

# Kvartalsrapport Q4 2021

Bokslutskommuniké 2021

4 februari 2022

ASSA ABLOY

Experience a safer and  
more open world

## Mycket stark tillväxt och marginalförbättring

### Fjärde kvartalet

- Omsättningen ökade med 10% till 25 623 MSEK (23 298), varav 10% (–5) organisk tillväxt och –1% (5) förvärvad tillväxt netto
- Americas och Entrance Systems visade mycket stark organisk tillväxt, Global Technologies och EMEA visade stark organisk tillväxt medan organisk försäljning var stabil för Asia Pacific
- Tre förvärv tecknades under kvartalet med en total årsomsättning på cirka 300 MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT<sup>1 2</sup>) var 4 013 MSEK (3 475), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 15,7% (14,9).
- Nettoresultatet<sup>1 2</sup> uppgick till 3 043 MSEK (2 582)
- Vinst per aktie<sup>1 2</sup> ökade till 2,74 SEK (2,33)
- Operativt kassaflöde uppgick till 3 384 MSEK (5 529)
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2021 om 4,20 SEK (3,90) per aktie, jämnt fördelat vid två olika betalningstillfällen.

Organisk tillväxt

10%

Rörelseresultat<sup>1 2</sup>

15%

Vinst per aktie<sup>1 2</sup>

18%

### Omsättning och resultat

|                                                   | Fjärde kvartalet |               |            | Januari-December |               |            |
|---------------------------------------------------|------------------|---------------|------------|------------------|---------------|------------|
|                                                   | 2020             | 2021          | Δ          | 2020             | 2021          | Δ          |
| <b>Omsättning, MSEK</b>                           | <b>23 298</b>    | <b>25 623</b> | <b>10%</b> | <b>87 649</b>    | <b>95 007</b> | <b>8%</b>  |
| Varav:                                            |                  |               |            |                  |               |            |
| Organisk tillväxt                                 | –1 150           | 2 239         | 10%        | –7 150           | 8 900         | 11%        |
| Förvärv och avyttringar                           | 1 211            | –236          | –1%        | 3 328            | 1 975         | 2%         |
| Valutaeffekt                                      | –1 709           | 322           | 1%         | –2 558           | –3 517        | –5%        |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1 2</sup>, MSEK</b> | <b>3 475</b>     | <b>4 013</b>  | <b>15%</b> | <b>11 916</b>    | <b>14 181</b> | <b>19%</b> |
| Rörelsemarginal (EBITA) <sup>1 2</sup> , %        | 15,6%            | 16,2%         |            | 14,3%            | 15,6%         |            |
| <b>Rörelsemarginal (EBIT)<sup>1 2</sup>, %</b>    | <b>14,9%</b>     | <b>15,7%</b>  |            | <b>13,6%</b>     | <b>14,9%</b>  |            |
| Resultat före skatt <sup>1 2</sup> , MSEK         | 3 306            | 3 819         | 16%        | 11 133           | 13 538        | 22%        |
| Nettoresultat <sup>1</sup> , MSEK                 | 2 582            | 3 043         | 18%        | 8 375            | 10 901        | 30%        |
| Operativt kassaflöde, MSEK                        | 5 529            | 3 384         | –39%       | 14 560           | 13 265        | –9%        |
| <b>Vinst per aktie<sup>1 2</sup>, SEK</b>         | <b>2,33</b>      | <b>2,74</b>   | <b>18%</b> | <b>7,54</b>      | <b>9,81</b>   | <b>30%</b> |

<sup>1</sup> Exklusive kostnader före inkomstskatt för strukturprogram i fjärde kvartalet 2020 om –1 366 MSEK. Motsvarande kostnad efter skatt uppgick till –1 112 MSEK

<sup>2</sup> Exklusive ej kassaflödespåverkande rörelseintäkt i tredje kvartalet 2020 från omvärdering till marknadsvärde av 39% innehav av agta record, totalt 1 909 MSEK för helåret. Rörelseintäkten hade ej någon skattepåverkan.

## Kommentar från VD och koncernchef

### Mycket stark tillväxt och marginalförbättring

Vi kan se tillbaka på ytterligare ett år som till stor del påverkades av pandemin. I samband med att flera restriktioner fasades ut ökade aktivitetsnivån och för helåret 2021 kan vi rapportera en organisk tillväxt om 11% och en rörelsemarginal om 14,9%.

Den organiska tillväxten var mycket stark med 10% under fjärde kvartalet, trots fortsatta leverantörsutmaningar och återinförda restriktioner. Tillväxten stöttades också av stark priseffekt och goda operativa insatser. I EMEA var den organiska tillväxten stark, drivet av den nordiska regionen. Division Americas rapporterar mycket stark organisk tillväxt om 17% drivet av hög efterfrågan i de kommersiella och institutionella segmenten i USA, Latinamerika och fortsatt solid försäljning på privatbostadsmarknaden. På grund av covid-relaterade nedstängningar och fortsatt utmanande marknadsförhållanden i Kina var försäljningen i division Asia Pacific stabil. Global Technologies rapporterar stark organisk tillväxt om 7% drivet av en stark utveckling inom Global Solutions, men brist på halvledare fortsätter att påverka försäljningen negativt. Entrance Systems avslutade året med ytterligare ett mycket starkt kvartal med en organisk tillväxt om 14%, drivet av Perimeter Security, Residential och Industrial segmenten.

Rörelseresultatet ökade med 15% till 4 013 MSEK och rörelsemarginalen var 15,7%. Justerat för avsättningar för osäkra kundfordringar i Kina om 100 MSEK nådde vi koncernens marginalmål under kvartalet. Tack vare goda operationella insatser var den operationella hävstången 23% trots rekordhöga råmaterialkostnader, logistikutmaningar och komponentbrist. Det operationella kassaflödet var starkt och uppgick till 3 384 MSEK.

### Accelerera tillväxten

Under året har vi ökat vårt fokus på tillväxtgenererande aktiviteter. Övergången till elektromekaniska produkter fortsätter att vara central för dessa initiativ. Vår underliggande försäljning av elektromekaniska produkter ökade med mer än 15% i våra tre regionala divisioner under kvartalet, vilket möjliggjorts genom våra fortsatta investeringar i nya produkter och innovation. Vi har också informerat om vidareutvecklingen av vår nuvarande Mobile Access lösning som integrerar rumsnyckel i Apple Wallet för iPhone och Apple Watch, och som lanserades av Hyatt i december. Vi är ännu i början av övergången till smartare och ännu mer användarvänliga accesslösningar och möjligheterna för framtiden är näst intill oändliga.

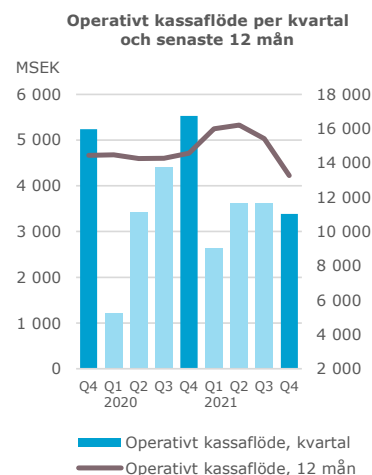
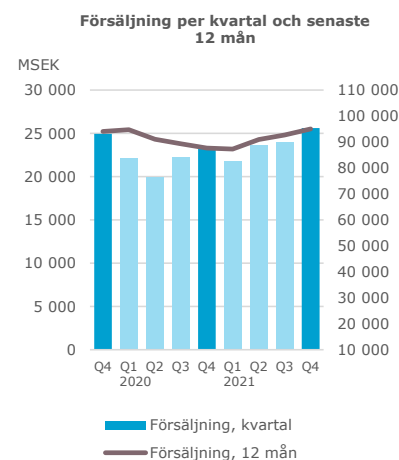
Vi fortsätter också leverera på vår förvävsstrategi och vi har en hög aktivitetsnivå. Under 2021 tecknade vi 15 förvärv med årlig försäljning om cirka 16 miljarder SEK, inklusive förvärvet av HHI som vi nu förväntas stänga under 2022.

Slutligen skulle jag vilja tacka för ert fortsatta förtroende för ASSA ABLOY. Jag ser fram emot ett nytt år under vilket jag är säker på att vi kommer fortsätta att leverera stora aktieägarvärden.

Stockholm, 4 februari 2022



Nico Delvaux  
VD och koncernchef



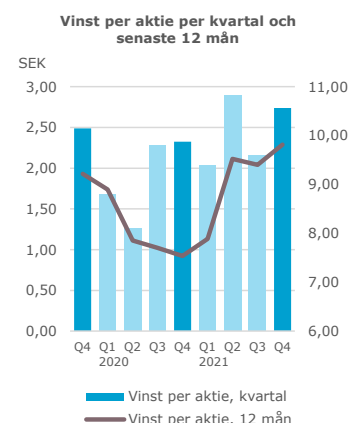
## Fjärde kvartalet

Koncernens omsättning ökade med 10% till 25 623 MSEK (23 298). Den organiska tillväxten uppgick till 10% (-5). Tillväxt från förvärv och avyttringar var -1% (5), varav 1% (6) förvärv och -2% (-1) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 1% (-7).

