



Årsredovisning 2010



Rundsmörjning
för ditt hjärta

Innehåll

3 OM ALFA LAVAL

Alfa Laval i korthet	3
Naturlig process – Separering	5
2010 i korthet	6
Koncernchefen har ordet	8
Aktien	10
Artikel – Better City, Better Life	12
Affärsmodell och finansiella mål	14
Tillväxtstrategi	16
Strukturella förändringar	18
Nyckelteknologier	20
Forskning & utveckling	24
Naturlig process – Värmeöverföring	26
Koncernöversikt	27
Divisioner	28
Equipmentdivisionen	30
Process Technologydivisionen	32
Operationsdivisionen	34
Artikel – Uppvärmning av Harjavalta	36
Parts & Service	38
Medarbetare	41

44 HÅLLBARHET

Rapport	44
Naturlig process – Flödeshantering	48

49 FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse	50
Koncernens kassaflöden	62
Kommentarer till koncernens kassaflöden	63
Koncernens totala resultat	64
Kommentarer till koncernens totala resultat	65
Koncernens finansiella ställning	68
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	70
Förändringar i koncernens egna kapital	71
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	73
Moderbolagets kassaflöden	74
Moderbolagets resultat	74
Moderbolagets finansiella ställning	75
Förändringar i moderbolagets egna kapital	76
Kommentarer till boksluten	77
Redovisningsprinciper	77
Mål, politik och metoder för förvaltning av kapital	83
Finansiella risker	84
Operationella risker	87
Noter	90
Förslag till vinstdisposition	118
Revisionsberättelse	119
Tioårsöversikt	132
Definitioner	134

120 BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförandens inledning	121
Bolagsstyrningsrapport 2010	122
Styrelse och revisorer	128
Ledningsgrupp	130
Finansiell information	135
Årsstämma 2011	135

Oliven.

Den naturliga symbolen för ett långt, sunt liv. Dess olja sänker din nivå av farliga kolesteroler. Och minskar därmed risken för hjärtinfarkt. Hemligheten? Olivolja är den enda olja som framställs enbart genom pressning av en frukt. Inga tillsatser. Bara ren olja. Det är alltså ingen tillfällighet att den utgör grunden för en ny, hälsosammare livsstil. Och vi på Alfa Laval – med våra högkvalitativa separatorer och dekantrar – agerar som smörjmedel i den här utvecklingen. Mer än 3 miljoner liter jungfrulig olivolja framställs årligen tack vare våra produkter och system.

Pure Performance: Olja. Vatten. Kemikalier. Drycker. Livsmedel. Stärkelse. Läkemedel. Ta nästan vad du vill. Alfa Laval hjälper de flesta typer av industrier att rena och förädla sina produkter. Och att optimera prestanda i deras processer. Om och om igen.

Vi finns på plats i mer än 100 länder med våra utrustningar, system och vår service. Vi bidrar aktivt till att skapa ett rikare liv för människor. Det är en hjärtesak för oss.

Alfa Laval i korthet

Miljö Energi Livsmedel

Alfa Laval har utvecklat produkter sedan 1883, med visionen att de ska kunna bidra till att förbättra förutsättningarna för människors vardag. Idag, då omvärlden allt mer fokuserar på sätt att spara energi och skydda miljön är Alfa Lavals produkter i hög grad aktuella. Det handlar om att kunna rena vatten, reducera koldioxidutsläpp, minska vatten- och energiförbrukning samt värma, kyla, separera och transportera livsmedel. Dessa områden, som på olika sätt berör oss alla, utgör själva hjärtat av Alfa Lavals kunnande.

Tre nyckelteknologier möter grundläggande behov

Alfa Laval är en ledande, global leverantör av produkter och lösningar för värmeöverföring, separering och flödeshantering. Företagets nyckelprodukter – värmeväxlare, separatorer, pumpar och ventiler – spelar idag en avgörande roll inom områden som är väsentliga för samhället, som energi, miljö och livsmedel. Alfa Lavals produkter används vid framställning av livsmedel, kemikalier, läkemedel, stärkelse, socker och etanol. De används även i kraftverk, ombord på fartyg, i verkstadssektorn, inom gruvindustrin, i raffinaderinäringen, för hantering av avloppsvatten samt för att skapa ett behagligt inomhusklimat. Dessutom kan de sänka förbrukningen av energi och vatten samt reducera koldioxidutsläppen. Vem har inte behov av det?



1. Värmeöverföring



2. Separering



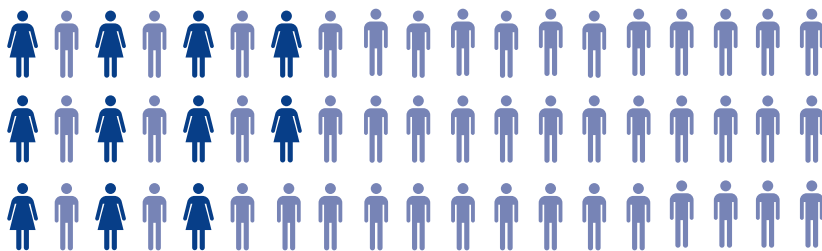
3. Flödeshantering

Optimerar processer i nära 100 länder

Alfa Laval har en världsomspännande organisation som hjälper kunder i nästan 100 länder att optimera sina processer. Företaget har dessutom 30 större produktionsenheter (fördelade till 15 i Europa, 10 i Asien, 4 i USA och 1 i Latinamerika).

Marknadsanpassad organisation

Alfa Laval har två marknads- och försäljningsdivisioner: Equipment och Process Technology. Dessutom finns det en division, Operations, som ansvarar för produktrelaterade inköp, tillverkning samt distribution. För att säkerställa att Alfa Laval lever upp till sin affärsidé – att optimera prestanda i kundernas processer, om och om igen – är de säljande divisionerna uppdelade i segment som är specialiserade på olika industrier. Båda divisionerna har dessutom väl utbyggda organisationer för eftermarknaden, som hanterar den installerade bas av produkter som finns världen över. Reservdelar och service, Parts & Service, stod 2010 för 28,5 procent av koncernens totala orderingång.



12 078 anställda, varav merparten finns i Sverige (2 042), Danmark (1 127), Indien (1 402), Kina (1 435), USA (1 238) och Frankrike (787).

625 MSEK

Forskning och utveckling i fokus

För att stärka konkurrenskraften, bibehålla en ledande ställning samt säkerställa en fortsatt lönsam tillväxt, arbetar Alfa Laval kontinuerligt med att utveckla såväl produkter som tjänster. Under 2010 lades cirka 2,5 procent av omsättningen på forsknings- och utvecklingsrelaterade satsningar.



Fokus på lönsam tillväxt

Ambitionen är att växa snabbare än konkurrenterna och med en god lönsamhet. Alfa Lavals mål är att nå en genomsnittlig tillväxt på minst 5 procent per år, över en konjunkturcykel. Detta ska ske organiskt, med befintliga produkter och tjänster, men även genom förvärv som kan addera kompletterande produkter och försäljningskanaler och därmed stärka företagets redan ledande position på utvalda marknader. Efter årets utgång reviderades tillväxtmålet upp till minst 8 procent.

Stora förvärv

Under 2010 genomfördes och aviserades det förvärv som kommer att addera mer än 4,6 miljarder kronor i försäljning. Bland de största fanns Olmi, ett ledande italienskt företag, specialiserat på utveckling och tillverkning av tubvärmewäxlare och luftkylare för nish-applikationer. Toppade listan gjorde emellertid Aalborg Industries som, när förvärvet godkännts av myndigheterna, ensamt kommer att addera 3,3 miljarder i omsättning. Aalborg är en dansk leverantör av produkter, system och servicelösningar, främst till marknaderna för marin och offshore, men även till kraftbolag och andra industriella slutmarknader.

Utfall 2010

Efterfrågan tog åter fart under året och orderingången steg med 11 procent till 23 869 miljoner kronor. Samtidigt uppgick omsättningen till 24 720 miljoner kronor, något ned jämfört med 2009.

NATURLIG PROCESS

DJUR / Havsborstmask

TEKNOLOGI / Separering

PRODUKTER / Separatorer, dekantercentrifuger och membran

Separering med dubbel effekt

Havsborstmaskar är en av havens största grupper av ryggradslösa djur.

Och lika vackra som de är, lika fulländad är deras filtreringsapparat som inte bara har en funktion för födointaget. Den hjälper även masken att bygga sitt eget bo.

Filtreringsmekanismen består av två sidoflikar som är förenade vid basen på ryggsidan och vrider sig över munnens båda sidor. Varje flik bär en mängd utstickande filament, ett fint trådsystem.

Filamenten har mikroskopiska utskott placerade i rader, mellan vilka det bildas kanaler. Med hjälp av flimmerhår sugts vatten in i kanalerna och filterade matpartiklar förs ner mot munnen. Andra partiklar sorteras bort eller används till byggmaterial till det rör som är maskarnas bostad.

Mat i en hög, byggnadsmaterial i en annan. Havsborstmasken utnyttjar verkligen separationstekniken till fulländning.

Avgörande för många processer

Separering har varit en central del av Alfa Lavals verksamhet, ända sedan grundaren Gustaf de Laval började utveckla sin första centrifugalseparator 1877.

Tekniken används för att separera vätskor från varandra, fasta partiklar från vätskor, men även partiklar och vätskor från gaser.

Alfa Lavals produkter inom separering och filtrering domineras av höghastighetsseparatorer och dekantercentrifuger. En tredje separationsprodukt är membranfilter som separerar extremt små partiklar ända ner på nanonivå.

Separatorer och dekantrar spelar en avgörande roll i en rad industriella processer, exempelvis: livsmedels-, läkemedels-, bioteknik-, kemi- och petrokemiprocesser, utvinning och produktion av råolja, rengöring och återvinning av borrhätskor, behandling och rening av bränsle och smörjolja till fartyg och elkraftverk och avvattningsavlägsnande av rötslam i reningsverk.



2010 i korthet

Januari



Förvärv av Champ Products Inc., i Sarasota, Florida, USA. Ett företag med djupa kunskaper om motorkylning och kunder som inkluderar de nordamerikanska motor- och fordonstillverkarna. Förvärvet utökar såväl Alfa Laval's produktportfölj som bolagets applikationskunskaper och kompletterar därmed erbjudandet inte bara i Nordamerika, utan även i Europa och Asien. Champ Products omsatte cirka 100 miljoner kronor 2009.

Februari

1885 startades DeLaval Separator Company i USA, ett av Alfa Laval's första, globala försäljningsbolag. Detta 125 års jubileum högtidlighölls under 2010 med såväl externa som interna aktiviteter.



Mars



Alfa Laval får en order på Packinox plattvärmeväxlare värd 90 miljoner kronor från ett raffinaderi i Saudiarabien. En Packinox är exceptionellt energieffektiv och därmed, trots dess massiva storlek, en kompakt produkt jämfört med alternativa lösningar.

April

Förvärv av 65 procent av aktierna i Si Fang Stainless Steel Products Co. Ltd i Kina. Si Fang är en ledande leverantör av hygieniska pumpar, ventiler och installationsmaterial till de kinesiska marknaderna för livsmedel och drycker. 2009 omsatte företaget omkring 150 miljoner kronor och hade ca 300 anställda.



Maj



Alfa Laval var officiell partner i den svenska paviljongen på World Expo 2010 i Shanghai, Kina. Mellan den 25 och 29 maj presenterade Alfa Laval innovativa teknologier inom områdena energi, miljö och livsmedel. Under dessa dagar deltog ett stort antal kunder vid de 40 seminarier som arrangerades, seminarier som omfattade företagets senaste produkter och lösningar för att bidra till ett mer hållbart samhälle.

Juni

Två rekordstora order för Alfa Laval PureBallast från två ledande skeppsvarv i Sydkorea. Systemen ska installeras på 14 fartyg som byggs för A.P. Møller-Maersk och det totala ordervärdet är cirka 80 miljoner kronor. Orderna var banbrytande på många sätt. De inkluderade det hundrade sålda systemet och var av rekordstorlek, både när det gäller värde och antal system.



Juli

+21%

Orderingången ökade till 6,3 miljarder kronor under det andra kvartalet, en uppgång med 21 procent jämfört med samma kvartal 2009. Den tillväxt Alfa Laval noterat inom Parts & Service under två kvartal följdes upp av en högre nyförsäljning. Medelstora order, som under en längre tid präglats av kundernas avvaktande beteende, realiserades i en accelererande takt under kvartalet.

Augusti

Alfa Laval China blev utvald till ett av Kinas 50 grönaste bolag av den kinesiska tidskriften Business Watch Magazine, efter en utvärdering gjord av en domarpanel, läsare och en online-omröstning. Priset ges till företag, kinesiska såväl som multinationella, som lyckats särskilt väl när det gäller att kombinera tillväxt och hållbarhet.



September

Rekordstor order på dekantrar som ska användas i världens största anläggning för rening av avloppsvatten. Den nya utrustningen ersätter dekantrar som Alfa Laval levererade till samma kund, i Chicago USA, för över tjugo år sedan. Ordervärdet uppgick till cirka 250 miljoner kronor.



Oktober



Indisk raffinaderiorder värd 110 miljoner kronor för Alfa Laval Packinox värmeväxlare. Ordern sammanföll med att Indien klättrade på listan över Alfa Laval's största marknader. Vid årets slut var Indien nummer tre, efter USA och Kina.

November

Alfa Laval förvärvar Definox, en fransk konstruktör och tillverkare av ventiler och utrustning i rostfritt stål för livsmedels-, läkemedels- och kosmetikaindustrin. Definox, som har en årlig försäljning på cirka 200 miljoner kronor, adderar en oberoende kanal till dessa marknader.

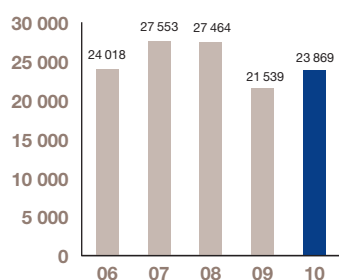


December

1 + 1 = 4

Alfa Laval aviserar två förvärv som kommer att addera 4 miljarder kronor i omsättning. Dels Aalborg Industries, ett danskt bolag med en omsättning på 3,3 miljarder kronor, som – när det fått myndigheternas godkännande – kommer att stärka Alfa Laval's position inom såväl värmeöverföring som marin- och olja/gas-industrin. Dels köpet av Olmi, ett ledande italienskt företag, specialiserat på utveckling och tillverkning av tubvärmeväxlare och luftkylare för nischapplikationer inom petrokemi, kraft och olja/gas.

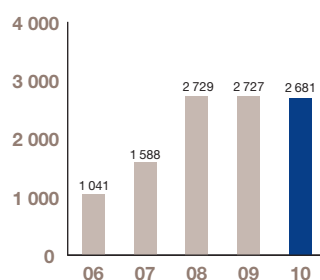
Orderingång



Orderingången uppgick till 23 869 MSEK 2010 jämfört med 24 018 MSEK 2006. Jämfört med 2009 ökade orderingången med 16 procent*.

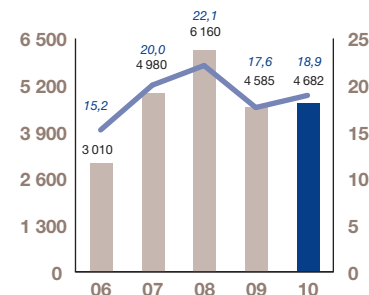
* Exklusive växelkursdifferenser

Fritt kassaflöde



Alfa Laval genererade ett fritt kassaflöde på 2 681 MSEK (2 727) under 2010.

Rörelsemarginal



Justerad EBITA-marginal, rörelsemarginalen, uppgick till 18,9 procent 2010. Det kan jämföras med 17,6 procent under 2009.

MSEK om inget annat anges	+/- % ⁶⁾	2010	2009	2008	2007	2006
Orderingång	11	23 869	21 539	27 464	27 553	24 018
Nettoomsättning	-5	24 720	26 039	27 850	24 849	19 802
Justerad EBITDA ¹⁾	3	5 107	4 976	6 464	5 245	3 273
Justerad EBITA ²⁾	2	4 682	4 585	6 160	4 980	3 010
Rörelsemarginal (justerad EBITA ²⁾), %		18,9	17,6	22,1	20,0	15,2
Resultat efter finansiella poster	16	4 364	3 760	5 341	4 557	2 375
Avkastning på sysselsatt kapital, %		37,4	33,6	53,8	54,2	35,9
Avkastning på eget kapital, %		24,4	24,5	42,8	44,1	25,3
Vinst per aktie, SEK	14	7:34	6:42	8:83	7:12	3:78
Utdelning per aktie, SEK	20	3:00 ³⁾	2:50	2:25	2:25	1:56
Eget kapital per aktie, SEK	11	32,30	28,98	24,40	17,80	15,30
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ⁴⁾	-1	6,38	6,46	6,38	3,60	2,33
Soliditet, %		50	46,7	36,1	34,2	36,4
Skuldsättningsgrad, %		-4	4	20	30	22
Antal anställda ⁵⁾	11	12 618	11 390	12 119	11 395	10 115

1) Justerad EBITDA – Rörelseresultat före avskrivningar och goodwillavskrivningar samt avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.

2) Justerad EBITA – Rörelseresultat före goodwillavskrivningar och avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.

3) Styrelsens förslag till årsstämma.

4) Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.

5) Antal anställda i slutet av perioden.

6) Procentuell förändring mellan 2009 och 2010.

Koncernchefen har ordet

2010

– året då det vände

2010 var året då efterfrågan åter tog fart, efter en nästan tvåårig nedgång. Det var under det andra kvartalet som vändningen kom och orderingången ökade med 20 procent till drygt 6 miljarder kronor, en takt som sedan bibehölls året ut. Vid utgången summerades orderingången till 23,9 miljarder kronor, en ökning med 11 procent från 2009. Uppgången var solid och omfattade såväl de flesta kundsegment som regioner. Särskilt stark var efterfrågan från branscher som livsmedel, läkemedel, olja och gas samt raffinaderi. Dessutom bokade Alfa Laval den största ordern på många år: en beställning av dekantrar för vattenrening i USA värd 250 miljoner kronor. Den nya utrustningen ersätter dekantrar som Alfa Laval levererade till samma kund för över tjugo år sedan, ett kvitto på att våra produkter håller hög kvalitet och genererar kundnytta.

Under året avancerade Indien från en femte plats till att bli Alfa Lavals tredje största marknad, efter USA och Kina. Vi räknar med att Indien ska ha en fortsatt stark utveckling, i takt med att den snabbt växande medelklassen fortsätter att driva efterfrågan på bland annat förädlade livsmedel, lösningar för vattenrening och produkter från processindustrin. Av alla regioner var det emellertid den nordamerikanska marknaden som visade den allra starkaste tillväxten under året.

På intäktsidan fortsatte nedgången, en reflektion av fördröjningen mellan order och försäljning. Intäkterna uppgick till 24,7 miljarder kronor, en minskning med 5 procent. Nedgången till trots lyfte lönsamheten, påverkad av positiva valutaeffekter, en förändring i produktmixen mot en högre andel eftermarknadsförsäljning samt ett gott kapacitetsutnyttjande. Rörelsemarginalen uppgick till mycket starka 18,9 procent, jämfört med 17,6 procent för 2009.

Betydande förvärv genomfördes under året

Förvärv är en viktig del i värdeskapandet i Alfa Laval och dessutom ett effektivt och snabbt sätt att bygga nya positioner på marknaden. Fjolåret var framgångsrikt då avtal slöts som totalt kommer att addera 19 procents årlig försäljning, motsvarande 4,6 miljarder kronor.

Störst var Aalborg Industries, ett förvärv som när det fått myndigheternas godkännande, kommer att addera 3,3 miljarder kronor i försäljning och stärka Alfa Lavals position inom såväl värmeöverföring som marin- och olja/gasindustrin. Aalborg är världsledande

inom värmepannor ombord på fartyg och Alfa Laval har samma position inom höghastighetsseparatorer. Vidare stärks vår redan breda eftermarknadstäckning ytterligare, då Aalborg även tillför ett globalt servicenätverk. Förvärvet kompletterar vårt erbjudande till den marina marknaden samtidigt som vi ser möjligheter för Aalborgs produkter i form av såväl nya marknader som nya applikationer. Konsolideringen av detta förvärv förväntas ge betydande synergier både på både intäkt- och kostnadssidan.

Förvärvet av italienska Olmi, som omsätter 700 miljoner kronor, var en annan viktig byggsten i utvecklingen av Alfa Laval då det tillförde ny kompetens och nya produkter i form av tub- och luftvärmväxlare för industriella ändamål. Vidare stärkte vi våra positioner inom området flödesprodukter genom förvärv av lokala leverantörer i såväl Frankrike som Kina. I USA köpte vi en betydande aktör på eftermarknaden för plattvärmväxlare och även en ledande leverantör av värmväxlare till dieselmotorer för tyngre fordon.

Förvärv är fortsatt prioriterat för Alfa Laval, som i första hand söker efter bolag som kan komplettera den befintliga affären produktmässigt, geografiskt eller genom att addera nya försäljningskanaler. Målet är att fortlöpande addera 3–4 procent till den årliga omsättningen. Därutöver tillkommer större förvärv som till exempel Aalborg Industries.

Reviderat tillväxtmål

Mot bakgrund av de förutsättningar och möjligheter vi ser långsiktigt i vår omvärld, justerade vi upp vårt tillväxtmål efter årsskiftet. Det nya målet innebär att bolagets omsättning ska nå en genomsnittlig årlig tillväxt på minst 8 procent över en konjunkturcykel, inklusive 3–4 procentenheter som adderas genom mindre, kompletterande förvärv. Basen för Alfa Lavals lönsamma tillväxt är fortfarande den organiska tillväxten, vilken stöds av för bolaget gynnsamma tekniskiftet. Till detta ska läggas strukturella förändringar i världen som bidrar till att öka efterfrågan på Alfa Lavals produkter. Globaliseringen, ett ökat behov av energi, ökad efterfrågan på förädlade livsmedel på grund av en förbättrad levnadsstandard samt striktare lagar och regler på miljöområdet är samtliga drivkrafter som förväntas bidra till en högre efterfrågan.

Miljöfrågor och hållbarhetsarbete

Alfa Laval's breda erbjudande omfattar produkter och tjänster som både kan spara energi och bidra till att reducera utsläpp, med visionen att vi ska kunna bidra till att skapa bättre villkor i människors vardag. Ett exempel är den order på 80 miljoner kronor vi vann i USA under året. Ordern omfattade värmeväxlare som ska användas i en process för rening av gaser i världens första fullskaliga IGCC kraftverksanläggning. IGCC är en miljötekniklösning som gör att ett kolkraftverk kan generera väldigt låga utsläpp – hela 99 procent av svaveldioxiden avlägsnas och upp till 65 procent av koldioxiden tas om hand. Just IGCC är ett exempel där Alfa Laval tillhandahåller produkter och lösningar redan på teststadiet, något som sedan gjorde oss väl positionerade när väl det fullskaliga projektet startade upp.

Visionen att skapa bättre villkor för människor begränsas emellertid inte till våra produkter utan inkluderar alla delar av vår verksamhet. Förutom att Alfa Laval styrs mot finansiella mål, styrs vi även av våra affärsprinciper vilka dikterar hur vi ska agera med hänsyn till vår miljöpåverkan, vårt sociala ansvarstagande, vår affärsetik och vår transparens.

Aktien och aktieägarna

Aktiekursen ökade med mer än 40 procent och mot slutet av året nåddes en ny högsta notering som överträffade rekordnoteringen från 2007. Vid årsskiftet uppgick Alfa Laval's börsvärde till nästan 60 miljarder kronor vilket är en fördubbling på tre år. Samtidigt är det glädjande att antalet ägare nästan trefaldigats över en femårsperiod till drygt 33 500.

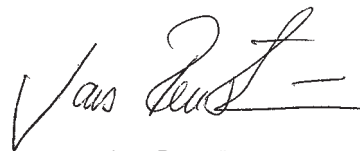
Fortsatt tro på långsiktiga drivkrafter

Strukturella förändringar kommer långsiktigt att driva utvecklingen inom energi, miljö och livsmedel, kärnområden för Alfa Laval. Bakom ligger omvärldens ökade fokusering på lösningar för att spara energi, skydda miljön och säkerställa en hygienisk livsmedelsproduktion. Dessa drivkrafter gäller för hela världen, i varierande grad, men kanske framför allt i snabbväxande ekonomier som Kina, Indien, Brasilien och Ryssland, marknader vi bedömer har stora, långsiktiga utvecklingsmöjligheter. Mot bakgrund av detta har vi, under de senaste fem åren, kraftigt ökat våra investeringar i forskning och utveckling, speciellt med inriktning på energi och miljö. Samtidigt har vi fortsatt att investera i en ökad närvaro i BRIK-länderna. Efter förvärvet av Aalborg kommer mer än 50 procent av Alfa Laval's orderingång från Asien, Latinamerika och Östeuropa.

Med nya och effektiva produkter – det slutliga resultatet av våra satsningar på FoU – samt en god geografisk närvaro, läggs grunden för fortsatt lönsam tillväxt.

Jag vill avsluta med att framföra ett stort och varmt tack till samtliga medarbetare i Alfa Laval-koncernen för deras bidrag till att bygga ett framgångsrikt företag.

Lund i mars 2011



Lars Renström
VD och koncernchef



Aktien

Fortsatt stark utveckling för Alfa Laval på börsen

För Alfa Laval, liksom industrisektorn i stort, blev 2010 ett framgångsrikt år på börsen. Alfa Laval fortsatte upp ytterligare 43 procent från 99,00 till 141,70 efter att ha stigit 47 procent under 2009. Indexet för industriföretag (SX Industrials index), i vilket Alfa Laval ingår, ökade under året med 48 procent medan börsen som helhet (OMX Stockholm index) ökade med 23 procent. Högsta noteringen för aktien var precis vid årets utgång 142,60 kronor medan lägsta notering inföll i maj och var 94,95 kronor.

Börsvärdet för bolaget var vid årets utgång 58,9 (41,8) miljarder kronor. Alfa Laval ingår i börsens Large-cap segment och även i OMXS30 indexet där de mest omsatta bolagen på börsen ingår.

Långsiktigt god avkastning

Sedan Alfa Laval åter noterades på börsen den 17 maj 2002 har aktien, inklusive återinvesterad aktieutdelning, avkastat 676 procent. Räknet på den 8,5 år långa perioden blir den årliga genomsnittliga avkastningen 27 procent att jämföra med börsens motsvarande avkastning (SIX Return Index) som kommer upp i ett årligt snitt på 10 procent.

Aktiens omsättning*

Alfa Laval aktie handlas inte bara över Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm utan omsätts också på Chi-X, Bats Europe, Turquoise och Burgundy för att nämna de största marknadsplatserna för Alfa Laval aktiehandel. Nasdaq OMX är dock med god marginal störst med 57 procent av handeln i aktien.

Likviditeten i handeln med Alfa Laval aktier är god och under 2010 omsattes 808 (957) miljoner aktier till ett sammanlagt värde

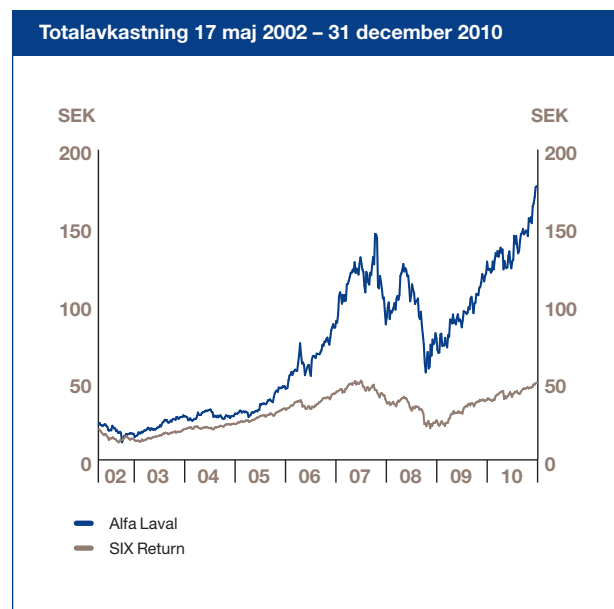
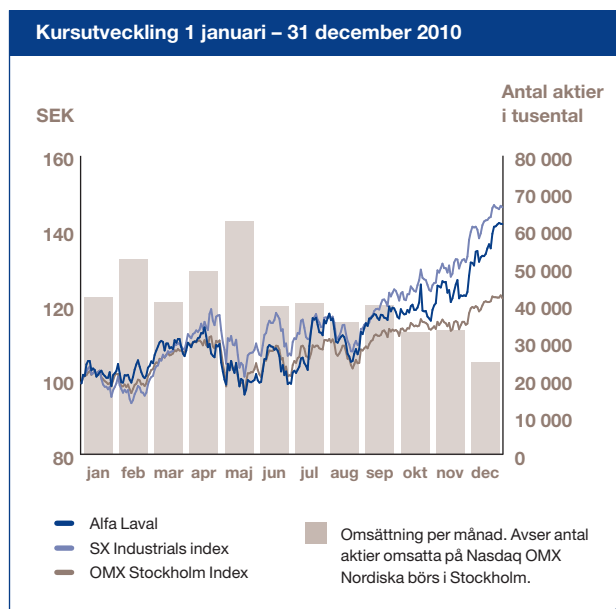
av 89 (71,6) miljarder kronor. Det motsvarar en omsättningshastighet på 1,92 (2,25) gånger bolagets totala antal utestående aktier. Under året gjordes i genomsnitt drygt 4 200 (2 700) avslut per dag i Alfa Laval aktie.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens målsättning att regelbundet föreslå utdelningar som speglar koncernens utveckling, finansiella status, samt nuvarande och förväntat kapitalbehov. I beaktande av koncernens förmåga till kassagenerering är målet en utdelning över en konjunkturykel på 40–50 procent av nettoresultatet, justerat för övervärden. För 2010 har styrelsen föreslagit årsstämman en utdelning om 3,00 (2,50) kronor. Den föreslagna utdelningen motsvarar 37,4 (36) procent av nettoresultatet, justerat för övervärden.

Aktiekapitalet

Kvotvärdet uppgick vid årets utgång till 2,65 (2,65) kronor per aktie. Alla aktier har lika röstvärde och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar. Det finns inga utställda optioner eller annat som kan innebära utspädning för aktieägarna. Styrelsen fick vid årsstämman den 26 april 2010 mandat att under tiden fram till nästa årsstämma återköpa så många aktier att bolagets innehav av egna aktier vid var tid inte överstiger 5 procent av det totala antalet aktier. Aktierna ska återköpas med syfte att annulleras. Styrelsen har under året nyttjat detta mandat genom att förvärva 2 583 151 aktier till ett genomsnittligt pris av 98,09 kronor per aktie. Bolagets totala innehav av egna aktier var vid årets utgång 2 583 151 aktier.



*Källa: Fidessa

Styrelsen kommer föreslå årsstämman 2011 att dra in de återköpta aktierna vilket innebär att aktiekapitalet minskas med 7 miljoner kronor. Samtidigt föreslås att årsstämman beslutar om en fondemission med samma belopp. Därigenom återställs aktiekapitalet och bolaget undviker att behöva inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna.

Alfa Lavals finansiella ställning är mycket stark. För att anpassa denna till en mer effektiv struktur samtidigt som den finansiella flexibiliteten bibehålls kommer styrelsen föreslå årsstämman 2011 att ge styrelsen mandat att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier motsvarande upp till 5 procent av antalet utestående aktier. Avsikten ska vara att annullera återköpta aktier och nedsätta aktiekapitalet. Återköpen ska ske över Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm.

Aktieägare

Vid 2010 års utgång hade Alfa Laval drygt 33 500 (33 800) aktieägare. Under året tillkom 8 300 nya aktieägare medan 8 500 lämnade. De 10 största ägarna ägde vid utgången av året 44,2 (48,0) procent av aktierna. Största aktieägare är Tetra Laval B.V. som ägde 18,7 (18,7) procent.

Data per aktie					
	2010	2009	2008	2007	2006
Börskurs vid årets slut, SEK	141:70	99:00	67:50	91:00	77:25
Högst betalt, SEK	142:60	100:20	107:25	125:25	78:00
Lägst betalt, SEK	94:95	55:00	46:40	72:75	39:25
Eget kapital, SEK	32:40	29:00	24:40	17:80	15:30
Vinst per aktie	7:34	6:42	8:83	7:12	3:78
Utdelning, SEK	3:00 ¹⁾	2:50	2:25	2:25	1:56
Fritt kassaflöde, SEK ²⁾	6:38	6:46	6:38	3:60	2:33
Kursförändring under året, %	+43	+47	-23	+18	+80
Utdelning som andel av vinst per aktie, %	40,9	38,9	25,5	31,6	41,4
Direktavkastning, % ³⁾	2,1	2,5	3,3	2,5	2,0
Börskurs / eget kapital, ggr	4,4	3,4	2,8	5,1	5,0
P/E-tal ⁴⁾	19	15	8	13	20
Antal aktieägare	33 565	33 780	28 078	16 090	12 178

¹⁾ Styrelsens förslag till årsstämma.

²⁾ Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheten.

³⁾ Räknat som föreslagen utdelning i förhållande till slutkurs sista börsdag.

⁴⁾ Slutkurs sista börsdag i förhållande till vinst per aktie.

De tio största ägarna per 31 december 2010

	Antal aktier	Andel kapital/ röster, %	Förändring under 2010, %
Tetra Laval B.V.	78 976 056	18,7	0,0
Alecta Pensionsförsäkring	37 190 000	8,8	1,1
Swedbank Robur fonder	22 060 085	5,2	-0,9
AMF Försäkring och Fonder	13 963 471	3,3	-1,8
Lannebo fonder	8 300 150	2,0	-0,4
Folksam - KPA - Förenade Liv	6 437 570	1,5	0,0
Handelsbanken fonder	5 608 539	1,3	0,3
Afa Försäkring	5 094 336	1,2	-0,6
Nordea Investment Funds	4 588 512	1,1	0,8
SEB Investment Management	4 532 410	1,1	0,3
Summa tio största	186 751 129	44,2	

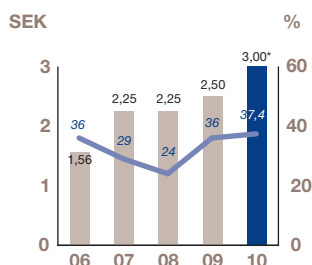
Ägarstorleksfördelning per 31 december 2010

	Antal aktieägare	Antal aktie- ägare, %	Antal aktier	Ägar- andel, %
1 – 500	19 745	58,8	4 099 826	1,0
501 – 1 000	5 711	17,0	4 797 073	1,1
1 001 – 5 000	5 927	17,7	13 989 172	3,3
5 001 – 10 000	878	2,6	6 566 789	1,6
10 001 – 15 000	312	0,9	3 928 014	0,9
15 001 – 20 000	185	0,6	3 333 155	0,8
20 000 –	807	2,4	385 325 452	91,3

Ägarkategorier per 31 december 2010

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	143 410 772	34,0
Socialförsäkringsfonder	12 516 528	3,0
Stat och kommun (Sverige)	2 026 734	0,5
Kommunal sektor	163 691	0,0
Intresseorganisationer	6 502 202	1,5
Övriga svenska juridiska personer	12 157 107	2,9
Utländsboende ägare (juridiska och fysiska)	210 498 162	49,9
Svenska privatpersoner	26 965 654	6,4
Ej kategoriserade juridiska personer	7 798 616	1,8

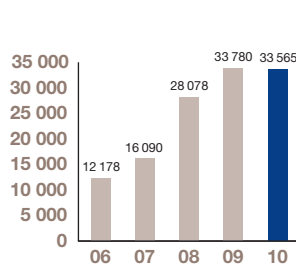
Utdelning och andel av nettoresultatet**



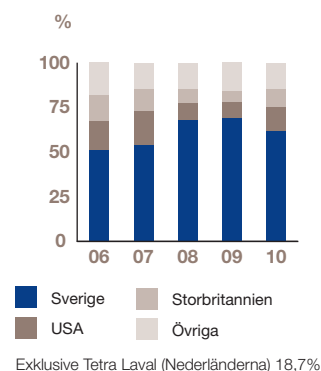
*Styrelsens förslag till årsstämma.

**Justerat för övervärden.

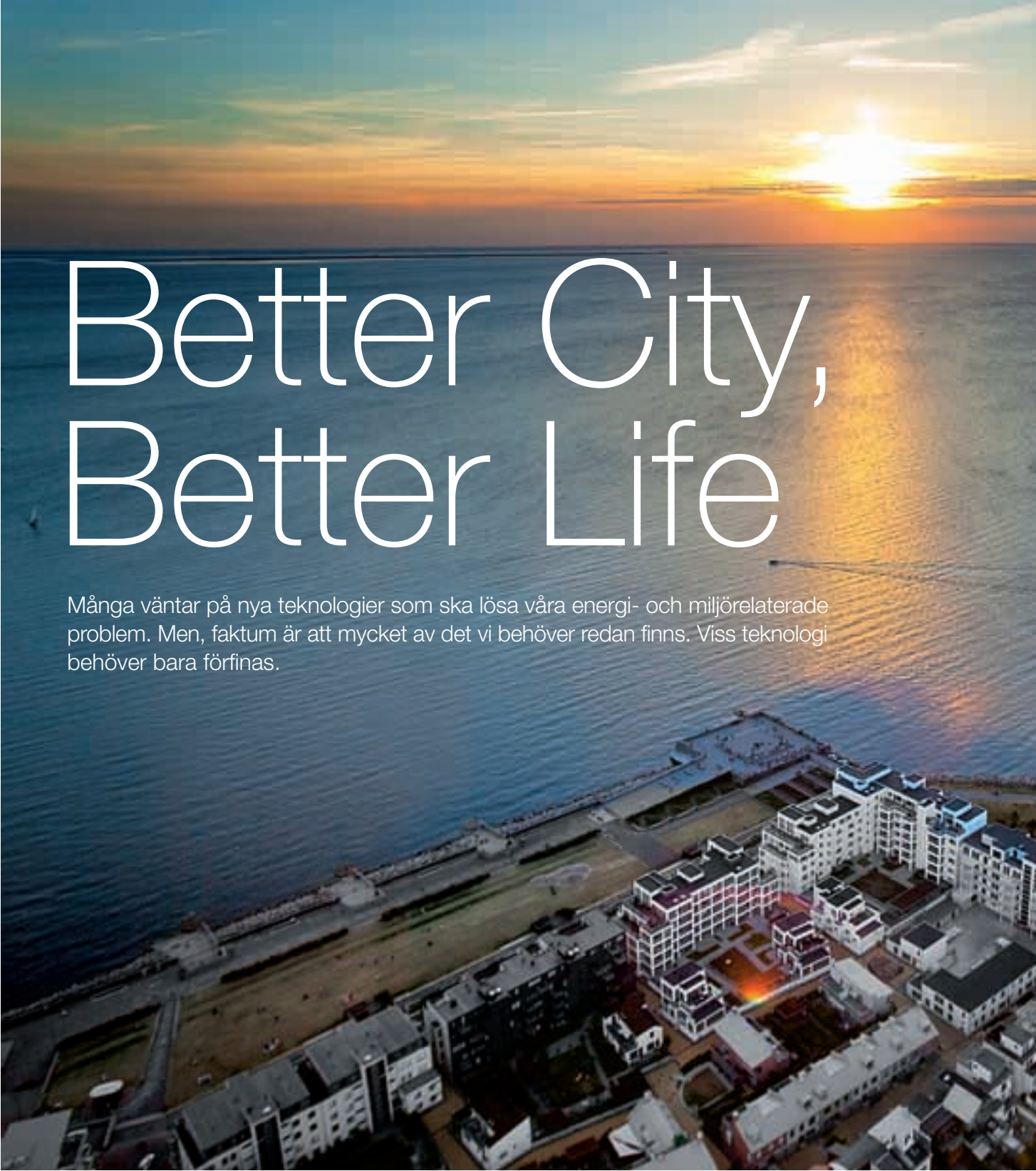
Totalt antal aktieägare



Geografisk fördelning av det fria flödet, % av kapital och röster



Artikel

An aerial photograph of a coastal city at sunset. The sun is low on the horizon, casting a golden glow over the water and the city. The city features a mix of modern and older buildings, with a prominent white building in the center. The water is calm, reflecting the sunset colors.

Better City, Better Life

Många väntar på nya teknologier som ska lösa våra energi- och miljörelaterade problem. Men, faktum är att mycket av det vi behöver redan finns. Viss teknologi behöver bara förfinas.



Det går att göra. Ett exempel är området Västra hamnen i Malmö, där 3 000 människor bor med havet som granne. Det ser ut som många andra nybyggda, arkitektritade områden med bostadsbebyggelse, affärer och skolor. Det som gör Västra Hamnen annorlunda är det faktum att området till 100 procent använder sig av lokalt alstrad förnybar energi. Vindkraftverk står för en majoritet av elförsörjningen, med solkraft som ett komplement. 120 kvadratmeter solceller är integrerade i arkitekturen och kan alstra så mycket som 6 000 kWh elektricitet per år. Solkraft levererar även cirka 10 procent av områdets behov av värme och varmvatten med ytterligare 2 600 kvadratmeter solfångare anslutna till fjärrvärmenätet. Den riktigt stora delen av uppvärmningen – 90 procent – står emellertid havet för. Upp till 90 meter djupa håll har borrats i en akvifär. På vintern dras vatten, med en temperatur på 15 grader Celsius, upp från den varma sidan och används som värmekälla för en värmepump. Efter nedkylning pumpas vattnet tillbaka ner på akvifärens kalla sida. På sommaren är processen omvänd och kan istället producera kyla till fjärrkylanätverket. Väldigt lite går till spillo. Till och med sopor hanteras som en energikälla och av de organiska delarna kan man producera biogas som bland annat driver stadens bussar.

Alla städer har unika problem. Det är emellertid enbart genom att se allt som ett kretslopp som experiment såsom Västra Hamnen i slutänden verkligen kan genomföras på en större skala. Det givande och tagande som karakteriserar Västra Hamnen är nyckeln till en hållbar utveckling i städerna.



Världsutställningen i Shanghai 2010

Vid världsutställningen i Shanghai 2010, var temat "Better City, Better Life", vilket sammanfattar ambitionen att finna hållbara lösningar för framtiden. Alfa Laval var en officiell samarbetspartner, tillsammans med flera andra svenska bolag. I den allmänna utställningen bidrog Alfa Laval bland annat med "MiniCity" en produkt för fjärrvärme och fjärrkyla samt PureBallast, en kemikaliefri lösning för att rena ballastvatten, framtagen i samarbete med Wallenius Water. Beslutet att delta fattades redan 2007, främst beroende på att det övergripande temat passade så väl in med bolagets egna ambitioner vad gäller energi, miljö och livsmedel. Kina är dessutom Alfa Lavals näst största marknad, efter USA.

"Naturliga processer" var temat för Alfa Lavals egna kunddagar. Under dessa dagar, 25–29 maj, arrangerades 40 seminarier som berörde allt från vattenrening och värmeåtervinning till livsmedelsförädling.

Affärsmodell och finansiella mål

Att optimera prestanda i kundernas processer, om och om igen

Drivkraft/vision

Alfa Lavals övergripande idé, och drivkraften i den dagliga verksamheten, är att bidra till att skapa en bättre vardag för människor. Detta kan uppnås genom bolagets produkter, vilka tillfredsställer grundläggande behov som uppvärmning, nedkylning och separation. Dessa behov återfinns i en rad industrier och inkluderar bland annat produktion av livsmedel, drycker, biobränslen och läkemedel, skapandet av ett komfortabelt inomhusklimat och rening av såväl avloppsvatten som utsläpp från dieselmotorer. Dessutom optimerar Alfa Lavals produkter energianvändningen, vilket innebär att de reducerar de negativa effekterna på miljön från kundernas processer.

Affärsidé

Alfa Laval är ett kundfokuserat bolag vars affärsidé är att optimera prestanda i kundernas processer, om och om igen. Alfa Laval levererar produkter och lösningar för att öka kundernas produktivitet och konkurrenskraft samt minska deras förbrukning av energi och vatten.

Strategi

Alfa Lavals tre nyckelteknologier samt medarbetarnas tekniska kompetens och applikationskunskaper utgör viktiga förutsättningar för att affärsidén ska kunna förverkligas. Detta stöds av bolagets globala organisation som direkt och indirekt verkar i ungefär 100 länder, men också av den kontinuerliga satsningen på att vidareutveckla produkter, marknader och försäljningskanaler.

Strategier för fortsatt tillväxt

Alfa Laval har två säljande divisioner – Equipment och Process Technology – som marknadsför företagets produkter och lösningar,

och en division – Operations – som står för produktionsrelaterade inköp, tillverkning och distribution. Förutom nyförsäljning har de två säljande divisionerna ytterligare en strategiskt viktig del – Parts & Service. Denna globala organisation hanterar både reservdelsförsäljning och service, vilket såväl vidareutvecklar kundrelationerna som säkerställer den levererade utrustningens långsiktiga funktion.

Alfa Lavals strategi är att utveckla och expandera företagets ledande positioner inom definierade marknadssegment. Detta kan ske:

- **organiskt**, genom ett systematiskt arbete med befintliga produkter och befintliga marknader
- **genom förvärv och allianser** som kompletterar den befintliga verksamheten
- **genom kontinuerliga satsningar på forskning och utveckling**, för att ta fram nya marknadskoncept eller nyckelprodukter, vilket i förlängningen utgör grunden för lönsam tillväxt
- **genom fortsatt utveckling av eftermarknadsaffären**, som skapar ett stabilt flöde av intäkter, är mindre beroende av den ekonomiska cykeln samt bidrar till att knyta kunderna närmare. (För mer information om tillväxtstrategin, se sidorna 16–17)

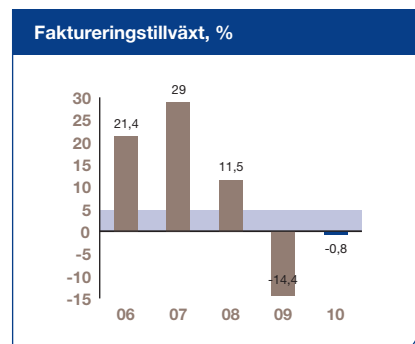
Mål

Alfa Laval styr verksamheten mot finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och avkastning.

Ett bra resultat möjliggör ytterligare satsningar i linje med strategierna, vilket omfattar investeringar i såväl organisk som förvärvad tillväxt samt satsningar på forskning och utveckling. Ett bra resultat skapar även aktieägarvärde, genom en årlig utdelning till aktieägarna, samt ett ökat värde på företaget.

Finansiella mål

Alfa Lavals verksamhet styrs utifrån de finansiella mål och riktvärden som styrelsen fastställt. Dessa baseras på den verksamhet Alfa Laval bedriver och de marknader där företaget är aktivt. Kombinationen av de tre finansiella målen visar företagets ambitionsnivå när det gäller tillväxt, lönsamhet och kapitalanvändning.



Mål

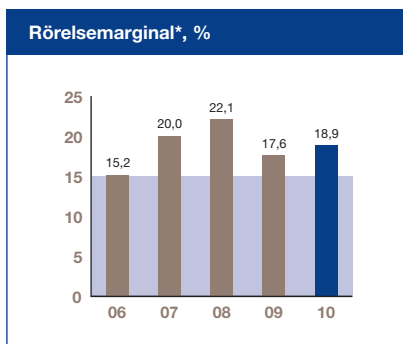
Minst fem procent i genomsnitt per år över en konjunkturcykel.

Måluppfyllelse 2010

Faktureringen sjönk 0,8 procent*. Organiskt var nedgången 5,2 procent medan förvärv adderade 4,4 procent.

Målet ska nås genom en kombination av organisk och förvärvad tillväxt. Den underliggande organiska tillväxten på Alfa Lavals marknader bedöms vara i nivå med den genomsnittliga, globala BNP-tillväxten. Till detta ska läggas för Alfa Laval gynnsamma tekniskiften, som adderar ytterligare tillväxt, samt strukturella förändringar i världen som bidrar till att öka efterfrågan på Alfa Lavals produkter. Globaliseringen, ett ökat behov av energi, ökad efterfrågan på förädlade livsmedel på grund av en förbättrad levnadsstandard samt striktare lagar och regler på miljöområdet är samtliga drivkrafter som kan bidra till att lyfta efterfrågan. Målet reviderades efter årsskiftet till minst 8 procent.

* Exklusive växelkursdifferenser



Mål

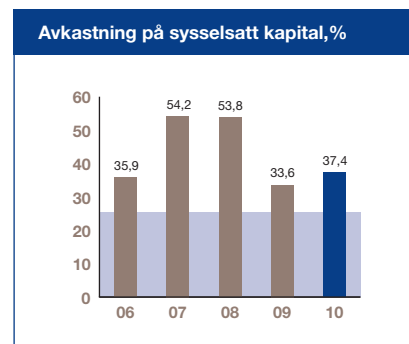
15 procent över en konjunkturcykel.

Måluppfyllelse 2010

Marginalen uppgick till 18,9 procent.

Under året påverkade en rad faktorer utvecklingen. Till de gynnsamma hörde positiva valutakurseffekter, en mer fördelaktig mix av sålda produkter och ett förbättrat kapacitetsutnyttjande. Till de negativa hörde fortsatt prispress på den kontraktbaserade försäljningen, vilket påverkade marginalerna i backlogen.

* Justerad EBITA



Mål

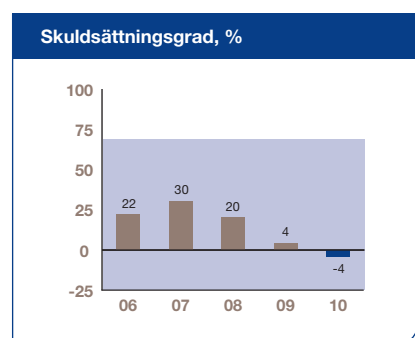
Minst 25 procent. Nivån är satt med tanke på den relativt låga kapitalbindningen i den löpande verksamheten.

Måluppfyllelse 2010

Avkastningen uppgick till 37,4 procent.

Finansiella riktvärden

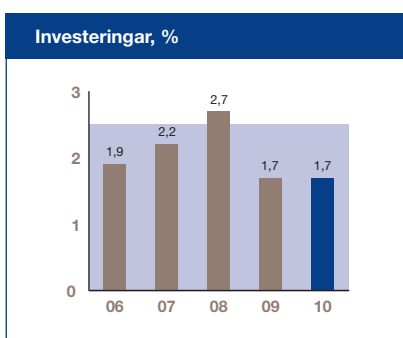
Som ett komplement till de finansiella målen har styrelsen även satt upp riktvärden för tre finansiella nyckeltal, vilka ytterligare preciserar ramarna och målsättningen för företagets verksamhet.



Riktvärde

Under 75 procent.

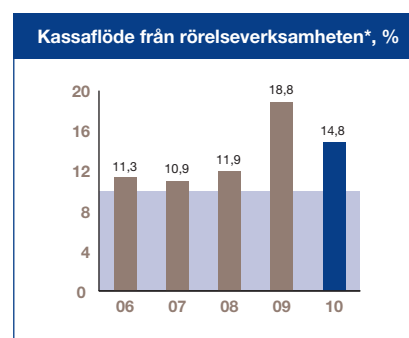
Skuldsättningsgraden, det vill säga det kapital bolaget lånar i förhållande till bokfört eget kapital, ska långsiktigt understiga 75 procent. I samband med större förvärv kan skuldsättningen fortfarande hamna över 100 procent, men det ska i så fall ses som övergående då kassaflöde och vinster förväntas korrigera detta. Vid utgången av 2010 låg skuldsättningsgraden på -4 procent.



Riktvärde

2,5 procent av omsättningen.

Med denna nivå skapas utrymme för både ersättningsinvesteringar och kapacitetsutbyggnad i linje med den organiska tillväxten för koncernens nuvarande nyckelprodukter. Under 2010 låg investeringarna på 1,7 procent av omsättningen.



Riktvärde

10 procent av omsättningen.

Värdet ligger under målet för rörelsemarginalen eftersom organisk tillväxt normalt kräver en ökning av rörelsekapitalet. Dessutom sker betalning av skatter motsvarande cirka 30 procent av resultatet före skatt. Under 2010 blev kassaflödet från rörelseverksamheten 14,8 procent.

*Inklusive investeringar i anläggningstillgångar.

Icke finansiella mål

Förutom de finansiella målen har Alfa Laval en rad icke finansiella mål. Miljörelaterade mål berörs i hållbarhetsavsnittet på sidorna 44–47, information om mål som relaterar till hälsa och säkerhet återfinns i medarbetartexten på sidorna 42–43.

Tillväxtstrategi

Vägarna till lönsam tillväxt och stärkta marknadspositioner

Alfa Lavals mål är att ha en omsättningstillväxt på i genomsnitt minst fem procent per år över en konjunkturcykel*. Tillväxten ska vara högre än marknadens och ske med god lönsamhet. Summan av de underliggande marknader där Alfa Laval verkar, bedöms växa med en takt som motsvarar den genomsnittliga, globala bruttonationalproduktens tillväxt.

För att uppnå lönsam tillväxt och ytterligare stärka marknadspositionerna ska följande nyckelområden utvecklas, antingen organiskt eller via förvärv:

- nuvarande teknologier, produkter och tjänster
- eftermarknadsaffären
- nya marknadskoncept, kompletterande nyckelprodukter samt kompletterande försäljningskanaler.

Befintliga teknologier, produkter och tjänster

Alfa Lavals befintliga produkter och teknologier, vilka präglas av energieffektivitet och högsta kvalitet, utgör en god bas för fortsatt lönsam tillväxt. Mot bakgrund av höga energipriser och ett ökat miljöfokus i världen är det just produkternas påvisade effektivitet som har blivit en allt viktigare faktor för kunderna. Att exempelvis byta ut traditionella tubvärmeväxlare mot plattvärmeväxlare i ett raffinaderi leder ofta till så stora besparingar att återbetalningstiden för en Alfa Laval-produkt är avsevärt kortare än ett år. Detta gynnar ett fortsatt teknologiskifte, vilket också bidrar till Alfa Lavals tillväxt.

Företaget har dessutom starka marknadspositioner, bred geografisk täckning samt en organisation som är uppdelad i marknadsspecifika segment. Detta underlättar och effektiviserar dialogen med kunderna samt ökar möjligheterna till att förstå och infria deras behov. Kommunikationen med kunderna utgör en god grund för forsknings- och utvecklingsorganisationen, som kontinuerligt förbättrar och uppdaterar erbjudandet. Genom konsekventa satsningar på forskning och utveckling förstärks möjligheterna för en fortsatt lönsam tillväxt.

Satsningar på eftermarknadsaffären

En grundläggande del i Alfa Lavals tillväxtstrategi är att fortsätta utveckla och expandera eftermarknadsaffären. Det är viktigt att kunna erbjuda service och reservdelar till den stora och kontinuerligt växande bas av utrustning och system som är installerad världen över. Denna del av verksamheten tillför inte bara kundnytta utan knyter även kunderna närmare. Den har god lönsamhet, ger draghjälp åt nyförsäljningen och innebär också en möjlighet att fånga upp nya önskemål och framtida behov, som kan vidarebefordras till enheterna för forskning och utveckling. Vidare är den mindre konjunkturkänslig och har därmed en stabiliserande inverkan på faktureringen i tider då konjunkturen viker.

Alfa Lavals installerade bas varierar i ålder beroende på region. Produkterna är, förenklat uttryckt, äldre i Västeuropa och Nordamerika och yngre i Central- och Östeuropa, Latinamerika samt Asien, där det därmed finns en stor potential att öka eftermarknadsförsäljningen. Alfa Laval har ett väl utbyggt nätverk av serviceverkstäder och är därmed rustat för att kunna möta detta behov. Utbudet av produkter och service för eftermarknaden utökas och utvecklas kontinuerligt, både genom egen utveckling och genom förvärv.

Nya marknadskoncept, kompletterande nyckelprodukter och försäljningskanaler

Alfa Laval letar ständigt efter nya sätt att hjälpa kunderna optimera sina processer. För att kunna erbjuda detta är det viktigt att se såväl behov som problem ur kundernas perspektiv. Vid sidan av bolagets kontinuerliga utveckling av befintliga produkter ska Alfa Laval därför identifiera och addera produkter och lösningar som kompletterar och breddar erbjudandet. Detta kan ske genom egen utveckling, men också genom förvärv. Vid sidan av den fokuserade produktutvecklingen och det utökade servicekonceptet ska Alfa Laval även fortsättningsvis satsa på att utveckla försäljningskanalerna för att befästa och ytterligare stärka positionerna på befintliga geografiska marknader.

Strategi för förvärv, allianser och avyttringar

Alfa Lavals förvärvsstrategi är nära kopplad till de tre nyckelområden som berörts ovan. Det innebär att Alfa Laval ska göra förvärv och bilda allianser med målsättningen att:

- stärka befintliga nyckelteknologier
- utveckla eftermarknadsaffären
- addera nya nyckelprodukter samt kompletterande försäljnings- och distributionskanaler

Förvärvsarbetet sker systematiskt och leds av en speciell enhet, Corporate Development. Denna enhet ansvarar även för att utveckla nya marknadskoncept, stötta och underlätta de olika segmentens tillväxtambitioner samt hantera patentfrågor. Ambitionen är att Alfa Laval årligen ska addera 3–4 procents försäljningstillväxt genom förvärv. Under åren 2006–2010 förvärvade Alfa Laval 25 bolag med en sammanlagd omsättning på 8 180 miljoner kronor, vilket motsvarar en genomsnittlig, årlig

* Målet reviderades efter årsskiftet till minst 8 procent.

tillväxt på 1 636 miljoner kronor. Under samma period har endast en projektaffär, med en omsättning på cirka 100 miljoner kronor, avyttrats. Då samtliga av dagens befintliga verksamheter anses tillhöra koncernens kärnverksamhet förväntas avyttringar även fortsättningsvis ligga på en mycket låg nivå.

Förvärv under 2010

Champ Products Inc., USA

Ledande leverantör av produkter för motorkylning till den nordamerikanska marknaden. Företaget som hade en omsättning på cirka 100 miljoner kronor under 2009 och cirka 75 anställda, integrerades per den 5 januari 2010. Genom förvärvet kompletteras Alfa Laval produktportfölj och marknadspenetreringen av motor- och fordons-tillverkare i Nordamerika ökade.

Servicebolag, USA

Ledande leverantör av service för plattvärmväxlare på den nordamerikanska marknaden. Bolaget som förväntas tillföra en omsättning på cirka 100 miljoner kronor, konsoliderades per den 6 januari 2010. Det kommer att förbli en separat organisation som erbjuder produkter och service under eget varumärke. Genom förvärvet kompletteras Alfa Laval serviceerbjudande på den amerikanska marknaden.

Astepo S.r.l., Italien

Leverantör av aseptiska lösningar och nyckelprodukter som inkluderar fyllningsutrustning för bag-in-box samt värmväxlare till den globala industrin för fruktjuicekoncentrat. Företaget, som omsatte cirka 70 miljoner kronor under 2009 och hade cirka 20 anställda, konsoliderades per den 1 april 2010. Genom förvärvet kompletteras Alfa Laval erbjudande till livsmedelsindustrin.

Si Fang Stainless Steel Products Co. Ltd, Kina (65 procent)

Leverantör av hygieniska pumpar, ventiler och installationsmaterial till den kinesiska livsmedels- och dryckesmarknaden. Företaget omsatte omkring 150 miljoner kronor under 2009 och hade cirka 300 anställda. Si Fang konsoliderades per den 1 april 2010, men kommer att fortsätta arbeta under eget varumärke och genom eget försäljningsnätverk. Genom förvärvet adderas en kompletterande och oberoende försäljningskanal.

Definox, Frankrike

Leverantör av ventiler och utrustning i rostfritt stål till livsmedels-, läkemedels- och kosmetikaindustrin. Företaget har en årlig omsättning på omkring 200 miljoner kronor och cirka 120 anställda. Definox, som konsoliderades i Alfa Laval per den 1 november 2010, kommer att fortsätta att erbjuda ett eget produktsortiment under eget varumärke och genom eget distributionsnätverk. Förvärvet adderar därmed en oberoende försäljningskanal till livs- och läkemedelsmarknaderna.

Olmi S.p.A.

Ledande italienskt företag specialiserat på utveckling och tillverkning av tubvärmväxlare och luftkylare för nischapplikationer inom petrokemi, kraft och olja/gas. Olmi har en omsättning på omkring 700 miljoner kronor, cirka 240 anställda och konsoliderades per den 6 december 2010. Genom förvärvet stärks Alfa Laval möjligheter att expandera inom värmväxlarmarknaden för höga tryck och höga temperaturer.

Aalborg Industries A/S

Dansk, ledande leverantör av produkter, system och servicelösningar, idag främst till marknaderna för marin och offshore, men även till kraftbolag och andra industriella slutmarknader. Företagets produkter inkluderar bland annat pannsystem, värmeflödessystem, system för återvinning av spillvärme samt inert gassystem. Aalborg kommer, efter myndigheternas godkännande, att addera dryga 3 miljarder kronor i omsättning och 2 600 anställda. Förvärvet kommer att stärka Alfa Laval erbjudande till den marina marknaden. Dessutom räknar Alfa Laval med att kunna förmedla Aalborgs produkter till såväl andra marknader som andra applikationer.

