

Årsredovisning 2009

Innehåll

Året i korthet	3
Detta är Biotage	4
Kundberättelse	7
Vd har ordet	8
Biotages erbjudande till kunderna	10
Så används Biotages produkter	12
Marknad och försäljning	14
Forskning och utveckling	18
Produktion och miljö	19
Medarbetare	20
Kundberättelse	21
Biotage-aktien	22
Verksamhetens risker	24
Fem år i sammandrag	25
Definitioner	26
Förvaltningsberättelse	27
Rapport över totalresultat för koncernen	30
Rapport över finansiell ställning för koncernen	31
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	32
Rapport över kassaflöden för koncernen	33
Resultaträkningar för moderbolaget	34
Balansräkningar för moderbolaget	35
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	36
Kassaflödesanalys för moderbolaget	37
Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen	38
Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget	49
Noter	50
Revisionsberättelse	68
Bolagsstyrningsrapport	69
Styrelse	72
Koncernledning	73
Ordlista	74

Biotages årsstämma 2010

Årsstämma hålls den 29 april 2010, klockan 16:00 på Biotages huvudkontor, Kungsgatan 76 i Uppsala.

För anmälan, se separat bilaga.

Ekonomisk information 2010

29 april	Årsstämma
29 april	Delårsrapport för första kvartalet
13 augusti	Delårsrapport för andra kvartalet
27 oktober	Delårsrapport för tredje kvartalet

Distribution av årsredovisning för 2009

Biotage trycker och distribuerar årsredovisningen till de aktieägare som så begärt.



Året i korthet

- Koncernens nettoomsättning ökade med två procent till 394,1 MSEK (385,3). Till jämförbara valutakurser minskade omsättningen med nio procent.
- Rörelseresultatet uppgick till -10,1 MSEK (27,2). Före omstruktureringsskostnader uppgick rörelseresultatet till 7,9 MSEK (27,2).
- Resultat efter skatt uppgick till 13,5 MSEK (299,1)¹⁾.
- Resultat per aktie uppgick till 0,15 SEK (3,38)¹⁾.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 36,2 MSEK (88,7)¹⁾.
- Föreslagen utdelning 0,20 SEK (0,20).
- Under Biotages återköpsprogram har 1 578 109 egna aktier förvärvats till ett sammanlagt belopp om 10,2 MSEK.

Nyckeltal

	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	394,1	385,3
Bruttoresultat, MSEK	225,1	224,5
Bruttomarginal, %	57,1	58,3
Rörelseresultat, MSEK	-10,1	27,2
Rörelsemarginal, %	-2,6	7,1
Resultat före skatt, MSEK	-9,0	27,7
Resultat efter skatt, MSEK ¹⁾	13,5	299,1
Resultat per aktie, SEK ¹⁾	0,15	3,38
Soliditet, %	89	87
Medelantal anställda	268	323

¹⁾ Inkluderar resultat från avvecklad verksamhet.

23,3

267,9

Väsentliga händelser per kvartal

Kvartal 1

- I syfte att stärka lönsamheten och minska kapitalbindningen beslutades i januari 2009 att stänga fabriken i Charlottesville, Virginia, USA, och att flytta produktionen, dels till kontraktstillverkare, dels till Biotages egna fabrik i Cardiff, Wales.
- I februari meddelade Biotage att företaget inleder samarbete med det tyska bolaget MultiSynTech GmbH. Samarbetet avser både distributionsrättigheter för MultiSynTechs nuvarande peptidsyntessystem samt etablerandet av ett samarbetsprojekt om mikrovågsstödd peptidsyntes.

Kvartal 2

- Biotage stäms för patentintrång vid "the U.S. District court for the Southern District of California". Biotage anser sig ha en stark ställning i sakfrågan samt att motparten, Scientific Plastic Products, Inc, saknar fog för sina anklagelser om patentintrång.

Kvartal 3

- Biotage inleder återköp av aktier i enlighet med beslut på årsstämman. Syftet med återköpsprogrammet är att ge styrelsen möjlighet att anpassa och förbättra kapitalstrukturen för att därigenom skapa ökat värde för aktieägarna.

Kvartal 4

- Biotage tar en order om att leverera sex stycken V-10 evaporeringsinstrument – den hittills största ordern från en enskild kund inom evaporeringsområdet.
- Biotage får tilläggsköpeskilling från Qiagen på 23,4 MSEK avseende försäljningen av affärsområde Biosystems.

Detta är Biotage

Biotage är en globalt ledande leverantör av instrument och förbrukningsvaror till läkemedelskemister. Företaget är också en väletablerad leverantör av produkter inom analytisk kemi. Biotages aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholms Small Cap-lista

Affärsidé

Biotage utvecklar, tillverkar och säljer instrument, förbrukningsvaror och service inom det biovetenskapliga området, till kunder inom läkemedelsindustrin, vetenskapliga institutioner och aktörer verksamma inom analytisk kemi.

Nya långsiktiga finansiella mål

Biotage har efter försäljningen av affärsområde Biosystems under 2008 formulerat nya långsiktiga finansiella mål för verksamheten. Under 2009 har också ett omfattande omstruktureringsarbete genomförts inom den kvarvarande verksamheten.

För att nå de nya långsiktiga målen krävs ett fortsatt förändringsarbete samt en återgång till ett mer normalt marknadsklimat än det som varit rådande under 2009. Inte minst har marknaden för instrument varit svag under året. För långsiktig och stabil lönsamhet krävs kritisk massa inom varje kundsegment och genom att ha en tillräckligt bred produktportfölj. Denna

kritiska massa uppnås genom en kombination av organisk tillväxt och strategiska förvärv.

Företaget bedömer att de nya långsiktiga målen kan nås 2012.

1. Organisk tillväxt på minst 10 procent

För att nå detta tillväxttal krävs ett bredare sortiment och bearbetning av en mer differentierad kundkrets än vad Biotage har idag. Tillväxten inom företagens primära kundgrupp, läkemedelsindustrin, är alltför svag för att medge försäljningsökningar i nivå med Biotages mål. Målet ska bland annat nås genom en ökad satsning på förbrukningsvaror, exempelvis produkter för SPE (Solid Phase Extraction), ett område som visar höga tillväxttal. Produkterna används för att rena prover inom en mängd olika områden, exempelvis inom miljöområdet, kliniska tester och dopningstester. Något eller några strategiska förvärv förväntas bidra positivt i arbetet med att nå såväl kritisk massa som tillväxtmålet.



KORTA FAKTA OM BIOTAGE

Produkter

För läkemedelskemi: Instrument för mikrovågsassisterad syntes, peptidsyntes, rening och evaporering, samt tillhörande förbrukningsvaror.

För analytisk kemi: Produkter för Solid Phase Extraction (SPE) och Supported Liquid Extraction (SLE).

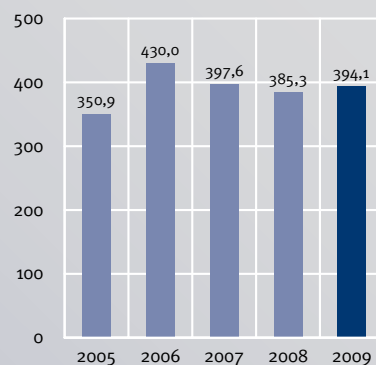
Viktigaste marknader

USA, västra Europa och Japan.

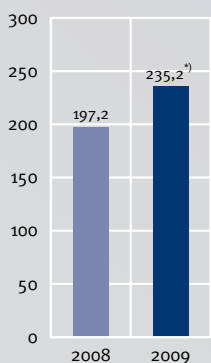
Främsta konkurrenter

CEM inom syntesisinstrument och Isco inom reningsinstrument. För produkter inom analytisk kemi är Varian och Waters stora konkurrenter.

Nettoomsättning MSEK

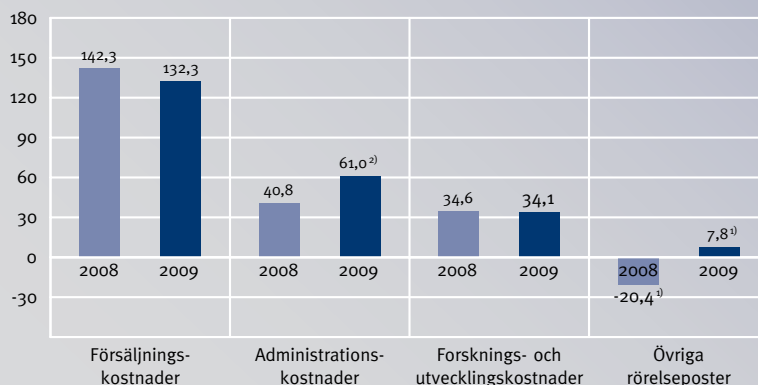


Rörelsens kostnader MSEK



^{*)} Inklusive omstrukturingskostnader (18,0 MSEK).

Rörelsekostnadernas fördelning MSEK



¹⁾ Posterna inkluderar valutakursdifferenser.

²⁾ Ökningen förklaras i sin helhet av ändrade allokeringsprinciper.

2. Ökning av bruttomarginalen med 1-2 procentenheter om året med målet att nå en bruttomarginal överstigande 60 procent
Biotage eftersträvar bättre fördelning i försäljningen mellan instrument och förbrukningsvaror. En högre andel försäljning av förbrukningsvaror skulle påverka bruttomarginalen positivt, eftersom marginalen på förbrukningsvaror är högre än för instrument. Samtidigt ska insatser göras för att öka produktiviteten i Biotages egna fabrik, bland annat genom ökad automatisering.

3. EBIT-marginal på minst 10 procent

Tillväxt- och bruttomarginalmålen är de två viktigaste faktorerna för att lönsamhetsmålet ska kunna nås. Detta kombineras med ett fortsatt fokus på att reducera rörelsekostnaderna där så krävs.

Strategisk inriktning

Biotage arbetar efter ett antal strategier för att nå de finansiella mål som satts upp för verksamheten.

– Ökad andel förbrukningsvaror

Biotage har ambitionen att minst 60 procent av omsättningen ska komma från förbrukningsvaror där bruttomarginalen är högre än för instrument. Under 2009 var förbrukningsvarornas andel av den totala omsättningen 47 procent.

– Förstärka marknadsnärvaron

Biotage har ambitionen att fortsätta etableringen på viktiga marknader för att möjliggöra ökad tillväxt. Speciellt väsentligt är starkare etablering på tillväxtmarknader såsom Kina. Detta ska kompletteras med ökad andel egen direktförsäljning av produkter för analytisk kemi till kundgrupper utanför läkemedelskemiområdet. Denna försäljning sker idag i stor utsträckning via distributörer.

– Nå nya kundgrupper med befintlig teknologi

Biotage arbetar systematiskt för att vidareutveckla företagets befintliga produkter till att appliceras på nya användningsområden. Företagets SPE-produkter anpassas exempelvis

för nya applikationer inom bland annat miljöområdet. Ett annat exempel är Biotages etablering inom peptidsyntesområdet, vilken bygger på företagets befintliga erbjudande inom mikrovågsassisterad syntes.

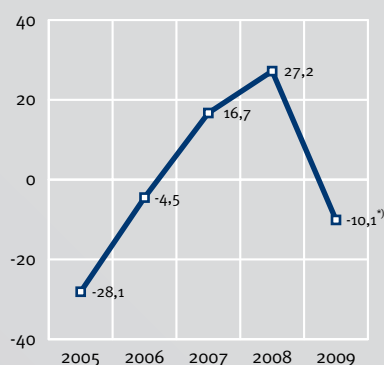
– Satsning på forskning och utveckling

Utvecklingen av nya innovativa lösningar är ett viktigt konkurrensmedel för Biotage och ett sätt att skapa möjligheter till ökad tillväxt. För att säkerställa en hög innovationstakt i produktutvecklingen kommer tio procent av produktutvecklingsbudgeten att satsas på innovativ forskning kring nya idéer.

– Förvärv

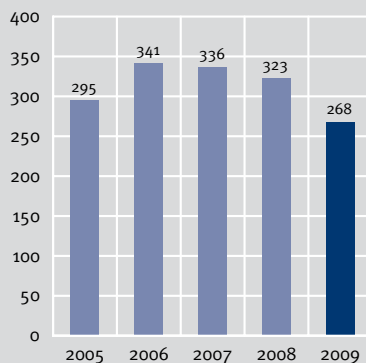
Biotage söker aktivt efter förvärv som kan stärka företagets produkt erbjudande och marknadsposition inom överlappande eller närliggande områden. Biotages globala säljorganisation har kapacitet att hantera en betydligt högre omsättning med ingen eller marginell kostnadsökning.

Rörelseresultat MSEK

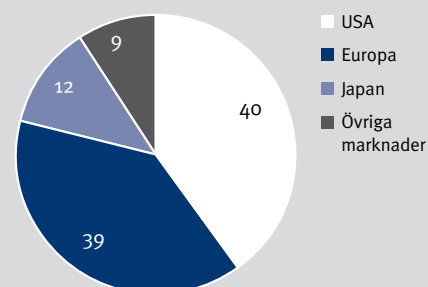


^{*)} Inklusive omstrukturingskostnader (18,0 MSEK).

Medelantal anställda antal personer



Omsättning per geografisk marknad 2009 %



Kommentar till utvecklingen under 2009

Tillväxt

Nettoomsättningen till jämförbara valutakurser minskade med 9 procent under 2009. Omsättningen har påverkats negativt av minskad instrumentförsäljning inom såväl mikrovågssyntes som rening. Till största del beror detta på en generellt minskad efterfrågan i rådande konjunkturläge. Biotage noterade dock en stabilisering under fjärde kvartalet. Framförallt har försäljningen av Initiator, Biotages instrument för mikrovågssyntes, varit framgångsrik under årets sista kvartal. Försäljningen av förbrukningsvaror inom sample preparation fortsätter att utvecklas positivt och ökade med 5 procent under året. Produkter inom sample preparation-området utgör nu 20 procent av koncernens totala omsättning.

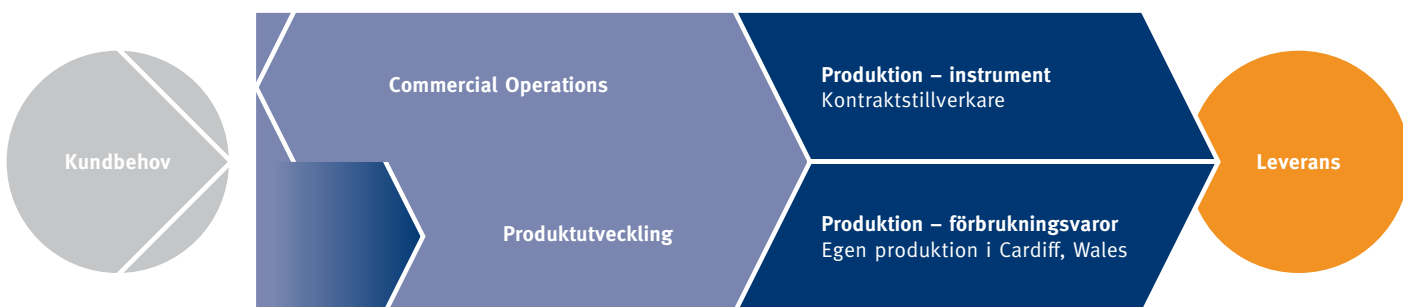
Bruttomarginal

Bruttomarginalen uppgick till 57,1 (58,3) procent. Bruttomarginalen har påverkats negativt av att det genomsnittliga försäljningspriset på Biotages instrument minskat, ett resultat av hårdare konkurrens på marknaden. Fortsatt arbete med att öka produktiviteten i produktionen kombinerat med ökade volymer har dock gjort att bruttomarginalen förbättrats för förbrukningsvaror.

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet uppgick till -10,1 MSEK jämfört med 27,2 MSEK under 2008. Exklusive engångsposter relaterade till avvecklingen av verksamheten i Charlottesville, USA, uppgick rörelseresultatet till 7,9 MSEK. Den enskilt viktigaste faktorn bakom det försämrade

rörelseresultatet är att försäljningen av instrument utvecklats betydligt sämre än under 2008. Rörelsemarginalen uppgick till -2,6 procent, att jämföras med 7,1 procent under 2008.



ARBETSPROCESSEN I BIOTAGE – FRÅN KUNDBEHOV TILL LEVERANS

Biotage säljer instrument och tillhörande förbrukningsvaror till läkemedelsindustrin och kunder inom den akademiska sektorn. I genomsnitt delas ett instrument av cirka 10 kemister när det används inom läkemedelsindustrin. Försäljning av instrument genererar i sin tur försäljning av de förbrukningsvaror som används tillsammans med instrumentet. Detta kompletteras med att Biotage erbjuder eftermarknadstjänster, främst i form av service och support till företagets kunder.

Inom analytisk kemi säljer Biotage primärt produkter för SLE (Supported Liquid Extraction) och SPE (Solid Phase Extraction). Detta är förbrukningsvaror som används en gång för varje prov som görs.

Commercial Operations är Biotages kontaktyta mot kunderna. Den utgörs av säljorganisationen samt marknads-, produkt- och serviceorganisationen.

Commercial Operations har ett ansvar för marknadsföring och försäljning samt all eftermarknadsservice relaterat till företagets erbjudande av produkter och tjänster. Eftersom marknadsorganisationen står i direktkontakt med kunderna har den också ett viktigt ansvar för att ta tillvara idéer till nya produkter baserat på kundernas önskemål och behov. Dessa idéer slussas vidare till forsknings- och utvecklingsfunktionen för vidare utvärdering och utveckling och utgör ett komplement till de idéer som genereras inom forskning och utveckling. Förutom ren nyutveckling har utvecklingsfunktionen också ett ansvar för produktvård och vidareutveckling av befintligt sortiment. Tillverkningen av alla instrument som företaget erbjuder är utlagd på kontraktstillverkare. Huvuddelen av de förbrukningsvaror som företaget erbjuder – såväl de som används tillsammans med Biotages instrument som alla produkter inom området analytisk kemi – tillverkas vid företagets fabrik i Cardiff, Wales.



det viktigt att dessa tas bort i så hög utsträckning som möjligt för att dessa ämnen inte ska över-skugga det man egentligen vill titta på.

– Vi har gjort många tester för att se hur väl SLE+ tar bort fosfolipider och vi kom fram till att de flesta lipider är borta efter att ett prov har extraherats med SLE+. Det ger oss ett mycket rent prov, säger Dr. Pan.

Ingen emulsion bildas

Traditionell LLE kan göras i opackade 96-håls mikrotiterplattor. Genom att istället använda SLE+ kan man nå påtagliga förbättringar både vad gäller känslighet och mängd analyt som kan utvinnas ur provet. Genom att eliminera bildandet av emulsioner och det faktum att man uppnår eluering av hela det organiska lagret kan användaren ofta nå ökad känslighet och ökad andel utvunnen analyt.

LLE-metoden separerar ämnen genom att blanda provet med två olika oblandbara vätskor, vanligtvis vatten och ett organiskt lösningsmedel. Man kan jämföra exempelvis med olja och vinäger som bildar två separerade skikt när de blandas. Den analyt man är intresserad av drar sig till en av vätskorna och de övriga oönskade ämnena blir kvar i den andra vätskan.

Vid traditionell LLE är det ofta så att en liten del av de två vätskorna ändå blandas och bildar en emulsion, vilket gör att kemisten får ut en mindre andel av det ämne man vill undersöka ur blandningen. Tack vare konstruktionen på SLE+ blandas inte lösningsmedlen. Det gör att emulsion inte kan uppstå och att andelen av det ämne som ska extraheras kan maximeras.

SLE+ mikrotiterplatta är designad för att vara automatiserbar och låter vätskorna strömma igenom provet. Det gör att man uppnår total separation av vattenlagret och de organiska lagren. När han ombeds jämföra traditionell 96-håls LLE med SLE i termer av hur stor andel analyt som kan utvinnas, poängterar Dr. Pan fördelarna med ett system med genomströmning av vätskorna.

– Även om båda procedurerna är lämpliga att automatisera kräver 96-håls LLE fortfarande Vortexing och centrifugering. Med SLE+ krävs inget manuellt arbete, endast eluering med ett organiskt lösningsmedel som inte kan blandas med vatten. Poängen är att 96-håls LLE delvis måste offra känsligheten eftersom det, till skillnad från SLE+, är omöjligt att utvinna hela det organiska lagret. Detta är anledningen till att andelen utvunnen analyt är mycket lägre med LLE än med SLE+, berättar Dr. Pan.

Påvisade effektivitetsvinster i labbet har lett till ökat användande av SLE+

Anledningen till att användningen av SLE+ ökar beror, enligt Dr. Pan, till stor del på de effektivitetsvinster som kan skapas av kontraktsforskningsföretagen jämfört med andra tekniker som LLE och SPE.

– Vi arbetar på uppdrag av läkemedelsbolagen med krav på oss att leverera resultat snabbt och med hög kvalitet. SLE+ gör att vi kan minimera tiden för metodutveckling och automatisera arbetet samtidigt som vi får hög effektivitet i extraheringen av proverna, avslutar Dr. Pan.

Ökad effektivitet i labbet med ISOLUTE SLE+

Under senare år har intresset för Biotages separationsprodukt ISOLUTE SLE+ ökat kraftigt. Anledningen är framförallt att produkten har flera fördelar jämfört med de traditionella teknikerna som används för att extrahera ämnen (analyter) ur ett prov. Dr. Jiongwei Pan, numera Principal Scientist på kontraktsforskningsföretaget Charles River i Shrewsbury, MA, USA, såg tidigt möjligheterna att effektivisera metodutvecklingen med hjälp av SLE+ 96-håls mikrotiterplatta.

Separationsprodukter som Biotages SLE+ används av läkemedelsföretag och av kontraktsforskningsföretag bland annat för prekliniska och kliniska tester av nya läkemedelskandidater. Det kan exempelvis röra sig om att man vill studera hur läkemedlet tas upp av kroppen genom att analysera vävnads-, blod- eller urinprover. Traditionella metoder för att extrahera en analyt från ett prov inkluderar PPT (Protein Precipitation), SPE (Solid Phase Extraction) och LLE (Liquid Liquid Extraction). SLE+ (Supported Liquid Extraction) är ett automatiserbart och kostnadseffektivt alternativ till alla dessa tekniker och kan användas på många typer av prover. Extraktet kan sedan analyseras genom så kallad LC-MS-analys (Liquid Chromatography – Mass Spectrometry) eller andra analystekniker.

SLE+ ett viktigt verktyg

För Dr. Pan har Biotages SLE+ varit ett viktigt verktyg under de senaste åren. I hans roll ingår såväl ett ledarskap för metodutveckling som ett utbildningsansvar – att se till att de anställda drar maximal nytta av ny teknologi.

– I början uppmuntrade jag ofta kemister att använda SLE+ istället för den traditionella metoden LLE, vilket är den mest använda metoden för att förbereda prov för analys. Inte

sällan fick jag responsen: "Varför har du inte berättat om det här tidigare? Det sparar både tid och arbete". Nuförtiden är SLE+ en välanvänd produkt. Vi använder SLE+ för cirka 80 procent av de metoderna vi utvecklar, säger Dr. Pan.

Hög kapacitet en avgörande fördel

En av de viktigaste egenskaperna hos SLE+ är enligt honom den höga kapaciteten, det vill säga möjligheten att snabbt behandla många prover. Det här är en avgörande fördel för kontraktsforskningsföretagen som kontinuerligt strävar efter att öka effektiviteten och minska kostnaderna.

– Med SLE+ kan metodutvecklingstiden minimeras bland annat eftersom redan existerande metoder för LLE kan överföras till SLE+. Möjligheten till automation är en annan stor fördel. Inget manuellt arbete som exempel centrifugering krävs, vilket är fallet med LLE. Det gör att hela processen kan automatiseras från början till slut, berättar Dr. Pan.

Det är också möjligt att direkt analysera provet med LC-MS/MS efter att det extraherats med hjälp av SLE+, en metod som Dr. Pan har varit delaktig i att ta fram. Det görs genom att kombinera SLE med kromatografitekniken HILIC, en form av normalfaskromatografi. Därigenom kan ett steg i processen – evaporering – hoppas över vilket effektiviserar arbetet utan att känsligheten i analysen försämras och utan att mängden utvunnen analyt minskar.

Hög renhet i proven

Vid bioanalys är provets renhet av stor betydelse för resultatet. Biokemister arbetar ofta med vävnadsprover eller blodprover. Eftersom de vill mäta en specifik komponent i detta prov måste så mycket som möjligt av övriga ämnen som naturligt finns i provet tas bort. Fosfolipider är ett sådant ämne som kan vara svårt att rensa bort, men som påverkar analys i masspektrometer negativt om det finns kvar. Fosfolipider är huvudbeståndsdelen i alla biologiska membran och utgör stommen i våra cellmembraner. Eftersom fosfolipider ofta påminner om de ämnen man vill undersöka är



Ett utmanande år med många ljuspunkter

2009 har bjudit på en mängd utmaningar för Biotage, inte minst beroende på lågkonjunkturen som fick ordentligt fäste under året. Mot slutet av året kunde vi dock se en ökad optimism och aktivitet hos kunderna inom läkemedelsindustrin. Vi hade mycket bra orderingång under fjärde kvartalet, vilket gjorde att vi gick in i 2010 med en bra orderstock.

Biotage har under året märkt av en minskad efterfrågan på alla geografiska marknader där företaget är närvarande, med undantag för Japan som visade en försäljningsökning på sex procent. Anledningarna till den fortsatta positiva utvecklingen i Japan är framförallt en stark försäljningsinsats av vårt dotterbolag i landet kombinerat med att läkemedelsindustrin i Japan fortsatt att investera i forskning och utveckling.

Läkemedelsindustrin i övriga delar av världen har i likhet med 2008 haft en fortsatt försiktig hållning till investeringar, vilket påverkat efterfrågan på våra instrument inom syntes och rening negativt.

Som ett resultat av ett hårdare marknadsklimat har konkurrensen skärpts under året både inom syntes och rening. Det har bland annat fått till följd att det genomsnittliga försäljningspriset på instrument för rening har sjunkit under 2009.

Jag kan sammanfattningsvis konstatera att vår försäljning minskade med nio procent under 2009 jämfört med 2008. Det kan vara viktigt att poängtera att denna siffra dock påverkats positivt av den starkare utvecklingen under fjärde kvartalet.

Ljuspunkter trots marknadsklimatet

Trots en generell nedgång på marknaden ser jag att det finns viktiga ljuspunkter för Biotages del. Vi fortsätter att ta marknadsandelar inom

sample preparation – en marknad som dessutom växer som helhet. Det gör att produktområdets andel av koncernens totala försäljning har ökat till 20 procent. Detta är ett viktigt strategiskt steg på vägen till att nå en jämn omsättningsfördelning mellan instrument och förbrukningsvaror.

Orderingången för vårt evaporeringsinstrument V-10 var dessutom mycket god under fjärde kvartalet. Det är ett intressant område för Biotage framöver eftersom efterfrågan på denna typ av produkter är fortsatt god på marknaden.

Vi har också haft en tillfredsställande försäljningsstart på de produkter för peptidsyntes som vi distribuerar från vår samarbetspartner MultiSynTech. Forskningsaktiviteten inom peptider fortsätter att vara hög och vi ser med tillförsikt fram emot vårt fortsatta arbete inom detta område, inte minst mot bakgrund av vår lansering av ett mikrovågsassisterat peptidsyntesisinstrument under första kvartalet 2010.

En annan ljuspunkt under året har varit att försäljningen till den akademiska sektorn fortsatt att utvecklas väl. Vi märker bland annat ett ökat intresse från de akademiska institutionerna för mer avancerade lösningar som möjliggör en ökad flexibilitet i deras arbetsprocesser.

Minskat rörelseresultat

Biotages rörelseresultat för 2009 blev -10,1 MSEK. Exklusive engångsposter relaterade till omorganisationen av den amerikanska verksamheten uppgick rörelseresultatet till 7,9 MSEK. Den enskilt viktigaste anledningen till det försämrade rörelseresultatet är att försäljningen minskade under året.

Tittar vi på nettoresultatet kan vi konstatera att detta påverkats positivt av en tilläggsköpskilling på 23 MSEK relaterat till förra årets försäljning av affärsområde Biosystems. Sammantaget kan Biotage få ytterligare tilläggsköpeskillingar från köparen Qiagen på maximalt 3,2 MUSD fram till och med 2012, förutsatt att vissa försäljningsmål uppnås.

