



Årsredovisning 2013



Visionen om
en ljusare framtid

Innehåll

3 OM ALFA LAVAL

Alfa Laval i korthet	3
Året i korthet	5
Koncernchefen har ordet	6
Strukturella drivkrafter	8
Vision, affärsidé, mål och strategi	10
Aktien	16
Forskning och utveckling	18
INSIGHTS – innovativ marknadsföring	20
Nyckelteknologier	24
Divisioner	28
Equipmentdivisionen	30
Process Technologydivisionen	32
Marine & Dieseldivisionen	34
Operationsdivisionen	36
Service	38
Medarbetare	40

42 HÅLLBARHET

Rapport	42
---------	----

45 BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförandens inledning	46
Bolagsstyrningsrapport 2013	47
Styrelse och revisorer	52
VD och verkställande ledning	54
Styrelsens rapport om intern kontroll	57
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	58

59 FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse	60
Koncernens kassaflöden	72
Kommentarer till koncernens kassaflöden	73
Koncernens totala resultat	74
Kommentarer till koncernens totala resultat	75
Koncernens finansiella ställning	78
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	80
Förändringar i koncernens egna kapital	81
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	83
Moderbolagets kassaflöden	84
Moderbolagets resultat	84
Moderbolagets finansiella ställning	85
Förändringar i moderbolagets egna kapital	86
Kommentarer till boksluten	87
Redovisningsprinciper	87
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital	96
Finansiella risker	97
Operationella risker	101
Noter	104
Förslag till vinstdisposition	134
Revisionsberättelse	135
Tioårsöversikt	136
Definitioner	138
Finansiell information	139
Årsstämma	139



Naturgas.

Det energislag som lyser klarast när experterna tittar i kristallkulan för att sja om framtiden. För den närmaste 10-årsperioden är prognosen att efterfrågan på naturgas kommer att öka med 30 procent. Inom 25 år använder vi sannolikt mer gas än olja eller kol. Det tändes en starkt lysande låga av hopp för vårt klot. Gas är nämligen det renaste fossila bränslet, såväl vad gäller CO₂-utsläpp som innehåll av svavel och tungmetaller. Alfa Lavals kunskande spelar en viktig roll i denna utveckling. Våra produkter, system och vår service är vitala länkar i den långa kedja som spänner från utvinning, via produktion och processteknik, till transporter av naturgas.

Pure Performance. Energi. Miljö. Marin. Livsmedel. Verkstad. Läkemedel. Kemi. Ta nästan vilken bransch du vill. Alfa Laval hjälper de flesta av dem att rena och förädla sina produkter. Och att optimera prestanda i deras processer. Om och om igen. Vi finns på plats i mer än 100 länder med vår expertis och våra resurser. Vi bidrar på så sätt till att skapa bättre livsvillkor för människor. Det är något vi verkligen brinner för.

Vad vi gör

Alfa Laval är en världsledande leverantör av produkter och lösningar inom nyckelteknologierna värmeöverföring, separering och flödeshantering. Företagets utrustning används för att värma, kyla, separera och transportera produkter i industrier som framställer livsmedel, drycker, bränsle, kemikalier, läkemedel, stärkelse, socker och etanol. De används även ombord på fartyg, i kraftverk, i verkstadssektorn, för hantering av slam och avloppsvatten, för komfortvärme och -kyla samt mycket, mycket mer.

Vår marknadsposition – nummer ett



Värmeöverföring

Mer än 30 procent av världsmarknaden
De flesta industriella processer har behov av någon typ av värmeöverföringslösning. Alfa Lavals erbjudande omfattar bland annat värmewäxlare, vilka optimerar kundernas energianvändning, reducerar kostnaderna samt minskar deras påverkan på miljön.

Läs mer på sidan 25.



Separering

25–30 procent av världsmarknaden
Alfa Lavals separatorer och dekantrar har många användningsområden då de kan separera vätskor från varandra, fasta partiklar från vätskor samt partiklar och vätskor från gaser. Erbjudandet inkluderar även silbandspressar och membranfilter.

Läs mer på sidan 26.



Flödeshantering

10–12 procent av världsmarknaden
Alfa Laval erbjuder pumpar och ventiler för industrier med höga hygieniska krav, som till exempel livs- och läkemedelsindustrin.

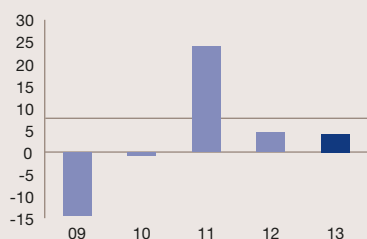
Läs mer på sidan 27.



Vi är globala

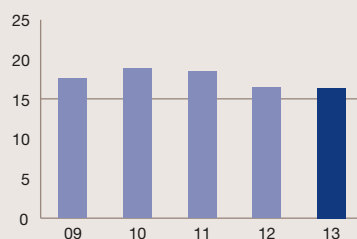
Alfa Laval har en världsomspännande försäljnings- och eftermarknadsorganisation som hjälper kunder i fler än 100 länder att optimera sina processer. Alfa Laval har 16 282 anställda, varav merparten finns i Sverige (2 160), Kina (2 700), Danmark (1 740), USA (1 837), Indien (1 455) och Frankrike (902). Företaget har dessutom 34 större produktionsenheter, fördelade på Europa (17), Asien (9), USA (6) och Latinamerika (2).

Faktureringsstillväxt, %



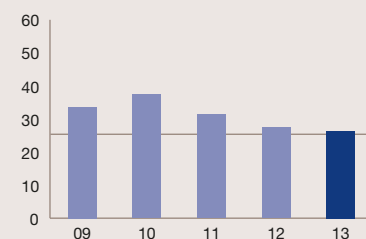
Målet är att växa minst åtta procent i genomsnitt per år över en konjunkturykel.

Rörelsemarginal, %



Målet är en rörelsemarginal på 15 procent över en konjunkturykel.

Avkastning på sysselsatt kapital, %



Målet är att ha en avkastning på sysselsatt kapital på minst 25 procent.

En ändamålsenlig organisation

Alfa Laval har tre säljande divisioner Equipment, Process Technology och Marine & Diesel samt en division som står för produktion, inköp och logistik – Operations. De tre säljande divisionerna har olika affärsmodeller, utformade för att på bästa sätt möta kundernas behov och inköpsvanor, vilket i förlängningen gör det möjligt för Alfa Laval att leva upp till affärsidén: "att optimera prestanda i våra kunders processer, om och om igen". Försäljningen av produkter, baserade på de tre nyckelteknologierna, såsom värmeväxlare, separatorer, dekantrar, pumpar och ventiler, sker genom samtliga tre divisioner.



Equipment

Equipment har en snabbbrörlig affär med komponentförsäljning, främst via kanaler, till kunder med ett återkommande och väldefinierat behov.

Divisionen har fyra segment: Industrial Equipment, Sanitary, OEM samt Service.

Läs mer på sidan 30.



Process Technology

Process Technology säljer anpassade lösningar och system via koncernens egna säljbolag samt genom entreprenörer direkt till slutkund.

Divisionen har fyra segment: Process Industry, Energy & Environment, Food Technology samt Service.

Läs mer på sidan 32.



Marine & Diesel

Marine & Diesel erbjuder komponenter, moduler, system och service till kunder inom marin och offshore samt landbaserad dieselmotorkraft.

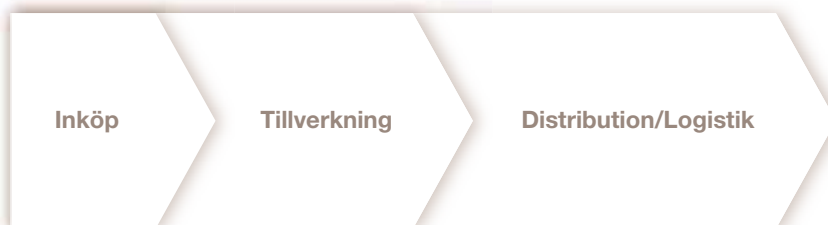
Divisionen består av tre segment: Marine & Diesel Equipment, Marine & Offshore Systems samt Service.

Läs mer på sidan 34.

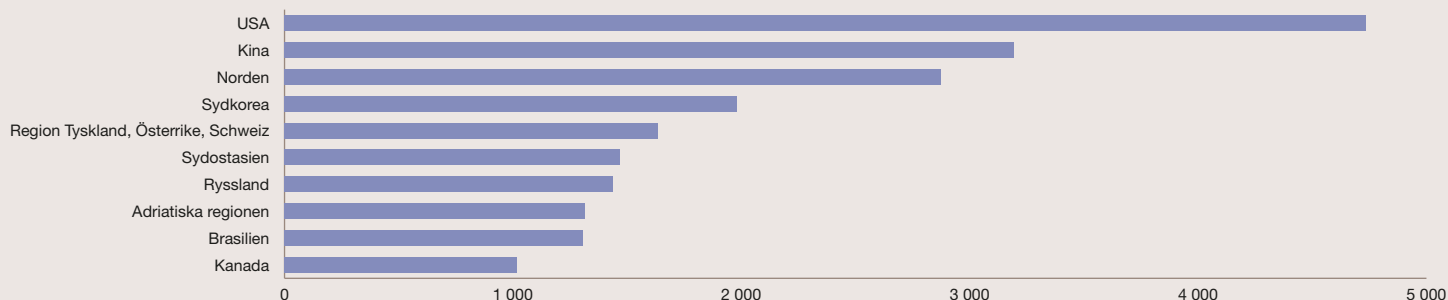
Operations

Divisionen ansvarar för produktionsrelaterade inköp, tillverkning, distribution och logistik. Med en centraliserad, koordinerad och global försörjningskedja skapas de nödvändiga förutsättningarna för tillförlitlig tillgång till företagets produkter, världen över.

Läs mer på sidan 36.



De 10 största marknaderna (MSEK)



Orderingång på Alfa Lavals tio största marknader under 2013.

Året i korthet

- Orderingången uppgick till 30 335 MSEK jämfört med 30 339 MSEK 2012.
- Alfa Laval genererade ett fritt kassaflöde på 3 275 MSEK (326) under 2013.
- Den justerade EBITA-marginalen, rörelsemarginalen, uppgick till 16,4 procent 2013. Det kan jämföras med 16,5 procent under 2012.

MSEK om inget annat anges	+/- % ⁶⁾	2013	2012	2011	2010	2009
Orderingång	0	30 335	30 339	28 671	23 869	21 539
Omsättning	0	29 934	29 813	28 652	24 720	26 039
Justerad EBITDA ¹⁾	0	5 363	5 381	5 736	5 107	4 976
Justerad EBITA ²⁾	0	4 914	4 934	5 287	4 682	4 585
Rörelsemarginal (justerad EBITA ²⁾), %		16,4	16,5	18,5	18,9	17,6
Resultat efter finansiella poster	-8	4 172	4 529	4 676	4 364	3 760
Avkastning på sysselsatt kapital, %		26,4	27,4	31,3	37,4	33,6
Avkastning på eget kapital, %		20,4	22,9	22,9	24,4	24,5
Vinst per aktie, SEK	-5	7:22	7:64	7:68	7:34	6:42
Utdelning per aktie, SEK	7	3:75 ³⁾	3:50	3:25	3:00	2:50
Eget kapital per aktie, SEK	12	38:53	34:46	36:10	32:30	28:98
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ⁴⁾		7:81	0:78	-4:93	6:38	6:46
Soliditet, %		46,3	41,3	43,9	50	46,7
Skuldsättningsgrad, %		16	30	22	-4	4
Antal anställda ⁵⁾	-1	16 308	16 419	16 064	12 618	11 390

1) Justerad EBITDA – Rörelseresultat före avskrivningar och goodwillavskrivningar samt avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.

2) Justerad EBITA – Rörelseresultat före goodwillavskrivningar och avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.

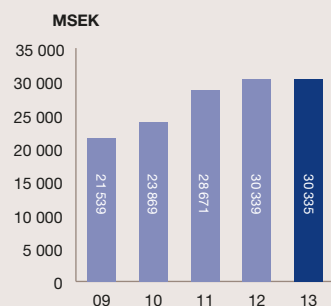
3) Styrelsens förslag till årsstämmen.

4) Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.

5) Antal anställda i slutet av perioden.

6) Procentuell förändring mellan 2012 och 2013.

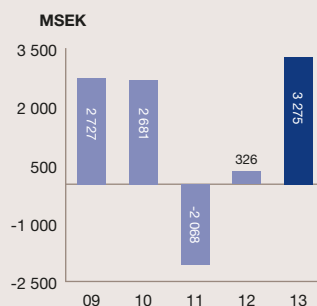
Orderingång



Orderingången uppgick till 30 335 MSEK 2013 jämfört med 21 539 MSEK 2009. Jämfört med 2012 ökade orderingången med 4 procent*.

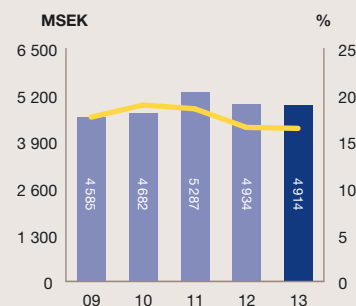
* Exklusive växelkursdifferenser

Fritt kassaflöde



Alfa Laval genererade ett fritt kassaflöde på 3 275 MSEK (326) under 2013.

Justerad EBITA



Justerad EBITA uppgick till 4 914 MSEK 2013. Det kan jämföras med 4 934 MSEK under 2012.

■ Justerad EBITA — Rörelsemarginal



FoU och Service, två fokusområden för lönsam tillväxt

2013 var ett år som präglades av en fortsatt osäkerhet i världsekonomin. Vi såg emellertid en accelererande efterfrågan från varvsindustrin samtidigt som områden kopplade till olja och gas visade en fortsatt god utveckling. Vid årets utgång hade såväl ordergång som omsättning stigit med vardera 4 procent, exklusive valutaeffekter. Inkluderar man även valuta var ordergång och fakturering oförändrade och uppgick till 30,3 respektive 29,9 miljarder kronor.

Rörelsemarginalen uppgick till 16,4 procent (16,5). Trots negativa valutaeffekter och fortsatta framtidssatsningar lyckades vi hålla rörelsemarginalen på en i stort sett oförändrad nivå, tack vare tidigare initierade besparingsprogram.

Geografiskt såg vi en varierad utveckling. USA befäste genom förvärv ställningen som Alfa Lavals största marknad. Utvinningen av skiffergas och processindustrins efterföljande reindustrialisering bidrog till utvecklingen. Ordergången i Kina såg en bred och solid uppgång, påverkad av såväl återhämtningen inom varvsindustrin som de senaste årens betydande expansion av sälj- och serviceorganisationen i de inre delarna av landet. Tillväxten i Tyskland var god, tack vare landets positiva ekonomiska utveckling. Sydkorea behöll sin fjärde plats, tack vare att uppgången inom varvsindustrin väl kompenserade för nedgången bland koreanska entreprenadföretag. En solid och bred efterfrågan i Ryssland resulterade i att ordergången förblev på en rekordnivå.

Under året slutfördes investeringar i utökad kapacitet och produktivitet vid några högt specialiserade fabriker i Sverige och Frankrike. Vidare genomfördes investeringar för att effektivisera försörjningskedjan och därmed öka konkurrenskraften och reducera ledtiderna.

Fortsatta satsningar på FoU

Satsningarna på FoU förblir viktiga för oss då nya och vidareutvecklade produkter är fundamentala för lönsam tillväxt. Flera spännande produkter lanserades, bland dem T35 som tillhör nästa generation stora, packningsförsedda värmeväxlare med fokus på marin- och processindustri. Produktfamiljen innehåller flera unika innovationer och patent och har mottagits mycket väl på marknaden. Samtidigt såg vi att även PureDry, som lanserades 2012, vann en bred acceptans. Produkten, som är den största innovationen inom höghastighetsseparation på många år, möjliggör återvinning av den olja som går förlorad ombord på fartyg, vilket kan generera stora besparingar. Som

helhet satsade vi 732 miljoner kronor på FoU, en ökning med 3,5 procent jämfört med 2012, på jämförbar basis. Parallellt investerade vi även i ett nytt marint test- och utbildningscenter i Aalborg, Danmark. Centret erbjuder en avancerad fartygssimulering då lokalen i realiteten är utformad som maskinrummet på ett kommersiellt fartyg. Vi kommer där att kunna testa våra produkter individuellt, men även se hur de fungerar då de är integrerade. Centret är en stark plattform för fortsatt forskning och utveckling samtidigt som det erbjuder goda möjligheter till utbildning av våra kunder. Sammantaget ska investeringen ses som en bekräftelse på vår tro på den marina marknaden.

Divisionernas fokusområden och utveckling 2013

För Process Technologydivisionen är de prioriterade områdena energi, miljö och ökad närvaro i de mer snabbväxande marknaderna. Divisionen hade en oförändrad ordergång

efter en mycket stark tillväxt året innan. Olje- och gasutvinning visade en stark efterfrågan med stora investeringar för utvinning till havs, speciellt i Nordsjön och utanför Australiens västkust. I Nordamerika ökade samtidigt produktionen snabbt genom förbättrade metoder för utvinning av olja och gas ur skifferformationer. Den rikliga tillgången på billig gas som både råvara och energislag medför dessutom en återindustrialisering av processindustrin i USA, vilket gynnar Alfa Laval. Divisionen har, genom ett antal kompletterande förvärv i landet de senaste åren, utökat produkt-erbjudandet till just olje- och gasindustrin. Under fjolåret uppgick den amerikanska ordergången från denna sektor till cirka 1 miljard kronor. Samtidigt hade eftermarknaden en stark tillväxt, drivet såväl av vår växande installerade bas som de senaste årens satsningar på att öka den geografiska närvaron.

Equipmentdivisionen prioriterar att öka marknadsnärvaron på ett kostnadseffektivt sätt via fler försäljningskanaler samt ökad närvaro på eftermarknaden. Detta är ett kontinuerligt arbete som även inkluderar den gradvisa utrollningen av vår e-handelsplattform Alfa Laval Anytime. Divisionen hade som helhet en oförändrad orderingång men noterade tillväxt i efterfrågan från livs- och läkemedelsindustrin. Samtidigt bidrog våra nyutvecklade produkter till att efterfrågan från OEM-kunderna utvecklades starkt. Eftermarknadsaffären hade en god tillväxt.

Inom division Marine & Diesel prioriteras miljö och energieffektivitet och våra nylanserade miljöprodukter PureSOx och PureDry har rönt stort intresse. Avgasrening med skrubberteknik, Pure SOx, har vuxit snabbt och flera större order bokades samtidigt som PureDry, för återvinning av olja, vann en bred acceptans hos redarna. Även värmeåtervinning ur avgaser är något som prioriteras av många redare och användningsområdet växer snabbt. Efter en svag inledning accelererade efterfrågan från varvsindustrin och för helåret var tillväxten god. Eftermarknadsaffären var emellertid oförändrad, exklusive förvärv, då många redare påverkades av de låga fraktraterna. Dessa trendade dock uppåt mot slutet av året, vilket är ett positivt tecken.

Service i fokus

Vi har sedan 2005 ökat antalet anställda inom service och även antalet servicecenter med mer än 50 procent samtidigt som försäljningen ökat med mer än 80 procent. Trots denna redan kraftiga ökning, bedömer vi att det finns en fortsatt betydande potential inom eftermarknaden. För att internt signalera att vi ytterligare ökar fokus på eftermarknaden

bytte segmentet Parts & Service namn till Service, bestående av "Parts" och "Service operations". Den primära målsättningen är att öka marknadsandelen på vår egen installerade bas genom att ta ett tydligare ägarskap på ett mer proaktivt sätt. Vi kommer att öka våra ansträngningar att växa inom "service operations", det vill säga mantimmar. Syftet är att skydda vår installerade bas och dessutom fånga upp tillväxtpotentialerna. För att nå dit krävs en fortsatt vidareutveckling av vårt serviceerbjudande samt satsningar på att ytterligare fördjupa kompetensen hos vår servicepersonal. På medellång och lång sikt förväntas service ge ett betydande bidrag till både lönsamhet och tillväxt.

Aktien

Under årets sista dagar nådde aktiekursen nya rekordnivåer. Sett över året steg aktiekursen med 22 procent, jämfört med Nasdaq OMX Stockholm verkstadsindex som steg 12 procent. Alfa Laval's börsvärde uppgick vid årsskiftet till cirka 69 miljarder kronor. Vi ser ett fortsatt högt intresse för vår aktie, med drygt 36 000 aktieägare vid årets slut, samt ett drygt 20-tal analytiker som löpande bevakar oss.

En sund företagskultur är grunden för motiverade medarbetare

Alfa Laval's mål är att vara en attraktiv arbetsgivare för motiverade och engagerade medarbetare, basen för vår fortsatta framgång. I slutänden går företagets och medarbetarnas utveckling hand i hand, eller annorlunda uttryckt, när medarbetarna växer, växer även företaget.

Vår årliga medarbetarattitydmätning, som omfattar alla anställda, är ett kraftfullt hjälpmedel för att utveckla alla delar av vår organisation. Ett professionellt ledarskap är en förutsättning för företagets framgång och nöjda medarbetare. Mätresultaten ger varje enskild arbetsgrupp vägledning hur den kan förbättra ledarskap och gruppens gemensamma prestation.

En sund företagskultur är kttet som håller samman ett företag med 16 000 anställda, spridda över flera kontinenter. Vi gör därför avsevärda ansträngningar för att kommunicera och förankra Alfa Laval's grundläggande värderingar hos samtliga medarbetare.

Hållbarhet

När Alfa Laval's affärsprinciper uppdaterades 2012 slog vi fast att de ska omsättas i praktiken för att vi ska kunna leva upp till vår vision om att bidra till en bättre vardag för människor.

För många medarbetare är dessa utma-

ningar en del av det löpande arbetet. Med en produktportfölj ämnad att spara energi, skydda miljön och optimera användningen av naturresurser är det naturligt att till exempel medarbetare inom bolagets forsknings- och utvecklingsavdelning, liksom de som arbetar med försäljning och service, dagligen är engagerade i hållbarhetsfrågor. Men, bakom kulisserna gör många andra en insats: våra logistikexperter arbetar för att minska bolagets koldioxidutsläpp vid transporter; vår inköpspersonal diskuterar och enas om de förbättringar som borde ske av arbetsförhållandena hos leverantörer, produktionsledningen genomför projekt för att spara energi och vatten vid våra anläggningar och HR-avdelningen säkerställer att Alfa Laval erbjuder en arbetsplats fri från diskriminering. Men listan kan givetvis göras betydligt längre.

Flera av de branscher som finns representerade bland Alfa Laval's kunder har arbetat för att anta en standardpraxis för att hantera försörjningskedjorna på ett ansvarsfullt sätt. Under 2013 blev Alfa Laval mer delaktigt i dessa gemensamma branschinitiativ, vilket jag tror kommer att ge oss ännu mer vind i seglen när det gäller att genomföra praktiska förbättringar.

Jag vill avsluta med att framföra ett stort och varmt tack till samtliga medarbetare för ert engagemang och er beslutsamhet att bidra till att bygga ett ännu mer framgångsrikt Alfa Laval.

Lund i februari 2014

Lars Renström

VD och koncernchef

Omvärldsförändringar driver efterfrågan

Efterfrågan på Alfa Laval produkter och lösningar drivs givetvis av kundernas individuella behov. Det finns emellertid övergripande och mer generella omvärldsfaktorer som redan idag, men även framöver förväntas driva efterfrågan på och behovet av produkter inom värmeöverföring, separation och flödeshantering. Alfa Laval arbetar aktivt med att förstå och analysera såväl de övergripande förändringarna, som underliggande strömningar, för att på bästa sätt kunna fånga upp befintliga såväl som kommande behov och omsätta det i rätt närvaro och rätt produkter. Nedan beskrivs översiktligt de fyra strukturella förändringar som påverkar efterfrågan på företagets produkter. Det ges dessutom exempel på hur Alfa Laval arbetar för att ta till vara de möjligheter som uppstår.

Ett växande energibehov

Enligt International Energy Agency beräknas världens energibehov växa med cirka 30 procent fram till 2035, främst drivet av en ökande efterfrågan i länder utanför OECD. Enbart i Kina förväntas efterfrågan öka med 60 procent under perioden. Denna utveckling beräknas kräva globala investeringar om 37 miljarder dollar, varav 61 procent utanför OECD. Samtidigt bidrar allt högre energipriser till att industriföretag måste se över sina processer för att göra dem mer energieffektiva och därmed få ner kostnaderna.



Alfa Laval inom energi

Alfa Laval produkter arbetar idag inom allt från olje- och gasutvinning till oljeraffinering och kraftproduktion. Mot bakgrund av de amerikanska investeringarna i skiffergas, med målet att göra landet oberoende på energiområdet, har Alfa Laval expanderat såväl närvaron i landet som produktportföljen, för att öka

exponeringen mot en sektor som bedöms ha stor potential. Parallellt sker det ett aktivt arbete med att visa kunder inom en rad industrier de energi- och kostnadsbesparingar som kan uppnås genom att byta ut traditionell tubteknologi mot Alfa Laval kompakta plattvärmeväxlare. Alfa Laval deltar med andra ord såväl i utbyggnaden av utvinningen som i de ansträngningar som sker hos det individuella företaget för att på ett mer effektivt sätt utnyttja den energi som redan produceras.

Ökad reglering på miljöområdet

I takt med att miljöproblemen ökar kommer ny och skärpt reglering för att minska människans påverkan på miljön. Ett exempel är den marina industrin, där lagar gradvis skärper kraven till exempel på hur mycket svavel som det får finnas i fartygens avgaser. För att möta dessa krav kan fartygsägarna välja mellan att byta till ett dyrare bränsle med låg svavelhalt eller att investera i en lösning som kan rena avgaserna.



Alfa Laval på miljöområdet

Alfa Laval har tagit fram en produkt som gör att fartygsägarna kan fortsätta använda tjockolja som bränsle och ändå leva upp till de lagkrav som finns då Alfa Laval Pure SOx renar avgaserna från svavel, ner till den lagstadgade nivån. Eftersom tjockolja är billigare än lågsvavligt bränsle, betalar sig investeringen inom 1 till 2 år.

Läs mer om Alfa Laval's erbjudande av produkter, riktat till industrier inom miljö, energi, livsmedel och marin:

www.alfalaval.com/industries

Förbättrad levnadsstandard

Människor i världens snabbväxande ekonomier har fått det allt bättre ställt. I de så kallade BRIK-länderna har bruttonationalinkomsten per capita tre- till femfaldigats mellan 2003 och 2012, enligt siffror från Världsbanken. Med bättre ekonomi, speciellt för de fattigaste i samhället, följer ökad efterfrågan på bättre livsmedel, som exempelvis vegetabilisk olja. Samtidigt ökar efterfrågan på allt från hel- och halvfabrikat till kompletta mataffärer, som en följd av en accelererande urbanisering samt kvinnans ökade etablering i arbetslivet.

Alfa Laval inom livsmedel

Livsmedel är Alfa Laval's hemmaplan sedan 1883. Värmeväxlare, separatorer, pumpar och ventiler för hygieniska applikationer säljs via segmenten Sanitary och Food Technology till den globala livsmedels-, dryckes- och läkemedelsindustrin. Samtidigt levererar Industrial Equipment värmeväxlare för kylkedjan. Det sker en kontinuerlig utveckling av sortimentet samtidigt som produktionen gradvis byggts ut i snabbväxande regioner för att möta en växande efterfrågan. De senaste åren har Alfa Laval bland annat etablerat lokal produktion av luftvärmeväxlare i samtliga BRIK-länder, produkter som bland annat används i kylrum för livsmedel.



Globalisering skapar ett transportbehov

Världshandeln har visat en genomsnittlig, årlig tillväxt på 5,4 procent över den senaste 20-årsperioden, enligt siffror från WTO. Denna utveckling grundar sig på en allt mer globaliserad värld, som karaktäriseras av att råvaror finns i ett land, produktion i ett annat och konsumenterna i ett tredje. Även om ökningstakten minskat något de senaste åren, visar prognoserna fortsatt tillväxt vilket innebär ett ökat behov av transportlösningar, där fartygsfrakt är det mest kostnadseffektiva alternativet.

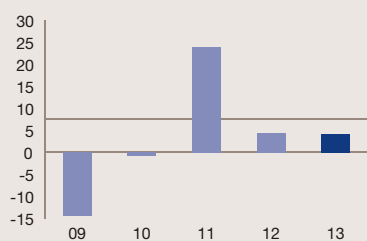
Alfa Laval inom sjöfart

Alfa Laval levererar utrustning till den marina sektorn sedan decennier och finns i dag ombord på cirka 75 procent av den globala, oceangående flottan. Traditionellt har produkterna varit knutna till maskinrummet och omfattat separatorer för rening av bränsle och smörjolja, värmeväxlare för uppvärmning av bränsle, för kylning av motorerna samt för produktion av färskvatten. Produktportföljen har gradvis expanderat, såväl genom den egna utvecklingen av nya produkter, som via förvärv av framstående bolag som Aalborg Industries. I takt med att omvärldens fokus på miljön har ökat har erbjudandet vidgats till att även omfatta miljölösningar såsom system för rening av ballastvatten eller för att sänka svavelhalten i fartygens avgaser.





Tillväxt, %



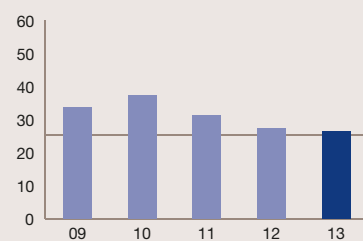
Under 2013 steg faktureringen med 4,1 procent* fördelat på 1,2 procent organisk tillväxt och 2,9 procent förvärvad. Den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) uppgår till 11,5 procent över den senaste 10-årsperioden.

Lönsamhet, %



Under 2013 uppnåddes en marginal på 16,4 procent jämfört med 16,5 procent för helåret 2012.

Avkastning på sysselsatt kapital, %



Under 2013 nåddes en avkastning på sysselsatt kapital på 26,4 procent.

*Exklusive växelkursdifferenser

Vision, affärsidé, mål och strategi

Vision

Att "bidra till att skapa en bättre vardag för människor" genom att erbjuda effektiva och miljömässigt ansvarsfulla produkter och lösningar för vattenhantering, energiproduktion och livsmedelsproduktion.

Affärsidé

Med avstamp i de tre nyckelteknologierna värmeöverföring, separation och flödeshantering, erbjuder Alfa Laval produkter och lösningar för "att optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen". Alfa Laval ska med andra ord hjälpa kunderna att bli mer produktiva, energieffektiva och konkurrenskraftiga.

Mål

Finansiella mål

Verksamheten styrs för att möta såväl affärsidén som de finansiella mål som fastställts för tillväxt, lönsamhet och avkastning. Genom att uppnå eller överträffa målen, ges utrymme för en fortsatt utveckling av bolaget. Dessutom bidrar det till att generera ett ökat värde för våra aktieägare, dels genom en årlig utdelning, dels genom att bolagets värde ökar.

Tillväxt

Målet är att växa med i genomsnitt minst åtta procent per år över en konjunkturcykel. Mellan 4 och 5 procentenheter ska genereras organiskt, medan förvärv ska stå för 3–4 procentenheter. Målet är satt utifrån vad

som uppnåtts under ett decennium och en bedömning av möjligheterna framöver.

Lönsamhet

Målet är att nå en rörelsemarginal (justerad EBITA) på 15 procent över en konjunkturcykel. Lönsamhetsmålet är satt utifrån historiska marginaler och ambitionerna vad avser tillväxt.

Kapitalanvändning

Målet är att nå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 25 procent. Nivån är satt med tanke på den relativt låga kapitalbindningen i den löpande verksamheten.

Finansiella riktvärden

Förutom de finansiella målen har styrelsen även satt upp riktvärden för tre finansiella nyckeltal, vilka ytterligare preciserar ramarna och målsättningen för företagets verksamhet.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden, det vill säga det kapital bolaget lånar i förhållande till bokfört eget kapital, ska långsiktigt understiga 75 procent. I samband med större förvärv kan skuldsättningen fortfarande vara över 100 procent, men det ska i så fall ses som övergående då kassaflöden förväntas korrigeras detta.

Investeringar

Riktvärdet är att 2,0 procent av omsättningen ska gå till investeringar. Mot bakgrund av de

investeringar och den kapacitetsutbyggnad som ägt rum de senaste åren, bedöms denna nivå skapa utrymme för såväl ersättningsinvesteringar som kapacitetsutbyggnad i linje med den organiska tillväxten för koncernens nuvarande nyckelprodukter.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

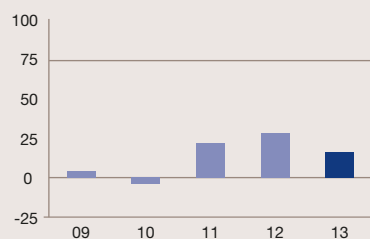
Kassaflödet från rörelseverksamheten ska ligga på 10 procent av omsättningen, inklusive investeringar i anläggningstillgångar. Nivån är lägre än målet för rörelsemarginalen, eftersom organisk tillväxt normalt kräver en ökning av rörelsekapitalet. Dessutom sker betalning av skatter motsvarande cirka 28 procent av resultatet före skatt.

Hållbarhetsmål

Förutom de finansiella målen har Alfa Laval en rad icke finansiella mål. Dessa omfattar bland annat minskad vattenförbrukning, ökad energieffektivitet, minskad användning av så kallade "grå" kemikalier samt minskade utsläpp av växthusgaser från godstransporter och resor.

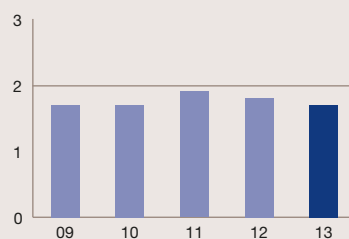
För mer information kring dessa mål samt andra initiativ som tas på hållbarhetsområdet: www.alfalaval.com/about-us/sustainability

Skuldsättningsgrad, %



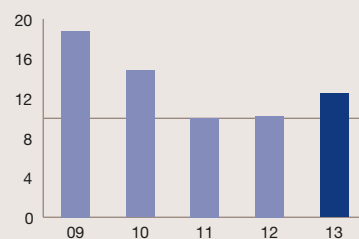
Vid utgången av 2013 låg skuldsättningsgraden på 16 procent.

Investeringar, %*



Under 2013 låg investeringarna på 1,7 procent.

Kassaflöde från rörelseverksamheten, %*



Under 2013 blev kassaflödet från rörelseverksamheten 12,5 procent**.

* I procent av omsättningen

** Inklusive investeringar i anläggningstillgångar

Strategi

För att uppfylla visionen, fullfölja affärsidén och uppnå våra mål för tillväxt, lönsamhet och kapitalavkastning har Alfa Laval strategiska prioriteringar. Dessa omfattar strategier för produkter och närvaro – i första hand organiskt men även genom förvärv – samt strategier för ökad effektivitet.

Produkter

Alfa Lavals **befintliga produkter** inom de tre nyckelområdena är grunden för fortsatt lönsam tillväxt, då produkternas höga kvalitet och energieffektivitet bedöms bli allt viktigare kriterier för kunderna. Samtidigt satsar företaget på forskning och utveckling för att möta kundernas förändrade behov med helt **nya produkter** och även vidareutvecklade versioner av befintliga. Att finna **nya användningsområden** för befintliga produkter och nyckelteknologier, utgör ytterligare en viktig väg. Vidare stärker Alfa Laval upp erbjudandet genom att addera produkter via **förvärv**. Det rör sig då om kompletterande produkter inom de tre nyckelteknologierna eller nya produkter som kompletterar erbjudandet inom applikationsområden där Alfa Laval redan är aktivt.

Exempel strategiska prioriteringar:

– Alfa Laval satsar cirka 2,5 procent av omsättningen på FoU, vilket årligen genererar 35–40 nya produkter. En av dessa är Lynx, en dekanter för rening av oljeförorenat vatten. Dekantrar används traditionellt för avvattnings av rötslam i reningsverk, men på förfrågan från en kund utvecklade Alfa Laval en version för denna, nya applikation. Ytterligare exempel är de miljölösningar som Alfa Laval tagit fram för den marina industrin, för att hjälpa kunderna möta nya lagar och regler, inkluderande såväl rökgasreningssystemet Pure-SOx som system för rening av ballastvatten.

– Energikrävande processer kan göras mer effektiva om kunden byter ut tubvärmväxlare mot plattvärmväxlare, något som lett till ett successivt tekniskifte. Alfa Laval arbetar aktivt med att driva detta skifte genom att visa kunder i energikrävande sektorer de energi- och kostnadsbesparingar som kan nås genom att byta teknologi.

– Under 2012 och 2013 genomfördes flera förvärv för att komplettera produkterbjudandet till olje- och gassektorn i USA, en industri som står inför stora investeringar. Ett bolag som förvärvades var amerikanska Vortex, som adderade blandningsutrustning för borrar, för användning vid utvinning av olja och gas. Produkten låg utanför de tre nyckelteknologierna men förstärkte erbjudandet till borrhingsprocessen, ett område där Alfa Laval varit aktivt sedan länge.

– Genom förvärvet av Ashbrook Simon-Hartley adderades silbandspressar, en ledande teknologi inom vattenrening som kompletterar Alfa Lavals traditionella teknologi på området. Efter förvärvet kan Alfa Laval erbjuda sina kunder båda de ledande teknologierna.

Närvaro

Lokal närvaro är av mycket väsentlig betydelse för Alfa Lavals verksamhet, både vad gäller försäljning och produktion. Detta innefattar geografisk närvaro, där det bedöms finnas goda möjligheter för växande efterfrågan och där det är fördelaktigt att bedriva produktion – överväganden som görs på kontinuerlig basis. Målet är först och främst att hitta områden där närvaron expanderar organiskt, antingen på bredden, till nya geografiska områden, eller på djupet, via fördjupad penetration av befintliga länder och regioner med god efterfrågepotential. Förvärv är ett annat sätt att snabbt stärka den lokala närvaron. För delar av affären förbättras närvaron bäst genom att addera nya försäljningskanaler. Även Alfa Lavals e-handelslösning erbjuder ett kostnadseffektivt sätt att vara närvarande för många kunder inom många geografier.

Exempel strategiska prioriteringar:

– Alfa Laval öppnar årligen 2–3 nya servicecenter, för att kontinuerligt förbättra täckningen av den installerade basen av produkter.

– e-handelslösningen Alfa Laval Anytime, har stegvis rullats ut i olika länder de senaste två åren, ett kostnadseffektivt sätt att nå ut med det komponentbaserade erbjudandet till olika marknader.

– Genom strategin "Go west" har Alfa Laval ökat antalet säljkontor i Kina, för att även

täcka de västra och mellersta delarna av landet, en utbyggnad som haft positiv effekt på försäljningen.

– Etablering av luftvärmväxlarproduktion i Brasilien, Ryssland, Indien och Kina för att möta lokal efterfrågan. Luftvärmväxlare är otympliga och därmed svåra och dyra att transportera. Med lokal tillverkning kan tillväxtpotentialen till fullo tas till vara.

– Alfa Laval har ökat eftermarknadsnärvaron avsevärt, genom förvärv av olika servicebolag.

– Flervarumärkesstrategin som rullat över flera år, innebär att förvärv genomförts av prominenta konkurrenter, för att addera kanaler till specifika marknader, geografiska såväl som industribaserade.

Lönsamhet och avkastning

Det finns flera grundläggande saker att ta ställning till för att säkerställa såväl lönsamhet som avkastning. Det första, som rör inköp och produktion, är beslutet om vad Alfa Laval ska producera och vad som ska köpas in från leverantörer. Inom logistik handlar det om hur Alfa Laval tillfredsställer kravet på servicenivå, samtidigt som kapitalallokeringen är effektiv och det tredje rör de säljande divisionernas affärsmodeller och bredden på erbjudandet.

Exempel:

– Det sker en kontinuerlig översyn över vad Alfa Laval ska producera och vad som ska köpas in från leverantörer, fundamentala beslut för avkastningen. Ett exempel är fjärrvärmestationer, vilka tidigare producerades i Ronneby, Sverige, men som efter en översyn bedömdes som bättre att köpa in.

– Alfa Laval har centraliserat lagerhållningen för att hålla en hög servicenivå. Priset för en hög grad av centralisering är ökade transportkostnader. Men nettot är likväldigt positivt eftersom Alfa Laval samtidigt kan ha en lägre kapitalbindning. Exempel är lagerhållningen av reservdelar. Det är inte försvarbart att hålla ett komplett sortiment tillgängligt på varje enskild marknad. Det har därför gjorts en kategorisering av vilka reservdelar som alltid ska finnas tillgängliga,



← 东方明珠方向
Oriental Pearl TV Tower Of Shanghai

← 正大广场方向
Super Brand Mall

← 海洋水族馆方向
Shanghai Ocean Aquarium



vilka som ska gå att beställa från ett central-lager och vilka som beställs mot order. Kategoriseringen sker löpande, bland annat till följd av att det kontinuerligt introduceras nya produkter.

- Tittar man på försäljning och mix har Alfa Laval anammat affärsmodeller som medger både komponentförsäljning och försäljning av lösningar. Försäljning av enbart nyckelprodukter, Equipmentdivisionens affärsmodell, är något som erbjuder relativt höga marginaler jämfört med ett breddat erbjudande som även inkluderar tredjepartsprodukter, vilket är Process Technology's affärsmodell. Det finns emellertid fördelar med att kombinera dem. En av dessa är att det genererar tätare kundkontakter. Dessutom är det attraktivt eftersom Alfa Laval, genom att skräddarsy ett paket av egna och andras produkter – tar bort arbete från kunden, vilket har ett värde. Alfa Laval tar i och för sig också över en del av risken samtidigt som kapital binds upp för att producera. Men, genom att kräva förskotts-betalningar, blir nettoresultatet minskad kapitalbindning. Dessutom finns det en gräns för hur långt erbjudandet får sträcka sig. För att begränsa risken och säkerställa lönsamheten levererar Alfa Laval inte lösningar som går utöver en processlinje.

Under åren 2009–2013 förvärvade Alfa Laval 20 bolag, med en sammanlagd omsättning på 7 540 miljoner kronor, motsvarande en genomsnittlig, årlig tillväxt på 1 508 miljoner kronor.

2009

FÖRVÄRV	MOTIV	OMSÄTTNING MSEK*
P&S Multibrand	Kanal	200
P&S Multibrand	Kanal	100
 Onnuri, Sydkorea	Kanal/geografi	150
 HES, Tyskland	Produkt	85
 PHE, Brasilien	Geografi	45
 LHE, Sydkorea	Kanal/geografi	750
 Ytterligare 12 procent av aktiekapitalet i Alfa Laval India. (Total ägarandel 89%)	Geografi	Påverkade inte omsättningen

AVYTTRINGAR	MOTIV	OMSÄTTNING MSEK*
–	–	–

2010

FÖRVÄRV	MOTIV	OMSÄTTNING MSEK*
 Champ Products Inc., USA	Produkt	100
 Servicebolag, USA	Kanal	100
 Astepo S.r.l., Italien	Produkt	70
 Si Fang, Kina (65%)	Kanal	150
 Definox, Frankrike	Kanal	200
 Olmi S.p.A, Italien	Produkt	700

AVYTTRINGAR	MOTIV	OMSÄTTNING MSEK*
–	–	–

2011

FÖRVÄRV	MOTIV	OMSÄTTNING MSEK*
 P&S Multibrand	Kanal	100
 Aalborg Industries A/S, Danmark	Produkt	3 300

AVYTTRINGAR	MOTIV	OMSÄTTNING MSEK*
–	–	–

2012

FÖRVÄRV	MOTIV	OMSÄTTNING MSEK*
 Ytterligare 8,5 procent av aktiekapitalet i Alfa Laval India. (Total ägarandel 97,5%)	Geografi	Påverkade inte omsättningen
 Vortex Systems, USA	Produkt	100
 Ashbrook Simon-Hartley, USA	Produkt	500
 Gamajet Cleaning Systems, USA	Produkt/geografi	75
 Air Cooled Exchangers, LLC, USA	Produkt/geografi	350**

AVYTTRINGAR	MOTIV	OMSÄTTNING MSEK*
–	–	–

2013

FÖRVÄRV	MOTIV	OMSÄTTNING MSEK*
 Gasförbränningsenhet	Produkt	40***
 Niagara Blower Company	Produkt	425

AVYTTRINGAR	MOTIV	OMSÄTTNING MSEK*
–	–	–

* Avser omsättning året före förvärv eller avyttring.

** Omsättning för 2012.

*** Förväntad omsättning för 2013 vid tidpunkt för förvärvet.

Ett bra börsår för Alfa Laval

För Alfa Laval blev 2013 ett bra år på börsen. Efter en trög start steg Alfa Laval-aktien med 22 procent under året, vilket var nästan dubbelt så mycket som OMX Stockholm Industrials index som steg med 12 procent. OMX Stockholm Industrials index består av industri-företag på Stockholmsbörsen. Inräknat utdelningen om 3,50 kronor per aktie så var Alfa Laval-aktiens totalavkastning 25 procent.

Alfa Laval-aktien avslutade börsåret 2013 på 165,00 (135,30) kronor. Den högsta noteringen för aktien var 167,00 kronor i slutet av december och den lägsta noteringen var 133,00 kronor i slutet av juni. Alfa Lavals börsvärde var vid årets utgång 69,2 (56,8) miljarder kronor.

Alfa Laval-aktien är noterad på Nasdaq OMX Stockholm och ingår i Large Cap-segmentet i Stockholm och Norden. Aktien ingår dessutom i flera index såväl i Sverige som utomlands. Några exempel är OMXN40-index, som består av de 40 bolag i Norden som både har störst börsvärde och tillhör de mest omsatta aktierna, samt OMXS30-index, som omfattar de 30 mest omsatta aktierna i Stockholm.

Långsiktigt god avkastning

Sedan Alfa Laval åternoterades på Stockholmsbörsen den 17 maj 2002 har aktien, inklusive återinvesterad aktieutdelning, avkastat 814 procent. Mätt över noteringsperioden så uppgår den genomsnittliga årliga avkastningen till 19,6 procent, vilket kan jämföras 6,0 procent för Stockholmsbörsen (SIX Return Index) samma period.

Aktiens omsättning

Alfa Lavals aktie handlas inte bara på Nasdaq OMX Stockholm utan också på BATS Chi-X, BOAT, Turquoise och Burgundy för att nämna några av de största alternativa marknadsplatserna. Stockholmsbörsen dominerande handeln även 2013 och svarade för 41 (40) procent av all omsättning i aktien. Likviditeten i Alfa Laval-aktien är god och under 2013 omsattes 690 (927) miljoner aktier till ett sammanlagt värde av 101 (119) miljarder kronor, inräknat samtliga alternativa marknadsplatser. Det motsvarar en omsättningshastighet på 1,6 (2,2) gånger antalet utestående aktier. Under året gjordes i genomsnitt 5 516 (7 060) avslut per dag i Alfa Lavals aktie.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens målsättning att regelbundet föreslå utdelning som speglar koncernens utveckling, finansiella status, samt nuvarande och förväntade kapitalbehov. Med beaktande av koncernens förmåga till kassagenerering är målet en utdelning över en konjunkturcykel på 40–50 procent av nettoresultatet, justerat för övervärden. För 2013 har styrelsen föreslagit årsstämman en utdelning om 3,75 (3,50) kronor. Den föreslagna utdelningen motsvarar 45,8 (41,7) procent av nettoresultatet, justerat för övervärden.

Aktiekapitalet

Kvotvärdet uppgick vid årets utgång till 2,84 (2,84) kronor per aktie. Alla aktier har lika röstvärde och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar. Det finns inga utställda optioner

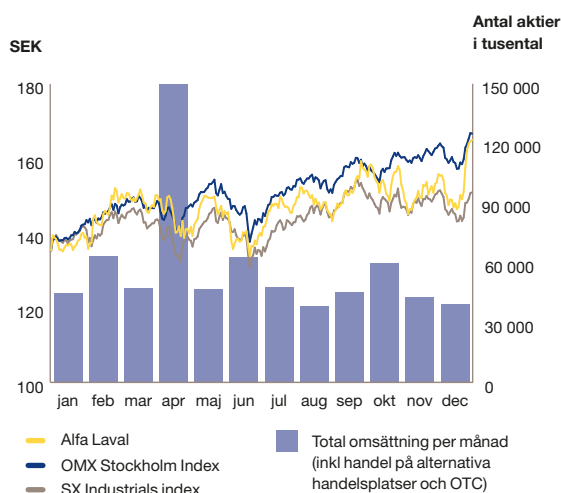
eller annat som kan innebära utspädning för aktieägarna. Styrelsen fick vid årsstämman den 23 april 2013 mandat att besluta om återköp av bolagets aktier, om styrelsen så finner lämpligt, fram till nästa ordinarie årsstämma. Mandatet avsåg återköp av upp till fem procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Återköp skulle ske genom transaktioner på Nasdaq OMX, Stockholm.

Under året och sedan årsstämman 2013 har Alfa Laval inte gjort några återköp. Den 19 mars 2013, när kallelsen till årsstämman skickades till aktieägarna, var bolagets innehav av egna aktier noll. Detta innebär att det totala antalet aktier under året har varit oförändrat, 419 456 315.

Aktieägare

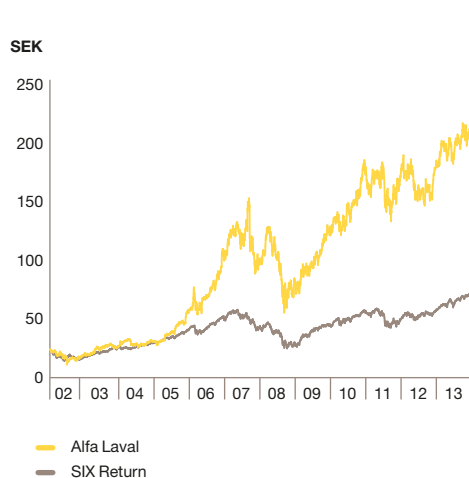
Vid 2013 års utgång hade Alfa Laval 36 212 (34 629) aktieägare. Under året tillkom netto 1 582 (-1 938) nya aktieägare. De 10 största ägarna kontrollerade 54,6 (51,3) procent av aktierna vid utgången av 2013. Största aktieägare är Tetra Laval B.V., vars innehav under året var oförändrat 26,1 procent. Ägarbildens därutöver har också varit relativt stabil även om omvikning skett hos vissa institutioner.

Kursutveckling 2 januari – 30 december 2013



Källa: SIX / Fidessa

Totalavkastning 17 maj 2002 – 30 december 2013



Källa: SIX

Ägarstorleksfördelning per 30 december 2013

	Antal aktieägare	Antal aktie- ägare, %	Antal aktier	Ägar- andel, %
1 – 500	24 515	67,7	4 096 164	1,0
501 – 1 000	5 149	14,2	4 313 384	1,0
1 001 – 5 000	4 793	13,2	11 182 886	2,7
5 001 – 10 000	713	2,0	5 308 731	1,3
10 001 – 20 000	361	1,0	5 371 052	1,3
20 001 – 50 000	267	0,7	8 502 324	2,0
50 001 –	414	1,1	380 682 774	90,7
Totalt antal aktieägare	36 212			

Källa: Euroclear

Ägarkategorier per 30 december 2013

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	108 619 843	25,90
Övriga finansiella företag	25 376 512	6,05
Socialförsäkringsfonder	12 142 733	2,89
Staten	1 094 939	0,26
Kommunal sektor	103 028	0,02
Intresseorganisationer	5 674 028	1,35
Övriga svenska juridiska personer	8 688 691	2,07
Utländsboende ägare (juridiska och fysiska)	228 984 411	54,59
Svenska privatpersoner	24 649 781	5,88
Ej kategoriserade juridiska personer	4 122 349	0,98

Källa: Euroclear

Data per aktie

	2013	2012	2011	2010	2009
Börskurs vid årets slut, SEK	165:00	135:30	130:30	141:70	99:00
Högst betalt, SEK	167:00	146:50	147:70	142:60	100:20
Lägst betalt, SEK	133:00	110:40	101:40	94:95	55:00
Eget kapital, SEK	38:53	34:46	36:10	32:40	29:00
Vinst per aktie	7:22	7:64	7:68	7:34	6:42
Utdelning, SEK	3:75 ¹⁾	3:50	3:25	3:00	2:50
Fritt kassaflöde, SEK ²⁾	7:81	0:78	-4:93	6:38	6:46
Kursförändring under året, %	+22	+4	-8	+43	+47
Utdelning som andel av vinst per aktie, %	51,9	45,8	42,3	40,9	38,9
Direktavkastning, % ³⁾	2,27	2,59	2,5	2,1	2,5
Börskurs / eget kapital, ggr	4,3	3,9	3,6	4,4	3,4
P/E-tal ⁴⁾	23	18	17	19	15
Antal aktieägare	36 212	34 629	36 567	33 565	33 780

Källa: Stockholmsbörsen

¹⁾ Styrelsens förslag till årsstämma.

²⁾ Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheten.

³⁾ Räknat som föreslagen utdelning i förhållande till slutkurs sista börsdag.

⁴⁾ Slutkurs sista börsdag i förhållande till vinst per aktie.

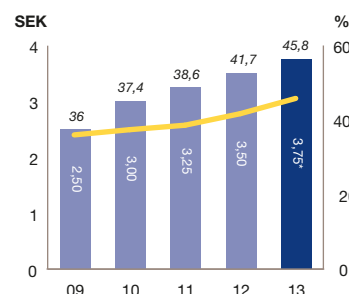
De tio största ägarna per 30 december 2013*

	Antal aktier	Andel kapital/ röster, %	Förändring ägarandel under 2013, %-enheter
Tetra Laval BV	109 487 736	26,1	+/-0
Swedbank Robur fonder	26 843 371	6,4	2,4
Alecta	26 486 000	6,3	-0,4
Foundation Asset Management AB	25 100 000	6,0	+/-0
AMF Försäkring & Fonder	16 618 270	4,0	0,6
Nordea Investment Funds	9 153 983	2,2	1,5
Fjärde AP-fonden	4 368 874	1,0	+/-0
Första AP-fonden	3 996 638	1,0	-0,4
Handelsbanken fonder	3 722 564	0,9	-0,2
Folksam	3 060 992	0,7	+/-0
Summa tio största	228 838 428	54,6	

* Tabellen är justerad för custodian banker. Om dessa inkluderas står de för ett sammanlagt innehav om 4,3%.

Källa: Euroclear

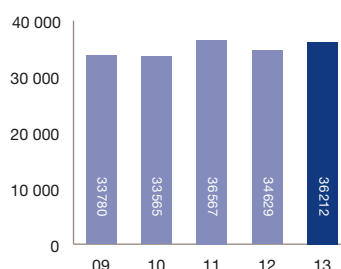
Utdelning och andel av nettoresultatet**



*Styrelsens förslag till årsstämma.

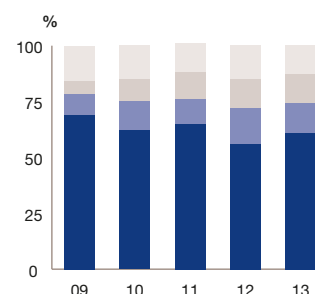
**Justerat för övervärden.

Totalt antal aktieägare



Källa: Euroclear

Geografisk fördelning av det fria flödet, % av kapital och röster



Exklusive Tetra Laval (Nederländerna) 26,1%

Källa: Euroclear



FoU för lönsam tillväxt

För att nå lönsam tillväxt är det avgörande att identifiera nya marknadsbehov och omsätta dem i nya produkter, snabbare än konkurrenterna, något som kräver kontinuerliga satsningar på forskning och utveckling. Dessa investeringar kan resultera i allt från mindre justeringar av befintliga produkter till framtagandet av helt ny utrustning för att möta befintliga och kommande behov.

Satsningar som ska bära frukt

Riktvärdet för Alfa Laval, som genomsyras av uppfinnaranda ända sedan starten på 1880-talet, är att årligen satsa cirka 2,5 procent av omsättningen på ytterligare förstärkning av produktportföljen. Arbetet mynnar ut i mellan 35 och 40 nya produkter varje år, en nivå som bedöms som väl optimerad för att säkerställa att företaget får ut det mesta ur varje enskild FoU-investering. För att hålla trycket och energin uppe i organisationen genomförs kontinuerliga mätningar. Dels är det viktigt att mäta hur snabbt en individuell produkt når marknaden, dels hur lång tid det tar till den blir lönsam. Vidare följer man fortlöpande hur stor andel av företagets totala omsättning som kommer från produkter yngre än fem år.

Patentskydd är grundläggande

Nya produkter måste givetvis skyddas, för att säkra intäkterna från investeringen. Alfa Laval's patentavdelning arbetar aktivt med att skydda och försvara Alfa Laval's teknologier och produkter, världen över. Vid årets utgång hade Alfa Laval fler än 2 000 patent.

Att möta kundens behov och önskemål

Beroende på industri ställer kunderna olika krav. De kan ha behov av säkerhet, det vill säga att produkten garanterat ska klara arbetet i en viss process, viktigt inom till exempel petrokemi och raffinaderi, eller att produkten ska möta strikta hygienkrav och effektivt eliminera all risk för kontaminering, avgörande inom livsmedels- och läkemedelsindustrin. Dessutom söker de högkvalitativa produkter, som kan optimera deras processer under många problemfria år, och vid behov uppgraderas. Alfa Laval ligger i framkant på alla dessa områden, tack vare satsningarna på FoU, och levererar produkter som kan förbättra prestandan i kundernas processer och därmed stärka deras konkurrenskraft, idag såväl som i morgon. Genom att fram-

gångsrikt ha applicerat denna strategi redan från start, har Alfa Laval placerat sig främst bland företag verksamma inom värmeöverföring, separation och flödeshantering. Kunden vet vad de får när de väljer Alfa Laval – kvalitetsprodukter med hög prestanda och lång livslängd.

Alfa Laval investerade SEK 732 (707) miljoner kronor i forskning och utveckling under 2013, motsvarande 2,4 (2,4) procent av omsättningen.

Nytt från Alfa Laval under året



Diabon S15

Den senaste i raden av Alfa Laval's Diabon värmeväxlare, avsedda för stål- och kemiindustri, är den största som någonsin tillverkats. Precis som övriga storlekar i produktportföljen klarar den miljöer med korrosiva medier. Diabon grafitmaterial har exceptionell korrosionsbeständighet upp till 200°C. Denna nya, större version, som kan hantera mer än dubbelt så högt flöde och därmed kan ersätta tub- och blockvärmeväxlare, erbjuder alla fördelar som förknippas med plattvärmeväxlare såsom maximerad värmeåtervinning, minimal stopptid och lägre underhållskostnader. Sammantaget bidrar dessa fördelar till låga driftskostnader.



Ny serie av höghastighetsseparatorer

Fyra nya separatorer har lanserats för att stärka Alfa Laval's konkurrenskraft. De fyra separatorerna är: PAPX 10 för palmolja, VNPX 310 för drycker och örtextraktapplikationer i Kina, VO 10 för vegetabilolja, i huvudsak för Indien samt VO 20 för vegetabilolja, i huvudsak för Kina. De nya separatorerna är unika eftersom de är utvecklade för att konkurrera i fördefinierade applikationer på en priskänslig marknad. Alfa Laval har utvecklat separatorerna för att tillgodose behoven i mellansegmentet, utan att göra avkall på kvalitet och pålitlighet.



Unique Diaphragm Valve-Premium UltraPure

En helt ny membranventil med förbättrad prestanda. Idealisk att använda i sterila och extra hygienkrävande processer ger denna pålitliga ventil ett lägre tryckfall och högre flöde jämfört med traditionella membranventiler. Den innovativa designen förenklar såväl installation som underhåll samtidigt som driftskostnaderna sänks. Den nya ventilen har lägre underhållskostnader, fördubblat vätskeflöde och hjälper kunderna att sänka de totala driftkostnaderna.

INSIGHTS

Vad du ser är inte allt. Det är insidan som räknas.

En plattvärmeväxlare är väl egentligen ganska enkel utrustning? Plattor, stativ, bultar och gummipackningar. Ska det föreställa komplicerat och avancerat?

Det korta svaret är "ja!". För att förstå det fulla värdet måste du först inse vad den egentligen åstadkommer. För, det du inte ser när du tittar på en plattvärmeväxlare från Alfa Laval, är dess kvalitet och pålitlighet. Att de tunna plattorna ger oöverträffad effektivitet vid värmeöverföring, vilket i nästa steg både sparar energi och ger minskad miljöpåverkan. Att de specifika plattmönstren kan optimera processer och att dess långa liv bidrar till låga ägarkostnader, vilket bidrar till att maximera lönsamheten hos våra kunder.

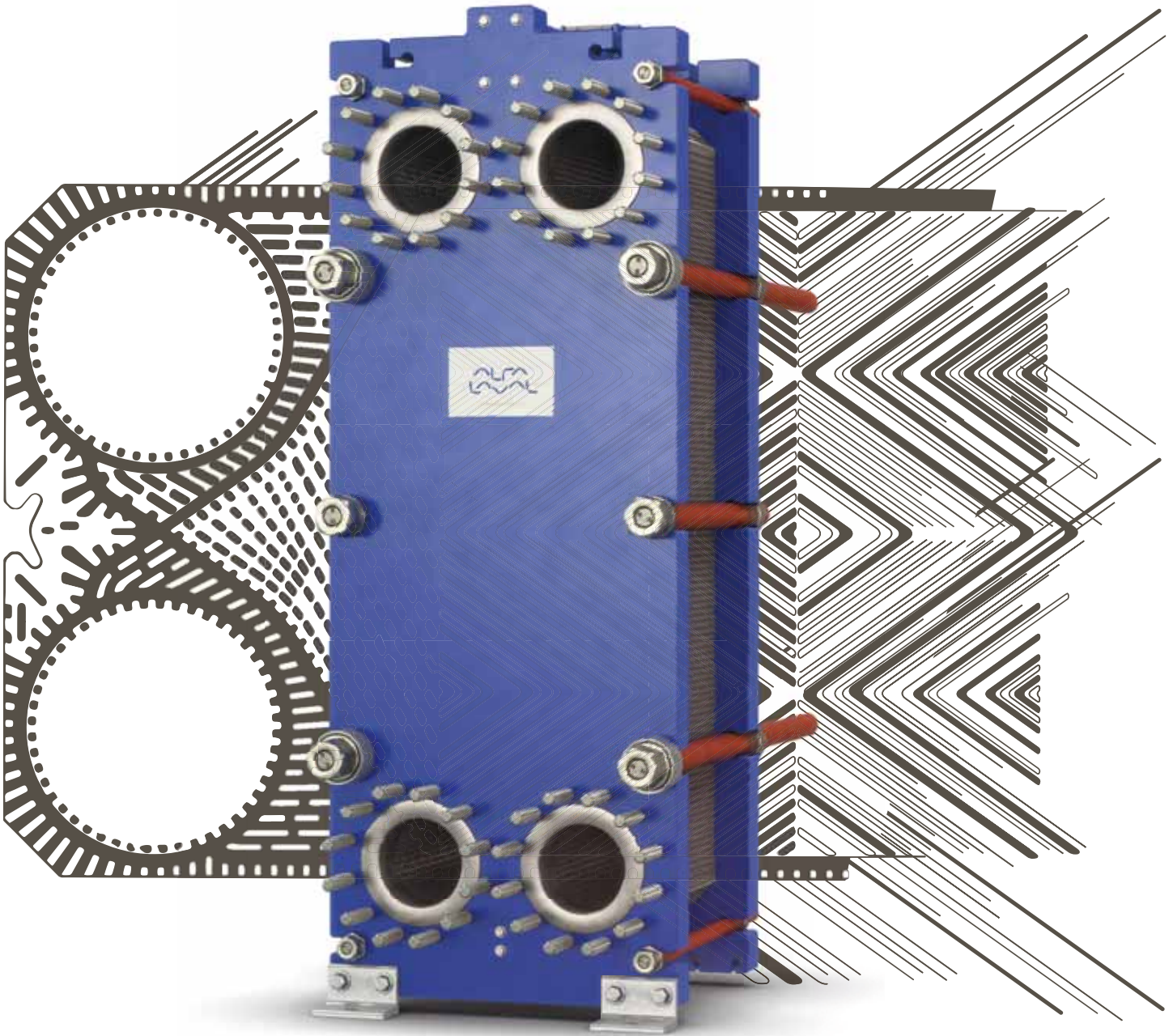
Så, titta en gång till. Det döljer sig en hel del under ytan.

