

Årsredovisning 2008

Innehåll

Året i korthet	3
Detta är Biotage	4
Avvecklad verksamhet – Biosystems	7
Vd har ordet	8
Biotages erbjudande	10
Biotages marknad och försäljningsarbete	12
Forskning och utveckling	16
Produktion och miljö	17
Medarbetare	18
Kundexempel – Ökat intresse för peptider	19
Biotage-aktien	20
Verksamhetens risker	22
Fem år i sammandrag	23
Definitioner	23
Förvaltningsberättelse	24
Resultaträkningar för koncernen	26
Balansräkningar för koncernen	27
Förändringar i eget kapital för koncernen	28
Kassaflödesanalys för koncernen	29
Redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen	30
Resultaträkningar för moderbolaget	42
Balansräkningar för moderbolaget	43
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	44
Kassaflödesanalys för moderbolaget	45
Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget	46
Noter	48
Revisionsberättelse	63
Bolagsstyrning	64
Koncernledning	67
Styrelse	68
Ordlista	70

Biotages årsstämma 2009

Årsstämma hålls den 27 april 2009, klockan 16:00
på Biotages huvudkontor, Kungsgatan 76 i Uppsala.

För anmälan, se separat bilaga.

Ekonomisk information 2009

27 april	Årsstämma
27 april	Delårsrapport för första kvartalet
14 augusti	Delårsrapport för andra kvartalet
27 oktober	Delårsrapport för tredje kvartalet

Distribution av årsredovisning för 2008

Biotage trycker och distribuerar årsredovisningen till samtliga aktieägare.

Året i korthet

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 385,3 MSEK (397,6).
- Rörelseresultatet uppgick till 22,5 MSEK (16,7).
- Resultat efter skatt uppgick till 299,1 MSEK (99,4).¹⁾
- Resultat per aktie uppgick till 3,38 SEK (1,12).¹⁾
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 54,5 MSEK (-2,8).
- Affärsområde Biosystems avyttrades under fjärde kvartalet 2008.

Nyckeltal	2008	2007
Nettoomsättning, MSEK	385,3	397,6
Bruttoresultat, MSEK	224,5	239,9
Bruttomarginal, %	58,3	60,3
Rörelseresultat, MSEK	22,5	16,7
Rörelsemarginal, %	5,8	4,2
Resultat före skatt, MSEK	27,7	14,3
Resultat efter skatt, MSEK	299,1 ¹⁾	99,4
Resultat per aktie, SEK	3,38 ¹⁾	1,12
Soliditet, %	87	81
Medelantal anställda	323	336

¹⁾ Inkluderar resultat från avvecklad verksamhet.

Väsentliga händelser per kvartal

Kvartal 1

- Biotage och McMaster University förlänger samarbetsavtalet inom Molecular Imaging med ytterligare två år.
- Under mars lanserade Biotage den nya Pyrosequencing® plattformen PyroMark™Q24.

Kvartal 2

- Under april lanserade Biotage ett nytt renings-system, Isolera.

Kvartal 4

- Qiagen förvärvade per den 2 oktober tillgångarna i affärsområde Biosystems och Biotage aktier i Corbett (17,5 procent) för en initial köpeskilling om 53 MUSD.
- Vid extra bolagsstämma i Biotage AB den 21 november 2008 fattades beslut om att bolagets reservfond ska minskas med 842 180 000 SEK för avsättning till fond att användas enligt beslut av kommande bolagsstämmor. Efter verkställd minskning är reservfonden upplöst i dess helhet.

Händelser efter periodens utgång

- I syfte att stärka lönsamheten och minska kapitalbindningen beslutades i januari 2009 att stänga fabriken i Charlottesville, Virginia, USA, och att flytta produktionen, dels till legotillverkare, dels till Biotages egna fabrik i Cardiff, Wales.
- I februari meddelade Biotage att företaget inleder samarbete med det tyska bolaget MultiSynTech GmbH. Samarbetet avser både distributionsrättigheter för MultiSynTechs nuvarande peptidsyntessystem samt etablerandet av ett samarbetsprojekt om mikrovågsstödd peptidsyntes.



Detta är Biotage

Biotage är en globalt ledande leverantör av lösningar inom läkemedelskemi. Företaget är också en väletablerad leverantör av produkter inom analytisk kemi. Biotages aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordiska Börsens small-caplista.

Affärsidé

Biotage ska utveckla, tillverka och sälja instrument, reagens och service inom det biovetenskapliga området, till företrädesvis läkemedelsindustrin och vetenskapliga institutioner, med en uttalad ambition att applicera företagets erbjudande även på andra kundgrupper.

Långsiktig och stabil lönsamhet uppnås genom att nå kritisk massa inom varje kundgrupp och genom att ha en tillräckligt bred produktportfölj. Denna kritiska massa ska uppnås genom en kombination av organisk tillväxt och strategiska förvärv.

Finansiella mål 2009 och framåt

Biotage är en verksamhet under förändring efter försäljningen av affärsområdet Biosystems och den pågående omstruktureringen av den kvarvarande läkemedelskemiverksamheten, Discovery Chemistry. Beslutet att lägga ned fabriken i Charlottesville, Virginia, samt att lägga ut tillverkningen av Biotages instrument på kontraktstillverkare, innebär förhållandevis stora organisatoriska och operationella förändringar. Mot bakgrund härav så kommer nya mer konkreta finansiella mål att arbetas fram under senare delen av 2009, när effekterna

från pågående förändringar låter sig mätas mer i detalj. I det korta perspektivet anpassar dock Biotage organisationen till de nya förutsättningarna och söker återskapa organisk tillväxt i verksamheten samt att dra fördel av Biotages starka finansiella ställning för att söka förvärva attraktiva verksamheter eller produkter.

Kommentar till utvecklingen 2008

Tillväxt

Nettoomsättningen minskade med 3 procent under 2008. Försäljningen har påverkats negativt framförallt av en minskad efterfrågan från läkemedelsindustrin, som ett resultat av deras pågående effektiviseringsarbete och outsourcing. Utvecklingen har i viss mån motverkats av en god försäljningsutveckling till kunder inom det akademiska området.

Bruttomarginal

Bruttomarginalen uppgick till 58,3 procent under 2008, vilket är en minskning med 2 procentenheter jämfört med 2007. Bruttomarginalen har under året påverkats negativt av produktmixförskjutningar mot enklare system som ett resultat av att försäljningen ökat till kunder inom det akademiska området.

Korta fakta om Biotage

Produkter

System för mikrovågssyntes, rening och evaporering, samt reagenser och förbrukningsvaror.

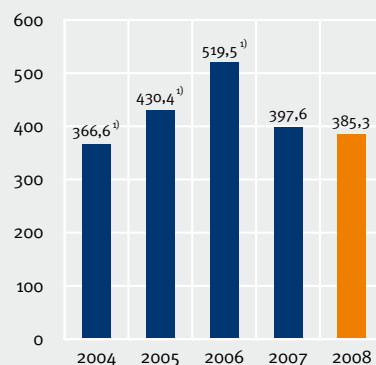
Viktigaste marknader

USA, västra Europa och Asien.

Främsta konkurrenter

CEM inom mikrovågssyntes och Isco inom reningssystem.

Nettoomsättning 2008 MSEK



¹⁾ Inklusive avvecklad verksamhet.

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet ökade med 35 procent jämfört med 2007. Biotage har under året varit fortsatt framgångsrikt i arbetet med att optimera verksamheten. Det förbättrade rörelseresultatet är framförallt ett resultat av att rörelsekostnaderna minskat till 202 MSEK under 2008, vilket ska jämföras med 223 MSEK för 2007. Rörelsemarginalen uppgick under året till 5,8 procent, att jämföras med 4,2 procent under 2007.

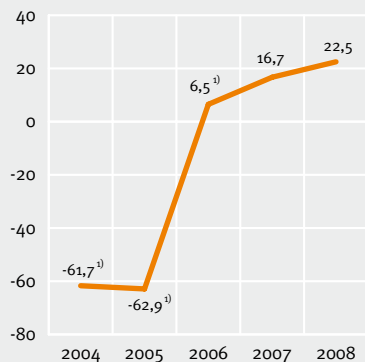
Strategisk inriktning

Efter avyttringen av affärsområde Biosystems har Biotage intensifierat arbetet med att förstärka och vidareutveckla den kvarvarande verksamheten för att skapa tillväxt och förbättra rörelsemarginalen. Företaget arbetar efter ett antal strategier.

- Kontinuerligt effektivisera verksamheten och optimera organisationen.
- Etablera egen närvaro på nya geografiska marknader.
- Nå nya kundgrupper med befintlig teknologi.
- Aktivt undersöka möjligheterna att stärka företagets marknadsposition och erbjudande via förvärv och distributionsverksamhet.

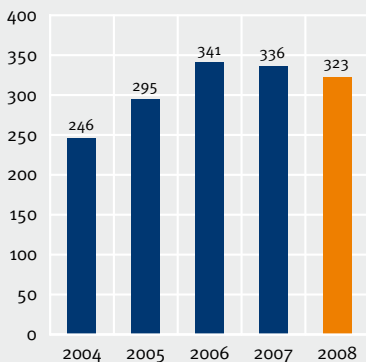


Rörelseresultat MSEK

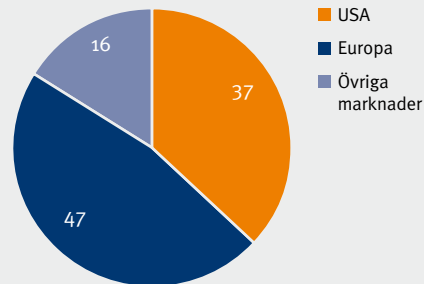


¹⁾ Inklusive avvecklad verksamhet.

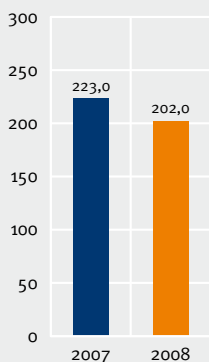
Medelantal anställda antal personer



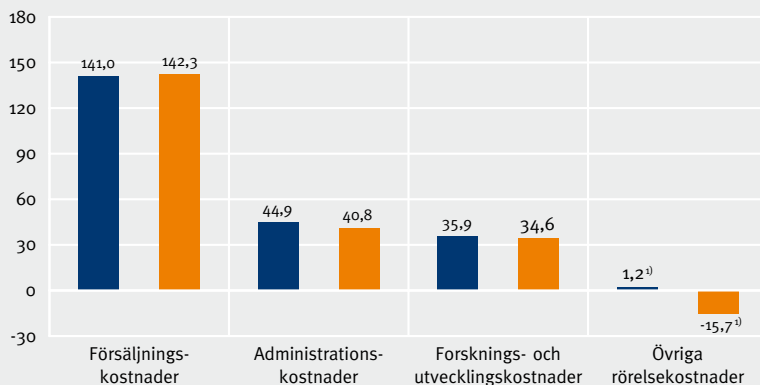
Omsättning per geografisk marknad 2008 %



Rörelsens kostnader MSEK



Rörelsekostnadernas fördelning MSEK



¹⁾ Posterna inkluderar valutakursdifferenser.

Biotage kommer under 2009 att öka prioriteten på arbetet med att skapa tillväxt i verksamheten



Biotages produkter för analytisk kemi används inom en mängd olika områden. Inom miljöområdet används de bland annat för att filtrera olika miljögifter från vattenprover för vidare analys.

Arbetets inriktning 2009

Efter försäljningen av affärsområde Biosystems har Biotages finansiella ställning förbättrats ytterligare. Företaget har i grunden en sund vinstgenererande affärsverksamhet och en kassa som tillåter företaget att expandera verksamheten genom såväl förvärv som genom ökade investeringar i den befintliga verksamheten. Under 2009 kommer Biotage att bedriva ett aktivt arbete för att identifiera potentiella förvärvsobjekt utifrån fastlagda kriterier. Den konjunkturedgång som varit påtaglig under

slutet av 2008 kan öka möjligheterna att göra förvärv till rimliga ekonomiska villkor.

Organisk tillväxt

Biotage kommer också att vidta flera åtgärder för att öka förutsättningarna för organisk tillväxt. Företaget eftersträvar att etablera egen närvaro på nya marknader i takt med att efterfrågan på Biotages produkter ökar. Detta ger företaget tydligare kontroll över försäljningen på de lokala marknaderna. En närmare relation med kunderna möjliggör också ökad merförsäljning.

En central del i Biotages tillväxtskapande arbete består i att nå nya kundgrupper med företagets befintliga teknologi. Detta arbete påbörjades redan förra året, bland annat genom en ökad nyutveckling av produkter för analytisk kemi riktade till kunder inom exempelvis miljöområdet. Ett annat exempel är Biotage samarbete med McMaster University kring området Molecular Imaging.

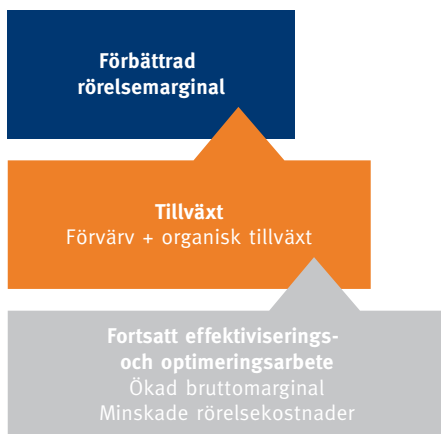
I början av 2009 tog Biotage ytterligare ett viktigt steg genom att starta verksamhet inom området peptidsyntes, i samarbete med tyska MultiSynTech. Detta är ett intressant område redan på kort sikt eftersom efterfrågan på peptider bedöms öka med mellan 15 och 20 procent om året. Samarbetet ger Biotage distributionsrättigheter till MultiSynTechs befintliga system för peptidsyntes. Företagen etablerar också ett gemensamt utvecklingsprojekt för att ta fram nya system som adderar Biotages mikrovågsteknologi och de fördelar detta skapar, bland annat genom kortare ledtider och större utbyte.

Fortsatta effektiviseringar

Parallellt med ansträngningarna för att skapa tillväxt kommer Biotage att utöka det lönsamhetsförbättrande arbetet, dels för att skapa förutsättningar för ökad bruttomarginal, dels för att minska kostnaderna i verksamheten.

Ett första steg togs i januari 2009, då Biotage meddelade att produktionen vid den amerikanska fabriken i Charlottesville avvecklas. Instrumenttillverkningen flyttas till kontraktstillverkare och tillverkningen av förbrukningsvaror flyttas till den egna fabriken i Cardiff. Detta ska möjliggöra såväl väsentliga kostnadsminskningar som minskad kapitalbindning. Dessutom tillvaratas ytterligare stordriftsfördelar i produktionen av förbrukningsvaror genom att tillverkning samlas i Cardiff. I samband med nedläggningen omstruktureras den amerikanska verksamheten till att vara helt inriktad på försäljning och support.

Under 2009 kommer Biotage också att införa ett nytt koncerngemensamt affärssystem. Idag används separata affärssystem i Sverige, Storbritannien och USA. I arbetet med att finna gemensamma arbetssätt uppkom behovet av ett gemensamt och effektivt affärssystem. Med detta steg kommer det att skapas enhetliga affärsprocesser och rutiner inom hela koncernen. Kostnaderna kommer också att minska långsiktigt samtidigt som den interna kontrollen kommer att förbättras. Det nya affärssystemet kommer också ge förbättrade möjligheter till snabbare, tillförlitligare och mer enhetlig information inom koncernen.



Biotage kommer att intensifiera arbetet med att skapa tillväxt och förbättra rörelsemarginalen.

Avvecklad verksamhet – Biosystems

Den 2 oktober 2008 sålde Biotage affärsområde Biosystems till det tyska bioteknikföretaget Qiagen. Försäljningen var ett resultat av den strategiska utvärdering som styrelse och ledning genomförde under året.

Affärsområde Biosystems verksamhet är inriktad mot forskning kring infektionssjukdomar och cancer – två områden där Pyrosequencing® teknologin skapar avgörande mervärden.

Pyrosequencing® teknologin kan exempelvis användas för mikrobiologisk identifiering, dvs metoder att snabbt och exakt identifiera den bakterie, svamp eller det virus som orsakar en infektion. Den är också ledande när det gäller att identifiera och typbestämma antibiotika-resistenta bakterier. Inom cancerforskning kan Pyrosequencing® teknologin användas för analys av DNA-metylering och mutationer. DNA-metylering är intressant att undersöka eftersom forskare visat att denna är inblandad i cancerutvecklingens uppkomst och utveckling. Genom att analysera och följa metyleringsgraden kan man också bättre förstå hur en patient svarar på en behandling.

Biosystems kunder återfinns främst inom akademiska forskningsinstitutioner på universitet och universitetssjukhus. På senare år har också de stora läkemedelsbolagen visat ett starkt ökande intresse för Biosystems lösningar.

Utvecklingen under året

Biosystems var en del av Biotage under årets tre första kvartal. Utvecklingen fortsatte att vara

stark under 2008. Försäljningen under årets tre första kvartal uppgick till 78,3 MSEK att jämföras med 71,7 MSEK under 2007. Under fjärde kvartalet agerade Biotage distributör åt Qiagen för Biosystems produkter. Under den perioden noterade Biosystems sin högsta kvartalsförsäljning någonsin, vilken uppgick till 34,2 MSEK. Från och med första kvartalet 2009 upphörde Biotages distributörsåtagande.

Försäljning till Qiagen

Biotages två affärsområden var relativt olika till sin verksamhet, vilket inneburit begränsade möjligheter till synergieffekter. Samtidigt som potentialen inom affärsområde Biosystems på sikt är god, kunde Biotage konstatera att det skulle krävas mycket stora marknads- och forskningsinvesteringar för att kunna dra full nytta av denna potential.

Resultatet av den strategiska utvärdering som påbörjades i slutet av 2007 blev att styrelsen beslutade att sälja affärsområdet till tyska Qiagen – ett företag med den rätta storleken och förutsättningarna att vidareutveckla verksamheten inom Biosystems. Den initiala köpeskillingen uppgick till 53 MUSD med tilläggsköpeskillingar om högst 7 MUSD fram till och med 2012, baserat på att vissa försäljningsmål uppnås. I samband med affären tog Qiagen över samtliga anställda i affärsområdet. Avyttringsresultatet före skatt relaterat till försäljningen uppgick till 254,0 MSEK.

Genom försäljningen har Biotage skapat finansiella förutsättningar som ska möjliggöra en långsiktig vidareutveckling av den kvarvarande verksamheten.



Ett händelserikt år för Biotage

2008 har varit ett förändringsår för Biotage. Under året sålde vi ett av våra två affärsområden, Biosystems. Det gör att vår finansiella ställning idag är stark och öppnar upp nya möjligheter att vidareutveckla verksamheten inom det kvarvarande affärsområdet, Discovery Chemistry.

Under 2008 nådde Biotage sitt bästa resultat någonsin. Rörelseresultatet, inklusive den avvecklade verksamheten i Biosystems, uppgick till 50 MSEK, att jämföras med 43 MSEK för 2007. Resultatet, som påverkats positivt av att den svenska kronan försvagats under året, motsvarar en rörelsemarginal på 10 procent. Exklusive avvecklad verksamhet uppgick rörelseresultatet till 22,5 MSEK att jämföras med 16,7 MSEK för 2007.

Jag är nöjd med resultatutvecklingen mot bakgrund av att försäljningen inte nått upp till våra förväntningar. Nettoomsättningen minskade med 3 procent jämfört med 2007. Det faktum att den svaga försäljningsutvecklingen inte fått ett större genomslag i resultatet, visar vidare att vi har lyckats i arbetet med att optimera verksamheten och att vi har god kontroll på våra kostnader. Det förbättrade rörelseresultatet är framförallt ett resultat av att vi minskat rörelsekostnaderna under 2008. Bruttomarginalen minskade till 58,3 procent för helåret 2008, vilket främst är ett resultat av en förändrad produktmix.

Försäljning av affärsområde Biosystems

Den viktigaste händelsen under 2008 har naturligtvis varit försäljningen av affärsområde Biosystems till det tyska bioteknikföretaget

Qiagen. Försäljningen, som slutfördes i början av det fjärde kvartalet, var ett resultat av den strategiska utvärdering av verksamheten som genomförts under 2008. Styrelsen och ledningen har under året lagt ner ett omfattande arbete på denna utvärdering för att skapa optimala förutsättningar för att vidareutveckla Biotage på lång sikt.

Den initiala köpeskillingen uppgick till 53 MUSD. Biotage kan dessutom få tilläggs-köpeskillingar om högst 7 MUSD fram till och med 2012, förutsatt att vissa försäljningsmål uppnås. Samtliga anställda inom affärsområdet togs över av Qiagen i samband med affären.

Vi är övertygade om att försäljningen är det långsiktigt bästa alternativet både för Biotage och för affärsområde Biosystems. Det finns stor potential inom Biosystems, men för att fullt ut kunna dra nytta av den potentialen hade det krävts omfattande marknads- och forskningsinvesteringar för Biotage – investeringar som sannolikt skulle uppgått till flera hundra miljoner kronor. Qiagen har redan den nödvändiga marknadsorganisationen och storleken för att utveckla verksamheten inom Biosystems. Det borgar för en fortsatt god utveckling för Biosystems inom ramen för Qiagen.

För Biotages del innebär försäljningen att vi nu har de finansiella resurser som krävs för att förstärka och utveckla affären inom affärsområde Discovery Chemistry.

Utvecklingen inom Discovery Chemistry

Försäljningen inom affärsområde Discovery Chemistry minskade till 385 MSEK från 398 MSEK under 2007. Affärsområdet har påverkats av den omstruktureringsprocess som pågår inom de stora läkemedelsbolagen. Under det andra kvartalet kunde vi se en tydligt minskad investeringsvilja från läkemedelsbolagen. Det har också inneburit att inköpen minskat från de kontraktsforskningsföretag – främst belägna i Indien och Kina – som utför viss del av läkemedelsforskningen på uppdrag av läkemedelsbolagen. Sammantaget har detta påverkat efterfrågan på våra system negativt.

Däremot har våra satsningar på det akademiska området fortsatt att ge goda resultat. Under året har vi ökat försäljningsansträngningarna mot detta område, vilket är i linje med vår ambition att bredda kundunderlaget



Den viktigaste händelsen under 2008 har naturligtvis varit försäljningen av affärsområde Biosystems till det tyska bioteknikföretaget Qiagen

och därigenom minska vårt beroende av läkemedelsindustrin. Det har gjort att vi till stor del kunnat kompensera den minskade efterfrågan från läkemedelsindustrin under 2008. Det har dock inneburit en produktmixförskjutning mot enklare system.

Ökad försäljning av förbrukningsvaror

Under året har försäljningen av våra förbrukningsvaror fortsatt att utvecklas positivt, inte minst tack vare vår senaste serie förbrukningsvaror inom rening – SNAP. Till skillnad från övriga förbrukningsvaror kopplade till våra system kan SNAP användas även till andra plattformar vilket ökar marknadspotentialen avsevärt. Under 2008 har vi uppnått en 15-procentig tillväxt i försäljningen månad efter månad.

Inom produktområdet Sample preparation ser vi en stor potential att bredda kundbasen till att omfatta nya kundgrupper utanför läkemedelsindustrin. Under året presenterade vi ett flertal nya SPE-produkter för användning inom miljöområdet, exempelvis för att filtrera ut olika miljögifter från vatten- eller jordprover för vidare analys.

Sammantaget kan jag konstatera att vi ökat förbrukningsvarornas del av omsättningen. Dessa står nu för cirka 43 procent av vår försäljning, vilket är helt i enlighet med plan.

Produktutveckling en viktig framgångsfaktor

Produktutvecklingen är en central framgångsfaktor för Biotage. Under 2008 lanserade vi två nya systemplattformar – PyroMark Q24 inom affärsområdet Biosystems och nästa generations automatiserade reningssystem, Isolera, inom affärsområdet Discovery Chemistry. Båda systemen fick ett positivt mottagande på marknaden.

Under 2008 har vi fortsatt satsningarna på produktutveckling. Vi adderar kontinuerligt förbrukningsvaror för nya applikationer. Vår ambition är att varje år ha fyra nylanseringar av förbrukningsvaror. Vi fortsätter utvecklingsarbetet inom reningsområdet med Isolera-plattformen som bas. Dessutom har vi nya unika lösningar under utveckling inom mikrovågsassisterad syntes.

En ny fas för Biotage

I och med försäljningen av Biosystems har Biotage nu gått in i en ny fas. Biotage har en sund affärsverksamhet och en stark finansiell ställning. Vi kommer framöver att primärt inrikta arbetet på två delar. För det första ska vi anpassa kostymen efter de nya förutsättningarna och vi kommer att öka tempot i effektiviseringsarbetet med ambitionen att öka intjäningsförmågan.

För det andra ska vi öka ansträngningarna för att långsiktigt utveckla verksamheten. Försäljningen av Biosystems har här gett oss ett avsevärt ökat handlingsutrymme. Vår nuvarande finansiella ställning tillåter oss att expandera verksamheten såväl genom investeringar i den befintliga verksamheten som genom förvärv, vilket vi avser att dra full nytta av. Det rådande marknadsklimatet kan dessutom skapa nya

möjligheter i detta avseende och möjliggöra förvärv till rimliga ekonomiska villkor.

Effektiviserar produktionen

Ett första steg i effektiviseringsarbetet togs i januari 2009, i och med beslutet att avveckla produktionen i amerikanska Charlottesville och flytta den instrumenttillverkning som sker vid fabriken till kontraktstillverkare. Den tillverkning av förbrukningsvaror som sker i Charlottesville kommer att flyttas till Biotages egna fabrik i Cardiff, enligt tidigare plan. Vi bedömer att detta kan möjliggöra såväl väsentliga kostnadsminskningar som minskad kapitalbindning samtidigt som vi minskar känsligheten för förändringar i efterfrågan. Vi kommer dessutom att kunna dra nytta av stordriftsfördelar genom att samla all produktion av förbrukningsvaror till Cardiff.

Ambition att nå nya kundgrupper

En viktig del i arbetet med att utveckla verksamheten består i att nå nya kundgrupper med våra befintliga teknologier. Ett exempel på detta är vårt samarbete med McMaster University i Kanada inom området Molecular Imaging, ett samarbete som inleddes 2007. Samarbetet syftar till att effektivisera framtagandet av de radioaktivt inmärkte molekyler som används inom området, baserat på våra teknologier inom syntes, rening och evaporering. Molecular Imaging befinner sig fortfarande i en tidig utvecklingsfas men kan visa sig ha en mycket god framtida potential.

Ett annat viktigt exempel är vårt samarbete med tyska MultiSynTech inom peptidsyntes som vi presenterade i februari 2009. Peptider har stor potential att vara effektiva läkemedel och efterfrågan på syntetiska peptider ökar kontinuerligt. Samarbetet med MultiSynTech innebär dels att vi kommer att ha distributionsrättigheter till deras befintliga system inom peptidsyntes, dels att vi i ett gemensamt utvecklingsprojekt ska ta fram ett system för mikrovågsassisterad peptidsyntes. Genom samarbetet har vi kunnat ta steget in på en redan etablerad marknad där vi bedömer utvecklingspotentialen som mycket god redan på relativt kort sikt. Efterfrågan på peptider ökar för närvarande med 15-20 procent om året enligt våra bedömningar.

Vi märker också en ökad efterfrågan på våra produkter för analytisk kemi. Vi har genomfört en målmedveten satsning på att utveckla nya produkter för kunder inom områden som exempelvis miljö och rättsmedicin/dopning. Detta är ett område som vi kommer att fortsätta att satsa på under 2009.

Inriktning för 2009

Som jag inledningsvis skrev är jag nöjd med vår resultatutveckling under året trots att försäljningen inte nådde upp till våra förväntningar. För första gången i Biotages historia föreslår också styrelsen en utdelning till aktieägarna på 0,20 SEK per aktie.

Jag vill också passa på att tacka alla medarbetare för deras bidrag till vår resultatutveckling i en tid av stora förändringar. I ett



kunskapsföretag som Biotage är varje medarbetares kompetens en grundförutsättning för att verksamheten ska kunna utvecklas. Inför 2009 vet vi att vi står inför ett antal utmaningar, främst beroende på ett marknadsklimat som försämrats under senare delen av 2008 och början av 2009. Samtidigt har vi, genom försäljningen av Biosystems, fått unika möjligheter att utveckla verksamheten i en positiv riktning. Det talar för att vi har ett spännande år framför oss.

Uppsala i februari 2009

Torben Jørgensen
Vd och koncernchef

Biotages erbjudande

Biotage är en ledande leverantör av system och förbrukningsvaror inom läkemedelskemi. Produkterna används av kemister inom läkemedelsindustrin, i bioteknik-/biopharmaföretag och inom den akademiska världen. I allt större utsträckning används Biotages produkter för analytisk kemi också inom exempelvis miljöområdet.

Biotages system och förbrukningsvaror omfattar områden som syntes, uppabetning, rening och evaporering. Det gör att företaget idag har marknadens bredaste erbjudande till läkemedelskemister i deras arbete med att föra en molekylmodell från idé till biologiskt aktiv substans som kan ligga till grund för framtida läkemedel. Biotages produkter bidrar till att avsevärt öka produktiviteten i denna process. De automatiserade systemen för mikrovågs-assisterad syntes och reningssystemen skapar stora tidsvinster i syntes- och reningsfasen – tid som istället kan användas till att designa ytterligare läkemedelssubstanser.



