

# Atlas Copco

2011 – Nya rekord för försäljning och resultat



Årsredovisning  
Hållbarhetsredovisning  
Rapport om koncernens styrning

11

*Sustainable Productivity*

**Atlas Copco**

# Innehåll

## Årsredovisning

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Koncernöversikt       | 2 |
| VD och koncernchef    | 4 |
| Atlas Copco i korthet | 8 |

## Atlas Copco-gruppens förvaltningsberättelse

|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| Styrelsens redogörelse för verksamheten 2011 | 12 |
| Kompressorteknik                             | 24 |
| Industriteknik                               | 28 |
| Gruv- och bergbrytningsteknik                | 32 |
| Bygg- och anläggningsteknik                  | 36 |

## Finansiella rapporter, Atlas Copco-gruppen

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| Resultaträkning                             | 40 |
| Rapport över totalresultat                  | 40 |
| Balansräkning                               | 41 |
| Förändring av eget kapital                  | 42 |
| Kassaflödesanalys                           | 43 |
| Noter till koncernens finansiella rapporter | 44 |

## Finansiella rapporter, moderbolaget

|                                                |     |
|------------------------------------------------|-----|
| Moderbolagets finansiella rapportering         | 85  |
| Noter till moderbolagets finansiella rapporter | 87  |
| Vinstdisposition                               | 101 |
| Revisionsberättelse                            | 102 |
| Finansiella definitioner                       | 103 |

## Hållbarhetsredovisning

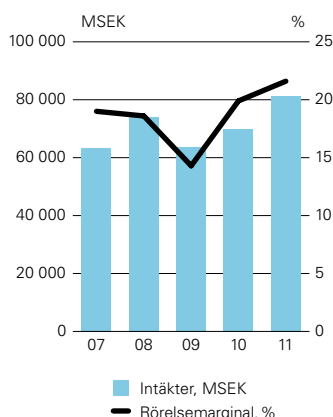
|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| Samhälle och miljö          | 104 |
| Kunder                      | 108 |
| Medarbetare                 | 114 |
| Affärspartner               | 118 |
| Aktieägare                  | 121 |
| Sammanfattning av prestanda | 123 |
|                             | 124 |

## Koncernens styrning

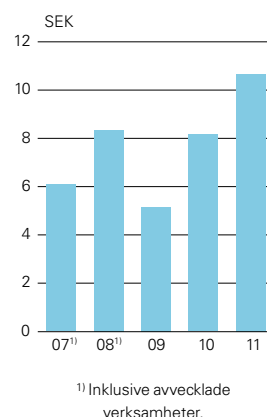
|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| Aktieägare                        | 125 |
| Nomineringsprocessen              | 125 |
| Styrelse                          | 126 |
| Revisor                           | 129 |
| Koncernledning och struktur       | 130 |
| Information till kapitalmarknaden | 134 |
| Intern kontroll                   | 135 |

|                        |     |
|------------------------|-----|
| Atlas Copco-aktien     | 138 |
| Fem år i sammandrag    | 142 |
| Kvartalsdata           | 143 |
| Finansiell information | 144 |
| Adresser               | 145 |

Intäkter och rörelsemarginal



Resultat per aktie



# Atlas

**Notera:** I rapporten används genomgående " . " för att markera decimaler. Belopp är i MSEK om inte annat anges och siffror inom parentes representerar föregående år.

**Framåtblickande uttalanden:** Vissa uttalanden i denna rapport är framåtblickande och det faktiska utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som särskilt kommenteras kan det faktiska utfallet i väsentlig grad komma att påverkas av andra faktorer som till exempel konjunktoreffekter, valutakurs- och räntefluktuationer, politiska risker, inverkan av konkurrerande produkter och deras prissättning, produktutveckling, kommersiella och tekniska svårigheter, leverantörsstörningar och stora kundförluster.

**Atlas Copco AB** och dess dotterföretag benämns ibland Atlas Copco-gruppen, Gruppen, koncernen eller Atlas Copco. Även Atlas Copco AB kallas ibland Atlas Copco. Med varje hänvisning till styrelsen menas styrelsen för Atlas Copco AB.

Årsredovisningen, hållbarhetsredovisningen och koncernens styrning publiceras i ett dokument.



Symbolen indikerar att ytterligare information finns tillgänglig på Atlas Copcos webbplats, [www.atlascopco.com/se](http://www.atlascopco.com/se).

- Gynnsam efterfrågeutveckling för Atlas Copcos produkter.
- Fortsatt stark ökning för eftermarknaden.
- Ny affärsområdesstruktur med fyra affärsområden och fokuserade servicedivisioner.
- Gruppen fortsatte att investera i marknadsnärvaro, nya produkter och teknologier, produktutveckling och produktionskapacitet.
- Rekord för orderingång, intäkter och resultat.
  - Orderingången ökade till MSEK 86 955 (75 178), 22% organisk ökning.
  - Intäkterna ökade 16% till MSEK 81 203, 22% organisk ökning.
  - Rörelseresultatet steg 26% till MSEK 17 560, motsvarande en marginal på 21.6% (19.9).
  - Årets resultat var MSEK 12 988 (9 944).
  - Resultat per aktie före utspädning var SEK 10.68 (8.16).
- Operativt kassaflöde var MSEK 6 292 (9 698).
- Föreslagen utdelning SEK 5.00 (4.00) per aktie.

# Copco 2011

## 2011 i siffror

| MSEK                                     | 2011               | 2010   | Förändring, % |
|------------------------------------------|--------------------|--------|---------------|
| Orderingång                              | 86 955             | 75 178 | +16           |
| Intäkter                                 | 81 203             | 69 875 | +16           |
| EBITDA                                   | 20 082             | 16 413 | +22           |
| Rörelseresultat                          | 17 560             | 13 915 | +26           |
| – i % av intäkterna                      | 21.6               | 19.9   |               |
| Resultat före skatt                      | 17 276             | 13 495 | +28           |
| – i % av intäkterna                      | 21.3               | 19.3   |               |
| Årets resultat                           | 12 988             | 9 944  | +31           |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK  | 10.68              | 8.16   |               |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 10.62              | 8.15   |               |
| Utdelning per aktie, SEK                 | 5.00 <sup>1)</sup> | 4.00   | +25           |
| Obligatorisk inlösen per aktie, SEK      | –                  | 5.00   |               |
| Eget kapital per aktie, SEK              | 24                 | 24     |               |
| Operativt kassaflöde                     | 6 292              | 9 698  |               |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %      | 37.2               | 28.6   |               |
| Avkastning på eget kapital, %            | 47.6               | 37.6   |               |
| Medelantal anställda                     | 35 131             | 31 214 |               |

<sup>1)</sup> Enligt styrelsens förslag.

Definitioner finns på sidan 103.

# Atlas Copco-gruppen

Atlas Copco är en industrigrupp med världsledande ställning inom kompressorer, expansionsturbiner och luftbehandlingssystem, anläggnings- och gruvutrustning, industriverktyg och monteringsystem. Med innovativa produkter och tjänster erbjuder Atlas Copco lösningar för hållbar produktivitet. Företaget grundades 1873, har huvudkontor i Stockholm och kunder i fler än 170 länder. Under 2011 hade Atlas Copco omkring 37 500 anställda och en omsättning på 81 miljarder kronor. Mer information finns på [www.atlascopco.com](http://www.atlascopco.com). 

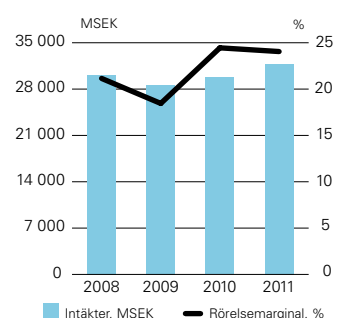
## Verksamhet

### Kompressorteknik



Affärsområdet Kompressorteknik erbjuder industrikompressorer, gas- och processkompressorer och expansionsturbiner, utrustning för luft- och gasbehandling samt övervakningssystem för tryckluft. Affärsområdet har ett globalt servicenätverk och erbjuder specialiserad uthyrning av utrustning. Kompressorteknik bedriver utveckling för hållbar produktivitet inom tillverknings-, olje-, gas- och processindustrierna. De viktigaste enheterna för produktutveckling och tillverkning ligger i Belgien, Tyskland, USA, Kina och Indien.

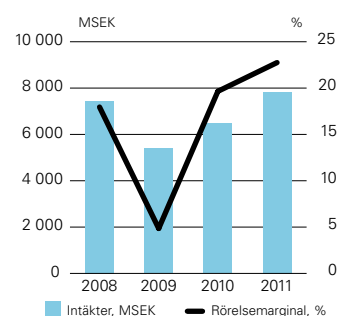
## Intäkter och rörelsemarginal



### Industriteknik



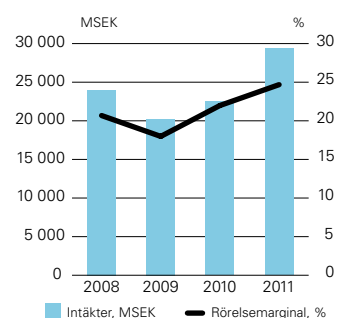
Affärsområdet Industriteknik erbjuder industriverktyg, monteringsystem, produkter för kvalitetssäkring, mjukvaror och tjänster genom ett globalt nätverk. Affärsområdet bedriver utveckling för hållbar produktivitet för kunder inom fordons- och flygindustrierna, industriell tillverkning och underhåll samt inom fordonsservice. De viktigaste enheterna för produktutveckling och tillverkning ligger i Sverige, Frankrike, Japan och Tyskland.



### Gruv- och bergbrytningsteknik



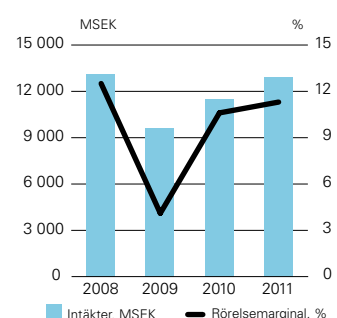
Affärsområdet Gruv- och bergbrytningsteknik erbjuder utrustning för borrar och bergbrytning, ett komplett sortiment av tillhörande förbrukningsvaror samt service genom ett globalt nätverk. Affärsområdet bedriver utveckling för hållbar produktivitet i gruvor ovan och under jord, infrastruktur, anläggningsarbeten, brunnborrning samt markarbeten. De viktigaste enheterna för produktutveckling och tillverkning ligger i Sverige, USA, Kanada, Kina och Indien.



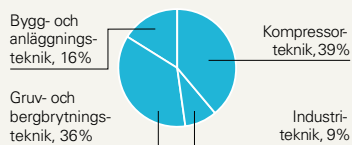
### Bygg- och anläggningsteknik



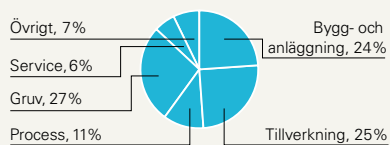
Affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik erbjuder entreprenadverktøy, portabla kompressorer, pumpar, generatorer, ljuslarm samt asfalterings- och kompakteringsutrustning. Affärsområdet tillhandahåller service genom ett globalt nätverk. Bygg- och anläggningsteknik bedriver utveckling för hållbar produktivitet inom infrastrukturprojekt, anläggningsarbeten och vägbyggen. De viktigaste enheterna för produktutveckling och tillverkning ligger i Belgien, Tyskland, Sverige, Kina och Brasilien.



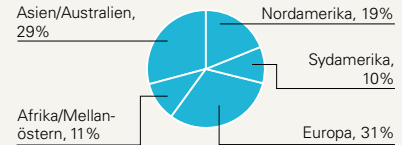
#### Intäkter per affärsområde



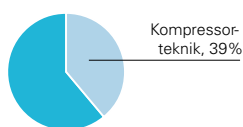
#### Orderingång per kundkategori



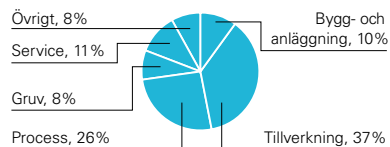
#### Intäkter per geografiskt område



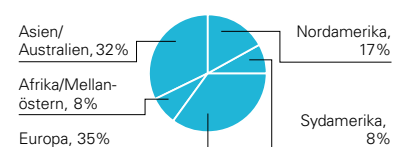
#### Andel av koncernens intäkter



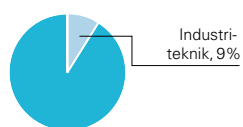
#### Orderingång per kundkategori



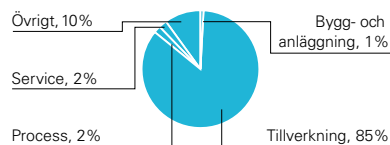
#### Intäkter per geografiskt område



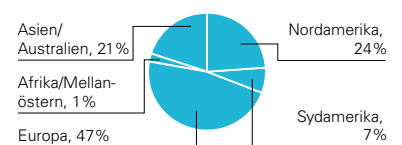
#### Andel av koncernens intäkter



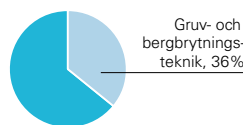
#### Orderingång per kundkategori



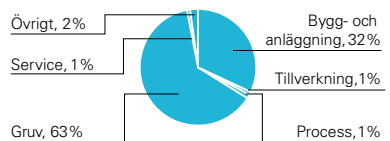
#### Intäkter per geografiskt område



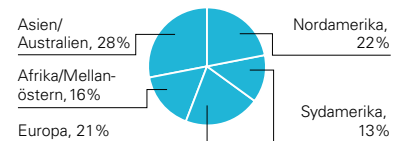
#### Andel av koncernens intäkter



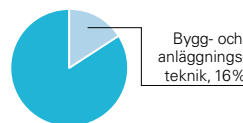
#### Orderingång per kundkategori



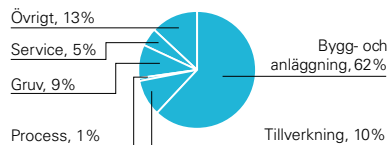
#### Intäkter per geografiskt område



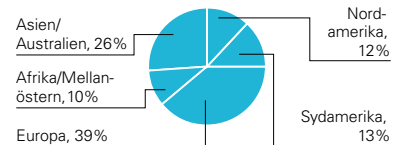
#### Andel av koncernens intäkter



#### Orderingång per kundkategori



#### Intäkter per geografiskt område





## Nya frön för tillväxt

Året som gick var fantastiskt för Atlas Copco, med nya rekord för både försäljning och lönsamhet. Vi fördjupade kontakten med kunderna, etablerade en ny struktur för organisationen och ökade fokus på kundservice. Vi genomförde också ett stort antal intressanta förvärv. Dessa framgångar betyder dock inte att vi kan luta oss tillbaka. Utsikterna för 2012 är mycket osäkra och vi kommer att fortsätta kämpa för att leverera bra resultat samtidigt som vi sår nya frön för Atlas Copcos hållbara, lönsamma tillväxt.

### Sammanfattning av 2011

Efterfrågan på våra produkter och tjänster ökade betydligt under 2011 och planade ut på en hög nivå under det andra halvåret. Tillväxten var mycket bra för gruvutrustning, industriverktyg och kompressorer. Bygg- och anläggningsutrustning utvecklades något sämre, till följd av minskade investeringar i infrastruktur och andra byggprojekt. Vi ser att vi kan skaffa oss fördelar genom att bli ännu mer kundfokuserade, med en organisation som är anpassad för att ge alla kundsegment tillräcklig uppmärksamhet.

Vi har därför skapat en ny struktur för koncernen, med särskilda affärsområden för gruv- och bergbrytning samt för anläggningsutrustning, och tydligare industriellt kundfokus inom Kompressorteknik och Industriteknik. Den nya strukturen stödjer vår ambition att vara ett produktdrivet, kundfokuserat företag. Det nya affärsområdet Bygg- och anläggnings teknik har sedan starten i juli börjat etablera egna marknadsbolag på utvalda marknader, exempelvis Australien, Ryssland, Kina och Sydafrika.

Både genom dessa etableringar och på andra sätt kommer den nya strukturen att hjälpa oss med de fyra prioriteringar som vi ser som centrala för Atlas Copcos långsiktiga framgång: Att utöka vår närvaro på tillväxtmarknaderna, utveckla serviceverksamheten, fortsätta vara innovativa samt förbättra verksamhetens effektivitet.

Alla affärsområden har nu egna servicedivisioner, vilket hjälper oss att ytterligare stärka vår globala täckning och våra kundrelationer. Dessa divisioner har totalt mer än 13 000 anställda, ungefär 35% av Atlas Copcos hela personalstyrka, vilket är en indikation om hur viktig eftermarknaden är för vårt bolag. Eftermarknaden ger oss stabila intäkter som gör Atlas Copco motståndskraftigt i sämre tider.

Vi investerar också för att fördjupa vår marknadsnärvaro och förbättra vår innovationsförmåga. I oktober invigde vi ett nytt forsknings- och utvecklingscentrum i Nanjing i Kina. Under året

fattade vi även beslut om att bygga två nya fabriker, en i Indien och en i Kina, för att möta den växande efterfrågan på kompressorer i regionen.

Utvecklingen av vår framtida kapacitet är en balansgång, eftersom vi vill att Atlas Copco ska fortsätta ha förhållandevis små anläggningstillgångar, utan att för den skull riskera vår tillväxtförmåga. Detta innebär att vi investerar ordentligt på tekniksidan och i kundrelationer, samtidigt som vi har strikta krav på investeringar i fasta tillgångar och ser till att ha optimala utrymmen för kontor och tillverkning.

Vi försöker alltså ständigt att hitta möjligheter att effektivisera verksamheten. Under året konsoliderade vi tre mindre tillverkningsenheter för kompressorer i USA till en. Vi har även börjat anpassa våra fabriker för lätt entreprenadutrustning och väg-anläggningsprodukter till lägre affärsvolymer. På global nivå har vi lagt ut hanteringen av vissa av våra finansiella processer, för att dra nytta av vår affärspartners kompetens och innovationsförmåga.

Helårsresultatet var starkt både sett till tillväxt och lönsamhet. Intäkterna steg 16% till BSEK 81.2 och rörelseresultatet var BSEK 17.6 (13.9), vilket motsvarar en marginal på 21.6% (19.9). Intäkterna ligger nu 10% högre än den förra toppnivån (från 2008) och rörelsemarginalen är nästan två procentenheter högre än det förra rekordet. Atlas Copcos avkastning på sysselsatt kapital, 37% (29), är ytterligare bevis på effektiviteten i vår affärsmodell.

Atlas Copco AB:s styrelse har föreslagit årsstämman en ordinarie utdelning på SEK 5.00 per aktie, 25% mer än 2010. I förhållande till vår starka balansräkning är detta en försiktig utdelning som bibehåller vår kapacitet att finansiera Atlas Copcos fortsatta tillväxt.



### Frön för tillväxt

Kommer vi att kunna upprepa det gångna årets framgångar under 2012? Med tanke på de tre senaste årens utveckling och den nuvarande turbulensen i världsekonomin är det extremt svårt att sja om marknadsklimatet det kommande året. På kort sikt kan vi få se en nedgång i världsekonomin, men efterfrågan kan också komma att ligga kvar på nuvarande nivå. Det är till och med möjligt att vi får en ny period med tillväxt. De globala utsikterna är inte enhetliga och tecknen är otydliga, vilket gör det viktigare än någonsin att utveckla verksamheten för att vara snabbriklig och motståndskraftig, samt att vara uppmärksamma på alla tillväxtmöjligheter.

För att klara av detta måste våra verksamheter arbeta i linje med Atlas Copcos mest grundläggande strategi för att säkra långsiktiga resultat, vilket är att utveckla strategier och tillväxtplaner utifrån tre olika tidshorisonter. I den första horisonten försöker vi

utöka och försvara vår kärnverksamhet. I den andra horisonten fokuserar vi på att skapa nya affärer som ligger nära kärnan.

I tredje horisonten satsar vi på att skapa alternativ, utvärderar nya marknader och nya sätt att göra affärer. Detta är ett välkänt strategiskt koncept som har fungerat väl för Atlas Copco genom åren. Det gör det möjligt att leverera bra resultat idag samtidigt som vi sår frön för framtida tillväxt.

Dessa "frön" tar många olika former. Ser vi till förvärv så var 2011 ett aktivt år och vi köpte eller tecknade avtal om att köpa mer än tio bolag med totala årliga intäkter på nästan BSEK 2. Investeringar i forskning och utveckling är en annan väg till framtida tillväxt. Under 2011 investerade Atlas Copco BSEK 1.8 inom detta område, en ökning med 14% från 2010. Noteras bör att de flesta förvärv och andra aktiviteter skapar nytta över mer än en tidshorisont, men här följer några exempel på hur vår strategi blev verklighet under året som gick.

| Aktivitet                                                                                                           | Syfte                                                                                                                  | Strategisk betydelse     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Lanserade skruvkompressorer för Asien, certifierade enligt en ny och striktare kinesisk miljöstandard.              | Uppfyller officiella krav, minskar kundernas kostnader, stärker position gentemot lokala konkurrenter.                 | <b>Första horisonten</b> |
| Förvärvade distributörer i USA, Spanien och Colombia.                                                               | Kommer närmare kunderna och stödjer den befintliga verksamhetens tillväxt.                                             |                          |
| Förvärvade Gesan, en spansk tillverkare av generatorer.                                                             | Stärker Atlas Copcos produktportfölj och når en bredare grupp kunder.                                                  |                          |
| Skapade servicedivisioner för alla affärsområden.                                                                   | Stärker fokus på serviceverksamheten och förmågan att möta kundernas behov.                                            |                          |
| Förvärvade GIA, en svensk tillverkare av gruvutrustning.                                                            | Breddar Atlas Copcos utbud av utrustning för transport under jord.                                                     | <b>Andra horisonten</b>  |
| Förvärvade Houston Service Industries, en amerikansk tillverkare av energieffektiva blåsmaskiner.                   | Stödjer Atlas Copcos ambition att bli ledande inom lågtryckskompressorer.                                              |                          |
| Introducerade en ny affärsområdesstruktur.                                                                          | Stärker kundfokus.                                                                                                     | <b>Tredje horisonten</b> |
| Förvärvade SCA Schucker, en tysk tillverkare av utrustning till bilindustrin för industriell sammanfogning med lim. | Ger tillgång till en ny typ av teknik som kommer att öka i betydelse på grund av ökad användning av lättviktsmaterial. |                          |
| Inledde ett forskningsprojekt för utveckling av teknologi för borrhning av djupa geotermiska brunnar.               | Ökar kunskaperna om en potentiellt viktig tillväxtmarknad för Gruppen.                                                 |                          |



Vi såg också flera lovande produkter lanseras förra året. Gruppens John Munck-pris, som belönar viktiga tekniska framsteg, delades år 2011 ut till utvecklarna av en bilningshammare med kraftigt minskade vibrationsnivåer. Atlas Copcos årliga miljöpris gick till teamet som utvecklade en gemensam plattform för borrarriggar där resultatet är lägre bränsleförbrukning och en ökad livslängd för motor och förbrukningsvaror.

Det var glädjande att se vårt arbete med innovation uppmärksammas externt, när Atlas Copco inkluderades på två olika rankningar över världens 100 mest innovativa företag, publicerade av Forbes och av Thomson Reuters.



Innovation är viktigt eftersom det är nyckeln till att skapa värde för våra kunder och i slutändan våra aktieägare. Men det finns en enda resurs som är helt avgörande för vår framgång på detta område: människor. Vi arbetar med affärspartners för att dra till oss idéer och bygga en öppen innovationskultur. Vi engagerar oss i kompetensutveckling för att fostra nästa generations ledare och innovatörer.

#### Att nå våra mål

Kompetensutveckling ingår i de mål som vi introducerade år 2011 för Atlas Copcos verksamheter, produkter, tjänster och lösningar, vilket ska stödja Gruppens hållbara, lönsamma utveckling. Andra mål är att öka kundnöjdheten, förbättra energieffektiviteten i våra produkter och minska antalet arbetsplatsolyckor. Målen har utformats långsiktigt men vi mäter hela tiden hur det går.

De kanske viktigaste målen har med energi att göra, både sett till vår egen verksamhet och våra produkter. Avsikten är att minska koldioxidutsläpp och energiförbrukning med 20% till år 2020. Detta fokus är bra för den globala miljön samtidigt som det går hand i hand med våra affärs mål: Våra kunder gynnas av lägre kostnader över produkternas livscykel och Atlas Copcos verksamhet växer.

Bland koncernens mål finns även en vision att ha noll arbetsrelaterade olyckor samt en trygg och hälsosam arbetsplats för



» Vi är förberedda för långsiktig tillväxt i en oförutsägbar värld.

alla anställda, med en sjukfrånvaro under 2.5%. Med hjälp av en företagsomspännande kampanj minskade antalet olyckor med en tredjedel och vi kunde glädjas åt att sjukfrånvaron förblev på en låg nivå.

Vi har fortfarande en hel del att göra när det kommer till mångfald inom Atlas Copco, både sett till kön och nationalitet hos våra anställda. Andelen kvinnliga anställda ökade något till 17% och bland våra chefer var 67% (68) lokalt anställda. Dessa siffror är bra med tanke på hur kraftigt antalet anställda har ökat på utvecklingsmarknaderna, men de visar ändå att vi kan bli bättre på att rekrytera bland alla talanger på arbetsmarknaden.

Delvis tack vare vårt mer intensiva arbete på dessa områden har vi återigen kommit med i Dow Jones hållbarhetsindex. I januari 2012 meddelades det också att Atlas Copco är med på listan Global 100 över världens mest hållbara företag.

Atlas Copcos vision är att vara First in Mind—First in Choice® bland våra intressenter, från potentiella medarbetare till kunder, och vi har gjort detta till en del av vår målstruktur. För att mäta om vi är den som kunder och möjliga kunder tänker på först kommer vi att genomföra regelbundna varumärkesundersökningar på de viktigaste marknaderna, utöver våra vanliga enkäter om kundnöjdhet. Resultaten från de första undersökningarna är intressanta. Potentiella kunder känner till Atlas Copco relativt väl, men som alltid måste vi hålla noga koll på våra konkurrenter. Särskilt på marknader som Asien kommer vi att arbeta hårt med

varumärkesbyggande aktiviteter i digital kommunikation och genom andra kanaler. Målet är att ytterligare öka kännedomen om Atlas Copco och utveckla vår starka marknadsposition.

Avslutningsvis vill jag tacka våra kunder, aktieägare, anställda, styrelsemedlemmar och affärspartner för era affärer och för ett gott samarbete under 2011. Vi kan se tillbaka på ett mycket bra år och framåt mot ett år med tryggheten att vi har rätt organisation och motiverade anställda som kan hantera alla möjliga sorters utmaningar. Vi är förberedda för långsiktig tillväxt i en oförutsägbar värld.

Ronnie Leten, VD och koncernchef  
Stockholm den 31 januari 2012

# Vi står för hållbar produktivitet

**Atlas Copco är en industrigrupp med världsledande ställning inom kompressorer, expansionsturbiner och luftbehandlings-system, anläggnings- och gruvutrustning, industriverktyg och monteringsystem. Med innovativa produkter och tjänster erbjuder Atlas Copco lösningar för hållbar produktivitet.**

## Vision och uppdrag

Atlas Copco-gruppens vision är att vara First in Mind—First in Choice®, det vill säga den som kunder och andra huvudintressenter tänker på först och sedan väljer. Uppdraget är att uppnå hållbar, lönsam utveckling. För att uppnå uppdraget har styrelsen antagit ett antal mål, se sidan 10.

## Strategi

Atlas Copco har globalt starka positioner i de flesta segment där Gruppen erbjuder produkter och tjänster. Gruppen fokuserar på att stärka positionen inom segment där den har sin kärnkompetens.

För att nå visionen First in Mind—First in Choice® arbetar Gruppen enligt tre övergripande strategiska riktlinjer:

### Organisk och förvärvad tillväxt

Tillväxten ska främst vara organisk, med stöd av utvalda förvärv. Tillväxten kan ske genom:

- geografisk expansion, genom att öppna nya marknadsbolag
- ökad marknadsbearbetning, genom utökad utbildning för personal inom service och försäljning
- ökat leveransomfång
- att förbättra distributionskanaler och varumärken
- att kontinuerligt lansera nya produkter till existerande applikationer
- att finna nya applikationer till existerande produkter
- att förvärva fler kanaler till marknaden, exempelvis fler varumärken eller distributionskanaler
- att förvärva produkter till existerande applikationer
- att förvärva teknologi/expertis i närliggande applikationer.

### Innovationer och ständiga förbättringar

För att vara marknadsledande krävs kontinuerligt stora investeringar i forskning och utveckling. Kunden ska erbjudas produkter och lösningar som ökar produktiviteten och minskar kostnaden. De nya produkterna och lösningarna ska dessutom erbjuda kunderna ytterligare fördelar om de jämför med existerande produkter eller med vad konkurrenterna erbjuder.

### Stärkt eftermarknad

Eftermarknaden omfattar förbrukningsvaror, tillbehör, reservdelar, service, underhåll och utbildning. En stärkt eftermarknad ger ett stabilt intäktsflöde, hög tillväxtpotential och optimerade affärsprocesser, samtidigt som produktutvecklarna får ökad förståelse för kundernas behov och önskemål.

## Struktur

Gruppen är organiserad i separata och fokuserade, men ändå integrerade affärsområden, vars verksamheter bedrivs inom divisioner.

Affärsområdenas roll är att utveckla, implementera och följa upp målsättningar och strategier inom sina verksamheter.

Divisionerna är separata operativa enheter, där var och en är ansvarig för att tillväxt och lönsamhet är i enlighet med de strategier och mål som sätts av affärsområdet. Divisionerna bedriver sina verksamheter genom marknadsbolag, distributionscenter och produktbolag.

Gemensamma leverantörer av tjänster – interna och externa – används för att tjänster ska erbjudas snabbare, till högre kvalitet och lägre kostnad, så att divisionerna kan fokusera på sina kärnverksamheter.

## Processer

Gruppgemensamma strategier, processer och goda exempel är samlade i databasen *The Way We Do Things*. Processer som omfattas är bolagsstyrning, säkerhet, hälsa, miljö och kvalitet, redovisning och affärskontroll, finans, skatt, revision och internkontroll, IT, personal, juridik, kommunikation och varumärkesstrategi, krishantering, administrativa tjänster, försäkrings- och standardiseringsfrågor samt förvärv. Informationen lagras elektroniskt och finns tillgänglig för alla anställda. Även om mycket av dokumentationen är självinstruerande utbildas cheferna regelbundet i hur processerna ska implementeras. Oavsett var Atlas Copcos medarbetare är stationerade förväntas de arbeta efter dessa principer och riktlinjer.

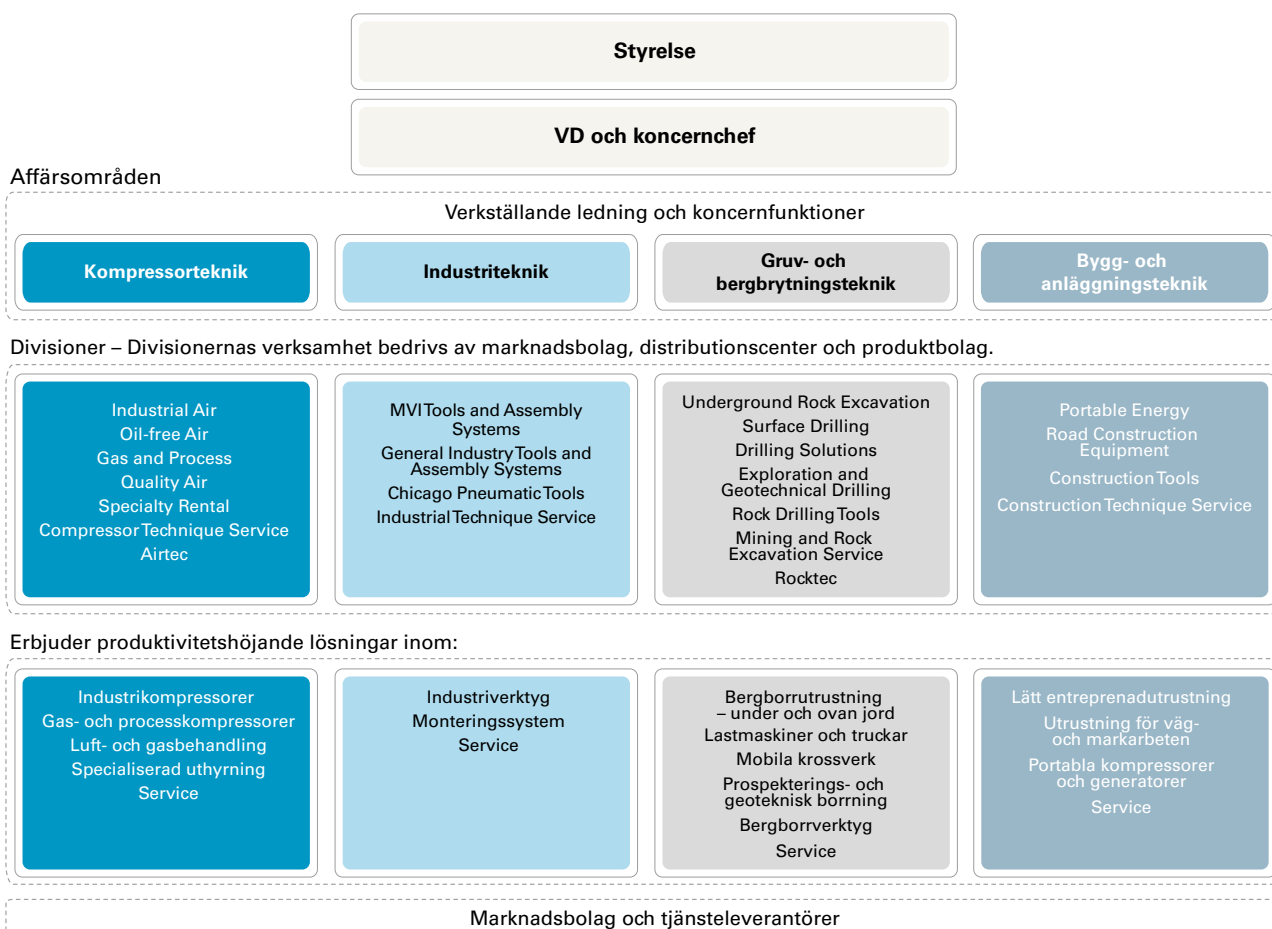
## Medarbetare

Atlas Copcos tillväxt är nära sammankopplad med hur väl Gruppen lyckas vara en god arbetsgivare som attraherar, utvecklar och behåller kvalificerade och motiverade anställda. Den globala verksamheten sköts av ett stort antal bolag och Atlas Copco arbetar med kontinuerlig kompetensutveckling, att medarbetarna delar med sig av sina kunskaper och implementerar de grundläggande värderingarna: samverkan, engagemang och innovation. Alla medarbetare förväntas bidra genom att sträva efter att uppnå sina egna och Gruppens mål.

### Atlas Copco-gruppen förenas och stärks av:

- en gemensam vision och identitet
- gemensamma varumärken
- gemensamma resurser och gemensamt stöd för infrastrukturen
- gemensamma processer och goda erfarenheter som delas
- gemensamma leverantörer av tjänster
- resurser i form av kapital och personal
- en gemensam ledarskapsmodell
- företagskultur och grundläggande värderingar: samverkan, engagemang och innovation.

## Organisation



## Faktorer som driver försäljningen

Investeringar i utrustning inom den privata och offentliga sektorn, såsom tillverkningsindustri, infrastruktur och gruvdrift påverkar Atlas Copcos försäljning. Viktiga kundgrupper inom tillverknings- och processindustrin efterfrågar och investerar i tryckluftsprodukter och lösningar, industriverktyg samt monteringsystem. Sådana industriinvesteringar är betydelsefulla och påverkas av kundernas strävan att öka kapaciteten, sänka kostnader samt förbättra produktivitet och kvalitet. Kunder inom anläggnings- och gruvindustrierna investerar i utrustning, till exempel för bergbrytning, demolering och vägbyggnation. Stora infrastrukturinvesteringar, såsom tunnelbyggnation för vägar, järnvägar och vattenkraftverk är ofta beroende av politiska beslut. Privata investeringar från anläggnings- och gruvindustrierna kan påverkas av ett antal faktorer, såsom den underliggande bygg- och anläggningsaktiviteten, räntenivåer, metallpriser samt lagernivåer av metall.

Det finns också en efterfrågan på eftermarknad – service, underhåll, utbildning, reservdelar, tillbehör och förbrukningsvaror – och uthyrning. Denna efterfrågan uppkommer när utrustningen eller produkterna används, vid industriproduktion, bygg- och

anläggningsaktivitet eller malm-brytning. Dessutom finns en outsourcingtrend som driver efterfrågan då kunder i ökad utsträckning söker leverantörer som kan utföra ytterligare tjänster eller funktioner. Efterfrågan på eftermarknaden är relativt stabil jämfört med den på utrustning. Intäkter från eftermarknad och uthyrning står för ungefär 40% av Atlas Copcos intäkter.

|                                     | Utrustning, 60%        | Eftermarknad och uthyrning, 40% |
|-------------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| Tillverknings- och process-industri | Industri-investeringar | Industriproduktion              |
| Bygg- och anläggnings-industri      | Infrastrukturprojekt   | Bygg- och anläggnings-aktivitet |
| Gruv-industri                       | Gruvinvesteringar      | Metall- och malmproduktion      |

# Mål

Att öka produktiviteten är grunden för Atlas Copcos affärsverksamhet.

Det innebär att hjälpa kunder att få ut mer av varje investering. Vare sig det är att göra produkter snabbare, mer energieffektiva, säkrare eller mer ergonomiska, så ska resultatet vara ökad produktivitet. Atlas Copco uppnår detta genom att följa några grundläggande värderingar; engagemang, samverkan och innovation.

Att engagera sig i hållbar produktivitet betyder att Atlas Copco alltid ser långsiktigt. Kunderna måste veta att de kommer att vara produktiva inte bara idag eller i morgon, utan också om ett år eller om tio år. Atlas Copco strävar alltid efter att leverera högsta möjliga produktivitet, men anser också att ett kortsiktigt perspektiv i slutänden skulle skada både företaget och dess kunder.

Hållbar produktivitet omfattar en rad teman: att tillverka säkra, effektiva produkter med minimal miljöpåverkan, att samverka med kunder, att utveckla innovativa produkter, att ha en bra, mångsidig arbetsplats, att investera i kompetensutveckling, och att vara delaktig i de samhällen där vi har verksamhet.

Atlas Copcos ambition för hållbar utveckling uttrycks också i form av mål för den operativa verksamheten, samt bolagets produkter, tjänster och lösningar. Se tabellen nedan för en sammanfattning av alla mål. Resultaten finns i hållbarhetsredovisningen och på nästa sida.

## Vi står för hållbar produktivitet

Detta är Atlas Copcos varumärkeslöfte – ett löfte om att skapa säkra, varaktiga resultat med en ansvarsfull användning av mänskliga, naturliga och ekonomiska resurser.

### Mål för hållbar, lönsam utveckling

| Mål för produkter, tjänster och lösningar | First in Mind—First in Choice®, förstahandsvalet för kunder och potentiella kunder för alla varumärken.  | Öka kundlojaliteten.                                                                                        | Öka kundernas energieffektivitet med 20% till år 2020*.                                | Erbjuda säkra och tillförlitliga produkter och tjänster.                                                         |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verksamhetsmål                            | First in Mind—First in Choice®, den arbetsgivare som nuvarande och framtida medarbetare väljer först.    | Kompetensutveckling och årliga utvecklingssamtal för alla anställda.                                        | Öka mångfald både vad gäller kön och nationalitet.<br>Uppmuntra till intern rörlighet. | Säker och hälsosam arbetsmiljö för alla anställda.<br>Inga arbetsrelaterade olyckor.<br>Sjukfrånvaro under 2.5%. |
|                                           | Ingen korruption och inga mutor.                                                                         | Arbeta med affärspartner som står för höga etiska, miljömässiga och sociala standarder.                     | Utveckla nya produkter och tjänster med ett livscykelperspektiv.                       | Uppföra Atlas Copco-byggnader i enlighet med hållbar byggnadsstandard.                                           |
|                                           | Minska koldioxidutsläpp från verksamheten med 20% i relation till kostnad för sålda varor till år 2020*. | Minska koldioxidutsläpp från varutransporter med 20% i relation till kostnad för sålda varor till år 2020*. | Behålla vattenförbrukningen på nuvarande nivå.                                         | Återanvända eller återvinna avfall.                                                                              |
| Finansiella mål                           | Årlig försäljningstillväxt på 8% över en konjunkturcykel.                                                | Bibehållen hög avkastning på sysselsatt kapital.                                                            | Alla förvärvade verksamheter ska bidra till värdeskapande.                             | Årlig utdelning på cirka 50% av resultat per aktie.                                                              |

\* Från 2010.

## Värdeskapande

De senaste åren har Atlas Copco visat förmågan att nå en ledande position bland jämförbara industriföretag vad gäller lönsamhet – både i cykliska upp- och nedgångar. De mål som infördes 2011 syftar till att kontinuerligt leverera hållbar, lönsam utveckling.

Företagets ambition är att fokusera på tillväxt med bibehållen hög lönsamhet. Detta ska leda till att resultatet förbättras och, tillsammans med fortsatta effektivitetsförbättringar vad gäller sysselsatt kapital, att mer värde skapas.

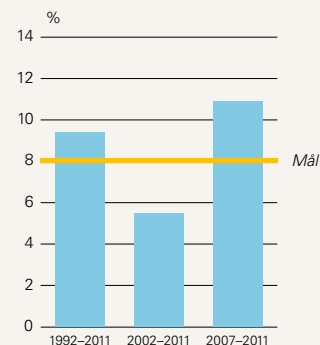
Gruppens mål för årlig försäljningstillväxt är 8%, mätt över en konjunkturcykel. Ambitionen är samtidigt att växa snabbare än de viktigaste konkurrenterna.

Avkastningen på sysselsatt kapital, det vill säga rörelseresultat i förhållande till operativa nettotillgångar för Atlas Copcos nuvarande verksamheter, har varit stabilt hög genom åren. Målet är att fortsätta leverera en hög avkastning på sysselsatt kapital genom att ständigt förbättra verksamhetens effektivitet och samtidigt generera den ovan nämnda tillväxten. Alla förvärvade verksamheter förväntas bidra med positivt värdeskapande (det vill säga en avkastning på sysselsatt kapital som överstiger den genomsnittliga kapitalkostnaden).

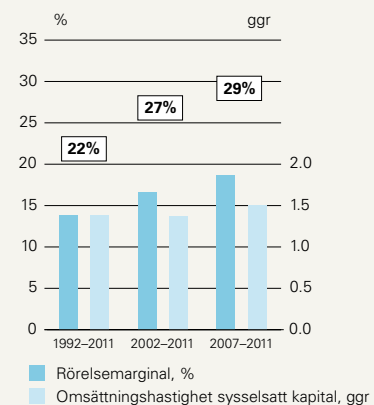
Atlas Copco strävar efter att ha en stark men samtidigt kostnadseffektiv finansiering av verksamheten. Kapitalanvändningen ska prioritera utveckling och tillväxt av verksamheten. Den höga stabila lönsamheten och kassagenereringen som har uppnåtts tillåter att detta görs samtidigt som Gruppen har ambitionen att dela ut cirka 50% av resultatet som utdelning till aktieägarna.

### RESULTAT

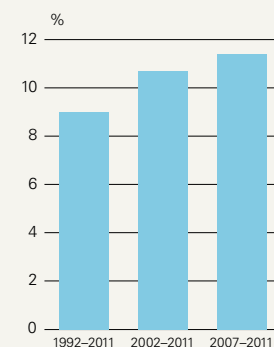
Försäljningstillväxt, genomsnitt



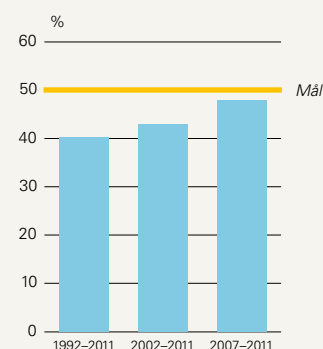
Avkastning på sysselsatt kapital, genomsnitt



Operativt kassaflöde/intäkter, genomsnitt



Utdelning/resultat per aktie, genomsnitt



# Styrelsens redogörelse för verksamheten 2011

## Marknadsöversikt och efterfrågeutveckling

Efterfrågan för Atlas Copcos produkter och tjänster utvecklades gynnsamt under 2011. Den sekventiella tillväxten som noterades under alla kvartal 2010 fortsatte under första hälften av 2011. Från mitten av året låg efterfrågan kvar på en hög nivå i de flesta kundsegment, undantaget bygg- och anläggningsindustrin, där viss svaghet kunde märkas på några håll. Jämfört med 2010 ökade orderingen betydligt och den var särskilt stark från gruvindustrin. Den sammantagna efterfrågan från de flesta tillverknings- och processindustrierna förbättrades och en stabil tillväxt för orderingen noterades. Fordonsindustrin hade en särskilt bra utveckling och orderingen från detta kundsegment växte kraftigt. Efterfrågan från bygg- och anläggningsindustrin var blandad med lägre ordergång för vägranläggningsmaskiner, medan de flesta andra typer av anläggningsutrustning såg ökad ordergång. Gruppen stärkte sin marknadsnärvaro och marknadspenetration och lanserade framgångsrikt ett antal nya produkter och tjänster. Detta bidrog också till den ökade orderingen.

Orderingen ökade 16% till MSEK 86 955 (75 178). Volymerna ökade 20% för jämförbara enheter. Den främsta orsaken till ökningen var högre ordergång för utrustning, men en tvåsiffrig tillväxt noterades också för eftermarknadsverksamheten. Volymerna ökade 21% för Kompressortechnik, 28% för Industriteknik, 25% för Gruv- och bergbrytningsteknik och 7% för Bygg- och anläggningsteknik. Priserna steg 2% medan valutakursförändringar påverkade negativt med 8%. Se även affärsområdesavsnitten på sidorna 24–39.

### Nordamerika

Försäljningen förbättrades betydligt i Nordamerika, som stod för 19% (18) av orderingen. Totalt ökade orderingen 37% i lokala valutor. Alla affärsområden gynnades av den förbättrade efterfrågan och noterade kraftig ordertillväxt. Gruvutrustning, industriverktyg för fordonsmontage samt stora gas- och processkompressorer noterade de högsta tillväxttalen, med stöd av några stora order. Aktivitetsnivån inom de flesta kundsegmenten ökade eller låg kvar på en hög nivå och orderingen för eftermarknaden visade god tillväxt.

### Sydamerika

Sydamerika svarade för 10% (11) av orderingen. Den sammantagna efterfrågan utvecklades positivt och orderingen ökade 16% i lokala valutor och nådde ett nytt rekord. Den bästa

utvecklingen noterades för industriverktyg, men stabil tillväxt sågs också för gruvutrustning och kompressorer. Orderingen för vägranläggningsutrustning minskade betydligt, främst i Brasilien. Eftermarknadsverksamheten utvecklades bra och visade upp en stabil ökning.

### Europa

Europa stod för 31% (31) av orderingen. Efterfrågan på gruv- och bergbrytningsutrustning fortsatte att förbättras och orderingen ökade kraftigt. Efterfrågan från de flesta tillverknings- och processindustrierna förbättrades och en stabil ordertillväxt noterades, med bäst utveckling för industriverktyg. Orderingen för bygg- och anläggningsutrustning förbättrades, men låg kvar på en relativt låg nivå. Gynnsam tillväxt noterades för eftermarknadsverksamheten. Totalt ökade orderingen med 19% i lokala valutor.

Geografiskt utvecklades orderingen starkast i Sverige, Storbritannien, Tyskland, och i Ryssland. Efterfrågan, som påverkades av den ekonomiska och politiska turbulensen, fortsatte att vara svag i södra Europa med svag ordergång i exempelvis Spanien och Italien.

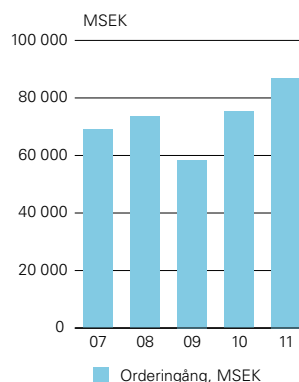
### Afrika/Mellanöstern

Afrika/Mellanöstern stod för 11% (11) av orderingen. Orderingen ökade kraftigt för de flesta typer av utrustning och i alla delar av regionen, förutom i Nordafrika. Totalt ökade orderingen med 29% i lokala valutor.

### Asien/Australien

Efterfrågan i Asien/Australien, som motsvarade 29% (29) av orderingen, fortsatte att förbättras och orderingen noterade ett nytt rekord. Totalt sett ökade orderingen med 23% i lokala valutor. Försäljningen av industrikompressorer och -verktyg utvecklades särskilt bra, med stöd av en stark tillväxt i Kina. Orderingen för vägranläggningsutrustning försämrades kraftigt på de flesta asiatiska marknader, medan försäljningen av annan bygg- och anläggningsutrustning höll försäljningen uppe. Gruvverksamheten utvecklades mycket starkt med rekordhög ordergång i Australien.

Orderingång



#### Marknadsutsikter på kort sikt, Publicerat den 31 januari, 2012

Sammantaget väntas efterfrågan på Atlas Copcos produkter och tjänster försvagas något jämfört med den nuvarande höga nivån.

#### Geografisk fördelning av ordergång per affärsområde, %

|                         | Kompressor-<br>teknik | Industri-<br>teknik | Gruv-<br>och berg-<br>brytnings-<br>teknik | Bygg- och<br>anläggnings-<br>teknik | Gruppen |
|-------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|---------|
| Nordamerika             | 17                    | 24                  | 23                                         | 13                                  | 19      |
| Sydamerika              | 7                     | 6                   | 13                                         | 13                                  | 10      |
| Europa                  | 33                    | 47                  | 21                                         | 38                                  | 31      |
| Afrika/<br>Mellanöstern | 9                     | 1                   | 16                                         | 11                                  | 11      |
| Asien/Australien        | 34                    | 22                  | 27                                         | 25                                  | 29      |
|                         | 100                   | 100                 | 100                                        | 100                                 | 100     |

#### Ordergång per kundkategori, %

|                         | Kompressor-<br>teknik | Industri-<br>teknik | Gruv-<br>och berg-<br>brytnings-<br>teknik | Bygg- och<br>anläggnings-<br>teknik | Gruppen |
|-------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|---------|
| Bygg- och<br>anläggning | 10                    | 1                   | 32                                         | 62                                  | 24      |
| Tillverkning            | 37                    | 85                  | 1                                          | 10                                  | 25      |
| Processindustri         | 26                    | 2                   | 1                                          | 1                                   | 11      |
| Gruv                    | 8                     | 0                   | 63                                         | 9                                   | 27      |
| Service                 | 11                    | 2                   | 1                                          | 5                                   | 6       |
| Övrigt                  | 8                     | 10                  | 2                                          | 13                                  | 7       |
|                         | 100                   | 100                 | 100                                        | 100                                 | 100     |

Kunder klassificeras enligt standarder för näringsgrensindelning. Klassificeringen visar inte alltid slutanvändarens näringsgren.

## Betydande händelser och strukturförändringar

### Ny affärsområdesstruktur och nya divisioner

Atlas Copco ändrade sin affärsområdesstruktur för att förstärka fokus på särskilda produkt- och kundsegment. Från och med den 1 juli 2011 har Gruppen fyra affärsområden istället för tre. Divisionerna för portabla kompressorer och generatorer, utrustning för väganläggningsarbeten samt lätt entreprenadutrustning har gått samman i det nya affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik. Divisioner med produkter för borrhning ovan och under jord, krossning, lastning och transport, samt prospekteringsutrustning verkar inom affärsområdet Gruv- och bergbrytningsteknik. Kompressor-teknik fokuserar på stationär utrustning för luft och gas och relaterad service. En ny division, Quality Air, har bildats för att stärka fokus på luft- och gasbehandlingsprodukter. Alla affärsområden har nu särskilda servicedivisioner.

### Förvärv och avyttringar

Gruppen genomförde nio förvärv och en avyttring under året. Förvärven tillförde intäkter på MSEK 804 under 2011. Kompressor-teknik förvärvade JC Carter, en USA-baserad tillverkare av kryogeniska nedsänkbara motorpumpar och Penlon Medical Gas Solutions, baserad i Storbritannien. Affärsområdet förvärvade också distributörer i USA och Spanien. Industri-teknik förvärvade SCA Schucker, en tysk tillverkare av utrustning för limning och tätning, Seti-Tec, en fransk tillverkare av avancerad borrhutrustning och lösningar för flygindustrin, samt Kalibrierdienst Stenger, ett litet tyskt företag som specialiserat sig på mätinstrument för kalibrering av industriverktyg. Gruv- och bergbrytningsteknik avyttrade MAIs verksamhet inom självborrande jordförankringsbultar, baserad i Österrike. Bygg- och anläggningsteknik förvärvade Gesan, en tillverkare av diesel- och bensindrivna

generatorer i Spanien. Förvärv integreras alltid i den existerande affärsstrukturen för att ge de bästa möjligheterna till lönsam tillväxt och för att utveckla synergier.

I januari 2012 slutfördes ytterligare fyra förvärv. Kompressor-teknik förvärvade Houston Service Industries, en USA-baserad tillverkare av blåsmaskiner och vakuumpumpar. Gruv- och bergbrytningsteknik förvärvade Perfora, ett italienskt bolag som tillverkar och säljer borrhings- och skärutrustning för dagbrott där man bryter byggnadssten, underjordsverksamheten av GIA Industri AB, en svensk tillverkare av elektriska gruvtrucker, andra gruvfordon och lastare med grävarm för gruv- och tunneltillämpningar, samt tog över försäljningen av borrhutrustning och relaterade tjänster från den tidigare distributören i Colombia. Se även affärsområdesavsnittet på sidorna 24–39 samt not 2.

### Investeringar

Atlas Copco investerade omkring MSEK 60 för att bygga ett nytt center för forskning och utveckling i Nanjing, Kina. Centret kommer att stödja affärsområdet Gruv- och bergbrytningsteknik. Investeringen som uppgår till totalt MSEK 450 för att utöka produktionskapaciteten för bergborrverktyg i Fagersta fortsatte. Investeringen i modern maskinteknik kommer att öka kapaciteten och skapa nya arbetstillfällen lokalt. Kompressor-tekniks tillverkning kommer att kompletteras med två produktionsanläggningar under 2012. Dessa fabriker byggs i Kina och i Indien och investeringarna uppgår till MSEK 150 respektive MSEK 160.

### Förvärv av minoritetsaktier i Indien och avnotering av det indiska dotterföretaget

Under 2011 förvärvade Gruppen 11.3% av minoritetsaktierna i Atlas Copco (India) Ltd. för MSEK 991. Gruppen ägde 95.1% av aktierna vid årets slut och det indiska dotterföretaget avnoterades från börserna i Indien under det andra kvartalet.

### Omstrukturering

I januari 2011 påbörjade Atlas Copco förhandlingar med facket rörande en plan för att flytta produktionen av lätt packningsutrustning från Ljungby till Rousse, Bulgarien. Fabriken i Ljungby stängdes vid årets slut.

I november tecknade Atlas Copco avtal med Infosys Limited om att sköta delar av koncernens finansiella processer, såsom viss redovisning, rapportering och hantering av leverantörsfakturer. Projektet påverkar omkring 230 tjänster inom Atlas Copco. Av dessa kommer Infosys att erbjuda anställning till cirka 70 anställda som arbetar i Tjeckien.

### Uppdaterade mål för hållbar, lönsam utveckling

Atlas Copcos vision är att vara First in Mind—First in Choice® för sina intressenter. Denna vision driver gruppens strategier och mål för verksamheten. De uppdaterade målen presenterades den 2 februari 2011. Se sidorna 10–11.

### Förändringar i koncernledningen

Två nya affärsområdeschefer utnämndes, Robert Fassl för Gruv- och bergbrytningsteknik och Nico Delvaux för Bygg- och anläggningsteknik. Atlas Copco utnämnde Håkan Osvald till chefsjurist från den 1 januari 2012. Han efterträder Hans Sandberg som har gått i pension.

## Ekonomisk översikt och analys

### Intäkter

Gruppens intäkter ökade 16% till MSEK 81 203 (69 875). Volymen steg 20% för jämförbara enheter hänförligt till alla affärsområden: Kompressorteknik +11%, Industriteknik +22%, Gruv- och bergbrytningsteknik +36% och Bygg- och anläggningsteknik +17%. Priserna steg 2% medan valutaomräkningseffekten var -8%. Se också affärsområdesavsnittet på sidorna 24–39 samt not 2 och 3.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade 26%, till rekordhöga MSEK 17 560 (13 915), vilket motsvarar en marginal på 21.6% (19.9). Omstruktureringsskostnader och andra jämförelsestörande poster var MSEK -155 (-100) och den justerade rörelsemarginalen var 21.8% (20.1). Marginalen påverkades positivt av högre intäktsvolym och prisökningar, medan förvärv hade en viss utspädningsseffekt. Valutakursförändringar hade en negativ effekt på MSEK 1 840 på rörelseresultatet och påverkade marginalen negativt med ungefär 0.7 procentenheter.

Rörelseresultatet för affärsområdet Kompressorteknik ökade 5% till MSEK 7 592 (7 233), vilket motsvarar en marginal på 23.9% (24.3). Marginalen gynnades av volym, medan intäktsmix, förvärv och valutakursförändringar alla påverkade negativt. Avkastning på sysselsatt kapital var 70% (70).

Rörelseresultatet för affärsområdet Industriteknik ökade 40% till MSEK 1 767 (1 262), vilket motsvarar en marginal på 22.6% (19.5). Betydligt högre volymer påverkade resultatet och marginalen positivt. Avkastning på sysselsatt kapital var 55% (50).

Rörelseresultatet för affärsområdet Gruv- och bergbrytningsteknik ökade 46% till MSEK 7 196 (4 919), vilket motsvarar en marginal på 24.5% (21.8). Rörelseresultatet och -marginalen fick stöd framför allt av högre volymer. Avkastning på sysselsatt kapital var 66% (53).

Rörelseresultatet för affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik ökade 20% till MSEK 1 460 (1 218), vilket motsvarar en marginal på 11.3% (10.6). Omstruktureringsskostnader och andra jämförelsestörande poster var MSEK -105 (-100) och den justerade rörelsemarginalen var 12.1% (11.5). Avkastning på sysselsatt kapital var 12% (11).

Kostnaderna för koncerngemensamma funktioner och elimineringar minskade till MSEK -455 (-717), inklusive omstruktureringsskostnader på MSEK 50 relaterat till outsourcing av finansiella processer. Föregående års kostnader inkluderar en negativ effekt från avsättningar för aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Programmen är säkrade med egna aktier, men den kompenserande effekten av säkringen redovisas i eget kapital när aktierna säljs.

### Avskrivningar och EBITDA

Avskrivningar uppgick till MSEK 2 522 (2 498), varav byggnader och maskiner svarade för MSEK 991 (995), hyresmaskiner för MSEK 716 (680) och avskrivningar på immateriella tillgångar MSEK 815 (823). Vinst före avskrivningar, EBITDA, var MSEK 20 082 (16 413), vilket motsvarar en marginal på 24.7% (23.5).

### Finansnetto

Gruppens finansnetto uppgick till MSEK -284 (-420). Räntenettot ökade till MSEK -506 (-423). Räntenettot påverkades av den betydande utskiftningen av kapital under det andra kvartalet 2011. Valutakursdifferenser uppgick till MSEK -32 (-25), medan övriga finansiella poster om MSEK 254 (28) inkluderar en realisationsvinst på MSEK 350 (81) från försäljningen av alla återstående aktier i RSC Holdings Inc., en finansiell investering som härrör från försäljningen av affärsområdet Maskinuthyrning under 2006. Se not 27 för ytterligare information om finansiella instrument, finansiell exponering och principer för kontroll av finansiella risker.

### Resultat före skatt

Resultat före skatt ökade 28% till MSEK 17 276 (13 495), vilket motsvarar en marginal på 21.3% (19.3).

### Skatter

Skattekostnader under året uppgick till MSEK 4 288 (3 551), vilket motsvarar en effektiv skattesats på 24.8% (26.3) i relation till resultat före skatt. Se även not 10.

### Årets resultat och resultat per aktie

Årets resultat ökade 31% till MSEK 12 988 (9 944), varav MSEK 12 963 (9 921) och MSEK 25 (23) är hänförligt till moderbolagets ägare respektive innehav utan bestämmande inflytande. Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till SEK 10.68 (8.16) respektive SEK 10.62 (8.15).

### Nyckeltal

| MSEK                                     | 2011   | 2010   |
|------------------------------------------|--------|--------|
| Orderingång                              | 86 955 | 75 178 |
| Intäkter                                 | 81 203 | 69 875 |
| EBITDA                                   | 20 082 | 16 413 |
| Rörelseresultat                          | 17 560 | 13 915 |
| - i % av intäkterna                      | 21.6   | 19.9   |
| Resultat före skatt                      | 17 276 | 13 495 |
| - i % av intäkterna                      | 21.3   | 19.3   |
| Årets resultat                           | 12 988 | 9 944  |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK  | 10.68  | 8.16   |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 10.62  | 8.15   |

|                                          | Intäkter      |               | Rörelseresultat |               | Rörelsemarginal, % |             | Avkastning på sysselsatt kapital, % |           | Investeringar i anläggningar <sup>1)</sup> |              |
|------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------------|-------------|-------------------------------------|-----------|--------------------------------------------|--------------|
|                                          | 2011          | 2010          | 2011            | 2010          | 2011               | 2010        | 2011                                | 2010      | 2011                                       | 2010         |
| Kompressorteknik                         | 31 760        | 29 753        | 7 592           | 7 233         | 23.9               | 24.3        | 70                                  | 70        | 992                                        | 495          |
| Industriteknik                           | 7 821         | 6 472         | 1 767           | 1 262         | 22.6               | 19.5        | 55                                  | 50        | 155                                        | 60           |
| Gruv- och bergbrytningsteknik            | 29 356        | 22 520        | 7 196           | 4 919         | 24.5               | 21.8        | 66                                  | 53        | 1 294                                      | 690          |
| Bygg- och anläggningsteknik              | 12 918        | 11 485        | 1 460           | 1 218         | 11.3               | 10.6        | 12                                  | 11        | 150                                        | 170          |
| Gruppgemensamma funktioner/elimineringar | -652          | -355          | -455            | -717          |                    |             |                                     |           | 469                                        | 278          |
| <b>Totalt för Gruppen</b>                | <b>81 203</b> | <b>69 875</b> | <b>17 560</b>   | <b>13 915</b> | <b>21.6</b>        | <b>19.9</b> | <b>37</b>                           | <b>29</b> | <b>3 060</b>                               | <b>1 693</b> |

<sup>1)</sup> Exklusive leasade tillgångar.

## Försäljningsbrygga

| MSEK                  | Orderingång | Orderstock,<br>31 december | Intäkter   |
|-----------------------|-------------|----------------------------|------------|
| 2009                  | 58 451      | 14 265                     | 63 762     |
| Annulleringar, %      | +2          |                            | –          |
| Strukturförändring, % | +2          |                            | +2         |
| Valuta, %             | –4          |                            | –4         |
| Pris, %               | +1          |                            | +1         |
| Volym, %              | +28         |                            | +11        |
| <b>Totalt, %</b>      | <b>+29</b>  |                            | <b>+10</b> |
| 2010                  | 75 178      | 18 677                     | 69 875     |
| Strukturförändring, % | +2          |                            | +2         |
| Valuta, %             | –8          |                            | –8         |
| Pris, %               | +2          |                            | +2         |
| Volym, %              | +20         |                            | +20        |
| <b>Totalt, %</b>      | <b>+16</b>  |                            | <b>+16</b> |
| 2011                  | 86 955      | 24 714                     | 81 203     |

För mer detaljer och kommentarer, se även affärsområdesavsnitten på sidorna 24–39.

## Balansräkning

### Balansräkning i sammandrag

| MSEK                                    | 31 december 2011 |             | 31 december 2010 |             |
|-----------------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| Immateriella anläggningstillgångar      | 15 352           | 21%         | 13 464           | 19%         |
| Hyresmaskiner                           | 2 117            | 3%          | 1 843            | 3%          |
| Övriga materiella anläggningstillgångar | 6 538            | 9%          | 5 702            | 8%          |
| Övriga anläggningstillgångar            | 3 983            | 5%          | 4 123            | 6%          |
| Varulager                               | 17 579           | 23%         | 12 939           | 18%         |
| Kundfordringar och övriga fordringar    | 21 996           | 29%         | 17 474           | 24%         |
| Finansiella omsättningstillgångar       | 1 773            | 2%          | 1 734            | 2%          |
| Likvida medel                           | 5 716            | 8%          | 14 264           | 20%         |
| Tillgångar som innehas för försäljning  | 55               | 0%          | 79               | 0%          |
| <b>Summa tillgångar</b>                 | <b>75 109</b>    | <b>100%</b> | <b>71 622</b>    | <b>100%</b> |
| Eget kapital                            | 28 839           | 39%         | 29 321           | 41%         |
| Räntebärande skulder                    | 21 939           | 29%         | 21 692           | 30%         |
| Icke räntebärande skulder               | 24 331           | 32%         | 20 609           | 29%         |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>   | <b>75 109</b>    | <b>100%</b> | <b>71 622</b>    | <b>100%</b> |

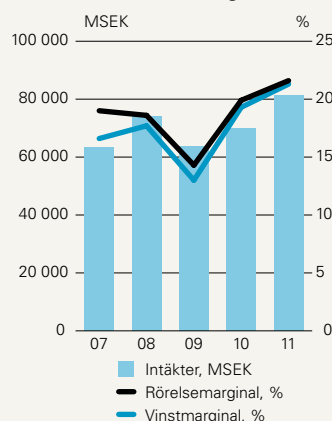
Gruppens totala tillgångar ökade 5% till MSEK 75 109 (71 622). Exklusive valutaomräkningseffekter, likvida medel och övriga finansiella omsättningstillgångar ökade tillgångarna ungefär 16% för jämförbara enheter, vilket främst är en följd av de ökade intäkterna med motsvarande ökning av rörelsekapitalet.

### Anläggningstillgångar och investeringar

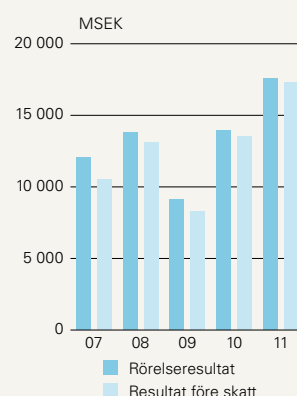
Anläggningstillgångar ökade främst på grund av förvärv och ökade investeringar i övriga materiella anläggningstillgångar.

Investeringar i övriga materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 728 (868), eller 174% (87) av de årliga avskrivningarna. Stora investeringar i anläggningar för tillverkning, forskning och utveckling gjordes av Kompressorteknik i Belgien, Kina, USA och Tyskland. Industritekniks största investeringar var i Sverige och i Kina. Gruv- och bergbrytningsteknik gjorde betydande investeringar i Sverige, Kina, USA och Indien. Bygg- och anläggningsteknik gjorde de största investeringarna i Tyskland, men investerade även i Bulgarien, Kina, Kanada och USA.

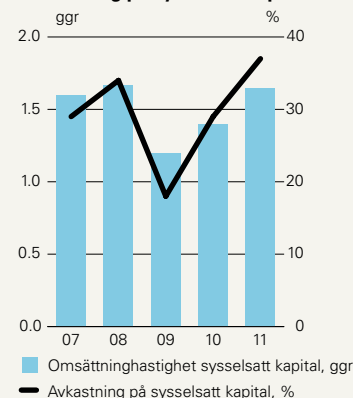
## Intäkter och marginaler



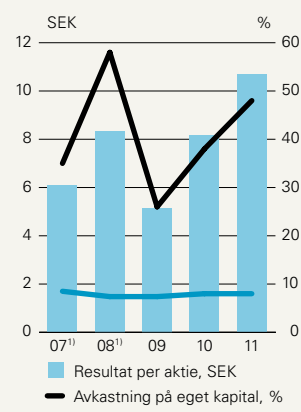
## Rörelseresultat och resultat före skatt



## Omsättningshastighet och avkastning på sysselsatt kapital



## Avkastning på eget kapital och resultat per aktie



<sup>1)</sup> Inklusive avvecklade verksamheter.

## Ekonomisk översikt och analys

### (fortsättning)

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar, i första hand hänförliga till aktivering av vissa utvecklingsutgifter, uppgick till MSEK 619 (517).

Hyresmaskiner ökade med, brutto MSEK 1 332 (825), medan försäljning av begagnade hyresmaskiner uppgick till MSEK 544 (480). Därmed ökade hyresmaskiner med, netto MSEK 788 (345).

Aktier i RSC Holdings Inc. till ett värde av MSEK 591 (190) avyttrades och inga aktier innehades vid årets slut. Minoritetsintresset i denna maskinuthyrningsverksamhet redovisades som finansiell anläggningstillgång som innehas till försäljning. Det bokförda värdet på denna tillgång var vid årsskiftet 2010 MSEK 504.

Volymen av finansiell leasing för kundfinansiering ökade.

### Rörelsekapital

Varulager och kundfordringar ökade med 36% respektive 26%, då intäkterna ökade kraftigt. Varulager i förhållande till intäkter vid årsskiftet steg till 21.6% (18.5) och kundfordringar ökade till 20.7% (19.1) jämfört med föregående års låga nivåer. Motsvarande genomsnittliga värden ökade till 19.0% (17.4) respektive minskade till 18.3% (18.4). Högre varulager i relation till intäkter jämfört med föregående år förklaras också av stark tillväxt för gruvutrustning, där andelen varulager är högre än genomsnittet för Gruppen.

Leverantörsskulder ökade med 20%. Genomsnittliga leverantörsskulder i förhållande till intäkterna ökade till 8.8% (8.2).

### Likvida medel

Likvida medel minskade till MSEK 5 716 (14 264). Den positiva effekten av förbättrade resultat motverkades mer än väl av den stora utskiftningen av kapital till aktieägarna, ökade investeringar och av mer kapital bundet i rörelsekapital.

### Eget kapital

| MSEK                                  | 2011    | 2010   |
|---------------------------------------|---------|--------|
| Vid årets början                      | 29 321  | 25 671 |
| Årets resultat                        | 12 988  | 9 944  |
| Övrigt totalresultat för året         | -505    | -2 951 |
| Transaktioner med aktieägare          | -12 965 | -3 343 |
| Vid årets slut                        | 28 839  | 29 321 |
| Eget kapital hänförligt till          |         |        |
| – moderbolagets ägare                 | 28 776  | 29 141 |
| – innehav utan bestämmande inflytande | 63      | 180    |

Vid årets slut uppgick Gruppens eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande till MSEK 28 839 (29 321). Omräkningsdifferenser redovisade i övrigt totalresultat uppgick till MSEK -406 (-4 536) och nettoeffekten efter skatter hänförlig till säkringar och verkligt värde reserv uppgick till MSEK -99 (1 585), se sidan 40 och not 10. Transaktioner med aktieägare inkluderar utdelning och inlösen av aktier om totalt MSEK -10 920 (-3 650), försäljning och återköp av egna aktier om, netto, MSEK -1 005 (384), förvärv av innehav utan bestämmande inflytande i Atlas Copco (India) Ltd. om MSEK -991 och aktierelaterade ersättningar om, netto, MSEK -49 (-78), se sidan 42.

Eget kapital per aktie uppgick till SEK 24 (24). Andelen eget

kapital av de totala tillgångarna utgjorde 38% (41). Vid årsskiftet var Atlas Copcos börsvärde, exklusive bolagets egna aktieinnehav, MSEK 172 630 (199 921) eller 599% (682) av redovisat eget kapital. Den information angående offentliga uppköpserbjudanden som anges för moderbolaget på sidan 23, gäller även för Gruppen.

### Räntebärande skulder

Räntebärande skulder var totalt MSEK 21 939 (21 692), varav ersättningar efter avslutad anställning (pensioner) var MSEK 1 504 (1 578). Se not 21 och 23 för ytterligare information.

### Nettoskultsättning

Gruppen hade vid årets slut en nettoskultsättning på MSEK 14 194 (5 510), justerat med MSEK -256 (-184) för verkligt värde på relaterade ränteswappar. Nettoskuld i förhållande till EBITDA, var 0.7 (0.3) och nettoskultsättningsgraden var 49% (19).

### Kassaflöde

Kassamässigt rörelseöverskott uppgick till MSEK 19 906 (16 673). Rörelsekapitalet ökade med MSEK 6 115 (1 730). Hyresmaskiner ökade, netto, med MSEK 788 (345). Netto-kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 8 421 (10 825).

Investeringar i materiella anläggningstillgångar var MSEK -1 676 (-815). Nettokassaflödet från övriga investeringsverksamheter, exklusive förvärv och avyttringar var MSEK -453 (-312). Det operativa kassaflödet uppgick till MSEK 6 292 (9 698), vilket motsvarar 8% (14) i relation till företagets intäkter. Nettokassaflödet från förvärv uppgick till MSEK -2 206 (-1 691).

Betalda utdelningar uppgick till MSEK 4 852 (3 646) och obligatorisk inlösen till MSEK 6 067. Försäljning och återköp av egna aktier uppgick till, netto, MSEK -1 005 (384). Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande i Atlas Copco (India) Ltd. uppgick till MSEK -991.

Förändring av räntebärande skulder, uppgick till MSEK 181 (-1 474). Föregående år amorterades ett obligationslån på MSEK 2 000 av medan stängningen av ränteswapavtal för andra lån gav ett positivt kassaflöde på MSEK 1 161. Båda posterna ingår i förändring av räntebärande skulder.

### Kapitalomsättningshastighet

Kapitalomsättningshastigheten var 1.14 (1.02) och omsättnings-hastigheten på sysselsatt kapital var 1.65 (1.40).

### Avkastning på sysselsatt kapital och avkastning på eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital ökade till 37.2% (28.6) och avkastning på eget kapital till 47.6% (37.6). Gruppen använder en sammanvägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) på 8% (8) som minimikrav för investeringar och som övergripande jämförelsemått.

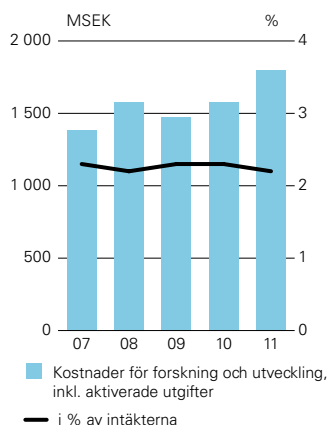
## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att en utdelning på SEK 5.00 (4.00) per aktie betalas ut för verksamhetsåret 2011. Utdelningen motsvarar MSEK 6 058 (4 852) exklusive de aktier som innehas av bolaget. Se också sidan 23.

## Produktutveckling

Målet med aktiviteterna inom forskning och utveckling är att uppnå Gruppens vision First in Mind—First in Choice® genom innovation och nära samverkan med kunder. Det breda spannet av teknologier som används av Atlas Copco – från avancerade datoriserade kontrollsystem, hydraulik och pneumatik till specialiserade teknologier såsom komprimering av luft och bergborrning – skapar en spännande och utmanande miljö för Gruppens produktutvecklare. En framgångsrik metod för att behålla en ledande marknadsposition har varit att arbeta nära universitet samt i olika samarbeten och allianser med kunder runt om i världen. Under 2011 ökade investeringarna i produktutveckling, inklusive aktiverade utvecklingsutgifter, 14% till MSEK 1 802 (1 579), vilket motsvarar 2.2% (2.3) av intäkterna och 2.8% (2.8) av rörelsekostnaderna. Antalet produktutvecklingsprojekt ökade, inklusive fler projekt med fokus på att utveckla differentierade lösningar för kunder på utvecklingsmarknader. Produktivitet, tillförlitlighet, säkerhet, energieffektivitet och produktkostnad är exempel på viktiga kriterier för projekten. I de fall som, till exempel, energieffektivitet bedöms vara ett viktigt kriterium, kommer ett projekt inte att godkännas om målet för energieffektivitet inte uppnås. För ytterligare information, se beskrivningar under respektive affärsområde.

Utgifter för forskning och utveckling



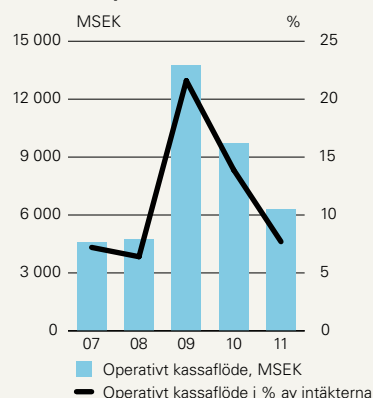
### Ytterligare finansiell information



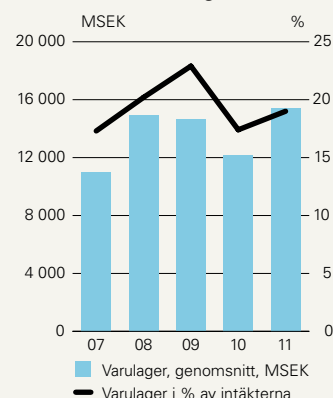
Följande information finns tillgänglig på [www.atlascopco.se/ir](http://www.atlascopco.se/ir):

- Årsredovisningar
- Kvartalsrapporter
- Presentationer av kvartalsresultat
- Presentationsmaterial från kapitalmarknadsdagar
- Låneinformation
- Nyckeltal
- Information om förvärv och avyttringar
- Aktieinformation

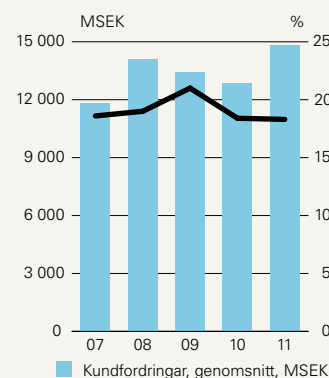
Operativt kassaflöde



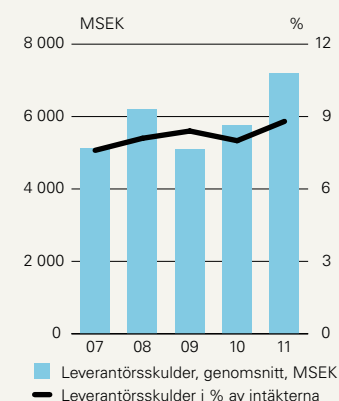
Varulager



Kundfordringar



Leverantörsskulder



## Personal

| MSEK                            | 2011   | 2010   |
|---------------------------------|--------|--------|
| Medelantal anställda, totalt    | 35 131 | 31 214 |
| – Sverige                       | 4 353  | 3 890  |
| – Utlandet                      | 30 778 | 27 324 |
| Affärsområden                   |        |        |
| – Kompressorteknik              | 14 187 | 12 832 |
| – Indusitriteknik               | 3 562  | 3 024  |
| – Gruv- och bergbrytningsteknik | 10 724 | 9 078  |
| – Bygg- och anläggningsteknik   | 5 339  | 5 160  |
| – Gruppemensamma funktioner     | 1 319  | 1 119  |

Under 2011 ökade medelantalet anställda i Atlas Copco-gruppen med 3 917 till 35 131. Vid årsskiftet var antalet anställda 37 579 (32 790) och antalet heltidsanställda konsulter/extern arbetskraft var 2 198 (1 696). För jämförbara enheter ökade antalet anställda med 4 520. Förvärv tillförde 816 anställda och avyttringar minskade antalet anställda med 45. Se not 5.

### Chefsförsörjning och rekrytering

Kompetenta och engagerade chefer är avgörande för att Atlas Copco ska kunna genomföra sin strategi. Atlas Copcos strategi för chefsförsörjning är att ha ett flöde av potentiella ledare inom Gruppen som strävar mot allt mer utmanande befattningar, vilket därmed säkerställer rekryteringen till ledande befattningar.

Intern rörlighet är ett sätt att öka effektiviteten och undvika stagnation i organisationen. När en chef har genomfört sitt uppdrag får han/hon ett nytt uppdrag, antingen inom den nuvarande befattningen eller i en ny. Målet är att 85% av cheferna ska rekryteras internt. Utfallet för 2011 var 92% (96).

Atlas Copcos anställda uppmuntras att utvecklas professionellt genom att söka de lediga befattningar som annonseras på den interna arbetsmarknaden, som startades 1992. Under 2011 utannonserades 5 041 (3 330) lediga tjänster, varav 603 (353) var internationella.

Gruppen har chefer på utlandsuppdrag från 55 (46) länder som arbetar i 59 (57) länder. Andelen utlandsanställda svenskar har sjunkit från 23% 2001 till 13% 2011. De utlandsanställdas roll är att bidra till de lokala chefernas utveckling samtidigt som de själva får en internationell, professionell erfarenhet för att sedan kunna gå vidare till än mer krävande befattningar inom Gruppen.

Kartläggning av kompetens används i stor omfattning för att fastställa anställnings- och resursbehov, särskilt inom kärnområden. Extern rekrytering av unga medarbetare med hög potential sker genom aktiv marknadsföring av Atlas Copco som arbetsgivare. Gruppen strävar efter att öka andelen kvinnliga ledare och har många initiativ för att stödja detta. Andelen kvinnor i ledande ställning ökade till 14.6% (13.5), och andelen kvinnor bland nyutexaminerade nyanställda var på en fortsatt hög nivå. Andelen kvinnliga anställda ökade till 16.8% (16.3).

Lika möjligheter, rättvisa och mångfald är grundpelare i Atlas Copcos riktlinjer för personalutveckling. Atlas Copcos arbetsstyrka speglar den lokala rekryteringsbasen och innefattar alla kulturer, religioner och nationaliteter.

### Kompetensutveckling

För att bygga upp och utveckla chefernas ledarskapsförmåga finns ett flertal utbildningsprogram och programmen förbättrades ytterligare under 2011.

En betydande del av de utbildningar som genomförs är relaterade till produkter och tillämpningar. Nyanställda servicetekniker, produktspecialister och säljare får omfattande utbildning inom detta område och utbildningar hålls sedan fortlöpande för att hålla kunskaperna och kompetensen på en hög nivå. Produkt- och tillämpningsutbildningar hålls även för kunder och konsulter.

Ytterligare en viktig del av kompetensutveckling är värdebaserad försäljningsutbildning, i vilken kunskapen om produkterna och förståelsen för kundernas applikationer är nödvändig.

En viktig del i produkt- och tillämpningsutbildningar är säkerhet och det har också hållits ett flertal utbildningar speciellt inom säkerhet och hälsa. Detta ligger i linje med Gruppens vision att eliminera arbetsrelaterade olyckor och under året minskade antalet olyckor ytterligare jämfört med föregående år. Denna utveckling har även gynnats av införandet av arbetsmiljöstandarden OHSAS 18001 i flera bolag inom Gruppen.

Språkutbildning, framför allt i engelska, genomförs ofta för att underlätta kommunikation inom organisationen. Ledarskapsutbildningar genomförs fortlöpande med ambitionen att förbättra effektivitet och processer, exempelvis genom särskilda utbildningar för eftermarknadschefer och teamledare. Särskilda kurser om processförbättring och effektivitet finns också bland de aktiviteter som genomförts, exempelvis utbildningar för kostnadseffektiv produktion och kostnadseffektiv forskning och utveckling.

Samtliga anställda, både nyrekryterade och befintliga anställda får utbildning i *The Way We Do Things*, som är Gruppens viktigaste ledningsverktyg. Alla anställda ska också få utbildning i Affärskoden.

Gruppen mäter antalet utbildningstimmar som varje medarbetare genomgår. Ambitionen är att varje medarbetare i genomsnitt ska genomföra 40 timmars utbildning per år. Under 2011 var det genomsnittliga antalet timmar 45 (40).

Ett av Gruppens mål är att varje anställd ska få en årlig kompetensutvärdering såväl som en personlig utvecklingsplan, vilket 84% (74) av alla anställda hade under 2011.

Se hållbarhetsredovisningen för ytterligare information om vad Gruppen uppnått i förhållande till målen inom det sociala området.

### Mångfald

Det finns 44 (40) nationaliteter bland de 345 (323) högsta cheferna i Gruppen. Tabellen nedan visar andelen lokala chefer från regionen.

|                     | 2011 | 2010 |
|---------------------|------|------|
| Nordamerika         | 57%  | 43%  |
| Sydamerika          | 77%  | 71%  |
| Europa              | 94%  | 93%  |
| Afrika/Mellanöstern | 43%  | 41%  |
| Asien               | 55%  | 59%  |
| Australien          | 50%  | 29%  |

## Säkerhet, hälsa och miljö

Atlas Copco strävar efter att bedriva sin verksamhet på ett sätt som skapar hållbar, lönsam utveckling genom att använda resurser – människor, miljö och kapital – på ett så ansvarsfullt sätt som möjligt.

Gällande miljölagstiftning följs i verksamheter och processer runt om i världen. Gruppen rapporterar incidenter som är i strid med miljölagstiftning såväl som incidenter som innefattar kemikalie-, olje- eller gasutsläpp i enlighet med dessa lagar. Inga betydande incidenter ur dessa aspekter rapporterades under 2011.

Gruppen bedriver verksamhet som kräver tillstånd enligt svensk miljölagstiftning i sju svenska bolag, vilka står för ungefär 20% av Gruppens tillverkning. Dessa verksamheter omfattar framför allt bearbetning och montering av komponenter och tillstånden avser, till exempel, utsläpp i vatten och luft samt buller. Under 2011 reviderades ett tillstånd och ett tillstånd är under revidering och Gruppen har erhållit alla tillstånd som behövs för att bedriva sin verksamhet. Inga påföljder relaterade till miljötillstånd har ålagts Gruppen under 2011.

Atlas Copco har en global policy för säkerhet, hälsa och miljö för att stödja sina satsningar inom dessa områden. Gruppen har också fastställt specificerade mål för säkerhet, hälsa och miljö, se sidan 10. De relaterade interna målen anger till exempel att samtliga produktbolag och större marknadsbolag ska certifieras i enlighet med de internationella standarderna ISO 14001 och OHSAS 18001. Produktbolag som är ISO 14001-certifierade och OHSAS 18001-certifierade representerade 95% (97) respektive 67% (61) av kostnad för sålda varor.

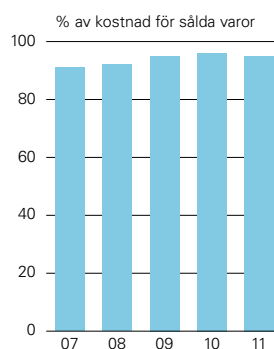
Atlas Copco har som mål att erbjuda en säker och hälsosam arbetsmiljö inom alla sina verksamheter, för alla intressenter. Alla anställda ska arbeta i ett bolag som har ett ledningssystem för säkerhet, hälsa och miljö. I slutet av 2011 arbetade 55% av Atlas Copcos anställda i ett bolag som hade det nya ledningssystemet.

Atlas Copcos huvudsakliga miljöpåverkan sker när produkterna används. Gruppen fokuserar på att utveckla produkter och lösningar för att öka energieffektiviteten. Säkerhets-, hälso-, miljö- såväl som ergonomiska aspekter har under många år utgjort en integrerad del av Atlas Copcos produktutvecklingsprocess. Kompressorerna, anläggnings- och gruvutrustning samt industriverktyg utvecklas och tillverkas för att bli än mer energieffektiva, säkra och ergonomiska.

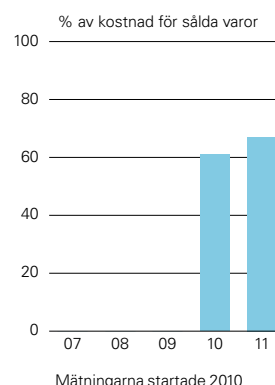
Atlas Copco strävar även efter att minska miljöpåverkan i form av energi- och vattenförbrukning, samt avfall och koldioxidutsläpp. Under 2011 ökade dock vattenförbrukningen i både absoluta och relativa tal. Koldioxidutsläpp från produktionsenheter ökade i absoluta tal, men minskade relativt sett.

Se hållbarhetsredovisningen för ytterligare information kring Atlas Copcos resultat när det gäller säkerhet, hälsa och miljö.

ISO 14001-certifiering



OHSAS 18001-certifiering



## Riskfaktorer och riskhantering

Att exponeras för risker är en del av affärsverksamheten. Detta avspeglas i Atlas Copcos riskhantering, vars syfte är att identifiera, mäta och förhindra att risker realiserar, samt att fortlöpande göra förbättringar och på så sätt minska potentiella risker. Atlas Copcos riskhantering är inriktad på affärs-, finansiella och övriga potentiella betydande risker såsom legala risker, samt de risker som kan hota bolagets goda anseende och rykte.

I systemet för riskhantering ingår bedömningar, som ska genomföras inom alla enheter. Inarbetade verktyg används för utvärdering och rangordning av befintliga risker utifrån deras potentiella ekonomiska inverkan och sannolikheten att de ska bli verklighet.

Atlas Copco-gruppens principer, riktlinjer och instruktioner ger de ansvariga cheferna verktyg för att övervaka och följa upp verksamhetens utveckling, för att tidigt kunna upptäcka avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Cheferna är ansvariga för att utveckla strategier och verksamhet i sina respektive enheter,

för att identifiera möjligheter och risker samt för att övervaka och följa upp. Detta görs både formellt med hjälp av tillgängliga verktyg, och informellt genom kontinuerlig kommunikation med medarbetare, kunder och andra intressenter.

Ett systematiskt sätt att följa upp läget i verksamheterna är genom månadsrapporter, där cheferna beskriver utvecklingen i sina respektive enheter. I dessa månadsrapporter hissas ”varningsflaggor” om negativa avvikelser eller risker identifieras, och detta följs av avhjälpande åtgärder. Se även rapporten om koncernens styrning.

### Marknadsrisker

Efterfrågan på Atlas Copcos produkter och tjänster påverkas av förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer. En utbredd finansiell kris och ekonomisk nedgång, som den under 2008–2009, påverkar både Gruppens intäkter och lönsamhet negativt. Vidare påverkas kundernas förmåga att finansiera sina investeringar av finansmarknadernas funktion.

Gruppens försäljning är dock väl spridd med kunder i många

branscher och länder världen över, vilket begränsar effekten när förändringarna i efterfrågan är avgränsade till en enskild bransch, land eller region.

Förändringar i kunders produktionsnivåer inverkar på försäljningen av reservdelar, service och förbrukningsvaror. Dessa förändringar har historiskt varit förhållandevis små i jämförelse med förändringarna i investeringar, vilket indikerar en mer begränsad risk för försämrad servicerelaterad försäljning på grund av lägre produktionsnivåer.

Atlas Copco har en ledande position inom de flesta marknadssegment där bolaget bedriver verksamhet och antalet konkurrenter av jämförbar storlek är relativt få. På tillväxtmarknader etableras regelbundet nya, mindre konkurrenter, vilket kan påverka Atlas Copco negativt, framför allt genom konkurrenskraftig prissättning.

### Produktutvecklingsrisker

Atlas Copcos tillväxt och lönsamhet på lång sikt är beroende av förmågan att utveckla och framgångsrikt lansera och marknadsföra nya produkter. För att säkra sin ledande position på marknaden, investerar Atlas Copco kontinuerligt i forskning och utveckling för att utveckla produkter i linje med kundernas efterfrågan och förväntningar. Om Atlas Copco inte klarar att framgångsrikt introducera nya produkter av hög kvalitet och vid rätt tidpunkt kan det påverka intäkter och resultat negativt.