Koncernens rörelseresultat<sup>3 4</sup> (EBIT) uppgick till 4 013 MSEK (3 475), en ökning med 15%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,7% (14,9). Reservering för osäkra kundfordringar i Kina med 100 MSEK påverkade rörelseresultatet negativt. Under fjolåret avyttrades Gardesa, som säljer dörrar för bostadsmarknaden i Italien, med en realisationsförlust och avyttringskostnader om 185 MSEK. Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med 9 MSEK (-321). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv<sup>3 4</sup> (EBITA) uppgick till 4 161 MSEK (3 634). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 16,2% (15,6).

Finansnettot uppgick till -194 MSEK (-169). Koncernens resultat före skatt<sup>3 4</sup> var 3 819 MSEK (3 306), en ökning med 16% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter med 18 MSEK (-317). Vinstmarginalen<sup>3 4</sup> uppgick till 14,9% (14,2).

Vinst per aktie<sup>3 4</sup> uppgick till SEK 2,74 (2,33), en ökning med 18% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 3 384 (5 529), vilket motsvarar en kassakonvertering om 0,89 (1,67).



## Helår

Koncernens omsättning för helåret 2021 uppgick till 95 007 MSEK (87 649) motsvarande en ökning med 8%. Den organiska tillväxten var 11% (-8). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 2% (4), varav 4% (4) förvärv och -1% (0) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -5% (-3).

Koncernens rörelseresultat<sup>3 4</sup> (EBIT) 2021 uppgick till 14 181 MSEK (11 916) vilket var en ökning med 19% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 14,9% (13,6). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv<sup>3 4</sup> (EBITA) 2021 uppgick till 14 782 MSEK (12 490). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 15,6% (14,3).

Den effektiva skattesatsen<sup>3 4</sup> var 19,5% (24,8). Den reducerade skattesatsen berodde på en positiv skatteeffekt av engångsnatur relaterat till en koncernintern överlåtelse av varumärke. Den effektiva skattesatsen exklusive skatteeffekten av engångsnatur var 24,4%. Vinst per aktie<sup>3 4</sup> 2021 uppgick till 9,81 SEK (7,54), en ökning med 30% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 13 265 MSEK (14 560), vilket motsvarar en kassakonvertering om 0,98 (1,31).

## Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 166 MSEK (337) i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en personalminskning i kvartalet med 286 heltidstjänster och med 1 124 för

<sup>3</sup> Exklusive kostnader före inkomstskatt för strukturprogram i fjärde kvartalet 2020 om -1 366 MSEK. Motsvarande kostnad efter skatt uppgick till -1 112 MSEK

<sup>4</sup> Exklusive ej kassaflödespåverkande rörelseintäkt i tredje kvartalet 2020 från omvärdering till marknadsvärde av 39% innehav av agta record, totalt 1 909 MSEK för helåret. Rörelseintäkten hade ej någon skattepåverkan.

helåret. Vid utgången av kvartalet fanns 658 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Kvartalskommentar per division

### Opening Solutions EMEA

Kvartalets försäljning i EMEA uppgick till 5 186 MSEK (5 242) med 6% (–1) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark i Skandinavien, Finland, Mellanöstern/Afrika/Indien och Östeuropa, god i DACH, och stabil i Storbritannien och Frankrike. Försäljningen minskade i Sydeuropa och Benelux. Tillväxt från förvärv, avyttringar och interna segmentsflyttar netto var –6%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 806 MSEK (670), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,5% (12,8). Under fjolåret avyttrades Gardesa, som säljer dörrar för bostadsmarknaden i Italien, med en realisationsförlust och avyttringskostnader om 185 MSEK. Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 16,2% (11,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 142 MSEK (1 368).

### Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 5 522 MSEK (4 567) med 17% (–4) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark inom Smarta lås i USA, Elektromekaniska produkter, Högsäkerhetsdörrar, Latinamerika och Traditionella låsprodukter. Tillväxten var stark för Privatbostadsmarknaden i USA, Högsäkerhetsprodukter och i Kanada. Tillväxt från förvärv var 1%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 116 MSEK (915), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 20,2% (20,0). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 30,0% (24,4). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 586 MSEK (1 578).

### Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 431 MSEK (2 418) med 0% (–5) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark i Oceanien och Sydostasien, stabil i Sydkorea och minskade betydligt i Kina. Tillväxt från förvärv och interna segmentsflyttar netto var –2%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 88 MSEK (199), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 3,6% (8,2). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 5,9% (4,4). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 107 MSEK (307).

### Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 3 958 MSEK (3 545), med 7% (–17) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark för Extended Access, IDT och Secure Issuance, men minskade betydligt för Physical Access Control, Identity & Access Solutions och Citizen ID. Försäljningstillväxten var mycket stark för Global Solutions. Tillväxt från förvärv och interna segmentsflyttar netto var 3%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 623 MSEK (582), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,7% (16,4). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 10,4% (8,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 882 MSEK (1 069).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 9 127 MSEK (7 927), med 14% (–1) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark för Perimeter Security, Residential och Industrial och stabil för Pedestrian. Tillväxt från förvärv och avyttringar netto var 0%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 505 MSEK (1 251), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,5% (15,8). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 15,8% (13,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 967 MSEK (1 350).

## Förvärv och avyttringar

Fyra förvärv konsoliderades under kvartalet. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under året inklusive justeringar från tidigare års förvärv uppgick till 1 887 MSEK. Förvärvspriset på nettoskuldfri basis var 1 830 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 1 276 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 150 MSEK.

Den 23 december meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat Maikowski-Martech, en polsk tillverkare av brandskyddsklassade jalusidörrar och grindar. Bolaget är börsnoterat på Warsaw Stock Exchange. Verksamheten har cirka 150 anställda med huvudkontor i Czołowo, Polen. Försäljningen 2020 uppgick till cirka 110 MSEK.

Den 15 december meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat B&B Roadway and Security Solutions i USA, en tillverkare av lösningar inom vägsäkerhet, trafikkontroll och skalskydd. Verksamheten har cirka 60 anställda med huvudkontor i Texas, USA. Försäljningen 2020 uppgick till cirka 120 MSEK.

Den 8 september 2021 offentliggjorde ASSA ABLOY att man har tecknat bindande avtal om att förvärva Hardware and Home Improvement ("HHI") divisionen inom Spectrum Brands (NYSE: SPB) för en köpeskillning om 4 300 MUSD på skuldfri basis. Den regulatoriska processen, vilken ursprungligen förväntades vara klar under det fjärde kvartalet 2021, pågår fortfarande och förvärvet förväntas nu slutföras under 2022. ASSA ABLOY har åtagit sig att betala säljaren en så kallad uppsägningsavgift om 350 MUSD under vissa förhållanden för det fall förvärvsavtalet sägs upp och myndighetsgodkännanden inte skulle erhållas.

## Hållbar utveckling

I november 2021 blev ASSA ABLOY medlem i Dow Jones Sustainability Index Europe. Indexet följer utvecklingen av 20% av de 600 största europeiska företagen i S&P Global Broad Market Index<sup>SM</sup>, som är ledande inom hållbarhet. Detta är ett erkännande av våra framsteg hittills och vår ambition för framtiden.

Under 2021 fortsatte vi att driva effektiviseringsinitiativ för minskning av våra utsläpp, avfallsgenerering och vattenförbrukning i syfte att nå våra hållbarhetsmål 2025.

2021 års hållbarhetsrapport, med resultat och framsteg i vårt hållbarhetsprogram 2025, samt detaljerad information om vår utveckling inom hållbarhet, kommer att finnas tillgänglig från den 7 mars 2022 på bolagets hemsida, [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för helåret 2021 till 5 384 MSEK (4 580). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 1 053 MSEK (868). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 4 231 MSEK (164). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 44,0% (43,6).

## Utdelning och årsstämma

En andra betalning av utdelning om 1,95 SEK per aktie för räkenskapsåret 2020 skedde den 26 november 2021.

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 4,20 SEK (3,90) för räkenskapsåret 2021, en ökning med 8% jämfört med föregående år. För att underlätta en effektivare likviditetshantering föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 29 april 2022 och den andra med avstämningsdag den 22 november 2022. Om förslaget antas av årsstämman beräknas första utbetalningen ske den 4 maj 2022 och den andra utbetalningen den 25 november 2022.

Årsstämman kommer att hållas den 27 april 2022. Årsredovisningen för 2021 kommer att finnas tillgänglig från den 7 mars 2022 på bolagets hemsida, [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2021.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 18 i denna rapport. Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

ASSA ABLOY har från 2021 ändrat sin definition av nyckeltalet "Avkastning på sysselsatt kapital". Nyckeltalet beräknas numera som 12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver för samma period.

