

Årsredovisning 2007

Innehåll

Året i korthet	3
Koncernöversikt	4
Vd har ordet	6
Affärsområde Discovery Chemistry	8
Affärsområde Biosystems	12
Kundexempel Discovery Chemistry	16
Kundexempel Biosystems	17
Forskning och utveckling	18
Medarbetare	19
Aktien	20
Risker	22

Definitioner	23
Fem år i sammandrag	23
Förvaltningsberättelse	24
Resultaträkningar för koncernen	27
Balansräkningar för koncernen	28
Förändringar i eget kapital för koncernen	29
Kassaflödesanalys för koncernen	30
Redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen	31
Resultaträkningar för moderbolaget	41
Balansräkningar för moderbolaget	42
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	43
Kassaflödesanalys för moderbolaget	44
Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget	45
Noter	48
Revisionsberättelse	63

Styrelse	64
Koncernledning	66
Ordlista	67

Biotages årsstämma 2008

Biotages aktieägare kallas till årsstämma tisdagen den 29 april 2008, klockan 16:00 på Biotages huvudkontor, Kungsgatan 76 i Uppsala.

För anmälan, se separat bilaga.

Ekonomisk information 2008

29 april	Årsstämma
29 april	Delårsrapport för första kvartalet
15 augusti	Delårsrapport för andra kvartalet
31 oktober	Delårsrapport för tredje kvartalet

Biotage under 2007

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 496,4 MSEK (519,5).
- Rörelseresultatet ökade med 36,4 MSEK och uppgick till 42,9 MSEK (6,5).
- Resultat efter skatt uppgick till 99,4 MSEK (2,8) efter aktivering av uppskjutna skattefordringar med 54,1 MSEK (0).
- Resultat per aktie uppgick till 1,12 SEK (0,03).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 33,7 MSEK (39,9).
- Under året har Biotage startat verksamhet inom det nya området Molecular Imaging.

Nyckeltal	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	496,4	519,5
Bruttoresultat, MSEK	305,5	319,7
Bruttomarginal, %	61,5	61,5
Rörelseresultat, MSEK	42,9	6,5
Rörelsemarginal, %	8,6	1,2
Resultat före skatt, MSEK	45,8	6,1
Resultat efter skatt, MSEK	99,4	2,8
Resultat per aktie, SEK	1,12	0,037
Soliditet, %	80,5	77,7
Medelantal anställda	336	341



Detta är Biotage

Biotage är ett globalt företag som erbjuder lösningar inom läkemedelskemi och genetisk analys. Arbetet inom läkemedelskemi bedrivs i affärsområdet Discovery Chemistry och verksamheten inom genetisk analys bedrivs i affärsområdet Biosystems. Företagets aktie är noterad på OMX Nordiska Börsens Small Cap-lista.

Affärsidé

Biotage ska utveckla, tillverka och sälja instrument, reagens och service inom det biovetenskapliga området, till företrädesvis läkemedelsindustrin och vetenskapliga institutioner, med en uttalad ambition att applicera företagets erbjudande även på andra kundgrupper.

Långsiktig och stabil lönsamhet uppnås genom att nå kritisk massa inom varje kundsegment och genom att ha en tillräckligt bred produktportfölj. Denna kritiska massa ska uppnås genom en kombination av organisk tillväxt och strategiska produktförvärv.

Biotages långsiktiga finansiella mål

- organisk tillväxt på 10 procent.
- ökning av bruttomarginalen med 1-2 procent per år, med ett långsiktigt mål om en bruttomarginal på 65 procent.
- rörelsemarginal på minst 15 procent.

Parallellt med ovanstående finansiella mål ska Biotage säkerställa ett positivt kassaflöde. Detta innebär bland annat att företaget aktivt kommer att jobba med rörelsekapitalet.

Kommentar till målluppfyllnad 2007

Koncernens nettoomsättning minskade under 2007 med 4 procent. Försäljningen har påverkats negativt av att verksamheten inom produktområdet Chemical Development avvecklats enligt plan under 2007. Försäljningen har också påverkats negativt av valutakurseffekter samt ett svagt tredje kvartal inom affärsområde Discovery Chemistry. Till jämförbara valutakurser och exklusive Chemical Development ökade försäljningen med 3 procent.

Bruttomarginalen var under 2007 oförändrad jämfört med 2006. Fortsatta produktivitetsförbättringar har påverkat bruttomarginalen positivt medan valutakurs- och kundmixförändringar påverkat bruttomarginalen negativt.

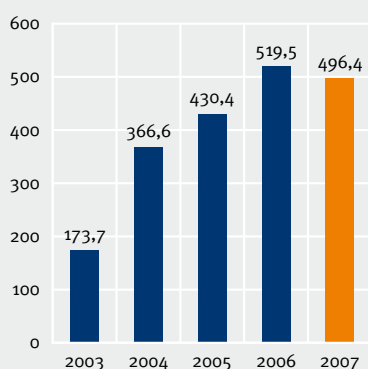
Rörelsemarginalen uppgick till 8,6 procent, att jämföras med 1,2 procent för 2006.

Strategin i korthet

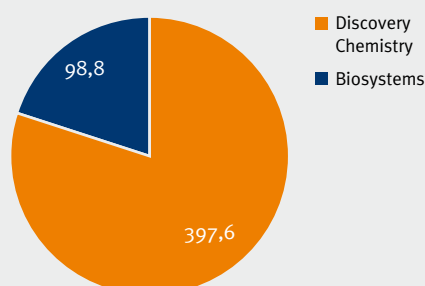
För att Biotage ska nå de finansiella mål som satts upp för verksamheten har företaget formulerat ett antal strategier. I korthet går dessa ut på att Biotage ska:

- *optimera verksamheten och skapa förutsättningar för organisk tillväxt.*
Strategins betydelse för verksamheten 2007: Omorganisation av marknads- och försäljningsorganisationerna har genomförts. Resurser har tillförts för att optimera verksamheten inom produktion och logistik.
- *öka försäljningen av förbrukningsvaror, vilket skapar förutsättningar för ett stabilare intäktsflöde.*
Strategins betydelse för verksamheten 2007: Förbrukningsvarornas andel av total försäljning har ökat. Flera nya produkter har lanserats under året, bland annat SNAP och lösningar för SPE (Solid Phase Extraction) för användning inom miljöområdet.
- *utöka satsningarna på forskning och utveckling för att säkerställa ett marknadsledande erbjudande.*
Strategins betydelse för verksamheten 2007: Nyanställningar och avsevärt ökad aktivitet inom produktutvecklingen. Resultatet av arbetet visar sig i ökat antal nylanseringar under 2008.
- *ha en flexibel organisation som smidigt kan anpassa sig till förändringar på koncernens marknader och som är fokuserad på kompetens och produktivitet.*
Strategins betydelse för verksamheten 2007: Ett kontinuerligt arbete med att höja kompetensnivån inom företaget pågår. Under 2007 har satsningar genomförts inom ledarutveckling för att förstärka ett gott ledarskap inom företaget.

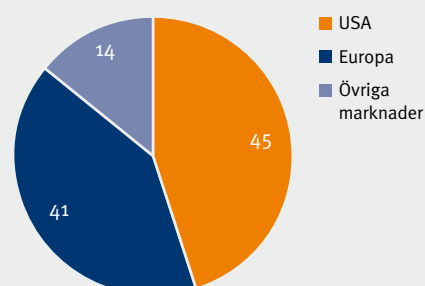
Nettoomsättning 2007 MSEK



Omsättning per affärsområde 2007 MSEK



Omsättning per geografisk marknad 2007 %



Koncernens affärsområden

Discovery Chemistry

Omsättning 2007

397,6 MSEK

Rörelseresultat 2007

32,8 MSEK

Produkter

System för mikrovågssyntes, upparbetning, rening och indunstning, samt reagenser och förbrukningsvaror.

Viktigaste marknader

USA, västra Europa och Asien.

Främsta konkurrenter

CEM inom mikrovågssyntes och Isco inom reningssystem.

Biosystems

98,8 MSEK

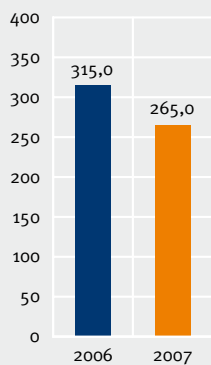
26,2 MSEK

Pyrosequencing® system och mjukvaror, samt reagenser och förbrukningsvaror.

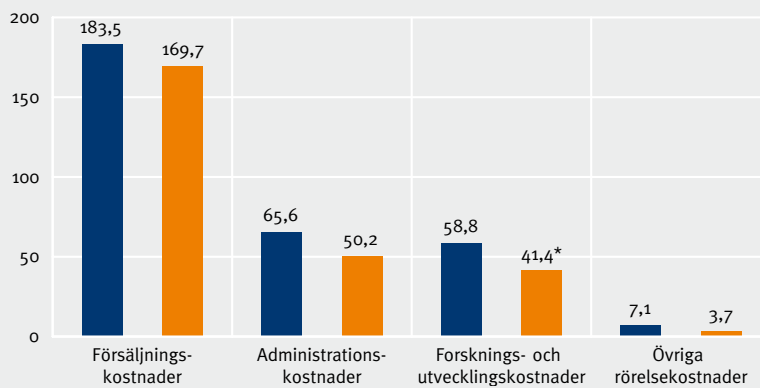
USA, västra Europa och Asien.

Applied Biosystems och Roche.

Rörelsens kostnader MSEK

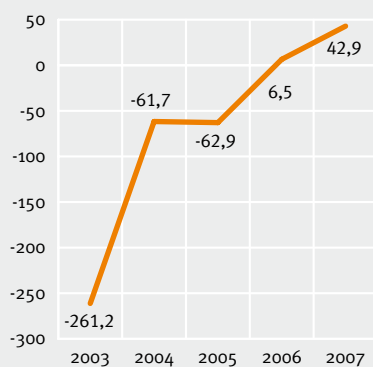


Rörelsekostnadernas fördelning MSEK

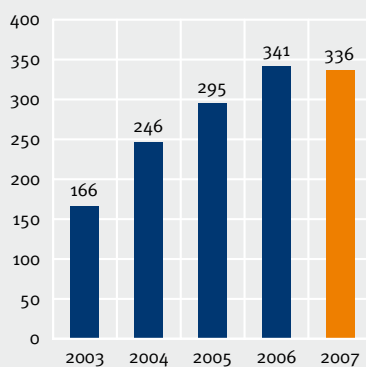


* Totala bruttoutgifter för forskning och utveckling var 15 procent av omsättningen.

Rörelseresultat MSEK



Medelantal anställda antal personer



Fortsatt resultatförbättring under 2007

Under 2007 har vi fortsatt arbetet med att förbättra lönsamheten i Biotage och jag är nöjd med hur vår verksamhet utvecklats under året. Det ger oss en stabil grund att stå på när vi nu i allt högre grad kompletterar vårt lönsamhetsarbete med åtgärder som syftar till att skapa försäljningstillväxt.

Verksamhetsåret 2007 har innehållit ett flertal glädjeämnen men också några besvikelser. Vi har fortsatt att framgångsrikt konsolidera och optimera vår verksamhet med fokus på ökad lönsamhet. Rörelseresultatet ökade till 42,9 MSEK, att jämföras med 6,5 MSEK för helåret 2006. En viktig anledning till detta är att vi förbättrat resursutnyttjandet och ökat effektiviteten i organisationen. Rörelsekostnaderna i koncernen uppgick till 265 MSEK, en minskning med 50 MSEK jämfört med 2006.

Vi har också fortsatt effektiviseringsarbetet i produktionen för att möjliggöra förbättrad bruttomarginal. Denna har dock påverkats negativt av valutakurseffekter, vilket sammantaget inneburit en oförändrad bruttomarginal jämfört med 2006. Nästan 100 procent av vår försäljning sker i utländsk valuta medan en stor del av systemtillverkningen sker i Sverige. Under 2007 har kronan stärkts avsevärt i förhållande till några av de viktigaste valutorna som amerikanska dollar och brittiska pund.

Försäljningen har inte levt upp till våra förväntningar under 2007. Till jämförbara valutakurser och exklusive produktområdet Chemical Development, som utvecklades under året, ökade försäljningen med 3 procent.

Utvecklingen inom Discovery Chemistry

Att försäljningen utvecklats sämre än förväntat under året beror främst på ett svagt tredje kvartal inom affärsområde Discovery Chemistry. Anledningen var en försvagad efterfrågan på system för rening från de stora läkemedelsbolagen i USA och Europa. Samtidigt skärptes konkurrensen inom området efter att vår huvudkonkurrent lanserade ett nytt system. Vi tillsatte snabbt resurser för att möta den ökade konkurrensen, vilket resulterade i en påtagligt förbättrad försäljningsutveckling under fjärde kvartalet.

Övriga produktområden har fortsatt att utvecklas väl under året och vi kan konstatera att orderingång och orderstock vid slutet av året låg på en hög nivå. Vårt arbete med att öka försäljningen av förbrukningsvaror har givit goda resultat under 2007. Försäljningen av förbrukningsvaror ökade med 23 procent. Bland annat har försäljningen av vår nyutvecklade serie förbrukningsvaror, SNAP, som lanserades under året, överträffat våra förväntningar.

Sammantaget uppgick nettoomsättningen inom Discovery Chemistry till 398 MSEK för 2007, att jämföras med 430 MSEK för 2006. Till jämförbara valutakurser och exklusive produktområdet Chemical Development som utvecklades under året, var försäljningen oförändrad jämfört med 2006.

Rörelseresultatet för affärsområde Discovery Chemistry ökade med 12 procent till 32,8 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,3 procent. Vi har fortsatt arbetet med att effektivisera verksamheten och förbättra resursutnyttjandet, vilket resulterat i lägre rörelsekostnader och en förbättrad bruttomarginal.

Indien och Kina allt viktigare marknader

Under året har vi kunnat se en tydlig trend mot ökad forskningsverksamhet i Indien och Kina. Anledningen är att allt fler så kallade CROs (Contract Research Organizations) etablerar sig i dessa länder. Dessa företag genomför delar av läkemedelsutvecklingen åt de flesta stora läkemedelsbolag. För vår del har det inneburit att vi förstärkt vår verksamhet i dessa länder. Vi har också påbörjat ett förberedelsearbete där vi undersöker möjligheterna att starta lokal produktion av förbrukningsvaror för att ytterligare stärka vår konkurrenskraft.

Ny marknad för Discovery Chemistry

Under året breddade vi vår verksamhet till ett nytt område – Molecular Imaging (molekylär bildanalys). Molecular Imaging är ett område med stark tillväxt och ett flertal olika tillämpningar inom diagnostik, forskning och utveckling. Inom läkemedelsindustrin är det av stort intresse att snabbt kunna finna ut vilka substanser under utveckling som har förutsättning att lyckas i den mycket kostsamma utvecklingsprocessen av läkemedel. Molecular Imaging bedöms komma att ha stor betydelse i detta arbete, men även vid diagnostisering och monitorering av sjukdomar.

I många applikationer arbetar man med radioaktivt inmärkt substanser, vilka har en mycket kort halveringstid. För att vara användbara måste inmärkningen av dessa substanser ske snabbt och i anslutning till den plats där bildanalysen ska ske. Det är här våra lösningar inom mikrovågssyntes, rening och indunstning kan skapa tydliga fördelar. Tillsammans med McMaster University i Kanada, en av de ledande institutionerna inom forskning på området, arbetar vi nu för att ta fram metoder för att effektivisera framtagandet av dessa substanser. Vi bedömer att den framtida potentialen inom detta område är god, även om det fortfarande är i en tidig utvecklingsfas.

Utvecklingen inom Biosystems

I vd-ordet förra året konstaterade jag att 2006 hade varit det bästa året någonsin för affärsområde Biosystems. Jag kan glädjande nog upprepa samma



sak i år. Omsättningen ökade med 10 procent till 98,8 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 26,2 MSEK, en ökning med 138 procent jämfört med förra året, vilket ger en rörelsemarginal på 26,5 procent.

Försäljningen av system och förbrukningsvaror har framförallt drivits av vår applikation för CpG-metylering som fortsätter att vara mycket framgångsrik på marknaden. CpG-metylering, eller DNA-metylering som det också kallas, är intressant att undersöka eftersom forskare visat att denna är inblandad i cancerutveckling. Genom att analysera och följa metyleringsgraden kan man också bättre förstå hur en patient svarar på en behandling.

Biosystems kunder återfinns främst inom akademiska forskningsinstitutioner på universitet och universitetssjukhus. Under året har vi upplevt en ökad efterfrågan på våra lösningar från de stora läkemedelsbolagen, vilket är positivt eftersom det öppnar upp ett nytt kundsegment för oss.

Ökat tempo i produktutvecklingen ger resultat

En av de viktigaste förutsättningarna för att vi ska nå vårt tillväxtmål är att vi kontinuerligt förnyar vårt erbjudande till kunderna genom innovativ produktutveckling. Under 2007 har vi utökat satsningarna inom produktutveckling och under 2008 kommer vi att kunna visa resultatet av detta arbete. Bland annat kommer flera större lanseringar av nya systemplattformar under slutet av första kvartalet.

Affärsområde Discovery Chemistry kommer bland annat att lansera nya system inom både syntes och rening. Vi kommer att presentera nya förbrukningsvaror för Solid Phase Extraction (SPE) för användning inom miljöområdet, vilket är i linje med vår ambition att bredda verksamheten till att omfatta områden också utanför läkemedelskemi.

Affärsområde Biosystems kommer att lansera ett nytt system, PyroMark™Q24 baserat på Pyrosequencing® teknologin för applikationer inom cancerområdet. PyroMark™Q24 kommer att vara enklare och lägre prissatt än befintliga system. Tanken är att ett lägre pris ska bredda kundbasen och därigenom öka efterfrågan på förbrukningsvaror.

Ambitionen är dessutom att systemet ska vara IVD-godkänt (godkänt för *in vitro* diagnostik) på den europeiska marknaden. Detta skulle utöka vårt marknadssegment till att även innefatta diagnostiska tillämpningar, ett område med mycket stor potential för Biotage. Vi kommer framöver att utöka satsningen på att utveckla nya applikationer till våra system inom områdena infektionssjukdomar och cancer – ett arbete som ofta görs i samarbete med stora forskningsinstitutioner i Europa och USA.

Kontinuerlig översyn av miljöpåverkan

Vi ser kontinuerligt över möjligheterna att minska miljöpåverkan i vår verksamhet. Generellt har Biotage låg miljöpåverkan i produktionen eftersom vi inte har några bearbetande processer. I huvudsak består produktionen av sammansättning och montering av komponenter och vi arbetar i enlighet med EUs RoHS-direktiv. Vi arbetar kontinuerligt med att minska vår energiförbrukning, genom att årligen sätta upp tydliga mål som följs upp.

En tydlig ambition framöver är att förändra distributionen av våra produkter. Idag används flygfrakt i mycket stor utsträckning. Under 2008 kommer vi därför att undersöka möjligheterna att i högre utsträckning använda alternativa transportsätt för våra produkter.

Strategisk utvärdering

Under slutet av 2007 kommunicerades att vi beslutat att förutsättningslöst utvärdera olika former av strategiska alternativ som kan komma att resultera i förvärv av nya företag, försäljning av hela eller delar av företaget och/eller



möjligheter till förändringar i ägandet. Detta arbete fortgår för närvarande enligt plan. Min förhoppning är att vi ska kunna ge ytterligare besked kring den strategiska utvärderingen under det kommande året.

Inriktning för 2008

Det konsoliderings- och optimeringsarbete som genomförts de två senaste åren har givit resultat. Jag vill i samband med detta passa på att tacka alla medarbetare som med stort engagemang och hårt arbete möjliggjort fortsatt utveckling av företaget. Vi har kommit en bit på vägen, men en del arbete ligger fortfarande framför oss för att vi ska nå våra långsiktiga finansiella mål.

Vi kommer att fortsätta vårt arbete med att förbättra bruttomarginalen. Bland annat har vi ambitionen att öka automatiseringen i vår produktion, eftersom vi idag har tillräckliga volymer för att detta ska kunna generera påtagliga kostnadsfördelar. Att förbättra våra inköpsrutiner är ett annat prioriterat område för 2008.

Genom satsningarna på produktutveckling under 2007 har vi ett flertal intressanta lanseringar under 2008. Vi kommer att genomföra rekryteringar för att stärka försäljnings- och marknadsorganisationerna inom både Discovery Chemistry och Biosystems. Ambitionen är att på bästa möjliga sätt dra nytta av den potential som finns både i befintliga produkter och i de nylanseringar som genomförs under året. Vår förhoppning är att den resultatförbättring som kan uppnås under 2008 till stor del ska komma från tillväxt i försäljningen.

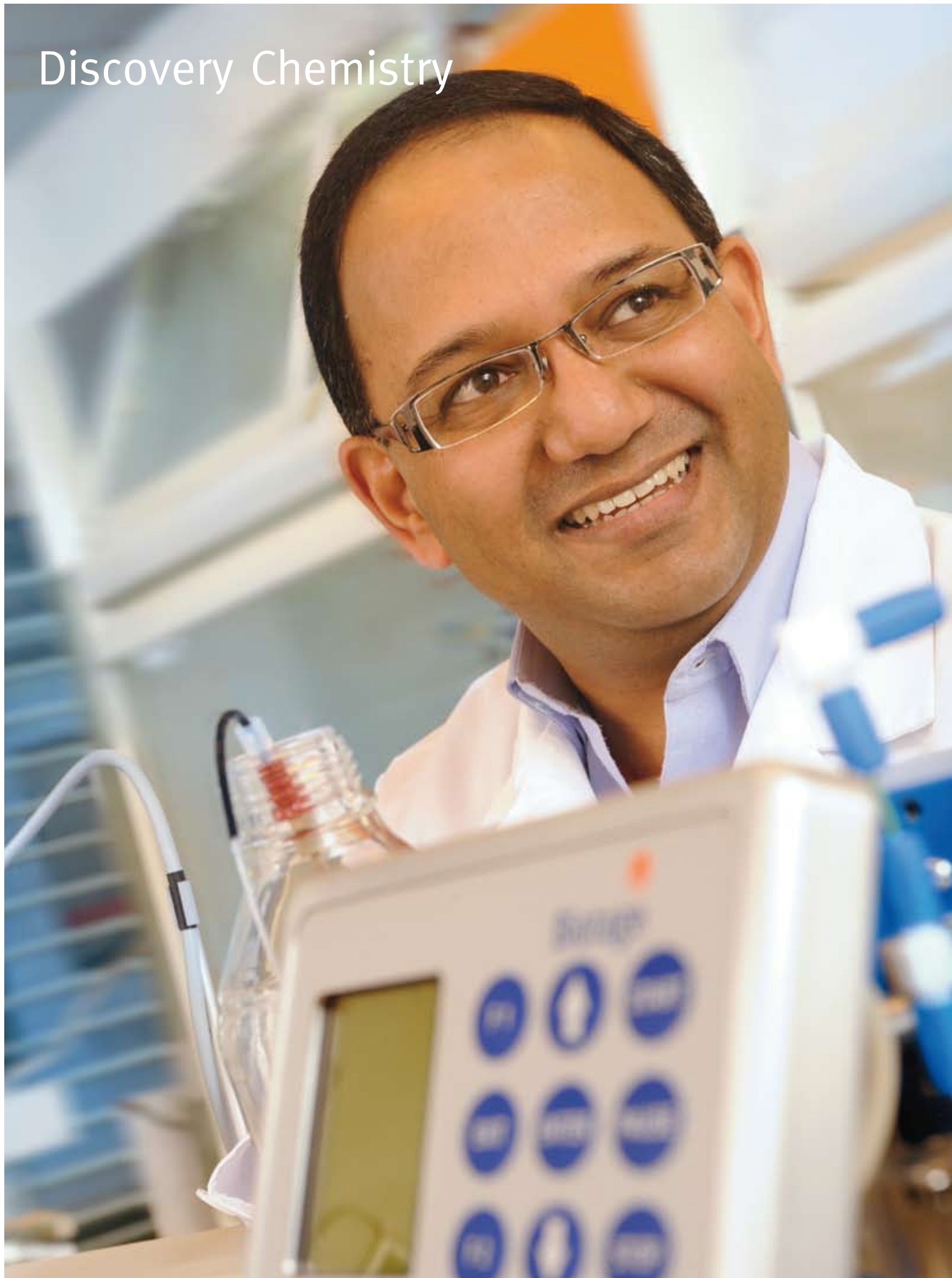
Sammanfattningsvis kan jag konstatera att vi under 2007 har tagit ytterligare steg i vår strategiska plan. Vi har fortsatt optimeringsarbetet kombinerat med att vi ökat satsningarna på produktutveckling. Det har förbättrat våra förutsättningar när vi nu kombinerar det fortsatta effektiviseringsarbetet med ett tydligt fokus på att skapa organisk tillväxt. Ambitionen att vi ska nå våra långsiktiga mål vid utgången av 2009 kvarstår.

Uppsala i mars 2008

Torben Jörgensen

Verkställande direktör och koncernchef

Discovery Chemistry



Affärsområde Discovery Chemistry utvecklar och tillverkar systemlösningar och förbrukningsvaror som gör det möjligt för läkemedelsindustrin att påskynda utvecklingen av nya kemiska substanser. Dessa kemiska substanser utgör grunden till framtida läkemedel.

Biotage är en globalt ledande leverantör av systemlösningar och förbrukningsvaror inom läkemedelskemi. Lösningarna används av kemister inom läkemedelsindustrin, i bioteknikföretag och inom den akademiska världen, i arbetet med att utveckla nya substanser som kan utgöra grunden till framtida läkemedel. Detta arbete kan beskrivas som en process där en molekylmodell förs från idé till biologiskt aktiv substans (se modell till höger). Biotage har idag marknadens bredaste erbjudande av lösningar för denna process. Lösningarna omfattar områden som syntes, uppärbetning, rening och indunstning. Med hjälp av Biotages produkter och lösningar kan tiden för syntes och rening av nya läkemedelssubstanser minskas. Detta är två av de största flaskhalsarna i den kemiska processen av läkemedelsutvecklingen.

Utvecklingen under 2007

Biotage har under 2007 fortsatt optimeringsarbetet inom affärsområde Discovery Chemistry. Rörelseresultatet uppgick till 32,8 MSEK, en ökning med 12 procent jämfört med förra året. Lägre rörelsekostnader kombinerat med förbättrad bruttomarginal är de primära anledningarna till resultatförbättringen.

Omsättningen uppgick till 397,6 MSEK, en minskning med 8 procent jämfört med förra året. Försäljningsutvecklingen var sämre än förväntat under 2007, beroende på svag utveckling inom området reningsprodukter under årets tredje kvartal. Det var framförallt efterfrågan från de stora läkemedelsbolagen i USA och Europa som minskade. Samtidigt påverkades försäljningen av att Biotages huvudkonkurrent lanserade ett nytt reningssystem. Biotage tillsatte snabbt resurser för att möta den ökade konkurrensen, vilket resulterade i en förbättrad utveckling under fjärde kvartalet.

Omsättningen påverkades dessutom negativt av valutakursförändringar med 21 MSEK.

Försäljningen av förbrukningsvaror ökade med 14 procent under året. Sammantaget stod förbrukningsvarorna för 43 procent av affärsområde Discovery Chemistrys omsättning under 2007. En av anledningarna är att Biotages nya serie förbrukningsvaror, SNAP, har blivit mycket väl mottagna på marknaden. Till skillnad från företagets övriga förbrukningsvaror kan SNAP användas på både Biotages egna och på andras plattformar, vilket ökat marknadspotentialen.

Under året har Biotage fortsatt utvecklingsarbetet med indunstningssystemet V-10 och utökat dess funktionalitet. Marknadsintresset för systemet är fortsatt stort eftersom V-10 möter ett tydligt behov hos läkemedelskemisterna.

Från molekylmodell till aktiv substans

Discovery Chemistrys system och förbrukningsvaror används i arbetet med att föra en molekylmodell från idé till biologiskt aktiv substans. Detta arbete kan beskrivas i fem steg som upprepas till dess att kemisten har fått fram den efterfrågade substansen:



1. Planering och modellering

2. Syntes/reaktion

3. Uppärbetning

En process som innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

4. Rening/indunstning

Den önskade föreningen isoleras från kvarvarande orenheter.

5. Analys/karaktärisering

Kemisten säkerställer att substansen syntetiserats och isolerats, vilket typiskt görs genom så kallad masspektrometri och NMR (Nuclear Magnetic Resonance).

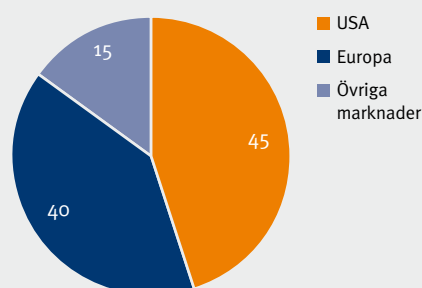
I Biotages system för mikrovågsassisterad syntes upphettas reagenser, katalysatorer och substrat med hjälp av kontrollerade mikrovågor för att få fram nya kemiska substanser som kan bli grunden till framtida läkemedel. Efter att en förening har syntetiserats, uppärbettas och renas den med hjälp av system och förbrukningsvaror från Biotage.

Systemen skapar stora tidsvinster för läkemedelskemisterna – tid som istället kan användas till design av ytterligare nya läkemedelssubstanser. För läkemedelsbolagen innebär detta avsevärt ökad produktivitet eftersom många fler läkemedelssubstanser kan tas fram och registreras på kortare tid.