En av utmaningarna i detta avseende blir att kontinuerligt utveckla innovativa, hållbara produkter som konsumerar mindre resurser (såsom energi, vatten, stål och arbetsinsats) över hela livscykeln. Varje Atlas Copco-division har utarbetat mätbara effektivitetsmål för sina huvudsakliga produktkategorier. I varje specifikation för ett nytt produktutvecklingsprojekt tas hänsyn till energi och andra resurser, såväl som till ergonomi, säkerhet och hälsa.

Produktutvecklingsinsatser speglar även nationell och regional lagstiftning i USA och EU inom områden såsom utsläpp, buller- och vibrationsnivåer och återvinning. Detta kan öka risken för konkurrens på tillväxtmarknader där lågkostnadsprodukter inte påverkas av sådana regler.

Teknologier för kompressorer, anläggnings- och gruvutrustning och monteringsverktyg anses vara relativt mogna. Risken bedöms som liten att en konkurrent genom ett teknologiskt framsteg allvarligt skulle kunna hota Gruppens position.

### Produktionsrisker

Atlas Copco har en global tillverkningsstrategi som bygger på egen tillverkning av nyckelkomponenter och montering. Tillverkningen av nyckelkomponenterna är koncentrerad till ett fåtal platser. Vid avbrott eller om kapaciteten inte är tillräcklig på dessa platser kan det få följder för leveranserna eller för produkternas kvalitet. I syfte att minimera dessa risker och ha en hög flexibilitet, övervakar tillverkningsenheterna kontinuerligt produktionsprocessen, gör riskbedömningar och utbildar medarbetare. Därutöver investeras i moderna maskiner som kan utföra flera olika slags uppgifter och fabriken är utrustade med sprinklersystem för brandbekämpning.

Många komponenter köps in från underleverantörer. Tillgängligheten är beroende av underleverantörerna och om de skulle drabbas av driftstörningar eller ha otillräcklig kapacitet

kan det påverka leveranserna. För att minimera dessa risker har Atlas Copco etablerat ett globalt nätverk av underleverantörer. Det innebär att det i de flesta fall finns mer än en underleverantör som kan leverera en viss komponent.

Atlas Copco är också direkt och indirekt exponerad för råvarupriser. Kostnadsökningar för råmaterial och komponenter sammanfaller ofta med stark slutkundsefterfrågan och kan delvis kompenseras genom ökad försäljning till kunder inom gruvsektorn och delvis av högre marknadspriser.

Atlas Copco påverkar miljön i produktionsprocessen genom användningen av naturtillgångar och genom att generera utsläpp och avfall. För att begränsa miljöpåverkan från produktionen har Gruppen som mål att alla tillverkningsenheter ska vara certifierade i enlighet med standarden ISO 14001.

### Distributionsrisker

Atlas Copco distribuerar produkter och tjänster huvudsakligen direkt till slutkunden, men även via distributörer och uthyrningsföretag. Den fysiska distributionen av produkter från Atlas Copco är koncentrerad till ett antal distributionscenter och effektiviteten av dessa övervakas fortlöpande för att minimera störningar och förbättra leveranseffektiviteten.

Distributionen av tjänster beror på hur effektiv eftermarknadsorganisationen är. Atlas Copco anslår betydande medel till utbildning av medarbetare och utveckling av denna organisation. Distributörernas prestation kan inverka negativt på Atlas Copcos försäljning, men eftersom alla distributörer är lokala/regionala är den negativa påverkan för Gruppen från dåliga prestationer begränsad.

### Risker vid förvärv och avyttringar

Atlas Copco har som mål att växa inom alla sina affärsområden. Tillväxten ska framför allt vara organisk och kompletteras med utvalda förvärv. I syfte att säkerställa att förvärv blir framgångsrika har Gruppen inrättat en särskild grupp för förvärvsprocessen. Den erbjuder utbildning i Atlas Copcos processer för förvärv, vilka baseras på erfarenhet från ett antal förvärv. Förvärvsgruppen stödjer alla affärsenheter före och under förvärv. Det är svårt att integrera förvärvade verksamheter och det är inte säkert att varje integrering lyckas. Kostnader hänförliga till förvärv kan därför bli högre än förväntat och/eller synergier kan ta längre tid att realisera än förväntat.

Prövningar av nedskrivningsbehov görs årligen på förvärvat goodwill. Om goodwill inte anses rätt värderad vid en sådan prövning kan det resultera i en nedskrivning, vilket skulle påverka Atlas Copco-gruppens resultat.

### Finansiella risker

Atlas Copco exponeras för valutarisker, ränterisker och andra finansiella risker. I enlighet med de övergripande målsättningarna i fråga om tillväxt, avkastning på kapital och skydd för långivare, har Atlas Copco antagit en policy för kontroll av de finansiella risker som Gruppen exponeras för. En kommitté för finansiell riskhantering sammanträder regelbundet för att fatta beslut om hantering av finansiella risker.

Turbulensen på finansmarknaderna under 2008 och 2009 visade att det kan bli dyrare och svårare för låntagare i allmänhet att ta upp ny finansiering. Atlas Copco har visserligen redan

säkrat långsiktiga lån och har garanterade långsiktiga krediter, men en förnyad turbulens och försämring av hur finansmarknaderna fungerar skulle kunna leda till ökade kostnader samt svårigheter med att hantera framtida finansieringsbehov.

Atlas Copcos nettoräntekostnad påverkas av förändrade marknadsräntor. Generellt sett föredrar Atlas Copco att ha en kort räntebindningstid, vilket kan resultera i större volatilitet i nettoräntekostnaden jämfört med att ha en lång räntebindningstid. Historiskt har dock högre räntor tenderat att spegla en stark konjunktur under vilken Gruppen har goda resultat och således kan klara av högre räntekostnader. Gruppens resultat under perioder av en svagare konjunktur kanske inte är lika starkt, men räntorna tenderar då också att vara lägre och minska nettoräntekostnaden.

Valutakursförändringar kan påverka Gruppens resultat negativt när intäkter från försäljning och kostnader för produktion och inköp är i skilda valutor (transaktionsrisk). För att begränsa den möjliga negativa effekten av denna exponering bevakar och justerar Gruppens verksamheter löpande försäljningsprisnivåer och kostnadsstrukturer. Gruppens ledning kompletterar dessa åtgärder genom finansiella säkringar. En negativ effekt på Gruppens vinster kan också inträffa när de utländska dotterföretagens resultat räknas om till svenska kronor och på Gruppens eget kapital när de utländska dotterföretagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor (omräkningsrisker). Dessa omräkningsrisker säkras delvis genom upplåning i utländska valutor och finansiella derivat.

Atlas Copco är exponerat för risken att inte få betalt av vissa av det stora antalet kunder till vilka försäljning har skett på kredit. Atlas Copco har de senaste åren byggt upp en egen kundfinansieringsverksamhet, Atlas Copco Customer Finance, för att öka

erbjudandet gentemot kunder. Strikta kreditregler används och Atlas Copco Customer Finance motverkar risk genom att behålla en säkerhet i utrustningen till dess att full betalning erhållits samt delvis genom att köpa kreditförsäkring. Atlas Copco har ingen större koncentration av kreditrisk och avsättningar för kreditförluster bedöms vara tillräckliga baserat på kända fall och generella avsättningar för förluster baserat på historiska förlustnivåer. Se not 27.

#### Risk som avser anseendet

Gruppens anseende är en värdefull tillgång som kan påverkas dels av Gruppens verksamhet eller agerande, dels av externa intressenters agerande. Atlas Copco-gruppen undviker handlingar som skulle kunna riskera Gruppens goda rykte och vidtar många åtgärder för att trygga sitt anseende.

För att säkerställa god affärssed på samtliga marknader utbildas chefer löpande i Atlas Copcos Affärskod och förbättrade utbildningsprogram för chefer infördes 2010. Då och då möter Atlas Copco kunder, till exempel inom gruvindustrin, som har problem rörande miljö- och människorättsfrågor i sin verksamhet. För att hantera sådana situationer har Gruppen utvecklat en checklista för utvärdering av Atlas Copcos kunder. Resultaten kan användas för utvärdering av ryktes- och hållbarhetsrisker. Risker som avser Gruppens goda rykte kan även uppstå i relationen med leverantörer som inte lever upp till internationellt accepterade etiska, sociala och miljömässiga standarder. Utvärderingar av leverantörer utförs kontinuerligt i enlighet med en checklista baserad på FN:s Global Compact. Insatser kan göras för att stödja leverantörer som visar en vilja att åtgärda brister i förhållande till Atlas Copcos förväntningar. Om en förbättring ändå inte kan uppvisas avslutar Atlas Copco affärsrelationen.

| Riskkategorier                                                        | Möjliga risker för Atlas Copco                                                                                                              | Riskhantering                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Marknadsrisk                                                          | Förändringar i kunders investeringsnivåer, brist på finansiering för kunderna, konkurrenters beteende                                       | Månatliga rapporter, diversifierad struktur, ledande marknadspositioner                          |
| Produktutveckling                                                     | Brist på nya produkter, lagstiftning, ökade energikostnader                                                                                 | Kontinuerlig forskning och utveckling                                                            |
| Produktion                                                            | Störningar eller kapacitetsbrist i egna fabriker eller hos leverantörer, ökade kostnader, utsläpp                                           | Fabriksutrustning som klarar flera moment, brett leverantörsnätverk, miljöcertifieringar         |
| Distribution                                                          | Störningar i distributionscenter                                                                                                            | Kontinuerlig övervakning av effektivitet, utbildning                                             |
| Förvärv och avyttringar                                               | Integrationsproblem, kostnader, nedskrivning av goodwill                                                                                    | Stöd från Atlas Copcos grupp för förvärvsprocessen                                               |
| Finansiella risker                                                    | Valuta- och ränteförändringar, kreditförluster, svårigheter att erhålla finansiering                                                        | Riktlinjer för finansiella risker, säkring, justeringar av priser och kostnader, långsiktiga lån |
| Rykte                                                                 | Etiska eller andra överträdelser internt, hos leverantörer eller kunder                                                                     | Utbildning i Atlas Copcos Affärskod, utvärderingar av leverantörer och kunder                    |
| Korruption och bedrägerier                                            | Bedrägerier av interna eller externa parter, korruption på några marknader                                                                  | Internrevision, etisk hjälplinje, utbildning av personal, legala avdelningen                     |
| Legala risker                                                         | Rättstvister angående produkter och patent, affärs- och finansiella avtal                                                                   | Månatlig, kvartalsvis och årlig genomgång av den legala riskexponeringen                         |
| Försäkringsbara risker                                                | Fysisk skada på alla försäkringsbara tillgångar och andra intressen                                                                         | Sedvanliga försäkringsprogram, omfattande granskningar av riskhantering                          |
| Finansiell rapportering                                               | Den interna och externa rapporteringen kan misslyckas med att ge en rättvisande bild av den verkliga finansiella ställningen och resultatet | Internrevisioner och andra kontrollrutiner, externa revisioner                                   |
| Säkerhet och hälsa                                                    | Olyckor, sjukdomar, pandemier                                                                                                               | Införande av OHSAS 18001-standard för säkerhet och hälsa. Program för att öka medvetenheten.     |
| Miljö (utvärderas under styckena om produktion och produktutveckling) | Ökade energikostnader, föroreningar                                                                                                         | Produktutveckling, miljöcertifieringar                                                           |

### Risker för korruption och bedrägeri

Gruppen är medveten om risken att utsättas för bedrägeri av externa eller interna parter och har interna kontrollrutiner såsom internrevision och en etisk hjälplinje för att motverka och upptäcka avvikelser som kan vara ett resultat av sådana aktiviteter. Den interna revisions- och säkerhetsfunktionen är etablerad för att säkra bolagsstyrningen, intern kontroll och policyer för riskhantering, se även avsnittet om internkontroll i rapporten om concernens styrning.

Det är uppenbart att korruption och mutor förekommer på marknader där Atlas Copco bedriver verksamhet. I det korruptionsindex som sammanställdes av organisationen Transparency International för 2011 fick den stora merparten av de 183 länder som undersökts en lägre poäng än fem, på en skala från noll (indikerar att landet uppfattas vara mycket korrumpert) till tio (uppfattas ha en låg grad av korruption). Atlas Copco tolererar varken mutor, korruption, eller andra liknande beteenden. Affärsgåvor eller representation erbjuds eller mottas endast i enlighet med lagar och regler samt praxis i affärslivet. Gruppen har skapat utbildningsmoduler för att öka medvetenheten om sådant oacceptabelt beteende och därmed hjälpa dem att undvika det. Under 2011 undertecknade cirka 3 300 chefer ett dokument och åtog sig att agera mot korruption.

### Legala risker

Ansaret för att bevaka och styra den legala riskhanteringen inom Gruppen ligger hos den legala avdelningen, vilken har egna jurister på fem kontinenter. Utöver den fortlöpande uppföljningen av den legala riskexponering som förekommer inom den operativa och legala strukturen med fokus på speciella områden, görs årligen en särskild genomlysning av samtliga bolag i Gruppen. Resultatet sammanställs, analyseras och redovisas, med särskilt beaktande av trender inom riskområden, för såväl styrelsen som revisor.

Slutsatsen för verksamhetsåret 2011 var att Atlas Copcos möjliga legala risk har varit på samma nivå som 2010, vilket framför allt återspeglar att antalet käranden i USA gällande produktansvar för respiratoriskt kumulativt trauma har planat ut på en låg nivå. I beaktande av storleken på Gruppens verksamhet är den faktiska totala risknivån fortsatt låg.

Atlas Copcos affärsverksamhet påverkas av många affärs-mässiga och ekonomiska avtal med kunder, leverantörer och andra motparter, samt av licenser, patent och annan immaterialrätt. Detta är normalt för ett bolag som Atlas Copco och bolaget är inte beroende av något specifikt avtal eller någon immaterialrätt.

### Försäkringsbara risker

Atlas Copco har ett sedvanligt försäkringsprogram på plats för att skydda Gruppens och dess aktieägars alla försäkringsbara tillgångar och intressen. Varje bolag inom Gruppen ansvarar för att hantera och redovisa sina försäkringsfrågor i enlighet med riktlinjerna i försäkringsprogrammet.

Atlas Copcos försäkringsprogram tillhandahålls av Gruppens egna försäkringsbolag Industria Försäkringsaktiebolag och Atlas Copco Reinsurance SA, vilka bibehåller en del av riskexponeringen. Återförsäkringskapacitet köps dessutom in från ledande återförsäkringsbolag i samarbete med internationella försäkrings-

mäklare. Skadehantering köps in globalt från ledande leverantörer och ett nätverk av lokala försäkringsgivare ger ut försäkringsbrev lokalt för att säkerställa att lokala lagar följs. Omfattningen av försäkringsrisker som täcks av försäkringsprogrammet inkluderar fastigheter, olika typer av ansvarsrisker, godsflöden, förmögenhetsbrott samt skadeståndskrav gentemot VD eller styrelse.

I anslutning till försäkringsprogrammet har standarder för att förebygga förluster utvecklats genom ett stort antal undersökningar för riskhantering. Dessa sker regelbundet inom alla divisioner och fokuserar på fysiska skador på Gruppens anläggningar och de finansiella konsekvenserna. Slutsatserna av undersökningarna summeras i en graderad skala, vilket ger ledningen kontroll över och en överblick av riskexponering inom de olika enheterna. Genom kontroll och anpassning i termer av riskhanteringsnivåer, kan risken för händelser som kan orsaka betydande skada och allvarligt påverka verksamheten inom Atlas Copco-gruppen minskas.

### Finansiella rapporteringsrisker

Atlas Copcos dotterbolag rapporterar sin finansiella ställning regelbundet i enlighet med interna rapporteringsregler och International Financial Reporting Standards (IFRS). Gruppens concernredovisning, baserad på dessa rapporter, upprättas i enlighet med IFRS och relevanta delar av årsredovisningslagen som redovisas i RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Risken relaterad till kommunikationen av den finansiella informationen till kapitalmarknaden är att rapporterna inte ger en rättvis bild av Gruppen verkliga finansiella ställning och resultat. För att minimera denna risk har Gruppen ett flertal interna rutiner på plats för att säkerställa uppfyllelsen av Gruppens instruktioner, standarder, lagar och regler, se även avsnittet Internkontroll i rapporten om concernens styrning.

### Risker kring säkerhet och hälsa

Gruppen utvärderar och hanterar regelbundet risker avseende säkerhet och hälsa, med målet att förhindra och minska olyckor och sjukdomar relaterade till arbetet samt för att skapa en arbetsmiljö som främjar de anställdas välmående. Säkerhet och hälsa var fokuserade områden under 2011 för alla Atlas Copco-bolag. Utbildningsprogram för att öka medvetenheten har genomförts och gruppen kommer att införa OHSAS 18001 i alla större enheter.

Atlas Copco är medveten om risken att allvarliga sjukdomar och pandemier kan störa affärsverksamheten och skada de anställda. Arbetsplatsprogram för att minska effekten av pandemin HIV/AIDS har införts i södra Afrika, där anställda kan bli testade, få information samt konsultationer och behandling när så behövs.

## Moderbolaget

Atlas Copco AB är moderbolag i Atlas Copco-gruppen. Bolaget har sitt säte i Nacka, Sverige. Verksamheten innefattar holding-bolagsfunktioner såväl som delar av Gruppens finansfunktion.

### Resultat

Resultat efter finansiella poster var MSEK 9 154 (6 546). Årets resultat uppgick till MSEK 8 208 (5 825).

### Finansiering

Moderbolagets balansomslutning var MSEK 104 215 (108 791). Vid årets slut 2011 uppgick likvida medel till MSEK 2 788 (10 813) och räntebärande skulder, exklusive ersättningar efter avslutad anställning, till MSEK 57 900 (59 696), varav merparten är koncerninterna lån. Andelen eget kapital uppgick till 42% (43) av totala tillgångar och de disponibla vinstmedlen var MSEK 37 510 (41 122).

### Personal

Det genomsnittliga antalet anställda i moderbolaget var 106 (101).

En sammanställning av ersättningar till styrelsen, verkställande direktör och övriga medlemmar i koncernledningen, samt övriga uppgifter och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare godkända av årsstämman 2011, redovisas i not 5. Styrelsen föreslår för årsstämman 2012 att samma riktlinjer ska gälla ytterligare ett år.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Atlas Copco exponeras för valutarisker, ränterisker och andra finansiella risker. Atlas Copco har antagit en policy för kontroll av de finansiella risker som Atlas Copco AB och Gruppen exponeras för. En kommitté för finansiell riskhantering sammanträder regelbundet för att fatta beslut om hantering av finansiella risker. Se även avsnittet Riskfaktorer och riskhantering på sidorna 19–22.

### Aktier och aktiekapital

Vid årets slut uppgick Atlas Copcos aktiekapital till MSEK 786 (786) och totalt 1 229 613 104 aktier, uppdelat på 839 394 096 A-aktier och 390 219 008 B-aktier, var utgivna vid årets slut. Exklusive Atlas Copcos eget innehav av aktier var 1 211 614 028 aktier utestående. A-aktier ger ägaren en röst medan B-aktier ger ägaren en tiondels röst. Investor AB är den största enskilda aktieägaren i Atlas Copco AB. Vid årets slut 2011 hade Investor AB totalt 206 895 611 aktier, motsvarande 22.3% av rösterna och 16.8% av kapitalet.

Det finns inga begränsningar som förbjuder överlåtelse av bolagets aktier och bolaget känner inte till att liknande överenskommelser existerar. Bolaget är inte heller part i något avtal som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Det finns ingen begränsning i antalet röster som kan avges av en aktieägare vid en bolagsstämma.

Som framgår av bolagsordningen, har bolagsstämman full beslutanderätt för val av styrelsemedlemmar och det finns inga andra bestämmelser hänförliga till tillsättande och entledigande av styrelsemedlemmar eller förändringar av bolagsordningen. På motsvarande vis finns heller inga avtal med styrelsemedlemmar eller anställda gällande kompensation för den händelse ett offentligt uppköpserbjudande förändrar deras nuvarande position.

## Aktieåterköp

Under 2011 förvärvades, netto, 7 162 790 A-aktier och 400 587 B-aktier avyttrades för MSEK –1 005. Under 2010 avyttrades, netto, 1 750 160 A-aktier och 716 367 B-aktier för MSEK 384. Alla transaktioner genomfördes i enlighet med årsstämmobeslut, samtliga relaterade till förpliktelser och åtaganden avseende de resultatbaserade optionsprogrammen.

Vid slutet av 2011 uppgick Atlas Copcos innehav till 16 687 630 A-aktier och 1 311 446 B-aktier, vilket motsvarar 1.5% av det totala antalet aktier. Vid slutet av 2010 uppgick Atlas Copcos innehav till 9 524 840 A-aktier och 1 712 033 B-aktier, vilket motsvarar 0.9% av det totala antalet aktier. A-aktierna hålls för att kunna fullfölja åtagandet att tillhandahålla aktier under de resultatbaserade optionsprogrammen och B-aktier hålls i syfte att avyttras över tiden för att täcka kostnader relaterade till de resultatbaserade optionsprogrammen. Se not 20 och A13.

## Vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att en utdelning på SEK 5.00 (4.00) per aktie, motsvarande MSEK 6 058 (4 852), betalas ut för verksamhetsåret 2011 och att de disponibla vinstmedlen efter utdelningen balanseras i ny räkning som beskrivs på sidan 101.

## Personaloptionsprogram

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman ett liknande prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram som under tidigare år. För koncernledningen kräver planen att egna investeringar görs i Atlas Copco-aktier.

Programmet föreslås som tidigare tackas genom återköp av bolagets egna aktier.

# Kompressorteknik

**Efterfrågan på industriell trycklufts- och gasutrustning samt tjänster förbättrades under 2011. Affärsområdet fortsatte att investera i produktutveckling och ökad närvaro på viktiga marknader. Flera förvärv genomfördes.**

- 22% organisk ordertillväxt
- Rekordhöga intäkter och rekordhög rörelseresultat
- Nya fabriker byggs i Kina och Indien

## Affärsutveckling

Efterfrågan på industrikompressorer från tillverknings- och processindustrin förbättrades och orderingången ökade kraftigt. Ökningen i order var högre i början av året när efterfrågan ökade sekventiellt och låg kvar på en gynnsam nivå under det andra halvåret. Geografiskt noterades den högsta försäljningstillväxten i Nordamerika, Sydamerika och i Asien, men god tillväxt uppvisades också i Europa. Efterfrågan på energieffektiva lösningar fortsatte att vara stark. Försäljningen av luftbehandlingsutrustning, såsom tryckluftstorkar, kylare och filter, ökade i samtliga regioner, vilket återspeglar ett fortsatt fokus på tryckluftens kvalitet.

Orderingången för gas- och processkompressorer samt expandrar fördubblades, med mycket god utveckling i Nordamerika och Asien. Viktiga order vanns dessutom i Mellanöstern och i Ryssland.

Den specialiserade uthyrningen, framför allt av oljefri- och högtrycksutrustning, visade tillväxt på de flesta marknader.

Eftermarknadsverksamheten, försäljning av service och reservdelar, utvecklades positivt och en tvåsiffrig organisk tillväxt uppnåddes. Mycket stark tillväxt noterades i Asien.

## Innovation

Affärsområdet utvecklar kontinuerligt maskiner, eftermarknadsprodukter och tjänster för att hjälpa till att förbättra kundernas produktivitet i deras tillämpningar av tryckluft och komprimerad gas. Under produktutvecklingsprocessen ges stor uppmärksamhet till att förbättra tillförlitligheten, luftkvaliteten och energieffektiviteten hos de nya produkterna eftersom dessa är viktiga egenskaper för kunderna. Lägre produktionskostnad och miljöpåverkan är andra viktiga aspekter och alla komponenter som används utvärderas ur ett säkerhets-, miljö-, kvalitets-, design- och kostnads-effektivitetsperspektiv. I produktutvecklingsprocessen arbetar affärsområdet ständigt med anpassning till olika länders lagstiftning, som ofta omfattar miljö- och/eller säkerhetsaspekter.

Flera nya produkter introducerades 2011.

En ny, mycket energieffektiv trestegscentrifugalkompressor lanserades. Den har en höghastighetsmotor, är utan växellåda och är utvecklad för industrier som förlitar sig på 100% oljefri luft av hög kvalitet.

Ett utökat sortiment av oljefria centrifugal- och skruvblåsmaskiner med varvtalsstyrning introducerades. Dessa produkter riktar sig främst till reningsverk. Energieffektiva blåsmaskiner kan bidra till att avsevärt minska driftkostnaderna i sådana anläggningar, som är i drift kontinuerligt.

Erbjudandet för marinindustrin utökades med en serie kompressorer lämpliga för att starta motorer. Dessa vattenkylda kolvkompressorer erbjuder en liten och tyst lösning med enkel installation, låga krav på underhåll och låg ägandekostnad.

En serie kolvkompressorer för framför allt järnvägsapplikationer lanserades också.

Många nya industrikompressorer, både små och stora och med differentierade erbjudanden, introducerades. Dessutom introducerades flera kompressormodeller med integrerade torkar och filter. Några av dessa maskiner var särskilt utvecklade för marknaderna i Kina och Indien.

Ett sortiment av kvävegeneratorer lanserades och utbudet av luftbehandlingsutrustning utökades med ett antal olika torkar, kylare och filter.

## Betydelsefulla händelser och strukturförändringar

Från och med den första juli 2011 har verksamheten för portabla kompressorer och generatorer överförs till det nyinrättade affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik. Kompressorteknik fokuserar på stationär utrustning för luft och gas och relaterad service. Divisionen Quality Air är verksam sedan den 1 januari 2012. Den är fokuserad på luft- och gasbehandlingsprodukter, inklusive verksamheten för medicinsk luft.

Byggnationen av nya tillverkningsanläggningar för kompressorer påbörjades i Kina och Indien under året för att möta den ökande efterfrågan på kompressorer i regionen. Dessa anläggningar kommer att tas i drift under andra halvan av 2012.

Pumpverksamheten hos USA-baserade JC Carter LLC förvärvades i mars 2011. JC Carter är en ledande producent av kryogeniska nedsänkbara motorpumpar för den växande marknaden för naturgas.

I augusti förvärvades Penlons verksamhet Medical Gas Solutions, baserad i Storbritannien. Verksamheten är en ledande leverantör till sjukhus av system för medicinska gaser, medicinska vakuumsystem och komponenter för gasdistribution.

I december kom Atlas Copco överens om att förvärva Houston Service Industries, Inc., en USA-baserad tillverkare av blåsmaskiner och vakuumpumpar. Förvärvet slutfördes i januari 2012.

I december kom Atlas Copco också överens om att förvärva vissa tillgångar av kinesiska Guangzhou Linghein Compressor Co., Ltd. Förvärvet ger Atlas Copco ett nytt starkt regionalt varumärke för industrikompressorer.

Andra strukturförändringar inkluderar förvärv av kompressor-distributörer i USA och i Spanien. I USA konsoliderades tre mindre tillverkande enheter för kundanpassade produkter och kompletta paketslösningar till en.

## Intäkter, resultat och avkastning

Intäkterna uppgick till MSEK 31 760 (29 753), vilket motsvarar en organisk ökning på 12%. Rörelseresultatet ökade till rekordhöga MSEK 7 592 (7 233), vilket motsvarar en marginal på 23.9% (24.3). Marginalen påverkades positivt av högre volymer och prisökningar, medan produktmix, valutakursförändringar och förvärv hade en negativ påverkan. Avkastning på sysselsatt kapital var 70% (70).

## Nyckeltal

|                                     | 2011   | 2010   |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Orderingång                         | 34 664 | 29 966 |
| Intäkter                            | 31 760 | 29 753 |
| Rörelseresultat                     | 7 592  | 7 233  |
| Rörelsemarginal, %                  | 23.9   | 24.3   |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 70     | 70     |
| Investeringar                       | 992    | 495    |
| Medelantal anställda                | 14 187 | 12 832 |

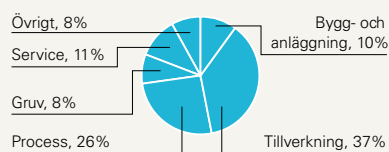
## Försäljningsbrygga

|                       | Orderingång | Intäkter |
|-----------------------|-------------|----------|
| 2009                  | 25 804      | 28 604   |
| Strukturförändring, % | +4          | +4       |
| Valuta, %             | -5          | -5       |
| Pris, %               | +1          | +1       |
| Volym, %              | +16         | +4       |
| Totalt, %             | +16         | +4       |
| 2010                  | 29 966      | 29 753   |
| Strukturförändring, % | +3          | +3       |
| Valuta, %             | -9          | -8       |
| Pris, %               | +1          | +1       |
| Volym, %              | +21         | +11      |
| Totalt, %             | +16         | +7       |
| 2011                  | 34 664      | 31 760   |

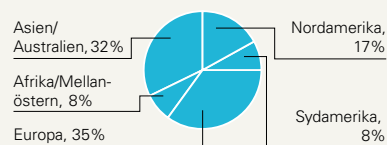
En ny, mycket energieffektiv  
centrifugalkompressor



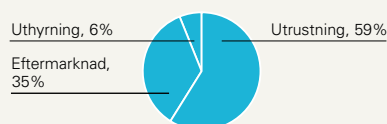
## Orderingång per kundkategori



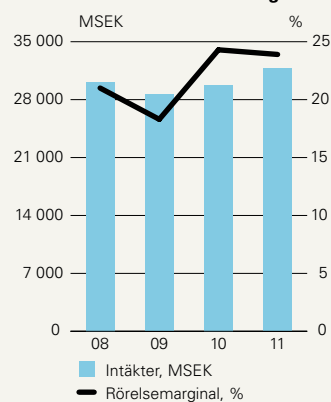
## Intäkter per geografiskt område



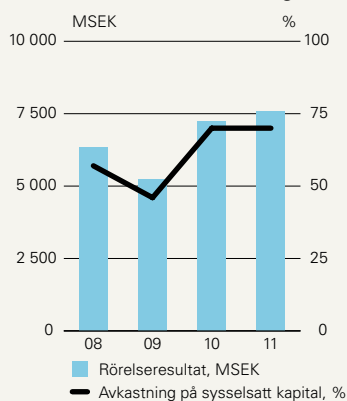
## Andel av intäkter



## Intäkter och rörelsemarginal



## Resultat och avkastning



Affärsområdet Kompressorteknik består av sju divisioner och erbjuder industrikompressorer, gas- och processkompressorer och expansionsturbiner, utrustning för luft- och gasbehandling samt övervakningssystem för tryckluft. Affärsområdet har ett globalt servicenätverk och erbjuder specialiserad uthyrning av utrustning.

### Affärsområdets ledning

Den 31 januari 2012  
Affärsområdeschef: Stephan Kuhn

Kompressortekniks divisioner är:

- Industrial Air, chef Ray Löfgren, till och med den 29 februari 2012
- Oil-free Air, chef Chris Lybaert
- Gas and Process, chef Peter Wagner
- Quality Air, chef Horst Wasel
- Specialty Rental, chef Horst Wasel, till och med den 29 februari 2012. Ray Löfgren från och med den 1 mars 2012.
- Compressor Technique Service, chef Andrew Walker
- Airtec, chef Paul Frigne



Stephan Kuhn



Ray Löfgren



Chris Lybaert



Peter Wagner



Horst Wasel



Andrew Walker



Paul Frigne

### Verksamheten

Affärsområdet Kompressorteknik erbjuder industrikompressorer, gas- och processkompressorer och expansionsturbiner, utrustning för luft- och gasbehandling samt övervakningssystem för tryckluft. Affärsområdet har ett globalt servicenätverk och erbjuder specialiserad uthyrning av utrustning. Kompressorteknik bedriver utveckling för hållbar produktivitet inom tillverknings-, olje-, gas- och processindustrierna. De viktigaste enheterna för produktutveckling och tillverkning ligger i Belgien, Tyskland, USA, Kina och Indien.

### Vision och strategi

Visionen är att bli First in Mind—First in Choice®, det vill säga den kunden tänker på först och sedan väljer som leverantör av tryckluftslösningar. Detta ska åstadkommas genom samverkan, engagemang, innovation och genom att erbjuda största möjliga kundvärde.

Strategin är att ytterligare utveckla Atlas Copcos ledande position inom tryckluftsområdet och att skapa lönsam tillväxt genom att dra fördel av den starka globala marknadsnärvaron, förbättra närvaron på mogna- och utvecklingsmarknader samt kontinuerligt utveckla förbättrade produkter och lösningar som tillgodoser kundernas behov. Den lokala närvaron stärks ytterligare genom att flervarumärkesstrategin används på flera marknader. I strategin ingår att lägga fortsatt fokus på eftermarknadsverksamheten, såväl som att utveckla verksamheter inom fokuserade områden som luftbehandlingsutrustning samt tryckluftslösningar för tåg, fartyg och sjukhus. Ambitionen är att fortsätta utöka eftermarknadsverksamheten, att ytterligare stärka positionen inom specialiserad uthyrning, och att utveckla nya verksamheter. Tillväxten ska främst vara organisk och kompletteras med utvalda förvärv.

### Strategiska aktiviteter

- Förbättra marknadsäckningen och etablera närvaro på nya marknader
- Investeringar i medarbetare och kompetensutveckling
- Utveckla nya hållbara produkter och lösningar som ger ökat kundvärde
- Utöka produktutbudet, med nya kompressorer och mer utrustning för luft- och gasbehandling
- Utöka utbudet, utvecklingen och marknadsföringen av eftermarknadsprodukter och tjänster
- Fokus genom en specialiserad serviceorganisation som ger enhetlig service på alla marknader
- Förbättra effektiviteten i verksamheten

### Marknaden

Den globala marknaden för tryckluftsutrustning och tillhörande eftermarknadsprodukter och tjänster karakteriseras av en diversifierad kundbas. Produkterna används i ett brett spektrum av tillämpningar där tryckluft används som kraftkälla, främst i tillverkningsindustrin, alternativt har en integrerad roll i industriprocesser. En betydande tillämpning är montering, där tryckluft driver monteringsverktyg. I industriprocesser behövs ren, torr och oljefri luft i applikationer där tryckluften kommer i direktkontakt med slutprodukten. Det gäller till exempel inom livsmedels-, läkemedels-, elektronik- och textilindustrin. Utöver process- och tillverkningsindustrin används industrikompressorer i så vitt skilda applikationer som snötiltverknings, vid fiskeodlingar, på snabbtåg och sjukhus. Gas- och processkompressorer och expandrar levereras till olika processindustrier, såsom anläggningar för luftseparering, kraftverk, kemiska och petrokemiska verksamheter samt applikationer för flytande naturgas.

Stationära industrikompressorer med tillhörande luftbehandlingsutrustning och eftermarknad svarar för cirka 85% av försäljningen. Stora gas- och processkompressorer svarar för ungefär 10% och specialiserad uthyrning för cirka 5% av försäljningen.

### Marknadstrender

- Energieffektivitet och energiåtervinning – fokus på livscykelkostnaden för tryckluftsutrustning
- Ökad miljömedvetenhet – energibesparingar och minskning av koldioxidutsläpp
- Arbetsplatskompressorer med låg ljudnivå
- Luft med rätt kvalitet – luftbehandlingsutrustning
- Outsourcing av underhåll och övervakning av kompressorinstallationer
- Energiinspektion av installationer
- Nya applikationer för tryckluft
- Specialiserad uthyrning

### Faktorer som driver efterfrågan

- Investeringar i maskiner
- Industriproduktion
- Energikostnader

### Marknadsposition

Kompressorteknik har en ledande marknadsposition globalt i de flesta av sina verksamheter.

### Konkurrenser

Kompressortekniks huvudkonkurrent på marknaden för kompressorer och luftbehandlingsutrustning är Ingersoll-Rand. Andra konkurrenter är Kaeser, Hitachi, Gardner-Denver, Cameron, Sullair, Parker Hannifin, samt regionala och lokala konkurrenter, till exempel Fusheng och Kaishan i Kina. På marknaden för gas- och processkompressorer och expander är de största konkurrenterna Siemens och MAN Turbo.

## PRODUKTER OCH TILLÄMPNINGSSOMRÅDEN

Atlas Copco erbjuder alla betydande teknologier för luftkomprimering och kan erbjuda kunderna den bästa lösningen för varje tillämpning.

### Stationära industrikompressorer finns med motorstorlekar från 1.5 till 30 000 kW.

#### Kolvkompressorer

Kolvkompressorer finns som oljesmorda och oljefria. De används såväl för vanliga industriapplikationer som i specialiserade tillämpningar.

#### Oljefria tand- och scrollkompressorer

Oljefria tand- och scrollkompressorer används i industri- och medicinska applikationer som kräver högkvalitativ oljefri luft. Vissa modeller finns som arbetsplatskompressorer med integrerade torkar samt med energieffektiv varvtalsstyrning (VSD).

#### Skruvkompressorer

Skruvkompressorer finns som oljesmorda och oljefria. De används i många industriapplikationer och finns tillgängliga som arbetsplatskompressorer med integrerade torkar samt med energieffektiv varvtalsstyrning (VSD) och utrustning för energiåtervinning.

#### Oljefria blåsmaskiner

Oljefria blåsmaskiner finns med olika teknologier: lob, skruv och turbo. Oljefria blåsmaskiner används i tillämpningar i processindustrin där ett jämnt flöde av luft med lågt tryck krävs, till exempel vid behandling av avloppsvatten och för transport.

#### Oljefria centrifugalkompressorer

Oljefria centrifugalkompressorer används i industri-tillämpningar som kräver konstanta, stora volymer oljefri tryckluft. De kallas även turbo-kompressorer.

#### Gas- och processkompressorer

Gas- och processkompressorer levereras framför allt till olje- och gasindustri, kemisk, petrokemisk och processindustri samt till kraftverk. Den huvudsakliga produktkategorin är centrifugalkompressorer, eller turbokompressorer, med flera steg, vilka kompletteras med expansionsturbiner.

#### Luftbehandlingsutrustning

Tryckluftstorkar, kylare, gasrenare och filter levereras för att producera rätt kvalitet av tryckluft eller gas. Dessutom erbjuds lösningar för medicinsk luft, och kvävegenerering såväl som system för biogasupptraderingar.

#### Portabla oljefria skruvkompressorer

Portabla oljefria skruvkompressorer används för tillfälliga behov av oljefri tryckluft, främst i petrokemiska- eller industriapplikationer. Utrustningen hyrs ut genom Specialty Rental-divisionen.

Skruvkompressorer finns med ett stort antal tillval



Flera varumärken används för att öka den lokala närvaron och nå specifika kundsegment



Medicinsk luftrenare



# Industri teknik

**Efterfrågan på industriverktyg och monteringsystem ökade betydligt jämfört med föregående år. Affärsområdet fortsatte att investera i närvaro och produktutveckling samt genomförde flera förvärv.**

- 30% organisk ordertillväxt
- Starkt rörelseresultat och stark marginal
- Förvärv inom nya teknologier

## Affärsutveckling

Kapacitetsutnyttjandet och aktivitetsnivån inom de flesta av affärsområdets viktiga kundsegment var hög under året och efterfrågan på industriverktyg och monteringsystem var mycket god. Orderingången ökade kraftigt i alla större regioner, med särskilt stark utveckling i Sydamerika och Asien.

Efterfrågan från fordonsindustrin på avancerade industriverktyg och monteringsystem var mycket stark eftersom fordonstillverkare och deras leverantörer investerade i ny utrustning, både för befintliga och nya monteringslinjer. Alla större marknader, däribland USA, Brasilien, Tyskland och Kina, noterade stark ordertillväxt.

Försäljningen av industriverktyg till tillverkningsindustrin, till exempel tillverkare av elektronikprodukter, vitvaror, flygplan och fartyg, ökade också betydligt under året. Rekordhög orderingång noterades i Asien och i Nordamerika.

Verksamheten för fordonsservice, som säljer verktyg till åkerier och specialiserade verkstäder, uppnådde god försäljningsökning.

Eftermarknadsaffären växte tvåsiffrigt. Den bästa utvecklingen noterades i Sydamerika och i Asien.

## Innovation

Industritekniks produktutvecklingsprocess fokuserar på att erbjuda kunderna ökad kvalitet, produktivitet och förbättrad ergonomi. Affärsområdet erbjuder kunder verktyg som ofta är snabbare och mer kraftfulla än sina föregångare, har samma eller förbättrad precision och tillförlitlighet och lägre buller- och vibrationsnivåer. Hänsyn tas även till miljöaspekter vilket till exempel resulterar i allt mer energieffektiva verktyg.

En avancerad tryckluftsdreven borrar som utvecklats i nära samarbete med flygindustrin introducerades. Borren är ergonomiskt utformad och har även en modulär design, vilket gör verktyget mer flexibelt och underhållet enklare.

Ett antal andra borrar samt slipmaskiner för materialbearbetning introducerades också.

Flera verktyg och system för monteringsstillämpningar introducerades, bland annat ett nytt pulsverktyg, med förbättrad precision och övervakning; ett sortiment pneumatiska mutterdragare för höga vridmoment, som kombinerar komfort för operatören med mycket hög effekt i förhållande till vikt; en ny generation av slående verktyg, med ökad effekt i förhållande till vikt; en serie batteri-drivna mutterdragare för höga vridmoment; en serie skruvdragare med styrenheter för låga vridmoment för fordonsindustrin; ett nytt sortiment av elektriska åtdragningsverktyg med styrenheter; samt nästa generation av styrenhet, med ytterligare funktioner och fler fördelar. Dessutom introducerades ett mycket förbättrat verktyg för att mäta och analysera vridmoment.

## Betydelsefulla händelser och strukturförändringar

Flera förvärv som utökar produkterbjudandet inom montering och relaterade tjänster genomfördes.

I oktober förvärvades SCA Schucker, en tysk tillverkare av utrustning för limning och tätning som verkar på en relativt stor nischmarknad med få specialiserade globala aktörer. Marknaden växer snabbt, tack vare en ökande användning av lättviktsmaterial inom fordonsindustrin och andra industrier.

I november förvärvades Kalibrierdienst Stenger, en Tysklandsbaserad verksamhet som är specialiserad på att kalibrera mätinstrument för industriverktyg.

Seti-Tec S.A.S., en fransk tillverkare för avancerad borrarutrustning till flygindustrin, förvärvades också i november.

I slutet av året bildade affärsområdet en särskild service-division. Det finns en tillväxttrend inom service och en fokuserad organisation förbättrar möjligheterna att öka närvaron och erbjudandet inom denna verksamhet.

## Intäkter, resultat och avkastning

Intäkterna uppgick till MSEK 7 821 (6 472), en organisk ökning på 24%. Rörelseresultatet ökade med 40% till MSEK 1 767 (1 262), vilket motsvarar en marginal på 22.6% (19.5). Det ökade rörelseresultatet och den förbättrade marginalen var främst ett resultat av högre volymer. Avkastning på sysselsatt kapital var 55% (50).

## Nyckeltal

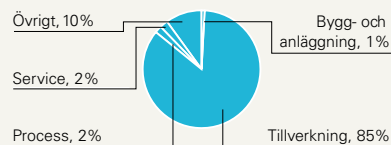
|                                     | 2011  | 2010  |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Orderingång                         | 8 462 | 6 730 |
| Intäkter                            | 7 821 | 6 472 |
| Rörelseresultat                     | 1 767 | 1 262 |
| Rörelsemarginal, %                  | 22.6  | 19.5  |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 55    | 50    |
| Investeringar                       | 155   | 60    |
| Medelantal anställda                | 3 562 | 3 024 |

## Försäljningsbrygga

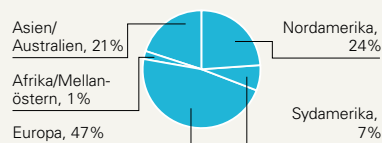
|                       | Orderingång | Intäkter   |
|-----------------------|-------------|------------|
| 2009                  | 5 367       | 5 392      |
| Strukturförändring, % | +1          | +1         |
| Valuta, %             | -8          | -8         |
| Pris, %               | +1          | +1         |
| Volym, %              | +31         | +26        |
| <b>Totalt, %</b>      | <b>+25</b>  | <b>+20</b> |
| 2010                  | 6 730       | 6 472      |
| Strukturförändring, % | +5          | +6         |
| Valuta, %             | -9          | -9         |
| Pris, %               | +2          | +2         |
| Volym, %              | +28         | +22        |
| <b>Totalt, %</b>      | <b>+26</b>  | <b>+21</b> |
| 2011                  | 8 462       | 7 821      |



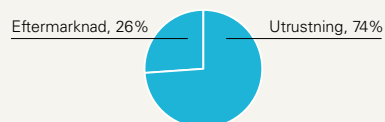
## Orderingång per kundkategori



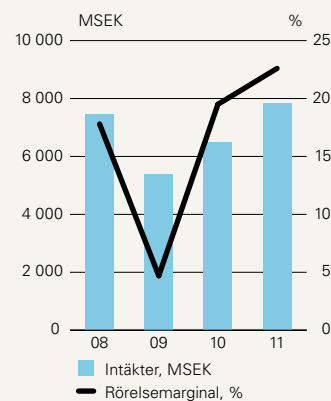
## Intäkter per geografiskt område



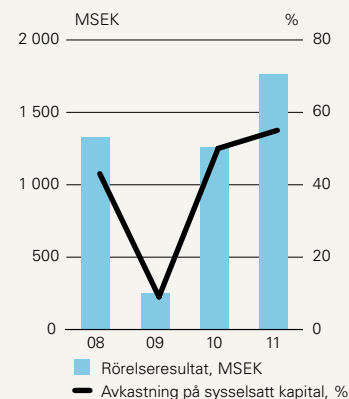
## Andel av intäkter



## Intäkter och rörelsemarginal



## Resultat och avkastning



Affärsområdet Industriteknik består av fyra divisioner och erbjuder industriverktyg, monteringsystem, produkter för kvalitetssäkring, mjukvaror och service genom ett globalt nätverk.

### Affärsområdets ledning

Den 31 januari 2012  
Affärsområdeschef: Mats Rahmström

Industritekniks divisioner är:

- MVI Tools and Assembly Systems, chef Anders Lindquist, till och med den 31 mars 2012, chef Tobias Hahn, från och med den 1 april 2012
- General Industry Tools and Assembly Systems, chef Tobias Hahn, till och med den 31 mars 2012
- Chicago Pneumatic Tools, chef Norbert Paprocki
- Industrial Technique Service, chef Lars Eklöf



Mats Rahmström



Anders Lindquist



Tobias Hahn



Norbert Paprocki



Lars Eklöf

### Verksamheten

Affärsområdet Industriteknik erbjuder industriverktyg, monteringsystem, produkter för kvalitetssäkring, mjukvaror och service genom ett globalt nätverk. Affärsområdet utvecklar för hållbar produktivitet för kunder inom fordons- och flygindustrin, verkstadsindustri och underhåll, samt fordonsservice. Produktutveckling och tillverkning sker framför allt i Sverige, Frankrike, Japan och Tyskland.

### Vision och strategi

Visionen är att bli First in Mind—First in Choice®, det vill säga den kunderna tänker på först och sedan väljer som leverantör av industriverktyg, monteringsystem, produkter för kvalitets-säkring, mjukvaror och service till fordonsindustrin och till andra utvalda segment inom verkstadsindustrin samt fordonsservice.

Strategin är att verksamheten ska fortsätta växa genom att bygga vidare på det tekniska ledarskapet och kontinuerligt erbjuda produkter och tjänster som förbättrar kundernas produktivitet. Viktiga aktiviteter är att utöka produktsortimentet, främst för fordonsindustrin, och tillhandahålla mer service, kunskap och utbildning. Affärsområdet ökar också sin närvaro inom verkstadsindustri och fordonsservice samt på geografiskt utvalda marknader i Asien och Östeuropa. Närvaron förbättras genom användning av flera varumärken. Affärsområdet tittar aktivt på att förvärva kompletterande verksamheter.

### Strategiska aktiviteter

- Öka marknadstäckningen och förbättra närvaron på utvalda marknader
- Investera i medarbetare inom försäljning, service och underhåll
- Utveckla nya hållbara produkter och lösningar som ger ökat kundvärde och minskad miljöpåverkan
- Utöka produktsortimentet

### Marknaden

Fordonsindustrin och dess underleverantörer är ett viktigt kundsegment som svarar för ungefär hälften av Industritekniks intäkter. Den vanligaste applikationen är montering. Fordonsindustrin har legat i framkant när det gäller att kräva mer precisa åtdragningsverktyg som minimerar fel i produktionen och möjliggör att åtdragningsmomenten kan lagras och spåras. Affärsområdet har framgångsrikt utvecklat avancerade elektriska industriverktyg och monteringsystem som hjälper kunder att genomföra åtdragning enligt specifikation, vilket minimerar fel och störningar i produktionen. Med ökande krav på lägre bränsleförbrukning och användning av lättare material, använder fordonsindustrin i allt högre utsträckning limning och tätning. Affärsområdet erbjuder doseringsutrustning för lim och tätningsmedel.

Inom verkstadsindustrin används industriverktyg i ett flertal tillämpningar. Kunderna finns inom montering, verkstads- och teknikföretag, skeppsvarv, gjutier och maskintillverkare. Utrustningen som erbjuds är monteringsverktyg, bormaskiner, slående verktyg, slipmaskiner, lyft- och draganordningar samt tillbehör. Luftmotorer levereras även separat för olika tillämpningar inom produktion.

Till fordonsservice – bil- och lastbilsverkstäder samt däck- och chassiverkstäder – levereras verktyg som slående mutterdragare, andra slående verktyg, borrar-, poler- och slipmaskiner.

Efterfrågan ökar på eftermarknadsprodukter och tjänster, såsom underhållsavtal och kalibreringstjänster, som ökar kundernas produktivitet.

### Marknadstrender

- Mer avancerade verktyg och system och en ökad betydelse av kunskap och utbildning, för att motsvara ökade krav på kvalitet och produktivitet
- Fler industriverktyg med elmotorer, vilka delvis ersätter tryckluftswerktyg
- Krav på lägre bränsleförbrukning ökar efterfrågan på alternativa monteringsmetoder, till exempel limning
- Både verkstadsindustrin och fordonsindustrin flyttar produktion österut
- Ökat kundfokus på produktivitet, ergonomi och miljö

### Faktorer som driver efterfrågan

- Investeringar i monteringslinjer
- Ersättning och service av verktyg och system
- Förändringar i tillverkningsmetoder, till exempel byte från tryckluftsdrivna till elektriska verktyg
- Industriproduktion

### Marknadsposition

Industriteknik har en ledande marknadsposition globalt i de flesta av sina verksamheter.

### Konkurrenser

Industritekniks konkurrenser inom industriverktyg är Apex Tool Group, Ingersoll-Rand, Stanley Black & Decker, Uryu, Bosch samt flera lokala och regionala konkurrenser. Inom utrustning för limning och tätning är de huvudsakliga konkurrenterna Nordson och Graco.

## KUNDGRUPPER, PRODUKTER OCH TILLÄMPNINGSOMRÅDEN

Affärsområdet Industriteknik erbjuder det mest omfattande sortimentet industriverktyg på marknaden.

#### Fordonsindustrin

Fordonsindustrin efterfrågar främst avancerade monteringsverktyg och -system. De erbjuds ett brett sortiment elektriska monteringsverktyg, kontrollsystem och tillhörande mjukvaror för säkerhetskritiska åtdragningar. Specialiserade applikationscenter runt om i världen konfigurerar lämpliga monteringsystem. Systemen gör det möjligt att läsa av, samla in och lagra monteringsinformation. Fordonsindustrin, liksom andra tillverkande industrier, efterfrågar också vanliga industriverktyg. Med ökande krav på lägre bränsleförbrukning och användning av lättare material använder fordonsindustrin i allt högre utsträckning lim och erbjuds doseringsutrustning för lim och tätningsmedel.

#### Fordonsservice

Affärsområdet erbjuder verktyg som är starka, kraftfulla och pålitliga för att möta efterfrågan från den professionella användaren inom fordons-service. Verktyg som erbjuds är slående mutterdragare, andra slående verktyg, borrar, poler- och slipmaskiner.

#### Verkstadsindustrin

Affärsområdet tillhandahåller ett komplett sortiment produkter, tjänster och produktionslösningar för verkstadsindustrin. Det sträcker sig från vanliga åtdragningsverktyg, borrar och slipmaskiner till de mest avancerade monteringsystem som finns. Utrustning för limning och tätning erbjuds också till verkstadsindustrin. En stor grupp specialister finns tillgängliga för att stödja kunder som vill förbättra sin produktions-effektivitet.



Doserings-  
utrustning  
för lim och  
tätningsmedel



Kraftfull och hållbar tryck-  
luftdriven mutterdragare



Skruvdragare för  
låga vridmoment

# Gruv- och bergbrytningsteknik

**Orderingången från gruvindustrin växte kraftigt och försäljningen till anläggningsprojekt ökade något jämfört med 2010. Affärsområdet fortsatte att investera i närvaro och produktutveckling och ett center för forskning och utveckling invigdes i Kina.**

- 28% organisk ordertillväxt
- Rekordhöga intäkter och rekordhög rörelseresultat
- Nytt center för forskning och utveckling i Kina

## Affärsutveckling

Aktiviteten i gruvindustrin fortsatte att utvecklas gynnsamt och efterfrågan från både gruvbolag och entreprenörer ökade jämfört med 2010. Orderingången på borrhutrustning för gruvor och dagbrott såväl som för prospekteringsutrustning ökade i hela världen. Kraftig tillväxt noterades i alla regioner, med den högsta ökningen i Nordamerika, med stöd av två stora order i Mexiko.

Efterfrågan på borrhutrustning för anläggningsprojekt förbättrades något jämfört med 2010. Ordervolymer för riggar för borrhutrustning ovan jord, såsom i stenbrott och vid vägbyggen, förbättrades på de flesta marknader, medan orderingången på underjordsborriggar till anläggningsprojekt, såsom tunnelbyggen och vattenkraft, var i stort sett oförändrad.

Eftermarknadsverksamheten, främst för gruvor och dagbrott, utvecklades mycket positivt och redovisade en stark tillväxt i samtliga regioner, med en särskilt god utveckling i Sydamerika. Även försäljningen av förbrukningsvaror visade god tillväxt i alla regioner, i linje med de högre aktivitetsnivåerna inom både gruv- och anläggningsindustrin.

## Innovation

Ett antal nya och förbättrade maskiner och eftermarknadsprodukter lanserades 2011, alla med målet att öka kunders produktivitet och effektivitet kombinerat med minskad miljöpåverkan och ökad säkerhet.

För kunder i gruvindustrin introducerades en ny lågt byggd underjordsborrigg, speciellt designad för tunneldrivning och produktionsborrning i gruvor med lågt i tak. Ett antal riggar för produktionsborrning under jord uppgraderades med flera funktioner. De stora rotationsborriggarna för dagbrott uppgraderades med en ny hytt. Hytten är större än den tidigare modellen och erbjuder en rad ergonomiska detaljer och säkerhetsfunktioner för att öka produktiviteten. En ny kraftfull kärnborrningsrigg lanserades. Maskinen kan borra så djupt som 2 450 meter och används för prospektering inom gruvindustrin.

Produkter som utvecklats både för gruv- och anläggningskunder inkluderar ett nytt sortiment av bergborrverktyg med en ny gängdesign. Produkten erbjuder upp till 30% längre livslängd. En serie kraftiga bärare för hydrauliska hammare för att utföra spräckning av stenblock i gruvor och dagbrott introducerades också.

Två nya ovanjordsriggar för bygg- och anläggningsarbeten introducerades och flera uppgraderingar till Tier 4-motorer genomfördes. För en av de mindre ovanjordsriggarna introducerades tillvalet av en ny bom som gör det möjligt att genom ett enkelt handgrepp växla från att borra nedåt till att borra uppåt.

## Betydelsefulla händelser och strukturförändringar

Från och med den 1 juli flyttades divisionerna för lätt entreprenadutrustning samt utrustning för väg- och markarbeten till det nya affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik. Alla övriga divisioner som tidigare tillhörde affärsområdet Anläggnings- och gruvteknik tillhör nu affärsområdet Gruv- och bergbrytningsteknik. Dessutom har en särskild servicedivision skapats. Robert (Bob) Fassl utnämndes till affärsområdeschef.

Atlas Copco investerade ungefär MSEK 60 för att bygga ett nytt center för forskning och utveckling i Nanjing, Kina, för att säkerställa Gruppens konkurrenskraft på den kinesiska marknaden. Centret kommer att sysselsätta cirka 250 personer inom tre år efter dess fullbord i november 2011. Centret kommer att tillhandahålla ingenjörstjänster, laboratorier och testanläggningar och kommer att fokusera på utveckling specifikt för behoven hos kunder inom den kinesiska gruv- och anläggningsindustrin.

I oktober sålde affärsområdet sin verksamhet inom självborrande jordförankringsbultar, MAI, som är baserad i Österrike. Dessa bultar används framför allt inom anläggningsarbeten. Affären stödjer Atlas Copcos strategi inom bergförstärkning att fokusera på produkter för gruvindustrin.

I januari 2012 förvärvade Atlas Copco underjordsverksamheten av GIA Industri AB, en svensk tillverkare av elektriska gruvtruckar, andra gruvfordon och lastare med grävarm för gruv- och tunneltillämpningar.

I januari 2012 togs också försäljningen av borrhutrustning och relaterade tjänster över från den tidigare distributören i Colombia.

Perfora S.p.A., ett italienskt bolag som tillverkar och säljer borrhutrustning och skärutrustning för dagbrott där man bryter byggnadssten, förvärvades i januari 2012.

## Intäkter, resultat och avkastning

Intäkterna ökade till MSEK 29 356 (22 520), vilket motsvarar 38% organisk tillväxt. Rörelseresultatet ökade 46% till MSEK 7 196 (4 919), vilket motsvarar en marginal på 24.5% (21.8). Marginalen fick stöd av effekterna av högre volymer, delvis motverkad av ofördelaktiga valutakurser. Avkastning på sysselsatt kapital var 66% (53).

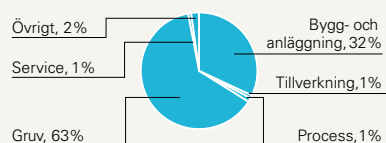
## Nyckeltal

|                                     | 2011   | 2010   |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Orderingång                         | 31 751 | 26 356 |
| Intäkter                            | 29 356 | 22 520 |
| Rörelseresultat                     | 7 196  | 4 919  |
| Rörelsemarginal, %                  | 24.5   | 21.8   |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 66     | 53     |
| Investeringar                       | 1 294  | 690    |
| Medelantal anställda                | 10 725 | 9 079  |

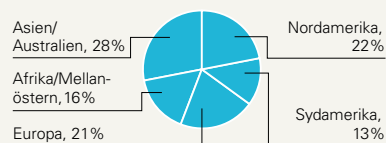
## Försäljningsbrygga

|                       | Orderingång   | Intäkter      |
|-----------------------|---------------|---------------|
| <b>2009</b>           | <b>17 533</b> | <b>20 202</b> |
| Strukturförändring, % | +1            | +1            |
| Valuta, %             | -2            | -2            |
| Pris, %               | +1            | +1            |
| Volym, %              | +50           | +11           |
| <b>Totalt, %</b>      | <b>+50</b>    | <b>+11</b>    |
| <b>2010</b>           | <b>26 356</b> | <b>22 520</b> |
| Strukturförändring, % | 0             | +1            |
| Valuta, %             | -8            | -9            |
| Pris, %               | +3            | +2            |
| Volym, %              | +25           | +36           |
| <b>Totalt, %</b>      | <b>+20</b>    | <b>+30</b>    |
| <b>2011</b>           | <b>31 751</b> | <b>29 356</b> |

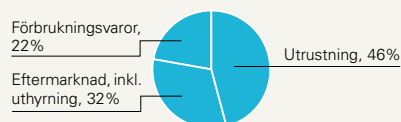
## Orderingång per kundkategori



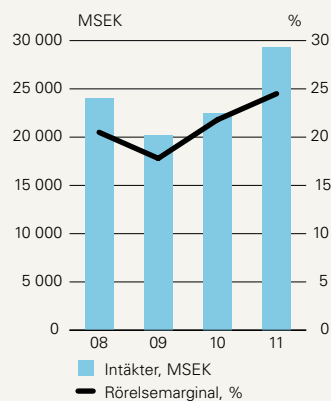
## Intäkter per geografiskt område



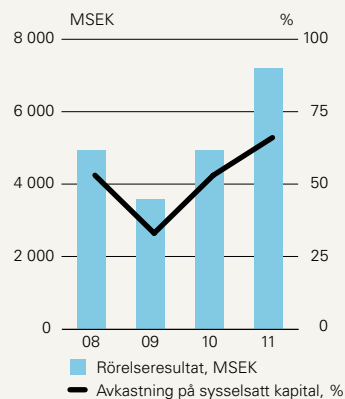
## Andel av intäkter



## Intäkter och rörelsemarginal



## Resultat och avkastning



Affärsområdet Gruv- och bergbrytningsteknik består av sju divisioner och erbjuder utrustning för borrar och bergbrytning, ett komplett sortiment av tillhörande förbrukningsvaror samt service genom ett globalt nätverk.

### Affärsområdets ledning

Den 31 januari 2012

Affärsområdeschef: Robert Fassel

Gruv- och bergbrytningstekniks divisioner är:

- Underground Rock Excavation, chef David Shellhammer
- Surface Drilling, chef Markku Teräsvasara
- Drilling Solutions, chef Peter Salditt
- Rock Drilling Tools, chef Johan Halling
- Exploration and Geotechnical Drilling, chef Victor Tapia
- Mining and Rock Excavation Service, chef Andreas Malmberg
- Rocktec, chef Kobus Malan, till och med den 24 februari 2012. Scott Barker, från och med den 1 mars 2012.



Robert Fassel



David Shellhammer



Markku Teräsvasara



Peter Salditt



Johan Halling



Victor Tapia



Andreas Malmberg



Kobus Malan

### Verksamheten

Affärsområdet Gruv- och bergbrytningsteknik erbjuder utrustning för borrar och bergbrytning, ett komplett sortiment av tillhörande förbrukningsvaror samt service genom ett globalt nätverk. Affärsområdet utvecklar för ökad produktivitet inom bergbrytning i gruvor och dagbrott och vid anläggningsarbeten, brunnsbörning och för geotekniska tillämpningar. Produktutveckling och tillverkning sker framför allt i Sverige, USA, Kanada, Kina och Indien.

### Vision och strategi

Visionen är att bli First in Mind—First in Choice®, det vill säga den kunden tänker på först och sedan väljer som leverantör av utrustning och eftermarknadstjänster för bergbrytning för gruvor, dagbrott samt anläggningsarbeten.

Strategin är att växa genom att upprätthålla och förstärka den ledande marknadspositionen som en global leverantör för bergbrytningsutrustning och -tjänster, genom att utveckla positionen inom bergbörnings- och lastningsutrustning, prospekteringsbörning, och relaterad utrustning, samt att öka intäkterna genom att erbjuda fler eftermarknadsprodukter och tjänster till kunderna.

### Strategiska aktiviteter

- Öka marknadstäckningen
- Investera i medarbetare och kompetensutveckling
- Investera i design-, utvecklings- och produktionskapacitet på tillväxtmarknader som Kina och Indien för att möta lokal efterfrågan
- Utveckla nya hållbara produkter och lösningar som ger ökad produktivitet och säkerhet samtidigt som miljöpåverkan minskar

- Utöka produktutbudet genom modulbaserad design, inklusive tillval såsom datoriserade styrsystem samt system för automatisering och fjärrstyrning.
- Utveckla globala tjänstekoncept/kompetenser och öka erbjudandet med fler eftermarknadsprodukter
- Erbjuder ökat stöd till nyckelkunder, ta mer ansvar för service och eftermarknad och erbjuda globala avtal
- Förvärva kompletterande verksamheter
- Förbättra effektiviteten i verksamheten

### Marknaden

Den totala marknaden för utrustning för gruv- och anläggnings-tillämpningar är mycket stor och ett stort antal bolag erbjuder ett brett utbud av produkter och tjänster. Affärsområdet Gruv- och bergbrytningsteknik erbjuder dock endast produkter och tjänster för utvalda tillämpningar.

Gruvsektorn är ett betydelsefullt kundsegment som representerar ungefär två tredjedelar av affärsområdets årliga intäkter. Tillämpningarna omfattar produktions- och utvecklingsarbeten i både gruvor och dagbrott, såväl som mineralprospektering. Kunderna efterfrågar bergbörutrustning, bergbörverktyg, last- och transportutrustning och börningsutrustning för prospektering.

Det andra betydelsefulla kundsegmentet är bygg- och anläggningsindustrin, som svarar för ungefär en tredjedel av de årliga intäkterna. Entreprenörer, som ofta arbetar med infrastrukturprojekt som väg-, tunnel- och dammbyggen, efterfrågar bergbörutrustning, bergbörverktyg och mobila krossverk.

Utrustningen säljs framför allt direkt till slutanvändaren och affärsområdet har en stor eftermarknadsorganisation som erbjuder service och reservdelar. Gruvbolag och entreprenörer är viktiga kundgrupper för eftermarknadsprodukter såsom underhålls-avtal, service och reservdelar, såväl som förbrukningsvaror.

### Marknadstrender

- Mer produktiv och säker utrustning, inklusive lösningar för att arbeta förarlöst
- Mer intelligenta produkter och fjärrstyrning
- Ökat fokus på miljö och säkerhet
- Konsolidering av kunder och leverantörer
- Leverantörer flyttar fram i värdekedjan – prestationsbaserade kontrakt för eftermarknaden

### Faktorer som driver efterfrågan

#### *Gruvor och dagbrott*

- Investeringar i maskiner
- Malmproduktion

#### *Bygg- och anläggning*

- Infrastruktur- och offentliga investeringar
- Anläggningsaktivitet

### Marknadsposition

Gruv- och bergbrytningsteknik har en ledande marknadsposition globalt i de flesta av sina verksamheter.

### Konkurrenser

Gruv- och bergbrytningstekniks främsta konkurrent inom de flesta produktområden är Sandvik. Andra konkurrenter är Furukawa på marknaden för borrarutrustning under och ovan jord, Boart Longyear inom bergbollarutrustning för gruvor, prospekteringsborrningsutrustning och bergbollarverktyg, Joy Global för utrustning för dagbrott samt Caterpillar för utrustning för gruvor och dagbrott. Dessutom finns det flera konkurrenter lokalt, regionalt och inom vissa nischer.

## PRODUKTER OCH TILLÄMPNINGSMÅN

Atlas Copco erbjuder en rad produkter och tjänster som ökar kundernas produktivitet.

#### *Bergbollarutrustning under jord*

Borrigger under jord används till att borra språnghål i hårt berg för att utvinna malm i gruvor eller till bergbrytning för väg-, järnvägs- och kraftverkstunnlar och för underjordiska lagringsanläggningar. Hål borrar också för bergförstärkning med bergbultar. Affärsområdet erbjuder borrigger med hydrauliska och pneumatiska bergbollar. Maskiner för stigbollarbrytning används för att borra hål med stor diameter, 0.6–6.0 meter, vilka kan användas bland annat till ventilation eller till malm- och persontransporter.

#### *Last- och transportutrustning under jord*

Underjordsfordon används främst inom gruvapplikationer för att lasta och transportera malm och/eller bergavfall.

#### *Utrustning för ovanjordsbollarbrytning*

Borrigger ovan jord används främst för språnghålsbollarbrytning i dagbrott, stenbrott och infrastrukturprojekt, men även vid bollarbrytning efter vatten och grunt belägen olja och gas. Affärsområdet erbjuder borrigger med hydrauliska och pneumatiska bergbollarmaskiner liksom rotationsborrigger.

#### *Bergbollarverktyg*

Bergbollarverktyg omfattar bollarbollar och bollarstänger för språnghålsbollarbrytning såväl under som ovan jord, liksom förbrukningsvaror för stigbollar- och rotationsbollarbrytning.

#### *Prospekteringsborrningsutrustning och utrustning för grundläggningsteknik*

Affärsområdet levererar ett brett utbud av utrustning för prospekteringsborrningsutrustning under och ovan jord. Ett omfattande sortiment av utrustning för grundläggningsteknik inklusive system för bollarbrytning i lösa formationer erbjuds också. Applikationerna inkluderar förankring, geoteknisk undersökning, markförstärkning och brunnsborrningsutrustning.

#### *Mobila krossar och siktar*

Mobila krossar och siktar används framför allt till att producera krossmaterial i stenbrott och för att återvinna byggavfall.



# Bygg- och anläggningsteknik

**Den sammantagna efterfrågan på bygg- och anläggningsutrustning var bättre 2011 än 2010, men den försvagades under året. Affärsområdet fortsatte att investera i produktutveckling och marknadsnärvaro, men anpassade sig också till den svagare efterfrågan.**

- 8% organisk ordertillväxt
- Ökade intäkter och förbättrat rörelseresultat
- Förvärv av en generatortillverkare

## Affärsutveckling

I början av 2011 var den sammantagna efterfrågan på bygg- och anläggningsutrustning gynnsam och orderingången växte kraftigt. Under årets andra hälft försvagades dock efterfrågan för vissa produkter, framför allt för väganläggningsutrustning, på några betydelsefulla marknader såsom Kina, Indien och Brasilien. Denna utveckling fortsatte året ut och ledde till en negativ utveckling av orderingång och intäkter i slutet av året.

Efterfrågan på portabla kompressorer, generatorer, pumpar och ljusstorn från entreprenörer och hyresföretag ökade betydligt och en stark försäljningstillväxt noterades. Den bästa utvecklingen sågs i Nord- och Sydamerika, samt i Europa. Försäljning av lätt entreprenadutrustning, såsom spett och krossar, förbättrades också, även om orderingången minskade i slutet av året. Här noterades den bästa utvecklingen i Nordamerika, Asien och i Australien.

Försäljningen av väganläggningsutrustning minskade och nedgången var betydande under den senare delen av året, med mycket svag utveckling i synnerhet i Kina och Brasilien, länder som hade en stark efterfrågan under 2010.

Eftermarknadsverksamheten för affärsområdet utvecklades gynnsamt i alla regioner, med en särskilt bra utveckling i Nord- och Sydamerika.

## Innovation

Flera nya produkter lanserades under 2011. Den primära målsättningen är att öka kunders produktivitet och effektivitet kombinerat med minskad miljöpåverkan och ökad säkerhet.

Sortimenten av portabla kompressorer utökades med ett antal nya maskiner, både stora och små, både med el- och dieselmotorer, samt med olika utrustningsnivå. Flera av de nya produkterna är avsedda främst för de asiatiska marknaderna.

Flera nya modeller av portabla generatorer lanserades, inklusive en 1 MW-enhet som levereras i en standard 20-fots container. Dessutom lanserades flera stora maskiner med Tier 4-motorer, såväl som många mindre enheter som utvecklats speciellt för utvalda marknader. Den förvärvade generatortillverkaren Gesan ökade sitt erbjudande med ett antal tillvalsmöjligheter.

Sortimentet av väganläggningsmaskiner utökades med en ny serie stora bandgående asfaltsutläggare med en innovativ drivlina som möjliggör för läggaren att anpassa motorns varvtal efter de variationer som följer av att flödet av material ändras. Detta system sparar upp till 15% av energikostnaderna. Andra innovativa funktioner för att förbättra kvaliteten på läggningen adderades också. Ett nytt sortiment av jordpackningsvältar presenterades också på utvalda marknader.

För marknaden för betongutrustning introducerades ett nytt sortiment av betongglättare som har ”snabbstopp” för förbättrad säkerhet för operatören.

Ett nytt sortiment av kompakteringsutrustning som kan monteras på grävmaskiner lanserades och ett flertal nya demolerings-saxar och -krossar introducerades för att komplettera Atlas Copcos sortiment av tyst demoleringsutrustning. Ett nytt hydraulspett lanserades också. Spettet är 20% mer energieffektivt jämfört med den tidigare modellen. Den innovativa designen använder mindre material, har högre prestanda och tillverkas av upp till 99% återvunnet material.

## Betydande händelser och strukturförändringar

Från och med den 1 juli slogs divisionerna för utrustning för väg- och markarbeten, lätt entreprenadutrustning samt portabla kompressorer och generatorer samman till det nya affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik. En särskild servicedivision har skapats såväl som särskilda försäljningsorganisationer för Bygg- och anläggningsteknik i flera länder, inklusive USA, Australien, Ryssland, Kina och Sydafrika. Nico Delvaux utnämndes till chef för affärsområdet och kommer i juli 2012 att flytta från Antwerpen, Belgien, till Shanghai, Kina, för att komma närmare den viktiga marknaden i Asien.

I juli förvärvades Grupo Electrôgenos GESAN S.A. i Spanien. Gesan är en tillverkare av diesel- och bensindrivna generatorer som säljs genom ett globalt distributörsnätverk.

Produktionen av lätt entreprenadutrustning flyttades från Ljungby till Rousse, Bulgarien, under året. Fabriken i Ljungby stängdes i slutet av 2011.

## Intäkter, resultat och avkastning

Intäkterna ökade till MSEK 12 918 (11 485), vilket motsvarar 18% organisk tillväxt. Rörelseresultatet ökade till MSEK 1 460 (1 218), vilket motsvarar en marginal på 11.3% (10.6). Rörelseresultatet innehåller en omstruktureringskostnad på MSEK 105 (100) inklusive kostnader relaterade till stängningen av fabriken i Ljungby, nedskrivningar av vissa kapitaliserade utvecklingskostnader samt uppsägningskostnader. Den justerade rörelsemarginalen var 12.1% (11.5). Avkastning på sysselsatt kapital var 12% (11).

## Nyckeltal

|                                     | 2011   | 2010   |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Orderingång                         | 12 786 | 12 534 |
| Intäkter                            | 12 918 | 11 485 |
| Rörelseresultat                     | 1 460  | 1 218  |
| Rörelsemarginal, %                  | 11.3   | 10.6   |
| Jämförelsestörande poster           | -105   | -100   |
| Justerat rörelseresultat            | 1 565  | 1 318  |
| Justerad rörelsemarginal, %         | 12.1   | 11.5   |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 12     | 11     |
| Investeringar                       | 150    | 170    |
| Medelantal anställda                | 5 339  | 5 160  |

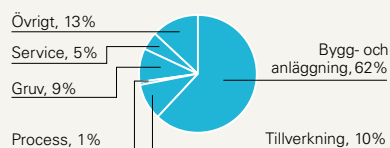
## Försäljningsbrygga

|                       | Orderingång | Intäkter   |
|-----------------------|-------------|------------|
| 2009                  | 9 843       | 9 627      |
| Strukturförändring, % | +0          | +0         |
| Valuta, %             | -4          | -4         |
| Pris, %               | +0          | +0         |
| Volym, %              | +31         | +23        |
| <b>Totalt, %</b>      | <b>+27</b>  | <b>+19</b> |
| 2010                  | 12 534      | 11 485     |
| Strukturförändring, % | +1          | +2         |
| Valuta, %             | -7          | -8         |
| Pris, %               | +1          | +1         |
| Volym, %              | +7          | +17        |
| <b>Totalt, %</b>      | <b>+2</b>   | <b>+12</b> |
| 2011                  | 12 786      | 12 918     |

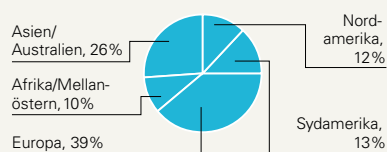
Portabel kompressor med Tier 4-motor erbjuder minskade utsläpp och bränsleförbrukning



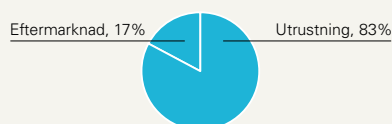
## Orderingång per kundkategori



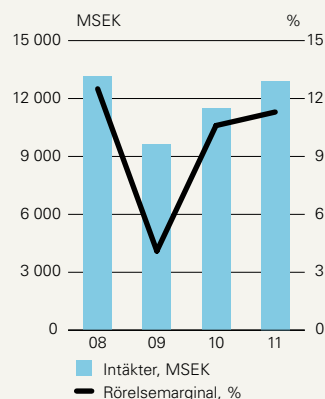
## Intäkter per geografiskt område



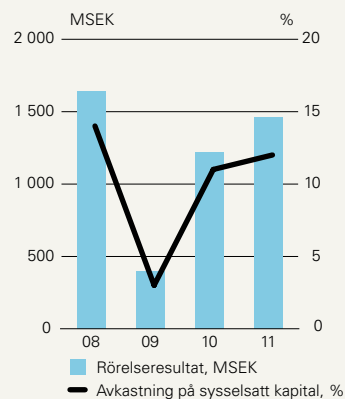
## Andel av intäkter



## Intäkter och rörelsemarginal



## Resultat och avkastning



Affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik består av fyra divisioner och erbjuder entreprenadverktyg, portabla kompressorer, pumpar, generatorer, ljusstorn samt asfalterings- och kompakteringsutrustning. Affärsområdet tillhandahåller service genom ett globalt nätverk.

### Affärsområdets ledning

Den 31 januari 2012  
Affärsområdeschef: Nico Delvaux

Bygg- och anläggningstekniks divisioner är:

- Portable Energy, chef Geert Follens
- Road Construction Equipment, chef Peter Lauwers
- Construction Tools, chef Henk Brouwer
- Construction Technique Service, chef Adrian Ridge



Nico Delvaux



Geert Follens



Peter Lauwers



Henk Brouwer



Adrian Ridge

### Verksamheten

Affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik erbjuder entreprenadverktyg, portabla kompressorer, pumpar, generatorer, ljusstorn samt asfalterings- och kompakteringsutrustning. Affärsområdet tillhandahåller service genom ett globalt nätverk. Bygg- och anläggningsteknik utvecklar för hållbar produktivitet inom infrastruktur- och anläggningsarbeten och för vägprojekt. Produktutveckling och tillverkning sker huvudsakligen i Belgien, Tyskland, Sverige, Kina och Brasilien.

### Vision och strategi

Visionen är att bli First in Mind—First in Choice®, det vill säga den kunden tänker på först och sedan väljer som leverantör av utrustning och eftermarknadstjänster för portabel energi, väg-anläggning och demoleringsapplikationer för bygg- och anläggningsindustrin.

Strategin är att växa genom att utveckla marknadspositionen som global leverantör inom utvalda nischer för bygg- och anläggningsindustri, för entreprenadverktyg, portabla kompressorer, pumpar, generatorer, ljusstorn samt asfalterings- och kompakteringsutrustning. Strategin omfattar även att utveckla eftermarknadsverksamheten, att öka intäkterna genom att erbjuda fler eftermarknadsprodukter och -tjänster till fler kunder.

### Strategiska aktiviteter

- Förbättra effektiviteten i verksamheten
- Öka marknadstäckning och -närvaro
- Ta vara på försäljnings- och eftermarknadssynergier mellan bygg- och anläggningsverksamheterna

- Utveckla nya hållbara produkter och lösningar som ger ökad produktivitet och säkerhet samtidigt som miljöpåverkan minskar
- Investera i design-, utvecklings- och produktionskapacitet på tillväxtmarknader som Kina och Indien för att möta lokal efterfrågan
- Utveckla mer konkurrenskraftiga erbjudanden, med olika värde
- Utveckla globala tjänstekoncept/kompetenser och öka erbjudandet med fler eftermarknadsprodukter
- Investera i medarbetare och kompetensutveckling
- Förvärva kompletterande verksamheter

### Marknaden

Den totala marknaden för bygg- och anläggningsutrustning är mycket stor. Det finns ett stort antal företag som erbjuder ett brett utbud av utrustning och tjänster för olika tillämpningar. Affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik erbjuder dock endast produkter och tjänster för utvalda tillämpningar.

Det mest betydelsefulla kundsegmentet är bygg- och anläggning, vilket står för ungefär två tredjedelar av de årliga intäkterna. Entreprenörer, ofta involverade i infrastrukturprojekt såsom väganläggning, annan anläggningsverksamhet och/eller demoleringsarbeten, efterfrågar asfalterings- och kompakteringsutrustning samt anläggnings- och lätt entreprenadutrustning, såsom spett och krossar. Dieseldrivna portabla kompressorer och generatorer är pålitliga energikällor för maskiner och verktyg i bygg- och anläggningsbranschen, såväl som för flera gruv- och industri-tillämpningar.

Entreprenörer såväl som hyresföretag är viktiga kunder för eftermarknadsprodukter såsom underhållsavtal, service och reservdelar.

### Marknadstrender

- Mer produktiv utrustning
- Mer intelligenta produkter
- Ökat fokus på miljö och säkerhet
- Konsolidering av kunder och leverantörer
- Ökad efterfrågan på eftermarknadstjänster/-avtal

### Faktorer som driver efterfrågan

- Infrastruktur- och offentliga investeringar
- Vägbyggnation och andra anläggningsarbeten
- Demolering och återvinning
- Flexibel/portabel utrustning

### Marknadsposition

Bygg- och anläggningsteknik har ledande eller starka marknadspositioner globalt i de flesta av sina verksamheter.

### Konkurrenser

Bygg- och anläggningstekniks främsta konkurrenser på marknaden för portabla kompressorer är Doosan Infracore, Kaeser, och Sullair. Volvo, Caterpillar och Wirtgen är de främsta konkurrenterna på marknaden för väganläggningsmaskiner och Sandvik, Furukawa och Wacker Neuson för entreprenadverktyg. Dessutom finns det ett stort antal konkurrenser lokalt, regionalt och inom vissa nischer. Sany och XCMG är exempel på kinesiska konkurrenser på marknaden för väganläggningsmaskiner.

## PRODUKTER OCH TILLÄMPNINGSSOMRÅDEN

Atlas Copco erbjuder en rad produkter och tjänster som ökar kundernas produktivitet.

### Portabla kompressorer

Portabla kompressorer används främst i tillämpningar inom bygg- och anläggningsindustrin där tryckluft används som kraftkälla för utrustning, såsom luftdrivna spett och bergbormaskiner.

### Boosters

När extra högt tryck behövs används boosters för att öka trycket på luften som levereras av portabla kompressorer. Denna luft med högt tryck används framför allt inom borrar och inom olje- och gasapplikationer.

### Generatorer

Portabla generatorer används för tillfälliga behov av elektricitet, främst inom bygg- och anläggningsapplikationer. Andra tillämpningar för generatorer är elförsörjning för evenemang, reservström och elektricitet till otillgängliga platser.

### Ljustorn

Belysning för säker verksamhet dygnet runt.

### Pumpar

Dränkbara pumpar, framför allt för vatten.

### Asfalterings- och kompakteringsutrustning

Affärsområdet erbjuder ett sortiment av utrustning för kompaktering och asfaltering för väganläggningsarbeten. Vältar används för att sammanpacka alla typer av jordunderlag eller nylagd asfalt. Fräsar används för att ta bort gammal asfalt och asfaltutläggare för att lägga ut ny. Produktutbudet inkluderar även mindre handhållna kompakterings- och betongutrustning.

### Entreprenad- och demoleringsverktyg

Hydrauliska, pneumatiska och bensindrivna spett, krosstänger och borrar levereras till entreprenad-, demolerings- och gruvföretag.



Handhållna bergbormaskiner



Jordpackningsvält



Hydraulisk demoleringssax

# Koncernens resultaträkning

| 1 januari–31 december                    |            |               |               |
|------------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| Belopp i MSEK                            | Not        | 2011          | 2010          |
| Intäkter                                 | 4          | 81 203        | 69 875        |
| Kostnad för sålda varor                  | 7          | –50 051       | –43 468       |
| <b>Bruttoresultat</b>                    |            | <b>31 152</b> | <b>26 407</b> |
| Marknadsföringskostnader                 |            | –7 625        | –6 914        |
| Administrationskostnader                 |            | –4 334        | –4 173        |
| Forsknings- och utvecklingskostnader     |            | –1 805        | –1 517        |
| Övriga rörelseintäkter                   | 8          | 293           | 192           |
| Övriga rörelsekostnader                  | 8          | –127          | –93           |
| Andel av intresseföretags resultat       | 14         | 6             | 13            |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | 4, 5, 6, 7 | <b>17 560</b> | <b>13 915</b> |
| Finansiella intäkter                     | 9          | 778           | 423           |
| Finansiella kostnader                    | 9          | –1 062        | –843          |
| <b>Finansnetto</b>                       |            | <b>–284</b>   | <b>–420</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>               |            | <b>17 276</b> | <b>13 495</b> |
| Inkomstskatt                             | 10         | –4 288        | –3 551        |
| <b>Årets resultat</b>                    |            | <b>12 988</b> | <b>9 944</b>  |
| <b>Resultat hänförligt till:</b>         |            |               |               |
| – moderbolagets ägare                    |            | 12 963        | 9 921         |
| – innehav utan bestämmande inflytande    |            | 25            | 23            |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK  | 11         | 10.68         | 8.16          |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 11         | 10.62         | 8.15          |

# Koncernens rapport över totalresultat

| 1 januari–31 december                                          |     |               |               |
|----------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| Belopp i MSEK                                                  | Not | 2011          | 2010          |
| <b>Årets resultat</b>                                          |     | <b>12 988</b> | <b>9 944</b>  |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                    |     |               |               |
| Omräkningsdifferenser utlandsverksamheter                      |     | –350          | –3 419        |
| – realiserat och omklassificerat till resultaträkningen        |     | –2            | –             |
| Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter            |     | 93            | 2 032         |
| Kassaflödessäkringar                                           |     | 68            | –49           |
| Investeringar som kan säljas                                   |     | 111           | 217           |
| – realiserat och omklassificerat till resultaträkningen        |     | –351          | –82           |
| Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt totalresultat | 10  | –74           | –1 650        |
| <b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>        | 10  | <b>–505</b>   | <b>–2 951</b> |
| <b>Årets totalresultat</b>                                     |     | <b>12 483</b> | <b>6 993</b>  |
| <b>Totalresultat hänförligt till:</b>                          |     |               |               |
| – moderbolagets ägare                                          |     | 12 476        | 6 971         |
| – innehav utan bestämmande inflytande                          |     | 7             | 22            |

# Koncernens balansräkning

| Per 31 december                                               |        |               |               |
|---------------------------------------------------------------|--------|---------------|---------------|
| Belopp i MSEK                                                 | Not    | 2011          | 2010          |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                             |        |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                  |        |               |               |
| Immateriella tillgångar                                       | 12     | 15 352        | 13 464        |
| Hyresmaskiner                                                 | 13     | 2 117         | 1 843         |
| Övriga materiella anläggningstillgångar                       | 13     | 6 538         | 5 702         |
| Andelar i intresseföretag                                     | 14     | 124           | 108           |
| Övriga finansiella tillgångar                                 | 15     | 2 713         | 2 701         |
| Övriga fordringar                                             |        | 94            | 5             |
| Uppskjutna skattefordringar                                   | 10     | 1 052         | 1 309         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                            |        | <b>27 990</b> | <b>25 132</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                  |        |               |               |
| Varulager                                                     | 16     | 17 579        | 12 939        |
| Kundfordringar                                                | 17     | 16 783        | 13 318        |
| Skattefordringar                                              |        | 533           | 407           |
| Övriga fordringar                                             | 18     | 4 680         | 3 749         |
| Övriga finansiella tillgångar                                 | 15     | 1 773         | 1 734         |
| Likvida medel                                                 | 19     | 5 716         | 14 264        |
| Tillgångar som innehas för försäljning                        | 3      | 55            | 79            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                            |        | <b>47 119</b> | <b>46 490</b> |
| <b>SUMMATILLGÅNGAR</b>                                        |        | <b>75 109</b> | <b>71 622</b> |
| <b>EGET KAPITAL</b>                                           |        |               |               |
|                                                               | Sid 42 |               |               |
| Aktiekapital                                                  |        | 786           | 786           |
| Övrigt tillskjutet kapital                                    |        | 5 412         | 5 312         |
| Reserver                                                      |        | 448           | 935           |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat               |        | 22 130        | 22 108        |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b> |        | <b>28 776</b> | <b>29 141</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                           |        | 63            | 180           |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>                                     |        | <b>28 839</b> | <b>29 321</b> |
| <b>SKULDER</b>                                                |        |               |               |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                   |        |               |               |
| Räntebärande skulder                                          | 21, 22 | 17 013        | 19 615        |
| Ersättningar efter avslutad anställning                       | 23     | 1 504         | 1 578         |
| Övriga skulder                                                |        | 368           | 187           |
| Avsättningar                                                  | 25     | 671           | 855           |
| Uppskjutna skatteskulder                                      | 10     | 1 390         | 1 167         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                             |        | <b>20 946</b> | <b>23 402</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                   |        |               |               |
| Räntebärande skulder                                          | 21, 22 | 3 422         | 499           |
| Leverantörsskulder                                            |        | 7 696         | 6 398         |
| Skatteskulder                                                 |        | 2 005         | 1 197         |
| Övriga skulder                                                | 24     | 10 995        | 9 530         |
| Avsättningar                                                  | 25     | 1 206         | 1 275         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                             |        | <b>25 324</b> | <b>18 899</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                         |        | <b>75 109</b> | <b>71 622</b> |

Se not 26 för information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

# Koncernens förändring av eget kapital

| 2011                                                              | Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare |                            |                |                       |                  |                                                 |               | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|----------------|-----------------------|------------------|-------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------|
|                                                                   | Aktiekapital                                     | Övrigt tillskjutet kapital | Säkringsreserv | Verkligt värde-reserv | Omräkningsreserv | Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | Summa         |                                     |                    |
| Belopp i MSEK                                                     |                                                  |                            |                |                       |                  |                                                 |               |                                     |                    |
| Vid årets början                                                  | 786                                              | 5 312                      | -98            | 240                   | 793              | 22 108                                          | 29 141        | 180                                 | 29 321             |
| Årets totalresultat                                               | -                                                | -                          | 73             | -240                  | -320             | 12 963                                          | 12 476        | 7                                   | 12 483             |
| Utdelning*                                                        |                                                  |                            |                |                       |                  | -4 851                                          | -4 851        | -2                                  | -4 853             |
| Inlösen av aktier                                                 | -393                                             |                            |                |                       |                  | -5 674                                          | -6 067        |                                     | -6 067             |
| Ökning av aktiekapital via fondemission                           | 393                                              |                            |                |                       |                  | -393                                            | -             |                                     | -                  |
| Ändringar i innehav utan bestämmande inflytande                   |                                                  |                            |                |                       |                  | -869                                            | -869          | -122                                | -991               |
| Förvärv av A-aktier                                               |                                                  |                            |                |                       |                  | -1 368                                          | -1 368        |                                     | -1 368             |
| Avyttring av A-aktier som innehafts av Atlas Copco AB             |                                                  | 73                         |                |                       |                  | 236                                             | 309           |                                     | 309                |
| Avyttring av B-aktier som innehafts av Atlas Copco AB             |                                                  | 27                         |                |                       |                  | 27                                              | 54            |                                     | 54                 |
| Aktierelaterade ersättningar, reglerade med egetkapitalinstrument |                                                  |                            |                |                       |                  |                                                 |               |                                     |                    |
| – årets kostnader                                                 |                                                  |                            |                |                       |                  | 34                                              | 34            |                                     | 34                 |
| – utnyttjande av optioner                                         |                                                  |                            |                |                       |                  | -83                                             | -83           |                                     | -83                |
| <b>Vid årets slut</b>                                             | <b>786</b>                                       | <b>5 412</b>               | <b>-25</b>     | <b>-</b>              | <b>473</b>       | <b>22 130</b>                                   | <b>28 776</b> | <b>63</b>                           | <b>28 839</b>      |

\* Netto efter återbetalning av utdelning om 1.

| 2010                                                              | Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare |                            |                |                       |                  |                                                 |               | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|----------------|-----------------------|------------------|-------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------|
|                                                                   | Aktiekapital                                     | Övrigt tillskjutet kapital | Säkringsreserv | Verkligt värde-reserv | Omräkningsreserv | Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | Summa         |                                     |                    |
| Belopp i MSEK                                                     |                                                  |                            |                |                       |                  |                                                 |               |                                     |                    |
| Vid årets början                                                  | 786                                              | 5 129                      | -50            | 105                   | 3 830            | 15 709                                          | 25 509        | 162                                 | 25 671             |
| Årets totalresultat                                               | -                                                | -                          | -48            | 135                   | -3 037           | 9 921                                           | 6 971         | 22                                  | 6 993              |
| Utdelning                                                         |                                                  |                            |                |                       |                  | -3 646                                          | -3 646        | -4                                  | -3 650             |
| Ändringar i innehav utan bestämmande inflytande                   |                                                  |                            |                |                       |                  | 1                                               | 1             |                                     | 1                  |
| Förvärv av A-aktier                                               |                                                  |                            |                |                       |                  | -88                                             | -88           |                                     | -88                |
| Avyttring av A-aktier som innehafts av Atlas Copco AB             |                                                  | 139                        |                |                       |                  | 240                                             | 379           |                                     | 379                |
| Avyttring av B-aktier som innehafts av Atlas Copco AB             |                                                  | 44                         |                |                       |                  | 49                                              | 93            |                                     | 93                 |
| Aktierelaterade ersättningar, reglerade med egetkapitalinstrument |                                                  |                            |                |                       |                  |                                                 |               |                                     |                    |
| – årets kostnader                                                 |                                                  |                            |                |                       |                  | 24                                              | 24            |                                     | 24                 |
| – utnyttjande av optioner                                         |                                                  |                            |                |                       |                  | -102                                            | -102          |                                     | -102               |
| <b>Vid årets slut</b>                                             | <b>786</b>                                       | <b>5 312</b>               | <b>-98</b>     | <b>240</b>            | <b>793</b>       | <b>22 108</b>                                   | <b>29 141</b> | <b>180</b>                          | <b>29 321</b>      |

Se även not 10 och 20.

