

# Kvartalsrapport

## Q1 2024

24 april 2024

ASSA ABLOY

Experience a safer and  
more open world

## Stark prestation i en utmanande marknad

### Första kvartalet

- Omsättningen ökade med 9% till 35 200 MSEK (32 391), varav –2% (8) i organisk tillväxt och 11% (5) förvärvat tillväxt netto. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 0% (9).
- Organisk försäljningstillväxt var stabil för Entrance Systems medan tillväxten minskade för Americas, Asia Pacific, EMEA och Global Technologies.
- Tre förvärv genomfördes i kvartalet med en total årsomsättning på cirka 2 000 MSEK. Avyttringen av PACA i Frankrike slutfördes.
- Rörelseresultatet<sup>1</sup> (EBIT) ökade med 5% och uppgick till 5 427 MSEK (5 186), med en rörelsemarginal på 15,4% (16,0%).
- Rörelsemarginalen<sup>1</sup> (EBIT) exklusive förvärvet av HHI och avyttringen av Emtek/U.S. Smart Residential uppgick till 16,3%.
- Nettoresultatet<sup>1</sup> uppgick till 3 462 MSEK (3 692).
- Vinst per aktie<sup>1</sup> uppgick till 3,12 SEK (3,32).
- Operativt kassaflöde uppgick till 3 096 MSEK (4 069).

Organisk tillväxt

–2%

Rörelseresultat<sup>1</sup>

+5%

Vinst per aktie<sup>1</sup>

–6%

### Omsättning och resultat

|                                                 | Helår          |                |            | Första kvartalet |               |            |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|------------------|---------------|------------|
|                                                 | 2022           | 2023           | Δ          | 2023             | 2024          | Δ          |
| <b>Omsättning, MSEK</b>                         | <b>120 793</b> | <b>140 716</b> | <b>16%</b> | <b>32 391</b>    | <b>35 200</b> | <b>9%</b>  |
| Varav:                                          |                |                |            |                  |               |            |
| Organisk tillväxt                               | 13 007         | 3 393          | 3%         | 2 218            | –762          | –2%        |
| Förvärv och avyttringar                         | 2 126          | 10 651         | 8%         | 1 344            | 3 607         | 11%        |
| Valutaeffekt                                    | 10 653         | 5 879          | 5%         | 2 237            | –35           | 0%         |
| <b>Rörelseresultat<sup>1</sup> (EBIT), MSEK</b> | <b>18 532</b>  | <b>22 185</b>  | <b>20%</b> | <b>5 186</b>     | <b>5 427</b>  | <b>5%</b>  |
| EBITA-marginal <sup>1</sup> , %                 | 15,9%          | 16,5%          |            | 16,6%            | 16,3%         |            |
| <b>Rörelsemarginal<sup>1</sup> (EBIT), %</b>    | <b>15,3%</b>   | <b>15,8%</b>   |            | <b>16,0%</b>     | <b>15,4%</b>  |            |
| Resultat före skatt <sup>1</sup> , MSEK         | 17 521         | 19 654         | 12%        | 4 843            | 4 616         | –5%        |
| Nettoresultat <sup>1</sup> , MSEK               | 13 296         | 15 049         | 13%        | 3 692            | 3 462         | –6%        |
| Operativt kassaflöde, MSEK                      | 15 808         | 25 232         | 60%        | 4 069            | 3 096         | –24%       |
| <b>Vinst per aktie<sup>1</sup>, SEK</b>         | <b>11,97</b>   | <b>13,54</b>   | <b>13%</b> | <b>3,32</b>      | <b>3,12</b>   | <b>–6%</b> |

<sup>1</sup> Exklusive jämförelsestörande poster. Se avsnittet "Jämförelsestörande poster" i rapporten för mer information om de finansiella effekterna för 2024. För information om jämförelsestörande poster för 2023 hänvisas till bokslutskommunikén 2023, tillgänglig via [assaabloy.com](https://assaabloy.com).

## Kommentar från VD och koncernchef

### Stark prestation i en utmanande marknad

Året inleddes med en stark försäljningstillväxt på 9%, drivet av en mycket stark nettotillväxt från förvärv på 11%, som delvis motverkades av en organisk försäljningsminskning på -2%. Den organiska försäljningen påverkades av tre färre arbetsdagar i mars, den viktigaste månaden i kvartalet, och en fortsatt svag bostadsmarknad. Entrance Systems organiska försäljning var stabil med mycket stark tillväxt i Perimeter- och stark tillväxt i Pedestrian-segmentet. Den organiska försäljningen i Americas och EMEA minskade med -1% respektive -3%. Asia Pacific's organiska försäljning minskade med -3% på grund av en svag kinesisk marknad och negativ tillväxt från internförsäljning. Global Technologies organiska försäljning minskade med -9% mot bakgrund av höga jämförelsesiffror föregående år på grund av den betydande minskningen av förra årets backlog.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 5% till 5 427 MSEK och rörelsemarginalen var rekordhög för kvartalet på 16,3%, exklusive HHI-transaktionen. Stark operativ prestation genom implementering av fler kostnadsåtgärder, fortsatt stark prisrealisering samt lägre direktmaterialkostnader bidrog till det starka resultatet. Det operativa kassaflödet var säsongsmässigt lägre och uppgick till 3 096 MSEK med en kassakonvertering på 67%.

### Säkerhet är en stark underliggande drivkraft för långsiktig tillväxt

Efterfrågan på trygga och säkra accesslösningar ökar ständigt som ett resultat av ökande säkerhetshot, allmän oro för säkerhet, myndighetskrav och förändringar inom arbetsmiljön. Detta ökar även efterfrågan på elektromekaniska produkter och lösningar. De erbjuder en hög säkerhetsnivå tack vare avancerade autentiseringsmetoder, våra unika krypteringstekniker, fjärrövervakning och kontroll, spårbarhet samt accessloggar. Elektromekaniska lösningar erbjuder också möjligheter till effektiviseringsvinster samt en ökad bekvämlighet och flexibilitet för våra kunder. Med alltjämt låga penetrations-nivåer fortsätter övergången till mer elektromekaniska lösningar att vara en långsiktig drivkraft för lönsam tillväxt. Under kvartalet uppgick vår elektromekaniska organiska försäljningstillväxt till 6% inom de regionala divisionerna.

Vi förvärvade tre företag under första kvartalet med en årlig försäljning motsvarande 2 miljarder SEK. Integrationen av HHI fortsätter att gå planligt och vi realiserar successivt mer synergier. Med en robust pipeline av potentiella företagsförvärv och en stark balansräkning och kassaflöde är vi väl positionerade att fortsätta med vår framgångsrika resa att förvärva företag.

Vi är fast beslutna att fortsätta skapa värden för våra kunder och aktieägare och är övertygade om att vi kommer att kunna anpassa oss till och leverera resultat oavsett vilka förhållanden som råder i marknaden.

Tack för ditt fortsatta stöd och förtroende för ASSA ABLOY.

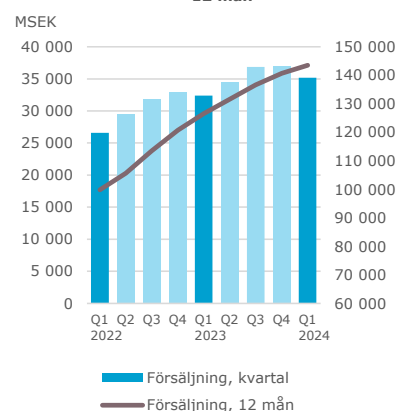
Stockholm, 24 april 2024



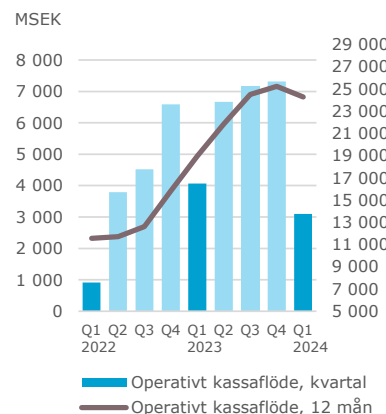
Nico Delvaux  
VD och koncernchef



Försäljning per kvartal och senaste 12 mån



Operativt kassaflöde per kvartal och senaste 12 mån



## Första kvartalet

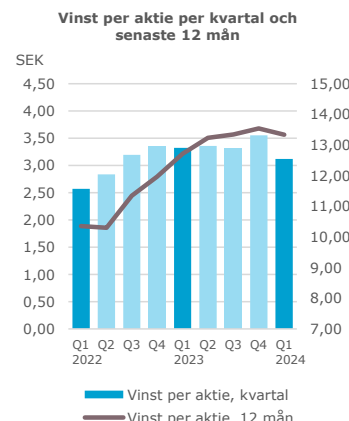
Koncernens omsättning ökade med 9% till 35 200 MSEK (32 391). Den organiska tillväxten uppgick till -2% (8). Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 11% (5), varav 15% (5) förvärv och -4% (0) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 0% (9).