Från molekylmodell till aktiv substans

Arbetsprocessen med att ta fram nya läkemedelssubstanser kan beskrivas i fem steg som upprepas till dess att kemisten fått fram den önskade substansen.

1. Planering och modellering

2. Syntes/reaktion
I Biotages system för mikrovågsassisterad syntes upphettas reagenser, katalysatorer och substrat med hjälp av kontrollerade mikrovågor för att få fram nya kemiska substanser.

3. Upparbetning
En process som innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

4. Rening/indunstning
Den önskade substansen isoleras från kvarvarande orenheter. Biotages system för evaporering omvandlar de renade molekylerna till ett fast format.

5. Analys/karaktärisering
Kemisten säkerställer att rätt substans syntetiserats och isolerats, vilket typiskt görs genom så kallad masspektrometri och NMR (Nuclear Magnetic Resonance).

Biotages produktområden

Syntes

Syntes innebär att en kemist skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera andra ämnen. Biotages erbjudande inom området syntes bygger på mikrovågsteknologi och är primärt riktade till läkemedelsutveckling. Mikrovågsassisterad syntes har flera fördelar framför traditionell upphettning. Reaktions tiden minskar kraftigt vilket medför att ett ökat antal reaktioner kan genomföras på samma tid. Istället för att ta timmar kan en reaktion genomföras på minuter eller till och med sekunder. Med mikrovågsteknologin kan kemisterna också skapa kemiska substanser som tidigare inte varit möjliga att skapa.

Primära kundgrupper: Läkemedelsbolag, bioteknik/biopharma, CRO/CMO, akademiska institutioner.

Rening

Biotages system för rening används inom läkemedelskemi för att isolera en syntetiserad substans från orenheter. Systemen bygger uteslutande på reningsmetoden flashkromatografi, som är den mest använda metoden för att rena nya substanser efter syntes. Biotages automatiserade reningssystem och tillhörande förbrukningsvaror hjälper kemisten att avsevärt påskynda arbetet med att rena substanser – från timmar ner till minuter. En viktig del av

erbjudandet inom rening består av Biotages förbrukningsvaror SNAP. Till skillnad från övriga förbrukningsvaror kopplade till Biotages system kan SNAP användas även till andra plattformar vilket ökar marknadspotentialen avsevärt.

Primära kundgrupper: Läkemedelsbolag, bioteknik/biopharma, CRO/CMO, akademiska institutioner.

Sample preparation – uppabetning

Biotages erbjudande inom området består primärt av produkter för Solid Phase Extraction (SPE) – en metod för att separera ämnen i en vätskeblandning. Metoden har ett flertal olika användningsområden. Inom läkemedelskemin kan den användas för att ta bort olika substanser som tillsatts för att påskynda eller starta reaktioner i syntesfasen.

De primära användningsområdena finns inom analytisk kemi. Läkemedelsindustrin använder exempelvis produkterna i sina kliniska tester av läkemedel för att rena prover. Metoden användas också för diagnostiska ändamål, exempelvis för att undersöka blodprov.

Inom analytisk kemi används den i en mängd applikationer utanför läkemedelsområdet. Det kan röra sig om miljörelaterade applikationer, exempelvis för att filtrera ut olika miljögifter från vatten- eller jordprover för vidare analys.

Primära kundgrupper: Läkemedelsbolag, bioteknik/biopharma, analytisk kemi (miljö, livsmedel, rättsmedicin och dopning).

Evaporering

Evaporering innebär accelererad avdunstning av vätska. Biotages system för evaporering används inom läkemedelskemi för att omvandla lösningarna med de syntetiserade och renade molekylerna till ett fast format. Anledningen till att detta görs är bland annat att en lösning i vätskeformat inte går att spara för att användas senare. Det gör däremot ett prov som omvandlats till fast format genom evaporering. Biotage lösning är unik på marknaden och erbjuder helt nya möjligheter, exempelvis för prover där det är problematiskt att avdunsta vätska eller när kemisterna eftersträvar avdunstning på mycket kort tid.

Primära kundgrupper: Läkemedelsbolag.

Nya applikationsområden

Biotage har en uttalad ambition att utveckla nya applikationsområden baserat på företagets existerande teknologier.

Molecular Imaging

Molecular Imaging är ett intressant framtidsområde med ett flertal olika tillämpningar inom diagnostik, forskning och utveckling. Under 2007 inleddes ett samarbete med McMaster University i Kanada för att utveckla nya metoder baserat på Biotages teknologier inom syntes, rening och evaporering. Molecular Imaging är bland

annat en lovande metod för att diagnostisera sjukdomar som exempelvis cancer. Molecular Imaging bedöms också ge goda möjligheter att följa utvecklingen av en sjukdom, exempelvis hur en patient svarar på behandling. Molecular Imaging kan också användas inom läkemedels-utveckling för att på ett tidigt stadium identifiera om det potentiella läkemedlet verkar i det område av kroppen det är avsett för. I många

applikationer arbetar man med radioaktivt inmärkt substans, vilka har en mycket kort halveringstid. För att vara användbara måste inmärknings av dessa substanser ske snabbt och i anslutning till den plats där bildanalysen ska ske. Biotages lösningar för mikrovågssyntes, rening och evaporering kan i detta skede skapa tydliga fördelar. Reaktionerna går avsevärt mycket snabbare än med konventionella metoder och utbytet, alltså mängden substans, blir större.

peptider, vilket kan underlättas med mikrovågs-assisterad syntes. Samtidigt möjliggörs ett ökat utbyte (mängd) som ett resultat av mikrovågsteknologin. I samband med detta har Biotage också tecknat ett distributionsavtal med MultiSynTech. Genom avtalet får Biotage distributionsrätt till MultiSynTechs nuvarande produktportfölj inom peptidsyntes.

Biotages erbjudande	
Syntes	
Initiator	System för mikrovågssyntes med plats för en reaktionskammare.
Initiator Eight	System för mikrovågssyntes som kan hantera upp till åtta reaktioner i följd.
Initiator Sixty	System för mikrovågssyntes som kan hantera upp till 60 reaktioner i följd.
Advancer	System för syntetisering av större mängder substans.
Endeavor	Parallellt syntessystem för exempelvis hydrogeneringsreaktioner.
Förbrukningsvaror	För användande tillsammans med Biotages system för mikrovågssyntes.
Rening	
Isolera	Automatiserat reningssystem med plats för en reningskolonn.
Isolera Four	Automatiserat reningssystem med plats för fyra reningskolonner.
FlashMaster Personal Plus	Biotages enklaste system för rening.
FLASH 75	Reningsystem för rening av upp till 40 g substans.
FLASH 150	Reningsystem för rening upp till 320 g.
Flash 400	Biotage största system anpassat för rening av substans i större skala.
Förbrukningsvaror	För användande tillsammans med Biotages reningssystem, exempelvis SNAP.
Sample preparation	
ISOLUTE®	Silica-baserade produkter för SPE (Solid phase extraction).
EVOLUTE™	Polymer-baserade produkter för SPE (Solid phase extraction).
SLE+	Produkter för SLE (Solid liquid extraction).
Evaporering	
V-10	Rapid Solvent Evaporation System System för evaporering.
Peptidsyntes	
Syro I	System för parallell peptidsyntes.
Syro II	System för parallell peptidsyntes.

Peptidsyntes

Efterfrågan på syntetiserade peptider (molekyler som består av en kedja aminosyror) ökar för närvarande kraftigt, inte minst eftersom peptider erbjuder möjligheter till mycket effektiva läkemedel. I arbetet med forskningen kring peptidbaserade läkemedel behöver forskarna mer komplexa peptider exempelvis bestående av längre aminosyrekedjor. Detta möjliggör utveckling av specifika peptider som kan attackera definierade sjukdomar.

I ett samarbete med tyska MultiSynTech och Köpenhamns universitet arbetar Biotage för närvarande med att ta fram nya applikationer för peptidsyntes baserat på företagets mikrovågsteknologi. En utmaning inom peptidsyntes är att syntetisera längre och mer komplexa



Under 2008 lanserade Biotage det nya renings-systemet Isolera, som fick ett mycket positivt mottagande på marknaden.

Biotages marknad och försäljningsarbete

Biotage vänder sig till en global marknad med sitt erbjudande. Företagets kunder består primärt av läkemedels- och bioteknik-/biopharmaföretag samt akademiska institutioner. Biotage är representerat med egen försäljnings- och serviceorganisation på de flesta stora marknader i Europa, samt i USA och Japan. Övriga marknader bearbetas genom distributörer.

Biotages försäljningsstrategi bygger på direktförsäljning genom en egen säljorganisation på de stora marknaderna för bolagets kärnerbjudande inom syntes, rening, sample preparation och evaporering. Anledningen är att de system och specialiserade förbrukningsvaror som Biotage erbjuder kunderna ställer höga krav på kompetens hos säljpersonalen, bland annat gedigen kunskap om de utmaningar som kemisterna möter i sitt arbete. Dessutom är det av stor vikt att ha direktkontakt med kunderna eftersom det skapar möjligheter till merförsäljning samt en direkt dialog kring framtida förbättringar och nya produktidéer.

Biotage har idag direktförsäljning av system och förbrukningsvaror inom syntes, rening och evaporering i Europa, USA och Japan. De övriga stora marknaderna i Asien, främst Indien och Kina, bearbetas för närvarande via väletablerade distributörer specialiserade på läkemedelskemi.

För produkter inom sample preparation sker försäljningen idag antingen direkt av Biotage själva eller genom distributörer beroende på tillgängliga försäljningsresurser och kundgrupp. Försäljningen till läkemedelsindustrin sker via Biotages egen säljorganisation. Försäljningen till kunder inom andra områden, exempelvis miljö, sker huvudsakligen via distributörer. Under

2009 kommer Biotage att fortsätta öka andelen direktförsäljning till kundgrupper utanför läkemedelsindustrin, dels för att minska beroendet av läkemedelsbolagen, dels för att dra nytta av fördelarna med en direkt kundkontakt.

Ökad satsning på akademiska institutioner

Under 2008 har Biotage framgångsrikt förstärkt bearbetningen av kundgruppen akademiska institutioner. Biotage har traditionellt varit mer inriktat mot läkemedelsindustrin och det finns därför stor potential inom denna kundgrupp. Förutom ökade försäljningsmöjligheter innebär en stärkt försäljning till akademiska institutioner att beroendet av läkemedelsbolagen minskar.

Under 2008 har en förstärkt försäljningsbearbetning kombinerats med speciella rabattprogram riktade till icke vinstdrivande organisationer. Detta har varit framgångsrikt och gjort att försäljningen till akademiska institutioner ökat under året.

Biotages kunder

Biotages kunder omfattar alla de stora multinationella läkemedelsföretagen, samt ledande bioteknik-/biopharmaföretag och universitet runt om i världen. Bland de största kunderna återfinns Amgen, Astra Zeneca, BayerSchering,



Biotages nya serie förbrukningsvaror, SNAP, har blivit mycket väl mottagna på marknaden och är en viktig anledning till att försäljningen av förbrukningsvaror ökat under 2008.

GlaxoSmithKline, Merck, Novartis och Pfizer.

Biotages beroende av enskilda nyckelkunder är relativt lågt. Den största kunden står för mindre än fem procent av företagets omsättning.

Biotages marknadsposition

Biotage har en stark marknadsposition inom de flesta områden där företaget är verksamt. Grunden i Biotages marknadsposition består av ett antal prioriterade konkurrensmedel:

Innovativa produkter med hög kvalitet –

Biotages innovativa produkter effektiviserar kundernas arbetsprocesser och ökar produktiviteten, vilket skapar mätbara värden för dem. Kvaliteten på Biotages produkter borgar för en hög driftsäkerhet.

Bredd på sortimentet – Biotage erbjuder system och förbrukningsvaror för viktiga delar av läkemedelskemisternas arbetsprocess vilket skapar möjligheter att bli en nyckelleverantör till läkemedelsbolagen. Detta är en viktig konkurrensfördel i försäljningsarbetet. Det innebär att Biotage kan erbjuda kunderna paketslösningar baserat på företagets totala erbjudande inom läkemedelskemi.

Kompetent sälj- och supportpersonal – Biotage strävar efter att ha marknadens mest kompetenta sälj- och supportpersonal, placerade nära kunderna. Det säkerställer att kunderna får det stöd de behöver och kan dra full nytta av funktionalitet och prestanda i Biotages produkter.

Produktutveckling – Biotages tydliga fokusering på produktutveckling innebär att företaget kontinuerligt arbetar med att ta fram lösningar som kan skapa nya möjligheter för kunderna och öka deras produktivitet.





Biotage har tagit fram speciella produkter inom SPE-området (solid phase extraction) för analys av jordmån. Dessa används exempelvis i samband med nybyggnation på gammal industrimark för att undersöka förekomsten av eventuella miljögifter.

Biotages konkurrenter

Biotage har ingen enskild konkurrent med samma breda erbjudande inom läkemedelskemi. Företaget möter därför olika konkurrenter för olika produktområden. Biotages primära konkurrenter publicerar inte detaljerad finansiell information för de produktområden

där de konkurrerar med Biotage, vilket innebär att en relevant uppdelning i termer av marknadsandelar inte låter sig göras. I tabellen nedan beskrivs översiktligt den konkurrenssituation som Biotage möter.

Marknaden

Biotages erbjudande är primärt riktat till läkemedelskemister verksamma inom läkemedelsindustrin, på bioteknik-/biopharmaföretag och akademiska institutioner runt om i världen. De största geografiska marknaderna är USA och Europa. På senare år har dock försäljningen till övriga marknader ökat, bland annat som ett resultat av en ökad framväxt av så kallade CROs (Contract Research Organizations) vilka i ökad utsträckning är belägna i Asien.

Faktorer som påverkar efterfrågan på Biotages produkter

Biotages enskilt största kundgrupp är läkemedelsindustrin. Det innebär att den generella regionala och globala utvecklingen inom läkemedelsindustrin har stor påverkan på Biotage. Biotage kan se en direkt koppling mellan dessa företags investeringar i forskning och utveckling och efterfrågan på Biotages system och förbrukningsvaror.

Biotage arbetar aktivt med att själva öka marknadspotentialen för företaget. Biotages satsning på produktutvecklingen är av avgörande betydelse i detta sammanhang. Genom att kontinuerligt vidareutveckla befintliga system och utveckla nya system och förbrukningsvaror

Biotage konkurrenter			
Produktområde	Främsta konkurrenter	Allmän beskrivning	Biotages styrkor
Rening	Isco	Inom system för flashkromatografi är Isco den största konkurrenten. Biotage och Isco står i särklass när det gäller marknadsandelar. När det gäller förbrukningsvaror har konkurrensen från mindre lågprisaktörer ökat under året. Biotage har dock en fördel ur kvalitets- och leveranssäkerhets-hänseende.	Biotages system för flashkromatografi kännetecknas av hög funktionalitet och flexibilitet. Företagets förbrukningsvaror håller mycket hög kvalitet.
Syntes	CEM	Inom system för mikrovågssyntes är CEM den största konkurrenten. Biotage och CEM står i särklass när det gäller marknadsandelar. Biotage har en starkare ställning inom läkemedelsindustrin medan CEM historiskt varit starkare inom det akademiska området.	Biotages syntes-plattformar kännetecknas av kvalitet, användarvänlighet och produktivitet.
Sample preparation	Waters Varian	De främsta konkurrenterna är stora bolag där SPE ingår som en liten del i erbjudandet. Deras marknadsandelar är betydligt högre än Biotages.	Biotage har ett brett erbjudande inom SPE. Företaget erbjuder produkter av hög kvalitet till ett något lägre pris än de primära konkurrenterna.
Evaporering	Traditionella tekniker för evaporering, exempelvis Genevac	Biotages system V10 är unikt på marknaden. Konkurrensen kommer därför främst från traditionella tekniker för evaporering	V10 är en unik nischprodukt som erbjuder möjligheter att evaporera prover som inte är möjliga att evaporera med traditionella tekniker. Samtidigt erbjuder systemet en oöverträffad snabbhet i processen.

som skapar tydliga mervärden för kunderna, kan Biotage skapa efterfrågan på företagets produkter. Biotage strävar också efter att nå nya kundgrupper genom sin produktutveckling. Ett bra exempel är den utvecklingssatsning som genomförts inom produktområdet Sample preparation. Genom att ta fram applikationer för nya områden som exempelvis miljö samt rättsmedicin och dopning kan Biotage nå nya kunder med sina produkter.

Andra exempel på företagets arbete för att nå nya kundgrupper med befintlig teknologi är samarbetet med McMaster University inom området Molecular Imaging, samt samarbetet med Köpenhamns Universitet och tyska MultiSynTech inom området peptidsyntes.

Marknadstrender under 2008

Biotage har under 2008 kunnat notera ett fortsatt starkt fokus på kostnadseffektivisering bland kunderna inom läkemedelsindustrin kombinerat med en pågående omstruktureringsprocess. Det finns en generell önskan att minska ledtiderna för att få läkemedel till marknaden samt att uppnå en mer kostnadseffektiv forskningsverksamhet. Det har lett till att antalet anställda på forsknings- och utvecklingsavdelningarna inom läkemedelsindustrin har minskat under 2008. Som ett resultat har det under året förekommit få, om några, etableringar av nya forskningscenter.

En tydlig trend som Biotage upplevt under de senaste åren är att läkemedelsindustrin i ökad utsträckning lagt ut delar av läkemedelsforskningen till så kallade CROs (Contract Research Organization), främst belägna i Indien och Kina. Det gör att dessa företag idag står för en ökande andel av Biotages försäljning, jämfört med för några år sedan. Tillväxten i antalet läkemedelskemister verksamma inom CROs har i viss mån vägt upp den neddragning som skett inom läkemedelsindustrin. Biotage uppskattar dock att antalet forskare som arbetar med små molekyler inom läkemedelskemi sammantaget har minskat något under året.

Biotage har under året märkt ett ökat intresse för företagets produkter från akademiska institutioner. Biotage bedömer att forskningsanslagen för läkemedelskemi inom de akademiska institutionerna är ungefär oförändrade jämfört med tidigare år. Det tyder på att det idag finns ett ökat intresse inom den akademiska sektorn för den typ av produkter som Biotage erbjuder.

Försäljningsutveckling under 2008

Försäljningsutvecklingen har inte nått upp till företagets förväntningar under året. Försäljningen har minskat med tre procent. Den primära anledningen är en minskad efterfrågan från de stora amerikanska och brittiska forskningsanläggningarna för läkemedel. Sett till företagets olika produktområden har omsättningen varit i det närmaste oförändrad inom rening och sample preparation, medan omsättningen inom syntesområdet minskat. Däremot upplever Biotage fortsatt stort intresse för evaporerings-

Omsättning geografisk marknad MSEK		
Geografisk marknad	Omsättning 2008	Omsättning 2007
USA	147	158
Europa	173	179
Övriga marknader	65	60

Omsättning per produktområde MSEK		
Produktområde	Omsättning 2008	Omsättning 2007
Syntes	108	124
Rening	190	191
Sample preparation	73	74
Evaporering	14	9

systemet V10 och försäljningen ökade med mer än 60 procent, om än från låga nivåer.

Sett till geografiska marknader har försäljningen minskat i USA och i Europa. Det finns dock stora skillnader mellan länderna i Europa. På vissa marknader har försäljningen varit tillfredställande, exempelvis Tyskland. Regionen som helhet påverkas dock negativt av utvecklingen i bland annat Storbritannien, samt den generella konsolideringstrenden inom läkemedelsindustrin och ökad outsourcing av

forskningsverksamhet. Försäljningen till övriga världen har ökat under året. Detta är dels ett resultat av ökade investeringar från CROs i Indien och Kina, samt en stark försäljningsutveckling på den japanska marknaden.



Forskning och utveckling

2008 har varit ett händelserikt år vad gäller forskning och utveckling på Biotage. Under året har två större lanseringar av nya teknikplattformar genomförts framgångsrikt. Samtidigt har företaget förstärkt forskningsverksamheten för att generera ett ökat flöde av nya innovativa produkter.

Biotages forsknings- och utvecklingsarbete bedrivs i Uppsala och i Cardiff, Wales. I Uppsala, vilket också är huvudkontoret för forskning och utveckling, bedrivs allt utvecklingsarbete kopplat till system, plattformar och mjukvara. I Cardiff bedrivs allt kemirelaterat utvecklingsarbete av förbrukningsartiklar. Sammantaget är cirka 30 personer idag verksamma inom forskning och utveckling på Biotage.

Ökad fokusering på innovation

Forskning och utveckling är ett av Biotages viktigaste konkurrensmedel i arbetet med att öka försäljningen och ta nya marknadsandelar. Företaget har under de senaste åren bedrivit ett kontinuerligt förbättringsarbete inom forsknings- och utvecklingsfunktionen med målet att minska ledtiderna i utvecklingsprojekten samt att öka antalet genomförda projekt. Detta arbete har varit framgångsrikt och innebär att företaget idag har en väldefinierad och välfungerande produktutvecklingsprocess – från initiala kravspecifikationer till marknads lansering.

En viktig del i arbetet under 2008 har varit att öka fokuseringen på innovation. Genom att öka insatserna inom forskningsdelen av utvecklingsarbetet vill Biotage säkerställa ett kontinuerligt flöde av nya idéer som kan översättas till nya innovativa produkter. Idag finns det speciella tjänster inrättade som uteslutande koncentrerar sig på framåtriktad teknikutveckling, samt att identifiera möjliga tekniksamarbeten med externa parter. Det rör sig både om ny teknologi och om hur Biotages befintliga teknologier kan tillämpas på nya områden.

Nya produkter under 2008

2008 var ett mycket händelserikt år för forsknings- och utvecklingsfunktionen på Biotage. Sammantaget initierades 10 utvecklingsprojekt och 15 projekt slutfördes under året. Vid slutet av 2008 pågick 7 utvecklingsprojekt på Biotage. Under året genomfördes två större lanseringar av helt nya teknikplattformar. Inom affärsområdet Biosystems lanserades PyroMark™ Q24 – ett instrument speciellt framtaget för applikationer inom cancerforskning.

Under året lanserades också Isolera, vilket är en helt ny generation reningsystem baserat på flashkromatografi. Projektarbetet mötte uppsatta mål som kraftig reducering av tillverkningskostnaden jämfört med tidigare generationer samtidigt som funktionaliteten breddades med exempelvis ökad flödes hastighet och möjligheten att använda externa detektorer tillsammans med systemet. Båda systemen har fått ett mycket bra mottagande på marknaden. Vidare lanserades Advancer SBP inom området mikrovågssyntes, en produkt som möjliggör snabb och tillförlitlig uppskalning av reaktioner för att möta kraven på att snabbt ta fram större mängder material för användning i senare steg i läkemedelsutvecklingsprocessen.

Ett annat huvudområde har varit utveckling av förbrukningsvaror, vilket är i linje med företagets ambition att öka förbrukningsvarornas andel av

försäljningen. Under 2008 lanserades ett flertal nya produkter inom produktfamiljen SNAP – Biotages mycket framgångsrika sortiment av förbrukningsvaror inom produktområdet rening. Biotage har också lanserat nya förbrukningsvaror inom SPE (Solid phase extraction) riktade till analytisk kemi inom bland annat miljörelaterade applikationer.

Inriktning för 2009

Under 2009 kommer Biotage att lägga huvudfokus på ett antal utvalda områden. Arbetet inom reningsområdet kommer att fortsätta med den nya Isolera-plattformen som bas. Ett annat viktigt område är mikrovågsteknologier där nya unika lösningar är under utveckling. För det tredje fortsätter arbetet med att bredda erbjudandet inom SPE, primärt inom områden utanför läkemedelskemi. Slutligen kommer arbetet med evaporeringslösningar att fortsätta under 2009.

Parallellt med detta bedrivs ett utvecklings-samarbete med MultiSynTech för att ta fram ett nytt system för mikrovågstödd peptidsyntes, ett projekt som beräknas slutföras under 2009. I samarbetet med McMaster University har forsknings- och utvecklingsfunktionen på Biotage en viktig roll och har kontinuerlig kontakt med McMaster för att optimera och anpassa Biotages produkter för användande inom molecular imaging.

Patent

Patent fortsätter att vara ett viktigt verktyg för Biotage framförallt i ljuset av ett utökat arbete med utveckling av ny teknologi. Under 2008 har Biotage förstärkt fokus på patent och immateriella rättigheter. Biotage säkerställer bland annat att all personal inom forskning och utveckling får en relevant utbildning i dessa delar. Biotage har för närvarande 112 registrerade patent. 38 patentansökningar, uppdelat på 26 patentfamiljer, är under behandling. Under året beviljades 8 nya patent och 2 nya patentansökningar lämnades in.



Produktion och miljö

Biotages produktion har under 2008 varit uppdelad på två egna fabriker – en i Charlottesville, USA, och en i Cardiff, Wales. Produktionen av system för mikrovågssyntes har utförts av kontraktstillverkare.

Vid Biotages produktionsanläggning i Charlottesville tillverkas alla system och produkter inom reningsområdet, det största systemet för mikrovågssyntes, Advancer, samt evaporeringssystemet V-10.

Tillverkning av kemiska komponenter till Biotages förbrukningsvaror, exempelvis reagenser och reningskolonner, sker vid fabriken i Cardiff, Wales.

Förändringar i produktionsstrukturen

I januari 2009 kommunicerade Biotage att företaget beslutat att flytta den instrumenttillverkning som sker vid fabriken i Charlottesville, USA, till en kontraktstillverkare och att fabriken läggs ner. Biotage bedömer att detta kan möjliggöra såväl väsentliga kostnadsminskningar som minskad kapitalbindning samtidigt som känsligheten för förändringar i efterfrågan minskar.

Den tillverkning av förbrukningsvaror som skett i Charlottesville flyttas till fabriken i Cardiff, vilket kommer att skapa ytterligare stordriftsfördelar.

Detta innebär att Biotage framöver endast kommer att ha en produktionsanläggning. All tillverkning av system och instrument kommer att utföras av kontraktstillverkare.

Fokus på produktivitet och kvalitet i Cardiff

Produktionen av förbrukningsvaror vid fabriken i Cardiff bedrivs med tydlig inriktning på produktivitet och kvalitet.

Produktionen består i stor utsträckning av att olika typer av kemisk media packas på ett mycket exakt sätt i kolonner. Biotage har under 2008 fortsatt arbetet med att ta fram metoder för att öka automatiseringen av produktionen, dels för att öka produktiviteten, dels för att säkerställa en konsekvent hög kvalitet.

Kvalitetsaspekten är central i produktionen eftersom Biotages produkter används inom områden som ställer stora krav på precision och exakthet. Fabriken i Cardiff är certifierad i enlighet med ISO 9001 och bedriver ett systematiskt kvalitetsarbete i tre delar. För det första görs kontinuerliga tester av det råmaterial som köps in. För det andra tillämpas en kontrollprocess under produktionens gång för att säkerställa kvaliteten. Slutligen genomförs tester av produkterna innan de levereras för att säkerställa att de motsvarar specifikationer och andra definierade krav.

Biotage följer också systematiskt upp den återkoppling som kommer från kunderna. Under 2008 uppgick andelen reklamationer till långt under 1 procent av totalt antal levererade produkter.

Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetande processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoHS-direktiv.

Miljöpåverkan vid fabriken i Cardiff kommer primärt från användande av elektricitet samt avfall, främst i form av paketeringsmaterial från inkommande gods.

Produktionen är inte elintensiv och den årliga elförbrukningen vid fabriken i Cardiff uppgår till 560 000 KWh. Företaget arbetar dock kontinuerligt för att minska elförbrukningen. Bland annat ingår elförbrukning som en bedömningsparameter vid inköp av ny utrustning till produktionen.

Paketeringsmaterial från inkommande gods sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt.

Vid framställningen av förbrukningsvaror används en mindre del lösningsmedel. Fabriken i Cardiff har av den anledningen anmälningsplikt till lokala myndigheter. Majoriteten av det lösningsmedel som används återvinns.

Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och miljömässiga kriterier ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter.

Det finns dock många insatser inom ett företag som på daglig basis kan bidra till mindre miljöpåverkan. På Biotages kontor samlas papper, förpackningsmaterial och uttjänt elektronisk utrustning in och skickas till återvinning.



Medarbetare

Under 2008 sålde Biotage affärsområde Biosystems till tyska Qiagen. Det innebar att 37 medarbetare under året fick en ny arbetsgivare och att antalet anställda på Biotage minskade till 292 personer.

En viktig händelse för Biotages organisation under 2008 har varit försäljningen av affärsområde Biosystems till tyska Qiagen. I samband med affären övertogs samtliga anställda inom affärsområdet av köparen, vilket har varit en mycket omfattande process. Som ett resultat av försäljningen och överflyttningen av personal hade Biotage vid slutet av 2008 292 anställda.

Ledarskapet centralt

Medarbetare som vill och ges möjlighet att påverka verksamheten till att utvecklas i positiv riktning är en viktig förutsättning för att Biotage ska nå de mål som är uppsatta för verksamheten. Biotage har en uttalad ambition att ge sina medarbetare goda arbetsvillkor och möjligheter att vidareutvecklas eftersom företaget bedömer att detta är centralt för att skapa motivation och engagemang på alla nivåer i verksamheten.