# Koncernens kassaflödesanalys

| 1 januari–31 december                                           |     |                |               |
|-----------------------------------------------------------------|-----|----------------|---------------|
| Belopp i MSEK                                                   | Not | 2011           | 2010          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                 |     |                |               |
| Rörelseresultat                                                 |     | 17 560         | 13 915        |
| Justering för:                                                  |     |                |               |
| Av- och nedskrivningar                                          | 7   | 2 522          | 2 498         |
| Realisationsresultat och övriga ej kassaflödespåverkande poster |     | –176           | 260           |
| Kassamässigt rörelseöverskott                                   |     | 19 906         | 16 673        |
| Finansnetto, erhållet/betalt                                    |     | –1 275         | –960          |
| Betald skatt                                                    |     | –3 307         | –2 813        |
| <b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>             |     | <b>15 324</b>  | <b>12 900</b> |
| <b>Förändring av:</b>                                           |     |                |               |
| Varulager                                                       |     | –4 267         | –1 978        |
| Rörelsefordringar                                               |     | –3 834         | –2 535        |
| Rörelseskulder                                                  |     | 1 986          | 2 783         |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>                             |     | <b>–6 115</b>  | <b>–1 730</b> |
| Ökning av hyresmaskiner                                         |     | –1 332         | –825          |
| Försäljning av hyresmaskiner                                    |     | 544            | 480           |
| <b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>            |     | <b>8 421</b>   | <b>10 825</b> |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                 |     |                |               |
| Investeringar i övriga materiella anläggningstillgångar         |     | –1 728         | –868          |
| Försäljning av övriga materiella anläggningstillgångar          |     | 52             | 53            |
| Investeringar i immateriella tillgångar                         |     | –619           | –517          |
| Försäljning av immateriella tillgångar                          |     | 12             | 10            |
| Försäljning av aktier                                           |     | 610            | 197           |
| Förvärv av dotterföretag                                        | 2   | –2 298         | –1 710        |
| Avyttring av dotterföretag                                      | 3   | 92             | 19            |
| Investeringar i övriga finansiella tillgångar, netto            |     | –456           | –2            |
| <b>Nettokassaflöde från investeringsverksamheten</b>            |     | <b>–4 335</b>  | <b>–2 818</b> |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                |     |                |               |
| Utbetald utdelning                                              |     | –4 851         | –3 646        |
| Utdelning betald till minoritetsägare                           |     | –2             | –4            |
| Inlösen av aktier                                               |     | –6 067         | –             |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande                  |     | –991           | –             |
| Återköp av egna aktier                                          |     | –1 005         | 384           |
| Upptagna lån                                                    |     | 497            | 270           |
| Amortering av lån                                               |     | –259           | –1 695        |
| Amortering av finansiella leasingsskulder                       |     | –57            | –49           |
| <b>Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten</b>           |     | <b>–12 735</b> | <b>–4 740</b> |
| <b>Årets nettokassaflöde</b>                                    |     | <b>–8 649</b>  | <b>3 267</b>  |
| Likvida medel vid årets början                                  |     | 14 264         | 12 165        |
| Årets nettokassaflöde                                           |     | –8 649         | 3 267         |
| Valutakursdifferens i likvida medel                             |     | 101            | –1 168        |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                             | 19  | <b>5 716</b>   | <b>14 264</b> |

# Noter till koncernens finansiella rapporter

MSEK om ej annat anges

| Not | Sida                                                                            |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Väsentliga redovisningsprinciper samt viktiga uppskattningar och bedömningar 45 |
| 2   | Förvärv 54                                                                      |
| 3   | Tillgångar som innehas för försäljning och avyttringar 56                       |
| 4   | Segmentinformation 57                                                           |
| 5   | Anställda och personalkostnader 59                                              |
| 6   | Ersättning till revisorer 61                                                    |
| 7   | Rörelsens kostnader 61                                                          |
| 8   | Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader 61                                  |
| 9   | Finansiella intäkter och kostnader 62                                           |
| 10  | Skatter 62                                                                      |
| 11  | Resultat per aktie 64                                                           |
| 12  | Immateriella tillgångar 65                                                      |
| 13  | Materiella anläggningstillgångar 67                                             |
| 14  | Andelar i intresseföretag 68                                                    |
| 15  | Övriga finansiella tillgångar 68                                                |
| 16  | Varulager 68                                                                    |
| 17  | Kundfordringar 68                                                               |
| 18  | Övriga fordringar 69                                                            |
| 19  | Likvida medel 69                                                                |
| 20  | Eget kapital 69                                                                 |
| 21  | Räntebärande skulder 70                                                         |
| 22  | Leasingavtal 71                                                                 |
| 23  | Ersättningar till anställda 72                                                  |
| 24  | Övriga skulder 76                                                               |
| 25  | Avsättningar 76                                                                 |
| 26  | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser 77                                  |
| 27  | Finansiell exponering och principer för riskhantering 77                        |
| 28  | Närstående 84                                                                   |
| 29  | Händelser efter balansdagen 84                                                  |

# 1. Väsentliga redovisningsprinciper samt viktiga uppskattningar och bedömningar

## Väsentliga redovisningsprinciper

Atlas Copco AB (även kallat "bolaget") har huvudkontor i Stockholm i Sverige. Koncernredovisningen omfattar Atlas Copco AB med dotterföretag (tillsammans kallas de för Gruppen eller Atlas Copco) och Gruppens andelar i intresseföretag. Atlas Copco är en världsledande industrigrupp inom kompressorer, expansionsturbiner och luftbehandlingssystem, anläggnings- och gruvutrustning, industri-verktyg samt monteringsystem.

### Grund för upprättande

#### Uttalande om att IFRS följs

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har antagits av EU. Koncernredovisningen är också upprättad enligt den svenska rekommendationen RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" från juni 2011 och tillämpliga uttalanden utfärdade av Rådet för finansiell rapportering. De innehåller vissa ytterligare upplysningskrav för svenska koncernredovisningar som är upprättade enligt IFRS.

De redovisningsprinciper som redovisas nedan har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen, såvida inte annat anges, och har tillämpats konsekvent på alla företag som omfattas av koncernredovisningen. Årsredovisningen för Gruppen och bolaget, inklusive finansiella rapporter, har godkänts för utfärdande den 10 februari 2012, och balansräkningar och resultaträkningar blir föremål för fastställande av årsstämman den 27 april 2012.

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De finansiella rapporterna redovisas i svenska kronor som är Atlas Copco AB:s funktionella valuta och även rapporteringsvaluta för Gruppens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i miljoner svenska kronor.

#### Värderingsgrund

Koncernredovisningen upprättas baserat på anskaffningsvärde förutom vissa finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde; finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet, finansiella derivat och finansiella tillgångar klassificerade som att de kan säljas.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, per datumet för den ursprungliga klassificeringen som innehas för försäljning.

#### Användande av uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och de redovisade värdena för tillgångar och skulder. Företagsledningens viktiga uppskattningar och bedömningar som kan ha en betydande effekt på de finansiella rapporterna diskuteras vidare på sidan 53.

#### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda inom tolv månader efter balansdagen.

#### Ändrade redovisningsprinciper

Följande omarbetade och ändrade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB) har tillämpats från och med 2011.

- *Ändringen i IFRIC 14 Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspillet dem emellan* innebär att oavsiktliga följder vid redovisning av förskottsbetalningar i de fall där det finns ett lägsta fonderingskrav inte längre kan uppstå. Ändringen innebär att förskottsbetalningar av avgifter under vissa omständigheter redovisas som en tillgång i stället för en kostnad. Ändringen

gäller från och med den 1 januari 2011. Den har endast haft en begränsad inverkan på koncernredovisningen.

Övriga nya och ändrade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar som trädde i kraft den 1 januari 2011 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernredovisningen.

- *Förbättringar av IFRS (maj 2010)* inklusive ändringar i IFRS 3, IFRS 7, IAS 1, IAS 27, IAS 34 och IFRIC 13.
- *Omarbetad IAS 24 Upplysningar om närstående* (2009) Standarden förtydligar definitionen av en närstående, i synnerhet i samband med betydande inflytande och gemensamt bestämmande inflytande. Dessutom har ett partiellt undantag från att lämna upplysning tagits med för företag med statlig anknytning.
- *Ändringar i IAS 32 Klassificering av teckningsrätter* Ändringen kräver att ett finansiellt instrument som ger innehavaren rätt att förvärva ett fastställt antal av företagets egetkapitalinstrument till ett fast belopp av en valuta endast ska klassificeras som ett egetkapitalinstrument om företaget erbjuder det finansiella instrumentet proportionellt i förhållande till befintliga ägarandelar till samtliga befintliga ägare till samma slag av företagets egetkapitalinstrument som inte är derivat. Före ändringen redovisades teckningsrätter (teckningsrätter, optioner eller warranter) som var noterade i en annan valuta än emittentens funktionella valuta som derivatinstrument.
- *IFRIC 19 Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument* IFRIC 19 kräver att en finansiell skuld som utsläcks genom emission av egetkapitalinstrument ska värderas till verkligt värde (företrädesvis genom att använda emitterade egetkapitalinstrumentens verkliga värde), där skillnaden mellan verkligt värde för det emitterade instrumentet och det redovisade värdet på den utsläckta skulden redovisas i resultatet.

#### Ändring i segment

Atlas Copco ändrade sin affärsområdesstruktur för att förstärka fokus på särskilda produkt- och kundsegment. Från och med den 1 juli 2011 har Gruppen fyra affärsområden istället för tre.

Segmenten är från och med den 1 juli 2011:

- Kompressorteknik
- Industriteknik
- Gruv- och bergbrytningsteknik
- Bygg- och anläggningsteknik

Efter förändringarna i affärsområdesstruktur från och med den 1 juli 2011 har jämförelsetalen för segment räknats om från den 1 januari 2010 för att vara jämförbara med den nuvarande strukturen.

#### Rörelseförvärv och konsolidering

Gruppens resultat- och balansräkning omfattar alla företag över vilka bolaget direkt eller indirekt utövar ett bestämmande inflytande. Ett bestämmande inflytande innebär rätten att direkt eller indirekt utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömning av om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion i vilken Gruppen direkt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. Per förvärvstidpunkten, det vill säga det datum då bestämmande inflytande erhålls, redovisas varje identifierbar förvärvad tillgång och skuld till sitt verkliga värde.

Transfererad köpeskilling värderas till verkligt värde. Den innefattar summan av verkliga värden per förvärvstidpunkten på de överlåtna tillgångarna, de uppkomna skulderna till de tidigare ägarna till det förvärvade företaget och egetkapitalandelar som Gruppen utfärdar. Villkorad köpeskilling värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar i det verkliga värdet redovisas i årets resultat, såvida den villkorade köpeskillingen inte klassificeras som eget kapital. I det fallet sker ingen omvärdering och den efterföljande regleringen redovisas under eget kapital. Villkorad köpeskilling avseende rörelseförvärv genomförda före den 1 januari 2010 redovisas enligt den tidigare IFRS 3 där

## 1. Forts.

efterföljande förändringar ledde till justeringar av goodwill.

Gruppens transaktionskostnader i samband med ett rörelseförvärv, till exempel ersättning till den som förmedlat en affär, arvoden för juridiska tjänster, arvoden för företagsbesiktning och andra arvoden för rådgivnings- och konsulttjänster kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill beräknas som summan av transfererad köpeskilling, beloppet för eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och det verkliga värdet på Gruppens tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget (om sådant innehav fanns) minus nettot av beloppen per förvärvstidpunkten på de identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna. Goodwill skrivs inte av utan provas minst en gång per år för att se om ett nedskrivningsbehov föreligger. Om, efter en ny bedömning, nettot av beloppen per förvärvstidpunkten för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder överstiger summan av den transfererade köpeskillingen, beloppet för eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och det verkliga värdet för Gruppens tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget (om sådant innehav fanns) redovisas det överskjutande beloppet omedelbart i årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande värderas vid första redovisningstillfället antingen till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det verkliga värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Det här innebär att goodwill antingen redovisas "i sin helhet" (för de totala förvärvade nettotillgångarna) eller "delvis" (endast avseende Gruppens andel av nettotillgångarna). Valet av värderingsgrund görs för varje förvärv.

Efterföljande resultat och andra komponenter i totalresultatet hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas på innehav utan bestämmande inflytande även om detta innebär att det uppstår en underskottsposition för innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion mellan eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den proportionella andelen av de förvärvade nettotillgångarna redovisas i eget kapital. Därmed uppkommer ingen goodwill i samband med sådana transaktioner. Vinst och förluster vid försäljning av innehav utan bestämmande inflytande som inte leder till en förlust av bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När Gruppens bestämmande inflytande upphör värderas eventuellt kvarstående innehav i dotterföretaget om till verkligt värde och förändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen.

Resultat för de förvärvade verksamheterna redovisas i koncernens resultaträkning från och med förvärvstidpunkten.

Koncerninterna mellanhavanden och transaktioner, inklusive intäkter, kostnader och utdelning, elimineras vid upprättande av koncernredovisningen. Vinst och förluster från koncerninterna transaktioner som redovisas bland tillgångar, till exempel varulager och anläggningstillgångar, elimineras i sin helhet, men förluster bara i den mån att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

### Intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag i vilket Gruppen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande över ekonomiska och operativa strategier. När Gruppen innehar 20–50 % av rösterna anses ett betydande inflytande föreligga, såvida inte annat klart kan påvisas.

Andelar i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden från den tidpunkt när betydande inflytande har fastställts till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör. Enligt kapitalandelsmetoden motsvarar de redovisade värdena för innehav i intresseföretag Gruppens andel av redovisat eget kapital i intresseföretag, eventuell goodwill och eventuella övriga kvarvarande justeringar till verkligt värde som redovisats per förvärvstidpunkten. I årets resultat för Gruppen inkluderas "Andel av intresseföretags resultat" som utgörs av koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och andra justeringar som uppkommit på grund av eventuella kvarstående justeringar till verkligt värde som redovisats vid förvärvstidpunkten. Utdelning från ett intresseföretag minskar innehavets redovisade värde.

Om anskaffningsvärdet vid förvärvstidpunkten överstiger Gruppens andel av verkligt värde netto av identifierbara tillgångar, skulder

och eventalförpliktelser för intresseföretaget redovisas den överskjutande delen som goodwill. Goodwillbeloppet innefattas i det redovisade värdet för intresseföretaget och nedskrivningsbehovet provas som del av den investeringen.

Orealiserade vinster och förluster vid transaktioner med intresseföretag elimineras motsvarande Gruppens andel, förluster emellertid enbart i den mån det inte föreligger ett nedskrivningsbehov. När Gruppens andel av förluster i ett intresseföretag motsvarar eller överstiger dess innehav i intresseföretaget redovisar inte Gruppen ytterligare förluster såvida inte Gruppen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort utbetalningar å intresseföretagets vägnar.

### Segmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av Gruppen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilken det finns fristående finansiell information tillgänglig. Alla rörelsesegments rörelseresultat följs regelbundet upp av Gruppens VD (som anses vara högste verkställande beslutsfattare) i syfte att fatta beslut om hur resurser ska fördelas på rörelsesegmenten och bedöma deras resultat. Se även not 4.

### Utländsk valuta

#### Transaktioner i utländsk valuta

Funktionell valuta är valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken ett företag bedriver verksamhet. Transaktioner i utländsk valuta (transaktioner som är denominerade i annan valuta än den funktionella valutan) omräknas till den kurs som gällde vid tidpunkten för transaktionen. Fordringar och skulder och andra monetära poster i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Valutavinst och -förluster hänförliga till kundfordringar och leverantörsskulder och andra rörelsefordringar och -skulder innefattas i övriga rörelseintäkter och -kostnader. Valutavinst och -förluster hänförliga till övriga finansiella tillgångar och skulder innefattas i finansiella intäkter och kostnader.

Valutakursdifferenser vid omräkning till funktionell valuta redovisas i årets resultat förutom när de redovisas i övrigt totalresultat i följande fall:

- differenser som uppstår vid omräkning av egetkapitalinstrument som kan säljas,
- en finansiell skuld identifierad som säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet,
- avseende koncerninterna fordringar på eller skulder till en utlandsverksamhet som i allt väsentligt är del av nettoinvesteringen i utlandsverksamheten,
- säkringsinstrument som uppfyller villkoren för säkring i kassaflödes-säkringar som säkrar valutarisk i den mån säkringarna är effektiva.

Valutakurser för de viktigaste valutorna som använts vid årsboksluten återfinns i not 27.

### Omräkning av utlandsverksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och justeringar till verkligt värde i koncernredovisningen, räknas om till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter, kostnader, vinster och förluster räknas om till en genomsnittskurs som är en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital som omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet eller när eget kapital eller del därav återförs, omförs de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, efter avdrag för eventuell valutasäkring av nettoinvesteringar, till årets resultat, vilket därmed ökar eller minskar resultatet för avyttringen.

### Redovisning av intäkter

Intäkter värderas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas, efter avdrag för omsättningsskatt, returer, rabatter eller andra likartade avdrag. Intäkter redovisas när det betraktas som sannolikt att betalning kommer att erhållas och intäkten och de hänförliga kostnaderna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Försäljning av varor

Intäkter från varuförsäljning redovisas när väsentliga ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande överförs till köparen, vilket i de festa fall sker i samband med leverans. När pro-

dukten kräver installation och detta utgör en betydande del av avtalet redovisas intäkten när installationen har slutförts. Intäkter redovisas inte för åtaganden om återköp om avtalets innebörd är att de risker och fördelar som är förknippade med ägande inte har överförts till köparen. Inga intäkter redovisas om det råder betydande osäkerhet angående risken för återlämnande av varor.

#### Utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen med hänvisning till färdigställandegraden per balansdagen. Färdigställandegraden fastställs utifrån nedlagda utgifter i förhållande till totala beräknade utgifter för uppdraget. När utfallet för ett servicekontrakt inte kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter i den mån det finns uppkomna kostnader som väntas kunna återvinnas. Kontraktskostnader redovisas som kostnader i den period där de uppkommer. När det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad. När tjänster utgörs av ett obestämt antal aktiviteter under servicekontraktets löptid redovisas intäkterna linjärt.

#### Maskinuthyrning

Intäkter från maskinuthyrningsverksamheten genereras och redovisas per dag, vecka eller månad. Hyresintäkterna redovisas linjärt över hyresperioden. Intäkter från transporttjänster, bränsleförsäljning och försäljning av reservdelar, varor samt ny och begagnad utrustning redovisas när produkten eller tjänsten levererats till kunden. Intäkter från försäljning av hyresmaskiner redovisas som intäkt när väsentliga ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med ägandet överförs till köparen. Det redovisade värdet för den sålda hyresutrustningen redovisas som kostnad för sålda varor. Investeringar och försäljning av hyresmaskiner ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten.

#### Övriga rörelseintäkter och -kostnader

Kommissioner och royaltavgifter redovisas enligt periodiseringsprincipen, utifrån avtalets ekonomiska innebörd.

Vinster eller förluster vid utrangering eller avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom jämförelse av erhållna intäkter från avyttringen med det redovisade värdet för den materiella anläggningstillgången och redovisas netto under "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader".

#### Statliga stöd

Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att de kommer att erhållas och att Gruppen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med dem. Statliga stöd som kompenserar Gruppen för uppkomna utgifter redovisas systematiskt i resultaträkningen i samma perioder som utgifterna uppkommer och redovisas efter avdrag för tillhörande kostnader. Stöd hänförliga till tillgångar redovisas genom att stödet dras av från tillgångens redovisade värde och redovisas i årets resultat under tillgångens nyttjandeperiod som lägre avskrivning.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas, förändringar i verkligt värde på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet samt förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat och som säkrar poster som redovisas som finansiella intäkter. Ränteintäkter redovisas i årets resultat när de uppkommer, med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelning redovisas i årets resultat per det datum Gruppens rätt att erhålla betalningen fastställts.

Finansiella kostnader utgörs av räntekostnader på lån, förändringar i nuvärde för avsättningar, räntenetto för pensionsavsättningar, förändringar i verkligt värde för finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet, nedskrivningar som redovisas för finansiella tillgångar och vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat och som säkrar poster som redovisas som finansiella kostnader.

#### Resultat per aktie

Gruppen redovisar resultat per aktie före och efter utspädning. Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare divideras med vägt genomsnittligt antal

utestående aktier under perioden. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier, vilka består av personaloptioner som regleras med aktier eller som enligt den anställdes val kan regleras med aktier eller kontanter. I förekommande fall justeras även resultatet med avseende på skillnaden mellan behandling för optioner som regleras med kontanter eller som regleras med aktier, för vilka de anställda kan välja reglering i aktier eller kontanter. Optionerna har en utspädningseffekt om lösenpriset understiger börskursen och effekten på antalet potentiella aktier ökar när storleken på denna skillnad ökar.

#### Immateriella tillgångar

##### Goodwill

Goodwill som uppkommer vid ett rörelseförvärv består av skillnaden mellan förvärvets anskaffningsvärde och det verkliga värdet för de förvärvade identifierbara nettotillgångarna.

Goodwill fördelas på den kassagenererande enhet som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter och nedskrivningsbehovet provas minst en gång per år. När det gäller omorganisation eller avyttring av en kassagenererande enhet på vilken goodwill har fördelats, omfördelas goodwill på de påverkade enheterna baserat på deras relativa värden.

##### Teknikbaserade immateriella tillgångar

Utgifter för forskning som utförs i syfte att vinna ny vetenskaplig eller teknisk kunskap kostnadsförs när de uppkommer. Forskningsprojekt som förvärvats som del av rörelseförvärv redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per förvärvstidpunkten (vilket betraktas som deras anskaffningsvärde). Efter första redovisningstillfället redovisas forskningsprojekt som förvärvats i rörelseförvärv till anskaffningsvärde minus av- och nedskrivningar.

Utgifter för utveckling kostnadsförs när de uppkommer såvida inte utvecklingsaktiviteterna används vid planering eller utformning av produktion av nya eller väsentligt förbättrade produkter eller processer. I sådana fall aktiveras utvecklingsutgifterna om det bedöms att produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt gångbar samt att Gruppen har avsikt och förmåga att färdigställa, sälja eller använda den immateriella tillgången. De utgifter som aktiveras innefattar utgifter för material, direkt lön och andra utgifter som är direkt hänförliga till utvecklingsprojektet. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Datorprogram aktiveras och redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

##### Varumärken

Varumärken som förvärvas av Gruppen aktiveras med utgångspunkt från deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten (vilket betraktas som deras anskaffningsvärde). Vissa varumärken bedöms ha obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsbehovet provas minst en gång per år. Övriga varumärken, som har bestämbara nyttjandeperioder, redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

##### Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Förvärvade marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar såsom kundrelationer och andra likartade poster aktiveras baserat på deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten (vilket betraktas som deras anskaffningsvärde) och redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

##### Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade immateriella tillgångar avseende kontraktsbaserade rättigheter som licenser eller franchiseavtal aktiveras baserat på deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten (vilket betraktas som deras anskaffningsvärde) och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och avtalets löptid.

Utgifter för internt upparbetad goodwill, varumärken och liknande poster kostnadsförs när de uppkommer.

## 1. Forts.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång innefattar inköpspris, tullar samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att användas. Gruppen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar av materiella anläggningstillgångar när kostnaden uppkommer, om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter redovisas som kostnader i årets resultat den period de uppkommer.

### Hyresmaskiner

Hyresflottan består av diesel- och eldrivna kompressorer, generatorer, lufttorkar och till mindre del av allmän anläggningsutrustning. Hyresmaskinerna redovisas vid det första redovisningstillfället till anskaffningsvärde och skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden. Hyresmaskiner skrivs av till ett restvärde som uppgår till 0–10 % av anskaffningsvärdet.

### Avskrivningar

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Delar av materiella anläggningstillgångar, vars anskaffningsvärde är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde, skrivs av separat när delarnas nyttjandeperioder inte överensstämmer med nyttjandeperioderna för tillgångens övriga delar.

Följande nyttjandeperioder används vid avskrivningar:

|                                                      | År    |
|------------------------------------------------------|-------|
| Teknikbaserade immateriella tillgångar               | 3–15  |
| Varumärken med bestämbar nyttjandeperiod             | 5–15  |
| Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar | 5–10  |
| Byggnader                                            | 25–50 |
| Maskiner och inventarier                             | 3–10  |
| Fordon                                               | 4–5   |
| Datorutrustning, maskin- och programvara             | 3–8   |
| Hyresmaskiner                                        | 3–12  |

Nyttjandeperioderna och restvärdena omprövas årligen. Mark, goodwill och varumärken med obestämbara nyttjandeperioder skrivs inte av.

### Leasade tillgångar

I sin verksamhet agerar Gruppen både som leasegivare och leasetagare. Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett leasingavtal är ett finansiellt leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas leasingavtalet som ett operationellt leasingavtal.

Redovisning av finansiella leasingavtal medför att leasetagaren redovisar anläggningstillgången som en tillgång i balansräkningen och att en motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Vid det första redovisningstillfället värderas den leasade tillgången till ett belopp motsvarande det lägre av dess verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgiften. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingkulden. Vid operationella leasingavtal redovisar inte leasetagaren den leasade tillgången i balansräkningen. I årets resultat fördelas leasingavgiften för operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden.

I de fall där Gruppen är leasegivare enligt ett operationellt leasingavtal klassificeras tillgången som hyresmaskin. Tillgången omfattas av Gruppens avskrivningsprinciper, dvs. avskrivningen redovisas över tillgångens nyttjandeperiod och eventuella restvärden beaktas. Leasingavgifterna redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Vid finansiella leasingavtal, när Gruppen är leasegivare, redovisas transaktionen som en försäljning och en leasingfordran, bestående av de framtida minimileaseavgifterna och eventuella restvärden som garanteras till leasegivaren, redovisas. Leasingavgifter redovisas som ränteintäkt och återbetalning av leasingfordringen.

### Lånekostnader

Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller produktion av s.k. kvalificerade tillgångar, som är tillgångar som tar avsevärd tid att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, läggs till i anskaffningsvärdet för dessa tillgångar, fram till dess att tillgångarna i allt väsentligt är färdiga för avsedd användning eller försäljning.

Alla andra lånekostnader kostnadsförs när de uppkommer.

### Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Det redovisade värdet för Gruppens icke-finansiella tillgångar, exempelvis immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövas åtminstone varje balansdag för att fastställa om det finns indikation på ett nedskrivningsbehov. Om det finns indikation på nedskrivningsbehov uppskattas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill och andra tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod prövas nedskrivningsbehovet minst en gång varje år. Årlig prövning av nedskrivningsbehov genomförs även för immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Om det inte går att hänföra väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång uppskattas återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet, som är den minsta grupp av tillgångar som innefattar tillgången i fråga och som genererar väsentligen oberoende kassaflöden. Goodwill fördelas alltid på en kassagenererande enhet eller på grupper av kassagenererande enheter och prövas på den lägsta nivå i Gruppen på vilken goodwillen i fråga följs upp internt.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid bedömning av nyttjandevärde diskonteras uppskattade framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och de risker som är hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enheten. Nedskrivningar som redovisas för kassagenererande enheter fördelas i första hand på det redovisade värdet för goodwill som är allokerad på den kassagenererande enheten (gruppen av enheter). Därefter görs en proportionell nedskrivning av de andra tillgångarna i enheten (gruppen av enheter). Nedskrivningar redovisas i årets resultat.

Nedskrivningar av goodwill återförs inte. När det gäller andra tillgångar bedöms nedskrivningar under tidigare perioder per varje balansdag för indikationer på att tidigare nedskrivningar inte längre är motiverade. En nedskrivning återförs om det har skett förändringar i de uppskattningar och bedömningar som användes vid fastställande av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den mån tillgångens redovisade värde inte överstiger det redovisade värde som skulle ha fastställts, efter avskrivning, om ingen nedskrivning hade redovisats.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minus uppskattade kostnader för färdigställande och försäljning. Varulager redovisas enligt först in-, först ut-principen och innefattar kostnader för anskaffning och för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. Egentillverkade lagervaror och produkter i arbete innefattar en rimlig andel av tillverkningsomkostnaderna baserat på normal kapacitet. Varulager redovisas netto efter avdrag för inkurans och internvinster uppkomna vid leveranser från produktionsbolag till marknadsbolag.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när Gruppen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och att detta kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. En avsättning ska göras med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Om effekten av pengars tidsvärde är väsentlig fastställs avsättningen genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, i tillämpliga fall, de risker som är hänförliga till skulden.

En avsättning för beräknade produktgarantier belastar kostnaden för sålda varor i samband med att produkterna säljs. Beräkningen baseras på historiska data gällande nivån för reparationer och ersättningsprodukter.

Avsättning för omstrukturering redovisas när en utförlig och formell omstruktureringsplan har fastställts av Gruppen och när denna

antingen har påbörjats eller har gjorts allmänt känd. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

En avsättning för förlustbringande kontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som Gruppen väntas erhålla för ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet. Avsättningen värderas till nuvärdet av det lägre av förväntad kostnad för att avsluta kontraktet och den förväntade nettokostnaden för att fortsätta med kontraktet. Innan en avsättning kan fastställas redovisar Gruppen eventuella nedskrivningar på de tillgångar som är förknippade med kontraktet.

### **Ersättningar till anställda**

#### **Avgiftsbestämda planer**

En avgiftsbestämd plan är en plan för ersättning efter avslutad anställning enligt vilken Gruppen betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon legal eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad för ersättningar till anställda i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda tillhandahåller tjänster till företaget som berättigar till ersättningen.

#### **Förmånsbestämda planer**

I länder där Gruppen bedriver verksamhet finns ett antal förmånsbestämda planer avseende pensioner och sjukvård efter avslutad tjänstgöring. Nettoförpliktelserna beräknas separat för respektive förmånsbestämd plan utifrån en uppskattning av de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Nettoförpliktelserna redovisas i balansräkningen som nuvärdet av förpliktelserna efter avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar.

Kostnaden för den förmånsbestämda planen beräknas genom tillämpning av den s.k. Projected Unit Credit Method, vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringsperiod. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuariar. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med hänsyn tagen till antaganden såsom förväntade framtida löneökningar, inflation, öknings i sjukvårdskostnader och livslängd. Förväntade framtida utbetalningar diskonteras med en ränta som gäller på balansdagen för förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer och med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande.

Förändringar i aktuariella antaganden och erfarenhetsbaserade justeringar av förpliktelser och av det verkliga värdet på förvaltningstillgångar ger upphov till aktuariella vinster eller förluster. Sådana vinster eller förluster, inom 10 % av värdet av förpliktelser eller förvaltningstillgångar, som ligger inom "korridoren", redovisas inte omedelbart. Vinster eller förluster överstigande korridoren redovisas i resultatet över den förväntade återstående tjänstgöringstiden för de anställda.

Förvaltningstillgångar värderas till verkligt värde. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar som överstiger förpliktelserna, redovisas som långfristiga finansiella tillgångar, begränsade till värdet på de ackumulerade aktuariella förlusterna och nuvärdet av de ekonomiska fördelar som är tillgängliga för Gruppen från förvaltningstillgångarna.

Räntedelen i pensionskostnaden, liksom räntedelen i kostnaden för andra ersättningar efter avslutad tjänstgöring samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, redovisas inte som rörelsekostnad utan som räntekostnad. Se även not 9 och 23.

### **Övriga långfristiga ersättningar till anställda**

Gruppens nettoförpliktelse avseende andra långfristiga förmåner till anställda än pensionsplaner är beloppet för de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Förmånerna diskonteras för att fastställa nuvärdet och det verkliga värdet för eventuella hänförliga tillgångar dras av. Samma diskonteringsfaktor som för förmånsbestämda planer används. Beräkningen utförs med hjälp av den s.k. Projected Unit Credit Method. Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i den period när de uppkommer.

### **Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägning redovisas som en kostnad när Gruppen är bevisligen förpliktigad att säga upp anställda, då Gruppen har en detaljerad formell plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera den före den normala tidpunkten för anställningens upphörande. När ersättningar erbjuds för att uppmuntra fri-

villig avgång redovisas en kostnad när det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet accepteranden kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Ersättningar vid uppsägning, såsom bonus för att stanna kvar, kostnadsförs vid tillhandahållandet av tjänsten.

### **Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga förpliktelser för ersättningar till anställda värderas utan diskontering och kostnadsförs vid tillhandahållandet av tjänsten.

En skuld redovisas avseende det belopp som väntas bli betalt enligt kortfristiga kontanta bonusplaner om Gruppen har en befintlig legal eller informell förpliktelse att betala detta belopp till följd av den anställdes tjänstgöring under tidigare perioder och det går att uppskatta förpliktelserna på ett tillförlitligt sätt.

### **Aktierelaterade ersättningar**

Gruppen har aktierelaterade incitamentsprogram, vilka har erbjudits vissa anställda beroende på befattning och utförd prestation. Dessa program består av personaloptioner och syntetiska personaloptioner. Dessutom erbjuds styrelsen syntetiska aktier.

Det verkliga värdet på personaloptioner som endast kan regleras med aktier (egetkapitalinstrumentreglerade) redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Verkligt värde, som beräknas per tilldelningstidpunkten genom tillämpning av Black-Scholes-modellen, redovisas som en kostnad över intjänandeperioden. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det faktiska antalet aktieoptioner som intjänats.

Det verkliga värdet på de syntetiska optionerna, syntetiska aktierna och optioner för vilka det finns ett val för de anställda att reglera dem med aktier eller kontanter redovisas enligt principer för aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter. Dessa innebär att värdet redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av skulder. Verkligt värde, som beräknas per tilldelningstidpunkten och sedan räknas om per varje balansdag genom tillämpning av Black-Scholes-modellen, periodiseras och redovisas som en kostnad över intjänandeperioden. Förändringar i verkligt värde under intjänandeperioden och efter intjänandeperioden fram till reglering redovisas i årets resultat som en personalkostnad. Den ackumulerade kostnaden motsvarar det kontantbelopp som har betalats (eller skuldbelopp som överförs till eget kapital när anställda kunnat göra ett val och valt att reglera med aktier) vid regleringen.

Sociala avgifter betalas kontant. Sociala avgifter redovisas på ett sätt som stämmer överens med principerna för aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter, vare sig de avser aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument eller med kontanter. Avtal med banker, avseende aktieoptioner och syntetiska optioner, redovisas som separata finansiella instrument i enlighet med IAS 39. Vinster och förluster från dessa avtal redovisas som finansiella poster.

### **Finansiella tillgångar och skulder**

#### **Redovisning i och borttagande från balansräkningen**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när Gruppen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då Gruppen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Kundfordringar redovisas när fakturor har skickats. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rätten att erhålla kassaflöden från de finansiella instrumenten löper ut eller överläts samt när Gruppen inte längre i allt väsentligt har alla de risker och fördelar som är förknippade med ägande. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelserna i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredo visas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

### **Värdering och klassificering**

Finansiella tillgångar och skulder som inte värderas till verkligt värde via resultatet värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde med tillägg eller avdrag för transaktionskostnader. För finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet kostnadsförs transaktionskostnaderna.

## 1. Forts.

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras vid det första redovisningstillfället enligt kategorierna i IAS 39, beroende på syftet med förvärvet av instrumentet.

Detta avgör efterföljande redovisning och värdering av finansiella tillgångar och skulder.

Gruppen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
- Lånefordringar och kundfordringar
- Investeringar som hålls till förfall
- Tillgångar som kan säljas

Gruppen klassificerar sina finansiella skulder i följande kategorier:

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet
- Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden

*Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet*

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras som värderade till verkligt värde via resultatet om de innehas för handel eller identifieras som sådana vid det första redovisningstillfället.

En finansiell tillgång eller skuld klassificeras som att den innehas för handel om Gruppen förvaltar sådana investeringar och fattar köp- och säljbeslut på grundval av deras verkliga värde. Ett derivat som inte är en del av säkringsredovisning klassificeras också som att det innehas för handel. Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde och förändringar av detta redovisas i årets resultat.

*Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fastställda eller med rimlig säkerhet fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då Gruppen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel med fordringsrätterna. Lånefordringar och kundfordringar värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde, som bestäms utifrån effektivräntemetoden, efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel ingår i denna kategori. I de flesta fall redovisas kortfristiga fordringar inte till upplupet anskaffningsvärde, på grund av den korta förväntade löptiden. Likvida medel består av kassamedel och kortfristiga likvida placeringar som är omedelbart tillgängliga och som inte är utsatta för betydande risk för värdefluktuationer. En investering kan normalt sett endast räknas som likvida medel om löptiden från anskaffningstidpunkten understiger tre månader.

*Investeringar som hålls till förfall*

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fastställda eller med rimlig säkerhet fastställbara betalningar och med en fast löptid, vilka Gruppen har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Fasta eller fastställbara betalningar och fast löptid innebär att ett avtal definierar beloppen och tidpunkterna för betalning till innehavaren, såsom ränta och amorteringar. Investeringar som hålls till förfall redovisas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån effektivräntemetoden, efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

*Tillgångar som kan säljas*

Finansiella tillgångar som kan säljas är sådana tillgångar som inte är derivat och som identifieras som att de kan säljas. Efter det första redovisningstillfället värderas de till verkligt värde och förändringar av det verkliga värdet redovisas i övrigt totalresultat med undantag för nedskrivningar och valutavinster och -förluster på monetära poster som kan säljas, vilka redovisas i årets resultat. För finansiella tillgångar som kan säljas och som inte är monetära poster (till exempel egetkapitalinstrument) innefattar den vinst eller förlust som redovisas i övrigt totalresultat eventuella hänförliga valutakomponenter. När en investering tas bort från balansräkningen överförs den ackumulerade vinsten eller förlusten i övrigt totalresultat till årets resultat.

*Övriga finansiella skulder*

Övriga finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Lånekostnader redovisas som en kostnad i den period när de uppkommer såvida de inte är direkt hänförliga till förvärv, uppförande eller produktion av en s.k. kvalificerad tillgång.

**Effektivräntemetoden**

Effektivräntemetoden är en metod som används vid beräkning av det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång eller en finansiell skuld och för fördelning av ränteutgifter eller räntekostnader över den relevanta perioden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under det finansiella instrumentets förväntade löptid eller, i tillämpliga fall, en kortare period till den finansiella tillgångens eller finansiella skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra överkurser och underkurser.

**Nedskrivningar av finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar, förutom vad gäller sådana tillgångar som är klassificerade som att de värderas till verkligt värde via resultatet, bedöms per varje balansdag för att fastställa huruvida det anses föreligga objektiv indikation på att en nedskrivning ska göras. Det föreligger ett nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång om objektiva omständigheter indikerar att en eller flera händelser har haft negativ inverkan på tillgångens uppskattade framtida kassaflöden. Nedskrivningsbehovet för finansiella tillgångar som enskilt har stor betydelse prövas individuellt löpande eller bedöms i vissa fall kollektivt i grupper med liknande kreditrisker. En nedskrivning av en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan dess redovisade värde och nuvärdet för de uppskattade framtida kassaflödena diskonterade med den ursprungliga effektivräntan. En nedskrivning avseende en finansiell tillgång som kan säljas beräknas genom hänvisning till dess aktuella verkliga värde, och eventuella ackumulerade förluster, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas i årets resultat. Nedskrivningar avseende alla övriga kategorier finansiella tillgångar redovisas direkt i årets resultat.

En nedskrivning återförs om återföringen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen har redovisats. För finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde och finansiella tillgångar som kan säljas som är skuldebrev redovisas återföringen i årets resultat. För finansiella tillgångar som kan säljas som är aktier och andra aktierelaterade värdepapper redovisas återföringen i övrigt totalresultat.

**Derivat och säkringsredovisning**

*Derivatinstrument*

Derivat redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per datumet ett derivatkontrakt ingås och värderas därefter till verkligt värde. Metoden att redovisa uppkommen vinst eller förlust beror på om derivatet är identifierat som ett säkringsinstrument och, i så fall, karaktären på den post som säkras. Gruppen identifierar derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning som antingen säkringar av verkligt värde, kassaflödessäkringar eller nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

En förändring i verkligt värde redovisas som rörelseintäkt eller finansiell intäkt, alternativt rörelsekostnad eller finansiell kostnad, beroende på syftet med användningen av derivaten och på huruvida derivaten hänförs sig till operationella eller finansiella poster.

För derivat som är identifierade som säkringsinstrument, redovisas förändringar i verkligt värde i årets resultat såvida inte derivaten är identifierade som kassaflödessäkringar eller som säkringar av nettoinvesteringar (se avsnitt nedan om säkringsredovisning). Förändringar i verkligt värde avseende valutaswappar och valutakontrakt delas in i tre komponenter. Ränta redovisas som ränteutgifter eller räntekostnader, valutakurseffekter redovisas som kursdifferenser och övriga förändringar i verkligt värde redovisas som vinster eller förluster från finansiella instrument. Räntebetalningar avseende ränteswappar redovisas som ränteutgifter eller räntekostnader, medan förändringar i verkligt värde avseende framtida betalningar redovisas som vinster eller förluster från finansiella instrument.

### *Säkringsredovisning*

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att säkringsförhållandet är formellt identifierat, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten och att säkringsdokumentation upprättas. Gruppen bedömer, utvärderar och dokumenterar säkrings effektivitet såväl vid säkrings början som löpande. Principen för att redovisa vinster och förluster från säkringsinstrument beror på typen av säkring, det vill säga vilken typ av riskexponering som minskas av instrumentet.

### *Säkringar av verkligt värde*

Förändringar i verkligt värde för ett derivat som är avsett att användas som och som uppfyller villkoren för ett säkringsinstrument redovisas i årets resultat, tillsammans med eventuella förändringar i verkligt värde för den säkrade tillgången eller skulden som uppkommer på grund av den säkrade risken. Dessa förändringar i verkligt värde av den säkrade tillgången eller skulden redovisas i årets resultat för att balansera effekten av vinsten eller förlusten på säkringsinstrumentet.

Om säkringsinstrumentet inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, förfaller eller säljs, avvecklas eller löses in, avbryts säkringsredovisningen. Justeringen av verkligt värde i det redovisade värdet för den säkrade posten som härrör från den säkrade risken skrivs av mot årets resultat från den tidpunkten.

Gruppen använder säkringsredovisning till verkligt värde för ränteswappar som används för att säkra fast ränta på lån.

### *Kassaflödessäkringar*

Förändringar i verkligt värde för ett säkringsinstrument som är ett derivat och är identifierat som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat i den mån säkringen är effektiv och de ackumulerade förändringarna i verkligt värde redovisas som en separat komponent i eget kapital. Vinst eller förlust som härrör från den del av säkringen som inte är effektiv redovisas direkt i årets resultat.

Den ackumulerade vinst eller förlust som tidigare redovisats via övrigt totalresultat kvarstår fram till att den prognostiserade transaktionen påverkar årets resultat. Det belopp som redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat omförs till årets resultat i samma period i vilken den säkrade posten påverkar årets resultat (t.ex. när den säkrade prognostiserade försäljningen äger rum). När den säkrade posten är en icke-finansiell tillgång (t.ex. lager eller anläggningstillgång) överförs dock det redovisade värdet i eget kapital via övrigt totalresultat till tillgångens redovisade värde vid första redovisningstillfället.

Säkringsredovisningen avbryts när Gruppen häver säkringsförhållandet, när säkringsinstrumentet förfaller eller säljs, avvecklas eller löses in, eller när det inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Eventuell ackumulerad vinst eller förlust som då kvarstår i eget kapital redovisas när den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i årets resultat. När en prognostiserad transaktion ej längre förväntas inträffa redovisas den vinst eller förlust som ackumulerats i eget kapital direkt i årets resultat.

Efter beslut av FRMC (Financial Risk Management Committee) använder Gruppen valutaterminer för att säkra delar av framtida kassaflöden från prognostiserade transaktioner som är noterade i utländska valutor.

### *Säkringar av nettoinvestering i utlandsverksamheter*

Gruppen säkrar en betydande del av nettoinvesteringarna i utlandsverksamheter. Vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som härrör från den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Vinst eller förlust som härrör från den del av säkringen som inte är effektiv redovisas omedelbart i årets resultat. Vid avyttring av utlandsverksamheter eller när eget kapital eller del därav återförs, redovisas den till verksamheten hänförliga ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital via årets resultat, vilket därmed ökar eller minskar resultatet för avyttringen.

Gruppen använder lån och terminskontrakt som säkringsinstrument.

### *Eget kapital*

Aktier klassificeras som eget kapital. Tillkommande kostnader som är direkt hänförliga till emissionen av stamaktier och aktieoptioner redovisas som en avdragspost i eget kapital efter avdrag för eventuella skatteeffekter.

När aktier som är klassificerade som eget kapital återköps, redovisas beloppet för erlagd köpeskilling, som innefattar direkt hänförliga kostnader efter avdrag för eventuella skatteeffekter, som ett avdrag från eget

kapital. Återköpta aktier klassificeras som egna aktier och redovisas som en avdragspost under eget kapital. När egna aktier därefter säljs eller återutges, redovisas erhållet belopp som en ökning av eget kapital och det överskott eller underskott som blir följden av transaktionen överförs till eller från övrigt tillskjutet kapital.

### *Inkomstskatter*

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller -fordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas genom användning av balansräkningsmetoden. Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och respektive skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller balanserade outnyttjade underskottsavdrag och andra skattemässiga avdrag. Temporära skillnader hänförliga till följande tillgångar och skulder har inte beaktats: den första redovisningen av goodwill, den första redovisningen (annan än vid rörelseförvärv) av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattepliktigt resultat samt skillnader hänförliga till innehav i dotterföretag och intresseföretag i den mån de sannolikt inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

En uppskjuten skattefordran redovisas bara i den mån det är sannolikt att det kommer att gå att utnyttja denna fordran mot framtida skattepliktiga resultat. Uppskjutna skattefordringar minskas till den del det inte längre är sannolikt att hänförliga skattefordelar kommer att uppnås. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen för respektive skattesubjekt.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder samt när skatterna debiteras av en och samma skattemyndighet och när Gruppen avser att betala de aktuella skattefordringarna och -skulderna med ett nettobelopp.

### *Tillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter*

Gruppen klassificerar en anläggningstillgång eller avyttringsgrupp som tillgångar som innehas för försäljning om deras redovisade värden kommer att återvinnas huvudsakligen genom en försäljning. För att klassificeras som en tillgång som innehas för försäljning måste tillgången eller avyttringsgruppen vara tillgänglig för omedelbar försäljning i befintligt skick. Det måste även vara mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. Företagsledningen måste ha fattat beslut om en plan för försäljning och försäljningen förväntas vara genomförd inom ett år.

En avveklad verksamhet är en del av Gruppens verksamhet som representerar en självständig verksamhetsgren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att säljas vidare.

Klassificeringen som avveklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också uppfylla kraven på avveklad verksamhet per det datum den inte längre nyttjas.

Omedelbart före klassificering som innehav för försäljning omvärderas det redovisade värdet för tillgångarna (och för alla tillgångar och skulder i en avyttringsgrupp) i enlighet med tillämpliga IFRS. Vid första klassificering som innehav för försäljning redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. Nedskrivningar vid första klassificering som innehav för försäljning och efterföljande vinster eller förluster vid omvärdering redovisas i årets resultat. Vinst redovisas inte om de överstiger eventuell ackumulerad nedskrivning.

Anläggningstillgångar samt tillgångar och skulder i avyttringsgrupper redovisas separat i balansräkningen. Resultat efter skatt samt vinster och förluster som redovisats vid värdering till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader eller vid avyttring redovisas separat i resultaträkningen för avvecklade verksamheter. När en verksamhet är klassificerad som avveklad verksamhet räknas den jämförande resultaträkningen om, som om verksamheten hade klassificerats som avveklad verksamhet vid jämförelseperiodens början.

## 1. Forts.

### Eventualförpliktelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig eller faktisk förpliktelse som härrör från inträffade händelser och som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det antingen är osannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller då beloppet inte kan beräknas på ett tillräckligt tillförlitligt sätt.

### Nya och ändrade redovisningsstandarder efter 2011

Följande standarder, tolkningar och ändringar i standarder hade utfärdats men inte trätt i kraft per 31 december 2011 och har inte tillämpats av Gruppen. Bedömningen av effekten av att införa dessa standarder och tolkningar på koncernredovisningen är preliminär.

- IFRS 9 Finansiella instrument\***  
 IFRS 9 är den första standarden som har utfärdades som del i ett större projekt att ersätta IAS 39. Standarden behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder samt borttagande från balansräkningen. Standarden kräver att finansiella tillgångar vid det första redovisningstillfället klassificeras som att de värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde. Grunden för klassificering beror på företagets affärsmodell och egenskaperna för de finansiella tillgångarnas avtalade kassaflöden. När det gäller finansiella skulder är de flesta kraven oförändrade från IAS 39, inklusive redovisning till upplupet anskaffningsvärde för de flesta finansiella skulder. Den huvudsakliga förändringen sker när alternativet att värdera till verkligt värde väljs för finansiella skulder. Den del av förändringen i verkligt värde som beror på ett företags egen kreditrisk redovisas i övrigt totalresultat, såvida inte detta leder till en bristande överensstämmelse i redovisningen. IFRS 9 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2015 eller senare men kan tillämpas tidigare. Standarden kräver i allmänhet retroaktiv tillämpning enligt IAS 8 men det finns flera undantag från principen och övergångsbestämmelserna är omfattande. Om ett företag börjar tillämpa IFRS 9 för rapportperioder som börjar före den 1 januari 2013 behöver det inte räkna om tidigare perioder, men måste tillhandahålla vissa specifika upplysningar. Effekten av införandet av IFRS 9 är ännu inte fastställd.
- Ändring i IAS 19 Ersättningar till anställda\***  
 Ändringarna i IAS 19 ändrar redovisningen av förmånsbestämda planer och ersättningar vid uppsägning. Den mest betydande ändringen rör redovisningen av ändringar i förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar. Ändringarna kräver redovisning av ändringar i förmånsbestämda förpliktelser och i verkligt värde på förvaltningstillgångar när de inträffar, vilket därmed eliminerar ”korridormetoden” som tilläts enligt den föregående versionen av IAS 19 samt ökar takten i redovisningen av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Ändringarna kräver att alla aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i övrigt totalresultat för att den pensionstillgång eller pensionsskuld, netto, som redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning ska avspegla hela värdet av underskottet eller överskottet i planen. Dessutom innebär ändringarna att räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ersätts med räntenetto avseende förmånsbestämd skuld/tillgång netto.  
 Den ändrade versionen av IAS 19 träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten. Standarden väntas få en betydande inverkan på Gruppens koncernredovisning, vilket innefattar redovisningen i balansräkningen av de oredovisade aktuariella förlusterna på 763 i övrigt totalresultat.
- Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar – Överföringar av finansiella tillgångar**  
 Ändringen ger användare mer information om ett företags exponering för riskerna i överförda finansiella tillgångar, i synnerhet sådana som innefattar värdepapperisering av finansiella tillgångar. Ändringarna kräver också ytterligare upplysningar om en oproportionerlig volym av överföringstransaktioner genomförs vid rapportperiodens slut. Standarden väntas ha en begränsad inverkan på koncernredovisningen. Standarden träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2011 eller senare.

- Ändring i IAS 1 Utformning av komponenter i övrigt totalresultat\***  
 Ändringen kräver en förändring av hur övrigt totalresultat ställs upp, med separata delsummer för komponenter som kan omklassificeras till årets resultat (t.ex. kassaflödessäkringar, omräkning av utländsk valuta) och de komponenter som inte kan omklassificeras (t.ex. omvärdering enligt IAS 19). Standarden gäller för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2012 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten.

Den 12 maj 2011 utfärdade IASB följande nya och ändrade vägledning (”paket om fem standarder”) om koncernredovisningar och joint arrangements:

- IFRS 10 Consolidated Financial Statements\***  
 IFRS 10 innehåller en ny definition av bestämmande inflytande som avgör när företag ska konsolideras. IFRS 10 ersätter den del av IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter som avser koncernredovisningar och ersätter SIC 12 När ska ett företag för särskilt ändamål, ett SPE, omfattas av koncernredovisningen.
- IFRS 11 Joint Arrangements\***  
 IFRS 11 beskriver redovisningen av arrangement i vilka det finns gemensamt bestämmande inflytande. Klyningsmetoden är inte tillåten för joint ventures (enligt ny definition). IFRS 11 ersätter IAS 31 Andelar i Joint Ventures och SIC 13 Överföring av icke-monetära tillgångar från en samägare till ett gemensamt styrt företag.
- IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities\***  
 IFRS 12 innehåller upplysningskrav för dotterföretag, joint ventures, intresseföretag och ”structured entities”. IFRS 12 ersätter de krav som tidigare har funnits i IAS 27, IAS 31 och IAS 28 Innehav i intresseföretag.
- IAS 27 Separate Financial Statements (omarbetad 2011)\***  
 IAS 27 har ändrats i och med utfärdandet av IFRS 10 men behåller den nuvarande vägledningen om separata finansiella rapporter.
- IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures (omarbetad 2011)\***  
 IAS 28 har ändrats på grund av följdändringar efter utfärdandet av IFRS 10 och IFRS 11.

Var och en av standarderna i ”paketet” gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten så länge var och en av standarderna i denna grupp också tillämpas tidigare. Ändringen förväntas inte ha någon materiell effekt på koncernredovisningen.

- IFRS 13 Fair value measurement\***  
 Standarden fastställer ett enda ramverk för alla värderingar till verkligt värde när verkligt värde krävs eller tillåts enligt IFRS. IFRS 13 innebär inte någon förändring av när ett företag måste använda verkligt värde utan beskriver snarare hur verkligt värde ska beräknas enligt IFRS, när det krävs eller tillåts enligt IFRS. IFRS 13 gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Effekten av införandet av IFRS 13 är ännu inte fastställd.
- Ändringar i IAS 12 Income taxes – Deferred Tax: Recovery of Underlying Assets\***  
 Ändringarna medger ett undantag från de generella principerna i IAS 12 att uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder ska avspegla skattekonsekvenserna från hur det redovisade värdet på en tillgång förväntas återvinnas. Ändringarna anger särskilt att förvaltningsfastigheter redovisade till verkligt värde enligt IAS 40 Förvaltningsfastigheter förväntas återvinnas via försäljning i syfte att redovisa uppskjuten skatt, förutom när detta antagande inte anses gälla i vissa särskilda fall. Ändringarna väntas inte ha någon inverkan på koncernredovisningen.

\* Visar att standarden ännu inte har godkänts av EU.

## Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar samt använder uppskattningar och antaganden som påverkar redovisade belopp i koncernredovisningen med tillhörande noter. Dessa uppskattningar, bedömningar och hänförliga antaganden bygger på erfarenhet och andra faktorer som anses vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar. Uppskattningarna, bedömningarna och antagandena omprövas regelbundet. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period då ändringen görs och i framtida perioder om dessa perioder påverkas. Nedan följer de uppskattningar och bedömningar som, enligt företagsledningens uppfattning, är viktiga för redovisade belopp i de finansiella rapporterna och för vilka det finns betydande risk att framtida händelser eller ny information kan medföra en förändring av dem.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, andra immateriella tillgångar och övriga anläggningstillgångar

#### Viktiga källor för osäkerhet i uppskattningar

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill samt på vissa varumärken, utan i stället prövas nedskrivningsbehovet årligen. Övriga immateriella tillgångar och övriga anläggningstillgångar skrivs av över den period företagsledningen uppskattar att tillgången kommer att generera intäkter. Dessutom sker regelbundna prövningar av om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av återvinningsvärdet som uppskattas utifrån företagsledningens beräkningar av framtida kassaflöden som grundas på interna affärsplaner och prognoser.

### Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningens bedömning krävs när det gäller nedskrivningar, i synnerhet vid bedömning av:

- om en händelse har inträffat som kan påverka tillgångarnas värden,
- om en tillgångs redovisade värde får stöd av nuvärdet netto av framtida kassaflöden, som uppskattas utifrån fortsatt användning av tillgången i verksamheten, och
- att adekvata antaganden används vid upprättande av kassaflödesprognoser.

Förändringar av de antaganden som gjorts av företagsledningen vid fastställande av eventuell nivå för nedskrivning kan påverka finansiell ställning och operativa resultat.

Per 31 december 2011 uppgick goodwill till 9 952 (8 769) varav nedskrivningen uppgick till 27 (27) och varumärken som inte skrivs av uppgick till 1 328 (1 328). Se även not 12.

### Antaganden vid värdering av pensioner och övriga ersättningar efter avslutad anställning

#### Viktiga källor för osäkerhet i uppskattningar

Pensionsförpliktelserna är beroende av de antaganden företagsledningen gjort och som aktuarierna har använt vid beräkning av dessa belopp. De viktigaste antagandena innefattar diskonteringsräntor, inflation, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, livslängd och utvecklingen av sjuk- och hälsovårdskostnader. De aktuariella antagandena granskas årligen och ändras när det bedöms vara lämpligt. Aktuariella vinster och förluster som är följden av skillnaden mellan antaganden och faktiskt utfall skrivs av över de anställdas förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstid enligt "korridormetoden". Per 31 december 2011 uppgick förmånsbestämda förpliktelser och andra ersättningar efter avslutad anställning till 1 504 (1 578) och verkligt värde på förvaltningstillgångar till 608 (590). Se not 23 för ytterligare information om gjorda antaganden vid beräkning av pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning.

### Kundfordringar och finansiella fordringar

#### Viktiga källor för osäkerhet i uppskattningar

Gruppen uppskattar risken för att fordringar inte blir betalda och gör avsättningar för osäkra fordringar baserat dels på individuella bedömningar, dels på kollektiva bedömningar som utgår från historiska förlustnivåer.

### Uppskattningar och bedömningar

I företagsledningens bedömning beaktas snabba förändringar av marknadsvillkoren, vilket kan vara särskilt känsligt i kundfinansieringssamhet. Mer information finns i avsnittet Kreditrisker i not 27. Totala

avsättningar för uppskattade förluster per 31 december 2011 uppgick till 766 (724) för kundfordringar, finansiella leasingfordringar och övriga finansiella fordringar med ett motsvarande bruttobelopp på 20 956 (16 758).

### Varulager

#### Uppskattningar och bedömningar

Gruppen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av först in-, först ut-principen, och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bedömer företagsledningen artiklar med övertalighet, utgående artiklar, skadat gods, hanteringskostnader och andra försäljningskostnader. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en värderingsreserv för lagerinkurans. Se även not 16. Per 31 december 2011 uppgick avsättningar för inkurans och andra nedskrivningar till 1 168 (1 071), vilket motsvarade 6.2% (7.6) av bruttolagret på 18 747 (14 010).

### Rättsliga förfaranden

#### Uppskattningar och bedömningar

I enlighet med IFRS redovisar Gruppen en skuld när Atlas Copco har en förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Gruppen granskar regelbundet utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av avsättningar i de finansiella rapporterna. Vid dessa genomgångar beaktas förhållandena i varje särskilt ärende av interna bolagsjurister och vid behov med hjälp av externa jurister och rådgivare. De finansiella rapporterna kan påverkas i den mån som företagsledningens bedömning av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med faktiskt utfall.

### Uppskjutna skatt

#### Viktiga källor för osäkerhet i uppskattningar

Uppskjutna skattefordringar redovisas för temporära skillnader mellan de redovisade beloppen på tillgångar och skulder och respektive skattemässiga värden samt utnyttjade balanserade underskottsavdrag. Gruppen bokför värderingsreserver för uppskjutna skattefordringar baserat på företagsledningens uppskattningar om framtida skattepliktiga resultat i olika skattejurisdiktioner. De faktiska utfallen kan skilja sig från uppskattningarna på grund av förändringar i affärsklimat och i skattelagstiftning. Per 31 december 2011 uppgick värdet på uppskjutna skattefordringar till 1 052 (1 309). Se även not 10.

### Redovisning av intäkter

#### Viktiga källor för osäkerhet i uppskattningar

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen genom hänvisning till färdigställandegraden per balansdagen. Färdigställandegraden fastställs utifrån nedlagda utgifter i förhållande till totala beräknade utgifter för uppdraget.

### Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningens bedömningar omfattar följande:

- om ägandets risker och fördelar har överförts till köparen för att avgöra om intäkter och kostnader ska redovisas den aktuella perioden,
- färdigställandegraden i ett servicekontrakt och de uppskattade sammanlagda kontraktskostnaderna för att bedöma intäkter som ska redovisas och om eventuella förluster ska redovisas, och
- kundkreditrisk för att bedöma om betalning är sannolik eller inte, för att motivera intäktsredovisning.

### Avsättningar för garantier

#### Viktiga källor för osäkerhet i uppskattningar

Avsättningar för produktgarantier ska täcka framtida åtaganden för försäljningsvolymerna som redan har realiserats. Garantiavsättningen är en komplex uppskattning på grund av de olika variabler som ingår i beräkningarna. Beräkningsmetoderna bygger på typen av produkter som har sålts och historiska data angående reparationer och ersättningar. De underliggande uppskattningarna för att beräkna avsättningen granskas minst en gång varje kvartal samt när nya produkter introduceras eller när andra förändringar sker som kan påverka beräkningen. Reserven för produktgarantier uppgick till 938 (906) per 31 december 2011.

## 2. Förvärv

Nedan sammanfattas de mest betydande förvärven 2011 och 2010:

| Förvärvs-<br>tidpunkt     |                               | Land               | Affärsområde                  | Intäkter <sup>1)</sup> | Antal<br>anställda <sup>1)</sup> |
|---------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------------|----------------------------------|
| 21 nov 2011               | Seti-Tec S.A.S                | Frankrike          | Industri teknik               | 40                     | 14                               |
| 7 okt 2011                | Kalibriedienst Stenger        | Tyskland           | Industri teknik               | 6                      | 7                                |
| 7 okt 2011                | SCA Schucker                  | Tyskland med flera | Industri teknik               | 600                    | 280                              |
| 17 aug 2011               | Penlon Medical Gas Solutions  | Storbritannien     | Kompressorteknik              | 120                    | 100                              |
| 15 juli 2011              | Gesan                         | Spanien            | Bygg- och anläggningsteknik   | 510                    | 160                              |
| 1 juli 2011               | Sogimair S.A. and Aircom S.A. | Spanien            | Kompressorteknik              | 124                    | 75                               |
| 31 maj 2011               | Tencarva                      | USA                | Kompressorteknik              | <sup>2)</sup>          | 37                               |
| 1 april 2011              | ABAC Catalunya                | Spanien            | Kompressorteknik              | <sup>2)</sup>          | 8                                |
| 7 mars 2011               | J.C. Carter                   | USA                | Kompressorteknik              | 175                    | 70                               |
| 1 okt 2010                | Cirmac International          | Nederländerna      | Kompressorteknik              | 127                    | 42                               |
| 8 sep 2010                | Kramer Air Tool               | USA                | Industri teknik               | 125                    | 50                               |
| 1 sep 2010                | H & F Drilling Supplies       | Storbritannien     | Gruv- och bergbrytningsteknik | 59                     | 20                               |
| 31 aug 2010               | Hartl Anlagenbau              | Österrike          | Gruv- och bergbrytningsteknik | 197                    | 110                              |
| 2 juni 2010               | Tooling Technologies          | USA                | Industri teknik               | <sup>2)</sup>          | 22                               |
| 28 maj 2010               | American Air Products         | USA                | Kompressorteknik              | <sup>2)</sup>          | 18                               |
| 1 mars 2010 <sup>3)</sup> | Quincy Compressor             | USA                | Kompressorteknik              | 900                    | 400                              |
| 18 jan 2010               | Premier Equipment             | USA                | Kompressorteknik              | <sup>2)</sup>          | 12                               |

<sup>1)</sup> Årsintäkter och antal anställda vid förvärvstidpunkten.

<sup>2)</sup> Distributör av Atlas Copcos produkter. Inga upplysningar lämnas rörande intäkter för tidigare distributörer av Atlas Copcos produkter.

<sup>3)</sup> Förvärvet av Quincy Compressors verksamhet i Kina slutfördes i augusti 2010 efter godkännande från kinesiska myndigheter.

Förvärven ovan genomfördes via köp av 100% av aktierna och rösterna eller genom köp av nettotillgångarna i de förvärvade verksamheterna. Gruppen fick bestämmande inflytande över verksamheterna vid förvärvstidpunkten. Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärven. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

De belopp som redovisas i nedanstående tabeller ger information om redovisade belopp sammantaget per affärsområde eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara betydande. Verkligt värde avseende immateriella tillgångar skrivs av på 5–15 år. För de förvärv som innefattar en klausul om villkorad köpeskilling har det verkliga värdet beräknats baserat på en antagen diskonteringsränta på 4–10.5%. Gruppen går för närvarande igenom de slutliga värdena för de förvärvade rörelserna, men inga väsentliga justeringar väntas.

| Kompressorteknik                        | Redovisade värden |              |
|-----------------------------------------|-------------------|--------------|
|                                         | 2011              | 2010         |
| Immateriella tillgångar                 | 140               | 554          |
| Materiella anläggningstillgångar        | 17                | 172          |
| Övriga tillgångar                       | 173               | 275          |
| Likvida medel                           | 15                | 25           |
| Räntebärande skulder                    | -5                | -            |
| Övriga skulder och avsättningar         | -88               | -213         |
| <b>Identifierbara tillgångar, netto</b> | <b>252</b>        | <b>813</b>   |
| Goodwill                                | 141               | 657          |
| <b>Total köpeskilling</b>               | <b>393</b>        | <b>1 470</b> |
| - varav uppskjuten köpeskilling         | 7                 | -2           |
| Likvida medel i förvärvade verksamheter | -15               | -25          |
| <b>Kassautflöde, netto</b>              | <b>385</b>        | <b>1 443</b> |

Affärsområdet Kompressorteknik genomförde fem förvärv under 2011. I mars fullföljde affärsområdet förvärvet av J.C. Carter i Kalifornien i USA. J.C. Carter är en ledande tillverkare av kryogeniska nedsänkbara motorpumpar vilka har många användningsområden på den växande naturgasmarknaden. Produkterna används främst vid återförgasning och bearbetning av flytande naturgas samt vid kondenseringsanläggningar. Förvärvet kommer att utöka Atlas Copcos erbjudande till kunder inom flytande naturgasapplikationer samt till de kemiska och petrokemiska industrierna. Immateriella tillgångar på 22 och goodwill på 8 redovisades för förvärvet. Denna goodwill är skattemässigt avdragsgill.

Enheten Medical Gas Solutions förvärvades i augusti från Penlon Ltd, med huvudkontor i Storbritannien. Penlon Medical Gas Solutions är en

ledande leverantör till sjukhus av system för medicinska gaser, medicinska vakuumsystem och komponenter för gasdistribution. Förvärvet är i linje med Atlas Copcos strategi att bredda det globala utbudet av produkter för medicinsk gas och att öka intäkterna från eftermarknaden. Immateriella tillgångar på 60 och goodwill på 110 redovisades. Denna goodwill är skattemässigt avdragsgill.

I juli förvärvades Sogimair S.A. och Aircom S.A. Båda företagen är väl-etablerade distributörer och leverantörer av service för tryckluft och kylutrustning för olika varumärken på den spanska marknaden. Förvärvet stärker Atlas Copcos flervarumärkesnärvaro ytterligare, baserat på företagets mångåriga rykte som förstklassiga leverantörer av service i Spanien, främst inom den fortsatta utvecklingen av reservdels- och serviceverksamheten. Immateriella tillgångar på 32 och goodwill på 14 redovisades. Goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Ytterligare två förvärv av kompressordistributörer gjordes under året. Dessa förvärv för Atlas Copco närmare kunderna i respektive region. I april förvärvades vissa tillgångar i ABAC Catalunya som sedan länge har varit distributör av ABAC-kompressorer i nordöstra Spanien. Immateriella tillgångar på 4 redovisades för förvärvet. Tillgångar som hör ihop med kompressorverksamheten i Tencarva Machinery Company som har verksamhet i fem stater i östra USA förvärvades i maj. Immateriella tillgångar på 21 och goodwill på 8 redovisades för förvärvet. Denna goodwill är skattemässigt avdragsgill.

Total köpeskilling för samtliga förvärv uppgick till 393. Detta inkluderar villkorad köpeskilling med ett verkligt värde på 11, hänförlig till förvärvet av Tencarva. För att den högsta möjliga villkorade ersättningen ska betalas ut måste vissa intäktsmål uppnås de första tre åren efter förvärvet. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen har beräknats baserat på antagandet att maximibeloppet kommer att betalas ut.

## 2. Forts.

| Industrieteknik                         | Redovisade värden |            |
|-----------------------------------------|-------------------|------------|
|                                         | 2011              | 2010       |
| Immateriella tillgångar                 | 670               | 141        |
| Materiella anläggningstillgångar        | 104               | 1          |
| Övriga tillgångar                       | 401               | 14         |
| Likvida medel                           | 79                | –          |
| Övriga skulder och avsättningar         | –198              | –          |
| <b>Identifierbara tillgångar, netto</b> | <b>1 056</b>      | <b>156</b> |
| Goodwill                                | 1 076             | 28         |
| <b>Total köpeskillning</b>              | <b>2 132</b>      | <b>184</b> |
| – varav uppskjuten köpeskillning        | –373              | –51        |
| Likvida medel i förvärvade verksamheter | –79               | –          |
| <b>Kassautflöde, netto</b>              | <b>1 680</b>      | <b>133</b> |

Affärsområdet Industrieteknik gjorde tre förvärv under 2011. SCA Schucker, som tillverkar utrustning för industriell sammanfogning med lim, förvärvades i oktober. Företaget tillverkar utrustning för limning och tätning, en relativt stor nischmarknad med få specialiserade globala aktörer. Det har huvudkontor i Tyskland där även tillverkningen är belägen. Dessutom har företaget försäljnings- och serviceverksamheter i bland annat USA, Brasilien, Mexiko och Kina. Förvärvet ger Atlas Copco möjlighet att expandera i ett snabbväxande marknadssegment med toppmodern teknologi. Immateriella tillgångar på 642 och goodwill på 1 059 redovisades. Denna goodwill är skattemässigt avdragsgill.

Även det tyska företaget Kalibrierdienst Stenger som är specialiserat på att kalibrera mätinstrument för industriverktyg förvärvades i oktober. Förvärvet ger ytterligare möjligheter att utveckla utbudet av eftermarknadstjänster. Immateriella tillgångar på 5 och goodwill på 1 redovisades för förvärvet. Denna goodwill är inte skattemässigt avdragsgill.

Seti-Tec S.A.S., en fransk tillverkare av avancerad borrutrustning och lösningar för flygindustrin, förvärvades i november. Förvärvet ger en bredare bas för att kunna öka försäljningen till flygindustrin. Immateriella tillgångar på 23 och goodwill på 15 redovisades för förvärvet. Denna goodwill är inte skattemässigt avdragsgill.

Total köpeskillning för de tre förvärven uppgår till 2 132. Detta inkluderar villkorad köpeskillning med ett verkligt värde på 117. För att den högsta möjliga villkorade köpeskillningen ska betalas ut för SCA Schucker måste vissa intäktsmål uppnås för åren 2011 och 2012. När det gäller Seti-Tec S.A.S. måste vissa mål för intäkter samt rörelsemarginal uppnås under åren 2011–2014 för att maximibeloppet för den villkorade köpeskillningen ska betalas ut. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillningen har beräknats baserat på antagandet att maximibeloppet kommer att betalas ut.

| Gruv- och bergbrytningsteknik           | Redovisade värden |            |
|-----------------------------------------|-------------------|------------|
|                                         | 2011              | 2010       |
| Immateriella tillgångar                 | 12                | 93         |
| Materiella anläggningstillgångar        | –8                | 46         |
| Övriga tillgångar                       | –                 | 125        |
| Likvida medel                           | –                 | 32         |
| Räntebärande skulder                    | –                 | –131       |
| Övriga skulder och avsättningar         | –                 | –75        |
| <b>Identifierbara tillgångar, netto</b> | <b>4</b>          | <b>90</b>  |
| Innehav utan bestämmande inflytande     | –                 | –1         |
| Goodwill                                | 1                 | 167        |
| <b>Total köpeskillning</b>              | <b>5</b>          | <b>256</b> |
| – varav uppskjuten köpeskillning        | 11                | –90        |
| Likvida medel i förvärvade verksamheter | –                 | –32        |
| <b>Kassautflöde, netto</b>              | <b>16</b>         | <b>134</b> |

Affärsområdet Gruv- och bergbrytningsteknik gjorde inga förvärv under 2011. Vissa justeringar relaterade till förvärvet av Hartl Anlagenbau GmbH har dock gjorts. De 70 som initialt redovisades som immateriella tillgångar har ökat med 7 medan materiella anläggningstillgångar har minskats med 8, vilket resulterar i en förändring av goodwill på 1.

| Bygg- och anläggningsteknik             | Redovisade värden |          |
|-----------------------------------------|-------------------|----------|
|                                         | 2011              | 2010     |
| Immateriella tillgångar                 | 80                | –        |
| Materiella anläggningstillgångar        | 31                | –        |
| Övriga tillgångar                       | 294               | –        |
| Likvida medel                           | 114               | –        |
| Räntebärande skulder                    | –24               | –        |
| Övriga skulder och avsättningar         | –203              | –        |
| <b>Identifierbara tillgångar, netto</b> | <b>292</b>        | <b>–</b> |
| Goodwill                                | 57                | –        |
| <b>Total köpeskillning</b>              | <b>349</b>        | <b>–</b> |
| – varav uppskjuten köpeskillning        | –18               | –        |
| Likvida medel i förvärvade verksamheter | –114              | –        |
| <b>Kassautflöde, netto</b>              | <b>217</b>        | <b>–</b> |

Affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik gjorde ett förvärv under 2011. Grupo Electrôgenos GESAN S.A. förvärvades i juli. Bolaget tillverkar diesel- och bensindrivna generatorer som säljs genom ett globalt distributörsnätverk. Förvärvet stärker Atlas Copcos produktportfölj, särskilt gentemot kunder i utvecklingsländer. Total köpeskillning uppgick till 349. Immateriella tillgångar på 80 och goodwill på 57 redovisades för förvärvet. Denna goodwill är inte skattemässigt avdragsgill.

| Sammanlagt verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder |                             |              |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|
|                                                                | Redovisade värden i Gruppen |              |
|                                                                | 2011                        | 2010         |
| Immateriella tillgångar                                        | 902                         | 788          |
| Materiella anläggningstillgångar                               | 144                         | 219          |
| Uppskjutna skattefordringar, netto                             | 1                           | –            |
| Övriga anläggningstillgångar                                   | 5                           | –            |
| Varulager                                                      | 368                         | 176          |
| Fordringar*                                                    | 480                         | 238          |
| Övriga omsättningstillgångar                                   | 14                          | –            |
| Likvida medel                                                  | 208                         | 57           |
| Räntebärande skulder                                           | –29                         | –131         |
| Övriga skulder och avsättningar                                | –489                        | –278         |
| Uppskjutna skatteskulder, netto                                | –                           | –10          |
| <b>Identifierbara tillgångar, netto</b>                        | <b>1 604</b>                | <b>1 059</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                            | –                           | –1           |
| Goodwill                                                       | 1 275                       | 852          |
| <b>Total köpeskillning</b>                                     | <b>2 879</b>                | <b>1 910</b> |
| – varav uppskjuten köpeskillning                               | –373                        | –143         |
| Likvida medel i förvärvade verksamheter                        | –208                        | –57          |
| <b>Kassautflöde, netto</b>                                     | <b>2 298</b>                | <b>1 710</b> |

\* Bruttobeloppet uppgår till 506 (255) varav 26 (17) väntas vara ej indrivningsbara fordringar.

Den goodwill som redovisats för förvärv avser i första hand de synergieffekter som väntas vid integrering av dessa företag i Gruppens befintliga struktur. Total köpeskillning för samtliga förvärv uppgick till 2 879. Total köpeskillning innefattar uppskjuten köpeskillning som ännu inte erlagts för förvärv under 2011 och reglering av uppskjuten köpeskillning för förvärv under tidigare år. För samtliga förvärv uppgick det totala kassautflödet till 2 298 efter avdrag för förvärvade likvida medel på 208. Förvärvsrelaterade kostnader innefattades i administrationskostnader i resultaträkningen 2011 och uppgick till 27 (8).

## 2. Forts.

| Bidrag från verksamheter förvärvade 2011 och 2010 uppdelat på affärsområden |                  |       |                |      |                               |      |                             |      |         |       |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|------|-------------------------------|------|-----------------------------|------|---------|-------|
|                                                                             | Kompressorteknik |       | Industriteknik |      | Gruv- och bergbrytningsteknik |      | Bygg- och anläggningsteknik |      | Gruppen |       |
|                                                                             | 2011             | 2010  | 2011           | 2010 | 2011                          | 2010 | 2011                        | 2010 | 2011    | 2010  |
| <b>Bidrag från förvärvstidpunkten</b>                                       |                  |       |                |      |                               |      |                             |      |         |       |
| Intäkter                                                                    | 268              | 941   | 266            | 48   | –                             | 115  | 270                         | –    | 804     | 1 104 |
| Rörelseresultat                                                             | –20              | 112   | 59             | 25   | –                             | –13  | 8                           | –    | 47      | 124   |
| Årets resultat                                                              |                  |       |                |      |                               |      |                             |      | 2       | 74    |
| <b>Bidrag om förvärvet hade genomförts 1 januari</b>                        |                  |       |                |      |                               |      |                             |      |         |       |
| Intäkter                                                                    | 441              | 1 281 | 970            | 132  | –                             | 418  | 589                         | –    | 2 000   | 1 831 |
| Rörelseresultat                                                             | –20              | 144   | 228            | 53   | –                             | –9   | 19                          | –    | 227     | 188   |
| Årets resultat                                                              |                  |       |                |      |                               |      |                             |      | 153     | 120   |

I december kom Atlas Copco överens om att förvärva vissa tillgångar från kinesiska Guangzhou Linghein Compressor Co., Ltd. Genom förvärvet får Atlas Copco ett nytt starkt regionalt varumärke för industrikompressorer. I januari 2012 genomförde Gruppen fyra förvärv. Houston Services Industries, Inc. är en amerikansk tillverkare av blåsmaskiner och vakuumpumpar. Italienska Perfora S.p.A. tillverkar och säljer säljer borrhäls- och skärutrustning för dagbrott där man bryter byggnadssten. Svenska GIA Industri AB:s verksamhet inom underjordsmaskiner breddar Atlas Copcos utbud bland annat med elektriska gruvtruckar, andra gruvfordon och ventilationssystem. Slutligen tog Atlas Copco över försäljningen av borrhälsutrustning samt relaterade tjänster från sin nuvarande distributör, Neumatica Del Caribe S.A., i Colombia.

## 3. Tillgångar som innehas för försäljning och avyttringar

| Avyttringar under 2011 |                                    |           |                               |                        |                               |
|------------------------|------------------------------------|-----------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|
| Överlåtelsedatum       | Verksamhet                         | Land      | Affärsområde                  | Intäkter <sup>1)</sup> | Antal anställda <sup>1)</sup> |
| 7 oktober 2011         | Självbörande jordförankringsbultar | Österrike | Gruv- och bergbrytningsteknik | 100                    | 45                            |

<sup>1)</sup> Årsintäkter och antal anställda vid avyttringstidpunkten.

### Avyttringar

I oktober 2011 sålde Atlas Copco MAI GmbH sin verksamhet inom området självbörande jordförankringsbultar; förankringsbultar som främst används inom vägbyggnad. Avyttringen inom affärsområdet Gruv- och bergbrytningsteknik är en del av Atlas Copcos strategi att inom bergförstärkning fokusera på produkter till gruvindustrin. Vinsten från avyttringen uppgick till 8 och redovisas under övriga rörelseintäkter. Se not 8. Inga betydande avyttringar gjordes under 2010. I nedanstående tabell presenteras redovisat värde för avyttrade verksamheter per avyttringstidpunkten.

| Redovisat värde på avyttrade tillgångar och skulder     |           |           |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                         | 2011      | 2010      |
| Goodwill                                                | 61        | –         |
| Immateriella tillgångar                                 | 1         | –         |
| Övriga materiella anläggningstillgångar                 | 9         | –         |
| Varulager                                               | 17        | –         |
| Fordringar                                              | –         | 19        |
| Övriga skulder och avsättningar                         | –2        | –         |
| <b>Redovisat värde, netto</b>                           | <b>86</b> | <b>19</b> |
| Realisationsvinst                                       | 8         | –         |
| Omförda omräkningsdifferenser                           | –2        | –         |
| <b>Erhållen köpeskillnad och erhållna likvida medel</b> | <b>92</b> | <b>19</b> |

Erhållen köpeskillnad 2010 avsåg framför allt avyttringen 2008 av Guimerá S.A. i affärsområdet Kompressorteknik.

### Tillgångar som innehas för försäljning

Efter omstruktureringen av delar av affärsområdet Kompressortekniks verksamhet i Frankrike, omklassificerades vissa tillgångar som används i produktionen till tillgångar som innehas för försäljning under 2011. De uppgick till 7 vid årets slut.

Affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik strukturerade om vissa verksamheter i Tyskland och omklassificerade därför ett antal fastigheter till tillgångar som innehas för försäljning under 2010. Dessa uppgick till 18 vid årets slut 2010. Tillgångarna såldes i början av 2011.

I affärsområdet Industriteknik omklassificerades tillgångar i Japan till tillgångar som innehas för försäljning under 2009, varav maskiner och inventarier såldes under 2010. Kvarvarande tillgångar, byggnader, skrevs 2011 ned med -9 och redovisades därefter till 21 (28) vid årets slut. Byggnader och inventarier i Storbritannien som klassificerades som tillgångar som innehas för försäljning 2008 avyttrades delvis under 2009. Kvarvarande tillgångar skrevs ned under 2011 vilket ledde till en förlust på -6. De redovisades till 27 (33) vid årets slut. Tillgångarna är fortfarande klassificerade som att de innehas för försäljning på grund av besvärliga marknadsvillkor under året.

Tillgångar som innehas för försäljning värderas till verkligt värde minus försäljningskostnader och uppgick till totalt 55 (2010 redovisades de till redovisat värde på 79). Dessa tillgångar förväntas bli sålda under 2012. Uppskattat verkligt värde minus försäljningskostnader följs upp regelbundet.

## 4. Segmentinformation

| 2011                                               | Kompressor-<br>teknik | Industri-<br>teknik | Gruv- och<br>bergbryt-<br>ningsteknik | Bygg- och<br>anläggnings-<br>teknik | Grupp<br>gemen-<br>samma<br>funktioner | Elimineringar | Gruppen       |
|----------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Intäkter från externa kunder                       | 31 674                | 7 791               | 29 264                                | 12 226                              | 248                                    |               | 81 203        |
| Interna intäkter                                   | 86                    | 30                  | 92                                    | 692                                 | 66                                     | -966          | -             |
| <b>Summa intäkter</b>                              | <b>31 760</b>         | <b>7 821</b>        | <b>29 356</b>                         | <b>12 918</b>                       | <b>314</b>                             | <b>-966</b>   | <b>81 203</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                             | <b>7 592</b>          | <b>1 767</b>        | <b>7 196</b>                          | <b>1 460</b>                        | <b>-374</b>                            | <b>-81</b>    | <b>17 560</b> |
| - varav andel av intresseföretags resultat         |                       | 4                   | 2                                     |                                     |                                        |               | 6             |
| Finansnetto                                        |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | -284          |
| Inkomstskatt                                       |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | -4 288        |
| <b>Årets resultat</b>                              |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | <b>12 988</b> |
| <b>Kostnader som inte motsvaras av kassaflöden</b> |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               |               |
| Avskrivningar                                      | 957                   | 201                 | 792                                   | 281                                 | 339                                    | -121          | 2 449         |
| Nedskrivningar                                     | 2                     |                     | 1                                     | 70                                  |                                        |               | 73            |
| Övriga kostnader som inte motsvaras av kassaflöden | -210                  | -13                 | -56                                   | 51                                  | -18                                    |               | -246          |
| <b>Tillgångar</b>                                  | <b>21 281</b>         | <b>6 742</b>        | <b>18 964</b>                         | <b>14 894</b>                       | <b>4 127</b>                           | <b>-2 536</b> | <b>63 472</b> |
| - varav goodwill                                   | 2 524                 | 1 553               | 921                                   | 4 954                               |                                        |               | 9 952         |
| Andelar i intresseföretag                          | 1                     | 116                 | 7                                     |                                     |                                        |               | 124           |
| Ej fördelade tillgångar                            |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | 11 513        |
| <b>Summa tillgångar</b>                            |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | <b>75 109</b> |
| <b>Skulder</b>                                     | <b>8 929</b>          | <b>1 866</b>        | <b>6 329</b>                          | <b>2 283</b>                        | <b>3 351</b>                           | <b>-2 131</b> | <b>20 627</b> |
| Ej fördelade skulder                               |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | 25 643        |
| <b>Summa skulder</b>                               |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | <b>46 270</b> |
| <b>Investeringar</b>                               |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               |               |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 1 006                 | 159                 | 1 328                                 | 154                                 | 706                                    | -237          | 3 116         |
| - varav leasade tillgångar                         | 14                    | 4                   | 34                                    | 4                                   |                                        |               | 56            |
| Immateriella tillgångar                            | 171                   | 117                 | 238                                   | 80                                  | 13                                     |               | 619           |
| <b>Summa investeringar</b>                         | <b>1 177</b>          | <b>276</b>          | <b>1 566</b>                          | <b>234</b>                          | <b>719</b>                             | <b>-237</b>   | <b>3 735</b>  |
| Förvärvat goodwill                                 | 141                   | 1 076               | 1                                     | 57                                  |                                        |               | 1 275         |

| 2010                                               | Kompressor-<br>teknik | Industri-<br>teknik | Gruv- och<br>bergbryt-<br>ningsteknik | Bygg- och<br>anläggnings-<br>teknik | Grupp<br>gemen-<br>samma<br>funktioner | Elimineringar | Gruppen       |
|----------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Intäkter från externa kunder                       | 29 702                | 6 446               | 22 512                                | 11 078                              | 137                                    |               | 69 875        |
| Interna intäkter                                   | 51                    | 26                  | 8                                     | 407                                 | 51                                     | -543          | -             |
| <b>Summa intäkter</b>                              | <b>29 753</b>         | <b>6 472</b>        | <b>22 520</b>                         | <b>11 485</b>                       | <b>188</b>                             | <b>-543</b>   | <b>69 875</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                             | <b>7 233</b>          | <b>1 262</b>        | <b>4 919</b>                          | <b>1 218</b>                        | <b>-656</b>                            | <b>-61</b>    | <b>13 915</b> |
| - varav andel av intresseföretags resultat         |                       | 8                   | 5                                     |                                     |                                        |               | 13            |
| Finansnetto                                        |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | -420          |
| Inkomstskatt                                       |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | -3 551        |
| <b>Årets resultat</b>                              |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | <b>9 944</b>  |
| <b>Kostnader som inte motsvaras av kassaflöden</b> |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               |               |
| Avskrivningar                                      | 1 029                 | 217                 | 728                                   | 277                                 | 267                                    | -94           | 2 424         |
| Nedskrivningar                                     | 63                    | 1                   | 6                                     | 4                                   |                                        |               | 74            |
| Övriga kostnader som inte motsvaras av kassaflöden | 60                    | -15                 | 66                                    | 11                                  | 227                                    |               | 349           |
| <b>Tillgångar</b>                                  | <b>18 117</b>         | <b>3 881</b>        | <b>14 874</b>                         | <b>13 156</b>                       | <b>3 284</b>                           | <b>-2 028</b> | <b>51 284</b> |
| - varav goodwill                                   | 2 361                 | 511                 | 901                                   | 4 996                               |                                        |               | 8 769         |
| Andelar i intresseföretag                          |                       | 104                 | 4                                     |                                     |                                        |               | 108           |
| Ej fördelade tillgångar                            |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | 20 230        |
| <b>Summa tillgångar</b>                            |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | <b>71 622</b> |
| <b>Skulder</b>                                     | <b>7 630</b>          | <b>1 369</b>        | <b>5 029</b>                          | <b>2 219</b>                        | <b>3 211</b>                           | <b>-1 512</b> | <b>17 946</b> |
| Ej fördelade skulder                               |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | 24 355        |
| <b>Summa skulder</b>                               |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               | <b>42 301</b> |
| <b>Investeringar</b>                               |                       |                     |                                       |                                     |                                        |               |               |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 505                   | 64                  | 711                                   | 173                                 | 432                                    | -153          | 1 732         |
| - varav leasade tillgångar                         | 10                    | 4                   | 21                                    | 3                                   | 1                                      |               | 39            |
| Immateriella tillgångar                            | 137                   | 84                  | 138                                   | 152                                 | 6                                      |               | 517           |
| <b>Summa investeringar</b>                         | <b>642</b>            | <b>148</b>          | <b>849</b>                            | <b>325</b>                          | <b>438</b>                             | <b>-153</b>   | <b>2 249</b>  |
| Förvärvat goodwill                                 | 657                   | 28                  | 167                                   |                                     |                                        |               | 852           |

## 4. Forts.

Atlas Copco ändrade sin affärsområdesstruktur för att förstärka fokus på särskilda produkt- och kundsegment. Från och med den 1 juli 2011 har Gruppen fyra affärsområden istället för tre. Efter förändringarna i affärsområdesstrukturen har jämförelsebeloppen för segment räknats om från den 1 januari 2010 för att vara jämförbara med den nuvarande strukturen.