Upptäck mer. Ladda ner vår app

Ladda ner vår app, peka med din smarta telefon mot bilden här på sidan bredvid och ta steget in i en helt ny dimension.

www.alfalaval.com/insights/sv







USA | New York

Kraft till de högsta tornen. One Bryant Park

Bank of Americas nya torn vid One Bryant Park är byggt av lokalt återvunnet material och utrustat med plattvärmeväxlare från Alfa Laval som värmer upp byggnaden på vintern och kyler ner den på sommaren. Den är ett utmärkt exempel på miljövänligt tänkande som bidrar till att minska utsläppen av växthusgaser och koldioxid.



Läs caset



Antarktis

Rinnande vatten på Sydpolen

I större delen av världen lägger man isbitar i dricksvattnet för att kyla ner det. I Antarktis måste man istället se till att hålla dricksvattnet över fryspunkten. Forskningsstationen Scott har installerat en plattvärmeväxlare för att återvinna energi, förhindra att vattnet fryser till is och samtidigt säkerställa ett behagligt inomhusklimat.



Läs caset



Nederländerna | Groningen

Förnybar naturgas

Den nederländska Attero-anläggningen för förnybar naturgas använder packningsförsedda plattvärmeväxlare från Alfa Laval i processer som uppgraderar biogas till naturgaskvalitet.



Läs caset



Brasilien | Rio de Janeiro

Olja på stora djup

Petrobras i Brasilien borrar och hämtar upp olja från ett djup på 2 200 meter. Bolagets flytande produktions-, lagrings- och avlastningsfartyg utanför Rio de Janeiro är utrustat med Alfa Laval's plattvärmeväxlare T50 som återvinner värme från processen som separerar olja från vatten och gas. Lösningen gjorde det möjligt att halvera antalet värmeväxlare, vilket ledde till besparingar av såväl yta som underhåll.



Se filmen



Ryssland | Moskva
**Värmer och kyla Europas
högsta byggnader**

Totalt används 57 kompakta plattvärmeväxlare för att värma och kyla Europas högsta byggnads-komplex – Federation Tower i Moskva, som består av två torn. Värmeväxlarna sänker driftskostnaden och hanterar enkelt det tryck som krävs i riktigt höga byggnader.

 **Läs caset**



Förenade Arabemiraten | Dubai
Rekordtornet

Med 52 packningsförsedda plattvärmeväxlare bidrar Alfa Laval till att kyla kravvatten, värma och kyla swimming-pooler samt hålla världens högsta byggnad och dess kringbyggnader svala. Värmeväxlarna är integrerade med både det lokala vattenförsörjningsnätet och även byggnadens egen infrastruktur för fjärrkyla.

 **Läs caset**



Kina | Shanghai
**Dubbla väggar och dubbel
säkerhet på MDI-anläggning**

Alfa Lavals plattvärmeväxlare med dubbla väggar ger även dubbel säkerhet i en stor, kinesisk kemianläggning som producerar MDI för fast polyuretanskum. Designen med dubbla väggar eliminerar risken för att vätskor blandas.

 **Läs caset**



Pakistan | Karachi
Tappvattentriumf

Alfa Lavals teknologi omvandlar havsvatten till dricksvatten i Pakistans största stad Karachi. Havsvattnet värms upp tills det förångas för att sedan kondenseras till färskvatten med hjälp av plattvärmeväxlare i titan. Därefter tillsätts de mineraler som gör vattnet drickbart och klart att distribuera till stadens invånare.

 **Se filmen**

Exempel från hela världen

Använd INSIGHTS-appen för att upptäcka de fördelar som finns med att använda Alfa Lavals packningsförsedda plattvärmeväxlare.



Skanna en bild med din mobila enhet. När en bild visas trycker du på din enhet för att kunna läsa hela historien.



Tre teknologier för optimerade processer

Alfa Lavals verksamhet bygger på tre nyckelteknologier för värmeöverföring, separering och flödeshantering, vilka har en avgörande betydelse inom en rad industriella processer. Under 2013 stod värmeöverföringsprodukterna för 53 procent (54) av försäljningen, separeringsprodukterna för 22 procent (22) och flödeshanteringsprodukterna för 11 procent (10). Alfa Laval har en världsledande position inom samtliga tre områden.

Världsledande inom värmeöverföring

Alfa Laval har varit verksamt inom värmeöverföring sedan 1931, då bolaget började leverera pastöriseringsutrustning till mejeriindustrin. Idag kan Alfa Laval erbjuda värmeväxlare som optimerar energianvändningen vid uppvärmning, nedkylning, frysning, ventilering, förångning och kondensering. Erbjudandet omfattar värmeväxlare för arbetsuppgifter i allt från miljöer med lägre tryck och temperaturer till miljöer som kräver hantering av aggressiva vätskor vid höga och föränderliga tryck och temperaturer. De flesta industriella processer har behov av någon typ av lösning för värmeöverföring. Alfa Laval's kunder återfinns därför inom så vitt skilda områden som kemi, livsmedel, olje-, gas- och kraftproduktion, marinindustri, byggindustri och många, många fler.



Luftvärmeväxlare

En luftvärmeväxlare erbjuder det mest effektiva sättet för värmeöverföring mellan luft och vätska. Den består av en serie tuber, som träs genom korrugerade lameller. Fläktar driver luften mellan lamellerna samtidigt som vätska (vatten eller ett kylmedium) flödar i tuberna. I utbudet ingår luftkylda kondensorer, kylmedelskylare, fläktluftkylare samt fläktförångare för kommersiellt bruk såväl som för industriell kylning, frysning samt luftkonditionering. De används inom allt från industriella kylager till kraftverk samt i industriella processer, bryggerier, mejerier, kontorsfastigheter mm.

Plattvärmeväxlare ger effektiv energianvändning

En värmeväxlare överför värme eller kyla, oftast från en vätska till en annan men även mellan olika gaser. Produkterna har en avgörande betydelse för effektiviteten i kundens totala tillverkningsprocess. Den kompakta plattvärmeväxlaren, huvudprodukten i Alfa Laval's erbjudande, kan erbjuda kunderna en mycket effektiv energianvändning vilket reducerar både kostnaderna och påverkan på miljön. Effektiviteten härrör från dess uppbyggnad;



en plattvärmeväxlare består av ett flertal metallplattor, monterade tätt intill varandra. Mellan plattorna finns två kanaler som innehåller media med olika temperaturer. Dessa passerar på var sin sida om plattorna och i motsatt riktning mot varandra. Värme och kyla överförs då via plattorna och en utjämning av temperaturerna uppnås. Det finns flera olika typer av plattvärmeväxlare, designade för att klara olika typer av tryck och temperaturer.

Tubvärmeväxlare

Alfa Laval har ett nischutbud av rör- och tubvärmeväxlare, specialiserade för applikationer inom livs- och läkemedelsindustrin samt för kylning, men även för applikationer inom petrokemi, kraft, olja & gas, processindustri samt den marina industrin. En tubvärmeväxlare består av ett rör som innehåller ett knippe tuber. Den primära vätskan (kylmediet) flyter genom tuberna, medan den sekundära vätskan (normalt sett vatten) flyter genom röret och runt tuberna för att möjliggöra värmeöverföring från en vätska till en annan. Rör- och tubvärmeväxlare kan, på grund av dess robusta konstruktion, hantera mycket höga tryck och temperaturer.

Hetoljesystem

Ett hetoljesystem är tillslutet och låter värmemediet, en syntetisk olja, cirkulera i en uppvärmningsyta formad som en spole. Ytan plockar sedan upp den värme som alstras, antingen från spillånga eller från en förbränningsprocess, värme som överförs till den syntetiska oljan som därmed kan förbli i flytande form. Hetoljesystem används

generellt för att generera värme till oljetankar, separatorer samt system som värmer upp drivmedlet. Andra typiska områden är för att leverera värme till ånggeneratorer, för tankreningsystem eller den centrala uppvärmningen av ett fartyg. De används även för att värma upp olika typer av last som fraktas, såsom bitumen, oljebaserade produkter eller kemikalier.



Pannor

En panna är ett slutet kärl som innehåller tunna rör. Ju större panna – desto fler rör. Teknologin är mycket vanlig ombord på fartyg, men den kan även användas för industriella applikationer. I produktutbudet finns det två olika typer av pannor där rören hettas upp på olika sätt: den ena använder spillvärmens i motorens avgaser medan den andra typen, som främst verkar då motorn är avstängd, använder värme från en oljebrännare. Värmen från rören hettas sedan i sin tur upp och förångar vattnet i behållaren, ånga som sedan kan användas för att driva en rad processer som till exempel uppvärmning, nedkylning, rengöring, för att generera elektricitet eller producera varmvatten för personer ombord.

Marknadssegment

- ☒ Industrial Equipment
- ☒ Marine & Diesel Equipment
- ☒ Marine & Offshore Systems
- ☒ OEM
- ☒ Sanitary
- ☒ Food
- ☒ Energy & Environment
- ☒ Process Industry

Konkurrenter

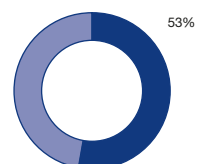
- GEA (Tyskland)
- HISAKA (Japan)
- SPX/APV (USA)
- SWEP (USA)
- KANGRIM (Korea)
- SAACKE (Tyskland)
- MIURA (Japan)
- HEATMASTER (Nederländerna)
- OSAKA (Japan)

Marknadsposition



Mer än 30 procent
av världsmarknaden

Försäljning



Andel av koncernens
försäljning

Expert på separering sedan 1883

Sedan Alfa Laval grundades 1883 har separeringsteknologin varit en central del av verksamheten. Tekniken används för att separera olika vätskor från varandra och fasta partiklar från vätskor. Teknologin kan även användas för att separera partiklar och vätskor från gaser.



Dekantrar

Dekantercentrifuger bygger vanligtvis på en horisontellt monterad separeringsutrustning som arbetar med en hastighet på cirka 5 000 varv per minut. De används för att separera större partiklar vilket innebär att vanliga användningsområden för en dekanter är avvattningsav röttslam i reningsverk, inom olivoljeproduktion, i destillerier samt för rening av borrar i samband med oljeutvinning.



Silbandspressar

Pressar för mekanisk avvattningsav såväl kommunalt, som industriellt avloppsvatten. Denna separationsteknik tillkom via förvärvet av Ashbrook Simon-Hartley och är ett komplement till dekanterna.



Höghastighetsseparatorer

Höghastighetsseparatorer har många användningsområden. De kan bland annat rena drivmedel och smörjolja ombord på fartyg, processa vegetabilisk olja, ingå i produktionen av läkemedel, mjölk, öl, vin, juicer och andra drycker samt användas i kemi- samt olje- och gasindustrin. De har en hög rotationshastighet, upp till 12 000 varv per minut, är generellt vertikalt monterade och används framför allt för att skilja vätskor från varandra.



Membranfilter

En annan separationsteknik som Alfa Laval kan erbjuda är membranfiltrering som är den etablerade lösningen för att separera mycket små partiklar.

Marknadssegment

- Industrial Equipment
- Marine & Diesel Equipment
- Marine & Offshore Systems
- OEM
- Sanitary
- Food
- Energy & Environment
- Process Industry

Konkurrenter

Separatorer

- GEA (Tyskland)
- MITSUBISHI KAKOKI KAISHA (Japan)
- PIERALISI (Italien)

Dekantrar

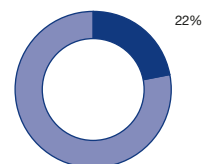
- GEA (Tyskland)
- GUINARD/ANDRITZ (Frankrike, Österrike)
- FLOTTWEG (Tyskland)
- PIERALISI (Italien)

Marknadsposition



25–30 procent
av världsmarknaden

Försäljning



Andel av koncernens
försäljning

Exakt och hygienisk flödeshantering

Att transportera vätskor och styra flöden på ett effektivt, säkert och hygieniskt sätt är av central betydelse för många industrier. Alfa Laval fokuserar på flödesprodukter för industrier med höga hygieniska krav, som till exempel livs- och läkemedelsindustrin. Företagets pumpar, ventiler och installationsmaterial används vid produktion av till exempel drycker, mejeriprodukter, livsmedel, läkemedel samt hälso- och skönhetsprodukter, det vill säga i miljöer där det inte får finnas någon risk för kontaminering. Alfa Laval erbjuder även utrustning för tankrengöring.

Pumpar och ventiler

Pumpar driver förflyttningen av vätskor i en process och ventiler styr och dirigerar flödet genom att de öppnas eller stängs. Till hygieniska applikationer erbjuder Alfa Laval i huvudsak centrifugal-, membran- och lobrotorpumpar. Bland ventilerna är de vanligaste typerna reglerventiler, konstanttrycksventiler, vridspjällventiler och membranventiler.



Tankutrustning

Alfa Laval erbjuder hygienisk tankutrustning för användning inom framförallt livs- och läkemedelsindustrin. Utbudet inkluderar allt från blandare till rengöringsutrustning. Blandarna kan mixa både trög- och lättflytande vätskor, omfattande allt från mjölk, vin och juice till yoghurt, desserter och fruktdrycker. Det finns även blandare som erbjuder såväl blandning som rengöring av tanken efteråt.

Marknadssegment

- ☐ Industrial Equipment
- ☒ Marine & Diesel Equipment
- ☐ Marine & Offshore Systems
- ☐ OEM
- ☒ Sanitary
- ☒ Food
- ☐ Energy & Environment
- ☒ Process Industry

Konkurrenter

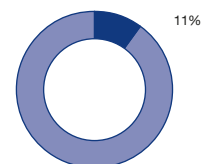
- GEA (Tyskland)
- SPX/APV/ WAUKESHA
- CHERRY BURRELL (USA)
- FRISTAM (Tyskland)

Marknadsposition



10–12 procent
av världsmarknaden

Försäljning



Andel av koncernens
försäljning



En organisation som stödjer affärsidén

Alfa Lavals organisation utgår från affärsidén: Att optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen. För att förverkliga detta behövs en struktur som bottnar i kunskap om kundernas behov och processer, något som förverkligas genom medarbetarnas specialistkompetens. Dessa kunskaper, kombinerade med insikt i hur kunderna genomför sina upphandlingar och inköp, ligger bakom Alfa Lavals försäljningsorganisation, med de tre divisionerna: Equipment, Process Technology och Marine & Diesel.

Equipment

Affärsmodell

Equipment erbjuder komponenter till kunder som har ett väldefinierat och regelbundet återkommande behov av Alfa Laval's produkter.

Försäljning

Försäljning sker främst via systembyggare och entreprenadföretag samt via återförsäljare, agenter och distributörer. Divisionen ökar löpande antalet säljkanaler eftersom tillgänglighet är ett nyckelord. Tillgänglighet genom flera/många kanaler, geografiskt och för olika industrier. Med affärsmodellens fokus på tillgänglighet är det naturligt att även e-handelserbjudandet kontinuerligt utvecklas.

Segment:

- Sanitary
- Industrial Equipment
- OEM
- Service

Andel av koncernens ordergång 32%

Eftermarknadens andel av divisionen 18%

Läs mer på sidorna 30–31.

Process Technology

Affärsmodell

Process Technology vänder sig till kunder som har behov av specialanpassade lösningar inom värmeöverföring, separering eller flödeshantering, för att effektivisera sina processer och öka kapaciteten.

Försäljning

Försäljning sker i huvudsak via koncernens egna säljbolag samt genom entreprenörer, direkt till kund. Divisionen kombinerar expertis inom nyckelteknologierna med gedigen kunskap om kundernas processer och erbjuder paketlösningar som omfattar allt från enskilda produkter till system, kompletta lösningar och effektiv kundservice.

Segment:

- Process Industry
- Energy & Environment
- Food Technology
- Service

Andel av koncernens ordergång 46%

Eftermarknadens andel av divisionen 29%

Läs mer på sidorna 32–33.

Marine & Diesel

Affärsmodell

Divisionen erbjuder produkter, lösningar och system inom områdena energi, miljö och säkerhet till kunder inom marin och offshore samt landbaserad dieselmotorkraft.

Försäljning

Försäljning sker via den egna organisationen, direkt till redare, varv och dieselmotorproducenter samt offshorekunder. Erbjudandet omfattar 16 olika huvudproduktgrupper som i sin tur innefattar komponenter, moduler, anpassade system, ångpannor, separatorer, värmeväxlare, inertgassystem, färskvattengeneratorer, avgasreningssystem, värmeåtervinningssystem samt system för rening av ballastvatten.

Segment:

- Marine & Diesel Equipment
- Marine & Offshore Systems
- Service

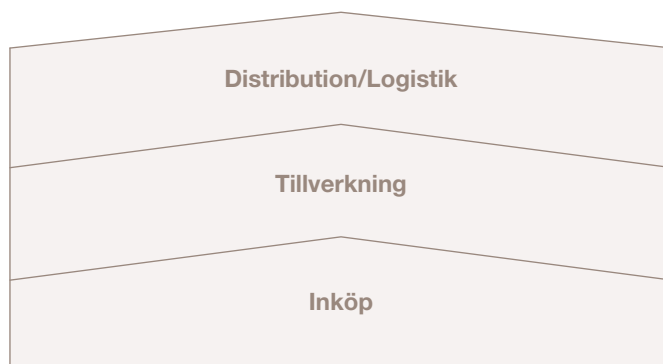
Andel av koncernens ordergång 22%

Eftermarknadens andel av divisionen 38%

Läs mer på sidorna 34–35.

Operations

Koncernen har en gemensam försörjningskedja, som tjänar samtliga tre säljande divisioner; Operationsdivisionen – en centraliserad enhet med ansvar för produktionsrelaterade inköp, tillverkning och distribution. Tid, kostnad, kvalitet samt hållbarhet är ledord för denna division eftersom optimerad prestanda i försörjningskedjan utgör ett viktigt steg, av flera, för att leverera produkter som i sin tur kan bidra till att optimera prestanda i kundernas processer, om och om igen. Slutlig leverans ska omfatta rätt produkt, av rätt kvalitet, med rätt dokumentation och i rätt tid. Därmed är det Operations insatser, kombinerat med de säljande divisionerna, som bidrar till att Alfa Laval kan leva upp till affärsidén. Läs mer på sidorna 36–37.

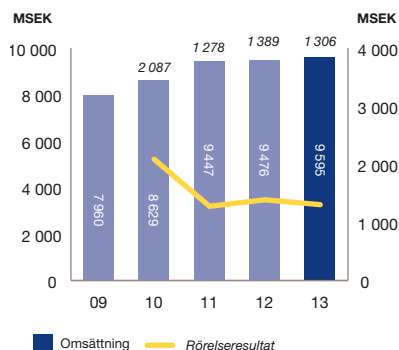




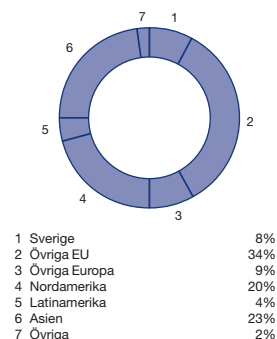
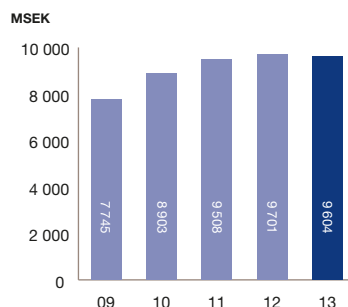
Equipmentdivisionen

Divisionens kunder karaktäriseras av att de har ett väldefinierat och regelbundet återkommande behov av Alfa Laval's produkter. I en majoritet av fallen sker försäljningen via systembyggare och entreprenadföretag samt via återförsäljare, agenter och distributörer – försäljningen direkt till slutkund sker endast i begränsad omfattning. Equipmentdivisionen ökar löpande antalet säljkanaler eftersom det är strategiskt viktigt att produkterna finns tillgängliga genom ett flertal kanaler över hela världen. Med affärsmodellens fokus på tillgänglighet är det naturligt att det även finns en ambition att ytterligare utveckla och stärka e-handelserbjudandet.

Omsättning och rörelseresultat



Orderingång



"Divisionen hade som helhet en oförändrad efterfrågan, men för ett antal områden av strategisk betydelse för vår framtida utveckling såg vi en mycket positiv utveckling."

Susanne Pahlén Åklundh
Direktör, Equipmentdivisionen.

Viktiga händelser under 2013

- Försäljningen genom distributionskanaler visade signifikant tillväxt.
- Vår nya e-handelsplattform, provlanserad under 2012, gjordes tillgänglig för fler marknader, språk och produkter. Mot slutet av året stod e-handeln för en betydande andel av antalet order i Västeuropa.
- Vi såg en stark utveckling i många tillväxt-ekonomier i Central- och Östeuropa samt Asien, regioner där strukturella förändringar driver efterfrågan, bland annat för livs- och läkemedel.
- Ökad efterfrågan för många av våra traditionella kärnprodukter, som exempelvis plattvärmeväxlare, ventiler och pumpar för hygieniska applikationer.

- Fortsatt tillväxt i försäljningen av service och reservdelar.
- Utvecklingen för olika marknader var blandad. Inom Sanitary visade farma och personvårdsprodukter betydande tillväxt, drivet av strukturella förändringar i snabbväxande ekonomier. Samtidigt förblev basaffären i USA och Västeuropa på en hög nivå. Efterfrågan från producenter av värmepumpar och kombipannor utvecklades väl, drivet av ett gott mottagande av nylanserade produkter. Kunder inom Engine & Transportation, omfattande producenter av bl a fritidsbåtar, såg däremot lägre efterfrågan vilket resulterade i att de drog ner lagren och som en följd, även sina inköp. Övriga kundsegment såg en relativt oförändrad efterfrågan.

Industrial Equipment

**Verksamhet**

Försäljningen omfattar värmeväxlare för fjärrvärme och fjärrkyla, luftkonditionering av fabriker, kontor och butikscomplex, nedkylning och nedfrysningssystem för såväl livs-, läkemedels- och dryckesindustrin som mataffärer. Vidare återfinns segmentets kunder inom den tillverkande industrin dit Alfa Laval säljer såväl värmeväxlare som separatorer för att temperaturreglera och/eller rena vätskor så att de kan återanvändas, vilket sänker driftkostnaderna och skyddar miljön.

Drivkrafter för efterfrågan

Aktivitetsnivån inom byggindustrin, energiprisernas utveckling, behov av energieffektiva lösningar, förändringar i efterfrågan till att omfatta mer miljövänliga kylmedier, miljölagstiftning, industrins kapacitetsutnyttjande, råvaru- och energiprisernas utveckling, ökat fokus på miljön, utbyggnad av elförsörjningen.

Orderingång

Andel av divisionens orderingång 38%

Förändring i orderingång 2013 2012 2011

Sanitary

**Verksamhet**

Alfa Lavals produkter används för att producera flytande och viskösa livsmedel, läkemedel och hygienprodukter. Kunderna finns i dryckes-, mejeri-, livsmedels- och bioteknikindustrin, samtliga med höga krav på hygien och säkerhet.

Drivkrafter för efterfrågan

Förändrade konsumtionsvanor till följd av urbaniseringen i växande ekonomier, utvecklingen av nya läkemedel, ökad levnadsstandard, demografiska förändringar, behov av energieffektiva lösningar, utbyggd livsmedelsproduktion.

Orderingång

Andel av divisionens orderingång 33%

Förändring i orderingång 2013 2012 2011

OEM

**Verksamhet**

Kunderna omfattar tillverkare av luftkonditioneringssystem, luftkompressorer, värmepumpar, lufttorkare och gaspannor. Alfa Laval säljer bland annat lödda värmeväxlare som sedan integreras i kundernas slutprodukt.

Drivkrafter för efterfrågan

Ökat fokus på miljön, behov av energieffektiva lösningar, statliga subventioner, energiprisernas utveckling.

Orderingång

Andel av divisionens orderingång 11%

Förändring i orderingång 2013 2012 2011

Service

**Verksamhet**

Kunderna finns inom samtliga av divisionens segment, med undantag för OEM. Eftermarknaden är ett prioriterat område. En övergripande strategi är att ytterligare utveckla och expandera reservdels- och serviceverksamheten. Läs mer på sidorna 38–39.

Drivkrafter för efterfrågan

Det industriella kapacitetsutnyttjandet, tillväxt i den installerade basen.

Orderingång

Andel av divisionens orderingång 18%

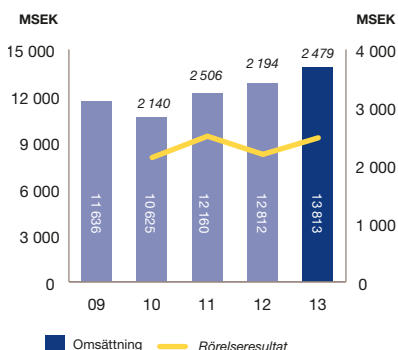
Förändring i orderingång 2013 2012 2011



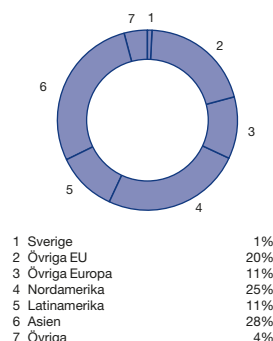
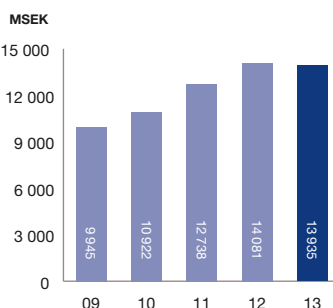
Process Technologydivisionen

Divisionen vänder sig till kunder som har behov av specialanpassade lösningar för att effektivisera sina processer och öka kapaciteten. Försäljningen sker i huvudsak via koncernens egna säljbolag samt genom entreprenörer, direkt till kund. Alfa Laval kombinerar expertis inom nyckelteknologierna med en gedigen kunskap om kundernas processer och erbjuder paketlösningar som omfattar allt från enskilda produkter till system, kompletta lösningar och effektiv kundservice.

Omsättning och rörelseresultat



Orderingång



"Satsningarna på gassektorn fortsatte, inte minst i Nordamerika. Divisionen säkrade flera stora värmeväxlarorder för gas, baserat på vår styrka avseende både produktutbud och applikationskunskande"

Svante Karlsson

Direktör, Process Technologydivisionen.

Viktiga händelser under 2013

- Divisionen utvecklades stabilt, med fortsatt stark influens från energi- och miljörelaterade områden där speciellt processindustrins och energisektorns satsningar på energibesparingar skapade möjligheter för våra produkter och lösningar.
- Förutsättningarna för strukturell tillväxt var också fortsatt tydliga. En växande medelklass med en stigande konsumtion genererade investeringar inom områden där Alfa Laval har en stark närvaro, exempelvis inom livsmedelsindustrin.
- Satsningarna på gassektorn fortsatte, inte minst i Nordamerika. Två förvärv, genomförda i slutet av 2012 och mitten av 2013, adderade till förutsättningarna för en stark närvaro. Divisionen säkrade flera stora värmeväxlarorder för gas – baserat på vår styrka

avseende både produktutbud och applikationskunskande - och som helhet ökade dess andel av det viktiga olja- och gasområdet under året.

- Strukturella förändringar i världens snabbväxande regioner bidrog till kapacitetsutbyggnad inom exempelvis petrokemiindustrin, vilket genererade flera stora order för värmeväxlare. Även Food Technology gynades, påverkad av förändrade konsumtionsmönster för en växande medelklass. För att ytterligare stödja försäljningen till den asiatiska livsmedels- och processindustrin, etablerade vi regionala center under året.
- Den uttalade satsningen på eftermarknaden gav resultat, med stark tillväxt för både reservdelar och det än mer prioriterade området service.

Process Industry

**Verksamhet**

Alfa Laval's produkter används för framställning av bland annat petrokemiska produkter, plaster, polymerer, metaller, mineraler, biobränsle, läkemedel, stärkelse, papper och socker.

Drivkrafter för efterfrågan

Världsmarknadpriserna på råvaror så som socker, etanol, majs, olja och stål, energikostnadernas utveckling, miljölagstiftning, behov av energieffektiva lösningar, behov av produktivitetshöjningar, efterfrågan på drivmedel samt tekniskifftet.

Orderingång

Andel av divisionens orderingång 25%

Förändring i orderingång 2013 2012 2011

Energy & Environment

**Verksamhet**

Inom energisektorn har Alfa Laval's produkter, moduler och system en stor betydelse såväl vid utvinning av olja och gas som vid kraftproduktion. Alfa Laval verkar även på miljöområdet då bolagets produkter kan hjälpa kunderna att leva upp till allt hårdare miljökrav och lagar. För avfallshantering levererar Alfa Laval produkter som minskar slamvolymerna så att de kan tas om hand på ett kostnadseffektivt sätt i kommunala reningsverk världen över.

Drivkrafter för efterfrågan

Energy: Priserna på olja och gas, växande behov av energi i utvecklingsländerna, nationellt oberoende (LNG), utveckling av energiproduktion med förnybara bränslen, ökat fokus på kärnkraft, behov av energi-effektiva lösningar.

Environment: Nya lagar och regler, ökat behov av färskvatten på grund av en växande population, ökad urbanisering.

Orderingång

Andel av divisionens orderingång 29%

Förändring i orderingång 2013 2012 2011

Food Technology

**Verksamhet**

Alfa Laval levererar processlösningar till dryckes- och livsmedelsindustrin. Lösningarna används bland annat för produktion av öl, vin, juice, fruktkoncentrat, ingredienser, mjölkproteiner, socker, halvfabrikat, vegetabiliska oljor respektive olivoljor, samt kött- och fiskproteiner.

Drivkrafter för efterfrågan

Demografiska förändringar, populationstillväxt, förbättrad levnadsstandard, förändrade konsumtionsmönster, ökat fokus på hälsosam mat, subventioner, råvaruprisernas utveckling.

Orderingång

Andel av divisionens orderingång 17%

Förändring i orderingång 2013 2012 2011

Service

**Verksamhet**

Kunderna finns inom samtliga av divisionens segment. Eftermarknaden är ett prioriterat område och en övergripande strategi är att utveckla och expandera reservdels- och serviceverksamheten. Den tillför kundnytta, knytter kunderna närmare Alfa Laval och är mindre konjunkturkänslig. Genom att skapa kontinuerliga kundkontakter ger den draghjälp åt nyförsäljningen. Läs mer på sidorna 38–39.

Drivkrafter för efterfrågan

Den generella aktivitetsnivån inom olika industrier, behov av att uppgadera äldre utrustning, ökat behov av effektivitet, behov av service och reservdelar för att förebygga oplanerade driftsstopp samt minimera tiden för planerade driftsstopp.

Orderingång

Andel av divisionens orderingång 29%

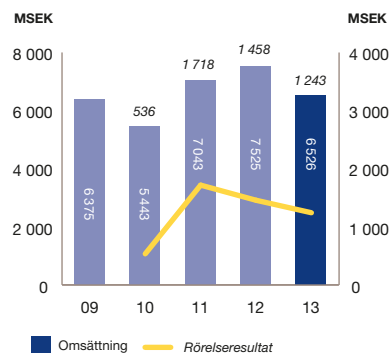
Förändring i orderingång 2013 2012 2011



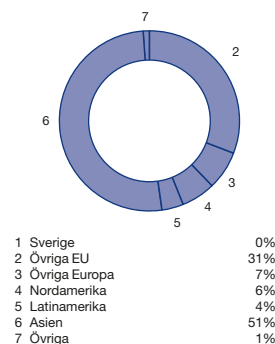
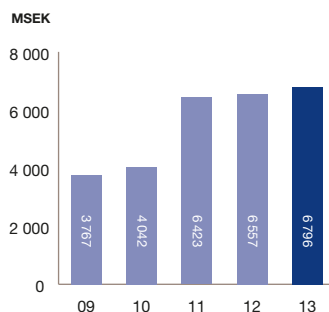
Marine & Dieseldivisionen

Divisionen har ett stort och varierat utbud av produkter, inom områdena energi, miljö och säkerhet, till kunder inom den marina industrin, dieselmotorproducenter samt offshorekunder. Försäljningen sker via den egna säljorganisationen direkt till kund. Erbjudandet, som omfattar försäljning av 16 olika huvudproduktgrupper, innefattar komponenter, moduler och anpassade system såsom ångpannor, separatorer, värmeväxlare, inertgassystem, färskvattengeneratorer, avgasreningssystem, värmeåtervinningssystem och system för rening av ballastvatten. Dessutom har divisionen en väl utbyggd eftermarknadsorganisation.

Omsättning och rörelseresultat



Orderingång



"Divisionen såg de positiva effekterna från en ökad fartygskontraktering. Dessutom ökade efterfrågan på våra miljöprodukter inom de två främsta applikationsområdena – ballastvattenrening och avgasrening."

Peter Leifland

Direktör, Marine & Dieseldivisionen.

Viktiga händelser under 2013

- Under året började divisionen se de positiva effekterna från en återhämtning i fartygskontrakteringen. Samtidigt kom tidiga tecken på att affärsklimatet förbättrats, då världshandeln utvecklades bättre än väntat och fraktraterna trendade uppåt mot slutet av året. Eftermarknaden var som helhet oförändrad, då en högre efterfrågan inom basaffären dämpades av att stora reparationsorder, tagna under 2012, inte upprepades.
- Efterfrågan på utrustning till landbaserade dieselmotorer backade till följd av en generellt lägre marknadsaktivitet.
- Efterfrågan på miljöprodukter, vilken drivs av lagstiftning, visade tillväxt för de två främsta applikationsområdena – ballastvattenrening samt avgasrening. Marknaden för rening av ballastvatten såg en ökad

aktivitet samtidigt som orderingången lyftes av att introduktionen av den tredje generationen PureBallast fick ett gott mottagande. Även rökastvatten PureSOx vann kundernas acceptans, vilket ledde till upprepade order för installation ombord på både nya och befintliga fartyg.

- Efterfrågan ökade för produkter som kan spara energi och återvinna bränsle – inkluderande PureDry samt värmeåtervinningssystem efter hjälpmotorer. Båda dessa nya produkter vann marknadens förtroende och order bokades i linje med förväntningarna.
- En gasförbränningsenhet adderades till produktportföljen via förvärv. Den nya säkerhetsutrustningen mötte en efterfrågan som var bättre än väntat, lyft av en hög kontraktering av LNG-fartyg.

Marine & Diesel Equipment



Verksamhet

Segmentet förser redare, varv och dieselmotorproducenter med ett stort urval av produkter inom områdena energi, miljö och kraft. Produktportföljen inkluderar bland annat separatorer, värmeväxlare, färskvattengeneratorer, tankreningsutrustning, ballastvattenreningsystem samt mycket mer.

Drivkrafter för efterfrågan

Marine: Det globala transportbehovet, konsolidering inom varvsindustrin, statliga insatser för att stötta lokala varv, miljölagstiftning, fokus på energieffektivitet.

Diesel: Behov av elektricitet på avsevärda belägna platser, det globala energibehovet, behov av reservkraft för till exempel kärnkraft- och vindkraftverk.

Orderingång

Andel av divisionens orderingång 35%

Förändring i orderingång 2013 2012 2011

Marine & Offshore Systems



Verksamhet

Förser kunder inom den marina industrin samt offshoresektorn med en rad komponenter, moduler och anpassade system ämnade att optimera deras processer, spara energi samt reducera utsläpp. Erbjudandet inkluderar ångpannor, inertgassystem, system för rening av avgaser samt hetoljesystem.

Drivkrafter för efterfrågan

Det globala transportbehovet, statligt stöd till lokala varv, miljölagstiftning, ökad fokus på energieffektivitet, lagar som reglerar säkerheten vid transport av lättantändligt gods, investeringar i offshoreutvinning av olja och gas samt förbättrade teknologiska lösningar för offshoreutvinning.

Orderingång

Andel av divisionens orderingång 27%

Förändring i orderingång 2013

Service



Verksamhet

Har ett brett erbjudande till divisionens kunder omfattande reservdelar, service, reparation, uppgraderingar samt ersättningsprodukter. Nätverket är väl utvecklat, redo att hjälpa kunder när de behöver det och där de behöver det. Läs mer på sidorna 38–39.

Drivkrafter för efterfrågan

Ökad handel, kapacitetsutnyttjandet inom den globala fartygsflottan.

Orderingång

Andel av divisionens orderingång 38%

Förändring i orderingång 2013 2012 2011

Vägen till de finansiella målen börjar på golvet

Operations är koncernens gemensamma enhet med ansvar för produktionsrelaterade inköp, tillverkning, logistik och distribution. Hållbarhet, effektivitet, kvalitet och produktivitet är ledord för denna division eftersom optimerad prestanda i försörjningskedjan utgör ett viktigt steg, av flera, för att leverera produkter som i sin tur kan bidra till att optimera prestanda i kundernas processer, om och om igen. Slutlig leverans ska ske med korta ledtider, omfatta rätt produkt, av rätt kvalitet, med rätt dokumentation och i rätt tid. Därmed är det Operations arbete, kombinerat med de säljande divisionerna, som bidrar till att Alfa Laval kan leva upp till affärsidén.

Inköp

Tillverkning

Distribution/Logistik

Inköp

Produktionsrelaterade inköp, omfattande allt från gummipackningar och rostfritt stål till elektronik, hanteras av en specifik enhet inom Operations. Eftersom direkt material utgör cirka 70 procent av kostnad såld vara är det viktigt att konsolidera koncernens inköpsvolymen vilket ger styrka i förhandlingarna med underleverantörer. Relationerna med dessa handlar emellertid om mycket mer än enbart kostnad. Punktliga leveranser, ledtid och kvalitet är andra viktiga faktorer som ska vägas in, liksom att leverantören lever upp till Alfa Lavals affärsprinciper för säkerhet, hälsa, miljö och etik. Inköp har ett löpande program som arbetar för att ta fram arbetsplaner, metoder och ramar för att säkerställa att man i inköpsprocessen väljer och utvecklar de leverantörer som bäst gör det möjligt för Alfa Laval att möta kundernas förväntningar avseende kostnad, kvalitet och leveranstid. Det bedrivs även kontinuerliga aktiviteter för att utveckla leverantörsbasen, kartlägga vilken typ av kompetens som behövs i den egna organisationen samt fastställa hur man ska hantera t ex fluktuerande inköpsvolymen. Genom ett kontinuerligt och aktivt arbete bidrar inköpsorganisationen till Alfa Lavals konkurrenskraft i flera dimensioner.

Råvaror

Stål, nickel, koppar, aluminium och titan är de viktigaste metallerna för Alfa Laval. Därför sker det ett aktivt arbete för att reducera effekterna av eventuella prisfluktuationer, vilka kan få stor påverkan på gruppen som helhet. Detta kan ske på flera sätt. Ett är att teckna långsiktiga leveransåtaganden på sex till tolv månader till fasta priser med bolagets leverantörer, andra är att genomföra prisjusteringar eller införa prisklausuler i kontrakten med kunderna. Inom Process Technology divisionen, som har mycket kontraktbaserad försäljning, arbetar Alfa Laval med produktion mot order och kräver för-

skottsbetalningar för att täcka materialinköpen. För mer information om råvarupriser, läs Operationella risker på sidan 101.

Produktion

Med en global produktionskedja är det viktigt att den individuella, producerande enheten är standardiserad, det vill säga att man känner igen sig oavsett var man befinner sig. Konceptet effektiviserar dessutom arbetet med att få nya produktionsenheter på plats. Flera målparametrar är också implementerade, innefattande effektivitets-, produktions-, kvalitets- och miljömål. Dessa gäller hela försörjningskedjan och är inte exklusiva för tillverkningen. Men, som ett led i arbetet med att nå målen just inom produktionen, sker en kontinuerlig utveckling av tillverkningsprocessen, vilket inkluderar allt från de olika tillverkningsteknologierna till långsiktiga investeringar i kompetens.

Inom Alfa Laval finns 34 större produktionsenheter, fördelade över Europa, Asien, USA och Latinamerika. Produktionen baseras på tillverkningsteknologi, produktgrupp och storlek – inte på produktens slutliga användningsområde. Det innebär att det till exempel finns enheter som specialiserat sig på stora separatorer, medan andra tillverkar mellanstora och små. Det finns flera faktorer som förklarar den globala spridningen. En av dessa är att Alfa Laval över tiden har flyttat produktion till så kallade lågkostnadsländer. Den främsta anledningen är emellertid att lokal efterfrågan med fördel möts av lokal produktion eftersom global frakt är dyr, tidskrävande och dessutom mindre bra ur miljösynpunkt.

Miljö och hållbarhet

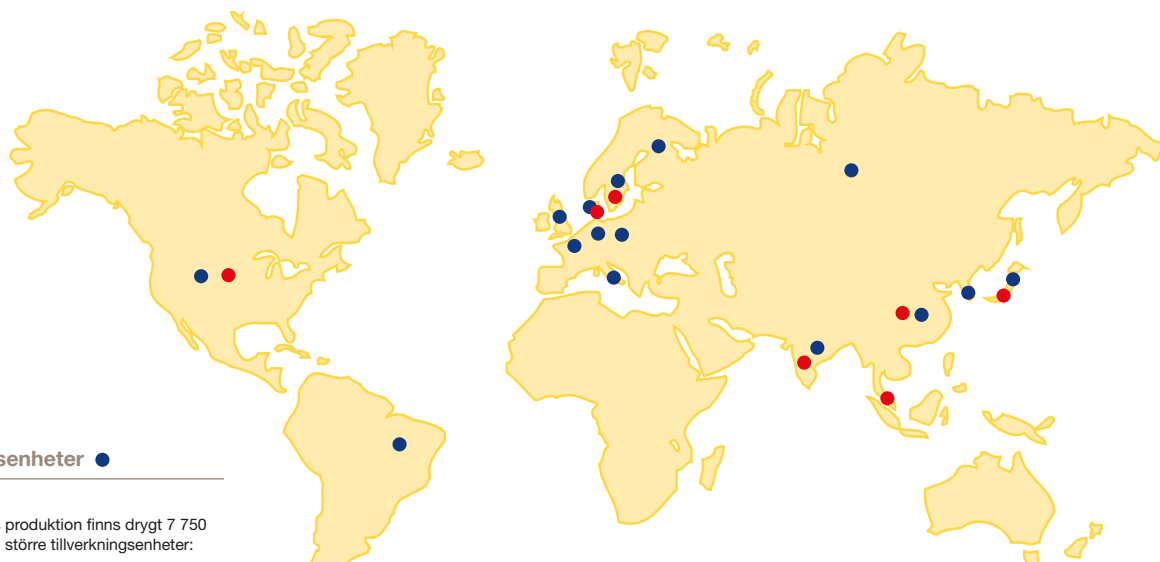
Alfa Lavals produkter kan minska kundernas energi- och vattenförbrukning och bidrar därmed till att minska effekterna på miljön från deras processer. Men även internt arbetar Alfa Laval hårt för att säkerställa att den

egna verksamheten är så energismart, ren och effektiv som möjligt. Miljöarbetet drivs av linjeorganisationen för att säkerställa att det blir en del av det dagliga arbetet, vilket möjliggör ett långsiktigt angreppssätt. En del av miljöarbetet omfattar certifiering enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Vid årets slut kom 93 (86) procent av det totala leveransvärdet från certifierade anläggningar. För mer information om hållbarhet, läs vår GRI rapport på nätet – www.alfalaval.com.

Distribution/logistik

Med en gemensam organisation som hanterar gruppens totala transportbehov nås volymer som ger fördelar vid upphandling. Den centrala styrningen ger en högre servicenivå och förklarar dessutom arbetet med att begränsa transporternas miljöpåverkan. Det sker ett omfattande arbete för att reducera utsläppen av koldioxid från transporter: målet är en treprocentig årlig reduktion fram till 2015. Ett sätt att göra detta är att minska andelen flygfrakt och istället skeppa mer via fartyg. Under 2013 fraktades 26 (28) procent med fartyg, 67 (65) procent med lastbil och 7 (7) procent med flyg.

Distribution och logistik handlar om mer än transporter. Det omfattar även processer för bland annat orderhantering, lagerhållning, lagerplock och fakturering. Navet är Alfa Lavals 8 distributionscenter – tre centrala och 5 regionala – placerade i USA, Sverige, Danmark, Kina, Singapore, Japan och Indien. Distributionscentren ska säkerställa leveranssäkerheten och även övervaka efterfrågan på reservdelar samt lagerhållningen och leveranserna av desamma. Under året etablerades ett nytt center i Kina, mot bakgrund av den tillväxtpotential som Alfa Laval bedömer finns i landet. En positiv effekt är att detta center förväntas minska behovet av globala transporter, vilket tar Alfa Laval en bit på vägen för att nå miljömålen.



Produktionsenheter ●

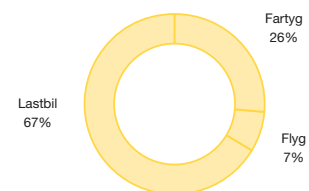
Inom Alfa Lavals produktion finns drygt 7 750 anställda och 34 större tillverkningsenheter:

USA (6)	Tyskland (1)
Brasilien (2)	Polen (1)
Sverige (4)	Ryssland (1)
Danmark (3)	Kina (3)
Storbritannien (1)	Indien (4)
Frankrike (3)	Japan (1)
Italien (2)	Korea (1)
Finland (1)	

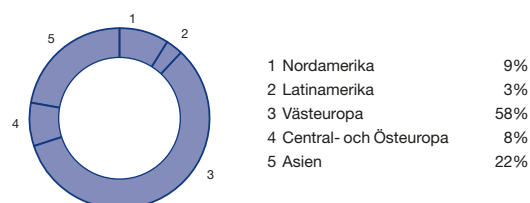
Distributionscentra ●

USA (1)
Sverige (2)
Danmark (1)
Kina (1)
Singapore (1)
Japan (1)
Indien (1)

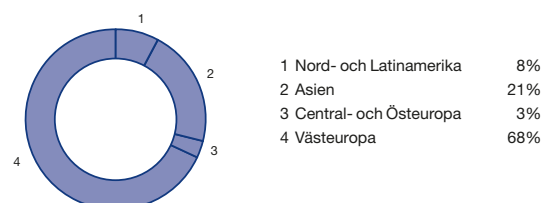
Distribution 2013



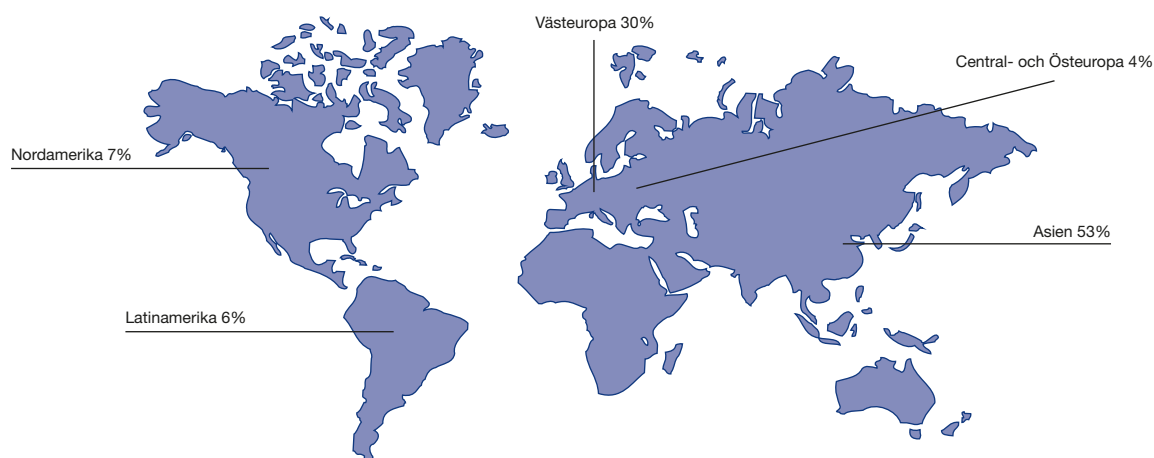
Investeringar per geografisk marknad, %



Inköp per geografisk marknad, %



Geografisk fördelning av antalet direkta arbetade timmar i produktionen, %



Service

När man köper utrustning från Alfa Laval får man produkter av hög kvalitet och med lång livslängd. På köpet följer hög driftsäkerhet och en god driftsekonomi. Väljer man dessutom att satsa på rätt skötsel i form av originaldelar, underhåll och uppgraderingar så köper man en sinnesro som varar under produktens hela livstid.

Nytt namn, nya möjligheter

Traditionellt har Alfa Laval sålt mer reservdelar än service. Men, med en stor installerad bas finns en inbyggd potential att expandera servicedelen. För att spegla dessa möjligheter antog organisationen under året det nya namnet Service. Namnändringen ska ses som en reflektion av de goda utvecklingsmöjligheter Alfa Laval ser på området, med bibehållen fokus även på reservdelar.

Med fördjupade satsningar inom service, står organisationen inför en del utmaningar eftersom det är mer abstrakt att sälja service än fysiska produkter. Det kräver att säljare såväl som serviceingenjörer har djupa kunskaper om kundernas processer samt även förmågan att på ett tydligt sätt kunna visa kunden värdet av Alfa Laval's erbjudande. Organisationen måste med andra ord kunna visa kunden hur erbjudandet i praktiken optimerar såväl effektivitet som prestanda i deras processer.

En global verksamhet

Tillsammans skapar Alfa Laval's fler än 100 serviceverkstäder ett globalt nätverk. De individuella enheterna har lokal fokus samt välutbildade och erfarna serviceingenjörer. Dessa stöttas av en central grupp av processspecialister. Mycket av arbetet kan ske hos kund, men i de fall då det krävs en större reparation eller rekonditionering, är en serviceverkstad aldrig särskilt långt bort. Närheten

är en klar fördel, speciellt vid de tillfällen då kunden har behov av akut hjälp. Att vara "global" innebär att Alfa Laval kan erbjuda det kunden vill ha, såväl innehållsmässigt och tidsmässigt, som geografiskt. Det vill säga rätt produkt- och serviceerbjudande, i rätt tid och på rätt plats. Under året byggdes servicenätverket ut ytterligare och flera nya verkstäder adderades, bland annat i Asien.

Kunden bestämmer

För eftermarknadsaffären är det produkternas arbetsmiljö samt kundernas verksamhet, behov och önskemål som styr efterfrågan. Behov av reservdelar och service kan uppstå redan några månader efter installation, men det kan även komma först efter några år – allt beroende på i vilken miljö produkten verkar samt hur intensivt den används. En annan viktig faktor är om kunderna är så stora att de själva kan hantera underhåll och service eller om de har en liten organisation, med begränsade resurser och därför behöver köpa in både reservdelar och service. Eftersom varje kunds behov är unikt är Alfa Laval's erbjudande brett och inkluderar såväl reservdelar, tillgängliga världen över, som serviceavtal – skräddarsydda för att passa kundens specifika situation. Det innebär att de är flexibla och kan inkludera allt från grundläggande underhåll och rengöring till uppgraderingar, inspektion, onlineövervakning, tekniskt support 24 timmar om

dygnet – 7 dagar i veckan, övervakning av reservdelskonsumtionen samt fullständiga underhållsplaner.

Bra för kunden, bra för Alfa Laval

Att satsa på service och reservdelar från Alfa Laval genererar nytta för kunden, då de installerade produkterna ges optimala förutsättningar för ett problemfritt och långt liv. Och även för Alfa Laval finns det givetvis fördelar. Verksamheten är inte bara lönsam, den är också mindre konjunkturkänslig och har därmed en stabiliserande inverkan på faktureringen. Vidare är den en viktig kugge i arbetet med att fånga upp kundernas nya önskemål och behov, som sedan, via forsknings- och utvecklingsorganisationen, kan omsättas i nya produkter. Sist, men inte minst, dess täta kundkontakter öppnar för ytterligare nyförsäljning. Sammantaget gör detta Serviceverksamheten till ett intressant och klart prioriterat område för Alfa Laval. Målet är kontinuerlig tillväxt samt fortsatt utveckling, såväl geografiskt som innehållsmässigt.

För mer information om Alfa Laval's erbjudande inom Service, gå till

www.alfalaval.se/service-och-support

Varför välja Service från Alfa Laval?



Mer produktionstid



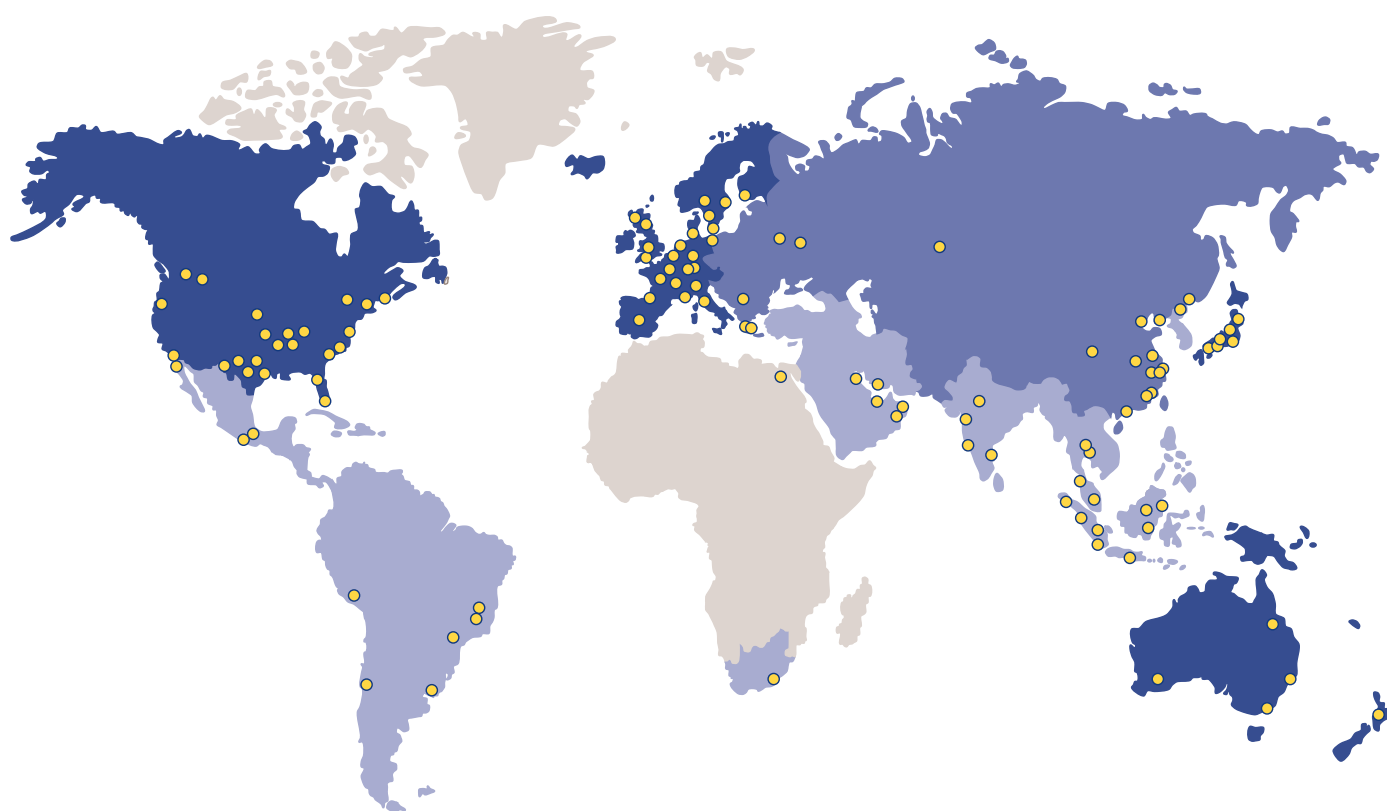
Kontroll över
servicekostnaderna



Kort återbetalningstid



Förbättrad prestanda



Servicecenter ●

106

Mot slutet av 2013 hade Alfa Laval 106 servicecentra för att kunna hantera kundernas efterfrågan, världen över.

Installerad bas



Stor och mogen installerad bas som behöver underhållas och förnyas.

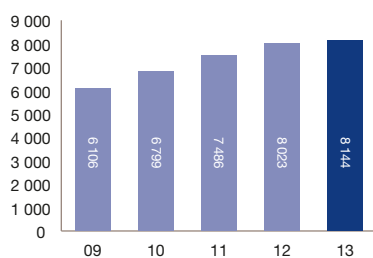


En kombination av snabbt växande marknader och etablerade nischapplikationer.

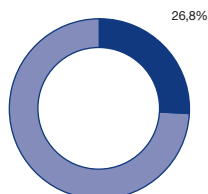


Installerad bas som växer snabbt.

Orderingång, MSEK

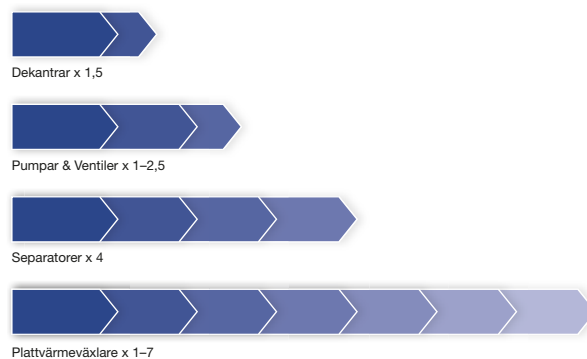


Andel av koncernens totala orderingång, %



Långsiktig potential

Värdet på eftermarknaden i förhållande till nyförsäljning



Medarbetare

Alfa Laval har finansiella mål för tillväxt och lönsamhet och en affärsidé som handlar om ”att optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen”. För att uppfylla affärsidén och nå målen finns det en rad strategier under implementation. En av de viktigaste rör medarbetarna, då det finns ett klart samband mellan ett blomstrande företag och medarbetare som växer och utvecklas. HR-funktionens arbete med att stödja såväl bolag som medarbetare är därför väsentligt. Som anställd inom Alfa Laval ska man kunna känna trygghet i att det finns hög fokus på hälsa och säkerhet, goda arbetsvillkor, karriärvägar öppna för alla och goda möjligheter till personlig utveckling. Så hur når man dit?

Det första steget

Det första och grundläggande steget är att följa lokala lagar och regler, samt även Alfa Lavals egna affärsprinciper, som bland annat förbjuder diskriminering, fastslår rätten till facklig anslutning, respekterar mänskliga rättigheter, förbjuder barnarbete och föreskriver att Alfa Laval ska erbjuda en hälsosam och säker arbetsplats. Alfa Lavals affärsprinciper finns tillgängliga på företagets intranät och närmaste chef är skyldig att introducera dem för alla nyanställda och säkerställa att de förstått dem. För många kan ovanstående faktorer tyckas självklara rättigheter. Men Alfa Laval verkar även på marknader och i länder där företagets affärsprinciper sträcker sig längre än de lokala lagarna.

Mångfald

Inom Alfa Laval får ingen medarbetare diskrimineras på grund av ras, kön, religion, sexuell orientering, politisk eller facklig tillhörighet, ålder, nationalitet eller handikapp. Det är tvärtom i hög grad önskvärt att anställa medarbetare

med olika bakgrund eftersom samarbete mellan människor av olika kön, nationalitet, ålder, läggning, erfarenheter och åsikter bidrar till ökad kreativitet och nytänkande, vilket är viktigt i ett innovationsföretag som Alfa Laval. För att få en gynnsam sammansättning arbetar Alfa Laval med öppen internrekrytering. Samtliga lediga positioner utannonseras på intranätet och alla anställda är välkomna att söka. Detta breddar basen av sökande och främjar rörlighet och mångfald, vilka är de två ledord som ska präglade företagets rekrytering, personalutveckling och chefstillsättning. Alla medarbetare ska känna att det finns karriärvägar öppna för dem – viktigt i ett företag med 85 nationaliteter och absolut nödvändigt för att Alfa Laval ska uppnå sina mål.

Andelen kvinnor inom Alfa Laval uppgår till 19,0 procent och inom gruppen av chefer som rapporterar direkt till koncernledningen uppgår den till 17,3. För att öka denna andel arbetar företaget med att vidga rekryteringsbasen för kvinnliga chefer genom att anställa en högre andel nyutexaminerade kvinnor.

Utveckling

Det finns flera vägar till utveckling inom företaget. En av dessa är Alfa Laval Academy, en struktur som erbjuder utbildning genom tre olika fakulteter. Det finns även möjlighet till självstudier via internetbaserade moduler. Dessa kan bedrivas i grupp i realtid, eller helt fristående i individens egen takt. Alfa Laval vill skapa och behålla en stimulerande arbetsmiljö som erbjuder utveckling för individen. För att möta affärsidén ”att optimera prestanda i kundernas processer”, måste optimeringen starta internt först. Med en väl förankrad prestationskultur i företaget siktar Alfa Laval på att erbjuda kontinuerligt lärande inom områden som bedöms som särskilt viktiga att prioritera för företaget. Detta möjliggör även rätt kompetens på rätt plats, vilket förbättrar både kvalitet och effektivitet oavsett om det handlar om processer eller produkter. Personlig utveckling ska givetvis inte per definition knytas till en kurs eller utbildning. Är man som individ öppen för förändring, kan man söka sig till en ny position där man,





inom ramen för sitt arbete, kommer att lära sig mycket nytt.

Att mäta målen

Alfa Lavals måluppfyllelse vad gäller lönsamhet och tillväxt mäts kontinuerligt och offentliggörs i varje kvartalsrapport. Kvittot på hur företaget betygssätts av de anställda kommer en gång om året då Alfa Laval genomför Compass, en global och koncernäckande personalundersökning. Cirka 94 procent av medarbetarna deltog i den senaste, oförändrat jämfört med föregående undersökning. Resultatet visade

bland annat ett nöjdhetsindex på 78 procent, stabilt jämfört med 2012.