Biotage lägger stor vikt vid chefsrollen och har högt ställda krav på de som innehar en chefsposition. Anledningen är att ledarskapet spelar en avgörande roll både för hur medarbetarna upplever sin arbetssituation och vilka resultat som uppnås i verksamheten. Biotage har under året fortsatt sin satsning på ledarskapsutveckling i form av så kallad

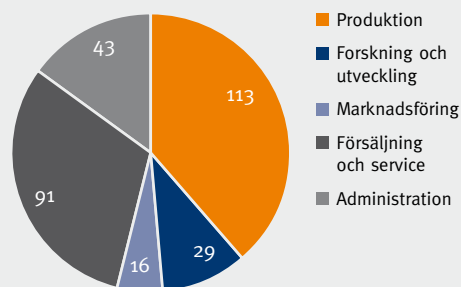
chefscoaching med syfte att stärka cheferna i deras roll. Dessutom har ett speciellt chefsutvecklingsprogram genomförts på det engelska bolaget för att stärka cheferna inom områden som exempelvis motivation av medarbetare och återkoppling mot ställda mål.

Förfinade utvecklingssamtal

Biotage har under året lagt ned ett omfattande arbete på att förbättra arbetssättet för att ge medarbetarna återkoppling relaterat till företagets förväntningar. Den medarbetarutvärdering som genomfördes under 2008 har förfinats och kopplats till tydliga rollbeskrivningar för respektive tjänst. Den nya modellen kommer att introduceras för alla anställda under 2009. Den kommer att vara ett viktigt verktyg för att stötta de anställda i deras egen utveckling. Inom ramen för utvecklingssamtalen går den anställda, tillsammans med sin närmaste chef, igenom hur de individuella målen nåtts under året, medarbetarens funktionella kompetens, personligt beteende i arbetssituationen samt framtida utvecklingsmöjligheter. Denna utvärdering ligger sedan till grund för bland annat lönesättning. Den möjliggör också för Biotage att aktivt arbeta med karriärplanering vilket bland annat syftar till att skapa en talangbas med medarbetare som har potential att i framtiden gå vidare till nya roller inom verksamheten.

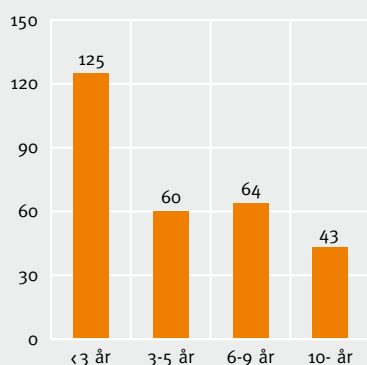
Fakta om Biotages medarbetare

Personalkategorier antal personer

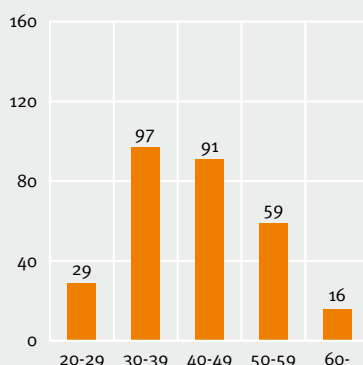


Könsfördelning, %	
Män	66
Kvinnor	44
Geografisk fördelning, %	
Sverige	20
USA	37
Europa	40
Asien	3
Utbildningsnivå, %	
Högre akademisk examen	22
Universitetsutbildning	26
Icke akademisk utbildning	52

Anställningstid antal personer



Åldersfördelning antal personer



Strukturerat arbete med arbetsmiljöfrågor

Biotage bedriver ett systematiskt och strukturerat arbete med arbetsmiljöfrågor. Grunden i arbetet är bolagets arbetsmiljörelaterade policyer som innefattar såväl den fysiska arbetsmiljön som psykosociala aspekter, jämställdhet och diskriminering. Det är företagets arbetsmiljökommitté som har huvudansvaret för uppföljning av åtgärder inom arbetsmiljöområdet samt för att följa nya direktiv kring arbetsmiljöfrågor.

För att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön genomförs varje år skyddsronder på kontoret i Sverige för att identifiera förbättringsområden, exempelvis i termer av arbetsställning och belysning. Under året har Biotage också genomfört en utökad satsning på arbetsmiljön vid fabriken i Cardiff. Bland annat har arbetsplatserna setts över för att identifiera förbättringsområden. Som ett resultat har en del arbetsstationer designats om. Parallellt med detta har arbetsflödet i viss del av produktionen förändrats för att skapa en ännu bättre arbetssituation för de anställda.

Biotage har genom åren haft låg sjukfrånvaro, en trend som fortsatt också under 2008. Sjukfrånvaron för alla anställda i koncernen uppgick till 1,2 procent, av vilka 0,4 procent var långtidssjukskrivna. Hälsoriskerna inom Biotage är mycket små. Under 2008 inrapporterades en incident av lindrig art.

Ökat intresse för peptider

Under senare år har intresset och forskningen kring syntetiska peptider ökat markant. En viktig anledning är peptidernas potential att vara effektiva läkemedel. Professor Knud J. Jensen vid Faculty of Life Sciences på Köpenhamns Universitet har under ett antal år använt Biotages system för mikrovågs-assisterad syntes för delar av arbetet med att syntetisera nya peptider. Professor Jensen samarbetar idag med Biotage för att utveckla nya verktyg för forskare som arbetar med peptidsyntes.

En peptid kan enkelt uttryckt beskrivas som ett litet protein och består av en kedja av aminosyror. Peptider har en viktig roll i många biologiska processer i människans kropp. Många peptider spelar också en central roll i samband med olika sjukdomar.

Ökad andel peptidbaserade läkemedel

Redan idag används peptider som läkemedel vid många sjukdomar. Ett exempel är diabetes där orsaken ofta är att kroppen har för lite av peptiden insulin. Detta behandlas genom att insulin injiceras i kroppen. Andra sjukdomstillstånd där peptidbaserade läkemedel används är MS och reumatism. Intresset för denna typ av läkemedel är idag större än någonsin och många bedömare tror att andelen peptidbaserade läkemedel kommer att öka kraftigt under det kommande decenniet.

Professor Jensen berättar att peptider har ett antal positiva egenskaper när de används som läkemedel.

– Om du samtidigt tar flera olika läkemedel baserat på små molekyler, vilket är de traditionella läkemedlen i pillerform, kan dessa interagera på oönskade sätt. Exempelvis kan effekten av ett läkemedel motverkas av ett annat läkemedel och det kan rentav vara farligt att kombinera vissa typer av läkemedel. Detta uppstår aldrig i samband med peptidläkemedel, vilket på många sätt gör dessa mer säkra att använda, säger professor Jensen.

Andra positiva egenskaper med peptidbaserade läkemedel är att de kan göras mer specifika än traditionella läkemedel baserade på små molekyler. Med det menas att dess verkan kan riktas mer exakt mot ett visst specifikt tillstånd. Samtidigt är det mer förutsägbart i nedbrytningsfasen eftersom det bryts ned till enbart aminosyror.

Involverad i den tidiga fasen av utvecklingsarbetet

Professor Jensen arbetar inom bioorganisk kemi och nanobiovetenskap. Hans forskning är primärt uppdelad på två områden. För det första arbetar han och hans grupp med forskning av rent akademiskt intresse inom en mängd olika områden, bland annat avseende design av syntetiska proteiner. Enkelt uttryckt innebär det att de strävar efter att generera helt nya syntetiska strukturer som uppför sig precis som naturliga proteiner.

Den andra delen av hans forskning genomförs i samarbete med läkemedelsindustrin.

– Vårt samarbete med olika läkemedelsbolag syftar främst till att ta fram nya läkemedelskandidater baserade på peptider. Vi är involverade i den allra tidigaste fasen av utvecklingsarbetet, det som i branschen kallas early stage discovery, berättar professor Jensen.

Mikrovågsteknologin minskar reaktionstiden

En viktig förutsättning för professor Jensens arbete är möjligheten att på ett effektivt sätt syntetisera peptider. Han använder dels ett

helaautomatiserat peptidsyntessystem från MultiSynTech, dels en halvautomatisk metod som han själv designat bestående av produkter från MultiSynTech i kombination med Biotages system för mikrovågssyntes, Initiator.

– Möjligheten att dra nytta av Biotages mikrovågsteknik har löst flera problem åt oss. Vi använder Biotages system bland annat för reaktioner som annars hade varit svåra att genomföra och för reaktioner som tar lång tid att genomföra. Vissa reaktioner, som tidigare har gjorts över natten, kan vi med Biotages system göra på en till två timmar, säger professor Jensen.

Professor Jensen berättar att det finns en generell trend mot att biokemister eftersträvar längre och mer komplexa peptider, och till och med små proteiner, alltså peptider bestående av fler sammanlänkade aminosyror. En anledning till detta är att forskarna genom längre sekvenser aminosyror kan ta fram peptider med ny specifik funktionalitet. För att framgångsrikt syntetisera långa peptider måste varje reaktion lyckas, alltså varje koppling mellan de olika aminosyrororna. I det arbetet är mikrovågsteknologin ett viktigt redskap.

– Vi syntetiserar exempelvis ett antal peptider med omkring 55 aminosyror. I det arbetet behöver vi använda värme till de tio första och tio sista kopplingarna för att uppnå det önskade resultatet. Här spelar Biotages mikrovågsteknologi en avgörande roll för att vi framgångsrikt kan göra detta, berättar professor Jensen.

Utveckling av nytt system för peptidsyntes

Biotages samarbete med professor Jensen går flera år tillbaka i tiden. Det var också genom honom som Biotage kom i kontakt med MultiSynTech, en tysk tillverkare av högkvalitativa peptidsyntessystem som Biotage i början av 2009 tecknade ett samarbetsavtal med. I samband med detta har Biotage och professor Jensen också inlett ett mer formaliserat samarbete.

Tillsammans med Biotage och MultiSynTech kommer professor Jensen att delta i utvecklingsarbetet kring ett nytt mikrovågsskött peptidsyntessystem som kommer att utöka utbytet och hastigheten vid peptidsyntes. Det helaautomatiserade systemet kommer att kunna erbjuda både parallellsyntes och mikrovågssyntesmöjligheter och därigenom vara unikt positionerat på marknaden och adresserar alla de behov som forskare har vid arbetet med peptidsyntes.



Biotage-aktien

Biotages aktie noterades på Stockholmsbörsens O-lista den 30 juni 2000. Biotages aktie är idag noterad på Nasdaq OMX Nordiska Börsens Small Cap-lista under namnet Biotage (BIOT).

Aktiekapitalet i Biotage uppgick per den 31 december 2008 till 88 486 320 SEK, fördelat på 88 486 320 aktier, med ett kvotvärde om 1 SEK. Varje aktie har en röst. Ingen aktie är förenad med några restriktioner, exempelvis rörande dess överlåtelsebarhet, såvitt styrelsen och verkställande direktören känner till.

Kursutveckling

Under 2008 sjönk aktiekursen med 40,7 procent från 8,60 SEK till 5,10 SEK. Under samma period sjönk SIX Generalindex med 41,8 procent. Högsta betalkurs under 2008 var 9,70 SEK och noterades den 1 februari. Lägsta betalkurs var 4,95 SEK och noterades den 24 oktober. Vid utgången av 2008 uppgick Biotages börsvärde till 451 MSEK. Under 2008 omsattes 25,7 miljoner aktier till ett värde av 207,6 MSEK, vilket motsvarar en årlig omsättningshastighet på 29 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december till 6 529 (6 587). De 15 största ägarna svarade för 59,4 procent av kapitalet och rösterna. Andelen utländska ägare uppgick till 15,2 procent av kapitalet och rösterna.

Optionsprogram

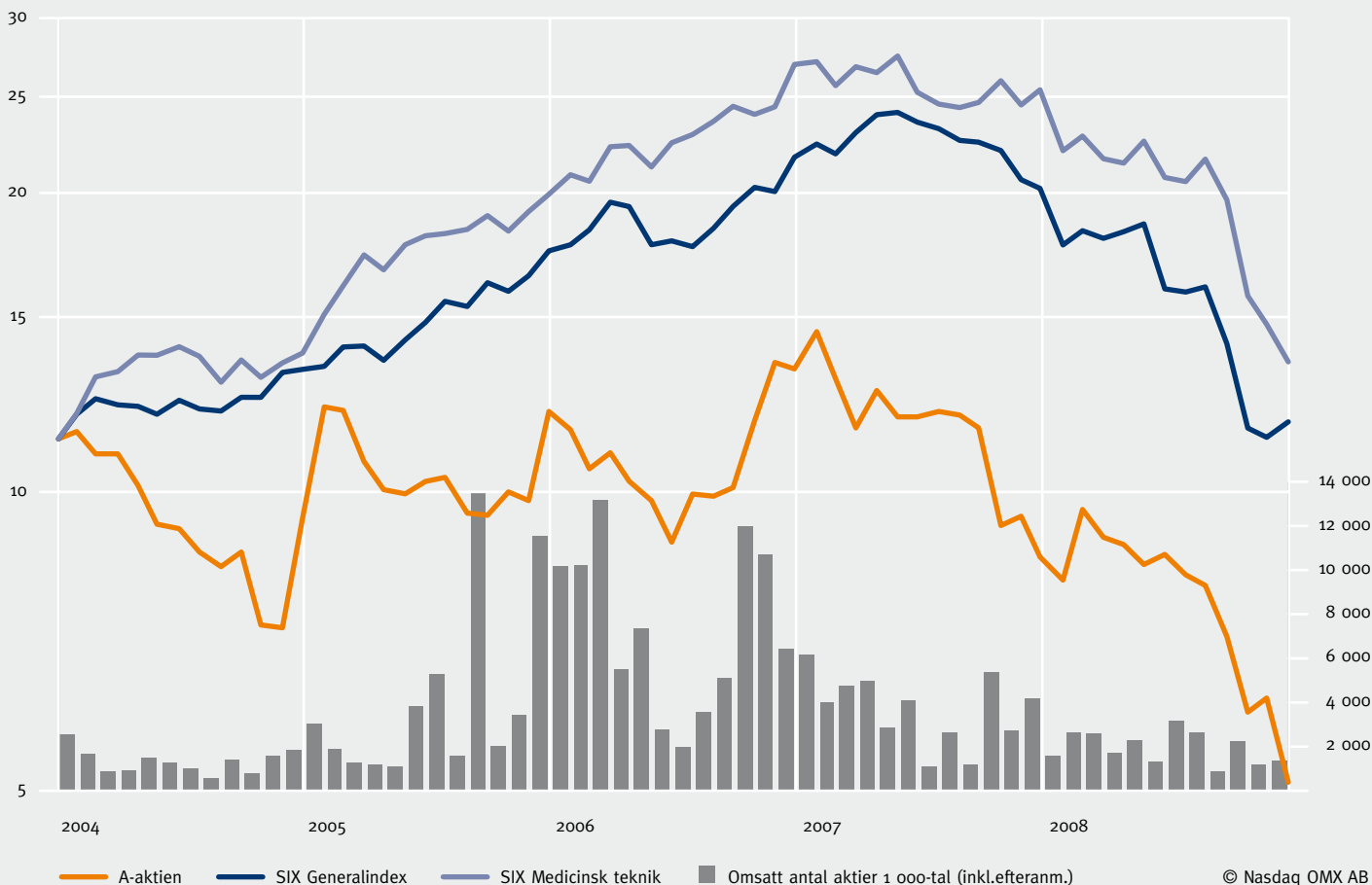
Moderbolaget har tre utestående optionsprogram riktade till anställda i koncernen. Antal utestående optioner är 843 600 som vid full utnyttjande berättigade innehavarna till teckning av 849 168 aktier med lika många röster i Biotage AB. Teckningskursen skiljer sig åt mellan programmen och varierar från 9,86 till 16,64 kronor. Även teckningsperiodernas sista dag skiljer sig mellan programmen, från 31 december 2009 till 15 februari 2014.

Villkoren för optionsprogrammen framgår av redovisnings- och värderingsprinciper, avsnitt 6, på sidorna 39-41.

Utdelning

För räkenskapsåret 2008 föreslår styrelsen i Biotage AB en utdelning om 0,20 SEK (o) per aktie.

Kursutveckling



Ägarkategorier den 30 december 2008

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
Svenska ägare > 500 aktier	74 568 914	84,2
varav:		
Svenska privatpersoner	20 663 653	23,4
Aktiefonder	7 378 381	8,3
Privata bolag	9 385 158	10,6
Pensionssparande	8 795 850	9,9
Investmentbolag	7 629 307	8,6
Banker	2 704 266	3,1
Börsbolag	3 110 500	3,5
Övriga svenska institutioner	12 633 835	14,3
Övrigt	2 267 964	2,5
Utländska ägare > 500 aktier	13 414 324	15,2
Ägare ≤ 500 aktier	503 082	0,6
Totalt	88 486 320	100,0

De 15 största ägarna den 30 december 2008

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
HealthCap	12 548 335	14,2
Investor	7 629 307	8,6
Andra AP-fonden	5 291 524	6,0
Anders Walldov och bolag	5 000 000	5,7
Home Capital	3 106 500	3,5
Mathias Uhlén och bolag	3 000 751	3,4
Pål Nyrén	2 677 557	3,0
SEB Företagsinvest	2 672 267	3,0
Länsförsäkringar fonder	2 538 181	2,9
Nordea fonder	2 057 741	2,3
Fjärde AP-fonden	1 934 325	2,2
SHB/SPP fonder	1 456 979	1,6
Skandia Liv	978 645	1,1
Riksbankens jubileumsfond	925 580	1,0
Håkan Berndtsson	799 000	0,9
Totalt	52 616 692	59,4

Aktieägare i storleksklasser den 30 december 2008

Storleksklasser	Antal ägare	Andel av totalt antal ägare, %	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
1 – 500	2 733	41,9	503 082	0,6
501 – 1 000	1 263	19,3	1 135 697	1,3
1 001 – 10 000	2104	32,2	7 437 659	8,4
10 001 – 100 000	352	5,4	9 918 823	11,2
100 001 –	77	1,2	69 491 059	78,5
Totalt	6 529	100,0	88 486 320	100,0

Verksamhetens risker

Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom läkemedelssektorn, klinisk forskning inom sjukvårdssektorn samt vetenskaplig forskning. Tre fjärdedelar av kundstrukturen är i huvudsak relaterad till världens alla ledande läkemedelsbolag och ingen kund representerar mer än fem procent av omsättningen, vilket därmed minskar risken för ett beroende av fluktuationer i anslagen inom akademisk forskning eller i kundbasen generellt. Nya eller billigare produkter från konkurrenterna kan komma att påverka bolagets marknadsposition.

Biotages sätt att möta dessa risker är att eftersträva så breda användningsområden för sina produkter som möjligt syftande att nå så många kundgrupper att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Vidare eftersträvar Biotage att bedriva sin verksamhet så kostnads-effektivt att man framgångsrikt klarar av att konkurrera med sina priser.

Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket innebär en minskad känslighet totalt sett för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera och konkurrensen från eventuella nya teknologier utgör därmed en begränsad risk på kort sikt. Bolaget kan dock inte garantera att andra inte kommer att kunna utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller helt överflödiga.

Biotages sätt att möta dessa risker är att bredda sitt sortiment och marknadsföra nya produkter med både fördelaktig prisbild och nya prestanda.

Produktion

Under året har produktion av renings- och evaporeringssystem samt vissa förbrukningsvaror skett vid bolagets produktionsanläggning i Charlottesville, Virginia. Produktion av förbrukningsvaror har skett vid produktionsanläggningen i Cardiff, Wales. Under 2009 kommer Biotage att avveckla produktionen vid fabriken i Charlottesville. Produktion av system flyttas till kontraktstillverkare och produktion av förbrukningsvaror flyttas till fabriken i Cardiff. Det innebär att all produktion av system kommer att ske hos kontraktstillverkare. Beroendet av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir.

Biotages sätt att möta dessa risker är att ha särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören klarar av att uppfylla sina åtaganden såväl med avseende på produkternas kvalitet som avtalade leveranstider.

Personal

Inom Biotage finns ett stort antal nyckelmedarbetare med hög kompetens, stort engagemang, hög motivationsnivå och upparbetade kundrelationer. Bolaget bedriver forskning och utveckling av nya produkter, vilket medför att Biotage är starkt beroende av att attrahera och behålla kvalificerad personal. Det är därför viktigt att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga anställningsvillkor. Om Biotage inte lyckas rekrytera och behålla kvalificerad personal kan det bli svårt att fullfölja bolagets affärsstrategier.

Biotages sätt att möta denna risk är att erbjuda sina anställda ett betydande medinflytande över koncernens produkt erbjudanden och de egna arbetsuppgifterna samt att via utbildningar och fortbildning erbjuda vidsträckt möjligheter till personlig utveckling.

Konkurrenter

Det är Biotages uppfattning att bolagets produkter är konkurrenskraftiga. Konkurrensen på marknaden är emellertid hård och Biotage konkurrerar i vissa fall med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande och det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage.

Bolagets sätt att möta dessa risker är att erbjuda sina köpare en stor marknadsnärvaro och att eftersträva ett större engagemang samt fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt sin förmåga att uppnå och

bevara patent för att skydda koncernens teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som man utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda sina patent, företags-hemligheter, sin know-how eller sina teknologier, eller att de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition undermineras och värdet av bolagets befintliga och framtida produkter kan påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolagets uppfinningar eller användning av teknologier gör intrång i en sådan parts immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om bolaget befinns göra intrång i en sådan parts patent.

Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara sina immateriella rättigheter. Resultatet av en sådan process är osäker. Även om Biotage vinner ett sådant mål är processen tidskrävande och kostsam samt skulle kräva mycket av ledningens tid och uppmärksamhet.

Biotages sätt att möta dessa risker är att så långt möjligt bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i koncernens omvärld och att upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom den egna organisationen.

Finansiella risker

I enlighet med bestämmelserna i IFRS 7 lämnas en redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering på sidan 35-38. Presentationen innehåller delvis kvantifierade risker.

I sammandrag omfattar dessa risker: Valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk.

Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas mindre vikt.

Valutarisken ligger i att koncernens försäljningsintäkter och rörelsekostnader inte matchar varandra. En påtagligt större del av koncernens intäkter är relaterade till främmande valutor än dess rörelsekostnader som i högre grad betalas med svenska kronor.

För att reducera valutariskerna terminssäkras en del av nettoflödena.

Vidare har moderbolaget genom företagsförvärv investerat i dotterföretag i USA, Storbritannien, Tyskland, Schweiz och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade växelkurs gentemot dessa länders valutor.

Likviditetsrisk är risken att en finansiell placering eller annan tillgång ej snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda kostnader att ej ha tillgång till likvida medel vid förutsedda eller oförutsedda tillfällen.

Den under året genomförda avyttring av affärsområdet Biosystems har kraftfullt stärkt Biotage finansiella ställning och bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar uppgår per balansdagen till 405 MSEK. De kortfristiga placeringarna har kort löptid och har skett i statsskuldväxlar eller motsvarande lätt realiserbara instrument. Därtill direkt tillgängliga likvida medel på bolagets konton.

Biotages låneskulder uppgick per balansdagen till 47 MSEK och outnyttjade krediter var 74 MSEK.

Kassaflödesanalyserna för 2007 och 2008 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning.

Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där man kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll.

Biotage sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiella balans och ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare som kan ge tillgång till finansiella resurser för strukturella affärer med sikte på tillväxt.

Känslighetsanalys rörande förändringar i försäljningsintäkter, bruttomarginaler och rörelsekostnader:

Förändring av:	Ger resultateffekt med TSEK	
Nettoomsättning (volymförändring) +10/-10%	22 446	-22 446
Nettoomsättning (prisförändring) +10/-10%	38 530	-38 530
Bruttomarginal +1/-1 procentenhet	3 853	-3 853
Rörelsekostnader +10/-10%	-21 766	21 766

Fem år i sammandrag

Nyckeltal	2008	2007	2006 ¹⁾	2005 ¹⁾	2004 ¹⁾
<i>Koncernen</i>					
Nettoomsättning, TSEK	385 295	397 568	519 497	430 396	366 649
Tillväxt i nettoomsättning i %	-3,1	-23,5	20,7	17,4	111,1
Bruttoresultat, TSEK	224 457	239 861	319 715	230 047	218 053
Bruttovinstmarginal, %	58,3	60,3	61,5	53,5	59,5
Rörelsemarginal, %	5,8	4,2	1,2	-14,6	-16,8
Vinstmarginal, %	11,1	5,0	3,8	-6,9	-16,0
Resultat före skatt, TSEK	27 672	14 260	6 054	-37 090	-74 443
Resultat per aktie, SEK	0,35	0,58	0,03	-0,57	-1,29
Balansomslutning, TSEK	1 299 012	988 599	917 265	974 738	736 101
Soliditet, %	86,6	80,5	77,7	75,7	76,6
Andel riskbärande kapital, %	86,6	80,5	77,7	75,7	76,6
Investeringar, TSEK	24 743	30 411	43 099	190 407	20 420
Medelantal anställda	323	336	341	295	246
Skuldsättningsgrad, %	4,2	9,0	11,5	13,2	9,6
Räntetäckningsgrad, ggr	2,8	3,6	1,4	neg	neg
Avkastning på eget kapital, %	3,2	6,8	0,4	-6,1	-12,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,2	2,4	2,4	-4,1	-9,3
Avkastning på totalt kapital, %	3,7	2,1	2,1	-3,5	-7,5

Data per aktie

Resultat, SEK/aktie	0,35	0,58	0,03	-0,57	-1,29
Resultat efter utspädning, SEK/aktie	0,35	0,58	0,03	-0,57	-1,29
Utdelning, SEK/aktie	0	0	0	0	0
Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie	5,10	8,60	13,30	12,05	9,75
Eget kapital, SEK/aktie	12,71	9,00	8,05	8,34	8,80
Eget kapital/aktie efter utspädning, SEK/aktie	12,70	8,95	8,01	8,31	8,73
Substansvärde, SEK/aktie	12,68	8,99	8,05	8,34	8,80
Substansvärde, SEK/aktie efter utspädning	12,67	8,93	8,01	8,31	8,73
P/E-tal, ggr	14,5	14,9	417,9	-21,1	-7,6
P/S-tal, ggr	1,17	1,91	2,27	2,48	1,70
Operativt kassaflöde, SEK/aktie	0,54	0,40	0,45	-0,25	-1,54
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental	88 486	88 486	88 486	69 795	57 870
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental	88 541	89 015	88 884	70 192	58 387
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental	88 486	88 486	88 486	88 486	64 042
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter utspädning	88 486	88 986	88 986	88 895	64 448
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter teoretisk utspädning	89 835	90 216	101 347	101 358	77 566

¹⁾ Åren 2004-2006 inkluderar avvecklad verksamhet.

Definitioner

Bruttovinstmarginal i %

Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.

Resultat per aktie

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Avkastning på eget kapital

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsårets slut dividerat med två.

Totalt kapital

Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver dividerat med balansomslutningen. Då obeskattade reserver saknas i koncernen blir andel riskbärande kapital lika med soliditeten.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnitt antal aktier under perioden. Då förlusten per aktie skulle minska om hänsyn tas till utspädning, till följd av utestående optioner, har resultatet per aktie endast beräknats utan hänsyn till utspädning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

Substansvärde per aktie

Eget kapital plus eller minus skillnader mellan verkligt värde (marknadsvärde) och bokfört värde på tillgångar och skulder efter avdrag eller tillägg för uppskjuten skatteskuld alternativt skattefordran.

P/E tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

P/S tal

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut. För del av år har försäljningen uppräknats linjärt till helårssiffran.

Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

Vinstmarginal

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

Förvaltningsberättelse

Biotage AB (556539-3138)

Information om verksamheten

Biotage är ett globalt bolag verksamt inom biovetenskaplig forskning med starka teknologier, bred verksamhet och en långsiktig syn på marknaden. Företaget erbjuder lösningar, kunskap och erfarenhet inom läkemedelskemi. Kunderna består bland annat av världens 30 största läkemedelsbolag, världens 20 största bioteknikbolag och av ledande akademiska institut.

Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen. Biotagekoncernen har helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, USA samt Japan.

Efter avyttringen av affärsområde Biosystems har koncernen endast ett affärsområde, Discovery Chemistry.

Affärsområde Discovery Chemistry utvecklar, tillverkar och marknadsför system, kunskapsprodukter och förbrukningsvaror som påskyndar läkemedelskemistens möjligheter att ta fram nya substanser till framtida läkemedel.

Väsentliga händelser under året

Biotage och McMaster University förlänger samarbetsavtalet inom Molecular Imaging med ytterligare två år

McMaster University har framgångsrikt avslutat det första årets forskningssamarbete, som publicerats i en betydelsefull vetenskaplig tidskrift, samt genom ett flertal vetenskapliga presentationer.

Efter avslutandet av denna framgångsrika första fas i samarbetet, har Biotage och McMaster University beslutat om en tvåårig förlängning av samarbetet. Under nästa fas av forskningen kommer mikrovågsyntes att användas i ett bredare sammanhang vid framtagande av radionukleotider och indikatorer för användning inom PET imaging som terapeutiska markörer.



