

# Kvartalsrapport

## Q2 2024

17 juli 2024

ASSA ABLOY

Experience a safer and  
more open world

## Stark prestation

### Andra kvartalet

- Omsättningen ökade med 10% till 37 968 MSEK (34 474), varav -1% (3) i organisk tillväxt och 11% (6) förvärvad tillväxt netto. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 0% (8).
- Organisk försäljningstillväxt var god för Americas och EMEIA, stabil för Entrance Systems, medan organisk försäljning minskade för Asia Pacific och Global Technologies.
- Åtta förvärv genomfördes i kvartalet med en total årsomsättning på cirka 1 000 MSEK.
- Rörelseresultatet<sup>1</sup> (EBIT) ökade med 11% och uppgick till 6 085 MSEK (5 500), med en rörelsemarginal på 16,0% (16,0).
- Nettoresultatet<sup>1</sup> uppgick till 3 927 MSEK (3 731).
- Vinst per aktie<sup>1</sup> uppgick till 3,54 SEK (3,36).
- Operativt kassaflöde uppgick till 5 604 MSEK (6 671).

Organisk tillväxt

-1%

Förvärvad tillväxt netto

+11%

Rörelseresultat<sup>1</sup>

+11%

Vinst per aktie<sup>1</sup>

+5%

## Omsättning och resultat

|                                                 | Andra kvartalet |               |            | Första halvåret |               |           |
|-------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------|-----------------|---------------|-----------|
|                                                 | 2023            | 2024          | Δ          | 2023            | 2024          | Δ         |
| <b>Omsättning, MSEK</b>                         | <b>34 474</b>   | <b>37 968</b> | <b>10%</b> | <b>66 865</b>   | <b>73 168</b> | <b>9%</b> |
| Varav:                                          |                 |               |            |                 |               |           |
| Organisk tillväxt                               | 897             | -349          | -1%        | 3 115           | -1 111        | -2%       |
| Förvärv och avyttringar                         | 2 002           | 3 925         | 11%        | 3 346           | 7 532         | 11%       |
| Valutaeffekt                                    | 2 109           | -83           | 0%         | 4 346           | -118          | 0%        |
| <b>Rörelseresultat<sup>1</sup> (EBIT), MSEK</b> | <b>5 500</b>    | <b>6 085</b>  | <b>11%</b> | <b>10 686</b>   | <b>11 512</b> | <b>8%</b> |
| EBITA-marginal <sup>1</sup> , %                 | 16,6%           | 16,9%         |            | 16,6%           | 16,6%         |           |
| <b>Rörelsemarginal<sup>1</sup> (EBIT), %</b>    | <b>16,0%</b>    | <b>16,0%</b>  |            | <b>16,0%</b>    | <b>15,7%</b>  |           |
| Resultat före skatt <sup>1</sup> , MSEK         | 5 054           | 5 236         | 4%         | 9 898           | 9 852         | 0%        |
| Nettoresultat <sup>1</sup> , MSEK               | 3 731           | 3 927         | 5%         | 7 423           | 7 389         | 0%        |
| Operativt kassaflöde, MSEK                      | 6 671           | 5 604         | -16%       | 10 741          | 8 701         | -19%      |
| <b>Vinst per aktie<sup>1</sup>, SEK</b>         | <b>3,36</b>     | <b>3,54</b>   | <b>5%</b>  | <b>6,68</b>     | <b>6,65</b>   | <b>0%</b> |

<sup>1</sup> Exklusive jämförelsestörande poster. Se avsnittet "Jämförelsestörande poster" i rapporten för mer information om de finansiella effekterna för 2024. För information om jämförelsestörande poster för 2023 hänvisas till bokslutskommunikén 2023, tillgänglig via [assaabloy.com](https://assaabloy.com).

## Kommentar från VD och koncernchef

### Stark prestation

Idag presenterar vi ett starkt resultat i en utmanande marknad. Vår försäljning ökade med 10%, drivet av en mycket stark förvärvstillväxt netto på 11%, medan den organiska försäljningen minskade med 1% och rörelsemarginalen var stark på 16,0%. Den fortsatt solida kommersiella utvecklingen i USA bidrog till en god organisk försäljningstillväxt på 3% i Americas-divisionen medan EMEIAs organiska försäljning ökade med 1%. Inom Entrance Systems var den organiska försäljningen oförändrad, där mycket lägre efterfrågan på lastkajer i USA kompensades av stark tillväxt inom Pedestrian. Den organiska försäljningen i Asia Pacific och Global Technologies minskade med 5% respektive 7%. Nedgången i Asia Pacific berodde främst på fortsatt låg byggaktivitet i Kina, medan höga jämförelsesiffror föregående år på grund av den betydande minskningen av förra årets backlog inom Physical Access Control förblev en utmaning för Global Technologies.

Rörelseresultatet ökade med 11% till 6 085 MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 16,0%. Starkt operativt utförande genom implementering av kostnadsåtgärder på cirka 300 MSEK, fortsatt stark prisrealisering, lägre direkta materialkostnader och HHI bidrog till den starka resultatutvecklingen. Det operativa kassaflödet var utmärkt under kvartalet, 5 604 MSEK, med en kassakonvertering på 107%.

### Förvärvad tillväxt är en grundpelare för vår tillväxtstrategi

För att uppnå vårt årliga tillväxtmål på 10% arbetar vi med strategiska aktiviteter som delas mellan våra divisioner. En av dessa aktiviteter är att fortsätta vår förvärvsresa. Detta har varit en viktig del av vår strategi sedan vi grundades, och det understryks ytterligare av den starka tillväxten under första halvåret 2024. Efter ett rekord på 24 förvärv under 2023 har vi gjort ytterligare 11 förvärv under de första sex månaderna av 2024. Med vår robusta pipeline och starka finansiella resultat kan vi fortsätta vår framgångsrika förvärvsstrategi. Vi är också övertygade om att kombinationen av vår välstrukturerade M&A-process, vår lokala kunskap och tydliga investeringskriterier ger en solid bas för fortsatt synergirealisering samtidigt som det möjliggör en accelererad organisk tillväxt över tid.

Den här rapporten markerar ettårsjubileet sedan ASSA ABLOY blev den stolta ägaren till HHI. Sedan konsolideringen föregående år har jag haft möjligheten att besöka de flesta av HHI:s anläggningar och fabriker. Detta har gett mig ett mycket gott intryck av verksamheten, HHI-teamet och alla möjligheter framöver. Integrationen av HHI fortsätter enligt plan och vi är ännu mer övertygade än för ett år sedan om att vi kommer att kunna realisera 100 MUSD i synergier. Det är också uppmuntrande att HHI, på fristående basis under kvartalet, levererade en hög ensiffrig försäljningstillväxt med en sekventiellt förbättrad rörelsemarginal. Vi är övertygade om att denna positiva trend kommer att fortsätta.

Vi lämnar första halvåret 2024 med ett starkt finansiellt resultat i ryggen och jag är övertygad om att koncernen har en utmärkt position att fortsätta att leda branschen och generera betydande värde för alla våra intressenter.

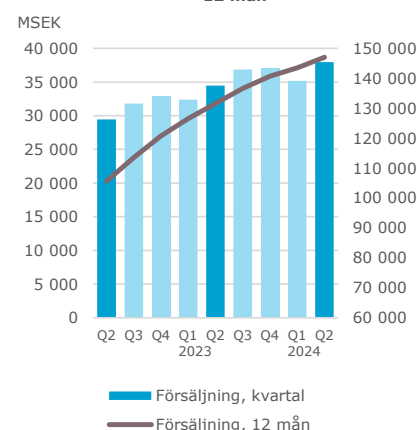
Stockholm, 17 juli 2024



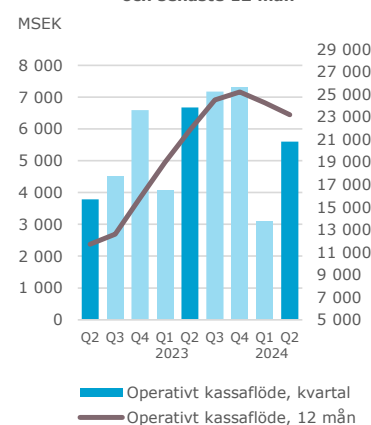
Nico Delvaux  
VD och koncernchef



Försäljning per kvartal och senaste 12 mån



Operativt kassaflöde per kvartal och senaste 12 mån



## Andra kvartalet

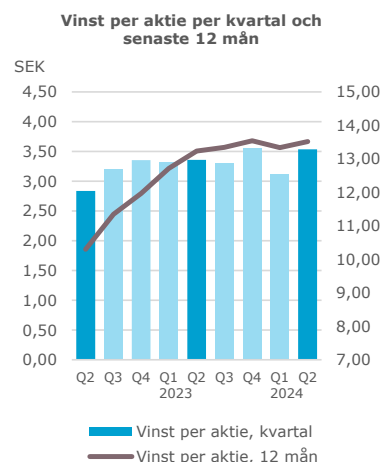
Koncernens omsättning ökade med 10% till 37 968 MSEK (34 474). Den organiska tillväxten uppgick till -1% (3). Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 11% (6), varav 14% (7) förvärv och -3% (-1) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 0% (8).

Koncernens rörelseresultat<sup>2</sup> (EBIT) uppgick till 6 085 MSEK (5 500), en ökning med 11%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 16,0% (16,0). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med 38 MSEK (355). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv<sup>2</sup> (EBITA) uppgick till 6 434 MSEK (5 722). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 16,9% (16,6).

Finansnettot uppgick till -849 MSEK (-445), främst påverkat av högre räntekostnader netto jämfört med föregående år. Koncernens resultat före skatt<sup>2</sup> var 5 236 MSEK (5 054), en ökning med 4% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt<sup>2</sup> påverkades av valutaeffekter med 41 MSEK (335). Motsvarande vinstmarginal uppgick till 13,8% (14,7). Den förväntade effektiva skattesatsen 2024, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, är 25,0% (23,4% för helåret 2023).

Vinst per aktie före och efter utspädning<sup>2</sup> uppgick till SEK 3,54 (3,36), en ökning med 5% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 5 604 MSEK (6 671), vilket motsvarar en kassakonvertering<sup>2</sup> om 1,07 (1,32).

Vid utgången av kvartalet uppgick skuldsättningsgraden till 0,68 (0,70). Den finansiella nettoskulden uppgick till 68 198 MSEK (64 109). Nya obligationer emitterades under kvartalet till ett värde av 2 049 MSEK medan 968 MSEK i tidigare långfristiga lån amorterades. Långfristig upplåning uppgick till 51 414 MSEK (49 917) medan den kortfristiga upplåningen var 13 333 MSEK (9 833).



## Första halvåret

Koncernens omsättning för det första halvåret 2024 uppgick till 73 168 MSEK (66 865), motsvarande en ökning med 9%. Den organiska tillväxten var -2% (5). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 11% (6), varav 14% (6) förvärv och -3% (0) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 0% (8).