Gruppen är uppdelad i separata och fokuserade men ändå integrerade affärsområden, som vart och ett bedriver verksamheten i divisioner. Affärsområdena erbjuder olika produkter och tjänster till olika kundgrupper. De utgör också grunden för Gruppens ledningsstruktur och struktur för intern rapportering, och granskas av Gruppens VD som har identifierats som dess högste verkställande beslutsfattare.

Samtliga affärsområden leds på global nivå och deras roll är att utveckla, implementera och följa upp målsättningar och strategier inom sina respektive verksamheter. För beskrivning av affärsområdena se sid 24–39.

Gruppgemensamma funktioner innefattar funktioner som gäller alla affärsområden eller koncernen i sin helhet och anses inte vara ett segment. Redovisningsprinciperna för rörelsesegmenten är desamma som beskrivits i not 1. Atlas Copcos internpriser bestäms enligt marknadsmässiga villkor.

Tillgångar i segmenten består av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar, övriga långfristiga fordringar, lager och kortfristiga fordringar. Skulder i segmenten innefattar icke räntebärande skulder, såsom skulder i den löpande verksamheten, övriga avsättningar och övriga långfristiga skulder. Investeringar innefattar materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar men innefattar inte effekten av goodwill, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar genom förvärv.

| Intäkter från externa kunder<br>består av följande kategorier:  |               |               |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                 | 2011          | 2010          |
| Försäljning av utrustning                                       | 48 374        | 39 844        |
| Service (inkl. reservdelar, förbrukningsmaterial och tillbehör) | 30 532        | 27 769        |
| Uthyrning                                                       | 2 297         | 2 262         |
|                                                                 | <b>81 203</b> | <b>69 875</b> |

### Geografisk information

De intäkter som redovisas baseras på var kunderna finns, medan anläggningstillgångar grundas på var tillgångarna är belägna. Dessa innefattar andra anläggningstillgångar än finansiella instrument, andelar i intresseföretag, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning.

| Geografiskt område/land             | Intäkter      |               | Anläggningstillgångar |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                                     | 2011          | 2010          | 2011                  | 2010          |
| <b>Nordamerika</b>                  |               |               |                       |               |
| Kanada                              | 3 348         | 2 638         | 200                   | 194           |
| USA                                 | 9 501         | 8 137         | 3 927                 | 3 672         |
| Övriga länder i Nordamerika         | 2 316         | 1 575         | 81                    | 70            |
|                                     | <b>15 165</b> | <b>12 350</b> | <b>4 208</b>          | <b>3 936</b>  |
| <b>Sydamerika</b>                   |               |               |                       |               |
| Brasilien                           | 3 992         | 4 035         | 345                   | 347           |
| Chile                               | 2 111         | 1 644         | 86                    | 97            |
| Övriga länder i Sydamerika          | 2 510         | 2 049         | 53                    | 48            |
|                                     | <b>8 613</b>  | <b>7 728</b>  | <b>484</b>            | <b>492</b>    |
| <b>Europa</b>                       |               |               |                       |               |
| Belgien                             | 827           | 689           | 1 307                 | 1 260         |
| Frankrike                           | 2 345         | 2 276         | 235                   | 193           |
| Italien                             | 1 805         | 1 865         | 951                   | 998           |
| Ryssland                            | 3 427         | 2 296         | 131                   | 124           |
| Sverige                             | 1 856         | 1 573         | 8 607                 | 8 457         |
| Tyskland                            | 3 504         | 2 985         | 2 962                 | 1 296         |
| Övriga länder i Europa              | 11 463        | 10 718        | 1 583                 | 1 352         |
|                                     | <b>25 227</b> | <b>22 402</b> | <b>15 776</b>         | <b>13 680</b> |
| <b>Afrika/Mellanöstern</b>          |               |               |                       |               |
| Sydafrika                           | 3 143         | 2 321         | 169                   | 177           |
| Övriga länder i Afrika/Mellanöstern | 5 489         | 5 629         | 186                   | 155           |
|                                     | <b>8 632</b>  | <b>7 950</b>  | <b>355</b>            | <b>332</b>    |
| <b>Asien/Australien</b>             |               |               |                       |               |
| Australien                          | 5 423         | 3 896         | 439                   | 301           |
| Indien                              | 3 022         | 2 886         | 522                   | 480           |
| Kina                                | 9 526         | 7 830         | 1 424                 | 1 125         |
| Övriga länder i Asien/Australien    | 5 595         | 4 833         | 799                   | 663           |
|                                     | <b>23 566</b> | <b>19 445</b> | <b>3 184</b>          | <b>2 569</b>  |
|                                     | <b>81 203</b> | <b>69 875</b> | <b>24 007</b>         | <b>21 009</b> |

## 5. Anställda och personalkostnader

| Medelantal anställda       | 2011         |               |               | 2010         |               |               |
|----------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                            | Kvinnor      | Män           | Summa         | Kvinnor      | Män           | Summa         |
| <b>Moderbolaget</b>        |              |               |               |              |               |               |
| Sverige                    | 58           | 48            | 106           | 56           | 45            | 101           |
| <b>Dotterföretag</b>       |              |               |               |              |               |               |
| Nordamerika                | 816          | 4 017         | 4 833         | 654          | 3 456         | 4 110         |
| Sydamerika                 | 424          | 2 472         | 2 896         | 353          | 2 193         | 2 546         |
| Europa                     | 2 594        | 13 079        | 15 673        | 2 329        | 12 041        | 14 370        |
| – varav Sverige            | 702          | 3 545         | 4 247         | 616          | 3 173         | 3 789         |
| Afrika/Mellanöstern        | 361          | 1 964         | 2 325         | 324          | 1 807         | 2 131         |
| Asien/Australien           | 1 662        | 7 636         | 9 298         | 1 381        | 6 575         | 7 956         |
| <b>Summa dotterföretag</b> | <b>5 857</b> | <b>29 168</b> | <b>35 025</b> | <b>5 041</b> | <b>26 072</b> | <b>31 113</b> |
|                            | <b>5 915</b> | <b>29 216</b> | <b>35 131</b> | <b>5 097</b> | <b>26 117</b> | <b>31 214</b> |

| Andel kvinnor i Atlas Copcos styrelse och ledning, % |                  |      |
|------------------------------------------------------|------------------|------|
| Per den 31 december                                  |                  |      |
|                                                      | 2011             | 2010 |
| <b>Moderbolaget</b>                                  |                  |      |
| Styrelse exklusive fackliga företrädare              | 33               | 33   |
| Koncernledning                                       | 22 <sup>1)</sup> | 25   |

<sup>1)</sup> Genomsnitt 24%.

| Ersättningar och andra förmåner                                               | Gruppen       |               | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                                                               | 2011          | 2010          | 2011         | 2010       |
| Löner och andra ersättningar                                                  | 12 610        | 11 759        | 123          | 150        |
| Avtalsenliga pensioner                                                        | 781           | 697           | 15           | 18         |
| Övriga sociala avgifter                                                       | 2 519         | 2 243         | 49           | 58         |
|                                                                               | <b>15 910</b> | <b>14 699</b> | <b>187</b>   | <b>226</b> |
| Pensionsförpliktelser till styrelseledamöter och koncernledning <sup>1)</sup> | 16            | 22            | 16           | 22         |

<sup>1)</sup> Avser tidigare medlemmar i koncernledningen.

| Ersättningar och andra förmåner till styrelsen |              |                                                        |                                                     |                              |                                                                                 |                                                                                            |                                            |                                            |
|------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| KSEK                                           | Arvode       | Värde på syntetiska aktier vid tilldelnings-tidpunkten | Antal syntetiska aktier vid tilldelnings-tidpunkten | Övriga arvoden <sup>1)</sup> | Summa arvoden inkl. värde på syntetiska aktier vid tilldelnings-tidpunkten 2011 | Effekt av periodisering och förändring i verkligt värde på syntetiska aktier <sup>2)</sup> | Summa redovisad kostnad 2011 <sup>3)</sup> | Summa redovisad kostnad 2010 <sup>3)</sup> |
| <b>Styrelseordförande:</b>                     |              |                                                        |                                                     |                              |                                                                                 |                                                                                            |                                            |                                            |
| Sune Carlsson                                  | 844          | 875                                                    | 5 240                                               | 185                          | 1 904                                                                           | –362                                                                                       | 1 542                                      | 3 303                                      |
| <b>Vice ordförande:</b>                        |              |                                                        |                                                     |                              |                                                                                 |                                                                                            |                                            |                                            |
| Jacob Wallenberg                               | 311          | 322                                                    | 1 931                                               | 60                           | 693                                                                             | –133                                                                                       | 560                                        | 1 203                                      |
| <b>Övriga styrelseledamöter:</b>               |              |                                                        |                                                     |                              |                                                                                 |                                                                                            |                                            |                                            |
| Staffan Bohman                                 | 450          | –                                                      | –                                                   | 125                          | 575                                                                             | –21                                                                                        | 554                                        | 1 059                                      |
| Margareth Øvrum                                | 253          | 263                                                    | 1 571                                               | –                            | 516                                                                             | –109                                                                                       | 407                                        | 938                                        |
| Johan Forssell                                 | 253          | 263                                                    | 1 571                                               | 125                          | 641                                                                             | –109                                                                                       | 532                                        | 1 059                                      |
| Ulla Litzén                                    | 450          | –                                                      | –                                                   | 260                          | 710                                                                             | –21                                                                                        | 689                                        | 1 191                                      |
| Anders Ullberg                                 | 450          | –                                                      | –                                                   | 120                          | 570                                                                             | –21                                                                                        | 549                                        | 1 058                                      |
| Gunilla Nordström                              | 253          | 263                                                    | 1 571                                               | 0                            | 516                                                                             | –31                                                                                        | 485                                        | 423                                        |
| Övriga styrelseledamöter föregående år:        |              |                                                        |                                                     |                              |                                                                                 | –99                                                                                        | –99                                        | 938                                        |
| Fackliga företrädare (4 personer)              | 44           |                                                        |                                                     |                              | 44                                                                              |                                                                                            | 44                                         | 47                                         |
| <b>Summa</b>                                   | <b>3 308</b> | <b>1 986</b>                                           | <b>11 884</b>                                       | <b>875</b>                   | <b>6 169</b>                                                                    | <b>–906</b>                                                                                | <b>5 263</b>                               | <b>11 219</b>                              |
| Summa 2010                                     | 2 590        | 2 600                                                  | 23 032                                              | 856                          | 6 046                                                                           | 5 173                                                                                      |                                            | 11 219                                     |

<sup>1)</sup> Avser ersättning för medverkan i styrelsekommittéer. <sup>2)</sup> Avser syntetiska aktier som erhöles 2008, 2009, 2010 och 2011.

<sup>3)</sup> Avsättningar för syntetiska aktier per 31 december uppgick till MSEK 14 (13).

| Ersättningar och andra förmåner till koncernledningen                       |               |                          |                                                                              |                               |                   |                              |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|------------------------------|------------------------------|
| KSEK                                                                        | Grundlön      | Rörlig lön <sup>1)</sup> | Redovisade kostnader för aktieoptioner och syntetiska optioner <sup>3)</sup> | Övriga förmåner <sup>4)</sup> | Pensions-avgifter | Summa redovisad kostnad 2011 | Summa redovisad kostnad 2010 |
| <b>VD och koncernchef</b>                                                   |               |                          |                                                                              |                               |                   |                              |                              |
| Ronnie Leten                                                                | 9 000         | 5 450 <sup>2)</sup>      | 913                                                                          | 684                           | 3 150             | 19 197                       | 20 719                       |
| <b>Övriga medlemmar i koncernledningen (8 befattningar) <sup>5)</sup></b>   |               |                          |                                                                              |                               |                   |                              |                              |
|                                                                             | 20 028        | 8 571                    | 135                                                                          | 2 586                         | 6 536             | 37 856                       | 51 404                       |
| <b>Summa</b>                                                                | <b>29 028</b> | <b>14 021</b>            | <b>1 048</b>                                                                 | <b>3 270</b>                  | <b>9 686</b>      | <b>57 053</b>                | <b>72 123</b>                |
| Summa 2010 (8 befattningar)                                                 | 26 946        | 12 905                   | 20 890                                                                       | 2 372                         | 9 010             |                              | 72 123                       |
| <b>Summa ersättning och andra förmåner till styrelse och koncernledning</b> |               |                          |                                                                              |                               |                   | <b>62 316</b>                | <b>83 342</b>                |

<sup>1)</sup> Avser rörlig lön intjänad 2011 som utbetalas 2012.

<sup>2)</sup> Koncernchefen har inte utnyttjat möjligheten att lyfta sin ersättning för 2011 i form av pensionsförsäkring.

<sup>3)</sup> Mer information om aktieersättningar finns i not 23.

<sup>4)</sup> Avser semesterlön, förmånsbil, sjukvårdsförsäkring och bidrag till bostad.

<sup>5)</sup> Fyra affärsområden från den 1 juli 2011.

## 5. Forts.

### Ersättningar till styrelseledamöter, verkställande direktör och koncernchef samt övriga medlemmar i koncernledningen

#### Principer för ersättning till styrelsen och koncernledningen

Principerna för ersättning till styrelsen och koncernledningen godkänns på årsstämman av aktieägarna. De beslut som godkändes av årsstämman 2011 beskrivs nedan.

#### Styrelseledamöter

Ersättning och arvoden bygger på det arbete styrelsen utför. De arvoden som godkänts för 2011 beskrivs i tabellen på föregående sida. Ersättning till koncernchef och VD, som ingår i koncernledningen, beskrivs i de kommande avsnitten.

Årsstämman beslutade att varje styrelseledamot ska ha rätt att erhålla 50% av 2011 års bruttoarvode före skatt, exklusive arvode för utskottsarbete, i form av syntetiska aktier och resterande del i kontanter. Antalet erhållna syntetiska aktier baseras på ett genomsnitt av slutkursen för A-aktier under de tio handelsdagar som följer närmast efter att den första delårsrapporten för 2011 publicerats. Aktierätterna intjänas med 25% per påbörjat kvartal som ledamot kvarstår i styrelsen. De syntetiska aktierna medför en rätt att efter fem år erhålla utbetalning av ett kontant belopp per syntetisk aktie vilket fastställs baserat på ett genomsnitt av slutkursen för A-aktier under tio handelsdagar efter publiceringen av den första delårsrapporten för utbetalningsåret. Utdelningar på A-aktier fram till tiden för utbetalning gottskrivs ledamot i form av utdelning av ytterligare syntetiska aktier. Om styrelseledamot avgår före utbetalningstidpunkten enligt ovan äger ledamot rätt att begära tidigareläggning av utbetalning. Förtida utbetalning sker då tolv månader efter avgångstidpunkten, annars gäller ursprunglig tidpunkt för utbetalning.

Fem styrelseledamöter accepterade rätten att erhålla syntetiska aktier. Antal och värde vid tidpunkten för tilldelning och vid räkenskapsårets utgång framgår per styrelseledamot i tabellen på föregående sida.

#### Koncernledning

Koncernledningen består av koncernchefen och övriga åtta medlemmar i ledningsgruppen. Ersättningen till koncernledningen ska bestå av grundlön, rörlig lön, möjliga långsiktiga incitament (personaloptioner), pensionspremier och andra förmåner. Nedan beskrivs de olika riktlinjerna för fastställande av ersättningsbelopp:

- Grundlönen fastställs utifrån befattning, kvalifikationer och individuella prestationer.
- Rörlig lön beror på hur vissa i förväg fastställda kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Rörlig lön kan uppgå till högst 70% av grundlönen för koncernchefen, högst 50% för affärsområdescheferna samt högst 40% för övriga medlemmar i ledningsgruppen.
- Resultatrelaterat personaloptionsprogram för 2011 enligt godkännande av styrelsen. Se not 23.
- Pensionspremier betalas enligt en avgiftsbestämd plan med premier på 25–35% av grundlönen, beroende på ålder.
- Övriga förmåner består av tjänstebil och privat sjukförsäkring.
- För de som är anställda utomlands betalas vissa förmåner i enlighet med Atlas Copcos policy för utlandsanställda.

Sex månaders ömsesidig uppsägningstid tillämpas. Ersättning vid uppsägning kan högst uppgå till ett belopp motsvarande 24 månaders grundlön.

Styrelsen har rätt att frågå principerna ovan om det i ett enskilt fall föreligger särskilda omständigheter. Inget arvode utgår till koncernledningen för arbete i Gruppens styrelser i koncernföretag eller för tjänster som utförs utöver det direkta ansvaret i respektive befattning.

#### VD och koncernchef

Den rörliga lönen kan uppgå till högst 70% av grundlönen. Den rörliga ersättningen är inte pensionsgrundande. Enligt ett avtal har VD och koncernchefen möjlighet att välja mellan att erhålla den rörliga ersättningen i form av kontantutbetalning eller pensionsförsäkring.

VD och koncernchefen omfattas av pensionsplanen för Atlas Copco Airpower n.v. och avgifterna följer Atlas Copcos pensionspolicy för högre svenska chefer, vilket innebär en avgiftsbestämd plan. Han har rätt att gå i pension vid 60 års ålder. Premiens storlek är åldersrelaterad och uppgår till 35% av grundlönen samt inkluderar pension till efterlevande. Dessa pensionsplaner är intjänade och utbetalas livsvarigt vid pension.

#### Övriga medlemmar i koncernledningen

De medlemmar i koncernledningen som är anställda i Sverige har en avgiftsbestämd pension, där premien varierar mellan 25% och 35% av grundlönen beroende på ålder. Den rörliga ersättningen är inte pensionsgrundande. Även de medlemmar i koncernledningen som inte är anställda i Sverige har en avgiftsbestämd pensionsplan. Dessa pensionsplaner är intjänade och utbetalas livsvarigt vid pension. Pensionsåldern är 65 år.

#### Koncernledningens innehav av personaloptioner/syntetiska personaloptioner

Innehavet av personaloptioner/syntetiska personaloptioner vid årets slut visas nedan:

| Personaloptioner/syntetiska personaloptioner per 31 dec, 2011 |        |                      |                      |         |         |                    |         |
|---------------------------------------------------------------|--------|----------------------|----------------------|---------|---------|--------------------|---------|
| Tilldelningsår                                                | 2006   | 2007                 | 2008                 | 2009    | 2010    | 2011 <sup>1)</sup> | Total   |
| Verkställande direktör                                        | –      | 60 511 <sup>2)</sup> | 60 511 <sup>2)</sup> | 54 459  | 126 857 | 93 175             | 395 513 |
| Övriga medlemmar i koncernledningen <sup>2)</sup>             | 30 255 | 97 169               | 171 445              | 127 074 | 282 287 | 251 080            | 959 310 |

<sup>1)</sup> Uppskattade tilldelningar för optionsprogrammet 2011 inklusive matchningsaktier.

<sup>2)</sup> Inklusive innehav av personaloptioner/syntetiska personaloptioner från tidigare befattningar.

Se även not 23.

#### Uppsägning av anställning

VD och koncernchef har rätt till tolv månaders avgångsvederlag om bolaget avbryter anställningen och ytterligare tolv månader om vederbörande inte har funnit en ny anställning.

Övriga medlemmar i koncernledningen har rätt till avgångsvederlag om bolaget avbryter anställningen. Avgångsvederlagets storlek beror på anställningstid inom bolaget samt ålder, men är aldrig lägre än motsvarande tolv månaders lön och aldrig högre än 24 månaders lön.

Eventuell inkomst som personen i fråga uppbär från anställning eller annan affärsverksamhet under den tid som ersättningen utgår, innebär en minskning av avgångsvederlaget med motsvarande belopp.

För VD och koncernchef samt övriga medlemmar i koncernledningen bygger avgångsvederlaget endast på grundlön och innefattar inte rörlig ersättning. Ingen av dem har möjlighet att själva utlösa avgångsvederlaget. Det kan endast bolaget göra om anställningen avbryts.

#### Ersättningskommitté och övrig kommitté

Under 2011 var styrelsens ordförande Sune Carlsson, vice ordförande Jacob Wallenberg och styrelseledamot Anders Ullberg medlemmar i ersättningskommittén. Kommittén lade fram förslag på ersättning till VD och koncernchef för godkännande av styrelsen. Kommittén bistod också VD och koncernchef vid fastställande av ersättningen till övriga medlemmar i koncernledningen.

Dessutom deltog tre styrelseledamöter i en kommitté som arbetade med återköp och försäljning av egna aktier.

## 6. Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorer och arvoden för rådgivning eller tjänster utöver revision fördelar sig enligt nedan:

|                                | 2011      | 2010      |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Deloitte</b>                |           |           |
| – Revisionsarvode              | 48        | 44        |
| – Skatterelaterade tjänster    | 4         | 2         |
| – Övriga tjänster              | 5         | 8         |
| <b>Övriga revisionsföretag</b> |           |           |
| – Revisionsarvode              | 3         | 5         |
|                                | <b>60</b> | <b>59</b> |

På årsstämman 2010 valdes Deloitte till Gruppens revisor för en period om fyra år.

## 7. Rörelsens kostnader

| Av- och nedskrivningar                         | 2011         | 2010         |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Produktutveckling                              | 429          | 408          |
| Varumärken                                     | 63           | 59           |
| Marknads- och kundrelaterade tillgångar        | 151          | 156          |
| Övriga teknik- och kontraktbaserade tillgångar | 172          | 200          |
| Byggnader                                      | 149          | 158          |
| Maskiner och inventarier                       | 842          | 837          |
| Hyresmaskiner                                  | 716          | 680          |
|                                                | <b>2 522</b> | <b>2 498</b> |

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar redovisas i följande poster i resultaträkningen:

|                                      | 2011                     |                 | 2010                     |                 |
|--------------------------------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
|                                      | Internt upp-<br>arbetade | För-<br>värvade | Internt upp-<br>arbetade | För-<br>värvade |
| Kostnad för sålda varor              | 17                       | 18              | 27                       | 13              |
| Marknadsföringskostnader             | 16                       | 215             | 6                        | 188             |
| Administrationskostnader             | 37                       | 35              | 54                       | 72              |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | 411                      | 66              | 389                      | 74              |
|                                      | <b>481</b>               | <b>334</b>      | <b>476</b>               | <b>347</b>      |

Nedskrivningar av immateriella tillgångar för 2011 uppgick till 67 (72), varav 64 (57) redovisades som utvecklingskostnader i resultaträkningen och – (15) som marknadsföringskostnader. Nedskrivningar redovisades för aktiverade utvecklingskostnader uppgående till 64 (40) avseende avvecklade projekt.

Nedskrivningen 2010 med 5 av varumärket och med 18 av övriga teknik- och kontraktbaserade tillgångar avsåg framför allt omlokalisering av affärsverksamhet från Nya Zeeland till Indien inom affärsområdet Kompressorteknik. Nedskrivningen 2010 med 9 av marknads- och kundrelaterade tillgångar berodde på ändringar i kundbasen i Lettland, Litauen och Slovenien.

### Kostnad för sålda varor

Det belopp för varor i lager som redovisas som kostnad uppgick till 38 650 (32 202).

## 8. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

|                                                            | 2011       | 2010       |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Övriga rörelseintäkter</b>                              |            |            |
| Erhållna provisioner                                       | 18         | 18         |
| Intäkter från försäkringsverksamhet                        | 198        | 106        |
| Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar | 15         | 21         |
| Realisationsvinst vid avyttring av verksamheter            | 8          | –          |
| Valutakursdifferenser                                      | 4          | –          |
| Övriga rörelseintäkter                                     | 50         | 47         |
|                                                            | <b>293</b> | <b>192</b> |

|                                                              | 2011        | 2010       |
|--------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| <b>Övriga rörelsekostnader</b>                               |             |            |
| Realisationsförlust vid försäljning av anläggningstillgångar | –26         | –21        |
| Valutakursdifferenser                                        | –           | –19        |
| Övriga rörelsekostnader                                      | –101        | –53        |
|                                                              | <b>–127</b> | <b>–93</b> |

Övriga rörelseintäkter består i huvudsak av statliga stöd som erhållits i Kina. Rörelseresultatet inkluderar 15 (22) i realiserat och –37 (2) i orealiserat resultat av valutasäkringar som tidigare redovisades direkt i eget kapital. Information rörande förändringar i finansiella instruments verkliga värden vid användande av värderingsteknik finns i not 27.

Realisationsvinst vid avyttring av verksamhet uppgående till 8 avsåg Atlas Copco MAI GmbH:s försäljning av verksamheten självbörande jordförankringsbultar. Se även not 3.

## 9. Finansiella intäkter och kostnader

|                                                      | 2011          | 2010        |
|------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| <b>Ränteintäkter</b>                                 |               |             |
| – tillgångar som innehas för handel                  | –             | 1           |
| – lånefordringar och kundfordringar, inkl. bankmedel | 422           | 336         |
| – investeringar som hålls till förfall               | 6             | 4           |
| <b>Utdelningsintäkter</b>                            |               |             |
| – lånefordringar och kundfordringar, inkl. bankmedel | –             | 1           |
| <b>Förändring i verkligt värde</b>                   |               |             |
| – ineffektiv del av säkring av verkligt värde        | 2             | –           |
| <b>Realisationsvinst</b>                             |               |             |
| – finansiella tillgångar som kan säljas              | 348           | 81          |
| <b>Finansiella intäkter</b>                          | <b>778</b>    | <b>423</b>  |
| <b>Räntekostnader</b>                                |               |             |
| – övriga skulder                                     | –697          | –826        |
| – derivatinstrument för säkring av verkligt värde    | –127          | 188         |
| – pensionsavsättningar, netto                        | –110          | –126        |
| <b>Valutakursförluster, netto</b>                    | <b>–32</b>    | <b>–25</b>  |
| <b>Förändring i verkligt värde</b>                   |               |             |
| – ineffektiv del av säkring av verkligt värde        | –             | –2          |
| – avseende övriga skulder                            | –80           | –37         |
| <b>Nedskrivningar</b>                                |               |             |
| – lånefordringar och kundfordringar, inkl. bankmedel | –16           | –15         |
| <b>Finansiella kostnader</b>                         | <b>–1 062</b> | <b>–843</b> |
| <b>Finansiella kostnader, netto</b>                  | <b>–284</b>   | <b>–420</b> |

Under 2011 sålde Atlas Copco alla kvarvarande tillgångar som kan säljas i RSC Holdings Inc motsvarande 7.6 miljoner aktier. Detta ledde till, efter avdrag för försäljningskostnader, en realisationsvinst på 350 (81), inklusive 351 (82) som tidigare hade redovisats i eget kapital. Se även not 27, Övriga marknads-/prisrisker.

Sydafrika har BEE-bestämmelser (Black Economic Empowerment) som är avsedda att ge tidigare missgynnade grupper ekonomiska möjligheter. Företag som inte följer BEE-bestämmelserna får, direkt eller indirekt, en konkurrensnackdel. I syfte att uppfylla kraven i BEE-bestämmelserna har Atlas Copco ingått överenskommelser och har vissa förpliktelser. Förändringen i verkligt värde avseende övriga skulder uppgick till –41.

Finansiella intäkter och finansiella kostnader ovan inkluderar följande, avseende tillgångar/skulder som inte värderas till verkligt värde via resultatet:

|                                                     | 2011 | 2010 |
|-----------------------------------------------------|------|------|
| Summa ränteintäkter avseende finansiella tillgångar | 428  | 340  |
| Summa räntekostnader avseende finansiella skulder   | –697 | –826 |

I valutakursförluster, netto, ingår valutakursvinster om 459 (1 081) på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet och valutakursförluster på 491 (1 106) på övriga skulder.

I nedanstående tabell visas justeringar av verkligt värde avseende säkring av ränterisker som innefattats i finansiella intäkter och kostnader under året:

|                                                    | Nettoresultat |             |
|----------------------------------------------------|---------------|-------------|
| <b>Säkring av verkligt värde</b>                   | <b>2011</b>   | <b>2010</b> |
| Finansiella skulder                                | –72           | –318        |
| Ränterelaterade derivat                            | 74            | 316         |
| <b>Ineffektiv del av säkring av verkligt värde</b> | <b>2</b>      | <b>–2</b>   |

## 10. Skatter

| <b>Inkomstskatt</b> | <b>2011</b>   | <b>2010</b>   |
|---------------------|---------------|---------------|
| Aktuell skatt       | –3 902        | –3 619        |
| Uppskjuten skatt    | –386          | 68            |
|                     | <b>–4 288</b> | <b>–3 551</b> |

Nedan följer en avstämning av bolagens vägda genomsnittliga skatt utifrån de nationella skattesatserna för respektive land jämfört med faktisk total skatt:

|                                                          | 2011          | 2010          |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Resultat före skatt                                      | 17 276        | 13 495        |
| Vägd genomsnittlig skatt utifrån nationella skattesatser | –5 095        | –3 900        |
| – i %                                                    | 29.5          | 28.9          |
| Skatteeffekt av:                                         |               |               |
| Ej avdragsgilla kostnader                                | –286          | –231          |
| Kupongskatt på utdelning                                 | –514          | –271          |
| Ej skattepliktiga intäkter                               | 1 356         | 891           |
| Justeringar från tidigare år:                            |               |               |
| – aktuell skatt                                          | 216           | 64            |
| – uppskjuten skatt                                       | 32            | –24           |
| Effekter av utnyttjade underskottsavdrag m m             | 54            | 2             |
| Förändring av skattesats, uppskjuten skatt               | 29            | –5            |
| Underskottsavdrag som inte värderats                     | –82           | –80           |
| Övriga poster                                            | 2             | 3             |
| <b>Inkomstskatt</b>                                      | <b>–4 288</b> | <b>–3 551</b> |
| Effektiv skatt i %                                       | 24.8          | 26.3          |

Den effektiva skattesatsen uppgick till 24.8% (26.3). Kupongskatt på utdelningar avser avsättningar för ökade vinster i länder där Atlas Copco måste betala kupongskatt på överföring av vinster. Nettot för skatteärenden och skattetvister i olika länder var ett positivt belopp på 216.

Tidigare ej aktiverade underskottsavdrag och temporära skillnader som har redovisats mot aktuella skattekostnader uppgick till 54 (2). Inga väsentliga ej redovisade underskottsavdrag, utnyttjade skatteavdrag eller temporära skillnader har använts för att minska den uppskjutna skatten. En nedskrivning av tidigare redovisad uppskjuten skattefordran i Tyskland ledde till en uppskjuten skattekostnad på 98 redovisad ovan som underskottsavdrag som inte värderats.

Uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på direkta innehav i dotterföretag har inte redovisats. För koncernföretag har moderbolaget kontroll över realiseringen av de uppskjutna skattefordringarna och -skulderna och realisering kommer inte att ske inom överskådlig framtid.

Nedan följer en avstämning av nettoförändringen i uppskjuten skatt från årets början till årets slut:

| <b>Förändringar i uppskjuten skatt</b>    | <b>2011</b> | <b>2010</b> |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|
| Vid årets början                          | 142         | 1 792       |
| Rörelseförvärv                            | 1           | –10         |
| Redovisat i årets resultat                | –386        | 68          |
| Skatt på belopp redovisade i eget kapital | –85         | –1 650      |
| Omräkningsdifferenser                     | –10         | –58         |
| <b>Vid årets slut</b>                     | <b>–338</b> | <b>142</b>  |

## 10. Forts.

De uppskjutna skattefordringar och -skulder som redovisas i balansräkningen hänförs sig till följande:

| Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder      | 2011         |              |             | 2010         |              |            |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|------------|
|                                                    | Tillgångar   | Skulder      | Netto       | Tillgångar   | Skulder      | Netto      |
| Immateriella tillgångar                            | 17           | 771          | -754        | 30           | 766          | -736       |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 294          | 570          | -276        | 237          | 429          | -192       |
| Övriga finansiella tillgångar                      | 1            | 198          | -197        | 1            | 220          | -219       |
| Varulager                                          | 1 571        | 31           | 1 540       | 1 147        | 4            | 1 143      |
| Kortfristiga fordringar                            | 214          | 192          | 22          | 155          | 14           | 141        |
| Rörelseskulder                                     | 545          | 4            | 541         | 411          | 6            | 405        |
| Avsättningar                                       | 268          | 1            | 267         | 292          | 4            | 288        |
| Ersättningar efter avslutad anställning            | 165          | 6            | 159         | 175          | 7            | 168        |
| Räntebärande skulder                               | 11           | 848          | -837        | 12           | 855          | -843       |
| Underskottsavdrag                                  | 162          | –            | 162         | 444          | –            | 444        |
| Övriga poster                                      | 9            | 974          | -965        | 80           | 537          | -457       |
| <b>Uppskjutna skattefordringar/-skulder</b>        | <b>3 257</b> | <b>3 595</b> | <b>-338</b> | <b>2 984</b> | <b>2 842</b> | <b>142</b> |
| Kvittning fordringar/skulder                       | -2 205       | -2 205       | –           | -1 675       | -1 675       | –          |
| <b>Uppskjutna skattefordringar/-skulder, netto</b> | <b>1 052</b> | <b>1 390</b> | <b>-338</b> | <b>1 309</b> | <b>1 167</b> | <b>142</b> |

Övriga poster består framför allt av skatteavdrag som inte är hänförliga till en viss balanspost.

Per 31 december 2011 hade Gruppen balanserade underskottsavdrag på 2 377 (2 793), varav uppskjutna skattefordringar ej redovisats för 1 728 (1 366) eftersom det inte anses sannolikt att Gruppen kommer att kunna utnyttja dem mot framtida skattepliktiga vinster. Det finns inga förfallo-datum för utnyttjande av större delen av de underskottsavdrag för vilka inga uppskjutna skattefordringar har redovisats.

Förändringar i temporära skillnader under året som har redovisats i resultaträkningen hänförs sig till följande:

|                                                      | 2011        | 2010       |
|------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Immateriella tillgångar                              | -4          | 107        |
| Materiella anläggningstillgångar                     | -84         | -14        |
| Övriga finansiella tillgångar                        | 21          | -1         |
| Varulager                                            | 390         | 442        |
| Kortfristiga fordringar                              | -118        | 52         |
| Rörelseskulder                                       | 137         | 43         |
| Avsättningar                                         | -20         | 81         |
| Ersättningar efter avslutad anställning              | -7          | 16         |
| Räntebärande skulder                                 | 96          | -189       |
| Övriga poster                                        | -512        | -165       |
| <b>Förändringar på grund av temporära skillnader</b> | <b>-101</b> | <b>372</b> |
| Underskottsavdrag m m                                | -285        | -304       |
|                                                      | <b>-386</b> | <b>68</b>  |

## 10. Forts.

### Koncernens rapport över totalresultat

| Övrigt totalresultat för året                              | 2011        |            |             | 2010          |               |               |
|------------------------------------------------------------|-------------|------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                            | Före skatt  | Skatt      | Efter skatt | Före skatt    | Skatt         | Efter skatt   |
| <b>Hänförliga till moderbolagets ägare</b>                 |             |            |             |               |               |               |
| Omräkningsdifferenser utlandsverksamheter                  | -332        | -54        | -386        | -3 418        | -1 117        | -4 535        |
| – realiserat och omklassificerat till resultaträkningen    | -2          | –          | -2          | –             | –             | –             |
| Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter        | 93          | -25        | 68          | 2 032         | -534          | 1 498         |
| Säkring av kassaflöde                                      | 68          | 5          | 73          | -49           | 1             | -48           |
| Investeringar som kan säljas                               | 111         | –          | 111         | 217           | –             | 217           |
| – realiserat och omklassificerat till resultaträkningen    | -351        | –          | -351        | -82           | –             | -82           |
|                                                            | <b>-413</b> | <b>-74</b> | <b>-487</b> | <b>-1 300</b> | <b>-1 650</b> | <b>-2 950</b> |
| <b>Hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande</b> |             |            |             |               |               |               |
| Omräkningsdifferenser utlandsverksamheter                  | -18         | –          | -18         | -1            | –             | -1            |
|                                                            | <b>-431</b> | <b>-74</b> | <b>-505</b> | <b>-1 301</b> | <b>-1 650</b> | <b>-2 951</b> |

## 11. Resultat per aktie

| Belopp i SEK       | Resultat per aktie före utspädning |      | Resultat per aktie efter utspädning |      |
|--------------------|------------------------------------|------|-------------------------------------|------|
|                    | 2011                               | 2010 | 2011                                | 2010 |
| Resultat per aktie | 10.68                              | 8.16 | 10.62                               | 8.15 |

Beräkningen av resultat per aktie ovan baseras på resultat och antalet aktier enligt nedan.

| Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare | 2011   | 2010  |
|----------------------------------------------------|--------|-------|
| Årets resultat                                     | 12 963 | 9 921 |

#### Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare och det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier.

#### Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare och det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier efter utspädning och, vid utspädning, genom att justera årets resultat med skillnaden mellan redovisning av optioner som regleras med kontanter och optioner som regleras med aktier när det gäller optioner där de anställda kan välja mellan reglering med aktier eller med kontanter.

Utspädningseffekterna uppkommer på grund av aktieoptioner som kan regleras med aktier eller som enligt de anställdas val kan regleras med aktier eller kontanter i de aktierrelaterade incitamentsprogrammen.

Aktieoptionerna har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris. Utspädningseffekten ökar i proportion till ökningen i skillnaden mellan den genomsnittliga aktiekursen under perioden och optionernas lösenpris. När utspädningseffekten beräknas justeras lösenpriset med värdet på framtida tjänster hänförliga till optionerna.

| Genomsnittligt antal utestående aktier                              | 2011                 | 2010                 |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning         | 1 214 287 007        | 1 215 882 771        |
| Effekt av personaloptioner                                          | 2 964 903            | 1 395 798            |
| <b>Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning</b> | <b>1 217 251 910</b> | <b>1 217 278 569</b> |

Inlösenprogrammet som godkändes av årsstämman 2011 och som innebar att varje aktie delades upp i en stamaktie och en inlösenaktie som sedan automatiskt löstes in hade ingen inverkan på vägt genomsnittligt antal aktier.

#### Instrument med potentiell utspädningseffekt

Per 31 december 2011 hade Atlas Copco sex utestående personaloptionsprogram, varav lösenpriset för 2010 och 2011 års program översteg genomsnittlig aktiekurs för A-aktier, SEK 148 per aktie. Dessa program anses därför sakna utspädningseffekt och har undantagits från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. Om genomsnittlig aktiekurs i framtiden stiger till en nivå över lösenpriset kommer dessa optioner att ge upphov till utspädning.

## 12. Immateriella tillgångar

| 2011                          | Internt upparbetade immateriella tillgångar |                                       | Förvärvade immateriella tillgångar |            |                               |                                       |          | Summa  |
|-------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------|--------|
|                               | Produkt-utveckling                          | Övriga teknik- och kontrakts-baserade | Produkt-utveckling                 | Varumärken | Marknads- och kund-relaterade | Övriga teknik- och kontrakts-baserade | Goodwill |        |
| Anskaffningsvärde             |                                             |                                       |                                    |            |                               |                                       |          |        |
| Vid årets början              | 2 913                                       | 509                                   | 66                                 | 2 086      | 1 554                         | 916                                   | 8 796    | 16 840 |
| Investeringar                 | 492                                         | 34                                    |                                    |            |                               | 93                                    |          | 619    |
| Rörelseförvärv                |                                             |                                       |                                    | 175        | 249                           | 478                                   | 1 275    | 2 177  |
| Avyttring av verksamhet       |                                             |                                       |                                    |            |                               | -2                                    | -61      | -63    |
| Avyttringar och utrangeringar | -24                                         | -10                                   |                                    | -1         | -9                            | -11                                   |          | -55    |
| Omklassificeringar            | 32                                          | 6                                     | -6                                 |            |                               | 6                                     |          | 38     |
| Omräkningsdifferenser         | -9                                          | -1                                    | 1                                  | 1          | 10                            | -8                                    | -31      | -37    |
| Vid årets slut                | 3 404                                       | 538                                   | 61                                 | 2 261      | 1 804                         | 1 472                                 | 9 979    | 19 519 |
| Av- och nedskrivningar        |                                             |                                       |                                    |            |                               |                                       |          |        |
| Vid årets början              | 1 688                                       | 277                                   | 50                                 | 216        | 610                           | 508                                   | 27       | 3 376  |
| Periodens avskrivningar       | 352                                         | 62                                    | 13                                 | 63         | 151                           | 107                                   |          | 748    |
| Periodens nedskrivningar      | 64                                          | 3                                     |                                    |            |                               |                                       |          | 67     |
| Avyttring av verksamhet       |                                             |                                       |                                    |            |                               | -1                                    |          | -1     |
| Avyttringar och utrangeringar | -15                                         | -8                                    |                                    |            | -9                            | -6                                    |          | -38    |
| Omklassificeringar            | 10                                          | 6                                     | -6                                 | -1         |                               | 2                                     |          | 11     |
| Omräkningsdifferenser         | -8                                          | 2                                     |                                    | 2          | 9                             | -1                                    |          | 4      |
| Vid årets slut                | 2 091                                       | 342                                   | 57                                 | 280        | 761                           | 609                                   | 27       | 4 167  |
| Redovisade värden             |                                             |                                       |                                    |            |                               |                                       |          |        |
| Vid årets början              | 1 225                                       | 232                                   | 16                                 | 1 870      | 944                           | 408                                   | 8 769    | 13 464 |
| Vid årets slut                | 1 313                                       | 196                                   | 4                                  | 1 981      | 1 043                         | 863                                   | 9 952    | 15 352 |

| 2010                          | Internt upparbetade immateriella tillgångar |                                       | Förvärvade immateriella tillgångar |            |                               |                                       |          | Summa  |
|-------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------|--------|
|                               | Produkt-utveckling                          | Övriga teknik- och kontrakts-baserade | Produkt-utveckling                 | Varumärken | Marknads- och kund-relaterade | Övriga teknik- och kontrakts-baserade | Goodwill |        |
| Anskaffningsvärde             |                                             |                                       |                                    |            |                               |                                       |          |        |
| Vid årets början              | 2 826                                       | 498                                   | 64                                 | 1 820      | 1 282                         | 836                                   | 8 284    | 15 610 |
| Investeringar                 | 414                                         | 36                                    |                                    |            |                               | 67                                    |          | 517    |
| Rörelseförvärv                |                                             |                                       |                                    | 328        | 396                           | 68                                    | 852      | 1 644  |
| Avyttringar och utrangeringar | -120                                        | -1                                    |                                    | -2         |                               | -13                                   |          | -136   |
| Omklassificeringar            | -4                                          | 4                                     | 4                                  |            |                               | 10                                    |          | 14     |
| Omräkningsdifferenser         | -203                                        | -28                                   | -2                                 | -60        | -124                          | -52                                   | -340     | -809   |
| Vid årets slut                | 2 913                                       | 509                                   | 66                                 | 2 086      | 1 554                         | 916                                   | 8 796    | 16 840 |
| Av- och nedskrivningar        |                                             |                                       |                                    |            |                               |                                       |          |        |
| Vid årets början              | 1 536                                       | 215                                   | 38                                 | 173        | 497                           | 424                                   | 30       | 2 913  |
| Periodens avskrivningar       | 358                                         | 78                                    | 10                                 | 54         | 147                           | 104                                   |          | 751    |
| Periodens nedskrivningar      | 40                                          |                                       |                                    | 5          | 9                             | 18                                    |          | 72     |
| Rörelseförvärv                |                                             |                                       |                                    |            |                               | 4                                     |          | 4      |
| Avyttringar och utrangeringar | -113                                        | -1                                    | -1                                 |            |                               | -10                                   |          | -125   |
| Omklassificeringar            | -3                                          |                                       | 4                                  |            |                               | -1                                    |          | -      |
| Omräkningsdifferenser         | -130                                        | -15                                   | -1                                 | -16        | -43                           | -31                                   | -3       | -239   |
| Vid årets slut                | 1 688                                       | 277                                   | 50                                 | 216        | 610                           | 508                                   | 27       | 3 376  |
| Redovisade värden             |                                             |                                       |                                    |            |                               |                                       |          |        |
| Vid årets början              | 1 290                                       | 283                                   | 26                                 | 1 647      | 785                           | 412                                   | 8 254    | 12 697 |
| Vid årets slut                | 1 225                                       | 232                                   | 16                                 | 1 870      | 944                           | 408                                   | 8 769    | 13 464 |

Övriga teknik- och kontraktsbaserade immateriella tillgångar innefattar datorprogram, patent och kontraktsbaserade rättigheter såsom licenser och franchiseavtal. Alla immateriella tillgångar, förutom goodwill och varumärken med obestämbara nyttjandeperioder, skrivs av. För information avseende av- och nedskrivningar se not 1 och 7. Se not 2 för information om rörelseförvärv.

## 12. Forts.

### Prövning av nedskrivningsbehov för kassagenererande enheter innehållande goodwill och för immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder

Atlas Copco prövar det redovisade värdet för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder, vissa varumärken, med avseende på nedskrivningsbehov minst en gång per år. Prövningarna av nedskrivningsbehoven (inklusive känslighetsanalyser) görs per 30 september varje år. Utöver den årliga genomgången görs per varje rapportdatum en bedömning för att fastställa om det finns någon indikation på ett nedskrivningsbehov.

I nedanstående tabell presenteras det redovisade värdet för goodwill och varumärken med obestämbara nyttjandeperioder fördelat på affärsområden.

På grund av omorganisationen av Gruppen under 2011 från tre till fyra affärsområden liksom uppdelningen av divisioner i utrustnings- och eftermarknadsdivisioner, följs nuvarande goodwill upp av företagsledningen på affärsområdesnivå. Goodwill har därför prövats för nedskrivningsbehov på affärsområdesnivå och de historiska beloppen har räknats om.

Samtliga verksamheter som har förvärvats under 2011 liksom under tidigare år samt deras respektive kassaflöden har kort tid efter förvärvet integrerats med Atlas Copcos övriga verksamhet. I fall då de förvärvade verksamheterna inte skulle vara integrerade och följaktligen följs upp separat, kommer den relaterade goodwillen att prövas för nedskrivningsbehov separat.

De kassagenererande enheternas återvinningsvärden har beräknats som nyttjandevärde baserat på företagsledningens femårsprognos för nettokassaflöde där de viktigaste antagandena är intäkter, rörelseresultat, rörelsekapital och investeringar.

Alla antaganden om femårsprognosen uppskattas individuellt för varje affärsområde utifrån dess marknadsposition samt respektive marknads egenskaper och utveckling. De använda prognoserna representerar företagsledningens bedömning och bygger på både externa och interna källor. För perioden efter fem år uppskattas den årliga tillväxtökningen till tre procent. Gruppens vägda genomsnittliga kapitalkostnad för 2011 var 8 % (8 %) efter skatt (cirka 10,5 % (10,5 %) före skatt) och har använts som diskonteringsränta vid fastställande av återvinningsvärdena.

| Redovisat värde för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder uppdelat på kassagenererande enhet |              |              |              |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                                                               | 2011         |              | 2010         |              |
|                                                                                                                               | Varumärken   | Goodwill     | Varumärken   | Goodwill     |
| Kompressorteknik                                                                                                              |              | 2 524        |              | 2 361        |
| Industriteknik                                                                                                                | 103          | 1 553        | 103          | 511          |
| Gruv- och bergbrytningsteknik                                                                                                 |              | 921          |              | 901          |
| Bygg- och anläggningsteknik                                                                                                   | 1 225        | 4 954        | 1 225        | 4 996        |
| <b>Summa</b>                                                                                                                  | <b>1 328</b> | <b>9 952</b> | <b>1 328</b> | <b>8 769</b> |

Varumärkena Dynapac hos Road Construction Equipment och Rodcraft hos Chicago Pneumatic Tools representerar starka varumärken som har använts under lång tid i sina respektive branscher. Företagsledningens avsikt är att dessa varumärken ska användas under en icke tidsbestämd period.

## 13. Materiella anläggningstillgångar

| 2011                             | Byggnader och mark | Maskiner och inventarier | Pågående nyanläggningar och förskott | Summa         | Hyresmaskiner |
|----------------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Anskaffningsvärde</b>         |                    |                          |                                      |               |               |
| Vid årets början                 | 3 839              | 9 600                    | 244                                  | 13 683        | 3 993         |
| Investeringar                    | 318                | 986                      | 477                                  | 1 781         | 1 335         |
| Rörelseförvärv                   | 83                 | 61                       |                                      | 144           |               |
| Avyttring av verksamhet          |                    | -43                      |                                      | -43           |               |
| Avyttringar och utrangeringar    | -29                | -382                     |                                      | -411          | -857          |
| Omklassificeringar <sup>1)</sup> | -14                | 9                        | -80                                  | -85           |               |
| Omräkningsdifferenser            | 6                  | -40                      | 7                                    | -27           | -16           |
| <b>Vid årets slut</b>            | <b>4 203</b>       | <b>10 191</b>            | <b>648</b>                           | <b>15 042</b> | <b>4 455</b>  |
| <b>Av- och nedskrivningar</b>    |                    |                          |                                      |               |               |
| Vid årets början                 | 1 566              | 6 415                    |                                      | 7 981         | 2 150         |
| Periodens avskrivningar          | 149                | 836                      |                                      | 985           | 716           |
| Periodens nedskrivningar         |                    | 6                        |                                      | 6             |               |
| Avyttring av verksamhet          |                    | -34                      |                                      | -34           |               |
| Avyttringar och utrangeringar    | -22                | -329                     |                                      | -351          | -511          |
| Omklassificeringar <sup>1)</sup> | -23                | -32                      |                                      | -55           |               |
| Omräkningsdifferenser            | 2                  | -30                      |                                      | -28           | -17           |
| <b>Vid årets slut</b>            | <b>1 672</b>       | <b>6 832</b>             |                                      | <b>8 504</b>  | <b>2 338</b>  |
| <b>Redovisade värden</b>         |                    |                          |                                      |               |               |
| Vid årets början                 | 2 273              | 3 185                    | 244                                  | 5 702         | 1 843         |
| Vid årets slut                   | 2 531              | 3 359                    | 648                                  | 6 538         | 2 117         |

<sup>1)</sup> I enlighet med IFRS 5 omklassificerades anläggningstillgångar avseende verksamhet i Frankrike till tillgångar som innehas för försäljning under det fjärde kvartalet. Se även not 3.

| 2010                             | Byggnader och mark | Maskiner och inventarier | Pågående nyanläggningar och förskott | Summa         | Hyresmaskiner |
|----------------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Anskaffningsvärde</b>         |                    |                          |                                      |               |               |
| Vid årets början                 | 3 950              | 9 773                    | 302                                  | 14 025        | 4 023         |
| Investeringar                    | 151                | 811                      | -58                                  | 904           | 828           |
| Rörelseförvärv                   | 71                 | 149                      | 8                                    | 228           |               |
| Avyttringar och utrangeringar    | -26                | -486                     |                                      | -512          | -712          |
| Omklassificeringar <sup>2)</sup> | -44                | -4                       | -2                                   | -50           | -1            |
| Omräkningsdifferenser            | -263               | -643                     | -6                                   | -912          | -145          |
| <b>Vid årets slut</b>            | <b>3 839</b>       | <b>9 600</b>             | <b>244</b>                           | <b>13 683</b> | <b>3 993</b>  |
| <b>Av- och nedskrivningar</b>    |                    |                          |                                      |               |               |
| Vid årets början                 | 1 564              | 6 468                    |                                      | 8 032         | 1 967         |
| Periodens avskrivningar          | 156                | 837                      |                                      | 993           | 680           |
| Periodens nedskrivningar         | 2                  |                          |                                      | 2             |               |
| Rörelseförvärv                   | 2                  | 7                        |                                      | 9             |               |
| Avyttringar och utrangeringar    | -23                | -437                     |                                      | -460          | -407          |
| Omklassificeringar <sup>2)</sup> | -11                | -7                       |                                      | -18           |               |
| Omräkningsdifferenser            | -124               | -453                     |                                      | -577          | -90           |
| <b>Vid årets slut</b>            | <b>1 566</b>       | <b>6 415</b>             |                                      | <b>7 981</b>  | <b>2 150</b>  |
| <b>Redovisade värden</b>         |                    |                          |                                      |               |               |
| Vid årets början                 | 2 386              | 3 305                    | 302                                  | 5 993         | 2 056         |
| Vid årets slut                   | 2 273              | 3 185                    | 244                                  | 5 702         | 1 843         |

<sup>2)</sup> I enlighet med IFRS 5 omklassificerades anläggningstillgångar avseende verksamhet i Tyskland till tillgångar som innehas för försäljning under det fjärde kvartalet. Se även not 3.

För information avseende avskrivningar se not 1 och 7. Se not 22 för information om finansiella leasingavtal.

## 14. Andelar i intresseföretag

| Akkumulerade värden för kapitalandelar | 2011       | 2010       |
|----------------------------------------|------------|------------|
| Vid årets början                       | 108        | 101        |
| Förvärv av intresseföretag             | 1          | –          |
| Utdelning                              | –          | –2         |
| Årets resultat efter skatt             | 6          | 13         |
| Omräkningsdifferenser                  | 9          | –4         |
| <b>Vid årets slut</b>                  | <b>124</b> | <b>108</b> |

| Sammanfattning av finansiell information för intresseföretag |         |            |         |              |          |                |                   |
|--------------------------------------------------------------|---------|------------|---------|--------------|----------|----------------|-------------------|
|                                                              | Land    | Tillgångar | Skulder | Eget kapital | Intäkter | Årets resultat | Gruppens andel, % |
| <b>2011</b>                                                  |         |            |         |              |          |                |                   |
| Qingdao Qianshao Pneumatic Tool Manufacturing Tech Ltd.      | Kina    | 54         | 6       | 48           | 40       | –              | 25                |
| Shanghai Toku International Co. Ltd.                         | Kina    | 47         | 25      | 22           | 169      | 2              | 50                |
| Shenzhen Nectar Engineering & Equipment Co. Ltd.             | Kina    | 59         | 23      | 36           | 134      | 9              | 25                |
| Toku-Hanbai KK                                               | Japan   | 303        | 116     | 187          | 689      | 6              | 50                |
| Reintube S.L.                                                | Spanien | 6          | 4       | 2            | 7        | –              | 47                |
| <b>2010</b>                                                  |         |            |         |              |          |                |                   |
| Qingdao Qianshao Pneumatic Tool Manufacturing Tech Ltd.      | Kina    | 49         | 5       | 44           | 41       | 2              | 25                |
| Shanghai Toku International Co. Ltd.                         | Kina    | 43         | 25      | 18           | 202      | 7              | 50                |
| Shenzhen Nectar Engineering & Equipment Co. Ltd.             | Kina    | 63         | 38      | 25           | 86       | 9              | 25                |
| Toku-Hanbai KK                                               | Japan   | 281        | 113     | 168          | 644      | 8              | 50                |

Ovanstående tabell bygger på de senaste tillgängliga finansiella rapporterna från intresseföretag. Atlas Copcos procentuella andel av varje innehav representerar både ägarandel och röster.

År 2011 förvärvades en andel på 47% i det spanska företaget Reintube S.L. i samband med köpet av dotterföretaget Sogimair. Atlas Copco har en option att förvärva de återstående aktierna i företaget. Optionen kan utnyttjas fram till den 30 juni 2012.

## 15. Övriga finansiella tillgångar

|                                                                             | 2011         | 2010         |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                                |              |              |
| Förvaltningstillgångar överstigande pensionsåtaganden (not 23)              | 608          | 590          |
| Derivat                                                                     |              |              |
| – inte identifierade för säkringsredovisning                                | 3            | 6            |
| – identifierade för säkringsredovisning                                     | 281          | 206          |
| Investeringar som kan säljas                                                | 3            | 509          |
| Värdepapper som hålls till förfall                                          | 103          | 159          |
| Finansiella tillgångar klassificerade som lånefordringar och kundfordringar |              |              |
| – finansiella leasingfordringar                                             | 598          | 480          |
| – övriga finansiella fordringar                                             | 1 117        | 751          |
|                                                                             | <b>2 713</b> | <b>2 701</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                                |              |              |
| Investeringar som hålls till förfall                                        |              |              |
| – statsobligationer                                                         | 175          | 254          |
| Finansiella tillgångar klassificerade som lånefordringar och kundfordringar |              |              |
| – finansiella leasingfordringar                                             | 465          | 430          |
| – övriga finansiella fordringar                                             | 1 133        | 1 050        |
|                                                                             | <b>1 773</b> | <b>1 734</b> |

Den betydande minskningen i investeringar som kan säljas beror främst på försäljningen av de resterande aktierna (7.4%) i RSC Holdings Inc som härrör från avyttringen av maskinuthyrningsverksamheten under 2006. Aktierna hade ett värde om 504 per 31 december 2010. Se även not 9 och not 27. Övriga marknads-/priserisker.

Se not 22 för information om finansiella leasingavtal och not 27 för ytterligare information om derivat som värderas till verkligt värde.

## 16. Varulager

|                    | 2011          | 2010          |
|--------------------|---------------|---------------|
| Råmaterial         | 560           | 513           |
| Produkter i arbete | 2 822         | 2 390         |
| Halvfabrikat       | 4 693         | 3 406         |
| Färdigvaror        | 9 504         | 6 630         |
|                    | <b>17 579</b> | <b>12 939</b> |

I kostnad för sålda varor ingår avsättningar för inkurans och andra nedskrivningar av varulagret med 349 (350). Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar, som redovisats i resultaträkningen, uppgick till 157 (185). Tidigare nedskrivningar har återförts till följd av förbättrade marknads-villkor på vissa marknader.

Ingen del av totalt redovisat värde för varor har ställts som säkerhet för lån eller andra skulder.

## 17. Kundfordringar

Kundfordringar på 16 783 (13 318) redovisas netto efter avsättningar för osäkra fordringar och andra nedskrivningar uppgående till 705 (659). Avsättningar för osäkra fordringar samt nedskrivningar som har redovisats i resultaträkningen uppgick till 366 (401). Se not 27 för information om kreditrisker.

## 18. Övriga fordringar

|                                                                             | 2011         | 2010         |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                                |              |              |
| Derivat                                                                     |              |              |
| – inte identifierade för säkringsredovisning                                | 40           | 27           |
| – identifierade för säkringsredovisning                                     | 467          | 321          |
| Finansiella tillgångar klassificerade som lånefordringar och kundfordringar |              |              |
| – övriga fordringar                                                         | 2 597        | 2 464        |
| – upplupna intäkter                                                         | 1 005        | 406          |
| Förutbetalda kostnader                                                      | 571          | 531          |
|                                                                             | <b>4 680</b> | <b>3 749</b> |

Ökningen av värdet på derivat identifierade för säkringsredovisning är främst en effekt av att USD stärkts mot EUR.

Övriga fordringar består främst av momsfordringar och förskott till leverantörer. Upplupna intäkter består framför allt av pågående arbete. Förutbetalda kostnader inkluderar poster såsom hyror, försäkring, räntor, IT, premier och kommissioner.

Se not 27 för ytterligare information om derivat som värderas till verkligt värde.

## 19. Likvida medel

|                                  | 2011         | 2010          |
|----------------------------------|--------------|---------------|
| Kassa och bank                   | 2 975        | 3 105         |
| Kortfristiga likvida placeringar | 2 741        | 11 159        |
|                                  | <b>5 716</b> | <b>14 264</b> |

Likvida medel uppgick till 5 716 (14 264) vid årets slut. Under 2011 hade kortfristiga likvida placeringar en genomsnittlig effektiv ränta på 1.47% (0.67%).

Innan betalningarna uppgående till 10 918 avseende utdelning och tvingande inlösen under andra kvartalet 2011 lades förvaltningen av MEUR 500 ut på två banker som placerade medlen enligt samma placementspolicy som styr förvaltningen av medel som förvaltas av Atlas Copco. Bekräftade, men ej utnyttjade, lånelöften uppgick till 15 757 (13 188). Se även not 27.

## 20. Eget kapital

| Utestående aktier 2011                         | A-aktier             | B-aktier           | Summa                |
|------------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Vid årets början                               | 839 394 096          | 390 219 008        | 1 229 613 104        |
| Aktiesplit 2:1                                 | 839 394 096          | 390 219 008        | 1 229 613 104        |
|                                                | <b>1 678 788 192</b> | <b>780 438 016</b> | <b>2 459 226 208</b> |
| Inlösen av aktier                              | –824 811 735         | –388 682 016       | –1 213 493 751       |
| Inlösen av aktier som innehafts av Atlas Copco | –14 582 361          | –1 536 992         | –16 119 353          |
|                                                | <b>839 394 096</b>   | <b>390 219 008</b> | <b>1 229 613 104</b> |
| – varav innehas av Atlas Copco                 | –16 687 630          | –1 311 446         | –17 999 076          |
|                                                | <b>822 706 466</b>   | <b>388 907 562</b> | <b>1 211 614 028</b> |

## 20. Forts.

| Utestående aktier 2010                        | A-aktier           | B-aktier           | Summa                |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| Vid årets början                              | 839 394 096        | 390 219 008        | 1 229 613 104        |
| <b>Antal aktier vid årets slut</b>            | <b>839 394 096</b> | <b>390 219 008</b> | <b>1 229 613 104</b> |
| – varav innehas av Atlas Copco                | –9 524 840         | –1 712 033         | –11 236 873          |
| <b>Summa utestående aktier vid årets slut</b> | <b>829 869 256</b> | <b>388 506 975</b> | <b>1 218 376 231</b> |

Moderbolaget Atlas Copco AB:s aktiekapital uppgick till SEK 786 008 190 fördelat på 1 229 613 104 aktier, var och en med ett kvotvärde på cirka SEK 0.64 (0.64). A-aktier berättigar innehavaren till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie och B-aktier berättigar innehavaren till rösträtt med en tiondels röst per aktie.

Atlas Copco genererade betydande kassaflöden under finanskrisen och under 2010, vilket resulterade i en stark finansiell ställning. För att justera Gruppens kapitalstruktur utan att riskera möjligheten att finansiera ytterligare tillväxt godkände årsstämman 2011 ett inlösenförfarande och följande transaktioner genomfördes under 2011:

- Ändring av bolagsordningen så att lägsta och högsta antalet aktier som får ges ut ökade från intervallet 500 miljoner–2 miljarder till 1 miljard–4 miljarder. Samtidigt ökade högsta antalet A- respektive B-aktier från 2 miljarder till 4 miljarder vardera.
- Aktiesplit av varje A- och B-aktie i en stamaktie och en inlösenaktie.
- Minskning av aktiekapitalet för återbetalning till aktieägarna genom indragning av 1 229 613 104 inlösenaktier för SEK 5 per aktie. Detta motsvarar en total utdelning till aktieägarna på SEK 6 067 468 755, med hänsyn tagen till att 16 119 353 aktier innehades av Atlas Copco AB och därmed inte var berättigade till utdelning.
- Ökning av aktiekapitalet med SEK 393 genom fondemission, varvid bolagets fria egna kapital togs i anspråk.

| Återköp av aktier                                   | Antal aktier      |                   | Belopp som påverkar eget kapital |              |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|--------------|
|                                                     | 2011              | 2010              | 2011                             | 2010         |
| Vid årets början                                    | 11 236 873        | 13 703 400        | 1 011                            | 1 212        |
| Aktiesplit 2:1                                      | 16 119 353        |                   |                                  |              |
| Inlösen av A-aktier som innehafts av Atlas Copco AB | –14 582 361       |                   |                                  |              |
| Inlösen av B-aktier som innehafts av Atlas Copco AB | –1 536 992        |                   |                                  |              |
| Återköp av A-aktier                                 | 9 169 360         | 813 000           | 1 368                            | 88           |
| Avyttring av A-aktier                               | –2 006 570        | –2 563 160        | –236                             | –240         |
| Avyttring av B-aktier                               | –400 587          | –716 367          | –27                              | –49          |
| <b>Vid årets slut</b>                               | <b>17 999 076</b> | <b>11 236 873</b> | <b>2 116</b>                     | <b>1 011</b> |
| Andel av totalt antal aktier                        | 1.5%              | 0.9%              |                                  |              |

Årsstämman 2011 godkände ett mandat för styrelsen att fram till nästa årsstämma återköpa och sälja A- och B-aktier på NASDAQ OMX Stockholm i syfte att uppfylla förpliktelserna enligt det resultatbaserade optionsprogrammet eller att anpassa bolagets kapitalstruktur enligt följande:

- Köp av högst 4 300 000 A-aktier, varav högst 3 420 000 kan överlåtas till innehavare av personaloptioner enligt det resultatbaserade optionsprogrammet 2011.
- Köp av högst 70 000 A-aktier, för senare försäljning på marknaden i samband med betalning till styrelseledamöter som har valt att ta emot syntetiska aktier som del av styrelsearvodet.
- Försäljning av högst 70 000 A-aktier för att täcka kostnader avseende tidigare utfärdade syntetiska aktier till styrelseledamöter.
- Försäljning av högst 4 700 000 A-aktier och högst 1 500 000 B-aktier som för närvarande innehas av bolaget, i syfte att täcka kostnader för att uppfylla förpliktelserna i de resultatbaserade optionsprogrammen 2006–2009.

Återköp och försäljning styrs vid varje given tidpunkt av marknadsvillkor, myndigheters begränsningar och kapitalstrukturen.

Under perioden april–december 2011 återköptes 3 369 360 A-aktier medan 1 715 809 A-aktier och 279 427 B-aktier avyttrades i enlighet med

## 20. Forts.

det mandat som godkändes vid årsstämman 2011. Inklusive de transaktioner som genomfördes under första kvartalet 2011 enligt det mandat som godkändes vid årsstämman 2010 (se beskrivning nedan) återköptes netto 7 162 790 A-aktier och avyttrades 400 587 B-aktier under 2011.

Årsstämman 2010 godkände ett mandat för styrelsen att fram till nästa årsstämma återköpa och sälja A- och B-aktier på NASDAQ OMX Stockholm i syfte att uppfylla förpliktelserna enligt det resultatbaserade optionsprogrammet eller att anpassa bolagets kapitalstruktur enligt följande:

- Köp av högst 70 000 A-aktier, för senare försäljning på marknaden i samband med betalning till styrelseledamöter som har valt att ta emot syntetiska aktier som del av styrelsearvodet.
- Köp av högst 5 730 000 A-aktier, varav högst 4 765 874 ska användas för överföring till innehavare av optioner enligt det resultatbaserade optionsprogrammet 2010.
- Köp av högst 5 % av alla emitterade aktier, exklusive de aktier som innehas av bolaget per tidpunkten för årsstämman den 28 april 2010, men inklusive aktier som bolaget ska köpa baserat på mandat som godkändes av denna årsstämma.
- Försäljning av högst 2 525 000 A-aktier och högst 2 400 000 B-aktier som innehas av bolaget per tidpunkten för årsstämman 2010, i syfte att täcka kostnader för att uppfylla förpliktelserna i de resultatbaserade optionsprogrammen 2006–2008.

Mandaten var giltiga fram till årsstämman 2011. År 2010 avyttrades 2 543 576 A-aktier och 651 106 B-aktier. Under det första kvartalet 2011 återköptes 5 800 000 A-aktier, och 290 761 A-aktier respektive 121 160 B-aktier såldes enligt detta beslut.

Årsstämman 2009 godkände ett mandat att vid ett eller flera tillfällen köpa tillbaka högst 5 570 000 A-aktier på NASDAQ OMX Stockholm för att kunna uppfylla förpliktelserna avseende det resultatbaserade optionsprogrammet 2009 samt avseende de syntetiska aktier som erbjöds som del av ersättningen till styrelsen.

Årsstämman 2009 godkände också ett mandat att sälja högst 1 445 000 B-aktier i Atlas Copcos ägo på NASDAQ OMX Stockholm, vid ett eller flera tillfällen, för att täcka kostnader, däribland sociala avgifter, kontantregleringar eller utfall av andra incitamentslösningar i länder där det inte är lämpligt att tilldela aktieoptioner enligt förpliktelserna i de resultatbaserade optionsprogrammen för 2006 och 2007. Mandaten var giltiga fram till årsstämman 2010. Inga aktier återköptes eller avyttrades 2009. Under första kvartalet 2010 återköptes 813 000 A-aktier, medan 19 584 A-aktier och 65 261 B-aktier avyttrades enligt detta beslut.

A-aktierna innehas för att kunna användas i personaloptionsprogrammen för åren 2006, 2007, 2008, 2009, 2010 och 2011.

Totalt antal A- och B-aktier som innehas av Atlas Copco redovisas i tabellen på föregående sida. B-aktierna kan avyttras över tid för att täcka kostnader avseende personaloptionsprogrammen.

### Reserver

Konsoliderat eget kapital innefattar vissa reserver som beskrivs nedan:

#### Säkringsreserv

Säkringsreserven består av den effektiva delen av nettoförändringar i verkligt värde för vissa instrument som används för kassaflödessäkringar.

#### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av de finansiella rapporterna i utlandsverksamheter, omräkning av koncerninterna fordringar från eller skulder till utlandsverksamheter som i allt väsentligt är del av nettoinvesteringen i utlandsverksamheter samt från omräkning av skulder som säkrar bolagets nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

#### Verkligt värdereserv

Reserven för verkligt värde består av ackumulerad nettoförändring av verkligt värde för finansiella tillgångar som kan säljas fram till att investeringen tas bort från balansräkningen eller skrivs ned.

Se not 27 för information om kapitalförvaltning.

### Vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning på SEK 5.00 (4.00) per aktie, totalt SEK 6 058 070 140 (4 851 952 608), om aktier som bolaget ägde per 31 december 2011 undantas. För ytterligare information, se vinstdisposition på sidan 101.

Den föreslagna utdelningen för 2010 på SEK 4.00 per aktie som beslutades av årsstämman den 21 april 2011 har i enlighet med detta beslut utbetalats av Atlas Copco AB. Totalt utbetald utdelning uppgick till SEK 4 851 952 608.

## 21. Räntebärande skulder

|                                           | 2011            |                  | 2010            |                  |
|-------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                           | Redovisat värde | Nominellt belopp | Redovisat värde | Nominellt belopp |
| <b>Långfristiga</b>                       |                 |                  |                 |                  |
| Medium Term Note Program                  | 8 205           | 7 829            | 8 499           | 7 915            |
| Övriga obligationslån                     | 7 258           | 6 511            | 7 169           | 6 407            |
| Övriga banklån                            | 3 954           | 3 954            | 3 922           | 3 922            |
| Avgår: kortfristig del av banklån         | -2 664          | -2 664           | -37             | -37              |
| Summa långfristiga lån                    | 16 753          | 15 630           | 19 553          | 18 207           |
| Skulder avseende finansiella leasingavtal | 66              | 66               | 62              | 62               |
| Övriga finansiella skulder                | 194             | 194              | -               | -                |
|                                           | <b>17 013</b>   | <b>15 890</b>    | <b>19 615</b>   | <b>18 269</b>    |
| <b>Kortfristiga</b>                       |                 |                  |                 |                  |
| Kortfristig del av banklån                | 2 664           | 2 664            | 37              | 37               |
| Kortfristiga lån                          | 718             | 718              | 417             | 417              |
| Skulder avseende finansiella leasingavtal | 40              | 40               | 45              | 45               |
|                                           | <b>3 422</b>    | <b>3 422</b>     | <b>499</b>      | <b>499</b>       |
|                                           | <b>20 435</b>   | <b>19 312</b>    | <b>20 114</b>   | <b>18 768</b>    |

Se not 22 för information om finansiella leasingavtal.

### Utnyttjade krediter

Atlas Copco har kreditbetyget A3 (A3) av Moody's Investor Service, Inc. och A (A-) av Standard & Poor's Corporation avseende långfristig upplåning.

Gruppen har utestående kapitalmarknadslån bestående av obligationsprogram på MSEK 3 000 med en löptid på fem år, varav 487 har blivit återköpta, MEUR 600 med en löptid på sju år, varav MEUR 5 har blivit återköpta, MUSD 800 med en löptid på tio år och MUSD 142.5 med en löptid på 20 år. De kompletteras med bilaterala lån på MEUR 212 från Europeiska Investeringsbanken samt MEUR 100 och MEUR 705 från Nordiska Investeringsbanken.

Låneavtalen innehåller inte några restriktioner utöver standard-åtaganden avseende lika ställning och ställande av säkerhet.

### Tillgängliga kreditfaciliteter

I november 2011 ingick Atlas Copco ett låneavtal med en löptid på sju år gällande ett bilateralt lån på MEUR 275 med Europeiska Investeringsbanken. Medlen ska utnyttjas före november 2012.

Bolaget har en bekräftad kreditlimit på MSEK 6 390 som förfaller 2017 och på MUSD 1 000 som förfaller 2012. Dessa krediter har aldrig utnyttjats.

Bolaget har företagscertifikatprogram för kortfristig upplåning i USA, Sverige och vissa europeiska länder. Totalt finns MUSD 1 500 och MSEK 6 000, motsvarande totalt MSEK 16 363 (16 196), tillgängliga enligt dessa program. Per 31 december 2011 och 2010 fanns inga utestående belopp för dessa program. Programmen har kreditbetyget K1 i Sverige och A2/P2 internationellt.

### Verkligt värdejusteringar, valuta och förfallostruktur

Skillnaden mellan redovisat värde och nominellt belopp för Gruppens externa lån beror på justeringen till verkligt värde, vilken är följden av de lägre marknadsräntorna jämfört med de nominella räntorna för lånen som är identifierade som säkrade poster i säkringar av verkligt värde. Se not 27 för mer information om Gruppens exponering för ränte- och valutakursrisker.

Atlas Copco-gruppens kort- och långfristiga lån är fördelade på följande valutor:

| Fördelning av kort- och långfristiga räntebärande skulder |                         |            |    |                         |            |    |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|------------|----|-------------------------|------------|----|
| Valutor                                                   | 2011                    |            |    | 2010                    |            |    |
|                                                           | Lokal valuta (miljoner) | MSEK       | %  | Lokal valuta (miljoner) | MSEK       | %  |
| EUR                                                       | 980                     | 8 758      | 43 | 969                     | 8 725      | 43 |
| SEK                                                       | 3 278                   | 3 278      | 16 | 3 347                   | 3 347      | 17 |
| USD                                                       | 1 072                   | 7 406      | 36 | 1 079                   | 7 333      | 36 |
| Övriga                                                    |                         | 993        | 5  |                         | 709        | 4  |
|                                                           | <b>20 435</b>           | <b>100</b> |    | <b>20 114</b>           | <b>100</b> |    |

## 21. Forts.

I tabellen nedan visas förfallostrukturen för Gruppens lån inklusive effekten av ränteswappar:

| 2011<br>Förfall | Fast          | Rörlig       | Redovisat<br>värde | Nominellt<br>belopp |
|-----------------|---------------|--------------|--------------------|---------------------|
| 2012            | 2 540         | 842          | 3 382              | 3 354               |
| 2013            | –             | 255          | 255                | 255                 |
| 2014            | 5 665         | 1 924        | 7 589              | 7 240               |
| 2015            | –             | 900          | 900                | 900                 |
| 2016            | –             | 748          | 748                | 748                 |
| 2017            | 4 705         | 1 568        | 6 273              | 5 527               |
| 2018            | –             | 1            | 1                  | 1                   |
| 2019            | 984           | 3            | 987                | 987                 |
|                 | <b>13 894</b> | <b>6 241</b> | <b>20 135</b>      | <b>19 012</b>       |

## 22. Leasingavtal

### Operationella leasingavtal – leasetagare

Leasingkostnaderna för tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal uppgick till 716 (688) och härrörde främst från hyrda lokaler, maskiner, dator- och kontorsutrustning. Kontor och fabriker som hyrs enligt operationella leasingavtal löper vanligen på 10–15 år. Summa leasingkostnader innefattar minimileaseavgifter på 683 (649), variabla avgifter på 40 (45) och leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrts på 7 (6). Framtida betalningar för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

|                       | 2011         | 2010         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Inom ett år           | 560          | 520          |
| Mellan ett och fem år | 1 086        | 979          |
| Senare än fem år      | 278          | 438          |
|                       | <b>1 924</b> | <b>1 937</b> |

Betalningar avseende framtida minimiavgifter, för objekt som vidareuthyrs, förväntas inflyta med totalt 41 (46).

Framtida betalningar avseende tillgångar nyttjade under finansiella leasingavtal kommer att förfalla enligt följande:

|                       | 2011                     |           |               | 2010                     |           |               |
|-----------------------|--------------------------|-----------|---------------|--------------------------|-----------|---------------|
|                       | Minimilease-<br>avgifter | Ränta     | Kapitalbelopp | Minimilease-<br>avgifter | Ränta     | Kapitalbelopp |
| Inom ett år           | 48                       | 8         | 40            | 51                       | 6         | 45            |
| Mellan ett och fem år | 73                       | 8         | 65            | 68                       | 8         | 60            |
| Senare än fem år      | 1                        | –         | 1             | 2                        | –         | 2             |
|                       | <b>122</b>               | <b>16</b> | <b>106</b>    | <b>121</b>               | <b>14</b> | <b>107</b>    |

### Finansiella leasingavtal – leasegivare

Gruppen erbjuder kunder leasingfinansiering via Atlas Copco Customer Finance och vissa andra dotterföretag. Framtida leasingavgifter som kommer att erhållas förfaller enligt följande:

|                                   | 2011                   |                                                    | 2010                   |                                                    |
|-----------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------|
|                                   | Brutto-<br>investering | Nuvärde<br>av framtida<br>minimilease-<br>avgifter | Brutto-<br>investering | Nuvärde<br>av framtida<br>minimilease-<br>avgifter |
| Inom ett år                       | 524                    | 465                                                | 478                    | 430                                                |
| Mellan ett och fem år             | 642                    | 565                                                | 500                    | 455                                                |
| Senare än fem år                  | 36                     | 33                                                 | 28                     | 25                                                 |
|                                   | <b>1 202</b>           | <b>1 063</b>                                       | <b>1 006</b>           | <b>910</b>                                         |
| Ej intjänade finansiella intäkter | –                      | 139                                                | –                      | 96                                                 |
|                                   | <b>1 202</b>           | <b>1 202</b>                                       | <b>1 006</b>           | <b>1 006</b>                                       |

## 22. Forts.

### Operationella leasingavtal – leasegivare

Atlas Copco har utrustning som hyrs ut till kunder enligt operationella leasingavtal. Framtida betalningar för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

|                       | 2011       | 2010       |
|-----------------------|------------|------------|
| Inom ett år           | 492        | 336        |
| Mellan ett och fem år | 420        | 312        |
| Senare än fem år      | 17         | 15         |
|                       | <b>929</b> | <b>663</b> |

Variabla avgifter som redovisades som intäkter uppgick till 3 (3).

### Finansiella leasingavtal – leasetagare

Tillgångar som används enligt finansiella leasingavtal består i första hand av fordon.

| Tillgångar nyttjade under finansiella leasingavtal | Maskiner och<br>inventarier | Hyresmaskiner |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|
|                                                    |                             |               |
| Redovisat värde vid årets början, 2011             | 106                         | 13            |
| Redovisat värde vid årets slut, 2011               | 114                         | 12            |
| Redovisat värde vid årets början, 2010             | 125                         | 17            |
| Redovisat värde vid årets slut, 2010               | 106                         | 13            |

## 23. Ersättningar till anställda

| Pensionsförpliktelserna, netto, redovisas i följande poster i balansräkningen: |            |              |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
|                                                                                | 2011       | 2010         |
| Finansiella tillgångar (not 15)                                                | -608       | -590         |
| Ersättningar efter avslutad anställning                                        | 1 504      | 1 578        |
| Övriga avsättningar (not 25)                                                   | 76         | 63           |
| <b>Totalt, netto</b>                                                           | <b>972</b> | <b>1 051</b> |

Atlas Copco tillhandahåller förmånsbestämda pensionsplaner och ersättningar på de flesta av sina större verksamhetsställen. De mest betydande planerna vad gäller storlek finns i Belgien, Kanada, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Vissa planer är fonderade med öronmärkta tillgångar eller fonder som innehas skilt från Gruppen för framtida utbetalningar. Andra planer är ofonderade och ersättningar från dessa betalas av Gruppen i takt med att de förfaller.

Avkastningen på tillgångar steg totalt sett under 2011, i huvudsak beroende på att Storbritannien och USA överträffade den förväntade avkastningen med 332. Den diskonteringsränta som användes 2011 var i de flesta länder lägre än den som användes 2010 vilket till stor del förklarade ökningen av nuvärdet netto för nettoförpliktelserna med 522, vilken i huvudsak avsåg Sverige och Storbritannien. Effekten på nuvärdet netto för nettoförpliktelserna på grund av införandet av nya livslängdstabeller i Sverige och USA uppvägdes av förändringen i inflationsindex i Storbritannien.

År 2011 avyttrade Gruppen en enhet i Österrike, vilket ledde till en minskning av den förmånsbestämda förpliktelsen med 2.

I Irland avvecklades den förmånsbestämda pensionsplanen vilket ledde till en regleringskostnad på 12.

De belgiska planerna avser förtidspensioner samt ersättningar i samband med jubileer och vid uppsägning. Samtliga planer är ofonderade.

I Kanada tillhandahåller Atlas Copco en pensionsplan och en kompletterande ålderspension för personer i företagsledningen, båda fonderade, samt två ofonderade planer – en pensionsplan och en plan för ersättningar efter avslutad anställning.

De tyska planerna inkluderar planer för pensioner, förtidspensioner samt ersättningar vid jubileer och dödsfall. Samtliga planer är ofonderade.

I Storbritannien finns en slutlönebaserad pensionsplan som är fonderad. Under 2010 omvandlades planen till en avgiftsbestämd plan för framtida tjänster. De förmåner som intjänats i den förmånsbestämda planen fram till omvandlingen 2010 representerar den största förmånsbestämda förpliktelsen av alla planer och står för 26% av Gruppens totala förmånsbestämda förpliktelser.

Det finns tre förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige. ITP-planen är en slutlönebaserad pensionsplan som omfattar huvuddelen av tjänstemännen i Sverige. Atlas Copco finansierar förmånerna genom en pensionsstiftelse. Atlas Copco har också förpliktelser för familjepensioner för tjänstemän. Denna plan tryggs genom ett försäkringsbolag. Planen redovisas som avgiftsbestämd plan, eftersom det inte finns tillräcklig information för att beräkna nettopensionsförpliktelser. Den andra planen hänför sig till en grupp anställda som tjänar mer än tio basbelopp och som har valt bort ITP-planen. Denna plan är försäkrad. Den tredje förmånsbestämda pensionsplanen hänför sig till högre tjänstemän som gått i pension.

I USA tillhandahåller Atlas Copco en pensionsplan, en plan för sjukvård efter avslutad anställning och ett antal kompletterande pensionsförmåner för företagsledningen. Pensionsplanen är fonderad, medan de andra planerna är ofonderade.

Verklig avkastning på förvaltningstillgångar uppgick till 543 (501). Av den totala pensionskostnaden på 288 (295) har 178 (169) redovisats som rörelsekostnad och 110 (126) som finansiell kostnad.

| Ersättningar efter avslutad anställning                         |                          |                           |                          |              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------|
|                                                                 | Fonderade pensionsplaner | Ofonderade pensionsplaner | Övriga ofonderade planer | Summa        |
| <b>2011</b>                                                     |                          |                           |                          |              |
| Förmånsbestämda förpliktelser                                   | 5 622                    | 1 424                     | 221                      | 7 267        |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde                        | -5 543                   | -                         | -                        | -5 543       |
| <b>Nuvärdet för nettoförpliktelser</b>                          | <b>79</b>                | <b>1 424</b>              | <b>221</b>               | <b>1 724</b> |
| Oredovisade kostnader för pensioner intjänade under tidigare år | -1                       | -7                        | -                        | -8           |
| Oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)               | -722                     | -101                      | 60                       | -763         |
| <b>Redovisade belopp för förmånsbestämda förpliktelser</b>      | <b>-644</b>              | <b>1 316</b>              | <b>281</b>               | <b>953</b>   |
| Övriga avsättningar för pensioner och liknande                  | -                        | -                         | 19                       | 19           |
| <b>Nettobelopp redovisat i balansräkningen</b>                  | <b>-644</b>              | <b>1 316</b>              | <b>300</b>               | <b>972</b>   |
| <b>2010</b>                                                     |                          |                           |                          |              |
| Förmånsbestämda förpliktelser                                   | 5 039                    | 1 464                     | 222                      | 6 725        |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde                        | -5 064                   | -                         | -                        | -5 064       |
| <b>Nuvärdet för nettoförpliktelser</b>                          | <b>-25</b>               | <b>1 464</b>              | <b>222</b>               | <b>1 661</b> |
| Oredovisade kostnader för pensioner intjänade under tidigare år | -1                       | -7                        | -                        | -8           |
| Oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)               | -577                     | -80                       | 41                       | -616         |
| <b>Redovisade belopp för förmånsbestämda förpliktelser</b>      | <b>-603</b>              | <b>1 377</b>              | <b>263</b>               | <b>1 037</b> |
| Övriga avsättningar för pensioner och liknande                  | -                        | -                         | 14                       | 14           |
| <b>Nettobelopp redovisat i balansräkningen</b>                  | <b>-603</b>              | <b>1 377</b>              | <b>277</b>               | <b>1 051</b> |

## 23. Forts.

| Förändringar i förvaltningstillgångarna                                   |              |              |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                           | 2011         | 2010         |
| Verkligt värde för förvaltningstillgångar vid årets början                | 5 064        | 4 852        |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar                            | 211          | 212          |
| Skilnad mellan förväntad och faktisk avkastning på förvaltningstillgångar | 332          | 289          |
| Regleringar                                                               | -77          | -34          |
| Inbetalning av avgifter från arbetsgivaren                                | 357          | 140          |
| Inbetalning av avgifter från anställda                                    | 16           | 17           |
| Förmåner betalda av planen                                                | -407         | -205         |
| Omräkningsdifferenser                                                     | 47           | -207         |
| <b>Verkligt värde för förvaltningstillgångar vid årets slut</b>           | <b>5 543</b> | <b>5 064</b> |

| Förvaltningstillgångarna består av följande: |              |              |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                              | 2011         | 2010         |
| Aktierelaterade värdepapper                  | 657          | 650          |
| Obligationer                                 | 3 466        | 3 675        |
| Övriga                                       | 1 167        | 624          |
| Kassa och bank                               | 253          | 115          |
|                                              | <b>5 543</b> | <b>5 064</b> |

| Förvaltningstillgångarna fördelas på följande geografiska områden: |              |              |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                    | 2011         | 2010         |
| Europa                                                             | 3 990        | 3 676        |
| Nordamerika                                                        | 1 520        | 1 358        |
| Övriga världen                                                     | 33           | 30           |
|                                                                    | <b>5 543</b> | <b>5 064</b> |

I förvaltningstillgångar ingår B-aktier i Atlas Copco AB med 11 (18).  
I förvaltningstillgångar ingår inga fastigheter som disponeras av bolag inom Gruppen.

| Förändringar av förpliktelser avseende förmånsbestämda planer               |              |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                             | 2011         | 2010         |
| Förmånsbestämda förpliktelser vid årets början                              | 6 725        | 6 695        |
| Kostnader för pensioner intjänade under året                                | 154          | 168          |
| Räntekostnader                                                              | 321          | 338          |
| Aktuariella erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)                   | -20          | 125          |
| Aktuariella antagandebaserade vinster (-)/förluster (+)                     | 542          | 256          |
| Avyttring av verksamhet                                                     | -2           | -            |
| Regleringar                                                                 | -77          | -68          |
| Ersättningar betalda med förvaltningstillgångar eller företagets tillgångar | -407         | -420         |
| Övriga                                                                      | -1           | 67           |
| Omräkningsdifferenser                                                       | 32           | -436         |
| <b>Förmånsbestämda förpliktelser vid årets slut</b>                         | <b>7 267</b> | <b>6 725</b> |

| De förmånsbestämda förpliktelserna för ersättningar till anställda består av planer i följande geografiska områden: |              |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                                                     | 2011         | 2010         |
| Europa                                                                                                              | 5 412        | 5 004        |
| Nordamerika                                                                                                         | 1 743        | 1 607        |
| Övriga världen                                                                                                      | 112          | 114          |
|                                                                                                                     | <b>7 267</b> | <b>6 725</b> |

| Belopp som redovisas i resultaträkningen            |            |            |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                     | 2011       | 2010       |
| Kostnader för pensioner intjänade under året        | 154        | 168        |
| Räntekostnader                                      | 321        | 338        |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar      | -211       | -212       |
| Inbetalning av avgifter från anställda              | -16        | -17        |
| Kostnader för pensioner intjänade under tidigare år | 1          | 11         |
| Avskrivning av oredovisad aktuariell förlust        | 18         | 91         |
| Regleringar/reduceringar                            | 21         | -28        |
| Tillgångstak – IFRIC 14                             | -          | -56        |
|                                                     | <b>288</b> | <b>295</b> |

| Kostnaderna redovisas i följande poster i resultaträkningen: |            |            |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                              | 2011       | 2010       |
| Kostnad för sålda varor                                      | 66         | 56         |
| Marknadsföringskostnader                                     | 43         | 48         |
| Administrationskostnader                                     | 53         | 53         |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                         | 16         | 12         |
| Finansiella kostnader (not 9)                                | 110        | 126        |
|                                                              | <b>288</b> | <b>295</b> |

| Väsentliga aktuariella antaganden per balansdagen (uttryckta som vägda medeltal) |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------|------|------|
|                                                                                  | 2011 | 2010 |
| <b>Diskonteringsränta</b>                                                        |      |      |
| Europa                                                                           | 4.19 | 4.76 |
| Nordamerika                                                                      | 4.88 | 5.44 |
| <b>Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar</b>                            |      |      |
| Europa                                                                           | 4.58 | 4.31 |
| Nordamerika                                                                      | 4.85 | 5.15 |
| <b>Framtida löneökningar</b>                                                     |      |      |
| Europa                                                                           | 2.91 | 3.05 |
| Nordamerika                                                                      | 3.51 | 3.18 |
| <b>Ökning av sjukvårdskostnader</b>                                              |      |      |
| Nordamerika                                                                      | 9.00 | 9.00 |
| <b>Framtida pensionsökningar</b>                                                 |      |      |
| Europa                                                                           | 2.28 | 2.28 |
| Nordamerika                                                                      | 0.34 | 0.34 |

Diskonteringsräntan fastställs genom hänvisning till den på balansdagen marknadsmässiga avkastningen på företagsobligationer med hög kreditvärdighet (AAA eller AA), om sådan finns tillgänglig, som motsvarar pensionsförpliktelsernas duration. I länder där företagsobligationer inte finns tillgängliga används statsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

I likhet med 2010 har Gruppen 2011 använt svenska bostadsobligationer för att fastställa den svenska diskonteringsräntan. Marknaden för svenska bostadsobligationer bedöms vara förstklassig (AAA eller AA) och likvid och uppfyller därmed kraven i IAS 19.

Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar baseras på avkastningen på statsobligationer med tillägg för en riskpremie som avser eget-kapitalinstrument. Antagandet återspeglar också fördelningen av tillgångarna för respektive plan samt avkastningen för respektive land eller region.

Förväntad löneökning bygger i de flesta länder på en reallöneökning på 1% plus inflation. Även om den absoluta takten för beviljad löneökning kan förefalla vara volatil år från år, är stabiliteten högre på längre sikt när ökningarna uttrycks i reala termer.

