



Årsredovisning 2011

Ett flaggskepp på
de sju haven



Innehåll

3 OM ALFA LAVAL

Alfa Laval i korthet	3
Faktorer för framtida tillväxt	5
2011 i korthet	6
Koncernchefen har ordet	8
Aktien	10
Affärsmodell	13
Finansiella mål och riktvärden	14
Tillväxtstrategi	16
Tillväxtfaktor 1 – Energi	18
Nyckelteknologier	20
Tillväxtfaktor 2 – Livsmedel	26
Forskning & utveckling	28
Artikel – Innovationer för nya behov	29
Divisioner	32
Equipmentdivisionen	34
Process Technologydivisionen	36
Operationsdivisionen	38
Tillväxtfaktor 3 – Globalisering	40
Parts & Service	42
Medarbetare	44
Tillväxtfaktor 4 – Miljö	46

48 HÅLLBARHET

Rapport	48
---------	----

51 FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse	52
Koncernens kassaflöden	64
Kommentarer till koncernens kassaflöden	65
Koncernens totala resultat	66
Kommentarer till koncernens totala resultat	67
Koncernens finansiella ställning	70
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	72
Förändringar i koncernens egna kapital	73
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	75
Moderbolagets kassaflöden	76
Moderbolagets resultat	76
Moderbolagets finansiella ställning	77
Förändringar i moderbolagets egna kapital	78
Kommentarer till boksluten	79
Redovisningsprinciper	79
Mål, politik och metoder för förvaltning av kapital	87
Finansiella risker	88
Operationella risker	91
Noter	94
Förslag till vinstdisposition	126
Revisionsberättelse	127
Tioårsöversikt	140
Definitioner	142

128 BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförandens inledning	129
Bolagsstyrningsrapport 2011	130
Styrelse och revisorer	136
Ledningsgrupp	138
Finansiell information	143
Årsstämma 2012	143

Flaskpost:

Över hälften av världens fartyg är utrustade med produkter och system från Alfa Laval. Till gagn för fartyget: För rening, konditionering och hantering av bränn- och smörjolja. Till nytta för passagerare och besättning: För framställning av färskvatten och system för luftkonditionering som skapar det perfekta klimatet ombord. Till glädje för miljön: För effektiv tankrengöring, avancerad avfallshantering och ekonomisk användning av energi. Men vårt engagemang inom det marina området sträcker sig längre än så. Vi har ett globalt nätverk för marin service. Det täcker in alla större hamnar och utgör ett viktigt stöd för redare som vill att deras flotta alltid ska gå för full maskin.

Pure Performance: Olja. Vatten. Kemikalier. Livsmedel. Drycker. Läkemedel. Stärkelse. Ta nästan vad du vill. Alfa Laval hjälper de flesta typer av industrier att rena och förädla sina produkter. Och att optimera prestanda i deras processer. Om och om igen. Vi finns på plats i mer än 100 länder med våra utrustningar, system och vår service. Vi bidrar på så sätt aktivt till att skapa bättre livsvillkor för människor. Det är något vi gärna flaggar för.

Alfa Laval i korthet

Miljö Energi Livsmedel

Alfa Laval har utvecklat produkter sedan 1880-talet, med visionen att de ska kunna bidra till att förbättra förutsättningarna för människors vardag. I en omvärld som i ökande utsträckning fokuserar på sätt att spara energi och skydda miljön är Alfa Lavals produkter i hög grad aktuella. Det handlar om att rena vatten, reducera koldioxidutsläpp, minska vatten- och energiförbrukning samt värma, kyla, separera och transportera livsmedel. Områden som på olika sätt berör oss alla.

Tre nyckelteknologier fyller grundläggande behov

Alfa Laval är en ledande, global leverantör av produkter och lösningar för värmeöverföring, separering och flödeshantering. Företagets nyckelprodukter – värmeväxlare, ångpannor, separatorer, pumpar och ventiler – spelar en avgörande roll inom områden som är väsentliga för samhället, som energi, miljö och livsmedel. Alfa Lavals produkter används vid framställning av livsmedel, kemikalier, läkemedel, stärkelse, socker och etanol. De används även i kraftverk, ombord på fartyg, i verkstadssektorn, inom gruvindustrin, i raffinaderinäringen, för hantering av avloppsvatten samt för att skapa ett behagligt inomhusklimat. De sänker dessutom förbrukningen av energi och vatten samt reducerar koldioxidutsläppen.



1. Värmeöverföring



2. Separering



3. Flödeshantering

Optimerar processer i nära 100 länder

Alfa Laval har en världsomspännande organisation som hjälper kunder i åtminstone 100 länder att optimera sina processer. Företaget har 37 större produktionsenheter (fördelade på 19 i Europa, 12 i Asien, 4 i USA och 2 i Latinamerika).

Marknadsanpassad organisation

Alfa Laval har under många år haft två säljande divisioner: Equipment och Process Technology, samt en division som ansvarar för produktrelaterade inköp, tillverkning och distribution – Operations. Under hösten, och i spåren av förvärvet av Aalborg Industries, etablerades ytterligare en säljande division – Marine & Diesel. Från och med januari 2012 kommer bolagets publika rapportering att spegla den nya strukturen. De tre divisionerna har olika affärsmodeller, som kommer förstärkt till sin rätt med det nya formatet. Inom Equipment är affären snabbriktig då den innefattar komponentförsäljning, främst genom försäljningskanaler, till kunder med återkommande behov. Inom Process Technology är ledtiderna längre och det handlar om att sälja lösningar, system och moduler, direkt till slutkund. Inom Marine & Diesel drivs affären av behovet av såväl produkter och system som moduler och service till marknaderna för marin och offshore samt för landbaserad dieselmotorkraft.

Med fokus på eftermarknaden

Samtliga säljande divisioner har väl utbyggda organisationer för att hantera behovet av reservdelar och service för den bas av produkter som finns installerade, världen över. Under 2011 stod Parts & Service för 26,1 procent av koncernens totala ordergång och vid utgången av året hade Alfa Laval 99 servicecentra.



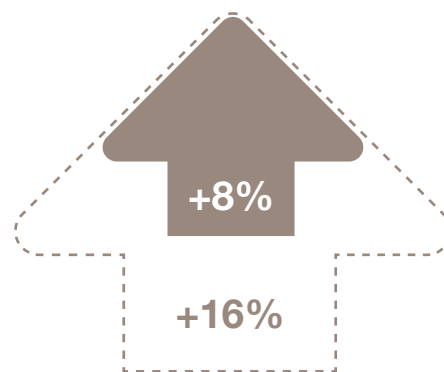
14 667 anställda, varav merparten finns i Sverige (2 138), Danmark (1 515), Indien (1 420), Kina (2 353), USA (1 329) och Frankrike (876).

FoU – alltid lika viktigt

Det finns ett samband mellan nya produkter och lönsam tillväxt. Alfa Laval arbetar därför kontinuerligt med forskning och utveckling för att utveckla nya produkter och tjänster. En god nyhetsgrad stärker konkurrenskraften och bidrar till att företaget kan bibehålla sin ledande ställning. Varje år lanserar Alfa Laval 35 till 40 nya produkter. Under 2011 investerades 2,3 procent av omsättningen i forsknings- och utvecklingsrelaterade satsningar.

Nytt tillväxtmål

I början av året reviderades Alfa Lavals tillväxtmål. Det nya målet innebär att bolaget ska nå en genomsnittlig tillväxt på minst 8 procent per år, över en konjunkturcykel, varav 3–4 procentenheter ska komma via förvärv. Strategin för tillväxt omfattar organisk tillväxt, med befintliga produkter och tjänster, samt förvärv som bidrar med kompletterande produkter, geografier och försäljningskanaler för att stärka företagets ledande positioner på utvalda marknader.



Utfall 2011

Under året steg ordergången med 20 procent till 28 671 miljoner kronor och omsättningen ökade med 16 procent till 28 652 miljoner kronor. Aalborg Industries bidrog med 1 765 och 2 143 miljoner kronor till ordergång respektive försäljning.



Förvärv

Under året genomfördes och konsoliderades två förvärv. Dels ett amerikanskt bolag, specialiserat på underhåll av produkter för centrifugal separering, och dels Aalborg Industries, en dansk leverantör av produkter, system och servicelösningar, främst till marknaderna för marin och offshore, men även till kraftbolag och andra industriella slutmarknader.

FAKTORER FÖR FRAMTIDA TILLVÄXT

Om det skulle göras en årsredovisning över jordens tillstånd skulle en hel del saker tas upp på plussidan: Medelåldern ökar konstant och är idag närmare 70 år och den globala fattigdomen minskar konstant.

Allt hänger dock ihop, och på minussidan hamnar de negativa effekterna på miljön. Utsläpp som genereras av industri, internationell handel och en ökande urbanisering möts därför av allt fler regelsystem och lagar inom energi- och miljöområdet.

För Alfa Laval del är allt detta faktorer för framtida tillväxt. Företagets produkter och kunnande bidrar till att förbättra förutsättningarna för människors vardag. Det handlar om att rena vatten, reducera koldioxidutsläpp, minska vatten- och energiförbrukning och värma, kyla, separera och transportera livsmedel.

Alfa Laval faktorer för framtida tillväxt finns därför inom fyra definierade områden: Energi, Livsmedel, Internationell handel och Miljö. Du kan läsa mer om dem på fyra temauppslag i den här årsredovisningen. Det är områden viktiga för mänsklig utveckling och där vi redan gör och har möjlighet att göra ett än mer positivt avtryck.

1

VÄXANDE
ENERGIBEHOV
STÄLLER KRAV
PÅ EFFEKTIVA
LÖSNINGAR

2

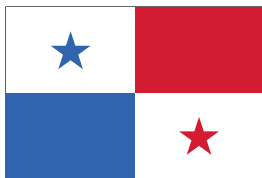
FÖRBÄTTRAD
LEVNADSSTANDARD
ÖKAR EFTERFRÅGAN
PÅ FÖRÄDLADE
LIVSMEDEL

3

ÖKAD
INTERNATIONELL
HANDEL DRIVER
EFTERFRÅGAN PÅ
TRANSPORTER

4

SKÄRPT
MILJÖFOKUS
SKAPAR
MÖJLIGHETER
FÖR ALFA LAVAL



Januari

Alfa Laval öppnar ett försäljnings- och servicekontor i Panama, som geografiskt sett ligger bra till för att stödja kunderna i Centralamerika och Karibien.



Februari

Alfa Laval får en order värd 50 miljoner kronor för att leverera en komplett lösning till en indisk anläggning för produktion av vegetabilisk olja. Projektet är Indiens första kompletta integrerade anläggning för matolja, där man förädlar olika typer av råolja – t ex från solrosor och sojaböner – till högkvalitativ olja.



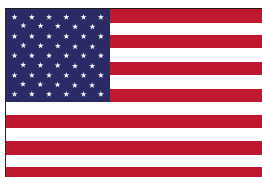
Mars

Alfa Laval får en order att leverera värmeväxlare till ett raffinaderi i Saudiarabien. Ordervärdet uppgår till cirka 75 miljoner kronor och omfattar Alfa Laval Packinox värmeväxlare, för användning i en katalytisk omvandlingsprocess för framställning av bensin.



April

Alfa Laval tecknar en femårig kreditfacilitet om totalt 5,3 miljarder kronor. Faciliteten inkluderar två ettåriga förlängningsoptioner och ersätter och refinansierar ett befintligt låneavtal från 2005. Den kommer även att användas för koncernens generella finansieringsbehov.



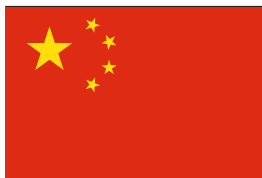
Maj

Alfa Laval får en order i USA för att leverera värmeväxlare till världens största anläggning för koncentrerad solkraft. Alfa Laval Packinox värmeväxlare blir hjärtat i det termiska lagringssystem, där värme från solkraft lagras i en saltlösning vilket möjliggör produktion av el även under regniga dagar eller på natten. Alfa Laval har utvecklat lösningar för solkraft under flera år och har ett antal referenser från länder i världens solbälte.



Juni

Alfa Laval lanserar www.alfalaval.com/showroom, speciellt framtagen för smarta mobiltelefoner. Med den nya lösningen förbättras tillgängligheten då man kan snabbt ta del av information kring Alfa Laval innovationer, var man än befinner sig.



Juli

Alfa Laval utses till en av Kinas 50 bästa arbetsplatser. Priset avser 2010, men aviserades och delades ut 2011. Bakom priset står en av Kinas största mediagrupper, som är utgivare av såväl China Business News som den månatliga tidningen Staffer. Utmärkelsen baseras på flera olika parametrar, bland annat hur bra företaget är på att ta ansvar för medarbetarnas utveckling, uppmärksamma deras prestationer och säkerställa att det finns en god atmosfär på arbetsplatsen.



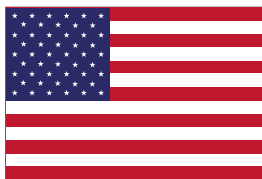
Augusti

Flera stora order bokas denna månad. En order värd 50 miljoner kronor för värmeväxlare som ska förbättra energieffektiviteten i en petrokemisk anläggning i Kina, en order värd 60 miljoner för värmeväxlare till det första kärnkraftsverket i Förenade Arabemiraten samt en order värd 110 miljoner kronor för värmeväxlare till en petrokemisk anläggning i Singapore.



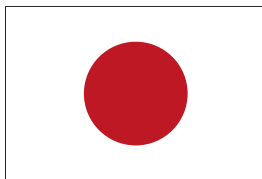
September

Alfa Laval firar 100 års jubileum i Italien. 1911 öppnades den första anläggningen i Milano, med målet att sälja mjölkseparatorer samt industriella centrifuger från De Laval. Idag har bolaget cirka 800 anställda med kontor i Monza, Alonte, Florens, Genua, Parma och Suisio och kan erbjuda ett brett utbud av tekniska lösningar för ett stort antal industrier.



Oktober

Alfa Laval är med i det amerikanska TV-programmet "World's Greatest" och utses till "världens bästa bolag inom separation, värmeöverföring och flödeshantering." "World's Greatest" är ett program som vill underhålla, utbilda och informera om bolag, produkter, människor och resedestinationer, som anses fantastiska och unika.



November

Invgång av Alfa Laval fjärde servicecenter i Japan. Den nya anläggningen i Onomichi fokuserar på att erbjuda underhåll och service för värmeväxlare. Under dagen hade det 50-tal kunder som bevisade tillställningen, möjlighet att se en utställning där delar av Alfa Laval erbjudande till den marina industrin visades upp, delta i en rundvandring i fabriken samt på plats se reparation och rekonditionering av plattvärmeväxlare.

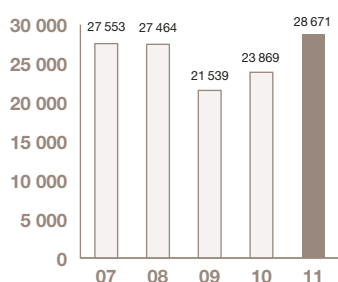


December

Alfa Laval utses till ett av världens 100 mest innovativa företag av Thomson Reuters. Thomson Reuters 2011 Top Global Innovators program utvärderar prestationerna inom tre områden: företag som bedriver innovation i betydande omfattning, som arbetar med utveckling som ses som innovativ av såväl deras geoligar som patentverk och vars uppfinnningar är så viktiga att de sökt ett globalt skydd för dem.

2011 i korthet

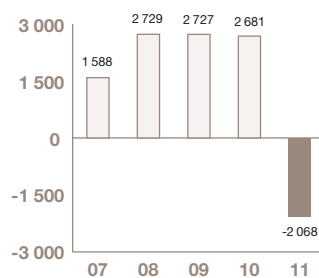
Orderingång



Orderingången uppgick till 28 671 MSEK 2011 jämfört med 27 553 MSEK 2007. Jämfört med 2010 ökade orderingången med 28 procent*.

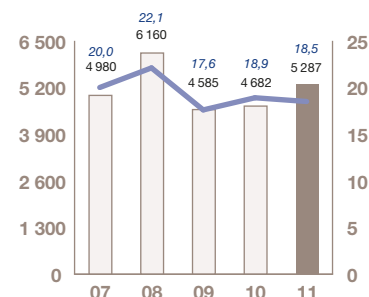
* Exklusive växelkursdifferenser

Fritt kassaflöde



Alfa Laval genererade ett fritt kassaflöde på -2 068 MSEK (2 681) under 2011. Förändringen jämfört med 2010 beror främst på ökningen i förvärv av verksamheter under 2011.

Rörelsemarginal



Justerad EBITA-marginal, rörelsemarginalen, uppgick till 18,5 procent 2011. Det kan jämföras med 18,9 procent under 2010.

MSEK om inget annat anges

+/- %⁶⁾

		2011	2010	2009	2008	2007
Orderingång	20	28 671	23 869	21 539	27 464	27 553
Omsättning	16	28 652	24 720	26 039	27 850	24 849
Justerad EBITDA ¹⁾	12	5 736	5 107	4 976	6 464	5 245
Justerad EBITA ²⁾	13	5 287	4 682	4 585	6 160	4 980
Rörelsemarginal (justerad EBITA ²⁾), %		18,5	18,9	17,6	22,1	20,0
Resultat efter finansiella poster	7	4 676	4 364	3 760	5 341	4 557
Avkastning på sysselsatt kapital, %		31,3	37,4	33,6	53,8	54,2
Avkastning på eget kapital, %		22,9	24,4	24,5	42,8	44,1
Vinst per aktie, SEK	5	7:68	7:34	6:42	8:83	7:12
Utdelning per aktie, SEK	8	3:25 ³⁾	3:00	2:50	2:25	2:25
Eget kapital per aktie, SEK	12	36,10	32,30	28,98	24,40	17,80
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ⁴⁾	-177	-4,93	6,38	6,46	6,38	3,60
Soliditet, %		43,9	50	46,7	36,1	34,2
Skuldsättningsgrad, %		22	-4	4	20	30
Antal anställda ⁵⁾	27	16 064	12 618	11 390	12 119	11 395

1) Justerad EBITDA – Rörelseresultat före avskrivningar och goodwillavskrivningar samt avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.

2) Justerad EBITA – Rörelseresultat före goodwillavskrivningar och avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.

3) Styrelsens förslag till årsstämman.

4) Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.

5) Antal anställda i slutet av perioden.

6) Procentuell förändring mellan 2010 och 2011.

2011 – ett förändringarnas år



2011 inledde starkt med växande efterfrågan, i takt med att återhämtningen i världsekonomin tog ytterligare fart. Under det tredje kvartalet nåddes en ny rekordnivå för orderingen på 8,0 miljarder kronor, att jämföra med den tidigare toppnoteringen på 7,4 miljarder kronor från 2008. Under den inledande perioden såg vi att våra kunder i ökande grad började genomföra större projekt, något som var speciellt märkbart på snabbväxande marknader. Detta gav ett uppsving för stora order under de tre första kvartalen och för året som helhet uppgick dessa till mer än 1,4 miljarder kronor, den högsta nivån hittills.

Den tilltagande makroekonomiska osäkerhet, som präglade såväl Europa som USA under sommaren, började emellertid få genomslag under hösten och medförde att vissa kunder intog en avvaktande attityd till nyinvesteringar. Under det tredje kvartalet började denna utveckling påverka Sanitary och OEM, Alfa

Lavals mest snabbväxande affärer, och under det fjärde kvartalet fick den ett bredare genomslag. Detta ledde till anpassningar i produktionstakt och kapacitet inom en del verksamheter, samtidigt som andra enheter hade full beläggning ett gott stycke in i 2012.

Samtliga regioner visade stark tillväxt på helåret, där Asien, Latinamerika och Central/Östeuropa hade bäst utveckling. Tillsammans stod de för 50 procent av Alfa Lavals ordergång. Sydkorea avancerade till att bli koncernens fjärde största marknad, baserat på den koreanska varvsindustrins världsledande position och framgångarna för koreanska entreprenadföretag inom energi- och processindustriområdet.

Trots en begynnande avmattning summerades orderingen till 28,7 miljarder kronor, en ökning med 20 procent jämfört med 2010. Samtliga kundsegment rapporterade tillväxt, utom ett som var oförändrat,

och orderstocken ökade för att närma sig tidigare toppnivåer mot slutet av året. Starkast utveckling hade Food, främst drivet av kunder verksamma inom vegetabilieproduktion och bryggeri. Stark tillväxt hade även Process Industry, bland annat drivet av raffinaderi. Den goda orderingen till varvsindustrin 2010 resulterade dessutom i en stark ordergång för Marine & Diesel.

Intäkterna ökade i snabb takt och nådde för helåret 28,6 miljarder kronor, en uppgång med 16 procent. Rörelseresultatet ökade väsentligt i absoluta tal och rörelsemarginalen uppgick till 18,5 procent, jämfört med 18,9 procent för 2010. Den positiva effekten från ett högre kapacitetsutnyttjande motverkades av en förändring av produktmixen mot en högre andel nyförsäljning. Ytterligare påverkan kom från projekt som tagits till lägre marginaler under lågkonjunkturen, samt negativa effekter från valuta. Investeringarna i FoU samt en ökad närvaro i BRIK-länderna fortsatte emellertid i oförminskad takt, trots vikande konjunktur.

Flervarumärkesstrategi

Inom områden där vi har en ledande position har vi över flera år förvärvat konkurrenter. De fortsätter som separata organisationer och erbjuder sina egna produkter och service under eget varumärke. Därigenom kan vi, via separata marknadskanaler, betjäna marknaden med alternativa erbjudanden. Under de senaste fem åren har andelen från dessa alternativa, konkurrerande varumärken vuxit från att utgöra 1 procent av koncernens omsättning till 12 procent. Långsiktigt kommer cirka 10 procent att komma från denna del av verksamheten.

Stärkt position på eftermarknaden

Eftermarknadsaffären är en annan viktig del av Alfa Lavals verksamhet. Den har god lönsamhet och de täta kundkontakterna ger också draghjälp åt nyförsäljningen. Vidare är den mindre konjunkturkänslig. Ur ett kundperspektiv är det avgörande att, vid behov, snabbt kunna få tillgång till service och reservdelar. För att möta detta har koncernen idag ett väl utbyggt nätverk, med cirka 100 serviceverkstäder runt om i världen. Antalet har ökat med 50 procent under de senaste fem åren, drivet såväl av organisk expansion som genom förvärv. Även framöver är detta ett klart prioriterat område.

Reviderat tillväxtmål

Såväl flervarumärkesstrategin som fokuseringen

på eftermarknadsaffären är viktiga byggstenar för att nå de finansiella målen. Lika viktiga är satsningarna på en god geografisk närvaro och forskning och utveckling. Sett mot bakgrund av de förutsättningar och möjligheter vi ser långsiktigt i vår omvärld, justerade vi upp vårt tillväxtmål till i genomsnitt minst 8 procent per år över en konjunkturcykel, där förvärv ska stå för 3–4 procentenheter. Alfa Laval söker efter bolag som kan komplettera den befintliga affären produktmässigt, geografiskt eller genom att addera nya försäljningskanaler. Basen är emellertid fortfarande den organiska tillväxten, vilken stöds av för bolaget gynnsamma tekniskiften. Till detta ska läggas strukturella förändringar i världen som bidrar till att öka efterfrågan på Alfa Laval's produkter. Globaliseringen, ett ökat behov av energi, ökad efterfrågan på förädlade livsmedel på grund av en förbättrad levnadsstandard samt striktare lagar och regler på miljöområdet är samtliga drivkrafter som på lång sikt förväntas ha en positiv effekt.

Betydande förvärv genomfördes under året

Förvärv är en viktig del av värdeskapandet i Alfa Laval och ett snabbt och effektivt sätt att bygga nya positioner på marknaden. Fjollåret var framgångsrikt då förvärv genomfördes som totalt adderade 12 procents årlig försäljning, motsvarande 3,4 miljarder kronor i årstakt.

Störst var Aalborg Industries, ett förvärv som under 2011 adderade 3,2 miljarder kronor, i årstakt. Förvärvet stärker Alfa Laval's position inom såväl värmeöverföring som marin-, dieselkrafts- och olja- och gasindustrin samtidigt som vi ser möjligheter för Aalborgs produkter i form av såväl nya marknader som nya applikationer. Aalborg är världsledande inom värmepannor ombord på fartyg och Alfa Laval har motsvarande position inom höghastighetsseparatorer. Vidare stärks vår redan breda eftermarknadstäckning, då Aalborg även tillför ett globalt servicenätverk. Konsolideringen ger synergier både på intäkts- och kostnadssidan som totalt beräknas uppgå till 100 miljoner kronor från senare delen av 2013.

I USA köpte vi en betydande aktör på eftermarknaden för höghastighetsseparatorer.

Ny affärsdivision

Med satsningar på både organisk tillväxt och förvärv har Alfa Laval fördubblats i storlek under de senaste tio åren. För att skapa ett mer fokuserat och transparent bolag

implementerades därför en ny struktur och antalet affärsdivisioner växte från två till tre. Den nya divisionen Marine & Diesel står för cirka 25 procent av koncernens omsättning. Den bildades genom att kombinera Alfa Laval's befintliga affär inom marin och diesel med det nyligen förvärvade Aalborg Industries. Ungefär 35 procent av den nya divisionens omsättning kommer från den stabila eftermarknaden, med god lönsamhet, medan drygt 10 procent relaterar till landbaserade dieselkraftstationer. Något mer än 50 procent genereras av nyförsäljning till varvsindustrin, omfattande traditionella produkter för installation ombord på fartyg, men med en ökande andel av olika nya miljörelaterade produkter. Specialfartyg för utvinning av olja och gas till havs ökar också i betydelse.

Underliggande är det globaliseringen och den ökande handeln som driver tillväxten av sjötransporter. Vi är övertygade om att den positiva utvecklingen långsiktigt kommer att fortsätta. Samtidigt lägger divisionens höga andel eftermarknad och långa orderstock grunden för god och stabil lönsamhet över tiden, även om orderingången från nyförsäljningen är cyklisk till sin karaktär.

Aktien och aktieägarna

Aktiekursen sjönk med 8 procent under året, vilket relativt sett är bättre än utvecklingen för såväl Nasdaq OMX general- som verkstadsindex. Vid årsskiftet uppgick Alfa Laval's börsvärde till 55 miljarder kronor. Under senare delen av året ökade Alfa Laval's största ägare sitt innehav från 18,7 procent till 26,1 procent. Intresset för aktien fortsätter att öka och cirka 25 analytiker följer fortlöpande Alfa Laval, samtidigt som antalet aktieägare ökat till drygt 36 000.

Miljöfrågor och hållbarhet

Ökat miljötanke är något som generellt stöttar Alfa Laval, då vi har produkter som både kan rena vatten och minska utsläpp. Inom allt fler områden kommer det dessutom lagar och regler ämnade att minska människans påverkan på miljön, vilket ytterligare stödjer efterfrågan på våra produkter. Vi ligger i framkant genom våra satsningar på forskning och utveckling och ser till att vi hela tiden finns med i olika provinstallationer.

Ett exempel är den stora order vi vann i USA under året. Ordern omfattar en värmeväxlare som skall användas vid lagring av energi i världens största anläggning för koncentrerad

solkraft. Solenergin smälter salt som vid ett senare tillfälle får återgå till fast form och därmed avge energi. En förutsättning för processens funktion är värmeväxlaren med dess mycket höga energieffektivitet.

Även internt arbetar vi kontinuerligt för att säkerställa att vår organisation verkar för att minska effekterna på miljön. Dessutom arbetar vi för att leva upp till våra affärsprinciper, med allt vad det innebär av affärsetik, socialt ansvar och transparens.



Forskning och utveckling betalar sig

Satsningarna inom forskning och utveckling sker över hela linjen, där miljöfokuseringen är ett delområde av flera. Med nya och effektiva produkter samt en god geografisk närvaro, läggs grunden för fortsatt lönsam tillväxt. Vi ser oss själva som ett innovationsföretag och som en bekräftelse på våra satsningar på området utsågs Alfa Laval under året till ett av världens 100 mest innovativa företag av Thomson Reuters.

Jag vill avsluta med att framföra ett stort och varmt tack till samtliga medarbetare i Alfa Laval-koncernen för ert bidrag till att bygga ett framgångsrikt företag.

Lund i mars 2012

Lars Renström
VD och koncernchef

Fortsatt stabil utveckling för Alfa Laval på börsen

För Alfa Laval blev 2011 ett stabilt år på börsen, trots en turbulent världsekonomi och en backande industrisektor. Alfa Laval-aktien inledde året på 141,7 kronor och sjönk 8 procent till 130,3 kronor. Aktien är noterad på Nasdaq OMX, Stockholmsbörsen, som backade med 17 procent under året och indexet för industriföretag på Stockholmsbörsen (SX Industrials index) backade med 23 procent. Hösta notering för aktien var 147,7 precis vid inledningen av året och lägsta notering var 101,4 i oktober.

Börsvärdet för bolaget var vid årets utgång 54,7 (59,8) miljarder kronor. Alfa Laval ingår i Stockholmsbörsens Large Cap segment och ingår i OMXS30 indexet för de mest omsatta bolagen på Stockholmsbörsen.

Långsiktigt god avkastning

Sedan Alfa Laval åternoterades på Stockholmsbörsen den 17 maj 2002 har aktien, inklusive återinvesterad aktieutdelning, avkastat 588 procent. Räknet på den 9,5 år långa perioden blir den årliga genomsnittliga avkastningen 22,6 procent att jämföra med Stockholmsbörsens motsvarande avkastning (SIX Return Index) som kommer upp i ett årligt snitt på 7,5 procent.

Aktiens omsättning

Alfa Lavals aktie handlas inte bara över Nasdaq OMX, Stockholmsbörsen, utan också på Bats Europe, Burgundy, Chi-X och Turquoise för att nämna några av de största marknadsplatserna för Alfa Lavals aktiehandel.

Stockholmsbörsen är störst med 45 procent av handeln i aktien.

Likviditeten i den totala handeln med Alfa Lavals aktier är god och under 2011 omsattes 957 (808) miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 127 (89) miljarder kronor. Det motsvarar en omsättningshastighet på 2,28 (1,92) gånger bolagets totala antal utestående aktier. Under året gjordes i genomsnitt drygt 6 862 (4 200) avslut per dag i Alfa Lavals aktie.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens målsättning att regelbundet föreslå utdelning som speglar koncernens utveckling, finansiella status, samt nuvarande och förväntade kapitalbehov. I beaktande av koncernens förmåga till kassagenerering är målet en utdelning över en konjunkturcykel på 40–50 procent av nettoresultatet, justerat för övervärden. För 2011 har styrelsen föreslagit årsstämman en utdelning om 3,25 (3,00) kronor. Den föreslagna utdelningen motsvarar 38,6 (37,4) procent av nettoresultatet, justerat för övervärden.

Aktiekapitalet

Kvotvärdet uppgick vid årets utgång till 2,84 (2,65) kronor per aktie. Alla aktier har lika röstvärde och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar. Det finns inga utställda optioner eller annat som kan innebära utspädning för aktieägarna.

Styrelsen fick vid årsstämman den 27 april 2011 mandat att besluta om återköp av bolagets aktier, om styrelsen så finner lämpligt,

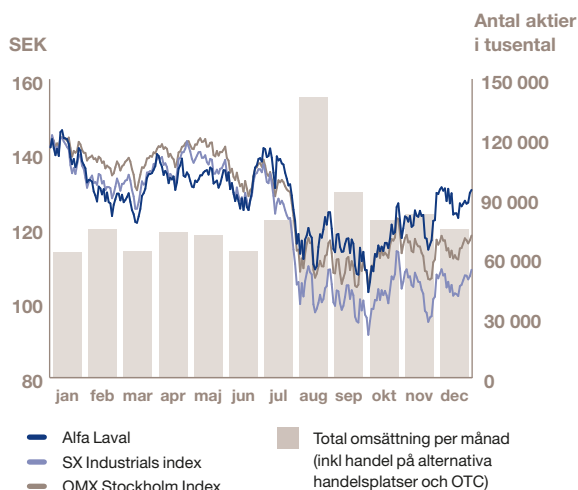
fram till nästa ordinarie årsstämma. Mandatet avsåg återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Återköp skulle ske genom transaktioner på NasdaqOMX, Stockholmsbörsen. Under året och sedan årsstämman 2011 har Alfa Laval inte gjort några återköp.

Den 21 mars 2011, när utskicket av kallelsen till årsstämman gick ut uppgick innehavet av återköpta aktier till 2 583 151. Årsstämman 2011 beslutade att dra in dessa återköpta aktier. Indragningen innebar att aktiekapitalet minskas med 7 miljoner kronor. Årsstämman beslutade samtidigt att aktiekapitalet skulle ökas genom en fondemission utan utgivande av nya aktier med samma belopp. Därigenom återställdes storleken på aktiekapitalet och bolaget behövde inte inhämta Bolagsverkets eller rättens tillstånd att dra in de återköpta aktierna. Detta innebär att det totala antalet aktier under årets har minskat från 422 039 466 till 419 456 315.

Aktieägare

Vid 2011 års utgång hade Alfa Laval drygt 36 600 (33 600) aktieägare. Under året tillkom 10 400 nya aktieägare medan 7 400 lämnade. De 10 största ägarna ägde vid utgången av 2011 53,6 (44,2) procent av aktierna. Största aktieägare är Tetra Laval B.V. som under året har ökat sitt innehav till 26,1 (18,7) procent. Ny aktieägare är Foundation Asset Management som vid årets slut var den tredje största aktieägaren med 6 procent av aktiekapitalet.

Kursutveckling 1 januari – 30 december 2011



Totalavkastning 17 maj 2002 – 30 december 2011



Ägarstorleksfördelning per 30 december 2011

	Antal aktieägare	Antal aktie-ägare, %	Antal aktier	Ägarandel, %
1 – 500	23 395	64,0	4 134 696	0,99
501 – 1 000	5 502	15,0	4 628 775	1,10
1 001 – 5 000	5 620	15,3	13 280 645	3,17
5 001 – 10 000	864	2,4	6 442 307	1,54
10 001 – 15 000	283	0,8	3 567 801	0,85
15 001 – 20 000	177	0,5	3 186 505	0,76
20 001 –	726	2,0	384 215 586	91,60
Totalt antal aktieägare	36 567			

Källa: Euroclear

Data per aktie

	2011	2010	2009	2008	2007
Börskurs vid årets slut, SEK	130:30	141:70	99:00	67:50	91:00
Högst betalt, SEK	147:70	142:60	100:20	107:25	125:25
Lägst betalt, SEK	101:40	94:95	55:00	46:40	72:75
Eget kapital, SEK	36:10	32:40	29:00	24:40	17:80
Vinst per aktie	7:68	7:34	6:42	8:83	7:12
Utdelning, SEK	3:25 ¹⁾	3:00	2:50	2:25	2:25
Fritt kassaflöde, SEK ²⁾	6:39	6:38	6:46	6:38	3:60
Kursförändring under året, %	-8	+43	+47	-23	+18
Utdelning som andel av vinst per aktie, %	42,3	40,9	38,9	25,5	31,6
Direktavkastning, % ³⁾	2,5	2,1	2,5	3,3	2,5
Börskurs / eget kapital, ggr	3,6	4,4	3,4	2,8	5,1
P/E-tal ⁴⁾	17	19	15	8	13
Antal aktieägare	36 567	33 565	33 780	28 078	16 090

Källa: Stockholmsbörsen

¹⁾ Styrelsens förslag till årsstämma.²⁾ Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheten.³⁾ Räknat som föreslagen utdelning i förhållande till slutkurs sista börsdag.⁴⁾ Slutkurs sista börsdag i förhållande till vinst per aktie.

Ägarkategorier per 30 december 2011

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	109 663 845	26,1
Övriga finansiella företag	25 221 075	6,0
Socialförsäkringsfonder	14 670 150	3,5
Staten	1 203 894	0,3
Kommunal sektor	129 715	0,0
Intresseorganisationer	5 632 583	1,3
Övriga svenska juridiska personer	10 270 007	2,4
Utländsboende ägare (juridiska och fysiska)	219 355 843	52,3
Svenska privatpersoner	25 828 395	6,2
Ej kategoriserade juridiska personer	7 480 808	1,8

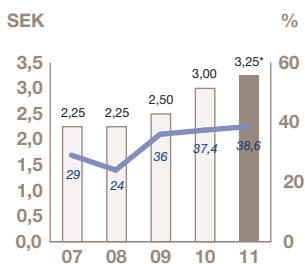
Källa: Euroclear

De tio största ägarna per 30 december 2011

	Antal aktier	Andel kapital/röster, %	Förändring ägarandel under 2011, %-enheter
Tetra Laval BV	109 487 736	26,10	7,4
Alecta	30 190 000	7,20	-1,6
Foundation Asset Management AB	25 100 000	5,98	6,0
Swedbank Robur fonder	19 882 705	4,74	-0,5
AMF Försäkring & Fonder	12 556 000	2,99	-0,3
Lannebo fonder	6 775 736	1,62	-0,4
Folksam	6 101 156	1,45	-0,8
Första AP-fonden	5 286 709	1,26	0,3
Andra AP-fonden	4 662 614	1,11	0,2
SEB Investment Management	4 631 193	1,10	0,3
Summa tio största	224 673 849	53,6	

Källa: Euroclear, exklusive custodians

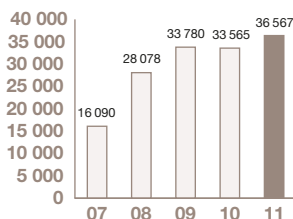
Utdelning och andel av nettoresultatet**



*Styrelsens förslag till årsstämma.

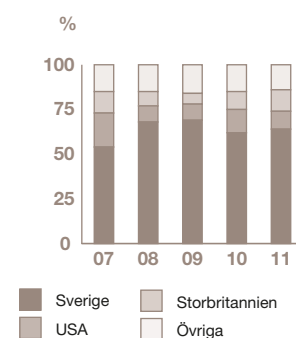
**Justerat för övervärden.

Totalt antal aktieägare



Källa: Euroclear

Geografisk fördelning av det fria flödet, % av kapital och röster



Exklusive Tetra Laval (Nederländerna) 26,1%.

Källa: Euroclear



THOMSON REUTERS

TOP100

GLOBAL INNOVATOR

Alfa Laval utses till ett av världens 100 mest innovativa företag av Thomson Reuters

Thomson Reuters 2011 Top Global Innovators program utvärderar prestationerna inom tre områden: företag som bedriver innovation i betydande omfattning, som arbetar med utveckling som ses som innovativ av såväl företagets gelikar som patentverk, världen över, och vars uppfinningar är så viktiga att de sökt ett globalt patentskydd för dem.

Kulturen inom Alfa Laval präglas sedan starten av ett stort fokus på innovation. Varje år investerar bolaget i forskning och utveckling för att stärka och utveckla företagets redan ledande, globala positioner inom värmeöverföring, separering och flödeshantering. Detta resulterar i lanseringen av 35–40 nya produkter varje år. För att kunna skörda resultatet av denna investering bedrivs även ett omfattande arbete med att säkerställa att produkterna är patentskyddade.

Idag har Alfa Laval fler än 400 patent, varav dryga 200 relaterar till värmeöverföring, 170 till separering och knappt 80 till flödeshantering. Enbart i Kina har Alfa Laval mer än 120 registrerade patent och dessutom ett stort antal registrerade patentansökningar.

Att optimera prestanda i kundernas processer, om och om igen



Drivkraft/vision

Alfa Lavals övergripande idé, och drivkraften i den dagliga verksamheten, är att bidra till att skapa en bättre vardag för människor. Detta uppnås genom bolagets produkter, vilka tillfredsställer de behov av uppvärmning, kylning, separering och flödeshantering som existerar i de flesta verksamheter. Alfa Lavals produkter finns därför närvarande i en stor mängd industrier, världen över. Dessa omfattar bland andra framställningen av kemikalier, stärkelse, papper, metaller, socker och etanol. De används även ombord på fartyg, i verkstadssektorn, inom gruvindustrin, i raffinaderinäringen, för hantering av avloppsvatten samt för att skapa ett behagligt inomhusklimat. Produkterna är såväl effektiva som miljövänliga och kan därför både reducera energianvändningen – och därmed utsläppen av koldioxid – och också rena vatten och andra vätskor – vilket minskar de negativa effekterna på miljön från kundernas processer. Ytterligare en viktig faktor, speciellt för livs- och läkemedelsindustrin, är Alfa Lavals utbud av säkra och hygieniska produkter och lösningar.

Affärsidé

Alfa Lavals mål är att optimera prestanda i kundernas processer, om och om igen. Detta innebär i realiteten att förse dem med produkter och lösningar som kan bidra till att öka deras produktivitet och konkurrenskraft samt minska deras förbrukning av energi och även deras påverkan på miljön.

Strategi

Alfa Lavals tre nyckelteknologier samt medarbetarnas tekniska kompetens och applikationskunskaper utgör viktiga förutsättningar för att affärsidén ska kunna förverkligas. Detta stöds av bolagets globala organisation för produktion, försäljning och eftermarknad som totalt sett, direkt och indirekt, verkar i mer än 100 länder. En annan viktig faktor är Alfa Lavals kontinuerliga satsningar på att vidareutveckla såväl produkter och marknader som försäljningskanaler och eftermarknadsorganisation.

Strategier för fortsatt tillväxt

Alfa Lavals strategi är att utveckla och expandera företagets ledande positioner inom definierade marknadssegment. Detta kan ske såväl organiskt som via förvärv inom följande nyckelområden:

- nuvarande teknologier, produkter och tjänster
- eftermarknadsaffären
- nya marknadskoncept, kompletterande nyckelprodukter samt kompletterande försäljningskanaler.



För mer information om tillväxtstrategin, se sidorna 16–17.

Finansiella mål och riktvärden

Alfa Laval styr verksamheten mot finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och avkastning. Genom att uppnå eller överträffa målen skapas ett värde för aktieägarna, dels genom en årlig utdelning, dels genom att värdet på bolaget ökar. Dessutom möjliggörs kontinuerliga satsningar i linje med bolagets strategier, avseende såväl organisk som förvärvad tillväxt samt satsningar på forskning och utveckling.

Finansiella mål

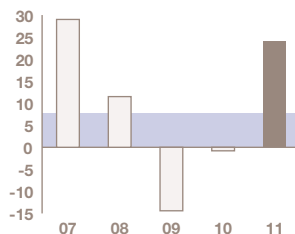
Alfa Laval's verksamhet styrs mot de finansiella mål och riktvärden som styrelsen fastställt. Dessa baseras på den verksamhet Alfa Laval bedriver och de marknader där företaget är verksamt. Kombinationen av de tre finansiella målen visar företagets ambitionsnivå när det gäller tillväxt, lönsamhet och kapitalanvändning.

Faktureringsstillväxt, %

MÅL

8%

Minst åtta procent i genomsnitt per år över en konjunkturcykel.



MÅLUPPFYLLELSE 2011

23,7%

Faktureringen steg 23,7 procent*. Organiskt var uppgången 12,7 procent medan förvärv adderade 11,0 procent.

* Exklusive växelkursdifferenser

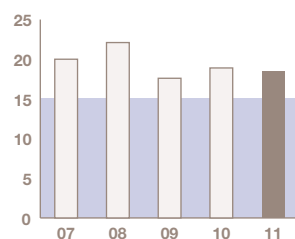
Rörelsemarginal*, %

MÅL

15%

15 procent över en konjunkturcykel.

* Justerad EBITA



MÅLUPPFYLLELSE 2011

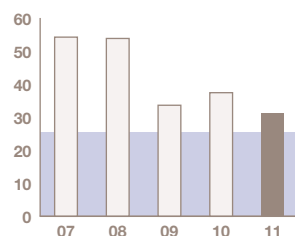
18,5%

Avkastning på sysselsatt kapital, %

MÅL

25%

Minst 25 procent. Nivån är satt med tanke på den relativt låga kapitalbindningen i den löpande verksamheten.



MÅLUPPFYLLELSE 2011

31,3%

Finansiella riktvärden

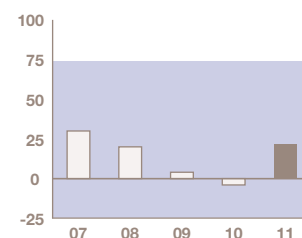
Som ett komplement till de finansiella målen har styrelsen även satt upp riktvärden för tre finansiella nyckeltal, vilka ytterligare preciserar ramarna och målsättningen för företagets verksamhet.

Skuldsättningsgrad, %

RIKTVÄRDE

<75%

Skuldsättningsgraden, det vill säga det kapital bolaget lånar i förhållande till bokfört eget kapital, ska långsiktigt understiga 75 procent. I samband med större förvärv kan skuldsättningen fortfarande hamna över 100 procent, men det ska i så fall ses som övergående då kassaflöde och vinster förväntas korrigera detta. Vid utgången av 2011 låg skuldsättningsgraden på 22 procent.



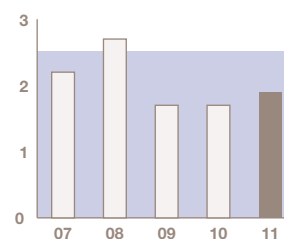
Investeringar, %

RIKTVÄRDE

2,5%

av omsättningen.

Med denna nivå skapas utrymme för både ersättningsinvesteringar och kapacitetsutbyggnad i linje med den organiska tillväxten för koncernens nuvarande nyckelprodukter. Under 2011 låg investeringarna på 1,9 procent av omsättningen.



Kassaflöde från rörelseverksamheten*, %

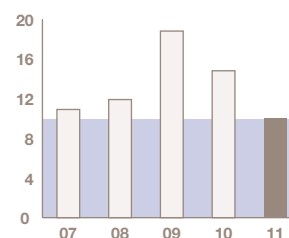
RIKTVÄRDE

10%

av omsättningen.

*Inklusive investeringar i anläggningstillgångar.

Värdet ligger under målet för rörelsemarginalen eftersom organisk tillväxt normalt kräver en ökning av rörelsekapitalet. Dessutom sker betalning av skatter motsvarande cirka 30 procent av resultatet före skatt. Under 2011 blev kassaflödet från rörelseverksamheten 10 procent.



Icke finansiella mål

Förutom de finansiella målen har Alfa Laval en rad icke finansiella mål, som berörs på andra ställen i årsredovisningen. Se till exempel hållbarhetsavsnittet på sidorna 48–50 eller medarbetartexten på sidorna 44–45.

Reviderat mål belyser Alfa Laval fokus på organisk tillväxt

Under året höjdes Alfa Laval's tillväxtmål till i genomsnitt minst åtta procent per år över en konjunkturcykel från det tidigare målet på fem procent. Revideringen ska ses mot bakgrund av att Alfa Laval, med befintliga tillväxtstrategier, faktiskt uppnått en åttaprocentig tillväxt över en längre tidsperiod. Det nya målet inkluderar såväl organisk tillväxt som förvärvad, där den senare ska stå för cirka 3–4 procentenheter. Tillväxten ska givetvis även vara lönsam, då Alfa Laval har som mål att uppnå en rörelsemarginal på åtminstone 15 procent över en konjunkturcykel.

Fokusområden för tillväxt

För att uppnå tillväxtmålet och ytterligare stärka marknadspositionerna ska Alfa Laval utveckla följande nyckelområden, antingen organiskt eller via förvärv:

- nuvarande teknologier, produkter och tjänster
- eftermarknadsaffären
- nya marknadskoncept, kompletterande nyckelprodukter samt kompletterande försäljningskanaler

Befintliga teknologier, produkter och tjänster

Alfa Laval's befintliga produkter och nyckelteknologier utgör en god bas för fortsatt lönsam tillväxt, då de håller hög kvalitet och dessutom är energieffektiva. Dessa egenskaper blir allt viktigare faktorer i kundernas investeringsbeslut mot bakgrund av att energipriserna är höga och fokuseringen på miljön ökar. Just produkternas höga effektivitet kan ofta vara en viktig faktor för en kund som väljer mellan Alfa Laval's plattvärmeväxlare och tubvärmeväxlare, den konkurrerande, traditionella

teknologin. I jämförelse med denna teknologi kan plattvärmeväxlaren generera betydande besparingar och därmed ge återbetalningstider som är avsevärt kortare än ett år. Andra viktiga faktorer är bolagets starka marknadspositioner, dess breda geografiska täckning samt dess organisation, som är uppdelad i marknadsspecifika segment. Denna uppdelning effektiviserar och underlättar dialogen med kunden och ökar möjligheterna till att förstå och infria deras behov. Just kunddialogen utgör även en god grund för forsknings- och utvecklingsorganisationen, som kontinuerligt förbättrar och uppdaterar det befintliga erbjudandet. Genom konsekventa satsningar på forskning och utveckling stärks därför möjligheterna till en fortsatt lönsam tillväxt.

Eftermarknadsaffären

En grundläggande del i Alfa Laval's verksamhet är att erbjuda service och reservdelar till den kontinuerligt växande bas av utrustning och system som är installerad världen över. Detta erbjudande, den så kallade eftermarknadsaffären, tillför inte bara kundnytta utan knyter även kunderna närmare. Den har god lönsamhet, ger draghjälp åt nyförsäljningen och de täta kundkontakterna ger möjlighet till att fånga upp nya önskemål och indikationer om framtida behov, som kan vidarebefordras till enheterna för forskning och utveckling. Vidare är den mindre konjunkturskänslig och har därför en stabiliserande inverkan på faktureringen i tider då konjunkturen viker. För Alfa Laval är det prioriterat att denna del av verksamheten kontinuerligt utvecklas vad gäller utbudet av produkter och service, både organiskt och genom förvärv. Alfa Laval har inget mål för hur stor andel av bolagets orderingång som ska komma från eftermarknaden, det viktiga är att denna del konsekvent växer i absoluta tal.

Nya marknadskoncept, kompletterande nyckelprodukter och försäljningskanaler

Alfa Laval's letar ständigt efter nya sätt att optimera kundernas processer, om och om igen. Det första steget är att se såväl behov som problem ur kundernas perspektiv. Lösningarna kan sedan nås på flera olika sätt. Det kan dels ske genom en kontinuerlig utveckling av det befintliga produkt- och serviceutbudet och dels genom identifieringen av nya, kompletterande produkter och lösningar. Det senare kan sedan leda till egen utveckling, men även till förvärv av såväl bolag som teknologier. Vid sidan av denna fokuserade produktutveckling ska Alfa Laval även satsa på att utveckla försäljningskanalerna, för att befästa och stärka positionerna på olika geografiska marknader.

Strategi för förvärv, allianser och avyttringar

Alfa Laval's förvärvsstrategi är knuten till de tre nyckelområden som berörts ovan. Det innebär att Alfa Laval ska göra förvärv och bilda allianser med målsättningen att:

- stärka befintliga nyckelteknologier
- utveckla eftermarknadsaffären
- addera nya nyckelprodukter samt kompletterande försäljnings- och distributionskanaler

Alfa Laval's målsättning är att årligen addera 3–4 procents försäljningstillväxt genom förvärv. Arbetet leds av en speciell enhet, Corporate Development. Denna enhet har även till uppgift att stödja de olika segmentens tillväxtambitioner samt utvecklingen av nya marknadskoncept. Corporate Development innefattar också koncernens patentavdelning. Under åren 2007–2011 förvärvade Alfa Laval 23 bolag, med en sammanlagd omsättning på 7 235 miljoner kronor, vilket motsvarar en genomsnittlig, årlig tillväxt på 1 447 miljoner kronor.

2007

FÖRVÄRV	MOTIV*	OMSÄTTNING MSEK**
 Fincoil, Finland	Produkt	375
 Helpman, Nederländerna	Produkt	200
 DSO, USA	Geografi	50
 AGC Engineering, USA	Geografi	70
 Ytterligare 13 procent av aktiekapitalet i Alfa Laval India. (Total ägarandel 77%)	Geografi	Påverkade inte omsättningen

AVYTTRINGAR	MOTIV*	OMSÄTTNING MSEK**
–	–	–

2008

FÖRVÄRV	MOTIV*	OMSÄTTNING MSEK**
 Standard Refrigeration, USA	Produkt/geografi	220
 Ageratec, Sverige	Produkt	50
 Høyer Promix, Danmark	Produkt	20
 Pressko, Tyskland	Produkt	50
 Hutchison Hayes, USA	Kanal/geografi	150

AVYTTRINGAR	MOTIV*	OMSÄTTNING MSEK**
–	–	–

* Motiv för avyttring är antingen att enheten inte bedöms uppnå koncernens finansiella mål eller att den inte längre tillhör koncernens kärnverksamhet.

**Avser omsättning året före förvärv eller avyttring.

2011

Förvärv under 2011*Servicebolag, USA*

Ledande leverantör av service för separatorer på den nordamerikanska marknaden. Företaget förväntas tillföra en omsättning på cirka 100 miljoner kronor och konsoliderades per den 1 maj. Bolaget ska verka som en separat organisation och erbjuda egna produkter och egen service under eget varumärke.

Aalborg Industries

Dansk, ledande leverantör av produkter, system och servicelösningar till marknaderna för marin och offshore, men även till kraftbolag och andra industriella slutmarknader. Förvärvet aviserades redan i december 2010 och fullföljdes i maj 2011 då Alfa Laval erhöll konkurrensmyndigheternas godkännande. Aalborg konsoliderades per den 1 maj. Bolaget hade en omsättning på drygt 3 miljarder kronor 2010 och 2 500 anställda. Förvärvet kompletterar Alfa Laval's erbjudande till den marina marknaden. Dessutom räknar Alfa Laval med att kunna förmedla Aalborgs produkter till nya geografiska marknader.



FÖRVÄRV	MOTIV*	OMSÄTTNING MSEK**
P&S Multibrand	Kanal	100
Aalborg Industries A/S, Danmark	Produkt	3 300
AVYTTRINGAR	MOTIV*	OMSÄTTNING MSEK**
–	–	–

2009

FÖRVÄRV	MOTIV*	OMSÄTTNING MSEK**
P&S Multibrand	Kanal	200
P&S Multibrand	Kanal	100
Onnuri, Sydkorea	Kanal/geografi	150
HES, Tyskland	Produkt	85
PHE, Brasilien	Geografi	45
LHE, Sydkorea	Kanal/geografi	750
Ytterligare 12 procent av aktiekapitalet i Alfa Laval India. (Total ägarandel 89%)	Geografi	Påverkade inte omsättningen
AVYTTRINGAR	MOTIV*	OMSÄTTNING MSEK**
–	–	–

2010

FÖRVÄRV	MOTIV*	OMSÄTTNING MSEK**
Champ Products Inc., USA	Produkt	100
Servicebolag, USA	Kanal	100
Astepo S.r.l., Italien	Produkt	70
Si Fang, Kina (65%)	Kanal	150
Definox, Frankrike	Kanal	200
Olmi S.p.A, Italien	Produkt	700
AVYTTRINGAR	MOTIV*	OMSÄTTNING MSEK**
–	–	–

1

VÄXANDE ENERGIBEHOV STÄLLER KRAV PÅ EFFEKTIVA LÖSNINGAR

Det går åt allt mer energi i samhället. För uppvärmning och transporter samt för produktion av elektricitet för både privat och kommersiellt bruk. I en global jämförelse växer energibehovet snabbare i utvecklingsländerna än i industriländerna. Det är en självklar och naturlig utveckling som följer av bättre levnadsstandard och ökat välstånd. Behovet av mer energi kan mötas på två sätt. Dels med en ökad produktion i reella tal. Dels med en ökad effektivitet i alla steg, från produktion till distribution och slutanvändning.

ÖKADE KRAV – PÅ ALLA FÖRETAG

Ett växande energibehov ställer stora krav på alla företag. För råvaru- och energiföretagen gäller detta både vid utvinning och vid förädling av energislagen, till exempel inom oljesektorn. De allt högre energipriserna är dessutom en av orsakerna till att även industriföretag i övrigt måste börja tänka i nya banor för att säkerställa att produktionsprocesserna blir effektivare, mer ekonomiskt hållbara och därmed också mer konkurrenskraftiga. Företag lägger också allt större vikt vid att verksamheten även ska vara långsiktig hållbar ur ett miljöperspektiv.

VÄRLDENS ENERGIBEHOV

Enligt beräkningar av IEA (International Energy Agency) väntas världens samlade energibehov stiga med drygt 30 procent mellan 2010 till 2030. 90 procent av efterfrågan beräknas komma från länder utanför OECD, varav 30 procent från Kina. Samtidigt behövs globala investeringar i energinfrastruktur beräknade till 38 000 miljarder dollar mellan 2011 och 2035. 20 000 miljarder av dessa svarar sektorn olja/gas för.

+30%

ALFA LAVAL HAR TEKNOLOGIN

Alfa Laval har energieffektiva produkter och lösningar inom en rad områden. Det tydligaste exemplet är plattvärmeväxlaren som i förhållande till konkurrerande lösningar ger en markant energibesparing. Ett ständigt pågående arbete sker också för att göra även separatorer, dekantrar, pumpar och ventiler mer energieffektiva. Alfa Laval's produkter har ett brett användningsområde. Inom till exempel oljesektorn används de i allt från själva utvinningen på oljefälten till förädling av olja till olika typer av bränslen i raffinaderier. Raffinering är ett exempel på en mycket energikrävande verksamhet, vilket också innebär att stora kostnadsbesparingar kan göras om energiåtgången optimeras.

- A** Energieffektiva lösningar för värmeöverföring och för att återvinna spillvärme kan användas i de flesta industriella processer. Att överföra värme eller
- B**
- C** kyla från en vätska till en annan är av stor
- D** betydelse för de totala tillverkningsprocesserna. Med stora energivinster som
- E** resultat. Lägre energiförbrukning leder
- F** också till positiva miljövinster.
- G**

-25%

FÖRDEL ALFA LAVAL, ENERGIBESPARING:

Utvecklingen av kompakta plattvärmeväxlare har lett till ett tekniskifte från traditionella tubvärmeväxlare. I exempelvis ett raffinaderi kan energi svara för upp till 50 procent av den totala driftkostnaden. Ett byte från traditionella värmeväxlare till plattvärmeväxlare kan ge energibesparingar på minst 25 procent.

ENERGIEFFEKTIVA PRODUKTER GER:



Energibesparing



Mindre utsläpp



Snabbare återbetalningstid på utrustningen

ALFA LAVALS UTGÅNGSPUNKT ÄR BRA

En stor del av Alfa Laval's verksamhet relaterar till energi. Oavsett om det handlar om utvinning eller förädling av olja och gas eller kraftproduktion. Våra värmeväxlare och separatorer finns idag inom alla dessa områden, där de på ett effektivt sätt bidrar till världens energiproduktion. Värmeväxlarna kan också användas i ett stort antal andra processer där de bidrar till att sänka såväl energikonsumtionen som utsläppen för den individuella kunden.

För att tillfredsställa en växande efterfrågan på energi byggs ny kapacitet i världens snabbväxande ekonomier. I samma regioner växer även andra industrier fram, som även de har behov av energieffektiva lösningar. Alfa Laval har idag en global närvaro, redo att möta kundernas behov samt optimera deras processer, om och om igen.





Tre teknologier med världsledande positioner

Alfa Laval verksamhet bygger på tre nyckelteknologier – värmeöverföring, separering och flödeshantering – som har en avgörande betydelse inom en rad industriella processer. Under 2011 stod värmeöverföringsprodukterna för 54 procent (53) av försäljningen, separeringsprodukterna för 22 procent (24) och flödeshanteringsprodukterna för 10 procent (11). Alfa Laval har en världsledande position inom samtliga tre områden.

Värmeöverföring



Olika lösningar för värmeöverföring används i de flesta industriella processer för uppvärmning, kylning, frysning, ventilering, förångning och kondensering. Användningsområdena är många och kunderna finns inom till exempel kemisk industri, livsmedelsindustri, olja- och gasproduktion, kraftindustri, marinindustri samt byggindustri.

MARKNADSSEGMENT	KONKURRENTER	MARKNADSPPOSITION	FÖRSÄLJNING
☒ INDUSTRIAL EQUIPMENT ☒ MARINE & DIESEL ☒ OEM ☒ SANITARY ☒ FOOD ☒ ENERGY & ENVIRONMENT ☒ PROCESS INDUSTRY	- GEA (TYSKLAND) - HISAKA (JAPAN) - SPX/APV (USA) - SWEP (USA) - KANGRIM (KOREA) - SAACKE (TYSKLAND) - MUIRA(JAPAN) - HEATMASTER (NEDERLÄNDERNA) - OSAKA (JAPAN)	MER ÄN 30 PROCENT AV VÄRLDSMARKNADEN	ANDEL AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING

Plattvärmeväxlare ger en effektiv energianvändning

En värmeväxlare överför värme eller kyla, oftast från en vätska till en annan, men det kan även ske mellan olika gaser. Produkterna har en avgörande betydelse för effektiviteten i kundens totala tillverkningsprocess. Den kompakta plattvärmeväxlaren, huvudprodukten i Alfa Laval, erbjuder en mycket effektiv energianvändning vilket reducerar både kostnaderna och påverkan på miljön. Plattvärmeväxlare består av ett flertal metallplattor som är monterade tätt intill varandra. Mellan plattorna finns två kanaler med ett kallt respektive varmt medium. Dessa passerar på var sin sida om plattorna och i motsatt riktning mot varandra. Värme eller kyla överförs då via plattorna. Det finns flera olika typer plattvärmeväxlare, designade för att klara olika typer av tryck och temperaturer.

Tubvärmeväxlare

Alfa Laval har ett nischutbud av rör- och tubvärmeväxlare, specialiserade för applikationer inom livs- och läkemedelsindustrin samt för kylning. Via förvärvet av Olmi tillkom dessutom tubvärmeväxlare för petrokemi, kraft, olja & gas samt processindustri. De består av ett rör som innehåller ett knippe tuber. Den primära vätskan (kylmediet) flyter genom tuberna, medan den sekundära vätskan (normalt sett vatten) flyter genom röret och runt tuberna för att möjliggöra värmeöverföring från en vätska till en annan. Rör- och tubvärmeväxlare kan, på grund av dess robusta konfiguration, hantera mycket höga tryck och temperaturer.

Alfa Laval har även, via förvärvet av Aalborg Industries, ett utbud av tubvärmeväxlare för den marina industrin. Värmeväxlarna används

ombord på fartyg, bland annat för att hetta upp oljan till motorerna, värma vatten eller för att värma upp lasten, men kan även användas för nedkylning av till exempel ånga eller olja. Mediet är vanligen ånga, syntetisk olja eller varmvatten. Det finns värmeväxlare som istället använder elektricitet i värmeöverföringsprocessen. I dessa fall innehåller tuberna, som är förslutna i den ena änden, keramiska element som värms upp med hjälp av just el.

Luftvärmeväxlare

En luftvärmeväxlare erbjuder det mest effektiva sättet för värmeöverföring mellan luft och vätska. Generellt består den av en serie tuber, som träs genom korrugerade lameller. Fläktar driver luften mellan lamellerna samtidigt som vätska (vatten eller ett kylmedium) flödar i tuberna. I Alfa Laval's utbud av luftvärmeväxlare ingår luftkylda kondensorer, kylmedelskylare, fläkt-luftkylare samt fläktförångare för kommersiellt bruk såväl som för industriell kylning, frysning samt luftkonditionering. De används inom allt från industriella kylager till kraftverk samt i industriella processer, bryggerier, mejerier, kontorsfastigheter mm.



Pannor

En panna är ett slutet kärl som innehåller tunna rör. Ju större panna – desto fler rör. I produktutbudet finns det två olika typer av pannor där

rören hettas upp på olika sätt: den ena använder spillvärmen i motorernas avgaser medan den andra typen, som främst verkar då motorn är avstängd, härleder värme från en oljebrännare. Värmen från rören hettas sedan i sin tur upp och förångar vattnet i behållaren, ånga som sedan kan användas för att driva en rad processer som till exempel uppvärmning, nedkylning, rengöring, för att generera elektricitet eller producera varmvatten för personer ombord. Teknologin är mycket vanlig ombord på fartyg, men kan även användas för industriella applikationer.



Hetoljesystem

Ett hetoljesystem är helt tillslutet och låter värme-mediet, en syntetisk olja, cirkulera i en uppvärmningsyta formad som en spole. Ytan plockar sedan upp den värme som alstras, antingen från spillånga eller från en förbränningsprocess, värme som överförs till den syntetiska oljan som därmed kan förbli i flytande form hela tiden. Hetoljesystem används generellt för att generera värme till oljetankar, separatorer samt system som värmer upp drivmedlet. Andra typiska områden är för att leverera värme till ånggeneratorer, för tankreningssystem eller den centrala uppvärmningen av fartyget. De används även för att värma upp olika typer av last som fraktas, såsom bitumen, oljebaserade produkter eller kemikalier.

Design, tryck och temperatur:

Alfa Laval erbjuder inom värmeöverföring, i form av värmeväxlare, har över tiden utvecklats för att kunna hantera allt högre tryck och temperaturer. Utbudet täcker idag allt från packningsförsedda plattvärmeväxlare för mindre krävande processer till helsvetsade plattvärmeväxlare och tubvärmeväxlare, som kan hantera höga tryck och temperaturer i aggressiva miljöer. Utvecklingen har gått gradvis genom såväl forskning och utveckling som genom förvärv.



Helsvetsade värmeväxlare
AlfaRex

En effektiv ersättare till tubvärmeväxlare i processer som omfattar aggressiva medium vid höga tryck och temperaturer. Dess helsvetsade konstruktion gör den tålig, pålitlig och med endast ett begränsat underhållsbehov.



Helsvetsade plattvärmeväxlare

Dess helsvetsade konstruktion möjliggör hantering av såväl aggressiva medium som höga temperaturer och tryck, vilket gör den väl lämpad att hantera tuffa applikationer inom till exempel kemi- och processindustrin.

Compabloc

En helsvetsad värmeväxlare som genom sin höga effektivitet är så kompakt att den kan installeras i stort sett överallt. Mönstret på plattorna bidrar till att skapa turbulens vilket höjer värmeöverföringseffektiviteten ytterligare, samtidigt som det minskar nedsmutsningen. Compabloc är idealisk för värmeåtervinning i rostframkallande miljöer samt för att hantera alla typer av aggressiva vätskor vid höga temperaturer.



Halvsvetsade plattvärmeväxlare

En halvsvetsad värmeväxlare består av en rad tunna korrugerade tvillingplattor, där svetsade kanaler alterneras med vanliga packningsförsedda kanaler. Den kan hantera de flesta typer av kylmedium på den svetsade sidan och är speciellt lämpad för ammoniakapplikationer. Halvsvetsade värmeväxlare används bland annat för produktion av mejerivaror, öl och vin, för att kyla ishockeyrinkar, inom kemiindustrin och på många andra ställen.



