

Årsredovisning 2019



En bättre upplevelse



Innehåll

Året i korthet 2

Nettoomsättningen uppgick till 29 508 Mkr (28 382). Operativt rörelseresultat uppgick till 1 239 Mkr (1 034). Marginalen var 4,2 procent (3,6). Rapporterad tillväxt i Serviceaffären uppgick till 9 procent (8).

VD-ord 4

Bilias högsta resultat någonsin. Ett starkt resultat för Serviceaffären och ett rekordresultat vid försäljning av begagnade bilar. Lägre resultat vid försäljning av nya bilar.

Intern strategi 6

Starkt ledarskap är en framgångsfaktor för Bilia. Ett ledarskap med fokus på engagemang och kompetens leder till stolta och omtänksamma medarbetare, vilket skapar nöjda kunder.

Affärsmo­dell och tillväxtstrategi 8

Bilia är en helhetsleverantör med ett brett utbud av tjänster, en One Stop Shop som kan erbjuda hjälp med allt som rör bilägandet.

Vision och värderingar 10

Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder och kollegor. Vi strävar efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter.

Värdeskapandemodell 12

Bilia skapar värde för våra intressenter, ägare, kunder, medarbetare, finansiärer och leverantörer samt samhälle och miljö.

Förvaltningsberättelse 14

Serviceaffären	18
Bilaffären	20
Drivmedelsaffären	22
Risker	24

Hållbarhetsrapport 28

Bilias hållbarhetsarbete omfattar ett systematiskt och aktivt arbete med omtänksamhet om verksamheten och anställda, omvärlden och relationen med kunden.

Bolagsstyrningsrapport 34

Bilia jobbar för att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt.

Koncernledning 39

Styrelse 40

Bilia-aktien 42

Bilia aktien är sedan 1984 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien handlas under namnet BILI A. Bilias börsvärde per 31 december 2019 uppgick till 10,9 Mdkr.



Finansiell information 45

Resultat och övrigt totalresultat för koncernen	46
Finansiell ställning för koncernen	48
Förändringar i eget kapital för koncernen	50
Kassaflöden för koncernen	51
Noter till de finansiella rapporterna för koncernen	53
Resultaträkning för moderbolaget	93
Balansräkning för moderbolaget	94
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	96
Kassaflödesanalys för moderbolaget	97
Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget	98

Underskrifter 108

Revisionsberättelse 109

Femårsöversikt 112

Definitioner och nyckeltal 114

Årsstämmoinformation 115

Bolagsordning 116

Denna information har avlämnats enligt lag om Värdepappersmarknaden den 23 mars 2020.

Det här är Bilja

En av Europas största bilkedjor

AFFÄRSOMRÅDEN

Service

- Servicecenter
- Skadecenter
- Reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däckcenter
- Däckhotell
- Glascenter
- Servicetjänster
- Bildemontering

Bil

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Tillbehörsförsäljning

Drivmedel

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

NYCKELTAL 2019

BÖRSVÄRDE

10,9 Mdkr

MEDARBETARE

4 978

SÅLDA BILAR, NYA &
BEGAGNADE, CIRKA

99 000

TOTAL OMSÄTTNING

29,5 Mdkr

RAPPORTERAD TILLVÄXT
I SERVICEAFFÄREN

9 %

OMSÄTTNING
UTANFÖR SVERIGE

40 %

VÅRA ÅTTA BILVARUMÄRKEN



RENAULT



TOYOTA



Här finns Bilias

Året i korthet

2019 var ett år med fortsatt stark tillväxt i Serviceaffären och ett rekordresultat vid försäljning av begagnade bilar.

KVARTAL 1

- Bilia öppnade två nya anläggningar som ett led i sin strategiska satsning för försäljning av äldre begagnade bilar av alla bilvarumärken under namnet Netbil Begagnat. Anläggningarna ligger i Stockholm och Malmö, Sverige.
- Bilia träffade avtal om att förvärva Jensen & Scheele Bil AS. Bolaget är en komplett Volvo-anläggning belägen i Halden söder om Oslo, Norge. Tillträdet till verksamheten ägde rum den 1 april 2019.

KVARTAL 3

- Netbil Begagnat öppnade ännu en anläggning för försäljning av begagnade bilar i Göteborg, Sverige.
- Bilias styrelse träffade en överenskommelse med VD och koncernchef Per Avander att han har möjlighet att kvarstå i sin nuvarande roll till 2026.
- Bilia träffade avtal om att förvärva En Bättre Däckaffär Scandinavia AB. Tillträdet till verksamheten ägde rum den 1 oktober 2019.

KVARTAL 4

- Bilias styrelse beslutade om återköp av egna aktier. Maximalt antal aktier var 1 000 000. Under fjärde kvartalet återköptes 817 210 aktier till en total köpeskilling om 79 Mkr.

TOTALT ANTAL ANLÄGGNINGAR

136

ANTAL OCH OMSÄTTNING PER LAND

	Antal	Andel av omsättning
Sverige	94	60 %
Norge	28	26 %
Tyskland	7	5 %
Luxemburg	2	4 %
Belgien	5	5 %

Vårt högsta resultat någonsin

REKORDRESULTAT. Jag är oerhört stolt och glad över vad vi tillsammans i Biliafamiljen har åstadkommit under 2019. Vi har återigen redovisat ett rekordresultat, på drygt 1 miljard kronor. Vi har rapporterat en stark tillväxt i vår Serviceaffär och ett väsentligt förbättrat resultat vid försäljning av begagnade bilar. Vi har fortsatt vår strategiska satsning på begagnade bilar och tillfört nya verksamheter genom förvärv.

”Serviceaffären bidrar till stabilitet i vår lönsamhet över konjunkturcyklerna”

Serviceaffären är en viktig del i vår **affärsstrategi** att vara en helhetsleverantör, en One Stop Shop, som tillhandahåller allt en bilägare behöver. Under 2019 bidrog Serviceaffären stort till vårt rekordresultat framför allt genom den goda rapporterade tillväxten med hela 9 procent. Under 2019 har våra serviceabonnemang ökat med 8 procent. Serviceaffären påverkas relativt lite av svängningar i konjunkturen och bidrar till stabilitet i vår lönsamhet. Som ett led i vår **tillväxtstrategi** har vi under året förvärvat ett bolag som är däckhotellsleverantör åt bilhandlare. Förvärvet ger oss möjligheter att växa och stärka positionen inom däckaffären och vi har höjt vårt mål för antalet förvarade hjul i koncernen från 350 000 till 600 000 hjul. Idag förvarar Biliakoncernen cirka 348 000 hjul för våra kunders räkning. Vår nya strategiska satsning på begagnade bilar, äldre än tre år av alla bilvarumärken, består av två olika försäljningskanaler – netauktioner och i bilhallar. Vårt mål är att inom fem år ha sju anläggningar. Under 2019 har vi öppnat tre nya anläggningar i Sverige och har nu totalt fem anläggningar i Sverige och Norge. Under året har vi även förvärvat en Volvo-återförsäljare i norska Halden som bedriver serviceverksamhet och försäljning av nya och begagnade bilar.

Bilias vision är att vara **branschens bästa servicebolag - genom omtänksamhet om våra kunder och kollegor**. På Bilia försöker alla göra det lilla extra för våra kunder, oavsett om kontakten sker via telefon, i verkstaden eller i bilhallen. Vi vill att kunden ska lämna oss med en positiv känsla av omtänksamhet, **en bättre upplevelse** än vad de förväntat sig. Vi mäter hur nöjda våra kunder är och för 2019 kan vi återigen glädja oss åt ett rekordresultat som visar att vi levererar en avsevärt bättre upplevelse jämfört med branschen. Vår **internstrategi** baseras på en stark företagskultur med engagerade, stolta och omtänksamma ledare och medarbetare vilket jag är övertygad

om är en förutsättning för att erbjuda en bättre upplevelse och nöjda trogna kunder. Vi mäter årligen vad våra medarbetare tycker om att arbeta hos oss och årets utfall förbättrades återigen med ett resultat högt över jämförbara bolag.

Hållbarhet inom Bilia kännetecknas av omtanke om verksamheten, anställda, omvärlden och relationen med kunden. Valet av bil är viktigt för ett framtida **hållbart** samhälle. Vi vill förstå våra kunders behov och förutsättningar och sedan hjälper våra säljare kunderna att välja den bil som passar bäst ur ett hållbarhetsperspektiv. Avgörande är var kunden bor, körsträcka samt möjlighet att ladda en pluginhybrid- eller elbil. För Bilia omfattar **hållbarhet** ett ansvarsfullt företagande och att skapa långsiktiga lösningar. Genom vår affärsmodell följer vi bilen genom hela dess livscykel, från ny bil till begagnad bil och slutligen till våra bildemonteringar där kuranta delar återanvänds. Tillsammans med de bilvarumärken som vi har valt att arbeta med, Volvo, Renault, Dacia, Alpine, BMW, MINI, Toyota och Lexus, vill vi tillsammans med våra kunder bidra till en hållbar framtid.

Branschbedömare prognostiserar att bilmarknaderna i våra länder under 2020 kommer att vara på en hög nivå, dock något lägre än under 2019. Efterfrågan på service förväntas under 2020 vara fortsatt stark givet den höga bilförsäljningen under de senaste åren.

Sammantaget är jag oerhört stolt över 2019 och ser fram emot att tillsammans med Bilias alla kunder och medarbetare utveckla Bilia vidare.

Göteborg i mars 2020

Per Avander
VD och koncernchef



Bilia öppnade ytterligare tre **anläggningar för begagnade bilar** 2019. Totalt har Bilia nu fem anläggningar som under de närmaste åren väntas växa till sju anläggningar.

114 000

Bilia är uppe i över **114 000 serviceabonnemang**. Målet är att växa till 130 000 abonnemang de närmaste två åren.



Stolta och omtänksamma medarbetare skapar framgång

MEDARBETARE. Starkt ledarskap är en framgångsfaktor för Bilia. Ett ledarskap med fokus på engagemang och kompetens leder till stolta och omtänksamma medarbetare, vilket skapar nöjda kunder. Nöjda kunder är nödvändiga för en hållbar resultatutveckling som gör aktieägarna nöjda.

Engagerade och kompetenta medarbetare är en förutsättning för att Bilia ska fortsätta vara framgångsrikt. Hos Bilia ska alla medarbetare ha möjlighet att utvecklas och arbetsklimatet ska skapa engagemang att nå uppsatta mål. Det kräver ett gott ledarskap och inom Bilia prioriterar vi att identifiera och utveckla koncernens ledare. Den interna strategin utgår från ett ledarskap som skapar stolthet och omtänksamhet.

Bilia utgår från ett situationsanpassat ledarskap, där medarbetare får stöd att utvecklas och uppnå sin optimala prestationsnivå i varje fas av sin utveckling. Att vara en bra chef kräver öppenhet för personlig utveckling och alla chefer ansvarar för att stötta och främja både medarbetarnas och teamens välbefinnande. Grunden för kompetensutvecklingen inom företaget är det medarbetarsamtal som alla anställda regelbundet har med sin närmaste chef. För att säkerställa att den interna strategin fungerar genomförs årliga medarbetarundersökningar med hjälp

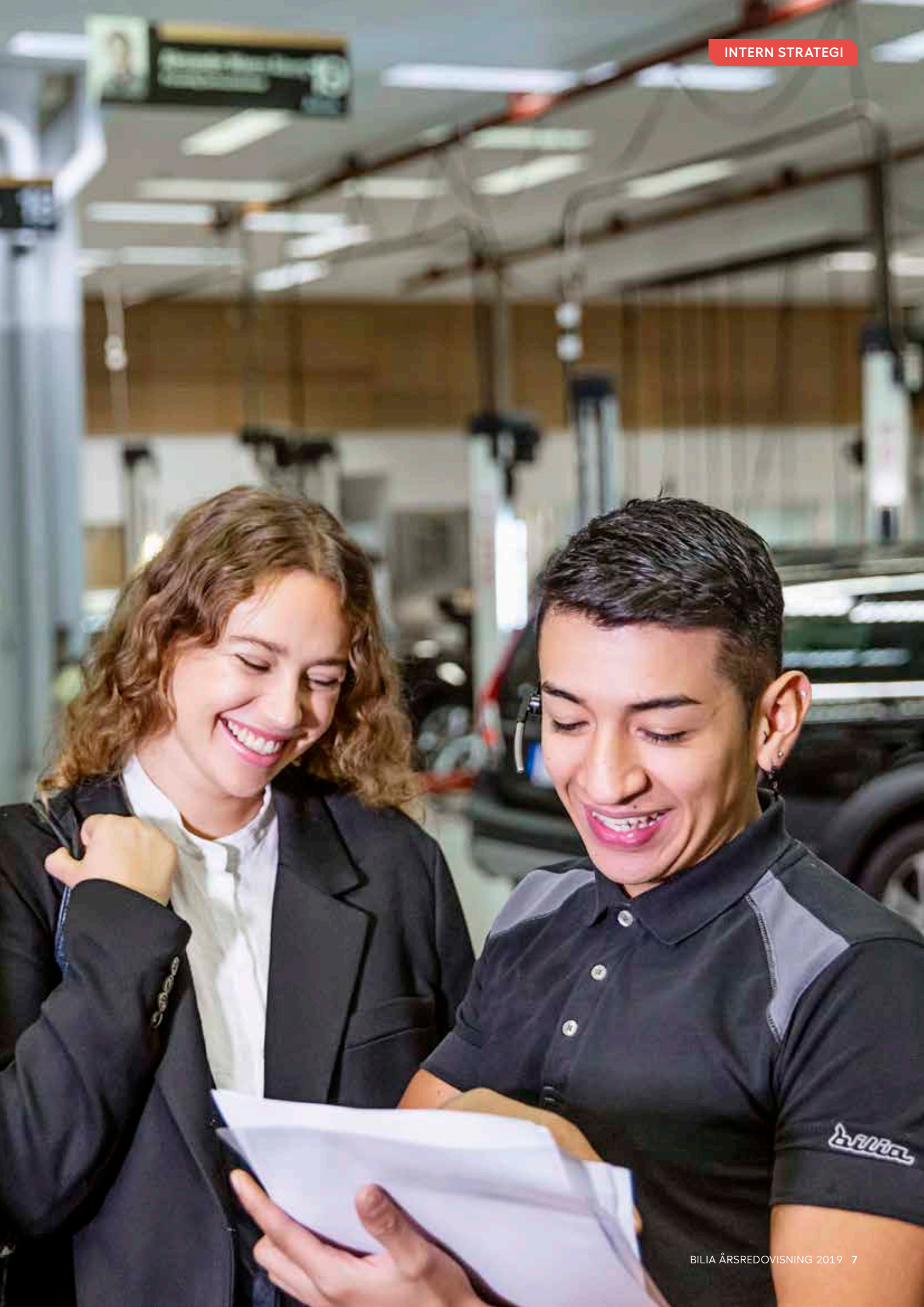
av ett oberoende undersökningsföretag. Mätningarna visar både på ett högt resultat och på en bra utveckling över tiden. Samtliga index, såsom ledarskap, engagemang, teameffektivitet och psykosocial arbetsmiljö är över genomsnittet både generellt och jämfört med branschen. 2019 gick dessutom samtliga index upp. På frågan om medarbetarna vill rekommendera Bilia som arbetsplats till någon de känner ligger Bilia nästan tre gånger så högt som genomsnittet. Uppföljning av

”Medarbetarundersökningen kvalificerade Bilia till topp 5 i utmärkelsen Powered by People”

medarbetarundersökningen avseende förbättringsaktiviteter är prioriterat. Alla företagets avdelningar gör handlingsplaner. Målet är att identifiera områden med förbättringspotential och att sträva efter att bli ännu bättre.

De goda resultaten kvalificerade Bilia till undersökningsföretaget Brilliants utmärkelse Powered by People Employee Experience Award Top 5 i kategorin bästa medarbetarupplevelse för serviceorganisationer.





Helhetsleverantör för bilägandet

ALLT UNDER SAMMA TAK. Bilia är en helhetsleverantör med ett brett utbud av tjänster. En One Stop Shop som kan erbjuda hjälp med allt som rör bilägandet. Kunderna behandlas som gäster och i relationen vill vi alltid skapa en bättre upplevelse.

Startpunkten för Bilias affärsmodell är kundens behov av en ny eller begagnad bil. Kontakt med Bilia sker online och/eller genom besök i våra bilhallar. Bilia erbjuder privatkunder och företagskunder ett brett sortiment av modeller och bränsleslag som passar olika kunders behov. I samband med bilköpet erbjuds kunden finansierings- och försäkringslösningar. I Sverige erbjuds kunder tillgång till Bilias betalkort samt mobilappen CarPay för finansiering av bilägandet. I samband med bilköpet erbjuds kunden tjänster för att förenkla ägan-

det av bilen såsom service- och däckhotellsabonnemang. Serviceabonnemangen ger kunderna en enkel tillvaro till en fast månadskostnad. För Bilia innebär det en effektiv planering av servicearbeten för att skapa en jämn beläggning i Serviceaffären. Bilia får möjlighet att träffa kunderna vid återkommande tillfällen under abonnemangsperioden vilket stärker relationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för bilen. Abonnemang på däckhotell underlättar hjulskifte och förvaring för kunden och ger Bilia fler tillfällen att se över bilens behov. Både service- och däckhotellsabonnemang har haft en stark utveckling. 2019 hade Bilia 114 000 serviceabonnemang och 348 000 däckhotellsabonnemang.

Bilia erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under bilens livscykel, från ny till begagnad till återvinning av delar från en demonterad bil. Bilia erbjuder exempelvis drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, biltillbehör, bilvård, service och reparationer, lack- och glasbehandling och buckelborttagning. Bilia har regelbunden kontakt med kunderna genom utskick av kundspecifika erbjudanden för bilägandet. Kunden är i fokus för Bilias affärsmodell vilken utvecklas efter kundernas behov och önskemål.

TECKNADE SERVICEAVTAL



9 000 kunder hade tecknat serviceavtal 2011. Åtta år senare var antalet 114 000. 2021 är målet 130 000 tecknade serviceavtal.



**Bilköp**

Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.

**Butik**

Tillbehör, reservdelar och e-handel.

**Glascenter**

Glasbehandling, glasreparation och vindrutbyten.

**Däckcenter**

Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.

**Stationer**

Drivmedel och biltvätt.

**Servicecenter**

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.

**Bilvård**

Rekonditionering och AC-rengöring.

**Skadecenter**

Vägassistans, plåtverkstad, lackverkstad och buckelborttagning.

**Hyrbilar**

Uthyrning och Flexlease.

**Bildemontering**

Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.

**Kundservice**

Telefon och online.

Tillväxtstrategi

Under de senaste åtta åren har Bilias förvärvat 25 bolag vilket har inneburit en expansion inom såväl nya länder, nya bilvarumärken som nya verksamheter. Bilias har en tillväxtstrategi att växa med 5–10 procent per år. Från 2009 till 2019 har omsättningen för koncernen mer än fördubblats och antalet anställda ökat med närmare 50 procent.

Flera av de senaste årens förvärv har skett i Belgien, Luxemburg och Tyskland vilket inneburit att Bilias tagit steget in i nya länder tillsammans med bilvarumärkena BMW och MINI.

I januari 2019 tillträdde serviceverkstaden Furubakken i Norge. I april 2019 tillträdde Volvo-återförsäljaren Jensen & Scheele Bil AS i Halden, Norge med tillhörande serviceverkstad. I oktober 2019 tillträdde En Bättre Däckaffär Scandinavia AB i Stockholm, Sverige.

Under 2019 har Bilias öppnat tre nya anläggningar som ett led i den nya strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar, äldre än tre år av alla bilvarumärken, under namnen Netbil Begagnat och Bilias Outlet. Totalt sett har Bilias

fem anläggningar i Sverige och Norge som planeras växa till sju anläggningar de närmaste åren. Bilias har även under 2019 ökat antalet nyanställda tekniker för att möta den ökade efterfrågan inom Serviceaffären som är en följd av de senaste årens starka bilförsäljning.

Bilias ser möjligheter till fler förvärv i Sverige, Norge och övriga Europa. När det gäller framtida förvärv i övriga Europa har Bilias främst fokus på Luxemburg, Belgien, Polen, Baltikum och Schweiz.

Tillväxt från 2012 till 2019

67%

Så mycket vill Bilias växa per år framöver

5-10%

En bättre upplevelse för både kunder och kollegor

UPPLEVELSE. På Bilia strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.

VISION

Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om sina kunder och kollegor.

Bilia arbetar för att vara branschens bästa servicebolag genom fullserviceverkstäder, bilhallar med hög tillgänglighet och en kundservice som är behjälplig alla dagar dygnet runt. Genom omtänksamhet och yrkesstolthet skapar Bilia en relation med kunden som är avgörande för kundens val. Relationen med kunden särskiljer Bilia från andra aktörer i branschen.

KULTUR OCH VÄRDEGRUND

Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt.

Bilias kultur och värdegrund är styrande för attityd och bemötande. På Bilia är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens visar vi genom att nyttja vår expertis och hitta lösningar och förslag med kundens bästa för ögonen. Att vara äkta och visa respekt för varandra skapar förtroende för Bilia och dess medarbetare.

KUNDLÖFTE

En bättre upplevelse.

Genom målstyrning, uppföljning och kvalitetsprocesser arbetar Bilia målmedvetet med att bli lite bättre varje dag. Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilia från konkurrenterna.

”Att komma till oss ska kännas som att komma hem till en god vän”

KUNDNÖJDHET. Maja Lillnor-Olsen är ett välbekant ansikte på Bilia Toyota i Kungens Kurva utanför Stockholm. I sin roll som servicerådgivare ser hon inte bara till att hjälpa kunderna med sina ärenden – hon är också ansiktet utåt för ett modernt och kundorienterat servicebolag.

Hur upplever du att Bilias företagskultur påverkar dig och dina kollegor?

– En fördel med att jobba i en stor organisation är att det finns struktur och processer för allting. Det är ordning och reda, vilket gör att det flyter på och att man kan fokusera på sina arbetsuppgifter till hundra procent. Jag tror även att det märks utåt, eftersom vi alltid är fokuserade på att hjälpa våra gäster på bästa sätt. I vårt jobb måste vi vara engagerade och

lösningsfokuserade, vilket jag tror är speciellt för kulturen inom Bilia.

Personliga relationer

Maja berättar att i rollen som servicerådgivare får hon en personlig relation till många kunder. När kunderna kommer fram och tackar och visar sin uppskattning är det ett tydligt tecken på att vi på Bilia kan göra skillnad genom att underlätta i



MAJA LILLNOR-OLSEN

Roll: Servicerådgivare på Bilia Toyota i Kungens Kurva.

Bakgrund: Hästskötare, budbilsförare och besiktnings-tekniker. Servicerådgivare sedan två år.

människors vardag.

– Ofta har jag och mina kollegor bara gjort vårt jobb, men när kunder ger oss den typen av återkoppling inser vi att vi levererar en upplevelse som överträffar deras förväntningar. Genom att vi hela tiden håller en hög servicenivå så leder det i många fall till många goda och långa kundrelationer.

Visionsplattformen lägger grunden

I Biliats visionsplattform, som omfattar alla bolag och länder, finns riktlinjer för hur vi ska tänka och agera för att särskilja Bilia från övriga i branschen. I synnerhet hur vi tar hand om Biliats besökare:

– Vi pratar inte om "våra kunder" längre, vi pratar om våra gäster. Det blir personligare, vilket både vi och våra gäster upp-

skattar. Att komma till oss ska kännas som att komma hem till en god vän. Denna inställning gör stor skillnad och genomsvårar hela kundbemötandet, från hur kunden välkomnas till oss till hur vi lämnar över bilen till kunden.

Att vara lyhörd för gästernas önskemål

Konkurrensen är tuff inom servicemarknaden och för att särskilja oss från andra aktörer krävs lite extra, något som gör att vi inte tvingas konkurrera med pris och produkt som främsta medel. I Bilia strävar vi hela tiden efter att leverera en bättre upplevelse för våra gäster.

– En nyckelfaktor är att vara lyhörd för vad kunderna som kommer till oss uppskattar och förväntar sig. Ett exempel är vår höga tillgänglighet via vår kundservice. De har öppet dygnet runt vilket uppskattas av våra kunder som kan nå oss för frågor närhelst det passar dem. Oberoende av vilken tjänst vi har levererat eller vilken åtgärd vi vidtagit, ska gästerna känna att de är viktiga för oss. Vi anstränger oss för att ge dem en positiv upplevelse, oavsett vem de är, eller hur länge de varit gäster hos oss, avslutar Maja och sträcker på sig lite extra. Av stolthet får man anta.

Så skapar Bilia värde

VÄRDESKAPANDE. Våra resurser, vår vision och affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och intressenter.

Bilias resurser

Relationskapital

Kunder, generalagenter, tillverkare, fastighetsägare, samarbetspartners och beslutsfattare som Bilia träffar genom fysiska möten, genom video men även genom digitala media såsom vår web-site, via Facebook, Instagram, LinkedIn och Twitter.

Immateriellt kapital

114 000 serviceabonnemang och 348 000 förvarade hjul i våra däckhotell för att skapa ett förmånligt erbjudande för kunden som ger ett för- enklad bilägande. Våra samarbetspartners ger oss tillgång till produkter och tjänster i linje med den teknologiska utvecklingen som gynnar våra kunder och anställda.

Humankapital

4 978 medarbetare i fem länder, Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien, som alla aktivt bidrar till att ge våra kunder en bättre upplevelse och utveckla Bilias vidare för att koncernen ska nå sina finansiella mål. Medarbetarna finns främst inom Serviceaffären, Bilaffären och Drivmedelsaffären.

Materiellt kapital

136 anläggningar i fem olika länder där våra kunder kan träffa oss för att få hjälp med sitt köp av ny eller begagnad bil, köp av tillbehör, köp av drivmedel, tvätt, service och reparation av sin bil samt andra behov för att förenkla sitt bilägande.

Finansiellt kapital

8 349 Mkr i investerat kapital som kommer från aktieägare, långgivare och leasinggivare. 1 906 Mkr i återinvesteringar i verksamheten i form av anläggningar, maskiner och utrustning.

► **114 000**
serviceabonnemang

► **4 978**
medarbetare
i fem länder

► **136**
anläggningar
i fem länder

► **8 349**
Mkr i investerat
kapital

Vision och affärsmodell



Bilias vision är att vara "Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder och kollegor".



Bilias affärsmodell är att vara en helhetsleverantör, en One Stop Shop, med ett brett utbud av produkter och tjänster som utvecklas efter kundernas behov och önskemål. Kunderna ska få hjälp med allt som rör deras bilägande. Hos Bilias vill vi behandla våra kunder som gäster och skapa en bättre upplevelse.

Bilia erbjuder



Hållbart värdeskapande

Ägare

- Årets resultat 807 Mkr
- Utdelning om 483 Mkr
- Börsvärde om 10 928 Mkr

35,4 %

Totalavkastning på Bilia-aktien.

Kunder

- En bättre upplevelse
- Ett enkelt biläggande
- Omtänksamt servicebolag

4,5

procentenheter högre kundnöjdhet jämfört med andra återförsäljare i Sverige och Norge.

Medarbetare

- Arbetstillfällen
- Professionell och personlig utveckling
- Löner, pensioner och förmåner

85 %

Medarbetarengagemang index jämfört med 78 % för benchmark.

Finansiärer och leverantörer

- Långsiktiga och ömsesidiga partnerskap
- Leasingbetalningar om cirka 524 Mkr
- Räntebetalningar om cirka 71 Mkr

1,3

gånge Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, jämfört med 2,0 gånger som är finansiellt mål.

Samhälle och miljö

- Minskad energiförbrukning samt utsläpp till mark, vatten och luft
- Fokus på säker och hälsosam arbetsmiljö
- Strävar för att bidra till hållbar produktion och konsumtion

75 %

Andel ISO-certifierade anläggningar i Sverige och Norge.

Förvaltningsberättelse

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET. Styrelsen och verkställande direktören i Bilia AB (publ), organisationsnummer 556112-5690, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019. Biliakoncernen benämns Bilia. När enbart moderbolaget avses används benämningen Bilia AB.

Allmänt om verksamheten

Bilia är en av Europas största bilkedjor med en ledande position inom service och försäljning av nya och begagnade personbilar och transportbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia har 136 anläggningar i Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge.

Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder och kollegor. Bilia arbetar kontinuerligt för att vara branchens bästa servicebolag genom fullserviceverkstäder, bilhallar med hög tillgänglighet och en kundservice som är behjälplig dygnet runt alla dagar.

Bilias Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna. Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar, butiksförsäljning och e-handel.

Bilias Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person- och transportbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia säljer personbilar av märket Volvo, BMW, Toyota, Renault, Lexus, MINI, Dacia och Alpine samt transportbilar av märket Renault, Toyota och Dacia.

Bilias Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt.

Bilia-aktien

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2019 till 102 799 952 stycken, inklusive innehav av egna aktier om 2 666 210 stycken. Samtliga utgivna aktier är av serie A. Det finns även möjlighet att utge B-aktier enligt bolagsordningen men så har inte skett. Alla utgivna aktier äger samma rätt i bolaget och berättigar till en röst på bolagsstämman. Bilias aktier är noterade på Nasdaq Stockholm och kan här överlätas fritt, inom börsens ramar.

Bilia saknar kännedom om eventuella aktieägaravtal mellan Bilias aktieägare.

Årsstämman 2019 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Samtidigt gavs styrelsen även möjlighet att avyttra egna aktier. Bilia har utnyttjat bemyndigandet under 2019 att återköpa egna aktier och har under året återköpt 817 210 aktier och vid utgången av året motsvarade antalet egna aktier 2,6 procent av totala antalet aktier. Under 2017 återköptes 1 849 000 aktier.

Nyckeltal

Utöver finansiella definitioner enligt IFRS används nyckeltal, vilka anses ge investerare och Bilias ledning ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation. För definitioner se sidan 114.

	2017	2018	2019
Biliakoncernen			
Nettoomsättning, Mkr	27 492	28 382	29 508
Operativt rörelseresultat, Mkr	1 006	1 034	1 239
Operativt rörelseresultat, exklusive IFRS 16, Mkr	1 006	1 034	1 193
Operativ rörelsemarginal, %	3,7	3,6	4,2
Rörelseresultat, Mkr	923	943	1 125
Rörelseresultat, exklusive IFRS 16, Mkr	923	943	1 079
Resultat före skatt, Mkr	896	922	1 014
Årets resultat, Mkr	691	734	807
Resultat per aktie, kr	6:75	7:25	8:00
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, ggr	1,0	1,3	1,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23,4	20,5	15,8 ¹⁾
Avkastning på eget kapital, %	27,0	26,5	26,5
Operativt kassaflöde, Mkr	355	542	577 ²⁾
Soliditet, %	24	24	20 ³⁾
Eget kapital per aktie, kr	26	29	32
Antal anställda 31 december	4 708	4 785	4 978

¹⁾ Exklusive IFRS 16 uppgick avkastning på sysselsatt kapital till 20,8 procent.

²⁾ Exklusive IFRS 16 uppgick operativt kassaflöde till 423 Mkr.

³⁾ Exklusive IFRS 16 uppgick soliditeten till 24 procent.

Viktiga händelser under året

- Netbil Begagnat AB (Netbil), ett bolag i Biliakoncernen, som säljer äldre begagnade bilar av alla bilvarumärken via två olika försäljningskanaler - nätauktioner och i bilhallar - öppnade ytterligare två anläggningar under första kvartalet, Netbil i Kungens kurva i södra Stockholm och Netbil i Jägersro, Malmö.
- I februari månad träffade Bilias avtal att förvärva Jensen & Scheele Bil AS. Verksamheten bedrivs i Halden, Østfold söder om Oslo, Norge. Jensen & Scheele Bil AS består av en komplett Volvo-anläggning, en plåtverkstad och en anläggning för försäljning av begagnade bilar med tillhörande serviceverkstad. Tillträdet var den 1 april 2019. Under verksamhetsåret 2018 uppgick Jensen & Scheele Bil AS:s omsättning till cirka 370 MNOK, med en genomsnittlig rörelsemarginal för de senaste fyra åren om cirka 3,5 procent.
- Netbil Begagnat AB (Netbil), öppnade under tredje kvartalet ännu en ny anläggning för försäljning av begagnade bilar i Göteborg.

Fem av sju

anläggningar är nu öppnade som ett led i den nya strategiska satsningen av försäljning av begagnade bilar, äldre än tre år och av alla bilvarumärken.

- Bilias styrelse har träffat en överenskommelse med VD och koncernchef Per Avander om att han har möjlighet att kvarstå i nuvarande roll till 2026.
- Avtal träffades om att förvärva En Bättre Däckaffär Scandinavia AB. Bolaget omsatte 2018 cirka 14 Mkr. Antalet anställda uppgår till 3 personer. Verksamhetens sysselsatta kapital plus avtalade övervärden uppgår till cirka 6 Mkr. Tillträdet för verksamheten ägde rum den 1 oktober 2019.
- Bilias styrelse beslutade om återköp av egna aktier. Maximalt antal aktier var 1 000 000. Under fjärde kvartalet återköptes 817 210 aktier till en total köpeskilling om 79 Mkr.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 29 508 Mkr (28 382). För jämförbara verksamheter och justerat för valutakursförändringar var nettoomsättningen i nivå med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 1 125 Mkr (943) och exklusive IFRS 16 till 1 079 Mkr. Rörelseresultatet för 2019 påverkades negativt av en engångsnedskrivning av immateriella tillgångar i Västeuropa, Tyskland, som uppgick till 20 Mkr. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 239 Mkr (1 034) och exklusive IFRS 16 till 1 193 Mkr. Den operativa rörelsemarginalen var 4,2 procent (3,6) och exklusive IFRS 16 var den 4,0 procent.

Serviceaffären redovisade ett resultat som var högre än föregående år framför allt hänförligt till en stark efterfrågan.

Bilaffären redovisade ett resultat som var högre än föregående år vilket var hänförligt till försäljning av begagnade bilar.

Koncernens underliggande omkostnader var knappt 2 procent högre jämfört föregående år. Omkostnaderna uppgick till 12,9 procent i relation till nettoomsättningen, vilket var 0,1 procentenhet högre jämfört med föregående år. Resultatnivån och kundtillfredsställelsen under året medförde att en avsättning gjordes för medarbetarbonus i Sverige med 29 Mkr (24).

Verksamheten i Sverige redovisade ett resultat på 950 Mkr (769) och exklusive IFRS 16 på 923 Mkr. Marginalen uppgick till 5,3 procent (4,3) och exklusive IFRS 16 till 5,2 procent. Resultatet i den norska verksamheten uppgick till 277 Mkr (258) och



exklusive IFRS 16 till 262 Mkr. Marginalen uppgick till 3,7 procent (3,5) och exklusive IFRS 16 till 3,5 procent. Verksamheten i Västeuropa redovisade ett resultat på 91 Mkr (73) och exklusive IFRS 16 på 88 Mkr. Marginalen uppgick till 2,2 procent (2,3) och exklusive IFRS 16 till 2,2 procent. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -84 Mkr (-70).

Årets resultat uppgick till 807 Mkr (734) och exklusive IFRS 16 till 838 Mkr. Resultat per aktie uppgick till 8:00 kronor (7:25). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på resultatet.