Även beräkningen av nyckeltalet "Avkastning på eget kapital" har justerats från 2021. Den nya definitionen lyder 12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Samtliga jämförelsesiffror för de båda nyckeltalen har räknats om i enlighet med de nya definitionerna i kvartalsrapporten.

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2020 återfinns på företagets hemsida.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOY:s verksamhet och affärsmål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Rishtagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

COVID-19 pandemin har haft en väsentlig affärsmässig påverkan på ASSA ABLOY. Pandemins fortsatta affärsmässiga påverkan är svår att förutsäga på grund av osäkerheten i marknadsförhållandena, men våra medarbetares hälsa och säkerhet är fortsatt vår första prioritet.

En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2020.

## Förvärvs- och valutavägledning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

### **Förvärv och avyttringar**

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 31 december 2021, har en effekt om -1% på omsättningen under det första kvartalet 2022, jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara neutral under det första kvartalet 2022.

### **Valutaeffekter**

Baserat på valutakurserna per 31 december 2021 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det första kvartalet 2022 jämfört med motsvarande period föregående år bli 5%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli utspädande under det första kvartalet 2022.

## Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det fjärde kvartalet 2021.

Stockholm den 4 februari 2022



Nico Delvaux  
VD och koncernchef

## Ekonomisk information

Årsredovisningen 2021 publiceras den 7 mars 2022.

Kvartalsrapport avseende första kvartalet 2022 publiceras den 27 april 2022.

Årsstämma 2022 kommer att hållas onsdagen den 27 april 2022.

## Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,  
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **telefon och webbkonferens**  
**den 4 februari 2022 kl. 09.30**  
som sänds via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-505 583 59, +44 333 300 9265 eller +1 631 913 1422

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 4 februari 2022 kl. 8.00 CET.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 02/2022

## Finansiell information – Koncernen

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

|                                                                        | Q4           |               | Jan-dec       |               |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                        | 2020         | 2021          | 2020          | 2021          |
| <b>MSEK</b>                                                            |              |               |               |               |
| Försäljningsintäkter                                                   | 23 298       | 25 623        | 87 649        | 95 007        |
| Kostnad för sålda varor                                                | -14 633      | -15 542       | -53 336       | -57 231       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                  | <b>8 665</b> | <b>10 082</b> | <b>34 313</b> | <b>37 777</b> |
| Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader                      | -6 564       | -6 083        | -24 021       | -23 614       |
| Resultatandel i intressebolag                                          | 8            | 13            | 257           | 19            |
| Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel                           | -1           | -             | 1 909         | -             |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                 | <b>2 108</b> | <b>4 013</b>  | <b>12 458</b> | <b>14 181</b> |
| Finansnetto                                                            | -169         | -194          | -782          | -643          |
| <b>Resultat före skatt</b>                                             | <b>1 938</b> | <b>3 819</b>  | <b>11 676</b> | <b>13 538</b> |
| Inkomstskatt                                                           | -469         | -776          | -2 504        | -2 638        |
| <b>Periodens resultat</b>                                              | <b>1 470</b> | <b>3 043</b>  | <b>9 172</b>  | <b>10 901</b> |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>                             |              |               |               |               |
| Moderbolagets aktieägare                                               | 1 471        | 3 042         | 9 171         | 10 900        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                    | -1           | 1             | 1             | 1             |
| <b>Vinst per aktie</b>                                                 |              |               |               |               |
| Före och efter utspädning, SEK                                         | 1,32         | 2,74          | 8,26          | 9,81          |
| Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK | 2,33         | 2,74          | 7,54          | 9,81          |

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

|                                                                           | Q4            |              | Jan-dec       |               |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                                           | 2020          | 2021         | 2020          | 2021          |
| <b>MSEK</b>                                                               |               |              |               |               |
| <b>Periodens resultat</b>                                                 | <b>1 470</b>  | <b>3 043</b> | <b>9 172</b>  | <b>10 901</b> |
| <b>Övrigt totalresultat:</b>                                              |               |              |               |               |
| <b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>         |               |              |               |               |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt              | 222           | 187          | -262          | 705           |
| <b>Summa</b>                                                              | <b>222</b>    | <b>187</b>   | <b>-262</b>   | <b>705</b>    |
| <b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>       |               |              |               |               |
| Andel av övrigt totalresultat i intressebolag                             | -37           | 2            | -70           | -6            |
| Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar, netto efter skatt | 14            | -2           | 13            | -17           |
| Omräkningsdifferenser omklassificerade till resultaträkningen             | -72           | -            | -318          | -             |
| Omräkningsdifferenser                                                     | -2 847        | 1 294        | -4 560        | 3 468         |
| <b>Summa</b>                                                              | <b>-2 942</b> | <b>1 294</b> | <b>-4 935</b> | <b>3 444</b>  |
| <b>Totalresultat för perioden</b>                                         | <b>-1 251</b> | <b>4 524</b> | <b>3 975</b>  | <b>15 050</b> |
| <b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>                        |               |              |               |               |
| Moderbolagets aktieägare                                                  | -1 249        | 4 522        | 3 975         | 15 049        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                       | -2            | 1            | 0             | 1             |

# Finansiell information – Koncernen

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                                  | 31 dec         |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                       | 2020           | 2021           |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                          |                |                |
| Immateriella tillgångar                               | 72 452         | 76 336         |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 8 026          | 8 753          |
| Nyttjanderättstillgångar                              | 3 513          | 3 436          |
| Andelar i intressebolag                               | 637            | 652            |
| Övriga finansiella tillgångar                         | 212            | 267            |
| Uppskjutna skattefordringar                           | 1 338          | 1 264          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                    | <b>86 178</b>  | <b>90 707</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                          |                |                |
| Varulager                                             | 10 079         | 13 933         |
| Kundfordringar                                        | 13 665         | 15 844         |
| Övriga kortfristiga fordringar och placeringar        | 4 750          | 5 165          |
| Likvida medel                                         | 2 756          | 4 325          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                    | <b>31 250</b>  | <b>39 267</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               | <b>117 428</b> | <b>129 975</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                   |                |                |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 58 870         | 69 582         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                   | 9              | 9              |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>58 879</b>  | <b>69 592</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                           |                |                |
| Långfristiga lån                                      | 22 381         | 20 195         |
| Långfristiga leasingskulder                           | 2 477          | 2 433          |
| Uppskjutna skatteskulder                              | 2 868          | 2 581          |
| Övriga långfristiga skulder och avsättningar          | 4 958          | 3 899          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     | <b>32 683</b>  | <b>29 108</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |                |                |
| Kortfristiga lån                                      | 3 514          | 5 042          |
| Kortfristiga leasingskulder                           | 1 085          | 1 082          |
| Leverantörsskulder                                    | 7 027          | 9 527          |
| Övriga kortfristiga skulder och avsättningar          | 14 238         | 15 625         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     | <b>25 865</b>  | <b>31 276</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 | <b>117 428</b> | <b>129 975</b> |

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| MSEK                                              | Eget kapital hänförligt till: |                                     | Totalt eget kapital |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
|                                                   | Moderbolagets aktieägare      | Innehav utan bestämmande inflytande |                     |
| <b>Ingående balans 1 januari 2020</b>             | <b>59 143</b>                 | <b>11</b>                           | <b>59 154</b>       |
| Periodens resultat                                | 9 171                         | 1                                   | 9 172               |
| Övrigt totalresultat                              | -5 196                        | -1                                  | -5 197              |
| <b>Summa totalresultat</b>                        | <b>3 975</b>                  | <b>0</b>                            | <b>3 975</b>        |
| Utdelning                                         | -4 276                        | -1                                  | -4 277              |
| Aktiesparplaner                                   | 28                            | -                                   | 28                  |
| Förändring av innehav utan bestämmande inflytande | 1                             | -1                                  | 0                   |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>         | <b>-4 248</b>                 | <b>-2</b>                           | <b>-4 249</b>       |
| <b>Utgående balans 31 december 2020</b>           | <b>58 870</b>                 | <b>9</b>                            | <b>58 879</b>       |
| <b>Ingående balans 1 januari 2021</b>             | <b>58 870</b>                 | <b>9</b>                            | <b>58 879</b>       |
| Periodens resultat                                | 10 900                        | 1                                   | 10 901              |
| Övrigt totalresultat                              | 4 149                         | 1                                   | 4 150               |
| <b>Summa totalresultat</b>                        | <b>15 049</b>                 | <b>1</b>                            | <b>15 050</b>       |
| Utdelning                                         | -4 332                        | -2                                  | -4 333              |
| Aktiesparplaner                                   | -5                            | -                                   | -5                  |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>         | <b>-4 337</b>                 | <b>-2</b>                           | <b>-4 338</b>       |
| <b>Utgående balans 31 december 2021</b>           | <b>69 582</b>                 | <b>9</b>                            | <b>69 592</b>       |