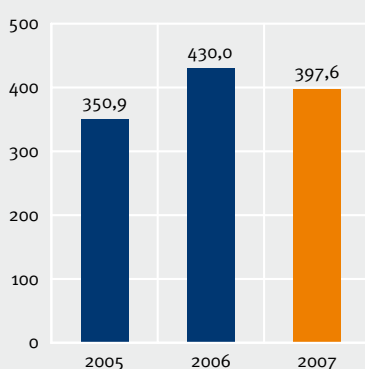
Inriktning för 2008

Biotage har under 2007 vidtagit åtgärder för att skapa möjligheter till ökad tillväxt under 2008. En viktig del i detta arbete är förstärkta satsningar inom produktutveckling. Under 2008 kommer Biotage att lansera ett flertal nya produkter. Bland annat lanseras nästa generations reningssystem för lä-

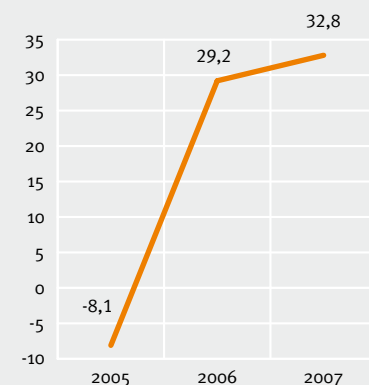
Geografisk fördelning av omsättningen %



Nettoomsättning MSEK



Rörelseresultat MSEK





Discovery Chemistrys erbjudande

Syntes

Initiator

System för mikrovågssyntes med plats för en reaktionskammare.

Initiator Eight

System för mikrovågssyntes som kan hantera upp till åtta reaktioner i följd.

Initiator Sixty

System för mikrovågssyntes som kan hantera upp till 60 reaktioner i följd.

Advancer

System för syntetisering av större mängder substans.

Förbrukningsvaror

För användande tillsammans med Biotages system för mikrovågssyntes.

Upparbetning

ISOLUTE®

Produkter för SPE (Solid phase extraction).

EVOLUTE™

Produkter för SPE (Solid phase extraction).

SLE+

Produkter för SLE (Solid liquid extraction).

Reining

SP1

Automatiserat reningssystem med plats för en reningskolonn.

SP4

Automatiserat reningssystem med plats för fyra reningskolonner.

SP4 EXP

Ett SP4-system med utökad uppsamlingsvolym.

Isolera

Nästa generations plattform för automatiserade reningssystem (lansering under 2008).

FlashMaster II

Automatiserat reningssystem anpassat för en fleranvändarmiljö.

FlashMaster Personal Plus

Biotages enklaste system för rening.

FLASH 75

Reningssystem för rening av upp till 40 g substans.

FLASH 150

Reningssystem för rening upp till 320 g.

FLASH 400

Biotage största system anpassat för rening av substans i större skala.

Förbrukningsvaror

För användande tillsammans med Biotages reningssystem, exempelvis SNAP.

Indunstning

V-10

Rapid Solvent Evaporation System – system för indunstning.

kemedelsutveckling, det område som generellt genererar störst försäljning för affärsområde Discovery Chemistry. Dessutom utökar Biotage antalet produkter inom SNAP, företagets nya serie förbrukningsvaror som redan visat sig framgångsrik på marknaden.

Biotage har ett mycket starkt erbjudande till kunder inom läkemedelskemi. Företagets ambition är att med befintlig teknik bredda verksamheten till att omfatta även andra kundsegment. Som ett led i detta arbete kommer Biotage att lansera en serie nya produkter inom Solid Phase Extraction, avsedda för användning inom miljöområdet.

Molecular Imaging

Under 2007 breddade Biotage verksamheten till det nya området Molecular Imaging (molekylär bildanalys). Molecular Imaging är ett område med stark tillväxt och ett flertal olika tillämpningar inom diagnostik, forskning och utveckling. Bland annat är det en lovande metod för att diagnostisera sjukdomar som exempelvis cancer. Molecular Imaging bedöms också ge goda möjligheter att följa utvecklingen av en sjukdom, exempelvis hur en patient svarar på behandling.

Molecular Imaging kan också användas inom läkemedelsutveckling för att på ett tidigt stadium identifiera om det potentiella läkemedlet verkar i det område av kroppen det är avsett för.

I många applikationer arbetar man med radioaktivt inmärkt substans, vilka har en mycket kort halveringstid. För att vara användbara måste inmärkingen av dessa substanser ske snabbt och i anslutning till den plats där bildanalysen ska ske. Biotages lösningar för mikrovågssyntes, rening och indunstning kan i detta skede skapa tydliga fördelar. Reaktionerna går avsevärt mycket snabbare än med konventionella metoder och utbytet, alltså mängden substans, blir större.

Biotage kommer under 2008 att förstärka insatserna inom Molecular Imaging och bedömer att den framtida potentialen inom detta område är god.

Marknad

Biotages produkt erbjudande vänder sig primärt till läkemedelskemister verksam inom läkemedelsindustrin, i bioteknikföretag och inom den akademiska världen.

Dessutom säljer Biotage produkter inom området Solid Phase Extraction (SPE) till kemister verksam inom analys relaterat till läkemedel, miljö och livsmedel.

Biotage är ett globalt företag där USA under 2007 stod för 45 procent av omsättningen, Europa för 40 procent och övriga marknader för 15 procent. Under 2007 ökade försäljningen i Asien, exklusive Japan, med 36 procent.

Faktorer som påverkar Biotage

Efterfrågan på Biotages lösningar påverkas till stor del av läkemedelsindustrins investeringar i forskning och utveckling. Biotage egna produktutveckling är ett mycket viktigt verktyg för företaget att aktivt påverka efterfrågan på marknaden. Genom att kontinuerligt vidareutveckla befintliga system och utveckla nya system som skapar tydliga mervärden för kunderna, kan Biotage skapa efterfrågan på företagets produkter.

Nyhetsflödet från läkemedelsindustrin har under 2007 dominerats av att de stora läkemedelsbolagen genomfört omstruktureringar till följd av att patent börjar löpa ut och att antalet läkemedel som godkänns av myndigheterna minskar. Läkemedelsindustrin implementerar nu nya strategier och tekniker för att ta nya läkemedel till marknaden snabbare och nå större framgång i den kliniska testfasen.

Som ett resultat av detta ökar utkontrakteringen av läkemedelsutvecklingsprojekt till Asien, framförallt Kina och Indien. Biotage har varit framgångsrikt med försäljningen till dessa tillväxtmarknader, såväl inom syntes som rening. Tillväxten i antal sålda system var 23 procent jämfört med 2006. De asiatiska forskningsbolagen (CRO, Contract Research Organizations) expanderar kraftigt och har behov av samma effektiva verktyg som de amerikanska och europeiska företagen redan använder.

Biotage har också sett potential för företagets produkter inom den grundforskning som bedrivs vid universitet. Biotage har förstärkt sitt arbete inom den akademiska marknaden och har ökat antalet sålda system med 24 procent jämfört med 2006.

Denna goda utveckling har påverkats negativt av att antalet sålda system till läkemedelsföretagen – av vilka många har genomfört såväl budget- som

personalnedsskärningar – minskat med 7 procent.

För att minska beroendet av läkemedelsindustrin och skapa förutsättningar för ökad tillväxt har Biotages produktutveckling kompletterats med en inriktning på lösningar till kundsegment utanför läkemedelsindustrin.

Marknadspotential

Biotage har sedan starten installerat mer än 1 350 system för mikrovågssyntes och mer än 2 175 automatiserade reningssystem baserade på flashkromatografi. Under 2007 ökade den installerade basen av system för mikrovågssyntes med 19 procent och för automatiserade reningssystem med 16 procent.

Antalet läkemedelskemister runt om i världen beräknas uppgå till cirka 30 000. Möjligheterna att expandera verksamheten till att nå nya användare är betydande, både genom att öka antalet anläggningar som är kunder till Biotage och genom att öka antalet system som säljs till varje anläggning.

Varje sålt system är en källa till ökad försäljning av förbrukningsvaror. Biotages system för mikrovågssyntes och rening kräver speciellt framtagna förbrukningsvaror. I takt med att den installerade basen av system växer, ökar också efterfrågan på förbrukningsvaror.

Kunder

Biotages system för mikrovågssyntes och rening är installerade på cirka 200 universitet och 250 av läkemedelsindustrins anläggningar runt om i världen. Under 2007 adderades 36 nya universitet och 46 nya anläggningar inom läkemedelsindustrin.

Biotages installerade bas av system är mycket diversifierad och ingen enskild anläggning svarar för mer än 5 procent av totalt antal installerade system.

Biotages kunder omfattar alla de stora multinationella läkemedelsföretagen samt ledande bioteknikföretag och universitet runt om i världen. Bland de största kunderna återfinns Merck, GlaxoSmithKline, Pfizer, Novartis och Astra Zeneca.

Marknadsposition

Biotage har en mycket stark marknadsposition inom de flesta områden där företaget är verksamt. Biotage konkurrerar med innovativa produkter som effektiviserar kundernas arbetsflöde och ökar produktiviteten, vilket skapar mätbara värden för dem. Biotages mycket kompetenta supportpersonal är placerad nära kunderna för att säkerställa att de framgångsrikt kan dra full nytta av företagets produkter. Biotage fortsätter att investera i produktionsanläggningar och produktionsprocesser för att kunna erbjuda instrument av hög kvalitet och leverans av förbrukningsvaror samma dag som beställningen görs.

Biotages huvudsakliga konkurrenter publicerar inte detaljerad finansiell data för de produktgrupper där de konkurrerar med Biotage. Baserat på oberoende marknadsanalyser betraktas Biotage som en marknadsledande aktör inom mikrovågssyntes och flashkromatografi. Biotage är en ny aktör inom produktområdet evaporering och inom produktområdet solid phase extraction (SPE) möter Biotage konkurrens från ett flertal större företag.

Konkurrenter

Biotage har ingen enskild konkurrent med samma breda erbjudande inom läkemedelskemi. Företaget möter därför olika konkurrenter för olika produktområden.

Mikrovågssyntes

Biotages primära konkurrent inom mikrovågssyntes är amerikanska CEM Corporation. CEM erbjuder mikrovågssystem för en mängd applikationsområden inom bland annat den akademiska världen, läkemedelsindustrin, peptidindustrin, livsmedelsindustrin och inom miljövärd.

Biotages främsta konkurrensfördelar inom mikrovågssyntes är säkerhet, användarvänlighet, produktivitet, produktkvalitet, företagets databas med reaktioner (Pathfinder) samt ett mycket bra service- och supporterbjudande.

Rening

För automatiserade reningssystem är Isco den främsta konkurrenten. Isco är en del av den amerikanska Teledynekoncernen. Biotage och Isco står tillsammans för cirka 90 procent av marknaden.

Inom rening erbjuder Biotages produkter prestanda som är unika på mark-



naden och reningskolonnerna, med patenterad teknik, är av marknadsledande kvalitet.

SPE

De främsta konkurrenterna inom SPE (Solid Phase Extraction) är de amerikanska företagen Varian och Waters. SPE ingår som en liten del i deras totala erbjudande. De har betydligt större marknadsandelar inom SPE än Biotage.

Indunstning

Konkurrensen för Biotages V-10-system kommer främst från traditionella tekniker för indunstning. Det största företaget inom detta område är brittiska Genevac. Inom indunstning erbjuder Biotage system V-10 en snabbhet och automatisering som inte finns i system från konkurrerande leverantörer.

Produktion

Vid Biotages produktionsanläggning i Virginia, USA, tillverkas alla system och produkter inom reningsområdet, det största systemet för mikrovågssyntes, Advancer, alla syntes- och reningssystem som förvärvades av Argonaut, samt indunstningssystemet V-10.

Tillverkning av kemiska komponenter till Biotages förbrukningsvaror, exempelvis reagenser och reningskolonner, sker vid fabriken i Cardiff, Wales.

Produktionen av system för mikrovågssyntes sker via en kontraktstillverkare, Partnertech AB.

Biotage lägger stor vikt vid kontinuerliga effektivitetsförbättringar vid produktionsanläggningarna.

Samtliga tillverkningsenheter är certifierade i enlighet med ISO 9001.

Under 2007 har företaget startat upp automatiseringsprojekt vid fabriken i Cardiff, med ambitionen att möjliggöra ökade bruttomarginaler. Produktionsprocessen för reningssystem och förbrukningsvaror följs upp enligt Sex Sigmamethodiken och bolaget genomför omfattande kvartalsmässiga kvalitetsgenomgångar där alla inrapporterade fel följs upp.

Biotage bedriver ett omfattande kvalitetsarbete kring sina produkter. Kvaliteten på produkterna mäts varje månad i form av kundundersökningar. Undersökningarna under året visar på en tydlig förbättring i den kundupplevda kvaliteten.

Biosystems



Affärsområde Biosystems erbjuder system och förbrukningsvaror för genetisk analys, vilka framförallt används inom klinisk forskning. Produktplattformen bygger på den patenterade Pyrosequencing® teknologin.

Affärsområde Biosystems inriktar sin verksamhet mot två huvudsakliga applikationsområden där Pyrosequencing® teknologin tillför avgörande mervärden. Dessa är forskning kring infektionssjukdomar och cancer.

Infektionssjukdomar

Området omfattar infektioner som orsakas av bakterier, virus och svamp. Pyrosequencing® teknologin kan användas för mikrobiologisk identifiering, dvs metoder att snabbt och exakt identifiera exempelvis den bakterie, svamp eller det virus som orsakar en infektion. Pyrosequencing® teknologin är också ledande när det gäller att identifiera och typbestämma antibiotikaresistenta bakterier. Bakterier utvecklar resistens genom att förändra sitt DNA. Genom att analysera DNA med Biotages utrustning kan det snabbt bestämmas om en bakterie bär på en muterad gen som gör den resistent mot antibiotika.

Cancer

Inom cancerforskning kan Pyrosequencing® teknologin användas för analys av DNA-metylering (metylering inträffar på så kallade CpG-positioner i DNA) och mutationer. DNA-metylering är en av mekanismerna som styr genuttryck i celler, dvs arvsmassans förmåga att uttryckas. Graden av metylering påverkas av ämnen i vår kost och miljö samt ökar med stigande ålder. Forskning har visat att DNA-metylering är inblandad i tumörers uppkomst och utveckling. Onormala ökningar eller minskningar i DNA-metylering är vanliga i samband med många cancersjukdomar och metyleringsgraden påverkar också sjukdomsutvecklingen. Genom att analysera och följa metyleringsgraden kan man också bättre förstå hur en patient svarar på en behandling.

Med Biotages utrustning är det möjligt att identifiera procentuell metyleringsgrad, vilket är en stor fördel gentemot traditionella metoder som vanligt-

vis bara svarar på om metylering förekommer eller ej. Det är dessutom möjligt att upptäcka små specifika förändringar i graden av metylering.

Biotages utrustning kan också användas för identifiering och studier av mutationer. Även inom detta område skapar Pyrosequencing® teknologin distinkta fördelar, exempelvis vid mutationsstudier av specifika onkogener som KRAS och BRAF. Mutationerna i dessa gener ligger nära varandra och kan vara svåra att särskilja med traditionella metoder.

Utvecklingen under 2007

2007 har varit ytterligare ett framgångsrikt år för affärsområde Biosystems. Ambitionen har varit att fortsätta den vinstgivande trenden från året innan genom att öka både instrument- och reagensförsäljningen. En stark fokusering på försäljningsarbetet gav en försäljningstillväxt på 10 procent jämfört med förra året. Rörelseresultatet ökade med 138 procent till 26,2 MSEK, efter fyra vinstgivande kvartal.

En viktig faktor bakom försäljningsökningen är Biotages satsning på CpG-metylering, som varit mycket framgångsrik. I denna applikation är Biotages instrumentplattform uppskattad för den höga känsligheten, möjligheten till snabba analyser och de kvantitativa data som erhålls.

Affärsområde Biosystems har haft ett fortsatt fokus på att minska kostnader under 2007. Flera av de produktionsförändringar som gjordes 2006 fick full genomslagskraft under 2007 vilket har skapat förutsättningar för ökade bruttomarginaler. Bruttomarginalen under 2007 har dock påverkats negativt av den försvagade USA-dollar, eftersom en stor del av försäljningen sker i USA medan tillverkningen sker i Sverige. Bruttomarginalen för 2007 uppgick till 66,4 procent (72,0).

Inriktning för 2008

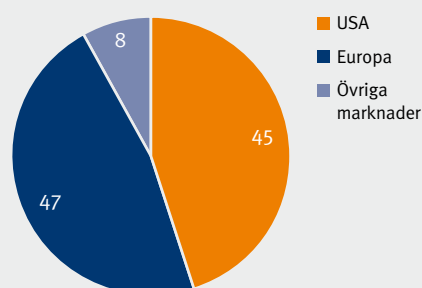
Verksamheten inom Biosystems bedrivs på ett mycket kostnadseffektivt sätt, som ett resultat av tidigare genomförda åtgärder och fortsatt kostnadsfokus under 2007. Under 2008 kommer Biotage att investera i en utökad marknadsorganisation för att på bästa möjliga sätt dra nytta av det ökade marknadsintresset för Biosystems system och applikationer.

Biotage avslutar för närvarande ett omfattande utvecklingsprojekt inom affärsområde Biosystems. Projektet avser ett nytt instrument som beräknas lanseras i slutet av första kvartalet 2008. Det nya instrumentet, PyroMark™Q24,

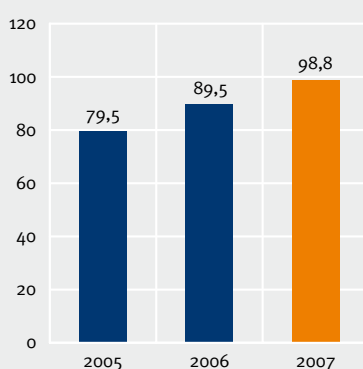
Vad är Pyrosequencing® teknologin?

Pyrosequencing® teknologin är en patenterad teknologi där ett provs DNA-sekvens avläses i realtid med hjälp av så kallad sekvensering genom syntes. Teknologin kan användas inom ett stort antal områden, alltifrån analys av ärftliga sjukdomar och identifiering av bakterier och virus till identifiering av mutationer och DNA-metylering.

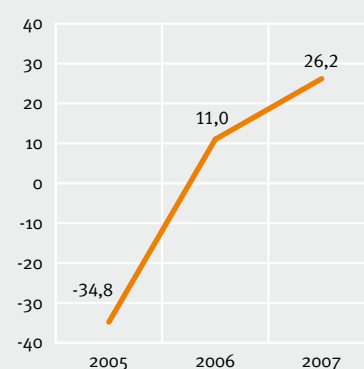
Geografisk fördelning av omsättningen %



Nettoomsättning MSEK



Rörelseresultat MSEK





Biosystems erbjudande

Instrument

PyroMark™ID

Utvecklad för analys av korta och medellånga DNA-sekvenser, vilket är väl lämpat för området infektionssjukdomar.

PyroMark™MD

Har en högre känslighet än PyroMark™ID, vilket gör det möjligt att analysera mycket små mängder DNA. Utvecklat för användning inom forskning kring cancer.

PyroMark™Q24

Nästa generations instrument i 24-brunnsformat. Utvecklat för genetisk analys inom klinisk forskning och IVD-certifierat för användning inom diagnostik (lansering under 2008).

Mjukvara

PyroMark™ Analysis Software

Utför automatisk genotypning eller sekvensbestämning av upp till 96 prover i en mikrotiterplatta.

IdentiFire™ Software

Jämför sekvensdata med information i en databas i syfte att artbestämma en bakterie, svamp eller ett virus.

Assay Design Software

Används för design av PCR-primers och sekvensprimers.

Pyro Q-CpG™ Software

Utför kvantitativ analys av en eller flera CpG-positioner i upp till 96 prover i en mikrotiterplatta.

Reagenser och tester

Pyro Gold

Reagenser för användning med Biotages instrument.

PyroMark™ Tests

Genspecifika tester för användning med Biotages instrument.

Vad är DNA (CpG) metylering?

Metylering av CpG-dinukleotider är viktigt för reglering av biologiska processer på gennivå, dvs är inblandad i arvsmassans förmåga att uttryckas. Graden av metylering påverkas av ämnen i vår kost och miljö samt ökar med åldern. Forskare har visat att DNA-metylering är inblandad i tumörers uppkomst och utveckling. Under vissa förhållanden kan DNA metylering påverka specifika gener så att dessa stängs av helt (arvsmassan inaktiveras), vilket är fallet för ett flertal cancerformer som t ex bröstcancer, tjocktarmscancer, lungcancer och leukemi. Genom att analysera och följa metyleringsgraden kan man också bättre förstå hur en patient svarar på en behandling.

kommer att ha bibehållen prestanda, men vara enklare och lägre prissatt än befintliga system. Det är speciellt framtaget för applikationer inom cancerforskning, men kommer också att bli ett verktyg för forskare som arbetar med genetisk analys. Målsättningen med PyroMark™Q24 är att nå en bredare marknad och nå kunder som tidigare ansett plattformen för dyr i förhållande till behovet. Med ett lägre pris minskar tröskeln för nya kunder att investera i Pyrosequencing® teknologin.

PyroMark™Q24 kommer vid lansering vara IVD-certifierat (enligt direktiv 98/79/EG om medicintekniska produkter för *in vitro* diagnostik). Detta utökar marknadssegmentet till att även innefatta diagnostiska tillämpningar, ett område med mycket stor potential för Biotage. Under 2008 kommer Biotage också att förstärka fokus på att utveckla nya applikationer inom infektionssjukdomar och cancerforskning. Detta arbete genomförs ofta i samarbete med stora forskningsinstitutioner i Europa och USA.

Marknad

Affärsområde Biosystems vänder sig primärt till en ren forskningsmarknad, bestående av klinisk forskning och grundforskning. En mindre del av företagens applikationer vänder sig dessutom till den diagnostiska marknaden, exempelvis laboratorier för molekylärdiagnostik och sjukhuslaboratorier.

Biotage har direktförsäljning i Norden, USA, Storbritannien, Frankrike och Tyskland. Dessutom bearbetas ett drygt trettio ländrar via distributörer, bland annat Belgien, Nederländerna, Italien, Spanien, Kina, Korea och Japan.

Försäljningen i Europa har utvecklats positivt under 2007 med en försäljningsökning på 35 procent jämfört med 2006 för länderna med direktförsäljning. Under 2007 märktes en ökad efterfrågan i England, Frankrike och Italien, främst från kunder inom den akademiska sektorn.

Den starka försäljningsutvecklingen i Europa gör att detta nu är den största geografiska marknaden med motsvarande 47 procent av omsättningen under 2007. USA har haft en svagare utveckling under 2007 och stod för 45 procent av omsättningen och övriga länder för 8 procent.

Faktorer som påverkar Biotage

Biotage vänder sig primärt till forskningsmarknaden inom infektionssjukdomar och cancer. Detta är en marknad som till stor del styrs av tillgången till forskningsanslag. Det innebär att efterfrågan på Biotages produkter påverkas av hur stora anslag som tilldelas forskningen inom dessa områden. Den avmattande ekonomiska tillväxten i USA har haft en märkbar effekt på anslagen i USA, där anslagsnivån har legat stilla under 2007 och i vissa fall dragits in helt.

Kontinuerlig lansering av nya applikationer baserade på Biotages instrument är viktigt för att aktivt kunna påverka efterfrågan på de lösningar som företaget erbjuder. Applikationsutveckling kommer att prioriteras under 2008 med ökade resurser inom forskning och utveckling.

Kunder

Under 2007 såldes övervägande delen av instrumenten till kunder inom klinisk forskning, en något mindre del till grundforskning och slutligen en liten del till diagnostiska laboratorier. Andelen instrument som sålts för applikationer inom onkologiområdet ökade markant. Biotage har cirka 600 instrument installerade hos kunder runt om i världen. Majoriteten av instrumenten är sålda till akademiska forskningsinstitutioner på universitet och universitetssjukhus (92 procent), samt till statliga hälsoinstitut och läkemedelsindustrin (8 procent), exempelvis National Institute of Health och M.D. Anderson Cancer Center i USA.

Marknadsposition

Biotage är en uppstickare på en marknad som domineras av ett fåtal stora aktörer. Företagets styrka är Pyrosequencing® teknologin som är mycket väl anpassad för applikationer inom forskning kring infektionssjukdomar och cancer. Inom området CpG-metylering är Biotage marknadsledande.

Konkurrenter

Biotage möter olika konkurrens för olika applikationer. Konkurrenten kommer främst från instrument baserade på realtids-PCR, där de två största leverantörerna är Applied Biosystems och Roche. För vissa applikationer, t ex bakterietypning, möter Biotage också konkurrens från sekvenseringsinstrument baserade på Sangermetoden, där den största leverantören är Applied Biosystems.

Pyrosequencing® teknologin anses vara robust och lättanvänd och uppskattas för sin snabbhet. Analysresultaten ger samma information som Sangermetoden, dock på mycket kortare tid.

Inom vissa forskningsområden ger Biotages produkter helt unika mer värden. Exempel på detta är inom CpG-metylering där det är möjligt att be-

stämma procentuell metyleringsgrad för specifika positioner på DNA och även kunna följa mycket små förändringar i metyleringsgrad. Ett annat exempel är att det inom forskning på infektionssjukdomar är möjligt att både identifiera bakterien och identifiera mutationer som leder till antibiotikaresistens hos en bakterie. Med realtids-PCR är det ofta enbart möjligt att identifiera bakterien i fråga. Däremot kan man i många fall inte se om den utvecklat resistens mot antibiotika.

Produktion

Merparten av produktionen inom affärsområde Biosystems är idag utlagd på kontraktstillverkare. Biosystems tillverkar själva all mjukvara och utför också delar av reagenstillverkningen.



Biotage och McMaster University samarbetar för att förbättra utvecklingen av imagingmolekyler



Molecular Imaging, eller molekyllär bildanalys, är en växande marknad som spelar en viktig roll i de ansträngningar som görs för att utveckla sjukvården runt om i världen. Det har kommit att bli en av de mest lovande teknikerna för tidig upptäckt och övervakning av sjukdomar. Dr. John F. Valliant, tillförordnad chef för McMaster Institute of Applied Radiation Sciences, på McMaster University i Kanada, såg tidigt fördelarna med Molecular Imaging och samarbetar nu med Biotage för att möjliggöra snabbare utveckling av de imagingmolekyler som är en av grunderna i teknologin.

Molecular Imaging kan beskrivas som visualisering, karaktärisering och mätning av biologiska processer på molekyl- och cellnivå i levande objekt (patienter eller djurmodeller) utan kirurgiska ingrepp. Den grundläggande proceduren kräver att mycket små mängder av radioaktivt inmärkt molekyl (imagingmolekyler) injiceras i levande objekt. Dessa imagingmolekyler avger den signal som kan visualiseras med hjälp av bildåtergivningstekniker som exempelvis SPECT- och PET-scannern.

Möjliggör tidigare upptäckt av sjukdomar

Den potentiella nyttan med Molecular Imaging är betydande. Dr. Valliant förklarar:

– I generella termer möjliggör Molecular Imaging tidigare upptäckt av sjukdomar, en bättre förståelse för biokemin runt sjukdomar och kommer att vara till hjälp när det gäller att välja och följa upp bästa möjliga vård för patienter.

Tidigare har bildanalys främst varit fokuserad på anatomi och använts för att identifiera onormala förändringar i strukturer.

– Det har visat sig att innan det sker en förändring av strukturerna i krop-

pen, till exempel uppkomsten av en tumör, sker det en biokemisk förändring som föregår det stadie där sjukdomen visar sig full ut. Molecular Imaging gör det möjligt att se denna förändring, vilket innebär att du kan upptäcka tumören tidigare, säger Dr. Valliant. Möjligheten att karaktärisera specifika sjukdomsprocesser på en biokemisk nivå, individuellt hos patienter, innebär att Molecular Imaging möjliggör mer personligt anpassad vård.

Molecular Imaging kan också vara till nytta inom utveckling av läkemedel. Genom att använda Molecular Imaging är det möjligt att få reda på hur ett läkemedel distribueras ut i kroppen, till exempel var det blir av och hur snabbt det metaboliseras, mycket tidigt i utvecklingsprocessen. Informationen kan användas för att välja ut de mest lovande kandidaterna för fortsatta, dyrare, kliniska tester och förhindra mycket kostsamma misslyckanden i ett senare skede i processen.

Utvecklingen av imagingmolekyler är central

Utvecklingen av imagingmolekyler är en central del av Molecular Imaging. Efter kartläggningen av det mänskliga genomet upptäcker forskare nya markörer som hör ihop med olika sjukdomar. Det kan till exempel röra sig om att forskare identifierar ökad närvaro av vissa proteiner relaterade till en viss sjukdom. Om man kan utveckla en imagingmolekyl som följer proteinets beteende, skulle det vara möjligt att upptäcka sjukdomen i ett mycket tidigt skede.

Dr. Valliant och hans forskarlag är fokuserade på att utveckla nya metoder att producera imagingmolekyler och målsökande läkemedelssubstanser. På McIARS (McMaster Institute of Applied Radiation Sciences) är de i en unik position att bedriva detta arbete, eftersom de resurser som finns på universitetet inkluderar radiokemi-laboratorier för hantering av radioaktiva material, en kärnreaktor för framställande av medicinska isotoper och bred vetenskaplig expertis som inkluderar kemister, ingenjörer, fysiker och biologer.

– För att kunna utveckla imagingmolekyler behöver du ha tillgång till medicinska isotoper¹. Vi är en av få anläggningar i världen som kan arbeta med hela kedjan – från framtagandet av den radioaktiva isotopen och utvecklingen av nya imagingmolekyler till att testa dessa för att se om de kan användas kliniskt, säger Dr. Valliant.