Avyttring affärsområde Biosystems

Per den 2 oktober 2008 avyttrades affärsområdet Biosystems till det tyska bioteknikbolaget Qiagen. Qiagen förvärvade tillgångarna i Biosystems och Biotages aktier i Corbett (17,5 procent) för en initial köpeskilling om 53 MUSD. Förutsatt att vissa försäljningsmål uppnås kan tilläggsköpeskillingar om sammanlagt högst 7 MUSD komma att betalas ut till Biotage under perioden från Qiagens tillträde av verksamheten och fram till och med 31 december 2012. Qiagen tog över samtliga anställda som tillhör Biosystems. Biotage erhöll under det fjärde kvartalet den första tilläggsköpeskillingen på 500 KUSD. Avyttringsresultatet från överlåtelsen av Biosystems uppgår till 257,9 MSEK (inkl tilläggsköpeskilling på 500 KUSD) före skatt.

Extra bolagsstämma

En extra bolagsstämma i Biotage AB beslutade den 21 november 2008 att bolagets reservfond skulle minskas med 842 180 000 SEK för avsättning till fond att användas enligt beslut av kommande bolagsstämma/or.

Efter verkställd minskning är reservfonden upplöst i dess helhet. Minskningen verkställdes i februari 2009.

Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning uppgick till 385,3 MSEK jämfört med 397,6 MSEK för 2007.

Koncernens bruttomarginal var 58,3 procent (60,3).

Rörelsekostnaderna uppgick till 202,0 MSEK (223,1). Rörelsekostnaderna har påverkats positivt genom övriga intäkter/övriga kostnader där de största posterna är positiva omräkningsdifferenser med 17,4 MSEK (-2,1).

Rörelseresultatet uppgick till 22,5 MSEK jämfört med 16,7 MSEK under 2007. Rörelsemarginalen redovisas till 5,8 procent (4,2).

Finansnettot uppgick till 5,2 MSEK (-2,5). Förändring av uppskjuten skattefordran har skett med 5,7 MSEK (37,3).

Resultatet efter skatt uppgick till 299,1 MSEK, motsvarande 3,38 SEK per aktie, jämfört med 99,4 MSEK 2007, motsvarande 1,12 SEK per aktie.

Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 54,5 MSEK (-2,8).

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december 2008 till 405,0 MSEK jämfört med 31,0 MSEK per den 31 december 2007 och beviljade outnyttjade krediter uppgick till 73,6 MSEK jämfört med 40,2 MSEK per den 31 december 2007. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 46,9 MSEK jämfört med 71,9 MSEK per den 31 december 2007.

Koncernen redovisar per den 31 december 2008 en total goodwill på 487,2 (460,6) MSEK. Denna är hänförlig till de under 2003 gjorda förvärven av Personal Chemistry och Biotage LLC samt de under 2005 genomförda förvärven av Argonaut och Separtis. Årets förändring beror på valutaeffekter.

Övriga immateriella anläggningstillgångar i form av patent och licensrättigheter uppgick till 16,3 MSEK (27,6) samt balanserade utvecklingskostnader till 44,5 MSEK (70,8).

Det egna kapitalet per 31 december 2008 uppgick till 1 124,8 MSEK jämfört med 796,3 MSEK per den 31 december 2007.

Investeringar

Investeringarna under året uppgick till 24,7 MSEK (30,4), varav 16,4 MSEK (21,5) var balanserade utgifter för utvecklingsarbete. Avskrivningarna uppgick under 2008 till 32,3 MSEK (22,6), varav 10,0 MSEK (7,1) utgjordes av avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbete.

Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är tydligt marknadsstyrd. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. Biotage investerade under året brutto, före aktiveringar, 10 procent av omsättningen i forskning och utveckling. Företaget har som långsiktigt mål att brutto, före aktiveringar, ha en investeringsnivå i forskning och utveckling på cirka 10 procent av omsättningen.

Immateriella rättigheter

Biotage utnyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar inom alla våra affärsområden. Patentskydd söks för alla strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker Bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Säkerställandet av starkast möjligast skydd för uppfinningar, som bidrar till att bibehålla och utöka bolagets konkurrensposition, är Biotages främsta affärsprioritet. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett "cost benefit" perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar aktivt tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa, dels att Bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i Bolagets immateriella rättigheter.

Biotage har för närvarande 112 registrerade patent. 38 patentansökningar, uppdelat på 26 patentfamiljer, är under behandling. Under året beviljades 8 nya patent och 2 nya patentansökningar lämnades in.

Personal

Under 2008 sålde Biotage affärsområde Biosystems till tyska Qiagen. Det innebar att 37 medarbetare under året fick en ny arbetsgivare och att antalet anställda på Biotage minskade till 292 personer.

Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetade processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoH-direktiv.

Risker

Bolaget har en bred kundbas inom läkemedelssektorn, klinisk forskning inom sjukvårdssektorn samt vetenskaplig forskning. Tre fjärdedelar av kundstrukturen är i huvudsak relaterad till världens alla ledande läkemedelsbolag och ingen kund representerar mer än tio procent av omsättningen, vilket därmed minskar risken för ett beroende av fluktuationer i anslagen inom akademisk forskning eller i kundbasen generellt. Bolaget har dock några kunder som representerar en icke obetydlig del av omsättningen och bolaget är utsatt för hård konkurrens från andra företag med större marknadsförings- och distributionskapacitet samt större finansiella resurser, vilket kan påverka kundbasen och Biotages marknadsposition negativt, särskilt om det skulle avse någon av de större kunderna. Vidare kan nya eller billigare produkter från konkurrenterna också komma att negativt påverka bolagets marknadsposition. En utförligare beskrivning finns på sid 22.

I enlighet med bestämmelserna i IFRS 7 lämnas en redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering på sid 37-39. Presentationen innehåller delvis kvantifierade risker.

I sammandrag omfattar dessa risker:

- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk
- Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas liten eller obetydlig vikt. Valutarisken ligger i att koncernens försäljningsintäkter och rörelsekostnader inte matchar varandra. En påtagligt större del av koncernens intäkter är relaterade till främmande valutor än dess rörelsekostnader som i högre grad betalas med svenska kronor. För att reducera valutariskerna terminssäkras en del av nettoflödena.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag Biotage AB har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien och Japan. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och mot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 6,2 MSEK (8,3).

Resultat efter finansiella poster redovisas till till -8,6 MSEK (13,6).

Moderbolagets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2,0 MSEK (3,4).

Årets resultat har påverkats med 123,7 MSEK från försäljning av anläggningstillgångar och finansiella tillgångar relaterade till affärsområde Biosystems samt nedskrivning av aktier och andelar i dotterbolag på -160,5 MSEK.

Moderbolagets likvida medel uppgick per 31 december 2008 till 357,0 MSEK och till 0,9 MSEK per 31 december 2007.

Händelser efter balansdagen

Biotage har beslutat att flytta den instrumenttillverkning som sker vid fabriken i Charlottesville, USA, till en kontraktstillverkare. Genom åtgärden tar företaget ytterligare ett steg i arbetet med att öka effektiviteten i verksamheten. Biotage bedömer att detta kan möjliggöra såväl väsentliga kostnadsminskningar som minskad kapitalbindning och ökad flexibilitet.

Biotage har idag två egna tillverkningsenheter. Vid fabriken i Cardiff, Wales, tillverkas majoriteten av de förbrukningsvaror Biotage erbjuder sina kunder. I Charlottesville, USA, tillverkas instrument huvudsakligen inom produktområdena rening och evaporering samt en mindre andel förbrukningsvaror. Tillverkningen av övriga instrument är sedan tidigare utlagd på en underleverantör.

I samband med att instrumenttillverkningen flyttas kommer den tillverkning av förbrukningsvaror som sker i Charlottesville att flyttas till fabriken i Cardiff. Detta ger ytterligare stordriftsfördelar. Överföringen av tillverkningen från Charlottesville kommer att genomföras i etapper och beräknas vara avslutad under fjärde kvartalet 2009. Åtgärden innebär att fabriken stängs och att personalstyrkan i USA minskas med cirka 50 anställda.

Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 1 sidorna 48-50. Styrelsen föreslår oförändrade principer för 2009.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens disponibla vinstmedel enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår till 1 031 MSEK av detta utgör årets vinst 299 MSEK. Avsättning till bundna reserver i koncernbolag erfordras ej.

Till årsstämman förfogande står i moderbolaget:

Balanserad vinst	38 554 104
Fond för verkligt värde	-2 259 663
Överfört belopp från reservfonden enligt beslut vid extra bolagsstämma den 21 november 2008 som har registrerats hos Bolagsverket den 10 februari 2009	842 180 981
Årets förlust	-5 404 809
Summa	873 070 613

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 0,20 SEK per aktie	17 697 264
I ny räkning balanseras	855 373 349
Summa	873 070 613

Den föreslagna utdelningen reducerar koncernens soliditet med 0,2 procent beräknat per 2008-12-31.

Soliditeten är mot bakgrund av att koncernens verksamhet förväntas fortsatt bedrivas med lönsamhet betryggande. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att genomföra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och sammanställning över förändringar av eget kapital, med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Resultaträkningar för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2008	2007
Kvarvarande verksamhet			
Nettoomsättning	2	385 295	397 568
Kostnad sålda varor		-160 838	-157 707
Bruttoresultat		224 457	239 861
Försäljningskostnader	4, 8	-142 266	-140 962
Administrationskostnader	4, 6, 8	-40 753	-44 860
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 8	-34 646	-35 883
Övriga rörelseintäkter	3	33 491	2 345
Övriga rörelsekostnader	9	-17 789	-3 783
Rörelsens kostnader		-201 962	-223 143
Rörelseresultat		22 495	16 718
Finansiella intäkter	10	20 248	3 025
Finansiella kostnader	10	-15 071	-5 484
Resultat före skatt		27 672	14 260
Inkomstskatt	11	3 498	36 755
Årets resultat för kvarvarande verksamhet		31 170	51 014
Årets resultat för avvecklad verksamhet	5	267 884	48 359
Årets totala resultat		299 054	99 373
<i>Hänförligt till:</i>			
– moderföretagets aktieägare:		299 054	99 373
Genomsnittligt antal utestående aktier		88 486 320	88 486 320
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		88 541 030	89 015 260
Utestående stamaktier på balansdagen		88 486 320	88 486 320
Resultat per aktie		3,38 kr	1,12 kr
Resultat per aktie efter utspädning		3,38 kr	1,12 kr
Av resultat per aktie avser:			
Kvarvarande verksamhet		0,35 kr	0,58 kr
Avvecklad verksamhet		3,03 kr	0,55 kr
Summa		3,38 kr	1,12 kr

Kvartalsöversikt för 2008 och 2007

	2008	2008	2008	2008	2007	2007	2007	2007
Belopp i TSEK	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Nettoomsättning	108 950	92 308	95 092	88 945	107 418	89 060	106 312	94 777
Kostnad för sålda varor	-46 426	-38 597	-40 998	-34 817	-45 708	-33 476	-42 123	-36 400
Bruttovinst	62 524	53 711	54 094	54 128	61 710	55 585	64 189	58 377
Bruttomarginal	57,4%	58,2%	56,9%	60,9%	57,4%	62,4%	60,4%	61,6%
Rörelsekostnader	-50 850	-46 756	-51 411	-52 944	-54 366	-52 503	-58 567	-57 706
Rörelseresultat	11 674	6 955	2 683	1 184	7 344	3 081	5 622	671
Finansnetto	6 516	152	-738	-754	139	-398	-3 600	1 400
Resultat före skatt	18 190	7 107	1 944	430	7 483	2 683	2 022	2 071
Skatt	4 201	-522	-157	-24	19 216	-217	19 152	-1 396
Rapportperiodens resultat för den kvarvarande verksamheten	22 392	6 584	1 787	407	26 699	2 466	21 174	675
Rapportperiodens resultat för den avvecklade verksamheten	242 719	6 172	6 220	12 773	16 174	8 723	16 901	6 560
Redovisat resultat för rapportperioden	265 111	12 756	8 007	13 180	42 873	11 189	38 075	7 236

Balansräkningar för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2008	2007
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	80 978	84 987
Goodwill	13	487 227	460 593
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	60 731	98 460
Finansiella anläggningstillgångar	15	1 754	46 934
Uppskjuten skattefordran	15	42 570	53 419
Summa anläggningstillgångar		673 260	744 393
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	104 224	97 144
Kundfordringar och andra fordringar	17	100 498	116 044
Övriga kortfristiga placeringar		98 801	–
Likvida medel och likvida placeringar		306 190	31 017
Summa omsättningstillgångar		609 713	244 206
Summa tillgångar i kvarvarande verksamhet		1 282 973	988 599
Tillgångar under avveckling	5	16 039	–
Summa tillgångar		1 299 012	988 599
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		88 486	88 486
Övrigt tillskjutet kapital		847 173	1 513 992
Reserver		-43 920	-72 117
Balanserat resultat		233 054	-734 096
Summa eget kapital		1 124 793	796 265
Långfristiga skulder			
Upplåning	10	8 065	37 152
Avsättningar av långfristig natur	18	3 351	3 776
Summa långfristiga skulder		11 416	40 928
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	19	95 360	111 235
Skatteskulder		1 869	1 159
Upplåning	10	38 829	34 741
Avsättningar av kortfristig natur	18	5 977	4 271
Summa kortfristiga skulder		142 036	151 406
Summa eget kapital och skulder för kvarvarande verksamhet		1 278 245	988 599
Skulder hänförliga till tillgångar under avveckling	5	20 767	–
Summa eget kapital och skulder		1 299 012	988 599
Ställda säkerheter	21	154 003	141 085
Ansvarsförbindelser	21		

Förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2007	88 486	1 512 383	-55 386	–	-833 009	712 474
Förändringar under 2007						
Omräkning av utländska dotterföretag	–	–	-16 731	–	–	-16 731
IAS 39 Orealiserade kassaflödessäkringar	–	–	–	-460	–	-460
Årets resultat 2007	–	–	–	–	99 373	99 373
IFRS 2 kostnad	–	1 609	–	–	–	1 609
Summa förändringar under 2007 exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	1 609	-16 731	-460	99 373	83 791
Transaktioner med bolagets ägare	–	–	–	–	–	–
Utgående balans 31 december 2007	88 486	1 513 992	-72 117	-460	-733 636	796 265
Förändringar under 2008						
Disposition enligt beslut vid årsstämman	–	-667 636	–	–	667 636	–
Omräkning av utländska dotterföretag	–	–	29 239	–	–	29 239
IAS 39 Orealiserade kassaflödessäkringar	–	–	–	-582	–	-582
Årets resultat 2008	–	–	–	–	299 054	299 054
IFRS 2 kostnad	–	817	–	–	–	817
Summa förändringar under 2008 exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	-666 819	29 239	-582	966 690	328 528
Transaktioner med bolagets ägare	–	–	–	–	–	–
Utgående balans 31 december 2008	88 486	847 173	-42 878	-1 042	233 054	1 124 793

Kommentarer till förändringen i eget kapital under 2008

Disposition enligt beslut vid årsstämman 29 april 2008

Stämman beslöt att moderbolagets ansamlade förlust 667 636 ska avräknas mot reservfonden. I koncernen redovisas reservfonden som övrigt tillskjutet kapital.

Omräkning av utländska dotterföretag

Årets förändring består av följande delposter

Omräkning av nettotillgångar i utländska dotterföretag	618
Omräkning av fordringar på utländska dotterföretag ^{*)}	36 294
Omräkningsdifferens i årets resultat	-7 674
Summa	29 239

^{*)} Moderbolaget har en fordran på sitt dotterföretag i USA uppgående till 28 245 TUSD.

Denna fordran utgör en del av en nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. I enlighet med IAS 21 redovisas växelkursdifferenser som uppkommer vid omräkning av fordran direkt mot eget kapital.

Säkringsreserv

I enlighet med IAS 39 redovisas kassaflödessäkringar direkt mot eget kapital. Biotage säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Valutasäkring sker på basis av förväntad skillnad mellan kassaflöden i svenska kronor och andra valutor.

Säkringsreserven avser orealiserade vinster och förluster på utestående säkringsinstrument på balansdagen. Per den 31 december 2008 omfattade utestående säkringsinstrument 1 800 TEUR. Säkringsreserven utgörs av skillnaden mellan diskonterat motvärde i SEK omräknat till balansdagens kurs och motvärde enligt terminskurs.

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i TSEK	2008	2007
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	27 672	14 260
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21 291	21 691
	48 963	35 950
Betald skatt	-1 494	-519
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
före förändring av rörelsekapital	47 469	35 431
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</i>		
Ökning (-)/minskning av varulager (+)	-5 900	-19 025
Ökning (-)/minskning av kundfordringar (+)	9 833	-12 349
Ökning (-)/minskning av övriga kortfristiga fordringar (+)	-6 996	-3 373
Ökning (+)/minskning av övriga skulder (-)	10 088	-3 451
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
för kvarvarande verksamhet	54 493	-2 765
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
för den avvecklade verksamheten	34 244	36 484
Kassaflöde från den löpande verksamheten	88 737	33 718
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-17 849	-23 232
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		16
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-6 611	-7 097
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-300	-102
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	17	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
för kvarvarande verksamhet	-24 743	-30 411
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
för den avvecklade verksamheten	344 012	-22 012
Kassaflöde från investeringsverksamheten	319 269	-52 422
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	4 006	6 164
Amorteringar på låneskulder	-39 897	-6 455
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
för kvarvarande verksamhet	-35 891	-291
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
för den avvecklade verksamheten	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-35 891	-291
Årets kassaflöde	372 116	-18 995
Likvida medel vid årets början	31 017	50 136
Kursdifferenser i likvida medel	1 857	-124
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets slut	404 991	31 017
Tilläggsupplysningar		
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	32 332	22 546
Övriga poster	-11 041	-854
Summa	21 291	21 691
Mottagna räntor	4 112	885
Betalda räntor	3 828	5 407

Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen

I denna del av årsredovisningen lämnas en sammanfattning av de väsentligaste redovisnings- och värderingsprinciper som syftar till att ge läsaren av denna rapport en ökad förståelse för hur presentationen av koncernens ställning, resultat och kassaflöden arbetats fram med utgångspunkt i de juridiska enheternas fastställda räkenskaper. De principer som tillämpats kommer även att få inverkan på kommande års redovisade koncernräkenskaper. I syfte att öka värdet av informationen rörande koncernens redovisnings- och värderingsprinciper kompletteras framställningen, då detta bedöms som relevant, med uppgifter om vilken inverkan tillämpade principer fått på de i årsredovisningen ingående räkningarna för 2008. För att begränsa informationens omfattning inskränker sig emellertid dessa uppgifter till sådan information som inte direkt kan avläsas från årsredovisningens räkningar eller noter till dessa.

Innehåll

1. Övergripande redovisningsprinciper
2. Poster i koncernens balansräkning
3. Poster i koncernens resultaträkning
4. Upplysningar om finansiella instrument
5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
6. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

1. Övergripande redovisningsprinciper

1.1 Inledande information

Koncernredovisningen för Biotage AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2008 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 10 februari 2009. Redovisningshandlingarna kommer att föreläggas årsstämman den 27 april 2009 för fastställande.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Bolagets aktie är noterad på OMX Nordiska Börsens Small Cap-lista.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för Koncernen eller Biotage.

De redovisningsprinciper som över vilka redogörelse lämnas nedan har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen och har tillämpats konsekvent av företagen inom Biotage.

Koncernens huvudsakliga verksamhet återfinns inom området biovetenskap. Koncernen erbjuder kompletta lösningar, kunskap och erfarenhet inom läkemedelskemi. Rörelsen inom läkemedelskemi redovisas i affärsområdet Discovery Chemistry. Rörelsen inom genetisk analys – Biosystems – har avyttrats under 2008 och redovisas därför som avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5. Rörelsen bedrivs huvudsakligen i USA, Europa och Asien som också är koncernens viktigaste geografiska avsättningsmarknader. Forskning och utveckling sker i Sverige och tillverkning i Sverige, USA och Storbritannien.

1.2 Grund för upprättande av koncernredovisningen

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committé (IFRIC) såsom de har godkänts av Europeiska kommissionen för finansiell rapportering inom EU. Koncernredovisningen för år 2008 har upprättats med full tillämpning av IFRS. Koncernredovisningen har också upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Nya IFRS-standarder

För räkenskapsåret 2008 har tre nya tolkningar från IFRIC trätt ikraft:

IFRIC 11 IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna, IFRIC 12 Service Concession Arrangements

IFRIC 14 IAS 19 – Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan.

Ändringar i IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar avseende omklassificering av finansiella tillgångar har också trätt ikraft för räkenskapsåret 2008.

Dessa nya tolkningar och ändringar har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter 2008.

Standarder som koncernen tillämpar i förtid

Biotagekoncernen tillämpar ingen standard i förtid.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Dessa finansiella rapporter redovisas i svenska kronor som är Biotages funktionella valuta och även rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusen svenska kronor.

Värderingsgrund

Tillgångar, skulder, eventualtillgångar och eventualförpliktelser är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Användande av uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS, svensk lag och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Företagsledningens bedömningar och uppskattningar sker med beaktande av rådande omständigheter inom och utom koncernen samt koncernens mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat.

Upskattningarna, bedömningarna och antagandena omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar den period då ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Information om betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt "5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål". Där redovisas de antaganden som gjorts till ledning för upprättandet av 2008 års bokslut.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur består i allt väsentligt av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda inom tolv månader efter balansdagen. Placeringar i finansiella instrument syftande till förvaltning av tillfällig överlikviditet klassificeras som likvida medel om de har en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten. Finansiella instrument med en löptid överstigande tre månader klassificeras som övriga kortfristiga placeringar.

Byte av redovisningsprincip

Det har inte skett några byten av redovisningsprinciper under 2008.

1.3 Konsolidering och rörelseförvärv

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma strategierna för en ekonomisk verksamhet i syfte att tillgodogöra sig ekonomiska fördelar. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag.

Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv som genomförts från och med 1 januari 2004

vilket är i överensstämmelse med IFRS 1 och således ett undantag från huvudregeln om retroaktiv tillämpning av IFRS. Under 2004 genomfördes inga förvärv varför reglerna i IFRS 3 för första gången får inverkan på koncernens finansiella rapportering under 2005.

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att moderföretagets värde på aktier i dotterföretag eliminerats mot eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver i dotterföretagen. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och förvärvad andel av nettotillgångarna i den förvärvade verksamheten klassificeras som goodwill och redovisas som immateriell tillgång i koncernbalansräkningen. Om ett förvärv av ett dotterföretag medför att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen.

Nyttjandeperioden för varje enskild immateriell tillgång fastställs och skrivs linjärt av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning utan prövning av nedskrivningsbehov sker då det finns en indikation på att en varaktig värdenedgång föreligger. Har inte någon nedskrivningsprövning genomförts under räkenskapsåret görs en sådan regelmässigt i samband med upprättande av koncernens årsbokslut. Nyttjandeperioden för goodwill antas generellt som obestämbar.

1.4 Rapportering för segment

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde och sekundärt per legal enhet som också utgör geografisk enhet.

Primära segment

En rörelsegrän är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som är olika för respektive affärsområde. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Segmentsredovisningen för ett affärsområde inkluderar resultatet till och med det operativa rörelseresultatet. Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader.

För koncernredovisningen avseende 2008 betyder detta

Koncernen har sedan 2003 bedrivit rörelser inom genetisk analys och läkemedelskemi vilka redovisats som två primära segment, Biosystems och Discovery Chemistry. Den 2 oktober 2008 avyttrades affärsområdet Biosystems vilket innebär att detta affärsområdes intäkter, kostnader, avyttringsresultat, kassaflöde samt kvarvarande tillgångar och skulder ska redovisas enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. IFRS 5 föreskriver att den avvecklade verksamhetens resultat ska redovisas som ett enda belopp i resultaträkningen. Intäkter, kostnader och kassaflöden ska dessutom redovisas skild från den kvarvarande verksamheten. Dessa upplysningar kan lämnas antingen i noter eller direkt i de finansiella rapporterna. På sidan 52 återfinns de upplysningar som ett företag enligt IFRS 5 ska lämna rörande den avvecklade verksamheten.

Från avyttringstidpunkten för Biosystems består koncernens verksamhet av läkemedelskemi. För den kvarvarande verksamheten kan inga primära segment identifieras. Produkterna består av instrument och förbrukningsvaror med ett sådant tekniskt samband att de inte fyller uppställda krav för indelning i segment. Koncernens resultat och kassaflöden för den kvarvarande verksamheten redovisas således utan indelning i segment. Motsvarande uppgifter för jämförelseåret 2007 har omräknats för att endast redovisa den kvarvarande verksamheten.

Sekundära segment:

Geografiska marknader tillhandahåller produkter och tjänster i en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som varierar mellan olika marknader.

1.5 Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de växelkurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Enligt IAS 21:15 utgör en fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid i praktiken en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Enligt IAS 21:32-33 ska växelkursdifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas direkt mot koncernens egna kapital.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, av vilka inget har en höginflationsvaluta, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs,
- (ii) intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs för rapportperioden och
- (iii) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat delpost av eget kapital.

Vid konsolideringen förs växelkursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinst alternativt realisationsförlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och har omräknats till balansdagens kurs till den del den finns redovisad i underkoncerners balansräkningar. Sådana poster som enbart finns på moderkoncernens nivå mot vilka bokfört belopp på aktier i dotterföretag eliminerar omräknas inte utan redovisas omräknade till växelkursen vid anskaffningstidpunkten

För koncernredovisningen avseende 2008 betyder detta

Koncernens rörelseresultat har gottskrivits med växelkursdifferenser uppgående till 17,5 (-2,1) MSEK samt finansnettot med 4,6 (0,6) MSEK. Koncernens egna kapital har i enlighet med IAS 21 direkt gottskrivits med växelkursdifferenser på koncerninterna mellanhavanden uppgående till 36,3 (-11,4) MSEK vilka hänförs till förändring av växelkursen mellan den svenska kronan och den amerikanska dollarn.

2. Poster i koncernens balansräkning

2.1 Immateriella anläggningstillgångar

Teknikbaserade immateriella tillgångar

Utgifter för forsknings- utvecklingsarbeten är redovisade som en tillgång i koncernen från 2002 i enlighet med IAS 38.

Balanserade utgifter speglar bolagets ambition att marknadsföra och sälja ett brett sortiment av produkter inom den närmaste framtiden. Utvecklingsprojekt redovisas som en tillgång då det bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsprojekten syftar till att utveckla nya produkter samt att vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår.

Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning som utgör en del av koncernföretagens affärsredovisningssystem.

Utvecklingsprojekt klassificeras enligt följande:

- Product Care
- Pre Study
- Product Development

Kostnader för projekt som klassificeras som Product Care kostnadsförs direkt.

Ett projekt klassificeras som Pre Study under pågående forskningsfas och kostnadsförs direkt.

I det läge projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar omklassificeras det till Product Development. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i en ny produkt med ett nytt, eget unikt artikelnummer och avslutas i och med att den nya produkten lanseras på koncernens avsättningsmarknader.

Avskrivningsperioden påbörjas i och med lansering av den nya produkten. Avskrivningstiden baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod vilket normalt utgör tre år.

Programvaror som utgör en integrerad del av koncernens produkter som avsåts på marknader aktiveras som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod vilken normalt, i likhet med övriga balanserade utvecklingskostnader, utgör tre år.

Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Patent- och licensrättigheter och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningstiden utgörs av nyttjandeperioden vilken för patent maximalt uppgår till patentskyddets giltighetstid som normalt är 6-20 år. För varumärken har nyttjandeperioden fastställts till sex år.

För koncernredovisningen avseende 2008 betyder detta

Koncernen har för den kvarvarande verksamheten balansfört företrädesvis interna utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgående till 16,4 (21,5) MSEK och skrivit av på sådana utgifter med 10,0 (7,1) MSEK. Investeringar i patent och licensrättigheter har uppgått till 1,4 (1,4) MSEK och avskrivningar och nedskrivningar till 6,2 (4,8) MSEK. Koncernen har inte, förutom goodwill, definierat några immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod.

Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar vid tidpunkten för förvärvets genomförande. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade verksamheten. Eventuellt nedskrivningsbehov bedöms regelbundet i anslutning till upprättande av koncernens externa finansiella rapporter eller så snart det finns en indikation på en varaktig värdenedgång.

Som tidigare redogjorts för under avsnittet koncernredovisningen upphörde den fortlöpande avskrivningen av goodwillposten i och med övergången den 1 januari 2004 till redovisning enligt IFRS. Framkommer en värdeminskning av goodwillposten efter prövning enligt företagsekonomisk modell s.k. impairment test sker i stället för fortlöpande avskrivning enligt plan en nedskrivning till verkligt värde.

Goodwill fördelas på minsta möjliga kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Dessa kassagenererande enheter utgör var för sig koncernens investering i respektive länder där verksamhet bedrivs inom ett definierat segment. Se vidare avsnitt ”5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål” på sid 39. Där redovisas de antaganden och beräkningar som gjorts vid en årlig prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

För koncernredovisningen avseende 2008 betyder detta

Koncernen redovisar goodwill i sin balansräkning uppgående till 487,2 (460,6) MSEK som är hänförlig till den kvarvarande rörelsen inom läkemedelskemi benämnd Discovery Chemistry. Förändringen av värdet under 2008 beror på

växelkursförändringar vilket innebär att inga investeringar eller nedskrivningar har skett under året. Samma förhållande gäller för jämförelseåret 2007.