Hälsa och säkerhet

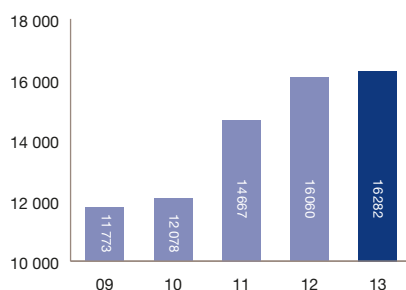
Visionen är att Alfa Laval ska vara fritt från olyckor samt arbetsrelaterad ohälsa. Som stöd i arbetet med att öka säkerheten finns programmet OHS (Occupational Health & Safety), som syftar till att göra säkerhetsfrågor till en del av de dagliga rutinerna. Samtliga enheter ska utveckla och införa långsiktiga planer för hälsa och säkerhet. Arbetet startar med en analys för att kartlägga vilka risker som

finns samt vilka förbättringsåtgärder som är nödvändiga för att förebygga och minimera dessa risker. Dessutom ska medarbetarna utbildas i hur man för in lagar, regler och Alfa Lavals egna riktlinjer i det dagliga arbetet.

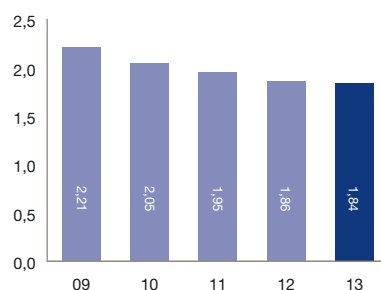
Alfa Laval har flera mål som berör hälsa och säkerhet. Läs mer om utfallet 2013 i GRI-rapporten, som finns publicerad i hållbarhetssektionen på

www.alfalaval.com

Medelantal anställda

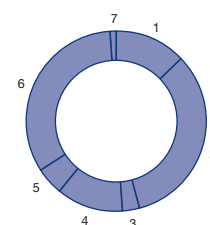


Omsättning per anställd, MSEK



Utfallet 2009 och 2010 har påverkats av finanskrisen och utfallet 2011 av förvärvet av Aalborg Industries samt Eurokrisen. Aalborg Industries har en lägre omsättning per anställd än Alfa Laval.

Anställda per region



1 Sverige	13%
2 Övriga EU	33%
3 Övriga Europa	3%
4 Nordamerika	12%
5 Latinamerika	5%
6 Asien	33%
7 Övriga	1%



"När Alfa Lavals affärsprinciper först publicerades 2003 och sedan återigen när de uppdaterades 2012, slog bolaget fast att de ska omsättas i praktiken för att bidra till en bättre vardag för människor.

Många av bolagets medarbetare hanterar dessa utmaningar som en del av sitt löpande arbete. Då Alfa Lavals produkter sparar energi, skyddar miljön och optimerar användningen av naturresurser är det naturligt att medarbetare inom bolagets forsknings- och utvecklingsavdelning, liksom de som arbetar med försäljning och service, är engagerade i hållbarhetsfrågor som en del av sitt dagliga arbete.

Men, bakom kulisserna gör många andra en insats: Alfa Lavals logistikexperter arbetar för att minska bolagets koldioxidutsläpp vid transporter; inköbspersonalen diskuterar och enas om de förbättringar som borde ske av arbetsförhållandena hos leverantörer, produktions-

ledningen genomför projekt för att spara energi och vatten vid bolagets egna anläggningar och HR-avdelningen säkerställer att Alfa Laval erbjuder en arbetsplats fri från diskriminering. Men listan kan göras betydligt längre.

Flera av de branscher som Alfa Laval betjänar, som konsumtionsvarubranschen samt kemi- och marinindustrin, har arbetat för att anta en standardpraxis för att hantera försörjningskedjorna på ett ansvarsfullt sätt. Under 2013 blev Alfa Laval mer delaktigt i dessa gemensamma branschinitiativ, vilket jag tror kommer att ge oss ännu mer vind i seglen när det gäller att genomföra praktiska förbättringar."

A handwritten signature in black ink, reading "Lars Renström".

Lars Renström

Hållbarhetsrapport 2013

Alfa Laval's fyra affärsprinciper

Alfa Laval's affärsprinciper är grunden för bolagets hållbarhetsarbete

SOCIALT

Respekt för mänskliga rättigheter är grundläggande

AFFÄRSINTEGRITET

Vårt uppträdande styrs av högt ställda etiska krav

MILJÖ

Vi optimerar användningen av naturresurser

TRANSPARENS

Vi bygger förtroende genom en öppen dialog

Denna hållbarhetsrapport fokuserar på de viktigaste punkterna i arbetet med att införliva bolagets affärsprinciper under 2013. Detaljerad statistik rörande detta arbete och även övriga hållbarhetsinitiativ finns på www.alfalaval.com, under 2013 Business Principles Progress Report och den innehållsrika Global Reporting Initiative Report (GRI-rapporten).

Socialt

Respekt för mänskliga rättigheter är grundläggande

Under 2012 uppdaterade Alfa Laval affärsprinciperna till att omfatta FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt den senaste omarbetningen av OECDs riktlinjer för multinationella företag. Detta var givetvis inte specifikt för Alfa Laval eftersom många av bolagets största multinationella kunder också arbetar hårt för att följa dessa riktlinjer. Alfa Laval's enheter är varje år föremål för flera kundgranskningar, med allt större fokus på socialt ansvar, mänskliga rättigheter och miljöarbete utöver de rent tekniska bedömningarna.

Ett antal stora bolag inom flera branscher har gått ihop för att utveckla gemensamma processer för att säkerställa ansvarsfulla försörjningskedjor. Ett av de mest väletablerade nätverken är Aim-Progress, som verkar inom konsumtionsvarubranschen. Detta forum omfattar många välkända varumärken, tillgängliga vid stormarknader runtom i världen. Ett annat exempel är nätverket Together for Sustainability, bildat av flera ledande kemiföretag. Alfa Laval stödjer dessa initiativ. För även om många av dessa företag har ett betydande inflytande på egen hand får en gemensam "röst" för hela sektorn, ett ännu större inflytande när det gäller att genomföra initiativ som förbättrar tillvaron för de människor som arbetar i försörjningskedjan. Under 2013

lanserade ett antal större redare, tillsammans med International Marine Purchasing Association (IMPA), ett nytt initiativ med målet att skapa ett effektivt och ansvarsfullt system för hantering av försörjningskedjorna i branschen. Alfa Laval var ett av pilotbolagen som granskades av redarna och som ett erkännande av vad vi uppnått inom hållbarhet blev vi erbjudna en plats i initiativets rådgivande nämnd.

I större utvecklingsekonomier där tillämpningen av arbetstagarnas lagstadgade rättigheter ännu är otillräcklig, har Alfa Laval via egna hållbarhetsinitiativ identifierat en oacceptabelt långsam förbättringstakt hos vissa leverantörer. Trots löften om att de, som affärspartner till Alfa Laval, ska förbättra medarbetarnas hälso-, säkerhets- och arbetsförhållanden, har leverantörernas framsteg på detta område varit en besvikelse. Även om Alfa Laval arbetat med dessa frågor i många år insåg vi att det är dags att stärka den egna organisationen och avsätta mer resurser till att stödja förändringarna hos dessa leverantörer. Alfa Laval kommer att erbjuda mer utbildning och vägledning för att göra det möjligt för dessa företag att nå upp till en standard som motsvarar vad Alfa Laval kräver och som deras anställda ska kunna förvänta sig. Parallellt med detta måste vi göra det tydligt att om framstegen inte går tillräckligt snabbt kommer de berörda företagen inte förbli leverantörer till Alfa Laval.

Affärsintegritet

Vårt uppträdande styrs av högt ställda etiska krav

Avsnittet om affärsintegritet i bolagets affärsprinciper omfattar: Efterlevnad av lagar och förordningar; Intressekonflikter; Politiska bidrag; Arbete mot mutor och bestickning (ABAC); Rättvis konkurrens samt Bolagsstyrning.

Alfa Laval's affärs-etiska råd bildades 2012 med bolagets vd som ordförande. Rådets arbetsområden omfattar exportkontrollfrågor, koncernens policyer avseende allmän efterlevnad av lagar och regler (inklusive ABAC), policyn gällande rättvis konkurrens, liksom vägledning i fråga om Affärsprincipernas affärsmässiga innebörd.

Att eliminera mutor och bestickning är nödvändigt för en rättvis, internationell handel. Alfa Laval har på senare år arbetat intensivt med utbildning, intern granskning och rapportering, och förstärkte 2012 ordalydelsen i denna paragraf i affärsprinciperna. Under 2013 initierades en granskning av ABAC-riskbedömningen och associerade processer, vilket inkluderade lanseringen av en ny riskbedömningsmetod för ABAC till alla försäljningskontor.

Transparens

Vi bygger förtroende genom en öppen dialog

Mer information om resultaten av Alfa Laval's hållbarhetsarbete publiceras i bolagets Framstegs- och GRI-rapporter, som finns tillgängliga i avsnittet om hållbarhet på www.alfalaval.com. Historiskt har reaktioner på dessa rapporter tenderat att komma från SRI-analytiker och investerare, samt från studenter. Under 2013 har Alfa Laval emellertid sett en ökad efterfrågan på liknande information från kunderna.

Under tidigare år har icke-finansiell information samlats in och hanterats på bolagsnivå, men behovet av att förmedla information till kunderna via olika informationsutbyten har skapat nya utmaningar, både i fråga om vilka system som ska användas och vilka personer som ska rapportera uppgifterna. Alfa Laval adderade under året resurser för att hantera detta ökade informationsbehov.

I juli 2010 beslutade den amerikanska kongressen att införa handelshinder för att förhindra kränkningar av mänskliga rättigheter i de konfliktdrabbade områdena i Demokratiska republiken Kongo och angränsande områden. Kongressen gjorde detta genom att inkludera ett krav i Dodd-Frank Wall Street Reform (Dodd-Frank-lagen) och Consumer Protection Act (lagen om konsumentskydd). Detta krav föreskriver att U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) ska utfärda regler som kräver att företag måste rapportera om källorna till konfliktmineralerna i deras produktbud (de som krävs för att producera tenn, tantal, volfram och guld) är "konfliktfria" eller inte.

Alfa Laval stödjer SEC:s regler och vinn-läger sig om att ha en konfliktfri försörjningskedja. När konfliktmineraler används i Alfa Lavals produkter, är målet att genomföra en grundlig granskning av försörjningskedjan för att säkerställa att mineralerna kommer från konfliktfria källor. Alfa Laval ska samarbeta med och föra informationen vidare till de kunder som omfattas av detta krav eller som frivilligt har beslutat att följa SEC:s regler. För att säkerställa att Alfa Laval kan leva upp till denna transparens bildades under året en projektgrupp, under ledning av en heltidsanställd projektledare.

Miljö

Vi optimerar användningen av naturresurser

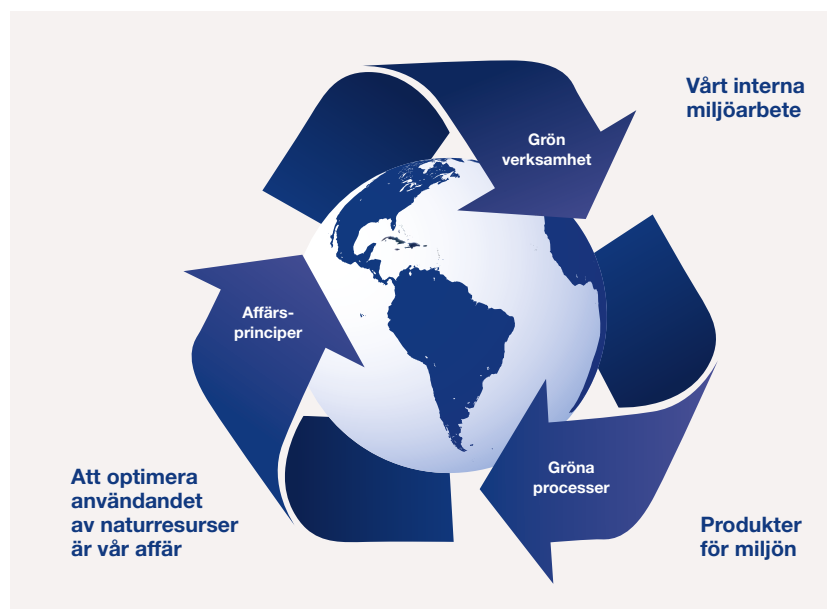
Alfa Lavals miljömål för större tillverkningsenheter

(Referens 2011, period 2012–2015. Gäller för de 23 tillverkningsanläggningar som tillsammans stod för 85 procent av bolagets energiförbrukning under 2011.)

- Förbättra energieffektiviteten med 12 procent
- Minska vattenförbrukningen med 20 procent
- Minska användningen av kemikalier på "grå listan" med 50 procent
- Minska utsläppen av växthusgaser från godstransporter med 12 procent.

Under de första två åren fokuserade vi på att initiera projekt vid de största tillverkningsenheterna, enheter av en storlek som motiverar allokering av resurser i form av personal och ekonomiska medel, för att göra påtagliga framsteg med att minska förbrukningen av

Alfa Lavals miljöarbete



energi, vatten och kemikalier. När resultaten visar sig avser Alfa Laval kopiera lösningen vid mindre anläggningar.

Sedan målperiodens början har elva energibesparingsprojekt avslutats och nio projekt har initierats vid större anläggningar med högre energiförbrukning.

Alfa Laval har också avslutat ett projekt för att mäta och beräkna påverkan på vattenåtgången vid de fem anläggningar som har den högsta förbrukningen. Projektet fastställde den exakta vattenanvändningen och möjliggjorde därmed identifieringen av projekt som skulle kunna få stor betydelse. Bolagets processer är generellt sett inte vattenkrävande, men vi förväntar oss ändå att det finns ett begränsat antal ytterligare anläggningar där man kan återanvända lösningarna för att nå det övergripande målet.

Kemikalierna på "den grå listan" är tillåtna enligt lag men likväl förknippade med potentiella risker för miljö och hälsa. Många av dessa hittar man i rengöringsmedel, målarfärger och andra ytbeläggningsmedel. Analyser av dessa kemikaliers vanligaste användningsområden har lett till projekt som fokuserar på att ersätta vissa lösningsmedel som används vid målningssyften och rengöringsprocesser. När projekten väl nått framgång kan resultatet användas på fler anläggningar. I vissa fall kommer bolaget

emellertid behöva utföra detaljerade utvärderingstester innan vi kan ha en realistisk dialog med de kunder som i dagsläget har specificerade önskemål avseende färg.

Utsläpp av växthusgaser från godstransporter kommer huvudsakligen från flyg. Alfa Laval analyserar varje månad vikt och avstånd avseende samtliga flygtransporter för att möjliggöra projekt där flyg kan ersättas av landbaserade transporter. Efterfrågan på flygtransporter drivs av kundförfrågningar eller när en order accepterats med kortare leveranstid än vad som är normalt för produkten. Det kan också vara ett sätt att ta igen förlorad tid om det har blivit en försening i produktionen. Alfa Laval har genomfört många projekt för att förbättra logistiken inom den underliggande, dagliga verksamheten, men möjligheten att uppnå det övergripande målet kan äventyras av ett fåtal stora och tunga order som kräver flygfrakt för att tillgodose kundernas krav.

Siffror som illustrerar framstegen under 2013 finns i GRI-rapporten, tillgänglig i hållbarhetsavsnittet på

www.alfalaval.com

Innehåll – bolagsstyrningsrapport

Styrelseordförandens inledning	46
Bolagsstyrningsrapport 2013	47
Introduktion	47
Aktien och ägarbilden	48
Årsstämman	48
Årsstämman för 2012	48
Valberedning	48
Styrelse	49
Utskott	51
Bolagets revisorer	51
Ersättning till revisorer	51
Styrelse och revisorer	52
VD och övriga i den verkställande ledningen	54
Ansvarsområden	56
Ledningsgruppsmöten under 2013	56
Ersättning till ledande befattningshavare	56
Styrelsens rapport om intern kontroll	57
Kontrollmiljö	57
Riskbedömning	57
Kontrollstrukturer	57
Information och kommunikation	58
Uppföljning	58
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	58

Styrelseordförandens inledning

Bolagsstyrning omfattar den uppsättning processer, lagar och regler som påverkar hur ett företag leds, administreras och kontrolleras. Begreppet inkluderar även relationerna mellan de många intressenter som berörs, ansvarsfördelningen i organisationen samt de mål som företaget styr mot. Intressenterna omfattar ägare, ledning, styrelse, anställda, kunder, kreditgivare, leverantörer, myndigheter och även samhället i stort. Med en god styrning på plats, kombinerat med transparens, underlättas intressenternas bedömning av om företaget styrs rationellt, i linje med relevanta lagar och regler och att det sker så att det tar till vara ägarnas intressen.

Inom Alfa Laval har vi försökt att ta det ett steg längre eftersom företagets styrning sedan 2003 även baseras på fyra affärsprinciper. Dessa syftar till att kontinuerligt förbättra Alfa Lavals sociala, miljömässiga och etiska agerande samt transparens. Affärsprinciperna bygger på OECDs riktlinjer för multinationella företag samt FNs Global Compact-initiativ, vilka i många fall går längre än lagens minimikrav. Vidare har vi sedan lång tid tillbaka ett stort antal policyer på plats som definierar hur affärsverksamhetens olika aktiviteter ska skötas. För att ytterligare förtydliga dessa har vi även implementerat koncernäckande instruktioner som finns tillgängliga på bolagets intranät. Dessa instruktioner har sammanställts med målet att följa upp att regler implementeras och efterlevs, något som sker vid en årlig genomgång då samtliga chefer ska gå igenom och skriva på de instruktioner som är relevanta för deras respektive område.

Då ägarna delegerat ansvaret för bolagets ledning till oss, är målet med denna rapport att visa att god styrning och kontroll präglar bolagets drift. Vi beskriver hur olika organ agerar och interagerar samt vilka strukturer som finns på plats för att trygga god styrning. Dessa områden är högt prioriterade, liksom att vår kommunikation är transparent och därmed möjliggör olika intressenters bedömning av Alfa Laval.

Under året har styrelsens arbete fokuserat på en rad områden så som förvärv, den löpande finansiella och operationella utvecklingen samt områden som bedöms som viktiga att satsa på för att nå framgång även på sikt. Dessa områden omfattar bland annat Serviceverksamheten, byggnationen av ett testcenter i Aalborg och utvecklingen av erbjudandet riktat mot olje- och gassektorn. Mot bakgrund av kopplingen mellan det senare och USA, gjorde styrelsen under året ett studiebesök vid Alfa Lavals amerikanska huvudkontor i Richmond, Virginia. Väl på plats kunde vi ytterligare förkovra oss i såväl Alfa Lavals lokala erbjudande som i den potential som finns i landet och som vi bör styra företaget mot att möta. Vidare har arbetet med miljöpolicyen fortskridit med bland annat fortsatta satsningar på mindre resurskrävande produkter, energi- och vattensnåla processer i produktionen och reduceringen av så kallade grå kemikalier i vår verksamhet. Andra prioriterade områden har varit miljöledningssystemet och dess rapportering samt utmaningarna med att få med förvärvade enheter i vårt etablerade miljöarbete. Sist, men inte minst har vårt kontinuerliga arbete med att implementera våra affärsprinciper fortsatt för att säkra att Alfa Laval styrs på ett långsiktigt hållbart sätt som tillgodoser ägarnas intressen.

Lund i februari 2014

Anders Narvinger
Styrelsens ordförande



Bolagsstyrningsrapport 2013

Denna rapport ska göra det möjligt för olika intressenter att bilda sig en uppfattning om Alfa Laval och dess styrning. Den beskriver dels vilka regler, riktlinjer, lagar och policys som Alfa Laval lyder under, fördelningen av ansvar inom bolaget samt även hur de tre beslutsorganen – årsstämma, styrelse och verkställande direktör – agerar och interagerar.

Alfa Laval ska styras på ett sätt som är långsiktigt hållbart, för ägare såväl som för anställda, kunder, leverantörer och andra intressenter. Detta kräver tydliga mål, riktlinjer och strategier samt att affärsprinciperna, genom kontinuerligt arbete, verkligen omsätts i praktiken, snarare än stannar vid vackra ord.

En introduktion till Alfa Laval

Vision

Att "bidra till att skapa en bättre vardag för människor", genom att erbjuda effektiva och miljömässigt ansvarsfulla produkter och lösningar inom de tre nyckelteknologierna värmeöverföring, separation och flödeshantering.

Affärsidé

Med avstamp i de tre nyckelteknologierna erbjuder Alfa Laval produkter och lösningar för att "optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen." I realiteten innebär det att hjälpa kunderna bli mer produktiva, energieffektiva och konkurrenskraftiga.

Finansiella mål

Alfa Laval är ett resultatnriktat företag, med tydliga finansiella mål. Verksamheten styrs för att möta såväl affärsidén som de finansiella

mål som fastställts för tillväxt, lönsamhet och avkastning. Genom att nå – eller gärna överträffa – målen ges utrymme för fortsatt utveckling, i linje med de strategiska prioriteringarna. Med ett gott utfall skapas även värde för aktieägarna, dels genom en årlig utdelning, dels genom att bolagets värde ökar.

Strategi

För att uppfylla visionen, fullfölja affärsidén och uppnå de finansiella målen har Alfa Laval strategiska prioriteringar. Dessa omfattar strategier för att utveckla produkter och närvaro, i första hand organiskt, men även via förvärv – samt strategier för ökad effektivitet. Läs mer om detta på sidorna 12–15.

Resan är lika viktig som målet

Men lika viktigt som det är att nå målen och uppfylla affärsidén, lika grundläggande är bolagets och dess anställdas agerande på vägen dit. Som ett publikt bolag lyder Alfa Laval styrning under en rad lagar och regler. De viktigaste omfattar svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, börsens regler samt Svensk Kod för bolagsstyrning (i fortsättningen kallad Koden). Dessutom finns det en rad

interna regler vilka inkluderar styrande dokument, såsom riktlinjer och instruktioner, samt även processer för kontroll och riskhantering. Styrelsens och VD:s arbete regleras av deras respektive arbetsordningar.

Utöver detta har Alfa Laval fyra affärsprinciper som uttrycker bolagets ambitioner avseende hur företaget och dess anställda ska agera och interagera med hänsyn till miljön, mänskliga rättigheter, etik och transparens. Samtliga anställda inom Alfa Laval ska ha kännedom om dessa principer och agera med dessa som bas. Nedan ges rubrikerna för de fyra affärsprinciperna. Vill man veta mer finns de i sin helhet att ladda ner på www.alfalaval.com.

– Vi optimerar användningen av naturresurser

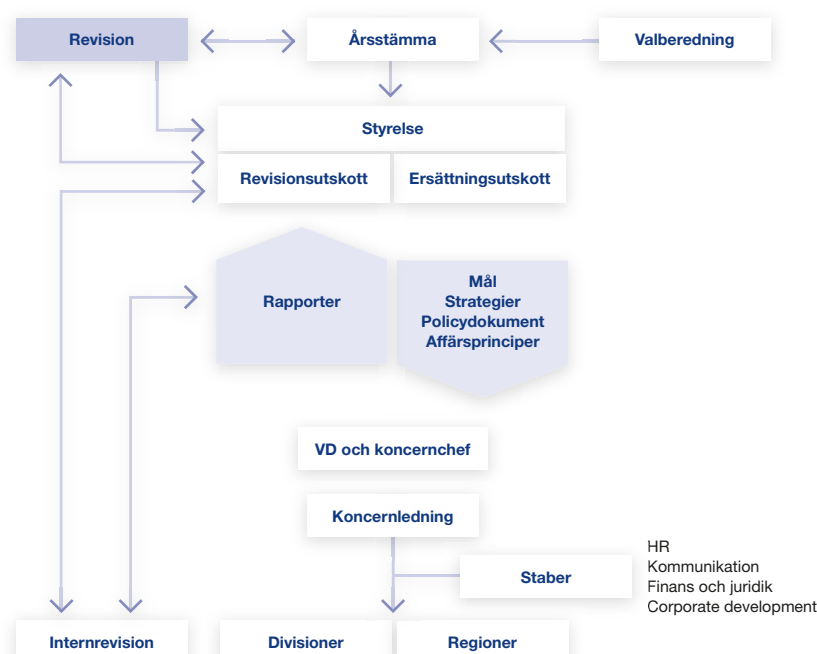
– Respekt för mänskliga rättigheter är grundläggande

– Vårt uppträdande styrs av högt ställda etiska krav

– Vi bygger förtroende genom en öppen dialog

Alfa Laval's bolagsstyrningsrapport för 2013 är granskad av bolagets revisorer.

Bolagets styrning



Bolaget Alfa Laval

Bolagets firma är Alfa Laval AB (publ) och dess styrelse har sitt säte i Lunds kommun, Sverige. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 745 000 000 kronor och högst 2 980 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 298 000 000 och högst 1 192 000 000. Räkenskapsår är kalenderår. Föremålet för bolagets verksamhet är att direkt, eller genom dotter- och samriskföretag i Sverige och utomlands, bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning och anläggningar, företrädesvis inom områdena separering, värmeöverföring och flödesteknik, att förvalta fast och lös egendom samt annan därmed förenlig verksamhet. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad gäller hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Den saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

Alfa Laval's nu gällande bolagsordning antogs vid årsstämman den 20 april 2009 och finns i sin helhet publicerad på

www.alfalaval.com

Aktien och ägarbild

Alfa Laval hade, per den sista december 2013, 419 456 315 utestående aktier, fördelade på 36 212 aktieägare, enligt Euroclear Swedens aktiebok. Varje aktie motsvarar en röst. Den enskilt största ägaren och den enda med ett innehav överstigande 10 procent, var Tetra Laval som per utgången av året ägde 26,1 procent av aktierna i Alfa Laval. Näst största ägare var Swedbank Robur Fonder med 6,4 procent, följt av Alecta Pensionsförsäkring med ett innehav på 6,3 procent. Juridiska personer stod för knappt 94 procent, medan fysiska personer stod för återstoden. Geografiskt sett stod fem länder för totalt 93,44 procent av ägandet: Sverige, Nederländerna, Storbritannien, USA och Luxemburg. För mer detaljerad information avseende Alfa Laval aktie, dess utveckling samt ägarbild, gå till aktieavsnittet på sidorna 16 och 17.

Årsstämman

Årsstämman är Alfa Laval's högsta, beslutande organ. Alla aktieägare har rätt att delta och varje aktie har en röst. De flesta förslag som tas upp till stämman beslutas med enkel majoritet. Det finns emellertid punkter som kräver kvalificerad majoritet. Dessa omfattar exempelvis beslut om ändringar i bolagsordningen eller beslut om återköp av aktier. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Lund eller Stockholm. Normalt hålls den i Lund, inför månadsskiftet april/maj. Datum och plats meddelas senast i samband med offentliggörandet av delårsrapporten för det tredje kvartalet.

För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Aktieägare som inte kan delta personligen, har rätt att delta via ombud med fullmakt. Ägare som har aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt registrera aktierna i eget namn. Årsstämman hålls på svenska och all dokumentation finns tillgänglig på såväl svenska som engelska. Alfa Laval strävar efter att samtliga stämموvalda styrelseledamöter ska delta, samt i möjligaste mån samtliga medlemmar av koncernledningen. Bolagets revisorer är alltid närvarande.

Årsstämma för 2012

Årsstämma för räkenskapsåret 2012 hölls den 23 april 2013 på Färs och Frosta Sparbank Arena i Lund. Vid stämman deltog 414 personer – inkluderande ägare, ombud, biträden, gäster och funktionärer – representerande 59,9 procent av det totala antalet aktier och röster. Bolagets båda externa revisorer var närvarande, liksom samtliga stämموvalda styrelseledamöter. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Anders Narvinger. Årsstämman fattade bland annat beslut om följande:

- Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning samt beviljade ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören.
- Utdelning, i enlighet med styrelsens förslag, om 3:50 kronor per aktie för verksamhetsåret 2012.
- Bemyndigande till styrelsen att vid ett eller flera tillfällen, före nästa årsstämma, köpa tillbaka högst 5 procent av bolagets utestående aktier för att ge styrelsen möjlighet att under perioden fram till nästa årsstämma justera bolagets kapitalstruktur. Styrelsen avser föreslå nästa årsstämma att besluta om indragning av de aktier som återköpts.
- Beslut om att antalet styrelseledamöter, utsedda av stämman, ska vara 9 utan suppleanter.
- Beslut om omval av styrelseledamöterna Gunilla Berg, Arne Frank, Björn Hägglund, Anders Narvinger, Finn Rausing, Jörn Rausing, Lars Renström och Ulla Litzén samt nyval av Ulf Wiinberg. Dessutom antogs valberedningens förslag vad gäller revisorer. Auktoriserade revisorerna Staffan Landén och Håkan Olsson Reising omvaldes som ordinarie revisorer för det kommande året. Vidare omvaldes revisorerna Johan Thuresson och Karoline Tedeval till bolagets revisorsuppleanter.
- Arvodet fastställdes, för de åtta ledamöter i styrelsen som inte är anställda i bolaget,

till 4 395 000, att jämföra med 3 850 000 kronor för året innan, men då fördelat på sju ledamöter. Därtill utgår arvode för arbete i styrelsens utskott.

- Fastställande av riktlinjer för ledande befattningshavare, i linje med styrelsens förslag. Dessa riktlinjer omfattar såväl fast kompensation, som ett kortsiktigt och ett långsiktigt program för rörlig ersättning.

Valberedning

Dess arbete

Valberedningen bereder och lägger fram förslag på kandidater till styrelsen samt i förekommande fall, revisorer. Som grund använder Valberedningen bland annat den årliga utvärdering av styrelsens arbete, som styrelsens ordförande initierar. Andra viktiga faktorer att väga in är vilken typ av kompetens som behövs, mot bakgrund av företagets strategi. Valberedningen kan ta hjälp av externa resurser i arbetet med att finna lämpliga kandidater och även genomföra intervjuer med individuella styrelseledamöter. Vidare omfattar dess arbetsuppgifter att lägga fram förslag på ersättningsnivåer till styrelse och ledamöter i styrelseutskotten.

Dess sammansättning

Valberedningens sammansättning bereds enligt den process som årsstämman godkänner. För Alfa Laval's del innebär detta i praktiken att styrelsens ordförande kontaktar representanter för bolagets största aktieägare vid tredje kvartalets utgång och uppmanar dessa att utse var sin ledamot. Sedan kan valberedningen besluta att även styrelseordföranden och ytterligare styrelseledamöter ska ingå. När sammansättningen är klar kommuniceras den med ett pressmeddelande, i rapporten för det tredje kvartalet samt på Alfa Laval's hemsida. Inför stämman 2014, skedde detta offentliggörande den 15 oktober 2013. Sammansättningen fanns även med i Alfa Laval's rapport för det tredje kvartalet, som publicerades den 29 oktober.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2014

Namn	Representerande	Ägarandel i Alfa Laval, %*
Finn Rausing	Tetra Laval	26,10
Jan Andersson	Swedbank Robur Fonder	6,55
Ramsay Brufer	Alecta	6,43
Claes Dahlbäck	Foundation Asset Management	5,98
Lars-Åke Bokenberger	AMF Pension	3,26

* Per den sista september 2013.

Förslag till valberedningen

Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen inför årsstämman kan vända sig till Alfa Laval's styrelseordförande Anders Narvinger, eller till någon av ägarrepresentanterna.

Kontakt kan också ske direkt via e-post till valberedningen@alfalaval.com

Inför årsstämman 2014

Inför årsstämman 2014 ingår följande personer i valberedningen: Finn Rausing (utsedd av Tetra Laval,) Jan Andersson (utsedd av Swedbank Robur Fonder), Ramsay Brufer (utsedd av Alecia), Claes Dahlbäck (utsedd av Foundation Asset Management samt Lars-Åke Bokenberger (utsedd av AMF Pension).

Valberedningens innehav representerade 48,32 procent av antalet utestående aktier per den sista september 2013. Styrelsens ordförande, Anders Narvinger, valdes till ledamot samt sekreterare och Finn Rausing till dess ordförande. Den senares position som styrelseledamot gör att rollen som ordförande är en avvikelse från Koden. Bakgrunden är att valberedningen ansåg Finn Rausing som utomordentligt lämpad att på ett effektivt sätt leda dess arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2014

Valberedningen höll två möten inför årsstämman 2014 och därutöver gjordes ett antal avstämningar via telefon och mail. Mötena omfattade bland annat utvärdering av styrelsens sammansättning samt vilken kompetens som kan komma att behövas framöver. Därutöver behandlade valberedningen förslaget till årsstämman avseende val av revisorer.

Styrelse

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Dess arbete och ansvar regleras bland annat av svensk aktiebolagslag, lagen om styrelserepresentation

för de privatanställda, bolagsordningen, styrelsens egen arbetsordning, börsens regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen upprättar och utvärderar bolagets långsiktiga mål och strategier, vilket bland annat inkluderar att fastställa affärsplaner och ekonomiska planer, granska och godkänna bokslut, anta riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande förvärv och avyttringar samt besluta om större investeringar eller betydande förändringar i Alfa Laval's organisation och verksamhet. Vidare fastställer den instruktioner för den verkställande direktören gällande den dagliga verksamheten. Styrelsen (genom revisionsutskottet) handlar upp revisions tjänster, håller löpande kontakt med bolagets revisorer och arbetar för att säkerställa att bolaget har en god intern kontroll samt formaliserade rutiner. Styrelsen utser den verkställande direktören och genom ersättningsutskottet hanteras löner och ersättningar till ledande befattningshavare.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen ska bestå av lägst fyra och högst tio ledamöter, med högst fyra suppleanter. Idag består styrelsen av nio ledamöter, utan suppleanter. Ledamöterna, som väljs årligen för perioden fram till nästa årsstämma, är skyldiga att ägna uppdraget den tid och omsorg, och ha den kunskap som krävs för att på bästa sätt tillvarata bolagets och dess ägares intressen. Vidare utser de fackliga organisationerna tre personalrepresentanter samt tre suppleanter. Till styrelsens sammanträden bjuds bolagets tjänstemän in som föredragande och experter. Bolagets ekonomi- och finansdirektör deltar vid samtliga

möten, liksom Alfa Laval's chefsjurist, som är styrelsens sekreterare.

Styrelsens oberoende

Samtliga ledamöter i Alfa Laval's styrelse, som valts av årsstämman, anses oberoende i förhållande till bolaget, utom Lars Renström som är bolagets VD och koncernchef. Vidare anses samtliga ledamöter oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare, utom Finn Rausing och Jörn Rausing. Dessa kan inte anses vara oberoende på grund av deras relation till Tetra Laval, som per den 31 december 2013 ägde 26,1 procent av aktierna i bolaget.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete regleras i en arbetsordning, som årligen fastställs vid det konstituerande mötet direkt efter årsstämman. Arbetsordningen beskriver bland annat styrelsens arbetsuppgifter samt ansvarsfördelningen mellan styrelse, utskott och bolagets verkställande direktör. Vidare definierar den styrelseordförandens roll och innehåller en särskild instruktion för bolagets VD, rörande vilken ekonomisk rapportering som ska ske till styrelsen för att denna löpande skall kunna bedöma den ekonomiska situationen.

Styrelsens arbete 2013

Under 2013 uppgick antalet styrelsemöten till 11, varav 8 ordinarie. Fyra möten skedde per telefon och övriga ägde rum i Lund, Stockholm, Malmö och Richmond (USA). De ordinarie punkterna på mötesagendan omfattade resultatutfall, orderutveckling, investeringar och förvärv. Inför varje möte

Arvodering av styrelsen och närvaro vid styrelse- och utskottsmöten

	Namn	Styrelsen		Ersättningsutskott		Revisionsutskott	
		Närvaro	Ersättning	Närvaro	Ersättning	Närvaro	Ersättning
Utsedd av årsstämman	Anders Narvinger	● 11	1 175 000	● 3	50 000		
	Gunilla Berg	9	460 000			5	100 000
	Arne Frank	10	460 000				
	Björn Hägglund	11	460 000	3	50 000		
	Ulla Litzén	11	460 000			5	100 000
	Finn Rausing	10	460 000			● 5	150 000
	Jörn Rausing	11	460 000	3	50 000		
	Lars Renström	11					
	Ulf Wiinberg	7	460 000				
	Totalt		4 395 000		150 000		350 000
Arbetstagarrepresentanter	Jan Nilsson	11					
	Susanna Norrby	8					
	Bror Garcia Lantz	11					
	Antal möten	11		3		5	

● Ordförande



förbereder bolagets VD en agenda i samråd med styrelsens ordförande. Styrelsemedlem som önskar diskutera ett speciellt ärende ska informera styrelsens ordförande i god tid så att erforderlig materiel kan förberedas. Kallelser med agenda samt informationsmateriel eller beslutsunderlag ska vara ledamöterna tillhanda senast en vecka före mötet. Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion, som leds av ordföranden.

Utbildning av styrelsen

Samtliga nya styrelseledamöter får ett omfattande introduktionsprogram. Vidare genomförs varje år en kombinerad utbildnings- och studieresa till någon av Alfa Lavals anläggningar. Under 2013 gick resan till Alfa Lavals anläggning i Richmond (VA), USA.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande säkerställer att en årlig utvärdering av styrelsens arbete genomförs. Denna sker genom öppna diskussioner med, och intervjuer av, de enskilda ledamöterna. Utvärderingen fokuserar på styrelsens arbetsformer, dess arbetsklimat samt tillgången till och behovet av särskild styrelsekompetens. Målet är att säkerställa en väl fungerande styrelse. Utvärderingen utgör ett underlag till valberedningen i dess arbete att nominera styrelseledamöter och föreslå ersättningsnivåer.

Styrelsens ordförande och dennes ansvar
Ordförande leder styrelsearbetet så att det utövas i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt Koden. Vidare ska ordförande säkerställa att arbetet är välorganiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. I dialog med bolagets VD följer ordföranden verksamhetens utveckling och ansvar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet skall kunna bedrivas på bästa sätt. Ordföranden ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete, deltar i utvärderings- och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs. Dessutom företräder ordföranden bolaget i ägarfrågor.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvoden beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Till ordförande och ledamöter i revisions- samt ersättningsutskottet, utgår tillägg. Arvodena för styrelse och kommittéuppgifter är inte pensionsgrundande.

Utskott

Alfa Lavals bolagsordning föreskriver att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott som rapporterar till styrelsen.

Utskottsledamöterna utses bland styrelsemedlemmarna för ett år i taget.

Revisionsutskottet

Ansvarsområden

Revisionsutskottet har bland annat som uppgift att säkerställa att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Utskottet utformar riktlinjer för bolagets ekonomiska rapportering och uppföljning och äger beslutanderätt om den interna revisionen. Utskottet granskar vidare rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt de externa revisorernas arbete, deras kvalifikationer och oberoende. För ytterligare information om vilka uppgifter som åligger revisionsutskottet, se "Styrelsens rapport om intern kontroll" på sidan 57.

Ledamöter och möten 2013

Ledamöterna utses årsvis vid styrelsens konstituerande möte. Under 2013 bestod Revisionsutskottet av Finn Rausing (ordförande), Gunilla Berg och Ulla Litzén. Alfa Lavals chefsjurist var utskottets sekreterare. Under 2013 hölls fem möten, varav två per telefon, och de varade i genomsnitt i drygt två timmar. Vid mötena deltog bolagets ekonomi- och finansdirektör, den ansvarige för internrevisionen samt bolagets revisorer. Under årets möten avhandlades bland annat följande: genomgång av rutinerna för bolagsstyrning, genomgång och uppföljning av resultatet av den årliga återrapporteringen från för närvarande drygt 200 chefer avseende styrning, uppdatering av utvecklingen inom IFRS, förändringar i Koden, upphandling av extern revision samt genomgång av avsättningar och reserveringar i koncernen.

Ersättningsutskottet

Ansvarsområden

Ersättningsutskottet agerar i samband med anställningar och utnämningar, samt i andra villkorsfrågor som berör VD och övriga personer i den verkställande ledningen. Utskottets uppgift är att bereda de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som sedan ska beslutas av årsstämman, samt ge förslag till styrelsen beträffande löne- och anställningsvillkor för VD. Utskottet ska även hantera frågor för styrelsen avseende löne- och anställningsvillkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till VD.

Ledamöter och möten 2013

Ersättningsutskottet utses årsvis vid styrelsens konstituerande möte. Under 2013 bestod utskottet av Anders Narvinger (ordförande), Jörn Rausing samt Björn Häggglund. Utskottet höll tre möten, där samtliga ledamöter var närvarande. Därutöver ägde det rum ett antal telefonmöten angående löpande frågor. Varje

möte protokollförs separat och innehållet delges styrelsen förutom i vissa fall då besluten protokollförs direkt i motsvarande styrelseprotokoll. Ersättningsutskottets möten omfattade genomgång och uppföljning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, övriga koncernriktlinjer och internationella frågeställningar inom området samt personalfrågor avseende integration av förvärvade bolag. Uppföljning av chefsutvecklingen skedde och villkoren för koncernledningen samt villkoren för koncernens incitamentsprogram hanterades.

Bolagets revisorer

Revisorerna är ett kontrollorgan, som utses av årsstämman. Deras uppdrag innefattar att granska redovisning och bokslut i enskilda bolag, värdera de applicerade redovisningsprinciperna, göra bedömningar av företagsledningens förvaltning, översiktligt granska delårsrapporten för det tredje kvartalet samt utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Resultatet av revisionen, det vill säga revisionsberättelsen, delges aktieägarna i årsredovisningen och vid årsstämman. Revisorerna ger även ett uttalande om förslaget till styrelsens ansvarsfrihet, gör ett uttalande till årsstämman huruvida denna bör fastställa balans- och resultaträkning samt gör ett uttalande om bolagsstyrningsrapporten. Antalet revisorer ska vara lägst en och högst två, med högst två suppleanter. Till revisor och i förekommande fall revisorssuppleant utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

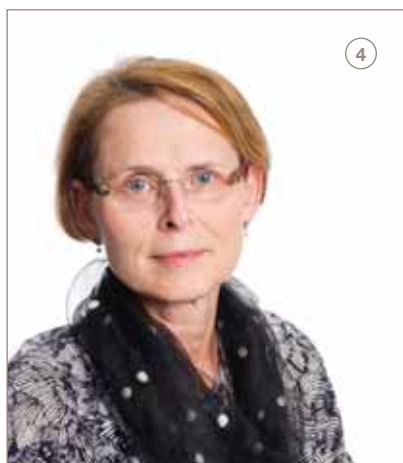
Vid årsstämman den 23 april, 2013, omvaldes de auktoriserade revisorerna Staffan Landén och Håkan Olsson Reising som ordinarie revisorer. Vidare omvaldes revisorerna Johan Thuresson och Karoline Tedevald som revisorssuppleanter. Under året begärde Håkan Olsson Reising att i för tid frånträda sitt uppdrag, då han lämnade sin anställning vid Ernst & Young AB. Revisorssuppleanten Johan Thuresson, trädde in i Håkan Olsson Reising's ställe.

Alfa Laval bedömer att ingen av revisorerna har någon relation till Alfa Laval eller till Alfa Laval närstående bolag vilken kan påverka deras oberoende gentemot bolaget. Under 2013 fick styrelsen i sin helhet rapporter från bolagets revisorer vid två tillfällen. Vid ett tillfälle skedde det utan att VD, eller annan person från koncernledningen, var närvarande. Styrelsens revisionsutskott fick separat rapportering vid fyra tillfällen.

Ersättning till revisorer

(se not nr 7 på sidan 109).

Styrelse och revisorer



Valda av årsstämman

①

Anders Narvinger*Ordförande sedan 2003.***Född:** 1948.

Tidigare VD för Teknikföretagen, tidigare VD och koncernchef för ABB Sverige.

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Lunds Tekniska Högskola. Ekonomexamen från Uppsala Universitet.**Styrelseordförande** i Coor Service Management AB och Capio AB.**Styrelsemedlem** i JM AB, ÅF AB samt Pernod Ricard SA. Oberoende av bolag och större ägare.**Antal aktier i Alfa Laval:** 40 000* (40 000**).

②

Gunilla Berg*Styrelsemedlem sedan 2004.***Född:** 1960.

Vice VD och CFO för Teracom Group

Tidigare bland annat Vice VD och CFO för SAS koncernen samt Vice VD och CFO för KF koncernen.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.**Styrelsemedlem** i L E Lundbergföretagen AB samt Vattenfall AB. Oberoende av bolag och större ägare.**Antal aktier i Alfa Laval:** 3 400* (3 400**).

③

Björn Hägglund*Styrelsemedlem sedan 2005.***Född:** 1945.

Tidigare bland annat vice koncernchef i Stora Enso.

Utbildning: Skog dr.**Styrelseordförande** i SweTree Technologies.**Styrelsemedlem** i bland annat Bergvik Skog AB, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, UN Global Compact samt AB Karl Hedin. Oberoende av bolag och större ägare.**Antal aktier i Alfa Laval:** 12 000* (12 000**).

④

Ulla Litzén*Styrelsemedlem sedan 2006.***Född:** 1956.

Tidigare bland annat VD i W Capital Management och olika ledande befattningar inom Investor.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

MBA från Massachusetts Institute of Technology.

Styrelsemedlem i bland annat Atlas Copco AB, Boliden AB, Husqvarna AB, NCC AB och SKF AB.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval: 15 600* (15 600**).

⑤

Finn Rausing*Styrelsemedlem sedan 2000.***Född:** 1955.**Utbildning:** Jur. kand., MBA (INSEAD).**Styrelsemedlem** i Tetra Laval Group, De Laval Holding AB, EQT Holdings AB och Swede Ship Marine AB.

Oberoende av bolag.

⑥

Ulf Wiinberg*Styrelsemedlem sedan 2013.***Född:** 1958.

Verkställande direktör och koncernchef för H. Lundbeck A/S. Tidigare bland annat direktör för Wyeth Pharmaceuticals, EMEA/Canada & BioPharma, samt en rad andra ledande positioner inom Wyeth.

Styrelsemedlem i European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA), International Federation of Pharmaceutical Manufacturer Association (IFPMA) och Dansk Industris Erhvervsudvalg.

Oberoende av bolag och större ägare.

⑦

Lars Renström*Styrelsemedlem sedan 2005.***Född:** 1951.

Verkställande direktör och koncernchef i Alfa Laval.

Utbildning: Civilingenjör och ekonomie kandidat.**Styrelseordförande** i ASSA ABLOY AB.**Styrelsemedlem** i Tetra Laval Group.

Oberoende av större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval: 40 400* (40 400**).

⑧

Arne Frank*Styrelsemedlem sedan 2010.***Född:** 1958.

VD och koncernchef för AarhusKarlskøbenhavn AB

Utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi från

Linköpings Tekniska Högskola.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval: 16 000* (16 000**).

⑨

Jörn Rausing*Styrelsemedlem sedan 2000.***Född:** 1960.

Ansvarig för sammanslagningar och förvärv inom Tetra Laval Group.

Utbildning: Civilekonom.**Styrelsemedlem** i Tetra Laval Group, Ocado Ltd och De Laval Holding AB.

Oberoende av bolag.

Arbetsagarrepresentanter

⑩

Jan Nilsson*Arbetsagarrepresentant sedan 2000.***Född:** 1952.

Anställd inom Alfa Laval sedan 1974.

Arbetsagarrepresentant för IF Metall.

⑪

Susanna Norrby*Arbetsagarrepresentant sedan 2003.***Född:** 1967.

Anställd inom Alfa Laval sedan 1992.

Arbetsagarrepresentant för Sveriges Ingenjörer.

Antal aktier: 5 000* (5 000**).

⑫

Bror Garcia Lantz*Arbetsagarrepresentant sedan 2012.***Född:** 1965.

Anställd inom Alfa Laval sedan 1990.

Arbetsagarrepresentant för Unionen.

Suppleanter för
arbetstagarrepresentanter**Henrik Nielsen***Styrelsesuppleant sedan 2008.***Född:** 1968.

Anställd inom Alfa Laval sedan 1994.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

Leif Norkvist*Styrelsesuppleant sedan 2009.***Född:** 1961.

Anställd inom Alfa Laval sedan 1993.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

Stefan Sandell*Styrelsesuppleant sedan 2005.***Född:** 1971.

Anställd inom Alfa Laval sedan 1989.

Styrelsesuppleant för Ledarna.

Revisorer

Staffan Landén*Auktoriserad revisor,**Ernst & Young AB.***Född:** 1963.

Revisor i Alfa Laval sedan 2008. Vald till ordinarie

revisor vid stämman 2008.

Lång erfarenhet av revision av börsnoterade och

internationellt verksamma bolag, bland annat revisor

i Capio AB, Papyrus AB, Academedia AB, Federi AB

Transatlantic och Lindab International AB.

Håkan Olsson Reising*Auktoriserad revisor,**Ernst & Young AB.***Född:** 1961.

Revisorssuppleant i Alfa Laval 2000–2011. Vald till

ordinarie revisor vid stämman 2012.

Lång erfarenhet av revision av börsnoterade och

internationellt verksamma bolag.

Avgick på egen begäran den 17 juli 2013.

Revisorssuppleanter

Johan Thuresson*Auktoriserad revisor,**Ernst & Young AB.***Född:** 1964

Revisorssuppleant i Alfa Laval sedan 2012.

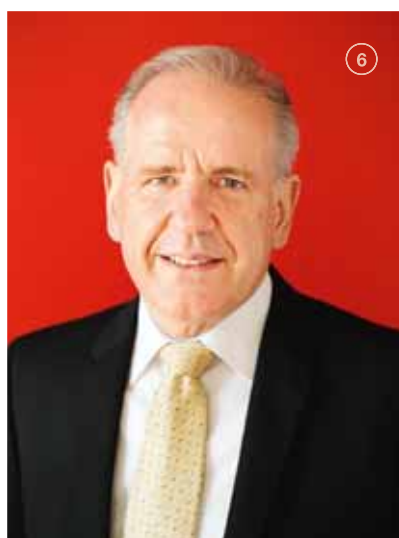
Karoline Tedeval*Auktoriserad revisor,**Ernst & Young AB.***Född:** 1978

Revisorssuppleant i Alfa Laval sedan 2012.

* Innehav per den 31 december 2013.

** Innehav per den 31 december 2012.

VD och övriga i den verkställande ledningen



①

Lars Renström*VD och koncernchef.***Född:** 1951.

Koncernchef sedan 1 oktober 2004.

Tidigare bland annat VD och koncernchef för Seco Tools AB, divisionschef i Ericsson AB och Atlas Copco AB.

Styrelseordförande i ASSA ABLOY AB.**Styrelsemedlem** i Tetra Laval Group.**Utbildning:** Civilingenjör och ekonomie kandidat.**Antal aktier:** 40 400* (40 400**).

②

Joakim Vilson*Direktör, region Central- och Östeuropa, Latinamerika, Mellanöstern samt Afrika.***Född:** 1965.

Anställd i Alfa Laval sedan 1990.

Regionsansvarig sedan den 1 januari 2013. Innan dess bland annat chef för regionen Mid Europe och segmentet Process Industry.

Utbildning: Civilingenjör.**Antal aktier:** 6 520* (0**).

③

Peter Torstensson*Informationsdirektör.***Född:** 1955.

Anställd i Alfa Laval sedan 1999.

Informationsdirektör sedan 1999. Tidigare bland annat VD för Borstahuset Informationsdesign.

Antal aktier: 66 000* (76 000**).

④

Thomas Thuresson*Ekonomi- och finansdirektör.***Född:** 1957.

Anställd i Alfa Laval sedan 1988.

Ekonomi- och finansdirektör sedan 1995. Tidigare bland annat controller inom affärsområde Flow och koncerncontroller för Alfa Laval-koncernen.

Styrelsemedlem i PartnerTech AB.**Utbildning:** Civilekonom, IMD (BPSE)**Antal aktier:** 130 720* (130 800**).

⑤

Susanne Pahlén Åklundh*Direktör, Equipmentdivisionen.***Född:** 1960.

Anställd i Alfa Laval sedan 1983.

Chef för Equipmentdivisionen sedan 2009.

Tidigare bland annat chef för regionerna Mid Europe och Nordic samt segmentet Process Industry.

Styrelsemedlem i Nederman AB.**Utbildning:** Civilingenjör.**Antal aktier:** 756* (756**).

⑥

Ray Field*Direktör, region Asien, Indien och Oceanien.***Född:** 1954.

Anställd i Alfa Laval sedan 1985.

Regionsansvarig sedan den 1 september 2004.

Innan dess bland annat VD för Alfa Laval i Kina i drygt tio år.

Utbildning: Civilingenjör.**Antal aktier:** 54 588* (54 588**).

⑦

Nish Patel*Direktör, region Västeuropa och Nordamerika***Född:** 1962

Anställd i Alfa Laval sedan 1984

Regionsansvarig sedan 2011. Tidigare bland annat chef för Indien och Storbritannien.

Utbildning: Civilingenjör.**Antal aktier:** 47 552* (47 552**).

⑧

Göran Mathiasson*Direktör, Operationsdivisionen.***Född:** 1953.

Anställd i Alfa Laval sedan 1979.

Chef för Operationsdivisionen sedan april 2003. Tidigare bland annat ansvarig för Alfa Laval Manufacturing och Thermal Technology inklusive Forskning & Utveckling, produktionsutveckling, systemutveckling och inköp.

Styrelsemedlem i Heatex AB.**Utbildning:** Civilingenjör.**Antal aktier:** 6 588* (6 588**).

⑨

Svante Karlsson*Direktör, Process Technologydivisionen.***Född:** 1955.

Anställd i Alfa Laval sedan 1984.

Tidigare bland annat chef för Equipmentdivisionen, för affärsområde Thermal samt VD för Marine & Power.

Utbildning: Civilekonom.**Antal aktier:** 62 744* (62 744**).

⑩

Peter Leifland*Direktör, Marine & Dieseldivisionen.***Född:** 1954.

Anställd i Alfa Laval sedan 1985

Chef för divisionen sedan 2011. Tidigare bland annat regionsansvarig för Västeuropa och Nordamerika 2004–2011, Asien och Latinamerika 2001–2004 och Östeuropa och Latinamerika 1999–2001.

Utbildning: Jur. kand., lic. spec., IMD (PED)**Antal aktier:** 430 000* (460 000**).

⑪

Peter Bailliere*Personaldirektör.***Född:** 1963.

Anställd i Alfa Laval sedan 2007.

Personaldirektör sedan den 1 juli 2007.

Mångårig erfarenhet från Volvo Cars närmast som koncernövergripande personaldirektör.

Utbildning: Mastersexamen i sociologi.

Juris kandidatexamen med inriktning i skatterätt.

*Innehav per den 31 december 2013.

**Innehav per den 31 december 2012.

Ansvarsområden

VD styr den dagliga, operativa verksamheten och ansvarar för att styrelsen får information och nödvändigt beslutsunderlag. VD ansvarar även för att företagets redovisning följer gällande lagar och bestämmelser. Som stöd för en god styrning och för att säkerställa att etiska riktlinjer präglar bolagets uppträdande, har Alfa Laval dessutom ett antal affärsprinciper.

VD stöds av en ledningsgrupp, till vilken ansvar och befogenheter delegeras. Personerna i ledningsgruppen ansvarar för sina respektive operativa områden, vilka omfattar divisioner eller geografiska regioner, och kollektivt för koncernen som helhet. Koncernens verkställande ledning består av koncernchefen och de personer, som på förslag av koncernchefen, utsetts av styrelsen.

Ledningsgruppsmöten under 2013

Ledningsgruppen höll sex protokollförda möten under 2013. Utöver dessa genomfördes kvartalsvisa genomgångar av verksamhetsutvecklingen i bolagets divisioner och regioner, bland annat omfattande affärsläge, resultat, resultatbedömning de närmaste tolv månaderna, samt andra specifika frågor inom respektive verksamhetsdel. Dessutom hölls särskilda strategimöten som bland annat hanterade ledningens förslag till framtida inriktning avseende såväl den organiska utvecklingen som förvärv. Genomgången koncentrerade sig på risker och möjligheter inom enskilda segment, applikationsområden och geografier och innehöll dessutom en genomgång av konsekvenserna av de förra för företagets försörjningskedja. Vidare

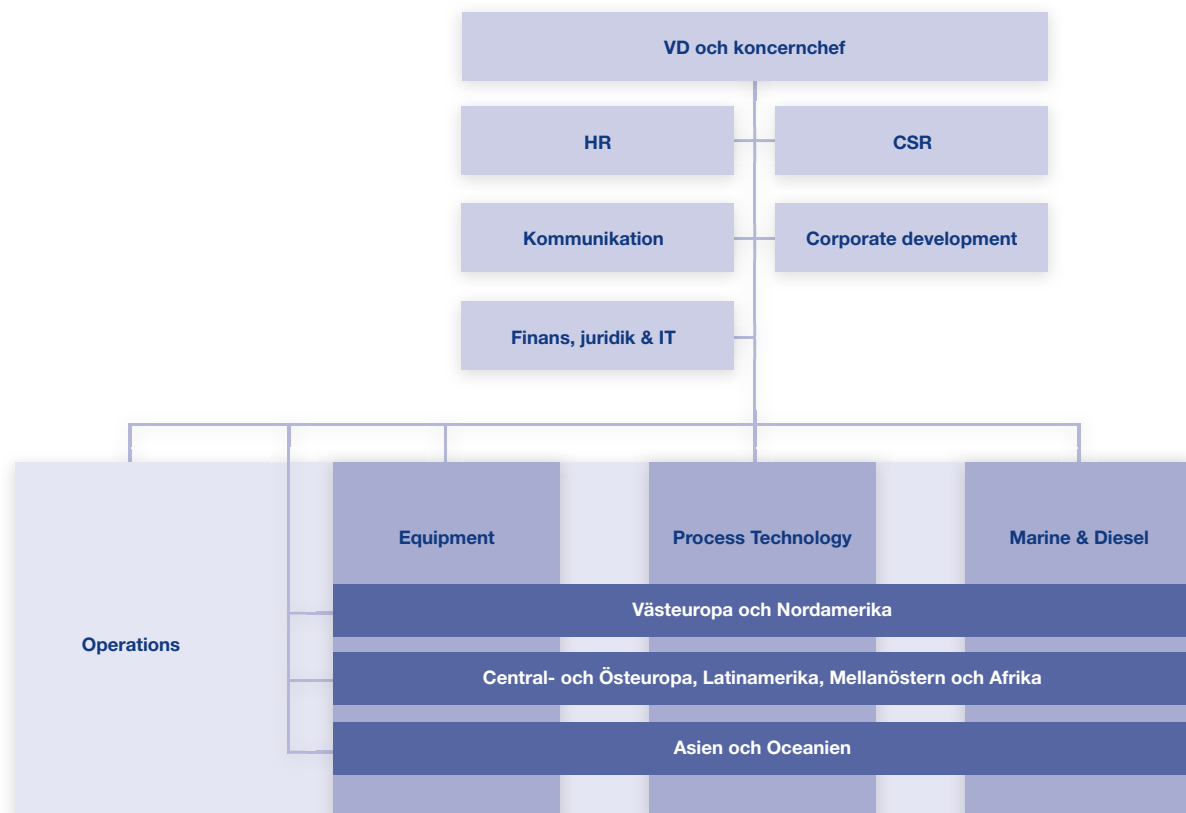
genomfördes en genomgång av inriktningen vad gäller förvärv avseende produkt, teknologi, kanal och geografi.

Ersättning till ledande befattningshavare, pensioner samt avgångsvederlag/upsägning

Ersättningsprinciperna för VD och den verkställande ledningen bestäms av årsstämman. För ytterligare information, se sidorna 107–109.

Operativ styrning

Alfa Lavals modell över den operativa styrningen är en matris där divisioner och segment går lodrätt ner genom den vågräta, geografiska delen. Operationsdivisionen, som hanterar produktionsrelaterade inköp, produktion, logistik och distribution, är den gemensamma försörjningskedjan för de säljande divisionerna.



Styrelsens rapport om intern kontroll

Det är styrelsens ansvar att se till att det finns en god intern kontroll för att skydda bolagets tillgångar och därmed ägarnas investeringar. Den interna kontrollen ska säkerställa att Alfa Lavals finansiella rapportering är tillförlitlig, att lagar, regler och tillämpliga redovisningsstandarder efterlevs samt att bolagets affärsprinciper följs. Kommunikationen av den finansiella informationen och rapporteringen ska i sin tur vara korrekt, relevant, saklig och transparent och den ska ske simultant. På så sätt underlättas ägarnas och omvärldens bedömningar av bolaget.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön inkluderar de interna styrinstrument som styrelsen fastslagit. Som styrinstrument i bolagets dagliga verksamhet används ett antal policydokument. Dessa prövas årligen samt omarbetas och uppdateras fortlöpande och inkluderar bland annat styrelsens arbetsordning, VD:s instruktioner, rapportinstruktioner, bolagets finanspolicy, dess affärsprinciper, investeringspolicy samt kommunikationspolicy.

Styrelsen ska se till att bolagets organisationsstruktur är logisk och transparent med tydliga roller, ansvar och processer. Vidare finns det även processer och arbetsordningar som täcker såväl styrelsens som utskottets arbete, med en tydlig inbördes arbetsfördelning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den ekonomiska rapporteringen och ska därför utvärdera verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och analys av viktiga nyckelfaktorer. Den ska även behandla bolagets delårsrapporter samt bokslutskommuniké.

Styrelsens revisionsutskott ska säkerställa att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Det följer upp effektiviteten i de interna kontrollsystemen samt går igenom de finansiella processerna för att säkerställa att den finansiella informationen kan härledas till underliggande finansiella system, att den är enligt lag och i linje med relevanta standarder. Det granskar även rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt behandlar bolagets finansiella rapporter. Utskottet övervakar, utvärderar och diskuterar väsentliga frågeställningar inom områdena redovisning och rapportering. Det utvärderar och hanterar även information om tvister och eventuella oegentligheter samt bistår ledningen i att identifiera och utvärdera de

främsta riskerna som kan ha bäring på verksamheten för att se till att ledningen inriktar arbetet på att hantera dessa. Revisionsutskottet har beslutanderätt om den interna revisionen och granskar även de externa revisorernas arbete, deras kvalifikationer och oberoende. Dess interna utskottsmöten samt mötena med internrevisionen, de externa revisorerna och olika specialister i den verkställande ledningen och dess supportfunktioner återrapporteras till styrelsen.

VD lyder under styrelsens utfärdade instruktioner och ska säkerställa att det finns en effektiv kontrollmiljö. Denne ansvarar för det löpande arbetet med den interna kontrollen och är ansvarig för att bolagets bokföring är enligt lag och att hanteringen av tillgångar sköts på ett tillfredställande sätt.

Den verkställande ledningen ska förvalta och underhålla det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Ledningen ska även tydligt verka för att alla anställda förstår kraven på, och den enskilda individens roll i, upprätthållandet av en god intern kontroll.

Internrevisionen rapporterar till ekonomi- och finansdirektören och är den funktion som praktiskt granskar och verkar för förbättring av internkontrollen, rapporterar resultatet till revisionsutskottet samt föreslår planeringen för de kommande sex till åtta månaderna.