## 23. Forts.

Antagande om sjukvårdskostnadernas utveckling har en betydande effekt på de belopp som redovisas i årets resultat för planer för sjukvård efter avslutad anställning. En förändring med en procentenhet av den antagna utvecklingen av sjukvårdskostnader skulle få följande effekt:

| Ökning av sjukvårdskostnader                  |                            |                               |
|-----------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                               | Ökning med en procentenhet | Minskning med en procentenhet |
| Effekten på totala kostnader för tjänstgöring | 8.8%                       | -7.1%                         |
| Effekt på förmånsbestämd förpliktelse         | 6.0%                       | -8.0%                         |

| Historisk information                     |              |              |              |              |              |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                           | 2011         | 2010         | 2009         | 2008         | 2007         |
| Nuvärde för förmånsbestämda förpliktelser | 7 267        | 6 725        | 6 695        | 6 741        | 6 288        |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde  | 5 543        | 5 064        | 4 852        | 4 863        | 4 936        |
| <b>Nuvärdet för nettoförpliktelser</b>    | <b>1 724</b> | <b>1 661</b> | <b>1 843</b> | <b>1 878</b> | <b>1 352</b> |

| Erfarenhetsbaserade justeringar hänförliga till: |      |      |      |      |      |
|--------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
|                                                  | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
| Förvaltningstillgångar                           | 332  | 289  | -152 | -293 | -66  |
| Förpliktelser för planer                         | -20  | 125  | -56  | -33  | 16   |

Gruppen förväntas betala 270 (309) till avgiftsbestämda pensionsplaner för 2012.

### Aktierelaterade incitamentsprogram

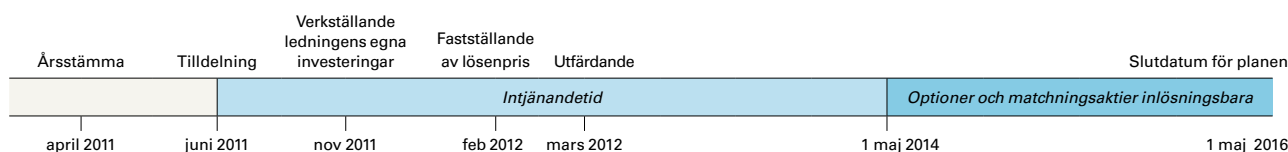
Årsstämmorna 2006, 2007, 2008, 2009 och 2010 beslutade att införa ett resultatbaserat personaloptionsprogram i enlighet med styrelsens förslag om ett optionsprogram för respektive år. Årsstämman 2011 beslutade att införa ett resultatbaserat personaloptionsprogram för 2011 liknande programmen för 2006, 2007, 2008, 2009 och 2010.

### Optionsprogram 2006–2011

På årsstämmorna 2006, 2007, 2008, 2009, 2010 och 2011 beslöts att införa resultatbaserade personaloptionsprogram för respektive år. Beslutet att tilldela optioner fattades i maj/juni respektive år och optionerna utfärdades i mars på följande år (utfärdandedatum). Antalet optioner som utfärdats för respektive programår var beroende av värdeskapande i Gruppen, uttryckt som EVA (Economic Value Added) under respektive år som programmen tilldelades. För optionsprogrammet 2011 varierar antalet optioner linjärt inom ett förutbestämt intervall av EVA. Storleken på programmet och intervallens gränser har fastställts av styrelsen och har godkänts av årsstämman samt är kompatibla med Gruppens långsiktiga affärsplan.

I samband med utfärdandet beräknades lösenpriset till 110% av genomsnittlig kurs för A-aktier under en tiodagarsperiod efter datumet för publicering av rapporten för fjärde kvartalet. Personaloptionerna utfärdades utan att den anställda erlade någon ersättning och rätten till optionerna i 2006–2008 års program kvarstår även om anställningen avslutas. För 2009, 2010 och 2011 års program gäller dock att optionerna kvarstår endast till den del de är inlösenbara vid tidpunkten för anställningens upphörande. Optionsprogrammen 2006–2009 har en löptid på fem år från tidpunkten för utfärdande och optionerna kan ej överlåtas. Optionsprogrammen 2010 och 2011 har en löptid på fem år från tilldelningstidpunkten och optionerna kan ej överlåtas. Optionerna i programmen för 2006–2009 är inlösenbara med en tredjedel per år med början ett år efter utfärdandet.

### Tidsaxel 2011 års optionsplan



Optioner i programmet för 2010 och 2011 blir inlösenbara till 100% tre år efter tilldelningen.

Programmen för 2010 och 2011 innefattar ett krav på medlemmarna i Gruppens verkställande ledning (27 personer sammanlagt) att köpa Atlas Copco A-aktier för 10% av deras bruttogrundlön för att kunna bli tilldelade optioner. I 2011 års program gavs också möjligheten att alternativt deponera privat ägda Atlas Copco A-aktier till motsvarande värde. Ett lägre investerat belopp minskar antalet optioner i motsvarande grad. Dessutom har medlemmar i den verkställande ledningen som har investerat i Atlas Copcos A-aktier möjlighet att för varje köpt eller deponerad (2011 års program) aktie köpa en aktie till en kurs motsvarande 75 procent av genomsnittlig kurs för A-aktier under en tiodagarsperiod efter datumet för publicering av rapporten för fjärde kvartalet. Denna rätt gäller från tre år efter tilldelningen fram till att optionsprogrammen löper ut.

Styrelsen hade rätt att besluta att genomföra en alternativ incitamentslösning, syntetiska optioner, för nyckelpersoner i sådana länder där det inte är lämpligt att tilldela personaloptioner.

I programmen 2008–2011 kan optionsberättigad i Sverige begära att personaloptionerna regleras genom att bolaget erlägger en kontant betalning motsvarande överskjutande belopp av stängningskursen för aktierna jämfört med lösenpriset på lösendatum minus eventuella administrationskostnader. På grund av möjligheten till sådant val för anställda i Sverige klassificeras personaloptionerna i redovisningssyfte som kontantreglerade enligt IFRS 2.

Black-Scholes modell användes för att beräkna det verkliga värdet på personaloptionerna/syntetiska optionerna i programmet per utfärdandedatum. Eftersom utfärdandedatum för 2011 års program blir i mars 2012 har det verkliga värdet simulerats med hjälp av en Monte Carlo-modell till vad det skulle kunna fastställas till i mars 2012. För programmen 2011 och 2010 baserades det verkliga värdet för optionerna/de syntetiska optionerna på följande antaganden:

| Viktiga antaganden               | Program 2011 (31 december 2011) | Program 2010 (per utfärdandedatum) |
|----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Förväntat lösenpris              | SEK 163/111.10 <sup>1)</sup>    | SEK 166.99/113.59 <sup>1) 2)</sup> |
| Förväntad volatilitet            | 35%                             | 30%                                |
| Förväntad löptid (år)            | 3.05                            | 3.05                               |
| Förväntad/uppskattad aktiekurs   | SEK 148.70                      | SEK 163.40                         |
| Förväntad utdelning (tillväxt)   | SEK 4.00 (10%)                  | SEK 4.00 (10%)                     |
| Risikfri ränta                   | 0.88%                           | 2.81%                              |
| Genomsnittligt tilldelningsvärde | SEK 23.91/42.38 <sup>1)</sup>   | SEK 28.32/53.40 <sup>1) 2)</sup>   |
| Maximalt antal optioner          | 3 464 760                       | 4 840 776                          |
| – varav förverkade               | 198 432                         | 287 503                            |
| Antal matchningsaktier           | 36 522                          | 38 334                             |

<sup>1)</sup> Matchningsaktier för verkställande ledningen <sup>2)</sup> Verkligt utfall

Den förväntade volatiliteten har fastställts genom analys av den historiska utvecklingen av kursen på Atlas Copcos A-aktier samt andra aktier på aktiemarknaden.

Vid fastställande av optionens förväntade löptid, har antaganden gjorts avseende förväntade beteenden vid inlösen hos olika kategorier av optionsberättigade.

För optioner i programmen 2006–2008 redovisas det verkliga värdet som en kostnad under perioden maj till mars på följande år. För optioner i 2009 års program redovisas det verkliga värdet som en kostnad under perioden juni 2009 till mars 2013. För optioner i 2010 års program redovisas det verkliga värdet som en kostnad under perioden juni 2010 till april 2013. För optioner i programmet 2011 redovisas det verkliga värdet som en kostnad under perioden juni 2011 till april 2014. För programmet 2011 har

## 23. Forts.

en ny beräkning av verkligt värde gjorts och kommer att göras per varje balansdag fram till utfärdandet av programmet (mars 2012). För de syntetiska optionerna och optionerna som är klassificerade som kontantreglerade redovisas det verkliga värdet som en kostnad över samma intjänandeperiod, dock görs en ny beräkning av det verkliga värdet per varje balansdag och förändringar i verkligt värde efter intjänandeperioden fortsätter att redovisas som personalkostnad.

I enlighet med IFRS 2 uppgick kostnaden för 2011 för samtliga

aktierelaterade incitamentsprogram till 15 (209) exklusive sociala avgifter, varav 34 (24) avser optioner som regleras med egetkapitalinstrument. Sociala avgifter redovisas i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 7) och klassificeras som personalkostnader.

I balansräkningen uppgick avsättningar för syntetiska optioner och aktieoptioner som klassificeras som kontantreglerade per 31 december till 191 (246). Atlas Copco-aktier innehas av moderbolaget för att täcka åtaganden i samband med programmen 2006–2011. Se även not 20.

| Sammanfattning av aktierelaterat incitamentsprogram |                  |            |                    |                    |                    |                   |                     |            |            |            |            |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|
| Program                                             | Personaloptioner |            |                    |                    |                    | Matchnings-aktier | Syntetiska optioner |            |            |            |            |
|                                                     | 2006             | 2007       | 2008 <sup>1)</sup> | 2009 <sup>2)</sup> | 2010 <sup>3)</sup> | 2010              | 2006                | 2007       | 2008       | 2009       | 2010       |
| Initialt antal anställda                            | 183              | 177        | 198                | 222                | 221                | 21                | 36                  | 38         | 41         | 47         | 49         |
| Initialt antal optioner                             | 3 297 784        | 3 222 149  | 3 570 079          | 3 902 878          | 3 796 922          | 38 334            | 559 608             | 589 966    | 635 348    | 741 240    | 756 351    |
| Förfalldatum                                        | Mar 30, 12       | Mar 30, 13 | Mar 20, 14         | Mar 20, 15         | Apr 30, 15         | Apr 30, 15        | Mar 30, 12          | Mar 30, 13 | Mar 20, 14 | Mar 20, 15 | Apr 30, 15 |
| Lösenpris, SEK                                      | 107.83           | 101.94     | 68.93              | 104.86             | 166.99             | 113.59            | 107.83              | 101.94     | 68.93      | 104.86     | 166.99     |
| Aktieslag                                           | A                | A          | A                  | A                  | A                  | A                 | A                   | A          | A          | A          | A          |
| Verkligt värde på tilldelningsdatum                 | 32.78            | 132.50     | 22.32              | 28.59              | 28.32              | 53.40             | –                   | –          | –          | –          | –          |
| Realvärde för intjänade syntetiska optioner         | –                | –          | –                  | –                  | –                  | –                 | 40.17               | 46.06      | 79.07      | 43.14      |            |

| Antal optioner/syntetiska optioner 2011                         |                |                  |                  |                  |                  |               |               |                |                |                |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Utestående vid årets början                                     | 1 770 105      | 2 396 100        | 2 980 107        | 1 738 083        | 3 796 922        | 38 334        | 171 216       | 371 657        | 505 142        | 324 468        | 756 351        |
| Tilldelade                                                      | –              | –                | –                | –                | –                | –             | –             | –              | –              | –              | –              |
| Utnyttjade                                                      | 861 886        | 582 310          | 344 889          | 103 106          | –                | –             | 88 470        | 160 511        | 109 308        | 27 227         | –              |
| Förfallna/förverkade                                            | 15 127         | –                | –                | 61 265           | 181 544          | 6 990         | –             | –              | –              | 4 538          | –              |
| <b>Utestående vid årets slut</b>                                | <b>893 092</b> | <b>1 813 790</b> | <b>2 635 218</b> | <b>1 573 712</b> | <b>3 615 378</b> | <b>31 344</b> | <b>82 746</b> | <b>211 146</b> | <b>395 834</b> | <b>292 703</b> | <b>756 351</b> |
| – varav intjänade                                               | 893 092        | 1 813 790        | 1 520 906        | 470 955          | –                | –             | 82 746        | 211 146        | 199 195        | 79 415         | –              |
| Återstående löptid, månader                                     | 3              | 15               | 27               | 39               | 40               | 40            | 3             | 15             | 27             | 39             | 40             |
| Genomsnittlig aktiekurs för utnyttjade optioner under året, SEK | 157            | 155              | 158              | 160              | –                | –             | 156           | 160            | 150            | 163            | –              |

| Antal optioner/syntetiska optioner 2010                         |                  |                  |                  |                  |                  |               |                |                |                |                |                |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Utestående vid årets början                                     | 3 297 714        | 3 131 305        | 3 338 045        | 3 925 532        | –                | –             | 514 318        | 544 557        | 594 989        | 745 771        |                |
| Tilldelade                                                      | –                | –                | –                | –                | 3 796 922        | 38 334        | –              | –              | –              | –              | 756 351        |
| Utnyttjade                                                      | 1 527 609        | 735 205          | 357 938          | –                | –                | –             | 343 102        | 172 900        | 89 847         | –              | –              |
| Förfallna/förverkade                                            | –                | –                | –                | 2 187 449        | –                | –             | –              | –              | –              | 421 303        | –              |
| <b>Utestående vid årets slut</b>                                | <b>1 770 105</b> | <b>2 396 100</b> | <b>2 980 107</b> | <b>1 738 083</b> | <b>3 796 922</b> | <b>38 334</b> | <b>171 216</b> | <b>371 657</b> | <b>505 142</b> | <b>324 468</b> | <b>756 351</b> |
| – varav intjänade                                               | 1 770 105        | 1 349 410        | 756 515          | –                | –                | –             | 171 216        | 190 179        | 106 821        | –              | –              |
| Återstående löptid, månader                                     | 15               | 27               | 39               | 51               | 52               | 52            | 15             | 27             | 39             | 51             | 52             |
| Genomsnittlig aktiekurs för utnyttjade optioner under året, SEK | 145              | 149              | 137              | –                | –                | –             | 143            | 147            | 132            | –              |                |

Alla siffror har justerats för effekten av den aktiesplit som genomfördes 2007 och inlösen av aktier 2011 i enlighet med den metod som används av NASDAQ OMX (Stockholmsbörsen) för att justera börsnoterade optioner.

<sup>1)</sup> Varav 1 076 214 har redovisats som kontantreglerade.

<sup>2)</sup> Varav 642 144 har redovisats som kontantreglerade.

<sup>3)</sup> Varav 1 406 829 har redovisats som kontantreglerade.

## 24. Övriga skulder

|                                                       | 2011          | 2010         |
|-------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Kortfristiga</b>                                   |               |              |
| Derivat                                               |               |              |
| – inte identifierade för säkringsredovisning          | 224           | 127          |
| – identifierade för säkringsredovisning               | 370           | 413          |
| Finansiella skulder klassificerade som övriga skulder |               |              |
| – övriga rörelseskulder                               | 2 315         | 2 340        |
| – upplupna kostnader                                  | 4 769         | 4 067        |
| Förskott från kunder                                  | 2 724         | 2 166        |
| Förutbetalda intäkter                                 | 54            | 59           |
| Förutbetalda intäkter avseende servicekontrakt        | 539           | 358          |
|                                                       | <b>10 995</b> | <b>9 530</b> |

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inkluderar poster såsom sociala avgifter, semesterlöneskuld, upplupna räntor och upplupna rörelsekostnader. Se även not 27 för mer information om värdering av derivat.

## 25. Avsättningar

| 2011                      | Produktgarantier | Omstrukturering | Övrigt     | Summa        |
|---------------------------|------------------|-----------------|------------|--------------|
| Vid årets början          | 906              | 84              | 1 140      | 2 130        |
| Under året                |                  |                 |            |              |
| – gjorda avsättningar     | 854              | 108             | 204        | 1 166        |
| – utnyttjade avsättningar | –715             | –32             | –406       | –1 153       |
| – återförda avsättningar  | –118             | –4              | –137       | –259         |
| Rörelseförvärv            | 13               | –               | –          | 13           |
| Omräkningsdifferenser     | –2               | –               | –18        | –20          |
| <b>Vid årets slut</b>     | <b>938</b>       | <b>156</b>      | <b>783</b> | <b>1 877</b> |
| Långfristiga              | 84               | 39              | 548        | 671          |
| Kortfristiga              | 854              | 117             | 235        | 1 206        |
|                           | <b>938</b>       | <b>156</b>      | <b>783</b> | <b>1 877</b> |

| 2010                      | Produktgarantier | Omstrukturering | Övrigt       | Summa        |
|---------------------------|------------------|-----------------|--------------|--------------|
| Vid årets början          | 845              | 152             | 864          | 1 861        |
| Under året                |                  |                 |              |              |
| – gjorda avsättningar     | 893              | 53              | 607          | 1 553        |
| – utnyttjade avsättningar | –705             | –93             | –229         | –1 027       |
| – återförda avsättningar  | –103             | –20             | –54          | –177         |
| Rörelseförvärv            | 42               | 1               | –            | 43           |
| Omräkningsdifferenser     | –66              | –9              | –48          | –123         |
| <b>Vid årets slut</b>     | <b>906</b>       | <b>84</b>       | <b>1 140</b> | <b>2 130</b> |
| Långfristiga              | 122              | 45              | 688          | 855          |
| Kortfristiga              | 784              | 39              | 452          | 1 275        |
|                           | <b>906</b>       | <b>84</b>       | <b>1 140</b> | <b>2 130</b> |

| 2011,<br>Förfall      | Produktgarantier | Omstrukturering | Övrigt     | Summa<br>avsättningar |
|-----------------------|------------------|-----------------|------------|-----------------------|
| Inom ett år           | 854              | 117             | 235        | 1 206                 |
| Mellan ett och fem år | 83               | 4               | 472        | 559                   |
| Senare än fem år      | 1                | 35              | 76         | 112                   |
|                       | <b>938</b>       | <b>156</b>      | <b>783</b> | <b>1 877</b>          |

Avsättningar för produktgarantier redovisas vid den tidpunkt då produkten säljs och ska täcka den beräknade kostnaden för att reparera eller ersätta defekta produkter. För att uppskatta beloppen används huvudsakligen historiska data avseende reparationer och utbyten. Eftersom garantiperioderna är begränsade, är huvuddelen av avsättningen klassificerad som kortfristig.

Avsättning för omstrukturering redovisas när en utförlig och formell omstruktureringsplan har fastställts av Gruppen och de som påverkas av planen har blivit informerade. Beloppen baseras på företagsledningens bästa uppskattningar och justeras vid ändringar. Avsättning för omstrukturering består främst av avgångsvederlag till anställda och kostnader för att lägga ned anläggningar.

Övriga avsättningar består huvudsakligen av belopp som rör aktierelaterade ersättningar inklusive sociala avgifter, ersättningar i samband med jubileer (se not 23) samt förpliktelser för återställande av miljö.

## 26. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

|                                                                                   | 2011      | 2010      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut och andra förpliktelser</b> |           |           |
| Fastighetsinteckningar                                                            | 36        | 11        |
| Kapitalförsäkringar                                                               | 55        | 52        |
|                                                                                   | <b>91</b> | <b>63</b> |

|                                                     | 2011       | 2010       |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Eventalförpliktelser</b>                         |            |            |
| Diskonterade växlar                                 | 16         | 20         |
| Borgensförbindelser och övriga eventalförpliktelser | 97         | 93         |
|                                                     | <b>113</b> | <b>113</b> |

Borgensförbindelser och övriga eventalförpliktelser avser framför allt garantier till leverantörer i den löpande verksamheten, ofta i form av rembursar eller bankgarantier.

## 27. Finansiell exponering och principer för riskhantering

### Översikt

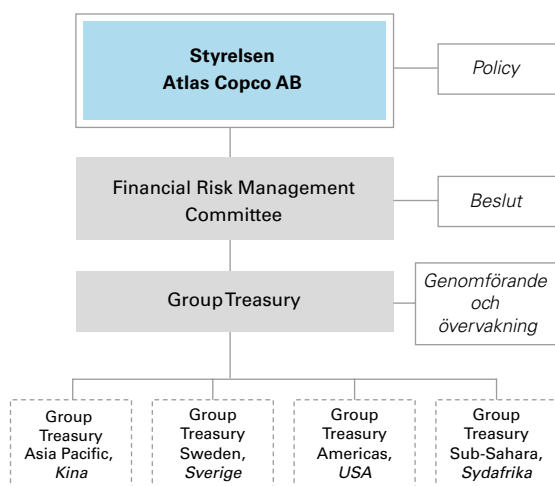
Atlas Copco Group Treasury har det operativa ansvaret för finansiell riskhantering i Gruppen. Kommittén för hantering av finansiella risker (Financial Risk Management Committee – FRMC) ansvarar för att säkerställa att Gruppen har principer och system för övervakning och styrning av de finansiella risker som kan påverka Gruppen. Dessa innefattar:

- Finansierings- och likviditetsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kreditrisk
- Pensionsrisk

Utöver principer på koncernnivå finns det likartade principer för valuta- och kreditrisker på affärsområdes-, divisions- och affärsenhetsnivå. Efterlevnaden av principerna följs upp av Group Treasury och rapporteras varje kvartal till FRMC. Avvikelse rapporteras omedelbart.

I hanteringen av finansiella risker använder Gruppen derivat och påtar sig även finansiella skulder. Alla sådana transaktioner utförs inom ramen för de riktlinjer som fastställts av FRMC. Generellt strävar Gruppen efter att använda säkringsredovisning för att minska den volatilitet i resultatet som kan bli följden av justeringar till verkligt värde. I de fall där säkringsredovisning inte är tillämplig får Gruppen fördelarna med en ekonomisk säkring men resultatet kan påverkas av justeringar till verkligt värde under de finansiella instrumentens löptid.

Medlemmarna i FRMC är koncernchefen, finans- och ekonomidirektören, koncernens treasurer och treasuryenhetens controller. Representanter från andra funktioner kan delta för att diskutera särskilda risker. FRMC sammanträder en gång per kvartal, eller oftare vid behov.



### Finansieringsrisk

Finansieringsrisk är risken att Gruppen och dess dotterföretag vid en given tidpunkt inte har tillgång till adekvat finansiering till godtagbara villkor. Per den 31 december uppgick likvida medel till 5 716 (14 264). Gruppens likviditet är god med tanke på förfallostrukturen för externa lån, storleken på kassa och kortfristiga placeringar vid årets slut samt tillgängliga kreditfaciliteter från banker.

### Gruppens policy för finansieringsrisk

- Gruppen bör som lägst ha MSEK 6 000 i bekräftade krediter för att kunna uppnå operativa och strategiska mål (faktiskt belopp: 15 757).
- Genomsnittlig återstående löptid (tid till förfall) för Atlas Copco AB:s externa lån bör vara minst 3 år (faktisk löptid: 3,4 år).
- Högst MSEK 5 000 av Atlas Copco AB:s externa lån får ha en löptid som är kortare än 12 månader (faktiskt belopp: 2 513).

Vid årets slut 2011 bestod Gruppens huvudsakliga tillgängliga kreditfaciliteter av:

- Bekräftad kredit på MUSD 1 000 (från tio affärsbanker) med förfall i april 2012. Räntekostnaden för att utnyttja krediten är LIBOR plus 0,14% per år. Om genomsnittligt utnyttjande överstiger 50% blir tillämplig räntesats LIBOR plus 0,165% per år. Krediten har aldrig utnyttjats.
- Bekräftad kredit på MUSD 6 390 (från tre affärsbanker) med förfall i september 2017. Räntekostnaden för att använda krediten är tillämplig IBOR plus 0,90%. Krediten har aldrig utnyttjats.
- Bekräftad kredit på MEUR 275 (från Europeiska Investeringsbanken) med förfall 7 år efter att faciliteten börjar utnyttjas. Faciliteten sägs upp om den inte utnyttjas före den 31 december 2012. Inga ytterligare uttag kan göras efter detta datum även om faciliteten endast är delvis utnyttjad.
- Ej bekräftade ettåriga företagscertifikatprogram i EUR, SEK och USD uppgående till 16 363 (16 196) (i motsvarande MSEK). Inga belopp var utnyttjade vid årets slut 2011. Kostnaderna för att använda dessa krediter beror på marknadsläget vid tiden för utnyttjandet.

I nedanstående tabell visas förfallostrukturen för Gruppens finansiella tillgångar och skulder. Dessa inkluderar räntebelopp uppgående till 3 608, varav 1 098 avser tillgångarna och 2 510 avser skulderna.

Siffrorna visar avtalsenliga odiskonterade kassaflöden baserade på avtalad tidpunkt då Gruppen är skyldig att betala eller har rätt att erhålla betalning och innefattar både ränta och nominella belopp.

Framtida ränteflöden till rörliga räntor har uppskattats genom användning av aktuell räntesats på balansdagen. Valutakurser utgår från kursen per balansdagen.

Se not 21 för ytterligare information om Gruppens förfallostruktur på externa lån.

## 27. Forts.

| Finansiella instrument                     | Upp till<br>1 år | 1-5<br>år     | Över<br>5 år |
|--------------------------------------------|------------------|---------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>                          |                  |               |              |
| Finansiella tillgångar                     |                  | 2 299         | 95           |
| Övriga fordringar                          |                  | 94            |              |
| Derivat                                    |                  | 3             | 281          |
| <b>Långfristiga finansiella tillgångar</b> | <b>-</b>         | <b>2 396</b>  | <b>376</b>   |
| Kundfordringar                             | 16 783           |               |              |
| Finansiella tillgångar                     | 2 298            |               |              |
| Övriga fordringar                          | 2 115            |               |              |
| Derivat                                    | 507              |               |              |
| Övriga upplupna intäkter                   | 1 005            |               |              |
| Likvida medel                              | 5 716            |               |              |
| <b>Kortfristiga finansiella tillgångar</b> | <b>28 424</b>    | <b>-</b>      | <b>-</b>     |
| <b>Finansiella tillgångar</b>              | <b>28 424</b>    | <b>2 396</b>  | <b>376</b>   |
| <b>Skulder</b>                             |                  |               |              |
| Skulder till kreditinstitut                |                  | 17 513        | 1 152        |
| Övriga finansiella skulder                 |                  | 194           |              |
| Derivat                                    |                  | 21            |              |
| Övriga skulder                             |                  | 234           |              |
| <b>Långfristiga finansiella skulder</b>    | <b>-</b>         | <b>17 962</b> | <b>1 152</b> |
| Skulder till kreditinstitut                | 718              |               |              |
| Kortfristig del av räntebärande skulder    | 3 368            |               |              |
| Derivat                                    | 594              |               |              |
| Övriga upplupna kostnader                  | 4 769            |               |              |
| Leverantörsskulder                         | 7 696            |               |              |
| Övriga skulder                             | 2 315            |               |              |
| <b>Kortfristiga finansiella skulder</b>    | <b>19 460</b>    | <b>-</b>      | <b>-</b>     |
| <b>Finansiella skulder</b>                 | <b>19 460</b>    | <b>17 962</b> | <b>1 152</b> |

**Ränterisk**

Ränterisk är risken att Gruppen påverkas negativt av förändringar i räntenivån.

**Gruppens ränteriskpolicy**

I Gruppens ränteriskpolicy står det att den genomsnittliga durationen (det vill säga den period för vilken räntesatserna är fasta) ska vara minst sex månader och högst 36 månader, med ett riktmärke på tolv månader. Atlas Copco föredrar vanligtvis kort duration (rörlig ränta) som kan leda till instabla nettoräntekostnader jämfört med lång duration (fast ränta). Fastförräntade lån konverteras vanligen till kortare duration genom användande av ränteswappar. Historiskt har högre räntor tenderat att spegla en stark ekonomi under vilken Gruppen uppvisar goda resultat och således kan klara av högre räntekostnader. Även om Gruppens resultat inte är lika starkt under perioder med svagare ekonomi, tenderar de allmänna räntorna då också att vara lägre, vilket innebär lägre nettoräntekostnader.

I syfte att konvertera fast ränta till rörlig ränta har Atlas Copco AB använt ränteswappar, som är identifierade som säkringsinstrument, med nominella belopp på MUSD 200 (oförändrat jämfört med föregående år). Inklusive effekten av derivaten uppgick effektiv ränta och ränteduration avseende Gruppens skulder till 2.9% (2.7) respektive 2.3 år (2.9) vid årets slut 2011.

Exklusive derivat uppgick Gruppens effektiva ränta till 4.7% (4.6) och genomsnittlig ränteduration uppgick till 2.6 år (3.3). Enligt uppskattning skulle en parallellförskjutning uppåt med en procentenhet (100 punkter) av alla räntor ha minskat det verkliga värdet för Gruppens skuldportfölj (inklusive derivat) med cirka 468 (558) per 31 december och ökat räntekostnaderna med 44 (46).

**Valutarisk**

Valutarisk är risken att Gruppens lönsamhet påverkas negativt av förändringar i valutakurser. Detta påverkar både transaktionsexponering (flöde) och omräkningsexponering (balansräkning).

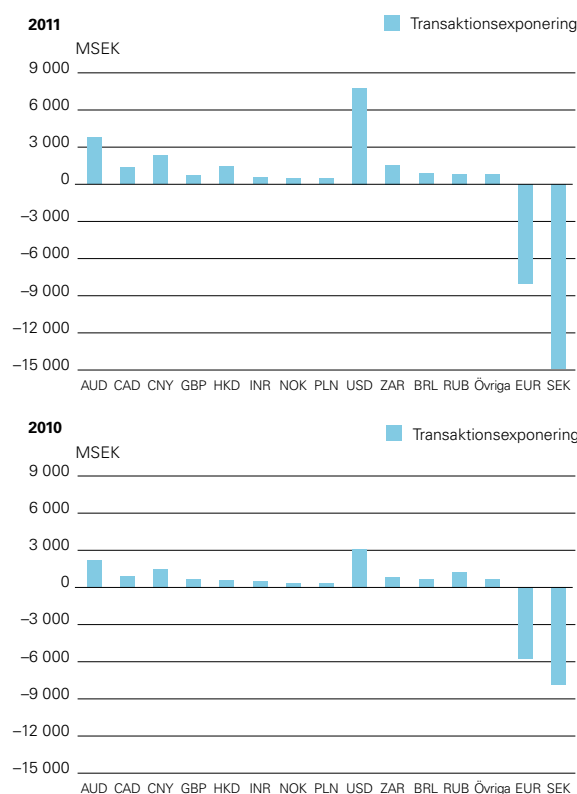
**Gruppens valutariskpolicy****a) Transaktionsexponering**

Eftersom Atlas Copco bedriver verksamhet på olika marknader sker in- och utflöden i olika valutor. Som en naturlig del av affärsverksamheten uppstår ett nettoöverskott eller -underskott för en viss valuta. Netto-positionens värde fluktuerar med valutakurserna och därmed uppstår en transaktionsexponering. De största valutorerna med över- och underskott framgår av Diagram 1.

Beloppen som redovisas i Diagram 1 är baserade på Gruppens koncerninterna betalningar, eftersom de för de flesta valutor är rimliga uppskattningar av de externa flödena, och på de externa betalningsflödena från kunder och till leverantörer i de mest betydande valutorerna. Total rörelsebetingad transaktionsexponering, värderad i SEK, uppgår till MSEK 14 936 (7 854), beräknad som rörelsebetingade exponerade flöden netto per valuta.

Nedan beskrivs Gruppens allmänna principer för hantering av transaktionsexponering:

- Exponeringar bör minskas genom att matcha in- och utflöden i samma valutor.
- Ledningarna för affärsområdena och divisionerna ansvarar för att upprätthålla en beredskap för att justera sina verksamheter (pris och kostnad) för att kompensera för ogynnsamma kursrörelser. Affärsområdena och divisionerna bör normalt inte säkra valutarisker. Säkring kan emellertid vara motiverad vid långa avtal där det inte finns möjlighet att ändra avtalspriset eller de kostnader som sammanhänger med avtalet.
- Med grund i antagandet att säkring inte har någon betydande positiv eller negativ inverkan på Gruppens resultat på lång sikt rekommenderar inte policyn att transaktionsexponering säkras på löpande basis. FRMC beslutar från gång till gång om delar av transaktionsexponeringen bör säkras. I enlighet med ovanstående har Atlas Copco ingått valutaterminsavtal som är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Som del i den normala affärsverksamheten erhålls eller betalas säkrade kassaflöden och valutaeffekterna redovisas i resultatet. Hänförliga säkringsinstrument förfaller månadsvis och effektivt del redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat fram till att den prognostiserade transaktionen påverkar årets resultat. Beloppet som redovisats i eget kapital omförs då till årets resultat, vilket därmed utjämnar effekterna av de säkrade kassaflödena för respektive period. Säkringskvoten var 7.1% (6.0) vid årets slut.

**Diagram 1****Uppskattad årlig operationell transaktionsexponering i Gruppens viktigaste valutor 2011 och 2010**

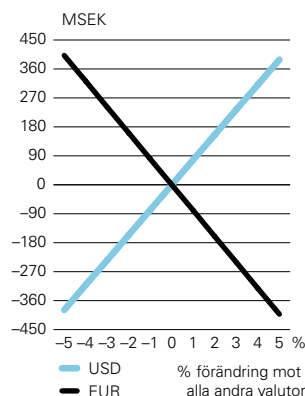
Verkligt värde för valutaterminskontrakt uppgick till -45 (-1) per 31 december. Ett realiserat nettoresultat för valutasäkringar på 15 (22) ingår i resultatet för 2011.

Diagram 2 visar hur Gruppens resultat före skatt påverkas av effekterna av ensidiga rörelser i USD och EUR, om inga valutaflöden säkrats samt före påverkan av motverkande prisjusteringar och andra liknande åtgärder. Diagrammet visar t.ex. att Gruppens resultat före skatt avseende uppskattat nettoflöde i USD skulle minska med cirka 400 (200) om USD försvagades med 5%.

En försvagning av SEK med en procentenhet gentemot alla andra valutor skulle ha ökat det verkliga värdet av låneportföljen med 130 (144). Effekten på resultatet skulle vara mycket begränsad eftersom i princip alla Gruppens lån identifieras som säkringar av nettoinvesteringar och effekten redovisas i övrigt totalresultat (se även not 1, Redovisningsprinciper, Finansiella tillgångar och skulder). Samma ändring skulle ha en effekt på 124 på övrigt totalresultat.

Atlas Copco har även ett valutaterminskontrakt på MUSD 700 som är identifierat som säkring av den kassaflödesrisk som är förknippad med ett visst finansiellt mellanhavande mellan företag inom Gruppen. Terminskontraktets verkliga värde uppgick per 31 december till -325 (-388) vilket redovisas i årets totalresultat. De kassaflöden som är hänförliga till återbetalningen av lånet och terminskontraktets förfall infaller 2013.

**Diagram 2**  
**Rörelsebetingad transaktionsexponering**  
– effekt av kursrörelser i USD och EUR före säkring



#### b) Omräkningsexponering

Atlas Copcos världsomspännande verksamhet ger upphov till en valuta-effekt när företag med andra funktionella valutor än SEK räknas om till SEK vid upprättandet av koncernredovisningen. Exponeringen är nettot av tillgångar och skulder noterade i en viss valuta. Effekten av valutakursfluktuationer på dessa nettopositioner utgör själva omräkningseffekten. Nedan beskrivs Gruppens allmänna principer för hantering av omräkningsexponering:

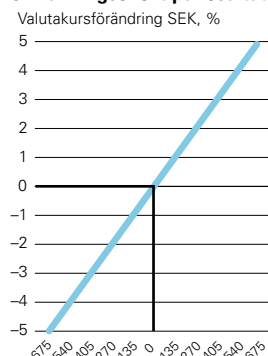
- Omräkningsexponering bör minskas genom att matcha tillgångar och skulder i samma valutor.
- FRMC kan besluta att säkra del av eller hela den återstående omräkningsexponeringen.

I syfte att minska omräkningsexponeringen för nettoinvesteringar i USD och EUR i koncernredovisningen och den valutarisk som är hänförlig till innehav i dotterföretag använder Atlas Copco lån och derivat, vilka är identifierade som säkringar av nettoinvesteringar i koncernredovisningen. Gruppen har en valutaswap som används för att konvertera ett underliggande lån på MUSD 800 till en skuld i EUR. Inklusive lånet på MUSD 800 som konverteras till EUR, uppgår de externa lånen som används för säkring av nettotillgångar noterade i USD. Verkligt värde för säkringsinstrumentet noterade i EUR till -135 (-42), varav valutaeffekten uppgick till 685 (541). Atlas Copco använder också lån uppgående till MUSD 58 (58) för att säkra motsvarande nettotillgångar i USD. Verkligt värde för säkringsinstrumentet som är noterade i USD uppgick till -122 (-82) vid årets slut 2011. I nedanstående tabell visas justeringar till verkligt värde som ingår i nettoresultatet för året, exklusive belopp som har omklassificerats till årets resultat:

| Säkring av nettoinvestering                          | Övrigt totalresultat |        |
|------------------------------------------------------|----------------------|--------|
|                                                      | 2011                 | 2010   |
| Eget kapital                                         | -93                  | 2 032  |
| Lån och terminskontrakt realiserade och orealiserade | 93                   | -2 032 |
|                                                      | -                    | -      |

Diagram 3 visar Gruppens känslighet för valutaomräkningseffekter när utländska dotterföretags resultat räknas om.

**Diagram 3**  
**Omräkningseffekt på resultat före skatt**



#### Kreditrisk

Kreditrisk kan delas upp i rörelsebetingad och finansiell kreditrisk. Dessa risker beskrivs mer utförligt i följande avsnitt.

I tabellen nedan visas faktisk exponering avseende finansiella instrument per 31 december:

| Kreditrisk                            | 2011          | 2010          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Lånefordringar och kundfordringar     |               |               |
| – kundfordringar                      | 16 877        | 13 323        |
| – finansiella leasingfordringar       | 1 063         | 910           |
| – övriga finansiella fordringar       | 2 250         | 1 801         |
| – övriga fordringar                   | 2 115         | 2 068         |
| – upplupna intäkter                   | 1 005         | 405           |
| – likvida medel                       | 5 716         | 14 264        |
| Investeringar som hålls till förfall  | 278           | 413           |
| Finansiella tillgångar som kan säljas | 3             | 509           |
| Derivat                               | 791           | 560           |
|                                       | <b>30 098</b> | <b>34 253</b> |

#### Gruppens policy för rörelsebetingad kreditrisk

Rörelsebetingad kreditrisk kan delas upp i affärsrelaterad och politisk kreditrisk.

##### a) Gruppens affärsriskpolicy

Affärsrisk är risken att kunderna inte uppfyller sina betalningsförpliktelser. Gruppens affärsriskpolicy är att affärsområden, divisioner och enskilda affärsenheter ansvarar för de affärsrisker som genereras i deras respektive verksamheter. Eftersom Gruppens försäljning är fördelad på tusentals kunder och ingen enskild kund står för en betydande andel av Gruppens affärsrisk sker bevakningen av affärskreditrisker främst på affärsområdes-, divisions- och affärsenhetsnivå. Varje affärsenhet måste ha en godkänd affärsriskpolicy.

Atlas Copco har de senaste åren byggt upp en egen kundfinansieringsverksamhet, Atlas Copco Customer Finance, i syfte att bredda erbjudandet gentemot kunderna. Per 31 december uppgick kreditportföljen för kundfinansieringsverksamheten till cirka 3 233 (2 466), bestående av 127 (64) som redovisas som kundfordringar, 1 062 (907) som redovisas som finansiella leasingfordringar, 2 044 (1 495) som redovisas som övriga finansiella fordringar. Utöver kreditportföljen har Atlas Copco Customer Finance även icke uppsägningsbara operationella leasingavtal som uppgår till 682 (461). Det finns ingen större koncentration av kreditrisk i denna verksamhet. Se även not 22.

Gruppen har som säkerhet för sin kreditportfölj huvudsakligen återtaganderätter i maskinerna när medel- eller långfristig finansiering tillhandahålls till kunden (vanligen genom Atlas Copco Customer Finance). Affärsenheterna kan även till viss del överföra försäkring av affärsrisk till externa företag (vanligen till ett exportkreditföretag).

## 27. Forts.

**b) Gruppens policy för politisk risk**

Politisk risk är risken att centralbanken eller annan myndighet i ett visst land inte tillåter överföringar av medel till ett utländskt Atlas Copco-företag (trots det faktum att kunden eller ett Atlas Copco-företag i landet vill och har tillräckliga medel att betala). Gruppens policy för politiska risker är att dessa bör övervakas och hanteras på koncernnivå, baserat på riskbedömningen för landet. Gruppen behåller normalt de flesta politiska risker eftersom försäljning sker i hela världen och Gruppen historiskt enbart ådragit sig obetydliga förluster på grund av politisk risk. Men för länder med bedömningar på 5 till 7 (Atlas Copcos riskbedömning för länder stämmer vanligen överens med EKN:s bedömningar) är policyn att försäkra sig mot politisk risk.

**Avsättningar för kreditrisker**

Affärsenheterna fastställer avsättningar som motsvarar deras uppskattning av uppkomna värdeminskningar avseende kundfordringar och andra fordringar. De huvudsakliga delarna i denna avsättning är särskilda avsättningar för värdeminskningar som avser individuellt betydande exponeringar och en komponent för kollektiv nedskrivning som fastställs för grupper med likartade tillgångar avseende värdeminskningar som ännu inte har identifierats. Avsättning för kollektiv nedskrivning fastställs utifrån historik om inställda betalningar för liknande finansiella tillgångar. Vid årets slut 2011 uppgick avsättningarna för osäkra fordringar till 4.0% (4.7) av bruttot av totala kundfordringar.

I följande tabeller redovisas bruttovärdet för kundfordringar, finansiella leasingfordringar och övriga finansiella fordringar uppdelade efter ålder tillsammans med hänförliga avsättningar för kreditrisker.

| Kundfordringar                               | 2011          |                | 2010          |                |
|----------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                                              | Brutto        | Nedskrivningar | Brutto        | Nedskrivningar |
| Ännu ej förfallna                            | 12 207        | 20             | 9 728         | 7              |
| <b>Förfallna men inte nedskrivna</b>         |               |                |               |                |
| 0–30 dagar                                   | 2 697         |                | 2 004         |                |
| 31–60 dagar                                  | 824           |                | 717           |                |
| 61–90 dagar                                  | 386           |                | 321           |                |
| Över 90 dagar                                | 1 057         |                | 869           |                |
| <b>Förfallna och individuellt nedskrivna</b> |               |                |               |                |
| 0–30 dagar                                   | 84            | 4              | 26            | 3              |
| 31–60 dagar                                  | 37            | 4              | 35            | 7              |
| 61–90 dagar                                  | 17            | 7              | 17            | 9              |
| Över 90 dagar                                | 273           | 239            | 265           | 223            |
| Kollektiv nedskrivning                       |               | 431            |               | 410            |
|                                              | <b>17 582</b> | <b>705</b>     | <b>13 982</b> | <b>659</b>     |

Det totala uppskattade verkliga värdet på säkerheter för kundfordringar uppgick till 735 (756). Cirka 50% av säkerheterna består av återtaganderätter och 50% av exportkreditförsäkring. Baserat på historik för förlustnivån på fordringar och den varierade kundbasen bedöms kreditrisken vara begränsad.

| Finansiella leasingfordringar                | 2011         |                | 2010       |                |
|----------------------------------------------|--------------|----------------|------------|----------------|
|                                              | Brutto       | Nedskrivningar | Brutto     | Nedskrivningar |
| Ännu ej förfallna                            | 1 068        | 10             | 909        | 6              |
| <b>Förfallna men inte nedskrivna</b>         |              |                |            |                |
| 0–30 dagar                                   | 2            |                | 2          |                |
| <b>Förfallna och individuellt nedskrivna</b> |              |                |            |                |
| 0–30 dagar                                   |              |                | 1          | 1              |
| 31–60 dagar                                  | 1            |                | 1          |                |
| 61–90 dagar                                  | 1            |                | 1          |                |
| Över 90 dagar                                | 3            | 2              | 8          | 4              |
| Kollektiv nedskrivning                       |              |                |            | 1              |
|                                              | <b>1 075</b> | <b>12</b>      | <b>922</b> | <b>12</b>      |

| Övriga finansiella fordringar                | 2011         |                | 2010         |                |
|----------------------------------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
|                                              | Brutto       | Nedskrivningar | Brutto       | Nedskrivningar |
| Ännu ej förfallna                            | 2 229        | 18             | 1 763        | 10             |
| <b>Förfallna men inte nedskrivna</b>         |              |                |              |                |
| 0–30 dagar                                   | 4            |                | 6            |                |
| 31–60 dagar                                  |              |                | 1            |                |
| 61–90 dagar                                  | 1            |                |              |                |
| <b>Förfallna och individuellt nedskrivna</b> |              |                |              |                |
| 0–30 dagar                                   | 2            |                | 8            | 2              |
| 31–60 dagar                                  | 11           | 2              | 4            | 1              |
| 61–90 dagar                                  | 10           | 4              | 5            | 1              |
| Över 90 dagar                                | 42           | 23             | 67           | 39             |
| Kollektiv nedskrivning                       |              | 2              |              |                |
|                                              | <b>2 299</b> | <b>49</b>      | <b>1 854</b> | <b>53</b>      |

Större delen av de finansiella leasingfordringarna och övriga finansiella fordringar avser Atlas Copco Customer Finance. Det totala uppskattade verkliga värdet på säkerheter för finansiella leasingfordringar och övriga finansiella fordringar uppgick till 680 (627) respektive 1 635 (1 170) och består huvudsakligen av återtaganderätter.

| Avsättningar för osäkra kundfordringar                   | 2011       | 2010       |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|
| Avsättningar vid årets början                            | 659        | 621        |
| Rörelseförvärv                                           | 26         | 17         |
| Avsättningar redovisade för potentiella värdeminskningar | 366        | 401        |
| Belopp använda för fastställda värdeminskningar          | –215       | –158       |
| Upplösning av ej nödvändiga avsättningar                 | –124       | –177       |
| Ändring i diskonterade belopp                            | –4         | –3         |
| Omräkningsdifferenser                                    | –3         | –42        |
| <b>Avsättningar vid årets slut</b>                       | <b>705</b> | <b>659</b> |

| Nedskrivningar av finansiella leasingfordringar          | 2011      | 2010      |
|----------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Avsättningar vid årets början                            | 12        | 24        |
| Avsättningar redovisade för potentiella värdeminskningar | 12        | 9         |
| Belopp använda för fastställda värdeminskningar          | –7        | –18       |
| Upplösning av ej nödvändiga avsättningar                 | –5        | –3        |
| <b>Avsättningar vid årets slut</b>                       | <b>12</b> | <b>12</b> |

| Nedskrivningar av övriga finansiella fordringar          | 2011      | 2010      |
|----------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Avsättningar vid årets början                            | 53        | 82        |
| Avsättningar redovisade för potentiella värdeminskningar | 14        | 17        |
| Belopp använda för fastställda värdeminskningar          | –13       | –31       |
| Upplösning av ej nödvändiga avsättningar                 | –5        | –15       |
| <b>Avsättningar vid årets slut</b>                       | <b>49</b> | <b>53</b> |

**Gruppens policy för finansiell kreditrisk**

Kreditrisk för finansiella transaktioner är risken att Gruppen ådrar sig förluster, avseende Gruppens investeringar, bankmedel eller derivat-transaktioner, till följd av att motparter inte betalar.

**a) Investeringstransaktioner**

Det ska finnas effektiva system för likviditetsstyrning som syftar till att minimera överskottslikviditet i verksamheter som inte kan investeras eller användas för att minska Gruppens räntebärande skulder. Likvida medel får endast placeras om kreditbetyget (enligt kreditbedömningar från Standard & Poor's eller Moody's) för motparten eller för underliggande instrument är minst A-/A3 när det gäller finansiella motparter, fonder eller statsobligationer och BBB-/Baa3 när det gäller icke-finansiella motparter. Investeringar i strukturerade finansiella derivat är inte tillåtna även om de uppfyller kriterierna för kreditbetyg, såvida de inte godkänts av FRMC. Andra kriterier som beaktas vid investeringar innefattar att begränsa exponeringen ifråga om en enskild motpart samt placeringens löptid och likviditet. En lista på godkända motparter upprätthålls.

**b) Derivattransaktioner**

Som en del av Gruppens hantering av finansiella risker använder Gruppen derivattransaktioner med finansiella motparter. Sådana transaktioner kan endast ske med godkända motparter för vilka det finns fastställda kreditlimiter och med vilka ISDA:s (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal gäller. Vid årets slut 2011 uppgick den beräknade kreditrisken på finansiella transaktioner med beaktande av transaktionens nominella värde, ett tillägg för tid samt marknadsvärdet (om positivt för Atlas Copco) till 796 (490).

Derivatkontrakt kan endast ingås av Group Treasury eller i sällsynta fall av annan enhet, dock endast efter godkännande av Group Treasury. Atlas Copco använder derivat endast som säkringsinstrument och enligt policyn får endast standardiserade derivat (till skillnad från strukturerade derivat) användas.

| Utestående derivatinstrument hänförliga till finansiell exponering | 2011 | 2010 |
|--------------------------------------------------------------------|------|------|
| <b>Valutaswappar</b>                                               |      |      |
| Tillgångar                                                         | 467  | 298  |
| Skulder                                                            | –    | –    |
| <b>Ränteswappar</b>                                                |      |      |
| Tillgångar                                                         | 283  | 212  |
| Skulder                                                            | –10  | –20  |
| <b>Valutaterminkontrakt</b>                                        |      |      |
| Tillgångar                                                         | 34   | 26   |
| Skulder                                                            | –536 | –507 |

| Utestående derivatinstrument hänförliga till rörelsebetingsad exponering | 2011 | 2010 |
|--------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Tillgångar                                                               | 7    | 24   |
| Skulder                                                                  | –49  | –25  |

**Pensionsrisk**

Pensionsrisk är risken att Gruppen påverkas negativt av förändringar i värdet på pensionstillgångar och -skulder.

Gruppens fonderade förmånsbestämda pensionsplaner uppgick till sammanlagt 5 543 (5 064) vid årets slut 2011. En policy fastställer riktlinjer för pensionsfondernas placeringar enligt nedan:

- Tillgångarna bör investeras med låg risk.
- Investeringsportföljen bör vara diversifierad, det vill säga flera produkter och emittenter bör utnyttjas. Högst 10% av tillgångarna kan investeras i en emittent. Det finns vanligen inga begränsningar avseende statsskatt.

Se not 23 för information om pensionstillgångar och -skulder.

**Övriga marknads-/priserisker**

Råvaruprisrisk är risken att kostnaden för direkta och indirekta material ska stiga på grund av en prisökning på underliggande råvaror på de globala marknaderna. Gruppen är direkt och indirekt exponerad för råvarupriser. Kostnadsökningar på råvaror och komponenter sammanfaller ofta med hög efterfrågan från slutkunder och uppvägs av ökad försäljning till kunder inom gruvnäringen samt högre marknadspriser.

Under 2011 sålde Atlas Copco alla kvarvarande tillgångar som kan säljas i RSC Holdings Inc. för nettointäkter på 591, vilket motsvarade 7 607 759 aktier. Marknadsvärdet på aktierna vid årets slut 2010 uppgick till 504. Se även not 9.

**Garantiförbindelser**

Per årets slut hade Gruppen utfärdade finansiella garantier på cirka 95 (267) avseende externa parter, vilka vanligen tillhandahålls för att underlätta kundfinansiering vid försäljningen av Gruppens produkter. Eftersom

dessa garantier inte utgör någon risk för Gruppen, redovisas garantiernas verkliga värde till 0 (0) i balansräkningen per årets slut. Verkligt värde uppskattas baserat på erfarenhet av liknande transaktioner och förlusthistorik. I samband med vissa affärstransaktioner som sker i den löpande verksamheten, exempelvis processer rörande offentliga anbud, tillhandahåller Gruppen även fullgörandegarantier.

**Kapitalförvaltning**

Atlas Copco definierar kapital som räntebärande skulder och eget kapital, vilket vid årets slut uppgick till 49 211 (49 435). Atlas Copco-gruppen omfattas inte av några externa kapitalkrav.

Styrelsens policy är att upprätthålla en adekvat kapitalstruktur för att behålla investerarnas, fordringsägarnas och marknadens förtroende och för att stödja verksamhetens framtida utveckling. Styrelsens uppfattning är att utdelningen över en konjunkturcykel bör motsvara cirka 50% av resultat per aktie. Styrelsen har också på senare år föreslagit, och årsstämman godkänt, utdelning av "överskottskapital" (i förhållande till exempelvis kreditbetyg och strategiska mål) till aktieägarna genom inlösen och återköp av aktier.

Gruppens långfristiga räntebärande skulder har haft samma betyg, A-/A3, från Standard & Poor's respektive Moody's sedan 1999, men upprätthålls under 2011 till A av Standard & Poor's. Kortfristiga skulder har kreditbetyget A2/P2. Gruppens utestående lån per årets slut framgår av not 21.

**Verkligt värde på tillgångar och skulder**

Verkliga värden baseras på marknadsvärde eller, i de fall sådana inte är tillgängliga, på observerbara indata eller andra värderingstekniker. De belopp som visas är orealiserade och kommer inte nödvändigtvis att realiseras.

Nivå 1 innefattar alla tillgångar och skulder värderade till verkligt värde där instrumentet i sig är noterat på en aktiv marknad. I och med att Atlas Copco endast använder standardiserade derivat i sin säkringsverksamhet är alla räntesatser och valutakurser som används vid värdering direkt observerbara på aktiva marknader. Se även tabellen nedan.

**Värderingsmetoder****Derivat**

Verkligt värde för valutaterminkontrakt beräknas utifrån rådande marknadspriser. Ränteswappar värderas baserat på marknadsräntor och nuvärde av framtida kassaflöden.

**Räntebärande skulder**

Verkliga värden beräknas baserat på marknadsräntor och nuvärde av framtida kassaflöden.

**Finansiella leasingavtal och övriga finansiella fordringar**

Verkliga värden beräknas baserat på marknadsräntor för liknande avtal och nuvärde av framtida kassaflöden.

**Aktieinnehav**

Verkliga värden baseras på aktiekurs och valutakurser vid årets slut. Se tabellen nedan.

**Hierarki för verkligt värde**

Tabellen nedan visar finansiella instrument som värderas till verkligt värde, uppdelat på värderingsmetod. De olika nivåerna har definierats enligt följande:

- Nivå 1 – noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
- Nivå 2 – andra indata än noterade priser som ingår i Nivå 1, som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt (det vill säga som priser) eller indirekt (det vill säga härledda från priser)
- Nivå 3 – indata för tillgången eller skulden som inte bygger på observerbara marknadsdata (inte observerbara indata).

| 2011                                  | Nivå 1 | Nivå 2     | Summa      | 2010                                  | Nivå 1     | Nivå 2     | Summa        |
|---------------------------------------|--------|------------|------------|---------------------------------------|------------|------------|--------------|
| Finansiella tillgångar som kan säljas |        |            | –          | Finansiella tillgångar som kan säljas | 504        |            | 504          |
| Derivat                               |        | 791        | 791        | Derivat                               |            | 560        | 560          |
| <b>Finansiella tillgångar</b>         | –      | <b>791</b> | <b>791</b> | <b>Finansiella tillgångar</b>         | <b>504</b> | <b>560</b> | <b>1 064</b> |
| Derivat                               |        | 615        | 615        | Derivat                               |            | 552        | 552          |
| <b>Finansiella skulder</b>            | –      | <b>615</b> | <b>615</b> | <b>Finansiella skulder</b>            | –          | <b>552</b> | <b>552</b>   |

## 27. Forts.

## Gruppens finansiella instrument per kategori

Nedan visas Gruppens finansiella instrument uppdelade på kategorier vid årets slut 2011 och 2010:

| 2011                                       |                                            |                                               |                                   |                                      |                           |                       |                |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------|
| Finansiella instrument – tillgångar        | Derivat som används i säkrings-redovisning | Finansiella tillgångar som innehas för handel | Lånefordringar och kundfordringar | Investeringar som hålls till förfall | Tillgångar som kan säljas | Summa redovisat värde | Verkligt värde |
| Finansiella tillgångar                     |                                            |                                               | 1 715                             | 103                                  | 3                         | 1 821                 | 1 821          |
| Övriga fordringar                          |                                            |                                               | 94                                |                                      |                           | 94                    | 94             |
| Derivat                                    | 281                                        | 3                                             |                                   |                                      |                           | 284                   | 284            |
| <b>Långfristiga finansiella tillgångar</b> | <b>281</b>                                 | <b>3</b>                                      | <b>1 809</b>                      | <b>103</b>                           | <b>3</b>                  | <b>2 199</b>          | <b>2 199</b>   |
| Kundfordringar                             |                                            |                                               | 16 783                            |                                      |                           | 16 783                | 16 783         |
| Finansiella tillgångar                     |                                            |                                               | 1 598                             | 175                                  |                           | 1 773                 | 1 773          |
| Övriga fordringar                          |                                            |                                               | 2 115                             |                                      |                           | 2 115                 | 2 115          |
| Derivat                                    | 467                                        | 40                                            |                                   |                                      |                           | 507                   | 507            |
| Övriga upplupna intäkter                   |                                            |                                               | 1 005                             |                                      |                           | 1 005                 | 1 005          |
| Likvida medel                              |                                            |                                               | 5 716                             |                                      |                           | 5 716                 | 5 716          |
| <b>Kortfristiga finansiella tillgångar</b> | <b>467</b>                                 | <b>40</b>                                     | <b>27 217</b>                     | <b>175</b>                           | <b>–</b>                  | <b>27 899</b>         | <b>27 899</b>  |
| <b>Finansiella tillgångar</b>              | <b>748</b>                                 | <b>43</b>                                     | <b>29 026</b>                     | <b>278</b>                           | <b>3</b>                  | <b>30 098</b>         | <b>30 098</b>  |

| 2010                                       |                                            |                                               |                                   |                                      |                           |                       |                |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------|
| Finansiella instrument – tillgångar        | Derivat som används i säkrings-redovisning | Finansiella tillgångar som innehas för handel | Lånefordringar och kundfordringar | Investeringar som hålls till förfall | Tillgångar som kan säljas | Summa redovisat värde | Verkligt värde |
| Finansiella tillgångar                     |                                            |                                               | 1 231                             | 159                                  | 509                       | 1 899                 | 1 899          |
| Övriga fordringar                          |                                            |                                               | 5                                 |                                      |                           | 5                     | 5              |
| Derivat                                    | 206                                        | 6                                             |                                   |                                      |                           | 212                   | 212            |
| <b>Långfristiga finansiella tillgångar</b> | <b>206</b>                                 | <b>6</b>                                      | <b>1 236</b>                      | <b>159</b>                           | <b>509</b>                | <b>2 116</b>          | <b>2 116</b>   |
| Kundfordringar                             |                                            |                                               | 13 318                            |                                      |                           | 13 318                | 13 318         |
| Finansiella tillgångar                     |                                            |                                               | 1 480                             | 254                                  |                           | 1 734                 | 1 734          |
| Övriga fordringar                          |                                            |                                               | 2 068                             |                                      |                           | 2 068                 | 2 068          |
| Derivat                                    | 321                                        | 27                                            |                                   |                                      |                           | 348                   | 348            |
| Övriga upplupna intäkter                   |                                            |                                               | 405                               |                                      |                           | 405                   | 405            |
| Likvida medel                              |                                            |                                               | 14 264                            |                                      |                           | 14 264                | 14 264         |
| <b>Kortfristiga finansiella tillgångar</b> | <b>321</b>                                 | <b>27</b>                                     | <b>31 535</b>                     | <b>254</b>                           | <b>–</b>                  | <b>32 137</b>         | <b>32 137</b>  |
| <b>Finansiella tillgångar</b>              | <b>527</b>                                 | <b>33</b>                                     | <b>32 771</b>                     | <b>413</b>                           | <b>509</b>                | <b>34 253</b>         | <b>34 253</b>  |

| 2011                                                 |                                            |                                            |                |                       |                |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| Finansiella instrument – skulder                     | Derivat som används i säkrings-redovisning | Finansiella skulder som innehas för handel | Övriga skulder | Summa redovisat värde | Verkligt värde |
| Skulder till kreditinstitut                          |                                            |                                            | 16 819         | 16 819                | 18 527         |
| Övriga finansiella skulder                           |                                            |                                            | 194            | 194                   | 194            |
| Derivat                                              |                                            | 21                                         |                | 21                    | 21             |
| Övriga skulder                                       |                                            |                                            | 234            | 234                   | 234            |
| <b>Långfristiga finansiella skulder</b>              | <b>–</b>                                   | <b>21</b>                                  | <b>17 247</b>  | <b>17 268</b>         | <b>18 976</b>  |
| Skulder till kreditinstitut                          |                                            |                                            | 718            | 718                   | 718            |
| Kortfristig del av räntebärande skulder              |                                            |                                            | 2 704          | 2 704                 | 2 704          |
| <b>Kortfristiga räntebärande finansiella skulder</b> | <b>–</b>                                   | <b>–</b>                                   | <b>3 422</b>   | <b>3 422</b>          | <b>3 422</b>   |
| Derivat                                              | 370                                        | 224                                        |                | 594                   | 594            |
| Övriga upplupna kostnader                            |                                            |                                            | 4 769          | 4 769                 | 4 769          |
| Leverantörsskulder                                   |                                            |                                            | 7 696          | 7 696                 | 7 696          |
| Övriga skulder                                       |                                            |                                            | 2 315          | 2 315                 | 2 315          |
| <b>Kortfristiga finansiella skulder</b>              | <b>370</b>                                 | <b>224</b>                                 | <b>14 780</b>  | <b>15 374</b>         | <b>15 374</b>  |
| <b>Finansiella skulder</b>                           | <b>370</b>                                 | <b>245</b>                                 | <b>32 449</b>  | <b>36 064</b>         | <b>37 772</b>  |

| 2010                                                 |                                            |                                            |                |                       |                |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| Finansiella instrument – skulder                     | Derivat som används i säkrings-redovisning | Finansiella skulder som innehas för handel | Övriga skulder | Summa redovisat värde | Verkligt värde |
| Skulder till kreditinstitut                          |                                            |                                            | 19 615         | 19 615                | 21 125         |
| Derivat                                              |                                            | 12                                         |                | 12                    | 12             |
| Övriga skulder                                       |                                            |                                            | 171            | 171                   | 171            |
| <b>Långfristiga finansiella skulder</b>              | <b>–</b>                                   | <b>12</b>                                  | <b>19 786</b>  | <b>19 798</b>         | <b>21 308</b>  |
| Skulder till kreditinstitut                          |                                            |                                            | 417            | 417                   | 417            |
| Kortfristig del av räntebärande skulder              |                                            |                                            | 82             | 82                    | 82             |
| <b>Kortfristiga räntebärande finansiella skulder</b> | <b>–</b>                                   | <b>–</b>                                   | <b>499</b>     | <b>499</b>            | <b>499</b>     |
| Derivat                                              | 413                                        | 127                                        |                | 540                   | 540            |
| Övriga upplupna kostnader                            |                                            |                                            | 4 067          | 4 067                 | 4 067          |
| Leverantörsskulder                                   |                                            |                                            | 6 398          | 6 398                 | 6 398          |
| Övriga skulder                                       |                                            |                                            | 2 340          | 2 340                 | 2 340          |
| <b>Kortfristiga finansiella skulder</b>              | <b>413</b>                                 | <b>127</b>                                 | <b>12 805</b>  | <b>13 345</b>         | <b>13 345</b>  |
| <b>Finansiella skulder</b>                           | <b>413</b>                                 | <b>139</b>                                 | <b>33 090</b>  | <b>33 642</b>         | <b>35 152</b>  |

| Valutakurser som använts i de finansiella rapporterna |       |           |                   |       |                    |       |
|-------------------------------------------------------|-------|-----------|-------------------|-------|--------------------|-------|
|                                                       | Värde | Valutakod | Balansdagens kurs |       | Genomsnittlig kurs |       |
|                                                       |       |           | 2011              | 2010  | 2011               | 2010  |
| Australien                                            | 1     | AUD       | 7.01              | 6.92  | 6.72               | 6.61  |
| EU                                                    | 1     | EUR       | 8.94              | 9.00  | 9.02               | 9.57  |
| Hongkong                                              | 100   | HKD       | 88.92             | 87.33 | 83.30              | 92.79 |
| Kanada                                                | 1     | CAD       | 6.77              | 6.80  | 6.55               | 6.96  |
| Storbritannien                                        | 1     | GBP       | 10.66             | 10.53 | 10.37              | 11.15 |
| USA                                                   | 1     | USD       | 6.91              | 6.80  | 6.48               | 7.21  |

## 28. Närstående

### Relationer

Gruppen har närståenderelationer med bolagets största aktieägare, dess intresseföretag samt med dess styrelseledamöter och koncernledning. Bolagets största aktieägare, Investorkoncernen, kontrollerar cirka 22% av rösterna i Atlas Copco.

De dotterföretag som är direktägda av moderbolaget redovisas i not A20 i de finansiella rapporterna för moderbolaget. Holdingbolag och operativa dotterföretag redovisas i not A21. Information om intresseföretag finns i not 14. Information om styrelseledamöter och koncernledning presenteras på sidorna 126–129 och 132–134.

### Transaktioner och utestående balanser

Gruppen har inte haft några transaktioner med Investor under året, förutom aviserade utdelningar, och har inga utestående balanser med Investor.

Investorkoncernen har bestämmande eller betydande inflytande i andra företag med vilka Atlas Copco kan göra affärer i den ordinarie verksamheten. Alla sådana transaktioner görs på affärsmässiga villkor.

### Transaktioner med intresseföretag

Gruppen sålde olika produkter och köpte varor genom vissa intresseföretag till villkor som i allt väsentligt liknade dem som gäller för icke närstående parter. I följande tabell sammanfattas Gruppens transaktioner med dess intresseföretag:

|                             | 2011 | 2010 |
|-----------------------------|------|------|
| Intäkter                    | 16   | 19   |
| Inköp av varor              | 67   | 51   |
| Inköp av tjänster           | 29   | 32   |
| Vid årets slut:             |      |      |
| Kundfordringar              | 13   | 10   |
| Leverantörsskulder          | 7    | 11   |
| Övriga skulder              | 2    | –    |
| Övriga räntebärande skulder | 9    | –    |
| Garantiförbindelser         | 10   | 10   |

### Ersättning till nyckelpersoner i ledande ställning

Ersättning till styrelsen och koncernledningen redovisas i not 5.

## 29. Händelser efter balansdagen

Det har inte förekommit några händelser efter balansdagen som kräver justering av eller upplysningar i de finansiella rapporterna eller noterna.

# Finansiella rapporter, moderbolaget

## Resultaträkning

| 1 januari–31 december      |     |              |              |
|----------------------------|-----|--------------|--------------|
| Belopp i MSEK              | Not | 2011         | 2010         |
| Administrationskostnader   | A2  | –392         | –397         |
| Övriga rörelseintäkter     | A3  | 181          | 147          |
| Övriga rörelsekostnader    | A3  | –8           | –6           |
| <b>Rörelseresultat</b>     |     | <b>–219</b>  | <b>–256</b>  |
| Finansiella intäkter       | A4  | 12 048       | 8 394        |
| Finansiella kostnader      | A4  | –2 675       | –1 592       |
| <b>Resultat före skatt</b> |     | <b>9 154</b> | <b>6 546</b> |
| Inkomstskatt               | A5  | –946         | –721         |
| <b>Årets resultat</b>      |     | <b>8 208</b> | <b>5 825</b> |

## Rapport över totalresultatet

| 1 januari–31 december                                   |        |              |              |
|---------------------------------------------------------|--------|--------------|--------------|
| Belopp i MSEK                                           | Not    | 2011         | 2010         |
| <b>Årets resultat</b>                                   |        | <b>8 208</b> | <b>5 825</b> |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                             |        |              |              |
| Omräkning av nettoinvestering                           |        | 152          | 3 154        |
| <b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b> |        | <b>152</b>   | <b>3 154</b> |
| <b>Årets totalresultat</b>                              | Sid 86 | <b>8 360</b> | <b>8 979</b> |

## Balansräkning

| Per 31 december                       |         |                |                |
|---------------------------------------|---------|----------------|----------------|
| Belopp i MSEK                         | Not     | 2011           | 2010           |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                     |         |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>          |         |                |                |
| Immateriella tillgångar               | A6      | 24             | 29             |
| Materiella tillgångar                 | A7      | 46             | 31             |
| Finansiella tillgångar                |         |                |                |
| Uppskjutna skattefordringar           | A8      | –              | –              |
| Andelar i koncernföretag              | A9, A20 | 91 298         | 90 110         |
| Övriga finansiella tillgångar         | A10     | 822            | 986            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    |         | <b>92 190</b>  | <b>91 156</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>          |         |                |                |
| Skattefordringar                      |         | –              | 62             |
| Övriga fordringar                     | A11     | 9 237          | 6 760          |
| Likvida medel                         | A12     | 2 788          | 10 813         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    |         | <b>12 025</b>  | <b>17 635</b>  |
| <b>SUMMATILLGÅNGAR</b>                |         | <b>104 215</b> | <b>108 791</b> |
| <b>EGET KAPITAL</b>                   |         |                |                |
|                                       | Sid 86  |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>            |         |                |                |
| Aktiekapital                          |         | 786            | 786            |
| Reservfond                            |         | 4 999          | 4 999          |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>      |         | <b>5 785</b>   | <b>5 785</b>   |
| <b>Fritt eget kapital</b>             |         |                |                |
| Fond för verkligt värde               |         | 1 816          | 1 664          |
| Balanserade vinstmedel                |         | 27 486         | 33 633         |
| Årets resultat                        |         | 8 208          | 5 825          |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>       |         | <b>37 510</b>  | <b>41 122</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>             |         | <b>43 295</b>  | <b>46 907</b>  |
| <b>AVSÄTTNINGAR</b>                   |         |                |                |
| Pensioner och liknande förpliktelser  | A14     | 74             | 76             |
| Övriga avsättningar                   | A15     | 274            | 358            |
| Uppskjutna skatteskulder              | A8      | 629            | 600            |
| <b>Summa avsättningar</b>             |         | <b>977</b>     | <b>1 034</b>   |
| <b>SKULDER</b>                        |         |                |                |
| <b>Långfristiga skulder</b>           |         |                |                |
| Räntebärande skulder                  | A16     | 49 557         | 48 377         |
| Övriga skulder                        |         | 21             | 12             |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>     |         | <b>49 578</b>  | <b>48 389</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>           |         |                |                |
| Räntebärande skulder                  | A16     | 8 343          | 11 319         |
| Skatteskulder                         |         | 894            | –              |
| Övriga skulder                        | A17     | 1 128          | 1 142          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>     |         | <b>10 365</b>  | <b>12 461</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> |         | <b>104 215</b> | <b>108 791</b> |
| <b>Ställda säkerheter</b>             |         |                |                |
|                                       | A19     | <b>55</b>      | <b>52</b>      |
| <b>Eventualförpliktelser</b>          |         |                |                |
|                                       | A19     | <b>410</b>     | <b>525</b>     |

## Förändring av eget kapital

| MSEK om ej annat anges                                             | Antal<br>utestående<br>aktier | Aktiekapital | Reservfond   | Fond för<br>verkligt värde<br>– omräknings-<br>reserv | Balanserade<br>vinstmedel<br>inklusive årets<br>resultat | Summa         |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|
| Vid årets början, 2011                                             | 1 218 376 231                 | 786          | 4 999        | 1 664                                                 | 39 458                                                   | 46 907        |
| Årets totalresultat                                                |                               |              |              | 152                                                   | 8 208                                                    | 8 360         |
| Utdelning*                                                         |                               |              |              |                                                       | -4 851                                                   | -4 851        |
| Inlösen av aktier                                                  |                               | -393         |              |                                                       | -5 674                                                   | -6 067        |
| Ökning av aktiekapitalet genom fondemission                        |                               | 393          |              |                                                       | -393                                                     | -             |
| Förvärv A-aktier                                                   | -9 169 360                    |              |              |                                                       | -1 368                                                   | -1 368        |
| Avyttring A-aktier                                                 | 2 006 570                     |              |              |                                                       | 309                                                      | 309           |
| Avyttring B-aktier                                                 | 400 587                       |              |              |                                                       | 54                                                       | 54            |
| Aktierelaterade ersättningar, reglerade med eget kapitalinstrument |                               |              |              |                                                       |                                                          |               |
| – årets kostnader                                                  |                               |              |              |                                                       | 34                                                       | 34            |
| – utnyttjande av optioner                                          |                               |              |              |                                                       | -83                                                      | -83           |
| <b>Vid årets slut, 2011</b>                                        | <b>1 211 614 028</b>          | <b>786</b>   | <b>4 999</b> | <b>1 816</b>                                          | <b>35 694</b>                                            | <b>43 295</b> |
| Vid årets början, 2010                                             | 1 215 909 704                 | 786          | 4 999        | -1 490                                                | 36 973                                                   | 41 268        |
| Årets totalresultat                                                |                               |              |              | 3 154                                                 | 5 825                                                    | 8 979         |
| Utdelning                                                          |                               |              |              |                                                       | -3 646                                                   | -3 646        |
| Förvärv A-aktier                                                   | -813 000                      |              |              |                                                       | -88                                                      | -88           |
| Avyttring A-aktier                                                 | 2 563 160                     |              |              |                                                       | 379                                                      | 379           |
| Avyttring B-aktier                                                 | 716 367                       |              |              |                                                       | 93                                                       | 93            |
| Aktierelaterade ersättningar, reglerade med eget kapitalinstrument |                               |              |              |                                                       |                                                          |               |
| – årets kostnader                                                  |                               |              |              |                                                       | 24                                                       | 24            |
| – utnyttjande av optioner                                          |                               |              |              |                                                       | -102                                                     | -102          |
| <b>Vid årets slut, 2010</b>                                        | <b>1 218 376 231</b>          | <b>786</b>   | <b>4 999</b> | <b>1 664</b>                                          | <b>39 458</b>                                            | <b>46 907</b> |

\* Inkl återbetald utdelning om 1.

Se även not A13.

## Kassaflödesanalys

| 1 januari–31 december                                           |              |              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Belopp i MSEK                                                   | 2011         | 2010         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                 |              |              |
| Rörelseresultat                                                 | -219         | -256         |
| Justering för:                                                  |              |              |
| Avskrivningar                                                   | 7            | 8            |
| Realisationsresultat och övriga ej kassaflödespåverkande poster | -139         | -58          |
| Kassamässigt rörelseöverskott                                   | -351         | -306         |
| Finansnetto, erhållet/betalt                                    | 7 483        | 4 489        |
| Betald skatt                                                    | -9           | -8           |
| <b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>             | <b>7 123</b> | <b>4 175</b> |
| <b>Förändring av</b>                                            |              |              |
| Rörelsefordringar                                               | -360         | 822          |
| Rörelseskulder                                                  | -204         | -183         |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>                             | <b>-564</b>  | <b>639</b>   |
| <b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>            | <b>6 559</b> | <b>4 814</b> |

| 1 januari–31 december                                          |                |               |
|----------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Belopp i MSEK                                                  | 2011           | 2010          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                |                |               |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar               | -30            | -16           |
| Investeringar i dotterföretag                                  | -1 216         | -118          |
| Avyttring av dotterföretag/återbetalning av aktieägartillskott | -              | 2             |
| Investeringar i finansiella tillgångar                         | 237            | -33           |
| <b>Investeringar i finansiella tillgångar</b>                  | <b>-1 009</b>  | <b>-165</b>   |
| <b>Nettokassaflöde från investeringsverksamheten</b>           |                |               |
| Utbetald utdelning                                             | -4 851         | -3 646        |
| Inlösen av aktier                                              | -6 067         | -             |
| Återköp och avyttringar av egna aktier                         | -1 005         | 384           |
| Förändring av räntebärande skulder                             | -1 652         | 162           |
| <b>Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten</b>          | <b>-13 575</b> | <b>-3 100</b> |
| <b>Årets nettokassaflöde</b>                                   | <b>-8 025</b>  | <b>1 549</b>  |
| Likvida medel vid årets början                                 | 10 813         | 9 264         |
| Årets nettokassaflöde                                          | -8 025         | 1 549         |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                            | <b>2 788</b>   | <b>10 813</b> |

# Noter till moderbolagets finansiella rapporter

MSEK om ej annat anges

## A1. Väsentliga redovisningsprinciper

Atlas Copco AB är moderbolag i Atlas Copco-gruppen och har huvudkontor i Stockholm, Sverige. Verksamheten omfattar administrativa funktioner, holdingverksamhet och delar av Group Treasury.

Atlas Copco AB har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2, "Redovisning för juridiska personer" (september 2011), nedan kallad "RFR 2", som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering. I enlighet med RFR 2 ska moderbolag vars finansiella rapporter för koncernen följer IFRS, upprätta sina finansiella rapporter i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB), samt tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), antagna av Europeiska Unionen, i den mån dessa redovisningsprinciper och tolkningar överensstämmer med den svenska årsredovisningslagen, och kan tillämpa de undantag från IFRS som fastställs i RFR 2 med hänsyn till svensk skattelagstiftning.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK), avrundat till närmaste miljon. Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på alla perioder, såvida inte annat anges. En närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper återfinns i not 1 till Atlas Copco-gruppens koncernredovisning. Beskrivningar enligt nedan har begränsats till förekommande avvikelser.

För viktiga uppskattningar och bedömningar, se sidan 53.

### Ändrade redovisningsprinciper

I enlighet med RFR 2 bytte moderbolaget 2011 redovisningsprincip för lämnade koncernbidrag, med retroaktiv tillämpning. De redovisas nu som finansiell post i resultaträkningen i stället för att som tidigare redovisas i övrigt totalresultat. Jämförelsetalen för 2010 har justerats i enlighet med detta, där finansiella kostnader ökade med 221 och skattekostnaderna minskade med 58.

### Utländsk valuta

#### Transaktioner i utländsk valuta

Funktionell valuta är valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken ett företag bedriver verksamhet. Transaktioner i utländsk valuta (transaktioner som är noterade i annan valuta än den funktionella valutan) omräknas till den kurs som gällde vid tidpunkten för transaktionen. Fordringar och skulder och andra monetära poster i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Valutavinst och -förluster hänförliga till kundfordringar och leverantörsskulder och andra rörelsefordringar och -skulder innefattas i övriga rörelseintäkter och -kostnader. Valutavinst och -förluster avseende övriga finansiella tillgångar och skulder innefattas i finansiella intäkter och kostnader, förutom för valutakursdifferenser på koncerninterna fordringar från, eller skulder till, en utlandsverksamhet som i allt väsentligt är del av nettoinvesteringen i utlandsverksamheten vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakurser för de viktigaste valutorna som använts vid årsboksluten återfinns i not 27 till koncernredovisningen.

### Dotterföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i koncernföretag prövas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Se även Gruppens redovisningsprinciper avseende nedskrivningar för ytterligare information.

Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärf redovisas av moderbolaget som del av förvärfvskostnaderna och kostnadsförs därmed inte.

### Leasingavtal

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationella leasingavtal.

### Ersättningar till anställda

#### Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter, eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De viktigaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 gäller främst hur diskonteringsräntan fastställs samt att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultatet då de uppstår.

#### Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar som moderbolaget har erbjudit anställda i moderbolaget har redovisats enligt de principer som beskrivs i not 1 till koncernredovisningen.

De aktierelaterade ersättningar som moderbolaget har tilldelat anställda i dotterföretag redovisas inte som personalkostnad i moderbolaget utan i stället som ökning av andelar i koncernföretag. Denna ökning redovisas över samma period som i Gruppen och med en motsvarande ökning i eget kapital för ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument och som en ökning av skulder för ersättningar som regleras med kontanter.

### Finansiella garantier

Finansiella garantier som moderbolaget har ställt till förmån för dotterföretag värderas inte till verkligt värde. De redovisas som eventalförpliktelser, såvida det inte blir sannolikt att garantierna kommer att leda till betalningar. I sådana fall redovisas en avsättning.

### Säkringsredovisning

Externa räntebärande skulder i annan valuta än svenska kronor som används för att säkra valutarisker för investeringar i aktier emitterade av utländska dotterföretag, omvärderas inte utifrån gällande valutakurser på balansdagen. De värderas i stället utifrån valutakursen den dag då säkringen gjordes.

Derivat som används för att säkra investeringar i utländska dotterföretag redovisas till verkligt värde och förändringar av detta redovisas i årets resultat. Motsvarande förändring i verkligt värde på aktier i dotterföretag redovisas i årets resultat.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla, till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas så att de i huvudsak återspeglar transaktionens ekonomiska innebörd.

Aktieägartillskott aktiveras som investeringar i dotterföretag, i moderbolagets balansräkning, och omfattas av prövning av nedskrivningsbehov.

Erhållna koncernbidrag är att jämställa med utdelning och redovisas i årets resultat. Av moderbolaget lämnade koncernbidrag redovisas från 2011, med retroaktiv tillämpning, som finansiell post i resultaträkningen.

## A2. Anställda, personalkostnader samt ersättning till revisorer

| Medelantal anställda | 2011    |     |       | 2010    |     |       |
|----------------------|---------|-----|-------|---------|-----|-------|
|                      | Kvinnor | Män | Summa | Kvinnor | Män | Summa |
|                      |         |     |       |         |     |       |
| Sverige              | 58      | 48  | 106   | 56      | 45  | 101   |

| Andel kvinnor i Atlas Copcos styrelse och ledning, % |                  |      |
|------------------------------------------------------|------------------|------|
| Per den 31 december                                  |                  |      |
|                                                      | 2011             | 2010 |
| Styrelse exklusive fackliga företrädare              | 33               | 33   |
| Koncernledning                                       | 22 <sup>1)</sup> | 25   |

<sup>1)</sup> Genomsnitt 24%

| Löner och andra ersättningar |                                         |                  |                                         |                  |
|------------------------------|-----------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|------------------|
|                              | 2011                                    |                  | 2010                                    |                  |
|                              | Ledande befattningshavare <sup>1)</sup> | Övriga anställda | Ledande befattningshavare <sup>1)</sup> | Övriga anställda |
| Sverige                      | 44                                      | 77               | 69                                      | 79               |
| varav tantiem                | 12                                      |                  | 32                                      |                  |

<sup>1)</sup> Innefattar 9 (9) styrelsemedlemmar som erhåller arvoden från Atlas Copco AB samt koncernchef och VD och 7 (6) personer i koncernledningen som är anställda av och uppbär lön och andra ersättningar från bolaget.

För information om ersättningar till styrelseledamöter, koncernchef och VD samt övriga medlemmar i koncernledningen, se not 5 i koncernredovisningen.

| Pensioner och andra sociala kostnader                            | 2011      | 2010      |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Avtalsenliga pensioner till styrelseledamöter och koncernledning | 9         | 8         |
| Avtalsenliga pensioner till övriga anställda                     | 16        | 24        |
| Övriga sociala avgifter                                          | 49        | 58        |
|                                                                  | <b>74</b> | <b>90</b> |
| Pensionsförpliktelser till ledande befattningshavare             | 15        | 23        |

### Ersättning till revisorer

Ersättningen för lagstadgad revision och konsultarvoden till revisorer fördelar sig enligt följande:

|                   | 2011     | 2010     |
|-------------------|----------|----------|
| <b>Deloitte</b>   |          |          |
| – revisionsarvode | 6        | 6        |
| – övrigt          | 3        | 1        |
|                   | <b>9</b> | <b>7</b> |

På årsstämman 2010 valdes Deloitte till moderbolagets revisor för en period om fyra år.

Övriga arvoden avser främst rådgivning i skatte- och redovisningsfrågor.

## A3. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

|                                      | 2011       | 2010       |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Erhållna provisioner                 | 181        | 147        |
| <b>Summa övriga rörelseintäkter</b>  | <b>181</b> | <b>147</b> |
| Valutakursdifferenser, netto         | -8         | -6         |
| <b>Summa övriga rörelsekostnader</b> | <b>-8</b>  | <b>-6</b>  |

## A4. Finansiella intäkter och kostnader

|                                                                 | 2011          | 2010          |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Finansiella intäkter</b>                                     |               |               |
| <b>Ränteintäkter</b>                                            |               |               |
| – bankmedel                                                     | 158           | 73            |
| – koncernföretag                                                | 212           | 153           |
| <b>Utdelningsintäkter</b>                                       | 5 640         | 4 099         |
| <b>Erhållna koncernbidrag</b>                                   | 6 005         | 4 028         |
| <b>Valutakursvinst, netto</b>                                   | 31            | 39            |
| <b>Förändring i verkligt värde</b>                              |               |               |
| – ineffektiv del av säkring av verkligt värde                   | 2             | –             |
| <b>Realisationsvinst</b>                                        |               |               |
| – vinst vid försäljning av andelar i koncernföretag             | –             | 2             |
| <b>Finansiella intäkter</b>                                     | <b>12 048</b> | <b>8 394</b>  |
| <b>Finansiella kostnader</b>                                    |               |               |
| <b>Räntekostnader</b>                                           |               |               |
| – finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | –606          | –711          |
| – derivatinstrument för säkring av verkligt värde               | –126          | 193           |
| – koncernföretag                                                | –1 665        | –808          |
| – pensionsavsättningar, netto                                   | –1            | –1            |
| <b>Lämnade koncernbidrag</b>                                    | –268          | –221          |
| <b>Förändring i verkligt värde</b>                              |               |               |
| – ineffektiv del av säkring av verkligt värde                   | –             | –2            |
| – avseende övriga skulder                                       | –9            | –41           |
| <b>Nedskrivningar</b>                                           |               |               |
| – andelar i koncernföretag                                      | –             | –1            |
| <b>Finansiella kostnader</b>                                    | <b>–2 675</b> | <b>–1 592</b> |
| <b>Finansiella intäkter, netto</b>                              | <b>9 373</b>  | <b>6 802</b>  |

Finansiella intäkter och finansiella kostnader ovan inkluderar följande, avseende tillgångar/skulder som inte värderas till verkligt värde via resultatet:

|                                                     | 2011   | 2010   |
|-----------------------------------------------------|--------|--------|
| Summa ränteintäkter avseende finansiella tillgångar | 370    | 226    |
| Summa räntekostnader avseende finansiella skulder   | –2 272 | –1 519 |

Följande tabell visar nettovinst och -förlust per kategori finansiella instrument.

|                                                      | 2011         | 2010         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Nettovinst/-förlust på</b>                        |              |              |
| – lånefordringar och kundfordringar, inkl. bankmedel | 401          | 264          |
| – övriga skulder                                     | –2 281       | –1 560       |
| – derivatinstrument för säkring av verkligt värde    | –124         | 191          |
| Resultat från andelar i koncernföretag               | 11 377       | 7 907        |
|                                                      | <b>9 373</b> | <b>6 802</b> |

Mer information om säkringarna finns i not 27 i koncernredovisningen, i avsnittet Säkringsredovisning.

## A5. Inkomstskatt

|                                                           | 2011        | 2010        |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Aktuell skatt                                             | –971        | –16         |
| Uppskjuten skatt                                          | 25          | –705        |
|                                                           | <b>–946</b> | <b>–721</b> |
| Svensk inkomstskatt i %                                   | 26.3        | 26.3        |
| Resultat före skatt                                       | 9 154       | 6 546       |
| Aktuell skatt baserad på resultat före skatt              | –2 408      | –1 722      |
| Skatteeffekt av:                                          |             |             |
| Ej avdragsgilla kostnader                                 | –7          | –34         |
| Ej skattepliktiga intäkter                                | 1 483       | 1 079       |
| Avdragsgilla kostnader, ej redovisade i resultaträkningen | 28          | –           |
| Justering från tidigare år, uppskjuten skatt              | 7           | –3          |
| CFC-beskattnig                                            | –42         | –41         |
| Justeringar från tidigare år                              | –7          | –           |
|                                                           | <b>–946</b> | <b>–721</b> |
| <b>Effektiv skatt i %</b>                                 | <b>10.3</b> | <b>11.0</b> |

Moderbolagets effektiva skattesats på 10.3 % (11.0 %) påverkas främst av ej skattepliktiga utdelningar.

## A6. Immateriella tillgångar

|                                        | Aktiverade utgifter för datorprogram |           |
|----------------------------------------|--------------------------------------|-----------|
|                                        | 2011                                 | 2010      |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |                                      |           |
| Vid årets början                       | 36                                   | 42        |
| Investeringar                          | 0                                    | –         |
| Avyttringar och utrangeringar          | –                                    | –6        |
| <b>Vid årets slut</b>                  | <b>36</b>                            | <b>36</b> |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>      |                                      |           |
| Vid årets början                       | 7                                    | 3         |
| Årets avskrivningar                    | 5                                    | 4         |
| <b>Vid årets slut</b>                  | <b>12</b>                            | <b>7</b>  |
| <b>Redovisat värde</b>                 |                                      |           |
| Vid årets slut                         | 24                                   | 29        |
| Vid årets början                       | 29                                   | 39        |

**A7. Materiella tillgångar**

|                                        | 2011                  |                                |                            |           | 2010                  |                                |                            |           |
|----------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------------|-----------|-----------------------|--------------------------------|----------------------------|-----------|
|                                        | Byggnader<br>och mark | Maskiner<br>och<br>inventarier | Pågående<br>nyanläggningar | Summa     | Byggnader<br>och mark | Maskiner<br>och<br>inventarier | Pågående<br>nyanläggningar | Summa     |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |                       |                                |                            |           |                       |                                |                            |           |
| Vid årets början                       | 4                     | 22                             | 24                         | 50        | 4                     | 37                             | 9                          | 50        |
| Investeringar                          | –                     | 17                             | 13                         | 30        | –                     | 1                              | 15                         | 16        |
| Omklassificeringar                     | 23                    | 8                              | –31                        | –         | –                     | –                              | –                          | –         |
| Avyttringar och utrangeringar          | –4                    | –9                             | –6                         | –19       | –                     | –16                            | –                          | –16       |
| <b>Vid årets slut</b>                  | <b>23</b>             | <b>38</b>                      | <b>–</b>                   | <b>61</b> | <b>4</b>              | <b>22</b>                      | <b>24</b>                  | <b>50</b> |
| <b>Ackumulerade avskrivningar</b>      |                       |                                |                            |           |                       |                                |                            |           |
| Vid årets början                       | 4                     | 15                             | –                          | 19        | 3                     | 28                             | –                          | 31        |
| Årets avskrivningar                    | 1                     | 1                              | –                          | 2         | 1                     | 3                              | –                          | 4         |
| Avyttringar och utrangeringar          | –4                    | –2                             | –                          | –6        | –                     | –16                            | –                          | –16       |
| <b>Vid årets slut</b>                  | <b>1</b>              | <b>14</b>                      | <b>–</b>                   | <b>15</b> | <b>4</b>              | <b>15</b>                      | <b>–</b>                   | <b>19</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                 |                       |                                |                            |           |                       |                                |                            |           |
| Vid årets slut                         | 22                    | 24                             | –                          | 46        | –                     | 7                              | 24                         | 31        |
| Vid årets början                       | –                     | 7                              | 24                         | 31        | 1                     | 9                              | 9                          | 19        |

Byggnader och mark avser förbättringar av hyrda fastigheter. Årets avskrivningar redovisas under administrationskostnader i resultaträkningen.