Mikrovågssyntes förbättrar utvecklingsprocessen

Imagingmolekylerna innehåller mycket små mängder radioaktivt material som generellt har kort halveringstid, alltifrån 20 minuter till en dag. Det innebär att de måste tas fram direkt innan användning och att snabbheten vid framtagandet är av stor betydelse. Samarbetet med McMaster University och Biotage är inriktat på att utveckla effektivare metoder för att ta fram imagingmolekylerna.

– Biotage har alltid varit inriktade på att utveckla innovativa instrument och förbrukningsvaror som snabbar på utvecklingsprocessen för läkemedel. Målet med vårt samarbete är att förbättra utvecklingsprocessen för imagingmolekyler genom att tillämpa och anpassa deras grundläggande teknologier, säger Dr. Valliant.

Biotages verktyg överträffar förväntningarna

Den första fasen av samarbetet har främst varit inriktad på en specifik isotop, Technetium, vilket är det mest använda medicinska isotopen. Resultaten har hittills överträffat förväntningarna.

– Preliminära studier visar på en 85-procentig reduktion av tiden för syntes och en 26-procentig ökning av utbytet, jämfört med den traditionella processen. Mikrovågssyntes har möjliggjort inmärkning av molekyler som vi tidigare inte kunde märka in. Vi ska nu vidga vårt fokus till att omfatta ytterligare isotopklasser och ytterligare teknologier från Biotage för att se om vi kan nå fördelar liknande dem som vi fick med tiden och utbytet vid syntes, säger Dr. Valliant.

McMaster öppnar Biotage Molecular Imaging Demo Lab

Förutom Dr. Valliants forskning, har McMaster University etablerat Biotage Molecular Imaging Demonstration Laboratory. Anläggningen ger andra forskare möjlighet att se teknologin användas i en riktig radiokemi-miljö och prova på de lösningar för syntes, rening och evaporering som Biotage erbjuder.

¹ En medicinsk isotop är ett radioaktivt material som används för diagnostiska ändamål och vid behandling.



DNA-metylering blir allt viktigare inom cancerforskningen

Att förstå DNA-metyleringens många olika roller är ett aktivt forskningsområde som engagerar en mängd forskare runt om i världen. Det har blivit tydligt att det DNA-metyleringsmönster som upptäcks vid cancer skiljer sig från det i frisk vävnad. Studier kring DNA-metylering har därför skapat nya möjligheter till tidigare upptäckt och möjlig behandling av cancer. Professor Ulrich Lehmann använder Pyrosequencing® teknologin i sitt arbete med att analysera metyleringsmönster på en stadigt växande lista med gener som är involverade i uppkomsten och utvecklingen av cancer.

Professor Lehmann är forskningsgruppleddare och chef över laboratoriet för molekylär patologi på Institutionen för Patologi vid Hannovers medicinska universitet i Tyskland, ett av landets främsta medicinska universitet.

Professor Lehmanns forskning är primärt inriktad på bröst- och levercancer, samt sjukdomar i benmärgen. Hans forskning inriktas på att upptäcka i vilka stadier av en tumörs utveckling som DNA-metylering spelar in. Han utvecklar också metoder för att upptäcka avvikelser i metyleringsmönstret vilket kan skapa förutsättningar för tidigare diagnostisering och för att på bästa sätt följa hur en patient svarar på behandling.

Nära samarbete med patologer

Professor Lehmanns forskning genomförs i nära samarbete med patologerna på Institutionen för Patologi.

– Vi försöker att analysera de tidigaste skedena i cancerutvecklingen som är möjliga att upptäcka. Ett generellt problem inom cancerforskningen är att en stor del av forskningen sker på tumörer i ett framskridet stadium. Det innebär att man hittar molekylära avvikelser som inte har något att göra med tumörens uppkomst. Av den anledningen fokuserar vi på vad patologerna

kallar *early lesions*, alltså tidiga sjukliga förändringar, för att hitta de celler som står i begrepp att bli tumörförkallande, säger professor Lehmann.

För att lyckas med detta kombinerar professor Lehmann morfologisk analys, som utförs av patologer, med molekylär analys.

– Enkelt uttryckt är vi främst intresserade av de celler som varken är ”svarta eller vita”. Med det menar jag celler som patologerna inte med säkerhet kan säga är normala eller inte. Med hjälp av så kallad laser-assisterad mikrodisekeringsteknik av histologiska snitt, skär patologerna ut de celler vi är intresserade av. Därefter karakteriserar och analyserar vi dessa i detalj, genom kvalitativ och kvantitativ analys av DNA-metyleringsmönster. I det arbetet förlitar vi oss på Pyrosequencing® teknologin, säger professor Lehmann.

Tidigare upptäckt av cancer

Den potentiella nyttan med forskningen kring DNA-metylering är betydande.

– Under de senaste 20-30 åren har cancerforskningen främst varit inriktad på genetiska avvikelser. Nu har det visat sig att dessa primära genetiska förändringar inte ger hela bilden. Utveckling av cancer involverar många olika typer av genetiska förändringar, bland annat variationer i genuttryck. Metylering är en av faktorerna som styr genuttryck och påverkar därför en cells beteende, förklarar professor Lehmann.

Analys av DNA-metylering skulle, om den används diagnostiskt, möjliggöra tidigare upptäckt av cancer och vara till nytta vid uppföljningen av hur en patient svarar på behandling. Den skulle också vara till nytta för att särskilja mellan, till exempel, ärvd cancer och sporadiskt uppkommen cancer, vilket kräver att en cell utvecklar mutationer som leder till cancer. Den här distinktionen är viktig att göra eftersom diagnosen ärvd cancer skulle innebära att patientens släktingar också är potentiella bärare av sjukdomen.

Fördelarna med Pyrosequencing® teknologin

Professor Lehmann använder Biotages PyroMark™MD, som är baserad på Pyrosequencing® teknologin och speciellt framtagen för användning inom cancerforskning. Han var också en av betestarna av Pyro Q-CpG™ Software, Biotages mjukvara för metyleringsanalys.

– Pyro Q-CpG mjukvaran löste ett betydande problem för oss. Den gjorde det praktiskt möjligt att urskilja de emellanåt mycket små skillnaderna i metyleringsgrad som finns när tumörer utvecklas och under behandlingen av en tumör. Den har fungerat mycket bra och ger oss den reproducerbarhet och upplösning vi behöver för att kunna tyda förändringar i metyleringsmönster, säger professor Lehmann.

Professor Lehman är väl medveten om de fördelar som Biotages Pyrosequencing® teknologi ger genom att det är en kvantitativ teknologi med hög upplösning.

– Det faktum att teknologin är kvantitativ är en mycket viktig fördel. Skillnaden mellan frisk vävnad och cancervävnad är inte så tydlig som ett enkelt ja eller nej. Man ser istället ofta en viss grad av metylering. Med en kvantitativ teknologi kan du fastställa den exakta metyleringsgraden, vilket är viktigt eftersom det, till exempel, kan påverka valet av behandling, förklarar professor Lehmann.

Biotages teknologi används inom diagnostik

Professor Lehmann berättar att Biotages metyleringsteknologi – förutom att den är ett värdefullt verktyg i hans egen forskning – nu börjar användas av honom och hans forskarlag för diagnostiska ändamål. Ett exempel är att teknologin används för att försöka förutspå hur patienter svarar på viss kemoterapi.

– Det är fortfarande endast en liten mängd prover som analyseras för diagnostiska ändamål men vi kommer att fortsätta att utveckla Pyrosequencing® tester för diagnostisk användning, avslutar professor Lehmann.

Framgångsrik satsning på produktutveckling

Under 2007 har Biotage fortsatt arbetet med att integrera all forskning och utveckling i en koncerngemensam funktion. De förändringar som genomförts har visat sig mycket framgångsrika. Såväl effektivitet som kompetensöverföring och resursutjämning har förbättrats avsevärt.

Funktionen för forskning och utveckling har under året varit lokaliserad till Uppsala, som är huvudkontoret för FoU-funktionen och center för utveckling av system och plattformar, samt Cardiff, som är center för kemirelaterad forskning och utveckling.

FoU-organisationen är uppdelad i fem olika funktioner. Tre av dessa – instrumentutveckling, mjukvaruutveckling och projektledning – är gemensamma för båda affärsområden. Kemiutveckling är kopplad till affärsområde Discovery Chemistry, medan utveckling inom molekylärbiologi är kopplad till affärsområde Biosystems.

Organisationen har utökats något under 2007 och närmare 50 personer arbetar idag med forskning och utveckling inom Biotage. Detta är ett resultat av företagets målsättning att utöka antalet produktlanseringar. Under 2007 har, för första gången i Biotages historia, två större plattformsutvecklingsprojekt genomförts parallellt, kompletterat med en stor mängd mindre projekt.

Utveckling under 2007

Under 2007 har Biotage lanserat nio nya produkter, exempelvis SNAP som är ett nytt sortiment förbrukningsvaror. Dessa produkter har blivit mycket väl

mottagna av kunderna, tack vare överlägsen prestanda och att de är enkla att använda.

Andra större lanseringar inkluderar automatiseringsstöd för indunstnings-systemet V-10 samt Evolute 50µm, vilket är en produkt inom Solid Phase Extraction för användning inom miljöområdet. Dessutom har ett antal ytterligare förbrukningsvaror och mjukvaruuppdateringar lanserats.

De förstärkta insatserna inom forskning och utveckling under 2007 kommer att fortsätta även nästa år. Redan tidigt under 2008 kommer dessa insatser att visa påtagliga resultat. Lanseringen av nästa generations Pyrosequencing® plattform är nära förestående och utvecklingen av nästa generations renings-system baserat på Flash-kromatografi är också i slutförandefasen.

Under 2008 kommer FoU-funktionen att vara i närheten av det långsiktiga strategiska målet att varje år presentera två nylanseringar per produktområde. För att säkerställa fortsatt högt tempo i produktutvecklingen kommer Biotage att ha fortsatt starkt fokus på forskning och teknikutveckling under de kommande åren. Detta kompletteras av utvecklingssamarbeten med externa parter inom flera olika områden. Elva nya produktutvecklingsprojekt startades under 2007 och nio projekt slutfördes. För närvarande pågår sammanlagt tio olika utvecklingsprojekt.

Kontinuerlig förbättring

All produktutveckling inom Biotage följer en klart definierad produktutvecklingsprocess. Processen har visat sig framgångsrik i de projekt som genomförts och uppdateras löpande för att ytterligare förbättra effektivitet och kvalitet i utvecklingsprocessen. Under 2007 har processen utökats till att också omfatta utveckling med syfte att uppfylla kraven i IVDD (European In Vitro Diagnostic Medical Device directive). Dessutom har processen uppdaterats med syfte att tydliggöra skillnaderna mellan utveckling av nya system och utveckling av förbrukningsvaror.

En av fördelarna med en koncerngemensam produktutvecklingsorganisation är möjligheterna att dra nytta av lösningar, teknologi och erfarenhet från produktutveckling inom koncernens båda affärsområden, något som gett resultat under 2007. Teknologiplattformar och designmönster används exempelvis i flera produktgrupper för båda affärsområden, vilket ökar effektivitet och kvalitet samt möjliggör ett mer fokuserat angreppssätt för vidare kompetensutveckling inom koncernen.

Patent

Patent fortsätter att vara ett viktigt verktyg för Biotage framförallt i ljuset av ett utökat arbete med utveckling av ny teknologi. Under 2007 har Biotage förstärkt fokus på patent och immateriella rättigheter. Bland annat har företaget genomfört ett program för att säkerställa att all personal inom forskning och utveckling ska ha fått utbildning i dessa delar. Biotage har för närvarande 181 registrerade patent. 78 patentansökningar, uppdelat på 47 patentfamiljer, är under behandling. Under året beviljades 20 patent och 1 ny patentansökan lämnades in.



Fortsatt satsning på kompetensutveckling

Under 2007 har Biotage genomfört en stor satsning på kompetensutveckling. Ambitionen har varit att stärka konkurrenskraften av våra medarbetare på alla nivåer i företaget.

Biotages verksamhet inom läkemedelskemi och genetisk analys ställer höga krav på kompetens hos medarbetarna. Dels teoretisk kompetens i form av gedigen utbildning, dels i form av kontinuerlig kompetensutveckling eftersom utvecklingen inom företagets verksamhetsområden går snabbt framåt. Av den anledningen har Biotages medarbetare generellt en hög utbildningsnivå. Mer än 60 procent av medarbetarna har högre akademisk examen eller universitetsexamen.

Kompetensutveckling i fokus under 2007

Under året har Biotage genomfört ett stort kompetensutvecklingsprogram i Sverige inom ramen för Växtkraft Mål 3, vilket delvis finansierats av EU. En viktig del i detta har varit ledarskapsutveckling för att säkerställa och förstärka ett gott ledarskap samt att stärka de nya chefer som finns i organisationen. Ett övergripande mål för arbetet har varit att förbättra den interna rekryteringsbasen av personer som i framtiden kan gå vidare till nya chefspositioner inom företaget. Parallellt med detta har det genomförts utbildningsinsatser internationellt riktade till flertalet områden, exempelvis projektledare och mjukvaruutvecklare.

Nyrekruterings under året

Nyrekruterings har varit en viktig del av arbetet inom Human Resources på Biotage under 2007. Företaget har haft rekryteringsbehov till tjänster såväl i Sverige som i Europa. Rekryteringsprocessen är en central process för Biotage. Det handlar om att attrahera personer som dels har rätt kompetens och dels personliga egenskaper som bidrar till att stärka Biotages företagskultur. Det är genom kunniga, kreativa och engagerade medarbetare som Biotage kan utveckla verksamheten och nå sina mål. Genom att erbjuda goda anställningsvillkor och bra arbetsmiljö ska Biotage vara en konkurrenskraftig arbetsgivare som kan attrahera de bästa talangerna.

Arbetsmiljö

Biotage bedriver ett aktivt arbetsmiljöarbete som innehåller en tydlig ansvarsfördelning och handlingsplan. En arbetsmiljöpolicy är framtagen av Biotages arbetsmiljökommitté som dessutom är ansvariga för uppföljning av åtgärder inom området.

Under året har Biotage arbetat med att uppdatera koncernens personalhandböcker. Dessa innehåller allmänna anställningsvillkor och ett antal arbetsmiljörelaterade policys inom områden som exempelvis rehabilitering, jämställdhet, trakasserier, kränkande särbehandling samt alkohol och droger.

Biotage har historiskt haft en mycket låg sjukfrånvaro. Under 2007 uppgick sjukfrånvaron i koncernens svenska bolag till 1,2 (0,4) procent av vilka 20,4 (0,0) procent var långtidssjukskrivna. Sjukfrånvaron för män uppgick till 1,0 (0,3) procent och bland kvinnor till 1,6 (0,5) procent.

Hälsoriskerna inom Biotage är små. De anställda har god kunskap och medvetenhet om eventuella risker, liksom kunskap om föreskrifter och hantering av riskmaterial.

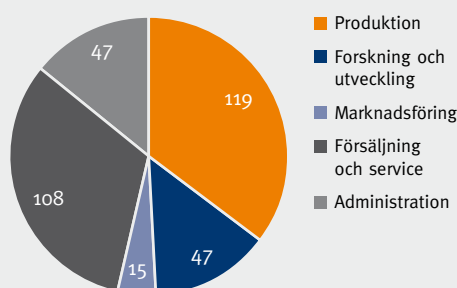
Medarbetarfakta

Av Biotages medarbetare är 63 procent män och 37 procent kvinnor. 26 procent av medarbetarna är anställda i Sverige, 36 procent i USA, 35 i Europa och 3 i Asien.

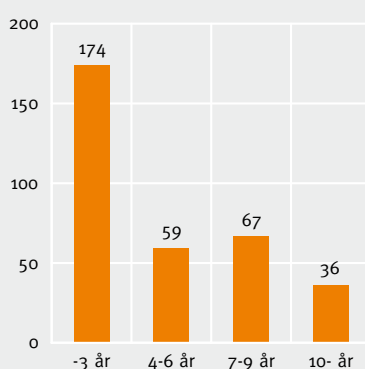
25 procent av medarbetarna har högre akademisk examen (PhD etc), 36 procent har universitetsutbildning och 39 procent har icke-akademisk utbildning.



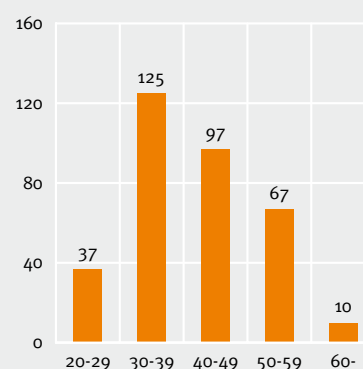
Personalkategorier antal personer



Anställningstid antal personer



Åldersfördelning antal personer



Biotage-aktien

Biotages aktie noterades på Stockholmsbörsens O-lista den 30 juni 2000, då under namnet Pyrosequencing (Pyro A). Biotages aktie är idag noterad på OMX Nordiska Börsens Small Cap-lista under namnet Biotage (BIOT). En handelspost uppgår till 1 000 aktier.

Aktiekapitalet i Biotage uppgick per den 31 december 2007 till 88 486 320 SEK, fördelat på 88 486 320 aktier, med ett kvotvärde om 1 SEK. Varje aktie har en röst.

Kursutveckling

Under 2007 sjönk aktiekursen med 35,3 procent från 13,30 SEK till 8,60 SEK. Under samma period sjönk SIX Generalindex med 7 procent. Högsta betalkurs under 2007 var 15,40 SEK och noterades den 7 februari. Lägsta betalkurs var 8,60 SEK och noterades den 21 november och 28 december. Vid utgången av 2007 uppgick Biotages börsvärde till 761 MSEK. Under 2007 omsattes 49 424 986 aktier till ett värde av 597 MSEK, vilket motsvarar en årlig omsättningshastighet på 56 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december till 6 587 (7 258). De 15 största ägarna svarade för 60,3 procent av kapitalet och rösterna. Andelen utländska ägare uppgick till 16,3 procent av kapitalet och rösterna.

Optionsprogram

Moderbolaget har fem pågående optionsprogram riktade till nuvarande och tidigare anställda i koncernen. Antal utestående optioner är 1 206 750 som vid full utnyttjande berättigade innehavarna till teckning av 1 229 903 aktier med lika många röster i Biotage AB. Teckningskursen skiljer sig åt mellan program-

men och varierar från 6,74 till 27,64 SEK. Även teckningsperiodernas sista dag skiljer sig mellan programmen, från 31 december 2008 till 15 februari 2014.

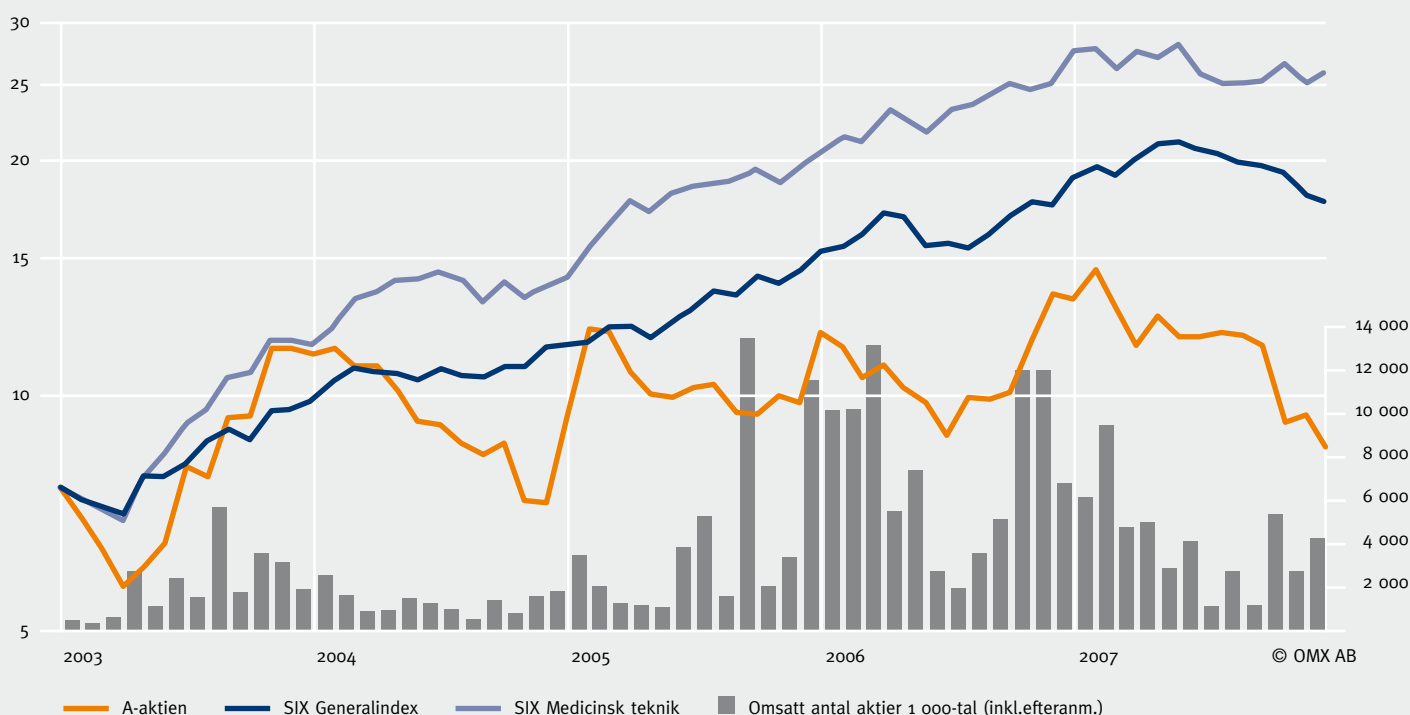
De teckningsoptioner som utgavs 2003 i samband med förvärvet av Personal Chemistry berättigade till teckning av 11 859 522 aktier till och med den 15 oktober 2007 till en kurs om 15,42 SEK per aktie. Ingen av dessa teckningsoptioner utnyttjades och programmen är i sin helhet förfallna.

Villkoren för optionsprogrammen framgår av redovisnings- och värderingsprinciper, avsnitt 4, på sidorna 39-40.

Utdelning och utdelningspolitik

Biotage AB har ej tidigare beslutat om kontantutdelning till företagets aktieägare och detta kommer inte heller ske för 2007. Bolaget har för avsikt att behålla tillgängliga medel och använda dem i bolaget.

Kursutveckling



Ägarkategorier den 28 december 2007

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
Svenska ägare > 500 aktier	73 523 930	83,1
varav:		
Svenska privatpersoner	19 840 586	22,4
Aktiefonder	9 427 103	10,7
Privata bolag	9 222 740	10,4
Pensionssparande	7 891 531	8,9
Investmentbolag	7 629 307	8,6
Banker	2 814 342	3,2
Börsbolag	2 317 500	2,6
Övriga svenska institutioner	12 578 835	14,2
Övrigt	1 801 986	2,1
Utländska ägare > 500 aktier	14 448 021	16,3
Ägare ≤ 500 aktier	514 369	0,6
Totalt	88 486 320	100,0

De 15 största ägarna den 28 december 2007

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
HealthCap	12 548 335	14,2
Investor	7 629 307	8,6
Andra AP-fonden	5 341 524	6,0
Anders Walldov och bolag	5 000 000	5,7
Pål Nyrén	3 246 557	3,7
Nordea fonder	3 165 503	3,6
Mathias Uhlén och bolag	3 000 751	3,4
Eikos fond	2 982 000	3,4
SEB Företagsinvest	2 672 267	3,0
Home Capital	2 317 500	2,6
Länsförsäkringar fonder	1 276 360	1,4
Fjärde AP-fonden	1 167 325	1,3
Swedbank Robur fonder	1 034 627	1,2
Skandia Liv	978 645	1,1
SHB/SPP fonder	959 863	1,1
Totalt	53 320 564	60,3

Aktieägare i storleksklasser den 28 december 2007

Storleksklasser	Antal ägare	Andel av totalt antal ägare, %	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
1-500	2 810	42,7	514 369	0,6
501-1 000	1 292	19,6	1 160 959	1,3
1 001-10 000	2073	31,5	7 127 795	8,1
10 001-100 000	338	5,1	8 807 147	10,0
100 001-	74	1,1	70 876 050	80,1
Totalt	6 587	100,0	88 486 320	100,0

Verksamhetens risker

Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom läkemedelssektorn, klinisk forskning inom sjukvårdssektorn samt vetenskaplig forskning. Tre fjärdedelar av kundstrukturen är i huvudsak relaterad till världens alla ledande läkemedelsbolag och ingen kund representerar mer än tio procent av omsättningen, vilket därmed minskar risken för ett beroende av fluktuationer i anslagen inom akademisk forskning eller i kundbasen generellt. Bolaget har dock några kunder som representerar en icke obetydlig del av omsättningen och bolaget är utsatt för hård konkurrens från andra företag med större marknadsförings- och distributionskapacitet samt större finansiella resurser, vilket kan påverka kundbasen och Biotages marknadsposition negativt, särskilt om det skulle avse någon av de större kunderna. Vidare kan nya eller billigare produkter från konkurrenterna också komma att negativt påverka bolagets marknadsposition.

Biotages sätt att möta dessa risker är att eftersträva så breda användningsområden för sina produkter som möjligt syftande att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Vidare eftersträvar Biotage att bedriva sin verksamhet så kostnadseffektivt att man framgångsrikt klarar av att konkurrera med sina priser.

Det finns inga påtagliga säsongsvariationer i efterfrågan på Biotages produkter och lösningar.

Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket innebär en minskad känslighet totalt sett för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera och konkurrensen från eventuella nya teknologier utgör därmed en begränsad risk på kort sikt. Bolaget kan dock inte garantera att andra inte kommer att kunna utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller helt överflödiga.

Biotages sätt att möta dessa risker är att bredda sitt sortiment och marknadsföra nya produkter med både fördelaktig prisbild och nya prestanda.

Produktion

I Uppsala producerar affärsområdet Biosystems reagenser och så kallade kits, vilka används till Biosystems instrument. Inom affärsområdet Discovery Chemistry sker produktionen av reningssystem och förbrukningsvaror vid bolagets produktionsanläggning i Charlottesville, Virginia samt av förbrukningsvaror vid produktionsanläggningen i Cardiff, Wales. Samtliga anläggningar har kapacitet att relativt omgående påtagligt öka produktionen av koncernens samtliga produkter. Delar av produktionen av Biotages instrument sker i Sverige hos kontraktssleverantör. Beroendet av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir.

Biotages sätt att möta dessa risker är att ha särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören klarar av att uppfylla sina åtaganden såväl med avseende på produkternas kvalitet som avtalade leveranstider.

Personal

Inom Biotage finns ett stort antal nyckelmedarbetare med hög kompetens, stort engagemang, hög motivationsnivå och upparbetade kundrelationer. Bolaget bedriver forskning och utveckling av nya produkter, vilket medför att Biotage är starkt beroende av att attrahera och behålla kvalificerad personal. Det är därför viktigt att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga anställningsvillkor. Om Biotage inte lyckas rekrytera och behålla kvalificerad personal kan det bli svårt att fullfölja bolagets affärsstrategi.

Biotages sätt att möta denna risk är att erbjuda sina anställda ett betydande medinflytande över koncernens produkt erbjudanden och de egna arbetsuppgifterna samt att via utbildningar och fortbildning erbjuda vidsträckt möjligheter till personlig utveckling.

Konkurrenter

Det är Biotages uppfattning att bolagets produkter är mycket konkurrenskraftiga. Konkurrensen på marknaden är dock hård och Biotage konkurrerar i vissa fall med större och mer väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande och det kan inte uteslutas att denna konkurrens kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage.

Bolagets sätt att möta dessa risker är att erbjuda sina köpare en stor

marknadsnärvaro och att eftersträva ett större engagemang samt fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt sin förmåga att uppnå och bevara patent för att skydda koncernens teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som man utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda sina patent, företagshemligheter, sin know-how eller sina teknologier, eller att de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition undermineras och värdet av bolagets befintliga och framtida produkter kan påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolagets uppfinningar eller användning av teknologier gör intrång i en sådan parts immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om bolaget befinns göra intrång i en sådan parts patent.

Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara sina immateriella rättigheter. Resultatet av en sådan process är osäker. Även om Biotage vinner ett sådant mål är processen tidskrävande och kostsam samt skulle kräva mycket av ledningens tid och uppmärksamhet.

Biotages sätt att möta dessa risker är att så långt som möjligt bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i koncernens omvärld och att upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom den egna organisationen.

Finansiella risker

I enlighet med bestämmelserna i IFRS 7 lämnas en redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering på sidan 37-38.

Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas liten eller obetydlig vikt.

Valutarisken ligger i att koncernens försäljningsintäkter och rörelsekostnader inte matchar varandra. En påtagligt större del av koncernens intäkter är relaterade till främmande valutor än dess rörelsekostnader som i högre grad betalas med svenska kronor. Vidare har moderbolaget genom företagsförvärv investerat i dotterföretag i USA, Storbritannien, Tyskland, Schweiz och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade växelkurser gentemot dessa länders valutor.

Likviditetsrisk är risken att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta åtaganden förknippade med finansiella instrument. Kassaflödesanalyserna för 2006 och 2007 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer ett rätt fullgörande av de förpliktelserna som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Koncernen har emellertid genomfört betydande investeringar i nya produkter som finansierats med medel från den löpande verksamheten. Om den nuvarande investeringsnivån skall vidmakthållas under de närmaste åren måste medelsflödet från den löpande verksamheten öka alternativt måste finansiering ske med krediter eller med tillskott från ägarkapital. Biotages låneskulder uppgick per 31 december 2007 till 72 MSEK motsvarande nio procent av koncernens egna kapital. Outnyttjade krediter var på balansdagen 38 MSEK. Ett starkt medelsflöde från den löpande verksamheten ökar givetvis möjligheterna till refinansiering genom ökad kredittagning. Skulle emellertid kassaflödet från rörelsen i stället bli negativt blir koncernen beroende av tillskott från aktieägarna för sin fortsatta expansion.