## Finansiell information – Koncernen

### KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

| MSEK                                                        | Q4            |               | Jan-dec       |               |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                             | 2020          | 2021          | 2020          | 2021          |
| <b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                 |               |               |               |               |
| Rörelseresultat                                             | 2 108         | 4 013         | 12 458        | 14 181        |
| Avskrivningar                                               | 1 012         | 969           | 3 776         | 3 841         |
| Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel                | 1             | -             | -1 909        | -             |
| Omstruktureringskostnader                                   | 1 366         | -             | 1 366         | -             |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster                      | 178           | 41            | -95           | 178           |
| Omstruktureringsbetalningar                                 | -337          | -166          | -747          | -563          |
| <b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>                     | <b>4 328</b>  | <b>4 857</b>  | <b>14 850</b> | <b>17 638</b> |
| Erlagd och erhållen ränta                                   | -189          | -162          | -694          | -569          |
| Betald inkomstskatt                                         | -648          | -960          | -3 104        | -3 117        |
| <b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>         | <b>3 492</b>  | <b>3 735</b>  | <b>11 052</b> | <b>13 952</b> |
| Förändring av rörelsekapital                                | 1 811         | -629          | 2 606         | -1 496        |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>                 | <b>5 303</b>  | <b>3 106</b>  | <b>13 658</b> | <b>12 456</b> |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                             |               |               |               |               |
| Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar | -439          | -545          | -1 674        | -1 629        |
| Investeringar i dotterbolag                                 | -454          | -963          | -6 238        | -2 121        |
| Avyttringar av dotterbolag                                  | 698           | 5             | 1 170         | 699           |
| Övriga investeringar och försäljningar                      | 0             | -1            | 0             | -43           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>             | <b>-195</b>   | <b>-1 504</b> | <b>-6 741</b> | <b>-3 094</b> |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                            |               |               |               |               |
| Utdelning                                                   | -2 055        | -2 166        | -4 277        | -4 333        |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande              | -16           | -             | -16           | -             |
| Amorteringar av leasingskulder                              | -319          | -303          | -1 275        | -1 242        |
| Upptagna lån och amorteringar, netto                        | -4 845        | -810          | 1 011         | -2 238        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>            | <b>-7 234</b> | <b>-3 279</b> | <b>-4 558</b> | <b>-7 813</b> |
| <b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>                                 | <b>-2 127</b> | <b>-1 677</b> | <b>2 359</b>  | <b>1 549</b>  |
| <b>LIKVIDA MEDEL</b>                                        |               |               |               |               |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                   | <b>4 906</b>  | <b>5 995</b>  | <b>442</b>    | <b>2 756</b>  |
| Periodens kassaflöde                                        | -2 127        | -1 677        | 2 359         | 1 549         |
| Omräkningsdifferens i likvida medel                         | -23           | 7             | -45           | 20            |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                     | <b>2 756</b>  | <b>4 325</b>  | <b>2 756</b>  | <b>4 325</b>  |