År	Företag	Motiv*	Omsättning MSEK**
2005			
Förvärv:	Packinox, Frankrike	Produkt	450
Avyttringar:	–		
2006			
Förvärv:	Tranter, USA	Kanal	900
	Fruktkoncentrering, Sverige	Kanal	45
	Tranter, Kina	Geografi	100
Avyttringar:	Bioteknik projektaffär		100
2007			
Förvärv:	Fincoll, Finland	Produkt	375
	Helpman, Nederländerna	Produkt	200
	DSO, USA	Geografi	50
	AGC Engineering, USA	Geografi	70
	Ytterligare 13 procent av aktiekapitalet i Alfa Laval India. (Total ägarandel 77%)	Geografi	Påverkade inte omsättningen
Avyttringar:	–		
2008			
Förvärv:	Standard Refrigeration, USA	Produkt/geografi	220
	Ageratec, Sverige	Produkt	50
	Høyer Promix, Danmark	Produkt	20
	Pressko, Tyskland	Produkt	50
	Hutchison Hayes, USA	Kanal/geografi	150
Avyttringar:	–		
2009			
Förvärv:	P&S Multibrand	Kanal	200
	P&S Multibrand	Kanal	100
	Onnuri, Sydkorea	Kanal/geografi	150
	HES, Tyskland	Produkt	85
	PHE, Brasilien	Geografi	45
	LHE, Sydkorea	Kanal/geografi	750
	Ytterligare 12 procent av aktiekapitalet i Alfa Laval India. (Total ägarandel 89%)	Geografi	Påverkade inte omsättningen
Avyttringar:	–		
2010			
Förvärv:	Champ Products Inc., USA	Produkt	100
	Servicebolag, USA	Kanal	100
	Astepo S.r.l., Italien	Produkt	70
	Si Fang, Kina (65%)	Kanal	150
	Definox, Frankrike	Kanal	200
	Olmi S.p.A., Italien	Produkt	700
	Aalborg Industries A/S	Produkt	3 300
Avyttringar:	–		

* Motiv för avyttring är antingen att enheten inte bedöms uppnå koncernens finansiella mål eller att den inte längre tillhör koncernens kärnverksamhet.

**Avser omsättning året före förvärv eller avyttring.

Strukturella förändringar

Fyra faktorer för framtida tillväxt

I världen finns det trender som förväntas driva efterfrågan på Alfa Laval produkter och lösningar de kommande åren. Det handlar om grundläggande, strukturella förändringar som omfattar en förbättrad levnadsstandard, ökad handel i spåren av en globaliserad marknad, ett växande energibehov samt skärpta miljökrav.

Växande energibehov ställer krav på effektiva lösningar

Ett ökat resultatfokus, kombinerat med höga energipriser, gör att företag världen över försöker hitta sätt att optimera processerna och spara pengar. Kombinerat med skärpta regler på miljöområdet, där utsläpp innebär en kostnad, läggs grunden för en god efterfrågan på Alfa Laval energieffektiva lösningar. Jämfört med traditionell teknologi kan en kompakt värmeväxlare minska såväl energikonsumtion som utsläpp, vilket i sin tur minskar återbetalningstiden avsevärt. Ett attraktivt erbjudande för de flesta industrier!



Efterfrågan på förädlade livsmedel ökar i snabbväxande ekonomier

Under ett antal år har den ekonomiska tillväxten lett till en ökad levnadsstandard för allt fler människor i världen. Med det följer ett ökat konsumtionsutrymme och livsstilsförändringar, vilka väntas bidra till att öka efterfrågan på bland annat förädlade livsmedel såsom juicer, färdigmat, frysta livsmedel och olivolja. Detta ökar i sin tur efterfrågan på produkter och processer som kan bidra till att förbättra råvarornas hållbarhet och minska spillet. Även läkemedelssektorn skapar, mot bakgrund av såväl utvecklingen i snabbväxande ekonomier som en åldrande befolkning i världen som helhet, en efterfrågan på Alfa Laval's hygieniska produkter och lösningar.

Ökad internationell handel driver efterfrågan på transporter

Globaliseringen är inget nytt fenomen, men den har intensifierats över de senaste decennierna. För att förse en global marknad med produkter har företag i ökad utsträckning etablerat produktion i olika delar av världen. Detta har lyft efterfrågan på sjötransporter, som har en miljömässig fördel jämfört med flygfrakt då utsläppen är lägre. Alfa Laval erbjuder en rad specialiserade produkter för fartyg och finns redan i dag ombord på cirka 75 procent av den globala oceangående flottan.

Skärpt miljöfokus skapar möjligheter för Alfa Laval

Ett ökat fokus på klimat- och miljöfrågor driver fram nya lagar och regler för att minska människans påverkan på miljön. Detta driver i sin tur efterfrågan på produkter som kan minska såväl energikonsumtion som utsläppen i luft och vatten. Alfa Laval's värmeväxlare är effektiva och kan uppfylla båda kraven. Samtidigt är bolagets dekantrar involverade i reningen av avloppsvatten från mer än 400 miljoner människor. Alfa Laval kan erbjuda lösningar för en rad andra miljörelaterade problem, såsom rening av både ballastvatten och de vevhusgaser som uppstår i en dieselmotorer.



Nyckelteknologier



Tre teknologier med världsledande positioner

Alfa Laval verksamhet bygger på tre nyckelteknologier – värmeöverföring, separering och flödeshantering – som har en avgörande betydelse inom en rad industriella processer. Under 2010 stod värmeöverföringsprodukterna för 53 procent (53) av försäljningen, separeringsprodukterna för 24 procent (25) och flödeshanteringsprodukterna för 11 procent (9). Alfa Laval har en världsledande position inom samtliga tre områden.

Värmeöverföring

Olika lösningar för värmeöverföring används i de flesta industriella processer för uppvärmning, kylning, frysning, ventilering, förångning och kondensering. Användningsområdena är många och kunderna finns inom till exempel kemisk industri, livsmedelsindustri, olja- och gasproduktion, kraftindustri, marinindustri samt byggindustri.

Effektivare energianvändning

En värmeväxlare överför värme eller kyla, oftast från en vätska till en annan, men det kan även ske med hjälp av luft. Produkterna har en avgörande betydelse för effektiviteten i kundens totala tillverkningsprocess. Den kompakta plattvärmeväxlaren, huvudprodukten i Alfa Laval's erbjudande, ger en mycket effektiv energianvändning vilket reducerar både kostnaderna och påverkan på miljön.

Plattvärmeväxlare

Plattvärmeväxlare består av ett flertal metallplattor som är monterade tätt intill varandra. Mellan plattorna finns två kanaler med ett kallt respektive varmt medium. Dessa passerar på var sin sida om plattorna och i motsatt riktning mot varandra. Värme eller kyla överförs då via plattorna. Det finns flera olika typer plattvärmeväxlare – packningsförsedda, lödda och svetsade – designade för att klara olika typer av tryck och temperaturer.



UTVALDA MARKNADSSEGMENT

- INDUSTRIAL EQUIPMENT
- MARINE & DIESEL
- OEM
- SANITARY
- FOOD
- ENERGY & ENVIRONMENT
- PROCESS INDUSTRY
- LIFE SCIENCE

KONKURRENTER

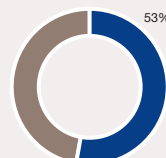
- GEA (TYSKLAND)
- HISAKA (JAPAN)
- SPX/APV (USA)
- SWEP (USA)

MARKNADSPPOSITION



MER ÄN 30 PROCENT
AV VÄRLDSMARKNADEN

FÖRSÄLJNING



ANDEL AV KONCERNENS
FÖRSÄLJNING

Separering

Sedan Alfa Laval grundades 1883 har separeringsteknologin varit en central del av verksamheten. Tekniken används för att separera vätskor från varandra och fasta partiklar från vätskor. Teknologin kan även användas för att separera partiklar och vätskor från gaser.

Höghastighetsseparatorer och dekantrar

Alfa Lavals produkter inom denna teknologi domineras av höghastighetsseparatorer och dekantercentrifuger. Separatorer har en högre rotationshastighet, är generellt vertikalt monterade och används framför allt för att skilja vätskor från varandra.

Dekantercentrifugerna bygger vanligtvis på en horisontellt monterad separeringsutrustning som arbetar med lägre hastighet. De används till exempel för att avvattna rötslam i reningsverk. En tredje separationsprodukt är membranfiltrering som är den etablerade lösningen för att separera mycket små partiklar.

Avgörande för en rad processer

Separatorer och dekantrar spelar en avgörande roll i en rad industriella processer, till exempel:

- livsmedels-, läkemedels-, bioteknik-, kemi- och petrokemiprocesser
- utvinning och produktion av råolja, samt för rengöring och återvinning av borrhätskor
- behandling och rening av bränsle och smörjolja till fartyg och elkraftverk
- avvattnings av rötslam i reningsverk.



UTVALDA MARKNADSSEGMENT

- INDUSTRIAL EQUIPMENT
- MARINE & DIESEL
- OEM
- SANITARY
- FOOD
- ENERGY & ENVIRONMENT
- PROCESS INDUSTRY
- LIFE SCIENCE

KONKURRENTER

SEPARATORER

- GEA (TYSKLAND)
- MITSUBISHI KAKOKI KAISHA (JAPAN)
- PIERALISI (ITALIEN)

DEKANTRAR

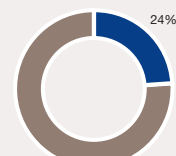
- GEA (TYSKLAND)
- GUINARD/ANDRITZ (FRANKRIKE, ÖSTERRIKE)
- FLOTTWEG (TYSKLAND)
- PIERALISI (ITALIEN)

MARKNADSPPOSITION



25–30 PROCENT
AV VÄRLDSMARKNADEN

FÖRSÄLJNING



ANDEL AV KONCERNENS
FÖRSÄLJNING



Flödeshantering

Att transportera vätskor och styra flöden på ett effektivt och säkert sätt är av central betydelse för många industrier. Alfa Laval fokuserar bland annat på sanitära flödesprodukter för industrier där de hygieniska kraven är höga.

För exakta flöden

Företagets pumpar, ventiler och installationsmaterial används vid produktion av till exempel drycker, mejeriprodukter, livsmedel, läkemedel samt hälso- och skönhetsprodukter. Alfa Laval erbjuder även utrustning för tankrengöring. Flödesutrustningen åstadkommer en exakt pumpning av alla typer av vätskor inom olika applikationer. Kunderna integrerar ofta många av Alfa Laval's produkter för flödeshantering i sina system och är därför ofta i behov av kontinuerliga leveranser.

Produkter för främst sanitära miljöer

De pumpar som används i sanitära miljöer är i huvudsak centrifugalpumpar, lobbrotorpumpar och membranpumpar. Övriga produkter inom flödeshantering är ventiler, tankrengöringsprodukter samt olika typer av installationsmaterial.

UTVALDA MARKNADSSEGMENT

- ☐ INDUSTRIAL EQUIPMENT
- ☒ MARINE & DIESEL
- ☐ OEM
- ☒ SANITARY
- ☒ FOOD
- ☐ ENERGY & ENVIRONMENT
- ☒ PROCESS INDUSTRY
- ☒ LIFE SCIENCE

KONKURRENTER

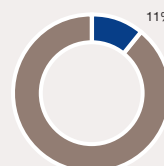
- GEA (TYSKLAND)
- SPX/APV/ WAUKESHA
CHERRY BURRELL (USA)
- FRISTAM (TYSKLAND)

MARKNADSPOSITION



10–12 PROCENT
AV VÄRLDSMARKNADEN

FÖRSÄLJNING



ANDEL AV KONCERNENS
FÖRSÄLJNING

Forskning & utveckling

Innovativt tänkande – grunden för framtidens lösningar

Mejeriproduktionen revolutionerades av centrifugalseparatoren, som i ett slag gjorde att man snabbt och enkelt kunde skumma grädden av mjölken. Den nya tekniken ändrade förutsättningarna radikalt eftersom den möjliggjorde en storskalig mejeriproduktion. Bakom stod Gustav de Laval, en uppfinnare som med tiden fick patent på allt från separatorer till ångturbiner. Sedan dess har separationstekniken funnit många nya applikationsområden, tack vare konsekventa och kontinuerliga satsningar på forskning och utveckling. Idag finns det produkter och lösningar för allt från olivoljeproduktion till rening av avloppsvatten.

Sedan starten präglas kulturen inom Alfa Laval, liksom dess föregångare AB Separator, av stort fokus på innovation. Att veta vad kunderna behöver och vara först med nydanande lösningar är viktigt för att kunna ligga steget före konkurrenterna, upprätthålla en gynnsam prisbild och därmed nå en lönsam tillväxt. Basen för all forskning, såväl den behovsmotiverade grundforskningen som den tillämpade utvecklingen av produkter och lösningar inom värmeöverföring, separering och flödeshantering, är att kunna möta kundernas kontinuerligt ändrade krav och behov med nya, uppdaterade och förbättrade produkter. Många gånger handlar det om mindre förändringar av befintliga produkter som kan leda till avsevärda förbättringar för kunden. Det kan röra sig om användandet av nya material eller framtagandet av en ny version med större kapacitet. I andra fall handlar det om att ta del av en kunds pilotprojekt där ny utrustning testas, utvecklas och anpassas.

Satsningarna på FoU

Alfa Laval investerar kontinuerligt i forskning och utveckling för att stärka och utveckla företagets redan ledande, globala positioner inom värmeöverföring, separation och flödeshantering. Under 2010 satsades 625 miljoner kronor (654) på forskning och utveckling, det vill säga 2,5 (2,5) procent av omsättningen. Satsningarna är fokuserade och ska uppfylla vissa krav. Dessa kriterier sätts för att säkerställa att den nya eller uppdaterade produkten når marknaden så snart som möjligt samt att den når lönsamhet på kortast möjliga tid. Vidare görs det mätningar för att se till att de nya produkternas andel av försäljningen är på en god nivå. Antalet initiativ är begränsat för att inte splittra resurserna inom forskning och utveckling på för många projekt samtidigt. En annan anledning är att säljkåren måste kunna hantera både befintligt produktutbud, liksom alla tillkommande produkter, på varje lokal marknad. Den takt som Alfa Laval håller, om 35–40 lanserade produkter per år, bedöms vara optimal för att få ut bästa möjliga avkastning på varje satsad krona.

Samarbete för framgång

För att nå ett gott resultat inom forskning och utveckling, det vill säga effektiva och konkurrenskraftiga produkter, krävs samarbete mellan företagets olika delar. Det innebär att samtliga segment involveras i den process som i första steget flyttar en idé till ritbordet och i sista steget vidare till marknaden. Men förutom segmenten ingår även de organisationer som hanterar tillverkning, inköp och eftermarknadsaktiviteter. Det är genom detta samarbete som Alfa Laval kan fånga upp kunskap om kundernas behov och önskemål, för att sedan om-sätta dessa i utvecklingen av nya produkter. I kärnan av utvecklingsprocessen står Alfa Laval's produktcenter, som fokuserar på forskning och utveckling av samtliga huvudprodukter – kompakta och svetsade värmeväxlare, luftvärmeväxlare, separatorer, dekantrar, membran och flödesutrustning. I dessa centra kombineras utvecklings- och teknikkunskaper med expertis inom olika applikationer. Produktcentren är lokaliserade i olika länder, med tyngdpunkten förlagd till Västeuropa. Idag finns forskningen för de olika huvudprodukterna förlagda i bland annat Sverige (kompakta plattvärmeväxlare och separatorer), Danmark (dekantrar, pumpar, ventiler och membran), Italien (luftvärmeväxlare och lödda värmeväxlare) och Frankrike (svetsade värmeväxlare).



Upp till fem gånger snabbare

Alfa Laval rotary jet mixer skiljer sig från de traditionella då den, förutom att kunna blanda olika vätskor, även kan användas för rengöring av den tank där blandningen sker. Det innebär att tanken kan vara klar för en ny sats på mindre än 20 minuter. Den är upp till fem gånger snabbare och samtidigt mer energieffektiv än traditionella lösningar. Mixern riktar sig till branscher så som mejeri, mat, drycker och läkemedel för att nämna några. En brittisk producent av juicer och smoothies optimerade tiden för mixning, höjde den hygieniska standarden och minskade underhållskostnaderna med 12,000 euro per tank genom att investera i Alfa Laval's rotary jet mixer.



40% mindre energi

ALDEC G3 dekantercentrifug tillhör en ny generation dekantrar som förbrukar 40 procent mindre energi än tidigare generationer, samtidigt som kapaciteten ökat med 10 procent. Vid avvattnings av rötslam i ett reningsverk kan den bidra till besparingar om 5,5 miljoner euro över en 15-årsperiod då den minskar volymen slam som måste fraktas bort, samtidigt som den skär ner energikostnaderna. Vid användning i förtjockningsprocessen kan den sänka energikostnaderna med upp till 437,000 euro under en lika lång period.

Tre gånger så effektiv

Spiralvärmväxlaren HPSHE har kapacitet att hantera höga temperaturer samt ett tryck på upp till 100 bar och är därmed det naturliga valet för användning i exempelvis raffinaderiernas olika processer. Inte bara har den en klar kostnadsfördel jämfört med traditionella tubvärmväxlare då den är självrengörande – den drar dessutom mycket mindre energi. Samtidigt är den upp till tre gånger så effektiv och tar upp 84 procent mindre yta. Sammantaget kan den skapa avsevärda kostnadsbesparingar.



**SATSNING PÅ FORSKNING
OCH UTVECKLING 2010, MKR**

625

TOTALT ANTAL PATENT

>300

**LANSERADE
PRODUKTER PER ÅR**

35–40



NATURLIG PROCESS

DJUR / Vithaj

TEKNOLOGI / Värmeöverföring

PRODUKTER / Värmeväxlare

Iskall värmeväxlare

Vithajen är havets iskalla jägare nummer ett. Men trots kyligheten och den respekt den inger, är hajens värmeväxlingssystem också värd en hel del respekt. Den har inte mindre än tre värmeväxlare som ser till att värmen behålls i vitala delar av kroppen.

Systemet består av täta parallella nätverk av små artärer och vener. Eftersom värme alltid transporteras från ett varmt område till ett kallt, går värmen genom blodkärlsväggarna från det utåtgående syrgasfattiga blodet till det inåtgående syrgasrika blodet och därmed tillbaka till det aktuella organet som alltså hålls varmt.

De tre värmeväxlarna är placerade kring sim-muskulerna, runt vissa organ och hjärnan. Det gör att hajen kan hushålla med energin och behålla sin snabbhet. Ett utmärkt värmesystem för en kallblodig jägare med andra ord.

Effektivare energianvändning

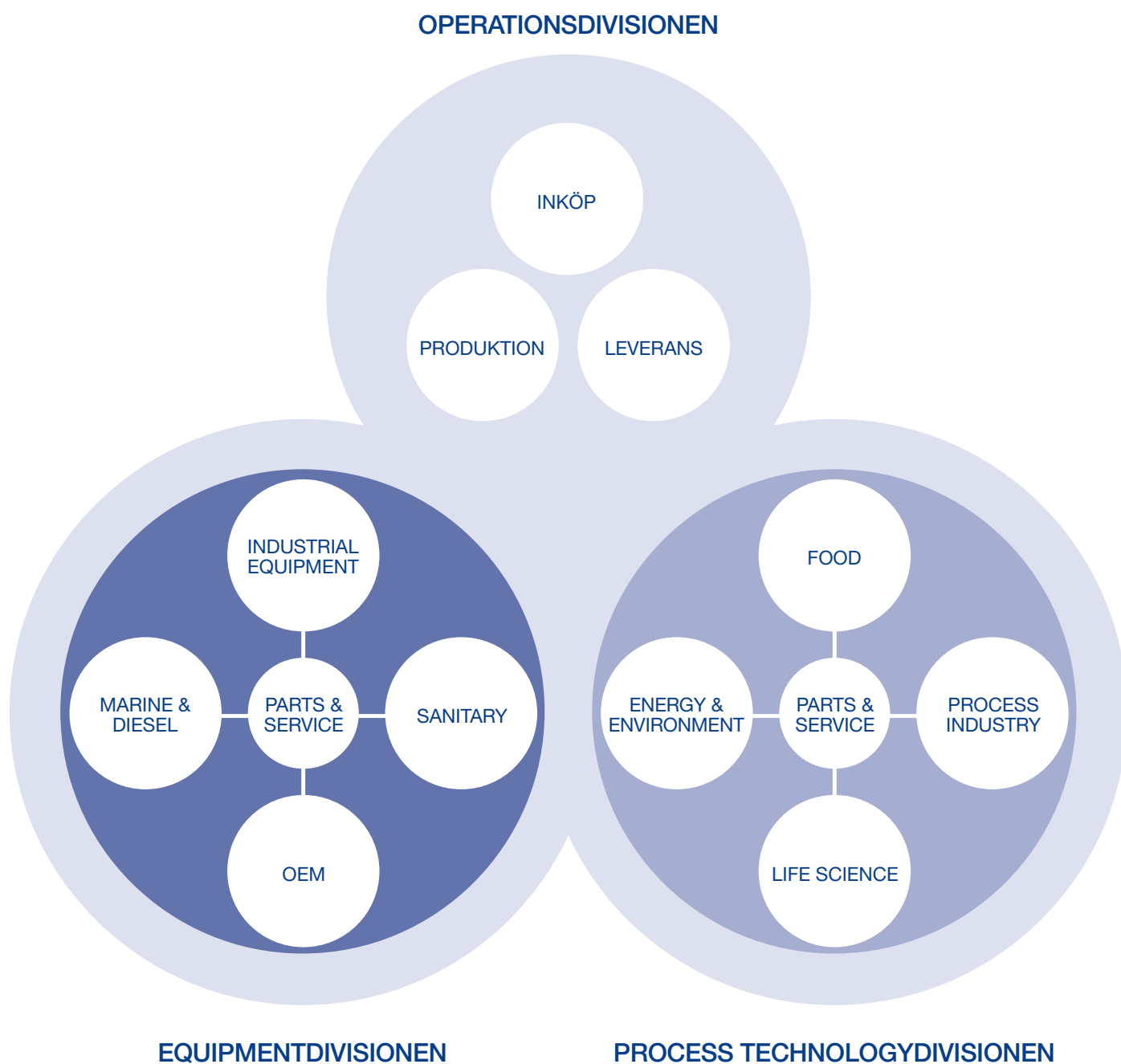
Alfa Laval har lett utvecklingen av värmeöverföringstekniken ända sedan företaget inledde sin verksamhet på detta område redan på 30-talet.

Olika lösningar för värmeöverföring används i de flesta industriella processer. Tekniken används för uppvärmning, kylning, frysning, ventilering, förångning och kondensering.

Alfa Laval har ett omfattande sortiment med värmeväxlare för användningsområden som sträcker sig från enkla processer vid låga tryck och temperaturer till processer med aggressiva medier och höga, ständigt varierande temperaturer och tryck.

En värmeväxlare överför värme eller kyla, oftast från en vätska till en annan, men det kan även ske med hjälp av luft. Produkterna har en avgörande betydelse för effektiviteten i tillverkningsprocesserna som helhet. Huvudprodukten, den kompakta plattvärmeväxlaren, ger en mycket effektiv energianvändning vilket reducerar både kostnaderna och påverkan på miljön.

Koncernöversikt



Alfa Laval är organiserat i tre divisioner. Operationsdivisionen ansvarar för inköp, produktion och leverans av företagets produkter. Equipmentdivisionen och Process Technologydivisionen marknadsför och säljer produkterna genom tio kundsegment. Organisationen möjliggör närhet till kunderna inom olika industrier och säljarna inom respektive segment är specialiserade på kundernas processer.

Divisioner

Equipmentdivisionen

Divisionens kunder karaktäriseras av att de har ett väl definierat och regelbundet återkommande behov av Alfa Lavals produkter. I en majoritet av fallen sker försäljningen via systembyggare och entreprenadföretag samt via återförsäljare, agenter och distributörer – försäljningen direkt till slutkund sker endast i begränsad omfattning. Equipmentdivisionen ökar löpande antalet säljkanaler eftersom det är strategiskt viktigt att produkterna finns tillgängliga genom ett flertal kanaler över hela världen. Med fokus på säljkanaler är det naturligt att det även finns en ambition att ytterligare utveckla och stärka e-handelserbjudandet.

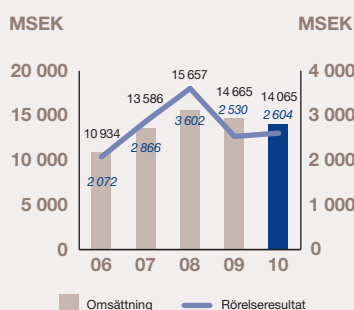


Viktiga händelser under 2010

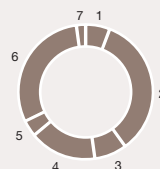
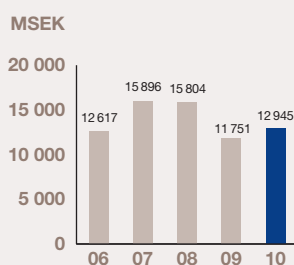
- Alla segment rapporterade en ökad efterfrågan, som fördelade sig över de flesta regioner. En avsevärd styrka noterades i BRIK-länderna.
- Marine & Diesel såg en ökad aktivitetsnivå sedan orderingen till varven ökat något från de låga nivåerna 2009. Både varv och redare visade en ökad medvetenhet och även intresse för produkter som kan begränsa fartygens effekter på miljön, en utveckling som drivs av lagar, regler och ett ökat fokus på energieffektivitet.

- Produkter till industrierna för livsmedel, mejerivaror, läkemedel och personlig hygien såg en fortsatt stark efterfrågan, för andra året i rad. BRIK-länderna stod för en viktig del av utvecklingen.
- Efterfrågan på nedkylning, uppvärmning och infrysningssystem visade på en återhämtning under året, drivet av en fortsatt efterfrågan på energieffektiva lösningar, såväl på en industriell nivå som för kunderna inom OEM.
- Inom Parts & Service noterades goda tillväxtsiffror, lyfta av ett ökat kapacitetsutnyttjande av Alfa Lavals installerade bas av produkter. Utvecklingen drevs av en ökad världshandel, en högre utnyttjandegrad inom tillverkningsindustrin, samt ett behov av energieffektiva lösningar för uppvärmning och nedkylning.

OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



ORDERINGÅNG



ANSTÄLLDA



Process Technologydivisionen

Divisionen vänder sig till kunder som har behov av specialanpassade lösningar för att effektivisera sina processer eller öka kapaciteten. Försäljningen sker i huvudsak via entreprenörer samt genom koncernens egna säljbolag, direkt till kund. Alfa Laval kombinerar expertis inom nyckelteknologierna med en gedigen kunskap om kundernas processer och erbjuder paketlösningar som omfattar allt från enskilda produkter till system, kompletta lösningar och effektiv kundservice.



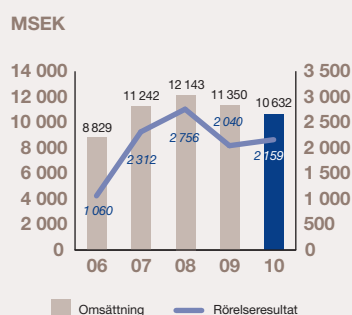
Viktiga händelser under 2010

- Förnybar energi var ett område som fortsatte växa och utgjorde en ökande andel av Energy & Environment. I samma segment bidrog Alfa Laval's förmåga att omvandla avloppsvatten till energi, gödning eller rent vatten, till att skapa nya affärsmöjligheter.
- Stora projekt, som lades på is under den finansiella krisen, återupptogs i många fall och bidrog till att skapa en god utveckling.
- Alfa Laval's energieffektiva lösningar fortsatte att generera nya order, inte minst inom raffinaderisektorn.
- Marknaden för vegetabilolja var stark och inom Food Technology lyckades Alfa Laval dra fördel av bolagets goda närvaro i Asien och Latinamerika, regioner där den största tillväxten noterades.

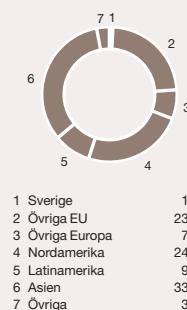
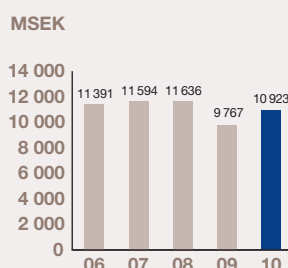
Ytterligare lösningar för vegetabiloljeindustrin togs fram i och med lanseringen av ett antal nya processer, som exempelvis användningen av enzymer.

- Utbyggnaden av serviceerbjudandet fortsatte och inkluderade bland annat etableringen av tre nya servicecenter.
- Inom industriell jäsnings växte det fram nya möjligheter. Bland annat ökade den globala aktiviteten när det gällde utvecklingen av processer för att producera biobränsle, kemikalier och bioplast genom syntetisk biologi. Life Science koppling till dessa områden relaterade främst till pilotprojekt eller halvkommersiella anläggningar.
- Under året gjorde miljötekniken IGCC ytterligare framsteg. IGCC är en lösning som gör att ett kolkraftverk kan generera väldigt låga utsläpp – hela 99 procent av svaveldioxiden avlägsnas och upp till 65 procent av koldioxiden tas om hand. Alfa Laval har tillhandahållit produkter och lösningar redan när tekniken befann sig på teststadiet och var därmed väl positionerat när det under året tillkännagavs att världens första, fullskaliga IGCC anläggning ska byggas i USA. Resultatet blev en order värd 80 miljoner kronor för Alfa Laval Packinox värmeväxlare, vilka ska användas i en gasreningsprocess i anläggningen.

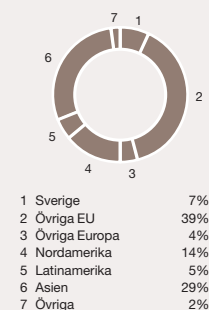
OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



ORDERINGÅNG



ANSTÄLLDA



Equipmentdivisionen översikt

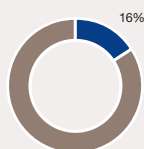
MARKNADSSEGMENT	VERKSAMHET	EXEMPEL PÅ KUNDER
Marine & Diesel 	Alfa Lavals produkter används bland annat för rening av tankar, slam, oljehaltigt vatten, bränn- och smörjoljor, kylning av motorer samt framställning av färskvatten. Kunderna består av skeppsvarv, redare och tillverkare av dieselmotorer. Cirka tre fjärdedelar av världens oceangående fartyg har Alfa Lavals produkter ombord.	– A.P. Moller-Maersk – Carnival Cruise Lines – WAI GAO QIAO SHIPBUILDING CO.,LTD – Hyundai – DSME – Wärtsilä – MAN/B&W
Industrial Equipment 	Industrial Equipment är resultatet av en sammanslagning mellan de två segmenten Fluids & Utility samt Comfort & Refrigeration. Försäljningen omfattar värmeväxlare för fjärrvärme och fjärrkyla, luftkonditionering av fabriker, kontor och butikscomplex, nedkylning och nedfrysningssystem för såväl livsmedels-, dryckes- och läkemedelsindustrin som mataffärer. Vidare återfinns segmentets kunder inom den tillverkande industrin dit Alfa Laval säljer såväl värmeväxlare som separatorer för att temperaturreglera och/eller rena vätskor så att de kan återanvändas, vilket sänker driftkostnaderna och skyddar miljön.	– VodoKomfort – YIT – Cummins – Spirax Sarco – Beijer Ref
Sanitary 	Alfa Lavals produkter används för att producera flytande och viskösa livsmedel, läkemedel och hygienprodukter. Kunderna finns i dryckes-, mejeri-, livsmedels- och bioteknikindustrin, samtliga med höga krav på hygien och säkerhet.	Storbolag verksamma inom livsmedels- och läkemedelsindustrin återfinns bland kunderna. Den enskilt största kunden är Tetra Pak, ledande leverantör av process- och förpackningssystem för livsmedelsindustrin.
OEM 	Kunderna omfattar tillverkare av luftkonditioneringssystem, luftkompressorer, lufttorkare och gaspannor. Alfa Laval säljer bland annat lödda värmeväxlare som sedan integreras i kundernas slutprodukt.	– BRD Thermea Group – Ariston – Bosch – Daikin-McQuay Group – NIBE – Stiebel Eltron – Mitsubishi Electric – Vaillant Group – Vestas – Hitachi
Parts & Service 	Kunderna finns inom samtliga av divisionens segment, med undantag för OEM. Eftermarknaden är ett prioriterat område. En övergripande strategi är att ytterligare utveckla och expandera reservdels- och serviceverksamheten.	Kunderna finns inom samtliga av divisionens segment, med undantag för OEM.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

Marine / Det globala transportbehovet, konsolidering inom varvsindustrin, statliga insatser för att stötta lokala varv, miljölågstiftning.

Diesel / Behov av elektricitet i avsides belägna platser, det globala energibehovet, behov av reservkraft för till exempel kärnkraft- och vindkraftverk.

ORDERINGÅNG



Andel av divisionens
orderingång

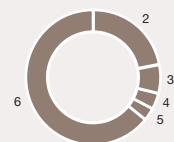


2010

Förändring i orderingång

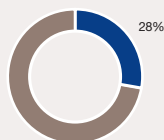
– 2009 – 2008

Geografisk fördelning



1 Sverige	0%
2 Övriga EU	22%
3 Övriga Europa	7%
4 Nordamerika	4%
5 Latinamerika	3%
6 Asien	64%
7 Övriga	0%

Aktivitetsnivån inom byggindustrin, energiprisernas utveckling, behov av energieffektiva lösningar, förändringar i efterfrågan till att omfatta mer miljövänliga kylmedier, miljölågstiftning, industrins kapacitetsutnyttjande, råvaru- och energiprisernas utveckling, ökat fokus på miljön, utbyggnad av elförsörjningen.



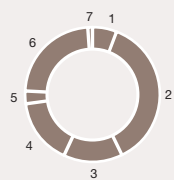
Andel av divisionens
orderingång



2010

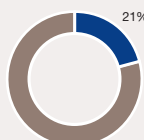
Förändring i orderingång

– 2009 + 2008



1 Sverige	6%
2 Övriga EU	37%
3 Övriga Europa	14%
4 Nordamerika	16%
5 Latinamerika	3%
6 Asien	23%
7 Övriga	1%

Förändrade konsumtionsvanor till följd av urbaniseringen i växande ekonomier, utvecklingen av nya läkemedel, ökad levnadsstandard, demografiska förändringar, behov av energieffektiva lösningar, utbyggd livsmedelsproduktion.



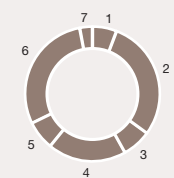
Andel av divisionens
orderingång



2010

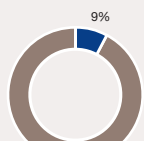
Förändring i orderingång

– 2009 – 2008



1 Sverige	6%
2 Övriga EU	29%
3 Övriga Europa	7%
4 Nordamerika	19%
5 Latinamerika	7%
6 Asien	29%
7 Övriga	3%

Ökat fokus på miljön, behov av energieffektiva lösningar, statliga subventioner, energiprisernas utveckling.



Andel av divisionens
orderingång



2010

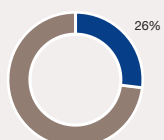
Förändring i orderingång

– 2009 = 2008



1 Sverige	10%
2 Övriga EU	53%
3 Övriga Europa	3%
4 Nordamerika	9%
5 Latinamerika	1%
6 Asien	24%
7 Övriga	0%

Ökad handel, kapacitetsutnyttjandet inom den globala fartygsflottan, det industriella kapacitetsutnyttjandet, tillväxt i den installerade basen.



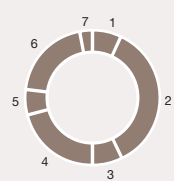
Andel av divisionens
orderingång



2010

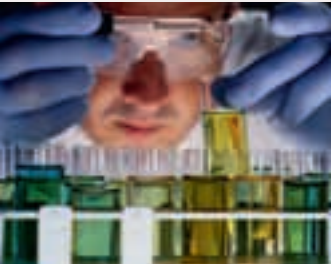
Förändring i orderingång

– 2009 + 2008



1 Sverige	7%
2 Övriga EU	36%
3 Övriga Europa	7%
4 Nordamerika	21%
5 Latinamerika	6%
6 Asien	20%
7 Övriga	3%

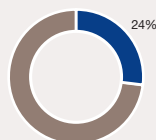
Process Technologydivisionen översikt

MARKNADSSEGMENT	VERKSAMHET	EXEMPEL PÅ KUNDER
Process Industry 	Alfa Laval's produkter används för framställning av bland annat petrokemiska produkter, plaster, polymerer, metaller, mineraler, biobränsle, stärkelse, papper och socker.	– BASF – Bayer – Dow Chemical
Energy & Environment 	Inom energisektorn har Alfa Laval's produkter, moduler och system en stor betydelse såväl vid utvinning av olja och gas som vid kraftproduktion. Alfa Laval verkar även på miljöområdet då bolagets produkter kan hjälpa kunderna att leva upp till allt hårdare miljökrav och lagar. För avfallshantering levererar Alfa Laval produkter som minskar slamvolymerna så att de kan tas om hand på ett kostnadseffektivt sätt i kommunala reningsverk världen över.	– Shell – Total – Petrobras – Statoil – GE – Alstom – Större städer världen över så som Chicago
Food Technology 	Alfa Laval levererar processlösningar till dryckes- och livsmedelsindustrin. Lösningarna används bland annat för produktion av öl, vin, juice, fruktkoncentrat, mjölkproteiner och mjölksocker, flytande livsmedel, vegetabiliska oljor samt kött- och fiskproteiner.	– Cargill – ADM – Bunge – Nestlé – Heineken – Carlsberg – Anheuser-Busch InBev
Life Science 	Kunderna finns inom läkemedels-, bioteknik-, hygien- och hälsokostproduktindustrin. Alfa Laval har utvecklat en rad produkter och lösningar som motsvarar dessa industriers och kontrollmyndigheters säkerhets- och hygienkrav.	– Roche – GlaxoSmithKline – Lonza
Parts & Service 	Kunderna finns inom samtliga av divisionens segment. Eftermarknaden är ett prioriterat område och en övergripande strategi är att utveckla och expandera reservdels- och serviceverksamheten. Den tillför kundnytta, knyter kunderna närmare Alfa Laval och är mindre konjunkturkänslig. Genom att skapa kontinuerliga kundkontakter ger den draghjälp åt nyförsäljningen. Läs mer på sidorna 38–40.	

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

Världsmarknadpriserna på råvaror så som socker, etanol, majs, olja och stål, energikostnadernas utveckling, miljölagstiftning, behov av energieffektiva lösningar, behov av produktivitetshöjningar, efterfrågan på drivmedel samt tekniskskiftet.

ORDERINGÅNG



Andel av divisionens
orderingång

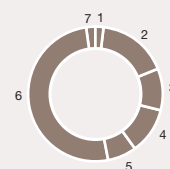


2010

Förändring i orderingång

– 2009 – 2008

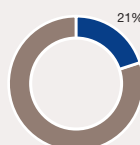
Geografisk fördelning



1 Sverige	2%
2 Övriga EU	17%
3 Övriga Europa	10%
4 Nordamerika	11%
5 Latinamerika	7%
6 Asien	51%
7 Övriga	2%

Energy / Priserna på olja och gas, växande behov av energi i utvecklingsländerna, nationellt oberoende (LNG), utveckling av energiproduktion med förnybara bränslen, ökat fokus på kärnkraft, behov av energieffektiva lösningar.

Environment / Nya lagar och regler, ökat behov av färskvatten på grund av en växande population, ökad urbanisering.



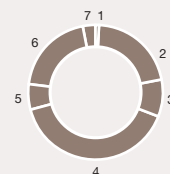
Andel av divisionens
orderingång



2010

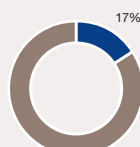
Förändring i orderingång

– 2009 + 2008



1 Sverige	1%
2 Övriga EU	21%
3 Övriga Europa	9%
4 Nordamerika	40%
5 Latinamerika	6%
6 Asien	20%
7 Övriga	3%

Demografiska förändringar, populationstillväxt, förbättrad levnadsstandard, förändrade konsumtionsmönster, ökat fokus på hälsosam mat, subventioner, råvaruprisernas utveckling.



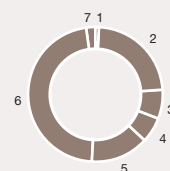
Andel av divisionens
orderingång



2010

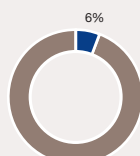
Förändring i orderingång

– 2009 – 2008



1 Sverige	1%
2 Övriga EU	23%
3 Övriga Europa	7%
4 Nordamerika	6%
5 Latinamerika	14%
6 Asien	47%
7 Övriga	2%

Utvecklingen av nya mediciner, ökad levnadsstandard och ökad livslängd, den ekonomiska tillväxten i utvecklingsländerna.



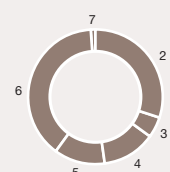
Andel av divisionens
orderingång



2010

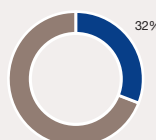
Förändring i orderingång

– 2009 = 2008



1 Sverige	0%
2 Övriga EU	30%
3 Övriga Europa	5%
4 Nordamerika	13%
5 Latinamerika	12%
6 Asien	39%
7 Övriga	1%

Den generella aktivitetsnivån inom olika industrier, behov av att uppgradera äldre utrustning, ökat behov av effektivitet, behov av service och reservdelar för att förebygga oplanerade driftsstopp samt minimera tiden för planerade driftsstopp.



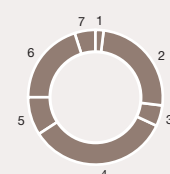
Andel av divisionens
orderingång



2010

Förändring i orderingång

– 2009 + 2008



1 Sverige	2%
2 Övriga EU	25%
3 Övriga Europa	5%
4 Nordamerika	34%
5 Latinamerika	9%
6 Asien	20%
7 Övriga	5%

Divisioner

Operationsdivisionen

Operations är en global division som hanterar koncernens produktionsrelaterade inköp, tillverkning och distribution. Operations ska kunna leva upp till de överenskommelser som de båda säljande divisionerna (Equipment och Process Technology) gjort med sina respektive kunder, vilket innebär att producera och leverera samtliga produkter på samtliga marknader i rätt tid, med rätt kvalitet och till rätt kostnad. Genom att organisationen är centraliserad kan Alfa Laval uppnå såväl en hög effektivitet som minskade driftskostnader.

Inköp

Det är inköpsorganisationen som säkerställer att gruppens totala materialbehov tillgodoses, oavsett geografisk placering. Att se till att Alfa Lavals kriterier möts vad gäller priser, leveranssäkerhet, kvalitet, ledtider och betalningsvillkor innebär att leverantörsnätverket är under kontinuerlig utvärdering, en process som utvecklades ytterligare under året. Inköpsorganisationens mål är med andra ord att optimera försörjningsstrukturen. Detta omfattar såväl en fortlöpande genomgång av befintliga leverantörer, samt avtalen med dessa, som ett kontinuerligt sökande efter nya. Parallellt med detta sker det även en utvärdering och gallring av leverantörer som tillkommit via förvärv. Vidare har Alfa Laval även en utvecklingsprocess, som granskar om leverantörer i snabbväxande ekonomier lever upp till bolagets affärsprinciper vad gäller bland annat hälsa, säkerhet och miljö. Läs mer om detta i Hållbarhetsrapporten på sidorna 44–47.

Alfa Lavals nätverk av leverantörer är väl utbyggt. Cirka 75 procent av värdet på de totala inköpsvolymerna härstammar från nästan 300 leverantörer och omkring 65 procent (65) sker inom ramen för globala

kontrakt. Den enskilt största råvaran för Alfa Laval är stål, kombinerat med de legeringsmetaller som behövs såsom nickel, krom, molybden, koppar, aluminium och titan.

Organisationen omfattar tre regionala kontor, i Indien, Kina och Mexiko, samt tre centrala, förlagda till Sverige och Danmark. Denna centralisering underlättar bedömningen av gruppens totala materialbehov. Dessutom ger den en samlad bild av hur behoven fördelas vilket underlättar matchningen av lokal produktion mot leverantörer som kan leverera, både lokalt och globalt.

Tillverkning

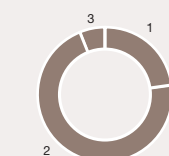
Alfa Lavals produktion är fördelad på 30 (28) större tillverkningsenheter, spridda över fyra kontinenter med cirka 5 300 anställda (4 800). Alfa Lavals mål, att addera 3–4 procents omsättningstillväxt genom förvärv varje år, gör att det kontinuerligt tillkommer nya tillverkningsenheter som ska integreras i organisationen. Produktionen baseras på tillverkningsteknologi, produktgrupp och storlek – inte på applikation. Det innebär exempelvis att stora separatorer tillverkas i Eskilstuna (Sverige), små i Pune (Indien),

mellanstora i både Pune och Krakow (Polen) och montering av samtliga typer av separatorer i Jiangyin (Kina). På liknande sätt fördelar sig produktionen av övriga teknologier. Strukturen utvärderas kontinuerligt för att säkerställa en optimal planering och fördelning av produktionen. I Europa produceras samtliga produktgrupper, i Indien sker bland annat produktion av separatorer, dekantrar, pumpar, ventiler, svetsade och packningsförsedda värmeväxlare samt luftvärmeväxlare, i Asien produceras separatorer, pumpar, ventiler och olika typer av värmeväxlare och i Nordamerika produceras svetsade och packningsförsedda värmväxlare samt tubvärmeväxlare, pumpar och ventiler.

Under året fortsatte Alfa Lavals fleråriga satsning på Lean SixSigma. Vid utgången av året var över 95 procent (95) av de tillverkande enheterna certifierade. Parallellt fortsatte insatserna med att certifiera även enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Vid årets slut kom över 95 procent av det totala leveransvärdet (95) från certifierade anläggningar. För mer information kring vad arbetet med miljöledningssystemet kan innebära för en individuell anläggning, se Hållbarhetsavsnittet på sidorna 44–47.

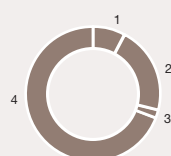
GEOGRAFI

Investeringar per geografisk marknad, %



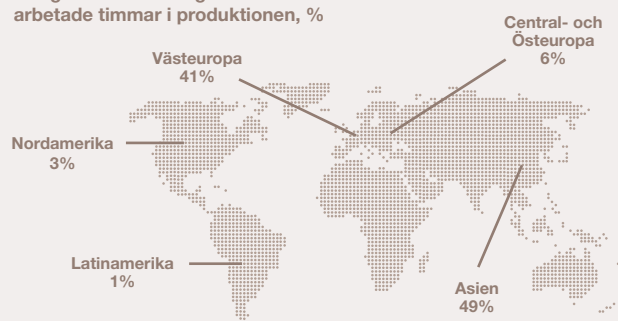
1 Asien 23%
2 Europa 71%
3 Nord- och Latinamerika 6%

Inköp per geografisk marknad, %



1 Nord- och Latinamerika 8%
2 Asien 21%
3 Central- och Östeuropa 2%
4 Västeuropa 69%

Geografisk fördelning av antalet direkta arbetade timmar i produktionen, %



Distribution och logistik

Inom Operations finns det en enhet som ansvarar för Alfa Lavals samtliga transporter. Målet är snabba, kostnadseffektiva lösningar som, i linje med bolagets miljöfokusering, kan sänka koldioxidutsläppen. Det är genom att se över transporterna som de miljömässiga effekterna från distributionen kan reduceras. Över de senaste åren har det skett en riktad satsning för att minska flygfrakten och istället använda landbaserad frakt eller sjöfart. Under 2010 bromsades emellertid denna utveckling upp på grund av externa faktorer. I spåren av den finansiella och ekonomiska turbulensen 2009/2010 skedde en avsevärd förändring

av innehållet i kundernas beställningar. Beställningarna av reservdelar, som tenderar att transporteras med flyg för att möta kundernas behov och leveransvillkor, ökade, liksom dess andel av den totala orderingången. Samtidigt visade flera segment en anmärkningsvärd återhämtning i orderingång. Detta belastade logistikprocessen och fick lösas genom att andelen flygfrakt ökades. Under 2010 skedde cirka 7.5 procent av distributionen via flyg (7), 32 procent via fartyg (31) och 60,5 procent via lastbil (62).

Alfa Laval har tre huvuddistributionscentra för att hantera den globala försörjningen av reservdelar: Tumba och Staffanstorps i Sverige

samt Kolding i Danmark. Det finns även regionala distributionscentra placerade i Indianapolis (USA), Singapore (Singapore), Shanghai (Kina), Shonan (Japan) samt Thane (Indien). Inom dessa enheter pågår en kontinuerlig kartläggning av efterfrågan på olika typer av reservdelar samt ett oavbrutet arbete med att förbättra såväl tillgängligheten till och leveranssäkerheten av olika produkter och reservdelar.



PRODUKTIONSENHETER ●

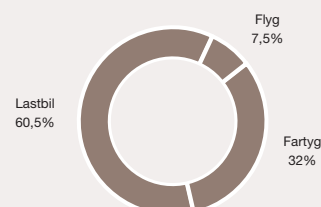
Inom Alfa Lavals produktion finns cirka 5 300 (4 800) anställda och 30 större tillverkningsenheter:

- USA (4)
- Brasilien (1)
- Sverige (4)
- Danmark (2)
- UK (1)
- Frankrike (3)
- Italien (2)
- Finland (1)
- Polen (1)
- Ryssland (1)
- Kina (3)
- Indien (4)
- Japan (1)
- Korea (2)

DISTRIBUTIONSCENTRA ●

- USA (1)
- Sverige (2)
- Danmark (1)
- Kina (1)
- Singapore (1)
- Japan (1)
- Indien (1)

DISTRIBUTION 2010



Artikel

Uppvärmning av Harjavalta

I Harjavalta, en stad i västra Finland, kan invånarna tacka en lokal svavelsyrefabrik för att denna bidrar till att de inte fryser. Anläggningen, som ägs av det svenska metallbolaget Boliden, återvinner så mycket värme från produktionen av svavelsyra att en del av värmen leds in i Harjavalts fjärrvärmenät. Resten används i företagets andra fabriker på platsen, däribland anläggningar där koppar och nickel bearbetas.





Boliden Harjavalta är Nordens största svavelsyreanläggning med en produktion på 600 000 ton svavelsyra om året. En sluten loop av kylvatten återvinner 10 MW från den spillvärme som uppstår i processen, värme som används i Bolidens produktionsanläggningar för nickel och koppar i området, samt ytterligare 10 MW som går till det kommunala fjärrvärmenätet. "Det är en trevlig sidoprodukt", säger Jyrki Makkonen, General Manager på Boliden Harjavalta Oy. "Man måste göra sig av med energin på något sätt, och om man kan få lite betalt för den så är det ännu bättre. Dessutom är det klokare miljö- och utsläppsmässigt sett."

Om den totala återvunna värmen om 20 MW hade alstrats av olja (med ett pris på 70 dollar per fat), hade det kostat omkring 9,5 miljoner dollar per år och genererat omkring 40 000 ton koldioxidutsläpp – om vi räknar med typiska värden för panneffektivitet och förbränningsvärme samt 350 driftsdagar per år. För att förenkla den här kalkylen sparar varje MW av återvunnen värme omkring 2 000 ton i koldioxidutsläpp och en halv miljon dollar i bränslekostnader årligen, räknat i dagens priser.

Under vintern kommer två tredjedelar av värmen för Harjavalts fjärrvärmenät från Boliden Harjavalta, och under de mildare sommarmånaderna levererar anläggningen all den värme som behövs till hushållsvattnet i staden. "Det är inga konstigheter", säger Makkonen. "Man förvandlar den energi man har till varmvatten. Att använda det här varmvattnet är sedan bara ren ingenjörskonst. Det knepiga är att komma på vilka kunderna är och vad som behöver värmas upp. Lägenheter, hus, växthus, simbassänger, eller vad det nu kan vara. Man måste gå utanför sina vanliga tankebanor och se möjligheterna."

Alfa Lavals lösning

Boliden Harjavalta svavelsyreanläggning återvinner spillvärme med halvsvetsade Alfa Laval plattvärmewäxlare. "Det var införandet av materialet D205 i plattvärmewäxlarna som gjorde detta möjligt", säger Magnus Renlund, segmentschef för Process Industry and Power, Alfa Laval Nordic. D205 är en nickellegering med högt kiselinnehåll. "När man har att göra med svavelsyra behöver man vissa plattmaterial som tål stark, koncentrerad svavelsyra." På sådana anläggningar gör plattvärmewäxlare det möjligt att på ett ekonomiskt sätt återvinna värmen från den cirkulerande syran i tork- och absorptionstornen. Genom att installera en sluten loop av kylvatten kan värmen användas för många olika ändamål, såsom fjärrvärme, förvärmning av matarvatten, processuppvärmning i intilliggande anläggningar, uppvärmning av fabriker och kontor, framställning av färskvatten genom avsaltning, samt möjliggörandet av ökad intern generering av elektricitet från spillånga. Hur stora besparingar en anläggning kan göra på energikostnaderna genom den här processen beror på många faktorer, däribland teknologileverantör, andra investeringar i energieffektivitet samt klimatet runt anläggningen. Återbetalningstiden för en installation av plattvärmewäxlare beror på den specifika tillämpningen, men i regel ligger den på mellan ett halvår och tre år. "Men i genomsnitt, om vi räknar på vad vi hör från våra kunder, kan det handla om mindre än ett år för investeringen", säger Renlund. "Och hur som helst, att återvinna energi ligger helt i linje med att minska koldioxidutsläppen. Detta är energi som kan och bör användas".

FAKTA SVAVELSYRA

- Med en produktion av 195 miljoner ton svavelsyra, enbart under 2008, är möjligheterna att återvinna värme och samtidigt minska koldioxidutsläppen enorma. Baserat på de beräknade besparingarna i Harjavalta, skulle en global tillämpning av plattvärmewäxlare på svavelsyrefabriker kunna spara mer än 5 miljoner ton koldioxid per år och mer än 700 miljoner dollar på grund av den högre energieffektiviteten, enligt Alfa Lavals Magnus Edmén, affärsutvecklare på marknadsenheten Inorganics, Metals and Paper.
- Svavelsyra används i stor utsträckning inom den kemiska industrin för tillverkning av bland annat konstgödsel, batterier, läkemedel, papper, plastmaterial och rengöringsmedel.
- USA är det land som har störst produktion, följt av Kanada. Tillsammans framställer de omkring 30 procent av den totala världsproduktionen. Huvudkonsumenterna av svavelsyra är stora konstgödseltillverkare i USA, Marocko, Tunisien, Indien, Kina och Brasilien.

Källor: Merchant Research & Consulting, Ltd samt European Sulphuric Acid Association

Parts & Service



Alfa Laval's produkter håller god kvalitet och har en lång livslängd. Kombinerat med bolagets långa historik innebär det att det idag finns en stor mängd utrustning installerad hos kunder världen över – en installerad bas som kontinuerligt växer.

Det är denna bas av värmeväxlare, separatorer, dekantrar, pumpar och ventiler som öppnar upp för Alfa Laval's eftermarknadsorganisation Parts & Service. Denna del av verksamheten är strategiskt viktig eftersom den har god lönsamhet, är mindre utsatt för konjunktursvängningar och i förlängningen skapar den möjligheter till nyförsäljning. Den fyller även en annan mycket viktig och avgörande funktion, den adderar värde till kunderna. Alfa Laval satsar kontinuerligt på att säkerställa att bolagets erbjudande på bästa sätt matchar den redan sålda utrustningen, geografiskt, produktmässigt och applikationsmässigt för att på bästa möta kundernas behov. Sedan 2006 har antalet anställda i denna del av verksamheten ökat med nästan 30 procent.

En drivkraft för Parts & Serviceorganisationens initiala, geografiska utbredning var att kunna fylla det service- och reservdelsbehov som fanns för den utrustning Alfa Laval installerat ombord på fartyg. Det var därför naturligt att placera servicecenter i närheten av hamnar, världen över. Alfa Laval har en lång tradition med både varvsindustri och redare och företagets utrustning finns idag installerad ombord på 75 procent av den globala, oceangående flottan. Denna installerade bas genererar i sin tur stor efterfrågan på reservdelar och service, varför cirka en fjärdedel av den totala orderingången till Parts & Service, härrör från just Marine.

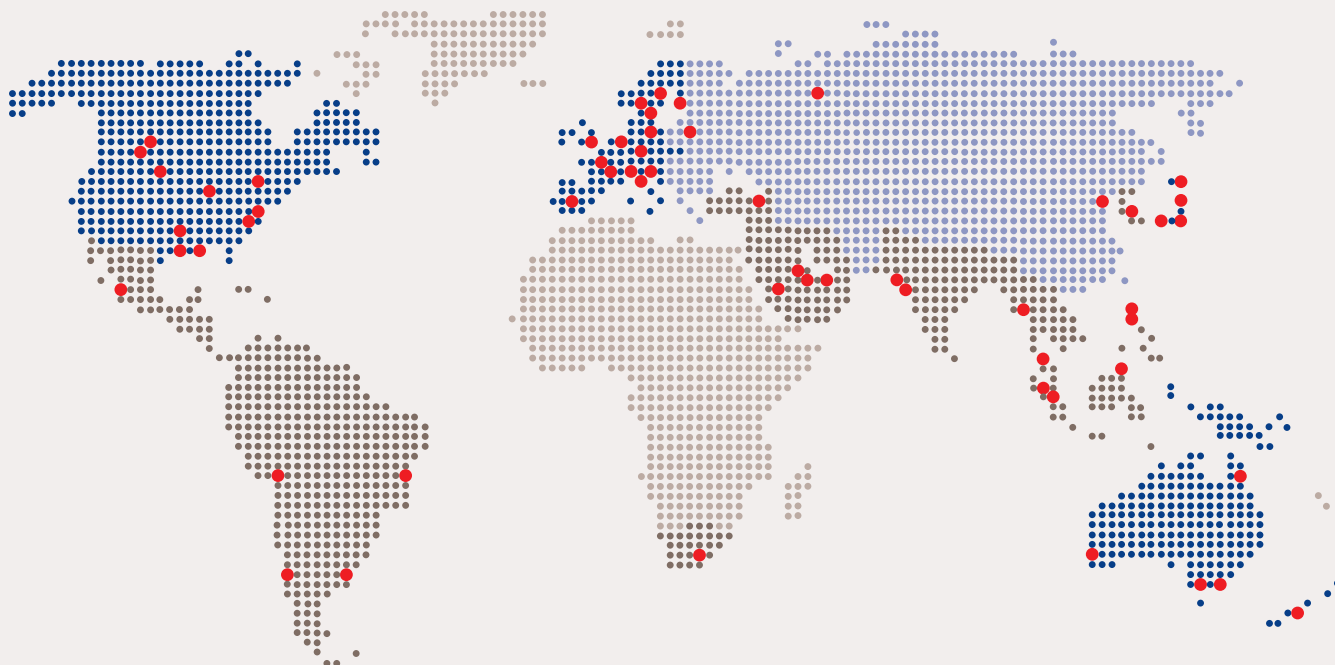
Det är inte bara den marina industrin som ställer höga krav på organisationens närvaro och erbjudande. De senaste decenniernas tillväxt i nyförsäljning har skett inom alla sektorer. Allt ifrån separatorer för olivoljeproduktion och dekantrar för vattenrening till värmeväxlare för raffinaderier och pumpar och ventiler till livsmedelsindustrin. Alfa Laval's utrustning befinner sig ofta i hjärtat av kundernas processer, där de utför kritiska uppgifter. Eftersom oplanerade driftstopp kan vara kostsamma är det av yttersta vikt att Alfa Laval

kan säkerställa snabba leveranser av såväl reservdelar som service, något som underlättas av bolagets globala täckning. Närvaron måste emellertid kombineras med kunskap för att addera värde. Det är avgörande att fältservicepersonalen har gedigna och ingående kunskaper om produkterna och även är förtrogen med kundernas processer och att denna kunskap kontinuerligt uppdateras genom utbildning. För att säkerställa ett starkt erbjudande har Alfa Laval's lokala enheter såväl produktexpertis, fältservice och servicecentra som en försäljningsorganisation.

Alfa Laval har en stor installerad bas av produkter som kontinuerligt fortsätter att växa. Dess geografiska spridning har dessutom breddats, från tidigt etablerade marknader i Västeuropa och USA till snabbväxande länder i Central- och Östeuropa, Latinamerika samt Asien. Det innebär att det på äldre, sedan länge välpenetrerade, marknader finns en stabil efterfrågan på reservdelar och service, medan det på nyare marknader finns potential för snabbare efterfrågeökningar, i takt med att utrustningen blir äldre. Mot slutet av 2010 hade Alfa Laval 57 etablerade service centra för att kunna möta efterfrågan från kunder, världen över.

Stor variation i efterfrågan på reservdelar och service

Efterfrågan på och behovet av reservdelar och service varierar beroende på i vilken typ av process produkten verkar. Som exempel kan nämnas två extremfall: plattvärmeväxlare som arbetar med uppvärmningen av ett höghus alternativt plattvärmeväxlare som arbetar i en kemisk process. De förra kan arbeta i många år utan att behöva service, medan de senare kan kräva rengöring redan efter några månader. Andra faktorer som påverkar är hur intensivt kunden kör sina processer och komplexiteten i själva produkten. Kundens individuella preferenser och behov är också



SERVICECENTER ●

57

Mot slutet av 2010 hade Alfa Laval 57 etablerade service centra för att kunna möta efterfrågan från kunder, världen över.

INSTALLERAD BAS



Stor och mogen installerad bas som behöver underhållas och förnyas.

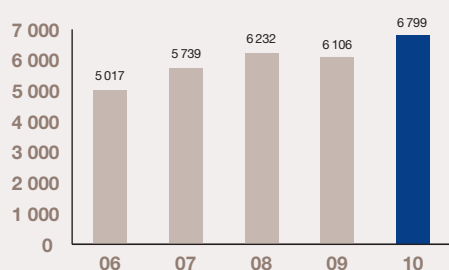


Mindre nyinstallerad bas som växer snabbt.

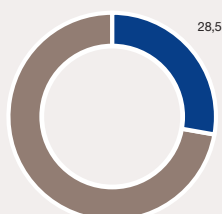


En kombination av snabbt växande marknader och etablerade nischapplikationer.