Koncernens likviditets- och finansieringsrisk ligger i att man kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll.

Biotages sätt att möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiella balans och ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare som kan ge tillgång till finansiella resurser för strukturella affärer med sikte på tillväxt.

Känslighetsanalys rörande förändringar i försäljningsintäkter, bruttomarginaler och rörelsekostnader:

Förändring av:	Ger resultateffekt med TSEK	
Nettoomsättning (volymförändring) +10/-10%	30 553	-30 553
Nettoomsättning (prisförändring) +10/-10%	49 640	-49 640
Bruttomarginal +1/-1 procentenhet	4 964	-4 964
Rörelsekostnader +10/-10%	-26 126	26 126

Fem år i sammandrag

Fem år i sammandrag

Nyckeltal	2007	2006	2005	2004	2003
<i>Koncernen</i>					
Nettoomsättning, TSEK	496 402	519 497	430 396	366 649	173 652
Tillväxt i nettoomsättning, %	-4,4	20,7	17,4	111,1	78,0
Bruttoresultat, TSEK	305 527	319 715	230 047	218 053	104 898
Bruttovinstmarginal, %	61,5	61,5	53,5	59,5	60,4
Rörelsemarginal, %	8,6	1,2	-14,6	-16,8	-150,4
Vinstmarginal, %	10,3	3,8	-6,9	-16,0	-121,5
Resultat före skatt, TSEK	45 835	6 054	-37 090	-74 443	-244 235
Resultat per aktie, SEK	1,12	0,03	-0,57	-1,29	-6,02
Balansomslutning, TSEK	988 599	917 265	974 738	736 101	826 653
Soliditet, %	80,5	77,7	75,7	76,6	73,7
Andel riskbärande kapital, %	80,5	77,7	75,7	76,6	73,7
Investeringar, TSEK	52 422	43 099	190 407	20 420	325 193
Medelantal anställda	336	341	295	246	166
Skuldsättningsgrad, %	9,0	11,5	13,2	9,6	5,4
Räntetäckningsgrad, ggr	9,4	1,4	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital, %	13,2	0,4	-6,1	-12,7	-39,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,2	2,4	-4,1	-9,3	-33,5
Avkastning på totalt kapital, %	5,4	2,1	-3,5	-7,5	-19,5

Data per aktie

Resultat, SEK/aktie	1,12	0,03	-0,57	-1,29	-6,02
Resultat efter utspädning, SEK/aktie	1,12	0,03	-0,57	-1,29	-6,02
Utdelning, SEK/aktie	0	0	0	0	0
Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie	8,60	13,30	12,05	9,75	11,70
Eget kapital, SEK/aktie	10,52	9,66	8,34	8,80	10,55
Eget kapital/aktie efter utspädning, SEK/aktie	10,46	9,61	8,31	8,73	10,47
Substansvärde/aktie, SEK/aktie	10,48	9,63	8,34	8,80	10,55
Substansvärde/aktie efter utspädning, SEK/aktie	10,41	9,58	8,31	8,73	10,47
P/E-tal, ggr	7,7	417,9	-21,1	-7,6	-1,9
P/S-tal, ggr	1,53	2,27	2,48	1,70	3,89
Operativt kassaflöde, SEK/aktie	0,38	0,45	-0,25	-1,54	-1,73
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental	88 486	88 486	69 795	57 870	40 584
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental	89 015	88 884	70 192	58 387	41 008
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental	88 486	88 486	88 486	64 042	57 792
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter utspädning	88 986	88 986	88 895	64 448	60 339
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter teoretisk utspädning	89 716	101 347	101 358	77 566	70 870

Definitioner

Bruttovinstmarginal i %

Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.

Resultat per aktie

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Avkastning på eget kapital

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsårets slut dividerat med två.

Totalt kapital

Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver dividerat med balansomslutningen. Då obeskattade reserver saknas i koncernen blir andel riskbärande kapital lika med soliditeten.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnitt antal aktier under perioden. Då förlusten per aktie skulle minska om hänsyn tas till utspädning, till följd av utestående optioner, har resultatet per aktie endast beräknats utan hänsyn till utspädning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

Substansvärde per aktie

Eget kapital plus eller minus skillnader mellan verkligt värde (marknadsvärde) och bokfört värde på tillgångar och skulder efter avdrag eller tillägg för uppskjuten skatteskuld alternativt skattefordran.

P/E tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

P/S tal

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut. För del av år har försäljningen uppräknats linjärt till helårssiffran.

Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

Vinstmarginal

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

Förvaltningsberättelse

Biotage AB (556539-3138)

Information om verksamheten

Biotage är ett globalt bolag verksamt inom biovetenskaplig forskning med starka teknologier, bred verksamhet och en långsiktig syn på marknaden. Företaget erbjuder lösningar, kunskap och erfarenhet inom genetisk analys och läkemedelskemi. Kunderna består bland annat av världens 30 största läkemedelsbolag, världens 20 största bioteknikbolag och av ledande akademiska institut.

Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen. Biotagekoncernen har helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Schweiz, Italien, USA samt Japan.

Koncernen är operativt organiserad i två affärsområden, Biosystems och Discovery Chemistry.

Affärsområdet Discovery Chemistry utvecklar, tillverkar och marknadsför system, kunskapsprodukter och förbrukningsvaror som påskyndar läkemedelskemistens möjligheter att ta fram nya substanser till framtida läkemedel.

Affärsområdet Biosystems utvecklar, tillverkar och marknadsför system för snabb och korrekt genetisk analys baserad på företagets patenterade teknologi Pyrosequencing®, en metod för DNA-sekvensering. Biosystems teknologi hjälper genetikforskare att öka kunskapen om människors och organismers arvs massa.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

För upplysningar om särskilda risker och osäkerhetsfaktorer, se sidan 22.

Väsentliga händelser under året.

Biotage öppnar upp ett nytt område – Molecular Imaging

Molecular Imaging är en växande marknad som bidrar till det pågående världsomspännande initiativet att förbättra sjukvården och bidra till kostnadsbesparingar inom läkemedelsindustrin. Biotage ingick i februari 2007 ett Molecular Imaging-samarbete med McMaster University och allt sedan dess har det blivit mer och mer uppenbart att Biotage är väl positionerat för att spela en viktig framtida roll i denna industri. Biotage har därför beslutat att etablera sig i Molecular Imaging och dra full fördel av sitt produkterbjudande inom detta nya utmanande område.

SPECT/CT och PET/CT är två områden inom Imaging, som visar en betydande tillväxt. De processer som används inom området ligger väl i linje med Biotages kärnkompetenser, syntes, rening och indunstning.

Basen för Imaging är injicering i levande objekt av små mängder av radioaktivt märkta substanser med mycket kort halveringstid (markörer eller imaging agenter). Många av dessa markörer måste därför syntetiseras nära slutanvändaren. Ju snabbare de kan produceras och injiceras, desto mer värde kan tillskrivas slutresultatet. Vissa av dessa markörer kan endast syntetiseras genom användning av mikrovågsteknik, ett område där Biotage har en lång och framgångsrik historia.

SPECT/CT-markörer används ofta i en mycket ören form och är oftast inte föremål för någon form av rening. Genom att dra fördel av den redan existerande SPE-reningsplattformen kan Biotage erbjuda en metod för att rena och därmed optimera dessa markörers prestanda.

Det nyligen lanserade indunstningssystemet V-10, kommer att vara föremål för vidare utveckling och förväntas kunna spela en betydelsefull roll vid produktionen av markörer.

Biotage AB och Chempartner Co., Ltd. har träffat avtal om leverans av instrument Shanghai Chempartner Co., Ltd., ett av Kinas ledande kontraktforskningsföretag har investerat i Biotages SP automatiserade reningssystem och Initiator mikrovågssyntesisinstrument för leverans under 2007-2008. Det här är Biotages största enskilda order i Kina med ett ordervärde om 10 MSEK.

Biotages instrument och förbrukningsvaror för läkemedelsutveckling används av läkemedelskemister vid världens ledande läkemedelsföretag och akademiska forskningslaboratorier. Många multinationella läkemedelsföretag, med en lång historia av att använda utrustning från Biotage, har antingen byggt nya forskningsanläggningar i Kina eller också lägger de ut projekt på kinesiska CROs.

Chempartner tillhandahåller kontraktforsknings tjänster till ledande multinationella läkemedelsföretag och kostnadseffektiv produktion av substans-

bibliotek, läkemedelskandidater, samt optimering av ledtider. Chempartner är verksamt i Shanghai Zhangjiang Hi-tech Park där de bedriver verksamheten från fyra 21 300 kvm stora state-of-the-art laboratorier med mer än 650 arbetsstationer för syntes.

Biotage och McMaster University ingår samarbetsavtal inom Molecular Imaging

Biotage AB och McMaster University, Toronto, Canada har undertecknat ett avtal för att gemensamt utveckla en ny *chemistry platform* för att snabba upp framtagandet av molecular imaging och therapy agents.

Strategisk utvärdering

Biotages styrelse har utsett Greenhill & Co. att tillsammans med styrelsen genomföra en förutsättningslös strategisk utvärdering av hela bolagets affärsverksamhet. Detta sker med det självklara målet att bygga värde för aktieägarna.

Globalt optionsprogram för anställda i Biotage

Styrelsen har, i enlighet med bemyndigande från ordinarie bolagsstämma den 27 april 2006, antagit ett globalt optionsprogram för anställda i koncernen – Biotage AB Global Share Option Plan 2006.

Styrelsen har vidare, i enlighet med bemyndigande från ovan nämnda bolagsstämma, beslutat att tilldela 597 500 personaloptioner under optionsprogrammet, varav medlemmar i koncernledningen erhåller högst 30 000 optioner vardera, seniora ledande befattningshavare högst 10 000 optioner vardera, övriga ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare högst 5 000 optioner vardera och övriga anställda högst 3 000 optioner vardera. Bolagets koncernchef och verkställande direktör har tilldelats 55 000 optioner.

En personaloption berättigar innehavaren att förvärva en stamaktie i Biotage till ett lösenpris om 16,64 SEK. Personaloptionerna har en löptid om 7 år och kan utnyttjas efter ett år till och med tre år efter tilldelningsdagen med en tredjedel av antalet tilldelade personaloptioner för varje ettårsperiod. Personaloptionerna kräver i princip att innehavaren vid utnyttjandet fortfarande är anställd i koncernen.

För att säkerställa Biotages förpliktelser i anledning av tilldelade personaloptioner enligt optionsprogrammet har styrelsen även beslutat om emission av högst 700 000 teckningsoptioner. Emissionen sker med stöd av bemyndigande från den ordinarie bolagsstämman den 27 april 2006. Teckningsoptionerna berättigar till nyteckning av högst 700 000 stamaktier i bolaget. En teckningsoption har en löptid om 7 år och ger rätt att teckna en ny stamaktie i Biotage till en teckningskurs om 16,64 SEK. Rätt att teckna teckningsoptionerna tillkommer endast en av styrelsen utsedd bank.

Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning minskade under året med 4 procent jämfört med 2006 från 519,5 MSEK till 496,4 MSEK. Till jämförbara valutakurser och exklusive produktområdet Chem Dev, ökade försäljningen med 3 procent.

Koncernens bruttomarginal, 61,5 procent, är oförändrad jämfört med 2006. Bruttovinstmarginalen har påverkats positivt av fortsatta produktivitetsförbättringar men negativt av valutakurs- och produktmixförändringar.

Rörelsekostnaderna har fortsatt att minska och uppgick till 262,6 MSEK (313,3).

Rörelseresultatet förbättrades avsevärt och uppgick till 42,9 MSEK 2007 jämfört med 6,5 MSEK under 2006. Rörelsemarginalen uppgår till 8,6 procent jämfört med 1,2 procent för 2006.

Finansnettot uppgick till 2,9 MSEK (-0,4). Utdelning från det finansiella innehavet i Corbett har erhållits med 5,4 MSEK (6,3).

Under 2007 har aktivering av uppskjutna skattefordringar skett med 54,1 MSEK, vilket resulterat i att koncernens skattekostnad blivit positiv, 53,5 MSEK (-3,2).

Enligt IFRS skall ett företag vid varje bokslutstillfälle pröva om redovisning skall ske av uppskjutna skattefordringar. En sådan prövning enligt IAS12 har resulterat i att koncernen per 31 december 2007 har aktiverat 54,1 MSEK. Beloppet har gottskrivits årets resultat.

Resultatet efter skatt uppgick till 99,4 MSEK, motsvarande 1,12 SEK per aktie, jämfört med 2,8 MSEK 2006, motsvarande 0,03 SEK per aktie.

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 33,7 MSEK (39,9). Detta är en effekt av ökad rörelsekapitalbindning på grund av ökade kundfordringar som i sin tur beror på förändrad marknadsmix till kunder med längre betalningsvillkor samt ökade lagernivåer. Rörelsekapitalet har under året utvecklats på ett icke tillfredställande sätt 92,7 MSEK (58,3).

Balansposter och ekonomisk ställning.

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2007 till 31,0 MSEK jämfört med 50,1 MSEK per den 31 december 2006 och beviljade outnyttjade krediter uppgick till 40,2 MSEK jämfört med 38,2 MSEK per den 31 december 2006. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 71,9 MSEK jämfört med 76,6 MSEK per den 31 december 2006.

Koncernen redovisar per den 31 december 2007 en total goodwill på 460,6 (471,8) MSEK. Denna är hänförlig till de under 2003 gjorda förvärven av Personal Chemistry och Biotage LLC samt de under 2005 genomförda förvärven av Argonaut och Separtis. Årets förändring beror på valutaeffekter.

Biotage har genomfört ett impairment test av goodwillposter per balansdagen vilket visar att något nedskrivningsbehov inte föreligger.

Övriga immateriella anläggningstillgångar i form av patent och licensrättigheter uppgick till 27,6 MSEK (31,7) samt balanserade utvecklingskostnader till 70,8 MSEK (40,0).

Under året har en ökning av varulagret ägt rum med 11,5 MSEK, inför introduktionen av flera nya produkter.

Det egna kapitalet per 31 december 2007 uppgick till 796,3 MSEK jämfört med 712,5 MSEK per den 31 december 2006. Koncernens egna kapital har ökat med årets nettoresultat, 99,4 MSEK, aktierelaterade ersättningar, 1,6 MSEK, och förändrade valutakurser, -17,2 MSEK.

Investeringar

Investeringarna under 2007 uppgick till 52,4 MSEK (43,1), varav 41,8 MSEK (25,5) var kapitalisering av utvecklingskostnader. Avskrivningarna under 2007 uppgick till 31,6 MSEK (38,6), varav 10,8 MSEK (10,7) utgjordes av avskrivningar på kapitaliserade utvecklingskostnader.

Forskning och Utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är tydligt marknadsstyrd. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet, snarare än forskning kring ny teknologi. Biotage investerade under året brutto, före aktiveringar, 15 procent av omsättningen i forskning och utveckling. Företaget har som långsiktigt mål att brutto, före aktiveringar, ha en investeringsnivå i forskning och utveckling på cirka 15 procent av omsättningen.

Immateriella Rättigheter

Biotage utnyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar inom alla våra affärsområden. Patentskydd söks för alla strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker Bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Säkerställandet av starkast möjligast skydd för uppfinningar, som bidrar till att bibehålla och utöka bolagets konkurrensposition, är Biotages främsta affärsprioritet. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett "cost benefit" perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar aktivt tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa, dels att Bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i Bolagets immateriella rättigheter.

Under 2007 har en ny patentansökan ingivits.

Personal

Koncernen hade 336 anställda vid utgången av år 2007 jämfört med 332 anställda vid årets ingång.

Biotages aktie

Bolaget har 88 486 320 utestående aktier per den 31 december 2007, med en röst vardera. Avtal eller andra förhållanden som enligt ÅRL 4:2a Upplysning skall lämnas finns ej eller är inte kända för bolaget.

Redogörelse för styrelsens arbete under året

Styrelsen har sammanträtt vid 10 tillfällen under året. Den ansvarar för bolagets övergripande strategiska inriktning och mål. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete samt en skriftlig instruktion för verkställande direktören. Dessa dokument revideras årligen. Styrelsens arbetsordning innehåller bland annat regler rörande antal styrelsemöten och vilka ärenden som skall behandlas. Den skriftliga instruktionen för verkställande direktören innehåller bland annat arbetsfördelning mellan styrelsen och vd samt reglering av vd:s befogenheter.

Företagets verkställande ledning ansvarar för den löpande verksamheten och lämnar kontinuerlig rapportering till styrelsen gällande koncernens finansiella situation samt uppdatering om affärsverksamheten.

De viktigaste punkterna på styrelsens dagordning har varit uppföljning av bolagets ekonomiska och finansiella utveckling, prognoser och budget, affärsplaner, företagsförvärv samt strategisk utveckling.

Bolaget hade under 2007 en ordinarie bolagsstämma – årsstämma.

Styrelsens kommittéer

Styrelsen har utsett en Ersättningskommitté, en Valberedning och en Revisionskommitté. Ersättningskommittén har ansvar för att övervaka och initiera företagets ersättningsnivåer och ledningens löner och förmåner. Ersättningskommittén består av styrelseledamöterna Staffan Lindstrand (ordförande), Annika Espander och Ove Mattsson. Kommittén har haft informella överläggningar under året.

Revisionskommittén övervakar frågor relaterade till den externa finansiella rapporteringen och revisionen av företaget. Den skall vara ett stöd till ledningen och fokusera sitt arbete på finansiella frågor samt corporate governance. Revisionskommittén består av styrelseledamöterna Anders Rydin (ordförande), Ove Mattsson och Thomas Eklund. Under 2007 höll kommittén fyra sammanträden.

Valberedningen består av aktieägarrepresentanter och styrelseordförande. Valberedningens uppgifter är att inför årsstämman 2008 förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av revisorer, val av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor.

Valberedningen består av Björn Odlander, representant för HealthCap, Carl Rosén, representant för Andra AP-fonden, Karl Swartling, representant för Investor Growth Capital samt styrelsens ordförande Ove Mattsson.

Valberedningen sammanträdde vid tre tillfällen.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande har under året initierat och lett ett arbete kring styrelseutvärdering avseende styrelsens komposition, procedurer och ansvar.

Förslag på förbättringsområden har presenterats vid ett av styrelsens sammanträden under året.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare godkändes på årsstämman 2007. De löner och ersättningar som har utgått för räkenskapsåret 2007 framgår av not 1 och överensstämmer med vad som beslutades av stämman. I det förslag till riktlinjer som styrelsen lägger fram till årsstämman 2008 finns inga väsentliga avvikelser jämfört med dem som beslutats av årsstämman 2007. Eftersom styrelsen inte lägger fram något förslag till personaloptionsprogram vid stämman finns heller inte något förslag till bemyndigande att tilldela ledningen några personaloptioner under det kommande året.

Årsstämman 2007 beslöt enligt styrelsens förslag till följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

"Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus, aktiebaserad ersättning

och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören – Bolagets verkställande direktör har enligt gällande anställningsavtal en fast årslön om 2 000 000 SEK, vilket motsvarar årslönen för 2006. Enligt gällande anställningsavtal gör bolaget en pensionsavsättning om 30 procent av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 200 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål.

Verkställande direktören har ett åtagande att förvärva aktier i bolaget till ett belopp om minst 5 MSEK. Bolaget ersätter verkställande direktören med ett belopp motsvarande 10 procent av anskaffningskostnaden för aktier inom intervallet 5-8 MSEK.

Övriga personer i bolagets ledning – Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en rörlig ersättning som uppgår till högst 30 procent av den fasta årslönen. Pensionsavsättning kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen.

Diskretionär bonus – Styrelsen har möjligheten att besluta om att en ytterligare diskretionär bonus för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Föresättningsarna för att diskretionär bonus ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Föresättningsarna för rörlig ersättning och prestationskrav – Styrelsen äger fritt besluta om föresättningsarna för att rörlig ersättning ska utgå samt huruvida eventuella prestationskrav ska vara kopplade till intjänande av personaloptioner.

Personaloptioner – Styrelsen föreslås få möjlighet att tilldela personaloptioner till den verkställande direktören och övriga personer i bolagets ledning. Förslaget avseende införandet av personaloptionsprogrammet och villkoren för detta program är föremål för särskilt beslut enligt punkten 18 i kallelsen. Verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen föreslås en tilldelning om högst 100 000 personaloptioner vardera under perioden fram till årsstämman 2008. Av punkten 18 i kallelsen framgår att de kostnader som kan uppkomma med anledning av programmet, i huvudsak kostnader för administration av personaloptionsprogrammet och sociala avgifter eller motsvarande skatter, avses täckas genom försäljning av för ändamålet emitterade teckningsoptioner och/eller aktier tecknade med stöd av teckningsoptionerna.

Avgångsvederlag – Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammantaget inte överstiga två fasta årslöner.”

Styrelsens förslag till beslut vid årsstämman 2008

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt gällande anställningsavtal en fast årslön om 2 400 000 SEK. Enligt gällande anställningsavtal gör bolaget en pensionsavsättning om 30 procent av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 2 500 000 SEK. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål.

Av verkställande direktörens anställningsavtal följer ett åtagande att förvärva aktier i bolaget till ett belopp om minst 5 MSEK. Bolaget ersätter verkställande direktören årligen med ett belopp motsvarande 10 procent av anskaffningskostnaden för aktier inom intervallet 5-8 MSEK.

Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 SEK för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning

Denna grupp av personer omfattar för närvarande sju personer som direktrapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en bonus som uppgår till högst 30 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är till 75 procent baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 procent är baserad på den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen. Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Diskretionär bonus

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär bonus för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Föresättningsarna för att diskretionär bonus ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Föresättningsarna för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om föresättningsarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag Biotage AB har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Schweiz, Tyskland, Frankrike, Italien och Japan. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och mot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning för 2007 uppgick till 8,4 MSEK (8,7).

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 13,6 MSEK (-4,6) och nettoresultatet till 62,6 MSEK (-4,5). Under 2007 har aktivering av uppskjutna skattefordringar skett med 39,4 MSEK.

Moderbolagets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 3,0 MSEK (6,9).

Moderbolagets likvida medel uppgick per 31 december 2007 till 0,9 MSEK och till 8,6 MSEK per 31 december 2006.

Händelser efter balansdagen

Biotage och McMaster University förlänger samarbetsavtal inom Molecular Imaging med ytterligare två år

McMaster University har framgångsrikt avslutat det första årets forsknings-samarbete med publicering i en betydelsefull vetenskaplig tidskrift samt ett flertal vetenskapliga presentationer. McMaster University använder Biotage Initiator mikrovågsyntessystem och kromatografikolonner i framtagandet av en rad kolbaserade strukturer med rhenium och technetium (Tc99c), den för närvarande mest använda radionukleotiden i diagnostik. Jämfört med konventionella processer rapporterades en 85-procentig minskning av syntes-tiden samt en 26-procentig förbättring i avkastning justerat för avklingning. Hastigheten, renheten och flexibiliteten av detta tillvägagångssätt kommer att driva utvecklingen av nya imagingmolekyler.

Biotage ökar fokus på miljömarknadssegmentet

Biotage – ledande leverantör av verktyg och teknologier för medicinsk och analytisk kemi – informerar om planer för ett ökat fokus på tillväxt inom miljöanalysverksamheten.

Sent under 2007 lanserade Biotage den nya SPE sorbenten EVOLUTE ABN 50 µm som är optimerad för analys av miljöföroreningar i vatten. Biotage stärker härigenom sitt erbjudande inom miljöprodukter och flera produkter inom detta segment är under utveckling för lansering i nära framtid.

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Moderbolaget

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att den ansamlade förlusten om 667,6 MSEK skall täckas genom minskning av reservfonden med motsvarande belopp.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och sammanställning över förändringar av eget kapital, med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Resultaträkningar för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	2,5	496 402	519 497
Kostnad sålda varor	5	-190 875	-199 782
Bruttoresultat		305 527	319 715
Försäljningskostnader	4,5,8	-169 711	-183 467
Administrationskostnader	4,5,6,8	-50 150	-65 571
Forsknings- och utvecklingskostnader	4,5,8	-41 400	-58 755
Övriga rörelseintäkter	3	2 439	1 715
Övriga rörelsekostnader	9	-3 783	-7 175
Rörelsens kostnader		-262 604	-313 253
Rörelseresultat		42 923	6 463
Finansiella intäkter	10	8 396	13 070
Finansiella kostnader	10	-5 484	-13 479
Resultat före skatt		45 835	6 054
Inkomstskatt	11	53 537	-3 238
Årets resultat		99 373	2 816
<i>Hänförligt till:</i>			
– moderföretagets aktieägare:		99 373	2 816
Genomsnittligt antal utestående aktier		88 486 320	88 486 320
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		89 015 260	88 883 110
Utestående stamaktier på balansdagen		88 486 320	88 486 320
Resultat per aktie		1,12 kr	0,03 kr
Resultat per aktie efter utspädning		1,12 kr	0,03 kr

Kvartalsöversikt för 2007 och 2006

Belopp i TSEK	2007				2006			
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Nettoomsättning	134 539	111 853	131 138	118 872	136 607	133 935	128 344	120 611
Kostnad för sålda varor	-54 404	-40 335	-51 149	-44 987	-51 726	-48 878	-51 712	-47 466
Bruttoresultat	80 135	71 519	79 989	73 884	84 881	85 057	76 633	73 144
Bruttomarginal	59,6%	63,9%	61,0%	62,2%	62,1%	63,5%	59,7%	60,6%
Rörelsekostnader	-64 816	-62 222	-68 913	-66 653	-75 513	-73 623	-78 792	-85 325
Rörelseresultat	15 319	9 297	11 076	7 232	9 368	11 434	-2 159	-12 180
Finansnetto	139	2 109	-737	1 400	144	-1 734	7 655	-6 474
Resultat före skatt	15 458	11 406	10 339	8 631	9 512	9 701	5 496	-18 655
Skatt	27 415	-217	27 736	-1 396	1 504	-1 069	-1 516	-2 156
Rapportperiodens resultat	42 873	11 189	38 075	7 236	11 015	8 631	3 980	-20 811

Balansräkningar för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2007	2006
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	84 987	95 333
Goodwill	13	460 593	471 839
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	98 460	71 695
Finansiella anläggningstillgångar	15	100 353	48 273
Summa anläggningstillgångar		744 393	687 141
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	97 144	85 627
Kundfordringar och andra fordringar	17	116 044	94 361
Likvida medel		31 017	50 136
Summa omsättningstillgångar		244 206	230 124
Summa tillgångar		988 599	917 265
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		88 486	88 486
Övrigt tillskjutet kapital		1 513 992	1 512 383
Ackumulerad omräkningsdifferens		-72 117	-55 386
Balanserat resultat		-734 096	-833 009
Summa eget kapital		796 265	712 474
Långfristiga skulder			
Upplåning	10	37 152	46 809
Avsättningar av långfristig natur	18	3 776	3 877
Summa långfristiga skulder		40 928	50 686
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	19	111 235	108 789
Skatteskulder		1 159	3 214
Upplåning	10	34 741	34 884
Avsättningar av kortfristig natur	18	4 271	7 218
Summa kortfristiga skulder		151 406	154 105
Summa eget kapital och skulder		988 599	917 265
Ställda säkerheter	21	141 085	131 279
Ansvarsförbindelser	21	–	–

Förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ackumulerade omräknings- differenser	Säkrings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2006	88 486	1 506 656	-21 065	-	-835 826	738 252
Förändringar under 2006:						
Emissionskostnader (*)	-	4 633	-	-	-	4 633
Valutakursdifferenser	-	-	-34 321	-	-	-34 321
Årets resultat 2006	-	-	-	-	2 816	2 816
Aktierelaterade ersättningar	-	1 094	-	-	-	1 094
Summa förändringar under 2006	-	5 727	-34 321	-	2 816	-25 778
Utgående balans 31 december 2006	88 486	1 512 383	-55 386	-	-833 009	712 474
Förändringar under 2007:						
Valutakursdifferenser	-	-	-16 731	-	-	-16 731
Avsättning till säkringsreserv	-	-	-	-460	-	-460
Årets resultat 2007	-	-	-	-	99 373	99 373
Aktierelaterade ersättningar	-	1 609	-	-	-	1 609
Summa förändringar under 2007	-	1 609	-16 731	-460	99 373	83 791
Utgående balans 31 december 2007	88 486	1 513 992	-72 117	-460	-733 636	796 265

(*) Beloppet avser återbetald mervärdesskatt på emissionskostnader

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i TSEK	2007	2006
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	45 835	6 054
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30 810	45 432
	76 645	51 486
Betald skatt	-519	-3 238
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
före förändring av rörelsekapital	76 126	48 248
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>		
Ökning (-)/minskning av varulager (+)	-15 273	-3 946
Ökning (-)/minskning av kundfordringar (+)	-18 633	5 559
Ökning (-)/minskning av övriga kortfristiga fordringar (+)	-3 979	-2 580
Ökning(+)/minskning av övriga skulder (-)	-4 523	-7 373
Kassaflöde från den löpande verksamheten	33 718	39 908
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-44 143	-32 431
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	16	–
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-8 198	-10 661
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-102	-169
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	4	163
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-52 422	-43 099
Finansieringsverksamheten		
Återbetald moms på nyemissionskostnader	–	4 633
Upptagna lån	6 164	–
Amorteringar på låneskulder	-6 455	-2 986
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-291	1 647
Årets kassaflöde	-18 995	-1 543
Likvida medel vid årets början	50 136	52 795
Kursdifferenser i likvida medel	-124	-1 115
Likvida medel vid årets slut	31 017	50 136
Tilläggsupplysningar:		
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	31 563	40 670
Övriga poster	-754	4 762
Summa	30 810	45 432

Redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen

Innehåll:

1. Redovisningsprinciper
2. Upplysningar om finansiella instrument
3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
4. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

1. Redovisningsprinciper

1.1 Inledande information

Koncernredovisningen för Biotage AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2007 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 7 februari 2008. Redovisningshandlingarna kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2008 för fastställande.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserad. Bolagets aktie är noterad på OMX Nordiska Börsens Small Cap-lista.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för Koncernen eller Biotage.