Packningsförsedda plattvärmeväxlare

Arbetar i processer där lågt tryck, relativt låga temperaturer samt icke aggressiva vätskor är den gemensamma faktorn. Denna typ av processer är mycket vanliga inom en rad industrier och slutmarknader och omfattar allt från uppvärmning av höghus till livsmedelsproduktion och kraftproduktion. Gummipackningarna, som både är till för att tät mot omgivningen och för att hindra att de två vätskorna möts, underlättar service och rengöring av själva värmeväxlaren, då den är lätt att öppna.



Lödda plattvärmeväxlare

Lödda värmeväxlare består endast av material som kan ge ett aktivt bidrag till värmeöverföringen, vilket ytterligare ökar effektiviteten. Just den exceptionella effektiviteten möjliggör en mycket kompakt produkt som kan hantera stora kapaciteter på ställen där utrymmet är begränsat. De används i stor utsträckning i luftkonditioneringssystem, luftkompressorer, lufttorkare och gaspannor. Det faktum att den är lödd och saknar gummipackningar gör den även idealisk för applikationer med högre tryck och/eller temperaturer som till exempel i fjärrvärmesystem.

Tryck (barg)

450

120

100

40

32

30

25

-300

-160

-120

-50

0

160

225



Helsvetsade plattvärmeväxlare *Packinox*

Världens största plattvärmeväxlare, vars vanligaste användningsområde är värmeåtervinning i till exempel raffinaderiprocesser och petrokemiska anläggningar. Den är stor för att vara en plattvärmeväxlare, men avsevärt mycket mindre än konkurrerande teknologi vilket kan generera avsevärda besparingar vad gäller infrastruktur och installationskostnader. Samtidigt möjliggör dess effektivitet hantering av mycket stora volymer. En Packinox är så stor att plattorna, som kan vara upp till 15 meter långa, inte kan präglas på traditionellt sätt. Istället formas de med hjälp av explosioner innan de monteras. Dess speciella design ger exceptionell tålighet för värme och tryck då den kombinerar plattvärmeväxlarens höga effektivitet med de traditionella fördelarna hos en tubvärmeväxlare.



Tubvärmeväxlare *Olmi*

Värmeväxlare för nischapplikationer inom petrokemi, kraft- och olja/gasindustrin.



Helsvetsade plattvärmeväxlare *AlfaDisc*

En helsvetsad cirkelformad plattvärmeväxlare, som baseras på ett platt- och rörkoncept, lämplig för höga tryck och temperaturer. Den levererar hög effektivitet i ett kompakt format för miljöer som normalt krävt stora, traditionella tubvärmeväxlare, som till exempel raffinaderi- och processindustrin. Den kan hantera aggressiva medier som till exempel organiska lösningar, bortom kapaciteten för en vanlig packningsförsedd plattvärmeväxlare, och används för en rad olika applikationer som till exempel uppvärmning, nedkylning, kondensering och avdunstning.



Tubvärmeväxlare *Aalborg*

Tubvärmeväxlare för den marina industrin. Värmeväxlarna används ombord på fartyg för att bland annat heta upp oljan till motorerna, värma vatten eller för att värma upp lasten, men kan även användas för nedkylning av till exempel ånga eller olja. Mediet är vanligen ånga, syntetisk olja eller varmvatten.

Fusionssammanfogad plattvärmeväxlare

AlfaNova

En fusionssammanfogad plattvärmeväxlare. Den första värmeväxlaren gjord till 100 procent av rostfritt stål, möjliggjort av en patenterad teknologi framtagen av Alfa Laval. Denna teknologi ger hög renlighet och hög motståndskraft mot korrosion, vilket gör att AlfaNova kan användas i miljöer som skulle kunna förstöra en konventionell lödd värmeväxlare. Den är extremt kompakt i förhållande till sin förmåga att klara stora påfrestningar. Den lämpar sig särskilt för applikationer som ställer höga krav på renlighet, applikationer där ammoniak används samt applikationer där koppar- eller nickelföreningar är oacceptabla.



Helsvetsade värmeväxlare

Spiralvärmeväxlare

Denna typ av värmeväxlare är exceptionellt kompakt och dessutom självrengörande på grund av sin unika form. Den är cirkelformad, med två koncentriska spiralkanaler, en för varje vätska. De böjda kanalerna ger såväl en optimal värmeöverföring som ett optimalt flöde som kan användas för en rad olika vätskor. Spiralvärmeväxlare är speciellt lämpade för tuffa miljöer med vätskor som kan innehålla fasta partiklar, då dess design skapar turbulens vilket förhindrar uppbyggnaden av föroreningar, något som bidrar till att hålla nere kundens underhållskostnader. Den lämpar sig därför mycket väl för användning inom bland annat petrokemiindustrin, raffinaderier, destillerier mfl.



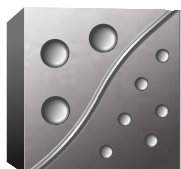
350 400

550 600

900

Temp (°C)

Separering



Sedan Alfa Laval grundades 1883 har separeringsteknologin varit en central del av verksamheten. Tekniken används för att separera olika vätskor från varandra och fasta partiklar från vätskor. Teknologin kan även användas för att separera partiklar och vätskor från gaser.

MARKNADSSEGMENT	KONKURRENTER	MARKNADSPOSITION	FÖRSÄLJNING
☒ INDUSTRIAL EQUIPMENT ☒ MARINE & DIESEL ☒ OEM ☒ SANITARY ☒ FOOD ☒ ENERGY & ENVIRONMENT ☒ PROCESS INDUSTRY	SEPARATORER - GEA (TYSKLAND) - MITSUBISHI KAKOKI KAISHA (JAPAN) - PIERALISI (ITALIEN) DEKANTRAR - GEA (TYSKLAND) - GUINARD/ANDRITZ (FRANKRIKE, ÖSTERRIKE) - FLOTTWEG (TYSKLAND) - PIERALISI (ITALIEN)	25 – 30 PROCENT AV VÄRLDSMARKNADEN	22% ANDEL AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING



Höghastighetsseparatorer

Alfa Laval's produkter inom denna teknologi domineras av höghastighetsseparatorer. Dessa har, vilket framgår av namnet, en hög rotationshastighet och kan rotera så snabbt som 12 000 varv per minut. De är generellt vertikalt monterade och används framför allt för att skilja vätskor från varandra. Höghastighetsseparatorer har många användningsområden. De kan bland annat rena drivmedel och smörjolja ombord på fartyg, processa vegetabilisk olja, ingå i produktionen av läkemedel, mjölk, öl, vin, juicer och andra drycker samt användas i olja- och gas samt kemiindustrin.

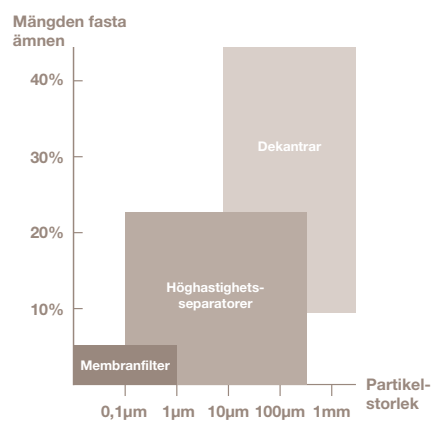
Dekantrar

Dekantercentrifuger bygger vanligtvis på en horisontellt monterad separeringsutrustning som arbetar med en genomsnittlig hastighet på cirka 5 000 varv per minut. De används för att separera större partiklar vilket innebär att vanliga användningsområden för en dekanter är avvattnings av rötslam i reningsverk, inom olivoljeproduktion, i destillerier samt för hantering av borrar i samband med oljeutvinning.

Membranfilter

En annan separationsteknik är membranfiltrering som är den etablerade lösningen för att separera mycket små partiklar. Membranfilter kan inte användas för att separera två vätskor från varandra.

VERKSAMHETSOMRÅDE



Flödeshantering



Att transportera vätskor och styra flöden på ett effektivt och säkert sätt är av central betydelse för många industrier. Alfa Laval fokuserar på sanitära flödesprodukter för industrier med höga hygieniska krav, som till exempel livs- och läkemedelsindustrin.

MARKNADSSEGMENT	KONKURRENTER	MARKNADSPPOSITION	FÖRSÄLJNING
☐ INDUSTRIAL EQUIPMENT ☒ MARINE & DIESEL ☐ OEM ☒ SANITARY ☒ FOOD ☐ ENERGY & ENVIRONMENT ☒ PROCESS INDUSTRY	GEA (TYSKLAND) SPX/APV/ WAUKESHA CHERRY BURRELL (USA) FRISTAM (TYSKLAND)	 10 – 12 PROCENT AV VÄRLDSMARKNADEN	 10% ANDEL AV KONCERNENS FÖRSÄLJNING



För exakta flöden

Företagets pumpar, ventiler och installationsmaterial används vid produktion av till exempel drycker, mejeriprodukter, livsmedel, läkemedel samt hälso- och skönhetsprodukter, det vill säga i sanitära miljöer. Alfa Laval erbjuder även utrustning för tankrengöring. Flödesutrustningen åstadkommer en exakt förflyttning av alla typer av vätskor inom olika applikationer. Kunderna integrerar ofta många av Alfa Lavals produkter för flödeshantering i sina system och är därför ofta i behov av kontinuerliga leveranser.

Pumpar och ventiler

Medan en pump är till för att driva förflyttningen av vätskor i en process används ventiler för att styra och dirigera flödet genom att de öppnas eller stängs. Till sanitära miljöer erbjuder Alfa Laval i huvudsak centrifugal-, membran- och lobrotorumpumpar. Bland ventilererna är de vanligaste typerna reglerventiler, konstanttrycksventiler, vridspjällsventiler och membranventiler.

Tankutrustning

Alfa Laval erbjuder hygienisk tankutrustning för användning inom framförallt livs- och läkemedelsindustrin. Utbudet inkluderar allt från blandare till rengöringsutrustning. Blandarna kan blanda både trög- och lättflytande vätskor, omfattande allt från mjölk, vin och juice till yoghurt, desserter och fruktdrycker. En av produkterna är den patenterade blandaren Iso-Mix med dubbel funktionalitet då den både erbjuder säker blandning av olika vätskor och pulver, liksom gasspridning, och även rengöring av själva tanken efteråt. Iso-Mix är designad för användning i bryggerier och mejerier liksom vid produktion av drycker, kroppsvårdsprodukter och biofarma. Dess roterande munstycke med jetstrålar sparar tid, vatten, rengöringsmedel och energi och dess dubbla funktionalitet sänker även investeringskostnaden.

2

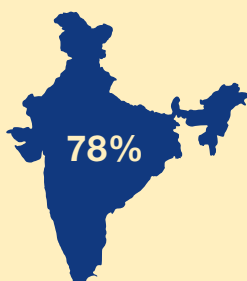
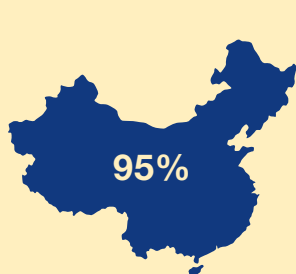
FÖRBÄTTRAD LEVNADSSTANDARD ÖKAR EFTERFRÅGAN PÅ FÖRÄDLADE LIVSMEDEL

I dag är medellivslängden i världen nästan 70 år. Samtidigt som människor lever längre och blir friskare förbättras levnadsstandarden för allt fler människor i världen. Den 31 oktober 2011 blev vi sju miljarder människor. Enligt FN kommer jordens befolkning att öka till cirka nio miljarder år 2050.

ALLT FLER MÄNNISKOR I VÄRLDEN VILL ÄTA MER FÖRÄDLAD MAT



Ökad levnadsstandard innebär att efterfrågan på förädlade livsmedel ökar. För Alfa Laval är det här en viktig faktor för tillväxt. Företagets produkter, i form av pumpar, ventiler, separatorer och värmeväxlare är väl etablerade och företaget har en gedigen historia i utvecklingen av produkter och processer för förädling av många livsmedel. Behovet av rena och säkra processer för produktion av livsmedel växer nu i takt med att levnadsstandarden ökar världen över, framförallt i snabbväxande ekonomier.



KINA OCH INDIEN, TVÅ JÄTTAR VARS BEFOLKNING FÅR ALLT BÄTTRE LEVNADSSTANDARD.

I Kina kommer 95 procent att leva över den officiella fattigdomsgränsen (personer som lever på mindre än 1,25 USD per dag). I Indien beräknas siffran till 78 procent. Prognos för 2015.

BRA FÖRUTSÄTTNINGAR I INDIEN

Indien är ett bra exempel på ett land där befolkningen har fått det allt bättre. Landet har även förutsättningar för att denna utveckling ska fortsätta.



Växande och allt mer välmående befolkning



Bättre ekonomi i landet



Över 160 miljoner hektar odlingsbar mark



Allt högre disponibel inkomst



Ökad urbanisering



MATCHAR ALFA LAVALS KUNNANDE

Livsmedelssektorn är i stark tillväxt i Indien. Några produktgrupper är särskilt framträdande: processad frukt & grönt, öl, vegetabiliska oljor och alla typer av mejeriprodukter. Det är områden som särskilt matchar Alfa Laval's kunskaper. Det som driver tillväxten är dock inte enbart kvantitativ efterfrågan i sig, utan allt högre krav ställs på säkerhet i produktionsprocesserna. Alltså att livsmedlen hanteras i hygienisk och därmed säker miljö. Medvetenheten och insikten om säker livsmedelsproduktion ökar, samtidigt som lagar och regler inom området blir allt fler. Här har Alfa Laval både tekniken och kunskaper för att tillgodose kraven, oavsett var kunden befinner sig.

INDIENS LIVSMEDELSSEKTOR ÖKAR

LIVSMEDELSSEKTORN TOTALT

Mdr INR (indiska rupier)	
2006 – 07	8,8
2008 – 10	11
2014 – 15	13,2

PROCESSADE LIVSMEDEL

Mdr INR (indiska rupier)	
2006 – 07	3,74
2008 – 10	4,84
2014 – 15	6,60

UTVECKLINGEN AV TRE TYPISKA PRODUKTGRUPPER (MARKNADSVÄRDE) Mdr Euro



Öl:	
2003 – 4	0,7
2009 – 10	1,83
2014 – 15	3,22



Vegetabilisk olja:	
2003 – 4	8,25
2009 – 10	11,83
2014 – 15	20,00

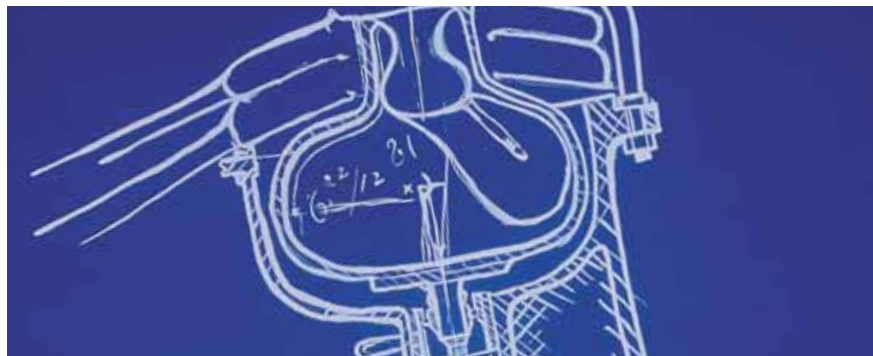


Processad frukt & grönt (förädlade produkter)	
2003 – 4	0,82
2009 – 10	4,83
2014 – 15	9,12

ALFA LAVALS UTGÅNGSPUNKT I INDIEN ÄR BRA

- ✓ Geografisk marknadsledare
- ✓ Generellt ökat behov, ökade krav och nya standarder driver tillväxt.
- ✓ Alfa Laval's varumärke och kvalitet utgör en stark bas för att utveckla befintliga kunder och vinna nya uppdrag.

Fokus på framtidens lösningar



Gustaf de Laval, grundaren av AB Separator som var föregångaren till Alfa Laval, var en ingenjör, uppfinnare och industriman som under sin livstid erhöll 92 patent och startade 37 bolag. Därför är det inte överraskande att kulturen inom Alfa Laval, ända sedan starten, präglats av ett stort fokus på innovation.

Att förstå vad kunderna behöver och vara först med nya lösningar är viktigt för att kunna ligga steget före konkurrenterna, upprätthålla en gynnsam prisbild och även nå en lönsam tillväxt. Basen för all forskning, såväl den behovsmotiverade grundforskningen som den tillämpade utvecklingen av produkter och lösningar inom värmeöverföring, separering och flödeshantering, är att kunna möta kundernas förändrade krav och behov med nya, uppdaterade och förbättrade produkter. Många gånger handlar det om mindre justeringar av befintliga produkter, men förändringar som kan leda till avsevärda förbättringar för kunden.

Det kan röra sig om användandet av nya material eller framtagandet av en ny version med större kapacitet. I andra fall handlar det om att ingå i en kunds pilotprojekt där ny utrustning utvecklas, testas och anpassas.

Satsningarna på FoU

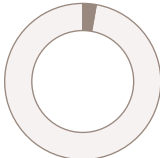
Alfa Laval investerar i forskning och utveckling för att stärka och utveckla företagets redan ledande, globala positioner inom värmeöverföring, separation och flödeshantering. Under 2011 satsades 648 miljoner kronor (625) på FoU, det vill säga 2,3 (2,5) procent av bolagets omsättning. Satsningarna är fokuserade och ska uppfylla de interna krav som ställs för att säkerställa att nya eller uppdaterade produkter når marknaden så snart som möjligt samt att de även når lönsamhet på kortast möjliga tid. Kontinuerliga mätningar genomförs för att följa utvecklingen av de nya produkternas andel av försäljningen. Antalet initiativ är begränsat för att inte splittra resurserna inom forskning och utveckling på för många projekt samtidigt. Det finns även en annan anledning till att låta

FoU-satsningarna vara koncentrerade; säljkåren måste kunna hantera både befintligt produktutbud, liksom alla tillkommande produkter, på varje lokal marknad. I dagsläget håller Alfa Laval en takt om 35–40 lanserade produkter per år, en nivå som bedömts som optimal för att få bästa möjliga avkastning.

Tillsammans når vi längre

Inom Alfa Laval samarbetar man över gränserna mellan olika organisatoriska enheter för att säkerställa att kundernas behov fångas upp, omsätts till idéer och slutligen mynnar ut i effektiva och konkurrenskraftiga produkter. Samtliga nyförsäljningssegment är delaktiga, liksom de organisationer som hanterar tillverkning, inköp och eftermarknad. I kärnan av utvecklingsprocessen står Alfa Laval's produktcenter, som fokuserar på forskning och utveckling av samtliga huvudprodukter – kompakta och svetsade värmeväxlare, luftvärmeväxlare, separatorer, dekantrar, membran och flödesutrustning. I dessa centra kombineras utvecklings- och teknikkunskaper med expertis inom olika applikationsområden.

Produktcentra är lokaliserade i olika länder, med tyngdpunkten förlagd till Västeuropa. Idag finns forskningen för de olika huvudprodukterna förlagda i bland annat Sverige (kompakta plattvärmeväxlare och separatorer), Danmark (dekantrar, pumpar, ventiler och membran), Italien (luftvärmeväxlare och lödda värmeväxlare) och Frankrike (svetsade värmeväxlare). Efter förvärvet av Aalborg har det tillkommit ytterligare centra, bland annat i Danmark (ångpannor) och i Holland (inertgassystem).

SATSNING PÅ FOU, MSEK, 2011	ANDEL AV OMSÄTTNINGEN	EXEMPEL PÅ PRODUKTCENTRA
648	 2,3% AV BOLAGETS OMSÄTTNING	 KOMPAKTA PLATTVÄRMEVÄXLARE OCH SEPARATORER, SVERIGE  DEKANTRAR, PUMPAR, VENTILER OCH MEMBRAN, DANMARK  LUFTVÄRMEVÄXLARE OCH LÖDDA VÄRMEVÄXLARE, ITALIEN  SVETSADE VÄRMEVÄXLARE, FRANKRIKE  ÅNGPANNOR, DANMARK  INERTGASSYSTEM, NEDERLÄNDERNA

Innovationer för nya behov

Efterfrågan på energi ökar ständigt. Detta kan mötas på två sätt: genom ökad produktion, från antingen traditionella eller förnybara källor, eller genom att man lär sig att använda den energi som redan finns eller redan produceras, på ett mer effektivt sätt. Alfa Laval har produkter och lösningar för båda alternativen och arbetar kontinuerligt med att förbättra utbudet ytterligare.

Alfa Laval är med och utvecklar teknologier för solkraft

Under en timme skickar solens strålar mer än tillräckligt med energi till jorden för att täcka energibehovet för hela jordens befolkning under ett år! Solen är en enorm resurs och har med sina låga koldioxidutsläpp stor potential att bli en viktig faktor för att mildra klimatförändringarna.¹⁾

Idag förlitar sig emellertid världen i mycket begränsad omfattning på solkraft som energikälla. Solen svarar endast för cirka 0,5 procent av den totala mängd energi som produceras. Den är emellertid, liksom andra förnybara energikällor, på uppgång. År 2050 beräknar det internationella energioorganet IEA (International Energy Agency) att solenergin kommer att stå för så mycket som en fjärdedel av världens energiproduktion. En viktig förutsättning för att detta ska kunna uppnås är emellertid att billigare och mer effektiva solceller utvecklas.²⁾

Solkraft används främst som en förnybar energikälla i länder eller regioner med starkt solsken och klar himmel. Det finns två huvudteknologier: Concentrated Solar Power (CSP) och Photovoltaic (PV). På svenska kallas dessa för koncentrerad solenergi (CSP) och fotovoltiska solceller (Photovoltaic) i solkraftverk med solceller (PV) omvandlas solens strålar direkt till energi genom att halvledaren i solcellen fungerar som en diod; när den belyses uppstår en svag elektrisk ström. I CSP-kraftverk koncentreras istället solens strålar via speglar och värmer upp en termisk olja till höga temperaturer. Oljan hettar i sin tur upp vatten till ånga som via en turbin och generator sedan genererar elektricitet.³⁾

En fördel med CSP-kraftverk är att de kan använda mycket av den utrustning som används i konventionella centraliserade kraftverk, som drivs med fossila bränslen.⁴⁾ En annan fördel är att värmeenergin kan lagras under korta tidsperioder för att senare omvandlas till el. Detta innebär att solkraftverken kan fortsätta producera el även när det är molnigt eller regnar eller efter det att solen gått ner och behovet är som störst.⁵⁾

Utmaningen för solkraftverk ligger i att deras placering begränsas till platser som har en relativt konstant tillgång till sol. Eftersom anläggningarna dessutom behöver en stor yta för att kunna generera tillräckligt med energi, är de ofta belägna i öknerna. Samtidigt behöver anläggningarnas kylsystem tillgång till stora mängder vatten. Vatten behövs även för att hålla speglarna rena. Vid nedsmutsning kan reflektionen lätt minska med 10 procent, vilket leder till att mindre energi genereras. Effektiva rengöringslösningar, som dessutom återanvänder vatten blir allt viktigare, ju större solpanelsparker som byggs.

Alfa Lavals teknik bidrar till lagring av energi

Under de senaste fem åren har Alfa Laval varit involverat i projekt, som syftar till att utvinna elektricitet från förnybara källor. Bolaget har bland annat deltagit i ett antal pilotprojekt för solkraft och utvecklat lösningar som bidrar till ett mer effektivt utnyttjande av både solenergi och vatten, vilket är avgörande för solkraftens kommersiella framgång. Idag har Alfa Laval ett tjugotal referenser, från runt om i världen.

Alfa Lavals nyutvecklade lösning gör att en CSP-anläggning kan verka på lagrad energi i 6 timmar. Detta förlänger den möjliga produktionstiden med 50 procent från tidigare 12 timmar till 18 och möjliggör produktion även

då solen gått i moln, eller efter det att den gått ner. Alfa Lavals teknik kan även öka energieffektiviteten och återanvända vattnet i anläggningarna, vilket minskar vattenbehovet.

Alfa Lavals teknik minskar behovet av vatten

Minskat vattenbehov för kylning

Solkraftverk är beroende av tillgång till luft eller vatten för att kondensera ånga efter ångturbinen. Om tillgången på vatten är begränsad har Alfa Laval lösningar för att minimera förbrukningen. Med ett slutet system bestående av luftkylare och plattkondensorer minimeras vattenförlusten jämfört med traditionella kyltorn.

Minskat vattenbehov för rengöring

Det behövs bara ett tunt lager smuts för att sänka energigenereringen från speglarna i ett solkraftverk. För att tvätta alla speglar i ett kraftverk på 280 MW krävs 5 000 m³ vatten, per tvätt. Spegelarna behöver tvättas minst två gånger per månad. Alfa Laval har tagit fram en teknisk lösning som gör det möjligt att återvinna 80 procent av vattnet. Först rengör ett slags spraymunstycke effektivt speglarna under lågt tryck. Vattnet samlas sedan upp och via en avskiljare renas det i en separator för återanvändning. Denna teknik medför att ett 280 MW solkraftverk kan spara 100 000 m³ vatten per år.

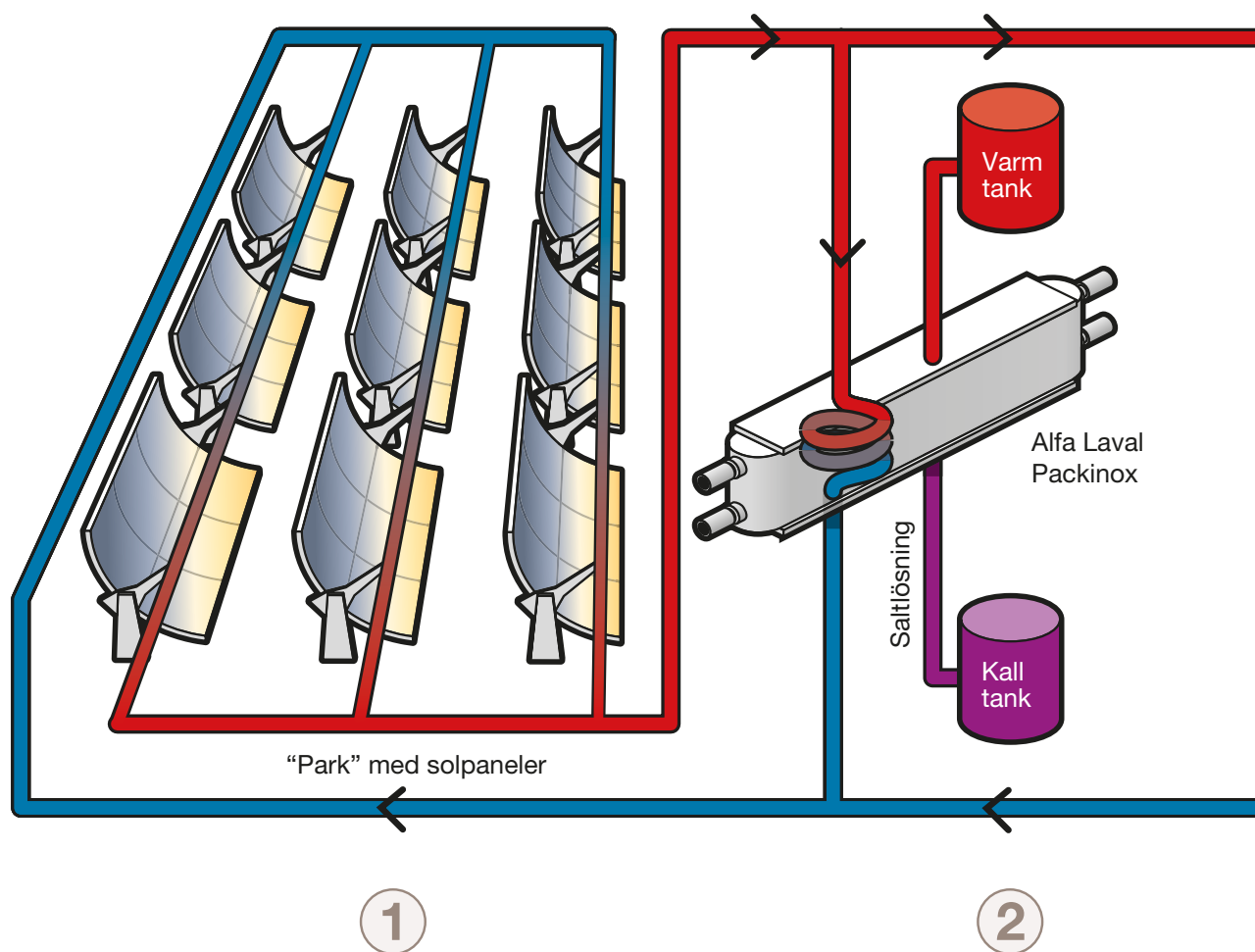


¹⁾ Ecology Global Network

²⁾ International Energy Agency

³⁾ ⁴⁾ National Laboratory of the U.S Department of Energy

⁵⁾ International Energy Agency



Så här fungerar ett CSP-kraftverk med termisk lagring

1 När solen skiner värmer den upp termisk olja som går i en loop genom "solpanel-parken". Varje solpanel eller spegel koncentrerar värmen till spegelns mittpunkt där rören med termisk olja passerar.

En del av den upphettade oljan går direkt vidare för kraftgenerering där den används för att hetta upp vatten till ånga som driver ångturbinen som i sin tur driver generatoren där elektriciteten produceras.

..och den andra delen av den heta oljan går vidare till värmelagringsprocessen.

2 Värmen lagras genom att kall saltlösning pumpas ut från en tank, går genom Alfa Laval Packinox värmväxlare – som utnyttjar den heta oljan för att värma upp saltlösningen – innan den går vidare för lagring i en annan tank.

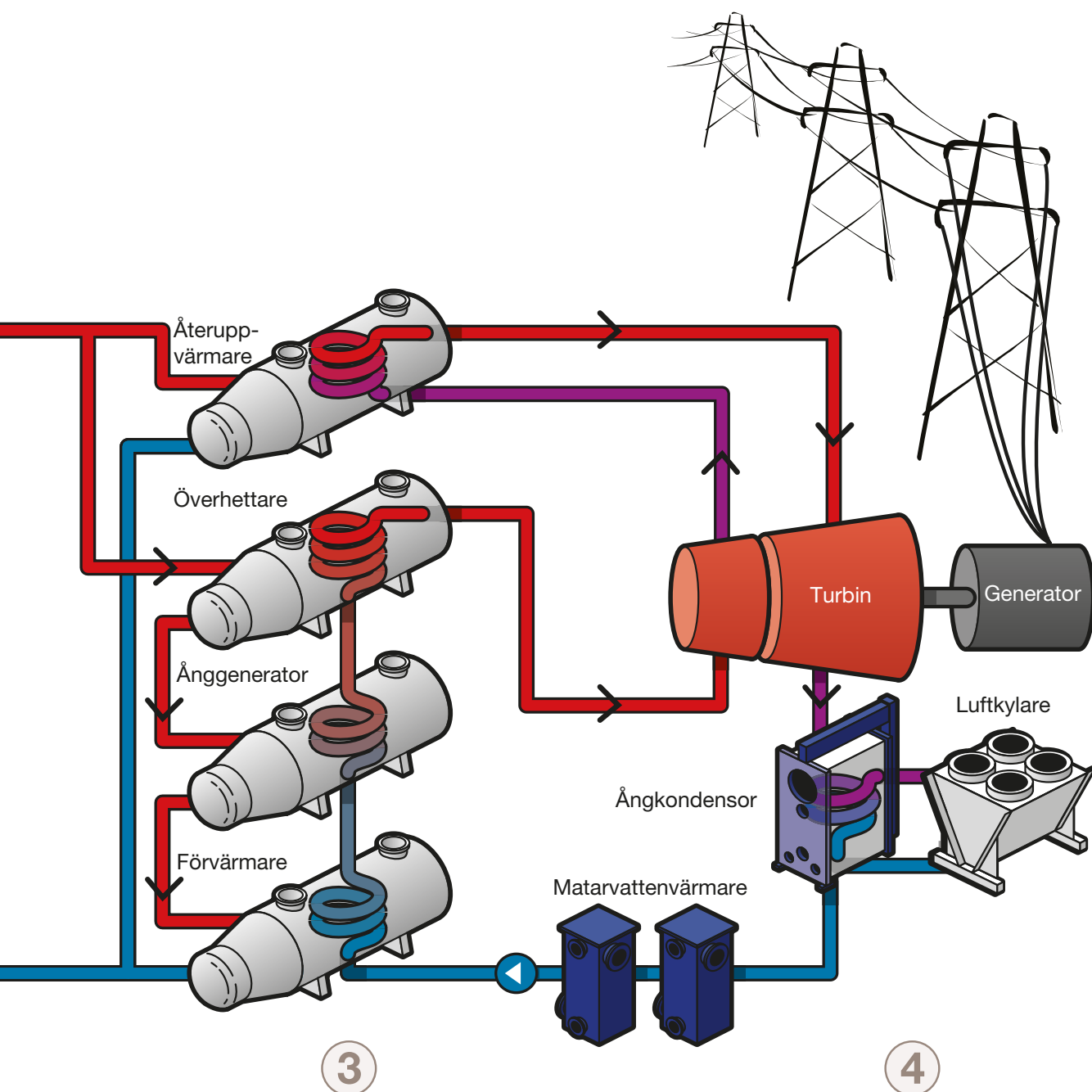
Molniga dagar och efter solnedgång när inte solen kan värma oljan, pumpas sedan den heta saltlösningen tillbaka genom Alfa Laval Packinox värmväxlare där den nu hetta upp termisk olja som går till kraftdelen av processen för att generera ånga.

3 I ångcykeln hetta oljan upp vatten i olika steg till överhettad ånga som driver turbinen.

För att öka energieffektiviteten används Alfa Laval Compabloc och Alfa Laval OLMi värmväxlare i olika steg: förvärmning, ånggenerering, överhettning och återuppvärmning.

4 Efter att ångan levererat sin energi i turbinen kondenseras den tillbaka till vätska via Alfa Laval's kondensor. Kylvattnet som kondenserar ångan kyls ned med hjälp av Alfa Laval's luftkylare. Den kondenserade ångan (vattnet) går tillbaka in i ångcykeln för att återigen upphettas till ånga.

Solpanelparken kan användas för uppvärmning av termisk olja under ca 12 timmar per dag. Tack vare Alfa Laval Packinox värmväxlare, som möjliggör lagring av värmee energi, kan anläggningen istället producera elektricitet upp till 18 timmar per dygn, vilket är en ökning med 50 procent.



ALFA LAVALS TEKNOLOGIER



En **Alfa Laval Packinox** värmväxlare väger upp till 350 ton. En är normalt tillräckligt för att hantera den önskade kapaciteten för ett termiskt lagringssystem. Alfa Laval Packinox erbjuder bättre värmeeffektivitet än tubvärmväxlare. Detta innebär att mer energi kan lagras i samma mängd salt samt att den ånga som produceras på natten kommer att ha ett lägre fuktnnehåll, vilket leder till bättre kvalitet på ångan som behövs för att alstra elektricitet. En Packinoxvärmväxlare kan även lätt hantera de volymförändringar på 4 procent som kan uppstå när saltet fryser respektive smälter.



Alfa Laval Olmi är en tubvärmväxlare, byggd för att kunna hantera höga temperaturer och höga tryck. Den anpassas efter kundens behov och kan därför användas i många typer av kraftverk för uppvärmning, avdunstning och kondensering.



Alfa Laval Compabloc är en kompakt plattvärmväxlare som kombinerar en rad tekniska fördelar. Dess korrugerade plåtmönster skapar en exceptionellt hög turbulens, vilket resulterar i en överträffad värmeöverföringseffektivitet.



Alfa Laval AlfaCond 800 är världens första plattkondensor, specifikt designad för att kondensera ångor till vätskor vid låga tryck.



Alfa Laval Fincoil Solar MaxG är en familj av luftkylare speciellt lämpliga då hög kapacitet behövs i förhållande till tillgängligt utrymme och låg energikonsumtion.

Equipmentdivisionen



Divisionens kunder karaktäriseras av att de har ett väl definierat och regelbundet återkommande behov av Alfa Laval's produkter. I en majoritet av fallen sker försäljningen via systembyggare och entreprenadföretag samt via återförsäljare, agenter och distributörer – försäljningen direkt till slutkund sker endast i begränsad omfattning. Equipmentdivisionen ökar löpande antalet säljkanaler eftersom det är strategiskt viktigt att produkterna finns tillgängliga genom ett flertal kanaler över hela världen. Med fokus på säljkanaler är det naturligt att det även finns en ambition att ytterligare utveckla och stärka e-handelserbjudandet.

Viktiga händelser under 2011

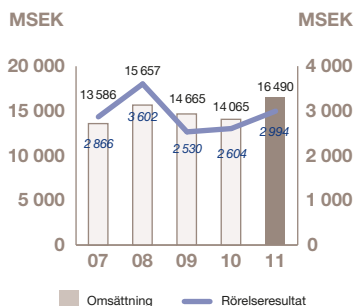
- Orderingsgången var upp för samtliga segment i divisionen jämfört med 2010, förutom för OEM som var oförändrad. Under de två sista kvartalen noterades en viss avmattning i efterfrågan, i spåren av den makroekonomiska oro som präglade Europa under perioden.
- Sanitary segmentet rapporterade tillväxt, med särskild god utveckling för applikationer inom industrierna för biopharma och kroppsvård. Geografiskt sett var det Sydostasien samt BRIK-länderna som gick särskilt bra och gav ett substantiellt bidrag till tillväxten. Efterfrågan på produkter för flödeshantering, vilka utgör en majoritet av segmentets försäljning, nådde en rekordnivå.

- Kundernas fortsatta fokusering på energieffektivitet var en stark drivkraft för efterfrågan inom Industrial Equipment. Segmentet visade tillväxt, drivet av en stark utveckling inom basaffären. Produkter som används för nedkylning och komfortvärme/kyla (HVAC) fortsatte den positiva volymutveckling som startade redan 2010. Värmeväxlare för motorer och industriella användningsområden visade samtidigt en stark tillväxt, i takt med att den underliggande efterfrågan på kundernas produkter ökade.
- Inom OEM var orderingsgången oförändrad, med en avmattning i efterfrågan under de sista två kvartalen. De slutmarknader som behöver applikationer för luftkonditionering, villapannor och värmepumpar har en hög

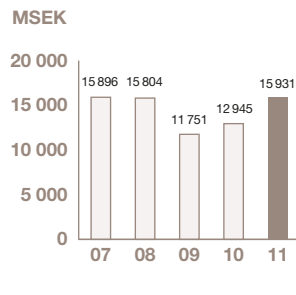
korrelation med såväl byggindustrins utveckling som den generella konsumtionen, områden som påverkats av den finansiella oron.

- För helåret noterades en återhämtning i efterfrågan inom Marine & Diesel. Miljölösningarna visade substantiell tillväxt, drivet av en ökande efterfrågan på såväl ballastvattenreningssystem som produkter för rening av det vatten som samlas på botten av ett fartygs motorrum. Alfa Laval erhöll även de första ordererna för rening av NOx. Under sista kvartalet vek efterfrågan i spåren av den nedgång i order som varven noterat under året.
- Segmentet Parts & Service visade tillväxt i linje med kapacitetsutnyttjandet av den installerade basen av produkter.

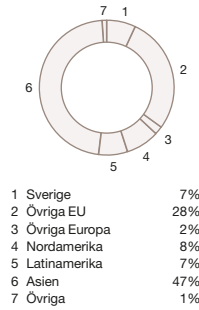
OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



ORDERINGÅNG



ANSTÄLLDA



Process Technologydivisionen



Divisionen vänder sig till kunder som har behov av specialanpassade lösningar för att effektivisera sina processer eller öka kapaciteten. Försäljningen sker i huvudsak via entreprenörer samt genom koncernens egna säljbolag, direkt till kund. Alfa Laval kombinerar expertis inom nyckelteknologierna med en gedigen kunskap om kundernas processer och erbjuder paketlösningar som omfattar allt från enskilda produkter till system, kompletta lösningar och effektiv kundservice.

Viktiga händelser under 2011

- Divisionen hade en stark utveckling under 2011. Bakom låg såväl globala investeringar i ny kapacitet som investeringar i energieffektiva lösningar. Mot slutet av året noterades emellertid en viss avmattning då kunder intog en avvaktande attityd till större investeringar.
- Speciellt tydlig var den positiva utvecklingen inom olja & gas sektorn, där höga oljepriser gav fortsatt stöd för långsiktiga investeringar i kapacitet och processförbättring, speciellt i Kanada, USA och Brasilien. Möjligheterna inom gas, som en mer uttalad framtida energikälla, fortsatte också att generera nya affärer under året.
- Även behovet av energibesparingslösningar bidrog till att skapa affärsmöjligheter. Detta

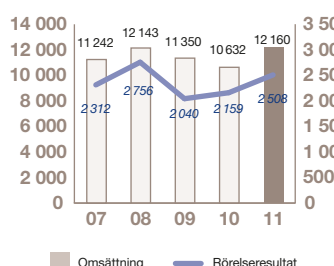
mönster gällde flertalet industrisektorer och applikationer, men kanske speciellt raffinaderiindustrin till vilken Alfa Laval sålt värmeväxlare för såväl processförbättringar i befintliga raffinaderier, som för kapacitetsbyggnad i framförallt BRIK länderna.

- Under 2011 vann Alfa Laval en stor order för värmeväxlare till ett solkraftverk i USA. Alfa Laval har specialutvecklat Packinox-värmeväxlare för termisk lagring av solgenererad värme, som sedan konverteras till electricitet. Alfa Lavals lösning ger en förlängd produktions-tid jämfört med tidigare lösningar och innebär att ett solkraftverk kan fungera även sedan solen gått ned. Detta var ett viktigt steg för att befästa närvaron i en industri med intressanta utsikter.

- Förutsättningarna för strukturell tillväxt inom livsmedel var fortsatt gynnsamma, vilket påverkade Food Technology. Flertalet applikationer var berörda, men speciellt de för vegetabiliska oljor, där trenden mot en fortsatt kapacitetsexpansion inom raffinering och förädling var tydlig. Även här var det BRIK länderna, med dess höga tillväxttakt och demografiska förändringar, som var en starkt bidragande faktor till den goda utvecklingen.
- Starkt fokus på forskning och utveckling resulterade i ny teknologi på bland annat dekanterområdet. Denna teknologi säkerställde i sin tur en order för industriell vattenrening till oljeindustrin i Kanada, en order som visar att Alfa Laval idag har en stark position som leverantör av miljöapplikationer.

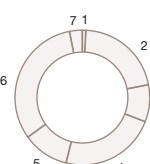
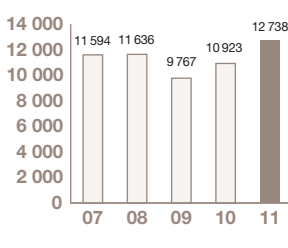
OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

MSEK

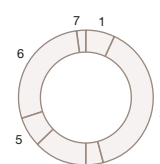


ORDERINGÅNG

MSEK



ANSTÄLLDA



Equipmentdivisionen – översikt

MARKNADSSEGMENT	VERKSAMHET	EXEMPEL PÅ KUNDER
Marine & Diesel 	Alfa Laval's produkter används bland annat för rening av tankar, slam, oljehaltigt vatten, bränn- och smörjoljor, kylning av motorer samt framställning av färskvatten. Kunderna består av skeppsvarv, redare och tillverkare av dieselmotorer. Cirka tre fjärdedelar av världens oceangående fartyg har Alfa Laval's produkter ombord.	– A.P. Moller-Maersk – Carnival Cruise Lines – Wai Gao Qiao Shipbuilding Co.,Ltd – Hyundai – DSME – Wärtsilä – MAN/B&W
Industrial Equipment 	Industrial Equipment är resultatet av en sammanslagning mellan de två segmenten Fluids & Utility samt Comfort & Refrigeration. Försäljningen omfattar värmeväxlare för fjärrvärme och fjärrkyla, luftkonditionering av fabriker, kontor och butikscomplex, nedkylning och nedfrysningssystem för såväl livsmedels-, dryckes- och läkemedelsindustrin som mataffärer. Vidare återfinns segmentets kunder inom den tillverkande industrin dit Alfa Laval säljer såväl värmeväxlare som separatorer för att temperaturreglera och/eller rena vätskor så att de kan återanvändas, vilket sänker driftskostnaderna och skyddar miljön.	– VodoKomfort – YIT – Cummins – Spirax Sarco
Sanitary 	Alfa Laval's produkter används för att producera flytande och viskösa livsmedel, läkemedel och hygienprodukter. Kunderna finns i dryckes-, mejeri-, livsmedels- och bioteknikindustrin, samtliga med höga krav på hygien och säkerhet.	Storbolag verksamma inom livsmedels- och läkemedelsindustrin återfinns bland kunderna. Den enskilt största kunden är Tetra Pak, ledande leverantör av process- och förpackningssystem för livsmedelsindustrin.
OEM 	Kunderna omfattar tillverkare av luftkonditioneringssystem, luftkompressorer, lufttorkare och gaspannor. Alfa Laval säljer bland annat lödda värmeväxlare som sedan integreras i kundernas slutprodukt.	– BDR Thermea Group – Daikin – NIBE – Vaillant Group
Parts & Service 	Kunderna finns inom samtliga av divisionens segment, med undantag för OEM. Eftermarknaden är ett prioriterat område. En övergripande strategi är att ytterligare utveckla och expandera reservdels- och serviceverksamheten.	Kunderna finns inom samtliga av divisionens segment, med undantag för OEM.

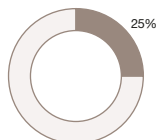
DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

ORDERINGÅNG

Geografisk fördelning

Marine / Det globala transportbehovet, konsolidering inom varvsindustrin, statliga insatser för att stötta lokala varv, miljölagstiftning.

Diesel / Behov av elektricitet i avsees belägna platser, det globala energibehovet, behov av reservkraft för till exempel kärnkraft- och vindkraftverk.



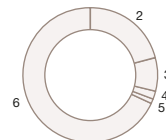
Andel av divisionens
orderingång



2011

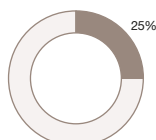
Förändring i orderingång

+ 2010 - 2009



1 Sverige	0%
2 Övriga EU	21%
3 Övriga Europa	8%
4 Nordamerika	2%
5 Latinamerika	1%
6 Asien	68%
7 Övriga	0%

Aktivitetsnivån inom byggindustrin, energiprisernas utveckling, behov av energieffektiva lösningar, förändringar i efterfrågan till att omfatta mer miljövänliga kylmedier, miljölagstiftning, industrins kapacitetsutnyttjande, råvaru- och energiprisernas utveckling, ökat fokus på miljön, utbyggnad av elförsörjningen.



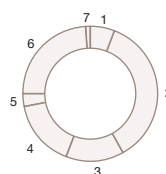
Andel av divisionens
orderingång



2011

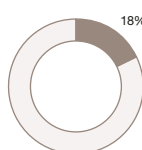
Förändring i orderingång

+ 2010 - 2009



1 Sverige	6%
2 Övriga EU	36%
3 Övriga Europa	14%
4 Nordamerika	16%
5 Latinamerika	3%
6 Asien	24%
7 Övriga	1%

Förändrade konsumtionsvanor till följd av urbaniseringen i växande ekonomier, utvecklingen av nya läkemedel, ökad levnadsstandard, demografiska förändringar, behov av energieffektiva lösningar, utbyggd livsmedelsproduktion.



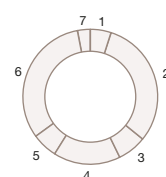
Andel av divisionens
orderingång



2011

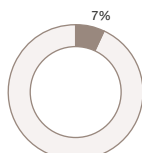
Förändring i orderingång

+ 2010 - 2009



1 Sverige	5%
2 Övriga EU	31%
3 Övriga Europa	7%
4 Nordamerika	16%
5 Latinamerika	6%
6 Asien	32%
7 Övriga	3%

Ökat fokus på miljön, behov av energieffektiva lösningar, statliga subventioner, energiprisernas utveckling.



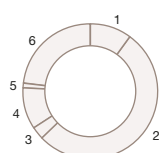
Andel av divisionens
orderingång



2011

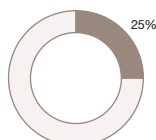
Förändring i orderingång

+ 2010 - 2009



1 Sverige	10%
2 Övriga EU	53%
3 Övriga Europa	3%
4 Nordamerika	10%
5 Latinamerika	1%
6 Asien	23%
7 Övriga	0%

Ökad handel, kapacitetsutnyttjandet inom den globala fartygsflottan, det industriella kapacitetsutnyttjandet, tillväxt i den installerade basen.



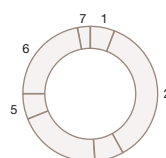
Andel av divisionens
orderingång



2011

Förändring i orderingång

+ 2010 - 2009



1 Sverige	6%
2 Övriga EU	36%
3 Övriga Europa	7%
4 Nordamerika	20%
5 Latinamerika	6%
6 Asien	22%
7 Övriga	3%

Process Technologydivisionen – översikt

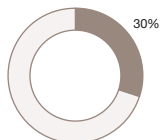
MARKNADSSEGMENT	VERKSAMHET	EXEMPEL PÅ KUNDER
Process Industry 	Alfa Laval's produkter används för framställning av bland annat petrokemiska produkter, plaster, polymerer, metaller, mineraler, biobränsle, stärkelse, papper och socker.	– BASF – Bayer – Dow Chemical – Roche – GlaxoSmithKline – Lonza
Energy & Environment 	Inom energisektorn har Alfa Laval's produkter, moduler och system en stor betydelse såväl vid utvinning av olja och gas som vid kraftproduktion. Alfa Laval verkar även på miljöområdet då bolagets produkter kan hjälpa kunderna att leva upp till allt hårdare miljökrav och lagar. För avfallshantering levererar Alfa Laval produkter som minskar slamvolymerna så att de kan tas om hand på ett kostnadseffektivt sätt i kommunala reningsverk världen över.	– Shell – Total – Petrobras – Statoil – GE – Alstom – Större städer världen över så som Chicago
Food Technology 	Alfa Laval levererar processlösningar till dryckes- och livsmedelsindustrin. Lösningarna används bland annat för produktion av öl, vin, juice, fruktkoncentrat, mjölkproteiner och mjölksocker, flytande livsmedel, vegetabiliska oljor samt kött- och fiskproteiner.	– Cargill – Bunge – Nestlé – Heineken – Carlsberg – Anheuser-Busch InBev
Parts & Service 	Kunderna finns inom samtliga av divisionens segment. Eftermarknaden är ett prioriterat område och en övergripande strategi är att utveckla och expandera reservdels- och serviceverksamheten. Den tillför kundnytta, knyter kunderna närmare Alfa Laval och är mindre konjunkturkänslig. Genom att skapa kontinuerliga kundkontakter ger den draghjälp åt nyförsäljningen. Läs mer på sidorna 42–43.	

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

ORDERINGÅNG

Geografisk fördelning

Världsmarknadspriserna på råvaror så som socker, etanol, majs, olja och stål, energikostnadernas utveckling, miljölagstiftning, behov av energieffektiva lösningar, behov av produktivitetshöjningar, efterfrågan på drivmedel samt teknikskiftet.



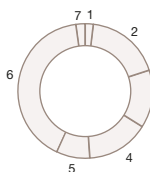
Andel av divisionens
orderingång



2011

Förändring i orderingång

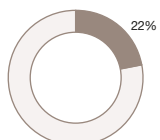
⊖ 2010 ⊖ 2009



1 Sverige	2%
2 Övriga EU	18%
3 Övriga Europa	14%
4 Nordamerika	15%
5 Latinamerika	8%
6 Asien	41%
7 Övriga	2%

Energy / Priserna på olja och gas, växande behov av energi i utvecklingsländerna, nationellt oberoende (LNG), utveckling av energiproduktion med förnybara bränslen, ökat fokus på kärnkraft, behov av energieffektiva lösningar.

Environment / Nya lagar och regler, ökat behov av färskvatten på grund av en växande population, ökad urbanisering.



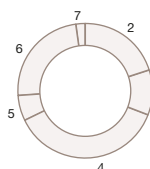
Andel av divisionens
orderingång



2011

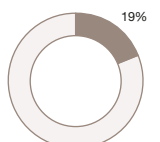
Förändring i orderingång

⊕ 2010 ⊖ 2009



1 Sverige	0%
2 Övriga EU	20%
3 Övriga Europa	11%
4 Nordamerika	37%
5 Latinamerika	6%
6 Asien	24%
7 Övriga	2%

Demografiska förändringar, populationstillväxt, förbättrad levnadsstandard, förändrade konsumtionsmönster, ökat fokus på hälsosam mat, subventioner, råvaruprisernas utveckling.



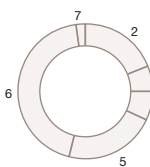
Andel av divisionens
orderingång



2011

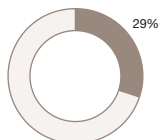
Förändring i orderingång

⊕ 2010 ⊖ 2009



1 Sverige	0%
2 Övriga EU	19%
3 Övriga Europa	6%
4 Nordamerika	7%
5 Latinamerika	22%
6 Asien	44%
7 Övriga	2%

Den generella aktivitetsnivån inom olika industrier, behov av att uppdatera äldre utrustning, ökat behov av effektivitet, behov av service och reservdelar för att förebygga oplanerade driftsstopp samt minimera tiden för planerade driftsstopp.



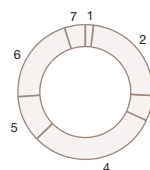
Andel av divisionens
orderingång



2011

Förändring i orderingång

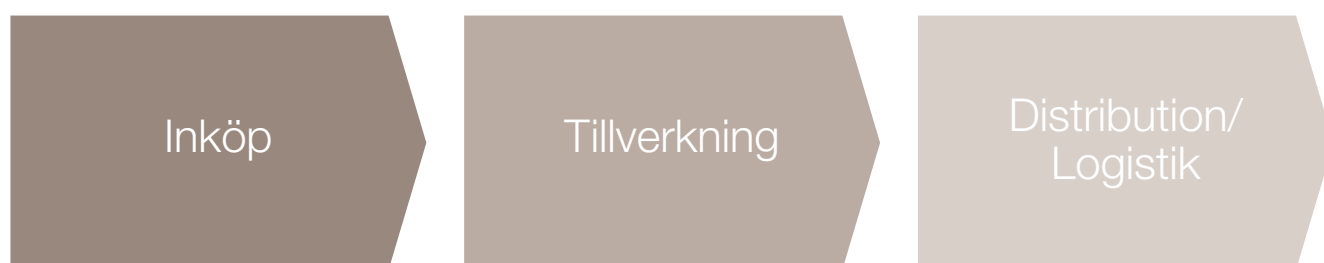
⊕ 2010 ⊖ 2009



1 Sverige	2%
2 Övriga EU	24%
3 Övriga Europa	6%
4 Nordamerika	31%
5 Latinamerika	11%
6 Asien	21%
7 Övriga	5%

Operationsdivisionen

Operations är den enhet som ansvarar för koncernens produktionsrelaterade inköp, dess produktion och även logistik och distribution. Denna koncentrerade struktur möjliggör inköp till bästa pris, hög effektivitet samt stordriftsfördelar som bidrar till att hålla nere kostnaderna och öka prestandan. Dess globala perspektiv gör dessutom att Alfa Laval kan erbjuda en säker tillgång till företagets produkter, världen över. Operations ska kunna producera och leverera i linje med de överenskommelser som de säljande divisionerna gjort med sina kunder och dessutom snabbt kunna ställa om vid förändringar i efterfrågan.



Inköp

Gruppens totala behov av råvaror och annat material, som behövs i produktionen, tillgodoses av inköpsorganisationen. Den ska säkerställa att materialbehovet möts vad gäller såväl kvalitet och pris som önskade volymer och leveransprecision. Alfa Laval producerar till stor del mot order vilket innebär att de förskott som kunderna betalar i stora projekt används för inköp av det material som behövs. Alfa Laval håller därmed generellt inte några stora råvaru- och materiallager.

Alfa Laval är en global koncern med närvaro i nästan 60 länder. Med denna struktur följer även en global spridning av leverantörerna. För att optimera de interna processerna vad gäller bolagets produktion och leveranser, finns det därför en process som fortlöpande ser över såväl befintliga som potentiella leverantörer i olika länder. Därtill ska de leverantörer som tillkommer vid förvärv utvärderas för att se om de är kvalificerade för bolagets leverantörsnätverk. Alfa Laval arbetar bland annat aktivt med en utvecklingsprocess för leverantörer i snabbväxande ekonomier. Detta ingår som en del i det hållbarhetsarbete som grundas på företagets Affärsprinciper och som med tiden blivit en normal del av linjeorganisationens arbetsuppgifter. Utvärderings- och utvecklingsprocessen ska säkerställa att även leverantörerna lever upp till bolagets Affärsprinciper vad gäller hälsa, säkerhet, miljö och etik. Mer information kring hur detta arbete utvecklats sedan Affärsprinciperna antogs 2003, finns att läsa i Hållbarhetsrapporten på sidorna 48–50.

Alfa Laval köper bland annat in stål och andra metaller såsom aluminium, koppar och titan. Det innebär att förändringar i pris eller tillgänglighet har en påverkan på bolaget. För att eliminera eller åtminstone reducera effekterna av detta arbetar Alfa Laval bland annat med prisjusteringar till kunderna, prisklausuler i kontrakt med desamma eller avtal om fast pris från leverantör. Ett annat sätt att möta eventuella svängningar i pris och/eller utbud är genom att teckna långsiktiga leveransåtaganden till fasta priser med bolagets leverantörer. Inköpsorganisationen består av tre regionala kontor samt tre centrala. På detta sätt erhålls en konsoliderad bild av gruppens totala materialbehov och även en bild av hur detta behov fördelar sig över världen. Cirka 80 procent av värdet på de totala inköpsvolymerna härstammar från cirka 340 leverantörer och omkring 67 (65) procent sker inom ramen för globala kontrakt.

Tillverkning

Alfa Laval's produktion är fördelad på 37 (30) större tillverkningsenheter, spridda över fyra kontinenter med cirka 6 300 anställda (5 300). Ökningen från fjolåret förklaras av de enheter som tillkom genom förvärvet av Aalborg Industries. Dessa är förlagda till Kina, Vietnam, Danmark, Brasilien, Finland och Holland. Inom Alfa Laval baseras produktionen på tillverknings-teknologi, produktgrupp och storlek – inte på applikation. Det innebär som exempel att stora separatorer tillverkas i Eskilstuna (Sverige), små i Pune (Indien),

mellanstora i både Pune och Krakow (Polen) och montering av separatorer sker i Jiangyin (Kina).

Idag kan mer än 50 procent av de direkta arbetstimarna i produktionen härledas till så kallade "lågkostnadsländer." Men anledningen bakom den, över åren, gradvisa etableringen av produktion i världens snabbväxande ekonomier, har i stor utsträckning att göra med att Alfa Laval tidigt såg en efterfrågan i dessa delar av världen. Denna efterfrågan möts med fördel med lokal produktion snarare än global frakt av produkter, vilket är både dyrt, tidskrävande och dessutom mindre bra ur miljösynpunkt. Det sker en kontinuerlig översyn av den totala produktionsstrukturen för att säkerställa optimal planering och fördelning. Som exempel kan nämnas de investeringar som genomförts under året för att starta, alternativt expandera, produktionen av luftvärmväxlare i BRIK-länderna samt de nya pressar som införskaffats i både Indien och Kina för att kunna hantera tillverkningen av plattor för större värmväxlare. Båda är exempel på investeringar som gjorts för att kunna möta efterfrågan lokalt, från de slutmarknader som påverkas av en förbättrad levnadsstandard.

Insatserna med att certifiera enligt miljöledningssystemet ISO 14001 fortsatte under året. Vid årets slut kom över 92 (95) procent av det totala leveransvärdet från certifierade anläggningar. Nedgången förklaras av att nya enheter tillkommit via förvärv.

Distribution och logistik

Även distribution och logistik sorterar under Operationsdivisionen. Det innebär att det finns en speciell enhet som ansvarar för att hjälpa samtliga segment i de säljande divisionerna med deras respektive transportbehov, på en global basis. Med endast en ansvarig enhet kan Alfa Laval totala transportbehov fångas upp, vilket dels ger kostnadsfördelar när det gäller upphandling och dels förenklar arbetet med

att begränsa transporternas miljöpåverkan. Som ett led i miljöarbetet har Alfa Laval under de senaste åren gjort en riktad satsning för att öka såväl land- som sjöfartsbaserad frakt, på bekostnad av frakt via flyg. Ibland är det emellertid svårt att själv styra fraktsättet. Om en kund har behov av reservdelar, är behovet ofta akut och frakt via flyg det enda alternativet. Under 2011 skedde cirka 7 (7,5) procent av distributionen via flyg, 29 (32) procent via

fartyg och 64 (60,5) procent via lastbil.

Alfa Laval har tre huvuddistributionscentra för att hantera den globala försörjningen av reservdelar samt fem regionala. Dessa centra arbetar kontinuerligt med att kartlägga efterfrågan på olika typer av reservdelar. Dessutom arbetar de ständigt med att förbättra tillgängligheten och leveranssäkerheten av såväl produkter som reservdelar.

PRODUKTIONSENHETER

Inom Alfa Laval's produktion finns cirka 6 300 (5 300) anställda och 37 större tillverkningsenheter:

-  USA (4)
-  Brasilien (2)
-  Sverige (4)
-  Danmark (3)
-  UK (1)
-  Frankrike (4)
-  Italien (2)
-  Finland (1)
-  Polen (1)
-  Ryssland (1)
-  Kina (4)
-  Indien (4)
-  Japan (1)
-  Korea (2)
-  Vietnam (1)
-  Tyskland (2)

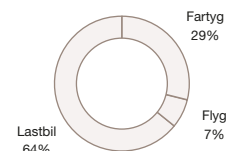


● Produktionsenheter
● Distributionscentra

DISTRIBUTIONSCENTRA

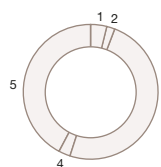
-  USA (1)
-  Sverige (2)
-  Danmark (1)
-  Kina (1)
-  Singapore (1)
-  Japan (1)
-  Indien (1)

Distribution 2011



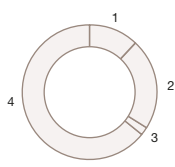
GEOGRAFI

Investeringar per geografisk marknad, %



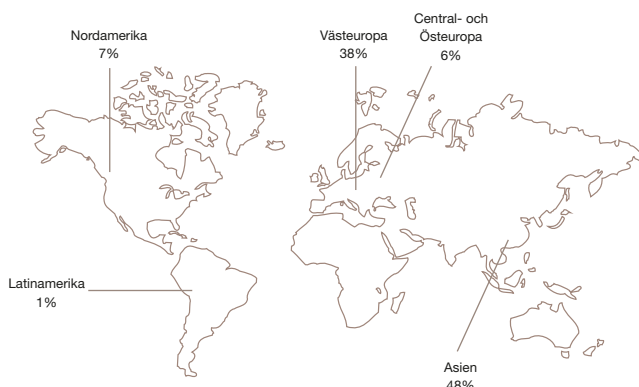
- | | |
|--------------------------|-----|
| 1 Nordamerika | 4% |
| 2 Latinamerika | 2% |
| 3 Västeuropa | 49% |
| 4 Central- och Östeuropa | 3% |
| 5 Asien | 42% |

Inköp per geografisk marknad, %



- | | |
|--------------------------|-----|
| 1 Nord- och Latinamerika | 12% |
| 2 Asien | 22% |
| 3 Central- och Östeuropa | 2% |
| 4 Västeuropa | 64% |

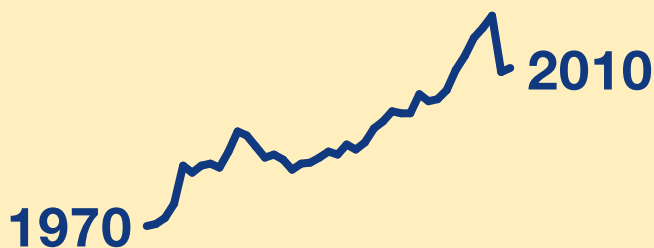
Geografisk fördelning av antalet direkta arbetade timmar i produktionen, %



3

ÖKAD INTERNATIONELL HANDEL DRIVER EFTERFRÅGAN PÅ TRANSPORTER

Råvaror i ett land, förädling i ett annat. Produktion av delar i ett land, montering i ett annat, paketering i ett tredje, distribution till ett fjärde. Allt spritt över flera världsdelar. Det är många faktorer som bidrar till att handeln mellan länder och mellan världsdelar har ökat: var arbetskraften finns och är billigast, var råvarorna finns och var marknaden finns är några faktorer som bidrar till en allt mer globaliserad handel.



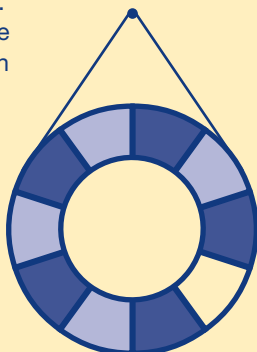
TREFALDIGAD VÄRLDSHANDEL

Sedan 1970 har världshandeln trefaldigats, mätt som andel av världs-BNP. Under 2010 exporterades varor och tjänster i världen för över 135 000 miljarder svenska kronor. De multinationella företagen blir allt fler med produktionen i en världsdelen och försäljningen i en annan. Så även de transnationella företagen, företag utan "hemland", som är utpräglade globala aktörer.

+40%

SJÖTRANSPORTERNA ÖKAR

Ökad internationell handel bidrar naturligt därför också till ökad efterfrågan på transporter, särskilt sjötransporter. Två faktorer gör dessa särskilt attraktiva. Global handel sker ofta mellan kontinenter, vilket gör fartygs transporter ekonomiskt mer fördelaktiga jämfört med flyg. Sjötransporter är också ett mindre negativt alternativ ur ett miljö- och klimatperspektiv. De globala sjötransporterna har, i takt med den internationella handeln, stadigt ökat genom åren. Denna utveckling förväntas fortsätta. Enligt IHS beräknas godstransporter till sjöss öka med 40 procent mellan 2011 och 2015, mätt i ton. Värt att notera är att sjöfarten, redan idag, står för 90 procent av alla transporter som rör global handel (IMO).



Sjöfarten står idag för 90 procent av alla transporter som rör global handel.

De senaste fyra decennierna har sjöfrakten fyrfaldigats. Från cirka 13 000 miljarder tonkilometer (1968) till 51 000 miljarder tonkilometer (2010).