Koncernens rörelseresultat<sup>2</sup> (EBIT) uppgick till 5 427 MSEK (5 186), en ökning med 5%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,4% (16,0). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med 54 MSEK (387). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv<sup>2</sup> (EBITA) uppgick till 5 740 MSEK (5 379). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 16,3% (16,6).

Finansnettot uppgick till -811 MSEK (-343), främst påverkat av högre räntekostnader netto jämfört med föregående år. Koncernens resultat före skatt<sup>2</sup> var 4 616 MSEK (4 843), en minskning med 5% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt<sup>2</sup> påverkades av valutaeffekter med 65 MSEK (368). Motsvarande vinstmarginal uppgick till 13,1% (15,0). Den förväntade effektiva skattesatsen 2024, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, är 25,0% (23,4% för helåret 2023).

Vinst per aktie före och efter utspädning<sup>2</sup> uppgick till SEK 3,12 (3,32), en minskning med 6% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 3 096 MSEK (4 069), vilket motsvarar en kassakonvertering<sup>2</sup> om 0,67 (0,84).

Vid utgången av kvartalet uppgick skuldsättningsgraden till 0,68 (0,70). Den finansiella nettoskulden uppgick till 67 536 MSEK (64 109). Nya obligationer emitterades under kvartalet till ett värde av 1 486 MSEK medan 332 MSEK i tidigare långfristiga lån amorterades. Långfristig upplåning uppgick till 51 970 MSEK (49 917) medan den kortfristiga upplåningen var 11 455 MSEK (9 833).



## Jämförelsestörande poster

### Smart Residential-avyttring

Kostnader relaterade till fjolårets avyttring av Smart Residential verksamheten i USA and Kanada uppgick till 18 MSEK i kvartalet. Motsvarande kostnad efter inkomstskatt uppgick till 13 MSEK.

## Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 137 MSEK (109) för det första kvartalet. Programmen fortlöpte enligt plan. Vid utgången av kvartalet fanns 662 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Kvartalskommentar per division

### Opening Solutions EMEIA

Kvartalets försäljning i EMEIA uppgick till 6 216 MSEK (6 229) och den organiska försäljningen minskade med -3% (3). Organisk försäljningstillväxt var stark i Mellanöstern/Afrika/Indien, stabil för Sydeuropa men minskade i Centraleuropa,

<sup>2</sup> Exklusive jämförelsestörande poster. Se avsnittet "Jämförelsestörande poster" i rapporten för mer information om de finansiella effekterna för 2024. För information om jämförelsestörande poster för 2023 hänvisas till bokslutskommunikén 2023, tillgänglig via [assaabloy.com](https://assaabloy.com).

Norden och i Storbritannien/ Irland. Tillväxt från förvärv var 2%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 850 MSEK (858), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 13,7% (13,8). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 14,9% (16,4). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 459 MSEK (418).

## Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 10 532 MSEK (7 861) och den organiska försäljningen minskade med -1% (11). Organisk försäljningstillväxt var stabil för både det kommersiella segmentet i Nordamerika och för Latinamerika, medan den minskade betydligt för Privatbostadsmarknaden i USA (exklusive HHI). Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 35%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 910 MSEK (1 707), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 18,1% (21,7). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 13,7% (32,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 865 MSEK (1 024).

## Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 048 MSEK (2 411) och den organiska försäljningen minskade med -3% (6). Organisk försäljningstillväxt var god för Sydostasien, medan den minskade för Kina, Sydkorea och Oceanien. Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var -9%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 105 MSEK (111), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 5,1% (4,6). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 5,9% (1,5). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 125 MSEK (-86).

## Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 5 433 MSEK (5 582) och den organiska försäljningen minskade med -9% (24). Organisk försäljningstillväxt var stark för Citizen ID och för Identity & Access Solutions, medan den minskade för Identification Technology, Secure Issuance och för Extended Access. Organisk försäljning minskade betydligt för Physical Access Control. Försäljningstillväxten var mycket stark för Global Solutions. Tillväxt från förvärv var 6%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 839 MSEK (939), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,4% (16,8). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 14,7% (13,7). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 492 MSEK (627).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 11 442 MSEK (11 037), med stabil organisk tillväxt om 0% (3). Organisk försäljningstillväxt var mycket stark för Perimeter Security, stark tillväxt för Pedestrian, medan den minskade för Industrial och Residential. Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 3%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 944 MSEK (1 786), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 17,0% (16,2). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 20,4% (18,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 2 296 MSEK (2 525).

## Förvärv och avyttringar

### Förvärv

Tre förvärv konsoliderades under kvartalet. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under året inklusive justeringar från tidigare års förvärv uppgick till 2 314 MSEK. Motsvarande förvärvspris på nettoskuldfril basis var 2 318 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 2 216 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 83 MSEK.

Den 27 mars 2024 meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av Nomadix och Global Reach i USA och Storbritannien, ledande leverantörer av Wi-Fi access och interaktionslösningar för hotell och kommersiella fastigheter. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 300 MSEK. Förvärvet krävde uppfyllande av sedvanliga villkor och slutfördes under det andra kvartalet 2024.

Den 23 januari 2024 meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av Amecor (Pty) Ltd, en sydafrikansk tillverkare av kommunikationsutrustning för larmtjänster för den sydafrikanska säkerhetsmarknaden. Försäljningen 2022 uppgick till cirka 170 MSEK. Förvärvet kräver uppfyllande av sedvanliga villkor och förväntas slutföras under andra kvartalet 2024.

Den 22 januari 2024 meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat Integrated Warehouse Solutions (IWS), en amerikansk tillverkare av dockningsutrustning för lastkajer. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 1 850 MSEK.

### Avyttringar

Den 2 februari 2024 meddelades att ASSA ABLOY har sålt sin hisserviceverksamhet PACA i Frankrike till KONE. PACA var en del av förvärvet av agta record 2020. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 350 MSEK. Realisationsvinsten före skatt uppgick till 47 MSEK.

## Hållbar utveckling

ASSA ABLOYs hållbarhetsrapport för 2023 publicerades den 11 mars 2024.

Under 2023 fortsatte vi att göra positiva framsteg mot vårt hållbarhetsprogram 2025 och våra långsiktiga vetenskapligt baserade mål.

Under 2023, jämfört med referensåret 2019, minskades absoluta koldioxidutsläpp (Scope 1 och 2) med 23%. Energiintensiteten och vattenintensiteten minskade med 34% respektive 51%. Vi har fortsatt fokus på att minska vårt koldioxidavtryck, vilket är direkt kopplat till vår energiförbrukning och resulterar i minskade energikostnader samt minskad CO<sub>2</sub>.

Under 2023 genomfördes 765 hållbarhetsrevisioner av direkta materialleverantörer. Koncernen hade 246 miljövarudeklarationer verifierade och publicerade vid utgången av 2023.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för det första kvartalet 2024 till 651 MSEK (1 092). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till -669 MSEK (-274). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 3 MSEK (1). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 24,7% (26,9%).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2024.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, så kallade alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 17 i denna rapport. Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2023 återfinns på företagets hemsida.

Alla jämförelsetal för resultaträknings- och kassaflödesmått avser motsvarande period under föregående år, om inget annat anges. Jämförelsetal för balansräkningen avser det senaste årsskiftet, om inget annat anges.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämja med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOY:s verksamhet och affärsmål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Rishtagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

Kriget i Ukraina och konflikten i Mellanöstern kan få en negativ affärsmässig påverkan för ASSA ABLOY på både kort- och lång sikt, men den direkta affärsmässiga påverkan bedöms för närvarande vara begränsad. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2023.

## Förvärvs- och valutavägledning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

### Förvärv och avyttringar

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 31 mars 2024, har en effekt om 12% på omsättningen under det andra kvartalet 2024, jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara utspädande under det andra kvartalet 2024.

### Valutaeffekter

Baserat på valutakurserna per 31 mars 2024 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det andra kvartalet 2024 jämfört med motsvarande period föregående år bli -1%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara neutral under det andra kvartalet 2024.

## Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det första kvartalet 2024.

Stockholm den 24 april 2024



Nico Delvaux  
VD och koncernchef

## Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende andra kvartalet 2024 publiceras den 17 juli 2024.

Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet 2024 publiceras den 23 oktober 2024.

Bokslutskommuniké och kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet 2024 publiceras den 5 februari 2025.

## Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,  
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

Björn Tibell,  
IR-chef, telefon: 070-275 67 68, E-mail: [bjorn.tibell@assaabloy.com](mailto:bjorn.tibell@assaabloy.com)

ASSA ABLOY håller en **telefon och webbkonferens**  
**den 24 april 2024 kl. 09.30**  
som sänds via Internet [assaabloy.com/investors](https://assaabloy.com/investors).

Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-505 100 31, +44 207 107 0613 eller +1 631 570 5613

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 24 april 2024 kl. 8.00 CEST.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](https://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 10/2024

## Finansiell information - Koncernen

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

|                                                                                              | Helår         | Q1            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| MSEK                                                                                         | 2023          | 2023          | 2024          |
| Försäljningsintäkter                                                                         | 140 716       | 32 391        | 35 200        |
| Kostnad för sålda varor                                                                      | -84 212       | -19 781       | -20 671       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                                        | <b>56 504</b> | <b>12 610</b> | <b>14 530</b> |
| Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader samt övriga rörelseintäkter och -kostnader | -36 054       | -8 653        | -9 104        |
| Realisationsresultat från avyttring av dotterföretag, inkl. exitkostnader                    | 3 588         | -             | -18           |
| Nedskrivning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar                | -2 271        | -             | -             |
| Resultatandel i intressebolag                                                                | 18            | 4             | 1             |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                       | <b>21 785</b> | <b>3 961</b>  | <b>5 409</b>  |
| Finansnetto                                                                                  | -2 531        | -343          | -811          |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                                   | <b>19 254</b> | <b>3 619</b>  | <b>4 598</b>  |
| Inkomstskatt                                                                                 | -5 615        | -905          | -1 150        |
| <b>Periodens resultat</b>                                                                    | <b>13 639</b> | <b>2 714</b>  | <b>3 449</b>  |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>                                                   |               |               |               |
| Moderbolagets aktieägare                                                                     | 13 633        | 2 713         | 3 452         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                          | 7             | 1             | -3            |
| <b>Vinst per aktie</b>                                                                       |               |               |               |
| Före och efter utspädning, SEK                                                               | 12,27         | 2,44          | 3,11          |
| Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK                       | 13,54         | 3,32          | 3,12          |

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

|                                                                                   | Helår         | Q1           |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| MSEK                                                                              | 2023          | 2023         | 2024         |
| <b>Periodens resultat</b>                                                         | <b>13 639</b> | <b>2 714</b> | <b>3 449</b> |
| <b>Övrigt totalresultat:</b>                                                      |               |              |              |
| <b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>                 |               |              |              |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt                      | -1            | -35          | 106          |
| <b>Summa</b>                                                                      | <b>-1</b>     | <b>-35</b>   | <b>106</b>   |
| <b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>               |               |              |              |
| Andel av övrigt totalresultat i intressebolag                                     | -63           | -21          | -4           |
| Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar                            | -66           | -2           | 99           |
| Säkringskostnad                                                                   | -23           | -            | -9           |
| Omräkningsdifferenser                                                             | -2 537        | -113         | 4 787        |
| Skatt hänförlig till poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen | 5             | 0            | -2           |
| <b>Summa</b>                                                                      | <b>-2 684</b> | <b>-136</b>  | <b>4 872</b> |
| <b>Summa övrigt totalresultat</b>                                                 | <b>-2 685</b> | <b>-171</b>  | <b>4 978</b> |
| <b>Totalresultat för perioden</b>                                                 | <b>10 954</b> | <b>2 543</b> | <b>8 427</b> |
| <b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>                                |               |              |              |
| Moderbolagets aktieägare                                                          | 10 953        | 2 544        | 8 430        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                               | 2             | -1           | -4           |

## Finansiell information - Koncernen

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                                  | 31 dec         | 31 mar         |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                       | 2023           | 2023           | 2024           |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                          |                |                |                |
| Immateriella tillgångar                               | 127 704        | 90 614         | 135 680        |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 11 460         | 10 178         | 12 129         |
| Nyttjanderättstillgångar                              | 5 296          | 4 075          | 5 837          |
| Andelar i intressebolag                               | 622            | 657            | 623            |
| Övriga finansiella tillgångar                         | 412            | 371            | 496            |
| Uppskjutna skattefordringar                           | 1 863          | 1 444          | 1 847          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                    | <b>147 357</b> | <b>107 339</b> | <b>156 611</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                          |                |                |                |
| Varulager                                             | 18 603         | 18 949         | 20 198         |
| Kundfordringar                                        | 20 934         | 19 864         | 22 396         |
| Övriga kortfristiga fordringar och placeringar        | 7 991          | 5 985          | 8 438          |
| Likvida medel                                         | 1 466          | 2 811          | 2 437          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                    | <b>48 994</b>  | <b>47 608</b>  | <b>53 469</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               | <b>196 351</b> | <b>154 948</b> | <b>210 080</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |                |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                   |                |                |                |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 91 629         | 88 496         | 99 969         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                   | 16             | 12             | 12             |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>91 644</b>  | <b>88 508</b>  | <b>99 981</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                           |                |                |                |
| Långfristiga lån                                      | 49 917         | 20 078         | 51 970         |
| Långfristiga leasingskulder                           | 4 001          | 2 918          | 4 463          |
| Uppskjutna skatteskulder                              | 2 991          | 2 697          | 3 279          |
| Övriga långfristiga skulder och avsättningar          | 3 222          | 3 405          | 3 000          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     | <b>60 131</b>  | <b>29 099</b>  | <b>62 712</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |                |                |                |
| Kortfristiga lån                                      | 9 833          | 6 422          | 11 455         |
| Kortfristiga leasingskulder                           | 1 443          | 1 264          | 1 557          |
| Leverantörsskulder                                    | 11 320         | 9 827          | 11 767         |
| Övriga kortfristiga skulder och avsättningar          | 21 980         | 19 827         | 22 608         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     | <b>44 576</b>  | <b>37 341</b>  | <b>47 387</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 | <b>196 351</b> | <b>154 948</b> | <b>210 080</b> |

### FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| MSEK                                              | Eget kapital hänförligt till: |                                     |                     |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
|                                                   | Moderbolagets aktieägare      | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
| <b>Ingående balans 1 januari 2023</b>             | <b>86 014</b>                 | <b>12</b>                           | <b>86 026</b>       |
| Periodens resultat                                | 2 713                         | 1                                   | 2 714               |
| Övrigt totalresultat                              | -169                          | -2                                  | -171                |
| <b>Summa totalresultat</b>                        | <b>2 544</b>                  | <b>-1</b>                           | <b>2 543</b>        |
| Aktierelaterade ersättningar                      | -61                           | -                                   | -61                 |
| Förändring av innehav utan bestämmande inflytande | 0                             | -                                   | 0                   |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>         | <b>-62</b>                    | <b>0</b>                            | <b>-62</b>          |
| <b>Utgående balans 31 mars 2023</b>               | <b>88 496</b>                 | <b>12</b>                           | <b>88 508</b>       |
| <b>Ingående balans 1 januari 2024</b>             | <b>91 629</b>                 | <b>16</b>                           | <b>91 644</b>       |
| Periodens resultat                                | 3 452                         | -3                                  | 3 449               |
| Övrigt totalresultat                              | 4 979                         | -1                                  | 4 978               |
| <b>Summa totalresultat</b>                        | <b>8 430</b>                  | <b>-4</b>                           | <b>8 427</b>        |
| Aktierelaterade ersättningar                      | -90                           | -                                   | -90                 |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>         | <b>-90</b>                    | <b>-</b>                            | <b>-90</b>          |
| <b>Utgående balans 31 mars 2024</b>               | <b>99 969</b>                 | <b>12</b>                           | <b>99 981</b>       |

## Finansiell information - Koncernen

### KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

|                                                             | Helår          | Q1            |               |
|-------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| MSEK                                                        | 2023           | 2023          | 2024          |
| <b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                 |                |               |               |
| Rörelseresultat                                             | 21 785         | 3 961         | 5 409         |
| Återläggning av                                             |                |               |               |
| Avskrivningar                                               | 5 174          | 1 055         | 1 301         |
| Jämförelsestörande poster                                   | 400            | 1 225         | 18            |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster                      | 123            | 50            | -60           |
| Omstruktureringsbetalningar                                 | -613           | -109          | -137          |
| Förändring av rörelsekapital                                | 3 836          | -1 111        | -2 091        |
| <b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>                     | <b>30 704</b>  | <b>5 071</b>  | <b>4 440</b>  |
| Erlagd och erhållen ränta                                   | -2 122         | -242          | -650          |
| Betald inkomstskatt                                         | -7 289         | -726          | -712          |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>                 | <b>21 294</b>  | <b>4 103</b>  | <b>3 079</b>  |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                             |                |               |               |
| Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar | -2 419         | -516          | -429          |
| Investeringar i dotterbolag                                 | -53 566        | -338          | -2 337        |
| Avyttringar av dotterbolag                                  | 8 114          | 0             | 147           |
| Övriga investeringar och försäljningar                      | -27            | 0             | 0             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>             | <b>-47 899</b> | <b>-854</b>   | <b>-2 618</b> |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                            |                |               |               |
| Utdelning                                                   | -5 332         | -             | -             |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande              | -38            | -             | -             |
| Amorteringar av leasingskulder                              | -1 543         | -352          | -402          |
| Upptagna lån och amorteringar, netto                        | 31 638         | -3 481        | 897           |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>            | <b>24 726</b>  | <b>-3 833</b> | <b>495</b>    |
| <b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>                                 | <b>-1 880</b>  | <b>-584</b>   | <b>955</b>    |
| <b>LIKVIDA MEDEL</b>                                        |                |               |               |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                   | <b>3 417</b>   | <b>3 417</b>  | <b>1 466</b>  |
| Periodens kassaflöde                                        | -1 880         | -584          | 955           |
| Omräkningsdifferens i likvida medel                         | -71            | -22           | 16            |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                     | <b>1 466</b>   | <b>2 811</b>  | <b>2 437</b>  |