Omstrukturering i USA

Jag kan konstatera att beslutet att omstrukturera verksamheten i USA var affärsmässigt

riktigt och att detta kommer att påverka resultatet positivt under de kommande åren. Hela omstruktureringsarbetet är nu slutfört. Den instrumenttillverkning som fanns vid fabriken i Charlottesville, USA, har flyttats till kontraktstillverkare. I samband med detta flyttades också den tillverkning av förbrukningsvaror som skedde i Charlottesville till vår fabrik i Cardiff. Charlottesville var dessutom basen för den amerikanska säljorganisationen och tillhörande administration. Denna verksamhet har flyttats till Charlotte i North Carolina. Omstruktureringen innebär att vi idag inte har någon egen produktion i USA och att personalstyrkan minskats med cirka femtio personer. Genom åtgärden har vi tagit ett viktigt steg för att öka effektiviteten i verksamheten framöver och det har möjliggjort såväl kostnadsminskningar som minskad kapitalbindning.

Satsning på nya applikationsområden

Som jag nämnde inledningsvis har vi varit fortsatt framgångsrika inom sample preparation under året. Produkterna används av såväl läkemedelsindustrin som andra aktörer med behov av att analysera prover. Det rör sig om så skilda områden som miljö, livsmedel och rättsmedicin. Läkemedelsindustrin använder de här produkterna till att bland annat rena prover från patienter i samband med kliniska tester av nya läkemedel. Exempel på övriga användningsområden är att mäta mängden föroreningar i jord- eller vattenprover, att leta efter önskade tillsatser i livsmedel samt att analysera dopningsprover.

Genom att utöka våra satsningar inom det här området hoppas vi kunna öka våra marknadsandelar. Vi kommer att investera i såväl försäljningsresurser som applikationsutvecklingsresurser inom produktutvecklingen. Just applikationsutvecklingen är central för att bli framgångsrik på marknaden. Enkelt uttryckt handlar det om att adressera intressanta applikationsområden med stor efterfrågan och ta fram anpassade versioner av produkterna. Under slutet av 2009 lanserade vi bland annat en produkt som används för att mäta

föroreningar i jord. Denna typ av mätningar görs regelmässigt vid nybyggnation, inte minst om det handlar om nybyggnation på tidigare industrimark.

Ökad andel förbrukningsvaror

Satsningen på sample preparation är viktig för oss av flera skäl. För det första innebär en framgångsrik utveckling inom detta område att förbrukningsvarornas del av vår totala försäljning ökar. Det är positivt eftersom förbrukningsvarorna är mindre konjunkturkänsliga än instrumenten samtidigt som bruttomarginalen är något högre.

För det andra kan vi nå nya kundgrupper utanför läkemedelsindustrin, vilket är viktigt för oss i arbetet med att skapa organisk tillväxt i verksamheten.

Fortsatt satsning på produktutveckling

Trots ett sämre marknadsklimat under året har vi valt att bibehålla investeringsnivåerna i produktutvecklingen. Produktutvecklingen är och kommer fortsatt att vara en av våra viktigaste framgångsfaktorer. En viktig del av arbetet under året har bestått av utvecklingen av Syro Wave, vårt första instrument för mikrovågsassisterad peptidsyntes. Instrumentet lanserades i början av 2010 och är framtaget i samarbete med vår partner MultiSynTech och Köpenhamns Universitet.

Vi har under de senaste åren kunnat se att läkemedelsindustrins forskningsinsatser till större del än tidigare inriktas på större molekyler som peptider. Biotage har redan marknadens bredaste erbjudande för läkemedelskemister som arbetar med små molekyler, det vill säga de substanser som ligger till grund för läkemedel i tablettform.

Genom lanseringen av Syro Wave påbörjar vi ett arbete med att erbjuda vår teknologi till de kemister som arbetar med utvecklingen av peptidläkemedel. Till skillnad från traditionella läkemedel kan dessa inte tas i tablettform utan

måste injiceras in i patienterna. I gengäld finns en del andra fördelar, bland annat att dess verkan kan riktas mer specifikt mot ett visst sjukdomstillstånd.

Nya målsättningar för Biotage

Under 2009 har Biotage satt upp nya långsiktiga finansiella mål för verksamheten. Bakgrunden är att verksamheten förändrats väsentligt som ett resultat av försäljningen av affärsområde Biosystems under 2008, samt den omstrukturering som gjorts av den amerikanska verksamheten under 2009. De nya långsiktiga målen är en EBIT-marginal på minst 10 procent, en organisk tillväxt på minst 10 procent årligen, samt en kontinuerlig bruttomarginalförbättring på 1-2 procentenheter om året fram till att bruttomarginalen överstiger 60 procent.

Möjligheten att nå EBIT-marginalmålet kräver ett fortsatt arbete med att minimera rörelse-kostnaderna men påverkas framförallt av företagets förmåga att nå tillväxtmålet. För att nå tillväxtmålet krävs dels en återgång till ett mer normalt marknadsklimat samt att vi når en bredare kundkrets än vi har idag eftersom tillväxten för våra lösningar inom läkemedelskemi i dagläget inte motsvarar en utveckling i linje med vår målsättning. Vårt arbete inom området sample preparation är viktigt i detta sammanhang, eftersom detta är en marknad med betydligt högre tillväxttal. Biotages ambition är att målen ska kunna nås 2012.

Inriktning för 2010

Under hösten 2009 tog vi ett ordentligt avstamp i vårt framtänkta arbete, genom att samla hela koncernen under tre dagar. Det gav oss möjlighet att på ett positivt sätt förankra koncernens målsättningar och strategier hos alla medarbetare men också att arbeta med hur strategierna ska implementeras på såväl lokal nivå som inom varje funktion på företaget. Jag är nöjd med det resultat som uppnåddes och är säker på att vi kommer att få ytterligare positiva

effekter i form av stärkt företagskultur och förbättrad kommunikation inom företaget.

Som jag nämnde i början av mitt vd-ord märker vi en ökad optimism på marknaden. Det är dock för tidigt att dra några entydiga slutsatser av detta. Vi fortsätter att följa marknadsutvecklingen noggrant och är beredda att vidta åtgärder om så är nödvändigt.

Biotage har en exceptionellt stark finansiell ställning efter försäljningen av affärsområde Biosystems. Genom försäljningen av fastigheten i Charlottesville, Virginia, och tilläggsköpskillingar från Qiagen har kassan förstärkts med 33 MSEK. Detta ger oss god rörelsefrihet i vårt framtänkta arbete.

Under 2010 kommer vi att fortsätta vårt effektiviseringsarbete för att minska kostnaderna i vissa delar av verksamheten. Vi kommer dock att öka satsningarna inom främst försäljningsområdet för att skapa förutsättningar för ökad tillväxt – vår viktigaste uppgift under 2010. Jag vill passa på att tacka mina medarbetare för deras insatser under 2009. Deras fortsatta engagemang är en av de viktigaste faktorerna för att vi ska kunna utveckla verksamheten framöver och nå våra finansiella mål.

Uppsala i mars 2010



Torben Jørgensen

Verkställande direktör och koncernchef





Biotages erbjudande till kunderna

Biotages erbjudande kan delas upp i två områden – läkemedelskemi och analytisk kemi.

Läkemedelskemi

Biotage har idag marknadens bredaste erbjudande till de läkemedelskemister som arbetar med små molekyler, det vill säga det som ligger till grund för mediciner i tablettform. Biotage har dessutom utökat sitt erbjudande inom läkemedelskemi genom inträdet på peptid-syntesmarknaden. Peptider är exempel på större molekyler, som ligger till grund för peptidläkemedel. Till skillnad från läkemedel baserat på små molekyler, behöver peptidläkemedel injiceras i kroppen. Insulin är ett exempel på ett sådant läkemedel.

Primära kundgrupper: Läkemedelsbolag, bioteknik/biopharma, CRO/CMO, akademiska institutioner.

Biotages instrument och förbrukningsvaror omfattar områden som syntes, upparbetning, rening och evaporering.

Syntes

Syntes innebär att en kemist skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera andra ämnen. Biotages erbjudande inom området syntes bygger på mikrovågsteknologi, vilket har flera fördelar framför traditionell uppvärmning. Reaktionstiden minskar kraftigt vilket medför att ett ökat antal reaktioner kan genomföras på samma tid. Istället för att ta timmar kan en reaktion genomföras på minuter eller till och med sekunder. Med mikrovågsteknologin kan kemisterna också skapa kemiska substanser som tidigare inte varit möjliga att skapa.

Upparbetning

Inom läkemedelskemin upparbetas prover efter syntes för att ta bort olika substanser som tillsatts för att påskynda eller starta reaktioner i syntesfasen. En av de mest använda katalysatorerna inom organisk kemi är metallen Palladium. Inga spår av Palladium får dock förekomma i det färdiga läkemedlet. Ett omfattande arbete läggs ner på att dels ta bort Palladiumet, dels återvinna det för senare användning eftersom det är ett mycket dyrt material. Biotage erbjuder en av de mest effektiva produkterna för detta arbete – MP-TMT Scavenger – vilken idag används inom läkemedelsproduktion.

Rening

Biotages system för rening används inom läkemedelskemi för att isolera en syntetiserad substans från orenheter. Systemen bygger uteslutande på reningsmetoden flashkromatografi, som är den mest använda metoden för att rena nya substanser efter syntes. Biotages automatiserade reningssystem och tillhörande förbrukningsvaror hjälper kemisten att avsevärt påskynda arbetet med att rena substanser – från timmar ner till minuter. En viktig del av erbjudandet inom rening består av Biotages förbrukningsvaror SNAP. Till skillnad från övriga förbrukningsvaror kopplade till Biotages



system kan SNAP användas även till andra kromatografiplattformar, vilket ökar marknads-potentialen avsevärt.

Evaporering

Evaporering innebär accelererad avdunstning av vätska. Biotages system för evaporering används inom läkemedelskemi för att omvandla lösningarna med de syntetiserade och renade molekylerna till ett fast format. Anledningen till att detta görs är bland annat att en lösning i vätskeformat inte går att spara för att användas senare. Det gör däremot ett prov som omvandlats till fast format genom evaporering. Biotages lösning är unik på marknaden och erbjuder helt nya möjligheter, exempelvis för prover där det är problematiskt att avdunsta vätska eller när kemisterna efterstavar avdunstning på mycket kort tid.

Peptidsyntes

Under senare år har intresset för peptidläke-medel fått ett tydligt uppsving, inte minst eftersom peptider erbjuder möjligheter till mycket effektiva läkemedel.

Biotage har under 2009 varit distributör av tyska MultiSynTechs system för peptidsyntes. Under första kvartalet 2010 lanserade Biotage ett nytt system för mikrovågssassisterad peptidsyntes – Syro Wave – baserat på företagets mikrovågsteknologi. Utvecklingen av systemet genomfördes i samarbete med Multi-SynTech och Köpenhamns universitet.

En utmaning inom peptidsyntes är att syntetisera längre och mer komplexa peptider, vilket kan underlättas med mikrovågssassisterad syntes. Samtidigt möjliggörs ett ökat utbyte (mängd) som ett resultat av mikrovågsteknologin.

Analytisk kemi

Analytisk kemi spänner över ett brett spektrum av olika applikationer. Biotages erbjudande inom området består primärt av produkter för Solid Phase Extraction (SPE) och Supported Liquid Extraction (SLE) – metoder för att separera ämnen i en vätskeblandning.

Läkemedelsindustrin använder analytisk kemi i sina kliniska tester av läkemedel för att rena prover. Metoden används också för diagnostiska ändamål, exempelvis för att undersöka blodprov.

Det primära användningsområdet ligger dock utanför läkemedelsindustrin. Det kan röra sig om miljörelaterade applikationer, exempelvis för att filtrera ut olika miljöföroreningar från vatten- eller jordprover för vidare analys. Det används också inom livsmedelsområdet för att undersöka förekomsten av oönskade tillsatser i mat och dryck. Ett annat viktigt applikationsområde är att undersöka prover inom rättsmedicin och dopning.

Analytisk kemi är ett område med stor potential för Biotage och ett omfattande utvecklingsarbete bedrivs för att ta fram nya tillämpningar för företagets produkter. Det handlar i första hand om att ta fram färdiga metoder för att undersöka olika prover efter specifika ämnen, exempelvis D-vitamin och akrylamid.

Primära kundgrupper: Företag och organisationer verksamma inom analytisk kemi, läkemedelsbolag.

Analytisk kemi är ett område med stor potential för Biotage och ett omfattande utvecklingsarbete bedrivs för att ta fram nya tillämpningar för företagets produkter.

Biotages produkterbjudande

Syntes	Rening	Evaporering	Sample preparation	Peptidsyntes
Initiator System för mikrovågssyntes med plats för en reaktionsvial.	Isolera One Automatiserat reningssystem med plats för en reningskolonn.	V-10 System för evaporering.	ISOLUTE® Silica-baserade produkter för SPE (Solid phase extraction).	Syro I System för parallell peptidsyntes.
Initiator Eight System för mikrovågssyntes som kan hantera upp till åtta reaktioner i följd.	Isolera Four Automatiserat reningssystem med plats för fyra reningskolonner.		EVOLUTE™ Polymer-baserade produkter för SPE (Solid phase extraction).	Syro II System för parallell peptidsyntes.
Initiator Sixty System för mikrovågssyntes som kan hantera upp till 60 reaktioner i följd.	Isolera LS Automatiserat reningssystem anpassat för rening av substans i större skala.		ISOLUTE SLE+ Produkter för SLE (Solid liquid extraction).	Syro Wave System som kombinerar parallellsyntes med mikrovågssyntes.
Advancer System för syntetisering av större mängder substans.	FlashMaster Personal Plus Biotages enklaste system för rening.			
Endeavor Parallellt syntessystem för exempelvis hydrogeneringsreaktioner.	FLASH 75 Reningssystem för rening av upp till 40 g substans.			
Förbrukningsvaror För användande tillsammans med Biotages system för mikrovågssyntes.	FLASH 150 Reningssystem för rening upp till 320 g.			
	Flash 400 Biotage största system anpassat för rening av substans i större skala.			
	Förbrukningsvaror För användande tillsammans med Biotages reningssystem, exempelvis SNAP.			
	Metal Scavengers För att ta bort katalysatorer och biprodukter som t.ex. palladium, titanium och tenn, exempelvis MP-TMT, PS-DEAM och Si-Thiol.			

Så används Biotages produkter inom läkemedelskemi

Biotage har marknadens bredaste erbjudande till de kemister som arbetar med läkemedelsutveckling. Biotage hjälper kemisterna att effektivisera hela processen från idé till biologiskt aktiv substans.



Så används Biotages produkter inom analytisk kemi

Inom analytisk kemi används Biotages produkter för att analysera ett brett spektrum av prover. Det kan röra allt från blod- eller urinprov, till prover av vatten eller jord.





Den färdigblandade produkten renas från kvarvarande orenheter.
Exempel på produkter:
Isolera och SNAP-kolonner.

Omvandlar lösningen med de syntetiserade och renade molekylerna till ett fast format (pulverform).
Produkt: V-10.



Analys av förekomsten av det aktuella ämnet. Detta görs med hjälp av en masspektrometer.

Resultatet visar hur mycket av det eftersökta ämnet som fanns i provet.





Marknad och försäljning

Biotage vänder sig till en global marknad med sitt erbjudande. Företagets kunder består primärt av läkemedels- och bioteknik-/biopharmaföretag, akademiska institutioner och företag verksamma inom analytisk kemi. Biotage är representerat med egen försäljnings- och serviceorganisation på de flesta stora marknader i Europa, samt i USA och Japan. Övriga marknader bearbetas genom distributörer.

Biotages erbjudande är primärt riktat till läkemedelskemister och analytiska kemister verksamma inom läkemedelsindustrin, på bioteknik-/biopharmaföretag, akademiska institutioner samt företag verksamma inom analytisk kemi runt om i världen. De största geografiska marknaderna är USA och Europa. På senare år har dock försäljningen till övriga marknader ökat, bland annat som ett resultat av att läkemedelsbolagen lägger ut en ökande andel forskning på CROs (Contract Research Organizations) belägna i Asien.

Faktorer som påverkar efterfrågan på Biotages produkter

I likhet med alla företag påverkas efterfrågan på Biotages produkter av yttre faktorer som ofta är svåra att styra över. Detta har inte minst varit tydligt under den lågkonjunktur som varit rådande under 2009. Några av de viktigaste yttre påverkansfaktorer är:

- *Den generella utvecklingen inom läkemedelsindustrin* – Det finns en tydlig koppling mellan läkemedelsindustrins investeringar i forskning och utveckling och efterfrågan på Biotages instrument och förbrukningsvaror.
- *Trender inom läkemedelsforskningen* – Under senare år har läkemedelsbolagen ökat investeringarna i forskning kring läkemedel baserade på biomolekyler, till viss del på bekostnad av forskningen inom läkemedel baserade på små molekyler. Detta innebär ökad efterfrågan på exempelvis Biotages instrument för peptidsyntes medan efterfrågan på instrument för syntes och rening av små molekyler minskar.





Biotage arbetar aktivt med att själva öka marknadspotentialen för företaget. Här spelar företagets produktutveckling en viktig roll. För det första handlar det om att försöka öka efterfrågan från befintliga kunder. Det görs genom att vidareutveckla befintliga instrument och utveckla nya instrument och förbrukningsvaror som skapar tydliga mervärden för kunderna.

För det andra handlar det om att nå nya kundgrupper genom sin produktutveckling. Ett bra exempel är det arbete som görs inom sample preparation. Genom att ta fram applikationer för nya områden som exempelvis miljö, rättsmedicin eller dopning kan Biotage nå nya kunder med sina produkter. Ett annat exempel är Biotages inträde på petidsyntesområdet, baserat på företagets befintliga teknologi inom mikrovågsassisterad syntes av små molekyler.

Marknadsstorlek

Biotage bedömer att den globala marknaden för instrument och förbrukningsvaror inom flashkromatografi uppgår till cirka 100 MUSD under 2010. För instrument och förbrukningsvaror inom mikrovågsassisterad syntes beräknas den globala marknaden uppgå till cirka 30 MUSD och för produkter inom analytisk kemi (sample preparation) till cirka 150 MUSD under 2010. Bedömningarna baseras på Biotages interna antaganden kombinerat med rapporter från det oberoende analysföretaget Strategic Directions International.

Marknadstrender under 2009

2009 har, precis som året innan, präglats av en stark inriktning på kostnadseffektivisering bland kunderna inom läkemedelsindustrin. Detta har förstärkts av det tydligt försämrade marknadsklimatet under året. Ett resultat är att antalet anställda på läkemedelsindustrins forsknings- och utvecklingsavdelningarna har minskat under året.

En trend under senare år har också varit en förskjutning av läkemedelsbolagens forskningsinsatser, från de små molekyler som ligger till grund för "traditionella" läkemedel i tablettform, till större biomolekyler.

Biotage har under de senaste åren upplevt att

läkemedelsbolagen lagt ut delar av läkemedelsforskningen till så kallade CROs (Contract Research Organization), inte sällan belägna i Indien och Kina. Biotages försäljning till dessa kunder har av den anledningen ökat markant, vilket var en tydlig trend under 2008. Under andra kvartalet 2009 märktes en tydlig förändring i detta avseende. Antalet utvecklingsuppdrag som kontraktsforskningsföretagen fick från läkemedelsbolagen minskade. Under andra halvåret ökade dock aktiviteten hos läkemedelsbolagen, vilket också förde med sig att deras efterfrågan på produkter från sina asiatiska partners ökade.

Akademiska institutioner utgör en av de viktigaste kundgrupperna för Biotage. Deras verksamhet finansieras i stor utsträckning av forskningsanslag, såväl privata som statliga. Biotages uppfattning är att dessa anslag ökat i storlek under året. Biotage har under året märkt en fortsatt ökad efterfrågan från denna kundgrupp parallellt med att de i allt högre utsträckning intresserar sig för mer flexibla instrument.

Försäljningsutveckling under 2009

Försäljningsvolymen har under 2009 minskat med nio procent jämfört med 2008. En viktig anledning är att efterfrågan påverkats av det svaga konjunkturläget. Detta har varit särskilt tydligt för Biotages instrument som av kunderna betraktas som större investeringar.

Sett i ett geografiskt perspektiv har försäljningen minskat i alla större regioner och länder utom Japan. Där har istället den starka trenden från 2008 fortsatt också under 2009 med en försäljningsökning på 6 procent. Detta förklaras främst av att de japanska läkemedelsbolagen inte reagerat på lågkonjunkturen på samma sätt som bolagen i exempelvis Europa och USA, utan har bibehållit sina strategier och investeringsnivåer i de områden där Biotage är verksamt. Samtidigt har Biotage förstärkt sin konkurrenskraft på den japanska marknaden genom investeringar i såväl produkterbjudande som organisation. Försäljningen i övriga Asien har minskat, framförallt på grund av en lägre efterfrågan från de kontraktsforskningsföretag (CRO) som finns i Kina och Indien.

Omsättning geografisk marknad MSEK

Geografisk marknad	Omsättning 2009	Omsättning 2008
USA	159	147
Europa	155	173
Japan	47	33
Övriga marknader	33	32

Peptidsyntes, ett nytt område för Biotage under 2009, har fått en positiv start.

Försäljningen på den amerikanska marknaden minskade i volym med 7 procent medan försäljningen i Europa minskade med 14 procent. Försäljningen i Europa har påverkats negativt av en mycket svag marknad i Storbritannien.

Sett till Biotages olika produktområden kan det konstateras att försäljningen inom rening och syntes minskat under året. Försäljningen inom produktområde evaporering var oförändrad under 2009 jämfört med 2008. Inom området sample preparation ökade försäljningen med 5 procent. Här tar Biotage ökade marknadsandelar samtidigt som marknaden som helhet uppvisar försiktig tillväxt.

Peptidsyntes, ett nytt område för Biotage under 2009, har fått en positiv start. Under året har Biotage fungerat som primär distributör för MultiSynTechs produkter för peptidsyntes. Under första kvartalet 2010 lanserades Biotages och MultiSynTechs gemensamma produkt för mikrovågsassisterad peptidsyntes – Syro Wave – ett område där Biotage ser god framtida potential.

Biotages försäljningsarbete

Biotages försäljningsstrategi bygger på direktförsäljning genom en egen säljorganisation på de stora marknaderna för bolagets kärnerbjudande inom syntes, rening, evaporering och sample preparation. Det är av stor vikt att ha direktkontakt med kunderna eftersom det skapar möjligheter till merförsäljning samt en direkt dialog kring framtida förbättringar och nya produktidéer.

Biotage har idag direktförsäljning av system och förbrukningsvaror inom syntes, rening och evaporering i Europa, USA och Japan. De övriga stora marknaderna i Asien, främst Indien och Kina, bearbetas för närvarande via väletablerade distributörer specialiserade på läkemedelskemi.

För produkter inom sample preparation sker försäljningen idag antingen direkt av Biotage själva eller genom distributörer beroende på tillgängliga försäljningsresurser och kundgrupp. Försäljningen till läkemedelsindustrin sker via Biotages egen säljorganisation. Försäljningen till kunder inom andra områden, exempelvis miljö och livsmedel, sker huvudsakligen via distributörer.

Fokus inför 2010

Under 2010 kommer Biotage att utöka satsningarna inom området sample preparation. Bland annat kommer företaget att förstärka de personella resurserna för att dra nytta av den potential som finns inom området. Asien är i detta avseende en marknad med god framtida potential för Biotage. Företaget har idag mycket begränsad närvaro på marknaden. Samtidigt är användningen av produkter för exempelvis SPE redan tydligt etablerad i Asien och det finns en växande efterfrågan, inte minst på produkter inom miljöområdet. På den amerikanska marknaden är största delen av Biotages försäljning av produkter för sample preparation relaterad till analytisk kemi inom läkemedelsområdet. Biotages ambition är här att dra nytta av den potential som finns utanför läkemedelsområdet, exempelvis inom miljö och rättsmedicin.

En viktig utmaning för den närmaste framtiden är att öka andelen direktförsäljning till kundgrupper utanför läkemedelsindustrin, dels för att minska beroendet av läkemedelsbolagen, dels för att dra nytta av fördelarna med en direkt kundkontakt.

Ett annat viktigt fokusområde för 2010 kommer att vara det fortsatta försäljningsarbetet inom peptidsyntes. Dessutom har Biotage lanserat en uppdaterad version av evaporeringsinstrumentet V-10, ett område där efterfrågan fortsätter att vara god.

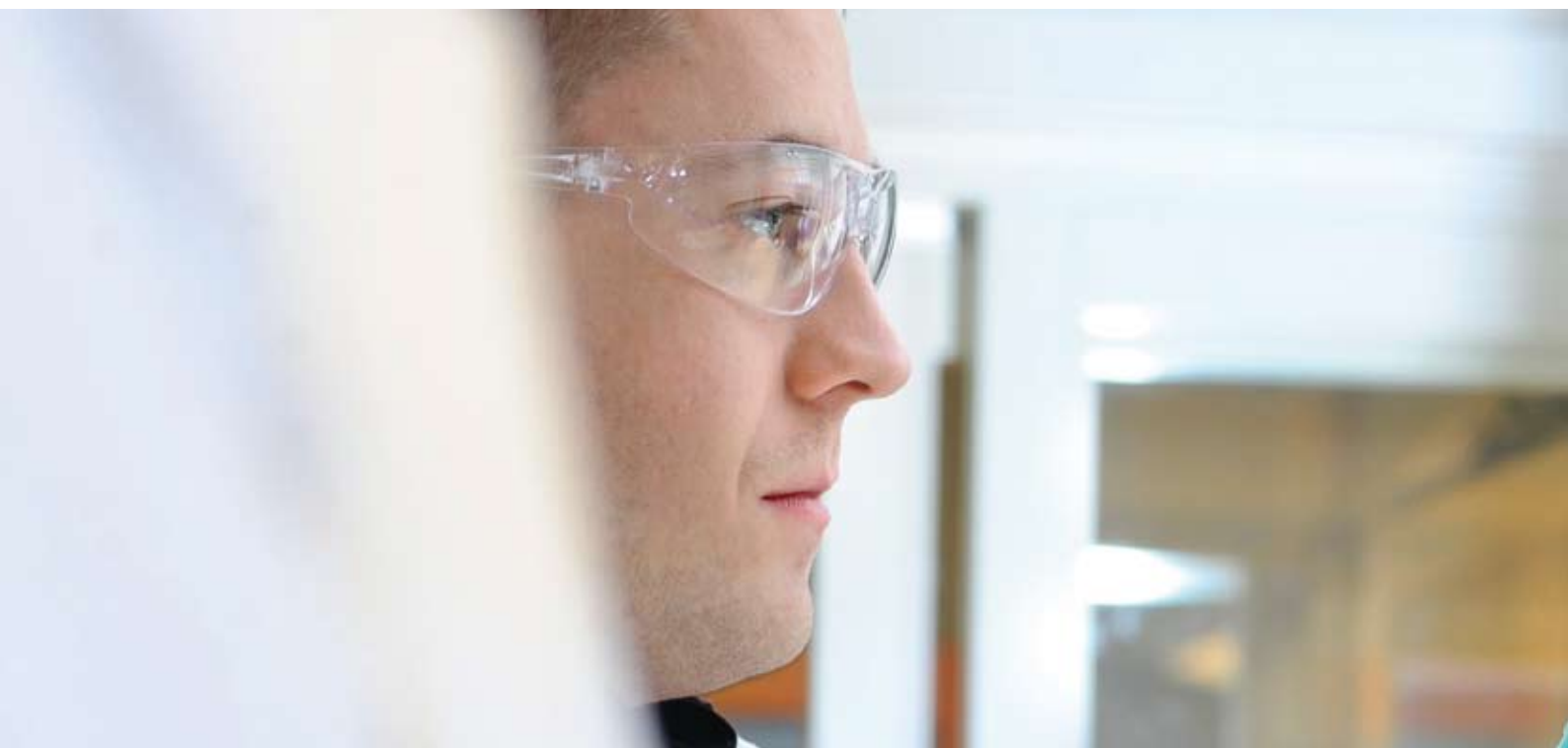
Biotages kunder

Biotages kunder omfattar alla de stora multinationella läkemedelsföretagen, samt ledande bioteknik-/biopharmaföretag och universitet runt om i världen. Bland de största kunderna återfinns Amgen, Astra Zeneca, BayerSchering, BMS, GlaxoSmithKline, Merck, Novartis och Pfizer.

Biotages beroende av enskilda nyckelkunder är relativt lågt. Den största kunden står för mindre än fem procent av företagets omsättning.