Förvärv av anläggningstillgångar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive respektive inklusive leasingfordon, uppgick under året till 246 Mkr (271) respektive 1 906 Mkr (1 718). Ersättningsinvesteringar representerade 48 Mkr (67), expansionsinvesteringar 67 Mkr (75), miljöinvesteringar 45 Mkr (7), investeringar i ny- och tillbyggnad fastigheter

53 Mkr (86), leasing 33 Mkr (36) och leasingfordon 1 660 Mkr (1 447).

Finansiell ställning

Balansomslutningen ökade med 4 010 Mkr under 2019 och uppgick till 16 081 Mkr. Ökningen var framför allt hänförlig till införandet av den nya redovisningsstandarden IFRS 16 Leasing-avtal, vilken innebar att balansomslutningen ökade med 2 597 Mkr, men ökningen var även hänförlig till högre varulager av bilar jämfört med föregående år, främst relaterat till nya skatteregler i Sverige.

Eget kapital ökade med 271 Mkr under 2019 och uppgick till 3 186 Mkr. Utdelning lämnades till aktieägarna under året med 483 Mkr. Under året återköptes 817 210 egna aktier till en genomsnittlig kurs om 97 kronor per aktie, vilket innebar en total köpeskilling om 79 Mkr.

Soliditeten uppgick till 20 procent (24) och exklusive IFRS 16 till 24 procent.

Nettolåneskulden ökade under 2019 med 2 890 Mkr och uppgick till 4 493 Mkr. Ökningen förklaras framför allt av införandet av den nya redovisningsstandarden IFRS 16 vilken påverkade nettolåneskulden med 2 620 Mkr. Exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 1 873 Mkr, vilket var en ökning från december 2018 med 270 Mkr. Utdelning lämnades till aktieägarna under året med 483 Mkr varför nettolåneskulden justerat för detta minskade med 213 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,3 gånger.

Likviditeten var fortsatt god och vid utgången av december månad redovisades en fordran mot bankerna (Nordea och DNB) på 55 Mkr (37). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammanlagt till 1 500 Mkr.

KONCERNEN UPPDELAT PÅ SERVICE-, BIL- OCH DRIVMEDELSAFFÄREN

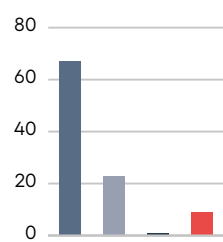
	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾			Operativt rörelseresultat, Mkr				Marginal, %			
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2019 ²⁾	2017	2018	2019	2019 ²⁾
Serviceaffären	5 998	6 453	7 052	704	766	945	920	11,7	11,9	13,4	13,0
Bilaffären	21 607	21 988	22 678	333	304	348	328	1,5	1,4	1,5	1,4
Drivmedelsaffären	1 141	1 297	1 338	32	30	25	25	2,8	2,3	1,8	1,8
Moderbolaget, övrigt	-1 254	-1 356	-1 560	-63	-66	-79	-80	—	—	—	—
Totalt	27 492	28 382	29 508	1 006	1 034	1 239	1 193	3,7	3,6	4,2	4,0

Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar och tillbehör. Försäljning av nya och begagnade bilar samt tilläggstjänster ingår i Bilaffären.

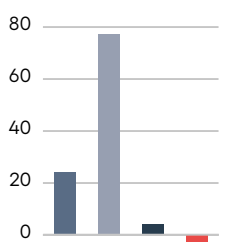
¹⁾ I nettoomsättning för segmenten har inga elimineringar gjorts för intern omsättning.

²⁾ Exklusive IFRS 16.

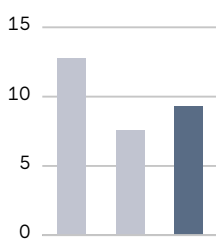
ANDEL AV ANSTÄLLDA, %



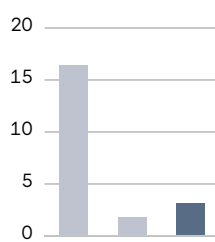
ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, %



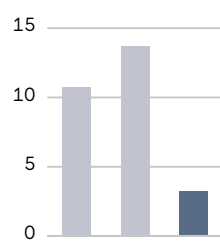
TILLVÄXT SERVICE, %



TILLVÄXT BIL, %



TILLVÄXT DRIVMEDEL, %



KONCERNEN

	Nettoomsättning, Mkr			Operativt rörelseresultat, Mkr				Marginal, %			
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2019 ¹⁾	2017	2018	2019	2019 ¹⁾
Sverige	17 235	17 742	17 811	773	769	950	923	4,5	4,3	5,3	5,2
Norge	7 324	7 473	7 526	243	258	277	262	3,3	3,5	3,7	3,5
Västeuropa	2 923	3 143	4 146	53	73	91	88	1,8	2,3	2,2	2,2
Moderbolaget, övrigt	10	24	25	-63	-66	-79	-80	—	—	—	—
Totalt	27 492	28 382	29 508	1 006	1 034	1 239	1 193	3,7	3,6	4,2	4,0

¹⁾ Exklusive IFRS 16.

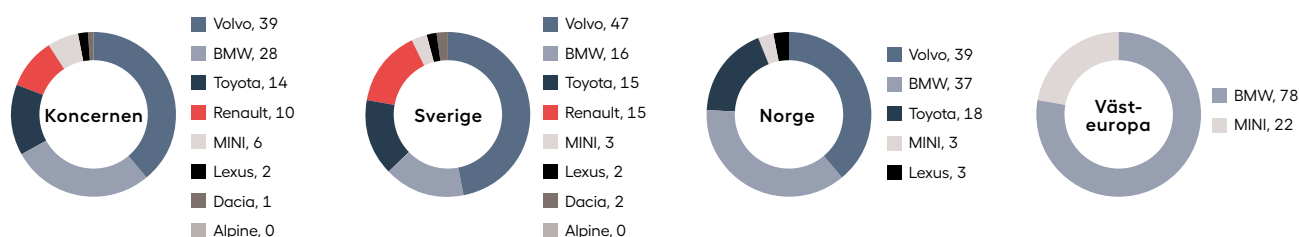
STATISTIK SERVICE- OCH BILAFFÄREN

Tillväxt i Serviceaffären, %	Sverige			Norge			Totalt		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Förändring mot föregående år	13,1	5,2	7,1	5,7	10,3	9,4	12,8	6,2	7,7
Underliggande omsättning	7,5	4,1	6,9	4,3	3,8	5,3	6,6	4,0	6,6
Kalendereffekt	0,8	0,4	0,0	0,8	0,8	0,0	0,8	0,5	0,0
Justerad omsättning	8,3	4,5	6,9	5,1	4,6	5,3	7,4	4,5	6,6

Antal bilar	Nya leveranser			Begagnade leveranser			Orderstock, nya		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Sverige	36 853	34 960	32 998	32 951	33 787	33 981	7 715	6 528	8 218
Norge	9 940	9 896	9 006	10 301	9 800	10 638	2 792	2 065	2 231
Västeuropa	6 103	5 468	6 666	4 381	4 526	5 745	739 ¹⁾	1 053	1 318
Totalt	52 896	50 324	48 670	47 633	48 113	50 364	11 246 ¹⁾	9 646	11 767

¹⁾ Tidigare publicerade siffror för Västeuropa har korrigerats.

BILIAS LEVERANSER AV NYA PERSONBILAR, UPPDELADE PER MÄRKE, %



BILIAS ANDEL AV RESPEKTIVE MÄRKES FÖRSÄLJNING, %

	Volvo		BMW		Toyota		Renault		MINI		Lexus		Dacia		Alpine	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Sverige	24	25	25	27	20	21	25	25	25	26	34	37	13	18	100	—
Norge	34	35	32	32	9	9	—	—	30	8	23	22	—	—	—	—
Västeuropa	—	—	2	1	—	—	—	—	2	2	—	—	—	—	—	—

Finansiella mål

Bilias finansiella mål gäller över en konjunkturcykel.

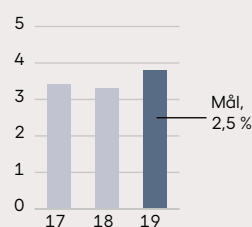
Bilias övergripande finansiella mål infriades 2019 enligt följande:

- Rörelsemarginal 3,8 procent (mål 2,5)
- Avkastning på eget kapital 26,5 procent (mål 18,0)
- Utdelningsandel 65 procent (mål över 50)
- Total tillväxt 4,0 procent (mål 5–10)
- Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, 1,3 gånger (mål ej över 2,0)

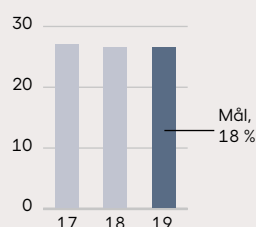
Under 2019 och 2018 har Bilias totala tillväxt varit under målet hänförligt till Bilaffären. Den genomsnittliga ökningen av tillväxten de senaste fem åren var 10 procent. Måluppfyllelse för nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr mäts exklusive IFRS 16.

Mål och måluppfyllelse

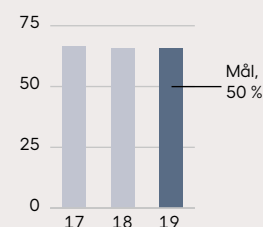
RÖRELSEMARGINAL, %



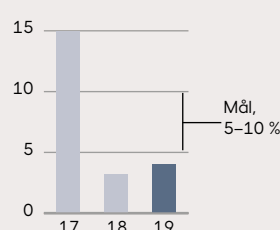
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %



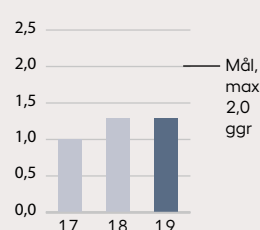
UTDELNINGSANDEL, %



TOTAL TILLVÄXT, %



NETTOLÅNESKULD I RELATION TILL EBITDA, EXKL IFRS 16, GGR



Stark tillväxt i Serviceaffären under året

SERVICE. I Serviceaffären ingår tjänster och koncept för att för- enkla bilägandet. Dessa omfattar verkstadstjänster, reservdelar, däckförvaring, bildemontering, butiksförsäljning och e-handel.

Omvärld och marknad

Till följd av de senaste årens höga nybils- försäljning växer det totala bilbeståndet och därmed ökar efterfrågan på service. Under 2019 ökade den rapporterade omsättningen för Serviceaffären med cirka 9 procent. Justerad omsättning ökade med cirka 6 procent jämfört med föregående år, för Sverige med 7 procent, för Norge och Västeuropa med 5 procent. Den operativa rörelsemarginalen för året uppgick till 13,4 procent och var den högsta rörelsemarginalen som rapporterats någonsin. Serviceabonnemang förenklar bilägandet för kunden och ger Bilia återkommande möten med kunderna. Serviceabonnemangen har haft en god tillväxt under året och ökat med 8 procent. Målet är att ha 130 000 serviceabonnemang inom två år.

Händelser under året

Den 1 januari tovers serviceverksta- den Furubakken i Norge. Den 1 oktober tovers En Bättre Däckaffär Scandina- via AB som ett led i satsningen att växa och stärka Bilias position i däckaffären. Däckhotellsabonnemangen har ökat un- der året med 12 procent. Målet har höjts från 350 000 till 600 000 förvarade hjul. Under året har antalet serviceabonne- mang som säljs till begagnade bilar ökat som ett resultat av den nya strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar av alla bilvarumärken under nam- net Netbil Begagnat och Bilia Outlet.

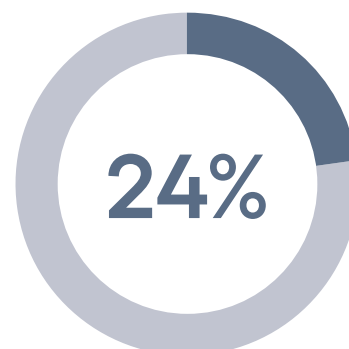
Resultatutveckling

Resultatutvecklingen för Serviceaffären var fortsatt positivt för 2019 och det operativa rörelseresultatet exklusive IFRS 16 ökade med 154 Mkr eller 20 procent jämfört med föregående år. Det operativa rörelseresultatet exklusive IFRS 16 uppgick till 920 Mkr (766) med en marginal om 13,0 procent (11,9). Det förbättrade resultatet var framför allt hänförligt till en högre omsättning jämfört med föregående år.

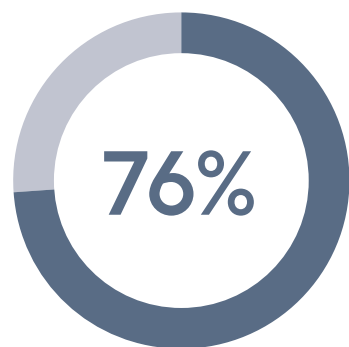
Utmaningar och möjligheter

Det finns ett fortsatt behov att anställa fler tekniker för att möta efterfrågan på service. Nya teknologier ställer krav på fortlöpande utbildning av våra medar- betare. Bilia gör omfattande årliga sats- ningar på utbildning tillsammans med våra generalagenter för att säkerställa att vi har den senaste kompetensen. En långsiktig utmaning är att rena elbilar tros innebära lägre serviceomsättning än bilar med fossila bränslen. Andelen sålda elbilar förväntas öka kommande år, förutsatt förmånliga skattesystem. Elbilar utgör idag dock endast cirka 1 procent av bilbeståndet i Sverige och cirka 6 procent i Norge varför effekten på Serviceaffären under de kommande åren förväntas vara begränsad. Vi kom- mer löpande att anpassa vår verksam- het utifrån förändringar i bilbeståndets sammansättning.

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2019



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖLSERESULTAT 2019



DETTA ÄR SERVICEAFFÄREN

- Servicecenter
- Skadecenter
- Reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däckcenter
- Däckhotell
- Glascenter
- Servicetjänster
- Bildemontering

VÅRA MÄRKEN



RENAULT



TOYOTA



LEXUS

SERVICEAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelse- resultat, Mkr			Marginal, %		
	2019	2018	2019	2019 ²⁾	2018	2019	2019 ²⁾	2018
Sverige	4 442	4 148	674	659	520	15,2	14,8	12,5
Norge	1 786	1 632	205	197	176	11,5	11,0	10,8
Västeuropa	824	673	66	64	70	8,1	8,0	10,4
Totalt	7 052	6 453	945	920	766	13,4	13,0	11,9

¹⁾ Nettoomsättningen inkluderar interna leveranser.

²⁾ Exklusive IFRS 16.



SVERIGE

Serviceaffärens justerade omsättning i Sverige ökade med 6,9 procent och det operativa rörelseresultatet exklusive IFRS 16 ökade med 139 Mkr och uppgick till 659 Mkr (520). Antalet mekaniker i Sverige ökade något under året, men vi har fortsatt ett behov av att anställa fler mekaniker.



NORGE

Serviceaffärens justerade omsättning i Norge ökade med 5,3 procent och det operativa rörelseresultatet exklusive IFRS 16 ökade med 21 Mkr och uppgick till 197 Mkr (176).



VÄSTEUROPA

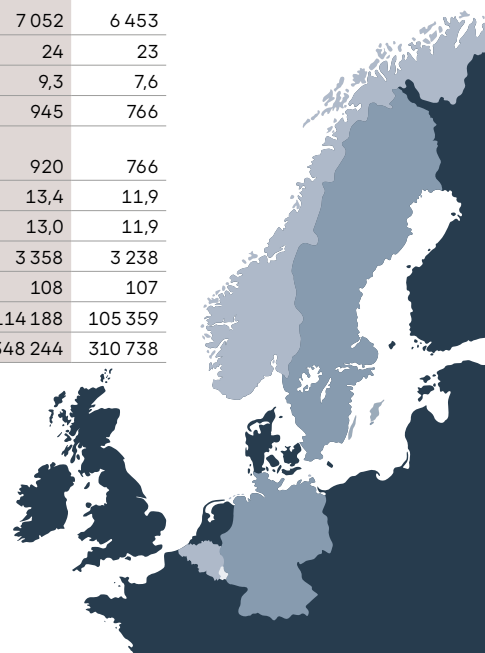
Serviceaffärens justerade omsättning i Västeuropa ökade med 5,1 procent och det operativa rörelseresultatet exklusive IFRS 16 minskade med 6 Mkr och uppgick till 64 Mkr (70).



SERVICEAFFÄREN

	2019	2018
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	7 052	6 453
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	24	23
Tillväxt, %	9,3	7,6
Operativt rörelseresultat, Mkr	945	766
Operativt rörelseresultat exklusive IFRS 16, Mkr	920	766
Marginal, %	13,4	11,9
Marginal exklusive IFRS 16, %	13,0	11,9
Antal anställda	3 358	3 238
Antal anläggningar	108	107
Antal serviceabonnemang	114 188	105 359
Antal hjul i förvar	348 244	310 738

¹⁾ Nettoomsättningen inkluderar interna leveranser.



Högsta resultatet någonsin vid försäljning av begagnade bilar

BIL. Inom Bilaffären säljer Bilia nya och begagnade person- och transportbilar av åtta attraktiva bilvarumärken. Bilförsäljningen leder ofta vidare till finansiering, försäkring, service, däckhotell samt övriga tjänster under bilägandet.

Omvärld och marknad

Marknaden för nya bilar var fortsatt på historiskt höga nivåer under 2019, dock något lägre än de senaste två åren. Efterfrågan på begagnade bilar var under året mycket stark medan efterfrågan på nya bilar var lägre än tidigare år. I Sverige ökade efterfrågan på el- och hybridbilar under året hänförligt till nya skattesystem. I Norge var efterfrågan på elbilar fortsatt hög, även här hänförligt till gällande skattesystem. I Tyskland råder fortsatt hård konkurrens mellan de tyska bilvarumärkena för nya bilar. I Belgien och Luxemburg var marknaden även under 2019 totalt sett stark, men premiumsegmentet där BMW ingår har utvecklats något svagare.

Händelser under året

Tre nya anläggningar för begagnade bilar öppnades under namnet Netbil Begagnat i Stockholm, Malmö och Göteborg, Sverige. Det finns nu fem, av totalt sju planerade anläggningar i Bilias nya strategiska satsning på försäljning av begagnade bilar av alla bilvarumärken. Under 2019 såldes fler begagnade bilar än nya bilar.

I april 2019 övertogs en Volvo-återförsäljare för nya och begagnade bilar i Halden, Norge.

Resultatutveckling

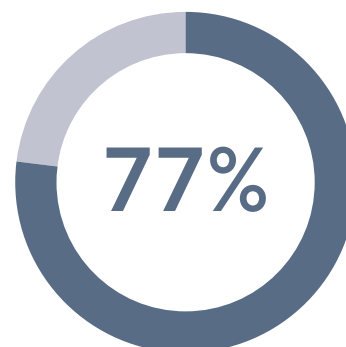
Bilaffärens leveranser av nya person- och transportbilar för jämförbara verksamheter minskade med 6 respektive ökade med 17 procent. Leveranser av begagnade bilar ökade med 2 procent jämfört med föregående år. Omsättningen för Bilaffären ökade jämfört med föregående år med 3 procent.

Operativt rörelseresultat, exklusive IFRS 16, för Bilaffären var 24 Mkr högre jämfört med föregående år. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar, exklusive IFRS 16, var 172 Mkr högre än föregående år främst hänförligt till högre omsättning och bruttovinstmarginal. Resultatet vid försäljning av nya bilar, exklusive IFRS 16, var 148 Mkr lägre än föregående år främst hänförligt till färre levererade bilar och till lägre bruttovinstmarginal i Sverige.

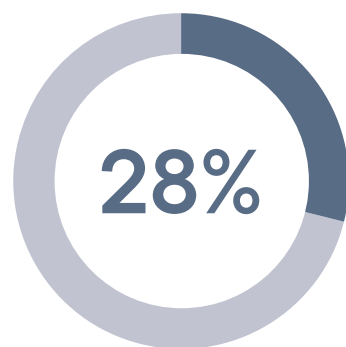
Utmaningar och möjligheter

Försäljningen av nya bilar förväntas under 2020 vara på en fortsatt historiskt hög nivå, dock något lägre än de tidigare tre åren. En avmattning av den rådande högkonjunkturen kan påverka försäljningen av nya bilar negativt. Försäljningen av begagnade bilar tenderar dock att påverkas positivt i en marknad med lägre försäljning av nya bilar.

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2019



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2019



DETTA ÄR BILAFFÄREN

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Tillbehörsförsäljning

VÅRA MÄRKEN



RENAULT



TOYOTA



LEXUS

BILAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelse- resultat, Mkr			Marginal, %		
	2019	2018	2019	2019 ²⁾	2018	2019	2019 ²⁾	2018
Sverige	13 052	13 143	251	239	219	1,9	1,8	1,7
Norge	6 204	6 300	72	65	82	1,2	1,0	1,3
Västeuropa	3 422	2 545	25	24	3	0,7	0,7	0,1
Totalt	22 678	21 988	348	328	304	1,5	1,4	1,4

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

²⁾ Exklusive IFRS 16.



SVERIGE

Bilaffären i Sverige redovisade ett operativt rörelseresultat, exklusive IFRS 16, som var 20 Mkr högre än föregående år, hänförligt till försäljning av begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 190 Mkr (93), hänförligt framför allt till högre bruttovinstmarginal. Det lägre resultatet vid försäljning av nya person- och transportbilar var hänförligt till lägre bruttovinstmarginal och högre relativa kostnader jämfört med föregående år.



NORGE

Bilaffären i Norge redovisade ett operativt rörelseresultat, exklusive IFRS 16, som var 17 Mkr lägre än föregående år, hänförligt till försäljning av nya bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 41 Mkr (-8), hänförligt framför allt till högre bruttovinstmarginal.



VÄSTEUROPA

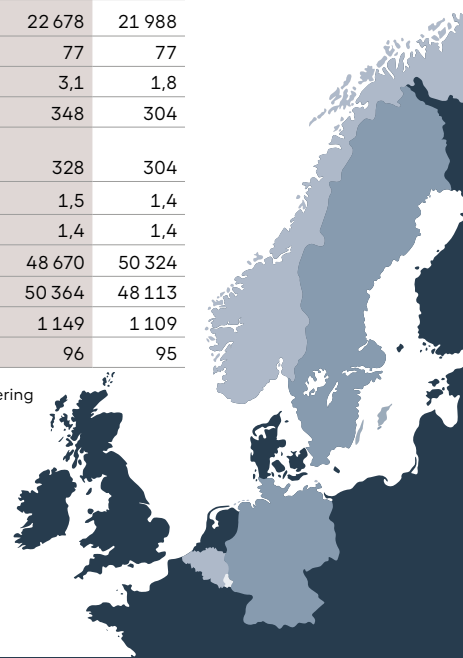
Bilaffären i Västeuropa redovisade ett operativt rörelseresultat, exklusive IFRS 16, som var 21 Mkr högre än föregående år, hänförligt framför allt till högre omsättning och bruttovinstmarginal vid försäljning av begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 3 Mkr (-22).



BILAFFÄREN

	2019	2018
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	22 678	21 988
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	77	77
Tillväxt, %	3,1	1,8
Operativt rörelseresultat, Mkr	348	304
Operativt rörelseresultat exklusive IFRS 16, Mkr	328	304
Marginal, %	1,5	1,4
Marginal exklusive IFRS 16, %	1,4	1,4
Antal levererade nya bilar	48 670	50 324
Antal levererade begagnade bilar	50 364	48 113
Antal anställda	1 149	1 109
Antal anläggningar	96	95

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



Stabil försäljning i Drivmedelsaffären

DRIVMEDEL. Bilia vill vara med kunden hela vägen genom bilägandet, även när kunden tvättar och tankar bilen. Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs framför allt i Sverige under varumärkena Tanka och Tvätta.

Omvärld och marknad

Trots kraftigt stigande drivmedelspriser under året ökade försäljningen. I Sverige finns regler där drivmedelsförsäljare åläggs att bidra till minskad klimatpåverkan. Det kan ske genom tillsättning av biobränsle, HVO, i den bensin och diesel som säljs. Genom tillsättning av Add-blue för nyare dieslbilar minskar miljöpåverkan. Bilia arbetar med att införa HVO och Add-blue på Tanka-stationerna. Bilia väljer leverantörer som följer de uppsatta reglerna.

Händelser under året

Bilia har fortsatt arbetet med att förnya Tanka-konceptet, göra stationerna attraktiva, trygga och tillgängliga för kunderna. På alla våra Tanka-stationer i Sverige kan kunderna nu betala genom mobilappen CarPay. Arbetet med att införa HVO på våra Tanka-stationer pågår och nu erbjuds HVO tillsatt i den bensin och diesel som säljs på tre stationer.

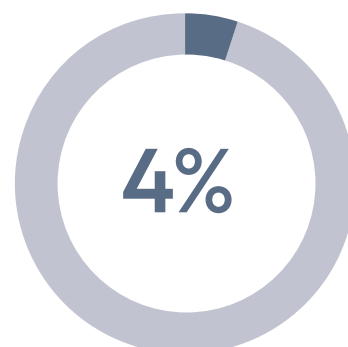
Resultatutveckling

Drivmedelsaffären är koncentrerad till Sverige och resultatet för 2019 uppgick till 25 Mkr (30). Försäljningen av drivmedel ökade med 3,2 procent. Under året genomförde Biliaskunder 160 000 biltvättar.

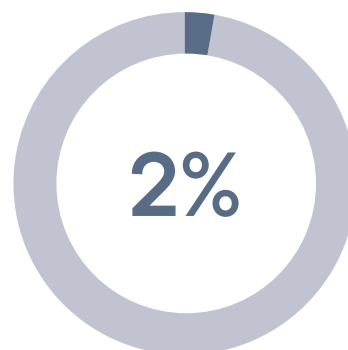
Utmaningar och möjligheter

Det är en utmaning att få nya lägen godkända för att kunna utöka service och för att ersätta anläggningar som stängs. Fokus för Tanka-verksamheten är att öka andelen förnyelsebar energi för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Det ökande antalet el- och hybridbilar kan påverka drivmedelsförsäljningen på sikt, men skulle kunna innebära en möjlighet att öppna egna laddstationer i framtiden. Marknaden för automatstationer för biltvättar växer och vi tror att framtidens bilägare kommer att vilja tvätta sin bil i miljövänliga tvättautomater.

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2019



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2019



DETTA ÄR DRIVMEDELSAFFÄREN

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

VÅRA MÄRKEN



”Bilia arbetar för att erbjuda hållbara drivmedel genom tillsättning av biobränsle på sina stationer”

DRIVMEDELSAFFÄREN

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelseresultat, Mkr		Marginal, %	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Totalt	1 338	1 297	25	30	1,8	2,3

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



SVERIGE

Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs framför allt i Sverige under varumärkena Tanka och Tvätta.

DRIVMEDELSAFFÄREN

	2019	2018
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	1 338	1 297
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	4	5
Tillväxt, %	3,2	13,7
Operativt rörelseresultat, Mkr	25	30
Marginal, %	1,8	2,3
Antal genomförda biltvättar	160 037	166 966
Antal anställda	30	32
Antal anläggningar	51	50

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Risker

● Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Rätt hantering av risker kan tillföra värde och affärsnytta.

Bilia har en formell årlig process på koncernnivå för att identifiera, planera och minska identifierade risker i verksamheten. Vissa av de identifierade riskerna kan Bilia påverka medan andra ligger utanför koncernens kontroll.

På följande sidor presenteras ett urval av de risker som har identifierats inom ramen för Bilias riskhanteringsprocess tillsammans med en kort beskrivning av de möjligheter som är förknippade med riskområdet och de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.

För finansiella risker hänvisas till not 28 Finansiella risker och riskhantering.

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER
Marknadsrisk	Efterfrågan på Bilias produkter och tjänster påverkas av svängningar i konjunkturen. Bilaffären är den del av Bilias verksamhet som påverkas mest av förändringar i konjunkturen. I en lågkonjunktur väljer en del kunder att avvakta med eller avstå från bilinköp. Faktorer som påverkar konjunkturen och marknadsutvecklingen för Bilaffären är bland annat arbetsmarknadens situation, aktiemarknadens utveckling, kundernas möjligheter att erhålla finansiering, ränteläge och drivmedelspris. Händelser, som till exempel naturkatastrofer och pandemier, kan få väsentliga konsekvenser för Bilias omsättning genom direkta eller indirekta konsekvenser såsom produktbrist, konjunkturnedgång eller påverkan på egen produktion. Minskad efterfrågan på bilar kan även påverka värdet av bilar i lager och bilar sålda med garanterade återköpsvärden.	Service- och Drivmedelsaffären påverkas mindre av förändringar i konjunkturen eftersom bilar kräver service, reparationer och bränsle oavsett konjunkturläge. Försäljning av begagnade bilar påverkas i mindre utsträckning av förändringar i konjunkturen då kunder väljer en begagnad bil framför en ny bil i dessa situationer. En djup lågkonjunktur påverkar dock även Serviceaffären och försäljning av begagnade bilar. Bilia arbetar kontinuerligt nära generalagenterna för att förstå marknadsutvecklingen i syfte att identifiera aktiviteter för att säkerställa en hållbar försäljning och lönsamhet.
Risker relaterat till auktorisationsavtal	Bilias kärnverksamhet består av distribution och service av person- och transportbilar i fem länder. Bilia behöver för ny och befintlig verksamhet vid försäljning av nya bilar respektive generalagents godkännande då det inte finns någon konkurrensrättslig särreglering för nybilsförsäljning inom EU. En tillverkare/generalagent kan ensidigt välja att återkalla försäljningsauktoriseringen och säga upp försäljningsavtalen med Bilia. Därutöver kan tillverkaren/generalagenten komma på obestånd med störningar i leveranser och osäkerheter i marknaden som följd. Volvo, BMW och Toyota är de största tillverkarna/generalagenterna för Bilia, varför en återkallelse eller uppsägning av auktorisationsavtal, ett förändrat innehåll och/eller balans mellan tillverkaren/generalagenten och Bilia i auktorisationsavtalet skulle kunna få betydande negativ inverkan på Bilias verksamhet.	Goda relationer med tillverkare/generalagenter ger möjlighet till fortsatt expansion och minskar risken för återkallelse av försäljningsauktoriseringen för nya bilar. Bilia är inte beroende av en enskild tillverkare/generalagent utan har idag flera samarbetspartners vilket minskar risken jämfört med att vara beroende av en enskild tillverkare/generalagent. Försäljning av begagnade bilar och verksamheten inom Serviceaffären omfattas inte av generalagentens godkännande av etablering och expansion av verksamhet. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.
Risker relaterat till myndighetsbeslut och opinionsläge	Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som Bilia säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden. Bilias verksamhet kan påverkas av den allmänna opinionen och myndighetsbeslut relaterat till framför allt frågeställningar om bilens roll i samhället relativt till klimat- och miljöfrågor.	Nya regler och förändringar i opinionsläge kan innebära en förbättrad eller en försämrad efterfrågan på Bilias produkter och tjänster. Anpassning av verksamheten till förändringar i lagar och regler sker kontinuerligt genom bevakning av förändringar i tillämpliga regelverk och analyser av möjliga åtgärder. Anpassning av produkter och tjänster görs löpande utifrån förändringar i opinionsläge.

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER
Risker för alternativa försäljningskanaler	Bilia bedriver huvudsakligen verksamhet via egna anläggningar som besöks av kunderna i samband med försäljning av bilar och service. Bilia har dock även digitala försäljningskanaler för begagnade bilar och tillbehör. Dessa digitala säljkanaler utgör ännu inte någon väsentlig del av Biliass omsättning. En tillverkare/generalagent har etablerat egen digital försäljningskanal och meddelat ett framtida mål för direktförsäljning av bilar till kund. I den händelse de tillverkare/generalagenter som Bilia samarbetar med skulle övergå, helt eller delvis, till enbart egna försäljningskanaler skulle det kunna påverka Biliass verksamhet negativt.	Bilia följer utvecklingen av alternativa försäljningskanaler noga och kommer framöver att anpassa verksamheten i den mån det bedöms nödvändigt. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.
Risker relaterat till produkternas konkurrenskraft och teknologisk utveckling	Bilia är beroende av att koncernens affärspartners utvecklar konkurrenskraftiga produkter i linje med den teknologiska utvecklingen. Ett exempel är utveckling av bilmodeller i enlighet med den pågående diskussionen om hållbara drivmedel. Nuvarande skattesystem för miljöbilar i framför allt Norge och Sverige ökar efterfrågan på bilmodeller som uppfyller dessa krav. Framtida teknologisk utveckling av produkterna kan komma att påverka Biliass Serviceaffär till exempel relaterat till produkternas komplexitet och/eller motorteknik.	Biliass affärspartners erbjuder i nuläget flera alternativa miljöbilar och bedömer sig långsiktigt vara väl rustade för att följa den teknologiska utvecklingen. Miljöbilar som matchar nuvarande skattesystem från myndigheter erbjuds nu av våra affärspartners och lansering av nya modeller planeras. Biliass affärspartners är finansiellt väletablerade verksamheter med resurser för att långsiktigt kunna säkerställa produkternas konkurrenskraft och teknologiska utveckling.
Risker relaterat till utveckling av egna koncept och tjänster	För att upprätthålla och stärka konkurrenskraften, krävs att Bilia utvecklar koncept och tjänster som är attraktiva för kunderna. Biliass förmåga att utveckla nya koncept och tjänster bidrar även till att stärka leverantörernas varumärken och skapa kundlojalitet.	Bilia utvecklar löpande produkter och tjänster utifrån kundernas behov och önskemål. Ett exempel på egna koncept och tjänster är däckhotellsabonnemang. Utvecklingen är resurskrävande men Bilia bedömer sig ha de resurser som krävs för att ligga långt fram i utvecklingen.
Nyckelpersoner och medarbetar-risker	Det kan finnas en risk att Bilia i framtiden inte kan rekrytera eller behålla nyckelpersoner och kompetenta medarbetare i den omfattning som är önskvärt. Såväl ledning som övrig personal bidrar med kunskap om branschen och verksamheten och deltar aktivt i utvecklingen av egna koncept och tjänster. Personer med fordonsteknisk kompetens är en bristvara som kan påverka framtida fortsatt tillväxt inom Serviceaffären negativt.	Bilia har goda resultat i medarbetarundersökningen jämfört med andra bolag och fokuserar på att bibehålla och ytterligare förbättra miljön för våra nyckelpersoner och medarbetare för att vara en attraktiv arbetsgivare. Bilia arbetar aktivt tillsammans med skolor för att bidra till att göra fordonsteknikeryrket än mer attraktivt samt bidra till att säkerställa en god kvalitet på utbildningen som erbjuds.
Risker relaterat till anläggningar och miljö	Bilia hyr merparten av de anläggningar där verksamheten bedrivs. Som hyresgäst kan Bilia bli uppsagd när hyrestiden löper ut, vilket kan innebära en risk att Bilia förlorar strategiska affärslägen. Om föroreningar skulle konstateras på någon av Biliass anläggningar finns en risk för att Bilia kan bli ansvarig för att sanera anläggningen. Sådan sanering kan medföra betydande kostnader.	Att hyra anläggningar ger Bilia flexibilitet att vid behov anpassa antalet anläggningar och läget på anläggningarna för att vara fördelaktigt för verksamheten. Bilia arbetar, som en integrerad del av verksamheten, med att minimera en negativ påverkan på miljön. 75 procent av anläggningarna i Sverige och Norge är certifierade enligt ISO 14001. Certifieringarna innebär tydliga processer för att upptäcka och åtgärda eventuella avvikelser.
Risker relaterat till förvärv	Som ett led i att förverkliga Biliakoncernens strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är känt inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka Biliakoncernen negativt.	Genom förvärv kan Bilia stärka verksamheten ur ett strategiskt och finansiellt perspektiv. Nya verksamheter integreras löpande in i verksamheten och uppföljning mot förväntat resultat sker under integrationsperioden för att tidigt upptäcka och hantera eventuella avvikelser.
IT-relaterade risker	Biliakoncernens verksamhet är beroende av en välfungerande IT-miljö. En centraliserad och samordnad IT-miljö ger koncernen fördelar men innebär samtidigt högre känslighet för störningar exempelvis i form av driftsstopp för väsentliga verksamhetssystem. Därutöver finns en risk för externa angrepp på IT-miljön genom virus eller hackning, alternativt intrång och informationsstöld.	En centraliserad samordning av IT-miljön ger fördelar i form av lägre kostnader och samlad kompetens vilket gynnar utvecklingsarbetet inom IT-området. Åtgärder har vidtagits för att minimera eventuella effekter av ett driftsstopp samt av eventuella externa angrepp på IT-miljön. Bilia jobbar kontinuerligt med att uppdatera processerna för att hantera externa angrepp på IT-miljön samt analyser av befintliga och nya risker och hot.
Risker relaterade till bristande regelefterlevnad	Biliass verksamheter regleras av ett antal lagar och förordningar. Biliass förmåga att efterleva lagar och förordningar samt leverera en hög kvalitet i alla kundrelationer är avgörande för kundernas förtroende. Brister vad gäller efterlevnad av regler och förordningar och leverans av hög kvalitet på produkter och tjänster, skulle kunna resultera i legala eller regulatoriska påföljder, finansiella förluster samt negativ påverkan på kundernas förtroende för Biliass varumärke.	För att möta lagstadgade krav och för att minska Biliass riskexponering har Bilia tagit fram ett ramverk vilket innefattar Biliass uppförandekod, konkurrenskod, koncernpolicyer och styrdokument. För vissa områden som konkurrensrätt och integritetsskydd finns även särskilda regelefterlevnadsprogram med utbildning för koncernens medarbetare.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Till ledningen har årsstämman för 2019 beslutat om riktlinjer avseende ersättning. För detaljerad information se protokoll under bolagsstämma på hemsidan, bilia.com.