De redovisningsprinciper som över vilka redogörelse lämnas nedan har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen.

Koncernens huvudsakliga verksamhet återfinns inom området bioteknik. Koncernen erbjuder kompletta lösningar, kunskap och erfarenhet inom två områden – läkemedelskemi och genetisk analys. Rörelsen inom läkemedelskemi redovisas i affärsområdet Discovery Chemistry och rörelsen inom genetisk analys redovisas i affärsområdet Biosystems. Rörelserna bedrivs huvudsakligen i USA och inom EU-området som också är koncernens viktigaste geografiska avsättningsmarknader. Forskning och utveckling sker i Sverige och tillverkning i Sverige, USA och Storbritannien.

1.2 Grund för upprättande av koncernredovisningen

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committé (IFRIC) såsom de har godkänts av Europeiska kommissionen för finansiell rapportering inom EU.

Koncernredovisningen för år 2007 och 2006 har upprättats med full tillämpning av IFRS.

Nya IFRS-standarder

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och Ändring i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter; Upplysningar om förvaltning av kapital, som har trätt i kraft den 1 januari 2007 har tillämpats i denna årsredovisning.

Koncernredovisningen är också upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 1.1 – Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Därutöver har även fyra tolkningsuttalanden från IFRIC trätt i kraft vilka tillämpas från den 1 januari 2007; IFRIC 7, 8, 9 och 10. De nya standarderna och tolkningarna har inte haft någon effekt på Biotages redovisade resultat och ställning.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Dessa finansiella rapporter redovisas i svenska kronor som är Biotages funktionella valuta och även rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusen svenska kronor.

Värderingsgrund

Tillgångar, skulder, eventualtillgångar och eventualförpliktelser är värderade till anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Användande av uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS, svensk lag och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Företagsledningens bedömningar och uppskattningar sker med beaktande av rådande omständigheter inom och utom koncernen samt koncernens mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat.

Uppskattningarna, bedömningarna och antagandena omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar den period då ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Information om betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt ”3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål”.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består i allt väsentligt av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur består i allt väsentligt av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda inom tolv månader efter balansdagen.

Byte av redovisningsprincip

Det har inte skett några byten av redovisningsprinciper under 2007.

1.3 Konsolidering och rörelseförvärv

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma strategierna för en ekonomisk verksamhet i syfte att tillgodogöra sig ekonomiska fördelar. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag.

Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv som genomförts från och med 1 januari 2004 vilket är i överensstämmelse med IFRS 1 och således ett undantag från huvudregeln om retroaktiv tillämpning av IFRS. Under 2004 genomfördes inga förvärv varför reglerna i IFRS 3 för första gången får inverkan på koncernens finansiella rapportering under 2005.

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att moderföretagets värde på aktier i dotterföretag eliminerats mot eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver i dotterföretagen. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och förvärvad andel av nettotillgångarna i den förvärvade verksamheten klassificeras som goodwill och redovisas som immateriell tillgång i koncernbalansräkningen. Om ett förvärv av ett dotterföretag medför att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen.

Nyttjandeperioden för varje enskild immateriell tillgång fastställs och skrivs linjärt av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. Nyttjandeperioden för goodwill antas generellt som obestämbar.

1.4 Rapportering för segment

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegrenar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möj-

ligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Koncernens huvudsakliga verksamhet återfinns inom området biovetenskap. Koncernen erbjuder kompletta lösningar, kunskap och erfarenhet inom två områden – läkemedelskemi och genetisk analys. Arbetet inom läkemedelskemi bedrivs i affärsområdet Discovery Chemistry och verksamheten inom genetisk analys återfinns i affärsområdet Biosystems. Rörelserna bedrivs huvudsakligen i USA och inom EU-området som också är koncernens viktigaste geografiska avsattningsmarknader. Forskning och utveckling sker i Sverige och tillverkning är förlagd till Sverige, USA och Storbritannien.

Som primära segment redovisar koncernen följaktligen affärsområdena Biosystems respektive Discovery Chemistry och som sekundära segment redovisas USA, Europa samt övriga världen. Koncernen har tillämpat samma redovisningsprinciper vid rapportering för segment som vid utformningen av de finansiella rapporterna för koncernen.

1.5 Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Enligt IAS 21:15 utgör en fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid i praktiken en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Enligt IAS 21:32-33 skall valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas direkt mot koncernens egna kapital.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, av vilka inget har en höginflationsvaluta, som har en annan funktionell valuta än koncernens rapportvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs,
- (ii) intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs för rapportperioden och
- (iii) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat delpost av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinst alternativt realisationsförlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärf av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och har omräknats till balansdagens kurs till den del den finns redovisad i underkoncerners balansräkningar. Sådana poster som enbart finns på moderkoncernens nivå och som svarar mot bokfört belopp på aktier i dotterföretag i har inte omräknats.

1.6 Immateriella anläggningstillgångar

Teknikbaserade immateriella tillgångar

Utgifter för forsknings- utvecklingsarbeten är redovisade som en tillgång i koncernen från 2002 i enlighet med IAS 38.

Balanserade utgifter speglar bolagets ambition att marknadsföra och sälja ett brett sortiment av produkter inom den närmaste framtiden. Utvecklingsprojekt redovisas som en tillgång då det bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsprojekten syftar till att utveckla nya produkter samt att vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden

som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår.

Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning som utgör en del av koncernföretagens affärsredovisningssystem.

Utvecklingsprojekt klassificeras enligt följande:

- Product Care
- Pre Study
- Product Development

Kostnader för projekt som klassificeras som **Product Care** kostnadsförs direkt.

Ett projekt klassificeras som **Pre Study** under pågående forskningsfas och kostnadsförs direkt.

I det läge projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och samtidigt bedöms ha ekonomisk bärighet och vara kommersiellt gångbart omklassificeras det till **Product Development**. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i en ny produkt med ett nytt, eget unikt artikelnummer och avslutas i och med att den nya produkten lanseras på koncernens avsattningsmarknader.

Avskrivningsperioden påbörjas i och med lansering av den nya produkten. Avskrivningstiden baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod vilket normalt utgör tre år.

Programvaror som utgör en integrerad del av koncernens produkter som avsetts på marknader aktiveras som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod vilken normalt, i likhet med övriga balanserade utvecklingskostnader, utgör tre år.

Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Patent- och licensrättigheter och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningstiden utgörs av nyttjandeperioden vilken för patent maximalt uppgår till patentskyddets giltighetstid som normalt är 6-20 år. För varumärken har nyttjandeperioden fastställts till sex år.

Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärfade företagets identifierbara nettotillgångar vid tidpunkten för förvärfets genomförande. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade verksamheten. Eventuellt nedskrivningsbehov bedöms regelbundet i anslutning till upprättande av koncernens externa finansiella rapporter.

Som tidigare redogjorts för under avsnittet koncernredovisningen upphörde den fortlöpande avskrivningen av goodwillposten i och med övergången den 1 januari 2004 till redovisning enligt IFRS. Framkommer en värdeminskning av goodwillposten efter prövning enligt företagsekonomisk modell s.k. impairment test sker i stället för fortlöpande avskrivning enligt plan en nedskrivning till verkligt värde. Se vidare avsnitt "3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" på sid 39.

Goodwill fördelas på minsta möjliga kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Det redovisade värdet prövas minst en gång per år och oftare om det finns en indikation på att en värdeminskning inträffat under året.

Var och en av dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investering i vart och ett av de länder där verksamhet bedrivs inom varje primärt segment. För Biotagekoncernen är redovisad goodwill i koncernens balansräkning 460,6 MSEK (471,8) i sin helhet hänförlig till segmentet Discovery Chemistry. Förändringen av värdet under 2007 beror på valutakursförändringar.

Programvara

Förvärfade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärfats och satts i drift. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är tre till fem år.

1.7 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Kostnaden för materiell anläggningstillgång innefattar anskaffningsvärde och kostnader som är direkt hänförliga till tillgångarna för att bringa dem på plats och i skick att användas. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, såvida inte nyttjandeperioden är obegränsad. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

Följande nyttjandeperioder används vanligen vid avskrivningar:

Byggnader	40 år
Produktionsverktyg	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år
Datorer	3 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	5 år

1.8 Finansiella anläggningstillgångar

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet "1.12 Finansiella instrument".

1.9 Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Ett leasingavtal är ett finansiellt leasingavtal då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas leasingavtalet som ett operationellt leasingavtal.

Redovisning av finansiella leasingavtal medför för leasetagaren att anläggningstillgången redovisas som en tillgång i balansräkningen och att motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingsskulden. Vid operationella leasingavtal redovisas inte leasetagaren den leasade tillgången i balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingavgiften för operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Samtliga i koncernen ingångna leasingavtal klassificeras som operationella.

1.10 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämplig. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning. Varulagrets värde redovisas netto efter avdrag för inkurans och internvinster uppkomna vid leveranser mellan koncernens bolag.

1.11 Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster och kursförluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster och kursförluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

1.12 Upplysningar om finansiella instrument

För en fördjupad information hänvisas läsaren till avsnitt 2. Upplysningar om finansiella instrument.

Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat eller avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassa-

flöden från det finansiella instrumentet löper ut eller överlåtits och det inte längre finns några fördelar eller risker för koncernen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Värdering och klassificering

Finansiella instrument redovisas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde med tillägg eller avdrag för transaktionskostnader om det inte är en finansiell tillgång eller skuld som värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Klassificeringen av ett finansiellt instrument, i enlighet med kategorierna i IAS 39, bestämmer värderingen och redovisningen. Finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i de olika kategorierna vid första redovisningstillfället och redovisas därmed beroende på avsikten med förvärvet.

Enligt IAS 39 indelas finansiella instrument i följande kategorier:

1. Tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen
2. Investeringar som hålls till förfall
3. Lånefordringar och kundfordringar
4. Finansiella tillgångar som kan säljas
5. Skulder som innehas för handel
6. Övriga skulder

I avsnitt 2 Upplysningar om finansiella instrument lämnas utförligare information om förekomst och värde av finansiella instrument och om koncernens finansiella riskhantering.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga värdepappersinnehav och andra finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga värdepappersinnehav är redovisade till verkligt värde.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till dess nominella belopp och kortfristiga placeringar till dess verkliga värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Verkliga värden för kortfristiga placeringar erhålls ifrån bank. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder. Bankmedel som är spärrade mer än ett år från balansdagen för rätta fullgörandet av någon förpliktelse har redovisats som långfristig finansiell tillgång.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

1.13 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen om inte den underliggande transaktionen redovisas direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller balanserade outnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till följande tillgångar och skulder: ej avdragsgill goodwill, den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte längre är sannolikt att hänförliga skattefordelar kommer att uppnås. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som på balansdagen gäller i de länder där koncernen har rättssubjekt med underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas.

Biotage AB och dess dotterföretag har skattemässiga underskottsavdrag på i storleksordningen 1 068 MSEK. Koncernen resultat före skatt har under 2006 och 2007 påtagligt förbättrats och redovisades 2006 till 6,1 MSEK och 2007 till 45,8 MSEK. Resultatutvecklingen under de senaste två räkenskapsåren aktualiserade frågan om att per 30 juni 2007 för första gången redovisa ett värde på underskottsavdragen i koncernens balansräkning. Med beaktande av resultatutfall för 2007, förväntad resultatutveckling, rimligt försiktighet samt föreliggande skattesatser på balansdagen har ett värde om 53,5 MSEK aktiverats som uppskjuten skattefordran.

1.14 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Bolaget har utelöpande teckningsoptioner utgivna till koncernens anställda. Personoptionsprogrammen redovisas på sidorna 39-40.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

1.15 Ersättningar till anställda

(a) Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har skiftande pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag. Samtliga pensionsplaner för anställda inom koncernen utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

(b) Aktierelaterade ersättningar

IFRS 2 (Aktierelaterade ersättningar) anger hur aktierelaterade ersättningar skall redovisas.

Befattningshavare i koncernbolagen erhåller ersättningar genom ett aktierelaterat incitamentsprogram. Ersättningen utgörs av optioner utgörande eget kapitalinstrument som ger rätt att i framtiden teckna aktier i Moderbolaget till ett fastställt pris. Bolaget har på balansdagen fem sådana utestående program.

Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med motsvarande belopp direkt mot eget kapital. Det verkliga värdet beräknas med hjälp av Black-Scholes-modellen vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras vid varje bokslutstidpunkt för att återspegla det faktiska antalet optioner som intjänats.

Mottagna likvider vid optionsinnehavares lösen och förvärv av aktier, gottskrivs aktiekapitalet till aktiernas kvotvärde. Hänförliga transaktionskostnader belastar den aktuella periodens resultat. För 2007 har årsresultatet belastats med en total kostnad på 1,3 MSEK. En utförlig redogörelse över utestående optionsprogram lämnas i avsnitt 4. "Optionsprogram till koncernens befattningshavare".

(c) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från an-

ställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

(d) Vinstandels- och bonusplaner

Bonusersättningar till ledande befattningshavare redovisas på sidorna 49-50.

Koncernen tillämpar dessutom bonusprogram för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Kostnad för bonus resultatförs årligen och finns reserverad i koncernbalansräkningen.

(e) Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

1.16 Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden.

Avsättningar för garantiåtaganden för under året sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Garantiperioden är ett år förutom i Tyskland där den är två år.

1.17 Intäktsredovisning

(a) Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagens, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer.

Försäljningen redovisas netto efter mervärdesskatt, punktskatter, skeppningskostnader och rabatter.

Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägande övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans.

(b) Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs genom successiv redovisning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras.

(c) Royaltyintäkter

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

(d) Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när likvid har mottagits.

1.18 Klassificering resultaträkningens poster

Företaget redovisar en funktionsindeldad resultaträkning. Rörelsens kostnader delas upp i kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt kostnader för forskning och utveckling. Funktionsindeldad resultaträkning är vald med hänsyn till att andra bioteknik- och läkemedelsföretag vars aktier är marknadsnoterade vanligtvis också redovisar en funktionsindeldad resultaträkning. Det underlättar därför för läsare som önskar göra jämförelser mellan företagen om dessa använder samma schema för resultaträkningen.

Gemensamma kostnader för företaget såsom kontorsmaterial, elektrisk kraft, städning av lokaler, hyra av kontorsmaskiner, telefon och porto etc. har fördelats på respektive funktion. Fördelningen har baserats på i anspråktaga utrymmen och antalet anställda.

Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av:

- ersättningar till underleverantörer där företaget lagt ut produktion
- råmaterial för produktionen
- löner och övriga personalkostnader för produktionspersonal
- lokalkostnader
- förpacknings- och fraktkostnader
- avskrivningar på produktionsanläggningarna
- andel av gemensamma kostnader.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader består huvudsakligen av löner, övriga personalkostnader och resekostnader för koncernens försäljnings- och marknadsföringspersonal samt kostnader för marknadsföringskampanjer, inklusive ersättningar till reklambyråer och kostnader för produktion av försäljningsmaterial. Försäljningskostnaderna inkluderar även en del av gemensamma kostnader.

Administrationskostnader

Administrationskostnaderna består främst av löner och övriga personalkostnader för koncernledning, ekonomi- och annan administrativ personal. Till administrationskostnaderna hänförs sig dessutom kostnader för juridiskt biträde, revision och affärsutveckling samt andel av gemensamma kostnader.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnaderna består av:

- löner och övriga personalkostnader
- patentkostnader
- arvoden till konsulter och externa leverantörer för utveckling av instrument och programvaror till dessa
- materialkostnader för prototyper och testenheter
- avskrivningar på balansförda utvecklingskostnader
- andel av gemensamma kostnader
- övriga kostnader i samband med formgivning, utveckling, testning och förbättring av koncernens produkter.

Finansiella instrument indelas i sammandrag i följande kategorier:

Balanspost per 31 december 2007:	Finansiella anläggnings- tillgångar	Kundfordringar och andra fordringar	Likvida medel	Långfristiga låneskulder	Kortfristiga låneskulder	Övriga kortfristiga skulder
Belopp i TSEK						
1. Tillgångar som redovisas till ett verkligt värde via resultaträkningen	–	–	–	–	–	–
2. Investeringar som innehas till förfall	721	115 829	–	–	–	–
3. Lånefordringar och kundfordringar	429	–	–	–	–	–
4. Finansiella tillgångar som kan säljas	45 784	–	31 017	–	–	–
5. Skulder som innehas för handel	–	–	–	–	–	–
6. Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–	–	–	37 152	34 741	110 776
7. Säkringsinstrument	–	–	–	–	–	460
Totalt	46 934	115 829	31 017	37 152	34 741	111 235
Avkastning under 2007	5 371	–	885	-2 792	-2 616	–

Balanspost per 31 december 2006:

Balanspost per 31 december 2006:	Finansiella anläggnings- tillgångar	Kundfordringar och andra fordringar	Likvida medel	Långfristiga låneskulder	Kortfristiga låneskulder	Övriga kortfristiga skulder
Belopp i TSEK						
1. Tillgångar som redovisas till ett verkligt värde via resultaträkningen	–	–	–	–	–	–
2. Investeringar som innehas till förfall	615	–	–	–	–	–
3. Lånefordringar och kundfordringar	425	95 703	–	–	–	–
4. Finansiella tillgångar som kan säljas	45 784	–	50 136	–	–	–
5. Skulder som innehas för handel	–	–	–	–	–	–
6. Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–	–	–	46 809	34 884	108 789
7. Säkringsinstrument	–	–	–	–	–	–
Totalt	46 824	95 703	50 136	46 809	34 884	108 789
Avkastning under 2006	6 314	–	1 306	-3 601	-2 737	–

Nedskrivningar

Nedskrivningar görs i de fall då en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utreda om det finns någon indikation på om ett nedskrivningsbehov föreligger. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte oberoende av andra tillgångar genererar något kassaflöde, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när återvinningsvärdet för en tidigare nedskriven fastighet överstiger bokfört värde och behovet av nedskrivning som tidigare gjorts inte längre bedöms erforderlig och redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt.

2. Upplysningar om finansiella instrument

Enligt IFRS 7 skall företag lämna sådana upplysningar som gör det möjligt för användare av de finansiella rapporterna att bedöma den betydelse finansiella instrument har för företagets finansiella ställning och resultat. Vidare skall användare av finansiella rapporter ges möjlighet att bedöma karaktären och omfattningen av de risker som företaget är exponerat för.

Enligt IAS 39 indelas finansiella instrument i följande kategorier:

1. Tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen
2. Investeringar som innehas till förfall
3. Lånefordringar och kundfordringar
4. Finansiella tillgångar som kan säljas
5. Skulder som innehas för handel
6. Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Nedan klassificeras de balansposter som helt eller delvis omfattar finansiella instrument kategoriserade ovan samt resultatpåverkan relaterat till posten under 2006 och 2007.

2.1 De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är av den orsaken kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, aktier, leverantörsskulder, andra rörelserelaterade skulder samt lån mot säkerheter i rörelsefastigheter.

Som framgår av ovanstående sammanställning utgör redovisat värde på finansiella tillgångsinstrument 193 781 (192 663) TSEK motsvarande 19,6 (21,0) procent av koncernens tillgångar per 31 december 2007. Redovisat värde på finansiella skuldinstrument utgör 183 128 (190 483) TSEK motsvarande 18,5 (20,8) procent av koncernens eget kapital och skulder.

Nettoavkastningen från finansiella instrument redovisas till 848 TSEK (1 282).

Av störst betydelse för koncernens resultat är vilken utdelning som kan erhållas från aktier i Corbett Life Science PTY som ingår med 45 783 TSEK (45 783) i balansposten Finansiella anläggningstillgångar. Under 2007 har koncernen mottagit 5 371 TSEK, under 2006 6 318 TSEK samt under 2005 2 091 TSEK i aktieutdelningar från bolaget.

Av betydelse för redovisat nettoresultat är även räntetäckningar och räntekostnader. För 2006 och 2007 redovisas följande poster i koncernens resultaträkning (TSEK):

	Räntetäckningar	Räntekostnader	Räntenetto
2007	885	-5 407	-4 522
2006	1 306	-6 338	-5 032

Av koncernens nettoomsättning uppgår räntenettot till -0,9 procent för 2007 respektive -1,0 procent för 2006.

Koncernens juridiska enheter har betydande koncerninterna mellanhavanden på balansdagen. Omräkning av dessa mellanhavanden till svenska kronor kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat. Nedan visas en sammanställning över dessa effekter.

	Redovisat direkt mot koncernens egna kapital	Redovisat mot koncernens egna kapital via resultaträkningen
År 2007	-11 439	2 065
År 2006	-27 115	-1 691

Följande värderingsprinciper tillämpas beträffande finansiella instrument:

1. Tillgångar som redovisas till verkligt värde
via resultaträkningen
2. Investeringar som hålles till förfall
3. Lånefordringar och kundfordringar
4. Finansiella tillgångar som kan säljas
5. Skulder som innehas för handel
6. Övriga skulder

2.2 Verkligt värde på balansdagen

Enligt IFRS 7:25 skall ett företag för varje klass av finansiella tillgångar eller finansiella skulder lämna information om verkligt värde för den klassens tillgångar på ett sätt som möjliggör en jämförelse med det redovisade värdet.

Utgående från redovisade tabeller ovan uppgår det redovisade värdet på finansiella tillgångar och skulder till:

Belopp i TSEK	Tillgångar	Skulder	Netto
Per 31 december 2007	193 781	183 128	10 653
Per 31 december 2006	192 663	190 483	2 180

En uppskattning av verkligt värde på finansiella instrument som inte är föremål för handel är förenat med osäkerhet. För Biotages del finns emellertid inga betydande över- eller undervärden i de finansiella instrumenten. I nedanstående tabell över redovisat respektive verkligt värde på finansiella instrument har förutsatts att dessa avyttras alternativt löses på balansdagen. Skillnad mellan redovisat värde

och verkligt värde avser främst transaktionskostnader och ersättning för förtida lösen av krediter.

Differensen mellan redovisat värde och verkligt uppgår till totalt 3 340 TSEK som skulle reducera koncernens egna kapital vid en värdering av finansiella instrument till verkligt värde.

I sammanfattning uppgår skillnaden mellan redovisat och verkligt värde på finansiella instrument enligt följande:

Per 31 december 2007

Belopp i TSEK	Redovisat värde	Uppskattat verkligt värde	Skillnad
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Finansiella			
anläggningstillgångar	46 934	46 934	-
Kundfordringar och andra fordringar	115 829	113 961	-1 869
Likvida medel	31 017	30 565	-452
Summa	193 781	191 460	-2 321
<i>Finansiella skulder</i>			
Långfristiga låneskulder	37 152	38 542	-1 390
Kortfristiga låneskulder	34 741	34 927	-186
Övriga kortfristiga skulder	111 235	110 679	556
Summa	183 128	184 148	-1 019

2.3 Bristande grund för värdering till verkligt värde på balansdagen

Enligt IAS 39:46 skall finansiella tillgångar som kan säljas som huvudregel värderas till dess verkliga värden på balansdagen utan avdrag för transaktionskostnader som kan uppkomma vid försäljning eller annat avhändande. En värdering skall baseras på kvalitativ information att tillgångens värde kan beräknas på ett rimligt tillförlitligt sätt. En sådan beräkning för ett eget kapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris på en aktiv marknad kan göras om variationen i intervallet med rimliga verkliga värden inte är betydande eller sannolikheterna för de olika uppskattningarna i intervallet kan bedömas på ett rimligt sätt.

Som framgår av ovanstående tabell finns ingen skillnad mellan redovisat värde i koncernens balansräkning och uppskattat verkligt värde för posten finansiella anläggningstillgångar.

Orsaken är att posten främst avser moderbolagets innehav av 17,5 procent av kapital och röster i Corbett Life Science PTY Ltd som har upptagits till anskaffningsvärdet 45 784 TSEK. Bolagets aktier är inte föremål för handel på någon auktoriserad marknadsplats. Övriga aktieägare utgörs av en mindre krets av privatpersoner och några ägarförändringar har inte rapporterats till Biotage. Biotage gör bedömningen att en beräkning av verkligt värde inte med tillräcklig precision kan genomföras då intervallet med rimliga verkliga värden är för stort och sannolikheten för de olika uppskattningarna inte på ett rimligt sätt kan bedömas. Enligt IAS 39 bilaga VT 81 får företaget därför inte värdera instrumentet till verkligt värde. Biotage anser att anskaffningsvärdet, efter prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, utgör det mest rättvisande värdet på aktieinnehavet.

2.4 Ställda säkerheter

Som framgår av not 21 har ställda säkerheter följande sammansättning.

Belopp i TSEK	2007-12-31	2006-12-31
<i>Ställda pantar</i>		
Företagsinteckningar	93 305	79 235
Fastighetsinteckningar	47 692	50 595
Spärrade bankmedel	88	1 449
Summa	141 085	131 279

Företagsinteckningar omfattar en allmän förmånsrätt för panthavaren till gäldenärens tillgångar vid dennes konkurs och regleras i Förmånsrättslag (1970:979).

Det redovisade värdet på finansiella tillgångar som ingår i ställda säkerheter är:

Belopp i TSEK	Moderbolaget	Dotterföretag	Summa
Finansiella			
anläggningstillgångar	45 783	105	45 889
Kundfordringar och andra fordringar	3 028	102 081	105 109
Fordringar på koncernföretag	162 807	160 982	323 788
Aktier i dotterföretag	717 727	–	717 727
Summa tillgångar			
på bolagsnivå	929 345	263 168	1 192 514
Tillgångar som elimineras i koncernredovisningen	-880 534	-160 982	- 1 041 516
Summa tillgångar på koncernnivå	48 811	102 187	150 998

Koncernens dispositionsrätt till de tillgångar som omfattas av allmän förmånsrätt har inte inskränkts eller på annat sätt reglerats i avtal mellan panthavare och det koncernbolag som ställt säkerhet.

2.5 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker, exponerad för olika finansiella risker. De finansiella risker som är av störst betydelse är valuta-, ränte-, kredit- och

refinansieringsrisker. Biotages hantering av finansiella risker samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy. Styrelsens revisionsutskott övervakar koncernens kapitalstruktur och finansförvaltning samt dess löpande exponering mot finansiella risker. Se vidare av snitt 2.6 Finansiell riskhantering.

Kreditrisker avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Övriga risker hanteras främst centralt av finansdirektören i samråd med verkställande direktören. Finanspolicyen slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i svenska kronor, euro, amerikanska dollar och brittiska pund. Även koncernens rörelsekostnader och finansiella instrument relateras till dessa valutor. Eftersom koncernens funktionella valuta är svenska kronor innebär en förändring av kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras.

Nedanstående tabell redovisar nettoeffekterna på koncernens **resultat** av förändrade växelkurser för svenska kronan gentemot koncernens viktigaste transaktionsvalutor:

Nedanstående tabell redovisar nettoeffekterna på koncernens **egna kapital** av förändrade växelkurser för svenska kronan gentemot koncernens viktigaste transaktionsvalutor:

Kronans förändring i värde gentemot andra valutor medför följande påverkan på koncernens **resultat** baserat på intäkter, kostnader och finansiella instrument 2007

Belopp i TSEK	-20%	-15%	-10%	-5%	5%	10%	15%	20%
Valuta								
Euro, EUR	22 389	16 792	11 195	5 597	-5 597	-11 195	-16 792	-22 389
Amerikanska dollar, USD	21 240	15 930	10 620	5 310	-5 310	-10 620	-15 930	-21 240
Brittiska pund, GBP	-1 149	-1 072	-715	-257	357	715	1 072	1 429
Samtliga	42 200	31 650	21 100	10 550	-10 550	-21 100	-31 650	-42 200

Kronans förändring i värde gentemot andra valutor medför följande påverkan på koncernens **egna kapital** baserat på intäkter, kostnader och finansiella instrument 2007

Belopp i TSEK	-20%	-15%	-10%	-5%	5%	10%	15%	20%
Valuta								
Euro, EUR	21 627	16 221	10 814	5 407	-5 407	-10 814	-16 221	-21 627
Amerikanska dollar, USD	66 289	49 716	33 144	16 572	-16 572	-33 144	-49 716	-66 289
Brittiska pund, GBP	10 699	8 024	5 349	2 675	-2 675	-5 349	-8 024	-10 699
Samtliga	98 615	73 961	49 307	24 654	-24 654	-49 307	-73 961	-98 615

Valutaexponeringarna ovan härrör främst från investeringar i andra valutor än svenska kronor. Koncernens refinansiering har så långt det är möjligt gjorts i valutor som matchar investeringarna varför exponeringen ovan i första hand avser tillfört eget kapital i respektive valuta.

Ränterisk

Koncernens räntebärande skulder uppgick per 31 december 2007 till 71 898 TSEK och räntenettet för 2007 till -4 523 (-5 032) TSEK. Koncernens genomsnittliga ränta inklusive finansieringskostnader uppgick under 2007 till 7,0 procent. En procentenhet förändring av det allmänna ränteläget betyder en resultatpåverkan med cirka +/- 600 TSEK. Krediterna har emellertid olika bindningstid men på längre sikt slår givetvis ett ökat ränteläge igenom på koncernens resultat.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisker ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Kunderna utgörs till absolut övervägande del av stora läkemedelsbolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. Av den orsaken understiger konstaterade kundförluster i koncernen 100 TSEK per under för år 2007 och 2006. Koncernens kundfordringar på balansdagen är emellertid stora i förhållande till omsättningen. Det beror företrädesvis på att försäljningen normalt är hög i december månad men också på att många kunder betalar fakturorna först efter förfallodagen. På basis av historiska fakta kan konstateras att Biotages kreditrisk är mycket liten.