# Kvartalsinformation - Koncernen

| KONCERNEN I SAMMANDRAG                      |               |               |               |               |               |               |               |               |               | Helår         | 12 mån        |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| MSEK                                        | Q1<br>2022    | Q2<br>2022    | Q3<br>2022    | Q4<br>2022    | Q1<br>2023    | Q2<br>2023    | Q3<br>2023    | Q4<br>2023    | Q1<br>2024    | 2023          | rullande      |
| Försäljningsintäkter                        | 26 591        | 29 466        | 31 820        | 32 915        | 32 391        | 34 474        | 36 881        | 36 970        | 35 200        | 140 716       | 143 525       |
| Organisk tillväxt                           | 14%           | 13%           | 14%           | 9%            | 8%            | 3%            | 1%            | 0%            | -2%           | 3%            | -             |
| <b>Bruttoresultat<sup>1</sup></b>           | <b>10 476</b> | <b>11 630</b> | <b>12 626</b> | <b>13 199</b> | <b>13 393</b> | <b>14 231</b> | <b>15 123</b> | <b>15 024</b> | <b>14 530</b> | <b>57 771</b> | <b>58 908</b> |
| Bruttomarginal <sup>1</sup>                 | 39,4%         | 39,5%         | 39,7%         | 40,1%         | 41,3%         | 41,3%         | 41,0%         | 40,6%         | 41,3%         | 41,1%         | 41,0%         |
| <b>EBITDA<sup>1</sup></b>                   | <b>4 941</b>  | <b>5 367</b>  | <b>6 014</b>  | <b>6 298</b>  | <b>6 241</b>  | <b>6 658</b>  | <b>7 148</b>  | <b>7 312</b>  | <b>6 728</b>  | <b>27 358</b> | <b>27 846</b> |
| EBITDA-marginal <sup>1</sup>                | 18,6%         | 18,2%         | 18,9%         | 19,1%         | 19,3%         | 19,3%         | 19,4%         | 19,8%         | 19,1%         | 19,4%         | 19,4%         |
| Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv | -788          | -810          | -875          | -961          | -862          | -936          | -995          | -1 304        | -988          | -4 098        | -4 224        |
| <b>EBITA<sup>1</sup></b>                    | <b>4 153</b>  | <b>4 557</b>  | <b>5 139</b>  | <b>5 338</b>  | <b>5 379</b>  | <b>5 722</b>  | <b>6 152</b>  | <b>6 008</b>  | <b>5 740</b>  | <b>23 261</b> | <b>23 622</b> |
| EBITA-marginal <sup>1</sup>                 | 15,6%         | 15,5%         | 16,2%         | 16,2%         | 16,6%         | 16,6%         | 16,7%         | 16,2%         | 16,3%         | 16,5%         | 16,5%         |
| Avskrivningar hänförliga till förvärv       | -151          | -152          | -166          | -185          | -193          | -222          | -376          | -285          | -313          | -1 076        | -1 197        |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1</sup></b>   | <b>4 001</b>  | <b>4 406</b>  | <b>4 973</b>  | <b>5 152</b>  | <b>5 186</b>  | <b>5 500</b>  | <b>5 777</b>  | <b>5 722</b>  | <b>5 427</b>  | <b>22 185</b> | <b>22 426</b> |
| Rörelsemarginal (EBIT) <sup>1</sup>         | 15,0%         | 15,0%         | 15,6%         | 15,7%         | 16,0%         | 16,0%         | 15,7%         | 15,5%         | 15,4%         | 15,8%         | 15,6%         |
| Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>      | -             | -             | -             | -             | -1 225        | 1 376         | -367          | -183          | -18           | -400          | 807           |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>               | <b>4 001</b>  | <b>4 406</b>  | <b>4 973</b>  | <b>5 152</b>  | <b>3 961</b>  | <b>6 875</b>  | <b>5 409</b>  | <b>5 539</b>  | <b>5 409</b>  | <b>21 785</b> | <b>23 233</b> |
| Rörelsemarginal (EBIT)                      | 15,0%         | 15,0%         | 15,6%         | 15,7%         | 12,2%         | 19,9%         | 14,7%         | 15,0%         | 15,4%         | 15,5%         | 16,2%         |
| Finansnetto                                 | -190          | -198          | -237          | -387          | -343          | -445          | -900          | -843          | -811          | -2 531        | -2 999        |
| <b>Resultat före skatt</b>                  | <b>3 811</b>  | <b>4 208</b>  | <b>4 736</b>  | <b>4 766</b>  | <b>3 619</b>  | <b>6 430</b>  | <b>4 509</b>  | <b>4 696</b>  | <b>4 598</b>  | <b>19 254</b> | <b>20 234</b> |
| Vinstmarginal                               | 14,3%         | 14,3%         | 14,9%         | 14,5%         | 11,2%         | 18,7%         | 12,2%         | 12,7%         | 13,1%         | 13,7%         | 14,1%         |
| Inkomstskatt                                | -953          | -1 052        | -1 184        | -1 036        | -905          | -2 854        | -1 139        | -717          | -1 150        | -5 615        | -5 860        |
| <b>Periodens resultat</b>                   | <b>2 859</b>  | <b>3 156</b>  | <b>3 552</b>  | <b>3 729</b>  | <b>2 714</b>  | <b>3 576</b>  | <b>3 371</b>  | <b>3 979</b>  | <b>3 449</b>  | <b>13 639</b> | <b>14 374</b> |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>  |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Moderbolagets aktieägare                    | 2 858         | 3 153         | 3 551         | 3 728         | 2 713         | 3 574         | 3 386         | 3 959         | 3 452         | 13 633        | 14 371        |
| Innehav utan bestämmande inflytande         | 0             | 3             | 1             | 1             | 1             | 1             | -15           | 20            | -3            | 7             | 3             |

| OPERATIVT KASSAFLÖDE                   |            |              |              |              |              |              |              |              |              | Helår         | 12 mån        |
|----------------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| MSEK                                   | Q1<br>2022 | Q2<br>2022   | Q3<br>2022   | Q4<br>2022   | Q1<br>2023   | Q2<br>2023   | Q3<br>2023   | Q4<br>2023   | Q1<br>2024   | 2023          | rullande      |
| Rörelseresultat (EBIT)                 | 4 001      | 4 406        | 4 973        | 5 152        | 3 961        | 6 875        | 5 409        | 5 539        | 5 409        | 21 785        | 23 233        |
| Återläggning jämförelsestörande poster | -          | -            | -            | -            | 1 225        | -1 376       | 367          | 183          | 18           | 400           | -807          |
| Avskrivningar                          | 939        | 961          | 1 041        | 1 146        | 1 055        | 1 158        | 1 371        | 1 590        | 1 301        | 5 174         | 5 420         |
| Rörelsens nettoinvesteringar           | -336       | -410         | -509         | -735         | -516         | -572         | -604         | -727         | -429         | -2 419        | -2 332        |
| Förändring av rörelsekapital           | -3 261     | -641         | -477         | 1 548        | -1 111       | 1 267        | 1 754        | 1 927        | -2 091       | 3 836         | 2 856         |
| Erlagd och erhållen ränta              | -133       | -257         | -217         | -192         | -242         | -364         | -738         | -778         | -650         | -2 122        | -2 530        |
| Amorteringar av leasingsskulder        | -312       | -324         | -335         | -360         | -352         | -363         | -409         | -420         | -402         | -1 543        | -1 593        |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | 13         | 52           | 44           | 29           | 50           | 45           | 27           | 0            | -60          | 123           | 13            |
| <b>Operativt kassaflöde</b>            | <b>912</b> | <b>3 787</b> | <b>4 520</b> | <b>6 588</b> | <b>4 069</b> | <b>6 671</b> | <b>7 177</b> | <b>7 315</b> | <b>3 096</b> | <b>25 232</b> | <b>24 259</b> |
| Kassakonvertering                      | 0,24       | 0,90         | 0,95         | 1,38         | 0,84         | 1,32         | 1,47         | 1,50         | 0,67         | 1,28          | 1,25          |

| NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING                  |               |               |               |               |               |               |               |               |               | Helår         | 12 mån        |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| MSEK                                      | Q1<br>2022    | Q2<br>2022    | Q3<br>2022    | Q4<br>2022    | Q1<br>2023    | Q2<br>2023    | Q3<br>2023    | Q4<br>2023    | Q1<br>2024    | 2023          | rullande      |
| Nettoskuld vid periodens ingång           | 27 071        | 27 617        | 32 565        | 30 618        | 31 732        | 29 336        | 69 851        | 68 736        | 64 109        | 31 732        | 29 336        |
| Operativt kassaflöde                      | -912          | -3 787        | -4 520        | -6 588        | -4 069        | -6 671        | -7 177        | -7 315        | -3 096        | -25 232       | -24 259       |
| Omstruktureringsbetalningar               | 68            | 84            | 81            | 171           | 109           | 146           | 167           | 190           | 137           | 613           | 641           |
| Betald inkomstskatt                       | 597           | 1 278         | 1 038         | 1 452         | 726           | 2 281         | 2 456         | 1 825         | 712           | 7 289         | 7 275         |
| Förvärv och avyttringar                   | 67            | 3 039         | 826           | 5 080         | 367           | 40 773        | 3 783         | 1 903         | 2 038         | 46 826        | 48 497        |
| Utdelning                                 | -             | 2 333         | -             | 2 333         | -             | 2 666         | -             | 2 666         | -             | 5 332         | 5 332         |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen | 11            | 191           | -538          | -906          | 47            | -92           | 41            | 12            | -142          | 8             | -181          |
| Förändring av leasingsskulder             | -76           | -51           | -53           | 62            | 254           | 138           | 111           | 125           | 292           | 628           | 665           |
| Omräkningsdifferens m.m.                  | 791           | 1 860         | 1 219         | -490          | 171           | 1 274         | -496          | -4 033        | 3 488         | -3 085        | 232           |
| <b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>    | <b>27 617</b> | <b>32 565</b> | <b>30 618</b> | <b>31 732</b> | <b>29 336</b> | <b>69 851</b> | <b>68 736</b> | <b>64 109</b> | <b>67 536</b> | <b>64 109</b> | <b>67 536</b> |
| Skuldsättningsgrad                        | 0,38          | 0,42          | 0,35          | 0,37          | 0,33          | 0,75          | 0,71          | 0,70          | 0,68          |               |               |

| NETTOSKULD               |               |               |               |               |               |               |               |               |               | Helår | 12 mån   |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------|----------|
| MSEK                     | Q1<br>2022    | Q2<br>2022    | Q3<br>2022    | Q4<br>2022    | Q1<br>2023    | Q2<br>2023    | Q3<br>2023    | Q4<br>2023    | Q1<br>2024    | 2023  | rullande |
| Räntebärande fordringar  | -177          | -199          | -207          | -224          | -221          | -484          | -495          | -459          | -504          |       |          |
| Likvida medel            | -4 113        | -1 707        | -2 978        | -3 417        | -2 811        | -6 665        | -1 688        | -1 466        | -2 437        |       |          |
| Derivatinstrument, netto | 283           | 141           | 231           | 288           | 306           | 15            | 284           | -595          | -251          |       |          |
| Pensionsavsättningar     | 2 715         | 2 803         | 2 389         | 1 351         | 1 379         | 1 415         | 1 471         | 1 435         | 1 283         |       |          |
| Leasingsskulder          | 3 534         | 3 697         | 3 840         | 3 907         | 4 182         | 5 607         | 5 641         | 5 443         | 6 020         |       |          |
| Räntebärande skulder     | 25 374        | 27 829        | 27 344        | 29 826        | 26 500        | 69 965        | 63 523        | 59 751        | 63 425        |       |          |
| <b>Totalt</b>            | <b>27 617</b> | <b>32 565</b> | <b>30 618</b> | <b>31 732</b> | <b>29 336</b> | <b>69 851</b> | <b>68 736</b> | <b>64 109</b> | <b>67 536</b> |       |          |

| SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING              |            |            |            |            |            |            |            |            |            | Helår | 12 mån   |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------|----------|
| MSEK                                             | Q1<br>2022 | Q2<br>2022 | Q3<br>2022 | Q4<br>2022 | Q1<br>2023 | Q2<br>2023 | Q3<br>2023 | Q4<br>2023 | Q1<br>2024 | 2023  | rullande |
| Goodwill                                         | 63 600     | 69 536     | 73 540     | 75 873     | 75 075     | 117 142    | 119 006    | 92 873     | 99 680     |       |          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar        | 13 877     | 14 476     | 14 774     | 15 024     | 15 539     | 15 918     | 15 333     | 34 831     | 36 000     |       |          |
| Materiella anläggningstillgångar                 | 8 934      | 9 538      | 10 079     | 10 106     | 10 178     | 11 885     | 12 111     | 11 460     | 12 129     |       |          |
| Nyttjanderättstillgångar                         | 3 450      | 3 601      | 3 735      | 3 804      | 4 075      | 5 476      | 5 501      | 5 296      | 5 837      |       |          |
| Övrigt sysselsatt kapital                        | 11 932     | 14 327     | 15 257     | 13 244     | 14 206     | 14 277     | 13 958     | 12 060     | 14 534     |       |          |
| Strukturreseerv                                  | -600       | -537       | -469       | -294       | -1 229     | -1 140     | -941       | -767       | -662       |       |          |
| Sysselsatt kapital                               | 101 193    | 110 941    | 116 916    | 117 758    | 117 844    | 163 558    | 164 969    | 155 753    | 167 517    |       |          |
| Nettoskuld                                       | 27 617     | 32 565     | 30 618     | 31 732     | 29 336     | 69 851     | 68 736     | 64 109     | 67 536     |       |          |
| Innehav utan bestämmande inflytande              | 9          | 11         | 13         | 12         | 12         | 10         | 36         | 16         | 12         |       |          |
| Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare | 73 568     | 78 365     | 86 285     | 86 014     | 88 496     | 93 696     | 96 197     | 91 629     | 99 969     |       |          |

| ÖVRIGA NYCKELTAL MM                            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | Helår | 12 mån   |
|------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------|----------|
|                                                | Q1<br>2022 | Q2<br>2022 | Q3<br>2022 | Q4<br>2022 | Q1<br>2023 | Q2<br>2023 | Q3<br>2023 | Q4<br>2023 | Q1<br>2024 | 2023  | rullande |
| Vinst per aktie, SEK                           | 2,57       | 2,84       | 3,20       | 3,36       | 2,44       | 3,22       | 3,05       | 3,56       | 3,11       |       |          |
| Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK | 2,57       | 2,84       | 3,20       | 3,36       | 3,32       | 3,36       | 3,31       | 3,56       | 3,12       |       |          |
| Eget kapital per aktie, SEK                    | 66,23      | 70,55      | 77,68      | 77,44      | 79,67      | 84,35      | 86,60      | 82,49      | 90,00      |       |          |
| Avkastning på sysselsatt kapital               | 15,7%      | 16,0%      | 16,8%      | 16,9%      | 17,4%      | 17,2%      | 16,3%      | 15,6%      | 14,6%      |       |          |
| Avkastning på eget kapital                     | 16,8%      | 16,1%      | 16,4%      | 17,1%      | 16,2%      | 15,8%      | 14,7%      | 15,3%      | 15,3%      |       |          |
| Nettoskuld/EBITDA                              | 1,5        | 1,7        | 1,4        | 1,4        | 1,2        | 2,8        | 2,6        | 2,3        | 2,4        |       |          |
| Medelantal anställda                           | 50 984     | 51 545     | 51 937     | 52 463     | 52 960     | 53 824     | 56 289     | 56 845     | 61 282     |       |          |
| Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital     | 95 766     | 99 074     | 103 663    | 109 372    | 113 480    | 120 917    | 132 788    | 142 611    | 153 385    |       |          |
| Genomsnittligt antal aktier, tusental          | 1 110 776  | 1 110 776  | 1 110 776  | 1 110 776  | 1 110 776  | 1 110 776  | 1 110 776  | 1 110 776  | 1 110 776  |       |          |
| Jämförelsestörande poster, netto efter skatt   | -          | -          | -          | -          | -978       | -156       | -285       | 10         | -13        |       |          |

<sup>1</sup> Exklusive jämförelsestörande poster. Se avsnittet 'Jämförelsestörande poster' på sid 3 i rapporten för mer information om de finansiella effekterna för 2024.