## Kvartalsinformation – Koncernen

| KONCERNEN I SAMMANDRAG                           | Q4        | Q1        | Q2        | Q3        | Q4        | Q1        | Q2        | Q3        | Q4        | Jan-dec | Jan-dec |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|
| MSEK                                             | 2019      | 2020      | 2020      | 2020      | 2020      | 2021      | 2021      | 2021      | 2021      | 2020    | 2021    |
| Försäljningsintäkter                             | 24 946    | 22 173    | 19 953    | 22 225    | 23 298    | 21 805    | 23 648    | 23 930    | 25 623    | 87 649  | 95 007  |
| Organisk tillväxt                                | 1%        | -3%       | -18%      | -5%       | -5%       | 4%        | 23%       | 7%        | 10%       | -8%     | 11%     |
| Bruttoresultat <sup>1</sup>                      | 9 979     | 8 973     | 7 648     | 9 026     | 9 278     | 8 722     | 9 438     | 9 535     | 10 082    | 34 925  | 37 777  |
| Bruttomarginal <sup>1</sup>                      | 40,0%     | 40,5%     | 38,3%     | 40,6%     | 39,8%     | 40,0%     | 39,9%     | 39,8%     | 39,3%     | 39,8%   | 39,8%   |
| EBITDA <sup>1</sup>                              | 4 969     | 3 676     | 3 024     | 4 505     | 4 487     | 4 115     | 4 552     | 4 373     | 4 982     | 15 692  | 18 023  |
| EBITDA-marginal <sup>1</sup>                     | 19,9%     | 16,6%     | 15,2%     | 20,3%     | 19,3%     | 18,9%     | 19,3%     | 18,3%     | 19,4%     | 17,9%   | 19,0%   |
| Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv      | -781      | -792      | -787      | -771      | -853      | -774      | -812      | -833      | -821      | -3 202  | -3 241  |
| EBITA <sup>1</sup>                               | 4 188     | 2 884     | 2 237     | 3 734     | 3 634     | 3 341     | 3 740     | 3 539     | 4 161     | 12 490  | 14 782  |
| EBITA-marginal <sup>1</sup>                      | 16,8%     | 13,0%     | 11,2%     | 16,8%     | 15,6%     | 15,3%     | 15,8%     | 14,8%     | 16,2%     | 14,3%   | 15,6%   |
| Avskrivningar hänförliga till förvärv            | -141      | -133      | -141      | -142      | -159      | -154      | -151      | -147      | -148      | -574    | -601    |
| Rörelseresultat (EBIT) <sup>1</sup>              | 4 047     | 2 751     | 2 097     | 3 593     | 3 475     | 3 187     | 3 589     | 3 392     | 4 013     | 11 916  | 14 181  |
| Rörelsemarginal (EBIT) <sup>1</sup>              | 16,2%     | 12,4%     | 10,5%     | 16,2%     | 14,9%     | 14,6%     | 15,2%     | 14,2%     | 15,7%     | 13,6%   | 14,9%   |
| Jämförelsestörande poster                        | -312      | -         | -         | 1 910     | -1 367    | -         | -         | -         | -         | 542     | -       |
| Rörelseresultat (EBIT)                           | 3 735     | 2 751     | 2 097     | 5 502     | 2 108     | 3 187     | 3 589     | 3 392     | 4 013     | 12 458  | 14 181  |
| Rörelsemarginal (EBIT)                           | 15,0%     | 12,4%     | 10,5%     | 24,8%     | 9,0%      | 14,6%     | 15,2%     | 14,2%     | 15,7%     | 14,2%   | 14,9%   |
| Finansnetto                                      | -268      | -232      | -205      | -176      | -169      | -142      | -148      | -159      | -194      | -782    | -643    |
| Resultat före skatt                              | 3 467     | 2 519     | 1 892     | 5 326     | 1 938     | 3 045     | 3 441     | 3 233     | 3 819     | 11 676  | 13 538  |
| Vinstmarginal                                    | 13,9%     | 11,4%     | 9,5%      | 24,0%     | 8,3%      | 14,0%     | 14,6%     | 13,5%     | 14,9%     | 13,3%   | 14,2%   |
| Inkomstskatt                                     | -947      | -655      | -492      | -888      | -469      | -792      | -229      | -841      | -776      | -2 504  | -2 638  |
| Periodens resultat                               | 2 520     | 1 864     | 1 400     | 4 438     | 1 470     | 2 253     | 3 212     | 2 392     | 3 043     | 9 172   | 10 901  |
| Periodens resultat hänförligt till:              |           |           |           |           |           |           |           |           |           |         |         |
| Moderbolagets aktieägare                         | 2 517     | 1 864     | 1 399     | 4 437     | 1 471     | 2 253     | 3 212     | 2 393     | 3 042     | 9 171   | 10 900  |
| Innehav utan bestämmande inflytande              | 3         | 1         | 1         | 1         | -1        | 0         | 0         | 0         | 1         | 1       | 1       |
| OPERATIVT KASSAFLÖDE                             | Q4        | Q1        | Q2        | Q3        | Q4        | Q1        | Q2        | Q3        | Q4        | Jan-dec | Jan-dec |
| MSEK                                             | 2019      | 2020      | 2020      | 2020      | 2020      | 2021      | 2021      | 2021      | 2021      | 2020    | 2021    |
| Rörelseresultat (EBIT)                           | 3 735     | 2 751     | 2 097     | 5 502     | 2 108     | 3 187     | 3 589     | 3 392     | 4 013     | 12 458  | 14 181  |
| Återläggning jämförelsestörande poster           | 312       | -         | -         | -1 910    | 1 367     | -         | -         | -         | -         | -542    | -       |
| Avskrivningar                                    | 922       | 925       | 927       | 912       | 1 012     | 929       | 963       | 980       | 969       | 3 776   | 3 841   |
| Rörelsens nettoinvesteringar                     | -525      | -491      | -442      | -301      | -439      | -289      | -388      | -407      | -545      | -1 674  | -1 629  |
| Förändring av rörelsekapital                     | 1 364     | -1 485    | 1 460     | 820       | 1 811     | -701      | -9        | -157      | -629      | 2 606   | -1 496  |
| Erlagd och erhållen ränta                        | -233      | -172      | -244      | -90       | -189      | -122      | -175      | -110      | -162      | -694    | -569    |
| Amorteringar av leasingkulder                    | -316      | -326      | -322      | -308      | -319      | -311      | -315      | -313      | -303      | -1 275  | -1 242  |
| Ej kassaflödespåverkande poster                  | -24       | 4         | -58       | -219      | 178       | -57       | -39       | 233       | 41        | -95     | 178     |
| Operativt kassaflöde                             | 5 235     | 1 206     | 3 418     | 4 407     | 5 529     | 2 636     | 3 627     | 3 619     | 3 384     | 14 560  | 13 265  |
| Kassakonvertering                                | 1,39      | 0,48      | 1,81      | 1,29      | 1,67      | 0,87      | 1,05      | 1,12      | 0,89      | 1,31    | 0,98    |
| NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING                         | Q4        | Q1        | Q2        | Q3        | Q4        | Q1        | Q2        | Q3        | Q4        | Jan-dec | Jan-dec |
| MSEK                                             | 2019      | 2020      | 2020      | 2020      | 2020      | 2021      | 2021      | 2021      | 2021      | 2020    | 2021    |
| Nettoskuld vid periodens ingång                  | 36 843    | 33 050    | 36 371    | 34 112    | 35 059    | 29 755    | 29 160    | 28 509    | 25 732    | 33 050  | 29 755  |
| Operativt kassaflöde                             | -5 235    | -1 206    | -3 418    | -4 407    | -5 529    | -2 636    | -3 627    | -3 619    | -3 384    | -14 560 | -13 265 |
| Omstruktureringsbetalningar                      | 261       | 83        | 173       | 155       | 337       | 138       | 129       | 130       | 166       | 747     | 563     |
| Betald inkomstskatt                              | 1 651     | 878       | 474       | 1 104     | 648       | 532       | 820       | 805       | 960       | 3 104   | 3 117   |
| Förvärv och avyttringar                          | 1 018     | 1 584     | 86        | 4 331     | -497      | 385       | 472       | -632      | 975       | 5 504   | 1 201   |
| Utdelning                                        | -         | -         | 2 222     | -         | 2 055     | -         | 2 167     | 1         | 2 166     | 4 277   | 4 333   |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen        | -316      | 139       | 407       | 94        | -321      | -619      | -44       | -37       | -216      | 319     | -917    |
| Förändring av leasingkulder                      | 47        | -1        | -110      | 98        | -93       | -29       | -97       | 7         | 33        | -106    | -86     |
| Omräkningsdifferens m.m.                         | -1 218    | 1 845     | -2 093    | -428      | -1 904    | 1 633     | -471      | 568       | 639       | -2 580  | 2 370   |
| Nettoskuld vid periodens utgång                  | 33 050    | 36 371    | 34 112    | 35 059    | 29 755    | 29 160    | 28 509    | 25 732    | 27 071    | 29 755  | 27 071  |
| Skuldsättningsgrad                               | 0,56      | 0,58      | 0,58      | 0,56      | 0,51      | 0,46      | 0,45      | 0,38      | 0,39      |         |         |
| NETTOSKULD                                       | Q4        | Q1        | Q2        | Q3        | Q4        | Q1        | Q2        | Q3        | Q4        |         |         |
| MSEK                                             | 2019      | 2020      | 2020      | 2020      | 2020      | 2021      | 2021      | 2021      | 2021      |         |         |
| Räntebärande fordringar                          | -100      | -108      | -76       | -47       | -205      | -189      | -176      | -177      | -177      |         |         |
| Likvida medel                                    | -442      | -1 676    | -3 726    | -4 906    | -2 756    | -3 610    | -3 544    | -5 995    | -4 325    |         |         |
| Derivatinstrument, netto                         | -53       | -469      | -441      | -350      | -255      | 83        | 1         | 62        | 86        |         |         |
| Pensionsavsättningar                             | 3 346     | 3 642     | 3 887     | 4 164     | 3 514     | 2 995     | 2 922     | 2 949     | 2 736     |         |         |
| Leasingkulder                                    | 3 739     | 3 924     | 3 614     | 3 818     | 3 562     | 3 678     | 3 530     | 3 401     | 3 515     |         |         |
| Räntebärande skulder                             | 26 560    | 31 059    | 30 853    | 32 379    | 25 895    | 26 202    | 25 776    | 25 492    | 25 237    |         |         |
| Totalt                                           | 33 050    | 36 371    | 34 112    | 35 059    | 29 755    | 29 160    | 28 509    | 25 732    | 27 071    |         |         |
| SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING              | Q4        | Q1        | Q2        | Q3        | Q4        | Q1        | Q2        | Q3        | Q4        |         |         |
| MSEK                                             | 2019      | 2020      | 2020      | 2020      | 2020      | 2021      | 2021      | 2021      | 2021      |         |         |
| Sysselsatt kapital                               | 92 204    | 99 428    | 93 103    | 97 232    | 88 634    | 92 818    | 92 471    | 92 954    | 96 663    |         |         |
| - varav goodwill                                 | 57 662    | 61 573    | 58 243    | 64 013    | 58 344    | 60 822    | 60 198    | 60 604    | 62 502    |         |         |
| - varav övriga im-/materiella anl.tillgångar     | 21 191    | 22 189    | 21 064    | 21 613    | 22 134    | 22 775    | 22 190    | 22 246    | 22 587    |         |         |
| - varav nyttjanderättstillgångar                 | 3 731     | 3 909     | 3 592     | 3 779     | 3 513     | 3 619     | 3 466     | 3 330     | 3 436     |         |         |
| - varav andelar i intressebolag                  | 2 595     | 2 772     | 2 665     | 685       | 637       | 638       | 626       | 636       | 652       |         |         |
| Nettoskuld                                       | 33 050    | 36 371    | 34 112    | 35 059    | 29 755    | 29 160    | 28 509    | 25 732    | 27 071    |         |         |
| Innehav utan bestämmande inflytande              | 11        | 13        | 12        | 12        | 9         | 10        | 9         | 8         | 9         |         |         |
| Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare | 59 143    | 63 044    | 58 980    | 62 161    | 58 870    | 63 649    | 63 953    | 67 214    | 69 582    |         |         |
| ÖVRIGA NYCKELTAL MM                              | Q4        | Q1        | Q2        | Q3        | Q4        | Q1        | Q2        | Q3        | Q4        |         |         |
|                                                  | 2019      | 2020      | 2020      | 2020      | 2020      | 2021      | 2021      | 2021      | 2021      |         |         |
| Vinst per aktie, SEK                             | 2,27      | 1,68      | 1,26      | 3,99      | 1,32      | 2,03      | 2,89      | 2,15      | 2,74      |         |         |
| Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK   | 2,49      | 1,68      | 1,26      | 2,28      | 2,33      | 2,03      | 2,89      | 2,15      | 2,74      |         |         |
| Eget kapital per aktie, SEK                      | 53,25     | 56,76     | 53,10     | 55,96     | 53,00     | 57,30     | 57,57     | 60,51     | 62,64     |         |         |
| Avkastning på sysselsatt kapital                 | 16,2%     | 15,2%     | 13,4%     | 13,1%     | 12,5%     | 13,1%     | 14,9%     | 14,6%     | 15,2%     |         |         |
| Avkastning på eget kapital                       | 18,0%     | 16,3%     | 15,0%     | 17,0%     | 15,5%     | 15,1%     | 18,5%     | 14,4%     | 17,0%     |         |         |
| Nettoskuld/EBITDA                                | 1,8       | 2,0       | 2,1       | 2,2       | 1,9       | 1,8       | 1,6       | 1,5       | 1,5       |         |         |
| Medelantal anställda                             | 48 992    | 48 801    | 46 979    | 47 553    | 48 471    | 49 685    | 50 727    | 50 946    | 50 934    |         |         |
| Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital       | 92 093    | 94 636    | 95 340    | 95 452    | 95 002    | 94 230    | 93 076    | 93 287    | 93 199    |         |         |
| Genomsnittligt antal aktier, tusental            | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 |         |         |
| Jämförelsestörande poster, netto efter skatt     | -246      | -         | -         | 1 910     | -1 112    | -         | -         | -         | -         |         |         |

<sup>1</sup> Exklusive jämförelsestörande poster avseende omstruktureringskostnader samt omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel.