Koncernens rörelseresultat (EBIT)<sup>2</sup> uppgick till 11 512 MSEK (10 686) vilket var en ökning med 8% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal<sup>2</sup> var 15,7% (16,0). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv (EBITA)<sup>2</sup> uppgick till 12 174 MSEK (11 101). Motsvarande EBITA-marginal<sup>2</sup> uppgick till 16,6% (16,6).

Vinst per aktie före och efter utspädning<sup>2</sup> för det första halvåret uppgick till 6,65 SEK (6,68). Operativt kassaflöde uppgick till 8 701 MSEK (10 741), vilket motsvarar en kassakonvertering<sup>2</sup> om 0,88 (1,09).

<sup>2</sup> Exklusive jämförelsestörande poster. Se avsnittet "Jämförelsestörande poster" i rapporten för mer information om de finansiella effekterna för 2024. För information om jämförelsestörande poster för 2023 hänvisas till bokslutskommunikén 2023, tillgänglig via [assaabloy.com](https://assaabloy.com).

## Jämförelsestörande poster, första halvåret

### Smart Residential-avyttring

Kostnader relaterade till fjolårets avyttring av Smart Residential-verksamheten i USA and Kanada uppgick till 31 MSEK för det första halvåret. Motsvarande kostnad efter inkomstskatt uppgick till 24 MSEK.

## Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 138 MSEK (146) för det andra kvartalet. Programmen fortlöpte enligt plan. Vid utgången av kvartalet fanns 514 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Kvartalskommentar per division

### Opening Solutions EMEA

Kvartalets försäljning i EMEA uppgick till 6 391 MSEK (6 202) och den organiska tillväxten var 1% (-5). Organisk försäljningstillväxt var stark i Centraleuropa, god tillväxt i Norden och stabil för Sydeuropa, Mellanöstern/Afrika/Indien och Storbritannien/Irland. Tillväxt från förvärv var 2%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 872 MSEK (777), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 13,6% (12,5). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 15,5% (15,3). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 899 MSEK (841).

### Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 11 562 MSEK (8 549) och den organiska tillväxten var 3% (4). Organisk försäljningstillväxt var stark för både det kommersiella segmentet i Nordamerika och för Latinamerika-segmentet. Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 33%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2 198 MSEK (1 755), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 19,0% (20,5). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 12,2% (28,1). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 2 344 MSEK (2 229).

### Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 430 MSEK (2 765) och den organiska tillväxten var -5% (-2). Organisk försäljning minskade för Oceanien, Sydkorea och Kina medan den minskade betydligt för Sydostasien. Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var -5%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 203 MSEK (215), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 8,3% (7,8). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 5,9% (2,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 166 MSEK (350).

## Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 5 939 MSEK (5 869) och den organiska tillväxten var -7% (20). Organisk försäljningstillväxt var mycket stark för Citizen ID, stark för Identity & Access Solutions, medan den minskade för Secure Issuance och Identification Technology och minskade betydligt för Extended Access och Physical Access Control. Försäljningstillväxten var stark för Global Solutions. Tillväxt från förvärv var 9%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 937 MSEK (1 082), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,8% (18,4). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 13,8% (14,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 831 MSEK (1 253).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 12 196 MSEK (11 715), och den organiska tillväxten var 0% (0). Organisk försäljningstillväxt var stark för Pedestrian, medan den minskade för Perimeter Security, Residential och Industrial. Tillväxt netto från förvärv och avyttringar var 4%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2 077 MSEK (1 899), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 17,0% (16,2). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 20,4% (19,2). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 2 330 MSEK (2 473).

## Förvärv och avyttringar

### Förvärv

Åtta förvärv konsoliderades under kvartalet. Det sammanlagda förvärvspriset för alla de verksamheter som förvärvats under året inklusive justeringar från tidigare års förvärv uppgick till 4 364 MSEK. Motsvarande förvärvspris på nettoskuldfril basis var 4 656 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 3 126 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 318 MSEK.

Den 25 juni 2024 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Wesko Locks, en kanadensisk tillverkare och leverantör av elektroniska lås och speciallås. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 170 MSEK.

Den 3 april 2024 meddelades att ASSA ABLOY hade förvärvat Messerschmitt Systems, en väletablerad tysk utvecklare och tillverkare av hård och mjukvara för accesskontrolllösningar för hotellmarknaden, inklusive produkter för accesskontroll och styrning av hotellrum. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 130 MSEK.

Den 23 januari 2024 meddelades att ASSA ABLOY hade tecknat avtal om förvärv av Amecor, en sydafrikansk tillverkare av kommunikationsutrustning för larmtjänster för den sydafrikanska säkerhetsmarknaden. Förvärvet krävde uppfyllande av sedvanliga villkor och slutfördes under det andra kvartalet 2024.

## Hållbar utveckling

ASSA ABLOYs långsiktiga mål att bli klimatneutralt senast 2050 har ratificerats av Science Based Targets-initiativet. Detta visar vårt engagemang och vilja att leda vår bransch mot en mer hållbar framtid.

Energiförbrukningen fortsätter att vara den viktigaste drivkraften för våra Scope 1 och 2 koldioxidutsläpp. Vi är fortsatt fokuserade på att förbättra vår energieffektivitet. Ett exempel är installation av elektriska trycklufts- och temperaturundermätare för att hitta energitjuvar och identifiera nya projekt för att minska energiförbrukningen. Vi fortsätter att installera solcellsanläggningar för att ytterligare minska vårt koldioxidavtryck. Under 2024 installerades en 1,1 MWp solcellspanel vid HIDs tillverkningsenhet i Malaysia. Installationen omfattar över 2 000 solpaneler, vilket kommer att minska koldioxidutsläppen vid enheten med 815 ton per år. Projektet ger en betydande energikostnadsbesparing och hjälper oss att uppfylla våra vetenskapligt baserade klimatmål.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för det första halvåret 2024 till 3 491 MSEK (4 319). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 848 MSEK (1 530). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 14 MSEK (3). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 23,4% (26,9%).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2024.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, så kallade alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 19 i denna rapport. Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2023 återfinns på företagets hemsida.

Alla jämförelsetal för resultaträknings- och kassaflödesmått avser motsvarande period under föregående år, om inget annat anges. Jämförelsetal för balansräkningen avser det senaste årsskiftet, om inget annat anges.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum, förutom ordinarie transaktioner i den löpande verksamheten såsom betalning av utdelning till aktieägare.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOY:s verksamhet och affärsmål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt.

Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

Kriget i Ukraina och konflikten i Mellanöstern kan få en negativ affärsmässig påverkan för ASSA ABLOY på både kort- och lång sikt, men den direkta affärsmässiga påverkan bedöms för närvarande vara begränsad. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2023.

## Förvärvs- och valutavägledning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

### Förvärv och avyttringar

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 30 juni 2024, har en effekt om 4% på omsättningen under det tredje kvartalet 2024 jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara bidragande under det tredje kvartalet 2024.

### Valutaeffekter

Baserat på valutakurserna per 30 juni 2024 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det tredje kvartalet 2024 jämfört med motsvarande period föregående år bli -2%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara neutral under det tredje kvartalet 2024.



## Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 juli 2024

Johan Hjertonsson  
Ordförande

Carl Douglas  
Vice ordförande

Nico Delvaux  
Verkställande direktör

Victoria Van Camp  
Styrelseledamot

Erik Ekudden  
Styrelseledamot

Lena Olving  
Styrelseledamot

Susanne Pahlén Åklundh  
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg  
Styrelseledamot

Joakim Weidemanis  
Styrelseledamot

Rune Hjälms  
Arbetsstagarledamot

Bjarne Johansson  
Arbetsstagarledamot



# Revisors granskningsrapport

ASSA ABLOY AB, org.nr 556059-3575

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för ASSA ABLOY AB per 30 juni 2024 och den sexmånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 17 juli 2024

Ernst & Young AB

Hamish Mabon  
Auktoriserad revisor

## Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet 2024 publiceras den 23 oktober 2024.

Bokslutskommuniké och kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet 2024 publiceras den 5 februari 2025.

## Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,  
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

Björn Tibell,  
IR-chef, telefon: 070-275 67 68, E-mail: [bjorn.tibell@assaabloy.com](mailto:bjorn.tibell@assaabloy.com)

ASSA ABLOY håller en **telefon och webbkonferens**  
**den 17 juli 2024 kl. 09.00**  
som sänds via Internet [assaabloy.com/investors](https://assaabloy.com/investors).

Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-505 100 31, +44 207 107 0613 eller +1 631 570 5613

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 17 juli 2024 kl. 8.00 CEST.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](https://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 14/2024

## Finansiell information - Koncernen

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                                                                         | Q2            |               | Jan-jun       |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                              | 2023          | 2024          | 2023          | 2024          |
| Försäljningsintäkter                                                                         | 34 474        | 37 968        | 66 865        | 73 168        |
| Kostnad för sålda varor                                                                      | -20 255       | -22 110       | -40 036       | -42 780       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                                        | <b>14 219</b> | <b>15 858</b> | <b>26 829</b> | <b>30 388</b> |
| Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader samt övriga rörelseintäkter och -kostnader | -8 741        | -9 775        | -17 394       | -18 879       |
| Realisationsresultat från avyttring av dotterföretag, inkl. exitkostnader                    | 3 661         | -13           | 3 661         | -31           |
| Nedskrivning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar                | -2 268        | -             | -2 268        | -             |
| Resultatandel i intressebolag                                                                | 4             | 1             | 9             | 3             |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                       | <b>6 875</b>  | <b>6 071</b>  | <b>10 836</b> | <b>11 481</b> |
| Finansnetto                                                                                  | -445          | -849          | -788          | -1 659        |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                                   | <b>6 430</b>  | <b>5 223</b>  | <b>10 049</b> | <b>9 821</b>  |
| Inkomstskatt                                                                                 | -2 854        | -1 306        | -3 759        | -2 455        |
| <b>Periodens resultat</b>                                                                    | <b>3 576</b>  | <b>3 917</b>  | <b>6 290</b>  | <b>7 366</b>  |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>                                                   |               |               |               |               |
| Moderbolagets aktieägare                                                                     | 3 574         | 3 917         | 6 288         | 7 368         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                          | 1             | 0             | 2             | -2            |
| <b>Vinst per aktie</b>                                                                       |               |               |               |               |
| Före och efter utspädning, SEK                                                               | 3,22          | 3,53          | 5,66          | 6,63          |
| Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK                       | 3,36          | 3,54          | 6,68          | 6,65          |