1968



2010

STARK MARKNAD FÖR ALFA LAVAL – OCH VÄXANDE

Alfa Laval har lång erfarenhet av och erkänt kunnande inom fartygsbranschen. Redan idag finns företagets lösningar ombord på 75 procent av den globala oceangående fartygsflottan. Några exempel: separatorer som renar oljan (bränslet), värmexchangers som producerar färskvatten och kyler motorer, ångpannor för olika funktioner, säkerhetssystem samt en hel rad lösningar för att hantera miljöproblem. Dessutom har Alfa Laval givetvis även en väl utbyggd organisation för att hantera fartygens behov av reservdelar och service.



I dag finns Alfa Laval's produkter ombord på 75 procent av den globala oceangående fartygsflottan.

BALLASTVATTEN OCH SVAVEL/KVÄVE-UTSLÄPP – TVÅ OMRÅDEN MED STRIKTARE MILJÖREGLER

Sjöfarten omfattas av allt striktare regler inom miljöområdet. FN-organet IMO pekar bland annat ut ballastvatten som ett viktigt område. Ballastvatten används för att stabilisera ett fartyg och fylls på och släpps ut vid lastning och lossning av frakt. Med vattnet följer organismer som i en ny miljö kan sakna naturliga fiender och därmed föröka sig obehindrat, vilket kan slå ut hela ekosystem. Redan 2004 lade IMO fast en konvention för rening av ballastvatten. Den träder i kraft när minst 30 stater, representerande 35 procent av världstonnaget, skrivit på. Den tröskeln kommer allt närmare. Idag har 33 stater skrivit på, motsvarande drygt 26 procent av tonnaget.

Glädjande är att redare redan beställer reningssystem för att vara säkra på att de ska leva upp till de krav som de räknar med kommer att gälla framöver. Alfa Laval var först att erbjuda typgodkännande för en lösning – PureBallast. Idag har bolaget sålt mer än 200 system.

Sedan 1997 är utsläppen av svavel och kväve via fartygens avgaser reglerat. Detta efter att utsläppen kopplats till surt regn. Sedan dess har krav på allt lägre utsläppsnivåer av dessa partiklar införts i vissa delar av världen. Samtidigt som andra regioner aviserat att de kommer att ansluta sig de närmaste åren.

Regleringen av svaveloxid, som berör både nya och gamla fartyg, kommer gradvis att implementeras i de olika regionerna fram till 2020 då även öppet hav omfattas. Fartygssägarna kan välja mellan att byta till renare, men samtidigt dyrare, bränsle eller installera ett system som renar avgaserna från svavel.

Krav på lägre utsläppsnivåer av kväve kommer att omfatta samtliga nybyggda fartyg från 2016. Alfa Laval har lösningar för att kunna hantera såväl svavel- som kväveutsläpp.

En eftermarknadsorganisation som ligger steget före

Alfa Laval s produkter är av mycket hög kvalitet och har en lång livslängd. Kompletterat med kontinuerligt underhåll, service och reparationer kan den förlängas ytterligare. Behovet av underhåll och service är varierande, ibland uppstår det inom några få månader, medan det i andra fall kan dröja flera år. Detta beror på att behovet dels är kopplat till teknologin, det vill säga om det är en värmeväxlare, separator, pump eller ventil, men i ännu högre grad är det beroende av produktens arbetsuppgifter och miljön den verkar i.

För att kunna erbjuda snabb tillgång till service och reservdelar är det viktigt att ha god information om var produkterna är installerade. Det är även väsentligt att ha en geografiskt väl utbyggd organisation som speglar den installerade basens placering och säkerställer ett snabbt agerande. Vid slutet av 2011 hade Alfa Laval 99 serviceenheter fördelade över världen. Tre av dessa öppnade under året i Japan, Qatar och Storbritannien och nio tillkom via förvärvet av Aalborg Industries. Den geografiska spridningen har gradvis vuxit fram över åren, i takt med att nyförsäljningen breddats från etablerade marknader i Västeuropa och USA, till snabbväxande marknader i Central- och Östeuropa, Latinamerika samt Asien. Över de senaste åren har nyförsäljningen i dessa regioner kontinuerligt ökat, något som förr eller senare, i takt med att utrustningen åldras, även skapar ett behov av reservdelar och service.

Med Parts & Service köper du trygghet

Många av Alfa Laval s produkter befinner sig i hjärtat av kundernas processer där de utför kritiska uppgifter. Eftersom oplanerade driftstopp kan bli mycket kostsamma är det viktigt att kunden satsar på kontinuerlig översyn och underhåll, men det är lika viktigt att Alfa Laval vid behov kan säkerställa snabba leveranser av såväl reservdelar som service, något som möjliggörs av den globala täckningen. Alfa Laval s originaldelar erbjuder trygghet, då de genomgått omfattande tester för att säkerställa att de klarar uppgiften. De är även framtagna för att ge låga underhållskostnader. Konkurrerande komponenter kan se likadana ut, men vara konstruerade i material som är otillräckliga för arbetsuppgiften, vilket kan leda till stora skador och höga underhållskostnader. Detta var något som inträffade hos en av Alfa Laval s kunder. Kostnaden för valet att använda kopior istället för originaldelar

hamnade totalt på EUR 350 000 för produktionsavbrott, reparationer och ersättning av komponenter.

Små medel kan generera stora effekter

Men eftermarknaden handlar inte bara om att släcka bränder. I en kunds befintliga process kan förhållanden ändras med behov av ökad kapacitet, produktivitet och effektivitet för att lyfta konkurrenskraften. Detta kan åstadkommas genom investeringar i uppgraderingar av befintlig utrustning. Dessa uppgraderingar kan med små medel lyfta kapaciteten avsevärt och generera kostnadsbesparingar och effektivitetsvinster för kunderna. Därmed är värdet för kunderna, förutom snabbhet, pålitlighet och närhet till såväl produktexpertis, fältservice och servicecentra, även organisationens kunskapsnivå. Det är avgörande att fältservicepersonalen har gedigna och ingående kunskaper om produkterna och även är förtrogna med kundernas processer. Därför är kontinuerlig utbildning av personalen en viktig investering.

Med Parts & Service över cykeln

Generellt sett finns det ingen annan del av Alfa Laval som har samma kontinuerliga kontakt med kunderna som Parts & Service. Denna del av verksamheten är därmed inte bara mindre utsatt för konjunktursvängningar och har god lönsamhet, den skapar även – genom de frekventa kontakterna – möjligheter till ytterligare nyförsäljning. Den är dessutom med och fångar upp synpunkter, idéer och behov hos kunderna som medarbetarna tar med tillbaka till utvecklingsorganisationen som underlag för arbetet inom forskning och utveckling. Därmed skapar eftermarknadsorganisationen värde både internt och externt och den är inblandad såväl i början som under en produkts totala livscykel.

Variationer i behov av reservdelar och service

Efterfrågan på och behovet av reservdelar och service varierar beroende på i vilken typ av process produkten verkar. Ju tuffare arbetsuppgifter, desto snabbare kan den behöva översyn, rengöring eller reservdelar.

Andra faktorer som påverkar är hur intensivt kunden kör sina processer och komplexiteten i själva produkten. Kundens individuella preferenser och behov är också avgörande. För att få ut bästa möjliga funktion ur produkterna och samtidigt maximera livslängden är alltid regelbundet, förebyggande underhåll att rekommendera.

Plattvärmeväxlare

Regelbunden rengöring av en plattvärmeväxlare maximerar både dess energieffektivitet och livslängd. Behovet styrs emellertid även av miljön. I en krävande miljö som till exempel i en kemisk process behövs service och rengöring oftare än i en mindre krävande miljö.

Separatorer

På grund av att separatorer är roterande utrustning krävs en mindre service efter cirka 1 500 timmars drift. Den första större servicen sker normalt när produkten varit i drift i 12 månader.

Dekantrar

Den generella rekommendationen är att göra service efter ett års drift. Efter två år görs en större genomgång.

Försäljningen av service och reservdelar kan under en produkts totala livstid motsvara flera gånger den initiala investeringen. Därför utgör Alfa Laval s installerade produkter en mycket värdefull bas.

Parts & Service – en affär med ett brett utbud

Alfa Laval s eftermarknadsaffär erbjuder allt från rena reservdelar till fullständig service. Dessutom arbetar organisationen med en standardisering av utbudet så att kunden från en meny, själva kan plocka ihop exakt vad de behöver, varken mer eller mindre. Ju mer exakt utbudet matchar efterfrågan, desto mer värde kan skapas för kunden.

I utbudet ingår bland annat

- Reservdelar
- Rengöring
- Teknisk assistans från fältserviceingenjörer 24 timmar om dygnet, sju dagar i veckan
- Utbildning i hur underhållet ska ske så att företaget kan sköta det själv
- Underhållsavtal på fyra nivåer
- Avtal om planlagt underhåll, skräddarsytt efter kundens behov och önskemål
- Övervakning av utrustningen för att se till att underhåll och service sker vid exakt rätt tillfälle
- Rekonditionering och reparation
- Applikationsingenjörer som på plats går igenom kundens process och ger förslag på förbättringsåtgärder
- Uppgradering av befintlig utrustning för att höja prestandan.



SERVICE CENTER

INSTALLERAD BAS

99

Mot slutet av 2011 hade Alfa Laval 99 etablerade service centra för att kunna möta efterfrågan från kunder, världen över.



Stor och mogen installerad bas som behöver underhållas och förnyas.

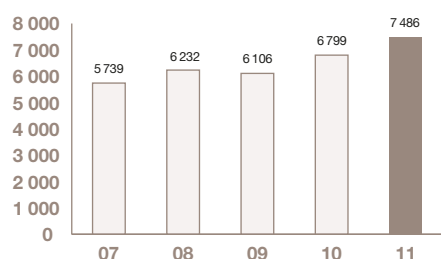


Installerad bas som växer snabbt.

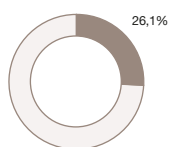


En kombination av snabbt växande marknader och etablerade nischapplikationer.

ORDERINGÅNG, MSEK



Andel av koncernens orderingång, %



LÅNGSIKTIG POTENTIAL

Värdet på eftermarknaden i förhållande till nyförsäljning



Dekantrar x 1,5



Pumpar & Ventiler x 1-2,5



Separatorer x 4



Plattvärmeväxlare x 1-7

Medarbetarna är grunden för fortsatt framgång

Motiverade och kompetenta medarbetare är grunden för att Alfa Laval ska nå en uthållig och lönsam tillväxt. Dessa faktorer är dessutom lika viktiga när det gäller hur man uppfattas externt – medarbetarna speglar kulturen i bolaget och är därmed ambassadörer som bidrar till att Alfa Laval fortsätter att attrahera och behålla talanger. Därför strävar Alfa Laval efter att erbjuda en stimulerande, trygg och säker arbetsplats, fri från diskriminering och med möjlighet till personlig utveckling.

Arbetet med att skapa en attraktiv arbetsmiljö kräver kontinuerliga insatser. Grundläggande är att uppfylla lagar och regler som berör bolaget och dess anställda. Detta kompletteras av Alfa Lavals policys, som finns angivna i bolagets Affärsprinciper. Dessa styr hur bolaget och dess medarbetare ska agera i olika sammanhang. När det gäller interaktionen med just medarbetarna säger Affärsprinciperna:

”För att Alfa Laval ska nå framgång är det nödvändigt att medarbetarna har olika kulturell bakgrund samt att de är flexibla, motiverade och kompetenta. Medarbetarnas kompetens och flexibilitet utvecklas kontinuerligt. Direkt eller indirekt diskriminering på grund av ras, hudfärg, kön, religion, politiska åsikter, nationellt ursprung eller social tillhörighet får inte förekomma. Alfa Laval ska säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö. Vi erkänner medarbetarnas rätt till föreningsfrihet och rätt att sluta fackliga avtal.”

Så, hur arbetar Alfa Laval rent praktiskt för att uppnå detta?

Mångfald

Vid utgången av året hade Alfa Laval 16 064 anställda fördelade på nästan 60 länder. Den verksamhet som en gång startade i Sverige har vuxit och en majoritet av de anställda är idag verksamma i andra länder. Denna internationalisering återspeglas självfallet i medarbetarnas nationella tillhörighet. Därför ska mångfald prägla Alfa Lavals rekrytering, personalutveckling och chefsställsättning. Målet är att samtliga anställda ska veta att det finns karriärvägar öppna för dem. Mångfald innefattar

även att man ser till att det finns en spridning vad gäller ålder, erfarenheter, kunskaper och kön. Att hantera allt detta är en utmaning, men om man gör det på ett bra sätt utgör det en ovärderlig tillgång. Möten och samarbete mellan människor av olika kön, nationalitet eller erfarenheter kan bidra till ökad kreativitet och nytänkande, vilket är absolut avgörande i ett bolag byggt på innovation som Alfa Laval.

För att få fram denna gynnsamma sammansättning arbetar Alfa Laval med öppen internrekrytering. Det innebär att samtliga lediga positioner, inklusive chefspositioner, ska annonseras på intranätet, och alla anställda är välkomna att ansöka. Målet är att bredda basen av sökande för att på så sätt främja ökad rörlighet och mångfald. Under 2011 fanns det 85 nationaliteter representerade inom Alfa Laval. Bland chefer som rapporterar direkt till en person i koncernledningen var antalet nationaliteter 27. Samtidigt uppgick andelen kvinnor i denna grupp till 19 procent. Det finns en långsiktig ambition att öka andelen kvinnor på chefsnivå så att den motsvarar andelen kvinnor i företaget som helhet. Flera olika aktiviteter syftar till att nå denna ambition. Bland annat ett kvinnligt ledarskapsprogram – Impact – där deltagarna under ett knappt år utmanas och stötts inom flera områden, bland annat i hur man gör sin kompetens och person känd i organisationen och sedan utarbetar en plan för att marknadsföra sig. Under perioden har deltagarna en mentor i koncernledningen som ytterligare stöd för sin utveckling.

Utveckling

Alfa Laval arbetar aktivt med utveckling och utbildning, viktiga faktorer för att ha motiverade

medarbetare. Det erbjuds flera olika utbildnings- och utvecklingsmöjligheter, såväl speciella program för unga talanger och kvinnliga ledare, som en rad olika utbildningar vid Alfa Laval Academy. Genom att satsa på kontinuerligt lärande stötts och utvecklas företags prestationskultur. Med rätt kompetens på rätt plats och vid rätt tillfälle kan Alfa Laval säkerställa och förbättra både kvalitet och effektivitet vare sig det handlar om processer, produkter eller kundmöten. Pure Performance är begreppet som innebär att Alfa Laval ska skapa och behålla en stimulerande arbetsmiljö som möjliggör personlig utveckling. Men det sammanfattar även hela affärskulturen i bolaget. För att kunna fullfölja vår ambition att fortlöpande optimera prestanda i våra kunders processer måste även medarbetarnas prestationer optimeras, med fokus på ett fåtal områden, så kallade Vital Few, som är särskilt viktiga att prioritera. Det är mot bakgrund av detta som lärande och utveckling sker. Inom Alfa Laval arbetar man därför med kompetensplanering. Detta innebär att det finns mål för såväl en hel avdelning som specifika mål för individen, dessa följs av kompetensinventeringar och handlingsplaner som sedan ligger till grund för fortsatt utbildning och utveckling. Alfa Laval Academy har fyra fakulteter som hanterar utbildning inom olika områden: ledande och ledarskap, Strategic Vital Few, försäljning och marknadsföring, samt en generell fakultet som lär ut allt från Lean Six Sigma till grundläggande kunskaper i finansiell ekonomi.

Hälsa och säkerhet

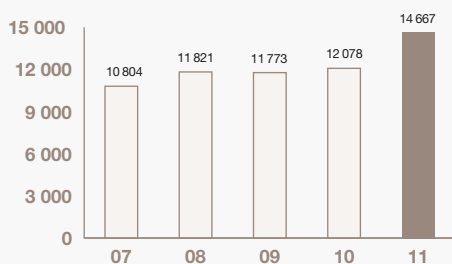
Alfa Laval arbetar kontinuerligt med förebyggande åtgärder för att skapa en säker och hälsosam miljö för samtliga anställda, liksom för besökare. Visionen är att skapa ett Alfa Laval helt fritt från olyckor. Minimum är att följa nationell lagstiftning på området. Detta tas sedan ett steg längre genom Alfa Lavals egna affärsprinciper samt bolagets program för hälsa och säkerhet. Programmet syftar till att göra säkerhetsfrågor till en del av de dagliga rutinerna och säkerhetstänkandet till en naturlig del av medarbetarnas beteende. Potentiella risker ska rapporteras, planer på förbättringar och förebyggande åtgärder tas fram och anställda ska utbildas och tränas i hur man

applicerar lagar, regler och den egna policyn i det dagliga arbetet. Det första målet är att antalet skador och tid som förloras på grund av skador ska ha halverats 2013 jämfört med 2009 samtidigt som frånvaron på grund av sjukdom och skada ska minska med 5 procent per år. Under 2011 minskade antalet skador med 24 procent på jämförbar basis, jämfört med 2010. Om hänsyn tas till förvärv under året, ökade antalet olyckor något. Vid årets utgång var 7 anläggningar certifierade enligt OHSAS 18001. OHSAS 18001 är ett internationellt ledningssystem för hälsa och säkerhet som syftar till att hjälpa organisationer minimera och eliminera de risker medarbetare kan komma i kontakt med på sin arbetsplats.

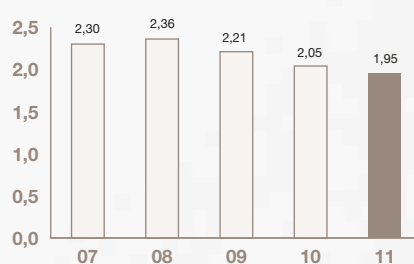


För mer information om en karriär inom Alfa Laval, gå till www.alfalaval.com/career.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

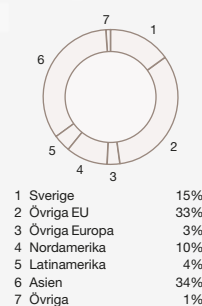


OMSÄTTNING PER ANSTÄLLD, MSEK



Siffrorna för 2007 och 2008 var inflaterade av de höga metallpriserna. Utfallet 2009 och 2010 har påverkats av finanskrisen och utfallet 2011 av förvärvet av Aalborg Industries samt Eurokrisen. Aalborg Industries har en lägre omsättning per anställd än Alfa Laval.

ANSTÄLLDA PER REGION



4

SKÄRPT MILJÖFOKUS SKAPAR MÖJLIGHETER FÖR ALFA LAVAL

Medvetenheten om de globala miljö- och klimatproblemen har aldrig varit så utbredd som nu. Det gäller hos enskilda medborgare, företag och organisationer, länder och sammanslutningar av länder. Insikt och moraliska betänkligheter kan till viss del bidra till att företag vidtar åtgärder för att bli mer gröna. Samtidigt värderar företag frågor om hållbarhet allt högre och större fokus riktas mot att styra verksamheten i den riktningen. Men samhället kräver dock mer för att komma till rätta med de ökande problemen.

LAGAR OCH REGLER DRIVER FÖRETAG ATT MINSKA PÅVERKAN.

Kraftfulla insatser måste vidtas inom alla områden där mänsklig aktivitet sker. Parallellt med frivilliga insatser inför därför samhället, både på nationell och global nivå, allt fler lagar och regler inom miljöområdet. Detta driver efterfrågan på produkter som inte bara är energibesparande och minskar utsläppen utan även löser andra miljöproblem.

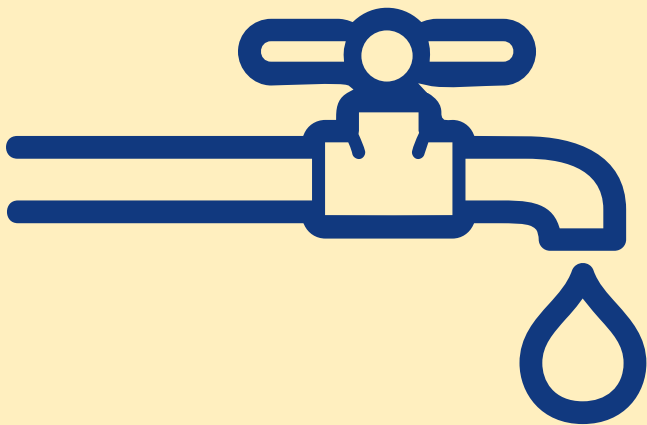


ALFA LAVAL PÅ LAND



Miljöområdet är brett. Från direkta utsläpp av koldioxid och andra ämnen, till hantering av sopor och industriella restprodukter, vattenrening och produktion av t.ex. biodiesel. Det sistnämnda har en dubbel positiv effekt på miljön. Dels kan restprodukter användas vid produktionen, dels ersätter den koldioxid-

neutrala biodieseln fossila bränslen. Biodiesel utvinns ur animaliska fetter och vegetabiliska oljor. Alfa Laval har tekniska lösningar för hela produktionskedjan. Såväl värmewäxlare med värmeåtervinning som separeringsteknik används.



Rening av vatten är en annan angelägen process där Alfa Laval har produkter och lösningar. I reningsverk sker reningsprocesser i flera steg. Slutresultatet är att en stor del av vattnet kan ledas tillbaka till naturen, utvunnen metangas kan användas till energiförsörjning och slammet kan pressas till kakor som används för exempelvis byggnation.



-20 TON/DAG

En av de mest effektiva insatser som kan göras för miljön är förstås att spara energi. Effektivare energihantering betyder mindre utsläpp. Ett raffinaderi i Italien kunde genom att optimera värmeprocesserna med hjälp av våra värmewäxlare minska bränsleåtgången med cirka 20 ton per dag. Återvunnen spillvärme var en viktig del i processen, som totalt innebär en besparing på tre miljoner euro per år.

GLOBAL UTMANING

I temaavsnittet "ökad internationell handel" på sidorna 40–41 konstateras att världshandeln har trefaldigats sedan 1970.

Och att de globala sjötransporterna ökat och ökar som en följd av detta; sjöfrakten har fyrfaldigats på 40 år. De miljörelaterade utmaningarna följer självklart med i denna utveckling. Det är en global marknad och en global utmaning som skapar stora möjligheter för Alfa Laval verksamhet, nu och i framtiden.

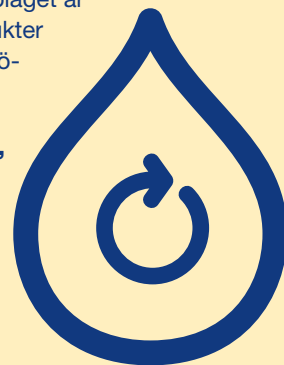


ALFA LAVAL TILL HAVS

Alfa Laval har produkter och lösningar som kan reducera utsläppen av både svavel och kväve i fartygens avgaser, liksom system som säkerställer att mikroorganismer inte förs med i fartygens ballastvatten från en ekologisk miljö till en annan. Bolaget är dessutom verksamt och har produkter för många andra av sjöfartens miljörelaterade områden:

RENING AV TANKAR, SLAM, OLJEHALTIGT VATTEN, BRÄNN- OCH SMÖRJ-OLJOR, SAMT Rening AV VEVHUSGASER.

Bland kunderna finns varv och skeppsredare världen över.





Nu blommar
asfalten

Rundsmörjning
för ditt hjärta



Kretsloppet som
skapar nytt liv



Sammanfattning
Vår miljö är ett givet för oss alla. Men vi måste vara medvetna om att vi inte kan ta det för givet. Vi måste ta ansvar för vår miljö och för de människor som lever i den. Vi måste ta ansvar för de resurser som vi använder och för de konsekvenser som våra handlingar har. Vi måste ta ansvar för de framtida generationer som kommer att leva på denna planet. Vi måste ta ansvar för vårt eget liv och för de människor som vi möter på vägen. Vi måste ta ansvar för de värden som vi har och för de drömmar som vi har. Vi måste ta ansvar för allt som vi gör och för allt som vi blir.

För att kunna göra detta måste vi:
- Ta ansvar för våra handlingar och för de konsekvenser som de har.
- Ta ansvar för de resurser som vi använder och för de konsekvenser som våra handlingar har.
- Ta ansvar för de framtida generationer som kommer att leva på denna planet.
- Ta ansvar för vårt eget liv och för de människor som vi möter på vägen.
- Ta ansvar för de värden som vi har och för de drömmar som vi har.

Detta innebär att vi måste:
- Var medvetna om att vi inte kan ta det för givet.
- Ta ansvar för våra handlingar och för de konsekvenser som de har.
- Ta ansvar för de resurser som vi använder och för de konsekvenser som våra handlingar har.
- Ta ansvar för de framtida generationer som kommer att leva på denna planet.
- Ta ansvar för vårt eget liv och för de människor som vi möter på vägen.
- Ta ansvar för de värden som vi har och för de drömmar som vi har.



En ständigt pågående process – lyssna, lära, förändra

”Att driva ett företag på ett mer hållbart sätt handlar om kontinuerligt lärande. Vi har gjort stora framsteg de senaste åren, men det finns fortfarande många möjligheter till förbättring.” Så säger VD och Koncernchef Lars Renström apropå Alfa Lavals framsteg vad gäller att uppfylla de ambitioner beträffande hållbarhet som formuleras i Affärsprinciperna.

Affärsprinciperna är inriktade på att förbättra Alfa Lavals sociala, miljömässiga och etiska prestanda samt transparens. De presenterades ursprungligen 2003 och baserades på FN:s Global Compact-initiativ och OECD:s Riktlinjer för Multinationella Företag. De kommer att granskas och uppdateras under 2012 mot bakgrund av de reviderade riktlinjer som OECD publicerade i maj 2011.

Med de reviderade affärsprinciperna i åtanke belyser årets Hållbarhetsrapport några av våra nyckelmål och framsteg sedan de nuvarande affärsprinciperna infördes 2003 – men också några besvikelser inom vissa områden.

Miljö:

Det faktum att mänskliga aktiviteter bidrar till klimatförändringar har dominerat miljödebatten de senaste åren, liksom den från klimatförändringarna uppstådda vattenbristen. Lagstiftning som EU:s Reach, vilken trädde i kraft i juni 2007, har också haft ett stort genomslag på företag som Alfa Laval. Avsikten med Reach är att förbättra skyddet för miljön samt för människors hälsa, genom bättre kontroll av kemiska ämnen.

Sedan 2003 har vi*:

1. Infört miljöledningssystem i samtliga fabriker och serviceverkstäder. Vid slutet av 2011 kom cirka 92 procent av vår produktionsvolym från fabriker med miljöledningssystem vilka certifierats i enlighet med ISO 14001.
2. Infört ett övergripande rapporteringssystem för miljödata så att vi kan följa resultatindikatorer från över 120 produktions- och reparationsverkstäder.
3. Formulerat ett mål som innebär att Alfa Laval ska minska utsläppen av växthusgaser (VHG) från såväl produktion som transporter med 15 procent mellan 2007 och 2011.

4. Minskat de årliga utsläppen av VHG från våra fabriker med mer än 10 procent, huvudsakligen genom att fokusera på mer effektiv belysning, uppvärmning, kylning och elektrisk utrustning. Minskningen innebär likväl att vi missade vårt övergripande mål, vilket var en besvikelse. Men eftersom våra produktionsprocesser inte är energintensiva, måste energibesparingsinitiativ genomföras inom andra områden. Vi missbedömde antalet energibesparingsprojekt som behövdes.

5. Minskat de årliga utsläppen av VHG från godstransporter med 5 procent. Detta krävde förändringar i schemalaggningen av produktionen samt i lager- och distributionsverksamheten. Mellan 2006 och 2009 lyckades dessa ansträngningar mycket väl, och verksamheten låg steget före våra årliga mål. Under den ekonomiska återhämtningen 2010 förändrades emellertid vår produktionsbelastning markant och flera kunder krävde luftfrakt för att hantera skiftande marknadskrav, och mycket av vårt goda miljöarbete omintetgjordes.

6. Minskat utsläppen från vår bilpark med 10 procent genom att ändra policy och använda mer bränsleeffektiva modeller från tillverkarna.

7. Sett en markant ökning i kundernas intresse för våra teknologier, som kan hjälpa dem minska deras energianvändning och CO₂-utsläpp. Detta känns naturligtvis uppmuntrande eftersom ett av Alfa Lavals främsta bidrag till att minska samhällets miljöpåverkan är de produkter och lösningar vi erbjuder.

8. Infört en ny miljöpåverkansbedömning (livscykelanalys) i den nya processen för produktdesign. Samtliga högvolymprodukter bedöms nu på detta sätt, och 88 bedömningar har genomförts sedan starten 2008. 87 produkter har uppvisat minskad miljöpåverkan under deras livslängd, med reduceringar på mellan 9 och 24 procent.

9. Eliminerat mer än 25 000 kilo av kemikalier som finns med på vår svarta lista. Med andra ord är vi väldigt nära målet att eliminera samtliga svartlistade kemikalier. Vi har emellertid inte lyckats finna alternativ för några kemikalier, vilka är sådana som är väsentliga i tre produktionsprocesser. Även om bruket av dessa kemikalier är tillåtet enligt lag, har vi som mål att eliminera dem på grund av deras skadliga natur.

10. Investerat i nya återvinningssystem i flera fabriker, vilket minskat produktionsprocessernas totala vattenkonsumtion med mer än 10 procent. Våra produktionsprocesser är inte särskilt vattenintensiva, men vi använder vatten för rengöring och för trycktestning av våra produkter. Den övergripande reduktionen uppnåddes trots ökad vattenkonsumtion på vissa platser där kemiska rengöringsmetoder ersattes med vatten för att minska kemikalieanvändningen.

11. Ökat inköpsvolymen från leverantörer med ISO 14001 miljöcertifiering. Vid slutet av 2011 kom mer än 65 procent av våra totala tillverkningsinköp från certifierade leverantörer, och vårt nästa mål är att öka denna andel till 80 procent före 2015.

”Under de senaste åren har miljöledning framgångsrikt blivit en del av de produktionsansvariga chefernas ansvarsområden. Vi har eliminerat betydande mängder kemikalier och minskat våra koldioxidutsläpp. Jag anser att vi nu har infrastrukturen för att kunna ta oss an huvudmålsättningen att markant minska vår miljöpåverkan, men för att uppnå våra mål måste vi aktivera alla i organisationen.”

Göran Mathiasson,
chef för Operationsdivisionen samt Miljörådet

Socialt:

Denna affärsprincip täcker principerna för både mänskliga rättigheter och arbetskraft i FN:s Global Compact-initiativ. Alfa Laval har under många år varit en global arbetsgivare, med företag i över 50 länder. Vi är stolta över vår utbildningskultur och vår höga standard vad gäller arbetsplatsförhållanden. I vår initiala riskbedömning, ämnad att identifiera eventuella åsidosättanden av våra affärsprinciper, upptäckte vi likväl vissa områden där vi behövde bli bättre.

Sedan 2003 har vi*:

1. Förbättrat vårt rapporteringssystem för olyckor samt hälsa och säkerhet. Målsättningar för hälsa och säkerhet har formulerats och nya utbildningsinitiativ genomförts. Olycksfrekvensen har fallit från 11,11 olyckor per miljoner arbetstimmar under 2009 till 9,93 under 2011.
2. Genomfört ett nytt anmälningssystem för sjukfrånvaro inom Alfa Laval. Siffran för 2011 på mindre än 2 procent förlorad arbetstid är riktigt bra och ger en positiv bild av vår arbetsmiljö. Det var tillfredsställande att bedömas som en av de 50 bästa arbetsplatserna i Kina för anställda med akademisk examen.
3. Infört en öppen rekryteringspolicy som en del av vår strategi att öka karriärmöjligheterna för alla anställda, oberoende av nationalitet, etnicitet, kön eller funktionshinder. Alla platser utlyses nu internt. Ett specifikt mål är att utöka antalet kvinnor i ledande positioner.
4. Bedömt alla leverantörer i Indien och Kina avseende risken för potentiella avvikelser från våra affärsprinciper. Högriskleverantörer inspekteras regelbundet och mål formuleras för förbättringar. De som upprepade gånger underlåter att förbättra arbetsvillkoren sägs upp. Mer än 230 leverantörer ingick i inspektionssystemet 2011, och över 750 inspektioner har genomförts mellan 2004 och 2011. Standarden hos dessa högriskleverantörer har förbättrats avsevärt, men det finns ett fortsatt behov av ytterligare utbildning vad gäller hälsa och säkerhet.
5. I vår leverantörsbedömningsprocess infört ett avsnitt avsett att identifiera risken för barn- och tvångsarbete samt skuldslaveri. Vi inriktar oss särskilt på produktionspro-

cesser (som exempelvis metallpolerande) i länder där risken för olagliga arbetsutövningar är hög. Till dags dato har vi inte identifierat någon förekomst av sådan arbetspraxis.

Affärsetik:

Under de senaste åren har vi sett en ökad fokusering på bolagsstyrning. I Europa har diverse högprofilfall av oetiska affärsmetoder rapporterats i media. Det tycks uppenbart att en hög etisk standard inte kan tas för given.

Sedan 2003 har vi:

1. Centralt genomfört en process för att utbilda 100 toppchefer i etisk riskbedömning.
2. Stärkt våra bolagsstyrningsprocesser så att alla toppchefer påminns om vår policy genom en årlig avrapportering.
3. Infört en ny policy för rättvis konkurrens och en ny policy för affärsetik för att tydliggöra vår inställning och utbilda chefer i lagstiftning vad gäller konkurrens, bestickning och korruption.
4. Genomfört en "whistleblower"-process som möjliggjorde identifieringen av ett fall av oetiskt uppförande. Detta resulterade i omskolning och andra korrigerande åtgärder inom den berörda enheten.

Transparens:

Inom näringslivet har kraven på transparens vuxit under årens lopp. Denna transparens

regleras delvis av lagar, bland annat avsedda att garantera att alla har tillgång till samma finansiella information samtidigt, och även att företag kan visa upp bokföring och dokumentation som korrekt beskriver och återspeglar underliggande transaktioner. Andra delar berör offentliggörandet av bolagsstyrningspraxis.

Idag kan emellertid transparens omfatta så mycket mer än efterlevnad av lagar och regler. Det blir det allt viktigare att informera om andra aspekter än de rent finansiella. Därför inriktar Alfa Laval sig på att tillhandahålla detaljerad information om de hållbarhetsåtgärder som genomförs, för att garantera att vi lever upp till våra affärsprinciper och våra uppsatta mål och även rapporterar utfallet.

Sedan 2003 har vi:

1. Publicerat årliga lägesrapporter på vår webbplats för att visa hur vi har tillämpat våra affärsprinciper
2. Publicerat en datatät rapport, baserad på riktlinjerna för Global Reporting-initiativet
3. Bemött alla intressenter som önskat diskutera våra prestationer inom hållbarhet med en "öppen dörr". Ännu så länge har denna öppenhet mest utnyttjats av studenter och investerare.
4. Mött andra större industriföretag i Sverige för att regelbundet dela erfarenheter och lära av varandra.



* För information om hur siffrorna tagits fram, se GRI-rapporten på www.alfalaval.com/about-us/sustainability

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	52
Koncernens kassaflöden	64
Kommentarer till koncernens kassaflöden	65
Koncernens totala resultat	66
Kommentarer till koncernens totala resultat	67
Koncernens finansiella ställning	70
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	72
Förändringar i koncernens egna kapital	73
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	75
Moderbolagets kassaflöden	76
Moderbolagets resultat	76
Moderbolagets finansiella ställning	77
Förändringar i moderbolagets egna kapital	78
Kommentarer till boksluten	79
Redovisningsprinciper	79
Mål, politik och metoder för förvaltning av kapital	87
Finansiella risker	88
Operationella risker	91
Noter	94
Förslag till vinstdisposition	126
Revisionsberättelse	127
Tioårsöversikt	140
Definitioner	142

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alfa Laval AB (publ) får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2011.

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som Alfa Laval AB (publ) skall offentliggöra i enlighet med lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande genom att årsredovisningen publicerades på Alfa Laval's hemsida den 30 mars 2012 klockan 9.00 och genom att den tryckta årsredovisningen skickades ut till aktieägarna i vecka 14, 2012 med start den 2 april 2012.

Alfa Laval AB är ett publikt aktiebolag. Bolagets säte är i Lund och bolaget är registrerat i Sverige under organisationsnummer 556587-8054. Huvudkontoret har besöksadressen Rudeboksvägen 1 i Lund och postadressen Box 73, 221 00 Lund, Sverige. Alfa Laval's hemsida är: www.alfalaval.com.

Finansiella rapporter

Följande delar av årsredovisningen är finansiella rapporter: förvaltningsberättelsen, tioårsöversikten, koncernens kassaflöden, koncernens totala resultat, koncernens finansiella ställning, förändringar i koncernens egna kapital, moderbolagets kassaflöden, moderbolagets resultat, moderbolagets finansiella ställning, förändringar i moderbolagets egna kapital samt notapparaten. Samtliga dessa har reviderats av revisorerna. Övriga delar av årsredovisningen har granskats översiktligt av revisorerna.

Bolagsstyrningsrapporten, som också har reviderats av revisorerna, återfinns på sidan 128.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen.

Bolaget hade 36 567 (33 566) aktieägare den 31 december 2011. Den största ägaren är Tetra Laval B.V., Nederländerna som äger 26,1 (18,7) procent. Ökningen i ägarandelen beror till 0,1 procent på indragningen av de aktier som företaget återköpt och till resterande del på de förvärv av aktier som Tetra Laval B.V. gjorde under tredje och fjärde kvartalen 2011. Efter den största ägaren kommer nio institutionella placerare med ägarandelar mellan 7,2 till 1,1 procent. Dessa tio största aktieägare innehar 53,5 (44,3) procent av aktierna.

Verksamhet

Alfa Laval koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning av produkter och

anläggningar baserat på tre huvudteknologier: separering/filtrering, värmeöverföring och flödeshantering.

Alfa Laval's verksamhet är indelad i två affärsdivisioner "Equipment" respektive "Process Technology" som säljer till externa kunder och en division "Övrigt" som täcker inköp, produktion och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter. Dessa tre divisioner utgör Alfa Laval's tre rörelsesegment.

De två affärsdivisionerna (rörelsesegmenten) är i sin tur indelade i ett antal kundsegment. Kunderna till Equipment-divisionen köper produkter, medan kunderna till Process Technology-divisionen köper system för processapplikationer. Equipment-divisionen består av fem kundsegment: Industrial Equipment, Marine & Diesel, OEM (Original Equipment Manufacturers), Sanitary Equipment och eftermarknadssegmentet Parts & Service. Process Technology-divisionen består av fyra kundsegment: Energy & Environment, Food Technology, Process Industry och eftermarknadssegmentet Parts & Service. På grund av en omorganisation av Process Technology-divisionen har det tidigare Life Science segmentet per den 1 april 2011 lyfts in i främst Process Industry segmentet, men även i mindre omfattning in i Food Technology samt Energy & Environment. Omorganisationen sker för att förbättra servicegraden till kunderna.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med prisutvecklingen på metaller, fluktuationer i större valutor och konjunkturutvecklingen. För ytterligare information, se avsnitten om finansiella och operationella risker och avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning, avsnittet om huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar och avsnittet om bedömningar under redovisningsprinciperna.

Företagsförvärv

Den kompletta informationen om förvärven återfinns i not 16. Nedan följer en kortare sammanfattning av respektive förvärv.

Under 2011

I ett pressmeddelande den 19 september 2011 kommunicerade Alfa Laval sitt förslag att förvärva samtliga utestående aktier i dotterbolaget Alfa Laval (India) Ltd, för att sedan ansöka om avnotering av aktierna från

Bombay Stock Exchange samt National Stock Exchange of India. Förslaget ska ses mot bakgrund av ändrade regler i Indien, vilka kräver att Alfa Laval (India) Ltd ska ha ett publikt ägande på minst 25 procent eller ansöka om avnotering. I dagsläget äger Alfa Laval 88,8 procent av de utestående aktierna, vilket innebär att det publika ägandet är 11,2 procent. Målet är att Alfa Laval (India) Ltd ska bli ett helägt dotterbolag, vilket ger Alfa Laval större flexibilitet att stödja verksamheten i landet och möta kundernas behov. Alfa Laval har bett styrelsen i Alfa Laval (India) Ltd att vidta de åtgärder som regelverket för en avnotering kräver, vilket inkluderar att anordna en poströstning för aktieägarna där de ska överväga förslaget. Avnoteringsprocessen beräknas ta cirka sex månader. Som ett led i processen har ett golpris om INR 2 045 per aktie för förvärv av minoritetens aktier fastställts. Alfa Laval har vidare publicerat ett indikativt bud om INR 2 850 per aktie. För att förvärvet skall kunna genomföras måste först två tredjedelar av alla röstande minoritetsaktieägare rösta för Alfa Laval's förslag, vilket skedde den 15 november 2011. Därefter måste minoritetsaktieägare som tillsammans innehar minst 50 procent av det publika ägandet vara villiga att sälja till det slutgiltiga pris som Alfa Laval accepterar i ett anbudsförfarande. Anbudsförfarandet slutfördes den 23 februari 2012 och minoritetsaktieägare som tillsammans innehar minst 50 procent av det publika ägandet är villiga att sälja till Alfa Laval till ett pris av INR 4 000 per aktie. Styrelsen i Alfa Laval AB har därför beslutat att gå vidare med processen för avnotering. När Alfa Laval har uppnått ett ägande om 94,4 procent kan Alfa Laval (India) Ltd ansöka om avnotering. Skulle i slutändan alla aktieägare sälja sina aktier till Alfa Laval till detta anbudspris kommer förvärvet att innebära en köpeskilling om cirka MSEK 1 065. Om inte Alfa Laval hade lyckats uppnå ett ägande om 94,4 procent i den nu pågående processen hade bolaget varit förpliktigt att öka det publika ägande i bolaget till 25 procent senast i juni 2013.

Den 1 maj 2011 förvärvade Alfa Laval ett väletablerat servicebolag i USA. Företaget är ledande på den nordamerikanska marknaden vad gäller service av separatorer. "Förvärvet är ytterligare ett steg i vår ambition att betjäna marknaden med alternativa

erbjudanden", säger Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval. Företaget kommer att fortsätta som en separat organisation och erbjuda sina egna produkter och service under sitt eget varumärke.

I ett pressmeddelande den 21 december 2010 meddelade Alfa Laval att ett avtal hade ingåtts om att förvärva Aalborg Industries Holding A/S från Altor 2003 Fund, LD Equity samt företags ledning. Aalborg Industries hade ungefär 2 750 anställda och genererade intäkter om cirka SEK 3,3 miljarder under 2010. Godkännanden från samtliga berörda konkurrensmyndigheter erhöles under inledningen av maj 2011. Aalborg Industries konsolideras i Alfa Laval koncernen från 1 maj 2011. Aalborg kommer att integreras fullt ut i Alfa Laval. Icke återkommande kostnader för integrationen beräknas uppgå till MSEK 80. Under senare delen av 2013 förväntas de årliga synergierna att uppgå till MSEK 100. Förvärvet, som adderar energieffektiva och miljövänliga lösningar, utgör en unik affärsmöjlighet då det kompletterar Alfa Laval befintliga erbjudande inom marin och offshore. Ytterligare potential har identifierats i introduktionen av Aalborgs produkter, via Alfa Laval försäljningsnätverk, till kunder på helt nya slutmarknader.

"Aalborg Industries kompletterar Alfa Laval på ett fantastiskt sätt och jag är glad att kunna välkomna ett starkt och välskött företag till koncernen", säger Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval. Förvärvet stärker Alfa Laval produkterbjudande inom värmeöverföring då det adderar pannsystem, värmeflödessystem och inert gassystem, samtliga med marknadsledande positioner. Produktområdena omfattas av betydande inträdesbarriärer som inkluderar omfattande certifieringsprocesser, en lång innovationshistorik samt ett globalt servicenätverk. Bolagets omfattande tillverknings- och ingenjörresurser i snabbväxande marknader som Kina, Vietnam och Brasilien, tillsammans med den eftermarknadspotential som Aalborg installerade bas utgör, är också mycket attraktiva attribut.

Under 2010

Den 6 december 2010 förvärvade Alfa Laval det italienska företaget Olmi S.p.A., ett ledande företag specialiserat på utveckling och tillverkning av tubvärmexlaren och luftkylare för nischapplikationer inom petrokemisk, kraft- och olja-/gasindustrin. Förvärvet innebär en utökning av Alfa Laval produktportfölj. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval, kommenterade: "Förvärvet av Olmi kommer att avsevärt stärka

våra möjligheter att expandera inom värmewäxlarmarknaden för höga tryck och höga temperaturer. Samtidigt innebär Alfa Laval starka globala närvaro en möjlighet att ta erbjudandet till nya geografiska marknader och kunder." Alfa Laval har för avsikt att skapa ett kompetenscenter baserat på Olmis unika kunnande. Olmis omsättning för 2010 uppgick till MSEK 971.

Den 1 november 2010 förvärvade Alfa Laval Definoxverksamheten av Defontaine. Definox konstruerar och tillverkar ventiler och utrustning i rostfritt stål för livsmedelsproduktion samt till läkemedels- och kosmetikaindustrin. Definox kommer att fortsätta att erbjuda sitt eget produktsortiment under eget varumärke via eget distributionsnätverk. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Förvärvet av Definox är ett led i vår strategi att fånga tillväxtmöjligheter, i detta fall den tillväxt som drivs av ökande krav på kvalitet och säkerhet inom livs- och läkemedelsindustrin. Vi skapar lönsam tillväxt genom att addera en oberoende kanal till den mycket intressanta livs- och läkemedelsmarknaden." Definox har kontor och tillverkning i Gétigné i närheten av Nantes i Frankrike samt dotterbolag i USA och Kina. Definox hade under 2010 en omsättning om MSEK 239.

Den 1 april 2010 förvärvade Alfa Laval Astepo S.r.l. i Italien. Företaget är känt för sitt gedigna kunnande inom aseptiska lösningar med nyckelprodukter som fyllningsutrustning för bag-in-box och värmewäxlare till den globala industrin för fruktjuicekoncentrat. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Förvärvet av Astepo är i linje med vår strategi att fortsätta att stärka vår position inom livsmedelsindustrin. Det fördjupade erbjudandet i kombination med vår starka lokala närvaro kommer att skapa nya möjligheter." Under 2010 var Astepos omsättning MSEK 62.

Den 1 april 2010 förvärvade Alfa Laval 65 procent av aktierna i Si Fang Stainless Steel Products Co. Ltd i Kina, som är ett ledande kinesiskt företag inom flödeshantering. Företaget inriktar sig mot livsmedels- och dryckesmarknaden i Kina med sin produktportfölj som inkluderar hygieniska pumpar, ventiler och installationsmaterial. Si Fang kommer att fortsätta att erbjuda sina egna produkter under sitt eget varumärke och genom sitt eget försäljningsnätverk. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Si Fang passar in i vår strategi att tillvarata strukturella tillväxtmöjligheter, dvs. strukturella förändringar som driver efterfrågan. Genom att

addera en oberoende försäljningskanal till den växande livsmedels- och dryckesmarknaden i Kina kommer vi att kunna driva lönsam tillväxt." Si Fang hade under 2010 en omsättning om MSEK 167.

Den 6 januari 2010 förvärvade Alfa Laval ett väletablerat servicebolag i USA, som är ett ledande företag på den nordamerikanska marknaden vad gäller service på plattvärmewäxlare. Företaget kommer att fortsätta som en separat organisation och erbjuda sina egna produkter och service under sitt eget varumärke. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Förvärvet är ytterligare ett steg i vår ambition att serva marknaden med alternativa erbjudanden. Vår eftermarknadsaffär är högt prioriterad och vi har kunnat se dess motståndskraft under 2009." Företagets nettoomsättning för 2010 var MSEK 163.

Den 5 januari 2010 förvärvade Alfa Laval Champ Products Inc., i Sarasota, Florida, USA. Företaget är erkänt för sin djupa kunskap inom motorkylning och ses idag som ett ledande företag på den nordamerikanska marknaden. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "Förvärvet av Champ Products innebär att vi stärker vår position genom en utökad produktportfölj, en fördjupad applikationskunskap och ytterligare marknadspenetration av motor- och fordonstillverkare i Nordamerika. Vi förväntar oss även att Champ Products produktportfölj och applikationskunnande skall skapa möjligheter i Europa och Asien." Champs omsättning under 2010 uppgick till MSEK 111.

Dessutom har ett mindre förvärv genomförts under 2010:

Den 10 februari 2010 förvärvade Alfa Laval det tyska företaget G.S. Anderson GmbH. Bolaget hade en omsättning under 2010 om MSEK 10.

Under 2009

Den 1 september 2009 förvärvade Alfa Laval 90 procent av aktierna i LHE Co., Ltd i Sydkorea – ett ledande värmewäxlarföretag i Sydkorea. Företaget är inriktat på marknaden för kompakta plattvärmewäxlare. LHE kommer att fortsätta att erbjuda marknaden sitt eget sortiment, under varumärket LHE, via eget försäljningsnätverk. Bolaget hade under 2009 en omsättning på MSEK 593. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: "LHE är ett välskött företag med stark närvaro i Sydkorea och stor potential i Asien. Genom förvärvet av LHE uppnår Alfa Laval koncernen lönsam tillväxt genom att addera en oberoende

kanal till marknaden för värmeväxlare.”

Den 14 augusti 2009 förvärvade Alfa Laval företaget PHE Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda i Brasilien, ett företag som erbjuder service på plattvärmeväxlare inom olika typer av industrier. Det kommer att integreras i Tranter. Företaget konsolideras i Alfa Laval koncernen från den 1 augusti 2009. Tillsammans med den andra latinamerikanska verksamhet som nämns nedan uppgick omsättningen för 2009 till MSEK 44. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: ”Med detta förvärv stärker vi Tranters närvaro i Brasilien, speciellt när det gäller service av värmeväxlare, vilken även stödjer nyförsäljning. Vår flervarumärkesstrategi har varit framgångsrik och Tranter fortsätter att erbjuda sitt eget produktsortiment under varumärket Tranter via sitt eget distributionsnätverk.”

Det publika erbjudandet att köpa ytterligare 13 procent i Alfa Laval (India) Ltd öppnade den 14 januari 2009 och stängde den 2 februari 2009. Det ursprungliga budet på 950 rupier per aktie höjdes till 1 000 rupier per aktie den 20 januari 2009. Erbjudandet resulterade i att ägare till nästan 2,2 miljoner aktier motsvarande ungefär 12 procent av det totala antalet aktier accepterade att sälja sina aktier. Detta innebär att ägandet i det indiska dotterbolaget har ökat från 76,7 procent till 88,8 procent. Den totala kostnaden för förvärvet uppgick till MSEK 376.

Den 1 februari 2009 förvärvade Alfa Laval HES GmbH Heat Exchanger System i Tyskland, ett företag som fokuserar på spiralvärmeväxlare främst till processindustrin. Företaget kommer att integreras i Tranter. Företagets omsättning för 2009 uppgick till MSEK 99. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: ”Genom detta förvärv stärker vi Tranters produktbjudande, speciellt deras produktportfölj för svetsade värmeväxlare. Vår flervarumärkesstrategi har varit framgångsrik och Tranter fortsätter att erbjuda sitt eget produktsortiment under varumärket Tranter via sitt eget distributionsnätverk.”

Den 16 januari 2009 förvärvade Alfa Laval Onnuri Industrial Machinery Co., Ltd, en sydkoreansk systemleverantör till varvs- och dieselmotormarknaderna. Onnuri förblir ett separat bolag, då det skall fortsätta att erbjuda produkter och service under sitt eget varumärke. Onnuris omsättning för 2009 uppgick till MSEK 81. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: ”Förvärvet är i linje med Alfa Laval koncernens strategi och bidrar med både närvaro och en kompletterande kanal

till varvs- och dieselmotormarknaderna. Genom förvärvet av Onnuri ökar vi vår lokala närvaro, vilket gör oss bättre rustade att möta kraven från de viktiga marknaderna för skeppsbyggnation och motortillverkning i Asien. Vi får även tillgång till kompetens inom systembyggande för såväl det marina området som för dieselmotorer.”

Den 14 januari 2009 meddelade Alfa Laval att det hade förvärvat ett företag och under-tecknat en överenskommelse att förvärva ytterligare ett, båda större leverantörer av reservdelar och service för en mängd produkter och applikationer inom ett flertal geografiska regioner. Båda företagen förblir separata organisationer, då de fortsätter att erbjuda produkter och service till industrin under egna varumärken. Det ena företaget konsolideras i Alfa Laval koncernen från den 1 januari 2009 och det andra från 30 januari 2009. Den kombinerade omsättningen för 2009 för de två verksamheterna var MSEK 258. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval kommenterade: ”Förvärven är i linje med Alfa Lavalns strategi att huvudsakligen förvärva företag som kompletterar den befintliga affären vad gäller produkter, geografi eller nya försäljningskanaler. I detta fall får Alfa Laval kompletterande kanaler när det gäller utrustning och service på eftermarknaden. Med dessa två förvärv får vi större närvaro på eftermarknaden och täcker både produkter för separering och värmeöverföring som används i eftermarknadsintensiva industrier. Härigenom adderar vi cirka 5 procent till vår årliga eftermarknadsförsäljning.”

Dessutom har fyra mindre förvärv genomförts under 2009:

Den 4 februari 2009 förvärvade Alfa Laval det polska bolaget Termatrans som har fungerat som Tranters distributör i Polen. Det kommer att integreras i Tranter. Termatrans omsättning för 2009 uppgick till MSEK 18.

Den 22 februari 2009 förvärvade Alfa Laval ytterligare en mindre verksamhet i Latinamerika som också kommer att integreras i Tranter.

Den 15 juli 2009 förvärvade Alfa Laval tillgångarna i det danska bolaget ISO-MIX A/S. Verksamheten har integrerats i det danska bolaget Alfa Laval Tank Equipment A/S. Omsättningen för 2009 var MSEK 1.

Den 9 november 2009 förvärvade Alfa Laval resterande 9 procent av det indiska företaget MCD Nitrile India Pvt Ltd, som därmed blev ett helägt dotterbolag.

Avyttring av fastigheter

Under 2011 skedde ingen större försäljning av fastigheter. En liten fastighet i Frankrike planeras att avyttras. Den är tom och har

varit till salu under flera år. Den förväntas inte att kunna säljas inom det närmaste året. Detta innebär att ingen fastighet har omklassificerats till omsättningstillgång för försäljning. Situationen var densamma vid utgången av 2010. Verkligt värde för den aktuella fastigheten överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 2 (2).

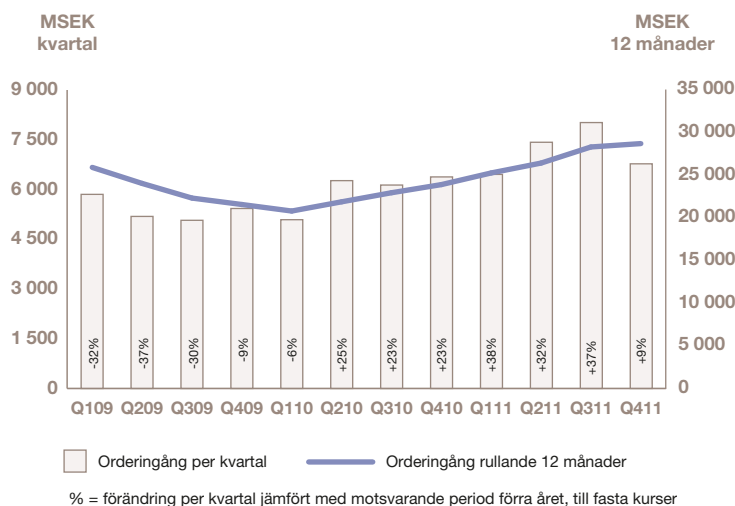
Under 2010 såldes en fastighet i Frankrike för MSEK 6 med en realiserad vinst om MSEK 6 och en fastighet i Indien för MSEK 7 med en realiserad vinst om MSEK 4. Den franska fastigheten var till salu redan vid utgången av föregående år, men den förväntades inte att kunna säljas under 2010. Inga fastigheter omklassificerades till omsättnings-tillgång för försäljning.

Under 2009 skedde ingen större försäljning av fastigheter. Inga fastigheter omklassificerades till omsättningstillgång för försäljning.

Dessa avyttringar redovisas som jämförelsestörande i not 8 till rapporten över koncernens totala resultat.

Orderingång

Orderingång



Orderingången uppgick till MSEK 28 671 (23 869) (21 539) under 2011. Exklusive växelkursdifferenser var koncernens orderingång 28,3 procent högre än föregående år. Justerat för förvärv av verksamheter¹⁾ är motsvarande siffra en ökning med 17,8 procent.

Orderbrygga

Koncernen			
MSEK, om inte annat anges	2011	2010	2009
Orderingång föregående år	23 869	21 539	27 464
Strukturförändringar	10,5%	4,1%	2,2%
Valutaeffekter	-8,2%	-5,1%	6,5%
Organisk utveckling	17,8%	11,8%	-30,3%
Totalt	20,1%	10,8%	-21,6%
Orderingång innevarande år	28 671	23 869	21 539

Orderingången från eftermarknaden Parts & Service utgjorde 26,1 (28,5) procent av koncernens totala orderingång för 2011. Exklusive växelkursdifferenser ökade orderingången för Parts & Service med 17,7 procent under 2011 jämfört med föregående år.

1) Förvärvade verksamheter är:
Aalborg Industries per 1 maj 2011,
ett servicebolag i USA per 1 maj 2011,
Olmi per 6 december, 2010,
Definox, per 1 november 2010,
Si Fang Stainless Steel Products Co. Ltd per 1 april 2010,
Astempo S.r.l. per 1 april 2010,
en ledande serviceleverantör på den nordamerikanska marknaden per 6 januari 2010,
Champ Products Inc., per 5 januari 2010,
LHE Co. Ltd per 1 september 2009,
PHE Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda per 1 augusti 2009,
HES per 1 februari 2009,
Onnuri Industrial Machinery per 16 januari 2009,
två leverantörer av reservdelar och service per 14 januari 2009.

Stora order

Stora order är order med ett värde över MEUR 5. Volymen av stora order är en viktig indikator på efterfrågeläget och följs upp separat inom Alfa Laval. En stor volym stora order innebär normalt också en god beläggning i fabriken. Under 2011 har Alfa Laval fått stora order för MSEK 1 430 (960). Per kvartal har det sett ut som följer:

Under första kvartalet 2011 erhöll Alfa Laval stora order till ett värde av MSEK 185 (140):

- En order på en komplett lösning med Alfa Laval separatorer, blandare och värmeväxlare, till en anläggning för vegetabilisk olja i Indien. Ordervärdet är cirka MSEK 50 och leverans beräknas ske 2011.
- En order på Alfa Laval Packinox värmeväxlare till ett raffinaderi i Saudiarabien. Ordervärdet är cirka MSEK 75 och leverans beräknas ske 2012.
- En order i Tyskland på oljereningsmoduler till ett stort dieselmotorsprojekt. Ordervärdet är cirka MSEK 60 och leverans beräknas ske 2012.

Under andra kvartalet 2011 erhöll Alfa Laval stora order till ett värde av mer än MSEK 500 (240):

- En order i USA på Alfa Laval Packinox värmeväxlare till världens största anläggning för koncentrerad solenergi (CSP). Ordervärdet är betydande och väl i linje med de största som bolaget har rapporterat under de senaste 12 månaderna. Leverans beräknas ske 2012.
- En order för kompakta värmeväxlare från ett raffinaderi i Ryssland. Ordervärdet är cirka MSEK 70 och leverans beräknas ske 2012.
- En order på en komplett lösning till en anläggning för vegetabilisk olja i Indien. Ordervärdet är cirka MSEK 65 och leverans beräknas ske 2012.
- En order på en bryggerilösning från en av de största globala bryggerikoncernerna. Ordervärdet är cirka MSEK 135. Leverans beräknas ske 2011.

Under det tredje kvartalet 2011 erhöll Alfa Laval stora order till ett värde av MSEK 525 (270):

- En order på Alfa Laval Packinox värmeväxlare till en petrokemisk anläggning i Singapore. Ordervärdet är cirka MSEK 110 och leverans beräknas ske 2012.
- En order från en sydkoreansk byggtreprenör på värmeväxlare som ska installeras i den första kärnkraftsanläggningen i Förenade Arabemiraten. Ordervärdet är cirka MSEK 60 och leverans beräknas påbörjas 2013 och slutföras under 2018.
- En order på kompakta värmeväxlare till en petrokemisk anläggning i Kina. Ordervärdet är cirka MSEK 50 och leverans beräknas ske 2012.
- En order från en japansk byggtreprenör på värmeväxlare till en ny större naturgasanläggning i Qatar. Ordervärdet är cirka MSEK 90 och leverans beräknas ske under 2012.

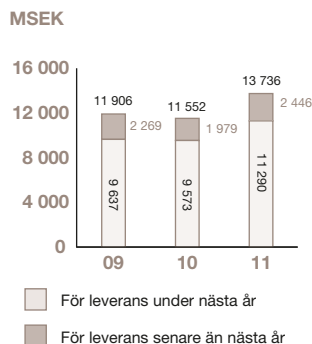
- En order på en komplett processlösning från en barnmatsproducent i Indien. Ordervärdet är cirka MSEK 100 och leverans beräknas ske 2013.
- En order på Alfa Laval Packinox värmeväxlare till ett raffinaderi i Kazakstan. Ordervärdet är cirka MSEK 55 och leverans beräknas ske 2012.
- En order på nyutvecklade dekantrar för rening av industriellt avfallsvatten i Kanada. Ordervärdet är cirka MSEK 60 och leverans beräknas ske 2012.

Under det fjärde kvartalet 2011 erhöLL Alfa Laval stora order till ett värde av MSEK 220 (310):

- En order på utrustning för matolja från en producent i Indonesien. Ordervärdet är cirka MSEK 85 och leverans beräknas ske 2012.
- En order från Wärtsilä, på luftkylda värmeväxlare, ångpannor och separatorer till ett ång- och gasturbinkraftverk för en guldgruva i Dominikanska Republiken. Ordervärdet är cirka MSEK 65 och leverans beräknas ske 2012.
- En order på kompakta värmeväxlare till ett raffinaderi i Ryssland. Ordern är värd cirka MSEK 70 och leverans beräknas ske 2012.

Orderstock

Orderstock 31 december



Orderstocken per 31 december 2011 uppgick till MSEK 13 736 (11 552) (11 906). Exklusive växelkursdifferenser och justerat för förvärv av verksamheter var orderstocken 3,4 procent högre än orderstocken per utgången av 2010.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till MSEK 28 652 (24 720) (26 039) under 2011. Exklusive växelkursdifferenser var nettoomsättningen 23,7 procent högre än föregående år. Justerat för förvärv av verksamheter är motsvarande siffra en ökning med 12,7 procent.

Nettoomsättningen avseende Parts & Service utgjorde 25,9 (26,5) procent av koncernens totala nettoomsättning för 2011.

Rörelsesegment

EQUIPMENT-DIVISIONEN

Equipment-divisionen består av fem kundsegment: Industrial Equipment, Marine & Diesel, OEM (Original Equipment Manufacturers), Sanitary Equipment och eftermarknadssegmentet Parts & Service.

Orderingång och nettoomsättning

(samtliga kommentarer är efter justering för valutaförändringar)

Under 2011 har orderingången ökat med 31,1 procent och nettoomsättningen ökat med 24,7 procent exklusive växelkursdifferenser jämfört med föregående år. Justerat för förvärv av verksamheter är motsvarande siffror en ökning med 16,2 procent respektive 8,5 procent.

Utvecklingen för Equipment-divisionen under 2011 har varit som följer, kvartal för kvartal:

Första kvartalet fortsatte att visa en stark efterfrågan för alla segment inom Equipment divisionen, som rapporterade en generell och betydande ökning i orderingången visavi det första kvartalet förra året. Industrial Equipment segmentet mötte stark efterfrågan på kylnings- och motorapplikationer. Samtidigt fortsatte investeringar i fjärrvärme och fjärrkyla att generera order för värmeöverföringsprodukter i Mellanöstern liksom i Västeuropa och Östeuropa. Även för OEM ökade orden, beroende på stark efterfrågan på luftkonditionerare, värmepumpar och värmepannor. Efterfrågan på produkter sålda av Sanitary segmentet till livsmedels- och läkemedelsindustrierna fortsatte att växa i snabb takt, liksom de gjort under de senaste fem kvartalen. Denna utveckling har inne-

burit en nivå på orderingången för de senaste tolv månaderna som motsvarar nivåerna under den senaste konjunkturtoppen 2007/2008. Inom den marina industrin har förra årets ökning i fartygskontrakteringen haft en positiv inverkan, med stark efterfrågan på hela det marina utbudet. Vidare ökade aktiviteten under kvartalet på dieselmarknaden, efter en lång period av avvaktande beteende och låga investeringsnivåer, vilket resulterade i att några stora order kunde bokas. Nyttjandegraden på den installerade basen av produkter var hög för alla segment, vilket gav en fortsatt ökning i orderingången för Parts & Service.

Orderingången för Equipment divisionen ökade under andra kvartalet, jämfört med samma period förra året, då samtliga nyförsäljningssegment rapporterade tillväxt. Industrial Equipment och dess största applikationer inom luftkonditionering, uppvärmning och kylning gynnades av växande efterfrågan på energieffektiva lösningar. Samtidigt fortsatte OEM kunder att åtnjuta bra efterfrågan på luftkonditioneringsenheter, gaspannor och värmepumpar, vilket ökade segmentets orderingång. Inom Marine & Diesel växte orderingången då de goda kontrakteringsnivåer som rapporterades av varven mot slutet av förra året inte bara lyfte efterfrågan på det traditionella sortimentet, men också innebar ett fortsatt intresse för erbjudanden av miljölösningar. Industrier inom läkemedel, personlig hygien, livsmedel, mejeri och drycker, vilka är slutmarknader för Sanitary segmentet, fortsatte att rapportera en hög aktivitet, speciellt i de snabbväxande ekonomierna i Asien. Parts & Service affären visade fortsatt tillväxt, då den höga nyttjandegraden av den installerade basen fortsatte att generera efterfrågan.