Ersättning till verkställande direktören (VD) och till övrig koncernledning utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med övrig koncernledning avses vice VD, CFO i Bilja AB och VD i Bilja Personbil AS, Norge. För koncernledningens sammansättning och ersättningar se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till koncernledningens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören och för övriga befattningshavare i koncernledningen var den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på resultatmål och individuellt uppsatta mål.

Premiebaserade pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och vice VD utgår som del av den totala ersättningen.

Styrelsen kommer föreslå att årsstämman 2020, i enlighet med nya krav i aktiebolagslagen, antar nya riktlinjer för ersättning till ledning att gälla som längst fram till årsstämman 2024.

Vid väsentliga förändringar i bolagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet väsentligt har vice VD i Bilja AB samt en högre chef i ett dotterföretag rätt att lämna sina tjänster och erhålla 24 månadslöner, varav avräkning från eventuell ny tjänst ska ske under de sista 12 månaderna. Bilias bank-, service- och återförsäljaravtal innehåller alla klausuler av innebörden att avtalet kan komma att sägas upp om bolaget överlåts till en ny ägare.

Emissioner

Under 2016 sålde Bilja 94 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare, vilket motsvarade en nyemission på 1 Mkr. Dessa medförde per årsskiftet ingen utspädningseffekt då teckningsoptionerna förföll under 2019 utan någon tilldelning.

För vidare information se not 13 Resultat per aktie.

Innehav av egna aktier

Vid årsstämman 2019 gavs ett nytt bemyndigande till styrelsen om återköp av egna aktier. Under 2019 återköptes 817 210 aktier till en totalt köpeskilling om 79 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 96:70 kronor. Under 2018 återköptes inte några aktier. Under 2017 återköptes totalt 1 849 000 aktier till en total köpeskilling om 147 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 79:50 kronor. Totalt innehav av egna aktier uppgår till 2 666 210 aktier. Bilias aktier har kvotvärdet 2:50 kronor.



”Branschbedömare prognostiserar att personbilsmarknaderna, där Bilia finns representerat, under 2020 kommer att vara något lägre jämfört med 2019 men på en fortsatt hög nivå ur ett historiskt perspektiv”



Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till –84 Mkr (–70).

Framtida utveckling

Branschbedömare prognostiserar att personbilsmarknaderna, där Bilia finns representerat, under 2020 kommer att vara något lägre jämfört med de tre senaste åren men på en fortsatt hög nivå ur ett historiskt perspektiv. Servicemarknaderna, där Bilia finns representerat, bedöms under 2020 att vara på samma nivå som 2019. Mot bakgrund av att Bilias resultat påverkas av flera olika faktorer utanför bolagets kontroll, lämnas ingen resultatprognos. En genomgång av de viktigaste resultatpåverkande faktorerna återfinns i känslighetsanalysen i not 28 Finansiella risker och riskhantering.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 064 Mkr, disponeras enligt följande:

Mkr	
Kontantutdelning, 5:25 kronor per aktie ¹⁾	526
Överföres i ny räkning	538
Summa	1 064

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2019, 100 133 742 (exklusive innehav av egna aktier, 2 666 210).

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Koncernens egna kapital har beräknats med tillämpning av de redovisningsregler som gäller enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Moderbolagets egna kapital har beräknats med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Föreslagen vinstutdelning består av en kontant utdelning om 5:25 kronor per aktie eller totalt 526 Mkr. Utdelningen är uppdelad på två betalningstillfällen. Koncernens soliditet beräknas därefter uppgå till cirka 17 procent.

Den föreslagna kontantutdelningen ligger i linje med Bilias mål för utdelning vilket är att minst 50 procent av årets vinst per aktie ska delas ut till aktieägarna samt att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning, risker och långivarnas villkor. Styrelsen har även beaktat koncernens utveckling, likviditet, investeringsplan samt konjunkturläge.

Godkännande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 10 mars 2020.

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande rapport över resultat och övrigt totalresultat och finansiell ställning för koncernen med tillhörande kommentarer.

Hållbarhetsrapport

HÅLLBARHET. Bilias verksamhet kännetecknas av ett systematiskt och aktivt hållbarhetsarbete med omtänksamhet om verksamheten och anställda, omvärlden och relationen med kunden. För Bilia omfattar hållbarhetsarbetet ett ansvarsfullt företagande samt att skapa långsiktiga och hållbara lösningar.

Organisation, ansvar och uppföljning

Koncernens VD är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete, koncernövergripande mål, handlingsplaner och nyckeltal. I affärsplaneringsprocessen delegeras ansvaret för måluppfyllelse och handlingsplaner till respektive bolags VD.

Efter nedbrytning av målen tar bolagens chefer och medarbetare vid för genomförande och uppföljning av mål samt detaljerade handlingsplaner.

Bilias hållbarhetsarbete följs upp genom interna revisioner, leverantörsbedömningar, det systematiska arbetsmiljöarbetet, årliga medarbetarsamtal och ärendehantering. Hållbarhetsrapporten är granskad av Bilias externa revisorer, KPMG. Varje år genomförs en digital medarbetarundersökning där möjlighet finns till benchmarking av resultat inom och utanför branschen.

I Sverige är moderbolaget Bilia AB och dotterbolagen Bilia Group AB och Bilia Personbilar AB certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Under året adderades även delar av Bilia Center Metro AB. I Norge certifierades ytterligare 19 anläggningar inom Bilia Personbil AS. Bilia har en ambition att utvidga koncerncertifikatet med fler dotterbolag.

Under 2019 var 75 procent av anläggningarna i Sverige och Norge certifierade mot både ISO 9001 och ISO 14001.

Uppförandekod och Whistleblower-system

Hållbarhetsarbetet baseras på koncernens uppförandekod. Koden gäller för alla medarbetare och styrelseledamöter i Biliakoncernen. Uppförandekoden omfattar bland annat mänskliga rättigheter, sociala förhållanden och personal, miljö samt anti-korruption.

Bilia har ett flertal policyer, regler och riktlinjer som speglar de värderingar som fastslås i uppförandekoden. Exempelvis finns en arbetsmiljöpolicy samt en likabehandlingspolicy. Dessa policyer omfattar områden som icke-diskriminering, kränkande särbehandling, jämställdhet och mångfald.

Alla medarbetare i Bilias bolag kan anonymt rapportera överträdelse av uppförandekoden eller andra missförhållanden i ett externt, digitalt whistleblower-system. Detta system har implementerats under de senaste tre åren och har ersatt den tidigare interna hanteringen. Under 2019 gjordes sju anmälningar i systemet vilka har hanterats och bedömts vara okvalificerade. Antalet anmälningar har utvärderats och bedömts vara på en normalnivå för jämförbara bolag.

Bilias mest betydande miljöaspekter

Ur ett livscykelperspektiv har upphandling och inköp av tjänster och varor betydelse för Bilias direkta och indirekta miljöpåverkan. Genom kravställning vid upphandling beaktas leverantörernas förmåga att anpassa produkter och tjänster med hänsyn till miljön. Genom medvetna inköp kan Bilias välja produkter med lägre miljöpåverkan och bra kvalitet.

Förbränning av fossila bränslen leder till klimatförändringar och påverkan på luft, mark och vatten. Bilias direkta miljöpåverkan är kopplad till tjänsteresor och interna transporter. Utöver detta sker växthusgasutsläpp från transporter som görs av generalagenter och leverantörer. Bilias system för interna video- och telefonkonferenser har framgångsrikt bidragit till att tjänsteresorna inom koncernen blivit färre och utsläppen av klimatpåverkande gaser och ämnen minskat.

Rätt hantering av verksamhetsavfall i livscykeln sista steg begränsar farliga utsläpp och skapar förutsättningar för att varor återanvänds och att material återvinns. På Bilias anläggningar sorteras avfall. Miljöaspekten är betydande då stora mängder farligt avfall hanteras i verksamheten.

Försäljningen och service av begagnade bilar bidrar till återanvändning av produkten genom hela bilens livscykel. Fram till 2018 fokuserade Bilias främst på försäljning av begagnade bilar inte äldre än tre år. Äldre bilar har större miljöpåverkan jämfört med nyare modeller. De flesta kunder byter till en nyare bil i samband med sitt köp av en begagnad bil. Våra bildemonteringar tar hand om bilen i slutet av livscykeln och återanvänder möjliga delar.

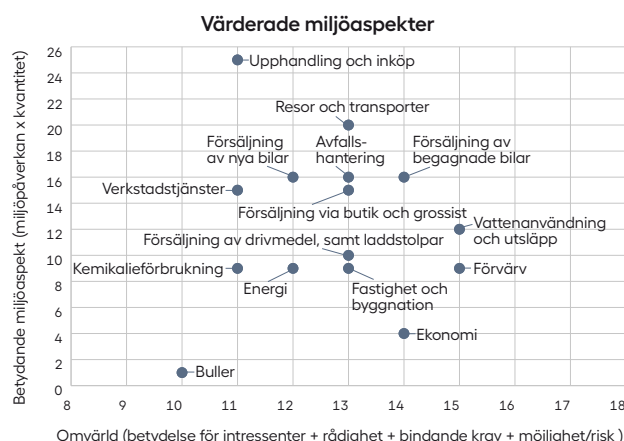
Miljö

Bilias strävar efter att främja en god miljö och att minimera verksamhetens negativa miljöpåverkan. Delar av Bilias verksamhetsområden som drivmedelsförsäljning, biltvätt, billackering och stora verkstäder är anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Bilias har valt att bedriva samma miljöarbete för alla verksamheter oavsett om verksamheten är anmälningspliktig eller inte.

Koncernens inköpsavdelning samarbetar nära med miljöavdelningen. Genom att ställa krav på leverantörer och andra samarbetspartners verkar Bilias aktivt för en god miljö och en ökad miljömedvetenhet i sin värdekedja.

Miljöaspekter

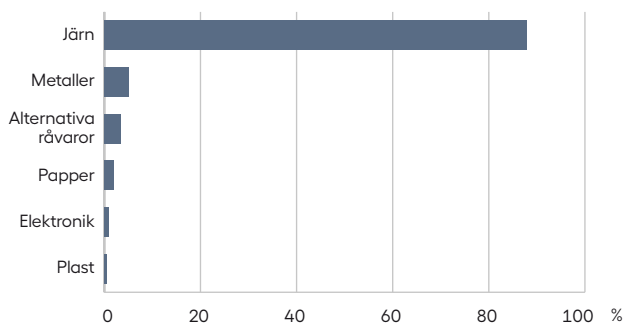
Under 2019 påbörjades arbetet med att likrikta Bilias process för att kategorisera och värdera verksamhetens miljöaspekter, positiva som negativa. Betydande miljöaspekter ska vara representativa för verksamheten samt beakta omvärldens krav och förväntningar. Bilias bildemonteringar har en positiv miljöpåverkan genom att ta tillvara bildelar genom materialåtervinning.



Minskade utsläpp till mark, vatten och luft

När bilen tvättas på garageuppfarten eller gatan rinner tvättvattnet ner i gatubrunnarna och ofta rakt ut i närmsta sjö eller vattendrag. I Bilias tvättanläggningar, som är byggda för att återanvända och minska vattenförbrukningen, genomförs cirka 160 000 biltvättar varje år. Spillvattnet från anläggningarna går igenom avskiljare för att eliminera risken för att tungmetaller, olja och kemikalier läcker ut i naturen. Liknande tungmetaller, olja och kemikalier kan förekomma i restvattnet från våra däcktvättar och skurmaskiner. Bilias samarbetspartners har en utmaning i att hitta effektivare lösningar för att ersätta transporter av restvatten klassat som farligt avfall.

Bilias samarbetar med avfallsentreprenörer för att hitta hållbara avfallslösningar med högre återvinningsgrad. Som ett exempel har Bilias i Sverige tillsammans med en av sina leverantörer under 2019 bidragit till att minska CO₂-utsläppen med cirka 10 770 ton. Dessa fördelar sig på följande avfallsgrupper:



Under 2019 rapporterade Bilias inte klimatstatistik till Climate Disclosure Standards Board (CDP) då benchmarkinginformation inte varit tillgänglig för Bilias verksamhetsområde. Bilias kommer att redovisa delar av CDP information, scope 1 och scope 2, i årsredovisningen för 2020.



Intressentanalys

Bilias förståelse för intressentgruppernas krav och förväntningar på verksamheten är en förutsättning för ett långsiktigt värdeskapande. En analys av intressentgrupper som bedöms ha störst inflytande över och/eller påverkas mest av Bilias verksamhet och hållbarhetsarbete har genomförts. De fyra viktigaste intressentgrupperna identifierades som medarbetare, kunder, generalagenter samt leverantörer. Under 2019 tog Bilias ledning beslut om att vidareutveckla processen för intressentdialog, ett arbete som kommer att genomföras under 2020.

Bilia har höga krav på samarbetspartners vilka förväntas uppfylla kraven i ISO 9001 och ISO 14001. När Bilia ingår avtal med leverantörer ställs även krav mot de tio principerna i FN:s Global Compact.

Kravställningen har bidragit till ett närmare samarbete med leverantörerna. Flera av Bilias leverantörer har erhållit bättre kunskap om gällande lagstiftning samt möjligheter till ett förbättrat miljöarbete. Bilia har även bidragit till ett större intresse för hållbarhetsfrågor. Positiv återkoppling har erhållits från Bilias leverantörer.

Globala miljömål 2030 för en hållbar utveckling

Bilia bidrar på olika sätt till flera av FN:s 17 Globala miljömål 2030. Bilia fokuserar på de tre mål som bedöms ha störst relevans och väsentlighet för verksamheten samt högst krav och förväntningar från Bilias intressenter. Dessa mål är Hälsa och välbefinnande (mål 3), God utbildning för alla (mål 4) och Hållbar konsumtion och produktion (mål 12).



TVÅ FRÅGOR TILL

Björn Brodin, Försäljningschef
företag, Bilia Personbilar AB,
Region Stockholm

Hur gör ni för att stödja företagskunden från ett miljöperspektiv?

– Vi informerar löpande om hur olika bränslen och drivlinor påverkar både miljön och kostnadsbilden. Det nya skattesystemet i Sverige (Bonus Malus) och den nya mätmetoden för koldioxidutsläpp (WLTP), har haft en mycket stor påverkan på bilvalet och vår uppgift att guida våra kunder rätt.

Vad är viktigt för valet av bil?

– En behovsanalys är viktig för vår rådgivande roll. Den ger oss information om hur bilen ska användas, körsträcka, laddningsmöjligheter och vilken kostnad som accepteras. I vissa lägen kan en ren elbil vara ett utmärkt val men i andra lägen kan en laddhybrid vara att föredra. Dieselbilen, som numera kan tankas med hållbara biobränslen (HVO), kan vara ett utmärkt miljöalternativ för de som kör långa sträckor då utsläppen blir låga. Vi utbildar löpande våra säljare i miljö och ekonomi kopplat till valet av bil ur ett miljöperspektiv.

Fokus på tre av FN:s globala miljömål



Droger anses ligga bakom en stor del av den brottslighet med hot, våld och skjutningar som ökar. Droganvändning är ett problem för både individ och företag. Bilia har tillsammans med företagshälsovården genomfört utbildningar för att belysa problematiken kring missbruk och beroende. Biliass Drog- och missbrukspolicy innehåller riktlinjer för hur identifierade anställda ska hjälpas och stödjas.

I Bilia förekommer inte någon kontanthantering för att minimera risken för rån och för att upprätthålla en god och säker arbetsmiljö.

Bilia bidrar även till målet genom att aktivt arbeta med substitution (utbyte) av miljöfarliga ämnen. Under 2019 har Bilia genom utbyte av kemiska produkter minskat antalet kemikalier klassade som cancerogena, mutagena och reproduktionsstörande (CMR). CMR klassificerade produkter utgjorde 2019 endast 0,15 procent av totala antalet produkter som används inom Bilia i Sverige och Norge.



Motorbranschen, inklusive Bilia, har en utmaning i att framöver rekrytera medarbetare till Serviceaffären. De utmaningar som finns är stora pensionsavgångar

kombinerat med ett lågt elevantal på gymnasiet. En strategi är att attrahera och rekrytera framtida tekniker direkt från gymnasieskolan. Därför har Bilia utvecklat Bilia Elevprogram som ska säkerställa att eleverna får en bra och säker praktikperiod hos Bilia. De handledare som tar emot eleverna är certifierade handledare med en godkänd utbildning av Skolverket. Bilia stöttar skolor med program, material och utbildning så att lärarna har kunskap om den senaste tekniken.



Bilia arbetar med generalagenter som har möjlighet och vill uppfylla de krav som finns för hållbar produktion och konsumtion. De produkter och tjänster som

Bilia tillhandahåller bidrar under sin livscykel till negativ miljöpåverkan, genom nyttjande av fossila bränslen och utsläpp som kan påverka klimat, miljö och hälsa negativt. Bilia har ett ansvar mot kunder och anställda att beskriva verksamhetens, produkternas och tjänsternas påverkan och hur negativa effekter kan mildras genom hållbara val. Vi hjälper kunden att ta beslut om sin miljöpåverkan genom ett produktförslag baserat på en behovsanalys av kundens förutsättningar och önskemål. Vi arbetar nära våra leverantörer och bidrar till kunskapsspridning och faktiska miljöförbättrande åtgärder i deras verksamheter. I Bilia arbetar vi med bilen genom hela dess livscykel, från fabrik via flera ägare och slutligen till demontering.

Sociala förhållanden och medarbetare

Kompetenta och engagerade medarbetare är en förutsättning för att Bilia ska förbli långsiktigt hållbart och framgångsrikt. Mot den bakgrunden bedriver koncernen ett aktivt och systematiskt personalarbete med strävan att vara en ansvarsfull arbetsgivare och en god samhällsaktör.

Bilia respekterar föreningsfrihet och tecknar kollektivavtal. Medarbetare har möjlighet att påverka sin arbetssituation och på de positioner det är lämpligt finns möjlighet att arbeta deltid eller att ha viss flexibilitet i arbetstidsförläggningen. Bilia verkar främst i länder med långtgående rättigheter till föräldraledighet som omfattar båda föräldrarna.

Tillämplig lagstiftning i kombination med gällande kollektivavtal skapar förutsättningar för en rimlig balans mellan arbete och fritid. Biliass anställda har till mer än 90 procent fasta tjänster med tillsvidareanställning. Övriga anställda har olika former av temporära kontrakt, till exempel säsongsanställningar eller semestervikariat. Konsulter anlitas även i viss utsträckning, främst avseende IT-tjänster.

Medelantalet heltidsanställda i koncernen uppgick under året till 4 298 personer (4 221). Antalet anställda uppgick den 31 december 2019 till 4 978 personer (4 785).

Nyckeltal	2017	2018	2019
Medelantalet anställda ¹⁾	4 090	4 221	4 298
Omsättning per medelantalet anställda, Tkr	6 722	6 724	6 866
Förädlingsvärde per medelantalet anställda, Tkr	951	964	1 032
Resultat före skatt per medelantalet anställda, Tkr	219	219	236
Medelålder	40	39	39

¹⁾ Heltidsanställda

Skapa medarbetarengagemang via ett bra ledarskap

Ett bra ledarskap är en förutsättning för en medarbetares engagemang och förmåga att prestera. Samtliga chefer inom Bilia har ansvar för att stödja och främja grupper och individers välbefinnande. Under 2019 lanserade Bilia koncernövergripande ledarskapsförväntningar som byggde på fem pelare; leda genom exempel, ta ägarskap, bygga engagemang, exekvera på beslut och driva resultat. Som ett led i att stärka ledarskapet genomförs kontinuerligt interna ledarskapsutbildningar, där bland annat värdegrundsarbete och psykosocial arbetsmiljö ingår. Utöver dessa finns Biliass interna utbildningsenhet för ledarutbildning, Bilia Academy.

Utifrån den årliga medarbetarundersökningen tas ett ledarskapsindex respektive ett engagemangsindex fram för koncernen i sin helhet samt för respektive bolag. Biliass index ligger väsentligt över benchmark både för branschen och generellt och har även under 2019 ökat jämfört med föregående år. Engagemangsindexet mäter engagemang i form av energi

och tydlighet. Energi är kopplat till medarbetarnas motivation, inspiration och stolthet. Tydlighet är kopplat till mål på individ- och gruppnivå samt koppling till övergripande mål. Även här ligger Bilia väsentligt över utfall för benchmark och har ökat ytterligare under 2019.

Under 2019 har Bilia lanserat en uppgraderad introduktion till nyanställda som bygger på värdegrund och kompass.

Kompetensutveckling

Samtliga medarbetare ska ha möjlighet att utvecklas. Grunden för kompetensutveckling är medarbetarsamtal som ge-

”Bilia genomför löpande skräddarsydda utbildningar riktade mot målgrupper med olika utbildningsbehov och befattningar inom Bilia”

nomförs minst en gång per år. Medarbetaren tar tillsammans med sin närmaste chef fram en plan för att skapa förutsättningar för personlig utveckling, arbetsglädje och effektivitet i det dagliga arbetet.

Bilia genomför löpande skräddarsydda utbildningar riktade mot målgrupper med olika utbildningsbehov och befattningar inom Bilia. För tekniker och säljare tillhandahålls dessutom skräddarsydda utbildningar i ett antal olika nivåer. Utöver detta har Bilia ett antal regelbundna återkommande specifika utbildningar i exempelvis konkurrensrätt och arbetsrätt riktade till i första hand ledare och chefer.

För svenska medarbetare finns två personalfonder implementerade, en för tjänstemän samt en för kollektivanställda. Samtliga svenska medarbetare kan söka ekonomiskt bidrag ur fonden till en kompetensutvecklande insats, vilken inte behöver vara direkt Bilia- eller tjänsterelaterad.

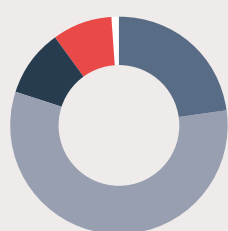
En säker och hälsosam fysisk arbetsmiljö

Bilia arbetar kontinuerligt med att förbättra arbetsmiljön på anläggningarna. De främsta riskerna bland kollektivanställda är hörselnedsättning, vibrations- respektive ergonomiska skador samt allergier orsakade av exponering av kemikalier. I verkstäderna handlar arbetsmiljöarbetet därför om att säkra rätt arbetssätt genom att informera och utbilda samt att tillhandahålla rätt utrustning. Den lokala ledningen tillsammans med fackligt heltidsanställda och organisationen i stort tar sig an hälso- och säkerhetsfrågorna med systematik, engagemang och kunskap.

Studie om vibrationsskador

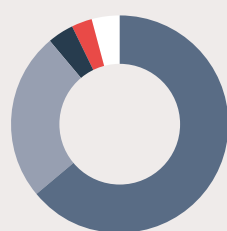
Bilia representerar sedan 2015 fordonsbranschen i en extern studie i syfte att minska vibrationsskador i arbetslivet. Projek-

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER FUNKTION, %



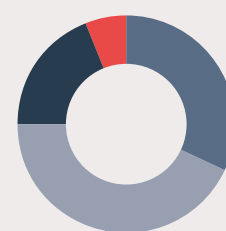
Försäljning	23
Verkstad	57
Reservdelar	10
Administration	9
Drivmedel	1

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND, %



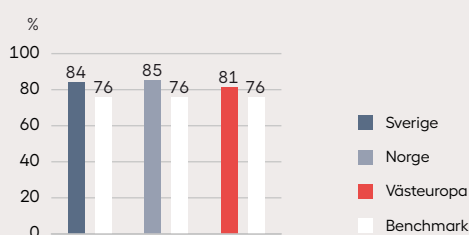
Sverige	64
Norge	25
Tyskland	4
Luxemburg	3
Belgien	4

ÅLDERSTRUKTUR, ANTAL ANSTÄLLDA, %

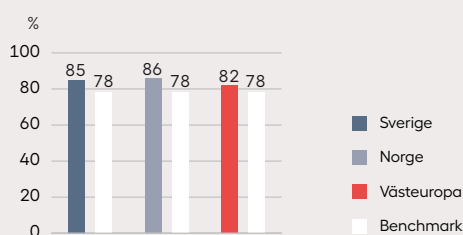


≤29 år	32
30–49 år	43
50–60 år	19
≥61 år	6

LEDARSKAP INDEX



MEDARBETARENGAGEMANG INDEX



tet har nått fasen att testa ombyggda maskiner som genom sin ombyggnad sänkt de icke ISO vägda vibrationerna (högfrekventa vibrationer) med cirka 90 procent.

Organisatorisk och social arbetsmiljö

Samtliga bolag inom Biliakoncernen ska verka för att villkor och förutsättningar för arbetet är gynnsamma för såväl verksamheten som arbetstagaren.

I Bilias rutin för svenska verksamheten avseende Organisatorisk och social arbetsmiljö ingår framtagande av årliga mål, riktade skyddsronder och vid behov riskbedömningar.

Jämställdhet och mångfald berikar

Bilia strävar efter att vara en jämställd organisation, där både män och kvinnor finns representerade inom samtliga yrkesgrupper. Det är idag fler män än kvinnor som arbetar inom Bilia. Totalt är 15 procent eller 770 kvinnor och 4 208 män. Bilia är övertygad om att en jämnare könsfördelning har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som lönsamheten, och vill mot den bakgrunden anställa fler kvinnor. En rad initiativ finns såsom en förstärkt rekryteringspolicy, regelbunden uppföljning och en extern fördjupningsstudie. Målsättningen är att 20 procent av medarbetarna ska vara kvinnor 2020.

Prioriterade yrkesgrupper är bilförsäljare, chefstjänster, coachtjänster, bildelsmedarbetare och biluthyrningspersonal. För Bilia är det en självklarhet att verka på lika grunder oavsett kön. HR-funktionen har ett centralt ansvar för jämställdhets-

frågor vilket bland annat innefattar arbete med lönekartläggning och jämställdhetsplan.

Som ett ytterligare led i arbetet med att stärka mångfalden inom koncernen arbetar Bilia aktivt med att rekrytera personer med olika etniska bakgrunder. Idag pratas cirka 30 olika språk inom koncernen.

Nyckelpersoner och kompetenta medarbetare

En utmaning Bilia står inför är säkerställande av framtida kompetens. Mot den bakgrunden genomför Bilia samverkansprojekt med svenska motortekniska gymnasieskolor och erbjuder studenter praktik- och lärlingsplatser.

Bilias vision är att erbjuda branschens bästa elevprogram. Under 2019 har Elevprogrammet vuxit ytterligare i Sverige. I Sverige genomförs också, tillsammans med Motormännens riksförbund, ett certifieringsprogram för gymnasieelever. Certifieringen innebär att elevens färdigheter och yrkesskicklighet i olika arbetsmoment kontrolleras ute i verkligheten under en praktikperiod.

Välgörenhet

Koncernen stödjer World Childhood Foundation bland annat genom att donera ett belopp för varje ny Volvo som säljs. Traditionenligt röstar Bilias Facebook-följare fram mottagare av årets julgåva som 2019 blev Vid din sida – Stockholm en organisation som stöttar äldre hemlösa personer i Stockholm.

Mänskliga rättigheter och antikorruption

Bilia stödjer internationellt erkända mänskliga rättigheter samt normer och initiativ för god affärsetik.

Nolltolerans mot diskriminering och trakasserier

Inom Bilia får inte kränkande behandling förekomma, oavsett vilket uttryck det tar sig. Det är nolltolerans mot all form av diskriminering och trakasserier. Detta poängterades ytterligare i de ledarförväntningar som lanserades till samtliga chefer under 2019.

Nolltolerans mot korruption och mutor

Inom Bilia är det nolltolerans mot korruption och mutor. Genom uppförandekoden tar ledningen tydligt avstånd ifrån korruption och mutor.

Bilia har via attestordning, uppförandekod, internrevisioner och whistleblower-system implementerat rutiner för att motverka och förhindra korruption och mutor.

Konkurrens på lika villkor

Bilia har god kännedom om de regler som finns kring konkurrens på lika villkor och bedriver verksamhet på ett sätt som är förenligt med konkurrenslagstiftningen i samtliga länder där vi verkar. Bilia har tagit fram och implementerat en konkurrenskod som alla medarbetare ska följa. Utbildningar på chefsnivå genomförs och personer på högre ledningsbefattningar skriver årligen på intyg vari de åtar sig att efterleva denna konkurrenskod.

Kravställande i leverantörsledet

Bilia har en koncerngemensam inköspolicy för centrala och lokala avtal. I syfte att lyfta fram Bilias krav på hållbarhetsaspekterna, miljö och sociala förhållande, finns en rutin för tecknade av lokala avtal. Leverantörsledet kravställs mot mänskliga rättigheter, antikorruption och FN:s Global Compact. Kraven i uppförandekoden gäller längs hela den värdekedja där Bilias produkter och tjänster ingår.

Bolagsstyrningsrapport

BOLAGSSTYRNING. Bilia AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2019 års bolagsstyrningsrapport.

Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lag, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Nasdaq Stockholm AB:s Regelverk för emittenter och Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2019. Bilia följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Bilia avviker från Kodens regler under 2019.

Bolagsstyrning i Bilia

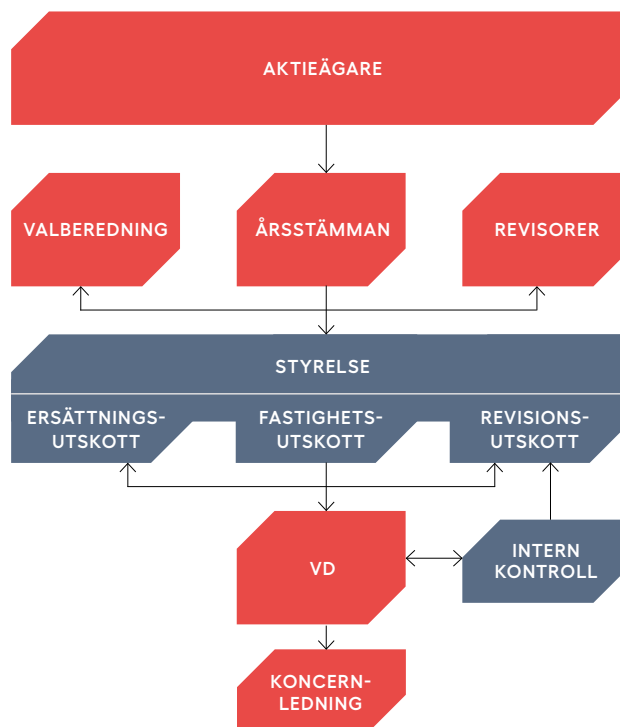
God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Bilia för aktieägarna sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Bilia eftersträvar en tydlig ansvarsfördelning, transparens mot ägare och marknad samt en effektiv styrning och kontroll av koncernens verksamhet för att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle samt att verksamheten följer uppsatta mål, tillämplig lagstiftning och övriga regelverk, såväl externa som interna. Till de externa regelverken hör bland annat svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och andra relevanta lagar, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden. Till de interna regelverken hör den av stämman fastställda bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt instruktioner för styrelsens utskott, policyer och riktlinjer samt Bilias uppförandekod.

Aktieägare

Vid utgången av 2019 hade Bilia 38 670 aktieägare. Bilias största aktieägare är Mats Qviberg med familj som hade ett innehav uppgående till 12,1 procent per den 31 december 2019. Därefter är största innehavare vid årsskiftet Investment AB Öresund, State Street Bank and Trust Co, W9 och Anna Engebretsen med familj, vars innehav uppgick till 8,7, 6,3 respektive 5,0 procent. Andelen institutionellt ägande uppgick till 9,4 procent (11,5) och andelen utländskt ägande uppgick till 33,0 procent (28,8).

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Bilias högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i utskrift av aktieboken viss tid före stämman och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämman ska lämna ett skriftligt förslag till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.



Årsstämma 2019

Årsstämman 2019 hölls den 8 april på IVA Konferenscenter i Stockholm. Vid stämman deltog 262 aktieägare, vilka tillsammans representerade 42,2 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Mats Qviberg. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande, förutom Laila Freivalds. Protokollet från årsstämman återfinns på Bilias webbplats, www.bilia.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- fastställande av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2018,
- utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 4:75 kronor per aktie för räkenskapsåret 2018,
- beviljande om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören avseende räkenskapsåret 2018,
- omval av samtliga styrelseledamöter förutom Laila Freivalds, som avböjt omval, samt nyval av Eva Eriksson,
- omval av Mats Qviberg och Jan Pettersson som styrelsens ordförande respektive vice ordförande,
- fastställande av ersättning till styrelsen och revisor,
- fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare,



- val av KPMG AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2020,
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv eller överlåtelse av egna aktier vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma, dock högst aktier motsvarande 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Valberedningen

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvoden till styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, val av revisor (i förekommande fall), arvode till revisor samt förändringar i förfarandet att utse valberedning. I enlighet med beslut på Bilias årsstämma 2016 ska valberedningen bestå av Bilias styrelseordförande tillsammans med representanter för de två till fyra största aktieägarna per det månadsskifte som föregår valberedningens tillsättande. Inför 2019 bestod valberedningen av följande personer, som utsågs i september 2018, Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, representant för familjen Qviberg samt i egenskap av styrelseordförande i Bilia AB, Lisen Oliw, representant för Anna Engebretsen och Åsa Nisell, representant för Swedbank Robur Fonder.

Valberedningen genomför varje år en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse samt förslag till arvodering av styrelsen som lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma. Inför årsstämman 2019 föreslog valberedningen omval av samtliga styrelseledamöter, förutom Laila Freivalds som avböjt omval, samt nyval av Eva Eriksson. Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2019 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sam-

mansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2019 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att tio ledamöter valdes, varav tre kvinnor och sju män.

Bilias valberedning, inför årsstämman 2020, utgörs av Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, representant för familjen Qviberg samt i egenskap av styrelseordförande i Bilia AB, Hans Ek, representant för SEB Investment Management, samt Evert Carlsson, representant för Swedbank Robur Fonder.

Aktieägare som önskar lämna förslag till Bilias valberedning 2020 kan vända sig till valberedningen på e-post: nominering@bilias.se.