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, bilar och kontorsutrustning redovisas under administrationskostnader och uppgick till 25 (15). Framtida betalningar för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgick till 269 (250) och förfaller enligt följande:

|                       | 2011       | 2010       |
|-----------------------|------------|------------|
| Inom ett år           | 29         | 22         |
| Mellan ett och fem år | 113        | 120        |
| Senare än fem år      | 127        | 108        |
|                       | <b>269</b> | <b>250</b> |

## A8. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

|                                      | 2011       |             |             | 2010       |             |             |
|--------------------------------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|                                      | Tillgångar | Skulder     | Netto       | Tillgångar | Skulder     | Netto       |
| Anläggnings-tillgångar               | 0          | –           | 0           | 1          | –           | 1           |
| Pensioner och liknande förpliktelser | 19         | –           | 19          | 19         | –           | 19          |
| Övriga avsättningar                  | 16         | –           | 16          | 9          | –           | 9           |
| Långfristiga skulder                 | –          | –664        | –664        | –          | –629        | –629        |
|                                      | <b>35</b>  | <b>–664</b> | <b>–629</b> | <b>29</b>  | <b>–629</b> | <b>–600</b> |

Följande är en avstämning av total uppskjuten skatt från årets början till årets slut:

|                                  | 2011        | 2010        |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Vid årets början                 | –600        | 1 230       |
| Redovisat i övrigt totalresultat | –54         | –1 125      |
| Redovisat i årets resultat       | 25          | –705        |
| <b>Vid årets slut</b>            | <b>–629</b> | <b>–600</b> |

## A9. Andelar i koncernföretag

|                                        | 2011          | 2010          |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b> |               |               |
| Vid årets början                       | 90 634        | 91 065        |
| Investeringar                          | 991           | 51            |
| Säkring av nettoinvestering            | –40           | –761          |
| Aktieägartillskott                     | 237           | 281           |
| Avyttringar och utrangeringar          | –             | –2            |
| <b>Vid årets slut</b>                  | <b>91 822</b> | <b>90 634</b> |
| <b>Ackumulerade uppskrivningar</b>     |               |               |
| Vid årets början                       | 600           | 600           |
| <b>Vid årets slut</b>                  | <b>600</b>    | <b>600</b>    |
| <b>Ackumulerade nedskrivningar</b>     |               |               |
| Vid årets början                       | –1 124        | –1 123        |
| Årets nedskrivningar                   | –             | –1            |
| <b>Vid årets slut</b>                  | <b>–1 124</b> | <b>–1 124</b> |
|                                        | <b>91 298</b> | <b>90 110</b> |

Se not A20 för ytterligare information om andelar i koncernföretag.

## A10. Övriga finansiella tillgångar

|                                              | 2011       | 2010       |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Fordringar hos koncernföretag                | 417        | 697        |
| Derivat                                      |            |            |
| – inte identifierade för säkringsredovisning | 3          | 6          |
| – identifierade för säkringsredovisning      | 281        | 206        |
| Kapitalförsäkringar                          | 55         | 52         |
| Övriga långfristiga fordringar               | 66         | 25         |
|                                              | <b>822</b> | <b>986</b> |

Kapitalförsäkringar avser avgiftsbestämda pensionsplaner och ställs som säkerhet till förmånstagaren (se not A14 och A19).

## A11. Övriga fordringar

|                                              | 2011         | 2010         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Fordringar hos koncernföretag                | 8 582        | 6 117        |
| Derivat                                      |              |              |
| – inte identifierade för säkringsredovisning | 40           | 24           |
| – identifierade för säkringsredovisning      | 467          | 321          |
| Övriga fordringar                            | 91           | 227          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 57           | 71           |
|                                              | <b>9 237</b> | <b>6 760</b> |

## A12. Likvida medel

|                                  | 2011         | 2010          |
|----------------------------------|--------------|---------------|
| Kassa och bank                   | 202          | 84            |
| Kortfristiga likvida placeringar | 2 586        | 10 729        |
|                                  | <b>2 788</b> | <b>10 813</b> |

Moderbolagets garanterade men outnyttjade kreditlöften uppgick till 15 757 (13 188).

## A13. Eget kapital

| Utestående aktier, 2011                        | A-aktier             | B-aktier           | Summa                |
|------------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Vid årets början                               | 839 394 096          | 390 219 008        | 1 229 613 104        |
| Aktiesplit 2:1                                 | 839 394 096          | 390 219 008        | 1 229 613 104        |
|                                                | <b>1 678 788 192</b> | <b>780 438 016</b> | <b>2 459 226 208</b> |
| Inlösen av aktier                              | -824 811 735         | -388 682 016       | -1 213 493 751       |
| Inlösen av aktier som innehafts av Atlas Copco | -14 582 361          | -1 536 992         | -16 119 353          |
| <b>Antal aktier vid årets slut</b>             | <b>839 394 096</b>   | <b>390 219 008</b> | <b>1 229 613 104</b> |
| - varav innehas av Atlas Copco                 | -16 687 630          | -1 311 446         | -17 999 076          |
| <b>Summa utestående aktier vid årets slut</b>  | <b>822 706 466</b>   | <b>388 907 562</b> | <b>1 211 614 028</b> |

Moderbolaget Atlas Copco AB:s aktiekapital uppgick till SEK 786 008 190 fördelat på 1 229 613 104 aktier, var och en med ett kvotvärde på cirka SEK 0.64 (0.64). A-aktier berättigar innehavaren till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie och B-aktier berättigar innehavaren till rösträtt med en tiondels röst per aktie.

Atlas Copco genererade betydande kassaflöden under finanskrisen och under 2010, vilket resulterade i en stark finansiell ställning. För att justera Gruppens kapitalstruktur utan att riskera möjligheten att finansiera ytterligare tillväxt godkände årsstämman 2011 ett inlösenförfarande och följande transaktioner genomfördes under 2011:

- Ändring av bolagsordningen så att lägsta och högsta antalet aktier som får ges ut ökade från intervallet 500 miljoner–2 miljarder, till 1 miljard–4 miljarder. Samtidigt ökade högsta antalet A- respektive B-aktier från 2 miljarder till 4 miljarder vardera.
- Aktiesplit av varje A- och B-aktie i en stamaktie och en inlösenaktie.
- Minskning av aktiekapitalet för återbetalning till aktieägarna genom indragning av 1 229 613 104 inlösenaktier för SEK 5 per aktie. Detta motsvarar en total utdelning till aktieägarna på SEK 6 067 468 755, med hänsyn tagen till att 16 119 353 aktier innehades av Atlas Copco AB och därmed inte var berättigade till utdelning.
- Ökning av aktiekapitalet med SEK 393 genom fondemission, varvid bolagets fria egna kapital togs i anspråk.

| Återköp av aktier                                   | Antal aktier      |                   | Belopp som påverkar eget kapital |              |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|--------------|
|                                                     | 2011              | 2010              | 2011                             | 2010         |
| Vid årets början                                    | 11 236 873        | 13 703 400        | 1 011                            | 1 212        |
| Aktiesplit 2:1                                      | 16 119 353        |                   |                                  |              |
| Inlösen av A-aktier som innehafts av Atlas Copco AB | -14 582 361       |                   |                                  |              |
| Inlösen av B-aktier som innehafts av Atlas Copco AB | -1 536 992        |                   |                                  |              |
| Återköp av A-aktier                                 | 9 169 360         | 813 000           | 1 368                            | 88           |
| Avyttring av A-aktier                               | -2 006 570        | -2 563 160        | -236                             | -240         |
| Avyttring av B-aktier                               | -400 587          | -716 367          | -27                              | -49          |
| <b>Vid årets slut</b>                               | <b>17 999 076</b> | <b>11 236 873</b> | <b>2 116</b>                     | <b>1 011</b> |
| Andel av totalt antal aktier                        | 1.5%              | 0.9%              |                                  |              |

För information om mandat godkända av årsstämman samt om aktie-transaktioner, se not 20 i koncernredovisningen.

### Reserver

Moderbolagets eget kapital innefattar vissa reserver som beskrivs nedan:

#### Reservfond

Reservfonden är en del av bundet eget kapital och är ej utdelningsbar.

#### Fond för verkligt värde – omräkningsreserv

Reserven består av omräkning av koncerninterna fordringar från eller skulder till utlandsverksamheter som i allt väsentligt är del av netto-investeringen i utlandsverksamheterna.

### Vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning på SEK 5.00 (4.00) per aktie, totalt SEK 6 058 070 140 (4 851 952 608), om aktier som bolaget ägde per 31 december 2011 undantas. För ytterligare information, se vinstdisposition på sidan 101.

Den föreslagna utdelningen för 2010 på SEK 4.00 per aktie som beslutades av årsstämman den 21 april 2011 har i enlighet med detta beslut utbetalats av Atlas Copco AB. Totalt utbetalad utdelning uppgick till SEK 4 851 952 608.

## A14. Pensioner och liknande förpliktelser

|                       | 2011                           |                                |           | 2010                           |                                |           |
|-----------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------|--------------------------------|--------------------------------|-----------|
|                       | Avgiftsbestämda pensionsplaner | Förmånsbestämda pensionsplaner | Summa     | Avgiftsbestämda pensionsplaner | Förmånsbestämda pensionsplaner | Summa     |
| Vid årets början      | 52                             | 24                             | 76        | 47                             | 25                             | 72        |
| Avsättningar          | 3                              | –                              | 3         | 5                              | –                              | 5         |
| Utbetalningar         | –                              | -5                             | -5        | –                              | -1                             | -1        |
| <b>Vid årets slut</b> | <b>55</b>                      | <b>19</b>                      | <b>74</b> | <b>52</b>                      | <b>24</b>                      | <b>76</b> |

Moderbolaget har kapitalförsäkringar på 55 (52) hänförliga till avgiftsbestämda pensionsplaner. Försäkringarna redovisas som övriga finansiella tillgångar och ställs som säkerhet till förmånstagaren.

### Beskrivning av förmånsbestämda pensionsplaner

Moderbolaget har tre förmånsbestämda pensionsplaner. ITP-planen är en slutlönebaserad pensionsplan som omfattar huvuddelen av Atlas Copco AB:s tjänstemän i Sverige. Atlas Copco tryggar förmånen genom en pensionsstiftelse. Den andra planen hänför sig till en grupp anställda som tjänar mer än tio basbelopp och som valt bort ITP-planen. Denna plan är försäkrad. Den tredje planen hänför sig till tidigare anställda högre tjänstemän som i dag är pensionerade. Denna plan är tryggsad genom skuldföring.

## A14. Forts.

|                                                     | 2011                     |                           |           | 2010                     |                           |           |
|-----------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------|--------------------------|---------------------------|-----------|
|                                                     | Fonderade pensionsplaner | Ofonderade pensionsplaner | Summa     | Fonderade pensionsplaner | Ofonderade pensionsplaner | Summa     |
| Redovisade belopp för förmånsbestämda förpliktelser | 133                      | 19                        | 152       | 127                      | 24                        | 151       |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde            | -208                     | -                         | -208      | -202                     | -                         | -202      |
| Nuvärdet för nettoförpliktelser                     | -75                      | 19                        | -56       | -75                      | 24                        | -51       |
| Ej redovisade överskott                             | 75                       | -                         | 75        | 75                       | -                         | 75        |
| <b>Nettobelopp redovisat i balansräkningen</b>      | <b>-</b>                 | <b>19</b>                 | <b>19</b> | <b>-</b>                 | <b>24</b>                 | <b>24</b> |

| Förändring av redovisade belopp för förmånsbestämda förpliktelser | Fonderade pensionsplaner | Ofonderade pensionsplaner | Summa      | Fonderade pensionsplaner | Ofonderade pensionsplaner | Summa      |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------|--------------------------|---------------------------|------------|
| Förmånsbestämda förpliktelser vid årets början                    | 127                      | 24                        | 151        | 132                      | 25                        | 157        |
| Kostnader för pensioner intjänade under året                      | 4                        | -                         | 4          | 2                        | -                         | 2          |
| Räntekostnader                                                    | 4                        | 1                         | 5          | 4                        | 1                         | 5          |
| Övriga förändringar av förpliktelser                              | 9                        | -                         | 9          | 1                        | -                         | 1          |
| Utbetalda pensioner                                               | -11                      | -6                        | -17        | -12                      | -2                        | -14        |
| <b>Förmånsbestämda förpliktelser vid årets slut</b>               | <b>133</b>               | <b>19</b>                 | <b>152</b> | <b>127</b>               | <b>24</b>                 | <b>151</b> |

| Förändringar i förvaltningstillgångar                           | Fonderade pensionsplaner | Ofonderade pensionsplaner | Summa      | Fonderade pensionsplaner | Ofonderade pensionsplaner | Summa      |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------|--------------------------|---------------------------|------------|
| Verkligt värde för förvaltningstillgångar vid årets början      | 202                      | -                         | 202        | 185                      | -                         | 185        |
| Avkastning på förvaltningstillgångar                            | 6                        | -                         | 6          | 17                       | -                         | 17         |
| In- och utbetalningar                                           | -                        | -                         | -          | -                        | -                         | -          |
| <b>Verkligt värde för förvaltningstillgångar vid årets slut</b> | <b>208</b>               | <b>-</b>                  | <b>208</b> | <b>202</b>               | <b>-</b>                  | <b>202</b> |

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter, eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 gäller hur diskonteringsräntan fastställs samt att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

|                                                              | 2011      | 2010      |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Pensionering i egen regi</b>                              |           |           |
| Kostnader exkl. ränta                                        | 9         | 14        |
| Räntekostnader                                               | 1         | 1         |
|                                                              | <b>10</b> | <b>15</b> |
| <b>Pensionering genom försäkring</b>                         |           |           |
| Kostnader för pensioner intjänade under året                 | 15        | 18        |
|                                                              | <b>15</b> | <b>18</b> |
| <b>Kostnader som täcks av Atlas Copcos pensionsstiftelse</b> | -         | -         |
|                                                              | -         | -         |
| <b>Nettokostnader för pensioner exkl. skatter</b>            | <b>25</b> | <b>33</b> |
| Särskild löneskatt på pensionskostnader                      | 7         | 8         |
| Kostnader för kreditförsäkring                               | 0         | 0         |
|                                                              | <b>32</b> | <b>41</b> |

Årets pensionskostnader, som redovisas under administrationskostnader i resultaträkningen, uppgick till 25 (32) varav till ledande befattningshavare 9 (8) och till andra 16 (24).

Moderbolagets andel av förvaltningstillgångarnas verkliga värde i Atlas Copcos pensionsstiftelse uppgår till 208 (202) enligt följande.

|                             | 2011       | 2010       |
|-----------------------------|------------|------------|
| Aktierelaterade värdepapper | 33         | 31         |
| Obligationer                | 145        | 134        |
| Fastigheter                 | 27         | 33         |
| Likvida medel               | 3          | 4          |
|                             | <b>208</b> | <b>202</b> |

Förvaltningstillgångarna i Atlas Copcos pensionsstiftelse är inte inkluderade i Atlas Copco-gruppens finansiella tillgångar.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna i Atlas Copcos pensionsstiftelse uppgick till 3,1% (10,0).

Moderbolaget tillämpar de aktuariella antaganden som används av Pensionsregistreringsinstitutet (PRI), bland annat diskonteringsräntan 3,9% (3,9).

Moderbolaget uppskattar att 12 kommer att betalas in till förmånsbestämda planer under 2012.

## A15. Övriga avsättningar

|                           | 2011       | 2010       |
|---------------------------|------------|------------|
| Vid årets början          | 358        | 130        |
| Under året                |            |            |
| – gjorda avsättningar     | –          | 269        |
| – utnyttjade avsättningar | –51        | –41        |
| – återförda avsättningar  | –33        | –          |
| <b>Vid årets slut</b>     | <b>274</b> | <b>358</b> |

Övriga avsättningar omfattar främst avsättningar hänförliga till personaloptionsprogram redovisade enligt IFRS 2 och uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR7).

## A16. Räntebärande skulder

|                                                       | 2011                    |                          | 2010                    |                          |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                                       | Redo-<br>visat<br>värde | Nomi-<br>nellt<br>belopp | Redo-<br>visat<br>värde | Nomi-<br>nellt<br>belopp |
| <b>Långfristiga räntebärande skulder</b>              |                         |                          |                         |                          |
| Medium Term Note Program                              | 8 353                   | 7 978                    | 8 610                   | 8 026                    |
| Övriga obligationslån                                 | 7 246                   | 6 499                    | 7 172                   | 6 411                    |
| Övriga banklån                                        | 3 657                   | 3 657                    | 3 657                   | 3 657                    |
| Långfristiga räntebärande skulder till koncernföretag | 32 841                  | 32 841                   | 28 938                  | 28 938                   |
| Avgår: kortfristig del av banklån                     | –2 540                  | –2 540                   | –                       | –                        |
|                                                       | <b>49 557</b>           | <b>48 435</b>            | <b>48 377</b>           | <b>47 032</b>            |
| <b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>              |                         |                          |                         |                          |
| Kortfristig del av banklån                            | 2 540                   | 2 540                    | –                       | –                        |
| Kortfristiga lån                                      | 8                       | 8                        | 10                      | 10                       |
| Kortfristiga räntebärande skulder till koncernföretag | 5 795                   | 5 795                    | 11 309                  | 11 309                   |
|                                                       | <b>8 343</b>            | <b>8 343</b>             | <b>11 319</b>           | <b>11 319</b>            |
| <b>Summa räntebärande skulder</b>                     | <b>57 900</b>           | <b>56 778</b>            | <b>59 696</b>           | <b>58 351</b>            |

| 2011<br>Förfall | Fast          | Rörlig       | Redovisat<br>värde | Nominellt<br>belopp |
|-----------------|---------------|--------------|--------------------|---------------------|
| 2012            | 2 540         | 8            | 2 548              | 2 521               |
| 2013            |               |              | –                  | –                   |
| 2014            | 5 815         | 2 007        | 7 822              | 7 473               |
| 2015            |               | 943          | 943                | 943                 |
| 2016            |               | 705          | 705                | 705                 |
| 2017            | 4 705         | 1 568        | 6 273              | 5 527               |
| 2018            |               |              | –                  | –                   |
| 2019            | 973           |              | 973                | 973                 |
|                 | <b>14 033</b> | <b>5 231</b> | <b>19 264</b>      | <b>18 142</b>       |

## A17. Övriga skulder

|                                              | 2011         | 2010         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Leverantörsskulder                           | 30           | 29           |
| Skulder till koncernföretag                  | 120          | 299          |
| Derivat                                      |              |              |
| – inte identifierade för säkringsredovisning | 221          | 71           |
| – identifierade för säkringsredovisning      | 370          | 371          |
| Övriga skulder                               | 7            | 11           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 380          | 361          |
|                                              | <b>1 128</b> | <b>1 142</b> |

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inkluderar poster såsom sociala avgifter, semesterlöneskuld och upplupna räntor.

## A18. Finansiell exponering och principer för riskhantering

### Moderbolagets skulder

Atlas Copco AB hade externa skulder på MSEK 19 264 (19 449) och interna skulder på MSEK 38 636 (40 247) vid årets slut 2011. Derivat-instrument används för att hantera valuta- och ränterisker i linje med Financial Risk Management Committees riktlinjer, se not 27 i koncernredovisningen.

### Säkringsredovisning

Moderbolaget säkrar andelar i dotterföretag genom externa lån på MEUR 913 (913) och MUSD 142 (142), interna lån på MEUR 3 214 (3 214) och derivat på MEUR 565 (570). Den uppskjutna säkringsredovisningen för externa lån bygger på ett undantag i RFR 2. Derivatens redovisas som säkringar av verkligt värde.

Effekten av valutakursförändringar som per rapportdagen uppgår till MSEK 1 816 (1 664) efter skatt har redovisats i eget kapital.

Ränterisken hanteras med ränteswappar, som identifieras som säkringar av verkligt värde. I not 27 i koncernredovisningen återfinns verkliga värden för dessa swappar samt mer information.

### Finansiell kreditrisk

Kreditrisk för finansiella transaktioner är risken att moderbolaget ådrar sig förluster, avseende moderbolagets investeringar, bankmedel eller derivattransaktioner, till följd av att motparter inte betalar. Mer information om investeringstransaktioner samt om derivattransaktioner finns i not 27 i koncernredovisningen.

I tabellen nedan visas faktisk exponering avseende finansiella instrument per 31 december:

| Finansiell kreditrisk         | 2011          | 2010          |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Likvida medel                 | 2 788         | 10 813        |
| Fordringar hos koncernföretag | 8 999         | 6 814         |
| Derivat                       | 791           | 557           |
| Övriga                        | 213           | 319           |
|                               | <b>12 791</b> | <b>18 503</b> |

## A18. Forts.

### Värderingsmetoder

#### Derivat

Verkligt värde för standardiserade terminskontrakt beräknas utifrån noterade marknadspriser. Verkligt värde för valutaterminskontrakt beräknas med hjälp av terminsvalutakursen.

#### Räntebärande skulder

Verkliga värden beräknas genom användning av diskonterade kassaflöden och de räntesatser som rådde per balansdagen.

### Hierarki för verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument som värderas till verkligt värde, uppdelat på värderingsmetod. De olika nivåerna har definierats enligt följande:

- Nivå 1 – noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
- Nivå 2 – andra indata än noterade priser som ingår i Nivå 1, som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt (det vill säga som priser) eller indirekt (det vill säga härledda från priser)
- Nivå 3 – indata för tillgången eller skulden som inte bygger på observerbara marknadsdata (inte observerbara indata).

| 2011                          | Nivå 1   | Nivå 2     | Summa      | 2010                          | Nivå 1   | Nivå 2     | Summa      |
|-------------------------------|----------|------------|------------|-------------------------------|----------|------------|------------|
| Derivat                       |          | 791        | 791        | Derivat                       |          | 557        | 557        |
| <b>Finansiella tillgångar</b> | <b>–</b> | <b>791</b> | <b>791</b> | <b>Finansiella tillgångar</b> | <b>–</b> | <b>557</b> | <b>557</b> |
| Derivat                       |          | 612        | 612        | Derivat                       |          | 454        | 454        |
| <b>Finansiella skulder</b>    | <b>–</b> | <b>612</b> | <b>612</b> | <b>Finansiella skulder</b>    | <b>–</b> | <b>454</b> | <b>454</b> |

### Moderbolagets finansiella instrument per kategori

Nedan visas moderbolagets finansiella instrument uppdelade på kategorier per årets slut 2011 och 2010:

| 2011                                       | Derivat som används i säkringsredovisning | Finansiella tillgångar som innehas för handel | Lånefordringar och kundfordringar | Totalt redovisat värde | Verkligt värde |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------|
| <b>Finansiella instrument – tillgångar</b> |                                           |                                               |                                   |                        |                |
| Finansiella tillgångar                     |                                           |                                               | 121                               | 121                    | 121            |
| Derivat                                    | 281                                       | 3                                             |                                   | 284                    | 284            |
| Långfristiga fordringar på koncernföretag  |                                           |                                               | 417                               | 417                    | 417            |
| <b>Långfristiga finansiella tillgångar</b> | <b>281</b>                                | <b>3</b>                                      | <b>538</b>                        | <b>822</b>             | <b>822</b>     |
| Övriga fordringar                          |                                           |                                               | 91                                | 91                     | 91             |
| Derivat                                    | 467                                       | 40                                            |                                   | 507                    | 507            |
| Övriga upplupna intäkter                   |                                           |                                               | 1                                 | 1                      | 1              |
| Likvida medel                              |                                           |                                               | 2 788                             | 2 788                  | 2 788          |
| Kortfristiga fordringar på koncernföretag  |                                           |                                               | 8 582                             | 8 582                  | 8 582          |
| <b>Kortfristiga finansiella tillgångar</b> | <b>467</b>                                | <b>40</b>                                     | <b>11 462</b>                     | <b>11 969</b>          | <b>11 969</b>  |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>        | <b>748</b>                                | <b>43</b>                                     | <b>12 000</b>                     | <b>12 791</b>          | <b>12 791</b>  |

| 2010                                       | Derivat som används i säkringsredovisning | Finansiella tillgångar som innehas för handel | Lånefordringar och kundfordringar | Totalt redovisat värde | Verkligt värde |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------|
| <b>Finansiella instrument – tillgångar</b> |                                           |                                               |                                   |                        |                |
| Finansiella tillgångar                     |                                           |                                               | 77                                | 77                     | 77             |
| Derivat                                    | 206                                       | 6                                             |                                   | 212                    | 212            |
| Långfristiga fordringar på koncernföretag  |                                           |                                               | 697                               | 697                    | 697            |
| <b>Långfristiga finansiella tillgångar</b> | <b>206</b>                                | <b>6</b>                                      | <b>774</b>                        | <b>986</b>             | <b>986</b>     |
| Övriga fordringar                          |                                           |                                               | 227                               | 227                    | 227            |
| Derivat                                    | 321                                       | 24                                            |                                   | 345                    | 345            |
| Övriga upplupna intäkter                   |                                           |                                               | 15                                | 15                     | 15             |
| Likvida medel                              |                                           |                                               | 10 813                            | 10 813                 | 10 813         |
| Kortfristiga fordringar på koncernföretag  |                                           |                                               | 6 117                             | 6 117                  | 6 117          |
| <b>Kortfristiga finansiella tillgångar</b> | <b>321</b>                                | <b>24</b>                                     | <b>17 172</b>                     | <b>17 517</b>          | <b>17 517</b>  |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>        | <b>527</b>                                | <b>30</b>                                     | <b>17 946</b>                     | <b>18 503</b>          | <b>18 503</b>  |

**A18.** Forts.

| 2011                                                 |                                                      |                                                       |                   |                              |                   |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
| Finansiella instrument<br>– skulder                  | Derivat som<br>används i<br>säkrings-<br>redovisning | Finansiella<br>skulder som<br>innehåses för<br>handel | Övriga<br>skulder | Totalt<br>redovisat<br>värde | Verkligt<br>värde |
| Skulder till kreditinstitut                          |                                                      |                                                       | 16 716            | 16 716                       | 18 120            |
| Derivat                                              |                                                      | 21                                                    |                   | 21                           | 21                |
| Långfristiga skulder till koncernföretag             |                                                      |                                                       | 32 841            | 32 841                       | 32 841            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                    | <b>–</b>                                             | <b>21</b>                                             | <b>49 557</b>     | <b>49 578</b>                | <b>50 982</b>     |
| Skulder till kreditinstitut                          |                                                      |                                                       | 8                 | 8                            | 8                 |
| Kortfristig del av räntebärande skulder              |                                                      |                                                       | 2 540             | 2 540                        | 2 540             |
| Kortfristiga skulder till koncernföretag             |                                                      |                                                       | 5 795             | 5 795                        | 5 795             |
| <b>Kortfristiga räntebärande finansiella skulder</b> | <b>–</b>                                             | <b>–</b>                                              | <b>8 343</b>      | <b>8 343</b>                 | <b>8 343</b>      |
| Derivat                                              | 370                                                  | 221                                                   |                   | 591                          | 591               |
| Övriga upplupna kostnader                            |                                                      |                                                       | 380               | 380                          | 380               |
| Leverantörsskulder                                   |                                                      |                                                       | 30                | 30                           | 30                |
| Övriga skulder                                       |                                                      |                                                       | 127               | 127                          | 127               |
| <b>Kortfristiga finansiella skulder</b>              | <b>370</b>                                           | <b>221</b>                                            | <b>537</b>        | <b>1 128</b>                 | <b>1 128</b>      |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                     | <b>370</b>                                           | <b>242</b>                                            | <b>58 437</b>     | <b>59 049</b>                | <b>60 453</b>     |

| 2010                                                 |                                                      |                                                       |                   |                              |                   |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
| Finansiella instrument<br>– skulder                  | Derivat som<br>används i<br>säkrings-<br>redovisning | Finansiella<br>skulder som<br>innehåses för<br>handel | Övriga<br>skulder | Totalt<br>redovisat<br>värde | Verkligt<br>värde |
| Skulder till kreditinstitut                          |                                                      |                                                       | 19 439            | 19 439                       | 20 701            |
| Derivat                                              |                                                      | 12                                                    |                   | 12                           | 12                |
| Långfristiga skulder till koncernföretag             |                                                      |                                                       | 28 938            | 28 938                       | 28 938            |
| <b>Långfristiga finansiella skulder</b>              | <b>–</b>                                             | <b>12</b>                                             | <b>48 377</b>     | <b>48 389</b>                | <b>49 651</b>     |
| Skulder till kreditinstitut                          |                                                      |                                                       | 10                | 10                           | 10                |
| Kortfristiga skulder till koncernföretag             |                                                      |                                                       | 11 309            | 11 309                       | 11 309            |
| <b>Kortfristiga räntebärande finansiella skulder</b> | <b>–</b>                                             | <b>–</b>                                              | <b>11 319</b>     | <b>11 319</b>                | <b>11 319</b>     |
| Derivat                                              | 371                                                  | 71                                                    |                   | 442                          | 442               |
| Övriga upplupna kostnader                            |                                                      |                                                       | 361               | 361                          | 361               |
| Leverantörsskulder                                   |                                                      |                                                       | 29                | 29                           | 29                |
| Övriga skulder                                       |                                                      |                                                       | 310               | 310                          | 310               |
| <b>Kortfristiga finansiella skulder</b>              | <b>371</b>                                           | <b>71</b>                                             | <b>700</b>        | <b>1 142</b>                 | <b>1 142</b>      |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                     | <b>371</b>                                           | <b>83</b>                                             | <b>60 396</b>     | <b>60 850</b>                | <b>62 112</b>     |

**A19.** Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

|                                                     | 2011       | 2010       |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Ställda säkerheter för pensionsåtaganden</b>     |            |            |
| Kapitalförsäkringar                                 | 55         | 52         |
|                                                     | <b>55</b>  | <b>52</b>  |
| <b>Eventalförpliktelser</b>                         |            |            |
| Borgensförbindelser och övriga eventalförpliktelser |            |            |
| – för externa parter                                | 3          | 3          |
| – för koncernföretag                                | 407        | 522        |
|                                                     | <b>410</b> | <b>525</b> |

Borgensförbindelser och övriga eventalförpliktelser inkluderar bankgarantier och kommersiella garantier samt leverantörsgarantier.

## A20. Direktägda dotterföretag

|                                                                     | 2011         |                      |                 | 2010         |                      |                 |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|-----------------|--------------|----------------------|-----------------|
|                                                                     | Antal aktier | Andel                | Redovisat värde | Antal aktier | Andel                | Redovisat värde |
| <b>Direktägda produktbolag</b>                                      |              |                      |                 |              |                      |                 |
| Atlas Copco Airpower n.v., Wilrijk                                  | 76 415       | 100                  | 45 807          | 76 415       | 100                  | 45 793          |
| Atlas Copco Construction Tools AB, 556069-7228, Nacka               | 60 000       | 100                  | 118             | 60 000       | 100                  | 122             |
| Atlas Copco Craelius AB, 556041-2149, Märsta                        | 200 000      | 100                  | 37              | 200 000      | 100                  | 36              |
| Atlas Copco MAI GmbH, Feistritz an der Drau                         | 1            | 100                  | 129             | 1            | 100                  | 129             |
| Atlas Copco Rock Drills AB, 556077-9018, Örebro                     | 1 000 000    | 100                  | 405             | 1 000 000    | 100                  | 411             |
| Atlas Copco Secoroc AB, 556001-9019, Fagersta                       | 2 325 000    | 100                  | 159             | 2 325 000    | 100                  | 160             |
| <b>Direktägda marknadsbolag</b>                                     |              |                      |                 |              |                      |                 |
| Atlas Copco (Cyprus) Ltd., Nicosia                                  | 99 998       | 100                  | 0               | 99 998       | 100                  | 0               |
| Atlas Copco Argentina S.A.C.I., Buenos Aires                        | 525 000      | 75/100 <sup>1)</sup> | 11              | 525 000      | 75/100 <sup>1)</sup> | 11              |
| Atlas Copco (India) Ltd., Mumbai                                    | 21 431 921   | 95                   | 1 592           | 18 899 360   | 84                   | 602             |
| Atlas Copco (Ireland) Ltd., Dublin                                  | 250 000      | 100                  | 37              | 250 000      | 100                  | 37              |
| Atlas Copco (Malaysia), Sdn. Bhd., Kuala Lumpur                     | 1 000 000    | 100                  | 14              | 1 000 000    | 100                  | 14              |
| Atlas Copco (Philippines) Inc., Paranaque                           | 121 995      | 100                  | 6               | 121 995      | 100                  | 6               |
| Atlas Copco (Switzerland) AG., Studen/Biel                          | 8 000        | 100                  | 51              | 8 000        | 100                  | 14              |
| GreenField Brazil Ltda, São Paulo                                   | 5 997        | 100                  | 4               | 5 997        | 100                  | 4               |
| Atlas Copco (South East Asia) Pte.Ltd., Singapore                   | 1 500 000    | 100                  | 5               | 1 500 000    | 100                  | 5               |
| Atlas Copco Brasil Ltda., São Paulo                                 | 22 909 089   | 100                  | 229             | 22 909 089   | 100                  | 228             |
| Atlas Copco Chilena S.A.C., Santiago de Chile                       | 24 998       | 100                  | 8               | 24 998       | 100                  | 7               |
| Atlas Copco CMT Sweden AB, 556100-1453, Nacka                       | 103 000      | 100                  | 12              | 103 000      | 100                  | 14              |
| Atlas Copco Compressor AB, 556155-2794, Nacka                       | 60 000       | 100                  | 11              | 60 000       | 100                  | 11              |
| Atlas Copco Customer Finance Chile Ltd., Santiago de Chile          | 6 317 500    | 95/100 <sup>1)</sup> | 0               | 6 317 500    | 95/100 <sup>1)</sup> | 0               |
| GreenField AG, Birsfelden                                           | –            | –                    | –               | 5 997        | 100                  | 37              |
| Atlas Copco Equipment Egypt S.A.E., Kairo                           | 5            | 0/100 <sup>1)</sup>  | 2               | 5            | 0/100 <sup>1)</sup>  | 1               |
| Atlas Copco Ges.m.b.H., Wien                                        | 1            | 100                  | 54              | 1            | 100                  | 54              |
| Atlas Copco Iran AB, 556155-2760, Nacka                             | 3 500        | 100                  | 1               | 3 500        | 100                  | 1               |
| Atlas Copco Eastern Africa Ltd., Nairobi                            | 482 999      | 100                  | 5               | 482 999      | 100                  | 5               |
| Atlas Copco KK, Tokyo                                               | 375 001      | 100                  | 27              | 375 001      | 100                  | 27              |
| Atlas Copco Kompressorteknik A/S, Köpenhamn                         | 4 000        | 100                  | 3               | 4 000        | 100                  | 3               |
| Atlas Copco Maroc SA., Casablanca                                   | 3 854        | 96                   | 1               | 3 854        | 96                   | 1               |
| Atlas Copco Services Middle East OMC, Bahrain                       | 500          | 100                  | 3               | 500          | 100                  | 3               |
| Atlas Copco Venezuela S.A., Caracas                                 | 38 000       | 100                  | 15              | 38 000       | 100                  | 15              |
| Chicago Pneumatic Construction Equipment AB, 556197-5375, Stockholm | 30 000       | 100                  | 56              | 30 000       | 100                  | 31              |
| CP Scanrotor Aktiebolag, 556103-0080, Tanum                         | 1 500        | 100                  | 2               | 1 500        | 100                  | 2               |
| Servatechnik AG., Oftringen                                         | 3 500        | 100                  | 28              | 3 500        | 100                  | 28              |
| Soc. Atlas Copco de Portugal Lda., Lissabon                         | 1            | 100                  | 24              | 1            | 100                  | 23              |
| AGRE Kompressoren GmbH, Garsten-St. Ulrich                          | 200 000      | 100                  | 29              | 200 000      | 100                  | 29              |
| <b>Direktägda holdingbolag och andra bolag</b>                      |              |                      |                 |              |                      |                 |
| Atlas Copco A/S, Langhus                                            | 2 498        | 100                  | 17              | 2 498        | 100                  | 17              |
| Atlas Copco Beheer b.v., Zwijndrecht                                | 15 712       | 100                  | 679             | 15 712       | 100                  | 670             |
| Atlas Copco Dynapac AB, 556655-0413, Nacka                          | 86 993 823   | 100                  | 5 508           | 86 993 823   | 100                  | 5 310           |
| Atlas Copco Finance Belgium bvba, Wilrijk                           | 1            | 0/100 <sup>1)</sup>  | 0               | 1            | 0/100 <sup>1)</sup>  | 0               |
| Atlas Copco Finance Europe n.v., Wilrijk                            | 1            | 0/100 <sup>1)</sup>  | 0               | 1            | 0/100 <sup>1)</sup>  | 0               |
| Atlas Copco France Holding S.A., St. Ouen l'Áumône                  | 278 255      | 100                  | 180             | 278 255      | 100                  | 179             |
| Atlas Copco Holding GmbH, Essen                                     | 1            | 100                  | 278             | 1            | 100                  | 271             |
| Atlas Copco Järla Holding AB, 556062-0212, Nacka                    | 95 000       | 100                  | 20 570          | 95 000       | 100                  | 20 570          |
| Atlas Copco Lugnet Treasury AB, 556277-9537, Nacka                  | 700 500      | 100                  | 720             | 700 500      | 100                  | 719             |
| Atlas Copco Reinsurance SA, Luxemburg                               | 4 999        | 100                  | 16              | 4 999        | 100                  | 16              |
| Atlas Copco Sickla Holding AB, 556309-5255, Nacka                   | 1 000        | 100                  | 10 605          | 1 000        | 100                  | 10 612          |
| Atlas Copco UK Holdings Ltd., Hemel Hempstead                       | 50 623 666   | 100                  | 299             | 50 623 666   | 100                  | 298             |
| Atlas Copco USA Holdings Inc., Pine Brook, NJ                       | 100          | 100                  | 3 389           | 100          | 100                  | 3 394           |
| CP Scanrotor Global AB, 556337-5897, Tanum                          | 1 000        | 100                  | 0               | 1 000        | 100                  | 0               |
| Dynapac Nordic AB, 556653-3658, Stockholm                           | 1 000        | 100                  | 19              | 1 000        | 100                  | 19              |

**A20. Forts.**

|                                              | 2011         |                     |                 | 2010         |                     |                 |
|----------------------------------------------|--------------|---------------------|-----------------|--------------|---------------------|-----------------|
|                                              | Antal aktier | Andel               | Redovisat värde | Antal aktier | Andel               | Redovisat värde |
| Econus S.A, Montevideo                       | 21 582 605   | 100                 | 17              | 21 582 605   | 100                 | 17              |
| Industria Försäkrings AB, 516401-7930, Nacka | 300 000      | 100                 | 30              | 300 000      | 100                 | 30              |
| Oy Atlas Copco AB, Vantaa                    | 150          | 100                 | 31              | 150          | 100                 | 30              |
| Power Tools Distribution n.v., Hoeselt       | 1            | 0/100 <sup>1)</sup> | 1               | 1            | 0/100 <sup>1)</sup> | 0               |
| 16 vilande bolag                             |              | 100                 | 34              |              | 100                 | 34              |
| Säkring av nettoinvestering                  |              |                     | 20              |              |                     | 60              |
| <b>Redovisat värde, 31 december</b>          |              |                     | <b>91 298</b>   |              |                     | <b>90 110</b>   |

<sup>1)</sup> Första siffran: moderbolagets ägarandel i procent, andra siffran: Atlas Copco-gruppens ägarandel i procent.

**A21. Närläggande****Relationer**

Moderbolaget har närlägganderelationer med sina största aktieägare, dotterföretag, intresseföretag samt med styrelseledamöter och koncernledning.

Moderbolagets största aktieägare, Investorkoncernen, kontrollerar cirka 22 % av rösterna i Atlas Copco AB.

Moderbolagets direktägda dotterföretag redovisas i not A20 och andra direkt och indirekt ägda operativa dotterföretag redovisas på sidorna som följer.

Information om styrelseledamöter och koncernledning presenteras på sidorna 128–130 och 132–134.

**Transaktioner och utestående balanser**

Gruppen har inte haft några transaktioner med Investor under året, förutom aviserade utdelningar, och har inga utestående balanser med Investor.

Investorkoncernen har även bestämmande eller betydande inflytande i andra företag som Atlas Copco AB kan göra affärer med i den ordinarie verksamheten. Alla sådana transaktioner görs på affärsmässiga villkor.

I tabellen nedan redovisas moderbolagets transaktioner med koncernföretag:

|                            | 2011   | 2010   |
|----------------------------|--------|--------|
| <b>Intäkter</b>            |        |        |
| Utdelning                  | 5 640  | 4 099  |
| Koncernbidrag              | 6 005  | 4 028  |
| Ränteintäkter              | 212    | 153    |
| <b>Kostnader</b>           |        |        |
| Koncernbidrag              | –268   | –221   |
| Räntekostnader             | –1 665 | –808   |
| <b>Fordringar</b>          | 8 999  | 6 814  |
| <b>Skulder</b>             | 38 756 | 40 546 |
| <b>Garantiförbindelser</b> | 407    | 522    |

Direkt och indirekt ägda holding- och operativa koncernföretag (exklusive filialer), sorterade per land.

| Land               | Företag                                            | Placering (Stad) | Land                                 | Företag                                  | Placering (Stad)     |
|--------------------|----------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|
| <b>Algeriet</b>    | SPA Atlas Copco Algérie                            | Alger            | <b>Botswana</b>                      | Atlas Copco (Botswana) (Pty) Ltd.        | Gaborone             |
| <b>Angola</b>      | Atlas Copco Angola Lda                             | Luanda           | <b>Brasilien</b>                     | Atlas Copco Brasil Ltda                  | São Paulo            |
| <b>Argentina</b>   | Atlas Copco Argentina S.A.C.I                      | Buenos Aires     |                                      | Chicago Pneumatic Brasil Ltda            | São Carlos           |
|                    | Atlas Copco Servicios Mineros S.A.                 | Buenos Aires     |                                      | Dynapac Brasil Industria e Comercio Ltda | São Paulo            |
| <b>Australien</b>  | Atlas Copco Australia Pty Limited                  | Blacktown        |                                      | Schucker do Brazil Ltda                  | São José dos Pinhais |
|                    | Atlas Copco Customer Finance Australia Pty Limited | Blacktown        | <b>Bulgarien</b>                     | Atlas Copco Bulgaria EOOD                | Sofia                |
|                    | Atlas Copco South Pacific Holdings Pty Ltd.        | Blacktown        |                                      | Atlas Copco Lifton EOOD                  | Rouse                |
| <b>Bahrain</b>     | Atlas Copco Services Middle East OMC               | Bahrain          | <b>Chile</b>                         | Atlas Copco Chilena S.A.C.               | Santiago             |
| <b>Bangladesh</b>  | Atlas Copco Bangladesh Ltd.                        | Dhaka            |                                      | Atlas Copco Customer Finance Chile Ltda  | Santiago             |
| <b>Belgien</b>     | Atlas Copco Airpower n.v.                          | Wilrijk          | <b>Colombia</b>                      | Atlas Copco Colombia Ltda                | Bogotá               |
|                    | Atlas Copco ASAP n.v.                              | Wilrijk          | <b>Cypern</b>                        | Atlas Copco (Cyprus) Ltd.                | Nicosia              |
|                    | Atlas Copco Belgium n.v.                           | Overijse         | <b>Danmark</b>                       | Atlas Copco Kompressortechnik A/S        | Köpenhamn            |
|                    | Atlas Copco Finance Belgium BVBA                   | Wilrijk          | <b>Demokratiska republiken Kongo</b> | Atlas Copco DRC sprl                     | Lubumbashi           |
|                    | Atlas Copco Finance Europe n.v.                    | Wilrijk          | <b>Egypten</b>                       | Atlas Copco Equipment Egypt S.A.E.       | Kairo                |
|                    | Atlas Copco Rental Europe n.v.                     | Wilrijk          | <b>Filippinerna</b>                  | Atlas Copco (Philippines) Inc.           | Paranaque            |
|                    | International Compressor Distribution NV           | Wilrijk          | <b>Finland</b>                       | Oy Atlas Copco Ab                        | Masaby               |
|                    | Power Tools Distribution n.v.                      | Hoeselt          |                                      | Oy Atlas Copco Kompressorit Ab           | Masaby               |
| <b>Bolivia</b>     | Atlas Copco Boliviana SA                           | La Paz           |                                      | Oy Atlas Copco Louhintateknikka Ab       | Masaby               |
| <b>Bosnien</b>     |                                                    |                  |                                      | Oy Atlas Copco Rotex Ab                  | Tammerfors           |
| <b>Herzegovina</b> | Atlas Copco BH d.o.o.                              | Sarajevo         |                                      | Oy Atlas Copco Tools Ab                  | Masaby               |

| Land                         | Företag                                                             | Placering (Stad)           |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Frankrike</b>             | ABAC France S.A.S.                                                  | Valence                    |
|                              | Atlas Copco Applications Industrielles S.A.S.                       | Franconville               |
|                              | Atlas Copco Compresseurs S.A.S                                      | Franconville               |
|                              | Atlas Copco Crépelle S.A.S.                                         | Lille                      |
|                              | Atlas Copco Forage et Construction S.A.S.                           | Franconville               |
|                              | Atlas Copco France Holding S.A.                                     | Franconville               |
|                              | Compresseurs Mauguère S.A.S.                                        | Sermamagny                 |
|                              | Compresseurs Worthington Creyssensac S.A.S.                         | Meru                       |
|                              | ETS Georges Renault S.A.S.                                          | Nantes                     |
|                              | Seti-Tec S.A.S.                                                     | Lognes                     |
|                              | Techfluid Nord S.A.S.                                               | Chereng                    |
|                              | Vibratechniques S.A.S.                                              | Saint Valéry-En-Caux       |
|                              |                                                                     |                            |
| <b>Förenade Arabemiraten</b> | Atlas Copco Middle East FZE                                         | Jebel Ali free zone, Dubai |
|                              | Atlas Copco Services Middle East SPC                                | Abu Dhabi                  |
| <b>Ghana</b>                 | Atlas Copco Ghana Ltd.                                              | Accra                      |
| <b>Grekland</b>              | Atlas Copco Hellas AE                                               | Rentis                     |
| <b>Hong Kong</b>             | Atlas Copco China/Hong Kong Ltd.                                    | Kowloon                    |
|                              | CP China/Hong Kong Ltd.                                             | Kowloon                    |
| <b>Indien</b>                | Atlas Copco (India) Ltd.                                            | Bombay                     |
| <b>Indonesien</b>            | PT Atlas Copco Fluidcon                                             | Jakarta                    |
|                              | PT Atlas Copco Indonesia                                            | Jakarta                    |
| <b>Irland</b>                | Atlas Copco (Ireland) Ltd.                                          | Dublin                     |
| <b>Italien</b>               | ABAC Aria Compressa S.p.A                                           | Robassomero                |
|                              | Atlas Copco BLM S.R.L.                                              | Milano                     |
|                              | Atlas Copco Customer Finance Italia S.p.A                           | Milano                     |
|                              | Atlas Copco Italia S.p.A.                                           | Milano                     |
|                              | Ceccato Aria Compressa S.p.A.                                       | Vicenza                    |
|                              | Desoutter Italiana S.r.l.                                           | Oltrona, Como              |
|                              | MultiAir Italia S.r.l.                                              | Cinisello Balsamo          |
| <b>Japan</b>                 | Atlas Copco KK                                                      | Tokyo                      |
|                              | Fuji Air Tools Co., Ltd.                                            | Osaka                      |
|                              | SCA Schucker Japan Co., Ltd.                                        | Yokohama                   |
| <b>Kanada</b>                | Atlas Copco Canada Inc.                                             | Dorval                     |
|                              | Chicago Pneumatic Tool Co., Canada Ltd.                             | Toronto                    |
| <b>Kazakhstan</b>            | Atlas Copco Central Asia LLP                                        | Almaty                     |
| <b>Kenya</b>                 | Atlas Copco Eastern Africa Limited                                  | Nairobi                    |
| <b>Kina</b>                  | Atlas Copco (China) Investment Co., Ltd.                            | Shanghai                   |
|                              | Atlas Copco (Nanjing) Construction and Mining Equipment Ltd.        | Nanjing                    |
|                              | Atlas Copco (Shanghai) Equipment Rental Co., Ltd.                   | Shanghai                   |
|                              | Atlas Copco (Shanghai) Process Equipment Co., Ltd.                  | Shanghai                   |
|                              | Atlas Copco (Shanghai) Trading Co., Ltd.                            | Shanghai                   |
|                              | Atlas Copco (Shenyang) Construction and Mining Equipment Ltd.       | Shenyang                   |
|                              | Atlas Copco (Wuxi) Compressor Co., Ltd.                             | Wuxi                       |
|                              | Atlas Copco (Wuxi) Exploration Equipment Ltd.                       | Wuxi                       |
|                              | Atlas Copco (Wuxi) Research and Development Center Co., Ltd.        | Wuxi                       |
|                              | Atlas Copco (Zhangjiakou) Construction & Mining Equipment Ltd.      | Zhangjiakou City           |
|                              | Bolaite (Shanghai) Compressor Co., Ltd.                             | Shanghai                   |
|                              | Dynapac (China) Compaction & Paving Eq Co., Ltd.                    | Tiajin                     |
|                              | Edmac (Shanghai) Trading Co., Ltd.                                  | Shanghai                   |
|                              | Kunshan Q-Tech Air System Technologies Ltd.                         | Kunshan                    |
|                              | Liuzhou Tech Machinery Co., Ltd.                                    | Liuzhou City               |
|                              | SCA Schucker Automation Equipment (Shanghai) Co., Ltd.              | Shanghai                   |
|                              | Shanghai Beacon Medaes Medical Gas Engineering Consulting Co., Ltd. | Shanghai                   |

| Land                  | Företag                                            | Placering (Stad) |
|-----------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| <b>Kina</b>           | Shanghai Tooltec Industrial Tool Co., Ltd.         | Shanghai         |
|                       | Shenyang Rui Feng Machinery Ltd.                   | Shenyang         |
|                       | Tooltec (Qingdao) Tool Co., Ltd.                   | Qingdao          |
|                       | Wuxi Pneumatech Air/Gas Purity Equipment Co., Ltd. | Wuxi             |
| <b>Kroatien</b>       | Atlas Copco d.o.o.                                 | Zagreb           |
| <b>Lettland</b>       | Atlas Copco Latvija SIA                            | Riga             |
| <b>Libanon</b>        | Atlas Copco Levant S.A.L. (Offshore)               | Beirut           |
| <b>Luxemburg</b>      | Atlas Copco Finance S.á.r.l.                       | Luxemburg        |
|                       | Atlas Copco Reinsurance SA                         | Luxemburg        |
| <b>Malaysia</b>       | Atlas Copco (Malaysia) Sdn. Bhd.                   | Kuala Lumpur     |
| <b>Mali</b>           | Atlas Copco Mali Sarl                              | Bamako           |
| <b>Marocko</b>        | Atlas Copco Maroc SA                               | Casablanca       |
| <b>Mexiko</b>         | Atlas Copco Mexicana S.A. de C.V.                  | Tlalnepantla     |
|                       | Atlas Copco Rental Mexico                          | Monterrey        |
|                       | Desarrollos Tecnológicos ACMSA S.A. de C.V.        | Tlalnepantla     |
|                       | SCA Schucker de Mexico S.A. de C.V.                | Puebla           |
|                       | Atlas Copco Mongolia LLC                           | Ulan Bator       |
| <b>Mongoliet</b>      |                                                    |                  |
| <b>Namibia</b>        | Atlas Copco Namibia (Pty) Ltd.                     | Windhoek         |
| <b>Nederländerna</b>  | ALUP Kompressoren B.V.                             | Nieuwegein       |
|                       | Atlas Copco Beheer B.V.                            | Zwijndrecht      |
|                       | Atlas Copco Internationaal B.V.                    | Zwijndrecht      |
|                       | Atlas Copco Nederland B.V.                         | Zwijndrecht      |
|                       | Atlas Copco Rental B.V.                            | Rotterdam        |
|                       | Cirmac International B.V.                          | Apeldoorn        |
|                       | Creemers Compressors B.V.                          | Eindhoven        |
|                       | Grass-Air Compressoren B.V.                        | Oss              |
|                       | Grass-Air Holding B.V.                             | Oss              |
|                       | Atlas Copco CMT & CT Nigeria Ltd.                  | Lagos            |
|                       | Atlas Copco Anlegg- og Gruvetechnik A/S            | Langhus          |
|                       | Atlas Copco A/S                                    | Langhus          |
|                       | Atlas Copco Kompressorertechnik A/S                | Langhus          |
|                       | Atlas Copco Tools A/S                              | Langhus          |
|                       | Berema A/S                                         | Langhus          |
| <b>Nya Zeeland</b>    | Atlas Copco (N.Z.) Ltd.                            | Lower Hutt       |
| <b>Pakistan</b>       | Atlas Copco Pakistan (Pvt) Ltd.                    | Lahore           |
| <b>Panama</b>         | Atlas Copco Central América SA                     | Panama           |
|                       | Atlas Copco Panama SA                              | Ciudad de Panama |
| <b>Peru</b>           | Atlas Copco Peruana SA                             | Lima             |
| <b>Polen</b>          | ALUP Kompressoren Polska sp. z o.o.                | Warszawa         |
|                       | Atlas Copco Polska Sp. z o.o.                      | Warszawa         |
|                       | Dynapac Poland Sp. z o.o.                          | Katowice         |
|                       | Gesan Polska Sp. z o.o.                            | Krakow           |
| <b>Portugal</b>       | Sociedade Atlas Copco de Portugal Lda.             | Lissabon         |
| <b>Rumänien</b>       | Atlas Copco Romania S.R.L.                         | Bukarest         |
|                       | Industrial Technique & Tools S.R.L.                | Pitesti          |
|                       | S.C. ALUP Kompressoren Romania S.R.L               | Baia Mare        |
| <b>Ryssland</b>       | ZAO Atlas Copco                                    | Moskva           |
| <b>Schweiz</b>        | Atlas Copco (Schweiz) AG                           | Studen           |
|                       | Servatechnik AG                                    | Oftringen        |
| <b>Serbien</b>        | Atlas Copco A.D.                                   | Beograd          |
| <b>Singapore</b>      | ABAC DMS Air Compressors Pte Ltd.                  | Singapore        |
|                       | Atlas Copco (South East Asia) Pte Ltd.             | Singapore        |
|                       | Fluidcon Services Pte Ltd.                         | Singapore        |
| <b>Slovakien</b>      | Atlas Copco Compressors Slovakia s.r.o             | Trencin          |
|                       | Industrial Technique s.r.o.                        | Bratislava       |
| <b>Slovenien</b>      | Atlas Copco d.o.o.                                 | Trzin            |
| <b>Spanien</b>        | Aire Comprimido Industrial Iberia, S.L.            | Pinto (Madrid)   |
|                       | Aire Comprimido S.A.                               | Madrid           |
|                       | Atlas Copco S.A.E.                                 | Madrid           |
|                       | Desoutter S.A.                                     | Madrid           |
|                       | GESAN S.A.                                         | Zaragoza         |
|                       | Sogimair S.A.                                      | Barcelona        |
| <b>Storbritannien</b> | ABAC UK Limited                                    | Bicester         |
|                       | Air Compressors and Tools Ltd.                     | Hemel Hempstead  |
|                       | Atlas Copco Ltd.                                   | Hemel Hempstead  |

**A21. Forts.**

| Land                   | Företag                                            | Placering (Stad)       | Land                   | Företag                                           | Placering (Stad)          |
|------------------------|----------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>Stor-britannien</b> | Atlas Copco UK Holdings Ltd.                       | <i>Hemel Hempstead</i> | <b>Tyskland</b>        | Atlas Copco Tools Central Europe GmbH             | <i>Essen</i>              |
|                        | Atlas Copco (NI) Ltd.                              | <i>Lisburn</i>         |                        | Chicago Pneumatic Tool Verwaltungs GmbH           | <i>Geisenheim</i>         |
|                        | Medaes Limited                                     | <i>Staveley</i>        |                        | Desoutter GmbH                                    | <i>Maintal</i>            |
| <b>Sverige</b>         | Atlas Copco AB                                     | <i>Nacka</i>           |                        | Dynapac GmbH                                      | <i>Wardenburg</i>         |
|                        | Atlas Copco CMT Sweden AB                          | <i>Nacka</i>           |                        | Dynapac Holding GmbH                              | <i>Wardenburg</i>         |
|                        | Atlas Copco Compressor AB                          | <i>Nacka</i>           |                        | IRMER + ELZE Kompressoren GmbH                    | <i>Oyenhhausen</i>        |
|                        | Atlas Copco Construction Tools AB                  | <i>Kalmar</i>          |                        | SCA Schucker GmbH & Co KG                         | <i>Bretten</i>            |
|                        | Atlas Copco Craelius AB                            | <i>Märsta</i>          |                        | SCA Schucker Verwaltungs-GmbH                     | <i>Bretten</i>            |
|                        | Atlas Copco Customer Finance AB                    | <i>Nacka</i>           |                        | TBB Industrial Tools Services GmbH                | <i>Dingolfing</i>         |
|                        | Atlas Copco Dynapac AB                             | <i>Nacka</i>           | <b>Ukraina</b>         | LLC Atlas Copco Ukraine                           | <i>Kiev</i>               |
|                        | Atlas Copco Järla Holding AB                       | <i>Nacka</i>           |                        | ALUP Magyaroszág Kft.                             | <i>Eger</i>               |
|                        | Atlas Copco Lugnet Treasury AB                     | <i>Nacka</i>           |                        | Atlas Copco Kft.                                  | <i>Budapest</i>           |
|                        | Atlas Copco Rock Drills AB                         | <i>Örebro</i>          | <b>Ungern</b>          | Industrial Technique Hungary Kft.                 | <i>Budapest</i>           |
|                        | Atlas Copco Secoroc AB                             | <i>Fagersta</i>        |                        | Econus S A                                        | <i>Montevideo</i>         |
|                        | Atlas Copco Sickla Holding AB                      | <i>Nacka</i>           |                        | Atlas Copco Assembly Systems LLC                  | <i>Auburn Hills, MI</i>   |
|                        | Atlas Copco Tools AB                               | <i>Nacka</i>           | <b>Uruguay<br/>USA</b> | Atlas Copco Compressors LLC                       | <i>Rock Hill, SC</i>      |
|                        | Chicago Pneumatic Construction Equipment AB        | <i>Nacka</i>           |                        | Atlas Copco Comptec LLC                           | <i>Voorheesville, NY</i>  |
|                        | CP Scanrotor Aktiebolag                            | <i>Fjällbacka</i>      |                        | Atlas Copco Construction Mining Technique USA LLC | <i>Commerce City, CO</i>  |
|                        | Dynapac AB                                         | <i>Malmö</i>           |                        | Atlas Copco Customer Finance USA LLC              | <i>Parsippany, NJ</i>     |
|                        | Dynapac Compaction Equipment AB                    | <i>Karlskrona</i>      |                        | Atlas Copco Drilling Solutions LLC                | <i>Garland, TX</i>        |
|                        | Dynapac International AB                           | <i>Malmö</i>           |                        | Atlas Copco Hurricane LLC                         | <i>Franklin, IN</i>       |
|                        | Industria Försäkringsaktiebolag                    | <i>Nacka</i>           |                        | Atlas Copco Mafi-Trench Company LLC               | <i>Santa Maria, CA</i>    |
| <b>Sydafrika</b>       | Atlas Copco Holdings South Africa (Pty) Ltd.       | <i>Benoni</i>          |                        | Atlas Copco North America LLC                     | <i>Parsippany, NJ</i>     |
|                        | Atlas Copco Investment Company (Pty) Ltd.          | <i>Johannesburg</i>    |                        | Atlas Copco Rental LLC                            | <i>Laporte, TX</i>        |
|                        | Atlas Copco South Africa (Pty) Ltd.                | <i>Boksburg</i>        |                        | Atlas Copco Secoroc LLC                           | <i>Grand Prairie, TX</i>  |
|                        | ZAQ Coalfields Drilling Services (Pty) Ltd.        | <i>Middelburg</i>      |                        | Atlas Copco Specialty Rental LLC                  | <i>Humble, TX</i>         |
| <b>Sydkorea</b>        | Atlas Copco Mfg. Korea Co. Ltd.                    | <i>Seoul</i>           |                        | Atlas Copco Tools & Assembly Systems LLC          | <i>Auburn Hills, MI</i>   |
|                        | CP Tools Korea Co. Ltd.                            | <i>Seoul</i>           |                        | Atlas Copco USA Holdings Inc.                     | <i>Parsippany, NJ</i>     |
|                        | SCA Korea Co Ltd.                                  | <i>Gyunggi-do</i>      |                        | BeaconMedaes LLC                                  | <i>Rock hill, SC</i>      |
| <b>Taiwan</b>          | Atlas Copco Taiwan Ltd.                            | <i>Taipei</i>          |                        | Benz Compressed Air Systems, Inc.                 | <i>Montebello, CA</i>     |
| <b>Tanzania</b>        | Atlas Copco Tanzania Limited                       | <i>Geita</i>           |                        | Bond Acquisition LLC                              | <i>Parsippany, NJ</i>     |
| <b>Thailand</b>        | Atlas Copco (Thailand) Limited                     | <i>Bangkok</i>         |                        | Chicago Pneumatic International Inc.              | <i>Rock Hill, SC</i>      |
| <b>Tjeckien</b>        | ALUP CZ spol. S.r.o                                | <i>Breclav</i>         |                        | Chicago Pneumatic Tool Company LLC                | <i>Rock Hill, SC</i>      |
|                        | Atlas Copco S.r.o.                                 | <i>Prag</i>            |                        | Houston Service Industries                        | <i>Houston, TX</i>        |
| <b>Turkiet</b>         | Atlas Copco Makinalari Imalat A.S.                 | <i>Istanbul</i>        |                        | Quincy Compressor Inc.                            | <i>Parsippany, NJ</i>     |
|                        | Scanrotor Otomotiv Ticaret A.S.                    | <i>Bursa</i>           |                        | Quincy Compressor LLC                             | <i>Bay Minette, AL</i>    |
| <b>Tyskland</b>        | ALUP Kompressoren GmbH                             | <i>Köngen</i>          |                        | SCA Schucker Company LP                           | <i>Novi, MI</i>           |
|                        | Atlas Copco Application Center Europe GmbH         | <i>Essen</i>           |                        | SCA Schucker Inc.                                 | <i>Novi, MI</i>           |
|                        | Atlas Copco Beteiligungsgesellschaft GmbH          | <i>Essen</i>           | <b>Venezuela</b>       | Atlas Copco Venezuela SA                          | <i>Caracas</i>            |
|                        | Atlas Copco Contruction Tools GmbH                 | <i>Essen</i>           |                        | Atlas Copco Vietnam Company Ltd.                  | <i>Ho Chi Minh City</i>   |
|                        | Atlas Copco Energas GmbH                           | <i>Köln</i>            | <b>Zambia</b>          | Atlas Copco (Zambia) Ltd.                         | <i>Ndola</i>              |
|                        | Atlas Copco Holding GmbH                           | <i>Essen</i>           | <b>Zimbabwe</b>        | Atlas Copco Zimbabwe (Private) Ltd.               | <i>Harare</i>             |
|                        | Atlas Copco Kompressoren und Drucklufttechnik GmbH | <i>Essen</i>           | <b>Österrike</b>       | AGRE Kompressoren GmbH                            | <i>Garsten-st. Ulrich</i> |
|                        | Atlas Copco MCT GmbH                               | <i>Essen</i>           |                        | Atlas Copco Ges.m.b.H.                            | <i>Wien</i>               |
|                        |                                                    |                        |                        | Atlas Copco Powercrusher GmbH                     | <i>St. Valentin</i>       |

# Vinstdisposition

## Förslag till vinstdisposition

Enligt Atlas Copco AB:s balansräkning står följande belopp till årsstämman förfogande:

|                                                            |            |                       |
|------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|
| Balanserade vinstmedel inklusive reserv för verkligt värde | SEK        | 29 301 741 723        |
| Årets resultat                                             | SEK        | 8 207 815 943         |
|                                                            | <b>SEK</b> | <b>37 509 557 666</b> |

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

|                                            |            |                       |
|--------------------------------------------|------------|-----------------------|
| Till aktieägare utdelas SEK 5.00 per aktie | SEK        | 6 058 070 140         |
| I ny räkning balanseras                    | SEK        | 31 451 487 526        |
|                                            | <b>SEK</b> | <b>37 509 557 666</b> |

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nacka den 10 februari 2012

Sune Carlsson  
*Ordförande*

Jacob Wallenberg  
*Vice ordförande*

Staffan Bohman  
*Styrelseledamot*

Johan Forssell  
*Styrelseledamot*

Ronnie Leten  
*VD och koncernchef*

Ulla Litzén  
*Styrelseledamot*

Gunilla Nordström  
*Styrelseledamot*

Anders Ullberg  
*Styrelseledamot*

Margareth Øvrum  
*Styrelseledamot*

Mikael Bergstedt  
*Facklig företrädare*

Bengt Lindgren  
*Facklig företrädare*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 februari 2012  
Deloitte AB

Jan Berntsson  
*Auktoriserad revisor*

Informationen i denna rapport är sådan som Atlas Copco AB är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen har lämnats till medier för offentliggörande den 19 mars 2012.

# Revisionsberättelse

## Till årsstämman i Atlas Copco AB organisationsnummer 556014-2720

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Atlas Copco AB för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 12–101.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess

finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Atlas Copco AB för år 2011.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Uttalanden*

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Nacka den 16 februari 2012

Deloitte AB

Jan Berntsson  
Auktoriserad revisor

# Finansiella definitioner

## Avkastning på eget kapital

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader och valutakursdifferenser (för affärsområdena: rörelseresultat) i procent av sysselsatt kapital.

## Direktavkastning

Utdelning i procent av verksamhetsårets genomsnittliga börskurs.

## EBITDA – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization

Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar.

## EBITDA marginal

EBITDA i procent av fakturering.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

## Genomsnittligt antal utestående aktier

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som innehas av Atlas Copco räknas inte med i antalet utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer på grund av aktieoptioner som kan regleras med aktier eller som enligt de anställdas val kan regleras med aktier eller kontanter i de aktiebaserade incitamentsprogrammen. Aktieoptionerna har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

## Genomsnittlig kapitalkostnad (WACC)

$\frac{\text{räntebärande skulder} \times i + \text{börsvärde} \times r}{\text{räntebärande skulder} + \text{börsvärde}}$

i: En uppskattad genomsnittlig riskfri räntesats på 4% plus en premie på 0.5%.  
En uppskattad schablonskatt har sedan använts.  
r: En uppskattad genomsnittlig riskfri räntesats på 4% plus en riskpremie för aktier på 5%.

## Genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) före skatt

WACC dividerat med (1 – uppskattad schablonskatt)

## Kapitalomsättningshastighet

Intäkter dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

## Nettokassaflöde

Förändring av likvida medel exklusive valutakurseffekter.

## Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuldsättning i relation till EBITDA.

## Nettoskuldsättning/nettokassa

Räntebärande skulder plus ersättningar efter avslutad anställning minus likvida medel och övriga kortfristiga finansiella omsättnings-tillgångar, justerad för verkligt värde av ränteswappar.

## Omsättningshastighet sysselsatt kapital

Intäkter dividerat med sysselsatt kapital.

## Operativt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten och kassaflödet från investeringsverksamheten exklusive rörelseförvärv och -avyttringar.

## Räntenetto

Räntekostnader minus ränteintäkter.

## Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus räntekostnader och valutakursdifferenser dividerat med räntekostnader och valutakursdifferenser.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av intäkter.

## Rörelseresultat

Intäkter minus alla kostnader hänförliga till rörelsen men exklusive finansnetto och inkomstskatt.

## Skuldsättningsgrad

Nettoskuldsättning i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

## Soliditet

Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutning.

## Sysselsatt kapital

Genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar. Sysselsatt kapital för affärsområdena exkluderar kassa, skatteskulder och -fordringar.

## Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av intäkter.

## Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

# Hållbarhetsredovisning

**Hållbarhet spelar en avgörande roll för Atlas Copcos vision att vara First in Mind—First in Choice®, för sina intressenter, och det är en viktig del i arbetet med att skapa långsiktig tillväxt. En integrerad hållbarhetsstrategi som stöds av ambitiösa mål, hjälper företaget att leverera ökat värde till alla intressenter – medarbetare, kunder, affärspartner och investerare – på ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarstagande sätt.**

I en komplex och föränderlig värld som står inför allvarlig brist på resurser och kritiska miljöutmaningar, inser Atlas Copco att företag måste vara innovativa för att erbjuda varor och tjänster på sätt som minimerar negativ påverkan och tar tillvara möjligheter för att skapa en mer hållbar väg mot framtiden.

Som världsledande leverantör av lösningar för industriell produktivitet, med verksamhet i 86 länder världen över, och produktionsenheter i 21 länder på fem kontinenter, har Atlas Copco en global täckning som spänner över kunder inom tillverkning, process-, gruv-, bygg- och servicesektorer i mer än 170 länder.

Givet verksamhetens karaktär, är de mest relevanta frågorna för Atlas Copco ur ett hållbarhetsperspektiv energi- och vattenförbrukning, kemikalieanvändning, hälsa och säkerhet för medarbetare och hos leverantörer, samt mänskliga rättigheter. Den viktigaste långsiktiga påverkan är energiförbrukningen under produkternas livscykel. Med detta syfte är 95% av Gruppens produktionsenheter certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001, och Atlas Copco uppmanar samtliga affärspartner att införa ledningssystem som säkrar hög standard inom säkerhet, hälsa och miljö. Atlas Copco betonar vikten av god affärsetik i relationen med intressenterna och investerar i nödvändig kompetensutveckling i den egna verksamheten för att möta dessa utmaningar.

Atlas Copco är medvetet om spridningseffekterna av företagets aktiviteter och adresserar hållbarhetsfrågorna genom hela värdekedjan. Det handlar om att säkra höga standarder för miljöskydd och arbetsvillkor i leverantörskedjan; reducera negativ miljöpåverkan från Atlas Copcos produkter när de är i bruk, och stärka det värde som företagets produkter tillför samhället genom att göra dem mer resurseffektiva.

Under 2011 presenterade Atlas Copco ambitiösa mål för att ta itu med dessa viktiga frågor där de har störst effekt. Basåret 2010 har använts vid formuleringen av de nya målen. Utöver de befintliga målen för energi och säkerhet, har mål formulerats för mångfald, energieffektiva produkter och lösningar, samt vattenförbrukning. Sammantaget möter de eller överträffar bästa praxis inom industrin genom en ansats som leder till hållbar, lönsam utveckling.

## Viktiga händelser 2011

- Ökade fokus på mänskliga rättigheter. Började anta ramverket baserat på FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter
- Förbättrad säkerhet resulterade i att antalet olyckor minskade med 33%
- Relativ ökning av vattenförbrukning med 14% på grund av nya byggnationer
- Produktlanseringar för ökad energieffektivitet: skruvkompressor med certifikat för energibesparing, ökad energieffektivitet i batteridrivna verktyg och bergborrar

## Utmärkelser

- Ett av världens mest hållbara företag enligt Global 100, [www.global100.org](http://www.global100.org)
- Inkluderat i 2011/2012 Dow Jones Sustainability World Index, [www.sustainability-indexes.com](http://www.sustainability-indexes.com) och FTSE4Good, [www.ftse.com](http://www.ftse.com)
- Ett av världens 100 mest innovativa företag, [www.top100innovators.com](http://www.top100innovators.com)



## Uppfylla åtaganden

Atlas Copco har åtagit sig att följa globala standarder för etiskt uppförande, arbetsrätt och hög miljöstandard samt att nå sina ambitiösa mål för ökad hållbarhet. Gruppen lever upp till sina åtaganden och värderingar inom miljö, etik, mänskliga rättigheter och andra områden med stöd av en uppsättning policyer, principer och arbetssätt som tillsammans utgör ett ramverk. Detta stöds av Gruppens övergripande ansats till att hantera och engagera sina intressenter.

### Vision och mål

Utifrån visionen att vara och förbli First in Mind—First in Choice® för sina intressenter fastställde Atlas Copcos koncernledning och styrelse i februari 2011 reviderade och mer ambitiösa mål för Gruppen. Målen beskrivs på sidorna 10 och 131. En sammanfattning av resultat presenteras på sidan 124. Analysen redovisas i respektive intressentavsnitt i hållbarhetsredovisningen.

### Styrningsstruktur

Atlas Copcos styrning sker genom Gruppens gemensamma mål; divisionerna sätter sedan individuella mål. Roller och ansvarsområden fastställs för att säkerställa att hållbarhet är integrerat i hela Gruppen och genomförs på den mest lämpliga nivån.

**Styrelsen:** godkänner formellt Gruppens affärskod. Riskbedömning gällande legala, sociala och miljöresultat redovisas vid styrelsemöten.

**VD och koncernchef:** ansvarig för hållbarhet, rapporterar direkt till styrelsen i situationer med, exempelvis, betydande miljömässiga och sociala aspekter.

**Ansvariga för koncernfunktioner:** ansvariga för policyer i Affärskoden samt principer, riktlinjer, processer och instruktioner i *The Way We Do Things*. Fastställer Gruppens mål och tillhandahåller vägledning, stödaktiviteter och nödvändiga processer för uppföljning. Stöder arbetet i Gruppens råd för säkerhet, hälsa och miljö (SHE), samt funktionen Organisationsutveckling och personalfrågor. Informationsdirektören är talesperson i hållbarhetsfrågor.

**Affärsområdeschefer:** ansvariga för att utveckla, införa och följa upp mål och strategier inom verksamheten som helhet, vilket inkluderar resultat inom områdena miljö och socialt ansvar.

**Divisioner:** ansvariga för införandet av hållbarhetspolicyer inom sina ansvarsområden. De formulerar också mätbara mål för produktutvecklingsprojekt och genomför leverantörsutvärderingar i tillämpliga fall.

**Internrevisionsfunktionen:** följer upp interna kontrollrutiner.

### Underteckna och stödja internationella deklarationer

Atlas Copcos affärskod baseras på FN:s grundläggande dokument om de mänskliga rättigheterna, den internationella arbetsorganisationens (ILO) förklaring om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen, FN:s Global Compact och

OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Sedan 2008 har Atlas Copco undertecknat Global Compacts principer gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption. Affärskoden är översatt till 25 språk och ses regelbundet över. Under 2011 inledde Gruppen en

process för att anta FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter. Atlas Copco följer lokala och internationella lagar och förordningar gällande handel i högriskländer.

### Hantera och följa åtaganden

Affärskoden, som fastställdes 2003 och godkändes av Atlas Copcos styrelse 2004 samt undertecknades av facket, är det främsta sättet genom vilket Atlas Copco hanterar åtaganden gällande hälsa och säkerhet, miljö, mänskliga rättigheter, anti-korruption och andra aspekter av etisk affärsverksamhet. Relaterade principer, riktlinjer, processer och instruktioner publiceras och finns tillgängliga för alla anställda i *The Way We Do Things*. Styrningsstrukturen, inklusive dess hållbarhetsmoment, redovisas också i rapporten om koncernens styrning.

Atlas Copco har en formell process för att säkra efterlevnaden av Affärskoden. Chefer ombeds underteckna en skrivelse om att de ska följa koden. Denna årliga process, tillsammans med internrevisioner, syftar till att analysera risker kopplade till korruption och utvecklas till att även omfatta redovisningen av kommissionsbetalningar, vilka är vanligt förekommande vid agent- och distributörsavtal.

Uppföljning av verksamheten och leverantörskedjan sker genom certifiering i det internationella miljöledningssystemet ISO 14001 och Gruppens ledningssystem för säkerhet, hälsa och miljö.

Kemikalier och farliga ämnen följs upp genom en funktion med förteckningar över farliga ämnen som är förbjudna eller som ska begränsas. Funktionen finns tillgänglig på internet och uppdateras regelbundet med exempelvis nya internationella EU-direktiv såsom REACH. Uppdateringar kommuniceras till organisationen genom nyhetsbrev.

En process för att bedöma och hantera social och miljömässig påverkan från verksamheten vid etablering, drift och avyttring är en del av due diligence. Vid behov kan åtgärder vidtas för att avhjälpa problem. Atlas Copcos processer anses ha varit tillräckliga för att begränsa påverkan på miljön eller på det lokala samhället vid samtliga förvärv och avyttringar under 2011.

Sociala och miljömässiga revisioner genomförs av internrevisionsavdelningen, se rapporten om koncernens styrning.

### Utbildning av medarbetare har hög prioritet

Vägledande dokument och utbildningsmaterial finns tillgängligt som stöd för medarbetarna i att möta de åtaganden som finns beskrivna i Affärskoden. Alla medarbetare får utbildning i Affärskoden. Under 2011 hade cirka 90% av Atlas Copcos medarbetare fått utbildning i Affärskoden, i huvudsak genom Gruppens internutbildning på lokal nivå. Alla medarbetare får dessutom relevant utbildning i hälsa och säkerhet som en del i Gruppens mål att alla anställda ska arbeta i ett företag med ledningssystem för säkerhet, hälsa och miljö (SHE). En interaktiv SHE-utbildning finns tillgänglig för alla anställda och särskild utbildning erbjuds till chefer.

Atlas Copco har lanserat en global utbildning i Affärskoden som riktar sig till företagets chefer världen över. Utbildningsmaterialet inkluderar ett antal fallstudier med dilemman inom mänskliga rättigheter, korruption, miljöfrågor och allmän affäretik. En tredjedel av Gruppens chefer har hittills genomgått utbildningen. Ambitionen under 2012 är att fortsätta lanseringen av utbildningen, men även att lansera en fokuserad interaktiv utbildning inom korruption.



[www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)

## Väsentlighet

Atlas Copco avgör vilka frågor som är mest relevanta för verksamheten ur ett hållbarhetsperspektiv genom en intern analys för att identifiera prioriteringar och nyckelfrågor, och en översyn av intressentdialogen och intressenternas engagemang för att identifiera förbättringsområden. Betydelsen av frågan för externa intressenter har jämförts med betydelsen för Gruppen internt för att bedöma dess vikt. Denna övning inkluderas i Atlas Copcos beslutsprocess för att förbättra sitt hållbarhetsarbete.

## Intressenternas syn på Atlas Copcos hållbarhetsfrågor

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mycket viktigt                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Energiförbrukning</li> <li>- Arbeta med affärspartner som står för höga etiska, miljömässiga och sociala standarder</li> <li>- Hantering av risker med vatten</li> <li>- Klimatstrategi</li> <li>- Relationer mellan företag och medarbetare</li> </ul>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Säkra och pålitliga produkter samt kvalitet</li> <li>- Marknadsföring av hållbara produkter</li> <li>- Energieffektiva produkter och lösningar</li> <li>- Minska farliga ämnen i produkter och komponenter</li> <li>- Minska utsläpp till luft och vatten</li> <li>- Ingen korruption och mutor</li> <li>- Säker och hälsosam arbetsmiljö</li> </ul> |
| Betydelse för externa intressenter | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bolagsstyrning</li> <li>- Förbrukning av råmaterial</li> <li>- Risk- och krishantering</li> <li>- Mänskliga rättigheter och icke-diskriminering</li> <li>- Investeringar och förvärv</li> <li>- Hållbar konstruktion</li> <li>- Offentliga riktlinjer och lobbying</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mångfald avseende kön och nationalitet</li> <li>- Öppen och transparent kommunikation</li> <li>- Behålla och attrahera talanger</li> <li>- Kompetensutveckling</li> <li>- Återvinning av avfall</li> </ul>                                                                                                                                           |
| Viktigt                            | Viktigt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mycket viktigt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

**Intern betydelse för företaget**

## Rapportering av överträdelser

Atlas Copcos etiska hjälplinje kan användas av medarbetare för att rapportera ageranden eller handlingar som innebär att lagar eller Affärskoden överträds. Processen med en etisk hjälplinje används när en händelse inte kan redas ut på lokal nivå. Systemet fungerar som ett komplement till liknande rutiner på landnivå. Gruppens legala avdelning ansvarar för hanteringen av rapporterna och säkerställer att de behandlas konfidentiellt. Uppgiftslämnaren garanteras anonymitet.

Under 2011 rapporterades sammanlagt 25 (20) möjliga överträdelser av Affärskoden till koncernledningen via den etiska hjälplinjen. Typen av överträdelser relaterar främst till organisationsförändringar, ekonomiska frågor och till personliga händelser. I 22 av de rapporterade fallen fanns grund till att vidta åtgärder, såsom en interntrevision, en polisutredning eller disciplinär åtgärd såsom uppsägning. Ett fall konstaterades vara ett tydligt fall av bedrägeri och ledde till uppsägning. Två av fallen är fortfarande under utredning, varav ett rör möjlig korruption.

### www Mer information om hållbarhet

Följande information finns tillgänglig på [www.atlascopco.com/cr](http://www.atlascopco.com/cr):

- Hållbarhetsredovisningar sedan 2001
- Energieffektiva produkter och lösningar
- Affärskoden
- Hållbarhetsdiagram
- Policy för säkerhet, hälsa och miljö (SHE)
- Projekt för samhällsengagemang och fallstudier
- Förteckningar över farliga substanser
- GRI-index
- Hållbarhets- och rapporteringsdefinitioner

## Om redovisningen

Denna redovisning omfattar Atlas Copcos framsteg under 2011 i förhållande till förväntningarna från varje intressentgrupp. Sedan 2001 har denna redovisning upprättats årligen i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer. Den senaste hållbarhetsredovisningen publicerades i mars 2011 som en del av årsredovisningen 2010. De GRI-indikatorer som redovisas är de som anses vara mest relevanta och av störst vikt för Atlas Copco och dess intressenter och som underlättar jämförelser med andra företag. Gruppen har bedömt sin redovisning som GRI B-nivå, vilket bekräftats av Deloitte.

Redovisningen omfattar samtliga profilindikatorer, hållbarhetsstyrning, samt minst 20 resultatindikatorer. För ytterligare information om hur Atlas Copco använder GRI:s principer, samt GRI-index, se [www.atlascopco.com/cr](http://www.atlascopco.com/cr).

Denna rapport är också Atlas Copcos Communication on Progress (COP), på avancerad nivå, en rapport av arbetet med de tio principerna inom FN:s Global Compact.

Rapporten omfattar Gruppens alla verksamheter under verksamhetsåret 2011, om inget annat anges. Verksamheter som avyttrats under året ingår inte, vilket däremot enheter som förvärvats gör. Detta kan ibland ge upphov till betydande förändringar i redovisat resultat. Begränsningar

och redovisningsprinciper liksom justeringar i rapporteringen redovisas i respektive avsnitt. Gruppen är medlem i Nätverket för Transporter och Miljön (NTM) och följer noggrant dess rekommendationer, vilket kan påverka redovisningsriktlinjen för koldioxidutsläpp från transporter.

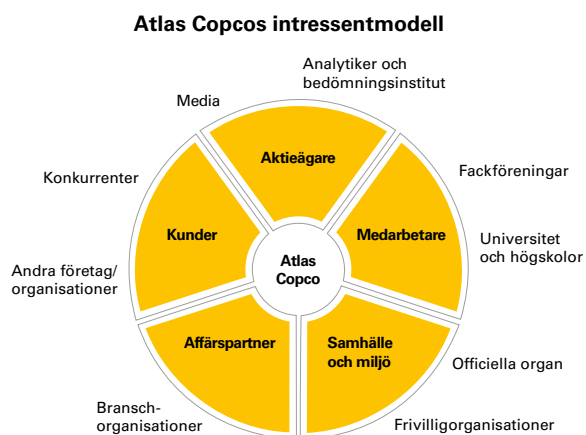
På grund av byte av redovisningssystem och organisationsstruktur har redovisade miljödata för 2010 justerats för att reflektera detta.

Hållbarhetsredovisningen och rapporten om koncernens styrning ingår i årsredovisningen 2011. För att undvika upprepningar hänvisas ibland till dessa rapporter, samt till avsnittet VD och koncernchef. Redovisade fakta och siffror har verifierats enligt Atlas Copcos rutiner för intern kontroll. Hållbarhetsredovisningen har granskats och godkänts av Atlas Copcos koncernledning. Hållbarhetsredovisningen för 2011 har inte varit föremål för granskning med begränsad säkerhet av extern part.

Datansamlingen är integrerad i Gruppens redovisningssystem och sammanställs kvartalsvis från och med tredje kvartalet 2011. Miljödata redovisas för producerande enheter, inklusive distributionscenter och applikationscenter, samt uthyrningsverksamheter. Information om medarbetare omfattar hela verksamheten. Ansvar för redovisningen ligger hos respektive bolagschef. Uppgifterna sammanställs av Gruppens funktioner för controlling och information samt redovisas därefter för koncernledningen.

## Intressentdialog

Atlas Copco är ansvarigt för de människor och organisationer som berörs av verksamheten. Gruppen strävar efter att vara transparent och att involvera intressenter när det gäller hållbarhetsrelaterade frågor av ömsesidigt intresse, för att skapa en gemensam plattform och nå fram till bättre och mer informerade beslut. De frågor som berör varje intressentgrupp beskrivs i respektive avsnitt och hanteras på både lokal nivå och gruppnivå. Ambitionen är trefaldig: att identifiera möjligheter till förbättring av hållbarhetsarbetet med fokus på säkerhet, hälsa och miljö, samt etiska aspekter; att jämföra resultaten med andra ledande multinationella företag; och att ta hänsyn till intressenternas synpunkter och perspektiv på Gruppen.



Intressentgrupperna är kunder, affärspartner, medarbetare, investerare och samhälle och miljö. Atlas Copco bemöter intressenternas frågor inom ekonomi, miljö, och det sociala området. Gruppen värdesätter också diskussioner med frivilligorganisationer, myndigheter och andra med vilka konstruktiva dialoger kan föras. Inga intressenter exkluderas.

Atlas Copco svarar på undersökningar från större bedömningsinstitut, såsom Sustainable Asset Management (SAM), Eiris, och Vigeo.

Regelbundna möten hålls med:

- Större aktieägare och socialt ansvarstagande investerare (SRI)
- Frivilligorganisationer såsom Amnesty International och Transparency International
- Studenter, exempelvis genom uppsatsskrivande, praktikplatser, jobbmässor vid universitet och tekniska högskolor
- Nätverk med fokus på företagsansvar, exempelvis FN:s Global Compacts nordiska nätverk, Globalt Ansvar
- Diskussionsgrupper som stöds av branschorganisationer där Atlas Copco är medlem
- Branschorganisationer, exempelvis Pneurop och Committee for the European Construction Equipment Industry

Under 2011 har Atlas Copco genomfört en formell intressentdialog med större aktieägare och frivilligorganisationer. Flera individuella möten med intressenter ägde också rum under året.

### Huvudsakliga frågor i dialogen med intressenter/inflytandegrupper

| Intressent                | Intressenternas synpunkter                                                                          | Resultat 2011                                                                                                                                   | Kommentar                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Samhälle och miljö</b> | Regelbundet uppdatera Affärskoden och fortsätta arbetet med att bekämpa korruption.                 | Affärskoden har uppdaterats avseende korruption och mänskliga rättigheter. 33% av Atlas Copcos chefer har fått fördjupad utbildning.            | Arbetet med antikorrupktion var i fokus och alla chefer kommer att få utbildning. Under 2012 kommer en interaktiv utbildning i antikorrupktion att bli obligatorisk för alla bolagschefer.     |
|                           | Offentliga riktlinjer.                                                                              | Möte och intervju kring energieffektivitet med Connie Hedegaard, EU-kommissionär med ansvar för klimatfrågor.                                   | Energieffektivitet var i fokus och EU-kommissionärens synpunkter kommunicerades till 500 chefer vid ett seminarium.                                                                            |
| <b>Kunder</b>             | Öka energieffektiviteten i produkter och lösningar ytterligare.                                     | Lansering av mer ambitiösa mål och nyckeltal för att öka kundernas energieffektivitet med 20% fram till 2020.                                   | Fler energieffektiva produkter och lösningar utvecklades och lanserades, se kundavsnittet i denna rapport.                                                                                     |
|                           | Öka kunskapen om kundrisker i länder med svaga regeringar <sup>1)</sup> .                           | Ett verktyg för att öka kunskapen om kunders hållbarhetsresultat utvecklades och testades.                                                      | Verktöget för utvärdering av kunders hållbarhet utvecklades och testades under året. Det kommer att lanseras under 2012.                                                                       |
| <b>Medarbetare</b>        | Fortsätta att erbjuda en säker och hälsosam arbetsmiljö i alla verksamheter. Rapportera incidenter. | 5.7 olyckor/en miljon arbetade timmar och 2.0% sjukfrånvaro. Rapportering av incidenter började.                                                | Olycksstatistiken har förbättrats tack vare fokuserat arbete under de senaste tre åren. Rapportering av incidenter bidrar till att förhindra olyckor i den fortsatta strävan mot noll olyckor. |
|                           | Förbättra mångfald avseende kön och nationalitet.                                                   | 14.8% kvinnliga chefer och 44 nationaliteter bland seniora chefer.                                                                              | Flera år av kvinnliga mentorprogram har resulterat i ett ökat antal kvinnliga chefer.                                                                                                          |
| <b>Affärspartner</b>      | Sätta mål för affärspartner och arbeta med att säkra en hållbar leverantörskedja.                   | 16% av betydande leverantörer utvärderades gällande hållbarhetsaspekter. En interaktiv utbildning för affärspartner utvecklades och lanserades. | Arbetet för att säkra en hållbar leverantörskedja var i fortsatt fokus. Långsiktiga relationer och täta samarbeten ger möjlighet till förbättringar.                                           |
| <b>Aktieägare</b>         | Förbättra resultat och hållbarhetsrapportering genom uppföljning av mål för nyckeltal.              | Lansering av fler och mer ambitiösa mål och nyckeltal. Formell intressentdialog med de största ägarna.                                          | Resultat i förhållande till mål redovisas och analyseras i denna rapport och på Atlas Copcos webbplats. Största ägarna godkände att redovisningen är på GRI B-nivå, givet Gruppens mål.        |

<sup>1)</sup> Enligt OECD:s definition

# Samhälle och miljö

**Atlas Copco har global räckvidd och inflytande på den ekonomiska och sociala utvecklingen i länder där företaget är verksamt. Gruppen förväntas visa inflytandet på ett positivt sätt. Det kräver en noggrann kartläggning av risker i Atlas Copcos värdekedja så att viktiga frågor som uppstår kan hanteras och följas upp effektivt.**

Företag förväntas bidra i högre grad till en mer hållbar värld och att ta en bredare, mer inkluderande och transparent roll i samhället. Som en global koncern med ambitiösa tillväxtmål står Atlas Copco inför ett antal möjligheter och utmaningar, inte minst då det är verksamt på en rad olika marknader där kulturer och normer för miljö och socialt ansvar kan variera kraftigt.

## Uppträdande i strid med konkurrensregler och korruption

Atlas Copcos mål är att det inte ska förekomma någon korruption eller mutor i den globala verksamheten. Det stöds av en policy, metoder, utbildning och uppföljning som syftar till att uppnå målet (se sidan 105). Affärskoden har uppdaterats med information om nolltolerans mot korruption, inklusive påskynande utbetalningar. Kraftfulla åtgärder vidtas från fall till fall. Det ska inte innebära några nackdelar för anställda som vägrar att ta emot mutor. Företaget arbetar aktivt för att förhindra, upptäcka och agera på möjliga fall av korruption. Interna kontrollrutiner har etablerats för att minimera risken för korruption och mutor, exempelvis genom uppdelning av ansvar. Det ökar också medvetenheten och efterlevnaden av principer för integritet i affärsaktiviteter, vilket är viktigt att prioritera för Atlas Copco. Gruppens policy informerar de anställda att affärsgåvor som ges och tas emot måste stämma överens med lokal lagstiftning och praxis i affärslivet, för att undvika att skapa osund lojalitet eller bryta mot lagar.