ORDERINGÅNG, MSEK



ANDEL AV KONCERNENS ORDERINGÅNG, %



GEOGRAFISK POTENTIAL

De installerade produkterna skapar tillväxtmöjligheter för eftermarknaden. Idag är eftermarknaden störst i västra Europa och USA där den installerade basen är äldre. Det innebär samtidigt att potentialen i tillväxtländerna ökar i takt med att nyförsäljningen ökar och den installerade basen blir äldre.

avgörande. En del behöver köpa både reservdelar och service, medan andra har egen servicepersonal och är endast i behov av tekniskt stöd och reservdelar. Ytterligare en faktor som påverkar efterfrågan är om kunden har ett behov av att lyfta effektiviteten genom investeringar i antingen uppgraderingar av befintlig utrustning eller byte av äldre utrustning mot en nyare motsvarighet. För att få ut bästa möjliga funktion ur produkterna och samtidigt maximera livslängden är regelbundet, förebyggande underhåll att rekommendera.

Plattvärmeväxlare

Regelbunden rengöring av en plattvärmeväxlare maximerar både dess energieffektivitet och livslängd. Behovet styrs emellertid även av miljön. I en krävande miljö som till exempel i en kemisk process behövs service och rengöring oftare än i en mindre krävande miljö.

Separatorer

På grund av att separatorer är roterande utrustning krävs en mindre service efter cirka 1 500 timmars drift. Den första större servicen sker normalt när produkten varit i drift i 12 månader.

Dekantrar

Den generella rekommendationen är att göra service efter ett års drift. Efter två år görs en större genomgång.

Försäljningen av service och reservdelar kan under en produkts totala livstid motsvara flera gånger den initiala investeringen. Därför utgör Alfa Laval installerade produkter en mycket värdefull bas.

Parts & Service – en affär med ett brett utbud

Inom Alfa Laval eftermarknadsaffär erbjuds allt från rena reservdelar till fullständig service. I utbudet ingår bland annat

- Reservdelar
- Rengöring

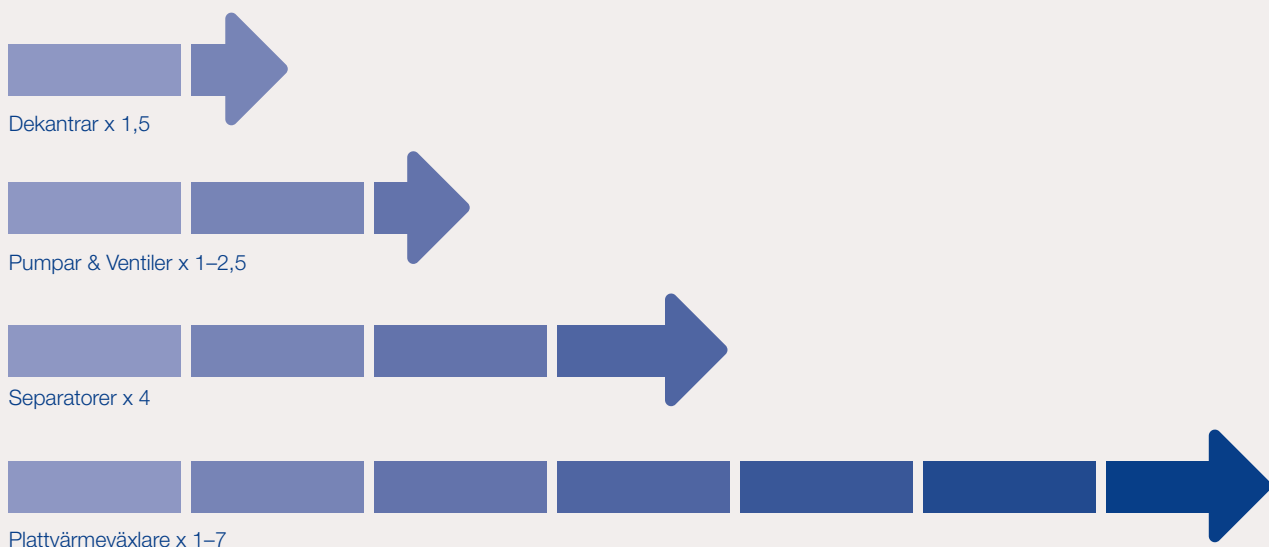
- Teknisk assistans från fältserviceingenjörer 24 timmar om dygnet, sju dagar i veckan
- Utbildning i hur underhållet ska ske så att företaget kan sköta det själv
- Underhållsavtal på fyra nivåer
- Avtal om planlagt underhåll, skräddarsytt efter kundens behov och önskemål
- Övervakning av utrustningen för att se till att underhåll och service sker vid exakt rätt tillfälle
- Rekonditionering och reparation
- Applikationsingenjörer som på plats går igenom kundens process och ger förslag på förbättringsåtgärder
- Uppgradering av befintlig utrustning för att höja prestandan.

Utvecklingen under 2010

- Parts & Serviceaffärens andel av koncernens totala orderingång har varierat mellan 20 och 28 procent sedan 2002. Svängningarna reflekterar att dess andel snarare skiftar beroende på nyförsäljningens utveckling än på några avsevärda förändringar i dess egen efterfrågan. I absoluta tal har den visat konsekvent tillväxt, med undantag för 2009 då den ekonomiska krisen fick kunderna att dra ner på kapacitetsutnyttjandet vilket minskade behovet av såväl underhåll som reservdelar. Under 2010 tog det emellertid åter fart i takt med att kunderna skruvade upp aktiviteten och orderingången uppgick till 6 799 miljoner kronor, att jämföra med 6 106 miljoner för 2009.

- Fokus på en lokal närvaro ökade under året. Detta ledde till att ytterligare tre servicecenter etablerades, i Australien, Qatar och Malaysia. Därutöver expanderade ett antal befintliga servicecenter. Vid slutet av 2010 hade Alfa Laval totalt 57 servicecenter i världen. Fem av dessa omfattades av antingen utbyggnad eller omlokalisering, för att bättre matcha marknadens efterfrågan.

LÅNGSIKTIG POTENTIAL – VÄRDET PÅ EFTERMARKNADEN I FÖRHÅLLANDE TILL NYFÖRSÄLJNING



Medarbetare



Medarbetare

När människor växer, växer företaget

Alfa Lavals mål är att vara en attraktiv arbetsgivare för dess medarbetare, vilka uppgick till i genomsnitt cirka 12 100 under 2010. Av dessa var 17 procent anställda i Sverige. Resterande 83 procent hade sin arbetsplats i något av de övriga mer än 50 länder där bolaget är verksamt.

Alla anställda omfattas av Alfa Lavals affärsprinciper som bland annat avhandlar mångfald, individens utveckling, förbud mot diskriminering, krav på en säker arbetsmiljö och medarbetarnas rätt till föreningsfrihet samt rätt att sluta fackliga avtal. Medarbetarna är inte bara bolagets viktigaste resurs för framgång, utan även dess bästa ambassadörer vad gäller att attrahera framtida medarbetare. Därför fokuserar Alfa Laval på att skapa en trivsamt och säker arbetsmiljö med möjlighet till vidareutbildning och personlig utveckling. För mer information om en karriär inom Alfa Laval, gå till www.alfalaval.com/career.

Mångfald

För att nå global framgång är det nödvändigt att Alfa Laval tar tillvara medarbetarnas skilda kulturella, nationella och sociala bakgrunder samt könstillhörighet. Mångfald berikar verksamheten och ökar förståelsen för det större sammanhang som bolaget verkar i. Det bidrar även till att skapa kreativitet, ge nya perspektiv och inspirera till nytänkande. Därför ska jämställdhet och mångfald prägla Alfa Lavals rekrytering, personalutveckling och chefstillsättning. Målet är att samtliga anställda inom koncernen ska känna att det finns karriärvägar öppna för dem.

Under 2010 var 82 olika nationaliteter anställda i bolaget och

19 procent av medarbetarna var kvinnor. Under samma period var 28 nationaliteter representerade bland bolagets "nivå-3-chefer", det vill säga chefer som rapporterar direkt till en person i koncernledningen. Andelen kvinnor i gruppen uppgick till 17 procent. Att förändra denna fördelning är prioriterat men arbetet är långsiktigt. Förändringen ska ske genom att möjligheter skapas och hinder tas bort, snarare än genom kvotering. Ett exempel på hur Alfa Laval öppnat upp nya vägar för de anställda är införandet av öppen rekrytering på intranätet. Alla lediga positioner, inklusive chefsjobb, annonseras nu ut och alla anställda kan ansöka. Detta är en klar skillnad mot tidigare då en position inte utannonserades, vilket begränsade urvalet av möjliga kandidater. Med en öppen rekrytering har därmed basen av potentiella sökande breddats, vilket bidrar till både ökad rörlighet och mångfald.

När människor växer, växer företaget

Alfa Laval arbetar aktivt med kompetensutveckling, en viktig faktor för att sporra och motivera. Alfa Lavals fokus på utveckling omfattar fyra byggstenar: att befästa Alfa Laval som ett intressant namn på arbetsmarknaden – både internt och externt, arbetet med rekrytering och utbildning samt de fokuserade satsningarna på att attrahera



och utveckla talanger. Alfa Laval erbjuder många olika utbildnings- och utvecklingsmöjligheter. Bland annat finns Challenger, ett program för att lyfta fram unga talanger, och Impact, ett mentorprogram för kvinnliga ledare. Därtill finns Alfa Laval Academy, som omfattar fyra fakulteter med ett utbildningserbjudande som passar de flesta nivåer i organisationen. Utbudet är omfattande och inkluderar försäljning, marknadsföring, ledarskap, projektledning, Six Sigma, prissättning samt kurser inom en rad andra områden. Vidare arbetar bolaget aktivt med E-learning, vilket innebär att en person kan ta del av utbildningar på distans, allt som behövs är en uppkoppling till Internet. Denna utbildningstyp saknar föreläsningar, men kräver en hel del aktivitet från den studerandes sida. Alfa Laval's olika utbildningsprogram körs kontinuerligt, men under 2010 skedde en specifik satsning på att föra ut ledarskapsprogrammet Pure Leadership till chefer för dotterbolag i världens snabbväxande ekonomier.

Hälsa och säkerhet

Alfa Laval förbinder sig att skapa en hälsosam och säker arbetsmiljö för samtliga anställda, vilket innebär kontinuerliga förbättrings-åtgärder inom områdena säkerhet och hälsa. Ett minimum är att följa lokal, nationell lagstiftning på området. Denna kompletteras sedan av Alfa Laval's affärsprinciper.

Under 2009 startade Alfa Laval ett globalt program för hälsa och säkerhet (Occupational Health & Safety) för att sätta ytterligare fokus på förebyggande åtgärder. Under 2010 accelererade arbetet och Alfa Laval tog ytterligare ett steg framåt för att kunna erbjuda samtliga anställda en säker och hälsosam arbetsmiljö. Målen är fastslagna – 2013 ska antalet skador och tid som förloras på grund av skador ha minskat med hälften och frånvaron på grund av sjukdom eller skada ska minska med 5 procent per år. Det intensifierade arbetet började få effekt under 2010 då antalet skador minskade med 3,5 procent jämfört med 2009. Vid årets utgång var dessutom åtta anläggningar certifierade enligt OHSAS 18001.

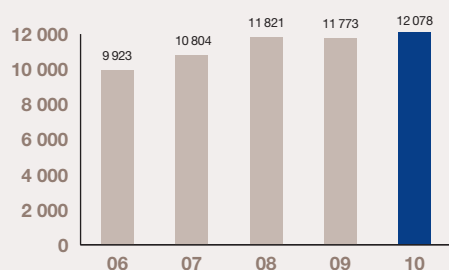
Alfa Laval erbjuder även hälsofrämjande aktiviteter för de anställda. Dessa varierar mellan länder och orter och kan omfatta allt från lokala träningsanläggningar med gym och motionsrum, till hjälp med att sluta röka.

Medarbetarundersökning tar temperaturen på organisationen

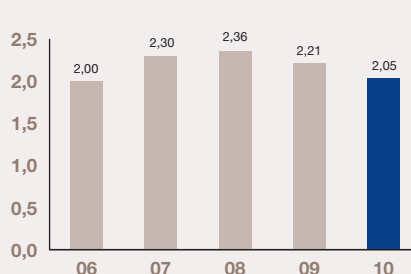
I slutet av 2009 gick startskottet för Alfa Laval's koncernövergripande medarbetarundersökning, Compass. Denna undersökning, som omfattar ett 50-tal frågor, ska genomföras vart annat år med en mellanliggande uppföljningsundersökning. Gensvaret var stort redan från start då svarsfrekvensen nådde 91 procent, vilket gav ett gott underlag för analys och uppföljning. Resultatet är jämförbart över tiden, samt även mot andra bolag.

Undersökningen är ett utvecklingsverktyg ämnat att förbättra arbetet inom och mellan grupper, med målet att det i förlängningen även ska få en positiv effekt på bolagets lönsamhet. Compass tar bland annat reda på hur väl medarbetarna känner till bolagets strategier och om de agerar i linje med dessa, men den tar även temperaturen på organisationen genom att ställa frågor som mäter hur de anställda upplever respekten, samarbetet, möjligheten till påverkan, informationsflödet och förtroendet inom koncernen. Målet med Alfa Laval Compass är att utfallet ska resultera i reella förslag på förbättringar, något som mer än väl uppnåddes redan efter den första undersökningen. Under 2010 lanserades 5 242 olika handlingsplaner som svar på resultaten i 2009 års undersökning.

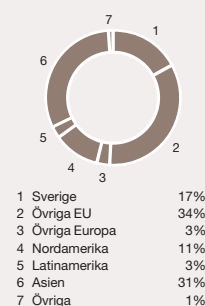
MEDELANTAL ANSTÄLLDA



OMSÄTTNING PER ANSTÄLLD, MSEK



ANSTÄLLDA PER REGION



Hållbarhet



Vision:

Att bidra till att förbättra förutsättningarna för människors vardag

Alfa Lavals produkter återfinns ofta i hjärtat av kundernas processer, där de optimerar energiförbrukningen och reducerar den negativa inverkan på miljön. Produkterna bidrar även till att förbättra förutsättningarna för människors vardag då de används för pastörisering och behandling av mjölk och fruktjuicer, för förädling och kylning av övriga livsmedel, för att skapa ett behagligt inomhusklimat, för produktion av biobränslen till bilar och bussar, för reduktion av utsläpp från dieselmotorer, för produktion av läkemedel och för rening av avloppsvatten från hushåll och industrier.

Eftersom produkterna kan bidra till att skapa bättre villkor för människor på många olika sätt har detta även varit en naturlig drivkraft i företagets agerande och sätt att göra affärer, vilket återspeglas i Alfa Lavals Affärsprinciper. Principerna är baserade på FN:s Global Compact, samt en konsultationsprocess där svenska investerare, fackliga representanter, personalrepresentanter från Europeiska Arbetsrådet (European Works Council) och hållbarhetskonsulter deltagit.

Alfa Lavals affärsprinciper

Miljöinriktade: Att optimera användningen av naturresurser.

Sociala: Att respektera mänskliga rättigheter.

Affärsintegritet: Att agera i enlighet med högt ställda etiska krav.

Transparens: Att bygga förtroende genom en öppen dialog.

Alfa Lavals struktur för hållbarhetsarbetet

När affärsprinciperna lanserades betonades det att de måste gälla för hela organisationen. För att detta ska fungera måste linjeorganisationen ansvara för att förbättringarna genomförs. Samtidigt utvecklades en ledningsstruktur för att fatta beslut kring de prioriteringar som omfattar hela organisationen:

- Alfa Lavals styrelse granskar resultat, framsteg, prioriteringar och mål minst en gång om året.
- Koncernledningen fastställer, som en ordinarie del av dess möten, de årliga målen, beslutar om prioriteringar och fördelar resurser till alla de områden som täcks in av Affärsprinciperna. Specifika projekt som rör samhälls- och företagsetik diskuteras även i detalj.

– Miljörådet är ansvarigt för operativa beslut, projektetablering och granskning av resultat och framsteg. Rådet är även ansvarigt för miljöledningssystemet, samt processer och verktyg för datarapportering. Miljörådet ger koncernledningen rekommendationer kring prioriteringar och mål. Rådet leds av chefen för operationsdivisionen, som också sitter i koncernledningen.

– Hälso- och säkerhetsrådet, som bildades under 2009, fokuserar på hälso- och säkerhetsfrågor för hela koncernen. Det leds av chefen för Human Resources, som också sitter i koncernledningen.

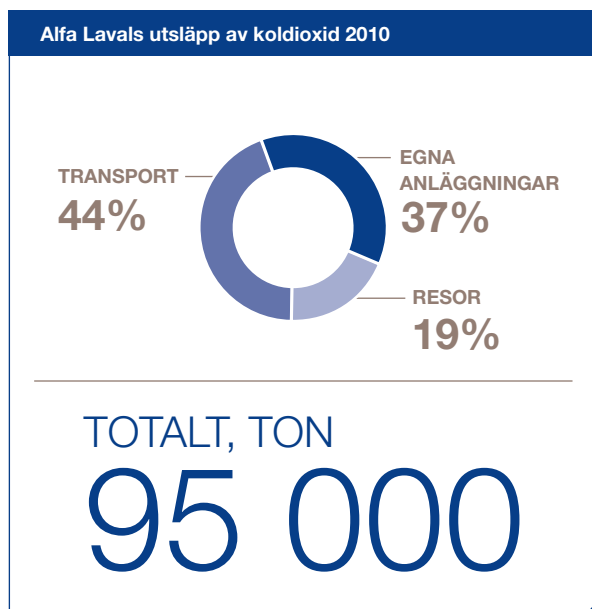
– Internrevisionen övervakar att koncernens principer för affärsintegritet följs. Bland dess arbetsuppgifter ingår även att granska miljömässiga och sociala aspekter.

Årliga framstegs- och hållbarhetsrapporter, baserade på Global Reporting Initiative Guidelines, återfinns i hållbarhetsavsnittet på Alfa Lavals webbplats: www.alfalaval.com/about-us/sustainability.

Initiativ och resultat under 2010**Miljö**

- Fabrikernas fortsatta arbete med energibesparande åtgärder fokuserar bland annat på implementeringen av effektivare belysning, uppvärmning och kylning, liksom att förbättra produktionsprocessernas effektivitet. Sedan 2007 har 44 projekt fullföljts, vilket uppskattningsvis genererat en fyra-procentig besparing i energikonsumtion. Ytterligare projekt har startats.
- Utsläppen av växthusgaser från transporter var totalt 42 000 ton mot 31 000 ton under 2009. Ökningen förklaras delvis av en 26-procentig ökning av skeppat tonnage, men också av en ökad

Hållbarhet



andel reservdelar och flödeshanteringsprodukter som fick skeppas med flyg på grund av snabbt ändrade marknadsförutsättningar. Flygfrakt har signifikant större utsläppseffekt än ytbaserade transporter.

- Alfa Laval's beräknade utsläpp av koldioxid från produktions- och serviceenheter uppgick till totalt 36 000 ton (35 000), där ytterligare anläggningar, som inkluderades i rapporteringen för första gången under 2010, bidrog med 650 ton. Implementerade energibesparingsprojekt bidrog till att utsläppen ökade med en lägre takt än produktionsvolymerna.
- Alfa Laval's mål är att reducera koldioxidutsläppen med 15 procent mellan 2007 och 2011. Målet inkluderar produktions- och servicecenter, medarbetar- samt godstransporter. Under 2008 och 2009 slutfördes många projekt och vi verkade vara på god väg att nå våra mål. Under 2010 bröts emellertid denna utveckling, som en följd av snabba förändringar i efterfrågan. Förbättringsarbetet vad gäller energieffektivitet i våra fabriker samt minskade utsläpp från företagets bilflotta hade visserligen en positiv effekt, men en ökning av flygfrakten tyngde. Därmed kommer det att bli svårt att uppnå målet under 2011.
- Förändringar i företagets bilpolicy i riktning mot miljövänligare modeller minskade bilparkens beräknade CO₂-utsläpp till ett genomsnitt på 175 g/km, jämfört med 186 g/km under 2007.
- Med en påbörjad återhämtning i ekonomin ökade även tjänsteresorna. Detta ledde till en negativ effekt på utsläppen, som steg med 17 procent under 2010.
- Livscykelanalyserna för nya produkter fortsatte och 23 (19) nya produkter analyserades under året. Av dessa ersatte 18 existerande produkter. En produkt hade 25 procent större miljöbelastning, medan resterande nya produkter visade 11 till 24 procent mindre miljöbelastning än produkterna de ersatte. Se Case 3 på nästa sida.

Case 1

Förbättring av den interna energieffektiviteten

Alonte är en liten ort med omkring 600 hushåll i provinsen Vincenzo i nordöstra Italien. Alfa Laval har en fabrik på orten som tillverkar värmeväxlare för luftkonditionering och kylning. Under miljöchefen Marco Coquinatis ledning har anläggningen legat i framkant när det gäller Alfa Laval's miljöledningssystem.

”Vi har alltid varit mycket medvetna om vår fabriks effekt på samhället och miljön. När vi systematiskt började arbeta med miljöledningssystemet upptäckte vi ändå många nya möjligheter till förbättringar.”

Den första prioriteringen var att få bättre kontroll över de kemikalier som användes i anläggningen. Man gick systematiskt igenom Alfa Laval's lista över kemikalier, som ska användas restriktivt, och hittade sätt att utesluta dem, den ena efter den andra. Ett större genombrott kom när man upptäckte ett sätt att förändra tillverkningsprocessen, vilket tillät en avfettning av produkterna under den egentliga tillverkningsfasen – utan bruk av kemikalier. En annan positiv effekt var att förändringen förbättrade både produktiviteten och kvaliteten, samtidigt som förbrukningen av naturgas och vatten kunde minskas.

Därefter såg man över anläggningens energiförbrukning och energimätare sattes upp på olika platser i fabriken. Genom att förbättra belysning, uppvärmning och tryckluftssystem har anläggningens energiförbrukning kunnat minskas med närmare 20 procent sedan 2006.

”Tillverkningsvolymerna och ändringar i vårt produktutbud gör årliga jämförelser svåra. Baserat på besparingarna från våra projekt är vi dock övertygade om att vi har minskat energiförbrukningen, och därmed även utsläppen av växthusgaser, med 19 procent sedan 2006 – vilket är mer än koncernmålet”, enligt Marco Coquinati.



Socialt

- Alfa Lavals program för leverantörsutveckling fortsatte. Målet är att förbättra hälsa, säkerhet och arbetsvillkor i tillväxtekonomier. Mot slutet av året var mer än 200 (200) leverantörer i Indien, Kina, Mexiko och Östeuropa inkluderade i processen och fler än 130 (150) sociala inspektioner genomfördes. Leverantörernas genomsnittliga resultat har förbättrats cirka 3 procent. Se Case 2
- En ny arbetarskyddspolicy och ett nytt rapporteringssystem lanserades. Se sidorna 42–43.

Case 2

Samarbetet med leverantörer

Veekay Engineering i Satara (Maharashtra Indien) startades 1997. Det är ett litet specialiserat metallbearbetningsföretag, under ledning av Sunil Sanglikar:

”Vi blev en del av Alfa Laval Indiens leverantörsutvecklingsprogram för hälsa, säkerhet och miljö i november 2006. Till en början var vi lite förvirrade, eftersom vi redan hade försett dem med kvalitetsprodukter under några år. Efter några besök av deras HSE-inspektörer började vi se vår verksamhet på ett annorlunda sätt och vi har stadigt förbättrat vår HSE-poäng från 38 procent till 75 procent. Vi har uppenbarligen en bit kvar, men det här initiativet har hjälpt oss mycket. Våra anställda har en avsevärt förbättrad arbetsmiljö, med färre olyckor och maskinfel, så vår produktivitet har förbättrats. Vårt nya sätt att arbeta har definitivt hjälpt oss att vinna nya kunder, inklusive våra första exportorder.”

Affärsintegritet

- Utbildningen av ledande befattningshavare i ”policyn för sund konkurrens” fortsatte. Detta bidrog till att identifiera ett antal möjliga brister i efterlevnaden som berodde på begränsad kunskap om vissa detaljer i relevant lagstiftning. Alla risker som identifierades diskuterades med koncernens juridiska avdelning och, i vissa fall, även med externa jurister. I några fall ledde detta till förändringar i formuleringen av vissa kundavtal.
- Processen för ”whistle-blowing” användes för att informera ledningen om etiska brister i verksamheten i ett land i Asien. Detta resulterade i en utredning, som fann att man hade brutit mot Affärsprinciperna. Som en följd av detta genomfördes utbildningsinsatser i Affärsprinciperna för samtliga anställda i landet, med särskilt fokus på affärsintegritet. Därefter introducerades nya, interna kontroller. För att utvärdera utbildningens effektivitet genomfördes intervjuer några månader efter dess avslutning.
- I den företagsbesiktning som genomförs under en förvärvsprocess ingår alltid en avstämning mot affärsprinciperna. Vidare granskas i normalfallet också ett nyförvärvat bolag inom sex månader efter det att förvärvet ägt rum. I denna revision ingår även en genomgång för att upptäcka eventuella avvikelser gentemot Alfa Lavals policy för affärsintegritet.

Transparens

Strukturen på företagets hållbarhetsrapportering, som förändrades under 2009, har generellt fått en positiv feedback från intressenterna.

Hållbarhetsfrågornas allt större betydelse för olika intressenter har lett till allt fler förfrågningar om specifika data samt ett ökande antal frågor från analytiker och andra bedömare. För att kunna uppfylla den egna Affärsprincipen om transparens har en policy antagits som innebär att externa frågor och svar kommer att inkluderas i samband med att GRI-rapporten uppdateras varje år. Som en följd av detta kommer Alfa Laval inte längre att fylla externa databaser med hållbarhetsdata.

Alfa Laval välkomnar en dialog med alla intressenter! Rapportutkast kring Alfa Lavals hållbarhetsprestanda kommenteras gärna och möten med dem som delar Alfa Lavals vision, att ”bidra till att förbättra förutsättningarna för människors vardag”, välkomnas särskilt.

Case 3

Nya, mer effektiva produkter



Alfa Lavals stora dekantercentrifuger kan användas till avvattning av rötslam i kommunala vattenreningsverk. Dessa dekantrar konkurrerar med en annan teknologi – bandfilterpressar.

Huvuduppgiften när det gäller slambehandling är att skilja ut vattnet ur slammet, vilket till slut ger en torr restprodukt. Genom att öka mängden utvunnet vatten minskas volymen och därmed vikten på den torra produkten. Det betyder lägre kostnader, såväl ekonomiska som miljömässiga, när produkten sedan ska forslas bort. Om produkten, istället för att fraktas bort, används för att generera värme eller kraft genom förbränning, kommer den att frigöra energin effektivare ju torrare den är.

Dekantercentrifugen har normalt en högre kostnad än den bandfilterteknologi den ofta ersätter. Besparingarna under produktens hela livscykel är dock avsevärda då livscykelräkande och miljöfrämjande design är väletablerade processer inom Alfa Laval. Genom att addera Alfa Lavals Power Plates kan dekanternas energiförbrukning minskas med upp till 40 procent, samtidigt som den ger en 10 procent torrare restprodukt.

NATURLIG PROCESS

DJUR / Sjöstjärna

TEKNOLOGI / Flödeshantering

PRODUKTER / Pumpar och ventiler

En stjärna på överlevnad

För att varken ha någon hjärna eller något blodomlopp har sjöstjärnan löst sin existens i haven på ett ovanligt smart sätt. Den har ett hydrauliskt nätverk av kanaler, eller kärlsystem baserat på vattenflöde.

Kärlsystemet löper genom hela kroppen och leder ut till den stora mängd fötter som kan ses på sjöstjärnans tentakler eller armar, så kallade slangfötter. Genom att muskler och slangfötter samverkar i pumpande hydrauliska rörelser som drar ihop och utvidgar kärlen kan havsvatten sugas in och vattentrycket i sjöstjärnan varieras.

Denna multifunktion används för sjöstjärnans totala existens: andning, förflyttning, mat och avfallshantering. En riktig stjärna på överlevnad alltså. Men så är den också expert på flödeshantering.

För exakta flöden

Att transportera vätskor och styra flöden på ett effektivt och säkert sätt är av central betydelse för många industrier.

Alfa Laval fokuserar bland annat på sanitära flödesprodukter för industrier där de hygieniska kraven är höga. Flödesutrustningen åstadkommer en exakt pumpning av alla typer av vätskor inom olika applikationer.

Företagets pumpar, ventiler och installationsmaterial används vid produktion av till exempel drycker, mejeriprodukter, livsmedel, läkemedel samt hälso- och skönhetsprodukter. Alfa Laval har även lösningar för tankrengöring inom ovanstående industrier samt för processindustrin.

De pumpar som används i sanitära miljöer är i huvudsak centrifugalpumpar, lobrotorpumpar och membranpumpar. Övriga produkter inom flödeshantering är ventiler, tankrengöringsprodukter samt olika typer av installationsmaterial.



Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	50
Koncernens kassaflöden	62
Kommentarer till koncernens kassaflöden	63
Koncernens totala resultat	64
Kommentarer till koncernens totala resultat	65
Koncernens finansiella ställning	68
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	70
Förändringar i koncernens egna kapital	71
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	73
Moderbolagets kassaflöden	74
Moderbolagets resultat	74
Moderbolagets finansiella ställning	75
Förändringar i moderbolagets egna kapital	76
Kommentarer till boksluten	77
Redovisningsprinciper	77
Mål, politik och metoder för förvaltning av kapital	83
Finansiella risker	84
Operationella risker	87
Noter	90
Förslag till vinstdisposition	118
Revisionsberättelse	119
Tioårsöversikt	132
Definitioner	134

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alfa Laval AB (publ) får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2010.

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som Alfa Laval AB (publ) skall offentliggöra i enlighet med lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande genom att årsredovisningen publicerades på Alfa Laval hemsida den 31 mars 2011 klockan 9.00 och genom att den tryckta årsredovisningen skickades ut till aktieägarna i vecka 14, 2011 med start den 4 april 2011.

Alfa Laval AB är ett publikt aktiebolag. Bolagets säte är i Lund och bolaget är registrerat i Sverige under organisationsnummer 556587-8054. Huvudkontoret har besöksadressen Rudeboksvägen 1 i Lund och postadressen Box 73, 221 00 Lund, Sverige. Alfa Laval hemsida är: www.alfalaval.com.

Finansiella rapporter

Följande delar av årsredovisningen är finansiella rapporter: förvaltningsberättelsen, tioårsöversikten, koncernens kassaflöden, koncernens totala resultat, koncernens finansiella ställning, förändringar i koncernens egna kapital, moderbolagets kassaflöden, moderbolagets resultat, moderbolagets finansiella ställning, förändringar i moderbolagets egna kapital samt notapparaten. Samtliga dessa har reviderats av revisorerna. Övriga delar av årsredovisningen har granskats översiktligt av revisorerna.

Bolagsstyrningsrapporten, som också har reviderats av revisorerna, återfinns på sidan 120.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen.

Bolaget hade 33 566 (33 780) aktieägare den 31 december 2010. Den största ägaren är Tetra Laval B.V., Nederländerna som äger 18,7 (18,7) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella placerare med ägarandelar mellan 8,8 till 1,1 procent. Dessa tio största aktieägare innehar 44,3 (48,0) procent av aktierna.

Verksamhet

Alfa Laval koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning av produkter och anläggningar baserat på tre huvudteknologier: separering/filtrering, värmeöverföring och flödeshantering.

Alfa Laval verksamhet är indelad i två affärsdivisioner "Equipment" respektive

"Process Technology" som säljer till externa kunder och en division "Övrigt" som täcker inköp, produktion och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter. Dessa tre divisioner utgör Alfa Laval tre rörelsesegment.

De två affärsdivisionerna (rörelsesegmenten) är i sin tur indelade i ett antal kundsegment. Kunderna till Equipment-divisionen köper produkter, medan kunderna till Process Technology-divisionen köper system för processapplikationer. Equipment-divisionen består av fem kundsegment: Industrial Equipment, Marine & Diesel, OEM (Original Equipment Manufacturers), Sanitary Equipment och eftermarknadssegmentet Parts & Service. Under 2010 slogs de två tidigare kundsegmenten Comfort & Refrigeration och Fluids & Utility Equipment samman till kundsegmentet Industrial Equipment. Process Technology-divisionen består av fem kundsegment: Energy & Environment, Food Technology, Life Science, Process Industry och eftermarknadssegmentet Parts & Service.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med prisutvecklingen på metaller, fluktuationer i större valutor och konjunkturutvecklingen. För ytterligare information, se avsnitten om finansiella och operationella risker och avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning, avsnittet om huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar och avsnittet om bedömningar under redovisningsprinciperna.

Företagsförvärv

Den kompletta informationen om förvärven återfinns i not 17. Nedan följer en kortare sammanfattning av respektive förvärv.

Under 2010

I ett pressmeddelande den 21 december 2010 meddelade Alfa Laval att ett avtal har ingåtts om att förvärva Aalborg Industries Holding A/S för en total köpeskilling om SEK 5,0 miljarder, på en skuldfri basis, från Altor 2003 Fund, LD Equity samt företagets ledning. Aalborg Industries har ungefär 2 600 anställda och förväntas generera intäkter om cirka SEK 3,3 miljarder under 2010. Förvärvet kommer att ha en positiv inverkan på resultatet per aktie från 2011. Transaktionen är föremål för godkännanden från konkurrensmyndigheter. För ytterligare information hänvisas till de

gjorda pressmeddelandena.

Den 6 december 2010 förvärvade Alfa Laval det italienska företaget Olmi S.p.A., ett ledande företag specialiserat på utveckling och tillverkning av tubvärmväxlare och luftkylare för nischapplikationer inom petrokemisk, kraft- och olja-/gasindustrin. Förvärvet innebär en utökning av Alfa Laval produktportfölj. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval, kommenterade: "Förvärvet av Olmi kommer att avsevärt stärka våra möjligheter att expandera inom värmväxlarmarknaden för höga tryck och höga temperaturer. Samtidigt innebär Alfa Laval starka globala närvaro en möjlighet att ta erbjudandet till nya geografiska marknader och kunder." Alfa Laval har för avsikt att skapa ett kompetenscenter baserat på Olmis unika kunnande. Olmis omsättning för 2010 uppgick till MSEK 971.

Den 1 november 2010 förvärvade Alfa Laval Definoxverksamheten av Defontaine. Definox konstruerar och tillverkar ventiler och utrustning i rostfritt stål för livsmedelsproduktion samt till läkemedels- och kosmetikaindustrin. Definox kommer att fortsätta att erbjuda sitt eget produktsortiment under eget varumärke via eget distributionsnätverk. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Förvärvet av Definox är ett led i vår strategi att fånga tillväxtmöjligheter, i detta fall den tillväxt som drivs av ökande krav på kvalitet och säkerhet inom livs- och läkemedelsindustrin. Vi skapar lönsam tillväxt genom att addera en oberoende kanal till den mycket intressanta livs- och läkemedelsmarknaden." Definox har kontor och tillverkning i Gétigné i närheten av Nantes i Frankrike samt dotterbolag i USA och Kina. Definox hade under 2010 en omsättning om MSEK 239.

Den 1 april 2010 förvärvade Alfa Laval Astepo S.r.l. i Italien. Företaget är känt för sitt gedigna kunnande inom aseptiska lösningar med nyckelprodukter som fyllningsutrustning för bag-in-box och värmväxlare till den globala industrin för fruktjuicekoncentrat. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Förvärvet av Astepo är i linje med vår strategi att fortsätta att stärka vår position inom livsmedelsindustrin. Det fördjupade erbjudandet i kombination med vår starka lokala närvaro kommer att skapa nya möjligheter." Under 2010 var Astepos omsättning MSEK 62.

Den 1 april 2010 förvärvade Alfa Laval

65 procent av aktierna i Si Fang Stainless Steel Products Co. Ltd i Kina, som är ett ledande kinesiskt företag inom flödeshantering. Företaget inriktar sig mot livsmedels- och dryckesmarknaden i Kina med sin produktportfölj som inkluderar hygieniska pumpar, ventiler och installationsmaterial. Si Fang kommer att fortsätta att erbjuda sina egna produkter under sitt eget varumärke och genom sitt eget försäljningsnätverk. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Si Fang passar in i vår strategi att tillvarata strukturella tillväxtpotentialer, dvs. strukturella förändringar som driver efterfrågan. Genom att addera en oberoende försäljningskanal till den växande livsmedels- och dryckesmarknaden i Kina kommer vi att kunna driva lönsam tillväxt." Si Fang hade under 2010 en omsättning om MSEK 167.

Den 6 januari 2010 förvärvade Alfa Laval ett väletablerat servicebolag i USA, som är ett ledande företag på den nordamerikanska marknaden vad gäller service på plattvärmeväxlare. Företaget kommer att fortsätta som en separat organisation och erbjuda sina egna produkter och service under sitt eget varumärke. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Förvärvet är ytterligare ett steg i vår ambition att serva marknaden med alternativa erbjudanden. Vår eftermarknadsaffär är högt prioriterad och vi har kunnat se dess motståndskraft under 2009." Företagets nettoomsättning för 2010 var MSEK 163.

Den 5 januari 2010 förvärvade Alfa Laval Champ Products Inc., i Sarasota, Florida, USA. Företaget är erkänt för sin djupa kunskap inom motorkylning och ses idag som ett ledande företag på den nordamerikanska marknaden. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Förvärvet av Champ Products innebär att vi stärker vår position genom en utökad produktportfölj, en fördjupad applikationskunskap och ytterligare marknadspenetration av motor- och fordonstillverkare i Nordamerika. Vi förväntar oss även att Champ Products produktportfölj och applikationskunskap ska skapa möjligheter i Europa och Asien." Champs omsättning under 2010 uppgick till MSEK 111.

Dessutom har ett mindre förvärv genomförts under 2010:

Den 10 februari 2010 förvärvade Alfa Laval det tyska företaget G.S. Anderson GmbH. Bolaget hade en omsättning under 2010 om MSEK 10.

Under 2009

Den 1 september 2009 förvärvade Alfa Laval 90 procent av aktierna i LHE Co., Ltd i Sydkorea – ett ledande värmeväxlarföretag i Sydkorea. Företaget är inriktat på marknaden för kompakta plattvärmeväxlare. LHE kommer att fortsätta att erbjuda marknaden sitt eget sortiment, under varumärket LHE, via eget försäljningsnätverk. Bolaget hade under 2009 en omsättning på MSEK 593. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "LHE är ett välskött företag med stark närvaro i Sydkorea och stor potential i Asien. Genom förvärvet av LHE uppnår Alfa Laval koncernen lönsam tillväxt genom att addera en oberoende kanal till marknaden för värmeväxlare."

Den 14 augusti 2009 förvärvade Alfa Laval företaget PHE Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda i Brasilien, ett företag som erbjuder service på plattvärmeväxlare inom olika typer av industrier. Det kommer att integreras i Tranter. Företaget konsolideras i Alfa Laval koncernen från den 1 augusti 2009. Tillsammans med den andra latinamerikanska verksamhet som nämns nedan uppgick omsättningen för 2009 till MSEK 44. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Med detta förvärv stärker vi Tranter närvaro i Brasilien, speciellt när det gäller service av värmeväxlare, vilken även stödjer nyförsäljning. Vår flervarumärkesstrategi har varit framgångsrik och Tranter fortsätter att erbjuda sitt eget produktsortiment under varumärket Tranter via sitt eget distributionsnätverk."

Det publika erbjudandet att köpa ytterligare 13 procent i Alfa Laval (India) Ltd öppnade den 14 januari 2009 och stängde den 2 februari 2009. Det ursprungliga budet på 950 rupier per aktie höjdes till 1 000 rupier per aktie den 20 januari 2009. Erbjudandet resulterade i att ägare till nästan 2,2 miljoner aktier motsvarande ungefär 12 procent av det totala antalet aktier accepterade att sälja sina aktier. Detta innebär att ägandet i det indiska dotterbolaget har ökat från 76,7 procent till 88,8 procent. Den totala kostnaden för förvärvet uppgick till MSEK 376.

Den 1 februari 2009 förvärvade Alfa Laval HES GmbH Heat Exchanger System i Tyskland, ett företag som fokuserar på spiralvärmeväxlare främst till processindustrin. Företaget kommer att integreras i Tranter. Företagets omsättning för 2009 uppgick till MSEK 99. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade:

"Genom detta förvärv stärker vi Tranter produkterbjudande, speciellt deras produktportfölj för svetsade värmeväxlare. Vår flervarumärkesstrategi har varit framgångsrik och Tranter fortsätter att erbjuda sitt eget produktsortiment under varumärket Tranter via sitt eget distributionsnätverk."

Den 16 januari 2009 förvärvade Alfa Laval Onnuri Industrial Machinery Co., Ltd, en sydkoreansk systemleverantör till varvs- och dieselmotormarknaderna. Onnuri förblir ett separat bolag, då det skall fortsätta att erbjuda produkter och service under sitt eget varumärke. Onnuris omsättning för 2009 uppgick till MSEK 81. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Förvärvet är i linje med Alfa Laval koncernens strategi och bidrar med både närvaro och en kompletterande kanal till varvs- och dieselmotormarknaderna. Genom förvärvet av Onnuri ökar vi vår lokala närvaro, vilket gör oss bättre rustade att möta kraven från de viktiga marknaderna för skeppsbyggnation och motortillverkning i Asien. Vi får även tillgång till kompetens inom systembyggnad för såväl det marina området som för dieselmotorer."

Den 14 januari 2009 meddelade Alfa Laval att det hade förvärvat ett företag och undertecknat en överenskommelse att förvärva ytterligare ett, båda större leverantörer av reservdelar och service för en mängd produkter och applikationer inom ett flertal geografiska regioner. Båda företagen förblir separata organisationer, då de fortsätter att erbjuda produkter och service till industrin under egna varumärken. Det ena företaget konsolideras i Alfa Laval koncernen från den 1 januari 2009 och det andra från 30 januari 2009. Den kombinerade omsättningen för 2009 för de två verksamheterna var MSEK 258. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Förvärven är i linje med Alfa Laval strategin att huvudsakligen förvärva företag som kompletterar den befintliga affären vad gäller produkter, geografi eller nya försäljningskanaler. I detta fall får Alfa Laval kompletterande kanaler när det gäller utrustning och service på eftermarknaden. Med dessa två förvärv får vi större närvaro på eftermarknaden och täcker både produkter för separering och värmeöverföring som används i eftermarknadsintensiva industrier. Härigenom adderar vi cirka 5 procent till vår årliga eftermarknadsförsäljning."

Dessutom har fyra mindre förvärv genomförts under 2009:

Den 4 februari 2009 förvärvade Alfa Laval det polska bolaget Termatrans som har

fungerat som Tranters distributör i Polen. Det kommer att integreras i Tranter. Termatrans omsättning för 2009 uppgick till MSEK 18.

Den 22 februari 2009 förvärvade Alfa Laval ytterligare en mindre verksamhet i Latinamerika som också kommer att integreras i Tranter.

Den 15 juli 2009 förvärvade Alfa Laval tillgångarna i det danska bolaget ISO MIX A/S. Verksamheten har integrerats i det danska bolaget Alfa Laval Tank Equipment A/S. Omsättningen för 2009 var MSEK 1.

Den 9 november 2009 förvärvade Alfa Laval resterande 9 procent av det indiska företaget MCD Nitrile India Pvt Ltd, som därmed blev ett helägt dotterbolag.

Under 2008

Den 15 augusti 2008 förvärvade Alfa Laval det amerikanska företaget Hutchison Hayes Separation, som är en ledande leverantör av separatorer, tillbehör och service, främst till företag på den amerikanska energimarknaden. Hutchison Hayes kommer att verka som en separat organisation och adderar en kompletterande försäljningskanal för både separatorutrustning och service, främst till de energirelaterade industrierna i USA. Bolaget hade under 2008 en omsättning på MSEK 139. Förvärvet är i linje med Alfa Laval koncernens strategi, att främst förvärva bolag som kompletterar befintlig verksamhet vad gäller produktutbud, geografisk närvaro eller i form av nya försäljningskanaler.

Den 31 juli 2008 förvärvade Alfa Laval det tyska företaget Pressko AG, som är specialiserat på utveckling och tillverkning av helsvetsade värmeväxlare. Pressko AG kommer att integreras i Tranter, som är en separat organisation inom Alfa Laval koncernen. Presskos omsättning under 2008 uppgick till MSEK 44. Förvärvet av Pressko stödjer Alfa Laval koncernens strategi att huvudsakligen förvärva företag som kompletterar den befintliga affären vad gäller produkter, geografi eller nya försäljningskanaler.

Den 13 juni 2008 förvärvade Alfa Laval cirka 44 procent av Ageratec, ett svenskt företag som utvecklar innovativa processlösningar för biodieselinindustrin. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Råvaror som inte är livsmedel spelar en allt viktigare roll i produktionen av biodiesel och återanvändningen av vegetabilisk matolja är ett mycket bra exempel på denna utveckling. Detta driver idag också Ageratecs affär. Genom förvärvet av en minoritetsandel i Ageratec kommer vi att finnas i framkanten av processutvecklingen för biodieselinindustrin." Den 29 december

2008 ökade Alfa Laval ägandet till cirka 68 procent och Ageratec blev ett dotterbolag. Ageratecs omsättning under 2008 uppgick till MSEK 58.

Den 1 juni 2008 förvärvade Alfa Laval det amerikanska företaget Standard Refrigeration, en ledande leverantör av tubvärmeväxlare för olika typer av kylning, luftkonditionering och industriella applikationer på den nordamerikanska marknaden. Under 2008 hade bolaget en omsättning på MSEK 249. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Genom förvärvet av Standard Refrigeration ökar vi vår närvaro på den nordamerikanska marknaden inom kommersiell kylning och industriella applikationer. Standard Refrigeration kommer att integreras i Alfa Laval för att få full effekt av synergier såsom bredare produktportfölj och en förstärkt marknadsnärvaro."

Den 11 februari 2008 förvärvade Alfa Laval det danska bolaget Høyer Promix A/S. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer omrörare till främst livsmedels- och läkemedelsindustrin. Bolaget har fusionerats med Alfa Laval Tank Equipment A/S. Under 2008 hade bolaget en omsättning på MSEK 16.

Dessutom har två mindre förvärv genomförts under 2008:

Den 1 september 2008 förvärvade Alfa Laval verksamheten i det svenska företaget P&D's Plattvärmeväxlarservice AB som utför service på värmeväxlare. Under 2008 hade bolaget en omsättning på MSEK 12.

Den 1 april 2008 förvärvade Alfa Laval 91 procent av det indiska företaget Nitrile India Pvt Ltd som tillverkar gummipackningar för främst livsmedelsindustrin. Förvärvet är en del av Alfa Laval's double branding strategi och bolaget har därför bytt namn till MCD Nitrile India Pvt Ltd. Bolaget har 12 anställda och 15-20 tillfälligt anställda. Under 2008 hade bolaget en omsättning på MSEK 1.

Avyttring av fastigheter

Under 2010 såldes en fastighet i Frankrike för MSEK 6 med en realiserad vinst om MSEK 6 och en fastighet i Indien för MSEK 7 med en realiserad vinst om MSEK 4. Den franska fastigheten var till salu redan vid utgången av föregående år, men den förväntades inte att kunna säljas under 2010. En liten fastighet i Frankrike planeras att avyttras. Den är tom och har varit till salu under flera år. Den förväntas inte att kunna säljas inom det närmaste året. Detta innebär att ingen fastighet har omklassificerats till omsättningstillgång för försäljning.

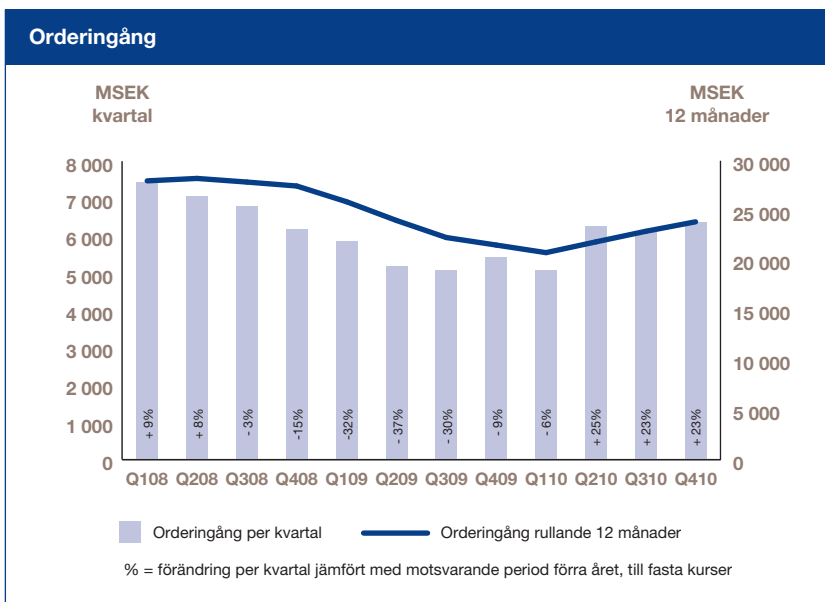
Situationen var densamma vid utgången av 2009. Verkligt värde för den aktuella fastigheten överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 2 (8).

Under 2009 skedde ingen större försäljning av fastigheter. Inga fastigheter omklassificerades till omsättningstillgång för försäljning.

Under 2008 såldes en fastighet i Brasilien för MSEK 113 med en realiserad vinst om MSEK 102. Inga fastigheter omklassificerades till omsättningstillgång för försäljning.

Dessa avyttringar redovisas som jämförelsestörande i not 9 till rapporten över koncernens totala resultat.

Orderingång



Orderingången uppgick till MSEK 23 869 (21 539) (27 464) under 2010. Exklusive växelkursdifferenser var koncernens orderingång 15,9 procent högre än föregående år. Justerat för förvärv av verksamheter ¹⁾ är motsvarande siffra en ökning med 11,8 procent.

Orderbrygga

Koncernen			
MSEK, om inte annat anges	2010	2009	2008
Orderingång föregående år	21 539	27 464	27 553
Strukturförändringar	4,1%	2,2%	2,6%
Valutaeffekter	-5,1%	6,5%	0,1%
Organisk utveckling	11,8%	-30,3%	-3,0%
Totalt	10,8%	-21,6%	-0,3%
Orderingång innevarande år	23 869	21 539	27 464

Exklusive växelkursdifferenser ökade orderingången från eftermarknaden "Parts & Service" med 16,2 procent under 2010 jämfört med föregående år. Dess relativa andel av koncernens totala orderingång uppgick till 28,5 (28,3) procent.

1) Förvärvade verksamheter är:

Olmi per 6 december, 2010,
 Definox, per 1 november 2010,
 Si Fang Stainless Steel Products Co. Ltd per 1 april 2010,
 Astepo S.r.l. per 1 april 2010,
 en ledande serviceleverantör på den nordamerikanska marknaden per 6 januari 2010,
 Champ Products Inc, per 5 januari 2010,
 LHE Co. Ltd per 1 september 2009,
 PHE Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda per 1 augusti 2009,
 HES per 1 februari 2009,
 Onnuri Industrial Machinery per 16 januari 2009,
 två leverantörer av reservdelar och service per 14 januari 2009,
 Ageratec per 29 december 2008,
 Hutchison Hayes Separation per 15 augusti 2008,
 Pressko per 31 juli 2008,
 Standard Refrigeration per 1 juni 2008,
 Hoyer Promix per 11 februari 2008.

Stora order

Stora order är order med ett värde över MEUR 5. Volymen av stora order är en viktig indikator på efterfrågeläget och följs upp separat inom Alfa Laval. En stor volym stora order innebär normalt också en god beläggning i fabriken. Under 2010 har Alfa Laval fått stora order för MSEK 960 (900). Per kvartal har det sett ut som följer:

Under första kvartalet 2010 fick Alfa Laval stora order för MSEK 140 (140):

- En order på ett industningssystem till en pappers- och massfabrik i Malaysia. Ordervärdet är cirka MSEK 50 och leverans beräknas ske under 2011.
- En order på Alfa Laval Packinox värmeväxlare till ett raffinaderi i Saudiarabien. Ordervärdet är cirka MSEK 90 och leverans beräknas ske under 2011.

Under andra kvartalet 2010 fick Alfa Laval stora order för MSEK 240 (105):

- En order på den största Alfa Laval Packinox värmeväxlaren någonsin till ett raffinaderi i Indien. Ordervärdet är cirka MSEK 95 och leveransen beräknas ske under 2011.
- Två order för Alfa Laval PureBallast system från två ledande skeppsvarv i Sydkorea. Systemen kommer att installeras på 14 fartyg som byggs för A.P. Møller-Maersk. Det totala ordervärdet är cirka MSEK 80 och leveranserna beräknas ske under 2011 och 2012.
- En order på värmeväxlare och diverse flödes- och tankrengöringsutrustning som ska användas vid produktion av en etablerad hälsodryck i Indien. Ordervärdet är cirka MSEK 65 och leverans beräknas ske under 2010 och 2011.

Under tredje kvartalet 2010 fick Alfa Laval stora order för MSEK 270 (175):

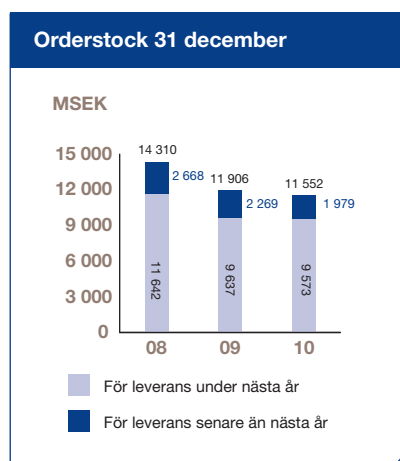
- En order på dekantrar för en anläggning för rening av avloppsvatten i Chicago i USA. Ordervärdet är cirka MSEK 250, varav MSEK 40 bokades i juni. Leveransen beräknas vara genomförd under 2013.
- En order från Tata Chemicals på värmeväxlare som ska användas i industningssystem i tillverkningen av salt i Indien. Ordervärdet är cirka MSEK 60 och leverans beräknas ske 2011.

Under fjärde kvartalet 2010 fick Alfa Laval stora order för MSEK 310 (480):

- En order på Alfa Laval Packinox värmeväxlare som ska användas i ett indiskt raffinaderi. Ordervärdet är cirka MSEK 110 och leveransen beräknas vara genomförd under 2011.

- En order på Alfa Laval Packinox värmeväxlare till ett raffinaderi i Indien. Ordervärdet är cirka MSEK 50 och leverans beräknas ske under 2011.
- En order på kompakta värmeväxlare från ett raffinaderi i Ryssland. Ordervärdet är cirka MSEK 70 och leverans beräknas ske 2011.
- En order på Alfa Laval Packinox värmeväxlare att användas i världens första fullskaliga IGCC (Integrated Gasification Combined Cycle) process för kraftgenerering med koldioxidavskiljning, som kommer att byggas i USA. Ordervärdet är cirka MSEK 80 och leverans beräknas ske 2012.

Orderstock



Orderstocken per den 31 december 2010 uppgick till MSEK 11 552 (11 906) (14 310). Exklusive växelkursdifferenser och justerat för förvärv av verksamheter var orderstocken 5,3 procent lägre än orderstocken per utgången av 2009.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till MSEK 24 720 (26 039) (27 850) under 2010. Exklusive växelkursdifferenser var nettoomsättningen 0,8 procent lägre än föregående år. Justerat för förvärv av verksamheter är motsvarande siffra en minskning med 5,2 procent.

Rörelsesegment

EQUIPMENT-DIVISIONEN

Equipment-divisionen består av fem kundsegment: Industrial Equipment, Marine & Diesel, OEM (Original Equipment Manufacturers), Sanitary Equipment och eftermarknadssegmentet Parts & Service. Under 2010 slogs de två tidigare kundsegmenten Comfort & Refrigeration och Fluids & Utility Equipment samman till kundsegmentet Industrial Equipment.

Orderingång och nettoomsättning (samtliga kommentarer är efter justering för valutaförändringar)

Under 2010 har orderingången ökat med 15,8 procent och nettoomsättningen ökat med 0,5 procent jämfört med föregående år. Justerat för förvärv av verksamheter är motsvarande siffror en ökning med 11,5 procent respektive en minskning med 3,0 procent.

Utvecklingen för Equipment-divisionen under 2010 har varit som följer, kvartal för kvartal:

Orderingången för Equipment divisionen under första kvartalet var lägre än motsvarande period förra året. Däremot ökade orderingången något jämfört med föregående kvartal. Orderingången för Industrial Equipment minskade jämfört med både motsvarande period förra året och föregående kvartal. Trots detta noterade vissa applikationer inom kylning och övriga industriella tillbehör den högsta orderingången på 15 månader. I Sanitary ökade orderingången jämfört med första kvartalet förra året för alla huvudapplikationer: mejeri, drycker, kosmetika och i synnerhet läkemedel. Basaffären* är den huvudsakliga källan till utvecklingen. I det första kvartalet minskade OEM jämfört med motsvarande kvartal förra året, men ökade jämfört med föregående kvartal. Denna utveckling är främst hänförlig till ökad efterfrågan på konsumentprodukter och erhållna leveranskontrakt för nya produkter som introducerats på marknaden.

Fortsatta statssubventioner ger en viss stabilitet för efterfrågan på konsumentprodukter inom solenergi, värmepumpar och varmvattenberedare. Marine & Diesel fortsätter att verka i en turbulent marknadsmiljö. Investeringar i dieselmotorskraft fortsätter att bli senarelagda, men det finns en underliggande efterfrågan. Orderingången för Parts & Service steg jämfört med både motsvarande kvartal förra året och föregående kvartal. Effekterna av en global finansiell återhämtning påverkar aktiviteten inom sjöfarten och därmed nyttjandegraden, vilket ökar efterfrågan på reservdelar. Nyttjandegraden och en ökad installerad bas har på samma sätt gett en god utveckling av orderingången för andra applikationer.

Orderingången under andra kvartalet karaktäriserades av stark tillväxt jämfört med både samma period förra året och första kvartalet. Utvecklingen var allmän med basaffären som drivkraft, speciellt inom segmenten Industrial Equipment och Sanitary. Inom Industrial Equipment var det bra efterfrågan på lösningar för kylning, främst drivet av investeringar inom såväl kommersiell som industriell kylning. Ett exempel på detta är livsmedelsindustrin. Sanitary Equipment fortsatte att se stark efterfrågan inom dess tre huvudapplikationer: mejeri, livsmedel och läkemedel. OEM hade också en bra utveckling understött av fortsatt tillväxt i orderingången för lödda värmeväxlare. Marine & Diesel visade en uppgång, genom större order på dieselradiatorer och för behandling av ballastvatten. En ökning i konsumtion och världshandel har lett till högre aktivitetsnivåer och nyttjandegrader. Sammantaget fortsatte detta att öka efterfrågan för Parts & Service, som rapporterade tillväxt jämfört med andra kvartalet förra året och hade en stabil utveckling jämfört med första kvartalet.

Equipment divisionen visade en fortsatt god utveckling under tredje kvartalet och alla segment rapporterade tillväxt jämfört med samma period förra året. Sanitary segmentet visade fortsatt stark tillväxt, stärkt av ökad aktivitet i både livsmedels- och läkemedelsindustrin. Basaffären hade en särskilt stark utveckling, speciellt i BRIC länderna - Brasilien, Ryssland, Indien och Kina. Industrial Equipment hade en stark utveckling i kvartalet jämfört med samma period förra året. Drivkraften i förbättringen var basaffären i alla större industriella applikationer, med undantag av fjärrkyla och fjärrvärme där investeringar fortfarande släpade efter. Orderingången för OEM fortsatte att utvecklas positivt då efterfrågan på varmvattenberedare, värmepumpar och

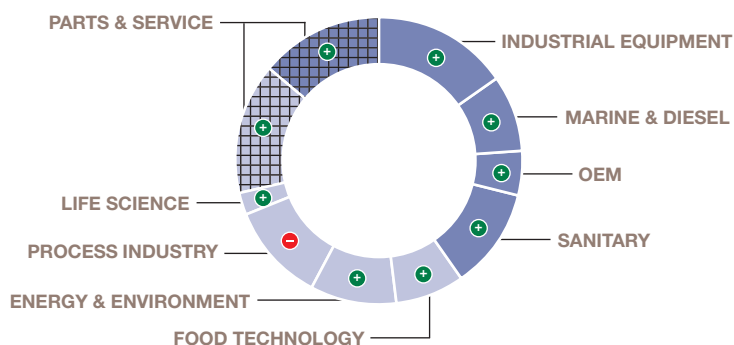
Omsättningsbrygga

Koncernen			
MSEK, om inte annat anges	2010	2009	2008
Nettoomsättning föregående år	26 039	27 850	24 849
Strukturförändringar	4,4%	2,9%	2,5%
Valutaeffekter	-4,3%	7,9%	0,6%
Organisk utveckling	-5,2%	-17,3%	9,0%
Totalt	-5,1%	-6,5%	12,1%
Nettoomsättning innevarande år	24 720	26 039	27 850

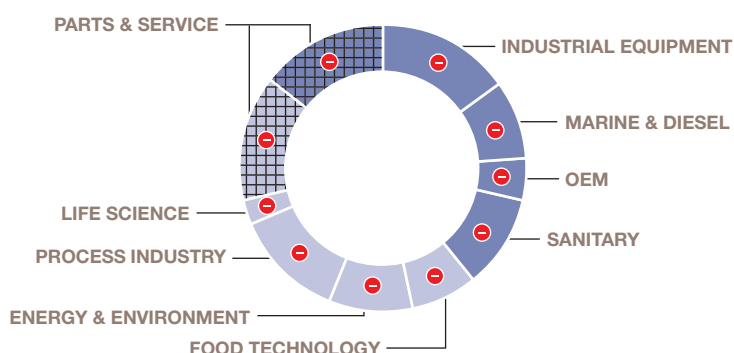
* Basaffären och basorder avser order med ett ordervärde om mindre än MEUR 0,5.