I sammandrag har koncernen följande sammansättning på kundfordringarna i fråga om förfall.

Belopp i TSEK	2007-12-31	2006-12-31
Totala kundfordringar	96 436	79 922
Ännu ej förfallna kundfordringar	68 291	57 126
Förfallna kundfordringar	28 145	22 796
Förfallna fordringar som ej anses osäkra:		
1-30 dagar	22 118	12 375
31-90 dagar	4 827	9 204
Mer än 90 dagar	1 187	1 205
Värde i balansräkningen	28 132	22 783
Förfallna fordringar som anses osäkra		
1-30 dagar	–	241
31-90 dagar	–	–
Mer än 90 dagar	312	282
Summa	313	523
Nedskrivningsbelopp	-300	-510
Värde i balansräkningen	13	13

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta åtaganden förknippade med finansiella instrument. Kassaflödesanalyserna för 2006 och 2007 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer ett rätt fullgörande av de förpliktelserna följer av rörelsens nuvarande omfattning. Koncernen har emellertid genomfört betydande investeringar i nya produkter som finansierats med medel från den löpande verksamheten. Om den nuvarande investeringsnivån skall vidmakthållas under de närmaste åren måste medelsflödet från den löpande verksamheten öka alternativt måste finansiering ske med krediter eller med tillskott från ägarkapital. Biotages låneskulder uppgick per 31 december 2007 till 72 MSEK motsvarande nio procent av koncernens egna kapital. Outnyttjade krediter var på balansdagen 38 MSEK. Ett starkt medelsflöde från den löpande verksamheten ökar givetvis möjligheterna till refinansiering genom ökad kredittagning. Skulle emellertid kassaflödet från rörelsen i stället bli negativt blir koncernen beroende av tillskott från aktieägarna för sin fortsatta expansion.

Koncernens likviditets- och finansieringsrisk ligger i att man kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion.

2.6 Finansiell riskhantering

Ovan redogörs för de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning. För att begränsa eventuella negativa effekter av dessa risker finns en finanspolicy för koncernen utarbetad och som har fastställts av bolagets styrelse. Finanspolicyen skall underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra.

I referat har finanspolicyen nedanstående innehåll:

1. Övergripande principer

Finansfunktionen skall arbeta utifrån följande principer:

- Koncernens finansiella risker skall minimeras enligt fastlagda principer.
- Arbetsuppgifterna skall hanteras omsorgsfullt och professionellt.
- Vidtagna åtgärder skall dokumenteras och rapporteras till ansvariga bolagsorgan.
- Förvaltnings- och administrationskostnader skall minimeras.

2. Kompetensfördelning

I policydokumentet finns en uttalad fördelning av ansvar, arbetsuppgifter och befogenheter mellan företagets styrelse, verkställande direktören, ekonomidirektören och redovisningschefen.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hanteringen av koncernens finansiella risker, att finanspolicyen årligen revideras, att utse behöriga firmatecknare och dra upp ramar och riktlinjer för nyupplåning, valutaexponering mm.

Verkställande direktören har ansvar för att beslutad policy efterlevs, tillser att policyen årligen revideras av styrelsen och ansvarar för att kontroll och avstämning av affärsbekräftelser från externa motparter vad gäller placeringar, valutasäkringsinstrument är säkerställda.

Ekonomidirektören har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna.

Redovisningschefen ansvarar för kontroll och avstämning av affärsbekräftelser från externa motparter vad gäller placeringar, valutainstrument mm och ansvarar för dokumentation och arkivering av affärsbekräftelser och kontoutdrag.

3. Administrativa rutiner

De som verkställer affärer skall vara åtskilda från de som sköter kontroll, redovisning och rapportering av affärer.

Rapporteringsunderlag för genomförda finansiella transaktioner skall i systematisk form lämnas till redovisningschefen för kontroll mot de handlingar som erhållits av affärsmotpart.

4. Resultat- och balansexponering

Genom att koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor.

På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering och valutarisk föreligger.

Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

5. Hantering av valutarisk

Biotage skall minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande, i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, skall aldrig ske. Med spekulativt positionstagande avses att ingå transaktioner utan att något underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger.

Biotages strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till Finansfunktionen i Biotage AB.

Försäljning mellan moder- och dotterbolag skall ske i dotterbolagets valuta för att undvika att dotterbolagen får en valutarisk att hantera.

Försäljning mellan dotterbolag skall ske i säljande dotterbolagets valuta.

6. Rapportering

Koncernens valutaexponering skall sammanställas och avrapporteras minst en gång per år till styrelsen.

Till varje styrelsemöte skall rapportering ske av ev. utestående terminsavtal i valutor, aktuell låne- och likviditetssituation.

Likviditeten rapporteras veckovis inkluderande en rullande fyraveckors prognos och tillställs ledningen.

Genomgång av aktuell status i fråga om kundfordringar sker veckovis.

7. Kreditrisker

Uppföljning av kundfordringar skall ske löpande med kontroll över förfallna kundfordringar, vidtagna åtgärder, bedömda kreditrisker mm. För nya kunder som tidigare inte är kända inom koncernen sker kontroll vad gäller kreditvärdighet.

Enhetliga regler för kredittider och kravhantering föreligger.

8. Likviditets- och lånehantering

Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomidirektören eller av honom delegerad.

Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering skall finnas såväl i de svenska bolagen som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediterna dels att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, att parera fluktuationer i likviditeten samt att undvika att onödig överlikviditet finns i enskilt dotterbolag.

9. Placering av överlikviditet

Befintlig överlikviditet placeras kortfristig av ekonomidirektören i likvida värdepapper normalt belöpande i svenska kronor. De värdepapper som är aktuella som placering är följande:

- Svenska staten
- Kommuncertifikat
- Bolåncertifikat
- Övriga K1 ratade certifikat

Löptid på kortfristiga placeringar får ej överstiga sex månader.

2.7 Förvaltning av kapital

Syfte med koncernens förvaltning av kapital är att tillförsäkra att dels koncernens bolag kan fullgöra sina ekonomiska förpliktelser och att erforderliga medel finns för affärsrörelsernas expansion och att stödja ett uppfyllande av koncernens finansiella mål. Förvaltningen av kapitalstrukturen syftar till att skapa balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att en rimlig kapitalkostnad uppnås. Biotage strävar efter att finansiera sin organiska tillväxt och normala investeringsbehov genom att generera ett tillräckligt positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Den viktigaste grunden för att klara dessa uppgifter är att eftersträva att skapa och vidmakthålla ett förtroende för koncernen som investering eller som avtalspart. Detta sker genom att koncernen har eller arbetar för att:

- leverera en avkastning på investerat kapital i koncernen som svarar mot ett rimligt räntabilitetskrav hos aktieägarna
- ha en tydlig och korrekt kommunikation och informationsgivning till aktiemarknad och övriga intressenter
- i rätt tid fullgöra sina förpliktelser gentemot kunder, anställda, kreditgivare myndigheter
- vägledas av etiska värderingar som medför att koncernen uppfattas som en seriös part
- ha policy, processer och rutiner som säkerställer att fattade beslut genomförs och följs upp.

Biotages finansiella mål är:

- organisk tillväxt på 10 procent
- ökning av bruttomarginalen med 1-2 procent per år, med ett långsiktigt mål om en bruttomarginal på 65 procent
- rörelsemarginal på minst 15 procent.

	2007	2006
Förvaltat kapital (MSEK)	796	712
Soliditet (procent)	81	78
Försäljningstillväxt (procent)	-4	21
Bruttovinstmarginal (procent)	62	62
Rörelsemarginal (procent)	8	1

3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av denna koncernredovisning har styrelsen och verkställande direktören, utöver gjorda uppskattningar, gjort ett antal bedömningar av redovisningsfrågor som har väsentlig betydelse för redovisade belopp.

Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Det kan konstateras att årsresultatet för 2007 och redovisad ekonomisk ställning per 31 december 2007 inte har påverkats av erforderlig omvärdering av bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid upprättande av finansiell rapportering under tidigare år.

Vissa antaganden om framtiden samt vissa uppskattningar och bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar under det efterföljande året är störst på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste uppskattningarna som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger givetvis på bedömningar om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt företagsekonomiskt överskott. Möjligheterna till sådan avsättning är beroende av dels vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter, och dessutom i vilken omfattning läkemedelsindustri och vetenskapliga institutioner väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de vetenskapliga områden som koncernens produkter tas i anspråk. Koncernen har kraftfullt minskat sina rörelsekostnader under 2004-2007. En förutsättning för fortsatt förbättring av koncernens ekonomiska resultat är att den kostnadsnivå som etablerats under 2007 kan bibehållas eller i vart fall inte stiger snabbare än försäljningsutvecklingen. Det finns emellertid ett potentiellt utrymme för fortsatt produktivitetssökning i koncernen även om detta inte bedöms vara av samma storlek som redan har genomförts.

Nedskrivning av goodwill i koncernens balansräkning

Värdet på redovisad goodwill uppgår till 460 593 TSEK (471 839). Hela värdet är hänförligt till affärsområdet Discovery Chemistry som utgör det större av koncernens två primära segment.

Värdet provas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att en beräkning av det förväntade framtida kassaflödet från Discovery Chemistry genomförs. Ett nedskrivningsbehov föreligger när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas i så fall i resultaträkningen. Den prövning som skett vid upprättande av denna årsredovisning har utvisat att det inte finns något nedskrivningsbehov. Förändringen av balanspostens värde under 2007 hänför sig till ändrade valutakurser. Skulle koncernens positiva resultatutveckling påtagligt försämrats till negativa resultat kommer ett nedskrivningsbehov att aktualiseras. En total nedskrivning av goodwill skulle minska koncernens egna kapital från 796 MSEK till 334 MSEK och sänka soliditeten från 81 procent till 63 procent.

I det obligatoriska test av eventuellt nedskrivningsbehov som senast genomfördes per 31 december 2007 indikeras emellertid ett betryggande värde överstigande det i koncernbalansräkningen redovisade värdet på goodwill.

4. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

Aktiebaserade incitamentsprogram

Nedan följer en kortfattad beskrivning av utestående aktiebaserade incitamentsprogram i Bolaget per den 31 december 2007. Omräkningar av teckningskurs och antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av är beaktade.

2000-planen

Bolagets helägda amerikanska dotterbolag Pyrosequencing Inc. beslutade under år 2000 att anta en optionsplan ("2000-planen"). Pyrosequencing Inc:s anställda har under 2000-planen vederlagsfritt tilldelats köpoptioner (s.k. personaloptioner) vilka berättigar innehavaren att förvärva aktier i Biotage. Samtliga utställda personaloptioner är villkorade av fortsatt anställning.

Varje personaloption ger under perioden från den 1 januari 2001 till och med den 31 december 2009 rätt att förvärva 1,56 aktier i Bolaget till ett lösenpris om 27,64 SEK per aktie. Vid årsskiftet var 17 500 personaloptioner utestående under 2000 planen.

För att säkerställa Pyrosequencing Inc:s förpliktelser att leverera aktier under 2000-planen, beslutade Bolaget den 25 april 2000 att ge ut 800 000 teckningsoptioner till Pyrosequencing Inc. Varje teckningsoption ger under perioden 1 januari 2001 till och med den 31 december 2009 rätt att teckna 1,56 nya aktier i Bolaget. Bolagsstämmans beslut om 27,64 SEK per aktie. 270 333 av teckningsoptionerna makulerades i november 2002.

2002-planen

Vid ordinarie bolagsstämma i Bolaget den 22 april 2002 bemyndigades styrelsens att anta ett globalt personaloptionsprogram ("2002-planen"), innebärande vederlagsfri tilldelning till koncernens anställda av köpoptioner (s.k. personaloptioner) som berättigar personaloptionsinnehavaren att förvärva aktier i Bolaget. Bolagsstämman godkände att Bolaget under tiden fram till ordinarie bolagsstämma 2005 sammanlagt utställde högst 914 800 nya personaloptioner. Vid ordinarie bolagsstämma den 28 april 2004 beslutades om ändring av villkoren av 2002-planen så att återlämnade personaloptioner skulle kunna återutges, fortfarande med begränsningen att sammantaget högst 914 800 stycken personaloptioner fick ställas ut och att antalet aktier som skulle kunna komma att överlåtas under 2002-planen inte översteg 914 800 aktier.

Lösenpriset för personaloptionerna motsvarar 110 procent av marknadsvärdet på Bolagets aktier vid tidpunkten för utställandet av personaloptionerna. Personaloptionerna kan utnyttjas tidigast ett år och senast fem år från tidpunkten för utställandet av personaloptionerna under förutsättning att personaloptionsinnehavaren vid tidpunkten för utnyttjande fortfarande är anställd i koncernen.

Vid årsskiftet var totalt 335 550 personaloptioner utestående under 2002-planen, varav 450 med ett lösenpris om 6,74 SEK (utställda den 24 april 2003), 300 med ett lösenpris om 8,60 SEK (utställda den 26 juni 2003), 151 200 med ett lösenpris om 11,66 SEK (utställda den 22 december 2003), samt 183 600 med lösenpris om 9,86 SEK (utställda den 21 december 2004).

För att säkerställa Bolagets möjlighet till uppfyllande av åtaganden enligt utställda personaloptioner, dvs att säkerställa leverans av aktier till personaloptionsinnehavarna, och i syfte att täcka administrativa kostnader och kostnader för sociala avgifter, bemyndigades även styrelsen att besluta om emission av högst 1 171 000 teckningsoptioner. Bolaget har därvidlag fattat beslut den 19 december 2002 att emittera 335 050 teckningsoptioner, den 22 december 2003 att emittera 640 200 teckningsoptioner samt den 21 december 2004 att emittera 95 467 teckningsoptioner till det helägda dotterbolaget CEMU Bioteknik AB.

Varje teckningsoption som emitterades den 22 december 2003 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Bolagsverket till och med den 31 december 2008, rätt att teckna 1,04 nya aktier i Bolaget till en teckningskurs om 11,66 SEK per aktie. Varje teckningsoption som emitterades den 21 december 2004 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Bolagsverket till och med den 31 december 2009 rätt att teckna 1,04 nya aktier i bolaget till en teckningskurs om 9,86 SEK per aktie.

2005-planen

Vid ordinarie bolagsstämma i Bolaget den 27 april 2005 bemyndigades styrelsen att anta ytterligare ett personaloptionsprogram. Detta program genomfördes under februari 2006. Programmet omfattar 549 400 personaloptioner varav medlemmar i koncernledningen erhåller högst 45 000 personaloptioner vardera, juniora

ledande befattningshavare högst 10 000 personaloptioner vardera, övriga ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare högst 2 000 personaloptioner vardera och övriga anställda högst 400 personaloptioner vardera. En personaloption berättigar innehavaren att förvärva en aktie i Biotage till ett lösenpris om 11,83 SEK. Personaloptionerna har en löptid om 7 år och kan utnyttjas efter ett år till och med tre år efter tilldelningsdagen med en tredjedel av antalet tilldelade personaloptioner för varje ettårsperiod. Vid årsskiftet var totalt 333 200 personaloptioner utestående under 2005-planen.

Personaloptionerna kräver i princip att innehavaren vid utnyttjandet fortfarande är anställd i koncernen. För att säkerställa Biotages förpliktelser i anledning av tilldelade personaloptioner enligt personaloptionsprogrammet beslutade styrelsen med stöd av bemyndigande från den ordinarie bolagsstämman den 27 april 2005 om emission av högst 640 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna berättigar till nyteckning av högst 640 000 aktier i bolaget. Varje teckningsoption som emitterades den 21 februari 2006 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Bolagsverket till och med den 21 februari 2013, rätt att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs om 11,83 SEK per aktie. Rätt att teckna teckningsoptionerna tillkommer endast en av styrelsen utsedd bank.

2006-planen

Vid ordinarie bolagsstämma i Bolaget den 27 april 2006 bemyndigades styrelsen att anta ytterligare ett personaloptionsprogram. Detta program genomfördes under februari 2007. Programmet omfattar 597 500 personaloptioner varav medlemmar i koncernledningen erhåller högst 30 000 personaloptioner vardera, seniora ledande befattningshavare högst 10 000 personaloptioner vardera, övriga ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare högst 5 000 personaloptioner vardera och övriga anställda högst 3 000 personaloptioner vardera. Bolagets koncernchef och verkställande direktör tilldelades 55 000 personaloptioner. En personaloption berättigar innehavaren att förvärva en aktie i Biotage till ett lösenpris om 16,64 SEK. Personaloptionerna har en löptid om 7 år och kan utnyttjas efter ett år till och med tre år efter tilldelningsdagen med en tredjedel av antalet tilldelade

personaloptioner för varje ettårsperiod. Vid årsskiftet var totalt 520 500 personaloptioner utestående under 2006-planen.

Personaloptionerna kräver i princip att innehavaren vid utnyttjandet fortfarande är anställd i koncernen. För att säkerställa Biotages förpliktelser i anledning av tilldelade personaloptioner enligt personaloptionsprogrammet beslutade styrelsen den 9 februari 2007 med stöd av bemyndigande från den ordinarie bolagsstämman den 27 april 2006 om emission av högst 700 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna berättigar till nyteckning av högst 700 000 aktier i bolaget. Varje teckningsoption som emitterades den 9 februari 2007 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Bolagsverket till och med den 9 februari 2014, rätt att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs om 16,64 SEK per aktie. Rätt att teckna teckningsoptionerna tillkommer endast en av styrelsen utsedd bank.

2007-planen

Vid årsstämma i Bolaget den 26 april 2007 beslutades att anta ytterligare ett personaloptionsprogram. Detta program har inte genomförts. Förutsättningarna för programmet innebar att maximalt 1 miljon personaloptioner kunde tilldelas. Inga personaloptioner kommer att tilldelas under programmet.

För att säkerställa Biotages förpliktelser i anledning av tilldelade personaloptioner enligt personaloptionsprogrammet erhöll styrelsen ett bemyndigande från årsstämman den 26 april 2007 som innebär att styrelsen kunde fatta beslut om emission av högst 1 250 000 teckningsoptioner. Bemyndigandet kommer inte att utnyttjas.

Teckningsoptioner utgivna i samband med förvärv av Personal Chemistry

Teckningsoptioner utgavs vid två tillfällen i samband med förvärvet av Personal Chemistry i Uppsala AB. 11 380 064 teckningsoptioner emitterades den 25 september 2003 och ytterligare 52 238 teckningsoptioner emitterades den 23 oktober 2003. Sammantaget berättigade dessa 11 432 302 teckningsoptioner till teckning av 11 859 522 aktier till och med den 15 oktober 2007 till en kurs om 15,42 SEK per aktie. Ingen av dessa teckningsoptioner utnyttjades till förvärv av ny aktie. Programmen är förfallna i sin helhet.

Utestående optioner per 31 december 2007 är sammanfattningsvis

År	Antal optioner	Antal aktier som varje option ger rätt till (j)	Antal aktier som kan tecknas	Teckningsoptioner för säkring (a)(b)	Totalt antal aktier som kan tecknas vid fullt utnyttjande av utställda optioner	Teckningskurs SEK (j)	Anm.	Teckningsperiodens första dag	Teckningsperiodens sista dag
Personaloptionsprogram riktade till anställda inom koncernen:									
2000	17 500	1,56	27 231	4 357	31 588	27,64	c h	2001-01-01	2009-12-31
2003	450	1,04	468	75	543	6,74	d h	2004-07-06	2008-12-31
2003	300	1,04	312	50	362	8,60	d h	2004-07-04	2008-12-31
2003	151 200	1,04	157 248	25 160	182 408	11,66	d h	2004-07-04	2008-12-31
2004	183 600	1,04	190 944	30 551	221 495	9,86	e h	2005-10-21	2009-12-31
2006	333 200	1,00	333 200	53 312	386 512	11,83	f h	2006-02-21	2013-02-21
2007	520 500	1,00	520 500	40 000	560 500	16,64	g h	2007-02-15	2014-02-15
Summa	1 206 750		1 229 903	153 504	1 383 407				

- (j) Teckningskurs och antal aktier som följer med varje option har omräknats med hänsyn till genomförda nyemissioner.
- (a) Antagande om kassaflöde för arbetsgivaravgifter enligt lag samt andra utgifter för optionernas utnyttjande har beräknats enligt en av Biotage framräknad schablon.
- (b) För att täcka kostnad och kassaflöde som föranleds av att värdet av tecknade aktier är föremål för lagstadgade arbetsgivaravgifter har ytterligare optioner utställts som kan bli föremål för teckning av antal aktier enligt tabellen.
- (c) Samtliga teckningsoptioner innehas av Pyrosequencing Inc för säkerställande av Pyrosequencing Incs förpliktelser att leverera aktier enligt de 17 500 utestående personaloptionerna.
- (d) Samtliga teckningsoptioner innehas av CEMU Bioteknik för säkerställande av Biotage ABs förpliktelser att leverera aktier enligt de 151 950 utestående personaloptionerna.
- (e) Samtliga teckningsoptioner innehas av CEMU Bioteknik för säkerställande av Biotage ABs förpliktelser att leverera aktier enligt de 183 600 utestående personaloptionerna.
- (f) Samtliga teckningsoptioner innehas av CEMU Bioteknik för säkerställande av Biotage ABs förpliktelser att leverera aktier enligt de 333 200 utestående personaloptionerna.
- (g) Samtliga teckningsoptioner innehas av CEMU Bioteknik för säkerställande av Biotage ABs förpliktelser att leverera aktier enligt de 520 500 utestående personaloptionerna.
- (h) Uppgifterna i tabellen ovan över teckningsoptioner för säkring avser vilka optioner som kan komma att tas i anspråk för att uppfylla åtagandena enligt personaloptionsprogrammen.

Totalt utestående teckningsoptioner

År	Ingående balans 2007	Uteställda under 2007	Optioner som har förfallit eller lösts 2007	Utgående balans 2007
2000	529 667	–	–	529 667
2002	335 050	–	-335 050	0
2003	11 380 064	–	-11 380 064	0
2003	52 238	–	-52 238	0
2003	640 200	–	–	640 200
2004	95 467	–	–	95 467
2006	640 000	–	–	640 000
2007	–	700 000	–	700 000
Summa	13 672 686	700 000	-11 767 352	2 605 334

Resultaträkningar för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	2	8 357	8 669
Kostnad sålda varor		-13	-
Bruttovinst		8 345	8 669
Försäljningskostnader	4	-506	164
Administrationskostnader	4,6,8	-15 350	-29 911
Forsknings- och utvecklingskostnader	4,6,8	-2 936	-4 643
Övriga rörelseintäkter	3	8 118	9 767
Övriga rörelsekostnader	9	-3 892	-4 151
Rörelsens kostnader		-14 565	-28 775
Rörelseresultat		-6 220	-20 105
<i>Resultat från finansiella investeringar:</i>			
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		16 453	14 588
Räntekostnader från skulder till koncernföretag		-1 793	-1 681
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är långfristiga finansiella tillgångar		5 371	6 318
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		117	946
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5	-54
Kursdifferenser på koncerninterna fordringar		-348	-4 573
Finansnetto	10	19 794	15 545
Resultat efter finansiella poster		13 574	-4 560
Inkomstskatt	11	49 026	-
Årets resultat		62 600	-4 560

Balansräkningar för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2007	2006
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent- och licensrättigheter	14	13 309	12 480
		13 309	12 480
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	717 727	717 396
Fordringar hos koncernföretag		109 869	121 236
Uppskjuten skattefordran		39 361	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	45 783	45 783
		912 740	884 415
Summa anläggningstillgångar		926 049	896 896
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		76 382	41 373
Övriga fordringar	17	632	1 540
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1 514	1 230
		78 528	44 144
<i>Kassa och bank</i>		862	8 578
Summa omsättningstillgångar		79 390	52 722
Summa tillgångar		1 005 439	949 617
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		88 486	88 486
Reservfond		1 509 816	1 509 816
		1 598 302	1 598 303
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-38 554	-27 115
Balanserad förlust		-691 681	-711 975
Rapportperiodens resultat		62 600	-4 560
		-667 635	-743 650
Summa eget kapital		930 667	854 653
<i>Avsättningar</i>		–	–
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder		–	4 988
		–	4 988
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	19	1 488	2 022
Skulder till koncernföretag		60 140	73 662
Övriga kortfristiga skulder	19	5 369	1 052
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	7 775	13 240
		74 772	89 976
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		1 005 439	949 617
Ställda säkerheter	21	22 500	22 500
Ansvarsförbindelser	21	–	–

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserad förlust	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2006	88 486	1 505 183	–	-711 974	881 695
Förändringar under 2006	–	–	–	–	–
Emissionskostnader (*)	–	4 633	–	–	4 633
Valutakursdifferenser	–	–	-27 115	–	-27 115
Årets resultat 2006	–	–	–	-4 560	-4 560
Summa förändringar under 2006	–	4 633	-27 115	-4 560	-27 042
Utgående balans 31 december 2006	88 486	1 509 816	-27 115	-716 534	854 653
(*) Beloppet avser återbetald mervärdeskatt på emissionskostnader					
Förändringar under 2007					
Valutakursdifferenser	–	–	-11 439	–	-11 439
Koncernbidrag 2007	–	–	–	24 853	24 853
Årets resultat 2007	–	–	–	62 600	62 600
Summa förändringar under 2007	–	–	-11 439	87 454	76 015
Utgående balans 31 december 2007	88 486	1 509 816	-38 554	-629 081	930 667

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	2007	2006
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	13 574	-4 561
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2 424	3 662
	15 999	-898
Betald skatt	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
före förändring av rörelsekapital	15 999	-898
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>		
Ökning (-)/minskning av kundfordringar (+)	–	334
Ökning (-)/minskning av övriga kortfristiga fordringar (+)	-10 940	22 152
Ökning (+)/minskning av övriga skulder (-)	-9 351	24 330
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-4 293	45 918
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 037	-6 891
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	16	
Förvärv av dotterbolag	-331	-14 536
Ökning (-)/minskning av övriga långfristiga fordringar (+)	-72	-36 719
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 423	-58 147
Finansieringsverksamheten		
Återbetald moms på emissionskostnader	–	4 633
Amortering av låneskulder	–	-209
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–	4 424
Årets kassaflöde	-7 716	-7 805
Likvida medel vid årets början	8 578	16 383
Likvida medel vid årets slut	862	8 578
Tilläggsupplysningar:		
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	2 192	3 662
Övriga poster	233	–
Summa	2 424	3 662

Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

Innehåll:

1. Redovisningsprinciper
2. Upplysningar om finansiella instrument
3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
4. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

De redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpas i vid upprättande av koncernens ställning, resultat och kassaflöden finns beskrivna på sidorna 31-40. I denna redogörelse lämnas kompletterande information om de principer och förhållanden som gäller speciellt för modern. För att få en samlad bild av de redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpats för modern, underkoncernerna och dotterföretagen bör läsaren även ta del av informationen om koncernen.

1. Redovisningsprinciper

1.1 Inledande information

Redovisningshandlingarna för moderbolaget Biotage AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2007 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 7 februari 2007. Redovisningshandlingarna kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2007 för fastställande.

Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Bolagets aktie är noterad på OMX Nordiska Börsens Small Cap-lista.

Biotage AB bedriver som juridisk enhet ingen egen affärsrörelse utan de rörelser som bolaget har tillskapat eller förvärvat drivs genom helägda dotter- och dotterdotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet återfinns inom området biovetenskap. Koncernen erbjuder kompletta lösningar, kunskap och erfarenhet inom två områden – läkemedelskemi och genetisk analys. Rörelsen inom läkemedelskemi redovisas i affärsområdet Discovery Chemistry och rörelsen inom genetisk analys redovisas i affärsområdet Biosystems. Rörelserna bedrivs huvudsakligen i USA och inom EU-området som också är koncernens viktigaste geografiska avsättningsmarknader. Forskning och utveckling sker i Sverige och tillverkning i Sverige, USA och Storbritannien.

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

De finansiella rapporterna är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen samt tolkningar utfärdade Rådet för Finansiell Rapportering.

Biotage AB har valt att tillämpa RFR 2.1 från och med räkenskapsåret 2007. Rekommendationen skall tillämpas vid utformningen av finansiella rapporter som avser räkenskapsår som börjar den 1 januari 2008 eller senare men får tillämpas tidigare.

Koncernredovisningen har upprättats med full tillämpning av International Financial Reporting Standards (IFRS).

De redovisningsprinciper som över vilka redogörelse lämnas nedan har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i denna årsredovisning.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Dessa finansiella rapporter redovisas i svenska kronor som är Biotages funktionella valuta och även rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusen svenska kronor.

1.2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Tillgångar och skulder är baserade på anskaffningsvärde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Användande av uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med Årsredovisningslagen och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Företagsledningens bedömningar och uppskattningar gör med beaktande av rådande omständigheter inom och utom bolaget samt bolagets mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för rapporteringen anges under avsnitt "3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål"

1.3 Rapportering för segment

Eftersom Biotage AB inte bedriver några affärsrörelser så föreligger ingen grund för rapportering för segment. Företagets nettoomsättning avser royaltysättningar som har erhållits från avtalspart i USA.

1.4 Immateriella anläggningstillgångar

Patent- och licensrättigheter samt varumärken

Patent- och licensrättigheter och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningstiden utgörs av nyttjandeperioden vilken för patent maximalt uppgår till patentskyddets giltighetstid som normalt är 6-20 år. För varumärken har avskrivningstiden fastställts till sex år.

1.5 Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag och fordringar hos koncernföretag är värderade till det lägsta av anskaffningsvärdet och nyttjandevärdet.