Revisorer

Bilias revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisionssed. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. Vid årsstämman 2019 omvaldes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor med auktoriserade revisorn Johan Kratz som huvudansvarig revisor. Innevarande mandatperiod löper ut vid årsstämman 2020. Revisorer rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår KPMG AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävssituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.



Styrelsen

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst sju och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen. Bilias styrelse under 2019 har bestått av tio ledamöter valda av stämman. VD samt koncernens CFO deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Utskottsbemanning och arbetsordning fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha minst fem ordinarie sammanträden mellan varje årsstämma, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, styrelsens utskott och VD.

Vid årsstämman 2019 omvaldes Mats Qviberg till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda och fördela styrelsens arbete och att säkerställa att detta bedrivs på ett organiserat och effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt

att följa verksamhetens utveckling och se till att styrelsen fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Enligt Koden ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Bilia uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare samt övriga uppdrag i andra företag framgår av tabellerna och presentationen av styrelseledamöterna på sidorna 40-41.

Styrelsens arbete 2019

Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 8 april 2019 och under året har det hållits tio styrelsesammanträden. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärs- läge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande företagsförvärv och andra investeringar, avyttringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor, kvalitetsfrågor, compliance, intern kontroll och riskhantering samt organisation och struktur. Arbetet i styrelsen har skett enligt illustrationen ovan.

Styrelseutskott

Ersättningsutskottet

Bilias ersättningsutskott bestod under 2019 av styrelsemedlemmarna Jack Forsgren (ordförande), Gunnar Blomkvist samt fram till stämman av Jon Risfelt då han ersattes och Eva Eriksson istället tog plats i utskottet. Förutom Gunnar Blomkvist, som i sin egenskap av tidigare CFO är att anse som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, är medlemmarna av ersättningsutskottet oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Det förhållandet att Gunnar Blomkvist utsetts till ledamot av ersättningsutskottet trots att han inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen utgör en avvikelse från Kodens. Anledningen till avvikelsen är att Gunnar Blomkvist såsom tidigare mångårig CFO är väl insatt i bolagets förhållanden och förutsättningar i frågor rörande bland annat ersättningsstruktur och kompetensförsörjning.

Under 2019 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt haft löpande underhandskontakter. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmötet redovisas i tabeller på sidorna 40–41. Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämman beslut. Vidare ska utskottet även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat.

Revisionsutskottet

Bilias revisionsutskott bestod under 2019 av styrelsemedlemmarna Jon Risfelt (ordförande), Mats Holgersson och Gunnar Blomkvist. Under 2019 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabeller på sidorna 40–41. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning. Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan

styrelse och revisorer och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Arbetsuppgifterna innefattar att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering, effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering samt säkerställa att koncernens niomånadersrapport och årsredovisning granskas av koncernens revisor,
- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering av revisionen.

Under 2019 har följande frågor i urval behandlats; garanterade restvärden, resultatet vid införande av IFRS 16, nedskrivningstest av immateriella tillgångar, riskanalys för koncernens verksamhet, nyligen förvärvade enheter och refinansieringsfrågor.

Fastighetsutskottet

I samband med det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2019 inrättade styrelsen ett fastighetsutskott som under året bestod av Eva Eriksson (ordförande) och Gunnar Blomkvist. Under 2019 har utskottet haft två protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmötet redovisas i tabeller på sidorna 40–41. Fastighetsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda fastighetsrelaterade beslut såsom investeringar i nya anläggningar samt bistå vid övriga fastighetsrelaterade frågor i verksamheten eller i samband med förvärv.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen enligt en modell som innefattar följande huvudområden:

- Styrelsen (roller, planering, funktioner)
- Styrelsemöten
- Styrelsematerial, information och rapporter
- Styrelseledamöterna
- Styrelsens ordförande
- Verkställande direktören





pande strategier, prioriteringar och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

Styrelsens rapport avseende intern kontroll

Denna rapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten är avgränsad till intern kontroll och

Utvärderingen görs genom att ledamöterna gör en anonym bedömning av styrelsearbetet genom att betygsätta ett antal områden/frågor och resultatet sammanställs därefter. Årets utvärdering har givit en positiv helhetsbild av styrelsens arbete. Styrelsen utvärderar även utskottens arbete årligen och övriga ledamöter är fortsatt nöjda med utskottens hantering av respektive utskotts ansvarsområden. Resultatet av utvärderingen har presenterats och diskuterats i styrelsen samt har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen. Utvärderingen utgör underlag för valberedningen vad avser valberedningens olika förslag relaterade till styrelsen.

Koncernledning

Per Avander är Bilias VD och koncernchef och leder Bilias löpande verksamhet. Det är VD:s ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD:n ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt kontinuerligt håller styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

VD:n bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2019 bestod koncernledningen, förutom av VD:n av Stefan Nordström (vice VD), Kristina Franzén (CFO) samt Frode Hebnes (VD Bilja Personbil AS, Norge). Under 2019 hade koncernledningen tio möten. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning och kvalitetsfrågor.

Stabsfunktioner

Centralt inom Bilja finns stabsfunktioner för samordning av finans, HR, IT, juridik samt marknad och kommunikation. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergri-

riskhantering avseende den finansiella rapporteringen och omfattar hela koncernen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att Bilias interna kontroll fungerar tillfredsställande och att adekvata finansiella rapporter presenteras. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bilias organisation och förvaltning. Det är styrelsens ansvar att Bilias bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta ansvar kan inte delegeras utan är ytterst alltid styrelsens.

Bilias kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniceras till samtliga dotterföretag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag och inom respektive verksamhetsområde samt att det finns erforderliga verktyg på plats ute i dotterföretagen för att dessa ska kunna återrapportera till Bilja AB på ett korrekt och enhetligt sätt. Ledningen genomför en riskanalys vilken, efter diskussion i revisionsutskottet och styrelsen, tillsammans med andra avvägningar bestämmer fokusområden för den interna kontrollen.

Internkontrollarbete

Som ett komplement till chefsansvaret och andra kontrollrutiner har Bilja en funktion för riskmanagement, vilken inkluderar internkontroll och internrevisionsarbete, som rapporterar till Bilas CFO som också godkänner revisionsplanen. Resultatet av granskningen rapporteras direkt till Bilias CFO och till revisionsutskottet. Revisionsplanen utvärderas löpande och uppdaterades senast i september 2019.

Arbetet med att säkerställa den interna kontrollen är en löpande process, som ständigt är föremål för översyn, uppföljning och förbättring.

Bilias uppförandekod gäller för alla anställda i koncernen och styrelseledamöter. Uppförandekoden, som finns tillgänglig på bilja.com, utfärdades 2006 och har reviderats under 2019.

KONCERNLEDNING

**Per Avander**

Född 1961.
VD och koncernchef,
Bilia AB.

**Kristina Franzén**

Född 1966.
CFO, Bilia AB.

**Frode Hebnes**

Född 1972.
VD Bilia Personbil AS,
Norge.

**Stefan Nordström**

Född 1966.
Vice VD, Bilia AB.

UTBILDNING

Gymnasieekonom.

Civilekonom, Högskolan
i Växjö. Executive MBA,
Handelshögskolan i
Göteborg.

Sivilmarkeds-
fører Norges
Markedshøyskole.

Gymnasieekonom, IFL.

ARBETSLIVSERFARENHET

Verksam inom bank
1981–83, bilbranschen
sedan 1983. VD Din Bil
Göteborg AB 1995–99,
VD Din Bil Stockholm
Norr 1999–2001.
Anställd i Bilia sedan
2001.

PriceWaterhouse 1989–
1993, Arthur Andersen
1993–1996, AB SKF
1996–2017. Anställd i
Bilia sedan 2017.

Volvo Personbiler Norge
1997–2001, Volvo Car
Corporation Göteborg
2001–2004, Volvo
Personbiler Norge AS
2004–2006. Anställd i
Bilia Personbil AS sedan
2006. VD sedan decem-
ber 2008.

Anställd i Bilia sedan
1986.

EXTERNA UPPDRAG 2019

Styrelsförande i
Volvohandlarföreningen
och styrelseledamot i
Volvofinans Bank AB.

—

Styrelseledamot i Expon
AS, Expon Holding AS
och My Private Label AS.

—

ANTAL AKTIER I BILIA

64 000

4 000

2 775

25 740

Koncernledningen bestod den 31 december 2019 av 25 procent kvinnor och 75 procent män. Per 6 mars 2020 har koncernledningen utvidgats med fyra personer: Elin Delvert (HR direktör Bilia AB), Magnus Karlsson (CIO Bilia AB), Mathias Nilsson (VD Bilia Personbilar AB) och Anders Rydheimer (Kommunikation och Marknadsdirektör Bilia AB).

Koncernledningens sammansättning, externa uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2019.

STYRELSE

						
Mats Qviberg Född 1953. Styrelseordförande. Invald 2003.	Jan Pettersson Född 1949. Vice styrelseordförande. Invald 2003.	Ingrid Jonasson Blank Född 1962. Styrelseledamot. Invald 2006.	Gunnar Blomkvist Född 1955. Styrelseledamot. Ledamot ersättnings-, fastighets- och revisionsutskottet. Invald 2017.	Anna Engebretsen Född 1982. Styrelseledamot. Invald 2010.	Eva Eriksson Född 1959. Styrelseledamot. Ordförande fastighetsutskottet och ledamot ersättningsutskottet. Invald 2019.	Jack Forsgren Född 1945. Styrelseledamot. Ordförande ersättningsutskottet. Invald 2003.
UTBILDNING						
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Ekonomexamen vid Stockholms universitet 1973.	Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.	Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.	Civilekonom, Handelshögskolan i Oslo.	Civilingenjör, KTH Stockholm.	Pol. mag. vid Göteborgs universitet 1968.
ARBETSLIVSERFARENHET						
SEB, Carnegie.	Verksam inom fordonsbranschen, Kinnevikskoncernen, VD Toyota och Svenska Motor AB, VD och koncernchef Bilja AB.	Verksam inom ICA-koncernen, senast som vVD för Ica Sverige AB.	Verksam inom Bilja AB, senast som CFO.	Projektledare på OMD (Omnicom Media Group) mediebyrå och marknad och sponsring på Skistar AB.	Kungsfiskaren Bygg & Fastighets AB, Föreningsbanken AB, JM AB, Norgani Hotels ASA.	VD och koncernchef Mölnlycke AB och Nobel Biocare AB.
UPPDRAG 2019						
Styrelseordförande i Investment AB Öresund. Vice styrelseordförande i Fabège AB.	Styrelseordförande i Active Driving AB och Trosta Park AB.	Styrelseledamot i Musti Group Oy, Orkla AS, Nordic Morning Group Oy, Kjell & Co AB, Bygghemma AB, Haypp Group AB, Forenom Oy, Nordic Morning Oy, ZetaDisplay AB och Astrid Lindgrens AB.	—	Styrelseledamot i MQ Holding AB och Investment AB Öresund.	Styrelseledamot i Fabège AB och OBOS, Norge.	Styrelseledamot i Maquire AB, Jerrie AB och Svenska Mässans huvudmannaråd.
OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN						
Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja	Ja
OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGETS STÖRRE AKTIEÄGARE						
Nej	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja
NÄRVARO ORDINARIE STYRELSEMÖTEN (5 ST), %						
100	100	100	100	100	100	80
NÄRVARO ÖVRIGA STYRELSEMÖTEN (10 ST), %						
100	100	90	100	100	100	100
NÄRVARO UTSKOTTSMÖTEN, %						
—	—	—	100	—	100	100
ANTAL AKTIER						
12 425 515 ¹⁾	1 150 000 ²⁾	40 000	75 598	5 089 360 ¹⁾	—	71 400

¹⁾ Med familj.

²⁾ Kapitalförsäkring 970 000, direktregistrerade 180 000.

Totalt 15 styrelsemöten hölls under 2019, varav ett konstituerande möte, fem ordinare, fyra extra samt fem styrelsemöten per capsulam.

Styrelsens sammansättning, uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2019.

Se även koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

						
Mats Holgerson Född 1953. Styrelseledamot. Ledamot revisions- utskottet. Invald 2006.	Nicklas Paulson Född 1970. Styrelseledamot. Invald 2018.	Jon Risfelt Född 1961. Styrelseledamot. Ordförande revisionsutskottet. Invald 2003.	Patrik Nordvall Född 1967. Arbetsstagar- representant. Invald 2004. Utsedd av PTK-klubbarna i Bilia-koncernen.	Dragan Mitrasinovic Född 1958. Arbetsstagar- representant. Invald 2005. Utsedd av LO-klubbarna i Bilia-koncernen.	Anders Beijmar Född 1960. Arbetsstagar- suppleant. Invald 2016. Utsedd av PTK-klubbarna i Bilia-koncernen.	Isak Ekblom Född 1988. Arbetsstagar- suppleant. Invald 2016. Utsedd av LO-klubbarna i Bilia-koncernen.
UTBILDNING						
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Stockholms Universitet.	Civilingenjör kemi- teknologi KTH.	Processteknisk utbildning och IHM Business School Senior.	Fordonsteknisk yrkesskola.	—	Karosseritekniker, Motorbranschens Tekniska Gymna- sium.
ARBETSLIVSERFARENHET						
VD Statoil Norge, Statoil Detaljhandel Skandinavien och Menigo Food- service. Chief Operating Officer ICA AB.	Carnegie, Alfred Berg, ABN AMRO och Swedbank.	Ericsson, SAS, American Express, Nyman & Shultz, Europolitan och Gambro Renal.	Anställd hos Bilia.	Anställd hos Bilia.	Anställd hos Bilia. Eneqvist bil AB.	Anställd hos Bilia. Förtroendeuppdrag för IF Metall.
UPPDRAG 2019						
Styrelseledamot i Trophil Fastighets AB och Nordward Sea- food Holding AB.	VD i Investment AB Öresund. Styrelse- ledamot i Bahnhof AB, Bulten AB och Ovzon AB.	Styrelseordför- ande i Bisnode AB, Bisnode Business Information Group AB, Cabonline Group Holding AB och CAB Group AB. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB, Elos Medtech AB och Knowit AB.	Klubbordförande Unionen på Bilia samt Fastighets- och Förvaltnings- utvecklare.	Ordförande i Bili- as verkstadsklubb i Stockholm samt bilmekaniker.	Ordförande Koncernklubben Ledarna Bilia Personbilar AB samt Ledarna lokala klubben Stockholm. Ledamot i Teknik- och Motor Öst och Huvudstyrelsen Teknik & Motor.	Ordf. IF Metall Verkstadsklubb Göteborg.
OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN						
Ja	Ja	Ja	—	—	—	—
OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGETS STÖRRE AKTIEÄGARE						
Ja	Nej	Ja	—	—	—	—
NÄRVARO ORDINARIE STYRELSEMÖTEN (5 ST), %						
100	100	100	100	100	100	80
NÄRVARO ÖVRIGA STYRELSEMÖTEN (10 ST), %						
80	100	100	100	100	90	100
NÄRVARO UTSKOTTSMÖTEN, %						
100	—	100	—	—	—	—
ANTAL AKTIER						
22 440	2 000	25 940	504	28	274	—

Revisorer

KPMG AB omvaldes till revisionsbolag av årsstämman 2019 för perioden intill årsstämman 2020.

Johan Kratz, f 1963, auktoriserad revisor, KPMG AB och medlem i FAR. Huvudansvarig revisor i Bilia sedan 2017.

Bilia-aktien

Bilia-aktien är sedan 1984 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien handlas under namnet BILI A.

Per den 31 december 2019 uppgick aktiekapitalet till 257 Mkr (257) fördelat på 102 799 952 A-aktier, inklusive återköpta egna aktier om 2 666 210 stycken. Kvotvärdet är 2:50 kronor per aktie. Röstvärdet är en röst per aktie. Samtliga A-aktier äger lika rätt till andel av BiliAs tillgångar och resultat.

Totalavkastning

Under 2019 steg OMX Stockholm Consumer Services PI med 38 procent. Bilia-aktien steg från 82:85 kronor till 106:30 kronor under året. Högsta betalkurs, 109:80 kronor, noterades den 20 december 2019. Lägsta betalkurs, 75:10 kronor, noterades den 8 februari 2019.

BiliAs aktieägare fick en totalavkastning på 35 procent (11) under 2019. Beräkningen baseras på aktiens utveckling.

Vid utgången av året var BiliAs börsvärde 10 928 Mkr (8 517), beräknat på totalt antal utestående aktier. Under 2019 omsattes totalt 58,4 miljoner Bilia-aktier (86,9) till ett värde av 4 974 Mkr (6 676). Omsättningen motsvarade 58 procent (86) av det vägda genomsnittliga antalet aktier.

P/E-talet räknat på 2019 års resultat var 13 (11).

Betavärde

Kursförändringen för en enskild aktie jämfört med förändringen för aktiemarknaden som helhet kallas för betavärde. Om betavärdet är större än 1 betyder det att aktien varierar mer än börsgenomsnittet. Ett värde lägre än 1 tyder på att aktien är mindre känslig än börsern som helhet.

Bilia-aktiens betavärde är 0,60 för de senaste fem åren. Det innebär att Bilia-aktiens svängningar varit mindre än de genomsnittliga kursförändringarna på Nasdaq Stockholm.

Antalet aktieägare minskade

Bilia hade 38 670 aktieägare vid utgången av 2019, jämfört med 43 020 ett år tidigare. De flesta aktieägare äger relativt små poster i bolaget. Av aktieägarna ägde 86,2 procent (86,1) färre än 1 000 aktier. Andelen institutionellt ägande uppgick till 9,4 procent (11,5), och andelen utländskt ägande uppgick till 33,0 procent (28,8). BiliAs innehav av återköpta aktier uppgick till 2,6 procent.

Utdelningspolicy

BiliAs utdelning ska över en konjunkturcykel ge aktieägarna en konkurrenskraftig direktavkastning i jämförelse med likartade börsnoterade företag. Vidare ska en god utdelningstillväxt eftersträvas och utdelningen ska uppgå till minst 50 procent av årets resultat.

Vid bestämmandet av utdelningens storlek ska även BiliAs resultatförmåga, kassaflöde, investeringsbehov och finansiella ställning i övrigt beaktas. Strävan är också att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

5:25 kronor i föreslagen utdelning

BiliAs styrelse föreslår årsstämman den 17 april 2020 en ordinarie utdelning med 5:25 kronor per aktie (4:75), uppdelat på två utbetalningstillfällen. Den föreslagna utdelningen motsvarar 65 procent (65) av årets resultat. Om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag, beräknas utdelningens första del om 2:75 kronor per aktie betalas ut av Euroclear Sweden AB den 24 april 2020. Den andra delen, 2:50 kronor per aktie, betalas ut av Euroclear Sweden AB den 23 oktober 2020.

Aktiesplit

Under 2017 har, i enlighet med årsstämmans beslut, antalet aktier ökat genom att varje aktie delats upp i två aktier, aktiesplit 2:1, i syfte att öka handeln i aktien. Avstämningsdag var 7 juni 2017.

Analys av Bilia

Bilia-aktien analyseras i första hand av svenska banker och fondkommissionärer. Följande analytiker bevakar regelbundet Bilia:

- Mats Liss, Kepler Cheuvreux, +46 8 723 51 18
- Andreas Lundberg, SEB, +46 8 763 85 33
- Mika Karppinen, Handelsbanken Capital Markets, +358 10 444 27 52

Aktieägarinformation

BiliAs information till aktiemarknaden och aktieägarna ska präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet. Aktieägare som önskar årsredovisning och halvårsrapport som direktutskick kan få detta efter anmälan till Euroclear Sweden AB.

BiliAs pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på bilia.com. Där finns även ytterligare information om företaget, den finansiella utvecklingen och aktien. På BiliAs hemsida finns möjlighet att prenumerera på pressmeddelanden och att ställa frågor till Bilia.

Data per aktie	2015	2016	2017	2018	2019
Resultat, kr	6:45 ²⁾	6:20 ³⁾	6:75 ⁴⁾	7:25 ⁵⁾	8:00 ⁶⁾
Eget kapital, kr ¹⁾	20:40	24:40	25:95	28:85	31:80
Operativt kassaflöde, kr	2:10 ²⁾	4:55 ³⁾	3:45 ⁴⁾	5:35 ⁵⁾	5:70 ⁶⁾
Börskurs vid årets utgång, kr	96:00	104:75	80:00	82:85	106:30
P/E-tal, ggr	15	17	12	11	13
Kurs/eget kapital, %	471	429	308	287	334
Direktavkastning, %	4,8	4,3	5,3	6,2	6,2
Utdelning, kr	3:75	4:00	4:50	4:75	5:25 ⁷⁾
Utdelningsandel, % ⁸⁾	59	65	66	65	65

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier vid slutet av respektive år. För år 2019 uppgick antal utestående aktier till 100 133 742, för år 2018 och 2017 till 100 950 952, för år 2016 till 102 799 952 och för år 2015 till 100 872 104.

²⁾ Beräknat efter inlösta teckningsoptioner motsvarande 175 972 aktier under 2015 vilket ger ett vägt genomsnitt antal aktier 100 811 973.

³⁾ Beräknat efter inlösta teckningsoptioner motsvarande 529 364 aktier under 2016 samt nyemission av 1 398 484 aktier vilket ger ett vägt genomsnitt antal aktier 102 261 494.

⁴⁾ Beräknat efter återköp av 1 849 000 aktier under augusti-november månad 2017 vilket ger ett vägt genomsnitt antal aktier 102 282 796.

⁵⁾ Beräknat på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2018, 100 950 952.

⁶⁾ Beräknat efter återköp av 817 210 aktier under november-december månad 2019 vilket ger ett vägt genomsnitt antal aktier 100 858 864.

⁷⁾ Föreslagen utdelning.

⁸⁾ Beräknat efter tilldelade prestationsaktier inom ramen av incitamentsprogram, vilket ger 100 230 974 antal utestående aktier för 2019 och 101 054 370 för 2018. Beräknat efter fullt utnyttjande av teckningsoptionerna, vilket ger 100 950 952 antal utestående aktier för 2017, 102 799 952 för 2016 och 101 837 020 för 2015.

Samtliga år har räknats om efter genomförd aktiesplit 2:1 under 2015 och 2017.

Aktiekapitalets utveckling

Årtal	Antal aktier	Förändring	Aktiekapital, Mkr	Förändring, Mkr	Förklaring
1985	15 000 000		300		
1987	21 000 000	6 000 000	420	120	Fondemission
1988	21 032 486	32 486	421	1	Nyemission vid konvertering
1989	21 046 667	14 181	421	0	Nyemission vid konvertering
1990	21 076 925	30 258	422	1	Nyemission vid konvertering
1991	31 674 669	10 597 744	634	212	Nyemission vid konvertering
2001	28 554 512	-3 120 157	571	-63	Nedsättning
2002	25 699 061	-2 855 451	514	-57	Nedsättning
2004 ¹⁾	60 845 603	35 146 542	608	94	Nedsättning/sänkning av aktiens nominella belopp/förlagsaktier, serie C
2005	23 129 155	-37 716 448	231	-377	Lösen förlagsaktier, serie C
2007	21 459 255	-1 669 900	215	-16	Nedsättning
2009	25 293 574	3 834 319	253	38	Inlösta teckningsoptioner
2010	24 883 946	-409 628	249	-4	Inlösta teckningsoptioner/nedsättning
2011	25 080 028	196 082	251	2	Inlösta teckningsoptioner
2012	25 114 099	34 071	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2013	25 139 592	25 493	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2014	25 174 033	34 441	252	1	Inlösta teckningsoptioner
2015	50 436 052	25 262 019	252	0	Inlösta teckningsoptioner/aktiesplit
2016	51 399 976	963 924	257	5	Inlösta teckningsoptioner/nyemission
2017	102 799 952	51 399 976	257	0	Aktiesplit

¹⁾ Varav förlagsaktier, serie C, 37 716 448 stycken, 377 Mkr.

Aktiernas fördelning 31 december 2019

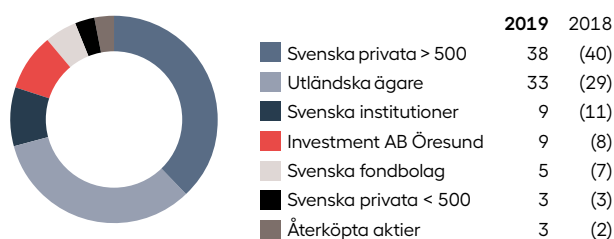
Aktieinnehav	Totalt antal aktieägare	Procent av totala antalet aktieägare	Äger tillsammans st aktier	Procent av aktiekapitalet
1–1 000	33 346	86,2	6 813 182	6,6
1 001–10 000	4 899	12,7	12 586 030	12,3
10 001–100 000	344	0,9	9 471 597	9,2
100 001–	80	0,2	71 262 933	69,3
Summa	38 669	100,0	100 133 742	97,4
Återköpta egna aktier	1	0,0	2 666 210	2,6
Totalt	38 670	100,0	102 799 952	100,0

De 15 största aktieägarna 31 december 2019

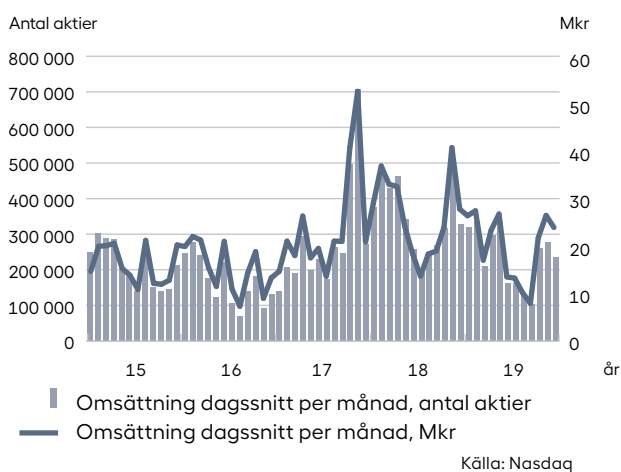
	Totalt	Procentuellt ägande
Mats Qviberg med familj	12 425 515	12,1
Investment AB Öresund	8 986 215	8,7
STATE STREET BANK AND TRUST CO, W9	6 511 053	6,3
Anna Engebretsen med familj	5 089 360	5,0
Swedbank Robur funds	3 369 961	3,3
BNY MELLON NA (FORMER MELLON), W9	3 346 134	3,3
CBNY-Norges Bank	3 262 493	3,2
JP Morgan Chase NA ¹⁾	2 793 508	2,7
Bilia återköpta aktier	2 666 210	2,6
BNY MELLON SA/NV (FORMER BNY), W8IMY	2 308 078	2,2
JP Morgan Bank Luxembourg SA	1 932 735	1,9
DEUTSCHE BANK AG, W8IMY	1 401 055	1,4
Euroclear Bank S.a/N. V, W8-IMY	1 214 729	1,2
Jan Pettersson med familj	1 150 000	1,1
Sten Dybeck	1 094 462	1,0
Summa	57 551 508	56,0
Resterande ägare	45 248 444	44,0
Totalt	102 799 952	100,0

¹⁾ JPM Chase NA har 9 fonder med samma namn och adress. De har sammanlagts i tabellen ovan.

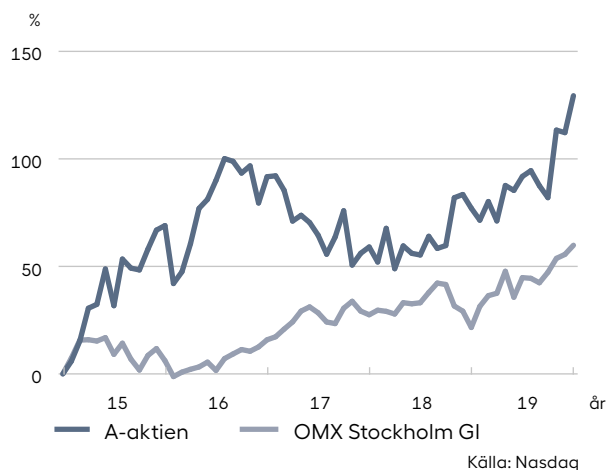
Ägarfördelning på kategorier 31 december 2019, %



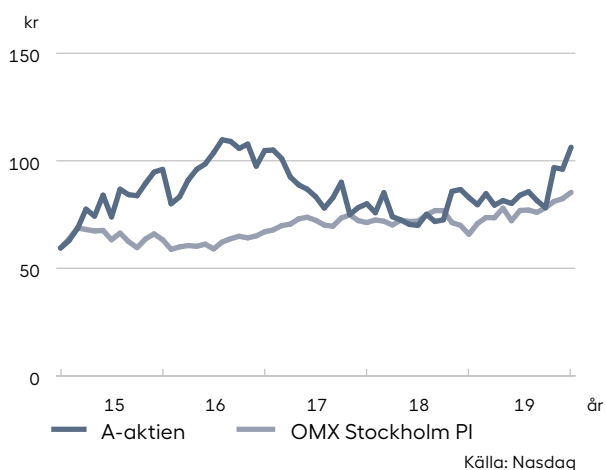
Bilia-aktiens omsättning



Bilia-aktiens totalavkastning



Bilia-aktiens utveckling



Innehåll

Finansiell information			Sida
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen			46
Rapport över finansiell ställning för koncernen			48
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen			50
Rapport över kassaflöden för koncernen			51
Not	Bilakoncernen	IFRS-standard	Sida
1	Väsentliga redovisningsprinciper		53
2	Intäkter	IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder	56
3	Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären		57
4	Rörelsesegment	IFRS 8 Rörelsesegment	57
5	Förvärv av rörelse	IFRS 3 Rörelseförvärv	60
6	Övriga rörelseintäkter		62
7	Övriga rörelsekostnader		62
8	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	IAS 19 Ersättningar till anställda	63
9	Arvode och kostnadsersättning till revisorer		66
10	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag		66
11	Finansnetto	IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser	66
		IAS 23 Låneutgifter	
		IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures	
		IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	
		IFRS 9 Finansiella instrument	
		IFRS 16 Leasingavtal	
12	Skatter	IAS 12 Inkomstskatter	67
13	Resultat per aktie	IAS 33 Resultat per aktie	69
14	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 38 Immateriella tillgångar	70
15	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16 Materiella anläggningstillgångar	74
		IFRS 16 Leasingavtal	
16	Nyttjanderättstillgångar	IFRS 16 Leasingavtal	77
17	Andelar i intresseföretag	IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures	78
18	Finansiella placeringar	IFRS 9 Finansiella instrument	78
19	Långfristiga fordringar och övriga fordringar		78
20	Varulager	IAS 2 Varulager	79
21	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		79
22	Räntebärande skulder	IFRS 9 Finansiella instrument	79
		IFRS 16 Leasingavtal	
23	Pensioner	IAS 19 Ersättningar till anställda	81
24	Avsättningar	IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	82
25	Övriga skulder		83
26	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		83
27	Finansiella instrument	IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering	83
		IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar	
		IFRS 9 Finansiella instrument	
		IFRS 13 Värdering till verkligt värde	
		IFRS 16 Leasingavtal	
28	Finansiella risker och riskhantering	IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar	85
		IFRS 13 Värdering till verkligt värde	
29	Leasingavtal	IFRS 16 Leasingavtal	89
30	Investeringsåtaganden	IAS 16 Materiella anläggningstillgångar	90
		IAS 38 Immateriella tillgångar	
31	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	90
32	Närstående	IAS 24 Upplysningar om närstående	91
33	Likvida medel och specifikationer till kassaflöden	IAS 7 Rapport över kassaflöden	91
34	Händelser efter balansdagen	IAS 10 Händelser efter rapportperioden	92
35	Uppgifter om moderbolaget		92
Resultaträkning för moderbolaget			93
Balansräkning för moderbolaget			94
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget			96
Kassaflödesanalys för moderbolaget			97
Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget			98

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2, 3, 4, 5	29 508	28 382
Kostnad för sålda varor	3, 5, 10, 20	-24 588	-23 807
Bruttoresultat		4 920	4 575
Övriga rörelseintäkter	6	24	6
Försäljningskostnader	10	-3 079	-2 988
Administrationskostnader	9, 10	-721	-634
Övriga rörelsekostnader	7, 10	-19	-16
Rörelseresultat	4, 8, 29	1 125	943
Finansiella intäkter		12	2
Finansiella kostnader		-164	-64
Resultat från andelar i intresseföretag	17	41	41
Finansnetto	11	-111	-21
Resultat före skatt		1 014	922
Skatt	12	-207	-188
Årets resultat		807	734
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		31	31
Övrigt totalresultat efter skatt		31	31
Årets totalresultat		838	765
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		807	734
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		838	765
Resultat per aktie, kronor	13		
Resultat per aktie före utspädning		8:00	7:25
Resultat per aktie efter utspädning		8:00	7:25

Kommentar till rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 4 procent och uppgick till 29 508 Mkr (28 382). Justeras omsättningen för jämförbara verksamheter och valutakursförändringar var nettoomsättningen i nivå med föregående år.

Ökningen var främst hänförlig till Serviceaffären, vilken ökade nettoomsättningen med 9 procent och uppgick till 7 052 Mkr (6 453). Den justerade omsättningen för totala serviceomsättningen (se definition på sidan 114) ökade med 6 procent (5). I Sverige ökade den justerade omsättningen med 7 procent (5), i Norge med 5 procent (5) och i Västeuropa med 5 procent (13).

Bilaffären ökade nettoomsättningen med 3 procent och uppgick till 22 678 Mkr (21 988). Nettoomsättningen för jämförbara verksamheter och valutakurser minskade med 2 procent (-1). I Sverige minskade nettoomsättningen underliggande med 2 procent (1), i Norge med 6 procent (-6). I Västeuropa ökade den underliggande omsättningen med 10 procent (-3).

Intäkter från tilläggstjänster i form av finansiering minskade med 2 procent (2) till 680 Mkr (696). Intäkter från leasing med långfristiga avtal minskade med 29 Mkr (10) och provisioner från finansbolag ökade med 13 Mkr (6).

Drivmedelaffärens nettoomsättning ökade med 3 procent (14) och uppgick till 1 338 Mkr (1 297). Hela ökningen är hänförlig till Sverige.

Rörelseresultatet

Koncernens rörelseresultat uppgick till 1 125 Mkr (943), en ökning med 19 procent.

Operativt rörelseresultatet ökade med 20 procent och uppgick till 1 239 Mkr (1 034), marginalen uppgick till 4,2 procent (3,6).

Resultatanalys, Mkr	2019	2018
Operativt rörelseresultat	1 239	1 034
Resultat vid försäljning av fastighet	8	—
Strukturkostnader m m	-4	-8
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-3	-6
Av- och nedskrivningar på övervärden	-115	-77
Rörelseresultat	1 125	943

Resultat vid försäljning av fastighet avser en anläggning i Sverige som nyttjats av Bil- och Serviceaffären. Strukturkostnader (se definition på sidan 114) avser kostnader för omflyttning av verksamhet i Sverige samt kostnader för att reducera personal. Strukturkostnader under 2018 avser främst kostna-

der för att reducera personal. Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar avser kostnader för förvärv av verksamheter. Av- och nedskrivningar på övervärden för 2019 inkluderar en engångsnedskrivning av immateriella tillgångar i Västeuropa, Tyskland med 20 Mkr.

I den svenska verksamheten uppgick det operativa rörelseresultatet till 950 Mkr (769) och marginalen uppgick till 5,3 procent (4,3). I Norge ökade resultatet till 277 Mkr (258) och marginalen uppgick till 3,7 procent (3,5). I Västeuropa ökade resultatet till 91 Mkr (73) och marginalen uppgick till 2,2 procent (2,3).

Rörelseresultat för moderbolaget uppgick till -84 Mkr (-70).