Orderingång per kundsegment

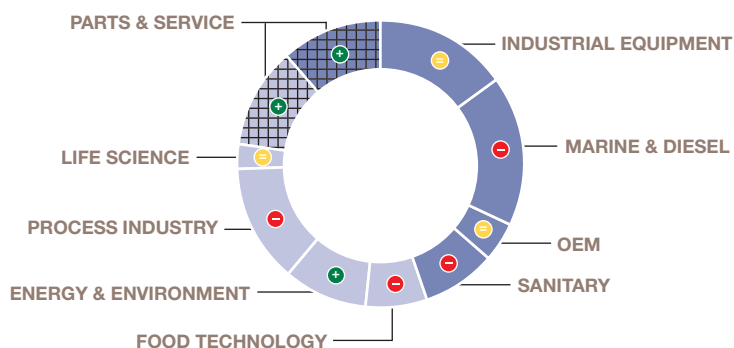
Orderingång per kundsegment 2010



Orderingång per kundsegment 2009



Orderingång per kundsegment 2008



- Equipment
- Process Technology
- Parts & Service

- ökning
- minskning
- oförändrat (+/- 3%)

Jämfört med föregående år,
till fast kurs justerat för förvärv
och avyttringar av verksamheter

luftkonditionering ökade, delvis som ett resultat av ett ökat fokus på energibesparande initiativ. Inom Marine & Diesel fortsatte orderingången att växa i spåren av en försiktig ökning i nivån på varvskontraktering. Projekt för dieselmotorer var på en hög nivå, men en viss fördröjning i beslutsfattandet råder generellt. Efterfrågan på Parts & Service fortsatte att växa, delvis orsakat av den ökade aktiviteten i världshandeln – som påverkar Marine – och delvis av en betydande ökning i nyttjandegraden inom de marknader som servas av Industrial Equipment.

Equipment divisionen slutförde ett starkt fjärde kvartal som med bred marginal överträffade samma period förra året, med en mycket positiv utveckling rapporterad av alla segment. Sanitary segmentet utmärkte sig genom att investeringar inom livsmedels- och läkemedelssektorerna gav bränsle till tillväxten. Efterfrågan var särskilt stark för mejeri, drycker och livsmedelsapplikationer inom de flesta regioner, där BRIC länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) överträffade de mer etablerade marknaderna i relativa termer. Inom OEM fortsatte efterfrågan att växa, i första hand för lödda värmepumpar. Alla tre av de främsta applikationsområdena: luftkonditionering, värmepannor och värmepumpar ökade baserat på en ny produktportfölj som mötte god efterfrågan. Industrial Equipment segmentet fortsatte att visa stabil tillväxt inom alla nyckelmarknader, men utvecklingen var speciellt bra för kylningsapplikationer. Marine & Diesel ökade också i fjärde kvartalet, hjälpt av återhämtningen för nybyggnadskontrakt till skeppsvarven som skedde tidigare under 2010. Dieselmotor redovisade också en positiv utveckling, även om marknaden generellt var fortsatt påverkad av förseningar i beslutsfattandet. Aktiviteten inom sjöfarten och nyttjandegraden inom industrin ökade under året, vilket hade en positiv inverkan på efterfrågan för Parts & Service.

Rörelseresultat

(exklusive jämförelsestörande poster)

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 2 604 (2 530) (3 602) under 2010. Ökningen i rörelseresultat under 2010 jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av en mixförskjutning i försäljningen, lägre kostnader och positiva växelkurseffekter, motverkat av minskad volym.

PROCESS TECHNOLOGY-DIVISIONEN

Process Technology-divisionen består av fem kundsegment: Energy & Environment,

Food Technology, Life Science, Process Industry och eftermarknadssegmentet Parts & Service.

Orderingång och nettoomsättning (samtliga kommentarer är efter justering för valutaförändringar)

Under 2010 har orderingången ökat med 16,3 procent och nettoomsättningen minskat med 2,5 procent jämfört med föregående år. Justerat för förvärv av verksamheter är motsvarande siffror en ökning med 12,4 procent respektive en minskning med 8,1 procent.

Utvecklingen för Process Technology-divisionen under 2010 har varit som följer, kvartal för kvartal:

Under första kvartalet visade orderingången för Process Technology divisionen en nedgång från motsvarande kvartal förra året. Jämfört med fjärde kvartalet 2009 var divisionens orderingång också lägre, främst som ett resultat av färre stora projekt. Detta gäller speciellt för Process Industry segmentet, som åtnjöt ett mycket starkt fjärde kvartal. En stabil utveckling noterades för divisionens basaffär. Energy & Environment visade en svag nedgång, men med en mixförändring inom segmentet. Environment minskade, men Oil & Gas hade ett starkt kvartal, beroende på en starkare investeringsaktivitet inom industrin. Inom Power visade marknaden positiva tecken, med en fortsatt tillväxt inte bara inom kärnkraft utan också i de konventionella och förnybara energimarknaderna. Inom Process Industry minskade orderingången, främst som ett resultat av det flertal stora projekt av icke återkommande natur som bokades i föregående kvartal. Orderingången för Food Technology minskade från det föregående kvartalet, men växte jämfört med första kvartalet 2009. Efterfrågan från bryggeriindustrin var fortsatt svag beroende på sammanslagningar och begränsade investeringar. Utvecklingen för vegetabilolja gav en betydande tillväxt jämfört med första kvartalet förra året, med en fortsatt stark aktivitet i Asien. Life Science växte jämfört med föregående kvartal, men minskade jämfört med första kvartalet 2009. Tillväxten skapades huvudsakligen genom basaffären, med komponentorder inom många applikationer. Parts & Service gynnades av en högre aktivitet inom främst reservdelsförsäljningen. Detta skall ses i spåren av förra årets låga aktivitet i samband med kortfristiga kapacitetsneddragningar inom många sektorer av industrin.

Orderingången för Process Technology divisionen visade stark tillväxt under andra kvartalet jämfört med både samma period

förra året och första kvartalet. Större order var på en betydligt högre nivå jämfört med båda perioderna, speciellt drivet av sektorer såsom petrokemi, olje- och gasutvinning liksom andra processrelaterade branscher som oorganiskt och metaller. Divisionen gynnades också av fortsatt tillväxt i basaffären. I Energy & Environment gick orderingången upp jämfört med samma period förra året. Utvecklingen drevs av olja & gas, som noterade en stark utveckling då oljepriserna stabiliserades på en högre nivå och därmed gav skjuts till investeringarna inom branschen. Jämfört med första kvartalet minskade segmentet som helhet, främst som ett resultat av stora order inom kraft och olja & gas som inte upprepades. Process Industry hade en stark utveckling för både större order och basaffären. Ett speciellt bidrag kom från petrokemi och raffinaderi, där större order säkrades i till exempel Asien och Latinamerika. Dessa order avsåg både behov av ny kapacitet och behovet av förbättrad energieffektivitet. Food Technology hade en mycket förmånlig utveckling och gynnades av en ökad projektaktivitet. Den tidigare pressade bryggeriindustrin visade tillväxt, liksom andra drycker och viskösa livsmedel. Orderingången för Life Science var i linje med andra kvartalet förra året, men visade stark tillväxt jämfört med första kvartalet, främst orsakat av en bra mix av större order och basaffären inom läkemedel och bioteknologi. Parts & Service presterade mycket bra. Efterfrågan på reservdelar var på en fortsatt hög nivå, speciellt inom områden såsom processindustri och olja & gas. Sammantaget var aktivitetsnivån högre då kunder startade upp tidigare avställd kapacitet.

Orderingången för Process Technology divisionen visade stark tillväxt under tredje kvartalet med större order på en betydligt högre nivå, främst drivet av Energy & Environment. Samtidigt fortsatte divisionen att se tillväxt i basaffären. Under kvartalet fick Energy & Environment en amerikansk order för behandling av avloppsvatten, vilket var Alfa Lavals största order någonsin. Detta bidrog till en stark utveckling för segmentet. Dessutom visade borrhäns- och exploateringsaktiviteter inom olja och gas styrka, främst i USA och Latinamerika. Samtidigt stärktes marknadsenheten Kraft av dels ett fortsatt intresse för förnyelsebar energi såsom solenergi och biogas och dels av order för miljötekniklösningar såsom avskiljning av koldioxid. Inom Process Industry gick orderingången ned, främst beroende på att stora order inte upprepades. Undantaget var oorganiskt, metaller och papper som växte genom några större order, främst i Asien.

En överlag stabil utveckling inom till exempel metall-, process- och petrokemiindustrier säkrade en stabil tillväxt för basaffären inom segmentet. Food Technology visade tillväxt jämfört med motsvarande kvartal föregående år där vegetabilolja gynnades av fortsatta kapacitetsinvesteringar inom matolja, drivet av de större globala företagen inom detta område. Aktiviteten var stark i Latinamerika och Asien, vilket bidrog till tillväxten. Orderingången för Life Science gick upp, till största del drivet av en förbättring i basaffären. Parts & Service visade stark tillväxt jämfört med samma kvartal förra året, med efterfrågan på reservdelar på en fortsatt hög nivå. Efterfrågan på reparationer, underhåll och uppgraderingar var stark, pådrivet av högre kapacitetsutnyttjande inom industrier som servas av Process Industry och Energy & Environment.

Orderingången för Process Technology divisionen visade en stark utveckling under fjärde kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Orderingången fick ett uppsving av betydande tillväxt i basaffären, medan större order låg kvar på samma nivå som fjärde kvartalet förra året. Food Technology visade en speciellt stark utveckling, drivet av vegetabiloljeaffären. Matolja gynnades av en hög aktivitet i till exempel Kina och Indien, med fortsatta kapacitetsinvesteringar. Bryggeri hade också stark tillväxt. Allmänt kunde förbättringar ses i de flesta geografiska områden, med bra tillväxt i basaffären. Energy & Environment fortsatte att åtnjuta stark tillväxt inom olja och gas, främst i Nordamerika och Latinamerika men också i Mellanöstern. Environment noterade dock en väsentlig nedgång beroende på färre projektorder. Även om marknadsenheten Kraft var under föregående års nivå, erhöles en positiv signal i form av en stor order för världens första fullskaliga IGCC process för kraftgenerering med koldioxidavskiljning. Ordern är ett bevis för det växande intresset för lösningar för koldioxidavskiljning. Inom Process Industry visade orderingången tillväxt. Tillväxten var stabil då den tidigare noterade återhämtningen inom metall-, process- och petrokemiindustrierna fortsatte. Segmentet åtnjöt överlag en mycket stark tillväxt i basaffären, medan värdet av stora order var lägre. Orderingången för Life Science gick upp betydligt, hänförligt till en bra utveckling i basaffären. Parts & Service var ytterligare ett segment som visade en betydande positiv utveckling, främst drivet av reservdelsförsäljningen. Efterfrågan på reparationer, underhåll och uppgraderingar var stabil. Noterbart var den starka utvecklingen inom industrier såsom processindustri, miljö, olja och gas.

Rörelseresultat

(exklusive jämförelsestörande poster)

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 2 159 (2 040) (2 756) under 2010. Ökningen i rörelseresultat under 2010 jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av en mixförskjutning i försäljningen, lägre kostnader och positiva växelkurseffekter, motverkat av minskad volym.

ÖVRIGT

Övrigt täcker inköp, produktion och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter.

Rörelseresultatet uppgick till MSEK -405 (-138) (-395) under 2010.

Information om geografiska områden

Samtliga kommentarer återspeglar den kvartalsvisa utvecklingen under året och är efter justering för valutaförändringar.

Västeuropa inklusive Norden

Orderingången under första kvartalet var avsevärt lägre i regionen jämfört med samma period förra året. Alla segment visade en nedgång utom Life Science som växte och Marine & Diesel som hade en oförändrad orderingång. Jämfört med föregående kvartal var orderingången i regionen något lägre. Order avseende nyförsäljning ökade inom Equipment divisionen men minskade inom Process Technology divisionen. Bokningen av basorder* låg på samma nivå som under fjärde kvartalet förra året.

Orderingången under andra kvartalet ökade jämfört med såväl motsvarande kvartal förra året som första kvartalet 2010. Jämfört med båda dessa jämförelseperioder redovisade både Process Technology och Equipment tillväxt. Vidare var efterfrågan på Parts & Service stark och orderingången ökade för basaffären. Alla länder redovisade en högre orderingång utom Storbritannien.

Under tredje kvartalet ökade orderingången jämfört med motsvarande period föregående år. Den bästa utvecklingen var i säljregionerna för Storbritannien, Benelux och Mellaneuropa. Även sett utifrån segmenten var det positivt med en majoritet av segmenten rapporterade öknings i order. Basaffären växte avsevärt från tredje kvartalet förra året.

Orderingången steg i fjärde kvartalet visavi samma kvartal 2009, med alla länder rapporterade tillväxt utom Frankrike. Basaffären ökade överlag och gick speciellt bra i Norden och Mellaneuropa. På en segmentsnivå gick orderingången upp för alla utom Energy & Environment och Process Industry.

Centrala och östra Europa

Under första kvartalet var utvecklingen i Centrala & östra Europa oförändrad för Equipment divisionen medan Process Technology divisionen minskade jämfört med motsvarande period förra året. Detta berodde på stora order som inte upprepades. Turkiet och sydöstra Europa hade en god utveckling medan Polen och Tjeckien visade svaghet. Ryssland var i stort oförändrat. Segment med en god utveckling omfattar Sanitary, Food Technology och Process Industry. Parts & Service affären var oförändrad. Jämfört med föregående kvartal var utvecklingen oförändrad.

Utvecklingen i Centrala och östra Europa var mycket stark under andra kvartalet jämfört med samma period förra året, med en bra utveckling inom nyförsäljningssegmenten liksom i Parts & Service. Ryssland, Turkiet och Ukraina gick speciellt bra. Basaffären visade god tillväxt där alla segment inom Equipment divisionen gick bra. Inom Process Technology divisionen hade Energy & Environment liksom Process Industry en bra orderingång. Regionen redovisade också en stabil tillväxt i orderingång jämfört med föregående kvartal.

Orderingången minskade något i Centrala och östra Europa under tredje kvartalet jämfört med samma period förra året. Basaffären liksom Parts & Service gick dock mycket bra. Utvecklingen i regionen berodde på en nedgång i Ryssland där stora order inte upprepades även om basaffären hade en bra utveckling. Alla segment inom Equipment divisionen förbättrades jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Bilden var mer blandad inom Process Technology divisionen där Energy & Environment och Food Technology växte medan Process Industry påverkades av icke upprepade order.

Utvecklingen i Centrala och östra Europa var mycket stark under fjärde kvartalet jämfört med samma period förra året. Tillväxt rapporterades över hela linjen, vilket inkluderade basaffären och stora order liksom Parts & Service. Alla segment rapporterade tillväxt med en speciellt bra utveckling inom områdena marin, raffinaderi och Parts & Service. Den bästa prestationen var i Ryssland och Turkiet.

Nordamerika

Orderingången under första kvartalet var över samma period föregående år. Den bästa utvecklingen var i segmenten Industrial Equipment, Energy & Environment och Parts & Service. Jämfört med fjärde kvartalet föregående år växte orderingången i regionen. Den bästa utvecklingen var inom segmenten Industrial Equipment, Energy & Environment och Parts & Service.

Orderingången under andra kvartalet var högre än samma kvartal förra året och också högre än första kvartalet. Både Process Technology divisionen och Equipment divisionen inklusive basaffären och Parts & Service redovisade tillväxt jämfört med båda perioderna.

Orderingången i Nordamerika var på en avsevärt högre nivå under tredje kvartalet, understött av en allmänt positiv utveckling. Ett betydande bidrag kom från en order för behandling av avloppsvatten bokad i USA, den största ordern någonsin för Alfa Laval. Alla segment rapporterade tillväxt, inklusive Parts & Service, och basaffären var betydligt över motsvarande kvartal föregående år.

Orderingången växte avsevärt under det fjärde kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Denna utveckling var synlig inte bara för basaffären utan överlag. Utvecklingen för segmenten var stark då alla segment utom Process Industry växte.

Latinamerika

Under första kvartalet hade Latinamerika en god tillväxt jämfört med första kvartalet 2009, där Brasilien och Argentina rapporterade en mycket god utveckling. Tillväxten avsåg alla segment inom Equipment liksom de flesta segmenten inom Process Technology. Basaffären inklusive Parts & Service utvecklades mycket starkt. Jämfört med föregående kvartal visade Latinamerika en nedgång.

I Latinamerika var orderutvecklingen under andra kvartalet mycket bra för både Equipment divisionen och Process Technology divisionen. Alla segment var på samma nivå eller betydligt över samma period förra året. Parts & Service gick speciellt bra. De länder som presterade bäst var Argentina, Chile och Peru. Regionen hade en mycket stark utveckling också jämfört med föregående kvartal.

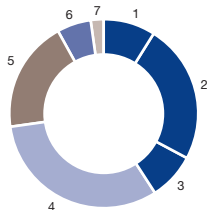
I Latinamerika gick orderingången upp under tredje kvartalet för både Equipment divisionen och Process Technology divisionen. Utvecklingen var positiv över hela linjen då tillväxt redovisades för basaffären, Parts & Service och större order. Den bästa utvecklingen var i Energy & Environment, Food Technology och Sanitary Equipment. De länder som presterade bäst var Argentina, Brasilien och Peru.

I Latinamerika var orderingången oförändrad under fjärde kvartalet visavi samma period förra året. Basaffären och Parts & Service rapporterade båda tillväxt, medan en negativ inverkan kom från ej upprepade stora order. Argentina och Chile gick mycket bra, medan Brasilien påverkades av de ej upprepade ordena. Från ett segmentsperspektiv

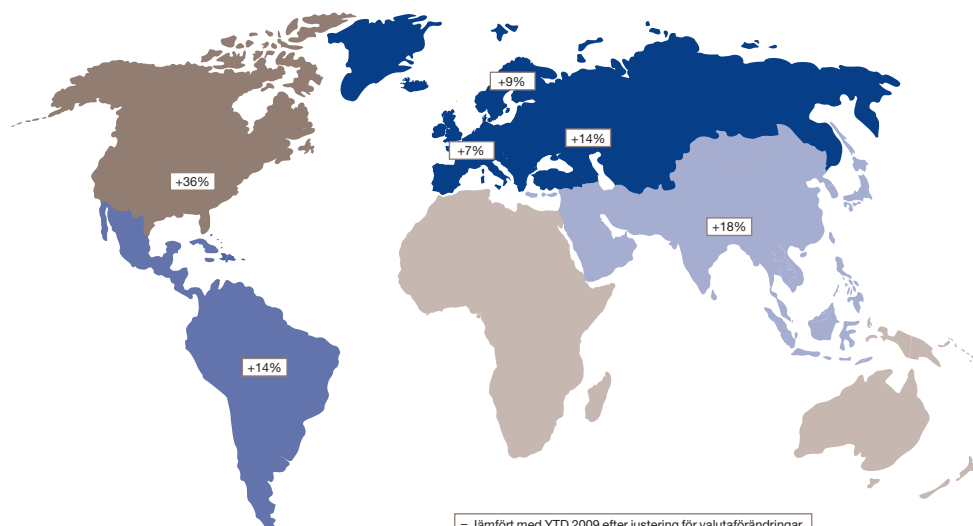
* Basaffären och basorder avser order med ett ordervärde om mindre än MEUR 0,5.

Information om geografiska områden

Orderingång 2010

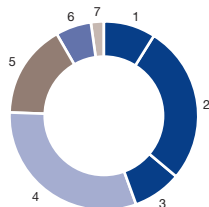


1 Norden	9%
2 Västeuropa	24%
3 Central- och Östeuropa	8%
4 Asien	32%
5 Nordamerika	19%
6 Latinamerika	6%
7 Övriga	2%

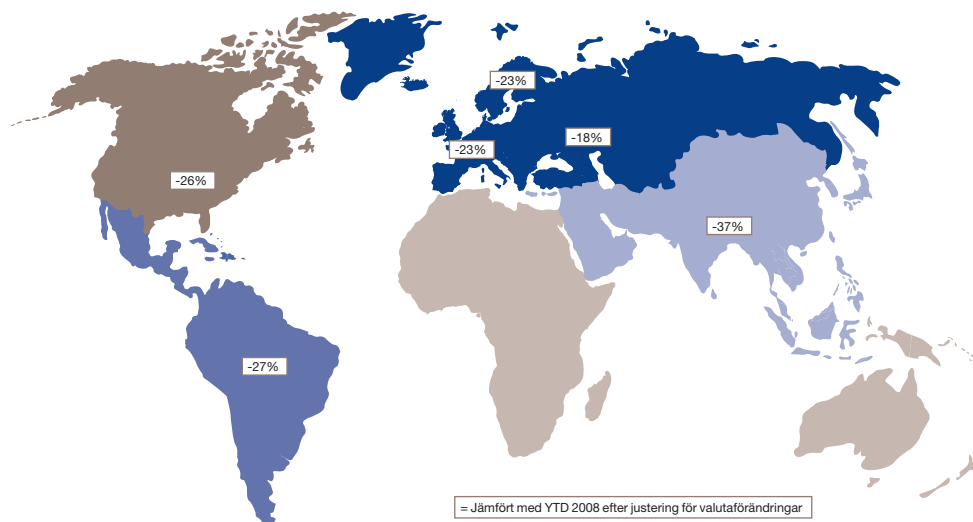


= Jämfört med YTD 2009 efter justering för valutaförändringar

Orderingång 2009

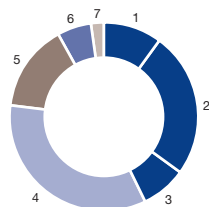


1 Norden	10%
2 Västeuropa	27%
3 Central- och Östeuropa	8%
4 Asien	31%
5 Nordamerika	16%
6 Latinamerika	6%
7 Övriga	2%

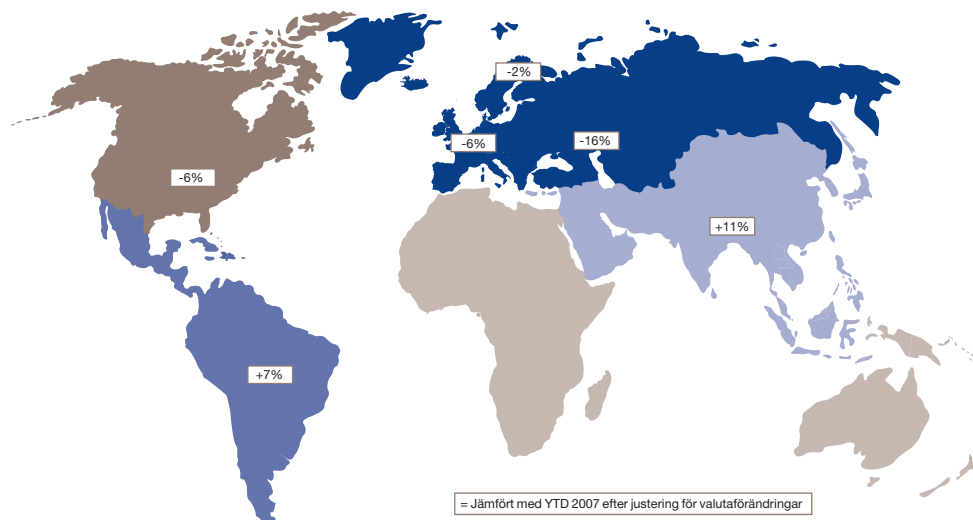


= Jämfört med YTD 2008 efter justering för valutaförändringar

Orderingång 2008



1 Norden	10%
2 Västeuropa	25%
3 Central- och Östeuropa	8%
4 Asien	34%
5 Nordamerika	15%
6 Latinamerika	6%
7 Övriga	2%



= Jämfört med YTD 2007 efter justering för valutaförändringar

spektiv rapporterades den största tillväxten inom Parts & Service, Sanitary Equipment och Energy & Environment.

Asien

Orderingången i regionen var betydligt lägre under första kvartalet än motsvarande period förra året. Detta berodde främst på en negativ effekt på orderingången för Marine vid lokal omvärdering av orderstock i främmande valuta. I övrigt visade Kina, Sydostasien och Japan en positiv utveckling. Sanitary fortsatte att visa en god utveckling och Industrial Equipment redovisade en stark utveckling. Parts & Service visade också en positiv utveckling inom både Equipment och Process Technology marknader. Jämfört med föregående kvartal visade Asien en nedgång främst beroende på att stora order inte upprepades.

Orderingången visade en betydande ökning i andra kvartalet jämfört med samma period förra året, med en speciellt stark utveckling i Indien, Korea, Japan och Malaysia. De segment som presterade bäst var Marine & Diesel, Industrial Equipment och Sanitary i Equipment divisionen och Process Industry i Process Technology divisionen. Övriga nyförsäljningssegment inom Process Technology divisionen hade en svagare utveckling under påverkan av en trögare projektaffär, speciellt inom Energy & Environment. Parts & Service gick bra liksom basaffären överlag. Även jämfört med första kvartalet var orderingången betydligt högre, drivet av en stark utveckling i Indien, Korea, Kina och Indonesien. Alla segment inom Equipment divisionen växte liksom Food Technology, Life Science och Process Industry inom Process Technology divisionen. Energy & Environment minskade emellertid beroende på en långsam beslutsprocess hos kunder. Efterfrågan för Parts & Service gick upp något och basaffären visade en betydande ökning av orderingången, främst drivet av ökad efterfrågan på komponenter inom Equipment divisionens segment.

Orderingången visade en betydande ökning i tredje kvartalet jämfört med samma period förra året. Utvecklingen var allmän och omfattade de flesta länder, med en speciellt stark utveckling i Kina, Indien och Korea. Den positiva utvecklingen var också generell sett från segmenten, med en speciellt stark prestation inom OEM, Sanitary och Food Technology.

Orderingången fortsatte att visa en bra utveckling under fjärde kvartalet jämfört med samma period förra året, med särskilt stark tillväxt i Indien, Korea och Kina. Beroende på den positiva utvecklingen under 2010 blev Indien Alfa Laval's tredje största

marknad vid slutet av året efter USA och Kina. Alla segment i Equipment-divisionen redovisade en stark utveckling. Bilden var mer blandad i Process Technology-divisionen då Life Science och Food Technology båda rapporterade stark tillväxt, medan Process Industry och Energy & Environment var svagare än samma period förra året, främst beroende på icke återkommande större projekt inom raffinaderi och kärnkraft. Den stabila utvecklingen för Parts & Service fortsatte inom båda divisionerna.

Forskning och utveckling

Alfa Laval har genom en intensiv och konsekvent satsning under många år på forskning och utveckling uppnått en världsledande ställning inom områdena separation och värmeöverföring. Produktutvecklingen inom flödeshantering har resulterat i en stark marknadsställning för ett antal produkter. För att befästa ställningen och för att stödja den organiska tillväxten, genom att finna såväl nya användningsområden för existerande produkter som att utveckla nya produkter, är forskning och utveckling alltid en högprioriterad verksamhet. Forskning och utveckling bedrivs vid ett tjugotal anläggningar över hela världen.

Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 625 (654) (718), motsvarande 2,5 (2,5) (2,6) procent av nettoomsättningen. Justerat för växelkursdifferenser och förvärv av verksamheter minskade kostnaderna för forskning och utveckling, med 1,1 procent jämfört med föregående år.

Etik och socialt ansvar

Två av Alfa Laval's fyra affärsprinciper är: "Respekt för mänskliga rättigheter är en naturlig grund" och "Höga etiska krav styr vårt sätt att agera". Med detta menas att Alfa Laval respekterar mänskliga rättigheter och de vitt skilda samhällskulturer i vilka företaget finns och levererar sina produkter och tjänster och att Alfa Laval skapar affärer på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra.

Globaliseringen ger Alfa Laval nya affärsmöjligheter, såväl för ökad försäljning som lägre kostnader för att framställa produkterna. När delar av leverantörskedjan flyttar till länder med lägre kostnader konfronterar företaget dock ofta med etiska frågor på ett mer påtagligt sätt. Hälso-, säkerhets- och arbetsförhållandena för de anställda hos företagets leverantörer är några av Alfa Laval's huvudfrågor. När Alfa Laval köper in produkter från snabbt växande ekonomier som Kina och Indien är det viktigt att företaget försäkras sig om att möjligheterna att minska kostnaderna inte går ut över dem

som utför arbetet i respektive land. Alfa Laval ser det som en skyldighet att se till att dess leverantörer utvecklas snabbt om inte arbets-, hälso- eller säkerhetsförhållandena ligger på acceptabla nivåer.

Alfa Laval har tagit fram ett internt utbildningsprogram för att ge säljare och inköpare kunskap om laglig affärspraxis.

Miljö

En av Alfa Laval's fyra affärsprinciper är: "Att utnyttja jordens naturresurser på effektivaste sätt är Alfa Laval's affär." Företagets produkter bidrar på ett signifikant sätt till att minska industriella processers påverkan på miljön och används för att producera förnyelsebar energi.

Sedan 2004 driver koncernen ett projekt för att förbättra de interna miljöledningssystemen. Idag har alla anläggningar (utom de senaste nyförvärven) ett miljöledningssystem på plats. Vid utgången av 2010 stod 25 (22) (18) produktionsanläggningar med ISO 14001 certifiering för cirka 95 (95) (80) procent av utleveransvärdet. Ytterligare två anläggningar har pågående certifieringar. Med dessa certifierade kommer över 97 procent av utleveransvärdet att komma från certifierade anläggningar.

Dotterbolaget Alfa Laval Corporate AB bedriver anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken. Tillstånden avser i huvudsak tillverkning av värmeväxlare i Lund och Ronneby samt tillverkning av separatorer i Tumba och Eskilstuna. Påverkan på den yttre miljön sker genom begränsade utsläpp i luft och vatten, genom avfall samt buller.

Vid de utländska tillverkningsenheterna inom Alfa Laval koncernen bedrivs verksamhet som har en liknande påverkan på den yttre miljön. I vilken utsträckning denna verksamhet är anmälningspliktig och/eller tillståndspliktig enligt lokal miljölagstiftning varierar från land till land. Alfa Laval har generellt en avsikt att arbeta väl inom de ramar som lokal lagstiftning sätter upp.

Asbestrelaterade stämningar

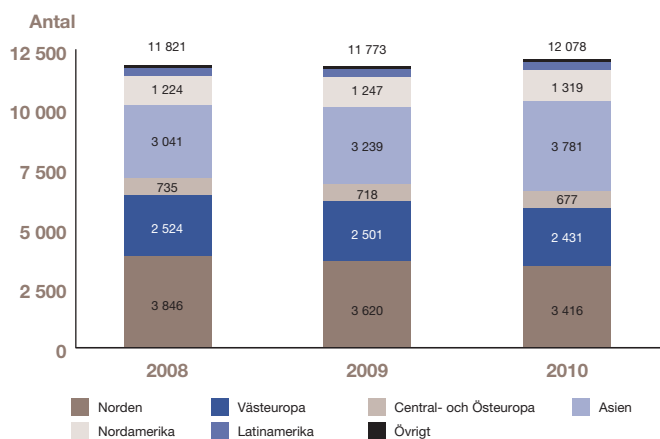
Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2010, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 596 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 683 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Fördelningen av antalet anställda per region är:

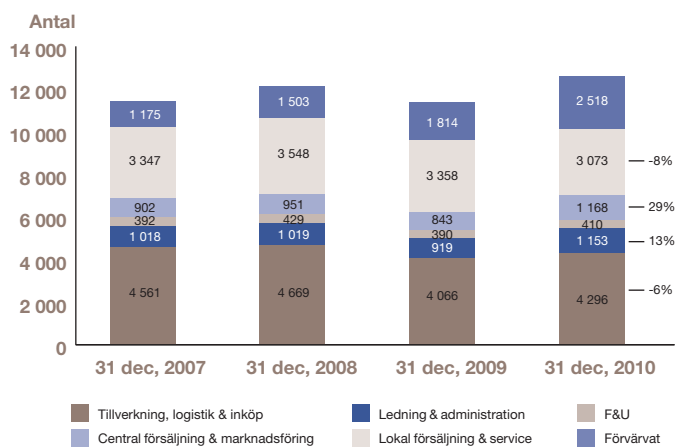
Anställda

Genomsnittligt antal anställda – per region



Fördelningen av antalet anställda per personalkategori är:

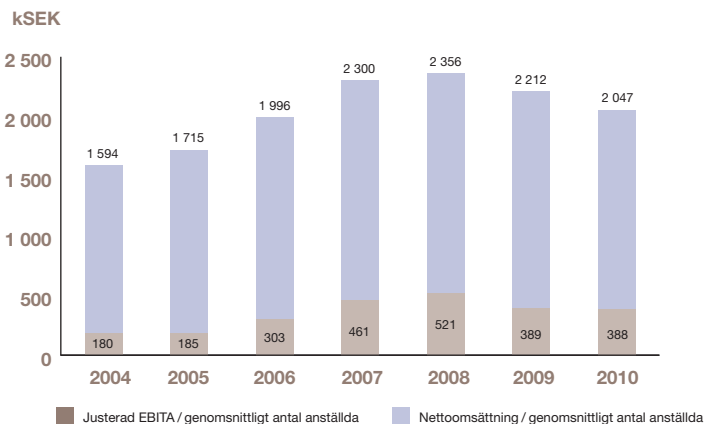
Anställda – per kategori



Den procentuella förändringen från 2007 till 2010 för de större personalkategorierna återfinns till höger om stapeldiagrammet ovan.

Produktiviteten per anställd har utvecklats enligt följande:

Anställda – produktivtetsutveckling



Siffrorna för 2007 och 2008 var inflaterade av de höga metallpriserna. Siffran för 2009 påverkades av att det tar en viss tid innan det genomsnittliga antalet anställda minskar som en följd av omstruktureringsåtgärderna.

Personal

Moderbolaget har inte några anställda.

Koncernen har i medeltal haft 12 078 (11 773) (11 821) anställda. Vid utgången av december 2010 hade koncernen 12 618 (11 390) (12 119) anställda. Personalomsättningen för 2010 uppgår till 9,5 (13,4) (11,7) procent och avser huvudsakligen anställda inom säljorganisationen samt tillverkningsenheter.

Alfa Laval driver flera interna utbildningsprogram för anställda på olika nivåer och funktioner inom koncernen inom ramen för Alfa Laval University, till exempel Booster programmet för de högsta cheferna som rapporterar till koncernledningen, Challenger programmet för potentiella blivande ledare, Adept för anställda som är engagerade i säljprocessen och Leading business through Finance @ Alfa Laval – ett utvecklingsprogram för economichefer och erfarna controllers.

Alfa Laval arbetar för att uppnå likvärdiga karriärmöjligheter oberoende av till exempel kön eller etnisk härkomst. Det senare är inte minst viktigt i ett internationellt verksamhetsföretag. Likaså skall antalet kvinnliga chefer öka så att det bättre reflekterar kvinnornas andel av det totala antalet anställda. För att underlätta detta har ett mentorprogram startats för kvinnor med kapacitet att bli framtida ledare.

Fördelningen av antalet anställda per land och per kommun i Sverige och mellan män och kvinnor framgår av not 5 i kommentarerna till bokslutet. Specifikation av löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader återfinns i not 6 i kommentarerna till bokslutet.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman, se vidare beskrivning i not 6.

Årsstämmorna 2009 och 2010 beslutade att implementera steg två och tre av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för ett 75-tal seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2011 att implementera ett modifierat kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för perioden 1 januari 2011 – 31 december 2013. Inga övriga förändringar i dessa riktlinjer föreslås av styrelsen.

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat efter finansiella poster var MSEK 3 431 (4 079) (3 133), varav utdelningar från dotterbolag MSEK 2 288 (3 201) (2 201), koncernbidrag MSEK 1 154 (878) (844), netto räntor MSEK 16 (11) (36), realiserade och orealiserade kursvinster och

kursförluster MSEK -3 (-10) (10), ersättning från externt återförsäkringsbolag MSEK - (14) (55), börskostnader MSEK -2 (-2) (-3), styrelsearvoden MSEK -5 (-5) (-4), kostnader för årsredovisning och årsstämma MSEK -5 (-4) (-3) och övriga rörelsekostnader resterande MSEK -12 (-4) (-3). Avsättning till periodiseringsfond har gjorts med MSEK -232 (-225) (-239). Inkomstskatten uppgår till MSEK -248 (-177) (-200). Årets nettoresultat uppgick till MSEK 2 951 (3 677) (2 694).

Fritt eget kapital i moderbolaget

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgick till MSEK 8 964 (7 321) (4 593). Siffrorna har påverkats av återköp av aktier med MSEK -253 (-) (-766).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 3,00 (2,50) (2,25) per aktie motsvarande totalt MSEK 1 258 (1 055) (949) och att resterande disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 7 706 (6 266) (3 644) balanseras i ny räkning, se sida 118.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Upplysningar om aktierelaterad information

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i följande stycken, i "Förändringar i koncernens egna kapital" och i not 6.

Återköp av aktier

Årsstämman 2010 gav styrelsen mandat att besluta om återköp av bolagets aktier, om styrelsen så finner lämpligt, fram till nästa ordinarie årsstämma. Mandatet avsåg återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Återköpet skulle ske genom transaktioner på OMX Stockholmsbörsen. Fram till 31 december 2010 har Alfa Laval gjort följande återköp:

Förslag om att dra in återköpta aktier och göra en fondemission

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2011 att dra in de återköpta aktierna. För närvarande innehas 2 583 151 aktier av bolaget. Indragning av dessa aktier innebär att aktiekapitalet minskas med MSEK 7. Samtidigt föreslår styrelsen att aktiekapitalet ökas genom att årsstämman beslutar om en fondemission med samma belopp. Därigenom återställs storleken på aktiekapitalet och bolaget undviker att behöva inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna.

Händelser efter bokslutsdagen

Rapporterna över finansiell ställning och rapporterna över totalt resultat skall fastställas på ordinarie årsstämma den 27 april 2011.

Utsikter för det första kvartalet

I bokslutskommunikén som avgavs den 8 februari 2011 uppgav bolagets Verkställande Direktör och Koncernchef Lars Renström:

"Vi förväntar att efterfrågan under det första kvartalet 2011 kommer att vara på ungefär samma nivå som under fjärde kvartalet 2010."

Tidigare publicerade utsikter (22 oktober 2010):
"Vi förväntar att efterfrågan under det fjärde kvartalet kommer att vara på ungefär samma nivå som under det tredje kvartalet."

Datum för kommande rapporttillfällen 2011

Alfa Laval kommer att lämna delårsrapporter under 2011 vid följande tillfällen:

Rapport för första kvartalet	27 april
Rapport för andra kvartalet	19 juli
Rapport för tredje kvartalet	21 oktober

Specifikation över återköp av aktier

	Andra kvartalet 2010	Tredje kvartalet 2010	Fjärde kvartalet 2010	Totalt 2010
Antal återköpta aktier	2 583 151	–	–	2 583 151
Procentuell andel av utestående aktier	0,6%	0,0%	0,0%	0,6%
Kassautflöde och minskning av eget kapital i moderbolaget och koncernen (MSEK)	-253	–	–	-253

Koncernens kassaflöden

Koncernens kassaflöden				
Belopp i MSEK	Not	2010	2009	2008
Rörelseverksamheten				
Rörelseresultat		4 401	4 030	5 736
Återläggning av avskrivningar		796	721	560
Återläggning av andra icke kassaposter		145	37	-879
		5 342	4 788	5 417
Betalda skatter		-1 215	-1 533	-1 868
		4 127	3 255	3 549
Förändring av rörelsekapitalet:				
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		360	1 776	87
Ökning(-)/minskning(+) av lager		-536	1 439	-192
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		332	-1 233	264
Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar		-185	110	354
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		-29	2 092	513
		4 098	5 347	4 062
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		-429	-451	-747
Försäljning av anläggningstillgångar		31	8	140
Förvärv av verksamheter	27	-1 019	-2 177	-726
		-1 417	-2 620	-1 333
Finansieringsverksamheten				
Erhållna räntor och utdelningar		52	32	219
Betalda räntor		-139	-292	-266
Realiserade finansiella kursdifferenser		3	-5	-245
Återköp av aktier		-253	-	-766
Utdelningar till moderbolagets ägare		-1 055	-949	-963
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-9	-6	-20
Ökning(-)/minskning(+) av finansiella fordringar		-389	213	-380
Ökning(+)/minskning(-) av upplåning		-641	-1 660	-178
		-2 431	-2 667	-2 599
Periodens kassaflöde				
		250	60	130
Kassa och bank vid periodens början		1 112	1 083	856
Omräkningsdifferens i kassa och bank		-34	-31	97
Kassa och bank vid periodens slut	26	1 328	1 112	1 083
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *		6,38	6,46	6,38
Investeringar i relation till försäljningen		1,7%	1,7%	2,7%
Genomsnittligt antal aktier **		420 494 001	422 039 466	427 500 307

* Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.

** Genomsnittligt antal aktier har påverkats av återköpet av aktier och spliten 4:1.

Kommentarer till koncernens kassaflöden

För närmare kommentarer kring vissa enskilda rader i kassaflödesanalysen hänvisas till not 26 och 27.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

Minskningen i kassaflödet från rörelseverksamheten förklaras med den minskning av rörelsekapitalet som realiserades i samband med konjunkturnedgången 2009, som delvis kompenseras av högre intjäning 2010.

Kassa och bank

Posten kassa och bank utgörs huvudsakligen av kortfristiga placeringar om mindre än tre månader hos banker.

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelse- och investeringsverksamheten uppgick till MSEK 2 681 (2 727) (2 729) under 2010. Av detta utgjorde företagsförvärv MSEK -1 019 (-2 177) (-726) medan avyttringar genererade MSEK 31 (8) (140).

Återläggning av andra poster som inte påverkar kassaflödet

Poster som inte påverkar kassaflödet avser främst realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av tillgångar. Dessa måste elimineras eftersom kassaeffekten av avyttringar av anläggningstillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflöde från investeringsaktiviteter.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet ökade med MSEK 29 under 2010 medan motsvarande siffra för 2009 och 2008 var en minskning med MSEK 2 092 och MSEK 513.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar har uppgått till MSEK 429 (451) (747) under 2010. Investeringarna för de enskilda produktgrupperna är som följer:

Värmeväxlare

Investeringar har gjorts i maskiner för tillverkning av nya produkter och i produktivitetsförbättrande utrustning i Ronneby i Sverige och i Alonte i Italien för lödda värmeväxlare. Investeringar har också gjorts i Kina i utrustning för att öka kapaciteten och bredda produktsortimentet för värmeväxlare. Investeringar i tillverkningsutrustning för luftvärmeväxlare har gjorts i Sarole i Indien och i Potok i Ryssland.

Dekantrar

Under 2010 har inga större investeringar gjorts avseende dekantrar.

Höghastighetsseparatorer

Investeringar i testutrustning har gjorts under året i Eskilstuna i Sverige.

Flödesprodukter

Investeringar har gjorts för ytterligare rationalisering av tillverkningen i Kolding i Danmark för produktsortimentet av ventiler.

Avskrivningar

De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, uppgick till MSEK 425 (391) (304) under året.

Förvärv av verksamheter

För en analys av den påverkan på kassaflödet som förvärv av verksamheter har haft, se not 27.

Fritt kassaflöde per aktie

Det fria kassaflödet per aktie uppgår till SEK 6,38 (6,46) (6,38).

Koncernens totala resultat

Koncernens totala resultat				
Belopp i MSEK	Not	2010	2009	2008
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4	24 720	26 039	27 850
Kostnad för sålda varor	10	-15 029	-16 411	-16 481
Bruttoresultat		9 691	9 628	11 369
Försäljningskostnader	5, 6, 8, 10	-3 156	-3 179	-3 194
Administrationskostnader	5, 6, 7, 10	-1 224	-1 132	-1 239
Forsknings- & utvecklingskostnader	10	-625	-654	-718
Övriga rörelseintäkter *	9	494	442	522
Övriga rörelsekostnader *	9, 10	-779	-1 075	-1 004
Rörelseresultat		4 401	4 030	5 736
Utdelningar och förändringar i verkligt värde	11	2	-1	2
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	12	327	404	397
Räntekostnader och finansiella kursförluster	12	-366	-673	-794
Resultat efter finansiella poster		4 364	3 760	5 341
Skatt på årets resultat	16	-1 240	-1 017	-1 528
Övriga skatter	16	-8	-6	-6
Nettoresultat för året		3 116	2 737	3 807
Övrigt totalresultat:				
Kassaflödessäkringar		122	551	-515
Omräkningsdifferens		-554	-392	850
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat		-36	-175	163
Totalt resultat för året		2 648	2 721	4 305
Nettoresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare		3 088	2 710	3 774
Innehav utan bestämmande inflytande		28	27	33
Resultat per aktie (SEK)		7,34	6,42	8,83
Genomsnittligt antal aktier **		420 494 001	422 039 466	427 500 307
Totalt resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare		2 625	2 684	4 261
Innehav utan bestämmande inflytande		23	37	44

* Raden har påverkats av jämförelsestörande poster, se specifikation i not 9.

** Genomsnittligt antal aktier har påverkats av återköpet av aktier och spliten 4:1.

Kommentarer till koncernens totala resultat

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över koncernens totala resultat hänvisas till not 1 till och med 16 samt not 30. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Som en utgångspunkt för kommentarerna till de olika posterna i rapporten över koncernens totala resultat visas nedan en jämförelse för de tre senaste åren:

Resultatanalys			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Nettoomsättning	24 720	26 039	27 850
Justerat bruttoresultat *	10 062	9 958	11 625
- i % av nettoomsättningen	40,7	38,2	41,7
Kostnader **	-4 955	-4 982	-5 161
- i % av nettoomsättningen	20,0	19,1	18,5
Justerad EBITDA	5 107	4 976	6 464
- i % av nettoomsättningen	20,7	19,1	23,2
Avskrivningar	-425	-391	-304
Justerad EBITA	4 682	4 585	6 160
- i % av nettoomsättningen	18,9	17,6	22,1
Avskrivning på övervärden	-371	-330	-256
Jämförelsestörande poster	90	-225	-168
Rörelseresultat	4 401	4 030	5 736

* Exklusive avskrivning på övervärden. ** Exklusive jämförelsestörande poster.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till MSEK 4 380 (4 311) (4 433). Justerat för växelkursdifferenser och förvärv av verksamheter var försäljnings- och administrationskostnaderna 3,0 procent högre än föregående år.

Kostnaderna för forskning och utveckling var MSEK 625 (654) (718), motsvarande 2,5 (2,5) (2,6) procent av nettoomsättningen. Justerat för växelkursdifferenser och förvärv av verksamheter minskade kostnaderna för forskning och utveckling, med 1,1 procent jämfört med föregående år.

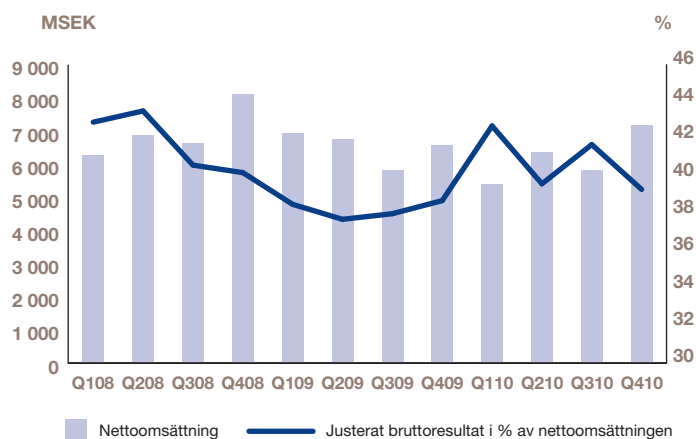
Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare, exklusive avskrivning på över-

värden och motsvarande skatt, uppgår till SEK 8,02 (7,00) (9,26) per aktie.

I jämförelse med föregående år har Alfa Laval under 2010 påverkats av växelkursförändringar både genom omräkningsdifferenser och genom nettoexponeringen vid handel i främmande valutor. Påverkan på justerad EBITA har beräknats till totalt cirka MSEK 356 (166) (-291) för helåret 2010 jämfört med föregående år. Effekten av valutakursförändringarna har kunnat begränsas genom valutasäkring och genom fördelning av bolagets låneskulder motsvarande bolagets nettotillgångar i olika valutor.

För att belysa den kvartalsmässiga utvecklingen visas de senaste tolv kvartalen nedan för fyra av parametrarna i resultatanalysen:

Nettoomsättning & justerad bruttomarginal



Rörelseresultatet har påverkats av jämförelsestörande poster om MSEK 90 (-225) (-168), vilka specificeras nedan. I rapporten över koncernens totala resultat redovisas dessa brutto som en del av övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader, se sammanställning i not 9.

MSEK 80 av den jämförelsestörande intäkten under 2010 avser återföring av ej utnyttjade delar av de reserveringar som gjordes i samband med de besparingsåtgärder som initierades under 2009. Eftersom de faktiska kostnaderna för åtgärderna blev MSEK 80 lägre har detta belopp kunnat återföras. Resterande MSEK 10 avser realisationsvinster vid försäljning av fastigheter i Frankrike och Indien.

2009 belastades med MSEK -225 för omstruktureringsåtgärder.

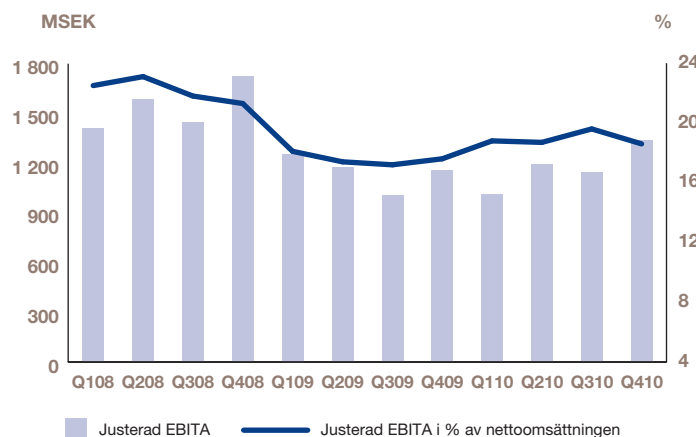
Under 2008 såldes en fastighet i Brasilien för MSEK 113 med en realiserad vinst om MSEK 102. Kostnaderna för omstruktureringsprogrammet belastade 2008 med MSEK -270.

Det finansiella nettot har uppgått till MSEK -111 (-208) (-181), exklusive realiserade och orealiserade kursförluster och kursvinster. De huvudsakliga kostnadselementen var räntor på skulden till banksyndikatet om MSEK -1 (-58) (-94), räntor på den riktade låneemissionen om MSEK -21 (-35) (-44) och ett netto av utdelningar, övriga ränteintäkter och räntekostnader om MSEK -89 (-115) (-43).

Nettot av realiserade och orealiserade kursdifferenser uppgår till MSEK 74 (-62) (-214).

Posten kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat består nästan uteslutande av förändringar i verkligt värde av kassaflödessäkringar:

Justerad EBITA



Förändringar i verkligt värde av kassaflödessäkringar

Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Ingående balans	107	-444	71
Bokat in i övrigt totalresultat under året	123	571	-406
Bokat ut ur övrigt totalresultat beroende på ineffektivitet:			
bokat mot kostnad sålda varor	-57	23	30
Bokat ut ur övrigt totalresultat:			
bokat mot kostnad sålda varor	55	2	-144
bokat mot ränteintäkter/räntekostnader	1	-45	5
Utgående balans	229	107	-444
Förändring redovisad mot övrigt totalresultat *	122	551	-515

* Innan 2009 redovisades förändringarna i dessa kassaflödessäkringar mot eget kapital.

Dessutom ingår förändringen i verkligt värde av aktier i externa bolag med MSEK 0 (0) (0) för 2010.

Ackumulerade omräkningsdifferenser *

Koncernen				
MSEK				
År	Huvudsaklig förklaring till omräkningsdifferenser	Förändring	Akkumulerat	Påverkan på förändringen av valuta-säkringsåtgärder
Koncernens bildande				
2000	Euron apprecierades med 6 %, vilket påverkade de Euro baserade förvärvslånen	-94	-94	-312
2001	USD apprecierades med 10,7 %	97	3	-105
2002	USD deprecierades med 16,7 %	-190	-187	165
2003	USD deprecierades med 17,5 %	-38	-225	140
2004	USD deprecierades med 9,0 %	-103	-328	-14
2005	USD apprecierades med 20,3 % och EUR apprecierades med 4,8 %	264	-64	-47
2006	USD deprecierades med 13,5 % och EUR deprecierades med 4,0 %	-269	-333	40
2007	USD deprecierades med 5,7 % medan EUR apprecierades med 4,7 %	224	-109	9
2008	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 16,2 %	850	741	-345
2009	USD deprecierades med 7,5 % och EUR deprecierades med 6,0 %	-392	349	162
2010	USD deprecierades med 5,7 % och EUR deprecierades med 12,9 %	-554	-205	73

* Redovisat mot övrigt totalresultat. Innan 2009 redovisades dessa omräkningsdifferenser mot eget kapital.

Koncernens finansiella ställning

Koncernens finansiella ställning			
TILLGÅNGAR			
Belopp i MSEK	Not	2010	2009
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
	17, 18		
Patent och icke patenterat kunnande		1 180	1 139
Varumärken		1 357	1 297
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		44	54
Goodwill		5 952	6 143
		8 533	8 633
Materiella anläggningstillgångar			
	17, 19		
Byggnader och mark		1 412	1 366
Maskiner och andra tekniska anläggningar		1 363	1 384
Inventarier, verktyg och installationer		571	660
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer avseende materiella anläggningstillgångar		166	138
		3 512	3 548
Övriga anläggningstillgångar			
	14, 15, 20		
Andra långfristiga värdepappersinnehav		32	39
Pensionstillgångar	28	235	136
Uppskjuten skattefordran	16	1 301	1 367
		1 568	1 542
Summa anläggningstillgångar		13 613	13 723
Omsättningstillgångar			
Varulager			
	21		
		4 769	4 485
Kortfristiga fordringar			
	14, 22		
Kundfordringar		4 181	4 123
Övriga fordringar	14, 23	1 878	1 982
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14, 24	181	148
Derivatstillgångar	14, 15	644	331
		6 884	6 584
Kortfristiga placeringar			
	14, 25		
Övriga kortfristiga placeringar		575	302
Kassa och bank			
	14, 26		
		1 328	1 112
Summa omsättningstillgångar		13 556	12 483
SUMMA TILLGÅNGAR		27 169	26 206

Koncernens finansiella ställning, fortsatt

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i MSEK	Not	2010	2009
Eget kapital			
Hänförligt till moderbolagets ägare			
Aktiekapital		1 117	1 117
Övrigt tillskjutet kapital		2 770	2 770
Övriga reserver		-40	423
Balanserad vinst		9 580	7 803
		13 427	12 113
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	13	155	116
Totalt eget kapital		13 582	12 229
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	292	832
Riktad låneemission	30	749	794
Avsättningar till pensioner och liknande	28	847	920
Avsättning för uppskjuten skatt	16	1 617	1 390
Övriga avsättningar	29	632	439
Summa långfristiga skulder		4 137	4 375
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	173	165
Förskott från kunder		1 357	2 019
Leverantörsskulder		2 120	1 630
Växelskulder		119	203
Aktuella skatteskulder		1 035	929
Övriga skulder	31	1 476	1 140
Övriga avsättningar	29	1 496	1 926
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	1 524	1 303
Derivatskulder	14, 15	150	287
Summa kortfristiga skulder		9 450	9 602
Summa skulder		13 587	13 977
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		27 169	26 206
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	33	25	7
Eventualförpliktelser	33	1 693	1 757

Kommentarer till koncernens finansiella ställning

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över finansiell ställning hänvisas till not 13 till och med 36. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till MSEK 12 752 (12 976) under året.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 37,4 (33,6) procent under året.

Kapitalomsättningshastighet

Kapitalomsättningshastigheten räknat på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 1,9 (2,0) gånger för året.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital uppgick till 24,4 (24,5) procent under året.

Soliditet

Soliditeten, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 50,0 (46,7) procent vid årets utgång.

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick till MSEK -551 (533) per utgången av året.

Nettoskuld jämfört med EBITDA

Nettoskulden i relation till EBITDA var -0,1 (0,1) gånger i slutet av december.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till -0,04 (0,04) gånger vid utgången av december.

Förändringar i koncernens egna kapital

Förändringar i koncernens egna kapital											
Hänförligt till:	Moderbolagets ägare							Innehav utan bestämmande inflytande			Totalt
	Övriga reserver										
Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes-säkringar	Omräknings-differens	Uppskjuten skatt	Balanserad vinst	Deltotal	Omräknings-differens	Balanserad vinst	Deltotal	
Per 31 december 2007	1 117	2 770	71	-88	-21	3 997	7 846	-21	112	91	7 937
2008											
Totalt resultat											
Nettoresultat	–	–	–	–	–	3 774	3 774	–	33	33	3 807
Övrigt totalresultat	–	–	-515	839	163	–	487	11	–	11	498
Totalt resultat	–	–	-515	839	163	3 774	4 261	11	33	44	4 305
Transaktioner med aktieägare											
Återköp av aktier	–	–	–	–	–	-766	-766	–	–	–	-766
Indragning av återköpta aktier	-43	–	–	–	–	43	–	–	–	–	–
Fondemission	43	–	–	–	–	-43	–	–	–	–	–
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	-963	-963	–	–	–	-963
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	-20	-20	-20
Per 31 december 2008	1 117	2 770	-444	751	142	6 042	10 378	-10	125	115	10 493
2009											
Totalt resultat											
Nettoresultat	–	–	–	–	–	2 710	2 710	–	27	27	2 737
Övrigt totalresultat	–	–	551	-402	-175	–	-26	10	–	10	-16
Totalt resultat	–	–	551	-402	-175	2 710	2 684	10	27	37	2 721
Transaktioner med aktieägare											
Indragning av återköpta aktier	-19	–	–	–	–	19	–	–	–	–	–
Fondemission	19	–	–	–	–	-19	–	–	–	–	–
Minskning av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	-65	-65	-65
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	–	–	–	–	–	–	–	–	35	35	35
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	-949	-949	–	–	–	-949
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	-6	-6	-6
Per 31 december 2009	1 117	2 770	107	349	-33	7 803	12 113	0	116	116	12 229
2010											
Totalt resultat											
Nettoresultat	–	–	–	–	–	3 088	3 088	–	28	28	3 116
Övrigt totalresultat	–	–	122	-549	-36	–	-463	-5	–	-5	-468
Totalt resultat	–	–	122	-549	-36	3 088	2 625	-5	28	23	2 648
Transaktioner med aktieägare											
Återköp av aktier	–	–	–	–	–	-253	-253	–	–	–	-253
Minskning av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	-3	-3	–	-2	-2	-5
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	–	–	–	–	–	–	–	–	27	27	27
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	-1 055	-1 055	–	–	–	-1 055
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	-9	-9	-9
Per 31 december 2010	1 117	2 770	229	-200	-69	9 580	13 427	-5	160	155	13 582

Specifikation över förändringen av antalet aktier och aktiekapitalet

År	Händelse	Datum	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital *	Totalt aktiekapital *
2000	Bolagets bildande	27 mars 2000	10 000 000	10 000 000	0,1	0,1
	Nyemission	24 augusti 2000	27 496 325	37 496 325	0,3	0,4
2002	Fondemission	3 maj 2002	37 496 325	74 992 650	0,4	1
	Fondemission	16 maj 2002	–	–	749	750
	Nyemission	16 maj 2002	3 712 310	78 704 960	37	787
	Nyemission	17 maj 2002	32 967 033	111 671 993	330	1 117
2008	Indragning av återköpta aktier	27 maj 2008	-4 323 639	107 348 354	-43	
	Fondemission	27 maj 2008	–	107 348 354	43	1 117
	Split 4:1	10 juni 2008	322 045 062	429 393 416	–	1 117
2009	Indragning av återköpta aktier	9 juli 2009	-7 353 950	422 039 466	-19	
	Fondemission	9 juli 2009	–	422 039 466	19	1 117

* MSEK

Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital

Bolagsordningen för Alfa Laval AB anger att aktiekapitalet skall vara mellan SEK 745 000 000 och 2 980 000 000 och att antalet aktier skall vara mellan 298 000 000 och 1 192 000 000.

Vid årets ingång fördelades aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 på 422 039 466 aktier. Inga förändringar har skett sedan dess.

Årsstämman 2010 gav styrelsen mandat att återköpa upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Per den 31 december 2010 har Alfa Laval återköpt 2 583 151 aktier. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2011 att dra in de återköpta aktierna. Indragning av 2 583 151 aktier innebär att aktiekapitalet minskas med SEK 6 835 039. Samtidigt föreslår styrelsen att aktiekapitalet ökas genom att årsstämman beslutar om en fondemission med samma belopp. Därigenom återställs storleken på aktiekapitalet och bolaget undviker att behöva inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna. Om årsstämman beslutar att dra in de återköpta aktierna och därmed nedsätta aktiekapitalet samt göra fondemissionen kommer aktiekapitalet förbli SEK 1 116 719 930, men fördelat på 419 456 315 aktier.

Bolaget har bara utgivit ett slag av aktier och alla dessa har lika rättigheter. Det finns inga begränsningar enligt lag eller i bolagsordningen i aktiernas överlåtbarhet.

Den enda aktieägaren som innehar mer än 10 procent av aktierna är Tetra Laval B.V., Nederländerna som äger 18,7 (18,7) procent. De anställda i bolaget äger inga aktier i bolaget genom pensionsstiftelser.

Det existerar inga begränsningar i hur många röster som varje aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget har ingen vetskap om några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta deras aktier.

Bolagsordningen anger att ledamöterna av styrelsen väljs vid årsstämman. Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning. Enligt aktiebolagslagen beslutas ändringar i bolagsordningen vid bolagsstämmor.

Lånet med banksyndikatet, det bilaterala låneavtalet med SHB och den riktade låneemission innehåller villkor som ger långivarna möjlighet att säga upp lånen till betalning om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett offentligt uppköpserbudande eller annorledes.

Möjligheterna att föra över disponibla vinstmedel från utländska dotterbolag begränsas i vissa länder av valutabestämmelser och övrig lagstiftning.