Övriga aktier och andelar värderas till anskaffningsvärde.

Beräknande uppskjuten skatt hänvisas till avsnittet om skatter nedan.

1.6 Leasing

Bolaget har inga leasing- eller hyresavtal.

1.7 Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster och kursförluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster och kursförluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot. För de fordringar på dotterföretag som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet redovisas effekter av ändrade valutakurser i en fond för särskilt värde.

1.8 Skatter

Inkomstskatter ingår i årsredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen om inte den underliggande transaktionen redovisas direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller balanserade outnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till följande tillgångar och skulder: ej avdragsgill goodwill, den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte längre är sannolikt att hänförliga skattefordelar kommer att uppnås. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av på balansdagen gällande bolagsskattesats.

Biotage AB har skattemässiga underskottsavdrag på i storleksordningen 650 MSEK. Koncernens resultat före skatt har under 2006 och 2007 påtagligt förbättrats och redovisades 2006 till 6,1 MSEK och 2007 till 45,8 MSEK. Till betydande del kan koncernens överskott fritt omfördelas mellan koncernens svenska juridiska enheter så att största möjliga utnyttjande av underskottsavdrag sker.

Resultatutvecklingen under de senaste två räkenskapsåren aktualiserade frågan om att per 30 juni 2007 för första gången ta upp ett värde underskottsavdragen i Biotages balansräkning. Med beaktande av resultatutfall för 2007, förväntad resultatutveckling, rimligt försiktighet samt föreliggande skattesatser på balansdagen har ett värde om 39,4 MSEK aktiverats som uppskjuten skattefordran.

1.9 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Bolaget har utelöpande teckningsoptioner utgivna till koncernens befattningshavare. Personaloptionsprogrammen redovisas på sidorna 39-40.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

1.10 Ersättningar till anställda

Som anställd i bolaget finns endast verkställande direktören och hans anställningsvillkor samt utbetalda löner mm redovisas på sidan 49 i denna årsredovisning.

2. Upplýsingar om finansiella instrument

I rubricerade avsnitt i koncernens redogörelse över redovisnings- och värderingsprinciper har finansiella instrument klassificerats enligt definitionerna i IAS 39:8-9. Moderbolaget Biotage AB:s finansiella instrument omfattar företrädesvis aktier i dotterföretag som inte klassificeras enligt dessa definitioner. Eftersom aktier i dotterföretag utgör den största tillgångsposten i moderbolagets balansräkning lämnas upplýsingarna om finansiella instrument utan definitioner enligt IAS 39.

I Biotages balansräkning omfattar finansiella instrument följande poster:

Belopp i TSEK	Not	2007-12-31	2006-12-31
Tillgångar			
Andelar i koncernföretag	20	717 727	717 396
Fordringar hos koncernföretag		186 251	162 609
Summa finansiella instrument i dotterföretag		903 978	880 006
Uppskjuten skattefordran	15	39 361	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	45 783	45 783
Övriga fordringar		2 146	2 770
Kassa och bank		862	8 578
Summa tillgångar		992 130	937 137
Skulder			
Leverantörsskulder		1 488	2 022
Skulder till koncernföretag		60 140	73 662
Övriga skulder	19	13 144	14 292
Summa skulder		74 772	89 976
Nettotillgångar		917 358	847 161

Det kan konstateras att nettovärdet av finansiella instrument per 31 december 2007 uppgår till 99 procent av Biotages nettotillgångar vilka redovisas till 930,7 (854,7) MSEK.

Nedskrivning av aktier i och fordringar på dotterföretag

Värdet på andelar i koncernföretag och fordringar på koncernföretag är sammanlänkade med det värde som framkommer vid en prövning av eventuellt nedskrivningsbehov av koncernmässig goodwill. Posten goodwill i koncernens balansräkning prövas minst en gång varje år för eventuellt nedskrivningsbehov. Vid en sådan prövning som senast genomfördes per 31 december 2007 konstaterades ett betydande övervärde i balansposten.

En prövning av nedskrivningsbehov har även utvisat att någon nedskrivning av vare sig värdet på aktier eller fordringar inte är erforderlig. I årsbokslutet för 2003 skrevs aktier i dotterföretaget Pyrosequencing Inc ned med 52,6 MSEK samt fordringar på dotterföretag med 126,7 MSEK.

Posterna har inte vare sig helt eller delvis reverserats sedan nedskrivningstidpunkten.

2.1 De finansiella instrumentens betydelse för bolagets finansiella ställning och resultat

Avkastningen på de finansiella instrumenten redovisas till:

	Avkastning före skatt 2007	Avkastning före skatt 2006
Belopp i TSEK		
Tillgångar		
Andelar i koncernföretag	34 519	–
Fordringar hos koncernföretag	16 105	10 015
Summa finansiella instrument i dotterföretag	50 624	10 015
Uppskjuten skattefordran	–	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5 371	6 318
Övriga fordringar	–	–
Kassa och bank	117	946
Summa avkastning på tillgångar	56 111	17 280
Skulder		
Leverantörsskulder	–	–
Skulder till koncernföretag	-1 793	-1 681
Övriga skulder	-5	-54
Summa avkastning på skulder	-1 798	-1 735
Nettoavkastning	54 313	15 545

Anmärkning. Avkastning från andelar i koncernföretag utgörs av koncernbidrag från dotterföretag som med 24 853 redovisas direkt mot eget kapital och med 9 666 årets skatt.

Eftersom Biotage inte bedriver egen rörelse får inverkan från avkastning på finansiella instrument avgörande betydelse för redovisat resultat. Moderbolagets nettoresultat för 2007 redovisas till 62 600 (-4 560) tkr.

2.2 Ställda säkerheter

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage LLC	04-3535072	Charlottesville, USA
Biotage GB	Ltd 1033865	Cardiff, Wales
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm

Som säkerhet för moderbolagets borgensåtaganden har Biotage lämnat en företagsinteckning om 22 500 TSEK.

2.3 Finansiella risker som Biotage står inför

Biotage är i som ägare, kreditgivare och borgensman till sina dotterföretag exponerad för olika finansiella risker. Den finansiella risk som är av störst betydelse är valutarisk. Se vidare av snitt 2.6 Finansiell riskhantering i koncernens redogörelse över redovisnings- och värderingsprinciper.

Affärsrisk

Den samlade bilden av den finansiella risken utgörs av risk för att dotterföretagens rörelser blir förlustbringande. Skulle denna situation inträffa kan en nedskrivning av aktier i och fordringar på dotterföretag uppkomma. En total nedskrivning av värdet på posterna skulle utsläcka moderbolagets egna kapital. En sådan finansiell situation framstår som mycket osannolik och skiljer sig inte från vad som normalt gäller för företag som bedriver sina rörelser genom dotterföretag. Eftersom dotterföretagen avsätter sina produkter med stora bruttovinster får marginella förändringar i bolagens försäljningsvolym påtaglig inverkan på bolagens rörelseresultat.

Valutarisk

Dotterföretagens försäljningsintäkter och nettotillgångar är till betydande del noterade i amerikanska dollar, euro och brittiska pund. En varaktig förstärkning av den svenska kronan gentemot dessa valutor betyder att värdet av bolagens resultat och nettotillgångar omräknade till svenska kronor faller. Detta kan medföra att ett nedskrivningsbehov av värdet på aktier i berörda dotterföretag aktualiseras. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov utgör emellertid påverkan av förändrade växelkurser en parameter. Andra parametrar som bolagens tillväxt och resultatutveckling, branschens framtidsutsikter, konjunkturläge, värdering av likartade företag mm väger förmodligen tyngre vid en nedskrivningsprövning än effekter av ändrade växelkurser.

Moderbolagets fordringar på dotterföretag är också noterade i dotterföretagens nationella valutor. Vid förändrade växelkurser blir påverkan på Biotages resultat och ställning följande:

Kronans förändring i värde gentemot andra valutor medför följande påverkan på moderbolagets **resultat** baserat på intäkter, kostnader och finansiella instrument 2007

Belopp i TSEK	-20%	-15%	-10%	-5%	5%	10%	15%	230%
<i>Valuta</i>								
Euro, EUR	5 488	4 116	2 744	1 372	-1 372	-2 744	-4 116	-5 488
Amerikanska dollar, USD	13 402	10 052	6 701	3 351	-3 351	-6 701	-10 052	-13 402
Brittiska pund, GBP	-1 465	-1 092	-728	-364	364	728	1 092	1 456
Samtliga	17 435	13 076	8 717	4 359	-4 359	-8 717	-13 076	-17 435

Kronans förändring i värde gentemot andra valutor medför följande påverkan på moderbolagets **egna kapital** baserat på intäkter, kostnader och finansiella instrument 2007

Belopp i TSEK	-20%	-15%	-10%	-5%	5%	10%	15%	230%
<i>Valuta</i>								
Euro, EUR	5 488	4 116	2 744	1 372	-1 372	-2 744	-4 116	-5 488
Amerikanska dollar, USD	49 937	37 452	24 968	12 484	-12 484	-24 968	-37 452	-49 937
Brittiska pund, GBP	-1 456	-1 092	-728	-364	364	728	1 092	1 456
Samtliga	53 969	40 477	26 985	13 492	-13 492	-26 985	-40 477	-53 969

3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av bolagets finansiella rapportering har styrelsen och verkställande direktören, utöver gjorda uppskattningar, gjort ett antal bedömningar av redovisningsfrågor som har väsentlig betydelse för redovisade belopp.

Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Det kan konstateras att årsresultatet för 2007 och redovisad ekonomisk ställning per 31 december 2007 inte har påverkats av nödvändig omvärdering av bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid upprättande av finansiell rapportering under tidigare år.

Vissa antaganden om framtiden samt vissa uppskattningar och bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där värdeförändringar under de kommande åren kan få störst inverkan på bolagets resultat och ställning beroende på att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

Aktier i och fordringar på dotterföretag

Dotterföretagens resultatutveckling under 2005-2007 har varit positiv. Rörelse-resultatet i dotterföretagen uppgick 2004 till -29,9 MSEK och för 2007 redovisas 54,1 MSEK. Som framgår ovan har rörelseresultatet för 2007 till övervägande del överförs till moderbolaget som erhållit en direktavkastning om 5,7 procent på investerat kapital. Avkastning i denna storleksordning ligger i ett nedre skikt för vad som kan anses vara acceptabelt men aktualiserar, särskilt mot bakgrund av de senaste årens resultatutveckling, ingen nedskrivning av balansposternas värde.

Övriga finansiella anläggningstillgångar

Posten avser moderbolagets innehav av 17,5 procent av kapital och röster i Corbett Life Science PTY Ltd som har upptagits till anskaffningsvärdet 45 784 TSEK. Bolagets aktier är inte föremål för handel på någon auktoriserad marknadsplats. Övriga aktieägare utgörs av en mindre krets av privatpersoner.

Direktavkastning på innehavet har, som redovisas ovan, för 2007 uppgått till

5 371 TSEK och för 2006 till 6 318 TSEK. Något nedskrivningsbehov av posten har inte aktualiserats. Biotage saknar emellertid operativt inflytande över bolagets drift vilket medför ett ökat risktagande i balansposten.

Uppskjuten skattefordran

Biotage AB och dess dotterföretag har skattemässiga underskottsavdrag på i storleksordningen 1 068 MSEK. Koncernen resultat före skatt har under 2006 och 2007 påtagligt förbättrats och redovisades 2006 till 6,1 MSEK och 2007 till 45,8 MSEK. Resultatutvecklingen under de senaste två räkenskapsåren aktualiserade frågan om att per 30 juni 2007 för första gången ta upp ett värde underskottsavdragen i koncernens balansräkning. Med beaktande av resultatutfall för 2007, förväntad resultatutveckling, rimligt försiktighet samt föreliggande skattesatser på balansdagen har ett värde om

39,4 MSEK tagits upp som uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Skulle dotterföretagens resultat påtagligt försämrats under de kommande åren aktualiseras helt eller delvis en reversering av postens värde.

4. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

Biotage AB fem pågående optionsprogram riktade till anställda i moderbolaget och koncernen. En utförlig redogörelse för personaloptionsprogrammen återfinns på sidorna 39-40 och 49-50 i denna årsredovisning.

Noter

Not 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Styrelse och ledande befattningshavare				
Ledamöter och befattningshavare presenteras på sidorna 64-66				
<i>Styrelse</i>				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	8	8	8	8
Summa	9	9	9	9
<i>Koncernledning</i>				
Kvinnor	–	–	–	–
Män	3	2	1	1
Summa	3	2	1	1
<i>Medelantal anställda</i>				
Kvinnor	125	117	–	1
Män	211	224	1	1
Totalt	336	341	1	2
<i>Löner och ersättningar</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	5 774	10 430	5 774	10 430
Andra ledande befattningshavare	2 695	1 281	–	–
Övriga anställda	146 091	162 152	–	–
Totalt löner och ersättningar	154 560	173 863	5 774	10 430
<i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	1 828	4 537	1 828	4 537
Andra ledande befattningshavare	955	446	–	–
Övriga anställda	23 448	29 950	–	–
Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal	26 231	34 933	1 828	4 537
<i>Pensionskostnader</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	551	5 580	551	5 580
Andra ledande befattningshavare	719	403	–	–
Övriga anställda	9 053	10 664	–	–
Totalt pensionskostnader	10 323	16 647	551	5 580
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	191 114	225 444	8 153	20 547

Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land

	2007			2006		
	Totalt	varav män	varav kvinnor	Totalt	varav män	varav kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	–	2	2	–
Dotterföretag i Sverige	82	51	31	75	49	26
USA	125	79	47	135	85	50
Storbritannien	103	67	36	107	72	35
Tyskland	11	9	2	11	9	2
Frankrike	1	1	–	1	1	–
Schweiz	1	–	1	1	–	1
Japan	12	8	4	9	6	3
Summa anställda, länderfördelade	336	216	120	341	224	117
% Fördelning		64%	36%		66%	34%

Fördelning av löner och ersättningar per land och på moderbolaget

	2007	2006
<i>Styrelse och vd</i>		
Moderbolaget	5 774	10 430
Dotterbolag i Sverige	–	–
Summa	5 774	10 430
<i>Andra ledande befattningshavare</i>		
Moderbolaget		
Dotterbolag i Sverige	2 627	1 281
USA	–	–
Summa	2 627	1 281
Övriga anställda	2007	2006
<i>Moderbolaget</i>	–	–
<i>Dotterbolag</i>		
Sverige	35 235	34 896
USA	59 299	75 822
Storbritannien	37 811	38 964
Tyskland	7 530	7 409
Frankrike	473	556
Schweiz	1 103	500
Japan	4 640	4 005
Totalt i dotterföretag	146 091	162 152
Totalt i koncernen	154 492	173 863

Fördelning av sjukfrånvaro för de svenska bolagen i procent av arbetstid

	2007	2006
Sjukfrånvaro för samtliga anställda	1,2	0,4
Andel sjukfrånvaro som avser långtidssjukfrånvaro	20,4	0,0
Sjukfrånvaro för kvinnor	1,6	0,5
Sjukfrånvaro för män	1,0	0,3
Sjukfrånvaro för personal 29 år eller yngre	*	0,5
Sjukfrånvaro för personal 30-49 år	1,2	0,9
Sjukfrånvaro för personal 50 år eller äldre	1,1	0,2

* Redovisas ej pga undantagsregeln i lagstiftningen som säger att uppgiften inte ska lämnas om antalet anställda i gruppen är högst tio eller om uppgiften kan hänföras till enskild individ. Med grupp avses både könstillhörighet och ålderskategori.

Långtidssjukfrånvaro definieras som sammanhängande sjukfrånvaro som pågått i 60 kalenderdagar eller mer.

Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare*Principer*

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 2 personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 2 000 000 SEK.

För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av grundlönen.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören/koncernchefen samt till andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Ersättningar och övriga förmåner under 2007

SEK	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsens ordförande:</i>							
Anders Rydin t o m årsstämma 07	267 000						267 000
Ove Mattson fr o m årsstämma 07	332 000						332 000
<i>Övriga ledamöter:</i>							
Thomas Eklund	148 333						148 333
Annika Espander	123 333						123 333
Staffan Lindstrand	123 333						123 333
Bengt Samuelsson	123 333						123 333
Mathias Uhlén	123 333						123 333
Axel Broms fr o m årsstämman 07	83 333						83 333
Per-Olof Eriksson fr o m årsstämman 07	83 333						83 333
Björn Odlander t o m årsstämman 07	40 000						40 000
Summa styrelse	1 447 333						1 447 333
<i>Verkställande direktören/koncernchefen:</i>							
Torben Jørgensen		2 126 020	1 570 000	2 354	550 990	630 600	4 879 964
<i>Andra ledande befattningshavare</i>							
Summa	1 447 333	2 319 592	361 800	13 689	719 263	630 600	3 414 344
		4 445 612	1 931 800	16 043	1 270 253		9 741 641

Förtydliganden och kommentarer till tabeller på sid 49-50*Styrelsen*

Årsstämman 2006 beslöt att arvode för tiden intill årsstämman 2007 skall uppgå till totalt 1 240 000 SEK varav 300 000 SEK till ordföranden. Årsstämman 2007 beslöt att för tiden intill årsstämman 2007 skall styrelsens arvode totalt vara 1 400 000 SEK varav 400 000 SEK till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 100 000 SEK.

Upplupna, ej utbetalda, arvoden per den 31 december 2006 uppgår till 973 333 SEK.

Något styrelsearvode till ledamoten Jeff Bork för tiden fram till årsstämman 2007 har inte utgivits.

Verkställande direktören/koncernchefen

Verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen har en grundlön som uppgår till 174 667 SEK per månad.

Övriga förmåner utgörs av reseförmåner och sjukvårdsförsäkring. Därutöver skall utgå fast ersättning, pension och avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

Bonus och övrig ersättning

Till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgår en kvalitativ bonus på maximalt 2 000 000 SEK per år.

Utöver detta tillkommer en fast ersättning om maximalt 800 000 SEK per år, beräknat av 10 procent av Torben Jörgensens aktieinnehav i bolaget.

Pensioner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsåldern för nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen är 60 år. Pensionspremien skall uppgå till 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen gäller en uppsägningstid från bolaget om 12 månader och från verkställande direktören/koncernchefen om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida (som ej grundas på att verkställande direktören/koncernchefen grovt åsidosatt sina åligganden mot bolaget), eller vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen till följd av ett förvärv av mer än 50 procent av aktierna i bolaget, utges ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget är inte pensions- eller semesterlönegrundande.

Vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen sida i annat fall utgår inget avgångsvederlag (dock kan ersättning för ett konkurrensförbud för verkställande direktören/koncernchefen komma att utges i sådant fall).

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 2-12 månader.

	Program från 2003	Program från 2004	Program från 2006	Program från 2007
Antal personaloptioner	Antal personaloptioner	Antal personaloptioner	Antal personaloptioner	Antal personaloptioner
Verkställande direktören Torben Jörgensen	–	–	–	55 000
Övriga ledande befattningshavare	12 000	30 000	30 000	60 000
Summa optionsinnehav hos verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare	12 000	30 000	30 000	115 000
Antal aktier som optionerna ger rätt att teckna	12 480	31 200	30 000	115 000
Teckningskurs	11,66 kr	9,86 kr	11,83 kr	16,64 kr

Kommentarer till tabellen:

Villkor för optionsprogrammen samt uppgifter om samtliga utestående optioner i bolaget återfinns på sidorna 39-40. För uppgift om styrelseledamöternas och ledningens totala innehav av finansiella instrument i bolaget, se sidorna 64-66.

Finansiella instrument

Årsstämman i Biotage AB har vid skilda tillfällen bemyndigat styrelsen att anta personaloptionsprogram riktade till koncernens arbetstagare. Programmen finns utförligt redovisade på sidorna 39-40 i denna årsredovisning.

Beslutade och fortfarande utestående program omfattar per 31 december 2007 totalt 1 206 750 optioner som berättigar innehavarna att teckna 1 229 903 aktier. Till de utestående programmen finns en rätt för styrelsen att utge ytterligare upp till 160 180 optioner syftande till att kompensera för det likviditetsutflöde i form av lagstadgade arbetsgivaravgifter som uppkommer om optionsinnehavarna utnyttjar sin rätt att teckna nya aktier. Totalt betyder ett fullt utnyttjande av utestående personaloptioner att antal aktier i bolaget ökar med 1 161 307 stycken.

Årsstämman den 26 april 2007 bemyndigade styrelsen att tilldela koncernens arbetstagare sammanlagt 1 000 000 personaloptioner under perioden fram till årsstämman 2007. Styrelsen har beslutat att inte före årsstämman 2008 ta bemyndigandet i anspråk vilket betyder att programmet inte kommer att genomföras med mindre än att ett nytt beslut fattas av kommande årsstämmor.

Not 2 Försäljningsintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Nettoförsäljning fördelar sig mellan produkter och tjänster enligt nedan:</i>				
Produkter	435 263	460 894	–	–
Servicekontrakt och andra tjänster	48 098	45 378	–	–
Royalties	8 369	8 633	8 357	8 630
Övriga försäljningsintäkter	4 673	4 592		39
Summa försäljningsintäkter	496 402	519 497	8 357	8 669

Beträffande fördelningen av intäkterna på primära segment (affärsområden) och sekundära segment (geografiska marknader) hänvisas till "Not 5 Rapportering per segment".

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Köp och försäljning produkter och tjänster inom koncernen:</i>				
Från moderbolaget till dotterföretag, produkter	–	–	–	–
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	7 897	9 476	7 897	9 476
Från dotterföretag till moderbolaget, produkter	–	–	–	–
Från dotterföretag till moderbolaget, tjänster	2 653	2 954	–	–
Försäljning mellan dotterföretag, produkter	220 394	174 329	–	–
Försäljning mellan dotterföretag, tjänster	54 135	44 323	–	–
Summa koncernintern försäljning	285 079	231 082	7 897	9 476

Beloppen har eliminerats vid upprättande av koncernens resultaträkning och ingår således inte i försäljningsintäkterna för produkter och tjänster ovan.

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kursdifferenser på fordringar och skulder	1 497	47	220	21
Realisationsresultat på anläggningstillgångar	657	275	–	–
Regionala stödmedel		256	–	–
Interna tjänster från moderbolaget till dotterföretagen		–	7 897	9 476
Övriga poster	286	1 137	1	270
Summa övriga rörelseintäkter	2 439	1 715	8 118	9 767

Not 4 Redogörelse för rörelsekostnadernas sammansättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	136 552	138 932	13	–
Personalkostnader	208 108	229 710	7 442	18 824
Avskrivningar enligt plan på materiella och immateriella anläggningstillgångar	31 563	38 588	2 192	3 662
Övriga rörelsekostnader	79 695	107 520	13 050	16 055
Summa rörelsekostnader	455 918	514 750	22 696	38 541

Not 5 Rapportering per segment

Handel eller andra finansiella transaktioner mellan segmenten har inte förekommit. Handel och andra finansiella transaktioner mellan juridiska enheter inom segmenten har eliminerats vid upprättande av nedanstående rapportering.

Primära segment	2007				2006			
	Biosystem	Discovery Chemistry	Övrig verksamhet	Total	Biosystem	Discovery Chemistry	Övrig verksamhet	Total
Belopp i TSEK								
Nettoomsättning	98 834	397 568	–	496 402	89 454	430 043	–	519 497
Kostnad för sålda varor	-33 168	-157 707	–	-190 875	-25 049	-174 733	–	-199 782
Bruttoresultat	65 666	239 861	–	305 527	64 405	255 310	–	319 715
Bruttomarginal	66,4%	60,3%	–	61,5%	72,0%	59,4%	–	61,5%
Försäljningskostnader	-28 749	-140 962	–	-169 711	-35 151	-148 316	–	-183 468
Administrationskostnader	-5 289	-30 624	-14 237	-50 150	-6 007	-30 554	-29 009	-65 570
Forsknings- och utvecklingskostnader	-5 517	-35 883	–	-41 400	-12 095	-46 660	–	-58 755
Övriga rörelseposter	94	446	-1 883	-1 343	-168	-616	-4 676	-5 460
Summa rörelsens kostnader	-39 461	-207 023	-16 119	-262 604	-53 422	-226 146	-33 685	-313 253
Rörelseresultat	26 205	32 838	-16 119	42 923	10 983	29 164	-33 685	6 463
Finansnetto	–	–	2 912	2 912	–	–	-409	-409
Resultat efter finansiella poster	26 205	32 838	-13 207	45 835	10 983	29 164	-34 093	6 054
Skatt på årets resultat	–	–	53 537	53 537	–	–	-3 238	-3 238
Periodens resultat	26 205	32 838	40 330	99 373	10 983	29 164	-37 331	2 816
Balansräkningar i sammandrag								
Anläggningstillgångar	95 090	596 164	53 139	744 393	82 021	603 671	1 449	687 141
Omsättningstillgångar	31 705	177 309	35 191	244 205	29 102	146 168	54 855	230 125
Summa tillgångar	126 795	773 473	88 331	988 598	111 123	749 839	56 303	917 266
Eget kapital	98 774	622 874	74 617	796 265	80 508	588 744	43 222	712 474
Skulder och avsättningar	28 021	150 599	13 714	192 333	30 615	161 096	13 082	204 793
Summa eget kapital och skulder	126 795	773 473	88 331	988 598	111 123	749 839	56 303	917 266
Årets investeringar								
Materiella anläggningstillgångar	1 101	6 221	876	8 198	325	9 622	724	10 671
Immateriella anläggningstillgångar	20 911	23 215	–	44 126	10 154	22 277	–	32 431
Finansiella anläggningstillgångar	–	102	–	102	–	-4	–	-4
Summa investeringar	22 012	29 538	876	52 426	10 479	31 895	724	43 098
Årets avskrivningar enligt plan								
Materiella anläggningstillgångar	4 283	9 694	743	14 720	5 685	13 301	–	18 986
Immateriella anläggningstillgångar	4 647	12 197	–	16 844	7 875	10 568	1 158	19 602
Finansiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa avskrivningar enligt plan	8 930	21 891	743	31 563	13 560	23 869	1 158	38 588
Årets kassaflöde								
Kassaflöde från den löpande verksamheten	31 113	15 658	-13 053	33 719	23 487	51 475	-35 054	39 908
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-22 012	-29 534	-876	-52 422	-10 479	-31 896	-724	-43 098
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	–	-291	–	-291	–	-2 985	4 633	1 647
Summa årets kassaflöde	9 101	-14 167	-13 929	-18 994	13 008	16 594	-31 145	-1 543

Sekundära segment

Belopp i TSEK	2007				2006			
	Biosystems	Discovery Chemistry	Övrig verksamhet	Total	Biosystems	Discovery Chemistry	Övrig verksamhet	Total
Extern nettoomsättning								
Europa	46 464	179 242	–	225 707	34 581	183 218	–	217 799
USA	44 480	158 026	–	202 506	46 063	184 423	–	230 485
Övriga världen	7 890	60 299	–	68 189	8 810	62 403	–	71 213
Summa extern nettoomsättning	98 834	397 568	–	496 402	89 454	430 043	–	519 497
<i>Redovisat värde på tillgångar</i>								
Europa	120 955	456 794	71 476	649 224	103 407	449 100	51 113	603 620
USA	5 841	289 843	15 799	311 482	7 716	278 229	4 037	289 981
Övriga världen	–	26 836	1 056	27 891	–	22 510	1 154	23 664
Summa tillgångar	126 795	773 473	88 330	988 598	111 123	749 838	56 303	917 265
<i>Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar</i>								
Europa	21 974	27 207	876	50 058	10 468	28 501	724	39 693
USA	37	2 240	–	2 277	11	3 256	–	3 267
Övriga världen	–	87	–	87	–	139	–	139
Summa tillgångar	22 012	29 534	876	52 422	10 479	31 895	724	43 098

Not 6 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Arvode till revisorererna Deloitte & Touche AB</i>				
Revisionsarvode	3 080	2 946	1 503	1 554
Övrigt arvode	564	1 128	103	1 085
Summa	3 644	4 074	1 606	2 639
<i>Arvode till andra revisorer</i>				
Revisionsarvode	42	65	–	–
Övrigt arvode	342	493	–	–
Summa	384	558	–	–
Summa arvoden i koncernen	4 029	4 632	1 606	2 639

Not 7 Leasing och hyresavtal

Samtliga i koncernen upprättade leasingavtal är ur redovisningssynpunkt att betrakta som operationella vilket innebär att leasingkostnaden kostnadsförs över leasingavtalets löptid.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Leasing- och hyresavtal uppgår under året till	12 836	13 151	–	46
<i>Återstående hyres- och leasingkostnader uppgår till</i>				
Inom 1 år	11 012	9 750	–	36
Senare än 1 år men inom 5 år	14 749	22 570	–	10
Senare än 5 år	–	119	–	–
Summa	25 761	32 439	–	46

Not 8 Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kostnad för sålda varor	4 264	7 705	–	–
Försäljningskostnader	5 286	5 444	–	–
Administrationskostnader	3 768	5 320	–	–
Forskning och utveckling	18 244	20 119	2 192	3 662
Summa	31 563	38 588	2 192	3 662

Avskrivningar fördelad på primära segment återfinns under not 5 Segmentsredovisning.