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

| MSEK                                                                              | Q2           |              | Jan-jun       |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                                                   | 2023         | 2024         | 2023          | 2024          |
| <b>Periodens resultat</b>                                                         | <b>3 576</b> | <b>3 917</b> | <b>6 290</b>  | <b>7 366</b>  |
| <b>Övrigt totalresultat:</b>                                                      |              |              |               |               |
| <b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>                 |              |              |               |               |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt                      | 68           | 72           | 33            | 178           |
| <b>Summa</b>                                                                      | <b>68</b>    | <b>72</b>    | <b>33</b>     | <b>178</b>    |
| <b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>               |              |              |               |               |
| Andel av övrigt totalresultat i intressebolag                                     | -24          | -35          | -45           | -38           |
| Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar                            | 7            | -3           | 5             | 96            |
| Säkringskostnad                                                                   | -            | 9            | -             | 0             |
| Omräkningsdifferenser                                                             | 4 220        | -863         | 4 107         | 3 924         |
| Skatt hänförlig till poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen | -            | 0            | -             | -2            |
| <b>Summa</b>                                                                      | <b>4 203</b> | <b>-891</b>  | <b>4 067</b>  | <b>3 981</b>  |
| <b>Summa övrigt totalresultat</b>                                                 | <b>4 271</b> | <b>-820</b>  | <b>4 100</b>  | <b>4 158</b>  |
| <b>Totalresultat för perioden</b>                                                 | <b>7 847</b> | <b>3 097</b> | <b>10 390</b> | <b>11 524</b> |
| <b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>                                |              |              |               |               |
| Moderbolagets aktieägare                                                          | 7 848        | 3 097        | 10 392        | 11 527        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                               | -1           | 0            | -2            | -4            |

## Finansiell information - Koncernen

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

|                                                       | 31 dec         | 30 jun         |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| MSEK                                                  | 2023           | 2023           | 2024           |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                          |                |                |                |
| Immateriella tillgångar                               | 127 704        | 133 060        | 136 286        |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 11 460         | 11 885         | 12 134         |
| Nyttjanderättstillgångar                              | 5 296          | 5 476          | 5 789          |
| Andelar i intressebolag                               | 622            | 644            | 590            |
| Övriga finansiella tillgångar                         | 412            | 552            | 491            |
| Uppskjutna skattefordringar                           | 1 863          | 1 686          | 1 773          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                    | <b>147 357</b> | <b>153 303</b> | <b>157 065</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                          |                |                |                |
| Varulager                                             | 18 603         | 21 487         | 20 065         |
| Kundfordringar                                        | 20 934         | 22 179         | 23 309         |
| Övriga kortfristiga fordringar och placeringar        | 7 991          | 6 991          | 7 081          |
| Likvida medel                                         | 1 466          | 6 665          | 3 605          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                    | <b>48 994</b>  | <b>57 323</b>  | <b>54 060</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               | <b>196 351</b> | <b>210 625</b> | <b>211 125</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |                |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                   |                |                |                |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 91 629         | 93 696         | 100 090        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                   | 16             | 10             | 12             |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>91 644</b>  | <b>93 706</b>  | <b>100 102</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                           |                |                |                |
| Långfristiga lån                                      | 49 917         | 58 367         | 51 414         |
| Långfristiga leasingskulder                           | 4 001          | 4 178          | 4 261          |
| Uppskjutna skatteskulder                              | 2 991          | 3 076          | 3 272          |
| Övriga långfristiga skulder och avsättningar          | 3 222          | 3 391          | 2 786          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     | <b>60 131</b>  | <b>69 012</b>  | <b>61 734</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |                |                |                |
| Kortfristiga lån                                      | 9 833          | 11 598         | 13 333         |
| Kortfristiga leasingskulder                           | 1 443          | 1 429          | 1 740          |
| Leverantörsskulder                                    | 11 320         | 11 849         | 11 990         |
| Övriga kortfristiga skulder och avsättningar          | 21 980         | 23 031         | 22 227         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     | <b>44 576</b>  | <b>47 907</b>  | <b>49 290</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 | <b>196 351</b> | <b>210 625</b> | <b>211 125</b> |

### FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

|                                                   | Eget kapital hänförligt till:    |                                           |                           |
|---------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| MSEK                                              | Moder-<br>bolagets<br>aktieägare | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Totalt<br>eget<br>kapital |
| <b>Ingående balans 1 januari 2023</b>             | <b>86 014</b>                    | <b>12</b>                                 | <b>86 026</b>             |
| Periodens resultat                                | 6 288                            | 2                                         | 6 290                     |
| Övrigt totalresultat                              | 4 105                            | -4                                        | 4 100                     |
| <b>Summa totalresultat</b>                        | <b>10 392</b>                    | <b>-2</b>                                 | <b>10 390</b>             |
| Utdelning                                         | -2 666                           | -                                         | -2 666                    |
| Aktierelaterade ersättningar                      | -44                              | -                                         | -44                       |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>         | <b>-2 710</b>                    | <b>-</b>                                  | <b>-2 710</b>             |
| <b>Utgående balans 30 juni 2023</b>               | <b>93 696</b>                    | <b>10</b>                                 | <b>93 706</b>             |
| <b>Ingående balans 1 januari 2024</b>             | <b>91 629</b>                    | <b>16</b>                                 | <b>91 644</b>             |
| Periodens resultat                                | 7 368                            | -2                                        | 7 366                     |
| Övrigt totalresultat                              | 4 159                            | -1                                        | 4 158                     |
| <b>Summa totalresultat</b>                        | <b>11 527</b>                    | <b>-4</b>                                 | <b>11 524</b>             |
| Utdelning                                         | -2 999                           | 0                                         | -2 999                    |
| Aktierelaterade ersättningar                      | -67                              | -                                         | -67                       |
| Förändring av innehav utan bestämmande inflytande | -                                | 0                                         | 0                         |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>         | <b>-3 066</b>                    | <b>0</b>                                  | <b>-3 067</b>             |
| <b>Utgående balans 30 juni 2024</b>               | <b>100 090</b>                   | <b>12</b>                                 | <b>100 102</b>            |

## Finansiell information - Koncernen

### KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

| MSEK                                                        | Q2             |               | Jan-jun        |               |
|-------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                             | 2023           | 2024          | 2023           | 2024          |
| <b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                 |                |               |                |               |
| Rörelseresultat                                             | 6 875          | 6 071         | 10 836         | 11 481        |
| Återläggning av                                             |                |               |                |               |
| Avskrivningar                                               | 1 158          | 1 400         | 2 213          | 2 702         |
| Jämförelsestörande poster                                   | -1 376         | 13            | -151           | 31            |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster                      | 45             | 55            | 96             | -4            |
| Omstruktureringsbetalningar                                 | -146           | -138          | -255           | -275          |
| Förändring av rörelsekapital                                | 1 267          | -111          | 156            | -2 203        |
| <b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>                     | <b>7 824</b>   | <b>7 291</b>  | <b>12 895</b>  | <b>11 732</b> |
| Erlagd och erhållen ränta                                   | -364           | -772          | -606           | -1 422        |
| Betald inkomstskatt                                         | -2 281         | -1 490        | -3 007         | -2 202        |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>                 | <b>5 179</b>   | <b>5 029</b>  | <b>9 281</b>   | <b>8 107</b>  |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                             |                |               |                |               |
| Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar | -572           | -596          | -1 088         | -1 025        |
| Investeringar i dotterbolag                                 | -47 957        | -1 754        | -48 295        | -4 091        |
| Avyttringar av dotterbolag                                  | 8 114          | 254           | 8 114          | 402           |
| Övriga investeringar och försäljningar                      | -1             | 0             | -1             | 1             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>             | <b>-40 417</b> | <b>-2 096</b> | <b>-41 271</b> | <b>-4 714</b> |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                            |                |               |                |               |
| Utdelning                                                   | -2 666         | -2 999        | -2 666         | -2 999        |
| Amorteringar av leasingskulder                              | -363           | -456          | -715           | -858          |
| Upptagna lån och amorteringar, netto                        | 42 096         | 1 697         | 38 615         | 2 594         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>            | <b>39 068</b>  | <b>-1 758</b> | <b>35 235</b>  | <b>-1 264</b> |
| <b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>                                 | <b>3 830</b>   | <b>1 174</b>  | <b>3 245</b>   | <b>2 130</b>  |
| <b>LIKVIDA MEDEL</b>                                        |                |               |                |               |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                   | <b>2 811</b>   | <b>2 437</b>  | <b>3 417</b>   | <b>1 466</b>  |
| Periodens kassaflöde                                        | 3 830          | 1 174         | 3 245          | 2 130         |
| Omräkningsdifferens i likvida medel                         | 25             | -6            | 3              | 10            |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                     | <b>6 665</b>   | <b>3 605</b>  | <b>6 665</b>   | <b>3 605</b>  |