Moderbolagets kassaflöden och resultat

Moderbolagets kassaflöden				
Belopp i MSEK		2010	2009	2008
Kassaflöde från rörelseverksamheten				
Rörelseresultat		-24	-1	42
Betalda skatter		-202	-116	-509
		-226	-117	-467
Förändring av rörelsekapitalet:				
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		-1 691	-2 799	-1 716
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		43	-191	199
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		-1 648	-2 990	-1 517
		-1 874	-3 107	-1 984
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Investeringar i dotterbolag		-	-	-
		-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Finansiellt netto, betalt		16	11	36
Återköp av aktier		-253	-	-766
Erhållna utdelningar från dotterbolag		2 288	3 201	2 201
Betalda utdelningar		-1 055	-949	-963
Erhållet koncernbidrag		878	844	1 476
		1 874	3 107	1 984
Årets kassaflöde				
Kassa och bank vid årets början		-	-	-
Kassa och bank vid årets slut		-	-	-

Moderbolagets resultat *				
Belopp i MSEK	Not	2010	2009	2008
Administrationskostnader		-12	-11	-13
Övriga rörelseintäkter		0	14	55
Övriga rörelsekostnader		-12	-4	0
Rörelseresultat		-24	-1	42
Intäkter från andelar i koncernföretag		3 442	4 079	3 045
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	17	23	50
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-4	-22	-4
Resultat efter finansiella poster		3 431	4 079	3 133
Avsättning till periodiseringsfond		-232	-225	-239
Skatt på årets resultat		-248	-177	-200
Nettoresultat för året		2 951	3 677	2 694

* Rapporten över moderbolagets resultat utgör tillika dess rapport över totalt resultat.

Moderbolagets finansiella ställning

Moderbolagets finansiella ställning			
Belopp i MSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		8 265	6 298
Aktuella skattefordringar		2	2
Övriga fordringar		4	4
		8 271	6 304
Kassa och bank		–	–
Summa omsättningstillgångar		8 271	6 304
SUMMA TILLGÅNGAR		12 940	10 973
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 117	1 117
Reservfond		1 270	1 270
		2 387	2 387
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		6 013	3 644
Årets nettoresultat		2 951	3 677
		8 964	7 321
Totalt eget kapital		11 351	9 708
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond, tax 2005		–	81
Periodiseringsfond, tax 2006		25	25
Periodiseringsfond, tax 2007		254	254
Periodiseringsfond, tax 2008		378	378
Periodiseringsfond, tax 2009		239	239
Periodiseringsfond, tax 2010		225	225
Periodiseringsfond, tax 2011		313	–
		1 434	1 202
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		100	55
Leverantörsskulder		1	0
Aktuella skatteskulder		54	8
Övriga skulder		0	0
		155	63
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 940	10 973
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser			
STÄLLDA SÄKERHETER		Inga	Inga
EVENTUALFÖRPLIKTELSE (för dotterbolags räkning):			
Fullgörandegarantier		Inga	0
Övriga eventualförpliktelser		Inga	Inga

Förändringar i moderbolagets egna kapital

Förändringar i moderbolagets egna kapital				
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Per 31 december 2007	1 117	1 270	3 628	6 015
2008				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	2 694	2 694
	–	–	2 694	2 694
Transaktioner med aktieägare				
Återköp av aktier	–	–	-766	-766
Indragning av återköpta aktier	-43	–	43	–
Fondemission	43	–	-43	–
Utdelningar	–	–	-963	-963
Per 31 december 2008	1 117	1 270	4 593	6 980
2009				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	3 677	3 677
	–	–	3 677	3 677
Transaktioner med aktieägare				
Indragning av återköpta aktier	-19	–	19	–
Fondemission	19	–	-19	–
Utdelningar	–	–	-949	-949
Per 31 december 2009	1 117	1 270	7 321	9 708
2010				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	2 951	2 951
	–	–	2 951	2 951
Transaktioner med aktieägare				
Återköp av aktier	–	–	-253	-253
Utdelningar	–	–	-1 055	-1 055
Per 31 december 2010	1 117	1 270	8 964	11 351

Aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 (1 116 719 930) fördelas på 422 039 466 (422 039 466) aktier.

Kommentarer till boksluten

Redovisningsprinciper

Värderingsgrund

Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, utom för vissa finansiella instrument inklusive derivat, som har värderats till verkligt värde. Redovisningen presenteras i MSEK, om inget annat anges.

Uttalande om överensstämmelse

Från och med den 1 januari 2005 tillämpar Alfa Laval International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom antagna av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.3 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.3 "Redovisning för juridiska personer".

Förändrade/implementerade redovisningsprinciper

Under 2010 har ändringarna i IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter implementerats. IASB har omarbetat dessa för att närma sig reglerna i US GAAP. Ändringarna innebär att:

- Transaktionskostnader skall redovisas i koncernens totala resultat istället för att som tidigare inkluderas i anskaffningsvärdet, vilket påverkar redovisad goodwill.
- Om värdet av tilläggsköpeskillning ändras skall skillnaden redovisas i koncernens totala resultat istället för att som tidigare anskaffningsvärdet justeras, vilket påverkar redovisad goodwill.
- Vid successiva förvärv skall goodwill beräknas och värderas då förvärvaren erhåller kontrollen över ett bolag. Om förvärvaren tidigare har redovisat ett innehav i bolaget skall ackumulerade värdeförändringar på innehavet redovisas i koncernens totala resultat vid förvärvstidpunkten. Tidigare har goodwillen beräknats och redovisats vid respektive förvärvstillfälle.
- Minoritetsintressen har bytt namn till innehav utan bestämmande inflytande.
- Innehav utan bestämmande inflytande kan värderas till verkligt värde. Detta utesluter inte att innehavet utan bestämmande inflytande fortfarande kan värderas med

det förvärvade bolagets nettotillgångar som bas.

- Förändringar av ägarandelar i dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar det bestämmande inflytandet, skall redovisas i eget kapital. Detta har tidigare varit ett oreglerat område. Detta innebär att dessa transaktioner inte längre ger upphov till goodwill eller leder till några vinster eller förluster.
- Om innehavet utan bestämmande inflytandes andel av redovisad förlust överstiger dess redovisade andel av eget kapital ska ett negativt innehav utan bestämmande inflytande redovisas, istället för att som hittills belasta det egna kapital som hör till moderbolagets ägare.

Under 2010 har ändringarna i Årsredovisningslagen avseende utökade upplysningar om ersättningarna till bolagets revisorer implementerats. Ersättningarna skall presenteras uppdelat på revisionsuppdrag, andra revisionstjänster, skatterådgivning samt övriga tjänster.

Under 2010 har IFRIC 16 Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet implementerats. Tolkningen ger vägledning för hur valutarisker som kvalificerar sig för säkringsredovisning av nettoinvesteringar i ett utländskt dotterbolag skall identifieras och vilket företag inom en koncern som kan inneha det aktuella säkringsinstrumentet.

Under 2009 har den uppdaterade IAS 1 och den nya IFRS 8 implementerats. Ändringarna i IAS 1 innebär att poster som tidigare redovisades direkt mot eget kapital nu istället redovisas i koncernens totala resultat som en del av övrigt totalresultat. Detta avser de poster i eget kapital som inte utgör transaktioner med aktieägare, t ex kassaflödessäkringar och omräkningsdifferenser samt uppskjuten skatt hänförligt till dessa. Alfa Laval har valt att redovisa dessa poster som en del av en rapport över totalt resultat istället för att redovisa resultatet ner till nettoresultat för året i en rapport och resultatet därifrån ner till totalt resultat i en separat rapport. Vidare har namnet på rapporterna ändrats. Implementeringen av IFRS 8 har inneburit att redovisningen av primära och sekundära segment har ersatts av:

- en redovisning av rörelsesegment såsom den högste verkställande beslutsfattaren

följer upp verksamheten, vilken kan avvika från IFRS och

- information enligt IFRS för företaget som helhet om produkter och tjänster liksom geografiska områden samt information om större kunder.

Förändringen från primära segment till rörelsesegment har inte inneburit några större förändringar av informationen, bortsett från att två avstämningsposter mellan rörelseresultatet för rörelsesegmenten och rörelseresultatet enligt IFRS för företaget som helhet har tillkommit.

Under 2008 har Alfa Laval implementerat IFRIC 14 Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan. Den behandlar frågan hur tillgångstak och minsta fondering enligt förmånsbestämda pensionsplaner skall beräknas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. IFRIC står för International Financial Reporting Interpretations Committee, som utfärdar tolkningar om hur övriga redovisningsprinciper skall tolkas.

Redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning

IFRS 3 Rörelseförvärv innebär att goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod inte skrivs av. Istället testas de för eventuellt nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Effekten av IFRS 3 kan bli omfattande för koncernen om lönsamheten inom koncernen eller delar av koncernen går ned i framtiden, eftersom detta kan utlösa en väsentlig nedskrivning av goodwill. En sådan nedskrivning kommer att påverka nettoresultatet och därmed den finansiella ställningen för koncernen. Den redovisade goodwillen är MSEK 5 952 (6 143) vid utgången av året. Det finns inga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod annat än goodwill.

Koncernen har förmånsbestämda planer som redovisas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. Detta innebär att förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde och att nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Om värdet på förvaltningstillgångarna börjar minska samtidigt som de aktuariella antagandena ökar utfästelserna kan den kombinerade effekten resultera i ett betydande

underskott. Den monetära omfattningen kommer från det faktum att underskottet är skillnaden mellan två stora tal. Risken för att detta skall hända är dock minskad genom att Alfa Laval tillämpar den 10 procentliga korridormetoden beskriven nedan under avsnittet "Ersättningar till anställda" och att många av dessa förmånsbestämda planer är stängda för nya deltagare och ersatta av premiebestämda planer.

Koncernens redovisning av avsättningar enligt IAS 37 innebär att MSEK 2 128 (2 365) redovisas som övriga avsättningar. Detta utgör 7,8 (9,0) procent av koncernens balans-omslutning och är viktigt för bedömningen av koncernens finansiella ställning, inte minst i och med att avsättningar i regel baseras på bedömningar av sannolikhet och uppskattningar av kostnader och risker. Om redovisningsprinciperna för avsättningar skulle ändras någon gång i framtiden skulle detta kunna ha en väsentlig påverkan på bolagets ställning.

IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering har en avsevärd effekt på koncernens totala resultat och egna kapital och kan ha en betydande effekt på nettoresultatet om de använda derivaten visar sig vara ineffektiva.

Huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar

Den huvudsakliga källan till osäkerhet i uppskattningar hänför sig till testet av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, eftersom testningen grundas på vissa antaganden om framtida kassaflöden. Se avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning ovan för ytterligare detaljer.

Bedömningar

Vid tillämpning av redovisningsprinciperna har ledningen gjort olika bedömningar, skilda från dem som innefattar uppskattningar, som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar avser huvudsakligen:

- klassificering av finansiella instrument,
- sannolikhet i samband med affärsrisker,
- fastställande av färdigställandegrad i pågående arbeten,
- möjligheten att driva in kundfordringar,
- inkurans i lager och
- om ett leasingavtal ingånget med en extern uthyrare är en finansiell lease eller en operationell lease.

Intresseföretag

Koncernen äger inte andelar i några väsentliga företag som uppfyller definitionen på ett intresseföretag i IAS 28 Innehav i intresseföretag, det vill säga att ägarandelen ligger mellan 20 och 50 procent.

Lånekostnader

Redovisning av lånekostnader sker enligt IAS 23 Lånekostnader, det vill säga att lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

Transaktionskostnader som uppstår i samband med upplåning kapitaliseras och periodiseras över lånets löptid enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Det kapitaliserade beloppet redovisas netto mot det upptagna lånet.

Rörelseförvärv – konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag som under perioden har ägts till mer än 50 procent.

Rapporten över koncernens finansiella ställning har upprättats enligt förvärvs-metoden, vilket innebär att det bokförda värdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det redovisade egna kapital som fanns i dotterbolagen vid förvärvstillfället. Detta innebär att det egna kapital som fanns i bolagen vid förvärven ej har inräknats i koncernens egna kapital.

Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och de förvärvade bolagens nettotillgångar redovisas på de övervärden som kan hänföras till respektive tillgångsslag, medan residualen redovisas som goodwill.

Vid förvärv av verksamheter där goodwill uppstår skall det anges vad goodwillen hänför sig till. Eftersom goodwill per definition är en residualpost så är detta inte alltid helt lätt. Rent allmänt brukar goodwillen hänföra sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Det kan också hävdas att goodwillen hänför sig till den förvärvade enhetens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Eftersom värdet av de immateriella tillgångarna vid förvärvstillfället bara kan beräknas på de tillgångar som existerar då, kan inget värde fästas på de patent etc. som verksamheten lyckas ta fram i framtiden, delvis som ersättning för de nuvarande, och dessa får därmed hänföras till goodwill.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 Nedskrivningar.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär klassificeras som jämförelsestörande poster. I rapporten över koncernens totala resultat redovisas dessa brutto som en del av de närmast berörda resultatraderna, men specificeras separat i not 9. En redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat utan denna separata redovisning i

not hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare. Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas som en del av rörelseresultatet, medan jämförelsestörande poster som påverkar resultatet efter finansiella poster redovisas som en del av finansnettot.

Upplysningar om bolagets aktier

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i slutet av förvaltningsberättelsen, i "Förändringar i koncernens egna kapital" och i not 6.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda.

Nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuariieberäkningar av oberoende aktuarier. Förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde. Planens nettotillgång eller nettoskuld framkommer på följande sätt.

- + nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser per 31 december
 - + ej beaktade aktuariella vinster
 - ej beaktade aktuariella förluster
 - ej beaktade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år
 - verkligt värde på förvaltningstillgångarna per 31 december
-
- = nettoutfästelse om positiv / nettotillgång om negativ

Om beräkningen ger en nettotillgång, skall det lägre av denna tillgång och summan av eventuella ackumulerade ej beaktade aktuariella nettoförluster och kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år och nuvärdet av återbetalningar eller reduktioner av framtida avsättningar rapporteras som nettotillgången.

Om nettot av ackumulerade ej beaktade aktuariella vinster och förluster vid utgången av föregående år är utanför en 10 procents korridor beräknad som det större av nuvärdet av den förmånsbaserade utfästelsen eller verkligt värde på förvaltningstillgångarna, så skall överskjutande del beaktas över återstående tjänstgöringsperiod hos de anställda som omfattas av planen. Detta innebär att eventuella underskott amorteras av över tiden istället för att tas direkt.

Diskonteringsräntan som används för beräkning av utfästelserna fastställs utifrån marknadsräntan i respektive land per bokslutsdatum på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som är förenlig med förpliktelseernas uppskattade löptid. I länder som saknar en fungerande marknad för

sådana obligationer används landets statsobligationer istället.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer redovisas i not 6.

Den svenska ITP planen är en plan som omfattar flera arbetsgivare försäkrad av Alecta. Det är en förmånsbestämd plan, men eftersom förvaltningstillgångarna och förpliktelserna inte kan allokeras till varje arbetsgivare redovisas den som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Utformningen av planen medger inte Alecta att förse varje arbetsgivare med dess andel av tillgångarna och förpliktelserna eller den information som skall lämnas upplysningar om. Kostnaden för planen redovisas tillsammans med kostnaderna för övriga avgiftsbestämda planer i not 6. Alecta redovisade en kollektiv konsolideringsnivå den 31 december 2010 om 146 (141) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån definieras som verkligt värde på Alectas förvaltningstillgångar i procent av de försäkrade pensionsförpliktelserna beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte är i enlighet med IAS 19. Ett sådant överskott kan fördelas bland arbetsgivarna eller de försäkrade, men det finns inget avtal om detta som möjliggör för företaget att redovisa en fordran på Alecta.

Händelser efter bokslutsdagen

Händelser efter bokslutsdagen redovisas enligt IAS 10 under separat rubrik i förvaltningsberättelsen.

Finansiella instrument

Redovisningen av finansiella instrument styrs av följande tre redovisningsstandards:

- IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering,
- IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering,
- IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar.

IAS 39 innebär att finansiella derivat, obligationer och icke noterade externa aktier skall värderas till verkligt värde. IFRS 7 innehåller utbyggda upplysningskrav avseende betydelsen av finansiella instrument för företagets ekonomiska ställning och utveckling samt karaktären och omfattningen av de finansiella instrumentens risker.

Både IAS 39 och IFRS 7 innehåller formellt en betydande mängd uppgifter som skall presenteras. Enligt IFRS 7.B3 skall företaget dock avgöra hur pass detaljerade uppgifter som skall lämnas för att inte tynga de finansiella rapporterna med allt för detaljerade uppgifter.

Finansiella tillgångar klassificeras i fyra olika portföljer:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet,
- Investeringar som innehas till förfall,
- Lånefordringar och kundfordringar samt

- Finansiella tillgångar som kan säljas.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet delas upp i:

- Identifierade vid första redovisningstillfället,
- Innehav för handel och
- Derivat använda för säkringsredovisning.

Finansiella skulder klassificeras i två portföljer:

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet och
- Lån.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet delas upp i:

- Identifierade vid första redovisningstillfället,
- Innehav för handel och
- Derivat använda för säkringsredovisning.

Klassificeringen i olika portföljer har en direkt inverkan på värderingen av instrumenten, det vill säga om instrumentet värderas till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde. "Lånefordringar och kundfordringar", "Investeringar som innehas till förfall" och "Lån" värderas till upplupet anskaffningsvärde, medan "Finansiella tillgångar och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet" och "Finansiella tillgångar som kan säljas" värderas till verkligt värde. Derivat klassificeras alltid i portföljerna "Finansiella tillgångar och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet".

Det upplupna anskaffningsvärdet är normalt lika med det belopp som redovisats vid anskaffningstillfället efter avdrag för återbetalning av nominella belopp plus eller minus eventuella justeringar för effektiv ränta.

Förutbetalda kostnader, förutbetalda intäkter och förskott från kunder definieras inte som finansiella instrument i och med att de inte kommer att resultera i framtida kassaflöden.

Det verkliga värdet på obligationer och aktier i externa bolag framkommer genom att använda marknadspriser eller kvalificerade uppskattningar. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i nettoresultatet för obligationer och i övrigt totalresultat för aktier i externa bolag. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posterna obligationer och andra långfristiga värdepappersinnehav i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet för koncernens valuta-terminer, valutaoptioner, ränteswappar, metall-terminer och elderivat uppskattas baserat på mäklarlofferter, offererade marknadspriser på jämförbara kontrakt, justerade genom interpolation där det behövs för skillnader i löptider eller, om det inte finns några jämförbara kontrakt, på prissättningsmodeller eller -formler med aktuella antaganden. Förändringen i verkligt värde framkommer genom att jämföra villkoren för det derivat

som ingåtts med marknadspriset för samma instrument på balansdagen och med samma förfalldatum.

Koncernbidrag till moderbolaget

Koncernbidragen till moderbolaget redovisades 2008 och tidigare direkt mot eget kapital, men eftersom de är att likställa med utdelningar så redovisas de nu istället som finansiell intäkt i resultaträkningen i enlighet med UFR 2 utgivet av Rådet för finansiell rapportering i Sverige.

Säkringsredovisning

Kassaflödessäkringar

Alfa Laval har implementerat dokumentationskraven för att kvalificera för säkringsredovisning för derivat.

Effekten av värderingen till verkligt värde av derivat redovisas via övrigt totalresultat för de derivat där säkringsredovisning sker (enligt kassaflödessäkringsmetoden) och ovanför nettoresultatet först när den underliggande transaktionen har realiserats. För att säkringsredovisning skall kunna ske måste derivatet vara effektivt inom ett intervall om 80 – 125 procent. För den del av ett effektivt derivat som överskrider 100 procents effektivitet redovisas värderingen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. För de derivat där säkringsredovisning inte sker redovisas värderingen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Värderingen till verkligt värde av derivat redovisas fristående från det underliggande instrumentet som en egen post kallad derivattillgångar/derivatkskulder i rapporten över finansiell ställning.

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter

För att finansiera förvärv av utländska verksamheter tas om möjligt lån upp i samma valuta som nettoinvesteringen. Lånen utgör därmed en säkring av nettoinvesteringen i respektive valuta. Kursdifferanser avseende dessa lån bokas därför mot övrigt totalresultat.

Inkomstskatter

Inkomstskatter redovisas enligt IAS 12 Inkomstskatter.

Aktuell skatt är den inkomstskatt som skall betalas (återfås) avseende det skattepliktiga resultatet för perioden. Skatteskulder (fordringar) avseende aktuell skatt för innevarande och tidigare perioder värderas till det belopp varmed de förväntas betalas till (återfås från) skattemyndigheterna, med användande av de skattesatser (och skatteregler) som beslutats eller aviserats per bokslutsdagen. I sammandrag innebär detta att aktuell skatt beräknas enligt de regler som gäller i de länder där vinsten genererades.

Uppskjutna skatteskulder är de inkomstskatter som skall betalas i framtiden avseende skattepliktiga temporära skillnader.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, utom för goodwill.

Uppskjutna skattefordringar är de framtida reduktioner i inkomstskatter som hänför sig till: (a) avdragsgilla temporära skillnader, (b) skattemässiga underskottsavdrag och (c) andra skatteavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de skattemässiga underskottsavdragen och de andra skatteavdragen kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till de skattesatser som förväntas gälla under den period tillgången återvinnes eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skatteregler) som har beslutats eller aviserats per bokslutsdagen.

Om det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att finnas mot vilka en uppskjuten skattefordran kan utnyttjas, då reduceras den uppskjutna skattefordran motsvarande.

Varulager

Koncernens varulager har redovisats efter avdrag för internvinster. Varulagren har värderats enligt "Först-In-Först-Ut" (FIFO) metoden till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde, varvid hänsyn även tagits till övertalighet.

Detta innebär att råvaror och inköpta halvfabrikat normalt värderas till anskaffningsvärdet, om inte marknadspriset har sjunkit. Produkter i arbete värderas till summan av värdet på direkt material och direkta arbetskostnader med tillägg för produktens andel av kapitalkostnader i produktionen och övriga indirekta tillverkningskostnader baserat på ett prognostiserat antagande om kapacitetsutnyttjandet i fabriken. Färdigvaror värderas normalt till utleveransvärdet (det vill säga till upparbetad kostnad) från fabriken om leveransen är nära förestående. Reservdelar som kan finnas på lagret under längre tid redovisas normalt till nettoförsäljningsvärde.

Joint ventures

Samriskföretag tas in i koncernredovisningen enligt klyvningsmetoden i IAS 31 Andelar i joint ventures.

Leasing

Leasing redovisas enligt IAS 17 Leasingavtal.

Uthyrda anläggningstillgångar som anses som finansiella leasar redovisas som en finansiell fordran mot leasetagaren i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften från leasetagaren redovisas dels som en finansiell intäkt beräknad som en ränta på utestående

fordran och till resterande del som en amortering av fordran.

Förhyrda anläggningstillgångar som anses som finansiella leasar aktiveras och en motsvarande finansiell skuld till leasegivaren redovisas i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften till leasegivaren redovisas dels som en finansiell kostnad beräknad som en ränta på utestående skuld och till resterande del som en amortering av skulden. På det aktiverade värdet görs planliga avskrivningar på samma sätt som på köpta anläggningstillgångar.

Förhyrda anläggningstillgångar som anses som operationella leasar aktiveras inte utan leasingavgifterna redovisas löpande.

Pågående arbeten

Vinstavräkningen av projekt görs enligt principen om successiv vinstavräkning i IAS 11 Entreprenadavtal. Detta innebär att när utfallet av ett pågående arbete kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas den inkomst och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på bokslutsdagen. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad. Färdigställandegraden för ett pågående arbete fastställs normalt sett genom en bedömning av förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter.

Upplysningar skall lämnas om:

- intäktsförda uppdragsersättningar,
- summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster efter avdrag för redovisade förluster,
- av kunden innehållna belopp,
- fordringar på kunder för pågående arbeten,
- förskott och
- skulder till kunder för pågående arbeten.

Intäktsförda uppdragsersättningar är det belopp som redovisas i koncernens totala resultat som en återspeglings av den successiva vinstavräkningen av projekten. Det har ingenting att göra med volymen av delfaktureringen i perioden. Siffran visar hur mycket av koncernens nettoomsättning som härstammar från projektförsäljning.

Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster efter avdrag för redovisade förluster visar den totala volymen av nedlagt arbete på pågående projekt per bokslutsdagen. Det har ingenting att göra med redovisade kostnader i rapporten över koncernens totala resultat.

Av kunden innehållna belopp avser belopp som har delfakturerats enligt fastställd plan och som kunden innehåller enligt kontraktsvillkoren tillsammans i kontraktet angivna villkor har uppfyllts eller fel åtgärdats. Detta har en negativ effekt på lönsamheten av projektet. Delfakturerings enligt fastställd

plan avser fakturerings som sker på basis av utfört arbete, oavsett om betalning erhållits från kunden eller inte.

Fordringar på kunder för pågående arbeten i anläggningsprojekt är nettot av:

1. + uppdragsutgifter
2. + redovisade vinster
3. - redovisade förluster
4. - delfakturerade belopp

för varje pågående projekt där nettot av de första tre punkterna är större än punkt 4. Siffran visar hur mycket delfaktureringen släpar efter nedlagt arbete.

Förskott är belopp som erhållits från kunden innan motsvarande arbete utförts och är vanligen mycket viktigt för den totala lönsamheten på projektet.

Skulder till kunder för pågående arbeten i anläggningsprojekt är nettot av:

1. + uppdragsutgifter
2. + redovisade vinster
3. - redovisade förluster
4. - delfakturerade belopp

för varje pågående projekt där nettot av de första tre punkterna är mindre än punkt 4. Siffran visar i vilken omfattning delfaktureringen sker innan arbete läggs ned.

Anläggningstillgångar

(materiella och immateriella)

Anläggningar har redovisats till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade planliga avskrivningar. De planliga avskrivningarna baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder har använts:

<i>Materiella:</i>	
Datorprogram, datorer	3,3 år
Kontorsmaskiner	4 år
Fordon	5 år
Maskiner och inventarier	7–14 år
Markanläggningar	20 år
Byggnader	25–33 år
<i>Immateriella:</i>	
Patent och icke patenterat kunnande och varumärken	10–20 år

Några tillägg till köpeskillingen i samband med investeringar i anläggningstillgångar eller förvärv av verksamheter skrivs av över samma period som den ursprungliga köpeskillingen. Detta innebär att tidpunkten när tillgången är fullt ut avskriven är identisk oberoende av när betalningarna gjordes. Detta är en återspeglings av det faktum att den förväntade nyttjandeperioden för tillgången är den samma.

Vid försäljning eller utrangering av anläggningar beräknas resultatet i förhållande till det

planenliga restvärdet. Resultatet av försäljning av anläggningstillgångar ingår i rörelseresultatet.

Nedskrivning av tillgångar

När det finns indikationer om att värdet på en materiell tillgång eller en immateriell tillgång med en ändlig nyttjandeperiod har minskat sker en värdering om den behöver skrivas ned enligt IAS 36 Nedskrivningar. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet sker en nedskrivning som belastar nettoresultatet. När tillgångar är till försäljning, till exempel fastigheter, erhålles en tydlig indikation om återvinningsvärdet, vilket kan utlösa en nedskrivning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 Nedskrivningar.

För goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fastställs återvinningsvärdet utifrån nyttjandevärdet på basis av diskonterade framtida kassaflöden. För övriga tillgångar fastställs återvinningsvärdet utifrån verkligt värde minus försäljningskostnader baserat på ett observerbart marknadspris.

För testen av nedskrivningsbehov av goodwill har två av Alfa Laval's rörelsesegment, divisionerna "Equipment" och "Process Technology" identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter tenderar att integreras in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande tjugo åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period. Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt. Tillväxttakten för divisionerna under perioden är den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin. Inget evigt värde har beräknats i och med att detta skulle resultera i ett mycket stort och osäkert värde, som skulle kunna ge ett felaktigt intryck att inget nedskrivningsbehov existerar.

Anläggningstillgångar som innehåller för försäljning och avvecklade verksamheter

Koncernen tillämpar IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehåller för försäljning och avvecklade verksamheter. IFRS 5 anger hur anläggningstillgångar som innehåller för försäljning skall redovisas och vilka upplysningar som skall lämnas om avvecklade verksamheter.

Tillgångar som innehåller för försäljning ska värderas till det lägre av bokfört värde och

verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Ingen avskrivning görs av sådana tillgångar. En tillgång som innehåller för försäljning är en tillgång vars bokförda värde kommer att återvinnas huvudsakligen genom en försäljning snarare än genom fortsatt bruk. Den måste vara tillgänglig för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick. Försäljningen måste vara högst sannolik, det vill säga att ett beslut måste ha fattats och en aktiv försäljningsansträngning måste ha initierats. Försäljningen måste förväntas kunna slutföras inom ett år. Anläggningstillgångar omklassificeras till omsättningstillgångar och redovisas separat i rapporten över finansiell ställning.

Mål, politik och metoder för förvaltning av kapital

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter punkterna 124 A-C innehåller upplysningskrav om företagets mål, politik och metoder för förvaltning av kapital. Denna information redovisas under ett separat avsnitt efter beskrivningen av redovisningsprinciperna.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter avser till exempel kommissions-, royalty- och licensintäkter. Övriga rörelsekostnader avser främst omstruktureringskostnader, men också royaltykostnader.

Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas under övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Avsättningar

Koncernen tillämpar IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar för redovisning av avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

En avsättning redovisas när, och endast när:

- det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse,
- det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och
- en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per bokslutsdagen.

Vid beräkning av avsättningen skall:

- risk och osäkerhet beaktas,
- avsättningen nuvärdesberäknas om effekten av pengars tidvärde är materiell. När diskontering sker, redovisas ökningen av avsättningen över tiden som en räntekostnad,
- hänsyn tas till framtida händelser, såsom ändringar i lagstiftning och teknologi, när det finns tillräckliga objektiva omständigheter som talar för att de kommer att inträffa och

– vinster vid en förväntad försäljning av tillgångar inte beaktas, även om den förväntade avyttringen är nära förknippad med den händelse som ger upphov till avsättningen.

Om en gottgörelse för delar av eller hela kostnaden för att reglera avsättningen förväntas (t ex genom försäkringsavtal, ansvarsfrihetsklausuler eller leverantörs-garantier) skall gottgörelsen redovisas:

- när, och endast när, det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer att erhållas om åtagandet regleras. Det belopp som redovisas för gottgörelsen får ej överstiga avsättningen och
- som en separat tillgång (brutto). I rapporten över koncernens totala resultat kvittas intäkten avseende gottgörelsen emellertid mot kostnaden för avsättningen.

Avsättningar provas vid varje bokslutsdag och justeras för att återspegla den nuvarande bästa uppskattningen. Om det inte längre är troligt att en utbetalning kommer att uppstå för att reglera åtagandet återförs avsättningen.

En avsättning får endast användas för det ändamål den ursprungligen gjordes för. Avsättningar görs inte för framtida rörelse-förluster. En förväntan om framtida rörelse-förluster är dock en indikation på att det kan finnas ett nedskrivningsbehov för vissa tillgångar i verksamheten. Om ett kontrakt är förlustbringande, görs en avsättning för det aktuella åtagandet enligt kontraktet, efter det att tillgångarna som används i syfte att färdigställa kontraktet testats för nedskrivning.

En avsättning för omstruktureringskostnader görs endast när de allmänna kriterierna är uppfyllda. Ett informellt åtagande att omstrukturera uppstår endast när det finns:

– en detaljerad fastställd plan för omstruktureringen, av vilken det åtminstone framgår:

- a) den verksamhet eller del av en verksamhet som omfattas,
- b) vilka anläggningar som berörs,
- c) vilka platser och vilka funktioner planen avser och det ungefärliga antalet anställda som kommer att erhålla uppsägningslön,
- d) kostnaderna som kommer att vidtas och
- e) när planen kommer att genomföras och

– en välgrundad förväntan hos dem som berörs att omstruktureringen kommer att genomföras.

Ett beslut i företagsledningen eller styrelsen om att omstrukturera ger inte upphov till ett informellt åtagande på bokslutsdagen om inte bolaget före bokslutsdagen har:

- börjat genomföra omstruktureringsplanen eller
- meddelat huvuddragen i omstruktureringsplanen till dem som berörs av den på ett tillräckligt detaljerat sätt så att det ger upphov till välgrundad förväntan hos dem att omstrukturen kommer att genomföras.

När en omstrukturering involverar en avyttring av en verksamhet uppstår inget åtagande att sälja förrän bolaget är förbundet att sälja, t ex genom ett bindande försäljningsavtal.

En avsättning för omstrukturering innehåller endast de direkta kostnader som uppstår i samband med omstrukturen, vilket är de som både:

- är betingade av omstrukturen och
- saknar samband med bolagets pågående verksamheter.

Forskning och utveckling

Forskningskostnaderna belastar resultatet det år de uppstår. Utvecklingskostnader belastar resultatet det år de uppstår förutsatt att de inte uppfyller villkoren för att istället aktiveras enligt IAS 38 Immateriella tillgångar.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisningen sker enligt IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal.

Intäkterna av försäljning av varor, tjänster och projekt redovisas som "Nettoomsättning" i rapporten över koncernens totala resultat.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas när samtliga av följande villkor är uppfyllda:

- säljaren har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- säljaren behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- det är sannolikt att säljaren kommer att få betalt och
- de utgifter som uppkommit eller kommer att uppkomma avseende transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäktsredovisningen styrs normalt av de leveransvillkor som används i försäljningen. Nettoomsättningen avser försäljningsvärdet med avdrag för varuskatter, returer och rabatter.

Försäljning av tjänster

I den utsträckning Alfa Laval också levererar tjänster gäller de tre sista villkoren ovan tillsammans med:

- färdigställandegraden på bokslutsdagen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Projektförsäljning

Vinstavräkningen av projekt görs enligt principen om successiv vinstavräkning i IAS 11 Entreprenadavtal, se ovan under "Pågående arbeten".

Sjukfrånvaro i Sverige

Den svenska årsredovisningslagen kräver att uppgift lämnas om sjukfrånvaron bland anställda i Sverige fördelat på olika specifikt definierade kategorier. Detta är ett sätt att få fokus på det nutida problemet med hög sjukfrånvaro och om olika arbetsgivare har en hög eller låg sjukfrånvaro inom företaget. Specifikationen återfinns i not 5.

Transaktioner i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

I koncernen förs kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, om till övrigt totalresultat som en justering av omräkningsdifferensen i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Där möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I moderbolaget redovisas dessa kursdifferenser ovanför nettoresultatet.

IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser täcker bland annat förekomsten av funktionella valutor. Nästan alla Alfa Laval dotterbolag påverkas av förändringar i valutakurser för sina inköp inom koncernen. De säljer emellertid vanligen i sin lokala valuta och de har mer eller mindre alla sina icke produktrelaterade kostnader och sina personalrelaterade kostnader i sin lokala valuta. Detta innebär att inga av Alfa Laval dotterbolag kvalificerar för användande av en annan funktionell valuta än den lokala valutan, med följande undantag. Dotterbolag i höginflationsländer rapporterar boksluten i den funktionella hårdvaluta som gäller i respektive land, vilket i samtliga fall är USD. Som höginflationsländer under 2010 anses Turkiet och Venezuela.

Utlandsbolagen har omräknats enligt dagskursmetoden. Denna metod innebär att tillgångarna och skulderna omräknas till balansdagskurs och intäkter och kostnader till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår är en effekt av att nettotillgångarna i utlandsföretagen omräknas med en annan kurs vid årets början än vid dess slut och att resultatet omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen är del av övrigt totalresultat.

Nya redovisningsrekommendationer

International Accounting Standards Board (IASB) har utgivit följande nya eller omarbetade redovisningsrekommendationer som kan vara tillämpliga på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2011 eller senare.

IFRS 9 Financial Instruments: Recognition and Measurement är första steget i en fullständig omarbetning av den nuvarande standarden IAS 39. Standarden innebär en minskning av antalet värderingskategorier för finansiella tillgångar och innehåller huvudkategorierna redovisning till anskaffningsvärde (upplupet anskaffningsvärde) respektive verkligt värde via resultatet. Denna första del av standarden kommer att kompletteras med regler om nedskrivningar, säkringsredovisning och värdering av skulder. IFRS 9 måste tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2013 eller senare.

IAS 24 Upplysningar om närstående har ändrats för att klargöra definitionen av närstående parter. IAS 24 måste tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2011 eller senare.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar har fått ett tillägg med ytterligare kvantitativa och kvalitativa upplysningar som skall lämnas vid borttagande av finansiella instrument ur rapporten över finansiell ställning. Tillägget har ännu ej antagits av EU.

I maj 2010 gav IASB ut sin tredje samling av tillägg till nuvarande standarder, huvudsakligen i syfte att ta bort inkonsekvenser samt klargöra formuleringar. Det finns separata övergångsregler för varje tillägg, men vanligen ska dessa tillämpas med början 1 januari 2011.

International Accounting Standards Board (IASB) har utgivit följande redovisningstolkningar framtagna av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som kan vara tillämpliga på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2011 eller senare.

IFRIC 14 Förskottsbetalning av ett lägsta fonderingskrav har ändrats för att ge vägledning vid bedömning av återvinningsvärdet för en nettopensionstillgång. Ändringen tillåter att en förskottsbetalning av ett lägsta fonderingskrav redovisas som en tillgång. Ändringen i IFRIC 14 skall tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2011 eller senare med retroaktiv tillämpning.

Alfa Laval kommer att utvärdera effekterna av tillämpningen av de nya eller omarbetade redovisningsrekommendationerna eller tolkningarna inför respektive tillämpningstidpunkt.

Mål, politik och metoder för förvaltning av kapital

Alfa Laval definierar det förvaltrade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital inklusive den del som är hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2010 var det förvaltrade kapitalet MSEK 13 031 (12 762).

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och ge en relevant avkastning till aktieägarna och fördelar till övriga intressenter.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera mätvärden som inkluderar:

Mätvärden								
	Mål	Rikt- värden	Riktvärden inte satta	Utfall		Genomsnitt över senaste		
				2010	2009	3 år	5 år	10 år
Faktureringsstillväxt per år *	>= 5%			-5,1%	-6,5%	-0,2%	10,3%	8,7%
Rörelsemarginal - justerad EBITA *	15%			18,9%	17,6%	19,5%	18,8%	16,0%
Avkastning på sysselsatt kapital	>= 25%			37,4%	33,6%	41,6%	43,0%	35,3%
Skuldsättningsgrad		< 0,75		-0,04	0,04	0,07	0,14	0,24
Kassaflöde från rörelseverksamheten inklusive investeringar i anläggningstillgångar **		10%		14,8%	18,8%	15,2%	13,5%	11,4%
Investeringar **		2,5%		1,7%	1,7%	2,1%	2,1%	2,1%
Avkastning på eget kapital			X	24,4%	24,5%	30,6%	32,2%	25,8%
Soliditet			X	50,0%	46,7%	44,3%	40,7%	38,8%
Nettoskulden i förhållande till EBITDA			X	-0,1	0,1	0,1	0,3	0,6
Räntetäckningsgrad			X	35,9	15,2	25,8	23,1	16,8
Kreditvärdering			X	BBB+	BBB+			

* genomsnitt över en konjunkturcykel ** i % av omsättningen

Alla dessa mätvärden hänger ihop som mer eller mindre kommuniserande kärn. Detta innebär att om åtgärder sätts in som primärt inriktar sig på ett visst mätvärde så påverkar det också övriga mätvärden i varierande grad. Det är därför viktigt att se på helheten.

I februari 2011 justerade Alfa Laval upp tillväxtn målet från en genomsnittlig årlig tillväxt i faktureringen på minst 5 procent till minst 8 procent över en konjunkturcykel.

På längre sikt bör skuldsättningsgraden vara lägre än 0,75. Som ett resultat av större förvärv kan graden temporärt överstiga 1, men graden förväntas sedan snart minska ner under 0,75 beroende på positivt kassaflöde och resultat från den förvärvade verksamheten.

För att upprätthålla en bra kapitalstruktur kan koncernen till exempel ta upp nya lån eller amortera av på befintliga lån, justera nivån på utdelningarna som betalas till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, återköpa egna aktier, ge ut nya aktier eller sälja anläggningstillgångar.

För att säkerställa tillgången till extern finansiering till en rimlig kostnad är det viktigt att ha en konkurrenskraftig kreditvärdering. Alfa Laval värdering har utfärdats av Standard & Poors. En sund och effektiv kapitalstruktur och en god intjäningsförmåga ger en bra kreditvärdering. En effektiv kapitalstruktur kännetecknas av en konkurrenskraftig genomsnittlig kapitalkostnad, vilket möjliggör att tillgodose de operativa och strategiska behoven av kapital till en rimlig kostnad.

Som exempel på koncernens aktiva arbete med förvaltningen av kapitalet kan nämnas:

- låneavtalet med banksyndikatet som ingicks 2005 och den riktade låneemissionen i USA och det bilaterala låneavtalet med SHB som båda skedde under 2006.
- återköpen av aktier under 2007, 2008 och 2010 och förslaget till nytt mandat för återköp av aktier under 2011.
- avtalet som Alfa Laval ingick den 15 september 2009 med Europeiska Investeringsbanken som ger Alfa Laval

möjlighet att fram till 15 mars 2011 avropa ett lån på upp till MEUR 130 motsvarande MSEK 1 171. Lånet löper sedan under 7 år.

Återköpen av aktier får ses i ljuset av att koncernens kassaflöde från rörelseverksamheten är så stort att det finansierar uppbyggnaden av rörelsekapital och de företagsförvärv som gjorts liksom utdelningen till aktieägarna.

Alfa Laval Årsredovisning 2010 / Finansiella rapporter

Finansiella risker avser finansiella instrument. Alfa Laval har följande finansiella instrument: kassa och bank, placeringar, handelsfordringar, lån från kreditinstitut, handelsskulder och ett begränsat antal derivat för att säkra främst valutakurser och räntor, men även priset på metaller och el. Dessa inkluderar valutaterminer, valutaoptioner, ränteswappar, metallterminer och elderivat. Se not 14 och 15 för mer information om dessa finansiella instrument.

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen fastställt en finanspolicy. Koncernen har en aversiv inställning till finansiella risker, vilken tar sig uttryck i policyen. Denna fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen i Alfa Laval Treasury International, vilka finansiella risker koncernen kan acceptera samt anger hur riskerna skall begränsas.

Det finns tre olika typer av prISRISKEr: valuta-
risKEr, ränterisKEr och marknadsriskER. Se
nedan.

Beroende på Alfa Laval koncernens internationella affärsverksamhet och geografiska spridning är koncernen utsatt för valutarisker. Kursrörelserna i de större valutorna för koncernen under de senaste åren framgår nedan (SEK/utländsk valuta):

Under 2010 uppgick Alfa Laval's försäljning till länder utanför Sverige till 96,6 (96,8) (96,5) procent av den totala försäljningen.

Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda flöden av utbetalningar och inbetalningar. Målsättningen för riskhantering avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning.

av de lokala bolagen för de valutor där Alfa Laval har en kommersiell exponering upp till men ej överstigande 100 procent av ett års kommersiella exponering för varje valuta.

Koncernens netto transaktionsexponering i olika valutor före och efter säkringar under 2010 har uppgått till:

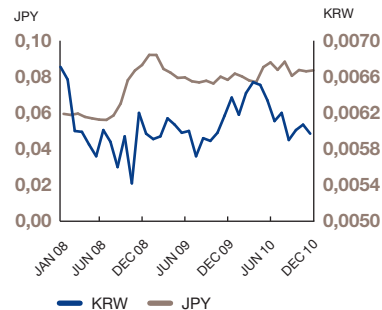
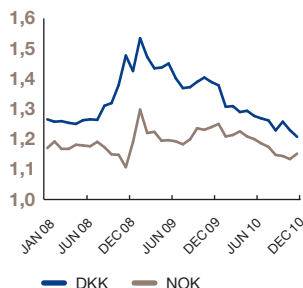
Currency	Före säkringar	Efter säkringar
USD	1550	650
EUR	1550	50
CAD	150	0
NOK	150	50
JPY	-250	-350
DKK	-1100	-250
SEK	-2850	-500

Detta är en återspeglning av att en stor del av tillverkningen inom koncernen är lokaliserad till Sverige och Danmark med kostnader denominerade i lokala valutor.

Valutakontrakt för prognostiserade flöden ingås fortlöpande under året med 12 månader som den maximala löptiden. För kontraktsbaserade flöden följer derivaten löptiden på det underliggande kontraktet. Detta innebär att bolaget erfar effekten från rörelserna i marknadskurserna för valutorna med en varierande grad av fördröjning.

Legend: GBP (blue line), EUR (brown line), USD (dark blue line)

Date	GBP	EUR	USD
JAN 08	12.5	9.5	6.5
JUN 08	12.0	9.5	6.0
DEC 08	12.5	10.5	8.5
JUN 09	13.5	11.5	9.0
DEC 09	11.5	10.5	7.5
JUN 10	11.5	9.5	7.5
DEC 10	10.5	9.0	7.0



Om valutakurserna mellan SEK och de väsentligaste utländska valutorna ändras med +/- 10 % får det följande effekt på rörelseresultatet, om inga säkringsåtgärder vidtagits:

Påverkan på rörelseresultatet av valutakursförändringar exklusive säkringsåtgärder

Koncernen						
MSEK	2010		2009		2008	
Valutakursförändring mot SEK	+ 10%	- 10%	+ 10%	- 10%	+ 10%	- 10%
USD	167	-167	283	-283	443	-443
EUR	165	-165	118	-118	163	-163
CAD	24	-24	32	-32	42	-42
NOK	24	-24	27	-27	33	-33
DKK	-101	101	-105	105	-128	128
JPY	-22	22	-59	59	-119	119
Övriga	29	-29	45	-45	45	-45
Totalt	286	-286	341	-341	479	-479

Utestående valutaterminer och valutoptioner för koncernen uppgick vid utgången av året till:

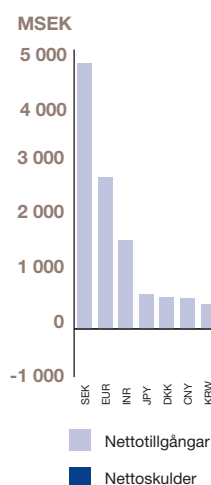
Utestående valutaterminer och valutoptioner

Koncernen						
Miljoner	2010		2009		2008	
	Original- valuta	SEK	Original- valuta	SEK	Original- valuta	SEK
Utföden:						
USD	-405	-2 754	-480	-3 465	-740	-5 775
EUR	-257	-2 316	-326	-3 365	-360	-3 965
KRW	-73 831	-441	-101 412	-626	-	-
AUD	-29	-203	-5	-30	-7	-38
CAD	-26	-176	-7	-47	-32	-205
JPY	-596	-50	-	-	-	-
BRL	-11	-43	-10	-42	-	-
DKK	-	-	-	-	-93	-137
GBP	-	-	-	-	-2	-23
Övriga	-	-79	-	-31	-	-77
Totalt		-6 062		-7 606		-10 220
Inflöden:						
SEK	6 243	6 243	7 074	7 074	8 689	8 689
DKK	284	343	86	120	-	-
NOK	32	37	78	97	70	77
SGD	3	16	9	48	7	35
GBP	1	13	5	55	-	-
JPY	-	-	3 670	288	11 493	995
INR	-	-	-	-	1 153	186
Övriga	-	8	-	29	-	19
Totalt		6 660		7 711		10 001

Omräkningsexponering

När dotterbolagens rapporter över finansiell ställning i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och att resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan rapporten över finansiell ställning omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Risken är störst för de valutor där koncernen har störst nettotillgångar och där kursrörelserna mot svenska kronor är störst. Koncernens nettotillgångar eller nettoskulder för de största valutorna fördelas på följande sätt:

Netto tillgångar och skulder per valuta



Omräkningsdifferenserna är ett centralt ansvar och hanteras dels genom att upplåningen fördelats på olika valutor utifrån nettotillgångarna i respektive valuta och dels med valutaterminskontrakt. Lån som tas upp i samma valuta som det finns nettotillgångar i koncernen, minskar dessa nettotillgångar och därmed minskar omräkningsexponeringen.

Dessa säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter fungerar på följande sätt. Kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, redovisas som en del av övrigt totalresultat i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. I övrigt totalresultat möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK 99 (220) (-468) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat såsom säkring av nettoinvesteringarna i utlandsverksamheter. De lån som säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamheter är denominerade i EUR och USD, eftersom dessa utländska valutor har störst påverkan på rapporten över finansiell ställning. Eftersom koncernen använder delar av sitt kassaflöde till att amortera ner på lånen för att förbättra finansnettot så tenderar omfattningen av denna säkring över tiden att minska.

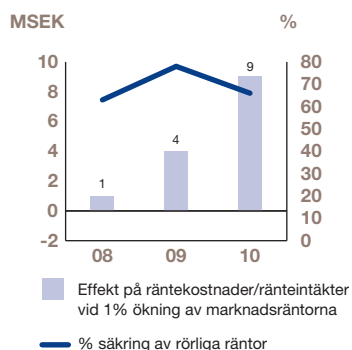
Ränterisker

Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Koncernen försöker hantera ränterisken genom att matcha ränteperioder till fast ränta för finansiella tillgångar och skulder och genom att använda finansiella derivat såsom ränteswappar.

Finanspolicyen kräver att ränterisken och räntebindningsperioden mäts för varje huvudvaluta. Den kortaste räntebindningsperioden för lånen skall vara 10 månader och den längsta räntebindningsperioden skall vara 24 månader enligt policyen.

Lånet med banksyndikatet och det bilateral låneavtalet löper med rörlig ränta. Koncernen har valt att säkra delar av dessa lån till fast ränta. Löptiden för säkringen är 23,2 månader.

Räknat på en generell ökning av marknadsräntorna med 100 räntepunkter (1 procentenhet) skulle koncernens räntenetto förändras enligt nedanstående stapeldiagram.

Räntekänslighetsanalys kontra % säkring av rörliga räntor

Anledningen till den positiva effekten under perioden 2008 till 2010 är storleken på kassa, bank och kortfristiga placeringar relativt den osäkrade delen av total låneskuld.

Sammantaget innebär detta att koncernen har en förhållandevis låg ränterisk.

Marknadsrisk

Marknadsrisk definieras som risken för förändringar i värdet på ett finansiellt instrument beroende på förändrade marknadspriser. Detta gäller bara finansiella instrument som är noterade eller annars handlas, vilket för Alfa Laval del avser obligationer och andra värdepapper samt andra långfristiga värdepappersinnehav om totalt MSEK 242 (251). Marknadsrisken för dessa bedöms som låg. För övriga finansiella instrument består prISRISKEN bara av valutarisk och ränterisk.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.

Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Koncernens lån är huvudsakligen långfristiga och förfaller bara i samband med att den avtalade lånetiden går ut. Detta gör att koncernen under den närmaste framtiden inte behöver refinansiera förfallande lån. Genom att förfallotidpunkterna är spridda över tiden minskar refinansieringsrisken.

2006 gjorde Alfa Laval en riktad låneemission i USA. Erbjudandet blev övertecknat och stängdes på MUSD 110 med en löptid på 10 år. Lånet lyftes den 27 april 2006.

I samband med förvärvet av Tranter ingick Alfa Laval ett bilateralt låneavtal med SHB om MEUR 25, motsvarande MSEK 225. Lånet förfaller i december 2013.

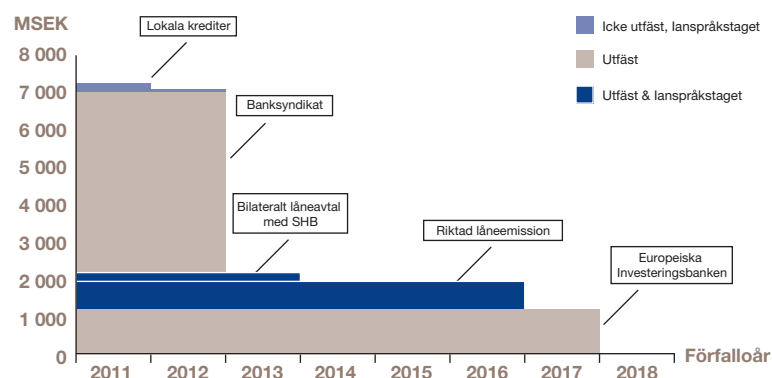
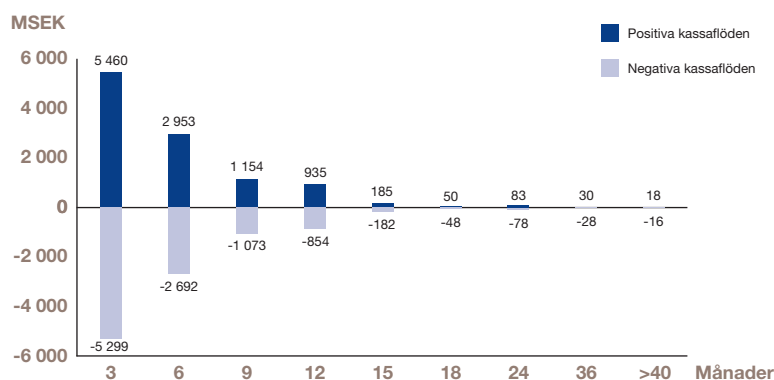
Alfa Laval har ett låneavtal med ett bank-syndikat om MEUR 268 och MUSD 348, motsvarande MSEK 4 776. Per 31 december 2010 utnyttjades inte faciliteten. Faciliteten löper till april 2012.

Den 15 september 2009 ingick Alfa Laval ett avtal med Europeiska Investeringsbanken

som ger Alfa Laval möjlighet att fram till 15 mars 2011 avropa ett lån på upp till MEUR 130 motsvarande MSEK 1 171. Lånet löper sedan under 7 år. När lånet tas upp kan Alfa Laval välja antingen rörlig eller fast ränta. Alfa Laval avser att använda detta lån som delfinansiering av förvärvet av Aalborg.

Därutöver har Alfa Laval kommit överens med SEB om ett övergångslån om MSEK 2 500 i avvaktan på ett nytt syndikerat lån för att finansiera resten av Aalborg förvärvet.

Sammanfattningsvis ser förfallostrukturen för lånen och lånefaciliteterna ut på följande sätt:

Förfallostrukturen på koncernens upplåning**Förfallostruktur för finansiella derivat****Kassaflödesrisk**

Kassaflödesrisk definieras som risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar. Denna risk är mest kopplad till ändrade räntesatser och valutakurser. Till den del detta upplevs som ett problem, används olika derivat för att låsa satser och kurser. Se beskrivning av exponering och säkringsåtgärder under ränterisk. Se förfallostrukturen för finansiella derivat ovan.

Motpartsrisiker

Finansiella instrument som potentiellt utsätter koncernen för betydande förekomster av kreditrisker består huvudsakligen av kassa, placeringar och derivat.

Koncernen har kassa och banktillgodo-havanden samt kort- och långfristiga placeringar hos olika finansiella institutioner som godkänts av koncernen. Dessa finansiella institutioner är lokaliserade i större

länder över hela världen och koncernens policy är utformad för att begränsa risken hos en enskild institution. Risken för att en motpart inte fullgör sina förpliktelser begränsas genom val av kreditvärldiga motparter och genom att engagemanget per motpart begränsas. Koncernen genomför med jämna mellanrum utvärderingar av kreditvärdigheten hos de finansiella institutioner som finns i dess placeringsstrategi. Koncernen kräver inte säkerheter för dessa finansiella instrument.

Koncernen är utsatt för kreditrisk ifall någon motpart i derivativa instrument inte fullföljer sitt åtagande. Koncernen begränsar denna exponering genom att diversifiera mellan motparter med hög kreditvärdighet och genom att begränsa transaktionsvolymen med varje motpart.

Sammantaget är det koncernens bedömning att motpartsriskerna är begränsade och att det inte finns någon koncentration av risk i dessa finansiella instrument.

Operationella risker

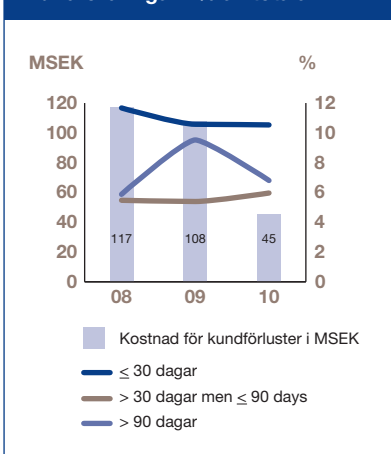
Risk för kundförluster

Risken för kundförluster avser risken att kunden inte kan betala levererade produkter på grund av finansiella problem. Koncernen säljer till ett stort antal kunder i länder över hela världen. Att några av dessa kunder emellanåt drabbas av betalningsproblem eller går i konkurs hör dessvärre till verkligheten i en verksamhet av Alfa Laval omfattning. Alla kunder utom Tetra Laval representerar mindre än 1 procent av omsättningen och representerar därför en begränsad risk. Alfa Laval tar regelmässigt in kreditupplysningar på nya kunder och vid behov på gamla kunder. Tidigare betalningsbeteende påverkar om nya order skall accepteras. På marknader med politiska eller ekonomiska risker eftersträvas kreditförsäkringslösningar. Kundfordringar utgör den enskilt största finansiella tillgången enligt not 14. Mot bakgrund av ovanstående beskrivning är det ledningens uppfattning att det inte finns någon väsentlig koncentration av risker i denna finansiella tillgång.

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar.

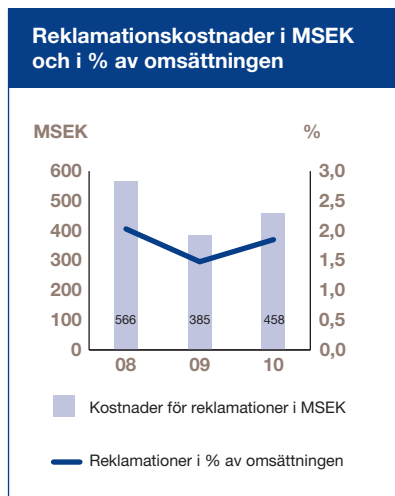
Koncernens kostnader för kundförluster och förfallna kundfordringar i procent av totala kundfordringar presenteras i följande graf:

Kostnad för kundförluster/förfallna kundfordringar i % av totala



Risk för reklamationer

Risken för reklamationer avser de kostnader som Alfa Laval drabbas av för att rätta till uppkomna fel i produkter eller systemlösningar samt eventuella skadeståndskostnader. Alfa Laval strävar efter att hålla nere dessa kostnader genom en ISO certifierad kvalitets-säkring. De största reklameringsriskerna uppstår i samband med nya tekniska lösningar eller nya applikationer. Genom omfattande tester på fabriken och hos kunden begränsas riskerna. Koncernens reklameringskostnader och deras relation till omsättningen framgår av följande graf.



Risk förknippad med teknisk utveckling

Denna risk avser risken för att någon konkurrent tar fram en ny teknisk lösning som gör Alfa Laval produkter tekniskt obsoleta och därmed svåra att sälja. Alfa Laval möter denna risk genom en medveten satsning på forskning och utveckling med sikte på att ligga i absoluta frontlinjen vad avser teknisk utveckling.

Ekonomisk risk

Konkurrens

Koncernen är verksam inom konkurrensutsatta marknader. För att möta denna konkurrens har koncernen till exempel:

- organiserat verksamheten i divisioner baserade på kundsegment för att få en kundnära bearbetning av marknaden,
- en strategi för förvärv av verksamheter för att till exempel förstärka närvaron på vissa marknader eller bredda koncernens produktutbudande,

– arbetat med att utifrån sin internationella närvaro skapa en konkurrenskraftig kostnadsbild och

– arbetat med att säkra tillgången till strategiska metaller och komponenter för att upprätthålla leveransförmågan.

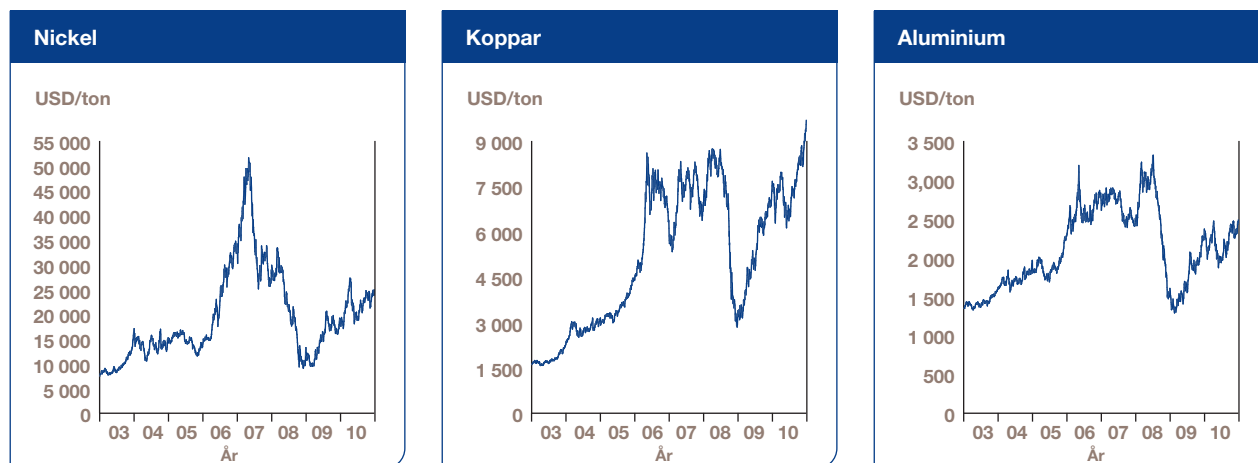
Konjunkturläge

Vid en generell ekonomisk nedgång tenderar koncernen att påverkas med en eftersläpning om 6 till 12 månader beroende på kundsegment. Samma sak gäller vid en ekonomisk uppgång. Det faktum att koncernen är verksam på ett stort antal geografiska marknader och inom ett vitt spektrum av kundsegment innebär en diversifiering som begränsar effekten av fluktuationer i det ekonomiska klimatet. Historiskt har fluktuationer i det ekonomiska klimatet inte genererat minskningar i orderingsgången större än 10 procent. Den nuvarande konjunkturedgången har dock inneburit en betydligt större nedgång i orderingsgången. Detta beror delvis på att nedgången skedde abrupt från en mycket hög efterfrågenivå som utgjorde kulmen på en långvarig högkonjunktur samt att prisnivån i samband med denna topp var inflaterad av kraftiga prisökningar på råmaterial.