Biotages marknadsposition

Biotage har en stark marknadsposition inom de flesta områden där företaget är verksamt. Inom produktområdena mikrovågsassisterad syntes



samt rening är företaget en av två dominerande aktörer. Inom området sample preparation blir Biotages position allt starkare. Från att ha varit en liten aktör börjar företagets marknadsandel att växa, inte minst inom produkter relaterade till bioanalys.

Biotages marknadsposition består av ett antal prioriterade konkurrensmedel:

Innovativa produkter med hög kvalitet –

Biotages innovativa produkter effektiviserar kundernas arbetsprocesser och ökar produktiviteten, vilket skapar mätbara värden för dem. Kvaliteten på Biotages produkter borgar för en hög driftsäkerhet.

Bredd på sortimentet – Biotage erbjuder system och förbrukningsvaror för viktiga delar av läkemedelskemisternas arbetsprocess vilket skapar möjligheter att bli en nyckelleverantör till läkemedelsbolagen. Detta är en viktig konkurrensfördel i försäljningsarbetet. Det innebär att Biotage kan erbjuda kunderna pakettlösningar baserat på företagets totala erbjudande inom läkemedelskemi.

Kompetent sälj- och supportpersonal –

Biotage strävar efter att ha marknadens mest kompetenta sälj- och supportpersonal, placerade nära kunderna. Det säkerställer att kunderna får det stöd de behöver och kan dra full nytta av funktionalitet och prestanda i Biotages produkter.

Produktutveckling – Biotages tydliga fokusering på produktutveckling innebär att företaget kontinuerligt arbetar med att ta fram lösningar som kan skapa nya möjligheter för kunderna och öka deras produktivitet.

Konkurrenssituationen 2009

Biotage har ingen enskild konkurrent med samma breda erbjudande inom läkemedelskemi. Företaget möter därför olika konkurrenter för olika produktområden.

Konkurrenssituationen under 2009 har varit mycket hård inom vissa produktområden, mot

bakgrund av det försämrade konjunkturläget.

Inom produktområdena rening och syntes har detta lett till prispress under året, framförallt på den amerikanska marknaden.

Biotages primära konkurrenter publicerar inte detaljerad finansiell information för de produktområden där de konkurrerar med Biotage, vilket innebär att en relevant uppdelning i termer av marknadsandelar inte låter sig göras. I tabellen nedan beskrivs översiktligt den konkurrenssituation som Biotage möter.

Biotages konkurrenter

Produktområde	Främsta konkurrenter	Allmän beskrivning	Biotages styrkor
Rening	Isco	Inom system för flashkromatografi är Isco den största konkurrenten. Biotage och Isco står i särklass när det gäller marknadsandelar. När det gäller förbrukningsvaror har konkurrensen från mindre lågprisaktörer ökat under året. Biotage har dock en fördel ur kvalitets- och leveranssäkerhetshänseende.	Biotages system för flashkromatografi kännetecknas av hög funktionalitet och flexibilitet. Företagets förbrukningsvaror håller mycket hög kvalitet.
Syntes	CEM	Inom system för mikrovågssyntes är CEM den största konkurrenten. Biotage och CEM står i särklass när det gäller marknadsandelar. Biotage har en starkare ställning inom läkemedelsindustrin medan CEM historiskt varit starkare inom det akademiska området.	Biotages syntesplattformar kännetecknas av kvalitet, användarvänlighet och produktivitet.
Evaporering	Traditionella tekniker för evaporering, exempelvis Genevac	Biotages system V10 är unikt på marknaden. Konkurrensen kommer därför främst från traditionella tekniker för evaporering.	V10 är en unik nischprodukt som erbjuder möjligheter att evaporera prover som inte är möjliga att evaporera med traditionella tekniker. Samtidigt erbjuder systemet en överträffad snabbhet i processen.
Peptidsyntes	CEM	Inom området peptidsyntes är CEM huvudkonkurrenten. CEM har under flera år varit i det närmaste ensam på marknaden med lösningar för mikrovågs-assisterad peptidsyntes.	Biotages nylanserade Syro Wave är unikt på marknaden och det enda peptidsyntesinstrumentet som erbjuder möjligheten till både mikrovågssyntes och parallell peptidsyntes, vilket är en viktig konkurrensfördel.
Sample preparation	Waters Varian	De främsta konkurrenterna är stora bolag där SPE ingår som en liten del i erbjudandet. Deras marknadsandelar är betydligt högre än Biotages.	Biotage har ett brett erbjudande inom SPE. Företaget erbjuder produkter av hög kvalitet till ett något lägre pris än de primära konkurrenterna.



Forskning och utveckling



Produktutvecklingen är en strategiskt viktig framgångsfaktor för Biotage. Under 2009 har ambitionen varit tydlig – att utöka erbjudandet av förbrukningsvaror samt att nå nya kundgrupper baserat på befintlig teknologi och befintliga produkter. I linje med detta har en ökad del av resurserna satsats på utvecklingen av nya applikationer baserade på företagets framgångsrika produkterbjudande inom området sample preparation.

Biotages forsknings- och utvecklingsorganisation sysselsätter cirka 30 personer i Uppsala och i Cardiff, Wales. I Uppsala, vilket också är huvudkontoret för forskning och utveckling, bedrivs allt utvecklingsarbete kopplat till instrument, plattformar och mjukvara. Allt utvecklingsarbete relaterat till kemi, vilket används i Biotages förbrukningsvaror, samt applikationsutveckling bedrivs i Cardiff, Wales.

Väldefinierad process

Produktutvecklingsarbetet sker utifrån en väldefinierad och välfungerande produktutvecklingsprocess med tydligt fokus på korta ledtider – från initiala kravspecifikationer till färdig produkt och påföljande marknads lansering.

Utvecklingsarbetet inom Biotage har under senare år kompletterats med ett ökat inslag av forskning. Det handlar framförallt om forskning kring teknologier och plattformar som inom något till några år kan tillämpas i företagets produkter.

Arbetet under 2009

2009 var ett hektiskt år för forsknings- och utvecklingsorganisationen på Biotage. Förutom de utvecklingsprojekt som genomfördes under året var organisationen djupt engagerad i arbetet med att flytta instrumentproduktionen från fabriken i Charlottesville till kontraktstillverkare, ett projekt som nu är avslutat.

Biotage har ambitionen att dels öka förbrukningsvarornas andel av koncernens totala försäljning och dels att nå nya kundgrupper utanför läkemedelsindustrin. Av den anledningen har ett av huvudområdena rört utvecklingen av nya applikationer baserat på företagets erbjudande inom sample preparation. Ett bra exempel på detta är utvecklingen av Biotages nya ISOLUTE EPH-kolonn, avsedd för användning inom miljöområdet. Denna produkt mäter förekomsten av gifter i jordmån, vilket exempelvis måste göras vid nybyggnation på tidigare industrimark.

Lansering av Syro Wave

Andra större händelser under året har varit slutförandet av utvecklingsarbetet kring instru-

menten Syro Wave och Isolera LS. Syro Wave har utvecklats i samarbete med MultiSynTech och Köpenhamns Universitet och innebär att Biotage tar steget in på peptidsyntesmarknaden. Syro Wave är ett kombinationsinstrument för peptidsyntes och erbjuder möjlighet till både mikrovågsassisterad syntes och traditionell parallellsyntes i rumstemperatur.

Isolera LS är ett nytt instrument för snabb och tillförlitlig uppskalning av rening av substanser. Det används av så kallade uppskalningsgrupper inom läkemedelsindustrin för att ta fram större mängder av en lovande substans för fortsatt utvärdering och analys. Lanseringen av instrumentet har kompletterats med en ny produktfamilj av kolonner, SNAP XL, en större version av förbrukningsvarorna SNAP som används med Isolera LS.

Sammantaget initierades 10 utvecklingsprojekt och 8 projekt slutfördes under året. Vid slutet av 2009 pågick 7 utvecklingsprojekt.

Inriktning för 2010

Satsningen på att identifiera och utveckla nya applikationer för bolagets produkterbjudande inom sample preparation-området kommer att fortsätta under 2010. I allt högre utsträckning efterfrågar marknaden något som kan liknas vid en pakettösning för att identifiera ett specifikt ämne, exempelvis förekomsten av melanin i mjölk eller förekomsten av olika föroreningar i jord. För dessa specifika applikationer utvecklar Biotage pakettösningar bestående av produkter för SPE, tillhörande reagens, samt metoder för att utföra arbetet.

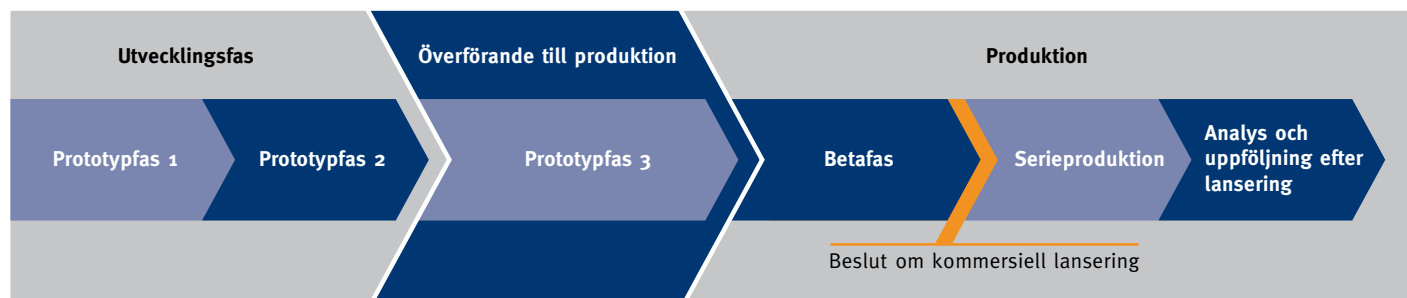
Biotage kommer också att fokusera arbetsprocesserna för att optimera resursutnyttjandet inom forsknings- och utvecklingsorganisationen. Ambitionen är att nå en bättre balans mellan korta och snabba utvecklingsprojekt, främst relaterat till vidareutveckling av befintliga produkter, och mer omfattande projekt som rör bland annat utveckling av nya teknologier och instrumentplattformar. Detta säkerställer en kontinuerlig ström av nya produkter på kort och lång sikt inom både nuvarande samt för Biotage nya marknadssegment och tillämpningsområden.

Patent

Biotage har 131 (112) registrerade patent

24 patentansökningar, uppdelat på 25 patentfamiljer, är under behandling.

Under 2009 beviljades 15 (8) nya patent och 2 (2) nya patentansökningar lämnades in.



ÖVERSIKTLIG BESKRIVNING AV UTVECKLINGSPROCESSEN FÖR FRAMTAGANDE AV NYA INSTRUMENT



Produktion

Biotages produktionsstruktur har ytterligare effektiviserats under 2009. All instrumenttillverkning är idag utlagd på kontraktstillverkare och huvuddelen av tillverkningen av förbrukningsvaror är koncentrerad till Biotages fabrik i Cardiff, Wales.

Under 2009 har Biotages produktionsstruktur förändrats i och med nedläggningen av fabriken i Charlottesville under våren. Arbetet med att ställa om produktionen inleddes dock redan i början av året. Sammantaget överfördes produktionen av två instrumentfamiljer till en kontraktstillverkare i Sverige. De förbrukningsvaror som tillverkades i Charlottesville flyttades till Biotages fabrik i Cardiff. Efter den genomförda produktionsomställningen är Biotages egna produktionsverksamhet koncentrerad till Cardiff i Wales. Här produceras huvuddelen av de förbrukningsvaror som Biotage erbjuder sina kunder.

Produktivitet och kvalitet i centrum

Produktionen av förbrukningsvaror vid fabriken i Cardiff bedrivs med tydlig inriktning på produktivitet och kvalitet. Produktionen består i stor utsträckning av framställning av olika typer av kemisk media som packas på ett mycket exakt sätt i kolonner. Biotages ambition är att utnyttja de fördelar som kan skapas genom att automatisera produktion där så är möjligt och företaget har utvecklat egen kapacitet att ta fram automatiseringslösningar. Detta har varit en viktig anledning till en ökad produktivitet under 2009.

Kvalitetsaspekten är central i produktionen eftersom Biotages produkter används inom områden som ställer stora krav på precision och konsekventa prestanda. Kunderna ska kunna vara säkra på att resultaten blir desamma om man upprepar ett test flera gånger.

Fabriken i Cardiff är certifierad i enlighet med ISO 9001:2008 och bedriver ett systematiskt kvalitetsarbete. Företagets avdelning för kvalitetskontroll utför löpande kontroller genom hela produktionsprocessen. Det råmaterial som används i produkterna är främst silika som kombineras med andra ämnen för att producera de kemiska media som packas i kolonnerna. Kvalitetskraven på silikan är mycket höga och Biotage genomför noggranna tester vid leverans för att säkerställa jämn kvalitet. Samma kvalitetskontroll genomförs på alla råmaterial.

Dessutom genomförs ytterligare kontroller

vid olika steg i produktionsprocessen och innan leverans för att säkerställa att produkterna motsvarar specifikationer och andra definierade krav.

En speciell kvalitetsgrupp samlas varje vecka för att följa upp eventuell återkoppling från kunderna och se till att detta genererar förbättringar i verksamheten.

Miljö

Miljöpåverkan vid fabriken i Cardiff kommer primärt från energianvändande och att avfall genereras, bland annat lösningsmedel och paketeringsmaterial från inkommande gods.

Produktionen är inte elintensiv och den årliga elförbrukningen vid fabriken i Cardiff uppgår till 600 000 KWh. Företaget är dock fokuserat på att kontinuerligt minska elförbrukningen. Bland annat ingår elförbrukning som en bedömningsparameter vid inköp av ny utrustning till produktionen.

Paketeringsmaterial från inkommande gods sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Vid framställningen av förbrukningsvaror används lösningsmedel. Fabriken i Cardiff har av den anledningen anmälningsplikt till lokala myndigheter. Majoriteten av det lösningsmedel som används återvinns.

Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter. Det finns dock många insatser inom ett företag som på daglig basis kan bidra till mindre miljöpåverkan. På Biotages kontor samlas papper, förpackningsmaterial och uttjänt elektronisk utrustning in och skickas till återvinning.

Medarbetare

Biotage har som uttalad ambition att erbjuda medarbetarna möjligheter att vidareutvecklas och växa i sin roll på företaget. Detta skapar motiverade och engagerade medarbetare vars prestationer möjliggör för företaget att nå sina mål.

Under 2009 har arbetet med företagskulturen varit prioriterat för Biotage. Detta arbete kulminerade med ett personalevent under hösten, där hela organisationen var samlad under tre dagar. De primära målen för eventet var att förstärka den gemensamma företagskulturen och de gemensamma värderingarna, samt att tydligt förankra företagets mål hos de anställda och säkerställa ett gemensamt engagemang för att nå målen. Dessutom var det viktigt för de anställda att få möjlighet att lära känna varandra, eftersom många medarbetare träffades ansikte mot ansikte för första gången. Detta är inte minst viktigt för att möjliggöra förbättrad kommunikation inom företaget.

Eventet, som var uppskattat och framgångsrikt, utmynnade i en rad konkreta resultat, bland annat en gemensam målbild för bolagets utveckling fram till 2012. Dessutom identifierades såväl styrkor som förbättringsområden för att nå en starkare företagskultur.

Omstruktureringar under året

Under början av 2009 initierade Biotage en omstrukturering av företagets amerikanska verksamhet, vilket innebar att tillverkningen vid företagets anläggning i Charlottesville, Virginia, dels flyttades till fabriken i Cardiff, dels lades ut på kontraktstillverkare. I samband med detta flyttades också resterande delen av den amerikanska verksamheten, bland annat försäljning och administration, från Charlottesville till Charlotte i North Carolina. Som ett resultat togs cirka 50 tjänster bort. För att underlätta för den personal som blev övertalig anlät Biotaget utomstående resurser för att ge stöd i omställningen. Företaget kommunicerade



också beslutet så tidigt som möjligt för att ge personalen tid att söka nya anställningar. I januari fick personalen besked om att verksamheten skulle flyttas i september.

Kompetensutveckling

Biotage vill att medarbetarna ska utvecklas i sin roll på företaget. Kompetensutvecklingsfrågor ingår idag som en integrerad del i de utvecklingssamtal som hålls med de anställda. Under 2009 introducerades en ny modell för utvecklingssamtal som används i hela koncernen. Inom ramen för utvecklingssamtalen går den anställda, tillsammans med sin närmaste chef, igenom hur de individuella målen nåtts under året, medarbetarens funktionella kompetens, personligt beteende i arbetssituationen samt framtida utvecklingsmöjligheter. Syftet är att uppnå ett coachande ledarskap som hjälper de anställda att utvecklas. För varje anställd tas det också fram en utvecklingsplan, där behov och önskemål om kompetensutveckling är tydligt definierade. Behoven möts sedan antingen genom intern eller extern kompetensutveckling.

Biotages satsning på chefsutveckling har fortsatt under året. Just ledarskapet är en av de enskilt viktigaste faktorerna både för medarbetarnas motivation och trivsel och för verksamhetens resultat. Nya chefer erbjuds coaching som stöd i sin roll som chef.

God arbetsmiljö

Att erbjuda medarbetarna en god arbetsmiljö är en självklarhet för Biotage och företaget arbetar systematiskt med frågor relaterat till detta. Företagets arbetsmiljörelaterade policy som innefattar såväl den fysiska arbetsmiljön som psykosociala aspekter, jämställdhet och diskriminering, är vägledande i arbetet.

Biotage har genom åren haft låg sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron för alla anställda i koncernen uppgick under 2009 till 0,5 (1,2) procent. Hälsoriskerna i övrigt är mycket små på Biotage och företaget har inte haft några incidenter under 2009.

Könsfördelning, %

Män	66
Kvinnor	34

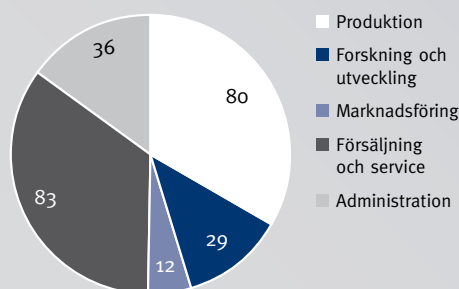
Geografisk fördelning, %

Sverige	23
USA	29
Europa	43
Asien	5

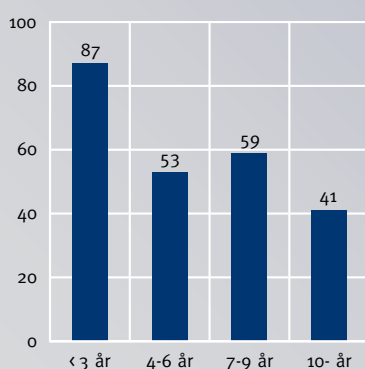
Utbildningsnivå, %

Högre akademisk examen	23
Universitetsutbildning	35
Icke akademisk utbildning	42

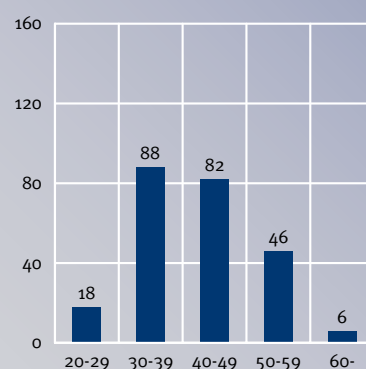
Personalkategorier antal personer



Anställningstid antal personer



Åldersfördelning antal personer





Icke-naturliga peptider skapar möjligheter till nya läkemedel

Icke-naturliga peptidläkemedel, baserade på icke-naturliga aminosyror, drar till sig allt mer uppmärksamhet som nästa generations läkemedel med potential att ersätta konventionella proteinläkemedel. Professor Hiroaki Sugas laboratorium vid Research Center for Advanced Science and Technology på Tokyo Universitet, har utvecklat två tekniker för att syntetisera icke-naturliga peptider, Flexizyme och RAPID. De använder det automatiska peptidsyntes-instrumentet Syro I från Biotage i arbetet med kemisk syntes, förändring, modifiering och analys av de icke-naturliga peptiderna.

Läkemedelsutvecklingen är idag till stor del inriktad på små organiska molekyler samt proteiner (antikroppar). En av fördelarna med läkemedel baserade på små molekyler är att de kan intas oralt. Andra fördelar är att de inte inverkar negativt på immunsystemet och att produktionskostnaderna är relativt låga. Nackdelen är å andra sidan att dessa läkemedel kan ge biverkningar. När det gäller proteinläkemedel är nackdelen att antalet målproteiner är begränsat, samt att de är dyra att tillverka, vilket begränsar användandet.

Genombrott i arbetet med icke-naturliga peptider

Professor Suga har lyckats att skapa icke-naturliga peptider genom att utveckla en syntesteknologi han kallar RAPID. Han och hans team har åstadkommit detta viktiga genombrott genom att tillämpa en teknologi, kallad Flexizyme, vilket gör det möjligt att framställa tRNA (transfer RNA), bundet till olika icke-naturliga aminosyror, och använda ett cell-fritt translationssystem för att uttrycka icke-naturliga

peptider. RAPID-tekniken möjliggör snabb screening (selektion) av bioaktiva icke-naturliga peptider i ett in vitro-format.

Professor Sugas laboratorium utvecklar för närvarande icke-naturliga peptidläkemedel baserat på RAPID-teknologin, i samarbete med olika läkemedelsbolag. De utvecklar också ett bibliotek med icke-naturliga peptider, något som tidigare var mycket svårt att göra.

– Icke-naturliga peptider har relativt låga produktionskostnader och får allt mer uppmärksamhet som nästa generations läkemedel som kan ersätta proteinläkemedel. Vi tror att forskningssamarbetet med läkemedelsbolagen, där vi drar nytta av RAPID och Flexizyme-teknologierna, kommer att bidra starkt till utvecklingen av icke-naturliga peptidläkemedel, säger Professor Suga.

Syro I ett viktigt verktyg

Biotages Syro I är ett viktigt verktyg på professor Sugas laboratorium som gör att de kan producera större mängder av de specifika icke-naturliga peptiderna i kombination med uppfinningen av RAPID- och Flexizyme-teknologierna. Det används idag såväl i olika samarbetsprojekt på laboratoriet som av andra läkemedelsbolag. Professor Suga berättar om en av anledningarna till att han valde Syro I.

– Vi behöver syntetisera en mängd olika peptider. Framförallt behöver vi kunna skala upp framtagandet av de icke-naturliga peptider som vi får genom RAPID-teknologin till en viss nivå. Av den anledningen är det ett absolut krav att vi har ett instrument som kan syntetisera många olika peptider och dessutom i större mängder.

Användarvänligheten uppskattas

Med Syro I är det möjligt att simultant syntetisera många olika peptider (s.k. parallellsyntes), vilket gör Syro I till ett optimalt verktyg för forskning kring både peptider och icke-naturliga peptider. En forskare som använder Syro I kommenterar:

– Med syntesinstrumentet vi använde tidigare, syntetiserade vi omkring 100 peptider på tre år. Redan tre månader efter att vi bytt till Syro I

hade vi syntetiserat 100 peptider och vi räknar med att kunna öka antalet till 100 i månaden inom en snar framtid.

En annan forskare berättar uppskattande om användarvänligheten i instrumentet:

– Det är enkelt att ställa in både reagens och reaktionskärl. Mjukvaran som kontrollerar systemet är lätt att förstå, så det är aldrig några problem att programmera det vi vill uppnå.

Nya möjligheter genom mikrovågssyntes

Under början av 2010 lanserade Biotage Syro Wave – ett kombinationsinstrument för peptidsyntes som erbjuder möjlighet till både mikrovågssassisterad syntes och traditionell parallellsyntes i rumstemperatur. På professor Sugas laboratorium planerar man att introducera detta. Professor Suga berättar om sina förväntningar.

– Syntes av icke-naturliga peptider som involverar icke-naturliga aminosyror är ett område som blir allt viktigare. För att hänga med i den snabba utvecklingen är det viktigt att på ett effektivt sätt kunna länka ihop icke-naturliga sekvenser av aminosyror. Vi tror att mikrovågssassisterad syntes kommer att effektivisera peptidsyntesen. Man förväntar sig också att syntes av icke-naturliga peptider som hittills inte varit möjlig kan komma att bli verklighet med mikrovågstekniken, avslutar professor Suga.

Biotage-aktien

Biotages aktie noterades på Stockholmsbörsens O-lista den 30 juni 2000. Biotages aktie är idag noterad på Nasdaq OMX Stockholms Small Cap-lista under namnet Biotage (BIOT).

Aktiekapitalet i Biotage uppgick per den 31 december 2009 till 88 486 320 SEK, fördelat på 88 486 320 aktier, med ett kvotvärde om 1 SEK. Varje aktie har en röst.

Kursutveckling

Under 2009 steg aktiekursen med 34 procent från 5,30 SEK till 7,10 SEK. Under samma period steg OMXSPI med 46,7 procent. Högsta betalkurs under 2009 var 8,55 SEK och noterades den 19 maj. Lägsta betalkurs var 4,55 SEK och noterades den 20 januari. Vid utgången av 2009 uppgick Biotages börsvärde till 628 MSEK. Under 2009 omsattes 52,4 miljoner aktier till ett värde av 332,9 MSEK, vilket motsvarar en årlig omsättningshastighet på 59 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december till 7 393 (6 529). De 15 största ägarna svarade för 55 procent av kapitalet och rösterna. Andelen utländska ägare uppgick till 15,1 procent av kapitalet och rösterna.

Optionsprogram

Moderbolaget har två utestående optionsprogram riktade till anställda i koncernen. Antal utestående optioner är 584 700 som vid fullt utnyttjande berättigar innehavarna till teckning av 584 700 aktier med lika många röster i Biotage AB. Teckningskursen skiljer sig åt mellan programmen och är 11,83 SEK för det första programmet respektive 16,64 SEK för det andra programmet. Även teckningsperiodernas sista dag skiljer sig mellan programmen, 21 februari 2013 för det första programmet och 15 februari 2014 för det andra programmet. Villkoren för optionsprogrammen framgår av redovisnings- och värderingsprinciper, avsnitt 6, på sid 48-49.

Återköp av aktier

Vid årsstämman den 27 april 2009 bemyndigades styrelsen att längst intill nästa årsstämma fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier, så att Biotages totala innehav av egna aktier uppgår till maximalt 10 procent av bolagets samtliga aktier. Syftet med återköpsprogrammet

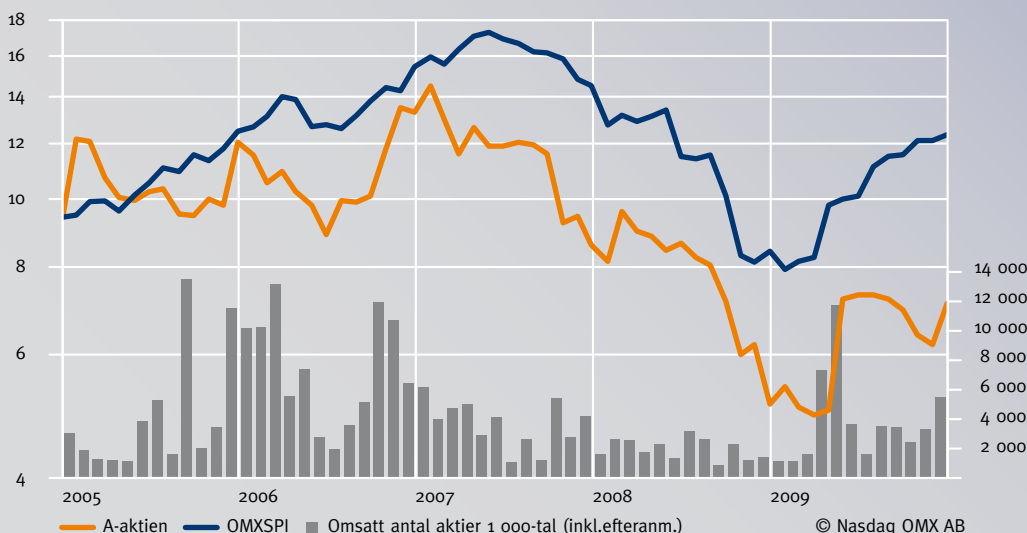
var att ge styrelsen möjlighet att anpassa och förbättra kapitalstrukturen för att därigenom skapa ökat värde för aktieägarna. Återköp av aktier har genomförts på Nasdaq OMX Stockholm till ett pris inom det vid varje tillfälle registrerade kursintervallet. Under 2009 återköptes 1 578 109 aktier till ett värde av 10,2 MSEK. Snittkurs vid återköp uppgick till 6,45 SEK. Inga aktier har sålts vidare.