# Rapportering per division

## Q4 respektive 31 dec

|                                                  | EMEIA        |              | Americas     |              | Asia Pacific |              | Global Technologies |              | Entrance Systems |              | Övrigt      |             | Totalt        |               |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|------------------|--------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                                                  | 2020         | 2021         | 2020         | 2021         | 2020         | 2021         | 2020                | 2021         | 2020             | 2021         | 2020        | 2021        | 2020          | 2021          |
| <b>MSEK</b>                                      |              |              |              |              |              |              |                     |              |                  |              |             |             |               |               |
| Försäljningsintäkter, externt                    | 5 159        | 5 049        | 4 530        | 5 487        | 2 199        | 2 069        | 3 515               | 3 932        | 7 894            | 9 087        | -           | -           | 23 298        | 25 623        |
| Försäljningsintäkter, internt                    | 83           | 137          | 36           | 35           | 219          | 363          | 30                  | 26           | 33               | 40           | -400        | -600        | -             | -             |
| <b>Försäljningsintäkter</b>                      | <b>5 242</b> | <b>5 186</b> | <b>4 567</b> | <b>5 522</b> | <b>2 418</b> | <b>2 431</b> | <b>3 545</b>        | <b>3 958</b> | <b>7 927</b>     | <b>9 127</b> | <b>-400</b> | <b>-600</b> | <b>23 298</b> | <b>25 623</b> |
| Organisk tillväxt                                | -1%          | 6%           | -4%          | 17%          | -5%          | 0%           | -17%                | 7%           | -1%              | 14%          | -           | -           | -5%           | 10%           |
| Förvärv och avyttringar                          | 0%           | -6%          | -10%         | 1%           | 1%           | -2%          | 5%                  | 3%           | 23%              | 0%           | -           | -           | 5%            | -1%           |
| Valutaeffekt                                     | -4%          | -1%          | -9%          | 3%           | -6%          | 3%           | -7%                 | 2%           | -7%              | 1%           | -           | -           | -7%           | 1%            |
| Resultatandel i intressebolag                    | -            | -            | -            | -            | -5           | 10           | 9                   | 1            | 3                | 2            | -           | -           | 8             | 13            |
| <b>Rörelseresultat, exkl jmf.störande poster</b> | <b>670</b>   | <b>806</b>   | <b>915</b>   | <b>1 116</b> | <b>199</b>   | <b>88</b>    | <b>582</b>          | <b>623</b>   | <b>1 251</b>     | <b>1 505</b> | <b>-142</b> | <b>-125</b> | <b>3 475</b>  | <b>4 013</b>  |
| Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster        | 12,8%        | 15,5%        | 20,0%        | 20,2%        | 8,2%         | 3,6%         | 16,4%               | 15,7%        | 15,8%            | 16,5%        | -           | -           | 14,9%         | 15,7%         |
| Omstruktureringarkostnader                       | -448         | -            | -51          | -            | -303         | -            | -195                | -            | -220             | -            | -150        | -           | -1 366        | -             |
| Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel     | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -                   | -            | -1               | -            | -           | -           | -1            | -             |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                    | <b>223</b>   | <b>806</b>   | <b>864</b>   | <b>1 116</b> | <b>-104</b>  | <b>88</b>    | <b>387</b>          | <b>623</b>   | <b>1 030</b>     | <b>1 505</b> | <b>-292</b> | <b>-125</b> | <b>2 108</b>  | <b>4 013</b>  |
| Rörelsemarginal (EBIT)                           | 4,2%         | 15,5%        | 18,9%        | 20,2%        | -4,3%        | 3,6%         | 10,9%               | 15,7%        | 13,0%            | 16,5%        | -           | -           | 9,0%          | 15,7%         |
| Rörelseresultat (EBIT)                           | 223          | 806          | 864          | 1 116        | -104         | 88           | 387                 | 623          | 1 030            | 1 505        | -292        | -125        | 2 108         | 4 013         |
| Återföring jämförelsestörande poster             | 448          | -            | 51           | -            | 303          | -            | 195                 | -            | 221              | -            | 150         | -           | 1 367         | -             |
| Avskrivningar                                    | 235          | 231          | 110          | 115          | 86           | 75           | 238                 | 238          | 334              | 300          | 9           | 10          | 1 012         | 969           |
| Rörelsens nettoinvesteringar                     | -109         | -136         | -47          | -102         | -45          | -87          | -77                 | -85          | -117             | -127         | -44         | -8          | -439          | -545          |
| Amorteringar av leaseingskulder                  | -78          | -62          | -34          | -39          | -29          | -23          | -35                 | -37          | -140             | -136         | -3          | -5          | -319          | -303          |
| Förändring av rörelsekapitalet                   | 650          | 303          | 634          | -504         | 96           | 54           | 361                 | 143          | 22               | -574         | 47          | -50         | 1 811         | -629          |
| <b>Operativt kassaflöde per division</b>         | <b>1 368</b> | <b>1 142</b> | <b>1 578</b> | <b>586</b>   | <b>307</b>   | <b>107</b>   | <b>1 069</b>        | <b>882</b>   | <b>1 350</b>     | <b>967</b>   | <b>-134</b> | <b>-179</b> | <b>5 540</b>  | <b>3 505</b>  |
| Ej kassaflödespåverkande poster                  |              |              |              |              |              |              |                     |              |                  |              | 178         | 41          | 178           | 41            |
| Erlagd och erhållen ränta                        |              |              |              |              |              |              |                     |              |                  |              | -189        | -162        | -189          | -162          |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                      |              |              |              |              |              |              |                     |              |                  |              |             |             | <b>5 529</b>  | <b>3 384</b>  |

## Jan-dec respektive 31 dec

|                                                  | EMEIA         |               | Americas      |               | Asia Pacific |              | Global Technologies |               | Entrance Systems |               | Övrigt        |               | Totalt        |               |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                  | 2020          | 2021          | 2020          | 2021          | 2020         | 2021         | 2020                | 2021          | 2020             | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          | 2021          |
| <b>MSEK</b>                                      |               |               |               |               |              |              |                     |               |                  |               |               |               |               |               |
| Försäljningsintäkter, externt                    | 18 563        | 20 040        | 18 907        | 20 356        | 7 916        | 7 549        | 14 054              | 14 495        | 28 210           | 32 568        | -             | -             | 87 649        | 95 007        |
| Försäljningsintäkter, internt                    | 418           | 483           | 107           | 151           | 926          | 1 170        | 105                 | 109           | 113              | 123           | -1 668        | -2 036        | -             | -             |
| <b>Försäljningsintäkter</b>                      | <b>18 982</b> | <b>20 522</b> | <b>19 013</b> | <b>20 507</b> | <b>8 841</b> | <b>8 719</b> | <b>14 158</b>       | <b>14 604</b> | <b>28 323</b>    | <b>32 690</b> | <b>-1 668</b> | <b>-2 036</b> | <b>87 649</b> | <b>95 007</b> |
| Organisk tillväxt                                | -8%           | 13%           | -7%           | 14%           | -16%         | 2%           | -15%                | 5%            | -2%              | 14%           | -             | -             | -8%           | 11%           |
| Förvärv och avyttringar                          | -1%           | -2%           | -9%           | 1%            | 1%           | -2%          | 10%                 | 3%            | 15%              | 7%            | -             | -             | -4%           | 2%            |
| Valutaeffekt                                     | -1%           | -3%           | -2%           | -7%           | -2%          | -1%          | -3%                 | -5%           | -2%              | -6%           | -             | -             | -3%           | -5%           |
| Resultatandel i intressebolag                    | -             | -             | -             | -             | 9            | 18           | 9                   | 1             | 239              | -1            | 0             | -             | 257           | 19            |
| <b>Rörelseresultat, exkl jmf.störande poster</b> | <b>2 263</b>  | <b>2 916</b>  | <b>3 698</b>  | <b>4 200</b>  | <b>396</b>   | <b>499</b>   | <b>2 023</b>        | <b>2 253</b>  | <b>4 083</b>     | <b>4 988</b>  | <b>-547</b>   | <b>-675</b>   | <b>11 916</b> | <b>14 181</b> |
| Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster        | 11,9%         | 14,2%         | 19,4%         | 20,5%         | 4,5%         | 5,7%         | 14,3%               | 15,4%         | 14,4%            | 15,3%         | -             | -             | 13,6%         | 14,9%         |
| Omstruktureringarkostnader                       | -448          | -             | -51           | -             | -303         | -            | -195                | -             | -220             | -             | -150          | -             | -1 366        | -             |
| Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel     | -             | -             | -             | -             | -            | -            | -                   | -             | 1 909            | -             | -             | -             | 1 909         | -             |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                    | <b>1 815</b>  | <b>2 916</b>  | <b>3 647</b>  | <b>4 200</b>  | <b>93</b>    | <b>499</b>   | <b>1 828</b>        | <b>2 253</b>  | <b>5 772</b>     | <b>4 988</b>  | <b>-697</b>   | <b>-675</b>   | <b>12 458</b> | <b>14 181</b> |
| Rörelsemarginal (EBIT)                           | 9,6%          | 14,2%         | 19,2%         | 20,5%         | 1,1%         | 5,7%         | 12,9%               | 15,4%         | 20,4%            | 15,3%         | -             | -             | 14,2%         | 14,9%         |
| Rörelseresultat (EBIT)                           | 1 815         | 2 916         | 3 647         | 4 200         | 93           | 499          | 1 828               | 2 253         | 5 772            | 4 988         | -697          | -675          | 12 458        | 14 181        |
| Återföring jämförelsestörande poster             | 448           | -             | 51            | -             | 303          | -            | 195                 | -             | -1 689           | -             | 150           | -             | -542          | -             |
| Avskrivningar                                    | 925           | 969           | 471           | 493           | 355          | 306          | 917                 | 923           | 1 078            | 1 114         | 30            | 37            | 3 776         | 3 841         |
| Rörelsens nettoinvesteringar                     | -407          | -475          | -267          | -351          | -192         | -182         | -430                | -250          | -330             | -361          | -47           | -10           | -1 674        | -1 629        |
| Amorteringar av leaseingskulder                  | -318          | -306          | -132          | -148          | -108         | -92          | -144                | -144          | -559             | -537          | -14           | -15           | -1 275        | -1 242        |
| Förändring av rörelsekapitalet                   | 476           | -14           | 1 067         | -471          | 311          | -247         | 144                 | 397           | 702              | -1 233        | -94           | 73            | 2 606         | -1 496        |
| <b>Operativt kassaflöde per division</b>         | <b>2 939</b>  | <b>3 089</b>  | <b>4 837</b>  | <b>3 722</b>  | <b>762</b>   | <b>285</b>   | <b>2 509</b>        | <b>3 179</b>  | <b>4 974</b>     | <b>3 971</b>  | <b>-673</b>   | <b>-591</b>   | <b>15 349</b> | <b>13 656</b> |
| Ej kassaflödespåverkande poster                  |               |               |               |               |              |              |                     |               |                  |               | -95           | 178           | -95           | 178           |
| Erlagd och erhållen ränta                        |               |               |               |               |              |              |                     |               |                  |               | -694          | -569          | -694          | -569          |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                      |               |               |               |               |              |              |                     |               |                  |               |               |               | <b>14 560</b> | <b>13 265</b> |
| Sysselsatt kapital                               | 16 849        | 17 063        | 13 201        | 15 908        | 8 191        | 8 653        | 21 044              | 22 326        | 30 231           | 32 787        | -883          | -74           | 88 634        | 96 663        |
| - varav goodwill                                 | 10 475        | 10 949        | 10 444        | 11 700        | 3 884        | 4 028        | 14 881              | 16 164        | 18 660           | 19 662        | -             | -             | 58 344        | 62 502        |
| - varav övriga im-/materiella anl.tillgångar     | 3 485         | 3 516         | 2 713         | 2 977         | 2 375        | 2 483        | 5 100               | 5 059         | 8 362            | 8 461         | 99            | 90            | 22 134        | 22 587        |
| - varav nyttjanderättstillgångar                 | 998           | 937           | 387           | 430           | 264          | 243          | 457                 | 512           | 1 390            | 1 270         | 17            | 44            | 3 513         | 3 436         |
| - varav andelar i intressebolag                  | 1             | 1             | -             | -             | 589          | 602          | 28                  | 32            | 20               | 17            | -             | -             | 637           | 652           |
| Avkastning på sysselsatt kapital                 | 11,9%         | 16,2%         | 24,4%         | 30,0%         | 4,4%         | 5,9%         | 8,9%                | 10,4%         | 13,9%            | 15,8%         | -             | -             | 12,5%         | 15,2%         |
| Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital       | 19 050        | 17 991        | 15 186        | 13 986        | 8 910        | 8 498        | 22 757              | 21 751        | 29 352           | 31 525        | -             | -             | 95 002        | 93 199        |
| Medelantal anställda                             | 10 281        | 11 848        | 8 787         | 9 298         | 9 892        | 8 259        | 6 374               | 6 556         | 12 883           | 14 604        | 254           | 369           | 48 471        | 50 934        |