Atlas Copco använder Transparency Internationals Corruption Perception Index i utbildningen av medarbetare. Gruppens bolag uppmuntras att hålla praktiskt inriktade kurser som behandlar affärsintegritet och etiska dilemman. Genom Gruppens etiska hjälplinje kan medarbetare och andra intressenter rapportera betenden eller ageranden som kan vara i strid med Affärskoden. Över 90% av Atlas Copcos bolag har, enligt rutinen för självutvärdering, en process för att analysera korruptionsrisker. Under 2012 är det obligatoriskt för alla bolagschefer att genomgå utbildningen inom korruption från FN:s Global Compact innan de signerar efterlevnaden av Affärskoden.

Under 2012 kommer Atlas Copco att vara aktivt inom Transparency Internationals forum för företag och nätverka med andra stora företag.

Gruppen stödjer sund konkurrens och förbjuder diskussioner eller överenskommelser med konkurrenter om prissättning eller uppdelning av marknaden. Koncernledningen har inte fått kännedom om något fall av konkurrenshämmande agerande eller korruption under 2011. Det finns inga pågående rättsliga åtgärder inom detta område och inga böter har betalats ut under året, se rapportering av överträdelser, sid 106.

## Mänskliga rättigheter

Affärskoden stödjer och omfattar internationellt erkända mänskliga rättigheter, såsom rätten till facklig anslutning och kollektivavtal, förbud mot tvångs- och barnarbete, samt ursprungsbefolkningars rättigheter. Atlas Copco respekterar dessa rättigheter i verksamheten. De grundläggande principerna framförs också till affärspartner världen över. Under 2011 stärktes denna ansats genom att FN:s riktlinjer om företag och mänskliga rättigheter började anammas, (de så kallade Ruggie-principerna) som består av 31 principer.

Kränkningar av mänskliga rättigheter förekommer på marknader där Atlas Copco har verksamhet. Amnesty International ger råd till Gruppen för att identifiera områden med risker som är hänförliga till kränkningar av de mänskliga rättigheterna och stödjer på så sätt Gruppens bolag med verksamhet i sådana områden. I länder såsom Angola, Demokratiska republiken Kongo, Iran, Uzbekistan och Kina, är risken för kränkningar av mänskliga rättigheter hög enligt Amnesty International, exempelvis genom barnarbete och tvångsarbete eller obligatoriskt arbete. Atlas Copco har försäljnings- och serviceverksamhet i dessa länder och även omfattande produktion i Kina.

Gruppens bolag i länder med hög risk för kränkningar av mänskliga rättigheter uppmuntras att utvärdera sina affärsprocesser och affärsrelationer och att agera för att minimera riskerna, med hjälp av riktlinjer som Atlas Copco tagit fram. Riskerna kartläggs genom värdekedjan och finns inkluderade i checklistan för säkerhet, hälsa och miljö vid leverantörsutvärderingar samt i utbildningsmaterial.

Genom rutinen för självutvärdering (se rapporten om koncernens styrning) betonar och följer Atlas Copco upp att Gruppens bolag har processer för att informera kunder och affärspartner om policyer för mänskliga rättigheter, samt för att bedöma risken för att skada anseendet genom att förknippas med vissa kunder. Hittills har 67% av Atlas Copcos affärsenheter infört rutinen.

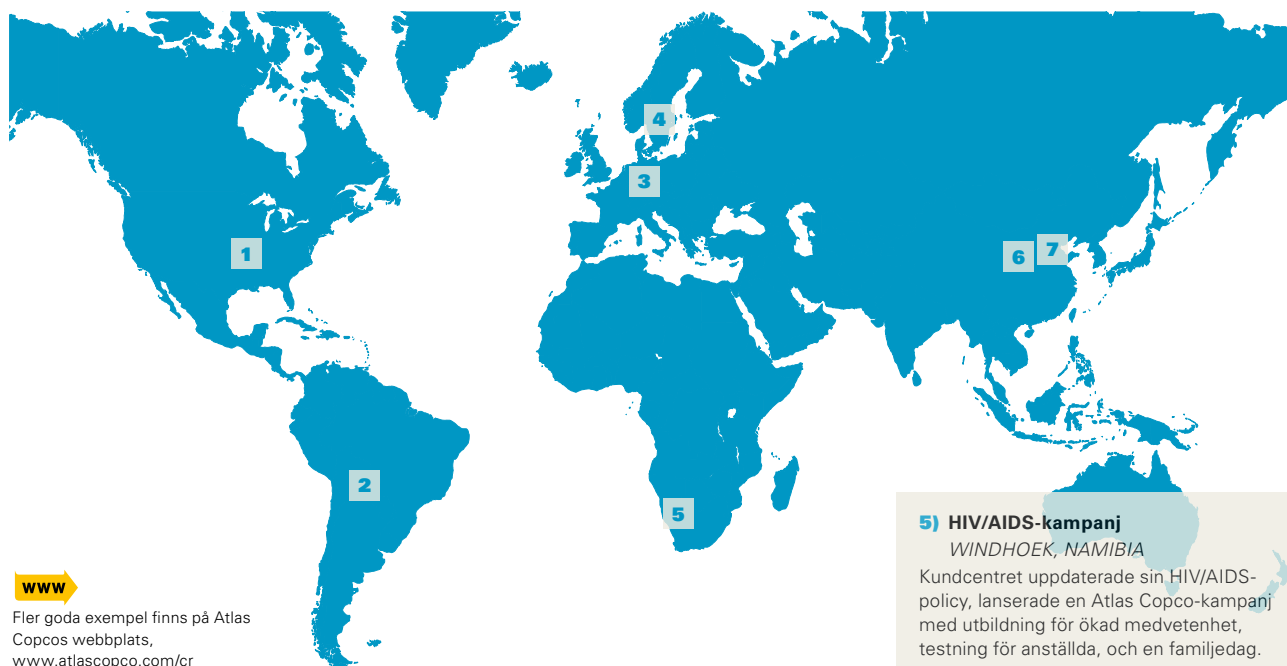
Det har inte förekommit några händelser gällande brott mot ursprungsbefolkningars rättigheter bland Gruppens anställda och koncernledningen har inte fått kännedom om något fall av brott mot mänskliga rättigheter under 2011, se sid 106 rapportering av överträdelser.

Atlas Copcos affärspartner förväntas följa samma höga standarder när det gäller mänskliga rättigheter som Atlas Copco gör, se sidan 121 Affärspartner.

## Due diligence

Aspekter kring mänskliga rättigheter är integrerade i förvärvsprocessen. Så snart ett förvärv har slutförts tillämpas Atlas Copcos riktlinjer och policyer för att bedöma och hantera den miljömässiga och sociala påverkan verksamheten har på samhället. Under 2011 genomförde Atlas Copco utvärderingar av mänskliga rättigheter i Ghana och Kazakstan. I Ghana har Atlas Copco diskuterat mänskliga rättigheter med olika intressenter genom åren. I Kazakstan, är transparens en aktuell fråga men det lokala bolaget använder och diskuterar Affärskoden genom hela värdekedjan.

## Goda exempel



www

Fler goda exempel finns på Atlas Copcos webbplats, [www.atlascopco.com/cr](http://www.atlascopco.com/cr)

### 1) Solfångare installerade AUBURN HILLS, USA

Kundcentret installerade nio solpaneler på taket till sin byggnad. De genererar tillsammans 8.8 MWh el årligen och minskar koldioxidutsläppen med 9 ton/år.

### 3) Vattenförbrukning KÖLN, TYSKLAND

Företaget i Köln anslöt en ny testbädd till ett vattenkylningstorn, vilket skapade ett kretslopp för kylvatten. Vattenförbrukningen minskade med 30% på ett år.

### 5) HIV/AIDS-kampanj WINDHOEK, NAMIBIA

Kundcentret uppdaterade sin HIV/AIDS-policy, lanserade en Atlas Copco-kampanj med utbildning för ökad medvetenhet, testning för anställda, och en familjedag.

### 6) Hållbar byggnad (LEED guld) NANJING, KINA

Produktbolaget i Nanjing är den första Atlas Copco-byggnaden med en LEED-certifiering (guld). En mer hållbar byggnad bidrar till en bättre arbetsmiljö och minskar påverkan på den externa miljön.

### 2) Program för hälsa och säkerhet SANTIAGO, CHILE

Kundcentret har en daglig rutin för säkerhet som innefattar utbildning, vilket har resulterat i en 50-procentig minskning av antalet olyckor, viktigt för ingenjörer som arbetar i gruvor.

### 4) Atlas Copcos miljöpris ÖREBRO, SVERIGE

Produktbolag fick Atlas Copcos miljöpris 2011 för sin nya enhetliga plattform för kontrollsystem, som förbättrar systemets energieffektivitet och minskar antalet komponenter.

### 7) Utbildning för metallarbetare KINA

Det svenska Metallarbetareförbundet och Atlas Copcos svenska fackliga representanter har utbildat medarbetare i produktbolagen i Kina kring relationer mellan arbetsgivare och anställda, samt medarbetares rättigheter.

Att bedöma och hantera social och miljömässig påverkan från verksamheten vid etablering, drift och avyttring är en del av due diligence-processen. Vid behov vidtas åtgärder för att åtgärda problem, ibland med hjälp av tredje part. Atlas Copcos processer bedöms ha varit tillräckliga för att begränsa påverkan på miljön och det lokala samhället vid alla förvärv och avyttringar under 2011.

### Samhällsengagemang och välgörenhet

Atlas Copco har sedan länge ett lokalt engagemang i de samhällen där företaget verkar. Gruppens olika initiativ i samhället väljs ut och stöds av de lokala bolagen och är inriktade på tre områden: utbildning; en trygg uppväxt för barn och sjukdomsbekämpning. Det omfattar stöd till skolor och universitet för att öka utbildningsnivån, samt barnhem för att erbjuda en trygg uppväxtmiljö. Utöver att stödja lokala välgörenhetsprojekt uppmuntrar Gruppens policy för samhällsengagemang bolagen att ge stöd vid naturkatastrofer och andra katastrofer som drabbar människor. Satsningar som initieras av de anställda stöds genom

principen om ekonomisk matchning. Principen innebär att bolag i Gruppen ska matcha de ekonomiska bidrag som de anställda ger. Gruppens bolag gör en analys av behoven i det lokala samhället för att avgöra hur de bäst kan bidra. Initiativet *Vatten åt Alla* är det tydligaste exemplet på denna typ av engagemang.

Sedan 1984 har Atlas Copco stött frivilligorganisationen *Vatten åt Alla*, som drivs av medarbetarna. Organisationen samlar in medel för att finansiera brunnborrning och utrustning som ska ge behövande samhällen rent dricksvatten. Från och med 2011 har Atlas Copco tagit ett steg längre, från att matcha de anställdas bidrag till projektet, till att dubbla det. Tillgången till vatten nås främst genom borrning, grävning och installation av handpumpar eller genom att skydda naturliga vattenkällor. Genom åren har organisationen *Vatten åt Alla* gett drygt 1 200 000 människor tillgång till rent vatten. Organisationen *Vatten åt Alla* finns i tolv länder och är på väg att etableras i ytterligare länder. Ytterligare information finns tillgänglig på [www.water4all.org](http://www.water4all.org).

För all lokal välgörenhet gäller att stödet ska ges under medellång eller lång tid. Vid naturkatastrofer eller andra katastrofer som drabbar människor är behovet av stöd av en annan karaktär och kan ges under en kortare tid antingen i form av produkter såsom generatorer och spett eller bidrag som samlas in av medarbetarna och som matchas av Atlas Copco. Till de översvämningsdrabbade i Brasilien bidrog Gruppen med mat och mediciner och stöd gavs till anställda och deras familjer i Japan som återhämtade sig efter jordbävningen och tsunamin.

Företagets kostnader för samhällsengagemang och välgörenhet fördelade sig under året som följer: kontanta donationer 91% fysiska gåvor 3% och i värde av tid 6%. Under 2011 donerade Atlas Copco i Sverige SEK 1 300 000 till den svenska *Vatten åt Alla*-organisationen.

### Offentliga riktlinjer

Atlas Copco är medlem i branschorganisationer som Teknikföretagen, Federation for the Technology Industry i Belgien, Compressed Air and Gas Institute i USA, det tyska teknikförbundet och många fler. Atlas Copco har sedan 1959 varit aktivt involverad i Pneurop, den europeiska sammanslutningen för tillverkare av kompressorer, vakuumpumpar, tryckluftsutrustning och relaterad utrustning. Pneurop företräder sina medlemmar i europeiska och internationella forum angående harmoniseringen av den tekniska, normativa och legala utvecklingen inom bygg- och anläggningsutrustning.

Atlas Copco är medlem i Committee for the European Construction Equipment Industry som exempelvis arbetar med att minska tekniska hinder och öka säkerhetsstandarder samt miljöfrågor inom byggnadsutrustning. Dessutom deltar företaget i den pågående utvecklingen av internationella standarder, inklusive ISO-kommittén ISO/TC 118 och CEN kommittén CEN 232.

Atlas Copco-gruppen tar inga politiska ställningstaganden och använder inte Gruppens medel eller tillgångar för att stödja politiska kampanjer eller kandidater, eller bistår på något annat sätt politiska strävanden med tjänster.



## Miljöpåverkan

Med globala miljöutmaningar som blir allt mer akuta, och frågor som klimatförändringar högt på den politiska dagordningen, väntas företag bidra till att minska miljöpåverkan på samhället. Atlas Copco strävar efter att möta intressenternas förväntningar på energieffektiv, sund miljöledning i verksamheten och för produkterna, och följer gällande miljölagar i alla länder där Gruppen är verksam. Ett exempel är att när en enhet läggs ned, återställs miljön vid behov.

Atlas Copcos främsta miljöpåverkan sker vid användningen av produkterna. Därför har arbetet med att inkludera miljöhänsyn i designstadiet och genom kontinuerlig produktutveckling, liksom genom ständiga förbättringar vid produktionsanläggningarna där miljömässiga aspekter är integrerade i verksamheten högsta prioritet, inte bara för Atlas Copco utan även för dess kunder, som också eftersträvar olika sätt för att minska sin miljöpåverkan.

### Mål:

- Öka kundernas energieffektivitet med 20% till år 2020
- Uppföra Atlas Copco-byggnader enligt hållbara byggnadsstandarder
- Behålla vattenförbrukningen på nuvarande nivå i relation till kostnad för sålda varor
- Minska koldioxidutsläpp från verksamheten med 20% i relation till kostnad för sålda varor till år 2020
- Minska koldioxidutsläpp från varutransporter med 20% i relation till kostnad för sålda varor till år 2020.
- Återanvända eller återvinna avfall

### Miljöledningssystem

För att minska miljöeffekterna, och för att säkra tillämpningen av försiktighetsprincipen, har Atlas Copco som mål att införa miljöledningssystem i samtliga verksamheter. Under 2011 arbetade 55% av medarbetarna i en miljö med ett verifierat miljöledningssystem.

Alla produktionsenheter ska vara certifierade enligt den internationella standarden om miljö ISO 14001. Förvärvade produktionsenheter certifieras normalt inom en tvåårsperiod. Produktionsenheter certifierade enligt ISO 14001 motsvarade 95% av kostnaden för sålda varor. Antalet certifieringar har varit konstant under de senaste fem åren.

Livscykelanalys visar att Atlas Copcos mest betydande miljöpåverkan relaterar till koldioxidutsläpp vid användningen av produkter och i mindre grad till transport och tillverkning. Energiförbrukning och koldioxidutsläpp är därför de mest betydande indikatorerna men Atlas Copco redovisar även vattenförbrukning, förbrukning av förpackningsmaterial, avfall, samt andra utsläpp till luften.

### Byggnation

Atlas Copcos mål är att byggnader, både nya och vid renovering, ska byggas enligt en hållbar standard såsom LEED. En manual för hållbara byggnationer stödjer bolagen i Gruppen när nya enheter uppförs, och inkluderar klimatrisker såsom risker för naturkatastrofer. Ett produktbolag i Nanjing, Kina, uppför den första Atlas Copco-byggnaden med en certifiering enligt LEED (guld), och ytterligare byggnader kommer att certifieras enligt standarden.

## Resursanvändning

Att omvandla råvaror och inköpta komponenter till slutprodukter är en grundläggande del av Atlas Copcos verksamhet och betydande mängder material, energi och vatten används i processen. Gruppen arbetar kontinuerligt med att göra resursanvändningen i tillverkningsprocessen effektivare. De mest betydande råvarorna för Atlas Copco är stål, gummi och plast. Mätt i vikt står stål för mer än 90% av det råmaterial som används i produktionen. En stor del är återvunnet stål.

## Energi

Atlas Copco redovisar sin energiförbrukning i termer av direkt och indirekt energi, liksom i förnyelsebar och icke-förnyelsebar energi. Direkt energi definieras som bränsle som köpts in och förbrukats för egen produktion, exempelvis olja, kol, naturgas, bensin och diesel. Indirekt energi definieras som energi från externa källor, exempelvis energi som krävs för att producera och leverera elektricitet och fjärrvärme. Förnyelsebar energi omfattar elektricitet och värme som genererats av solkraft, vindkraft, vattenkraft, geotermiska resurser, biobränslen och vätgas från förnyelsebara resurser.

Under 2011 minskade den totala energiförbrukningen i verksamheten med 8% i förhållande till kostnaden för sålda varor. Minskningen förklaras delvis genom olika åtgärder för ökad energieffektivitet, såsom förbättrad belysning i flera produktionsenheter och byte till mer energieffektiva energikällor.

Under 2011 kom 21% av energiförbrukningen från förnyelsebara källor såsom vindkraft och solkraft. Ett marknadsbolag i USA investerade i solkraft, se goda exempel sidan 109.

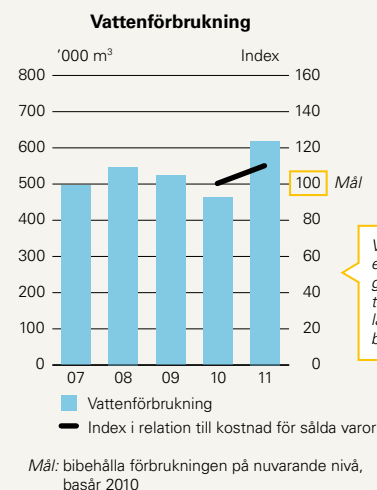
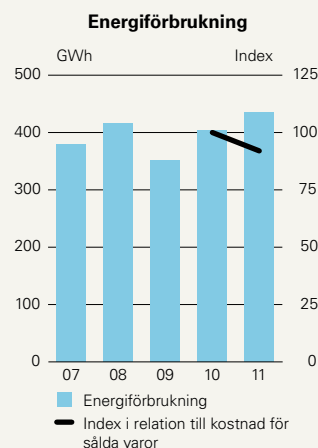
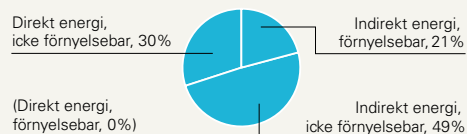
Gruppens mål om ökad energieffektivitet hos kunderna med 20% fram till år 2020 gäller energieffektivitet inom viktiga produktgrupper. Framsteg när det gäller energieffektiva produktlösningar under 2011 redovisas på sid 116 i avsnittet om kunder.

## Vatten

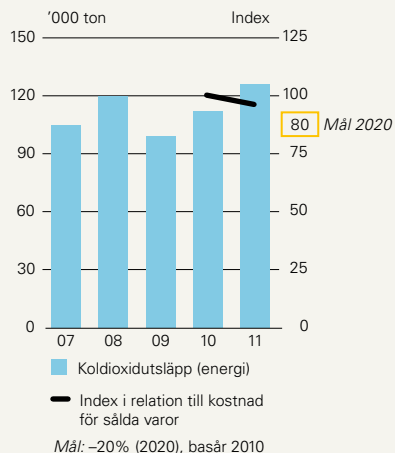
Med verksamhet i flera länder där vatten är en knapp resurs har Atlas Copco förståelse för vattnets betydelse och har börjat använda index för vattenanvändning för att kartlägga de bolag som finns i områden där det finns risker kopplade till vatten. Trots att detta inte är ett av de främsta områdena för miljöpåverkan av Atlas Copcos verksamhet, så är det av stor vikt för företagets intressenter. Ett sätt Gruppen bemöter detta genom är den medarbetarledda organisationen *Vatten åt Alla*. Se sidan 109. Innovativ produktutveckling syftar också till att minska vattenförbrukningen exempelvis vid borrhning efter mineraler.

Gruppens mål för vatten stödjer bolagen i arbetet med att hålla vattenförbrukningen på nuvarande nivå. Vattenförbrukningen redovisas som en total siffra. Det köps normalt in och är kopplat till kommunala vattensystem. Vattenförbrukningen är till stor del relaterad till andra processer än produktionen. Vatten som brukas i tillverkningen återanvänds och renas innan det skickas iväg. Vattenförbrukningen ökade med 14% i förhållande till kostnaden för sålda varor. Ökningen förklaras främst av ökad tillverkning, fler rapporterade enheter (förvärvade bolag), vattenläckage i två fabriker, samt nya byggnader och ombyggnationer av produktbolag.

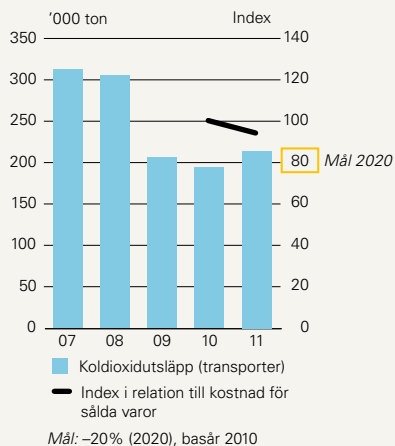
## Fördelning av energiförbrukning



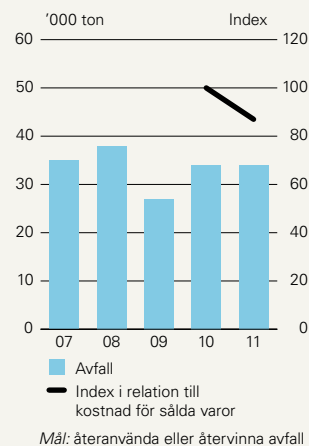
En detaljerad översikt över direkt och indirekt energiförbrukning per primär källa finns tillgänglig på Atlas Copcos webbplats, både för förnyelsebar och icke-förnyelsebar energi: [www.atlascopco.com](http://www.atlascopco.com)

**Koldioxidutsläpp från energi**

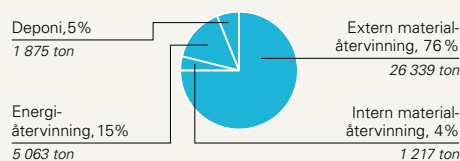
Koldioxidutsläppen från energiförbrukningen minskade relativt tack vare ökad användning av förnyelsebar energi.

**Koldioxidutsläpp från transporter**

Koldioxidutsläppen minskade relativt tack vare en ökad användning av båttransporter och kortare distanser.

**Avfall**

En relativ minskning av avfall.

**Fördelning av avfall\***

\*varav reglerat avfall 2 170 ton

**Material**

Atlas Copco följer användningen av material i produktionsprocessen, samt vid packning av slutprodukter och reservdelar. Det direkta material som används mest i produktionsprocessen är stål, antingen som råstål eller som en del av de komponenter som framställs internt eller av underleverantörer. Mätt i vikt står stål för mer än 90% av det råmaterial som används i produktionen.

Stål och annat betydande direkt material redovisas på Grupp-nivå. I produktionen används också aluminium, koppar och mässing, plast, gummi, oljor och fetter, samt naturgas. De färdiga produkterna består huvudsakligen av delar eller komponenter, vilka inte redovisas. Det pågår initiativ i bolagen för att byta till mer miljövänliga material, exempelvis när det gäller plast. En detaljerad översikt finns tillgänglig på Atlas Copcos webbplats.

[www](http://www.atlascopco.com)

**Utsläpp och avfall**

Atlas Copco redovisar koldioxidutsläpp från både direkt och indirekt energiförbrukning i produktionen, samt från transporter till och från produktionsanläggningarna. Vid beräkningen av koldioxidutsläpp används standardiserade omräkningsfaktorer publicerade av Greenhouse Gas Protocol Initiative, se [www.ghgprotocol.org](http://www.ghgprotocol.org).

Gruppens mål är att minska koldioxidutsläppen från energin som används i produktionen med 20% i förhållande till kostnaden för sålda varor fram till år 2020. Gruppens mål är i linje med EU:s mål för 2020 och ambitiösa eftersom minskningen baseras på resultatet från 2010, då många större produktionsenheter investerat i förnyelsebar energi.

Under 2011 minskade koldioxidutsläppen från produktionsenheter med 4% i förhållande till kostnaden för sålda varor. Minskningen förklaras främst av ökad användning av förnyelsebar energi i några stora produktbolag. I absoluta tal ökade Gruppens koldioxidutsläpp med 12%, vilket understiger ökningen i affärsvolym.

**Utsläpp till luft**

Uthyrningsverksamheten fortsatte arbetet med att byta ut hyresflottan till mer miljövänlig utrustning, vilket minskar koldioxidutsläppen. Målet är att öka andelen kompressorer med varvtalsstyrning i hyresflottan.

Atlas Copcos manual för kemikalier och gaser är vägledande och finns tillgänglig för verksamheten globalt. Användningen av kemikalier övervakas och följs upp i Gruppens globala databas, vilken används av majoriteten av produktbolagen.

Atlas Copco använder köldmedia i vissa produkter (torkar) och processer (installationer av kylsystem). De köldmedia som används påverkar inte ozonskiktet. Det är en kontinuerlig strävan att införa köldmedia med lägre klimatpåverkan. Majoriteten av köldmedia finns i slutna system i produkterna och frigörs inte under produkternas livslängd.

Övriga utsläpp såsom svaveldioxid och kväveoxid redovisas på Atlas Copco webbplats. [www](http://www.atlascopco.com)

**Farligt avfall**

Farligt avfall inom Atlas Copcos verksamhet inkluderar främst beryllium, kadmium och bly. Atlas Copco följer upp de olika avfallskategorierna i produktionsprocessen, bland annat reglerat

(ibland refererat till som farligt) avfall. Reglerade ämnen är ännu inte förbjudna att användas men de ska ersättas i enlighet med en plan som tar hänsyn till tekniska och ekonomiska aspekter.

Ämnen klassade som förbjudna är inte tillåtna i Gruppens produkter eller processer. Gruppens bolag följer utvecklingen gällande farligt avfall hos sina affärspartners. Se sidan 122.

Målet är att begränsa förekomsten av avfall och att allt avfall återanvänds eller återvinns. Eftersom den råvara som brukas i processen till största delen är stål, utgör metallskrot merparten av avfallet. I princip återvinns eller återanvänds allt detta skrot. Annat avfall är exempelvis olika oljor och lösningsmedel, men också trä och papper i form av inkommande förpackningsmaterial samt avfall från kontor.

#### Avfallshantering

Det finns pågående initiativ för att minska den mängd avfall som deponeras, exempelvis genom ökad separering av avfall i samarbete med återvinningsföretag. Ett annat exempel gäller separationen av metallskrot från olja innan det skickas till extern återvinning. Atlas Copcos manual för avfallshantering är ett vägledande dokument som beskriver strikta rutiner och nödvändiga handlingar gällande avfallshantering. Den finns tillgänglig för alla bolag i den interna databasen *The Way We Do Things* och på Atlas Copcos webbplats. [www](http://www.atlascopco.com)

Elektronisk utrustning såsom datorer och mobiltelefoner leasas eller köps in. Hyrd utrustning returneras till leverantören och inköpt utrustning doneras exempelvis till skolor eller sjukhus, alternativt skickas till avfallshantering.

Under 2011 minskade mängden avfall i förhållande till kostnaden för sålda varor med 13% och andelen återanvänt eller återvunnet avfall var 95%.

#### Transporter

Transporten av varor till och från produktionen köps in (det vill säga indirekta utsläpp, Scope 3 enligt GHG Protocol). Gruppens mål är att minska koldioxidutsläppen från transporter med 20% i förhållande till kostnaden för sålda varor fram till 2020. Under 2011 minskade koldioxidutsläppen från transporter med 6% i förhållande till kostnaden för sålda varor. Minskningen förklaras främst av att transportbolagen har förbättrat sin redovisning, men även av ett aktivt val av vissa bolag att ersätta flygtransporter med andra transportmedel, såsom båt. Andra åtgärder för att minska transporterna är att utnyttja varje transport bättre och att reducera dess vikt, samt att skicka reservdelar direkt till kunderna i stället för via marknadsbolag.

Gruppen fortsätter arbetet med att följa upp utsläpp som orsakas av tjänsteresor. Webbaserade möten, telefon- och videokonferenser används i stor utsträckning. Flera bolag har investerat i videokonferensenheter.

#### Efterlevnad av lagar

Atlas Copco följer tillämpliga miljölagar i de länder där verksamhet bedrivs. Incidenter rapporteras och böter betalas enligt gällande lagar vid överträdelse av miljölagstiftning eller vid incidenter som kemiskt spill, olje- eller bränslespill. Under 2011 inträffade inga betydande incidenter och inga större bötesbelopp har betalats ut.

## Ekonomi

Socialt ansvar och miljöansvar är viktigt för Atlas Copcos ansats till långsiktig finansiell och ekonomisk tillväxt, vilket skapar värde för såväl den lokala som den globala ekonomin. Några fördelar är: friskare medarbetare, en mer tillförlitlig leverantörskedja, och energieffektiva produkter och lösningar. Atlas Copcos mest betydande ekonomiska påverkan sker genom betalning av skatter, löner till anställda, användningen av lokala och globala leverantörer, samt indirekt i utbildning av ingenjörer och andra yrkesgrupper.

Atlas Copco utvärderar den ekonomiska hållbarheten i termer av ekonomiskt värde genererat inom Gruppens egen verksamhet. Det ekonomiska värde som genereras genom försäljning av produkter och tjänster till kunder fördelas mellan olika intressenter, medan en del stannar kvar i verksamheten.

Gruppens mål för hållbar, lönsam utveckling redovisas i årsredovisningen på sidan 10. Försäljningstillväxten inom de olika regionerna redovisas på sidan 12.

#### Utveckling och fördelning av ekonomiskt värde

Genom att lägga ut delar av tillverkning och andra aktiviteter på underleverantörer bidrar Atlas Copco till ytterligare arbetstillfällen och ekonomisk stabilitet. Rörelsekostnader inklusive ersättning till leverantörer för varor och tjänster, funktionella kostnader och med avdrag för löner och förmåner uppgick till MSEK 48 032 (41 466).

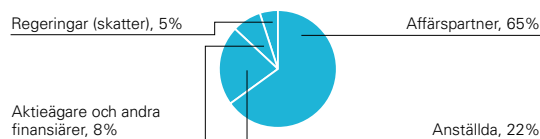
Löner och förmåner inom Gruppen ökade med 8% till MSEK 15 910 (14 699).

Atlas Copcos finansierare, exempelvis aktieägare och långivare, tillhandahåller medel för att finansiera de tillgångar som används för att skapa ekonomiskt värde. I gengäld får dessa intressenter årliga utdelningar och räntebetalningar. Betalningar till finansierare ökade med 32% till MSEK 5 913 (4 489).

Gruppen bidrar till den ekonomiska utvecklingen i de regioner där den bedriver verksamhet, till exempel genom betalningar till pensionsfonder och sociala förmåner, samt betalningar av skatter, sociala avgifter och andra avgifter. Under 2011 ökade betalningar till regeringar genom direkt skatt med 8% till MSEK 3 902 (3 619). Samhällsinvesteringar uppgick till MSEK 17.5.

Det ekonomiska värde som behölls i verksamheten ökade med 37% till MSEK 8 517 (6 217), till följd av ökad efterfrågan under 2011. Under 2011 delades MSEK 6 067 ut till aktieägare genom en obligatorisk inlösen av aktier. Ytterligare information presenteras i årsredovisningen och på sidan 124.

Fördelning förädlingsvärde



# Kunder

**Ur ett produktlivscykelperspektiv är kunderna nyckeln till att minska Atlas Copcos totala miljöpåverkan. Genom att utveckla, tillverka och leverera kvalitetsprodukter och lösningar som erbjuder hållbar produktivitet, strävar Gruppen efter att möta kundernas förväntningar om energieffektivitet, säkerhet, tillförlitlighet, ergonomi och resursanvändning. Samtidigt bidrar denna ansats till Atlas Copcos egna hållbarhetsmål om att minska sin miljöpåverkan, något som gynnar båda parter.**

## Mål:

- First in Mind—First in Choice® för kunder och potentiella kunder för alla varumärken
- Ökad kundlojalitet
- Utveckla nya produkter och tjänster med ett livscykelperspektiv
- Öka kundernas energieffektivitet med 20% fram till 2020
- Erbjudna säkra och tillförlitliga produkter och tjänster

Atlas Copcos kunder efterfrågar hållbara produkter och lösningar som ökar deras produktivitet. Genom att erbjuda förstklassiga produkter och tjänster, som uppfyller eller överträffar kundernas krav, tillför Gruppen ett mervärde till kundernas verksamhet och deras affärs mål. Detta inkluderar fokus på kvalitet, kostnader och effektivitet samt ergonomi, säkerhets-, hälso- och miljöaspekter av Atlas Copcos produkter.

Genom att använda elektriska verktyg, som är mer precisa än luftdrivna, kan en mutter dras åt så att dess klämkraft används maximalt. Genom att använda lättare skruvar kan en viktminskning på i genomsnitt 20 kg per bil uppnås. Detta skulle kunna minska den globala bränsleförbrukningen med tolv miljarder liter per år, motsvarande fyra oljetankar med maxkapacitet.

Kundfokus är en vägledande princip inom Atlas Copco. Marknadsbolag följer upp resultaten genom att mäta kundandelar. Dessutom, i enlighet med Gruppens kvalitetspolicy, genomför alla enheter kundnöjdhetsundersökningar.

Under 2011 etablerades Gruppens mål om att öka kundernas lojalitet. Lojalitetsprogrammen för kunderna utvecklades ytterligare och kopplades tydligare till mål för hållbarhet och lönsam tillväxt. Programmen sträcker sig över mer än 50 marknader, inkluderar 13 varumärken, och ger värdefull feedback på Gruppens produkter i termer av innovation och prestanda, samt på hur väl verksamheten drivs och på den support kunderna får.

Koncernen är medveten om vikten av att skydda sitt rykte genom att arbeta med kunder som följer samma höga krav inom miljö, etik och socialt ansvar. I länder som definieras som högrisk länder strävar Atlas Copco efter att minimera dessa risker genom att säkra att företagets egna åtaganden möts när det gäller affärs metoder och säkerhet och teknologiskt ledarskap för sina produkter och tjänster. I vissa fall genomförs inte affärer på grund av risker för Gruppens renommé. Dessutom strävar Atlas Copco efter att öka medvetenheten om de etiska riktlinjer Gruppen stödjer

och blir ibland inbjuden till kunder för att bidra till att öka deras kunskap. Under året utvecklades och testades ett internt verktyg för hållbarhetsbedömning av kunder. Utbildning i verktyget kommer att hållas under 2012. Verktyget kommer främst att användas vid finansiering via exportkreditinstitut.

## Produkter och lösningar

Sett över produktens livscykel, från produktutveckling, tillverkning, användning till avyttring, sker Atlas Copcos största miljöpåverkan när produkterna används och energiförbrukningen har störst påverkan. Gruppen strävar därför efter att minska miljöpåverkan och förbättra kapaciteten hos alla produkter och lösningar för att möta kundernas krav. Som ett minimum följer Gruppen de lagar och regleringar som gäller avseende produkters miljöpåverkan.

Atlas Copco utvärderar relevanta aspekter av ergonomi, säkerhet och hälsa, inte bara vid utvecklingen av produkten utan genom alla stadier i livscykeln. I ökande grad tillhandahålls miljödeklARATIONER med sålda produkter i några divisioner. Samtliga betydande produkt- eller tjänstekategorier omfattas av och utvärderas när det gäller aspekter kring säkerhet, hälsa och tillförlitlighet.

Gruppen är organiserad i fyra affärsområden. Varje affärsområde bedriver verksamhet globalt. Inriktning och prioritering varierar beroende på produkternas natur och de lösningar som erbjuds. Det är därför svårt att redovisa en konsoliderad miljöpåverkan. Ökad energieffektivitet för kunderna redovisas genom exempel på lanseringar av hållbara produkter, se nedan. Procentuell förändring kommer att redovisas på affärsområdesnivå från och med 2012.

### Kompressorteknik

Komprimerad luft är en kritisk komponent för alla tillverkande industrier. Upp till 10% av all energiförbrukning kommer från tryckluftssystem. Atlas Copco är starkt engagerat i att kontinuerligt förbättra energieffektiviteten för kunderna. Ett bra exempel är den avancerade teknologin för varvtalsstyrning som har resulterat i genomsnittliga energibesparingar på 25% för kunderna. Alla oljefria kompressorer är nu certifierade att leverera luft helt utan oljeinnehåll.

Under 2011 fortsatte affärsområdet Kompressorteknik att leverera innovativa produkter och tjänster med målet att minska kundernas energiförbrukning och öka deras kapacitet. Exempelvis den energieffektiva, oljefria centrifugalkompressorn, startluftskompressorer för marint bruk och den energieffektiva roterande torken för kompressionsvärme. Andra exempel är förbättrad design för turbodrivna expandergeneratorer, en skruvkompressor med energibesparingscertifikat, ny serie oljefria centrifugalblåsmaskiner med reglerad varvtalsstyrning och innovativ luftlagerteknik som säkrar hög energieffektivitet. Det finns också en ny mjukvara som styr upp till sex kompressorer samtidigt och väljer rätt kompressor för varje specifikt moment i produktionen.

### Industriteknik

Affärsområdet Industriteknik fokuserar bland annat på att utveckla produkter med minskad energiförbrukning då de används, ur ett livscykelperspektiv, samtidigt som produkterna ökar kundens produktivitet.

Mer energieffektiva verktyg minskar kostnaden för energi och koldioxidutsläpp. Nya elektriska verktyg med en modulär design är flexibla, lättare och enklare att montera isär. Elektriska verktyg vibrerar mindre och bullrar mindre än luftdrivna verktyg. Verktygens optimerade design förbättrar de ergonomiska aspekterna, ökar effektiviteten, ger minskad energiförbrukning och avfall. Atlas Copcos senaste bidrag till att öka precisionen och produktiviteten vid monteringsfabriker är ett verktygsinpassningssystem, som i kombination med en momentarm och en styrenhet, ser till att skruvarna är åtdragna i rätt ordning och läge.

Under 2011 etablerades ett kompetenscenter i Asien för att öka kompetensen och komma närmare kunden. I Sverige etablerades ett samarbete mellan Atlas Copco och ABB med syfte att förbättra arbetsmiljön i produktionen i en av ABB:s fabriker. Det resulterade i ökad produktivitet genom ett förbättrat tryckluftssystem och logistik, samt förbättrad säkerhet och ergonomi för operatörerna.

### Gruv- och bergbrytningsteknik

Affärsområdet Gruv- och bergbrytningsteknik utvecklar nya produkter och erbjuder tjänster för att minska miljöpåverkan och den totala kostnaden för kunden av att äga maskinen, genom att förbättra prestanda och minska kostnader, samt genom att säkra en trygg arbetsmiljö.

En ny serie ovanjordsriggar uppvisar den hittills högsta energieffektiviteten. Fälttester har uppvisat en minskad bränsleförbrukning på upp till 50%. All ovanjordsutrustning åtföljs av en miljö-

deklaration. Den nya hydrauliska höghastighetsriggen för långhålsborrning har förbättrad effektivitet och lägre miljöpåverkan. Inom kärnborrning har nya, förbättrade borrkronor och smartare styrsystem givit snabbare borrning som kräver mindre energi. Detta resulterar i energieffektiv kärnborrning och lägre vattenförbrukning.

I USA kommer geotermisk bergbrytningsteknik att utvecklas tillsammans med en affärspartner i ett gemensamt projekt. Målet är att öka hastigheten och minska investeringskostnaden vid borrning efter bergvärme.

### Bygg- och anläggningsteknik

Affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik utvecklar nya produkter och erbjuder tjänster för att minska miljöpåverkan genom att öka energieffektiviteten, prestandan och minska kostnader, såsom bränsle, arbetsinsats och reservdelar.

Serien med portabla skruvkompressorer har tagits fram för att möta nya standarder för utsläpp och uppfyller utsläppskraven för Tier 4. Divisionen för vägbyggen har tagit fram miljödeklarationer för samtliga produkter. Nya maskiner och system för vägkonstruktion utvecklades såsom systemet för kompakt asfaltsutläggning, som lägger två lager i en process, vilket avsevärt ökar kvaliteten och hållbarhet samt minskar livscykelkostnaderna genom att spara tid och material vid asfaltsutläggning. ECO-mode för tandem-asfaltsutläggare har testats och resulterat i minskat buller och bränsleförbrukning med 10%, det vill säga lägre koldioxidutsläpp.

Den nya serien med hydraulhammare sparar både pengar och miljön. Den innovativa designen brukar mindre material, ger hög prestanda och är producerad av upp till 99% återvunnet material. Med förbättrad energieffektivitet minskar spettet kolväteutsläppen från grävmaskinen.



#### System för kompakt asfaltsutläggning sparar resurser

Systemet för kompakt asfaltsutläggning minskar åtgången av tid och material genom att lägga ut dubbla lager i en process. Det ökar kvaliteten och minskar koldioxidutsläppen avsevärt. Livscykelkostnaderna minskar då tid och material kan sparas vid asfaltsutläggning tack vare ökad hållbarhet.

## Hållbara produkter lanserade 2011

### Power Focus – ny styrenhet

Atlas Copco tar ännu ett steg mot att erbjuda mer energieffektiv utrustning. Den nya styrenheten Power Focus, för elektriska mutterdragare, förbrukar 40% mindre energi jämfört med sin föregångare. Det innebär en årlig minskning av 100 kWh per system.



### Energieffektiv hammare

En ny hydraulisk hammare som är 20% mer energieffektiv än sin föregångare. Den innovativa designen leder till mindre materialförbrukning, ökad prestanda och är producerad av upp till 99% återvunnet material.



### Energieffektiv bergbör

En ny höghastighets-, hydraulisk bergbörmaskin för långhålsbörning har förbättrat effektivitet och miljöpåverkan med 17% förbättrad energieffektivitet.



### Innovativ ovanjordsrigg

Nya ovanjordsriggar har visat upp till 50% minskad bränsleförbrukning. Varje borrhög minskar sina koldioxidutsläpp med 53.5 ton per år. Den nya ljud-dämparsatsen för borrhöggar minskar buller med ytterligare 2dB, vilket sätter en ny standard för marknaden.



### Innovativ centrifugalkompressor

Atlas Copcos oljefria, höghastighetsdrivna centrifugalkompressor har utvecklats specifikt för kunder inom läkemedels- och elektronikindustrin, som kräver högsta prestanda vad gäller energieffektivitet och tillförlitlighet. Den här industriella, trestegscentrifugalkompressorn för medelhögt tryck är 4% mer energieffektiv än den tidigare versionen turbokompressor.



### Återköp av produkter och smart paketering

Atlas Copco driver olika initiativ för att minska resursanvändningen. Produkter såsom stationära kompressorer, borrar, hydrauliska spett och industriverktyg köps tillbaka från kunder, renoveras och säljs som begagnad utrustning. Kraven på kvalitet, prestanda och tillförlitlighet är desamma som för nya produkter.

Att optimera förpackningsmaterial är viktigt för Gruppens bolag. Förbrukningen ökade med 1% i förhållande till kostnaden för sålda varor främst till följd av förändrad produktmix.

## Produktansvar

Atlas Copco strävar efter att ständigt leverera högkvalitativa produkter och tjänster som bidrar till kundernas produktivitet och tillväxt. Alla produkter och tjänster utvecklas för att möta och överträffa förväntningar på kvalitet, funktion, säkerhet och miljöhänsyn.

Gruppens kvalitetskoncept är en kombination av faktorer som tillgänglighet, ergonomi, livslängd, prestanda, lönsamhet, tillförlitlighet, säkerhet och möjlighet att erbjuda service. Under designfasen bedöms produkterna dessutom ur ett säkerhets- och hälsoperspektiv vilket inkluderar ergonomi. Samtliga produkter och tjänster från Atlas Copco levereras dessutom med relevant produkt-, service- och säkerhetsinformation. Kraven enligt bolagets rutiner för information och märkning av produkter och tjänster omfattar aspekter såsom inköp av komponenter, innehåll

såsom potentiellt skadliga ämnen, säker hantering och kassering av produkten eller tjänsten. Vid behov inkluderas även utbildning av kunderna för att säkra en trygg hantering.

Generellt omfattas inte Atlas Copco direkt av EU-direktivet Waste Electrical and Electronic Equipment (WEEE) Directive. Handhållna elektriska verktyg och kontrollinstrument har dock definierats som liggande inom ramen för direktivet. När det gäller dessa produkter bär Atlas Copco som producent ansvaret för att ta hand om skrotade produkter. Gruppen hanterar WEEE-direktivet globalt.

Gruppen strävar efter att följa alla lagar och regler när det gäller säkerhets-, hälso- och miljöaspekter samt produktinformation och märkning. Inga böter har betalats ut avseende överträdelser av lagar eller regleringar gällande tillhandahållandet eller användning av produkter och tjänster under 2011.

### Försäljning och marknadskommunikation

Marknadsföring och försäljning av Atlas Copcos produkter och tjänster sker med utgångspunkt i kvalitet, produktivitet, pris, servicenivå och andra relevanta aspekter. Gruppens bolag ansvarar för marknadsaktiviteter och kommunikation, samt för utbildning av personal inom kundsäkerhet och -hälsa, märkning av produkter och tjänster, marknadskommunikation, kundintegritet samt efterlevnad av lagar och regler.

Kommunikatörer finns på de lokala marknaderna. Förutom den kompetens de har, erbjuds de intern utbildning genom Atlas Copcos Communications Academy i exempelvis juridiska aspekter inom kommunikation samt i hur man skriver för webbplatserna.



### Skruvkompressor med energisparcertifikat

Denna nya kompressorserie är framtagen specifikt för den asiatiska marknaden, och erbjuder små och medelstora industrier kraften och tillförlitligheten hos en industriell skruvkompressor. Den använder det allra främsta inom kompressorelement och är certifierad med Green Label Level 2 effektivitet, vilket är en kinesisk standard.

### Batteridrivet åtdragningsverktyg

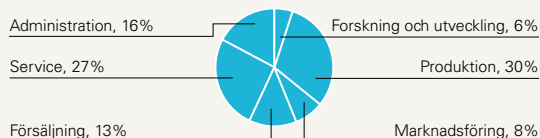
Atlas Copco har utvecklat ett verktyg specifikt för flygindustrin med syfte att sänka energiförbrukningen samtidigt som kvaliteten i åtdragning ökar. Det batteridrivna verktyget ersätter luftdrivna varianter och är mer energieffektivt än jämförbara elektriska verktyg med sladd. Den årliga energibesparingen jämfört med den luftdrivna varianten är 225 kWh per system, givet ett typiskt användningssätt i flygindustrin.



Andel anställda per region



Andel anställda per yrkeskategori



Andel anställda män och kvinnor



Andel män och kvinnor i chefspositioner



Andel nyutexaminerade män och kvinnor som rekryterats under året



Andel arbetsrelaterade olyckor per region



## Medarbetare

**Atlas Copcos nuvarande och potentiella medarbetare förväntar sig en arbetsmiljö med hög standard för ledarskap och som ger möjligheter för varje individ att utvecklas professionellt. Att erbjuda en arbetsplats med mångfald, med goda arbetsvillkor och rutiner för hälsa och säkerhet, är en viktig del av Atlas Copcos arbetsgivarprofil, och därmed en framgångsfaktor för Gruppen.**

### Mål:

- First in Mind—First in Choice® för nuvarande och framtida medarbetare
- Säker och hälsosam arbetsmiljö för samtliga medarbetare – inga arbetsrelaterade olyckor
- Sjukfrånvaro under 2.5%
- Öka mångfalden, både vad gäller nationalitet och kön
- Uppmuntra intern rörlighet
- Säkra kompetensutveckling och årlig coaching

Atlas Copcos personalstrategi är att attrahera, utveckla och behålla motiverade medarbetare. Cheferna förväntas ta ansvar för att utveckla sina medarbetare, sina respektive enheter och sig själva. En av framgångsfaktorerna är att uppmuntra mångfald, och att integrera Gruppens grundläggande principer och värderingar med den lokala kulturen. Ökad mångfald främjar ett internationellt tankesätt, stimulerar innovation och förmågan att arbeta över kulturella gränser och expandera till nya marknader, samt en ökad förståelse för de samhällen där Atlas Copco verkar. Mångfalden förblir en utmaning som Gruppen hanterar genom initiativ som lanseringen av ett program med korta utlandsuppsdrag för att öka både kompetensutvecklingen och mångfalden. Mentorprogram, ett globalt nätverk, och policyer syftar till att öka andelen kvinnor i ledande positioner. Läs mer på sidan 18 i årsredovisningen och på sidan 124.

### Personalundersökningar

Atlas Copco genomför en personalundersökning minst vartannat år; nästa gång under 2012. Under året arbetade bolagen med resultaten från den undersökning som genomfördes 2010, exempelvis lanserades möjligheter till utbildning i arbetet, olika praktikplatser och coachningsprogram. Lokala chefer följer upp områden som behöver uppmärksamhet och förbättringar, genom workshops med medarbetarna om hur de kan förbättra sig inom svaga områden och dra fördel av sina styrkor.

### Relationer mellan arbetsgivare och arbetstagare

Genom *The Way We Do Things*, har samtliga medarbetare tillgång till information gällande Gruppens process för personalfrågor, vilket inkluderar riktlinjer vid rekrytering, ersättning, medarbetarsamtal och kompetensutveckling.

Atlas Copcos policy för icke-diskriminering omfattar samtliga medarbetare. Arbetsvillkor, såsom rätten till kollektivavtalsförhandlingar, står angivna i Affärskoden, se sidan 105. Under 2011 omfattades 41% av alla medarbetare av kollektivavtal. Medarbetarnas rättigheter finns inkluderade i Affärskoden, vilken uppdateras regelbundet. I länder där oberoende fackliga föreningar inte är tillåtna har Atlas Copco vidtagit åtgärder för att

skapa forum för relationen mellan arbetsgivare och arbetstagare, till exempel genom miljö- och skyddskommittéer i Kina.

#### Löner och förmåner

Atlas Copcos mål är att erbjuda löner och förmåner som är rättvisa, konsekventa och konkurrenskraftiga, samtidigt som man ligger i linje med industrins genomsnitt för att attrahera och behålla de bästa medarbetarna. En rättvis lönestruktur bestäms utifrån ett klassificeringssystem baserat på en särskild ersättningsnivå för varje position, och jämförelser görs med liknande företag som använder samma system. För tillfälligt anställda är förmånerna i enlighet med nationell lagstiftning. Detta gäller också minimilöner och uppsägningstid vid förändringar i verksamheten.

#### Rörlighet och personalomsättning

Atlas Copco uppmuntrar rörlighet över geografiska, organisatoriska och kulturella gränser. Det är viktigt för utveckling av kompetenser, men även för framgångsrik integration av nyligen förvärvade enheter. Erfarna chefer i ledande positioner leder integrationsprocessen och gör det möjligt att etablera Gruppens affärskod, värderingar och vision på ett effektivt och pragmatiskt sätt.

Under 2011 uppgick den interna rörligheten bland medarbetarna till 9%, vilket innebär att 3 250 personer bytte befattning. Den externa rekryteringen uppgick till 21%, vilket motsvarar 7 270 personer exklusive förvärv. Personalomsättningen var 8%. Ökningen i den interna rörligheten, externa rekryteringar och personalomsättningen förklaras av ökad affärsvolym.

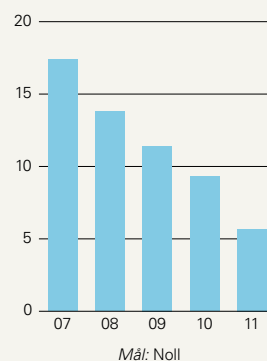
#### Säkerhet och hälsa

Ett fortsatt fokus på säkerhet och hälsa har resulterat i ett ökat antal bolag som är certifierade enligt arbetsmiljöstandarden OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Accounting Standard) och färre arbetsrelaterade olyckor. Målet är att alla medarbetare ska arbeta i en miljö med ett ledningssystem för hälsa och säkerhet. Från i år arbetar 55% av medarbetarna i ett bolag som har infört systemet.

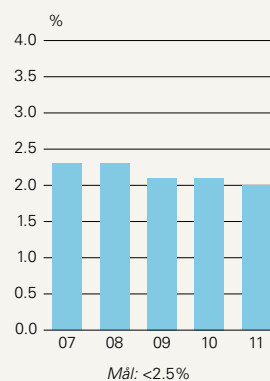
Atlas Copcos pris för säkerhet och hälsa 2011 tilldelades fyra bolag inom Gruppen som har visat ett långsiktigt engagemang och haft en strukturerad ansats till arbetet inom hälsa och säkerhet och som visat förbättrade resultat över åren som även gynnat kunderna. Affärsområdena har tagit långsiktiga initiativ för att förbättra resultaten inom säkerhet och hälsa. Kampanjen Safety First främjar säkerheten bland de anställda inom Kompressor-teknik, och Indusriteknik driver ett initiativ inriktat på hälsa, som har varit framgångsrikt i att förbättra hälsa och välmående. Målet är noll arbetsrelaterade olyckor.

Under 2011 uppgick antalet olyckor per en miljon arbetade timmar till 5.7 (9.3). Detta motsvarar 370 (561) olyckor under året. Den stora förbättringen förklaras delvis av en ökad medvetenhet i och med införandet av standarden OHSAS 18001 i fler bolag. Exempelvis ingår säkerhetsutbildning i introduktionsprogram för nyanställda och rapporteringen av olyckstillbud och incidenter har börjat motverka olyckor. Det totala antalet incidenter var 1 490. Förlorad tid på grund av olyckor var 6 599 dagar. Andelen bolag som är certifierade enligt OHSAS 18001 motsvarar 67% (61) av kostnaden för sålda varor. Anställda som arbetar i en miljö med OHSAS 18001 representeras i formella kommittéer för säkerhet och hälsa, som är gemensamma för ledning och medarbetare.

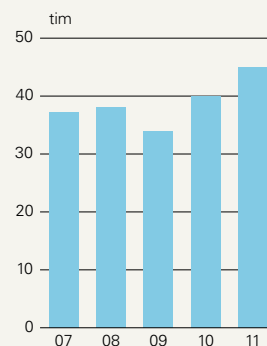
Antal olyckor per en miljon arbetade timmar



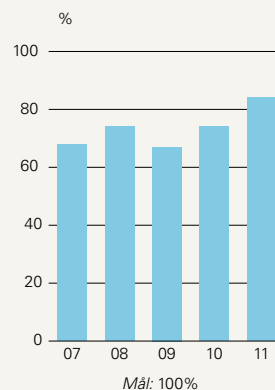
Sjukfrånvaro i procent



Utbildningstimmar i genomsnitt per anställd



Andel anställda som haft ett utvecklingssamtal



Under 2011 inträffade 1 (0) arbetsrelaterat dödsfall i Atlas Copcos verksamheter. Det rörde en bilolycka. Denna mycket olyckliga händelse rapporterades till koncernledningen och åtgärder vidtogs för att förbättra policyn gällande trafiksäkerhet, vilken nu finns inkluderad i Gruppens globala respolicy.

Målet är att ha en sjukfrånvaro under 2.5%. Under 2011 var sjukfrånvaron fortsatt låg på 2.0 % (2.1). Regional data finns tillgänglig på Atlas Copcos webbplats. [www](http://www.atlascopco.com)

#### Insatser mot sjukdomar

HIV/AIDS är ett stort problem i vissa länder där Atlas Copco bedriver verksamhet. Gruppen startar HIV/AIDS- eller hälsoprogram i länder där förekomsten av svåra sjukdomar såsom HIV/AIDS påverkar medarbetarna och det lokala samhället.

Under 2002 introducerade Atlas Copco ett HIV/AIDS-program vid verksamheten i Sydafrika, som innebar möjlighet till testning, utbildning, råd och behandling av personer som fått diagnosen HIV-positiv. Idag sträcker sig Atlas Copcos HIV/AIDS-program över nio länder i Afrika. Inga Atlas Copco-anställda som gått med i programmet och testats negativt för HIV/AIDS har senare testats positivt.

Under året har Atlas Copco i Sydafrika och Zimbabwe erbjudit sina affärspartner stöd och hjälp genom sin erfarenhet och kunskap om hur man bedriver HIV/AIDS-program. Se fallstudien på sidan 109.

Anställda och deras familjemedlemmar i Indien och USA där sjukdomen diabetes är ett växande problem erbjuds friskvård, inklusive rådgivning och mediciner för att behandla sjukdomen.

#### Kompetensutveckling

Kompetensutveckling är en viktig del i att attrahera och behålla nöjda medarbetare. Målet är att medarbetare ska få den utbildning och coachning som krävs för att uppnå goda resultat samt ett årligt utvecklingssamtal, oavsett personalkategori, inklusive utbildning i arbetet. Under 2011 var det totala antalet utbildningstimmar 1 583 557 och det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per anställd var 45 (40). Ökningen förklaras främst av en ökad verksamhetsnivå och fler nya medarbetare. Exempel på initiativ är utbildning på lokal nivå genom Atlas Copcos Academy i Ryssland, Kina, Indien och Sydafrika, chefsutbildning samt utbildning inom försäljning och service.

Utbildning ur ett koncernperspektiv omfattar workshops och seminariemoduler som utvecklats för att införa Gruppens

riktlinjer och arbetssätt. Affärsområdena erbjuder målinriktad utbildning i enlighet med verksamhetens behov. Även om seminarier och workshops fortfarande är den vanligaste utbildningsformen fokuserar Gruppen även på exempelvis e-learningutbildningar och webbseminarier. Viss utbildning är obligatorisk såsom Atlas Copcos cirklar, som inkluderar Affärskoden, samt utbildningen för ökad medvetenhet om säkerhet, hälsa och miljöfrågor (SHE), som har översatts till tio språk.

Ett mått på framstegen med att stärka kompetensen inom Atlas Copco är andelen anställda med högskoleexamen eller högre. Under 2011 hade 51% av tjänstemännen högskoleexamen eller högre. Under året hade 84% (74) av alla anställda ett utvecklingssamtal samt en årlig utvärdering av resultatet i karriär. Se sidan 18 i årsredovisningen.

#### Jämställdhet, rättvisa och mångfald

Bolagen i Atlas Copco formulerar en lokal mångfaldspolicy och riktlinjer i enlighet med lokal lagstiftning och regler, och i linje med Gruppens policy och lokala ambitioner. Det kan till exempel inkludera möjligheter till reducerad arbetstid för att ta hand om barn eller tjänstledighet för studier. Målet är att öka mångfalden både vad gäller kön och nationalitet.

I huvudsak rekryterar Gruppen chefer och andra medarbetare lokalt där företaget bedriver verksamhet. På så sätt återspeglar Atlas Copcos arbetsstyrka den lokala rekryteringsbasen och omfattar alla kulturer, religioner och nationaliteter. Att öka andelen chefer som är anställda lokalt är ett långsiktigt mål. 67% (68) av alla seniora chefer är anställda lokalt.

Andelen kvinnliga medarbetare var 17% (16). Andelen kvinnor i ledande befattningar var 15% (14). De små ökningarna förklaras av fokuserade ansträngningar att öka andelen kvinnor på alla positioner i företaget. Trots att det absoluta antalet kvinnliga högskoleutbildade som nyrekryterades ökade, minskade andelen till 31% (32).

För att öka andelen kvinnliga ledare har Gruppen en policy enligt vilken rekryteringsansvariga ska ha minst en kvinnlig kandidat vid extern rekrytering till tjänster där det krävs högskoleutbildning. Det kvalificerade mentorprogrammet för kvinnor genomfördes för tredje året i rad och riktar sig till kvinnor med ambitionen och potentialen att bli bolagschefer. Det globala nätverket för kvinnliga chefer kallat *Pleiades* stöder deltagare under och efter programmet.



#### Stor region, stora mål

**Marina Krassiyuk**, General Manager på Atlas Copco Compressor Technique i Centralasien, är från Kazakstan och ansvarig för sitt hemland och fem andra länder i regionen, ett område stort som Europa. Hon reflekterar över en karriär på Atlas Copco som har erbjudit många möjligheter till utveckling sedan hon började 2001.

”Om du gör ett bra jobb och ber om nya utmaningar på Atlas Copco så får du det. Företagskulturen är vänlig. Jag reser ofta och känner mig alltid som om jag besöker familj

eller släktingar på varje kontor i varje land. Det har varit en spännande resa för mig; för tio år sedan när jag började var vi bara fem personer på kontoret och nu är vi över 200”, säger hon.

Hennes främsta fokus ligger dock på hemmaplan. ”Det finns en enorm potential här. Vi behöver utöka vår verksamhet och jag har redan utannonserat några lediga tjänster. För att vara ärlig trodde jag själv aldrig att jag skulle arbeta inom det här området, men jag har aldrig ångrat mitt val att börja på Atlas Copco”.

# Affärspartner

**Produkter som bär ett Atlas Copco-varumärke måste ha samma höga standard för miljöegenskaper, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter, oavsett om de är tillverkade av Atlas Copco eller dess affärspartner, såsom leverantörer, underleverantörer, eller partner i samriskbolag. Atlas Copco har därför en process för att hantera och följa upp leverantörskedjan, med insikten att affärspartner spelar en väsentlig roll när det handlar om att uppnå Gruppens hållbarhetsmål.**

## Mål:

- Arbeta med affärspartner som står för höga etiska, miljömässiga och sociala standarder

Gruppens mål är att arbeta med affärspartner som står för höga etiska, miljömässiga och sociala standarder. Arbetet med leverantörer spelar en viktig roll i att säkra ryktet och varumärket för Atlas Copco.

Det finns tre fokusområden vid utvärderingen av leverantörers resultat inom socialt och miljömässigt ansvar:

- Affärspartners efterlevnad av en checklista/brev med tio punkter som Atlas Copco har utvecklat. Listan baseras på FN:s Global Compact och den internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet, och finns publicerad på Atlas Copcos webbplats. Checklistan ställer krav på att affärspartner tar ansvar för underleverantörers affärsbeteende. Om det anses nödvändigt har Atlas Copco dock rätt att utvärdera längre ner i leverantörskedjan. Checklistan utgör grunden för riktlinjerna vid leverantörsutvärderingar och inkluderar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Affärspartner ombeds skriva under checklistan/brevet. [www](#)
- Användningen av förteckningarna över farliga substanser.
- Atlas Copco uppmuntrar alla affärspartner att införa ett ledningssystem för säkerhet, hälsa och miljö.

Inköpsprocessen i Gruppen är decentraliserad och hanteras av divisionerna. Lokala inköp av förbrukningsvaror görs dock i de flesta fall av de enskilda enheterna. Atlas Copco uppmuntrar till lokala inköp då det gynnar regionen där Gruppen är verksam och också underlättar för nära relationer med leverantörer för att

uppnå hög kvalitet och effektivitet, samtidigt som det minskar miljöpåverkan, speciellt vid start av projekt och vid nya leverantörer. Utbildning och resurser är i fokus vid nya upphandlingsprojekt.

Gruppens bolag väljer och utvärderar sina affärspartner till viss del utifrån deras sociala och miljörelaterade engagemang. Miljöengagemang omfattar miljöledningssystem, policyer, mål, etc. Den potentiella risken för överträdelser av Atlas Copcos Affärskod är central och fokus ligger på att minimera risken vid val och utvärdering av affärspartner.

Affärspartner utvärderas under och efter att de valts ut, exempelvis vid frågor kring kvalitet på inköpta komponenter, eller beroende på aspekter såsom geografisk närvaro, inköpsvolym eller komponentslag. Processen för leverantörsutvärderingar inkluderar till exempel affärspartners energiförbrukning och relaterade koldioxidutsläpp, vattenförbrukning, hänsyn till mänskliga rättigheter och arbetsvillkor. Ibland skickas checklistor för självutvärdering till leverantörerna och utvärderingar på plats hos leverantören förekommer regelbundet eller vid behov. Utvärderingar på plats resulterar i en rapport med definierade förslag till utveckling vilka följs upp vid en avtalad tidpunkt. Om affärspartner bedriver verksamhet på ett sätt som ligger i potentiell konflikt med Affärskoden, kan man komma överens om en förbättringsplan och Atlas Copco kan bidra med erfarenhet och kunskap.

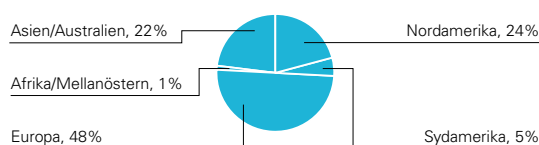
Utbildningsprogrammet i leverantörsutvärderingar finns publicerat i den interna databasen *The Way We Do Things* som finns tillgänglig för alla medarbetare. Utbildning arrangeras på global nivå.

Under året har en interaktiv utbildning för leverantörer utvecklats och lanserats på Atlas Copcos webbplats. Syftet är att öka medvetenheten om Atlas Copcos krav gällande Affärskoden. Affärspartner såsom betydande leverantörer av direkt material uppmuntras att gå utbildningen antingen på webben eller vid besök.

## Resultat från leverantörsutvärderingar

Gruppens bolag redovisar kvantitativa data för leverantörer som utvärderats, godkänts eller underkänts, samt för dem som behöver utvecklas. De rapporterar i vilka regioner leverantörerna finns och om statusen på den miljörelaterade och sociala utvärderingen.

Geografisk spridning av antalet leverantörer



En leverantör klassas som godkänd om Atlas Copco har genomfört en utvärdering på leverantörens arbetsplats och rapporterat att det inte finns någon risk för brott mot Affärskoden, eller att leverantören har åtgärdat alla förslag till utveckling från en tidigare utvärdering.

Arbetet med leverantörsutvärderingar sker framför allt vid produktionsenheterna. På vissa platser bjöds leverantörerna in till en leverantörsdag och fick där information och utbildning inom Atlas Copcos rutin för leverantörsutvärdering. Arbetet har i flera fall lett till förbättringar inom säkerhet, hälsa och miljöarbete.

Betydande leverantörer definieras som leverantörer av material till produktionen samt relevanta leverantörer av indirekt material. Under 2011 utvärderade Atlas Copco 3 242 leverantörer, motsvarande 16% av det totala antalet betydande leverantörer (20 306), när det gäller deras miljöarbete, antingen direkt hos leverantörerna eller genom granskning av dessas egna rapporter. Av de leverantörer som utvärderats ur ett miljöperspektiv godkändes 93% vilka inte behöver följas upp, 6% av leverantörerna godkändes med villkor och kommer att följas upp. Motsvarande siffror för de sociala utvärderingarna, inklusive affärsetik och mänskliga rättigheter, var 2 835 utvärderade leverantörer, varav 87% godkändes och 12% godkändes med villkor. Cirka 1% av leverantörerna underkändes.

Omkring 78% av de betydande leverantörerna som tillfrågades bekräftade sitt engagemang i Affärskoden eller tiopunktschecklistan/brevet.

Under 2011 underkändes 17 leverantörer av miljöskäl och 16 av sociala, säkerhets- och hälsoskäl. Leverantörerna bedömdes inte leva upp till Atlas Copcos krav och var inte villiga att genomföra förbättringar. Några av de frågor som resulterade i beslutet gällde exempelvis säkerhet på arbetsplatsen, skydd för anställda och att miljölagar inte följdes. Gruppen har inte några svarta listor över affärspartner.

### Farliga substanser

Atlas Copco har förteckningar över substanser som är antingen förbjudna eller som bör begränsas i sin användning på grund av den potentiella negativa påverkan på hälsa och miljö. Substanser som bör begränsas i sin användning är inte förbjudna, men ska ersättas enligt en plan med hänsyn till ekonomiska och tekniska aspekter. Förbjudna substanser är inte tillåtna i Gruppens produkter eller processer. Leverantörers användning av sådana substanser kontrolleras regelbundet och om förbjudna substanser upptäcks måste dessa omedelbart ersättas med godkända alternativ. Förteckningarna revideras regelbundet i enlighet med tillämpliga regelverk, inklusive REACH. Gruppens förteckningar över farliga substanser är publicerade på Atlas Copcos webbplats.

[www](#)

## Leverantörsutvärderingar säkrar en hållbar leverantörskedja

Som leverantör av komponenter till Gruppens produktionsenheter utgör affärspartner en viktig del i värdekedjan. Många av dessa affärspartner är verksamma i länder där etiska, sociala och miljömässiga standarder skiljer sig från dem som fastställts inom ramen för frivilliga etiska riktlinjer.

Atlas Copco strävar efter att bygga upp en bas av skickliga och konkurrenskraftiga leverantörer genom att söka efter affärsmöjligheter och begränsa risker. Leverantörerna väljs ut och utvärderas delvis utifrån objektiva faktorer såsom kvalitet, leveranssäkerhet, pris och säkerhet, men också utifrån deras engagemang och utveckling inom miljö och socialt ansvar inklusive mänskliga rättigheter och affärsetik.

### Stegen i en leverantörsutvärdering

1. Utvärderingen inleds med en intervju med chefer om säkerhet, hälsa och miljöledningssystem, lagar och regler, tillstånd, utbildning inom hantering av nödsituationer, underhåll, anställningsvillkor, arbetstider, etc.
2. Nästa steg är en rundvandring på fabriken där fokus ligger på hälso- och säkerhetsaspekter: underhåll av maskinparken, ventilation, hantering av farligt avfall, oljespill, föroreningsrisk, tillgång till brandsläckare, hantering av kemiska produkter, samt tillgång till skyddsutrustning, toaletter, dricksvatten, belysning och första hjälpen-utrustning, samt efterlevnad av lokal lagstiftning.
3. Utvärderingen avslutas med förslag till förbättringar. Arbetsgruppen går tillsammans med leverantören igenom checklistan och ger direkt återkoppling om områden som behöver förbättras.

I fall där leverantörer potentiellt inte lever upp till Atlas Copcos Affärskod görs insatser för att stödja dem som vill genomföra förbättringar. Om ingen vilja finns till förbättring avslutar dock Atlas Copco affärsrelationen.

# Aktieägare

**För Atlas Copco är hållbarhet vägen till långsiktigt värdeskapande. Investerare, i synnerhet etiska fonder, inkluderar i allt större utsträckning sociala, miljömässiga och etiska parametrar i sina traditionella finansiella analyser av företags tillväxtmöjligheter. Investerare söker efter företag som kan uppvisa transparens och öppenhet, innovativ produktutveckling, har förmågan att attrahera och behålla duktiga och engagerade medarbetare, och som ses som en prioriterad partner av sina kunder. Hållbarhet stärker många av dessa egenskaper och är ett sätt att såväl minimera risker som fånga nya möjligheter.**

## Riskbedömning

Atlas Copcos metod för att bedöma och hantera risker, däribland de risker som rör Gruppens arbete med företags ansvar, beskrivs i årsredovisningen, se avsnittet om riskfaktorer och riskhantering.

Den globala klimatförändringen anses förknippad med potentiella risker, men också möjligheter för Atlas Copco. Regeringar och myndigheter runt om i världen skärper successivt lagar och förordningar som rör koldioxidutsläpp från produkter och industriella processer. Atlas Copco har löpande utvecklat allt mer energieffektiva produkter med minskade utsläpp. För närvarande berörs inte någon av Gruppens verksamheter av system för utsläppshandel eller liknande. Atlas Copco fortsätter att följa och stödja olika regeringsinitiativ för att bekämpa klimatförändringen.

Atlas Copco är en mindre energikonsument i den egna verksamheten och bara till en begränsad del påverkad av förändringar i energipriser. Extrema väderförhållanden, naturkatastrofer och andra händelser kan dock leda till brist på resurser som vatten och energi, vilket kan påverka verksamheten.

Atlas Copcos försäkringsbolag bedömer exponeringen för fastighetsrisker till följd av extrema väderförhållanden och faran vid naturkatastrofer. Förebyggande åtgärder vidtas för att minska risknivåerna där så krävs. Allmänt sett anses Atlas Copcos exponering för den här typen av risk vara låg varför de potentiella ekonomiska konsekvenserna inte har beräknats.

## Carbon Disclosure Project

Atlas Copco finns med på listan i Carbon Disclosure Projects (CDP) årliga redovisning av klimateffekten och fick 72 poäng av maximalt 100 i listningen 2011. Atlas Copco deltog också under året i CDP:s första Water Disclosure Global Report. CDP är en ideell organisation med den största databasen med klimatrelevant information från företag. CDP företräder 655 institutionella investerare och förvaltar sammanlagt 78 biljoner USD. För ytterligare information, se [www.cdproject.net](http://www.cdproject.net)

## Hållbarhetsindex

Atlas Copco söker efter möjligheter att jämföra sina hållbarhetspolicyer och -resultat med andra företag och externa standarder för att inspirera till nya lärdomar, och till att sätta mer utmanande mål. Utöver redovisningen av nyckeltal, vilka delvis har definierats utifrån Global Reporting Initiatives rapporteringsriktlinjer, redovisar Atlas Copco varje år sina resultat inom hållbarhetsområdet till ett antal företag som arbetar med att bedöma detta arbete.

### Global 100

Atlas Copco placerades på plats 10 vid den åttonde listningen av världens 100 mest hållbara företag vid World Economic Forum i Davos, Schweiz. Den kanadensiska affärstidningen Corporate Knights ligger bakom listan Global 100 som är en välkänd undersökning av hållbara globala företag. För mer information se [www.global100.org](http://www.global100.org).

### Dow Jones Sustainability Index

Under 2011 placerade sig Atlas Copco i Dow Jones Sustainability Index, en lista över världens ledande, hållbarhetsdrivna företag. För förvaltare som fokuserar på investeringar i hållbara företag, erbjuder dessa index en möjlighet att mäta resultatet av investeringar. Atlas Copco fanns tidigare med i DJSI 2007/2008. Placeringen i indexen baseras på en årlig utvärdering och jämförelse mellan företag i samma bransch. Utvärderingen fokuserar på hanteringen av möjligheter och risker utifrån ekonomisk, miljömässig och social utveckling. Hänsyn tas till aspekter såsom bolagsstyrning och strategi, samt till nyckelindikatorer såsom utsläpp och avfall. Atlas Copcos introducering, under 2011, av nya mål för hållbar, lönsam utveckling bedöms ha bidragit till att företaget placerat sig på nytt, och bekräftar Atlas Copcos profil för investerare som fokuserar på dessa frågor. För ytterligare information, [www.sustainability-indexes.com](http://www.sustainability-indexes.com).

Atlas Copco fanns även med i:

- FTSE4Good Global Index, [www.ftse.com](http://www.ftse.com)
- Atlas Copco A har valts ut för inkludering i Ethibel PIO-NEER och Ethibel EXCELLENCE Investment Registers, [www.ethibel.org](http://www.ethibel.org)
- STOXX® Global ESG Leaders index STOXX, [www.stoxx.com](http://www.stoxx.com)
- OMX GES Sustainability Nordic index från NASDAQ OMX Stockholm och GES Investments Services, [indexes.nasdaqomx.com](http://indexes.nasdaqomx.com)
- GS SUSTAIN från Goldman Sachs, [www.gs.com](http://www.gs.com)
- Folksam Miljöindex (4.1) och Folksam index för mänskliga rättigheter (4.0), [www.folksam.se](http://www.folksam.se)

Gruppen fick sin senaste placering i januari 2012 från Global 100.

# Sammanfattning av prestanda<sup>1)</sup>

| GRI*      | Ekonomiska indikatorer <sup>4)</sup>                                | 2007   | 2008   | 2009   | 2010               | 2011   |                               |
|-----------|---------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------------------|--------|-------------------------------|
| EC1       | Genererat förädlingsvärde                                           |        |        |        |                    |        |                               |
| EC1       | Intäkter                                                            | 64 391 | 77 370 | 65 374 | 70 490             | 82 274 |                               |
| EC1       | Fördelat förädlingsvärde                                            |        |        |        |                    |        |                               |
| EC1       | Rörelsekostnader <sup>2)</sup>                                      | 38 888 | 46 084 | 41 593 | 41 466             | 48 032 |                               |
| EC1       | Löner och andra kontanta ersättningar                               | 12 696 | 14 555 | 13 339 | 14 699             | 15 910 |                               |
| EC1       | Betalning till finansörer <sup>3)</sup>                             | 5 119  | 7 097  | 5 819  | 4 489              | 5 913  |                               |
| EC1       | Skatter och sociala avgifter                                        | 3 434  | 3 194  | 2 095  | 3 619              | 3 902  |                               |
| EC1       | Behålls i verksamheter                                              | 4 254  | 6 440  | 2 528  | 6 217              | 8 517  |                               |
| EC1       | – Inlösen av aktier                                                 | 24 416 | –      | –      | –                  | 6 067  |                               |
|           | – Återköp av aktier                                                 | –      | –      | –      | –                  | –      |                               |
| GRI*      | Sociala indikatorer/medarbetare <sup>4)</sup>                       | 2007   | 2008   | 2009   | 2010               | 2011   | Mål <sup>5)</sup>             |
| LA1       | Andel tjänstemän, %                                                 | 66     | 68     | 67     | 61                 | 62     |                               |
| LA1       | Andel arbetare, %                                                   | 34     | 32     | 33     | 39                 | 38     |                               |
| LA2       | Personalomsättning tjänstemän, %                                    |        |        | 10.0   | 7.0                | 7.4    |                               |
| LA2       | Personalomsättning arbetare, %                                      |        |        |        |                    | 7.7    |                               |
| LA7       | Antal olyckor                                                       | 911    | 881    | 652    | 561                | 370    | 0                             |
| LA7       | Antal olyckor per en miljon arbetade timmar                         | 17.4   | 13.8   | 11.4   | 9.3                | 5.7    | 0                             |
| LA7       | Förlorade dagar på grund av olyckor per en miljon arbetade timmar   |        |        |        |                    | 101    |                               |
| LA7       | Antal incidenter per en miljon arbetade timmar                      |        |        |        |                    | 22.8   |                               |
| LA7       | Sjukfrånvaro, på grund av sjukdom, %                                | 2.3    | 2.3    | 2.1    | 2.1                | 2.0    | <2,5                          |
| LA7       | Sjukfrånvaro, på grund av sjukdom och olyckor, %                    |        |        |        |                    | 2.1    |                               |
| LA10      | Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd                 | 37     | 38     | 34     | 40                 | 45     |                               |
| LA10      | Genomsnittligt antal utbildningstimmar, tjänstemän                  | 39     | 39     | 36     | 44                 | 48     |                               |
| LA10      | Genomsnittligt antal utbildningstimmar, arbetare                    | 35     | 36     | 30     | 34                 | 41     |                               |
| LA12      | Andel utvecklingssamtal, % anställda                                | 68     | 74     | 67     | 74                 | 84     | 100                           |
| LA13      | Andel kvinnor, % anställda                                          | 16.4   | 16.6   | 17.7   | 16.3               | 16.8   |                               |
| LA13      | Andel kvinnor i chefsposition, % chefer                             | 12.0   | 12.9   | 13.6   | 13.5               | 14.6   |                               |
|           | Antal nationaliteter, seniora chefer                                |        |        | 39     | 40                 | 44     |                               |
| GRI*      | Miljörelaterade indikatorer (produktionsenheter) <sup>4)</sup>      | 2007   | 2008   | 2009   | 2010 <sup>6)</sup> | 2011   | Mål <sup>5)</sup>             |
| EN1       | Materialförbrukning i '000 ton (stål)                               | 143    | 138    | 104    | 141                | 135    |                               |
| EN1       | Förpackningsmaterial i '000 ton                                     | 35     | 34     | 26     | 30                 | 35     |                               |
| EN3       | Direkt energiförbrukning i GWh <sup>7)</sup>                        | 122    | 140    | 101    | 116                | 132    |                               |
| EN4       | Indirekt energiförbrukning i GWh <sup>7)</sup>                      | 258    | 276    | 251    | 287                | 305    |                               |
| EN3+EN4   | Energiförbrukning i GWh                                             | 380    | 416    | 352    | 403                | 437    |                               |
| EN8       | Vattenförbrukning i '000 m <sup>3</sup>                             | 497    | 547    | 523    | 464                | 619    | behålla på nuvarande nivå/KSV |
| EN16      | CO <sub>2</sub> -utsläpp '000 ton (direkt energi)                   | 25     | 30     | 32     | 24                 | 28     | –20%/KSV (2020)               |
| EN16      | CO <sub>2</sub> -utsläpp '000 ton (indirekt energi)                 | 80     | 90     | 78     | 88                 | 98     | –20%/KSV (2020)               |
| EN16      | CO <sub>2</sub> -utsläpp '000 ton (total energi)                    | 105    | 120    | 99     | 112                | 126    | –20%/KSV (2020)               |
| EN17      | CO <sub>2</sub> -utsläpp '000 ton (transporter)                     | 312    | 305    | 206    | 194                | 214    | –20%/KSV (2020)               |
| EN22      | Avfall i '000 ton                                                   | 35     | 38     | 27     | 34                 | 34     | återanvända                   |
| EN22      | Andel återanvänt eller återvunnet avfall, %                         | 88     | 88     | 87     | 88                 | 95     | 100%                          |
| GRI*      | Miljörelaterade indikatorer (specialiserad uthyrning) <sup>4)</sup> | 2007   | 2008   | 2009   | 2010 <sup>6)</sup> | 2011   | Mål <sup>5)</sup>             |
| EN3 + EN4 | Energiförbrukning i GWh                                             | 65     | 27     | 17     | 9                  | 38     |                               |
| EN8       | Vattenförbrukning i '000 m <sup>3</sup>                             | 19     | 23     | 16     | 15                 | 12     | behålla på nuvarande nivå/KSV |
| EN16      | CO <sub>2</sub> -utsläpp i '000 ton (energi)                        | 17     | 7      | 5      | 3                  | 10     | –20%/KSV (2020)               |
| EN17      | CO <sub>2</sub> -utsläpp i '000 ton (transporter)                   | 9      | 4      | 3      | 5                  | 8      | –20%/KSV (2020)               |

\* Beräkningar enligt GRI:s riktlinjer, [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org).

<sup>1)</sup> Förändringarna återspeglar både förändringar i volym, förbrukning och i ett ökat antal rapporterade enheter.

<sup>2)</sup> I kostnad sålda varor, som ingår i rörelsekostnader, ingår även skatter som betalats till lokala regeringar.

<sup>3)</sup> Betalning till finansörer inkluderar finansiella kostnader och utdelning, men är exklusive inlösen och återköp av aktier.

<sup>4)</sup> Redovisade värden har inte korrigerats retroaktivt.

<sup>5)</sup> Basåret är 2010.

<sup>6)</sup> Ändrade värden i kursiv stil, enligt den nya organisatoriska strukturen och det nya rapporteringssystemet

<sup>7)</sup> Direkt och indirekt energi redovisas i detalj på Atlas Copcos webbplats: <http://www.atlascopco.com/corporateresponsibility/CRAtlas/environment/useofresources/>



# Koncernens styrning

Atlas Copco AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm AB (OMX Stockholm). Atlas Copcos bolagsstyrning baseras därför på svenska regler och svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, men även noteringsavtalet med OMX Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och andra relevanta regelverk.

## VIKTIGA HÄNDELSE 2011

- Styrelsen har antagit nya mål för hållbar, lönsam utveckling.
- Ny organisation, Atlas Copco har fyra affärsområden istället för tre.
- Ledningsgruppen har fått två nya medlemmar.

## www Mer information om koncernens styrning

Följande information finns tillgänglig på [www.atlascopco.com](http://www.atlascopco.com):

- Rapporter om koncernens styrning sedan 2004
- Atlas Copcos bolagsordning
- En punkt-för-punkt-rapport som visar hur väl Atlas Copcos rapport överensstämmer med Svensk kod för bolagsstyrning
- Atlas Copcos affärskod
- Information om Atlas Copcos årsstämma

Svensk kod för bolagsstyrning finns på:  
[www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)

## Aktieägare

I avsnittet Atlas Copco-aktien på sidorna 138–141 beskrivs ägarstruktur, aktiekapital, rösträtt och utdelningspolitik samt handel och börsvärde.

### Årsstämma

Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclears aktieägarregister och som till bolaget anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av ombud och en fullmaktblankett finns tillgänglig för dessa. En aktieägare eller ett ombud får ha två biträden med sig på stämman.

På årsstämman som hölls i Stockholm den 20 april 2011 deltog aktieägare som representerade 54.1% av rösterna i bolaget och 53.3% av aktiekapitalet.

Enligt vad som anges i kallelsen till årsstämman, som inkluderar alla ärenden, väljer årsstämman styrelseledamöter för en period om ett år. En styrelseledamot kan föreslås till omval fram till och med det år ledamoten fyller 70 år om inte annat beslutas av nomineringskommittén. Nominering av styrelseledamöter sker i enlighet med den process som fastställs av årsstämman efter förslag från valberedningen.

## ÅRSSTÄMMA 2012

**Atlas Copco AB:s årsstämma kommer att hållas i Stockholm den 27 april 2012.**

### Kontakt med styrelsen

Om en aktieägare önskar ställa frågor eller av annan anledning vill komma i kontakt med styrelsen, vänligen kontakta:  
Atlas Copco AB, Chefsjurist, 105 23 Stockholm  
eller per e-post: [board@se.atlascopco.com](mailto:board@se.atlascopco.com).

## Nomineringsprocessen

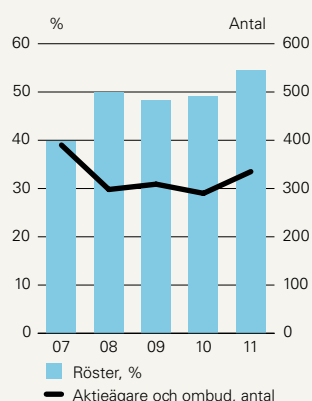
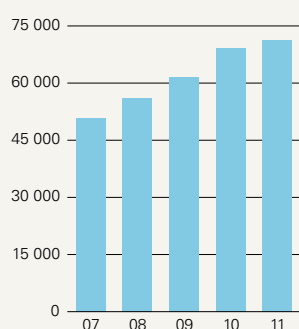
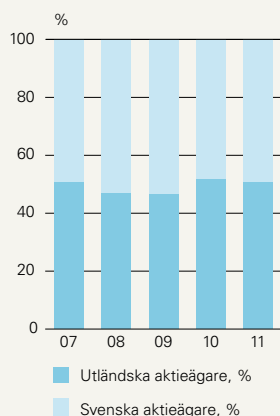
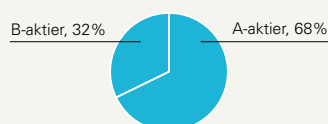
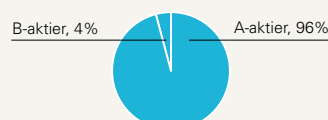
### Styrelsemedlemmar

Processen att nominera och presentera styrelseledamöter som föreslås till val eller omval vid årsstämman 2012 har skett i enlighet med den nomineringsprocess och de kriterier som fastställdes vid årsstämman 2011.

I enlighet med processen och kriterierna kontaktade styrelsens ordförande Sune Carlsson under oktober 2011 de fyra största aktieägarna per den 30 september för att etablera en valberedning. Förutom Sune Carlsson ingick följande representanter i valberedningen: Petra Hedengran, Investor AB, ordförande, Jan Andersson, Swedbank Robur fonder, Ramsay Brufer, Alecta Pensionsförsäkring, ömsesidig, och Frank Larsson, Handelsbanken Fonder. Medlemmarna representerade cirka 28% av samtliga röster i bolaget. Namnen på medlemmarna offentliggjordes den 19 oktober 2011. Kontaktinformation till valberedningen presenterades också. I mitten av november vidtog valberedningen förberedelser till ett förslag som presenteras för årsstämman 2012 som täcker de beslutspunkter som angavs vid årsstämman 2011 och som beaktar kraven i Svensk kod för bolagsstyrning.

I enlighet med den formella utvärderingsprocessen av styrelsen som valberedningen antagit, genomförde Sune Carlsson en utvärdering av utfört arbete och de arbetsprocesser som tillämpas av styrelsen och dess ledamöter. Utvärderingen redovisades för valberedningen. Han presenterade också sin bedömning av behovet av speciell kompetens i styrelsen i beaktande av bolagets nuvarande utvecklingsfas och, tillsammans med övriga medlemmar i valberedningen, jämförde dessa behov med de resurser som för närvarande finns inom styrelsen. Valberedningen träffade även VD och koncernchef, Ronnie Leten, för diskussioner.

När kallelsen till årsstämman 2012 publiceras kommer valberedningen i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning att lämna en motivering till sitt förslag till styrelse på Atlas Copcos webbplats.

**Närvaro vid Atlas Copcos årsstämma****Antal aktieägare****Ägarstruktur (röster)****Fördelning av aktier, % av antalet****Fördelning av aktier, % av rösterna**

I inbjudan till årsstämman 2012 kommer valberedningen att lämna förslag på ordförande på stämman, antal styrelseledamöter med namnförslag samt styrelsens ordförande. Valberedningen kommer även att lämna förslag på arvode till ordförande, övriga ledamöter ej anställda i bolaget samt även ett förslag på ersättning för kommittéarbete. Dessutom kommer valberedningen att presentera ett förslag på den process och de kriterier som ska styra tillsättandet av medlemmarna i valberedningen tills något annat bestäms samt en lista med beslutspunkter.

Ingen ersättning har utgått till Sune Carlsson eller till någon av de övriga deltagarna för deras arbete i valberedningen.

### Extern revisor

Vid årsstämman 2010 valdes revisionsfirman Deloitte AB, Sverige, fram till årsstämman 2014, i enlighet med valberedningens förslag.

## Styrelse

Vid årsstämman 2011 valdes nio styrelseledamöter, varav en är bolagets VD och koncernchef, Ronnie Leten. I styrelsen ingår också två fackligt utsedda ledamöter som har var sin personlig suppleant.

Under 2011 sammanträdde styrelsen sju gånger: fem gånger på Atlas Copco AB i Nacka, en gång per capsulam och en gång i Nanjing, Kina. Varje styrelsemöte följde en godkänd agenda. En förteckning över kvarstående frågor från tidigare sammanträden samt dokumentation till stöd för punkterna på dagordningen sändes till styrelseledamöterna inför varje styrelsemöte. Ersättnings- och revisionskommittéernas möten har redovisats för styrelsen och mötesprotokollen har distribuerats. Hans Sandberg, chefsjurist och styrelsens sekreterare, och Hans Ola Meyer, ekonomi- och finansdirektör, har båda varit närvarande vid de flesta mötena. De två affärsområdescheferna Stephan Kuhn och Robert Fassl har varit närvarande vid ett möte var under året då de presenterade djupgående analyser av sina respektive affärsområden. Jeanette Livijn, personaldirektör, Mats Högberg, chef för den koncerngemensamma IT-funktionen och Ken Lagerborg, finanschef, presenterade situationen inom sina ansvarsområden på styrelsemötena i april respektive november.