Utdelning

För räkenskapsåret 2009 föreslår styrelsen i Biotage AB en utdelning om 0,20 SEK (0,20) per aktie.



Kursutveckling



Ägarkategorier den 30 december 2009

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
Svenska ägare > 500 aktier	74 569 015	84,3
varav:		
Svenska privatpersoner	24 187 397	27,3
Aktiefonder	7 192 778	8,1
Fåmansbolag	11 553 078	13,1
Pensionssparande	4 191 881	4,7
Investmentbolag	7 629 307	8,6
Banker	2 677 840	3,0
Börsbolag	4 811 428	5,4
Övriga svenska institutioner	9 534 513	10,8
Övrigt	2 790 793	3,3
Utländska ägare > 500 aktier	13 342 579	15,1
Ägare < 500 aktier	574 726	0,6
Totalt:	88 486 320	100,0

De 15 största ägarna den 30 december 2009

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
HealthCap	9 522 013	10,8
Investor AB	7 629 307	8,6
Walldov Anders och bolag	6 000 000	6,8
Länsförsäkringar fonder	4 172 273	4,7
Home Capital AB	3 243 614	3,7
Uhlén Mathias och bolag	2 850 751	3,2
SEB Företagsinvest	2 672 267	3,0
Nyrén Pål	2 331 305	2,6
Fjärde AP-fonden	2 159 325	2,4
Nordea fonder	1 931 577	2,2
Biotage AB (genom återköp)	1 567 814	1,8
Ribbskottet AB	1 500 000	1,7
Berndtsson Håkan	1 352 935	1,5
Avanza Pension Försäkring AB	1 114 509	1,3
DFA fonder USA	998 934	1,1
Totalt	49 046 624	55,0

Aktieägare i storleksklasser den 30 december 2009

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster %
1 - 500	2 917	39,5
501 - 1 000	1 452	19,6
1 001 - 10 000	2 569	34,9
10 001 - 100 000	381	4,9
100 001 -	74	1,1
Totalt	7 393	100,0

Verksamhetens risker

Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom läkemedelssektorn, klinisk forskning inom sjukvårdssektorn samt vetenskaplig grundforskning. Tre fjärdedelar av kundstrukturen är i huvudsak relaterad till världens alla ledande läkemedelsbolag och ingen kund representerar mer än fem procent av omsättningen, vilket därmed minskar risken för ett beroende av fluktuationer i anslagen inom akademisk forskning eller i kundbasen generellt. Nya eller billigare produkter från konkurrenterna kan komma att påverka bolagets marknadsposition.

Biotages sätt att möta dessa risker är att eftersträva så breda användningsområden för sina produkter som möjligt syftande att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Vidare eftersträvar Biotage att bedriva sin verksamhet så kostnadseffektivt att man framgångsrikt klarar av att konkurrera med sina priser.

Biotage har inga säsongseffekter som inverkar på koncernens försäljning.

Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket innebär en minskad känslighet totalt sett för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera och konkurrensen från eventuella nya teknologier utgör därmed en begränsad risk på kort sikt. Bolaget kan dock inte garantera att andra inte kommer att kunna utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller helt överflödiga.

Biotages sätt att möta dessa risker är att bredda sitt sortiment och marknadsföra nya produkter med både fördelaktig prisbild och nya eller förbättrade prestanda.

Produktion

Produktionen av system och apparater sker hos bolagets kontraktstillverkare i Sverige och förbrukningsvaror vid produktionsanläggningen i Cardiff, Wales. Båda tillverkarnas anläggningar har kapacitet att relativt omgående påtagligt öka produktionen av koncernens samtliga produkter. Beroendet av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir. För Biotages del bedöms emellertid inte den risken som större än om koncernen skulle framställa all produktion i egna anläggningar.

Biotages sätt att möta dessa risker är att ha särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören klarar av att uppfylla sina åtaganden såväl med avseende på produkternas kvalitet som avtalade leveranstider.

Personal

Inom Biotage finns ett stort antal nyckelmedarbetare med hög kompetens, stort engagemang, hög motivationsnivå och upparbetade kundrelationer. Bolaget bedriver forskning och utveckling av nya produkter, vilket medför att Biotage är starkt beroende av att attrahera och behålla kvalificerad personal. Det är därför viktigt att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga anställningsvillkor. Om Biotage inte lyckas rekrytera och behålla kvalificerad personal kan det bli svårt att fullfölja bolagets affärsstrategier.

Biotages sätt att möta denna risk är att erbjuda sina anställda ett betydande medinflytande över koncernens produkt erbjudanden och de egna arbetsuppgifterna samt att via utbildningar och fortbildning erbjuda vidsträckt möjligheter till personlig utveckling.

Konkurrenter

Det är Biotages uppfattning att bolagets produkter är konkurrenskraftiga. Konkurrensen på marknaden är emellertid hård och Biotage konkurrerar i vissa fall med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande och det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage.

Bolagets sätt att möta dessa risker är att erbjuda sina kunder en stor marknadsnärvaro och att eftersträva ett större engagemang samt fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt sin förmåga att uppnå och

bevara patent för att skydda koncernens teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som man utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda sina patent, företags-hemligheter, sin know-how eller sina teknologier, eller att de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition undermineras och värdet av bolagets befintliga och framtida produkter kan påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolagets uppfinningar eller användning av teknologier gör intrång i en sådan parts immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om bolaget befinns göra intrång i en sådan parts patent.

Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara sina immateriella rättigheter. Resultatet av en sådan process är osäker. Även om Biotage vinner ett sådant mål är processen tidskrävande och kostsam samt skulle kräva mycket av ledningens tid och uppmärksamhet.

Biotages sätt att möta dessa risker är att så långt som möjligt bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i koncernens omvärld och att upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom den egna organisationen.

Finansiella risker

I enlighet med bestämmelserna i IFRS 7 lämnas en redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering på sidan 45-47. Presentationen innehåller delvis kvantifierade risker.

I sammandrag omfattar dessa risker: valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk.

Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas mindre vikt.

Valutarisken ligger i att koncernens försäljningsintäkter och rörelse-kostnader inte matchar varandra. En påtagligt större del av koncernens intäkter är relaterade till främmande valutor än dess rörelsekostnader som i högre grad betalas med svenska kronor.

För att reducera valutariskerna terminsäkras en del av nettoflödena.

Vidare har moderbolaget genom företagsförvärv investerat i dotterföretag i USA, Storbritannien, Tyskland, Schweiz och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade växelkurs gentemot dessa länders valutor.

Likviditetsrisk är risken att en finansiell placering eller annan tillgång ej snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda kostnader att ej ha tillgång till likvida medel vid förutsedda eller oförutsedda tillfällen.

Biotages finansiella ställning är betryggande med en soliditet på 89 procent och bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar uppgår per balansdagen till 365 MSEK. De kortfristiga placeringarna har kort löptid och har skett i statsskuldväxlar eller motsvarande lätt realiserbara instrument. Därtill finns direkt tillgängliga likvida medel på bolagets inlåningskonton.

Biotages låneskulder uppgick per balansdagen till 38 MSEK och de outnyttjade krediterna var 76 MSEK.

Kassaflödesanalyserna för 2008 och 2009 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning.

Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där man kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion.

Biotages sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiella ställning och ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare som kan ge tillgång till finansiella resurser för strukturella affärer med sikte på tillväxt.

Känslighetsanalys rörande förändringar i försäljningsintäkter, bruttomarginaler och rörelsekostnader:

Förändring av:	Ger resultateffekt med TSEK	
Nettoomsättning (volymförändring) +10/-10%	22 510	-22 510
Nettoomsättning (prisförändring) +10/-10%	39 412	-39 412
Bruttomarginal +1/-1 procentenhet	3 941	-3 941
Rörelsekostnader +10/-10%	-23 522	23 522

Fem år i sammandrag

Nyckeltal	2009	2008	2007	2006	2005
<i>Koncernen</i>					
Nettoomsättning, TSEK	394 123	385 295	397 568	430 043	350 885
Tillväxt i nettoomsättning i %	2,3	-3,1	-23,5	20,7	17,4
Bruttoresultat, TSEK	225 098	224 457	239 861	255 310	190 233
Bruttovinstmarginal, %	57,1	58,3	60,3	59,4	54,2
Rörelsemarginal, %	-2,6	7,1	4,2	-1,1	-8,0
Vinstmarginal, %	-1,8	8,2	5,0	2,0	1,5
Resultat före skatt, TSEK	-8 999	27 672	14 260	-4 929	-2 242
Resultat per aktie, SEK	0,15	0,35	0,58	-0,09	-0,06
Balansomslutning, TSEK	1 227 390	1 299 012	988 599	917 265	974 738
Soliditet, %	88,7	86,6	80,5	77,7	75,7
Andel riskbärande kapital, %	88,7	86,6	80,5	77,7	75,7
Investeringar, TSEK	39 958	24 743	30 411	43 099	190 407
Medelantal anställda	268	323	336	341	295
Skuldsättningsgrad, %	3,4	4,2	9,0	11,5	13,2
Räntetäckningsgrad, ggr	-3,0	8,2	3,6	1,4	neg
Avkastning på eget kapital, %	-0,9	3,2	6,8	0,4	-6,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-0,6	3,1	2,4	2,4	-4,1
Avkastning på totalt kapital, %	-0,5	2,8	2,1	2,1	-3,5

Data per aktie

Resultat, SEK/aktie	0,15	3,38	0,58	-0,09	-0,06
Resultat efter utspädning, SEK/aktie	0,15	3,38	0,58	-0,09	-0,06
Utdelning, SEK/aktie (*)	0,2	0,2	0	0	0
Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie	7,10	5,10	8,60	13,30	12,05
Eget kapital, SEK/aktie	12,31	12,71	9,00	8,05	8,34
Eget kapital/aktie efter utspädning, SEK/aktie	12,31	12,70	8,95	8,01	8,31
Substansvärde, SEK/aktie	12,31	12,68	8,99	8,05	8,34
Substansvärde, SEK/aktie efter utspädning	12,31	12,67	8,93	8,01	8,31
P/E-tal, ggr	46,5	14,5	14,9	417,9	-210,9
P/S-tal, ggr	1,59	1,17	1,91	2,74	3,04
Operativt kassaflöde, SEK/aktie	0,45	0,62	0,40	0,45	-0,25
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental (**)	88 263	88 486	88 486	88 486	69 795
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental (**)	88 263	88 541	89 015	88 884	70 192
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental (**)	88 486	88 486	88 486	88 486	88 486
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter utspädning (**)	88 486	88 486	88 986	88 986	88 895

(*) För räkenskapsåret 2009 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning på 0,20 SEK per aktie.

(**) Under 2009 har moderbolaget Biotage AB återköpt totalt 1 578 000 aktier vilket påverkat genomsnitt antal utestående aktier. Angivna antal aktier på balansdagen 31 december 2009 inkluderar de återköpta aktierna då dessa fortfarande finns i eget förvar.

Definitioner

Bruttovinstmarginal i %

Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.

Resultat per aktie

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Avkastning på eget kapital

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsåret slut dividerat med två.

Totalt kapital

Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver dividerat med balansomslutningen. Då obeskattade reserver saknas i koncernen blir andel riskbärande kapital lika med soliditeten.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnitt antal aktier under perioden. Då förlusten per aktie skulle minska om hänsyn tas till utspädning, till följd av utestående optioner, har resultatet per aktie endast beräknats utan hänsyn till utspädning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

Substansvärde per aktie

Eget kapital plus eller minus skillnader mellan verkligt värde (marknadsvärde) och bokfört värde på tillgångar och skulder efter avdrag eller till tillägg för uppskjuten skatteskuld alternativt skattefordran.

P/E tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

P/S tal

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut. För del av år har försäljningen uppräknats linjärt till helårssiffror.

Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

Vinstmarginal

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.



Biotage AB (556539-3138)

Information om verksamheten

Biotage är ett globalt bolag verksamt inom biovetenskaplig forskning med starka teknologier, bred verksamhet och en långsiktig syn på marknaden. Företaget erbjuder lösningar, kunskap och erfarenhet inom analytisk kemi och läkemedelskemi. Kunderna består bland annat av de största läkemedels- och bioteknikbolagen i världen samt av ledande akademiska institutioner. Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen. Biotagekoncernen har helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Schweiz, Italien, USA samt Japan.

Väsentliga händelser under året

Flytt av instrumenttillverkning

Biotage beslutade den 22 januari att flytta den instrumenttillverkning som skedde vid fabriken i Charlottesville, USA, till kontraktstillverkare samt att flytta den tillverkning av förbrukningsvaror som skedde i Charlottesville till bolagets egna fabrik i Cardiff, Wales. Genom åtgärden tog företaget ytterligare ett steg i arbetet med att öka effektiviteten i verksamheten.

Genomförandet av de strukturella förändringarna, som beslutades i början av året avslutades under det fjärde kvartalet. Verksamheten vid bolagets fabrik i Charlottesville, Virginia, USA är därmed avvecklad. Försäljnings- och marknadsbolaget för den nordamerikanska marknaden är nu etablerat i Charlotte, North Carolina. I och med dessa förändringar har Biotage fått en betydligt fördelaktigare kostnadsstruktur samt en lägre kapitalbindning. Fastigheten i Charlottesville avyttrades i början av januari 2010 vilket netto stärkte koncernens kassa med 9,5 MSEK.

Samarbete med MultiSynTech och start av peptidsyntesverksamhet

Efterfrågan av produkter inom peptidområdet är starkt växande. Biotage inledde under det första kvartalet 2009 ett samarbete med det tyska bolaget MultiSynTech GmbH. Samarbetet avser både distribution av MultiSynTechs nuvarande system för peptidsyntes och ett samarbetsprojekt avseende mikrovågsinitierad peptidsyntes. Såväl försäljning som projekt har utvecklats positivt och Biotage lanserade under första kvartalet 2010 ett instrument för parallell- och mikrovågsyntes.

Tilläggsköpeskilling för affärsområde Biosystems

Qiagen förvärvade i fjärde kvartalet 2008 tillgångarna och vissa skulder i affärsområde Biosystems samt Biotages aktier i Corbett (17,5 procent) för en initial köpeskilling om 53 MUSD. Förutsatt att vissa försäljningsmål uppnås kommer tilläggsköpeskillingar om sammanlagt högst 7 MUSD att betalas ut till Biotage under perioden från Qiagens tillträde av verksamheten och fram till och med den 31 december 2012. Under fjärde kvartalet 2008 uppnådde Biotage målet för den första tilläggsköpeskillingen på 500 KUSD.

För verksamhetsåret 2009 erhöll Biotage ytterligare 3 239 KUSD i tilläggsköpeskilling från Qiagen, vilket omräknat har redovisats till 23 361 TSEK.

Totalt har Biotage erhållit 3 739 KUSD i tilläggsköpeskilling. Förutsatt att vissa försäljningsmål uppnås kan alltså ytterligare maximalt 3 261 KUSD erhållas fram till och med 2012.

Beslut om återköp av egna aktier

Vid årsstämman den 27 april 2009 bemyndigades styrelsen att längst intill nästa årsstämma fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier, så att Biotages totala innehav av egna aktier uppgår till maximalt 10 procent av bolagets samtliga aktier. Syftet med återköpsprogrammet var att ge styrelsen möjlighet att anpassa och förbättra kapitalstrukturen för att därigenom skapa ökat värde för aktieägarna. Återköp av aktier har genomförts på Nasdaq OMX Stockholm till ett pris inom det vid varje tillfälle registrerade kursintervallet. Under 2009 återköptes 1 578 109 aktier som bolaget fortfarande har i sin ägo. Aktierna återköptes till en kurs om 6,45 SEK och totalt till 10,2 MSEK.

Patenttvist i USA

Biotage har tillsammans med de helägda dotterbolagen Biotage GB Ltd och Biotage LLC, stämts för patentintrång vid "the U.S. District court for the Southern District of California". Stämningsansökan har lämnats in av

Scientific Plastic Products, Inc. och gäller de amerikanska patenten med nummer 7 138 061, 7 381 327 och 7 410 571 med rubriken "Flash Chromatography Cartridge". Närmast berör stämningsansökan Biotages försäljning av produktlinjen SNAP i USA.

Processen fortgår och för närvarande finns inte någon anledning att omvärdera den initiala analysen av Biotages ställning i sakfrågan. Biotage anser sig fortsatt ha en stark ställning samt att motparten saknar fog för påstått patentintrång.

Biotage har lämnat in ansökan till det amerikanska patentverket (U.S. Patent and Trademark Office) med begäran om att ompröva giltigheten (re-examination) av samtliga patentkrav i ovanstående tre patent. Parallellt med detta ingav Biotage en begäran om att intrångsmålet vid domstolen skulle vilandeförklaras i avvaktan av utgången av omprövningsförfarandet.

Domstolen har beviljat Biotages begäran om att intrångsmålet förklaras vilande. Det amerikanska patentverket har formellt accepterat de tre begärda omprövningarna av giltigheten av patenten i fråga.

Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning uppgick till 394,1 MSEK jämfört med 385,3 MSEK för samma tid 2008 vilket är en ökning med två procent. Till jämförbara valutakurser har försäljningen minskat med nio procent.

USA och EU-området stod för cirka 40 procent vardera av omsättningen och övriga världen för 20 procent.

Koncernens bruttomarginal var 57,1 procent (58,3). Förändringar i koncernens produktmix med nedgång för högmarginala instrument samt ökad priskonkurrens har bidragit till en lägre bruttomarginal.

Rörelsekostnaderna, vilka har påverkats negativt av valutakursförändringar med sju procent, uppgick till 235,2 MSEK (197,2). I rörelsekostnaderna ingår omstruktureringarkostnader för avvecklingen av produktionsanläggningen i USA samt konsolidering av verksamheten i Storbritannien med totalt netto 18,0 MSEK. Ökningen av administrationskostnaderna förklaras av förändrad allokering av overheadkostnader samt av legala kostnader för patenttvist (3,2 MSEK).

Rörelseresultatet exklusive omstruktureringarkostnader uppgick till 7,9 MSEK (27,2). Rörelseresultatet inklusive omstruktureringarkostnader uppgick till -10,1 MSEK (27,2).

Finansnettot uppgick till 1,1 MSEK (0,4).

Resultatet efter skatt uppgick till 13,5 MSEK (299,1).

Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 36,2 MSEK (88,7).

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december till 364,9 MSEK jämfört med 405,0 MSEK per den 31 december 2008 och beviljade outnyttjade krediter uppgick till 75,5 MSEK jämfört med 73,6 MSEK per den 31 december 2008. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 37,7 MSEK jämfört med 46,9 MSEK per den 31 december 2008. Utdelning har skett till aktieägarna med 17,7 MSEK under andra kvartalet. Egna aktier i moderbolaget har återköpts för 10,2 MSEK.

Koncernen redovisar per den 31 december en total goodwill på 473,7 (487,2) MSEK. Denna är hänförlig till de under 2003 gjorda förvärven av Personal Chemistry och Biotage LLC samt de under 2005 genomförda förvärven av Argonaut och Separtis. Årets förändring beror på effekter av ändrade växelkurser.

Övriga immateriella anläggningstillgångar i form av patent och licensrättigheter uppgick till 12,0 MSEK (16,3) samt balanserade utvecklingskostnader till 49,9 MSEK (44,4).

Det egna kapitalet per 31 december uppgick till 1 089,0 MSEK jämfört med 1 124,8 MSEK per den 31 december 2008.

Investeringar

Investeringarna under året uppgick till 40,0 MSEK (24,7) och avskrivningarna till 35,3 MSEK (32,3), varav 22,1 MSEK (16,4) är balanserade utgifter för utvecklingsarbete, respektive 16,7 MSEK (10,0) utgjordes av avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbete.

Avvecklad verksamhet

Resultatet efter skatt för avvecklad verksamhet uppgick till 23,3 MSEK



(267,9). För 2009 avser beloppet i huvudsak tilläggsköpeskillning från Qiagen och för 2008 är resultatet hänförligt till affärsområde Biosystems vilket avyttrades under fjärde kvartalet 2008.

Biotage avyttrade i januari 2010 sin fastighet i Charlottesville. Tillgången har i rapport över finansiell ställning per den 31 december 2009 klassificerats som anläggningstillgång som innehas för försäljning. Skulder hänförliga till anläggningstillgång som innehas för försäljning har rapporterats på likartat sätt.

Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är tydligt marknadsstyrd. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. Biotage investerade under året brutto, före aktiveringar, 10 procent av omsättningen i forskning och utveckling. Företaget har som långsiktigt mål att brutto, före aktiveringar, ha en investeringsnivå i forskning och utveckling på cirka 10 procent av omsättningen.

Immateriella rättigheter

Biotage utnyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för alla strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett "cost benefit" perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar aktivt tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa, dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage har för närvarande 131 registrerade patent och 24 patentansökningar, uppdelat på 25 patentfamiljer. Under året beviljades 15 nya patent och 2 nya patentansökningar lämnades in.

Personal

Koncernen hade 245 anställda per 31 december 2009 jämfört med 292 anställda vid årets ingång. Minskningen av antalet anställda beror i huvudsak på omstruktureringen av verksamheten i USA.

Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetade processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoHS-direktiv.

Risker

Bolaget har en bred kundbas inom läkemedelssektorn, klinisk forskning inom sjukvårdssektorn samt vetenskaplig forskning. Tre fjärdedelar av

kundstrukturen är i huvudsak relaterad till världens alla ledande läkemedelsbolag och ingen kund representerar mer än tio procent av omsättningen, vilket därmed minskar risken för ett beroende av fluktuationer i anslagen inom akademisk forskning eller i kundbasen generellt. Bolaget har dock några kunder som representerar en icke obetydlig del av omsättningen och bolaget är utsatt för hård konkurrens från andra företag med större marknadsförings- och distributionskapacitet samt större finansiella resurser, vilket kan påverka kundbasen och Biotages marknadsposition negativt, särskilt om det skulle avse någon av de större kunderna. Vidare kan nya eller billigare produkter från konkurrenterna också komma att negativt påverka bolagets marknadsposition. En utförligare beskrivning finns på sid 24. I enlighet med bestämmelserna i IFRS 7 lämnas en redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering på sid 45-47. Presentationen innehåller delvis kvantifierade risker.

I sammandrag omfattar dessa risker:

- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk
- Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas liten eller obetydlig vikt. Valutarisken ligger i att koncernens försäljningsintäkter och rörelsekostnader inte matchar varandra. En påtagligt större del av koncernens intäkter är relaterade till främmande valutor än dess rörelsekostnader som i högre grad betalas med svenska kronor. För att reducera valutariskerna terminssäkras en del av nettoflödena.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag Biotage AB har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Schweiz, Tyskland, Frankrike, Italien och Japan. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 6,1 MSEK (13,6).

Resultat efter finansiella poster uppgick till 43,1 MSEK (-8,6).

Moderbolagets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0,9 MSEK (2,0).

Moderbolagets likvida medel och kortfristiga placeringar var per 31 december 2009 330,0 MSEK och 357,0 MSEK per 31 december 2008.

Biotages aktie

Biotage har utgivit 88 486 320 aktier och som en följd av pågående återköpsprogram fanns på balansdagen 1 567 814 (1,8 procent) aktier i eget förvar. Bolagets aktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal aktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i aktiens överlåtelsebarhet. Bolaget känner heller inte till att det i detta avseende skulle föreligga några avtal aktieägare emellan. Styrelsen har sedan års-



stämman 2009 ett bemyndigande om att emittera aktier eller konvertibler medförande att antalet aktier i bolaget maximalt får öka med 8 800 000. Styrelsen har vidare från samma årsstämma ett bemyndigande om att på Nasdaq OMX Stockholm förvärva och återköpa maximalt 8 848 632 aktier. Dessa bemyndiganden gäller till nästa årsstämma vilken kommer att äga rum den 29 april 2010.

Händelser efter balansdagen

Den 22 januari 2009 meddelade Biotage att bolaget som ett led i det pågående effektiviseringsarbetet beslutat att flytta den tillverkning av bolagets produkter som skedde i Charlottesville, Virginia, till kontraktstillverkare och den egna fabriken i Cardiff, Wales. Transfereringen av denna verksamhet avslutades i början av januari 2010. Parallellt med överföringen av denna verksamhet har aktiviteter pågått för att sälja den av bolaget ägda fastigheten i Charlottesville.

Fastigheten har under januari 2010 överlåtits till en köpeskillning om 5,5 MUSD, vilket ger en mindre förlust på ca 0,1 MUSD. Netto tillförs bolagets kassa ca 9,5 MSEK (1,3 MUSD) efter lösen av lån och tagna transaktionskostnader.

Principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till årsstämman presenteras på sid 53.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i moderbolaget:

Balanserad vinst	847 525 866
Fond för verkligt värde	-23 903 552
Årets vinst	43 054 122
Summa	866 676 436

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas kr 0,20 SEK per aktie	17 697 264
I ny räkning balanseras	848 979 172
Summa	866 676 436

Den föreslagna utdelningen reducerar koncernens soliditet med 0,2 procent beräknat per 2009-12-31. Det föreslagna utdelningsbeloppet kan komma att justeras nedåt beroende på att de aktier Biotage har i eget förvar på avstämningsdagen inte berättigar till utdelning.

Till avstämningsdag föreslår styrelsen tisdagen den 4 maj 2010 varvid utbetalning av utdelningen planeras att ske fredagen den 7 maj 2010.

Soliditeten är mot bakgrund av att koncernens verksamhet förväntas fortsatt bedrivas med lönsamhet betryggande. Likviditeten i koncernen

bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att genomföra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	2	394 123	385 295
Kostnad sålda varor	4	-169 025	-160 838
Bruttoresultat		225 098	224 457
Försäljningskostnader	4, 8	-132 297	-142 266
Administrationskostnader	4, 6, 8	-61 020	-40 753
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 8	-34 130	-34 646
Övriga rörelseintäkter	3	10 951	25 550
Övriga rörelsekostnader	9	-18 725	-5 121
Summa rörelsens kostnader		-235 221	-197 235
Rörelseresultat		-10 123	27 222
Finansiella intäkter	10	3 367	4 278
Finansiella kostnader	10	-2 243	-3 828
Resultat före skatt		-8 999	27 672
Inkomstskatt	11	-818	3 498
Årets resultat för kvarvarande verksamhet		-9 817	31 170
Årets resultat för avvecklad verksamhet	5	23 295	267 884
Årets resultat		13 478	299 054
Övrigt totalresultat			
Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		-22 467	29 239
Kassaflödessäkringar		1 042	-582
Årets "övrigt totalresultat" netto efter skatt		-	817
Summa övrigt totalresultat		-21 425	29 474
Summa totalresultat för året		-7 948	328 528
Årets resultat hänförligt till:			
– moderföretagets aktieägare		13 478	299 054
Summa totalresultat för året hänförligt till:			
– moderföretagets aktieägare		-7 948	328 528
Genomsnittligt antal utestående aktier		88 262 934	88 486 320
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		88 262 934	88 541 030
Utestående stamaktier på balansdagen	(*)	88 486 320	88 486 320
Årets resultat per aktie		0,15 kr	3,38 kr
Årets resultat per aktie efter utspädning		0,15 kr	3,38 kr
Resultat per aktie avser:			
Kvarvarande verksamhet		-0,11 kr	0,35 kr
Avvecklad verksamhet		0,26 kr	3,03 kr
Summa totalresultat per aktie		-0,09 kr	3,71 kr
Årets resultat per aktie efter utspädning		-0,09 kr	3,71 kr

(*) Av antalet utestående aktier per 2009-12-31 innehar Biotage själv 1 578 109 aktier som en följd av genomförda återköp vilket bemyndigats styrelsen av årsstämman 2009.