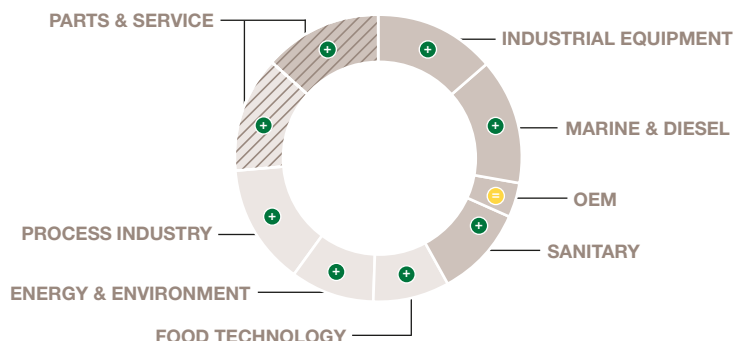
Orderingången var oförändrad under det tredje kvartalet jämfört med samma period förra året beroende på en blandad efterfrågesituation i de olika slutmarknaderna. Segmentet Industrial Equipment var oförändrat som helhet. Stark efterfrågan redovisades för applikationer för fjärrvärme och fjärrkyla liksom en bra utveckling för motor- och transportapplikationer. På den negativa sidan fanns en lägre efterfrågan på kylningsapplikationer liksom från flödesutrustningskunder. Inom Sanitary föll orderingången något, främst beroende på en nedgång inom livsmedels- och dryckesindustrin, även om aktiviteten inom läkemedel och personlig hygien fortfarande var mycket bra. OEM segmentet mötte också en lägre aktivitetsnivå då de stora kunderna började inta en försiktig attityd till den nuvarande makroekonomiska turbulensen och justera tillverkningsstakten. Orderingången för Marine & Diesel

Omsättningsbrygga

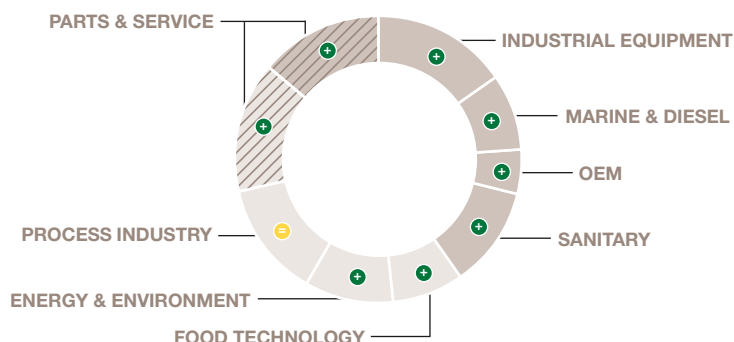
Koncernen			
MSEK, om inte annat anges	2011	2010	2009
Nettoomsättning föregående år	24 720	26 039	27 850
Strukturförändringar	11,0%	4,4%	2,9%
Valutaeffekter	-7,8%	-4,3%	7,9%
Organisk utveckling	12,7%	-5,2%	-17,3%
Totalt	15,9%	-5,1%	-6,5%
Nettoomsättning innevarande år	28 652	24 720	26 039

Orderingång per kundsegment

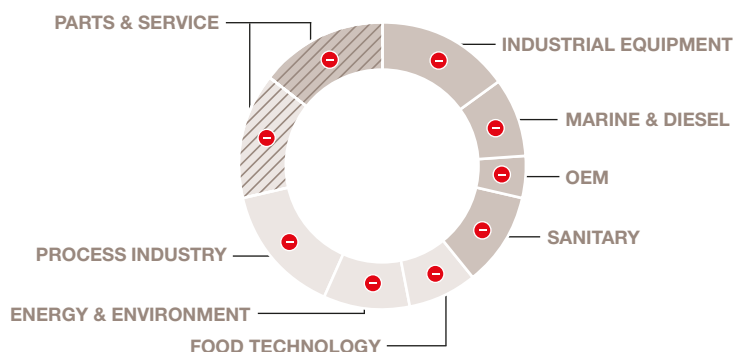
Orderingång per kundsegment 2011



Orderingång per kundsegment 2010



Orderingång per kundsegment 2009



- Equipment
- Process Technology
- Parts & Service

- ökning (+)
- minskning (-)
- oförändrat (+/- 3%) (=)

Jämfört med föregående år, till fast kurs justerat för förvärv och avyttringar av verksamheter.

Process Technology divisionen har genomgått en omorganisation per den 1 april 2011. Omorganisationen innebär att det tidigare Life Science segmentet har lyfts in i, främst Process Industry segmentet, men även i mindre omfattning till Food Technology samt Energy & Environment. Omorganisationen sker för att förbättra servicegraden till kunderna. Jämförelsesiffrorna för 2010 och 2009 har ändrats motsvarande.

segmentet växte avsevärt. Efterfrågan gick upp för både Alfa Laval's traditionella produktsortiment, inklusive miljölösningar såsom behandling av ballastvatten, liksom för det förvärvade Aalborg sortimentet. Efterfrågan på dieselmotorer var också betydligt högre. Parts & Service var oförändrat.

Orderingången för divisionen gick ned något i fjärde kvartalet jämfört med tredje kvartalet, påverkat av utvecklingen inom Marine & Diesel och säsongsvariationer som påverkar fjärrvärme och fjärrkylning, liksom delar av OEM affären. Jämfört med fjärde kvartalet 2010 gick orderingången upp något. Industrial Equipment gick ned något jämfört med tredje kvartalet, påverkat av den nämnda utvecklingen för komfortrelaterade applikationer. Andra områden, såsom motor- och transportmarknaden hade emellertid en positiv utveckling då nya produkter fortsatte att dra till sig kundernas intresse. Samtidigt gynnades kylningsmarknaden av divisionens fokus på att vidareutveckla distributionskanalerna. Båda marknaderna mötte också en fortsatt efterfrågan som kommer från kundernas intresse i energieffektiva lösningar. Jämfört med fjärde kvartalet förra året rapporterade Industrial Equipment en ökning av orderingången. Inom OEM var aktiviteten något lägre under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje då kunderna fortsatte att justera tillverkningsstakten för att reflektera den faktiska efterfrågan. Sanitary hade en positiv utveckling jämfört med tredje kvartalet, ökad av efterfrågan från industrier såsom läkemedel, personlig hygien, livsmedel, mejeri och drycker. Denna utveckling var särskilt tydlig i Västeuropa och Nordamerika. Jämfört med fjärde kvartalet 2010 gick orderingången ändå ned något. Orderingången för Marine & Diesel segmentet minskade jämfört med tredje kvartalet. Efterfrågan på marin utrustning gick ned, vilket återspeglade lägre volymer av skeppskontraktering hos varven. Jämfört med fjärde kvartalet förra året var orderingången för segmentet högre, med stark tillväxt rapporterad för applikationer inom diesel och marin miljö. Parts & Service hade en fortsatt stabil utveckling jämfört med både det tredje kvartalet 2011 och det fjärde kvartalet 2010.

Rörelseresultat

(exklusive jämförelsestörande poster)

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 2 994 (2 604) (2 530) under 2011. Ökningen i rörelseresultat under 2011 jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av ökad volym, motverkat av högre kostnader och negativa växelkurseffekter samt en förändrad mix.

PROCESS TECHNOLOGY-DIVISIONEN

Process Technology-divisionen består av fyra kundsegment: Energy & Environment, Food Technology, Process Industry och eftermarknadssegmentet Parts & Service.

Orderingång och nettoomsättning
(samtliga kommentarer är efter justering för valutaförändringar)

Under 2011 har orderingången ökat med 25,0 procent och nettoomsättningen ökat med 22,7 procent exklusive växelkursdifferenser jämfört med föregående år. Justerat för förvärv av verksamheter är motsvarande siffror en ökning med 19,7 procent respektive 18,5 procent.

Utvecklingen för Process Technology-divisionen under 2011 har varit som följer, kvartal för kvartal:

Process Technology divisionen visade en stark orderingång under första kvartalet jämfört med samma kvartal förra året. Trenden var positiv över hela linjen med god tillväxt för Parts & Service och en ännu starkare efterfrågan på ny utrustning och lösningar. De senare fick ett positivt bidrag från stora kontrakt, men basaffären* levererade också bra tillväxt. Från ett geografiskt perspektiv var tillväxten likartad inom de olika regionerna. Regeringar och kommuner i många länder började lätta på investeringsrestriktionerna och marknaden håller på att återvända till en mer normal investeringsaktivitet. Detta bidrog till en återhämtning i efterfrågan för reningslösningar för avloppsvatten inom Energy & Environment segmentet. Marknadsenheten olja & gas fortsatte att gynnas av den ekonomiska återhämtningen och höga energipriser förstärkte kundernas investeringar i ny kapacitet. Marknadsenheten kraft hade en fortsatt stabil utveckling. Process Industry noterade stark tillväxt jämfört med föregående år i alla slutmarknader. Särskilt tydlig var utvecklingen inom petrokemi, som karaktäriserades av ökade nyttjandegrader bland kunder. Marknadsenheten raffinaderi gick också mycket bra och marknadsenheten för oorganiskt, metaller och papper noterade ökad aktivitet. Västeuropa var den region som gick starkast. Food Technology levererade en mycket stark tillväxt under kvartalet, delvis till följd av branchövergripande investeringar i vegetabilolja och delvis av stark tillväxt i bryggeri. Förbättringar kunde ses i de flesta geografiska områden, med den starkaste utvecklingen på tillväxtmarknaderna då demografiska förändringar fortsatte att stärka efterfrågan där. Orderingången för Life Science gick upp betydligt, gynnat av utvecklingen inom industriell fermentering. Parts & Service hade en bra utveckling jämfört med första

kvartalet förra året med stabil efterfrågan inte bara på reservdelar, utan också på reparationer, underhåll och uppgraderingar. Alla geografiska regioner och industrisektorer gick bra, med en speciellt stark utveckling för olja & gas.

Divisionen hade en mycket stark orderingång under andra kvartalet jämfört med samma kvartal förra året, med en positiv utveckling för alla segment. Särskilt tydligt var bidraget från stora kontrakt, men basaffären rapporterade också mycket bra tillväxt. Parts & Service hade en fortsatt solid utveckling. Geografiskt var utvecklingen starkast för Nord- och Sydamerika. Energy & Environment hade ett starkt kvartal då aktiviteten i marknadsenheten olja & gas fortsatte att vara hög med fortsatta investeringar i ny kapacitet. Marknadsenheten kraft hade ett starkt kvartal, även om man undantar den mycket stora solenergiordern som bokades under perioden. Process Industry noterade stark tillväxt jämfört med föregående år med en generell positiv utveckling. Marknadsenheterna petrokemi och raffinaderi fortsatte att växa och utvecklingen inom marknadsenheten för oorganiskt, metaller och papper var ännu starkare. Marknadsenheten naturtillgångar gynnades av en bra utveckling inom områden som etanol och stärkelse. Food Technology rapporterade en mycket stark utveckling under kvartalet, delvis hänförlig till bryggeri, med ökade kapacitetsinvesteringar i tillväxtmarknader som Brasilien och delvis från vegetabiloljeområdet, med liknande investeringsmönster. Parts & Service rapporterade en mycket bra utveckling, speciellt pådriven av applikationer relaterade till Process Industry. I geografiska termer gick både Asien och centrala och östra Europa särskilt bra. Noterbart var att den generellt ökade aktiviteten hos slutkunderna ledde till en ökad andel större order också för Parts & Service.

Orderingången var mycket stark för divisionen under det tredje kvartalet, där alla segment redovisade tillväxt jämfört med samma kvartal förra året. Tillväxt över genomsnittet för stora kontrakt hade en stor inverkan, men basaffären visade också en mycket bra utveckling. Parts & Service redovisade fortsatt stabil tillväxt. Geografiskt växte alla regioner, med Asien i spetsen. Tillväxten i Energy & Environment drevs på av marknadsenheten olja & gas, då fortsatt höga energipriser ledde till att ytterligare kapacitetsrelaterade investeringar förverkligades. En stor order i Kanada säkrades också, som innehöll nyligen utvecklad utrustning för applikationer inom behandling av industriellt avloppsvatten. Samtidigt var marknadsenheten kraft något under förra årets nivå. Detsamma gällde marknads-

heten miljö som påverkades av den mycket stora ordern för behandling av avloppsvatten som säkrades i USA under det tredje kvartalet 2010. Process Industry noterade stark tillväxt med en positiv utveckling för alla marknadsenheter, där "life science", raffinaderi och petrokemi är speciellt värda att nämnas. Den senare gynnades av betydande försäljningsvolymerna av stora Packinox värmewäxlare, främst till den snabbväxande delen av världen där konsumtionsmönster och strukturell tillväxt fortsatte att öka efterfrågan för petrokemiskt relaterade applikationer. Food Technology hade också en mycket stark utveckling då applikationer för marknadsenheten vegetabilolja fortsatte att växa, främst i Asien och Latinamerika. En ytterligare bidragande faktor var order för några stora biodieselanläggningar i Latinamerika. Marknadsenheten drycker och viskösa livsmedel fortsatte att växa och en betydande order på utrustning till en anläggning för baby-mat i Indien säkrades under perioden. Den goda utvecklingen i Parts & Service var tydlig över hela linjen, men speciellt noterbart var en högre aktivitetsnivå bland kunder inom Process Industry liksom inom Food.

Orderingången gick ner under det fjärde kvartalet jämfört med det rekordstarka tredje kvartalet, påverkat av utvecklingen för stora order inom nyförsäljningssegmenten. Efterfrågan för eftermarknaden var fortfarande oförändrad och basaffären låg också kvar på en oförändrad nivå jämfört med föregående kvartal. Geografiskt noterade de flesta regioner en nedgång, med undantag av centrala och östra Europa och Norden som gick upp. Energy & Environment gick ner jämfört med tredje kvartalet som ett resultat av lägre orderingång inom marknadsenheterna kraft liksom olja & gas. Den senare påverkades negativt av några stora order av icke återkommande karaktär under tredje kvartalet som påverkade jämförelsen. Marknadsenheten miljö växte, lyft av en stark utveckling för basaffären. Jämfört med fjärde kvartalet förra året var Energy & Environment oförändrat och marknadsenheten olja & gas var betydligt starkare gynnat av en fortsatt stark investeringsaktivitet beroende på de höga energipriserna. Process Industry gick ner både mot det föregående kvartalet och motsvarande kvartal föregående år. Nedgången mot föregående kvartal gällde för både basaffären och stora order. Men även om segmentet noterade en allmän nedgång så fortsatte efterfrågan i BRIC länderna att växa. Food Technology tappade också jämfört med tredje kvartalet, påverkat av utvecklingen inom marknadsenheterna drycker, flytande livsmedel och vegetabiloljor. Den senare rapporterade fortsatt tillväxt i

* Basaffären och basorder avser order med ett ordervärde om mindre än MEUR 0,5.

Asien, drivet av fortsatta kapacitetsinvesteringar inom industrin. Jämfört med samma kvartal förra året noterade Food Technology en nedgång. En särskilt god efterfrågan från kunder inom Energy & Environment bidrog till en överlag stabil utveckling för Parts & Service.

Rörelseresultat

(exklusive jämförelsestörande poster)

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 2 508 (2 159) (2 040) under 2011. Ökningen i rörelseresultat under 2011 jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av ökad volym, motverkat av högre kostnader och negativa växelkurseffekter samt en förändrad mix.

ÖVRIGT

Övrigt täcker inköp, produktion och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter.

Rörelseresultatet uppgick till MSEK -568 (-405) (-138) under 2011.

Information om geografiska områden

Samtliga kommentarer återspeglar den kvartalsvisa utvecklingen under året och är efter justering för valutaförändringar.

Västeuropa inklusive Norden

Orderingången var stark under första kvartalet, lyft av avsevärd tillväxt i basaffären*. Stora order hade också en stabil utveckling jämfört med samma period förra året. Alla segment, utom Life Science, växte avsevärt jämfört med första kvartalet föregående år, där den bästa utvecklingen kom från Process Industry, Food Technology och Marine & Diesel. I Process Industry var utvecklingen speciellt tydlig inom petrokemi, som karaktäriserades av ökade nyttjandegrader bland kunderna, men också raffinaderi gick mycket bra. Från ett geografiskt perspektiv noterades en speciellt bra orderingång för den Iberiska halvön och Benelux.

Orderingången under andra kvartalet växte jämfört med motsvarande period förra året. Segmenten Parts & Service och Industrial Equipment inom Equipment divisionen liksom Energy & Environment inom Process Technology divisionen visade klar tillväxt. Basaffären hade en mycket bra utveckling.

Orderingången växte under det tredje kvartalet jämfört med motsvarande period förra året, där den bästa utvecklingen redovisades i Mellaneuropa, Norden och Iberiska halvön. Bland segmenten hade Industrial Equipment och Marine & Diesel en bra utveckling, liksom Process Industry. En fortsatt hög aktivitetsnivå bland kunderna i det senare segmentet bidrog till en stabil utveckling för Parts & Service. Basaffären visade fortsatt tillväxt.

Orderingången minskade som helhet under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje kvartalet, påverkat av utvecklingen för stora order inom Process Technology divisionen. Basaffären visade emellertid fortsatt tillväxt och en bra utveckling rapporterades för Industrial Equipment, Sanitary och Food Technology. Geografiskt var bilden blandad, med en oförändrad utveckling i Norden, fortsatt tillväxt i Benelux, Frankrike och den adriatiska regionen och en minskad efterfrågan i Mellan-europa, Iberiska halvön och Storbritannien. Jämfört med fjärde kvartalet 2010 gick orderingången upp för regionen som helhet.

Centrala och östra Europa

Orderingången steg under första kvartalet jämfört med samma kvartal föregående år, beroende på en mycket stark utveckling för både basaffären och Parts & Service. De flesta segment visade tillväxt, men Sanitary och Food Technology gick särskilt bra. Från ett geografiskt perspektiv gick länder som Ryssland, Baltikum och Tjeckien bra.

Utvecklingen under andra kvartalet var utmärkt för både basaffären och stora order. De flesta segment visade tillväxt och Process Industry och Marine & Diesel gick speciellt bra. Ryssland, Turkiet och Baltikum rapporterade den starkaste utvecklingen.

Orderingången i centrala och östra Europa var stark inom båda divisionerna under det tredje kvartalet, med en god aktivitetsnivå inom den projektrelaterade affären liksom inom Parts & Service. De flesta segment gick bättre än motsvarande period förra året och Process Industry, Marine & Diesel och Food Technology gick speciellt bra. Ryssland, Ukraina och Rumänien redovisade alla en bra tillväxt.

Utvecklingen i centrala och östra Europa var stark under fjärde kvartalet jämfört med det tredje kvartalet. Utvecklingen berodde på en ökning av stora order för segmenten inom Process Technology divisionen såsom Energy & Environment, Food Technology och Process Industry, som alla gick mycket bra. Equipment divisionen visade en liten nedgång även om Marine & Diesel fortsatte att rapportera en bra orderingång. Länder som Turkiet, de centraleuropeiska länderna och Ryssland rapporterade samtliga en stabil tillväxt.

Nordamerika

Orderingången växte avsevärt under det första kvartalet jämfört med första kvartalet förra året, där ett bra bidrag kom från basaffären. Alla segment utom Marine & Diesel växte avsevärt jämfört med föregående år.

Orderingången växte avsevärt i regionen under det andra kvartalet jämfört med motsvarande kvartal förra året, där alla ny-

försäljningssegment rapporterade en positiv utveckling. Speciellt värt att nämnas är också den stora order som bokades för Alfa Laval Packinox värmeväxlare till världens största anläggning för koncentrerad solenergi. Efterfrågan på Parts & Service gick något tillbaka i regionen, främst beroende på det faktum att Kanada hade en exceptionell efterfrågan på eftermarknaden under andra kvartalet förra året. I USA växte efterfrågan på reservdelar och service. Basaffären hade en bra utveckling.

Orderingången växte i regionen under det tredje kvartalet jämfört med motsvarande kvartal förra året, där de flesta nyförsäljningssegmenten redovisade en positiv utveckling. Energy & Environment ökade genom utvecklingen inom marknadsenheten olja & gas, då fortsatt höga energipriser ledde till att ytterligare kapacitetsrelaterade investeringar initierades. En annan positiv inverkan på segmentet kom från den stora industriella avloppsvattenordern som togs i Kanada under perioden. Efterfrågan för Parts & Service ökade över hela regionen, speciellt i USA och en fortsatt god utveckling kunde också ses inom basaffären.

Orderingången minskade under fjärde kvartalet jämfört med tredje kvartalet, förklarar av en stor order i det tredje kvartalet som inte upprepades i det fjärde. Basaffären var oförändrad jämfört med det föregående kvartalet. I övrigt gick Industrial Equipment, OEM och Food Technology samtliga bra. Jämfört med fjärde kvartalet 2010 ökade orderingången.

Latinamerika

Orderingången i Latinamerika hade en utmärkt utveckling under första kvartalet med tillväxt rapporterad över hela linjen för såväl basaffären och Parts & Service som stora order. Segmenten i Process Technology divisionen utvecklades mycket bra, medan Equipment divisionen var oförändrad. Länder med särskilt bra tillväxt var Brasilien, Mexiko och Chile.

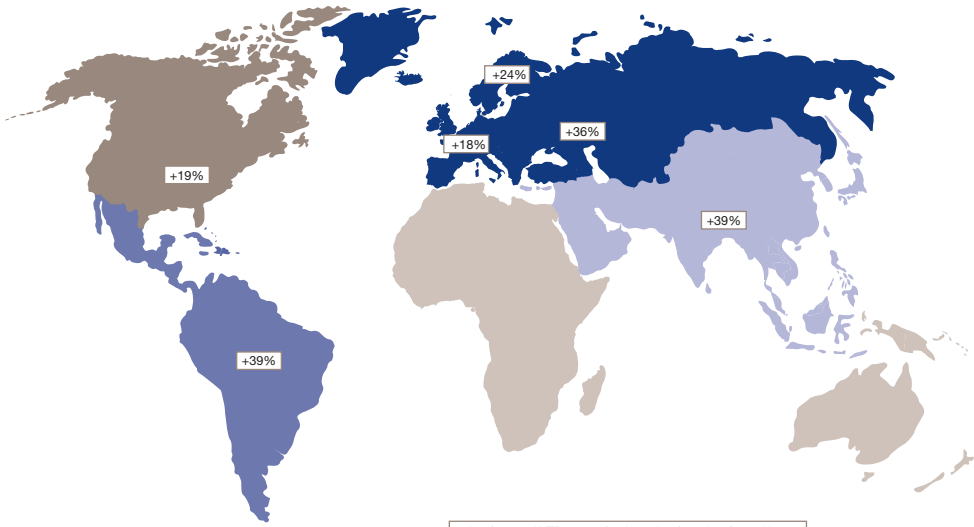
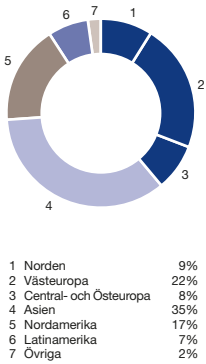
Andra kvartalet innebar en mycket stark utveckling i Latinamerika, ökat genom bokningen av diverse stora order för segmenten inom Process Technology divisionen. Food Technology rapporterade en mycket bra utveckling. Bra tillväxt rapporterades också i Industrial Equipment och Parts & Service. Länder med en bra orderingång innefattade Brasilien, främst för Process Technology och Chile och Mexiko för Equipment divisionen.

Latinamerika hade en bra utveckling under det tredje kvartalet, med tillväxt inom båda divisionerna och särskilt inom segmenten Process Industry, Parts & Service, Food Technology och Industrial Equipment. Länder med bra orderingång innefattade Brasilien, Argentina och Mexiko.

* Basaffären och basorder avser order med ett ordervärde om mindre än MEUR 0,5.

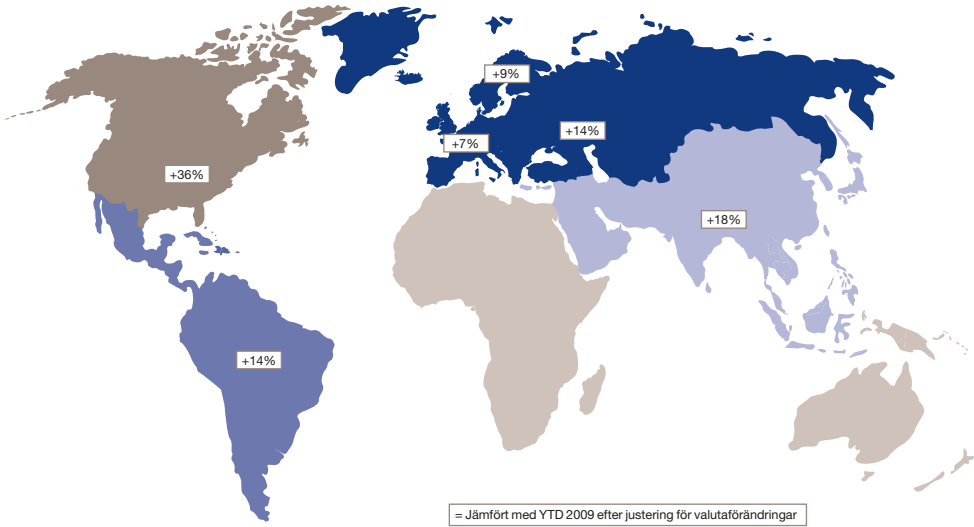
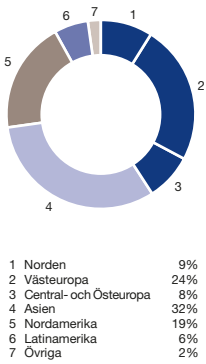
Information om geografiska områden

Orderingång 2011



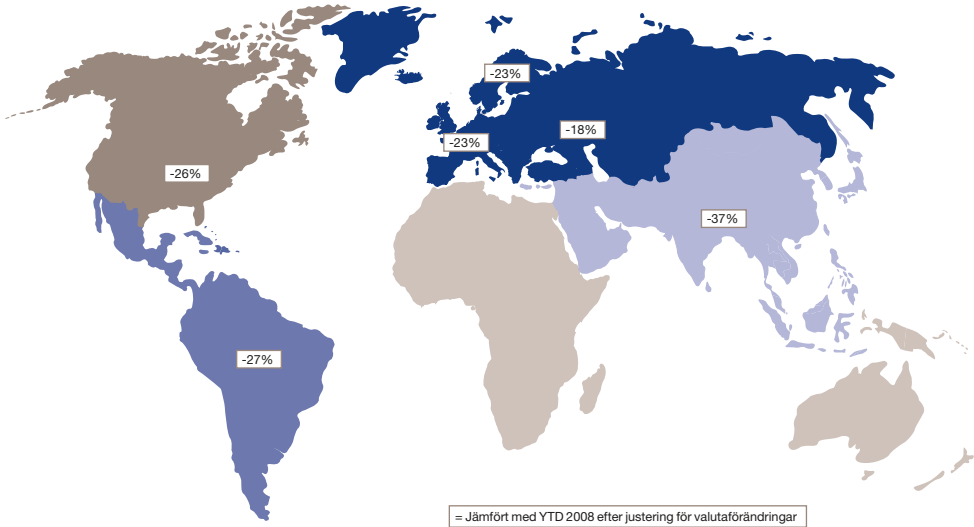
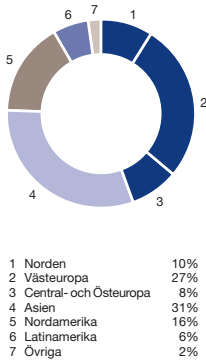
= Jämfört med YTD 2010 efter justering för valutaförändringar

Orderingång 2010



= Jämfört med YTD 2009 efter justering för valutaförändringar

Orderingång 2009



= Jämfört med YTD 2008 efter justering för valutaförändringar

I Latinamerika gick orderingången ned något i det fjärde kvartalet jämfört med det tredje kvartalet, förklarar av stora order som inte upprepades inom Process Technology divisionen. Segmentet Energy & Environment visade emellertid god tillväxt, liksom Equipment divisionen som helhet. Om man tittar på de enskilda länderna, gick Argentina ner beroende på icke upprepade order, medan Chile, Mexiko och de Nordandiska länderna hade en bra orderutveckling.

Asien

Orderingången under första kvartalet visade en mycket stark utveckling jämfört med samma period förra året. Basaffären gick speciellt bra, men stora order och Parts & Service för båda divisionerna mötte också en stabil efterfrågan. Den positiva utvecklingen var bred i termer av både geografi och segment. Equipment och Process Technology divisionerna gick bra, med Marine och Process Industry som de bästa segmenten. Marine ökade baserat på order som varven tog under loppet av förra året. Både Sanitary och Food Technology visade också en bra utveckling bland regionens snabbväxande ekonomier. En mycket stark utveckling noterades i Kina, Korea och Taiwan. Alfa Laval i Sydostasien och Japan åtnjöt också en bra tillväxt. Naturkatastrofen i Japan i mars har hittills haft en begränsad effekt på verksamheten.

Orderingången visade en betydande ökning under det andra kvartalet jämfört med samma period förra året. Utvecklingen var generell, innefattande de flesta segmenten och länderna. En speciellt bra utveckling sågs i Energy & Environment och Marine, där den senare fortsatte att gynnas av order placerade hos varven under förra året. Basaffärens goda trend fortsatte liksom för Parts & Service. Kina hade en fortsatt stark utveckling tillsammans med Sydostasien.

Orderingången visade en betydande ökning under det tredje kvartalet jämfört med samma period förra året. Utfallet var speciellt starkt för Process Technology divisionen, där utvecklingen drevs av stora order som säkrats under kvartalet. Marine & Diesel presterade också bra och fortsatte att gynnas av order placerade hos varven i Kina och Korea i slutet av förra året. Basaffären fortsatte att redovisa tillväxt och Parts & Service hade också en bra utveckling. Från en geografisk synvinkel var den positiva utvecklingen generell för de flesta länderna med den bästa utvecklingen i Sydostasien, Japan och Indien.

Orderingången minskade i det fjärde kvartalet jämfört med det tredje, påverkat av en nedgång i order för Marine & Diesel segmentet. En annan faktor som förklarar utvecklingen var Process Industry segmentet som hade ett svårt kvartal att överträffa då

tredje kvartalet innehöll några mycket stora order. Värt att notera är att tredje kvartalet var det starkaste sedan andra kvartalet 2008. Om fjärde kvartalet jämförs med motsvarande kvartal föregående år var orderingången fortfarande på en betydligt högre nivå för regionen. Från ett geografiskt perspektiv rapporterade Indien ett svagare kvartal för stora projekt jämfört med tredje kvartalet, medan basaffären fortfarande växte. Kina hade en liknande utveckling då stora projekt blev senarelagda. Sydostasien rapporterade emellertid en orderingång i nivå med förra kvartalet och där Indonesien visade en särskilt stark utveckling.

Forskning och utveckling

Alfa Laval har genom en intensiv och konsekvent satsning under många år på forskning och utveckling uppnått en världsledande ställning inom områdena separation och värmeöverföring. Produktutvecklingen inom flödeshantering har resulterat i en stark marknadsställning för ett antal produkter. För att befästa ställningen och för att stödja den organiska tillväxten, genom att finna såväl nya användningsområden för existerande produkter som att utveckla nya produkter, är forskning och utveckling alltid en högprioriterad verksamhet. Forskning och utveckling bedrivs vid ett tjugotal anläggningar över hela världen.

Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 648 (625) (654), motsvarande 2,3 (2,5) (2,5) procent av nettoomsättningen. Justerat för växelkursdifferenser och förvärv av verksamheter ökade kostnaderna för forskning och utveckling med 3,3 procent jämfört med föregående år.

Etik och socialt ansvar

Två av Alfa Laval's fyra affärsprinciper är: "Respekt för mänskliga rättigheter är en naturlig grund" och "Höga etiska krav styr vårt sätt att agera". Med detta menas att Alfa Laval respekterar mänskliga rättigheter och de vitt skilda samhällskulturer i vilka företaget finns och levererar sina produkter och tjänster och att Alfa Laval skapar affärer på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra.

Globaliseringen ger Alfa Laval nya affärsmöjligheter, såväl för ökad försäljning som lägre kostnader för att framställa produkterna. När delar av leverantörskedjan flyttar till länder med lägre kostnader konfronteras företaget dock ofta med etiska frågor på ett mer påtagligt sätt. Hälso-, säkerhets- och arbetsförhållandena för de anställda hos företagets leverantörer är några av Alfa Laval's huvudfrågor. När Alfa Laval köper in produkter från snabbt växande ekonomier som Kina och Indien är det viktigt att företaget försäkras sig om att möjligheterna att minska kostnaderna inte går ut över dem som utför arbetet i

respektive land. Alfa Laval ser det som en skyldighet att se till att dess leverantörer utvecklas snabbt om inte arbets-, hälso- eller säkerhetsförhållandena ligger på acceptabla nivåer.

Alfa Laval har tagit fram ett internt utbildningsprogram för att ge säljare och inköpare kunskap om laglig affärspraxis.

Miljö

En av Alfa Laval's fyra affärsprinciper är: "Att utnyttja jordens naturresurser på effektivaste sätt är Alfa Laval's affär." Företagets produkter bidrar på ett signifikant sätt till att minska industriella processers påverkan på miljön och används för att producera förnyelsebar energi.

Sedan 2004 driver koncernen ett projekt för att förbättra de interna miljöledningssystemen. Idag har alla anläggningar (utom de senaste nyförvärven) ett miljöledningssystem på plats. Vid utgången av 2011 stod 25 (25) (22) produktionsanläggningar med ISO 14001 certifiering för cirka 92 (95) (95) procent av utleveransvärdet. Nedgången beror på de anläggningar som tillkommit i samband med förvärven och som inte är certifierade än. Ytterligare två anläggningar har pågående certifieringar. Målsättningen är att ha en certifieringsnivå på minst 95 procent.

Dotterbolaget Alfa Laval Corporate AB bedriver anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken. Tillstånden avser i huvudsak tillverkning av värmeväxlare i Lund och Ronneby samt tillverkning av separatorer i Tumba och Eskilstuna. Påverkan på den yttre miljön sker genom begränsade utsläpp i luft och vatten, genom avfall samt buller.

Vid de utländska tillverkningsenheterna inom Alfa Laval koncernen bedrivs verksamhet som har en liknande påverkan på den yttre miljön. I vilken utsträckning denna verksamhet är anmälningspliktig och/eller tillståndspliktig enligt lokal miljölagstiftning varierar från land till land. Alfa Laval har generellt en avsikt att arbeta väl inom de ramar som lokal lagstiftning sätter upp.

Asbestrelaterade stämningar

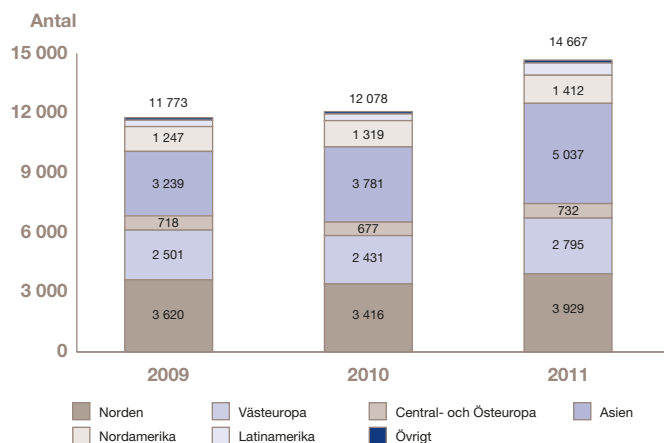
Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2011, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 714 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 800 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Fördelningen av antalet anställda per region är:

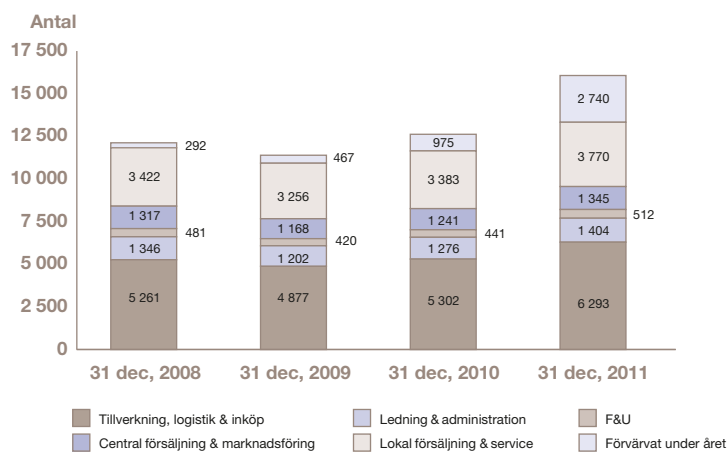
Anställda

Genomsnittligt antal anställda – per region



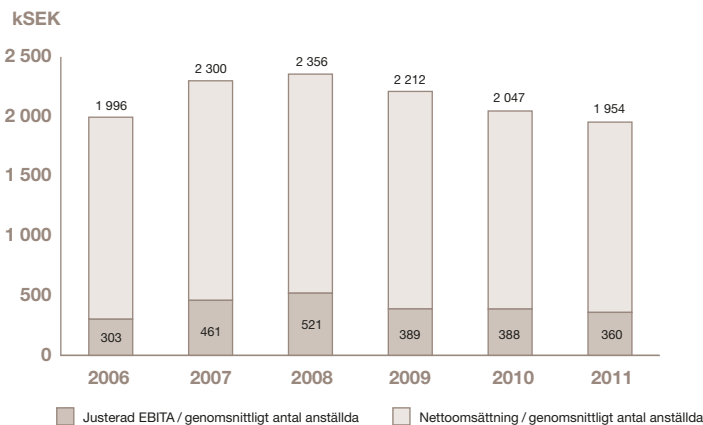
Fördelningen av antalet anställda per personalkategori är:

Anställda – per kategori



Produktiviteten per anställd har utvecklats enligt följande:

Anställda – produktivtetsutveckling



Siffrorna för 2007 och 2008 var inflaterade av de höga metallpriserna. Utfallet under 2009 och 2010 har påverkats av finanskrisen och utfallet under 2011 av förvärvet av Aalborg Industries samt Eurokrisen. Aalborg Industries har en lägre omsättning per anställd än Alfa Laval. Siffran för 2009 påverkades också av att det tar en viss tid innan det genomsnittliga antalet anställda minskar som en följd av omstruktureringsåtgärderna.

Personal

Moderbolaget har inte några anställda.

Koncernen har i medeltal haft 14 667 (12 078) (11 773) anställda. Vid utgången av december 2011 hade koncernen 16 064 (12 618) (11 390) anställda. Personalomsättningen för 2011 uppgår till 8,6 (9,5) (13,4) procent och avser huvudsakligen anställda inom säljorganisationen samt tillverkningsenheter.

Alfa Laval driver flera interna utbildningsprogram för anställda på olika nivåer och funktioner inom koncernen inom ramen för Alfa Laval University, till exempel Booster programmet för de högsta cheferna som rapporterar till koncernledningen, Challenger programmet för potentiella blivande ledare, Adept för anställda som är engagerade i säljprocessen och Leading business through Finance @ Alfa Laval – ett utvecklingsprogram för ekonomichefer och erfarna controllers.

Alfa Laval arbetar för att uppnå likvärdiga karriärmöjligheter oberoende av till exempel kön eller etnisk härkomst. Det senare är inte minst viktigt i ett internationellt verksamhetsföretag. Likaså skall antalet kvinnliga chefer öka så att det bättre reflekterar kvinnornas andel av det totala antalet anställda. För att underlätta detta har ett mentorprogram startats för kvinnor med kapacitet att bli framtida ledare.

Fördelningen av antalet anställda per land och per kommun i Sverige och mellan män och kvinnor framgår av not 5 i kommentarerna till bokslutet. Specifikation av löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader återfinns i not 6 i kommentarerna till bokslutet.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman, se vidare beskrivning i not 6.

Årsstämman 2011 beslutade att implementera steg ett av ett modifierat kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2012 att implementera steg två av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för perioden 1 januari 2012 – 31 december 2014. Inga övriga förändringar i dessa riktlinjer föreslås av styrelsen.

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat efter finansiella poster var MSEK 2 187 (3 431) (4 079), varav utdelningar från dotterbolag MSEK 1 679 (2 288) (3 201), koncernbidrag MSEK 405 (1 154) (878), netto räntor MSEK 113 (16) (11), realiserade och orealiserade kursvinster och kursförluster MSEK -0 (-3) (-10), ersättning från externt

återförsäkringsbolag MSEK - (-) (14), börskostnader MSEK -3 (-2) (-2), styrelsearvoden MSEK -5 (-5) (-5), kostnader för årsredovisning och årsstämma MSEK -3 (-5) (-4) och övriga rörelsekostnader resterande MSEK 1 (-12) (-4). Avsättning till periodiseringsfond har gjorts med MSEK -115 (-232) (-225). Inkomstskatten uppgår till MSEK -110 (-248) (-177). Årets nettoresultat uppgick till MSEK 1 962 (2 951) (3 677).

Fritt eget kapital i moderbolaget

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgick till MSEK 9 668 (8 964) (7 321). Siffrorna har påverkats av återköp av aktier med MSEK - (-253) (-).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 3,25 (3,00) (2,50) per aktie motsvarande totalt MSEK 1 363 (1 258) (1 055) och att resterande disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 8 305 (7 706) (6 266) balanseras i ny räkning, se sida 126.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Upplysningar om aktierelaterad information

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i följande stycken, i "Förändringar i koncernens egna kapital" och i not 6.

Indragning av återköpta aktier och motsvarande fondemission

Den 21 mars 2011, när utskicket av kallelsen till årsstämma 2011 skedde uppgick antalet återköpta aktier till 2 583 151. Årsstämman 2011 beslutade att dra in dessa återköpta aktier. Indragning av dessa aktier har inneburit att aktiekapitalet minskats med MSEK 7. Årsstämman beslutade samtidigt att aktiekapitalet skulle ökas genom en fondemission utan utgivande av nya aktier med samma belopp. Därigenom återställdes storleken på aktiekapitalet och bolaget behövde inte inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna. Detta innebär att antalet aktier har utvecklats enligt följande:

Specifikation över antalet aktier	
	Antal
Antal aktier den 1 januari 2011	422 039 466
Indragning av återköpta aktier	-2 583 151
Antal aktier den 31 december 2011	419 456 315

Återköp av aktier

Årsstämman 2011 gav styrelsen mandat att besluta om återköp av bolagets aktier, om styrelsen så finner lämpligt, fram till nästa ordinarie årsstämma. Mandatet avsåg återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Återköp skulle ske genom transaktioner på OMX Stockholmsbörsen. Fram till 31 december 2011 har Alfa Laval inte gjort några återköp.

Förslag om återköp av aktier

Alfa Lavals finansiella ställning är mycket stark. För att anpassa denna till en mer effektiv struktur samtidigt som den finansiella flexibiliteten bibehålls, kommer styrelsen föreslå årsstämman att ge styrelsen mandat att besluta om återköp av bolagets aktier, om styrelsen så finner lämpligt, fram till nästa ordinarie årsstämma. Mandatet skall avse återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att annullera de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Återköpet skall ske genom transaktioner på OMX Stockholmsbörsen.

Händelser efter bokslutsdagen

Rapporterna över finansiell ställning och rapporterna över totalt resultat skall fastställas på ordinarie årsstämma den 23 april 2012.

Utsikter för det första kvartalet

I bokslutskommunikén som avgavs den 7 februari 2012 uppgav bolagets Verkställande Direktör och Koncernchef Lars Renström: "Vi förväntar att efterfrågan under det första kvartalet 2012 kommer att vara på samma nivå eller något högre än fjärde kvartalet."

Tidigare publicerade utsikter (21 oktober 2011): "Vi förväntar att efterfrågan under det fjärde kvartalet 2011 kommer att vara på samma nivå eller något lägre än tredje kvartalet."

Datum för kommande rapporttillfällen 2012

Alfa Laval kommer att lämna delårsrapporter under 2012 vid följande tillfällen:

Rapport för första kvartalet	23 april
Rapport för andra kvartalet	17 juli
Rapport för tredje kvartalet	23 oktober

Koncernens kassaflöden

Koncernens kassaflöden				
MSEK	Not	2011	2010	2009
Rörelseverksamheten				
Rörelseresultat		4 691	4 401	4 030
Återläggning av avskrivningar		875	796	721
Återläggning av andra icke kassaposter		167	145	37
		5 733	5 342	4 788
Betalda skatter		-1 446	-1 215	-1 533
		4 287	4 127	3 255
Förändring av rörelsekapitalet:				
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		-157	360	1 776
Ökning(-)/minskning(+) av lager		-1 172	-536	1 439
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		611	332	-1 233
Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar		-140	-185	110
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		-858	-29	2 092
		3 429	4 098	5 347
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		-555	-429	-451
Försäljning av anläggningstillgångar		14	31	8
Förvärv av verksamheter	16	-4 956	-1 019	-2 177
		-5 497	-1 417	-2 620
Finansieringsverksamheten				
Erhållna räntor och utdelningar		91	52	32
Betalda räntor		-271	-139	-292
Realiserade finansiella kursdifferenser		285	3	-5
Återköp av aktier		-	-253	-
Utdelningar till moderbolagets ägare		-1 258	-1 055	-949
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-10	-9	-6
Ökning(-)/minskning(+) av finansiella fordringar		-17	-389	213
Ökning(+)/minskning(-) av upplåning		3 497	-641	-1 660
		2 317	-2 431	-2 667
Periodens kassaflöde				
		249	250	60
Kassa och bank vid periodens början		1 328	1 112	1 083
Omräkningsdifferens i kassa och bank		-13	-34	-31
Kassa och bank vid periodens slut	25	1 564	1 328	1 112
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *		-4,93	6,38	6,46
Investeringar i relation till försäljningen		1,9%	1,7%	1,7%
Genomsnittligt antal aktier **		419 456 315	420 494 001	422 039 466

* Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.

** Genomsnittligt antal aktier har påverkats av återköp av aktier.

Kommentarer till koncernens kassaflöden

För närmare kommentarer kring vissa enskilda rader i kassaflödesanalysen hänvisas till not 16 och 25.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

Minskningen i kassaflödet från rörelseverksamheten under 2011 förklaras av ökningen av rörelsekapitalet samt högre skattebetalningar, som delvis kompenseras av högre intjäning.

Kassa och bank

Posten kassa och bank utgörs huvudsakligen av kortfristiga placeringar om mindre än tre månader hos banker.

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelse- och investeringsverksamheten uppgick till MSEK -2 068 (2 681) (2 727) under 2011. Av detta utgjorde företagsförvärv MSEK -4 956 (-1 019) (-2 177) medan avyttringar genererade MSEK 14 (31) (8).

Återläggning av andra poster som inte påverkar kassaflödet

Poster som inte påverkar kassaflödet avser främst realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av tillgångar. Dessa måste elimineras eftersom kassaeffekten av avyttringar av anläggningstillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflöde från investeringsaktiviteter.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet ökade med MSEK 858 under 2011 medan motsvarande siffra för 2010 var en ökning med MSEK 29 och för 2009 en minskning med MSEK 2 092.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar har uppgått till MSEK 555 (429) (451) under 2011. Investeringarna för de enskilda produktgrupperna är som följer:

Värmeväxlare

Investeringar har gjorts i maskiner för tillverkning av nya produkter och i produktivitetsförbättrande utrustning i Ronneby i Sverige och i Jiang Yin i Kina för lödda värmeväxlare. Investeringar har gjorts i Jiang Yin i Kina, i Pune i Indien och i Lund i Sverige i utrustning för att öka kapaciteten och bredda produkt-sortimentet för packningsförsedda värmeväxlare. Investeringar i tillverkningsutrustning för luftvärmeväxlare har gjorts i Sao Paulo i Brasilien och i Kunshan i Kina.

Dekantrar

Under 2011 har inga större investeringar gjorts avseende dekantrar.

Höghastighetsseparatorer

Investeringar i ytterligare maskinkapacitet har gjorts under året i Eskilstuna i Sverige och i Pune i Indien.

Flödesprodukter

Investeringar har gjorts för ytterligare rationalisering av tillverkningen i Kolding i Danmark och i Kunshan i Kina för produkt-sortimentet av ventiler och pumpar.

Avskrivningar

De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, uppgick till MSEK 449 (425) (391) under året.

Förvärv och avyttring av verksamheter

För en analys av den påverkan på kassaflödet som förvärv och avyttring av verksamheter har haft, se not 16.

Fritt kassaflöde per aktie

Det fria kassaflödet per aktie uppgår till SEK -4,93 (6,38) (6,46).

Koncernens totala resultat

Koncernens totala resultat				
MSEK	Not	2011	2010	2009
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4	28 652	24 720	26 039
Kostnad för sålda varor	9	-17 829	-15 029	-16 411
Bruttoresultat		10 823	9 691	9 628
Försäljningskostnader	5, 6, 9	-3 410	-3 156	-3 179
Administrationskostnader	5, 6, 7, 9	-1 601	-1 224	-1 132
Forsknings- & utvecklingskostnader	9	-648	-625	-654
Övriga rörelseintäkter *	8	403	494	442
Övriga rörelsekostnader *	8, 9	-876	-779	-1 075
Rörelseresultat		4 691	4 401	4 030
Utdelningar och förändringar i verkligt värde	10	0	2	-1
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	11	436	327	404
Räntekostnader och finansiella kursförluster	11	-451	-366	-673
Resultat efter finansiella poster		4 676	4 364	3 760
Skatt på årets resultat	15	-1 403	-1 240	-1 017
Övriga skatter	15	-22	-8	-6
Nettoresultat för året		3 251	3 116	2 737
Övrigt totalresultat:				
Kassaflödessäkringar		-335	122	551
Omräkningsdifferens		-206	-554	-392
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	15	120	-36	-175
Totalt resultat för året		2 830	2 648	2 721
Nettoresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare		3 223	3 088	2 710
Innehav utan bestämmande inflytande		28	28	27
Resultat per aktie (SEK)		7,68	7,34	6,42
Genomsnittligt antal aktier **		419 456 315	420 494 001	422 039 466
Totalt resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare		2 812	2 625	2 684
Innehav utan bestämmande inflytande		18	23	37

* Raden har påverkats av jämförelsestörande poster, se specifikation i not 8.

** Genomsnittligt antal aktier har påverkats av återköp av aktier.

Kommentarer till koncernens totala resultat

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över koncernens totala resultat hänvisas till not 1 till och med 15 samt not 28. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Som en utgångspunkt för kommentarerna till de olika posterna i rapporten över koncernens totala resultat visas nedan en jämförelse för de tre senaste åren:

Resultatanalys			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Nettoomsättning	28 652	24 720	26 039
Justerat bruttoresultat *	11 249	10 062	9 958
- i % av nettoomsättningen	39,3	40,7	38,2
Kostnader **	-5 513	-4 955	-4 982
- i % av nettoomsättningen	19,2	20,0	19,1
Justerad EBITDA	5 736	5 107	4 976
- i % av nettoomsättningen	20,0	20,7	19,1
Avskrivningar	-449	-425	-391
Justerad EBITA	5 287	4 682	4 585
- i % av nettoomsättningen	18,5	18,9	17,6
Avskrivning på övervärden	-426	-371	-330
Jämförelsestörande poster	-170	90	-225
Rörelseresultat	4 691	4 401	4 030

* Exklusive avskrivning på övervärden. ** Exklusive jämförelsestörande poster.

Bruttomarginalen har påverkats av negativa valutakurseffekter och en negativ mixförändring genom framför allt en lägre andel eftermarknadsförsäljning. Därutöver har bruttomarginalen i kvartalet bland annat påverkats av något lägre metallpriser och lägre marginaler på viss kontraktbaserad försäljning. En lägre beläggning i vissa fabriker baserat på efterfrågan kombinerat med lagerneddragning har också påverkat marginalen negativt.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till MSEK 5 011 (4 380) (4 311). Justerat för växelkursdifferenser och förvärv av verksamheter var försäljnings- och administrationskostnaderna 11,4 procent högre än föregående år. Ökningen förklaras i huvudsak av en allmänt mycket högre aktivitetsnivå och en fortsatt utveckling av organisationen i framförallt BRIC-länderna.

Kostnaderna för forskning och utveckling var MSEK 648 (625) (654), motsvarande 2,3

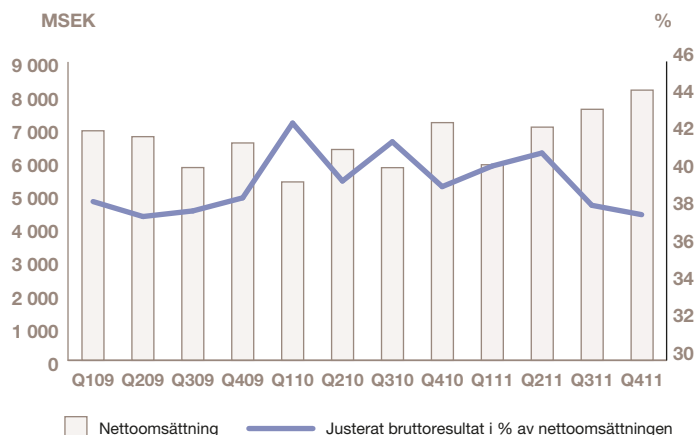
(2,5) (2,5) procent av nettoomsättningen. Justerat för växelkursdifferenser och förvärv av verksamheter ökade kostnaderna för forskning och utveckling med 3,3 procent jämfört med föregående år.

Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, uppgår till SEK 8,42 (8,02) (7,00) per aktie.

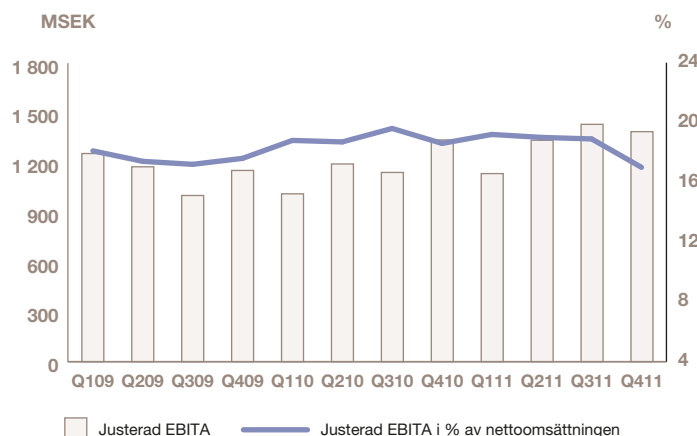
I jämförelse med föregående år har Alfa Laval under 2011 påverkats av växelkursförändringar både genom omräkningsdifferenser och genom nettoexponeringen vid handel i främmande valutor. Påverkan på justerad EBITA har beräknats till totalt cirka MSEK -468 (356) (166) för 2011 jämfört med föregående år. Effekten av valutakursförändringarna har kunnat begränsas genom valutasäkring och genom fördelning av bolagets låneskulder motsvarande bolagets nettotillgångar i olika valutor.

För att belysa den kvartalsmässiga utvecklingen visas de senaste tolv kvartalen nedan för fyra av parametrarna i resultatanalysen:

Nettoomsättning & justerat bruttomarginal



Justerad EBITA



Rörelseresultatet har påverkats av jämförelsestörande poster om MSEK -170 (90) (-225), vilka specificeras nedan. I rapporten över koncernens totala resultat redovisas dessa brutto som en del av övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader, se sammanställning i not 8.

Den jämförelsestörande kostnaden under 2011 om MSEK -170 avser strukturkostnader för besparingsåtgärder om MSEK -90 respektive icke återkommande integrationskostnader om MSEK -80 i samband med förvärvet av Aalborg Industries. Besparingsåtgärderna avser kapacitetsjustering och rationalisering i tillverkningen beroende på efterfrågan för vissa produkter samt rationaliseringar i försäljningsbolagen framförallt i Västeuropa. Åtgärderna förväntas påverka ca 250 anställda.

MSEK 80 av den jämförelsestörande intäkten under 2010 avsåg återföring av ej utnyttjade delar av de reserveringar som gjordes i samband med de besparingsåtgärder som initierades under 2009. Eftersom de faktiska kostnaderna för åtgärderna blev MSEK 80 lägre kunde detta belopp återföras. Resterande MSEK 10 avsåg realisationsvinster vid försäljning av fastigheter i Frankrike och Indien.

2009 belastades med MSEK -225 för omstruktureringsåtgärder.

Det finansiella nettot har uppgått till MSEK -130 (-111) (-208), exklusive realiserade och orealiserade kursförluster och kursvinster. De huvudsakliga kostnadselementen var räntor på skulden till banksyndikatet om MSEK -34 (-1) (-58), räntor på de bilaterala lånen MSEK -62 (-7) (-9), räntor på den riktade låneemissionen om MSEK -17 (-21) (-35) och ett netto av utdelningar, övriga ränteintäkter och räntekostnader om MSEK -17 (-82) (-106).

Nettot av realiserade och orealiserade kursdifferenser uppgår till MSEK 115 (74) (-62).

Posten kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat består nästan uteslutande av förändringar i verkligt värde av kassaflödessäkringar:

Förändringar i verkligt värde av kassaflödessäkringar

Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Ingående balans	229	107	-444
Bokat in i övrigt totalresultat under året	-326	123	571
Bokat ut ur övrigt totalresultat beroende på ineffektivitet:			
bokat mot kostnad sålda varor	-4	-57	23
Bokat ut ur övrigt totalresultat:			
bokat mot kostnad sålda varor	-19	55	2
bokat mot ränteintäkter/räntekostnader	14	1	-45
Utgående balans	-106	229	107
Förändring redovisad mot övrigt totalresultat	-335	122	551

Koncernen har inte haft några kassaflödessäkringar som har påverkat anskaffningsvärdet vid anskaffningstidpunkten på icke-finansiella tillgångar.

I posten kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat ingår dessutom förändringar i verkligt värde av aktier i externa bolag med MSEK 0 (0) (0) för 2011. De är inte materiella nog att motivera en separat rad i totalresultaträkningen.

Ackumulerade omräkningsdifferenser *

Koncernen				
MSEK				
År	Huvudsaklig förklaring till omräkningsdifferenser	Förändring	Ackumulerat	Påverkan på förändringen av valutasäkringsåtgärder före skatt
Koncernens bildande				
2000	Euron apprecierades med 6 %, vilket påverkade de Euro baserade förvärvslånen	-94	-94	-312
2001	USD apprecierades med 10,7 %	97	3	-105
2002	USD deprecierades med 16,7 %	-190	-187	165
2003	USD deprecierades med 17,5 %	-38	-225	195
2004	USD deprecierades med 9,0 %	-103	-328	-19
2005	USD apprecierades med 20,3 % och EUR apprecierades med 4,8 %	264	-64	-65
2006	USD deprecierades med 13,5 % och EUR deprecierades med 4,0 %	-269	-333	56
2007	USD deprecierades med 5,7 % medan EUR apprecierades med 4,7 %	224	-109	13
2008	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 16,2 %	850	744	-468
2009	USD deprecierades med 7,5 % och EUR deprecierades med 6,0 %	-392	352	220
2010	USD deprecierades med 5,7 % och EUR deprecierades med 12,9 %	-554	-202	99
2011	USD apprecierades med 1,4 % medan EUR deprecierades med 0,8 %	-206	-408	34

* Redovisat mot övrigt totalresultat. Innan 2009 redovisades dessa omräkningsdifferenser mot eget kapital.

Jämförelsesiffrorna för 2003 till och med 2010 har ändrats till värdet före skatt.

Koncernens finansiella ställning

Koncernens finansiella ställning			
TILLGÅNGAR			
MSEK	Not	2011	2010
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16, 17		
Patent och icke patenterat kunnande		1 327	1 180
Varumärken		2 130	1 357
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		45	44
Goodwill		9 543	5 952
		13 045	8 533
Materiella anläggningstillgångar	16, 18		
Byggnader och mark		1 734	1 412
Maskiner och andra tekniska anläggningar		1 439	1 363
Inventarier, verktyg och installationer		555	571
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer avseende materiella anläggningstillgångar		208	166
		3 936	3 512
Övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13, 14, 19	25	32
Pensionstillgångar	26	346	235
Uppskjuten skattefordran	15	1 293	1 301
		1 664	1 568
Summa anläggningstillgångar		18 645	13 613
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	6 148	4 769
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	13, 21	5 080	4 181
Aktuella skattefordringar		918	832
Övriga fordringar	13, 22	1 188	1 046
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13, 23	174	181
Derivatstillgångar	13, 14	303	644
		7 663	6 884
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	13, 24	483	575
Kassa och bank	13, 25	1 564	1 328
Summa omsättningstillgångar		15 858	13 556
SUMMA TILLGÅNGAR		34 503	27 169

Koncernens finansiella ställning, fortsatt

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
MSEK	Not	2011	2010
Eget kapital			
<i>Hänförligt till moderbolagets ägare</i>			
Aktiekapital		1 117	1 117
Övrigt tillskjutet kapital		2 770	2 770
Övriga reserver		-448	-37
Balanserad vinst		11 543	9 577
		14 982	13 427
<i>Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	12	162	155
Totalt eget kapital		15 144	13 582
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	28	1 353	292
Svensk Exportkredit	28	1 787	–
Europeiska Investeringsbanken	28	1 162	–
Riktad låneemission	28	758	749
Avsättningar till pensioner och liknande	26	852	847
Avsättning för uppskjuten skatt	15	1 930	1 617
Övriga avsättningar	27	520	632
Summa långfristiga skulder		8 362	4 137
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	28	132	173
Förskott från kunder		2 020	1 357
Leverantörsskulder		2 529	2 120
Växelskulder		139	119
Aktuella skatteskulder		1 050	1 035
Övriga skulder	29	1 356	1 476
Övriga avsättningar	27	1 612	1 496
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	1 731	1 524
Derivatskulder	13, 14	428	150
Summa kortfristiga skulder		10 997	9 450
Summa skulder		19 359	13 587
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		34 503	27 169
<i>POSTER INOM LINJEN</i>			
Ställda säkerheter	31	51	25
Eventualförpliktelser	31	1 722	1 693

Kommentarer till koncernens finansiella ställning

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över finansiell ställning hänvisas till not 12 till och med 34. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till MSEK 16 324 (12 752) under året.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 31,3 (37,4) procent under året.

Kapitalomsättningshastighet

Kapitalomsättningshastigheten räknat på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 1,8 (1,9) gånger för året.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital uppgick till 22,9 (24,4) procent under året.

Soliditet

Soliditeten, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 43,9 (50,0) procent vid årets utgång.

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick till MSEK 3 264 (-551) per utgången av året.

Nettoskuld jämfört med EBITDA

Nettoskulden i relation till EBITDA var 0,6 (-0,1) gånger i slutet av december.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,22 (-0,04) gånger vid utgången av december.

Förändringar i koncernens egna kapital

Förändringar i koncernens egna kapital											
Hänförligt till:								Innehav utan bestämmande inflytande			Totalt
								Moderbolagets ägare			
MSEK	Övriga reserver										
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes- säkringar	Omräknings- differens	Uppskjuten skatt	Balanserad vinst	Deltotal	Omräknings- differens	Balanserad vinst	Deltotal	
Per 31 december 2008	1 117	2 770	-444	754	142	6 039	10 378	-10	125	115	10 493
2009											
Totalt resultat											
Nettoreultat	-	-	-	-	-	2 710	2 710	-	27	27	2 737
Övrigt totalresultat	-	-	551	-402	-175	-	-26	10	-	10	-16
Totalt resultat	-	-	551	-402	-175	2 710	2 684	10	27	37	2 721
Transaktioner med aktieägare											
Indragning av återköpta aktier	-19	-	-	-	-	19	-	-	-	-	-
Fondemission	19	-	-	-	-	-19	-	-	-	-	-
Minskning av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-	-65	-65	-65
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	-	-	-	-	-	-	-	-	35	35	35
Utdelningar till moderbolagets ägare	-	-	-	-	-	-949	-949	-	-	-	-949
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-	-6	-6	-6
Per 31 december 2009	1 117	2 770	107	352	-33	7 800	12 113	0	116	116	12 229
2010											
Totalt resultat											
Nettoreultat	-	-	-	-	-	3 088	3 088	-	28	28	3 116
Övrigt totalresultat	-	-	122	-549	-36	-	-463	-5	-	-5	-468
Totalt resultat	-	-	122	-549	-36	3 088	2 625	-5	28	23	2 648
Transaktioner med aktieägare											
Återköp av aktier	-	-	-	-	-	-253	-253	-	-	-	-253
Minskning av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-3	-3	-	-2	-2	-5
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	-	-	-	-	-	-	-	-	27	27	27
Utdelningar till moderbolagets ägare	-	-	-	-	-	-1 055	-1 055	-	-	-	-1 055
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-	-9	-9	-9
Per 31 december 2010	1 117	2 770	229	-197	-69	9 577	13 427	-5	160	155	13 582
2011											
Totalt resultat											
Nettoreultat	-	-	-	-	-	3 223	3 223	-	28	28	3 251
Övrigt totalresultat	-	-	-335	-196	120	-	-411	-10	-	-10	-421
Totalt resultat	-	-	-335	-196	120	3 223	2 812	-10	28	18	2 830
Transaktioner med aktieägare											
Indragning av återköpta aktier	-7	-	-	-	-	-	-7	-	-	-	-7
Fondemission	7	-	-	-	-	-	7	-	-	-	7
Minskning av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	1	1	-	-1	-1	0
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0
Utdelningar till moderbolagets ägare	-	-	-	-	-	-1 258	-1 258	-	-	-	-1 258
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-	-10	-10	-10
Per 31 december 2011	1 117	2 770	-106	-393	51	11 543	14 982	-15	177	162	15 144

Specifikation över förändringen av antalet aktier och aktiekapitalet

År	Händelse	Datum	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital MSEK	Totalt aktiekapital MSEK
2000	Bolagets bildande	27 mars 2000	10 000 000	10 000 000	0,1	0,1
	Nyemission	24 augusti 2000	27 496 325	37 496 325	0,3	0,4
2002	Fondemission	3 maj 2002	37 496 325	74 992 650	0,4	1
	Fondemission	16 maj 2002	–	–	749	750
	Nyemission	16 maj 2002	3 712 310	78 704 960	37	787
	Nyemission	17 maj 2002	32 967 033	111 671 993	330	1 117
2008	Indragning av återköpta aktier	27 maj 2008	-4 323 639	107 348 354	-43	
	Fondemission	27 maj 2008	–	107 348 354	43	1 117
	Split 4:1	10 juni 2008	322 045 062	429 393 416	–	1 117
2009	Indragning av återköpta aktier	9 juli 2009	-7 353 950	422 039 466	-19	
	Fondemission	9 juli 2009	–	422 039 466	19	1 117
2011	Indragning av återköpta aktier	16 maj 2011	-2 583 151	419 456 315	-7	
	Fondemission	16 maj 2011	–	419 456 315	7	1 117

Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital

Bolagsordningen för Alfa Laval AB anger att aktiekapitalet skall vara mellan SEK 745 000 000 och 2 980 000 000 och att antalet aktier skall vara mellan 298 000 000 och 1 192 000 000.