För information om jämförelsestörande poster för 2023 hänvisas till bokslutskommunikén 2023, tillgänglig via [assaabloy.com](https://assaabloy.com)

# Rapportering per division

Q1 respektive 31 mar

|                                                  | EMEIA         |               | Americas      |               | Asia Pacific  |               | Global Technologies |               | Entrance Systems |               | Övrigt      |             | Totalt         |                |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|-------------|-------------|----------------|----------------|
|                                                  | 2023          | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          | 2024          | 2023                | 2024          | 2023             | 2024          | 2023        | 2024        | 2023           | 2024           |
| <b>MSEK</b>                                      |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |             |             |                |                |
| Försäljningsintäkter, externt                    | 6 052         | 6 063         | 7 812         | 10 502        | 1 971         | 1 825         | 5 544               | 5 398         | 11 012           | 11 413        | -           | -           | 32 391         | 35 200         |
| Försäljningsintäkter, internt                    | 177           | 154           | 49            | 30            | 441           | 224           | 38                  | 36            | 24               | 29            | -729        | -472        | -              | -              |
| <b>Försäljningsintäkter</b>                      | <b>6 229</b>  | <b>6 216</b>  | <b>7 861</b>  | <b>10 532</b> | <b>2 411</b>  | <b>2 048</b>  | <b>5 582</b>        | <b>5 433</b>  | <b>11 037</b>    | <b>11 442</b> | <b>-729</b> | <b>-472</b> | <b>32 391</b>  | <b>35 200</b>  |
| Organisk tillväxt                                | 3%            | -3%           | 11%           | -1%           | 6%            | -3%           | 24%                 | -9%           | 3%               | 0%            | -           | -           | 8%             | -2%            |
| Förvärv och avyttringar                          | 9%            | 2%            | 2%            | 35%           | 16%           | -9%           | 4%                  | 6%            | 2%               | 3%            | -           | -           | 5%             | 11%            |
| Valutaeffekt                                     | 5%            | 1%            | 13%           | 0%            | 6%            | -3%           | 10%                 | 0%            | 9%               | 1%            | -           | -           | 9%             | 0%             |
| Resultatandel i intressebolag                    | -             | -             | -             | -             | 4             | 1             | -                   | -             | -                | -             | -           | -           | 4              | 1              |
| <b>Rörelseresultat, exkl jmf.störande poster</b> | <b>858</b>    | <b>850</b>    | <b>1 707</b>  | <b>1 910</b>  | <b>111</b>    | <b>105</b>    | <b>939</b>          | <b>839</b>    | <b>1 786</b>     | <b>1 944</b>  | <b>-215</b> | <b>-221</b> | <b>5 186</b>   | <b>5 427</b>   |
| Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster        | 13,8%         | 13,7%         | 21,7%         | 18,1%         | 4,6%          | 5,1%          | 16,8%               | 15,4%         | 16,2%            | 17,0%         | -           | -           | 16,0%          | 15,4%          |
| Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>           | -468          | -16           | -167          | 0             | -140          | -2            | -216                | -             | -130             | -             | -104        | -           | -1 225         | -18            |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                    | <b>390</b>    | <b>834</b>    | <b>1 540</b>  | <b>1 910</b>  | <b>-30</b>    | <b>103</b>    | <b>723</b>          | <b>839</b>    | <b>1 656</b>     | <b>1 944</b>  | <b>-318</b> | <b>-221</b> | <b>3 961</b>   | <b>5 409</b>   |
| Rörelsemarginal (EBIT)                           | 6,3%          | 13,4%         | 19,6%         | 18,1%         | -1,2%         | 5,0%          | 13,0%               | 15,4%         | 15,0%            | 17,0%         | -           | -           | 12,2%          | 15,4%          |
| <b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>                      |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |             |             |                |                |
| <b>MSEK</b>                                      |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |             |             |                |                |
| Rörelseresultat (EBIT)                           | 390           | 834           | 1 540         | 1 910         | -30           | 103           | 723                 | 839           | 1 656            | 1 944         | -318        | -221        | 3 961          | 5 409          |
| Återföring jämförelsestörande poster             | 468           | 16            | 167           | 0             | 140           | 2             | 216                 | -             | 130              | -             | 104         | -           | 1 225          | 18             |
| Avskrivningar                                    | 224           | 240           | 159           | 343           | 99            | 98            | 252                 | 243           | 309              | 367           | 12          | 10          | 1 055          | 1 301          |
| Rörelsens nettoinvesteringar                     | -128          | -108          | -147          | -198          | -59           | 61            | -56                 | -89           | -125             | -91           | -2          | -4          | -516           | -429           |
| Amorteringar av leasingsskulder                  | -68           | -70           | -47           | -69           | -29           | -33           | -45                 | -46           | -158             | -180          | -5          | -5          | -352           | -402           |
| Förändring av rörelsekapitalet                   | -468          | -453          | -648          | -1 121        | -208          | -107          | -464                | -455          | 713              | 256           | -37         | -212        | -1 111         | -2 091         |
| <b>Operativt kassaflöde per division</b>         | <b>418</b>    | <b>459</b>    | <b>1 024</b>  | <b>865</b>    | <b>-86</b>    | <b>125</b>    | <b>627</b>          | <b>492</b>    | <b>2 525</b>     | <b>2 296</b>  | <b>-246</b> | <b>-432</b> | <b>4 261</b>   | <b>3 806</b>   |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster           |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               | 50          | -60         | 50             | -60            |
| Erlagd och erhållen ränta                        |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               | -242        | -650        | -242           | -650           |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                      |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |             |             | <b>4 069</b>   | <b>3 096</b>   |
| <b>SYSSELSATT KAPITAL</b>                        |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |             |             |                |                |
| <b>MSEK</b>                                      |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |             |             |                |                |
| Goodwill                                         | 13 037        | 13 750        | 14 896        | 34 437        | 5 987         | 5 574         | 18 909              | 20 106        | 22 246           | 25 814        | -           | -           | 75 075         | 99 680         |
| Övriga immateriella tillgångar                   | 1 181         | 1 464         | 1 837         | 22 528        | 1 592         | 1 939         | 3 701               | 2 990         | 7 194            | 7 045         | 35          | 33          | 15 539         | 36 000         |
| Materiella anläggningstillgångar                 | 2 861         | 3 264         | 2 135         | 3 326         | 1 509         | 1 439         | 1 392               | 1 626         | 2 229            | 2 432         | 52          | 41          | 10 178         | 12 129         |
| Nyttjanderättstillgångar                         | 917           | 991           | 556           | 1 712         | 272           | 335           | 566                 | 598           | 1 735            | 2 188         | 30          | 13          | 4 075          | 5 837          |
| Övrigt sysselsatt kapital                        | 4 507         | 2 470         | 1 491         | 3 523         | 2 364         | 1 512         | 1 670               | 2 434         | 4 312            | 3 917         | -138        | 678         | 14 206         | 14 534         |
| <b>Justerat sysselsatt kapital</b>               | <b>22 503</b> | <b>21 939</b> | <b>20 914</b> | <b>65 527</b> | <b>11 723</b> | <b>10 799</b> | <b>26 238</b>       | <b>27 753</b> | <b>37 716</b>    | <b>41 396</b> | <b>-20</b>  | <b>765</b>  | <b>119 073</b> | <b>168 179</b> |
| Strukturreseerv                                  | -500          | -262          | -142          | -130          | -62           | -32           | -224                | -66           | -199             | -164          | -101        | -7          | -1 229         | -662           |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                        | <b>22 002</b> | <b>21 677</b> | <b>20 772</b> | <b>65 396</b> | <b>11 661</b> | <b>10 767</b> | <b>26 013</b>       | <b>27 687</b> | <b>37 517</b>    | <b>41 231</b> | <b>-121</b> | <b>758</b>  | <b>117 844</b> | <b>167 517</b> |
| Avkastning på sysselsatt kapital                 | 16,4%         | 14,9%         | 32,8%         | 13,7%         | 1,5%          | 5,9%          | 13,7%               | 14,7%         | 18,9%            | 20,4%         | -           | -           | 17,4%          | 14,6%          |
| Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital       | 20 852        | 22 744        | 19 321        | 54 048        | 10 822        | 11 136        | 25 436              | 26 559        | 37 370           | 39 127        | -           | -           | 113 480        | 153 385        |
| Medelantal anställda                             | 12 109        | 12 225        | 9 892         | 17 772        | 7 502         | 6 883         | 7 422               | 8 095         | 15 767           | 16 031        | 269         | 275         | 52 960         | 61 282         |

<sup>1</sup> Exklusive jämförelsestörande poster. Se avsnittet 'Jämförelsestörande poster' på sid 3 i rapporten för mer information om de finansiella effekterna för 2024. För information om jämförelsestörande poster för 2023 hänvisas till bokslutskommunikén 2023, tillgänglig via [assaabloy.com](https://assaabloy.com)