# Finansiell information - Noter

## NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

### Försäljning per världsdel Q4

|                         | EMEIA        |              | Americas     |              | Asia Pacific |              | Global Technologies |              | Entrance Systems |              | Övrigt      |             | Totalt        |               |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|------------------|--------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| MSEK                    | 2020         | 2021         | 2020         | 2021         | 2020         | 2021         | 2020                | 2021         | 2020             | 2021         | 2020        | 2021        | 2020          | 2021          |
| Europa                  | 4 697        | 4 436        | 20           | 20           | 118          | 170          | 1 026               | 1 245        | 3 841            | 4 086        | -188        | -237        | 9 514         | 9 719         |
| Nordamerika             | 96           | 128          | 4 112        | 4 927        | 213          | 365          | 1 658               | 1 656        | 3 477            | 4 436        | -141        | -245        | 9 415         | 11 268        |
| Central- och Sydamerika | 18           | 22           | 406          | 542          | 13           | 25           | 150                 | 157          | 16               | 19           | -11         | -9          | 592           | 755           |
| Afrika                  | 196          | 213          | 8            | 3            | 4            | 3            | 95                  | 89           | 17               | 14           | -5          | -8          | 315           | 314           |
| Asien                   | 216          | 351          | 19           | 28           | 1 471        | 1 176        | 427                 | 609          | 333              | 323          | -36         | -57         | 2 429         | 2 429         |
| Oceanien                | 19           | 36           | 2            | 2            | 599          | 693          | 190                 | 201          | 245              | 249          | -20         | -44         | 1 034         | 1 137         |
| <b>Totalt</b>           | <b>5 242</b> | <b>5 186</b> | <b>4 567</b> | <b>5 522</b> | <b>2 418</b> | <b>2 431</b> | <b>3 545</b>        | <b>3 958</b> | <b>7 927</b>     | <b>9 127</b> | <b>-400</b> | <b>-600</b> | <b>23 298</b> | <b>25 623</b> |

### Försäljning per världsdel Jan-dec

|                         | EMEIA         |               | Americas      |               | Asia Pacific |              | Global Technologies |               | Entrance Systems |               | Övrigt        |               | Totalt        |               |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| MSEK                    | 2020          | 2021          | 2020          | 2021          | 2020         | 2021         | 2020                | 2021          | 2020             | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          | 2021          |
| Europa                  | 16 881        | 17 760        | 64            | 92            | 506          | 624          | 3 759               | 4 247         | 12 126           | 14 750        | -751          | -887          | 32 584        | 36 587        |
| Nordamerika             | 426           | 434           | 17 354        | 18 288        | 797          | 1 073        | 6 795               | 6 790         | 14 160           | 15 803        | -593          | -734          | 38 939        | 41 653        |
| Central- och Sydamerika | 64            | 75            | 1 436         | 1 994         | 43           | 63           | 424                 | 430           | 60               | 70            | -41           | -35           | 1 986         | 2 597         |
| Afrika                  | 665           | 909           | 40            | 12            | 15           | 11           | 386                 | 288           | 56               | 49            | -23           | -34           | 1 139         | 1 234         |
| Asien                   | 835           | 1 213         | 109           | 114           | 5 155        | 4 503        | 2 070               | 2 070         | 1 126            | 1 068         | -146          | -201          | 9 149         | 8 767         |
| Oceanien                | 111           | 131           | 10            | 8             | 2 326        | 2 445        | 724                 | 779           | 794              | 951           | -113          | -144          | 3 852         | 4 170         |
| <b>Totalt</b>           | <b>18 982</b> | <b>20 522</b> | <b>19 013</b> | <b>20 507</b> | <b>8 841</b> | <b>8 719</b> | <b>14 158</b>       | <b>14 604</b> | <b>28 323</b>    | <b>32 690</b> | <b>-1 668</b> | <b>-2 036</b> | <b>87 649</b> | <b>95 007</b> |

### Försäljning per produktgrupp Q4

|                                        | EMEIA        |              | Americas     |              | Asia Pacific |              | Global Technologies |              | Entrance Systems |              | Övrigt      |             | Totalt        |               |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|------------------|--------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| MSEK                                   | 2020         | 2021         | 2020         | 2021         | 2020         | 2021         | 2020                | 2021         | 2020             | 2021         | 2020        | 2021        | 2020          | 2021          |
| Mekaniska lås, låssystem och tillbehör | 2 488        | 2 438        | 1 929        | 2 205        | 1 161        | 1 167        | 65                  | 57           | 2                | 2            | -132        | -191        | 5 512         | 5 677         |
| Elektromekaniska och elektroniska lås  | 1 767        | 1 739        | 1 200        | 1 537        | 580          | 640          | 3 471               | 3 894        | 195              | 238          | -211        | -328        | 7 002         | 7 720         |
| Säkerhetsdörrar och beslag             | 844          | 882          | 1 430        | 1 770        | 657          | 578          | 8                   | 7            | 566              | 777          | -21         | -37         | 3 484         | 3 977         |
| Entréautomatik                         | 143          | 128          | 8            | 11           | 20           | 46           | -                   | -            | 7 164            | 8 110        | -36         | -44         | 7 299         | 8 250         |
| <b>Totalt</b>                          | <b>5 242</b> | <b>5 186</b> | <b>4 567</b> | <b>5 522</b> | <b>2 418</b> | <b>2 431</b> | <b>3 545</b>        | <b>3 958</b> | <b>7 927</b>     | <b>9 127</b> | <b>-400</b> | <b>-600</b> | <b>23 298</b> | <b>25 623</b> |