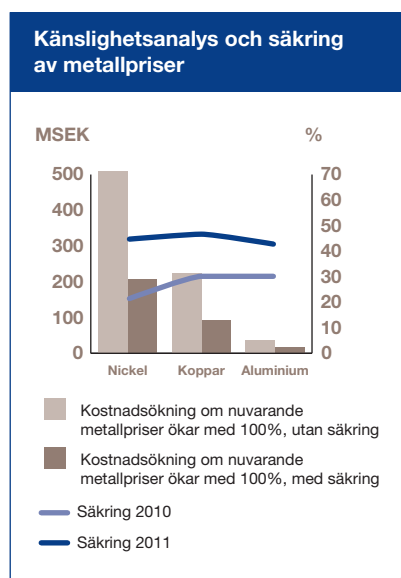
Råvarupriser

Koncernen är beroende av leveranser av rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan med mera för tillverkningen av produkter. Priserna på vissa av dessa marknader är volatila och ett bristande utbud har förekommit för titan. När det gäller titan är antalet möjliga leverantörer begränsat. Risken för kraftigt höjda priser eller bristande tillgång utgör allvariga risker för verksamheten. Möjligheterna att föra högre insatspriser vidare till slutkund varierar från tid till annan och mellan olika marknader beroende på hur konkurrensläget ser ut. Koncernen möter denna risk genom att säkra långsiktiga leveransåtaganden och genom fasta priser från leverantörerna under sex till tolv månaders tid. Under perioder av kraftig prisuppgång har kundens pris på titanprodukter kopplats till Alfa Laval inköpspriser på titan. Under perioden 2006 till 2010 har koncernen erfarit stora prisfluktuationer för många råmaterial, men i synnerhet för rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan.

Prisvolatiliteten för de viktigaste metallerna visas nedan:



Koncernen använder metallterminer för att säkra priset på strategiska metaller. Nedanstående graf visar hur stor andel av inköpen av nickel, koppar och aluminium som har säkrats under 2010 respektive hur mycket av de förväntade inköpen under 2011 som var säkrade vid utgången av 2010. Grafen visar också hur mycket koncernens kostnader för dessa inköp skulle påverkas om priserna skulle fördubblas från nuvarande nivåer.



Miljörisker

Denna risk avser de kostnader som koncernen kan drabbas av för att reducera utsläpp enligt ny eller strängare miljölagstiftning, att sanera mark vid tidigare eller nu ägda industri-fastigheter, ordna effektivare avfallshantering, erhålla fortsatta eller nya etableringstillstånd etc. Koncernen har en ambition att ligga väl inom de ramar som lokal lagstiftning ger, vilket torde reducera riskerna. Koncernens verksamhet kan inte heller betecknas som tungt miljöpåverkande. För mer information om Alfa Laval's miljöpåverkan, se avsnittet om "Hållbarhet" på sidan 44.

Politisk risk

Politisk risk avser risken att myndigheterna, i de länder där koncernen verkar, genom politiska beslut eller myndighetsutövning försvårar, fördyrar eller omöjliggör fortsatt verksamhet för koncernen. Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där den politiska risken bedöms som försumbar eller ringa. Den verksamhet som bedrivs i länder där den politiska risken bedöms som högre är marginell.

Risk för och i samband med rättstvister

Denna risk avser de kostnader som koncernen kan drabbas av för att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd. Koncernen är inblandad i en handfull rättsliga tvister, huvudsakligen med kunder. Eventuella bedömda förlustrisker är reserverade.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2010, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 596 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 683 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Risk för teknikrelaterade skador

Denna risk avser de kostnader Alfa Laval kan drabbas av i samband med att någon produkt som koncernen har levererat havererar och orsakar skador på liv och egendom. Den största risken i detta sammanhang rör höghastighetsseparatorer, på grund av de stora krafter som är inblandade när kulan i separatorn roterar med mycket höga varvtal. Vid ett haveri kan skadorna bli omfattande. Alfa Laval motverkar dessa risker genom ett omfattande testarbete och en ISO certifierad kvalitetssäkring. Koncernen har en produktansvarsförsäkring. Antalet skador är lågt och få skador har förekommit historiskt.

Risk för driftsavbrott

Denna risk handlar om risken att enskilda enheter eller funktioner inom koncernen kan drabbas av driftsavbrott på grund av:

- strejker och andra konflikter på arbetsmarknaden,
- brand, naturkatastrofer etc,
- dataintrång, avsaknad av backuper etc,
- motsvarande problem hos större underleverantörer.

Alfa Laval har en väl utbyggd dialog med de lokala fackliga organisationerna, vilket minskar risken för konflikter och strejker där Alfa Laval är direkt inblandat. Konflikter på övriga delar av arbetsmarknaden är det däremot svårare att skydda företaget mot, till exempel inom transporter.

Alfa Laval minimerar de två följande riskerna genom att bedriva ett aktivt förebyggande arbete på varje anläggning enligt de inom varje område framtagna globala riktlinjerna under övervakning av tillverkningsansvariga, koncernens Risk Management funktion, fastighetsansvariga, IT och HR.

Problem hos större underleverantörer minimeras genom att Alfa Laval försöker använda flera leverantörer av insatsvaror som vid behov kan täcka upp för produktionsbortfall någon annanstans. Önskemålet om långsiktiga och konkurrenskraftiga leveransavtal sätter dock restriktioner för vilken flexibilitet som kan uppnås. Vid brist-situationer kan det totala utbudet vara för begränsat för att medge utbytbarhet.

HPR står för "Highly Protected Risk" och är försäkringsindustrins högsta betyg för riskkvalitet. Betyget är reserverat för kommersiella fastigheter där exponeringen mot en fysisk skada är reducerad till ett minimum med hänsyn taget till byggkonstruktion, verksamhet och lokala förutsättningar. HPR innebär att alla fysiska risker i och runt anläggningen är dokumenterade och att dessa hålls under vissa gränser. Alfa Lavals produktionsanläggning i Lund i Sverige, som är koncernens största och viktigaste anläggning, har HPR klassning, liksom produktionsanläggningen i Richmond i USA. Ytterligare sex produktionsanläggningar är planerade att HPR klassas.

Detta innebär att anläggningen har bästa tänkbara brand- och maskinskydd och att ansvarig personal har adekvata säkerhetsrutiner för att se till att dessa skydd underhålls och är i funktion. Dessutom är möjliga tändkällor noggrant kontrollerade för att förhindra att en brand kan starta. För en HPR anläggning är risken för en fysisk skada minimerad, vilket minimerar risken för att råka ut för ett avbrott i produktion som skulle kunna få omfattande konsekvenser för Alfa Laval och dess kunder.

Försäkringsrisker

Dessa risker avser de kostnader Alfa Laval kan erfaras på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende egendom, avbrott, ansvar, transport, liv och pensioner. Koncernen strävar efter att upprätthålla ett försäkringsskydd som håller risknivån på en acceptabel nivå för en koncern av Alfa Lavals storlek och som samtidigt är kostnadseffektivt. Som en del i detta har Alfa Laval ett eget återförsäkringsbolag. Samtidigt pågår ett ständigt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom förebyggande åtgärder.

Risker förknippade med kreditvillkor

Denna risk avser den begränsade handlingsfrihet som koncernen kan påföras genom restriktioner som är förknippade med kreditvillkoren i låneavtal. Låneavtalet med syndikatbankerna innehåller inga sådana restriktioner.

Noter

Not 1. Rörelsesegment

Alfa Laval verksamhet är indelad i två affärsdivisioner "Equipment" respektive "Process Technology" som säljer till externa kunder och en division "Övrigt" som täcker inköp, produktion och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter. Dessa tre divisioner utgör Alfa Laval tre rörelsesegment.

De två affärsdivisionerna (rörelsesegmenten) är i sin tur indelade i ett antal kundsegment. Kunderna till Equipment-divisionen köper produkter, medan kunderna till Process Technology-divisionen köper system för processapplikationer. Equipment-divisionen består av fem kundsegment: Industrial Equipment, Marine & Diesel, OEM (Original Equipment Manufacturers), Sanitary Equipment och eftermarknadssegmentet Parts & Service. Under 2010 slogs de två tidigare kundsegmenten Comfort & Refrigeration och Fluids & Utility Equipment samman till kundsegmentet Industrial Equipment. Process Tech-

nology-divisionen består av fem kundsegment: Energy & Environment, Food Technology, Life Science, Process Industry och eftermarknadssegmentet Parts & Service.

Rörelsesegmenten är bara ansvariga för resultatet ner till och med rörelse-resultatet exklusive jämförelsestörande poster och för det rörelsekapital som de förvaltar. Detta innebär att finansiella tillgångar och skulder, pensionstillgångar, avsättningar till pensioner och liknande och aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är ett ansvar för företaget som helhet (Corporate) och inte ett ansvar för rörelsesegmenten. Detta betyder också att finansnettot och inkomstskatter är ett ansvar för företaget som helhet och inte ett ansvar för rörelsesegmenten.

Rörelsesegmenten mäts endast utifrån sina transaktioner med externa parter.

Orderingång			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Equipment	12 945	11 751	15 804
Process Technology	10 923	9 767	11 636
Övrigt	1	21	24
Totalt	23 869	21 539	27 464

Orderstock			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Equipment	4 983	6 399	7 926
Process Technology	6 569	5 486	6 365
Övrigt	0	21	19
Totalt	11 552	11 906	14 310

Nettoomsättning			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Equipment	14 065	14 665	15 657
Process Technology	10 632	11 350	12 143
Övrigt	23	24	50
Totalt	24 720	26 039	27 850

Rörelseresultat			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Equipment	2 604	2 530	3 602
Process Technology	2 159	2 040	2 756
Övrigt	-405	-138	-395
Deltotal	4 358	4 432	5 963
Jämförelsestörande poster	90	-225	-168
Konsolideringsjusteringar *	-47	-177	-59
Totalt	4 401	4 030	5 736

* Skillnad mellan interna bokslut och IFRS.

Tillgångar / Skulder					
Koncernen					
	Tillgångar		Skulder		
MSEK	2010	2009	2010	2009	
Equipment	9 283	9 428	2 166	1 987	
Process Technology	8 482	8 289	4 127	4 643	
Övrigt	4 456	4 507	2 286	1 866	
Deltotal	22 221	22 224	8 579	8 496	
Corporate	4 948	3 982	5 008	5 481	
Totalt	27 169	26 206	13 587	13 977	

Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Investeringar			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Equipment	75	91	87
Process Technology	85	113	215
Övrigt	269	247	445
Totalt	429	451	747

Avskrivningar			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Equipment	256	200	134
Process Technology	198	153	107
Övrigt	342	368	319
Totalt	796	721	560

Not 2. Information om geografiska områden

Länder med mer än 10 procent av nettoomsättningen, anläggningstillgångarna respektive investeringarna redovisas separat.

Nettoomsättning						
Koncernen						
	2010		2009		2008	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Till kunder i:						
Sverige	849	3,4	840	3,2	961	3,5
Övriga EU	6 879	27,8	7 941	30,6	9 339	33,6
Övriga Europa	1 953	7,9	1 829	7,0	2 402	8,6
USA	3 354	13,6	3 736	14,3	3 680	13,2
Övriga						
Nordamerika	757	3,1	575	2,2	711	2,6
Latinamerika	1 531	6,2	1 432	5,5	1 711	6,1
Afrika	242	1,0	259	1,0	229	0,8
Kina	3 144	12,7	2 876	11,0	2 935	10,5
Övriga Asien	5 648	22,8	6 238	24,0	5 467	19,6
Oceanien	363	1,5	313	1,2	415	1,5
Totalt	24 720	100,0	26 039	100,0	27 850	100,0

Anläggningstillgångar				
Koncernen				
	2010		2009	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	1 598	11,7	1 725	12,6
Övriga EU	4 679	34,4	4 745	34,5
Övriga Europa	349	2,6	379	2,8
USA	2 016	14,8	1 935	14,1
Övriga Nordamerika	125	0,9	128	0,9
Latinamerika	167	1,2	178	1,3
Afrika	1	0,0	1	0,0
Asien	3 045	22,4	3 039	22,1
Oceanien	97	0,7	90	0,7
Deltotal	12 077	88,7	12 220	89,0
Pensionstillgångar	235	1,7	136	1,0
Uppskjutna skattefordringar	1 301	9,6	1 367	10,0
Totalt	13 613	100,0	13 723	100,0

Investeringar						
Koncernen						
	2010		2009		2008	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	54	12,6	78	17,2	134	17,9
Danmark	53	12,4	27	6,1	41	5,5
Frankrike	34	7,9	82	18,1	188	25,2
Italien	68	15,9	61	13,5	47	6,4
Övriga EU	39	9,0	54	12,0	80	10,6
Övriga Europa	25	5,8	13	2,8	14	1,9
Nordamerika	39	9,0	31	6,9	46	6,2
Latinamerika	7	1,6	3	0,7	34	4,5
Afrika	0	0,0	0	0,0	0	0,1
Kina	37	8,6	29	6,5	81	10,8
Övriga Asien	70	16,5	72	16,0	81	10,8
Oceanien	3	0,7	1	0,2	1	0,1
Totalt	429	100,0	451	100,0	747	100,0

Not 3. Information om produkter och tjänster

Nettoomsättning per produkt/tjänst			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Egna produkter inom:			
Separering	6 043	6 586	6 391
Värmeöverföring	13 092	13 866	16 023
Flödeshantering	2 700	2 427	2 426
Övrigt	550	615	349
Relaterade produkter	1 144	1 339	1 553
Service	1 191	1 206	1 108
Totalt	24 720	26 039	27 850

Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspeglning av de nuvarande tre huvudteknologierna. Övrigt är egna produkter utanför dessa huvudteknologier. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Laval's produktbjudande. Service täcker alla typer av service, serviceavtal etc.

Not 4. Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Laval's enskilt största kund med cirka 4 procent av nettoomsättningen. Se not 34 för mer information.

Not 5. Anställda

Medeltal anställda – totalt						
Koncernen						
	Antal anställda kvinnor			Totalt antal anställda		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Moderbolaget	–	–	–	–	–	–
Dotterbolag i Sverige (9)	439	463	485	2 042	2 216	2 356
Sverige totalt (9)	439	463	485	2 042	2 216	2 356
Utländat totalt (122)	1 913	1 902	1 906	10 036	9 557	9 465
Totalt (131)	2 352	2 365	2 391	12 078	11 773	11 821

Siffrorna inom parentes i textkolumnen anger hur många bolag under varje rubrik som hade anställd personal och därmed löner och ersättningar 2010.

Medeltal anställda – i Sverige per kommun			
Koncernen			
	2010	2009	2008
Botkyrka	428	455	471
Eskilstuna	199	215	236
Lund	958	1 037	1 131
Ronneby	245	271	322
Stockholm	12	12	14
Vänersborg	129	134	141
Övrigt *	71	92	41
Totalt	2 042	2 216	2 356

* "Övrigt" avser kommuner med färre än 10 anställda och inkluderar även anställda vid utländska representationskontor.

Medeltal anställda – per land

Koncernen						
	Antal anställda kvinnor			Totalt antal anställda		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Argentina	7	7	7	33	34	45
Australien	12	10	12	64	64	66
Belgien	3	8	8	43	67	69
Brasilien	25	40	31	162	145	142
Bulgarien	9	10	10	40	41	26
Chile	8	6	8	29	29	29
Colombia	4	4	4	16	13	13
Danmark	301	321	337	1 127	1 145	1 224
Estland	–	0	1	–	0	3
Filippinerna	2	2	2	11	13	14
Finland	35	40	45	205	213	220
Frankrike	144	159	156	787	816	882
Förenade Arabemiraten	12	12	15	98	96	91
Grekland	8	9	2	23	23	5
Hong Kong	6	5	5	27	28	28
Indien	56	58	59	1 402	1 410	1 362
Indonesien	11	12	16	60	62	66
Iran	3	2	2	14	14	15
Italien	113	125	115	644	606	607
Japan	38	41	43	211	213	211
Kanada	18	19	22	81	80	74
Kina	367	203	228	1 435	969	935
Korea	42	80	25	299	209	102
Lettland	7	7	4	13	14	8
Litauen	–	0	2	–	0	4
Malaysia	22	24	24	65	62	64
Mexiko	12	12	9	55	55	38
Nederländerna	36	24	29	187	219	226
Norge	8	8	9	42	46	46
Nya Zeeland	4	3	4	18	21	23
Panama	–	–	–	1	–	–
Peru	6	7	9	25	27	30
Polen	36	39	29	195	201	195
Portugal	5	5	5	12	12	12
Rumänien	5	8	8	15	18	17
Ryssland	101	114	131	279	292	316
Schweiz	5	5	3	18	18	18
Singapore	28	30	20	70	71	53
Slovakien	2	2	2	11	11	11
Spanien	21	25	32	82	92	98
Storbritannien	38	54	53	281	296	310
Sverige	439	463	485	2 042	2 216	2 356
Sydafrika	8	9	11	38	42	44
Taiwan	10	10	13	32	33	35
Thailand	20	18	22	57	59	65
Tjeckien	12	13	15	56	68	75
Turkiet	7	8	8	36	39	39
Tyskland	66	72	76	328	320	261
Ukraina	6	7	6	18	18	21
Ungern	5	5	6	14	16	20
USA	207	206	210	1 238	1 167	1 150
Venezuela	6	7	6	13	18	21
Österrike	6	7	7	26	32	36
Totalt	2 352	2 365	2 391	12 078	11 773	11 821

Sjukfrånvaro bland anställda i Sverige

Koncernen			
Procent	2010	2009	2008
Sjukfrånvaro i procent av sammanlagd ordinarie arbetstid per kategori, för:			
alla anställda	2,5	2,8	3,6
alla anställda under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	0,6	1,0	1,4
anställda kvinnor	2,6	2,6	3,6
anställda män	2,4	2,9	3,5
anställda i åldrarna 29 år eller yngre	2,0	2,4	2,8
anställda i åldrarna 30 till och med 49 år	2,3	2,6	2,9
anställda i åldrarna 50 år eller äldre	3,1	3,4	5,0

Könsfördelningen bland ledande befattningshavare

Koncernen									
	Totalt antal	2010 Män % Kvinnor %	2009 Män % Kvinnor %	2008 Män % Kvinnor %		Totalt antal	2010 Män % Kvinnor %	2009 Män % Kvinnor %	2008 Män % Kvinnor %
Styrelsemedlemmar (exklusive suppleanter)	11	72,7	27,3	11	72,7	27,3	11	72,7	27,3
Verkställande direktören & koncernledningen	10	90,0	10,0	10	90,0	10,0	11	100,0	0,0
Chefer i Sverige	278	82,0	18,0	302	81,8	18,2	296	82,1	17,9
Chefer utanför Sverige	1 394	84,8	15,2	1 086	86,2	13,8	921	86,1	13,9
Chefer totalt	1 672	84,3	15,7	1 388	85,2	14,8	1 217	85,1	14,9
Anställda i Sverige	2 042	78,5	21,5	2 216	79,1	20,9	2 356	79,4	20,6
Anställda utanför Sverige	10 036	80,9	19,1	9 557	80,1	19,9	9 465	79,9	20,1
Anställda totalt	12 078	80,5	19,5	11 773	79,9	20,1	11 821	79,8	20,2

Not 6. Löner och ersättningar

Löner och ersättningar – totalt

Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Styrelser, VD:ar och vVD:ar	180	189	173
– varav rörliga lönedelar	20	26	38
Övriga	4 232	4 386	4 008
Summa löner och ersättningar	4 412	4 575	4 181
Sociala kostnader	775	799	760
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	188	175	141
Pensionskostnader, premiebestämda planer	305	330	307
Totala personalomkostnader	5 680	5 879	5 389

Koncernens pensionskostnader och pensionsutfästelser avseende styrelser, VD:ar och vVD:ar uppgår till MSEK 34 (45) (45) respektive MSEK 277 (288) (282). MSEK 147 (153) (169) av pensionsutfästelserna tryggas av Alfa Laval's Pensionsstiftelse.

Aktierelaterade ersättningar

Under perioden 2008 till 2010 existerade inga aktierelaterade ersättningar inom Alfa Laval.

Rörliga ersättningar

Alla anställda har antingen en fast lön eller en fast baslön. För vissa personalkategorier innehåller ersättningspaketet också en rörlig del. Detta avser personalkategorier där det är sedvanligt eller del av ett marknadsmässigt erbjudande att betala en rörlig del. Rörliga ersättningar är mest vanliga i försäljningsrelaterade jobb och för högre chefsbefattningar. Normalt utgör den rörliga delen en mindre del av det totala ersättningspaketet.

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman 2008 beslutade att implementera första steget av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för ett 75-tal seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Det första steget täcker perioden 1 januari 2008 – 31 december 2010. Årsstämman 2009 beslutade att implementera andra steget för perioden 1 januari 2009 – 31 december 2011. Årsstämman 2010 beslutade att implementera tredje steget för perioden 1 januari 2010 – 31 december 2012. Detta innebär att för 2009 löper första och andra stegen av planen parallellt och för 2010 löper alla tre stegen av planen parallellt.

Varje steg sträcker sig över tre år och tilldelningarna under varje steg är uppdelade i tre delar (en för varje år). Den maximala tilldelningen för varje treårsperiod är 50 procent av den anställdes årliga maximala rörliga ersättning beräknat på baslönen vid slutet av treårsperioden. Detta innebär att om den anställda till exempel kan få upp till 15 procent i rörlig ersättning kan varje steg i den långsiktiga incitamentsplanen maximalt resultera i ytterligare 7,5 procent av baslönen delat på tre årliga tilldelningar om 2,5 procent. Utfallet av planen är länkat till utvecklingen av resultatet per aktie (EPS) för Alfa Laval aktien. EPS målet för de tre delarna inom varje steg fastställs av styrelsen. För varje procent upp till maximalt 20 procent som EPS överstiger EPS målet får den anställda 5 procent av en tredjedel av det maximala utfallet per år. För att vara berättigad till ett maximalt utfall måste EPS värdet för varje år överstiga EPS målet med 20 procent ($20 \times 5 \% \times 1/3 \times 7,5 \% = 2,5 \%$ i detta fall). Om målet överskrids med 10 procent skulle resultatet i detta fall bli $10 \times 5 \% \times 1/3 \times 7,5 \% = 1,25 \%$ per år.

För att vara berättigad till utbetalning måste de anställda vara i tjänst på tilldelningsdatumet och utbetalningsdatumet (utom i fall av avslutad anställning beroende på pensionering, dödsfall eller sjukdom). Om den anställda säger upp sig eller blir uppsagd före slutet av treårsperioden förfaller tilldelningarna och den anställda blir inte berättigad till någon utbetalning. Om den anställda byter till en befattning som inte är berättigad att delta i denna plan utbetalas de delar som redan har tjänats in i samband med befattningsbytet. Tilldelningarna för de första, andra och tredje stegen förfaller till betalning i april 2011, april 2012 respektive april 2013. Baserat på utfallet av EPS för 2008, 2009 och 2010 resulterade de första, andra och tredje stegen i följande tilldelning:

Långsiktigt incitamentsprogram

Koncernen					
MSEK, om inget annat anges	Faktiskt utfall i % av maximalt utfall			Betalning i procent av baslönen baserat på 15% i rörlig ersättning	Bedömda tilldelningar för varje steg
	2010	2009	2008	Accumulerat	Accumulerat
Steg					
Ett	11,00%	0,00%	100,00%	2,78%	5
Två	80,25%	58,50%	N/A	3,47%	7
Tre	100,00%	N/A	N/A	2,50%	5
Tilldelning per år	9	3	5	Totalt	17

Kostnaderna för tilldelningarna per steg och per år är baserat på bedömda baslöner vid det framtida utbetalningstillfället.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningarna till koncernchefen/verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen bestäms av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet enligt riktlinjerna som fastställts av årsstämman. Den princip som tillämpas vid fastställande av ersättning till ledande befattningshavare är att ersättningspaketet i huvudsak baseras på en fast månadslön, med möjlighet till tjänstebil och därutöver en rörlig ersättning på upp till 40 procent av lönen (verkställande direktören upp till 60 procent av lönen). Storleken på den utfallande rörliga lönedelen beror på utfallet av ett antal finansiella mått samt resultatet av speciella projekt, allt jämfört med de mål som ställts upp för året. Årsstämmorna 2008, 2009 och 2010 beslutade att implementera steg ett, två respektive tre av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för ett 75-tal seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2011 att implementera ett modifierat kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för perioden 1 januari 2011 – 31 december 2013. Inga övriga förändringar i dessa riktlinjer föreslås av styrelsen.

Koncernchefen/verkställande direktören

Koncernchefen och verkställande direktören Lars Renström erhåller en ersättning om SEK 10 070 445 (11 062 649) (10 628 302), varav SEK 2 139 750 (4 050 000) (3 600 000) utgör den rörliga delen. Den rörliga delen avser vad som under året har utbetalats. Ersättningen innehåller värdet av tjänstebil, skattepliktiga traktamenten, semesterersättning och kontant utbetald semester.

Lars Renström har en baslön om SEK 7 500 000 (6 750 000) (6 750 000) per år. I hans ersättningspaket finns en rörlig del med ett icke garanterat mål om 30 (30) (30) procent av baslönen och med en maximal möjlighet av 60 (60) (60) procent. Han omfattas av det kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet och baserat på bedömd baslön vid det framtida utbetalningstillfället var tilldelningen för 2010 SEK 1 498 106 (463 500) (750 000). Beloppen för tidigare år har ändrats något på grund av ändrad bedömd baslön vid det

framtida utbetalningstillfället. Han har inget avtal om förtida pension. Den ordinarie ITP:n upp till en lön om 30 basbelopp betalas så att full ITP erhålls vid 62 års ålder. Om Lars Renström fortsätter att arbeta för Alfa Laval efter 62 års ålder erhåller han ingen pension under den tid han erhåller lön. Ovanpå den ordinarie ITP:n har han en premiebestämd förmån omfattande 50 procent av baslönen. Om Alfa Laval avbryter hans anställning före 61 års ålder erhåller han 2 års ersättning, mellan 61 och 62 erhåller han ett års ersättning och efter 62 erhåller han 6 månaders ersättning. Under året har Alfa Laval haft kostnader för pensionspremier avseende ålders- och efterlevandepension om SEK 4 787 174 (4 399 756) (4 656 423). Därutöver har bolaget haft kostnader för livförsäkring, sjukförsäkring och sjukvårdsförsäkring om SEK 449 775 (499 412) (499 723).

Alfa Laval styrelse har i februari 2011 förlängt anställningsavtalet för Lars Renström till 2015.

Andra ledande befattningshavare

Andra ledande befattningshavare utgörs av de nio medlemmarna i koncernledningen utöver verkställande direktören. Deras ersättning har uppgått till MSEK 25 (29) (28), varav den rörliga delen utgjorde 3 (7) (6). Den rörliga delen avser vad som under året har utbetalats. De omfattas också av det kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet och baserat på bedömda baslöner vid det framtida utbetalningstillfället var tilldelningen för 2010 MSEK 2 (1) (1). Under 2010 har Alfa Laval haft kostnader för pensionspremier avseende ålders- och efterlevandepension om MSEK 18 (17) (11) för dem. Därutöver har bolaget haft kostnader för livförsäkring, sjukförsäkring och sjukvårdsförsäkring om MSEK 1 (1) (1).

För dessa ledande befattningshavare har förtida pension i några fall utfästs från 62 års ålder. Från och med 2006 erbjuds en premiebaserad förtida pensionslösning med en premie om 15 procent av den pensionsgrundande lönen. Förtida pension utfästs selektivt och bara efter ett särskilt beslut i ersättningsutskottet. För löner över 30 basbelopp erbjuds sedan 2006 en premiebaserad lösning, med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen utöver 30 basbelopp. De ledande befattningshavarna har också en särskild familjepension som utgör en utfyllnad mellan ålderspensionen och familjepensionen enligt ITP. Därutöver har de möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.

Alfa Laval har givit utfästelser om avgångsvederlag till en begränsad grupp av ledande befattningshavare. Utfästelserna anger ett maximalt vederlag på högst motsvarande två årslöner. Utfästelserna definierar de förutsättningar som skall vara uppfyllda för att vederlag skall utgå.

Styrelsen

För 2010 uppbär styrelsen ett fast arvode om totalt SEK 3 485 000 (3 485 000) (3 485 000), vilket fördelas mellan de ledamöter som utses av årsstämman och som inte är anställda i bolaget. Dessa ledamöter erhåller inga rörliga ersättningar.

Ersättningar till styrelseledamöter *

Koncernen				
SEK	2010	2009	2008	
Arvode per uppdrag:				
Styrelsens ordförande	900 000	900 000	900 000	
Övriga styrelseledamöter	360 000	360 000	360 000	
Tillägg till:				
Ordföranden i revisionsutskottet	125 000	125 000	125 000	
Övriga medlemmar i revisionsutskottet	75 000	75 000	75 000	
Ordföranden i ersättningsutskottet	50 000	50 000	50 000	
Övriga medlemmar i ersättningsutskottet	50 000	50 000	50 000	
Arvode per namn:				
Anders Narvinger	Ordförande	1 025 000	1 025 000	1 025 000
Gunilla Berg	Ledamot	435 000	435 000	435 000
Arne Frank	Ledamot	360 000	–	–
Björn Häggglund	Ledamot	410 000	410 000	410 000
Ulla Litzén	Ledamot	360 000	360 000	360 000
Finn Rausing	Ledamot	485 000	485 000	485 000
Jörn Rausing	Ledamot	410 000	410 000	410 000
Waldemar Schmidt	Ledamot	–	360 000	360 000
Totalt		3 485 000	3 485 000	3 485 000

* Valda vid årsstämman och inte anställda i bolaget

De redovisade ersättningarna avser perioden mellan två årsstämmor.

Styrelsens ordförande har inget avtal om framtida pension eller avgångsvederlag med Alfa Laval.

Löner och ersättningar – per land

Koncernen							
MSEK	Styrelse, VD & vVD			Övriga anställda			
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	
Argentina	1	1	1	5	5	7	
Australien	5	4	4	30	28	27	
Belgien	0	1	4	51	49	40	
Brasilien	6	5	4	51	45	39	
Bulgarien	1	0	1	6	8	6	
Chile	0	0	0	11	9	7	
Colombia	1	1	1	3	2	2	
Danmark	9	10	9	729	798	726	
Estland	–	0	0	–	0	0	
Filippinerna	0	1	0	2	2	2	
Finland	2	3	4	85	98	91	
Frankrike	9	10	7	289	328	298	
Förenade Arabemiraten	2	2	2	40	38	22	
Grekland	1	0	2	9	11	1	
Hong Kong	2	2	1	15	16	15	
Indien	2	2	3	123	109	98	
Indonesien	1	1	1	8	8	7	
Iran	0	0	0	2	1	2	
Italien	3	4	2	232	234	208	
Japan	11	11	8	121	116	73	
Kanada	2	2	2	44	41	39	
Kina	6	6	4	125	107	92	
Korea	3	3	1	75	48	32	
Lettland	1	1	1	2	3	1	
Litauen	–	0	0	–	0	1	
Malaysia	1	1	1	15	13	11	
Mexiko	2	2	1	11	10	9	
Nederländerna	1	0	2	86	120	121	
Norge	2	2	2	34	33	34	
Nya Zeeland	2	1	1	6	6	6	
Peru	–	0	0	5	5	5	
Polen	2	3	3	30	28	29	
Portugal	–	0	0	4	3	4	
Rumänien	2	3	2	1	2	2	
Ryssland	2	2	2	70	63	73	
Schweiz	2	2	2	14	13	12	
Singapore	3	2	1	28	26	15	
Slovakien	–	0	0	3	3	2	
Spanien	1	3	2	36	44	45	
Storbritannien	2	3	2	109	132	133	
Sverige	37	37	38	955	1 012	1 011	
Sydafrika	4	3	3	12	12	9	
Taiwan	1	1	1	7	7	7	
Thailand	2	2	1	11	10	10	
Tjeckien	–	0	2	14	16	16	
Turkiet	1	5	3	12	8	10	
Tyskland	15	12	11	124	129	113	
Ukraina	–	0	–	4	4	5	
Ungern	1	1	1	3	4	5	
USA	27	30	27	563	556	465	
Venezuela	–	0	0	3	6	3	
Österrike	2	4	3	14	17	17	
Totalt	180	189	173	4 232	4 386	4 008	

Not 7. Upplysning om revisorer och revisorers arvoden

Under 2007 togs offerter in från fyra av de stora internationella revisionsföretagen. Efter en upphandling beslutade årsstämman 2008 att återvälja Ernst & Young som koncernens revisorer för de kommande fyra åren.

Arvoden och kostnadsersättning				
Koncernen				
MSEK	2010	2009	2008	
Revisionsuppdrag				
Ernst & Young	30	26	21	
Övriga revisionsbyråer	1	2	1	
Totalt	31	28	22	
Andra revisionstjänster				
Ernst & Young	5	8	6	
Övriga revisionsbyråer	2	3	1	
Totalt	7	11	7	
Skatterådgivning				
Ernst & Young	3	2	2	
Övriga revisionsbyråer	3	4	2	
Totalt	6	6	4	
Övriga tjänster				
Ernst & Young	2	3	1	
Övriga revisionsbyråer	2	4	4	
Totalt	4	7	5	
Omkostnader				
Ernst & Young	1	0	0	
Övriga revisionsbyråer	0	0	0	
Totalt	1	0	0	
Totalt				
Ernst & Young	41	39	30	
Övriga revisionsbyråer	8	13	8	
Totalt	49	52	38	

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, att värdera de använda redovisningsprinciperna och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen liksom att utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet. Andra revisionstjänster är sådana som ligger utanför revisionsuppdraget. Skatterådgivning avser rådgivning med anknytning till diverse skattefrågor. Alla andra uppdrag definieras som övriga tjänster. Omkostnader avser ersättning för utlägg såsom resekostnader, sekreterartjänster etc.

Not 8. Reklamkostnader

Reklamkostnaderna har uppgått till MSEK 76 (56) (93). Dessa avser kostnader för annonser i tidningar och fackpress, deltagande i fackmässor och broschyrer.

Not 9. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas brutto i rapporten över koncernens totala resultat som en del av övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Jämförelsestörande poster				
Koncernen				
MSEK	2010	2009	2008	
Operativa				
Övriga rörelseintäkter	404	442	420	
Jämförelsestörande poster	90	–	102	
Totala övriga rörelseintäkter	494	442	522	
Övriga rörelsekostnader	-779	-850	-734	
Jämförelsestörande poster	–	-225	-270	
Totala övriga rörelsekostnader	-779	-1 075	-1 004	

Specifikation av jämförelsestörande poster

Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Vinst vid:			
Försäljning av fastigheter	10	–	102
Kostnad för:			
Omstruktureringsprogram	80	-225	-270
Totalt netto	90	-225	-168

MSEK 80 av den jämförelsestörande intäkten under 2010 avser återföring av ej utnyttjade delar av de reserveringar som gjordes i samband med de besparingsåtgärder som initierades under 2009. Eftersom de faktiska kostnaderna för åtgärderna blev MSEK 80 lägre har detta belopp kunnat återföras. Resterande MSEK 10 avser realisationsvinster vid försäljning av fastigheter i Frankrike och Indien.

2009 belastades med MSEK -225 för omstruktureringsåtgärder.

Under 2008 såldes en fastighet i Brasilien för MSEK 113 med en realiserad vinst om MSEK 102. Kostnaderna för omstruktureringsprogrammet belastade 2008 med MSEK -270.

Not 10. Avskrivningar

Fördelat per funktion

Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Kostnad sålda varor	-623	-561	-423
Försäljning	-46	-48	-47
Administration	-72	-77	-64
Forskning och utveckling	-10	-6	-5
Övriga intäkter och kostnader	-45	-29	-21
Totalt	-796	-721	-560

Fördelat per tillgångsslag

Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Patent och icke patenterat kunnande, varumärken, etc	-303	-234	-161
Maskiner och inventarier	-405	-408	-326
Finansiell leasing maskiner och inventarier	-4	-4	-2
Byggnader och markanläggningar	-78	-71	-70
Finansiell leasing byggnader	-6	-4	-1
Totalt	-796	-721	-560

Not 11. Utdelningar och förändringar i verkligt värde av finansiella instrument

Fördelat per typ

Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Utdelningar från övriga	2	0	4
Förändring i verkligt värde av värdepapper	0	-1	-2
Totalt	2	-1	2

Not 12. Ränteintäkter/kostnader och finansiella kursvinster/förluster

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust				Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust			
Koncernen				Moderbolaget			
MSEK	2010	2009	2008	MSEK	2010	2009	2008
Ränteintäkter				Ränteintäkter			
Finansiell leasing	–	0	0	Externa bolag	0	–	0
Övriga räntor	35	108	52	Dotterbolag	16	11	39
Kursvinster				Kursvinster			
Orealiserade	168	229	276	Orealiserade	1	12	11
Realiserade	124	67	69	Totalt	17	23	50
Totalt	327	404	397	Räntekostnader			
Räntekostnader				Externa bolag	–	-1	–
Finansiell leasing	-1	0	0	Dotterbolag	–	0	-3
Övriga räntor	-146	-315	-235	Kursförluster			
Kursförluster				Orealiserade	-4	-21	-1
Orealiserade	-141	-257	-94	Realiserade	0	0	0
Realiserade	-78	-101	-465	Totalt	-4	-22	-4
Totalt	-366	-673	-794				

I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK 99 (220) (-468) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat. Dessa skulder finansierar förvärvet av aktier i utländska dotterbolag och fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Beloppet belastas med skatt, vilket resulterar i en netto efter skatt effekt på övrigt totalresultat om MSEK 73 (162) (-345).

Not 13. Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande avser tio dotterbolag i Bulgarien, Kina, Frankrike, Tyskland, Indien, Ryssland och Sydkorea med ägare med innehav utan bestämmande inflytande.

Not 14. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar										
Koncernen										
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet:						Lånefordringar och kundfordringar		Finansiella tillgångar som kan säljas	
	Identifierade vid första redovisnings-tillfället		Innehav för handel		Derivat använda för säkringsredovisning					
MSEK	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Anläggningstillgångar										
Övriga anläggningstillgångar										
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	–	–	–	–	–	–	–	32	39
Omsättningstillgångar										
Kortfristiga fordringar										
Kundfordringar	–	–	–	–	–	–	4 181	4 123	–	–
Växelfordringar	–	–	–	–	–	–	248	379	–	–
Övriga fordringar	–	–	–	–	–	–	798	909	–	–
Upplupna intäkter	–	–	–	–	–	–	40	24	–	–
Derivatstillgångar	–	–	339	74	305	257	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar										
Placeringar hos banker	–	–	–	–	–	–	353	76	–	–
Obligationer och andra värdepapper	210	212	–	–	–	–	–	–	–	–
Övriga placeringar	–	–	–	–	–	–	12	14	–	–
Kassa och bank	–	–	–	–	–	–	1 328	1 112	–	–
Summa finansiella tillgångar	210	212	339	74	305	257	6 960	6 637	32	39

Koncernen har inga finansiella tillgångar som utgör investeringar som hålls till förfall.

Finansiella skulder

Koncernen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet:				Lån	
	Innehav för handel		Derivat använda för säkrings- redovisning			
MSEK	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	–	292	832
Riktad låneemission	–	–	–	–	749	794
Kortfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	–	173	165
Leverantörsskulder	–	–	–	–	2 120	1 630
Växelskulder	–	–	–	–	119	203
Övriga skulder	–	–	–	–	1 339	986
Upplypna kostnader	–	–	–	–	1 506	1 279
Derivatskulder	74	137	76	150	–	–
Summa finansiella skulder	74	137	76	150	6 298	5 889

Koncernen har inga finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet och som identifierats vid första redovisningstillfället.

Samtliga ovanstående finansiella instrument summerar antingen direkt till motsvarande post i rapporten över finansiell ställning eller till den post som specificeras i de noter som rapporten över finansiell ställning hänvisar till. De risker som förknippas med dessa finansiella instrument inklusive eventuella koncentrationer av risk presenteras i riskavsnitten på sida 84–89.

Resultat av finansiella instrument

Resultatet för finansiella tillgångar identifierade vid första redovisningstillfället återfinns i not 11 som förändring i verkligt värde av värdepapper.

Resultatet för finansiella tillgångar som innehas för handel om MSEK 275 (36) (14) har påverkat kostnad sålda varor med MSEK 47 (35) (2), kursvinster i not 12 med MSEK 228 (1) (12) och räntetäkter i not 12 med resterande MSEK - (-) (0).

Resultatet för tillgångarna under lånefordringar och kundfordringar presenteras i not 12 som övriga räntetäkter för placeringar hos banker, övriga placeringar och kassa och bank. Övriga tillgångar under lånefordringar och kundfordringar genererar inte något resultat utan bara en inbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för finansiella tillgångar som kan säljas redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Resultatet för finansiella skulder som innehas för handel om MSEK -23 (-93) (-170) har påverkat kostnad sålda varor med MSEK -10 (-6) (-85), kursförluster i not 12 med MSEK -11 (-86) (-84) och räntekostnader i not 12 med resterande MSEK -2 (-1) (-1).

Resultatet för skulderna under lån presenteras i not 12 som övriga räntekostnader för skulderna till kreditinstitut och den riktade låneemissionen. Övriga skulder under lån genererar inte något resultat utan bara en utbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för derivattillgångar och derivatskulder använda för säkringsredovisning redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Not 15. Verkligt värde av finansiella instrument

Förändringen i verkligt värde av aktier i externa bolag görs under övrigt totalresultat och uppgår till MSEK 0 (0) (0), se kommentarerna till rapporten över koncernens totala resultat.

Förändringen i verkligt värde av noterade värdepapper görs på raden utdelningar och förändringar i verkligt värde i rapporten över koncernens totala resultat och uppgår till MSEK 0 (-1) (-2), se not 11.

Verkligt värde av derivat

Koncernen			Skillnad mellan kon- trakterad kurs och nuvarande kurs	
MSEK	Valutapar		2010	2009
Derivattillgångar /derivatskulder				
Terminskontrakt i utländsk valuta:				
	EUR	USD	12	17
	EUR	SEK	132	58
	EUR	AUD	-13	0
	EUR	CAD	-1	0
	EUR	JPY	-2	3
	USD	CAD	-2	-1
	USD	DKK	2	4
	USD	GBP	0	-2
	USD	SEK	235	-98
	USD	JPY	4	2
	DKK	SEK	6	22
	USD	KRW	-23	-42
	Övriga	Övriga	-8	-10
Deltotal			342	-47
Valutaoptioner			9	1
Ränteswapar			96	74
Terminskontrakt i metaller			30	11
Elderivat			17	5
Totalt, motsvarande en netto derivattillgång (+) eller skuld (-)			494	44

För valutaoptioner, terminskontrakt i metaller och elderivat har säkringsredovisning inte tillämpats. För terminskontrakt i utländsk valuta och ränteswapar har säkringsredovisning tillämpats när förutsättningarna för säkringsredovisning varit uppfyllda.

Justeringen till verkligt värde av derivat görs via övrigt totalresultat om säkringsredovisning kan tillämpas och derivaten är effektiva. I alla andra fall görs justeringen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Motsvarande bokningar görs på derivattillgångar och derivatskulder och inte på de underliggande finansiella instrumenten i rapporten över finansiell ställning.

Not 16. Aktuella och uppskjutna skatter

Skatt på årets resultat och övriga skatter			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Följande komponenter ingår i koncernens skattekostnad:			
Aktuell skattekostnad för perioden	-1 356	-1 237	-1 509
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	110	-26	-8
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till temporära skillnader	9	186	-48
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till förändrade skattesatser eller införandet av nya skatter	-5	34	15
Tidigare inte utnyttjade skattefordringar som nu utnyttjas för att minska aktuell skattekostnad	0	0	8
Tidigare inte redovisad skatt avseende skattefordringar som används för att minska uppskjuten skattekostnad	5	6	23
Uppskjuten skattekostnad avseende reduktion av uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteintäkt avseende återföring av tidigare reduktion	-3	20	-9
Övriga skatter	-8	-6	-6
Total skattekostnad	-1 248	-1 023	-1 534

Skillnaden mellan koncernens faktiska skattekostnad och skattekostnaden baserad på gällande skattesatser består av följande komponenter:

Avstämning av skattekostnaden				
Koncernen				
MSEK	2010	2009	2008	
Resultat efter finansiella poster	4 364	3 760	5 341	
Skatt enligt gällande skattesats	-1 279	-1 095	-1 650	
Skatteeffekten av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-136	-115	-43	
Ej beskattningsbara intäkter	26	180	135	
Skatteavdrag från tidigare år	39	39	38	
Övrigt	-8	-6	-6	
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	110	-26	-8	
Total skattekostnad	-1 248	-1 023	-1 534	

Övriga skatter avser framförallt förmögenhetsskatt.

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i en uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld avseende följande balansposter:

Uppskjutna skattefordringar och -skulder				
Koncernen				
	2010		2009	
MSEK	fordran	skuld	fordran	skuld
Avseende:				
Immateriella anläggnings- tillgångar	4	726	15	621
Materiella anläggningstillgångar	67	221	69	254
Lager	238	42	150	16
Övriga omsättnings- tillgångar	12	5	11	4
Finansiella tillgångar	3	16	8	0
Kortfristiga skulder	1 043	139	1 174	104
Förlustavdrag *	21	0	27	0
Andra poster	8	563	8	486
Deltotal	1 396	1 712	1 462	1 485
Kvittning inom bolag	-95	-95	-95	-95
Totala uppskjutna skatter	1 301	1 617	1 367	1 390

* De förlustavdrag som denna uppskjutna skattefordran avser uppgår till MSEK 74 (91). Dessa förlustavdrag är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade.

I koncernen finns temporära skillnader och förlustavdrag om MSEK 600 (709) som ej har renderat motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen pensioner, där utbetalningstidpunkten ligger så långt fram i tiden att det med hänsyn till diskontering och osäkerhet i framtida skatteregler och resultatnivåer inte ansetts föreligga någon tillgång. Förlustavdragen är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade, men det förlustavdrag som kan utnyttjas per år kan vara begränsat till en viss andel av det skattepliktiga resultatet eller begränsas av kommande strukturförändringar.

Den nominella skattesatsen har ändrats i följande länder under 2008 till 2010.

Skattesats per land			
Koncernen			
Procent	2010	2009	2008
Filippinerna	30	30	35
Grekland	24	25	25
Indien	33	34	34
Indonesien	25	28	30
Kanada	31	32	34
Kina	24	22	18
Malaysia	25	25	26
Mexico	30	30	28
Nya Zeeland	28	30	30
Singapore	17	17	18
Storbritannien	28	30	30
Sverige	26	26	28
Sydkorea	24	22	24
Taiwan	17	20	25
Tjeckien	19	20	21
Tyskland	30	29	35
Ungern	19	16	16

Koncernens normala effektiva skattesats är cirka 30 (30) (31) procent baserat på beskattningsbart resultat, och den är beräknad som ett viktat medeltal baserat på respektive i koncernen ingående bolags andel av resultat före skatt.

Not 17. Goodwill och övervärden

Allokeringen av övervärden till materiella och immateriella tillgångar och den resulterande goodwillen innebär i realiteten att alla förvärv värderas till verkligt värde. För att separera ut denna värderingseffekt fokuserar Alfa Laval på EBITA, där eventuella avskrivningar på övervärden är exkluderade. Utvecklingen av dessa övervärden och eventuell goodwill visas i nedanstående tabell.

Förändring under året						
Koncernen						
MSEK	Ingående balans 2010	Förvärvat	Realiserat	Planenlig avskrivning	Omräkningsdifferens	Utgående balans 2010
Byggnader	344	–	–	-21	-13	310
Mark och markförbättringar	-48	–	–	–	-20	-68
Maskiner	40	–	–	-39	-1	–
Inventarier	154	–	–	-30	-9	115
Lager	–	37	-10	–	0	27
Patent och icke patenterat kunnande	1 062	276	–	-142	-46	1 150
Varumärken	1 353	269	–	-139	-126	1 357
Deltotal övriga övervärden	2 905	582	-10	-371	-215	2 891
Goodwill	6 143	218	–	–	-409	5 952
Totalt	9 048	800	-10	-371	-624	8 843

Koncernen har inte redovisat några nedskrivningar avseende vare sig goodwill eller några andra övervärden under 2010 eller tidigare år.

På goodwillen räknas ingen uppskjuten skatteskuld. På övriga övervärden uppgår den uppskjutna skatteskulden till MSEK 655 (632).

Nettovinsten eller förlusten för sålda tillgångar redovisas baserat på anskaffningsvärdet inklusive eventuella övervärden.

Nästa tabell visar varje förvärv separat. Eventuella senare justeringar av allokeringarna hänförs till det ursprungliga förvärvsåret. Siffrorna för allokeringarna är baserade på de gällande kurserna när transaktionerna ägde rum och eventuella förändringar i valutakurser tills den 31 december 2010 visas som en omräkningsdifferens. I not 18 och 19 finns motsvarande redovisning uppdelat per tillgångsslag.

Förvärv av verksamheter sedan 2000

Koncernen

MSEK År/Företag	Byggnader	Mark och markför- bättringar	Maskiner	Inventarier	Lager	Patent och icke patenterat kunnande	Varu- märken	Övrigt	Total övriga övernärden	Goodwill	Totalt
2000											
Alfa Laval Holding	1 058	-228	548	452	340	1 280	461	112	4 023	3 683	7 706
2002											
Danish Separation Systems	–	–	–	–	–	–	–	–	–	118	118
2003											
Toftejorg	1	–	–	–	–	–	–	–	1	35	36
2005											
Packinox	–	–	–	–	6	99	183	–	288	253	541
2006											
Tranter	17	–	–	–	6	180	265	–	468	530	998
2007											
AGC Engineering	–	–	–	–	–	–	12	–	12	20	32
Helpman	9	8	–	–	–	36	–	–	53	4	57
Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	441	441
DSO Fluid Handling	–	–	–	–	–	–	39	–	39	42	81
Fincoil	–	–	–	–	–	233	–	–	233	241	474
2008											
Høyer Promix A/S	–	–	–	–	–	–	–	–	–	16	16
Nitrile India Pvt Ltd	–	–	–	–	–	–	–	–	–	6	6
Standard Refrigeration	–	–	–	–	5	166	–	–	171	152	323
Pressko AG	–	–	–	–	1	–	–	–	1	69	70
Hutchison Hayes Separation	–	–	–	–	1	95	49	–	145	46	191
P&D's Plattvärmeväxlarservice	–	–	–	–	–	–	–	–	–	10	10
Ageratec	–	–	–	–	–	–	–	–	–	44	44
2009											
Två leverantörer av reservdelar och service	–	–	–	–	–	–	291	–	291	210	501
Onnuri Industrial Machinery	–	–	–	–	–	40	39	–	79	48	127
HES Heat Exchanger Systems	–	–	–	–	–	83	–	–	83	59	142
Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	311	311
Termatrans	–	–	–	–	–	–	7	–	7	6	13
Tranter-förvärv i Latinamerika	–	–	–	–	–	–	20	–	20	16	36
ISO Mix	–	–	–	–	–	22	–	–	22	–	22
LHE	–	–	–	–	–	298	297	–	595	344	939
2010											
Champ Products	–	–	–	–	–	15	14	–	29	15	44
En ledande serviceleverantör i USA	–	–	–	–	–	–	134	–	134	82	216
G.S. Anderson	–	–	–	–	–	35	–	–	35	23	58
Astepo	–	–	–	–	–	24	15	–	39	26	65
Si Fang Stainless Steel Products	–	–	–	–	–	27	16	–	43	37	80
Definox	–	–	–	–	–	4	5	–	9	3	12
Olmi	–	–	–	–	37	171	85	–	293	14	307
Akkumulerat under perioden											
Realiserat	-524	122	13	-24	-360	–	–	-112	-885	–	-885
Planerlig avskrivning	-252	–	-571	-311	-10	-1 651	-514	–	-3 309	-612	-3 921
Omräkningsdifferens	1	30	10	-2	1	-7	-61	–	-28	-340	-368
Utgående balans	310	-68	–	115	27	1 150	1 357	–	2 891	5 952	8 843

Förvärvet av Alfa Laval Holding AB koncernen i samband med Industri Kapitals förvärv av Alfa Laval koncernen från Tetra Laval den 24 augusti 2000 visas på den första raden.

"Övrigt" avser övernärden från 2000 för "Forskning och utveckling" MSEK 54 och "Reavinat (Industriell Flödeshantering)" MSEK 42 som har realiserats fullt ut och för "Pågående nyanläggningar" MSEK 16 som har förts till "Maskiner".

Företagsförvärv

Under 2010

Den 6 december 2010 förvärvade Alfa Laval det italienska företaget Olmi S.p.A., ett ledande företag specialiserat på utveckling och tillverkning av tubvärmeväxlare och luftkylare för nischapplikationer inom petrokemisk, kraft- och olja-/gasindustrin. Förvärvet innebär en utökning av Alfa Laval produktportfölj. Alfa Laval har för avsikt att skapa ett kompetenscenter baserat på Olmis unika kunnande. Köpeskillingen uppgår till MSEK 714, varav MSEK 546 betalats kontant och resten innehålls under en period av 1-6 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 2. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -548. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 171 till patent och ej patenterat kunnande, MSEK 85 till varumärket Olmi och MSEK 37 till upparbetad vinst i produkter i arbete,

medan resterande del om MSEK 14 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Olmis förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övernärden i patent och icke patenterat kunnande liksom övernärden i varumärket skrivs av under 10 år. Övernärden för upparbetad vinst i produkter i arbete kostnadsförs vartefter lagret omsätts. Olmis nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 302 respektive MSEK 24. Om Olmi hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 971 respektive MSEK 164. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 247.

Den 1 november 2010 förvärvade Alfa Laval Definoxverksamheten av De-fontaine. Definox konstruerar och tillverkar ventiler och utrustning i rostfritt stål för livsmedelsproduktion samt till läkemedels- och kosmetikaindustrin. Definox kommer att fortsätta att erbjuda sitt eget produktsortiment under eget varumärke via eget distributionsnätverk. Definox har kontor och tillverkning i Gétigné i närheten av Nantes i Frankrike samt dotterbolag i USA och Kina. Köpeskillingen uppgår till MSEK 49, varav allt betalats kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 4. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -53. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 4 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 5 till varumärket Definox, medan resterande del om MSEK 3 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförs

sig till Definoxs förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värde på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Definoxs nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 33 respektive MSEK 1. Om Definox hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 239 respektive MSEK 12. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 111.

Den 1 april 2010 förvärvade Alfa Laval Astepo S.r.l. i Italien. Företaget är känt för sitt gedigna kunnande inom aseptiska lösningar med nyckelprodukter som fyllningsutrustning för bag-in-box och värmeväxlare till den globala industrin för fruktjuicekoncentrat. Köpeskillingen uppgår till MSEK 61, varav MSEK 34 betalts kontant och resten innehålls under en period av 1-2 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 3. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -37. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 24 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 15 till varumärket Astepo, medan resterande del om MSEK 26 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Astepos förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värde på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Astepos nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 49 respektive MSEK 1. Om Astepo hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 62 respektive MSEK -1. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 23. Under 2010 har bolaget bytt namn till Alfa Laval Parma S.r.l..

Den 1 april 2010 förvärvade Alfa Laval 65 procent av aktierna i Si Fang Stainless Steel Products Co. Ltd i Kina, som är ett ledande kinesiskt företag inom flödeshantering. Företaget inriktar sig mot livsmedels- och dryckesmarknaden i Kina med sin produktportfölj som inkluderar hygieniska pumpar, ventiler och installationsmaterial. Si Fang kommer att fortsätta att erbjuda sina egna produkter under sitt eget varumärke och genom sitt eget försäljningsnätverk. Köpeskillingen uppgår till MSEK 121, varav MSEK 82 betalts kontant och resten innehålls under en period av 1 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 13. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -95. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 27 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 16 till varumärket Si Fang, medan resterande del om MSEK 37 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till Si Fangs förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värde på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Si Fangs nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 138 respektive MSEK 19. Om Si Fang hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 167 respektive MSEK 23. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 420.

Den 6 januari 2010 förvärvade Alfa Laval ett väletablerat servicebolag i USA, som är ett ledande företag på den nordamerikanska marknaden vad gäller service på plattvärmeväxlare. Företaget kommer att fortsätta som en separat organisation och erbjuda sina egna produkter och service under sitt eget varumärke. Köpeskillingen uppgår till MSEK 226, varav MSEK 145 betalts kontant och resten innehålls under en period av 1-2 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 3. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -148. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 134 till företagets varumärke, medan resterande del om MSEK 82 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värde på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Företagets nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 163 respektive MSEK 40. Om företaget hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 163 respektive MSEK 40. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 76.

Den 5 januari 2010 förvärvade Alfa Laval Champ Products Inc., i Sarasota, Florida, USA. Företaget är erkänt för sin djupa kunskap inom motorkylning och ses idag som ett ledande företag på den nordamerikanska marknaden. Köpeskillingen uppgår till MSEK 70, varav MSEK 35 betalts kontant och resten innehålls under en period av 1-2 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 2. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -37. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 15 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 14 till varumärket Champ, medan resterande del om MSEK 15 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Champs förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värde på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övervärdet

i varumärket skrivs av under 10 år. Champs nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 111 respektive MSEK 11. Om Champ hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 111 respektive MSEK 11. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 88. Under 2010 har bolaget bytt namn till Alfa Laval Champ Inc.

Dessutom har ytterligare ett mindre förvärv genomförts under 2010:

Den 10 februari 2010 förvärvade Alfa Laval det tyska företaget G.S. Anderson GmbH. Köpeskillingen uppgår till MSEK 49, varav MSEK 26 betalts kontant och resten innehålls under en period av 1-5 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 1. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -27. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 35 till patent och ej patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 23 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt G.S. Andersons förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värde på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. G.S. Andersons nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 10 respektive MSEK -8. Om G.S. Anderson hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 10 respektive MSEK -8. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 10. Under 2010 har bolaget bytt namn till Alfa Laval Dortmund GmbH.

Utbetalning av innehållna köpeskillningar från tidigare förvärv utgör resterande del av kassaflödet avseende förvärv av verksamheter.

Under 2009

Den 1 september 2009 förvärvade Alfa Laval 90 procent av aktierna i LHE Co., Ltd i Sydkorea – ett ledande värmeväxlarföretag i Sydkorea. Företaget är inriktat på marknaden för kompakta plattvärmeväxlare. LHE kommer att fortsätta att erbjuda marknaden sitt eget sortiment, under varumärket LHE, via eget försäljningsnätverk. Köpeskillingen uppgår till MSEK 1 084, varav MSEK 1 014 betalts kontant och resten innehålls under en period av 1-2 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 2. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -1 016. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 298 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 297 till varumärket LHE, medan resterande del om MSEK 347 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt LHE:s förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. I samband med att värdet på goodwillen fastställdes under 2010 har den minskats med MSEK 3. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. LHE:s nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 235 respektive MSEK 89. Om LHE hade förvärvats den 1 januari 2009 hade motsvarande siffror varit MSEK 593 respektive MSEK 168. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 180.

Den 14 augusti 2009 förvärvade Alfa Laval företaget PHE Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda i Brasilien, ett företag som erbjuder service på plattvärmeväxlare inom olika typer av industrier. Det kommer att integreras i Tranter. Företaget konsolideras i Alfa Laval koncernen från den 1 augusti 2009. Därutöver förvärvade Alfa Laval den 22 februari 2009 ytterligare en mindre verksamhet i Latinamerika som också kommer integreras i Tranter. Dessa verksamheter presenteras tillsammans. Köpeskillingen uppgår till MSEK 64, varav MSEK 55 betalts kontant och resten innehålls under en period av 1-2 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 0. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -55. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 20 till varumärke, medan resterande del om MSEK 16 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt bolagens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värde på goodwillen har fastställts under 2010. Övervärdet i varumärket skrivs av under 20 år. Bolagens nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 25 respektive MSEK 7. Om bolagen hade förvärvats den 1 januari 2009 hade motsvarande siffror varit MSEK 44 respektive MSEK 15. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 45.

Det publika erbjudandet att köpa ytterligare 13 procent i Alfa Laval (India) Ltd öppnade den 14 januari 2009 och stängde den 2 februari 2009. Det ursprungliga budet på 950 rupier per aktie höjdes till 1 000 rupier per aktie den 20 januari 2009. Erbjudandet resulterade i att ägare till nästan 2,2 miljoner aktier motsvarande ungefär 12 procent av det totala antalet aktier accepterade att sälja sina aktier. Detta innebär att ägandet i det indiska dotterbolaget har ökat från 76,7 procent till 88,8 procent. Den totala kostnaden för förvärvet uppgick till MSEK 367. Kostnader direkt hänförliga till förvärvet av aktierna (arvoden till bankirer, advokater och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 9. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till

MSEK -376. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna om MSEK 311 hänfördes allt till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Förvärvet påverkade bara innehaven utan bestämmande inflytandes andel av koncernens nettoresultat och eget kapital.

Den 1 februari 2009 förvärvade Alfa Laval HES GmbH Heat Exchanger System i Tyskland, ett företag som fokuserar på spiralvärmväxlare främst till processindustrin. Företaget kommer att integreras i Tranter. Köpeskillingen uppgår till MSEK 108, varav MSEK 86 betalats kontant och resten innehålls under en period av 1-3 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 4. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -90. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokteras MSEK 83 till patent och ej patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 59 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt HES:s förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2010. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. HES:s nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 90 respektive MSEK 22. Om HES hade förvärvats den 1 januari 2009 hade motsvarande siffror varit MSEK 99 respektive MSEK 20. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 47.