# Rapportering per division

Jan-dec respektive 31 dec

|                                                        | EMEIA         |               | Americas      |               | Asia Pacific  |               | Global Technologies |               | Entrance Systems |               | Övrigt        |               | Totalt         |                |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                        | 2022          | 2023          | 2022          | 2023          | 2022          | 2023          | 2022                | 2023          | 2022             | 2023          | 2022          | 2023          | 2022           | 2023           |
| <b>MSEK</b>                                            |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               |                |                |
| Försäljningsintäkter, externt                          | 22 286        | 24 214        | 28 191        | 37 867        | 8 302         | 9 133         | 19 186              | 22 930        | 42 827           | 46 570        | -             | -             | 120 793        | 140 716        |
| Försäljningsintäkter, internt                          | 572           | 617           | 152           | 141           | 1 522         | 1 151         | 158                 | 169           | 100              | 95            | -2 505        | -2 173        | -              | -              |
| <b>Försäljningsintäkter</b>                            | <b>22 858</b> | <b>24 831</b> | <b>28 344</b> | <b>38 009</b> | <b>9 824</b>  | <b>10 284</b> | <b>19 344</b>       | <b>23 099</b> | <b>42 928</b>    | <b>46 665</b> | <b>-2 505</b> | <b>-2 173</b> | <b>120 793</b> | <b>140 716</b> |
| Organisk tillväxt                                      | 5%            | -2%           | 17%           | 6%            | -5%           | -2%           | 15%                 | 9%            | 17%              | 1%            | -             | -             | 12%            | 3%             |
| Förvärv och avyttringar                                | 1%            | 6%            | 1%            | 22%           | 7%            | 5%            | 2%                  | 5%            | 2%               | 2%            | -             | -             | 2%             | 8%             |
| Valutaeffekt                                           | 5%            | 5%            | 20%           | 6%            | 11%           | 2%            | 15%                 | 5%            | 12%              | 6%            | -             | -             | 13%            | 5%             |
| Resultatandel i intressebolag                          | -             | -             | -             | -             | 22            | 7             | 3                   | 11            | 1                | -             | -             | -             | 26             | 18             |
| <b>Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster</b> | <b>3 335</b>  | <b>3 388</b>  | <b>5 899</b>  | <b>7 186</b>  | <b>119</b>    | <b>662</b>    | <b>3 065</b>        | <b>3 996</b>  | <b>6 847</b>     | <b>7 807</b>  | <b>-732</b>   | <b>-854</b>   | <b>18 532</b>  | <b>22 185</b>  |
| Rörelsemarginal, exkl jämförelsestörande poster        | 14,6%         | 13,6%         | 20,8%         | 18,9%         | 1,2%          | 6,4%          | 15,8%               | 17,3%         | 15,9%            | 16,7%         | -             | -             | 15,3%          | 15,8%          |
| Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>                 | -             | -551          | -             | 2 908         | -             | -27           | -                   | -2 492        | -                | -133          | -             | -104          | -              | -400           |
| <b>Jämförelseresultat (EBIT)</b>                       | <b>3 335</b>  | <b>2 837</b>  | <b>5 899</b>  | <b>10 094</b> | <b>119</b>    | <b>635</b>    | <b>3 065</b>        | <b>1 504</b>  | <b>6 847</b>     | <b>7 673</b>  | <b>-732</b>   | <b>-958</b>   | <b>18 532</b>  | <b>21 785</b>  |
| Rörelsemarginal (EBIT)                                 | 14,6%         | 11,4%         | 20,8%         | 26,6%         | 1,2%          | 6,2%          | 15,8%               | 6,5%          | 15,9%            | 16,4%         | -             | -             | 15,3%          | 15,5%          |
| Rörelseresultat (EBIT)                                 | 3 335         | 2 837         | 5 899         | 10 094        | 119           | 635           | 3 065               | 1 504         | 6 847            | 7 673         | -732          | -958          | 18 532         | 21 785         |
| Återföring jämförelsestörande poster                   | -             | 551           | -             | -2 908        | -             | 27            | -                   | 2 492         | -                | 133           | -             | 104           | -              | 400            |
| Avskrivningar                                          | 865           | 1 055         | 634           | 1 154         | 363           | 424           | 1 012               | 1 013         | 1 176            | 1 484         | 38            | 44            | 4 088          | 5 174          |
| Rörelsens nettoinvesteringar                           | -443          | -627          | -436          | -631          | -289          | -202          | -301                | -378          | -495             | -576          | -26           | -6            | -1 990         | -2 419         |
| Amorteringar av leasingsskulder                        | -266          | -276          | -178          | -255          | -111          | -129          | -158                | -188          | -599             | -675          | -18           | -21           | -1 330         | -1 543         |
| Förändring av rörelsekapitalet                         | -707          | 643           | -400          | 726           | 207           | 457           | -642                | -298          | -1 494           | 2 352         | 205           | -44           | -2 831         | 3 836          |
| <b>Operativt kassaflöde per division</b>               | <b>2 785</b>  | <b>4 183</b>  | <b>5 520</b>  | <b>8 181</b>  | <b>288</b>    | <b>1 213</b>  | <b>2 974</b>        | <b>4 145</b>  | <b>5 436</b>     | <b>10 391</b> | <b>-534</b>   | <b>-881</b>   | <b>16 470</b>  | <b>27 232</b>  |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster                 |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               | 137           | 123           | 137            | 123            |
| Erlagd och erhållen ränta                              |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               | -799          | -2 122        | -799           | -2 122         |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                            |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               | <b>15 808</b>  | <b>25 232</b>  |
| <b>SYSSELSATT KAPITAL</b>                              |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               |                |                |
| <b>MSEK</b>                                            |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               |                |                |
| Goodwill                                               | 12 957        | 13 232        | 15 416        | 32 382        | 6 058         | 5 379         | 19 041              | 18 989        | 22 401           | 22 891        | -             | -             | 75 873         | 92 873         |
| Övriga immateriella tillgångar                         | 1 223         | 1 366         | 1 375         | 21 652        | 1 637         | 1 937         | 3 691               | 2 968         | 7 056            | 6 876         | 42            | 32            | 15 024         | 34 831         |
| Materiella anläggningstillgångar                       | 2 745         | 3 166         | 2 079         | 3 037         | 1 591         | 1 398         | 1 421               | 1 556         | 2 215            | 2 260         | 55            | 43            | 10 106         | 11 460         |
| Nyttjanderättstillgångar                               | 914           | 976           | 482           | 1 598         | 234           | 295           | 540                 | 553           | 1 603            | 1 858         | 31            | 17            | 3 804          | 5 296          |
| Övrigt sysselsatt kapital                              | 4 034         | 2 120         | 1 536         | 2 875         | 1 692         | 1 324         | 1 604               | 1 827         | 5 141            | 3 830         | -764          | 84            | 13 244         | 12 060         |
| <b>Justerat sysselsatt kapital</b>                     | <b>21 874</b> | <b>20 860</b> | <b>20 889</b> | <b>61 544</b> | <b>11 211</b> | <b>10 332</b> | <b>26 297</b>       | <b>25 891</b> | <b>38 418</b>    | <b>37 715</b> | <b>-636</b>   | <b>177</b>    | <b>118 052</b> | <b>156 520</b> |
| Strukturreserv                                         | -97           | -298          | 12            | -150          | -49           | -43           | -60                 | -89           | -76              | -182          | -23           | -5            | -294           | -767           |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                              | <b>21 777</b> | <b>20 562</b> | <b>20 900</b> | <b>61 395</b> | <b>11 161</b> | <b>10 289</b> | <b>26 237</b>       | <b>25 802</b> | <b>38 342</b>    | <b>37 533</b> | <b>-659</b>   | <b>172</b>    | <b>117 758</b> | <b>155 753</b> |
| Avkastning på sysselsatt kapital                       | 16,8%         | 14,8%         | 32,1%         | 16,3%         | 1,2%          | 5,8%          | 12,4%               | 15,2%         | 18,8%            | 20,3%         | -             | -             | 16,9%          | 15,6%          |
| Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital             | 19 861        | 22 872        | 18 369        | 44 025        | 10 167        | 11 396        | 24 745              | 26 295        | 36 447           | 38 502        | -             | -             | 109 372        | 142 611        |
| Medelantal anställda                                   | 11 943        | 12 188        | 9 435         | 13 358        | 7 914         | 7 099         | 7 278               | 7 895         | 15 621           | 16 028        | 271           | 276           | 52 463         | 56 845         |

<sup>1</sup> För information om jämförelsestörande poster för 2023 hänvisas till bokslutskommunikén 2023, tillgänglig via [assaabloy.com](https://www.assaabloy.com)

## Finansiell information – Noter

### NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

#### Försäljning per världsdel Q1

|                         | EMEIA        |              | Americas     |               | Asia Pacific |              | Global Technologies |              | Entrance Systems |               | Övrigt      |             | Totalt        |               |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| MSEK                    | 2023         | 2024         | 2023         | 2024          | 2023         | 2024         | 2023                | 2024         | 2023             | 2024          | 2023        | 2024        | 2023          | 2024          |
| Europa                  | 5 403        | 5 375        | 27           | 17            | 169          | 167          | 1 448               | 1 715        | 4 480            | 4 550         | -249        | -240        | 11 277        | 11 585        |
| Nordamerika             | 144          | 162          | 7 044        | 9 412         | 714          | 480          | 2 840               | 2 410        | 5 850            | 6 162         | -343        | -115        | 16 249        | 18 511        |
| Central- och Sydamerika | 21           | 21           | 746          | 924           | 14           | 12           | 139                 | 173          | 25               | 59            | -10         | -9          | 935           | 1 180         |
| Afrika                  | 229          | 226          | 3            | 1             | 1            | 0            | 119                 | 174          | 19               | 14            | -8          | -13         | 363           | 403           |
| Asien                   | 381          | 395          | 40           | 171           | 821          | 747          | 704                 | 665          | 352              | 345           | -70         | -58         | 2 227         | 2 265         |
| Oceanien                | 50           | 38           | 2            | 7             | 692          | 642          | 333                 | 295          | 310              | 311           | -50         | -37         | 1 338         | 1 256         |
| <b>Totalt</b>           | <b>6 229</b> | <b>6 216</b> | <b>7 861</b> | <b>10 532</b> | <b>2 411</b> | <b>2 048</b> | <b>5 582</b>        | <b>5 433</b> | <b>11 037</b>    | <b>11 442</b> | <b>-729</b> | <b>-472</b> | <b>32 391</b> | <b>35 200</b> |