Internrevisionen distribuerar rapporter från enskilda revisioner till berörda medlemmar av koncernledningen. För att säkerställa att konkreta åtgärder vidtas efter en internrevision, finns rutiner för löpande uppföljning av överenskomna åtgärder. Dessa baseras på överenskomst om tidplan med respektive ansvarig för enskilda aktiviteter.

Internrevisionen består av två interna revisorer kompletterat med bolagsinterna specialistresurser samt revisorer från revisionsbyrån KPMG. Under 2013 genomfördes 30 internrevisioner som hanterade ett brett spektrum av funktioner och frågeställningar. Omfattningen har fastställts av styrelsen och utgör exempelvis att granska:

- efterlevnaden av de system, riktlinjer, policys och processer som etablerats för koncernens affärsverksamhet.

- att det finns system som försäkrar att ekonomiska transaktioner genomförs, arkiveras och rapporteras på ett noggrant och lagligt sätt.

- möjligheter till att förbättra ledningens kontroll, bolagets lönsamhet samt organisation, vilka kan komma att identifieras under revisionerna.

Riskbedömning

Inom ramen för löpande verksamhet och uppföljning finns rutiner för riskbedömning vad gäller den finansiella rapporteringen. Dessa rutiner syftar till att identifiera och utvärdera de risker som kan påverka den interna kontrollen. Rutinerna omfattar bland annat riskbedömning i samband med strategisk planering, prognoser och förvävsaktiviteter samt processer för att fånga upp förändringar i redovisningsregler för att säkerställa att dessa förändringar på ett korrekt sätt återspeglas i den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturerna är utformade för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer är relevanta för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen.

Strukturerna omfattar dels en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig, ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka och i tid förebygga att en risk realiserar. Exempel på aktiviteter är tydliga beslutsprocesser samt beslutsordning avseende till exempel investeringar, avtal, förvärv och avyttringar, resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar samt automatiska kontroller i IT-systemen.

Information och kommunikation

Bolagets regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler för att säkerställa god styrning. Effektiviteten i denna kommunikation följs löpande upp för att trygga informationstillgängligheten. Vidare kan medarbetare kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov, genom både formella och informella kanaler. Det finns även tydliga riktlinjer för kommunika-

tionen med externa parter. Syftet är att ge en så korrekt bild som möjligt och även säkerställa att alla skyldigheter efterlevs.

Uppföljning

Uppföljning av den interna kontrollen utövas framför allt av två organ – Revisionsutskottet och Internrevisionen. Revisionsutskottet lägger fast de principer som skall gälla avseende redovisning och finansiell rapportering och utövar uppföljning av detta regelverk. Vidare träffar utskottet externrevisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning, diskutera utfall samt samordning av den externa och interna revisionen. Utskottet lägger även fast inriktning, omfattning och tidplaner för Internrevisionens arbete. Internrevisionen rapporterar resultatet av sina granskningar till revisionsutskottet och fortlöpande även till ledningen för eventuella åtgärder. Omfattningen av Internrevisionens arbete innefattar bland annat operationell effektivitet, efterlevnad av regler och riktlinjer samt kvaliteten på dotterbolagens finansiella

rapportering. Vidare finns det en årlig återkopplingsfunktion som riktas till bolagets ledande befattningshavare. Denna ska säkerställa att Alfa Laval's interna instruktioner och regler är fullt tillämpade. Samtliga chefer som rapporterar direkt till koncernledningen ska gå igenom de riktlinjer och regler som berör deras respektive område. De ska underteckna ett dokument som bekräftar att de är insatta i innebörden av dessa riktlinjer samt att de tillämpas inom deras ansvarsområde. Om det förekommer avvikelser jämfört med instruktionerna ska de specificera vilka åtgärder de ämnar vidta för att säkerställa uppfyllelse. Denna process syftar även till att öka transparensen och därmed underlätta de externa och interna revisorernas bedömning.

Lund i februari 2014

Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Alfa Laval AB, org.nr 556587-8054

Uppdrag och ansvarsfördelning

Vi har granskat bolagsstyrningsrapporten för år 2013 på sidorna 46–58. Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala oss om bolagsstyrningsrapporten på grundval av vår revision.

Granskningens inriktning och omfattning

Granskningen har utförts i enlighet med RevU 16, Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Det innebär att vi planerat

och genomfört revisionen för att med rimlig säkerhet uttala oss om att bolagsstyrningsrapporten inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för informationen i bolagsstyrningsrapporten. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att den är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Lund, den 3 mars 2014

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	60
Koncernens kassaflöden	72
Kommentarer till koncernens kassaflöden	73
Koncernens totala resultat	74
Kommentarer till koncernens totala resultat	75
Koncernens finansiella ställning	78
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	80
Förändringar i koncernens egna kapital	81
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	83
Moderbolagets kassaflöden	84
Moderbolagets resultat	84
Moderbolagets finansiella ställning	85
Förändringar i moderbolagets egna kapital	86
Kommentarer till boksluten	87
Redovisningsprinciper	87
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital	96
Finansiella risker	97
Operationella risker	101
Noter	104
Förslag till vinstdisposition	134
Revisionsberättelse	135
Tioårsöversikt	136
Definitioner	138

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alfa Laval AB (publ) får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2013.

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som Alfa Laval AB (publ) skall offentliggöra i enlighet med lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande genom att årsredovisningen publicerades på Alfa Laval's hemsida den 4 april 2014 klockan 10.00 och genom att den tryckta årsredovisningen skickades ut till aktieägarna i vecka 15, 2014 med start den 7 april 2014.

Alfa Laval AB är ett publikt aktiebolag. Bolagets säte är i Lund och bolaget är registrerat i Sverige under organisationsnummer 556587-8054. Huvudkontoret har besöksadressen Rudeboksvägen 1 i Lund och postadressen Box 73, 221 00 Lund, Sverige. Alfa Laval's hemsida är: www.alfalaval.com.

Finansiella rapporter

Följande delar av årsredovisningen är finansiella rapporter: förvaltningsberättelsen, tioårsöversikten, koncernens kassaflöden, koncernens totala resultat, koncernens finansiella ställning, förändringar i koncernens egna kapital, moderbolagets kassaflöden, moderbolagets resultat, moderbolagets finansiella ställning, förändringar i moderbolagets egna kapital samt notapparaten. Samtliga dessa har reviderats av revisorerna.

Bolagsstyrningsrapporten, som också har reviderats av revisorerna, återfinns på sidan 45.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen.

Bolaget hade 36 211 (34 629) aktieägare den 31 december 2013. Den största ägaren är Tetra Laval B.V., Nederländerna som äger 26,1 (26,1) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 6,4 till 0,7 procent. Dessa tio största aktieägare innehar 54,6 (51,4) procent av aktierna.

Verksamhet

Alfa Laval koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning av produkter och anläggningar baserat på tre huvudteknologier: separering/filtrering, värmeöverföring och flödeshantering.

Alfa Laval's verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner "Equipment", "Process

Technology" och "Marine & Diesel" som säljer till externa kunder och en division "Övrigt" som täcker inköp, produktion och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Laval's fyra rörelsesegment.

De tre affärsdivisionerna (rörelsesegmenten) är i sin tur indelade i ett antal kundsegment. Kunderna till Equipment-divisionen köper produkter, medan kunderna till Process Technology-divisionen köper system för processapplikationer. Kunderna till Marine & Diesel divisionen köper produkter och system för marina och off-shore applikationer samt för dieselmotorsverk. Equipment-divisionen består av fyra kundsegment: Industrial Equipment, OEM (Original Equipment Manufacturers), Sanitary Equipment och eftermarknadssegmentet Service. Process Technology-divisionen består av fyra kundsegment: Energy & Environment, Food Technology, Process Industry och eftermarknadssegmentet Service. Marine & Diesel divisionen består av tre kundsegment: Marine & Diesel Equipment, Marine & Offshore Systems och eftermarknadssegmentet Service.

Under 2013 har Alfa Laval bytt namn på de tre tidigare "Parts & Service" segmenten till enbart "Service" för att betona vikten av service och för att skapa fokus på det som ligger utanför reservdelar.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med prisutvecklingen på metaller, fluktuationer i större valutor och konjunkturutvecklingen. För ytterligare information, se avsnitten om finansiella och operationella risker och avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning, avsnittet om huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar och avsnittet om bedömningar under redovisningsprinciperna.

Företagsförvärv

Den kompletta informationen om förvärven återfinns i not 16. Nedan följer en kortare sammanfattning av respektive förvärv under 2013.

Niagara Blower Company

Den 29 maj 2013 förvärvade Alfa Laval det USA-baserade bolaget Niagara Blower

Company, en leverantör av energieffektiva, nischade värmeöverföringslösningar.

Företagets produkter anpassas till kundens specifika behov och är särskilt lämpade för användning inom olje- och gasprocessindustrin. De används även inom en rad andra industrier såsom kraft, livsmedel, drycker och läkemedel. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval, ger följande kommentar till förvärvet: "Förvärvet av Niagara Blower adderar nya och kompletterande produkter, främst luftkylda värmeväxlare, vilka ytterligare stärker vårt erbjudande till olje- och gasprocessindustrin. De stärker vårt amerikanska erbjudande och kommer gradvis även att inkluderas i vårt globala produktbudande." Niagara Blower Company är baserat i Buffalo, New York. Det genererade en omsättning på cirka MSEK 425 under 2012, med en lönsamhet väl över snittet för Alfa Laval. Alfa Laval avser att integrera Niagara Blower Company i segmentet Energy & Environment, inom Process Technology divisionen.

Snecma

Den 28 februari 2013 förvärvade Alfa Laval tillgångar och teknologi till en gasförbränningsenhet från företaget Snecma (Safran). Produkten, som kommer att ingå i erbjudandet från segmentet Marine & Offshore Systems, förväntas generera en försäljning på MSEK 40 under 2013. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval, kommenterar förvärvet: "Tack vare detta förvärv utökar och stärker vi ytterligare vårt erbjudande till den växande marknaden för transport av gas, ett område som traditionellt har höga inträdes-barriärer. Få företag kan erbjuda denna typ av säkerhetsutrustning."

Alfa Laval (India) Ltd

I ett pressmeddelande den 19 september 2011 kommunicerade Alfa Laval sitt förslag att förvärva samtliga utestående aktier i dotterbolaget Alfa Laval (India) Ltd, för att sedan ansöka om avnotering av aktierna från Bombay Stock Exchange samt National Stock Exchange of India. Förslaget ska ses mot bakgrund av ändrade regler i Indien, vilka kräver att Alfa Laval (India) Ltd ska ha ett publikt ägande på minst 25 procent eller ansöka om avnotering. I ett anbudsförfarande som slutfördes den 23 februari 2012 var

minoritetsaktieägare som tillsammans innehade mer än de nödvändiga 50 procent av det publika ägandet villiga att sälja till Alfa Laval till ett pris av INR 4 000 per aktie. Genom förvärvet av de 1,03 miljoner aktierna uppnådde Alfa Laval ett ägande om 94,5 procent, vilket möjliggjorde för Alfa Laval (India) Ltd att avnoteras från båda börserna den 12 april 2012. Kostnaden för förvärvet av aktierna uppgick till MSEK 553. Som en del i processen kunde de återstående minoritetsägarna sälja sina aktier till Alfa Laval för INR 4 000 under de kommande 12 månaderna. Under denna period har minoritetsägare med ytterligare 0,68 miljoner aktier sålt sina aktier till Alfa Laval för MSEK 340, vilket ökat Alfa Lavals ägande till 98,2 procent. Detta innebär att den totala förvärvskostnaden var MSEK 893.

Tranter Solarice GmbH

Den 22 februari 2013 förvärvade Alfa Laval de återstående minoritetsaktierna i bolaget Tranter Solarice GmbH i Tyskland.

Avyttring av fastigheter

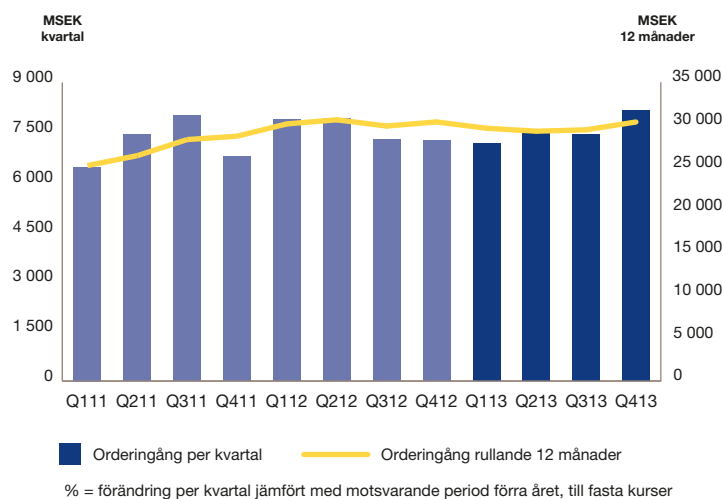
Under 2013 har en fastighet i Korea som användes av Onnuri sålts till bokfört värde utan någon resultat effekt.

Alfa Laval Aalborg BV har flyttat till Alfa Lavals kontor i Breda i Nederländerna under första halvan av 2013. Den utrymda fastigheten i Spijkenisse i Nederländerna skall säljas, men förväntas inte kunna säljas inom det närmaste året. En liten fastighet i Frankrike planeras att avyttras. Den är tom och har varit till salu under flera år. Den förväntas inte att kunna säljas inom det närmaste året. Alfa Laval Aalborgs fabrik i Vietnam är till salu eftersom det vietnamesiska bolaget håller på att stängas. Den förväntas inte att kunna säljas inom det närmaste året. Detta innebär att ingen av dessa fastigheter har omklassificerats till omsättningstillgång för försäljning. Verkligt värde för de aktuella fastigheterna överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 5 (4).

Under 2012 såldes en fastighet i Korea som användes av Onnuri för MSEK 21 med en realiserad förlust om MSEK -3. Utöver den fastighet som såldes under 2012 hade Onnuri ytterligare en fastighet i Sydkorea som var tom och planerades att säljas under inledningen av 2013. Den omklassificerades därför till omsättningstillgång för försäljning med MSEK 9.

Dessa avyttringar redovisas som jämförelsestörande i not 8 till rapporten över koncernens totala resultat.

Orderingång



Orderingången uppgick till MSEK 30 335 (30 339) under 2013.

Orderbrygga

Koncernen		
MSEK, om inte annat anges	2013	2012
Orderingång föregående år	30 339	28 671
Strukturförändringar ¹⁾	2,2%	1,6%
Organisk utveckling ²⁾	1,6%	4,7%
Valutaeffekter	-3,8%	-0,5%
Totalt	0,0%	5,8%
Orderingång innevarande år	30 335	30 339

Orderingången från eftermarknaden Service utgjorde 26,8 (26,4) procent av koncernens totala orderingång för 2013. Exklusive valutaeffekter ökade orderingången för reservdelar och service med 5,8 procent under 2013 jämfört med föregående år.

1) Förvärvade verksamheter är:

Niagara Blower Company per 29 maj 2013, Air Cooled Exchangers, LLC (ACE) per 31 december 2012, Gamajet Cleaning Systems Inc per 23 augusti 2012, Ashbrook Simon-Hartley per 1 augusti 2012 och Vortex Systems per 30 juni 2012.

2) Förändring exklusive förvärv av verksamheter.

Stora order

Stora order är order med ett värde över MEUR 5. Volymen av stora order är en viktig indikator på efterfrågeläget och följs upp separat inom Alfa Laval. En stor volym stora order innebär normalt också en god beläggning i fabriken. Under 2013 har Alfa Laval fått stora order för mer än MSEK 2 100 (2 475). Per kvartal har det sett ut som följer:

Under första kvartalet 2013 erhöll Alfa Laval stora order till ett värde av MSEK 445 (950):

- En order från det sydkoreanska varvet Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering (DSME) för leverans av Alfa Laval Aalborg värmare till en FPSO-anläggning (Floating Production, Storage and Offloading, dvs produktions-, lagrings och

avlastningsfartyg) som ska byggas i Sydkorea. Ordern, som bokats inom segmentet Marine & Offshore Systems, har ett värde av cirka MSEK 130 och leverans beräknas ske under 2013.

- En order för leverans av kompakta värmeväxlare till en anläggning för flytande naturgas (Liquefied Natural Gas/LNG) för skiffergas i USA. Ordern, som bokats inom segmentet Energy & Environment, har ett värde av cirka MSEK 55 och leverans beräknas ske under 2013.
- En order för leverans av oljereinigssystem till ett kraftverk i Mellanöstern. Ordern, bokad inom segmentet Energy & Environment, har ett värde av cirka MSEK 90 och leverans beräknas ske under 2013.
- En order för leverans av kompakta värmeväxlare till en gasanläggning som byggs i Ryssland. Ordern, bokad inom segmentet Energy & Environment, har

- ett värde av cirka MSEK 60 och leverans beräknas påbörjas under 2013 för att avslutas 2014.
- En order för leverans av plattvärmeväxlare för kylapplikationer i Kanada. Ordern, bokad inom segmentet Energy and Environment har ett värde av cirka MSEK 60 och leverans beräknas påbörjas 2013 och slutföras under 2014.
 - En order för leverans av Alfa Laval PureBallast system till ett ledande skeppsvarv i Sydkorea. Ordern, bokad inom segmentet Marine & Diesel Equipment, har ett värde av cirka MSEK 50. Leveransen beräknas inledas 2013 och slutföras under 2014.

Under andra kvartalet 2013 erhöll Alfa Laval stora order till ett värde av MSEK 310 (600):

- En order från MAN Diesel & Turbo för leverans av Alfa Laval PureSOx rökgasreningssystem till två kryssningsfartyg. Ordern, som omfattar fyra skrubbers, bokades inom segmentet Marine & Offshore Systems. Värdet är cirka MSEK 55 och leverans beräknas ske under 2013 och 2014.
- En order för leverans av Alfa Laval Packinox värmeväxlare till en petrokemisk anläggning i Mellanöstern. Ordern, bokad inom segmentet Process Industry, har ett värde av cirka MSEK 85 och leverans beräknas ske under 2013 och 2014.
- En order att leverera Alfa Laval PureSOx rökgasreningssystem för installation ombord på existerande fartyg. Ordern, som bokas i segmentet Marine & Offshore Systems, har ett värde på cirka MSEK 170. Leverans är planerad att ske under 2014.

Under tredje kvartalet 2013 erhöll Alfa Laval stora order till ett värde av MSEK 445 (475):

- En order för leverans av värme-återvinningssystem från Alfa Laval Aalborg till två dieselmotorer i

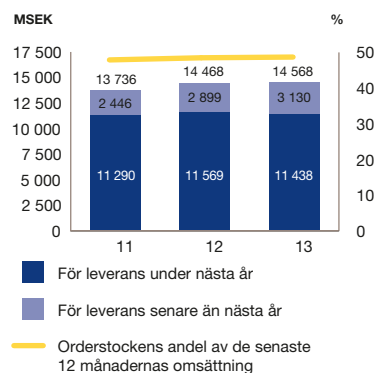
- Mellanöstern. Ordern, bokad inom segmentet Marine & Diesel Equipment, har ett värde av cirka MSEK 80. Leverans beräknas ske under 2013.
- En order för leverans av Alfa Laval Packinox värmeväxlare till en petrokemisk anläggning i Indien. Ordern, bokad inom segmentet Process Industry, har ett värde av cirka MSEK 185. Leverans beräknas ske under 2013 och 2014.
 - En order för leverans av kompakta värmeväxlare till en anläggning för flytande naturgas (Liquefied Natural Gas / LNG), för skiffergas i USA. Ordern, bokad inom segmentet Energy & Environment, har ett värde av cirka MSEK 50 och leverans beräknas ske under 2014.
 - En order för leverans av utrustning till Diageo, en ledande dryckestillverkare och ägare av bland annat varumärket Guinness. Ordern, bokad inom segmentet Food Technology, har ett värde av cirka MSEK 60 och leverans beräknas ske under 2014.
 - En order från en vegetabilieanläggning i Brasilien. Ordern, bokad inom segmentet Food Technology, har ett värde av cirka MSEK 70 och leverans beräknas ske under 2014.

Under fjärde kvartalet 2013 erhöll Alfa Laval stora order till ett värde av mer än MSEK 900 (450):

- En order i Ryssland för leverans av en komplett processlinje till en anläggning för utvinning av vegetabiliskt protein. Ordern, bokad inom segmentet Food Technology, har ett värde av cirka MSEK 75. Leverans beräknas ske under 2014.
- En order från ett sydkoreanskt företag för leverans av färskvattengeneratorer till en oljeplattform utanför Norges kust. Ordern, bokad inom segmentet Energy & Environment, har ett värde av cirka MSEK 90 och leverans beräknas ske under 2014.

- En order för leverans av Alfa Laval PureSOx rökgasreningssystem från det holländska rederiet Spliethoff. Ordern är bokad i segmentet Marine & Offshore Systems och leverans är planerad under 2014. På grund av ett sekretessavtal är Alfa Laval förhindrad att uppge värdet av ordern.
- En order för leverans av utrustning till ett ledande bryggeri i Brasilien. Ordern, bokad inom segmentet Food Technology, har ett värde av cirka MSEK 165 och leverans är planerad att påbörjas under 2014 och avslutas under 2015.
- En order för leverans av kompakta värmeväxlare till en produktionsanläggning för råolja i Kanada. Ordern, bokad inom segmentet Energy & Environment, har ett värde av cirka MSEK 100 och leverans beräknas ske under 2014 och 2015.
- En order för leverans av Alfa Laval OLMi värmeväxlare till en petrokemisk anläggning i USA. Ordern, bokad inom segmentet Process Industry, har ett värde av cirka MSEK 60 och leverans beräknas ske under 2014 och 2015.
- En order för leverans av utrustning till en offshore oljeplattform i Nordsjön. Ordern, bokad inom segmentet Energy & Environment, har ett värde av cirka MSEK 50 och leverans är planerad till 2014.
- En order för leverans av utrustning till en rysk processanläggning. Ordern, bokad inom segmentet Process Industry, har ett värde av cirka MSEK 100 och leverans beräknas ske under 2014.
- En order från ett ledande australiskt energibolag för leverans av ett unikt system för rening av avfallsvatten från naturgasproduktion. Ordern, bokad inom segmentet Energy & Environment, är värd cirka MSEK 90 och leverans beräknas ske 2014.
- En order för leverans av kompakta värmeväxlare till ett kärnkraftverk i Ryssland. Ordern, bokad inom segmentet Energy & Environment, har ett värde av cirka MSEK 90 och leverans är planerad att påbörjas under 2014 och slutföras 2016.

Orderstock 31 december



Orderstocken per 31 december 2013 uppgick till MSEK 14 568 (14 468). Exklusive valuta-effekter och justerat för förvärv av verksamheter var orderstocken 3,7 procent högre än orderstocken per utgången av 2012.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till MSEK 29 934 (29 813) under 2013.

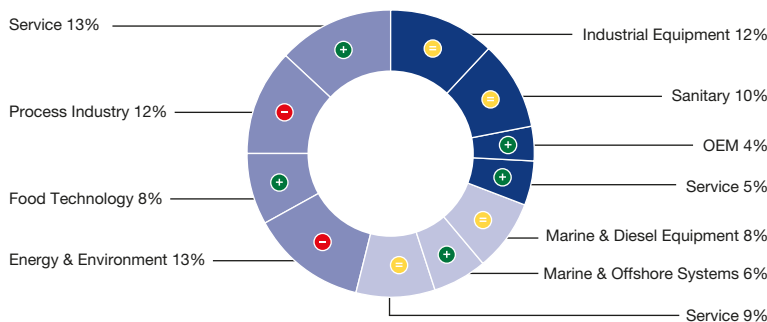
Omsättningsbrygga

Koncernen		
MSEK, om inte annat anges	2013	2012
Nettoomsättning föregående år	29 813	28 652
Strukturförändringar	2,9%	3,5%
Organisk utveckling	1,2%	0,9%
Valutaeffekter	-3,7%	-0,3%
Totalt	0,4%	4,1%
Nettoomsättning innevarande år	29 934	29 813

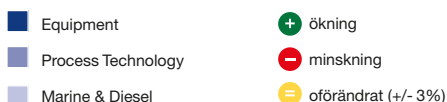
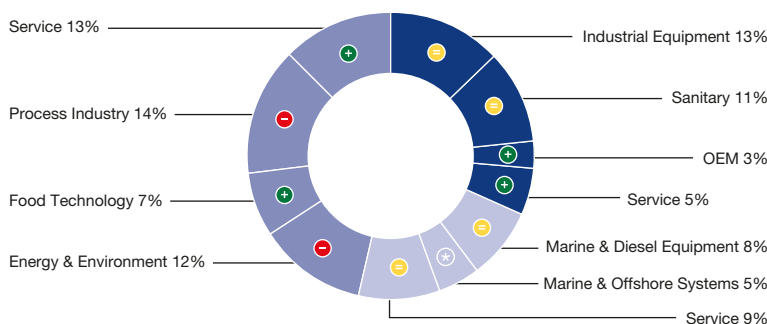
Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 26,7 (26,6) procent av koncernens totala nettoomsättning för 2013. Exklusive valuta-effekter ökade nettoomsättningen för reservdelar och service med 5,1 procent under 2013 jämfört med föregående år.

Orderingång per kundsegment

Orderingång per kundsegment 2013



Orderingång per kundsegment 2012



Jämfört med föregående år, till fast kurs justerat för förvärv av verksamheter.

* Nytt kundsegment, ingen motsvarande period förra året existerar.

Rörelsesegment

EQUIPMENT-DIVISIONEN

Equipment-divisionen består av fyra kundsegment: Industrial Equipment, OEM (Original Equipment Manufacturers), Sanitary Equipment och eftermarknadssegmentet Service.

Orderingång och nettoomsättning

(samtliga kommentarer är exklusive valutaeffekter)

Utvecklingen för Equipment-divisionen under 2013 har varit som följer, kvartal för kvartal:

Orderingången gick ned något under det första kvartalet 2013 jämfört med det sista kvartalet 2012. Nedgången var mest

påtaglig inom Sanitary segmentet, medan Service överlag hade en bra utveckling. Från ett geografiskt perspektiv redovisades bra tillväxt i USA, Frankrike och den adriatiska regionen. Den nordiska regionen och Kina gick dock ned jämfört med föregående kvartal, negativt påverkade av icke återkommande order inom Sanitary. Sanitary backade jämfört med det föregående kvartalet, eftersom de stora projekt som bokades i det fjärde kvartalet, främst till kunder på mejerimarknaderna i USA, Kina och den nordiska regionen, inte upprepades. Applikationer för hygienartiklar hade en bra utveckling och

regioner som utvecklades bra inkluderade Mellaneuropa, den adriatiska regionen och Frankrike. Industrial Equipment minskade något från det föregående kvartalet, främst beroende på en svag utveckling inom fjärrvärme. Samtidigt ökade efterfrågan från kylningsmarknaden. Både USA och Kina växte jämfört med det föregående kvartalet, medan de nordiska länderna och Ryssland minskade, negativt påverkade av utvecklingen inom fjärrvärme. OEM var oförändrat från det fjärde kvartalet 2012 då den långvariga kalla vintern i vissa delar av världen innebar lägre efterfrågan från kunder som tillverkar luftkonditioneringsenheter. Samtidigt registrerades tillväxt från tillverkare av värmepannor.

Orderingången växte under det andra kvartalet jämfört med det första, genom en säsongsbetingad ökning i efterfrågan för segmenten Industrial Equipment och OEM. Från ett geografiskt perspektiv var utvecklingen bra i stora marknader såsom de nordiska länderna, Kina och Mellaneuropa. Orderingången i USA var oförändrad jämfört med det första kvartalet. Industrial Equipment visade betydande tillväxt jämfört med det föregående kvartalet, beroende på säsongseffekten i uppvärmnings- och kylningsapplikationerna. Båda gick generellt bra, speciellt i de nordiska länderna, Ryssland och Kina. Också marknadsenheterna fluids & utilities och energi & transport bidrog till segmentets positiva utveckling. Sanitary gick upp något jämfört med första kvartalet till följd av bra efterfrågan på produkter till dryckes- och mejerapplikationer. Den mindre marknadsenheten läkemedel & personlig hygien, minskade något. Inom OEM (Original Equipment Manufacturers) ökade orderingången betydligt från tillverkare av värmepumpar och luftkonditioneringsenheter, då säsongen för att göra uppvärmnings- och kylningsinstallationer startade. En annan faktor som bidrog till tillväxten var den positiva utvecklingen för nya produkter, som sedan de lanserades har fortsatt att attrahera kunder. Efterfrågan på reservdelar och service var oförändrad från föregående kvartal.

Orderingången minskade något under det tredje kvartalet jämfört med det andra, orsakat av en nedgång i Industrial Equipment och OEM. Från ett geografiskt perspektiv minskade efterfrågan i USA och de nordiska länderna, medan många utvecklingsekonomier såsom Kina, Ryssland och Indien liksom länder i Sydostasien utvecklades väl. Industrial Equipment mötte lägre efterfrågan, negativt påverkat av produkter som går till kylningsapplikationer. Efterfrågan på produkter för

Equipment-divisionen

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Orderingång	9 604	9 701
Orderstock*	1 495	1 583
Nettoomsättning	9 595	9 476
Rörelseresultat**	1 306	1 389
Avskrivningar	173	162
Investeringar	57	46
Tillgångar*	5 955	5 804
Skulder*	910	986
Antal anställda*	2 742	2 813

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut.

Förändring exklusive valutaeffekter

Koncernen						
Orderingång				Omsättning		
%	Struktur- förändringar	Organisk utveckling	Totalt	Struktur- förändringar	Organisk utveckling	Totalt
2013/2012	0,7	1,2	1,9	0,7	3,5	4,2
2012/2011	0,5	1,6	2,1	0,6	-0,1	0,5

HVAC-applikationer förblev dock oförändrad då säsongeffekten från det andra kvartalet fortsatte. Inom OEM (Original Equipment Manufacturers) minskade orderingången från tillverkare av luftkonditioneringsaggregat eftersom högre orderingång i det förra kvartalet avseende utfasning av äldre produkter bland dessa tillverkare inte fortsatte. Efterfrågan på produkter riktade till applikationer för pannor och värmepumpar växte i volym. Sanitary var oförändrat, men mötte god efterfrågan på produkter till applikationer för drycker, läkemedel och personlig hygien. Efterfrågan på reservdelar och service var oförändrad från det föregående kvartalet.

Orderingången var oförändrad under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje kvartalet eftersom en svag nedgång i Industrial Equipment uppvägdes av tillväxt i Sanitary, medan OEM hade oförändrad efterfrågan. Från ett geografiskt perspektiv var utvecklingen bra i marknader såsom Nordamerika och Norden, medan efterfrågan i Kina minskade, påverkat av icke upprepade läkemedelsprojekt liksom en viss säsongvariation inom marknadsenheten Komfort. Sanitary visade tillväxt i kvartalet till följd av bra efterfråga på produkter som går till bryggeri, mejeri och andra livsmedelsapplikationer. Marknadsenheten personlig omvårdnad redovisade också en bra utveckling, medan order på produkter som går till läkemedel minskade

något då projekt inte upprepades. Industrial Equipment erfor en svag nedgång orsakat av lägre efterfrågan på produkter för HVAC applikationer, beroende på vintersäsongen. Efterfrågan på andra applikationer var oförändrad. Inom OEM var orderingången oförändrad. Efterfrågan från pannstillverkare fortsatte att växa, orsakat av nya produkter. Samtidigt minskade efterfrågan något på produkter för andra HVAC applikationer, påverkat av säsongvariationer. Efterfrågan på service och reservdelar var oförändrad från föregående kvartal.

Rörelseresultat

(exklusive jämförelsestörande poster)

Minskningen i rörelseresultat under 2013 jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av en negativ pris-/mixvarians och högre försäljnings- och administrationskostnader samt utvecklingskostnader, delvis motverkat av en högre försäljningsvolym.

PROCESS TECHNOLOGY-DIVISIONEN

Process Technology-divisionen består av fyra kundsegment: Energy & Environment, Food Technology, Process Industry och eftermarknadssegmentet Service.

Orderingång och nettoomsättning

(samtliga kommentarer är exklusive valutaeffekter)

Utvecklingen för Process Technology-

divisionen under 2013 har varit som följer, kvartal för kvartal:

Efterfrågan gick ned något under det första kvartalet från det föregående kvartalet, främst orsakat av färre stora order inom Process Industry segmentet och marknadsenheten miljö. Energirelaterade områden såsom olja & gas och kraft redovisade emellertid stark tillväxt, medan Service var oförändrat. Geografiskt växte Nordamerika, Latinamerika var stabilt, Europa var nästintill oförändrat och Asien minskade. Energy and Environment visade bra tillväxt jämfört med det föregående kvartalet, främst genom stora order, speciellt för utvinning av olja och gas. Denna sektor visade fortsatt styrka med omfattande pågående investeringsprogram. Marknadsenheten kraft hade ett starkt kvartal och bidrog också till den positiva utvecklingen. Även om basaffären* växte erfor miljöaffären en mindre nedgång, vilket berodde på färre stora order. Process Industry minskade, främst beroende på färre stora order jämfört med fjärde kvartalet 2012. Basaffären hade dock en stabil utveckling, vilket återspeglade den underliggande aktivitetsnivån i slutmarknaderna. Food Technology visade en nedgång jämfört med det föregående kvartalet, påverkat av utvecklingen inom marknadsenheterna bryggeri och drycker & flytande livsmedel. Marknadsenheten vegetabiloljeteknologi, som är den största delen av segmentet, noterade emellertid stark tillväxt. Detta återspeglade en fortsatt stark aktivitetsnivå inom industrin, med både uppgraderingar och kapacitetsinvesteringar, främst i Latinamerika och Asien.

Efterfrågan var totalt sett oförändrad under det andra kvartalet jämfört med det första kvartalet eftersom Food Technology och Process Industry rapporterade stabil tillväxt, medan Energy & Environment minskade. Geografiskt var bilden också blandad. Europa och Asien var båda stabila, Latinamerika rapporterade ett starkt kvartal, medan Nordamerika minskade, delvis till följd av nämnda utveckling för Energy & Environment. Minskningen för Energy & Environment var delvis ett resultat av icke upprepade stora order. Det är också en återspeglning av det faktum att den mycket höga aktivitetsnivån bland slutkunder och entreprenadföretag inom olje- och gasindustrin har lett till att vissa investeringar blir uppskjutna beroende på brist på resurser att genomföra investeringarna. Den generella aktivitetsnivån inom olja och gas är emellertid fortsatt hög, med betydande pågående investeringsprogram. Marknadsenheten

* Basaffären och basorder avser order med ett ordervärde om mindre än MEUR 0,5.

Process Technology-divisionen

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Orderingång	13 935	14 081
Orderstock*	8 393	8 358
Nettoomsättning	13 813	12 812
Rörelseresultat**	2 479	2 194
Avskrivningar	297	230
Investeringar	98	110
Tillgångar*	10 828	10 608
Skulder*	4 029	4 304
Antal anställda*	5 256	5 085

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut.

Förändring exklusive valutaeffekter

Koncernen						
Orderingång				Omsättning		
%	Struktur- förändringar	Organisk utveckling	Totalt	Struktur- förändringar	Organisk utveckling	Totalt
2013/2012	4,3	-0,9	3,4	6,2	6,3	12,5
2012/2011	2,2	9,2	11,4	2,0	4,2	6,2

kraft minskade också, beroende på icke upprepade order, medan miljöaffären hade en stark utveckling, speciellt för stora order. Process Industry rapporterade tillväxt under kvartalet jämfört med föregående kvartal eftersom basaffären växte, vilket återspeglade en fortsatt fördelaktig stämning inom slutmarknaderna. Stora order låg kvar på samma nivå som under förra kvartalet. Food Technology visade stark tillväxt jämfört med föregående kvartal för både basaffären och stora order. Strukturella tillväxtfaktorer fortsätter att generera order. Marknadsenheten bryggeri ökade genom fler stora kontrakt, medan marknadsenheten livsmedelslösningar växte som ett resultat av en starkare basaffär. Marknadsenheten vegetabilolja minskade något från det första kvartalet, men låg fortfarande kvar på en mycket bra nivå, vilket återspeglade en stark aktivitet i Asien liksom Central- och Östeuropa. Service var oförändrat jämför med det första kvartalet.

Process Technology redovisade en ökning i efterfrågan under det tredje kvartalet jämfört med det föregående kvartalet genom en gynnsam utveckling inom både Process Industry och Energy & Environment. Basaffären redovisade en begränsad nedgång. Geografiskt växte Nord- och Sydamerika, liksom Asien och Väst Europa. Över lag

hade BRIK-länderna en bra utveckling, medan Östeuropa redovisade en allmän nedgång. Energy & Environment redovisade stadig tillväxt, orsakat av en positiv utveckling för stora order. Olja & gas utvecklades bra, vilket återspeglade en fortsatt positiv stämning och hög aktivitetsnivå. Den positiva utvecklingen kom till stånd trots trenden av att investeringar blir uppskjutna beroende på brist på resurser att genomföra investeringarna. Marknadsenheten kraft hade ett starkt kvartal och miljöaffären redovisade tillväxt, med stabila marknadsförhållanden. Process Industry växte också under kvartalet, orsakat av marknadsenheten raffinaderi, som ökade genom en stor energieffektivitetsorder i Indien. Food Technology minskade något från en bra nivå, eftersom marknadsenheten livsmedelslösningar minskade, vilket var delvis relaterat till icke upprepade stora order. Bryggeri, å den andra sidan, noterade en högre nivå baserat på en uppgång i basaffären liksom i stora order. Marknadsenheten vegetabilolja växte också genom en stor order i Latinamerika, en region med en över lag positiv stämning. Efterfrågan på reservdelar och service växte under kvartalet. En mycket stark utveckling för stora order bidrog till den positiva utvecklingen. Regionalt var den starkaste utvecklingen i Asien.

Process Technology visade en stark ökning i efterfrågan under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje kvartalet, orsakat av en mycket positiv utveckling inom segmenten Energy & Environment och Food Technology. Stora order uppnådde en nivå väsentligt över det kvartalsvisa genomsnittet, men också basaffären redovisade god tillväxt. Geografiskt växte Nordamerika och i ännu högre grad Latinamerika. En mycket stark utveckling kunde också ses i Östeuropa, medan BRIK-länderna levererade tillväxt i linje med genomsnittet för divisionen. Energy & Environment redovisade mycket stark tillväxt, genom stora order inom olje- och gassektorn. Marknadsenheten Kraft bidrog till den positiva utvecklingen eftersom stora kärnkraftsorder säkrades, vilket återspeglade en ökad aktivitetsnivå inom sektorn. Basaffären visade en positiv utveckling under kvartalet. Process Industry minskade jämfört med det tredje kvartalet, orsakat av en lägre nivå av stora order inom marknadsenheten Raffinaderi. Alla andra områden inom Process Industry visade en stark utveckling och segmentet genererade också en stabil tillväxt för basaffären. Stark tillväxt karakteriserade alla områden inom Food Technology, med undantag av Vegetabilolja, som påverkades av att vissa stora order inte upprepades. Marknadsenheten Protein gick mycket bra liksom marknadsenheten Bryggeri, orsakat av en mycket stor order till ett bryggeriprojekt i Latinamerika. Basaffären fortsatte att utvecklas fördelaktigt. Efterfrågan på reservdelar och service fortsatte att växa under kvartalet. Den höga nivån av större order, som redovisats under tidigare kvartal, fortsatte.

Rörelseresultat

(exklusive jämförelsestörande poster)

Ökningen i rörelseresultat under 2013 jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av högre försäljningsvolym, delvis motverkat av en negativ mixvarians och högre försäljningskostnader.

MARINE & DIESEL DIVISIONEN

Marine & Diesel divisionen består av tre kundsegment: Marine & Diesel Equipment, Marine & Offshore Systems och eftermarknadssegmentet Service.

Orderingång och nettoomsättning

(samtliga kommentarer är exklusive valutaeffekter)

Utvecklingen för Marine & Diesel divisionen under 2013 har varit som följer, kvartal för kvartal:

Orderingången för Marine & Diesel divisionen växte avsevärt under det första kvartalet 2013 jämfört med det fjärde kvartalet 2012, genom tillväxt för basaffären liksom några stora order inom miljö- och offshoreapplikationerna. Segmentet Marine & Diesel Equipment hade en återhämtning i efterfrågan, med stabil tillväxt inom hela det traditionella marina sortimentet, dieselmotverk och i synnerhet marina miljölösningar. Det senare inkluderade en stor order på system för behandling av ballastvatten värd MSEK 50. Segmentet Marine & Offshore Systems redovisade också tillväxt i spåren av en stor offshore gasorder i Sydkorea, värd ungefär MSEK 130. Basaffären visade en stabil utveckling jämfört med det föregående kvartalet. Efterfrågan på reservdelar och service visade tillväxt jämfört med det föregående kvartalet, främst beroende på bra aktivitet inom reparationer.

Orderingången för Marine & Diesel divisionen växte under det andra kvartalet jämfört med det första, orsakat av fortsatt tillväxt i basaffären liksom stora order för avgasrening. Marine & Diesel Equipment slutade på samma nivå som det föregående kvartalet. Basaffären inom Marine växte, vilket började återspegla en ökning av kontrakteringen hos varven då kunder tycks dra fördel av de låga skeppsbyggnadspri-

serna för att investera i nya mycket energieffektiva fartyg. Miljölösningar minskade jämfört med föregående kvartal, eftersom en stor order på system för behandling av ballastvatten bokad i första kvartalet inte upprepades. Efterfrågan på utrustning för landbaserade dieselmotverk minskade jämfört med det första kvartalet, beroende på en allmänt låg aktivitet på marknaden. Marine & Offshore Systems hade ett bra kvartal, vilket reflekterade en stark utveckling för basaffären liksom ökande efterfrågan på miljölösningar för avgasrening, Alfa Laval PureSOx. Efterfrågan på reservdelar och service minskade under det andra kvartalet jämfört med det första, eftersom stora reparationsorder bokade under det föregående kvartalet inte upprepades.

Orderingången för Marine & Diesel divisionen gick ned under det tredje kvartalet jämfört med det andra, beroende på att stora order på avgasrening inte upprepades och på en nedgång i efterfrågan på andra miljölösningar. Efterfrågan på reservdelar och service var oförändrad. Marine & Diesel Equipment segmentet gick ned från det föregående kvartalet, påverkat av en nedgång för basaffären liksom för miljölösningar. Den underliggande trenden är dock fortfarande positiv, till följd av den fortsatta tillväxten i orderingång för varven och fortsatt bra in-

tresse för miljöprodukter och miljöapplikationer. Marknadsenheten dieselmotkraft hade en stark utveckling till följd av en stor order i Mellanöstern. Marine & Offshore Systems segmentet redovisade en nedgång i orderingången jämfört med det andra kvartalet eftersom stora order för avgasrening inte upprepades. Marknadsenheten offshore-system, där orderingången tenderar att variera, hade också en nedgång, medan basaffären hos marknadsenheten marina system visade stabil tillväxt.

Orderingången för Marine & Diesel divisionen ökade under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje, eftersom tillväxten i orderingången till varven under året resulterade i hög efterfrågan hos båda nyförsäljningssegmenten. En ytterligare positiv påverkan kom från en stor order för avgasreningssystemet Alfa Laval Pure SOx. Marine & Diesel Equipment segmentet mötte generellt högre efterfrågan än under det föregående kvartalet, även om efterfrågan på utrustning för dieselmotverk minskade. Den positiva utvecklingen förklarades istället av den höga kontrakteringen till varven, vilken genererade god tillväxt för basaffären inom Marine Equipment. Miljölösningar bidrog också till tillväxt, lyft av en ökad efterfrågan på Pure Dry. Marine & Offshore Systems segmentet ökade betydligt jämfört med det tredje kvartalet, återspeglade en positiv utveckling över hela linjen. Tillväxt registrerades för basaffären inom Marine Systems, för Offshore Systems och också för avgasrening, det senare beroende på en order på utrustning som skall eftermonteras ombord på fem fartyg ägda av den holländska redaren Spliethoff. Efterfrågan på reservdelar och service var lägre än under det tredje kvartalet beroende på minskad reparationsaktivitet.

Rörelseresultat

(exklusive jämförelsestörande poster)

Minskningen i rörelseresultat under 2013 jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av minskad försäljningsvolym, delvis motverkat av lägre kostnader för försäljning och administration.

Marine & Diesel divisionen

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Orderingång	6 796	6 557
Orderstock*	4 680	4 527
Nettoomsättning	6 526	7 525
Rörelseresultat**	1 243	1 458
Avskrivningar	204	224
Investeringar	49	38
Tillgångar*	8 101	8 309
Skulder*	2 167	2 043
Antal anställda*	2 945	3 346

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut.

Förändring exklusive valutaeffekter

Koncernen		
Orderingång		
%	Struktur- förändringar	Organisk utveckling
2013/2012	–	7,5
2012/2011	3,3	-0,8
Omsättning		
%	Struktur- förändringar	Organisk utveckling
2013/2012	–	-10,3
2012/2011	11,8	-5,1

ÖVRIGT

Övrigt täcker inköp, produktion och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter.

Övrigt		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Orderingång	0	0
Orderstock*	0	0
Nettoomsättning	0	0
Rörelseresultat**	-581	-541
Avskrivningar	336	318
Investeringar	291	337
Tillgångar*	5 236	5 395
Skulder*	2 442	2 188
Antal anställda*	5 365	5 175

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut.

Information om geografiska områden

Samtliga kommentarer återspeglar den kvartalsvisa utvecklingen under året och är exklusive valutakurseffekter.

Västeuropa inklusive Norden

Orderingången minskade under det första kvartalet jämfört med det föregående kvartalet, påverkat av att färre stora kontrakt bokades i Process Technology divisionen. Basaffären* hade emellertid en överlag positiv utveckling. Service utvecklades positivt över hela regionen och en bra utveckling redovisades också för Marine & Diesel Equipment och OEM. Från ett regionalt perspektiv utvecklades Frankrike och Mellaneuropa positivt, medan de iberiska och nordiska säljregionerna minskade som ett resultat av de färre stora kontrakten.

Orderingången ökade under det andra kvartalet jämfört med det första, genom en bra utveckling i de flesta länder och regioner. Både basaffären och stora projekt utvecklades positivt. De segment som gick särskilt bra var Industrial Equipment, OEM, Food Technology och Marine Offshore Systems. För Service var efterfrågan oförändrad över regionen jämfört med det föregående kvartalet.

Orderingången gick ned under det tredje kvartalet jämfört med det andra, påverkat av utvecklingen i säljregioner såsom Norden, Frankrike, Benelux, Adriatiska halvön och Iberiska halvön. Nedgången var huvudsakligen inom basaffären för en majoritet av segmenten. Mellaneuropa visade dock fortsatt tillväxt, liksom Storbritannien, orsakat av stora projekt inom bryggeri och process-

industrier. Service minskade under kvartalet.

Orderingången ökade under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje till följd av en positiv utveckling för både basaffären och stora order. En majoritet av säljregionerna/länderna ökade och speciellt väl utvecklades Norden, Benelux och den adriatiska regionen. Främst bland segmenten var Sanitary, Marine & Offshore Systems och Energy & Environment. Efterfrågan på reservdelar och service utvecklades också positivt i hela regionen.

Centrala och östra Europa

Centrala och östra Europa redovisade en stark ökning i orderingång under det första kvartalet jämfört med det fjärde kvartalet 2012. Basaffären var stabil och Service hade en mycket bra utveckling. Den främsta orsaken var emellertid en ökning i stora order, främst inom olja & gas samt raffinaderi i Ryssland. Ryssland var därför det land som visade bäst utveckling, följt av Polen, de baltiska staterna och Turkiet.

Centrala och östra Europa rapporterade en stark ökning i orderingång under det andra kvartalet jämfört med det första. Tillväxten orsakades av en mycket bra utveckling för basaffären, för både Equipment och Process Technology, liksom för Service. Stora order minskade något, påverkat av utvecklingen i Ryssland. Som helhet var landet fortfarande på en oförändrad nivå jämfört med det föregående kvartalet hjälpt av en positiv utveckling för basaffären. Med Ryssland oförändrat förklaras tillväxten i regionen av ökad efterfrågan i Centraleuropa liksom Polen och de baltiska staterna.

Centrala och östra Europa rapporterade en svag minskning i orderingång under det tredje kvartalet jämfört med det andra, orsakat av Polen och Turkiet. De två länderna påverkades av en lägre basaffär inom Process Technology divisionen liksom av icke upprepade stora kontrakt. Nedgången dämpades av god tillväxt i Ryssland, där speciellt Equipment divisionen hade ett mycket starkt kvartal. Serviceaffären fortsatte att utvecklas väl inom hela regionen under kvartalet.

Centrala och östra Europa rapporterade en stark ökning i orderingången under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje, främst tack vare en mycket positiv utveckling i Ryssland, Polen och de baltiska staterna. Ryssland noterade ett rekordkvartal, genom tre stora order inom kraft, stärkelse och livsmedel.

Nordamerika

Orderingången ökade under det första kvartalet jämfört med det föregående kvartalet, både i USA och i Kanada. Basaffären bidrog till denna positiva utveckling, men den främsta förklaringen var utvecklingen för stora projekt. Både Energy & Environment och OEM gick speciellt bra i kvartalet, medan Service minskade något.

Under det andra kvartalet minskade orderingången jämfört med det första kvartalet, eftersom stora projekt inte upprepades. Basaffären var dock oförändrad. En förklaring till minskningen var olja- och gassektorn inom segmentet Energy & Environment där kunder, på grund av en generellt hög aktivitetsnivå tvingades skjuta upp vissa projekt beroende på resursbrist. De segment som gick bra var Industrial Equipment, OEM och Process Industry. Service rapporterade en oförändrad efterfrågan jämfört med första kvartalet.

Orderingången var oförändrad under det tredje kvartalet jämfört med det föregående kvartalet, eftersom USA redovisade fortsatt tillväxt, medan Kanada minskade. Basaffären växte och det var också en fortsatt positiv utveckling för reservdelar och service. Ur ett segmentperspektiv gick Food Technology bra, medan den starkaste utvecklingen noterades i Energy & Environment.

Orderingången för regionen ökade under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje kvartalet, främst beroende på stora projekt, med en bra utveckling i både USA och Kanada. Basaffären gick också bra då efterfrågan fortsatte att växa. Utvecklingen var starkast inom segmenten Sanitary, Industrial Equipment, Process Industry och Food Technology. Efterfrågan på reservdelar och service ökade jämfört med det tredje kvartalet.

* Basaffären och basorder avser order med ett ordervärde om mindre än MEUR 0,5.

Latinamerika

Orderingången var nästintill oförändrad under det första kvartalet jämfört med det fjärde kvartalet 2012. En nedgång i nyförsäljning för divisionerna Marine & Diesel och Equipment uppvägdes av en ökning av projektorder i Process Technology divisionen. Service hade en allmänt god utveckling. Geografiskt redovisades den bästa utvecklingen i Brasilien och Mexiko, genom projekt avseende investeringar inom raffinaderi- och livsmedelssektorer.

Orderingången ökade under det andra kvartalet jämfört med det föregående kvartalet, orsakat av stora order inom livsmedels- och olje- och gassektorer. Basaffären rapporterade också tillväxt och orderingången utvecklades generellt bra i alla länder i regionen.

Orderingången växte under det tredje kvartalet jämfört med det föregående kvartalet, orsakat av en mycket stark utveckling i Brasilien och Mexiko. Brasilien hade en mycket bra utveckling för basaffären, tillsammans med ett antal stora order inom olja & gas, marin och vegetabilolja. Mexiko ökade genom en bra utveckling inom Equipment divisionen och Process Technology divisionen hade en stor order inom olje- och gassektorn som adderade på den positiva utvecklingen för basaffären. Serviceaffären fortsatte att utvecklas bra inom hela regionen under kvartalet.

Orderingången ökade under det fjärde kvartalet jämfört med det föregående kvartalet genom en stark tillväxt i Brasilien och Argentina. Brasilien hade en speciellt positiv

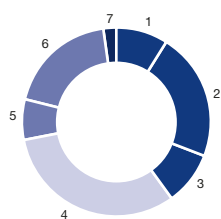
utveckling, som gällde både för basaffären och för stora order, där de senare dominerades av ett stort bryggeriprojekt. Argentinas tillväxt kom från en bra utveckling för basaffären inom Process Technology divisionen.

Asien

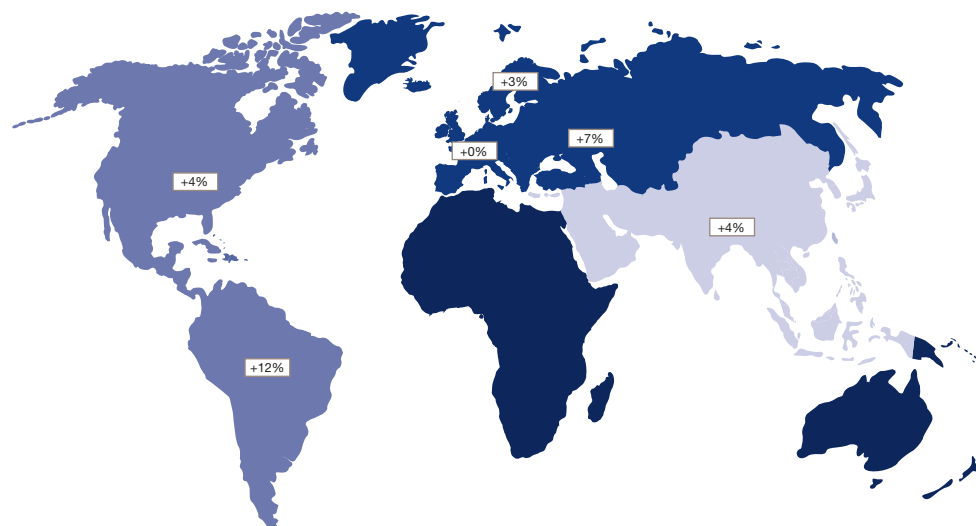
Orderingången var oförändrad under det första kvartalet jämfört med det föregående kvartalet. Efterfrågan på reservdelar och service var också på samma nivå som under det fjärde kvartalet, medan Equipment divisionen minskade något beroende på en lägre orderingång för Sanitary. Process Technology divisionen minskade också, eftersom färre stora order bokades under det första kvartalet jämfört med det fjärde. Samtidigt noterade mindre projekt inom

Information om geografiska områden

Orderingång 2013

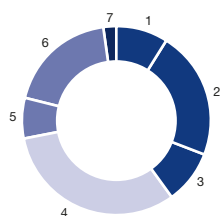


1 Norden	9%
2 Västeuropa	22%
3 Central- och Östeuropa	9%
4 Asien	32%
5 Latinamerika	7%
6 Nordamerika	19%
7 Övriga	2%

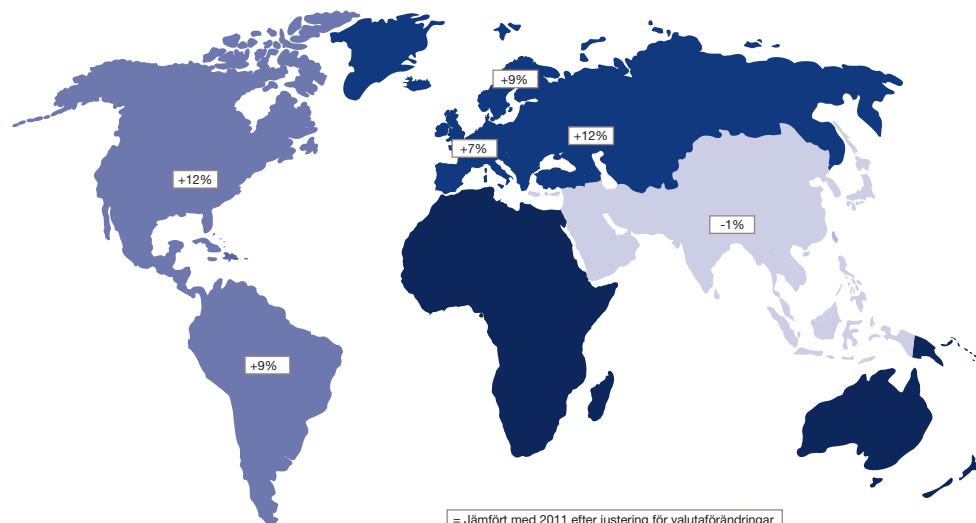


= Jämfört med 2012 efter justering för valutaförändringar

Orderingång 2012



1 Norden	9%
2 Västeuropa	22%
3 Central- och Östeuropa	9%
4 Asien	32%
5 Latinamerika	7%
6 Nordamerika	19%
7 Övriga	2%



= Jämfört med 2011 efter justering för valutaförändringar

raffinaderi, vegetabilolja och life science en hög aktivitetsnivå över hela regionen. Den bästa utvecklingen var inom Marine & Diesel divisionen och i synnerhet för system för behandling av ballastvatten, marina ångpannor och det traditionella sortimentet inom Marine & Diesel Equipment. Sydkorea, Malaysia och Japan var de bäst presterande länderna. Kina minskade något då projektaffären i landet fortsatte att vara i ett vänta och se läge, med undantag för Process Industry, som hade en stark tillväxt jämfört med föregående kvartal.

Orderingången visade tillväxt under det andra kvartalet jämfört med det första kvartalet, genom en särskilt stark utveckling för basaffären inom alla tre divisionerna. Equipment och Marine & Diesel växte, medan Process Technology minskade något till följd av icke upprepade stora order inom vegetabilolja- och energisektorerna i Sydostasien. OEM, Industrial Equipment, Marine & Offshore Systems och Food Technology var segment som gick särskilt bra under kvartalet. Om man ser på Marine mer i detalj påverkades divisionen positivt av tillväxt i nya skeppsbyggnadskontrakt, då kunder drog fördel av de låga skeppsbyggnadspriserna generellt, samt särskilt av god efterfrågan på fartyg för transport av olja och gas. Service levererade god tillväxt jämfört med det föregående kvartalet. Om man ser på utvecklingen per land rapporterade både Kina och Japan stark tillväxt. Indien gick också bra beroende på en bra utveckling för basaffären, även om projektaffären påverkades av ett något ryckigt investeringsklimat. Tillväxten i Kina var bred, omfattande de flesta segmenten och avsåg både basaffären och stora order. Kunder som under några kvartal har haft en avvaktande inställning till investeringar verkar nu vara på väg mot en mer positiv inställning.

Orderingången visade tillväxt under det tredje kvartalet jämfört med det andra, genom en stark utveckling i Kina, Indien och Sydostasien. Den positiva utvecklingen i Kina orsakades av stora projekt, som säkrats i segment såsom Industrial Equipment, Energy & Environment och Marine & Offshore Systems. Basaffären var emellertid något svagare, vilket återspeglar att kunderna fortfarande är i en avvaktande stämning. Kinesisk efterfrågan på reservdelar och service visade en fortsatt positiv utveckling. Indien utvecklades bra, till följd av en stor Packinox energieffektiviseringsorder från en lokal petrokemisk anläggning. Sett till hela regionen redovisade alla tre divisionerna tillväxt, med Energy & Environment, Process Industry och Marine & Offshore Systems i spetsen. Industrial Equipment gick också bra i spåren av några stora kylningsprojekt i Kina. Energy & Environment lyftes

av projekt inom olja & gas och kärnkraft, varav den senare återspeglade ett uppdämt behov efter Fukushima. Process Industry ökade gynnat av raffinaderiinvesteringar över hela Asien och Marine & Offshore Systems såg stigande orderingång för produkter som går till LNG och produkttankers i Sydkorea, Kina och också Japan.

Orderingången var oförändrad under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje, trots att en stor order i Indien under det tredje kvartalet inte upprepades. En positiv utveckling rapporterades av Marine & Diesel divisionen, som hade ett starkt kvartal, liksom basaffären, som utvecklades väl speciellt i Process Technology divisionen. Marine & Diesel divisionen lyftes av hög aktivitetsnivå bland skeppsvarv i Sydkorea, Kina och Japan. Samtidigt gick Energy & Environment segmentet också bra, tack vare ett stort LNG kontrakt i Australien för behandling av avloppsvatten. Process Technology divisionen i sin helhet minskade dock beroende på den icke upprepade ordern i Indien. Equipment divisionen redovisade en något lägre takt jämfört med den relativt starka utvecklingen under de första tre kvartalen. Från ett geografiskt perspektiv var Korea och Japan bäst och hade en stark och generell positiv utveckling. Kina redovisade också tillväxt, med en mycket stark utveckling i Marine & Diesel divisionen, Food Technology, Process Industries liksom Service. För regionen som helhet var efterfrågan på reservdelar och service oförändrad från det tredje kvartalet.

Forskning och utveckling

Alfa Laval har genom en intensiv och konsekvent satsning under många år på forskning och utveckling uppnått en världsledande ställning inom områdena separation och värmeöverföring. Produktutvecklingen inom flödeshantering har resulterat i en stark marknadsställning för ett antal produkter. För att befästa ställningen och för att stödja den organiska tillväxten, genom att finna såväl nya användningsområden för existerande produkter som att utveckla nya produkter, är forskning och utveckling alltid en högprioriterad verksamhet. Forskning och utveckling bedrivs vid ett tjugotal anläggningar över hela världen.

Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 732 (707), motsvarande 2,4 (2,4) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv av verksamheter ökade kostnaderna för forskning och utveckling med 3,5 procent jämfört med föregående år.

Etik och socialt ansvar

Två av Alfa Laval's fyra affärsprinciper är:

"Respekt för mänskliga rättigheter är en naturlig grund" och "Höga etiska krav styr vårt sätt att agera". Med detta menas att Alfa Laval respekterar mänskliga rättigheter och de vitt skilda samhällskulturer i vilka företaget finns och levererar sina produkter och tjänster och att Alfa Laval skapar affärer på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra.

Globaliseringen ger Alfa Laval nya affärsmöjligheter, såväl för ökad försäljning som lägre kostnader för att framställa produkterna. När delar av leverantörskedjan flyttar till länder med lägre kostnader konfronteras företaget dock ofta med etiska frågor på ett mer påtagligt sätt. Hälso-, säkerhets- och arbetsförhållandena för de anställda hos företagets leverantörer är några av Alfa Laval's huvudfrågor. När Alfa Laval köper in produkter från snabbt växande ekonomier som Kina och Indien är det viktigt att företaget försäkras sig om att möjligheterna att minska kostnaderna inte går ut över dem som utför arbetet i respektive land. Alfa Laval ser det som en skyldighet att se till att dess leverantörer utvecklas snabbt om inte arbets-, hälso- eller säkerhetsförhållandena ligger på acceptabla nivåer.

Alfa Laval har tagit fram ett internt utbildningsprogram för att ge säljare och inköpare kunskap om laglig affärspraxis.