Den 21 mars 2011, när utskicket av kallelsen till årsstämman skedde uppgick antalet återköpta aktier till 2 583 151. Årsstämman 2011 beslutade att dra in dessa återköpta aktier. Indragning av dessa aktier har inneburit att aktiekapitalet minskats med SEK 6 835 039. Årsstämman beslutade samtidigt att öka aktiekapitalet genom en fondemission med samma belopp utan utgivande av nya aktier. Därigenom återställdes storleken på aktiekapitalet och bolaget behövde inte inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna.

Vid årets ingång fördelades aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 på 422 039 466 aktier. Sedan dess har följande förändringar ägt rum:

Specifikation över antalet aktier

	Antal
Antal aktier den 1 januari 2011	422 039 466
Indragning av återköpta aktier	-2 583 151
Antal aktier den 31 december 2011	419 456 315

Årsstämman 2011 gav styrelsen mandat att besluta om återköp av bolagets aktier, om styrelsen så finner lämpligt, fram till nästa ordinarie årsstämma. Mandatet avsåg återköp av upp till 5 procent av utestående

aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Återköp skulle ske genom transaktioner på OMX Stockholmsbörsen. Fram till 31 december 2011 har Alfa Laval inte gjort några återköp.

Bolaget har bara utgivit ett slag av aktier och alla dessa har lika rättigheter. Det finns inga begränsningar enligt lag eller i bolagsordningen i aktiernas överlåtbarhet.

Den enda aktieägaren som innehar mer än 10 procent av aktierna är Tetra Laval B.V., Nederländerna som äger 26,1 (18,7) procent. De anställda i bolaget äger inga aktier i bolaget genom pensionsstiftelser.

Det existerar inga begränsningar i hur många röster som varje aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget har ingen vetskap om några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta deras aktier.

Bolagsordningen anger att ledamöterna av styrelsen väljs vid årsstämman. Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning. Enligt aktiebolagslagen beslutas ändringar i bolagsordningen vid bolagsstämmor.

Lånet med banksyndikatet, det bilaterala låneavtalet med SHB och den riktade låneemission innehåller villkor som ger långivarna möjlighet att säga upp lånen till betalning om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande eller annorledes.

Möjligheterna att föra över disponibla vinstmedel från utländska dotterbolag begränsas i vissa länder av valutabestämmelser och övrig lagstiftning.

Moderbolagets kassaflöden och resultat

Moderbolagets kassaflöden				
MSEK		2011	2010	2009
Kassaflöde från rörelseverksamheten				
Rörelseresultat		-10	-24	-1
Betalda skatter		-198	-202	-116
		-208	-226	-117
Förändring av rörelsekapitalet:				
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		-1 772	-1 691	-2 799
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		292	43	-191
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		-1 480	-1 648	-2 990
		-1 688	-1 874	-3 107
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Investeringar i dotterbolag		-	-	-
		-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Finansiellt netto, betalt		113	16	11
Återköp av aktier		-	-253	-
Erhållna utdelningar från dotterbolag		1 679	2 288	3 201
Betalda utdelningar		-1 258	-1 055	-949
Erhållet koncernbidrag		1 154	878	844
		1 688	1 874	3 107
Årets kassaflöde				
Kassa och bank vid årets början		-	-	-
Kassa och bank vid årets slut		-	-	-

Moderbolagets resultat *				
MSEK	Not	2011	2010	2009
Administrationskostnader		-11	-12	-11
Övriga rörelseintäkter		6	0	14
Övriga rörelsekostnader		-5	-12	-4
Rörelseresultat		-10	-24	-1
Intäkter från andelar i koncernföretag	36	2 084	3 442	4 079
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	115	17	23
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-2	-4	-22
Resultat efter finansiella poster		2 187	3 431	4 079
Avsättning till periodiseringsfond		-115	-232	-225
Skatt på årets resultat		-110	-248	-177
Nettoresultat för året		1 962	2 951	3 677

* Rapporten över moderbolagets resultat utgör tillika dess rapport över totalt resultat.

Moderbolagets finansiella ställning

Moderbolagets finansiella ställning			
MSEK	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		9 287	8 265
Aktuella skattefordringar		37	2
Övriga fordringar		5	4
		9 329	8 271
Kassa och bank		–	–
Summa omsättningstillgångar		9 329	8 271
SUMMA TILLGÅNGAR		13 998	12 940
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 117	1 117
Reservfond		1 270	1 270
		2 387	2 387
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		7 706	6 013
Årets nettoresultat		1 962	2 951
		9 668	8 964
Totalt eget kapital		12 055	11 351
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond, tax 2006		–	25
Periodiseringsfond, tax 2007		254	254
Periodiseringsfond, tax 2008		379	378
Periodiseringsfond, tax 2009		239	239
Periodiseringsfond, tax 2010		224	225
Periodiseringsfond, tax 2011		313	313
Periodiseringsfond, tax 2012		140	–
		1 549	1 434
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		393	100
Leverantörsskulder		0	1
Aktuella skatteskulder		1	54
Övriga skulder		0	0
		394	155
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 998	12 940
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser			
STÄLLDA SÄKERHETER		Inga	Inga
EVENTUALFÖRPLIKTELSE (för dotterbolags räkning):			
Fullgörandegarantier		Inga	Inga
Övriga eventualförpliktelser		Inga	Inga

Förändringar i moderbolagets egna kapital

Förändringar i moderbolagets egna kapital				
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Per 31 december 2008	1 117	1 270	4 593	6 980
2009				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	3 677	3 677
	–	–	3 677	3 677
Transaktioner med aktieägare				
Indragning av återköpta aktier	-19	–	19	–
Fondemission	19	–	-19	–
Utdelningar	–	–	-949	-949
Per 31 december 2009	1 117	1 270	7 321	9 708
2010				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	2 951	2 951
	–	–	2 951	2 951
Transaktioner med aktieägare				
Återköp av aktier	–	–	-253	-253
Utdelningar	–	–	-1 055	-1 055
Per 31 december 2010	1 117	1 270	8 964	11 351
2011				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	1 962	1 962
	–	–	1 962	1 962
Transaktioner med aktieägare				
Återköp av aktier	–	–	–	–
Indragning av återköpta aktier	-7	–	–	-7
Fondemission	7	–	–	7
Utdelningar	–	–	-1 258	-1 258
Per 31 december 2011	1 117	1 270	9 668	12 055

Aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 (1 116 719 930) fördelas på 419 456 315 (422 039 466) aktier.

Kommentarer till boksluten

Redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som nämns nedan är endast de som är relevanta för moderbolaget och koncernen.

Värderingsgrund

Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, utom för vissa finansiella instrument inklusive derivat, som har värderats till verkligt värde. Redovisningen presenteras i MSEK, om inget annat anges

Uttalande om överensstämmelse

Från och med den 1 januari 2005 tillämpar Alfa Laval International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom antagna av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Förändrade/implementerade redovisningsprinciper

Bolaget har valt att endast kommentera de ändrade redovisningsprinciper som är relevanta för bolagets redovisning.

Under 2011 har ändringarna i årsredovisningslagen implementerats. Ändringarna innebär att upplysningar om sjukfrånvaro för svenska dotterbolag, taxeringsvärden för svenska fastigheter och löner, ersättningar och sociala kostnader per land inte längre behöver lämnas.

Ändringen i IFRIC 14 Förskottsbetalning av ett lägsta fonderingskrav har implementerats under 2011. Ändringen ger vägledning vid bedömning av återvinningsvärdet för en nettopensionstillgång. Ändringen tillåter att en förskottsbetalning av ett lägsta fonderingskrav redovisas som en tillgång. Ändringen har inte inneburit några konsekvenser för Alfa Laval.

Den ändrade IAS 24 Upplysningar om närstående har implementerats under 2011. Ändringen klargör definitionen av närstående parter och har inte inneburit några konsekvenser för Alfa Laval.

Under 2010 implementerades ändringarna i IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter. IASB hade omarbetat dessa för att närma sig reglerna i US GAAP. Ändringarna innebär att:

- Transaktionskostnader skall redovisas i koncernens totala resultat istället för att tidigare inkluderas i anskaffningsvärdet, vilket påverkar redovisad goodwill.
- Om värdet av tilläggsköpeskillning ändras skall skillnaden redovisas i koncernens totala resultat istället för att tidigare anskaffningsvärdet justeras, vilket påverkar redovisad goodwill.
- Vid successiva förvärv skall goodwill beräknas och värderas då förvärvaren erhåller kontrollen över ett bolag. Om förvärvaren tidigare har redovisat ett innehav i bolaget skall ackumulerade värdeförändringar på innehavet redovisas i koncernens totala resultat vid förvärvstillfället. Tidigare har goodwillen beräknats och redovisats vid respektive förvärvstillfälle.
- Minoritetsintressen har bytt namn till innehav utan bestämmande inflytande.
- Innehav utan bestämmande inflytande kan värderas till verkligt värde. Detta utesluter inte att innehavet utan bestämmande inflytande fortfarande kan värderas med det förvärvade bolagets nettotillgångar som bas.
- Förändringar av ägarandelar i dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar det bestämmande inflytandet, skall redovisas i eget kapital. Detta har tidigare varit ett oreglerat område. Detta innebär att dessa transaktioner inte längre ger upphov till goodwill eller leder till några vinster eller förluster.
- Om innehavet utan bestämmande inflytandes andel av redovisad förlust överstiger dess redovisade andel av eget kapital ska ett negativt innehav utan bestämmande inflytande redovisas, istället för att som hittills belasta det egna kapital som hör till moderbolagets ägare.

Under 2010 implementerades ändringarna i årsredovisningslagen avseende utökade upplysningar om ersättningarna till bolagets revisorer. Ersättningarna skall presenteras uppdelat på revisionsuppdrag, andra revisionstjänster, skatterådgivning samt övriga tjänster.

Under 2010 implementerades IFRIC 16 Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Tolkningen ger vägledning för hur valutarisker som kvalificerar sig för säkringsredovisning av nettoinvesteringar i ett utländskt dotterbolag skall identifieras och

vilket företag inom en koncern som kan inneha det aktuella säkringsinstrumentet.

Under 2009 implementerades den uppdaterade IAS 1 och den nya IFRS 8. Ändringarna i IAS 1 innebär att poster som tidigare redovisades direkt mot eget kapital nu istället redovisas i koncernens totala resultat som en del av övrigt totalresultat. Detta avser de poster i eget kapital som inte utgör transaktioner med aktieägare, t ex kassaflödessakringar och omräkningsdifferenser samt uppskjuten skatt hänförligt till dessa. Alfa Laval har valt att redovisa dessa poster som en del av en rapport över totalt resultat istället för att redovisa resultatet ner till nettoresultat för året i en rapport och resultatet därifrån ner till totalt resultat i en separat rapport. Vidare har namnet på rapporterna ändrats. Implementeringen av IFRS 8 har inneburit att redovisningen av primära och sekundära segment har ersatts av:

- en redovisning av rörelsesegment såsom den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten, vilken kan avvika från IFRS och
- information enligt IFRS för företaget som helhet om produkter och tjänster liksom geografiska områden samt information om större kunder.

Förändringen från primära segment till rörelsesegment har inte inneburit några större förändringar av informationen, bortsett från att två avstämningsposter mellan rörelse-resultatet för rörelsesegmenten och rörelseresultatet enligt IFRS för företaget som helhet har tillkommit.

Redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning

IFRS 3 Rörelseförvärv innebär att goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod inte skrivs av. Istället testas de för eventuellt nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Effekten av IFRS 3 kan bli omfattande för koncernen om lönsamheten inom koncernen eller delar av koncernen går ned i framtiden, eftersom detta kan utlösa en väsentlig nedskrivning av goodwill. En sådan nedskrivning kommer att påverka nettoresultatet och därmed den finansiella ställningen för koncernen. Den redovisade goodwillen är MSEK 9 543 (5 952) vid utgången av året. Det finns inga immate-

riella tillgångar med obestämbar nyttjande-period annat än goodwill.

Koncernen har förmånsbestämda planer som redovisas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. Detta innebär att förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde och att nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Om värdet på förvaltningstillgångarna börjar minska samtidigt som de aktuariella antagandena ökar utfästelserna kan den kombinerade effekten resultera i ett betydande underskott. Den monetära omfattningen kommer från det faktum att underskottet är skillnaden mellan två stora tal. Risken för att detta skall hända är dock minskad genom att Alfa Laval tillämpar den 10 procentliga korridormetoden beskriven nedan under avsnittet "Ersättningar till anställda" och att många av dessa förmånsbestämda planer är stängda för nya deltagare och ersatta av premiebestämda planer.

Koncernens redovisning av avsättningar enligt IAS 37 innebär att MSEK 2 132 (2 128) redovisas som övriga avsättningar. Detta utgör 6,2 (7,8) procent av koncernens balansomslutning och är viktigt för bedömningen av koncernens finansiella ställning, inte minst i och med att avsättningar i regel baseras på bedömningar av sannolikhet och uppskattningar av kostnader och risker. Om redovisningsprinciperna för avsättningar skulle ändras någon gång i framtiden skulle detta kunna ha en väsentlig påverkan på bolagets ställning.

IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering har en avsevärd effekt på koncernens totala resultat och egna kapital och kan ha en betydande effekt på nettoresultatet om de använda derivaten visar sig vara ineffektiva.

Huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar

Den huvudsakliga källan till osäkerhet i uppskattningar hänför sig till testet av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, eftersom testningen grundas på vissa antaganden om framtida kassaflöden. Se avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning ovan för ytterligare detaljer.

Bedömningar

Vid tillämpning av redovisningsprinciperna har ledningen gjort olika bedömningar, skilda från dem som innefattar uppskattningar, som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar avser huvudsakligen:

- klassificering av finansiella instrument,
- sannolikhet i samband med affärsrisker,
- fastställande av färdigställandegrad i pågående arbeten,
- möjligheten att driva in kundfordringar,
- inkurans i lager och

– om ett leasingavtal ingånget med en extern uthyrare är en finansiell lease eller en operationell lease.

Intresseföretag

Koncernen äger inte andelar i några väsentliga företag som uppfyller definitionen på ett intresseföretag i IAS 28 Innehav i intresseföretag, det vill säga att ägarandelen ligger mellan 20 och 50 procent.

Lånekostnader

Redovisning av lånekostnader sker enligt IAS 23 Lånekostnader, det vill säga att lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

Transaktionskostnader som uppstår i samband med upplåning kapitaliseras och periodiseras över lånets löptid enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Det kapitaliserade beloppet redovisas netto mot det upptagna lånet.

Rörelseförvärv – konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag som under perioden har ägts till mer än 50 procent.

Rapporten över koncernens finansiella ställning har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att det bokförda värdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det redovisade egna kapital som fanns i dotterbolagen vid förvärvstillfället. Detta innebär att det egna kapital som fanns i bolagen vid förvärven ej har inräknats i koncernens egna kapital.

Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och de förvärvade bolagens nettotillgångar redovisas på de övervärden som kan hänföras till respektive tillgångsslag, medan residualen redovisas som goodwill.

Vid förvärv av verksamheter där goodwill uppstår skall det anges vad goodwillen hänför sig till. Eftersom goodwill per definition är en residualpost så är detta inte alltid helt lätt. Rent allmänt brukar goodwillen hänföra sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Det kan också hävdas att goodwillen hänför sig till den förvärvade enhetens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Eftersom värdet av de immateriella tillgångarna vid förvärvstillfället bara kan beräknas på de tillgångar som existerar då, kan inget värde fästas på de patent etc. som verksamheten lyckas ta fram i framtiden, delvis som ersättning för de nuvarande, och dessa får därmed hänföras till goodwill.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 Nedskrivningar.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär klassificeras som jämförelsestörande poster. I rapporten över koncernens totala resultat redovisas dessa brutto som en del av de närmast berörda resultatraderna, men specificeras separat i not 8. En redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat utan denna separata redovisning i not hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare. Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas som en del av rörelseresultatet, medan jämförelsestörande poster som påverkar resultatet efter finansiella poster redovisas som en del av finansnettot.

Upplysningar om bolagets aktier

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i slutet av förvaltningsberättelsen, i "Förändringar i koncernens egna kapital" och i not 6.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda.

Nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde. Planens nettotillgång eller nettoskuld framkommer på följande sätt.

+	nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser per 31 december
+	ej beaktade aktuariella vinster
-	ej beaktade aktuariella förluster
-	ej beaktade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år
-	verkligt värde på förvaltningstillgångarna per 31 december
=	nettoutfästelse om positiv / nettotillgång om negativ

Om beräkningen ger en nettotillgång, skall det lägre av denna tillgång och summan av eventuella ackumulerade ej beaktade aktuariella nettoförluster och kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år och nuvärdet av återbetalningar eller reduktioner av framtida avsättningar rapporteras som nettotillgången.

Om nettot av ackumulerade ej beaktade aktuariella vinster och förluster vid utgången av föregående år är utanför en 10 procents korridor beräknad som det större av nuvärdet av den förmånsbaserade utfästelsen eller verkligt värde på förvaltningstillgångarna,

så skall överskjutande del beaktas över återstående tjänstgöringsperiod hos de anställda som omfattas av planen. Detta innebär att eventuella underskott amorteras av över tiden istället för att tas direkt.

Diskonteringsräntan som används för beräkning av utfästelserna fastställs utifrån marknadsräntan i respektive land per bokslutsdatum på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som är förenlig med förpliktelseernas uppskattade löptid. I länder som saknar en fungerande marknad för sådana obligationer används landets statsobligationer istället.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer redovisas i not 6.

Den svenska ITP planen är en plan som omfattar flera arbetsgivare försäkrad av Alecta. Det är en förmånsbestämd plan, men eftersom förvaltningstillgångarna och förpliktelserna inte kan allokeras till varje arbetsgivare redovisas den som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Utformningen av planen medger inte Alecta att förse varje arbetsgivare med dess andel av tillgångarna och förpliktelserna eller den information som skall lämnas upplysningar om. Kostnaden för planen redovisas tillsammans med kostnaderna för övriga avgiftsbestämda planer i not 6. Alecta redovisade en kollektiv konsolideringsnivå den 31 december 2011 om 113 (146) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån definieras som verkligt värde på Alectas förvaltningstillgångar i procent av de försäkrade pensionsförpliktelserna beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte är i enlighet med IAS 19. Ett sådant överskott kan fördelas bland arbetsgivarna eller de försäkrade, men det finns inget avtal om detta som möjliggör för företaget att redovisa en fordran på Alecta.

Händelser efter bokslutsdagen

Händelser efter bokslutsdagen redovisas enligt IAS 10 under separat rubrik i förvaltningsberättelsen.

Finansiella instrument

Redovisningen av finansiella instrument styrs av följande tre redovisningsstandards:

- IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering,
- IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering och
- IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar.

IAS 39 innebär att finansiella derivat, obligationer och icke noterade externa aktier skall värderas till verkligt värde. IFRS 7 innehåller utbyggda upplysningskrav avseende betydelsen av finansiella instrument för företagets ekonomiska ställning och utveckling samt karaktären och omfattningen av de finansiella instrumentens risker.

Både IAS 39 och IFRS 7 innehåller formellt en betydande mängd uppgifter som skall presenteras. Enligt IFRS 7.B3 skall företaget dock avgöra hur pass detaljerade uppgifter som skall lämnas för att inte tynga de finansiella rapporterna med allt för detaljerade uppgifter.

Finansiella tillgångar klassificeras i fyra olika portföljer:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet,
- Investeringar som innehas till förfall,
- Lånefordringar och kundfordringar samt
- Finansiella tillgångar som kan säljas.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet delas upp i:

- Identifierade vid första redovisningstillfället,
- Innehav för handel och
- Derivat använda för säkringsredovisning.

Finansiella skulder klassificeras i två portföljer:

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet och
- Lån.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet delas upp i:

- Identifierade vid första redovisningstillfället,
- Innehav för handel och
- Derivat använda för säkringsredovisning.

Klassificeringen i olika portföljer har en direkt inverkan på värderingen av instrumenten, det vill säga om instrumentet värderas till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde. "Lånefordringar och kundfordringar", "Investeringar som innehas till förfall" och "Lån" värderas till upplupet anskaffningsvärde, medan "Finansiella tillgångar och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet" och "Finansiella tillgångar som kan säljas" värderas till verkligt värde. Derivat klassificeras alltid i portföljerna "Finansiella tillgångar och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet".

Det upplupna anskaffningsvärdet är normalt lika med det belopp som redovisats vid anskaffningstillfället efter avdrag för återbetalning av nominella belopp plus eller minus eventuella justeringar för effektiv ränta.

Förutbetalda kostnader, förutbetalda intäkter och förskott från kunder definieras inte som finansiella instrument i och med att de inte kommer att resultera i framtida kassaflöden.

Upplysningar skall lämnas om de metoder och, om en värderingsmetod använts, de antaganden som använts för att bestämma det verkliga värdet på varje klass av finansiella tillgångar och skulder. Metoderna skall klassificeras i en hierarki bestående av tre nivåer:

1. Noterade priser på aktiva marknader,
2. Andra indata än noterade priser, som är

direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härledda från priser) och

3. Icke observerbara marknadsdata.

Det verkliga värdet på obligationer framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten obligationer i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet på aktier i externa bolag framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1 eller andra indata enligt nivå 2. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten andra långfristiga värdepappersinnehav i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet för koncernens valuta-terminer, valutaoptioner, ränteswapar, metall-terminer och elderivat framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Förändringen i verkligt värde framkommer genom att jämföra villkoren för det derivat som ingåtts med marknadspriset för samma instrument på balansdagen och med samma förfalldatum. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat om derivatet utgör en effektiv kassaflödes-säkring och annars på berörd rad ovanför nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument redovisas som derivattillgångar eller derivataskulder i rapporten över finansiell ställning.

För varje klass av finansiella instrument skall upplysningar lämnas om kreditrisk samt en analys av förfallna eller nedskrivna finansiella tillgångar. Inom Alfa Laval avser kreditrisk i realiteten bara kundfordringar. Nyss nämnda upplysningar återfinns därför i not 22. De faktorer som beaktas om kundfordran skall reserveras som osäker är:

- Om kunden trots påminnelser inte betalar, trots att kunden inte rest några invändningar mot fakturan eller delar av den,
- Hur länge fordran varit förfallen,
- Om kunder har ställt in betalningarna,
- Om kunden begärt ackord och
- Om kunden begärts i konkurs.

Utifrån detta görs den erfarenhetsmässigt bästa bedömningen av vilket belopp som sannolikt kommer att erhållas och mellanskillnaden reserveras som osäker.

Endast vid konstaterad förlust skrivs kundfordran bort.

Koncernbidrag till moderbolaget

Koncernbidrag till moderbolaget är att likställa med utdelningar och redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen i enlighet med UFR 2 utgivet av Rådet för finansiell rapportering i Sverige.

Säkringsredovisning

Kassaflödessäkringar

Alfa Laval har implementerat dokumentationskraven för att kvalificera för säkringsredovisning för derivat.

Effekten av värderingen till verkligt värde av derivat redovisas via övrigt totalresultat för de derivat där säkringsredovisning sker (enligt kassaflödessäkringsmetoden) och ovanför nettoresultatet först när den underliggande transaktionen har realiserats. För att säkringsredovisning skall kunna ske måste derivatet vara effektivt inom ett intervall om 80 – 125 procent. För den del av ett effektivt derivat som överskrider 100 procents effektivitet redovisas värderingen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. För de derivat där säkringsredovisning inte sker redovisas värderingen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Värderingen till verkligt värde av derivat redovisas fristående från det underliggande instrumentet som en egen post kallad derivattillgångar/derivat-skulder i rapporten över finansiell ställning.

Säkringar av nettoinvesteringar i utlands- verksamheter

För att finansiera förvärv av utländska verksamheter tas om möjligt lån upp i samma valuta som nettoinvesteringen. Lånen utgör därmed en säkring av nettoinvesteringen i respektive valuta. Kursdifferanser avseende dessa lån bokas därför mot övrigt totalresultat.

Inkomstskatter

Inkomstskatter redovisas enligt IAS 12 Inkomstskatter.

Aktuell skatt är den inkomstskatt som skall betalas (återfås) avseende det skattepliktiga resultatet för perioden. Skatteskulder (fordringar) avseende aktuell skatt för innevarande och tidigare perioder värderas till det belopp varmed de förväntas betalas till (återfås från) skattemyndigheterna, med användande av de skattesatser (och skatteregler) som beslutats eller ansetts per bokslutsdagen. I sammandrag innebär detta att aktuell skatt beräknas enligt de regler som gäller i de länder där vinsten genererades.

Uppskjutna skatteskulder är de inkomstskatter som skall betalas i framtiden avseende skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, utom för goodwill.

Uppskjutna skattefordringar är de framtida reduktioner i inkomstskatter som hänför sig till: (a) avdragsgilla temporära skillnader, (b) skattemässiga underskottsavdrag och (c) andra skatteavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar redovisas för

skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de skattemässiga underskottsavdragen och de andra skatteavdragen kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till de skattesatser som förväntas gälla under den period tillgången återvinnes eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skatteregler) som har beslutats eller ansetts per bokslutsdagen.

Om det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att finnas mot vilka en uppskjuten skattefordran kan utnyttjas, då reduceras den uppskjutna skattefordran motsvarande.

Varulager

Koncernens varulager har redovisats efter avdrag för intervinsten. Varulagren har värderats enligt "Först-In-Först-Out" (FIFO) metoden till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde, varvid hänsyn även tagits till övertalighet.

Detta innebär att råvaror och inköpta halvfabrikat normalt värderas till anskaffningsvärdet, om inte marknadspriset har sjunkit. Produkter i arbete värderas till summan av värdet på direkt material och direkta arbetskostnader med tillägg för produktens andel av kapitalkostnader i produktionen och övriga indirekta tillverkningskostnader baserat på ett prognostiserat antagande om kapacitetsutnyttjandet i fabriken. Färdigvaror värderas normalt till utleveransvärdet (det vill säga till upparbetad kostnad) från fabriken om leveransen är nära förestående. Reservdelar som kan finnas på lagret under längre tid redovisas normalt till nettoförsäljningsvärde.

Joint ventures

Samriskföretag tas in i koncernredovisningen enligt klyningsmetoden i IAS 31 Andelar i joint ventures.

Leasing

Leasing redovisas enligt IAS 17 Leasingavtal.

Uthyrda anläggningstillgångar som anses som finansiella leasar redovisas som en finansiell fordran mot leasetagaren i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften från leasetagaren redovisas dels som en finansiell intäkt beräknad som en ränta på utestående fordran och till resterande del som en amortering av fordran.

Förhyrda anläggningstillgångar som anses som finansiella leasar aktiveras och en motsvarande finansiell skuld till leasegivaren redovisas i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften till leasegivaren redovisas dels som en finansiell kostnad beräknad som en ränta på utestående skuld och till resterande del som en amortering av skulden. På det aktiverade värdet görs planerliga avskrivningar på samma sätt som på köpta anläggningstillgångar.

Förhyrda anläggningstillgångar som anses som operationella leasar aktiveras inte utan leasingavgifterna redovisas löpande.

Pågående arbeten

Vinstavräkningen av projekt görs enligt principen om successiv vinstavräkning i IAS 11 Entreprenadavtal. Detta innebär att när utfallet av ett pågående arbete kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas den inkomst och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på bokslutsdagen. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad. Färdigställandegraden för ett pågående arbete fastställs normalt sett genom en bedömning av förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter.

Upplysningar skall lämnas om:

- intäktsförda uppdragsersättningar,
- summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster efter avdrag för redovisade förluster,
- av kunden innehållna belopp,
- fordringar på kunder för pågående arbeten,
- förskott och
- skulder till kunder för pågående arbeten.

Intäktsförda uppdragsersättningar är det belopp som redovisas i koncernens totala resultat som en återspeglning av den successiva vinstavräkningen av projekten. Det har ingenting att göra med volymen av delfaktureringen i perioden. Siffran visar hur mycket av koncernens nettoomsättning som härstammar från projektförsäljning.

Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster efter avdrag för redovisade förluster visar den totala volymen av nedlagt arbete på pågående projekt per bokslutsdagen. Det har ingenting att göra med redovisade kostnader i rapporten över koncernens totala resultat.

Av kunden innehållna belopp avser belopp som har delfakturerats enligt fastställt plan och som kunden innehåller enligt kontraktsvillkoren tills samtliga i kontraktet angivna villkor har uppfyllits eller fel åtgärdats. Detta har en negativ effekt på lönsamheten av projektet. Delfakturerings enligt fastställt plan avser fakturerings som sker på basis av utfört arbete, oavsett om betalning erhållits från kunden eller inte.

Fordringar på kunder för pågående arbeten i anläggningsprojekt är nettot av:

1. + uppdragsutgifter
2. + redovisade vinster
3. - redovisade förluster
4. - delfakturerade belopp

för varje pågående projekt där nettot av de första tre punkterna är större än punkt 4. Siffran visar hur mycket delfaktureringen släpar efter nedlagt arbete.

Förskott är belopp som erhållits från kunden innan motsvarande arbete utförts och är vanligen mycket viktigt för den totala lönsamheten på projektet.

Skulder till kunder för pågående arbeten i anläggningsprojekt är nettot av:

1. + uppdragsutgifter
2. + redovisade vinster
3. - redovisade förluster
4. - delfakturerade belopp

för varje pågående projekt där nettot av de första tre punkterna är mindre än punkt 4. Siffran visar i vilken omfattning delfaktureringen sker innan arbete läggs ned.

Anläggningstillgångar (materiella och immateriella)

Anläggningar har redovisats till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder har använts:

Materiella:

Datorprogram, datorer	3,3 år
Kontorsmaskiner	4 år
Fordon	5 år
Maskiner och inventarier	7–14 år
Markanläggningar	20 år
Byggnader	25–33 år

Immateriella:

Patent och icke patenterat kunnande och varumärken	10–20 år
Övervärden avseende teknologi	7,5 år
Goodwill, strategisk	
Ingen avskrivning efter 1 januari 2004	20 år
Goodwill, övrig	
Ingen avskrivning efter 1 januari 2004	10 år

Några tillägg till köpeskillingen i samband med investeringar i anläggningstillgångar eller förvärv av verksamheter skrivs av över samma period som den ursprungliga köpeskillingen. Detta innebär att tidpunkten när tillgången är fullt ut avskriven är identisk oberoende av när betalningarna gjordes. Detta är en återspeglning av det faktum att den förväntade nyttjandeperioden för tillgången är den samma.

Vid försäljning eller utrangering av anläggningar beräknas resultatet i förhållande till det planenliga restvärdet. Resultatet av försäljning av anläggningstillgångar ingår i rörelseresultatet.

Nedskrivning av tillgångar

När det finns indikationer om att värdet på en materiell tillgång eller en immateriell tillgång med en ändlig nyttjandeperiod har minskat sker en värdering om den behöver skrivas ned enligt IAS 36 Nedskrivningar. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet sker en nedskrivning

som belastar nettoresultatet. När tillgångar är till försäljning, till exempel fastigheter, erhålles en tydlig indikation om återvinningsvärdet, vilket kan utlösa en nedskrivning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 Nedskrivningar.

För goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fastställs återvinningsvärdet utifrån nyttjandevärdet på basis av diskonterade framtida kassaflöden. För övriga tillgångar fastställs återvinningsvärdet utifrån verkligt värde minus försäljningskostnader baserat på ett observerbart marknadspris.

För testen av nedskrivningsbehov av goodwill har två av Alfa Laval's rörelsesegment, divisionerna "Equipment" och "Process Technology" identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter tenderar att integreras i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förörlas ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande tjugo åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period. Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt. Tillväxttakten för divisionerna under perioden är den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin. Inget evigt värde har beräknats i och med att detta skulle resultera i ett mycket stort och osäkert värde, som skulle kunna ge ett felaktigt intryck att inget nedskrivningsbehov existerar.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Koncernen tillämpar IFRS 5 Anläggnings-tillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. IFRS 5 anger hur anläggningstillgångar som innehas för försäljning skall redovisas och vilka upplysningar som skall lämnas om avvecklade verksamheter.

Tillgångar som innehas för försäljning ska värderas till det lägre av bokfört värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Ingen avskrivning görs av sådana tillgångar. En tillgång som innehas för försäljning är en tillgång vars bokförda värde kommer att återvinnas huvudsakligen genom en försäljning snarare än genom fortsatt bruk. Den måste vara tillgänglig för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick. Försäljningen måste vara högst sannolik, det vill säga att ett beslut måste ha fattats och en aktiv försäljningsansträngning måste

ha initierats. Försäljningen måste förväntas kunna slutföras inom ett år. Anläggningstillgångar omklassificeras till omsättningstillgångar och redovisas separat i rapporten över finansiell ställning.

Mål, politik och metoder för förvaltning av kapital

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter punkterna 124 A-C innehåller upplysningskrav om företagets mål, politik och metoder för förvaltning av kapital. Denna information redovisas under ett separat avsnitt efter beskrivningen av redovisningsprinciperna.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter avser till exempel kommissions-, royalty- och licensintäkter. Övriga rörelsekostnader avser främst omstruktureringskostnader, men också royaltykostnader.

Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas under övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Avsättningar

Koncernen tillämpar IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar för redovisning av avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

En avsättning redovisas när, och endast när:

- det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse,
- det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och
- en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per bokslutsdagen.

Vid beräkning av avsättningen skall:

- risk och osäkerhet beaktas,
- avsättningen nuvärdesberäknas om effekten av pengars tidsvärde är materiell. När diskontering sker, redovisas ökningen av avsättningen över tiden som en räntekostnad,
- hänsyn tas till framtida händelser, såsom ändringar i lagstiftning och teknologi, när det finns tillräckliga objektiva omständigheter som talar för att de kommer att inträffa och
- vinster vid en förväntad försäljning av tillgångar inte beaktas, även om den förväntade avyttringen är nära förknippad med den händelse som ger upphov till avsättningen.

Om en gottgörelse för delar av eller hela kostnaden för att reglera avsättningen förväntas (t ex genom försäkringsavtal, ansvarsfrihetsklausuler eller leverantörs-garantier) skall gottgörelsen redovisas:

- när, och endast när, det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer att erhållas om åtagandet regleras. Det belopp som redovisas för gottgörelsen får ej överstiga avsättningen och
- som en separat tillgång (brutto). I rapporten över koncernens totala resultat kvittas intäkten avseende gottgörelsen emellertid mot kostnaden för avsättningen.

Avsättningar provas vid varje bokslutsdag och justeras för att återspegla den nuvarande bästa uppskattningen. Om det inte längre är troligt att en utbetalning kommer att uppstå för att reglera åtagandet återförs avsättningen.

En avsättning får endast användas för det ändamål den ursprungligen gjordes för. Avsättningar görs inte för framtida rörelseförluster. En förväntan om framtida rörelseförluster är dock en indikation på att det kan finnas ett nedskrivningsbehov för vissa tillgångar i verksamheten. Om ett kontrakt är förlustbringande, görs en avsättning för det aktuella åtagandet enligt kontraktet, efter det att tillgångarna som används i syfte att färdigställa kontraktet testats för nedskrivning.

En avsättning för omstruktureringkostnader görs endast när de allmänna kriterierna är uppfyllda. Ett informellt åtagande att omstrukturera uppstår endast när det finns:

- en detaljerad fastställd plan för omstruktureringen, av vilken det åtminstone framgår:
 - a) den verksamhet eller del av en verksamhet som omfattas,
 - b) vilka anläggningar som berörs,
 - c) vilka platser och vilka funktioner planen avser och det ungefärliga antalet anställda som kommer att erhålla uppsägningslön,
 - d) kostnaderna som kommer att vidtas och
 - e) när planen kommer att genomföras och
- en välgrundad förväntan hos dem som berörs att omstruktureringen kommer att genomföras.

Ett beslut i företagsledningen eller styrelsen om att omstrukturera ger inte upphov till ett informellt åtagande på bokslutsdagen om inte bolaget före bokslutsdagen har:

- börjat genomföra omstruktureringsplanen eller
- meddelat huvuddragen i omstruktureringsplanen till dem som berörs av den på ett tillräckligt detaljerat sätt så att det ger upphov till välgrundad förväntan hos dem att omstruktureringen kommer att genomföras.

När en omstrukturering involverar en avyttring av en verksamhet uppstår inget åtagande att sälja förrän bolaget är förbundet att sälja, t ex genom ett bindande försäljningsavtal.

En avsättning för omstrukturering inne-

håller endast de direkta kostnader som uppstår i samband med omstruktureringen, vilket är de som både:

- är betingade av omstruktureringen och
- saknar samband med bolagets pågående verksamheter.

Forskning och utveckling

Forskningskostnaderna belastar resultatet det år de uppstår. Utvecklingskostnader belastar resultatet det år de uppstår förutsatt att de inte uppfyller villkoren för att istället aktiveras enligt IAS 38 Immateriella tillgångar.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisningen sker enligt IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal.

Intäkterna av försäljning av varor, tjänster och projekt redovisas som "Nettoomsättning" i rapporten över koncernens totala resultat.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas när samtliga av följande villkor är uppfyllda:

- säljaren har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- säljaren behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- det är sannolikt att säljaren kommer att få betalt och
- de utgifter som uppkommit eller kommer att uppkomma avseende transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäktsredovisningen styrs normalt av de leveransvillkor som används i försäljningen. Nettoomsättningen avser försäljningsvärdet med avdrag för varuskatter, returer och rabatter.

Försäljning av tjänster

I den utsträckning Alfa Laval också levererar tjänster gäller de tre sista villkoren ovan tillsammans med:

- färdigställandegraden på bokslutsdagen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Projektförsäljning

Vinstavräkningen av projekt görs enligt principen om successiv vinstavräkning i IAS 11 Entreprenadavtal, se ovan under "Pågående arbeten".

Transaktioner i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

I koncernen förs kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, om till övrigt totalresultat som en justering av omräkningsdifferensen i den mån lånen

fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Där möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I moderbolaget redovisas dessa kursdifferenser ovanför nettoresultatet.

IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser täcker bland annat förekomsten av funktionella valutor. Nästan alla Alfa Lavals dotterbolag påverkas av förändringar i valutakurser för sina inköp inom koncernen. De säljer emellertid vanligen i sin lokala valuta och de har mer eller mindre alla sina icke produktrelaterade kostnader och sina personalrelaterade kostnader i sin lokala valuta. Detta innebär att inga av Alfa Lavals dotterbolag kvalificerar för användande av en annan funktionell valuta än den lokala valutan, med följande undantag. Dotterbolag i höginflationsländer rapporterar boksluten i den funktionella hårdvaluta som gäller i respektive land, vilket i samtliga fall är USD. Som höginflationsländer under 2011 anses Turkiet och Venezuela.

Utlandsbolagen har omräknats enligt dagskursmetoden. Denna metod innebär att tillgångarna och skulderna omräknas till balansdagskurs och intäkter och kostnader till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår är en effekt av att nettotillgångarna i utlandsföretagen omräknas med en annan kurs vid årets början än vid dess slut och att resultatet omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen är del av övrigt totalresultat.

Nya redovisningsrekommendationer

International Accounting Standards Board (IASB) har utgivit följande nya eller omarbetade redovisningsrekommendationer som kan vara tillämpliga på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2012 eller senare. Alfa Laval har valt att inte tillämpa någon av dessa rekommendationer i förtid.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar har fått ett tillägg med ytterligare kvantitativa och kvalitativa upplysningar som skall lämnas vid borttagande av finansiella instrument ur rapporten över finansiell ställning. Tillägget till IFRS 7 skall tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 juli 2011 eller senare.

IFRS 9 Financial Instruments: Recognition and Measurement är första steget i en fullständig omarbetning av den nuvarande standarden IAS 39. Standarden innebär en minskning av antalet värderingskategorier för finansiella tillgångar och innehåller huvudkategorierna redovisning till anskaffningsvärde (upplupet anskaffningsvärde) respektive verkligt värde via resultatet. Denna första del av standarden kommer att kompletteras med regler om nedskrivningar, säkringsredovisning och värdering av skulder. IFRS 9 måste tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2015 eller senare.

IFRS 10 Consolidated financial statements ersätter avsnittet i IAS 27 Koncernredovisning

och separata finansiella rapporter som behandlar upprättandet av koncernredovisning. Det som kvarstår i IAS 27 fortsättningsvis rör hanteringen av dotterföretag, joint ventures och intresseföretag i separata finansiella rapporter.

Reglerna avseende hur koncernredovisning skall upprättas har inte förändrats. Förändringen avser snarare hur ett företag skall gå tillväga för att avgöra om bestämmande inflytande föreligger och således huruvida ett företag skall konsolideras. Kontroll (bestämmande inflytande) föreligger när investeraren:

- har makt över investeringsobjektet, vilket beskrivs som att ha rättigheter att styra verksamheten vilket på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning,
- är utsatt för, eller har rättighet till, variabel avkastning från investeringsobjektet och
- har möjlighet att utöva sin makt för att påverka storleken på avkastningen.

En investerare är en part som har ett potentiellt bestämmande inflytande över ett företag. Ett bestämmande inflytande behöver inte enbart uppstå genom aktieinnehav (rösträtt). En investerare kan, trots att majoriteten av utestående aktier inte innehas, ha ett bestämmande inflytande över en annan enhet (så kallad de facto kontroll). Ett företag skall konsolideras tills den dagen kontrollen upphör, även om kontroll endast föreligger under en kortare period.

IFRS 10 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Den förväntas godkännas av EU under tredje kvartalet 2012. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8, med vissa modifikationer, som bl.a. innebär lättnader från att konsolidera retroaktivt där det inte är praktiskt möjligt. Förtidstillämpning är tillåten om företaget dessutom förtidstillämpar IFRS 11 och IFRS 12 och ändringarna i IAS 27 och IAS 28.

IFRS 11 Joint arrangements behandlar redovisningen av gemensamma arrangemang som definieras som ett kontraktuellt arrangemang där två eller fler parter har ett gemensamt bestämmande inflytande. IFRS 11 ersätter IAS 31 Andelar i Joint ventures och SIC 13 Överföring av icke-monetära tillgångar från en samägare till ett gemensamt styrt företag.

Det är avgörande att kunna bedöma huruvida en part har kontroll över en annan part, det vill säga bestämmande inflytande eller om det snarare rör sig om ett betydande eller gemensamt inflytande. Om det rör sig om det sistnämnda handlar det om ett så kallat gemensamt arrangemang vilket kan röra sig om endera:

- gemensamma verksamheter (joint operations) eller
- gemensamt styrda företag (joint ventures).

Gemensamt ägda tillgångar och gemensamma verksamheter benämns "gemensamma verksamheter". Varje delägare (eller part) redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Gemensamt styrda företag (joint ventures) får inte längre konsolideras i enlighet med klyvningsmetoden (proportionell konsolidering) utan kapitalandelsmetoden skall tillämpas. Detta innebär att andelen redovisas på en rad i koncernens rapport över finansiell ställning samt att andelen av resultatet redovisas på en rad i koncernens rapport över totalresultat.

IFRS 11 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Den förväntas godkännas av EU under tredje kvartalet 2012. Standarden ska tillämpas retroaktivt med vissa specifika övergångsregler. Förtidstillämpning är tillåten om enheten dessutom förtidstillämpar IFRS 10 och IFRS 12 och ändringarna i IAS 27 och IAS 28.

IFRS 12 Disclosures of interest in other entities. Företag som äger andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamma arrangemang och icke konsoliderade strukturerade enheter skall upplysa om dessa i enlighet med IFRS 12. Syftet med dessa upplysningar är att ge användarna av de finansiella rapporterna en möjlighet att förstå:

- koncernens struktur,
- effekterna av innehaven på de finansiella rapporterna och
- eventuella risker med de aktuella innehaven.

Betydande kvalitativa och kvantitativa upplysningar skall lämnas om respektive innehav. Upplysningskraven innefattar bland annat följande:

- Finansiell information avseende dotterföretag med betydande andel icke bestämmande inflytande.
- Upplysningar om de bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid bedömningen av huruvida ett företag skall konsolideras eller inte, samt om ett intressebolag skall redovisas eller huruvida ett gemensamt arrangemang är att betrakta som gemensam verksamhet eller gemensamt styrt företag.
- Finansiella upplysningar om innehav i väsentliga intressebolag samt gemensamma arrangemang.
- Upplysningar om vilka risker och förmåner som är förknippade med "strukturerade enheter" respektive innehav och vad som skulle bli effekten om riskerna förändrades.

IFRS 12 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Den förväntas godkännas av EU under tredje kvartalet 2012. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Förtidstillämpning är tillåten även om IFRS 10 och IFRS 11 och ändringarna i IAS 27 och IAS 28 inte

förtidstillämpas. Enheter uppmuntras att frivilligt lämna vissa upplysningar även om hela standarden inte förtidstillämpas.

IFRS 13 Fair Value Measurement beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. I enlighet med IFRS definieras ett verkligt värde som: "the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date (i.e. an exit price)".

I standarden presenteras förtydliganden vad avser begreppet verkligt värde inkluderande följande områden:

- Koncept såsom "highest and best use" och "valuation premise" beskrivs. Dessa är enbart tillämpliga på icke finansiella tillgångar.
- Marknadsaktörer antas agera på ett sätt som maximerar värdet för inblandade parter i situationer då det inte föreligger vägledning avseende beräkning av verkligt värde i enskilda IFRS-standarder.
- Effekten av så kallade blockrabatter (stor position relativt marknaden) får aldrig inkluderas i beräkningen av ett verkligt värde.
- Bestämmande av verkligt värde när aktiviteten på marknaden sjunker.

Nya upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas samt vilken information (data) som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

IFRS 13 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Den förväntas godkännas av EU under tredje kvartalet 2012. Standarden ska tillämpas framåtriktat. Förtidstillämpning är tillåten.

IAS 1 Presentation av övrigt totalresultat har ändrats. Förändringen innebär att grupperingen av transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat förändras. Poster som skall återföras resultatet skall redovisas separat skilt från de poster som ej skall återföras till resultatet. Förslaget ändrar inte på det faktiska innehållet i övrigt totalresultat utan enbart uppställningsformen.

IAS 1 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2012 eller senare. Den förväntas godkännas av EU under första kvartalet 2012. Ändringen ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Förtidstillämpning är tillåten.

IAS 19 Ersättning till anställda har ändrats. Ändringarna innebär betydande förändringar avseende redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner, exempelvis:

- Möjligheten att periodisera aktuariella vinster och förluster som en del av "korridoren" kan inte tillämpas, utan dessa skall löpande redovisas i övrigt totalresultat. I resultaträkningen redovisas de poster hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som

uppkommer vid reglering av en pensions-skuld samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen.

- Känslighetsanalyser skall upprättas med avseende på rimliga förändringar i samtliga antaganden som gjorts vid beräkningen av pensionsskulden.
- Skillnaden mellan kort- och långfristiga ersättningar tar sin utgångspunkt i när förpliktelsen förväntas regleras snarare än kopplingen till den anställdes intjäning av förpliktelsen.
- Ändringarna inkluderar ytterligare ändringar som inte fokuserar på redovisning av pensioner utan övriga former av ersättningar till anställda. Ersättningar vid uppsägning skall redovisas vid det tidigare av följande: tillfället för när erbjudandet om ersättning inte kan dras tillbaks alternativt i enlighet med IAS 37 som en del av exempelvis omstrukturering av verksamheten.
- För svenska enheter kommer de aktuariella beräkningarna att även omfatta framtida betalningar av särskild löneskatt och avkastningsskatt.

IAS 19 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Den förväntas godkännas av EU under första kvartalet 2012. Den omarbetade standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Förtidstillämpning är tillåten.

Alfa Laval kommer att utvärdera effekterna av tillämpningen av de nya eller omarbetade redovisningsrekommendationerna inför respektive tillämpningstidpunkt.

Mål, politik och metoder för förvaltning av kapital

Alfa Laval definierar det förvaltrade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital inklusive den del som är hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2011 var det förvaltrade kapitalet MSEK 18 408 (13 031).

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och ge en relevant avkastning till aktieägarna och fördelar till övriga intressenter.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera måtvärden som inkluderar:

Mätvärden								
	Mål	Rikt- värden	Riktvärden inte satta	Utfall		Genomsnitt över senaste		
				2011	2010	3 år	5 år	8 år
Faktureringsstillväxt per år *	≥8%			15,9%	-5,1%	1,0%	8,9%	13,2%
Rörelsemarginal - justerad EBITA *	15%			18,5%	18,9%	18,3%	19,4%	16,8%
Avkastning på sysselsatt kapital	≥25%			31,3%	37,4%	34,1%	42,1%	36,6%
Skuldsättningsgrad		< 0,75		0,22	-0,04	0,07	0,14	0,21
Kassaflöde från rörelseverksamheten inklusive investeringar i anläggningstillgångar **		10%		10,0%	14,8%	14,5%	13,3%	11,4%
Investeringar **		2,5%		1,9%	1,7%	1,8%	2,1%	2,1%
Avkastning på eget kapital			X	22,9%	24,4%	23,9%	31,7%	27,0%
Soliditet			X	43,9%	50,0%	46,9%	42,2%	40,1%
Nettoskulden i förhållande till EBITDA			X	0,6	-0,1	0,2	0,3	0,5
Räntetäckningsgrad			X	28,6	35,9	26,6	25,9	19,8

* genomsnitt över en konjunkturcykel ** i % av omsättningen

Alla dessa måtvärden hänger ihop som mer eller mindre kommuniserande kärl. Detta innebär att om åtgärder sätts in som primärt inriktar sig på ett visst måtvärde så påverkar det också övriga måtvärden i varierande grad. Det är därför viktigt att se på helheten.

I februari 2011 justerade Alfa Laval upp tillväxtmålet från en genomsnittlig årlig tillväxt i faktureringen på minst 5 procent till minst 8 procent över en konjunkturcykel.

På längre sikt bör skuldsättningsgraden vara lägre än 0,75. Som ett resultat av större förvärv kan graden temporärt överstiga 1, men graden förväntas sedan snart minska ner under 0,75 beroende på positivt kassaflöde och resultat från den förvärvade verksamheten.

För att upprätthålla en bra kapitalstruktur kan koncernen till exempel ta upp nya lån eller amortera av på befintliga lån, justera nivån på utdelningarna som betalas till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, återköpa egna aktier, ge ut nya aktier eller sälja anläggningstillgångar.

Som exempel på koncernens aktiva arbete med förvaltningen av kapitalet kan nämnas:

- Det bilaterala låneavtalet med Svensk Exportkredit från juni 2011.
- Det nya låneavtalet med ett nytt banksyndikat från april 2011.
- Avtalet med Europeiska Investeringsbanken från september 2009, där ett bilateralt lån avropades i mars 2011.
- Den riktade låneemissionen i USA och det bilaterala låneavtalet med SHB som båda skedde under 2006.
- Återköpen av aktier under 2007, 2008 och 2010 och förslaget till nytt mandat för återköp av aktier under 2012.

Återköpen av aktier får ses i ljuset av att koncernens kassaflöde från rörelseverksamheten är så stort att det finansierar uppbyggnaden av rörelsekapital och de mellanstora företagsförvärv som gjorts liksom utdelningen till aktieägarna.

Finansiella risker

Finansiella instrument

Finansiella risker avser finansiella instrument. Alfa Laval har följande finansiella instrument: kassa och bank, placeringar, handelsfordringar, lån från kreditinstitut, handelsskulder och ett begränsat antal derivat för att säkra främst valutakurser och räntor, men även priset på metaller och el. Dessa inkluderar valutaterminer, valutaoptioner, ränteswappar, metallterminer och elderivat. Se not 13 och 14 för mer information om dessa finansiella instrument.

Finanspolicy

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen fastställt en finanspolicy. Koncernen har en aversiv inställning till finansiella risker, vilken tar sig uttryck i policyn. Denna fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen i Alfa Laval Treasury International, vilka finansiella risker koncernen kan acceptera samt anger hur riskerna skall begränsas.

Prisrisker

Det finns tre olika typer av prisrisker: valutarisker, ränterisker och marknadsrisker. Se nedan.

Valutarisker

Beroende på Alfa Laval koncernens internationella affärsverksamhet och geografiska spridning är koncernen utsatt för valutarisker. Kursrörelserna i de större valutorna för koncernen under de senaste åren framgår nedan (SEK/utländsk valuta):

Valutarisker delas in i transaktionsexponering som avser kursförändringar som påverkar de valutaflöden som uppstår på grund av affärsverksamheten och omräkningsexponering som avser omräkningen av dotterbolagens rapporter över finansiell ställning från lokal valuta till SEK.

Transaktionsexponering

Under 2011 uppgick Alfa Lavals försäljning till länder utanför Sverige till 96,7 (96,6) (96,8) procent av den totala försäljningen.

Alfa Lavals lokala säljbolag säljer normalt i lokal valuta till lokala slutkunder och har sin lokala kostnadsbas i lokal valuta. Export från tillverknings- och logistikcentra till andra koncernbolag faktureras i de exporterande bolagens lokala valutor, utom för Sverige, Danmark och Storbritannien där exporten är denominerad i EUR.

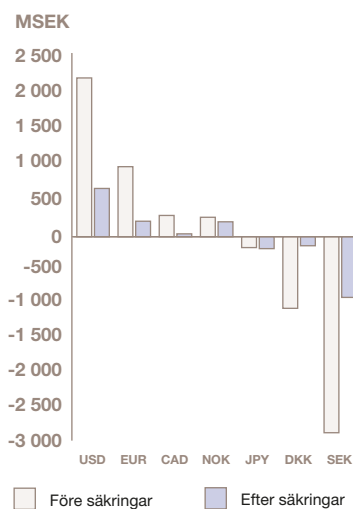
Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda flöden av utbetalningar och inbetalningar. Målsättningen för riskhantering avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom försäljning så väl som kostnader i lokal valuta. Finanspolicyn anger att de lokala bolagen är ansvariga för att identifiera och säkra valutakursexponeringar på alla kommersiella flöden via Alfa Laval Treasury International. Kontraktsbaserade flöden måste säkras i sin helhet. Dessutom måste nettot av prognostiserade flöden de närmaste 12 månaderna säkras till minst hälften. Resterande del av de prognostiserade flödena kan till viss del säkras efter samråd med koncernens centrala finansfunktion. Alfa Laval Treasury International kan öka eller minska den totala säkringen som initierats av de lokala bolagen för de valutor där Alfa

Laval har en kommersiell exponering upp till men ej överstigande 100 procent av ett års kommersiella exponering för varje valuta.

Koncernens netto transaktionsexponering den 31 december 2011 i olika valutor före och efter säkringar för de kommande 12 månaderna uppgår till:

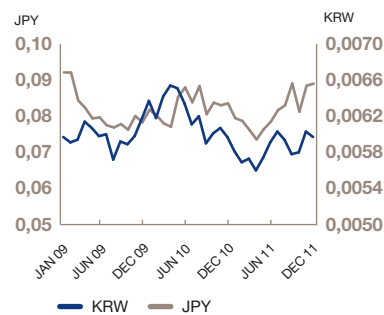
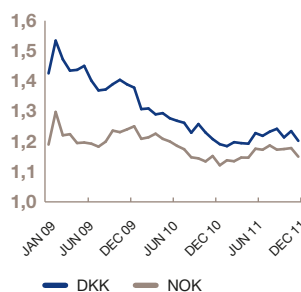
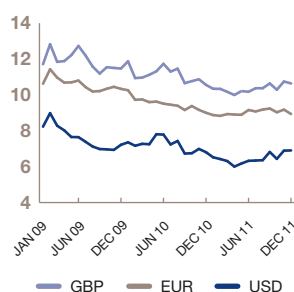
Netto transaktionsexponering per valuta den 31 december 2011 för de kommande 12 månaderna



Detta är en återspeglning av att en stor del av tillverkningen inom koncernen är lokaliserad till Sverige och Danmark med kostnader denominerade i lokala valutor.

Valutakontrakt för prognostiserade flöden ingås fortlöpande under året med 12 månader som den maximala löptiden. För kontraktsbaserade flöden följer derivaten löptiden på det underliggande kontraktet. Detta innebär att bolaget erfar effekten från rörelserna i marknadskurserna för valutorna med en varierande grad av fördröjning.

Valutakursförändringar



Om valutakurserna mellan SEK och de väsentligaste utländska valutorna ändras med +/- 10 % får det följande effekt på rörelseresultatet, om inga säkringsåtgärder vidtagits:

Påverkan på rörelseresultatet av valutakursförändringar exklusive säkringsåtgärder

Koncernen						
MSEK	2011		2010		2009	
Valutakursförändring mot SEK	+ 10%	- 10%	+ 10%	- 10%	+ 10%	- 10%
USD	225	-225	167	-167	283	-283
EUR	99	-99	165	-165	118	-118
CAD	30	-30	24	-24	32	-32
NOK	28	-28	24	-24	27	-27
DKK	-102	102	-101	101	-105	105
JPY	-15	15	-22	22	-59	59
Övriga	34	-34	29	-29	45	-45
Totalt	299	-299	286	-286	341	-341

Utestående valutaterminer och valutaoptioner för koncernen uppgick vid utgången av året till:

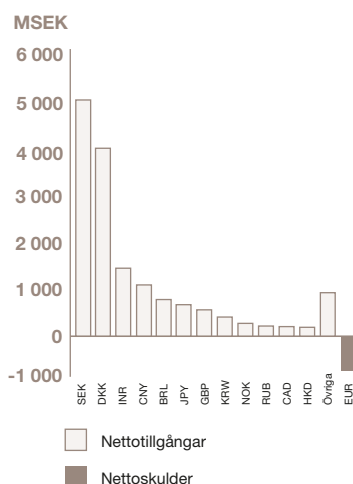
Utestående valutaterminer och valutaoptioner

Koncernen						
Miljoner	2011		2010		2009	
	Original- valuta	SEK	Original- valuta	SEK	Original- valuta	SEK
Utflyden:						
USD	-593	-4 093	-405	-2 754	-480	-3 465
EUR	-175	-1 566	-257	-2 316	-326	-3 365
KRW	-80 469	-480	-73 831	-441	-101 412	-626
AUD	-13	-91	-29	-203	-5	-30
CAD	-19	-128	-26	-176	-7	-47
JPY	-	-	-596	-50	-	-
BRL	-3	-12	-11	-43	-10	-42
Övriga	-	-46	-	-79	-	-31
Totalt		-6 416		-6 062		-7 606
Inflyden:						
SEK	5 751	5 751	6 243	6 243	7 074	7 074
DKK	328	394	284	343	86	120
NOK	38	44	32	37	78	97
SGD	5	27	3	16	9	48
GBP	16	164	1	13	5	55
JPY	1 263	113	-	-	3 670	288
Övriga	-	7	-	8	-	29
Totalt		6 500		6 660		7 711

Omräkningsexponering

När dotterbolagens rapporter över finansiell ställning i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och att resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan rapporten över finansiell ställning omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Risker är störst för de valutor där koncernen har störst nettotillgångar och där kursrörelserna mot svenska kronor är störst. Koncernens nettotillgångar eller nettoskulder för de största valutorna fördelas på följande sätt:

Netto tillgångar och skulder per valuta



Omräkningsdifferenserna är ett centralt ansvar och hanteras dels genom att upplåningen fördelats på olika valutor utifrån nettotillgångarna i respektive valuta och dels med valutaterminskontrakt. Lån som tas upp i samma valuta som det finns nettotillgångar i koncernen, minskar dessa nettotillgångar och därmed minskar omräkningsexponeringen.

Dessa säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter fungerar på följande sätt. Kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, redovisas som en del av övrigt totalresultat i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. I övrigt totalresultat möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK 34 (99) (220) avseende skulder i utländsk valuta omförd till övrigt totalresultat såsom säkring av nettoinvesteringarna i utlandsverksamheter. De lån som säkras nettoinvesteringar i utlandsverksamheter är denominerade i EUR och USD, eftersom dessa utländska valutor har störst påverkan på rapporten över finansiell ställning. Eftersom koncernen använder delar av sitt kassaflöde till att amortera ner på lånen för att förbättra finansnettot så tenderar omfattningen av denna säkring över tiden att minska.

Ränterisker

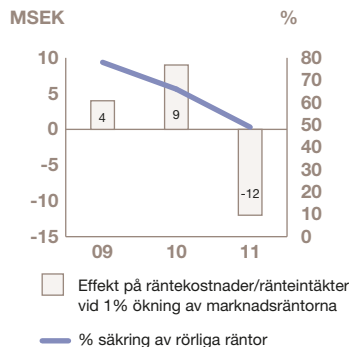
Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Koncernen försöker hantera ränterisken genom att matcha ränteperioder till fast ränta för finansiella tillgångar och skulder och genom att använda finansiella derivat såsom ränteswappar.

Finanspolicyn kräver att ränterisken och räntebindningsperioden mäts för varje huvudvaluta. Den kortaste räntebindningsperioden för lånen skall vara 10 månader och den längsta räntebindningsperioden skall vara 24 månader enligt policyn.

Lånet med banksyndikatet och de bilaterala låneavtalen löper med rörlig ränta. Koncernen har valt att säkra 45 (60) (63) procent av lånen till fast ränta, med en löptid om 34,6 månader. Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden inklusive derivat uppgick till 19,2 (18,5) månader vid utgången av 2011.

Räknat på en generell ökning av marknadsräntorna med 100 räntepunkter (1 procentenhet) skulle koncernens räntenetto förändras enligt nedanstående stapeldiagram.

Räntekänslighetsanalys kontra % säkring av rörliga räntor



Anledningen till den positiva effekten under perioden 2009 och 2010 är storleken på kassa, bank och kortfristiga placeringar relativt den osäkrade delen av total låneskuld. Beroende på den ökade upplåningen under 2011 blir effekten negativ.

Sammantaget innebär detta att koncernen har en förhållandevis låg ränterisk.

Marknadsrisk

Marknadsrisk definieras som risken för förändringar i värdet på ett finansiellt instrument beroende på förändrade marknadspriser. Detta gäller bara finansiella instrument som är noterade eller annars handlas, vilket för Alfa Laval del avser obligationer och andra värdepapper samt andra långfristiga värdepappersinnehav om totalt MSEK 118 (242). Marknadsrisken för dessa bedöms som låg. För övriga finansiella instrument består prisrisken bara av valutarisk och ränterisk.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.

Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Koncernens lån är huvudsakligen långfristiga och förfaller bara i samband med att den avtalade lånetiden går ut. Detta gör att koncernen under överskådlig framtid inte behöver refinansiera förfallande lån. Genom att förfallotidpunkterna är spridda över tiden minskas refinansieringsrisken.

2006 gjorde Alfa Laval en riktad låneemission i USA. Erbjudandet blev övertecknat och stängdes på MUSD 301 och MUSD MSEK 758. Lånet förfaller i april 2016.

I samband med förvärvet av Tranter ingick Alfa Laval ett bilateralt låneavtal med SHB om MEUR 25, motsvarande MSEK 223. Lånet förfaller i december 2013.

Låneavtalet med det tidigare banksyndikatet ersattes den 20 april 2011 med ett nytt låneavtal om MEUR 301 och MUSD 420, motsvarande MSEK 5 590 med ett nytt banksyndikat. Per 31 december 2011 utnyttjades MSEK 1 051 av faciliteten. Faciliteten löper till april 2016, med två ett-åriga förlängningsoptioner.

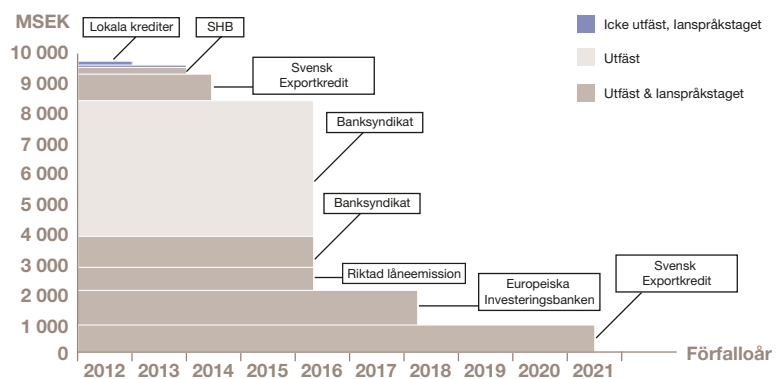
Den 8 juni 2011 ingick Alfa Laval ett bilateralt banklån med Svensk Exportkredit fördelat på ett lån om MEUR 100 som förfaller 2014 och ett lån om MEUR 100 som förfaller 2021, totalt motsvarande MSEK 1 787.

Den 15 september 2009 ingick Alfa Laval ett avtal med Europeiska Investeringsban-

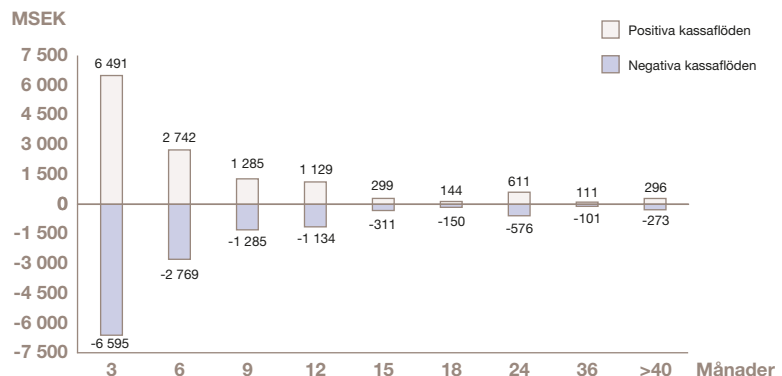
ken som gav Alfa Laval möjlighet att fram till 15 mars 2011 avropa ett lån på upp till MEUR 130. I mars 2011 avropade Alfa Laval ett lån på MEUR 130, motsvarande MSEK 1 162. Lånet förfaller 2018.

Sammanfattningsvis ser förfallostrukturen för lånen och lånefaciliteterna ut på följande sätt:

Förfallostrukturen på koncernens upplåning



Förfallostruktur för finansiella derivat



Kassaflödesrisk

Kassaflödesrisk definieras som risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar. Denna risk är mest kopplad till ändrade räntesatser och valutakurser. Till den del detta upplevs som ett problem, används olika derivat för att låsa satser och kurser. Se beskrivning av exponering och säkringsåtgärder under ränterisk. Se förfallostrukturen för finansiella derivat ovan.

Motpartsrisiker

Finansiella instrument som potentiellt utsätter koncernen för betydande förekomster av kreditrisker består huvudsakligen av kassa, placeringar och derivat.