#### Försäljning per produktgrupp Q1

|                                        | EMEIA        |              | Americas     |               | Asia Pacific |              | Global Technologies |              | Entrance Systems |               | Övrigt      |             | Totalt        |               |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| MSEK                                   | 2023         | 2024         | 2023         | 2024          | 2023         | 2024         | 2023                | 2024         | 2023             | 2024          | 2023        | 2024        | 2023          | 2024          |
| Mekaniska lås, låssystem och tillbehör | 2 936        | 2 906        | 3 051        | 4 530         | 1 249        | 1 180        | 98                  | 112          | 3                | 2             | -217        | -206        | 7 122         | 8 524         |
| Elektromekaniska och elektroniska lås  | 1 981        | 2 034        | 2 125        | 2 466         | 611          | 376          | 5 433               | 5 305        | 320              | 304           | -446        | -193        | 10 023        | 10 292        |
| Säkerhetsdörrar och beslag             | 1 164        | 1 181        | 2 667        | 3 512         | 517          | 451          | 51                  | 17           | 856              | 1 012         | -35         | -40         | 5 219         | 6 132         |
| Entréautomatik                         | 148          | 95           | 18           | 25            | 35           | 41           | -                   | -            | 9 857            | 10 124        | -31         | -33         | 10 027        | 10 252        |
| <b>Totalt</b>                          | <b>6 229</b> | <b>6 216</b> | <b>7 861</b> | <b>10 532</b> | <b>2 411</b> | <b>2 048</b> | <b>5 582</b>        | <b>5 433</b> | <b>11 037</b>    | <b>11 442</b> | <b>-729</b> | <b>-472</b> | <b>32 391</b> | <b>35 200</b> |

### NOT 2 RÖRELSEFÖRVÄRV

#### Konsoliderade förvärv 2024

| Förvärvat bolag                      | Division            | Land          | Antal anställda | Försäljning 2023 (ca) | Konsoliderings-månad |
|--------------------------------------|---------------------|---------------|-----------------|-----------------------|----------------------|
| Integrated Warehouse Solutions (IWS) | Entrance systems    | USA           | 550             | 1 850                 | 2024-01              |
| Cemoel                               | Global technologies | Spanien       | 60              | 70                    | 2024-02              |
| Kadex                                | Global technologies | Nederländerna | <50             | 50                    | 2024-03              |

|                                                                             | Helår         | Q1          |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|--------------|
|                                                                             | 2023          | 2023        | 2024         |
| <b>Belopp redovisade i koncernen, MSEK</b>                                  |               |             |              |
| <b>Förvärvspris</b>                                                         |               |             |              |
| Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv                               | 54 292        | 125         | 2 796        |
| Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv             | 508           | -           | 83           |
| Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv                   | 10            | 9           | -565         |
| <b>Summa</b>                                                                | <b>54 810</b> | <b>134</b>  | <b>2 314</b> |
| <b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>                  |               |             |              |
| Immateriella tillgångar                                                     | 24 422        | 858         | -329         |
| Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar                        | 2 647         | 82          | 133          |
| Övriga anläggningstillgångar                                                | 494           | -2          | 8            |
| Varulager                                                                   | 4 098         | -31         | 223          |
| Kortfristiga fordringar och placeringar                                     | 2 305         | 33          | 201          |
| Likvida medel                                                               | 1 175         | -5          | 22           |
| Långfristiga skulder                                                        | -2 445        | -107        | -38          |
| Kortfristiga skulder                                                        | -3 350        | -54         | -85          |
| <b>Summa</b>                                                                | <b>29 346</b> | <b>774</b>  | <b>134</b>   |
| <b>Goodwill</b>                                                             | <b>25 464</b> | <b>-640</b> | <b>2 181</b> |
| <b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>                    |               |             |              |
| Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv                               | 54 292        | 125         | 2 796        |
| Likvida medel i förvärvade dotterbolag                                      | -1 175        | 5           | -22          |
| Erlagda och erhållna köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år | 449           | 208         | -437         |
| <b>Summa</b>                                                                | <b>53 566</b> | <b>338</b>  | <b>2 337</b> |

Förvärvsanalyser för de förvärv som genomförts under de senaste 12 månaderna är preliminära och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder. Under året har förvärvsanalyser för några av de förvärv som slutfördes under 2023 färdigställts, varmed identifierad goodwill och immateriella tillgångar i dessa förvärv har minskat.

## Finansiell information - Noter

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

31 mars 2024

| MSEK                                                                | Redovisat värde | Verkligt värde | Finansiella instrument värderade till verkligt värde |            |              |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|------------------------------------------------------|------------|--------------|
|                                                                     |                 |                | Nivå 1                                               | Nivå 2     | Nivå 3       |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                                       |                 |                |                                                      |            |              |
| Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde    | 25 483          | 25 483         |                                                      |            |              |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet | 122             | 122            |                                                      |            |              |
| Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål                     | 299             | 299            |                                                      | 299        |              |
| Derivatinstrument - Innehas för handel                              | 225             | 225            |                                                      | 225        |              |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>                                 | <b>26 129</b>   | <b>26 129</b>  | <b>-</b>                                             | <b>523</b> | <b>-</b>     |
| <b>Finansiella skulder</b>                                          |                 |                |                                                      |            |              |
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde       | 75 192          | 74 858         |                                                      |            |              |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet    | 1 022           | 1 022          |                                                      |            | 1 022        |
| Leasingskulder                                                      | 6 020           | 6 020          |                                                      |            |              |
| Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål                     | 124             | 124            |                                                      | 124        |              |
| Derivatinstrument - Innehas för handel                              | 148             | 148            |                                                      | 148        |              |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                                    | <b>82 506</b>   | <b>82 173</b>  | <b>-</b>                                             | <b>272</b> | <b>1 022</b> |

31 december 2023

| MSEK                                                                | Redovisat värde | Verkligt värde | Finansiella instrument värderade till verkligt värde |            |              |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|------------------------------------------------------|------------|--------------|
|                                                                     |                 |                | Nivå 1                                               | Nivå 2     | Nivå 3       |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                                       |                 |                |                                                      |            |              |
| Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde    | 22 934          | 22 934         |                                                      |            |              |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet | 115             | 115            |                                                      |            |              |
| Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål                     | 633             | 633            |                                                      | 633        |              |
| Derivatinstrument - Innehas för handel                              | 293             | 293            |                                                      | 293        |              |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>                                 | <b>23 975</b>   | <b>23 975</b>  | <b>-</b>                                             | <b>926</b> | <b>-</b>     |
| <b>Finansiella skulder</b>                                          |                 |                |                                                      |            |              |
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde       | 71 071          | 70 310         |                                                      |            |              |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet    | 1 045           | 1 045          |                                                      |            | 1 045        |
| Leasingskulder                                                      | 5 443           | 5 443          |                                                      |            |              |
| Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål                     | 161             | 161            |                                                      | 161        |              |
| Derivatinstrument - Innehas för handel                              | 170             | 170            |                                                      | 170        |              |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                                    | <b>77 890</b>   | <b>77 129</b>  | <b>-</b>                                             | <b>331</b> | <b>1 045</b> |

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillningar, d v s tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillnings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillningar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.

## Finansiell information - Moderbolaget

### UTDRAG FRÅN RESULTATRÄKNING

|                                               | Helår | Q1   |      |
|-----------------------------------------------|-------|------|------|
| MSEK                                          | 2023  | 2023 | 2024 |
| Rörelseresultat                               | 2 951 | -274 | -669 |
| Resultat före bokslutsdispositioner och skatt | 2 809 | -515 | -956 |
| Periodens resultat                            | 3 365 | -408 | -731 |

### UTDRAG FRÅN BALANSRÄKNING

|                                       | 31 dec        | 31 mar        |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| MSEK                                  | 2023          | 2023          | 2024          |
| Anläggningstillgångar                 | 52 722        | 48 047        | 54 258        |
| Omsättningstillgångar                 | 40 730        | 18 542        | 44 082        |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>93 452</b> | <b>66 590</b> | <b>98 340</b> |
| Eget kapital                          | 25 130        | 26 634        | 24 309        |
| Obeskattade reserver                  | 1 021         | 1 265         | 1 021         |
| Långfristiga skulder                  | 35 550        | 14 791        | 37 524        |
| Kortfristiga skulder                  | 31 751        | 23 900        | 35 487        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>93 452</b> | <b>66 590</b> | <b>98 340</b> |

## Nyckeltalsdefinitioner

#### Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

#### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Jämförelsestörande poster

Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångs-karaktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebodelsandel, omvärdering av lager vid rörelseförvärv och nedskrivning av goodwill.

#### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstrukturerings-betalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingskulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

#### Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

#### Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

#### Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

#### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

#### Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstrukturerings-reserver under de senaste 12 månaderna.

#### Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskuden för ingående delar.

#### Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

#### Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

#### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning

#### Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

#### Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

#### Vinst per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

#### Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com). För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2023 återfinns på företagets hemsida.