Serviceaffärens operativa rörelseresultat ökade till 945 Mkr (766), en ökning med 23 procent. Främsta orsaken till ökningen var högre omsättning. Serviceaffärens marginal ökade till 13,4 procent (11,9).

Bilaffärens operativa rörelseresultat ökade med 44 Mkr och uppgick till 348 Mkr (304). Ökningen var främst hänförlig till försäljning och bruttovinstmarginal av begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar, exklusive IFRS 16, ökade med 172 Mkr och uppgick till 234 Mkr (62). Bilaffärens marginal ökade till 1,5 procent (1,4). Leveranser av nya bilar för jämförbara enheter minskade med 5 procent (-5) medan orderingången ökade med 2 procent (-9). Orderstocken av nya bilar ökade med 22 procent och uppgick vid årets slut till 11 767 bilar (9 646).

Drivmedelaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 25 Mkr (30). Försämringen var hänförlig till lägre bruttovinstmarginal.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -111 Mkr (-21). Försämringen mot föregående år var främst hänförlig till införandet av den nya redovisningsstandarden, IFRS 16 Leasingavtal, med -85 Mkr.

Resultat före skatt

Resultat före skatt ökade med 92 Mkr och uppgick till 1 014 Mkr (922).

Årets skatt

Årets skatt ökade med 19 Mkr uppgick till -207 Mkr (-188) och den effektiva skattesatsen uppgick till 20 procent (20).

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 807 Mkr (734). Det motsvarar ett resultat per aktie på 8:00 kronor (7:25) beräknat på ett genomsnittligt antal utestående aktier. Vinstmarginalen uppgick till 2,7 procent (2,6).

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
Tillgångar	5, 27, 30		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Immateriella rättigheter		636	670
Goodwill		847	842
		1 483	1 512
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		779	726
Pågående nyanläggningar		42	83
Inventarier, verktyg och installationer		518	500
Leasingfordon		3 130	2 958
Nyttjanderättstillgångar	16	2 682	—
		7 151	4 267
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	17	433	441
Finansiella placeringar	18	8	8
Långfristiga fordringar	19	1	—
		442	449
Uppskjutna skattefordringar	12	110	81
Summa anläggningstillgångar		9 186	6 309
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	20	4 571	3 992
Kortfristiga fordringar			
Aktuella skattefordringar	13	172	46
Kundfordringar	28	1 402	872
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	273	297
Övriga fordringar	19, 28	241	241
Likvida medel	28, 33	236	314
		2 324	1 770
Summa omsättningstillgångar		6 895	5 762
Summa tillgångar	4	16 081	12 071

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital och skulder	5, 27, 30		
Eget kapital			
Aktiekapital		257	257
Övrigt tillskjutet kapital		167	167
Reserver		24	-7
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 738	2 498
Summa eget kapital		3 186	2 915
Långfristiga skulder			
Obligationslån	22, 28	1 289	1 281
Långfristiga räntebärande skulder	22, 28	2 417	282
Övriga långfristiga skulder	25	1 621	1 481
Övriga avsättningar	24	222	205
Uppskjutna skatteskulder	12	416	397
Summa långfristiga skulder		5 965	3 646
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22, 28	1 446	776
Leverantörsskulder	28	2 298	1 882
Aktuella skatteskulder		224	146
Övriga skulder	25, 28	1 766	1 676
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 192	1 029
Övriga avsättningar	24	4	1
Summa kortfristiga skulder		6 930	5 510
Summa skulder		12 895	9 156
Summa eget kapital och skulder	4	16 081	12 071

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för koncernen se not 31.

Kommentar till rapport över finansiell ställning för koncernen

Koncernens balansomslutning ökade med 4 010 Mkr och uppgick till 16 081 Mkr (12 071). Den främsta orsaken till ökningen var införandet av den nya redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingsavtal, vilket ökade balansomslutning med 2 597 Mkr. Även högre varulager av bilar bidrog till ökningen, främst relaterat till nya skatteregler för att främja försäljningen av miljövänliga bilar i Sverige.

Finansiering

Nettolåneskulden ökade under året med 2 890 Mkr och uppgick till 4 493 Mkr (1 603). Främsta orsaken var införandet av den nya redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingsavtal, vilket ökade nettolåneskulden med 2 620 Mkr. Koncernen hade ett tillgodohavande mot Nordea och DNB på 55 Mkr (37) vid årets slut. Kortfristiga räntebärande skulder, exklusive IFRS 16, ökade med 264 Mkr. Långfristiga räntebärande skulder, exklusive IFRS 16, minskade med 79 Mkr. Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,3 gånger (1,3).

Eget kapital

Eget kapital ökade med 271 Mkr och uppgick till 3 186 Mkr. Utdelning till aktieägare lämnades under året med 483 Mkr. Under året återköptes 817 210 egna aktier till en köpeskilling om 79 Mkr. En omvärdering av sälloption minskade eget kapital med 6 Mkr (-15). Årets totalresultat uppgick till 838 Mkr (765).

För detaljer i förändringen i eget kapital hänvisas till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.

Nyckeltal

Avkastningen på sysselsatt kapital, exklusive IFRS 16, uppgick till 20,8 procent (20,5). Avkastningen på eget kapital, exklusive IFRS 16, uppgick till 27,4 procent (26,5). Koncernens mål är 18,0 procent.

Kapitalets omsättningshastighet minskade något mot föregående år och uppgick till 2,04 gånger (2,49).

Soliditeten uppgick till 19,8 procent (24,1).

Eget kapital per aktie före utspädning uppgick till 31:80 kronor (28:85) beräknat på 100 133 742 utestående aktier (100 950 952).

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver, omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	102 799 952	257	167	-38	2 234	2 620
Årets totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	—	734	734
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	—	31	—	31
Årets totalresultat	—	—	—	31	734	765
Transaktioner med koncernens ägare						
Incitamentsprogram	—	—	—	—	1	1
Omvärdering säljoption	—	—	—	—	-15	-15
Utdelning (4:50 per aktie)	—	—	—	—	-456	-456
Summa transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	—	-470	-470
Utgående eget kapital 2018-12-31	102 799 952	257	167	-7	2 498	2 915

Ingående eget kapital 2019-01-01	102 799 952	257	167	-7	2 498	2 915
Årets totalresultat						
Årets resultat	—	—	—	—	807	807
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	—	31	—	31
Årets totalresultat	—	—	—	31	807	838
Transaktioner med koncernens ägare						
Incitamentsprogram	—	—	—	—	1	1
Återköp av egna aktier	—	—	—	—	-79	-79
Omvärdering säljoption	—	—	—	—	-6	-6
Utdelning (4:75 per aktie)	—	—	—	—	-483	-483
Summa transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	—	-567	-567
Utgående eget kapital 2019-12-31	102 799 952	257	167	24	2 738	3 186

Övrigt tillskjutet kapital

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till övrigt tillskjutet kapital.

Reserver, omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Avstämning omräkningsreserv, Mkr	2019	2018
Ingående omräkningsreserv	-7	-38
Årets omräkningsdifferens	31	31
Utgående omräkningsreserv	24	-7

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Eget kapital

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Omvärdering säljoption

Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Lösenpriset fastställs till gällande valutakurs och resultat per aktie.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkännt utdelningen.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten	33		
Resultat före skatt		1 014	922
Av- och nedskrivningar		1 227	743
Övriga ej kassapåverkande poster		22	-39
Betald skatt		-281	-180
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 982	1 446
Förändring av varulager		-532	-442
Förändring av rörelsefordringar		-565	128
Förändring av rörelseskulder		552	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 437	1 127
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		-246	-271
Avyttring av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		53	34
Förvärv av leasingfordon		-1 660	-1 447
Avyttring av leasingfordon		1 271	1 099
Förvärv av nyttjanderättstillgångar IFRS 16		-283	—
Avyttring av nyttjanderättstillgångar IFRS 16		5	—
Operativt kassaflöde		577	542
Förvärv av finansiella tillgångar		-6	-3
Avyttring av finansiella tillgångar		5	2
Förvärv av verksamhet		-73	-334
Avyttring av verksamhet		0	—
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-934	-920
Kassaflöde efter nettoinvesteringar		503	207
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 434	3 382
Amortering av lån		-1 238	-2 953
Amortering av leasingskuld		-64	-60
Amortering av leasingskulder IFRS 16, netto		-154	—
Återköp av egna aktier		-79	—
Omvärdering säljoption		—	-15
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-483	-456
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-584	-102
Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser		-81	105
Kursdifferens i likvida medel		3	7
Förändring av likvida medel		-78	112
Likvida medel vid årets början		314	202
Likvida medel vid årets slut		236	314

Kommentar till rapport över kassaflöden för koncernen

Den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital, ökade med 536 Mkr till 1 982 Mkr (1 446). Resultat före skatt ökade med 92 Mkr och inkluderar räntekostnader gällande IFRS 16 med 85 Mkr. Av- och nedskrivningar ökade med 484 Mkr inklusive avskrivningar på nyttjanderätts-tillgångar, enligt IFRS 16, med 451 Mkr. Övriga ej kassapåverkande poster samt skatter minskade kassaflödet från den löpande verksamheten med 40 Mkr.

Förändring av rörelsekapitalet minskade kassaflödet med 545 Mkr (–319). Högre varulager var främsta orsaken till förändringen under året.

Investeringsverksamheten

Förvärv och avyttringar av anläggningstillgångar och leasingfordon minskade med 3 Mkr till netto –582 Mkr (–585). Investeringar i anläggningstillgångar minskade netto med 44 Mkr och investeringar i leasingfordon ökade netto med 41 Mkr. Förvärv av nyttjanderättstillgångar ökade netto med 278 Mkr.

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde ökade med 35 Mkr och uppgick till 577 Mkr (542).

Kassaflöde efter nettoinvesteringar

Kassaflöde efter nettoinvesteringar uppgick till 503 Mkr (207). Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar ingår med –1 Mkr (–1). Förvärv och avyttring av verksamheter minskade kassaflödet netto med 261 Mkr och uppgick till –73 Mkr (–334).

Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –584 Mkr (–102). Upptagna och amorterade lån uppgick netto till 196 Mkr (429). Upptagna och amorterade skulder gällande IFRS 16 uppgick netto till –154 Mkr (—). Återköp av egna aktier uppgick till 79 Mkr (—). Utdelning till aktieägare uppgick till 483 Mkr (456).

Nettolåneskuld/-fordran

Nettolåneskulden ökade med 2 890 Mkr (321) och uppgick till 4 493 Mkr (1 603). Nettolåneskulden, exklusive IFRS 16 ökade med 270 Mkr (321) och uppgick till 1 873 Mkr (1 603).

Specifikation av räntebärande nettolåneskuld/-fordran:

Mkr	2019	2018
Kortfristiga räntebärande skulder	1 040	776
Långfristiga räntebärande skulder	1 503	1 582
Leasingskulder IFRS 16	2 620	—
Likvida medel	–236	–314
Räntebärande tillgångar	–1	—
Andelar i intresseföretag	–433	–441
Nettolåneskuld(+)/-fordran(–) vid årets utgång	4 493	1 603
Nettolåneskuld(+)/-fordran(–) vid årets utgång, exklusive IFRS 16	1 873	1 603

Nettolåneskuld i relation till EBITDA:

Mkr	2019	2018
Operativt rörelseresultat	1 239	1 034
Operativt rörelseresultat, exklusive IFRS 16	1 193	1 034
Totala avskrivningar	1 146	678
– Avskrivningar på övervärden	–95	–77
– Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	–451	—
– Avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	–337	–366
Avskrivningar som återläggs	714	235
Avskrivningar som återläggs, exklusive IFRS 16	263	235
EBITDA	1 953	1 269
EBITDA, exklusive IFRS 16	1 456	1 269
Nettolåneskuld i relation till EBITDA rullande 12 månader, ggr	2,3	1,3
Nettolåneskuld i relation till EBITDA rullande 12 månader, ggr, exklusive IFRS 16	1,3	1,3

Likviditeten är fortsatt god och vid utgången av december månad redovisades en nettofordran mot bankerna (Nordea och DNB) på 55 Mkr (37). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgår sammantaget till 1 500 Mkr.

Noter till de finansiella rapporterna för koncernen

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 10 mars 2020. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 17 april 2020.

Bilia beskriver redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Bilia fokuserar på att beskriva de redovisningsval som har gjorts inom ramen för gällande IFRS-princip och undviker att upprepa paragraf-text om det inte anses vara särskilt viktigt för förståelse av notens innehåll.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Ändrade redovisningsprinciper

Från och med 1 januari 2019 ersatte IFRS 16 Leasingavtal existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal. Standarden tar bort uppdelningen av leasingavtal i operationell eller finansiell leasing för leasetagaren vilket krävs i IAS 17 Leasingavtal, och introducerar istället en gemensam modell för redovisning av all leasing. I denna modell ska leasetagaren redovisa a) tillgångar och skulder för alla leasingavtal med längre hyrestid än 12 månader, med undantag för tillgångar av lågt värde,

b) avskrivning av leasade tillgångar separat från räntekostnaden på leasing i resultatet.

Bilia har vid övergången till IFRS 16 den 1 januari 2019 använt en modifierad retroaktiv metod, vilket innebär att räkenskapsåret 2018 inte räknats om. Leasingskulden var summan av nuvärdet av alla framtida leasingavgifter fram till dess att leasingavtalet löper ut. Förenklingsregeln att nyttjanderätts-tillgången (före justeringar för eventuella förskottsbetalningar) ska motsvara leasingskulden, har tillämpats vid övergången. Diskonteringsräntan var Bilias marginella låneränta med hänsyn till leasingavtalets löptid. Förenklingsregeln för definition av ett leasingavtal har tillämpats, vilket innebär att alla komponenter i ett leasingavtal har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasing och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats.

Den ingående balansen av leasingskulden och nyttjanderättstillgången uppgick till 2 793 Mkr för befintliga leasingavtal. Leasingavtalens tillgångsklass var fastigheter, såsom anläggningarna där Bilia bedriver sin verksamhet. Beskrivning av påverkan på Bilias redovisade resultat, finansiella ställning och kassaflöde redovisas nedan samt i not 16 Nyttjanderättstillgångar och not 29 Leasingavtal.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen i sammandrag	Exklusive IFRS 16	Inklusive IFRS 16	
	2019	2019	2019
Nettoomsättning	29 508	—	29 508
Bruttoresultat	4 903	17	4 920
Övriga rörelseintäkter	24	—	24
Försäljnings-/administrationskostnader	-3 829	29	-3 800
Övriga rörelsekostnader	-19	—	-19
Rörelseresultat	1 079	46	1 125
Finansnetto	-26	-85	-111
Resultat före skatt	1 053	-39	1 014
Uppskjuten skatt	13	8	21
Skatt	-228	—	-228
Årets resultat	838	-31	807
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter	31	0	31
Årets totalresultat	869	-31	838
Summa avskrivningar	-695	-451	-1 146

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

	Exklusive IFRS 16	IFRS 16	Inklusive IFRS 16
	31 dec 2019		31 dec 2019
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	1 483	—	1 483
Nyttjanderättstillgångar	—	2 682	2 682
Övriga materiella anläggningstillgångar	4 469	—	4 469
Finansiella anläggningstillgångar	442	—	442
Uppskjutna skattefordringar	102	8	110
Summa anläggningstillgångar	6 496	2 690	9 186
Summa omsättningstillgångar	6 988	-93	6 895
Summa tillgångar	13 484	2 597	16 081
Eget kapital och skulder			
Summa eget kapital	3 217	-31	3 186
Obligationslån	1 289	—	1 289
Räntebärande skulder	203	2 214	2 417
Övriga skulder och avsättningar	2 259	—	2 259
Summa långfristiga skulder	3 751	2 214	5 965
Räntebärande skulder	1 040	406	1 446
Övriga skulder och avsättningar	5 476	8	5 484
Summa kortfristiga skulder	6 516	414	6 930
Summa skulder och eget kapital	13 484	2 597	16 081

Rapport över kassaflöde för koncernen i sammandrag

	Exklusive IFRS 16	IFRS 16	Inklusive IFRS 16
	2019		2019
Resultat före skatt	1 053	-39	1 014
Av- och nedskrivningar	776	451	1 227
Övriga ej kassapåverkande poster	22	—	22
Betald skatt	-281	—	-281
Förändring av varulager och rörelsefordringar/skulder	-565	20	-545
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 005	432	1 437
Förvärv/avyttring av anläggningstillgångar	-582	-278	-860
Operativt kassaflöde	423	154	577
Förvärv/avyttring av finansiella tillgångar	-1	—	-1
Förvärv/avyttring av dotterföretag/rörelse	-73	—	-73
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-656	-278	-934
Kassaflöde efter nettoinvesteringar	349	154	503
Upptagna lån/amortering av lån	132	-154	-22
Återköp egna aktier	-79	—	-79
Utbetald utdelning till bolagets aktieägare	-483	—	-483
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-430	-154	-584
Förändring av likvida medel	-81	0	-81

Alternativa nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APM:s, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare men även till Biliass ledning som ett komplement till IFRS för att bättre bedöma Biliass prestation. Definitioner och nyckeltal i denna rapport framgår på sidan 114. Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på bilias.com/investerare/finansiell-information.

Nya IFRS som ännu inte tillämpas

Nya eller ändrade IFRS med framtida användning förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernen finansiella rapporter.

Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen upprättas enligt de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning. Eliminering sker av koncerninterna transaktioner samt av vinster vid transaktioner med intresseföretag. Koncernredovisningen omfattar moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

Dotterföretag avser de företag i vilka Bilia innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över.

Intresseföretag avser de företag över vilka Bilia har ett betydande inflytande, i normalfallet när Biliass innehav motsvarar mer än 20 procent fast mindre än 50 procent av röstvärdet. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

I de fall dotterföretagens och intresseföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

För omräkning av utländska rapporter tillämpas IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgår från en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna,

varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Transaktioner i utländsk valuta

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen

av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Även bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter. Tabellen nedan visar i vilka noter företagsledningens bedömningar och uppskattningar återfinns.

Källa till osäkerhet	Not	
Kundrelationer	14	Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill	14	Immateriella anläggningstillgångar
Leasing	15, 16, 25, 26, 29	Materiella anläggningstillgångar, Nyttjanderättstillgångar, Övriga skulder, Upp-lupna kostnader och förutbetalda intäkter, Leasingavtal
Värdering av begagnade bilar	20	Varulager
Pensioner	23	Pensioner
Serviceabonnemang	25	Övriga skulder



Not 2 Intäkter

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av intäkter tillämpar Bilias IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.

Intäkter i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor eller tjänster. Serviceintäkter definieras som affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en mindre betydelse jämfört med den totala affärsaktiviteten. Produkter som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationåtaganden och klassificeras som intäkter från produkter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till köparen.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid ett tillfälle när kontroll över en vara eller tjänst har överförts till kunden. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller förväntas erhållas. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen.

I de fall försäljning av en vara är kombinerad med ett åtagande om framtida återköp till ett på förhand garanterat restvärde, så kallade återköpsavtal, redovisas transaktionen som operationell leasing, under förutsättning att väsentliga risker kvarstår hos Bilias. Intäkten från transaktionen redovisas inte vid tidpunkten för försäljningen utan fördelas linjärt från försäljningstillfället till tidpunkten för återköp. Fram till tidpunkt för återköp redovisas denna försäljning som övriga skulder, "skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal", och vinsten redovisas som förutbetalda intäkt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från tjänster redovisas som serviceintäkt antingen vid ett tillfälle eller över tid. I de avtal där tjänsten levereras över tid redovisas intäkten över avtalets löptid. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserade på färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen. Tjänsteuppdrag omfattar primärt serviceabonnemang och däckhotell.

Intäkter från förmedling av finansiering

Intäkter från förmedling av finansiering redovisas linjärt under avtalstiden då tjänsten erhålles över avtalstiden.

Uthyrning av bilar

Intäkter från uthyrda bilar redovisas linjärt under avtalsperioden.

Kontraktsskulder

Intäkter relaterade till bilar sålda med återköpsavtal, till serviceabonnemang samt till däckhotell redovisas som kontraktsskulder tills dess kontrollen över tjänsten överförs till kunden. Se not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Baserat på aktiva serviceabonnemang uppskattas en framtida omsättning under avtalsperioden på 36 månader om cirka 450 Mkr.

Kundlojalitetsprogram

Bilias kunder kan delta i ett kundlojalitetsprogram. Kunden erhåller värdecheckar på framtida köp baserat på köp som gjorts under tidigare perioder. Samtliga utställda checkar löses dock inte in.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal

Bilia säljer bilar med ett återköpsavtal innebärande att Bilias åtar sig att köpa tillbaka en såld bil till ett på förhand garanterat restvärde. Dessa avtal redovisas som operationella leasingavtal. Avtalen innebär att Bilias har en restvärdesrisk och kan i framtiden tvingas avyttra bilar med förlust, om nettoförsäljningspriset för dessa bilar är lägre än vad som förutsågs vid avtalens ingång. Löpande genomförs bedömningar av framtida nettoförsäljningsvärde för dessa bilar. Om restvärdet är högre än nettoförsäljningsvärdet justeras detta genom avskrivningar eller nedskrivningar på värdet av tillgångarna till den del underskottet inte kan balanseras av framtida ej realiserade intäkter. Bilarna redovisas som leasingfordon se not 15 Materiella anläggningstillgångar samt som skuld se not 25 Övriga skulder. Framtida ej realiserade intäkter hänförliga till bilar sålda med återköpsavtal uppgick vid årsskiftet till 101 Mkr (82), se not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

	2019	2018
Nettoomsättning ¹⁾		
Verkstad	3 008	2 705
Reservdelar	3 949	3 665
Övrigt	95	83
Summa Serviceaffären	7 052	6 453
Varuförsäljning	21 814	21 120
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal samt uthyrningsbilar	595	612
Intäkter från förmedling av finansiering	269	256
Summa Bilaffären	22 678	21 988
Drivmedel	1 338	1 297
Summa Drivmedelsaffären	1 338	1 297
Hysesintäkter	349	322
IT- och utbildningstjänster	195	181
Elimineringar	-2 104	-1 859
Summa	29 508	28 382

¹⁾ Nettoomsättningen för Verkstad, Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal, Intäkter från förmedling av finansiering och Hysesintäkter inkluderar intäkter som redovisas över tid.

Not 3 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären

Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären består av förmedling av finansiering samt bilar sålda med återköpsavtal.

Förmedling av finansiering består av långtidsleasing, avbetalningskontrakt, löpande nettoavkastning samt intäkter

från förmedling av finansiering som överlåtits på finansbolag. Denna finansiering riktar sig mot Bilias kunder.

	2019	2018
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal	411	440
Intäkter från förmedling av finansiering	269	256
Avskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	-337	-366
Nedskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	—	-1
Övrigt	-16	-16
Summa	327	313
Varav:		
Resultat från förmedling av finansiering och övrigt	253	240
Resultat från bilar sålda med återköpsavtal	74	73
Summa	327	313

Not 4 Rörelsesegment

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av rörelsesegment tillämpar Bilia IFRS 8 Rörelsesegment.

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter, ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp operativt rörelseresultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till respektive landschef som i sin tur ingår i koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens rörelseresultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga varors och tjänsters prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats genom att de olika delarna har slagits ihop till likartade segment. Segmenten har likartade ekonomiska egenskaper såsom bruttovinstmarginaler, produkter, kunder och distributionssätt samt att de verkar i en omgivning med likartade förutsättningar.

Följande sju rörelsesegment har identifierats:

Service

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

Service omfattar service, tjänster och produkter inom verkstad och reservdelar samt butiksförsäljning.

Bil

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

I samtliga marknader erbjuds nya och begagnade person- och transportbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring.

Drivmedel

Drivmedel omfattar försäljning av bensin, diesel, etanol, gas och biltvätt. Drivmedel följs upp för koncernen som helhet.

Moderbolaget Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering främst åt företaget inom koncernen.

Moderbolaget redovisas under segmentsavstämningar.

Koncerninterna transaktioner utgörs främst av utlåning, ränta, fastighets- och IT-verksamhet. Övriga transaktioner mellan koncernföretag är av marginell omfattning. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "arm-längds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Räntenivåer fastställs med utgångspunkt från Bilias AB:s vid varje tillfälle gällande upplåningsränta med tillägg för en mindre marginal.

I segmentens operativa rörelseresultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsavstämningar består av allmänna administrationskostnader där samtliga poster är hänförliga till moderbolaget.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

forts not 4

Koncernens rörelsessegment

	Service		Bil		Drivmedel		Summa		Segments- avstämningar		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning												
Extern försäljning	5 467	5 073	22 678	21 988	1 338	1 297	29 483	28 358	25	24	29 508	28 382
Intern försäljning	1 585	1 380					1 585	1 380	-1 585	-1 380	—	—
Summa nettoomsättning	7 052	6 453	22 678	21 988	1 338	1 297	31 068	29 738	-1 560	-1 356	29 508	28 382
Avskrivningar	-371	-113	-708	-516	-5	-5	-1 084	-634	-62	-44	-1 146	-678
Operativt rörelseresultat/ Rörelseresultat	945	766	348	304	25	30	1 318	1 100	-193	-157	1 125	943
Ränteintäkter											12	2
Räntekostnader											-164	-64
Resultat från andelar i intresseföretag			41	41			41	41			41	41
Resultat före skatt											1 014	922
Årets skattekostnad											-207	-188
Årets resultat											807	734
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:												
– Resultat vid försäljning av fastighet	4		4				8				8	
– Strukturkostnader m m	-1	-4	-3	-4			-4	-8			-4	-8
– Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-1	-3	-2	-3			-3	-6			-3	-6
– Av- och nedskrivningar på övervärden	-58	-39	-57	-38			-115	-77			-115	-77
Summa	-56	-46	-58	-45	—	—	-114	-91	—	—	-114	-91
Tillgångar												
Andelar i intresseföretag			433	441			433	441			433	441
Uppskjutna skattefordringar											110	81
Övriga tillgångar											15 538	11 549
Summa tillgångar			433	441			433	441			16 081	12 071
Investeringar i anläggningstillgångar	90	95	1 713	1 518	5	5	1 808	1 618	98	100	1 906	1 718
Skulder												
Eget kapital											3 186	2 915
Skulder											12 895	9 156
Summa skulder och eget kapital											16 081	12 071

	Service						Bil					
	Sverige		Norge		Västeuropa		Sverige		Norge		Västeuropa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning												
Extern försäljning	3 428	3 308	1 315	1 167	724	598	13 052	13 143	6 204	6 300	3 422	2 545
Intern försäljning	1 014	840	471	465	100	75						
Summa nettoomsättning	4 442	4 148	1 786	1 632	824	673	13 052	13 143	6 204	6 300	3 422	2 545
Avskrivningar	-215	-65	-97	-18	-59	-30	-542	-445	-111	-41	-55	-30
Operativt rörelseresultat	674	520	205	176	66	70	251	219	72	82	25	3
Resultat från andelar i intresseföretag							41	41				
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:												
- Resultat vid försäljning av fastighet	4						4					
- Strukturkostnader m m	-1	-2	0	-1		-1	-2	-2	0	0	-1	-2
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-1	-1		0		-2	-1	-1	-1	-1	0	-1
- Av- och nedskrivningar på övervärden	-12	-12	-12	-10	-34	-17	-11	-12	-12	-9	-34	-17
Summa	-10	-15	-12	-11	-34	-20	-10	-15	-13	-10	-35	-20
Tillgångar												
Andelar i intresseföretag							433	441				
Investeringar i anläggningstillgångar	44	64	37	21	9	10	1 406	1 087	264	384	43	47

	Intäkter från externa kunder		Anläggningstillgångar	
	2019	2018	2019	2018
Geografiska områden				
Sverige	17 836	17 766	7 225	5 446
Norge	7 526	7 473	2 106	1 054
Tyskland	1 361	1 120	107	82
Luxemburg	1 312	1 202	605	610
Belgien	1 473	821	628	629
Segmentsavstämningar	0	0	-1 595	-1 593
Totalt	29 508	28 382	9 076	6 228

Not 5 Förvärv av rörelse

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av förvärv tillämpar Bilja IFRS 3 Rörelseförvärv.

Samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat allokeras eventuella övertvärden till förvärvade tillgångar och skulder baserat på verkligt värde. Kvarstår ett värde kallas det goodwill. När värdet är negativt, så kallat förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av reglering redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande inom koncernens totala egna kapital redovisas till ett belopp motsvarande minoritetsägarnas andel i identifierbara nettotillgångar i berörda dotterföretag, det vill säga exklusive goodwill. I vissa förvärv redovisas innehav utan bestämmande inflytande istället initialt till verkligt värde, det vill säga inklusive goodwill, enligt den så kallade full goodwill method. Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Bilja har valt att tillämpa principerna för "Anticipated Acquisition Method" i samband med att skulden redovisades. Metoden innebär att något innehav utan bestämmande inflytande inte redovisas inom koncernens totala egna kapital, utan ersätts av skulden till innehavare utan bestämmande inflytande motsvarande nuvärdet av lösenpriset för aktierna enligt säljoptionen.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Effekter av förvärv 2019

Jensen & Scheele Bil AS

Den 1 april 2019 förvärvade Bilja Jensen & Scheele Bil AS, en Volvo-återförsäljare i Norge. Verksamheten bedrivs från tre närliggande anläggningar i Halden, Østfold söder om Oslo och består av en komplett Volvo-anläggning, en plåtverkstad och en anläggning för försäljning av begagnade bilar med tillhörande serviceverkstad. Under 2019 bidrog verksamheten med cirka 278 Mkr i omsättning och med cirka 9 Mkr i operativt rörelseresultat. Uppräknat på helårsbasis innebär detta en omsättning på cirka 370 Mkr och ett operativt rörelseresultat på cirka 12 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 50 Mkr. Hela köpeskillingen erlades kontant. Någon villkorad köpeskillning finns inte.

Förvärvet innebär ytterligare anläggningar i ett attraktivt område, där Bilja kommer att erbjuda kunderna högkvalitativ service. Verksamhetens kompetens och erfarenhet bidrar till att utveckla Bilja i Norge ytterligare.

Antalet anställda uppgår till cirka 55 personer och verksamheten kommer även i fortsättningen att drivas från nuvarande anläggningar.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgår till 0,8 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

Den förvärvade verksamhetens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Immateriella anläggningstillgångar, kundrelationer	46
Materiella anläggningstillgångar	199
Finansiella anläggningstillgångar	0
Uppskjuten skattefordran	1
Varulager	52
Kundfordringar och övriga fordringar	14
Likvida medel	2
Räntebärande skulder	56
Leverantörsskulder och övriga skulder	199
Uppskjuten skatteskuld	9
Netto identifierbara tillgångar och skulder	50
Koncerngoodwill	—
Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill	50
Erlagd köpeskilling, kontant	50
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-2
Nettoeffekt på likvida medel	48

Förvärvade kundrelationer om 46 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Kundrelationer skrivs av på 10 år.

Förvärven under 2019 av en auktoriserad serviceverksamhet i Furubakken, Norge samt En Bättre Däckaffär Scandinavia AB, en däckhotellsleverantör åt bilhandlare i Stockholm, Sverige har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernen, varför förvärvsanalyser inte redovisas.

Effekter av förvärv 2018*Bilsalongen AS*

Den 2 januari 2018 förvärvade Bilias Bilsalongen AS, en BMW- och MINI-återförsäljare i Norge. Verksamheten bedrivs från en anläggning i Skien och består av bilförsäljning av BMW och MINI samt serviceverksamhet. Under 2018 bidrog verksamheten med cirka 276 Mkr i omsättning och med cirka 4 Mkr i rörelseresultat. Köpeskillingen uppgick till 58 Mkr. Hela köpeskillingen erlades kontant. Någon villkorad köpeskilling finns inte.

Förvärvet förväntas resultera i synergier med Bilias övriga BMW-verksamhet i Norge och medför att Bilias kan växa med BMW i Norge och dessutom få in MINI i verksamheten.

Antalet anställda uppgår till cirka 30 personer och verksamheten kommer även i fortsättningen att drivas från nuvarande anläggning.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgår till 0,4 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Effekter av förvärvet

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

Den förvärvade verksamhetens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Immateriella anläggningstillgångar, kundrelationer	22
Materiella anläggningstillgångar	60
Finansiella anläggningstillgångar	0
Uppskjuten skattefordran	1
Varulager	48
Kundfordringar och övriga fordringar	16
Likvida medel	7
Räntebärande skulder	7
Leverantörsskulder och övriga skulder	102
Uppskjuten skatteskuld	4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	41
Koncerngoodwill	17
Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill	58
Erlagd köpeskilling, kontant	58
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-7
Nettoeffekt på likvida medel	51

Förvärvade kundrelationer om 22 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Kundrelationer skrivs av på 10 år. Goodwillposten är i sin helhet hänförlig till synergier som blir tillgängliga i och med förvärvet.

forts not 5

Verstraeten NV och Gent Store by Verstraeten BVBA

Den 3 december 2018 förvärvade Bilja Verstraeten NV och Gent Store by Verstraeten BVBA, en BMW- och en MINI-återförsäljare i Belgien. Verksamheterna bedrivs i Flandern. Under december månad 2018 bidrog verksamheterna med cirka 41 Mkr i omsättning och med cirka 3 Mkr i operativt rörelseresultat. Uppräknat på helårsbasis innebär detta en omsättning på cirka 490 Mkr och ett operativt rörelseresultat på cirka 35 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 434 Mkr. Hela köpeskillingen erlades kontant. Någon villkorad köpeskillning finns inte.

Förvärvet förväntas resultera i framtida synergier med Bilias övriga verksamhet i Belgien och Luxemburg.

Antalet anställda uppgår till cirka 60 personer och verksamheterna kommer även i fortsättningen att drivas från nuvarande anläggningar.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärven uppgår till 3,7 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Effekter av förvärven

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

De förvärvade verksamheternas nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Immateriella anläggningstillgångar, kundrelationer	132
Materiella anläggningstillgångar	143
Finansiella anläggningstillgångar	0
Uppskjuten skattefordran	0
Varulager	106
Kundfordringar och övriga fordringar	36
Likvida medel	151
Räntebärande skulder	44
Leverantörsskulder och övriga skulder	120
Uppskjuten skatteskuld	57
Netto identifierbara tillgångar och skulder	347
Koncerngoodwill	87
Netto identifierbara tillgångar och skulder, inklusive goodwill	434
Erlagd köpeskillning, kontant	434
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-151
Nettoeffekt på likvida medel	283

Förvärvade kundrelationer om 132 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Kundrelationer skrivs av på 10 år. Goodwillposten är i sin helhet hänförlig till synergier som blir tillgängliga i och med förvärvet.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2019	2018
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	8	0
Resultat vid försäljning av verksamhet, övrigt	8	—
Övrigt	8	6
	24	6

I övriga rörelseintäkter ingår avyttring av fastighet som avser anläggning i Sverige som nyttjats av både Bil- och Serviceaffären.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2019	2018
Förlust vid avyttring av anläggnings-tillgångar	-4	-2
Strukturkostnader	-4	-8
Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-3	-6
Övrigt	-8	0
Summa	-19	-16

I övriga rörelsekostnader ingår strukturkostnader för omflyttning av verksamheten i Sverige samt kostnader för att reducera personal med 4 Mkr (8).

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av ersättningar till anställda tillämpar Bilja IAS 19 Ersättningar till anställda.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förplikt-

gat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kostnader för ersättningar till anställda	2019	2018
Löner och ersättningar m m	2 374	2 230
Pensionskostnader ¹⁾	227	208
Sociala avgifter	594	596
Summa	3 195	3 034

¹⁾ För mer information se not 23 Pensioner.