På sammanträdet i januari 2012 utvärderade styrelsen koncernchefens prestationer. Vid samma möte redovisade huvudansvarig revisor Jan Berntsson, Deloitte, sina slutsatser av den årliga revisionen 2011, både den så kallade hard close i september och per 31 december. Representanter för koncernledningen närvarade inte vid dessa diskussioner.

### Arbetsordning och skriftliga instruktioner

Arbetsordningen och de skriftliga instruktionerna för styrelse och kommittéer har uppdaterats och antagits av styrelsen vid varje konstituerande styrelsesammanträde sedan 1999. Utöver uppgiften att förbereda frågor för beslut av styrelsen, som beskrivs i arbetsordningen och de skriftliga instruktionerna, har Anders Ullberg, Ulla Litzén och Sune Carlsson haft i uppdrag att ge stöd åt koncernledningen vid genomförande av de mandat för återköp av aktier som antogs av årsstämman.

### Affärskod

I Atlas Copcos affärskod sammanfattas de interna policydokument som rör affärsetik samt sociala och miljörelaterade aspekter. Alla anställda och chefer i Gruppens bolag, såväl som affärspartner, förväntas följa dessa riktlinjer. För att de ska finnas tillgängliga för alla anställda har affärskoden översatts till 23 språk.

Genom en årlig utbildning och efterlevnadsrutin säkerställer Atlas Copco att alla chefer agerar i enlighet med den höga etiska standard som beskrivs i Affärskoden. Det betyder också att cheferna kan erbjuda stöd och vägledning till sina respektive organisationer och till lokala externa intressenter.

Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt aktiebolagslagen reglerar arbetsordningen i huvudsak följande:

- Lägsta antalet styrelsemöten per år, samt när och var de ska hållas.
- VD:s befogenhet att underteckna kvartalsrapporter för det första och tredje kvartalet.
- Styrelsens delegering av mandat att förbereda frågor för beslut av styrelsen.
- De punkter som normalt ska finnas på dagordningen för varje styrelsemöte som exempelvis en rapport över ekonomisk status, affärsutveckling ur ekonomisk och operativ synvinkel, förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om investeringar över MSEK 20, förändringar i den legala strukturen, uppföljning av förvärv, ekonomiska garantier och utnämningar.
- När styrelsematerialet ska vara tillgängligt inför varje möte.
- Identifiering av ordförandens huvudsakliga uppgifter.
- Protokollföring.
- Bildandet av ersättningskommittén och revisionskommittén samt fastställandet av kommittéernas viktigaste uppgifter.
- Styrelsens rätt till viktig information, rätt att uttala sig för bolagets räkning samt sekretesskyldighet.

De skriftliga instruktionerna, som reglerar fördelningen av uppgifter mellan styrelse och koncernchef samt bolagets rapporteringsprocesser, särskilt avseende den finansiella rapporteringen, omfattar i huvudsak följande:

- Koncernchefens ansvar för den dagliga verksamheten, för företagets ansvarstagande och för att upprätthålla såväl den operativa (affärsdrivna), som den legala (ägar drivna) strukturen.
- Strukturen och innehållet i databasen *The Way We Do Things* som omfattar Atlas Copco-gruppens principer, riktlinjer, processer och instruktioner. *The Way We Do Things* är Gruppens i särklass viktigaste styrmedel med bland annat en detaljstyrning av all redovisning och finansiell rapportering inom bolaget. Se faktaruta på sidan 137.
- Frågor som alltid kräver styrelsebeslut eller anmälan till styrelsen, såsom kvartalsrapporter, större investeringar, förändringar av den legala strukturen, vissa utnämningar och ekonomiska garantier.
- I vilken ordning som de vice VD:arna ska tjänstgöra vid koncernchefens frånvaro.
- Rapportering till styrelsen från den externa revisorn efter slutförande av revisionen.

Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion som leds av ordföranden. Under året har ingen avvikande ståndpunkt i någon

beslutsfråga tagits till protokollet. Däremot har styrelsen i några fall beslutat att bordlägga en fråga till ett senare möte eller avslagit ett förslag från ledningen. Varje styrelseledamot kommenterade marknadsutvecklingen och den ekonomiska utvecklingen från hans/hennes perspektiv vid varje styrelsemöte.

Bland de större frågor som styrelsen behandlat under året ingår uppföljning av åtgärder för att öka produktionen, kostnadsutvecklingen och utvecklingen i världsekonomin.

Under året har styrelsen löpande behandlat den strategiska inriktningen, de ekonomiska resultaten och metoderna för att upprätthålla en hållbar lönsamhet för Atlas Copco-gruppen. Frågor relaterade till företagets ansvarstagande omfattades med ett särskilt fokus på säkerhet och hälsa.

### Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2011 fastställde följande belopp: Ordföranden erhöll SEK 1 750 000, vice ordföranden SEK 645 000 och alla övriga styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget SEK 525 000. Ett belopp på SEK 200 000 tilldelades ordföranden för revisionskommittén och SEK 125 000 till envar av de övriga tre medlemmarna i kommittén. Ett belopp på SEK 60 000 tilldelades envar av de tre medlemmarna i ersättningskommittén och SEK 60 000 till sådan styrelseledamot som deltagit i annat kommittéarbete som styrelsen beslutat.

Årsstämman beslöt vidare att 50% av de fastställda styrelsearvodena kunde erhållas i form av syntetiska aktier. Flertalet ledamöter accepterade detta erbjudande innan årsstämman.

### Ersättning till koncernledningen

År 1999 tillsatte styrelsen en ersättningskommitté. Under 2011 var styrelsens ordförande Sune Carlsson, vice ordförande Jacob Wallenberg och styrelseledamot Anders Ullberg medlemmar. Kommittén lämnade ett förslag om ersättning till VD och koncernchef samt ett förslag på ett långsiktigt incitamentsprogram som omfattar högst 280 nyckelmedarbetare. Kommittén bistod dessutom VD och koncernchef när det gällde att bestämma ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen.

Under 2003 fastställde styrelsen en ersättningspolicy för koncernledningen. Syftet var att säkerställa att principer tillämpas på ett rättvist och konsekvent sätt avseende ersättningar (grundlön, rörlig ersättning, eventuella långsiktiga incitamentsprogram), förmåner (pensions- och sjukförmåner, förmånsbil) samt avgångar (uppsägningstid och avgångsvederlag). Grundlönen bestäms av befattning och prestation och den rörliga ersättningen bestäms av hur de fastställda målen uppfyllts. Syftet med ett långsiktigt incitamentsprogram är att anpassa nyckelmedarbetares intressen till aktieägarnas.

Ersättningspolicyn utvärderas årligen och presenterades på årsstämman 2011 för godkännande. Den gällande ersättningspolicyn finns beskriven i årsredovisningen. Ersättningskommittén sammanträdde två gånger under året och var då fulltalig.

### Revisionskommittén

Revisionskommittén bestod under 2011 av styrelseledamöterna Ulla Litzén, ordförande, Sune Carlsson, Staffan Bohman och Johan Forssell. Ordföranden i kommittén har redovisningskompetens vilket är ett krav enligt aktiebolagslagen och två av medlemmarna är oberoende i förhållande till bolaget och till dess största ägare. Kommittén sammanträdde fem gånger och var

då fulltalig. I mötena deltog också den ansvarige revisorn Jan Berntsson, Deloitte, Atlas Copcos VD och koncernchef Ronnie Leten, finans- och ekonomidirektör Hans Ola Meyer, samt chefen för Gruppens internrevisionsenhet Anders Björkdahl.

Revisionskommittén följer en skriftlig arbetsordning som antogs av styrelsen 2003 och som revideras och godkänns varje år, senast i april 2011. Kommitténs huvudsakliga uppgift är att stödja styrelsen i dess arbete att uppfylla sitt ansvar inom områdena revision och internkontroll samt inom redovisning och finansiell rapportering och riskhantering såväl som att övervaka

Gruppens finansiella struktur och verksamhet. Under 2011 koncentrerades arbetet till genomgång av varje kvartalsrapport, uppföljning av 2010 års revision, revisorns genomgång av halvårsrapporten i enlighet med fastställda kvartalsrutiner och den så kallade hard close-revisionen som genomfördes per den 30 september. Vidare granskades den finansiella exponeringen, och kapital- och finansstrukturen genomlystes regelbundet. En utvärdering avseende Gruppens interna kontrollrutiner gjordes och vissa riskområden bevakades av kommittén.

## Styrelse



Sune Carlsson



Jacob Wallenberg



Ronnie Leten



Ulla Litzén



Anders Ullberg



Staffan Bohman



Margareth Øvrum

## Fackliga företrädare



Johan Forssell



Gunilla Nordström



Bengt Lindgren



Ulf Ström



Mikael Bergstedt



Kristina Kanestad

Styrelsen består av nio valda styrelseledamöter, varav en är VD och koncernchef. I styrelsen ingår också två medlemmar som är utsedda av fackföreningar, med varsin personlig suppleant. Atlas Copco uppfyllde 2011 års krav från OMX Stockholm och reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning rörande styrelsemedlemmars oberoende, vilket också säkerställer att intressekonflikter undviks. Se tabell på sidan 130.

Alla medlemmar i styrelsen har deltagit i utbildning som arrangerats av OMX Stockholm.

**Sune Carlsson, ordförande.** Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg, Sverige. Styrelseledamot i investmentbolaget Investor AB, Sverige. *Arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:* Vice ordförande i Scania AB, Sverige, VD och koncernchef för SKF AB, Sverige, och vice VD för ASEA AB, Sverige, och ABB Ltd, Schweiz.

**Jacob Wallenberg, vice ordförande.** Civilekonom och MBA från Wharton School, University of Pennsylvania, USA. Styrelseordförande i investmentbolaget Investor AB, Sverige. Vice ordförande i affärsbanken SEB AB, flygbolaget SAS AB, och telekommunikationsbolaget LM Ericsson, alla i Sverige. Styrelseledamot i kraft- och automationsföretaget ABB Ltd, Schweiz, Coca-Cola Company, USA, forskningsstiftelsen Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Sverige och Handelshögskolan i Stockholm, Sverige. *Arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:* Ordförande SEB AB, VD och koncernchef för SEB AB, Vice VD och ansvarig för Enskilda divisionen, SEB AB, Vice VD och ekonomi- och finansdirektör på Investor AB. Samtliga befattningar baserade i Sverige.

**Ronnie Leten**, VD och koncernchef. Civilekonom från universitetet i Hasselt, Belgien. *Arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:* Olika befattningar på livsmedelsföretaget General Biscuits, fabrikschef för Monroe Tenneco, underleverantör till bilindustrin, affärsutvecklingschef för Atlas Copco Kompressorteknik, chef för divisionen Atlas Copco Airtec, chef för divisionen Atlas Copco Industrial Air, chef för affärsområdet Atlas Copco Kompressorteknik. Samtliga befattningar baserade i Belgien.

**Ulla Litzén**, Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige och MBA från Massachusetts Institute of Technology, USA. Styrelseledamot i lagertillverkaren SKF AB, gruvföretaget Boliden AB, verkstadsföretaget Alfa Laval AB, byggföretaget NCC AB och tillverkaren av utomhusprodukter Husqvarna AB, samtliga i Sverige. *Arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:* VD för W Capital Management AB, Sverige, direktör och medlem i koncernledningen för Investor AB, Sverige.

**Anders Ullberg**, Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige. Styrelseordförande i stålgrossisten BE Group AB, gruvföretaget Boliden AB, bokförlaget Natur & Kultur, och teknik- och tjänsteföretaget Studsvik AB. Styrelseledamot i aluminiumprofil tillverkaren Sapa AB, investmentföretaget Beijer Alma, och tillverkaren av valsar, Åkers AB. Ordförande i Rådet för finansiell rapportering och medlem i Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Alla positioner i Sverige. *Arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:* Ekonomidirektör, Swedwards (Celsius Group), Vice VD och finans- och ekonomidirektör för SSAB Swedish Steel och VD och koncernchef för SSAB Swedish Steel. Samtliga befattningar baserade i Sverige.

**Staffan Bohman**, Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige och Stanford Executive Program, USA. Styrelseledamot i holdingbolaget Inter-IKEA Holding N.V., Nederländerna, riskkapitalbolaget Ratios AB, Sverige, gruvföretaget Boliden AB, Sverige, hisstillverkaren Cibes Lift AB, Sverige och komponenttillverkaren OSM AB, Sverige. Ordförande i sjukhus- och sociala omsorgsorganisationen Ersta Diakoni, Sverige, och vice ordförande i förtroenderådet för forsknings- och nätverksorganisationen SNS. *Arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:* Koncernchef för Sapa AB, Gränges AB och DeLaval AB, samtliga i Sverige.

**Margareth Øvrum**, Civilingenjör i teknisk fysik från Norges Tekniska Högskola. Medlem i styrelsen för riskkapitalbolaget Ratios AB, Sverige. *Arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:* Koncerndirektör på Statoil med ansvar för affärsområdet teknologi och ny energi. Flera ledande positioner på Statoil, inom teknologi, projekt, produktion, underhåll, hälsa, säkerhet, miljö och inköp. Samtliga positioner i Norge.

**Johan Forssell**, Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige. Medlem i styrelsen för försvars- och säkerhetsföretaget Saab AB, Sverige. *Arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:* Medlem i ledningsgruppen för investmentbolaget Investor AB, Sverige. Analyschef, ansvarig för verkstadsindustri och hälsosektorerna, ansvarig för verkstadsindustri och kärninnehav på Investor AB.

**Gunilla Nordström**, Civilingenjör i elektronisk och industriell marknadsföring från Linköpings Tekniska Högskola, Sverige. *Arbetslivserfarenhet och övriga upplysningar:* Chef för Electrolux Vitvaror Asia Pacific, med bas i Singapore och vice VD i vitvaruföretaget Electrolux AB, Sverige. Chefsbefattningar inom telekommunikationsbolaget Ericsson och Sony Ericsson i Europa, Latinamerika och Asien.

#### Fackliga företrädare och suppleanter utsedda av fackföreningar

**Bengt Lindgren**, ordförande i IF Metalls verkstadsklubb på Atlas Copco Secoroc AB, Fagersta, Sverige.

Suppleant **Ulf Ström**, ordförande i IF Metalls verkstadsklubb på Atlas Copco Rock Drills AB, Örebro, Sverige.

**Mikael Bergstedt**, ordförande i PTK, Atlas Copco Tools AB, Tierp, Sverige.

Suppleant **Kristina Kanestad**, ordförande i Unionen, Atlas Copco Rock Drills AB, Örebro, Sverige.

#### Hedersordförande

Peter Wallenberg, Ekonomie och juris doktor, juristexamen, Stockholms universitet, Sverige. Hedersordförande i investmentbolaget Investor AB, Sverige. Ordförande i forskningsstiftelsen Knut och Alice Wallenbergs stiftelse, Sverige. Anställd på olika befattningar inom Atlas Copco-gruppen 1953–1974 och styrelseordförande 1974–1996.



Peter Wallenberg

## Revisor

Efter en omfattande utvärderingsprocess valde årsstämman 2010 Deloitte AB för perioden fram till årsstämman 2014 och auktoriserade revisorn Jan Berntsson valdes som huvudansvarig revisor. Deloitte AB har nödvändig kompetens och ett världsomspännande nätverk som uppfyller Atlas Copcos krav.

Den huvudansvarige revisorn rapporterade personligen sina observationer och redovisade samtidigt sin syn på kvaliteten på den interna kontrollen inom Gruppen vid styrelsemötena i februari 2011 respektive i januari 2012. Han deltog vid revisionskommitténs alla möten och träffade regelbundet representanter för företagsledningen.

**Styrelsen, beroendeförhållande och innehav<sup>5)</sup>**

| Namn                           | Födelseår | Nationalitet | Invald | Oberoende i förhållande till bolagets största ägare | Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning | A-aktier | B-aktier | Syntetiska aktier/personaloptioner |
|--------------------------------|-----------|--------------|--------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|----------|------------------------------------|
| Sune Carlsson                  | 1941      | Svensk       | 1997   | Nej <sup>2)</sup>                                   | Ja                                                    | 20 000   | 34 284   | 32 108                             |
| Jacob Wallenberg <sup>1)</sup> | 1956      | Svensk       | 1998   | Nej <sup>2)</sup>                                   | Ja                                                    | 163 000  |          | 11 755                             |
| Ronnie Leten                   | 1956      | Belgisk      | 2009   | Ja                                                  | Nej <sup>3)</sup>                                     | 19 166   | 12 000   | 395 513                            |
| Ulla Litzén                    | 1956      | Svensk       | 1999   | Ja                                                  | Ja                                                    | 75 800   | 3 000    | 8 086                              |
| Anders Ullberg                 | 1946      | Svensk       | 2003   | Ja                                                  | Ja                                                    | 14 000   | 10 000   | 8 086                              |
| Staffan Bohman                 | 1949      | Svensk       | 2003   | Ja                                                  | Ja                                                    | 10 000   | 30 000   | 8 086                              |
| Margareth Øvrum                | 1958      | Norsk        | 2008   | Ja                                                  | Ja                                                    |          |          | 9 657                              |
| Gunilla Nordström              | 1959      | Svensk       | 2010   | Ja                                                  | Ja                                                    |          |          | 3 671                              |
| Johan Forssell                 | 1971      | Svensk       | 2008   | Nej <sup>4)</sup>                                   | Ja                                                    |          | 2 000    | 9 657                              |
| Bengt Lindgren *               | 1957      | Svensk       | 1990   |                                                     |                                                       |          |          |                                    |
| Ulf Ström *                    | 1961      | Svensk       | 2008   |                                                     |                                                       |          |          |                                    |
| Mikael Bergstedt *             | 1960      | Svensk       | 2004   |                                                     |                                                       |          |          |                                    |
| Kristina Kanestad *            | 1966      | Svensk       | 2007   |                                                     |                                                       |          |          |                                    |

<sup>1)</sup> Jacob Wallenberg var också medlem i Atlas Copco AB:s styrelse 1985–1994<sup>2)</sup> Styrelsemedlem i ett bolag som är större ägare (Investor AB)<sup>3)</sup> VD och koncernchef för Atlas Copco<sup>4)</sup> Anställd i ett bolag som är större ägare (Investor AB)<sup>5)</sup> Eget eller närstående juridiska eller fysiska personers innehav per 31 december 2011.

\* Facklig representant

**Styrelsemedlemmarnas roller och närvaro under 2011**

| Namn               | Roll            | Styrelsemöten | Årsstämma | Revisionskommittén | Revisionskommitténs möten | Ersättningskommittén | Ersättningskommitténs möten |
|--------------------|-----------------|---------------|-----------|--------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|
| Sune Carlsson      | Ordförande      | 7 av 7        | Ja        | Medlem             | 5 av 5                    | Ordförande           | 1 av 1                      |
| Jacob Wallenberg   | Vice ordförande | 7 av 7        | Ja        |                    |                           | Medlem               | 1 av 1                      |
| Ronnie Leten       | Medlem          | 7 av 7        | Ja        |                    |                           |                      |                             |
| Ulla Litzén        | Medlem          | 7 av 7        | Ja        | Ordförande         | 5 av 5                    |                      |                             |
| Anders Ullberg     | Medlem          | 7 av 7        | Ja        |                    |                           | Medlem               | 1 av 1                      |
| Staffan Bohman     | Medlem          | 7 av 7        | Ja        | Medlem             | 5 av 5                    |                      |                             |
| Margareth Øvrum    | Medlem          | 7 av 7        | Ja        |                    |                           |                      |                             |
| Gunilla Nordström  | Medlem          | 7 av 7        | Ja        |                    |                           |                      |                             |
| Johan Forssell     | Medlem          | 7 av 7        | Ja        | Medlem             | 5 av 5                    |                      |                             |
| Bengt Lindgren*    | Medlem          | 6 av 7        | Ja        |                    |                           |                      |                             |
| Ulf Ström*         | Medlem          | 7 av 7        | Ja        |                    |                           |                      |                             |
| Mikael Bergstedt*  | Medlem          | 6 av 7        | Ja        |                    |                           |                      |                             |
| Kristina Kanestad* | Medlem          | 7 av 7        | Ja        |                    |                           |                      |                             |

\* Facklig representant.

**Koncernledning och struktur**

Sedan den 1 juli 2011 är Atlas Copcos verksamhet organiserad i fyra (tre) affärsområden, som vid årsskiftet omfattade 22 (19) divisioner. Varje affärsområde har en egen servicedivision. Utöver affärsområdena finns fyra koncernfunktioner, holdingbolagsfunktioner, samt ett antal tjänsteleverantörer.

**Vision och uppdrag**

Atlas Copco-gruppens vision är att vara First in Mind—First in Choice®, det vill säga den som kunder och andra huvudintressenter tänker på först och sedan väljer. Dess uppdrag är att uppnå hållbar, lönsam utveckling. För att uppnå uppdraget har styrelsen antagit ett antal mål, se separat tabell. För varje mål har Atlas Copco definierat en eller flera nyckeltal. Affärsområdena och divisionerna får därefter målsättningar för sina verksamheter inom ramen för Gruppens uppdrag.

**Atlas Copcos kultur**

Atlas Copco ser företagets kultur som en viktig faktor för alla aspekter av hur man kommunicerar, uppträder och bedriver sin verksamhet. Som ett resultat ägnar koncernens ledningsgrupp mycket tid och resurser till att kommunicera och förstärka sina värderingar. Med många nyanställda och förvärvade bolag är detta viktigare än någonsin.

Kärnvärdena samverkan, engagemang och innovation måste förstås och efterlevas i alla delar av organisationen för att säkra nuvarande och framtida framgång.

**Affärsområden och divisioner**

Gruppens operativa organisation är byggd på principen om decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena ansvarar för att utveckla sina respektive verksamheter genom att genomföra och följa upp strategier och mål – finansiella, miljörelaterade och sociala – som fastställts för varje affärsområde för att uppnå hållbar, lönsam utveckling.

Divisionerna är separata operativa enheter, där var och en är ansvarig för att tillväxt och lönsamhet är i enlighet med de strategier och mål som sätts av affärsområdet, såväl som för struktur för produktutveckling, tillverkning, marknadsföring, försäljning och uthyrning. Varje affärsområde har en servicedivision som ansvarar för service på affärsområdets produkter och lösningar världen över. Utförlig information om affärsområdena finns på sidorna 24–39.

### Tjänsteleverantörer

Som ett komplement till divisionerna har därför ett antal tjänsteleverantörer etablerats för att erbjuda arbeten inom administration, IT-stöd, finans, försäkringar samt distribution av produkter. Informationsteknologin innebär att personer som är utspridda i världen kan arbeta tillsammans och därigenom höja kvaliteten på dessa tjänster. Tjänsteleverantörerna är viktiga delar i Gruppens strategi och struktur, som underlättar både realiserandet av interna synergievinster och en kontinuerlig effektivisering av processer och rutiner.

### Operativt ansvar

Förutom en formell styrelse har varje bolag en eller flera operativa styrelser, som kallas business boards och som återspeglar Gruppens operativa struktur. En business board är rådgivande och beslutsfattande i operativa frågor.

Varje division har en business board som ger råd och fattar beslut i strategiska frågor, samt säkerställer genomförande av kontroll och utvärdering. En division kan ha ett eller flera produktbolag (producerande enheter) och har marknadsbolag (säljande enheter) som kan vara dedikerade eller delas med andra divisioner.

### Koncerngemensamma processer

Atlas Copco har regelbundet infört och finslipat processer och kontrollsystem för att på ett effektivt sätt skapa hållbar lönsam utveckling.

*The Way We Do Things* är Atlas Copco-gruppens i särklass viktigaste styrmedel och omfattar principer, riktlinjer, processer och instruktioner för Atlas Copco-gruppen.

Atlas Copco-gruppens ambition är att växa organiskt och att göra kompletterande förvärv som ligger nära kärnverksamheten. För att säkerställa en framgångsrik förvärvsprocess och integrering har bolaget utvecklat en process som omfattar att: söka efter och kartlägga potentiella förvärv, genomföra förvärv, samt integrera och följa upp förvärv. Processen används vid samtliga förvärv. Bolagets policy är att ha helägda bolag.

När det gäller Gruppens långsiktiga affärsmässiga hållbarhet prioriteras Atlas Copcos primära intressenter – kunder, medarbetare, affärspartner och aktieägare – men även andra intressenter i de regioner där Gruppen bedriver verksamhet. Med dessa förs kontinuerligt en informell dialog för att behandla relevanta frågor. På så sätt tas ständigt hänsyn till dessa intressenters åsikter och förväntade reaktioner på affärsbeslut som påverkar dem.

Riktlinjer för affärsetik samt sociala och miljörelaterade frågor sammanfattas i Atlas Copcos affärskod. Koden omfattar alla anställda och måste följas på samtliga marknader. Atlas Copco strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare och att erbjuda en säker och hälsosam arbetsmiljö där såväl de mänskliga rättigheterna som arbetsrätten respekteras. Gruppen har en tradition att utveckla innovativa produktivitetshöjande lösningar som samtidigt minimerar påverkan på miljön.

### Riskhantering

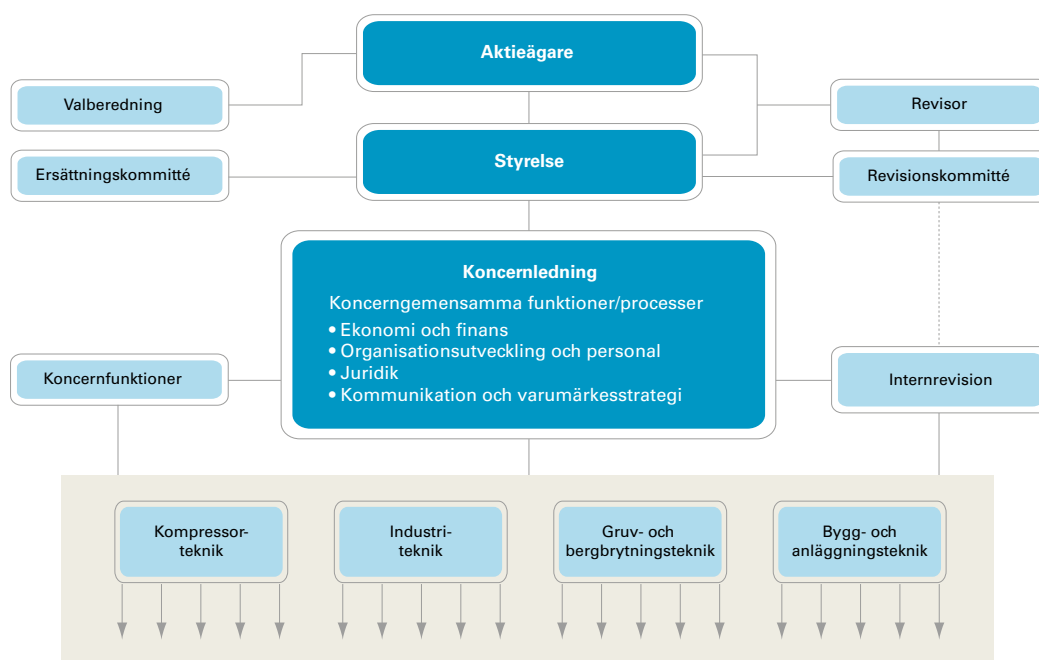
Se förvaltningsberättelsen, sidorna 19–22.

### Mål för hållbar lönsam utveckling

| Mål för produkter, tjänster och lösningar | First in Mind—First in Choice®, förstahandsvalet för kunder och potentiella kunder för alla varumärken.  | Öka kundlojaliteten.                                                                                        | Öka kundernas energieffektivitet med 20% till år 2020*.                             | Erbjuda säkra och tillförlitliga produkter och tjänster.                                                   |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verksamhetsmål                            | First in Mind—First in Choice®, den arbetsgivare som nuvarande och framtida medarbetare väljer först.    | Kompetensutveckling och årliga utvecklingssamtal för alla anställda.                                        | Öka mångfald både vad gäller kön och nationalitet. Uppmuntra till intern rörlighet. | Säker och hälsosam arbetsmiljö för alla anställda. Inga arbetsrelaterade olyckor. Sjukfrånvaro under 2.5%. |
|                                           | Ingen korruption och inga mutor.                                                                         | Arbeta med affärspartner som står för höga etiska, miljömässiga och sociala standarder.                     | Utveckla nya produkter och tjänster med ett livscykelperspektiv.                    | Uppföra Atlas Copco-byggnader i enlighet med hållbar byggnadsstandard.                                     |
|                                           | Minska koldioxidutsläpp från verksamheten med 20% i relation till kostnad för sålda varor till år 2020*. | Minska koldioxidutsläpp från varutransporter med 20% i relation till kostnad för sålda varor till år 2020*. | Behålla vattenförbrukningen på nuvarande nivå.                                      | Återanvända eller återvinna avfall.                                                                        |
| Finansiella mål                           | Årlig försäljningstillväxt på 8% över en konjunkturcykel.                                                | Bibehållen hög avkastning på sysselsatt kapital.                                                            | Alla förvärvade verksamheter ska bidra till värdeskapande.                          | Årlig utdelning på cirka 50% av resultat per aktie.                                                        |

\* Från 2010.

## Styrningsstruktur



## Koncernledning

Utöver VD och koncernchef består koncernledningen av fyra affärsområdeschefer och fyra chefer ansvariga för koncernfunktionerna ekonomi och finans, organisationsutveckling och personal, juridik, samt kommunikation och varumärkesstrategi.

## VD och koncernchef

**Ronnie Leten**, tillträdde som VD och koncernchef den 1 juni 2009. Han tog civilekonomexamen från universitetet i Hasselt, Belgien, 1979. Innan han började på Atlas Copco 1985 arbetade han i olika befattningar på livsmedelsföretaget General Biscuits, Belgien. Mellan 1985 och 1995 hade han olika chefsbefattningar på Atlas Copco Kompressorteknik inom områdena informationsteknologi, logistik och tillverkning. Mellan 1995 och 1997 var han fabrikschef för Monroe Tenneco i Belgien, en underleverantör till bilindustrin. Ronnie Leten återvände till Atlas Copco 1997 som affärsutvecklingschef för Kompressorteknik. 1999 tillträdde han tjänsten som chef för divisionen Airtec, 2001 blev han chef för divisionen Industrial Air och 2006 chef för affärsområdet Kompressorteknik. Samtliga befattningar har varit baserade i Belgien. Vare sig Ronnie Leten eller honom närstående har aktier/delägarskap i bolag som Atlas Copco-gruppen har betydande affärsförbindelser med.

## Affärsområdeschefer

**Stephan Kuhn**, vice VD för Atlas Copco AB och chef för affärsområdet Kompressorteknik från juni 2009. Han har en MBA från Bentley College in Waltham, USA. Stephan Kuhn började sin karriär på Atlas Copco 1995 som chef för ett samriskföretag, en verktygstillverkare, i Kina, och hade därefter chefspositioner i Belgien och Tyskland. Stefan Kuhn var chef för divisionen Surface Drilling Equipment inom dåvarande affärsområdet Anläggnings- och gruvteknik när han 2008 lämnade bolaget för en position utanför Gruppen för en kort tid.

**Mats Rahmström**, vice VD för Atlas Copco AB och chef för affärsområdet Industri-teknik. Mats Rahmström tog en MBA 2005 från Henley Management College i Storbritannien. Han började på Atlas Copco 1988 och har sedan dess haft olika positioner inom försäljning, service, marknadsföring och som bolagschef inom affärsområdet Industri-teknik. Mellan 1998 och 2006 var han chef för marknadsbolagen i Sverige, Kanada och Storbritannien. Från 2006 till 2008 var han chef för divisionen Atlas Copco Tools and Assembly Systems General Industry inom affärsområdet Industri-teknik. Mats Rahmström tillträdde sin nuvarande befattning i juni 2008.

**Robert Fassl**, vice VD för Atlas Copco AB och affärsområdeschef för Gruv- och bergbrytningsteknik, började på Atlas Copco 1982. Från 1982 till 1998 hade han flera ledande befattningar inom Atlas Copcos dåvarande affärsområde Anläggnings- och gruvteknik inom finans, service, logistik, inköp och tillverkning. Mellan 1998 och 1999 var han chef för Atlas Copco Kango, Storbritannien, ett produktbolag inom Atlas Copco-gruppen. Från 1999 till 2004 var han chef för Atlas Copco Exploration Products och från 2004 till 2011 var han divisionschef för Atlas Copco Drilling Solutions. Positionerna har varit baserade i Kanada, Sverige, Storbritannien och USA. Robert Fassl tillträdde i sin nuvarande befattning den 1 juli 2011.

**Nico Delvaux**, vice VD för Atlas Copco AB och chef för affärsområdet Bygg- och anläggningsteknik. Han är civilingenjör i elektromekanik från universitetet i Bryssel och har en MBA från Handelshogeschool i Antwerpen, Belgien. Han började sin karriär på Atlas Copco 1991 och har haft positioner inom försäljning, marknadsföring, service, integration av förvärv och som bolagschef i Benelux, Italien, Kanada och USA. Mellan 2008 och 2011 var han chef för servicedivisionen inom Atlas Copco Kompressorteknik. Nico Delvaux tillträdde sin nuvarande befattning den 1 oktober 2011.



Första raden, från vänster: Ronnie Leten, Stephan Kuhn, Mats Rahmström, Robert Fassl, Nico Delvaux.  
Andra raden: Hans Ola Meyer, Jeanette Livijn, Hans Sandberg, Annika Berglund.

#### Ansvariga för koncernfunktioner

**Hans Ola Meyer**, finans- och ekonomidirektör, tog civilekonom-examen 1977 vid Handelshögskolan i Stockholm, Sverige. Han anställdes av Atlas Copco 1978 för att arbeta med Gruppens redovisning och ekonomi. Senare flyttade han till Ecuador som ekonomichef. Mellan 1984 och 1991 hade han olika befattningar på Penningmarknadsmäklarna, Sverige. Hans Ola Meyer återvände till Atlas Copco 1991 som ekonomichef i Spanien. 1993 blev han finansdirektör i Atlas Copco AB och medlem av koncernledningen. Hans Ola Meyer har haft sin nuvarande befattning sedan 1999. *Externa uppdrag:* Medlem i Rådet för finansiell rapportering och medlem i styrelsen för Riksbankens Jubileumsfond.

**Jeanette Livijn**, personaldirektör, har civilekonomexamen från Växjö högskola 1987 och började på Atlas Copco samma år. Hon började arbeta med ekonomi och ekonomistyrning och hade olika befattningar på marknadsbolag, produktbolag och divisioner inom affärsområdet Anläggnings- och gruvteknik samt inom affärsområdet Industriteknik. Sedan 1997 har Jeanette Livijn haft olika chefsbefattningar inom personalområdet. Innan hon tillträdde sin nuvarande befattning var hon personalchef för affärsområdet Industriteknik. Jeanette Livijn tillträdde sin nuvarande befattning och ingår i koncernledningen sedan 2007.

**Hans Sandberg**, chefsjurist. Juristexamen, Uppsala universitet, Sverige, 1970. Master of Comparative Jurisprudence (MCJ), New York University, USA, 1972. Därefter började Hans Sandberg som tingsnotarie vid Södra Roslagens tingsrätt, Sverige, och arbetade därefter som biträdande jurist vid Lagerlöf Advokatbyrå, Sverige. Han anställdes 1975 på Atlas Copco som företagsjurist. Han utsågs till chefsjurist på Atlas Copco North America Inc, USA 1980. Han tillträdde som chefsjurist 1984 och ingick sedan 1989 i koncernledningen. Hans Sandberg har varit sekreterare i styrelsen för Atlas Copco AB sedan 1991. *Externa uppdrag:*

Ordförande för juridikstyrelsen vid bransch- och arbetsgivarorganisationen Teknikföretagen, Sverige.

*Hans Sandberg gick i pension den 31 december 2011 och efterträddes av Håkan Osvald.*

**Annika Berglund**, informationsdirektör. Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm, Sverige, 1980, samt MBA, Universitetet i Antwerpen, Belgien, 1995. Annika Berglund började som marknadsanalytiker på Atlas Copco 1979. Sedan dess har hon haft ett antal befattningar inom Gruppen med inriktning mot marknadsföring, försäljning och ekonomi i Europa. Innan hon 1997 tillträdde sin nuvarande befattning var hon marknadschef för elektronikföretaget Atlas Copco Controls (Danaher Motion), Sverige. Annika Berglund ingår i koncernledningen sedan 1997.

#### Ersättning till koncernledning

Ersättningen består av en årlig grundlön, rörlig ersättning, möjliga långsiktiga incitament (personaloptioner), pensionspremier och andra förmåner. Den rörliga ersättningen är begränsad till en högsta procentsats av grundlönen. Inget styrelsearvode utgår för arbete utfört i Gruppens styrelser eller för andra uppdrag som utförs utöver det direkta ansvaret i respektive befattning. Se not 5 och 23.

**VD och koncernchef:** Den rörliga ersättningen kan ge maximalt 70% av grundlönen. Den rörliga ersättningen är inte pensionsgrundande. VD och koncernchef ingår i Atlas Copco Airpower n.v:s pensionsplan med samma premie som enligt Atlas Copco-gruppens pensionspolicy för högre svenska chefer. Han är berättigad att gå i pension vid 60 års ålder. Premiens storlek är åldersrelaterad och uppgår till 35% av grundlönen och innefattar pension till efterlevande.

**Koncernledning**

| Namn            | Födelseår | Nationalitet | Anställd sedan | Funktion                             | A-aktier | B-aktier | Personaloptioner |
|-----------------|-----------|--------------|----------------|--------------------------------------|----------|----------|------------------|
| Ronnie Leten    | 1956      | Belgisk      | 1997           | VD och koncernchef                   | 19 166   | 12 000   | 395 513          |
| Stephan Kuhn    | 1962      | Tysk         | 2009           | Kompressorteknik                     | 5 731    |          | 162 380          |
| Mats Rahmström  | 1965      | Svensk       | 1988           | Industrieteknik                      | 4 640    |          | 185 916          |
| Robert Fassl    | 1962      | Kanadensisk  | 1982           | Gruv- och bergbrytningsteknik        | 5 151    |          | 92 727           |
| Nico Delvaux    | 1966      | Belgisk      | 1991           | Bygg- och anläggningsteknik          | 1 966    |          | 77 343           |
| Hans Ola Meyer  | 1955      | Svensk       | 1991           | Ekonomi och finans                   | 5 286    | 24 781   | 160 644          |
| Jeanette Livijn | 1963      | Svensk       | 1987           | Organisationsutveckling och personal | 2 329    |          | 73 433           |
| Hans Sandberg   | 1946      | Svensk       | 1975           | Juridik                              | 20 000   | 12 874   | 108 778          |
| Annika Berglund | 1954      | Svensk       | 1979           | Kommunikation och varumärkesstrategi | 10 467   | 5 900    | 98 089           |

Eget eller närstående juridiska eller fysiska personers innehav per 31 december 2011, inklusive tilldelning enligt 2011 års program och matchande aktier. Se även not 23.

**Övriga medlemmar i koncernledningen:** Principen är att grundlönen utgör ersättning för den generella prestationen, medan rörlig ersättning är för en kombination av Gruppens och individens resultat. Den rörliga ersättningen kan uppgå till högst 40% eller 50% av grundlönen. Den rörliga ersättningen är inte pensionsgrundande.

De medlemmar i koncernledningen som är anställda i Sverige har en avgiftsbestämd pension, där premien varierar mellan 25% och 35% av grundlönen beroende på ålder. Även de medlemmar i koncernledningen som inte är anställda i Sverige har en avgiftsbestämd pensionsplan. Samtliga dessa pensionsplaner är intjänade och pensionen är avsedd att utgå livsvarigt. Pensionsåldern är 65 år.

**Uppsägning av anställning**

För samtliga medlemmar i koncernledningen är grundlönen basen för avgångsvederlaget. Ingen av dem har möjlighet att själv utlösa avgångsvederlaget.

Varje ersättning som personen i fråga uppbär från anställning eller annan affärsverksamhet under den tid som ersättning utgår, minskar avgångsvederlaget med motsvarande belopp.

**VD och koncernchef:** Principen för uppsägning av VD och koncernchef är att om någon part avser att avsluta anställningen gäller sex månaders uppsägningstid. Han är berättigad till tolv månaders avgångsvederlag om bolaget avbryter anställningen och ytterligare tolv månader om han inte har funnit en ny anställning.

**Övriga medlemmar i koncernledningen:** Principen är att ersättning utgår om bolaget avbryter anställningen. Avgångsvederlagets storlek beror på anställningstid inom bolaget samt ålder, men är aldrig lägre än motsvarande tolv månaders och aldrig högre än 24 månaders lön.

**Information till kapitalmarknaden**

Styrelsen för Atlas Copco AB antog 2004 en informationspolicy som uppfyller de krav som ställs i noteringsavtalet med OMX Stockholm. Policyn uppdateras när nya regler och föreskrifter träder i kraft. Finansiella rapporter upprättas enligt lag och International Financial Reporting Standards (IFRS).

Finansiell information lämnas regelbundet till marknaden i form av:

- Årsredovisning
- Delårsrapporter
- Pressmeddelanden, så snart som möjligt, för att offentliggöra information om beslut eller andra händelser och omständigheter som är av kurspåverkande natur.
- Presentationer och telefonkonferenser för analytiker, investerare och journalister i samband med delårsrapporter och/eller andra väsentliga händelser.

Alla rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt av en extern distributör och direkt därefter på Gruppens hemsida [www.atlascopco.com](http://www.atlascopco.com). 

## Intern kontroll

**Här lämnas en beskrivning av de rutiner för intern kontroll som avser den finansiella rapporteringen och som är etablerade i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Avsnittet täcker Atlas Copcos mål för hållbar lönsam utveckling.**

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön som styrelsen och koncernledningen har fastställt. En viktig del av kontrollmiljön är att organisationsstruktur, beslutsvägar och befogenheter är klart definierade och förmedlade i form av styrdokument som interna policyer, riktlinjer, manualer och koder.

Bolaget tillämpar olika processer för riskbedömning och identifiering av de huvudsakliga riskerna. Se även förvaltningsberättelsen, sidorna 19–22. Riskbedömningsprocessen uppdateras löpande för att omfatta förändringar som väsentligen påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

De identifierade riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, vilka dokumenterats i process- och internkontrollbeskrivningar på bolags-, divisions-, affärsområdes- och koncernnivå. Dessa omfattar bland annat attest- och utanordningsinstruktioner, kontroller i affärssystem samt redovisnings- och rapporteringsrutiner.

Bolaget har kanaler för information och kommunikation som syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är komplett och korrekt. Instruktioner och riktlinjer förmedlas till berörd personal genom databasen *The Way We Do Things* som finns på intranätet, med stöd av exempelvis chefsutbildningsprogram och utbildning för controller och redovisningspersonal.

Bolaget följer ständigt upp att interna policyer, riktlinjer, manualer och koder följs samt övervakar även effektiviteten i kontrollaktiviteterna. Revisionskommittén har en viktig roll i styrelsens övervakning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

### Atlas Copcos interna kontrollprocesser

**Prokura:** Delegeringen av befogenhet att agera både med avseende på tredje part eller internt, eller prokura, som denna fullmakt kallas inom Atlas Copco-gruppen, har till syfte att definiera hur ansvaret är fördelat på befattningar, och därmed på individer. Med varje befattning som omfattas av en prokura följer en fastställd befogenhet att agera, med angivna rättigheter och förpliktelser. Målet är att varje enskild person med någon befogenhet att agera i Gruppens namn ska ha en sådan definierad skriftlig prokura. Delegeringen av befogenheter i Gruppen börjar med styrelsens delegering till VD och koncernchef av befogenheten att ansvara för den operativa verksamheten. Därefter delegerar han befogenheter till dem som rapporterar till honom och så fortsätter detta vidare i beslutsordningen i hela Gruppens legala och operativa struktur.

**Affärscontrolling:** Varje enhet har en controller som bland annat ansvarar för att det finns adekvata rutiner för internkontroll, att koncernens kontrollprocesser har införts och att eventuell risk-exponering redovisas. Controllern ansvarar även för att *The Way We Do Things* följs i alla avseenden och att de finansiella rappor-

terna är korrekta, fullständiga och levereras i tid. För många enheter sammanställs de finansiella rapporterna av en tjänsteleverantör enligt en standardiserad process. Dessutom finns controller på divisions-, affärsområdes- och koncernnivå, med motsvarande ansvar på dessa aggregerade nivåer.

**Rapportering:** Varje månad upprättas operativa rapporter för att mäta lönsamhet per produktkategori, bolag, verksamhetsgren, division och affärsområde. Varje division konsoliderar sina enheter och rapporterar justeringar och elimineringar. Kvartalsvis kompletteras dessa rapporter med tilläggsinformation och specifikationer i enlighet med en standardiserad rapporteringsrutin. Dessa rapporter utgör grunden för Gruppens konsoliderade delårs- och årsrapporter.

Kvartalsvisa och årliga rapporter upprättas också för att mäta och utvärdera sociala indikatorer och miljöpåverkan per bolag, division och affärsområde. De konsoliderade rapporterna utgör basen för den kvartalsvisa rapporteringen och för hållbarhetsredovisningen, se sidorna 104–124.

Gruppen använder ett gemensamt system för konsolideringen av rapporterna. Information lagras i centrala databaser varifrån data hämtas för analys och uppföljning. Analyspaketet innehåller en serie standardiserade styrkort för uppföljning av nyckeltal och trender i förhållande till uppsatta mål.

**Business boards:** En struktur med operativa styrelser (business boards), som är organiserade efter operativt ansvar (det vill säga parallellt med den legala bolagsstyrelsestrukturen), samt bolagsgenomgångar av lokal företagsledning och ansvarig divisionsledning är väsentliga verktyg för att följa upp efterlevnaden av interna policyer, riktlinjer, instruktioner och koder samt kontrollrutinernas effektivitet.

**Internrevisioner:** Inom Atlas Copco har internrevisionsprocessen som mål att skapa mervärde för varje operativ enhet genom att tillhandahålla en oberoende och objektiv kontroll av dess processer, att identifiera och rekommendera förbättringar och att vara ett verktyg för personalutveckling. Processen syftar dessutom till att identifiera och rekommendera ledande metoder inom Gruppen.

Internrevisioner initieras av den division som ansvarar för verksamheten, av ansvarigt holdingbolag, eller av en gruppfunktion. En internrevision genomförs varje gång ett bolag byter chef eller, exempelvis, efter händelser med betydande negativ inverkan, strukturförändringar, anmärkningar från externa revisorer, vid etablering av ett nytt bolag eller efter förvärv, om en längre tid passerat sedan den senaste internrevisionen, eller som en planerad riskstyrd revision.

Målet är att revision ska ske på varje operativ enhet åtminstone en gång vart fjärde år. Internrevisioner utförs normalt av en grupp anställda från olika delar av organisationen, med lämplig kompetens för den revision som ska genomföras. Det finns standardiserade hjälpmedel för planering och riskbedömning före en revision, samt revisionsprogram och mallar för rapportering och uppföljningsaktiviteter.

Internrevisionsavdelningen, bildad 2008, med ett team engagerade internrevisorer har fortsatt att stärka internrevisionsfunktionen med avseende på kvantitet och kvalitet. Chefen för Gruppens internrevisionsenhet deltog i samtliga möten i revisionskommittén under året.

**Fokusområden:** På begäran av revisionskommittén har ledningen under året identifierat ett antal särskilda områden för vilka risker bedöms. Aktiviteter i syfte att kontrollera dessa risker planeras och övervakas. Resultat och slutsatser rapporteras sedan till revisionskommittén. Exempel på de områden som identifierats är vissa länder/regioner, strukturförändringar, vissa redovisningsprinciper, affärsprocesser, bedrägeririsker och IT-system.

**Självutvärdering:** Rutinen har som främsta syfte att stödja lokala enhetscheferns förståelse för och utvärdering av status för deras ansvarsområden. Internkontroll är ett av dessa områden. Även juridiska frågor, kommunikation och varumärkesstrategi, och affärskod ingår i utvärderingen. Varje år går enhetscheferna igenom ett omfattande frågeformulär för att själva bedöma i vilken mån de egna enheterna uppfyller de fastställda kraven. Svaren används av respektive enhetschef vid planering av nödvändiga förbättringsåtgärder samt aggregerade för statistisk utvärdering av kontrollrutinerna, samt som bas för förbättringar av Gruppens processer, förtydligande av instruktioner, etc.

**Etisk hjälplinje:** Atlas Copco har ett system där anställda kan rapportera beteenden eller handlingar som innebär, eller kan uppfattas som, en överträdelse av lagar eller Atlas Copcos riktlinjer. Systemet fungerar som ett komplement till liknande rutiner som finns på landsnivå i vissa länder. Uppgifterna behandlas konfidentiellt och den som lämnar uppgifterna garanteras att få vara anonym. Ansträngningar har gjorts för att öka medvetenheten om denna process hos alla anställda. En utbildning för att öka medvetandet om risker för bedrägerier introducerades 2010 med alla chefer som primär målgrupp. Den har senare spridits vidare i Gruppen.

**Efterlevnadsprocess:** Atlas Copco har etablerat en rutin där ledningsgruppen, divisionsledningarna och samtliga chefer ansvariga för ett operativt- eller holdingbolag, samt vissa andra positioner har ombetts signera en skrivelse där man garanterar efterlevnad av Atlas Copcos affärskod och gällande lagar. Rutinen repeteras årligen.

#### Internkontroll – statistik

|                                | 2011 | 2010 | 2009 |
|--------------------------------|------|------|------|
| Operativa enheter inom Gruppen | 407  | 388  | 392  |
| Genomförda internrevisioner    | 94   | 105  | 107  |
| Genomförda självutvärderingar  | 284  | 280  | 290  |

#### Rutiner för internkontroll – översikt

| Rutin                                 | Omfattning                                                                                                                                                                                                                    | Frekvens                                       |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Prokura                               | Definierar hur ansvar delegeras till personer                                                                                                                                                                                 | När en person rekryteras till en ny befattning |
| Affärscontrolling                     | Säkerställer adekvata kontrollrutiner, införande av koncernprocesser och rapportering av riskexponering                                                                                                                       | Löpande                                        |
| Rapportering                          | Finansiell rapportering upprättas för att mäta lönsamhet och utgöra grund för Gruppens konsoliderade (publicerade) rapporter                                                                                                  | Månadsvis, kvartalsvis, årligen                |
|                                       | Rapportering för att mäta framsteg inom områden som rör miljömässiga och sociala resultat, se även hållbarhetsredovisningen                                                                                                   | Kvartalsvis, årligen                           |
| Business boards och bolagsgenomgångar | Uppföljning av hur väl <i>The Way We Do Things</i> följs samt av effektiviteten i kontrollaktiviteter                                                                                                                         | 3–4 gånger per år                              |
| Internrevisioner                      | Utgöra oberoende objektiv kontroll, rekommendera förbättringsåtgärder och bidra till personalutveckling, säkerställa att Gruppens bolagsstyrning, internkontroll och riskhantering sker i enlighet med fastställda riktlinjer | Alla enheter minst en gång per fyraårsperiod   |
| Fokusområden                          | Identifiera, bedöma och styra större risker och övervaka vidtagna åtgärder                                                                                                                                                    | Årligen                                        |
| Självutvärdering                      | Stödja enhetschefen vid beslut om rätt åtgärder och för att bedöma kontrollrutiner på koncernnivå                                                                                                                             | Årligen                                        |
| Etisk hjälplinje                      | Lyfta fram möjliga missförhållanden genom anonyma rapporter                                                                                                                                                                   | Vid behov                                      |
| Uppgift om efterlevnad                | För att säkerställa efterlevnad av Affärskoden och gällande lagar                                                                                                                                                             | Årligen                                        |

Nacka den 10 februari 2012

Styrelsen

### ***The Way We Do Things***

*The Way We Do Things* är Atlas Copco-gruppens i särklass viktigaste styrmedel och omfattar Gruppens principer, riktlinjer, processer och instruktioner inom följande huvudområden:

- Styrning
- Säkerhet, hälsa, miljöledning och kvalitet
- Redovisning och affärskontroll
- Finans, skatt och kundfinansiering
- Revision och internkontroll
- Informationsteknologi
- Personal
- Juridik
- Kommunikation och varumärkesstrategi
- Krishantering
- Administrativa tjänster
- Försäkring
- Gruppstandarder
- Förvärvsprocessen

Varje process i *The Way We Do Things* har en ägare inom koncernledningen. Chefer på olika nivåer ansvarar för införandet av dessa processer inom sina respektive ansvarsområden. För att öka förståelsen och samtidigt säkerställa införandet av processerna finns utbildningsmoduler kopplade till de viktigaste delarna i *The Way We Do Things*. Samtliga anställda ska ha tillgång till *The Way We Do Things*.

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

### **Till årsstämman i Atlas Copco AB, organisationsnummer 556014-2720**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2011, som ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 125–137, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Nacka den 16 februari 2012

Deloitte AB

Jan Berntsson  
Auktoriserad revisor

# Atlas Copco-aktien

Den 31 december 2011 var börskursen för Atlas Copcos A-aktie SEK 148. Under 2011 föll kursen på A-aktien 13%. Verkstadsindex och generalindex på NASDAQ OMX Stockholm föll 21% respektive 17%. Den genomsnittliga årliga totalavkastningen på Atlas Copcos A-aktie, det vill säga summan av utdelning, inlösen och kurstillväxt, har under den senaste tioårsperioden varit 20.2% och under den senaste femårsperioden 12.1%. Motsvarande avkastning på NASDAQ OMX Stockholm i sin helhet var 6.0% (2002–2011) respektive -0.2% (2007–2011).

## Utdelning och utdelningspolitik

Styrelsen föreslår årsstämman att en utdelning på 5.00 (4.00) per aktie betalas ut för verksamhetsåret 2011. Det motsvarar totalt MSEK 6 058 (4 852) om bolagets innehav av egna aktier undantas.

Utdelningen till aktieägarna ska reflektera företagets resultat och kassaflödets utveckling liksom framtida tillväxtpotentialer.

Styrelsens uppfattning är att utdelningen bör motsvara cirka 50% av resultat per aktie. Om styrelsens förslag till utdelning på SEK 5.00 per aktie fastställs kommer den årliga utdelningstillväxten för femårsperioden 2007–2011 att uppgå till 16.1%. Under samma period har utdelningen i genomsnitt uppgått till 46.9% av resultatet per aktie före utspädning.

## Obligatorisk inlösen av aktier

Atlas Copco genererade betydande kassaflöden både under finanskrisen och under 2010. För att justera Gruppens balansräkning till en mer effektiv struktur utan att riskera möjligheten att finansiera ytterligare tillväxt föreslog styrelsen en obligatorisk inlösen av aktier för årsstämman 2011. Förslaget godkändes och inlösenförfarandet genomfördes under 2011. Inlösenaktierna löstes automatiskt in mot SEK 5.00 per aktie. Detta motsvarade totalt MSEK 6 067. Tillsammans med den ordinarie utdelningen erhöll aktieägarna MSEK 10 919.

## Skattefrågor för aktieägare i Sverige

Skatteverket har publicerat information om inlösen och allmänna råd om fördelning av anskaffningsutgift för inkomståret 2011.

Inlösen av aktier anses som en försäljning av aktier och en kapitalvinstberäkning ska därför göras. Anskaffningsutgiften för inlösenaktierna dras av från inlösenlikviden som räknas som försäljningspriset.

Skatteverkets allmänna råd:

- Av anskaffningsutgiften för en ursprunglig aktie av serie A bör 97.1% hänföras till kvarvarande aktier i samma serie och 2.9% till inlösenaktien.
- Av anskaffningsutgiften för en ursprunglig aktie av serie B bör 96.7% hänföras till kvarvarande aktier i samma serie och 3.3% till inlösenaktien.

För ytterligare information hänvisas till Skatteverket, [www.skatteverket.se](http://www.skatteverket.se).

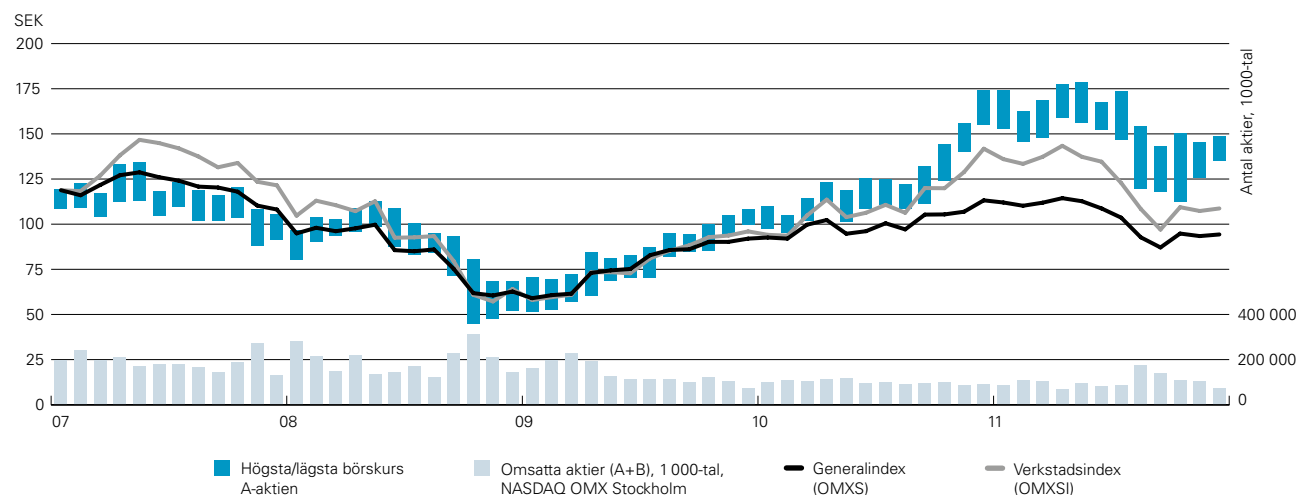
## Personaloptionsprogram

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2012 ett liknande prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram som under tidigare år. För koncernledningen kräver planen att egna investeringar görs i Atlas Copco-aktier. Programmet föreslås som tidigare täckas genom återköp av bolagets egna aktier.

## Handel i egna aktier

Under 2011 köptes, netto, totalt 7 162 790 A-aktier och 400 587 B-aktier såldes i enlighet med beviljade mandat. Per den 31 december 2011 uppgick Atlas Copcos innehav till 16 687 630 A-aktier och 1 311 446 B-aktier, vilket motsvarar 1.5% av det totala antalet aktier.

## Kursutveckling



## Symboler och koder

|                      | A-aktien     | B-aktien     |
|----------------------|--------------|--------------|
| NASDAQ OMX Stockholm | ATCO A       | ATCO B       |
| ISIN kod             | SE0000101032 | SE0000122467 |
| Reuters              | ATCOa.ST     | ATCOb.ST     |
| Bloomberg            | ATCOA SS     | ATCOB SS     |
| ADR                  | ATLKY.OTC    | ATLCY.OTC    |

## Aktiekapital och röster

Atlas Copcos aktiekapital vid årets slut 2011 uppgick till SEK 768 008 190 fördelat på 1 229 613 104 aktier, vardera med ett kvotvärde på cirka SEK 0.64. A-aktien berättigar ägaren till en röst och B-aktien berättigar ägaren till en tiondels röst. Det totala antalet röster uppgick till 878 415 997.

## Fördelning av aktier, 31 december 2011

| Aktieslag                                             | Antal aktier         | % av röster  | % av kapital |
|-------------------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------|
| A-aktier                                              | 839 394 096          | 95.6         | 68.3         |
| B-aktier                                              | 390 219 008          | 4.4          | 31.7         |
| <b>Totalt</b>                                         | <b>1 229 613 104</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> |
| <i>varav A-aktier som innehas av Atlas Copco</i>      | <i>16 687 630</i>    | <i>1.9</i>   | <i>1.4</i>   |
| <i>varav B-aktier som innehas av Atlas Copco</i>      | <i>1 311 446</i>     | <i>0.1</i>   | <i>0.1</i>   |
| Totalt, netto efter aktier som innehas av Atlas Copco | 1 211 614 028        |              |              |

## Börsvärde

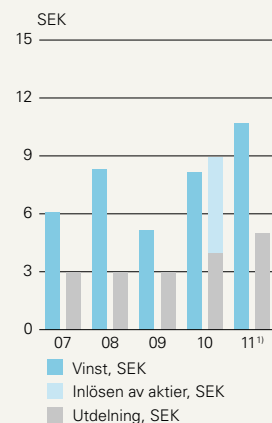
Atlas Copcos börsvärde den 31 december 2011 var MSEK 172 630 (199 921), exklusive aktier som innehas av Atlas Copco. Detta motsvarar 5.0% (4.8) av NASDAQ OMX Stockholms totala värde.

## Handel

Handel med Atlas Copco-aktier sker i huvudsak på NASDAQ OMX Stockholm, där Atlas Copco-aktier var de fjärde (fjärde) mest omsatta under 2011. Totalt omsattes 1 541 994 935 aktier på NASDAQ OMX, varav 1 188 068 878 A-aktier och 353 926 057 B-aktier, vilket motsvarar ett värde på MSEK 222 305 (177 948). I genomsnitt omsattes 6 094 842 (5 920 229) aktier per börsdag, vilket motsvarar MSEK 879 (703). Omsättningshastigheten var 125% (122), vilket kan jämföras med börsens genomsnitt på 96% (95).

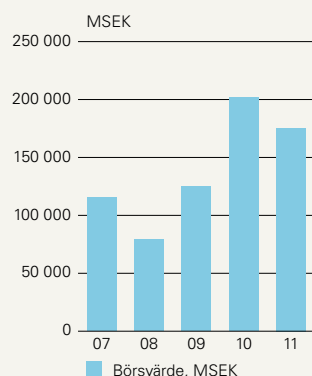
Handel med Atlas Copco-aktier sker även på andra marknadsplatser, så kallade Multilateral Trading Facilities (MTF), till exempel BATS Chi-X Europe, Turquoise och Burgundy. Dessa står för ungefär 20% av den totala handeln. Vidare handlas Atlas Copco-aktien även utanför publika marknadsplatser, till exempel genom så kallad "over the counter", vilket står för ungefär 25–30% av den totala handeln.

## Vinst och utskiftning per aktie

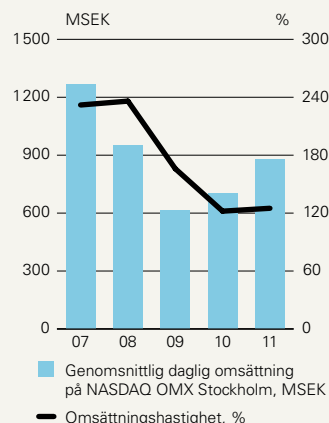


<sup>1)</sup> Utdelning enligt styrelsens förslag.

## Börsvärde



## Likviditet



**Atlas Copco-optioner**

Köp- och säljoptioner samt terminer, som omfattar vardera 100 Atlas Copco A-aktier, finns noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Under 2011 handlades 1 039 829 (905 490) optionskontrakt. Eftersom optionerna enbart ger innehavaren rätt att köpa och sälja redan befintliga aktier orsakar optionerna ingen utspädningsseffekt.

**Depåbevis i USA**

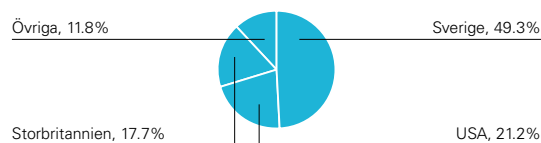
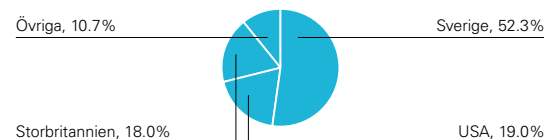
Ett program för depåbevis (American Depositary Receipt, ADR) etablerades i USA 1990. Sedan dess finns såväl A- som B-aktier tillgängliga som depåbevis i USA utan formell börsregistrering. Ett depåbevis motsvarar en aktie. Depåbank är Citibank N.A. Vid årets slut 2011, var 11 976 443 (15 272 081) depåbevis utestående, varav 8 445 885 representerade A-aktier och 3 530 558 B-aktier.

**Ägarstruktur**

Vid årets slut 2011 hade Atlas Copco 71 379 (69 275) aktieägare. De tio största aktieägarna, efter röstetal, som är registrerade direkt eller som ägargrupp hos Euroclear Sweden, svarade för 34% (34) av rösterna och 33% (33) av antalet aktier. Andelen utlandsägda aktier uppgick till 48% (47), vilket motsvarar 51% (52) av rösterna.

**Aktieägarstruktur, 31 december 2011**

| Antal aktier   | % av ägarna | % av kapital |
|----------------|-------------|--------------|
| 1–500          | 57.1        | 0.6          |
| 501–2 000      | 27.8        | 1.8          |
| 2 001–10 000   | 11.8        | 2.9          |
| 10 001–50 000  | 2.3         | 2.7          |
| 50 001–100 000 | 0.3         | 1.4          |
| >100 000       | 0.7         | 90.6         |
|                | 100.0       | 100.0        |

**Ägarfördelning per land, 31 december 2011  
% av röster****Ägarfördelning per land, 31 december 2011  
% av kapital**

| Emissioner 1973–2011 |                                                 |                                                    | Förändring av<br>aktiekapital, MSEK | Betalt/erhållet<br>belopp, MSEK |
|----------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
| 1973                 | Fondemission                                    | 1:2                                                | 69.2                                |                                 |
| 1974                 | Nyemission                                      | 1:4 SEK 25                                         | 51.7                                | 51.7                            |
| 1976                 | Nyemission                                      | 1:5 SEK 50                                         | 51.7                                | 103.5                           |
| 1979                 | Fondemission                                    | 1:6                                                | 51.7                                |                                 |
|                      | Nyemission                                      | 1:6 SEK 60                                         | 51.7                                | 124.1                           |
| 1982                 | Fondemission                                    | 1:4                                                | 103.5                               |                                 |
|                      | Nyemission (riktad)                             | 2 765 000 aktier à SEK 135                         | 69.1                                | 373.3                           |
| 1989                 | Fondemission                                    | 1 B-aktie: 3 A-aktier                              | 195.5                               |                                 |
| 1990                 | Nyemission (riktad)                             | 4 000 000 B-aktier à SEK 320.13                    | 100.0                               | 1 280.5                         |
|                      | Konvertering <sup>1)</sup>                      | 7 930 aktier                                       | 0.2                                 | 1.2                             |
| 1991                 | Konvertering <sup>1)</sup>                      | 42 281 aktier                                      | 1.1                                 | 6.3                             |
| 1992                 | Konvertering <sup>1)</sup>                      | 74 311 aktier                                      | 1.9                                 | 11.1                            |
| 1993                 | Apportemission <sup>2)</sup>                    | 383 500 aktier à SEK 317                           | 9.5                                 | 121.6                           |
|                      | Konvertering <sup>1)</sup>                      | 914 496 aktier                                     | 22.9                                | 137.2                           |
| 1994                 | Split                                           | 5:1 kvotvärde SEK 5                                |                                     |                                 |
| 1999                 | Nyemission                                      | 1:7 SEK 160                                        | 130.4                               | 4 173.8                         |
| 2005                 | Split                                           | 4:1 kvotvärde SEK 1.25                             |                                     |                                 |
|                      | Aktieinlösen                                    | 209 602 184 aktier à SEK 20                        | –262.0                              | –4 192.0                        |
| 2007                 | Split                                           | 3:1 kvotvärde SEK 0.417                            |                                     |                                 |
|                      | Aktieinlösen <sup>3)</sup>                      | 628 806 552 aktier à SEK 40                        | –262.0                              | –24 415.7                       |
|                      | Fondemission                                    | Ingen utgivning av nya aktier, kvotvärde SEK 0.625 | 262.0                               |                                 |
|                      | Indragning av aktier som innehas av Atlas Copco | 28 000 000 aktier                                  | –17.5                               |                                 |
|                      | Fondemission                                    | Ingen utgivning av nya aktier, kvotvärde SEK 0.639 | 17.5                                |                                 |
| 2011                 | Split                                           | 2:1 kvotvärde SEK 0.320                            |                                     |                                 |
|                      | Aktieinlösen <sup>4)</sup>                      | 1 229 613 104 aktier à SEK 5                       | –393.0                              | –6 067.0                        |
|                      | Fondemission                                    | Ingen utgivning av nya aktier, kvotvärde SEK 0.639 | 393.0                               |                                 |

<sup>1)</sup> Avseende 1987/1993 års förlagslån.

<sup>2)</sup> Emissionen genomfördes i samband med förvärvet av The Robbins Company.

<sup>3)</sup> 610 392 352 aktier netto efter aktier som innehades av Atlas Copco.

<sup>4)</sup> 1 213 493 751 aktier netto efter aktier som innehades av Atlas Copco.

## De 10 största aktieägarna\*, 31 december 2011

|                                                 | Antal aktier         | A-aktier           | B-aktier           | % av rösterna | % av kapital  |
|-------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|---------------|---------------|
| Investor AB                                     | 206 895 611          | 194 803 726        | 12 091 885         | 22.3%         | 16.8%         |
| Swedbank Robur                                  | 46 126 555           | 20 076 731         | 26 049 824         | 2.6%          | 3.8%          |
| Alecta                                          | 34 143 000           | 13 205 000         | 20 938 000         | 1.7%          | 2.8%          |
| Handelsbanken                                   | 19 355 987           | 12 427 361         | 6 928 626          | 1.5%          | 1.6%          |
| SEB Investment                                  | 16 465 143           | 9 006 269          | 7 458 874          | 1.1%          | 1.3%          |
| Folksam                                         | 19 297 679           | 8 650 625          | 10 647 054         | 1.1%          | 1.6%          |
| AP 4                                            | 12 373 276           | 7 676 855          | 4 696 421          | 0.9%          | 1.0%          |
| AP 1                                            | 14 199 802           | 6 655 392          | 7 544 410          | 0.8%          | 1.2%          |
| AP 2                                            | 10 222 639           | 6 295 135          | 3 927 504          | 0.8%          | 0.8%          |
| AMF                                             | 26 435 000           | 3 350 000          | 23 085 000         | 0.6%          | 2.1%          |
| Övriga                                          | 824 098 412          | 557 247 002        | 266 851 410        | 66.5%         | 67.0%         |
| <b>Totalt</b>                                   | <b>1 229 613 104</b> | <b>839 394 096</b> | <b>390 219 008</b> | <b>100.0%</b> | <b>100.0%</b> |
| – varav aktier som innehas av Atlas Copco       | 17 999 076           | 16 687 630         | 1 311 446          | 1.9%          | 1.5%          |
| <b>Totalt, netto efter Atlas Copcos innehav</b> | <b>1 211 614 028</b> | <b>822 706 466</b> | <b>388 907 562</b> |               |               |

\*Aktieägare som är registrerade direkt eller som ägargrupp hos Euroclear Sweden.

## Nyckeltal per aktie

| SEK                                           | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011               | Genomsnittlig<br>årlig tillväxt<br>5 år, % |
|-----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|--------------------|--------------------------------------------|
| Resultat före utspädning                      | 6.09    | 8.33    | 5.14    | 8.16    | 10.68              | 16.5%                                      |
| Resultat efter utspädning                     | 6.09    | 8.33    | 5.13    | 8.15    | 10.62              |                                            |
| Utdelning                                     | 3.00    | 3.00    | 3.00    | 4.00    | 5.00 <sup>1)</sup> | 16.1%                                      |
| – i % av resultat före utspädning             | 49.3%   | 36.0%   | 58.4%   | 49.0%   | 46.8%              |                                            |
| Direktavkastning, %                           | 2.7%    | 3.5%    | 3.7%    | 3.3%    | 3.4%               |                                            |
| Inlösen av aktier                             |         |         |         | 5.00    |                    |                                            |
| Operativt kassaflöde                          | 3.76    | 3.91    | 11.32   | 7.98    | 5.18               | 16.2%                                      |
| Eget kapital                                  | 12      | 20      | 21      | 24      | 24                 |                                            |
| Börskurs, 31 december, A                      | 97      | 67      | 105     | 170     | 148                | 5.2%                                       |
| Börskurs, 31 december, B                      | 88      | 60      | 93      | 152     | 131                | 3.4%                                       |
| Högsta börskurs, A                            | 134     | 113     | 107     | 173     | 177                |                                            |
| Lägst börskurs, A                             | 91      | 49      | 55      | 96      | 123                |                                            |
| Genomsnittlig börskurs, A                     | 113     | 86      | 81      | 123     | 148                |                                            |
| Genomsnittligt antal aktier                   | 1 220.8 | 1 219.1 | 1 215.9 | 1 215.9 | 1 214.3            |                                            |
| Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning | 1 222.3 | 1 219.8 | 1 216.3 | 1 217.3 | 1 217.3            |                                            |

<sup>1)</sup> Enligt styrelsens förslag.

Ingen justering har gjorts för inlösen av aktier enligt rekommendation från Sveriges Finansanalytikers Förening.  
För justering av historiska aktiedata även för inlösen av aktier använd faktor 0.98.

## Analytiker som följer Atlas Copco

|                                 |                  |                    |                    |
|---------------------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| ABG Sundal Collier              | Anders Idborg    | Exane/BNP Paribas  | Jonathan Mounsey   |
| Bank of America – Merrill Lynch | Ben Maslen       | Goldman Sachs      | Aaron Ibbotson     |
| Barclays                        | Allan Smylie     | Handelsbanken      | Peder Frölén       |
| Berenberg Bank                  | Alexander Virgo  | HSBC               | Colin Gibson       |
| Bernstein Research              | Martin Prozesky  | Jefferies          | John Dean          |
| Carnegie                        | Joakim Höglund   | JP Morgan Cazenove | Nico Dil           |
| Cheuvreux                       | Andreas Brock    | Morgan Stanley     | Guillermo Peigneux |
| Citi                            | Natalia Mamaeva  | Nordea             | Andreas Koski      |
| Collins Stewart                 | Mark Wilson      | Pareto Öhman       | David Jacobsson    |
| Credit Suisse                   | Andre Kukhnin    | Redburn            | James Moore        |
| Danske Markets                  | Oscar Stjerngren | SEB Enskilda       | Anders Eriksson    |
| Deutsche Bank                   | Johan Wettergren | Societe Generale   | Sebastien Gruter   |
| DnB Nor                         | Lars Brorson     | Swedbank           | Anders Roslund     |
| Evli                            | Magnus Axén      | UBS                | Fredric Stahl      |
| Espirito Santo IB               | Edward Stacey    | William Blair      | Lawrence de Maria  |

# Fem år i sammandrag

| MSEK                                                        | 2007    | 2008   | 2009   | 2010   | 2011    |
|-------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|---------|
| <b>Orderingång</b>                                          | 69 059  | 73 572 | 58 451 | 75 178 | 86 955  |
| <b>Intäkter och resultat</b>                                |         |        |        |        |         |
| Intäkter                                                    | 63 355  | 74 177 | 63 762 | 69 875 | 81 203  |
| Förändring, %                                               | 25      | 17     | -14    | 10     | 16      |
| Förändring, exklusive valuta, %                             | 29      | 17     | -22    | 14     | 24      |
| Förändring, organiskt från volym och pris, %                | 18      | 12     | -22    | 12     | 22      |
| EBITDA                                                      | 13 866  | 15 886 | 11 560 | 16 413 | 20 082  |
| EBITDA marginal, %                                          | 21.9    | 21.4   | 18.1   | 23.5   | 24.7    |
| Rörelseresultat                                             | 12 066  | 13 806 | 9 090  | 13 915 | 17 560  |
| Rörelsemarginal, %                                          | 19.0    | 18.6   | 14.3   | 19.9   | 21.6    |
| Räntenetto                                                  | -453    | -1 243 | -808   | -423   | -506    |
| i % av intäkterna                                           | -0.7    | -1.7   | -1.3   | -0.6   | -0.6    |
| Räntetäckningsgrad, ggr                                     | 11.2    | 8.5    | 8.2    | 18.1   | 18.9    |
| Resultat före skatt                                         | 10 534  | 13 112 | 8 271  | 13 495 | 17 276  |
| Vinstmarginal, %                                            | 16.6    | 17.7   | 13.0   | 19.3   | 21.3    |
| Resultat från kvarvarande verksamheter                      | 7 416   | 10 006 | 6 276  | 9 944  | 12 988  |
| Årets resultat                                              | 7 469   | 10 190 | 6 276  | 9 944  | 12 988  |
| <b>Anställda</b>                                            |         |        |        |        |         |
| Medelantal anställda                                        | 29 522  | 34 119 | 31 085 | 31 214 | 35 131  |
| Faktureringsgrad, SEK, tusental                             | 2 146   | 2 174  | 2 051  | 2 239  | 2 311   |
| <b>Kassaflöde<sup>1)</sup></b>                              |         |        |        |        |         |
| Kassamässigt rörelseöverskott                               | 13 730  | 15 805 | 11 434 | 16 673 | 19 906  |
| Kassaflöde före förändring av rörelsekapital                | 10 005  | 11 874 | 7 889  | 12 555 | 14 536  |
| Förändring i rörelsekapital                                 | -2 326  | -2 291 | 6 715  | -1 730 | -6 115  |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                    | -8 808  | -4 352 | -1 014 | -2 818 | -4 335  |
| Bruttoinvesteringar i fastigheter, maskiner och inventarier | -1 331  | -1 741 | -954   | -868   | -1 728  |
| i % av intäkterna                                           | -2.1    | -2.3   | -1.5   | -1.2   | -2.1    |
| Bruttoinvesteringar i hyresmaskiner <sup>1)</sup>           | -1 028  | -1 158 | -769   | -825   | -1 332  |
| Nettoinvesteringar i hyresmaskiner <sup>1)</sup>            | -442    | -739   | -212   | -345   | -788    |
| i % av intäkterna                                           | -0.7    | -1.0   | -0.3   | -0.5   | -1.0    |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                   | -14 943 | -2 706 | -6 804 | -4 740 | -12 735 |
| varav betald utdelning <sup>2)</sup>                        | -27 344 | -3 667 | -3 652 | -3 650 | -10 920 |
| Operativt kassaflöde                                        | 4 589   | 4 751  | 13 761 | 9 698  | 6 292   |
| <b>Finansiell ställning och avkastning</b>                  |         |        |        |        |         |
| Balansomslutning                                            | 56 659  | 75 394 | 67 874 | 71 622 | 75 109  |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr                            | 1.14    | 1.16   | 0.89   | 1.02   | 1.14    |
| Sysselsatt kapital                                          | 39 512  | 44 372 | 53 160 | 50 006 | 49 086  |
| Omsättningshastighet, sysselsatt kapital, ggr               | 1.60    | 1.67   | 1.20   | 1.40   | 1.65    |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                         | 29.3    | 33.5   | 17.7   | 28.6   | 37.2    |
| Nettoskuldssättning                                         | 19 775  | 21 686 | 10 906 | 5 510  | 14 194  |
| Nettoskuld / EBITDA                                         | 1.43    | 1.37   | 0.94   | 0.34   | 0.71    |
| Eget kapital                                                | 14 640  | 23 768 | 25 671 | 29 321 | 28 839  |
| Skuldsättningsgrad, %                                       | 135.1   | 91.2   | 42.5   | 18.8   | 49.2    |
| Soliditet, %                                                | 25.8    | 31.5   | 37.8   | 40.9   | 38.4    |
| Avkastning på eget kapital, %                               | 34.7    | 57.7   | 25.8   | 37.6   | 47.6    |

Definitioner finns på sidan 103.

Nyckeltal per aktie finns på sidan 141.

Nyckeltal i USD och EUR finns på [www.atlascopco.com](http://www.atlascopco.com)

<sup>1)</sup> Kassaflöde från ökning och försäljning av hyresmaskiner har omklassificerats från investeringsverksamheten till den löpande verksamheten från och med 2009.

<sup>2)</sup> Inklusive inlösen av aktier 2007 och 2011 samt återköp av egna aktier 2006.

# Kvartalsdata

## Intäkter per affärsområde

| MSEK                                     | 2010          |               |               |               | 2011          |               |               |               |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                          | 1             | 2             | 3             | 4             | 1             | 2             | 3             | 4             |
| Kompressorteknik                         | 6 622         | 7 394         | 7 598         | 8 139         | 6 989         | 7 676         | 8 264         | 8 831         |
| – av vilka externa                       | 6 616         | 7 378         | 7 596         | 8 112         | 7 000         | 7 699         | 8 171         | 8 804         |
| – av vilka interna                       | 6             | 16            | 2             | 27            | –11           | –23           | 93            | 27            |
| Industriteknik                           | 1 483         | 1 535         | 1 569         | 1 885         | 1 768         | 1 800         | 1 816         | 2 437         |
| – av vilka externa                       | 1 473         | 1 529         | 1 564         | 1 880         | 1 763         | 1 792         | 1 807         | 2 429         |
| – av vilka interna                       | 10            | 6             | 5             | 5             | 5             | 8             | 9             | 8             |
| Gruv- och bergbrytningsteknik            | 4 876         | 5 492         | 5 589         | 6 563         | 6 516         | 6 994         | 7 642         | 8 204         |
| – av vilka externa                       | 4 878         | 5 488         | 5 587         | 6 559         | 6 485         | 6 987         | 7 609         | 8 183         |
| – av vilka interna                       | –2            | 4             | 2             | 4             | 31            | 7             | 33            | 21            |
| Bygg- och anläggningsteknik              | 2 394         | 3 122         | 3 047         | 2 922         | 3 063         | 3 599         | 3 292         | 2 964         |
| – av vilka externa                       | 2 304         | 3 003         | 2 962         | 2 809         | 2 930         | 3 422         | 3 090         | 2 784         |
| – av vilka interna                       | 90            | 119           | 85            | 113           | 133           | 177           | 202           | 180           |
| Gruppgemensamma funktioner/elimineringar | –74           | –113          | –60           | –108          | –113          | –118          | –275          | –146          |
| <b>Atlas Copco-gruppen</b>               | <b>15 301</b> | <b>17 430</b> | <b>17 743</b> | <b>19 401</b> | <b>18 223</b> | <b>19 951</b> | <b>20 739</b> | <b>22 290</b> |

## Rörelseresultat per affärsområde

| MSEK                                     | 2010         |              |              |              | 2011         |              |              |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                          | 1            | 2            | 3            | 4            | 1            | 2            | 3            | 4            |
| Kompressorteknik                         | 1 422        | 1 755        | 2 030        | 2 026        | 1 701        | 1 840        | 1 990        | 2 061        |
| i % av intäkterna                        | 21.5         | 23.7         | 26.7         | 24.9         | 24.3         | 24.0         | 24.1         | 23.3         |
| Industriteknik                           | 243          | 289          | 317          | 413          | 401          | 392          | 398          | 576          |
| i % av intäkterna                        | 16.4         | 18.8         | 20.2         | 21.9         | 22.7         | 21.8         | 21.9         | 23.6         |
| Gruv- och bergbrytningsteknik            | 917          | 1 171        | 1 287        | 1 544        | 1 537        | 1 641        | 1 959        | 2 059        |
| i % av intäkterna                        | 18.8         | 21.3         | 23.0         | 23.5         | 23.6         | 23.5         | 25.6         | 25.1         |
| Bygg- och anläggningsteknik              | 198          | 405          | 307          | 308          | 449          | 499          | 390          | 122          |
| i % av intäkterna                        | 8.3          | 13.0         | 10.1         | 10.5         | 14.7         | 13.9         | 11.8         | 4.1          |
| Gruppgemensamma funktioner/elimineringar | –153         | –121         | –159         | –284         | –101         | –195         | 63           | –222         |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>2 627</b> | <b>3 499</b> | <b>3 782</b> | <b>4 007</b> | <b>3 987</b> | <b>4 177</b> | <b>4 800</b> | <b>4 596</b> |
| i % av intäkterna                        | 17.2         | 20.1         | 21.3         | 20.7         | 21.9         | 20.9         | 23.1         | 20.6         |
| Finansnetto                              | –130         | –96          | –107         | –87          | 69           | –96          | –97          | –160         |
| <b>Resultat före skatt</b>               | <b>2 497</b> | <b>3 403</b> | <b>3 675</b> | <b>3 920</b> | <b>4 056</b> | <b>4 081</b> | <b>4 703</b> | <b>4 436</b> |
| i % av intäkterna                        | 16.3         | 19.5         | 20.7         | 20.2         | 22.3         | 20.5         | 22.7         | 19.9         |

# Finansiell information

## Välkommen till årsstämman

Aktieägarna i Atlas Copco AB kallas till ordinarie årsstämma onsdagen den 27 april 2012 kl 15.00 i Aula Magna, Stockholms universitet, Frescativägen 6, Stockholm.

## Finansiell information från Atlas Copco

Atlas Copco publicerar följande ekonomiska rapporter

|                 |                                  |
|-----------------|----------------------------------|
| 27 april 2012   | Kvartalsrapport januari–mars     |
| 17 juli 2012    | Kvartalsrapport april–juni       |
| 24 oktober 2012 | Kvartalsrapport juli–september   |
| 31 januari 2013 | Kvartalsrapport oktober–december |
| Mars 2013       | Årsredovisning 2012              |



### Årsredovisningen kan beställas från

Informationsavdelningen

105 23 Stockholm

[www.atlascopco.com](http://www.atlascopco.com)

Tel: 08-743 80 00

Fax: 08-643 37 18

## Kontaktinformation:

**Investerarrelationer:** *Mattias Olsson*, chef investerarrelationer, [ir@se.atlascopco.com](mailto:ir@se.atlascopco.com)

**Media:** *Daniel Frykholm*, presschef, [media@se.atlascopco.com](mailto:media@se.atlascopco.com)

**Hållbarhet:** *Karin Holmquist*, chef för ansvarsfullt företagande, [cr@se.atlascopco.com](mailto:cr@se.atlascopco.com)

Hemsidan [www.atlascopco.com](http://www.atlascopco.com) har information riktad mot intressentgrupperna kunder, studenter, media och finansmarknaden, på flera språk.

På [www.atlascopco.se/ir](http://www.atlascopco.se/ir), som finns på svenska och engelska, finns finansiella rapporter och nyckeltal i digital form. Det är också möjligt att prenumerera på information från Gruppen. Presentationer för investerare kan laddas ned och här finns också möjlighet att se och/eller lyssna på presentationer som rör kvartalsrapporter (på engelska).

På [www.atlascopco.com/cr](http://www.atlascopco.com/cr), som finns på svenska och engelska, finns hållbarhetsredovisningen och nyckeltal i digitalt format.

# Adresser

**Atlas Copco AB**, 105 23 Stockholm

*Besöksadress:*

Sickla Industriväg 19, Nacka

Telefon: 08-743 80 00 Fax: 08-644 90 45

www.atlascopco.com

Org.nr: 556014-2720

## Atlas Copco Kompressorteknik

Airpower n.v.  
P O Box 100  
BE-2610 Wilrijk, Belgien  
Telefon: +32 3 870 21 11  
Fax: +32 3 870 24 43

Atlas Copco Industrial Air  
P O Box 103  
BE-2610 Wilrijk, Belgien  
Telefon: +32 3 870 21 11  
Fax: +32 3 870 24 07

Atlas Copco Oil-free Air  
16 F China Venturetech Plaza  
No. 819 Nanjing West Road  
Shanghai 200041, Kina  
Telefon: +86 21 22 08 48 00  
Fax: +86 21 22 08 48 08

Atlas Copco Gas and Process  
Schlehenweg 15  
509 99 Köln, Tyskland  
Telefon: +49 2236 965 00  
Fax: +49 2236 965 08 76

Atlas Copco Quality Air  
P O Box 98  
BE-2610 Wilrijk, Belgien  
Telefon: +32 3 870 21 11  
Fax: +32 3 870 24 43

Atlas Copco Specialty Rental  
5810 Wilson Road  
Suite 100  
Humble, TX 77396, USA  
Telefon: +1 281 454 2200  
Fax: +1 281 454 2211

Atlas Copco Compressor  
Technique Service  
P O Box 222  
BE-2610 Wilrijk, Belgien  
Telefon: +32 3 870 21 11  
Fax: +32 3 870 29 16

Atlas Copco Airtec  
P O Box 101  
BE-2610 Wilrijk, Belgien  
Telefon: +32 3 870 21 11  
Fax: +32 3 870 24 43

## Atlas Copco Industriteknik

105 23 Stockholm  
Telefon: 08-743 80 00  
Fax: 08-644 90 45

Atlas Copco  
MVI Tools and  
Assembly Systems  
105 23 Stockholm  
Telefon: 08-743 95 00  
Fax: 08-644 90 45

Atlas Copco  
General Industry Tools  
and Assembly Systems  
105 23 Stockholm  
Telefon: 08-743 95 00  
Fax: 08-644 90 45

Chicago Pneumatic Tools  
ZAC de la Lorie  
38, Rue Bobby Sands  
BP 10273  
FR-44818 Saint Herblain cedex,  
Frankrike  
Telefon: +33 2 40 80 20 00  
Fax: +33 2 40 33 27 07

Atlas Copco Industrial  
Technique Service  
105 23 Stockholm  
Telefon: 08-743 95 00  
Fax: 08-644 90 45

## Atlas Copco Gruv- och berg- brytningsteknik

105 23 Stockholm  
Telefon: 08-743 80 00  
Fax: 08-644 90 45

Atlas Copco Underground  
Rock Excavation  
701 91 Örebro  
Telefon: 019-670 70 00  
Fax: 019-670 70 70

Atlas Copco Surface Drilling  
701 91 Örebro  
Telefon: 019-670 70 00  
Fax: 019-670 72 51

Atlas Copco Drilling Solutions  
P O Box 462288  
Garland, TX 75046-2288, USA  
Telefon: +1 972 496 74 00  
Fax: +1 972 496 74 25

Atlas Copco Exploration and  
Geotechnical Drilling  
195 82 Märsta  
Telefon: 08-587 785 00  
Fax: 08-591 187 82

Atlas Copco  
Rock Drilling Tools  
Box 521  
737 25 Fagersta  
Telefon: 0223-461 00  
Fax: 0223-169 57

Atlas Copco Mining and  
Rock Excavation Service  
195 82 Märsta  
Telefon: 08-587 785 99  
Fax: 08-591 187 82

Atlas Copco Rocktec  
701 91 Örebro  
Telefon: 019-670 70 00  
Fax: 019-670 75 13

## Atlas Copco Bygg- och anläggningsteknik

16/F China Venturetech Plaza  
819 Nanjing West Road  
CN-200041 Shanghai, Kina  
Telefon: +86 21 22 08 48 00  
Fax: +86 21 62 55 11 81

Atlas Copco  
Portable Energy  
P O Box 102  
BE-2630 Aartselaar, Belgien  
Telefon: +32 3 870 21 11  
Fax: +32 3 870 24 43

Atlas Copco  
Road Construction Equipment  
Ammerländerstrasse 93  
26203 Wardenburg, Tyskland  
Telefon: +49 4407 97 2  
Fax: +49 4407 97 21 59

Atlas Copco  
Construction Tools  
Postfach 10 21 52  
45021 Essen, Tyskland  
Telefon: +49 201 633 00  
Fax: +49 201 633 22 88

Atlas Copco Construction  
Technique Service  
P O Box 97  
BE-2630 Aartselaar, Belgien  
Telefon: +32 3 870 21 11  
Fax: +32 3 870 24 43

# Vi står för hållbar produktivitet



**Atlas Copco AB**  
(publ)  
105 23 Stockholm  
Tel: 08-743 80 00  
Org.nr: 556014-2720  
**[www.atlascopco.com](http://www.atlascopco.com)**