Den 16 januari 2009 förvärvade Alfa Laval Onnuri Industrial Machinery Co., Ltd, en sydkoreansk systemleverantör till varvs- och dieselmärknaderna. Onnuri förblir ett separat bolag, då det skall fortsätta att erbjuda produkter och service under sitt eget varumärke. Bolaget konsolideras i Alfa Laval koncernen från 1 januari 2009. Köpeskillingen uppgår till MSEK 131, varav MSEK 105 betalats kontant och resten innehålls under en period av 2 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 2. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -107. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokteras MSEK 40 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 39 till varumärket Onnuri, medan resterande del om MSEK 48 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Onnuris förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2010. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Onnuris nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 81 respektive MSEK 23. Siffrorna blir identiska för helåret 2009. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 42.

Den 14 januari 2009 meddelade Alfa Laval att det hade förvärvat ett företag och undertecknat en överenskommelse att förvärva ytterligare ett, båda större leverantörer av reservdelar och service för en mängd produkter och applikationer inom ett flertal geografiska regioner. Båda företagen förblir separata organisationer, då de fortsätter att erbjuda produkter och service till industrin under egna varumärken. Det ena företaget konsolideras i Alfa Laval koncernen från den 1 januari 2009 och det andra från 30 januari 2009. Dessa verksamheter presenteras tillsammans. Köpeskillingen uppgår till MSEK 526, varav MSEK 503 betalats kontant och resten innehålls under en period av 1-2 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 6. Efter avdrag för övertagna likvida tillgångar uppgick därmed påverkan på kassaflödet till MSEK -503. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokteras MSEK 291 till varumärken, medan resterande del om MSEK 189 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt bolagens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. I samband med att värdet på goodwillen fastställdes under 2010 har den ökat med MSEK 21. Övervärdet i varumärken skrivs av under 10 år. Bolagens nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 245 respektive MSEK 34. Om båda bolagen hade förvärvats den 1 januari 2009 hade motsvarande siffror varit MSEK 258 respektive MSEK 34. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 133.

Dessutom har ytterligare tre mindre förvärv genomförts under 2009:

Den 4 februari 2009 förvärvade Alfa Laval det polska bolaget Termatrans som har fungerat som Tranters distributör i Polen. Det kommer att integreras i Tranter. Köpeskillingen uppgår till MSEK 20, varav MSEK 17 betalats kontant och resten innehålls under en period av 1-2 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 1. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -18. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokteras MSEK 7 till varumärket Termatrans, medan resterande del om MSEK 6 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Termatrans förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2010. Övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Termatrans nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 12 respektive MSEK 5. Om Termatrans

hade förvärvats den 1 januari 2009 hade motsvarande siffror varit MSEK 18 respektive MSEK 5. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 16.

Den 15 juli 2009 förvärvade Alfa Laval tillgångarna i det danska bolaget ISO-MIX A/S. Verksamheten har integrerats i det danska bolaget Alfa Laval Tank Equipment A/S. Köpeskillingen uppgår till MSEK 34, varav MSEK 9 betalats kontant och resten innehålls under en period av 1-6 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 0. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -9. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokteras MSEK 22 till patent och ej patenterat kunnande. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Verksamhetens nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 1 respektive MSEK -3. Om verksamheten hade förvärvats den 1 januari 2009 hade motsvarande siffror varit desamma. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 4.

Den 9 november 2009 förvärvade Alfa Laval resterande 9 procent av det indiska företaget MCD Nitrile India Pvt Ltd, som därmed blev ett helägt dotterbolag. Köpeskillingen uppgår till MSEK 1. Detta har inte påverkat den ursprungliga goodwillen. Påverkan på kassaflödet uppgick till MSEK -1.

Utbetalning av innehållna köpeskillningar från tidigare förvärv utgör resterande del av kassaflödet avseende förvärv av verksamheter.

Under 2008

Den 15 augusti 2008 förvärvade Alfa Laval det amerikanska företaget Hutchison Hayes Separation, som är en ledande leverantör av separatorer, tillbehör och service, främst till företag på den amerikanska energimarknaden. Hutchison Hayes kommer att verka som en separat organisation och adderar en kompletterande försäljningskanal för både separatorutrustning och service, främst till de energirelaterade industrierna i USA. Köpeskillingen uppgår till MSEK 227, varav allt betalats kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 3. Påverkan på kassaflödet uppgick därför till MSEK -230. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokteras MSEK 95 till patent och ej patenterat kunnande, MSEK 49 till varumärket Hutchison Hayes Separation och MSEK 1 till upparbetad vinst i produkter i arbete, medan resterande del om MSEK 46 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Hutchison Hayes Separations förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2009. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Övervärdet för upparbetad vinst i produkter i arbete kostnadsfördes under 2008. Hutchison Hayes Separations nettoomsättning och justerade EBITA för 2008 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 66 respektive MSEK 10. Om Hutchison Hayes Separation hade förvärvats den 1 januari 2008 hade motsvarande siffror varit MSEK 139 respektive MSEK 26.

Den 31 juli 2008 förvärvade Alfa Laval det tyska företaget Pressko AG, som är specialiserat på utveckling och tillverkning av helsvetsade värmväxlare. Pressko AG kommer att integreras i Tranter, som är en separat organisation inom Alfa Laval koncernen. Köpeskillingen uppgår till MSEK 80, varav MSEK 68 betalats kontant och resten innehålls under en period av 1-2 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 4. Påverkan på kassaflödet uppgick därför till MSEK -72. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokteras MSEK 1 till upparbetad vinst i produkter i arbete, medan resterande del om MSEK 69 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Värdet på goodwillen har fastställts under 2009. Övervärdet för upparbetad vinst i produkter i arbete kostnadsfördes under 2008. Presskos nettoomsättning och justerade EBITA för 2008 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 18 respektive MSEK 5. Om Pressko hade förvärvats den 1 januari 2008 hade motsvarande siffror varit MSEK 44 respektive MSEK 7.

Den 13 juni 2008 förvärvade Alfa Laval cirka 44 procent av Ageratec, ett svenskt företag som utvecklar innovativa processlösningar för biodeselindustrin. Den 29 december 2008 ökade Alfa Laval ägandet till cirka 68 procent och Ageratec blev ett dotterbolag. Köpeskillingen uppgår till MSEK 50 kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 1. Efter avdrag för övertagna likvida tillgångar uppgick påverkan på kassaflödet till MSEK -39. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna om MSEK 44 har allt hänförts till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Ageratecs förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2009. Ageratecs nettoomsättning och justerade EBITA från tidpunkten för det ursprungliga förvärvet då bolaget blev ett intressebolag tills det blev ett dotterbolag är MSEK 46 respektive MSEK -8. Ageratecs nettoomsättning och justerade EBITA för 2008 från tidpunkten bolaget blev dotterbolag är MSEK 0 respektive MSEK 0. Om Ageratec hade förvärvats den 1 januari 2008 hade motsvarande siffror varit MSEK 58 respektive MSEK -18.

Den 1 juni 2008 förvärfvade Alfa Laval det amerikanska företaget Standard Refrigeration, en ledande leverantör av tubvärmeväxlare för olika typer av kylning, luftkonditionering och industriella applikationer på den nordamerikanska marknaden. Standard Refrigeration kommer att integreras i Alfa Laval för att få full effekt av synergier såsom bredare produktportfölj och en förstärkt marknadsnärvaro. Köpeskillingen uppgår till MSEK 369, varav MSEK 351 betalts kontant och resten innehålls under en period av 18 månader. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärfvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 4. Efter avdrag för övertagna likvida tillgångar uppgick påverkan på kassaflödet till MSEK -350. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärfvade nettotillgångarna allokades MSEK 166 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 5 till upparbetad vinst i produkter i arbete, medan resterande del om MSEK 152 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Standard Refrigerations förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2009. Övervärdet för övertagna likvida tillgångar uppgick påverkan på kassaflödet till MSEK -19. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärfvade nettotillgångarna om MSEK 16 har allt hänförs till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Värdet på goodwillen har fastställts under 2009. Bolagets nettoomsättning och justerade EBITA för 2008 från tidpunkten för förvärfvet är MSEK 140 respektive MSEK 34. Om Standard Refrigeration hade förvärfvats den 1 januari 2008 hade motsvarande siffror varit MSEK 249 respektive MSEK 51.

Den 11 februari 2008 förvärfvade Alfa Laval det danska bolaget Høyer Promix A/S. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer omrörare till främst livsmedels- och läkemedelsindustrin. Bolaget har fusionerats med Alfa Laval Tank Equipment A/S. Köpeskillingen uppgår till MSEK 19 kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärfvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 0. Efter avdrag för övertagna likvida tillgångar uppgick påverkan på kassaflödet till MSEK -19. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärfvade nettotillgångarna om MSEK 16 har allt hänförs till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Värdet på goodwillen har fastställts under 2009. Bolagets nettoomsättning och justerade EBITA för 2008 från tidpunkten för förvärfvet är MSEK 14 respektive MSEK 3. Om bolaget hade förvärfvats den 1 januari 2008 hade motsvarande siffror varit MSEK 16 respektive MSEK 3.

Dessutom har två mindre förvärfv genomförts under 2008:

Den 1 september 2008 förvärfvade Alfa Laval verksamheten i det svenska företaget P&D's Plattvärmeväxlarservice AB som utför service på värmeväxlare. Köpeskillingen uppgår till MSEK 10 varav MSEK 3 betalts kontant och resten innehålls under en period av 1-2 år. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärfvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 0. Påverkan på kassaflödet uppgick därför till MSEK -3. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärfvade nettotillgångarna om MSEK 10 har allt hänförs till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Värdet på goodwillen har fastställts under 2009. Bolagets nettoomsättning och justerade EBITA för 2008 från tidpunkten för förvärfvet är MSEK 3 respektive MSEK 1. Om bolaget hade förvärfvats den 1 januari 2008 hade motsvarande siffror varit MSEK 12 respektive MSEK 4.

Den 1 april 2008 förvärfvade Alfa Laval 91 procent av det indiska företaget Nitrile India Pvt Ltd som tillverkar gummipackningar för främst livsmedelsindustrin. Förvärfvet är en del av Alfa Laval's double branding strategi och bolaget har därför bytt namn till MCD Nitrile India Pvt Ltd. Bolaget har cirka 12 anställda och 15-20 tillfälligt anställda. Köpeskillingen uppgår till MSEK 7 kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärfvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 0. Påverkan på kassaflödet uppgick till MSEK -7. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärfvade nettotillgångarna om MSEK 6 har allt hänförs till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Värdet på goodwillen har fastställts under 2009. Bolagets nettoomsättning och justerade EBITA för 2008 från tidpunkten för förvärfvet är MSEK 1 respektive MSEK 0. Om Nitrile India Pvt Ltd hade förvärfvats den 1 januari 2008 hade motsvarande siffror varit MSEK 1 respektive MSEK 0.

Test för nedskrivningsbehov

Ett test för nedskrivningsbehov har gjorts per utgången av 2010 som visar att det inte finns något behov av att skriva ned goodwillen.

TVå av Alfa Laval's rörelsesegment, de två divisionerna "Equipment" och "Process Technology" har identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt kan en nyligen förvärfvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärfvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar. Tranter fungerar visserligen som en separat säljkanal men är föremål för en omfattande samordning avseende inköp och vissa stödfunktioner.

Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande tjugo åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period. Denna prognos för de kommande 20 åren baseras på följande komponenter:

- Prognosen för 2011 baseras på koncernens normala rullande 12 månaders "Forecast" rapportering. Denna bygger på en mycket stor mängd ganska detaljerade antaganden genom hela organisationen avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2012 och 2013 baseras på företagsledningens övergripande antaganden avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2014 till 2030 baseras på den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

Anledningen till att en längre period än 5 år har använts för nuvärdesberäkningen är att företagsledningen anser att 5 år är en för kort period att använda för en verksamhet där rimligen fortlevnadsprincipen kan appliceras.

De antaganden som använts för prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter eller information från externa källor.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt om 11,23 (10,93) (9,35) procent.

Alfa Laval har inte några immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder annat än goodwill.

De två kassagenererande enheterna har allokerats följande goodwillbelopp:

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Equipment	3 376	3 529
Process Technology	2 576	2 614
Totalt	5 952	6 143

Not 18. Immateriella anläggningstillgångar

Patent och icke patenterat kunnande		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 745	2 419
Inköp	2	9
Företagsförvärv	0	7
Försäljningar/utrangeringar	-1	0
Omklassificeringar	1	-37
Övervärden	276	443
Omräkningsdifferens	-220	-96
Utgående balans	2 803	2 745
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1 606	-1 558
Företagsförvärv	0	-2
Avskrivning på övervärden	-142	-114
Årets avskrivningar	-9	-6
Omräkningsdifferens	134	74
Utgående balans	-1 623	-1 606
Utgående planenligt restvärde	1 180	1 139

Varumärken		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	1 709	1 119
Inköp	2	-
Övervärden	269	654
Omräkningsdifferens	-99	-64
Utgående balans	1 881	1 709
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-412	-329
Avskrivning på övervärden	-139	-102
Omräkningsdifferens	27	19
Utgående balans	-524	-412
Utgående planenligt restvärde	1 357	1 297

Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	215	366
Inköp	31	4
Företagsförvärv	2	24
Försäljningar/utrangeringar	-34	-
Omklassificeringar	-	-170
Omräkningsdifferens	-29	-9
Utgående balans	185	215
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-161	-127
Företagsförvärv	-2	-14
Försäljningar/utrangeringar	16	-
Omklassificeringar	0	-12
Årets avskrivningar	-13	-12
Omräkningsdifferens	19	4
Utgående balans	-141	-161
Utgående planenligt restvärde	44	54

Alfa Laval har inte några internt upparbetade immateriella tillgångar.

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	6 737	6 002
Goodwill vid förvärv av verksamheter	218	976
Omräkningsdifferens	-450	-241
Utgående balans	6 505	6 737
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-594	-619
Omräkningsdifferens	41	25
Utgående balans	-553	-594
Utgående planenligt restvärde	5 952	6 143

Not 19. Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 118	2 027
Inköp	31	62
Företagsförvärv	253	103
Försäljningar/utrangeringar	-14	-5
Omklassificeringar	-12	-153
Omräkningsdifferens	-133	84
Utgående balans	2 243	2 118
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-889	-857
Försäljningar/utrangeringar	8	2
Företagsförvärv	-49	-7
Omklassificeringar	-20	55
Avskrivning på övervärden	-21	-22
Årets avskrivningar	-57	-49
Omräkningsdifferens	59	-11
Utgående balans	-969	-889
Utgående planenligt restvärde	1 274	1 229

Koncernens svenska fastigheter var den 31 december 2010 taxerade till MSEK 202 (199), varav mark och markanläggningar MSEK 49 (47) och byggnader MSEK 153 (152). De bokförda värdena på de svenska fastigheterna uppgick till MSEK 157 (163), varav mark och markanläggningar MSEK 32 (32) och byggnader MSEK 125 (131).

Anläggningstillgångar för försäljning

Inom Alfa Laval avser dessa tillgångar normalt sett fastigheter. En liten fastighet i Frankrike planeras att avyttras. Den är tom och har varit till salu under flera år. Den förväntas inte att kunna säljas inom det närmaste året. Detta innebär att ingen fastighet har omklassificerats till omsättningstillgång för försäljning. Situationen var densamma vid utgången av 2010.

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen		
MSEK	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 991	3 689
Inköp	204	259
Företagsförvärv	293	151
Försäljningar/utrangeringar	-65	-93
Omklassificeringar	134	131
Omräkningsdifferens	-252	-146
Utgående balans	4 305	3 991
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-2 634	-2 462
Försäljningar/utrangeringar	48	84
Företagsförvärv	-201	-79
Omklassificeringar	-80	131
Avskrivning på övervärden	-39	-60
Årets avskrivningar	-228	-211
Omräkningsdifferens	171	-37
Utgående balans	-2 963	-2 634
Utgående planenligt restvärde	1 342	1 357

Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen		
MSEK	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 252	2 226
Inköp	87	94
Företagsförvärv	30	39
Försäljningar/utrangeringar	-169	-76
Omklassificeringar	-103	39
Omräkningsdifferens	-146	-70
Utgående balans	1 951	2 252
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1 596	-1 561
Försäljningar/utrangeringar	161	69
Företagsförvärv	-26	-23
Omklassificeringar	117	2
Avskrivning på övervärden	-30	-32
Årets avskrivningar	-108	-105
Omräkningsdifferens	100	54
Utgående balans	-1 382	-1 596
Utgående planenligt restvärde	569	656

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen		
MSEK	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	138	419
Inköp	72	23
Företagsförvärv	8	14
Omklassificeringar	-41	-298
Omräkningsdifferens	-11	-20
Utgående balans	166	138
Utgående planenligt restvärde	166	138

Leasade fastigheter

Koncernen		
MSEK	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	145	61
Inköp	23	88
Omklassificeringar	3	-
Omräkningsdifferens	-20	-4
Utgående balans	151	145
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-8	-3
Årets avskrivningar	-6	-4
Omräkningsdifferens	1	-1
Utgående balans	-13	-8
Utgående planenligt restvärde	138	137

Leasade maskiner

Koncernen		
MSEK	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	39	10
Inköp	-	29
Omräkningsdifferens	-5	-
Utgående balans	34	39
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-12	-10
Årets avskrivningar	-3	-2
Omräkningsdifferens	2	-
Utgående balans	-13	-12
Utgående planenligt restvärde	21	27

Leasade inventarier, verktyg och installationer

Koncernen		
MSEK	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	9	12
Försäljningar/utrangeringar	-3	-2
Omräkningsdifferens	-	-1
Utgående balans	6	9
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5	-5
Försäljningar/utrangeringar	2	1
Årets avskrivningar	-1	-2
Omräkningsdifferens	-	1
Utgående balans	-4	-5
Utgående planenligt restvärde	2	4

Leasade fastigheter, maskiner och inventarier avser anläggningstillgångar som leasas och där leasingavtalet ansetts utgöra en finansiell lease. Dessa finansiella leasar kapitaliseras i rapporten över finansiell ställning.

Not 20. Övriga anläggningstillgångar**Aktier i dotterbolag och övriga bolag**

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2010	2009	2010	2009
Aktier i dotterbolag	-	-	4 669	4 669
Aktier i övriga bolag	32	39	-	-
Totalt	32	39	4 669	4 669

Nedanstående aktiespecifikation innehåller vissa förenklingar, t ex vid ägande i många led eller när ägandet är uppdelat på flera ägare eller vid korsvis ägande. Detta för att inte i onödan tynga framställningen. En komplett aktiespecifikation kan beställas hos Alfa Laval's huvudkontor i Lund eller via Bolagsverket.

Specifikation över aktier i dotterbolag

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB	556587-8062	Lund, Sverige	8 191 000	100	4 461
Alfa Laval NV		Maarsse, Nederländerna	887 753	100	–
Alfa Laval Inc		Newmarket, Kanada	1 000 000	67	–
Alfa Laval S.A. DE C.V.		Tlalnepantla, Mexiko	45 057 057	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	1 223 967	95	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	21 129 068	100	–
Roston do Brasil Ltda		Sao Paulo, Brasilien	5 249	100	–
Alfa Laval S.A.C.I.		Santiago, Chile	2 735	100	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	12 195	100	–
Alfa Laval S.A.		Lima, Peru	4 346 832	100	–
Alfa Laval Venezolana S.A.		Caracas, Venezuela	10 000	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	203	81	–
Alfa Laval Taiwan Ltd		Taipei, Taiwan	1 499 994	100	–
Alfa Laval (China) Ltd		Hong Kong, Kina	79 999	100	–
Alfa Laval (Jiangyin) Manufacturing Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		75	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		25	–
Alfa Laval (Shanghai) Technologies Co Ltd		Shanghai, Kina		100	–
Wuxi MCD Gasket Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Tranter Heat Exchangers (Beijing) Co Ltd		Beijing, Kina		100	–
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd.		Liyang City, Kina		65	–
Changzhou Henghao Packaging Machinery Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Jiangsu Fu Li Stainless Steel Precision Welded Pipe Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Jiangsu Wintech Stainless Steel Products Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Alfa Laval Iran Ltd		Teheran, Iran	2 199	100	–
Alfa Laval Industry (PVT) Ltd		Lahore, Pakistan	119 110	100	–
Alfa Laval Philippines Inc		Makati, Filippinerna	72 000	100	–
Alfa Laval Singapore Pte Ltd		Singapore	5 000 000	100	–
Alfa Laval (Thailand) Ltd		Bangkok, Thailand	792 000	100	–
Alfa Laval Middle East Ltd		Nicosia, Cypern	40 000	100	–
Alfa Laval Service Operations Qatar LLC		Doha, Qatar	9 800	49	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	98 284	100	–
Alfa Laval Ltd		Sofia, Bulgarien	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		1	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		20	–
Alfa Laval Nordic OY		Esbo, Finland	20 000	100	–
Alfa Laval Vantaa OY		Vanda, Finland	7 000	100	–
Alfa Laval Nederland B.V.		Maarsse, Nederländerna	10 000	100	–
Alfa Laval Benelux B.V.		Maarsse, Nederländerna	20 000	100	–
Alfa Laval Merco B.V.		Hoofddorp, Nederländerna	1 750	100	–
Helpman Capital BV		Breda, Nederländerna	35 578	100	–
Helpman Holding BV		Naarden, Nederländerna	80	100	–
Alfa Laval Sofia OOD		Sofia, Bulgarien	450	90	–
Alfa Laval Groningen B.V.		Groningen, Nederländerna	15 885	100	–
Alfa Laval Holding A/S		Oslo, Norge	520 000	100	–
PHE Holding AB	556306-2404	Lund, Sverige	2 500	100	–
Tranter Heat Exchangers Canada Inc		Edmonton, Kanada	100	100	–
Tranter Latin America S.A. de C.V.		Queretaro, Mexiko	49 999	100	–
Tranter Indústria de Máquinas e Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien		100	–
MCD Nitrile India Pvt Ltd		Falta, Indien	2 432	9	–
Tranter India Pvt Ltd		Poona, Indien	3 009 999	100	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	36 400	10	–
Alfa Laval Korea Holding Company Ltd		Chungnam, Sydkorea	13 318 600	100	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	327 600	90	–
Onnuri Industrial Machinery Co. Ltd		Masan, Sydkorea	100 000	100	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	4 104 000	90	–
LHE (Qing Dao) Heat Exchanger Co. Ltd.		Qing Dao, Kina		100	–
Tranter Heat Exchangers Middle East (Cyprus) Ltd		Nicosia, Cypern	20 000	100	–
Tranter International AB	556559-1764	Vänersborg, Sverige	100 000	100	–
Ageratec AB	556662-3988	Norrköping, Sverige	1 963	100	–
Breezewind AB	556773-6532	Lund, Sverige	1 000	100	–
OOO Tranter CIS		Moskva, Ryssland		100	–
Alfa Laval Nordic AB	556243-2061	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Corporate AB	556007-7785	Lund, Sverige	13 920 000	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	64 419	5	–
Definox (Beijing) Stainless Steel Equipment Ltd		Beijing, Kina		100	–
Alfa Laval (India) Ltd		Poona, Indien	16 120 281	89	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Support Services Pvt Ltd		Poona, Indien	10	0	–
Tranter India Pvt Ltd		Poona, Indien	1	0	–
PT Alfa Laval Indonesia		Jakarta, Indonesien	1 000	100	–
Alfa Laval (Malaysia) Sdn Bhd		Shah Alam, Malaysia	10 000	100	–
Alfa Laval Kolding A/S		Kolding, Danmark	100 000	100	–
Alfa Laval Nordic A/S		Rødovre, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Copenhagen A/S		Søborg, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Nakskov A/S		Nakskov, Danmark	242 713	100	–
Alfa Laval Tank Equipment A/S		Ishøj, Danmark	61	100	–
Alfa Laval Parma Srl		Parma, Italien	114 000	100	–
Olmi S.p.A.		Suisio, Italien	500 000	100	–
Alfa Laval Nordic A/S		Oslo, Norge	10 000	100	–
Tranter Poland Sp.z.o.o.		Pruszków, Polen	2 000	100	–
AlfaWall AB	556723-6715	Botkyrka, Sverige	500	50	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	47	19	–
Alfa Laval Treasury International AB	556432-2484	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfa Laval Europe AB	556128-7847	Lund, Sverige	500	100	–
Alfa Laval Lund AB	556016-8642	Lund, Sverige	100	100	–
Alfa Laval International Engineering AB	556039-8934	Lund, Sverige	4 500	100	–
Alfa Laval Tumba AB	556021-3893	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	27 001 755	99	–
Alfa Laval SIA		Riga, Lettland	125	100	–
Alfa Laval UAB Ltd		Vilnius, Litauen	2 009	100	–
Alfa Laval Australia Pty Ltd		Homebush, Australien	2 088 076	100	–
Tranter Heat Exchanger Pty Ltd		Sydney, Australien	600 000	100	–
Alfa Laval New Zealand Pty Ltd		Hamilton, Nya Zeeland	1 000	100	–
Alfa Laval Holding BV		Maarssen, Nederländerna	60 035 631	100	–
Alfa Laval (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	2 000	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		99	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		80	–
Alfa Laval France SAS		Saint-Priest, Frankrike	2 000 000	100	–
Alfa Laval SAS		Saint-Priest, Frankrike	560 000	92	–
Alfa Laval Moatti SAS		Elancourt, Frankrike	24 000	100	–
Alfa Laval Spiral SAS		Nevers, Frankrike	79 999	100	–
MCD SAS		Guny, Frankrike	71 300	100	–
Alfa Laval Vicarb SAS		Grenoble, Frankrike	200 000	100	–
Canada Inc		Newmarket, Kanada	480 000	100	–
Alfa Laval Inc		Newmarket, Kanada	481 600	33	–
SCI du Companil		Grenoble, Frankrike	32 165	100	–
Alfa Laval HES SA		Lentilly, Frankrike	150 000	100	–
Alfa Laval SAS		Saint-Priest, Frankrike	46 700	8	–
Packinox SA		Paris, Frankrike	348 115	100	–
Ziepack SA		Paris, Frankrike	37 701	51	–
Tranter SAS		Nanterre, Frankrike		100	–
Definox SAS		Lyon, Frankrike	10 000	100	–
Alfa Laval Holding GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Wiener Neudorf, Österrike		100	–
Tranter Warmetauscher GmbH		Guntramsdorf, Österrike		100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Dortmund GmbH		Artern, Tyskland	2	100	–
Tranter GmbH		Hildesheim, Tyskland		100	–
Tranter Pressko GmbH		Artern, Tyskland	60 000	100	–
Tranter Solarice GmbH		Artern, Tyskland		67	–
Tranter HES GmbH		Schopfheim, Tyskland	2 500	100	–
Alfa Laval Mid Europe AG		Dietlikon, Schweiz	647	100	–
Alfa Laval AEBE		Holargos, Grekland	807 000	100	–
Alfa Laval Kft		Budapest, Ungern	1	100	–
Tranter Kft		Budapest, Ungern		100	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	1 992 276	99	–
Tranter S.r.l.		Monza, Italien		100	–
Alfa Laval Polska Sp.z.o.o.		Warszawa, Polen	7 600	100	–
Alfa Laval Kraków Sp. z o.o.		Krakow, Polen	80 080	100	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal		1	–
Alfa Laval SRL		Bukarest, Rumänien	38 566	100	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	99 999	100	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal	1	99	–
Alfa Laval Holdings Ltd		Camberley, Storbritannien	14 053 262	100	–
Alfa Laval Eastbourne Ltd		Eastbourne, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval 2000		Camberley, Storbritannien	28 106	100	–
Alfa Laval Ltd		Camberley, Storbritannien	11 700 000	100	–
Alfa Laval Finance Co Ltd		Camberley, Storbritannien	856 000	100	–
Rolls Laval Heat Exchangers Ltd		Wolverhampton, Storbritannien	5 000	50	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Tranter Ltd		Doncaster, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	1	1	–
Alfa Laval USA Inc		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval US Holding Inc		Richmond, Virginia, USA	180	100	–
Alfa Laval Inc		Richmond, Virginia, USA	44 000	100	–
Alfa Laval US Treasury Inc		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
DSO Fluid Handling Inc		Irvington, New Jersey, USA	100	100	–
AGC Heat Transfer Inc		Bristow, Virginia, USA	1 000	100	–
Tranter Inc.		Wichita Falls, Texas, USA	1 000	100	–
MCD Gaskets Inc		Richmond, Virginia, USA	100	100	–
Hutchison Hayes Separation Inc		Houston, Texas, USA	1 000	100	–
Alfa Laval Champ Inc		Sarasota, Florida, USA	1 000	100	–
Definox Inc		New Berlin, Wisconsin, USA	1 000	100	–
AO Alfa Laval Potok		Koroljov, Ryssland	31 077 504	100	–
Alfa Laval Försäkrings AB	516406-0682	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfdex AB	556647-7278	Botkyrka, Sverige	1 000	50	–
Alfa Laval Support Services Pvt Ltd		Poona, Indien	99 990	100	–
MCD Nitrile India Pvt Ltd		Falta, Indien	24 593	91	–
Alfa Laval Ukraine		Kiev, Ukraina		100	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	20 124	1	–
Alfa Laval KK		Tokyo, Japan	1 200 000	100	208
Alfa Techno Service KK		Kanagawa, Japan	200	100	–
Totalt					4 669

Specifikation över aktier i övriga bolag

Bolagsnamn	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde kSEK
Liyang Sifang Stainless Steel Prod. Co Ltd				
Nanjing Kacheng	Kina			103
Alfa Laval KK				
Chugairo	Japan	5 250		131
Orugano	Japan	769		40
ADEKA	Japan	15 354		1 232
LHE Co. Ltd.				
Viser	Sydkorea	15 400	39	14 928
KME	Sydkorea	10 700	30	1 647
Kenus	Sydkorea		45	1 495
Alfa Laval Philippines Inc				
Philippine Long Distance Telephone	Filippinerna	820		13
Alfa Laval Nordic OY				
As Oy Koivulantie 7A	Finland	1		279
Suomen Talotekniikka KK	Finland	10		27
Helsinki Halli	Finland	4		126
Alfa Laval Vantaa OY				
Länsi-Vantaan Tenniskeskus	Finland	4		0
Mikkelin Puhelin Oyj	Finland	5		36
Alfa Laval France SAS				
SEMACLA	Frankrike	10		0
Alfa Laval HES SA				
Thermothec	Frankrike	9 130		0
Alfa Laval Parma S.r.l				
Parmalat	Italien	4 413		88
Alfa Laval Benelux BV				
Bordewes	Nederländerna	1		135
Helpman Holding BV				
Helpman Sofia OOD	Bulgarien	500	49	10 157
Alfa Laval NV				
Dalian Haven Automation Co Ltd	Kina	102	43	801
Alfa Laval Nordic A/S				
Storebrand	Norge	7 629		400
Alfa Laval Corporate AB				
European Development Capital Corporation (EDCC) N.V.	Curacao	36 129		0
Multiprogress	Ungern	100	3	0
Kurose Chemical Equipment Ltd	Japan	180 000	11	0
Poljopriveda	forna Jugoslavien			0
Tecnica Argo-Industrial S.A.	Mexiko	490	49	0
Adela Investment Co S.A. (preference)	Luxemburg	1 911	0	0
Adela Investment Co S.A.	Luxemburg	1 911	0	0
Mas Dairies Ltd	Pakistan	125 000	5	0
Totalt				31 638

Not 21. Varulager

Typ av varulager

Koncernen		
MSEK	2010	2009
Råvaror och förnödenheter	1 788	1 800
Varor under tillverkning	1 453	1 373
Färdiga varor och handelsvaror, nyförsäljning	979	891
Färdiga varor och handelsvaror, reservdelar	450	363
Förskott till leverantörer	99	58
Totalt	4 769	4 485

En väsentlig del av reservdelslagret redovisas till verkligt värde.

Inkuransen som belöper på lagret uppgår till och har förändrats enligt följande:

Inkurans

Koncernen						
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Förvärvat	Nedskrivning	Återföring av tidigare ned- skrivning	31 december
År:						
2009	821	-20	–	440	-136	1 105
2010	1 105	-35	0	153	-266	957

Koncernens varulager redovisas efter avdrag för internvinster i lager på grund av leveranser inom koncernen. Internvinstreserven vid utgången av 2010 uppgår till MSEK 365 (402).

Not 22. Kundfordringar

Kundfordringar med en återstående löptid överstigande ett år om MSEK 192 (208) redovisas inte som anläggningstillgångar i och med att de inte är avsedda för stadigvarande bruk.

Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för osäkra fordringar. Reserven för osäkra fordringar uppgår till och har förändrats enligt följande:

Osäkra fordringar

Koncernen								
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av be- fintliga avsättningar	lanspråk- tagna belopp	Outnyttjade belopp som åter- förts	Ändringar i diskonterings- räntan	31 December
År:								
2009	293	-10	3	172	-51	-64	0	343
2010	343	-21	9	112	-96	-67	0	280

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Procentsatsen är i relation till det totala beloppet av kundfordringar.

Kundfordringar – förfallna

Koncernen				
MSEK	2010	%	2009	%
Förfallna:				
Maximalt 30 dagar	437	10,5	433	10,5
Mer än 30 dagar men maximalt 90 dagar	246	5,9	219	5,3
Mer än 90 dagar	282	6,7	390	9,5
Totalt	965	23,1	1 042	25,3

Not 23. Övriga kortfristiga fordringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Växelfordringar	248	379
Aktuell skattefordran	832	694
Finansiell leasingfordran	0	0
Övriga fordringar	798	909
Totalt	1 878	1 982
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Växelfordringar	8	2
Övriga fordringar	18	49
Totalt	26	51

Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Förutbetalda kostnader	141	124
Upplupna intäkter	40	24
Totalt	181	148

Not 25. Övriga kortfristiga placeringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Placeringar hos banker	353	76
Obligationer och andra värdepapper	210	212
Övriga placeringar	12	14
Totalt	575	302
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Placeringar hos banker	37	30
Övriga placeringar	6	8
Totalt	43	38

Not 26. Kassa och bank

Posten kassa och bank i rapporten över finansiell ställning och i kassaflödesrapporten utgörs främst av banktillgodohavanden. Kassa och bank inkluderar ett banktillgodohavande hos det börsnoterade dotterbolaget Alfa Laval (India) Ltd om cirka MSEK 77 (59). Bolaget är inte ett helägt dotterbolag till Alfa Laval koncernen. Det ägs till 88,8 procent.

Not 27. Påverkan på kassaflödet av förvärv av verksamheter

För en närmare beskrivning av förvärven under perioden 2010-2008, se not 17 eller avsnittet om företagsförvärv i förvaltningsberättelsen.

Det sammanlagda värdet av de förvärvade tillgångarna och skulderna framgår av nedanstående tabeller, vilka också visar den kassaflödesmässiga påverkan av förvärven. Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärvet. Bortsett från förvärvet av Olmi under 2010 och LHE under 2009 redovisas de många mindre förvärven under 2010, 2009 och 2008 sammanräknade eftersom en uppdelning per förvärv hade blivit alltför fragmenterad och snarare hade tyngt presentationen än ökat tydligheten.

Förvärv 2010							
Koncernen							
	Olmi			Övriga			Totalt
MSEK	Bokfört värde	Justerat till verkligt värde	Justerat till verkligt värde	Bokfört värde	Justerat till verkligt värde	Justerat till verkligt värde	Justerat till verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	247	–	247	53	–	53	300
Patent och icke patenterat kunnande	–	171	171	–	105	105	276
Varumärken	–	85	85	–	184	184	269
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	–	–	–	1	–	1	1
Varulager	285	37	322	158	–	158	480
Kundfordringar	160	–	160	70	–	70	230
Övriga fordringar	56	–	56	31	–	31	87
Kortfristiga placeringar	116	–	116	–	–	–	116
Likvida medel	–	–	–	10	–	10	10
Övriga avsättningar	–	–	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	-105	–	-105	-38	–	-38	-143
Förskott och övriga skulder	-261	–	-261	-90	–	-90	-351
Skatteskulder	–	–	–	-3	–	-3	-3
Uppskjuten skatteskuld	–	-91	-91	-1	-87	-88	-179
Förvärvade nettotillgångar	498	202	700	191	202	393	1 093
Goodwill			14			204	218
Köpeskilling			-714			-597	-1 311
Kostnader direkt hänförliga till förvärven			-2			-26	-28
Innehållen del av köpeskilling			168			212	380
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			–			10	10
Betalning av innehållna belopp från tidigare år			–			-70	-70
Påverkan på koncernens likvida medel			-548			-471	-1 019

Förvärv 2009

Koncernen							
MSEK	LHE			Övriga			Totalt
	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Justerat till verkligt värde	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Justerat till verkligt värde	Justerat till verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	126	–	126	58	–	58	184
Patent och icke patenterat kunnande	–	298	298	15	145	160	458
Varumärken	–	297	297	–	357	357	654
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	6	–	6	0	–	0	6
Varulager	132	–	132	120	–	120	252
Kundfordringar	128	–	128	51	–	51	179
Övriga fordringar	1	–	1	72	–	72	73
Likvida medel	–	–	–	6	–	6	6
Leverantörsskulder	-43	–	-43	-31	–	-31	-74
Förskott och övriga skulder	-55	–	-55	-34	–	-34	-89
Skatteskulder	-9	–	-9	-1	–	-1	-10
Uppskjuten skatteskuld	–	-142	-142	–	-119	-119	-261
Förvärvade nettotillgångar	286	453	739	256	383	639	1 378
Goodwill			347			629	976
Köpeskilling			-1 084			-1 246	-2 330
Kostnader direkt hänförliga till förvärven			-2			-22	-24
Innehållen del av köpeskilling			70			101	171
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			–			6	6
Påverkan på koncernens likvida medel			-1 016			-1 161	-2 177

Förvärv 2008

Koncernen			
MSEK	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Justerat till verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	69	–	69
Patent och icke patenterat kunnande	12	261	273
Varumärken	–	49	49
Varulager	95	7	102
Kundfordringar	69	–	69
Övriga fordringar	9	–	9
Likvida medel	17	–	17
Övriga avsättningar	-19	–	-19
Leverantörsskulder	-24	–	-24
Förskott och övriga skulder	-97	–	-97
Skatteskulder	-11	–	-11
Förvärvade nettotillgångar	120	317	437
Goodwill			343
Köpeskilling			-768
Kostnader direkt hänförliga till förvärven			-12
Innehållen del av köpeskilling			37
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			17
Påverkan på koncernens likvida medel			-726

Not 28. Förmånsbestämda utfästelser

Koncernen har förmånsbaserade utfästelser till anställda och före detta anställda och deras efterlevande. Förmånerna avser ålderspension, efterlevandepension, sjukpension, hälsovård och uppsägningslön.

Dessa förmånsbestämda planer finns i Österrike, Belgien, Kanada, Frankrike, Tyskland, Indien, Indonesien, Italien, Japan, Mexico, Nederländerna, Norge, Filippinerna, Sydafrika, Sverige, Taiwan, Storbritannien och USA. De flesta planerna har stängts för nya deltagare och ersatts med premiebaserade planer för nyanställda.

Den följande tabellen visar hur den förmånsbestämda nettoutfästelsen framkommer som nuvärdet av de olika förmånsbestämda planerna, med avdrag för de oredovisade aktuariella förlusterna, de oredovisade kostnaderna avseende tjänstgöring under tidigare år och förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Om nettot av ackumulerade ej beaktade aktuariella vinster och förluster vid utgången av föregående år är utanför en 10 procents korridor beräknad som det större av nuvärdet av den förmånsbaserade utfästelsen eller verkligt värde på förvaltningstillgångarna, så skall överskjutande del beaktas över återstående tjänstgöringsperiod hos de anställda som omfattas av planen.

Förmånsbestämda nettoutfästelser			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-873	-934	-1 141
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-2 702	-2 838	-2 429
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-3 575	-3 772	-3 570
Oredovisade aktuariella förluster	727	814	745
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	3	8	1
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	2 233	2 166	1 974
Bruttoutfästelse	-612	-784	-850
Exklusive ej kvalificerade tillgångar	0	0	0
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	-612	-784	-850

Nettokostnaden för de förmånsbestämda planerna beskriver de olika kostnadselementen i planerna och den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna. Nettokostnaden redovisas i rapporten över koncernens totala resultat på de rader där personalkostnader redovisas. Räntekostnaden och den förväntade avkastningen är inte del av finansnettot, utan bara ett sätt att kategorisera komponenterna i nettokostnaden.

Nettokostnad för planerna			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-33	-37	-40
Räntekostnader	-176	-193	-196
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	126	124	162
Aktuariella förluster	-67	-41	-24
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	0	0	0
Effekten av reduceringar och regleringar	3	-21	23
(-) kostnad/(+) intäkt	-147	-168	-75

Följande tabell visar hur nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har förändrats under året och listar de olika komponenterna i förändringen.

Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Nuvärdet av utfästelser vid årets början	-3 772	-3 570	-3 496
Omräkningsdifferens	271	123	-184
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-33	-37	-40
Räntekostnader	-176	-193	-196
Avgifter från anställda	-4	-6	-5
Årets förändring i aktuariella förluster	-61	-270	129
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	0	0	0
Effekten av reduceringar och regleringar	3	-21	23
Utbetalda ersättningar	197	202	199
(-) skuld vid årets slut	-3 575	-3 772	-3 570

Följande tabell visar hur det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna har utvecklats under året och listar komponenterna i förändringen.

Verkligt värde av förvaltningstillgångar			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Verkligt värde av förvaltningstillgångar vid årets början	2 166	1 974	2 288
Omräkningsdifferens	-162	-46	47
Avgifter från arbetsgivaren	201	186	152
Avgifter från anställda	4	6	5
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	221	248	-319
Utbetalda ersättningar	-197	-202	-199
(+) tillgång vid årets slut	2 233	2 166	1 974

Nedanstående tabell visar hur den förmånsbestämda nettoskulden har ändrats och de faktorer som påverkat förändringen.

Förmånsbestämd netto skuld/tillgång			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Förmånsbaserad netto skuld/tillgång vid årets början	-784	-850	-771
Omräkningsdifferens	115	51	-128
Nettokostnader	-147	-168	-75
Avgifter från arbetsgivaren	201	186	152
Förändring av oredovisat aktuariellt resultat	3	-3	-4
Förändring av oredovisade kostnader för tidigare tjänstgöring	0	0	-24
Förändring av ej kvalificerade tillgångar	0	0	0
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	-612	-784	-850

Förvaltningsbruttotillgångarna och de förmånsbestämda bruttoutfästelserna i varje plan skall rapporteras som ett nettobelopp. Följande tabell visar hur nettotillgången och nettoskulden beräknas.

Förmånsbestämd brutto skuld/tillgång			
Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Tillgångar			
Verkligt värde av planens tillgångar	2 233	2 166	1 974
Exklusive ej kvalificerade tillgångar	0	0	0
	2 233	2 166	1 974
Nettning	-1 998	-2 030	-1 834
Tillgång i rapporten över finansiell ställning	235	136	140
Skulder			
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-3 575	-3 772	-3 570
Oredovisat aktuariellt resultat	727	814	745
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	3	8	1
	-2 845	-2 950	-2 824
Nettning	1 998	2 030	1 834
Avsättning i rapporten över finansiell ställning	-847	-920	-990

De mer väsentliga genomsnittliga aktuariella antaganden som använts på balansdagen innefattar:

Aktuariella antaganden			
Koncernen			
Procent	2010	2009	2008
Diskonteringsräntan	5	6	6
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6	9	9
Förväntad löneökningstakt	3	4	4
Förändringar av sjukvårdskostnader	8	8	9
Ändring av index för framtida ökning av ersättningar	3	4	4

Förändringar av sjukvårdskostnaderna har en signifikant inverkan på kostnaderna och nivån på utfästelserna för förmånsbaserade utfästelser. Om sjukvårdskostnaderna förändras med en procent får det följande resultatteffekt räknat på förhållandena per utgången av året:

Effekt av förändring i hälsovårdskostnader				
Koncernen				
MSEK	2010		2009	
Förändring	1% ökning	1% minskning	1% ökning	1% minskning
Effekt på:				
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år och räntekostnader	-2	2	-2	2
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser	-43	37	-47	41

Följande tabell visar hur de förmånsbaserade pensionsplanerna fördelar sig mellan olika länder.

Regional fördelning									
Koncernen									
MSEK, om inte annat anges	USA	Storbritannien	Nederländerna	Tyskland	Norge	Italien	Belgien	Övriga	Totalt
Förmånsbestämda nettoutfästelser									
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-490	–	0	-153	–	-44	–	-186	-873
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-865	-1 312	-220	–	-107	–	-63	-135	-2 702
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-1 355	-1 312	-220	-153	-107	-44	-63	-321	-3 575
Icke beaktade aktuariella förluster	343	307	22	15	36	0	9	-5	727
Icke beaktade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	–	–	–	–	–	–	0	3	3
Verkligt värde av förvaltningsstillgångarna	682	1 088	224	–	85	–	52	102	2 233
Bruttoutfästelse	-330	83	26	-138	14	-44	-2	-221	-612
Exklusive ej kvalificerade tillgångar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) skuld/(+) tillgång	-330	83	26	-138	14	-44	-2	-221	-612
Nettokostnad för planen	-54	-46	-9	-14	-5	-2	-10	-7	-147
Känslighetsanalys									
Ökning i nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut vid en minskning om 1 procent av diskonteringsräntan	-113	-240	-39	-3	-21	0	-1	-23	-440
Ökning av kostnaderna för planen beroende på detta *	-8	0	-4	-3	-3	0	-1	-17	-36
Ökning i nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets utgång vid en ökning om 1 procent i hälsovårdskostnader	-43	–	–	–	–	–	–	–	-43
Ökning av kostnaderna för planen beroende på detta *	-2	–	–	–	–	–	–	–	-2
Ökning i kostnaderna för planen under 2011 om förvaltningsstillgångarna minskar i värde med 10 procent under 2010 *	-5	-10	-1	–	-1	–	0	-8	-25
Kostnad för aktuariella tjänster	-2	0	0	0	0	0	0	-1	-3
Antal deltagare i planerna vid årets utgång									
Nuvarande anställda (med pågående intjänning)	647	173	118	17	30	–	46	2 364	3 395
Nuvarande anställda (bara fribrev för stängda planer)	–	–	–	–	–	478	–	16	494
Tidigare anställda som inte pensionerats ännu	495	647	186	32	–	–	57	4	1 421
Pensionärer	1 966	550	58	330	26	–	–	165	3 095
Totalt	3 108	1 370	362	379	56	478	103	2 549	8 405
Återstående tjänstgöringsperiod									
Återstående tjänstgöringstid för nuvarande anställda med pågående intjänning (år)	15	11	19	4	12	–	19	14	14

* i övrigt lika

Not 29. Övriga avsättningar

Förändring under året							
Koncernen							
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	lan- språktaga belopp	Outnyttjade belopp som återförts	31 december
2009							
Reklamationer	1 263	-25	–	521	-363	-136	1 260
Eftersläpande kostnader	198	-11	–	128	-47	-27	241
Omstrukturering	296	-2	–	294	-185	-37	366
Förlustorder	130	-2	–	38	-72	-1	93
Stämningar	147	3	–	48	-21	-1	176
Övrigt	218	-9	–	141	-99	-22	229
Totalt	2 252	-46	–	1 170	-787	-224	2 365
Varav:							
kortfristigt	1 849						1 926
långfristigt	403						439
2010							
Reklamationer	1 260	-33	1	559	-453	-101	1 233
Eftersläpande kostnader	241	-23	–	53	-26	-50	195
Omstrukturering	366	-9	–	113	-200	-104	166
Förlustorder	93	-1	–	23	-25	–	90
Stämningar	176	-1	–	77	-35	-5	212
Övrigt	229	-10	1	121	-85	-24	232
Totalt	2 365	-77	2	946	-824	-284	2 128
Varav:							
kortfristigt	1 926						1 496
långfristigt	439						632

Outnyttjade belopp som återförts avser bland annat ändrade klassificeringar och återföring av under tidigare år avsatta reserver som ej utnyttjats.

Varje typ av avsättning omfattar alltifrån ett fåtal till ett stort antal olika poster. Det är därför inte görligt eller speciellt meningsfullt att specificera avsättningarna post för post. Som framgår ovan förväntas den klart övervägande delen av avsättningarna leda till utbetalningar inom det närmaste året.

Reklamationer avser reklamationer från kunder enligt villkoren i utställda garantier. Reklamationerna gäller tekniska problem med de levererade produkterna eller att utlovad prestanda inte kunnat uppnås.

Eftersläpande kostnader är dels kostnader som är kända men inte debiterade vid faktureringsstillfället, dels kostnader som är okända men förväntade vid faktureringsstillfället. Reserven för eftersläpande kostnader belastar kostnad sålda varor för att få en korrekt periodisering av bruttomarginalen.

Reserver för omstrukturering avser i regel nedläggning av anläggningar eller nedläggning eller flyttning av produktionslinjer, verksamheter, funktioner etc eller nerdragning av antalet anställda i samband med en konjunkturedgång. Avsättningarna för omstrukturering påverkar ungefär 100 (480) anställda.

Reserven för förlustorder avser order där en negativ bruttomarginal förväntas. Reservering sker så snart en slutlig förlust på ordern kan förväntas. Detta kan i undantagsfall ske redan vid det tillfälle ordern tas. Normalt avser denna reserv större och komplexa order där den slutgiltiga marginalen är mer osäker.

Reserven för stämningar avser pågående eller förväntade rättstvister. Reserven täcker förväntade juridiska kostnader och förväntade belopp för skadestånd eller förlikningar.

Övrigt avser diverse avsättningar som inte faller under någon av ovanstående kategorier.

Not 30. Skuldsättning och nettoskuld

Nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Kreditinstitut	465	997
Riktad låneemission	749	794
Kapitaliserade finansiella leasar	137	154
Räntebärande pensionsskulder	1	2
Total låneskuld	1 352	1 947
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	-1 903	-1 414
Finansiell nettoskuld	-551	533

Kassa, bank och kortfristiga placeringar inkluderar banktillgodoavanden och placeringar hos det börsnoterade dotterbolaget Alfa Laval (India) Ltd om MSEK 276 (250). Bolaget är inte ett helägt dotterbolag till Alfa Laval koncernen. Det ägs till 88,8 procent.

Lånen från kreditinstitut och den riktade låneemissionen fördelas på valutor enligt följande:

Förfall av lån per valuta				
Koncernen				
MSEK	Kortfristigt		Långfristigt	
	2010	2009	2010	2009
Valuta:				
BRL	15	9	–	–
CAD	–	10	–	–
CNY	29	53	–	–
DKK	–	–	20	16
EUR	66	49	441	747
INR	17	3	31	49
KRW	18	–	–	–
SEK	–	12	–	–
USD	23	26	549	814
Övrigt	5	3	–	–
Totalt	173	165	1 041	1 626
Varav förfallande efter fem år:			749	794

Förfallstrukturen för lånen framgår av stapeldiagrammet i avsnittet "Likviditetsrisk och refinansieringsrisk" under Finansiella risker.

Lån från kreditinstitut

Alfa Laval har ett låneavtal med ett banksyndikat om MEUR 268 och MUSD 348, motsvarande MSEK 4 776. Per 31 december 2010 utnyttjades inte faciliteten. Faciliteten löper till april 2012.

Räntan baseras på tillämplig IBOR plus ett tillägg som baseras på relationen mellan nettoskulden och EBITDA enligt följande beskrivning:

Nettoskulden/EBITDA	Räntetillägg
2,50 - 2,75	0,40%
2,00 - 2,50	0,325%
< 2,00	0,25%

Tillägget är vid utgången av året 25 (25) (25) räntepunkter.

I samband med förvärvet av Tranter ingick Alfa Laval ett bilateralt låneavtal med SHB om MEUR 25, motsvarande MSEK 225. Lånet förfaller i december 2013.

Det syndikerade lånet och det bilaterala låneavtalet löper med rörlig ränta. Per utgången av 2010 var räntan på det bilaterala låneavtalet 1,65 procent. Per utgången av 2009 och 2008 löpte lånen med räntor i intervallet 0,48 % – 1,37 % och 2,49 % – 4,68 %. Den genomsnittliga räntan uppgick vid årsskiftet 2010 till 2,50 (2,82) (3,92) procent. Koncernen har valt att säkra 60 (63) (63) procent av lånen till fast ränta, med en löptid om 23,2 månader. Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden inklusive derivat uppgick till 18,5 (14,4) månader vid utgången av 2010.

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånen har kapitaliserats och periodiseras över lånens löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 0 (0). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -0 (-3) (-8).

Riktad låneemission

2006 gjorde Alfa Laval en riktad låneemission i USA. Erbjudandet blev övertecknat och stängdes på MUSD 110 med en löptid på 10 år. Räntan baserades på amerikanska statsobligationer plus en marginal om 95 räntepunkter, vilket gav en fast ränta om 5,75 procent. Lånet lyftes den 27 april 2006.

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånet har kapitaliserats och periodiseras över lånets löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 2 (2). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -0 (-0) (-0).

Finansiella villkor

Till det syndikerade lånet och det bilaterala låneavtalet är länkad tre finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånets löptid. Dessa villkor avser relationen mellan nettoskulden och EBITDA, räntetäckningsgraden och skuldsättningsgraden, se nedanstående tabell.

Till den riktade låneemissionen är länkad två finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånets löptid. Dessa villkor avser relationen mellan nettoskulden och EBITDA och räntetäckningsgraden, se nedanstående tabell.

Om villkoren inte är uppfyllda äger långivarna rätt att säga upp lånen, förutsatt att villkorsbrottet inte är tillfälligt. Alfa Laval har uppfyllt villkoren med god marginal alltsedan lånen togs upp.

Finansiella villkor och utfall					
Koncernen	Finansiella villkor		Utfall		
Gångar	Syndikerat lån & bilateralt låneavtal	Riktad låneemission	2010	2009	2008
Nettoskuld jämfört med EBITDA	<2,75	< 3,00	-0,1	0,1	0,3
Räntetäckningsgrad	>3,00	>3,00	35,9	15,2	26,2
Skuldsättningsgrad	<1,70	N/A	-0,04	0,04	0,20

Not 31. Övriga kortfristiga skulder

Fördelat per typ		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Finansiell leasingsskuld	137	154
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	1 339	986
Totalt	1 476	1 140

Not 32. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Upplupna sociala kostnader	258	255
Upplupna avgångsvederlag	123	123
Upplupna räntekostnader	9	9
Övriga upplupna kostnader	1 116	892
Förutbetalda intäkter	18	24
Totalt	1 524	1 303
Varav med en återstående löptid överstigande ett år:		
Upplupna sociala kostnader	27	25
Upplupna avgångsvederlag	86	87
Övriga upplupna kostnader	29	57
Totalt	142	169

Not 33. Ställda panter och eventualförpliktelser

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2010	2009
Ställda säkerheter		
Övriga ställda panter	25	7
Totalt	25	7
Eventualförpliktelser		
Diskonterade växlar	60	79
Fullgörandegarantier	1 360	1 342
Övriga eventualförpliktelser	273	336
Totalt	1 693	1 757

Per den 31 december 2010 har koncernen sålt fordringar med regressrätt om totalt MSEK 60 (79). Dessa visas som diskonterade växlar ovan.

Övriga eventualförpliktelser avser bland annat anbudsgarantier, betalningsgarantier till leverantörer och garantier för av kunden innehållna belopp.

Not 34. Transaktioner med närstående

Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavalens enskilt största kund med 4,0 (3,4) (3,7) procent av nettoomsättningen. Tetra Pak ingick i juni 1999 ett inköpsavtal med Alfa Laval som reglerar distribution, forskning och utveckling, marknads- och försäljningsinformation och bruk av varumärken och immateriella rättigheter. Följande områden skall löpande överenskommas mellan företrädare för parterna: produkter som täcks av avtalet, priser och rabatter på dessa produkter, geografiska områden och produktområden där Tetra Pak är Alfa Lavalens primära distributör, rätten för Tetra Pak att sätta sitt varumärke på Alfa Lavalens produkter, försäljningsmål för Tetra Pak i angivna geografiska områden, produkter och teknologier som är föremål för gemensam forskning och utveckling och rätten till forskningsresultatet samt användandet av marknads- och försäljningsinformation. Avtalet tar sikte på de applikationer inom flytande livsmedel där Tetra Pak har en naturlig marknadsnärvaro genom leveranser av förpackningsutrustning och förpackningsmaterial.

Avtalet förlängdes med två år från 31 december 2010. Det löper med 12 månaders uppsägningstid. De priser som Tetra Pak erhåller är inte lägre än de priser som Alfa Laval kunde ha fått vid försäljning till en jämförbar tredje part. Priserna sätts kalenderårsvis.

Fram till och med 31 mars 2009 köpte Alfa Laval fastighetsservice avseende fastigheten i Lund i Sverige från Tetra Pak Business Support AB för MSEK - (1) (4). Alfa Laval hyr ut lokaler till DeLaval i Ryssland och fram till under 2008 hyrde Alfa Laval även ut lokaler till DeLaval i Tyskland och Tetra Pak i Ryssland. Den totala hyresintäkten för detta uppgår till MSEK 4 (8) (12).

I Alfa Laval AB:s styrelse sitter två företrädare för Tetra Laval – Jörn Rausing och Finn Rausing.

Alfa Laval koncernen har vid utgången av året följande balansposter mot bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Fordringar på/skulder till närstående

Koncernen			
MSEK	2010	2009	
Fordringar:			
Kundfordringar	81	61	
Övriga fordringar	84	77	
Skulder:			
Leverantörsskulder	1	1	
Övriga skulder	–	4	

Alfa Laval koncernen har haft följande transaktioner med bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Intäkter/kostnader från närstående

Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Nettoomsättning	985	889	1 017
Övriga rörelseintäkter	4	8	12
Övriga rörelsekostnader	–	-1	-4

Not 35. Andelar i joint ventures

Alfa Laval äger 50 procent i tre olika samriskföretag: Rolls Laval Heat Exchangers Ltd med Rolls Royce som partner, Alfdex AB med Haldex som partner och AlfaWall AB med Wallenius som partner.

Dessa joint ventures ingår i koncernens finansiella ställning med följande tillgångar och skulder samt i koncernens totala resultat med följande intäkter och kostnader:

Tillgångar/skulder

Koncernen			
MSEK	2010	2009	
Omsättningstillgångar	18	10	
Anläggningstillgångar	1	1	
Kortfristiga skulder	7	9	
Långfristiga skulder	0	0	

Intäkter/kostnader

Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Nettoomsättning	1	3	0
Övriga rörelseintäkter	26	20	24
Övriga rörelsekostnader	-25	-19	-22

Not 36. Pågående arbeten i anläggningsprojekt**Effekt av successiv vinstavräkning**

Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Resultatposter			
Intäktsförda uppdragsersättningar	641	486	496
Nedlagt arbete på pågående projekt			
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (med avdrag för redovisade förluster)	926	767	942
Tillgångar			
Av kunden innehållna belopp	46	54	50
Fordringar på kunder för pågående arbeten	301	14	6
Skulder			
Erhållna förskott	353	294	354
Skulder till kunder för pågående arbeten	45	56	34

Not 37. Leasing

Alfa Laval har ingått icke uppsägningsbara operationella leasingavtal huvudsakligen avseende lokaler och finansiella leasingavtal gällande maskiner och inventarier med avtalstider om 1-20 år. Leasingavgiften avseende icke uppsägningsbara operationella hyresavtal avseende lokaler har uppgått till MSEK 379 (380) (352). Koncernen har under året ingått finansiella leasingar med ett kapitaliserat värde om MSEK 23 (117). Se not 19 för upplysning om kapitaliserat värde på finansiella leasingar.

De framtida minimileaseavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, fördelat på förfallotidpunkter uppgår till:

Framtida minimileasingavgifter för operationella leasingar

Koncernen			
MSEK	2010	2009	2008
Förfall under år			
2009	N/A	N/A	228
2010	N/A	236	200
2011	223	196	176
2012	194	149	140
2013	163	133	123
2014	136	118	N/A
2015	120	N/A	N/A
Senare	179	162	208
Totalt	1 015	994	1 075

De framtida minimileaseavgifterna avseende finansiella leasingavtal och dessa nuvärden, fördelat på förfallotidpunkter uppgår till:

Finansiella leasingar

Koncernen						
MSEK	Framtida minimileasingavgifter för finansiella leasingar			Nuvärdet av finansiella leasingar		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Förfall under år:						
2009	N/A	N/A	7	N/A	N/A	7
2010	N/A	27	7	N/A	26	6
2011	21	21	6	21	20	5
2012	18	18	5	17	17	4
2013	17	16	5	16	15	4
2014	16	15	N/A	14	14	N/A
2015	15	N/A	N/A	13	N/A	N/A
Senare	51	58	29	44	49	20
Totalt	138	155	59	125	141	46

Förslag till vinstdisposition

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgår till SEK:

Balanserad vinst	6 265 910 227
Återköp av aktier	-253 373 045
Nettoresultat 2010	2 951 439 099
	8 963 976 281

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 3,00 (2,50) per aktie motsvarande totalt SEK 1 258 368 945 (1 055 098 665) och att resterande vinstmedel om SEK 7 705 607 336 (6 265 910 227) balanseras i ny räkning.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 2 mars 2011

Anders Narvinger
Ordförande

Gunilla Berg
Ledamot

Arne Frank
Ledamot

Björn Hägglund
Ledamot

Arne Kastö
Arbetstagarledamot

Ulla Litzén
Ledamot

Jan Nilsson
Arbetstagarledamot

Susanna Holmqvist Norrby
Arbetstagarledamot

Finn Rausing
Ledamot

Jörn Rausing
Ledamot

Lars Renström
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 4 mars 2011.