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är tre till fem år.

2.2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors- och lagerinventarier.

Kostnaden för materiell anläggningstillgång innefattar anskaffningsvärde och kostnader som är direkt hänförliga till tillgångarna för att bringa dem på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, såvida inte nyttjandeperioden är obegränsad. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

Följande nyttjandeperioder används vanligen vid avskrivningar:

Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	20 år
Byggnader	40 år
Produktionsverktyg	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år
Datorer	3 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	5 år

Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

För koncernredovisningen avseende 2008 betyder detta

Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 6,6 (7,1) MSEK samt avskrivningar till 12,1 (10,1) MSEK avseende den kvarvarande verksamheten. I övriga rörelseposter ingår resultat vid avyttring eller utrangering av materiella anläggningstillgångar med -0,4 (0,5) MSEK.

2.3 Finansiella anläggningstillgångar

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet ”2.7 Finansiella instrument”.

2.4 Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Ett leasingavtal är ett finansiellt leasingavtal då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas leasingavtalet som ett operationellt leasingavtal.

Redovisning av finansiella leasingavtal medför för leasetagaren att anläggningstillgången redovisas som en tillgång i balansräkningen och att motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingkulden. Vid operationella leasingavtal redovisas inte leasetagaren den leasade tillgången i balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingavgiften för operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden.

För koncernredovisningen avseende 2008 betyder detta

Samtliga i koncernen ingångna leasingavtal har klassificeras som operationella.

2.5 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämplad. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning. Varulagrets värde redovisas netto efter avdrag för inkurans och internvinster uppkomna vid leveranser mellan koncernens bolag.

2.6 Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Realiserade kursvinster och kursförluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster och kursförluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

2.7 Finansiella instrument

För en fördjupad information hänvisas läsaren till avsnitt 4. Upplysningar om finansiella instrument.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: Likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivat.

Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänkts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från det finansiella instrumentet löper ut eller överlåts och det inte längre finns några fördelar eller risker för koncernen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Värdering och klassificering

Finansiella instrument redovisas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde med tillägg eller avdrag för transaktionskostnader om det inte är en finansiell tillgång eller skuld som värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Klassificeringen av ett finansiellt instrument, i enlighet med kategorierna i IAS 39, bestämmer värderingen och redovisningen. Finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i de olika kategorierna vid första redovisningstillfället och redovisas därmed beroende på avsikten med förvärvet.

Enligt IAS 39 indelas finansiella instrument i följande kategorier:

1. Tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen
2. Investeringar som hålls till förfall
3. Lånefordringar och kundfordringar
4. Finansiella tillgångar som kan säljas
5. Skulder som innehas för handel
6. Övriga skulder

Koncernen bedömer på varje balansdag om det finns ett nedskrivningsbehov av en tillgång eller grupp av tillgångar.

I avsnitt 4 Upplysningar om finansiella instrument lämnas utförligare information om förekomst och värde av finansiella instrument och om koncernens finansiella riskhantering.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga värdepappersinnehav och andra finansiella anläggningstillgångar
Långfristiga värdepappersinnehav är redovisade till verkligt värde.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag om högst tre månader från anskaffningstidpunkten. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till dess nominella belopp och kortfristiga placeringar till dess verkliga värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Verkliga värden för kortfristiga placeringar erhålls ifrån bank. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder. Bankmedel som är spärrade mer än ett år från balansdagen för rätta fullgörandet av ingången förpliktelse redovisas som långfristig finansiell tillgång.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

2.8 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen om inte den underliggande transaktionen redovisas direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten direkt i eget kapital. Exempel på en sådan transaktion är lämnade och mottagna koncernbidrag.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller balanserade outnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till följande tillgångar och skulder: ej avdragsgill goodwill, den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte längre är sannolikt att hänförliga skattefördelar kommer att uppnås. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som på balansdagen gäller i de länder där koncernen har rättssubjekt med underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas.

För koncernredovisningen avseende 2008 betyder detta

Koncernen redovisade per 31 december 2007 en uppskjuten skattefordran om 53,4 MSEK baserat på resultatfallet för 2007, förväntad resultatutveckling samt att koncernen hade outnyttjade underskottsavdrag om cirka 1 068 MSEK. Med beaktande av koncernens resultat för 2008 har den uppskjutna skattefordran skrivits bort mot årets resultat. Baserat på koncernens förväntade resultat kommande år har en ny aktivering per 31 december 2008 uppgående till 42,6 MSEK genomförts. Nettoeffekten på redovisat nettoresultat för 2008 blir därför – 10,8 MSEK.

2.9 Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser.

Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden.

Avsättningar för garantiåtaganden för under året sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Garantiperioden är ett år förutom i Tyskland där den är två år.

2.10 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Bolaget har utelöpande teckningsoptioner utgivna till koncernens befattningshavare. Personaloptionsprogrammen redovisas på sidan 39-41.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

3. Poster i koncernens resultaträkning

3.1 Klassificering resultaträkningens poster

Företaget redovisar en funktionsindeldad resultaträkning. Rörelsens kostnader delas upp i kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt kostnader för forskning och utveckling. Funktionsindeldad resultaträkning är vald med hänsyn till att andra bioteknik- och läkemedelsföretag vars aktier är föremål för organiserad handel vanligtvis också redovisar en funktionsindeldad resultaträkning. Det underlättar därför för läsare som önskar göra jämförelser mellan företag om dessa använder samma uppställningsform för resultaträkningen.

Gemensamma kostnader för företaget såsom kontorsmaterial, elektrisk kraft, städning av lokaler, hyra av kontorsmaskiner, telefon och porto etc. har fördelats på respektive funktion. Fördelningen har baserats på i anspråktaga utrymmen och antalet anställda.

3.2 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

(a) Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagens, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer.

Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägande övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans.

(b) Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs genom successiv redovisning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras.

(c) Royaltointäkter

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

(d) Räntointäkter

Räntointäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

(e) Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när likvid har mottagits.

3.3 Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av:

- ersättningar till underleverantörer där företaget anlitat annan tillverkare
- råmaterial för produktionen
- löner och övriga personalkostnader för produktionspersonal
- lokalkostnader
- förpacknings- och fraktkostnader
- avskrivningar på produktionsanläggningarna
- andel av gemensamma kostnader

3.4 Ersättningar till anställda

(a) Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har skiftande pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag. Samtliga pensionsplaner för anställda inom koncernen utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

(b) Aktierelaterade ersättningar

IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar anger hur aktierelaterade ersättningar ska redovisas.

Befattningshavare i koncernbolagen erhåller ersättningar genom ett aktierelaterat incitamentsprogram. Ersättningen utgörs av optioner utgörande eget kapitalinstrument som ger rätt att i framtiden teckna aktier i Moderbolaget till ett fastställt pris. Bolaget har på balansdagen tre sådana utestående program.

Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med motsvarande belopp direkt mot eget kapital. Det verkliga värdet beräknas med hjälp av Black & Scholes modell vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras fortlöpande för att återspegla det faktiska antalet optioner som intjänats.

Mottagna likvider vid optionsinnehavares lösen och förvärv av aktier, gottskrivs aktiekapitalet till aktiernas kvotvärde. Hänförliga transaktionskostnader belastar den aktuella periodens resultat.

För koncernredovisningen avseende 2008 betyder detta

Resultatet för 2008 har belastats med en total kostnad på 1,0 (1,9) MSEK som beräknats enligt IFRS 2. Eftersom inga nya optionsprogram har påbörjats sedan 2007 och inga bemyndiganden från bolagsstämman föreligger avvecklas kostnaden för pågående incitamentsprogram under 2009 då resultatet kommer att belastas med 0,3 MSEK.

En utförlig redogörelse över utestående optionsprogram lämnas i avsnitt 6. "Optionsprogram till koncernens befattningshavare".

(c) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

(d) Vinstandels- och bonusplaner

Bonusersättningar till ledande befattningshavare redovisas på sidan 49.

Koncernen tillämpar dessutom bonusprogram för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Kostnad för bonus resultatförs årligen och finns reserverad i koncernbalansräkningen.

(e) Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet

3.5 Försäljningskostnader

Försäljningskostnader består huvudsakligen av löner, övriga personalkostnader och resekostnader för koncernens försäljnings- och marknadsföringspersonal samt kostnader för marknadsföringskampanjer, inklusive ersättningar till reklambyråer och kostnader för produktion av försäljningsmaterial. Försäljningskostnaderna inkluderar även en del av gemensamma kostnader.

3.6 Administrationskostnader

Administrationskostnaderna består främst av löner och övriga personalkostnader för koncernledning, ekonomi- och annan administrativ personal. Till administrationskostnaderna hänförs sig dessutom kostnader för juridiskt biträde, revision och affärsutveckling samt andel av gemensamma kostnader.

3.7 Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnaderna består av:

- löner och övriga personalkostnader
- patentkostnader
- arvoden till konsulter och externa leverantörer för utveckling av instrument och programvaror till dessa
- materialkostnader för prototyper och testenheter
- avskrivningar på balansförda utvecklingskostnader
- andel av gemensamma kostnader
- övriga kostnader i samband med formgivning, utveckling, testning och förbättring av koncernens produkter.

3.8 Nedskrivningar

Nedskrivningar görs i de fall då en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utreda om det finns någon indikation på om ett nedskrivningsbehov föreligger. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte oberoende av andra tillgångar genererar något kassaflöde, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när återvinningsvärdet för nedskriven anläggningstillgång överstiger bokfört värde och behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre bedöms erforderliga. Genomförd redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt.

För koncernredovisningen avseende 2008 betyder detta

Koncernens resultat har inte för vare sig 2007 eller 2008 belastats med några nedskrivningar. Inte heller har några nedskrivningar från tidigare år reverserats under 2007 eller 2008. Goodwillposten har per 31 december 2008 varit föremål för regelmässig nedskrivningsprövning men något behov av nedskrivning har inte konstaterats. En närmare redogörelse för genomförd nedskrivningsprövning lämnas i avsnitt 5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

3.9 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat ersättningar av tillfällig natur, växelkursdifferenser på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utrangering av anläggningstillgångar.

4. Upplysningar om finansiella instrument

Enligt IFRS 7 ska företag lämna företag lämna sådana upplysningar som gör det möjligt för användare av de finansiella rapporterna att bedöma den betydelse finansiella instrument har för företagets finansiella ställning och resultat. Vidare ska användare av finansiella rapporter ges möjlighet att bedöma karaktären och omfattningen av de risker som företaget är exponerat för.

Enligt IAS 39 indelas finansiella instrument i följande kategorier:

1. Tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen
2. Investeringar som innehas till förfall
3. Lånefordringar och kundfordringar
4. Finansiella tillgångar som kan säljas
5. Skulder som innehas för handel
6. Övriga skulder värderade till anskaffningsvärde

Nedan klassificeras de balansposter som helt eller delvis omfattar finansiella instrument kategoriserade ovan samt resultatpåverkan relaterat till posten under 2007 och 2008.

Balanspost per 31 december 2008	Finansiella anläggnings- tillgångar	Kundfordringar och andra fordringar	Likvida medel	Kortfristiga låneskulder	Långfristiga låneskulder	Övriga kortfristiga skulder
Belopp i TSEK						
1. Tillgångar som redovisas till ett verkligt värde via resultaträkningen	–	–	404 991	–	–	–
2. Investeringar som innehas till förfall	1 096	–	–	–	–	–
3. Lånefordringar och kundfordringar	657	116 537	–	–	–	–
4. Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	–	–	–	–
5. Skulder som innehas för handel	–	–	–	–	–	–
6. Övriga skulder värderade till anskaffningsvärde	–	–	–	-8 065	-38 829	-115 085
7. Säkringsinstrument	–	–	–	–	–	-1 042
Totalt	1 753	116 537	404 991	-8 065	-38 829	-116 127
Avkastning under 2008	5 092	–	2 689	-658	-3 170	–

Balanspost per 31 december 2007	Finansiella anläggnings- tillgångar	Kundfordringar och andra fordringar	Likvida medel	Kortfristiga låneskulder	Långfristiga låneskulder	Övriga kortfristiga skulder
Belopp i TSEK						
1. Tillgångar som redovisas till ett verkligt värde via resultaträkningen	–	–	31 017	–	–	–
2. Investeringar som innehas till förfall	721	–	–	–	–	–
3. Lånefordringar och kundfordringar	429	116 044	–	–	–	–
4. Finansiella tillgångar som kan säljas	45 784	–	–	–	–	–
5. Skulder som innehas för handel	–	–	–	–	–	–
6. Övriga skulder värderade till anskaffningsvärde	–	–	–	-37 152	-34 741	-110 776
7. Säkringsinstrument	–	–	–	–	–	-460
Totalt	46 934	116 044	31 017	-37 152	-34 741	-111 235
Avkastning under 2007	5 371	–	885	-2 792	-2 616	–

4.1 De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är av den orsaken kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, aktier, leverantörsskulder, andra rörelserelaterade skulder samt lån mot säkerheter i rörelsefastigheter.

För koncernredovisningen avseende 2008 betyder detta

Den 2 oktober 2008 avyttrade koncernen sitt affärsområde Biosystems. Vid transaktionen avyttrades förutom rörelsen även materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar. I utbyte fick koncernen likvida medel som placerats i penningmarknadsinstrument. Av den orsaken redovisas en minskning av finansiella anläggningstillgångar och en påtaglig ökning av likvida medel vilka även innefattar kortfristiga placeringar. På grund av att avyttringen även har resulterat i en betydande realisationsvinst har de finansiella instrumentens andel av koncernens totala tillgångar ökat påtagligt.

Som framgår av ovanstående sammanställning utgör redovisat värde på finansiella tillgångsinstrument 523 281 (193 996) TSEK motsvarande 40,3 (19,6) procent av koncernens tillgångar per 31 december 2008. Redovisat värde på finansiella skuldinstrument utgör 163 022 (183 128) TSEK motsvarande 12,5 (18,5) procent av koncernens eget kapital och skulder.

Nettoavkastningen från finansiella instrument redovisas till 3 953 TSEK (848 TSEK)

Avkastningen på finansiella anläggningstillgångar under 2008 innefattar aktieutdelning Corbett Life Science PTY vars aktier omfattades av försäljningen av affärsområdet Biosystems. Under 2008 har koncernen mottagit aktieutdelning med 5 092 (5 371) TSEK som redovisas i den avvecklade verksamheten.

Av betydelse för redovisat nettoresultat är utgör även ränteutgifter och räntekostnader. För 2007 och 2008 redovisas följande poster i koncernens resultaträkning (TSEK):

	Ränteutgifter	Räntekostnader	Räntenetto
2008	4 112	-3 828	284
2007	885	-5 407	-4 522

Av koncernens nettoomsättning uppgår räntenettot till 0,1 procent för 2008 respektive -0,9 procent för 2007.

Koncernens juridiska enheter har betydande koncerninterna mellanhavanden på balansdagen. Omräkning av dessa mellanhavanden till svenska kronor kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat. Nedan visas en sammanställning över dessa effekter.

	Redovisat direkt mot koncernens egna kapital	Redovisat mot koncernens egna kapital via resultaträkningen
2008	36 294	22 120
2007	-11 439	-1 478

4.2 Värdering av finansiella instrument

Följande värderingsprinciper tillämpas beträffande finansiella instrument:

1. Tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen Verkligt värde
2. Investeringar som hålles till förfall Upplupet anskaffningsvärde
3. Lånefordringar och kundfordringar Upplupet anskaffningsvärde
4. Finansiella tillgångar som kan säljas Verkligt värde
5. Skulder som innehas för handel Verkligt värde
6. Övriga skulder Upplupet anskaffningsvärde

4.3 Verkligt värde på balansdagen

Enligt IFRS 7:25 ska ett företag för varje klass av finansiella tillgångar eller finansiella skulder lämna information om verkligt värde för den klassens tillgångar på ett sätt som möjliggör en jämförelse med det redovisade värdet. Utgående från redovisade tabeller ovan uppgår det redovisade värdet på

finansiella tillgångar och skulder till:

Belopp i TSEK	Tillgångar	Skulder	Netto
Per 31 december 2008	523 281	163 022	360 269
Per 31 december 2007	193 996	183 128	10 868

En uppskattning av verkligt värde på finansiella instrument som inte är föremål för handel är förenat med osäkerhet. För Biotages del finns emellertid inga betydande över- eller undervärden i de finansiella instrumenten. I nedanstående tabell över redovisat respektive verkligt värde på finansiella instrument har förutsatts att dessa avyttras alternativt löses på balansdagen. Skillnad mellan redovisat värde och verkligt värde avser främst transaktionskostnader och ersättning för förtida lösen av krediter.

Differensen mellan redovisat värde och verkligt på finansiella tillgångar och skulder uppgår till totalt -4 274 (-1 302) TSEK som skulle reducera koncernens egna kapital vid en värdering av finansiella instrument till verkligt värde.

I sammanfattning uppgår skillnaden mellan redovisat och verkligt värde på finansiella instrument enligt följande:

Per 31 december 2008

Belopp i TSEK	Redovisat värde	Beräknat verkligt värde	Skillnad
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Finansiella			
anläggningstillgångar	1 753	1 753	–
Kundfordringar och andra fordringar	116 176	114 330	-1 846
Kortfristiga placeringar	298 107	299 149	1 042
Likvida medel	107 138	106 422	-715
Summa	523 173	521 654	-1 519
<i>Finansiella skulder</i>			
Långfristiga låneskulder	8 065	8 629	-565
Kortfristiga låneskulder	38 829	39 218	-388
Övriga kortfristiga skulder	117 997	117 407	590
Summa	164 891	165 254	-363
Netto	358 282	356 401	-1 882

Per 31 december 2007

Belopp i TSEK	Redovisat värde	Beräknat verkligt värde	Skillnad
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Finansiella			
anläggningstillgångar	46 934	46 934	–
Kundfordringar och andra fordringar	115 829	113 961	-1 869
Likvida medel	31 017	30 565	-452
Summa	193 781	191 460	-2 321
<i>Finansiella skulder</i>			
Långfristiga låneskulder	37 152	38 542	-1 390
Kortfristiga låneskulder	34 741	34 927	-186
Övriga kortfristiga skulder	111 235	110 679	556
Summa	183 128	184 148	-1 019
Netto	10 652	7 312	-3 340

Kronans förändring i värde gentemot andra valutor med x procent medför följande påverkan på koncernens **resultat** baserat på intäkter, kostnader och finansiella instrument 2008

Belopp i TSEK	Valuta	-20%	-15%	-10%	-5%	5%	10%	15%	20%
Euro	EUR	21 293	15 970	10 647	5 323	-5 323	-10 647	-15 970	-21 293
Amerikanska dollar	USD	19 481	14 611	9 740	4 870	-4 870	-9 740	-14 611	-19 481
Brittiska pund	GBP	2 874	2 156	1 437	719	-719	-1 437	-2 156	-2 874
Samtliga		43 648	32 736	21 824	10 912	-10 912	-21 824	-32 736	-43 648

Nedanstående tabell redovisar nettoeffekterna på koncernens **egna kapital** av förändrade växelkurser för svenska kronan gentemot koncernens viktigaste transaktionsvalutor:

Kronans förändring i värde gentemot andra valutor med x procent medför följande påverkan på koncernens **egna kapital** baserat på intäkter, kostnader och finansiella instrument 2008

Belopp i TSEK	Valuta	-20%	-15%	-10%	-5%	5%	10%	15%	20%
Euro	EUR	20 712	15 534	10 356	5 178	-5 178	-10 356	-15 534	-20 712
Amerikanska dollar	USD	73 373	55 030	36 686	18 343	-18 343	-36 686	-55 030	-73 373
Brittiska pund	GBP	15 455	11 591	7 728	3 864	-3 864	-7 728	-11 591	-15 455
Samtliga		109 540	82 155	54 770	27 385	-27 385	-54 770	-82 155	-109 540

4.4 Ställda säkerheter

Som framgår av not 21 har ställda säkerheter följande sammansättning.

Belopp i TSEK	2008-12-31	2007-12-31
<i>Ställda panter</i>		
Företagsinteckningar	101 015	93 305
Fastighetsinteckningar	52 878	47 692
Spärrade bankmedel	110	88
Summa	154 003	141 085

Företagsinteckningar omfattar en allmän förmånsrätt för panthavaren till gäldenärens tillgångar vid dennes konkurs och regleras i Förmånsrättslag (1970:979).

Det redovisade värdet på finansiella tillgångar som ingår i ställda säkerheter är:

Per 31 december 2008

Belopp i TSEK	Koncern-modern	Dotterföretag	Summa
Finansiella			
anläggningstillgångar	–	178	178
Kundfordringar och andra fordringar	7 216	93 095	100 311
Fordringar på koncernföretag	190 429	263 896	454 325
Aktier i dotterföretag	557 047	–	557 047
Summa tillgångar			
på bolagsnivå	754 693	357 169	1 111 862
Tillgångar som elimineras i koncernredovisningen	-747 477	-263 896	-1 011 373
Summa tillgångar på koncernnivå	7 216	93 273	100 489

Koncernens dispositionsrätt till de tillgångar som omfattas av allmän förmånsrätt har inte inskränkts eller på annat sätt reglerats i avtal mellan panthavare och det koncernbolag som ställt säkerhet.

4.5 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker, exponerad för olika finansiella risker. De finansiella risker som är av störst betydelse är valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy. Se vidare av snitt 4.6 Finansiell riskhantering.

Kreditrisker avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Övriga risker hanteras främst centralt av finansdirektören i samråd med verkställande direktören. Finanspolicyn slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i svenska kronor, euro, amerikanska dollar och brittiska pund. Även koncernens rörelsekostnader och finansiella instrument relateras till dessa valutor. Eftersom koncernens funktionella valuta är svenska kronor innebär en förändring av kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras.

Ovanstående tabell redovisar nettoeffekterna på koncernens resultat av förändrade växelkurser för svenska kronan gentemot koncernens viktigaste transaktionsvalutor.

Valutaexponeringarna ovan härrör främst från investeringar i andra valutor än svenska kronor. Koncernens refinansiering har så långt det är möjligt gjorts i valutor som matchar investeringarna varför exponeringen ovan i första hand avser tillfört eget kapital i respektive valuta.

Säkringsredovisning

I enlighet med IAS 9 redovisas kassaflödessäkringar direkt mot eget kapital. Biotage säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Valutasäkring sker på basis av förväntad skillnad mellan kassaflöde i svenska kronor och andra valutor.

Per 31 december 2008 har Biotage sex utestående terminskontrakt avseende försäljning av totalt 1 800 TEUR. Avtalstiden löper mellan 13 januari – 17 juni 2009. Skillnad mellan avtalat motvärde i SEK och nuvärde av motvärde i SEK värderat till balansdagens kurs är -1 042 TSEK. Beloppet redovisas som kortfristig skuld i koncernen direkt mot säkringsreserven i eget kapital eftersom det kommer att behöva likvideras under avtalsperioden. Beloppet kommer att belasta koncernens resultat vid likvideringstidpunkten. Ingående säkringsreserven 1 januari 2008 var 460 varför reserven under 2008 har ökat med 582 TSEK netto. Ingående reserven har avvecklats under 2008 och en ny reservering har skett på balansdagen.

Ränterisk

Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntorna. I fråga om koncernens finansiella tillgångar så är dessa i begränsad omfattning utsatta för sådana värdetförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Ränterisken ligger i stället i att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa.

Koncernens räntebärande finansiella tillgångar uppgick per 31 december 2008 till 298 107 (-) TSEK och skulder till 46 894 (71 893) TSEK. Räntenettot för 2008 redovisades till 284 (-4 522) TSEK. Koncernens genomsnittliga ränta inklusive finansieringskostnader uppgick under 2008 till 8,0 procent. En procentenhet förändring av det allmänna ränteläget betyder en resultatpåverkan med cirka +/- 470 TSEK. Krediterna har emellertid olika bindningstid men på längre sikt får ett förändrat ränteläge genomslag på koncernens resultat.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Kunderna utgörs till absolut övervägande del av stora läkemedelsbolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. Av den orsaken är konstaterade kundförluster i koncernen understiger 100 TSEK per under för år 2008 och 2007. Koncernens kundfordringar på balansdagen är emellertid stora i förhållande till omsättningen. Det beror företrädesvis på att försäljningen normalt är hög i december månad men också på att många kunder betalar fakturorna först efter förfallodagen. På basis av historiska fakta kan konstateras att Biotages kreditrisk är mycket liten.

I sammandrag har koncernen följande sammansättning på kundfordringarna i fråga om förfall.

Belopp i TSEK	2008-12-31	2007-12-31
Totala kundfordringar	92 284	96 436
Ännu ej förfallna kundfordringar	68 609	68 291
Förfallna kundfordringar	23 675	28 132

Förfallna fordringar som ej anses osäkra:

1- 30 dagar	13 658	22 118
31-90 dagar	7 003	4 827
Mer än 90 dagar	3 015	1 187
Värde i balansräkningen	23 675	28 132

Förfallna fordringar som anses osäkra:

1- 30 dagar	–	–
31-90 dagar	–	–
Mer än 90 dagar	537	312
Summa	537	313
Nedskrivningsbelopp	-537	-300
Värde i balansräkningen	–	13

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta åtaganden förknippade med finansiella instrument. Kassaflödesanalyserna för 2007 och 2008 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer ett rätt fullgörande av de förpliktelseerna följer av rörelsens nuvarande omfattning.

Biotages likvida tillgångar överstiger per den 31 december 2008 med stor marginal låneskulderna dessutom finns outnyttjade krediter per den 31 december 2008 uppgående till 74 MSEK.

På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion.

4.6 Finansiell riskhantering

Ovan redogörs för de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning. För att begränsa eventuella negativa effekter av dessa risker finns en finanspolicy för koncernen utarbetad och som har fastställts av bolagets styrelse. Finanspolicyen ska underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra.

I referat har finanspolicyen nedanstående innehåll:

1. Övergripande principer

Finansfunktionen ska arbeta utifrån följande principer:

- Koncernens finansiella risker ska minimeras enligt fastlagda principer.
- Arbetsuppgifterna ska hanteras omsorgsfullt och professionellt.
- Vidtagna åtgärder ska dokumenteras och rapporteras till ansvariga bolagsorgan.
- Förvaltnings- och administrationskostnader ska minimeras.

2. Kompetensfördelning

I policydokumentet finns en uttalad fördelning av ansvar, arbetsuppgifter och befogenheter mellan företagets styrelse, verkställande direktören, ekonomidirektören och redovisningschefen.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hanteringen av koncernens finansiella risker, att finanspolicyen årligen revideras, att utse behöriga firma-tecknare och dra upp ramar och riktlinjer för nyupplåning, valutaexponering med mera.

Verkställande direktören har ansvar för att beslutad policy efterlevs, tillser att policyen årligen revideras av styrelsen och ansvarar för att kontroll och avstämning av affärsbekräftelser från externa motparter vad gäller placeringar, valutasäkringsinstrument är säkerställda.

Ekonomidirektören har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna.

Redovisningschefen ansvarar för kontroll och avstämning av affärsbekräftelser från externa motparter vad gäller placeringar, valutainstrument med mera och ansvarar för dokumentation och arkivering av affärsbekräftelser och kontoutdrag.

3. Administrativa rutiner

De som verkställer affärer ska vara åtskilda från dem som sköter kontroll, redovisning och rapportering av affärer.

Rapporteringsunderlag för genomförda finansiella transaktioner ska i systematisk form lämnas till redovisningschefen för kontroll mot de handlingar som mottagits av transaktionens motpart.

4. Resultat- och balansexponering

Genom att koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor.

På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering och valutarisk föreligger.

Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

5. Hantering av valutarisk

Biotage ska minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande, i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, ska aldrig ske. Med spekulativt positionstagande avses att ingå transaktioner utan att något underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger.

Biotage strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till Finansfunktionen i Biotage AB.

Försäljning mellan moder- och dotterbolag ska ske i dotterbolagets valuta för att undvika att dotterbolagen får en valutarisk att hantera.

Försäljning mellan dotterbolag ska ske i säljande dotterbolagets valuta.

6. Rapportering

Koncernens valutaexponering ska sammanställas och avrapporteras minst en gång per år till styrelsen.

Till varje styrelsemöte ska rapportering ske av ev. utestående terminsavtal i valutor, aktuell lån- och likviditetssituation.

Likviditeten rapporteras veckovis inkluderande en rullande fyraveckors prognos och tillställs ledningen.

Genomgång av aktuell status i fråga om kundfordringar sker veckovis.

7. Kreditrisker

Uppföljning av kundfordringar ska ske löpande med kontroll över förfallna kundfordringar, vidtagna åtgärder, bedömda kreditrisker med mera. För nya kunder som tidigare inte är kända inom koncernen sker kontroll vad gäller kreditvärdighet.

Enhetliga regler för kredittider och kravhantering föreligger.

8. Likviditets- och lånehantering

Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomidirektören eller av honom delegerad.

Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering ska finnas såväl i de svenska bolagen som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekapitalerna dels att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, att parera fluktuationer i likviditeten samt att undvika att onödigt överlikviditet finns i enskilt dotterbolag.