# Kvartalsinformation - Koncernen

| KONCERNEN I SAMMANDRAG                      |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               | Jan-jun 2023  | Jan-jun 2024  | Helår 2023    | 12 mån rullande |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| MSEK                                        | Q2 2022       | Q3 2022       | Q4 2022       | Q1 2023       | Q2 2023       | Q3 2023       | Q4 2023       | Q1 2024       | Q2 2024       |               |               |               |               |                 |
| Försäljningsintäkter                        | 29 466        | 31 820        | 32 915        | 32 391        | 34 474        | 36 881        | 36 970        | 35 200        | 37 968        | 66 865        | 73 168        | 140 716       | 147 019       |                 |
| Organisk tillväxt                           | 13%           | 14%           | 9%            | 8%            | 3%            | 1%            | 0%            | -2%           | -1%           | 5%            | -2%           | 3%            | -             |                 |
| <b>Bruttoresultat<sup>1</sup></b>           | <b>11 630</b> | <b>12 626</b> | <b>13 199</b> | <b>13 393</b> | <b>14 231</b> | <b>15 123</b> | <b>15 024</b> | <b>14 530</b> | <b>15 858</b> | <b>27 624</b> | <b>30 388</b> | <b>57 771</b> | <b>60 535</b> |                 |
| Bruttomarginal <sup>1</sup>                 | 39,5%         | 39,7%         | 40,1%         | 41,3%         | 41,3%         | 41,0%         | 40,6%         | 41,3%         | 41,8%         | 41,3%         | 41,5%         | 41,1%         | 41,2%         |                 |
| <b>EBITDA<sup>1</sup></b>                   | <b>5 367</b>  | <b>6 014</b>  | <b>6 298</b>  | <b>6 241</b>  | <b>6 658</b>  | <b>7 148</b>  | <b>7 312</b>  | <b>6 728</b>  | <b>7 485</b>  | <b>12 899</b> | <b>14 213</b> | <b>27 358</b> | <b>28 673</b> |                 |
| EBITDA-marginal <sup>1</sup>                | 18,2%         | 18,9%         | 19,1%         | 19,3%         | 19,3%         | 19,4%         | 19,8%         | 19,1%         | 19,7%         | 19,3%         | 19,4%         | 19,4%         | 19,5%         |                 |
| Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv | -810          | -875          | -961          | -862          | -936          | -995          | -1 304        | -988          | -1 051        | -1 798        | -2 039        | -4 098        | -4 339        |                 |
| <b>EBITA<sup>1</sup></b>                    | <b>4 557</b>  | <b>5 139</b>  | <b>5 338</b>  | <b>5 379</b>  | <b>5 722</b>  | <b>6 152</b>  | <b>6 008</b>  | <b>5 740</b>  | <b>6 434</b>  | <b>11 101</b> | <b>12 174</b> | <b>23 261</b> | <b>24 334</b> |                 |
| EBITA-marginal <sup>1</sup>                 | 15,5%         | 16,2%         | 16,2%         | 16,6%         | 16,6%         | 16,7%         | 16,2%         | 16,3%         | 16,9%         | 16,6%         | 16,6%         | 16,5%         | 16,6%         |                 |
| Avskrivningar hänförliga till förvärv       | -152          | -166          | -185          | -193          | -222          | -376          | -285          | -313          | -349          | -415          | -662          | -1 076        | -1 323        |                 |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1</sup></b>   | <b>4 406</b>  | <b>4 973</b>  | <b>5 152</b>  | <b>5 186</b>  | <b>5 500</b>  | <b>5 777</b>  | <b>5 722</b>  | <b>5 427</b>  | <b>6 085</b>  | <b>10 686</b> | <b>11 512</b> | <b>22 185</b> | <b>23 011</b> |                 |
| Rörelsemarginal (EBIT) <sup>1</sup>         | 15,0%         | 15,6%         | 15,7%         | 16,0%         | 16,0%         | 15,7%         | 15,5%         | 15,4%         | 16,0%         | 16,0%         | 15,7%         | 15,8%         | 15,7%         |                 |
| Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>      | -             | -             | -             | -1 225        | 1 376         | -367          | -183          | -18           | -13           | 151           | -31           | -400          | -582          |                 |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>               | <b>4 406</b>  | <b>4 973</b>  | <b>5 152</b>  | <b>3 961</b>  | <b>6 875</b>  | <b>5 409</b>  | <b>5 539</b>  | <b>5 409</b>  | <b>6 071</b>  | <b>10 836</b> | <b>11 481</b> | <b>21 785</b> | <b>22 429</b> |                 |
| Rörelsemarginal (EBIT)                      | 15,0%         | 15,6%         | 15,7%         | 12,2%         | 19,9%         | 14,7%         | 15,0%         | 15,4%         | 16,0%         | 16,2%         | 15,7%         | 15,5%         | 15,3%         |                 |
| Finansnetto                                 | -198          | -237          | -387          | -343          | -445          | -900          | -843          | -811          | -849          | -788          | -1 659        | -2 531        | -3 402        |                 |
| <b>Resultat före skatt</b>                  | <b>4 208</b>  | <b>4 736</b>  | <b>4 766</b>  | <b>3 619</b>  | <b>6 430</b>  | <b>4 509</b>  | <b>4 696</b>  | <b>4 598</b>  | <b>5 223</b>  | <b>10 049</b> | <b>9 821</b>  | <b>19 254</b> | <b>19 027</b> |                 |
| Vinstmarginal                               | 14,3%         | 14,9%         | 14,5%         | 11,2%         | 18,7%         | 12,2%         | 12,7%         | 13,1%         | 13,8%         | 15,0%         | 13,4%         | 13,7%         | 12,9%         |                 |
| Inkomstskatt                                | -1 052        | -1 184        | -1 036        | -905          | -2 854        | -1 139        | -717          | -1 150        | -1 306        | -3 759        | -2 455        | -5 615        | -4 311        |                 |
| <b>Periodens resultat</b>                   | <b>3 156</b>  | <b>3 552</b>  | <b>3 729</b>  | <b>2 714</b>  | <b>3 576</b>  | <b>3 371</b>  | <b>3 979</b>  | <b>3 449</b>  | <b>3 917</b>  | <b>6 290</b>  | <b>7 366</b>  | <b>13 639</b> | <b>14 715</b> |                 |
| Periodens resultat hänförligt till:         |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                 |
| Moderbolagets aktieägare                    | 3 153         | 3 551         | 3 728         | 2 713         | 3 574         | 3 386         | 3 959         | 3 452         | 3 917         | 6 288         | 7 368         | 13 633        | 14 713        |                 |
| Innehav utan bestämmande inflytande         | 3             | 1             | 1             | 1             | 1             | -15           | 20            | -3            | 0             | 2             | -2            | 7             | 2             |                 |

| OPERATIVT KASSAFLÖDE                   |              |              |              |              |              |              |              |              |              |               | Jan-jun 2023 | Jan-jun 2024  | Helår 2023    | 12 mån rullande |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-----------------|
| MSEK                                   | Q2 2022      | Q3 2022      | Q4 2022      | Q1 2023      | Q2 2023      | Q3 2023      | Q4 2023      | Q1 2024      | Q2 2024      |               |              |               |               |                 |
| Rörelseresultat (EBIT)                 | 4 406        | 4 973        | 5 152        | 3 961        | 6 875        | 5 409        | 5 539        | 5 409        | 6 071        | 10 836        | 11 481       | 21 785        | 22 429        |                 |
| Återläggning jämförelsestörande poster | -            | -            | -            | 1 225        | -1 376       | 367          | 183          | 18           | 13           | -151          | 31           | 400           | 582           |                 |
| Avskrivningar                          | 961          | 1 041        | 1 146        | 1 055        | 1 158        | 1 371        | 1 590        | 1 301        | 1 400        | 2 213         | 2 702        | 5 174         | 5 662         |                 |
| Rörelsens nettoinvesteringar           | -410         | -509         | -735         | -516         | -572         | -604         | -727         | -429         | -596         | -1 088        | -1 025       | -2 419        | -2 356        |                 |
| Förändring av rörelsekapital           | -641         | -477         | 1 548        | -1 111       | 1 267        | 1 754        | 1 927        | -2 091       | -111         | 156           | -2 203       | 3 836         | 1 478         |                 |
| Erlagd och erhållen ränta              | -257         | -217         | -192         | -242         | -364         | -738         | -778         | -650         | -772         | -606          | -1 422       | -2 122        | -2 938        |                 |
| Amorteringar av leasingkulder          | -324         | -335         | -360         | -352         | -363         | -409         | -420         | -402         | -456         | -715          | -858         | -1 543        | -1 687        |                 |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | 52           | 44           | 29           | 50           | 45           | 27           | 0            | -60          | 55           | 96            | -4           | 123           | 23            |                 |
| <b>Operativt kassaflöde</b>            | <b>3 787</b> | <b>4 520</b> | <b>6 588</b> | <b>4 069</b> | <b>6 671</b> | <b>7 177</b> | <b>7 315</b> | <b>3 096</b> | <b>5 604</b> | <b>10 741</b> | <b>8 701</b> | <b>25 232</b> | <b>23 193</b> |                 |
| Kassakonvertering                      | 0,90         | 0,95         | 1,38         | 0,84         | 1,32         | 1,47         | 1,50         | 0,67         | 1,07         | 1,09          | 0,88         | 1,28          | 1,18          |                 |

| NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               | Jan-jun 2023  | Jan-jun 2024  | Helår 2023    | 12 mån rullande |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| MSEK                                    | Q2 2022       | Q3 2022       | Q4 2022       | Q1 2023       | Q2 2023       | Q3 2023       | Q4 2023       | Q1 2024       | Q2 2024       |               |               |               |               |                 |
| Nettoskuld vid periodens ingång         | 27 617        | 32 565        | 30 618        | 31 732        | 29 336        | 69 851        | 68 736        | 64 109        | 67 536        | 31 732        | 64 109        | 31 732        | 69 851        |                 |
| Operativt kassaflöde                    | -3 787        | -4 520        | -6 588        | -4 069        | -6 671        | -7 177        | -7 315        | -3 096        | -5 604        | -10 741       | -8 701        | -25 232       | -23 193       |                 |
| Omstruktureringsskatt                   | 84            | 81            | 171           | 109           | 146           | 167           | 190           | 137           | 138           | 255           | 275           | 613           | 632           |                 |
| Betalad inkomstskatt                    | 1 278         | 1 038         | 1 452         | 726           | 2 281         | 2 456         | 1 825         | 712           | 1 490         | 3 007         | 2 202         | 7 289         | 6 484         |                 |
| Förvärv och avyttringar                 | 3 039         | 826           | 5 080         | 367           | 40 773        | 3 783         | 1 903         | 2 038         | 2 182         | 41 140        | 4 220         | 46 826        | 9 906         |                 |
| Utdelning                               | 2 333         | -             | 2 333         | -             | 2 666         | -             | 2 666         | -             | 2 999         | 2 666         | 2 999         | 5 332         | 5 665         |                 |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktsen | 191           | -538          | -906          | 47            | -92           | 41            | 12            | -142          | -96           | -45           | -238          | 8             | -186          |                 |
| Förändring av leasingkulder             | -51           | -53           | 62            | 254           | 138           | 111           | 125           | 292           | -105          | 392           | 187           | 628           | 422           |                 |
| Omräkningsdifferens m.m.                | 1 860         | 1 219         | -490          | 171           | 1 274         | -496          | -4 033        | 3 488         | -342          | 1 445         | 3 145         | -3 085        | -1 384        |                 |
| <b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>  | <b>32 565</b> | <b>30 618</b> | <b>31 732</b> | <b>29 336</b> | <b>69 851</b> | <b>68 736</b> | <b>64 109</b> | <b>67 536</b> | <b>68 198</b> | <b>69 851</b> | <b>68 198</b> | <b>64 109</b> | <b>68 198</b> |                 |
| Skuldsättningsgrad                      | 0,42          | 0,35          | 0,37          | 0,33          | 0,75          | 0,71          | 0,70          | 0,68          | 0,68          |               |               |               |               |                 |

| NETTOSKULD               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |  | Jan-jun 2023 | Jan-jun 2024 | Helår 2023 | 12 mån rullande |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|--------------|--------------|------------|-----------------|
| MSEK                     | Q2 2022       | Q3 2022       | Q4 2022       | Q1 2023       | Q2 2023       | Q3 2023       | Q4 2023       | Q1 2024       | Q2 2024       |  |              |              |            |                 |
| Räntebärande fordringar  | -199          | -207          | -224          | -221          | -484          | -495          | -459          | -504          | -248          |  |              |              |            |                 |
| Likvida medel            | -1 707        | -2 978        | -3 417        | -2 811        | -6 665        | -1 688        | -1 466        | -2 437        | -3 605        |  |              |              |            |                 |
| Derivatinstrument, netto | 141           | 231           | 288           | 306           | 15            | 284           | -595          | -251          | 116           |  |              |              |            |                 |
| Pensionsavsättningar     | 2 803         | 2 389         | 1 351         | 1 379         | 1 415         | 1 471         | 1 435         | 1 283         | 1 186         |  |              |              |            |                 |
| Leasingkulder            | 3 697         | 3 840         | 3 907         | 4 182         | 5 607         | 5 641         | 5 443         | 6 020         | 6 001         |  |              |              |            |                 |
| Räntebärande skulder     | 27 829        | 27 344        | 29 826        | 26 500        | 69 965        | 63 523        | 59 751        | 63 425        | 64 748        |  |              |              |            |                 |
| <b>Totalt</b>            | <b>32 565</b> | <b>30 618</b> | <b>31 732</b> | <b>29 336</b> | <b>69 851</b> | <b>68 736</b> | <b>64 109</b> | <b>67 536</b> | <b>68 198</b> |  |              |              |            |                 |

| SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |  | Jan-jun 2023 | Jan-jun 2024 | Helår 2023 | 12 mån rullande |
|--------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--|--------------|--------------|------------|-----------------|
| MSEK                                             | Q2 2022 | Q3 2022 | Q4 2022 | Q1 2023 | Q2 2023 | Q3 2023 | Q4 2023 | Q1 2024 | Q2 2024 |  |              |              |            |                 |
| Goodwill                                         | 69 536  | 73 540  | 75 873  | 75 075  | 117 142 | 119 006 | 92 873  | 99 680  | 99 317  |  |              |              |            |                 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar        | 14 476  | 14 774  | 15 024  | 15 539  | 15 918  | 15 333  | 34 831  | 36 000  | 36 970  |  |              |              |            |                 |
| Materiella anläggningstillgångar                 | 9 538   | 10 079  | 10 106  | 10 178  | 11 885  | 12 111  | 11 460  | 12 129  | 12 134  |  |              |              |            |                 |
| Nyttjanderättstillgångar                         | 3 601   | 3 735   | 3 804   | 4 075   | 5 476   | 5 501   | 5 296   | 5 837   | 5 789   |  |              |              |            |                 |
| Övrigt sysselsatt kapital                        | 14 327  | 15 257  | 13 244  | 14 206  | 14 277  | 13 958  | 12 060  | 14 534  | 14 605  |  |              |              |            |                 |
| Strukturresev                                    | -537    | -469    | -294    | -1 229  | -1 140  | -941    | -767    | -662    | -514    |  |              |              |            |                 |
| Sysselsatt kapital                               | 110 941 | 116 916 | 117 758 | 117 844 | 163 558 | 164 969 | 155 753 | 167 517 | 168 300 |  |              |              |            |                 |
| Nettoskuld                                       | 32 565  | 30 618  | 31 732  | 29 336  | 69 851  | 68 736  | 64 109  | 67 536  | 68 198  |  |              |              |            |                 |
| Innehav utan bestämmande inflytande              | 11      | 13      | 12      | 12      | 10      | 36      | 16      | 12      | 12      |  |              |              |            |                 |
| Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare | 78 365  | 86 285  | 86 014  | 88 496  | 93 696  | 96 197  | 91 629  | 99 969  | 100 090 |  |              |              |            |                 |

| ÖVRIGA NYCKELTAL MM                            |           |           |           |           |           |           |           |           |           |  | Jan-jun 2023 | Jan-jun 2024 | Helår 2023 | 12 mån rullande |
|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|--------------|--------------|------------|-----------------|
|                                                | Q2 2022   | Q3 2022   | Q4 2022   | Q1 2023   | Q2 2023   | Q3 2023   | Q4 2023   | Q1 2024   | Q2 2024   |  |              |              |            |                 |
| Vinst per aktie, SEK                           | 2,84      | 3,20      | 3,36      | 2,44      | 3,22      | 3,05      | 3,56      | 3,11      | 3,53      |  |              |              |            |                 |
| Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK | 2,84      | 3,20      | 3,36      | 3,32      | 3,36      | 3,31      | 3,56      | 3,12      | 3,54      |  |              |              |            |                 |
| Eget kapital per aktie, SEK                    | 70,55     | 77,68     | 77,44     | 79,67     | 84,35     | 86,60     | 82,49     | 90,00     | 90,11     |  |              |              |            |                 |
| Avkastning på sysselsatt kapital               | 16,0%     | 16,8%     | 16,9%     | 17,4%     | 17,2%     | 16,3%     | 15,6%     | 14,6%     | 14,0%     |  |              |              |            |                 |
| Avkastning på eget kapital                     | 16,1%     | 16,4%     | 17,1%     | 16,2%     | 15,8%     | 14,7%     | 15,3%     | 15,3%     | 15,2%     |  |              |              |            |                 |
| Nettoskuld/EBITDA                              | 1,7       | 1,4       | 1,4       | 1,2       | 2,8       | 2,6       | 2,3       | 2,4       | 2,4       |  |              |              |            |                 |
| Medelantal anställda                           | 51 545    | 51 937    | 52 463    | 52 960    | 53 824    | 56 289    | 56 845    | 61 282    | 62 538    |  |              |              |            |                 |
| Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital     | 99 074    | 103 663   | 109 372   | 113 480   | 120 917   | 132 788   | 142 611   | 153 385   | 164 603   |  |              |              |            |                 |
| Genomsnittligt antal aktier, tusental          | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 |  |              |              |            |                 |
| Jämförelsestörande poster, netto efter skatt   | -         | -         | -         | -978      | -156      | -285      | 10        | -13       | -10       |  |              |              |            |                 |

<sup>1</sup> Exklusive jämförelsestörande poster. Se avsnittet "Jämförelsestörande poster" på sid 4 i rapporten för mer information om de finansiella effekterna för 2024.

För information om jämförelsestörande poster för 2023 hänvisas till bokslutskommunik

# Rapportering per division

## Q2 respektive 30 jun

|                                                        | EMEIA        |              | Americas     |               | Asia Pacific |              | Global Technologies |              | Entrance Systems |               | Övrigt      |             | Totalt        |               |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                                                        | 2023         | 2024         | 2023         | 2024          | 2023         | 2024         | 2023                | 2024         | 2023             | 2024          | 2023        | 2024        | 2023          | 2024          |
| <b>MSEK</b>                                            |              |              |              |               |              |              |                     |              |                  |               |             |             |               |               |
| Försäljningsintäkter, externt                          | 6 047        | 6 227        | 8 507        | 11 527        | 2 415        | 2 188        | 5 818               | 5 861        | 11 689           | 12 165        | -           | -           | 34 474        | 37 968        |
| Försäljningsintäkter, internt                          | 156          | 164          | 42           | 34            | 351          | 242          | 51                  | 79           | 27               | 31            | -626        | -550        | -             | -             |
| <b>Försäljningsintäkter</b>                            | <b>6 202</b> | <b>6 391</b> | <b>8 549</b> | <b>11 562</b> | <b>2 765</b> | <b>2 430</b> | <b>5 869</b>        | <b>5 939</b> | <b>11 715</b>    | <b>12 196</b> | <b>-626</b> | <b>-550</b> | <b>34 474</b> | <b>37 968</b> |
| Organisk tillväxt                                      | -5%          | 1%           | 4%           | 3%            | -2%          | -5%          | 20%                 | -7%          | 0%               | 0%            | -           | -           | 3%            | -1%           |
| Förvärv och avyttringar                                | 10%          | 2%           | 8%           | 33%           | 15%          | -5%          | 5%                  | 9%           | 2%               | 4%            | -           | -           | 6%            | 11%           |
| Valutaeffekt                                           | 7%           | 0%           | 10%          | -1%           | 3%           | -2%          | 8%                  | -1%          | 8%               | 0%            | -           | -           | 8%            | 0%            |
| Resultatandel i intressebolag                          | -            | -            | -            | -             | 4            | 1            | -                   | -            | -                | -             | -           | -           | 4             | 1             |
| <b>Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster</b> | <b>777</b>   | <b>872</b>   | <b>1 755</b> | <b>2 198</b>  | <b>215</b>   | <b>203</b>   | <b>1 082</b>        | <b>937</b>   | <b>1 899</b>     | <b>2 077</b>  | <b>-228</b> | <b>-201</b> | <b>5 500</b>  | <b>6 085</b>  |
| Rörelsemarginal, exkl jämförelsestörande poster        | 12,5%        | 13,6%        | 20,5%        | 19,0%         | 7,8%         | 8,3%         | 18,4%               | 15,8%        | 16,2%            | 17,0%         | -           | -           | 16,0%         | 16,0%         |
| Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>                 | -32          | -2           | 3531         | 0             | 150          | -11          | -2 271              | -            | -2               | -             | -           | -           | 1 376         | -13           |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                          | <b>744</b>   | <b>869</b>   | <b>5 286</b> | <b>2 198</b>  | <b>365</b>   | <b>192</b>   | <b>-1 190</b>       | <b>937</b>   | <b>1 897</b>     | <b>2 077</b>  | <b>-228</b> | <b>-201</b> | <b>6 875</b>  | <b>6 071</b>  |
| Rörelsemarginal (EBIT)                                 | 12,0%        | 13,6%        | 61,8%        | 19,0%         | 13,2%        | 7,9%         | -20,3%              | 15,8%        | 16,2%            | 17,0%         | -           | -           | 19,9%         | 16,0%         |
| <b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>                            |              |              |              |               |              |              |                     |              |                  |               |             |             |               |               |
| <b>MSEK</b>                                            |              |              |              |               |              |              |                     |              |                  |               |             |             |               |               |
| Rörelseresultat (EBIT)                                 | 744          | 869          | 5 286        | 2 198         | 365          | 192          | -1 190              | 937          | 1 897            | 2 077         | -228        | -201        | 6 875         | 6 071         |
| Återföring jämförelsestörande poster                   | 32           | 2            | -3 531       | 0             | -150         | 11           | 2 271               | -            | 2                | -             | -           | -           | -1 376        | 13            |
| Avskrivningar                                          | 245          | 252          | 217          | 414           | 102          | 103          | 256                 | 252          | 328              | 366           | 10          | 14          | 1 158         | 1 400         |
| Rörelsens nettoinvesteringar                           | -169         | -129         | -91          | -220          | -38          | -43          | -116                | -77          | -161             | -117          | 2           | -10         | -572          | -596          |
| Amorteringar av leasingsskulder                        | -69          | -72          | -47          | -103          | -31          | -34          | -43                 | -50          | -167             | -191          | -5          | -7          | -363          | -456          |
| Förändring av rörelsekapitalet                         | 56           | -24          | 395          | 55            | 102          | -63          | 74                  | -230         | 574              | 195           | 65          | -44         | 1 267         | -111          |
| <b>Operativt kassaflöde per division</b>               | <b>841</b>   | <b>899</b>   | <b>2 229</b> | <b>2 344</b>  | <b>350</b>   | <b>166</b>   | <b>1 253</b>        | <b>831</b>   | <b>2 473</b>     | <b>2 330</b>  | <b>-157</b> | <b>-248</b> | <b>6 990</b>  | <b>6 322</b>  |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster                 |              |              |              |               |              |              |                     |              |                  |               | 45          | 55          | 45            | 55            |
| Erlagd och erhållen ränta                              |              |              |              |               |              |              |                     |              |                  |               | -364        | -772        | -364          | -772          |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                            |              |              |              |               |              |              |                     |              |                  |               |             |             | <b>6 671</b>  | <b>5 604</b>  |