Miljö

En av Alfa Laval's fyra affärsprinciper är: "Att utnyttja jordens naturresurser på effektivaste sätt är Alfa Laval's affär." Företagets produkter bidrar på ett signifikant sätt till att minska industriella processers påverkan på miljön och används för att producera förnyelsebar energi.

Sedan 2004 driver koncernen ett projekt för att förbättra de interna miljölednings-systemen. Idag har alla anläggningar (utom de senaste nyförvärven) ett miljölednings-system på plats. Vid utgången av 2013 stod 28 (26) produktionsanläggningar med ISO 14001 certifiering för cirka 93 (86) procent av utleveransvärdet. Ökningen beror på certifiering av två anläggningar för pannstillverkning i Danmark och i Kina. Ytterligare en anläggning har en pågående certifiering. Målsättningen är att ha en certifieringsnivå på minst 95 procent.

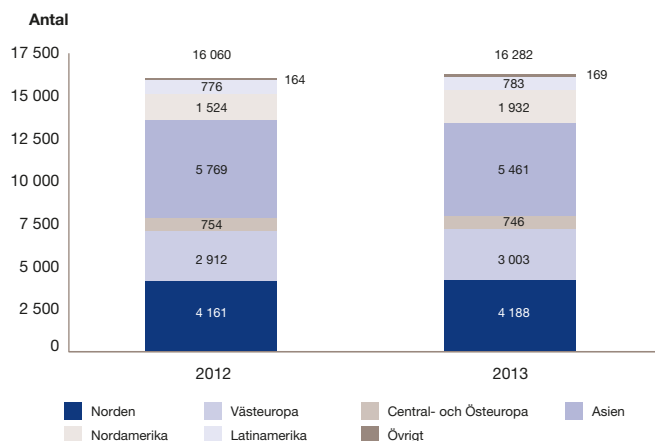
Dotterbolaget Alfa Laval Corporate AB bedriver anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken. Tillstånden avser i huvudsak tillverkning av värmeväxlare i Lund och Ronneby samt tillverkning av separatorer i Tumba och Eskilstuna. Påverkan på den yttre miljön sker genom begränsade utsläpp i luft och vatten, genom avfall samt buller.

Vid de utländska tillverkningsenheterna inom Alfa Laval koncernen bedrivs verksamhet som har en liknande påverkan på

Anställda

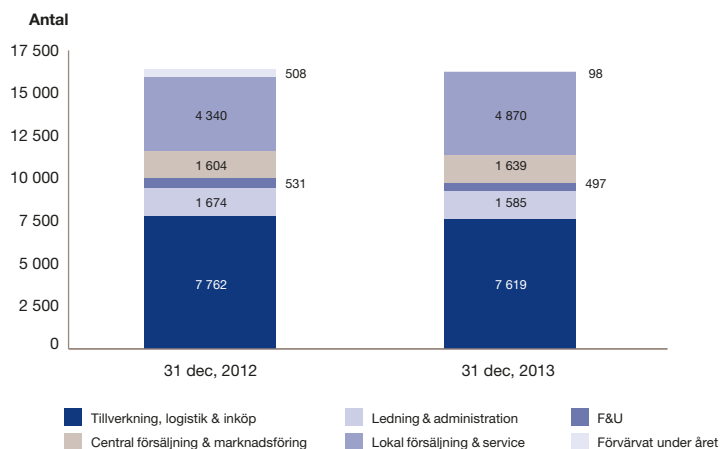
Fördelningen av antalet anställda per region är:

Genomsnittligt antal anställda – per region



Fördelningen av antalet anställda per personalkategori är:

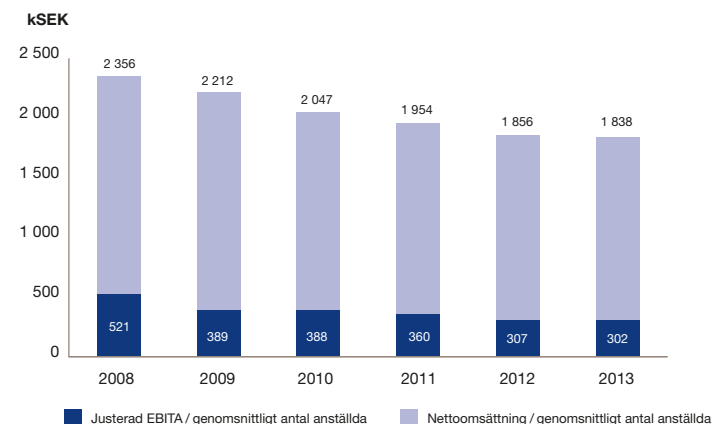
Anställda – per kategori



Produktiviteten per anställd har utvecklats enligt följande:

Siffrorna för 2008 var inflaterade av de höga metallpriserna. Utfallet under 2009 och 2010 har påverkats av finanskrisen och utfallet under 2011 och 2012 av förvärvet av Aalborg Industries samt Eurokrisen. Aalborg Industries har en lägre omsättning per anställd än Alfa Laval.

Anställda – produktivitetens utveckling



den yttre miljön. I vilken utsträckning denna verksamhet är anmälningspliktig och/eller tillståndspliktig enligt lokal miljölagstiftning varierar från land till land. Alfa Laval har generellt en avsikt att arbeta väl inom de ramar som lokal lagstiftning sätter upp.

Personal

Moderbolaget har inte några anställda.

Koncernen har i medeltal haft 16 282 (16 060) anställda. Vid utgången av december 2013 hade koncernen 16 308 (16 419) anställda. Personalomsättningen för 2013 uppgår till 10,2 (10,3) procent och avser huvudsakligen anställda inom tillverkningsenheter samt säljorganisationen.

Alfa Laval har ambitionen att utveckla de anställda på alla nivåer inom koncernen. En del sker genom lokala utbildningar och utvecklingsinsatser i de olika fabriken och säljbolagen runt om i världen, t ex ALPS (Alfa Laval Production System) som bygger på de välkända koncepten Lean och Six Sigma, medan de mer övergripande koncerngemensamma utbildningsprogrammen och utvecklingsprojekten sker inom ramen för Alfa Laval Academy. Exempel på dessa utbildningsprogram är Challenger (för unga talanger med internationell ledarpotential), Impact (för kvinnor mitt i karriären), Projektledning, Produktutbildningar, Information Security (obligatorisk utbildning via E-learning) och Pure Leadership (för mellanchefer).

Alfa Laval arbetar för att uppnå likvärdiga karriärmöjligheter oberoende av till exempel kön eller etnisk härkomst. Det senare är inte minst viktigt i ett internationellt verksamhetsföretag. Likaså skall antalet kvinnliga chefer öka så att det bättre reflekterar kvinnornas andel av det totala antalet anställda. För att underlätta detta har ett mentorprogram startats för kvinnor med kapacitet att bli framtida ledare.

Fördelningen av antalet anställda per land och per kommun i Sverige och mellan män och kvinnor framgår av not 5 i kommentarerna till bokslutet. Specifikation av löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader återfinns i not 6 i kommentarerna till bokslutet.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman, se vidare beskrivning i not 6.

Årsstämman 2013 beslutade att implementera steg tre av ett modifierat kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer

som definieras som ledande befattningshavare. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2014 att implementera steg fyra av detta modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogram för perioden 1 januari 2014 – 31 december 2016. Inga övriga förändringar i dessa riktlinjer föreslås av styrelsen.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2013, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 759 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 819 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat efter finansiella poster var MSEK 1 762 (101), varav utdelningar från dotterbolag MSEK 1 697 (-), netto räntor MSEK 71 (115), realiserade och orealiserade kursvinster och kursförluster MSEK 4 (-1), börskostnader MSEK -3 (-3), styrelsearvoden MSEK -6 (-6), kostnader för årsredovisning och årsstämma MSEK -2 (-4) och övriga rörelsekostnader resterande MSEK 1 (-0). Förändring av periodiseringsfond har gjorts med MSEK 30 (283). Koncernbidrag uppgår till 855 (-403). Skatt på årets resultat uppgår till MSEK -212 (-1). Årets nettoresultat uppgick till MSEK 2 435 (-20).

Fritt eget kapital i moderbolaget

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgick till MSEK 9 253 (8 285).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 3,75 (3,50) per aktie motsvarande totalt MSEK 1 573 (1 468) och att resterande disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 7 680 (6 817) balanseras i ny räkning, se sida 134.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Upplysningar om aktierelaterad information

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade

bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i följande stycken, i "Förändringar i koncernens egna kapital" och i not 6.

Återköp av aktier

Årsstämman 2013 gav styrelsen mandat att besluta om återköp av bolagets aktier, om styrelsen så finner lämpligt, fram till nästa ordinarie årsstämma. Mandatet avsåg återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Återköpet skulle ske genom transaktioner på OMX Stockholmsbörsen. Fram till 31 december 2013 har Alfa Laval inte gjort några återköp.

Förslag om återköp av aktier

Alfa Laval's finansiella ställning är mycket stark. För att anpassa denna till en mer effektiv struktur samtidigt som den finansiella flexibiliteten bibehålls, kommer styrelsen föreslå årsstämman att ge styrelsen mandat att besluta om återköp av bolagets aktier, om styrelsen så finner lämpligt, fram till nästa ordinarie årsstämma. Mandatet skall avse återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att annullera de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Återköpet skall ske genom transaktioner på OMX Stockholmsbörsen.

Händelser efter bokslutsdagen

Rapporterna över finansiell ställning och rapporterna över totalt resultat skall fastställas på ordinarie årsstämma den 28 april 2014.

Utsikter för det första kvartalet

I bokslutskommunikén som avgavs den 5 februari 2014 uppgav bolagets Verkställande Direktör och Koncernchef Lars Renström:

"Vi förväntar att efterfrågan under det första kvartalet 2014 kommer att vara på samma nivå eller något lägre än i det fjärde kvartalet."

Tidigare publicerade utsikter (29 oktober 2013): "Vi förväntar att efterfrågan under det fjärde kvartalet 2013 kommer att vara på ungefär samma nivå som i det tredje kvartalet."

Datum för kommande rapporttillfällen 2014

Alfa Laval kommer att lämna delårsrapporter under 2014 vid följande tillfällen:

Rapport för första kvartalet	28 april
Rapport för andra kvartalet	17 juli
Rapport för tredje kvartalet	28 oktober

Koncernens kassaflöden

Koncernens kassaflöden				
MSEK	Not	2013	2012 *	
Rörelseverksamheten				
Rörelseresultat		4 353	4 396	
Återläggning av avskrivningar		1 010	934	
Återläggning av andra icke kassaposter		-38	241	
		5 325	5 571	
Betalda skatter		-1 093	-1 569	
		4 232	4 002	
Förändring av rörelsekapitalet:				
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		107	-158	
Ökning(-)/minskning(+) av lager		-134	-214	
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		201	-25	
Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar		-178	-19	
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		-4	-416	
		4 228	3 586	
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		-495	-531	
Försäljning av anläggningstillgångar		37	49	
Förvärv av verksamheter	16	-495	-2 778	
		-953	-3 260	
Finansieringsverksamheten				
Erhållna räntor och utdelningar		122	97	
Betalda räntor		-208	-252	
Realiserade finansiella kursdifferenser		-16	104	
Utdelningar till moderbolagets ägare		-1 468	-1 363	
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		0	-7	
Ökning(-)/minskning(+) av finansiella fordringar		-190	5	
Ökning(+)/minskning(-) av upplåning		-1 431	1 009	
		-3 191	-407	
Periodens kassaflöde		84	-81	
Kassa och bank vid periodens början		1 404	1 564	
Omräkningsdifferens i kassa och bank		-34	-79	
Kassa och bank vid periodens slut	25	1 454	1 404	
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) **		7,81	0,78	
Investeringar i relation till försäljningen		1,7%	1,8%	
Genomsnittligt antal aktier		419 456 315	419 456 315	

* Omräknad till nya IAS 19.

** Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.

Kommentarer till koncernens kassaflöden

För närmare kommentarer kring vissa enskilda rader i kassaflödesanalysen hänvisas till not 16 och 25.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

Ökningen i kassaflödet från rörelseverksamheten under 2013 förklaras av lägre skattebetalningar och den lägre ökningen av rörelsekapitalet.

Kassa och bank

Posten kassa och bank utgörs huvudsakligen av kortfristiga placeringar om mindre än tre månader hos banker.

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelse- och investeringsverksamheten uppgick till MSEK 3 275 (326) under 2013. Av detta utgjorde företagsförvärv MSEK -495 (-2 778) medan avyttringar genererade MSEK 37 (49).

Återläggning av andra poster som inte påverkar kassaflödet

Poster som inte påverkar kassaflödet avser främst realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av tillgångar. Dessa måste elimineras eftersom kassaeffekten av avyttringar av anläggningstillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflöde från investeringsaktiviteter.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet ökade med MSEK 4 (416) under 2013.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar har uppgått till MSEK 495 (531) under 2013. Investeringarna för de enskilda produktgrupperna är som följer:

Värmeväxlare

Investeringar har gjorts i maskiner för tillverkning av nya produkter och i produktivetsförbättrande utrustning i Ronneby i Sverige och i Jiang Yin i Kina för lödda värmeväxlare. Investeringar har gjorts i Jiang Yin i Kina och i Lund i Sverige i utrustning för att öka kapaciteten och bredda produktsortimentet för packningsförsedda värmeväxlare. Investeringar i tillverkningsutrustning för breddat produktsortiment av luftvärmeväxlare har gjorts i Groningen i Nederländerna och i Alonte i Italien.

Dekantrar

Under 2013 har en ny fabrik för dekantrar färdigställts i Kunshan i Kina.

Höghastighetsseparatorer

Investeringar i ytterligare maskinkapacitet har gjorts under året i Eskilstuna i Sverige och i Pune i Indien.

Flödesprodukter

Under 2013 har investeringar i produktivets- och kapacitetsökande utrustning gjorts avseende flödesprodukter.

Avskrivningar

De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, uppgick till MSEK 449 (447) under året.

Förvärv och avyttring av verksamheter

För en analys av den påverkan på kassaflödet som förvärv och avyttring av verksamheter har haft, se not 16.

Fritt kassaflöde per aktie

Det fria kassaflödet per aktie uppgår till SEK 7,81 (0,78).

Koncernens totala resultat

Koncernens totala resultat				
MSEK	Not	2013	2012 *	
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4	29 934	29 813	
Kostnad för sålda varor	9	-19 349	-19 169	
Bruttoresultat		10 585	10 644	
Försäljningskostnader	5, 6, 9	-3 481	-3 345	
Administrationskostnader	5, 6, 7, 9	-1 590	-1 656	
Forsknings- & utvecklingskostnader	9	-732	-707	
Övriga rörelseintäkter **	8	453	384	
Övriga rörelsekostnader **	8, 9	-882	-924	
Rörelseresultat		4 353	4 396	
Utdelningar och förändringar i verkligt värde	10	8	8	
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	11	358	501	
Räntekostnader och finansiella kursförluster	11	-547	-376	
Resultat efter finansiella poster		4 172	4 529	
Skatt på årets resultat	15	-1 098	-1 279	
Övriga skatter	15	-34	-27	
Nettoresultat för året		3 040	3 223	
Övrigt totalresultat:				
Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet				
Kassaflödessäkringar		13	168	
Omräkningsdifferens		39	-798	
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	15	-14	-50	
Summa		38	-680	
Poster som inte kommer att omklassificeras till nettoresultatet				
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden		234	-277	
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	15	-81	35	
Summa		153	-242	
Totalt resultat för året		3 231	2 301	
Nettoresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare		3 027	3 206	
Innehav utan bestämmande inflytande		13	17	
Resultat per aktie (SEK)		7,22	7,64	
Genomsnittligt antal aktier		419 456 315	419 456 315	
Totalt resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare		3 212	2 288	
Innehav utan bestämmande inflytande		19	13	

* Omräknad till nya IAS 19.

** Raden har påverkats av jämförelsestörande poster, se specifikation i not 8.

Kommentarer till koncernens totala resultat

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över koncernens totala resultat hänvisas till not 1 till och med 15 samt not 28. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Som en utgångspunkt för kommentarerna till de olika posterna i rapporten över koncernens totala resultat visas nedan en jämförelse för de två senaste åren:

Resultatanalys		
Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Nettoomsättning	29 934	29 813
Justerat bruttoresultat **	11 146	11 131
- i % av nettoomsättningen	37,2	37,3
Kostnader ***	-5 783	-5 750
- i % av nettoomsättningen	19,3	19,3
Justerad EBITDA	5 363	5 381
- i % av nettoomsättningen	17,9	18,0
Avskrivningar	-449	-447
Justerad EBITA	4 914	4 934
- i % av nettoomsättningen	16,4	16,5
Avskrivning på övervärden	-561	-487
Jämförelsestörande poster	-	-51
Rörelseresultat	4 353	4 396

* Omräknad till nya IAS 19. ** Exklusive avskrivning på övervärden. *** Exklusive jämförelsestörande poster.

Bruttomarginalen har minskat med 0,1 procentenhet mellan 2012 och 2013. Valutakursförändringar har orsakat en negativ påverkan som väl motsvarar den totala förändringen om 0,1 procent. En mindre positiv effekt vad avser priser har motverkats av en begränsad negativ mixförskjutning.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till MSEK 5 071 (5 001). Exklusive valutaeffekter och förvärv av verksamheter var försäljnings- och administrationskostnaderna 1,5 procent högre än föregående år.

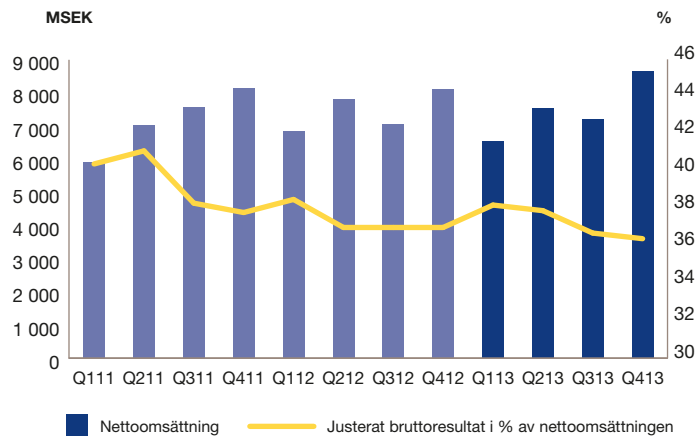
Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 732 (707), motsvarande 2,4 (2,4) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv av verksamheter ökade kostnaderna för forskning och utveckling med 3,5 procent jämfört med föregående år.

Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, uppgår till SEK 8,18 (8,39) per aktie.

I jämförelse med föregående år har Alfa Laval under 2013 påverkats av växelkursförändringar både genom omräkningsdifferenser och genom nettoexponeringen vid handel i främmande valutor. Påverkan på justerad EBITA har beräknats till totalt cirka MSEK -187 (-139) för 2013 jämfört med föregående år. Effekten av valutakursförändringarna har kunnat begränsas genom valutasäkring och genom fördelning av bolagets låneskulder motsvarande bolagets nettotillgångar i olika valutor.

För att belysa den kvartalsmässiga utvecklingen visas de senaste tolv kvartalen nedan för fyra av parametrarna i resultatanalysen:

Nettoomsättning & justerad bruttomarginal



Rörelseresultatet har påverkats av jämförelsestörande poster om MSEK - (-51), vilka specificeras nedan. I rapporten över koncernens totala resultat redovisas dessa brutto som en del av övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader, se sammanställning i not 8.

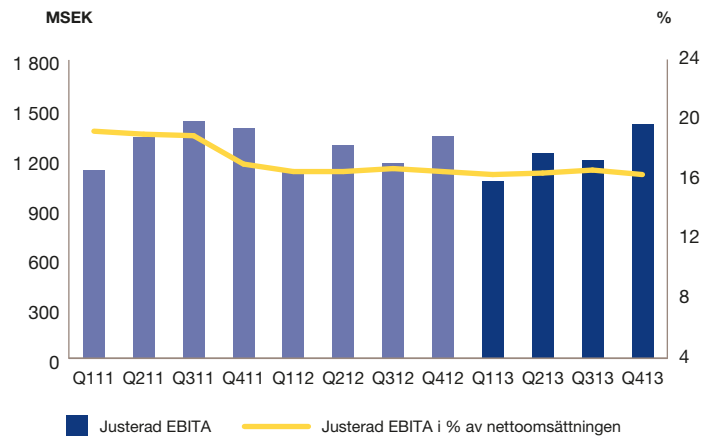
Den jämförelsestörande kostnaden under 2012 om MSEK -51 avsåg nedskrivning av goodwillen avseende förvärvet av Onnuri med MSEK -48 och en realiserad förlust vid försäljning av en fastighet i Korea som användes av Onnuri med MSEK -3.

Det finansiella nettot har uppgått till MSEK -90 (-126), exklusive realiserade och orealiserade kursförluster och kursvinster. De huvudsakliga kostnadselementen var räntor på skulden till banksyndikatet om MSEK -21 (-25), räntor på de bilaterala lånen MSEK -70 (-83), räntor på den riktade låneemissionen om MSEK -12 (-16) och ett netto av utdelningar, övriga ränteintäkter och räntekostnader om MSEK 13 (-2).

Nettot av realiserade och orealiserade kursdifferenser uppgår till MSEK -91 (259).

Posten kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat består nästan uteslutande av förändringar i verkligt värde av kassaflödessäkringar:

Justerad EBITA



Förändringar i verkligt värde av kassaflödessäkringar

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Ingående balans	110	-58
Bokat in i övrigt totalresultat under året	-41	124
Bokat ut ur övrigt totalresultat beroende på ineffektivitet:		
bokat mot kostnad sålda varor	17	-40
Bokat ut ur övrigt totalresultat:		
bokat mot kostnad sålda varor	46	90
bokat mot ränteutgifter/räntekostnader	-9	-6
Utgående balans	123	110
Förändring redovisad mot övrigt totalresultat	13	168

Koncernen har inte haft några kassaflödessäkringar som har påverkat anskaffningsvärdet vid anskaffningstidpunkten på icke-finansiella tillgångar.

I posten kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat ingår dessutom förändringar i verkligt värde av aktier i externa bolag med MSEK -0 (-0) för 2013. De är inte väsentliga nog för att motivera en separat rad i totalresultaträkningen.

Akkumulerade omräkningsdifferenser *

Koncernen				
MSEK				
År	Huvudsaklig förklaring till omräkningsdifferenser	Förändring	Akkumulerat	Påverkan på förändringen av valutasäkringsåtgärder före skatt
Koncernens bildande				
2000	Euron apprecierades med 6 %, vilket påverkade de Euro baserade förvärvslånen	-94	-94	-312
2001	USD apprecierades med 10,7 %	97	3	-105
2002	USD deprecierades med 16,7 %	-190	-187	165
2003	USD deprecierades med 17,5 %	-38	-225	195
2004	USD deprecierades med 9,0 %	-103	-328	-19
2005	USD apprecierades med 20,3 % och EUR apprecierades med 4,8 %	264	-64	-65
2006	USD deprecierades med 13,5 % och EUR deprecierades med 4,0 %	-269	-333	56
2007	USD deprecierades med 5,7 % medan EUR apprecierades med 4,7 %	224	-109	13
2008	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 16,2 %	850	744	-468
2009	USD deprecierades med 7,5 % och EUR deprecierades med 6,0 %	-392	352	220
2010	USD deprecierades med 5,7 % och EUR deprecierades med 12,9 %	-554	-202	99
2011	USD apprecierades med 1,4 % medan EUR deprecierades med 0,8 %	-254	-456	34
2012	USD deprecierades med 5,8 % medan EUR deprecierades med 3,6 %	-798	-1 254	214
2013	USD apprecierades med 0,3 % medan EUR apprecierades med 4,1 %	39	-1 215	-83

* Redovisat mot övrigt totalresultat. Innan 2009 redovisades dessa omräkningsdifferenser mot eget kapital.

Koncernens finansiella ställning

Koncernens finansiella ställning				
TILLGÅNGAR				
MSEK	Not	2013	2012 *	Öppningsbalans 1 januari 2012
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	16, 17			
Patent och icke patenterat kunnande		1 927	1 943	1 327
Varumärken		1 618	1 819	2 130
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		37	45	45
Goodwill		10 061	9 792	9 543
		13 643	13 599	13 045
Materiella anläggningstillgångar	16, 18			
Byggnader och mark		1 664	1 702	1 734
Maskiner och andra tekniska anläggningar		1 435	1 430	1 439
Inventarier, verktyg och installationer		560	541	555
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer avseende materiella anläggningstillgångar		137	150	208
		3 796	3 823	3 936
Övriga anläggningstillgångar				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13, 14, 19	8	9	25
Pensionstillgångar	26	11	3	15
Uppskjuten skattefordran	15	1 401	1 497	1 559
		1 420	1 509	1 599
Summa anläggningstillgångar		18 859	18 931	18 580
Omsättningstillgångar				
Varulager	20	6 319	6 176	6 148
Tillgångar för försäljning				
Byggnader och mark	18	–	9	–
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	13, 21	5 059	5 211	5 080
Aktuella skattefordringar		1 113	1 207	918
Övriga fordringar	13, 22	1 085	1 098	1 188
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13, 23	219	200	174
Derivatstillgångar	13, 14	219	325	303
		7 695	8 041	7 663
Kortfristiga placeringar				
Övriga kortfristiga placeringar	13, 24	611	427	483
Kassa och bank	13, 25	1 454	1 404	1 564
Summa omsättningstillgångar		16 079	16 057	15 858
SUMMA TILLGÅNGAR		34 938	34 988	34 438

* Omräknad till nya IAS 19.

Koncernens finansiella ställning, fortsatt

EGET KAPITAL OCH SKULDER				Öppningsbalans 1 januari 2012
MSEK	Not	2013	2012 *	
Eget kapital				
Hänförligt till moderbolagets ägare				
Aktiekapital		1 117	1 117	1 117
Övrigt tillskjutet kapital		2 770	2 770	2 770
Övriga reserver		-1 949	-2 134	-1 216
Balanserad vinst		14 149	12 639	11 543
		16 087	14 392	14 214
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande				
	12	75	61	162
Totalt eget kapital		16 162	14 453	14 376
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	13, 28	2 813	4 679	4 302
Riktad låneemission	13, 28	716	714	758
Avsättningar till pensioner och liknande	26	1 494	1 727	1 604
Avsättning för uppskjuten skatt	15	1 761	1 932	1 927
Övriga avsättningar	27	431	473	520
Summa långfristiga skulder		7 215	9 525	9 111
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	13, 28	1 049	610	132
Förskott från kunder		2 027	2 121	2 020
Leverantörsskulder	13	2 250	2 198	2 529
Växelskulder	13	144	135	139
Aktuella skatteskulder		1 064	1 104	1 050
Övriga skulder	13, 29	1 532	1 381	1 356
Övriga avsättningar	27	1 539	1 603	1 612
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13, 30	1 722	1 671	1 685
Derivatskulder	13, 14	234	187	428
Summa kortfristiga skulder		11 561	11 010	10 951
Summa skulder		18 776	20 535	20 062
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		34 938	34 988	34 438
POSTER INOM LINJEN				
Ställda säkerheter	31	17	10	51
Eventualförpliktelser	31	1 950	2 015	1 722

* Omräknad till nya IAS 19.

Kommentarer till koncernens finansiella ställning

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över finansiell ställning hänvisas till not 12 till och med 34. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till MSEK 18 586 (17 833) under året.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 26,4 (27,4) procent under året.

Kapitalomsättningshastighet

Kapitalomsättningshastigheten räknat på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 1,6 (1,7) gånger för året.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital uppgick till 20,4 (22,9) procent under året.

Soliditet

Soliditeten, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 46,3 (41,3) procent vid årets utgång.

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick till MSEK 2 597 (4 270) per utgången av året.

Nettoskuld jämfört med EBITDA

Nettoskulden i relation till EBITDA var 0,48 (0,80) gånger i slutet av december.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden, det vill säga netto-skulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,16 (0,30) gånger vid utgången av december.

Förändringar i koncernens egna kapital

Förändringar i koncernens egna kapital *

Hänförligt till:	Moderbolagets ägare								Innehav utan bestämmande inflytande			Totalt
	Övriga reserver											
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassafödes- säkringar	Omräknings- differens	Om- värderingar	Uppskjuten skatt	Balanserad vinst	Deltotal	Omräknings- differens	Balanserad vinst	Deltotal	
MSEK												
Per 31 december 2011	1 117	2 770	-58	-441	-768	51	11 543	14 214	-15	177	162	14 376
2012												
Totalt resultat												
Nettoresultat	–	–	–	–	–	–	3 206	3 206	–	17	17	3 223
Övrigt totalresultat	–	–	168	-794	-277	-15	–	-918	-4	–	-4	-922
Totalt resultat	–	–	168	-794	-277	-15	3 206	2 288	-4	17	13	2 301
Transaktioner med aktieägare												
Minskning av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	-747	-747	–	-107	-107	-854
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	–	-1 363	-1 363	–	–	–	-1 363
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-7	-7	-7
Per 31 december 2012	1 117	2 770	110	-1 235	-1 045	36	12 639	14 392	-19	80	61	14 453
2013												
Totalt resultat												
Nettoresultat	–	–	–	–	–	–	3 027	3 027	–	13	13	3 040
Övrigt totalresultat	–	–	13	33	234	-95	–	185	6	–	6	191
Totalt resultat	–	–	13	33	234	-95	3 027	3 212	6	13	19	3 231
Transaktioner med aktieägare												
Minskning av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	-49	-49	–	-5	-5	-54
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	–	-1 468	-1 468	–	–	–	-1 468
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0
Per 31 december 2013	1 117	2 770	123	-1 202	-811	-59	14 149	16 087	-13	88	75	16 162

* Omräknad till nya IAS 19.

Specifikation över förändringen av antalet aktier och aktiekapitalet

År	Händelse	Datum	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital MSEK	Totalt aktiekapital MSEK
2000	Bolagets bildande	27 mars 2000	10 000 000	10 000 000	0,1	0,1
	Nyemission	24 augusti 2000	27 496 325	37 496 325	0,3	0,4
2002	Fondemission	3 maj 2002	37 496 325	74 992 650	0,4	1
	Fondemission	16 maj 2002	–	–	749	750
	Nyemission	16 maj 2002	3 712 310	78 704 960	37	787
	Nyemission	17 maj 2002	32 967 033	111 671 993	330	1 117
2008	Indragning av återköpta aktier	27 maj 2008	-4 323 639	107 348 354	-43	
	Fondemission	27 maj 2008	–	107 348 354	43	1 117
	Split 4:1	10 juni 2008	322 045 062	429 393 416	–	1 117
2009	Indragning av återköpta aktier	9 juli 2009	-7 353 950	422 039 466	-19	
	Fondemission	9 juli 2009	–	422 039 466	19	1 117
2011	Indragning av återköpta aktier	16 maj 2011	-2 583 151	419 456 315	-7	
	Fondemission	16 maj 2011	–	419 456 315	7	1 117

Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital

Bolagsordningen för Alfa Laval AB anger att aktiekapitalet skall vara mellan SEK 745 000 000 och 2 980 000 000 och att antalet aktier skall vara mellan 298 000 000 och 1 192 000 000.

Vid årets ingång fördelades aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 på 419 456 315 aktier. Sedan dess har inga förändringar ägt rum.

Årsstämman 2013 gav styrelsen mandat att besluta om återköp av bolagets aktier, om styrelsen så finner lämpligt, fram till nästa ordinarie årsstämma. Mandatet avsåg återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Återköpet skulle ske genom transaktioner på OMX Stockholmsbörsen. Fram till 31 december 2013 har Alfa Laval inte gjort några återköp.

Bolaget har bara utgivit ett slag av aktier och alla dessa har lika rättigheter. Det finns inga begränsningar enligt lag eller i bolagsordningen i aktiernas överlåtbarhet.

Den enda aktieägaren som innehar mer än 10 procent av aktierna är Tetra Laval B.V., Nederländerna som äger 26,1 (26,1) procent. De anställda i bolaget äger inga aktier i bolaget genom pensionsstiftelser.

Det existerar inga begränsningar i hur många röster som varje aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget har ingen vetskap om några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta deras aktier.

Bolagsordningen anger att ledamöterna av styrelsen väljs vid årsstämman. Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning. Enligt aktiebolagslagen beslutas ändringar i bolagsordningen vid bolagsstämmor.

Lånet med banksyndikatet, den riktade låneemissionen och de bilaterala låneavtalen med Svensk Exportkredit och Europeiska Investeringsbanken innehåller villkor som ger långivarna möjlighet att säga upp lånen till betalning om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett offentligt uppköpserbudande eller annorledes.

Möjligheterna att föra över disponibla vinstmedel från utländska dotterbolag begränsas i vissa länder av valutabestämmelser och övrig lagstiftning.

Moderbolagets kassaflöden och resultat

Moderbolagets kassaflöden			
MSEK		2013	2012
Kassaflöde från rörelseverksamheten			
Rörelseresultat		-10	-13
Betalda skatter		-3	-214
		-13	-227
Förändring av rörelsekapitalet:			
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		112	1 444
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		4	-374
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		116	1 070
		103	843
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-	-
		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Finansiellt netto, betalt		71	115
Erhållna utdelningar från dotterbolag		1 697	0
Betalda utdelningar		-1 468	-1 363
Erhållet/lämnat koncernbidrag		-403	405
		-103	-843
Årets kassaflöde			
Kassa och bank vid årets början		-	-
Kassa och bank vid årets slut		-	-
Moderbolagets resultat *			
MSEK	Not	2013	2012 **
Administrationskostnader		-11	-13
Övriga rörelseintäkter		4	3
Övriga rörelsekostnader		-3	-3
Rörelseresultat		-10	-13
Utdelningar från dotterbolag		1 697	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	79	118
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-4	-4
Resultat efter finansiella poster		1 762	101
Förändring av periodiseringsfond		30	283
Koncernbidrag		855	-403
Resultat före skatt		2 647	-19
Skatt på årets resultat		-212	-1
Nettoresultat för året		2 435	-20

* Rapporten över moderbolagets resultat utgör tillika dess rapport över totalt resultat.

** Koncernbidragen omräknade beroende på nya RFR.

Moderbolagets finansiella ställning

Moderbolagets finansiella ställning				
MSEK	Not	2013	2012 *	
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	19	4 669	4 669	
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Fordringar hos koncernföretag		8 263	8 035	
Aktuella skattefordringar		40	249	
Övriga fordringar		3	3	
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		1	1	
		8 307	8 288	
Kassa och bank		–	–	
Summa omsättningstillgångar		8 307	8 288	
SUMMA TILLGÅNGAR		12 976	12 957	
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		1 117	1 117	
Reservfond		1 270	1 270	
		2 387	2 387	
Fritt eget kapital				
Balanserad vinst		6 818	8 305	
Årets nettoresultat		2 435	-20	
		9 253	8 285	
Totalt eget kapital		11 640	10 672	
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfond, tax 2008		–	350	
Periodiseringsfond, tax 2009		239	239	
Periodiseringsfond, tax 2010		224	224	
Periodiseringsfond, tax 2011		313	313	
Periodiseringsfond, tax 2012		140	140	
Periodiseringsfond, tax 2014		320	–	
		1 236	1 266	
Kortfristiga skulder				
Skulder till koncernföretag		99	1 018	
Leverantörsskulder		1	1	
		100	1 019	
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 976	12 957	
POSTER INOM LINJEN				
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser				
STÄLLDA SÄKERHETER		Inga	Inga	
EVENTUALFÖRPLIKTELSE (för dotterbolags räkning):				
Fullgörandegarantier		Inga	Inga	
Övriga eventalförpliktelser		Inga	Inga	

* Koncernbidragen omräknade beroende på nya RFR.

Förändringar i moderbolagets egna kapital

Förändringar i moderbolagets egna kapital				
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Per 31 december 2011	1 117	1 270	9 668	12 055
2012 *				
Totalt resultat				
Nettoreultat	–	–	-20	-20
	–	–	-20	-20
Transaktioner med aktieägare				
Utdelningar	–	–	-1 363	-1 363
Per 31 december 2012	1 117	1 270	8 285	10 672
2013				
Totalt resultat				
Nettoreultat	–	–	2 435	2 435
	–	–	2 435	2 435
Transaktioner med aktieägare				
Utdelningar	–	–	-1 468	-1 468
Per 31 december 2013	1 117	1 270	9 253	11 640

Aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 (1 116 719 930) fördelas på 419 456 315 (419 456 315) aktier.

* Koncernbidragen omräknade beroende på nya RFR.

Kommentarer till boksluten

Redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som nämns nedan är endast de som är relevanta för moderbolaget och koncernen.

Värderingsgrund

Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, utom för vissa finansiella instrument inklusive derivat, som har värderats till verkligt värde. Redovisningen presenteras i MSEK, om inget annat anges.

Uttalande om överensstämmelse

Från och med den 1 januari 2005 tillämpar Alfa Laval International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom antagna av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Förändrade/implementerade redovisningsprinciper

Bolaget har valt att endast kommentera de ändrade redovisningsprinciper som är relevanta för bolagets redovisning.

Under 2013 har ändringarna i IAS 1 "Utförning av finansiella rapporter" implementerats. Förändringen innebär att grupperingen av transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat förändras. Poster som skall återföras resultatet skall redovisas separat skilt från de poster som ej skall återföras till resultatet. Förslaget ändrar inte på det faktiska innehållet i övrigt totalresultat utan enbart uppställningsformen. Ändringen ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8.

Under 2013 har ändringarna i IAS 19 "Ersättning till anställda" implementerats. Ändringarna innebär betydande förändringar avseende redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner, exempelvis:

- Möjligheten att periodisera aktuariella vinster och förluster som en del av "korridoren" kan inte tillämpas, utan dessa skall löpande redovisas i övrigt totalresultat. De poster som är hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionsskuld samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen redovisas i resultaträkningen ovanför nettoresultatet.

- Förändringar i utfästelserna som avser förändringar i de aktuariella antagandena redovisas i övrigt totalresultat.
- Avkastningen på förvaltningstillgångarna beräknas med samma räntesats som diskonteringsräntan. Den förväntade avkastningen får inte längre användas.
- Skillnaden mellan den verkliga avkastningen på förvaltningstillgångarna och ränteintäkten i föregående punkt redovisas i övrigt totalresultat.
- Kostnader för tidigare tjänstgöring måste redovisas i resultaträkningen redan när planen utökas eller reduceras.
- Förvaltningstillgångarna måste specificeras på olika typer av tillgångar.
- Känslighetsanalyser skall upprättas med avseende på rimliga förändringar i samtliga antaganden som gjorts vid beräkningen av pensionsskulden.
- Skillnaden mellan kort- och långfristiga ersättningar tar sin utgångspunkt i när förpliktelsen förväntas regleras snarare än kopplingen till den anställdes intjänning av förpliktelsen.
- Ändringarna inkluderar ytterligare ändringar som inte fokuserar på redovisning av pensioner utan övriga former av ersättningar till anställda. Ersättningar vid uppsägning skall redovisas vid det tidigare av följande: tillfället för när erbjudandet om ersättning inte kan dras tillbaks alternativt i enlighet med IAS 37 som en del av exempelvis omstrukturering av verksamheten.
- För svenska enheter kommer de aktuariella beräkningarna att även omfatta framtida betalningar av särskild löneskatt.

Den omarbetade standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8.

- Ändringarna i IAS 19 innebär att:
 - Nuvärdet på de förmånsbestämda utfästelserna bokas upp fullt ut i rapporten över finansiell ställning, i storleksordning ungefär motsvarande de oredovisade aktuariella förlusterna per utgången av 2011.
 - Detta leder till en ökad uppskjuten skattefordran.
 - Nettot av dessa belopp bokas som en minskning av eget kapital såsom ändring av redovisningsprincip per 1 januari 2012.
 - Som en konsekvens av detta har jämförelsesiffrorna för 2012 ändrats.
 - Från och med 1 januari 2012 redovisas

de aktuariella vinsterna och förlusterna löpande mot övrigt totalresultat.

- Inga av dessa aktuariella poster kommer någonsin att redovisas över rörelseresultatet utan kommer att stanna kvar i övrigt totalresultat.
- Påverkan på övrigt totalresultat kan som ett resultat komma att bli betydande mellan åren.
- Mängden upplysningar kommer att öka.

Under 2013 har IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" implementerats. IFRS 13 beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. I enlighet med IFRS definieras ett verkligt värde som: "priset som skulle erhållas vid värderingstidpunkten vid försäljning av en tillgång eller överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer (det vill säga ett "exit price").

I standarden presenteras förtydliganden vad avser begreppet verkligt värde inkluderande följande områden:

- Koncept såsom "highest and best use" och "valuation premise" beskrivs. Dessa är enbart tillämpliga på icke finansiella tillgångar.
- Marknadsaktörer antas agera på ett sätt som maximerar värdet för inblandade parter i situationer då det inte föreligger vägledning avseende beräkning av verkligt värde i enskilda IFRS-standarder.
- Effekten av så kallade blockrabatter (stor position relativt marknaden) får aldrig inkluderas i beräkningen av ett verkligt värde.
- Bestämmande av verkligt värde när aktiviteten på marknaden sjunker.

Nya upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas samt vilken information som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

Standarden ska tillämpas framåttriktat.

Under 2013 har Alfa Laval valt att förtids-tillämpa ändringarna i RFR 2 utgivet av Rådet för finansiell rapportering i Sverige. Moderbolaget har valt att redovisa koncernbidrag enligt alternativregeln. Detta innebär att såväl mottagna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Jämförelsesiffrorna för föregående år har omarbetats.

Under 2013 har uttalandet UFR 9 "Redovisning av avkastningsskatt" från det svenska Rådet för finansiell rapportering implementerats. Uttalandet behandlar hur den svenska avkastningsskatten skall hanteras i ljuset av ändringarna av IAS 19. Avkastningsskatten ska redovisas löpande som en kostnad i resultatet och skall alltså inte innefattas i skuldberäkningen för för-månsbestämda pensionsplaner. UFR 9 har inte inneburit någon förändring jämfört med hur avkastningsskatten har redovisats tidigare. Den är snarare ett klarläggande för att bekräfta att skatten inte skall inkluderas i de aktuariella beräkningarna.

Under 2012 implementerades tillägget i IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar". Tillägget innebär att ytterligare kvantitativa och kvalitativa upplysningar skall lämnas vid borttagande av finansiella instrument ur rapporten över finansiell ställning.

Redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning

IFRS 3 "Rörelseförvärv" innebär att goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod inte skrivs av. Istället testas de för eventuellt nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Effekten av IFRS 3 kan bli omfattande för koncernen om lönsamheten inom koncernen eller delar av koncernen går ned i framtiden, eftersom detta kan utlösa en väsentlig nedskrivning av goodwillen. En sådan nedskrivning kommer att påverka nettoresultatet och därmed den finansiella ställningen för koncernen. Den redovisade goodwillen är MSEK 10 061 (9 792) vid utgången av året. Det finns inga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod annat än goodwill.

Koncernen har förmånsbestämda planer som redovisas enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda". Detta innebär att förvaltnings-tillgångarna värderas till verkligt värde och att nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Om värdet på förvaltningstillgångarna börjar minska samtidigt som de aktuariella antagandena ökar utfästelserna kan den kombinerade effekten resultera i ett betydande underskott. Den monetära omfattningen kommer från det faktum att underskottet är skillnaden mellan två stora tal. Risken för att detta skall hända har ökat i och med implementeringen av nya IAS 19. Resultateffekten påverkar dock bara övrigt totalresultat och inte nettoresultatet. Risken har begränsats av att många av dessa förmånsbestämda planer är stängda för nya deltagare och ersatta av premiebestämda planer.

Koncernens redovisning av avsättningar enligt IAS 37 innebär att MSEK 1 970 (2 076) redovisas som övriga avsättningar. Detta utgör 5,6 (5,9) procent av koncernens balansomslutning och är viktigt för bedömningen av koncernens finansiella ställning, inte minst i och med att avsättningar i regel baseras på bedömningar av sannolikhet och uppskattningar av kostnader och risker. Om redovisningsprinciperna för avsättningar skulle ändras någon gång i framtiden skulle detta kunna ha en väsentlig påverkan på bolagets ställning.

IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" har en avsevärd effekt på koncernens totala resultat och egna kapital och kan ha en betydande effekt på nettoresultatet om de använda derivaten visar sig vara ineffektiva.

Huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar

Den huvudsakliga källan till osäkerhet i uppskattningar hänför sig till testet av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, eftersom testningen grundas på vissa antaganden om framtida kassaflöden. Se avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning ovan för ytterligare detaljer.

Bedömningar

Vid tillämpning av redovisningsprinciperna har ledningen gjort olika bedömningar, skilda från dem som innefattar uppskattningar, som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar avser huvudsakligen:

- klassificering av finansiella instrument,
- sannolikhet i samband med affärsrisker,
- fastställande av färdigställandegrad i pågående arbeten,
- möjligheten att driva in kundfordringar,
- inkurans i lager och
- om ett leasingavtal ingånget med en extern uthyrare är en finansiell lease eller en operationell lease.

Intresseföretag

Koncernen äger inte andelar i några väsentliga företag som uppfyller definitionen på ett intresseföretag i IAS 28 "Innehav i intresseföretag", det vill säga att ägarandelen ligger mellan 20 och 50 procent.

Lånekostnader

Redovisning av lånekostnader sker enligt IAS 23 "Lånekostnader", det vill säga att lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

Transaktionskostnader som uppstår i samband med upplåning kapitaliseras och periodiseras över lånets löptid enligt IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering". Det kapitaliserade beloppet redovisas netto mot det upptagna lånet.

Rörelseförvärv – konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt IFRS 3 "Rörelseförvärv" och IAS 27 "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter".

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag som under perioden har ägts till mer än 50 procent.

Rapporten över koncernens finansiella ställning har upprättats enligt förvärvs-metoden, vilket innebär att det bokförda värdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det redovisade egna kapital som fanns i dotterbolagen vid förvärvstillfället. Detta innebär att det egna kapital som fanns i bolagen vid förvärvet ej har inräknats i koncernens egna kapital.

Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och de förvärvade bolagens nettotillgångar redovisas på de övervärden som kan hänföras till respektive tillgångsslag, medan residualen redovisas som goodwill.

Under de första 12 månaderna efter förvärvet är värdet på goodwillen ofta preliminärt. Anledningen till detta är att det erfarenhetsmässigt häftar en viss osäkerhet vid de olika komponenterna i förvärvsanalysen gällande:

- främst beräkningen av allokeringen till olika immateriella övervärden, som är beroende av olika bedömningsfrågor och estimeringar,
- beräkningen av materiella övervärden, som är beroende av externa marknadsvärderingar, vilka kan dra ut i tiden innan de kan slutföras,
- kontraktsmässigt betingade justeringar av köpeskillingen, som är beroende av den slutgiltiga storleken på rörelsekapitalet per förvärvsdatumet, efter att detsamma har reviderats och utfallet har godkänts av parterna och
- det slutgiltiga värdet på det förvärvade egna kapitalet, som ju även det är beroende av revisionen av förvärvsbalansräkningen.

Eftersom goodwillen är en residualpost som framkommer när alla övriga parametrar i förvärvsanalysen har fastställts så kommer den att vara preliminär och kunna ändras ända tills övriga värden är slutgiltiga.

Vid förvärv av verksamheter där goodwill uppstår skall det anges vad goodwillen hänförs till. Eftersom goodwill per definition

är en residualpost så är detta inte alltid helt lätt. Rent allmänt brukar goodwillen hänföra sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Det kan också hävdas att goodwillen hänförs sig till den förvärvade enhetens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Efter som värdet av de immateriella tillgångarna vid förvärvstillfället bara kan beräknas på de tillgångar som existerar då, kan inget värde fästas på de patent etc. som verksamheten lyckas ta fram i framtiden, delvis som ersättning för de nuvarande, och dessa får därmed hänföras till goodwill.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 Nedskrivningar.

Transaktionskostnader redovisas i nettoresultatet. Om värdet av tilläggsköpeskilling ändras redovisas skillnaden i nettoresultatet. Vid successiva förvärv beräknas och värderas goodwillen då förvärvaren erhåller kontrollen över ett bolag. Om förvärvaren tidigare har redovisat ett innehav i bolaget skall ackumulerade värdeförändringar på innehavet redovisas i nettoresultatet vid förvärvstillfället. Förändringar av ägarandelar i dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. Detta innebär att dessa transaktioner inte ger upphov till goodwill eller leder till några vinster eller förluster. Transaktionen ger dessutom upphov till en överföring mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital. Om innehavet utan bestämmande inflytandes andel av redovisad förlust överstiger dess redovisade andel av eget kapital redovisas ett negativt innehav utan bestämmande inflytande.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär klassificeras som jämförelsestörande poster. I rapporten över koncernens totala resultat redovisas dessa brutto som en del av de närmast berörda resultatraderna, men specificeras separat i not 8. En redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat utan denna separata redovisning i not hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare. Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas som en del av rörelseresultatet,

medan jämförelsestörande poster som påverkar resultatet efter finansiella poster redovisas som en del av finansnettot.

Totalt resultat

Alfa Laval har valt att redovisa posterna i övrigt totalresultat som en del av en rapport över totalt resultat istället för att redovisa resultatet ner till nettoresultat för året i en rapport och resultatet därifrån ner till totalt resultat i en separat rapport.

Övrigt totalresultat avser poster som inte utgör transaktioner med aktieägare, men som före 2009 redovisades direkt mot eget kapital. Nu redovisas de istället i det totala resultatet som en del av övrigt totalresultat. Övrigt totalresultat relaterar till t ex kassaflödessäkkringar och omräkningsdifferenser samt uppskjuten skatt hänförligt till dessa.

Upplysningar om bolagets aktier

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i slutet av förvaltningsberättelsen, i "Förändringar i koncernens egna kapital" och i not 6.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda".

Nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde. Planens nettotillgång eller nettoskuld framkommer på följande sätt.

+	nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser per 31 december
-	verkligt värde på förvaltningstillgångarna per 31 december
=	nettoutfästelse om positiv / nettotillgång om negativ

Om beräkningen per plan ger ett negativt belopp, alltså en nettotillgång, skall det belopp som skall redovisas som tillgång för denna plan utgöras av det lägre av följande två belopp:

- Ovanstående negativa nettobelopp
- Nuvärdet av eventuella ekonomiska fördelar tillgängliga i form av återbetalningar från planen eller reduktioner av framtida avsättningar till planen. Detta kallas tillgångstaket.

De poster som är hänförliga till intjänningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering

av en pensionsskuld samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen redovisas i resultaträkningen ovanför nettoresultatet. Kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas i resultaträkningen redan när planen utökas eller reduceras.

Aktuariella vinster och förluster redovisas löpande i övrigt totalresultat. Förändringar i utfästelserna som avser förändringar i de aktuariella antagandena redovisas i övrigt totalresultat.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna beräknas med samma räntesats som diskonteringsräntan. Skillnaden mellan den verkliga avkastningen på förvaltningstillgångarna och ränteintäkten i föregående mening redovisas i övrigt totalresultat.

Förvaltningstillgångarna specificeras på olika typer av tillgångar.

Känslighetsanalyser skall upprättas med avseende på rimliga förändringar i samtliga antaganden som gjorts vid beräkningen av pensionsskulden.

Skillnaden mellan kort- och långfristiga ersättningar tar sin utgångspunkt i när förpliktelsen förväntas regleras snarare än kopplingen till den anställdes intjänning av förpliktelsen.

Ersättningar vid uppsägning redovisas vid det tidigare av följande: tillfället för när erbjudandet om ersättning inte kan dras tillbaka alternativt i enlighet med IAS 37 som en del av exempelvis omstrukturering av verksamheten.

För svenska enheter omfattar de aktuariella beräkningarna även framtida betalningar av särskild löneskatt. Den svenska avkastningsskatten redovisas löpande som en kostnad i resultatet och innefattas inte i skuldberäkningen för förmånsbestämda pensionsplaner.

Diskonteringsräntan som används för beräkning av utfästelserna fastställs utifrån marknadsräntan i respektive land per bokslutsdatum på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som är förenlig med förpliktelseernas uppskattade löptid. I länder som saknar en fungerande marknad för sådana obligationer används landets statsobligationer istället.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer redovisas i not 6.

Den svenska ITP planen är en plan som omfattar flera arbetsgivare försäkrad av Alecia. Det är en förmånsbestämd plan, men eftersom förvaltningstillgångarna och förpliktelseerna inte kan allokera till varje arbetsgivare redovisas den som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Utformningen av planen medger inte Alecia att förse varje arbetsgivare med dess andel av tillgångarna och förpliktelseerna eller den

information som skall lämnas upplysningar om. Kostnaden för planen redovisas tillsammans med kostnaderna för övriga avgiftsbestämda planer i not 6. Alecta redovisade en kollektiv konsolideringsnivå den 31 december 2013 om 148 (129) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån definieras som verkligt värde på Alectas förvaltnings-tillgångar i procent av de försäkrade pensionsförpliktelserna beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte är i enlighet med IAS 19. Ett sådant överskott kan fördelas bland arbetsgivarna eller de försäkrade, men det finns inget avtal om detta som möjliggör för företaget att redovisa en fordran på Alecta.

Händelser efter bokslutsdagen

Händelser efter bokslutsdagen redovisas enligt IAS 10 under separat rubrik i förvaltningsberättelsen.

Finansiella instrument

Redovisningen av finansiella instrument styrs av följande fyra redovisningsstandards:

- IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering,
- IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering,
- IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och
- IFRS 13 Värdering till verkligt värde.

IAS 39 innebär att finansiella derivat, obligationer och externa aktier skall värderas till verkligt värde. IFRS 7 innehåller utbyggda upplysningskrav avseende betydelsen av finansiella instrument för företags ekonomiska ställning och utveckling samt karaktären och omfattningen av de finansiella instrumentens risker.

IFRS 13 beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. Upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas samt vilken information som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

Både IAS 39 och IFRS 7 innehåller formellt en betydande mängd uppgifter som skall presenteras. Enligt IFRS 7.B3 skall företaget dock avgöra hur pass detaljerade uppgifter som skall lämnas för att inte tynga de finansiella rapporterna med allt för detaljerade uppgifter.

Finansiella tillgångar klassificeras i fyra olika portföljer:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet,

- Investeringar som innehas till förfall,
- Lånefordringar och kundfordringar samt
- Finansiella tillgångar som kan säljas.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet delas upp i:

- Identifierade vid första redovisningstillfället,
- Innehav för handel och
- Derivat använda för säkringsredovisning.

Finansiella skulder klassificeras i två portföljer:

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet och
- Lån.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet delas upp i:

- Identifierade vid första redovisningstillfället,
- Innehav för handel och
- Derivat använda för säkringsredovisning.

Klassificeringen i olika portföljer har en direkt inverkan på värderingen av instrumenten, det vill säga om instrumentet värderas till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde. "Lånefordringar och kundfordringar", "Investeringar som innehas till förfall" och "Lån" värderas till upplupet anskaffningsvärde, medan "Finansiella tillgångar och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet" och "Finansiella tillgångar som kan säljas" värderas till verkligt värde. Derivat klassificeras alltid i portföljerna "Finansiella tillgångar och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet".

Det upplupna anskaffningsvärdet är normalt lika med det belopp som redovisats vid anskaffningstillfället efter avdrag för återbetalning av nominella belopp plus eller minus eventuella justeringar för effektiv ränta.

Förutbetalda kostnader, förutbetalda intäkter och förskott från kunder definieras inte som finansiella instrument i och med att de inte kommer att resultera i framtida kassaflöden.

Upplysningar skall lämnas om de metoder och, om en värderingsmetod använts, de antaganden som använts för att bestämma det verkliga värdet på varje klass av finansiella tillgångar och skulder. Metoderna skall klassificeras i en hierarki bestående av tre nivåer:

1. Noterade priser på aktiva marknader,
2. Andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härledda från priser) och
3. Icke observerbara marknadsdata.

Det verkliga värdet på obligationer framkommer genom att använda marknadspriser

enligt nivå 1. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten obligationer i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet på aktier i externa bolag framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1 eller andra indata enligt nivå 2. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten andra långfristiga värdepappersinnehav i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet för koncernens valuta-terminer, valutaoptioner, ränteswapar, metall-terminer och elderivat framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Förändringen i verkligt värde framkommer genom att jämföra villkoren för det derivat som ingåtts med marknadspriset för samma instrument på balansdagen och med samma förfallodatum. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat om derivatet utgör en effektiv kassaflödes-säkring och annars på berörd rad ovanför nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument redovisas som derivattillgångar eller derivatkskulder i rapporten över finansiell ställning.

För varje klass av finansiella instrument skall upplysningar lämnas om kreditrisk samt en analys av förfallna eller nedskrivna finansiella tillgångar. Inom Alfa Laval avser kreditrisk i realiteten bara kundfordringar. Nyss nämnda upplysningar återfinns därför i not 21. De faktorer som beaktas om kundfordringen skall reserveras som osäker är:

- Om kunden trots påminnelser inte betalar, trots att kunden inte rest några invändningar mot fakturan eller delar av den,
- Hur länge fordran varit förfallen,
- Om kunder har ställt in betalningarna,
- Om kunden begärt ackord och
- Om kunden begärts i konkurs.

Utifrån detta görs den erfarenhetsmässigt bästa bedömningen av vilket belopp som sannolikt kommer att erhållas och mellanskillnaden reserveras som osäker.

Endast vid konstaterad förlust skrivs kundfordringen bort.

Koncernbidrag till och från moderbolaget

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln i de nya reglerna i RFR 2 utgivet av Rådet för finansiell rapportering i Sverige. Detta innebär att såväl mottagna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Säkringsredovisning

Kassaflödessäkringar

Alfa Laval har implementerat dokumentationskraven för att kvalificera för säkringsredovisning för derivat.

Effekten av värderingen till verkligt värde av derivat redovisas via övrigt totalresultat för de derivat där säkringsredovisning sker (enligt kassaflödessäkringsmetoden) och ovanför nettoresultatet först när den underliggande transaktionen har realiserats. För att säkringsredovisning skall kunna ske måste derivatet vara effektivt inom ett intervall om 80 – 125 procent. För den del av ett effektivt derivat som överskrider 100 procents effektivitet redovisas värderingen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. För de derivat där säkringsredovisning inte sker redovisas värderingen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Värderingen till verkligt värde av derivat redovisas fristående från det underliggande instrumentet som en egen post kallad derivattillgångar/derivat-skulder i rapporten över finansiell ställning.

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter

För att finansiera förvärv av utländska verksamheter tas om möjligt lån upp i samma valuta som nettoinvesteringen. Lånen utgör därmed en säkring av nettoinvesteringen i respektive valuta. Kursdifferanser avseende dessa lån bokas därför mot övrigt totalresultat.

Inkomstskatter

Inkomstskatter redovisas enligt IAS 12 "Inkomstskatter".

Aktuell skatt är den inkomstskatt som skall betalas (återfås) avseende det skattepliktiga resultatet för perioden. Skatteskulder (fordringar) avseende aktuell skatt för innevarande och tidigare perioder värderas till det belopp varmed de förväntas betalas till (återfås från) skattemyndigheterna, med användande av de skattesatser (och skatteregler) som beslutats eller anvisats per bokslutsdagen. I sammandrag innebär detta att aktuell skatt beräknas enligt de regler som gäller i de länder där vinsten genererades.

Uppskjutna skatteskulder är de inkomstskatter som skall betalas i framtiden avseende skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, utom för goodwill.

Uppskjutna skattefordringar är de framtida reduktioner i inkomstskatter som hänför sig till: (a) avdragsgilla temporära skillnader, (b) skattemässiga underskottsavdrag och (c) andra skatteavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den mån det är

sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de skattemässiga underskottsavdragen och de andra skatteavdragen kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till de skattesatser som förväntas gälla under den period tillgången återvinnes eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skatteregler) som har beslutats eller anvisats per bokslutsdagen.

Om det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att finnas mot vilka en uppskjuten skattefordran kan utnyttjas, då reduceras den uppskjutna skattefordran motsvarande.

Varulager

Koncernens varulager har redovisats efter avdrag för internvinster. Varulagren har värderats enligt "Först-In-Först-Out" (FIFU) metoden till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde, varvid hänsyn även tagits till övertalighet.

Detta innebär att råvaror och inköpta halvfabrikat normalt värderas till anskaffningsvärdet, om inte marknadspriset har sjunkit. Produkter i arbete värderas till summan av värdet på direkt material och direkta arbetskostnader med tillägg för produktens andel av kapitalkostnader i produktionen och övriga indirekta tillverkningskostnader baserat på ett prognostiserat antagande om kapacitetsutnyttjandet i fabriken. Färdigvaror värderas normalt till utleveransvärdet (det vill säga till upparbetad kostnad) från fabriken om leveransen är nära förestående. Reservdelar som kan finnas på lagret under längre tid redovisas normalt till nettoförsäljningsvärde.

Joint ventures/samriskföretag

Samriskföretag tas in i koncernredovisningen enligt klyvningsmetoden i IAS 31 "Andelar i joint ventures".

Leasing

Leasing redovisas enligt IAS 17 "Leasingavtal".

Uthyrda anläggningstillgångar som klassificerats som finansiella leasar redovisas som en finansiell fordran mot leasetagaren i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften från leasetagaren redovisas dels som en finansiell intäkt beräknad som en ränta på utestående fordran och till resterande del som en amortering av fordran. Förhyrda anläggningstillgångar som

klassificerats som finansiella leasar aktiveras och en motsvarande finansiell skuld till leasegivaren redovisas i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften till leasegivaren redovisas dels som en finansiell kostnad beräknad som en ränta på utestående skuld och till resterande del som en amortering av skulden. På det aktiverade värdet görs planerliga avskrivningar på samma sätt som på köpta anläggningstillgångar.

Förhyrda anläggningstillgångar som klassificerats som operationella leasar aktiveras inte utan leasingavgifterna redovisas löpande.

Pågående arbeten

Vinstavräkningen av projekt görs enligt principen om successiv vinstavräkning i IAS 11 "Entreprenadavtal". Detta innebär att när utfallet av ett pågående arbete kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas den inkomst och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på bokslutsdagen. En befärad förlust redovisas omedelbart som kostnad. Färdigställandegraden för ett pågående arbete fastställs normalt sett genom en bedömning av förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter.

Upplysningar skall lämnas om:

- intäktsförda uppdragsersättningar,
- summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster efter avdrag för redovisade förluster,
- av kunden innehållna belopp,
- fordringar på kunder för pågående arbeten,
- förskott och
- skulder till kunder för pågående arbeten.

Intäktsförda uppdragsersättningar är det belopp som redovisas i koncernens totala resultat som en återspeglning av den successiva vinstavräkningen av projekten. Det har ingenting att göra med volymen av delfaktureringen i perioden. Siffran visar hur mycket av koncernens nettoomsättning som härstammar från projektförsäljning.

Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster efter avdrag för redovisade förluster visar den totala volymen av nedlagt arbete på pågående projekt per bokslutsdagen. Det har ingenting att göra med redovisade kostnader i rapporten över koncernens totala resultat.