9. Placering av överlikviditet

Befintlig överlikviditet placeras kortfristig av ekonomidirektören i likvida värdepapper normalt belöpande i svenska kronor. De värdepapper som är aktuella som placering är följande:

- Svenska staten
- Kommuncertifikat
- Övriga K1 ratade certifikat

Löptid på kortfristiga placeringar får inte överstiga sex månader.

4.7 Förvaltning av kapital

Biotage definierar kapital som eget kapital. Syftet med förvaltningen av kapital är tillförsäkra dels att koncernens bolag kan fullgöra sina förpliktelser och dels att erforderliga medel finns affärsrörelsens expansion samt att stödja ett uppfyllande av koncernens finansiella mål. Förvaltningen och upprätthållandet av en kapitalstruktur syftar vidare till att dels till att skapa en rimligt balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att en rimlig kapitalkostnad uppnås. Biotage strävar efter att finansiera sin organiska tillväxt och normala investeringsbehov genom att generera ett tillräckligt positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Den viktigaste grunden för att klara dessa uppgifter är att eftersträva att skapa och vidmakthålla ett förtroende för koncernen som investering eller som avtalspart. Biotage bedömer att detta bäst uppnås genom att Biotage

- har en tydlig och korrekt kommunikation och informationsgivning till aktiemarknad och övriga intressenter
- i rätt tid fullgör sina förpliktelser gentemot kunder, anställda, leverantörer, kreditgivare och myndigheter
- vägleds av etiska värderingar som medför att koncernen uppfattas som en seriös part
- har policies, processer och rutiner som säkerställer att fattade beslut genomförs och följs upp
- värnar om sina anställdas hälsa och arbetsmiljö samt erbjuder goda anställningsförhållanden i övrigt.

5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter ligger bestämmelserna i Årsredovisningslagen, IFRS, särbestämmelser från normgivande organ samt normer och konventioner för rättvisande bild till grund för värdering av balansräkningarnas poster samt utformningen av den finansiella rapporteringen i övrigt.

Utöver detta har styrelsen och verkställande direktören att vid upprättande av denna koncernredovisning göra ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Det kan konstateras att årsresultatet för 2008 och redovisad ekonomisk ställning per 31 december 2008 inte har påverkats av någon nödvändig omvärdering av bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid upprättande av finansiell rapportering under tidigare år.

Vissa antaganden om framtiden samt uppskattningar och bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar under det efterföljande år är störst på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste uppskattningar som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger givetvis på bedömningar om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt företagsekonomiskt överskott. Möjligheterna till avsättning är beroende av dels vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter. Och dessutom i vilken omfattning läkemedelsindustri och vetenskapliga institutioner väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de vetenskapliga områden som koncernens produkter tas i anspråk. Koncernen har kraftfullt minskat sina rörelsekostnader under 2004-2008. En förutsättning för fortsatt förbättring av koncernens ekonomiska resultat är att

den kostnadsnivå som etablerats under 2008 kan vidmakthållas eller i vart fall inte stiger snabbare än försäljningsutvecklingen. Det finns emellertid ett potentiellt utrymme för fortsatt produktivitetsökning i koncernen även om detta inte bedöms vara av samma storlek som redan har genomförts.

Nedskrivning av goodwill i koncernens balansräkning

Värdet på redovisad goodwill uppgår till 487 227 (460 593) TSEK. Värdeförändringen under 2008 hänför sig helt och hållet till ändrade växelkurser.

Värdet provas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att en beräkning av koncernens förväntade framtida kassaflöden. Ett nedskrivningsbehov kan konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas i så fall i resultaträkningen. Den prövning som skett vid upprättande av denna årsredovisning har utvisat att det inte finns något nedskrivningsbehov. Skulle koncernens positiva resultatutveckling påtagligt försämrats till negativa resultat kommer ett nedskrivningsbehov att aktualiseras. En total nedskrivning av goodwill skulle minska koncernens egna kapital från 1 125 MSEK till 638 MSEK och sänka soliditeten från 87 procent till 79 procent.

6. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

Aktiebaserade incitamentsprogram

Nedan följer en kortfattad beskrivning av utestående aktiebaserade incitamentsprogram i Bolaget per den 31 december 2008. Omräkningar av teckningskurs och antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av är beaktade.

2002-planen

Vid ordinarie bolagsstämma i Bolaget den 22 april 2002 bemyndigades styrelsens att anta ett globalt personaloptionsprogram ("2002-planen"), innebärande vederlagsfri tilldelning till koncernens anställda av köpoptioner (s.k. personaloptioner) som berättigar personaloptionsinnehavaren att förvärva aktier i Bolaget. Bolagsstämman godkände att Bolaget under tiden fram till ordinarie bolagsstämma 2005 sammanlagt utställde högst 914 800 nya personaloptioner. Vid ordinarie bolagsstämma den 28 april 2004 beslutades om ändring av villkoren av 2002-planen så att återlämnade personaloptioner skulle kunna återutges, fortfarande med begränsningen att sammanlagt högst 914 800 stycken personaloptioner fick ställas ut och att antalet aktier som skulle kunna komma att överlätas under 2002-planen inte översteg 914 800 aktier.

Lösenpriset för personaloptionerna motsvarar 110 procent av marknadsvärdet på Bolagets aktier vid tidpunkten för utställandet av personaloptionerna. Personaloptionerna kan utnyttjas tidigast ett år och senast fem år från tidpunkten för utställandet av personaloptionerna under förutsättning att personaloptionsinnehavaren vid tidpunkten för utnyttjande fortfarande är anställd i koncernen.

Vid årsskiftet var totalt 139 200 personaloptioner utestående under 2002-planen med lösenpris om 9,86 kronor (utställda den 21 december 2004)

För att säkerställa Bolagets möjlighet till uppfyllande av åtaganden enligt utställda personaloptioner, dvs att säkerställa leverans av aktier till personaloptionsinnehavarna, och i syfte att täcka administrativa kostnader och kostnader för sociala avgifter, bemyndigades även styrelsen att besluta om emission av högst 1 171 000 teckningsoptioner. Bolaget har därvidlag fattat beslut den 21 december 2004 att emittera 95 467 teckningsoptioner till det helägda dotterbolaget CEMU Bioteknik AB.

Varje teckningsoption som emitterades den 21 december 2004 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Bolagsverket till och med den 31 december 2009 rätt att teckna 1,04 nya aktier i bolaget till en teckningskurs om 9,86 kronor per aktie.

2005-planen

Vid ordinarie bolagsstämma i Bolaget den 27 april 2005 bemyndigades styrelsen att anta ytterligare ett personaloptionsprogram. Detta program genomfördes under februari 2006. Programmet omfattar 549 400 personaloptioner varav medlemmar i koncernledningen erhåller högst 45 000 personaloptioner vardera, juniora ledande befattningshavare högst 10 000 personaloptioner vardera,

övriga ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare högst 2 000 personaloptioner vardera och övriga anställda högst 400 personaloptioner vardera. En personaloption berättigar innehavaren att förvärva en aktie i Biotage till ett lösenpris om 11,83 SEK. Personaloptionerna har en löptid om 7 år och kan utnyttjas efter ett år till och med tre år efter tilldelningsdagen med en tredjedel av antalet tilldelade personaloptioner för varje ettårsperiod. Vid årsskiftet var totalt 260 400 personaloptioner utestående under 2005-planen.

Personaloptionerna kräver i princip att innehavaren vid utnyttjandet fortfarande är anställd i koncernen. För att säkerställa Biotages förpliktelser i anledning av tilldelade personaloptioner enligt personaloptionsprogrammet beslutade styrelsen med stöd av bemyndigande från den ordinarie bolagsstämman den 27 april 2005 om emission av högst 640 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna berättigar till nyteckning av högst 640 000 aktier i bolaget. Varje teckningsoption som emitterades den 21 februari 2006 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Bolagsverket till och med den 21 februari 2013, rätt att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs om 11,83 kronor per aktie.

2006-planen

Vid ordinarie bolagsstämma i Bolaget den 27 april 2006 bemyndigades styrelsen att anta ytterligare ett personaloptionsprogram. Detta program genomfördes

under februari 2007. Programmet omfattar 597 500 personaloptioner varav medlemmar i koncernledningen erhåller högst 30 000 personaloptioner vardera, seniora ledande befattningshavare högst 10 000 personaloptioner vardera, övriga ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare högst 5 000 personaloptioner vardera och övriga anställda högst 3 000 personaloptioner vardera. Bolagets koncernchef och verkställande direktör tilldelades 55 000 personaloptioner. En personaloption berättigar innehavaren att förvärva en aktie i Biotage till ett lösenpris om 16,64 kronor. Personaloptionerna har en löptid om 7 år och kan utnyttjas efter ett år till och med tre år efter tilldelningsdagen med en tredjedel av antalet tilldelade personaloptioner för varje ettårsperiod. Vid årsskiftet var totalt 444 000 personaloptioner utestående under 2006-planen.

Personaloptionerna kräver i princip att innehavaren vid utnyttjandet fortfarande är anställd i koncernen. För att säkerställa Biotages förpliktelser i anledning av tilldelade personaloptioner enligt personaloptionsprogrammet beslutade styrelsen den 9 februari 2007 med stöd av bemyndigande från den ordinarie bolagsstämman den 27 april 2006 om emission av högst 700 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna berättigar till nyteckning av högst 700 000 aktier i bolaget. Varje teckningsoption som emitterades den 9 februari 2007 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Bolagsverket till och med den 9 februari 2014, rätt att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs om 16,64 kronor per aktie.

Utestående optioner per 31 december 2008 är sammanfattningsvis

År	Antal optioner	Antal aktier som varje option ger rätt till (a)	Antal aktier som kan tecknas	Antal optioner som kan utges för kassaflödessäkring (b)	Teckningskurs SEK (a)	Teckningsperiodens första dag	Teckningsperiodens sista dag
<i>Personaloptionsprogram riktade till anställda inom koncernen:</i>							
2004	139 200	1,04	144 768	23 163	9,86	2005-10-21	2009-12-31
2006	260 400	1,00	260 400	41 664	11,83	2006-02-21	2013-02-21
2007	444 000	1,00	444 000	71 040	16,64	2007-02-15	2014-02-15
Summa	843 600		849 168	135 867			

(a) Teckningskurs och antal aktier som följer med varje option har omräknats med hänsyn till genomförda nyemissioner.

(b) Enligt bemyndigande från årsstämman har moderbolaget emitterat teckningsoptioner till dotterföretaget CEMU Bioteknik AB som möjliggör avyttring syftande till att neutralisera det kassaflöde som uppkommer då arbetsgivaravgifter ska erläggas på värdet av optionsinnehavarnas förmån vid optionernas utnyttjande för aktieteckning. Totala antalet optioner uppgår till 193 100 varav maximalt 135 867 kan behöva avyttras. Det är emellertid mycket osannolikt att CEMU Bioteknik kommer att avyttra några optionerna av kassaflödesskäl.

År	Årets förändring av utestående optioner:			2005	Redovisade kostnader enligt IFRS 2 för optionsprogram inklusive avsättning lagstadgade arbetsgivaravgifter			Återstående kostnad för 2009
	Ingående balans 2008	Optioner som har förfallit eller lösts 2008	Utgående balans 2008		2006	2007	2008	
2000	17 500	-17 500	–	–	–	–	–	–
2002	3 600	-3 600	–	–	–	–	–	–
2003	151 550	-151 550	–	–	–	–	–	–
2004	183 200	-44 000	139 200	1 670 677	606 217	–	–	–
2006	331 200	-70 800	260 400	–	740 431	638 094	–	–
2007	518 500	-74 500	444 000	–	–	1 271 778	981 220	217 217
Summa	1 205 550	-361 950	843 600	1 670 677	1 346 648	1 909 871	981 220	217 217

Förklaring: För program påbörjade till och med 2003-12-31 tillämpas inte IFRS varför någon kostnad ej redovisas.

Vid beräkning av kostnad för optionsprogram enligt IFRS 2 och fastställande av optionernas värde har Black & Scholes värderingsmodell använts.

Följande väsentliga parametrar har använts		Utgivningsår 2004	Utgivningsår 2006	Utgivningsår 2007
Värde på underliggande aktie vid tilldelningstidpunkt		9,30 kr	11,30 kr	16,64 kr
Lösenpris vid utnyttjande av optionerna mht genomförda emissioner		9,86 kr	11,83 kr	16,64 kr
Förväntad löptid:	Vesting 1	3,0 år	4,0 år	4,0 år
	Vesting 2	3,5 år	4,5 år	4,5 år
	Vesting 3	4,0 år	5,0 år	5,0 år
Fördelning över vestingperioderna		1/3 del vardera	1/3 del vardera	1/3 del vardera
Riskfri ränta	Vesting 1	2,70%	3,30%	3,90%
	Vesting 2	2,80%	3,40%	3,93%
	Vesting 3	2,90%	3,50%	3,93%
Förväntad framtida volatilitet i aktiekursen		40,0%	40,0%	40,0%
Förväntad utdelning under optionernas löptid		0,00 kr	0,00 kr	0,00 kr
Förväntad personalomsättning		5,0%	7,0%	7,0%
Värde per option	Vesting 1	2,47 kr	3,78 kr	5,01 kr
	Vesting 2	2,72 kr	4,06 kr	5,37 kr
	Vesting 3	2,95 kr	4,32 kr	5,71 kr
Kostnad enligt IFRS 2 exklusive arbetsgivaravgifter		1 089 809 kr	1 760 520 kr	2 779 631 kr

På grund av högre verklig personalomsättning än beräknad har den totala kostnaden för år 2006-2008 blivit något lägre än vad som kalkylerats enligt ovanstående beräkning.

Förväntad framtida volatilitet i aktiekursen tar utgångspunkt i den historiska volatiliteten för Biotages aktie under fem år före tilldelningstidpunkten samt för andra jämförbara marknadsnoterade bolag. Särskild vikt tillmäts den konstaterade volatiliteten för de tolv månader som ligger närmast före tilldelningstidpunkten.

Vidare används som utgångspunkt den implicita volatiliteten som kan beräknas för marknadsnoterade optioner. Det har kunnat konstateras att under perioden 2002-2007 var volatiliteten för Biotages aktiekurs trendmässigt sjunkande från nivåer på 80 procent till strax under 40 procent. Mönstret av successivt sjunkande volatilitet i aktiekurserna kan även avläsas för några av börsens mest omsatta bolag på OMX Nasdaqs lista för stora bolag.

Mot bakgrund av de historiska volatilitetsnivåerna 2002-2007 för Biotages aktiekurs samt analys av volatilitetsnivåerna för större svenska bolag över en längre tidsperiod har en rimlig framtida volatilitetsnivå som grund för beräkningen av optionernas framtida marknadsvärde bedömts till 40 procent.

Resultaträkningar för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2008	2007
Nettoomsättning	2	6 159	8 345
Försäljningskostnader	4	-210	-506
Administrationskostnader	4, 6	-15 833	-15 350
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 8	-3 928	-2 936
Övriga rörelseintäkter	3	31 056	8 118
Övriga rörelsekostnader	9	-2 565	-3 892
Rörelsens kostnader		8 519	-14 565
Rörelseresultat		14 678	-6 220
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		16 058	16 453
Räntekostnader från skulder till koncernföretag		-2 021	-1 793
Resultat från andelar i koncernföretag		-96 781	
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är långfristiga finansiella tillgångar		40 679	5 371
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 711	117
Räntekostnader och liknande resultatposter		-20	-5
Kursdifferenser på koncerninterna fordringar		16 083	-349
Finansnetto	10	-23 292	19 794
Resultat efter finansiella poster		-8 614	13 574
Inkomstskatt	11	3 209	49 026
Årets resultat		-5 405	62 600

Balansräkningar för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2008	2007
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent- och licensrättigheter	14	6 774	13 309
		6 774	13 309
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	557 047	717 727
Fordringar hos koncernföretag		108 269	109 869
Uppskjuten skattefordran		42 570	39 361
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	–	45 783
		707 886	912 740
Summa anläggningstillgångar		714 660	926 049
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		71	–
Fordringar hos koncernföretag		82 161	76 382
Övriga fordringar	17	511	632
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	6 705	1 514
		89 448	78 528
<i>Kassa, bank och kortfristiga placeringar</i>		356 972	862
Summa omsättningstillgångar		446 420	79 390
Summa tillgångar		1 161 080	1 005 439
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		88 486	88 486
Reservfond		842 180	1 509 816
		930 666	1 598 302
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-2 260	-38 554
Balanserat resultat		38 554	-691 682
Årets resultat		-5 405	62 600
		30 890	-667 636
Summa eget kapital		961 556	930 667
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	19	3 647	1 488
Skulder till koncernföretag		189 910	60 140
Övriga kortfristiga skulder	19	789	5 369
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	5 178	7 775
		199 523	74 772
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		1 161 080	1 005 439
Ställda säkerheter	21	22 500	22 500
Ansvarsförbindelser	21		

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserad förlust	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2007	88 486	1 509 816	-27 115	-716 534	854 652
Förändringar under 2007	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	-11 439	–	-11 439
Koncernbidrag 2007	–	–	–	24 852	24 852
Årets resultat 2007	–	–	–	62 600	62 600
Summa förändringar under 2007	–	–	-11 439	87 453	76 014
Utgående balans 31 december 2007	88 486	1 509 816	-38 554	-629 082	930 667
Förändringar under 2008	–	–	–	–	–
Disposition enligt beslut vid årsstämman	–	-667 636	–	667 636	–
Valutakursdifferenser	–	–	36 294	–	36 294
Årets resultat 2008	–	–	–	-5 405	-5 405
Summa förändringar under 2008	–	-667 636	36 294	662 231	30 890
Utgående balans 31 december 2008	88 486	842 180	-2 260	33 149	961 556

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	2008	2007
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-8 614	13 574
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29 896	2 424
	21 282	15 999
Betald skatt	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	21 282	15 999
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</i>		
Ökning (-)/minskning av övriga kortfristiga fordringar (+)	33 587	-10 940
Ökning (+)/minskning av övriga skulder (-)	123 800	-9 351
Kassaflöde från den löpande verksamheten	178 669	-4 293
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-2 037	-3 037
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	–	16
Förvärv av dotterbolag	–	-331
Försäljning av rörelsessegment	174 437	–
Ökning (-)/minskning av övriga långfristiga fordringar (+)	5 041	-72
Kassaflöde från investeringsverksamheten	177 441	-3 423
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–	–
Årets kassaflöde	356 110	-7 716
Likvida medel vid årets början	862	8 578
Likvida medel vid årets slut	356 972	862
Tilläggsupplysningar		
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	164 390	2 192
Avyttring av rörelsessegment som redovisas i investeringsverksamheten	-123 791	–
Övriga poster	-10 702	233
Summa	29 896	2 424

Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

Innehåll:

1. Redovisningsprinciper
2. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
3. Optionsprogram till koncernens befäktningshavare

De redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpas i vid upprättande av koncernens ställning, resultat och kassaflöden finns beskrivna på sidan 30-41. I denna redogörelse lämnas kompletterande information om de principer och förhållanden som gäller speciellt för modern. För att få en samlad bild av de redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpats för modern, underkoncernerna och dotterföretagen bör läsaren även ta del av informationen om koncernen.

1. Redovisningsprinciper

1.1 Inledande information

Redovisningshandlingarna för koncernmodern Biotage AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2008 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 10 februari 2009. Redovisningshandlingarna kommer att föreläggas årsstämman den 27 april 2009 för fastställande.

Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Bolagets aktie är noterad på OMX Nordiska Börsens Small Cap-lista.

Biotage AB bedriver som juridisk enhet ingen egen affärsrörelse utan de rörelser som bolaget har tillskapat eller förvärvat drivs genom helägda dotter- och dotterdotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet återfinns inom området biovetenskap. Koncernen erbjuder kompletta lösningar, kunskap och erfarenhet inom två områden – läkemedelskemi och genetisk analys. Rörelsen inom läkemedelskemi redovisas i affärsområdet Discovery Chemistry och rörelsen inom genetisk analys redovisas i affärsområdet Biosystems. Rörelserna bedrivs huvudsakligen i USA och inom EU-området som också är koncernens viktigaste geografiska avsättningsmarknader. Forskning och utveckling sker i Sverige och tillverkning i Sverige, USA och Storbritannien.

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

De finansiella rapporterna är upprättade i enlighet med RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer, Årsredovisningslagen samt andra tolkningar utfärdade Rådet för Finansiell Rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats med full tillämpning av International Financial Reporting Standards (IFRS).

De redovisningsprinciper som över vilka redogörelse lämnas nedan har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i denna årsredovisning.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Dessa finansiella rapporter redovisas i svenska kronor som är Biotages funktionella valuta och även rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusen svenska kronor.

1.2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Tillgångar, skulder och eventualförpliktelser är baserade på anskaffningsvärde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Användande av uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med Årsredovisningslagen och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Företagsledningens bedömningar och uppskattningar gör med beaktande av rådande omständigheter inom och utom bolaget samt bolagets mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för rapporteringen anges under avsnitt ”3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål”

1.3 Rapportering för segment

Eftersom Biotage AB inte bedriver några affärsrörelser så föreligger ingen

grund för rapportering för segment. Företagets nettoomsättning avser royalty-ersättningar som har erhållits från avtalspart i USA. Rätten till dessa ersättningar har avyttrats i samband med överlåtelsen av koncernens affärsområde Biosystems till Qiagen den 2 oktober 2008.

1.4 Immateriella anläggningstillgångar

Patent- och licensrättigheter samt varumärken

Patent- och licensrättigheter och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningstiden utgörs av nyttjandeperioden vilken för patent maximalt uppgår till patent-skyddets giltighetstid som normalt är 6 – 20 år. För varumärken har avskrivningstiden fastställts till sex år.

1.5 Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag och fordringar hos koncernföretag är värderade till det lägsta av anskaffningsvärdet och nyttjandevärdet.

Beräknande uppskjuten skatt hänvisas till avsnittet om skatter nedan.

1.6 Leasing

Bolaget har inga leasing- eller hyresavtal.

1.7 Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster och kursförluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster och kursförluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot. För de fordringar på dotterföretag som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet redovisas effekter av ändrade valutakurser i en fond för särskilt värde.

1.8 Skatter

Inkomstskatter ingår i årsredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen om inte den underliggande transaktionen redovisas direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller balanserade outnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till följande tillgångar och skulder: ej avdragsgill goodwill, den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte längre är sannolikt att hänförliga skattefordelar kommer att uppnås. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av på balansdagen gällande bolagsskattesats.

För denna årsredovisning avseende 2008 betyder detta

Biotage AB har skattemässiga underskottsavdrag på i storleksordningen 635 MSEK. Bolagets resultat före skatt redovisas 2008 till -8,6 (13,6) MSEK. Till betydande del kan koncernens överskott fritt omfördelas mellan koncernens svenska juridiska enheter så att största möjliga utnyttjande av underskottsavdrag kan åstadkommas. Bolagets skattemässiga resultat blir för 2008 noll kronor men underskottsavdragen reduceras till 450 MSEK till följd av att 2008 års resultat påverkas bland annat av nedskrivningar på aktier dotterföretag med 161 MSEK.

Resultatutvecklingen under de senaste räkenskapsåren aktualiserade frågan om att per 30 juni 2007 för första gången ta upp ett värde underskottsavdragen i Biotages balansräkning. Med beaktande av resultatutfall för 2007, förväntad resultatutveckling, rimligt försiktighet samt föreliggande skattesatser på balansdagen aktiverades 2007-12-31 ett värde om 39,4 MSEK som uppskjuten skattefordran. Per 2008-12-31 ökades värdet av uppskjutna skattefordringar med ytterligare 3,2 MSEK till 42,6 MSEK.

1.9 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Bolaget har utelöpande teckningsoptioner utgivna till koncernens befattningshavare. Personaloptionsprogrammen redovisas på sidan 37-39.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

1.10 Ersättningar till anställda

Som anställd i bolaget finns endast verkställande direktören och hans anställningsvillkor samt utbetalda löner med mera redovisas på sid 49-50 i denna årsredovisning.

1.11 Finansiella instrument

I rubricerade avsnitt i koncernens redogörelse över redovisnings- och värderingsprinciper har finansiella instrument klassificerats enligt definitionerna i IAS 39:8-9. Moderbolaget Biotage AB:s finansiella instrument omfattar företrädesvis likvida medel och kortfristiga placeringar samt aktier i och fordringar på dotterföretag med följande belopp:

	2008-12-31	2007-12-31
Andelar i koncernföretag	557 047	717 727
Nettofordringar hos koncernföretag	520	126 111
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	356 972	862
Summa	914 539	844 700
Finansiella skulder	–	–
Nettovärde av finansiella instrument	914 539	844 700
Balansomslutning	1 161 080	1 005 439
Nettovärde av finansiella instrument i % av balansomslutningen	79%	84%

Nedskrivning av aktier i och fordringar på dotterföretag

Värdet på andelar i koncernföretag och fordringar på koncernföretag är sammanlänkade med det värde som framkommer vid en prövning av eventuellt nedskrivningsbehov av koncernmässig goodwill. Posten goodwill i koncernens balansräkning prövas minst en gång varje år för eventuellt nedskrivningsbehov.

För denna årsredovisning avseende 2008 betyder detta

Vid en sedvanlig nedskrivningsprövning av koncernens goodwill som senast genomfördes per 31 december 2008 konstaterades att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av posten.

Men ett nedskrivningsbehov har ändå konstaterats för aktierna i det nordamerikanska dotterföretaget relaterat till avyttringen av affärsområdet Biosystems. I årsbokslutet för 2003 skrevs aktier i dotterföretaget Pyrosequencing Inc ned med 52,6 MSEK samt fordringar på dotterföretag med 126,7 MSEK. I årsbokslutet för 2008 har aktier i dotterföretaget Pyrosequencing Inc skrivits ned med ytterligare 157,5 MSEK. Aktier i dotterföretaget Separtis Holding AG har i bokslutet för 2008 skrivits ned med 3,1 MSEK beroende på att bolagets rörelse har övertagits av andra koncernföretag. Värdet på aktierna i Separtis Holding AG uppgår på balansdagen till samma belopp som bolagets egna kapital.

2.3 Finansiella risker som Biotage står inför

Biotage är i som ägare, kreditgivare och borgensman till sina dotterföretag exponerad för olika finansiella risker. Den finansiella risk som är av störst betydelse är valutarisk. Se vidare avsnitt 2.6 Finansiell riskhantering i koncernens redogörelse över redovisnings- och värderingsprinciper.

Affärsrisk

Den samlade bilden av den finansiella risken utgörs av risk för att dotterföretagens rörelser blir förlustbringande. Skulle denna situation inträffa kan en nedskrivning av aktier i och fordringar på dotterföretag uppkomma. En total nedskrivning av värdet på posterna skulle utsläcka moderbolagets egna kapital. En sådan finansiell situation framstår som mycket osannolik och skiljer sig inte

från vad som normalt gäller för företag som bedriver sina rörelser genom dotterföretag. Eftersom dotterföretagen avsätter sina produkter med stora bruttovinster får marginella förändringar i bolagens försäljningsvolymen påtaglig inverkan på bolagens rörelseresultat.

Valutarisk

Dotterföretagens försäljningsintäkter och nettotillgångar är till betydande del noterade i amerikanska dollar, euro och brittiska pund. En varaktig förstärkning av den svenska kronan gentemot dessa valutor betyder att värdet av bolagens resultat och nettotillgångar omräknade till svenska kronor faller. Detta kan medföra att ett nedskrivningsbehov av värdet på aktier i berörda dotterföretag aktualiseras. Vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov utgör emellertid påverkan av förändrade växelkurser en parameter. Andra parametrar som bolagens tillväxt och resultatutveckling, branschens framtidsutsikter, konjunkturläge, värdering av likartade företag med mera väger förmodligen tyngre vid en nedskrivningsprövning än effekter av ändrade växelkurser.

3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av bolagets finansiella rapportering har styrelsen och verkställande direktören, utöver gjorda uppskattningar, gjort ett antal bedömningar av redovisningsfrågor som har väsentlig betydelse för redovisade belopp.

Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Det kan konstateras att årsresultatet för 2008 och redovisad ekonomisk ställning per 31 december 2008 inte har påverkats av nödvändig omvärdering av bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid upprättande av finansiell rapportering under tidigare år.

Vissa antaganden om framtiden samt vissa uppskattningar och bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där värdeförändringar under de kommande åren kan få störst inverkan på bolagets resultat och ställning beroende på att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

Aktier i och fordringar på dotterföretag

Dotterföretagens resultatutveckling under 2005-2008 har varit positiv. Bolagens intjäningsförmåga har ökat genom viss försäljningstillväxt men främst genom ökat produktivitet som påtagligt reducerat rörelsekostnaderna. På grund avyttringen av affärsområdet Biosystems har ett nedskrivningsbehov av aktier i det nordamerikanska dotterföretaget konstaterats. Se vidare under avsnitt 1.11 Finansiella instrument ovan.

Uppskjuten skattefordran

Se avsnitt 1.8 skatter ovan.

4. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

Biotage AB tre pågående optionsprogram riktade till anställda i moderbolaget och koncernen. En utförlig redogörelse för personaloptionsprogrammen återfinns på sidan 37-39 och 49 i denna årsredovisning.