Koncernen har kassa och banktillgodo-havanden samt kort- och långfristiga placeringar hos olika finansiella institutioner som godkänts av koncernen. Dessa finansiella institutioner är lokaliserade i större

länder över hela världen och koncernens policy är utformad för att begränsa risken hos en enskild institution. Risken för att en motpart inte fullgör sina förpliktelser begränsas genom val av kreditvärda motparter och genom att engagemanget per motpart begränsas. Koncernen genomför med jämna mellanrum utvärderingar av kreditvärdigheten hos de finansiella institutioner som finns i dess placeringsstrategi. Koncernen kräver inte säkerheter för dessa finansiella instrument.

Koncernen är utsatt för kreditrisk ifall någon motpart i derivativa instrument inte fullföljer sitt åtagande. Koncernen begränsar denna exponering genom att diversifiera mellan motparter med hög kreditvärdighet och genom att begränsa transaktionsvolymen med varje motpart.

Sammantaget är det koncernens bedömning att motpartsriskerna är begränsade och att det inte finns någon koncentration av risk i dessa finansiella instrument.

Operationella risker

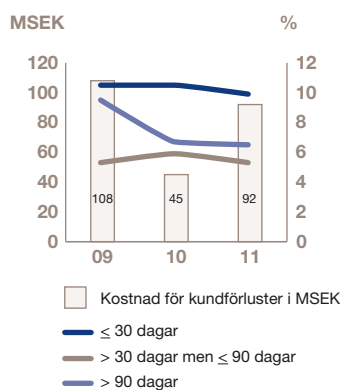
Risk för kundförluster

Risken för kundförluster avser risken att kunden inte kan betala levererade produkter på grund av finansiella problem. Koncernen säljer till ett stort antal kunder i länder över hela världen. Att några av dessa kunder emellanåt drabbas av betalningsproblem eller går i konkurs hör dessvärre till verkligheten i en verksamhet av Alfa Laval's omfattning. Alla kunder utom Tetra Laval representerar mindre än 1 procent av omsättningen och representerar därför en begränsad risk. Alfa Laval tar regelmässigt in kreditupplysningar på nya kunder och vid behov på gamla kunder. Tidigare betalningsbeteende påverkar om nya order skall accepteras. På marknader med politiska eller ekonomiska risker eftersträvas kreditförsäkringslösningar. Kundfordringar utgör den enskilt största finansiella tillgången enligt not 13. Mot bakgrund av ovanstående beskrivning är det ledningens uppfattning att det inte finns någon väsentlig koncentration av risker i denna finansiella tillgång.

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar.

Koncernens kostnader för kundförluster och förfallna kundfordringar i procent av totala kundfordringar presenteras i följande graf:

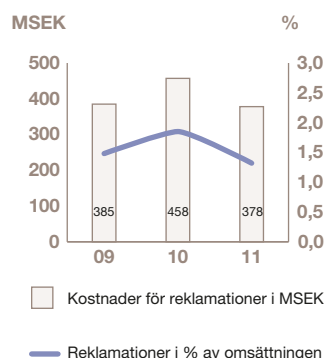
Kostnad för kundförluster/förfallna kundfordringar i % av totala



Risk för reklamationer

Risken för reklamationer avser de kostnader som Alfa Laval drabbas av för att rätta till uppkomna fel i produkter eller systemlösningar samt eventuella skadeståndskostnader. Alfa Laval strävar efter att hålla nere dessa kostnader genom en ISO certifierad kvalitetssäkring. De största reklamerationsriskerna uppstår i samband med nya tekniska lösningar eller nya applikationer. Genom omfattande tester på fabriken och hos kunden begränsas riskerna. Koncernens reklamerationskostnader och deras relation till omsättningen framgår av följande graf:

Reklamerationskostnader i MSEK och i % av omsättningen



Risk förknippad med teknisk utveckling

Denna risk avser risken för att någon konkurrent tar fram en ny teknisk lösning som gör Alfa Laval's produkter tekniskt obsoleta och därmed svåra att sälja. Alfa Laval möter denna risk genom en medveten satsning på forskning och utveckling med sikte på att ligga i absoluta frontlinjen vad avser teknisk utveckling.

Ekonomisk risk

Konkurrens

Koncernen är verksam inom konkurrensutsatta marknader. För att möta denna konkurrens har koncernen till exempel:

- organiserat verksamheten i divisioner baserade på kundsegment för att få en kundnära bearbetning av marknaden,
- en strategi för förvärv av verksamheter för att till exempel förstärka närvaron på vissa marknader eller bredda koncernens produktbudande,

- arbetat med att utifrån sin internationella närvaro skapa en konkurrenskraftig kostnadsbild och
- arbetat med att säkra tillgången till strategiska metaller och komponenter för att upprätthålla leveransförmågan.

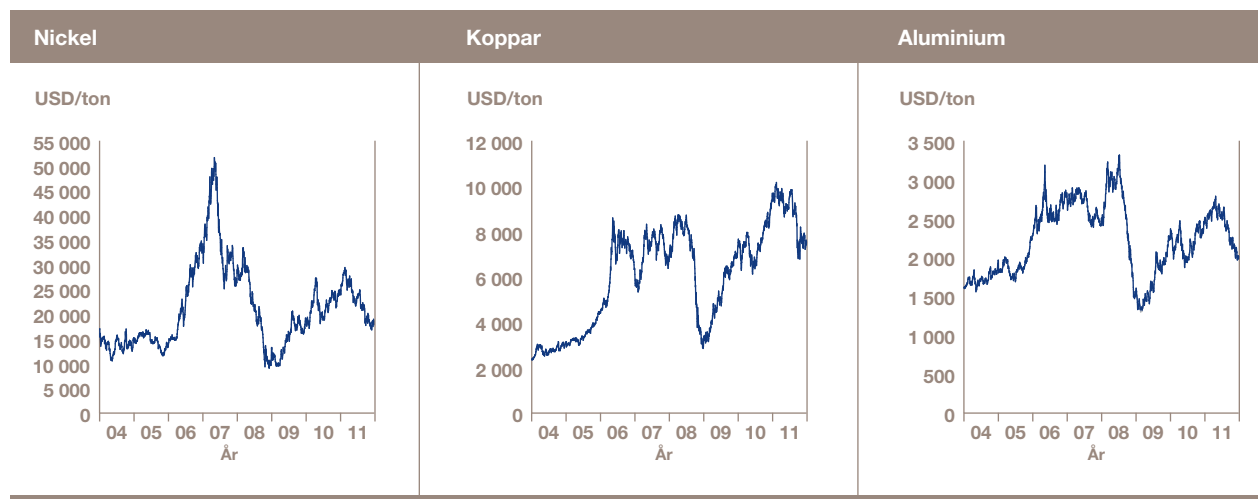
Konjunkturläge

Vid en generell ekonomisk nedgång tenderar koncernen att påverkas med en eftersläpning om sex till tolv månader beroende på kundsegment. Samma sak gäller vid en ekonomisk uppgång. Det faktum att koncernen är verksam på ett stort antal geografiska marknader och inom ett vitt spektrum av kundsegment innebär en diversifiering som begränsar effekten av fluktuationer i det ekonomiska klimatet. Historiskt har fluktuationer i det ekonomiska klimatet inte genererat minskningar i orderingen större än 10 procent. Konjunkturedgången under 2009 och 2010 innebar dock en betydligt större nedgång i orderingen. Detta berodde delvis på att nedgången skedde abrupt från en mycket hög efterfrågenivå som utgjorde kulmen på en långvarig högkonjunktur samt att prisnivån i samband med denna topp var inflaterad av kraftiga prisökningar på råmaterial.

Råvarupriser

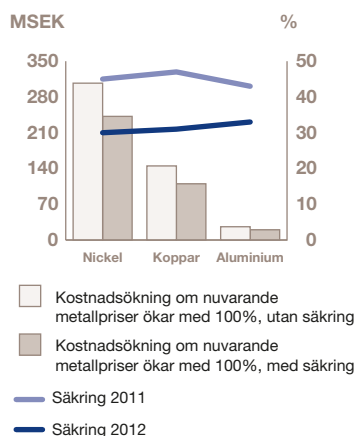
Koncernen är beroende av leveranser av rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan med mera för tillverkningen av produkter. Priserna på vissa av dessa marknader är volatila och ett bristande utbud har förekommit för titan. När det gäller titan är antalet möjliga leverantörer begränsat. Risken för kraftigt höjda priser eller bristande tillgång utgör allvarliga risker för verksamheten. Möjligheterna att föra högre insat priser vidare till slutkund varierar från tid till annan och mellan olika marknader beroende på hur konkurrensläget ser ut. Koncernen möter denna risk genom att säkra långsiktiga leveransåtaganden och genom fasta priser från leverantörerna under sex till tolv månaders tid. Under perioder av kraftig prisuppgång har kundens pris på titanprodukter kopplats till Alfa Laval's inköpspriser på titan. Under perioden 2007 till 2011 har koncernen erfarit stora prisfluktuationer för många råmaterial, men i synnerhet för rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan.

Prisvolatiliteten för de viktigaste metallerna visas nedan:



Koncernen använder metallterminer för att säkra priset på strategiska metaller. Nedanstående graf visar hur stor andel av inköpen av nickel, koppar och aluminium som har säkrats under 2011 respektive hur mycket av de förväntade inköpen under 2012 som var säkrade vid utgången av 2011. Grafen visar också hur mycket koncernens kostnader för dessa inköp skulle påverkas om priserna skulle fördubblas från nuvarande nivåer.

Känslighetsanalys och säkring av metallpriser



Miljörisker

Denna risk avser de kostnader som koncernen kan drabbas av för att reducera utsläpp enligt ny eller strängare miljölagstiftning, att sanera mark vid tidigare eller nu ägda industri-fastigheter, ordna effektivare avfallshantering, erhålla fortsatta eller nya etableringstillstånd etc. Koncernen har en ambition att ligga väl inom de ramar som lokal lagstiftning ger, vilket torde reducera riskerna. Koncernens verksamhet kan inte heller betecknas som tungt miljöpåverkande. För mer information om Alfa Laval's miljöpåverkan, se avsnittet om "Hållbarhet" på sidan 48.

Politisk risk

Politisk risk avser risken att myndigheterna, i de länder där koncernen verkar, genom politiska beslut eller myndighetsutövning försvårar, fördyrar eller omöjliggör fortsatt verksamhet för koncernen. Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där den politiska risken bedöms som försumbar eller ringa. Den verksamhet som bedrivs i länder där den politiska risken bedöms som högre är marginell.

Risk för och i samband med rättstvister

Denna risk avser de kostnader som koncernen kan drabbas av för att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd. Koncernen är inblandad i en handfull rättsliga tvister, huvudsakligen med kunder. Eventuella bedömda förlustrisker är reserverade.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2011, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 714 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 800 kåranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Risk för teknikrelaterade skador

Denna risk avser de kostnader Alfa Laval kan drabbas av i samband med att någon produkt som koncernen har levererat havererar och orsakar skador på liv och egendom. Den största risken i detta sammanhang rör höghastighetsseparatorer, på grund av de stora krafter som är inblandade när kulan i separatorn roterar med mycket höga varvtal. Vid ett haveri kan skadorna bli omfattande. Alfa Laval motverkar dessa risker genom ett omfattande testarbete och en ISO certifierad kvalitetssäkring. Koncernen har en produktansvarsförsäkring. Antalet skador är lågt och få skador har förekommit historiskt.

Risk för driftsavbrott

Denna risk handlar om risken att enskilda enheter eller funktioner inom koncernen kan drabbas av driftsavbrott på grund av:

- strejker och andra konflikter på arbetsmarknaden,
- brand, naturkatastrofer etc.,
- dataintrång, avsaknad av backuper etc. och
- motsvarande problem hos större underleverantörer.

Alfa Laval har en väl utbyggd dialog med de lokala fackliga organisationerna, vilket minskar risken för konflikter och strejker där Alfa Laval är direkt inblandat. Konflikter på övriga delar av arbetsmarknaden är det däremot svårare att skydda företaget mot, till exempel inom transporter.

Alfa Laval minimerar de två följande riskerna genom att bedriva ett aktivt förebyggande arbete på varje anläggning enligt de inom varje område framtagna globala riktlinjerna under övervakning av tillverkningsansvariga, koncernens Risk Management funktion, fastighetsansvariga, IT och HR.

Problem hos större underleverantörer minimeras genom att Alfa Laval försöker använda flera leverantörer av insatsvaror som vid behov kan täcka upp för produktionsbortfall någon annanstans. Önskemålet om långsiktiga och konkurrenskraftiga leveransavtal sätter dock restriktioner för vilken flexibilitet som kan uppnås. Vid bristsituationer kan det totala utbudet vara för begränsat för att medge utbytbarhet.

HPR står för "Highly Protected Risk" och är försäkringsindustrins högsta betyg för riskkvalitet. Betyget är reserverat för kommersiella fastigheter där exponeringen mot en fysisk skada är reducerad till ett minimum med hänsyn taget till byggkonstruktion, verksamhet och lokala förutsättningar. HPR innebär att alla fysiska risker i och runt anläggningen är dokumenterade och att dessa hålls under vissa gränser. Alfa Lavals produktionsanläggning i Lund i Sverige, som är koncernens största och viktigaste anläggning, har HPR klassning, liksom produktionsanläggningarna i Richmond och Newburyport i USA. Ytterligare åtta produktionsanläggningar är planerade att HPR klassas.

Detta innebär att anläggningen har bästa tänkbara brand- och maskinskydd och att ansvarig personal har adekvata säkerhetsrutiner för att se till att dessa skydd underhålls och är i funktion. Dessutom är möjliga tändkällor noggrant kontrollerade för att förhindra att en brand kan starta. För en HPR anläggning är risken för en fysisk skada minimerad, vilket minimerar risken för att råka ut för ett avbrott i produktion som skulle kunna få omfattande konsekvenser för Alfa Laval och dess kunder.

Försäkringsrisker

Dessa risker avser de kostnader Alfa Laval kan erfara på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende egendom, avbrott, ansvar, transport, liv och pensioner. Koncernen strävar efter att upprätthålla ett försäkringsskydd som håller risknivån på en acceptabel nivå för en koncern av Alfa Lavals storlek och som samtidigt är kostnadseffektivt. Som en del i detta har Alfa Laval ett eget återförsäkringsbolag. Samtidigt pågår ett ständigt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom förebyggande åtgärder.

Risker förknippade med kreditvillkor

Denna risk avser den begränsade handlingsfrihet som koncernen kan påföras genom restriktioner som är förknippade med kreditvillkoren i låneavtal. Låneavtalet med syndikatbankerna innehåller inga sådana restriktioner.

Noter

Not 1. Rörelsesegment

Alfa Laval verksamhet är indelad i två affärsdivisioner "Equipment" respektive "Process Technology" som säljer till externa kunder och en division "Övrigt" som täcker inköp, produktion och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter. Dessa tre divisioner utgör Alfa Laval tre rörelsesegment.

De två affärsdivisionerna (rörelsesegmenten) är i sin tur indelade i ett antal kundsegment. Kunderna till Equipment-divisionen köper produkter, medan kunderna till Process Technology-divisionen köper system för processapplikationer. Equipment-divisionen består av fem kundsegment: Industrial Equipment, Marine & Diesel, OEM (Original Equipment Manufacturers), Sanitary Equipment och eftermarknadssegmentet Parts & Service. Process Technology-divisionen består av fyra kundsegment: Energy & Environment, Food Technology, Process Industry och eftermarknadssegmentet Parts & Service. På grund av en omorganisation av Process Technology-divisionen har det tidigare Life Science

segmentet per den 1 april 2011 lyfts in i främst Process Industry segmentet, men även i mindre omfattning in i Food Technology samt Energy & Environment. Omorganisationen sker för att förbättra servicegraden till kunderna.

Rörelsesegmenten är bara ansvariga för resultatet ner till och med rörelse-resultatet exklusive jämförelsestörande poster och för det rörelsekapital som de förvaltar. Detta innebär att finansiella tillgångar och skulder, pensionstillgångar, avsättningar till pensioner och liknande och aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är ett ansvar för företaget som helhet (Corporate) och inte ett ansvar för rörelsesegmenten. Detta betyder också att finansnettot och inkomstskatter är ett ansvar för företaget som helhet och inte ett ansvar för rörelsesegmenten.

Rörelsesegmenten mäts endast utifrån sina transaktioner med externa parter.

Orderingång

Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Equipment	15 931	12 945	11 751
Process Technology	12 738	10 923	9 767
Övrigt	2	1	21
Totalt	28 671	23 869	21 539

Orderstock

Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Equipment	6 847	4 983	6 399
Process Technology	6 889	6 569	5 486
Övrigt	0	0	21
Totalt	13 736	11 552	11 906

Nettoomsättning

Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Equipment	16 490	14 065	14 665
Process Technology	12 160	10 632	11 350
Övrigt	2	23	24
Totalt	28 652	24 720	26 039

Tillgångar / Skulder

Koncernen	Tillgångar		Skulder	
	2011	2010	2011	2010
MSEK				
Equipment	14 613	9 283	4 366	2 166
Process Technology	9 779	8 482	5 432	4 127
Övrigt	5 178	4 456	3 396	2 286
Deltotal	29 570	22 221	13 194	8 579
Corporate	4 933	4 948	6 165	5 008
Totalt	34 503	27 169	19 359	13 587

Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Investeringar

Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Equipment	111	75	91
Process Technology	127	85	113
Övrigt	317	269	247
Totalt	555	429	451

Rörelseresultat i interna bokslut

Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Equipment	2 994	2 604	2 530
Process Technology	2 508	2 159	2 040
Övrigt	-568	-405	-138
Totalt	4 934	4 358	4 432
Avstämning mot koncernens total:			
Jämförelsestörande poster	-170	90	-225
Konsolideringsjusteringar	-73	-47	-177
Totalt rörelseresultat	4 691	4 401	4 030
Finansiellt netto	-15	-37	-270
Resultat efter finansiella poster	4 676	4 364	3 760

Rörelseresultatet i interna bokslut är mycket nära rörelseresultatet enligt IFRS. Det är bara två skillnader. Rörelseresultatet i interna bokslut inkluderar inte jämförelsestörande poster och inte heller alla konsolideringsjusteringar som görs i det officiella bokslutet.

Avskrivningar

Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Equipment	338	256	200
Process Technology	222	198	153
Övrigt	315	342	368
Totalt	875	796	721

Not 2. Information om geografiska områden

Länder med mer än 10 procent av nettoomsättningen, anläggningstillgångarna respektive investeringarna redovisas separat.

Nettoomsättning						
Koncernen						
	2011		2010		2009	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Till kunder i:						
Sverige	942	3,3	849	3,4	840	3,2
Övriga EU	7 634	26,5	6 879	27,8	7 941	30,6
Övriga Europa	2 313	8,1	1 953	7,9	1 829	7,0
USA	3 832	13,4	3 354	13,6	3 736	14,3
Övriga						
Nordamerika	788	2,8	757	3,1	575	2,2
Latinamerika	1 981	6,9	1 531	6,2	1 432	5,5
Afrika	216	0,8	242	1,0	259	1,0
Kina	3 772	13,2	3 144	12,7	2 876	11,0
Övriga Asien	6 774	23,6	5 648	22,8	6 238	24,0
Oceanien	400	1,4	363	1,5	313	1,2
Totalt	28 652	100,0	24 720	100,0	26 039	100,0

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är det samma som leveransadressen.

Anläggningstillgångar				
Koncernen				
	2011		2010	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	1 553	8,3	1 598	11,8
Danmark	4 672	25,1	789	5,8
Övriga EU	4 361	23,4	3 877	28,5
Övriga Europa	329	1,8	349	2,6
USA	2 251	12,1	2 016	14,8
Övriga Nordamerika	121	0,6	125	0,9
Latinamerika	500	2,7	167	1,2
Afrika	1	0,0	1	0,0
Asien	3 096	16,6	3 026	22,2
Oceanien	97	0,5	97	0,7
Deltotal	16 981	91,1	12 045	88,5
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	0,1	32	0,2
Pensionstillgångar	346	1,9	235	1,7
Uppskjutna skattefordringar	1 293	6,9	1 301	9,6
Totalt	18 645	100,0	13 613	100,0

Den stora ökningen i anläggningstillgångar för Danmark under 2011 beror på förvärvet av Aalborg Industries och framförallt den goodwill och övriga koncernmässiga övervärden som detta resulterade i.

Investeringar						
Koncernen						
	2011		2010		2009	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	99	17,8	54	12,6	78	17,2
Danmark	21	3,7	53	12,4	27	6,1
Frankrike	49	8,9	34	7,9	82	18,1
Italien	54	9,8	68	15,9	61	13,5
Övriga EU	35	6,3	39	9,0	54	12,0
Övriga Europa	10	1,8	25	5,8	13	2,8
Nordamerika	46	8,3	39	9,0	31	6,9
Latinamerika	18	3,2	7	1,6	3	0,7
Afrika	1	0,1	0	0,0	0	0,0
Kina	98	17,6	37	8,6	29	6,5
Indien	82	14,8	36	8,3	37	8,1
Övriga Asien	40	7,4	34	8,2	35	7,9
Oceanien	2	0,3	3	0,7	1	0,2
Totalt	555	100,0	429	100,0	451	100,0

Not 3. Information om produkter och tjänster

Nettoomsättning per produkt/tjänst			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Egna produkter inom:			
Separering	6 345	6 043	6 586
Värmeöverföring	15 480	13 092	13 866
Flödeshantering	3 006	2 700	2 427
Övrigt	670	550	615
Relaterade produkter	1 881	1 144	1 339
Service	1 270	1 191	1 206
Totalt	28 652	24 720	26 039

Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspeglning av de nuvarande tre huvudteknologierna. Övrigt är egna produkter utanför dessa huvudteknologier. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Laval's produkterbjudande. Service täcker alla typer av service, serviceavtal etc.

Not 4. Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Laval's enskilt största kund med cirka 4 procent av nettoomsättningen. Se not 32 för mer information.

Not 5. Anställda

Medeltal anställda – totalt						
Koncernen						
	Antal anställda kvinnor			Totalt antal anställda		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Moderbolaget	–	–	–	–	–	–
Dotterbolag i Sverige (9)	466	439	463	2 138	2 042	2 216
Sverige totalt (9)	466	439	463	2 138	2 042	2 216
Utländskt totalt (145)	2 344	1 913	1 902	12 529	10 036	9 557
Totalt (154)	2 810	2 352	2 365	14 667	12 078	11 773

Siffrorna inom parentes i textkolumnen anger hur många bolag under varje rubrik som hade anställd personal och därmed löner och ersättningar 2011.

Medeltal anställda – i Sverige per kommun			
Koncernen			
	2011	2010	2009
Botkyrka	427	428	455
Eskilstuna	203	199	215
Lund	1 002	958	1 037
Ronneby	264	245	271
Stockholm	12	12	12
Vänersborg	137	129	134
Övrigt *	93	71	92
Totalt	2 138	2 042	2 216

* "Övrigt" avser kommuner med färre än 10 anställda och inkluderar även anställda vid utländska representationskontor.

Medeltal anställda – per land

Koncernen						
	Antal anställda kvinnor			Totalt antal anställda		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Argentina	9	7	7	35	33	34
Australien	14	12	10	93	64	64
Belgien	2	3	8	35	43	67
Brasilien	42	25	40	430	162	145
Bulgarien	10	9	10	41	40	41
Chile	8	8	6	32	29	29
Colombia	6	4	4	17	16	13
Danmark	377	301	321	1 515	1 127	1 145
Filippinerna	3	2	2	11	11	13
Finland	41	35	40	236	205	213
Frankrike	157	144	159	876	787	816
Förenade Arabemiraten	16	12	12	146	98	96
Grekland	8	8	9	22	23	23
Hong Kong	8	6	5	27	27	28
Indien	64	56	58	1 420	1 402	1 410
Indonesien	15	11	12	66	60	62
Iran	3	3	2	14	14	14
Italien	137	113	125	843	644	606
Japan	55	38	41	262	211	213
Kanada	17	18	19	83	81	80
Kazakstan	2	–	–	8	–	–
Kina	521	367	203	2 353	1 435	969
Korea	52	42	80	328	299	209
Lettland	7	7	7	14	13	14
Malaysia	23	22	24	74	65	62
Mexiko	16	12	12	58	55	55
Nederländerna	48	36	24	247	187	219
Norge	7	8	8	40	42	46
Nya Zeeland	3	4	3	18	18	21
Panama	3	–	–	8	1	–
Peru	7	6	7	27	25	27
Polen	44	36	39	231	195	201
Portugal	4	5	5	12	12	12
Qatar	–	–	–	4	–	–
Rumänien	5	5	8	14	15	18
Ryssland	112	101	114	315	279	292
Schweiz	5	5	5	17	18	18
Singapore	36	28	30	121	70	71
Slovakien	2	2	2	10	11	11
Spanien	22	21	25	85	82	92
Storbritannien	41	38	54	281	281	296
Sverige	466	439	463	2 138	2 042	2 216
Sydafrika	6	8	9	36	38	42
Taiwan	12	10	10	37	32	33
Thailand	17	20	18	64	57	59
Tjeckien	8	12	13	37	56	68
Turkiet	7	7	8	37	36	39
Tyskland	75	66	72	351	328	320
Ukraina	7	6	7	18	18	18
Ungern	5	5	5	15	14	16
USA	220	207	206	1 329	1 238	1 167
Venezuela	3	6	7	8	13	18
Vietnam	25	–	–	102	–	–
Österrike	7	6	7	26	26	32
Totalt	2 810	2 352	2 365	14 667	12 078	11 773

Könsfördelningen bland ledande befattningshavare

Koncernen

	2011			2010			2009		
	Totalt antal	Män %	Kvinnor %	Totalt antal	Män %	Kvinnor %	Totalt antal	Män %	Kvinnor %
Styrelsemedlemmar (exklusive suppleanter)	11	72,7	27,3	11	72,7	27,3	11	72,7	27,3
Verkställande direktören & koncernledningen	11	90,9	9,1	10	90,0	10,0	10	90,0	10,0
Chefer i Sverige	202	79,2	20,8	241	83,4	16,6	302	81,8	18,2
Chefer utanför Sverige	1 299	81,9	18,1	1 394	84,8	15,2	1 086	86,2	13,8
Chefer totalt	1 501	81,5	18,5	1 635	84,6	15,4	1 388	85,2	14,8
Anställda i Sverige	2 138	78,2	21,8	2 042	78,5	21,5	2 216	79,1	20,9
Anställda utanför Sverige	12 529	81,3	18,7	10 036	80,9	19,1	9 557	80,1	19,9
Anställda totalt	14 667	80,8	19,2	12 078	80,5	19,5	11 773	79,9	20,1

Not 6. Löner och ersättningar

Löner och ersättningar – totalt

Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Styrelser, VD:ar och vD:ar	218	180	189
– varav rörliga lönedelar	38	20	26
Övriga	4 874	4 232	4 386
Summa löner och ersättningar	5 092	4 412	4 575
Sociala kostnader	878	775	799
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	160	188	175
Pensionskostnader, premiebestämda planer	345	305	330
Totala personalomkostnader	6 475	5 680	5 879

Koncernens pensionskostnader och pensionsutfästelser avseende styrelser, VD:ar och vD:ar uppgår till MSEK 44 (34) (45) respektive MSEK 298 (277) (288). MSEK 139 (147) (153) av pensionsutfästelserna tryggas av Alfa Laval's Pensionsstiftelse.

Aktierelaterade ersättningar

Under perioden 2009 till 2011 existerade inga aktierelaterade ersättningar inom Alfa Laval.

Rörliga ersättningar

Alla anställda har antingen en fast lön eller en fast baslön. För vissa personal-kategorier innehåller ersättningspaketet också en rörlig del. Detta avser personal-kategorier där det är sedvanligt eller del av ett marknadsmässigt erbjudande att betala en rörlig del. Rörliga ersättningar är mest vanliga i försäljningsrelaterade jobb och för högre chefsbefattningar. Normalt utgör den rörliga delen en mindre del av det totala ersättningspaketet.

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämmorna 2008 till 2010 beslutade att implementera steg ett till tre av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram. Årsstämman 2011 beslutade att implementera steg ett av ett modifierat kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram. Skillnaden mellan programmen är att det modifierade programmet medger ett högre utfall och ett mer centrerat intervall under vilket en tilldelning ges.

Det långsiktiga incitamentsprogrammet inriktar sig på maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare.

Varje steg sträcker sig över tre år och tilldelningarna under varje steg är uppdelade i tre delar (en för varje år). Tilldelningen under varje del sätts oberoende av de övriga två delarna. Eftersom varje steg löper över tre år kommer tre steg av programmen alltid att löpa parallellt. Under 2011 löper steg två och tre av det ursprungliga programmet och steg ett av det modifierade programmet parallellt.

Den slutgiltiga tilldelningen för varje steg beräknas på den anställdes baslön per år vid slutet av treårsperioden. Den maximala tilldelningen sätts som en procentsats av den anställdes årliga maximala rörliga ersättning enligt följande:

Maximalt långsiktigt incitament

Maximal rörlig ersättning per år i procent av baslönen	Maximalt långsiktigt incitament i procent av baslönen	
	Ursprungliga programmet	Modifierade programmet
	Totalt över treårsperioden	Totalt över treårsperioden
60%	30%	45%
40%	20%	30%
30%	15%	25%
25%	12,5%	20%
15%	7,5%	12%

Utfallet av programmen är länkat till utvecklingen av resultatet per aktie (EPS) för Alfa Laval aktien. EPS målet för de tre delarna inom varje steg fastställs av styrelsen. Det modifierande programmet öppnar upp för att sätta mer aggressiva EPS mål.

För det ursprungliga programmet beräknas tilldelningen på följande sätt. För varje procent upp till maximalt 20 procent som EPS överstiger EPS målet får den anställda 5 procent av en tredjedel av det maximala utfallet per år. Om den anställda kan få upp till 15 procent i rörlig ersättning gäller följande. För att vara berättigad till ett maximalt utfall måste EPS värdet för varje år överstiga EPS målet med 20 procent ($20 \times 5 \% \times 1/3 \times 7,5 \% = 2,5 \%$ per år i detta fall). Om målet överskrids med 10 procent skulle resultatet i detta fall bli $10 \times 5 \% \times 1/3 \times 7,5 \% = 1,25 \%$ per år.

För det modifierade programmet beräknas tilldelningen på följande sätt. När EPS är inom intervallet -10 procent till +10 procent av EPS målet får den anställda 5 procent av en tredjedel av det maximala utfallet per år för varje procent som EPS överstiger den lägre nivån av 90 procent av EPS målet upp till den maximala nivån av 110 procent av EPS målet. Om den anställda kan få upp till 15 procent i rörlig ersättning gäller följande. För att vara berättigad till ett maximalt utfall måste EPS värdet för varje år överstiga EPS målet med 10 procent ($20 \times 5 \% \times 1/3 \times 12 \% = 4 \%$ per år i detta fall). Om målet uppnås skulle resultatet i detta fall bli $10 \times 5 \% \times 1/3 \times 12 \% = 2 \%$ per år.

För att vara berättigad till utbetalning måste de anställda vara i tjänst på tilldelningsdatumet och utbetalningsdatumet (utom i fall av avslutad anställning beroende på pensionering, dödsfall eller sjukdom). Om den anställda säger upp sig eller blir uppsagd före slutet av treårsperioden förfaller tilldelningarna och den anställda blir inte berättigad till någon utbetalning. Om den anställda byter till en befattning som inte är berättigad att delta i detta program utbetalas de delar som redan har tjänats in i samband med befattningsbytet. Baserat på utfallet av EPS för 2008, 2009, 2010 och 2011 har de olika stegen resulterat i följande tilldelningar:

Långsiktigt incitamentsprogram											
Koncernen											
MSEK, om inget annat anges									Ackumulerat		
									Betalning i procent av baslönen baserat på 15% i rörlig ersättning		Tilldelningar
Plan	Steg	Beslutat av årsstämman	Avseende perioden	Betalas i	Faktiskt utfall i % av maximalt utfall						
					2011	2010	2009	2008			
Ursprungligt program											
	Ett	2008	1 januari 2008 – 31 december 2010	april 2011	N/A	11,00%	0,00%	100,00%	2,78%	5	N/A
	Två	2009	1 januari 2009 – 31 december 2011	april 2012	51,92%	80,25%	58,50%	N/A	4,77%	N/A	9
	Tre	2010	1 januari 2010 – 31 december 2012	april 2013	100,00%	100,00%	N/A	N/A	5,00%	N/A	11
Modifierat program											
	Ett	2011	1 januari 2011 – 31 december 2013	april 2014	100,00%	N/A	N/A	N/A	4,00%	N/A	9
Tilldelning per år					17	9	3	5	Totalt	5	29

Kostnaderna för tilldelningarna per steg och per år är baserat på bedömda baslöner vid det framtida utbetalningstillfället.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningarna till koncernchefen/verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen bestäms av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet enligt riktlinjerna som fastställts av årsstämman. Den princip som tillämpas vid fastställande av ersättningen till ledande befattningshavare är att ersättningspaketet i huvudsak baseras på en fast månadslön, med möjlighet till tjänstebil och därutöver en rörlig ersättning på upp till 40 procent av lönen (verkställande direktören upp till 60 procent av lönen). Storleken på den utfallande rörliga lönedelen beror på utfallet av ett antal finansiella mått samt resultatet av speciella projekt, allt jämfört med de mål som ställts upp för året.

Årsstämmorna 2008 till 2010 beslutade att implementera steg ett till tre av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Årsstämman 2011 beslutade att implementera ett modifierat kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för perioden 1 januari 2011 – 31 december 2013. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2012 att implementera steg två av detta modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogram för perioden 1 januari 2012 – 31 december 2014. Inga övriga förändringar i dessa riktlinjer föreslås av styrelsen.

Koncernchefen/verkställande direktören

I februari 2011 förlängde Alfa Laval styrelse anställningsavtalet för Lars Renström till 2015.

Koncernchefen och verkställande direktören Lars Renström erhåller en ersättning om SEK 14 304 290 (10 070 445) (11 062 649), varav SEK 4 477 500 (2 139 750) (4 050 000) utgör den rörliga delen och SEK 832 500 (-) (-) utbetalning från det kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet. Den rörliga delen avser vad som under året har utbetalats. Ersättningen innehåller värdet av tjänstebil, skattepliktiga traktamenten, semesterersättning och kontant utbetald semester.

Lars Renström har en baslön om SEK 8 500 000 (7 500 000) (6 750 000) per år. I hans ersättningspaket finns en rörlig del med ett icke garanterat mål om 30 (30) (30) procent av baslönen och med en maximal möjlighet av 60 (60) (60) procent. Han omfattas av både det ursprungliga och det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet och baserat på bedömd baslön vid det framtida utbetalningstillfället var tilldelningen för 2011 SEK 2 669 300 (1 557 626) (510 000). Beloppen för tidigare år har ändrats något på grund av ändrad bedömd baslön vid det framtida utbetalningstillfället. Han har inget avtal om förtida pension. Den ordinarie ITP:n upp till en lön om 30 basbelopp betalas så att full ITP erhålls vid 64 (62) års ålder. Om Lars Renström fortsätter att arbeta för Alfa Laval efter 64 (62) års ålder erhåller han ingen pension under den tid han erhåller lön. Ovanpå den ordinarie ITP:n har han en premiebestämd förmån omfattande 50 procent av baslönen. Om Alfa Laval avbryter hans anställning före 62 års ålder erhåller han 24 månaders ersättning, mellan 62 och 63,5 erhåller han 24 månaders ersättning reducerad med antalet månader som har passerat sedan han fyllde 62 och efter 63,5 erhåller han 6 månaders ersättning. Om anställningskontraktet förlängs bortom 64 års ålder, kommer avgångsersättningen aldrig att överstiga lönen och förmånerna mellan datumet för avgången och hans 65-årsdag.

Under året har Alfa Laval haft kostnader för pensionspremier avseende ålders- och efterlevandepension om SEK 4 263 124 (4 787 174) (4 399 756). Därutöver har bolaget haft kostnader för livförsäkring, sjukförsäkring och sjukvårdsförsäkring om SEK 430 559 (449 775) (499 412).

Andra ledande befattningshavare

Andra ledande befattningshavare utgörs av de tio medlemmarna i koncernledningen utöver verkställande direktören. Deras ersättning har uppgått till MSEK 32 (25) (29), varav den rörliga delen utgjorde MSEK 7 (3) (7) och MSEK 1 (-) (-) utbetalning från det kontantbaserade långsiktiga incitaments-

programmet. Den rörliga delen avser vad som under året har utbetalats. De omfattas av både det ursprungliga och det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet och baserat på bedömda baslöner vid det framtida utbetalningstillfället var tilldelningen för 2011 MSEK 4 (2) (1). Under 2011 har Alfa Laval haft kostnader för pensionspremier avseende ålders- och efterlevandepension om MSEK 18 (18) (17) för dem. Därutöver har bolaget haft kostnader för livförsäkring, sjukförsäkring och sjukvårdsförsäkring om MSEK 1 (1) (1).

För dessa ledande befattningshavare har förtida pension i några fall utfästs från 62 års ålder. Från och med 2006 erbjuds en premiebaserad förtida pensionslösning med en premie om 15 procent av den pensionsgrundande lönen. Förtida pension utfästs selektivt och bara efter ett särskilt beslut i ersättningsutskottet. För löner över 30 basbelopp erbjuds sedan 2006 en premiebaserad lösning, med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen över 30 basbelopp. De ledande befattningshavarna har också en särskild familjepension som utgör en utfyllnad mellan ålderspensionen och familjepensionen enligt ITP. Därutöver har de möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.

Alfa Laval har givit utfästelser om avgångsvederlag till en begränsad grupp av ledande befattningshavare. Utfästelserna anger ett maximalt vederlag på högst motsvarande två årslöner. Utfästelserna definierar de förutsättningar som skall vara uppfyllda för att vederlag skall utgå.

Styrelsen

För 2011 uppbär styrelsen ett fast arvode om totalt SEK 4 075 000 (3 485 000) (3 485 000), vilket fördelas mellan de ledamöter som utses av årsstämman och som inte är anställda i bolaget. Dessa ledamöter erhåller inga rörliga ersättningar.

Ersättningar till styrelseledamöter *

Koncernen				
SEK		2011	2010	2009
Arvode per uppdrag:				
Styrelsens ordförande		1 100 000	900 000	900 000
Övriga styrelseledamöter		425 000	360 000	360 000
Tillägg till:				
Ordföranden i revisionsutskottet		125 000	125 000	125 000
Övriga medlemmar i revisionsutskottet		75 000	75 000	75 000
Ordföranden i ersättningsutskottet		50 000	50 000	50 000
Övriga medlemmar i ersättningsutskottet		50 000	50 000	50 000
Arvode per namn:				
Anders Narvinger	Ordförande	1 150 000	1 025 000	1 025 000
Gunilla Berg	Ledamot	500 000	435 000	435 000
Arne Frank	Ledamot	425 000	360 000	–
Björn Hägglund	Ledamot	475 000	410 000	410 000
Ulla Litzén	Ledamot	500 000	360 000	360 000
Finn Rausing	Ledamot	550 000	485 000	485 000
Jörn Rausing	Ledamot	475 000	410 000	410 000
Waldemar Schmidt	Ledamot	–	–	360 000
Totalt		4 075 000	3 485 000	3 485 000

* Valda vid årsstämman och inte anställda i bolaget

De redovisade ersättningarna avser perioden mellan två årsstämmor.

Styrelsens ordförande har inget avtal om framtida pension eller avgångsvederlag med Alfa Laval.

Not 7. Upplysning om revisorer och revisorers arvoden

Under 2007 togs offerter in från fyra av de stora internationella revisionsföretagen. Efter en upphandling beslutade årsstämman 2008 att återvälja Ernst & Young som koncernens revisorer för de kommande fyra åren.

Arvoden och kostnadsersättning			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Revisionsuppdrag			
Ernst & Young	29	30	26
Övriga revisionsbyråer	1	1	2
Totalt	30	31	28
Andra revisionstjänster			
Ernst & Young	4	5	8
Övriga revisionsbyråer	5	2	3
Totalt	9	7	11
Skatterådgivning			
Ernst & Young	4	3	2
Övriga revisionsbyråer	4	3	4
Totalt	8	6	6
Övriga tjänster			
Ernst & Young	1	2	3
Övriga revisionsbyråer	2	2	4
Totalt	3	4	7
Omkostnader			
Ernst & Young	1	1	0
Övriga revisionsbyråer	0	0	0
Totalt	1	1	0
Totalt			
Ernst & Young	39	41	39
Övriga revisionsbyråer	12	8	13
Totalt	51	49	52

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, att värdera de använda redovisningsprinciperna och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen liksom att utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet. Andra revisionstjänster är sådana som ligger utanför revisionsuppdraget. Skatterådgivning avser rådgivning med anknytning till diverse skattefrågor. Alla andra uppdrag definieras som övriga tjänster. Omkostnader avser ersättning för utlägg såsom resekostnader, sekreterartjänster etc.

Not 8. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas brutto i rapporten över koncernens totala resultat som en del av övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Jämförelsestörande poster			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Operativa			
Övriga rörelseintäkter	403	404	442
Jämförelsestörande poster	–	90	–
Totala övriga rörelseintäkter	403	494	442
Övriga rörelsekostnader	-706	-779	-850
Jämförelsestörande poster	-170	–	-225
Totala övriga rörelsekostnader	-876	-779	-1 075

Specifikation av jämförelsestörande poster

Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Vinst vid:			
Försäljning av fastigheter	–	10	–
Kostnad för:			
Omstruktureringsprogram	-90	80	-225
Aalborg integration	-80	–	–
Deltotal förluster/kostnader	-170	80	-225
Totalt netto	-170	90	-225

Den jämförelsestörande kostnaden under 2011 om MSEK -170 avser strukturkostnader för besparingsåtgärder om MSEK -90 respektive icke återkommande integrationskostnader om MSEK -80 i samband med förvärvet av Aalborg Industries. Besparingsåtgärderna avser kapacitetsjustering och rationalisering i tillverkningen beroende på efterfrågan för vissa produkter samt rationaliseringar i försäljningsbolagen framförallt i Västeuropa. Åtgärderna förväntas påverka ca 250 anställda.

MSEK 80 av den jämförelsestörande intäkten under 2010 avsåg återföring av ej utnyttjade delar av de reserveringar som gjordes i samband med de besparingsåtgärder som initierades under 2009. Eftersom de faktiska kostnaderna för åtgärderna blev MSEK 80 lägre kunde detta belopp återföras. Resterande MSEK 10 avsåg realisationsvinster vid försäljning av fastigheter i Frankrike och Indien.

2009 belastades med MSEK -225 för omstruktureringsåtgärder.

Not 9. Avskrivningar

Fördelat per funktion

Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Kostnad sålda varor	-709	-623	-561
Försäljning	-38	-46	-48
Administration	-72	-72	-77
Forskning och utveckling	-7	-10	-6
Övriga intäkter och kostnader	-49	-45	-29
Totalt	-875	-796	-721

Fördelat per tillgångsslag

Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Patent och icke patenterat kunnande, varumärken, etc.	-392	-303	-234
Maskiner och inventarier	-379	-405	-408
Finansiell leasing maskiner och inventarier	-4	-4	-4
Byggnader och markanläggningar	-93	-78	-71
Finansiell leasing byggnader	-7	-6	-4
Totalt	-875	-796	-721

Not 10. Utdelningar och förändringar i verkligt värde av finansiella instrument

Fördelat per typ

Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Utdelningar från övriga	1	2	0
Förändring i verkligt värde av värdepapper	-1	0	-1
Totalt	0	2	-1

Not 11. Ränteintäkter/kostnader och finansiella kursvinster/förluster

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust				Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust			
Koncernen				Moderbolaget			
MSEK	2011	2010	2009	MSEK	2011	2010	2009
Ränteintäkter				Ränteintäkter			
Finansiell leasing	0	–	0	Externa bolag	0	0	–
Övriga räntor	71	35	108	Dotterbolag	113	16	11
Kursvinster				Kursvinster			
Orealiserade	37	168	229	Orealiserade	2	1	12
Realiserade	328	124	67	Totalt	115	17	23
Totalt	436	327	404	Räntekostnader			
Räntekostnader				Externa bolag	–	–	-1
Finansiell leasing	0	-1	0	Dotterbolag	–	–	0
Övriga räntor	-201	-146	-315	Kursförluster			
Kursförluster				Orealiserade	-2	-4	-21
Orealiserade	-196	-141	-257	Realiserade	0	0	0
Realiserade	-54	-78	-101	Totalt	-2	-4	-22
Totalt	-451	-366	-673				

I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK 34 (99) (220) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat. Dessa skulder finansierar förvärven av aktier i utländska dotterbolag och fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Beloppet belastas med skatt, vilket resulterar i en netto efter skatt effekt på övrigt totalresultat om MSEK 25 (73) (162).

Not 12. Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande avser tretton dotterbolag i Brasilien, Kina, Frankrike, Tyskland, Indien, Kazakstan, Ryssland, Singapore och Sydkorea med ägare med innehav utan bestämmande inflytande.

Not 13. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar										
Koncernen										
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet:						Lånefordringar och kundfordringar		Finansiella tillgångar som kan säljas	
	Identifierade vid första redovisnings-tillfället		Innehav för handel		Derivat använda för säkringsredovisning					
MSEK	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Anläggningstillgångar										
Övriga anläggningstillgångar										
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	–	–	–	–	–	–	–	25	32
Omsättningstillgångar										
Kortfristiga fordringar										
Kundfordringar	–	–	–	–	–	–	5 080	4 181	–	–
Växelfordringar	–	–	–	–	–	–	286	248	–	–
Övriga fordringar	–	–	–	–	–	–	900	798	–	–
Upplupna intäkter	–	–	–	–	–	–	33	40	–	–
Derivatillgångar	–	–	120	339	183	305	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar										
Placeringar hos banker	–	–	–	–	–	–	304	353	–	–
Obligationer och andra värdepapper	93	210	–	–	–	–	–	–	–	–
Övriga placeringar	–	–	–	–	–	–	86	12	–	–
Kassa och bank	–	–	–	–	–	–	1 564	1 328	–	–
Summa finansiella tillgångar	93	210	120	339	183	305	8 253	6 960	25	32

Koncernen har inga finansiella tillgångar som utgör investeringar som hålls till förfall.

Finansiella skulder

Koncernen

MSEK	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet:				Lån	
	Innehav för handel		Derivat använda för säkrings- redovisning		2011	2010
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	–	1 353	292
Riktad låneemission	–	–	–	–	758	749
Kortfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	–	132	173
Leverantörsskulder	–	–	–	–	2 529	2 120
Växelskulder	–	–	–	–	139	119
Övriga skulder	–	–	–	–	1 238	1 339
Upplupna kostnader	–	–	–	–	1 702	1 506
Derivatskulder	187	74	241	76	–	–
Summa finansiella skulder	187	74	241	76	7 851	6 298

Koncernen har inga finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet och som identifierats vid första redovisningstillfället.

Samtliga ovanstående finansiella instrument summerar antingen direkt till motsvarande post i rapporten över finansiell ställning eller till den post som specificeras i de noter som rapporten över finansiell ställning hänvisar till. De risker som förknippas med dessa finansiella instrument inklusive eventuella koncentrationer av risk presenteras i riskavsnitten på sida 88–93.

Resultat av finansiella instrument

Resultatet för finansiella tillgångar identifierade vid första redovisningstillfället återfinns i not 10 som förändring i verkligt värde av värdepapper.

Resultatet för finansiella tillgångar som innehas för handel om MSEK 4 (275) (36) har påverkat kostnad sålda varor med MSEK 1 (47) (35) och kursvinster i not 11 med MSEK 3 (228) (1).

Resultatet för tillgångarna under lånefordringar och kundfordringar presenteras i not 11 som övriga ränteintäkter för placeringar hos banker, övriga placeringar och kassa och bank. Övriga tillgångar under lånefordringar och kundfordringar genererar inte något resultat utan bara en inbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för finansiella tillgångar som kan säljas redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Resultatet för finansiella skulder som innehas för handel om MSEK -95 (-23) (-93) har påverkat kostnad sålda varor med MSEK -48 (-10) (-6), kursförluster i not 11 med MSEK -46 (-11) (-86) och räntekostnader i not 11 med resterande MSEK -1 (-2) (-1).

Resultatet för skulderna under lån presenteras i not 11 som övriga räntekostnader för skulderna till kreditinstitut och den riktade låneemissionen. Övriga skulder under lån genererar inte något resultat utan bara en utbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för derivattillgångar och derivatskulder använda för säkringsredovisning redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Not 14. Verkligt värde av finansiella instrument

Förändringen i verkligt värde av aktier i externa bolag görs under övrigt totalresultat och uppgår till MSEK 0 (0) (0), se kommentarerna till rapporten över koncernens totala resultat.

Förändringen i verkligt värde av noterade värdepapper görs på raden utdelningar och förändringar i verkligt värde i rapporten över koncernens totala resultat och uppgår till MSEK -1 (0) (-1), se not 10.

Verkligt värde av derivat

Koncernen

			Skillnad mellan kon- trakterad kurs och nuvarande kurs	
MSEK	Valutapar		2011	2010
Derivattillgångar /derivatskulder				
Terminskontrakt i utländsk valuta:				
	EUR	USD	-85	12
	EUR	SEK	45	132
	EUR	AUD	-6	-13
	EUR	CAD	-5	-1
	EUR	DKK	2	-1
	EUR	JPY	-4	-2
	USD	CAD	3	-2
	USD	DKK	-39	2
	USD	GBP	-1	0
	USD	SEK	-67	235
	USD	JPY	2	4
	DKK	SEK	14	6
	USD	KRW	26	-23
	Övriga	Övriga	-5	-7
Deltotal			-120	342
Valutaoptioner			3	9
Ränteswapar			38	96
Terminskontrakt i metaller			-47	30
Elderivat			1	17
Totalt, motsvarande en netto derivattillgång (+) eller skuld (-)			-125	494

För valutaoptioner, terminskontrakt i metaller och elderivat har säkringsredovisning inte tillämpats. För terminskontrakt i utländsk valuta och ränteswapar har säkringsredovisning tillämpats när förutsättningarna för säkringsredovisning varit uppfyllda.

Justeringen till verkligt värde av derivat görs via övrigt totalresultat om säkringsredovisning kan tillämpas och derivaten är effektiva. I alla andra fall görs justeringen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Motsvarande bokningar görs på derivattillgångar och derivatskulder och inte på de underliggande finansiella instrumenten i rapporten över finansiell ställning.

Not 15. Aktuella och uppskjutna skatter

Skatt på årets resultat och övriga skatter			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Följande komponenter ingår i koncernens skattekostnad:			
Aktuell skattekostnad för perioden	-1 404	-1 356	-1 237
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	22	110	-26
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till temporära skillnader	-40	9	186
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till förändrade skattesatser eller införandet av nya skatter	-1	-5	34
Tidigare inte utnyttjade skattefordringar som nu utnyttjas för att minska aktuell skattekostnad	0	0	0
Tidigare inte redovisad skatt avseende skattefordringar som används för att minska uppskjuten skattekostnad	21	5	6
Uppskjuten skattekostnad avseende reduktion av uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteintäkt avseende återföring av tidigare reduktion	-1	-3	20
Övriga skatter	-22	-8	-6
Total skattekostnad	-1 425	-1 248	-1 023

Skillnaden mellan koncernens faktiska skattekostnad och skattekostnaden baserad på gällande skattesatser består av följande komponenter:

Avstämning av skattekostnaden			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Resultat efter finansiella poster	4 676	4 364	3 760
Skatt enligt gällande skattesats	-1 315	-1 279	-1 095
Skatteeffekten av:			
Ej avdragsgilla kostnader	-137	-136	-115
Ej beskattningsbara intäkter	38	26	180
Skatteavdrag från tidigare år	-11	39	39
Övrigt	-22	-8	-6
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	22	110	-26
Total skattekostnad	-1 425	-1 248	-1 023

Övriga skatter avser framförallt förmögenhetsskatt.

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i en uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld avseende följande balansposter:

Uppskjutna skattefordringar och -skulder				
Koncernen				
MSEK	2011		2010	
	fordran	skuld	fordran	skuld
Avseende:				
Immateriella anläggnings-tillgångar	2	1 069	4	726
Materiella anläggnings-tillgångar	82	217	67	221
Lager	168	10	238	42
Övriga omsättnings-tillgångar	18	4	12	5
Finansiella tillgångar	1	0	3	16
Kortfristiga skulder	1 073	51	1 043	139
Förlustavdrag *	22	0	21	0
Andra poster	5	657	8	563
Deltotal	1 371	2 008	1 396	1 712
Kvittning inom bolag	-78	-78	-95	-95
Totala uppskjutna skatter	1 293	1 930	1 301	1 617

* De förlustavdrag som denna uppskjutna skattefordran avser uppgår till MSEK 89 (74). Dessa förlustavdrag är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade.

I koncernen finns temporära skillnader och förlustavdrag om MSEK 895 (600) som ej har renderat motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen pensioner, där utbetalningstidpunkten ligger så långt fram i tiden att det med hänsyn till diskontering och osäkerhet i framtida skatteregler och resultatnivåer inte ansetts föreligga någon tillgång. Förlustavdragen är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade, men det förlustavdrag som kan utnyttjas per år kan vara begränsat till en viss andel av det skattepliktiga resultatet eller begränsas av kommande strukturförändringar.

Den nominella skattesatsen har ändrats i följande länder under 2009 till 2011.

Skattesats per land			
Koncernen			
Procent	2011	2010	2009
Grekland	20	24	25
Indien	32	33	34
Indonesien	25	25	28
Japan	40	41	41
Kanada	28	31	32
Kina	24	24	22
Nederländerna	25	26	26
Nya Zeeland	28	28	30
Storbritannien	26	28	30
Sydkorea	22	24	22
Taiwan	17	17	20
Tjeckien	19	19	20
Tyskland	30	30	29
Ukraina	23	25	25
Ungern	19	19	16
USA	39	41	41
Venezuela	28	34	34

Koncernens normala effektiva skattesats är cirka 30 (30) (30) procent baserat på beskattningsbart resultat, och den är beräknad som ett viktat medeltal baserat på respektive i koncernen ingående bolags andel av resultat före skatt.

Not 16. Goodwill och övervärden – företagsförvärv

Allokeringen av övervärden till materiella och immateriella tillgångar och den resulterande goodwillen innebär i realiteten att alla förvärv värderas till verkligt värde. För att separera ut denna värderingseffekt fokuserar Alfa Laval på EBITA, där eventuella avskrivningar på övervärden är exkluderade. Utvecklingen av dessa övervärden och eventuell goodwill visas i nedanstående tabell.

Förändring under året							
Koncernen							
MSEK	Ingående balans 2011	Justering av föregående års förvärvs-analyser	Förvärvat	Realiserat	Planenlig avskrivning	Omräknings-differens	Utgående balans 2011
Byggnader	310	–	248	–	-29	3	532
Mark och markförbättringar	-68	–	–	–	–	-10	-78
Inventarier	115	–	–	–	-28	-1	86
Lager	27	–	–	-27	–	0	–
Patent och icke patenterat kunnande	1 150	-113	430	–	-168	2	1 301
Varumärken	1 357	-53	1 010	–	-201	17	2 130
Deltotal övriga övervärden	2 891	-166	1 688	-27	-426	11	3 971
Goodwill	5 952	-41	3 747	–	–	-115	9 543
Totalt	8 843	-207	5 435	-27	-426	-104	13 514

Koncernen har inte redovisat några nedskrivningar avseende vare sig goodwill eller några andra övervärden under 2011 eller tidigare år.

På goodwillen räknas ingen uppskjuten skatteskuld. På övriga övervärden uppgår den uppskjutna skatteskulden till MSEK 963 (655).

Nettovinsten eller förlusten för sålda tillgångar redovisas baserat på anskaffningsvärdet inklusive eventuella övervärden.

Nästa tabell visar varje förvärv separat. Eventuella senare justeringar av allokeringarna hänförs till det ursprungliga förvärvsåret. Siffrorna för allokeringarna är baserade på de gällande kurserna när transaktionerna ägde rum och eventuella förändringar i valutakurser tills den 31 december 2011 visas som en omräkningsdifferens. I not 17 och 18 finns motsvarande redovisning uppdelat per tillgångsslag.

Förvärv av verksamheter sedan 2000

Koncernen										
MSEK År/Företag	Byggnader	Mark och markför- bättringar	Inventarier	Lager	Patent och icke patenterat kunnande	Varu- märken	Övrigt	Total övriga övertvärden	Goodwill	Totalt
2000										
Alfa Laval Holding	1 058	-228	452	340	1 280	461	660	4 023	3 683	7 706
2002										
Danish Separation Systems	–	–	–	–	–	–	–	–	118	118
2003										
Toftejorg	1	–	–	–	–	–	–	1	35	36
2005										
Packinox	–	–	–	6	99	183	–	288	253	541
2006										
Tranter	17	–	–	6	180	265	–	468	530	998
2007										
AGC Engineering	–	–	–	–	–	12	–	12	20	32
Helpman	9	8	–	–	36	–	–	53	4	57
Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	–	441	441
DSO Fluid Handling	–	–	–	–	–	39	–	39	42	81
Fincoil	–	–	–	–	233	–	–	233	241	474
2008										
Høyer Promix A/S	–	–	–	–	–	–	–	–	16	16
Nitrile India Pvt Ltd	–	–	–	–	–	–	–	–	6	6
Standard Refrigeration	–	–	–	5	166	–	–	171	152	323
Pressko AG	–	–	–	1	–	–	–	1	69	70
Hutchison Hayes Separation	–	–	–	1	95	49	–	145	46	191
P&D's Plattvärmeväxlarservice	–	–	–	–	–	–	–	–	10	10
Ageratec	–	–	–	–	–	–	–	–	44	44
2009										
Två leverantörer av reservdelar och service	–	–	–	–	–	291	–	291	210	501
Onnuri Industrial Machinery	–	–	–	–	40	39	–	79	48	127
HES Heat Exchanger Systems	–	–	–	–	83	–	–	83	59	142
Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	–	311	311
Termatrans	–	–	–	–	–	7	–	7	6	13
Tranter-förvärv i Latinamerika	–	–	–	–	–	20	–	20	16	36
ISO Mix	–	–	–	–	22	–	–	22	–	22
LHE	–	–	–	–	298	297	–	595	344	939
2010										
Champ Products	–	–	–	–	15	14	–	29	2	31
En ledande serviceleverantör i USA	–	–	–	–	–	134	–	134	82	216
G.S Anderson	–	–	–	–	35	–	–	35	23	58
Astepo	–	–	–	–	24	15	–	39	8	47
Si Fang Stainless Steel Products	–	–	–	–	27	16	–	43	42	85
Definox	–	–	–	–	4	5	–	9	2	11
Olmi	–	–	–	37	58	32	–	127	–	127
2011										
Servicebolag i USA	–	–	–	–	–	150	–	150	117	267
Aalborg Industries	248	–	–	–	430	860	–	1 538	3 630	5 168
Akkumulerat under perioden										
Realiserat	-524	122	-24	-397	–	–	-99	-922	–	-922
Planenlig avskrivning	-281	–	-339	–	-1 819	-715	-571	-3 725	-612	-4 337
Omräkningsdifferens	4	20	-3	1	-5	-44	10	-17	-455	-472
Utgående balans	532	-78	86	–	1 301	2 130	–	3 971	9 543	13 514

Förvärvet av Alfa Laval Holding AB koncernen i samband med Industri Kapitals förvärv av Alfa Laval koncernen från Tetra Laval den 24 augusti 2000 visas på den första raden.

"Övrigt" avser övertvärden från 2000 för "Maskiner" om MSEK 548 som har avskrivits eller realiserats fullt ut, för "Forskning och utveckling" om MSEK 54 och "Reavinst (Industriell Flödeshantering)" om MSEK 42 som har realiserats fullt ut och för "Pågående nyanläggningar" MSEK 16 som har förts till "Maskiner".

Företagsförvärv

Under 2011

I ett pressmeddelande den 19 september 2011 kommunicerade Alfa Laval sitt förslag att förvärva samtliga utestående aktier i dotterbolaget Alfa Laval (India) Ltd, för att sedan ansöka om avnotering av aktierna från Bombay Stock Exchange samt National Stock Exchange of India. Förslaget ska ses mot bakgrund av ändrade regler i Indien, vilka kräver att Alfa Laval (India) Ltd ska ha ett publikt ägande på minst 25 procent eller ansöka om avnotering. I dagsläget äger Alfa Laval 88,8 procent av de utestående aktierna, vilket innebär att det publika ägandet är 11,2 procent. Målet är att Alfa Laval (India) Ltd ska bli ett helägt dotterbolag, vilket ger Alfa Laval större flexibilitet att stödja verksamheten i landet och möta kundernas behov. Alfa Laval har

bett styrelsen i Alfa Laval (India) Ltd att vidta de åtgärder som regelverket för en avnotering kräver, vilket inkluderar att anordna en poströstning för aktieägarna där de ska överväga förslaget. Avnoteringsprocessen beräknas ta cirka sex månader. Som ett led i processen har ett golpris om INR 2 045 per aktie för förvärv av minoritetens aktier fastställts. Alfa Laval har vidare publicerat ett indikativt bud om INR 2 850 per aktie. För att förvärvet skall kunna genomföras måste först två tredjedelar av alla röstande minoritetsaktieägare rösta för Alfa Laval's förslag, vilket skedde den 15 november 2011. Därefter måste minoritetsaktieägare som tillsammans innehar minst 50 procent av det publika ägandet vara villiga att sälja till det slutgiltiga pris som Alfa Laval accepterar i ett anbudsförfarande. Anbudsförandet slutfördes den 23 februari 2012 och minoritetsaktieägare som tillsammans innehar minst 50 procent av det publika ägandet är villiga att sälja till Alfa Laval till ett pris av INR 4 000 per aktie. Styrelsen i Alfa Laval AB har därför beslutat att gå vidare med processen för avnotering. När Alfa Laval har uppnått ett ägande om 94,4 procent kan Alfa Laval (India) Ltd ansöka om avnotering. Skulle i slutändan alla aktieägare sälja sina aktier till Alfa Laval till detta anbudspris kommer förvärvet att innebära en köpeskilling om cirka MSEK 1 065. Om inte Alfa Laval hade lyckats uppnå ett ägande om 94,4 procent i den nu pågående processen hade bolaget varit förpliktigt att öka det publika ägande i bolaget till 25 procent senast i juni 2013.

Den 1 maj 2011 förvärvade Alfa Laval ett väletablerat servicebolag i USA. Företaget är ledande på den nordamerikanska marknaden vad gäller service av separatorer. "Förvärvet är ytterligare ett steg i vår ambition att betjäna marknaden med alternativa erbjudanden", säger Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval. Företaget kommer att fortsätta som en separat organisation och erbjuda sina egna produkter och service under sitt eget varumärke. Köpeskillingen uppgår till MSEK 235, varav MSEK 175 har betalats kontant och MSEK 60 innehålls under en period av 1-2 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Utfallet kan bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 60, men det sannolika utfallet är MSEK 60. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 2, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -177. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 150 allokerats till företagets varumärke, medan resterande del om MSEK 117 har hänförs till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK 68, fakturering om MSEK 74 och justerad EBITA om MSEK 20. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2011 hade motsvarande siffror varit MSEK 102, MSEK 110 respektive MSEK 30. Antalet anställda vid utgången av december 2011 uppgick till 48.

I ett pressmeddelande den 21 december 2010 meddelade Alfa Laval att ett avtal hade ingåtts om att förvärva Aalborg Industries Holding A/S från Altor 2003 Fund, LD Equity samt företagets ledning. Aalborg Industries hade ungefär 2 750 anställda och genererade intäkter om cirka SEK 3,3 miljarder under 2010. Godkännanden från samtliga berörda konkurrensmyndigheter erhöles under inledningen av maj 2011. Aalborg Industries konsolideras i Alfa Laval koncernen från 1 maj 2011. Aalborg kommer att integreras fullt ut i Alfa Laval. Icke återkommande kostnader för integrationen beräknas uppgå till MSEK 80. Under senare delen av 2013 förväntas de årliga synergier att uppgå till MSEK 100. Förvärvet, som adderar energieffektiva och miljövänliga lösningar, utgör en unik affärsmöjlighet då det kompletterar Alfa Lavals befintliga erbjudande inom marin och offshore. Ytterligare potential har identifierats i introduktionen av Aalborgs produkter, via Alfa Lavals försäljningsnätverk, till kunder på helt nya slutmarknader.

"Aalborg Industries kompletterar Alfa Laval på ett fantastiskt sätt och jag är glad att kunna välkomna ett starkt och välskött företag till koncernen", säger Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval. Förvärvet stärker Alfa Lavals produkterbjudande inom värmeöverföring då det adderar pannsystem, värmeledessystem och inert gassystem, samtliga med marknadsledande positioner. Produktområdena omfattas av betydande inträdesbarriärer som inkluderar omfattande certifieringsprocesser, en lång innovationshistorik samt ett globalt servicenätverk. Bolagets omfattande tillverknings- och ingenjörresurser i snabbväxande marknader som Kina, Vietnam och Brasilien, tillsammans med den eftermarknadspotential som Aalborgs installerade bas utgör, är också mycket attraktiva attribut.

Köpeskillingen uppgår till MSEK 5 003, varav allt har betalats kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 22, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Likvida medel om MSEK 421 har övertagits i de förvärvade verksamheterna. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -4 604. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 248 allokerats till byggnader, MSEK 430 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 860 till varumärket Aalborg, medan resterande del om MSEK 3 630 har hänförs till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Aalborgs förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i byggnader skrivs av under 20 år. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har Aalborg tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK 1 765, fakturering om MSEK 2 143 och justerad EBITA om MSEK 532. Om Aalborg hade förvärvats den 1 januari 2011 hade motsvarande siffror varit MSEK 2 915, MSEK 3 242 respektive MSEK 776. Antalet anställda vid utgången av december 2011 uppgick till 2 692. Fyra affärssegment påverkas av integrationen: Marine & Diesel, Process Industry och Parts & Service för både Equipment och Process Technology. För perioden maj till december 2011 hänförs orderingången för Aalborg till 61 % till Marine & Diesel, 7 % till Process Industry, 28 % till Equipment Parts & Service och 4 % till Process Technology Parts & Service.