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kursdifferenser på fordringar och skulder	3 616	6 341	1 184	1 185
Realisationsresultat på anläggningstillgångar	139	274	55	–
Avveckling av produktsortiment	–	265	–	–
Tjänster köpta från dotterföretag	–	–	2 653	2 954
Övriga poster	27	295	–	11
Summa övriga rörelsekostnader	3 783	7 175	3 892	4 151

Not 10 Finansiella intäkter, finansiella kostnader, upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter på rörelsekonton hos banker	885	1 302	117	946
Mottagen aktieutdelning	5 371	6 318	5 371	6 318
Kursdifferenser på koncerninterna fordringar	2 141	5 449	–	–
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag	–	–	16 453	14 588
Summa	8 396	13 070	21 940	21 852
Finansiella kostnader				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	5 407	6 338	5	–
Räntekostnader till fordringar på koncernföretag	–	–	1 793	1 735
Kursdifferenser på koncerninterna fordringar	77	7 141	348	4 573
Summa	5 484	13 479	2 146	6 307
Finansiellt netto	2 912	-409	19 794	15 545

Av ränteintäkter från fordringar på koncernföretag avser räntor på osäkra fordringar 9 965 (10 589) TSEK.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Upplåning				
<i>Långfristig</i>				
Banklån	34 733	41 680	–	–
Övriga långfristiga krediter	16	5 129	–	4 988
Summa långfristig upplåning	34 749	46 809	–	4 988
 Låneförfall:				
1-5 år	30 217	39 176	–	4 988
6 år-	6 935	7 633	–	–
 <i>Kortfristig</i>				
Rörelsekrediter hos banker	34 741	32 482	–	–
Kortfristig del av långfristig upplåning	2 403	2 403	–	–
Summa kortfristig upplåning	37 144	34 884	–	–
Summa upplåning	71 893	81 693	–	4 988

I summa upplåning ingår säkerställda skulder på 9 130 TUSD, 1 032 TGBP och 0 TSEK (10 047 TUSD, 890 TGBP och 0 TSEK). Säkerhet för banklån utgörs av koncernens byggnader och mark (not 12). För annan upplåning mot säkerhet har rörelsens tillgångar i övrigt pantsatts.

Fördelning av krediter på valutaslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	Lokal valuta	TSEK	Lokal valuta	TSEK
SEK	15 707	16	–	–
USD	9 516 655	61 549	–	–
GBP	800 312	10 328	–	–
EUR	–	–	–	–
Summa		71 893		

Koncernen har på balansdagen 2007-12-31 följande ej utnyttjade kreditfaciliteter

– löper ut inom ett år	38 448	TSEK	–
– löper ut om mer än ett år	–	TSEK	–
Totala ej utnyttjade kreditfaciliteter per 2007-12-31	38 448	TSEK	–

Not 11 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Aktuell skatt	-519	-3 238	–	–
Uppskjuten skatt	54 056	–	49 026	–
Summa	53 537	-3 238	49 026	–
Avstämning av effektiv skatt	2007	2006	2007	2006
Resultat före skatt	45 835	6 054	13 574	-4 562
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-12 834	-1 695	-3 801	1 277
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	945	190	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	564	300	–	171
Ej avdragsgilla kostnader	-1 991	-2 816	-4	-819
Rättelse från tidigare år	-1 588	332	–	–
Minskning/ökning av underskottsavdrag utan aktivering av uppskjuten skatt	14 631	-236	13 470	-630
Aktivering av underskottsavdrag	54 056	–	39 361	–
Övriga effekter	-246	687	–	–
Summa skatt redovisad i koncernens resultaträkning	53 537	-3 238	49 026	–

Koncernen har per 2007-12-31 outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag i storleksordningen 1 068 MSEK (1 082). Av dessa belopp hänför sig 635 MSEK (635) till moderbolaget. Samtliga underskott kan utnyttjas under obegränsad tid. Under 2007 har koncernens positiva utveckling fortsatt med stigande rörelseresultat. För kommande år förutses att denna utveckling kommer att fortsätta. Av den orsaken har Biotage bedömt att erforderliga förutsättningar för aktivering enligt IAS 12:34-37 föreligger. Koncernens nettoresultat har under 2007 gottskrivits med 54 056 TSEK med motsvarande post i koncernbalansräkningen. Uppskjuten skatt har beräknats på temporära skillnader mellan tillgångar och skulders redovisade skattemässiga värden. Den beräknade uppskjutna skatteskulden hänförlig till skattepliktiga temporära skillnader uppgår till ett belopp väsentligen understigande uppskjuten skattefordran relaterad till outnyttjade underskottsavdrag. Detta innebär att uppskjuten skatteskuld inte kommer att realiseras som aktuell skatt.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Maskiner, Byggnader & mark	Förbättrings- utgifter på annans	inventarier & andra tekniska anläggningar	Summa
Per 1 januari 2006				
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	65 266	15 719	148 379	229 363
Akkumulerade avskrivningar	-4 521	-6 922	-110 069	-121 512
Valutakursdifferenser	4 033	-126	1 666	5 573
Planmässigt restvärde	64 778	8 671	39 975	113 424

1 januari - 31 december 2006

Anskaffningar	–	162	10 498	10 661
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Avskrivning enligt plan	-1 698	-1 686	-16 458	-19 841
Valutakursdifferenser	-6 861	-12	-2 037	-8 911
Summa förändring under året	-8 559	-1 536	-7 996	-18 091

Per 31 december 2006

Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	65 266	15 881	158 877	240 024
Akkumulerade avskrivningar	-6 219	-8 607	-126 527	-141 353
Valutakursdifferenser	-2 828	-138	-372	-3 338
Planmässigt restvärde	56 220	7 135	31 978	95 333

1 januari - 31 december 2007

Anskaffningar	–	681	7 516	8 198
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Avskrivning enligt plan	-1 601	-1 922	-11 197	-14 720
Valutakursdifferenser	-2 885	-18	-921	-3 824
Summa förändring under året	-4 486	-1 259	-4 601	-10 346

Per 31 december 2007

Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	65 266	16 563	166 393	248 222
Akkumulerade avskrivningar	-7 820	-10 529	-137 724	-156 073
Valutakursdifferenser	-5 712	-157	-1 292	-7 161
Planmässigt restvärde	51 734	5 876	27 377	84 987

Avskrivningar enligt plan fördelas linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder vilka normalt är:

Byggnader	40 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	3-5 år

Not 13 Goodwill

	2007-12-31	2006-12-31
Ingående anskaffningsvärde	510 151	513 269
Företagsförvärv 2005, justering enl förvärvsanalys	–	-3 118
Tilläggsköpeskillning för företagsförvärv	331	–
Omräkningsdifferenser	-40 130	-28 553
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	470 352	481 598
Ingående avskrivningar	-9 791	-9 791
Periodens avskrivningar, se nedan	–	–
Omräkningsdifferenser	32	32
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 759	-9 759
Summa redovisat värde	460 592	471 839
<i>Posten fördelar sig mellan koncernens primära segment sålunda:</i>		
Biosystems	–	–
Discovery Chemistry	460 592	471 839
Summa	460 592	471 839

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Tillämpningen av IFRS regelverk innebär att Biotage från och med 1 januari 2005 inte längre löpande skall resultatföra avskrivningar på sin goodwillpost i koncernbalansräkningen. I stället skall en prövning göras om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten.

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2007 har prövning skett om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten. Därvid har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från affärsområdet Discovery Chemistry till vilket hela goodwillposten skall hänföras. Det kan konstateras att på basis av förväntade kassaflöden föreligger inget behov av att skriva ned goodwillposten och återvinningsvärdet överstiger med god marginal det bokförda värdet på posten i koncernens balansräkning. Företagsledningen bedömer att inga rimliga ändringar i budget och prognoser för de viktiga antagandena skulle förändra detta.

Vid den årliga prövningen av goodwillvärdena görs beräkning av återvinningsvärdet för de affärsområden som goodwillbeloppen är allokaterade till. I Biotage fall utgörs detta enbart av affärsområdet Discovery Chemistry.

Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2008 och affärsprognoser 2009-2012. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling, bruttovinst, bruttomarginal, rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital och bolagsskatter. Dessa parametrar för beräkningsmodellen kan emellertid av konkurrenskäl inte redovisas.

När prövning av eventuellt nedskrivningsbehov har genomförts har de framräkande framtida kassaflöden diskonterats till nuvärde.

Vid diskonteringen till nuvärde har följande räntor före skatt använts:

Eget kapitalfinansiering	10,44%
Skuldfinansiering	5,50%
Genomsnitt baserad på koncernens kapitalstruktur	9,40%

Not 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Balanserade kostnader för utvecklingsarbeten	Koncernen Patent licenser, varu- märken mm	Summa	Moderbolaget Patent licenser, varu- märken mm
Per 1 januari 2006				
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	50 995	51 995	102 990	15 586
Ackumulerade avskrivningar	-25 916	-19 283	-45 199	-6 335
Valutakursdifferenser	482	-109	374	–
Planmässigt restvärde	25 561	32 604	58 165	9 251
1 januari - 31 december 2006				
Anskaffningar	25 507	6 924	32 431	6 891
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Avskrivning enligt plan	-10 589	-7 716	-18 305	-3 662
Valutakursdifferenser	-491	-105	-596	–
Summa förändring under året	14 428	-897	13 531	3 229
Per 31 december 2006				
Anskaffningsvärde	76 502	58 919	135 422	22 478
Ackumulerade avskrivningar	-36 505	-26 999	-63 503	-9 997
Valutakursdifferenser	-9	-214	-222	–
Planmässigt restvärde	39 989	31 707	71 695	12 480
1 januari - 31 december 2007				
Anskaffningar	41 811	2 000	43 812	3 037
Avyttringar och utrangeringar	–	-16	-16	-16
Avskrivning enligt plan	-10 798	-6 046	-16 844	-2 192
Valutakursdifferenser	-171	-16	-187	–
Summa förändring under året	30 843	-4 078	26 765	829
Per 31 december 2007				
Anskaffningsvärde	118 314	60 903	179 217	25 498
Ackumulerade avskrivningar	-47 302	-33 044	-80 347	-12 189
Valutakursdifferenser	-181	-230	-409	–
Planmässigt restvärde	70 831	27 629	98 460	13 309

Utvecklingsprojekt balanseras när de motsvarar kriterierna i företagets projektmanual, vilket innebär att dess resultat bedöms kunna avsättas på sunda företagsekonomiska villkor. Tillämpade kriterier överensstämmer med de krav för balansföring av utgifter som anges i IAS 38. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod vilken normalt utgör tre år.

Avskrivningstiden för patent utgörs av den bedömda nyttjandeperioden vilken maximalt uppgår till patent-skyddets giltighetstid som normalt är 20 år.

Avskrivningstiden för varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar är 7 år.

Not 15 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Andra långfristiga värdepappersinnehav, se nedan	45 783	45 783	45 783	45 783
Aktiverade underskottsavdrag, Not 11	53 419		39 361	–
Diverse långfristiga fordringar	429	426	–	–
Diverse långfristiga depositioner	721	615	–	–
Spärrade bankmedel	–	1 449		
Summa finansiella anläggningstillgångar	100 353	48 273	85 144	45 783

Posten avser aktier i Corbett Life Science PTY Ltd (tidigare Bio-Molecular Holdings AB.)

Bolaget är ett Australienbaserat holdingbolag för Corbett Research Pty Limited, Corbett Robotics Pty Limited och Corbett Research (UK) Limited. BMH-koncernen är inriktad på forskning och utveckling, tillverkning samt marknadsföring av instrument för forskning inom biovetenskap. Corbett Research har ett produktsortiment som omfattar vanliga och realtidsbaserade termocykliska instrument, som används för att förstärka och detektera DNA och RNA. Biotages ägarandel utgör 17,5 procent av kapital och röster. Corbett Life Science PTY Ltd som har upptagits till anskaffningsvärdet 45 784 TSEK. Bolagets aktier är inte föremål för handel på någon auktoriserad marknadsplats. Övriga aktieägare utgörs av en mindre krets av privatpersoner och några ägarförändringar har inte rapporterats till Biotage. Eftersom inga aktieöverlåtelser har genomförts och marknadsnotering saknas bedömer Biotage att anskaffningsvärde, efter prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, utgör det mest rättvisande värdet på aktieinnehavet.

Direktavkastning på innehavet har, som redovisas ovan, för 2007 uppgått till 5 371 TSEK och för 2006 till 6 318 TSEK.

Not 16 Varulager

	2007-12-31	2006-12-31
Råvaror och förnödenheter	41 761	40 609
Varor under tillverkning	12 160	12 444
Färdiga produkter	43 222	32 574
Summa varulager	97 144	85 627

Analys av orsak till varulagerförändring under 2007:

Effekter av prisförändringar	1 713
Effekter av volymförändringar	13 560
Effekter av valutakursförändringar	-3 756
Summa förändring av varulager	11 517

Varulagrets fördelning på affärsområden:

	2007-12-31			2006-12-31		
	Biosystems	DCG	Summa	Biosystems	DCG	Summa
Råvaror och förnödenheter	2 146	39 615	41 761	2 556	38 053	40 609
Varor under tillverkning	1 366	10 795	12 160	3 815	8 629	12 444
Färdiga produkter	6 384	36 838	43 222	8 076	24 498	32 574
Summa	9 896	87 248	97 144	14 447	71 180	85 627

Not 17 Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Kundfordringar	96 436	79 922	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, (a)	9 402	5 408	1 514	1 230
Övriga kortfristiga fordringar, (b)	10 206	9 031	632	1 540
Summa kundfordringar och andra fordringar	116 044	94 361	2 146	2 770

(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda hyror	2 037	1 905	–	–
Förutbetald försäkring	1 804	1 178	1 206	1 152
Övriga poster	5 561	2 325	308	78
Summa	9 402	5 408	1 514	1 230

(b) Övriga kortfristiga fordringar

Mervärdesskatter	7 673	3 899	57	54
Inkomstskatter	2 121	4 092	508	1 486
Övriga kortfristiga fordringar	412	1 041	67	–
Summa	10 206	9 031	632	1 540

Not 18 Avsättningar

	Koncernen	
	2007-12-31	2006-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	4 216	6 698
Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram	612	897
Avsättningar för skatter	1 956	2 318
Övriga avsättningar	1 262	1 182
Summa avsättningar	8 047	11 095

Fördelning mellan långfristiga och kortfristiga poster*Långfristiga poster:*

Avsättning för garantiåtaganden	–	146
Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram	612	897
Avsättningar för skatter	1 905	2 239
Övriga avsättningar	1 259	595
Summa	3 776	3 877

Kortfristiga poster:

Avsättning för garantiåtaganden	4 216	6 552
Avsättningar för skatter	51	79
Övriga avsättningar	3	587
Summa	4 271	7 218

Not 19 Leverantörsskulder och andra skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-12-31	2006-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Skulder till leverantörer	46 339	37 418	1 488	2 022
Övriga kortfristiga skulder, (a)	11 569	9 483	5 369	1 052
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader, (b)	53 327	61 889	7 775	13 240
Summa leverantörer och andra skulder	111 235	108 789	14 632	16 314

(a) Övriga kortfristiga skulder

Förskott från kunder	3 000	–	–	–
Skatter och avgifter	2 057	7 017	–	147
Tilläggsköpeskilling avseende företagsförvärv	5 221	–	5 221	905
Övriga kortfristiga skulder	1 291	2 466	148	–
Summa	11 569	9 483	5 369	1 052

(b) Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

Personalrelaterade kostnader	20 024	21 979	3 075	5 554
Förutbetalda intäkter	24 742	25 788	4 123	7 185
Övriga upplupna kostnader	8 561	14 122	576	501
Summa	53 327	61 889	7 775	13 240

Not 20 Aktier och andelar**2007-12-31 2006-12-31***Moderbolaget*

Ingående anskaffningsvärde	769 951	755 415
Årets investeringar	331	14 536
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	770 282	769 951
Ingående nedskrivningar	-52 555	-52 555
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-52 555	-52 555
Utgående ackumulerat bokfört värde	717 727	717 396

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapital andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde 2007	Bokfört värde 2006
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	18 942 234	98%	98%	283 670	283 670
Cemu Bioteknik AB	556011-2384	Uppsala, Sverige	100	100%	100%	3 491	3 491
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm	100	100%	100%	15 050	15 050
Pyrosequencing Inc	04-3484142	Boston, USA	100	100%	100%	311 086	311 086
Pyrosequencing B V	34129103	Amsterdam, Nederländerna	200	100%	100%	166	166
Biotage GmbH	HRB 39374	Hamburg, Tyskland	1	100%	100%	217	217
Pyrosequencing SARL	2001800976	Paris, Frankrike	500	100%	100%	68	68
Biotage Ltd	3938925	London, England	2	100%	100%	–	–
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	90%	90%	69	69
Biotage Ltd	0126-01-004032	Tokyo, Japan	200	100%	100%	16 469	16 469
Biotage GB Ltd	1033865	Cardiff, Wales	100	100%	100%	125 730	125 730
Separtis Holding AG	CH-280.3.001.932-2	Grellingen, Schweiz	100	100%	100%	14 266	13 935
Summa anskaffningsvärde						770 282	769 951
Värdereglering aktier i Pyrosequencing Inc						-52 555	-52 555
Summa bokfört värde						717 727	717 396

Bolag ägda av andra dotterbolag

Bolagsnamn	Org. nummer	Säte	Antal aktier	Kapital andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde 2007	Bokfört värde 2006
Biotage LLC	04-3535072	Charlottesville, USA		100%	100%	160 609	170 666
Esytech AB	556588-8350	Uppsala	100 000	100%	100%	60	60
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	10%	10%	9	9
Separtis GmbH	DE-HRB 2937	Grenzach-Wyhlen, Tyskland		100%	100%	662	654
Separtis AG	CH-280.3.004.688-3	Grellingen, Schweiz		100%	100%	798	788
ISL Ltd fusionerat under 2007		Cardiff, Wales		100%	100%	–	31 040
Summa						162 137	203 217

Förändringar av bokfört värde på dotterföretags aktieinnehav beror på förändrad växelkurs vid omräkning till svenska kronor.

Not 21 Ansvarsförbindelser och ställda panter

Koncernen Moderbolaget
2007-12-31 2006-12-31 2007-12-31 2006-12-31

Ställda panter

Företagsinteckningar	93 305	79 235	22 500	22 500
Fastighetsinteckningar	47 692	50 595	–	–
Spärrade bankmedel	88	1 449	–	–
Summa	141 085	131 279	22 500	22 500

Ansvarsförbindelser	–	–	–	–
---------------------	---	---	---	---

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage LLC	04-3535072	Charlottesville, USA
Biotage GB	Ltd 1033865	Cardiff, Wales
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm

Moderbolagets företagsinteckning omfattar förutom säkerhet för moderbolagets förpliktelser gentemot Handelsbanken även Biotage Sweden AB:s förpliktelser.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av

moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 29 april 2008 för fastställelse.

Uppsala den 19 mars 2008

Ove Mattsson
Styrelseordförande

Anders Rydin

Annika Espander

Mathias Uhlén

Staffan Lindstrand

Axel Broms

Bengt Samuelsson

Per Olof Eriksson

Per-Gunnar Eriksson

Thomas Eklund

Torben Jörgensen
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 mars 2008

Deloitte AB

Lars-Gunnar Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Biotage AB (publ)

Organisationsnummer 556539-3138

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2007. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 19 mars 2008

Deloitte AB

Lars-Gunnar Nilsson
Auktoriserad revisor

Styrelsen i Biotage



Ove Mattsson

Styrelsens ordförande.
Utbildning: Ph.D, Docent i organisk kemi.
Född: 1940.
Yrke: Managementkonsult.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Aromatic AB, Exel Oyj och Geveko AB. Styrelseledamot i Arctic Island Ltd, Kemira Oyj, och Mydata Automation AB; Medlem i Kungliga vetenskapsakademien, IVA.
Antal år i styrelsen: 5.
Aktier och optioner: 158 531 aktier och 22 405 optioner via helägt bolag. Ove Mattsson har varit närvarande vid 9 av 10 styrelsemöten under året.



Anders Rydin

Utbildning: Civilekonom.
Född: 1945.
Yrke: fd ekonomi- och finansdirektör i AGAAB, Investor AB samt SEB.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Cardo AB, NCC AB, AP-Fastigheter AB och IFL vid Handelshögskolan AB med dotterbolag. Ledamot av Kungliga Vetenskapsakademiens placeringsråd.
Antal år i styrelsen: 4.
Aktier och optioner: 200 000 aktier. Anders Rydin har varit närvarande vid 9 av 10 styrelsemöten under året.



Annika Espander

Utbildning: B.Sc. kemi, Executive MBA.
Född: 1964.
Yrke: Verkställande direktör för Catella Healthcare AB.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Attana AB, Cellartis AB, Duocort AB och Stille AB.
Antal år i styrelsen: 3.
Aktier och optioner: –
 Annika Espander har varit närvarande vid 8 av 10 styrelsemöten under året.



Mathias Uhlén

Utbildning: Ph.D.
Född: 1954.
Yrke: Uhlén är en av grundarna till Pyrosequencing® teknologin och har varit med sedan bolaget startades. Uhlén är professor i mikrobiologi på KTH i Stockholm och är medlem i Kungliga Vetenskapsakademien och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Atlas Antibodies AB; Styrelseledamot i Skanditek AB, Nordiag AS, Novozymes AS, Affibody AB, KTH Holding AB och SweTree Technologies AB; Rådgivare till Odlander, Fredrikson & Co AB.
Antal år i styrelsen: 11.
Aktier och optioner: 3 000 751 aktier. Mathias Uhlén har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Thomas Eklund

Utbildning: MBA Handelshögskolan.
Född: 1967.
Yrke: Managing Director, Investor Growth Capital.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Keybroker AB. Styrelseledamot i Carmel Pharma AB, Swedish Orphan International AB, Neoventa Medical AB, Memira AB och Åmic AB.
Antal år i styrelsen: 2.
Aktier och optioner: 22 000 aktier. Thomas Eklund har varit närvarande vid 8 av 10 styrelsemöten under året.



Staffan Lindstrand

Utbildning: M.Sc. Kungl. Tekniska Högskolan.
Född: 1962.
Yrke: Partner i HealthCap.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i HealthCap AB, Aerocrine AB, Creative Peptides AB, NeuroNova AB, Orexo AB, OxThera AB och XCounter AB.
Antal år i styrelsen: 5.
Aktier och optioner: 300 aktier via familj, samt indirekt ägande av 1 058 aktier genom OFCO Club. Staffan Lindstrand har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Utbildning: M.D., Ph.D.
Född: 1934.
Yrke: Professor i fysiologisk kemi vid Karolinska Institutet i Stockholm
Övriga uppdrag: Medlem i Kungliga vetenskapsakademien, Amerikanska vetenskapsakademien, Franska vetenskapsakademien, Royal Society London, Royal National Academy of Medicine Spain och Institute of Medicine USA. Styrelseledamot i NicOx SA, Cardoz AB och LTB4 Sweden AB, Rådgivare till Odlander, Fredrikson & Co AB. Tilldelades Nobelpriset i medicin 1982.
Antal år i styrelsen: 8.
Aktier och optioner: 110 000 aktier. Bengt Samuelsson har varit närvarande vid 8 av 10 styrelsemöten under året.

Bengt Samuelsson



Utbildning: Civilingenjör KTH.
Född: 1938.
Yrke: Fd verkställande direktör och koncernchef för Seco Tools AB och Sandvik AB
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Callans Trä AB, Cross Country Systems AB och Odlander, Fredriksson & Co. Styrelseledamot i Assa Abloy AB, Elkem AS, Investment AB Öresund, Kamstrup-Senea AB, Södersjukhuset AB och AB Volvo. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Antal år i styrelsen: 1.
Aktier och optioner: 10 000 aktier via bolag. Per Olof har varit närvarande vid samtliga 5 styrelsemöten sedan invalet i styrelsen vid årsstämman 2007.

Per-Olof Eriksson



Utbildning: Civilingenjör, Fil. kand.
Född: 1944.
Yrke: Konsultverksamhet, fd verkställande direktör för Rexroth Mecman AB samt fd vice verkställande direktör för LKB Produkter AB.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Cellecticon AB, Åmic AB och SciBase AB.
Antal år i styrelsen: 1.
Aktier och optioner: –
 Axel Broms har varit närvarande vid samtliga 5 styrelsemöten sedan invalet i styrelsen vid årsstämman 2007.

Axel Broms

Suppleant
Maritha Lundin
 Arbetstagarrepresentant

Revisor
Lars-Gunnar Nilsson
Född: 1953.
 Auktoriserad revisor Deloitte AB.
 Huvudansvarig revisor i bolaget sedan 2000.
Övriga uppdrag: Bristol-Myers Squibb AB, Elgiganten AB, Karolinska Development AB, Ragn-Sells AB, Statkraft Sverige AB och XCounter AB.



Arbetstagarrepresentant
Utbildning: Civilingenjör.
Född: 1951.
Yrke: Projektledare.
Antal år i styrelsen: 2.
Aktier och optioner: 4 074 aktier och 13 800 optioner.

Per-Gunnar Eriksson

Koncernledningen i Biotage



Lars Bäckman

Befattning: VP Corporate Development.
Född: 1961.
Utbildning: Jur. kand.
Antal anställningsår i koncernen: 1.
Aktieinnehav: –
Optionsinnehav: 30 000.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Bodén & Co AB, Expericard AB och Yubico AB.

Torben Jörgensen

Befattning: Vd och koncernchef samt chef för affärsområde Discovery Chemistry och affärsområde Biosystems.
Född: 1952.
Utbildning: Civilekonom.
Antal anställningsår i koncernen: 2.
Aktieinnehav: 606 700.
Optionsinnehav: 55 000.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Atlas Antibodies AB och MIP Technologies AB.

Mats-Olof Wallin

Befattning: CFO.
Född: 1951.
Utbildning: B. Sc.
Antal anställningsår i koncernen: 5.
Aktieinnehav: 18 000.
Optionsinnehav: 102 000.

Ordlista

Diagnostik: Att ställa en medicinsk diagnos är att ge ett sammanfattande begrepp om olika sjukdomssymptom och därmed kunna ge en specifik behandling.

DNA (CpG)-metylering: En modifiering av DNA i arvsmassan som kan styra genuttryck i celler. Onormal metylering är vanligt förekommande i samband med cancersjukdomar och bidrar till sjukdomens utveckling.

Evaporering: accelererad avdunstning av en vätska.

Flashkromatografi: En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en fast fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

Infektionssjukdomar: Ett tillstånd som uppkommer när en mikroorganism eller ett virus invaderar en annan organism. Tillståndet behöver inte leda till sjukdom, men i dagligt tal används ordet infektion synonymt med infektionssjukdom.

In vitro diagnostik: Avser undersökningar som görs utanför kroppen av material som härrör från kroppen.

Mikrovågssyntes: En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

Molecular imaging (molekylär bildanalys): En metod för att med speciellt märkta spårsubstanser generera reella bilder av vad som händer med spårsubstanserna i kroppen. Kan tex användas för att detektera cancer.

Molekylärdiagnostik: Identifiering av sjukdom eller anlag till sjukdom med hjälp av DNA- eller RNA-analys av en organism (tex. en patient eller smittande mikroob).

Mutation: Är förändringar i cellers genetiska material, oftast DNA.

PCR /realtids-PCR: En metod för mass-kopiering av en bestämd del av arvs-massan för vidare analys tex. sekvensering. Mängden eller förekomsten av en bestämd del av arvs massa i provet kan också bestämmas genom att följa reaktionens utveckling: så kallad Realtids-PCR.

Pyrosequencing®: en patenterad teknologi där ett provs DNA-sekvens avläses i realtid genom så kallad sekvensering genom syntes. Teknologin kan användas inom ett stort antal områden, alltifrån analys av ärftliga sjukdomar och identifiering av bakterier till identifiering av mutationer och DNA-metylering.

Reagens: (Discovery Chemistry) Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten alternativt (Biosystems) en eller flera kemikalier och/eller biomolekyler (som DNA eller enzym) som används i en metod för analys.

Reining: Innebär att den syntetiserade föreningen isoleras från orenheter.

Reningskolonn: Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flashkromatografi packas. Sedan appliceras provet som skall renas på kolonnen och reningen utförs genom att lösningsmedel flödas genom kolonnen.

Sangermetoden: Är den mest använda metoden för att sekvensera DNA.

SPE (Solid phase extraction): En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flashkromatografi fast skalan är mindre.

Syntes: Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen

Upparbetning: Innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

Huvudkontor

Sverige

Biotage AB

Kungsgatan 76
SE-753 18 Uppsala
Tel: 018-56 59 00
Fax: 018-59 19 22

Dotterbolag

Sverige

Biotage Sweden AB

Kungsgatan 76
SE-753 18 Uppsala
Tel: 018-56 59 00
Fax: 018-59 19 22

Pyrosequencing AB

Kungsgatan 76
SE-753 18 Uppsala
Tel: 018-56 59 00
Fax: 018-59 19 22

Storbritannien

Biotage Ltd

15, Harforde Court,
Foxholes Business Park
John Tate Road
Hertford SG13 7NW
Tel: +44 (0)1992 501 535
Fax: +44 (0)1992 501 547

Biotage GB Ltd

Dyffryn Industrial Estate
Ystrad Mynach
Hengoed, CF82 7RJ
Tel: +44 (0)1443 811 811
Fax: +44 (0)1443 816 552

Tyskland

Separtis GmbH

Basler Strasse 29
D-79639 Grenzach-Whylen
Tel: +49 7624 90 80 0
Fax: +49 7624 90 80 10

Biotage GmbH

Zypressenweg 7
40599 Düsseldorf
Tel: +49 40 8195 7566
Fax: +49 40 8195 7567

Frankrike

Biotage SARL

19 Avenue d'Italie
75013 Paris
Tel: +33 1 46 48 06 38
Fax: +33 1 46 48 03 08

USA

Biotage LLC

1725 Discovery Drive
Charlottesville, VA 22911
Tel: +1 800 446 4752
Fax: +1 434 979 4743

Japan

Biotage Ltd

Medi Coop BLDG.
8 - 5F 2-4-14 Kichijoji-honcho
Musashino-shi
Tokyo, Japan 180-0004
Tel: +81 (422)28 1233
Fax: +81 (422)28 1236