## Jan-jun respektive 30 jun

|                                                   | EMEIA         |               | Americas      |               | Asia Pacific  |               | Global Technologies |               | Entrance Systems |               | Övrigt        |               | Totalt         |                |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                   | 2023          | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          | 2024          | 2023                | 2024          | 2023             | 2024          | 2023          | 2024          | 2023           | 2024           |
| <b>MSEK</b>                                       |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               |                |                |
| Försäljningsintäkter, externt                     | 12 099        | 12 289        | 16 319        | 22 030        | 4 385         | 4 013         | 11 362              | 11 258        | 22 701           | 23 578        | -             | -             | 66 865         | 73 168         |
| Försäljningsintäkter, internt                     | 333           | 318           | 91            | 64            | 791           | 466           | 89                  | 114           | 51               | 60            | -1 355        | -1 022        | -              | -              |
| <b>Försäljningsintäkter</b>                       | <b>12 432</b> | <b>12 607</b> | <b>16 410</b> | <b>22 094</b> | <b>5 177</b>  | <b>4 478</b>  | <b>11 450</b>       | <b>11 373</b> | <b>22 752</b>    | <b>23 638</b> | <b>-1 355</b> | <b>-1 022</b> | <b>66 865</b>  | <b>73 168</b>  |
| Organisk tillväxt                                 | -1%           | -1%           | 7%            | 1%            | 1%            | -4%           | 22%                 | -8%           | 1%               | 0%            | -             | -             | 5%             | -2%            |
| Förvärv och avyttringar                           | 9%            | 2%            | 5%            | 34%           | 15%           | -7%           | 4%                  | 8%            | 2%               | 4%            | -             | -             | 6%             | 11%            |
| Valutaeffekt                                      | 6%            | 0%            | 12%           | 0%            | 6%            | -2%           | 9%                  | -1%           | 9%               | 0%            | -             | -             | 8%             | 0%             |
| Resultatandel i intressebolag                     | -             | -             | -             | -             | 9             | 3             | -                   | -             | -                | -             | -             | -             | 9              | 3              |
| <b>Rörelseresultat, exkl jämf.störande poster</b> | <b>1 635</b>  | <b>1 721</b>  | <b>3 462</b>  | <b>4 108</b>  | <b>326</b>    | <b>308</b>    | <b>2 021</b>        | <b>1 776</b>  | <b>3 686</b>     | <b>4 021</b>  | <b>-443</b>   | <b>-422</b>   | <b>10 686</b>  | <b>11 512</b>  |
| Rörelsemarginal, exkl jämf.störande poster        | 13,1%         | 13,7%         | 21,1%         | 18,6%         | 6,3%          | 6,9%          | 17,7%               | 15,6%         | 16,2%            | 17,0%         | -             | -             | 16,0%          | 15,7%          |
| Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>            | -500          | -18           | 3 364         | 0             | 10            | -13           | -2 487              | -             | -132             | -             | -104          | -             | 151            | -31            |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                     | <b>1 135</b>  | <b>1 704</b>  | <b>6 826</b>  | <b>4 108</b>  | <b>336</b>    | <b>294</b>    | <b>-466</b>         | <b>1 776</b>  | <b>3 553</b>     | <b>4 021</b>  | <b>-547</b>   | <b>-422</b>   | <b>10 836</b>  | <b>11 481</b>  |
| Rörelsemarginal (EBIT)                            | 9,1%          | 13,5%         | 41,6%         | 18,6%         | 6,5%          | 6,6%          | -4,1%               | 15,6%         | 15,6%            | 17,0%         | -             | -             | 16,2%          | 15,7%          |
| <b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>                       |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               |                |                |
| <b>MSEK</b>                                       |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               |                |                |
| Rörelseresultat (EBIT)                            | 1 135         | 1 704         | 6 826         | 4 108         | 336           | 294           | -466                | 1 776         | 3 553            | 4 021         | -547          | -422          | 10 836         | 11 481         |
| Återföring jämförelsestörande poster              | 500           | 18            | -3 364        | 0             | -10           | 13            | 2 487               | -             | 132              | -             | 104           | -             | -151           | 31             |
| Avskrivningar                                     | 469           | 492           | 375           | 756           | 201           | 202           | 509                 | 494           | 637              | 733           | 22            | 24            | 2 213          | 2 702          |
| Rörelsens nettoinvesteringar                      | -297          | -238          | -238          | -417          | -97           | 18            | -172                | -166          | -286             | -208          | 0             | -14           | -1 088         | -1 025         |
| Amorteringar av leasingsskulder                   | -137          | -141          | -94           | -172          | -61           | -67           | -88                 | -96           | -325             | -370          | -10           | -12           | -715           | -858           |
| Förändring av rörelsekapitalet                    | -411          | -477          | -252          | -1 066        | -106          | -170          | -391                | -685          | 1 287            | 451           | 28            | -256          | 156            | -2 203         |
| <b>Operativt kassaflöde per division</b>          | <b>1 259</b>  | <b>1 358</b>  | <b>3 254</b>  | <b>3 210</b>  | <b>264</b>    | <b>291</b>    | <b>1 880</b>        | <b>1 323</b>  | <b>4 998</b>     | <b>4 626</b>  | <b>-403</b>   | <b>-680</b>   | <b>11 251</b>  | <b>10 128</b>  |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster            |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               | 96            | -4            | 96             | -4             |
| Erlagd och erhållen ränta                         |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               | -606          | -1 422        | -606           | -1 422         |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                       |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               | <b>10 741</b>  | <b>8 701</b>   |
| <b>SYSSELSATT KAPITAL</b>                         |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               |                |                |
| <b>MSEK</b>                                       |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               |                |                |
| Goodwill                                          | 13 866        | 14 126        | 56 638        | 33 794        | 5 723         | 5 564         | 17 804              | 20 447        | 23 112           | 25 386        | -             | -             | 117 142        | 99 317         |
| Övriga immateriella tillgångar                    | 1 494         | 1 416         | 1 518         | 22 420        | 2 100         | 1 922         | 3 382               | 3 825         | 7 392            | 7 351         | 31            | 35            | 15 918         | 36 970         |
| Materiella anläggningstillgångar                  | 3 248         | 3 253         | 3 207         | 3 333         | 1 478         | 1 431         | 1 494               | 1 636         | 2 408            | 2 438         | 50            | 44            | 11 885         | 12 134         |
| Nyttjanderättstillgångar                          | 927           | 905           | 1 722         | 1 695         | 279           | 319           | 555                 | 614           | 1 966            | 2 163         | 26            | 93            | 5 476          | 5 789          |
| Övrigt sysselsatt kapital                         | 4 824         | 2 489         | 2 118         | 3 754         | 2 032         | 1 620         | 2 228               | 2 579         | 4 124            | 4 033         | -1 051        | 130           | 14 277         | 14 605         |
| <b>Justerat sysselsatt kapital</b>                | <b>24 359</b> | <b>22 188</b> | <b>65 204</b> | <b>64 996</b> | <b>11 612</b> | <b>10 857</b> | <b>25 464</b>       | <b>29 100</b> | <b>39 002</b>    | <b>41 371</b> | <b>-943</b>   | <b>302</b>    | <b>164 698</b> | <b>168 815</b> |
| Strukturreserv                                    | -484          | -207          | -145          | -83           | -52           | -25           | -164                | -54           | -194             | -140          | -100          | -5            | -1 140         | -514           |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                         | <b>23 875</b> | <b>21 982</b> | <b>65 058</b> | <b>64 914</b> | <b>11 560</b> | <b>10 832</b> | <b>25 300</b>       | <b>29 046</b> | <b>38 808</b>    | <b>41 231</b> | <b>-1 043</b> | <b>297</b>    | <b>163 558</b> | <b>168 300</b> |
| Avkastning på sysselsatt kapital                  | 15,3%         | 15,5%         | 28,1%         | 12,2%         | 2,9%          | 5,9%          | 14,9%               | 13,8%         | 19,2%            | 20,4%         | -             | -             | 17,2%          | 14,0%          |
| Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital        | 22 107        | 22 478        | 23 673        | 64 196        | 11 334        | 10 936        | 26 092              | 27 150        | 38 204           | 39 889        | -             | -             | 120 917        | 164 603        |
| Medelantal anställda                              | 12 205        | 12 319        | 10 486        | 18 185        | 7 359         | 6 925         | 7 554               | 8 476         | 15 794           | 16 353        | 426           | 279           | 53 824         | 62 538         |

<sup>1</sup> Exklusive jämförelsestörande poster. Se avsnittet 'Jämförelsestörande poster' på sid 4 i rapporten för mer information om de finansiella effekterna för 2024. För information om jämförelsestörande poster för 2023 hänvisas till bokslutskommunikén 2023, tillgänglig via [assaabloy.com](https://assaabloy.com)