Förvärven under 2011 kan sammanfattas på följande sätt:

Förvärv 2011							
Koncernen							
MSEK	Aalborg Industries			Övriga			Totalt
	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	160	248	408	-	-	-	408
Patent och icke patenterat kunnande ²⁾	-	430	430	-	-	-	430
Varumärken ²⁾	-	860	860	-	150	150	1 010
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	1	-	1	-	-	-	1
Varulager	253	-	253	29	-	29	282
Kundfordringar	596	-	596	9	-	9	605
Övriga fordringar	306	-	306	-	-	-	306
Kortfristiga placeringar	22	-	22	-	-	-	22
Likvida medel	421	-	421	-	-	-	421
Övriga avsättningar	-194	-	-194	-1	-	-1	-195
Lån	-421	-	-421	-	-	-	-421
Leverantörsskulder	-325	-	-325	-4	-	-4	-329
Förskott och övriga skulder	-304	-	-304	-	-	-	-304
Övriga skulder	-286	-	-286	-4	-	-4	-290
Skatteskulder	-46	-	-46	-	-	-	-46
Uppskjuten skatteskuld	51	-399	-348	-	-61	-61	-409
Förvärvade nettotillgångar	234	1 139	1 373	29	89	118	1 491
Goodwill ³⁾			3 630			117	3 747
Köpeskillning			-5 003			-235	-5 238
Kostnader direkt hänförliga till förvärven ⁴⁾			-22			-2	-24
Innehållen del av köpeskillning ⁵⁾			-			60	60
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			421			-	421
Betalning av innehållna belopp från tidigare år			-			-175	-175
Påverkan på koncernens likvida medel			-4 604			-352	-4 956

¹⁾ Övervärdet i byggnader i Aalborg skrivs av under 20 år.

²⁾ Övervärdena i patent och icke patenterat kunnande liksom i varumärken skrivs av under 10 år.

³⁾ Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt.

⁴⁾ Avser arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde. Har kostnadsförts som övriga rörelsekostnader.

⁵⁾ Villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Det sannolika utfallet har beräknats.

Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärvet.

Under 2010

Den 6 december 2010 förvärvade Alfa Laval det italienska företaget Olmi S.p.A., ett ledande företag specialiserat på utveckling och tillverkning av tubvärmeväxlare och luftkylare för nischapplikationer inom petrokemisk, kraft- och olja-/gasindustrin. Förvärvet innebär en utökning av Alfa Laval's produktportfölj. Alfa Laval har för avsikt att skapa ett kompetenscenter baserat på Olmis unika kunskaper. Köpeskillingen uppgick till MSEK 714, varav MSEK 546 betalades kontant och MSEK 168 innehålls under en period av 1-6 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Utfallet kan bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 168, men det sannolika utfallet var MSEK 168. Det sannolika utfallet har under 2011 justerats till MSEK 15. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 2, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -548. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokterades initialt MSEK 171 till patent och ej patenterat kunnande, MSEK 85 till varumärket Olmi och MSEK 37 till uppbyggd goodwill i produkter i arbete, medan resterande del om MSEK 14 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Olmis förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. I samband med att förvärvsanalysen fastställdes under 2011 har övertärdet i patent och ej patenterat kunnande minskats med MSEK 113 till MSEK 58, övertärdet för varumärket Olmi minskats med MSEK 53 till MSEK 32 och värdet på goodwillen minskats med MSEK 14 till MSEK -. Övertärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övertärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Övertärdet för uppbyggd vinst i produkter i arbete kostnadsförs vartefter lagret omsätts. Olmis nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 302 respektive MSEK 24. Om Olmi hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 971 respektive MSEK 164. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 247.

Den 1 november 2010 förvärvade Alfa Laval Definoxverksamheten av Defontaine. Definox konstruerar och tillverkar ventiler och utrustning i rostfritt stål för livsmedelsproduktion samt till läkemedels- och kosmetikaindustrin. Definox kommer att fortsätta att erbjuda sitt eget produktsortiment under eget varumärke via eget distributionsnätverk. Definox har kontor och tillverkning i Gétigné i närheten av Nantes i Frankrike samt dotterbolag i USA och Kina. Köpeskillingen uppgick till MSEK 49, varav allt betalades kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 4, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -53. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokterades MSEK 4 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 5 till varumärket Definox, medan resterande del om MSEK 3 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till Definox's förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. I samband med att värdet på goodwillen fastställdes under 2011 har den minskats med MSEK 1. Övertärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övertärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Definox's nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 33 respektive MSEK 1. Om Definox hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 239 respektive MSEK 12. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 111.

Den 1 april 2010 förvärvade Alfa Laval Astepo S.r.l. i Italien. Företaget är känt för sitt gedigna kunnande inom aseptiska lösningar med nyckelprodukter som fyllningsutrustning för bag-in-box och värmeväxlare till den globala industrin för fruktjuicekoncentrat. Köpeskillingen uppgick till MSEK 61, varav MSEK 34 betalades kontant och MSEK 27 innehålls under en period av 1-2 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Utfallet kunde bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 27, men det sannolika utfallet var MSEK 27. Det sannolika utfallet har under 2011 justerats till MSEK 10. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 3, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -37. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokterades MSEK 24 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 15 till varumärket Astepo, medan resterande del om MSEK 26 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Astepos förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. I samband med att värdet på goodwillen fastställdes under 2011 har den minskats med MSEK 18. Övertärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övertärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Astepos nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 49 respektive MSEK 1. Om Astepo hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 62 respektive MSEK -1. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 23. Under 2010 har bolaget bytt namn till Alfa Laval Parma S.r.l..

Den 1 april 2010 förvärvade Alfa Laval 65 procent av aktierna i Si Fang Stainless Steel Products Co. Ltd i Kina, som är ett ledande kinesiskt företag

inom flödeshantering. Företaget inriktar sig mot livsmedels- och dryckesmarknaden i Kina med sin produktportfölj som inkluderar hygieniska pumpar, ventiler och installationsmaterial. Si Fang kommer att fortsätta att erbjuda sina egna produkter under sitt eget varumärke och genom sitt eget försäljningsnätverk. Köpeskillingen uppgick till MSEK 121, varav MSEK 82 betalades kontant och MSEK 39 innehålls under en period av 1 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses. Utfallet kunde bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 39. Det sannolika utfallet var MSEK 39, vilket också betalats kontant under 2011. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 13, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -95. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokterades MSEK 27 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 16 till varumärket Si Fang, medan resterande del om MSEK 37 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till Si Fang's förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. I samband med att värdet på goodwillen fastställdes under 2011 har den ökats med MSEK 5. Övertärdet i patent eller icke patenterat kunnande liksom övertärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Si Fang's nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 138 respektive MSEK 19. Om Si Fang hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 167 respektive MSEK 23. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 420.

Den 6 januari 2010 förvärvade Alfa Laval ett väletablerat servicebolag i USA, som är ett ledande företag på den nordamerikanska marknaden vad gäller service på plattvärmeväxlare. Företaget kommer att fortsätta som en separat organisation och erbjuda sina egna produkter och service under sitt eget varumärke. Köpeskillingen uppgick till MSEK 226, varav MSEK 145 betalades kontant och MSEK 81 innehålls under en period av 1-2 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Utfallet kan bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 81, men det sannolika utfallet är MSEK 81. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 3, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -148. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokterades MSEK 134 till företags varumärke, medan resterande del om MSEK 82 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till företags förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2011. Övertärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Företags nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 163 respektive MSEK 40. Om företaget hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 163 respektive MSEK 40. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 76.

Den 5 januari 2010 förvärvade Alfa Laval Champ Products Inc., i Sarasota, Florida, USA. Företaget är erkänt för sin djupa kunskap inom motorkylning och ses idag som ett ledande företag på den nordamerikanska marknaden. Köpeskillingen uppgick till MSEK 70, varav MSEK 35 betalades kontant och MSEK 35 innehålls under en period av 1-2 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Utfallet kunde bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 35, men det sannolika utfallet var MSEK 35. Det sannolika utfallet har under 2011 justerats till MSEK 22. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 2, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -37. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokterades MSEK 15 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 14 till varumärket Champ, medan resterande del om MSEK 15 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Champs förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. I samband med att värdet på goodwillen fastställdes under 2011 har den minskats med MSEK 13. Övertärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övertärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Champs nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 111 respektive MSEK 11. Om Champ hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 111 respektive MSEK 11. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 88. Under 2010 har bolaget bytt namn till Alfa Laval Champ Inc.

Dessutom har ytterligare ett mindre förvärv genomförts under 2010:

Den 10 februari 2010 förvärvade Alfa Laval det tyska företaget G.S. Anderson GmbH. Köpeskillingen uppgick till MSEK 49, varav MSEK 26 betalades kontant och MSEK 23 innehålls under en period av 1-5 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Utfallet kan bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 45, men det sannolika utfallet är MSEK 23. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 1, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet upp-

gick därmed till MSEK -27. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 35 till patent och ej patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 23 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt G.S. Andersons förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2011. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. G.S. Andersons nettoomsättning och justerade EBITA för 2010 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 10 respektive MSEK -8. Om G.S. Anderson hade förvärvats den 1 januari 2010 hade motsvarande siffror varit MSEK 10 respektive MSEK -8. Antalet anställda vid utgången av 2010 uppgick till 10. Under 2010 har bolaget bytt namn till Alfa Laval Dortmund GmbH.

Utbetalning av innehållna köpeskillingar från tidigare förvärv utgör resterande del av kassaflödet avseende förvärv av verksamheter.

Förvärven under 2010 kan sammanfattas på följande sätt:

Förvärv 2010							
Koncernen							
	Olmi			Övriga			Totalt
MSEK	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	247	–	247	53	–	53	300
Patent och icke patenterat kunnande	–	171	171	–	105	105	276
Varumärken	–	85	85	–	184	184	269
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	–	–	–	1	–	1	1
Varulager	285	37	322	158	–	158	480
Kundfordringar	160	–	160	70	–	70	230
Övriga fordringar	56	–	56	31	–	31	87
Kortfristiga placeringar	116	–	116	–	–	–	116
Likvida medel	–	–	–	10	–	10	10
Leverantörsskulder	-105	–	-105	-38	–	-38	-143
Förskott och övriga skulder	-261	–	-261	-90	–	-90	-351
Skatteskulder	–	–	–	-3	–	-3	-3
Uppskjuten skatteskuld	–	-91	-91	-1	-87	-88	-179
Förvärvade nettotillgångar	498	202	700	191	202	393	1 093
Goodwill			14			204	218
Köpeskillning			-714			-597	-1 311
Kostnader direkt hänförliga till förvärven			-2			-26	-28
Innehållen del av köpeskillning			168			212	380
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			–			10	10
Betalning av innehållna belopp från tidigare år			–			-70	-70
Påverkan på koncernens likvida medel			-548			-471	-1 019

Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärvet. Bortsett från förvärvet av Olmi redovisas de många mindre förvärven under 2010 sammanräknade eftersom en uppdelning per förvärv hade blivit alltför fragmenterad och snarare hade tyngt presentationen än ökat tydligheten.

Under 2009

Den 1 september 2009 förvärvade Alfa Laval 90 procent av aktierna i LHE Co., Ltd i Sydkorea – ett ledande värmeväxlarföretag i Sydkorea. Företaget är inriktat på marknaden för kompakta plattvärmeväxlare. LHE kommer att fortsätta att erbjuda marknaden sitt eget sortiment, under varumärket LHE, via eget försäljningsnätverk. Köpeskillingen uppgick till MSEK 1 084, varav MSEK 1 014 betalades kontant och MSEK 70 innehölls under en period av 1–2 år. Den innehållna delen av köpeskillingen var villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöstes. Utfallet kunde bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 70. Det sannolika utfallet var MSEK 70, vilket också betalats kontant under 2010 och 2011. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 2, vilket ökade anskaffningsvärdet och därmed ökade redovisad goodwill. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -1 016. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 298 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 297 till varumärket LHE, medan resterande del om MSEK 347 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt LHE:s förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. I samband med att värdet på goodwillen fastställdes under 2010 har den minskats med MSEK 3. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. LHE:s nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 235 respektive MSEK 89. Om LHE hade förvärvats den 1 januari 2009 hade motsvarande siffror varit MSEK 593 respektive MSEK 168. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 180.

Den 14 augusti 2009 förvärvade Alfa Laval företaget PHE Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda i Brasilien, ett företag som erbjuder service på plattvärmeväxlare inom olika typer av industrier. Det kommer att integreras i Tranter. Företaget konsolideras i Alfa Laval koncernen från den 1 augusti 2009. Därutöver förvärvade Alfa Laval den 22 februari 2009 ytterligare en mindre verksamhet i Latinamerika som också kommer integreras i Tranter. Dessa verksamheter presenteras tillsammans. Köpeskillingen uppgick till MSEK 64, varav MSEK 55 betalades kontant och MSEK 9 innehölls under en period av 1–2 år. Den innehållna delen av köpeskillingen var villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöstes. Utfallet kunde bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 9. Det sannolika utfallet var MSEK 9, vilket också betalats kontant under 2010 och 2011. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 0, vilket ökade anskaffningsvärdet och därmed ökade redovisad goodwill. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -55. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 20 till varumärke, medan resterande del om MSEK 16 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt bolagens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2010. Övervärdet i varumärket skrivs av under 20 år. Bolagens nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 25 respektive MSEK 7. Om bolagen hade förvärvats den 1 januari 2009 hade motsvarande siffror varit MSEK 44 respektive MSEK 15. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 45.

Det publika erbjudandet att köpa ytterligare 13 procent i Alfa Laval (India) Ltd öppnade den 14 januari 2009 och stängde den 2 februari 2009. Det ursprungliga budet på 950 rupier per aktie höjdes till 1 000 rupier per aktie den 20 januari 2009. Erbjudandet resulterade i att ägare till nästan 2,2 miljoner aktier motsvarande ungefär 12 procent av det totala antalet aktier accepterade att sälja sina aktier. Detta innebär att ägandet i det indiska dotterbolaget ökade från 76,7 procent till 88,8 procent. Den totala kostnaden för förvärvet uppgick till MSEK 367, vilket betalades kontant. Kostnader direkt hänförliga till förvärvet av aktierna (arvoden till bankirer, advokater och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 9, vilket ökade anskaffningsvärdet och därmed ökade redovisad goodwill. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -376. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna om MSEK 311 hänfördes allt till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Förvärvet påverkade bara innehaven utan bestämmande inflytandes andel av koncernens nettoresultat och eget kapital.

Den 1 februari 2009 förvärvade Alfa Laval HES GmbH Heat Exchanger System i Tyskland, ett företag som fokuserar på spiralvärmeväxlare främst till processindustrin. Företaget kommer att integreras i Tranter. Köpeskillingen uppgick till MSEK 108, varav MSEK 86 betalades kontant och MSEK 22 innehålls under en period av 1-3 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses. Utfallet kan bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 22, men det sannolika utfallet är MSEK 22. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 4, vilket ökade anskaffningsvärdet och därmed ökade redovisad goodwill. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -90. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 83 till patent och ej patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 59 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt HES:s förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2010. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. HES:s nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 90 respektive MSEK 22. Om HES hade förvärvats den 1 januari 2009 hade motsvarande siffror varit MSEK 99 respektive MSEK 20. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 47.

Den 16 januari 2009 förvärvade Alfa Laval Onnuri Industrial Machinery Co., Ltd, en sydkoreansk systemleverantör till varvs- och dieselkraftmarknaderna. Onnuri förblir ett separat bolag, då det skall fortsätta att erbjuda produkter och service under sitt eget varumärke. Bolaget konsolideras i Alfa Laval koncernen från 1 januari 2009. Köpeskillingen uppgick till MSEK 131, varav MSEK 105 betalades kontant och MSEK 26 innehålls under en period av 2 år. Den innehållna delen av köpeskillingen var villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöstes. Utfallet kunde bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 26. Det sannolika utfallet var MSEK 26, vilket också betalats kontant under 2011. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 2, vilket ökade anskaffningsvärdet och därmed ökade redovisad goodwill. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -107. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 40 till patent och ej patenterat kunnande och MSEK 39 till varumärket Onnuri, medan resterande del om MSEK 48 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Onnuris förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2010. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande liksom övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Onnuris nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 81 respektive MSEK 23. Siffrorna blir identiska för året 2009. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 42.

Den 14 januari 2009 meddelade Alfa Laval att det hade förvärvat ett företag och undertecknat en överenskommelse att förvärva ytterligare ett, båda större leverantörer av reservdelar och service för en mängd produkter och applikationer inom ett flertal geografiska regioner. Båda företagen förblir separata organisationer, då de fortsätter att erbjuda produkter och service till industrin under egna varumärken. Det ena företaget konsolideras i Alfa Laval koncernen från den 1 januari 2009 och det andra från 30 januari 2009. Dessa verksamheter presenteras tillsammans. Köpeskillingen uppgick till MSEK 526, varav MSEK 503 betalades kontant och MSEK 23 innehålls under en period av 1-2 år. Den innehållna delen av köpeskillingen var villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöstes eller att vissa lönsamhetsmål uppfylldes. Utfallet kunde bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 55, men det sannolika utfallet var MSEK 23. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 6, vilket ökade anskaffningsvärdet och därmed ökade redovisad goodwill. Efter avdrag för övertagna likvida tillgångar uppgick därmed påverkan på kassaflödet till MSEK -503. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 291 till varumärken, medan resterande del om MSEK 189 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt bolagens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. I samband med att värdet på goodwillen fastställdes under 2010 har den ökats med MSEK 21. Övervärdet i varumärken skrivs av under 10 år. Bolagens nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 245 respektive MSEK 34. Om båda bolagen hade förvärvats den 1 januari 2009 hade motsvarande siffror varit MSEK 258 respektive MSEK 34. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 133.

Dessutom har ytterligare tre mindre förvärv genomförts under 2009:

Den 4 februari 2009 förvärvade Alfa Laval det polska bolaget Termatrans som har fungerat som Tranters distributör i Polen. Det kommer att integreras i Tranter. Köpeskillingen uppgick till MSEK 20, varav MSEK 17 betalades kontant och MSEK 3 innehålls under en period av 1-2 år. Den innehållna delen av köpeskillingen var villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöstes. Utfallet kunde bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 3, men det sannolika utfallet var MSEK 3. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 1, vilket ökade anskaffningsvärdet och därmed ökade redovisad goodwill. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -18. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 7 till varumärket Termatrans, medan resterande del om MSEK 6 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt Termatrans förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2010. Övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Termatrans nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 12 respektive MSEK 5. Om Termatrans hade förvärvats den 1 januari 2009 hade motsvarande siffror varit MSEK 18 respektive MSEK 5. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 16.

Den 15 juli 2009 förvärvade Alfa Laval tillgångarna i det danska bolaget ISO-MIX A/S. Verksamheten har integrerats i det danska bolaget Alfa Laval Tank Equipment A/S. Köpeskillingen uppgick till MSEK 34, varav MSEK 9 betalades kontant och MSEK 25 innehålls under en period av 2-6 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är länkad till antalet sålda enheter av företagets produkter. Utfallet kan bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 25, men det sannolika utfallet är MSEK 25. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 0, vilket ökade anskaffningsvärdet och allokerades till patent och ej patenterat kunnande. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -9. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 22 till patent och ej patenterat kunnande. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Verksamhetens nettoomsättning och justerade EBITA för 2009 från tidpunkten för förvärvet är MSEK 1 respektive MSEK -3. Om verksamheten hade förvärvats den 1 januari 2009 hade motsvarande siffror varit desamma. Antalet anställda vid utgången av 2009 uppgick till 4.

Den 9 november 2009 förvärvade Alfa Laval resterande 9 procent av det indiska företaget Nitrile India Pvt Ltd, som därmed blev ett helägt dotterbolag. Köpeskillingen uppgick till MSEK 1, vilket betalades kontant. Detta påverkade inte den ursprungliga goodwillen. Påverkan på kassaflödet uppgick till MSEK -1.

Utbetalning av innehållna köpeskillningar från tidigare förvärv utgör resterande del av kassaflödet avseende förvärv av verksamheter.

Förvärven under 2009 kan sammanfattas på följande sätt:

Förvärv 2009							
Koncernen							
MSEK	LHE			Övriga			Totalt
	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	126	–	126	58	–	58	184
Patent och icke patenterat kunnande	–	298	298	15	145	160	458
Varumärken	–	297	297	–	357	357	654
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	6	–	6	0	–	0	6
Varulager	132	–	132	120	–	120	252
Kundfordringar	128	–	128	51	–	51	179
Övriga fordringar	1	–	1	72	–	72	73
Likvida medel	–	–	–	6	–	6	6
Leverantörsskulder	-43	–	-43	-31	–	-31	-74
Förskott och övriga skulder	-55	–	-55	-34	–	-34	-89
Skatteskulder	-9	–	-9	-1	–	-1	-10
Uppskjuten skatteskuld	–	-142	-142	–	-119	-119	-261
Förvärvade nettotillgångar	286	453	739	256	383	639	1 378
Goodwill			347			629	976
Köpeskillning			-1 084			-1 246	-2 330
Kostnader direkt hänförliga till förvärven			-2			-22	-24
Innehållen del av köpeskillning			70			101	171
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			–			6	6
Påverkan på koncernens likvida medel			-1 016			-1 161	-2 177

Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärvet. Bortsett från förvärvet av LHE redovisas de många mindre förvärven under 2009 sammanräknade eftersom en uppdelning per förvärv hade blivit alltför fragmenterad och snarare hade tyngt presentationen än ökat tydligheten.

Test för nedskrivningsbehov

Ett test för nedskrivningsbehov har gjorts per utgången av 2011, som visar att det inte finns något behov av att skriva ned goodwillen.

Två av Alfa Laval's rörelsesegment, de två divisionerna "Equipment" och "Process Technology" har identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar. Tranter fungerar visserligen som en separat säljkanal men är föremål för en omfattande samordning avseende inköp och vissa stödfunktioner.

De kassaflödesgenererande enheternas återvinningsvärde baseras på deras nyttjandevärde, vilket fastställs genom att beräkna nuvärdet av framtida kassaflöden. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande tjugo åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period. Denna prognos för de kommande 20 åren baseras på följande komponenter:

- Prognosen för 2012 baseras på koncernens normala rullande 12 månaders "Forecast" rapportering. Denna bygger på en mycket stor mängd ganska detaljerade antaganden genom hela organisationen avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2013 och 2014 baseras på företagsledningens övergripande antaganden avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2015 till 2031 baseras på den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

Anledningen till att en längre period än 5 år har använts för nuvärdesberäkningen är att företagsledningen anser att 5 år är en för kort period att använda för en verksamhet där rimligen fortlevnadsprincipen kan appliceras.

De antaganden som använts för prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter eller information från externa källor.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt om 7,92 (11,23) (10,93) procent.

Alfa Laval har inte några immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder annat än goodwill.

De två kassagenererande enheterna har allokerats följande goodwillbelopp:

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2011	2010
Equipment	6 511	3 376
Process Technology	3 032	2 576
Totalt	9 543	5 952

Not 17. Immateriella anläggningstillgångar

Patent och icke patenterat kunnande		
Koncernen		
MSEK	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 803	2 745
Inköp	1	2
Företagsförvärv	–	0
Försäljningar/utrangeringar	–	-1
Omklassificeringar	-1	1
Övervärden	317	276
Omräkningsdifferens	9	-220
Utgående balans	3 129	2 803
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1 623	-1 606
Företagsförvärv	–	0
Avskrivning på övervärden	-168	-142
Årets avskrivningar	-5	-9
Omräkningsdifferens	-6	134
Utgående balans	-1 802	-1 623
Utgående planenligt restvärde	1 327	1 180

Varumärken		
Koncernen		
MSEK	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	1 881	1 709
Inköp	–	2
Övervärden	957	269
Omräkningsdifferens	20	-99
Utgående balans	2 858	1 881
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-524	-412
Avskrivning på övervärden	-201	-139
Omräkningsdifferens	-3	27
Utgående balans	-728	-524
Utgående planenligt restvärde	2 130	1 357

Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		
Koncernen		
MSEK	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	185	215
Inköp	18	31
Företagsförvärv	44	2
Försäljningar/utrangeringar	-20	-34
Omklassificeringar	1	–
Omräkningsdifferens	-5	-29
Utgående balans	223	185
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-141	-161
Företagsförvärv	-41	-2
Försäljningar/utrangeringar	20	16
Omklassificeringar	-1	0
Årets avskrivningar	-18	-13
Omräkningsdifferens	3	19
Utgående balans	-178	-141
Utgående planenligt restvärde	45	44

Alfa Laval har inte några internt upparbetade immateriella tillgångar.

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	6 505	6 737
Goodwill vid förvärv av verksamheter	3 706	218
Omräkningsdifferens	-116	-450
Utgående balans	10 095	6 505
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-553	-594
Omräkningsdifferens	1	41
Utgående balans	-552	-553
Utgående planenligt restvärde	9 543	5 952

Not 18. Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	2 243	2 118	
Inköp	67	31	
Företagsförvärv	208	253	
Försäljningar/utrangeringar	-15	-14	
Omklassificeringar	4	-12	
Övervärden	247	–	
Omräkningsdifferens	1	-133	
Utgående balans	2 755	2 243	
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans	-969	-889	
Försäljningar/utrangeringar	7	8	
Företagsförvärv	-90	-49	
Omklassificeringar	-1	-20	
Avskrivning på övervärden	-29	-21	
Årets avskrivningar	-64	-57	
Omräkningsdifferens	-6	59	
Utgående balans	-1 152	-969	
Utgående planenligt restvärde	1 603	1 274	

Anläggningstillgångar för försäljning

Inom Alfa Laval avser dessa tillgångar normalt sett fastigheter. En liten fastighet i Frankrike planeras att avyttras. Den är tom och har varit till salu under flera år. Den förväntas inte att kunna säljas inom det närmaste året. Detta innebär att ingen fastighet har omklassificerats till omsättningstillgång för försäljning. Situationen var densamma vid utgången av 2010.

Maskiner och andra tekniska anläggningar			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	4 305	3 991	
Inköp	224	204	
Företagsförvärv	177	293	
Försäljningar/utrangeringar	-262	-65	
Omklassificeringar	83	134	
Omräkningsdifferens	-33	-252	
Utgående balans	4 494	4 305	
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans	-2 963	-2 634	
Försäljningar/utrangeringar	214	48	
Företagsförvärv	-98	-201	
Omklassificeringar	-6	-80	
Avskrivning på övervärden	–	-39	
Årets avskrivningar	-253	-228	
Omräkningsdifferens	33	171	
Utgående balans	-3 073	-2 963	
Utgående planenligt restvärde	1 421	1 342	

Inventarier, verktyg och installationer			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	1 951	2 252	
Inköp	112	87	
Företagsförvärv	58	30	
Försäljningar/utrangeringar	-107	-169	
Omklassificeringar	16	-103	
Omräkningsdifferens	3	-146	
Utgående balans	2 033	1 951	
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans	-1 382	-1 596	
Försäljningar/utrangeringar	95	161	
Företagsförvärv	-49	-26	
Omklassificeringar	-14	117	
Avskrivning på övervärden	-28	-30	
Årets avskrivningar	-98	-108	
Omräkningsdifferens	-4	100	
Utgående balans	-1 480	-1 382	
Utgående planenligt restvärde	553	569	

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	166	138	
Inköp	133	72	
Företagsförvärv	1	8	
Försäljningar/utrangeringar	-1	–	
Omklassificeringar	-92	-41	
Omräkningsdifferens	1	-11	
Utgående balans	208	166	
Utgående planenligt restvärde	208	166	

Leasade fastigheter			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	151	145	
Inköp	–	23	
Omklassificeringar	–	3	
Omräkningsdifferens	-1	-20	
Utgående balans	150	151	
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans	-13	-8	
Årets avskrivningar	-7	-6	
Omräkningsdifferens	1	1	
Utgående balans	-19	-13	
Utgående planenligt restvärde	131	138	

Leasade maskiner

Koncernen		
MSEK	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	34	39
Omklassificeringar	1	–
Omräkningsdifferens	-1	-5
Utgående balans	34	34
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-13	-12
Årets avskrivningar	-3	-3
Omräkningsdifferens	0	2
Utgående balans	-16	-13
Utgående planenligt restvärde	18	21

Leasade inventarier, verktyg och installationer

Koncernen		
MSEK	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	6	9
Inköp	1	–
Företagsförvärv	1	–
Försäljningar/utrangeringar	-1	-3
Omklassificeringar	-1	–
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans	6	6
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-4	-5
Försäljningar/utrangeringar	1	2
Företagsförvärv	-1	–
Omklassificeringar	1	–
Årets avskrivningar	-1	-1
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans	-4	-4
Utgående planenligt restvärde	2	2

Leasade fastigheter, maskiner och inventarier avser anläggningstillgångar som leasas och där leasingavtalet ansetts utgöra en finansiell lease. Dessa finansiella leasar kapitaliseras i rapporten över finansiell ställning.

Not 19. Övriga anläggningstillgångar

Aktier i dotterbolag och övriga bolag

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktier i dotterbolag	–	–	4 669	4 669
Aktier i övriga bolag	25	32	–	–
Totalt	25	32	4 669	4 669

Nedanstående aktiespecifikation innehåller vissa förenklingar, t ex vid ägande i många led eller när ägandet är uppdelat på flera ägare eller vid korsvis ägande. Detta för att inte i onödan tynga framställningen. En komplett aktiespecifikation kan beställas hos Alfa Laval's huvudkontor i Lund eller via Bolagsverket.

Specifikation över aktier i dotterbolag

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB	556587-8062	Lund, Sverige	8 191 000	100	4 461
Alfa Laval NV		Maarssen, Nederländerna	887 753	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	1 000 000	67	–
Alfa Laval S.A. DE C.V.		Tlalnepantla, Mexiko	45 057 057	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	1 223 967	95	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	21 129 068	100	–
Alfa Laval S.A.C.I.		Santiago, Chile	2 735	100	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	12 195	100	–
Alfa Laval S.A.		Lima, Peru	4 346 832	100	–
Alfa Laval Venezolana S.A.		Caracas, Venezuela	10 000	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	203	81	–
Alfa Laval Taiwan Ltd		Taipei, Taiwan	1 499 994	100	–
Alfa Laval (China) Ltd		Hong Kong, Kina	79 999	100	–
Alfa Laval (Jiangyin) Manufacturing Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		75	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		25	–
Alfa Laval (Shanghai) Technologies Co Ltd		Shanghai, Kina		100	–
Wuxi MCD Gasket Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Tranter Heat Exchangers (Beijing) Co Ltd		Beijing, Kina		100	–
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Changzhou Henghao Packaging Machinery Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Jiangsu Fu Li Stainless Steel Precision Welded Pipe Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Jiangsu Wintech Stainless Steel Products Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Alfa Laval Iran Ltd		Teheran, Iran	2 199	100	–
Alfa Laval Industry (PVT) Ltd		Lahore, Pakistan	119 110	100	–
Alfa Laval Philippines Inc.		Makati, Filippinerna	72 000	100	–
Alfa Laval Singapore Pte Ltd		Singapore	5 000 000	100	–
Alfa Laval (Thailand) Ltd		Bangkok, Thailand	792 000	100	–
Alfa Laval Middle East Ltd		Nicosia, Cypren	40 000	100	–
Alfa Laval Service Operations Qatar LLC		Doha, Qatar	9 800	49	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	98 284	100	–
Alfa Laval Ltd		Sofia, Bulgarien	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		1	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		20	–
Alfa Laval Nordic OY		Esbo, Finland	20 000	100	–
Alfa Laval Vantaa OY		Vanda, Finland	7 000	100	–
Alfa Laval Nederland BV		Maarssen, Nederländerna	10 000	100	–
Alfa Laval Benelux BV		Maarssen, Nederländerna	20 000	100	–
Helpman Capital BV		Breda, Nederländerna	35 578	100	–
Helpman Holding BV		Naarden, Nederländerna	80	100	–
Alfa Laval Groningen BV		Groningen, Nederländerna	15 885	100	–
Alfa Laval Holding A/S		Oslo, Norge	520 000	100	–
PHE Holding AB	556306-2404	Lund, Sverige	2 500	100	–
Tranter Heat Exchangers Canada Inc.		Edmonton, Kanada	100	100	–
Tranter Latin America S.A. de C.V.		Queretaro, Mexiko	49 999	100	–
Tranter Indústria de Máquinas e Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien		100	–
MCD Nitrile India Pvt Ltd		Falta, Indien	2 432	9	–
Tranter India Pvt Ltd		Poona, Indien	3 009 999	100	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	36 400	10	–
Alfa Laval Korea Holding Company Ltd		Chungnam, Sydkorea	13 318 600	100	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	327 600	90	–
Onnuri Industrial Machinery Co. Ltd		Masan, Sydkorea	100 000	100	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	4 104 000	90	–
LHE (Qingdao) Heat Exchanger Co. Ltd		Jiaozhou City, Kina		100	–
Kenus LLP		Almaty, Kazakstan		90	–
Tranter Heat Exchangers Middle East (Cyprus) Ltd		Nicosia, Cypren	20 000	100	–
MCD SAS		Guny, Frankrike	7 130	10	–
Tranter International AB		Vänersborg, Sverige	100 000	100	–
Ageratec AB		Norrköping, Sverige	1 963	100	–
Breezwind AB		Lund, Sverige	1 000	100	–
OOO Tranter CIS		Moskva, Ryssland		100	–
Alfa Laval Nordic AB	556243-2061	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Corporate AB		Lund, Sverige	13 920 000	100	–
Alfa Laval S.A.	556007-7785	San Isidro, Argentina	64 419	5	–
Definox (Beijing) Stainless Steel Equipment Ltd		Beijing, Kina		100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval (Kunshan) Manufacturing Co Ltd		Kunshan, Kina		100	–
Alfa Laval (India) Ltd		Poona, Indien	16 120 281	89	–
Alfa Laval Support Services Pvt Ltd		Poona, Indien	10	0	–
Tranter India Pvt Ltd		Poona, Indien	1	0	–
PT Alfa Laval Indonesia		Jakarta, Indonesien	1 000	100	–
Alfa Laval (Malaysia) Sdn Bhd		Shah Alam, Malaysia	10 000	100	–
Alfa Laval Kolding A/S		Kolding, Danmark	40	100	–
Alfa Laval Nordic A/S		Rødovre, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Copenhagen A/S		Söborg, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Nakskov A/S		Nakskov, Danmark	242 713	100	–
Alfa Laval Tank Equipment A/S		Ishøj, Danmark	61	100	–
Alfa Laval Aalborg Holding A/S		Aalborg, Danmark	45 435 800	100	–
Alfa Laval Aalborg A/S		Aalborg, Danmark	2 560 972	100	–
Alfa Laval Aalborg Ltda		Petrópolis, Brasilien	5 969 400	99,5	–
Aalborg Industries Ltda		Itu, Brasilien	4 644 373	100	–
Aalborg Industries (Shanghai) Ltd		Shanghai, Kina		100	–
Alfa Laval (Qingdao) Co. Ltd		Jiaozhou City, Kina		100	–
Aalborg Industries Ltd		Hong Kong, Kina	99	100	–
Alfa Laval Aalborg KK		Osaka, Japan	4 000	100	–
Alfa Laval Aalborg Ltd		Pusan, Sydkorea	550	100	–
Aalborg Industries Engineering Bhd		Kuala Lumpur, Malaysia		100	–
Alfa Laval Aalborg Pte Ltd		Singapore	500 000	100	–
Aalborg Industries Water Treatment Pte Ltd		Singapore	4 800 000	60	–
Alfa Laval Aalborg (FPS) Pte Ltd		Singapore	2 250 000	100	–
Alfa Laval HaiPhong Co. Ltd		HaiPhong, Vietnam		100	–
Alfa Laval Aalborg Oy		Rauma, Finland	3 000	100	–
Alfa Laval Aalborg BV		Spijkenisse, Nederländerna	7 500	100	–
Alfa Laval Aalborg Nijmegen BV		Nijmegen, Nederländerna	182	100	–
Alfa Laval Aalborg Nijmegen2 BV		Nijmegen, Nederländerna	200	100	–
Alfa Laval Aalborg Holding Pty Ltd		North Wyong, Australien	11 500 000	100	–
Alfa Laval Aalborg Pty Ltd		North Wyong, Australien	225 000	100	–
Alfa Laval Olmi SpA		Suisio, Italien	500 000	100	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		100	–
Alfa Laval Nordic A/S		Oslo, Norge	100	100	–
Tranter Poland Sp.z.o.o.		Pruszków, Polen	2 000	100	–
AlfaWall AB	556723-6715	Botkyrka, Sverige	500	50	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	47	19	–
Alfa Laval Treasury International AB	556432-2484	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfa Laval Europe AB	556128-7847	Lund, Sverige	500	100	–
Alfa Laval Lund AB	556016-8642	Lund, Sverige	100	100	–
Alfa Laval International Engineering AB	556039-8934	Lund, Sverige	4 500	100	–
Alfa Laval Tumba AB	556021-3893	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	27 001 755	99	–
Alfa Laval SIA		Riga, Lettland	125	100	–
Alfa Laval UAB Ltd		Vilnius, Litauen	2 009	100	–
Alfa Laval Australia Pty Ltd		Homebush, Australien	2 088 076	100	–
Tranter Heat Exchanger Pty Ltd		Sydney, Australien	600 000	100	–
Alfa Laval New Zealand Pty Ltd		Hamilton, Nya Zeeland	1 000	100	–
Alfa Laval Holding BV		Maarsse, Nederländerna	60 035 631	100	–
Alfa Laval (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	2 000	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		99	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		80	–
Alfa Laval France SAS		Saint-Priest, Frankrike	2 000 000	100	–
Alfa Laval SAS		Saint-Priest, Frankrike	560 000	92	–
Alfa Laval Moatti SAS		Elancourt, Frankrike	24 000	100	–
Alfa Laval Spiral SAS		Nevers, Frankrike	79 999	100	–
MCD SAS		Guny, Frankrike	64 170	90	–
Alfa Laval Vicarb SAS		Grenoble, Frankrike	200 000	100	–
Canada Inc.		Newmarket, Kanada	480 000	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	481 600	33	–
SCI du Companil		Grenoble, Frankrike	32 165	100	–
Alfa Laval HES SA		Lentilly, Frankrike	150 000	100	–
Alfa Laval SAS		Saint-Priest, Frankrike	46 700	8	–
Packinox SA		Paris, Frankrike	348 115	100	–
Ziepack SA		Paris, Frankrike	37 701	51	–
Tranter SAS		Nanterre, Frankrike		100	–
Definox SAS		Lyon, Frankrike	10 000	100	–
Alfa Laval Holding GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Wiener Neudorf, Österrike		100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Tranter Warmetauscher GmbH		Guntramsdorf, Österrike		100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Dortmund GmbH		Artern, Tyskland	2	100	–
Tranter GmbH		Hildesheim, Tyskland		100	–
Tranter Pressko GmbH		Artern, Tyskland	60 000	100	–
Tranter Solarice GmbH		Artern, Tyskland		67	–
Tranter HES GmbH		Schopfheim, Tyskland	2 500	100	–
Alfa Laval Mid Europe AG		Dietlikon, Schweiz	647	100	–
Alfa Laval AEBE		Holargos, Grekland	807 000	100	–
Alfa Laval Kft		Budapest, Ungern	1	100	–
Tranter Kft		Budapest, Ungern		100	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	1 992 276	99	–
Tranter Srl		Monza, Italien		100	–
Alfa Laval Parma Srl		Parma, Italien	114 000	100	–
Alfa Laval Polska Sp.z.o.o.		Warszawa, Polen	7 600	100	–
Alfa Laval Kraków Sp.z.o.o.		Krakow, Polen	80 080	100	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal		1	–
Alfa Laval SRL		Bukarest, Rumänien	38 566	100	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	99 999	100	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal	1	99	–
Alfa Laval Holdings Ltd		Camberley, Storbritannien	14 053 262	100	–
Alfa Laval Eastbourne Ltd		Eastbourne, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval 2000		Camberley, Storbritannien	28 106	100	–
Alfa Laval Ltd		Camberley, Storbritannien	11 700 000	100	–
Alfa Laval Finance Co Ltd		Camberley, Storbritannien	856 000	100	–
Rolls Laval Heat Exchangers Ltd		Wolverhampton, Storbritannien	5 000	50	–
Tranter Ltd		Doncaster, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	1	1	–
Alfa Laval USA Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval US Holding Inc.		Richmond, Virginia, USA	180	100	–
Alfa Laval Inc.		Richmond, Virginia, USA	44 000	100	–
Alfa Laval US Treasury Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
DSO Fluid Handling Inc.		Irvington, New Jersey, USA	100	100	–
AGC Heat Transfer Inc.		Bristow, Virginia, USA	1 000	100	–
Tranter Inc.		Wichita Falls, Texas, USA	1 000	100	–
MCD Gaskets Inc.		Richmond, Virginia, USA	100	100	–
Hutchison Hayes Separation Inc.		Houston, Texas, USA	1 000	100	–
Alfa Laval Champ Inc.		Sarasota, Florida, USA	1 000	100	–
Definox Inc.		New Berlin, Wisconsin, USA	1 000	100	–
Alfa Laval Aalborg Inc.		Miramar, Florida, USA	200	100	–
AO Alfa Laval Potok		Koroljov, Ryssland	31 077 504	100	–
Alfa Laval Försäkrings AB	516406-0682	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfdex AB	556647-7278	Botkyrka, Sverige	1 000	50	–
Alfa Laval Support Services Pvt Ltd		Poona, Indien	99 990	100	–
MCD Nitrile India Pvt Ltd		Falta, Indien	24 593	91	–
Alfa Laval Ukraine		Kiev, Ukraina		100	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	20 124	1	–
Alfa Laval KK		Tokyo, Japan	1 200 000	100	208
Totalt					4 669

Specifikation över aktier i övriga bolag

Bolagsnamn	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde kSEK
Alfa Laval Aalborg Ltda				
Tractebel	Brasilien	1 268		141
Elektrobras	Brasilien	3 981		392
Alfa Laval KK				
Chugairo	Japan	5 000		110
Orugano	Japan	769		40
ADEKA	Japan	17 588		1 184
LHE Co. Ltd				
Viser	Sydkorea	15 400	39	15 564
KME	Sydkorea	10 700	30	0
Alfa Laval Philippines Inc.				
Philippine Long Distance Telephone	Filippinerna	820		13
Alfa Laval Nordic OY				
As Oy Koivulantie 7A	Finland	1		277
Suomen Talotekniikka KK	Finland	10		27
Helsinki Halli	Finland	4		125
Alfa Laval Vantaa OY				
Länsi-Vantaan Tenniskeskus	Finland	4		0
Mikkelin Puhelin Oyj	Finland	5		36
Alfa Laval Aalborg OY				
Lännen Puhelin	Finland	1		54
Alfa Laval France SAS				
SEMACLA	Frankrike	10		0
Alfa Laval HES SA				
Thermohec	Frankrike	9 130		0
Alfa Laval Parma Srl				
Parmalat	Italien	4 413		88
Alfa Laval Benelux BV				
Bordewes	Nederländerna	1		135
Helpman Holding BV				
Helpman Sofia OOD	Bulgarien	500	49	5 978
Alfa Laval NV				
Dalian Haven Automation Co Ltd	Kina	102	43	795
Alfa Laval Nordic A/S				
Storebrand ASA	Norge	7 629		272
Alfa Laval Corporate AB				
European Development Capital Corporation (EDCC) NV	Curacao	36 129		0
Multiprogress	Ungern	100	3	0
Kurose Chemical Equipment Ltd	Japan	180 000	11	0
Poljopriveda	forna Jugoslavien			0
Tecnica Argo-Industrial S.A.	Mexiko	490	49	0
Adela Investment Co S.A. (preference)	Luxemburg	1 911	0	0
Adela Investment Co S.A.	Luxemburg	1 911	0	0
Mas Dairies Ltd	Pakistan	125 000	5	0
Totalt				25 231

Not 20. Varulager

Typ av varulager		
Koncernen		
MSEK	2011	2010
Råvaror och förnödenheter	2 371	1 788
Varor under tillverkning	1 955	1 453
Färdiga varor och handelsvaror, nyförsäljning	1 090	979
Färdiga varor och handelsvaror, reservdelar	579	450
Förskott till leverantörer	153	99
Totalt	6 148	4 769

En väsentlig del av reservdelslagret redovisas till verkligt värde.

Inkuransen som belöper på lagret uppgår till och har förändrats enligt följande:

Inkurans						
Koncernen						
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Förvärvat	Nedskrivning	Återföring av tidigare ned- skrivning	31 december
År:						
2010	1 105	-35	0	153	-266	957
2011	957	-6	26	212	-330	859

Koncernens varulager redovisas efter avdrag för internvinster i lager på grund av leveranser inom koncernen. Internvinstreserven vid utgången av 2011 uppgår till MSEK 420 (365).

Not 21. Kundfordringar

Kundfordringar med en återstående löptid överstigande ett år om MSEK 214 (192) redovisas inte som anläggningstillgångar i och med att de inte är avsedda för stadigvarande bruk.

Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för osäkra fordringar. Reserven för osäkra fordringar uppgår till och har förändrats enligt följande:

Osäkra fordringar								
Koncernen								
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av be- fintliga avsättningar	lanspråk- tagna belopp	Outnyttjade belopp som åter- förts	Ändringar i diskonterings- räntan	31 December
År:								
2010	343	-21	9	112	-96	-67	0	280
2011	280	-4	25	151	-41	-59	0	352

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Procentsatsen är i relation till det totala beloppet av kundfordringar.

Kundfordringar – förfallna				
Koncernen				
MSEK	2011	%	2010	%
Förfallna:				
Maximalt 30 dagar	504	9,9	437	10,5
Mer än 30 dagar men maximalt 90 dagar	269	5,3	246	5,9
Mer än 90 dagar	330	6,5	282	6,7
Totalt	1 103	21,7	965	23,1

Not 22. Övriga kortfristiga fordringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2011	2010
Växelfordringar	286	248
Finansiell leasingfordran	2	0
Övriga fordringar	900	798
Totalt	1 188	1 046
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Växelfordringar	2	8
Övriga fordringar	23	18
Totalt	25	26

Not 23. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2011	2010
Förutbetalda kostnader	141	141
Upplupna intäkter	33	40
Totalt	174	181

Not 24. Övriga kortfristiga placeringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2011	2010
Placeringar hos banker	304	353
Obligationer och andra värdepapper	93	210
Övriga placeringar	86	12
Totalt	483	575
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Placeringar hos banker	42	37
Övriga placeringar	10	6
Totalt	52	43

Not 25. Kassa och bank

Posten kassa och bank i rapporten över finansiell ställning och i kassaflödesrapporten utgörs främst av banktillgodohavanden. Kassa och bank inkluderar ett banktillgodohavande hos det börsnoterade dotterbolaget Alfa Laval (India) Ltd om cirka MSEK 68 (77). Bolaget är inte ett helägt dotterbolag till Alfa Laval koncernen. Det ägs till 88,8 procent.

Not 26. Förmånsbestämda utfästelser

Koncernen har förmånsbaserade utfästelser till anställda och före detta anställda och deras efterlevande. Förmånerna avser ålderspension, efterlevandepension, sjukpension, hälsovård och uppsägningslön.

Dessa förmånsbestämda planer finns i Österrike, Belgien, Kanada, Frankrike, Tyskland, Indien, Indonesien, Italien, Japan, Mexico, Nederländerna, Norge, Filippinerna, Sydafrika, Sverige, Taiwan, Storbritannien och USA. De flesta planerna har stängts för nya deltagare och ersatts med premiebaserade planer för nyanställda. De belopp som redovisas som omklassificerade avser planer som har omklassificerats mellan förmånsbestämda och premiebaserade planer enligt IAS 19.

Den följande tabellen visar hur den förmånsbestämda nettoutfästelsen framkommer som nuvärdet av de olika förmånsbestämda planerna, med avdrag för de oredovisade aktuariella förlusterna, de oredovisade kostnaderna avseende tjänstgöring under tidigare år och förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Om nettot av ackumulerade ej beaktade aktuariella vinster och förluster vid utgången av föregående år är utanför en 10 procents korridor beräknad som det större av nuvärdet av den förmånsbaserade utfästelsen eller verkligt värde på förvaltningstillgångarna, så skall överskjutande del beaktas över återstående tjänstgöringsperiod hos de anställda som omfattas av planen.

Förmånsbestämda nettoutfästelser			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-928	-873	-934
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-2 976	-2 702	-2 838
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-3 904	-3 575	-3 772
Oredovisade aktuariella förluster	1 038	727	814
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	3	3	8
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	2 357	2 233	2 166
Bruttoutfästelse	-506	-612	-784
Exklusive ej kvalificerade tillgångar	0	0	0
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	-506	-612	-784

Nettokostnaden för de förmånsbestämda planerna beskriver de olika kostnadselementen i planerna och den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna. Nettokostnaden redovisas i rapporten över koncernens totala resultat på de rader där personalkostnader redovisas. Räntekostnaden och den förväntade avkastningen är inte del av finansnettot, utan bara ett sätt att kategorisera komponenterna i nettokostnaden.

Nettokostnad för planerna			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-43	-33	-37
Räntekostnader	-170	-176	-193
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	129	126	124
Aktuariella förluster	-57	-67	-41
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	0	0	0
Effekten av reduceringar och regleringar	11	3	-21
(-) kostnad/(+) intäkt	-130	-147	-168

Följande tabell visar hur nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har förändrats under året och listar de olika komponenterna i förändringen.

Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Nuvärdet av utfästelser vid årets början	-3 575	-3 772	-3 570
Omräkningsdifferens	-27	271	123
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-43	-33	-37
Räntekostnader	-170	-176	-193
Avgifter från anställda	-4	-4	-6
Årets förändring i aktuariella förluster	-277	-61	-270
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	0	0	0
Effekten av reduceringar och regleringar	11	3	-21
Utbetalda ersättningar	181	197	202
(-) skuld vid årets slut	-3 904	-3 575	-3 772

Följande tabell visar hur det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna har utvecklats under året och listar komponenterna i förändringen.

Verkligt värde av förvaltningstillgångar			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Verkligt värde av förvaltningstillgångar vid årets början	2 233	2 166	1 974
Omräkningsdifferens	14	-162	-46
Avgifter från arbetsgivaren	230	201	186
Avgifter från anställda	4	4	6
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	57	221	248
Utbetalda ersättningar	-181	-197	-202
(+) tillgång vid årets slut	2 357	2 233	2 166

Nedanstående tabell visar hur den förmånsbestämda nettoskulden har ändrats och de faktorer som påverkat förändringen.

Förmånsbestämd netto skuld/tillgång			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Förmånsbaserad netto skuld/tillgång vid årets början	-612	-784	-850
Omräkningsdifferens	-6	115	51
Nettokostnader	-130	-147	-168
Avgifter från arbetsgivaren	230	201	186
Förändring av oredovisat aktuariellt resultat	12	3	-3
Förändring av oredovisade kostnader för tidigare tjänstgöring	0	0	0
Förändring av ej kvalificerade tillgångar	0	0	0
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	-506	-612	-784

Förvaltningsbruttotillgångarna och de förmånsbestämda bruttoutfästelserna i varje plan skall rapporteras som ett nettobelopp. Följande tabell visar hur nettotillgången och nettoskulden beräknas.

Förmånsbestämd brutto skuld/tillgång			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Tillgångar			
Verkligt värde av planens tillgångar	2 357	2 233	2 166
Exklusive ej kvalificerade tillgångar	0	0	0
	2 357	2 233	2 166
Nettning	-2 011	-1 998	-2 030
Tillgång i rapporten över finansiell ställning	346	235	136
Skulder			
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-3 904	-3 575	-3 772
Oredovisade aktuariella förluster	1 038	727	814
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	3	3	8
	-2 863	-2 845	-2 950
Nettning	2 011	1 998	2 030
Avsättning i rapporten över finansiell ställning	-852	-847	-920

De mer väsentliga genomsnittliga aktuariella antaganden som använts på balansdagen innefattar:

Aktuariella antaganden			
Koncernen			
Procent	2011	2010	2009
Diskonteringsräntan	4	5	6
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6	6	9
Förväntad löneökningstakt	3	3	4
Förändringar av sjukvårdskostnader	8	8	8
Ändring av index för framtida ökning av ersättningar	3	3	4

Förändringar av sjukvårdskostnaderna har en signifikant inverkan på kostnaderna och nivån på utfästelserna för förmånsbaserade utfästelser. Om sjukvårdskostnaderna förändras med en procent får det följande resultateffekt räknat på förhållandena per utgången av året:

Effekt av förändring i hälsovårdskostnader				
Koncernen				
MSEK	2011		2010	
Förändring	1% ökning	1% minskning	1% ökning	1% minskning
Effekt på:				
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år och räntekostnader	-2	2	-2	2
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser	-46	39	-43	37

Följande tabell visar hur de förmånsbaserade pensionsplanerna fördelar sig mellan olika länder.

Regional fördelning									
Koncernen									
MSEK, om inte annat anges	USA	Storbritannien	Nederländerna	Tyskland	Norge	Italien	Belgien	Övriga	Totalt
Förmånsbestämda nettoutfästelser									
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-552	–	–	-155	–	-41	–	-180	-928
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-916	-1 490	-248	–	-103	–	-72	-147	-2 976
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-1 468	-1 490	-248	-155	-103	-41	-72	-327	-3 904
Oredovisade aktuariella förluster	522	416	35	21	31	–	13	0	1 038
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	–	–	–	–	–	–	0	3	3
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna	683	1 188	241	–	84	–	53	108	2 357
Bruttoutfästelse	-263	114	28	-134	12	-41	-6	-216	-506
Exklusive ej kvalificerade tillgångar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) skuld/(+) tillgång	-263	114	28	-134	12	-41	-6	-216	-506
Nettokostnad för planen	-47	-33	-9	-12	-7	-1	-7	-14	-130
Känslighetsanalys									
Ökning i nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut vid en minskning om 1 procent av diskonteringsräntan	-91	-265	-54	-2	-19	–	-11	-32	-474
Ökning av kostnaderna för planen beroende på detta *	-4	-22	-6	-1	-2	–	-5	-13	-53
Ökning i nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets utgång vid en ökning om 1 procent i hälsovårdskostnader	-46	–	–	–	–	–	–	–	-46
Ökning av kostnaderna för planen beroende på detta *	-2	–	–	–	–	–	–	–	-2
Ökning i kostnaderna för planen under 2012 om förvaltningstillgångarna minskar i värde med 10 procent under 2011 *	-12	-11	-3	–	-1	–	0	-5	-32
Kostnad för aktuariella tjänster	-2	0	0	0	0	0	0	-1	-3
Antal deltagare i planerna vid årets utgång									
Nuvarande anställda (med pågående intjänning)	746	159	117	15	28	–	38	2 697	3 800
Nuvarande anställda (bara fribrev för stängda planer)	125	–	–	–	–	478	–	16	619
Tidigare anställda som inte pensionerats ännu	343	586	185	24	–	–	63	4	1 205
Pensionärer	2 091	571	61	334	28	–	–	144	3 229
Totalt	3 305	1 316	363	373	56	478	101	2 861	8 853
Återstående tjänstgöringsperiod									
Återstående tjänstgöringstid för nuvarande anställda med pågående intjänning (år)	10	11	11	4	11	–	19	19	16

* i övrigt lika

Not 27. Övriga avsättningar

Förändring under året							
Koncernen							
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	lan- språktagna belopp	Outnyttjade belopp som återförts	31 december
2010							
Reklamationer	1 260	-33	1	559	-453	-101	1 233
Eftersläpande kostnader	241	-23	–	53	-26	-50	195
Omstrukturering	366	-9	–	113	-200	-104	166
Förlustorder	93	-1	–	23	-25	–	90
Stämningar	176	-1	–	77	-35	-5	212
Övrigt	229	-10	1	121	-85	-24	232
Totalt	2 365	-77	2	946	-824	-284	2 128
Varav:							
kortfristigt	1 926						1 496
långfristigt	439						632
2011							
Reklamationer	1 233	0	146	543	-581	-165	1 176
Eftersläpande kostnader	195	-1	2	52	-37	-19	192
Omstrukturering	166	0	–	154	-77	-23	220
Förlustorder	90	0	–	31	-54	-1	66
Stämningar	212	-2	5	10	-57	-1	167
Övrigt	232	-1	51	212	-123	-60	311
Totalt	2 128	-4	204	1 002	-929	-269	2 132
Varav:							
kortfristigt	1 496						1 612
långfristigt	632						520

Outnyttjade belopp som återförts avser bland annat ändrade klassificeringar och återföring av under tidigare år avsatta reserver som ej utnyttjats.

Varje typ av avsättning omfattar alltifrån ett fåtal till ett stort antal olika poster. Det är därför inte görligt eller speciellt meningsfullt att specificera avsättningarna post för post. Som framgår ovan förväntas den klart övervägande delen av avsättningarna leda till utbetalningar inom det närmaste året.

Reklamationer avser reklamationer från kunder enligt villkoren i utställda garantier. Reklamationerna gäller tekniska problem med de levererade produkterna eller att utlovad prestanda inte kunnat uppnås.

Eftersläpande kostnader är dels kostnader som är kända men inte debiterade vid faktureringsstillfället, dels kostnader som är okända men förväntade vid faktureringsstillfället. Reserven för eftersläpande kostnader belastar kostnad sålda varor för att få en korrekt periodisering av bruttomarginalen.

Reserver för omstrukturering avser i regel nedläggning av anläggningar eller nedläggning eller flyttning av produktionslinjer, verksamheter, funktioner etc. eller nerdragning av antalet anställda i samband med en konjunkturedgång. Avsättningarna för omstrukturering påverkar ungefär 550 (100) anställda.

Reserven för förlustorder avser order där en negativ bruttomarginal förväntas. Reservering sker så snart en slutlig förlust på ordern kan förväntas. Detta kan i undantagsfall ske redan vid det tillfälle ordern tas. Normalt avser denna reserv större och komplexa order där den slutgiltiga marginalen är mer osäker.

Reserven för stämningar avser pågående eller förväntade rättstvister. Reserven täcker förväntade juridiska kostnader och förväntade belopp för skadestånd eller förlikningar.

Övrigt avser diverse avsättningar som inte faller under någon av ovanstående kategorier.

Not 28. Skuldsättning och nettoskuld

Nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2011	2010
Kreditinstitut	1 485	465
Svensk Exportkredit	1 787	–
Europeiska Investeringsbanken	1 162	–
Riktad låneemission	758	749
Kapitaliserade finansiella leasingar	118	137
Räntebärande pensionsskulder	1	1
Total låneskuld	5 311	1 352
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	-2 047	-1 903
Finansiell nettoskuld	3 264	-551

Kassa, bank och kortfristiga placeringar inkluderar banktillgodohavanden och placeringar hos det börsnoterade dotterbolaget Alfa Laval (India) Ltd om MSEK 139 (276). Bolaget är inte ett helägt dotterbolag till Alfa Laval koncernen. Det ägs till 88,8 procent.

Lånen från kreditinstitut och den riktade låneemissionen fördelas på valutor enligt följande:

Förfall av lån per valuta				
Koncernen				
	Kortfristigt		Långfristigt	
MSEK	2011	2010	2011	2010
Valuta:				
BRL	11	15	–	–
CNY	38	29	–	–
DKK	2	–	12	20
EUR	34	66	4 443	441
INR	8	17	14	31
KRW	–	18	–	–
USD	38	23	591	549
Övrigt	1	5	–	–
Totalt	132	173	5 060	1 041
Varav förfallande efter fem år:			2 055	749

Förfallstrukturen för lånen framgår av stapeldiagrammet i avsnittet "Likviditetsrisk och refinansieringsrisk" under Finansiella risker.

Lån med rörlig ränta**Lån från kreditinstitut**

Låneavtalet med det tidigare banksyndikatet ersattes den 20 april 2011 med ett nytt låneavtal om MEUR 301 och MUSD 420, motsvarande MSEK 5 590 med ett nytt banksyndikat. Per 31 december 2011 utnyttjades MSEK 1 051 av faciliteten. Faciliteten löper till april 2016, med två ettåriga förlängningsoptioner.

Räntan baseras på tillämplig IBOR plus ett tillägg som baseras på relationen mellan nettoskulden och EBITDA och hur mycket av lånefaciliteten som utnyttjas enligt följande beskrivning.

Nettoskulden/EBITDA	Räntetillägg vid		
	0–33% utnyttjade	>33–66% utnyttjade	>66% utnyttjade
>2,50 – ≤2,75	1,00%	1,15%	1,30%
>2,00 – ≤2,50	0,75%	0,90%	1,05%
≤2,00	0,55%	0,70%	0,85%

Tillägget är vid utgången av året 55 räntepunkter. Motsvarande tillägg vid utgången av 2010 och 2009 var i båda fallen 25 räntepunkter.

I samband med förvärvet av Tranter ingick Alfa Laval ett bilateralt låneavtal med SHB om MEUR 25, motsvarande MSEK 223. Lånet förfaller i december 2013. Räntan baseras på IBOR plus ett tillägg som baseras på relationen mellan nettoskulden och EBITDA enligt följande beskrivning.

Nettoskulden/EBITDA	Räntetillägg
>2,50 – ≤2,75	0,525%
>2,00 – ≤2,50	0,450%
≤2,00	0,375%

Tillägget är vid utgången av året 37,5 (37,5) (37,5) räntepunkter.

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånen har kapitaliserats och periodiseras över lånens löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 21 (0). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -3 (-0) (-3).

Bilateral låna från övriga kreditgivare

Den 8 juni 2011 ingick Alfa Laval ett bilateralt banklån med Svensk Exportkredit fördelat på ett lån om MEUR 100 som förfaller 2014 och ett lån om MEUR 100 som förfaller 2021, totalt motsvarande MSEK 1 787. Lånen löper med rörlig ränta baserad på IBOR plus ett tillägg om 55 punkter respektive 95 räntepunkter.

Den 15 september 2009 ingick Alfa Laval ett avtal med Europeiska Investeringsbanken som gav Alfa Laval möjlighet att fram till 15 mars 2011 avropa ett lån på upp till MEUR 130. I mars 2011 avropade Alfa Laval ett lån på MEUR 130, motsvarande MSEK 1 162. Lånet förfaller 2018. Lånet löper med rörlig ränta baserad på IBOR plus ett tillägg om 70 räntepunkter.

Räntenivån på lån med rörlig ränta

Det syndikerade lånet och de bilaterala låneavtalen löper med rörlig ränta. Per utgången av 2011 och 2009 löpte lånen med räntor i intervallet 1,71 % – 2,63 % respektive 0,48 % – 1,37 %. Per utgången av 2010 var räntan på det bilaterala låneavtalet 1,65 procent. Den genomsnittliga räntan uppgick vid årsskiftet 2011 till 2,74 (2,50) (2,82) procent. Koncernen har valt att säkra 45 (60) (63) procent av lånen till fast ränta, med en löptid om 34,6 månader. Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden inklusive derivat uppgick till 19,2 (18,5) månader vid utgången av 2011.

Lån med fast ränta**Riktad låneemission**

2006 gjorde Alfa Laval en riktad låneemission i USA. Erbjudandet blev övertecknat och stängdes på MUSD 110 motsvarande MSEK 758. Lånet förfaller i april 2016. Räntan baserades på amerikanska statsobligationer plus en marginal om 95 räntepunkter, vilket gav en fast ränta om 5,75 procent. Lånet lyftes den 27 april 2006.

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånet har kapitaliserats och periodiseras över lånets löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 2 (2). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -0 (-0) (-0).

Finansiella villkor

Till det syndikerade lånet och det bilaterala låneavtalet är länkat tre finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånets löptid. Dessa villkor avser relationen mellan nettoskulden och EBITDA och mellan EBITDA och total räntekostnad samt skuldsättningsgraden, se nedanstående tabell.

Till den riktade låneemissionen är länkat två finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånets löptid. Dessa villkor avser relationen mellan nettoskulden och EBITDA och mellan EBITDA och total räntekostnad, se nedanstående tabell.

Om villkoren inte är uppfyllda åger långivarna rätt att säga upp lånen, förutsatt att villkorsbrottet inte är tillfälligt. Alfa Laval har uppfyllt villkoren med god marginal alltsedan lånen togs upp.

Finansiella villkor och utfall

Koncernen	Finansiella villkor		Utfall		
	Syndikerat lån & bilateralt låneavtal	Riktad låneemission	2011	2010	2009
Gångar					
Nettoskuld / EBITDA	<2,75	< 3,00	0,6	-0,1	0,1
EBITDA / total räntekostnad	>3,00	>3,00	27,7	35,4	15,1
Skuldsättningsgrad	<1,70	N/A	0,22	-0,04	0,04

Not 29. Övriga kortfristiga skulder**Fördelat per typ**

Koncernen		
MSEK	2011	2010
Finansiell leasingsskuld	118	137
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	1 238	1 339
Totalt	1 356	1 476

Not 30. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**Fördelat på typ och förfall**

Koncernen		
MSEK	2011	2010
Upplupna sociala kostnader	286	258
Upplupna avgångsvederlag	141	123
Upplupna räntekostnader	19	9
Övriga upplupna kostnader	1 256	1 116
Förutbetalda intäkter	29	18
Totalt	1 731	1 524
Varav med en återstående löptid överstigande ett år:		
Upplupna sociala kostnader	28	27
Upplupna avgångsvederlag	98	86
Övriga upplupna kostnader	34	29
Totalt	160	142

Not 31. Ställda panter och eventalförpliktelser**Fördelat på typ**

Koncernen		
MSEK	2011	2010
Ställda säkerheter		
Övriga ställda panter	51	25
Totalt	51	25
Eventalförpliktelser		
Diskonterade växlar	42	60
Fullgörandegarantier	1 305	1 327
För joint ventures	33	33
Övriga eventalförpliktelser	342	273
Totalt	1 722	1 693

Per den 31 december 2011 har koncernen sålt fordringar med regressrätt om totalt MSEK 42 (60). Dessa visas som diskonterade växlar ovan.

Övriga eventalförpliktelser avser bland annat anbudsgarantier, betalningsgarantier till leverantörer och garantier för av kunden innehållna belopp.

Not 32. Transaktioner med närstående

Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavalns enskilt största kund med 3,9 (4,0) (3,4) procent av nettoomsättningen. Tetra Pak ingick i juni 1999 ett inköpsavtal med Alfa Laval som reglerar distribution, forskning och utveckling, marknads- och försäljningsinformation och bruk av varumärken och immateriella rättigheter. Följande områden skall löpande överenskommas mellan företrädare för parterna: produkter som täcks av avtalet, priser och rabatter på dessa produkter, geografiska områden och produktområden där Tetra Pak är Alfa Lavalns primära distributör, rätten för Tetra Pak att sätta sitt varumärke på Alfa Lavalns produkter, försäljningsmål för Tetra Pak i angivna geografiska områden, produkter och teknologier som är föremål för gemensam forskning och utveckling och rätten till forskningsresultatet samt användandet av marknads- och försäljningsinformation. Avtalet tar sikte på de applikationer inom flytande livsmedel där Tetra Pak har en naturlig marknadsnärvaro genom leveranser av förpackningsutrustning och förpackningsmaterial.