Kvartalsöversikt för 2008 och 2009

	2009	2009	2009	2009	2008	2008	2008	2008
Belopp i TSEK	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Nettoomsättning	99 519	90 602	104 411	99 591	108 950	92 308	95 092	88 945
Kostnad för sålda varor	-45 647	-39 426	-41 002	-42 951	-46 426	-38 597	-40 998	-34 817
Bruttovinst	53 872	51 176	63 410	56 641	62 524	53 711	54 094	54 128
Bruttomarginal	54,1%	56,5%	60,7%	57,4%	57,4%	58,2%	56,9%	60,9%
Rörelsekostnader	-50 304	-49 154	-59 739	-76 024	-50 850	-46 756	-51 411	-52 944
Rörelseresultat	3 568	2 022	3 671	-19 384	11 674	6 955	2 683	1 184
Finansnetto	680	-253	2 683	-1 986	6 516	152	-738	-754
Resultat före skatt	4 248	1 769	6 354	-21 370	18 190	7 107	1 944	430
Skatt	454	-385	-610	-277	4 201	-522	-157	-24
Rapportperiodens resultat för den kvarvarande verksamheten	4 702	1 384	5 744	-21 647	22 392	6 584	1 787	407
Rapportperiodens resultat för den avvecklade verksamheten	23 361	-152	-263	349	242 719	6 172	6 220	12 773
Periodens resultat	28 063	1 232	5 480	-21 298	265 111	12 756	8 007	13 180

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	41 915	80 978
Goodwill	13	473 661	487 227
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	61 970	60 731
Finansiella anläggningstillgångar	15	2 293	1 754
Uppskjuten skattefordran	15	42 570	42 570
Summa anläggningstillgångar		622 409	673 260
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	80 288	104 224
Kundfordringar och andra fordringar	17	121 228	100 498
Övriga kortfristiga placeringar		–	98 801
Likvida medel och likvida placeringar		364 902	306 190
Summa omsättningstillgångar		566 417	609 713
Summa tillgångar i kvarvarande verksamhet		1 188 827	1 282 973
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	5	38 564	–
Tillgångar under avveckling	5	–	16 039
Summa tillgångar		1 227 390	1 299 012
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		88 486	88 486
Övrigt tillskjutet kapital		4 993	847 173
Reserver		-65 345	-43 920
Balanserat resultat		1 060 893	233 054
Summa eget kapital		1 089 027	1 124 793
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	10	7 615	8 065
Avsättningar av långfristig natur	18	2 913	3 351
Summa långfristiga skulder		10 528	11 416
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	19	92 615	95 360
Skatteskulder		1 746	1 869
Skulder till kreditinstitut	10	915	38 829
Avsättningar av kortfristig natur	18	3 356	5 977
Summa kortfristiga skulder		98 632	142 036
Summa eget kapital och skulder för kvarvarande verksamhet		1 198 186	1 278 245
Skulder hänförliga till anläggningstillgång som innehas för försäljning	5	29 204	–
Skulder hänförliga till tillgångar under avveckling	5	–	20 767
Summa eget kapital och skulder		1 227 390	1 299 012
Ställda säkerheter	21	147 760	154 003
Ansvarsförbindelser	21	–	–

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2008	88 486	1 513 992	-72 117	-460	-733 636	796 265
Förändringar under 2008						
Summa totalresultat för 2008	–	817	29 239	-582	299 054	328 528
Summa förändringar under 2008 exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	817	29 239	-582	299 054	328 528
Transaktioner med bolagets ägare						
Disposition enligt beslut vid årsstämman	–	-667 636	–	–	667 636	–
Utgående balans 31 december 2008	88 486	847 173	-42 878	-1 042	233 053	1 124 793
Förändringar i eget kapital under 2009						
Summa totalresultat för 2009	–	–	-22 467	1 042	13 478	-7 948
Summa förändringar under 2009 exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	-22 467	1 042	13 478	-7 948
Transaktioner med bolagets ägare						
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–	–	-17 697	-17 697
Återköpta egna aktier i moderbolaget ¹⁾	–	–	–	–	-10 120	-10 120
Disposition enligt beslut vid extra bolagsstämma registerat hos Bolagsverket 11 februari 2009	–	-842 180	–	–	842 180	–
Utgående balans 31 december 2009	88 486	4 993	-65 345	–	1 060 893	1 089 027

¹⁾ Återköpta aktier

Vid årsstämman den 27 april 2009 bemyndigades styrelsen att, längst intill nästa årsstämma fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier, så att Biotages totala innehav av egna aktier uppgår till maximalt tio procent av bolagets samtliga aktier. I enlighet med detta bemyndigande har bolaget under augusti till december 2009 totalt förvärvat 1 578 109 aktier till en genomsnittlig förvärvskurs om 6:45 kronor inklusive courtage. Antalet återköpta aktier motsvarar 1,8 procent av antalet utgivna aktier.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i TSEK	2009	2008
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-8 999	27 672
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34 470	21 291
	25 471	48 963
Betald skatt	-818	-1 494
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	24 653	47 469
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</i>		
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	18 623	-5 900
Ökning (-)/minskning (+) av kundfordringar	-1 863	9 833
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar	-1 791	-6 996
Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder	269	10 088
Kassaflöde från den löpande verksamheten för kvarvarande verksamhet	39 892	54 493
Kassaflöde från den löpande verksamheten för den avvecklade verksamheten	-3 644	34 244
Kassaflöde från den löpande verksamheten	36 248	88 737
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-23 042	-17 849
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-16 257	-6 611
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-659	-300
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-	17
Kassaflöde från investeringsverksamheten för kvarvarande verksamhet	-39 958	-24 743
Kassaflöde från investeringsverksamheten för den avvecklade verksamheten	-	344 012
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-39 958	319 269
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-17 697	-
Återköp av egna aktier	-10 120	-
Upptagna lån	-	4 006
Amorteringar på låneskulder	-6 669	-39 897
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för kvarvarande verksamhet	-34 486	-35 891
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för den avvecklade verksamheten	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-34 486	-35 891
Årets kassaflöde	-38 197	372 116
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets början	404 991	31 017
Kursdifferenser i likvida medel	-1 892	1 857
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets slut	364 902	404 991
Tilläggsupplysningar		
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	35 332	32 332
Övriga poster	-862	-11 041
Summa	34 470	21 291
Erhållen ränta	3 367	4 278
Betald ränta	-2 243	-3 828

Resultaträkningar för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	2	6 126	13 609
Administrationskostnader	4, 6	-19 652	-18 597
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 8	-2 709	-3 928
Övriga rörelseintäkter	3	28 363	39 688
Övriga rörelsekostnader	9	-261	-11
Rörelsens kostnader netto		5 742	17 152
Rörelseresultat		11 867	30 761
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		15 226	16 058
Räntekostnader från skulder till koncernföretag		-1 910	-2 021
Resultat från andelar i koncernföretag		15 000	-96 781
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är långfristiga finansiella tillgångar		–	40 679
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3 009	2 711
Räntekostnader och liknande resultatposter		-138	-20
Finansnetto	10	31 187	-39 375
Resultat efter finansiella poster		43 054	-8 614
Inkomstskatt	11	–	3 209
Årets resultat		43 054	-5 405

Balansräkningar för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent- och licensrättigheter	14	6 196	6 774
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	557 090	557 047
Fordringar hos koncernföretag		179 583	108 269
Uppskjuten skattefordran		42 570	42 570
		779 243	707 886
Summa anläggningstillgångar		785 439	714 660
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		–	71
Fordringar hos koncernföretag		62 565	82 161
Övriga fordringar	17	2 054	511
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	25 463	6 705
		90 082	89 448
<i>Kassa, bank och kortfristiga placeringar</i>		330 038	356 972
Summa omsättningstillgångar		420 120	446 420
Summa tillgångar		1 205 559	1 161 080
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		88 486	88 486
Reservfond		–	842 180
		88 486	930 666
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-23 904	-2 260
Balanserat resultat		847 526	38 554
Rapportperiodens resultat		43 054	-5 405
		866 676	30 890
Summa eget kapital		955 164	961 556
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	19	1 067	3 647
Skulder till koncernföretag		245 827	189 910
Övriga kortfristiga skulder	19	390	789
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	3 111	5 178
		250 395	199 523
Summa eget kapital och skulder		1 205 559	1 161 080
Ställda säkerheter	21	22 500	22 500
Ansvarsförbindelser	21	–	–

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserad förlust	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2008	88 486	1 509 816	-38 554	-629 082	930 667
Förändringar under 2008					
Disposition enligt beslut vid årsstämman	–	-667 636	–	667 636	–
Växelkursdifferenser	–	–	36 294	–	36 294
Årets resultat 2008	–	–	–	-5 405	-5 405
Summa förändringar under 2008	–	-667 636	36 294	662 231	30 890
Utgående balans 31 december 2008	88 486	842 180	-2 260	33 150	961 557
Förändringar under 2009					
Disposition enligt beslut vid extra bolagsstämma	–	-842 180	–	842 180	–
Disposition enligt årsstämman	–	–	–	-17 697	-17 697
Utdelning till bolagets aktieägare	–	–	–	-10 120	-10 120
Återköpta egna aktier ¹⁾	–	–	–	15	15
Erhållet koncernbidrag	–	–	-21 644	–	-21 644
Växelkursdifferenser	–	–	–	43 054	43 054
Årets resultat 2009	–	–	–	–	–
Utgående balans 31 december 2009	88 486	–	-23 904	890 580	955 164

¹⁾ Återköpta aktier

Vid årsstämman den 27 april 2009 bemyndigades styrelsen att, längst intill nästa årsstämma fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier, så att Biotages totala innehav av egna aktier uppgår till maximalt tio procent av bolagets samtliga aktier. I enlighet med detta bemyndigande har bolaget under augusti till december 2009 totalt förvärvat 1 578 109 aktier till en genomsnittlig förvärvskurs om 6:45 kronor inklusive courtage. Antalet återköpta aktier motsvarar 1,8 procent av antalet utgivna aktier.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	2009	2008
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	43 054	-8 614
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-7 308	29 896
	35 746	21 282
Betald skatt	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	35 746	21 282
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</i>		
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar	-20 230	33 587
Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder	-13 684	123 800
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 832	178 669
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-905	-2 037
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-42	–
Försäljning av rörelsesegment	–	174 437
Ökning (-)/minskning av övriga långfristiga fordringar (+)	–	5 041
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-947	177 441
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Utdelning till bolagets aktieägare	-17 697	–
Återköp av egna aktier	-10 120	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-27 818	–
Årets kassaflöde	-26 933	356 110
Likvida medel vid årets början	356 972	862
Likvida medel vid årets slut	330 038	356 972
Tilläggsupplysningar		
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	1 483	164 390
Avyttring av rörelsesegment som redovisas i investeringsverksamheten	–	-123 791
Växelkursdifferenser	-8 792	-10 702
Summa	-7 308	29 896
Mottagen ränta	18 234	18 769
Betald ränta	2 048	2 041

Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen

I denna del av årsredovisningen lämnas en sammanfattning av de väsentligaste redovisnings- och värderingsprinciper som syftar till att ge läsaren av denna rapport en ökad förståelse för hur presentationen av koncernens ställning, resultat och kassaflöden arbetats fram med utgångspunkt i de juridiska enheternas fastställda räkenskaper. Det vill säga grunderna för Biotages finansiella rapportering. De principer som tillämpats kommer även att få inverkan på kommande års redovisade koncernräkenskaper. I syfte att öka värdet av informationen rörande koncernens redovisnings- och värderingsprinciper kompletteras framställningen, då detta bedöms som relevant, med uppgifter om vilken inverkan tillämpade principer fått på de i årsredovisningen ingående räkningarna för 2009 och jämförelseåret 2008. För att begränsa informationens omfattning inskränker sig emellertid dessa uppgifter till sådan information som inte direkt kan avläsas från årsredovisningens räkningar eller noter till dessa.

Innehåll

1. Övergripande redovisningsprinciper
2. Poster i koncernens balansräkning
3. Poster i koncernens resultaträkning
4. Finansiella risker och koncernens riskhantering
5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
6. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

1. Övergripande redovisningsprinciper

1.1 Inledande information

Koncernredovisningen för Biotage AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2009 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 11 februari 2010. Redovisningshandlingarna kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2010 för fastställande.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Bolagets aktie är noterad på OMX Nordiska Börsens Small Cap-lista.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för Koncernen eller Biotage.

De redovisningsprinciper som över vilka redogörelse lämnas nedan har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen och har tillämpats konsekvent av företagen inom Biotage.

Koncernens verksamhet återfinns inom området biovetenskap. Koncernen erbjuder kompletta lösningar, kunskap och erfarenhet inom för läkemedelskemi. Fram till 30 september 2008 fanns två affärsområden i Biotage. Det var dels den nu nämnda biovetenskapliga rörelsen med inriktning på läkemedelskemi och dels en rörelse för genetisk analys. Dessa två affärsområden benämndes Discovery Chemistry respektive Biosystems. Med tillträde den 2 oktober 2008 avyttrades affärsområdet Biosystems till det tyska läkemedelsföretaget Qiagen GmbH. I enlighet med bestämmelserna i IFRS 5 redovisas resultat och kassaflöden för Biosystems som avvecklad verksamhet i koncernens rapport över totalresultat och rapport över kassaflödesanalys. Tillgångar och skulder särredovisas som tillgångar och skulder som innehas för försäljning i koncernens rapport över finansiell ställning.

Rörelsen bedrivs huvudsakligen i USA och inom EU-området som också är koncernens viktigaste geografiska avsättningsmarknader. Forskning och utveckling sker i Sverige och tillverkning i Sverige och Storbritannien.

1.2 Grund för upprättande av koncernredovisningen

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committé (IFRIC) såsom de har godkänts av Europeiska kommissionen för finansiell rapportering inom EU. Koncernredovisningen för år 2009 har upprättats med full tillämpning av IFRS. Koncernredovisningen har också upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Nya IFRS-standarder

Ett antal ändringar befintliga standarder, nya tolkningar samt en ny standard (IFRS 8) har trätt i kraft per 1 januari 2009. För Biotages vidkommande har följande utgivna standarder och tolkningar som trätt i kraft den 1 januari

2009 bedömts vara relevanta för utformningen av denna rapport samt dess redovisningsprinciper:

IAS 1: Utformning av finansiella rapporter

Förändringen av denna standard innebär att i rapport över totalresultatet även ska redovisas sådana poster som tidigare redovisats direkt mot eget kapital. Undantag gäller för transaktioner med bolagets ägare som även fortsättningsvis normalt ska redovisas mot eget kapital. Men poster som till exempel omräkningsdifferenser relaterade till utländska dotterföretag och kassaflödessäkringar redovisas i totalresultatet för perioden. Biotage har valt att presentera koncernens totalresultat i en räkning innehållande periodens resultat (efter skatt) samt övrigt totalresultat. Vidare återger räkningen över eget kapital transaktioner med bolagets ägare särredovisat.

Förändringarna i IAS 1 innebär att räkningarna i de finansiella rapporterna har fått nya beteckningar. Resultaträkning benämns "Rapport över totalresultat", Balansräkning benämns "Rapport över finansiell ställning", Eget kapitalräkning benämns "Rapport över förändring i eget kapital samt Kassaflödesanalys" och "Rapport över kassaflödesanalys". Även om IAS 1 medger att företag även fortsättningsvis använder de tidigare benämningarna har Biotage valt att införa de nya benämningarna.

IFRS 8: Rörelsesegment

Denna standard tar sin utgångspunkt i att segmentsupplysningar ska presenteras utifrån ledningens perspektiv. Biotages segmentsinformation i de finansiella rapporterna som publicerats har redan tidigare utgått från den information som tillhandahålls den högste verkställande beslutsfattaren (Verkställande direktören). I de finansiella rapporter som publicerats under 2008 presenteras koncernens verksamhet i tre segment: "Biosystems", "Discovery Chemistry" samt "Övrig verksamhet". I kvartal 4 2008 avyttrades segmentet Biosystems vilket har medfört att koncernen verksamhet från köparens tillträde den 2 oktober 2008 omfattar Discovery Chemistry. Därmed har de för affärsområdena gemensamma funktionerna som i segmentsrapporteringen benämndes "Övrig verksamhet" upphört. Några rörelsesegment enligt kriterierna i IAS 1 kan inte längre definieras och den interna rapporteringen till högste verkställande beslutsfattaren av resultat, ställning och kassaflöden sker samlat för koncernens bolag.

Standarder som koncernen tillämpar i förtid

Biotagekoncernen tillämpar ingen standard i förtid.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Dessa finansiella rapporter redovisas i svenska kronor som är Biotages funktionella valuta och även rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusen svenska kronor.

Värderingsgrund

Tillgångar, skulder, eventualitytillgångar och eventualitytillplikter är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Användande av uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS, svensk lag och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Företagsledningens bedömningar och uppskattningar sker med beaktande av rådande omständigheter inom och utom koncernen samt koncernens mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat.

Upskattningarna, bedömningarna och antagandena omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar den period då ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Information om betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt "5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål". Där redovisas de antaganden som gjorts till ledning för upprättandet av 2009 års bokslut.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur består i allt väsentligt av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda inom tolv månader efter balansdagen. Placeringar i finansiella instrument syftande till förvaltning av tillfällig överlikviditet klassificeras som likvida medel om de har en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten. Finansiella instrument med en löptid överstigande tre månader klassificeras som övriga kortfristiga placeringar.

Koncerninterna fordringar och skulder i främmande valutor delas vid omräkning till svenska kronor upp i två kategorier:

- sådana mellanhavanden för vilka reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid
- sådana mellanhavanden där löpande betalningar för levererade varor och utförda tjänster fortlöpande sker och planeras att ske.

Fordringar och skulder under kategori a) utgör i praktiken en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Växelkursdifferenser som uppkommer vid omräkning till svenska kronor redovisas som övrigt totalresultat i räkningen över koncernens totalresultat.

Växelkursdifferenser hänförliga till fordringar och skulder under kategori b) redovisas i rörelseresultatet.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Det kan konstateras att under uppbyggnaden av koncernens utländska affärsrörelser år 2000-2005 tillfördes de utländska dotterföretagen såväl eget kapital som krediter. En del av dessa krediter har ännu inte reglerats då de i praktiken kommit att utgöra en del av det egna kapitalet i dotterföretagen. Som en konsekvens härav omklassificerade Biotage under 2006 merparten av sina fordringar på dotterföretaget i USA innebärande att 28,2 MUSD redovisas som en del av nettoinvesteringen i USA och uppkomna värdeförändringar på fordringarna till följd av ändra växelkurser redovisas i övrigt totalresultat i stället för i rörelseresultatet.

Per den 1 juli 2009 genomfördes motsvarande omklassificering av fordringar och skulder relaterade till dotterföretagen i Storbritannien, Tyskland och Japan. I nettomellanhavanden har därför 3,1 MGBP, 3,7 MEUR samt 180,0 MJPY oklassificerats till att utgöra en del av investeringen i utlandsverksamheten. Omräknat till svenska kronor uppgår de omklassificerade mellanhavandena per 31 december 2009 till 88,0 MSEK.

Summan av värdeförändringar på koncerninterna mellanhavanden hänförliga till ändrade växelkurser och som redovisas i övrigt totalresultat uppgår under 2009 till -21,6 MSEK och under 2008 till +36,3 MSEK.

1.3 Konsolidering och rörelseförvärv

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma strategierna för en ekonomisk verksamhet i syfte att tillgodogöra sig ekonomiska fördelar. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag.

Rörelseförvärv

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att moderföretagets värde på aktier i dotterföretag eliminerats mot eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver i dotterföretagen. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och

ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelse och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och förvärvad andel av nettotillgångarna i den förvärvade verksamheten klassificeras som goodwill och redovisas som immateriell tillgång i koncernbalansräkningen. Om ett förvärv av ett dotterföretag medför att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen.

Nyttjandeperioden för varje enskild immateriell tillgång fastställs och skrivs linjärt av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning utan prövning av nedskrivningsbehov sker då det finns en indikation på att en varaktig värdenedgång föreligger. Har inte någon nedskrivningsprövning genomförts under räkenskapsåret görs en sådan regelmässigt i samband med upprättande av koncernens årsbokslut. Nyttjandeperioden för goodwill antas generellt som obestämbar.

1.4 Rapportering för segment

Koncernens verksamhet är avsedd att primärt styras och rapporteras per rörelse- (affärsområde) och sekundärt per legal enhet.

En rörelsegrupp är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som är olika för respektive verksamhet.

Segmentsredovisningen för ett affärsområde inkluderar resultatet till och med det operativa rörelseresultatet, dess tillgångar, skulder och eventalförpliktelser samt dess kassaflöde för löpande verksamhet, investerings- och finansieringsverksamhet. Affärsområdenas resultat belastas med skälig andel av koncerngemensamma kostnader.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Efter avyttringen av affärsområdet Biosystems den 2 oktober 2008 finns ingen grund för indelning av den kvarvarande verksamheten i segment.

Sekundära segment:

Geografiska marknader tillhandahåller produkter och tjänster i en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som varierar mellan olika marknader.

1.5 Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de växelkurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Enligt IAS 21:15 utgör en fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid i praktiken en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Enligt IAS 21:32-33 skall växelkursdifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas som övrigt totalresultat.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, av vilka inget har en höginflationsvaluta, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig växelkurs för rapportperioden och

vid konsolideringen förs växelkursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra

valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i koncernens resultat som en del av realisationsvinst alternativt realisationsförlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och har omräknats till balansdagens kurs till den del den finns redovisad i underkoncerners balansräkningar. Sådana poster som enbart finns på moderkoncernens nivå mot vilka bokfört belopp på aktier i dotterföretag elimineras omräknas inte utan redovisas omräknade till växelkursen vid anskaffningstidpunkten. Exempel på detta är när tillgångar och skulder åsätts verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och detta värde bokförts i koncernredovisningen vid eliminering av bokfört värde på aktier i dotterföretag.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Koncernens rörelseresultat har för 2009 gottskrivits med växelkursdifferenser uppgående till +5,5 MSEK och för 2008 med +22,1 MSEK. I övrigt totalresultat redovisas dessutom växelkursdifferenser med -22,5 MSEK för 2009 och +29,2 MSEK för 2008.

2. Poster i koncernens balansräkning

2.1 Immateriella anläggningstillgångar

Teknikbaserade immateriella tillgångar

Utgifter för forsknings- utvecklingsarbeten är redovisade som en tillgång i koncernen från 2002 i enlighet med IAS 38.

Balanserade utgifter speglar bolagets ambition att marknadsföra och sälja ett brett sortiment av produkter inom den närmaste framtiden. Utvecklingsprojekt redovisas som en tillgång då det bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar.

Utvecklingsprojekten syftar till att utveckla nya produkter samt att vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår.

Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning som utgör en del av koncernföretagens affärsredovisningssystem.

Utvecklingsprojekt klassificeras enligt följande:

- Product Care
- Pre Study
- Product Development

Kostnader för projekt som klassificeras som **Product Care** kostnadsförs direkt.

Ett projekt klassificeras som **Pre Study** under pågående forskningsfas och kostnadsförs direkt.

I det läge projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar omklassificeras det till **Product Development**. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i en ny produkt med ett nytt, eget unikt artikelnummer och avslutas i och med att den nya produkten lanseras på koncernens avsättningsmarknader.

Avskrivningsperioden påbörjas i och med lansering av den nya produkten. Avskrivningstiden baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod vilket normalt utgör tre år.

Programvaror som utgör en integrerad del av koncernens produkter som avsätts på marknader aktiveras som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod vilken normalt, i likhet med övriga balanserade utvecklingskostnader, utgör tre år.

Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Patent- och licensrättigheter och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningstiden utgörs av nyttjandeperioden vilken för patent maximalt uppgår till patentskyddets giltighetstid som normalt är 6-20 år. För varumärken har nyttjandeperioden fastställts till sex år.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Koncernen under 2009 balansfört utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgående till 22,1 (16,4) MSEK och skrivit av på sådana utgifter med 16,6 (10,0)

MSEK. Investeringar i patent och licensrättigheter har uppgått till 0,9 (1,4) MSEK och avskrivningar och nedskrivningar till 5,1 (6,2) MSEK. Per 31 december 2009 redovisas ett planmässigt restvärde på aktiverade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten med 49,9 (44,5) MSEK samt Patent och licenser med 12,0 (16,3) MSEK.

Koncernen har inte, förutom goodwill, klassificerat några immateriella anläggningstillgångar som tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod.

Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar vid tidpunkten för förvärvets genomförande. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade verksamheten. Eventuellt nedskrivningsbehov bedöms regelbundet i anslutning till upprättande av koncernens externa finansiella rapporter eller så snart det finns en indikation på en varaktig värdenedgång.

Som tidigare redogjorts för under avsnittet koncernredovisningen upphörde den fortlöpande avskrivningen av goodwillposten i och med övergången den 1 januari 2004 till redovisning enligt IFRS. Framkommer en värdeminskning av goodwillposten efter prövning enligt företagsekonomisk modell s.k. impairment test sker i stället för fortlöpande avskrivning enligt plan en nedskrivning till verkligt värde.

Goodwill fördelas på minsta möjliga kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Se vidare avsnitt ”5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål” på sid 47-48. Där redovisas de antaganden och beräkningar som gjorts vid en årlig prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Koncernen redovisar goodwill i sin balansräkning uppgående till 473,7 (487,2) MSEK som är hänförlig till rörelsen inom läkemedelskemi. Förändringen av värdet under 2009 beror på växelkursförändringar vilket innebär att inga investeringar eller nedskrivningar har skett under året vilket även gäller för jämförelseåret 2008.

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är tre till fem år.

2.2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors- och lagerinventarier.

Kostnaden för materiell anläggningstillgång innefattar anskaffningsvärde och kostnader som är direkt hänförliga till tillgångarna för att bringa dem på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

Följande nyttjandeperioder används vanligen vid avskrivningar:

Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	20 år
Byggnader	40 år
Produktionsverktyg	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år
Datorer	3 år

Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 16,3 (6,6) MSEK samt avskrivningar till 13,6 (14,9) MSEK. I övriga rörelseposter ingår resultat vid avyttring eller utrangering av materiella anläggningstillgångar med -0,5 (-0,4) MSEK.

I rapport över finansiell ställning i koncernen redovisas anläggningstillgångar som innehas för försäljning till 39,0 MSEK. Beloppet hänför sig till rörelsefastigheten i Charlottesville i USA som avyttrats och köparen tillträdde den 7 januari 2010. För de kvarvarande materiella anläggningstillgångarna redovisas per 31 december 2009 ett planmässigt restvärde med 41,5 (60,7) MSEK.

2.3 Finansiella anläggningstillgångar

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet "2.7 Finansiella instrument".

2.4 Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Ett leasingavtal är ett finansiellt leasingavtal då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas leasingavtalet som ett operationellt leasingavtal.

Redovisning av finansiella leasingavtal medför för leasetagaren att anläggningstillgången redovisas som en tillgång i balansräkningen och att motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingskulden. Vid operationella leasingavtal redovisas inte leasetagaren den leasade tillgången i balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingavgiften för operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Samtliga i koncernen ingångna leasingavtal har klassificerats som operationella.

2.5 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämplig. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

2.6 Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster och kursförluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster och kursförluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot. Hur kursvinster och kursförluster på koncerninterna fordringar och skulder redovisas redogörs för ovan under avsnitt 1.2 Grund för upprättande av koncernredovisningen.

2.7 Finansiella instrument

Enligt IFRS 7 skall företag lämna sådana upplysningar som gör det möjligt för användare av de finansiella rapporterna att bedöma den betydelse finansiella instrument har för företagets finansiella ställning och resultat. Vidare skall användare av finansiella rapporter ges möjlighet att bedöma karaktären och omfattningen av de risker som företaget är exponerat för.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: Värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder och derivat.

Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från det finansiella instrumentet löper ut eller överlåtits och det inte längre finns några fördelar eller risker för koncernen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Värdering och klassificering

Klassificeringen av ett finansiellt instrument, i enlighet med kategorierna i IAS 39, bestämmer värderingen och redovisningen. Finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i de olika kategorierna vid första redovisningstillfället och redovisas därmed beroende på avsikten med förvärvet. Gränsdragningen mellan olika kategorier är sådan att ett finansiellt instrument skulle kunna klassificeras i fler än en kategori.

Enligt IAS 39 indelas finansiella instrument i följande kategorier:

1. Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via rapport över totalresultat.

Denna kategori består av sådana finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel samt andra finansiella tillgångar och skulder som Biotage valt att vid första redovisningstillfället placera i denna kategori. Tillgångar och skulder i denna kategori värderas vid varje rapporttillfälle till verkligt värde och konstaterade värdeförändringar redovisas i rapporten över totalresultat. Exempel på tillgångar i denna kategori är tillgodohavanden i bank där tillgodohavanden i andra valutor än svenska kronor värderas till balansdagens växelkurs. Dessutom klassificeras Biotages kortfristiga placeringar i finansiella instrument till denna kategori och dessa utgörs räntebärande finansiella instrument som värderas till verkligt värde på balansdagen. Verkligt värde fastställs normalt till det pris som ett finansiellt instrument på balansdagen handlas till på en reglerad marknad.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Koncernen redovisar per 31 december 2009 likvida medel och kortfristiga placeringar uppgående till 364,9 (405,0) MSEK. Inga finansiella skulder har klassificerats till denna kategori.