### Försäljning per produktgrupp Jan-dec

|                                        | EMEIA         |               | Americas      |               | Asia Pacific |              | Global Technologies |               | Entrance Systems |               | Övrigt        |               | Totalt        |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| MSEK                                   | 2020          | 2021          | 2020          | 2021          | 2020         | 2021         | 2020                | 2021          | 2020             | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          | 2021          |
| Mekaniska lås, låssystem och tillbehör | 9 012         | 9 814         | 7 892         | 8 562         | 4 357        | 4 289        | 291                 | 294           | 7                | 8             | -638          | -703          | 20 921        | 22 264        |
| Elektromekaniska och elektroniska lås  | 6 335         | 6 757         | 4 860         | 5 347         | 1 916        | 2 077        | 13 844              | 14 283        | 738              | 1 016         | -800          | -1 065        | 26 892        | 28 415        |
| Säkerhetsdörrar och beslag             | 3 131         | 3 392         | 6 224         | 6 560         | 2 497        | 2 240        | 24                  | 27            | 2 364            | 2 930         | -101          | -127          | 14 139        | 15 023        |
| Entréautomatik                         | 504           | 559           | 38            | 39            | 70           | 113          | -                   | -             | 25 214           | 28 737        | -129          | -141          | 25 697        | 29 306        |
| <b>Totalt</b>                          | <b>18 982</b> | <b>20 522</b> | <b>19 013</b> | <b>20 507</b> | <b>8 841</b> | <b>8 719</b> | <b>14 158</b>       | <b>14 604</b> | <b>28 323</b>    | <b>32 690</b> | <b>-1 668</b> | <b>-2 036</b> | <b>87 649</b> | <b>95 007</b> |

## NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

### Konsoliderade förvärv 2021

| Förvärvat bolag             | Division            | Land           | Antal anställda | Försäljning 2020 (ca) | Konsoliderings-månad |
|-----------------------------|---------------------|----------------|-----------------|-----------------------|----------------------|
| Traka Iberia                | Global Technologies | Spanien        | <50             | <50 MSEK              | 2021-02              |
| Technology Solutions        | Global Technologies | Storbritannien | 25              | 30 MSEK               | 2021-02              |
| Invengo Textile Services    | Global Technologies | Frankrike      | 45              | 110 MSEK              | 2021-03              |
| Prosytech/SimpleK           | Americas            | Kanada         | <50             | <50 MSEK              | 2021-04              |
| Sure-Loc                    | Americas            | USA            | 45              | 120 MSEK              | 2021-05              |
| Pucon                       | Americas            | Peru           | <50             | <50 MSEK              | 2021-06              |
| New Zealand Fire Door       | Asia Pacific        | Nya Zeeland    | 53              | 66 MSEK               | 2021-08              |
| Capitol Door Service        | Entrance Systems    | USA            | 50              | 150 MSEK              | 2021-08              |
| Omni-ID                     | Global Technologies | USA            | 170             | 110 MSEK              | 2021-08              |
| MR Group                    | EMEIA               | Portugal       | 380             | 230 MSEK              | 2021-10              |
| B&B Roadway and Security S. | Entrance Systems    | USA            | 60              | 120 MSEK              | 2021-12              |
| Malkowski-Martech           | EMEIA               | Polen          | 150             | 110 MSEK              | 2021-12              |
| InvoTech Systems            | Global Technologies | USA            | <50             | <50 MSEK              | 2021-12              |

|                                                                  | Q4            |              | Jan-dec       |              |
|------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| MSEK                                                             | 2020          | 2021         | 2020          | 2021         |
| <b>Förvärvspris</b>                                              |               |              |               |              |
| Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv                   | 516           | 982          | 8 058         | 1 743        |
| Innehållna och villkorade köpeskillningar avseende årets förvärv | -219          | 37           | 318           | 150          |
| Verkligt värde tidigare ägd intressebodelsandel                  | 0             | -            | 3 752         | -            |
| Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv        | -21           | 0            | 5             | -6           |
| <b>Summa</b>                                                     | <b>276</b>    | <b>1 019</b> | <b>12 134</b> | <b>1 887</b> |
| <b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>       |               |              |               |              |
| Immateriella tillgångar                                          | 2 486         | 0            | 3 281         | 151          |
| Materiella anläggningss- och nyttjanderättstillgångar            | 48            | 92           | 929           | 118          |
| Övriga anläggningstillgångar                                     | 44            | 5            | 135           | 3            |
| Varulager                                                        | -28           | 110          | 646           | 233          |
| Kortfristiga fordringar och placeringar                          | 76            | 201          | 1 062         | 332          |
| Likvida medel                                                    | 66            | 61           | 2 239         | 180          |
| Långfristiga skulder                                             | -525          | -21          | -1 357        | -43          |
| Kortfristiga skulder                                             | -152          | -130         | -1 223        | -363         |
| <b>Summa</b>                                                     | <b>2 015</b>  | <b>319</b>   | <b>5 713</b>  | <b>611</b>   |
| <b>Goodwill</b>                                                  | <b>-1 739</b> | <b>700</b>   | <b>6 421</b>  | <b>1 276</b> |
| <b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>         |               |              |               |              |
| Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv                   | 516           | 982          | 8 058         | 1 743        |
| Likvida medel i förvärvade dotterbolag                           | -66           | -61          | -2 239        | -180         |
| Erlagda köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år  | 4             | 42           | 418           | 557          |
| <b>Summa</b>                                                     | <b>454</b>    | <b>963</b>   | <b>6 238</b>  | <b>2 121</b> |

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.

## Finansiell information - Noter

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

31 december 2021

|                                                                     | Redovisat värde | Verkligt värde | Finansiella instrument värderade till verkligt värde |        |        |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|------------------------------------------------------|--------|--------|
|                                                                     |                 |                | Nivå 1                                               | Nivå 2 | Nivå 3 |
| <b>MSEK</b>                                                         |                 |                |                                                      |        |        |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                                       |                 |                |                                                      |        |        |
| Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde    | 20 393          | 20 393         |                                                      |        |        |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet | 52              | 52             |                                                      |        |        |
| Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål                     | 85              | 85             |                                                      | 85     |        |
| Derivatinstrument - Innehas för handel                              | 177             | 177            |                                                      | 177    |        |
| <b>Finansiella skulder</b>                                          |                 |                |                                                      |        |        |
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde       | 34 763          | 34 960         |                                                      |        |        |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet    | 403             | 403            |                                                      |        | 403    |
| Leasingskulder                                                      | 3 515           | 3 515          |                                                      |        |        |
| Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål                     | 3               | 3              |                                                      | 3      |        |
| Derivatinstrument - Innehas för handel                              | 344             | 344            |                                                      | 344    |        |

31 december 2020

|                                                                     | Redovisat värde | Verkligt värde | Finansiella instrument värderade till verkligt värde |        |        |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|------------------------------------------------------|--------|--------|
|                                                                     |                 |                | Nivå 1                                               | Nivå 2 | Nivå 3 |
| <b>MSEK</b>                                                         |                 |                |                                                      |        |        |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                                       |                 |                |                                                      |        |        |
| Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde    | 16 674          | 16 674         |                                                      |        |        |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet | 6               | 6              |                                                      |        |        |
| Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål                     | 187             | 187            |                                                      | 187    |        |
| Derivatinstrument - Innehas för handel                              | 240             | 240            |                                                      | 240    |        |
| <b>Finansiella skulder</b>                                          |                 |                |                                                      |        |        |
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde       | 32 922          | 33 480         |                                                      |        |        |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet    | 944             | 944            |                                                      |        | 944    |
| Leasingskulder                                                      | 3 562           | 3 562          |                                                      |        |        |
| Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål                     | 0               | 0              |                                                      | 0      |        |
| Derivatinstrument - Innehas för handel                              | 171             | 171            |                                                      | 171    |        |

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillningar, d v s tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillnings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillningar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.

## Finansiell information – Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                          | Jan-dec |       |
|-----------------------------------------------|---------|-------|
|                                               | 2020    | 2021  |
| Rörelseresultat                               | 868     | 1 053 |
| Resultat före bokslutsdispositioner och skatt | 5 363   | 6 721 |
| Periodens resultat                            | 5 552   | 6 631 |

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                  | 31 dec        |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | 2020          | 2021          |
| Anläggningstillgångar                 | 38 961        | 46 435        |
| Omsättningstillgångar                 | 21 069        | 18 231        |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>60 030</b> | <b>64 666</b> |
| Eget kapital                          | 26 186        | 28 481        |
| Obeskattade reserver                  | 1 125         | 1 606         |
| Långfristiga skulder                  | 15 677        | 14 577        |
| Kortfristiga skulder                  | 17 042        | 20 002        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>60 030</b> | <b>64 666</b> |

## Nyckeltalsdefinitioner

#### Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

#### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Jämförelsestörande poster

Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel och nedskrivning av goodwill.

#### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingkulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

#### Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

#### Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

#### Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

#### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

#### Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver under de senaste 12 månaderna.

#### Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

#### Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

#### Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

#### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning

#### Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

#### Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

#### Vinst per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

#### Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.