## Rapportering per division

Jan-dec respektive 31 dec

|                                                        | EMEIA         |               | Americas      |               | Asia Pacific  |               | Global Technologies |               | Entrance Systems |               | Övrigt        |               | Totalt         |                |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                        | 2022          | 2023          | 2022          | 2023          | 2022          | 2023          | 2022                | 2023          | 2022             | 2023          | 2022          | 2023          | 2022           | 2023           |
| <b>MSEK</b>                                            |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               |                |                |
| Försäljningsintäkter, externt                          | 22 286        | 24 214        | 28 191        | 37 867        | 8 302         | 9 133         | 19 186              | 22 930        | 42 827           | 46 570        | -             | -             | 120 793        | 140 716        |
| Försäljningsintäkter, internt                          | 572           | 617           | 152           | 141           | 1 522         | 1 151         | 158                 | 169           | 100              | 95            | -2 505        | -2 173        | -              | -              |
| <b>Försäljningsintäkter</b>                            | <b>22 858</b> | <b>24 831</b> | <b>28 344</b> | <b>38 009</b> | <b>9 824</b>  | <b>10 284</b> | <b>19 344</b>       | <b>23 099</b> | <b>42 928</b>    | <b>46 665</b> | <b>-2 505</b> | <b>-2 173</b> | <b>120 793</b> | <b>140 716</b> |
| Organisk tillväxt                                      | 5%            | -2%           | 17%           | 6%            | -5%           | -2%           | 15%                 | 9%            | 17%              | 1%            | -             | -             | 12%            | 3%             |
| Förvärv och avyttringar                                | 1%            | 6%            | 1%            | 22%           | 7%            | 5%            | 2%                  | 5%            | 2%               | 2%            | -             | -             | 2%             | 8%             |
| Valutaeffekt                                           | 5%            | 5%            | 20%           | 6%            | 11%           | 2%            | 15%                 | 5%            | 12%              | 6%            | -             | -             | 13%            | 5%             |
| Resultatandel i intressebolag                          | -             | -             | -             | -             | 22            | 7             | 3                   | 11            | 1                | -             | -             | -             | 26             | 18             |
| <b>Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster</b> | <b>3 335</b>  | <b>3 388</b>  | <b>5 899</b>  | <b>7 186</b>  | <b>119</b>    | <b>662</b>    | <b>3 065</b>        | <b>3 996</b>  | <b>6 847</b>     | <b>7 807</b>  | <b>-732</b>   | <b>-854</b>   | <b>18 532</b>  | <b>22 185</b>  |
| Rörelsemarginal, exkl jämförelsestörande poster        | 14,6%         | 13,6%         | 20,8%         | 18,9%         | 1,2%          | 6,4%          | 15,8%               | 17,3%         | 15,9%            | 16,7%         | -             | -             | 15,3%          | 15,8%          |
| Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>                 | -             | -551          | -             | 2 908         | -             | -27           | -                   | -2 492        | -                | -133          | -             | -104          | -              | -400           |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                          | <b>3 335</b>  | <b>2 837</b>  | <b>5 899</b>  | <b>10 094</b> | <b>119</b>    | <b>635</b>    | <b>3 065</b>        | <b>1 504</b>  | <b>6 847</b>     | <b>7 673</b>  | <b>-732</b>   | <b>-958</b>   | <b>18 532</b>  | <b>21 785</b>  |
| Rörelsemarginal (EBIT)                                 | 14,6%         | 11,4%         | 20,8%         | 26,6%         | 1,2%          | 6,2%          | 15,8%               | 6,5%          | 15,9%            | 16,4%         | -             | -             | 15,3%          | 15,5%          |
| Rörelseresultat (EBIT)                                 | 3 335         | 2 837         | 5 899         | 10 094        | 119           | 635           | 3 065               | 1 504         | 6 847            | 7 673         | -732          | -958          | 18 532         | 21 785         |
| Återföring jämförelsestörande poster                   | -             | 551           | -             | -2 908        | -             | 27            | -                   | 2 492         | -                | 133           | -             | 104           | -              | 400            |
| Avskrivningar                                          | 865           | 1 055         | 634           | 1 154         | 363           | 424           | 1 012               | 1 013         | 1 176            | 1 484         | 38            | 44            | 4 088          | 5 174          |
| Rörelsens nettoinvesteringar                           | -443          | -627          | -436          | -631          | -289          | -202          | -301                | -378          | -495             | -576          | -26           | -6            | -1 990         | -2 419         |
| Amorteringar av leasingsskulder                        | -266          | -276          | -178          | -255          | -111          | -129          | -158                | -188          | -599             | -675          | -18           | -21           | -1 330         | -1 543         |
| Förändring av rörelsekapitalet                         | -707          | 643           | -400          | 726           | 207           | 457           | -642                | -298          | -1 494           | 2 352         | 205           | -44           | -2 831         | 3 836          |
| <b>Operativt kassaflöde per division</b>               | <b>2 785</b>  | <b>4 183</b>  | <b>5 520</b>  | <b>8 181</b>  | <b>288</b>    | <b>1 213</b>  | <b>2 974</b>        | <b>4 145</b>  | <b>5 436</b>     | <b>10 391</b> | <b>-534</b>   | <b>-881</b>   | <b>16 470</b>  | <b>27 232</b>  |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster                 |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               | 137           | 123           | 137            | 123            |
| Erlagd och erhållen ränta                              |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               | -799          | -2 122        | -799           | -2 122         |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                            |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               | <b>15 808</b>  | <b>25 232</b>  |
| <b>SYSSELSATT KAPITAL</b>                              |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               |                |                |
| <b>MSEK</b>                                            |               |               |               |               |               |               |                     |               |                  |               |               |               |                |                |
| Goodwill                                               | 12 957        | 13 232        | 15 416        | 32 382        | 6 058         | 5 379         | 19 041              | 18 989        | 22 401           | 22 891        | -             | -             | 75 873         | 92 873         |
| Övriga immateriella tillgångar                         | 1 223         | 1 366         | 1 375         | 21 652        | 1 637         | 1 937         | 3 691               | 2 968         | 7 056            | 6 876         | 42            | 32            | 15 024         | 34 831         |
| Materiella anläggningstillgångar                       | 2 745         | 3 166         | 2 079         | 3 037         | 1 591         | 1 398         | 1 421               | 1 556         | 2 215            | 2 260         | 55            | 43            | 10 106         | 11 460         |
| Nyttjanderättstillgångar                               | 914           | 976           | 482           | 1 598         | 234           | 295           | 540                 | 553           | 1 603            | 1 858         | 31            | 17            | 3 804          | 5 296          |
| Övrigt sysselsatt kapital                              | 4 034         | 2 120         | 1 536         | 2 875         | 1 692         | 1 324         | 1 604               | 1 827         | 5 141            | 3 830         | -764          | 84            | 13 244         | 12 060         |
| <b>Justerat sysselsatt kapital</b>                     | <b>21 874</b> | <b>20 860</b> | <b>20 889</b> | <b>61 544</b> | <b>11 211</b> | <b>10 332</b> | <b>26 297</b>       | <b>25 891</b> | <b>38 418</b>    | <b>37 715</b> | <b>-636</b>   | <b>177</b>    | <b>118 052</b> | <b>156 520</b> |
| Strukturreseerv                                        | -97           | -298          | 12            | -150          | -49           | -43           | -60                 | -89           | -76              | -182          | -23           | -5            | -294           | -767           |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                              | <b>21 777</b> | <b>20 562</b> | <b>20 900</b> | <b>61 395</b> | <b>11 161</b> | <b>10 289</b> | <b>26 237</b>       | <b>25 802</b> | <b>38 342</b>    | <b>37 533</b> | <b>-659</b>   | <b>172</b>    | <b>117 758</b> | <b>155 753</b> |
| Avkastning på sysselsatt kapital                       | 16,8%         | 14,8%         | 32,1%         | 16,3%         | 1,2%          | 5,8%          | 12,4%               | 15,2%         | 18,8%            | 20,3%         | -             | -             | 16,9%          | 15,6%          |
| Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital             | 19 861        | 22 872        | 18 369        | 44 025        | 10 167        | 11 396        | 24 745              | 26 295        | 36 447           | 38 502        | -             | -             | 109 372        | 142 611        |
| Medelantal anställda                                   | 11 943        | 12 188        | 9 435         | 13 358        | 7 914         | 7 099         | 7 278               | 7 895         | 15 621           | 16 028        | 271           | 276           | 52 463         | 56 845         |

<sup>1</sup> För information om jämförelsestörande poster för 2023 hänvisas till bokslutskommunikén 2023, tillgänglig via [assaabloy.com](https://assaabloy.com)

## Finansiell information – Noter

### NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

#### Försäljning per världsdel Q2

|                         | EMEIA        |              | Americas     |               | Asia Pacific |              | Global Technologies |              | Entrance Systems |               | Övrigt      |             | Totalt        |               |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                         | 2023         | 2024         | 2023         | 2024          | 2023         | 2024         | 2023                | 2024         | 2023             | 2024          | 2023        | 2024        | 2023          | 2024          |
| <b>MSEK</b>             |              |              |              |               |              |              |                     |              |                  |               |             |             |               |               |
| Europa                  | 5 229        | 5 493        | 21           | 20            | 127          | 186          | 1 473               | 1 545        | 4 535            | 4 496         | -191        | -290        | 11 194        | 11 451        |
| Nordamerika             | 226          | 169          | 7 671        | 10 538        | 727          | 587          | 2 974               | 2 812        | 6 403            | 6 908         | -311        | -140        | 17 689        | 20 874        |
| Central- och Sydamerika | 26           | 29           | 806          | 994           | 13           | 17           | 218                 | 223          | 36               | 58            | -7          | -18         | 1 092         | 1 303         |
| Afrika                  | 245          | 252          | 3            | 2             | 6            | 3            | 168                 | 267          | 27               | 9             | -17         | -9          | 432           | 524           |
| Asien                   | 438          | 411          | 46           | 0             | 1 154        | 948          | 706                 | 757          | 358              | 371           | -64         | -57         | 2 638         | 2 431         |
| Oceanien                | 38           | 37           | 2            | 8             | 737          | 688          | 330                 | 335          | 356              | 354           | -35         | -37         | 1 429         | 1 385         |
| <b>Totalt</b>           | <b>6 202</b> | <b>6 391</b> | <b>8 549</b> | <b>11 562</b> | <b>2 765</b> | <b>2 430</b> | <b>5 869</b>        | <b>5 939</b> | <b>11 715</b>    | <b>12 196</b> | <b>-626</b> | <b>-551</b> | <b>34 474</b> | <b>37 968</b> |

#### Försäljning per världsdel Jan-jun

|                         | EMEIA         |               | Americas      |               | Asia Pacific |              | Global Technologies |               | Entrance Systems |               | Övrigt        |               | Totalt        |               |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                         | 2023          | 2024          | 2023          | 2024          | 2023         | 2024         | 2023                | 2024          | 2023             | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          | 2024          |
| <b>MSEK</b>             |               |               |               |               |              |              |                     |               |                  |               |               |               |               |               |
| Europa                  | 10 632        | 10 868        | 48            | 37            | 296          | 353          | 2 920               | 3 261         | 9 015            | 9 046         | -440          | -530          | 22 472        | 23 036        |
| Nordamerika             | 370           | 331           | 14 715        | 19 950        | 1 441        | 1 067        | 5 814               | 5 223         | 12 253           | 13 069        | -655          | -255          | 33 938        | 39 385        |
| Central- och Sydamerika | 47            | 50            | 1 552         | 1 918         | 27           | 29           | 357                 | 396           | 61               | 117           | -17           | -27           | 2 027         | 2 483         |
| Afrika                  | 475           | 477           | 6             | 3             | 7            | 3            | 287                 | 441           | 46               | 24            | -25           | -21           | 795           | 927           |
| Asien                   | 819           | 806           | 85            | 170           | 1 975        | 1 695        | 1 409               | 1 422         | 710              | 717           | -134          | -115          | 4 865         | 4 696         |
| Oceanien                | 88            | 75            | 4             | 15            | 1 430        | 1 331        | 664                 | 630           | 667              | 665           | -85           | -74           | 2 768         | 2 641         |
| <b>Totalt</b>           | <b>12 432</b> | <b>12 607</b> | <b>16 410</b> | <b>22 094</b> | <b>5 177</b> | <b>4 478</b> | <b>11 450</b>       | <b>11 373</b> | <b>22 752</b>    | <b>23 638</b> | <b>-1 355</b> | <b>-1 022</b> | <b>66 865</b> | <b>73 168</b> |