Avtalet förlängdes med två år från 31 december 2010. Det löper med 12 månaders uppsägningstid. De priser som Tetra Pak erhåller är inte lägre än de priser som Alfa Laval kunde ha fått vid försäljning till en jämförbar tredje part. Priserna sätts kalenderårsvis.

Fram till och med 31 mars 2009 köpte Alfa Laval fastighetsservice avseende fastigheten i Lund i Sverige från Tetra Pak Business Support AB för MSEK - (-) (1). Alfa Laval hyr ut lokaler till DeLaval i Ryssland. Den totala hyresintäkten för detta uppgår till MSEK 2 (4) (8).

I Alfa Laval AB:s styrelse sitter två företrädare för Tetra Laval – Jörn Rausing och Finn Rausing.

Alfa Laval koncernen har vid utgången av året följande balansposter mot bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Fordringar på/skulder till närstående			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	
Fordringar:			
Kundfordringar	64	81	
Övriga fordringar	74	84	
Skulder:			
Leverantörsskulder	1	1	
Övriga skulder	24	-	

Alfa Laval koncernen har haft följande transaktioner med bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Intäkter/kostnader från närstående			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Nettoomsättning	1 121	985	889
Övriga rörelseintäkter	-	4	8
Övriga rörelsekostnader	-	-	-1

Not 33. Andelar i joint ventures

Alfa Laval äger 50 procent i tre olika samriskföretag: Rolls Laval Heat Exchangers Ltd med Rolls Royce som partner, Alfdex AB med Haldex som partner och AlfaWall AB med Wallenius som partner.

Dessa joint ventures ingår i koncernens finansiella ställning med följande tillgångar och skulder samt i koncernens totala resultat med följande intäkter och kostnader:

Tillgångar/skulder			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	
Omsättningstillgångar	51	18	
Anläggningstillgångar	6	1	
Kortfristiga skulder	32	7	
Långfristiga skulder	6	0	

Intäkter/kostnader			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Nettoomsättning	119	1	3
Övriga rörelseintäkter	16	26	20
Övriga rörelsekostnader	-44	-25	-19

Not 34. Pågående arbeten i anläggningsprojekt

Effekt av successiv vinstavräkning			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Resultatposter			
Intäktsförda uppdragsersättningar	1 827	641	486
Nedlagt arbete på pågående projekt			
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (med avdrag för redovisade förluster)	1 958	926	767
Tillgångar			
Av kunden innehållna belopp	71	46	54
Fordringar på kunder för pågående arbeten	404	301	14
Skulder			
Erhållna förskott	484	353	294
Skulder till kunder för pågående arbeten	241	45	56

Not 35. Leasing

Alfa Laval har ingått icke uppsägningsbara operationella leasingavtal huvudsakligen avseende lokaler och finansiella leasingavtal gällande maskiner och inventarier med avtalstider om 1-20 år. Leasingavgiften avseende icke uppsägningsbara operationella hyresavtal avseende lokaler har uppgått till MSEK 304 (284) (287). Koncernen har under året ingått finansiella leasar med ett kapitaliserat värde om MSEK 1 (23). Se not 18 för upplysning om kapitaliserat värde på finansiella leasar.

De framtida minimileaseavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, fördelat på förfallotidpunkter uppgår till:

Framtida minimileasingavgifter för operationella leasar			
Koncernen			
MSEK	2011	2010	2009
Förfall under år:			
2010	N/A	N/A	271
2011	N/A	256	219
2012	321	217	160
2013	274	176	138
2014	205	140	124
2015	169	125	N/A
2016	117	N/A	N/A
Senare	195	187	168
Totalt	1 281	1 101	1 080

De framtida minimileaseavgifterna avseende finansiella leasingavtal och dessa nuvärden, fördelat på förfallotidpunkter uppgår till:

Finansiella leasar						
Koncernen						
MSEK	Framtida minimileasingavgifter för finansiella leasar			Nuvärdet av finansiella leasar		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Förfall under år:						
2010	N/A	N/A	27	N/A	N/A	26
2011	N/A	21	21	N/A	21	20
2012	18	18	18	18	17	17
2013	17	17	16	16	16	15
2014	16	16	15	14	14	14
2015	15	15	N/A	13	13	N/A
2016	13	N/A	N/A	11	N/A	N/A
Senare	39	51	58	31	44	49
Totalt	118	138	155	103	125	141

Not 36. Moderbolagets intäkter från andelar i koncernföretag

Fördelat på typ			
Moderbolaget			
MSEK	2011	2010	2009
Utdelningar från dotterbolag	1 679	2 288	3 201
Mottagna koncernbidrag	405	1 154	878
Totalt	2 084	3 442	4 079

Förslag till vinstdisposition

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgår till SEK:

Balanserad vinst	7 705 607 336
Nettoreultat 2011	1 962 457 664
	9 668 065 000

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 3,25 (3,00) per aktie motsvarande totalt SEK 1 363 233 024 (1 258 368 945) och att resterande vinstmedel om SEK 8 304 831 976 (7 705 607 336) balanseras i ny räkning.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 1 mars 2012

Anders Narvinger
Ordförande

Gunilla Berg
Ledamot

Arne Frank
Ledamot

Björn Hägglund
Ledamot

Arne Kastö
Arbetstagarledamot

Ulla Litzén
Ledamot

Jan Nilsson
Arbetstagarledamot

Susanna Holmqvist Norrby
Arbetstagarledamot

Finn Rausing
Ledamot

Jörn Rausing
Ledamot

Lars Renström
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 5 mars 2012.

Kerstin Mouchard
Auktoriserad revisor

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Alfa Laval AB (publ), org.nr. 556587-8054

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Alfa Laval AB (publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 51–127.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och

koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alfa Laval AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Lund den 5 mars 2012

Kerstin Mouchard
Auktoriserad revisor

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Innehåll – bolagsstyrningsrapport

Styrelseordförandens inledning	129
Bolagsstyrningsrapport 2011	130
Aktieägare	130
Alfa Laval – bolaget	130
Årsstämma	131
Valberedning	131
Styrelse	131
Arvodering av styrelsen	132
VD och övriga i den verkställande ledningen	133
Ersättning, pensioner samt avgångsvederlag/upsägning	133
Bolagets revisorer	133
Ersättning till revisorer	133
Styrelsens rapport om intern kontroll	134
Kontrollmiljö	134
Riskbedömning	134
Kontrollstrukturer	134
Styrinstrument	134
Information och kommunikation	135
Uppföljning	135
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	135
Styrelse och revisorer	136
Ledningsgrupp	138
Finansiell information	143
Årsstämma 2012	143

Styrelseordförandens inledning

I denna rapport redogör vi för hur Alfa Lavals styrning är uppbyggd, hur ansvarsfördelningen ser ut samt vilka kontrollfunktioner som finns på plats. Att kunna visa att god styrning genomsyrar ett bolag är nödvändigt för att styrelse och ledning ska kunna få ägarnas och marknadernas förtroende. Men, för att nå dit behövs även en transparent kommunikation då öppenhet är det som möjliggör att personer, utan direkt insyn i bolagets dagliga verksamhet, ska kunna bedöma hur vi som styrelse förvaltar det ansvar ägarna ålagt oss. Båda faktorerna tillsammans, det vill säga öppenhet samt en välutvecklad struktur, bidrar till att säkerställa att bolagets uppförande i alla aspekter är etiskt, enligt lagen och sker med ägarnas intresse för ögonen. Inom Alfa Laval strävar vi efter högsta kvalitet och största tydlighet avseende ledning, styrning och kontroll, såväl i den dagliga verksamheten som i styrelsearbetet. Vi hoppas att denna rapport ska kunna tydliggöra detta.

Under 2011 präglades styrelsearbetet till stor del av Alfa Lavals hittills största förvärv Aalborg Industries, samt den därpå följande integrationen. Med förvärvet blev det naturligt att strukturera om verksamheten från tidigare två säljande divisioner till tre, med målet att fördjupa närvaron och konkurrenskraften och på så sätt stärka bolagets positioner.

Andra prioriterade områden var den övergripande strategiska inriktningen, speciellt mot bakgrund av att bolagets tillväxtnål reviderades upp, vilket satte ytterligare fokus på den organiska tillväxten. Vidare beslutade styrelsen under året att starta processen för att köpa upp Alfa Laval India Ltd, och därefter ansöka om avnotering. Agerandet var delvis en följd av ett ändrat regelverk i Indien, men ska främst ses som en del av vår strategi, vår långsiktiga tro på Indien och vår verksamhet där.

För övrigt skedde det mycket i omvärlden som var värt att iaktta och beakta, speciellt mot bakgrund av de senaste årens konjunkturella upp- och nedgångar, som vi har färskt i minne. Budgetkriser i en rad ekonomier ledde till osäkerhet och volatilitet på världens börser samtidigt som tillväxtekonomierna fortsatte att växa. För vår del var det viktigt att ha handlingsberedskap samtidigt som vi fortsatte att arbeta för Alfa Lavals fortsatta värdetillväxt.

Lund i mars 2012
Anders Narvinger
Styrelsens ordförande



Bolagsstyrningsrapport 2011

Alfa Laval är ett publikt bolag, noterat på Nasdaq OMX Stockholm. Bolagets styrning baseras bland annat på svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen och börsens regler. Den följer även, med endast ett undantag, Svensk kod för bolagsstyrning (i fortsättningen kallad Koden). Nedan presenteras Alfa Lavals bolagsstyrningsrapport för 2011, granskad av bolagets revisorer. Rapporten beskriver, på ett detaljerat sätt, fördelningen av ansvar inom Alfa Laval samt även hur bolagets tre beslutsorgan – årsstämma, styrelse och verkställande direktör – agerar och interagerar. Rapporten finns publicerad på www.alfalaval.com

Aktieägare

Alfa Lavals aktie noterades redan 1901, men avnoterades då bolaget köptes ut från Stockholmsbörsen 1991. Företaget var i privat ägo fram till våren 2002, då det kom åter till börsen. Antalet utestående aktier uppgår till 419 456 315 och antalet aktieägare var totalt 36 567, per den 31 december 2011. Tetra Laval är den enskilt största ägaren och dessutom den enda ägaren vars innehav överstiger 10 procent. Vid årets utgång uppgick innehavet till 26,1 procent. Juridiska personer stod för drygt 93 procent, medan fysiska personer stod för

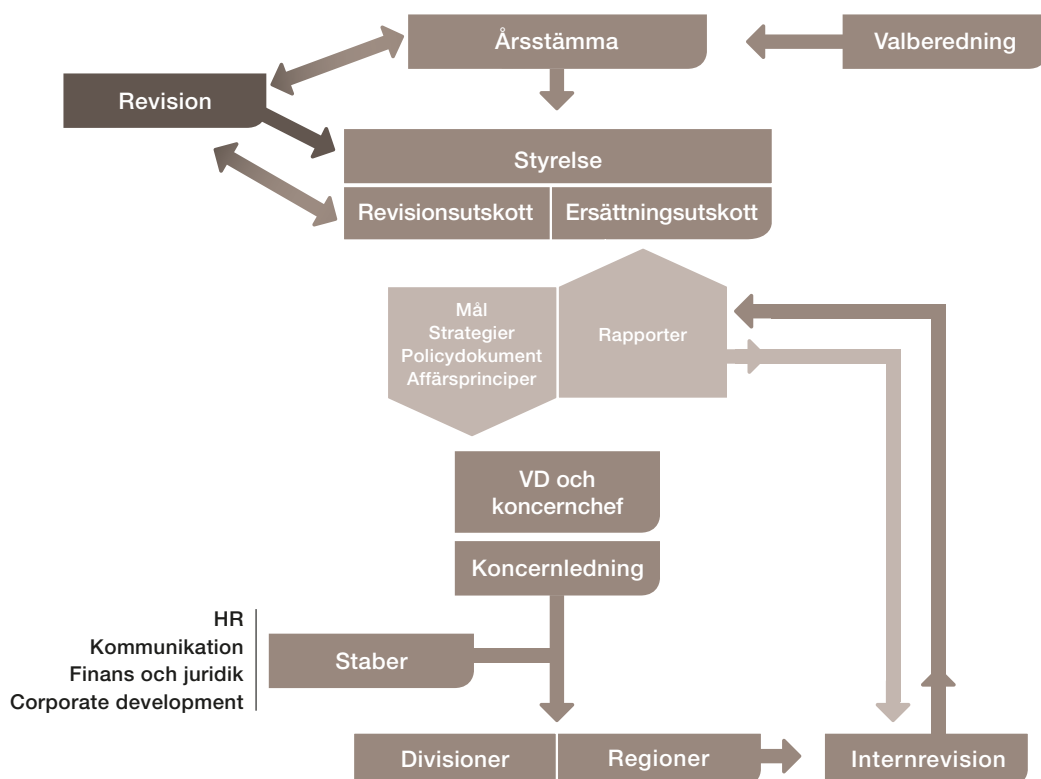
resten. Ur ett geografiskt perspektiv fanns följande länder med bland de fem största, som ägare: Sverige, Nederländerna, Storbritannien, USA och Luxemburg. Mer om Alfa Lavals aktie och ägarbild, finns att läsa på sidorna 10 och 11.

Alfa Laval – bolaget

Bolagets firma är Alfa Laval AB och dess styrelse ska ha sitt säte i Lunds kommun, Sverige. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 745 000 000 kronor och högst 2 980 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 298 000 000

och högst 1 192 000 000. Räkenskapsår är kalenderår. Föremålet för bolagets verksamhet är att direkt eller genom dotter- och samriskföretag i Sverige och utomlands bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning och anläggningar, företrädesvis inom områdena separering, värmeöverföring och flödesteknik, att förvalta fast och lös egendom samt annan därmed förenlig verksamhet. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad gäller hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Den saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande

Bolagets styrning



av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. I sin helhet finns den publicerad på Alfa Laval's hemsida, www.alfalaval.com. Alfa Laval's nu gällande bolagsordning antogs vid årsstämman den 20 april 2009.

Årsstämma

Årsstämman är Alfa Laval's högsta, beslutande organ. Den tillsätter årligen styrelseledamöter och styrelseordförande baserat på förslag från valberedningen. Alla aktieägare har rätt att delta vid stämman och varje aktie har en röst. Enligt Bolagsordningen skall årsstämman hållas årligen – inom sex månader från räkenskapsårets utgång – i antingen Lund eller Stockholm. Normalt hålls årsstämma i månadskiftet april/maj i Lund.

Årsstämma för räkenskapsåret 2010 hölls den 27 april 2011 på Färs och Frosta Sparbank Arena i Lund. Vid stämman var 510 aktieägare närvarande, personligen eller via ombud, representerande 52,83 procent av det totala antalet aktier och röster. Bolagets båda externa revisorer var närvarande, liksom samtliga styrelseledamöter valda av stämman. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Anders Narvinger. För en komplett förteckning över de beslut som togs vid stämman, se det protokoll som finns publicerat på Alfa Laval's hemsida. Listan nedan omfattar endast ett utdrag av de beslut som fattades:

- Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning samt beviljade ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören.
- Utdelning, i enlighet med styrelsens förslag, om 3:00 kronor per aktie för verksamhetsåret 2010.
- Omval av styrelseledamöterna Gunilla Berg, Arne Frank, Björn Hägglund, Anders Narvinger, Finn Rausing, Jörn Rausing, Lars Renström och Ulla Litzén.
- Arvodet fastställdes, för de ledamöter i styrelsen som inte är anställda i bolaget, till 3 650 000 (3 060 000) kronor. Därtill ska arvode utgå till de av styrelsens ledamöter som är ordförande eller ledamot av revisions- och ersättningsutskottet, enligt följande: till ordförande i revisionsutskottet 125 000 kronor, till ledamot i revisionsutskottet 75 000, till ordförande samt ledamot i ersättningsutskottet 50 000 kronor.
- Fastställande av riktlinjer för ledande befattningshavare, i linje med styrelsens förslag.
- Bemyndigande till styrelsen att vid ett eller flera tillfällen, före nästa årsstämma, köpa tillbaka högst 5 procent av bolagets utestående aktier.

Valberedning

Inför stämman 2012

I linje med stämmobeslut kontaktade styrelsens ordförande representanter för bolagets största aktieägare vid tredje kvartalets utgång och uppmanade dessa att utse var sin ledamot till valberedningen. Sammansättningen kommunicerades via ett pressmeddelande och på Alfa Laval's hemsida den 19 oktober 2011. I valberedningen ingår följande personer: Finn Rausing (utsedd av Tetra Laval), Bo Selling (utsedd av Alecta), Claes Dahlbäck (utsedd av Foundation Asset Management), Jan Andersson (utsedd av Swedbank Robur Fonder) samt Lars-Åke Bokenberger (utsedd av AMF Pension). Valberedningens innehav representerade 43,56 procent av antalet utestående aktier per den sista september 2011. Valberedningens ordförande är Finn Rausing och styrelsens ordförande, Anders Narvinger, valdes till ledamot samt sekreterare. Enligt Kodex ska en majoritet av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst en av ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolagets röstmässigt största aktieägare eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande. Därmed utgör Finn Rausing position som ordförande en avvikelse från Kodex. Bakgrunden är att valberedningen ansett Finn Rausing utomordentligt lämpad att på ett effektivt sätt leda dess arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen inför årsstämman kan vända sig till Alfa Laval's styrelseordförande Anders Narvinger, eller till någon av ägarrepresentanterna. Kontakt kan också ske direkt via e-post till valberedningen@alfalaval.com.

Valberedningens sammansättning

Valberedningen ska ha högst fem ledamöter, av vilka en majoritet inte får vara styrelseledamöter. Vid tredje kvartalets utgång kontakter styrelsens ordförande Alfa Laval's fem största aktieägare och uppmanar dessa att utse var sin representant. Därutöver kan valbered-

ningen besluta att styrelseordföranden och ytterligare styrelseledamöter ska ingå. Om någon av de fem största aktieägarna avstår från att utse en ledamot ska nästa aktieägare i storleksordning tillfrågas. Om flera aktieägare avstår behöver inte fler än de åtta största aktieägarna tillfrågas, om inte detta krävs för att valberedningen skall bestå av minst tre ledamöter. Lämnar en ledamot valberedningen innan arbetet slutförts har aktieägaren rätt att utse en ersättare. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämma. Om en ägare väsentligt minskar innehavet och inte längre är kvalificerad för en plats ska, om valberedningen så beslutar, ägarens representant entledigas och annan av bolagets större ägare tillfrågas.

Valberedningens arbete

Valberedningen ska bereda och lägga fram förslag till aktieägarna på stämman avseende val av styrelseledamöter, styrelseordförande och, i förekommande fall, revisorer. Den ska även lägga fram förslag avseende ersättning till styrelse och ledamöter i styrelseutskotten. Den årliga utvärdering av styrelsens arbete, som styrelsens ordförande initierar, utgör en del av det underlag som valberedningen använder i dess arbete att nominera styrelseledamöter och föreslå ersättningsnivåer. Valberedningen kan ta hjälp av externa resurser i arbetet med att finna lämpliga kandidater.

Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst fyra och högst tio ledamöter, med högst fyra suppleanter. Idag består styrelsen av åtta ledamöter, utan suppleanter. Ledamöterna väljs årligen för perioden fram till nästa årsstämma. Vidare utser de fackliga organisationerna tre personalrepresentanter samt tre suppleanter. Till styrelsens sammanträden bjuds tjänstemän i bolaget in som föredragande och experter. Bolagets ekonomi- och finansdirektör deltar vid samtliga möten liksom Alfa Laval's chefsjurist, som är styrelsens sekreterare. För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 136–137. Till styrelsen 2011 omvaldes samtliga ledamöter.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2012

Namn	Representerande	Ägarandel i Alfa Laval, %*
Finn Rausing	Tetra Laval	21,6
Bo Selling	Alecta	8,45
Claes Dahlbäck	Foundation Asset Management	5,60
Jan Andersson	Swedbank Robur Fonder	5,02
Lars-Åke Bokenberger	AMF Pension	2,89

* Per den sista september 2011.

Varje år genomförs en kombinerad utbildnings- och studieresa till någon av Alfa Laval's anläggningar. Under 2011 gick resan till Indien.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete regleras i en arbetsordning, som årligen fastställs efter årsstämman.

Arbetsordningen beskriver bland annat styrelsens arbetsuppgifter samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och bolagets verkställande direktör. Den definierar vidare styrelseordförandens roll, samt föreskriver att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott som rapporterar till styrelsen. Inför varje möte förbereder bolagets VD en agenda i samråd med styrelsens ordförande. Styrelsemedlem som önskar diskutera ett speciellt ärende ska informera styrelsens ordförande i god tid så att erforderlig materiel kan förberedas. Kallelser med agenda samt informationsmateriel eller beslutsunderlag ska vara ledamöterna tillhanda senast en vecka före mötet. Arbetsordningen innehåller en särskild instruktion för bolagets VD, rörande vilken ekonomisk rapportering som ska ske till styrelsen för att denna löpande skall kunna bedöma den ekonomiska situationen. Protokoll från styrelsemötena numreras och samtliga styrelsemedlemmar får en kopia. Företagets VD ansvarar för att originalen förvaras på ett säkert sätt. Ärenden som tas upp till diskussion av styrelsen är till sin natur konfidentiella och varje ledamot lyder under tystnadsplikt.

Styrelsens arbete 2011

Under 2011 uppgick antalet styrelsemöten till 9, samtliga ordinarie, och de varade i genomsnitt i cirka tre timmar. Två möten var per telefon och övriga ägde rum i Lund, Malmö, Stockholm och Pune (Indien). De ordinarie punkterna på mötesagendan omfattar resultatutfall, orderutveckling, investeringar, förvärv och ägarutveckling. Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion, som leds av ordföranden. Efter särskilt mandat från styrelsen, uppdrogs åt en kommitté bestående av Anders Narvinger, Finn Rausing och Ulla Litzén att under tiden fram till nästa årsstämma genomföra återköp av aktier. Vid årets slut hade inga återköp genomförts.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande säkerställer att en årlig utvärdering av styrelsens arbete genomförs.

Denna sker genom öppna diskussioner med, och intervjuer av, de enskilda ledamöterna. Utvärderingen fokuserar på styrelsens arbetsformer, dess arbetsklimat samt tillgången till och behovet av särskild styrelsekompetens. Utvärderingen utgör ett underlag till valberedningen i dess arbete att nominera styrelsele-

damöter och föreslå ersättningsnivåer. Som ett komplement intervjuar även valberedningen utvalda styrelseledamöter.

Styrelsens ansvar

Styrelsen, vars ansvar styrs av såväl svensk aktiebolagslag som dess egen arbetsordning, upprättar och utvärderar bolagets långsiktiga mål och strategier. Detta inkluderar bland annat att fastställa affärs- och ekonomiska planer, granska och godkänna bokslut, anta riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande förvärv och avyttringar samt besluta om större investeringar eller betydande förändringar i Alfa Laval's organisation och verksamhet. Ledamöterna är skyldiga att ägna uppdraget den tid och omsorg, och ha den kunskap, som krävs för att på bästa sätt tillvarata bolagets och dess ägares intressen. Styrelsen (genom revisionsutskottet) handlar upp revisionstjänster och håller en löpande kontakt med bolagets revisorer. Dessutom arbetar den för att säkerställa att bolaget har en god intern kontroll samt formaliserade rutiner. Vidare utser styrelsen den verkställande direktören och fastställer dennes instruktioner. Genom ersättningsutskottet hanterar styrelsen löner och ersättningar till ledande befattningshavare.

Styrelsens ordförande och dennes ansvar

Ordförande leder arbetet så att det utövas i enlighet med aktiebolagslagen, är välorganiserat och bedrivs effektivt så att styrelsen fullgör sina uppgifter. I dialog med bolagets VD följer ordföranden verksamhetens utveckling och ansvarar för att övriga ledamöter fort-löpande får den information som krävs för att styrelsearbetet skall kunna bedrivas på bästa sätt. Ordföranden ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete, deltar i utvärderings- och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens oberoende

Samtliga ledamöter i Alfa Laval's styrelse, som valts av årsstämman, anses oberoende i förhållande till bolaget, utom Lars Renström som är bolagets VD och koncernchef. Vidare anses samtliga ledamöter oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare, utom Finn Rausing och Jörn Rausing. Dessa kan inte anses vara oberoende på grund av deras relation till Tetra Laval, som per den 31 december 2011 ägde 26,1 procent av aktierna i bolaget. Koden kräver att en majoritet av de stämموvalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utformar riktlinjer för bolagets ekonomiska rapportering och uppföljning och äger beslutanderätt om den interna revisionen. Utskottet granskar vidare rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt de externa revisorernas arbete, deras kvalifikationer och oberoende. Det följer upp effektiviteten i de interna kontrollerna, utvärderar och diskuterar väsentliga frågeställningar inom områdena redovisning och rapportering samt övervakar andra väsentliga frågor som kan knytas till den ekonomiska redovisningen. Revisionsutskottet bistår ledningen i att identifiera och utvärdera de främsta riskerna i verksamheten och ser till att ledningen inriktar arbetet på att hantera dessa. Dess ledamöter utses årsvis vid styrelsens konstituerande möte. En majoritet av dessa ledamöter ska, enligt Koden, vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst en av ledamöterna ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Under 2011 bestod Revisionsutskottet av Finn Rausing (ordförande), Gunilla Berg och Ulla Litzén. Alfa Laval's chefsjurist, Mikael Wahlgren, var utskottets sekreterare. Under 2011 hölls fyra möten, varav ett per telefon, och de varade i genomsnitt i drygt två timmar. Varje möte protokollförs och delges styrelsen. Vid mötena deltog bolagets ekonomi- och finansdirektör, den ansvarige för internrevisionen samt bolagets revisorer.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet agerar i samband med anställningar och utnämningar, samt i andra villkorsfrågor som berör VD och övriga personer i den verkställande ledningen. Utskottets uppgift är att bereda de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som sedan ska beslutas av årsstämman, samt ge förslag till styrelsen beträffande löne- och anställningsvillkor för VD. Utskottet ska även hantera frågor för styrelsen avseende löne- och anställningsvillkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till VD. Ersättningsutskottet utses årsvis vid styrelsens konstituerande möte. Bolagsstämmovalda ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Under 2011 bestod utskottet av Anders Narvinger (ordförande), Jörn Rausing samt Björn Häggglund. Ersättningsutskottet höll tre möten, varav två var per capsulam. Samtliga ledamöter var närvarande. Därutöver har det ägt rum ett antal telefonmöten angående löpande frågor. Varje möte protokollförs och innehållet delges styrelsen.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvoden beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Till ordförande

och ledamöter i revisions- samt ersättningsutskottet, utgår tillägg. Ingen i styrelsen äger rätt till pensionsutbetalningar, med undantag för Lars Renström som är VD och koncernchef.

VD och övriga i den verkställande ledningen

VD styr den dagliga, operativa verksamheten och ansvarar för att styrelsen får information och nödvändigt beslutsunderlag. VD ansvarar även för att företagets redovisning följer gällande lagar och bestämmelser. Som stöd för en god styrning och för att säkerställa att erforderliga etiska riktlinjer präglar bolagets uppträdande, har Alfa Laval dessutom ett antal affärsprinciper. Dessa berör hur bolaget och dess anställda ska agera med hänsyn till verksamhetens miljöpåverkan, dess sociala ansvarstagande, affärsetik och transparens. Principerna finns i sin helhet beskrivna på Alfa Laval's hemsida, www.alfalaval.com. VD har som stöd en ledningsgrupp, till vilken ansvar och befogenheter delegeras. Personerna i ledningsgruppen ansvarar för sina respektive operativa områden, vilka omfattar divisioner eller geografiska regioner, och kollektivt för koncernen som helhet. Koncernens verkställande ledning består av koncernchefen och de personer, som på förslag av koncernchefen, utsetts av styrelsen. För ytterligare information om den verkställande ledningen se sidorna 138–139. Ledningsgruppen höll sex protokollförda möten under 2011. Utöver dessa möten genomförs kvartalsvisa genomgångar av verksamhetsutvecklingen i bolagets divisioner och regioner, vilka bland annat behandlar affärsläge, resultat, resultatbedömning de närmaste tolv månaderna samt andra specifika frågor inom respektive verksamhetsdel.

Ersättning, pensioner samt avgångs- vederlag/uppsägning

Ersättningsprinciperna för VD och den verkställande ledningen bestäms av årsstämman. För ytterligare information, se sidorna 97 och 98.

Bolagets revisorer

Revisorerna är ett kontrollorgan, som utses av årsstämman. Deras uppdrag innefattar att granska årsredovisningen, värdera de applicerade redovisningsprinciperna, göra bedömningar av företagsledningen, översiktligt granska delårsrapporten för det tredje kvartalet samt utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Resultatet av revisionen, det vill säga revisionsberättelsen, delges aktieägarna i årsredovisningen och vid årsstämman. Revisorerna ger även ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet, gör ett uttalande till årsstämman huruvida denna bör fastställa balans- och resultaträkning samt gör ett uttalande om

bolagsstyrningsrapporten. Antalet revisorer ska vara lägst en och högst två, med högst två suppleanter. Till revisor och i förekommande fall revisorssuppleant utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag. Årsstämman 2008 valde revisorer för en fyraårsperiod. Ordinarie revisorer är de auktoriserade revisorerna Kerstin Mouchard och Staffan Landén.

Revisorssuppleanter är de auktoriserade revisorerna Håkan Olsson och Thomas Swenson. Samtliga är verksamma vid Ernst & Young AB. Alfa Laval bedömer att ingen av revisorerna har någon relation till Alfa Laval eller till Alfa Laval närstående bolag vilken kan påverka deras oberoende gentemot bolaget. Samtliga revisorer bedöms också ha nödvändig kompetens för att kunna utföra sina uppdrag.

Ersättning till revisorer

(se not nr 7 på sidan 99)

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten				
	Namn	Styrelsen	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Utsedda av årsstämman	Anders Narvinger	● 9	● 3	–
	Gunilla Berg	9	–	4
	Arne Frank	7	–	–
	Björn Hägglund	9	3	–
	Ulla Litzén	9	–	3
	Finn Rausing	9	–	● 4
	Jörn Rausing	8	3	–
Arbetsdagarrepresentanter	Lars Renström	9	–	–
	Arne Kastö	7	–	–
	Jan Nilsson	8	–	–
	Susanna Norrby	6	–	–
	Antal möten	9	3	4

● Ordförande

Arvodering av styrelsen			
Namn	Styrelsen	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Anders Narvinger	1 100 000	50 000	0
Gunilla Berg	425 000	0	75 000
Arne Frank	425 000	0	0
Björn Hägglund	425 000	50 000	0
Ulla Litzén	425 000	0	75 000
Finn Rausing	425 000	0	125 000
Jörn Rausing	425 000	50 000	0
Lars Renström	0	0	0
Totalt	3 650 000	150 000	275 000

Ersättningen är fast, någon rörlig del finns inte. Ersättning för stämموvalda styrelseledamöter anställda i bolaget utgår inte.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Det är styrelsens ansvar att se till att det finns en god intern kontroll. Det övergripande syftet är att skydda bolagets tillgångar och därmed ägarnas investeringar. Den interna kontrollen ska säkerställa att Alfa Laval's finansiella rapportering är tillförlitlig, att lagar, regler och tillämpliga redovisningsstandarder efterlevs samt att bolagets affärsprinciper följs.

Kontrollmiljö

För att säkerställa god intern kontroll har styrelsen etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar som täcker såväl styrelsens som utskottens arbete. Det finns även en tydlig inbördes arbetsfördelning.

Styrelsen övervakar och har det övergripande ansvaret för den ekonomiska rapporteringen. Ytterligare en viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna grundläggande regler och riktlinjer i syfte att skapa en grund för god intern kontroll. Dessa riktlinjer och regler, som omarbetas och uppdateras fortlöpande, inkluderar bland annat bolagets finanspolicy, dess affärsprinciper, regler för investeringsbeslut, krav på finansiell rapportering samt kommunikationspolicy. Styrelsen ska se till att organisationsstrukturen är logisk och transparent med tydliga roller, ansvar och processer. Den ska utvärdera verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och analys av viktiga nyckelfaktorer och den ska även behandla bolagets delårsrapporter samt bokslutskommuniké.

Styrelsens revisionsutskott, vars arbete och ansvarsområden delvis redan berörts på sidan 132, har som uppgift att säkerställa att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Utskottet utvärderar och hanterar relationen med de externa revisorerna, behandlar bolagets finansiella rapporter samt går igenom riskrapportering, information från riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Dess möten med internrevisionen, de externa revisorerna och olika specialister i den verkställande ledningen och dess supportfunktioner återrapporteras till styrelsen. Under 2011 fick styrelsen i sin helhet rapporter från bolagets externa revisorer vid två tillfällen. Vid ett tillfälle skedde det utan att VD, eller annan person från koncernledningen, var närvarande. Styrelsens revisionsutskott fick separat rapportering från de externa revisorerna vid tre tillfällen.

VD lyder under styrelsens utfärdade instruktioner och ska säkerställa att det finns en effektiv kontrollmiljö. Denne ansvarar även för det löpande arbetet med den interna kontrollen. Den verkställande ledningen ska förvalta och

underhålla det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Ledningen ska även tydligt verka för att alla anställda förstår kraven på, och den enskilda individens roll i, upprätthållandet av en god intern kontroll.

Internrevisionen rapporterar till ekonomi- och finansdirektören och är den funktion som praktiskt granskar och verkar för förbättring av den interna kontrollen, rapporterar resultatet till revisionsutskottet samt föreslår planeringen för de kommande sex till åtta månaderna. Internrevisionen distribuerar rapporter från enskilda revisioner till berörda medlemmar av koncernledningen. För att säkerställa att konkreta åtgärder vidtas efter en internrevision, finns rutiner för löpande uppföljning av överenskomna åtgärder. Dessa baseras på överenskommen om tidplan med respektive ansvarig för enskilda aktiviteter. Internrevisionen består av två interna revisorer kompletterat med bolagsinterna specialistresurser samt revisorer från revisionsbyrån KPMG. Under 2011 genomfördes 24 internrevisioner som hanterade ett brett spektrum av funktioner och frågeställningar. Omfattningen har fastställts av styrelsen och utgör exempelvis att granska:

- att de system, riktlinjer, policys och processer som etablerats för koncernens affärsverksamhet efterlevs.
- att det finns system som försäkrar att ekonomiska transaktioner genomförs, arkiveras och rapporteras på ett noggrant och lagenligt sätt.
- möjligheter till att förbättra ledningens kontroll, bolagets lönsamhet samt organisation, vilka kan komma att identifieras under revisionerna.

Riskbedömning

Inom ramen för löpande verksamhet och uppföljning finns rutiner för riskbedömning vad gäller den finansiella rapporteringen. Dessa rutiner syftar till att identifiera och utvärdera de risker som kan påverka den interna kontrollen. Genom denna identifiering skapas starkare möjligheter för en korrekt finansiell rapportering. Rutinerna omfattar

bland annat riskbedömning i samband med strategisk planering, prognoser och förvärvsaktiviteter samt processer för att fånga upp förändringar i redovisningsregler för att säkerställa att dessa förändringar på ett korrekt sätt återspeglas i den finansiella rapporteringen. Läs mer om finansiella och operationella risker på sidorna 88–93.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturerna är utformade för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer är väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och för den finansiella rapporteringen. Strukturerna omfattar dels en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig, ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka och i tid förebygga att en risk realiserar. Exempel på aktiviteter är tydliga beslutsprocesser samt beslutsordning avseende till exempel investeringar, avtal, förvärv och avyttringar, resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar och automatiska kontroller i IT-systemen.

Styrinstrument

Som styrinstrument i bolagets dagliga verksamhet används ett antal policydokument. Dessa inkluderar bland annat styrelsens arbetsordning, VD:s instruktioner, rapportinstruktioner, affärsprinciper, investeringspolicy, finanspolicy samt kommunikationspolicy. Varje år prövar styrelsen dessas relevans och aktualitet. Vidare finns det en årlig återkopplingsfunktion som riktas till bolagets ledande befattningshavare. Denna ska säkerställa att Alfa Laval's interna instruktioner och regler är fullt tillämpade. Samtliga chefer som rapporterar direkt till koncernledningen ska varje år gå igenom de riktlinjer och regler som berör deras respektive område. De ska underteckna ett dokument som bekräftar att de är insatta i innebörden av dessa riktlinjer samt att de följer dem. Om det förekommer avvikelser jämfört med instruktionerna ska de specificera vilka åtgärder de ämnar vidta för att säkerställa uppfyllelse. Denna process syftar även till att öka transparensen och därmed underlätta de externa och interna revisorernas bedömning.

Information och kommunikation

Bolagets regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler för att säkerställa god styrning. Effektiviteten i denna kommunikation följs löpande upp för att trygga informationstillgängligheten. Vidare kan medarbetare kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov, genom både formella och informella kanaler. Det finns även tydliga riktlinjer för kommunikationen med externa parter. Syftet är att ge en så korrekt bild som möjligt och även säkerställa att alla skyldigheter efterlevs.

Uppföljning

Uppföljning av den interna kontrollen utövas framför allt av två organ – Revisionsutskottet och Internrevisionen. Revisionsutskottet lägger fast de principer som skall gälla avseende redovisning och finansiell rapportering och utövar uppföljning av detta regelverk. Vidare träffar utskottet externrevisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt för att diskutera utfall och samordning mellan den externa och interna revisionen. Utskottet lägger även fast inriktning, omfattning och tidplaner för internrevisionens

arbete. Internrevisionen rapporterar resultatet av sina granskningar till Revisionsutskottet och fortlöpande även till ledningen för eventuella åtgärder. Omfattningen av Internrevisionens arbete innefattar bland annat operationell effektivitet, efterlevnad av regler och riktlinjer samt kvaliteten på dotterbolagens finansiella inrapportering.

Lund i mars 2012

Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Alfa Laval AB, org.nr 556587-8054

Uppdrag och ansvarsfördelning

Vi har granskat bolagsstyrningsrapporten för år 2011 på sidorna 129–135. Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala oss om bolagsstyrningsrapporten på grundval av vår revision.

Granskningens inriktning och omfattning

Granskningen har utförts i enlighet med RevU 16, Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet uttala oss om att bolagsstyrningsrapporten inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval

av underlagen för informationen i bolagsstyrningsrapporten. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Uttalande

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att den är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Lund, den 5 mars 2012

Kerstin Mouchard
Auktoriserad revisor

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer

Valda av årsstämman



Anders Narvinger

Ordförande sedan 2003.

Född: 1948.
Tidigare VD för Teknikföretagen, tidigare VD och koncernchef för ABB Sverige.
Utbildning: Civilingenjörsexamen från Lunds Tekniska Högskola. Ekonomexamen från Uppsala Universitet.
Styrelseordförande i TeliaSonera AB, Trelleborg AB, Coor Service Management AB och Capio AB.
Styrelsemedlem i JM AB, ÅF AB samt Pernod Ricard SA.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 40 000* (40 000**).



Gunilla Berg

Styrelsemedlem sedan 2004.

Född: 1960.
Vice VD och CFO för Teracom Group.
Tidigare bland annat Vice VD och CFO för SAS koncernen samt Vice VD och CFO för KF koncernen.
Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.
Styrelsemedlem i L E Lundbergföretagen AB.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 1 000* (0**).



Björn Hägglund

Styrelsemedlem sedan 2005.

Född: 1945.
Tidigare bland annat vice koncernchef i Stora Enso.
Utbildning: Skog dr.
Styrelseordförande i SweTree Technologies och Världsnaturfonden, Sverige.
Styrelsemedlem i bland annat Bergvik Skog AB, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, UN Global Compact samt AB Karl Hedin.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 12 000* (12 000**).



Ulla Litzén

Styrelsemedlem sedan 2006.

Född: 1956.
Tidigare bland annat VD i W Capital Management och olika ledande befattningar inom Investor.
Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm, MBA från Massachusetts Institute of Technology.
Styrelsemedlem i bland annat Atlas Copco AB, Boliden AB, Husqvarna AB, NCC AB och SKF AB.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 15 600* (15 600**).



Finn Rausing

Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1955.
Utbildning: Jur. kand., MBA (Insead).
Styrelsemedlem i Tetra Laval Group, De Laval Holding AB och Swede Ship Marine AB.
Oberoende av bolag.



Jörn Rausing

Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1960.
Ansvarig för sammanslagningar och förvärv inom Tetra Laval Group.
Utbildning: Civilekonom.
Styrelsemedlem i Tetra Laval Group, Ocado Ltd och De Laval Holding AB.
Oberoende av bolag.



Lars Renström

Styrelsemedlem sedan 2005.

Född: 1951.
Verkställande direktör och koncernchef i Alfa Laval.
Utbildning: Civilingenjör och ekonomie kandidat.
Styrelsemedlem i ASSA ABLOY AB och TeliaSonera AB.
Oberoende av större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 40 400* (40 400**).



Arne Frank

Styrelsemedlem sedan 2010.

Född: 1958.
VD och koncernchef för AarhusKarlsamn AB.
Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi från Linköpings Tekniska Högskola.
Styrelseordförande för Contex Holding A/S.
Oberoende av bolag och större ägare.
Antal aktier i Alfa Laval: 8 000* (0**).

* Innehav per den 31 december 2011.
** Innehav per den 31 december 2010.

Arbetsagarrepresentanter

**Arne Kastö***Arbetsagarrepresentant sedan 2000.*

Född: 1948.
Anställd inom Alfa Laval sedan 1980.
Arbetsagarrepresentant för Unionen.

**Jan Nilsson***Arbetsagarrepresentant sedan 2000.*

Född 1952.
Anställd inom Alfa Laval sedan 1974.
Arbetsagarrepresentant för IF Metall.

**Susanna Norrby***Arbetsagarrepresentant sedan 2003.*

Född: 1967.
Anställd inom Alfa Laval sedan 1992.
Arbetsagarrepresentant för Sveriges Ingenjörer.
Antal aktier: 5 000* (5 000**).

Suppleanter för arbetsagarrepresentanter

Henrik Nielsen*Styrelsesuppleant sedan 2008.*

Född: 1968.
Anställd inom Alfa Laval sedan 2005.
Styrelsesuppleant för IF Metall.

Leif Norkvist*Styrelsesuppleant sedan 2009.*

Född: 1961.
Anställd inom Alfa Laval sedan 1993.
Styrelsesuppleant för IF Metall.

Stefan Sandell*Styrelsesuppleant sedan 2005.*

Född: 1971.
Anställd inom Alfa Laval sedan 1989.
Styrelsesuppleant för Ledarna.

Revisorer

**Kerstin Mouchard***Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB, Malmö.*

Född: 1952.
Revisor i Alfa Laval sedan 2004.
Vald till ordinarie revisor vid stämman 2004.
Lång erfarenhet av revision av börsnoterade och internationellt verksamma bolag, bland annat revisor i Profilgruppen AB, Strålfors AB samt ett antal bolag inom Lantmännenkoncernen.

**Staffan Landén***Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB, Göteborg.*

Född: 1963.
Revisor i Alfa Laval sedan 2008.
Vald till ordinarie revisor vid stämman 2008.
Lång erfarenhet av revision av börsnoterade och internationellt verksamma bolag, bland annat revisor i Capio AB, Papyrus AB, Academedia AB, Lindab International AB och Bure Equity AB.

Revisorssuppleanter

Håkan Olsson*Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB, Malmö.*

Född: 1961.
Revisorssuppleant i Alfa Laval sedan 2000.

Thomas Swenson*Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB, Malmö.*

Född: 1957.
Revisorssuppleant i Alfa Laval sedan 2004.

Ledningsgrupp



Lars Renström

VD och koncernchef.

Född: 1951.
Koncernchef sedan 1 oktober 2004.
Tidigare bland annat VD och koncernchef för Seco Tools AB, divisionschef i Ericsson AB och Atlas Copco AB.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB och TeliaSonera AB.
Utbildning: Civilingenjör och ekonomie kandidat.
Antal aktier: 40 400* (40 400**).



Thomas Thuresson

Ekonomi- och finansdirektör.

Född: 1957.
Anställd i Alfa Laval sedan 1988.
Ekonomi- och finansdirektör sedan 1995. Tidigare bland annat controller inom affärsområde Flow och koncerncontroller för Alfa Laval-koncernen.
Styrelseledamot i PartnerTech AB.
Utbildning: Civilekonom, IMD (BPSE)
Antal aktier: 130 800* (140 800**).



Göran Mathiasson

Direktör, Operationsdivisionen.

Född: 1953.
Anställd i Alfa Laval sedan 1979.
Chef för Operationsdivisionen sedan april 2003. Tidigare bland annat ansvarig för Alfa Laval Manufacturing och Thermal Technology inklusive Forskning & Utveckling, produktionsutveckling, systemutveckling och inköp.
Styrelseledamot i Heatex AB.
Utbildning: Civilingenjör.
Antal aktier: 6 588* (6 588**).



Svante Karlsson

Direktör, Process Technologydivisionen.

Född: 1955.
Anställd i Alfa Laval sedan 1984.
Tidigare bland annat chef för Equipment-divisionen, för affärsområde Thermal samt VD för Marine & Power.
Utbildning: Civilekonom.
Antal aktier: 72 744* (82 744**).



Susanne Pahlén Åklundh

Direktör, Equipmentdivisionen.

Född: 1960.
Anställd i Alfa Laval sedan 1983.
Chef för Equipmentdivisionen sedan 2009.
Tidigare bland annat chef för regionerna Mid Europe och Nordic samt segmentet Process Industry.
Utbildning: Civilingenjör.
Antal aktier: 756* (756**).



Peter Leifland

Direktör, Marine & Dieseldivisionen.

Född: 1954.
Anställd i Alfa Laval sedan 1985.
Chef för divisionen sedan 2011. Tidigare bland annat regionansvarig för Västeuropa och Nordamerika 2004–2011, Asien och Latinamerika 2001–2004 och Östeuropa och Latinamerika 1999–2001.
Utbildning: Jur. kand. lic. spec., IMD (PED)
Antal aktier: 460 000* (480 000**)


Lars Henriksson

Direktör, region Central- och Östeuropa, Latinamerika, Mellanöstern samt Afrika.

Född: 1950.
Anställd i Alfa Laval sedan 1977.
Regionansvarig sedan den 1 september 2004. Innan dess bland annat VD för Alfa Laval Inc. i Kanada samt i ledande befattningar för Alfa Laval i Sverige, Spanien och Brasilien.
Utbildning: Civilingenjör.
Antal aktier: 24 000* (24 000**).


Ray Field

Direktör, region Asien, Indien och Oceanien.

Född: 1954.
Anställd i Alfa Laval sedan 1985.
Regionansvarig sedan den 1 september 2004. Innan dess bland annat VD för Alfa Laval i Kina i drygt tio år.
Utbildning: Civilingenjör.
Antal aktier: 54 588* (54 588**).


Nish Patel

Direktör, region Västeuropa och Nordamerika

Född: 1962
Anställd i Alfa Laval sedan 1984
Regionansvarig sedan 2011. Tidigare bland annat chef för Indien och Storbritannien.
Utbildning: Civilingenjör
Antal aktier: 47 552*


Peter Torstensson

Informationsdirektör.

Född: 1955.
Anställd i Alfa Laval sedan 1999.
Informationsdirektör sedan 1999. Tidigare bland annat VD för Borstahusen Informationsdesign.
Antal aktier: 76 000* (76 000**).


Peter Bailliere

Personaldirektör.

Född: 1963.
Anställd i Alfa Laval sedan 2007.
Personaldirektör sedan den 1 juli 2007.
Mångårig erfarenhet från Volvo Cars närmast som koncernövergripande personaldirektör.
Utbildning: Mastersexamen i sociologi. Juris kandidatexamen med inriktning i skatterätt.

*Innehav per den 31 december 2011.

**Innehav per den 31 december 2010.

Tioårsöversikt

Tioårsöversikt										
Koncernen										
MSEK, om inget annat anges	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004 *	2003 **	2002
Resultat										
Nettoomsättning	28 652	24 720	26 039	27 850	24 849	19 802	16 330	14 986	13 909	14 595
Jämförelsestörande poster	-170	90	-225	-168	54	-120	-73	37	6	-29
Rörelseresultat	4 691	4 401	4 030	5 736	4 691	2 552	1 377	1 438	1 138	1 220
Finansnetto	-15	-37	-270	-395	-134	-177	-278	-177	-321	-848
Resultat efter finansiella poster	4 676	4 364	3 760	5 341	4 557	2 375	1 099	1 261	817	372
Innehav utan bestämmande inflytande									-41	-34
Skatt	-1 425	-1 248	-1 023	-1 534	-1 377	-650	-171	-421	-130	-218
Nettoresultat för året	3 251	3 116	2 737	3 807	3 180	1 725	928	840	646	120
Finansiell ställning										
Goodwill	9 543	5 952	6 143	5 383	4 459	3 706	3 531	2 978	3 099	3 369
Övriga immateriella anläggningstillg.	3 502	2 581	2 490	1 890	1 275	1 191	1 067	924	1 101	1 334
Materiella anläggningstillgångar	3 936	3 512	3 548	3 546	2 824	2 514	2 553	2 480	2 756	3 083
Finansiella anläggningstillgångar	1 664	1 568	1 542	1 376	1 128	784	676	601	671	752
Varulager	6 148	4 769	4 485	5 972	5 086	3 793	3 091	2 453	2 218	2 279
Kortfristiga fordringar	7 663	6 884	6 584	9 238	7 420	5 987	4 467	3 976	3 631	3 590
Kortfristiga placeringar	483	575	302	544	190	229	342	257	659	414
Kassa och bank	1 564	1 328	1 112	1 083	856	546	479	415	555	606
SUMMA TILLGÅNGAR	34 503	27 169	26 206	29 032	23 238	18 750	16 206	14 084	14 690	15 427
Eget kapital	15 144	13 582	12 229	10 493	7 937	6 831	5 811	5 269	4 897	4 512
Innehav utan bestämmande inflytande									104	108
Avsättningar till pensioner etc.	852	847	920	990	877	941	903	789	755	721
Avsättning för skatter	1 930	1 617	1 390	1 161	1 090	949	767	760	817	990
Övriga avsättningar	2 132	2 128	2 365	2 252	1 810	1 281	957	948	891	989
Långfristiga skulder	5 060	1 041	1 626	3 394	3 068	2 006	2 702	2 307	3 492	4 234
Kortfristiga skulder	9 385	7 954	7 676	10 742	8 456	6 742	5 066	4 011	3 734	3 873
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	34 503	27 169	26 206	29 032	23 238	18 750	16 206	14 084	14 690	15 427

* Omräknad till IFRS. ** 2003 och tidigare enligt svensk GAAP.

Förändringar i redovisningsregler

En läsare av tioårsöversikten bör observera att redovisningsreglerna har ändrats upprepade gånger under denna tidsperiod.

Alla noterade bolag inom den Europeiska Unionen var skyldiga att ändra till IFRS från och med den 1 januari 2005. International Financial Reporting Standards (IFRS) utges av International Accounting Standards Board (IASB).

Alfa Laval tillämpade IFRS 1 för första gången 2005. IFRS 1 täckte övergångsreglerna för implementeringen av IFRS. Övergången till IFRS var emellertid redan på plats eftersom Alfa Laval hade implementerat alla relevanta IAS rekommendationer sedan år 2000, utom IAS 39 som implementerades från och med den 1 januari 2005.

Tioårsöversikt

Koncernen

MSEK, om inget annat anges	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004 *	2003 **	2002
Nyckeltal										
Orderingång	28 671	23 869	21 539	27 464	27 553	24 018	18 516	15 740	14 145	14 675
Orderstock vid utgången av året	13 736	11 552	11 906	14 310	14 730	12 359	7 497	4 763	4 021	4 340
EBITA	5 117	4 772	4 360	5 992	5 034	2 891	1 692	1 732	1 633	1 726
EBITDA	5 566	5 197	4 751	6 296	5 299	3 153	1 957	1 993	1 926	2 058
EBITA-marginal %	17,9%	19,3%	16,7%	21,5%	20,3%	14,6%	10,4%	11,6%	11,7%	11,8%
EBITDA-marginal %	19,4%	21,0%	18,2%	22,6%	21,3%	15,9%	12,0%	13,3%	13,8%	14,1%
Justerad EBITA	5 287	4 682	4 585	6 160	4 980	3 010	1 765	1 695	1 627	1 755
Justerad EBITDA	5 736	5 107	4 976	6 464	5 245	3 273	2 030	1 956	1 920	2 087
Justerad EBITA-marginal %	18,5%	18,9%	17,6%	22,1%	20,0%	15,2%	10,8%	11,3%	11,7%	12,0%
Justerad EBITDA-marginal %	20,0%	20,7%	19,1%	23,2%	21,1%	16,5%	12,4%	13,1%	13,8%	14,3%
Vinstmarginal %	16,3%	17,7%	14,4%	19,2%	18,3%	12,0%	6,7%	8,4%	5,9%	2,5%
<i>Exkl. goodwill och övervärden:</i>										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	6,3	5,6	5,2	5,6	6,4	6,3	5,5	5,3	5,0	4,4
Sysselsatt kapital	4 560	4 399	5 052	4 973	3 863	3 137	2 958	2 822	2 807	3 283
Avkastning på sysselsatt kapital %	112,2%	108,5%	86,3%	120,5%	130,3%	92,2%	57,2%	61,4%	58,2%	52,6%
<i>Inkl. goodwill och övervärden:</i>										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,8	1,9	2,0	2,5	2,7	2,5	2,2	2,0	1,8	1,7
Sysselsatt kapital	16 324	12 752	12 976	11 144	9 289	8 062	7 470	7 317	7 667	8 565
Avkastning på sysselsatt kapital %	31,3%	37,4%	33,6%	53,8%	54,2%	35,9%	22,7%	23,7%	21,3%	20,2%
Avkastning på eget kapital %	22,9%	24,4%	24,5%	42,8%	44,1%	25,3%	16,0%	15,9%	13,2%	2,7%
Soliditet %	43,9%	50,0%	46,7%	36,1%	34,2%	36,4%	35,9%	37,4%	33,3%	29,2%
Nettoskuld	3 264	-551	533	2 074	2 397	1 478	2 013	1 884	2 401	3 499
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr	0,6	-0,1	0,1	0,3	0,5	0,5	1,0	0,9	1,2	1,7
Skuldsättningsgrad, ggr	0,22	-0,04	0,04	0,20	0,30	0,22	0,35	0,36	0,49	0,78
Räntetäckningsgrad, ggr	28,6	35,9	15,2	26,2	23,7	14,4	6,9	7,4	5,0	3,0
Kassaflöde från:										
rörelseverksamheten	3 429	4 098	5 347	4 062	3 264	2 619	1 617	1 203	1 654	1 924
investeringsverksamheten	-5 497	-1 417	-2 620	-1 333	-1 676	-1 578	-665	36	-457	-548
finansieringsverksamheten	2 317	-2 431	-2 667	-2 599	-1 291	-935	-973	-1 353	-1 167	-1 320
Investeringar	555	429	451	747	556	373	324	388	259	277
Medeltal anställda	14 667	12 078	11 773	11 821	10 804	9 923	9 524	9 400	9 194	9 292
Resultat per aktie, SEK ***	7,68	7,34	6,42	8,83	7,12	3,78	1,98	1,78	1,45	0,35
Fritt kassaflöde per, aktie SEK ***	-4,93	6,38	6,46	6,38	3,60	2,33	2,13	2,78	2,68	4,03

* Omräknad till IFRS. ** 2003 och tidigare enligt svensk GAAP. *** Siffrorna för 2008 till och med 2002 har omräknats beroende på spliten 4:1.



Definitioner

Nettoomsättning

Intäkter från sålda varor och utförda tjänster som ingår i koncernens normala verksamhet, efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdesskatt och annan skatt som är direkt knuten till omsättningen.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.

Orderingång

Order som har inkommit under kalenderåret, beräknat på samma sätt som nettoomsättningen. Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.

Orderstock vid utgången av året

Order som inkommit som ännu inte har blivit fakturerade. Orderstocken vid årets slut är lika med summan av orderstocken vid årets ingång med tillägg för orderingången under året och med avdrag för nettoomsättningen under året. Ger en indikation om hur nettoomsättningen kan förväntas utvecklas framöver.

EBITA

"Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation" eller rörelseresultat före avskrivningar på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av vilka finansieringskostnader och vilken avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

EBITDA

"Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" eller rörelseresultat före avskrivningar och avskrivningar på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av vilka finansieringskostnader och vilken avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

EBITA-marginal %

Rörelseresultat före avskrivningar på övervärden (EBITA) i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

EBITDA-marginal %

Rörelseresultat före avskrivningar och avskrivningar på övervärden (EBITDA) i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Justerad EBITA

Samma som EBITA, men justerad för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA

Samma som EBITDA, men justerad för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA-marginal %

Samma som EBITA-marginal, men justerad för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA-marginal %

Samma som EBITDA-marginal, men justerad för jämförelsestörande poster.

Vinstmarginal %

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Kapitalomsättningshastighet, ggr

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i gånger. Visas exklusive respektive inklusive goodwill, övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital

Genomsnittliga totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt men exklusive upplupna räntekostnader. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatt. Visar det kapital som används i den löpande verksamheten. Sysselsatt kapital för koncernen skiljer sig från nettokapitalet för segmenten avseende skatter, uppskjutna skatter och pensioner.

Avkastning på sysselsatt kapital %

EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i procent. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Avkastning på eget kapital %

Nettoresultatet för året i förhållande till genomsnittligt eget kapital, uttryckt i procent.

Soliditet %

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uttryckt i procent.

Nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive räntebärande pensionsskulder och kapitaliserade finansiella leasar med avdrag för likvida medel.

Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr

Nettoskulden i relation till EBITDA är ett av de finansiella villkoren till Alfa Laval's syndikerade lån och ett viktigt nyckeltal för att bedöma den föreslagna utdelningen.

Skuldsättningsgrad, ggr

Nettoskuld i förhållande till eget kapital, uttryckt i gånger.

Räntetäckningsgrad, ggr

EBITDA plus finansnettot ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader. Uttrycks i antalet gånger som resultat före räntekostnader överstiger räntekostnader. Ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor. Anledningen till att EBITDA används som utgångspunkt är att detta bildar utgångspunkten för ett kassaflödesperspektiv på förmågan att betala räntor. Finansiella poster som klassificerats som jämförelsestörande är exkluderade i beräkningen.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från den operativa verksamheten, det vill säga vad den dagliga rörelseverksamheten genererar kassamässigt.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens avyttringar och förvärv av verksamheter och försäljning av fastigheter genererar kassamässigt.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens upplåning kräver kassamässigt i form av räntebetalningar och amorteringar.

Investeringar

Investeringar representerar en viktig komponent i koncernens kassaflöde. Investeringsnivån under några år i följd ger en bild av koncernens kapacitetsutbyggnad.

Medeltal anställda

De kostnader som har med antalet anställda att göra representerar en stor del av koncernens totala kostnader. Utvecklingen av medelantalet anställda över tiden i förhållande till utvecklingen av nettoomsättningen ger därför en indikation på den kostnadsrationalisering som sker.

Resultat per aktie

Nettoresultatet för året hänförligt till aktieägarna i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Fritt kassaflöde per aktie

Summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna under året dividerat med genomsnittligt antal aktier. Detta representerar det tillgängliga kassaflödet för räntebetalningar, amorteringar och utdelningar till investerare.

Finansiell information

Alfa Laval använder flera kanaler för att informera om bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Hemsidan – www.alfalaval.com/investors – uppdateras kontinuerligt med årsredovisningar, kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationer. Vidare skickas årsredovisningen ut till de aktieägare som anmält att de så önskar.

Press- och analytikerträffar och/eller telefonkonferenser anordnas i samband med offentliggörandet av bolagets kvartalsrapporter och en gång om året arrangeras en kapitalmarknadsdag då representanter för den finansiella marknaden erbjuds fördjupad information kring företagets

verksamhet. Därutöver träffar representanter för koncernledningen analytiker, investerare och journalister löpande för att säkerställa att dessa har korrekt och aktuell information. I enlighet med bolagets avtal med Nasdaq OMX Stockholm lämnas aldrig kurspåverkande information, som inte redan är allmänt känd, vid denna typ av möten eller kontakter. Alfa Laval tillämpar en tyst period som omfattar de tre sista veckorna innan en kvartalsrapport offentliggörs. Under denna period varken träffar eller pratar VD och ekonomidirektör med representanter för finansmarknaden.

Finansiell information under 2012

Alfa Laval kommer att publicera kvartalsrapporter vid följande tillfällen under 2012:

Bokslutskommuniké 2011,	7 februari
Rapport för det första kvartalet,	23 april
Rapport för det andra kvartalet,	17 juli
Rapport för det tredje kvartalet,	23 oktober

Aktieägarinformation

Gabriella Grotte
Investor Relations Manager
Tel: 046-36 74 82
Mobil: 0709-78 74 82
e-mail: gabriella.grotte@alfalaval.com eller investor.relations@alfalaval.com

Analytiker som följer Alfa Laval

ABG Sundal Collier
Anders Idborg
08-5662 8674
anders.idborg@abgsc.se

Bank of America Merrill Lynch
Ben Maslen
ben.maslen@baml.com
+44 20 7996 4783

Barclays Capital
Allan Smylie
allan.smylie@barclayscapital.com
+44 (0)20 7773 4873

Carnegie
Joakim Höglund
joakim.hoglund@carnegie.se
08-5886 8966

Cheuvreux
Andreas Dahl
adahl@cheuvreux.com
08-723 51 63

Commerzbank
Sebastian Growe
sebastian.growe@commerzbank.com
Tel.: +49 69 136 89800

Credit Suisse
Andre Kukhnin
andre.kukhnin@credit-suisse.com
+44 207 888 0350

Danske Bank
Oscar Stjerngren
oscar.stjerngren@danskebank.se
08-568 806 06

Deutsche Bank
Johan Wettergren
johan.wettergren@db.com
08-463 55 18

DNB Markets
Lars Brorson
lars.brorson@dnbnor.no
Tel: +44 (0) 20 7621 6149

Evli Bank
Magnus Axén
magnus.axen@evli.com
08-407 80 38

Exane BNP Paribas
Alexis Denaud
alexis.denaud@exane.com
+44 (0)20 7039 9488

Goldman Sachs International
Aaron Ibbotson
aaron.ibbotson@gs.com
Tel: +44 (0) 207 774-6661

Handelsbanken Capital Markets
Peder Frölén
pefr15@handelsbanken.se
08-701 1251

HSBC Bank
Colin Gibson
colin.gibson@hsbcib.com
+44 (0)20 7991 6592

JP Morgan
Glen Liddy
glen.liddy@jpmorgan.com
+44 20 71556113

Morgan Stanley
Guillermo Peigneux
guillermo.peigneux@morganstanley.com
+44 20 7425 7225

Nordea Bank
Andreas Koski
andreas.koski@nordea.com
08-534 917 20

Sanford C. Bernstein Limited
Martin Prozesky
martin.prozesky@bernstein.com
+44 (0) 207 170 0577

SEB Enskilda
Anders Eriksson
anders.eriksson@enskilda.se
08-52 22 96 39

Swedbank
Anders Roslund
anders.roslund@swedbank.se
08-5859 0093

Pareto Öhman
David Jacobsson
david.jacobsson@paretoohman.se
+46 8 402 5272

UBS
Sven Weier
sven.weier@ubs.com
+49 69 1369 8278

Ålandsbanken
Lars Söderfjell
lars.soderfjell@alandsbanken.se
08-791 46 57

Årsstämma 2012

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls måndagen den 23 april 2012 klockan 16.00 i Färs & Frosta Sparbank Arena, Klostergårdens idrottsområde, Stattenavägen, i Lund. Efter stämman bjuds på lättare förtäring. Kallelsen till årsstämma införs, i enlighet med bolagsordningen, som en kungörelse till Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Som en service till befintliga aktieägare får de även information om årsstämman hemskickad per post. Nedanstående information om stämman utgör inte någon legal kallelse.

Anmälan om deltagande

För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken senast tisdagen den 17 april 2012, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast tisdagen den 17 april 2012 kl. 12.00. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 17 april tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande lämnas till:

- Alfa Laval AB, Koncernstab Juridik, Box 73, 221 00 Lund
- genom e-post till: arsstamma.lund@alfalaval.com
- per fax: 046-36 71 87
- på hemsidan: www.alfalaval.com
- per telefon: 046-36 74 00 eller 36 65 00.

Vid anmälan skall namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt skall fullmakten insändas till bolaget före årsstämman.

Stämmoprogram

- Kl. 13.30 Buss avgår från Färs & Frosta Sparbank Arena till Alfa Laval produktionsanläggning för värmväxlare i Lund
- Kl. 15.30 Inregistrering påbörjas
- Kl. 16.00 Årsstämman börjar

Visning av produktionsanläggningen i Lund

Innan årsstämman startar kommer det att finnas möjlighet att se produktionen av plattvärmväxlare vid anläggningen i Lund. Visningarna börjar med samling vid Färs & Frosta Sparbank Arena, Klostergårdens idrottsområde, Stattenavägen, Lund, senast klockan 13.30. Bussar kommer att transportera besökarna till produktionsanläggningen och därefter tillbaka till stämmolokalen. Anmälan till visningen skall göras i samband med anmälan till årsstämman. OBS! Deltagarantalet är begränsat.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det till aktieägarna utdelas 3:25 SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås torsdagen den 26 april 2012. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut onsdagen den 2 maj 2012. Avstämningsdag respektive utdelningsdag kan komma att senareläggas till följd av det tekniska förfarande som krävs för verkställande av utbetalningen.

Om Alfa Laval

Alfa Laval är en ledande, global leverantör av specialprodukter och processtekniska lösningar.

Företagets utrustning, system och service bidrar till att förbättra prestanda i kundernas processer. Om och om igen.

Med Alfa Laval's hjälp värmer, koler, separerar och transporterar Alfa Laval's kunder produkter som olja, vatten, kemikalier, drycker, mat, läkemedel och stärkelse.

Alfa Laval's världsomspännande organisation arbetar nära kunderna i 100 länder och hjälper dem att optimera sina processer.

Mer information på Internet:

Alfa Laval's hemsida uppdateras kontinuerligt med ny information. Där finns även upplysningar om företagets kontaktuppgifter världen över.

Läs mer på www.alfalaval.com samt www.alfalaval.com/investors