Not 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Styrelse och ledande befattningshavare				
Ledamöter och befattningshavare presenteras på sidorna 67-69.				
<i>Styrelse</i>				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	8	8	8	8
Summa	9	9	9	9
<i>Koncernledning</i>				
Kvinnor	–	–	–	–
Män	3	3	1	1
Summa	3	3	1	1
<i>Medelantal anställda</i>				
Kvinnor	123	125	–	–
Män	200	211	1	1
Totalt	323	336	1	1
<i>Löner och ersättningar</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	5 848	5 774	5 848	5 774
Andra ledande befattningshavare, 2 personer	3 242	2 695	–	–
Övriga anställda	138 478	146 091	–	–
Totalt löner och ersättningar	147 568	154 560	5 848	5 774
<i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	1 852	1 828	1 852	1 828
Andra ledande befattningshavare	625	955	–	–
Övriga anställda	24 526	23 448	–	–
Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal	27 003	26 231	1 852	1 828
<i>Pensionskostnader</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	731	551	731	551
Andra ledande befattningshavare	719	719	–	–
Övriga anställda	7 774	9 053	–	–
Totalt pensionskostnader	9 224	10 323	731	551
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	183 795	191 114	8 431	8 153

Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land

	2008			2007		
	Totalt	varav män	varav kvinnor	Totalt	varav män	varav kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	–	1	1	–
Dotterföretag i Sverige	72	46	26	82	51	31
USA	116	71	45	125	79	47
Storbritannien	102	61	41	103	67	36
Tyskland	15	12	3	11	9	2
Frankrike	1	1	–	1	1	–
Schweiz	–	–	–	1	–	1
Japan	16	8	8	12	8	4
Summa anställda, länderfördelade	323	200	123	336	216	120
Procentuell fördelning		62%	38%		64%	36%

	Koncernen	
	2008	2007

I löner och ersättningar med mera ovan ingår nedanstående belopp hänförliga till avvecklad verksamhet.

<i>Löner och ersättningar</i>		
Övriga anställda	16 591	17 737
<i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>		
Övriga anställda	4 399	4 594
<i>Pensionskostnader</i>		
Övriga anställda	991	1 561

Fördelning av löner och ersättningar per land och på moderbolaget

	2008	2007
<i>Styrelse och vd</i>		
Moderbolaget	5 848	5 774
Dotterbolag i Sverige	–	–
Summa	5 848	5 774
<i>Andra ledande befattningshavare</i>		
Moderbolaget	–	–
Dotterbolag i Sverige	3 242	2 695
USA	–	–
Summa	3 242	2 695

Övriga anställda	2008	2007
<i>Moderbolaget</i>	–	–
<i>Dotterbolag</i>		
Sverige	35 714	35 235
USA	53 418	59 299
Storbritannien	34 864	37 811
Tyskland	8 770	7 530
Frankrike	547	473
Schweiz	–	1 103
Japan	5 165	4 640
Totalt i dotterföretag	138 478	146 091
Totalt i koncernen	147 568	154 560

Ersättningar och övriga förmåner under 2008

SEK	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsens ordförande:</i>							
Ove Mattsson	425 000						425 000
<i>Övriga ledamöter:</i>							
Anders Rydin	175 000						175 000
Thomas Eklund	150 000						150 000
Annika Espander	125 000						125 000
Staffan Lindstrand	125 000						125 000
Bengt Samuelsson	125 000						125 000
Mathias Uhlén	125 000						125 000
Axel Broms	125 000						125 000
Per-Olof Eriksson	125 000						125 000
Summa styrelse	1 500 000			2 720			1 502 720
<i>Verkställande direktören/koncernchefen:</i>							
Torben Jørgensen		2 520 000	1 192 350	2 720	731 400	630 602	5 077 072
Övriga befattningshavare		2 438 160	796 280	7 607	625 360		3 867 407
Summa	1 500 000	4 958 160	1 988 630	10 327	1 356 760	630 602	10 447 199

Fördelning av sjukfrånvaro för de svenska bolagen i procent av arbetstid

	2008	2007
Sjukfrånvaro för samtliga anställda	0,5	1,2
Andel sjukfrånvaro som avser långtidssjukfrånvaro	0,0	20,4
Sjukfrånvaro för kvinnor	0,8	1,6
Sjukfrånvaro för män	0,3	1,0
Sjukfrånvaro för personal 29 år eller yngre	0,5	0,5
Sjukfrånvaro för personal 30 - 49 år	0,5	1,2
Sjukfrånvaro för personal 50 år eller äldre	0,6	1,1

Långtidssjukfrånvaro definieras som sammanhängande sjukfrånvaro som pågått i 60 kalenderdagar eller mer.

Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut.

Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 2 personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 2 500 000 kronor. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av grundlönen.

Förtydliganden och kommentarer till tabeller på sid 49-50

Styrelsen

Årsstämman 2007 beslöt att arvode för tiden intill årsstämman 2008 ska uppgå till totalt 1 400 000 kronor varav 400 000 kronor till ordföranden. Årsstämman 2008 beslöt att för tiden intill årsstämman 2009 ska styrelsens arvode totalt vara 1 400 000 kronor varav 400 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 100 000 kronor.

Verkställande direktören/koncernchefen

Verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen har en grundlön som uppgår till 208 000 kronor per månad.

Övriga förmåner utgörs av reseförmåner och sjukvårdsförsäkring. Därutöver ska utgå fast ersättning, pension och avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

Bonus och övrig ersättning

Till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen utgår en kvalitativ bonus på maximalt 2 500 000 kronor per år.

Utöver detta tillkommer en fast ersättning om maximalt 800 000 kronor per år, beräknat av 10 procent av Torben Jørgensens aktieinnehav i bolaget.

Pensioner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsåldern för nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen är 60 år. Pensionspremien ska uppgå till 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen gäller en uppsägningstid från bolaget om 12 månader och från verkställande direktören/ koncernchefen om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida (som ej grundas på att verkställande direktören/koncernchefen grovt åsidosatt sina åligganden mot bolaget), eller vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen till följd av ett förvärv av mer än 50 procent av aktierna i bolaget, utges ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget är inte pensions- eller semesterlöngrundande.

Vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen sida i annat fall utgår inget avgångsvederlag (dock kan ersättning för ett konkurrensförbud för verkställande direktören/koncernchefen komma att utges i sådant fall).

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 och upp till 12 månader.

Finansiella instrument

Årsstämman i Biotage AB har vid skilda tillfällen bemyndigat styrelsen att anta personaloptionsprogram riktade till koncernens arbetstagare. Programmen finns utförligt redovisade på sid 39-41 i denna årsredovisning.

Beslutade och fortfarande utestående program omfattar per 31 december 2008 totalt 843 600 optioner som berättigar innehavarna att teckna 849 168 aktier. Till de utestående programmen finns en rätt för styrelsen att utge ytterligare upp till 193 100 optioner syftande till att kompensera för det likviditetsutflöde i form av lagstadgade arbetsgivaravgifter som uppkommer om optionsinnehavarna utnyttjar sin rätt att teckna nya aktier. Totalt betyder ett fullt utnyttjande av utestående personaloptioner att antal aktier i bolaget ökar med 1 042 268 stycken.

	Program från 2004 Antal optioner	Program från 2006 Antal optioner	Program från 2007 Antal optioner
Antal personaloptioner			
Verkställande direktören Torben Jørgensen	–	–	55 000
Övriga ledande befattningshavare	30 000	30 000	60 000
Summa optionsinnehav hos verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare	30 000	30 000	115 000
Antal aktier som optionerna ger rätt att teckna	31 200	30 000	115 000
Teckningskurs	9,86 kr	11,83 kr	16,64 kr

Kommentarer till tabellen:

Villkor för optionsprogrammen samt uppgifter om samtliga utestående optioner i bolaget återfinns på sidan 39-41. För uppgift om styrelseledamöternas och ledningens totala innehav av finansiella instrument i bolaget, se sidorna 67-69.

Not 2 Försäljningsintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Nettoförsäljning fördelar sig mellan produkter och tjänster enligt nedan:</i>				
Produkter	333 935	350 535	–	–
Servicekontrakt och andra tjänster	44 051	39 490	–	–
Royalties ^(*)	–	–	6 159	8 357
Övriga försäljningsintäkter	7 309	7 542	–	–
Summa försäljningsintäkter	385 295	397 568	6 159	8 357

^(*) I koncernen redovisas royalties som delpost i avvecklad verksamhet.

Beträffande fördelningen av intäkterna på primära segment (affärsområden) och sekundära segment (geografiska marknader) hänvisas till "Not 5 Rapportering per segment".

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Från moderbolaget till dotterföretag, produkter	–	–	–	–
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	7 451	7 897	7 451	7 897
Från dotterföretag till moderbolaget, produkter	–	–	–	–
Från dotterföretag till moderbolaget, tjänster	2 554	2 653	–	–
Försäljning mellan dotterföretag, produkter	205 162	197 758	–	–
Försäljning mellan dotterföretag, tjänster	49 060	54 234	–	–
Summa koncernintern försäljning	264 226	262 542	7 451	7 897

Beloppen har eliminerats vid upprättande av koncernens resultaträkning och ingår således inte i försäljningsintäkterna för produkter och tjänster ovan.

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kursdifferenser på fordringar och skulder	30 061	1 497	3 296	220
Realisationsresultat på anläggningstillgångar	–	657	–	–
Interna tjänster från koncernmodern till dotterföretagen	–	–	7 451	7 897
Ersättningar för tjänster av engångskaraktär	2 071	–	3 876	–
Avyttringsresultat vid försäljning av affärsområdet Biosystems ^(*)	–	–	16 432	–
Övriga poster	1 359	191	2	1
Summa övriga rörelseintäkter	33 491	2 345	31 056	8 118

^(*) I koncernen redovisas avyttringsresultatet som en post i resultat av avvecklad verksamhet.

Not 4 Redogörelse för rörelsekostnadernas sammansättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	98 504	111 843	–	13
Personalkostnader	171 835	184 858	7 320	7 442
Avskrivningar enligt plan på materiella och immateriella anläggningstillgångar	33 058	22 545	3 710	2 192
Övriga rörelsekostnader	75 104	60 166	11 507	13 050
Summa rörelsekostnader	378 502	379 412	22 537	22 696

Not 5 Redogörelse för avvecklad verksamhet

Den 2 oktober 2008 avyttrades affärsområdet Biosystems. Affärsområdet svarade för cirka 20 procent av koncernens årsomsättning. I och med avyttringen av Biosystems består koncernen av det tidigare affärsområdet Discovery Chemistry. Nedan lämnas de uppgifter avseende den avvecklade verksamheten som följer av bestämmelserna i IFRS 5.

1. Balansposter

I koncernens balansräkning finns följande poster avskiljda som tillgångar under avveckling:

Tillgångar under avveckling	16 039
Skulder hänförliga till tillgångar under avveckling	20 767

Posterna består av ännu ej avvecklade kundfordringar respektive leverantörsskulder och orsaken till de kvardröjande posterna är följande:

Biotage AB har under kvartal 4 2008 biträtt köparen av Biosystems med övergången av verksamheten genom att fungera som distributör. Biotage har därför sålt Biosystems produkter i eget namn varvid sedvanliga kundfordringar samt leverantörsskulder till köparen av Biosystems har uppkommit. Uppdraget som distributör avslutades per 31 december 2008 med undantag för ett mindre antal ännu icke effektuerade beställningar.

2. Resultatposter

I koncernens resultaträkning redovisas i en post följande resultat av avvecklad verksamhet

	2008	2007
Resultat av avvecklad verksamhet	267 884	48 359
I detalj utgörs posterna av:		
Nettoomsättning	112 546	98 834
Kostnad för sålda varor	-57 279	-33 168
Bruttoresultat	55 268	65 666
Bruttomarginal ¹⁾	49,1%	66,4%
Försäljningskostnader	-23 225	-28 749
Administrationskostnader	-4 714	-5 289
Forsknings- och utvecklingskostnader	-5 653	-5 517
Övriga rörelseintäkter	3 916	94
Övriga rörelsekostnader	-12	-
Summa rörelsens kostnader	-29 688	-39 461
Rörelseresultat	25 580	26 205
Avyttringsresultat av Biosystems ²⁾	253 996	-
Finansnetto	5 092	5 371
Resultat efter finansiella poster	284 667	31 576
Skatt på årets resultat	-16 783	16 783
Periodens resultat	267 884	48 359

¹⁾ Bruttomarginal

Den lägre bruttomarginalen under 2008 förklaras av att Biotage under kvartal 4 varit distributör åt köparen av affärsområdet Biosystems. Den avtalade bruttomarginalen var av den orsaken begränsad till 5,0 procent vilket påtagligt reducerat den genomsnittliga bruttomarginalen under 2008.

²⁾ Avyttringsresultat av Biosystems

Posten består av följande delbelopp:

Avyttringsinkomst	361 067
-------------------	---------

Avgår bokfört värde på tillgångar och skulder som övergick till köparen av Biosystems vid tillträdet den 2 oktober 2008:

Immateriella anläggningstillgångar	-44 168	
Materiella anläggningstillgångar	-2 873	
Finansiella anläggningstillgångar	-45 783	
Varulager	-14 263	
Kortfristiga fordringar	-403	
Kortfristiga skulder och förpliktelser	14 898	-92 592
Avgår kostnader för avveckling av verksamheten	-6 498	
Avgår direkta avyttringskostnader	-7 981	-14 480
Redovisat avyttringsresultat	253 996	

3. Kassaflöde

	2008	2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital	34 244	36 484
Kassaflöde från investeringsverksamheten	344 012	-22 012
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-
Summa kassaflöde	378 256	14 472

Not 6 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Arvode till revisorerna Deloitte AB</i>				
Revisionsarvode	2 321	3 080	1 218	1 503
Övrigt arvode	589	564	369	103
Summa	2 910	3 644	1 587	1 606
<i>Arvode till andra revisorer</i>				
Revisionsarvode	–	42	–	–
Övrigt arvode	395	342	–	–
Summa	395	384	–	–
Summa arvoden i koncernen	3 305	4 029	1 587	1 606

Not 7 Leasing och hyresavtal

Samtliga i koncernen upprättade leasingavtal är ur redovisningssynpunkt att betrakta som operationella vilket innebär att leasingkostnaden kostnadsförs över leasingavtalets löptid.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Leasing- och hyresavtal uppgår under året till	13 485	12 836	–	–
<i>Återstående hyres- och leasingkostnader uppgår till</i>				
Inom 1 år	11 736	11 012	–	–
Senare än 1 år men inom 5 år	8 958	14 749	–	–
Senare än 5 år	–	–	–	–
Summa	20 694	25 761	–	–

Not 8 Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kostnad för sålda varor	5 784	2 130	–	–
Försäljningskostnader	5 171	5 178	–	–
Administrationskostnader	4 917	3 768	–	–
Forskning och utveckling	16 460	11 469	3 710	2 192
Summa	32 332	22 546	3 710	2 192

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kursdifferenser på fordringar och skulder	12 668	3 616	–	1 184
Realisationsresultat på anläggningstillgångar	418	139	–	55
Omstrukturering av produktsortiment	4 000	–	–	–
Tjänster köpta från dotterföretag	–	–	2 554	2 653
Övriga poster	703	27	11	–
Summa övriga rörelsekostnader	17 789	3 783	2 565	3 892

Not 10 Finansiella intäkter, finansiella kostnader, upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter på bankmedel och kortfristiga placeringar	4 112	885	2 711	117
Kursdifferenser på koncerninterna fordringar	15 970	2 141	16 083	–
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag	–	–	16 058	16 453
Resultat från övriga värdepapper ^(*)	–	–	40 679	5 371
Övriga finansiella poster	165	–	–	–
Summa	20 248	3 025	75 531	21 940
Finansiella kostnader				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	3 828	5 407	20	5
Räntekostnader på skulder till koncernföretag	–	–	2 021	1 793
Resultat från andelar i koncernföretag	–	–	96 781	–
Kursdifferenser på koncerninterna fordringar	11 243	77	–	348
Summa	15 071	5 484	98 823	2 146
Finansiellt netto	5 177	-2 459	-23 292	19 794

^(*) Resultat från övriga värdepapper redovisas i koncernen i posten avvecklad verksamhet.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Upplåning				
<i>Långfristig</i>				
Banklån	8 065	34 733	–	–
Övriga långfristiga krediter	–	16	–	–
Summa långfristig upplåning	8 065	34 749	–	–
<i>Låneförfall:</i>				
1-5 år	8 065	30 217	–	–
6 år-	–	6 935	–	–
<i>Kortfristig</i>				
Rörelsekrediter hos banker	38 829	34 741	–	–
Kortfristig del av långfristig upplåning	–	2 403	–	–
Summa kortfristig upplåning	38 829	37 144	–	–
Summa upplåning	46 894	71 893	–	–

I summa upplåning ingår säkerställda skulder på 4 950 TUSD och 758 TGBP. Säkerhet för banklån utgörs av koncernens byggnader och mark (not 12). För annan upplåning mot säkerhet har rörelsens tillgångar i övrigt pantsatts.

Fördelning av krediter på valutaslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	Lokal valuta	TSEK	Lokal valuta	TSEK
USD	4 948 552	38 364	–	–
GBP	758 446	8 531	–	–
Summa	–	46 894	–	–

Koncernen har på balansdagen 2008-12-31 följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:

– löper ut inom ett år ^(*)	73 600	TSEK	–	–
– löper ut om mer än ett år	–	TSEK	–	–
Totala ej utnyttjade kreditfaciliteter per 2008-12-31	73 600	TSEK	–	–

^(*) Kreditfaciliteter som ses över vid varierande tidpunkter under 2009.

Not 11 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt	-2 190	-519	–	–
Uppskjuten skatt	5 688	37 274	3 209	49 026
Summa	3 498	36 755	3 209	49 026
Avstämning av effektiv skatt	2008	2007	2008	2007
Resultat före skatt	27 672	14 260	-8 614	13 574
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-7 278	-3 750	2 265	-3 801
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	1 266	945	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	10 847	564	10 704	–
Ej avdragsgilla kostnader	-6 247	-1 991	-42 223	-4
Övriga skattepliktiga resultatposter som				
ej ingår i årets resultat	-9 545	–	-9 545	–
Rättelse från tidigare år	441	-1 588	–	–
Effekt av ökning (-)/ minskning (+) av underskottsavdrag	8 327	14 631	47 089	13 470
Aktivering av underskottsavdrag	5 688	27 944	3 209	39 361
Effekt av koncernbidrag	–	–	-8 291	–
Summa skatt redovisad i koncernens och moderns resultaträkning	3 498	36 755	3 209	49 026

Notifiering 1: Aktiverade underskottsavdrag

Koncernen har per 2008-12-31 utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag i storleksordningen 703 (1 068) MSEK. Av dessa belopp hänför sig 450 (635) MSEK till moderbolaget. Samtliga underskott kan utnyttjas i obegränsad omfattning fram till 2019. Därefter förfaller vissa av underskottsavdragen som hänför sig till utländska dotterföretag. Under 2008 koncernens i anspråktagit delar av underskottsavdragen. För kommande år förutses en positiv resultatutveckling. Av den orsaken har Biotage bedömt att erforderliga förutsättningar för aktivering enligt IAS 12:34-37 föreligger.

Bruttoförändringar avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående balans	53 419	–	39 361	–
Redovisning i resultaträkningen	-11 095	54 056	3 209	39 361
Valutakursdifferenser	246	-637	–	–
Utgående balans	42 570	53 419	42 570	39 361

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	Summa
Per 1 januari 2007				
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	65 266	15 881	158 877	240 024
Akkumulerade avskrivningar	-6 219	-8 607	-126 527	-141 353
Valutakursdifferenser	-2 828	-138	-372	-3 338
Planmässigt restvärde	56 220	7 135	31 978	95 333
1 januari-31 december 2007				
Anskaffningar	–	681	7 516	8 198
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Avskrivning enligt plan	-1 601	-1 922	-11 197	-14 720
Valutakursdifferenser	-2 885	-18	-921	-3 824
Summa förändring under året	-4 486	-1 259	-4 601	-10 346
Per 31 december 2007				
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	65 266	16 563	166 393	248 222
Akkumulerade avskrivningar	-7 820	-10 529	-137 724	-156 073
Valutakursdifferenser	-5 712	-157	-1 292	-7 161
Planmässigt restvärde	51 734	5 876	27 377	84 987
1 januari-31 december 2008				
Anskaffningar	113	9	7 276	7 399
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-81	-81
Avskrivning enligt plan	-1 781	-2 826	-13 280	-17 887
Valutakursdifferenser	6 159	-99	501	6 560
Summa förändring under året	4 491	-2 916	-5 584	-4 009
Per 31 december 2008				
Anskaffningsvärde eller omvärderat belopp	65 379	16 572	173 589	255 540
Akkumulerade avskrivningar	-9 601	-13 356	-151 004	-173 960
Valutakursdifferenser	446	-256	-792	-601
Planmässigt restvärde	56 225	2 960	21 793	80 978

Avskrivningar enligt plan fördelas linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder vilka normalt är:

Byggnader	40 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	3-5 år

Not 13 Goodwill

	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärde	470 352	510 151
Företagsförvärv 2005, justering enl förvärvsanalys	–	–
Tilläggsköpeskillning för företagsförvärv	–	331
Omräkningsdifferenser	26 634	-40 130
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	496 986	470 352
Ingående nedskrivningar	-9 759	-9 791
Periodens nedskrivningar, se nedan	–	–
Omräkningsdifferenser	–	32
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-9 759	-9 759
Summa redovisat värde	487 227	460 592

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Tillämpningen av IFRS regelverk innebär att Biotage från och med 1 januari 2005 inte längre löpande ska resultatföra avskrivningar på sin goodwillpost i koncernbalansräkningen. I stället ska en prövning göras om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2008 har prövning skett om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten. Därvid har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. Det kan konstateras att på basis av förväntade kassaflöden föreligger inget behov av att skriva ned goodwillposten och återvinningsvärdet överstiger det bokförda värdet på posten i koncernens balansräkning.

Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2009 och affärsprognoser 2010-2013. För perioder på lång sikt har extrapoleringar av förväntat kassaflöde antagits till 3 procent. Framtidsprognoserna grundar sig på marknadens bedömningar av framtida tillväxt för branschen. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling, bruttovinst, bruttomarginal, rörelsekostnader, investeringar, avskrivningar samt rörelsekapital.

När prövning av eventuellt nedskrivningsbehov har genomförts har de framräknade framtida kassaflöden diskonterats till nuvärde. Bolagets marginaler med vilket återvinningsvärdet överstiger enhetens redovisade värde har minskat jämfört med föregående år. Vid ett inte orimligt ändrat antagande om lägre framtida marginaler och/eller lägre tillväxt skulle nedskrivningsbehov av goodwill kunna bli aktuellt.

Vid diskonteringen till nuvärde har följande räntor före skatt använts:

Eget kapitalfinansiering	8,83%
Skuldfinansiering	3,80%
Genomsnitt baserad på koncernens kapitalstruktur	8,33%

Not 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	Balanserade kostnader för utvecklingsarbeten	Koncernen Patent licenser, varu- märken mm	Summa	Moderbolaget Patent licenser, varu- märken mm
Per 1 januari 2007				
Anskaffningsvärde	76 502	58 919	135 422	22 478
Ackumulerade avskrivningar	-36 505	-26 999	-63 503	-9 997
Valutakursdifferenser	-9	-214	-222	–
Planmässigt restvärde	39 989	31 707	71 695	12 480
1 januari-31 december 2007				
Anskaffningar	41 811	2 000	43 812	3 037
Avyttringar och utrangeringar	–	-16	-16	-16
Avskrivning enligt plan	-10 798	-6 046	-16 844	-2 192
Valutakursdifferenser	-171	-16	-187	–
Summa förändring under året	30 843	-4 078	26 765	829
Per 31 december 2007				
Anskaffningsvärde	118 314	60 903	179 217	25 498
Ackumulerade avskrivningar	-47 302	-33 044	-80 347	-12 189
Valutakursdifferenser	-181	-230	-409	–
Planmässigt restvärde	70 831	27 629	98 460	13 309
1 januari-31 december 2008				
Anskaffningar	24 197	2 037	26 234	2 037
Avyttringar	-38 165	-4 863	-43 027	-4 863
Utrangeringar	–	-3 155	-3 155	-1 729
Avskrivning enligt plan	-12 541	-5 406	-17 947	-1 981
Valutakursdifferenser	145	21	166	–
Summa förändring under året	-26 363	-11 366	-37 729	-6 535
Per 31 december 2008				
Anskaffningsvärde	104 346	54 923	159 268	20 944
Ackumulerade avskrivningar	-59 843	-38 450	-98 293	-14 170
Valutakursdifferenser	-35	-209	-243	–
Planmässigt restvärde	44 468	16 263	60 731	6 774

Utvecklingsprojekt balanseras när de motsvarar kriterierna i företagets projektmanual, vilket innebär att dess resultat bedöms kunna avsättas på sunda företagsekonomiska villkor. Tillämpade kriterier överensstämmer med de krav för balansföring av utgifter som anges i IAS 38. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod vilken normalt utgör tre år.

Avskrivningstiden utgörs av den bedömda nyttjandeperioden vilken för patent maximalt uppgår till patent-skyddets giltighetstid som normalt är 20 år.

Avskrivningstiden för varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar är 7 år.

Not 15 Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	45 783	–	45 783
Aktiverade underskottsavdrag ¹⁾	42 570	53 419	42 570	39 361
Diverse långfristiga fordringar	657	429	–	–
Diverse långfristiga depositioner	1 096	721	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar	44 324	100 353	42 570	85 144

¹⁾ Aktiverade underskottsavdrag

Koncernen har per 2008-12-31 outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag i storleksordningen 703 (1 068) MSEK. Av dessa belopp hänförs sig 450 (635) MSEK till moderbolaget. Under 2008 koncernens i anspråktagit delar av underskottsavdragen. För kommande år förutses en positiv resultatutveckling. Av den orsaken har Biotage bedömt att erforderliga förutsättningar för aktivering enligt IAS 12:34-37 föreligger.

Årets uppskjutna skatt redovisas enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
Återföring av ingående redovisad		
skattefordran 1 januari 2008	-53 419	-39 361
Valutakursdifferens hänförlig till utländskt skattesubjekt	-246	–
Del av återföringen av ingående skattefordran		
som redovisas i avvecklad verksamhet	16 783	–
Ny avsättning till uppskjuten		
skattefordran 31 december 2008	42 570	42 570
Årets uppskjutna skatt i koncernresultaträkningen	5 688	3 209

Not 16 Varulager

	Koncernen	
	2008-12-31	2007-12-31
Råvaror och förnödenheter	40 533	41 761
Varor under tillverkning	11 194	12 160
Färdiga produkter	52 497	43 222
Summa varulager	104 224	97 144

Varulager har värderats enligt lägsta värdet princip.

Analys av orsak till varulagerförändring under 2008:

Effekter av prisförändringar	1 830	1 713
Effekter av volymförändringar	4 070	13 560
Effekter av valutakursförändringar	11 945	-3 756
Lager i avyttrad verksamhet	-10 765	–
Summa förändring av varulager	7 080	11 517

Not 17 Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Kundfordringar	76 245	96 436	71	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	11 957	9 402	6 705	1 514
Övriga kortfristiga fordringar (b)	12 296	10 206	511	632
Summa kundfordringar och andra fordringar	100 498	116 044	7 287	2 146

(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Upplupna intäkter	5 172	–	5 172	–
Förutbetalda hyror	1 677	2 037	–	–
Förutbetald försäkring	1 761	1 804	1 038	1 206
Övriga poster	3 346	5 561	495	308
Summa	11 957	9 402	6 705	1 514

(b) Övriga kortfristiga fordringar

Mervärdesskatter	8 329	7 673	125	57
Inkomstskatter	3 328	2 121	386	508
Övriga kortfristiga fordringar	639	412	–	67
Summa	12 296	10 206	511	632

Not 18 **Avsättningar**

Koncernen

	2008-12-31	2007-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	4 086	4 216
Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram	776	612
Avsättningar för skatter	1 710	1 956
Övriga avsättningar	2 755	1 262
Summa avsättningar	9 328	8 046

Fördelning mellan långfristiga och kortfristiga poster

Långfristiga poster

Avsättning för garantiåtaganden	–	–
Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram	776	612
Avsättningar för skatter	–	1 905
Övriga avsättningar	2 575	1 259
Summa	3 351	3 776

Kortfristiga poster

Avsättning för garantiåtaganden	4 086	4 216
Avsättningar för skatter	1 710	51
Övriga avsättningar	181	3
Summa	5 977	4 270

Avsättningar för garantiåtaganden

Biotage lämnar ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en avsättning om 1,75 procent av försäljningsintäkten för de produkter som omfattas garanti. Hela avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden och får anses som mycket sannolikt att garantiförpliktelserna kommer att behöva infrias till kostnader som motsvarar avsättningen.

Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram

Biotages pågående personaloptionsprogram ska redovisas enligt IFRS 2 som föreskriver att det i koncern-redovisningen redovisas förväntade arbetsgivaravgifter på värdet av de personaloptioner som tilldelas koncernens befattningshavare. Det är osäkert i vilken omfattning och när i tiden det kan bli aktuellt att likvidera posten eftersom detta är helt avhängigt av kursutvecklingen för Biotages aktie.