#### Försäljning per produktgrupp Q2

|                                        | EMEIA        |              | Americas     |               | Asia Pacific |              | Global Technologies |              | Entrance Systems |               | Övrigt      |             | Totalt        |               |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|                                        | 2023         | 2024         | 2023         | 2024          | 2023         | 2024         | 2023                | 2024         | 2023             | 2024          | 2023        | 2024        | 2023          | 2024          |
| <b>MSEK</b>                            |              |              |              |               |              |              |                     |              |                  |               |             |             |               |               |
| Mekaniska lås, låssystem och tillbehör | 3 038        | 2 943        | 3 502        | 5 003         | 1 345        | 1 371        | 103                 | 118          | 2                | 2             | -199        | -230        | 7 792         | 9 206         |
| Elektromekaniska och elektroniska lås  | 1 959        | 2 125        | 2 104        | 2 836         | 636          | 419          | 5 732               | 5 834        | 310              | 292           | -365        | -242        | 10 376        | 11 265        |
| Säkerhetsdörrar och beslag             | 1 121        | 1 213        | 2 919        | 3 695         | 738          | 622          | 33                  | -12          | 1 108            | 1 133         | -31         | -43         | 5 889         | 6 608         |
| Entréautomatik                         | 84           | 110          | 24           | 27            | 46           | 17           | -                   | -            | 10 296           | 10 770        | -32         | -35         | 10 418        | 10 889        |
| <b>Totalt</b>                          | <b>6 202</b> | <b>6 391</b> | <b>8 549</b> | <b>11 562</b> | <b>2 765</b> | <b>2 430</b> | <b>5 869</b>        | <b>5 939</b> | <b>11 715</b>    | <b>12 196</b> | <b>-626</b> | <b>-550</b> | <b>34 474</b> | <b>37 968</b> |

#### Försäljning per produktgrupp Jan-jun

|                                        | EMEIA         |               | Americas      |               | Asia Pacific |              | Global Technologies |               | Entrance Systems |               | Övrigt        |               | Totalt        |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                        | 2023          | 2024          | 2023          | 2024          | 2023         | 2024         | 2023                | 2024          | 2023             | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          | 2024          |
| <b>MSEK</b>                            |               |               |               |               |              |              |                     |               |                  |               |               |               |               |               |
| Mekaniska lås, låssystem och tillbehör | 5 974         | 5 849         | 6 553         | 9 533         | 2 595        | 2 552        | 202                 | 230           | 5                | 3             | -415          | -436          | 14 913        | 17 730        |
| Elektromekaniska och elektroniska lås  | 3 940         | 4 159         | 4 229         | 5 302         | 1 246        | 795          | 11 165              | 11 139        | 630              | 596           | -811          | -435          | 20 399        | 21 556        |
| Säkerhetsdörrar och beslag             | 2 285         | 2 394         | 5 586         | 7 207         | 1 255        | 1 073        | 84                  | 4             | 1 965            | 2 145         | -66           | -83           | 11 108        | 12 740        |
| Entréautomatik                         | 232           | 205           | 42            | 52            | 81           | 58           | -                   | -             | 20 153           | 20 894        | -64           | -68           | 20 445        | 21 141        |
| <b>Totalt</b>                          | <b>12 432</b> | <b>12 607</b> | <b>16 410</b> | <b>22 094</b> | <b>5 177</b> | <b>4 478</b> | <b>11 450</b>       | <b>11 373</b> | <b>22 752</b>    | <b>23 638</b> | <b>-1 355</b> | <b>-1 022</b> | <b>66 865</b> | <b>73 168</b> |

### NOT 2 RÖRELSEFÖRVÄRV

#### Konsoliderade förvärv 2024

| Förvärvat bolag                      | Division            | Land                 | Antal anställda | Försäljning 2023 (ca) | Konsoliderings-månad |
|--------------------------------------|---------------------|----------------------|-----------------|-----------------------|----------------------|
| Integrated Warehouse Solutions (IWS) | Entrance systems    | USA                  | 550             | 1 850                 | 2024-01              |
| Cemol                                | Global technologies | Spanien              | 60              | 70                    | 2024-02              |
| Kadex                                | Global technologies | Nederländerna        | <50             | 50                    | 2024-03              |
| Axxess Industries                    | Global technologies | Kanada               | <50             | <50                   | 2024-04              |
| Industrial door                      | Entrance systems    | USA                  | <50             | 90                    | 2024-04              |
| Messerschmitt Systems                | Global technologies | Tyskland             | 100             | 130                   | 2024-04              |
| Nomadix & Global reach               | Global technologies | USA & Storbritannien | 120             | 300                   | 2024-04              |
| Spaltabdichtung                      | Entrance systems    | Tyskland             | <50             | <50                   | 2024-04              |
| Amecor                               | EMEIA               | Sydafrika            | 120             | 150                   | 2024-05              |
| Vizzia                               | Global technologies | USA                  | <50             | 90                    | 2024-06              |
| Wesko                                | Americas            | Kanada               | 70              | 170                   | 2024-06              |

## Finansiell information – Noter

|                                                                             | Q2            |              | Jan-jun       |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                                                                             | 2023          | 2024         | 2023          | 2024         |
| <b>Belopp redovisade i koncernen, MSEK</b>                                  |               |              |               |              |
| <b>Förvärvspris</b>                                                         |               |              |               |              |
| Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv                               | 48 579        | 1 768        | 48 704        | 4 564        |
| Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv             | 104           | 234          | 104           | 318          |
| Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv                   | -             | 47           | 9             | -518         |
| <b>Summa</b>                                                                | <b>48 683</b> | <b>2 050</b> | <b>48 817</b> | <b>4 364</b> |
| <b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>                  |               |              |               |              |
| Immateriella tillgångar                                                     | 721           | 1 466        | 1 579         | 1 137        |
| Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar                        | 2 379         | 156          | 2 461         | 289          |
| Övriga anläggningstillgångar                                                | 196           | 59           | 194           | 68           |
| Varulager                                                                   | 3 117         | 194          | 3 086         | 417          |
| Kortfristiga fordringar och placeringar                                     | 2 027         | 233          | 2 059         | 433          |
| Likvida medel                                                               | 670           | 113          | 665           | 136          |
| Långfristiga skulder                                                        | -1 490        | -183         | -1 597        | -221         |
| Kortfristiga skulder                                                        | -2 854        | -394         | -2 908        | -479         |
| <b>Summa</b>                                                                | <b>4 765</b>  | <b>1 645</b> | <b>5 539</b>  | <b>1 779</b> |
| <b>Goodwill</b>                                                             | <b>43 918</b> | <b>405</b>   | <b>43 278</b> | <b>2 585</b> |
| <b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>                    |               |              |               |              |
| Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv                               | 48 579        | 1 768        | 48 704        | 4 564        |
| Likvida medel i förvärvade dotterbolag                                      | -670          | -113         | -665          | -136         |
| Erlagda och erhållna köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år | 49            | 100          | 256           | -338         |
| <b>Summa</b>                                                                | <b>47 957</b> | <b>1 754</b> | <b>48 295</b> | <b>4 091</b> |

Förvärvsanalyser för de förvärv som genomförts under de senaste 12 månaderna är preliminära och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder. Under året har förvärvsanalyser för några av de förvärv som slutfördes under 2023 färdigställts, bland annat för Hardware and Home Improvement (HHI) som förvärvades i juni föregående år.

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

30 juni 2024

| MSEK                                                                | Redovisat värde | Verkligt värde | Finansiella instrument värderade till verkligt värde |            |              |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|------------------------------------------------------|------------|--------------|
|                                                                     |                 |                | Nivå 1                                               | Nivå 2     | Nivå 3       |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                                       |                 |                |                                                      |            |              |
| Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde    | 27 307          | 27 307         |                                                      |            |              |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet | 124             | 124            |                                                      |            |              |
| Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål                     | 150             | 150            |                                                      | 150        |              |
| Derivatinstrument - Innehas för handel                              | 129             | 129            |                                                      | 129        |              |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>                                 | <b>27 710</b>   | <b>27 710</b>  | <b>-</b>                                             | <b>279</b> | <b>-</b>     |
| <b>Finansiella skulder</b>                                          |                 |                |                                                      |            |              |
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde       | 76 737          | 76 265         |                                                      |            |              |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet    | 1 186           | 1 186          |                                                      |            | 1 186        |
| Leasingskulder                                                      | 6 001           | 6 001          |                                                      |            |              |
| Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål                     | 129             | 129            |                                                      | 129        |              |
| Derivatinstrument - Innehas för handel                              | 266             | 266            |                                                      | 266        |              |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                                    | <b>84 320</b>   | <b>83 847</b>  | <b>-</b>                                             | <b>395</b> | <b>1 186</b> |

31 december 2023

| MSEK                                                                | Redovisat värde | Verkligt värde | Finansiella instrument värderade till verkligt värde |            |              |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|------------------------------------------------------|------------|--------------|
|                                                                     |                 |                | Nivå 1                                               | Nivå 2     | Nivå 3       |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                                       |                 |                |                                                      |            |              |
| Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde    | 22 934          | 22 934         |                                                      |            |              |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet | 115             | 115            |                                                      |            |              |
| Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål                     | 633             | 633            |                                                      | 633        |              |
| Derivatinstrument - Innehas för handel                              | 293             | 293            |                                                      | 293        |              |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>                                 | <b>23 975</b>   | <b>23 975</b>  | <b>-</b>                                             | <b>926</b> | <b>-</b>     |
| <b>Finansiella skulder</b>                                          |                 |                |                                                      |            |              |
| Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde       | 71 071          | 70 310         |                                                      |            |              |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet    | 1 045           | 1 045          |                                                      |            | 1 045        |
| Leasingskulder                                                      | 5 443           | 5 443          |                                                      |            |              |
| Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål                     | 161             | 161            |                                                      | 161        |              |
| Derivatinstrument - Innehas för handel                              | 170             | 170            |                                                      | 170        |              |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                                    | <b>77 890</b>   | <b>77 129</b>  | <b>-</b>                                             | <b>331</b> | <b>1 045</b> |

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillingar, dvs tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillingar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.

## Finansiell information - Moderbolaget

### UTDRAG FRÅN RESULTATRÄKNING

|                                               | Helår | Jan-jun |       |
|-----------------------------------------------|-------|---------|-------|
| MSEK                                          | 2023  | 2023    | 2024  |
| Rörelseresultat                               | 2 951 | 1 530   | 848   |
| Resultat före bokslutsdispositioner och skatt | 2 809 | 1 253   | 1 159 |
| Periodens resultat                            | 3 365 | 1 067   | 1 160 |

### UTDRAG FRÅN BALANSRÄKNING

|                                       | 31 dec        | 30 jun        |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| MSEK                                  | 2023          | 2023          | 2024          |
| Anläggningstillgångar                 | 52 722        | 49 609        | 54 013        |
| Omsättningstillgångar                 | 40 730        | 20 716        | 45 082        |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>93 452</b> | <b>70 325</b> | <b>99 095</b> |
| Eget kapital                          | 25 130        | 25 460        | 23 224        |
| Obeskattade reserver                  | 1 021         | 1 265         | 1 021         |
| Långfristiga skulder                  | 35 550        | 15 748        | 37 300        |
| Kortfristiga skulder                  | 31 751        | 27 852        | 37 550        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>93 452</b> | <b>70 325</b> | <b>99 095</b> |

## Nyckeltalsdefinitioner

#### Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

#### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Jämförelsestörande poster

Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångs-karaktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel, omvärdering av lager vid rörelseförvärv och nedskrivning av goodwill.

#### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstrukturerings-betalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingsskulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

#### Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

#### Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

#### Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

#### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

#### Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstrukturerings-reserver under de senaste 12 månaderna.

#### Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

#### Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

#### Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

#### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning

#### Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

#### Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

#### Vinst per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

#### Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com). För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2023 återfinns på företagets hemsida.