2. Investeringar som hålls till förfall

Med finansiella tillgångar som hålls till förfall avses tillgångar med betalningsströmmar som kan fastställas på förhand och där det finns en förmåga och uttrycklig avsikt att inneha dem till förfall.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Biotage redovisar inga finansiella tillgångar i denna kategori.

3. Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar främst kundfordringar, andra kortfristiga fordringar och diverse långfristiga fordringar.

Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Långfristiga fordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för bedömd förlustrisk.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Koncernen redovisar per 31 december 2009 kundfordringar och andra fordringar med 121,2 (100,5) MSEK. Diverse långfristiga fordringar redovisas till 2,3 (1,8) MSEK.

4. Finansiella tillgångar som kan säljas

Till kategorin hör tillgångar som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon annan kategori. Dessa värderas till verkligt värde vid upprättande av varje finansiell rapport och värdeförändringen redovisas i rapport över totalresultat. Om en tillförlitlig marknad där tillgången pris-sätts saknas värderas tillgången till anskaffningsvärde om det inte finns en indikation på att dess verkliga värde understiger dess anskaffningsvärde och att denna värdenedgång måste bedömas som bestående. I så fall görs en bedömning av storleken på nedskrivningsbehovet som redovisas i rapport över totalresultatet.

När tillgångarna säljs återförs de ackumulerade värdeförändringarna till rapporten över totalresultatet.

En tillgång kan klassificeras i denna kategori även om syftet med innehavet inte är att avyttra tillgången, det räcker med att den är avyttringsbar utan att äventyra grunden för koncernens verksamhet.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta:

Inga finansiella tillgångar har klassificerats i denna kategori.

Derivat och säkringsredovisning

Biotages finanspolicy föreskriver att derivat endast ska innehållas i säkringssyfte. Derivatinstrument utgörs av terminskontrakt som används som skydd för risker för valutakursförändringar kopplade till externa och interna flöden av varor och tjänster. Biotage har att tillämpa säkringsredovisning enligt IAS 39. Vid säkringsredovisning ska derivat antingen klassas som kassaflödessäkringar eller säkringar för verkligt värde.

Säkring av prognostiserade valutaflöden – kassaflödessäkringar sker genom terminskontrakt och derivat redovisas i balansräkningen om det på balansdagen kan konstateras en skillnad mellan terminskursen och balansdagskursen. Skillnad mellan balansdagskursen och terminskursen för kontrakterade valutaflöden beräknas till nuvärde på balansdagen och redovisas som kortfristig fordran eller skuld med säkringsreserv i eget kapital som motpost. När det säkrade flödet träffar rörelseresultatet återförs posterna i rapporten över finansiell ställning.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Biotage har på balansdagen 31 december 2009 två utestående terminskontrakt innebärande att koncernen har sålt 1,0 MUSD (f.å. 1,8 MEUR) för leverans under första kvartalet 2010. Skillnad mellan nuvärdet av förväntat verkligt värde i SEK av terminskontraktens valutaflöden och dessa valutaflöden omräknade till SEK enligt terminskursen är 42 TSEK (f.å. -1 042 TSEK).

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är av den orsaken kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, aktier, leverantörsskulder, andra rörelserelaterade skulder samt lån mot säkerheter i rörelsefastigheter.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

De finansiella instrument som koncernen innehar på balansdagen 31 december 2009 är uteslutande hänförliga till rörelsen med undantag för del av likvida medel som utgör en resurs om Biotage vill ingå samarbetsavtal eller genomföra förvärv av rörelser eller bolag.

Klassificering

Klassificeringen av finansiella instrument, vilket redogörs för ovan, utfaller så:

Finansiella instrument

Redovisat värde och verkligt värde 2009-12-31

Tillgångar	Klassificering	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga fordringar	3	700	700
Andra långfristiga värdepapper	3	1 593	1 593
Kundfordringar	3	75 191	75 191
Övriga kortfristiga fordringar	3	8 483	8 483
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	3	32 043	32 043
Kortfristiga placeringar	1	99 604	99 604
Kassa och bank	1	265 297	265 297
Derivat		–	–
Summa		482 912	482 912

Skulder	Klassificering	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga skulder till kreditinstitut	(*)	7 615	7 615
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	(*)	30 119	30 119
Leverantörsskulder	(*)	45 248	45 248
Övriga kortfristiga skulder	(*)	9 013	9 013
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	(*)	38 354	38 354
Derivat		–	–
Summa		130 349	130 349

Klassificering enligt IAS 39:

- 1) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i rapport över totalresultatet.
 - 2) Investeringar som hålls till förfall.
 - 3) Lånefordringar och kundfordringar.
 - 4) Finansiella tillgångar som kan säljas.
- (*) Övriga skulder vilka inte klassificeras i IAS 39.

Koncernen bedömer på varje balansdag om det finns ett nedskrivningsbehov av en tillgång eller grupp av tillgångar.

Som framgår av ovanstående sammanställning utgör redovisat värde på finansiella tillgångsinstrument 482 912 (523 281) TSEK motsvarande 39,8 (40,3) procent av koncernens tillgångar per 31 december 2009. Redovisat värde på finansiella skuldinstrument utgör 130 349 (162 022) TSEK motsvarande 10,6 (12,5) procent av koncernens eget kapital och skulder.

Nettoomsättning

Det kan konstateras att koncernens mest betydande intäktsvaluta utgörs av USD samt att den svenska kronan som är Biotages funktionella valuta har en underordnad roll i sammansättningen av koncernens intäkter.

Räntenettot

Av betydelse för redovisat nettoresultat är utgör ränteintäkter och räntekostnader. För 2008 och 2009 redovisas följande poster i koncernens resultaträkning (TSEK):

	Ränteintäkter	Räntekostnader	Räntenetto
2009	3 367	-2 243	1 124
2008	4 112	-3 828	284

Av koncernens nettoomsättning uppgår räntenettot till 0,3 procent för 2009 respektive 0,1 procent för 2008.

Koncernens juridiska enheter har betydande koncerninterna mellanhavanden på balansdagen. Omräkning av dessa mellanhavanden till svenska kronor kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat.

Nettoomsättning per utländsk valuta

Belopp i tusental	2009			2008		
	Resp valuta	i SEK	% fördeln.	Resp valuta	i SEK	% fördeln.
EUR	8 583	91 177	23%	8 825	84 795	22%
USD	25 395	193 718	49%	27 937	184 668	48%
GBP	4 157	49 434	13%	5 185	62 749	16%
JPY	580 116	47 444	12%	519 368	33 252	9%
CHF	–	–	–	197	1 194	0%
SEK	12 350	12 350	3%	18 638	18 638	5%
Summa i TSEK		394 123	100%		385 295	100%

Nettotillgångar

Sett till koncernens nettotillgångar är bilden annorlunda än för nettoomsättningen eftersom tillgångar och skulder i svenska kronor har en dominerande ställning.

Nettotillgångar per utländsk valuta

Belopp i tusental	2009			2008		
	Resp valuta	i SEK	% fördeln.	Resp valuta	i SEK	% fördeln.
EUR	3 069	31 778	3%	2 032	22 225	2%
USD	30 945	223 193	20%	41 413	321 052	29%
GBP	13 715	157 518	14%	7 782	87 531	8%
JPY	373 659	29 314	3%	279 670	24 052	2%
CHF	1 233	8 571	1%	1 241	9 119	1%
SEK	638 654	638 654	59%	660 815	660 814	59%
Summa		1 089 027	100%		1 124 793	100%

Övrig information beträffande finansiella instrument

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga värdepappersinnehav och andra finansiella anläggningstillgångar Långfristiga värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärdet förutsatt att det inte finns en tydlig indikation på att verkligt värde understiger anskaffningsvärdet och att denna värdenedgång bedöms vara bestående. I sådant fall skrivs tillgångarna ned till det konstaterade verkliga värdet.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

I avsnitt 4 Lämnas information om koncernens finansiella riskhantering.

2.8 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen om inte den underliggande transaktionen redovisas direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten direkt i eget kapital. Exempel på en sådan transaktion är lämnade och mottagna koncernbidrag.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller balanserade utnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till följande tillgångar och skulder: ej avdragsgill goodwill, den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte längre är sannolikt att hänförliga skattefordelar kommer att uppnås. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som på balansdagen gäller i de länder där koncernen har rättssubjekt med underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Koncernen redovisade per 31 december 2008 en uppskjuten skattefordran om 42,6 MSEK. Koncernen har inför 2010 års taxering underskottsavdrag på i storleksordningen 750 MSEK varav cirka 41 MSEK kommer att tas i anspråk med anledning av resultatet i de svenska bolagen under 2009. Baserat på koncernens förväntade resultat under kommande år har Biotage vid en förnyad bedömning av värdet på underskottsavdragen beslutat att även per 31 december 2009 redovisa värdet på uppskjutna skattefordringar till 42,6 MSEK.

2.9 Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser. Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar till arbetstagare. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden.

Avsättningar för garantiåtaganden för under året sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Garantiperioden är ett år förutom i Tyskland där den är två år. Avsättningar delas upp i långfristiga och kortfristiga poster varvid till långfristiga poster hänförs sådana åtaganden mm som bedöms ge upphov till utflöde av resurser senare än under kommande räkenskapsår. Kortfristiga åtaganden är alla andra åtaganden.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Koncernen redovisade avsättningar per 31 december 2009 med 6,3 MSEK varav garantiåtaganden utgörs av 3,5 MSEK. Motsvarande belopp per 31 december 2008 var 9,3 respektive 4,1 MSEK.

2.10 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Bolaget har utelöpande teckningsoptioner utgivna till koncernens befattningshavare. Personoptionsprogrammen redovisas på sid 48-49. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.11 Förvaltning av kapital

Biotage definierar kapital som eget kapital. Syftet med förvaltningen av kapital är tillförsäkra dels att koncernens bolag kan fullgöra sina förpliktelser och dels att erforderliga medel finns för affärsrörelsens investeringar och expansion samt att stödja ett uppfyllande av koncernens finansiella mål. Förvaltningen och upprätthållandet av en kapitalstruktur syftar vidare till att dels till att skapa en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att en rimlig kapitalkostnad uppnås. Biotage strävar efter att finansiera sin organiska tillväxt och normala investeringsbehov genom att generera ett tillräckligt positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Den viktigaste grunden för att klara dessa uppgifter är att eftersträva att skapa och vidmakthålla ett förtroende för koncernen som investering eller som avtalspart. Biotage bedömer att detta bäst uppnås genom att Biotage

- har en tydlig och korrekt kommunikation och informationsgivning till aktiemarknad och övriga intressenter
- i rätt tid fullgör sina förpliktelser gentemot kunder, anställda, leverantörer, kreditgivare och myndigheter
- vägleds av etiska värderingar som medför att koncernen uppfattas som en seriös part
- har policies, processer och rutiner som säkerställer att fattade beslut genomförs och följs upp
- värnar om sina anställdas hälsa och arbetsmiljö samt erbjuder goda anställningsförhållanden i övrigt.

3. Poster i koncernens resultaträkning

3.1 Klassificering resultaträkningens poster

Företaget redovisar en funktionsindeldad resultaträkning. Rörelsens kostnader delas upp i kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt kostnader för forskning och utveckling. Funktionsindeldad resultaträkning är vald med hänsyn till att andra bioteknik- och läkemedelsföretag vars aktier är föremål för organiserad handel vanligtvis också redovisar en funktionsindeldad resultaträkning. Det underlättar därför för läsare som önskar göra jämförelser mellan företag om dessa använder samma uppställningsform för resultaträkningen.

Gemensamma kostnader för företaget såsom kontorsmaterial, elektrisk kraft, städning av lokaler, hyra av kontorsmaskiner, telefon och porto etc. har fördelats på respektive funktion. Fördelningen har baserats på i anspråktaga utrymmen och antalet anställda.

3.2 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdeskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

(a) Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagens, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer.

Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägande övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans.

(b) Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs genom successiv redovisning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras.

(c) Royaltyintäkter

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med det aktuella avtalets ekonomiska innebörd.

(d) Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

(e) Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när likvid har mottagits.

3.3 Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av:

- ersättningar till underleverantörer där företaget anlitat annan tillverkare
- råmaterial för produktionen
- löner och övriga personalkostnader för produktionspersonal
- lokalkostnader
- förpacknings- och fraktkostnader
- avskrivningar på produktionsanläggningarna
- andel av gemensamma kostnader

3.4 Ersättningar till anställda

(a) Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har skiftande pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag. Samtliga pensionsplaner för anställda inom koncernen utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

(b) Aktierelaterade ersättningar

IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar anger hur aktierelaterade ersättningar skall redovisas.

När befattningshavare i koncernbolagen erhåller ersättningar genom ett aktierelaterat incitamentsprogram utgörs ersättningen av optioner som är eget kapitalinstrument vilka ger rätt att i framtiden teckna aktier i Moderbolaget till ett fastställt pris. Bolaget har på balansdagen två sådana utestående program.

Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med motsvarande belopp direkt mot eget kapital. Det verkliga värdet beräknas med hjälp av Black & Scholes modell vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras fortlöpande för att återspegla det faktiska antalet optioner som intjänats.

Mottagna likvider vid optionsinnehavares lösen och förvärv av aktier, gottskrivs aktiekapitalet till aktiernas kvotvärde. Hänförliga transaktionskostnader belastar den aktuella periodens resultat.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Resultatet för 2009 har inte belastats med någon kostnad (f.å. 1,0 MSEK) som beräknats enligt IFRS 2. Inga nya optionsprogram har påbörjats sedan 2007 och inga bemyndiganden från bolagsstämman föreligger och kostnaderna för pågående incitamentsprogram har fram till och med 2008 belastat rörelsen i sådan omfattning att några ytterligare kostnader inte uppkommer under programmens återstående löptid

En utförlig redogörelse över utestående optionsprogram lämnas i avsnitt 6. "Optionsprogram till koncernens befattningshavare".

(c) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna

ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

(d) Vinstandels- och bonusplaner

Bonusersättningar till ledande befattningshavare redovisas på sid 51-52. Koncernen tillämpar dessutom bonusprogram för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Kostnad för bonus resultatförs årligen och finns reserverad i koncernbalansräkningen.

(e) Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

3.5 Försäljningskostnader

Försäljningskostnader består huvudsakligen av löner, övriga personalkostnader och resekostnader för koncernens försäljnings- och marknadsföringspersonal samt kostnader för marknadsföringskampanjer, inklusive ersättningar till reklambyråer och kostnader för produktion av försäljningsmaterial. Försäljningskostnaderna inkluderar även en del av gemensamma kostnader.

3.6 Administrationskostnader

Administrationskostnaderna består främst av löner och övriga personalkostnader för koncernledning, ekonomi- och annan administrativ personal. Till administrationskostnaderna hänförs sig dessutom kostnader för juridiskt biträde, revision och affärsutveckling samt andel av gemensamma kostnader.

3.7 Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnaderna består av

- löner och övriga personalkostnader
- patentkostnader
- arvoden till konsulter och externa leverantörer för utveckling av instrument och programvaror till dessa
- materialkostnader för prototyper och testenheter
- avskrivningar på balansförda utvecklingskostnader
- andel av gemensamma kostnader
- övriga kostnader i samband med formgivning, utveckling, testning och förbättring av koncernens produkter.

3.8 Nedskrivningar

Nedskrivningar görs i de fall då en tillgångs redovisade värde överstiger det beräknade återvinningsvärdet. De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utreda om det finns någon indikation på om ett nedskrivningsbehov föreligger. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte oberoende av andra tillgångar genererar något kassaflöde, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när återvinningsvärdet för nedskriven anläggningstillgång överstiger bokfört värde och behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre bedöms erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Koncernens resultat har inte för vare sig 2008 eller 2009 belastats med några nedskrivningar. Inte heller har några nedskrivningar från tidigare år reverserats under 2008 eller 2009. Goodwillposten har per 31 december 2009 varit föremål för regelmässig nedskrivningsprövning men något behov av nedskrivning har inte konstaterats. En närmare redogörelse för genomförd nedskrivningsprövning lämnas i avsnitt 5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

3.9 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat ersättningar av tillfällig natur, växelkursdifferenser på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utrangering av anläggningstillgångar.

4. Finansiella risker och koncernens riskhantering

4.1 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker, exponerad för olika finansiella risker. De finansiella risker som är av störst betydelse är valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy.

Kreditrisker avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Övriga risker hanteras främst centralt av finansdirektören i samråd med verkställande direktören. Finanspolicyn slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i svenska kronor, euro, amerikanska dollar och brittiska pund. Även koncernens rörelsekostnader och finansiella instrument relateras till dessa valutor. Eftersom koncernens funktionella valuta är svenska kronor innebär en förändring av kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Nedanstående tabell redovisar nettoeffekterna på koncernens **resultat** av förändrade växelkurser för svenska kronan gentemot koncernens viktigaste transaktionsvalutor:

Kronans förändring i värde gentemot andra valutor med x procent medför följande påverkan på koncernens **resultat** baserat på intäkter, kostnader och finansiella instrument 2009

Belopp i TSEK	Valuta	-20%	-15%	-10%	-5%	5%	10%	15%	20%
Euro	EUR	17 423	13 067	8 711	4 356	-4 356	-8 711	-13 067	-17 423
Amerikanska dollar	USD	18 349	13 762	9 174	4 587	-4 587	-9 174	-13 762	-18 349
Brittiska pund	GBP	404	303	202	101	-101	-202	-303	-404
Samtliga		36 176	27 132	18 088	9 044	-9 044	-18 088	-27 132	-36 176

Nedanstående tabell redovisar nettoeffekterna på koncernens egna kapital av förändrade växelkurser för svenska kronan gentemot koncernens viktigaste transaktionsvalutor:

Kronans förändring i värde gentemot andra valutor med x procent medför följande påverkan på koncernens **egna kapital** baserat på eget kapital, koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader och finansiella instrument 2009

Belopp i TSEK	Valuta	-20%	-15%	-10%	-5%	5%	10%	15%	20%
Euro	EUR	24 640	18 480	12 320	6 160	-6 160	-12 320	-18 480	-24 640
Amerikanska dollar	USD	64 637	48 478	32 318	16 159	-16 159	-32 318	-48 478	-64 637
Brittiska pund	GBP	21 161	15 871	10 581	5 290	-5 290	-10 581	-15 871	-21 161
Samtliga		110 438	82 828	55 219	27 609	-27 609	-55 219	-82 828	-110 438

Valutaexponeringarna ovan härrör främst från investeringar i andra valutor än svenska kronor. Koncernens refinansiering har så långt det är möjligt gjorts i valutor som matchar investeringarna varför exponeringen ovan i första hand avser tillfört eget kapital i respektive valuta.

Under 2009 har koncernens egna kapital minskat med 22,5 (ökning 29,2) MSEK som ett resultat av årets förändrade växelkurser.

Ränterisk

Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntorna. I fråga om koncernens finansiella tillgångar så är dessa i begränsad omfattning utsatta för sådana värdeförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Ränterisken ligger i stället i att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Koncernens räntebärande finansiella tillgångar uppgick per 31 december 2009 till 99 604 (298 107) TSEK och skulder till 37 733 (46 894) TSEK. Räntenettot för 2009 redovisades till 1 124 (284) TSEK. Koncernens genomsnittliga låneränta inklusive finansieringskostnader uppgick under 2009 till 5,3 (8,0) procent. I inledningen av 2010 har koncernen amorterat sina räntebärande skulder med 29,2 MSEK som ett resultat av försäljningen av rörelsefastigheten i USA. Koncernens ränterisk reduceras därmed påtagligt och spelar under rådande omständigheter en underordnad roll.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Kunderna utgörs till absolut övervägande del av stora läkemedelsbolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. Av den orsaken är konstaterade kundförluster i koncernen understiger 100 TSEK per under för år 2008 och 2009. Koncernens kundfordringar på balansdagen är emellertid stora i förhållande till omsättningen. Det beror företrädesvis på att försäljningen normalt är hög i december månad men också på att många kunder betalar fakturorna först efter förfallodagen. På basis av historiska fakta kan konstateras att Biotages kreditrisk är mycket liten.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta åtaganden förknippade med finansiella instrument. Kassaflödesanalyserna för 2008 och 2009 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer ett rätt fullgörande av de förpliktelserna följer av rörelsens nuvarande omfattning.

Biotages likvida tillgångar överstiger per den 31 december 2009 med stor marginal såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser dessutom förfogar koncernen över outnyttjade kreditfaciliteter.

På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion.

4.2. Koncernens riskhantering

Ovan redogörs för de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning. För att begränsa eventuella negativa effekter av dessa risker finns en finanspolicy för koncernen utarbetad och som har fastställts av bolagets styrelse. Finanspolicyen skall underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra.

I referat har finanspolicyen nedanstående innehåll

1. Övergripande principer

Finansfunktionen skall arbeta utifrån följande principer:

- Koncernens finansiella risker skall minimeras enligt fastlagda principer.
- Arbetsuppgifterna skall hanteras omsorgsfullt och professionellt.
- Vidtagna åtgärder skall dokumenteras och rapporteras till ansvariga bolagsorgan.
- Förvaltnings- och administrationskostnader skall minimeras.

2. Kompetensfördelning

I policydokumentet finns en uttalad fördelning av ansvar, arbetsuppgifter och befogenheter mellan företagets styrelse, verkställande direktören, ekonomidirektören och redovisningschefen.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hanteringen av koncernens finansiella risker, att finanspolicyen årligen revideras, att utse behöriga firmatecknare och dra upp ramar och riktlinjer för nyupplåning, valutaexponering mm. Verkställande direktören har ansvar för att beslutad policy efterlevs, tillser att policyen årligen revideras av styrelsen och ansvarar för att kontroll och avstämning av affärsbekräftelser från externa motparter vad gäller placeringar, valutasäkringsinstrument är säkerställda.

Ekonomidirektören har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna.

Redovisningschefen ansvarar för kontroll och avstämning av affärsbekräftelser från externa motparter vad gäller placeringar, valutainstrument mm och ansvarar för dokumentation och arkivering av affärsbekräftelser och kontoutdrag.

3. Administrativa rutiner

De som verkställer affärer skall vara åtskilda från dem som sköter kontroll, redovisning och rapportering av affärer.

Rapporteringsunderlag för genomförda finansiella transaktioner skall i

systematisk form lämnas till redovisningschefen för kontroll mot de handlingar som mottagits av transaktionens motpart.

4. Resultat- och balansexponering

Genom att koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor.

På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering och valutarisk föreligger.

Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

5. Hantering av valutarisk

Biotage skall minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande, i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, skall aldrig ske. Med spekulativt positionstagande avses att ingå transaktioner utan att något underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger.

Biotage strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till Finansfunktionen i Biotage AB.

Försäljning mellan moder- och dotterbolag skall ske i dotterbolagets valuta för att undvika att dotterbolagen får en valutarisk att hantera.

Försäljning mellan dotterbolag skall ske i säljande dotterbolagets valuta.

6. Rapportering

Koncernens valutaexponering skall sammanställas och avrapporteras minst en gång per år till styrelsen.

Till varje styrelsemöte skall rapportering ske av ev. utestående terminsavtal i valutor, aktuell lån- och likviditetssituation.

Likviditeten rapporteras veckovis inkluderande en rullande fyraveckors prognos och tillställs ledningen.

Genomgång av aktuell status i fråga om kundfordringar sker veckovis.

7. Kreditrisker

Uppföljning av kundfordringar skall ske löpande med kontroll över förfallna kundfordringar, vidtagna åtgärder, bedömda kreditrisker mm. För nya kunder som tidigare inte är kända inom koncernen sker kontroll vad gäller kreditvärdighet.

Enhetliga regler för kredittider och kravhantering föreligger.

8. Likviditets- och lånehantering

Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomidirektören eller av honom delegerad. Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering skall finnas såväl i de svenska bolagen som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediterna dels att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, att parera fluktuationer i likviditeten samt att undvika att onödig överlikviditet finns i enskilt dotterbolag.

9. Placering av överlikviditet

Befintlig överlikviditet placeras kortfristigt av ekonomidirektören i likvida värdepapper normalt belöpande i svenska kronor. De värdepapper som är aktuella som placering är följande:

- Svenska staten
- Kommuncertifikat
- Övriga K1 ratade certifikat

Löptid på kortfristiga placeringar får inte överstiga sex månader.

5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter ligger bestämmelserna i Årsredovisningslagen, IFRS, särbestämmelser från normgivande organ samt normer och konventioner för rättvisande bild till grund för värdering av balansräkningarnas poster samt utformningen av den finansiella rapporteringen i övrigt.

Utöver detta har styrelsen och verkställande direktören att vid upprättande av denna koncernredovisning göra ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Det kan konstateras att årsresultatet för 2009 och redovisad ekonomisk ställning per 31 december 2009 inte har påverkats av någon nödvändig omvärdering av bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid upprättande av finansiell rapportering under tidigare år.

Vissa antaganden om framtiden samt uppskattningar och bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar under följande år är störst på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste uppskattningar som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger givetvis på bedömningar om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt företagsekonomiskt överskott. Möjligheterna till avsättning är i hög grad beroende av vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter. Och dessutom i vilken omfattning läkemedelsindustri och vetenskapliga institutioner väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de vetenskapliga områden som koncernens produkter tas i anspråk. Koncernen har kraftfullt minskat sina rörelsekostnader under 2004-2008 och konsoliderat denna nivå under 2009. En förutsättning för framtida förbättring av koncernens ekonomiska resultat är att denna kostnadsnivå kan vidmakthållas eller i vart fall inte stiger snabbare än försäljningsutvecklingen. De under 2009 vidtagna omstruktureringsåtgärderna reducerar under 2009 koncernens produktionskostnader och administrationskostnader vilket skapar goda förutsättningar för fortsatt bedriva koncernens verksamhet kostnadseffektivt. De positiva effekterna på koncernens rörelsekostnader av omstruktureringen av koncernens produktion innebärande avveckling av produktionsanläggningen i USA börjar redan synas i fjärde kvartalet 2009.

Det finns även ett potentiellt utrymme för fortsatt produktivitetsökning i koncernen även om detta efter genomförda kostnadsreduktioner måste bedöms som begränsat jämfört med dem som genomfördes under 2004 till 2009. Koncernen nödgas emellertid konstatera att under de senaste fyra åren har den genomsnittliga bruttomarginalen fallit med 1 procent per år.

Nedskrivning av goodwill i koncernens balansräkning

Värdet på redovisad goodwill uppgår till 473 661 (487 227) TSEK. Värdeförändringen under 2009 hänför sig helt och hållet till ändrade växelkurser.

Värdet provas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att en beräkning av koncernens förväntade framtida kassaflöden. Ett nedskrivningsbehov kan konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas i så fall i resultaträkningen.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Den prövning som skett vid upprättande av denna årsredovisning har utvisat att det inte finns något nedskrivningsbehov. Skulle koncernens positiva resultatutveckling försämrats kommer ett nedskrivningsbehov att aktualiseras. Se utförligare information i not 13 på sid 61.

En total nedskrivning av goodwill skulle minska koncernens egna kapital från 1 089 MSEK till 615 MSEK och sänka soliditeten från 89 procent till 82 procent.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Biotage balansför utgifter för sina utvecklingsarbeten baserat på en bedömning av varje projekts förväntade bidrag till koncernens försäljningsintäkter. Värderingen sker till anskaffningsvärde. En post tas bort ur balansräkningen när produkten inte längre saluförs eller bedöms enbart kunna tillföra nya försäljningsintäkter i mycket begränsad omfattning. I samband med upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs en genomgång av de värden var till produkterna eller pågående projekt är upptagna till i rapporten över finansiell ställning. Eftersom värderingen grundar sig på en bedömning av en förväntad efterfrågan och prisbild för produkten är värderingen förenad med osäkerhet. En snabbare teknologisk utveckling och bättre produkter hos konkurrenter kan aktualisera nedskrivningsbehov.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Under 2006-2009 har koncernen balanserat utgifter för utvecklingsarbeten med totalt 76 MSEK och skrivit av enligt plan med 41 MSEK. Totalt planmässigt restvärde per 31 december 2009 uppgår till 50 MSEK och det finns inga indikationer på att denna post skulle behöva skrivas ned.

Uppskjuten skattefordran

Biotage värderar sina underskottsavdrag utgående från hur dessa förväntas kunna utnyttjas för avräkning mot framtida vinster. Underskottsavdragen är huvudsakligen taxerade hos de svenska bolagen och bolagen i USA. Vid fastställelse av värdet på underskottsavdragen måste en bedömning göras av kommande års överskott samt i vilka länder dessa förväntas uppkomma. Om koncernen inte lyckas förverkliga sina planer för försäljning och resultat kan en nedskrivning av posten bli erforderlig.