Av kunden innehållna belopp avser belopp som har delfakturerats enligt fastställt plan och som kunden innehåller enligt kontraktsvillkoren tills samtliga i kontraktet angivna

villkor har uppfyllts eller fel åtgärdats. Detta har en negativ effekt på lönsamheten av projektet. Delfakturerings enligt fastställd plan avser fakturerings som sker på basis av utfört arbete, oavsett om betalning erhållits från kunden eller inte.

Fordringar på kunder för pågående arbeten i anläggningsprojekt är nettot av:

1. + uppdragsutgifter
2. + redovisade vinster
3. - redovisade förluster
4. - delfakturerade belopp

för varje pågående projekt där nettot av de första tre punkterna är större än punkt 4. Siffran visar hur mycket delfaktureringen släpar efter nedlagt arbete.

Förskott är belopp som erhållits från kunden innan motsvarande arbete utförts och är vanligen mycket viktigt för den totala lönsamheten på projektet.

Skulder till kunder för pågående arbeten i anläggningsprojekt är nettot av:

1. + uppdragsutgifter
2. + redovisade vinster
3. - redovisade förluster
4. - delfakturerade belopp

för varje pågående projekt där nettot av de första tre punkterna är mindre än punkt 4. Siffran visar i vilken omfattning delfaktureringen sker innan arbete läggs ned.

Anläggningstillgångar (materiella och immateriella)

Anläggningar har redovisats till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder har använts:

<i>Materiella:</i>	
Datorprogram, datorer	3,3 år
Kontorsmaskiner	4 år
Fordon	5 år
Maskiner och inventarier	7–14 år
Markanläggningar	20 år
Byggnader	25–33 år
<i>Immateriella:</i>	
Patent och icke patenterat kunskande	10–20 år
Varumärken	10–20 år
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	10–20 år
Goodwill, strategisk	
Ingen avskrivning efter 1 januari 2004	20 år
Goodwill, övrig	
Ingen avskrivning efter 1 januari 2004	10 år

Några tillägg till köpeskillingen i samband med investeringar i anläggningstillgångar eller förvärv av verksamheter skrivs av över samma period som den ursprungliga köpeskillingen. Detta innebär att tidpunkten när tillgången är fullt ut avskriven är identisk oberoende av när betalningarna gjordes. Detta är en återspeglings av det faktum att den förväntade nyttjandeperioden för tillgången är den samma.

Vid försäljning eller utrangering av anläggningar beräknas resultatet i förhållande till det planenliga restvärdet. Resultatet av försäljning av anläggningstillgångar ingår i rörelseresultatet.

Nedskrivning av tillgångar

När det finns indikationer om att värdet på en materiell tillgång eller en immateriell tillgång med en ändlig nyttjandeperiod har minskat sker en värdering om den behöver skrivas ned enligt IAS 36 "Nedskrivningar". Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet sker en nedskrivning som belastar nettoresultatet. När tillgångar är till försäljning, till exempel fastigheter, erhålles en tydlig indikation om återvinningsvärdet, vilket kan utlösa en nedskrivning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 "Nedskrivningar".

För goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fastställs återvinningsvärdet utifrån nyttjandevärdet på basis av diskonterade framtida kassaflöden. För övriga tillgångar fastställs återvinningsvärdet normalt utifrån verkligt värde minus försäljningskostnader baserat på ett observerbart marknadspris.

För testen av nedskrivningsbehov av goodwill har tre av Alfa Laval's rörelsesegment, divisionerna "Equipment", "Process Technology" och "Marine & Diesel" identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter tenderar att integreras in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande tjugo åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period. Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt. Tillväxttakten

för divisionerna under perioden är den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin. Inget evigt värde har beräknats i och med att detta skulle resultera i ett mycket stort och osäkert värde, som skulle kunna ge ett felaktigt intryck att inget nedskrivningsbehov existerar.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Koncernen tillämpar IFRS 5 "Anläggnings-tillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter". IFRS 5 anger hur anläggningstillgångar som innehas för försäljning skall redovisas och vilka upplysningar som skall lämnas om avvecklade verksamheter.

Tillgångar som innehas för försäljning ska värderas till det lägre av bokfört värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Ingen avskrivning görs av sådana tillgångar. En tillgång som innehas för försäljning är en tillgång vars bokförda värde kommer att återvinnas huvudsakligen genom en försäljning snarare än genom fortsatt bruk. Den måste vara tillgänglig för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick. Försäljningen måste vara högst sannolik, det vill säga att ett beslut måste ha fattats och en aktiv försäljningsansträngning måste ha initierats. Försäljningen måste förväntas kunna slutföras inom ett år. Anläggningstillgångar omklassificeras till omsättningstillgångar och redovisas separat i rapporten över finansiell ställning.

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital

IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" punkterna 134 och 135 innehåller upplysningskrav om företagets mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital. Denna information redovisas under ett separat avsnitt efter beskrivningen av redovisningsprinciperna.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter avser till exempel kommissions-, royalty- och licensintäkter. Övriga rörelsekostnader avser främst omstrukturingskostnader, men också royaltykostnader.

Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas under övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Avsättningar

Koncernen tillämpar IAS 37 "Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar" för redovisning av avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

En avsättning redovisas när, och endast när:

- det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse,
- det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och
- en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per bokslutsdagen.

Vid beräkning av avsättningen skall:

- risk och osäkerhet beaktas,
- avsättningen nuvärdesberäknas om effekten av pengars tidsvärde är materiell. När diskontering sker, redovisas ökningen av avsättningen över tiden som en räntekostnad,
- hänsyn tas till framtida händelser, såsom ändringar i lagstiftning och teknologi, när det finns tillräckliga objektiva omständigheter som talar för att de kommer att inträffa och
- vinster vid en förväntad försäljning av tillgångar inte beaktas, även om den förväntade avyttringen är nära förknippad med den händelse som ger upphov till avsättningen.

Om en gottgörelse för delar av eller hela kostnaden för att reglera avsättningen förväntas (t ex genom försäkringsavtal, ansvarsfriklausuler eller leverantörs-garantier) skall gottgörelsen redovisas:

- när, och endast när, det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer att erhållas om åtagandet regleras. Det belopp som redovisas för gottgörelsen får ej överstiga avsättningen och
- som en separat tillgång (brutto). I rapporten över koncernens totala resultat kvittas intäkten avseende gottgörelsen emellertid mot kostnaden för avsättningen.

Avsättningar provas vid varje bokslutsdag och justeras för att återspegla den nuvarande bästa uppskattningen. Om det inte längre är troligt att en utbetalning kommer att uppstå för att reglera åtagandet återförs avsättningen.

En avsättning får endast användas för det ändamål den ursprungligen gjordes för. Avsättningar görs inte för framtida rörelse-förluster. En förväntan om framtida rörelse-förluster är dock en indikation på att det kan finnas ett nedskrivningsbehov för vissa tillgångar i verksamheten. Om ett kontrakt

är förlustbringande, görs en avsättning för det aktuella åtagandet enligt kontraktet, efter det att tillgångarna som används i syfte att färdigställa kontraktet testats för nedskrivning.

En avsättning för omstruktureringskostnader görs endast när de allmänna kriterierna är uppfyllda. Ett informellt åtagande att omstruktureras uppstår endast när det finns:

- en detaljerad fastställd plan för omstruktureringen, av vilken det åtminstone framgår:
 - a) den verksamhet eller del av en verksamhet som omfattas,
 - b) vilka anläggningar som berörs,
 - c) vilka platser och vilka funktioner planen avser och det ungefärliga antalet anställda som kommer att erhålla uppsägningslön,
 - d) kostnaderna som kommer att vidtas och
 - e) när planen kommer att genomföras och
- en välgrundad förväntan hos dem som berörs att omstruktureringen kommer att genomföras.

Ett beslut i företagsledningen eller styrelsen om att omstruktureras ger inte upphov till ett informellt åtagande på bokslutsdagen om inte bolaget före bokslutsdagen har:

- börjat genomföra omstruktureringsplanen eller
- meddelat huvuddragen i omstruktureringsplanen till dem som berörs av den på ett tillräckligt detaljerat sätt så att det ger upphov till välgrundad förväntan hos dem att omstruktureringen kommer att genomföras.

När en omstrukturering involverar en avyttring av en verksamhet uppstår inget åtagande att sälja förrän bolaget är förbundet att sälja, t ex genom ett bindande försäljningsavtal.

En avsättning för omstrukturering innehåller endast de direkta kostnader som uppstår i samband med omstruktureringen, vilket är de som både:

- är betingade av omstruktureringen och
- saknar samband med bolagets pågående verksamheter.

Forskning och utveckling

Forskningskostnaderna belastar resultatet det år de uppstår. Utvecklingskostnader belastar resultatet det år de uppstår förutsatt att de inte uppfyller villkoren för att istället aktiveras enligt IAS 38 "Immateriella tillgångar".

Intäktsredovisning

Intäktsredovisningen sker enligt IAS 18

"Intäkter" och IAS 11 "Entreprenadavtal".

Intäkterna av försäljning av varor, tjänster och projekt redovisas som "Nettoomsättning" i rapporten över koncernens totala resultat.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas när samtliga av följande villkor är uppfyllda:

- säljaren har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- säljaren behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- det är sannolikt att säljaren kommer att få betalt och
- de utgifter som uppkommit eller kommer att uppkomma avseende transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäktsredovisningen styrs normalt av de leveransvillkor som används i försäljningen. Nettoomsättningen avser försäljningsvärdet med avdrag för varuskatter, returer och rabatter.

Försäljning av tjänster

I den utsträckning Alfa Laval också levererar tjänster gäller de tre sista villkoren ovan tillsammans med:

- färdigställandegraden på bokslutsdagen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Projektförsäljning

Vinstavräkningen av projekt görs enligt principen om successiv vinstavräkning i IAS 11 "Entreprenadavtal", se ovan under "Pågående arbeten".

Rörelsesegment

IFRS 8 innebär att redovisningen av rörelsesegment skall ske enligt hur den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten, vilket kan avvika från IFRS. Vidare skall information enligt IFRS för företaget som helhet lämnas om produkter och tjänster liksom geografiska områden samt information om större kunder.

Skilnaden mellan rörelseresultatet för rörelsesegmenten och rörelseresultatet enligt IFRS för bolaget som helhet förklaras av två avstämningsposter.

Alfa Laval's rörelsesegment utgörs av dess divisioner. Den högste verkställande

beslutsfattaren inom Alfa Laval utgörs av bolagets styrelse.

Transaktioner i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

I koncernen förs kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, om till övrigt totalresultat som en justering av omräkningsdifferensen i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Där möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I moderbolaget redovisas dessa kursdifferenser ovanför nettoresultatet.

IAS 21 "Effekterna av ändrade valutakurser" täcker bland annat förekomsten av funktionella valutor. Nästan alla Alfa Laval dotterbolag påverkas av förändringar i valutakurser för sina inköp inom koncernen. De säljer emellertid vanligen i sin lokala valuta och de har mer eller mindre alla sina icke produktrelaterade kostnader och sina personalrelaterade kostnader i sin lokala valuta. Detta innebär att inga av Alfa Laval dotterbolag kvalificerar för användande av en annan funktionell valuta än den lokala valutan, med följande undantag. Dotterbolag i höginflationsländer rapporterar boksluten i den funktionella hårdvaluta som gäller i respektive land, vilket i samtliga fall är USD. Som höginflationsländer under 2013 anses Turkiet och Venezuela.

Utländsbolagen har omräknats enligt dagskursmetoden. Denna metod innebär att tillgångarna och skulderna omräknas till balansdagskurs och intäkter och kostnader till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår är en effekt av att nettotillgångarna i utländska företagen omräknas med en annan kurs vid årets början än vid dess slut och att resultatet omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen är del av övrigt totalresultat.

Nya redovisningsrekommendationer

International Accounting Standards Board (IASB) har utgivit följande nya eller omarbetade redovisningsrekommendationer som kan vara tillämpliga på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2014 eller senare. Alfa Laval har valt att inte tillämpa någon av dessa rekommendationer i förtid, med undantag för ändringarna i IAS 36.

IFRS 9

IFRS 9 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" är första steget i en fullständig omarbetning av den nuvarande standarden

IAS 39. Standarden innebär en minskning av antalet värderingskategorier för finansiella tillgångar och innehåller huvudkategorierna redovisning till anskaffningsvärde (upplupet anskaffningsvärde) respektive verkligt värde via resultatet. Denna första del av standarden kommer att kompletteras med regler om nedskrivningar, säkringsredovisning och värdering av skulder. Något beslut för när den slutgiltiga standarden ska tillämpas finns inte. EU har inte godkänt någon del för tillämpning.

Alfa Laval bedömning är att IFRS 9 kommer att innebära en omallokering av de finansiella tillgångarna på färre kategorier än idag, men i övrigt ha begränsad påverkan på Alfa Laval finansiella rapporter och upplysningarna i dem.

IFRS 10

IFRS 10 "Koncernredovisning" ersätter avsnittet i IAS 27 "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" som behandlar upprättandet av koncernredovisning. Det som kvarstår i IAS 27 fortsättningsvis rör hanteringen av dotterföretag, joint ventures och intresseföretag i separata finansiella rapporter.

Reglerna avseende hur koncernredovisning skall upprättas har inte förändrats. Förändringen avser snarare hur ett företag skall gå tillväga för att avgöra om bestämmande inflytande (så kallad de facto kontroll). Ett företag skall konsolideras. Kontroll (bestämmande inflytande) föreligger när investeraren:

- har makt över investeringsobjektet, vilket beskrivs som att ha rättigheter att styra verksamheten vilket på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning,
- är utsatt för, eller har rättighet till, variabel avkastning från investeringsobjektet och
- har möjlighet att utöva sin makt för att påverka storleken på avkastningen.

En investerare är en part som har ett potentiellt bestämmande inflytande över ett företag. Ett bestämmande inflytande behöver inte enbart uppstå genom aktieinnehav (röst rätt). En investerare kan, trots att majoriteten av utestående aktier inte innehas, ha ett bestämmande inflytande över en annan enhet (så kallad de facto kontroll). Ett företag skall konsolideras tills den dagen kontrollen upphör, även om kontroll endast föreligger under en kortare period.

IFRS 10 har godkänts av EU och skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8, med vissa modifieringar, som bl.a. innebär förmåner från att konsolidera retroaktivt där det inte är praktiskt möjligt. Förtidstillämp-

ning är tillåten om företaget dessutom förtidstillämpar IFRS 11 och IFRS 12 och ändringarna i IAS 27 och IAS 28.

Alfa Laval bedömning är att IFRS 10 kommer att ha begränsad påverkan på Alfa Laval finansiella rapporter och upplysningarna i dem i och med att Alfa Laval sällan står inför oklarheter om ett bestämmande inflytande föreligger eller inte.

IFRS 11

IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" behandlar redovisningen av gemensamma arrangemang, som definieras som ett kontraktuellt arrangemang där två eller fler parter har ett gemensamt bestämmande inflytande. IFRS 11 ersätter IAS 31 "Andelar i Joint ventures" och SIC 13 "Överföring av icke-monetära tillgångar från en samägare till ett gemensamt styrt företag".

Det är avgörande att kunna bedöma huruvida en part har kontroll över en annan part, det vill säga bestämmande inflytande eller om det snarare rör sig om ett betydande eller gemensamt inflytande. Om det rör sig om det sistnämnda handlar det om ett så kallat gemensamt arrangemang vilket kan röra sig om endera:

- gemensamma verksamheter (joint operations) eller
- gemensamt styrda företag (joint ventures).

Gemensamt ägda tillgångar och gemensamma verksamheter benämns "gemensamma verksamheter". Varje delägare (eller part) redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Gemensamt styrda företag (joint ventures) får inte längre konsolideras i enlighet med klyvningsmetoden (proportionell konsolidering) utan kapitalandelsmetoden skall tillämpas. Detta innebär att andelen redovisas på en rad i koncernens rapport över finansiell ställning samt att andelen av resultatet redovisas på en rad i koncernens rapport över totalresultat.

IFRS 11 har godkänts av EU och skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Standarden ska tillämpas retroaktivt med vissa specifika övergångsregler. Förtidstillämpning är tillåten om enheten dessutom förtidstillämpar IFRS 10 och IFRS 12 och ändringarna i IAS 27 och IAS 28.

Joint ventures/samriskföretag tas idag in i koncernredovisningen enligt klyvningsmetoden i IAS 31 "Andelar i joint ventures". Alfa Laval bedömning är att IFRS 11 genom att klyvningsmetoden försvinner kommer att innebära att samtliga belopp i not 33 "Andelar i joint ventures" kommer att för-

svinna ur Alfa Lavals konsoliderade rapporter över totalt resultat och finansiell ställning. Istället kommer tillämpningen av kapitalandelsmetoden innebära att nettoresultatet före skatt i de gemensamt ägda företagen bokas in på en rad i övrigt rörelseresultat och motsvarande skatt på skatteraden. Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures. Alfa Laval anser att borttagandet av klyvningsmetoden innebär en klar försämrning av redovisningspraxis jämfört med tidigare i och med att försäljningsvolym och övriga resultatposter samt balansposterna i de gemensamt styrda företagen inte längre kommer att redovisas i de konsoliderade rapporterna över totalt resultat och finansiell ställning hos något av de två ägarbolagen. Detta ger inte en korrekt bild av verksamheten, speciellt om verksamheten i de gemensamt styrda bolagen är betydande. I sådana fall kan IFRS 11 tvinga fram ändringar i hur verksamheten organiseras i de gemensamt ägda företagen istället för att bara tillhandahålla redovisningsregler för rapportering av verksamheten. I Alfa Lavals fall är dock verksamheten i dessa bolag för närvarande ganska begränsad, varför IFRS 11 åtminstone inledningsvis kommer att ha begränsad påverkan på Alfa Lavals finansiella rapporter och upplysningarna i dem.

IFRS 12

IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag". Företag som äger andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamma arrangemang och icke konsoliderade strukturerade enheter skall upplysa om dessa i enlighet med IFRS 12. Syftet med dessa upplysningar är att ge användarna av de finansiella rapporterna en möjlighet att förstå:

- koncernens struktur,
- effekterna av innehaven på de finansiella rapporterna och
- eventuella risker med de aktuella innehaven.

Betydande kvalitativa och kvantitativa upplysningar skall lämnas om respektive innehav. Upplysningskraven innefattar bland annat följande:

- Finansiell information avseende dotterföretag med betydande andel icke bestämmande inflytande.
- Upplysningar om de bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid bedömningen av huruvida ett företag skall konsolideras eller inte, samt om ett intressebolag skall redovisas eller huruvida ett gemensamt arrangemang är att

betrakta som gemensam verksamhet eller gemensamt styrt företag.

- Finansiella upplysningar om innehav i väsentliga intressebolag samt gemensamma arrangemang.
- Upplysningar om vilka risker och förmåner som är förknippade med "strukturerade enheter" respektive innehav och vad som skulle bli effekten om riskerna förändrades.

IFRS 12 har godkänts av EU och skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Förtidstillämpning är tillåten även om IFRS 10 och IFRS 11 och ändringarna i IAS 27 och IAS 28 inte förtidstillämpas. Enheter uppmuntras att frivilligt lämna vissa upplysningar även om hela standarden inte förtidstillämpas.

Alfa Lavals bedömning är att IFRS 12 kommer att innebära en betydande ökning av mängden upplysningar i Alfa Lavals finansiella rapporter, vilket ytterligare kommer att belasta framställningen utan motsvarande nytta för läsaren.

IAS 19

IAS 19 "Ersättning till anställda" har ändrats. Ändringen avser upplysningskraven för anställdas bidrag till förmånsbestämda planer.

Ändringen i IAS 19 har ännu inte godkänts av EU. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Förtidstillämpning är tillåten.

Alfa Lavals bedömning är att ändringarna i IAS 19 kommer att ha begränsad påverkan på Alfa Lavals finansiella rapporter och upplysningarna i dem.

IAS 32

IAS 32 "Finansiella instrument:

Klassificering" har ändrats. Ändringen innebär förtydliganden avseende legal rätt att kvitta och poster reglerade med ett nettobelopp.

Ändringen i IAS 32 har godkänts av EU och skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Förtidstillämpning är tillåten om upplysningar lämnas om kvittningar enligt ändringen i IFRS 7.

Alfa Lavals bedömning är att ändringarna i IAS 32 kommer att ha begränsad påverkan på Alfa Lavals finansiella rapporter och upplysningarna i dem.

IAS 36

IAS 36 "Nedskrivningar" har ändrats.

Ändringarna har reducerat antalet tillfällen när upplysningar om återvinningsvärdet för

tillgångar eller kassagenererande enheter måste lämnas och klargjort upplysningskraven.

Ändringen i IAS 36 har godkänts av EU och skall tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Förtidstillämpning är tillåten.

Alfa Laval har beslutat att förtidstillämpa ändringarna i IAS 36 under 2013 för att undvika onödiga upplysningar.

International Accounting Standards Board (IASB) har utgivit följande redovisningstolkningar framtagna av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som kan vara tillämpbara på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2014 eller senare.

IFRIC 21

IFRIC 21 "Avgifter" är en tolkning som tydliggör när en skuld för avgifter skall redovisas. Avgifter avser avgifter/skatter som statliga eller motsvarande organ påför företag i enlighet med lagar eller förordningar med undantag av inkomstskatter, straffavgifter och böter.

IFRIC 21 har ännu inte godkänts av EU. Tolkningen ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Förtidstillämpning är tillåten.

Alfa Lavals bedömning är att IFRIC 21 kommer att ha begränsad påverkan på Alfa Lavals finansiella rapporter och upplysningarna i dem.

I övrigt kommer Alfa Laval att närmare utvärdera effekterna av tillämpningen av de nya eller omarbetade redovisningsrekommendationerna eller tolkningarna inför respektive tillämpningstidpunkt.

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital

Alfa Laval definierar det förvaltrade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital inklusive den del som är hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2013 var det förvaltrade kapitalet MSEK 18 759 (18 723).

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och ge en relevant avkastning till aktieägarna och fördelar till övriga intressenter.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera måtvärden som inkluderar:

Mätvärden								
	Mål	Rikt- värden	Riktvärden inte satta	Utfall		Genomsnitt över senaste		
				2013	2012 *	3 år	5 år	8 år
Faktureringsstillväxt per år **	≥8%			0,4%	4,1%	7,0%	1,5%	10,4%
Rörelsemarginal - justerad EBITA **	15%			16,4%	16,5%	17,1%	17,6%	18,2%
Avkastning på sysselsatt kapital	≥25%			26,4%	27,4%	28,4%	31,2%	37,5%
Skuldsättningsgrad		<0,75		0,16	0,30	0,23	0,14	0,18
Kassaflöde från rörelseverksamheten inklusive investeringar i anläggningstillgångar ***		10%		12,5%	10,2%	10,9%	13,3%	12,6%
Investeringar ***		2,0%		1,7%	1,8%	1,8%	1,8%	2,0%
Avkastning på eget kapital			X	20,4%	22,9%	22,1%	23,0%	28,4%
Soliditet			X	46,3%	41,3%	43,8%	45,6%	41,9%
Nettoskulden i förhållande till EBITDA			X	0,48	0,8	0,6	0,4	0,4
Räntetäckningsgrad			X	22,2	23,2	24,7	25,0	23,7

* Omräknad till nya IAS 19. ** genomsnitt över en konjunkturcykel *** i % av omsättningen

Alla dessa måtvärden hänger ihop som mer eller mindre kommuniserande kärl. Detta innebär att om åtgärder sätts in som primärt inriktar sig på ett visst måtvärde så påverkar det också övriga måtvärden i varierande grad. Det är därför viktigt att se på helheten.

På längre sikt bör skuldsättningsgraden vara lägre än 0,75. Som ett resultat av större förvärv kan graden temporärt överstiga 0,75, men graden förväntas sedan snart minska ner under 0,75 beroende på positivt kassaflöde och resultat från den förvärvade verksamheten.

För att upprätthålla en bra kapitalstruktur kan koncernen till exempel ta upp nya lån eller amortera av på befintliga lån, justera nivån på utdelningarna som betalas till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, återköpa egna aktier, ge ut nya aktier eller sälja anläggningstillgångar.

Som exempel på koncernens aktiva arbete med förvaltning av kapitalet kan nämnas:

- I december 2013 avtalade Alfa Laval med Europeiska Investeringsbanken om en lånefacilitet om ytterligare MEUR 115 med en duration om sju år. Detta lån kan avropas inom 12 månader, men har inte utnyttjats per den 31 december 2013.
- Det bilaterala låneavtalet med Svensk Exportkredit från juni 2011.
- Låneavtalet med ett nytt banksyndikat från april 2011.
- Avtalet med Europeiska Investeringsbanken från september 2009, där ett bilateralt lån avropades i mars 2011.
- Den riktade låneemissionen i USA under 2006.
- Återköpen av aktier under 2007, 2008 och 2010 och förslaget till nytt mandat för återköp av aktier under 2014.

Återköpen av aktier får ses i ljuset av att koncernens kassaflöde från rörelseverksamheten är så stort att det finansierar uppbyggnaden av rörelsekapital och de mellanstora företagsförvärv som gjorts liksom utdelningen till aktieägarna.

Finansiella risker

Finansiella instrument

Finansiella risker avser finansiella instrument. Alfa Laval har följande finansiella instrument: kassa och bank, placeringar, handelsfordringar, lån från kreditinstitut, handelsskulder och ett begränsat antal derivat för att säkra främst valutakurser och räntor, men även priset på metaller och el. Dessa inkluderar valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat. Se not 13 och 14 för mer information om dessa finansiella instrument.

Finanspolicy

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen fastställt en finanspolicy. Koncernen har en aversiv inställning till finansiella risker, vilken tar sig uttryck i policyn. Denna fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen i Alfa Laval Treasury International, vilka finansiella risker koncernen kan acceptera samt anger hur riskerna skall begränsas.

Prisrisker

Det finns tre olika typer av prisrisker: valutarisker, ränterisker och marknadsrisker. Se nedan.

Valutarisker

Beroende på Alfa Laval koncernens internationella affärsverksamhet och geografiska spridning är koncernen utsatt för valutarisker. Kursrörelserna i de större valutorna för koncernen under de senaste åren framgår nedan (SEK/utländsk valuta):

Valutarisker delas in i transaktionsexponering som avser kursförändringar som påverkar de valutaflöden som uppstår på grund av affärsverksamheten och omräkningsexponering som avser omräkningen av dotterbolagens rapporter över finansiell ställning från lokal valuta till SEK.

Transaktionsexponering

Under 2013 uppgick Alfa Laval's försäljning till länder utanför Sverige till 96,9 (97,1) procent av den totala försäljningen.

Alfa Laval's lokala säljbolag säljer normalt i lokal valuta till lokala slutkunder och har sin lokala kostnadsbas i lokal valuta. Export från tillverknings- och logistikcentra till andra koncernbolag faktureras i de exporterande bolagens lokala valutor, utom för Sverige, Danmark och Storbritannien där exporten är denominerad i EUR.

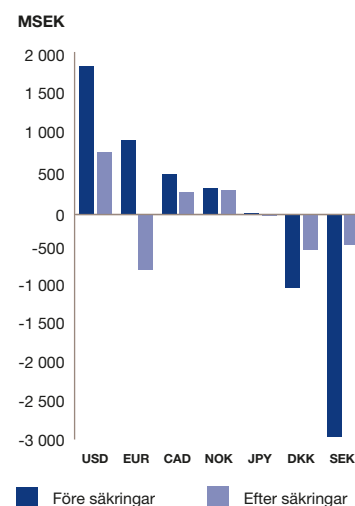
Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda flöden av utbetalningar och inbetalningar. Målsättningen för riskhantering avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom försäljning så väl som kostnader i lokal valuta. Finanspolicyn anger att de lokala bolagen är ansvariga för att identifiera och säkra valutakursexponeringar på alla kommersiella flöden via Alfa Laval Treasury International. Kontraktsbaserade flöden måste säkras i sin helhet. Dessutom måste nettot av prognostiserade flöden de närmaste 12 månaderna säkras till minst hälften. Resterande del av de prognostiserade flödena kan till viss del säkras efter samråd med koncernens centrala finansfunktion. Alfa Laval Treasury International kan öka eller minska den totala säkringen som initierats av de lokala bolagen för de valutor där Alfa

Laval har en kommersiell exponering upp till, men ej överstigande, 100 procent av ett års kommersiella exponering för varje valuta.

Koncernens netto transaktionsexponering den 31 december 2013 i olika valutor före och efter säkringar för de kommande 12 månaderna uppgår till:

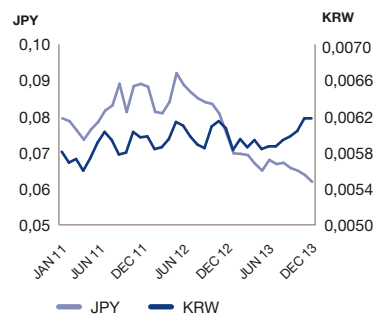
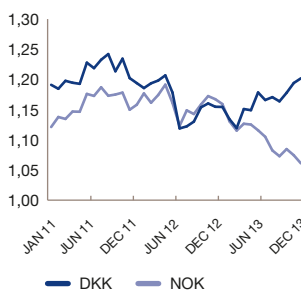
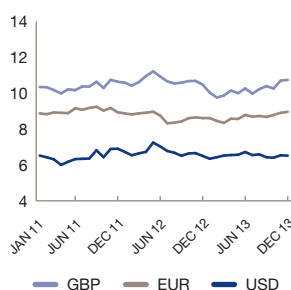
Netto transaktionsexponering per valuta den 31 december 2013 för de kommande 12 månaderna



Detta är en återspeglings av att en stor del av tillverkningen inom koncernen är lokaliserad till Sverige och Danmark med kostnader denominerade i lokala valutor.

Valutakontrakt för prognostiserade flöden ingås fortlöpande under året med 12 månader som den maximala löptiden. För kontraktsbaserade flöden följer derivaten löptiden på det underliggande kontraktet. Detta innebär att bolaget erfar effekten från rörelserna i marknadskurserna för valutorna med en varierande grad av fördröjning.

Valutakursförändringar



Om valutakurserna mellan SEK och de väsentligaste utländska valutorna ändras med +/- 10 % får det följande effekt på rörelseresultatet, om inga säkringsåtgärder vidtagits:

**Påverkan på rörelseresultatet av valutakursförändringar
exklusive säkringsåtgärder**

Koncernen				
MSEK	2013		2012	
Valutakursförändring mot SEK	+ 10%	- 10%	+ 10%	- 10%
USD	192	-192	245	-245
EUR	96	-96	72	-72
CAD	52	-52	47	-47
NOK	35	-35	31	-31
DKK	-95	95	-98	98
JPY	2	-2	-14	14
Övriga	40	-40	41	-41
Totalt	322	-322	324	-324

Utestående valutaterminer och valutaoptioner för koncernen uppgick vid utgången av året till:

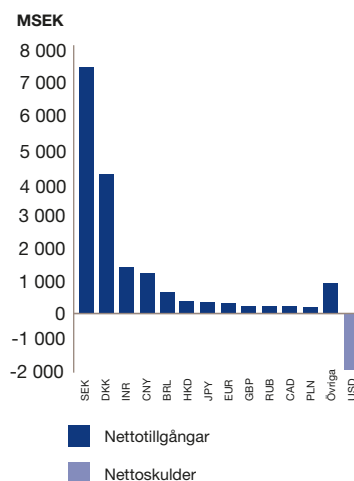
Utestående valutaterminer och valutaoptioner

Koncernen				
Miljoner	2013		2012	
	Original- valuta	SEK	Original- valuta	SEK
Utflyden:				
USD	-590	-3 844	-577	-3 750
EUR	-526	-4 715	-134	-1 157
KRW	-	-	-93 436	-567
CAD	-26	-155	-50	-329
JPY	-1 402	-87	-	-
BRL	-	-	-2	-6
RUB	-13	-3	-117	-25
Övriga	-	-28	-	-19
Totalt		-8 832		-5 853
Inflyden:				
SEK	2 926	2 926	5 480	5 480
DKK	605	727	84	96
NOK	4 771	5 062	104	121
CNY	151	162	5	5
SGD	16	84	4	24
GBP	10	103	14	148
JPY	-	-	1 892	142
AUD	8	47	8	53
Övriga	-	0	-	0
Totalt		9 111		6 069

Omräkningsexponering

När dotterbolagens rapporter över finansiell ställning i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och att totalresultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan rapporten över finansiell ställning omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Risker är störst för de valutor där koncernen har störst nettotillgångar och där kursrörelserna mot svenska kronor är störst. Koncernens nettotillgångar eller nettoskulder för de största valutorna fördelas på följande sätt:

Netto tillgångar och skulder per valuta



Omräkningsdifferenserna är ett centralt ansvar och hanteras dels genom att upplåningen fördelats på olika valutor utifrån nettotillgångarna i respektive valuta och dels med valutaterminskontrakt. Lån som tas upp i samma valuta som det finns nettotillgångar i koncernen, minskar dessa nettotillgångar och därmed minskar omräkningsexponeringen.

Dessa säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter fungerar på följande sätt. Kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, redovisas som en del av övrigt totalresultat i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. I övrigt totalresultat möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK -83 (214) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat såsom säkring av nettoinvesteringarna i utlandsverksamheter. De lån som säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamheter är denominerade i EUR och USD, eftersom dessa utländska valutor har störst påverkan på rapporten över finansiell ställning. Eftersom koncernen använder delar av sitt kassaflöde till att amortera ner på lånen för att förbättra finansnettot så tenderar omfattningen av denna säkring över tiden att minska. En förändring i det utländska dotterbolagets nettotillgångar över tiden kan ha samma effekt.

Ränterisker

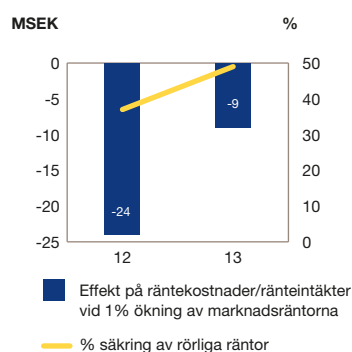
Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Koncernen försöker hantera ränterisken genom att matcha ränteperioder till fast ränta för finansiella tillgångar och skulder och genom att använda finansiella derivat såsom ränteswappar.

Finanspolicyn kräver att ränterisken och räntebindningsperioden mäts för varje huvudvaluta. Den kortaste räntebindningsperioden för lånen skall vara 10 månader och den längsta räntebindningsperioden skall vara 24 månader enligt policyn.

Lånet med banksyndikatet och de bilaterala låneavtalen löper med rörlig ränta. Koncernen har valt att säkra 53 (36) procent av lånen till fast ränta, med en löptid om 19,0 (26,3) månader. Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden inklusive derivat uppgick till 12,6 (12,8) månader vid utgången av 2013.

Räknat på en generell ökning av marknadsräntorna med 100 räntepunkter (1 procentenhet) skulle koncernens räntenetto förändras enligt nedanstående stapeldiagram.

Räntekänslighetsanalys kontra % säkring av rörliga räntor



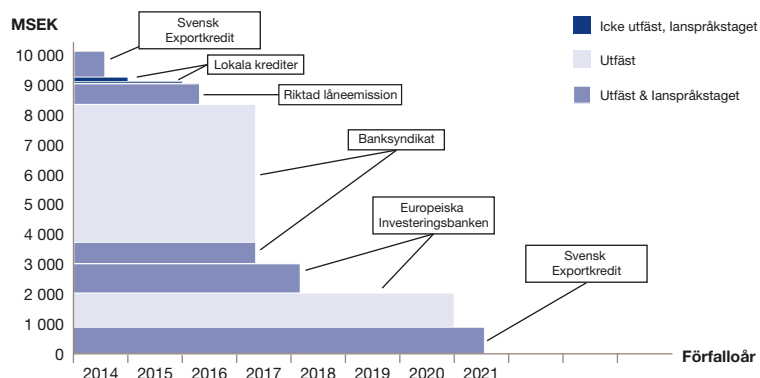
Sammantaget innebär detta att koncernen har en förhållandevis låg ränterisk.

Marknadsrisk

Marknadsrisk definieras som risken för förändringar i värdet på ett finansiellt instrument beroende på förändrade marknadspriser. Detta gäller bara finansiella instrument som är noterade eller annars handlas, vilket för Alfa Laval del avser obligationer och andra värdepapper samt andra långfristiga värdepappersinnehav om totalt MSEK 255 (140). Marknadsrisken för dessa bedöms som låg. För övriga finansiella instrument består prisrisken bara av valutarisk och ränterisk.

Sammanfattningsvis ser förfallostrukturen för lånen och lånefaciliteterna ut på följande sätt:

Förfallostrukturen på koncernens upplåning



Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.

Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Koncernens lån är huvudsakligen långfristiga och förfaller bara i samband med att den avtalade lånetiden går ut. Genom att förfallotidpunkterna är spridda över tiden minskar refinansieringsrisken.

2006 gjorde Alfa Laval en riktad låneemission i USA. Erbjudandet blev övertecknat och stängdes på MUSD 110 motsvarande MSEK 716. Lånet förfaller i april 2016.

I samband med förvärvet av Tranter ingick Alfa Laval ett bilateralt låneavtal med SHB om MEUR 25. Lånet har återbetalats på förfalldagen den 30 december 2013.

Alfa Laval har ett låneavtal om MEUR 301 och MUSD 420, motsvarande MSEK 5 437 med ett banksyndikat. Per 31 december 2013 utnyttjades MSEK 704 av faciliteten. Faciliteten löper till april 2017.

Alfa Laval har ett bilateralt banklån från Svensk Exportkredit fördelat på ett lån om MEUR 100 som förfaller i juni 2014 och ett lån om MEUR 100 som förfaller i juni 2021, totalt motsvarande MSEK 1 793.

Alfa Laval har också ett bilateralt banklån från Europeiska Investeringsbanken om MEUR 130, motsvarande MSEK 1 165. Lånet förfaller i mars 2018. I december 2013 avtalade Alfa Laval med Europeiska Investeringsbanken om en lånefacilitet om ytterligare MEUR 115 med en duration om sju år. Detta lån har inte utnyttjats per den 31 december 2013.

Kassaflödesrisk

Kassaflödesrisk definieras som risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar. Denna risk är mest kopplad till ändrade räntesatser och valutakurser. Till den del detta upplevs som ett problem, används olika derivat för att låsa satser och kurser. Se beskrivning av exponering och säkringsåtgärder under ränterisk. Se förfallostrukturen för valutaderivat, räntederivat, metallderivat och elderivat nedan.

Motpartsrisk

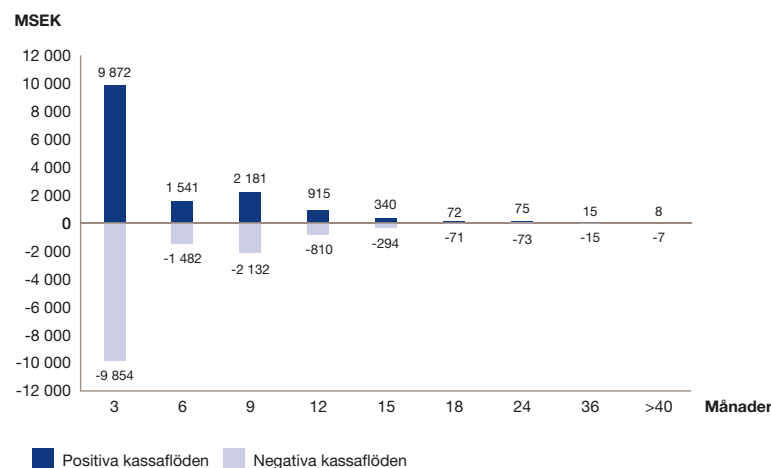
Finansiella instrument som potentiellt utsätter koncernen för betydande förekomster av kreditrisker består huvudsakligen av kassa, placeringar och derivat.

Koncernen har kassa och banktillgodo-havanden samt kort- och långfristiga placeringar hos olika finansiella institutioner som godkänts av koncernen. Dessa finansiella institutioner är lokaliserade i större länder över hela världen och koncernens policy är utformad för att begränsa risken hos en enskild institution. Risken för att en motpart inte fullgör sina förpliktelser begränsas genom val av kreditvärda motparter och genom att engagemanget per motpart begränsas. Koncernen genomför med jämna mellanrum utvärderingar av kreditvärdigheten hos de finansiella institutioner som finns i dess placeringsstrategi. Koncernen kräver inte säkerheter för dessa finansiella instrument.

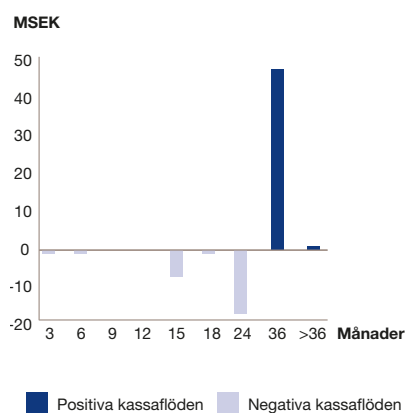
Koncernen är utsatt för kreditrisk ifall någon motpart i derivativa instrument inte fullföljer sitt åtagande. Koncernen begränsar denna exponering genom att diversifiera mellan motparter med hög kreditvärdighet och genom att begränsa transaktionsvolymen med varje motpart.

Sammantaget är det koncernens bedömning att motpartsriskerna är begränsade och att det inte finns någon koncentration av risk i dessa finansiella instrument.

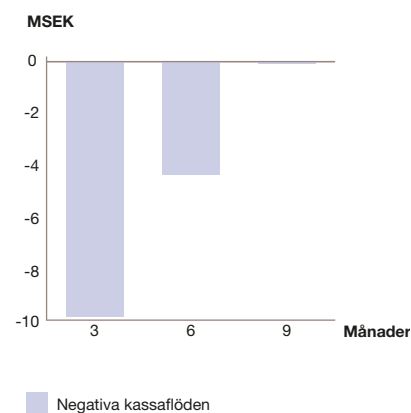
Förfallostruktur för finansiella derivat



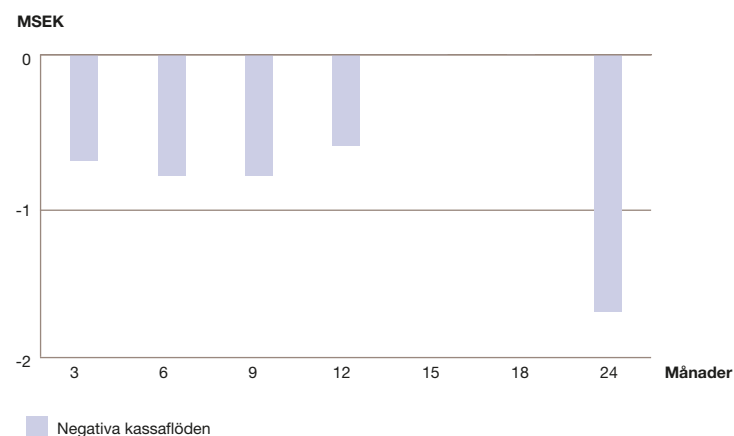
Förfallostruktur för räntederivat



Förfallostruktur för metallderivat



Förfallostruktur för elderivat



Operationella risker

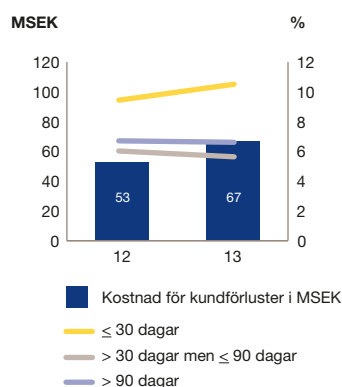
Risk för kundförluster

Risken för kundförluster avser risken att kunden inte kan betala levererade produkter på grund av finansiella problem. Koncernen säljer till ett stort antal kunder i länder över hela världen. Att några av dessa kunder emellanåt drabbas av betalningsproblem eller går i konkurs hör dessvärre till verkligheten i en verksamhet av Alfa Laval's omfattning. Alla kunder utom Tetra Laval representerar mindre än 1 procent av omsättningen och representerar därför en begränsad risk. Alfa Laval tar regelmässigt in kreditupplysningar på nya kunder och vid behov på gamla kunder. Tidigare betalningsbeteende påverkar om nya order skall accepteras. På marknader med politiska eller ekonomiska risker eftersträvas kreditförsäkringslösningar. Kundfordringar utgör den enskilt största finansiella tillgången enligt not 13. Mot bakgrund av ovanstående beskrivning är det ledningens uppfattning att det inte finns någon väsentlig koncentration av risker i denna finansiella tillgång.

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar.

Koncernens kostnader för kundförluster och förfallna kundfordringar i procent av totala kundfordringar presenteras i följande graf:

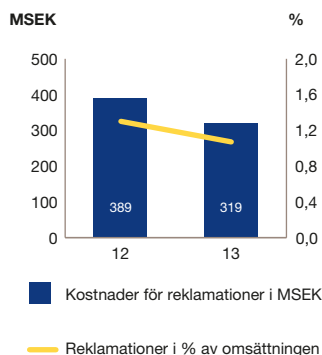
Kostnad för kundförluster/förfallna kundfordringar i % av totala



Risk för reklamationer

Risken för reklamationer avser de kostnader som Alfa Laval drabbas av för att rätta till uppkomna fel i produkter eller systemlösningar samt eventuella skadeståndskostnader. Alfa Laval strävar efter att hålla nere dessa kostnader genom en ISO certifierad kvalitetssäkring. De största reklameringsriskerna uppstår i samband med nya tekniska lösningar eller nya applikationer. Genom omfattande tester på fabriken och hos kunden begränsas riskerna. Koncernens reklameringskostnader och deras relation till omsättningen framgår av följande graf:

Reklameringskostnader i MSEK och i % av omsättningen



Risk förknippad med teknisk utveckling

Denna risk avser risken för att någon konkurrent tar fram en ny teknisk lösning som gör Alfa Laval's produkter tekniskt obsoleta och därmed svåra att sälja. Alfa Laval möter denna risk genom en medveten satsning på forskning och utveckling med sikte på att ligga i absoluta frontlinjen vad avser teknisk utveckling.

Ekonomisk risk

Konkurrens

Koncernen är verksam inom konkurrensutsatta marknader. För att möta denna konkurrens har koncernen till exempel:

- organiserat verksamheten i divisioner baserade på kundsegment för att få en kundnära bearbetning av marknaden,
- en strategi för förvärv av verksamheter för att till exempel förstärka närvaron på vissa marknader eller bredda koncernens produktbjudande,

- arbetat med att utifrån sin internationella närvaro skapa en konkurrenskraftig kostnadsbild och
- arbetat med att säkra tillgången till strategiska metaller och komponenter för att upprätthålla leveransförmågan.

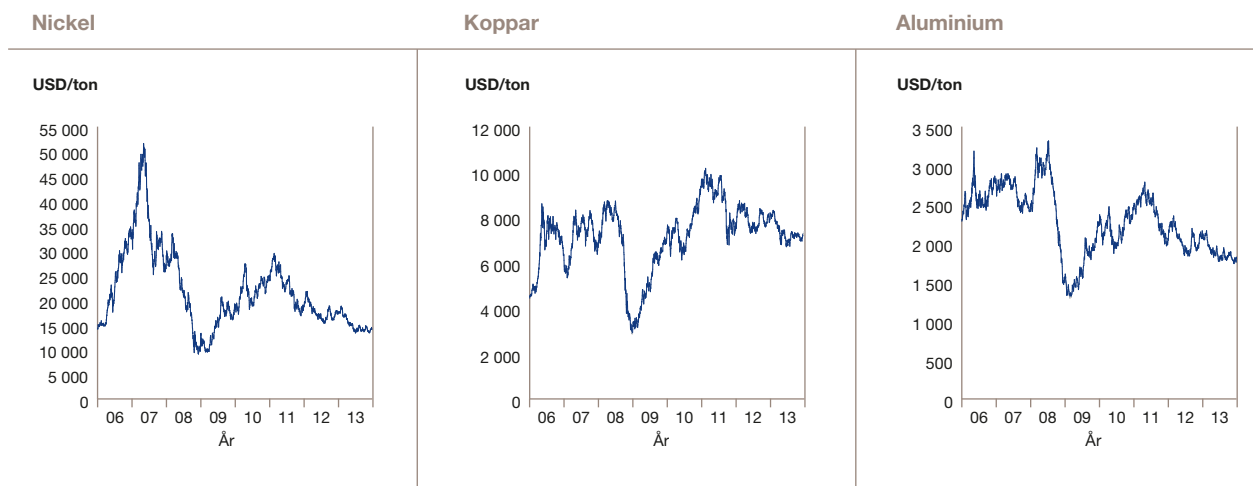
Konjunkturläge

Vid en generell ekonomisk nedgång tenderar koncernen att påverkas med en eftersläpning om sex till tolv månader beroende på kundsegment. Samma sak gäller vid en ekonomisk uppgång. Det faktum att koncernen är verksam på ett stort antal geografiska marknader och inom ett vitt spektrum av kundsegment innebär en diversifiering som begränsar effekten av fluktuationer i det ekonomiska klimatet. Historiskt har fluktuationer i det ekonomiska klimatet inte genererat minskningar i orderingen större än 10 procent. Konjunkturedgången under 2009 och 2010 innebar dock en betydligt större nedgång i orderingen. Detta berodde delvis på att nedgången skedde abrupt från en mycket hög efterfrågenivå som utgjorde kulmen på en långvarig högkonjunktur samt att prisnivån i samband med denna topp var inflaterad av kraftiga prisökningar på råmaterial.

Råvarupriser

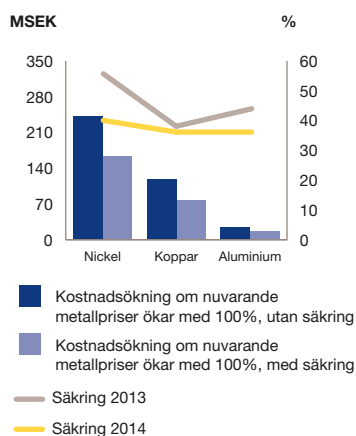
Koncernen är beroende av leveranser av rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan med mera för tillverkningen av produkter. Priserna på vissa av dessa marknader är volatila och ett bristande utbud har förekommit för titan. När det gäller titan är antalet möjliga leverantörer begränsat. Risken för kraftigt höjda priser eller bristande tillgång utgör allvarliga risker för verksamheten. Möjligheterna att föra högre insatspriser vidare till slutkund varierar från tid till annan och mellan olika marknader beroende på hur konkurrensläget ser ut. Koncernen möter denna risk genom att säkra långsiktiga leveransåtaganden och genom fasta priser från leverantörerna under sex till tolv månaders tid. Under perioder av kraftig prisuppgång har kundens pris på titanprodukter kopplats till Alfa Laval's inköpspriser på titan. Framför allt under perioden 2006 till 2011 har koncernen erfarit stora prisfluktuationer för många råmaterial, men i synnerhet för rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan.

Prisvolatiliteten för de viktigaste metallerna visas nedan:



Koncernen använder metallterminer för att säkra priset på strategiska metaller. Nedanstående graf visar hur stor andel av inköpen av nickel, koppar och aluminium som har säkrats under 2013 respektive hur mycket av de förväntade inköpen under 2014 som var säkrade vid utgången av 2013. Grafen visar också hur mycket koncernens kostnader för dessa inköp skulle påverkas om priserna skulle fördubblas från nuvarande nivåer.

Känslighetsanalys och säkring av metallpriser



Miljörisker

Denna risk avser de kostnader som koncernen kan drabbas av för att reducera utsläpp enligt ny eller strängare miljölagstiftning, att sanera mark vid tidigare eller nu ägda industrifastigheter, ordna effektivare avfallshantering, erhålla fortsatta eller nya etableringstillstånd etc. Koncernen har en ambition att ligga väl inom de ramar som lokal lagstiftning ger, vilket torde reducera riskerna. Koncernens verksamhet kan inte heller betecknas som tungt miljöpåverkande. För mer information om Alfa Laval's miljöpåverkan, se avsnittet om "Hållbarhet" på sidan 42.

Politisk risk

Politisk risk avser risken att myndigheterna, i de länder där koncernen verkar, genom politiska beslut eller myndighetsutövning försvårar, fördyrar eller omöjliggör fortsatt verksamhet för koncernen. Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där den politiska risken bedöms som försumbar eller ringa. Den verksamhet som bedrivs i länder där den politiska risken bedöms som högre är marginell.

Risk för och i samband med rättstvister

Denna risk avser de kostnader som koncernen kan drabbas av för att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd. Koncernen är inblandad i en handfull rättsliga tvister, huvudsakligen med kunder. Eventuella bedömda förlustrisker är reserverade.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2013, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 759 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 819 kåranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Risk för teknikrelaterade skador

Denna risk avser de kostnader Alfa Laval kan drabbas av i samband med att någon produkt som koncernen har levererat havererar och orsakar skador på liv och egendom. Den största risken i detta sammanhang rör höghastighetsseparatorer, på grund av de stora krafter som är inblandade när kulan i separatorn roterar med mycket höga varvtal. Vid ett haveri kan skadorna bli omfattande. Alfa Laval motverkar dessa risker genom ett omfattande testarbete och en ISO certifierad kvalitetssäkring. Koncernen har en produktansvarsförsäkring. Antalet skador är lågt och få skador har förekommit historiskt.

Risk för driftsavbrott

Denna risk handlar om risken att enskilda enheter eller funktioner inom koncernen kan drabbas av driftsavbrott på grund av:

- strejker och andra konflikter på arbetsmarknaden,
- brand, naturkatastrofer etc.,
- dataintrång, avsaknad av backuper etc. och
- motsvarande problem hos större underleverantörer.

Alfa Laval har en väl utbyggd dialog med de lokala fackliga organisationerna, vilket minskar risken för konflikter och strejker där Alfa Laval är direkt inblandat. Konflikter på övriga delar av arbetsmarknaden är det däremot svårare att skydda företaget mot, till exempel inom transporter.

Alfa Laval minimerar de två följande riskerna genom att bedriva ett aktivt förebyggande arbete på varje anläggning enligt de inom varje område framtagna globala riktlinjerna under övervakning av tillverkningsansvariga, koncernens Risk Management funktion, fastighetsansvariga, IT och HR.

Problem hos större underleverantörer minimeras genom att Alfa Laval försöker använda flera leverantörer av insatsvaror som vid behov kan täcka upp för produktionsbortfall någon annan stans. Önskemålet om långsiktiga och konkurrenskraftiga leveransavtal sätter dock restriktioner för vilken flexibilitet som kan uppnås. Vid brist-situationer kan det totala utbudet vara för begränsat för att medge utbytbarhet.

HPR står för "Highly Protected Risk" och är försäkringsindustrins högsta betyg för riskkvalitet. Betyget är reserverat för kommersiella fastigheter där exponeringen mot en fysisk skada är reducerad till ett minimum med hänsyn taget till byggkonstruktion, verksamhet och lokala förutsättningar. HPR innebär att alla fysiska risker i och runt anläggningen är dokumenterade och att dessa hålls under vissa gränser. Alfa Lavals produktionsanläggning i Lund i Sverige, som är koncernens största och viktigaste anläggning, har HPR klassning, liksom produktionsanläggningarna i Richmond, Lykens, Chesapeake, Sarasota och Newburyport i USA. Ett antal andra viktiga produktionsanläggningar utvärderas och kan komma att slutligen bli HPR klassade.

En HPR klassning innebär att anläggningen har bästa tänkbara brand- och maskinskydd och att ansvarig personal har adekvata säkerhetsrutiner för att se till att dessa skydd underhålls och är i funktion. Dessutom är möjliga tändkällor noggrant kontrollerade för att förhindra att en brand kan starta. För en HPR anläggning är risken för en fysisk skada minimerad, vilket minimerar risken för att råka ut för ett avbrott i produktion som skulle kunna få omfattande konsekvenser för Alfa Laval och dess kunder. För andra produktionsanläggningar, som inte är HPR klassade, är målet också att reducera risken för skador och produktionsavbrott till ett minimum genom att bland annat hålla antändningskällor under strikt kontroll. Besök för förebyggande skadearbete genomförs enligt ett schema baserat på storlek och vikt för Alfa Laval.

Försäkringsrisker

Dessa risker avser de kostnader Alfa Laval kan erfara på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende egendom, avbrott, ansvar, transport, liv och pensioner. Koncernen strävar efter att upprätthålla ett försäkringsskydd som håller risknivån på en acceptabel nivå för en koncern av Alfa Lavals storlek och som samtidigt är kostnadseffektivt. Som en del i detta har Alfa Laval ett eget återförsäkringsbolag. Samtidigt pågår ett ständigt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom förebyggande åtgärder.

Risker förknippade med kreditvillkor

Denna risk avser den begränsade handlingsfrihet som koncernen kan påföras genom restriktioner som är förknippade med kreditvillkoren i låneavtal. Låneavtalet med syndikatbankerna innehåller inga sådana restriktioner.

Noter

Not 1. Rörelsesegment

Alfa Laval verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner "Equipment", "Process Technology" och "Marine & Diesel" som säljer till externa kunder och en division "Övrigt" som täcker inköp, produktion och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Laval fyra rörelsesegment.

De tre affärsdivisionerna (rörelsesegmenten) är i sin tur indelade i ett antal kundsegment. Kunderna till Equipment-divisionen köper produkter, medan kunderna till Process Technology-divisionen köper system för processapplikationer. Kunderna till Marine & Diesel-divisionen köper produkter och system för marina och off-shore applikationer samt för dieselmotorsystem. Equipment-divisionen består av fyra kundsegment: Industrial Equipment, OEM (Original Equipment Manufacturers), Sanitary Equipment och eftermarknadssegmentet Service. Process Technology-divisionen består av fyra kundsegment: Energy & Environment, Food Technology, Process Industry och eftermarknadssegmentet Service. Marine & Diesel-divisionen består av tre kundsegment: Marine & Diesel

Equipment, Marine & Offshore Systems och eftermarknadssegmentet Service.

Under 2013 har Alfa Laval bytt namn på de tre tidigare "Parts & Service" segmenten till enbart "Service" för att betona vikten av service och för att skapa fokus på det som ligger utanför reservdelar.

Rörelsesegmenten är bara ansvariga för resultatet ner till och med rörelse-resultatet exklusive jämförelsestörande poster och för det rörelsekapital som de förvaltar. Detta innebär att finansiella tillgångar och skulder, pensionstillgångar, avsättningar till pensioner och liknande och aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är ett ansvar för företaget som helhet (Corporate) och inte ett ansvar för rörelsesegmenten. Detta betyder också att finansnettot och inkomstskatter är ett ansvar för företaget som helhet och inte ett ansvar för rörelsesegmenten.

Rörelsesegmenten mäts endast utifrån sina transaktioner med externa parter.

Orderingång			
Koncernen			
MSEK	2013	2012	
Equipment	9 604	9 701	
Process Technology	13 935	14 081	
Marine & Diesel	6 796	6 557	
Övrigt	0	0	
Totalt	30 335	30 339	

Orderstock			
Koncernen			
MSEK	2013	2012	
Equipment	1 495	1 583	
Process Technology	8 393	8 358	
Marine & Diesel	4 680	4 527	
Övrigt	0	0	
Totalt	14 568	14 468	

Nettoomsättning			
Koncernen			
MSEK	2013	2012	
Equipment	9 595	9 476	
Process Technology	13 813	12 812	
Marine & Diesel	6 526	7 525	
Övrigt	0	0	
Totalt	29 934	29 813	

Tillgångar / Skulder				
Koncernen				
	Tillgångar		Skulder	
MSEK	2013	2012 *	2013	2012 *
Equipment	5 955	5 804	910	986
Process Technology	10 828	10 608	4 029	4 304
Marine & Diesel	8 101	8 309	2 167	2 043
Övrigt	5 236	5 395	2 442	2 188
Deltotal	30 120	30 116	9 548	9 521
Corporate	4 818	4 872	9 228	11 014
Totalt	34 938	34 988	18 776	20 535

* Omräknad till nya IAS 19.

Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Investeringar			
Koncernen			
MSEK	2013	2012	
Equipment	57	46	
Process Technology	98	110	
Marine & Diesel	49	38	
Övrigt	291	337	
Totalt	495	531	

Rörelseresultat i interna bokslut			
Koncernen			
MSEK	2013	2012 *	
Equipment	1 306	1 389	
Process Technology	2 479	2 194	
Marine & Diesel	1 243	1 458	
Övrigt	-581	-541	
Totalt	4 447	4 500	
Avstämning mot koncernens total:			
Jämförelsestörande poster	-	-51	
Konsolideringsjusteringar	-94	-53	
Totalt rörelseresultat	4 353	4 396	
Finansiellt netto	-181	133	
Resultat efter finansiella poster	4 172	4 529	

* Omräknad till nya IAS 19.

Rörelseresultatet i interna bokslut är mycket nära rörelseresultatet enligt IFRS. Det är bara två skillnader. Rörelseresultatet i interna bokslut inkluderar inte jämförelsestörande poster och inte heller alla konsolideringsjusteringar som görs i det officiella bokslutet.

Avskrivningar			
Koncernen			
MSEK	2013	2012	
Equipment	173	162	
Process Technology	297	230	
Marine & Diesel	204	224	
Övrigt	336	318	
Totalt	1 010	934	

Not 2. Information om geografiska områden

Länder med mer än 10 procent av nettoomsättningen, anläggningstillgångarna respektive investeringarna redovisas separat.

Nettoomsättning				
Koncernen				
	2013		2012	
	MSEK	%	MSEK	%
Till kunder i:				
Sverige	916	3,1	856	2,9
Övriga EU	8 176	27,4	7 911	26,5
Övriga Europa	2 702	9,0	2 521	8,5
USA	4 857	16,2	4 626	15,5
Övriga Nordamerika	1 117	3,7	921	3,1
Latinamerika	1 797	6,0	1 950	6,5
Afrika	299	1,0	330	1,1
Kina	2 992	10,0	3 298	11,1
Övriga Asien	6 646	22,2	6 969	23,4
Oceanien	432	1,4	431	1,4
Totalt	29 934	100,0	29 813	100,0

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är det samma som leveransadressen.

Anläggningstillgångar				
Koncernen				
	2013		2012*	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	1 445	7,7	1 504	7,9
Danmark	4 493	23,9	4 385	23,3
Övriga EU	4 079	21,6	4 057	21,4
Övriga Europa	298	1,6	312	1,6
USA	3 890	20,6	3 631	19,2
Övriga Nordamerika	110	0,6	120	0,6
Latinamerika	366	1,9	429	2,3
Afrika	1	0,0	1	0,0
Asien	2 680	14,2	2 890	15,3
Oceanien	77	0,4	93	0,5
Deltotal	17 439	92,5	17 422	92,1
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	0,0	9	0,0
Pensionstillgångar	11	0,1	3	0,0
Uppskjutna skattefordringar	1 401	7,4	1 497	7,9
Totalt	18 859	100,0	18 931	100,0

* Omräknad till nya IAS 19.