Medelantal anställda	2019	varav män	2018	varav män
Moderbolaget				
Sverige	188	85	188	85
Totalt i moderbolaget	188	85	188	85
Dotterföretag				
Sverige	2 450	2 176	2 480	2 171
Norge	1 123	1 007	1 019	914
Tyskland	203	159	206	163
Luxemburg	162	139	158	135
Belgien	172	145	170	140
Totalt i dotterföretag	4 110	3 626	4 033	3 523
Koncernen totalt	4 298	3 711	4 221	3 608

Koncernledningen utgörs av en kvinna och tre män (25 procent kvinnor).

Styrelsen består av tre kvinnor och sju män (30 procent kvinnor), som är valda av årsstämma. Därutöver tillkommer fyra arbetstagarrepresentanter som alla är män, varav två är suppleanter.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

	2019			2018		
	Ledande befattningshavare (17 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (17 personer)	Övriga anställda	Summa
Moderbolaget						
Löner och andra ersättningar	17	101	118	16	99	115
(varav tantiem o d)	(4)	(5)	(9)	(4)	(4)	(8)
Sociala kostnader	22 ¹⁾	50	72	12	47	59
(varav pensionskostnader)	(16) ¹⁾	(19)	(35)	(7)	(16)	(23)

I ledande befattningshavare ingår Bilja AB:s styrelse, 14 personer (14), varav två suppleanter, VD, Vice VD och CFO.

¹⁾ Särskild löneskatt på företagsägda pensioner ingår med 11 Mkr. Årets skattekostnad har reducerats med motsvarande belopp beroende på värdeökning av pensionerna.

forts not 8

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

	2019	2018
	Ledande befattningshavare (18 personer)	Ledande befattningshavare (18 personer)
Löner och andra ersättningar	21	20
(varav tantiem o d)	(5)	(5)
Pensionskostnader	17 ¹⁾	5
Pensionsförpliktelser	216	165

I ledande befattningshavare ingår Bilja AB:s styrelse, 14 personer (14), varav två suppleanter, VD, Vice VD, CFO och VD för Bilja Personbil AS.

¹⁾ Särskild löneskatt på företagsägda pensioner ingår med 11 Mkr. Årets skattekostnad har reducerats med motsvarande belopp beroende på värdeökning av pensionerna.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt årsstämman beslut utgår arvode till styrelsen samt arvode för utskottsarbete. Arvode utgår till ordföranden och ledamöter i revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet. Årsstämman beslutar vidare om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsen har utsett ersättningsutskottet att till styrelsen föreslå ersättningsvillkor för VD och andra befattningshavare i koncernledningen. Med andra befattningshavare i koncernledningen avses vice VD och CFO samt VD Bilja Personbil AS.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Övriga förmåner	Summa	Pensions- förpliktelser
Moderbolaget 2019						
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	358	—	—	—	358	—
Styrelseledamöter (9 st) ¹⁾	2 214	—	—	—	2 214	—
Revisions- och ersättningsutskottet (5 st)	285	—	—	—	285	—
<i>Anställdas representanter:</i>						
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	76	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	46	—
VD, Per Avander	4 828	2 370	2 867	221	10 286	16 518
Andra ledande befattningshavare (2 st)	4 869	1 719	2 552	224	9 364	3 300
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	0	201 150
Summa	12 676	4 089	5 419	445	22 629	220 968

¹⁾ Jack Forsgren, Anna Engebretsen, Ingrid Jonasson Blank, Eva Eriksson, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Mats Holgerson, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions-, ersättnings- och fastighetsutskotten.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Övriga förmåner	Summa	Pensions- förpliktelser
Moderbolaget 2018						
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	346	—	—	—	346	—
Styrelseledamöter (9 st) ¹⁾	2 086	—	—	—	2 086	—
Revisions- och ersättningsutskottet (4 st)	265	—	—	—	265	—
<i>Anställdas representanter:</i>						
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	76	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	46	—
VD, Per Avander	4 703	2 287	2 940	129	10 059	12 885
Andra ledande befattningshavare (2 st)	4 741	1 580	2 312	163	8 796	2 127
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	154 819
Summa	12 263	3 867	5 252	292	21 674	169 831

¹⁾ Jack Forsgren, Anna Engebretsen, Ingrid Jonasson Blank, Laila Freivalds, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Mats Holgerson, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fyra av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskotten.

Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Arvode till övriga styrelseledamöter är fördelat med 232 Tkr (218) vardera, förutom till vice ordföranden som erhållit 358 Tkr (346). Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgick arvode om 2 214 Tkr (2 086) i enlighet med beslut av årsstämman 2019. Årsstämman beslutade därutöver att det till ordföranden i revisionsutskottet (Jon Risfelt) skulle utgå ett arvode om 120 Tkr (110) och till övriga ledamöter i revisionsutskottet (Gunnar Blomkvist och Mats Holgerson) skulle utgå 60 Tkr vardera totalt 120 Tkr (110). Till ordföranden i ersättningsutskottet (Jack Forsgren) skulle utgå 25 Tkr (25) och till övriga ledamöter i ersättningsutskottet (Gunnar Blomkvist och Eva Eriksson) skulle utgå 10 Tkr vardera totalt 20 Tkr (20). Till de anställdas representanter i styrelsen har utgått ersättning om totalt 122 Tkr (122). Det har inte utgått någon ersättning till ordförande (Eva Eriksson) eller ledamot (Gunnar Blomkvist) i Fastighetsutskottet. Således har styrelsemedlemmar arvoderats med sammanlagt 2 857 Tkr (2 819).

Bonus baseras för VD och CFO på koncernens resultat och kundtillfredsställelse och för CFO även på omsättningshastighet på sysselsatt kapital. Bonus till vice VD baseras på koncernens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För VD i Bilia Personbil AS baseras bonusen på koncernens resultat, Norgeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen var bonus för år 2019 maximerad till 50 procent av grundlönen.

Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2018 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram. Programmet riktade sig till cirka 40 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Biliakoncernen. Deltagande i programmet förutsatte att deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av aktier i Bilia AB (publ), sparaktier motsvarande maximalt 10 procent av deltagarens bruttogrundlön och minst 25 000 kronor. För varje sparaktie som innehas inom ramen för programmet kan deltagare få maximalt tre prestationsaktier vederlagsfritt från Bilia om av styrelsen fastställda mål avseende totalavkastning på Bilias aktier och ökad vinst per aktie uppfylls. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren behåller sina ursprungliga sparaktier från starten av programmet till och med den 31 mars 2021 och att deltagaren fortfarande är anställd inom Biliakoncernen vid denna tidpunkt. Det maximala antalet prestationsaktier som vid programmets start kunde tilldelas deltagarna i programmet uppgick till 118 000 aktier.

Avgiftsbestämd pension

Tjänstepensionen för VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställda kan bestämma försäkringens

utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension. Premier enligt ovan ska erläggas så länge Per Avander är anställd som VD i bolaget.

Tjänstepensionen för vice VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställda kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 32 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension.

CFO och övriga ledande befattningshavare i Sverige följer ITP-planen samt har en kompletterande ålderspension. Pensionspremie, som avser kompletterande ålderspension erläggs med ett belopp motsvarande 20 procent av den pensionsmedförande lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp. I den pensionsmedförande lönen ingår månadslönen multiplicerad med 12,2 samt ett genomsnitt av de tre senaste årens tantiem.

För VD i det norska bolaget Bilia Personbil AS erläggs en pensionspremie som ska uppgå till 6,9 procent av den pensionsmedförande lönen.

Avgångsvederlag

I VD:s och övriga koncernledningens anställningsavtal finns särskilda regler vid uppsägning från företagets sida. VD är berättigad till 12 månaders lön med avräkning för vad vederbörande erhåller i ersättning från annan tjänst. Två i koncernledningen är berättigade till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna. Dessa har även vid väsentliga förändringar i företagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet i deras arbeten rätt att själva säga upp sin anställning med rätt till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning och aktierelaterade ersättningar, se not 23 Pensioner och not 32 Närliggande.

Vinstandelssystem för medarbetare

Totalt har i bokslutet för 2019 avsatts 29 Mkr (24) inklusive sociala kostnader för vinstandel till medarbetare i Sverige. Vinstandelssystemet baserar sig på resultat för varje legal enhet samt för kundnöjdhet jämfört med andra återförsäljare i landet.

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	2019	2018
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	-5 410	-4 617
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1 232	-413
Skatterådgivning	-31	-34
Andra uppdrag	-662	-496

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2019	2018
Handelsvaror	-23 611	-22 663
Övriga externa kostnader ¹⁾	-366	-1 008
Personalkostnader	-3 184	-3 015
Avskrivningar ²⁾	-1 146	-678
Nedskrivningar	-81	-65
Övriga rörelsekostnader	-19	-16
Summa	-28 407	-27 445

¹⁾ Inklusive IFRS 16, 497 Mkr.

²⁾ Inklusive IFRS 16, -451 Mkr.

Not 11 Finansnetto

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella intäkter och kostnader tillämpar Bilja IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 23 Låneutgifter, IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 16 Leasingavtal (från och med 2019).

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas samt realiserade och orrealiserade vinster på säkringsinstrument.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt realiserade och orrealiserade förluster på säkringsinstrument. Från och med 2019 inkluderar finansiella kostnader en räntekostnad beräknad på leasingskulder enligt IFRS 16. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom

till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

	2019	2018
Ränteintäkter	3	2
Övriga valutakursvinster	9	0
Finansiella intäkter	12	2
Räntekostnader	-71	-56
Räntekostnader IFRS 16	-85	—
Kostnad valutaswapar	-7	-7
Övriga valutakursförluster	-1	-1
Finansiella kostnader	-164	-64
Resultat från andelar i intresseföretag	41	41
Finansnetto	-111	-21

Not 12 Skatter

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av skatter tillämpar Bilja IAS 12 Inkomstskatter.

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller som i praktiken är beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Tempo-

rära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

	2019	2018
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	-228	-200
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	1
	-228	-199
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	47	24
Avseende ändrade skattesatser	0	11
Uppskjuten skatt avseende bokslutsdispositioner	-26	-24
	21	11
Totalt redovisad skattekostnad	-207	-188

	2019		2018	
	Belopp	%	Belopp	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	1 014		922	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-217	21,4	-203	22,0
Effekt av utländska skattesatser	-6	0,6	-6	0,7
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	1	-0,1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-25	2,5	-5	0,5
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	31	-3,1	14	-1,5
Skatteeffekt av förändrad skattesats	0	0,0	11	-1,2
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	0,1	0	0,0
Direktavdrag byggnader	11	-1,1	0	0,0
Redovisad effektiv skatt	-207	20,4	-188	20,4

Aktuella skattefordringar uppgår till 172 Mkr (46) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

forts not 12

	2019			2018		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat						
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	31	—	31	31	—	31
Övrigt totalresultat	31	—	31	31	—	31

Redovisat i rapporten över finansiell ställning

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Uppskjutna skattefordringar och -skulder						
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder						
<i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i>						
Immateriella rättigheter	-6	-7	130	137	-136	-144
Byggnader och mark	2	1	65	59	-63	-58
Maskiner och inventarier	-9	-8	2	—	-11	-8
Leasingfordon	21	16	—	—	21	16
Nyttjanderättstillgångar IFRS 16	98	—	—	—	98	—
Finansiella placeringar	—	—	1	1	-1	-1
Varulager	11	14	-1	1	12	13
Kundfordringar	1	1	0	—	1	1
Obeskattade reserver	—	—	225	199	-225	-199
Pensionsavsättningar	61	47	—	—	61	47
Övriga avsättningar	19	11	—	—	19	11
Leasingskuld IFRS 16	-89	—	—	—	-89	—
Rörelseskulder	—	5	-6	—	6	5
Underskottsavdrag	1	1	—	0	1	1
Skattefordringar/-skulder	110	81	416	397	-306	-316

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	Balans per 1 jan 2019	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2019
Immateriella rättigheter	-144	20	—	-12	-136
Byggnader och mark	-58	-5	—	—	-63
Maskiner och inventarier	-8	-3	—	—	-11
Leasingfordon	16	5	—	—	21
Nyttjanderättstillgångar IFRS 16	—	98	—	—	98
Finansiella placeringar	-1	0	—	—	-1
Varulager	13	-1	—	0	12
Kundfordringar	1	0	—	—	1
Obeskattade reserver	-199	-26	—	—	-225
Pensionsavsättningar	47	14	—	—	61
Övriga avsättningar	11	8	—	—	19
Leasingskuld IFRS 16	—	-89	—	—	-89
Rörelseskulder	5	-1	—	2	6
Underskottsavdrag	1	0	—	—	1
Årets omräkningsdifferens	—	1	-1	—	—
Skattefordringar/-skulder	-316	21	-1	-10	-306

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	Balans per 1 jan 2018	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2018
Immateriella rättigheter	-135	30	—	-39	-144
Byggnader och mark	-32	1	—	-27	-58
Maskiner och inventarier	-7	-1	—	—	-8
Leasingfordon	18	-3	—	1	16
Finansiella placeringar	-1	—	—	—	-1
Varulager	10	3	—	0	13
Kundfordringar	1	0	—	—	1
Obeskattade reserver	-176	-23	—	—	-199
Pensionsavsättningar	47	0	—	—	47
Övriga avsättningar	9	2	—	—	11
Rörelseskulder	4	-2	—	3	5
Underskottsavdrag	1	0	—	—	1
Årets omräkningsdifferens	—	4	-4	—	—
Skattefordringar/-skulder	-261	11	-4	-62	-316

Not 13 Resultat per aktie

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av resultat per aktie tillämpar Bilja IAS 33 Resultat per aktie.

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från utställda teckningsoptioner hänförliga till förlagslånet. Se not 27 Finansiella instrument.

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2019	2018	2019	2018
Resultat per aktie	8:00	7:25	8:00	7:25

Beräkningen av resultat per aktie för 2019 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 807 Mkr (734) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Under 2019 uppgick vägt genomsnittligt antal aktier till 100 858 864 stycken (100 950 952).

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning	2019	2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	807	734
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, före utspädning	807	734

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning	2019	2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	807	734
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, efter utspädning	807	734

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning, tusental	2019	2018
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, före utspädning	100 859	100 951
Effekt av utestående teckningsoptioner kopplade till incitamentsprogram, vägt genomsnitt	98	62
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, efter utspädning	100 957	101 013

2019 genomfördes återköp av egna aktier om 817 210 aktier motsvarande 79 Mkr. 2017 genomfördes återköp av egna aktier om 1 849 000 aktier motsvarande 147 Mkr. 2018 infördes ett inci-

tamentsprogram vilket medför en utspädningseffekt om 97 232 aktier motsvarande en utspädningseffekt om 2 Mkr.

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av immateriella tillgångar tillämpar Bilja IAS 38 Immateriella tillgångar.

Programvaror

Internt utvecklade

Utgifter för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning om programvaran är tekniskt användbar, om Bilja har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter avser att använda den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultatet som kostnad när de uppkommer. Utgifter för utveckling av programvara är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Rörelseförvärv

Programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, vilket motsvarar bedömt återanskaffningsvärde vid förvärvstillfället med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga förvärv

Övriga investeringar i programvaror redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, vilket motsvarar anskaffningsvärdet framräknat genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Distributionsrätt

Distributionsrätt som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, vilket motsvarar anskaffningsvärdet framräknat genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill inkluderar förväntade framtida vinster beaktat både befintlig verksamhet och förväntade synergier som uppstår vid förvärvet.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas årligen för nedskrivningsbehov.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser redovisas skillnaden direkt i resultatet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Avskrivningstid baseras på förväntad nyttjandeperiod utifrån historisk erfarenhet och gällande överenskomelse.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Programvaror	3–10 år
• Kundrelationer	10 år
• Distributionsrätt	10 år

Nedskrivningsprövning för immateriella tillgångar

Vid redovisning av nedskrivningar tillämpar Bilja IAS 36 Nedskrivningar.

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikation på nedskrivningsbehov, om det finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningsprövning goodwill

Goodwill nedskrivningsprövas minst årligen. Nedskrivningsprövningen baseras på 5-årsprognoser för aktuella kassagenererande enheter. För viktiga antagande per kassagenererande enhet se nedan.

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelationer	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	29	22	139	127	852	720
Rörelseförvärv	1	—	—	—	70	154
Nyanskaffningar	6	—	12	13	—	—
Internt utvecklade tillgångar	—	7	—	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	0	—	-8	-1	—	—
Omföringar	0	—	—	—	-19	-38
Årets omräkningsdifferenser	—	—	—	—	11	16
	36	29	143	139	914	852
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-13	-11	-90	-71	-267	-228
Avyttringar och utrangeringar	0	0	5	1	—	—
Omföringar	0	—	—	—	19	38
Årets avskrivningar	-6	-2	-21	-20	-92	-74
Årets nedskrivning	—	—	—	—	-6	—
Årets omräkningsdifferenser	—	—	—	—	-3	-3
	-19	-13	-106	-90	-349	-267
Redovisat värde vid årets slut	17	16	37	49	565	585

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelationer	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Kostnad för sålda varor	-6	-2	-21	-20	-92	-74

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelationer	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Kostnad för sålda varor	—	—	—	—	-6	—

forts not 14

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	32	32	1 052	901	844	725
Rörelseförvärv	—	—	71	154	6	104
Nyanskaffningar	—	—	18	13	—	—
Internt utvecklade tillgångar	—	—	—	7	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	-8	-1	—	—
Omföringar	-1	—	-20	-38	—	—
Årets omräkningsdifferenser	1	0	12	16	12	15
	32	32	1 125	1 052	862	844
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-12	-8	-382	-318	-2	-2
Avyttringar och utrangeringar	—	—	5	1	—	—
Omföringar	1	—	20	38	—	—
Årets avskrivningar	-3	-4	-122	-100	—	—
Årets nedskrivning	-1	—	-7	—	-13	—
Årets omräkningsdifferenser	—	0	-3	-3	—	—
	-15	-12	-489	-382	-15	-2
Redovisat värde vid årets slut	17	20	636	670	847	842

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Kostnad för sålda varor	-3	-4	-122	-100	—	—

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Kostnad för sålda varor	-1	—	-7	—	-13	—

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (goodwill)

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden:

	2019	2018
Bilia Personbilar AB	72	72
Bilia Group AB	78	78
Bilia Center AB	43	43
Bilia Center Metro AB	84	84
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	8	8
Summa Sverige	285	285
Bilia Personbil AS	132	124
Toyota Bilia AS	92	89
Summa Norge	224	213
Autohaus Bilia GmbH & Co. KG	—	13
Bilia Emond Luxembourg	146	143
S.A. Bilia Emond Belgium	97	96
Bilia Holding Flanders group	88	85
Summa Västereuropa	331	337

Sverige

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Sverige baserades på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 5-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara något lägre jämfört med 2019. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka med förväntad inflation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att skatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2019	2018	2019	2018
Bilia Personbilar AB	2,0	2,0	5,16	6,74
Bilia Group AB	2,0	2,0	5,26	6,87
Bilia Center AB	2,0	2,0	5,18	6,72
Bilia Center Metro AB	2,0	2,0	5,18	6,73
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	2,0	2,0	5,18	6,75

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Sverige överstiger med betydande marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Norge

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Norge baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 5-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara något lägre jämfört med 2019. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka med förväntad inflation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att skatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2019	2018	2019	2018
Bilia Personbil AS	2,0	2,0	6,79	8,15
Toyota Bilia AS	2,0	2,0	6,80	8,02
Jensen & Scheele Bil AS	2,0	—	6,54	—

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Norge överstiger med betydande marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Västeuropa

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Västeuropa baserades på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 5-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara något lägre jämfört med 2019. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka med förväntad inflation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att skatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2019	2018	2019	2018
Autohaus Bilia GmbH & Co. KG	2,0	2,0	4,81	6,39
Bilia Emond Luxembourg	2,0	2,0	5,36	6,92
S.A. Bilia Emond Belgium	2,0	2,0	5,36	7,59
Bilia Holding Flanders group	2,0	—	5,36	—

Återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien överstiger med betydande marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Under 2019 har rörelseresultatet belastats med en nedskrivning om 20 Mkr av immateriella tillgångar hänförliga till verksamheten i Tyskland. En bedömning av återvinningsvärdet med tillhörande känslighetsanalyser samt ett möjligt nettoförsäljningsvärde resulterade i ett behov av nedskrivning. Goodwillvärdet för Autohaus Bilia GmbH & Co. KG uppgick till 13 Mkr.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av materiella anläggningstillgångar tillämpar Bilja IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och för leasingavtal IFRS 16 Leasingavtal för 2019 och IAS 17 för 2018.

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

Pågående nyanläggningar

Pågående nyanläggningar består främst av ombyggnad i Kungälv, Lund, Eskilstuna och Stockholm i Sverige.

Leasade tillgångar

Leasetagare

Leasingavtal redovisas från och med 2019 som nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 Leasingavtal. Effekten av övergången till IFRS 16 beskrivs i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper och not 16 Nyttjanderättstillgångar. Den metod som koncernen valt att tillämpa vid övergången till IFRS 16 innebär att 2018 ej har omräknats.

Före 2019 klassificerades leasingavtal antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing förelåg då de ekonomiska riskerna och förmånerna som var förknippade med ägandet i allt väsentligt var överförda till leasetagaren, om så ej var fallet var det fråga om operationell leasing.

Leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av ägda och inhyrda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal samt bilar sålda med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Dessa tillgångar klassificeras som Leasingfordon.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Datorutrustning	3 år
• Byggnader	5–50 år
• Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
• Leasingfordon	1–4 år ¹⁾

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

¹⁾ Leasingfordon skrivs ner till ett förväntat restvärde vid leasingperiodens slut.

Nedskrivningar

För redovisningsprincip avseende nedskrivningar se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal.

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2019	2018	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 094	918	83	29
Rörelseförvärv	0	135	—	—
Nyanskaffningar	127	35	6	55
Avyttringar och utrangeringar	-28	-10	-47	—
Omföringar	-47	4	—	-1
Årets omräkningsdifferenser	10	12	—	0
	1 156	1 094	42	83
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-368	-319	—	—
Rörelseförvärv	—	-1	—	—
Avyttringar och utrangeringar	6	4	—	—
Omföringar	65	11	—	—
Årets avskrivningar	-75	-58	—	—
Årets omräkningsdifferenser	-5	-5	—	—
	-377	-368	—	—
Redovisat värde vid årets slut	779	726	42	83

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2019	2018	2019	2018
Kostnad för sålda varor	-28	-22	—	—
Försäljningskostnader	-45	-35	—	—
Administrationskostnader	-2	-1	—	—
Summa	-75	-58	—	—

Inga nedskrivningar har gjorts.

forts not 15

	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2019	2018	2019	2018
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 321	1 241	3 674	3 634
Rörelseförvärv	5	25	162	62
Nyanskaffningar	164	173	1 660	1 447
Avyttringar och utrangeringar	-81	-116	-1 722	-1 486
Omföringar	-11	-13	-12	10
Årets omräkningsdifferenser	16	11	16	7
	1 414	1 321	3 778	3 674
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-821	-788	-698	-646
Rörelseförvärv	0	-14	—	—
Avyttringar och utrangeringar	39	90	444	377
Årets avskrivningar	-98	-93	-400	-427
Omföringar	-7	-9	12	-2
Årets omräkningsdifferenser	-9	-7	0	0
	-896	-821	-642	-698
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	0	0	-18	-22
Avyttringar och utrangeringar	—	—	12	5
Omföringar	—	—	—	—
Årets nedskrivningar	—	—	—	-1
	0	0	-6	-18
Redovisat värde vid årets slut	518	500	3 130	2 958
Finansiella leasingavtal (ingår ovan)				
Anskaffningsvärde	75	75	285	250
Ackumulerade avskrivningar	-23	-17	-71	-63
	52	58	214	187
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	-6	-7	-49	-48
Avtalade framtida minimileaseavgifter:				
Inom ett år	-12	-13	-40	-40
– Dessas nuvärde	-11	-12	-39	-39
Mellan ett och fem år	-8	-11	-12	-10
– Dessas nuvärde	-8	-11	-11	-9

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2019	2018	2019	2018
Kostnad för sålda varor	-44	-41	-400	-427
Försäljningskostnader	-10	-11	—	—
Administrationskostnader	-44	-41	—	—
Summa	-98	-93	-400	-427

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2019	2018	2019	2018
Kostnad för sålda varor	—	—	—	-1

Not 16 Nyttjanderättstillgångar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av nyttjanderättstillgångar tillämpar Bilja från och med 1 januari 2019 IFRS 16 Leasingavtal. Koncernen har valt att tillämpa den modifierade retroaktiva ansatsen vid övergången, vilket bland annat innebär att det inte finns någon omräkning av 2018 enligt IFRS 16.

Beräkning av nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder redovisas baserat på det diskonterade värdet av framtida leasingbetalningar för leasingavtal med en längre hyrestid än 12 månader. Leasingavtalen avser framför allt hyresavtal för fastigheter.

Vid införandet av IFRS 16 den 1 januari 2019 värderades nyttjanderättstillgångarna till ett belopp motsvarande leasingsskulden, justerat för förutbetalda leasingavgifter. Lesingsskulden värderades till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med koncernens aktuella marginella upplåningsränta med hänsyn till underliggande leasingavtalens löptid.

Lättnadsregler har tillämpats vid övergången till IFRS 16. Dessa innebär att koncernen har:

- tillämpat samma diskonteringsränta på leasingavtal med liknande förutsättningar och
- exkluderat leasingavtal med en kortare hyrestid än 12 månader

Vid övergången till IFRS 16 den 1 januari 2019 redovisade koncernen nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder om 2 793 Mkr.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över nyttjanderättstillgångarnas hyresperiod och redovisas som kostnad sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader i resultaträkningen. Den genomsnittliga avskrivningsperioden uppgick till cirka 8 år.

Nyanskaffningar och avyttringar

Nyanskaffningar inkluderar det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter för under året ingångna leasingavtal samt tillkommande belopp av nyttjanderättstillgångar för befintliga leasingavtal hänförliga till bedömning av nyttjande av förlängningsoptioner. Avyttringar inkluderar under året avslutade leasingavtal.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bedömningar och antagande görs för nyttjande av förlängningsoptioner vilket kan få betydande påverkan på nyttjanderättstillgångens storlek.

Övrigt

Övrigt inkluderar till exempel förändringar av nyttjanderättstillgångarna hänförligt till indexuppräknning med mera.

För beskrivning av påverkan på koncernens resultat, finansiella ställning samt kassaflöde se not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. För beskrivning av leasingsskulder avseende nyttjanderättstillgångar se not 22 Räntebärande skulder och not 29 Leasingavtal.

	Nyttjanderättstillgångar
	2019
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Vid årets början	2 793
Rörelseförvärv	34
Nyanskaffningar	283
Avyttringar	-5
Övrigt	0
Årets omräkningsdifferenser	20
	3 125
Akkumulerade av- och nedskrivningar	
Vid årets början	—
Årets avskrivningar	-451
Avyttringar	5
Årets omräkningsdifferenser	3
	-443
Redovisat värde vid årets slut	2 682

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Nyttjanderättstillgångar
	2019
Kostnad för sålda varor	-167
Försäljningskostnader	-273
Administrationskostnader	-11
Summa	-451

Inga nedskrivningar har gjorts.

Not 17 Andelar i intresseföretag

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av intresseföretag tillämpar Bilias IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Vanligtvis erhålls detta genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av rösttalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

	2019	2018
Redovisat värde vid årets ingång	441	408
Resultat från andelar i intresseföretag	41	41
Utdelning från intresseföretag	-49	-8
Redovisat värde vid årets utgång	433	441

Bilia uppnår inte 20 procents ägarandel, men genom att Bilias ägarrepresentation i styrelsen, deltar i arbetet med strategiska frågor och att det förekommer betydande samband med verksamheten i detta företag bedöms betydande inflytande föreligga varför innehavet klassificeras som ett intresseföretag. Bilias direkta och indirekta innehav i AB Volverkinvest uppgår till 20,6 procent (20,6). AB Volverkinvest äger 50 procent av Volvofinans Bank AB. AB Volverkinvest har till huvudsaklig uppgift att för Volvohandlarnas räkning äga och förvalta aktier i Volvofinans Bank AB.

Nedan specificeras intresseföretagets intäkter, resultat, tillgångar och skulder.

	Volvofinans Bank AB	
	2019 ¹⁾	2018 ¹⁾
Rörelsens intäkter	6 268	5 809
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	510	477
Omsättningstillgångar	842	957
Utlåning	21 025	19 588
Anläggningstillgångar	22 391	22 767
Kortfristiga skulder	2 896	2 853
Inlåning	36 376	35 879
Långfristiga skulder	883	777
Nettotillgångar	4 103	3 803
Utdelning till AB Volverkinvest	99	479
Summa nettotillgångar före utdelning²⁾	4 202	4 282

¹⁾ Uppgifterna för intresseföretaget avser redovisningsperioden 1 oktober 2018 till 30 september 2019 (1 oktober 2017 till 30 september 2018). Senare information om intresseföretaget finns inte tillgänglig.

lig vid upprättandet av Biliakoncernens bokslut. Årets utdelning från Volvofinans Bank AB till AB Volverkinvest, ännu ej vidareutdelad till Bilia, har inkluderats vid beräkningen av koncernmässiga värden.

²⁾ Beloppet avser eget kapital inklusive eget kapitalandel i obeskattade reserver.

Not 18 Finansiella placeringar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella placeringar tillämpar Bilia IFRS 9 Finansiella instrument.

För beskrivning av redovisningsprincip se not 27 Finansiella instrument.

	2019	2018
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Aktier och andelar, onoterade innehav	3	2
Bostadsrätter	5	6
Summa	8	8

Not 19 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

	2019	2018
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
<i>Räntebärande</i>		
Avbetalningsfordringar	1	—
Summa	1	—
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
<i>Ej räntebärande</i>		
Pågående arbeten	16	16
Mervärdesskatt	65	62
Bonus/stöd	71	84
Byggprojekt	1	4
Derivat	5	4
Övrigt	83	71
Summa	241	241
<i>Räntebärande</i>		
Avbetalningsfordringar	—	0
Summa	241	241

Under året har nedskrivningar av fordringar gjorts med 1 Mkr (1).

Not 20 Varulager

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av varulager tillämpar Bilias IAS 2 Varulager.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Genom att köpa bilar i kommission eller konsignation av vissa av Bilias huvudleverantörer kan riskerna och kapitalbindningen minska i företaget. Dessa bilar redovisas inte i varulagret. I de fall en ny bil inte säljs kan Bilias återlämna densamma till leverantören och under tiden bilen förvaras hos Bilias erläggs en avgift till leverantören.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av begagnade bilar

Värdering av begagnade bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde reducerat med direkta försäljningskostnader. Begagnade bilar ingår i balansposten Handelsvaror.

I kostnad för sålda varor, i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, ingår nedskrivningar av nya bilar med 14 Mkr (10), begagnade bilar med 28 Mkr (42) och reservdelar med 12 Mkr (8).

Posten handelsvaror består av:

	2019	2018
Nya bilar	2 113	1 953
Begagnade bilar	1 536	1 192
Demonstrationsbilar	687	607
Reservdelar	214	219
Övrigt	21	21
Summa	4 571	3 992

Varav nedskrivningar av varulagret i rapporten över finansiell ställning:

	2019	2018
Nya bilar	13	10
Begagnade bilar	36	49
Reservdelar	14	13
Summa	63	72

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019	2018
Bonus	91	70
Förutbetalda kostnader	59	123
Upplupna intäkter	123	104
Summa	273	297

Not 22 Räntebärande skulder

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella instrument tillämpar Bilias IFRS 9 Finansiella instrument. Vid redovisning av leasingkulder tillämpar Bilias sedan 1 januari 2019 IFRS 16 Leasingavtal. För beskrivning av redovisningsprincip se not 27 Finansiella instrument.

Noten innehåller information om Bilias avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om Bilias exponering av ränterisk och risk för valutakursförändringar se not 28 Finansiella risker och riskhantering.

	2019	2018
Långfristiga skulder		
Banklån	24	71
Obligationslån ¹⁾	1 289	1 281
Personalfond	5	5
Leasingskulder IFRS 16	2 214	—
Övriga leasingskulder ²⁾	136	159
Övriga lån	38	47
	3 706	1 563
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av banklån	900	683
Kortfristig del av leasingskulder IFRS 16	406	—
Kortfristig del av övriga leasingskulder ²⁾	140	93
	1 446	776
Summa	5 152	2 339

¹⁾ I Rapport över finansiell ställning för koncernen uppgår obligationslånet till 1 289 Mkr (1 281) beräknat enligt effektivräntemetoden. Vid beräkning av nyckeltal används 1 300 Mkr (1 300) utan nettoeffekt av effektivräntan som uppgår till -11 Mkr (-19).

²⁾ Övriga leasingskulder avser primärt uthyrningsbilar och tjänstebilar.

forts not 22

Villkor och återbetalningstider

Säkerheter för banklån i form av företagsinteckningar är utställda med ett belopp om 595 Mkr (593) samt ställda panter om 546 Mkr (460).

Låneinstitut	Valuta	2020				2019			
		Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Checkräkningskredit	EUR	3,00	2020	1	1				
Checkräkningskredit	SEK					1,30	2019	42	42
Volvofinans Bank AB	SEK	2,65	2020	125	125	2,20	2019	113	113
BMW Financial Services	EUR	2,99	2024	38	38	2,99	2023	47	47
BMW Financial Services	EUR	2,99	2020	10	10				
ING Bank	EUR	2,95	2025	2	2	2,95	2023	3	3
Pauschal Kredit	EUR					1,63	2019	10	10
BMW Financial Services	EUR	1,50	2020	27	27	2,99	2019	7	7
BMW Financial Services	EUR	0,50	2020	15	15				
BMW Financial Services	EUR	0,75	2020	27	27				
BMW Bank	EUR					1,64	2019	210	210
VR Bank	EUR	4,90	2020	2	2	4,90	2023	2	2
ING Bank	EUR	4,18	2025	17	17	4,18	2024	18	18
ING Bank	EUR	1,50	2020	10	10				
Nordea Finans	NOK	3,99	2020	334	334	3,35	2019	282	282
BMW Bank	EUR	5,70	2020	313	313	3,18	2019	11	11
Belfius	EUR	1,60	2020	32	32				
Belfius	EUR	0,88	2020	1	1				
Volksbank Mittelhessen	EUR	1,48	2024	5	5	1,48	2023	6	6
Volksbank Mittelhessen	EUR	1,48	2020	1	1	1,48	2019	2	2
Dexia	EUR					2,76	2024	15	15
Dexia	EUR					0,75	2024	27	27
Emprunt matériel Lib	EUR					2,49	2019	1	1
Emprunt bat Lib	EUR	4,18	2025	2	2	4,18	2019	2	2
Emprunt avance impôt	EUR					0,22	2019	3	3
Obligationslån	SEK	2,30	2021	507	507	2,03	2021	504	504
Obligationslån	SEK	1,30	2023	782	782	0,92	2023	777	777
Personalfond	SEK	0,73		5	5	0,45		5	5
Leasingskulder IFRS 16, Sverige	SEK	2,47		1 769	1 769				
Leasingskulder IFRS 16, Norge	NOK	3,79		775	775				
Leasingskulder IFRS 16, Tyskland	EUR	2,19		51	51				
Leasingskulder IFRS 16, Luxemburg	EUR	2,42		6	6				
Leasingskulder IFRS 16, Belgien	EUR	2,75		19	19				
Övriga leasingskulder	SEK	3,00		276	276	2,55		252	252
Summa				5 152				2 339	

Övriga leasingskulder	2019			2018		
	Minimi-leaseavgift	Ränta	Kapital-belopp	Minimi-leaseavgift	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	144	4	140	95	2	93
Mellan ett och fem år	140	4	136	163	4	159
Summa	284	8	276	258	6	252

Not 23 Pensioner

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av pensioner tillämpar Bilias IAS 19 Ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Under 2016 avslutades samtliga förmånsbestämda pensionsplaner inom koncernen och sedan dess finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Finansiering

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har Bilias inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 75 Mkr (83). Bilias andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,18937 procent (0,22137) och Bilias andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,15219 procent (0,15408).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent

Sverige

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän tryggas genom en försäkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är försäkring genom Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bilias har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan men med kompletterande tilläggsinformation.