Avsättningar för skatter

Avsättning för skatter hänförs sig skatt på nettointäkter som eventuellt kan reduceras alternativt utsläckas på grund av outnyttjade underskottsavdrag. Enligt försiktighetsprincipen har emellertid inkomstskatten reserverats och det är mer troligt än icke troligt att skatten kommer att behöva erläggas. I så fall kommer detta att ske under 2009.

Not 19 **Leverantörsskulder och andra skulder**

Koncernen

Moderbolaget

	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Skulder till leverantörer	40 521	46 339	3 647	1 488
Övriga kortfristiga skulder (a)	6 484	11 569	789	5 369
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader (b)	48 355	53 327	5 178	7 775
Summa leverantörer och andra skulder	95 360	111 235	9 613	14 632

(a) Övriga kortfristiga skulder

Förskott från kunder	1 800	3 000	–	–
Skatter och avgifter	2 671	2 057	252	–
Tilläggsköpeskilling avseende företagsförvärv	–	5 221	–	5 221
Övriga kortfristiga skulder	2 013	1 291	536	148
Summa	6 484	11 569	789	5 369

(b) Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

Personalrelaterade kostnader	22 783	20 024	3 839	3 075
Förutbetalda intäkter	12 529	24 742	–	4 123
Övriga upplupna kostnader	13 044	8 561	1 339	576
Summa	48 355	53 327	5 178	7 775

Not 20 Aktier och andelar
2008-12-31 2007-12-31
Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärde	770 282	769 951
Årets investeringar	–	331
Årets försäljningar	-167	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	770 115	770 282
Ingående Nedskrivningar	-52 555	-52 555
Årets nedskrivningar	-160 514	–
Utgående ackumulerade Nedskrivningar	-213 069	-52 555
Utgående ackumulerat bokfört värde	557 047	717 727

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapital andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde 2008	Bokfört värde 2007
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	18 942 234	98%	98%	283 670	283 670
Cemu Bioteknik AB	556011-2384	Uppsala, Sverige	100	100%	100%	3 491	3 491
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm	100	100%	100%	15 050	15 050
Pyrosequencing Inc	04-3484142	Boston, USA	100	100%	100%	311 086	311 086
Pyrosequencing B V	34129103	Amsterdam, Nederländerna	200	100%	100%	–	166
Biotage GmbH	HRB 39374	Hamburg, Tyskland	1	100%	100%	217	217
Pyrosequencing SARL	2001B00976	Paris, Frankrike	500	100%	100%	68	68
Biotage Ltd	3938925	London, England	2	100%	100%	–	–
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	90%	90%	69	69
Biotage Ltd	0126-01-004032	Tokyo, Japan	200	100%	100%	16 469	16 469
Biotage GB	Ltd 1033865	Cardiff, Wales	100	100%	100%	125 730	125 730
Separtis Holding AG	CH-280.3.001.932-2	Grellingen, Schweiz	100	100%	100%	14 266	14 266
Summa anskaffningsvärde						770 115	770 281
Värdereglering aktier i Pyrosequencing Inc						-210 003	-52 555
Värdereglering aktier i Separtis Holding AG						-3 066	–
Summa bokfört värde						557 047	717 727

Bolag ägda av andra dotterbolag

Bolagsnamn	Org. nummer	Säte	Kapital andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde 2008	Bokfört värde 2007
Biotage LLC	04-3535072	Charlottesville, USA	100%	100%	192 519	160 609
Esytech AB	556588-8350	Uppsala	100%	100%	60	60
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	10%	10%	9	9
Separtis GmbH fusionerat 2008	DE-HRB 2937	Grenzach-Wyhlen, Tyskland	100%	100%	–	662
Separtis AG	CH-280.3.004.688-3	Grellingen, Schweiz	100%	100%	1 881	798
Summa					194 470	162 137

Förändringar av bokfört värde på dotterföretags aktieinnehav beror på förändrade växelkursen vid omräkning till svenska kronor.

Not 21 Ansvarsförbindelser och ställda panter

Koncernen Moderbolaget
2008-12-31 2007-12-31 2008-12-31 2007-12-31

Ställda panter

Företagsinteckningar	101 015	93 305	22 500	22 500
Fastighetsinteckningar	52 878	47 692	–	–
Spärrade bankmedel	110	88	–	–
Summa	154 003	141 085	22 500	22 500

Ansvarsförbindelser – – – –

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage LLC	04-3535072	Charlottesville, USA
Biotage GB	Ltd 1033865	Cardiff, Wales
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en

rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 27 april 2009 för fastställelse.

Uppsala den 18 mars 2009

Ove Mattsson
Styrelseordförande

Anders Rydin
Styrelseledamot

Annika Espander
Styrelseledamot

Mathias Uhlén
Styrelseledamot

Staffan Lindstrand
Styrelseledamot

Axel Broms
Styrelseledamot

Bengt Samuelsson
Styrelseledamot

Per Olof Eriksson
Styrelseledamot

Torben Jørgensen
Verkställande direktör

Thomas Eklund
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 mars 2009

Deloitte AB

Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Biotage AB (publ)

Organisationsnummer 556539-3138

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2008. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24-62. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot

eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 18 mars 2009

Deloitte AB

Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Inledning

Biotage AB bildades 1997 under dåvarande namnet Pyrosequencing AB och genomförde under åren 2003-2005 ett antal förvärv inom läkemedelskemi. Efter att i oktober 2008 ha avyttrat affärsområdet Biosystems så består verksamheten idag enbart av affärsområdet Discovery Chemistry. Biotage har huvudkontor i Uppsala.

Biotage tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("bolagskoden"), vilken ingår som en del i Nasdaq OMX Nordiska Börs Stockholms regelverk.

Bilden nedan illustrerar Biotages bolagsstyrningsmodell och hur de centrala organen verkar.

Aktieägare

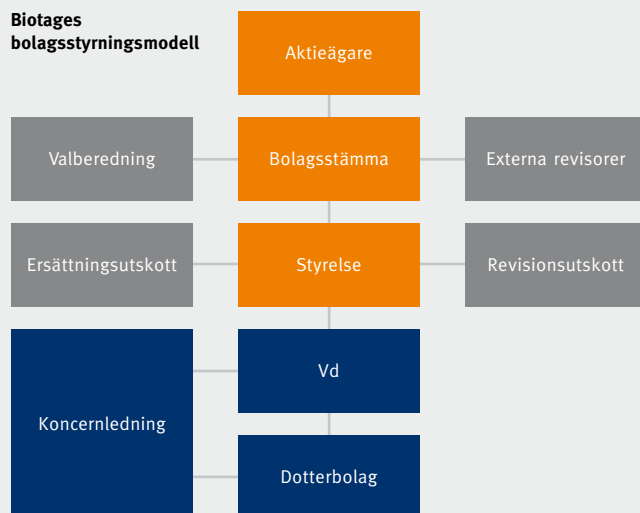
Biotages aktier har varit noterade på Stockholmsbörsen sedan år 2000. Aktiekapitalet i Biotage består av A-aktier, där varje aktie medför en rösträtt och samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

Per den 31 december 2008 uppgick antalet aktieägare till 6 529. HealthCap var den röstmässigt störste ägaren, följt av Investor Growth Capital och 2:a AP-fonden. Av aktieägarna utgjorde 61,2 procent aktieägare med 1 000 aktier eller färre och de tio största ägarna ägde drygt 52,6 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 15,2 procent. För ytterligare information om ägarstrukturen, se sidan 21 i årsredovisningen.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering samt via bolagets hemsida (www.biotage.com).

Biotages bolagsstyrningsmodell



Viktiga externa och interna regelverk och policies som påverkar bolagsstyrningen

Väsentliga interna regelverk och policies

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning med vd-instruktion
- Instruktioner till diverse styrelseutskott
- Finanspolicy
- Ekonomihandbok
- Affärsetiska bestämmelser

Väsentliga externa regelverk mm

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk bokföringslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq OMX noteringsavtal
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Aktiemarknadsnämndens uttalanden

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång.

På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedningen ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämma 2008

Styrelsen lämnade på stämman en redogörelse för sitt arbete under året. Verkställande direktören informerade årsstämman om koncernens utveckling och ställning samt kommenterade resultatet för 2007. Årsstämman fastställde den av styrelsen och verkställande direktören avlämnade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2007, beslöt om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet.

Vidare redogjorde valberedningens ordförande för arbetet under året samt redovisade motiven till lämnade förslag. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag.

Till styrelseledamöter omvaldes Ove Mattsson (ordförande), Anders Rydin, Staffan Lindstrand, Thomas Eklund, Annika Espander, Mathias Uhlén, Axel Broms, Per-Olof Eriksson och Bengt Samuelsson.

Enligt valberedningens förslag omvaldes, som bolagets revisorer, Deloitte AB, för nästkommande mandatperiod om fyra år, med Marcus Sörlander som ny huvudansvarig revisor.

Stämman bemyndigade styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan aktieägarnas företrädesrätt före årsstämman 2009, besluta om emission av aktier och/eller konvertibler. Styrelsens beslut om emission av aktier och/eller konvertibler får medföra en sammanlagd ökning av antalet aktier i bolaget med högst 8 800 000 aktier.

Styrelseledamöterna Ove Mattsson, Thomas Eklund och Mathias Uhlén samt huvudansvarig revisor Lars-Gunnar Nilsson var närvarande vid årsstämman.

Protokollet från årsstämman finns på Biotages hemsida (www.biotage.com).

Extra bolagsstämma 2008

Vid extra bolagsstämma i november 2008 beslutade stämman enhälligt att bolagets reservfond skulle minskas med 842 180 000 SEK för avsättning till fond att användas enligt beslut av kommande bolagsstämma/or. Efter verkställd minskning är reservfonden upplöst i dess helhet. Minskningen verkställdes den 10 februari 2009.

Protokollet från extra bolagsstämman finns på Biotages hemsida (www.biotage.com).

Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och på årsstämman 2008 beslutades att styrelsens ordförande skulle utses till ledamot av valberedningen och att han skulle få i uppdrag att, i samråd med bolagets per den 1 september 2008 röstmässigt största aktieägare, utse ytterligare tre ledamöter. Namnen på dessa skulle offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2009, vilket också skedde. Valberedningen skulle vidare inom sig utse en av ledamöterna till ordförande, vilken inte ska vara styrelsens ordförande.

Valberedningen består av Björn Odlander, ordförande (HealthCap), Karl Swartling (Investor Growth Capital), Carl Rosén (2:a AP-fonden) och Ove Mattsson (styrelsens ordförande).

För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de röstmässigt största aktieägarna i bolaget, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2009, ska valberedningens övriga ledamöter i samråd ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Valberedningens uppgifter ska vara att inför årsstämman 2009 förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor.

Aktieägare har kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via e-post på adressen info@eu.biotage.com. Valberedningens förslag

offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman. Valberedningens mandattid löper intill dess att sammansättningen av nästkommande valberedning har offentliggjorts.

Valberedningens arbete sedan årsstämman 2008

Sedan valberedningen utsågs hösten 2008 har den sammanträtt tre gånger där samtliga ledamöter varit närvarande. Styrelsens ordförande har för valberedningen redogjort för den process som tillämpas vid den årliga utvärderingen av styrelsen, styrelseledamöterna och verkställande direktören och också informerat om utfallet av utvärderingen. Inför årsstämman 2009 har valberedningen arbetat med att ta fram förslag till förfarings-sätt för tillsättande av nästkommande valberedning. Valberedningen ska också lämna förslag till arvode för styrelsen och för att få en uppfattning om rimliga arvodesnivåer har analys och jämförelse gjorts med liknande bolag. Vid framtagandet av förslag till arvodering av revisorsinsatsen har valberedningen biträtt av revisionsutskottet. Valberedningen har bland annat genom att ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som skett gjort bedömningen att styrelsearbetet fungerat väl. Utvärderingen av den nuvarande styrelsen har innefattat bland annat den ovan nämnda rapporten från styrelsens ordförande Ove Mattsson till valberedningen om styrelsens återkommande egna utvärdering av styrelsens arbete.

Med anledning av att Anders Rydin, Axel Broms och Annika Espander inte står tillgängliga för omval beslöt valberedningen att tre nya styrelseledamöter skulle övervägas. Valberedningen har vidare grundligt diskuterat om antalet styrelseledamöter skulle föreslås minska och kom därvid till slutsatsen att en minskning av antalet ledamöter är önskvärd med hänsyn till omfattningen och inriktningen av Biotages verksamhet efter att affärsområdet Biosystems avyttrats. Vidare gjordes den samlade bedömningen att effektiviteten i styrelsens arbete ytterligare skulle kunna höjas med ett färre antal styrelseledamöter. Med hänsyn till ovanstående har valberedningen föreslagit omval av följande ledamöter: Ove Mattsson, Staffan Lindstrand, Thomas Eklund, Bengt Samuelsson, Mathias Uhlén och Per-Olof Eriksson. Omval föreslås av Ove Mattsson till ordförande för styrelsen.

Valberedningens övriga förslag lämnas i samband med kallelse till årsstämman.

Externa revisorer

Enligt bolagsordningen ska Biotage ha en eller två externa revisorer. På årsstämman 2008 omvaldes Deloitte AB till revisor för ytterligare en fyra-årsperiod med Marcus Sörlander som ny huvudansvarig revisor.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och vd:s förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören.

Granskning av bokslut görs för perioden januari – september. Revision av interna rutiner och kontrollsystem utförs under tredje kvartalet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari – mars. Delårsrapport för januari – september är föremål för revisorernas översiktliga granskning.

För information om arvode till revisorerna hänvisas till not 6 i årsredovisningen.

Styrelsen

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter för aktieägarnas räkning på bästa möjliga sätt. Styrelsen ska fortloppande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 5 Mkr) och åtaganden.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en vd-instruktion som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar vidare hur styrelsearbetet fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på diverse styrelseutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller

styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio bolagsstämموvalda ledamöter. Styrelsen är beslutförr när mer än hälften av de bolagsstämموvalda ledamöterna är närvarande. Styrelsens ledamöter ska besitta en bred kompetens och mångsidighet samt ha en passande bakgrund för Biotages organisation, bransch och verksamhet. Ny styrelseledamot genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen.

Styrelsen för 2008 har bestått av följande personer:

- Ove Mattsson (ordförande)
- Anders Rydin
- Staffan Lindstrand
- Thomas Eklund
- Annika Espander
- Axel Broms
- Per-Olof Eriksson
- Mathias Uhlén
- Bengt Samuelsson

Utöver de bolagsstämموvalda ledamöterna ovan har styrelsen bestått av en ledamot, Per-Gunnar Eriksson, med en suppleant, Maritha Lundin, representerande de anställda. Under oktober 2008 lämnade suppleanten på egen begäran sitt uppdrag. Per-Gunnar Eriksson har i februari 2009 begärt att få lämna sitt uppdrag.

Styrelsens oberoende och närvaro

Samtliga styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga ledamöter utom Staffan Lindstrand och Per-Olof Eriksson bedöms vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare, med beaktande av och i förhållande till de noteringskrav som OMX Nordic Exchange Stockholm uppställer samt med beaktande av de krav som Svensk Kod för Bolagsstyrning uppställer avseende styrelsens oberoende. För information om styrelseledamötenas närvarostatistik, se sidorna 68-69.

Styrelsens arbete 2008

Under 2008 har tio protokollförda sammanträden hållits och styrelsen har alltid varit beslutförr. Sekreterare till styrelsen är Biotages Vice President of Corporate Development Lars Bäckman, vilken inte är ledamot i styrelsen.

Styrelsen i Biotage har under året arbetat vidare med bolagets strategi och organisation bland annat beslutades att avyttra affärsområdet Biosystems.

Inom styrelsen finns två beredande utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Under året har ersättningsutskottet haft fyra protokollförda sammanträden. Ersättningsutskottet utgörs av Staffan Lindstrand (ordförande), Ove Mattsson och Annika Espander.

På årsstämman presenterar styrelsen förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra personer i bolagets ledning, för godkännande av aktieägarna. På årsstämman 2008 beslutades i enlighet med styrelsens förslag att bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar, att ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera

förslag till styrelsen för styrelsens beslut, samt att ersättningen ska kunna bestå av fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. För ytterligare beskrivning av anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare hänvisas till not 1 i årsredovisningen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet följer en upprättad arbetsordning som årligen fastställs av styrelsen. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut. Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer och utvärderar revisionsinsatserna.

Utskottet diskuterar väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av dessa.

Revisionsutskottets ledamöter har utgjorts av Anders Rydin (ordförande), Thomas Eklund samt Ove Mattsson. Samtliga av utskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Under 2008 har revisionsutskottet haft fyra protokollförda sammanträden.

Koncernledningen

Koncernledningen svarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor som till exempel förvärv och avyttringar. Dessa frågor samt större investeringar bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagsstyrelsen. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen består av verkställande direktören Torben Jørgensen, Mats-Olof Wallin, Chief Financial Officer och Lars Bäckman, Vice President of Corporate Development.

Koncernledningen har möten månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser.

Den övergripande operativa styrningen sker via möten var fjortonde dag. Moderbolagets verkställande direktör är ordförande i de direktägda dotterbolagens styrelser där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen.

Dotterbolagsstyrelserna övervakar den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet

Enligt den reviderade bolagsstyrningskoden som gäller från den 1 juli, 2008, ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion. Vid utvärderingen har styrelsen bedömt att Biotages nuvarande storlek och riskexponering inte motiverar en separat internrevisionsfunktion.

Följande beskrivning har inte granskats av företagets revisorer.

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen

Kontrollmiljön skapar den kultur som Biotage verkar utifrån och definierar normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består i praktiken av dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i hela organisationen.

Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar som kommunicerats via dokumenterade arbetsinstruktioner till styrelsen, styrelseutskott, vd samt till chefer för dotterbolag i koncernen. Regelbundna utvärderingar genomförs i organisationen på såväl funktions- som avdelningsnivå för att säkerställa relevant kunskap avseende finansiell rapportering inom organisationen.

Information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenterna avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till relevant personal via

bolagets intranät, informationsbrev, regelbundna möten etc. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen.

Riskbedömning

Målet med riskbedömningen är att identifiera områden med hög risk inom verksamheten och utvärdera vilka kontroller som krävs för att hantera dessa risker. Riskbedömningen görs genom att bedöma risknivån, från såväl kvantitativ som kvalitativ utgångspunkt, på kontonivå och motsvarande processer med bedömd bedrägeririsk. Särskilda riktlinjer är framtagna för att bedöma risken i specifika IT-projekt och i den generella IT-miljön.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i företagets nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp.

IT-strukturen är utformad för att hantera potentiella IT-relaterade risker med kontroller i IT-systemen relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Varje lokal chef/vd har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive legal enhet och ansvar för att enheten håller sig till koncernens globala regler och direktiv för finansiell rapportering. Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, bland annat genom uppföljning av de interna och externa revisorernas arbete och rapporter.

Information och kommunikation

Biotages kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med noteringsavtalet för börsnoterade bolag i Sverige. Den finansiella informationen ska ge aktiemarknad, nuvarande och blivande aktieägare, en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, strategi och ekonomiska utveckling. Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommunikéer samt uppdrar åt koncernchefen att avge delårsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter publiceras på hemsidan (www.biotage.com) samtidigt som de distribueras till media och till Nasdaq OMX Nordiska Börsen. Finansiell information om koncernen får endast lämnas av koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör.

Bolaget tillämpar tysta perioder, vilka inträffar tre veckor innan publicering av hel- eller delårsrapport. Vid läcka av kurspåverkande information eller vid speciella händelser som kan påverka värderingen av bolaget ska Nasdaq OMX Nordiska Börsen underrättas varefter pressmeddelande med motsvarande information skickas ut. Bolagets informationsgivning regleras i en informationspolicy.

Koncernledning



Lars Bäckman

Befattning: VP Corporate Development.
Född: 1961.
Utbildning: Jur. kand.
Antal anställningsår i koncernen: 2.
Aktieinnehav: –
Optionsinnehav: 30 000.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Bodén & Co AB, Expericard AB och Yubico AB.

Torben Jørgensen

Befattning: Vd och koncernchef.
Född: 1952.
Utbildning: Civilekonom.
Antal anställningsår i koncernen: 3.
Aktieinnehav: 606 700.
Optionsinnehav: 55 000.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Atlas Antibodies AB och MIP Technologies AB.

Mats-Olof Wallin

Befattning: CFO.
Född: 1951.
Utbildning: B. Sc.
Antal anställningsår i koncernen: 6.
Aktieinnehav: 18 000.
Optionsinnehav: 102 000.

Styrelse



Ove Mattsson

Styrelsens ordförande.
Utbildning: Ph.D, Docent i organisk kemi.
Född: 1940.
Yrke: Managementkonsult.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Aromatic AB och AB Geveko. Styrelseledamot i Arctic Island Ltd, Fabryo corporation SRL, Kemira Oyj, Mydata Automation AB och Tikkurila Oy; Medlem i Kungliga vetenskapsakademien, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Antal år i styrelsen: 6.
Aktier och optioner: 158 531 aktier via helägt bolag.
Ove Mattsson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Anders Rydin

Styrelseledamot.
Utbildning: Civilekonom.
Född: 1945.
Yrke: Fd ekonomi- och finansdirektör i AGA AB, Investor AB samt SEB.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i SEB Investment Management AB, Styrelseledamot i Cardo AB, Vasakronan AB, IFL vid Handels-högskolan AB med dotterbolag samt IFL&SSE Russia Education AB. Ledamot av Kungliga Vetenskapsakademiens placeringsråd.
Antal år i styrelsen: 5.
Aktier och optioner: 200 000 aktier.
Anders Rydin har varit närvarande vid 8 av 10 styrelsemöten under året.



Annika Espander

Styrelseledamot.
Utbildning: B.Sc. kemi, Executive MBA.
Född: 1964.
Yrke: Verkställande direktör för Catella Healthcare AB.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Attana AB, Cellartis AB, Millicore AB och Stille AB.
Antal år i styrelsen: 4.
Aktier och optioner: 0.
Annika Espander har varit närvarande vid 8 av 10 styrelsemöten under året.



Mathias Uhlén

Styrelseledamot.
Utbildning: Ph.D.
Född: 1954.
Yrke: Uhlén är en av grundarna till Pyrosequencing™ teknologin och har varit med sedan bolaget startades. Uhlén är professor i mikrobiologi på KTH i Stockholm.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Atlas Antibodies AB; Styrelseledamot i Skanditek AB, Nordiag AS, Novozymes AS, Affibody AB, KTH Holding AB och SweTree Technologies AB; Rådgivare till Odlander, Fredrikson & Co. AB; Medlem i Kungliga Vetenskapsakademien och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Antal år i styrelsen: 12.
Aktier och optioner: 3 000 751 aktier.
Mathias Uhlén har varit närvarande vid 8 av 10 styrelsemöten under året.



Thomas Eklund

Styrelseledamot.
Utbildning: MBA Handelshögskolan.
Född: 1967.
Yrke: Managing Director, Investor Growth Capital.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Carmel Pharma AB, Swedish Orphan International AB, Neoventa Medical AB, Memira AB, CMA Microdialys AB och ordförande i Keybroker AB.
Antal år i styrelsen: 3.
Aktier och optioner: 22 000 aktier.
Thomas Eklund har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Staffan Lindstrand

Styrelseledamot.
Utbildning: M.Sc. Kungl. Tekniska Högskolan.
Född: 1962.
Yrke: Partner i HealthCap.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bland annat HealthCap AB, Aerocrine AB, NeuroNova AB, Orexo AB, OxThera AB, 20/10 Perfect Vision AG och XCounter AB.
Antal år i styrelsen: 6.
Aktier och optioner: 300 aktier via familj, samt indirekt ägande av 1 058 aktier genom OFCO Club.
Staffan Lindstrand har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Bengt Samuelsson

Styrelseledamot.

Utbildning: M.D., Ph.D.

Född: 1934.

Yrke: Professor i fysiologisk kemi vid Karolinska Institutet i Stockholm.

Övriga uppdrag: Medlem i Kungliga vetenskapsakademien, Amerikanska vetenskapsakademien, Franska vetenskapsakademien, Royal Society London, Royal National Academy of Medicine Spain och Institute of medicine USA. Styrelseledamot i NicOx SA, Cardoz AB, Orexo AB och LTb4 Sweden AB, Rådgivare till Odlander, Fredrikson & Co. AB. Tilldelades Nobelpriset i medicin 1982.

Antal år i styrelsen: 9.

Aktier och optioner: 110 000 aktier.

Bengt Samuelsson har varit närvarande vid 9 av 10 styrelsemöten under året.



Per-Olof Eriksson

Styrelseledamot.

Utbildning: Civ ing KTH.

Född: 1938.

Yrke: Fd verkställande direktör och koncernchef för Seco Tools AB och Sandvik AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Callans Trä AB, Cross Country Systems AB och Odlander, Fredrikson & Co. Styrelseledamot i Investment AB Öresund, Kamstrup-Senea AB och Södersjukhuset AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Antal år i styrelsen: 2.

Aktier och optioner: 10 000 aktier via bolag.

Per Olof har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Axel Broms

Styrelseledamot.

Utbildning: Civilingenjör, Fil. kand.

Född: 1944.

Yrke: Konsultverksamhet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Cellectricon AB och SciBase AB.

Antal år i styrelsen: 2.

Aktier och optioner: 0.

Axel Broms har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Revisor.

Marcus Sörlander

Född: 1973.

Auktoriserad revisor Deloitte AB.



Per-Gunnar Eriksson

Arbetsgagarrepresentant.

Utbildning: Civilingenjör.

Född: 1951.

Yrke: Projektledare.

Antal år i styrelsen: 2.

Aktier och optioner: 4 074 aktier och 13 800 optioner.

Ordlista

CMO (Contract manufacturing organizations):

Kontraktstillverkningsföretag.

CRO (Contract research organizations): Kontraktsforskningsföretag.

Diagnostik: Att ställa en medicinsk diagnos är att ge ett sammanfattande begrepp om olika sjukdomssymptom och därmed kunna ge en specifik behandling.

DNA (CpG)-metylering: En modifiering av DNA i arvsmassan som kan styra genuttryck i celler. Onormal metylering är vanligt förekommande i samband med cancersjukdomar och bidrar till sjukdomens utveckling.

Evaporering: accelererad avdunstning av en vätska.

Flashkromatografi: En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en fast fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

Infektionssjukdomar: Ett tillstånd som uppkommer när en mikroorganism eller ett virus invaderar en annan organism. Tillståndet behöver inte leda till

sjukdom, men i dagligt tal används ordet infektion synonymt med infektionssjukdom.

In vitro diagnostik: Avser undersökningar som görs utanför kroppen av material som härrör från kroppen.

Mikrovågssyntes: En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

Molecular imaging (molekylär bildanalys):

En metod för att med speciellt märkta spårsubstanter generera reella bilder av vad som händer med spårsubstanserna i kroppen. Kan till exempel användas för att detektera cancer.

Pyrosequencing®: En patenterad teknologi där ett provs DNA-sekvens avläses i realtid genom så kallad sekvensering genom syntes. Teknologin kan användas inom ett stort antal områden, alltifrån analys av ärftliga sjukdomar och identifiering av bakterier till identifiering av mutationer och DNA-metylering.

Reagens: (Discovery Chemistry) Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten alternativt (Biosystems) en eller flera kemikalier och/eller biomolekyler (som DNA eller enzym) som används i en metod för analys.

Reining: Innebär att den syntetiserade föreningen isoleras från orenheter.

Reningskolonn: Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flashkromatografi packas. Sedan appliceras provet som ska renas på kolonnen och reningen utförs genom att lösningsmedel flödas genom kolonnen.

SPE (Solid phase extraction): En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flashkromatografi fast skalan är mindre.

Syntes: Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

Upparbetning: Innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.



Huvudkontor

Sverige

Biotage AB

Kungsgatan 76
SE-753 18 Uppsala
Tel: 018-56 59 00
Fax: 018-59 19 22

Dotterbolag

Sverige

Biotage Sweden AB

Kungsgatan 76
SE-753 18 Uppsala
Tel: 018-56 59 00
Fax: 018-59 19 22

Storbritannien

Biotage Ltd

15, Harforde Court,
Foxholes Business Park
John Tate Road
Hertford SG13 7NW
Tel: +44 (0)1992 501 535
Fax: +44 (0)1992 501 547

Biotage GB Ltd

Dyffryn Industrial Estate
Ystrad Mynach
Hengoed, CF82 7RJ
Tel: +44 (0)1443 811 811
Fax: +44 (0)1443 816 552

Tyskland

Biotage GmbH

Zypressenweg 7
40599 Düsseldorf
Tel: +49 40 8195 7566
Fax: +49 40 8195 7567

USA

Biotage LLC

1725 Discovery Drive
Charlottesville, VA 22911
Tel: +1 434 979 2319
Fax: +1 434 979 4743

Japan

Biotage Japan, Ltd

Medi Coop BLDG. 8 - 5F
2-4-14 Kichijoji-honcho
Musashino-shi
Tokyo 180-0004 Japan
Tel: +81 (0)422 28 1233
Fax: +81 (0)422 28 1236