Investeringar				
Koncernen				
	2013		2012	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	68	13,7	66	12,4
Danmark	82	16,5	41	7,7
Övriga EU	111	22,4	99	18,6
Övriga Europa	17	3,5	13	2,5
USA	91	18,4	32	5,9
Övriga Nordamerika	3	0,7	6	1,2
Latinamerika	14	2,8	22	4,1
Afrika	0	0,0	0	0,1
Kina	56	11,3	113	21,4
Indien	36	7,3	103	19,4
Övriga Asien	16	3,2	33	6,2
Oceanien	1	0,2	3	0,5
Totalt	495	100,0	531	100,0

Not 3. Information om produkter och tjänster

Nettoomsättning per produkt/tjänst		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Egna produkter inom:		
Separering	6 709	6 646
Värmeöverföring	16 001	16 010
Flödeshantering	3 254	3 046
Övrigt	799	919
Relaterade produkter	1 848	1 828
Service	1 323	1 364
Totalt	29 934	29 813

Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspeglning av de nuvarande tre huvudteknologierna. Övrigt är egna produkter utanför dessa huvudteknologier. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Laval's produktbjudande. Service täcker alla typer av service, serviceavtal etc.

Not 4. Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Laval's enskilt största kund med en volym som representerar 4,8 (3,3) procent av nettoomsättningen. Se not 32 för mer information.

Not 5. Anställda

Medeltal anställda – totalt				
Koncernen				
	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2013	2012	2013	2012
Moderbolaget	–	–	–	–
Dotterbolag i Sverige (9)	501	497	2 160	2 158
Sverige totalt (9)	501	497	2 160	2 158
Utländsk totalt (132)	2 581	2 511	14 122	13 902
Totalt (141)	3 082	3 008	16 282	16 060

Siffrorna inom parentes i textkolumnen anger hur många bolag under varje rubrik som hade anställd personal och därmed löner och ersättningar 2013.

Medeltal anställda – i Sverige per kommun		
Koncernen		
	2013	2012
Botkyrka	443	440
Eskilstuna	214	212
Lund	1 014	1 006
Ronneby	254	261
Stockholm	11	9
Vänersborg	134	139
Övrigt *	90	91
Totalt	2 160	2 158

* "Övrigt" avser kommuner med färre än 10 anställda och inkluderar även anställda vid utländska representationskontor.

Medeltal anställda – per land

Koncernen	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2013	2012	2013	2012
Argentina	10	10	38	38
Australien	17	17	109	110
Belgien	2	2	29	28
Brasilien	54	52	582	579
Bulgarien	7	11	23	40
Chile	11	8	45	38
Colombia	10	8	20	19
Danmark	394	412	1 740	1 715
Filippinerna	4	3	12	11
Finland	44	43	249	250
Frankrike	160	159	902	894
Förenade Arabemiraten	19	19	182	175
Grekland	6	6	20	20
Hong Kong	7	8	20	22
Indien	79	71	1 455	1 462
Indonesien	17	17	84	73
Iran	1	2	5	9
Italien	150	142	866	843
Japan	60	57	267	282
Kanada	19	17	95	86
Kazakstan	0	2	2	6
Kina	577	548	2 700	2 831
Korea	58	66	305	355
Lettland	5	6	13	14
Malaysia	32	27	102	87
Mexiko	16	15	57	60
Nederländerna	56	51	312	297
Norge	8	7	39	38
Nya Zeeland	5	5	18	18
Panama	3	3	9	7
Peru	7	7	26	28
Polen	45	46	226	229
Portugal	3	4	10	12
Qatar	–	–	8	8
Rumänien	4	5	13	13
Ryssland	117	116	348	333
Schweiz	4	4	16	15
Singapore	49	43	169	154
Slovakien	2	2	10	10
Spanien	20	20	79	81
Storbritannien	56	48	354	312
Sverige	501	497	2 160	2 158
Sydafrika	9	4	42	36
Taiwan	13	13	37	39
Thailand	12	11	59	67
Tjeckien	8	8	38	39
Turkiet	7	7	43	41
Tyskland	75	75	392	385
Ukraina	9	9	19	20
Ungern	4	4	13	15
USA	280	247	1 837	1 438
Venezuela	1	3	6	7
Vietnam	20	36	54	188
Österrike	5	5	23	25
Totalt	3 082	3 008	16 282	16 060

Könsfördelningen bland ledande befattningshavare

Koncernen						
	Totalt antal	2013 Män %	Kvinnor %	Totalt antal	2012 Män %	Kvinnor %
Styrelsemedlemmar (exklusive suppleanter)	12	75,0	25,0	11	72,7	27,3
Verkställande direktören & koncernledningen	11	90,9	9,1	11	90,9	9,1
Chefer i Sverige	269	80,7	19,3	241	82,2	17,8
Chefer utanför Sverige	1 728	84,1	15,9	1 664	84,7	15,3
Chefer totalt	1 997	83,6	16,4	1 905	84,4	15,6
Anställda i Sverige	2 160	76,8	23,2	2 158	77,0	23,0
Anställda utanför Sverige	14 122	81,7	18,3	13 902	81,9	18,1
Anställda totalt	16 282	81,1	18,9	16 060	81,3	18,7

Not 6. Löner och ersättningar

Löner och ersättningar – totalt

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Styrelser, VD:ar och vVD:ar	229	220
- varav rörliga lönedelar	40	32
Övriga	5 430	5 186
Summa löner och ersättningar	5 659	5 406
Sociala kostnader	968	953
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	102	100
Pensionskostnader, premiebestämda planer	415	394
Totala personalomkostnader	7 144	6 853

Koncernens pensionskostnader och pensionsutfästelser avseende styrelser, VD:ar och vVD:ar uppgår till MSEK 37 (34) respektive MSEK 298 (274). MSEK 130 (134) av pensionsutfästelserna tryggs av Alfa Laval's Pensionsstiftelse.

Aktierelaterade ersättningar

Under perioden 2012 till 2013 existerade inga aktierelaterade ersättningar inom Alfa Laval.

Rörliga ersättningar

Alla anställda har antingen en fast lön eller en fast baslön. För vissa personal-kategorier innehåller ersättningspaketet också en rörlig del. Detta avser personal-kategorier där det är sedvanligt eller del av ett marknadsmässigt erbjudande att betala en rörlig del. Rörliga ersättningar är mest vanliga i försäljningsrelaterade jobb och för högre chefsbefattningar. Normalt utgör den rörliga delen en mindre del av det totala ersättningspaketet.

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämmorna 2008 till 2010 beslutade att implementera steg ett till tre av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram. Årsstämmorna 2011 till 2013 beslutade att implementera steg ett till tre av ett modifierat kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram. Skillnaden mellan programmen är att det modifierade programmet medger ett högre utfall och ett mer centrerat intervall inom vilket en tilldelning sker.

Det långsiktiga incitamentsprogrammet riktar sig till maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare.

Varje steg sträcker sig över tre år och tilldelningarna under varje steg är uppdelade i tre delar (en för varje år). Tilldelningen under varje del fastställs oberoende av de övriga två delarna. Eftersom varje steg löper över tre år kommer tre steg av programmen alltid att löpa parallellt. Under 2013 löper steg ett, två och tre av det modifierade programmet parallellt.

Den slutgiltiga tilldelningen för varje steg beräknas på den anställdes baslön per år vid slutet av treårsperioden. Den maximala tilldelningen sätts som en procentsats av den anställdes årliga maximala rörliga ersättning enligt följande:

Maximalt långsiktigt incitament

Maximalt långsiktigt incitament i procent av baslönen	
Modifierade programmet	
Maximal rörlig ersättning per år i procent av baslönen	Totalt över treårsperioden
60%	45%
40%	30%
30%	25%
25%	20%
15%	12%

Utfallet av programmen är kopplat till utvecklingen av resultatet per aktie (EPS) för Alfa Laval. EPS målet för de tre delarna inom varje steg fastställs av styrelsen. Det modifierande programmet öppnar upp för att sätta mer aggressiva EPS mål.

För det modifierade programmet beräknas tilldelningen på följande sätt. När EPS är inom intervallet -10 procent till +10 procent av EPS målet får den anställda 5 procent av en tredjedel av det maximala utfallet per år för varje procent som EPS överstiger den lägre nivån av 90 procent av EPS målet upp till den maximala nivån av 110 procent av EPS målet.

För att vara berättigade till utbetalning måste de anställda vara i tjänst på tilldelningsdatumet och utbetalningsdatumet (utom i fall av avslutad anställning beroende på pensionering, dödsfall eller sjukdom). Om den anställda säger upp sig eller blir uppsagd före slutet av treårsperioden förfaller tilldelningarna och den anställda blir inte berättigad till någon utbetalning. Om den anställda byter till en befattning som inte är berättigad att delta i detta program utbetalas de delar som redan har tjänats in i samband med befattningsbytet. Utbetalda ersättningar från det långsiktiga incitamentsprogrammet påverkar inte den pensionsgrundande lönen eller semesterlönen.

Baserat på utfallet av EPS under perioden 2008 till 2013 har de olika stegen resulterat i följande tilldelningar:

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram

Koncernen																
MSEK, om inget annat anges						Per år						Ackumulerat				
						Faktiskt utfall i % av maximalt utfall						Betalning i procent av baslönen baserat på 15% i rörlig ersättning	Tilldelningar			
Plan	Steg	Beslutat av årsstämman	Avseende perioden		Betalas	2013	2012	2011	2010	2009	2008		Hittills		Betalda	Bedömda
Ursprungligt program																
	Ett	2008	2008	2010	2011	N/A	N/A	N/A	11,00%	0,00%	100,00%	37,00%	2,78%	5	N/A	
	Två	2009	2009	2011	2012	N/A	N/A	51,92%	80,25%	58,50%	N/A	63,56%	4,77%	9	N/A	
	Tre	2010	2010	2012	2013	N/A	100,00%	100,00%	100,00%	N/A	N/A	100,00%	7,50%	15	N/A	
Modifierat program																
	Ett	2011	2011	2013	2014	33,65%	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	77,88%	9,35%	N/A	23	
	Två	2012	2012	2014	2015	23,57%	99,06%	N/A	N/A	N/A	N/A	61,32%	4,91%	N/A	13	
	Tre	2013	2013	2015	2016	100,0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	4,00%	N/A	11	
Tilldelning per år						17	25	17	9	3	5	Totalt	29			47

Kostnaderna för tilldelningarna per steg och per år är baserat på bedömda baslöner vid det framtida utbetalningstillfället.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningarna till koncernchefen/verkställande direktören bestäms av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet enligt riktlinjerna som fastställts av årsstämman. Ersättningarna till övriga medlemmar i koncernledningen bestäms av ersättningsutskottet enligt samma riktlinjer. Den princip som tillämpas vid fastställande av ersättningen till ledande befattningshavare är att erbjuda en marknadsmässig ersättning där ersättningspaketet i huvudsak baseras på en fast månadslön, med möjlighet till tjänstebil och därutöver en rörlig ersättning på upp till 40 procent av lönen (verkställande direktören upp till 60 procent av lönen). Storleken på den utfallande rörliga lönedelen beror på utfallet av ett antal finansiella måttal samt resultatet av speciella projekt, allt jämfört med de mål som ställts upp för året.

Riktlinjerna för pension, uppsägning och avgångsvederlag skiljer sig åt mellan koncernchefen/verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare och framgår av respektive nedanstående avsnitt.

Årsstämmorna 2008 till 2010 beslutade att implementera steg ett till tre av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Årsstämmorna 2011 till 2013 beslutade att implementera steg ett till tre av ett modifierat kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2014 att implementera steg fyra av detta modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogram för perioden 1 januari 2014 – 31 december 2016. Inga övriga förändringar i dessa riktlinjer föreslås av styrelsen.

Koncernchefen/verkställande direktören

Koncernchefen och verkställande direktören Lars Renström erhåller en ersättning om SEK 16 954 683 (16 007 287), varav SEK 4 329 832 (5 100 000) utgör den rörliga delen och SEK 2 652 000 (1 632 002) utbetalning från det kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet. Den rörliga delen avser vad som under året har utbetalats. Ersättningen innehåller värdet av tjänstebil, skattepliktiga traktamenten, semesterersättning och kontant utbetald semester.

Lars Renström har en baslön om SEK 9 280 000 (8 840 000) per år. I hans ersättningspaket finns en rörlig del med ett icke garanterat mål om 30 (30) procent av baslönen och med en maximal möjlighet av 60 (60) procent. Han omfattas av det kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet och baserat på bedömd baslön vid det framtida utbetalningstillfället var tilldelningen för 2013 SEK 2 283 141 (3 656 535). De intjänade obetalda tilldelningarna per 31 december 2013 uppgick till SEK 6 500 901. Han har inget avtal om förtida pension. Den ordinarie ITP:n upp till en lön om 30 basbelopp betalas så att full ITP erhålls vid 65 års ålder. Övanpå den ordinarie ITP:n har han en premiebestämd förmån omfattande 50 procent av baslönen. Om Alfa Laval avbryter hans anställning före 63 års ålder erhåller han 24 månaders ersättning. Om Alfa Laval avbryter hans anställning efter 63 års ålder erhåller han 24 månaders ersättning reducerad med antalet månader som har passerat sedan han fylde 63.

Under året har Alfa Laval haft kostnader för pensionspremier avseende ålders- och efterlevandepension om SEK 5 409 899 (5 681 143). Därutöver har bolaget haft kostnader för livförsäkring, sjukförsäkring och sjukvårdsförsäkring om SEK 99 278 (174 286).

Anställningsavtalet för Lars Renström sträcker sig fram till 2016.

Andra ledande befattningshavare

Andra ledande befattningshavare utgörs av de tio medlemmarna i koncernledningen utöver verkställande direktören. Deras ersättning har uppgått till MSEK 41 (38), varav den rörliga delen utgjorde MSEK 7 (9) och MSEK 5 (3) utbetalning från det kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet. Den rörliga delen avser vad som under året har utbetalats. De omfattas av

det kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet och baserat på bedömda baslöner vid det framtida utbetalningstillfället var tilldelningen för 2013 MSEK 4 (6). De intjänade obetalda tilldelningarna per 31 december 2013 uppgick till MSEK 12. Under 2013 har Alfa Laval haft kostnader för pensionspremier avseende ålders- och efterlevandepension om MSEK 16 (16) för dem. Därutöver har bolaget haft kostnader för livförsäkring, sjukförsäkring och sjukvårdsförsäkring om MSEK 0 (1).

För dessa ledande befattningshavare har förtida pension i några fall utfästs från 62 års ålder. Det som erbjuds är en premiebaserad förtida pensionslösning med en premie om 15 procent av den pensionsgrundande lönen. Förtida pension utfästs selektivt och bara efter ett särskilt beslut i ersättningsutskottet. För löner över 30 basbelopp finns en premiebaserad lösning, med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen utöver 30 basbelopp. De ledande befattningshavarna hade också fram till den 1 maj 2012 en särskild familjepension som utgjorde en utfyllnad mellan ålderspensionen och familjepensionen enligt ITP. För de personer som var ledande befattningshavare den 1 maj 2012 har den särskilda familjepensionen omvandlats till en premiebaserad kompletterande ålderspension baserat på premienivån för december 2011. Därutöver har de möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.

Alfa Laval har givit utfästelser om avgångsvederlag till en begränsad grupp av ledande befattningshavare. Utfästelserna anger ett maximalt vederlag på högst motsvarande två årslöner. Utfästelserna definierar de förutsättningar som skall vara uppfyllda för att vederlag skall utgå.

Styrelsen

För 2013 uppbär styrelsen ett fast arvode om totalt SEK 4 895 000 (4 275 000), vilket fördelas mellan de ledamöter som utses av årsstämman och som inte är anställda i bolaget. Dessa ledamöter erhåller inga rörliga ersättningar.

Ersättningar till styrelseledamöter *

Koncernen			
SEK		2013	2012
Arvode per uppdrag:			
Styrelsens ordförande		1 175 000	1 150 000
Övriga styrelseledamöter		460 000	450 000
Tillägg till:			
Ordföranden i revisionsutskottet		150 000	125 000
Övriga ledamöter i revisionsutskottet		100 000	75 000
Ordföranden i ersättningsutskottet		50 000	50 000
Övriga ledamöter i ersättningsutskottet		50 000	50 000
Arvode per namn:			
Anders Narvinger	Ordförande	1 225 000	1 200 000
Gunilla Berg	Ledamot	560 000	525 000
Arne Frank	Ledamot	460 000	450 000
Björn Häggblund	Ledamot	510 000	500 000
Ulla Litzén	Ledamot	560 000	525 000
Finn Rausing	Ledamot	610 000	575 000
Jörn Rausing	Ledamot	510 000	500 000
Ulf Wiinberg	Ledamot	460 000	–
Totalt		4 895 000	4 275 000

* Valda vid årsstämman och inte anställda i bolaget

De redovisade ersättningarna avser perioden mellan två årsstämmor.

Styrelsens ordförande har inget avtal om framtida pension eller avgångsvederlag med Alfa Laval.

Revisionsutskottet och ersättningsutskottet har haft följande ledamöter under de senaste två åren:

	2013	2012
Revisionsutskottet:		
Ordförande	Finn Rausing	Finn Rausing
Övrig ledamot	Gunilla Berg	Gunilla Berg
Övrig ledamot	Ulla Litzén	Ulla Litzén
Ersättningsutskottet:		
Ordförande	Anders Narvinger	Anders Narvinger
Övrig ledamot	Björn Häggglund	Björn Häggglund
Övrig ledamot	Jörn Rausing	Jörn Rausing

Ledamöterna i utskotten väljs vid konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman.

Not 7. Upplysning om revisorer och revisorers arvoden

Årsstämman 2013 beslutade att återvälja Ernst & Young som koncernens revisorer för det kommande året.

Arvoden och kostnadsersättning		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Revisionsuppdrag		
Ernst & Young	28	29
Övriga revisionsbyråer	1	1
Totalt	29	30
Andra revisionstjänster		
Ernst & Young	3	16
Övriga revisionsbyråer	5	3
Totalt	8	19
Skatterådgivning		
Ernst & Young	5	3
Övriga revisionsbyråer	3	4
Totalt	8	7
Övriga tjänster		
Ernst & Young	2	1
Övriga revisionsbyråer	2	3
Totalt	4	4
Omkostnader		
Ernst & Young	1	1
Övriga revisionsbyråer	0	0
Totalt	1	1
Totalt		
Ernst & Young	39	50
Övriga revisionsbyråer	11	11
Totalt	50	61

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, att värdera de använda redovisningsprinciperna och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen liksom att utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet. Andra revisionstjänster är sådana som ligger utanför revisionsuppdraget. Skatterådgivning avser rådgivning med anknytning till diverse skattefrågor. Alla andra uppdrag definieras som övriga tjänster. Omkostnader avser ersättning för utlägg såsom resekostnader, sekreterartjänster etc.

Not 8. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas brutto i rapporten över koncernens totala resultat som en del av övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Jämförelsestörande poster		
Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Operativa		
Övriga rörelseintäkter	453	384
Jämförelsestörande poster	–	–
Totala övriga rörelseintäkter	453	384
Övriga rörelsekostnader	-882	-873
Jämförelsestörande poster	–	-51
Totala övriga rörelsekostnader	-882	-924

* Omräknad till nya IAS 19.

Specifikation av jämförelsestörande poster		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Förlust vid:		
Nedskrivning av goodwill i Onnuri	–	-48
Försäljning av fastigheter	–	-3
Deltotal förluster/kostnader	–	-51
Totalt netto	–	-51

Den jämförelsestörande kostnaden under 2012 om MSEK -51 avsåg nedskrivning av goodwillen avseende förvärvet av Onnuri med MSEK -48 och en realiserad förlust vid försäljning av en fastighet i Korea som användes av Onnuri med MSEK -3.

Not 9. Avskrivningar

Fördelat per funktion		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Kostnad sålda varor	-838	-782
Försäljning	-38	-37
Administration	-59	-68
Forskning och utveckling	-8	-7
Övriga intäkter och kostnader	-67	-40
Totalt	-1 010	-934

Fördelat per tillgångsslag		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Patent och icke patenterat kunnande, varumärken, etc.	-513	-439
Maskiner och inventarier	-388	-384
Finansiell leasing maskiner och inventarier	-4	-4
Byggnader och markanläggningar	-98	-100
Finansiell leasing byggnader	-7	-7
Totalt	-1 010	-934

Not 10. Utdelningar och förändringar i verkligt värde av finansiella instrument

Fördelat per typ		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Utdelning från övriga	7	2
Förändring i verkligt värde av värdepapper	1	6
Totalt	8	8

Not 11. Ränteintäkter/kostnader och finansiella kursvinster/förluster

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust			Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust		
Koncernen			Moderbolaget		
MSEK	2013	2012	MSEK	2013	2012
Ränteintäkter			Ränteintäkter		
Finansiell leasing	0	0	Externa bolag	2	0
Övriga räntor	147	112	Dotterbolag	69	115
Kursvinster			Kursvinster		
Orealiserade	163	122	Orealiserade	8	3
Realiserade	48	267	Totalt	79	118
Totalt	358	501	Räntekostnader		
Räntekostnader			Externa bolag	–	0
Finansiell leasing	0	0	Kursförluster		
Övriga räntor	-245	-246	Orealiserade	-4	-4
Kursförluster			Totalt	-4	-4
Orealiserade	-175	-72			
Realiserade	-127	-58			
Totalt	-547	-376			

I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK -83 (214) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat. Dessa skulder finansierar förvärv av aktier i utländska dotterbolag och fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Beloppet belastas med skatt, vilket resulterar i en netto efter skatt effekt på övrigt totalresultat om MSEK -65 (158).

Not 12. Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande avser sju dotterbolag i Brasilien, Kina, Frankrike, Indien, Kazakstan, Ryssland och Singapore med ägare med innehav utan bestämmande inflytande.

Not 13. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar										
Koncernen										
Värderings- hierarki nivå	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet:						Lånefordringar och kundfordringar		Finansiella tillgångar som kan säljas	
	Identifierade vid första redovisningstillfället	Innehav för handel	Derivat använda för säkringsredovisning							
MSEK	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Anläggningstillgångar										
Övriga anläggningstill- gångar										
Andra långfristiga värde- pappersinnehav	1 och 2	–	–	–	–	–	–	–	8	9
Omsättningstillgångar										
Kortfristiga fordringar										
Kundfordringar	*	–	–	–	–	–	5 059	5 211	–	–
Växelfordringar	*	–	–	–	–	–	296	304	–	–
Övriga fordringar	*	–	–	–	–	–	778	783	–	–
Upplupna intäkter	*	–	–	–	–	–	55	39	–	–
Derivatillgångar	1	–	–	61	92	158	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar										
Placeringar hos banker	*	–	–	–	–	–	348	283	–	–
Obligationer och andra värdepapper	1	247	131	–	–	–	–	–	–	–
Övriga placeringar	*	–	–	–	–	–	16	13	–	–
Kassa och bank	*	–	–	–	–	–	1 454	1 404	–	–
Summa finansiella tillgångar		247	131	61	92	158	8 006	8 037	8	9

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde. Det bokförda värdet är det samma som det verkliga värdet.
Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.
Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

Koncernen har inga finansiella tillgångar som utgör investeringar som hålls till förfall.

Finansiella skulder

Koncernen						
Värderings- hierarki nivå	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet:				Lån	
	Innehav för handel		Derivat använda för säkringsredovisning			
MSEK	2013	2012	2013	2012	2013	2012 *
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	*	–	–	–	2 813	4 679
Riktad låneemission	*	–	–	–	716	714
Kortfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	*	–	–	–	1 049	610
Leverantörsskulder	*	–	–	–	2 250	2 198
Växelskulder	*	–	–	–	144	135
Övriga skulder	*	–	–	–	1 448	1 284
Upplupna kostnader	*	–	–	–	1 714	1 652
Derivatskulder	1	100	60	134	127	–
Summa finansiella skulder		100	60	134	127	11 272

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde. Det bokförda värdet är det samma som det verkliga värdet.

Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

Koncernen har inga finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet och som identifierats vid första redovisningstillfället.

Samtliga ovanstående finansiella instrument summerar antingen direkt till motsvarande post i rapporten över finansiell ställning eller till den post som specificeras i de noter som rapporten över finansiell ställning hänvisar till. De risker som förknippas med dessa finansiella instrument inklusive eventuella koncentrationer av risk presenteras i riskavsnitten på sida 97–103.

Resultat av finansiella instrument

Resultatet för finansiella tillgångar identifierade vid första redovisningstillfället återfinns i not 10 som förändring i verkligt värde av värdepapper.

Resultatet för finansiella tillgångar som innehas för handel om MSEK 1 (45) har påverkat kostnad sålda varor med MSEK 0 (2), kursvinster i not 11 med MSEK – (43) och ränteintäkter i not 11 med resterande MSEK 1 (–).

Resultatet för tillgångarna under lånefordringar och kundfordringar presenteras i not 11 som övriga ränteintäkter för placeringar hos banker, övriga placeringar och kassa och bank. Övriga tillgångar under lånefordringar och kundfordringar genererar inte något resultat utan bara en inbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för finansiella tillgångar som kan säljas redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Resultatet för finansiella skulder som innehas för handel om MSEK -31 (-13) har påverkat kostnad sålda varor med MSEK -5 (-1) och kursförluster i not 11 med MSEK -26 (-12).

Resultatet för skulderna under lån presenteras i not 11 som övriga ränte-kostnader för skulderna till kreditinstitut och den riktade låneemissionen. Övriga skulder under lån genererar inte något resultat utan bara en utbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för derivattillgångar och derivatskulder använda för säkringsredovisning redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Not 14. Verkligt värde av finansiella instrument

Förändringen i verkligt värde av aktier i externa bolag görs under övrigt totalresultat och uppgår till MSEK -0 (-0), se kommentarerna till rapporten över koncernens totala resultat.

Förändringen i verkligt värde av noterade värdepapper görs på raden utdelningar och förändringar i verkligt värde i rapporten över koncernens totala resultat och uppgår till MSEK 1 (6), se not 10.

Verkligt värde av derivat

Koncernen					Skillnad mellan kon- trakterad kurs och nuvarande kurs	
MSEK	Valutapar		2013	2012		
Derivattillgångar /derivatskulder						
Terminskontrakt i utländsk valuta:						
	EUR	USD	37	40		
	EUR	SEK	-38	62		
	EUR	AUD	4	0		
	EUR	CAD	6	0		
	EUR	DKK	-1	-2		
	EUR	JPY	4	1		
	USD	CAD	1	-2		
	USD	DKK	10	3		
	USD	GBP	–	-1		
	USD	SEK	-19	36		
	USD	JPY	1	-12		
	DKK	SEK	4	6		
	USD	KRW	-14	-17		
	NOK	EUR	-7	–		
	NOK	SEK	-1	–		
	NOK	USD	-3	1		
	CNY	USD	1	–		
	Övriga	Övriga	-1	0		
Deltotal			-16	115		
Valutaoptioner			-1	3		
Ränteswapar			20	15		
Terminskontrakt i metaller			-14	5		
Elderivat			-4	0		
Totalt, motsvarande en netto derivattillgång (+) eller skuld (-)			-15	138		

För valutaoptioner och elderivat har säkringsredovisning inte tillämpats. För terminskontrakt i utländsk valuta, ränteswapar och terminskontrakt i metaller har säkringsredovisning tillämpats när förutsättningarna för säkringsredovisning varit uppfyllda.

Justeringen till verkligt värde av derivat görs via övrigt totalresultat om säkringsredovisning kan tillämpas och derivaten är effektiva. I alla andra fall görs justeringen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Motsvarande bokningar görs på derivattillgångar och derivatskulder och inte på de underliggande finansiella instrumenten i rapporten över finansiell ställning.

Not 15. Aktuella och uppskjutna skatter

Skatt på årets resultat och övriga skatter

Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Följande komponenter ingår i koncernens skattekostnad:		
Aktuell skattekostnad för perioden	-1 319	-1 426
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-1	4
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till temporära skillnader	222	44
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till förändrade skattesatser eller införandet av nya skatter	0	99
Tidigare inte utnyttjade skattefordringar som nu utnyttjas för att minska aktuell skattekostnad	0	0
Tidigare inte redovisad skatt avseende skattefordringar som används för att minska uppskjuten skattekostnad	0	0
Uppskjuten skattekostnad avseende reduktion av uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteintäkt avseende återföring av tidigare reduktion	0	0
Övriga skatter	-34	-27
Total skattekostnad	-1 132	-1 306

Skatt på årets övrigt totalresultat

Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Följande komponenter ingår:		
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-14	-50
Uppskjuten skatt på omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden	-81	35
Total skattekostnad	-95	-15

* Omräknad till nya IAS 19.

Skillnaden mellan koncernens faktiska skattekostnad och skattekostnaden baserad på gällande skattesatser består av följande komponenter:

Avstämning av skattekostnaden

Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Resultat efter finansiella poster	4 172	4 529
Skatt enligt gällande skattesats	-1 126	-1 357
Skatteeffekten av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-76	-129
Ej beskattningsbara intäkter	110	79
Skillnader mellan rapporterade bokföringsmässiga avskrivningar och skattemässiga avskrivningar	0	-8
Skillnader mellan övriga rapporterade bokslutsdispositioner och övriga skattemässiga bokslutsdispositioner	8	130
Skatteavdrag från tidigare år	-13	2
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-1	4
Övrigt	-34	-27
Total skattekostnad	-1 132	-1 306

* Omräknad till nya IAS 19.

Övriga skatter avser framförallt förmogenhetsskatt.

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i en uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld avseende följande balansposter:

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen				
MSEK	2013		2012 *	
	fordran	skuld	fordran	skuld
Avseende:				
Immateriella anläggnings-tillgångar	22	795	33	927
Materiella anläggnings-tillgångar	67	242	67	257
Lager	183	28	187	19
Övriga omsättnings-tillgångar	1	5	4	6
Finansiella tillgångar	1	0	15	5
Kortfristiga skulder	1 159	77	944	119
Förlustavdrag **	40	-	39	-
Andra poster	10	696	292	683
Deltotal	1 483	1 843	1 581	2 016
Kvittning inom bolag	-82	-82	-84	-84
Totala uppskjutna skatter	1 401	1 761	1 497	1 932

* Omräknad till nya IAS 19.

** De förlustavdrag som denna uppskjutna skattefordran avser uppgår till MSEK 113 (92). Dessa förlustavdrag är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade.

I koncernen finns temporära skillnader och förlustavdrag om MSEK 618 (849) som ej har renderat motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen pensioner, där utbetalningstidpunkten ligger så långt fram i tiden att det med hänsyn till diskontering och osäkerhet i framtida skatteregler och resultatnivåer inte ansetts föreligga någon tillgång. Förlustavdragen är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade, men det förlustavdrag som kan utnyttjas per år kan vara begränsat till en viss andel av det skattepliktiga resultatet eller begränsas av kommande strukturförändringar.

Den nominella skattesatsen har ändrats i följande länder under 2012 och 2013.

Skattesats per land		
Koncernen		
Procent	2013	2012
Grekland	26	20
Indien	34	32
Mexiko	30	35
Storbritannien	23	24
Sverige	22	26
Thailand	20	23
Ukraina	19	21

Koncernens normala effektiva skattesats är cirka 28 (29) procent baserat på beskattningsbart resultat, och den är beräknad som ett viktat medeltal baserat på respektive i koncernen ingående bolags andel av resultat före skatt.

Not 16. Goodwill och övervärden – företagsförvärv

Allokeringen av övervärden till materiella och immateriella tillgångar och den resulterande goodwillen innebär i realiteten att alla förvärv värderas till verkligt värde. För att separera ut denna värderingseffekt fokuserar Alfa Laval på EBITA, där eventuella avskrivningar på övervärden är exkluderade. Utvecklingen av dessa övervärden och eventuell goodwill visas i nedanstående tabell.

Förändring under året						
Koncernen						
MSEK	Ingående balans 2013	Justering av föregående års förvärvs-analyser	Förvärvat	Planenlig avskrivning	Omräknings-differens	Utgående balans 2013
Byggnader	470	–	–	-31	-8	431
Mark och markförbättringar	-59	–	–	–	25	-34
Inventarier	54	–	–	-27	0	27
Patent och icke patenterat kunnande	1 922	–	202	-274	21	1 871
Varumärken	1 819	–	–	-229	28	1 618
Deltotal övriga övervärden	4 206	–	202	-561	66	3 913
Goodwill	9 792	-62	236	–	95	10 061
Totalt	13 998	-62	438	-561	161	13 974

Koncernen har inte redovisat några nedskrivningar avseende vare sig goodwill eller några andra övervärden under 2013.

På goodwillen räknas ingen uppskjuten skatteskuld. På övriga övervärden uppgår den uppskjutna skatteskulden till MSEK 734 (830).

Nettovinsten eller förlusten för sålda tillgångar redovisas baserat på anskaffningsvärdet inklusive eventuella övervärden.

Nästa tabell visar varje förvärv separat. Eventuella senare justeringar av allokeringarna hänförs till det ursprungliga förvärvsåret. Siffrorna för allokeringarna är baserade på de gällande kurserna när transaktionerna ägde rum och eventuella förändringar i valutakurser tills den 31 december 2013 visas som en omräkningsdifferens. I not 17 och 18 finns motsvarande redovisning uppdelat per tillgångsslag.

Förvärv av verksamheter sedan 2000

Koncernen										
MSEK År/Företag	Byggnader	Mark och markför- bättringar	Inventarier	Lager	Patent och icke patenterat kunnande	Varu- märken	Övrigt	Total övriga övernärden	Goodwill	Totalt
2000										
Alfa Laval Holding	1 058	-228	452	340	1 280	461	660	4 023	3 683	7 706
2002										
Danish Separation Systems	–	–	–	–	–	–	–	–	118	118
2003										
Toftejorg	1	–	–	–	–	–	–	1	35	36
2005										
Packinox	–	–	–	6	99	183	–	288	253	541
2006										
Tranter	17	–	–	6	180	265	–	468	530	998
2007										
AGC Engineering	–	–	–	–	–	12	–	12	20	32
Helpman	9	8	–	–	36	–	–	53	4	57
Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	–	441	441
DSO Fluid Handling	–	–	–	–	–	39	–	39	42	81
Fincoil	–	–	–	–	233	–	–	233	241	474
2008										
Høyer Promix A/S	–	–	–	–	–	–	–	–	16	16
Nitrile India Pvt Ltd	–	–	–	–	–	–	–	–	6	6
Standard Refrigeration	–	–	–	5	166	–	–	171	152	323
Pressko AG	–	–	–	1	–	–	–	1	69	70
Hutchison Hayes Separation	–	–	–	1	95	49	–	145	46	191
P&D's Plattvärmeväxlarservice	–	–	–	–	–	–	–	–	10	10
Ageratec	–	–	–	–	–	–	–	–	44	44
2009										
Två leverantörer av reservdelar och service	–	–	–	–	–	291	–	291	210	501
Onnuri Industrial Machinery	–	–	–	–	40	39	–	79	48	127
HES Heat Exchanger Systems	–	–	–	–	83	–	–	83	59	142
Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	–	311	311
Termatrans	–	–	–	–	–	7	–	7	6	13
Tranter-förvärv i Latinamerika	–	–	–	–	–	20	–	20	16	36
ISO Mix	–	–	–	–	22	–	–	22	–	22
LHE	–	–	–	–	298	297	–	595	344	939
2010										
Champ Products	–	–	–	–	15	14	–	29	2	31
En ledande serviceleverantör i USA	–	–	–	–	–	134	–	134	82	216
G.S Anderson	–	–	–	–	35	–	–	35	23	58
Astepo	–	–	–	–	24	15	–	39	8	47
Si Fang Stainless Steel Products	–	–	–	–	27	16	–	43	42	85
Definox	–	–	–	–	4	5	–	9	2	11
Olmi	–	–	–	37	58	32	–	127	–	127
2011										
Servicebolag i USA	–	–	–	–	–	150	–	150	126	276
Aalborg Industries	248	–	–	–	430	860	–	1 538	3 630	5 168
2012										
Vortex Systems	–	–	–	–	148	–	–	148	225	373
Ashbrook Simon-Hartley	–	–	–	–	86	–	–	86	55	141
Gamajet Cleaning Systems	–	–	–	–	47	–	–	47	37	84
Air Cooled Exchangers (ACE)	–	–	–	–	585	–	–	585	346	931
2013										
Niagara Blower Company	–	–	–	–	202	–	–	202	236	438
Akkumulerat under perioden										
Realiserat	-524	122	-24	-397	–	–	-99	-922	–	-922
Nedskrivning	–	–	–	–	–	–	–	–	-48	-48
Planenlig avskrivning	-344	–	-395	–	-2 286	-1 177	-571	-4 773	-612	-5 385
Omräkningsdifferens	-34	64	-6	1	-36	-94	10	-95	-797	-892
Utgående balans	431	-34	27	–	1 871	1 618	–	3 913	10 061	13 974

Förvärvet av Alfa Laval Holding AB koncernen i samband med Industri Kapitals förvärv av Alfa Laval koncernen från Tetra Laval den 24 augusti 2000 visas på den första raden.

"Övrigt" avser övernärden från 2000 för "Maskiner" om MSEK 548 som har avskrivits eller realiserats fullt ut, för "Forskning och utveckling" om MSEK 54 och "Reavinst (Industriell Flödeshantering)" om MSEK 42 som har realiserats fullt ut och för "Pågående nyanläggningar" MSEK 16 som har förts till "Maskiner".

Företagsförvärv**Under 2013**

Den 29 maj 2013 förvärvade Alfa Laval det USA-baserade bolaget Niagara Blower Company, en leverantör av energieffektiva, nischade värmeöverföringslösningar. Företagets produkter anpassas till kundens specifika behov och är särskilt lämpade för användning inom olje- och gasprocessindustrin. De används även inom en rad andra industrier såsom kraft, livsmedel, drycker och läkemedel. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval, ger följande kommentar till förvärvet: "Förvärvet av Niagara Blower adderar nya och kompletterande produkter, främst luftkylda värmeväxlare, vilka ytterligare stärker vårt erbjudande till olje- och gasprocessindustrin. De stärker vårt amerikanska erbjudande och kommer gradvis även att inkluderas i vårt globala produkterbjudande." Niagara Blower Company är baserat i Buffalo, New York. Alfa Laval avser att integrera Niagara Blower Company i segmentet Energy & Environment, inom Process Technology divisionen. Köpeskillingen uppgår till MSEK 444, varav MSEK 379 har betalats kontant och MSEK 65 innehålls under en period av 1-1,5 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Utfallet kan bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 199, men det sannolika utfallet är MSEK 65, vilket också är det verkliga värdet i och med att den villkorade köpeskillingen skall erläggas kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 1, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Likvida medel om MSEK 8 övertogs i det förvärvade bolaget. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -372. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 202 allokaterats till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 236 har hänförs till goodwill. Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK 41, fakturering om MSEK 119 och justerad EBITA om MSEK 17. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2013 hade motsvarande siffror varit MSEK 127, MSEK 289 respektive MSEK 63. Antalet anställda vid utgången av december 2013 uppgick till 98.

Den 28 februari 2013 förvärvade Alfa Laval tillgångar och teknologi till en gasförbränningsenhet från företaget Snecma (Safran). Produkten, som kom-

mer att ingå i erbjudandet från segmentet Marine & Offshore Systems, förväntas generera en försäljning på MSEK 40 under 2013. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval, kommenterar förvärvet: "Tack vare detta förvärv utökar och stärker vi ytterligare vårt erbjudande till den växande marknaden för transport av gas, ett område som traditionellt har höga inträdesbarriärer. Få företag kan erbjuda denna typ av säkerhetsutrustning." Köpeskillingen om MSEK 42 har betalats kontant. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -42.

I ett pressmeddelande den 19 september 2011 kommunicerade Alfa Laval sitt förslag att förvärva samtliga utestående aktier i dotterbolaget Alfa Laval (India) Ltd, för att sedan ansöka om avnotering av aktierna från Bombay Stock Exchange samt National Stock Exchange of India. Förslaget ska ses mot bakgrund av ändrade regler i Indien, vilka kräver att Alfa Laval (India) Ltd ska ha ett publikt ägande på minst 25 procent eller ansöka om avnotering. I ett anbudsförfarande som slutfördes den 23 februari 2012 var minoritetsaktieägare som tillsammans innehade mer än de nödvändiga 50 procent av det publika ägandet villiga att sälja till Alfa Laval till ett pris av INR 4 000 per aktie. Genom förvärvet av de 1,03 miljoner aktierna uppnådde Alfa Laval ett ägande om 94,5 procent, vilket möjliggjorde för Alfa Laval (India) Ltd att avnoteras från båda börserna den 12 april 2012. Kostnaden för förvärvet av aktierna uppgick till MSEK 553. Som en del i processen kunde de återstående minoritetsägarna sälja sina aktier till Alfa Laval för INR 4 000 under de kommande 12 månaderna. Under denna period har minoritetsägare med ytterligare 0,68 miljoner aktier sålt sina aktier till Alfa Laval för MSEK 340, vilket ökat Alfa Laval's ägande till 98,2 procent. Detta innebär att den totala förvärvskostnaden var MSEK 893. Köpeskillingen för förvärven under 2013 om MSEK 62 har betalats kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 1, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -63. Skillnaden om MSEK 50 mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har redovisats mot eget kapital.

Den 22 februari 2013 förvärvade Alfa Laval de återstående minoritetsaktierna i bolaget Tranter Solarice GmbH i Tyskland. Köpeskillingen om MSEK 0 har betalats kontant. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -0. Skillnaden om MSEK -1 mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har redovisats mot eget kapital.

Utbetalning av innehållna köpeskillingar från tidigare förvärv utgör resterande del av kassaflödet avseende förvärv av verksamheter.

Förvärven under 2013 kan sammanfattas på följande sätt:

Förvärv 2013							
Koncernen							
MSEK	Minoritet i dotterbolag			Övriga			Totalt
	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	13	-	13	13
Patent och icke patenterat kunnande ¹⁾	-	-	-	32	202	234	234
Varulager	-	-	-	14	-	14	14
Kundfordringar och övriga fordringar	-	-	-	24	-	24	24
Likvida medel	-	-	-	8	-	8	8
Leverantörsskulder och övriga skulder	-	-	-	-62	-	-62	-62
Uppskjuten skatteskuld	-	-	-	2	-	2	2
Förvärvade nettotillgångar	-	-	-	31	202	233	233
Goodwill ²⁾						236	236
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			-49			-	-49
Omräkningsdifferenser			-8			-	-8
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande			-5			-	-5
Köpeskillning			-62			-469	-531
Kostnader direkt hänförliga till förvärven ³⁾			-1			-1	-2
Innehållen del av köpeskillning ⁴⁾			-			66	66
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			-			8	8
Betalning av innehållna belopp från tidigare år			-			-36	-36
Påverkan på koncernens likvida medel			-63			-432	-495

¹⁾ Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år.

²⁾ Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt.

³⁾ Avser arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde. Har kostnadsförts som övriga rörelsekostnader.

⁴⁾ Villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Sannolikt utfall har beräknats.

Under 2012

Alfa Laval förvärvade det USA-baserade bolaget Air Cooled Exchangers, LLC (ACE), en ledande leverantör av specialanpassade luftvärmväxlare för kylning av luft, naturgas, olja och vatten till såväl naturgasmarknaden som andra energirelaterade slutmarknader. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval, gav följande kommentar: "Förvärvet av ACE adderar ett nytt produktsortiment till vårt erbjudande inom värmeöverföring vid en tidpunkt då efterfrågan på luftkylda värmväxlare ökar, speciellt från naturgasmarknaden. Kombinationen stärker Alfa Lavals övergripande position ytterligare och gör oss ännu bättre rustade för att möta de energirelaterade slutmarknaderna." Alfa Laval avser att integrera Air Cooled Exchangers, LLC, i Energy & Environment segmentet inom Process Technology divisionen. Bolaget förvärvades per den 31 december 2012. Bolaget är lokaliserat i Broken Arrow, Oklahoma, USA. Köpeskillingen uppgick till MSEK 1 027, varav allt har betalats kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 1, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -1 028. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 585 till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 357 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. I samband med att förvärvsanalysen fastställdes under 2013 har värdet på goodwillen minskats med MSEK 11 till MSEK 346. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en ordergång om MSEK -, fakturering om MSEK - och justerad EBITA om MSEK - under 2012, i och med att förvärvet skedde per utgången av 2012. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2012 hade motsvarande siffror varit MSEK 410, MSEK 394 respektive MSEK 124. Antalet anställda vid utgången av december 2012 uppgick till 230.

Den 27 november 2012 förvärvade Alfa Laval de resterande 10 procenten av aktierna i dotterbolaget LHE Co Ltd i Sydkorea från minoritetsaktieägaren. Köpeskillingen uppgick till MSEK 102, varav allt betalades kontant. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -102. Skillnaden om MSEK 51 mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna redovisades mot eget kapital.

Alfa Laval förvärvade Gamajet Cleaning Systems Inc., en ledande leverantör av tankrengöringsmaskiner samt slutna och flyttbara rengöringssystem för den industriella och sanitära marknaden i Nordamerika. Gamajet har sitt huvudkontor i Exton, Pennsylvania. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval, kommenterade förvärvet: "Under de senaste tio åren har vi byggt upp en ledande ställning inom tankrengöring. Gamajet stämmer väl överens med våra ambitioner och breddar dessutom vår produktportfölj. Bolaget kommer framförallt att stärka vårt erbjudande till den industriella marknaden, men även vår ställning i Nordamerika." Gamajet Cleaning Systems kommer att integreras i Alfa Laval. Bolaget konsoliderades från och med den 23 augusti 2012. Köpeskillingen uppgick till MSEK 116, varav MSEK 82 betalades kontant och MSEK 34 innehölls under en period av 1-2 år. Den innehållna delen av köpeskillingen var villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylldes. Utfallet kunde bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 34, men det sannolika utfallet var MSEK 34, vilket också var det verkliga värdet i och med att den villkorade köpeskillingen skall erläggas kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 1, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -83. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 47 till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 37 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2013. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en ordergång om MSEK 23, fakturering om MSEK 24 och justerad EBITA om MSEK 4 under 2012. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2012 hade motsvarande siffror varit MSEK 61, MSEK 59 respektive MSEK 7. Antalet anställda vid utgången av december 2012 uppgick till 31.

Alfa Laval förvärvade Ashbrook Simon-Hartley, en ledande leverantör av silbandpressar, som är ett komplement och alternativ till Alfa Lavals dekantrar för användning inom kommunal och industriell vattenrening. Ashbrook Simon-Hartley med huvudkontor i Houston, Texas, USA, och kontor i Storbritannien, Chile och Brasilien, har en installerad bas av produkter runt om i världen. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval, kommenterade förvärvet: "Jag är väldigt glad att vi fick möjlighet att förvärva Ashbrook Simon-Hartley. Med detta förvärv kompletterar och expanderar vi vårt sortiment av produkter och lösningar som ytterligare stärker vårt erbjudande inom kommunal och industriell vattenrening." Ashbrook Simon-Hartley grundades för mer än 100 år sedan. Avsikten är att integrera Ashbrook Simon-Hartley i Alfa Laval. Bolaget konsoliderades från och med den 1 augusti 2012. Köpeskillingen uppgick till MSEK 318, varav MSEK 263 betalades kontant och MSEK 55 innehölls under en period av 1-2 år. Den innehållna delen av köpeskillingen var villkorad av att vissa lönsamhetsmål uppfylldes. Utfallet kunde bli allt mellan MSEK 0 och

MSEK 55, men det sannolika utfallet var MSEK 55, vilket också var det verkliga värdet i och med att den villkorade köpeskillingen skall erläggas kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 5, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Vid förvärvet övertogs en kassa om MSEK 11. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -257. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 86 till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 112 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. I samband med att förvärvsanalysen fastställdes under 2013 har värdet på goodwillen minskats med MSEK 57 till MSEK 55. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en ordergång om MSEK 171, fakturering om MSEK 170 och justerad EBITA om MSEK -19 under 2012. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2012 hade motsvarande siffror varit MSEK 462, MSEK 398 respektive MSEK -25. Antalet anställda vid utgången av december 2012 uppgick till 228.

Alfa Laval förvärvade det USA-baserade bolaget Vortex Systems, en ledande tillverkare av innovativa blandningsutrustningar för olje- och gasindustrin. Lars Renström, VD och koncernchef för Alfa Laval, kommenterade förvärvet: "Förvärvet av Vortex Systems kommer att ytterligare stärka vårt erbjudande till den intressanta olje- och gasindustrin, såväl för landbaserade som offshore applikationer." Vortex Systems är lokaliserat i Houston, Texas, USA. Avsikten är att integrera Vortex Systems i Alfa Laval. Bolaget konsoliderades från och med den 30 juni 2012. Köpeskillingen uppgick till MSEK 350, varav allt betalades kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 3, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -353. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 148 till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 219 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. I samband med att förvärvsanalysen fastställdes under 2013 har värdet på goodwillen ökat med MSEK 6 till MSEK 225. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en ordergång om MSEK 49, fakturering om MSEK 52 och justerad EBITA om MSEK 23 under 2012. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2012 hade motsvarande siffror varit MSEK 109, MSEK 111 respektive MSEK 32. Antalet anställda vid utgången av december 2012 uppgick till 19.

I ett pressmeddelande den 19 september 2011 kommunicerade Alfa Laval sitt förslag att förvärva samtliga utestående aktier i dotterbolaget Alfa Laval (India) Ltd, för att sedan ansöka om avnotering av aktierna från Bombay Stock Exchange samt National Stock Exchange of India. Förslaget ska ses mot bakgrund av ändrade regler i Indien, vilka kräver att Alfa Laval (India) Ltd ska ha ett publikt ägande på minst 25 procent eller ansöka om avnotering. Vid tillfället ägde Alfa Laval 88,8 procent av de utestående aktierna, vilket innebar att det publika ägandet var 11,2 procent. Målet är att Alfa Laval (India) Ltd ska bli ett helägt dotterbolag, vilket ger Alfa Laval större flexibilitet att stödja verksamheten i landet och möta kundernas behov. I ett anbudsförfarande som slutfördes den 23 februari 2012 var minoritetsaktieägare som tillsammans innehade mer än de nödvändiga 50 procent av det publika ägandet villiga att sälja till Alfa Laval till ett pris av INR 4 000 per aktie. Styrelsen i Alfa Laval AB beslutade därför att gå vidare med processen för avnotering. Genom förvärvet av de 1,03 miljoner aktierna har Alfa Laval uppnått ett ägande om 94,5 procent, vilket möjliggjorde för Alfa Laval (India) Ltd att ansöka om avnotering från båda börserna. Ansökningarna har blivit beviljade och Alfa Laval (India) Ltd avnoterades den 12 april 2012. Kostnaden för förvärvet av aktierna har uppgått till MSEK 553. Som en del i processen kan de återstående minoritetsägarna sälja sina aktier till Alfa Laval för INR 4 000 under de kommande 12 månaderna. Under de åtta första månaderna fram till 31 december 2012 har minoritetsägare med ytterligare 0,55 miljoner aktier sålt sina aktier till Alfa Laval för MSEK 278, vilket ökat Alfa Lavals ägande till 97,5 procent. Skulle i slutändan alla aktieägare sälja sina aktier till Alfa Laval till detta anbudspris kommer förvärvet att innebära en köpeskillning om cirka MSEK 1 065.

Köpeskillingen om MSEK 830 betalades kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 8, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -838. Skillnaden om MSEK 694 mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna redovisades mot eget kapital.

Om inte Alfa Laval hade lyckats uppnå ett ägande om 94,4 procent hade bolaget varit förpliktigt att öka det publika ägande i bolaget till 25 procent senast i juni 2013.

Under 2012 betalades en tilläggsköpeskillning om MSEK 2 kontant till den tidigare minoritetsägaren i ett bulgariskt dotterbolag, vilket påverkade kassaflödet med MSEK -2. Skillnaden om MSEK 2 mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna redovisades mot eget kapital.

Utbetalning av innehållna köpeskillningar från tidigare förvärv utgör resterande del av kassaflödet avseende förvärv av verksamheter.

Förvärven under 2012 kan sammanfattas på följande sätt:

Förvärv 2012

Koncernen	Minoritet i dotterbolag			Övriga			Totalt
	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde
MSEK							
Materiella anläggningstillgångar	–	–	–	96	–	96	96
Patent och icke patenterat kunnande ¹⁾	–	–	–	–	866	866	866
Varulager	–	–	–	89	–	89	89
Kundfordringar och övriga fordringar	–	–	–	220	–	220	220
Likvida medel	–	–	–	11	–	11	11
Leverantörsskulder och övriga skulder	–	–	–	-134	–	-134	-134
Uppskjuten skatteskuld	–	–	–	–	-61	-61	-61
Förvärvade nettotillgångar	–	–	–	282	805	1 087	1 087
Goodwill ²⁾			–			725	725
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			-747			–	-747
Omräkningsdifferenser			-80			–	-80
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande			-107			–	-107
Köpeskilling			-934			-1 812	-2 746
Kostnader direkt hänförliga till förvärven ³⁾			-8			-9	-17
Innehållen del av köpeskilling ⁴⁾			–			90	90
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			–			11	11
Betalning av innehållna belopp från tidigare år			–			-115	-115
Påverkan på koncernens likvida medel			-942			-1 836	-2 778

¹⁾ Övervärdena i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år.

²⁾ Goodwillen hänförs sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt.

³⁾ Avser arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde. Har kostnadsförts som övriga rörelsekostnader.

⁴⁾ Villkorat av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Det sannolika utfallet har beräknats.

Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärvet. Förvärven av minoritetsandelar i olika dotterbolag och övriga förvärv redovisas inte per förvärv i och med att en sådan redovisning hade blivit alltför fragmenterad och snarare hade tyngt presentationen än ökat tydligheten. Istället redovisas de sammanräknade uppdelade på förvärv av minoritetsandelar i dotterbolag och övriga förvärv.

Test för nedskrivningsbehov

Ett test för nedskrivningsbehov har gjorts per utgången av 2013, som visar att det inte finns något behov av att skriva ned goodwillen.

Tre av Alfa Laval's rörelsesegment, de tre divisionerna "Equipment", "Process Technology" och "Marine & Diesel" har identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar. Tranter fungerar visserligen som en separat säljkanal men är föremål för en omfattande samordning avseende inköp och vissa stödfunktioner.

De kassaflödesgenererande enheternas återvinningsvärde baseras på deras nyttjandevärde, vilket fastställs genom att beräkna nuvärdet av framtida kassaflöden. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande tjugo åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period. Denna prognos för de kommande 20 åren baseras på följande komponenter:

- Prognosen för 2014 baseras på koncernens normala rullande 12 månaders "Forecast" rapportering. Denna bygger på en mycket stor mängd ganska detaljerade antaganden genom hela organisationen avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2015 och 2016 baseras på företagsledningens övergripande antaganden avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2017 till 2033 baseras på den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

Anledningen till att en längre period än 5 år har använts för nuvärdesberäkningen är att företagsledningen anser att 5 år är en för kort period att använda för en verksamhet där rimligen fortlevnadsprincipen kan appliceras.

De antaganden som använts för prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter eller information från externa källor.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt om 8,95 (7,36) procent.

Det existerar inte någon rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande i nedskrivningstestet som skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. Anledningen är att återvinningsvärdena med mycket god marginal överstiger de redovisade värdena. Därför redovisas ingen känslighetsanalys.

Alfa Laval har inte några immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder annat än goodwill.

De tre kassagenererande enheterna har allokerats följande goodwillbelopp:

Goodwill

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Equipment	2 408	2 271
Process Technology	3 370	3 346
Marine & Diesel	4 283	4 175
Totalt	10 061	9 792

Not 17. Immateriella anläggningstillgångar

Patent och icke patenterat kunnande		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 876	3 129
Inköp	2	0
Företagsförvärv	32	–
Försäljningar/utrangeringar	-6	-3
Övervärden	202	866
Omräkningsdifferens	52	-116
Utgående balans	4 158	3 876
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1 933	-1 802
Försäljningar/utrangeringar	3	2
Omklassificeringar	–	0
Avskrivning på övervärden	-274	-193
Årets avskrivningar	-2	-3
Omräkningsdifferens	-25	63
Utgående balans	-2 231	-1 933
Utgående planenligt restvärde	1 927	1 943

Varumärken		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 750	2 858
Omräkningsdifferens	43	-108
Utgående balans	2 793	2 750
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-931	-728
Avskrivning på övervärden	-229	-233
Omräkningsdifferens	-15	30
Utgående balans	-1 175	-931
Utgående planenligt restvärde	1 618	1 819

Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	224	223
Inköp	3	11
Försäljningar/utrangeringar	-13	-6
Omklassificeringar	20	3
Omräkningsdifferens	-10	-7
Utgående balans	224	224
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-179	-178
Försäljningar/utrangeringar	0	4
Omklassificeringar	-1	-23
Årets avskrivningar	-8	-10
Omräkningsdifferens	1	28
Utgående balans	-187	-179
Utgående planenligt restvärde	37	45

Alfa Laval har inte några internt upparbetade immateriella tillgångar.

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	10 318	10 095
Goodwill vid förvärv av verksamheter	174	734
Nedskrivning av goodwill	–	-48
Omräkningsdifferens	91	-463
Utgående balans	10 583	10 318
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-526	-552
Omräkningsdifferens	4	26
Utgående balans	-522	-526
Utgående planenligt restvärde	10 061	9 792

Not 18. Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark			
Koncernen			
MSEK	2013	2012	
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	2 802	2 755	
Inköp	56	106	
Företagsförvärv	0	41	
Försäljningar/utrangeringar	-26	-37	
Omklassificeringar	75	69	
Omräkningsdifferens	-54	-132	
Utgående balans	2 853	2 802	
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans	-1 222	-1 152	
Försäljningar/utrangeringar	11	7	
Omklassificeringar	-6	-38	
Avskrivning på övervärden	-31	-32	
Årets avskrivningar	-67	-68	
Omräkningsdifferens	6	61	
Utgående balans	-1 309	-1 222	
Utgående planenligt restvärde	1 544	1 580	

Anläggningstillgångar för försäljning

Inom Alfa Laval avser dessa tillgångar normalt sett fastigheter.

Alfa Laval Aalborg BV har flyttat till Alfa Lavals kontor i Breda i Nederländerna under första halvan av 2013. Den utrymda fastigheten i Spijkenisse i Nederländerna skall säljas, men förväntas inte kunna säljas inom det närmaste året. En liten fastighet i Frankrike planeras att avyttras. Den är tom och har varit till salu under flera år. Den förväntas inte att kunna säljas inom det närmaste året. Alfa Laval Aalborgs fabrik i Vietnam är till salu eftersom det vietnamesiska bolaget håller på att stängas. Den förväntas inte att kunna säljas inom det närmaste året. Detta innebär att ingen av dessa fastigheter har omklassificerats till omsättningstillgång för försäljning.

Utöver den fastighet som såldes under 2012 hade Onnuri ytterligare en fastighet i Sydkorea som var tom och planerades att säljas under inledningen av 2013. Den omklassificerades därför till omsättningstillgång för försäljning med MSEK 9.

Maskiner och andra tekniska anläggningar			
Koncernen			
MSEK	2013	2012	
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	4 614	4 494	
Inköp	160	192	
Företagsförvärv	13	37	
Försäljningar/utrangeringar	-153	-108	
Omklassificeringar	147	227	
Omräkningsdifferens	-40	-228	
Utgående balans	4 741	4 614	
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans	-3 198	-3 073	
Försäljningar/utrangeringar	132	88	
Företagsförvärv	-3	-33	
Omklassificeringar	-8	-80	
Årets avskrivningar	-255	-249	
Omräkningsdifferens	14	149	
Utgående balans	-3 318	-3 198	
Utgående planenligt restvärde	1 423	1 416	

Inventarier, verktyg och installationer			
Koncernen			
MSEK	2013	2012	
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	2 032	2 033	
Inköp	152	122	
Företagsförvärv	0	9	
Försäljningar/utrangeringar	-85	-71	
Omklassificeringar	31	20	
Omräkningsdifferens	-25	-81	
Utgående balans	2 105	2 032	
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans	-1 493	-1 480	
Försäljningar/utrangeringar	79	58	
Företagsförvärv	0	-5	
Omklassificeringar	-20	8	
Avskrivning på övervärden	-27	-29	
Årets avskrivningar	-106	-106	
Omräkningsdifferens	20	61	
Utgående balans	-1 547	-1 493	
Utgående planenligt restvärde	558	539	

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen			
MSEK	2013	2012	
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	150	208	
Inköp	122	100	
Omklassificeringar	-137	-150	
Omräkningsdifferens	2	-8	
Utgående balans	137	150	
Utgående planenligt restvärde	137	150	

Leasade fastigheter

Koncernen			
MSEK	2013	2012	
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	147	150	
Omklassificeringar	-	2	
Omräkningsdifferens	6	-5	
Utgående balans	153	147	
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans	-25	-19	
Årets avskrivningar	-7	-7	
Omräkningsdifferens	-1	1	
Utgående balans	-33	-25	
Utgående planenligt restvärde	120	122	

Leasade maskiner

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	33	34
Omklassificeringar	–	0
Omräkningsdifferens	1	-1
Utgående balans	34	33
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-19	-16
Årets avskrivningar	-3	-3
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans	-22	-19
Utgående planenligt restvärde	12	14

Leasade inventarier, verktyg och installationer

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3	6
Försäljningar/utrangeringar	0	-4
Omklassificeringar	–	0
Omräkningsdifferens	0	1
Utgående balans	3	3
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1	-4
Försäljningar/utrangeringar	0	3
Omklassificeringar	1	1
Årets avskrivningar	-1	-1
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans	-1	-1
Utgående planenligt restvärde	2	2

Leasade fastigheter, maskiner och inventarier avser anläggningstillgångar som leasas och där leasingavtalet ansetts utgöra en finansiell lease. Dessa finansiella leasar kapitaliseras i rapporten över finansiell ställning.

Not 19. Övriga anläggningstillgångar

Aktier i dotterbolag och övriga bolag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
MSEK				
Aktier i dotterbolag	–	–	4 669	4 669
Aktier i övriga bolag	8	9	–	–
Totalt	8	9	4 669	4 669

Nedanstående aktiespecifikation innehåller vissa förenklingar, t ex vid ägande i många led eller när ägandet är uppdelat på flera ägare eller vid korsvis ägande. Detta för att inte i onödan tynga framställningen. En komplett aktiespecifikation kan beställas hos Alfa Laval's huvudkontor i Lund eller via Bolagsverket.