Kerstin Mouchard
Auktoriserad revisor

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Alfa Laval AB (publ)
Org.nr 556587-8054

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Alfa Laval AB (publ) för räkenskapsåret 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 49–119. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan

information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i

enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernens rapporter över totalresultat och finansiella ställning, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Lund den 4 mars 2011

Kerstin Mouchard
Auktoriserad revisor

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Innehåll – bolagsstyrningsrapport

Styrelseordförandens inledning	121
Bolagsstyrningsrapport	122
Aktieägare	122
Alfa Laval – bolaget	122
Årsstämma	123
Valberedning	123
Styrelse	123
Arvodering av styrelsen	125
VD och den verkställande ledningen	125
Ersättning, pensioner samt avgångsvederlag/upsägning	125
Bolagets revisorer	125
Ersättning till revisorer	125
Styrelsens rapport om intern kontroll	126
Kontrollmiljö	126
Riskbedömning	126
Kontrollstrukturer	126
Styrinstrument	126
Information och kommunikation	127
Uppföljning	127
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	127
Uppdrag och ansvarsfördelning	127
Granskningens inriktning och omfattning	127
Uttalande	127
Styrelse och revisorer	128
Ledningsgrupp	130
Finansiell information	135
Årsstämma 2011	135

Styrelseordförandens inledning

God bolagsstyrning innebär att ett bolag styrs med ägarnas intresse för ögonen. Men detta är i sig inte tillräckligt. Ägarna, kapitalmarknaden och allmänheten måste få tillgång till tillräckligt mycket information för att själva kunna avgöra att så är fallet, något som kräver transparens. Endast genom öppenhet kan personer utanför bolaget göra en god bedömning av hur väl styrelse och ledning lever upp till det ansvar som ålagts dem.

De senaste åren har vi sett såväl en konjunkturrell ned- som uppgång i vår omvärld och vi har haft tillfälle att notera att ekonomisk oro tenderar att öka efterfrågan på tydlighet och genomlysning. Krav på transparens kan emellertid inte begränsas till sämre tider. Alfa Lavals affärsprinciper säger att öppenhet ska prägla dialogen, något som gäller i såväl upp- som nedgång, precis som vi strävar efter att hålla högsta kvalitet och största tydlighet vad gäller ledning, styrning och kontroll vid varje enskilt tillfälle.

Vid inledningen av 2010 hade Alfa Laval tagit sig igenom såväl en finansiell kris som två besparingsprogram, som infördes för att anpassa kapacitet och kostnader till en ny, lägre efterfrågenivå. Vid slutet av året kunde vi blicka tillbaka på 2010 som ett år då efterfrågan åter steg, en positiv trend som även satte sin prägel på styrelsearbetet. Den strategiska inriktningen låg fast, även vad gäller förvärv, och arbetet präglades därför under året av ett starkt offensivt anslag som resulterade i en rad förvärv, bland dem några riktigt stora. Genom förvärven befäster vi inte bara våra positioner, utan vi bygger även helt nya, något som vi är övertygade om kommer att stärka Alfa Lavals värdetillväxt framöver.

Lund i mars 2011
Anders Narvinger
Styrelsens ordförande



Bolagsstyrningsrapport 2010

Alfa Laval är ett publikt bolag som är noterat på Nasdaq OMX Stockholm. Bolagets styrning baseras därmed bland annat på svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen och börsens regler. Den följer även, med endast ett undantag, Svensk kod för bolagsstyrning. Nedan presenteras Alfa Laval's bolagsstyrningsrapport för 2010, granskad av bolagets revisorer. Rapporten beskriver, på ett detaljerat sätt, fördelningen av ansvarsområden inom Alfa Laval samt även hur bolagets tre beslutsorgan – årsstämma, styrelse och verkställande direktör – agerar och interagerar. Rapporten finns publicerad på www.alfalaval.com.

Aktieägare

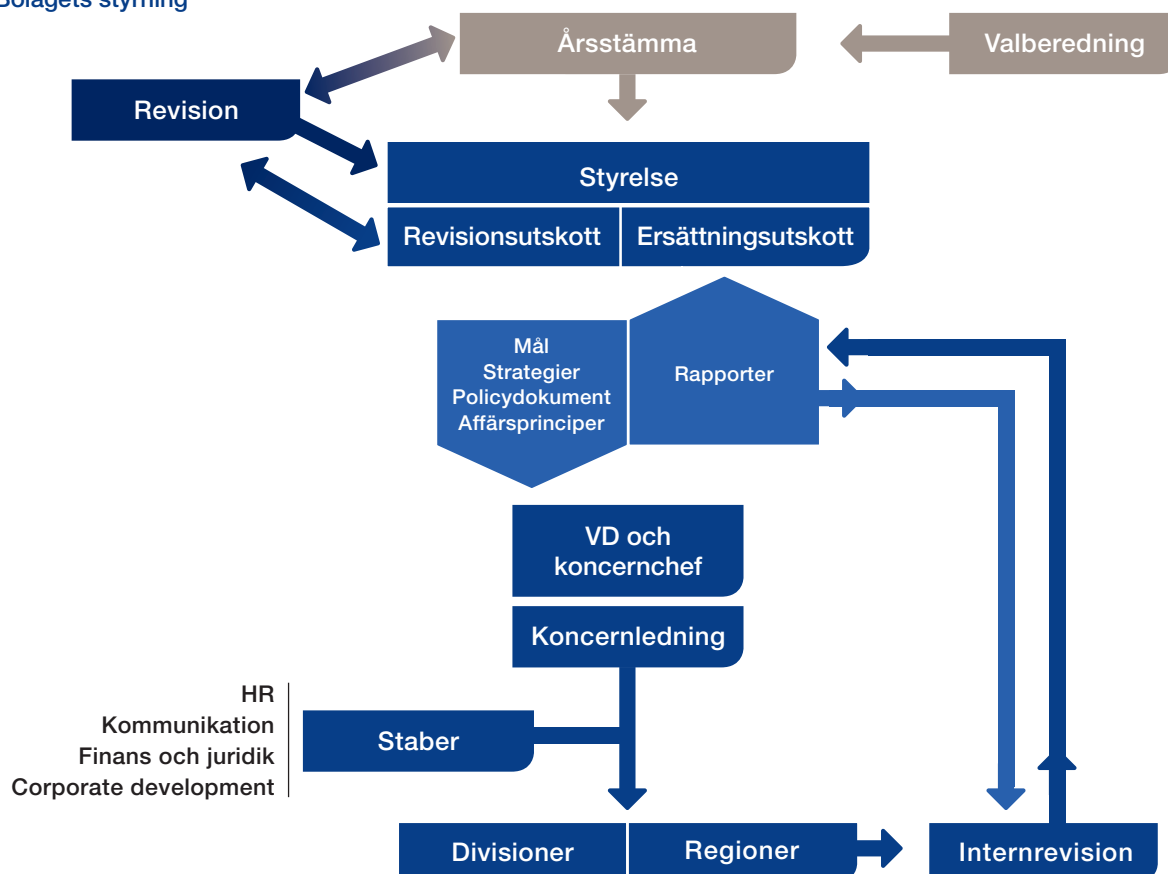
Alfa Laval's aktie noterades redan 1901, men den avnoterades då bolaget köptes ut från Stockholmsbörsen 1991. Företaget var i privat ägo fram till 2002, då det åter noterades på Nasdaq OMX Stockholm. Antalet utestående aktier uppgår till 422 039 466 och antalet aktieägare till 33 565, per den 30 december 2010. Tetra Laval, bolagets största ägare med ett innehav på 18,7 procent, var den enda ägaren vars innehav översteg 10 procent. Juridiska personer stod för drygt 93 procent av ägandet, medan fysiska personer representerade knappt 7 procent.

Alfa Laval – bolaget

Enligt Alfa Laval's bolagsordning är bolagets firma Alfa Laval AB. Dess styrelse ska ha sitt säte i Lunds kommun, Sverige. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 745 000 000 kronor och högst 2 980 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 298 000 000 och högst 1 192 000 000. Räkenskapsår är kalenderår. Föremålet för bolagets verksamhet är att direkt eller genom dotter- och samriskföretag i Sverige och utomlands bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning och anläggningar, företrädesvis inom områdena separering, värmeöverföring

och flödesteknik, att förvalta fast och lös egendom samt annan därmed förenlig verksamhet. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Den saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen finns i sin helhet på Alfa Laval's hemsida, www.alfalaval.com. Alfa Laval's nu gällande bolagsordning antogs vid årsstämman den 22 april 2008.

Bolagets styrning



Årsstämma

Årsstämman är Alfa Laval's högsta, beslutande organ, som årligen tillsätter styrelseledamöter och styrelseordförande baserat på förslag från valberedningen. Alla aktieägare har rätt att delta vid stämman och varje aktie har en röst. Enligt Alfa Laval's Bolagsordning skall årsstämman hållas årligen, inom sex månader från räkenskapsårets utgång och förläggas till Lund eller Stockholm. Normalt hålls årsstämma i månadsskiftet april/maj i Lund.

Årsstämma för räkenskapsåret 2009 hölls den 26 april 2010 på Färs och Frosta Sparbank Arena i Lund. Vid stämman närvarade 469 aktieägare, personligen eller via ombud, representerande 56,78 procent av det totala antalet aktier och röster. Bolagets båda externa revisorer var närvarande.

Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Anders Narvinger. För en komplett förteckning över de beslut som fattades vid stämman, se det protokoll som finns publicerat på Alfa Laval's hemsida. Nedan följer en lista över några av de beslut som fattades:

- Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning samt beviljade ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören.
- Att i enlighet med styrelsens förslag utdela 2:50 kronor per aktie för verksamhetsåret 2009.
- Omval av styrelseledamöterna Gunilla Berg, Björn Hägglund, Anders Narvinger, Finn Rausing, Jörn Rausing, Lars Renström och Ulla Litzén. Nyval av Arne Frank som ersatte Waldemar Schmidt, som avböjt omval.
- Att arvudet till de ledamöter i styrelsen, som inte är anställda i bolaget, ska utgå med 3 060 000 kronor. Därtill ska arvode utgå till de av styrelsens ledamöter som är ordförande eller ledamot av revisionsutskottet och ersättningsutskottet, enligt följande: till ordförande i revisionsutskottet 125 000 kronor, till ledamot i revisionsutskottet 75 000, till ordförande samt ledamot i ersättningsutskottet 50 000 kronor.
- Att anta styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma köpa tillbaka högst 5 procent av bolagets utestående aktier.

Valberedning

Inför stämman 2011

I enlighet med beslut vid Alfa Laval AB:s årsstämma 2010 uppdrogs åt styrelsens ordförande att kontakta representanter för bolagets största aktieägare vid tredje kvartalets utgång och uppmana dessa att utse vars en ledamot till valberedningen inför årsstämman den 27 april 2011.

Valberedningens sammansättning, som kommunicerades via ett pressmeddelande och på Alfa Laval's hemsida den 19 oktober 2010, är: Jörn Rausing (Tetra Laval), Lars-Åke Bokenberger (utsedd av AMF Pension), Jan Andersson (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Bo Selling (utsedd av Alecta) samt Peter Rönström (utsedd av Lannebo Fonder). Valberedningens ordförande är Jörn Rausing. Styrelsens ordförande, Anders Narvinger, valdes till ledamot samt till valberedningens sekreterare. Valberedningen representerade drygt 38 procent av antalet utestående aktier per den sista september 2010. Jörn Rausing's position som ordförande i valberedningen utgör en avvikelse från Svensk kod för bolagsstyrning. Bakgrunden är att valberedningen ansett Jörn Rausing som utomordentligt lämpad att på ett effektivt sätt leda dess arbete för att nå bästa möjliga resultat för bolagets aktieägare.

Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen inför årsstämman kan vända sig till Alfa Laval's styrelseordförande Anders Narvinger, eller till någon av ägarrepresentanterna. Kontakt kan också ske direkt via e-post till valberedningen@alfalaval.com.

Valberedningens sammansättning

Valberedningen ska ha högst fem ledamöter, av vilka majoriteten inte får vara styrelseledamöter. Styrelsens ordförande ska kontakta representanter för de största aktieägarna vid tredje kvartalets utgång och uppmana dessa att utse vars en ledamot. Därutöver kan valberedningen besluta att styrelseordföranden och ytterligare styrelseledamöter ska ingå. Om någon av de fem största

aktieägarna avstår från sin rätt att utse en ledamot ska nästa aktieägare i storleksordning ges möjlighet att utse en ledamot. Om flera aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamot till valberedningen behöver inte fler än de åtta största aktieägarna tillfrågas, om inte detta krävs för att valberedningen skall bestå av minst tre ledamöter. Om en ledamot lämnar valberedningen innan arbetet slutförts äger den aktieägare som utsåg ledamoten rätt att utse en ersättare.

Valberedningens ordförande ska vara en ägarrepresentant som samtidigt kan vara styrelseledamot. Styrelsens ordförande ska emellertid inte vara valberedningens ordförande. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämma. Skulle en ägare som är ledamot i valberedningen väsentligt minska ägandet och därmed inte längre vara kvalificerad för en plats ska, om valberedningen så beslutar, ägarens representant entledigas och annan av bolagets större ägare erbjudas att utse ledamot.

Valberedningens arbete

Valberedningen ska bereda och framlägga förslag till aktieägarna på stämman avseende val av styrelseledamöter, styrelseordförande och, i förekommande fall, revisorer. Den ska även lägga fram förslag avseende ersättning till styrelse och ledamöter i styrelseutskotten.

Den årliga utvärdering av styrelsens arbete, som styrelsens ordförande initierar, utgör en del av det underlag som valberedningen använder i dess arbete att nominera styrelseledamöter och föreslå ersättningsnivåer. Valberedningen kan ta hjälp av externa resurser i arbetet med att finna lämpliga kandidater.

Styrelse

Styrelsen, vars ansvar styrs av såväl lagar och regler som dess egen arbetsordning, ansvarar för företagets långsiktiga mål och strategi. Alfa Laval's styrelse ska bestå av lägst fyra och högst tio ledamöter, med

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2011

Namn	Representerande	Ägarandel i Alfa Laval ¹⁾ , %
Jörn Rausing, ordförande	Tetra Laval	18,71
Bo Selling	Alecta	8,93
Jan Andersson	Swedbank Robur Fonder	5,56
Lars-Åke Bokenberger	AMF Pension	3,54
Peter Rönström	Lannebo Fonder	1,98
Anders Narvinger	Styrelsens ordförande	
Totalt		38,72

¹⁾ Per den 30/9 2010

högst fyra suppleanter. Idag består styrelsen av åtta ledamöter och inga suppleanter. Ledamöterna väljs årligen för perioden fram till nästa årsstämma. Vidare utser de fackliga organisationerna tre personalrepresentanter samt tre suppleanter. Till styrelsens sammanträden bjuder man in tjänstemän i bolaget som föredragande och experter. Bolagets ekonomidirektör, Thomas Thuresson deltar vid samtliga möten och Alfa Laval chefsjurist, Mikael Wahlgren, är styrelsens sekreterare. För ytterligare information om styrelsens medlemmar, se sidorna 128–129.

Till styrelsen 2010 nyvaldes Arne Frank då Waldemar Schmidt avböjde omval. Övriga ledamöter omvaldes. Varje nyutträd styrelseledamot erbjuder ett introduktionsprogram. Vidare genomförs varje år en kombinerad utbildnings- och studieresa till någon av Alfa Laval anläggningar i världen. Under 2010 gick resan till Alonte, Italien.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete regleras i en arbetsordning, som årligen fastställs efter årsstämman. Denna arbetsordning beskriver bland annat styrelsens arbetsuppgifter samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och bolagets verkställande direktör. Den definierar vidare styrelseordförandens roll, samt föreskriver att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

Inför varje möte förbereder bolagets VD en agenda, i samråd med styrelsens ordförande. Styrelsemedlem som önskar diskutera ett speciellt ärende ska informera styrelsens ordförande i god tid så att nödvändigt material kan förberedas.

Kallelser med agenda och informationsmaterial eller beslutsunderlag ska vara ledamöterna tillhanda senast en vecka före mötet.

Arbetsordningen innehåller en särskild instruktion för bolagets VD, rörande vilken ekonomisk rapportering som ska ske till styrelsen för att denna löpande skall kunna bedöma den ekonomiska situationen.

Protokoll från styrelsemötena numreras och samtliga styrelsemedlemmar får en kopia. Företagets VD ansvarar för att originalen förvaras på ett säkert sätt. Ärenden som tas upp till diskussion av styrelsen är till sin natur konfidentiella och varje ledamot lyder under tystnadsplikt.

Styrelsens arbete 2010

Under 2010 uppgick antalet styrelsemöten till 19 (åtta var ordinarie möten). Varje ordinarie möte varade i cirka fyra timmar och var förlagda till Lund eller Stockholm. Ett möte hölls per capsulom och 10 per

telefon. Till de ordinarie punkterna på agendan hör resultatutfall, orderutveckling, investeringar, förvärv och ägarutveckling. Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion, som leds av ordföranden.

Mot bakgrund av det mandat som årsstämman gav styrelsen, uppdrogs åt en kommitté bestående av Anders Narvinger, Finn Rausing och Ulla Litzén att under tiden fram till nästa årsstämma, och genom koncernledningen, genomföra återköp av aktier.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande säkerställer att en årlig utvärdering av styrelsens arbete genomförs. Detta sker genom öppna diskussioner med, och intervjuer av, de enskilda ledamöterna. Utvärderingen fokuserar på styrelsens arbetsformer, dess arbetsklimat samt tillgången till och behovet av särskild styrelsekompetens. Utvärderingen utgör bland annat underlag till valberedningen i dess arbete att nominera styrelseledamöter och föreslå ersättningsnivåer.

Styrelsens ansvar

I linje med den svenska aktiebolagslagen och styrelsens arbetsordning ansvarar styrelsen för att upprätta och utvärdera Alfa Laval övergripande, långsiktiga strategier och mål, fastställa budget och affärsplaner, granska och godkänna bokslut, anta viktiga riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande förvärv och avyttringar samt besluta om större investeringar och betydande förändringar i Alfa Laval organisation och verksamhet. Styrelsen (Revisionsutskottet) handlar vidare upp revisionstjänster och håller en löpande kontakt med bolagets revisorer. Styrelsen utser den verkställande direktören samt fastställer dennes instruktioner. Styrelsen (Ersättningsutskottet) fastställer löner och ersättningar till VD samt till den verkställande ledningen.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder arbetet så att det utövas i enlighet med aktiebolagslagen. Ordföranden ansvarar också för att arbetet är väl organiserat och bedrivs effektivt så att styrelsen fullgör sina uppgifter. I dialog med bolagets VD följer ordföranden verksamhetens utveckling och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet skall kunna bedrivas på bästa sätt. Ordföranden ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete samt deltar i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens

ledande befattningshavare. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Oberoende ledamöter

Samtliga ledamöter i Alfa Laval styrelse, som valts av årsstämman, anses oberoende i förhållande till bolaget, utom Lars Renström som är bolagets VD och koncernchef. Vidare anses samtliga ledamöter oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare, utom Finn Rausing och Jörn Rausing. Dessa kan inte anses vara oberoende genom deras relation till Tetra Laval, som per den 30 december 2010 ägde 18,7 procent av aktierna i bolaget. Ledamöterna är skyldiga att ägna uppdraget den tid och omsorg och ha den kunskap som krävs för att på bästa sätt tillvarata bolagets och dess ägares intressen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utformar riktlinjer för bolagets ekonomiska rapportering och uppföljning och äger beslutanderätt om den interna revisionen. Utskottet granskar vidare rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt de externa revisorernas arbete, deras kvalifikationer och oberoende. Det följer även upp effektiviteten i de interna kontrollerna, utvärderar och diskuterar väsentliga frågeställningar inom områdena redovisning och rapportering samt övervakar andra väsentliga frågor som har samband med den ekonomiska redovisningen.

Revisionsutskottet bistår ledningen i att identifiera och utvärdera de främsta riskerna i verksamheten och ser till att ledningen inriktar arbetet på att hantera dessa. Revisionsutskottets ledamöter utses årsvis vid styrelsens konstituerande möte. Under 2010 bestod det av Finn Rausing (ordförande), Gunilla Berg och Anders Narvinger. Alfa Laval chefsjurist, Mikael Wahlgren, är utskottets sekreterare. Under 2010 hölls tre möten som i genomsnitt varade i genomsnitt två timmar. Varje möte protokollförs och delges styrelsen. Vid samtliga möten deltog Thomas Thuresson, finansdirektör, Jacques Christens, ansvarig för internrevisionen, samt bolagets revisorer.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet agerar i samband med anställningar och utnämningar, samt i andra villkorsfrågor som berör den verkställande direktören eller personer i den verkställande ledningen. Utskottets uppgift är att bereda de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som sedan ska beslutas av årsstämman, samt ge förslag till styrelsen

beträffande löne- och anställningsvillkor för den verkställande direktören. Utskottet ska vidare hantera frågor för styrelsen avseende löne- och anställningsvillkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till VD. Alfa Laval ersättningsutskott utses årsvis vid styrelsens konstituerande möte. Under 2010 bestod utskottet av Anders Narvinger (ordförande), Jörn Rausing samt Björn Häggglund. Ersättningsutskottet höll tre möten och samtliga ledamöter var närvarande. Varje möte protokollförs och innehållet delges styrelsen.

Arvodering av styrelsen

Arvodet till de av årsstämman valda styrelseledamöterna beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Till ordförande och ledamöter i revisions- samt ersättningsutskottet, utgår tillägg. Ingen i styrelsen äger rätt till pensionsutbetalningar från bolaget, med undantag för Lars Renström som är VD och koncernchef. Tabellen längre ner på sidan redogör för samtliga ersättningar Alfa Laval betalat ut till ledamöter i styrelsen för perioden från årsstämman 2010 till årsstämman 2011.

VD och den verkställande ledningen

Den verkställande direktören styr den dagliga, operativa verksamheten och ansvarar för att styrelsen får information och nödvändigt beslutsunderlag. VD ansvarar även för att företagets redovisning följer gällande lagar och bestämmelser. Som stöd för en god styrning och för att säkerställa att erforderliga etiska riktlinjer präglar bolagets uppträdande, har Alfa Laval dessutom tagit fram och implementerat ett antal affärsprinciper. Dessa berör hur bolaget och dess anställda ska agera med hänsyn till verksamhetens miljöpåverkan, dess sociala ansvarstagande, affärsetik och transparens. Principerna finns i sin helhet beskrivna på Alfa Laval hemsida, www.alfalaval.com.

VD har som stöd en ledningsgrupp, en verkställande ledning, till vilken ansvar och befogenheter delegeras. Personerna i ledningsgruppen ansvarar för sina respektive operativa områden, vilka omfattar divisioner eller geografiska regioner, och kollektivt för koncernen som helhet. Koncernens verkställande ledning består av koncernchefen och de personer, som på förslag av koncernchefen, utsetts av styrelsen. För ytterligare information om den verkställande ledningen se sidorna 130–131.

Ledningsgruppen höll sex protokollförda möten under 2010. Utöver dessa möten

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten				
	Namn	Styrelsen	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Utsedda av bolagsstämman	Anders Narvinger	● 19	● 3	3
	Gunilla Berg	17	–	3
	Björn Häggglund	19	3	–
	Ulla Litzén	16	–	–
	Finn Rausing	19	–	● 3
	Jörn Rausing	18	3	–
	Lars Renström	19	–	–
	Waldemar Schmidt <i>Avgick i samband med stämman i april</i>	3	–	–
	Arne Frank	9	–	–
	Arbetstagarrepresentanter	17	–	–
	Jan Nilsson	18	–	–
	Susanna Norrby	14	–	–
	Antal möten	19	3	3

● Ordförande

genomförs varje kvartal en genomgång av verksamhetsutvecklingen i bolagets divisioner och regioner, vilken bland annat behandlar affärsplan, resultat, resultatbedömning de närmaste tolv månaderna samt andra, specifika frågor inom respektive verksamhetsdel.

Ersättning, pensioner samt avgångsvederlag/upsägning

Ersättningsprinciperna för VD och den verkställande ledningen bestäms av årsstämman. För ytterligare information, se sidorna 93 och 94.

Bolagets revisorer

Alfa Laval revisorer utgör ett kontrollorgan, som utses av årsstämman. Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, att värdera de applicerade redovisningsprinciperna, att göra väsentliga bedömningar av företagsledningen, att översiktligt granska delårsrapporten för det andra kvartalet samt att utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Resultatet av revisionen, det vill

såga revisionsberättelsen, delges aktieägarna i årsredovisningen och vid årsstämman. Revisorerna ger även ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet. Antalet revisorer ska vara lägst en och högst två, med högst två suppleanter. Till revisor och i förekommande fall revisorssuppleant utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag. Årsstämman 2008 valde revisorer för en fyraårsperiod. Ordinarie revisorer är de auktoriserade revisorerna Kerstin Mouchard och Staffan Landén. Revisorssuppleanter är de auktoriserade revisorerna Håkan Olsson och Thomas Swenson. Samtliga är verksamma vid Ernst & Young AB. Alfa Laval bedömer att ingen av revisorerna har någon relation till Alfa Laval eller till Alfa Laval närstående bolag vilket kan påverka deras oberoende gentemot bolaget. Samtliga revisorer bedöms också ha nödvändig kompetens för att kunna utföra sina uppdrag.

Ersättning till revisorer

(se not nr 7 på sidan 95)

Arvodering av styrelsen			
Namn	Styrelsen	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Anders Narvinger	900 000	50 000	75 000
Gunilla Berg	360 000	0	75 000
Björn Häggglund	360 000	50 000	0
Ulla Litzén	360 000	0	0
Finn Rausing	360 000	0	125 000
Jörn Rausing	360 000	50 000	0
Lars Renström	0	0	0
Arne Frank	360 000	0	0
Totalt	3 060 000	150 000	275 000

Ersättningen är fast, någon rörlig del finns inte. Ersättning för stämموvalda styrelseledamöter anställda i bolaget utgår inte.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Det är styrelsens ansvar att se till att det finns en god intern kontroll. Det övergripande syftet är att skydda bolagets tillgångar och därmed ägarnas investeringar. Den interna kontrollen ska säkerställa att Alfa Laval's finansiella rapportering är tillförlitlig, att lagar, regler och tillämpliga redovisningsstandarder efterlevs samt att bolagets affärsprinciper följs.

Kontrollmiljö

För att säkerställa en god intern kontroll har styrelsen etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar som täcker arbetet i både styrelsen och dess utskott. Den har även utarbetat en tydlig inbördes arbetsfördelning:

Styrelsen övervakar och har det övergripande ansvaret för den ekonomiska rapporteringen. Ytterligare en viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna grundläggande regler och riktlinjer i syfte att skapa en grund för god intern kontroll. Dessa riktlinjer och regler, som omarbetas och uppdateras fortlöpande, inkluderar bland annat bolagets finanspolicy, dess affärsprinciper, regler för investeringsbeslut, krav på finansiell rapportering samt kommunikationspolicy. Styrelsen ska vidare säkerställa att organisationsstrukturen är logisk och transparent med tydliga roller, ansvar och processer. Styrelsen ska även utvärdera verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser samt analys av viktiga nyckelfaktorer. Styrelsen behandlar bolagets delårsrapporter samt dess bokslutskommuniké.

Styrelsens revisionsutskott har som uppgift att säkerställa att principerna för både den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen efterlevs. Den utvärderar och hanterar även relationerna med de externa revisorerna. Revisionsutskottet behandlar bolagets finansiella rapporter samt går igenom riskrapportering, information från riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Revisionsutskottet har möten med internrevisionen, de externa revisorerna och olika specialister i den verkställande ledningen och dess supportfunktioner. Styrelsen får återrapportering från dessa möten. I revisionsutskottets arbete ingår vidare att löpande följa upp effektiviteten i de interna kontrollerna samt att utvärdera och diskutera väsentliga frågeställningar inom områdena redovisning och rapportering. Under 2010 fick styrelsen i

sin helhet rapporter från bolagets externa revisorer vid två tillfällen. Vid ett tillfälle skedde detta utan att VD, eller annan person från den verkställande ledningen var närvarande. Styrelsens revisionsutskott har separat fått ytterligare rapportering från de externa revisorerna vid tre tillfällen.

Den verkställande direktören lyder under styrelsens utfärdade instruktioner och ska säkerställa att det finns en effektiv kontrollmiljö. Denne ansvarar även för det löpande arbetet med den interna kontrollen. Den verkställande ledningen ska förvalta och underhålla det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Ledningen ska även tydligt verka för att alla anställda förstår kraven på, och den enskilda individens roll i, upprätthållandet av en god intern kontroll.

Internrevisionen rapporterar till finansdirektören och är den funktion som praktiskt granskar och verkar för förbättring av den interna kontrollen, rapporterar resultatet till revisionsutskottet samt föreslår planeringen för de kommande sex till åtta månaderna. Vidare distribuerar internrevisionen rapporter från enskilda revisioner till berörda medlemmar av koncernledningen. För att säkerställa att konkreta åtgärder vidtas efter internrevision, finns en rutin för löpande uppföljning av överenskomna åtgärder. Denna baseras på överenskommelse om tidplan med respektive ansvarig för enskilda aktiviteter.

Internrevisionen består av två interna revisorer kompletterat med bolagsinterna specialistresurser samt revisorer från revisionsbyrån KPMG. Under 2010 genomfördes 32 internrevisioner. Dessa omfattar generellt ett brett spektrum av funktioner och frågeställningar. Omfattningen har fastställts av styrelsen och utgör exempelvis att granska:

- att de system, riktlinjer, policys och processer som etablerats för koncernens affärsverksamhet efterlevs.
- att det finns system som försäkrar att ekonomiska transaktioner genomförs,

arkiveras och rapporteras på ett noggrant och lagenligt sätt.

- möjligheter till att förbättra ledningens kontroll, bolagets lönsamhet samt organisation, vilka kan komma att identifieras under revisionerna.

Riskbedömning

Inom ramen för den löpande verksamheten och uppföljningen finns rutiner för riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen. Dessa rutiner syftar till att både identifiera och utvärdera de risker som kan påverka den interna kontrollen. Genom denna identifiering skapas starkare möjligheter för en korrekt finansiell rapportering. Rutinerna omfattar bland annat riskbedömning i samband med strategisk planering, prognoser och förvävsaktiviteter samt processer för att fånga upp förändringar i redovisningsregler för att säkerställa att dessa förändringar på ett korrekt sätt återspeglas i den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och också för den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturerna består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig, ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka och i tid förebygga att en risk realiserar. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat tydliga beslutsprocesser samt beslutsordningen avseende till exempel investeringar, avtal, förvärv och avyttringar, resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar och automatiska kontroller i IT-systemen.

Styrinstrument

Som styrinstrument använder styrelsen ett antal policydokument, vilka används i bolagets dagliga verksamhet. Dessa omfattar bland annat styrelsens arbetsordning, den verk-

ställande direktörens instruktioner, rapport-instruktioner, affärsprinciper, investeringspolicy, finans- samt kommunikationspolicy. Styrelsen prövar årligen både relevans och aktualitet.

Vidare finns det en återkopplingsfunktion (en årlig så kallad sign-off) som riktas till bolagets ledande befattningshavare. Denna återkopplingsfunktion ska säkerställa att Alfa Lavals interna instruktioner och regler är fullt implementerade. Samtliga chefer, som rapporterar direkt till koncernledning- en, ska varje år gå igenom de riktlinjer och regler som berör deras respektive område. De ska skriva på och skicka in ett doku- ment som bekräftar att de är insatta i inne- börderna av dessa riktlinjer samt att de följer dem. Om det förekommer avvikelser jäm- fört med instruktionerna ska de specificera vilka åtgärder de ämnar vidta för att säker- ställa uppfyllelse. Denna process ämnar även till att öka transparensen och därmed underlätta de externa och interna revisorer- nas bedömningar.

Information och kommunikation

Bolagets väsentliga styrande dokumentation i form av regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler. Vidare kommuniceras även alla övriga riktlinjer som finns för att säkerställa en god styrning. Effektiviteten i denna kommunika- tion följs löpande upp för att säkerställa mottagande av informationen. Vidare kan medarbetare kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov, genom både formella och informella kanaler. För kommunikationen med externa parter finns en tydlig policy som anger riktlinjer för hur denna får ske. Syftet är att säkerställa att alla informa- tionsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Uppföljning av den interna kontrollen utövas framför allt av två organ. Dessa är Revisionsutskottet och Internrevisionen.

Revisionsutskottet lägger fast de principer som skall gälla för bolaget avseende redovisning och finansiell rapportering och utövar uppföljning av detta regelverk. Vidare träffar utskottet externrevisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt för att diskutera utfall och samordning mellan den externa och interna revisionen.

Revisionsutskottet lägger även fast inriktning, omfattning och tidplaner för internrevisionens arbete. Internrevisionen avrapporterar resultatet av sina granskningar både till Revisionsutskottet och fortlöpande även till ledningen för eventuella åtgärder. Omfattningen av Internrevisionens arbete innefattar bland annat operationell effektivitet, efterlevnad av regler och riktlinjer samt kvalitet på finansiell inrapportering från dotterbolag. Rapporteringen omfattar inte enbart en beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad utan också en bedömning av hur väl den fungerar.

Lund i mars 2011

Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Alfa Laval AB, org.nr 556587-8054

Uppdrag och ansvarsfördelning

Vi har granskat bolagsstyrningsrapporten för år 2010 på sidorna 120–127. Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyr- ningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala oss om bolagsstyr- ningsrapporten på grundval av vår revision.

Granskningens inriktning och omfattning

Granskningen har utförts i enlighet med RevU 16, Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet uttala oss om att bolagsstyrningsrapporten inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för informationen i bolags- styrningsrapporten. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Uttalande

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att den är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Lund, den 4 mars 2011

Kerstin Mouchard
Auktoriserad revisor

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer

Valda av årsstämman



Anders Narvinger
Ordförande sedan 2003.

Född: 1948.
Tidigare VD för Teknikföretagen, tidigare VD och koncernchef för ABB Sverige.
Utbildning: Civilingenjörsexamen från Lunds Tekniska Högskola. Ekonomexamen från Uppsala Universitet.
Styrelseordförande i TeliaSonera AB, Trelleborg AB och Coor Service Management AB.
Styrelsemedlem i JM AB samt Pernod Ricard SA.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 40 000* (40 000**).



Gunilla Berg
Styrelsemedlem sedan 2004.

Född: 1960.
Tidigare bland annat Vice VD och CFO för SAS koncernen samt Vice VD och CFO för KF koncernen.
Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.
Styrelsemedlem i L E Lundbergföretagen AB och DnB NOR ASA.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 1 000* (0**).



Björn Hägglund
Styrelsemedlem sedan 2005.

Född: 1945.
Tidigare bland annat vice koncernchef i Stora Enso.
Utbildning: Skog dr.
Styrelseordförande i Institutet för Näringslivsforskning, SweTree Technologies och Världsnaturfonden, Sverige.
Styrelsemedlem i bland annat Bergvik Skog AB, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse samt AB Karl Hedin.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 12 000* (12 000**).



Ulla Litzén
Styrelsemedlem sedan 2006.

Född: 1956.
Tidigare bland annat VD i W Capital Management och olika ledande befattningar inom Investor.
Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm, MBA från Massachusetts Institute of Technology.
Styrelsemedlem i bland annat Atlas Copco AB, Boliden AB, Husqvarna AB, NCC AB och SKF AB.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 15 600* (15 600**).



Finn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1955.
Utbildning: Jur. kand., MBA (Insead).
Styrelseordförande i R.R. Institute of Applied Economics AB.
Styrelsemedlem i Tetra Laval Group, De Laval Holding AB och Swede Ship Marine AB.
Oberoende av bolag.



Jörn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1960.
Ansvarig för sammanslagningar och förvärv inom Tetra Laval Group.
Utbildning: Civilekonom.
Styrelsemedlem i Tetra Laval Group, Ocado Ltd och De Laval Holding AB.
Oberoende av bolag.



Lars Renström
Styrelsemedlem sedan 2005.

Född: 1951.
Verkställande direktör och koncernchef i Alfa Laval.
Utbildning: Civilingenjör och ekonomie kandidat.
Styrelsemedlem i ASSA ABLOY AB och TeliaSonera AB.
Oberoende av större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 40 400* (40 400**).



Arne Frank
Styrelsemedlem sedan 2010.

Född: 1958.
VD och koncernchef för AarhusKarlshamn AB
Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi från Linköpings Tekniska Högskola.
Styrelseordförande för Context Holding A/S.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 8 000* (0**).



Waldemar Schmidt
Styrelsemedlem sedan 2000.

Av gick ur styrelsen i samband med årsstämman 2010.

* Innehav per den 31 december 2010.
** Innehav per den 31 december 2009.

Arbetsstagarrepresentanter



Arne Kastö

Arbetsstagarrepresentant sedan 2000.

Född: 1948.
Anställd inom Alfa Laval sedan 1980.
Arbetsstagarrepresentant för Unionen.



Jan Nilsson

Arbetsstagarrepresentant sedan 2000.

Född: 1952.
Anställd inom Alfa Laval sedan 1974.
Arbetsstagarrepresentant för IF Metall.



Susanna Norrby

Arbetsstagarrepresentant sedan 2003.

Född: 1967.
Anställd inom Alfa Laval sedan 1992.
Arbetsstagarrepresentant för Sveriges Ingenjörer.
Antal aktier: 5 000* (5 000**).

Suppleanter för arbetsstagarrepresentanter

Henrik Nielsen

Styrelsesuppleant sedan 2008.

Född: 1968.
Anställd inom Alfa Laval sedan 2005.
Styrelsesuppleant för IF Metall.

Leif Norkvist

Styrelsesuppleant sedan 2009.

Född: 1961.
Anställd inom Alfa Laval sedan 1993.
Styrelsesuppleant för IF Metall.

Stefan Sandell

Styrelsesuppleant sedan 2005.

Född: 1971.
Anställd inom Alfa Laval sedan 1989.
Styrelsesuppleant för Ledarna.

Revisorer



Kerstin Mouchard

Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB, Malmö.

Född: 1952.
Revisor i Alfa Laval sedan 2004.
Vald till ordinarie revisor vid stämman 2004.
Lång erfarenhet av revision av börsnoterade och internationellt verksamma bolag, bland annat revisor i Cardo AB, Profilgruppen AB, Strålfors AB samt ett antal bolag inom Lantmännenkoncernen.



Staffan Landén

Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB, Göteborg.

Född: 1963.
Revisor i Alfa Laval sedan 2008.
Vald till ordinarie revisor vid stämman 2008.
Lång erfarenhet av revision av börsnoterade och internationellt verksamma bolag, bland annat revisor i Capio AB, Papyrus AB, Academedia AB, Lindab AB och Bure Equity AB.

Revisorssuppleanter

Håkan Olsson

*Auktoriserad revisor,
Ernst & Young AB, Malmö.*

Född: 1961.
Revisorssuppleant i Alfa Laval sedan 2000.

Thomas Swenson

*Auktoriserad revisor,
Ernst & Young AB, Malmö.*

Född: 1957.
Revisorssuppleant i Alfa Laval sedan 2004.

* Innehav per den 31 december 2010.

** Innehav per den 31 december 2009.

Ledningsgrupp



Lars Renström

VD och koncernchef.

Född: 1951.
Koncernchef sedan 1 oktober 2004.
Tidigare bland annat VD och koncernchef för Seco Tools AB, divisionschef i Ericsson AB och Atlas Copco AB.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB och TeliaSonera AB.
Utbildning: Civilingenjör och ekonomie kandidat.
Antal aktier: 40 400* (40 400**).



Thomas Thuresson

Ekonomi- och finansdirektör.

Född: 1957.
Anställd i Alfa Laval sedan 1988.
Ekonomi- och finansdirektör sedan 1995. Tidigare bland annat controller inom affärsområde Flow och koncerncontroller för Alfa Laval-koncernen.
Styrelseledamot i PartnerTech AB.
Utbildning: Civilekonom, IMD (BPSE)
Antal aktier: 140 800* (140 800**).



Göran Mathiasson

Direktör, Operationsdivisionen.

Född: 1953.
Anställd i Alfa Laval sedan 1979.
Chef för Operationsdivisionen sedan april 2003. Tidigare bland annat ansvarig för Alfa Laval Manufacturing och Thermal Technology inklusive Forskning & Utveckling, produktionsutveckling, systemutveckling och inköp.
Styrelseledamot i Heatex AB.
Utbildning: Civilingenjör.
Antal aktier: 6 588* (6 588**).



Svante Karlsson

Direktör, Process Technologydivisionen.

Född: 1955.
Anställd i Alfa Laval sedan 1984.
Tidigare bland annat chef för Equipment-divisionen, för affärsområde Thermal samt VD för Marine & Power.
Utbildning: Civilekonom.
Antal aktier: 82 744* (82 744**).



Susanne Pahlén Åklundh

Direktör, Equipmentdivisionen.

Född: 1960.
Anställd i Alfa Laval sedan 1983.
Chef för Equipmentdivisionen sedan 2009.
Tidigare bland annat chef för regionerna Mid Europe och Nordic samt segmentet Process Industry.
Utbildning: Civilingenjör.
Antal aktier: 756* (756**).



Peter Leifland

Direktör, region Västeuropa, Nordamerika och Indien.

Född: 1954.
Anställd i Alfa Laval sedan 1985.
Regionsansvarig sedan 1999. Tidigare bland annat VD för Alfa Laval International Engineering AB.
Styrelseledamot i Cision AB.
Utbildning: Jur. kand, lic.spec., IMD (PED).
Antal aktier: 480 000* (480 000**).



Lars Henriksson

Direktör, region Central- och Östeuropa, Latinamerika, Mellanöstern samt Afrika.

Född: 1950.
Anställd i Alfa Laval sedan 1977.
Regionansvarig sedan den 1 september 2004. Innan dess bland annat VD för Alfa Laval Inc. i Kanada samt i ledande befattningar för Alfa Laval i Sverige, Spanien och Brasilien.
Utbildning: Civilingenjör.
Antal aktier: 24 000* (24 000**).



Ray Field

Direktör, region Asien och Oceanien.

Född: 1954.
Anställd i Alfa Laval sedan 1985.
Regionansvarig sedan den 1 september 2004. Innan dess bland annat VD för Alfa Laval i Kina i drygt tio år.
Utbildning: Civilingenjör.
Antal aktier: 54 588* (54 588**).



Peter Torstensson

Informationsdirektör.

Född: 1955.
Anställd i Alfa Laval sedan 1999.
Informationsdirektör sedan 1999. Tidigare bland annat VD för Borstahusen Informationsdesign.
Styrelseledamot i LU Food Science AB.
Antal aktier: 76 000* (76 000**).



Peter Bailliere

Personaldirektör.

Född: 1963.
Anställd i Alfa Laval sedan 2007.
Personaldirektör sedan den 1 juli 2007.
Mångårig erfarenhet från Volvo Cars närmast som koncernövergripande personaldirektör.
Utbildning: Mastersexamen i sociologi.

*Innehav per den 31 december 2010.

**Innehav per den 31 december 2009.

Tioårsöversikt

Tioårsöversikt										
Koncernen										
MSEK, om inget annat anges	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004 *	2003 **	2002	2001
Resultat										
Nettoomsättning	24 720	26 039	27 850	24 849	19 802	16 330	14 986	13 909	14 595	15 830
Jämförelsestörande poster	90	-225	-168	54	-120	-73	37	6	-29	5
Rörelseresultat	4 401	4 030	5 736	4 691	2 552	1 377	1 438	1 138	1 220	1 231
Finansnetto	-37	-270	-395	-134	-177	-278	-177	-321	-848	-1 189
Resultat efter finansiella poster	4 364	3 760	5 341	4 557	2 375	1 099	1 261	817	372	42
Innehav utan bestämmande inflytande								-41	-34	-32
Skatt	-1 248	-1 023	-1 534	-1 377	-650	-171	-421	-130	-218	26
Nettoresultat för året	3 116	2 737	3 807	3 180	1 725	928	840	646	120	36
Finansiell ställning										
Goodwill	5 952	6 143	5 383	4 459	3 706	3 531	2 978	3 099	3 369	3 373
Övriga immateriella anläggningstillg.	2 581	2 490	1 890	1 275	1 191	1 067	924	1 101	1 334	1 641
Materiella anläggningstillgångar	3 512	3 548	3 546	2 824	2 514	2 553	2 480	2 756	3 083	3 599
Finansiella anläggningstillgångar	1 568	1 542	1 376	1 128	784	676	601	671	752	1 102
Varulager	4 769	4 485	5 972	5 086	3 793	3 091	2 453	2 218	2 279	2 624
Kortfristiga fordringar	6 884	6 584	9 238	7 420	5 987	4 467	3 976	3 631	3 590	4 334
Kortfristiga placeringar	575	302	544	190	229	342	257	659	414	293
Kassa och bank	1 328	1 112	1 083	856	546	479	415	555	606	666
SUMMA TILLGÅNGAR	27 169	26 206	29 032	23 238	18 750	16 206	14 084	14 690	15 427	17 632
Eget kapital	13 582	12 229	10 493	7 937	6 831	5 811	5 269	4 897	4 512	1 445
Innehav utan bestämmande inflytande								104	108	132
Avsättningar till pensioner etc	847	920	990	877	941	903	789	755	721	775
Avsättning för skatter	1 617	1 390	1 161	1 090	949	767	760	817	990	1 144
Övriga avsättningar	2 128	2 365	2 252	1 810	1 281	957	948	891	989	1 063
Långfristiga skulder	1 041	1 626	3 394	3 068	2 006	2 702	2 307	3 492	4 234	8 321
Kortfristiga skulder	7 954	7 676	10 742	8 456	6 742	5 066	4 011	3 734	3 873	4 752
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	27 169	26 206	29 032	23 238	18 750	16 206	14 084	14 690	15 427	17 632

* Omräknad till IFRS. ** 2003 och tidigare enligt svensk GAAP.

Förändringar i redovisningsregler

En läsare av tioårsöversikten bör observera att redovisningsreglerna har ändrats upprepade gånger under denna tidsperiod.

Alla noterade bolag inom den Europeiska Unionen var skyldiga att ändra till IFRS från och med den 1 januari 2005. International Financial Reporting Standards (IFRS) utges av International Accounting Standards Board (IASB).

Alfa Laval tillämpade IFRS 1 för första gången 2005. IFRS 1 täckte övergångsreglerna för implementeringen av IFRS. Övergången till IFRS var emellertid redan på plats eftersom Alfa Laval hade implementerat alla relevanta IAS rekommendationer sedan år 2000, utom IAS 39 som implementerades från och med den 1 januari 2005.

Tioårsöversikt

Koncernen

MSEK, om inget annat anges	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004 *	2003 **	2002	2001
Nyckeltal										
Orderingång	23 869	21 539	27 464	27 553	24 018	18 516	15 740	14 145	14 675	15 894
Orderstock vid utgången av året	11 552	11 906	14 310	14 730	12 359	7 497	4 763	4 021	4 340	4 314
EBITA	4 772	4 360	5 992	5 034	2 891	1 692	1 732	1 633	1 726	1 743
EBITDA	5 197	4 751	6 296	5 299	3 153	1 957	1 993	1 926	2 058	2 144
EBITA-marginal %	19,3%	16,7%	21,5%	20,3%	14,6%	10,4%	11,6%	11,7%	11,8%	11,0%
EBITDA-marginal %	21,0%	18,2%	22,6%	21,3%	15,9%	12,0%	13,3%	13,8%	14,1%	13,5%
Justerad EBITA	4 682	4 585	6 160	4 980	3 010	1 765	1 695	1 627	1 755	1 738
Justerad EBITDA	5 107	4 976	6 464	5 245	3 273	2 030	1 956	1 920	2 087	2 138
Justerad EBITA-marginal %	18,9%	17,6%	22,1%	20,0%	15,2%	10,8%	11,3%	11,7%	12,0%	11,0%
Justerad EBITDA-marginal %	20,7%	19,1%	23,2%	21,1%	16,5%	12,4%	13,1%	13,8%	14,3%	13,5%
Vinstmarginal %	17,7%	14,4%	19,2%	18,3%	12,0%	6,7%	8,4%	5,9%	2,5%	0,3%
<i>Exkl. goodwill och övervärden:</i>										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	5,6	5,2	5,6	6,4	6,3	5,5	5,3	5,0	4,4	4,1
Sysselsatt kapital	4 399	5 052	4 973	3 863	3 137	2 958	2 822	2 807	3 283	3 901
Avkastning på sysselsatt kapital %	108,5%	86,3%	120,5%	130,3%	92,2%	57,2%	61,4%	58,2%	52,6%	44,7%
<i>Inkl. goodwill och övervärden:</i>										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,9	2,0	2,5	2,7	2,5	2,2	2,0	1,8	1,7	1,7
Sysselsatt kapital	12 752	12 976	11 144	9 289	8 062	7 470	7 317	7 667	8 565	9 401
Avkastning på sysselsatt kapital %	37,4%	33,6%	53,8%	54,2%	35,9%	22,7%	23,7%	21,3%	20,2%	18,5%
Avkastning på eget kapital %	24,4%	24,5%	42,8%	44,1%	25,3%	16,0%	15,9%	13,2%	2,7%	2,5%
Soliditet %	50,0%	46,7%	36,1%	34,2%	36,4%	35,9%	37,4%	33,3%	29,2%	8,2%
Nettoskuld	-551	533	2 074	2 397	1 478	2 013	1 884	2 401	3 499	7 778
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr	-0,1	0,1	0,3	0,5	0,5	1,0	0,9	1,2	1,7	3,6
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,04	0,04	0,20	0,30	0,22	0,35	0,36	0,49	0,78	5,38
Räntetäckningsgrad, ggr	35,9	15,2	26,2	23,7	14,4	6,9	7,4	5,0	3,0	1,9
Kassaflöde från:										
rörelseverksamheten	4 098	5 347	4 062	3 264	2 619	1 617	1 203	1 654	1 924	1 999
investeringsverksamheten	-1 417	-2 620	-1 333	-1 676	-1 578	-665	36	-457	-548	115
finansieringsverksamheten	-2 431	-2 667	-2 599	-1 291	-935	-973	-1 353	-1 167	-1 320	-2 095
Investeringar	429	451	747	556	373	324	388	259	277	275
Medeltal anställda	12 078	11 773	11 821	10 804	9 923	9 524	9 400	9 194	9 292	9 693
Resultat per aktie SEK ***	7,34	6,42	8,83	7,12	3,78	1,98	1,78	1,45	0,35	0,96
Fritt kassaflöde per aktie SEK ***	6,38	6,46	6,38	3,60	2,33	2,13	2,78	2,68	4,03	56,37

* Omräknad till IFRS. ** 2003 och tidigare enligt svensk GAAP. *** Siffrorna för 2008 till och med 2002 har omräknats beroende på spliten 4:1.

Produktion: Alfa Laval AB / Bysted AB

Artiklar: Artiklar på sidorna 13 och 37 baseras på material från Alfa Laval kundtidning Here.

Originaltexter skrivna av Paul Redstone och Jack Jackson.

Foto: Kennet Ruona, Joakim Lloyd Raboff, Shutterstock, Getty Images

Repro och tryck: JMS Mediasystem



Alfa Laval AB (publ)

Box 73
221 00 Lund
Organisationsnummer:
556587-8054

Besöksadress:

Rudeboksvägen 1

Tel: + 46 46 36 65 00

Hemsida: www.alfalaval.com

Definitioner

Nettoomsättning

Intäkter från sålda varor och utförda tjänster som ingår i koncernens normala verksamhet, efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdesskatt och annan skatt som är direkt knuten till omsättningen.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.

Orderingång

Order som har inkommit under kalenderåret, beräknat på samma sätt som nettoomsättningen. Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.

Orderstock vid utgången av året

Order som inkommit som ännu inte har blivit fakturerade. Orderstocken vid årets slut är lika med summan av orderstocken vid årets ingång med tillägg för orderingången under året och med avdrag för nettoomsättningen under året. Ger en indikation om hur nettoomsättningen kan förväntas utvecklas framöver.

EBITA

“Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation” eller rörelseresultat före avskrivningar på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av vilka finansieringskostnader och vilken avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

EBITDA

“Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation” eller rörelseresultat före avskrivningar och avskrivningar på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av vilka finansieringskostnader och vilken avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

EBITA-marginal %

Rörelseresultat före avskrivningar på övervärden (EBITA) i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

EBITDA-marginal %

Rörelseresultat före avskrivningar och avskrivningar på övervärden (EBITDA) i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Justerad EBITA

Samma som EBITA, men justerad för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA

Samma som EBITDA, men justerad för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA-marginal %

Samma som EBITA-marginal, men justerad för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA-marginal %

Samma som EBITDA-marginal, men justerad för jämförelsestörande poster.

Vinstmarginal %

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Kapitalomsättningshastighet, ggr

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i gånger. Visas exklusive respektive inklusive goodwill, övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital

Genomsnittliga totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt men exklusive upplupna räntekostnader. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatt. Visar det kapital som används i den löpande verksamheten. Sysselsatt kapital för koncernen skiljer sig från nettokapitalet för segmenten avseende skatter, uppskjutna skatter och pensioner.

Avkastning på sysselsatt kapital %

EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i procent. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Avkastning på eget kapital %

Nettoresultatet för året i förhållande till genomsnittligt eget kapital, uttryckt i procent.

Soliditet %

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uttryckt i procent.

Nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive räntebärande pensionsskulder och kapitaliserade finansiella leasar med avdrag för likvida medel.

Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr

Nettoskulden i relation till EBITDA är ett av de finansiella villkoren till Alfa Lavals syndikerade lån och ett viktigt nyckeltal för att bedöma den föreslagna utdelningen.

Skuldsättningsgrad, ggr

Nettoskuld i förhållande till eget kapital, uttryckt i gånger.

Räntetäckningsgrad, ggr

EBITDA plus finansnettot ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader. Uttrycks i antalet gånger som resultat före räntekostnader överstiger räntekostnader. Ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor. Anledningen till att EBITDA används som utgångspunkt är att detta bildar utgångspunkten för ett kassaflödesperspektiv på förmågan att betala räntor. Finansiella poster som klassificerats som jämförelsestörande är exkluderade i beräkningen.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från den operativa verksamheten, det vill säga vad den dagliga rörelseverksamheten genererar kassamässigt.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens avyttringar och förvärv av verksamheter och försäljning av fastigheter genererar kassamässigt.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens upplåning kräver kassamässigt i form av räntebetalningar och amorteringar.

Investeringar

Investeringar representerar en viktig komponent i koncernens kassaflöde. Investeringsnivån under några år i följd ger en bild av koncernens kapacitetsuppbyggnad.

Medeltal anställda

De kostnader som har med antalet anställda att göra representerar en stor del av koncernens totala kostnader. Utvecklingen av medelantalet anställda över tiden i förhållande till utvecklingen av nettoomsättningen ger därför en indikation på den kostnadsrationalisering som sker.

Resultat per aktie

Nettoresultatet för året hänförligt till aktieägarna i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Fritt kassaflöde per aktie

Summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna under året dividerat med genomsnittligt antal aktier. Detta representerar det tillgängliga kassaflödet för räntebetalningar, amorteringar och utdelningar till investerare.

Finansiell information

Alfa Laval använder flera kanaler för att informera om bolagets verksamhet och finansiella utveckling.

Hemsidan – www.alfalaval.com/investors – uppdateras kontinuerligt med årsredovisningar, kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationer. Vidare skickas årsredovisningen ut till de aktieägare som anmält att de så önskar.

Press- och analytikerträffar och/eller telefonkonferenser anordnas i samband med offentliggörandet av bolagets kvartalsrapporter och en gång om året arrangeras en kapitalmarknadsdag då representanter för den finansiella marknaden erbjuds fördjupad information kring företagets verksamhet.

Därutöver träffar representanter för koncernledningen analytiker, investerare och journalister löpande för att säkerställa att dessa har korrekt och aktuell information. I enlighet med bolagets avtal med Nasdaq OMX Stockholm lämnas aldrig kurspåverkande information, som inte redan är allmänt känd, vid denna typ av möten eller kontakter.

Alfa Laval tillämpar en tyst period som omfattar de tre sista veckorna innan en kvartalsrapport offentliggörs. Under denna period varken träffar eller pratar VD och ekonomidirektör med representanter för finansmarknaden.

Finansiell information under 2011

Alfa Laval kommer att publicera kvartalsrapporter vid följande tillfällen under 2011:

Rapport för det första kvartalet	27 april
Rapport för det andra kvartalet	19 juli
Rapport för det tredje kvartalet	21 oktober

Aktieägarinformation

Gabriella Grotte
Investor Relations Manager
Tel: 046-36 74 82
Mobil: 0709-78 74 82
e-mail: gabriella.grotte@alfalaval.com eller investor.relations@alfalaval.com

Analytiker som följer Alfa Laval

ABG Sundal Collier

Erik Pettersson
erik.pettersson@abgsc.se
08-566 286 35

Barclays Capital

Allan Smylie
allan.smylie@barclayscapital.com
+44 (0)20 7773 4873

Bank of America Merrill Lynch

Ben Maslen
ben.maslen@baml.com
+44 20 7996 4783

Carnegie

Joakim Höglund
joakim.hoglund@carnegie.se
08-5886 8966

Cheuvreux

Andreas Dahl
adahl@cheuvreux.com
08-723 51 63

Credit Suisse

Andre Kukhnin
andre.kukhnin@credit-suisse.com
+44 207 888 0350

Danske Bank

Anders Idborg
anders.idborg@danskebank.se
08-5688 0570

Deutsche Bank

Johan Wettergren
johan.wettergren@db.com
08-463 55 18

DnB NOR

Erik Bergöö
erik.bergoo@dnbnor.no
+47 22 94 88 43

Exane BNP Paribas

Alexis Denaud
alexis.denaud@exane.com
+44 (0)20 7039 9488

Evli Bank

Magnus Axén
magnus.axen@evli.com
08-407 80 38

Handelsbanken Capital Markets

Peder Frölen
pefr15@handelsbanken.se
08-701 1251

HSBC Bank

Colin Gibson
colin.gibson@hsbcib.com
+44 (0)20 7991 6592

Jefferies International

John Dean
jdean@jefferies.com
+44 (0)20 7029 8682

JP Morgan

Glen Liddy
glen.liddy@jpmorgan.com
+44 20 71556113

Morgan Stanley

Guillermo Peigneux
guillermo.peigneux@morganstanley.com
+44 20 7425 7225

Nordea Bank

Ann-Sofie Nordh
ann-sofie.nordh@nordea.com
08-534 914 52

SEB Enskilda

Anders Eriksson
anders.eriksson@enskilda.se
08-52 22 96 39

Standard and Poor's Equity Research

Heenal Patel
heenal_patel@standardandpoors.com
+44 20 7176 3641

Swedbank

Mats Liss
mats.liss@swedbank.se
08-5859 1262

UBS

Sven Weier
sven.weier@ubs.com
+49 69 1369 8278

UniCredit Group

Alasdair Leslie
Alasdai.leslie@unicreditgroup.de
+44 (0)207 826 7961

Ålandsbanken

Anders Roslund
anders.roslund@alandsbanken.se
08-791 46 15

Öhmans

Oscar Stjerngren
oscar.stjerngren@ohman.se
08-402 50 65

Årsstämma 2011

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls onsdagen den 27 april 2011 klockan 16.00 i Färs & Frosta Sparbank Arena, Klostergårdens idrottsområde, Stattenavägen, i Lund. Efter stämman bjuds på lättare förtäring.

Kallelsen till årsstämman införs, i enlighet med bolagsordningen, som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Som en service till befintliga aktieägare får de även information om årsstämman hemskickad per post.

Nedanstående information om stämman utgör inte någon legal kallelse.

Anmälan om deltagande

För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken senast tisdagen den 19 april 2011, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast tisdagen den 19 april 2011 kl. 12.00. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 19 april tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande lämnas till:

- Alfa Laval AB, Koncernstab Juridik, Box 73, 221 00 Lund
- genom e-post till: arsstamma.lund@alfalaval.com
- per fax: 046-36 71 87
- på hemsidan: www.alfalaval.com
- per telefon: 046-36 74 00 eller 36 65 00.

Vid anmälan skall namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt skall fullmakten insändas till bolaget före årsstämman.

Stämmoprogram

- Kl. 13.30 Buss avgår från Färs & Frosta Sparbank Arena till Alfa Laval produktionsanläggning för värmeväxlare i Lund
- Kl. 15.30 Inregistrering påbörjas
- Kl. 16.00 Årsstämman börjar

Visning av produktionsanläggningen i Lund

Innan årsstämman kommer det att finnas möjlighet att se produktionen av plattvärmeväxlare vid anläggningen i Lund. Visningarna börjar med samling vid Färs & Frosta Sparbank Arena, Klostergårdens idrottsområde, Stattenavägen, Lund, senast klockan 13.30. Bussar kommer att transportera besökarna till produktionsanläggningen och därefter tillbaka till stämlokalen. Anmälan till visningen skall göras i samband med anmälan till årsstämman. OBS! Deltagarantalet är begränsat.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det till aktieägarna utdelas 3:00 SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås måndagen den 2 maj 2011. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut torsdagen den 5 maj 2011. Avstämningsdag respektive utdelningsdag kan komma att senareläggas till följd av det tekniska förhållande som krävs för verkställande av utbetalningen.

Om Alfa Laval

Alfa Laval är en ledande, global leverantör av specialprodukter och processtekniska lösningar.

Företagets utrustning, system och service bidrar till att förbättra prestanda i kundernas processer. Om och om igen.

Med Alfa Lavals hjälp värmer, koler, separerar och transporterar Alfa Lavals kunder produkter som olja, vatten, kemikalier, drycker, mat, läkemedel och stärkelse.

Alfa Lavals världsomspännande organisation arbetar nära kunderna i 100 länder och hjälper dem att optimera sina processer.

Mer information på Internet:

Alfa Lavals hemsida uppdateras kontinuerligt med ny information. Där finns även upplysningar om företagets kontaktuppgifter världen över. På investerarsidorna finns det en digital version av årsredovisningen för 2010.

Läs mer på www.alfalaval.com samt www.alfalaval.com/investors