Norge

De anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner.

Tyskland

I Tyskland omfattas samtliga anställda endast av lagstadgade avgiftsbestämda pensionsplaner.

Luxemburg och Belgien

De anställda omfattas inte av någon pensionsplan.

ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån¹⁾ till 148 procent (142).

¹⁾ Alecta publicerar information om sin kollektiva konsolideringsnivå på sin webbplats.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av Bilias.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av Bilias och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2019	2018
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer ²⁾	227	202

²⁾ Varav 75 Mkr (83) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

2020 års beräknade kostnader för avgiftsbestämda planer är 212 Mkr. Varav Alecta 86 Mkr.

Not 24 Avsättningar

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av avsättningar tillämpar Bilias IAS 37
Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar.

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt (50 procent eller högre) att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna sålts. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Återställningskostnader

Avsättning för återställningskostnader avseende Bilias drivmedelsstationer redovisas när koncernen bedömt att sannolikheten för att en drivmedelsstations saneringsbehov är 50 procent eller högre. En avsättning görs med 0,5 Mkr per drivmedelsstation och totalt har 11 Mkr (13) avsatts.

Säljoption

Härrör sig till förvärvet av Philippe Emond SA, Belgien, där Bilias har en skuld beräknat på framtida lösenpris i utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Säljoptionen redovisas som en finansiell skuld, enligt IAS 32, men klassificeras som avsättning i rapport över finansiell ställning för koncernen. Redovisat värde bedöms reflektera verkligt värde.

	Långfristiga		Kortfristiga	
	2019	2018	2019	2018
Garantiåtaganden	59	47	4	1
Återställningskostnader	11	13	—	—
Säljoption	152	145	—	—
Summa	222	205	4	1

	Garanti- åtaganden		Åter- ställnings- kostnader		Säljoption		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Redovisat värde vid årets ingång	48	34	13	15	145	130	206	179
Avsättningar som gjorts under året	87	71	—	—	7	15	94	86
Belopp som tagits i anspråk under året	0	—	-2	-2	—	—	-2	-2
Outnyttjade belopp som återförts under året	-73	-57	—	—	—	—	-73	-57
Omräkningsdifferenser	1	0	—	—	—	—	1	0
Redovisat värde vid årets utgång	63	48	11	13	152	145	226	206

Betalningar	2019	2018
Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader	222	205

Not 25 Övriga skulder

➤ Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande "Skuld avseende bilar sålda med återköpsavtal" se not 2 Intäkter.

För redovisningsprincip gällande "Derivat" se not 27 Finansiella instrument.

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

	2019	2018
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 617	1 481
Tillkommande köpeskilling vid förvärv	4	—
Summa	1 621	1 481
Övriga kortfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 246	1 239
Mervärdesskatt	102	99
Förskott från kunder	28	14
Källskatt	74	66
Arbetsgivaravgifter, m m	40	42
Derivat	8	1
Demobilar	40	27
BMW Financial Services	119	117
Övrigt	109	71
Summa	1 766	1 676

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

➤ Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

	2019	2018
Upplupna löner	371	338
Upplupna sociala kostnader	236	209
Upplupna räntor	3	2
Upplupna räntor IFRS 16	8	—
Framtida ej realiserade intäkter avseende bilar sålda med återköpsavtal	101	82
Avräkning bonus	40	12
Periodisering serviceabonnemang	219	235
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	214	151
Summa	1 192	1 029

Not 27 Finansiella instrument

➤ Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande finansiella instrument tillämpar Bilja IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar, IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 13 Värdering till verkligt värde samt IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat med positivt verkligt värde. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivat med negativt verkligt värde.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när Bilja blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när Bilja presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller Bilja förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när koncernen blir part i ett avtalsförhållande. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning då rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut. Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning då förpliktelsen i avtalet fullgjorts.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och om det finns en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering av finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

Räntebärande finansiella instrument

Klassificering och värdering vad avser räntebärande finan-

forts not 27

siella tillgångar är beroende av syftet med den finansiella tillgången. Räntebärande finansiella tillgångar värderas antingen till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde över övrigt totalresultat
- verkligt värde över resultatet

Denna kategori utgörs av avbetalningsfordringar, kundfordringar och övriga fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga räntebärande tillgångar innehas för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta. Alla räntebärande tillgångar redovisas och värderas av denna anledning till sina respektive upplupna anskaffningsvärden i enlighet med den effektiva räntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Ränteintäkter redovisas i finansnettot i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Eventuella realisationsvinster och förluster som uppstår när dessa tillgångar bokas bort redovisas som övriga intäkter och kostnader. Bilja redovisar följande räntebärande tillgångar i rapporten över finansiell ställning:

- Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar.
- Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer, de kan lätt omvandlas till kassamedel samt att de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.
- Kundfordringar.
- Lesingfordringar (kortfristiga respektive långfristiga).
- Övriga långfristiga fordringar.

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Nedskrivningar återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och full betalning från kunden förväntas erhållas.

Eget kapitalinstrument

Samtliga eget kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i rapporten över resultat och övrigt totalresultat som övriga intäkter och kostnader. Bilja innehar onoterade aktier och bostadsrätter som tillhör denna kategori av finansiella tillgångar.

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Derivatinstrument

Finansiella derivat innehas enbart för att hantera de finansiella risker som Bilja är exponerat för, se not 28 Finansiella risker och riskhantering. Bilja innehar finansiella derivatinstrument, i form av valutasäkringsinstrument (valutaswapar) som används för att säkra framtida valutaflöden. Samtliga derivat värderas till sina respektive verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. De derivat som har positiva värden redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning. Värdeförändringar på valutaswapar redovisas i Finansiella intäkter eller Finansiella kostnader. Säkringsredovisning tillämpas ej.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För samtliga räntebärande finansiella instrument, där ibland kund- och leasingfordringar bokas en kreditriskreserv och denna baseras på de framtida förväntade förlusterna vad avser de enskilda tillgångarna. För kundfordringar beräknas kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under tillgångens totala livslängd.

Andra finansiella skulder

Lån, inklusive obligationslån, samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Under mars och december månad 2016 samt januari månad 2017 emitterade Bilja ett icke-säkerställt obligationslån om 500 Mkr, repektive 250 Mkr samt 250 Mkr inom ramen för ett totalt utrymme på 1 000 Mkr. Löptiden är fem år och obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 220 räntepunkter repektive 150 räntepunkter samt 140 räntepunkter. Slutligt förfall i mars 2021.

Under oktober månad 2018 återköpte Bilja 500 Mkr av de utestående icke-säkerställda obligationslånen med ordinarie förfall i mars 2021 till ett pris av 104 procent. Samtidigt emitterades ett nytt icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Det nya obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 140 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2023.

Totalt nytt utestående belopp efter emissionen är 1 300 Mkr.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Nivå 2	2019	2018
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet/Valutaswapar	5	4
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet/Valutaswapar	8	1

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

		2019		2018	
	Not	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet</i>					
Valutaswapar	19	5	5	4	4
<i>Räntebärande tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>					
Långfristiga fordringar, räntebärande	19	1	1	—	—
Kundfordringar	28	1 402	1 402	872	872
Övriga fordringar	19	171	171	175	175
Likvida medel	33	236	236	314	314
<i>Finansiella placeringar</i>					
Aktier och andelar	18	3	—	2	—
Bostadsrätter	18	5	5	6	6
<i>Skulder värderade till verkligt värde över resultatet</i>					
Valutaswapar	25	8	8	1	1
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>					
Obligationslån	22	1 289	1 289	1 281	1 281
Leasingskulder IFRS 16	22	2 620	2 620	—	—
Långfristiga räntebärande skulder	22	67	67	123	123
Kortfristiga räntebärande skulder	22	900	900	683	683
Övriga leasingskulder	22	276	276	252	252
Avsättning/säljoption	24	152	152	145	145
Leverantörsskulder		2 298	2 298	1 882	1 882
Upplupna räntor	26	11	11	2	2

Värdering till verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Valutaswapar

För valutaswapar bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminkursen och den terminkurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktstiden.

Finansiella placeringar

Bilias innehav i denna kategori består av onoterade aktieinnehav, bostadsrätter samt depositioner. Eftersom verkligt värde inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet på onoterade aktieinnehav och bostadsrätter värderas dessa tillgångar till anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde

Räntebärande skulder och leasingskulder

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående skulder är rörlig.

Avbetalningsfordringar

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående fordringar är rörlig.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Även för kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde eftersom rörlig ränta utgår på utestående fordran respektive skuld.

Not 28 Finansiella risker och riskhantering

➤ Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande finansiella risker och riskhantering tillämpar Bilias IFRS 7 Finansiella instrument: Upplupna räntor och IFRS 13 Värdering till verkligt värde.

Allmänt

Bilias AB med dotterföretag har som huvudsaklig uppgift att sälja nya och begagnade bilar och i anslutning här till även leverera verkstadstjänster, reservdelar, tillbehör och drivmedel.

Finansverksamheten inom Bilias ska omfatta följande områden:

- finansiering av koncernen med lån och övriga rörelseskulder

- kartläggning, mätning och uppföljning av valutarisker, ränterisker och operativa risker ska utföras kontinuerligt för att minska nämnda risker
- administration av koncernkonton och internbanksfunktion i Bilias
- tillsyn av att dotterföretagens kreditgivning sker i enlighet med en för verksamheten väl avpassad kreditpolicy
- Bilias betalningsrutiner och alla de åtgärder som ryms inom begreppet cash management
- styrning, kontroll och rapportering av utfallet i Bilias finansverksamhet utifrån de riktlinjer som styrelsen beslutat om

Mål för finansverksamheten

Finansverksamheten inom Bilias har som mål att:

- Säkerställa att koncernen har tillgång till erforderlig lånefinansiering.
- Genomföra upplåning och placering till vid varje tillfälle bästa möjliga villkor.
- Tillse att kreditrisker, ränterisker, likviditetsrisker, valutarisker och operativa risker alltid hålls inom de gränser som anges i Bilias finanspolicy.

Organisation och ansvarsfördelning

Moderbolaget Bilias AB

VD i Bilias AB har ansvaret för all finansiell verksamhet i koncernen och ska tillse att denna bedrivs i enlighet med den av styrelsen beslutade finanspolicyn. CFO är chef för finansavdelningen och ansvarar för att den operativa finansverksamheten inom hela Bilias bedrivs i enlighet med Bilias riktlinjer, regler och instruktioner.

Chefen för Finans och Koncernekonomi ansvarar för den dagliga verksamheten i moderbolagets finansavdelning, som även innefattar en internbanksfunktion som avses betjäna samtliga koncernföretag.

Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat på grund av valutafluktuationer.

Alla placeringar av tillfällig överskottslikviditet ska ske med krav på hög likviditet och liten kreditrisk. Placeringar får göras i instrument och med motparter som finns upptagna i en förteckning som utfärdats av VD i Bilias AB. Förteckningen ska göras med beaktande av följande krav:

- Placeringar får ske i svenska statspapper med hög likviditet utan beloppsmässig begränsning.
- Placering får ske hos svenska banker med högst 300 Mkr per bank och med en bindningstid på högst 90 dagar. Rating för aktuell bank ska lägst vara A2 enligt värderingsinstitutet Moody's modell för rating eller Standard & Poor's motsvarande rating A.
- Placering, i certifikat eller insättning på konto, får ske hos Volvofinans Bank AB med högst 200 Mkr och med en bindningstid på högst 30 dagar.
- Placering får ske i papper som av Nordisk Rating åsatts betyget K1 och med en återstående löptid på högst 90 dagar och med ett belopp på högst 50 Mkr per emittent.

Dotterföretagen

VD i varje dotterföretag ansvarar för att företagets kreditgivning sker i enlighet med en av företagets styrelse beslutad kreditpolicy samt att finansverksamheten i övrigt bedrivs enligt de riktlinjer som framgår av särskild instruktion från Bilias AB.

Finansiella fordringar

Koncernens långfristiga finansiella tillgångar består av avbetalningsfordringar uppgående till 1 Mkr (—).

Koncernens kortfristiga finansiella tillgångar består till största delen av kundfordringar om 1 402 Mkr (872) och kortfristiga placeringar om 2 Mkr (42). Kredittiden för kundfordringarna uppgår i genomsnitt till 21 dagar (22).

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket definieras som totalt redovisat eget kapital, uppgick vid årets slut till 3 186 Mkr (2 915). Avkastningen på eget kapital uppgick till 26,5 procent (26,5).

Årsstämman 2019 gav styrelsen mandat att under tiden till nästa årsstämma besluta om förvärv av egna aktier med högst så många aktier att eget innehav inte överstiger 10 procent av totalt antal aktier.

Enligt Bilias finanspolicy är ett av de viktigaste målen att säkerställa att koncernen har tillgång till erforderlig lånefinansiering.

Bilias utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Utöver kontant utdelning har Bilias lämnat extra utdelningar vid två tillfällen, sakutdelning av Kommersiella Fordon AB 2003 och Catena AB (fastighetsbestånd) 2006.

Under året har ingen förändring skett i koncernens principer för kapitalhantering.

Finansieringsavtal

Bilias långgivare har för 2019 krav att EBITDAJ i relation till finansnettot ska uppgå till minst 3,5 gånger, nettoskudsättning i relation till EBITDAJ inte ska överstiga 3,5 gånger och banklånen i relation till summan av inventarier, andelar intresseföretag, lager och nettokundfordringar inte ska överstiga 50 procent. För 2019 redovisades en EBITDAJ i relation till finansnettot på 80,72 gånger, räntebärande skudsättning i relation till EBITDAJ på 1,29 gånger och banklånen i relation till summan av inventarier, andelar intresseföretag, lager och nettokundfordringar på -1 procent. Långgivaren har enligt avtal rätt att säga upp låneavtalet till omförhandling eller uppsägning om ovanstående krav inte uppfylls.

Finansiella risker och riskbegränsningar

Bilias är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i Bilias resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Bilias finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Nedan specificeras olika finansiella risker som Bilias utsätts för. De hanteras av Bilias AB:s internbank som är placerad på huvudkontoret i Göteborg.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk (även kallad finansieringsrisk) avses risken att finansiering inte alls kan erhållas eller endast till kraftigt ökade kostnader till följd av störningar i det finansiella systemet. Lägst 50 procent av kreditlöftena ska ha en återstående löptid på minst ett år. Avtal har tecknats om kreditlöften om 1 500 Mkr (1 500). Kreditlöftena förlängdes i augusti 2015 och löper fram till juli 2020 och var vid årsskiftet outnyttjade, netto, till 1 500 Mkr (1 500). Bilias finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 7 469 Mkr (4 241) och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen Förfallostruktur – Finansiella skulder.

Kreditfaciliteter och lån	Valuta	Nominellt belopp	Totalt belopp	Utnyttjat/tillgodo (-)	Tillgängligt
Förfall	SEK	1 500	1 500	-55	1 555
Summa			1 500	-55	1 555
Tillgängliga likvida medel					236
Likviditetsreserv					1 791

Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden.

Låneinstitut	Valuta	2019				2018			
		Totalt belopp	<1 år	1–5 år	>5 år	Totalt belopp	<1 år	1–5 år	>5 år
Checkräkningskredit	EUR	1	1	—	—	—	—	—	—
Checkräkningskredit	SEK	—	—	—	—	42	42	—	—
Volvofinans Bank AB	SEK	128	128	—	—	115	115	—	—
BMW Financial Services	EUR	43	1	42	—	49	0	49	—
BMW Financial Services	EUR	10	10	—	—	—	—	—	—
ING Bank	EUR	3	0	0	3	3	0	1	2
Pauschal Kredit	EUR	—	—	—	—	10	10	—	—
BMW Financial Services	EUR	28	28	—	—	7	7	—	—
BMW Financial Services	EUR	15	15	—	—	—	—	—	—
BMW Financial Services	EUR	27	27	—	—	—	—	—	—
BMW Bank	EUR	—	—	—	—	211	211	—	—
VR Bank	EUR	2	2	—	—	2	0	2	—
ING Bank	EUR	22	1	3	18	21	0	10	11
ING Bank	EUR	10	10	—	—	—	—	—	—
Nordea Finans	NOK	347	347	—	—	283	283	—	—
BMW Bank	EUR	331	331	—	—	11	11	—	—
Belfius	EUR	33	33	—	—	—	—	—	—
Belfius	EUR	1	1	—	—	—	—	—	—
Volksbank Mittelhessen	EUR	5	5	—	—	6	0	5	1
Volksbank Mittelhessen	EUR	1	1	—	—	2	2	—	—
Dexia	EUR	—	—	—	—	17	0	2	15
Dexia	EUR	—	—	—	—	28	0	1	27
Emprunt matériel Lib	EUR	—	—	—	—	1	1	—	—
Emprunt bat Lib	EUR	2	0	0	2	2	2	—	—
Emprunt avance impôt	EUR	—	—	—	—	3	3	—	—
Personalfond	SEK	5	0	0	5	5	0	0	5
Obligationslån	SEK	1 367	25	1 342	—	1 377	23	1 354	—
Derivat		8	8	—	—	1	1	—	—
Leverantörsskulder		2 298	2 298	—	—	1 882	1 882	—	—
Leasingskulder IFRS 16, Sverige	SEK	2 013	272	673	1 068	—	—	—	—
Leasingskulder IFRS 16, Norge	NOK	964	130	221	613	—	—	—	—
Leasingskulder IFRS 16, Tyskland	EUR	57	9	2	46	—	—	—	—
Leasingskulder IFRS 16, Luxemburg	EUR	6	6	—	—	—	—	—	—
Leasingskulder IFRS 16, Belgien	EUR	23	1	16	6	—	—	—	—
Övriga leasingskulder	SEK	284	144	140	—	258	95	163	—
Summa		8 034	3 834	2 439	1 761	4 336	2 688	1 587	61

Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, ränterisk, valutarisk och andra prISRIS. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

Bilias målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6–12 månader) endast ska påverka Bilias resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk

kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prISRIS, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

En kort genomsnittlig räntebindningsperiod i Bilias låneportfölj innebär att stora ränteförändringar ganska omgående får effekt på resultatet.

En lång räntebindningsperiod däremot innebär att finansieringskostnaden kan hamna i otakt med den allmänna pris- och inflationsutvecklingen och därmed väsentligt avvika från den finansieringskostnad som är allmänt förekommande i branschen. Bilias tillgångar är i huvudsak kortfristiga. Finanspolicyens utgångspunkt är att minimera effekterna av en ränteförändring.

Enligt finanspolicyen är målsättningen att vid en netto-låneskuld understigande 500 Mkr ska räntebindningstiden vara 0–6 månader. Om nettolåneskulden överstiger 500 Mkr ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara maximalt 9 månader.

forts not 28

Per balansdagen hade Bilias följande ränteprofil på sina finansiella instrument:

Redovisade värden	2019	2018
Rörlig ränta		
Finansiella tillgångar	236	314
Finansiella skulder ¹⁾	5 163	2 358

¹⁾ Inklusive leasingskulder IFRS 16; 2 620 Mkr för 2019.

Känslighetsanalys

Per den 31 december 2019 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet minska Bilias resultat före skatt exklusive IFRS 16 med 19 Mkr (försämring med 16). Om räntesatsen ökar med 1 procent även för leasingskulder IFRS 16 skulle resultatet före skatt minska med ytterligare 26 Mkr.

Valutarisk

Bilia är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser valutariskfluktuationer vid omräkning av de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräknings-exponering.

För att kontrollera Bilias valutarisker används derivatinstrument såsom valutaswapar och valutaterminer. De får endast användas av Bilia AB eller under dess kontroll och ska uteslutande utnyttjas för att på ett kostnadseffektivt sätt uppfylla de krav på riskminimering som finanspolicyn föreskriver.

Dotterföretagen

Alla företag inom Bilia har sin marknadsföring och försäljning begränsad till sin hemmamarknad. Inköp av produkter sker efter prislistor i den lokala valutan. Enligt Bilias instruktion för dotterföretagens finansiering ska all finansiering ske i lokal valuta. Någon valutarisk uppstår därmed inte på dotterföretagsnivå. I de fall valutarisk ändå skulle uppstå, så ska denna kurssäkras förutsatt att valutarisken vid varje tillfälle inte bedöms som marginell.

Valutaswapar används för att eliminera kursrisker som uppstår vid utjämnning av banksaldon i olika valutor.

Tabellen nedan visar utestående innehav av valutaswapar där Bilia sålt NOK och EUR mot SEK fördelat på valuta och år.

Valutaswapar	2019		2018	
	Valuta	SEK	Valuta	SEK
NOK	-350	-370	-350	-359
EUR	-44	-461	-7	-72

Valutaswaparna förfaller inom en månad från balansdagen.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen är begränsad med hänsyn till att samtliga försäljningar och inköp sker i lokal valuta.

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i Bilia fördelar sig på följande valutor:

Valuta	2019		2018	
	Belopp	%	Belopp	%
NOK	662	63	624	62
EUR	383	37	389	38

Bilia har som policy att inte säkra omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

Känslighetsanalys

Om norska kronan och euron stärks med 10 procent gentemot svenska kronan så förbättras koncernens resultat före skatt vid omräkning av utländska dotterföretag med 28 Mkr (26) mot norska kronan och med 10 Mkr (7) mot euron.

Kreditrisk

Finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument.

Med motpartsrisk avses här risken för att en motpart inte kan eller vill följa ingångna avtal. Finansiella avtal får endast ingås med motparter som framgår av förteckning som utfärdats av VD i Bilia AB.

Förteckning över tillåtna motparter i valutaswapar och valutaterminer:

Låneinstitut	Högsta tillåtna belopp
Nordea	500
DNB	900

Kundfordringar

Risken att Bilias kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Bilias kunder kreditkontrolleras före ingång av affär, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bilia har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter ska hanteras. I denna anges beslutsnivåer för olika kreditlimitar och hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras.

Med kredit likställs i detta sammanhang ansvar för kunders betalningsförmåga som kan kvarstå efter att krediten övertagits av Volvofinans Bank AB eller annat kreditinstitut.

Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i nedanstående tabell för respektive finansiell tillgång. För koncentration av kreditrisk, se nedan.

Avseende reservering för osäkra fordringar görs en individuell prövning i varje enskilt fall där man bland annat beaktar kundens kredithistorik och historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Huvuddelen av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet.

Kundfordringar, brutto, redovisas efter hänsyn tagen till under året realiserade kreditförluster som uppgick till 12 Mkr (9). Årets nedskrivning som belastade resultatet uppgick till 6 Mkr (1).

	2019		2018	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Åldersanalys, kundfordringar				
Ej förfallna kundfordringar	742	—	504	—
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	523	0	318	–1
Förfallna kundfordringar 31–90 dgr	115	–5	45	–3
Förfallna kundfordringar 91–180 dgr	25	–5	12	–3
Förfallna kundfordringar 181–360 dgr	10	–4	2	–2
Förfallna kundfordringar >360 dgr	2	–1	1	–1
Summa	1 417	–15	882	–10

Bilias avbetalningsfordringar uppgår till 1 Mkr (0). Bilia har äganderättsförbehåll i sålda bilar motsvarande marknadsvärdet som bedöms vara i nivå med utestående avbetalningsfordringar.

Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande

under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförlig till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 171 Mkr (178). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

	2019		2018	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Åldersanalys, regressansvar				
Ej förfallna regressansvar	6 354	—	6 499	—
Förfallna regressansvar 0–30 dgr	9	—	11	—
Förfallna regressansvar 31–90 dgr	1	—	1	—
Förfallna regressansvar 91–180 dgr	0	—	0	—
Förfallna regressansvar 181–360 dgr	0	—	0	—
Förfallna regressansvar > 360 dgr	0	—	0	—
Summa	6 364	—	6 511	—

Koncentration av kreditrisk

De tre största kunderna står för 23,0 procent (16,7) av kundfordringarna och 0,4 procent (0,5) av regressansvar. Bland

dess kunder bedöms kreditrisken som låg.

	2019		2018	
	Kundfordringar	Regressansvar	Kundfordringar	Regressansvar
Avsättningskonto				
Ingående balans	–10	—	–12	—
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	1	—	3	—
Årets nedskrivningar	–6	—	–1	—
Omräkningsdifferens	0	—	0	—
Utgående balans	–15	—	–10	—

Not 29 Leasingavtal

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av leasing tillämpar Bilia IFRS 16 Leasingavtal för 2019 och för 2018 IAS 17 Leasingavtal.

Leasingavtal

Leasingavtal redovisas från och med 2019 som nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 Leasingavtal. Effekten av övergången till IFRS 16 beskrivs i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper och i not 16 Nyttjanderättstillgångar. Den metod som koncernen valt att tillämpa vid övergången till IFRS 16 innebär att jämförande information för 2018 ej har omräknats.

Före 2019 klassificerades leasingavtal antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing förelåg då de

ekonomiska riskerna och förmånerna som var förknippade med ägandet i allt väsentligt var överförda till leasetagaren, om så ej var fallet var det fråga om operationell leasing.

Leasetagare

Under 2019 har leasingavtalen i enlighet med IFRS 16 redovisats som en nyttjanderättstillgång samt en leaseingskuld baserat på nuvärdet av alla framtida leasingavgifter fram tills dess leasingavtalet löper ut.

Dessa leasingavtal avser i huvudsak lokaler som används för försäljning och service av bilar samt leasing av kontorsutrustning. Bilia AB står för merparten av de svenska hyreskontrakten vilka vidareuthyrts till dotterföretagen samt externa parter i

forts not 29

mindre omfattning. Vid utgången av 2019 omfattade lokalhyresavtalen 480 Tkvm (499). I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR eller CIBOR. I övriga fall är leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig. Bedömning av sannolikheten för nyttjande av förlängningsoptioner för leasingperioden görs när detta aktualiseras.

De operationella leasingavtalen vid året början har beräknats till en nyttjanderättstillgång respektive leasingkund enligt IFRS 16.

	2019
Operationell leasing enligt IAS 17 vid årets början¹⁾	3 378
Korttidsleasing och leasingavtal av mindre värde	-9
Diskonteringseffekt, övrigt	-576
Leasingkund enligt IFRS 16 per den 1 januari 2019	2 793

¹⁾ Justering av tidigare publicerad siffra.

Leasingkundens fördelar sig på kort- och långfristig skuld:

Leasingkulder enligt IFRS 16 per den 31 december	2019
Kortfristiga	406
Långfristiga	2 214
Leasingkulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	2 620

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt under leasingavtalets hyrestid och redovisas som kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. En räntekostnad beräknad baserat på leasingkundens redovisas som en finansiell kostnad.

Kostnader för leasingavtal fördelar sig:

Belopp redovisade i resultatet enligt IFRS 16	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-451
Räntekostnader på leasingsskulder	-85
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	7
Korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde	-7
Resultat	-536

Nedan kassaflöde inkluderar samtliga leasingavtal, såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingkund, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal med lågt värde.

Redovisade kassaflöden	2019
Kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-524

Under 2018 redovisades kostnader avseende operationella leasingavtal i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisades i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsfördes i de perioder de uppkom.

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgick för 2018 enligt IAS 17 till:

	2018
Årets minimileaseavgifter	-509
Årets totala leasingkostnader	-509
Framtida leasingavgifter¹⁾	
Inom ett år	-507
Mellan ett och fem år	-1 568
Senare än fem år	-1 303
Summa	-3 378

¹⁾ Justering av tidigare publicerad siffra.

Leasegivare

Intäkter avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar och klassificeras som Leasingfordon, se not 15 Materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av:

- ägda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal
- inhyrda bilar via finansiella leasingavtal som hyrs ut under operationella leasingavtal
- sålda bilar med kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde

Årets och de framtida icke uppsägningsbara leasinginbetalningarna är som följer:

	2019	2018
Årets leasinginbetalningar	546	559
Årets totala leasinginbetalningar	546	559
Framtida leasinginbetalningar		
Inom ett år	457	476
Mellan ett och fem år	257	253
Senare än fem år	—	—
Summa	714	729

För reparationer och underhåll redovisas en kostnad på 17 Mkr (18) avseende uthyrd bilar och lokaler.

Not 30 Investeringsåtaganden

Under 2019 har koncernen slutit avtal om att förvärva immateriella och materiella anläggningstillgångar för 73 Mkr (122). Dessa åtaganden förväntas bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

Not 31 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av ställda säkerheter och eventalförpliktelser tillämpar Bilja IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar.

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida

händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Ställda säkerheter	2019	2018
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	595	593
Leasingfordon och avbetalningsfordringar	222	199
Fast egendom	22	22
Ställda panter		
– Kapitalförsäkringar	229	178
– Varulager	317	282
Summa ställda säkerheter	1 385	1 274

Eventualförpliktelser	2019	2018
Borgensförbindelse	1	1
Regressansvar	6 364	6 511
Summa eventualförpliktelser	6 365	6 512

Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförlig till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 171 Mkr (178). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

Not 32 Närstående

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av närstående relationer tillämpar Bilia IAS 24 Upplysningar om närstående.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 26 procent (24) av rösterna i företaget. Styrelseledamot Nicklas Paulson är VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närståenderelation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Provisioner/ ränta/ utdelning	Fordran på närstående per den 31 december	Skuld till närstående per den 31 december
Intresseföretag	2019	1 580	293	180	179	30
Intresseföretag	2018	1 859	299	143	67	33
Eventualförpliktelser för intresseföretag	2019	6 364				
Eventualförpliktelser för intresseföretag	2018	6 511				
Nyckelpersoner	2019	4	1			
Nyckelpersoner	2018	1	0			

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 33 Likvida medel och specifikationer till kassaflöden

➤ Redovisningsprincip

Vid redovisning av kassaflöden tillämpar Bilia IAS 7 Rapport över kassaflöden.

	2019	2018
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Kassa och bank	233	271
Kontantkassa/dagskassa	1	1
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	2	42
Summa enligt rapporten över kassaflöden	236	314

Inga kortfristiga placeringar gjordes under 2019 (—).

forts not 33

Betalda räntor och erhållen utdelning	2019	2018
Erhållen utdelning	49	8
Erhållen ränta	3	2
Erlagd ränta	-156	-56
Summa	-104	-46

Av- och nedskrivningar	2019	2018
Avskrivningar ¹⁾	1 146	678
Nedskrivningar	81	65
Summa	1 227	743

¹⁾ Inklusive avskrivningar för IFRS 16 med 451 Mkr.

Övriga ej kassapåverkande poster	2019	2018
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-8	—
Resultat från andelar i intresseföretag	8	-33
Övriga avsättningar	17	26
Vinstandel till medarbetare	29	24
Övrigt	-24	-56
Summa	22	-39

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder	2019	2018
Immateriella anläggningstillgångar	76	257
Materiella anläggningstillgångar	200	203
Finansiella anläggningstillgångar	0	1
Uppskjuten skattefordran	1	0
Varulager	53	154
Rörelsefordringar	16	52
Likvida medel	2	159
Summa tillgångar	348	826
Uppskjuten skatteskuld	10	62
Rörelseskulder	263	271
Summa avsättningar och skulder	273	333
Förvärvade nettotillgångar	75	493
Köpeskilling:	75	493
Köpeskilling, kontant	75	493
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	2	159
Påverkan på likvida medel	-73	-334

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Ingående skulder 2019	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			Utgående skulder 2019
			Förvärv av dotterföretag	Nettoförändring av leasingavtal	Valutakurs-differenser	
Övriga lån	801	196	57	-88	-4	962
Personalfond	5	0	—	—	—	5
Obligationslån	1 300	—	—	—	—	1 300
Leasingskulder IFRS 16	2 793	-154	34	-81	28	2 620
Leasingskulder	252	-64	—	88	—	276
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	5 151	-22	91	-81	24	5 163

Ej utnyttjade krediter	2019	2018
Ej utnyttjade krediter uppgår till	1 553	1 584

Not 34 Händelser efter balansdagen**➤ Redovisningsprincip**

Vid redovisning av händelser efter balansdagen tillämpar Bilia IAS 10 Händelser efter rapportperioden.

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 10 mars 2020.

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Not 35 Uppgifter om moderbolaget

Bilia AB (publ) är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Göteborg. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är:

Bilia AB (publ)
Box 9003
400 91 Göteborg

Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda
Telefon: 010-497 70 00
bilia.com
Organisationsnummer: 556112-5690

Koncernredovisningen för år 2019 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag.

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	530	485
Administrationskostnader	3, 4	-614	-555
Rörelseresultat	20	-84	-70
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	117	57
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	64	46
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-43	-33
Resultat efter finansiella poster		54	0
Bokslutsdispositioner	6	723	573
Resultat före skatt		777	573
Skatt	7	-131	-112
Årets resultat ¹⁾		646	461

¹⁾ Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
Tillgångar	18, 21		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8		
Immateriella rättigheter		0	0
		0	0
Materiella anläggningstillgångar	9		
Byggnader		163	76
Pågående nyanläggningar		36	82
Inventarier, verktyg och installationer		5	3
		204	161
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag	10	1 328	1 328
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	1	1
Uppskjuten skattefordran	7	58	45
		1 387	1 374
Summa anläggningstillgångar		1 591	1 535
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1	3
Fordringar på koncernföretag	23	2 130	1 922
Övriga fordringar		115	19
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		80	77
		2 326	2 021
Kassa och bank		55	82
Summa omsättningstillgångar		2 381	2 103
Summa tillgångar		3 972	3 638

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital och skulder	18, 21		
Eget kapital	12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (102 799 952 aktier)		257	257
Reservfond		47	47
		304	304
Fritt eget kapital			
Överkursfond		167	167
Balanserade vinstmedel		251	348
Årets resultat		646	461
		1 064	976
Summa eget kapital		1 368	1 280
Obeskattade reserver	13	863	727
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	7	14	5
		14	5
Långfristiga skulder			
Obligationslån	16, 19	1 289	1 281
Övriga skulder	16, 19	5	5
		1 294	1 286
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	88	86
Kortfristig skuld	19	—	42
Aktuell skatteskuld		136	33
Skulder till koncernföretag	23	70	63
Övriga skulder	16	11	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	128	112
		433	340
Summa eget kapital och skulder		3 972	3 638

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget se not 22.

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Årets resultat	Totalt eget kapital
	Antal aktier	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel		
Ingående eget kapital 2018-01-01	102 799 952	257	47	167	373	428	1 272
Omföring föregående års resultat	—	—	—	—	428	-428	—
Utdelning (4:50 kronor per aktie)	—	—	—	—	-454	—	-454
Incitamentsprogram	—	—	—	—	1	—	1
Årets resultat	—	—	—	—	—	461	461
Utgående eget kapital 2018-12-31	102 799 952	257	47	167	348	461	1 280

Ingående eget kapital 2019-01-01	102 799 952	257	47	167	348	461	1 280
Omföring föregående års resultat	—	—	—	—	461	-461	—
Utdelning (4:75 kronor per aktie)	—	—	—	—	-480	—	-480
Återköp egna aktier	—	—	—	—	-79	—	-79
Incitamentsprogram	—	—	—	—	1	—	1
Årets resultat	—	—	—	—	—	646	646
Utgående eget kapital 2019-12-31	102 799 952	257	47	167	251	646	1 368

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten	24		
Resultat efter finansiella poster		54	0
Övriga ej kassapåverkande poster		33	30
Betald skatt		-124	-94
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-37	-64
Förändring av rörelsefordringar		-33	-392
Förändring av rörelseskulder		32	6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-38	-450
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		-62	-68
Operativt kassaflöde		-100	-518
Lämnade aktieägartillskott		-10	—
Investeringar i finansiella tillgångar		—	-1
Förvärv av dotterföretag, netto		—	20
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-72	-49
Kassaflöde efter nettoinvesteringar		-110	-499
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		—	2 300
Amortering av lån		—	-2 000
Förändring checkräkningskredit		-36	18
Återköp egna aktier		-79	—
Utbetald utdelning		-480	-454
Erhållet koncernbidrag		678	610
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		83	474
Förändring av likvida medel		-27	-25
Likvida medel vid årets början		82	107
Likvida medel vid årets slut		55	82

Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning där det för koncernen presenteras en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapporten över kassaflöden baseras på IAS 1, Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7, Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på anskaffningsvärdet.