Specifikation över aktier i dotterbolag

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB	556587-8062	Lund, Sverige	8 191 000	100	4 461
Alfa Laval NV		Maarssen, Nederländerna	887 753	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	1 000 000	67	–
Alfa Laval S.A. DE C.V.		Tlalhepantla, Mexiko	45 057 057	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	1 223 967	95	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	21 129 068	100	–
Alfa Laval SpA		Santiago, Chile	2 735	100	–
Ashbrook Chile S.A.		Santiago, Chile	579 999	100	–
Ashbrook Do Brasil Ltda		Pinhais, Brasilien	1 000	100	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	12 195	100	–
Alfa Laval S.A.		Lima, Peru	4 346 832	100	–
Alfa Laval Venezolana S.A.		Caracas, Venezuela	10 000	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	203	81	–
Alfa Laval Taiwan Ltd		Taipei, Taiwan	1 499 994	100	–
Alfa Laval (China) Ltd		Hong Kong, Kina	79 999	100	–
Alfa Laval (Jiangyin) Manufacturing Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		75	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		25	–
Alfa Laval (Shanghai) Technologies Co Ltd		Shanghai, Kina		100	–
Wuxi MCD Gasket Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Tranter Heat Exchangers (Beijing) Co Ltd		Beijing, Kina		100	–
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Alfa Laval Iran Ltd		Teheran, Iran	32 983	100	–
Alfa Laval Industry (PVT) Ltd		Lahore, Pakistan	119 110	100	–
Alfa Laval Philippines Inc.		Makati, Filippinerna	72 000	100	–
Alfa Laval Singapore Pte Ltd		Singapore	5 000 000	100	–
Alfa Laval (Thailand) Ltd		Bangkok, Thailand	792 000	100	–
Alfa Laval Middle East Ltd		Nicosia, Cypern	40 000	100	–
Alfa Laval Service Operations Qatar LLC		Doha, Qatar	9 800	49	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	98 284	100	–
Alfa Laval EOOD		Sofia, Bulgarien	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		1	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		20	–
Alfa Laval Nordic OY		Esbo, Finland	20 000	100	–
Alfa Laval Vantaa OY		Vanda, Finland	7 000	100	–
Alfa Laval Nederland BV		Maarssen, Nederländerna	10 000	100	–
Alfa Laval Benelux BV		Maarssen, Nederländerna	20 000	100	–
Helpman Capital BV		Breda, Nederländerna	35 578	100	–
Helpman Holding BV		Naarden, Nederländerna	80	100	–
Alfa Laval Groningen BV		Groningen, Nederländerna	15 885	100	–
PHE Holding AB	556306-2404	Lund, Sverige	2 500	100	–
Tranter Heat Exchangers Canada Inc.		Edmonton, Kanada	100	100	–
Tranter Latin America S.A. de C.V.		Queretaro, Mexiko	49 999	100	–
Tranter Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien		100	–
MCD Nitrile India Pvt Ltd		Falta, Indien	2 432	9	–
Tranter India Pvt Ltd		Poona, Indien	3 009 999	100	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	36 400	10	–
Alfa Laval Korea Holding Company Ltd		Chungnam, Sydkorea	13 318 600	100	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	327 600	90	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	4 560 000	100	–
LHE (Qingdao) Heat Exchanger Co. Ltd		Jiaozhou City, Kina		100	–
Kenus LLP		Almaty, Kazakstan		90	–
Tranter Heat Exchangers Middle East (Cyprus) Ltd		Nicosia, Cypern	20 000	100	–
MCD SAS		Gury, Frankrike	7 130	10	–
Tranter Srl		Monza, Italien		100	–
Tranter International AB	556559-1764	Vänersborg, Sverige	100 000	100	–
Ageratec AB	556662-3988	Norrköping, Sverige	2 723	100	–
Breezewind AB	556773-6532	Lund, Sverige	1 000	100	–
OOO Tranter CIS		Moskva, Ryssland		100	–
Alfa Laval Nordic AB	556243-2061	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Corporate AB	556007-7785	Lund, Sverige	13 920 000	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	64 419	5	–
Definox (Beijing) Stainless Steel Equipment Ltd		Beijing, Kina		100	–
Alfa Laval (Kunshan) Manufacturing Co Ltd		Kunshan, Kina		100	–
Alfa Laval (India) Ltd		Poona, Indien	17 832 739	98,2	–
Alfa Laval Support Services Pvt Ltd		Poona, Indien	10	0	–
Tranter India Pvt Ltd		Poona, Indien	1	0	–
PT Alfa Laval Indonesia		Jakarta, Indonesien	1 249	100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval (Malaysia) Sdn Bhd		Shah Alam, Malaysia	10 000	100	–
Alfa Laval Kolding A/S		Kolding, Danmark	40	100	–
Alfa Laval Nordic A/S		Rødovre, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Copenhagen A/S		Søborg, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Nakskov A/S		Nakskov, Danmark	242 713	100	–
Alfa Laval Tank Equipment A/S		Ishøj, Danmark	61	100	–
Alfa Laval Aalborg A/S		Aalborg, Danmark	2 560 972	100	–
Alfa Laval Aalborg Ltda		Petrópolis, Brasilien	5 969 400	99,5	–
Aalborg Industries Ltda		Itu, Brasilien	4 644 373	100	–
Alfa Laval Aalborg Ltd		Shanghai, Kina		100	–
Alfa Laval Qingdao Ltd		Jiaozhou City, Kina		100	–
Alfa Laval Aalborg Ltd		Hong Kong, Kina	99	100	–
Aalborg Industries Engineering Bhd		Kuala Lumpur, Malaysia		100	–
Aalborg Industries Water Treatment Pte Ltd		Singapore	4 800 000	60	–
Alfa Laval HaiPhong Co. Ltd		HaiPhong, Vietnam		100	–
Alfa Laval Aalborg Oy		Rauma, Finland	3 000	100	–
Alfa Laval Aalborg Nijmegen BV		Nijmegen, Nederländerna	182	100	–
Alfa Laval Aalborg Nijmegen2 BV		Nijmegen, Nederländerna	200	100	–
Alfa Laval Aalborg Holding Pty Ltd		North Wyong, Australien	11 500 000	100	–
Alfa Laval Aalborg Pty Ltd		North Wyong, Australien	225 000	100	–
Alfa Laval SAS		Saint-Priest, Frankrike	46 700	7,7	–
Alfa Laval Olmi SpA		Suisio, Italien	500 000	100	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		100	–
Alfa Laval Nordic A/S		Oslo, Norge	100	100	–
Tranter Poland Sp.z.o.o.		Pruszków, Polen	2 000	100	–
AlfaWall AB	556723-6715	Botkyrka, Sverige	500	50	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	47	19	–
Alfa Laval Treasury International AB	556432-2484	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfa Laval Europe AB	556128-7847	Lund, Sverige	500	100	–
Alfa Laval Lund AB	556016-8642	Lund, Sverige	100	100	–
Alfa Laval International Engineering AB	556039-8934	Lund, Sverige	4 500	100	–
Alfa Laval Tumba AB	556021-3893	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	27 001 755	99	–
Alfa Laval SIA		Riga, Lettland	125	100	–
Alfa Laval UAB Ltd		Vilnius, Litauen	2 009	100	–
Alfa Laval Australia Pty Ltd		Homebush, Australien	2 088 076	100	–
Tranter Heat Exchanger Pty Ltd		Sydney, Australien	600 000	100	–
Alfa Laval New Zealand Pty Ltd		Hamilton, Nya Zeeland	1 000	100	–
Alfa Laval Holding BV		Maarssen, Nederländerna	60 035 631	100	–
Alfa Laval (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	2 000	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		99	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		80	–
Alfa Laval France SAS		Saint-Priest, Frankrike	2 000 000	100	–
Alfa Laval SAS		Saint-Priest, Frankrike	560 000	92,3	–
Alfa Laval Moatti SAS		Elancourt, Frankrike	24 000	100	–
Alfa Laval Spiral SAS		Nevers, Frankrike	79 999	100	–
MCD SAS		Guny, Frankrike	64 170	90	–
Alfa Laval Vicarb SAS		Grenoble, Frankrike	200 000	100	–
Canada Inc.		Newmarket, Kanada	480 000	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	481 600	33	–
SCI du Companil		Grenoble, Frankrike	32 165	100	–
Alfa Laval HES SA		Lentilly, Frankrike	150 000	100	–
Packinox SA		Paris, Frankrike	348 115	100	–
Ziepack SA		Paris, Frankrike	37 701	51	–
Tranter SAS		Nanterre, Frankrike		100	–
Definox SAS		Lyon, Frankrike	10 000	100	–
Alfa Laval Holding GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Wiener Neudorf, Österrike	1	100	–
Tranter Warmetauscher GmbH		Guntramsdorf, Österrike		100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Dortmund GmbH		Artern, Tyskland	1	100	–
Tranter GmbH		Artern, Tyskland	1	100	–
Tranter Solarice GmbH		Artern, Tyskland		100	–
Alfa Laval Mid Europe AG		Dietlikon, Schweiz	647	100	–
Alfa Laval AEBE		Holargos, Grekland	807 000	100	–
Alfa Laval Kft		Budapest, Ungern	1	100	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	1 992 276	99	–
Alfa Laval Polska Sp.z.o.o.		Warszawa, Polen	7 600	100	–
Alfa Laval Kraków Sp.z.o.o.		Krakow, Polen	80 080	100	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal		1	–
Alfa Laval SRL		Bukarest, Rumänien	38 566	100	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	99 999	100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations- nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal	1	99	–
Alfa Laval Holdings Ltd		Camberley, Storbritannien	14 053 262	100	–
Alfa Laval Eastbourne Ltd		Eastbourne, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval 2000		Camberley, Storbritannien	28 106	100	–
Alfa Laval Ltd		Camberley, Storbritannien	11 700 000	100	–
Rolls Laval Heat Exchangers Ltd		Wolverhampton, Storbritannien	5 000	50	–
Tranter Ltd		Doncaster, Storbritannien	10 000	100	–
Ashbrook Simon-Hartley Ltd		Newcastle-under-Lyme, Storbritannien	2	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	1	1	–
Alfa Laval USA Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval US Holding Inc.		Richmond, Virginia, USA	180	100	–
Alfa Laval Inc.		Richmond, Virginia, USA	44 000	100	–
Alfa Laval Air Cooled Exchangers Inc		Broken Arrow, Oklahoma, USA	1 000	100	–
Niagara Blower Company Inc.		Buffalo, New York, USA	4 000 200	100	–
Alfa Laval US Treasury Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
DSO Fluid Handling Inc.		Irvington, New Jersey, USA	100	100	–
AGC Heat Transfer Inc.		Bristow, Virginia, USA	1 000	100	–
Tranter Inc.		Wichita Falls, Texas, USA	1 000	100	–
MCD Gaskets Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Hutchison Hayes Separation Inc.		Houston, Texas, USA	1 000	100	–
Alfa Laval Champ Inc.		Sarasota, Florida, USA	1 000	100	–
Definox Inc.		New Berlin, Wisconsin, USA	1 000	100	–
Alfa Laval Aalborg Inc.		Miramar, Florida, USA	200	100	–
Vortex Ventures Inc		Houston, Texas, USA	1 000	100	–
Alfa Laval Ashbrook Simon-Hartley Inc		Houston, Texas, USA	1	100	–
Alfa Laval Tank Equipment Inc		Exton, Pennsylvania, USA	1 000	100	–
AO Alfa Laval Potok		Koroljov, Ryssland	31 077 504	100	–
Alfa Laval Försäkrings AB	516406-0682	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfdex AB	556647-7278	Botkyrka, Sverige	1 000	50	–
Alfa Laval Support Services Pvt Ltd		Poona, Indien	99 990	100	–
MCD Nitrile India Pvt Ltd		Falta, Indien	24 593	91	–
Alfa Laval Ukraine		Kiev, Ukraina		100	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	20 124	1	–
Alfa Laval KK		Tokyo, Japan	1 200 000	100	208
Totalt					4 669

Specifikation över aktier i övriga bolag

Bolagsnamn	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde kSEK
Alfa Laval Aalborg Ltda				
Tractebel	Brasilien	1 268		106
Elektrobras	Brasilien	3 981		296
Alfa Laval Philippines Inc.				
Philippine Long Distance Telephone	Filippinerna	820		12
Alfa Laval Nordic OY				
As Oy Koivulantie 7A	Finland	1		278
Helsinki Halli	Finland	4		125
Alfa Laval Vantaa OY				
Länsi-Vantaan Tenniskeskus	Finland	4		0
Mikkelin Puhelin Oyj	Finland	5		36
Alfa Laval Aalborg OY				
Finda OY	Finland	1		54
Alfa Laval France SAS				
SEMACLA	Frankrike	10		0
Alfa Laval HES SA				
Thermothec	Frankrike	9 130		0
Alfa Laval Benelux BV				
Bordewes	Nederländerna	1		152
Helpman Holding BV				
Helpman Sofia OOD	Bulgarien	500	49	5 997
Alfa Laval NV				
Dalian Haven Automation Co Ltd	Kina	102	43	798
Alfa Laval Tumba AB				
Smedhålsan Ekonomisk Förening	Sverige			0
Alfa Laval Corporate AB				
European Development Capital Corporation (EDCC) NV	Curacao	36 129		0
Multiprogress	Ungern	100	3	0
Kurose Chemical Equipment Ltd	Japan	180 000	11	0
Poljopriveda	forna Jugoslavien			0
Tecnica Argo-Industrial S.A.	Mexiko	490	49	0
Adela Investment Co S.A. (preference)	Luxemburg	1 911	0	0
Adela Investment Co S.A.	Luxemburg	1 911	0	0
Mas Dairies Ltd	Pakistan	125 000	5	0
Totalt				7 854

Not 20. Varulager

Typ av varulager

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	2 003	2 113
Varor under tillverkning	2 178	2 137
Färdiga varor och handelsvaror, nyförsäljning	1 320	1 112
Färdiga varor och handelsvaror, reservdelar	686	690
Förskott till leverantörer	132	124
Totalt	6 319	6 176

En väsentlig del av reservdelslagret redovisas till verkligt värde.

Inkuransen som belöper på lagret uppgår till och har förändrats enligt följande:

Inkurans

Koncernen						
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Förvärvat	Nedskrivning	Återföring av tidigare ned- skrivning	31 december
År:						
2012	859	-26	2	203	-185	853
2013	853	-3	2	166	-136	882

Koncernens varulager redovisas efter avdrag för internvinster i lager på grund av leveranser inom koncernen. Internvinstreserven vid utgången av 2013 uppgår till MSEK 427 (419).

Not 21. Kundfordringar

Kundfordringar med en återstående löptid överstigande ett år om MSEK 202 (230) redovisas inte som anläggningstillgångar i och med att de inte är avsedda för stadigvarande bruk.

Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för osäkra fordringar. Reserven för osäkra fordringar uppgår till och har förändrats enligt följande:

Osäkra fordringar

Koncernen								
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av be- fintliga avsättningar	lanspråk- tagna belopp	Outnyttjade belopp som åter- förts	Ändringar i diskonterings- räntan	31 December
År:								
2012	352	-12	1	106	-54	-53	0	340
2013	340	3	0	113	-56	-46	0	354

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Procentsatsen är i relation till det totala beloppet av kundfordringar.

Kundfordringar – förfallna

Koncernen				
MSEK	2013	%	2012	%
Förfallna:				
Maximalt 30 dagar	536	10,6	494	9,5
Mer än 30 dagar men maximalt 90 dagar	279	5,6	315	6,0
Mer än 90 dagar	336	6,6	350	6,7
Totalt	1 151	22,8	1 159	22,2

Not 22. Övriga kortfristiga fordringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Växelfordringar	296	304
Finansiell leasingfordran	11	11
Övriga fordringar	778	783
Totalt	1 085	1 098
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Växelfordringar	4	4
Övriga fordringar	23	21
Totalt	27	25

Not 23. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Förutbetalda kostnader	164	161
Upplupna intäkter	55	39
Totalt	219	200

Not 24. Övriga kortfristiga placeringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Placeringar hos banker	348	283
Obligationer och andra värdepapper	247	131
Övriga placeringar	16	13
Totalt	611	427
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Placeringar hos banker	55	94
Övriga placeringar	6	5
Totalt	61	99

Not 25. Kassa och bank

Posten kassa och bank i rapporten över finansiell ställning och i kassaflödesrapporten utgörs främst av banktillgodoavanden. Kassa och bank inkluderar ett banktillgodoavande hos det tidigare börsnoterade dotterbolaget Alfa Laval (India) Ltd om cirka MSEK 53 (59). Bolaget är inte ett helägt dotterbolag till Alfa Laval koncernen. Det ägs till 98,2 (97,5) procent.

Not 26. Förmånsbestämda utfästelser

Koncernen har förmånsbaserade utfästelser till anställda och före detta anställda och deras efterlevande. Förmånerna avser ålderspension, efterlevandepension, sjukpension, hälsovård och uppsägningslön.

Dessa förmånsbestämda planer finns i Österrike, Belgien, Kanada, Frankrike, Tyskland, Indien, Indonesien, Italien, Japan, Mexiko, Nederländerna, Norge, Filippinerna, Sydafrika, Sverige, Taiwan, Storbritannien och USA. De flesta planerna har stängts för nya deltagare och ersatts med premiebaserade planer för nyanställda.

Ändrade redovisningsprinciper

Under 2013 har ändringarna i IAS 19 "Ersättning till anställda" implementerats. Ändringarna innebär betydande förändringar avseende redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner, exempelvis:

- Möjligheten att periodisera aktuariella vinster och förluster som en del av "korridoren" kan inte tillämpas, utan dessa skall löpande redovisas i övrigt totalresultat. De poster som är hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionsskuld samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen redovisas i resultaträkningen ovanför nettoresultatet.
- Förändringar i utfästelserna som avser förändringar i de aktuariella antagandena redovisas i övrigt totalresultat.
- Avkastningen på förvaltningstillgångarna beräknas med samma räntesats som diskonteringsräntan. Den förväntade avkastningen får inte längre användas.
- Skillnaden mellan den verkliga avkastningen på förvaltningstillgångarna och ränteintäkten i föregående punkt redovisas i övrigt totalresultat.
- Kostnader för tidigare tjänstgöring måste redovisas i resultaträkningen redan när planen utökas eller reduceras.
- Förvaltningstillgångarna måste specificeras på olika typer av tillgångar.
- Känslighetsanalyser skall upprättas med avseende på rimliga förändringar i samtliga antaganden som gjorts vid beräkningen av pensionsskulden.
- Skillnaden mellan kort- och långfristiga ersättningar tar sin utgångspunkt i när förpliktelsen förväntas regleras snarare än kopplingen till den anställdes intjäning av förpliktelsen.
- Ändringarna inkluderar ytterligare ändringar som inte fokuserar på redovisning av pensioner utan övriga former av ersättningar till anställda. Ersättningar vid uppsägning skall redovisas vid det tidigare av följande: tillfället för när erbjudandet om ersättning inte kan dras tillbaks alternativt i enlighet med IAS 37 som en del av exempelvis omstrukturering av verksamheten.
- För svenska enheter kommer de aktuariella beräkningarna att även omfatta framtida betalningar av särskild löneskatt.

Den omarbetade standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med IAS 8. Av denna anledning har en ny ingående balans etablerats per 1 januari 2012. Ändringarna i IAS 19 innebär att:

- Nuvärdet på de förmånsbestämda utfästelserna bokas upp fullt ut i rapporten över finansiell ställning, i storleksordning ungefär motsvarande de oredovisade aktuariella förlusterna per utgången av 2011.
- Detta leder till en ökad uppskjuten skattefordran.
- Nettot av dessa två belopp bokas som en minskning av eget kapital såsom ändring av redovisningsprincip per 1 januari 2012.
- Som en konsekvens av detta har jämförelsesiffrorna för 2012 ändrats.
- Från och med 1 januari 2012 redovisas de aktuariella vinsterna och förlusterna löpande mot övrigt totalresultat.
- Inga av dessa aktuariella poster kommer någonsin att redovisas över rörelseresultatet utan kommer att stanna kvar i övrigt totalresultat.
- Påverkan på övrigt totalresultat kan som ett resultat komma att bli betydande mellan åren.
- Mängden upplysningar kommer att öka.

I siffror har konsekvenserna av ändringarna i IAS 19 har blivit följande:

Koncernens totala resultat har påverkats som följer:

Effekt av omräkning till nya IAS19	
MSEK	Helåret 2012
KONCERNENS TOTALA RESULTAT	
Övriga rörelsekostnader	24
Rörelseresultat	24
Resultat efter finansiella poster	24
Skatt	-8
Nettoresultat för perioden	16
Övrigt totalresultat:	
Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet	
Omräkningsdifferens	60
Summa	60
Poster som inte kommer att omklassificeras till nettoresultatet	
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden	-277
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	35
Summa	-242
Totalt resultat för perioden	-166
Nettoresultat hänförligt till:	
Moderbolagets ägare	16
Innehav utan bestämmande inflytande	0
Resultat per aktie (SEK)	0,03
Totalt resultat hänförligt till:	
Moderbolagets ägare	-166
Innehav utan bestämmande inflytande	0

Koncernens finansiella ställning har ändrats som följer:

Effekt av omräkning till nya IAS19		
MSEK	31 december 2012	Öppningsbalans 1 januari 2012
KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING		
Minskning av förvaltningstillgångar	-380	-331
Ökning av förmånsbestämda utfästelser	-898	-752
Ökning av uppskjutna skattefordringar	289	266
Minskning av uppskjutna skatteskulder	7	3
Minskning av upplupna kostnader	48	46
Minskning av eget kapital avseende moderbolagets ägare	-934	-768

Risker

Kostnaden för förmånsbestämda utfästelser påverkas av flera faktorer som ligger utanför bolagets kontroll, såsom diskonteringsräntan, avkastningen på förvaltningstillgångarna, framtida löneökningar, medellivslängdens utveckling och skadefrekvensen i sjukvårdsplaner. Storleken på och utvecklingen för dessa kostnader är därför svåra att förutsäga. Enligt nya IAS 19 redovisas samtliga dessa omvärderingar i övrigt totalresultat och inte i nettoresultatet.

Den följande tabellen visar hur den förmånsbestämda nettoutfästelsen framkommer som nuvärdet av de olika förmånsbestämda planerna, med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Förmånsbestämd nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-999	-1 016
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-3 421	-3 409
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-4 420	-4 425
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	2 937	2 701
Bruttoutfästelse	-1 483	-1 724
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	-1 483	-1 724

* Omräknad till nya IAS 19.

Nettokostnaden för de förmånsbestämda planerna beskriver de olika kostnadselementen i planerna. Nettokostnaden redovisas i rapporten över koncernens totala resultat på de rader där personalkostnader redovisas. Räntekostnaden/intäkten är inte del av finansnettot, utan bara ett sätt att kategorisera komponenterna i nettokostnaden. Alla omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat och kommer aldrig att omklassificeras till nettoresultatet.

Totalkostnad för planerna

Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Nettokostnad för planerna		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-36	-51
Netto räntekostnad/-intäkt	-60	-59
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	-29	-18
Netto (-) kostnad/(+) intäkt	-125	-128
Omvärderingar		
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	20	-94
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	102	-176
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	-60	-111
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	172	104
Övrigt totalresultat (OCI)	234	-277
Totalkostnad för planerna	109	-405

Följande tabell visar hur nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har förändrats under året och listar de olika komponenterna i förändringen.

Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser

Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Nuvärdet av utfästelser vid årets början	-4 425	-3 989
Omräkningsdifferens	-43	4
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-36	-51
Räntekostnader	-164	-169
Avgifter från anställda	-4	-3
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	20	-94
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	102	-176
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	-60	-111
Kostnader/intäkter för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	-29	-18
Utbetalda ersättningar	205	170
Utbetalda regleringar	14	12
(-) skuld vid årets slut	-4 420	-4 425

Skulden har följande duration och förfall:

Duration och förfall

Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbestämda utfästelsen (år)	12	12
Löptidsanalys av betalningar av ersättningar (icke diskonterade belopp) MSEK		
löptid ≤ 1 år	244	210
löptid > 1 ≤ 5 år	828	811
löptid > 5 ≤ 10 år	1 101	1 062
löptid > 10 ≤ 20 år	2 122	2 134
löptid > 20 år	3 445	3 390

Följande tabell visar hur det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna har utvecklats under året och listar komponenterna i förändringen.

Verkligt värde av förvaltningstillgångar

Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Verkligt värde av förvaltningstillgångar vid årets början	2 701	2 468
Omräkningsdifferens	30	0
Avgifter från arbetsgivaren	110	152
Avgifter från anställda	4	3
Ränta på förvaltningstillgångar	104	110
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	168	106
Utbetalda ersättningar	-166	-130
Utbetalda regleringar	-14	-8
(+) tillgång vid årets slut	2 937	2 701

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande typer av tillgångar:

Fördelning av förvaltningstillgångar		
Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Likvida medel	83	71
Egetkapitalinstrument	1 204	956
Skuldinstrument	1 244	1 243
Fastigheter	85	84
Investeringsfonder	321	347
Verkligt värde vid årets slut	2 937	2 701

Nedanstående tabell visar hur den förmånsbestämda nettoskulden har ändrats och de faktorer som påverkat förändringen.

Förmånsbestämd netto skuld/tillgång		
Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Förmånsbestämd netto skuld/tillgång vid årets början	-1 724	-1 522
Omräkningsdifferens	-17	7
Nettokostnader	-125	-128
Avgifter från arbetsgivaren	110	152
Omvärderingar (övrigt totalresultat)	234	-277
Utbetalda ersättningar, ej tryggade planer	39	40
Utbetalda regleringar, ej tryggade planer	–	4
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	-1 483	-1 724

Förvaltningsbruttotillgångarna och de förmånsbestämda bruttoutfästelserna i varje plan skall rapporteras som ett nettobelopp. Följande tabell visar hur nettotillgången och nettoskulden beräknas.

Förmånsbestämd brutto skuld/tillgång		
Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Tillgångar		
Verkligt värde av planens tillgångar	2 937	2 701
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
	2 937	2 701
Nettning	-2 926	-2 698
Tillgång i rapporten över finansiell ställning	11	3
Skulder		
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-4 420	-4 425
Nettning	2 926	2 698
Avsättning i rapporten över finansiell ställning	-1 494	-1 727

De vägda genomsnitten för de mer väsentliga aktuariella antaganden som använts på balansdagen innefattar:

Aktuariella antaganden		
Koncernen		
	2013	2012
Diskonteringsränta (%)	4,2	3,6
Förväntad genomsnittlig pensionsålder (år)	63	63
Skadeprocent i sjukvårdsplaner (%)	5	5
Förväntad löneökningstakt (%)	3	3
Förändring av sjukvårdskostnader (%)	5	8
Index för framtida ökning av ersättningar (%)	3	3

Framtida avgifter		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Förväntad avgift till planen för arbetsgivaren för nästa kalenderår		-114
Förväntad avgift för arbetsgivaren för nästa kalenderår till planer som omfattar flera arbetsgivare redovisade som avgiftsbestämda planer		-39

Följande tabell visar hur de förmånsbaserade pensionsplanerna fördelar sig mellan olika länder.

Regional fördelning									
Koncernen									
MSEK, om inte annat anges	USA	Stor- britannien	Neder- länderna	Tyskland	Norge	Italien	Belgien	Övriga	Totalt
Förmånsbestämda nettoutfästelser									
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-580	–	–	-168	-4	-33	–	-214	-999
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-838	-1 792	-295	–	-100	–	-66	-330	-3 421
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-1 418	-1 792	-295	-168	-104	-33	-66	-544	-4 420
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna	799	1 435	285	–	80	–	48	290	2 937
Bruttoutfästelse	-619	-357	-10	-168	-24	-33	-18	-254	-1 483
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–	–	–	–	–	–	–	–
(-) skuld/(+) tillgång	-619	-357	-10	-168	-24	-33	-18	-254	-1 483
Nettokostnad för planerna	-41	-61	-10	-6	-4	-1	-3	1	-125
Omvärderingar (OCI)	191	15	18	3	-2	0	0	9	234
Känslighetsanalys*									
Diskonteringsräntan minskade med 1 procentenhet	-157	-309	-66	-18	-10	–	-6	-27	-593
Förväntad livslängd ökade med 1 år	-48	-65	-10	-4	–	–	-5	-6	-138
Förväntad genomsnittlig pensionsålder minskade med 1 år	-22	0	-1	0	0	–	0	-3	-26
Skadeutfall i sjukvårdsplaner ökade med 1 procentenhet	-66	–	–	–	–	–	–	0	-66
Förväntad löneökningstakt ökade med 1 procentenhet	0	-19	-18	–	-4	–	-13	-20	-74
Sjukvårdskostnader ökade med 1 procentenhet	-66	–	–	–	–	–	–	-1	-67
Index för framtida öknings ersättningar ökade med 1 procentenhet	0	-42	0	-16	-10	–	0	-10	-78
Kostnad för aktuariella tjänster	-1	0	0	0	0	0	0	-1	-2
Antal deltagare i planerna vid årets utgång									
Nuvarande anställda (med pågående intjäning)	724	0	111	11	24	–	28	2 685	3 583
Nuvarande anställda (bara fribrev för stängda planer)	36	134	–	–	–	252	–	12	434
Tidigare anställda som inte pensionerats ännu	278	529	193	14	–	–	44	4	1 062
Pensionärer	1 891	603	65	329	41	–	–	124	3 053
Totalt	2 929	1 266	369	354	65	252	72	2 825	8 132
Återstående tjänstgöringsperiod									
Återstående tjänstgöringstid för nuvarande anställda med pågående intjäning (år)	9	11	22	3	10	–	17	10	10

* Hur mycket skulle nuvärdet av den förmånsbestämda utfästelsen per 31 december öka om (allt annat lika):

Not 27. Övriga avsättningar

Förändring under året							
Koncernen							
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	lan- språktaga belopp	Outnyttjade belopp som återförts	31 december
2012							
Reklamationer	1 176	-28	1	503	-382	-114	1 156
Eftersläpande kostnader	192	-6	–	50	-35	-34	167
Omstrukturering	220	-2	–	100	-106	-21	191
Förlustorder	66	-2	–	27	-15	-10	66
Stämningar	167	-3	–	45	-21	-1	187
Övrigt	311	-9	–	151	-130	-14	309
Totalt	2 132	-50	1	876	-689	-194	2 076
Varav:							
kortfristigt	1 612						1 603
långfristigt	520						473
2013							
Reklamationer	1 156	-32	1	413	-369	-94	1 075
Eftersläpande kostnader	167	4	–	61	-24	-18	190
Omstrukturering	191	1	–	3	-57	-31	107
Förlustorder	66	-1	–	46	-19	-7	85
Stämningar	187	-2	–	28	-6	-2	205
Övrigt	309	-16	2	175	-128	-34	308
Totalt	2 076	-46	3	726	-603	-186	1 970
Varav:							
kortfristigt	1 603						1 539
långfristigt	473						431

Outnyttjade belopp som återförts avser bland annat ändrade klassificeringar och återföring av under tidigare år avsatta reserver som ej utnyttjats.

Varje typ av avsättning omfattar alltifrån ett fåtal till ett stort antal olika poster. Det är därför inte görligt eller speciellt meningsfullt att specificera avsättningarna post för post. Som framgår ovan förväntas den klart övervägande delen av avsättningarna leda till utbetalningar inom det närmaste året.

Reklamationer avser reklamationer från kunder enligt villkoren i utställda garantier. Reklamationerna gäller tekniska problem med de levererade produkterna eller att utlovad prestanda inte kunnat uppnås.

Eftersläpande kostnader är dels kostnader som är kända men inte debiterade vid faktureringsstillfället, dels kostnader som är okända men förväntade vid faktureringsstillfället. Reserven för eftersläpande kostnader belastar kostnad sålda varor för att få en korrekt periodisering av bruttomarginalen.

Reserver för omstrukturering avser i regel nedläggning av anläggningar eller nedläggning eller flyttning av produktionslinjer, verksamheter, funktioner etc. eller nerdragning av antalet anställda i samband med en konjunkturedgång. Avsättningarna för omstrukturering påverkar ungefär 180 (320) anställda.

Reserven för förlustorder avser order där en negativ bruttomarginal förväntas. Reservering sker så snart en slutlig förlust på ordern kan förväntas. Detta kan i undantagsfall ske redan vid det tillfälle ordern tas. Normalt avser denna reserv större och komplexa order där den slutgiltiga marginalen är mer osäker.

Reserven för stämningar avser pågående eller förväntade rättstvister. Reserven täcker förväntade juridiska kostnader och förväntade belopp för skadestånd eller förlikningar.

Övrigt avser diverse avsättningar som inte faller under någon av ovanstående kategorier.

Not 28. Skuldsättning och nettoskuld

Nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Banksyndikat	704	1 784
Svensk Exportkredit	1 793	1 723
Europeiska Investeringsbanken	1 165	1 120
Övriga kreditinstitut	200	662
Riktad låneemission	716	714
Kapitaliserade finansiella leasar	84	97
Räntebärande pensionsskulder	0	1
Total låneskuld	4 662	6 101
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	-2 065	-1 831
Finansiell nettoskuld	2 597	4 270

Kassa, bank och kortfristiga placeringar inkluderar banktillgodohavanden och placeringar hos det tidigare börsnoterade dotterbolaget Alfa Laval (India) Ltd om MSEK 275 (174). Bolaget är inte ett helägt dotterbolag till Alfa Laval koncernen. Det ägs till 98,2 (97,5) procent.

Lånen från kreditinstitut och den riktade låneemissionen fördelas på valutor enligt följande:

Förfall av lån per valuta				
Koncernen				
MSEK	Kortfristigt		Långfristigt	
	2013	2012	2013	2012
Valuta:				
BRL	5	12	–	–
CNY	–	4	–	–
DKK	–	1	8	11
EUR	954	393	2 257	3 042
INR	5	11	–	–
SEK	6	95	–	–
USD	79	94	1 264	2 340
Övrigt	0	0	–	–
Totalt	1 049	610	3 529	5 393
Varav förfallande efter fem år:			2 062	1 981

Förfallostrukturen för lånen framgår av stapeldiagrammet i avsnittet "Likviditetsrisk och refinansieringsrisk" under Finansiella risker.

Lån med rörlig ränta**Lån från kreditinstitut**

Alfa Laval har ett låneavtal om MEUR 301 och MUSD 420, motsvarande MSEK 5 437 med ett banksyndikat. Per 31 december 2013 utnyttjades MSEK 704 av faciliteten. Faciliteten löper till april 2017.

Räntan baseras på tillämplig IBOR plus ett tillägg som baseras på relationen mellan nettoskulden och EBITDA och hur mycket av lånefaciliteten som utnyttjas.

Tillägget är vid utgången av året 55 (55) räntepunkter.

I samband med förvärvet av Tranter ingick Alfa Laval ett bilateralt låneavtal med SHB om MEUR 25. Lånet har återbetalats på förfallodagen den 30 december 2013.

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånen har kapitaliserats och periodiseras över lånens löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 17 (17). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -5 (-4).

Bilaterala lån från övriga kreditgivare

Alfa Laval har ett bilateralt banklån från Svensk Exportkredit fördelat på ett lån om MEUR 100 som förfaller i juni 2014 och ett lån om MEUR 100 som förfaller i juni 2021, totalt motsvarande MSEK 1 793. Lånen löper med rörlig ränta baserad på IBOR plus ett tillägg om 55 punkter respektive 95 räntepunkter.

Alfa Laval har också ett bilateralt banklån från Europeiska Investeringsbanken om MEUR 130, motsvarande MSEK 1 165. Lånet förfaller i mars 2018. Lånet löper med rörlig ränta baserad på IBOR plus ett tillägg om 70 räntepunkter. I december 2013 avtalade Alfa Laval med Europeiska Investeringssbanken om en lånefacilitet om ytterligare MEUR 115 med en duration om sju år. Detta lån har inte utnyttjats per den 31 december 2013.

Räntenivån på lån med rörlig ränta

Det syndikerade lånet och de bilaterala låneavtalen löper med rörlig ränta. Per utgången av 2013 löpte lånen med räntor i intervallet 0,76 % – 1,32 % (0,74 % – 1,27 %). Den genomsnittliga räntan uppgick vid årsskiftet 2013 till 2,04 (1,74) procent. Koncernen har valt att säkra 53 (36) procent av lånen till fast ränta, med en löptid om 19,0 (26,3) månader. Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden inklusive derivat uppgick till 12,6 (12,8) månader vid utgången av 2013.

Lån med fast ränta**Riktad låneemission**

2006 gjorde Alfa Laval en riktad låneemission i USA. Erbjudandet blev övertecknat och stängdes på MUSD 110 motsvarande MSEK 716. Lånet förfaller i april 2016. Räntan baserades på amerikanska statsobligationer plus en marginal om 95 räntepunkter, vilket gav en fast ränta om 5,75 procent. Lånet lyftes den 27 april 2006.

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånet har kapitaliserats och periodiseras över lånets löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 1 (1). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -0 (-0).

Finansiella villkor

Till det syndikerade lånet och det bilaterala låneavtalet är länkade tre finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånets löptid. Dessa villkor avser relationen mellan nettoskulden och EBITDA och mellan EBITDA och total räntekostnad samt skuldsättningsgraden.

Till den riktade låneemissionen är länkade två finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånets löptid. Dessa villkor avser relationen mellan nettoskulden och EBITDA och mellan EBITDA och total räntekostnad.

Om villkoren inte är uppfyllda äger långivarna rätt att säga upp lånen, förutsatt att villkorsbrottet inte är tillfälligt. Alfa Laval har uppfyllt villkoren med god marginal alltsedan lånen togs upp.

Not 29. Övriga kortfristiga skulder

Fördelat per typ		
Koncernen		
MSEK	2013	2012
Finansiell leasingsskuld	84	97
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	1 448	1 284
Totalt	1 532	1 381

Not 30. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Fördelat på typ och förfall

Koncernen		
MSEK	2013	2012 *
Upplupna sociala kostnader	290	272
Upplupna avgångsvederlag	139	139
Upplupna räntekostnader	12	13
Övriga upplupna kostnader	1 273	1 228
Förutbetalda intäkter	8	19
Totalt	1 722	1 671
Varav med en återstående löptid överstigande ett år:		
Upplupna sociala kostnader	30	29
Upplupna avgångsvederlag	96	97
Övriga upplupna kostnader	2	2
Totalt	128	128

* Omräknad till nya IAS 19.

Not 31. Ställda panter och eventalförpliktelser

Fördelat på typ

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Ställda säkerheter		
Övriga ställda panter	17	10
Totalt	17	10
Eventalförpliktelser		
Diskonterade växlar	31	38
Fullgörandegarantier	1 429	1 338
För joint ventures	34	33
Övriga eventalförpliktelser	456	606
Totalt	1 950	2 015

Per den 31 december 2013 har koncernen sålt fordringar med regressrätt om totalt MSEK 31 (38). Dessa visas som diskonterade växlar ovan.

Övriga eventalförpliktelser avser bland annat anbudsgarantier, betalningsgarantier till leverantörer och garantier för av kunden innehållna belopp.

Not 32. Transaktioner med närstående

Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavalns enskilt största kund med 4,8 (3,3) procent av nettoomsättningen. Tetra Pak ingick i juni 1999 ett inköpsavtal med Alfa Laval som reglerar distribution, forskning och utveckling, marknads- och försäljningsinformation och bruk av varumärken och immateriella rättigheter. Följande områden skall löpande överenskommas mellan företrädare för parterna: produkter som täcks av avtalet, priser och rabatter på dessa produkter, geografiska områden och produktområden där Tetra Pak är Alfa Lavalns primära distributör, rätten för Tetra Pak att sätta sitt varumärke på Alfa Lavalns produkter, försäljningsmål för Tetra Pak i angivna geografiska områden, produkter och teknologier som är föremål för gemensam forskning och utveckling och rätten till forskningsresultatet samt användandet av marknads- och försäljningsinformation. Avtalet tar sikte på de applikationer inom flytande livsmedel där Tetra Pak har en naturlig marknadsnärvaro genom leveranser av förpackningsutrustning och förpackningsmaterial.

Avtalet förlängdes med två år från 31 december 2012. Det löper med 12 månaders uppsägningstid. De priser som Tetra Pak erhåller är inte lägre än de priser som Alfa Laval kunde ha fått vid försäljning till en jämförbar tredje part. Priserna sätts kalenderårsvis.

Alfa Laval hyr ut lokaler till DeLaval i Ryssland. Den totala hyresintäkten för detta uppgår till MSEK 2 (2).

I Alfa Laval AB:s styrelse sitter två företrädare för Tetra Laval – Jörn Rausing och Finn Rausing.

Alfa Laval koncernen har vid utgången av året följande balansposter mot bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Fordringar på/skulder till närstående

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Fordringar:		
Kundfordringar	126	140
Övriga fordringar	0	3
Skulder:		
Leverantörsskulder	0	0
Övriga skulder	5	16

Alfa Laval koncernen har haft följande transaktioner med bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Intäkter/kostnader från närstående

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	1 441	974
Övriga rörelseintäkter	2	2

Not 33. Andelar i joint ventures

Alfa Laval äger 50 procent i tre olika samriskföretag: Rolls Laval Heat Exchangers Ltd med Rolls Royce som partner, Alfdex AB med Haldex som partner och AlfaWall AB med Wallenius som partner.

Dessa joint ventures ingår i koncernens finansiella ställning med följande tillgångar och skulder samt i koncernens totala resultat med följande intäkter och kostnader:

Tillgångar/skulder

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Omsättningstillgångar	55	54
Anläggningstillgångar	11	11
Kortfristiga skulder	28	30
Långfristiga skulder	11	8

Intäkter/kostnader

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Nettoomsättning	133	131
Kostnad sålda varor	-81	-83
Övriga rörelseintäkter	26	29
Övriga rörelsekostnader	-61	-57
Finansiellt netto	0	0
Skatter	-4	-5
Nettoresultat	13	15

Not 35. Leasing

Alfa Laval har ingått icke uppsägningsbara operationella leasingavtal huvudsakligen avseende lokaler och finansiella leasingavtal gällande maskiner och inventarier med avtalstider om 1-20 år. Leasingavgiften avseende icke uppsägningsbara operationella hyresavtal avseende lokaler har uppgått till MSEK 345 (326). Koncernen har under året ingått finansiella leasor med ett kapitaliserat värde om MSEK - (-). Se not 18 för upplysning om kapitaliserat värde på finansiella leasor.

De framtida minimileaseavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, fördelat på förfallotidpunkter uppgår till:

Framtida minimileasingavgifter för operationella leasor

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Förfall under år:		
2012	N/A	N/A
2013	N/A	312
2014	281	250
2015	239	209
2016	192	139
2017	135	114
2018	104	N/A
Senare	211	157
Totalt	1 162	1 181

De framtida minimileaseavgifterna avseende finansiella leasingavtal och dessa nuvärden, fördelat på förfallotidpunkter uppgår till:

Finansiella leasor

Koncernen				
	Framtida minimileasingavgifter för finansiella leasor		Nuvärdet av finansiella leasor	
MSEK	2013	2012	2013	2012
Förfall under år:				
2012	N/A	N/A	N/A	N/A
2013	N/A	17	N/A	16
2014	16	15	16	15
2015	15	14	14	13
2016	13	13	13	12
2017	11	10	10	10
2018	10	N/A	9	N/A
Senare	19	28	17	24
Totalt	84	97	79	90

Not 34. Pågående arbeten i anläggningsprojekt**Effekt av successiv vinstavräkning**

Koncernen		
MSEK	2013	2012
Resultatposter		
Intäktsförda uppdragsersättningar	2 056	2 024
Nedlagt arbete på pågående projekt		
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (med avdrag för redovisade förluster)	2 172	2 364
Tillgångar		
Av kunden innehållna belopp	52	72
Fordringar på kunder för pågående arbeten	472	392
Skulder		
Erhållna förskott	1 014	705
Skulder till kunder för pågående arbeten	222	175

Förslag till vinstdisposition

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgår till SEK:	
Balanserad vinst	6 817 374 353
Nettoresultat 2013	2 435 285 006
	9 252 659 359

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 3,75 (3,50) per aktie motsvarande totalt SEK 1 572 961 181 (1 468 097 102) och att resterande vinstmedel om SEK 7 679 698 178 (6 817 374 353) balanseras i ny räkning.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 27 februari 2014

Anders Narvinger
Ordförande

Gunilla Berg
Ledamot

Arne Frank
Ledamot

Björn Häggglund
Ledamot

Bror García Lantz
Arbetstagarledamot

Ulla Litzén
Ledamot

Jan Nilsson
Arbetstagarledamot

Susanna Holmqvist Norrby
Arbetstagarledamot

Finn Rausing
Ledamot

Jörn Rausing
Ledamot

Ulf Wiinberg
Ledamot

Lars Renström
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 3 mars 2014.

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Alfa Laval AB (publ), org.nr 556587-8054

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alfa Laval AB (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 59–135.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för

hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer rapporten över resultat och rapporten över finansiell ställning för moderbolaget samt rapporten över totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utvöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande

bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alfa Laval AB (publ) för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Lund den 3 mars 2014

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor

Tioårsöversikt

Tioårsöversikt

Koncernen										
MSEK, om inget annat anges	2013	2012 *	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004 **
Resultat										
Nettoomsättning	29 934	29 813	28 652	24 720	26 039	27 850	24 849	19 802	16 330	14 986
Jämförelsestörande poster	–	-51	-170	90	-225	-168	54	-120	-73	37
Rörelseresultat	4 353	4 396	4 691	4 401	4 030	5 736	4 691	2 552	1 377	1 438
Finansnetto	-181	133	-15	-37	-270	-395	-134	-177	-278	-177
Resultat efter finansiella poster	4 172	4 529	4 676	4 364	3 760	5 341	4 557	2 375	1 099	1 261
Skatt	-1 132	-1 306	-1 425	-1 248	-1 023	-1 534	-1 377	-650	-171	-421
Nettoresultat för året	3 040	3 223	3 251	3 116	2 737	3 807	3 180	1 725	928	840
Finansiell ställning										
Goodwill	10 061	9 792	9 543	5 952	6 143	5 383	4 459	3 706	3 531	2 978
Övriga immateriella anläggningstillg.	3 582	3 807	3 502	2 581	2 490	1 890	1 275	1 191	1 067	924
Materiella anläggningstillgångar	3 796	3 823	3 936	3 512	3 548	3 546	2 824	2 514	2 553	2 480
Finansiella anläggningstillgångar	1 420	1 509	1 664	1 568	1 542	1 376	1 128	784	676	601
Varulager	6 319	6 176	6 148	4 769	4 485	5 972	5 086	3 793	3 091	2 453
Kortfristiga fordringar	7 695	8 050	7 663	6 884	6 584	9 238	7 420	5 987	4 467	3 976
Kortfristiga placeringar	611	427	483	575	302	544	190	229	342	257
Kassa och bank	1 454	1 404	1 564	1 328	1 112	1 083	856	546	479	415
SUMMA TILLGÅNGAR	34 938	34 988	34 503	27 169	26 206	29 032	23 238	18 750	16 206	14 084
Eget kapital	16 162	14 453	15 144	13 582	12 229	10 493	7 937	6 831	5 811	5 269
Avsättningar till pensioner etc.	1 494	1 727	852	847	920	990	877	941	903	789
Avsättning för skatter	1 761	1 932	1 930	1 617	1 390	1 161	1 090	949	767	760
Övriga avsättningar	1 970	2 076	2 132	2 128	2 365	2 252	1 810	1 281	957	948
Långfristiga skulder	3 529	5 393	5 060	1 041	1 626	3 394	3 068	2 006	2 702	2 307
Kortfristiga skulder	10 022	9 407	9 385	7 954	7 676	10 742	8 456	6 742	5 066	4 011
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	34 938	34 988	34 503	27 169	26 206	29 032	23 238	18 750	16 206	14 084

* Omräknad till nya IAS 19. ** Omräknad till IFRS.

Förändringar i redovisningsregler

En läsare av tioårsöversikten bör observera att redovisningsreglerna har ändrats upprepade gånger under denna tidsperiod.

Alla noterade bolag inom den Europeiska Unionen var skyldiga att ändra till IFRS från och med den 1 januari 2005. International Financial Reporting Standards (IFRS) utges av International Accounting Standards Board (IASB).

Alfa Laval tillämpade IFRS 1 för första gången 2005. IFRS 1 täckte övergångsreglerna för implementeringen av IFRS. Övergången till IFRS var emellertid redan på plats eftersom Alfa Laval hade implementerat alla relevanta IAS rekommendationer sedan år 2000, utom IAS 39 som implementerades från och med den 1 januari 2005.

Under 2013 har den reviderade IAS 19 "Ersättning till anställda" implementerats per 1 januari 2012, vilket har inneburit en omräkning av jämförelsesiffrorna för 2012.

Tioårsöversikt

Koncernen										
MSEK, om inget annat anges	2013	2012 *	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004 **
Nyckeltal										
Orderingång	30 335	30 339	28 671	23 869	21 539	27 464	27 553	24 018	18 516	15 740
Orderstock vid utgången av året	14 568	14 468	13 736	11 552	11 906	14 310	14 730	12 359	7 497	4 763
EBITA	4 914	4 883	5 117	4 772	4 360	5 992	5 034	2 891	1 692	1 732
EBITDA	5 363	5 330	5 566	5 197	4 751	6 296	5 299	3 153	1 957	1 993
EBITA-marginal %	16,4%	16,4%	17,9%	19,3%	16,7%	21,5%	20,3%	14,6%	10,4%	11,6%
EBITDA-marginal %	17,9%	17,9%	19,4%	21,0%	18,2%	22,6%	21,3%	15,9%	12,0%	13,3%
Justerad EBITA	4 914	4 934	5 287	4 682	4 585	6 160	4 980	3 010	1 765	1 695
Justerad EBITDA	5 363	5 381	5 736	5 107	4 976	6 464	5 245	3 273	2 030	1 956
Justerad EBITA-marginal %	16,4%	16,5%	18,5%	18,9%	17,6%	22,1%	20,0%	15,2%	10,8%	11,3%
Justerad EBITDA-marginal %	17,9%	18,0%	20,0%	20,7%	19,1%	23,2%	21,1%	16,5%	12,4%	13,1%
Vinstmarginal %	13,9%	15,2%	16,3%	17,7%	14,4%	19,2%	18,3%	12,0%	6,7%	8,4%
<i>Exkl. goodwill och övervärden:</i>										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	6,4	6,7	6,3	5,6	5,2	5,6	6,4	6,3	5,5	5,3
Sysselsatt kapital	4 645	4 430	4 560	4 399	5 052	4 973	3 863	3 137	2 958	2 822
Avkastning på sysselsatt kapital %	105,8%	110,2%	112,2%	108,5%	86,3%	120,5%	130,3%	92,2%	57,2%	61,4%
<i>Inkl. goodwill och övervärden:</i>										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,6	1,7	1,8	1,9	2,0	2,5	2,7	2,5	2,2	2,0
Sysselsatt kapital	18 586	17 833	16 324	12 752	12 976	11 144	9 289	8 062	7 470	7 317
Avkastning på sysselsatt kapital %	26,4%	27,4%	31,3%	37,4%	33,6%	53,8%	54,2%	35,9%	22,7%	23,7%
Avkastning på eget kapital %	20,4%	22,9%	22,9%	24,4%	24,5%	42,8%	44,1%	25,3%	16,0%	15,9%
Soliditet %	46,3%	41,3%	43,9%	50,0%	46,7%	36,1%	34,2%	36,4%	35,9%	37,4%
Nettoskuld	2 597	4 270	3 264	-551	533	2 074	2 397	1 478	2 013	1 884
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr	0,48	0,80	0,59	-0,11	0,11	0,33	0,45	0,47	1,03	0,95
Skuldsättningsgrad, ggr	0,16	0,30	0,22	-0,04	0,04	0,20	0,30	0,22	0,35	0,36
Räntetäckningsgrad, ggr	22,2	23,2	28,6	35,9	15,2	26,2	23,7	14,4	6,9	7,4
Kassaflöde från:										
rörelseverksamheten	4 228	3 586	3 429	4 098	5 347	4 062	3 264	2 619	1 617	1 203
investeringsverksamheten	-953	-3 260	-5 497	-1 417	-2 620	-1 333	-1 676	-1 578	-665	36
finansieringsverksamheten	-3 191	-407	2 317	-2 431	-2 667	-2 599	-1 291	-935	-973	-1 353
Investeringar	495	531	555	429	451	747	556	373	324	388
Medeltal anställda	16 282	16 060	14 667	12 078	11 773	11 821	10 804	9 923	9 524	9 400
Resultat per aktie, SEK ***	7,22	7,64	7,68	7,34	6,42	8,83	7,12	3,78	1,98	1,78
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ***	7,81	0,78	-4,93	6,38	6,46	6,38	3,60	2,33	2,13	2,78

* Omräknad till nya IAS 19. ** Omräknad till IFRS. *** Siffrorna för 2008 till och med 2004 har omräknats beroende på spliten 4:1.



Definitioner

Nettoomsättning

Intäkter från sålda varor och utförda tjänster som ingår i koncernens normala verksamhet, efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdesskatt och annan skatt som är direkt knuten till omsättningen.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.

Orderingång

Order som har inkommit under kalenderåret, beräknat på samma sätt som nettoomsättningen. Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.

Orderstock vid utgången av året

Order som inkommit som ännu inte har blivit fakturerade. Orderstocken vid årets slut är lika med summan av orderstocken vid årets ingång med tillägg för orderingången under året och med avdrag för nettoomsättningen under året. Ger en indikation om hur nettoomsättningen kan förväntas utvecklas framöver.

EBITA

"Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation" eller rörelseresultat före avskrivningar på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av vilka finansieringskostnader och vilken avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

EBITDA

"Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" eller rörelseresultat före avskrivningar och avskrivningar på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av vilka finansieringskostnader och vilka avskrivningar och avskrivningar på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

EBITA-marginal %

Rörelseresultat före avskrivningar på övervärden (EBITA) i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

EBITDA-marginal %

Rörelseresultat före avskrivningar och avskrivningar på övervärden (EBITDA) i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Justerad EBITA

Samma som EBITA, men justerad för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA

Samma som EBITDA, men justerad för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA-marginal %

Samma som EBITA-marginal, men justerad för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA-marginal %

Samma som EBITDA-marginal, men justerad för jämförelsestörande poster.

Vinstmarginal %

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Kapitalomsättningshastighet, ggr

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i gånger. Visas exklusive respektive inklusive goodwill, övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital

Genomsnittliga totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt men exklusive upplupna räntekostnader. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatt. Visar det kapital som används i den löpande verksamheten. Sysselsatt kapital för koncernen skiljer sig från nettokapitalet för segmenten avseende skatter, uppskjutna skatter och pensioner.

Avkastning på sysselsatt kapital %

EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i procent. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Avkastning på eget kapital %

Nettoresultatet för året i förhållande till genomsnittligt eget kapital, uttryckt i procent.

Soliditet %

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uttryckt i procent.

Nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive räntebärande pensionsskulder och kapitaliserade finansiella leasar med avdrag för likvida medel.

Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr

Nettoskulden i relation till EBITDA är ett av de finansiella villkoren till Alfa Laval's syndikerade lån och ett viktigt nyckeltal för att bedöma den föreslagna utdelningen.

Skuldsättningsgrad, ggr

Nettoskuld i förhållande till eget kapital, uttryckt i gånger.

Räntetäckningsgrad, ggr

EBITDA plus finansnettot ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader. Uttrycks i antalet gånger som resultat före räntekostnader överstiger räntekostnader. Ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor. Anledningen till att EBITDA används som utgångspunkt är att detta bildar utgångspunkten för ett kassaflödesperspektiv på förmågan att betala räntor. Finansiella poster som klassificerats som jämförelsestörande är exkluderade i beräkningen.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från den operativa verksamheten, det vill säga vad den dagliga rörelseverksamheten genererar kassamässigt.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens avyttringar och förvärv av verksamheter och försäljning av fastigheter genererar kassamässigt.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens upplåning kräver kassamässigt i form av räntebetalningar och amorteringar.

Investeringar

Investeringar representerar en viktig komponent i koncernens kassaflöde. Investeringsnivån under några år i följd ger en bild av koncernens kapacitetssuppleggnad.

Medeltal anställda

De kostnader som har med antalet anställda att göra representerar en stor del av koncernens totala kostnader. Utvecklingen av medelantalet anställda över tiden i förhållande till utvecklingen av nettoomsättningen ger därför en indikation på den kostnadsrationalisering som sker.

Resultat per aktie

Nettoresultatet för året hänförligt till aktieägarna i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Fritt kassaflöde per aktie

Summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna under året dividerat med genomsnittligt antal aktier. Detta representerar det tillgängliga kassaflödet för räntebetalningar, amorteringar och utdelningar till investerare.

Finansiell information

Alfa Laval använder flera kanaler för att informera om bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Hemsidan – www.alfalaval.com/investerare – uppdateras kontinuerligt med årsredovisningar, kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationer. Vidare skickas årsredovisningen ut till de aktieägare som anmält att de så önskar.

Telefonkonferenser för analytiker, investerare och press anordnas i samband med offentliggörandet av bolagets kvartalsrapporter. En gång om året arrangeras dessutom en kapitalmarknadsdag då representanter för den finansiella marknaden erbjuds fördjupad information kring

företagets verksamhet. Därutöver träffar representanter för koncernledningen analytiker, investerare och journalister löpande för att säkerställa att dessa har korrekt och aktuell information. I enlighet med bolagets avtal med Nasdaq OMX Stockholm lämnas aldrig kurspåverkande information, som inte redan är allmänt känd, vid denna typ av möten eller kontakter. Alfa Laval tillämpar en tyst period som omfattar de tre sista veckorna innan en kvartalsrapport offentliggörs. VD och ekonomidirektör varken träffar eller pratar med representanter för finansmarknaden under denna period.

Finansiell information under 2014

Alfa Laval kommer att publicera kvartalsrapporter vid följande tillfällen:

Bokslutskommuniké 2013,	5 februari
Rapport för det första kvartalet,	28 april
Rapport för det andra kvartalet,	17 juli
Rapport för det tredje kvartalet,	28 oktober

Aktieägarinformation

Gabriella Grotte
Investor Relations Manager
Tel: 046-36 74 82
Mobil: 0709-78 74 82
e-mail: gabriella.grotte@alfalaval.com eller investor.relations@alfalaval.com

Analytiker som följer Alfa Laval

ABG Sundal Collier
Anders Idborg
anders.idborg@abgsc.se
Tel: 08-5662 8674

Bank of America Merrill Lynch
Ben Maslen
ben.maslen@baml.com
Tel: +44 20 7996 4783

Barclays Capital
Allan Smylie
allan.smylie@barclayscapital.com
Tel: +44 20 7773 4873

Carnegie
Kenneth Toll Johansson
kenneth.toll.johansson@carnegie.se
Tel: 08-588 689 11

Commerzbank
Sebastian Growe
sebastian.growe@commerzbank.com
Tel.: +49 69 136 89800

Credit Suisse
Andre Kukhnin
andre.kukhnin@credit-suisse.com
Tel: +44 20 7888 0350

Danske Bank
Oscar Stjerngren
oscar.stjerngren@danskebank.se
Tel: 08-568 806 06

DNB Markets
Lars Brorson
lars.brorson@dnbnor.no
Tel: +44 20 7621 6149

Espirito Santo Investment Bank
Nick Wilson
nick.wilson@espiritoinvestmentbank.co.uk
Tel: +44 20 3364 6766

Goldman Sachs International
Aaron Ibbotson
aaron.ibbotson@gs.com
Tel: +44 20 7774 6661

Handelsbanken Capital Markets
Jon Hyllner
johy01@handelsbanken.se
Tel: 08-701 12 75

HSBC Bank
Colin Gibson
colin.gibson@hsbcib.com
Tel: +44 20 7991 6592

JP Morgan
Glen Liddy
glen.liddy@jpmorgan.com
Tel: +44 20 7155 6113

Kepler Cheuvreux
Joakim Höglund
jhoglund@keplercheuvreux.com
Tel: 08-723 51 63

Morgan Stanley
Markus Almerud
markus.almerud@morganstanley.com
Tel: +44 20 7425 9870

Nordea Bank
Andreas Koski
andreas.koski@nordea.com
Tel: 08-534 917 20

Pareto Securities
David Jacobsson
djc@paretosec.com
Tel: 08-402 52 72

SEB Enskilda
Daniel Schmidt
daniel.schmidt@enskilda.se
Tel: 08-522 296 75

Swedbank
Anders Roslund
anders.roslund@swedbank.se
Tel: 08-585 900 93

UBS
Sven Weier
sven.weier@ubs.com
Tel: +49 69 1369 8278

Ålandsbanken
Lars Söderfjell
lars.soderfjell@alandsbanken.se
Tel: 08-791 46 57

Årsstämma 2014

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls måndagen den 28 april 2014 klockan 16.00 i Färs & Frosta Sparbank Arena, Klostergårdens idrottsområde, Stattenavägen, i Lund. Efteråt bjuds det på lättare förtäring. Kallelsen till årsstämman införs, i enlighet med bolagsordningen, som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Som en service till befintliga aktieägare får de även information om årsstämman hemskickad per post. Nedanstående information om stämman utgör inte någon legal kallelse.

Anmälan om deltagande

För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken senast tisdagen den 22 april 2014, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast tisdagen den 22 april 2014, gärna före kl. 12.00. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 22 april tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande lämnas till:

- Alfa Laval AB, Koncernstab Juridik, Box 73, 221 00 Lund
- genom e-post till: arsstamma.lund@alfalaval.com
- per fax: 046-36 71 87
- på hemsidan: www.alfalaval.com
- per telefon: 046-36 74 00 eller 36 65 00.

Vid anmälan skall namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt skall fullmakten insändas till bolaget före årsstämman.

Stämmoprogram

- Kl. 13.30 Buss avgår från Färs & Frosta Sparbank Arena till Alfa Lavals produktionsanläggning för värmeväxlare i Lund
- Kl. 15.30 Inregistrering påbörjas
- Kl. 16.00 Årsstämman börjar

Visning av produktionsanläggningen i Lund

Innan årsstämman startar kommer det att finnas möjlighet att se produktionen av plattvärmeväxlare vid anläggningen i Lund. Visningarna börjar med samling vid Färs & Frosta Sparbank Arena, Klostergårdens idrottsområde, Stattenavägen, Lund, senast klockan 13.30. Bussar kommer att transportera besökarna till produktionsanläggningen och därefter tillbaka till stämmolokalen. Anmälan till visningen skall göras i samband med anmälan till årsstämman. OBS! Deltagarantalet är begränsat.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det till aktieägarna utdelas 3:75 SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås fredagen den 2 maj 2014. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut onsdagen den 7 maj 2014. Avstämningsdag respektive utdelningsdag kan komma att senareläggas till följd av det tekniska förfarande som krävs för verkställande av utbetalningen.

Om Alfa Laval

Alfa Laval är en ledande, global leverantör av specialprodukter och processtekniska lösningar.

Företagets utrustning, system och service bidrar till att förbättra prestanda i kundernas processer. Om och om igen.

Med Alfa Lavals hjälp värmer, kyler, separerar och transporterar Alfa Lavals kunder produkter som olja, vatten, kemikalier, drycker, mat, läkemedel och stärkelse.

Alfa Lavals världsomspännande organisation arbetar nära kunderna i 100 länder och hjälper dem att optimera sina processer.

Mer information på Internet:

Alfa Lavals hemsida uppdateras kontinuerligt med ny information. Där finns även upplysningar om företagets kontaktuppgifter världen över.

Läs mer på www.alfalaval.com samt www.alfalaval.com/investerare