För koncernredovisningen avseende 2009 betyder detta

Biotage har i sin koncernbalansräkning tagit upp 43 MSEK som värde på underskottsavdragen. Efter 2010 års taxering bedöms underskottsavdragen uppgå till cirka 710 MSEK varav taxerat i Sverige cirka 410 MSEK.

6. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

Aktiebaserade incitamentsprogram

Nedan följer en kortfattad beskrivning av utestående aktiebaserade incitamentsprogram i moderbolaget per den 31 december 2009. Inledningsvis kan konstateras att de kostnaderna för optionsprogrammen som enligt IFRS 2 ska belasta koncernens resultaträkning har tagits fram till och med 2008 och att inga ytterligare kostnader har tillkommit under 2009 eller kommer att belastas kommande års resultat.

Per 31 december 2009 fanns kvar 584 700 optioner hos koncernens befattningshavare och dessa berättigar innehavarna att teckna lika många aktier. Vid ett totalt utnyttjande av dessa optioner sker en utspädning av nuvarande aktieägares innehav med 0,7 procent.

2005-planen

Vid ordinarie bolagsstämma i Biotage den 27 april 2005 bemyndigades styrelsen att anta ytterligare ett personaloptionsprogram. Detta program genomfördes under februari 2006. Programmet omfattade 549 400 personaloptioner varav medlemmar i koncernledningen erhöll högst 45 000 personaloptioner vardera, juniora ledande befattningshavare högst 10 000 personaloptioner vardera, övriga ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare högst 2 000 personaloptioner vardera och övriga anställda högst 400 personaloptioner vardera. En

personaloption berättigar innehavaren att förvärva en aktie i Biotage till ett lösenpris om 11,83 SEK. Personaloptionerna har en löptid om 7 år och kan utnyttjas efter ett år till och med tre år efter tilldelningsdagen med en tredjedel av antalet tilldelade personaloptioner för varje ettårsperiod. Per 31 december 2009 var totalt 211 200 personaloptioner utestående under 2005-planen.

Personaloptionerna kräver i princip att innehavaren vid utnyttjandet fortfarande är anställd i koncernen. För att säkerställa Biotages förpliktelser i anledning av tilldelade personaloptioner enligt personaloptionsprogrammet beslutade styrelsen med stöd av bemyndigande från den ordinarie bolagsstämman den 27 april 2005 om emission av högst 640 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna berättigar till nyteckning av högst 640 000 aktier i bolaget. Varje teckningsoption som emitterades den 21 februari 2006 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Bolagsverket till och med den 21 februari 2013, rätt att teckna en ny aktie i bolaget till en teckningskurs om 11,83 kronor per aktie.

2006-planen

Vid ordinarie bolagsstämma i bolaget den 27 april 2006 bemyndigades styrelsen att anta ytterligare ett personaloptionsprogram. Detta program genomfördes under februari 2007. Programmet omfattar 597 500 personaloptioner varav medlemmar i koncernledningen erhåller högst 30 000 personaloptioner vardera, seniora ledande befattningshavare högst 10 000 personaloptioner vardera, övriga ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare högst 5 000 personaloptioner vardera och övriga anställda högst 3 000 personaloptioner vardera. Bolagets koncernchef och verkställande direktör tilldelades 55 000 personaloptioner. En personaloption berättigar innehavaren att förvärva en aktie i Biotage till ett lösenpris om 16,64 kronor. Personaloptionerna har en löptid om 7 år och kan utnyttjas efter ett år till och med tre år efter tilldelningsdagen med en tredjedel av antalet tilldelade personaloptioner för varje ettårsperiod. Per 31 december 2009 var totalt 373 500 personaloptioner utestående under 2006-planen.

Personaloptionerna kräver i princip att innehavaren vid utnyttjandet fortfarande är anställd i koncernen. För att säkerställa Biotages förpliktelser i anledning av tilldelade personaloptioner enligt personaloptionsprogrammet beslutade styrelsen den 9 februari 2007 med stöd av bemyndigande från den ordinarie bolagsstämman den 27 april 2006 om emission av högst 700 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna berättigar till nyteckning av högst 700 000 aktier i bolaget. Varje teckningsoption som emitterades den 9 februari 2007 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Bolagsverket till och med den 9 februari 2014, rätt att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs om 16,64 kronor per aktie.

Utestående optioner per 31 december 2009 är sammanfattningsvis

År	Antal optioner	Antal aktier som varje option ger rätt till ^(a)	Antal aktier som kan tecknas	Antal optioner som kan utges för kassaflödessäkring ^(b)	Teckningskurs SEK ^(a)	Teckningsperiodens första dag	Teckningsperiodens sista dag
<i>Personaloptionsprogram riktade till anställda inom koncernen:</i>							
2006	211 200	1,00	211 200	33 792	11,83	2006-02-21	2013-02-21
2007	373 500	1,00	373 500	59 760	16,64	2007-02-15	2014-02-15
Summa	584 700		584 700		93 552		

^(a) Teckningskurs och antal aktier som följer med varje option har omräknats med hänsyn till genomförda nyemissioner.

^(b) Enligt bemyndigande från årsstämman har moderbolaget emitterat teckningsoptioner till dotterföretaget CEMU Bioteknik AB som möjliggör avyttring syftande till att neutralisera det kassaflöde som uppkommer då arbetsgivaravgifter ska erläggas på värdet av optionsinnehavarnas förmån vid optionernas utnyttjande för aktieteckning. Totala antalet optioner uppgår till 193 100 varav maximalt 93 552 kan behöva avyttras. Det är emellertid mycket osannolikt att CEMU Bioteknik kommer att avyttra några optionerna av kassaflödesskäl.

År	Årets förändring av utestående optioner:			Redovisade kostnader enligt IFRS 2 för optionsprogram inklusive avsättning lagstadgade arbetsgivaravgifter		Återstående kostnad 31 dec -09 för 2010-2014
	Ingående balans	Optioner som har förfallit	Utgående balans			
	2008	2009	2009	2005-2008	2009	
2004 ^(*)	139 200	-139 200	–	2 276 893	–	–
2006	260 400	-49 200	211 200	1 378 525	–	–
2007	444 000	-70 500	373 500	2 252 998	–	–
Summa	843 600	-258 900	584 700	5 908 416	–	–

(*) Sista dag för utnyttjande av optioner utgivna 2004 var 31 december 2009 varför programmet är avslutat.

Vid beräkning av kostnad för optionsprogram enligt IFRS 2 och fastställande av optionernas värde har Black & Scholes värderingsmodell använts.

Följande parametrar har använts		Utgivningsår 2006	Utgivningsår 2007
Värde på underliggande aktie vid tilldelningstidpunkt		11,30 kr	16,64 kr
Lösenpris vid utnyttjande av optionerna mht genomförda emissioner		11,83 kr	16,64 kr
Förväntad löptid:	Vesting 1	4,0 år	4,0 år
	Vesting 2	4,5 år	4,5 år
	Vesting 3	5,0 år	5,0 år
Fördelning över vestingperioderna		1/3 del vardera	1/3 del vardera
Riskfri ränta	Vesting 1	3,30%	3,90%
	Vesting 2	3,40%	3,93%
	Vesting 3	3,50%	3,93%
Förväntad framtida volatilitet i aktiekursen		40,0%	40,0%
Förväntad utdelning under optionernas löptid		0,00 kr	0,00 kr
Förväntad personalomsättning		7,0%	7,0%
Värde per option	Vesting 1	3,78 kr	5,01 kr
	Vesting 2	4,06 kr	5,37 kr
	Vesting 3	4,32 kr	5,71 kr
Kostnad enligt IFRS 2 exklusive arbetsgivaravgifter		1 760 520 kr	2 779 631 kr

På grund av högre verklig personalomsättning än beräknad har den totala kostnaden för år 2006-2008 blivit något lägre än vad som kalkylerats enligt ovanstående beräkning och någon belastning på 2009 års resultat har inte varit erforderlig. Under programmens återstående löptid kommer heller ingen kostnad att belasta koncernens resultaträkning.

Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

De redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpas i vid upprättande av koncernens ställning, resultat och kassaflöden finns beskrivna ovan. I allt väsentligt omfattar dessa redovisnings- och värderingsprinciper även moderbolaget.

Redovisningshandlingarna för koncernmodern Biotage AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2009 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 11 februari 2010. Redovisningshandlingarna kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2010 för fastställande.

Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholms Small Cap-lista.

Biotage AB bedriver som juridisk enhet ingen egen affärsrörelse utan den

rörelse som bolaget har tillskapat eller förvärvat drivs genom helägda dotter- och dotterdotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet återfinns inom området biovetenskap. Koncernen erbjuder kompletta lösningar, kunskap och erfarenhet inom två områden – läkemedelskemi och genetisk analys. Rörelsen bedrivs huvudsakligen i USA och inom EU-området som också är koncernens viktigaste geografiska avsättningsmarknader. Forskning och utveckling sker i Sverige och tillverkning i Sverige och Storbritannien.

Regelverk

De finansiella rapporterna är upprättade i enlighet med RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer, Årsredovisningslagen samt andra tolkningar utfärdade Rådet för Finansiell Rapportering.

Noter

Not 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Styrelse och ledande befattningshavare				
Ledamöter och befattningshavare presenteras på sid 72-73.				
<i>Styrelse</i>				
Kvinnor	–	1	–	1
Män	6	8	6	8
Summa	6	9	6	9
<i>Koncernledning</i>				
Kvinnor	–	–	–	–
Män	3	3	1	1
Summa	3	3	1	1
<i>Medelantal anställda</i>				
Kvinnor	91	123	–	–
Män	177	200	1	1
Totalt	268	323	1	1
<i>Löner och ersättningar</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	5 370	5 848	5 370	5 848
Andra ledande befattningshavare, 2 personer	3 143	3 242	–	–
Övriga anställda	124 934	138 478	–	–
Totalt löner och ersättningar	133 447	147 568	5 370	5 848
<i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	1 687	1 852	1 687	1 852
Andra ledande befattningshavare	984	625	–	–
Övriga anställda	17 479	24 526	–	–
Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal	20 151	27 003	1 687	1 852
<i>Pensionskostnader</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	731	731	790	731
Andra ledande befattningshavare	742	719	–	–
Övriga anställda	7 777	7 774	–	–
Totalt pensionskostnader	9 251	9 224	790	731
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	162 849	183 795	7 848	8 431

Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land

	2009			2008		
	Totalt	varav män	varav kvinnor	Totalt	varav män	varav kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	–	1	1	–
Dotterföretag i Sverige	59	40	19	72	46	26
USA	78	51	27	116	71	45
Storbritannien	106	66	40	102	61	41
Tyskland	10	10	1	15	12	3
Frankrike	–	–	–	1	1	–
Japan	13	9	5	16	8	8
Summa anställda, länderfördelade	268	177	91	323	200	123
Procentuell fördelning		66%	34%		62%	38%

Fördelning av löner och ersättningar per land och på moderbolaget

	2009	2008
<i>Styrelse och vd</i>		
Moderbolaget	5 370	5 848
Dotterbolag i Sverige	–	–
Summa	5 370	5 848
<i>Andra ledande befattningshavare</i>		
Moderbolaget	–	–
Dotterbolag i Sverige	3 143	3 242
USA	–	–
Summa	3 143	3 242
Övriga anställda	2009	2008
<i>Moderbolaget</i>	–	–
<i>Dotterbolag</i>	2009	2008
Sverige	27 385	35 714
USA	51 256	53 418
Storbritannien	30 122	34 864
Tyskland	9 130	8 770
Frankrike	–	547
Schweiz	–	–
Japan	7 040	5 165
Totalt i dotterföretag	124 934	138 478
Totalt i koncernen	133 447	147 568

Ersättningar och övriga förmåner under 2009

SEK	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsens ordförande:</i>							
Ove Mattsson	425 000						425 000
<i>Övriga ledamöter:</i>							
Anders Rydin	175 000						175 000
Thomas Eklund	150 000						150 000
Annika Espander	125 000						125 000
Staffan Lindstrand	125 000						125 000
Bengt Samuelsson	125 000						125 000
Mathias Uhlén	125 000						125 000
Axel Broms	125 000						125 000
Per-Olof Eriksson	125 000					2 584	127 584
Summa utbetalda arvoden under 2009 till styrelsens ledamöter	1 500 000					2 584	1 502 584
Avgår ingående reserv för ej utbetalda styrelsearvoden 1 januari 2009	-933 333						-933 333
Tillkommer utgående reserv för ej utbetalda styrelsearvoden 31 december 2009	683 333						683 333
Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2009	1 250 000					2 584	1 252 584
<i>Verkställande direktören/koncernchefen:</i>							
Torben Jörgensen		2 534 400	950 000	2 765	731 400	630 601	4 849 166
<i>Övriga ledande befattningshavare (2 personer)</i>		2 520 186	619 038	3 841	742 310	–	3 885 375
Summa	1 250 000	5 054 586	1 569 038	6 606	1 473 710	633 185	9 987 125

Fördelning av sjukfrånvaro för de svenska bolagen i procent av arbetstid

	2009	2008
Sjukfrånvaro för samtliga anställda	0,5	1,2
Andel sjukfrånvaro som avser långtidssjukfrånvaro	0,0	20,4
Sjukfrånvaro för kvinnor	0,8	1,6
Sjukfrånvaro för män	0,3	1,0
Sjukfrånvaro för personal 29 år eller yngre	0,5	0,5
Sjukfrånvaro för personal 30 – 49 år	0,5	1,2
Sjukfrånvaro för personal 50 år eller äldre	0,6	1,1

Långtidssjukfrånvaro definieras som sammanhängande sjukfrånvaro som pågått i 60 kalenderdagar eller mer.

Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare*Principer*

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 2 personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 2 500 000 kronor.

För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av grundlönen.

Förtydliganden och kommentarer till tabeller på sid 51

Styrelsen

Årsstämman 2008 beslöt att arvode för tiden intill årsstämman 2009 skall uppgå till totalt 1 400 000 kronor varav 400 000 kronor till ordföranden. Årsstämman 2009 beslöt att för tiden intill årsstämman 2010 skall styrelsens arvode totalt vara 1 025 000 kronor varav 400 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 100 000 kronor. Ramen fastställdes av såväl stämman 2008 som 2009.

Verkställande direktören/koncernchefen

Verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen har en grundlön som uppgår till 208 000 kronor per månad. Därutöver skall utgå rörlig ersättning, pension och eventuellt avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

Bonus och övrig ersättning

Till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgår en kvalitativ bonus på maximalt 2 500 000 kronor per år.

Utöver detta tillkommer en fast ersättning om maximalt 800 000 kronor per år, beräknat av 10 procent av Torben Jörgensens aktieinnehav i bolaget.

Pensioner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsåldern för nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen är 60 år. Pensionspremien skall uppgå till 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen gäller en uppsägningstid från bolaget om 12 månader och från verkställande direktören/koncernchefen om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida (som ej grundas på att verkställande direktören/koncernchefen grovt åsidosatt sina åligganden mot bolaget), eller vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen till följd av ett förvärv av mer än 50 procent av aktierna i bolaget, utges ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget är inte pensions- eller semesterlönegrundande.

Vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen sida i annat fall utgår inget avgångsvederlag (dock kan ersättning för ett konkurrensförbud för verkställande direktören/koncernchefen komma att utges i sådant fall).

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 och upp till 12 månader.

Finansiella instrument

Årsstämman i Biotage AB har vid skilda tillfällen bemyndigat styrelsen att anta personaloptionsprogram riktade till koncernens arbetstagare. Programmen finns utförligt redovisade på sid 48-49 i denna årsredovisning. Beslutade och fortfarande utestående program omfattar per 31 december 2009 totalt 584 700 optioner som berättigar innehavarna att teckna lika många aktier.

	Program från 2004 Antal optioner	Program från 2006 Antal optioner	Program från 2007 Antal optioner
Antal personaloptioner			
Verkställande direktören			
Torben Jörgensen:			
Vid årets början	–	–	55 000
Optioner som tilldelat under 2009	–	–	–
Optioner som förfallit under 2009	–	–	–
Optioner som utnyttjats för teckning av nya aktier 2009	–	–	–
Vid årets slut	–	–	55 000
Övriga ledande			
befattningshavare (2 personer):			
Vid årets början	30 000	30 000	60 000
Optioner som tilldelat under 2009	–	–	–
Optioner som förfallit under 2009	-30 000	–	–
Optioner som utnyttjats för teckning av nya aktier 2009	–	–	–
Vid årets slut	–	30 000	60 000
Summa optionsinnehav hos verkställande direktören			
och övriga ledande befattningshavare	–	30 000	115 000
Antal aktier som optionerna ger rätt att teckna	–	30 000	115 000
Teckningskurs	–	11,83 kr	16,64 kr

Kommentarer till tabellen:

Villkor för optionsprogrammen samt uppgifter om samtliga utestående optioner i bolaget återfinns på sid 48-49. För uppgift om styrelseledamöternas och ledningens totala innehav av finansiella instrument i bolaget, se sid 72-73. Programmet från 2004 har löpt ut den 31 december 2009.

Principer och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer och riktlinjer beslutade vid årsstämman 2009

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt gällande anställningsavtal en fast årslön om 2 400 000 kronor. Enligt gällande anställningsavtal gör bolaget en pensionsavsättning om 30 procent av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 2 500 000 kronor. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål.

Av verkställande direktörens anställningsavtal följer ett åtagande att förvärva aktier i bolaget till ett belopp om minst 5 miljoner kronor. Bolaget ersätter verkställande direktören årligen med ett belopp motsvarande 10 procent av anskaffningskostnaden för aktier inom intervallet 5 miljoner – 8 miljoner kronor.

Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning

Denna grupp av personer omfattar för närvarande fem personer som direkt-rapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en bonus som uppgår till högst 30 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är till 75 procent baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 procent är baserad på den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen.

Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Diskretionär bonus

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär bonus för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär bonus ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammanlagt inte överstiga 24 månadslöner.

Styrelsens förslag till principer och riktlinjer till årsstämman 2010

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt gällande anställningsavtal en fast årslön om 2 500 000 kronor. Enligt gällande anställningsavtal gör bolaget en pensionsavsättning om 30 procent av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 2 500 000 kronor. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål.

Av verkställande direktörens anställningsavtal följer ett åtagande att förvärva

aktier i bolaget till ett belopp om minst 5 miljoner kronor. Bolaget ersätter verkställande direktören årligen med ett belopp motsvarande 10 procent av anskaffningskostnaden för aktier inom intervallet 5 miljoner – 8 miljoner kronor.

Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning

Denna grupp av personer omfattar för närvarande fem personer som direkt-rapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en bonus som uppgår till högst 30 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är till 75 procent baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 procent är baserad på den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen.

Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Diskretionär bonus

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär bonus för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär bonus ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammanlagt inte överstiga 24 månadslöner.

Not 2 Försäljningsintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Nettoförsäljning fördelar sig mellan produkter och tjänster enligt nedan:</i>				
Produkter	351 702	333 935	–	–
Servicekontrakt och andra tjänster	35 741	44 051	6 126	7 450
Royalties ^(*)	–	–	–	6 159
Övriga försäljningsintäkter	6 681	7 309		
Summa försäljningsintäkter	394 123	385 295	6 126	13 609

^(*) I koncernen redovisas royalties som delpost i avvecklad verksamhet.

	2009	2008
<i>Fördelning av intäkter på produktområden:</i>		
Syntes	92 484	93 438
Rening	190 379	190 317
Sample preparation	82 442	72 768
Evaporering	12 466	13 632
Övriga	16 352	15 140
Summa försäljningsintäkter	394 123	385 295

	2009	2008
<i>Fördelning av intäkter på geografiska marknader:</i>		
USA	158 877	146 839
Europa	154 518	173 078
Japan	47 444	33 000
Övriga marknader	33 284	32 378
Summa försäljningsintäkter	394 123	385 295

Köp och försäljning produkter och tjänster inom koncernen:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Från moderbolaget till dotterföretag, produkter</i>	–	–	–	–
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	6 126	7 451	6 126	7 450
Från dotterföretag till moderbolaget, produkter	–	–	–	–
Från dotterföretag till moderbolaget, tjänster	2 810	2 554	–	–
Försäljning mellan dotterföretag, produkter	161 808	205 162	–	–
Försäljning mellan dotterföretag, tjänster	53 535	49 060	–	–
Summa koncernintern försäljning	224 279	264 226	6 126	7 450

Beloppen har eliminerats vid upprättande av koncernens resultaträkning och ingår således inte i försäljningsintäkterna för produkter och tjänster ovan.

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	²⁾ 2008	2009	²⁾ 2008
Växelkursdifferenser på fordringar och skulder	5 509	22 120	5 005	19 379
Realisationsresultat på anläggningstillgångar	–	–	–	–
Ersättningar för tjänster av tillfällig natur	3 900	3 271	–	3 876
Avyttringsresultat vid försäljning av affärsområdet Biosystems ¹⁾	–	–	23 361	16 432
Övriga poster	1 543	159	-3	2
Summa övriga rörelseintäkter	10 951	25 550	28 363	39 688

¹⁾ I koncernen redovisas avyttringsresultatet som en post i resultat av avvecklad verksamhet.

²⁾ Jämförelsetal 2008:

Redovisat i årsredovisningen för 2008	33 491	31 056
Växelkursdifferenser på fordringar och skulder som omklassificerats från finansiella intäkter (not 10)	4 727	16 083
Nettning av växelkursdifferenser mot övriga rörelsekostnader (not 9)	-12 668	–
Koncernintern försäljning av tjänster som omklassificerats till moderbolagets försäljningsintäkter	–	-7 451
Redovisade jämförelsetal för 2008 enligt ovan	25 550	39 688

Not 4 Redogörelse för rörelsekostnadernas sammansättning

Redovisade rörelsekostnader enligt funktionsindeldad resultaträkning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kostnad sålda varor	169 025	160 838	–	–
Försäljningskostnader	132 297	142 266	–	–
Administrationskostnader	61 020	40 753	19 652	18 597
Forsknings- och utvecklingskostnader	34 130	34 646	2 709	3 928
Summa	396 473	378 502	22 360	22 526

Rörelsekostnaderna har följande sammansättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	97 575	98 504	–	–
Personalkostnader	160 028	171 835	7 848	7 320
Avskrivningar enligt plan på materiella och immateriella anläggningstillgångar	35 332	33 058	1 483	3 710
Övriga rörelsekostnader	103 538	75 104	13 029	11 507
Summa rörelsekostnader	396 473	378 502	22 360	22 537

Not 5 Redogörelse för avvecklad verksamhet

Den 2 oktober 2008 avyttrades affärsområdet Biosystems. Affärsområdet svarade för cirka 20 procent av koncernens årsomsättning. I och med avyttringen av Biosystems består koncernen av det tidigare affärsområdet Discovery Chemistry. Nedan lämnas de uppgifter avseende den avvecklade verksamheten som följer av bestämmelserna i IFRS 5.

1. Balansposter

I koncernens rapport över finansiell ställning finns följande poster avskiljda som tillgångar som innehas för försäljning:	2009-12-31	2008-12-31
Tillgångar under avveckling	–	16 039
Skulder hänförliga till tillgångar under avveckling	–	20 767

Per 2009-12-31 redovisas tillgångar som innehas för försäljning med 38 564 samt skulder hänförliga härtill med 29 204. Dessa poster har inget samband med avyttringen av affärsområde Biosystems utan är hänförliga till avyttring av rörelsefastigheten i USA. Denna avyttring avslutades den 7 januari 2010.

2. Resultatposter

I koncernens rapport över totalresultat redovisas i en post följande resultat av avvecklad verksamhet	2009	2008
Resultat av avvecklad verksamhet	-66	267 884
I detalj utgörs posterna av:		
Nettoomsättning	2 516	112 546
Kostnad för sålda varor	-2 174	-57 279
Bruttoresultat	342	55 268
Försäljningskostnader	-408	-23 225
Administrationskostnader		-4 714
Forsknings- och utvecklingskostnader		-5 653
Övriga rörelseintäkter		3 916
Övriga rörelsekostnader		-12
Summa rörelsens kostnader	-408	-29 688
Rörelseresultat	-66	25 580
Avyttringsresultat av Biosystems ¹⁾ ²⁾	23 361	253 996
Finansnetto		5 092
Resultat efter finansiella poster	23 295	284 667
Skatt på årets resultat	–	-16 783
Periodens resultat	23 295	267 884

¹⁾ Avyttringsresultat av Biosystems 2009

Posten avser tilläggsköpeskillning baserad på köparens uppnådda försäljningsintäkter och bruttovinst under 2009.

²⁾ Avyttringsresultat av Biosystems 2008

	253 996
Posten består av följande delbelopp:	
Avyttringsinkomst	361 067

Avgår bokfört värde på tillgångar och skulder som övergick till köparen av Biosystems vid tillträdet den 2 oktober 2008:

Anläggningstillgångar	-92 824
Varulager	-14 263
Kortfristiga fordringar	-403
Kortfristiga skulder och förpliktelser	14 898
	-92 592

Kostnader för avveckling affärsområdet samt avyttringskostnader	-14 480
	-107 072

Redovisat avyttringsresultat	253 996
------------------------------	---------

3. Kassaflöde

	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital	-3 644	34 244
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–	344 012
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–	–
Summa kassaflöde	-3 644	378 256

Kompletterande information till kassaflöde 2009.

Tilläggsköpeskillningen om 23 261 TSEK inflyter under 2010 vilket förklarar att medelsflödet är negativt under 2009 då posterna vilka 2008-12-31 redovisats som tillgångar och skulder under avveckling har likviderats.

Not 6 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Arvode till revisorerna Deloitte AB</i>				
Revisionsarvode	1 892	2 321	952	1 218
Övrigt arvode	716	589	267	369
Summa	2 609	2 910	1 218	1 587
<i>Arvode till andra revisorer</i>				
Revisionsarvode	–	–	–	–
Övrigt arvode	–	395	–	–
Summa	–	395	–	–
Summa arvoden i koncernen	2 609	3 305	1 218	1 587

Not 7 Leasing och hyresavtal

Samtliga i koncernen upprättade leasingavtal är ur redovisningssynpunkt att betrakta som operationella vilket innebär att leasingkostnaden kostnadsförs över leasingavtalets löptid.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Leasing- och hyresavtal uppgår under året till	11 560	13 485	–	–
<i>Återstående hyres- och leasingkostnader uppgår till</i>				
Inom 1 år	8 912	11 736	–	–
Senare än 1 år men inom 5 år	15 895	8 958	–	–
Senare än 5 år	3 945	–	–	–
Summa	28 753	20 694	–	–

Not 8 Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kostnad för sålda varor	7 691	5 784	–	–
Försäljningskostnader	2 411	5 171	–	–
Administrationskostnader	3 806	4 917	–	–
Forskning och utveckling	21 424	16 460	1 483	3 710
Summa	35 332	32 332	1 483	3 710

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	¹⁾ 2008	2009	¹⁾ 2008
Realisationsresultat på anläggningstillgångar	489	418	261	–
Omstruktureringskostnader	17 993	4 000	–	–
Tjänster köpta från dotterföretag	–	–	–	–
Övriga poster	243	704	–	11
Summa övriga rörelsekostnader	18 725	5 121	261	11

Kursdifferenser på fordringar och skulder

¹⁾ Jämförelsetal 2008:

Redovisat i årsredovisningen för 2008	17 789	2 565
Nettning av växelkursdifferenser mot övriga rörelseintäkter (not 3)	-12 668	–
Koncerninternt köp av tjänster som omklassificerats till moderbolagets administrationskostnader	–	-2 554
Redovisade jämförelsetal för 2008 enligt ovan	5 121	11

Not 10 Finansiella intäkter, finansiella kostnader, skulder till kreditinstitut

Finansiella intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	¹⁾ 2008	2009	¹⁾ 2008
Ränteintäkter på bankmedel och kortfristiga placeringar	3 367	4 112	3 009	2 711
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag	–	–	15 226	16 058
Resultat från övriga värdepapper ²⁾	–	–	–	40 679
Resultat från andelar i koncernföretag	–	–	15 000	–
Övriga finansiella poster	–	165	–	–
Summa	3 367	4 278	33 234	59 448
Finansiella kostnader				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	2 243	3 828	138	20
Räntekostnader på skulder till koncernföretag	–	–	1 910	2 021
Resultat från andelar i koncernföretag ²⁾	–	–	–	96 781
Summa	2 243	3 828	2 048	98 823
Finansiellt netto	1 124	450	31 187	-39 375

²⁾ Resultat från övriga värdepapper redovisas i koncernen i posten avvecklad verksamhet.