Intäkter

Hyresintäkter

Moderbolaget hyr merparten av fastigheterna inom den svenska delen av koncernen. Dessa vidarefaktureras dotterföretagen. Hyresintäkter respektive kostnader redovisas brutto i Moderbolaget i den period de hänförs till.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras.

Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Intäkternas fördelning

	2019	2018
Nettoomsättning/funktion		
Hysesintäkter	324	295
IT- och utbildningstjänster	8	8
Övrigt	198	182
Summa	530	485

Not 3 Anställda och personalkostnader

Information avseende moderbolagets anställda och personalkostnader återfinns i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	2019	2018
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	-595	-395
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	—	—
Skatterådgivning	—	-34
Andra uppdrag	-117	-50

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 5 Finansnetto

	2019	2018
Resultat från andelar i koncernföretag		
Resultatandelar från dotterbolag	-6	-12
Utdelning	133	69
Nedskrivning	-10	—
Summa	117	57
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernföretag	54	46
Övriga valutakursvinster	10	0
Summa	64	46
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, koncernföretag	0	0
Räntekostnader, övriga	-36	-25
Förlust valutaswapar	-7	-7
Övriga valutakursförluster	0	-1
Summa	-43	-33

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2019	2018
Skilnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:		
Immateriella rättigheter	0	0
Fastighetsinventarier	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	-8	-2
Periodiseringsfonder:		
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2012	—	67
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018	—	-170
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2013	83	—
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2019	-211	—
Koncernbidrag:		
Erhållna koncernbidrag	872	686
Lämnade koncernbidrag	-13	-8
Summa	723	573

Not 7 Skatter

Redovisad i resultaträkningen

	2019	2018
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	-135	-112
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	—	0
	-135	-112
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4	2
Uppskjuten skatt avseende ändrad skattesats	—	-2
	4	0
Totalt redovisad skattekostnad	-131	-112

	2019		2018	
	Belopp	%	Belopp	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	777		573	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-166	21,4	-126	22,0
Skatt hänförlig till tidigare år	—	—	0	0,0
Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av koncernföretag	-2	0,3	0	0,0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	0,1	0	0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	29	-3,7	15	-2,6
Skatteeffekt av förändrad skattesats	—	—	-2	0,3
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	0,1	0	0,0
Direktavdrag byggnader	10	-1,3	1	-0,2
Redovisad effektiv skatt	-131	16,9	-112	19,5

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Uppskjutna skattefordringar och -skulder						
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder						
<i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i>						
Byggnad	0	0	14	5	-14	-5
Pensionsavsättningar	58	45	—	—	58	45
Skattefordringar/-skulder	58	45	14	5	44	40

Förändringen i moderbolaget mellan åren har redovisats som uppskjuten skattekostnad/intäkt över resultaträkningen.

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	5	5	27	27	32	32
Nyanskaffningar	—	—	—	—	—	—
Utrangeringar	—	—	—	—	—	—
Omföringar	—	—	—	—	—	—
	5	5	27	27	32	32
Ackumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-4	-4	-27	-26	-31	-30
Utrangeringar	—	—	—	—	—	—
Omföringar	—	—	—	—	—	—
Årets avskrivningar	0	0	0	-1	0	-1
	-4	-4	-27	-27	-31	-31
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-1	-1	0	0	-1	-1
	-1	-1	0	0	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	0	0

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Administrationskostnader	0	0	0	-1	0	-1

Inga nedskrivningar har gjorts.

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	103	90	82	28	6	5
Nyanskaffningar	105	13	—	54	3	1
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-46	—	—	0
	208	103	36	82	9	6
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-27	-17	—	—	-3	-3
Avyttringar och utrangeringar	0	0	—	—	—	0
Årets avskrivningar	-18	-10	—	—	-1	0
	-45	-27	—	—	-4	-3
Redovisat värde vid årets slut	163	76	36	82	5	3

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Administrationskostnader	-18	-10	—	—	-1	0

Inga nedskrivningar har gjorts.

Materiella anläggningstillgångar under uppförande

Ombyggnad främst i Kungälv, Lund, Eskilstuna och Stockholm.

Not 10 Aktier och andelar i koncernföretag

	2019	2018
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 282	3 302
Förvärv	—	1
Aktieägartillskott	10	—
Avyttringar	—	-21
	3 292	3 282
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-2 344	-2 344
Årets nedskrivning	-10	—
	-2 354	-2 344
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	390	390
	390	390
Redovisat värde vid årets slut	1 328	1 328

Specifikation av Bilja AB:s och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Land	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
						2019	2018
Bilja Personbilar AB	Sverige	556063-1086	Göteborg	1 000 000	100,0	310	310
.Hedbergs Bilskrot AB	Sverige	556254-7488	Göteborg				
.EBD Scandinavia AB	Sverige	559003-6207	Stockholm				
Bilja Holding S.à r.l.	Luxemburg	B204406	Luxemburg	30 211	66,2	244	244
.Bilja Emond Luxembourg	Luxemburg	B204743	Luxemburg				
.S.A. Bilja Emond Belgium	Belgien	0412 804 284	Arlon				
Bilja Personbil AS	Norge	976 023 188	Oslo	150 000	100,0	197	197
.Toyota Bilja AS	Norge	980 648 915	Trondheim				
.Jensen & Scheele Bil AS	Norge	960 968 727	Halden				
Bilja Center Metro AB	Sverige	556656-0925	Göteborg	10 000	100,0	184	184
Autohaus Bilja GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 3167	Nidda	1	100,0	92	92
.Autohaus Bilja Verwaltungs GmbH	Tyskland	HRB 6551	Nidda				
Bilja Center AB	Sverige	556083-0084	Göteborg	500	100,0	85	85
Fastighetsbolaget Ellipsvägen 4 AB	Sverige	556052-1956	Huddinge	1 000	100,0	61	61
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	Sverige	556355-3378	Göteborg	3 000	100,0	51	51
Fastighetsbolaget Brunnsvägen 35 AB	Sverige	556035-5322	Södertälje	2 400	100,0	35	35
Motorit AB	Sverige	556054-6573	Göteborg	160 000	100,0	19	19
Fastighetsbolaget Eskilstuna Navaren 7 AB	Sverige	556457-6949	Eskilstuna	4 000	100,0	17	17
Allbildelar i Huddinge AB	Sverige	556164-2710	Huddinge	1 300	100,0	12	12
Bastborren Fastighets AB	Sverige	556229-8447	Västerås	1 000	100,0	9	9
Dalskogen fastighets AB i Lysekil	Sverige	556972-6788	Uddevalla	50 000	100,0	4	4
Sevonia AB	Sverige	556069-8531	Göteborg	25 000	100,0	3	3
Fastighets AB Strängnäs Graniten 4	Sverige	559040-7846	Strängnäs	1 000	100,0	2	2
Bilja Group AB	Sverige	556046-5659	Göteborg	10 000	100,0	2	2
Bilja Holding Flanders NV	Belgien	0700 639 017	Lochristi	2 460	100,0	1	1
.Bilja Verstraeten NV	Belgien	0448 629 354	Lochristi				
.Gent Store by Bilja Verstraeten BVBA	Belgien	0806 943 493	Gent				
Netbil Begagnat AB	Sverige	556059-0803	Göteborg	1 000	100,0	0	0
Bilja Incentive AB	Sverige	556213-5664	Göteborg	1 000	100,0	0	0
Redovisat värde						1 328	1 328

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8	7
Nyanskaffningar	—	1
	8	8
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-7	-7
	-7	-7
Redovisat värde vid årets slut	1	1

Not 12 Eget kapital

Aktiekapital och överkurs

	Stamaktier	
Anges i tusentals aktier	2019	2018
Emitterade per 1 januari	102 800	102 800
Emitterade per 31 december	102 800	102 800

Per den 31 december 2019 omfattade det registrerade aktiekapitalet 102 799 952 stamaktier (102 799 952).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Bilias kvarvarande nettotillgångar.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 064 Mkr, disponeras enligt följande:

Kontantutdelning, 5:25 kronor per aktie ¹⁾	526
Överföres i ny räkning	538
Summa	1 064

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2019, 100 133 742 (exklusive innehav av egna aktier, 2 666 210).

Styrelsens utdelningsförslag blir föremål för fastställelse på årsstämman den 17 april 2020.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av årets resultat som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

Aktiesplit

Befintliga aktier delas upp och justeras retroaktivt för de år som rapporteras.

Not 13 Obeskattade reserver

	2019	2018
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2013	—	83
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2014	105	105
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2015	98	98
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2016	115	115
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2017	134	134
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018	170	170
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2019	211	—
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	30	22
Summa obeskattade reserver	863	727

Not 14 Skulder till kreditinstitut

	2019	2018
Kortfristiga skulder		
Beviljad kredit	1 500	1 500
Ej utnyttjad kredit	1 500	1 500
Utnyttjad kredit	0	0

Not 15 Pensioner

Netto pensionsförpliktelser

Kostnader avseende pensioner	2019	2018
<i>Pensionering genom försäkring</i>		
Försäkringspremier	18	17
Delsumma	18	17
Särskild löneskatt på pensionskostnader	17	6
Årets pensionskostnad	35	23
Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner	35	23

Av den redovisade nettokostnaden återfinns 35 Mkr (23) i rörelsen och 0 Mkr (0) i finansnettot.

Avgiftsbestämda planer

Moderbolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företaget. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2019	2018
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾	35	23

¹⁾ Varav 10 Mkr (10) avseende ITP-plan finansierad i Alecia.

Moderbolaget uppskattar att 26 Mkr blir betalda under 2020 till avgiftsbestämda planer, varav Alecia 13 Mkr.

Moderbolagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecia uppgår till 0,02296 procent (0,02588) och Moderbolagets andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02437 procent (0,02350).

För ytterligare upplysning om pensioner, aktierelaterade ersättningar och ledande befattningshavares förmåner se koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar och not 23 Pensioner.

Not 16 Övriga skulder

	2019	2018
Långfristiga skulder		
Obligationslån	1 289	1 281
Personalfond	5	5
Summa	1 294	1 286
Kortfristiga skulder		
Källskatt	3	3
Övrigt	8	1
Summa	11	4

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

	2019	2018
Personalfond	5	5
Summa	5	5

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019	2018
Upplupna löner	29	26
Upplupna sociala kostnader	71	57
Upplupna räntor	3	2
Övriga upplupna kostnader	25	27
Summa	128	112

Not 18 Finansiella instrument

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

	2019		2018	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>				
Valutaswapar	5	5	4	4
<i>Räntebärande tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Kundfordringar	1	1	3	3
Likvida medel	55	55	82	82
<i>Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>				
Valutaswapar	8	8	1	1
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Personalfond	5	5	5	5
Leverantörsskulder	88	88	86	86
Obligationslån	1 289	1 289	1 281	1 281
Kortfristig skuld	—	—	42	42

I tabellen nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värdering till verkligt värde

För sammanfattning av de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde se koncernen not 27 Finansiella instrument.

Nivå 2	2019	2018
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar	5	4
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar	8	1

Not 19 Finansiella risker och riskhantering

Bilia AB

Aktier i dotterföretag

Moderbolagets innehav av aktier i de utländska dotterföretagen innebär en valutaexponering för Bilia. För närvarande skyddar inte Bilia AB innehavet av aktier i utländsk valuta.

För vidare information se koncernen not 28 Finansiella risker och riskhantering.

Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden.

Låneinstitut	Valuta	2019				2018			
		Totalt belopp	<1 år	1–5 år	>5 år	Totalt belopp	<1 år	1–5 år	>5 år
Checkräkningskredit	SEK	—	—	—	—	42	42	—	—
Obligationslån	SEK	1 367	25	1 342	—	1 377	23	1 354	—
Personalfond	SEK	5	0	0	5	5	0	0	5
Leverantörsskulder	SEK	88	88	—	—	86	86	—	—
Summa		1 460	113	1 342	5	1 510	151	1 354	5

Not 20 Operationell leasing

Leasingavtal avseende lokaler och kontors- utrustning

Moderbolagets leasingavtal avser i huvudsak lokaler som vidareuthyrt till de svenska dotterföretagen och kontorsutrustning. Vid utgången av 2019 omfattade lokalhyresavtalen 312 Tkvm (315).

I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR eller CIBOR. I övriga fall är

leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig. För att samla koncernens hyresavtal har Bilja AB gjort en överenskommelse om att överta hyreskontrakten för de svenska företagen. Bilja AB står från och med 2012 för merparten av de svenska hyreskontrakten vilka vidareuthyrs till dotterföretagen.

Leasingavtal – leasetagare

icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	2019	2018
Årets minimileaseavgifter	-309	-302
Årets totala leasingkostnader	-309	-302
Framtida leasingavgifter		
Inom ett år	-299	-307
Mellan ett och fem år	-837	-935
Senare än fem år	-952	-786
Summa	-2 088	-2 028

Leasingavtal – leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av

förbättringsutgifter på annans fastighet. Årets och de framtida icke uppsägningsbara leasingbetalningarna är som följer:

	2019	2018
Årets leasingbetalningar	326	307
Årets totala leasingbetalningar	326	307

Avtalsenlig årshyra är 326 Mkr och kontrakten löper ut mellan åren 2021–2033.

Not 21 Investeringsåtaganden

Under 2019 har moderbolaget ingått avtal om att investera i anläggningstillgångar för 65 Mkr (111) där leverans ska ske 2020.

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2019	2018
För egna skulder och avsättningar		
<i>Ställda pantar</i>		
– Kapitalförsäkringar	221	170
– Reverslån	447	447
Summa ställda säkerheter	668	617

Eventalförpliktelser	2019	2018
Hyresgarantier ¹⁾	71	69
Borgensförbindelse till förmån för dotterföretag	1 338	1 227
Summa eventalförpliktelser	1 409	1 296

¹⁾ Beloppet avser hyresgarantier ställda för Bilja AB:s dotterföretag i Norge och Sverige med 71 Mkr (69). Beloppet som är angivet är årshyran till hyresavtalen med varierande avtalslängd. Avtalen förfaller mellan åren 2021–2033.

Not 23 Närstående

Bilia AB har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 10 Aktier och andelar i koncernföretag.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 26 procent (24) av rösterna i företaget. Styrelseledamoten Niclas Paulson är VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närståenderelation	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Provisioner/ ränta/ utdelning	Fordran på närstående per den 31 december	Skuld till närstående per den 31 december
Dotterföretag	2019	522	20	187	2 130	70
Dotterföretag	2018	478	20	115	1 922	63
Eventualförpliktelser för dotterföretag	2019	1 409				
Eventualförpliktelser för dotterföretag	2018	1 296				

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 24 Kassaflödesanalys

Erhållet koncernbidrag	2019	2018
Erhållet koncernbidrag	678	610
Summa	678	610

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2019	2018
Avskrivningar	19	11
Nedskrivningar	10	—
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	4	19
Summa	33	30

Ej utnyttjade krediter	2019	2018
Beviljad kredit	1 500	1 500
Utnyttjad kredit	0	0
Ej utnyttjad kredit	1 500	1 500

Not 25 Händelser efter balansdagen

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 10 mars 2020.

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 10 mars 2020

Mats Qviberg
Styrelseordförande

Jan Pettersson
Vice styrelseordförande

Ingrid Jonasson Blank
Styrelseledamot

Gunnar Blomkvist
Styrelseledamot

Anna Engebretsen
Styrelseledamot

Eva Eriksson
Styrelseledamot

Jack Forsgren
Styrelseledamot

Mats Holgerson
Styrelseledamot

Nicklas Paulson
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Dragan Mitrasinovic
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Patrik Nordvall
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Per Avander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2020
KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 10 mars 2020. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 17 april 2020.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilia AB (publ),
org nr 556112-5690

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bilia AB (publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–38 och hållbarhetsrapporten på sidorna 28–33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–27 samt 45–108 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–38 och hållbarhetsrapporten på sidorna 28–33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning av varor och tjänster

Se not 2 i koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Intäkter för 2019 i koncernen uppgick till 29 508 Mkr. De totala intäkterna avser avtal med kund som omfattar leverans av både varor och tjänster (inkluderande service). Intäkter för varor och tjänster redovisas enligt avtalsmässiga bedömningar när kontrollen över varan har övergått till köparen. Leasingintäkter fördelas i enlighet med underliggande avtal. Intäktsallokering och periodisering innefattar därmed ett betydande mått av bedömning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av gällande avtalsvillkor för att bedöma bolagets identifiering av varor och tjänster samt metodiken för allokering av intäkter till olika varor och tjänster utifrån deras relativa verkliga värden. Vi har testat kontroller avseende allokering och periodisering av intäkter.

Vi har även bedömt tidpunkten för redovisning av intäkter för varor och tjänster utifrån när de har levererats eller bedöms komma att levereras samt avtalsmässiga förhållanden för transaktionen, dels genom stickprov dels genom att vi testat precisionen i denna metodik utifrån historiskt utfall.

Värdering av varulager

Se not 20 i koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens lager av handelsvaror uppgår till 4 571 Mkr och utgör 28 procent av koncernens balansomslutning varvid vi anser det utgöra en väsentlig balanspost. Billagrets nettoförsäljningsvärde beror på flertalet variabler så som konjunktur och ränteläge, rådande och kommande modellprogram, regulatoriska krav, samt lagertid. Skillnaden mellan det bedömda värdet på varulagret och det verkliga värdet vid realiseringen kan påverka koncernens resultat.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har testat och bedömt koncernens kontroller och rutiner för värdering av varulager. Vi har gjort egna analyser av främst billagrets lagringstid och vid behov bedömt detta gentemot externa transaktioner och rådande marknadsförhållanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-13, 39-44 samt 112-116. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen

forts Revisionsberättelse

i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.
- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.
- Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.
- Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bilja AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på

sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 28–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 11908, 404 39 Göteborg, utsågs till Bilja AB (publ):s revisor av årsstämman den 8 april 2019. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2000.

Göteborg den 11 mars 2020
KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

Mkr, om ej annat anges.	2015	2016	2017	2018	2019
Rapport över resultat och övrigt totalresultat					
Nettoomsättning	20 443	23 906	27 492	28 382	29 508
Operativt rörelseresultat	765	887	1 006	1 034	1 239
Rörelseresultat	929	841	923	943	1 125
Finansnetto	4	-8	-27	-21	-111
Resultat före skatt	933	833	896	922	1 014
Skatt	-202	-176	-205	-188	-207
Årets resultat från kvarvarande verksamheter	731	657	691	734	807
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-84	-21	—	—	—
Årets resultat	647	636	691	734	807
Rapport över finansiell ställning					
Eget kapital	2 056	2 511	2 620	2 915	3 186 ¹⁾
Balansomslutning	7 429	10 132	10 958	12 071	16 081 ²⁾
Sysselsatt kapital	2 855	3 771	4 511	5 272	8 349 ³⁾
Nettolåneskuld	323	775	1 282	1 603	4 493 ⁴⁾
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exkl IFRS 16, ggr	0,4	0,7	1,0	1,3	1,3 ⁵⁾
Rapport över kassaflöden					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	835	1 654	1 293	1 127	1 437
Investeringar och avyttringar i anläggningar, inklusive leasingtillgångar	623	1 190	938	585	582
Operativt kassaflöde	212	464	355	542	577
Nyckeltal					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	36,2	26,4	23,4	20,5	15,8 ⁶⁾
Avkastning på eget kapital, %	33,2	27,9	27,0	26,5	26,5
Operativ rörelsemarginal, %	3,7	3,7	3,7	3,6	4,2 ⁷⁾
Rörelsemarginal, %	4,5	3,5	3,4	3,3	3,8
Soliditet, %	27,7	24,8	23,9	24,1	19,8 ⁸⁾
Aktiedata					
Resultat per aktie, kr	6:45	6:20	6:75	7:25	8:00
Eget kapital per aktie, kr	20:40	24:40	25:95	28:85	31:80
Operativt kassaflöde per aktie, kr	2:10	4:55	3:45	5:35	5:70
Utdelning per aktie, kr	3:75	4:00	4:50	4:75	5:25 ⁹⁾
Börskurs vid årets utgång, kr	96:00	104:75	80:00	82:85	106:30
P/E-tal, ggr	15	17	12	11	13
Övriga uppgifter					
Löner och andra ersättningar	1 659	1 841	2 159	2 230	2 374
Anställda, medelantal	3 374	3 804	4 090	4 221	4 298

¹⁾ Eget kapital minskade med 31 Mkr hänförligt till införandet av IFRS 16.

²⁾ Balansomslutningen ökade med 2 597 Mkr hänförligt till införandet av IFRS 16.

³⁾ Sysselsatt kapital ökade med 2 589 Mkr hänförligt till införandet av IFRS 16.

⁴⁾ Nettolåneskulden ökade med 2 620 Mkr hänförligt till införandet av IFRS 16.

⁵⁾ Nettolåneskulden i relation till EBITDA ökade 1,0 gånger hänförligt till införandet av IFRS 16 till 2,3 gånger.

⁶⁾ Avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 uppgick till 20,8 procent.

⁷⁾ Operativ rörelsemarginal ökade med 0,2 procentenheter hänförligt till införandet av IFRS 16.

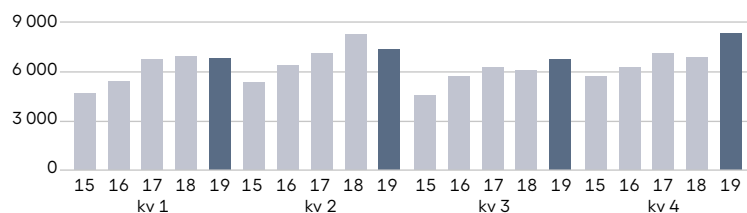
⁸⁾ Soliditet exklusive IFRS 16 uppgick till 23,8 procent.

⁹⁾ Föreslagen utdelning.

För information om beräkningarna av antalet aktier se "Data per aktie" under avsnittet Bilja-aktien.

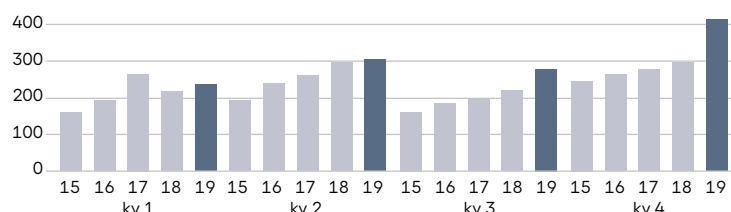
För avsnittet "Aktiedata" har samtliga år räknats om efter genomförd aktiesplit 2:1 under 2015 och 2017.

Nettoomsättning, Mkr



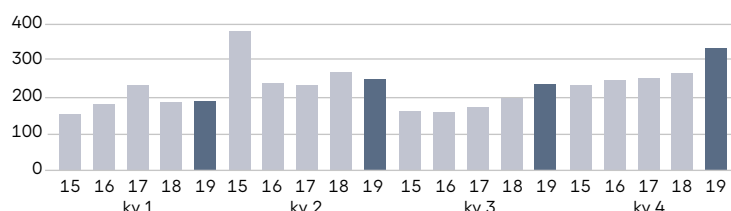
Nettoomsättningen ökade under 2019 med 4 procent (3) jämfört med föregående år. Den genomsnittliga ökningen under de senaste fem åren uppgick till 10 procent, vilket är koncernens mål. Nettoomsättningen i Bilaffären ökade med 3 procent (2), i Serviceaffären med 9 procent (8) och i Drivmedelsaffären med 3 procent (14). Exkluderas förvärv och valutaeffekter var nettoomsättningen oförändrad mot föregående år.

Operativt rörelseresultat, Mkr



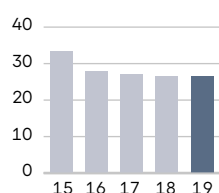
Operativt rörelseresultat under 2019 uppgick till 1 239 Mkr (1 034), en ökning med 20 procent (3). Införandet av IFRS 16 påverkade med 46 Mkr under året. Första halvåret ökade resultatet med 5 procent (-2) medan andra halvåret ökade med 34 procent (9). Kvartal 2, 3 och 4 redovisade det bästa resultatet under de senaste fem åren för respektive kvartal. Kvartal 4 redovisade det bästa kvartalet någonsin med ett resultat på 415 Mkr (296) vilket motsvarade 33 procent (29) av årets operativa rörelseresultat.

Resultat före skatt, Mkr



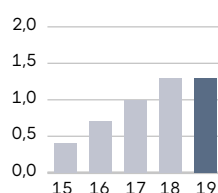
Resultat före skatt för 2019 uppgick till 1 014 Mkr (922), en ökning med 10 procent. IFRS 16 påverkade med -39 Mkr under året. Kvartal 4 var det kvartal som procentuellt ökade mest jämfört med föregående år, 25 procent. Kvartal 2 minskade med 7 procent medan kvartal 1 och 3 ökade med 2 procent respektive 20 procent mot föregående år.

Avkastning på eget kapital, %



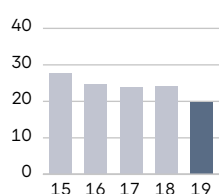
Avkastningen på eget kapital var i nivå med föregående år och uppgick till 26,5 procent (26,5). Under de senaste fem åren har avkastningen på eget kapital i genomsnitt varit 28,2 procent (27,1). Målet för avkastning på eget kapital är minst 18,0 procent.

Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, ggr



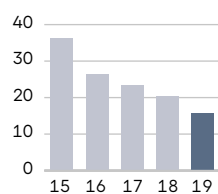
Nettolåneskulden i relation till EBITDA uppgick till 1,3 ggr (1,3). Under de senaste fem åren har nettolåneskulden i relation till EBITDA i genomsnitt varit 0,9 ggr (0,7). Målet är att relationen långsiktigt inte ska överstiga 2,0 ggr.

Soliditet, %



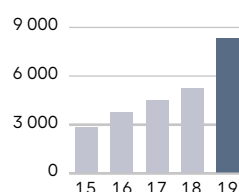
Soliditeten uppgick till 19,8 procent (24,1). 2019 påverkades soliditeten av införandet av IFRS 16. Exklusive IFRS 16 uppgick soliditeten till 23,9 procent. Under de senaste fem åren har soliditeten i genomsnitt varit 24,1 procent (25,4).

Avkastning på sysselsatt kapital, %



Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15,8 procent (20,5). 2019 påverkades avkastning av sysselsatt kapital av införandet av IFRS 16. Exklusive IFRS 16 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 20,8 procent. Under de senaste fem åren har avkastningen på sysselsatt kapital i genomsnitt varit 24,5 procent (25,3).

Sysselsatt kapital, Mkr



Sysselsatt kapital ökade med 3 077 Mkr (761) och uppgick till 8 349 Mkr (5 272). Införandet av IFRS 16 har ökat det sysselsatta kapitalet med 2 589 Mkr.

Definitioner och nyckeltal

Avkastning på eget kapital Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat med tillägg av räntekostnader som ingår i rörelsen och finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (se definition nedan).

Avskrivningar på övervärden Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Normalt skrivs dessa övervärden av under en 10-årsperiod.

Direktavkastning Utdelning i förhållande till årets genomsnittliga börskurs.

EBITDA Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

EBITDAJ EBITDA, exklusive IFRS 16, reducerat med förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar.

EBITDAJ/finansnetto EBITDAJ i förhållande till nettot av finansiella intäkter med tillägg av erhållen utdelning från intresseföretag och finansiella kostnader.

Exklusive IFRS 16 Information exklusive den nya redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal vilket innebär jämförbar information med 2018 enligt IAS 17 Leasingavtal, se not 1 Väsentliga redovisningsprinciper.

Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvade lagertillgångar som skrivs av under tillgångens omsättningshastighet.

Fördelingsvärde Operativt rörelseresultat med tillägg av lönekostnader inklusive lönebikostnader.

Justerad omsättning Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

Jämförbara verksamheter Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året.

Kurs/eget kapital Börskurs vid årets utgång i förhållande till eget kapital per aktie.

Leveranser Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

Likviditet Outnyttjad kredit hos bankerna, Nordea och DNB samt likvida medel.

Medelantal anställda Betalda närvarotimmar i relation till normal årsarbetstid i respektive land.

Nettolåneskuld Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon, långtid.

Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

Nettolåneskuld i relation till EBITDA Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA.

Operativt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Operativ rörelsemarginal Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Operativt rörelseresultat Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten. De inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturstyrkostnader samt avskrivningar på övervärden.

Orderstock Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

Price/Earnings ratio (vinstmultiplikator) Börskurs vid årets utgång i relation till vinst per aktie.

Resultat vid försäljning av verksamhet Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässigt redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Skatter Uppdelning av obeskattade reserver i uppskjuten skatteskuld respektive balanserade vinstmedel har gjorts på basis av skattesats 21,4 procent.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strukturkostnader Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

Tillväxt Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

Underliggande Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Utdelningsandel Utdelning i förhållande till årets vinst.

Årsstämmoinformation

Årsstämma den 17 april 2020

Årsstämma i Bilia AB hålls fredagen den 17 april 2020 klockan 14:00 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

För att ha rätt att delta i årsstämman ska aktieägaren:

- vara registrerad i aktieboken torsdagen den 9 april 2020
- ha anmält sin avsikt att delta senast torsdagen den 9 april 2020

Anmälan

Anmälan om deltagande vid årsstämman kan ske:

- per telefon 010-497 73 04 (eller 010-497 70 00) vardagar klockan 10.00–16.00
- per post till Bilia AB, Box 9003, 400 91 Göteborg
- via Bilias hemsida bilia.com. OBS! gäller endast fysiska personer

Vid anmälan uppges:

- namn
- personnummer (organisationsnummer)
- adress och telefonnummer

Förvaltarregistrerade aktier

Bilias aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarens eget namn i aktieboken.

För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier ska ha rätt att delta i årsstämman fordras att aktierna ägarregistreras. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering, i god tid före den 9 april 2020. Förvaltare brukar debitera en avgift för denna åtgärd.

Ombud och biträde

En aktieägare som inte är personligen närvarande vid stämman får utöva sin rätt genom ett ombud som ska ha skriftlig, av aktieägaren undertecknad fullmakt. Fullmaktens giltighetstid får inte anges till mer än fem år. En aktieägare eller ett ombud får ha med sig högst två biträden vid årsstämman. Om aktieägaren vill medta biträde ska detta anmälas till bolaget senast vid den tidpunkt som anges under rubriken "Anmälan" ovan.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att 5:25 kronor per aktie (4:75) av till förfogande stående vinstmedel delas ut till aktieägarna, totalt 526 Mkr (480). Utdelningen är uppdelad på två betalningstillfällen.

Styrelse

Valberedningen har tillkännagivit att de avser föreslå att minska antalet ledamöter till nio ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter samt föreslå omval av följande ledamöter: Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Anna Engebretsen, Eva Eriksson, Mats Holgersson, Nicklas Paulson, Jan Pettersson, Mats Qviberg och Jon Risfeldt. Valberedningens förslag finns tillgängligt på bilia.com.

För fullständig information om årsstämman hänvisas till kallelsen vilken utfärdades i mitten av mars 2020.

Bolagsordning

§ 1 Bolagets firma

Bolagets firma är Bilja AB. Bolaget är publikt (publ).

§ 2 Styrelsens säte

Bolagets styrelse har sitt säte i Göteborg, Västra Götalands län.

§ 3 Verksamhetsföremålet

Bolagets verksamhetsföremål är att - direkt eller genom dotterbolag -

- bedriva handel och distributionsverksamhet avseende transportmedel
- bedriva tillverkning, handel och distribution även inom andra produktområden
- bedriva försäljning av, till produkterna hörande, service och reservdelar
- förvalta fast och lös egendom inklusive aktier
- bedriva finansieringsverksamhet (dock att bolaget inte skall bedriva sådan verksamhet som avses i bankrörelselagen, samt att verksamhet varom stadgas i lagen om kreditmarknadsbolag endast skall kunna bedrivas i dotterbolag) samt
- driva annan med ovanstående rörelseslag förenlig verksamhet

§ 4 Aktiekapitalet

Bolagets aktiekapital skall vara lägst tvåhundramiljoner (200 000 000) kronor och högst åttahundramiljoner (800 000 000) kronor.

Aktier får utges i två serier; aktie av serie A och aktie av serie B. Om aktier av fler än en serie utges, får var och en av serierna utges till ett belopp som motsvarar högst nittionio hundra delar av hela aktiekapitalet. Vid röstning på bolagsstämman medför aktie av serie A en röst och aktie av serie B en tiondels röst. I övrigt är aktierna likställda med varandra.

Vid nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler som inte sker mot betalning med apportegendom skall aktieägarna ha företrädesrätt i förhållande till deras andel i bolagets kapital.

§ 5 Antalet aktier

Antalet aktier skall vara lägst nittiomiljoner (90 000 000) och högst trehundrasextiomiljoner (360 000 000).

§ 6 Styrelseledamöter

Bolagets styrelse skall bestå av lägst sju och högst tio ledamöter.

§ 7 Revisorer

Bolaget skall ha en eller två revisorer och högst motsvarande antal suppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag.

§ 8 Ort för bolagsstämma

Bolagsstämma skall hållas på någon av följande orter efter styrelsens bestämmande: Stockholm, Solna, Göteborg eller Malmö.

§ 9 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker skall bolaget genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett.

§ 10 Aktieägares rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma skall dels vara upptagen i sådan utskrift eller annan framställning av hela aktieboken som avses i 7 kapitlet 28 § tredje stycket aktiebolagslagen (2005:551), avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

§ 11 Biträde åt aktieägare

Biträde åt aktieägare får medfölja vid bolagsstämman om aktieägare anmält detta på det sätt som anges i föregående paragraf.

§ 12 Utomståendes närvaro vid bolagsstämma

Den som inte är aktieägare i bolaget skall ha rätt att på de villkor som styrelsen bestämmer närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma.

§ 13 Årsstämma

På årsstämman skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman;
 2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
 3. Fastställande av dagordning;
 4. Val av en eller två justerare;
 5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
 6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
 7. Beslut om
 - a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt rapport över totalresultat för koncernen, och rapport över finansiell ställning för koncernen,
 - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
 8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter samt revisor och revisorsuppleant eller revisionsbolag (vid stämman då revisor skall väljas);
 9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorer;
 10. Val av styrelse samt revisor och revisorsuppleant eller registrerat revisionsbolag (vid stämman då revisor skall väljas);
- Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 14 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall omfatta kalenderåret.

§ 15 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Antagen på årsstämma den 19 april 2017.



Bilia är en av Europas största bilkedjor med en ledande position inom service och försäljning av personbilar och transportbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia har 136 anläggningar i Sverige, Norge, Tyskland, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge.

Bilias affärsidé är att erbjuda service, bilförsäljning och tilläggstjänster som ger varaktigt värde och ett enkelt biläggande – kort sagt en bättre upplevelse för våra kunder.

Bilia Nu dygnet runt 0771-400 000
bilias.com