Upplåning	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Långfristig</i>				
Banklån	7 615	8 065	–	–
Summa långfristig upplåning	7 615	8 065	–	–
<i>Kortfristig</i>				
Låneförfall: 1-5 år	2 375	8 065	–	–
6 år-	5 239	–	–	–
Rörelsekrediter hos banker	30 119	38 829	–	–
Summa kortfristig upplåning	30 119	38 829	–	–
Summa skulder till kreditinstitut	37 733	46 894	–	–
Av beloppet utgör skulder hänförliga till tillgångar som hålls för försäljning	29 204	–		

I summa upplåning ingår säkerställda skulder på 44 110 TUSD och 704 TGBP. Säkerhet för banklån utgörs av koncernens byggnader och mark (not 12). För annan upplåning mot säkerhet har rörelsens tillgångar i övrigt pantsatts.

Fördelning av krediter på valutaslag

	Koncernen		
	Lokal valuta	TSEK 2009	TSEK 2008
USD	4 110 027	29 644	38 364
GBP	704 389	8 090	8 531
Summa	–	37 733	46 894

Koncernen har på balansdagen 2009-12-31 följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:

– löper ut inom ett år	75 500	TSEK
– löper ut om mer än ett år	–	TSEK
Totala ej utnyttjade kreditfaciliteter per 2009-12-31	75 500	TSEK

Kreditfaciliteter ses över vid varierande tidpunkter under 2010.

¹⁾ Jämförelsetal för 2008:

Finansiellt netto har omräknats enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
Redovisat i årsredovisning för 2008	5 177	-23 292
Kursdifferenser på koncerninterna fordringar som omklassificerats till övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader (not 3)	-4 727	-16 083
Redovisat finansiellt netto enligt ovan	450	-39 375

Not 11 Skatter				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Aktuell skatt	5 999	-2 190	–	–
Uppskjuten skatt	-6 817	5 688	–	3 209
Summa	-818	3 498	–	3 209
Avstämning av effektiv skatt	2009	2008	2009	2008
Resultat före skatt	14 296	27 672	43 054	-8 614
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-3 760	-7 278	-11 323	2 265
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	4 676	1 266	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	1 941	10 847	3 951	10 704
Ej avdragsgilla kostnader	-2 232	-6 247	-7	-42 223
Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat	-957	-9 545	5 692	-9 545
Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat	5 689	–	–	–
Rättelse från tidigare år	-67	441	–	–
Effekt av ökning (-)/ minskning (+) av underskottsavdrag utan effekt på uppskjuten skatt	-6 107	8 327	5 170	47 089
Aktivering av underskottsavdrag	–	5 688	–	3 209
Effekt av koncernbidrag	–	–	-3 482	-8 291
Summa skatt redovisad i koncernens och moderns resultaträkning	-818	3 498	–	3 209
Poster i övrigt totalresultat	-21 425	29 474	–	–
Skatteeffekt på dessa poster	–	–	–	–

Not 12 Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark			
Anskaffningsvärde:	2009	2008	
Ingående balans 1 januari	65 379	65 266	
Årets anskaffningar	153	113	
Årets försäljningar	–	–	
Årets utrangeringar	–	–	
Delsumma	65 532	65 379	
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	1 276	-5 721	
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-3 395	6 997	
Utgående balans 31 december	63 413	66 655	
Akkumulerade av- och nedskrivningar:			
Ingående balans 1 januari	-9 601	-7 820	
Årets avskrivningar	-1 769	-1 781	
Årets försäljningar	–	–	
Årets utrangeringar	–	–	
Delsumma	-11 370	-9 601	
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-830	8	
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	551	-838	
Utgående balans 31 december	-11 648	-10 431	
Redovisat värde	51 765	56 225	
Förbättringsutgifter på annans fastighet			
Anskaffningsvärde:	2009	2008	
Ingående balans 1 januari	14 937	16 563	
Årets anskaffningar	944	9	
Årets försäljningar	–	–	
Årets utrangeringar	–	-1 635	
Delsumma	15 881	14 937	
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-703	-430	
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	22	-272	
Utgående balans 31 december	15 200	14 234	

Not 12 forts. Materiella anläggningstillgångar

Ackumulerade av- och nedskrivningar:	2009	2008
Ingående balans 1 januari	-11 720	-10 529
Årets avskrivningar	-1 717	-2 826
Årets försäljningar	–	–
Årets utrangeringar	–	1 635
Delsumma	-13 437	-11 720
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	447	274
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-14	173
Utgående balans 31 december	-13 005	-11 274

Redovisat värde **2 195** **2 960**

Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

Anskaffningsvärde:	2009	2008
Ingående balans 1 januari	127 591	166 393
Årets anskaffningar	15 160	7 276
Årets försäljningar	–	–
Årets utrangeringar	-34 862	-46 079
Delsumma	107 889	127 591
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-4 594	-7 500
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-3 123	2 905
Utgående balans 31 december	100 171	122 996

Ackumulerade av- och nedskrivningar:

Ingående balans 1 januari	-105 006	-137 724
Årets avskrivningar	-8 300	-13 280
Årets försäljningar	–	–
Årets utrangeringar	33 094	45 998
Delsumma	-80 212	-105 006
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	3 803	6 208
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	2 758	-2 405
Utgående balans 31 december	-73 652	-101 203

Redovisat värde **26 520** **21 793**

Sammanfattning av redovisat värde:

	2009	2008
Byggnader och mark	51 765	56 225
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2 195	2 960
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	26 520	21 793
Summa enligt koncernbalansräkningen	80 480	80 978

Av beloppet redovisas som:

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	¹⁾ 38 564	–
Materiella anläggningstillgångar	41 915	80 978
	80 480	80 978

¹⁾ Beloppet avser koncernens rörelsefastighet som avyttrats i inledningen av 2010.

Totala materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till:	2009	2008
Byggnader och mark	51 765	56 225
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2 195	2 960
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	26 520	21 793
Goodwill	473 661	487 227
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	49 925	44 468
Patent, licenser, varumärken mm.	12 045	16 263
Summa	616 111	628 936

Fördelning på länder:

Sverige	212 998	205 202
USA	213 794	234 383
Storbritannien	138 967	137 069
Övriga länder	50 351	52 282
Summa	616 111	628 936

Not 13 Goodwill

	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	496 986	470 352
Omräkningsdifferenser	-13 566	26 634
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	483 420	496 986
Ingående nedskrivningar	-9 759	-9 759
Periodens nedskrivningar, se nedan	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-9 759	-9 759
Summa redovisat värde	473 661	487 227

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Tillämpningen av IFRS regelverk innebär att Biotage från och med 1 januari 2005 inte löpande skall resultatföra avskrivningar på sin goodwillpost i rapport över finansiell ställning. I stället skall en prövning göras om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten.

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2009 har prövning skett om det föreligger något nedskrivningsbehov. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. Det kan konstateras att på basis av förväntade kassaflöden föreligger inget behov av att skriva ned goodwillposten och återvinningsvärdet överstiger det bokförda värdet på posten i koncernens rapport över finansiell ställning.

Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2010 och affärsprognoser 2011-2014. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling, bruttovinst, bruttomarginal, rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital samt diskonteringsränta.

När prövning av eventuellt nedskrivningsbehov har genomförts har framtida kassaflöden diskonterats till nuvärde. Biotages marginaler med vilket återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet i rapport över finansiell ställning har reducerats under de senaste åren. I bolagets prövning av eventuellt nedskrivningsbehov överstiger återvinningsvärdet det redovisade värdet med 46 MSEK. Vid ett inte orimligt antagande om t ex lägre tillväxt och/eller högre diskonteringsränta skulle ett nedskrivningsbehov kunna bli aktuellt.

Om t ex den uthålliga tillväxten som antagits till 3,0 procent (3,0) reduceras med 0,5 procent skulle marginalen mellan återvinningsvärde och redovisat värde vara förbrukad. Likaså skulle en ökning av diskonteringsräntan med 0,5 procent vilken antagits till 11,59 procent före skatt utsläcka denna marginal.

Vid diskontering till nuvärde har följande räntor efter full skatt använts:

	2009	2008
Eget kapitalfinansiering	10,00%	8,83%
Skuldfinansiering	3,69%	3,80%
Genomsnitt baserat på antagen kapitalstruktur	9,36%	8,33%
Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till	11,59%	

Not 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
Anskaffningsvärde:	2009	2008	2009	2008
Ingående balans 1 januari	63 841	118 314	–	–
Årets anskaffningar	22 137	24 197	–	–
Årets försäljningar	–	-45 957	–	–
Årets utrangeringar	-3 233	-32 712	–	–
Delsumma	82 745	63 841	–	–
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-59	-301	–	–
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-515	242	–	–
Utgående balans 31 december	82 172	63 783	–	–

Ackumulerade av- och nedskrivningar:

Ingående balans 1 januari	-19 338	-47 302	–	–
Årets avskrivningar	-16 659	-12 541	–	–
Årets försäljningar	–	7 792	–	–
Årets utrangeringar	3 233	32 712	–	–
Delsumma	-32 764	-19 338	–	–
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	23	120	–	–
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	494	-97	–	–
Utgående balans 31 december	-32 247	-19 315	–	–

Redovisat värde	49 925	44 468	–	–
------------------------	---------------	---------------	----------	----------

Patent, licenser, varumärken mm.

Anskaffningsvärde:	2009	2008	2009	2008
Ingående balans 1 januari	40 789	60 903	10 530	21 590
Årets anskaffningar	905	2 037	905	2 037
Årets försäljningar	–	-8 513	–	-8 513
Årets utrangeringar	-134	-13 638	-134	-4 584
Delsumma	41 560	40 789	11 301	10 530
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-457	-502	–	–
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-236	45	–	–
Utgående balans 31 december	40 867	40 332	11 301	10 530

Ackumulerade av- och nedskrivningar:

Ingående balans 1 januari	-24 317	-33 044	-3 756	-8 281
Årets avskrivningar	-4 985	-5 406	-1 349	-1 981
Årets försäljningar	–	3 651	–	3 651
Årets utrangeringar	–	10 482	–	2 855
Delsumma	-29 302	-24 317	-5 105	-3 756
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	248	273	–	–
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	232	-25	–	–
Utgående balans 31 december	-28 822	-24 069	-5 105	-3 756

Redovisat värde	12 045	16 263	6 196	6 774
------------------------	---------------	---------------	--------------	--------------

	Koncernen		Moderbolaget	
Sammanfattning av redovisat värde:	2009	2008	2009	2008
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	49 925	44 468	–	–
Patent, licenser, varumärken mm.	12 045	16 263	6 196	6 774
Summa enligt koncernbalansräkningen	61 970	60 731	6 196	6 774

Not 15 Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Diverse långfristiga fordringar	700	657	–	–
Diverse långfristiga depositioner	1 593	1 096	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar	2 293	1 754	–	–
Aktiverade underskottsavdrag ¹⁾	42 570	42 570	42 570	42 570

¹⁾ Aktiverade underskottsavdrag

Koncernen redovisade per 31 december 2008 en uppskjuten skattefordran om 42,6 MSEK. Koncernen har inför 2010 års taxering underskottsavdrag på i storleksordningen 750 MSEK varav cirka 41 MSEK kommer att tas i anspråk med resultatet i de svenska bolagen under 2009.

Underskott relaterade till dotterföretag i USA är begränsade till och med räkenskapsåret 2019. Belopp ca 219 MSEK.

Baserat på koncernens förväntade resultat under kommande år har Biotage vid en förnyad bedömning av värdet på underskottsavdragen beslutat att även per 31 december 2009 redovisa värdet på uppskjutna skattefordringar till 42,6 MSEK.

Not 16 Varulager

	2009	2008
Råvaror och förnödenheter	16 800	40 533
Varor under tillverkning	11 193	11 194
Färdiga produkter	52 296	52 497
Summa varulager	80 288	104 224

Varulager har värderats enligt lägsta värdets princip.

Analys av orsak till varulagerförändring

Effekter av prisförändringar	2 084	1 830
Effekter av volymförändringar	-20 708	4 070
Effekter av valutakursförändringar	-5 313	11 945
Lager i avyttrad verksamhet	–	-10 765
Summa förändring av varulager	-23 936	7 080

Eftersom tillverkningen vid Biotages produktionsanläggning i USA har avvecklats och övertagits av kontrakts-tillverkare har behovet av råvaror och förnödenheter påtagligt reducerats.

Not 17 Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kundfordringar	75 191	76 245	–	71
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ^(a)	32 274	11 957	25 463	6 705
Övriga kortfristiga fordringar ^(b)	13 762	12 296	2 054	511
Summa kundfordringar och andra fordringar	121 228	100 498	27 517	7 287

^(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tilläggsköpeskilling för affärsområde

Biosystems som avyttrats 2008	23 361	–	23 361	–
Upplupna intäkter	885	5 172	844	5 172
Förutbetalda hyror	1 758	1 677	–	–
Förutbetald försäkring	1 943	1 762	1 062	1 038
Övriga poster	4 326	3 346	197	495
Summa	32 274	11 957	25 463	6 705

^(b) Övriga kortfristiga fordringar

Mervärdesskatter	9 036	8 329	172	125
Inkomstskatter	4 404	3 328	1 800	386
Övriga kortfristiga fordringar	322	639	82	–
Summa	13 762	12 296	2 054	511

Not 18 Avsättningar

	Koncernen	
	2009	2008
Avsättning för garantiåtaganden	3 487	4 086
Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram	776	776
Avsättningar för skatter	1 052	1 710
Övriga avsättningar	954	2 755
Summa avsättningar	6 270	9 328
Fördelning mellan långfristiga och kortfristiga poster		
<i>Långfristiga poster</i>		
Avsättning för garantiåtaganden	146	–
Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram	776	776
Avsättningar för skatter	1 037	–
Övriga avsättningar	954	2 575
Summa	2 913	3 351
<i>Kortfristiga poster</i>		
Avsättning för garantiåtaganden	3 341	4 086
Avsättningar för skatter	–	1 710
Övriga avsättningar	15	181
Summa	3 356	5 977

Avsättningar för garantiåtaganden

Biotage lämnar ett års garanti på merparten av sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en avsättning om 1,75 procent av försäljningsintäkten för de produkter som omfattas av garanti. Merparten av avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden och får anses som sannolikt att garantiförpliktelserna kommer att behöva infrias till kostnader som motsvarar avsättningen.

Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram

Biotages pågående personaloptionsprogram skall redovisas enligt IFRS 2 som föreskriver att det i koncernredovisningen redovisas förväntade arbetsgivaravgifter på värdet av de personaloptioner som tilldelas koncernens befattningshavare. Det är osäkert i vilken omfattning och när i tiden det kan bli aktuellt att likvidera posten eftersom detta är helt avhängigt av kursutvecklingen för Biotages aktie.

Avsättningar för skatter

Avsättning för skatter hänför sig skatt på nettointäkter som eventuellt kan reduceras alternativt utsläckas på grund av outnyttjade underskottsavdrag. Enligt försiktighetsprincipen har emellertid inkomstskatten reserverats och då det är mer troligt än icke troligt att skatten kommer att behöva erläggas. I så fall kommer detta att ske under 2010.

Not 19 Leverantörsskulder och andra skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Skulder till leverantörer	45 248	40 521	1 067	3 647
Övriga kortfristiga skulder ^(a)	9 013	6 484	390	789
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader ^(b)	38 354	48 355	3 111	5 178
Summa leverantörer och andra skulder	92 615	95 360	4 568	9 613
^(a) Övriga kortfristiga skulder				
Förskott från kunder	600	1 800	–	–
Skatter och avgifter	8 014	2 671	390	252
Övriga kortfristiga skulder	399	2 013	–	536
Summa	9 013	6 484	390	789
^(b) Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader				
Personalrelaterade kostnader	14 601	22 783	2 290	3 839
Förutbetalda intäkter	13 186	12 529	–	–
Övriga upplupna kostnader	10 566	13 044	821	1 339
Summa	38 354	48 355	3 111	5 178

Not 20 Aktier och andelar

	2009	2008
<i>Moderbolaget</i>		
Ingående anskaffningsvärde	770 116	770 282
Årets investeringar	42	–
Årets försäljningar	–	-166
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	770 158	770 116
Ingående nedskrivningar	-213 069	-52 555
Årets nedskrivningar	–	-160 514
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-213 069	-213 069
Utgående ackumulerat bokfört värde	557 090	557 047

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapital andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde 2009	Bokfört värde 2008
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	18 942 234	98%	98%	283 670	283 670
Cemu Bioteknik AB	556011-2384	Uppsala, Sverige	100	100%	100%	3 491	3 491
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm	100	100%	100%	15 050	15 050
Pyrosequencing Inc	04-3484142	Boston, USA	100	100%	100%	311 086	311 086
Biotage GmbH	HRB 39374	Hamburg, Tyskland	1	100%	100%	217	217
Pyrosequencing SARL	2001B00976	Paris, Frankrike	500	100%	100%	68	68
Biotage Ltd	3938925	London, England	2	100%	100%	–	–
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	90%	90%	111	69
Biotage Ltd	0126-01-004032	Tokyo, Japan	200	100%	100%	16 469	16 469
Biotage GB	Ltd 1033865	Cardiff, Wales	100	100%	100%	125 730	125 730
Separtis Holding AG	CH-280.3.001.932-2	Grellingen, Schweiz	100	100%	100%	14 266	14 266
Summa anskaffningsvärde						770 158	770 115
Värdereglering aktier i Pyrosequencing Inc						-210 003	-210 003
Värdereglering aktier i Separtis Holding AG						-3 066	-3 066
Summa bokfört värde						557 090	557 047

Bolag ägda av andra dotterbolag

Bolagsnamn	Org. nummer	Säte	Antal aktier	Kapital andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde 2009	Bokfört värde 2008
Biotage LLC	04-3535072	Charlottesville, USA		100%	100%	179 109	192 519
Esytech AB	556588-8350	Uppsala	100 000	100%	100%	60	60
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	10%	10%	9	9
Separtis GmbH fusionerat 2008	DE-HRB 2937	Grenzach-Wyhlen, Tyskland		100%	100%	–	–
Separtis AG	CH-280.3.004.688-3	Grellingen, Schweiz		100%	100%	973	1 028
Summa						180 152	193 617

Förändringar av bokfört värde på dotterföretags aktieinnehav beror på förändrade växelkurser vid omräkning till svenska kronor.

Not 21 Ansvarsförbindelser och ställda panter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Ställda panter</i>				
Företagsinteckningar	97 775	101 015	22 500	22 500
Fastighetsinteckningar	49 985	52 878	–	–
Spärrade bankmedel	–	110	–	–
Summa	147 760	154 003	22 500	22 500
Ansvarsförbindelser	–	–	–	–

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage LLC	04-3535072	Charlottesville, USA
Biotage GB	Ltd 1033865	Cardiff, Wales
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm

Not 22 Upplysningar om närstående

Enligt IAS 24 ska ett företag lämna upplysningar om art och omfattning av transaktioner med närstående fysiska och juridiska personer.

Närstående delas in i nedanstående kategorier:

- a) Moderföretag
- b) Företag med gemensamt bestämmande inflytande eller betydande inflytande över företaget
- c) Dotterföretag
- d) Intresseföretag
- e) Joint ventures i vilka företaget är samägare
- f) Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag och
- g) andra närstående

a) Moderföretag

Enligt förteckningen över de 15 största aktieägarna i bolaget per 31 december 2009 saknar Biotage AB moderföretag. Största aktieägare är HealthCap med 10,8 procent av kapital och röster i bolaget. Se sid 23.

b) Företag med gemensamt bestämmande eller betydande inflytande över företaget

Biotage har inte haft några transaktioner med någon av de 15 största aktieägare som presenteras på sid 23. Biotage känner heller inte till om det föreligger några avtal eller avtalsliknande överenskommelser mellan några av dessa aktieägare rörande förvaltningen av bolagets angelägenheter.

c) Dotterföretag

Moderbolaget Biotage AB bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen.

På sid 65 finns förteckning över samtliga dotterföretag.

I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen under 2009:

Dotterföretag	Land	Fordringar på dotter	Skulder till dottern	Tjänster	
				försäljning (+) inköp (-)	erhållna (+) lämnade (-)
Biotage Sweden AB	SE	2 860	49 585	2 288	–
Biotage Sweden AB	SE	–	–	-2 810	–
Cemu Bioteknik AB	SE	–	2 165	–	–
Pyrosequencing AB	SE	–	81 600	–	–
Pyrosequencing Inc	US	242 945	58 698	–	13 227
Biotage GmbH	DE	29 270	–	3 003	518
Biotage Ltd	GB	78 128	–	–	1 481
Biotage Ltd	JP	15 095	–	454	–
Biotage GB	GB	518	46 965	381	-1 910
Separtis Holding AG	SZ	–	6 814	–	–
Nedskrivningsreserv		-126 668	–	–	–
		242 148	245 827	3 316	13 316

d) Intresseföretag

Biotage har inga andelar i intresseföretag.

e) Joint ventures i vilka företaget är samägare

Biotage har inte ingått några avtal rörande joint ventures.

f) Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas på sid 51-52. Bolaget och övriga koncernföretag har inte genomfört några transaktioner med juridiska eller fysiska personer som är närstående till styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare.

g) Andra närstående

Några andra närstående till Biotage eller övriga koncernföretag har inte identifierats.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en

rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 29 april 2010 för fastställelse.

Uppsala den 22 mars 2010

Ove Mattsson
Styrelseordförande

Staffan Lindstrand
Styrelseledamot

Thomas Eklund
Styrelseledamot

Bengt Samuelsson
Styrelseledamot

Mathias Uhlén
Styrelseledamot

Per Olof Eriksson
Styrelseledamot

Andreas Lundin
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2010

Deloitte AB

Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Biotage AB (publ)

Organisationsnummer 556539-3138

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 27-67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot

eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapporten över totalresultatet och rapporten över finansiell ställning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 22 mars 2010

Deloitte AB

Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Inledning

Biotage AB bildades 1997 under dåvarande namnet Pyrosequencing AB och genomförde under åren 2003-2005 ett antal förvärv inom läkemedelskemi. Efter att i oktober 2008 ha avyttrat affärsområdet Biosystems så består verksamheten idag enbart av affärsområdet Discovery Chemistry. Biotage har huvudkontor i Uppsala. Biotage tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("bolagskoden"). Bilden nedan illustrerar Biotages bolagsstyrningsmodell och hur de centrala organen verkar.

Aktieägare

Biotages aktier har varit noterade på Stockholmsbörsen sedan år 2000. Aktiekapitalet i Biotage består av A-aktier, där varje aktie medför en rösträtt och samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

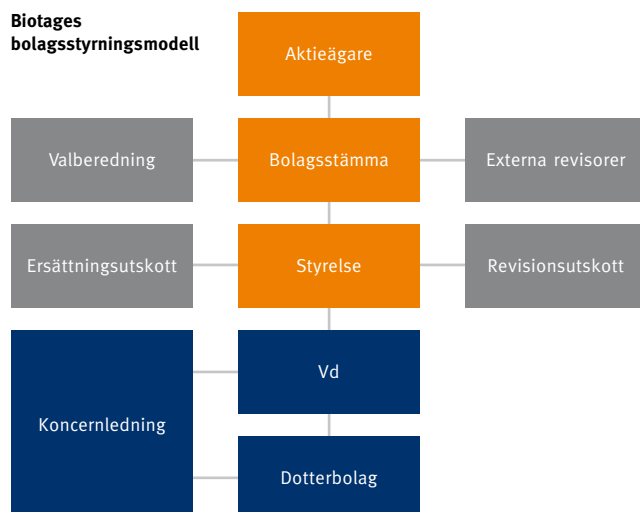
Per den 31 december 2009 uppgick antalet aktieägare till 7 391. HealthCap var den röstmässigt störste ägaren, följt av Investor Growth Capital och Anders Walldov med bolag. Av aktieägarna utgjorde 59,1 procent aktieägare med 1 000 aktier eller färre och de tio största ägarna ägde drygt 40,9 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 28,4 procent. För ytterligare information om ägarstrukturen, se sidan 23 i årsredovisningen.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering samt via bolagets hemsida (www.biotage.com).

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedningen ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

**Biotages
bolagsstyrningsmodell**



Viktiga externa och interna regelverk och policies som påverkar bolagsstyrningen

Väsentliga interna regelverk och policies

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning med vd-instruktion
- Instruktioner till diverse styrelseutskott
- Finanspolicy
- Ekonomihandbok
- Affäretiska bestämmelser

Väsentliga externa regelverk mm

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk bokföringslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq OMX noteringsavtal
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Aktiemarknadsnämndens uttalanden

Årsstämma 2009

Styrelsen lämnade på stämman en redogörelse för sitt arbete under året. Verkställande direktören informerade årsstämman om koncernens utveckling och ställning samt kommenterade resultatet för 2008. Årsstämman fastställde den av styrelsen och verkställande direktören avlämnade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2008, beslöt om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet. Utdelning beslutades med ett belopp om 20 öre per aktie.

Vidare redogjorde valberedningens ordförande för arbetet under året samt redovisade motiven till lämnade förslag. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag.

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att antalet styrelseledamöter skulle vara sex och till styrelseledamöter omvaldes Ove Mattsson (ordförande), Staffan Lindstrand, Thomas Eklund, Mathias Uhlén, Per-Olof Eriksson och Bengt Samuelsson. Tidigare styrelseledamöter Annika Espander, Anders Rydin och Axel Broms hade förklarat sig inte vara tillgängliga för omval och avtackades av stämman.

Stämman bemyndigade styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan aktieägarnas företrädesrätt före årsstämman 2009, besluta om emission av aktier och/eller konvertibler. Styrelsens beslut om emission av aktier och/eller konvertibler får medföra en sammanlagd ökning av antalet aktier i bolaget med högst 8 800 000 aktier.

Stämman beslutade enhälligt i enlighet med styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av högst 8 848 632 egna aktier på NASDAQ OMX Stockholm.

Styrelsen föreslog stämman att besluta om ändring av bolagsordningen så att första och andra stycket i § 9 utmönstras och ersätts med följande: "Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse skall information om att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet."

Stämman beslutade enhälligt i enlighet med styrelsens förslag om ändring av bolagsordningen. Beslutet villkorades av att en ändring av sättet för kallelse till bolagsstämma i aktiebolagslagen har trätt ikraft.

Styrelseledamöterna Ove Mattsson, Bengt Samuelsson och Mathias Uhlén samt huvudansvarig revisor Marcus Sörlander var närvarande vid årsstämman. Protokollet från årsstämman finns på Biotages hemsida (www.biotage.com).

Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och på årsstämman 2009 beslutades att styrelsens ordförande skulle utses till ledamot av valberedningen och att han skulle få i uppdrag att, i samråd med bolagets per den 1 september 2009 röstmässigt största aktieägare, utse ytterligare tre ledamöter. Namnen på dessa skulle offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2010, vilket också skedde. Valberedningen skulle vidare inom sig utse en av ledamöterna till ordförande, vilken inte ska vara styrelsens ordförande.

Valberedningen består av Björn Odlander, ordförande (HealthCap), Karl Swartling (Investor Growth Capital), Anders Walldov (Brohuvudet AB samt privat innehav) och Ove Mattsson (styrelsens ordförande).

För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de röstmässigt största aktieägarna i bolaget, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2010, ska valberedningens övriga ledamöter i samråd ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Valberedningens uppgifter ska vara att inför årsstämman 2010 förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor.

Aktieägare har kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via e-post på adressen info@eu.biotage.com. Valberedningens förslag och motiverade yttrande offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman. Valberedningens mandatid löper intill dess att sammansättningen av nästkommande valberedning har offentliggjorts.

Valberedningens arbete sedan årsstämman 2009

Sedan valberedningen utsågs hösten 2009 har den sammanträtt två gånger där samtliga ledamöter varit närvarande. Styrelsens ordförande har för valberedningen redogjort för den process som tillämpas vid den årliga utvärderingen av styrelsen, styrelseledamöterna och verkställande direktören och också informerat om utfallet av utvärderingen. Inför årsstämman 2010 har valberedningen arbetat med att ta fram förslag till förfaringsätt för tillsättande av nästkommande valberedning. Valberedningen ska också lämna förslag till arvode för styrelsen och för att få en uppfattning om rimliga arvodesnivåer har analys och jämförelse gjorts med liknande bolag. Vid framtagandet av förslag till arvodering av revisorsinsatsen har valberedningen biträtt av revisionsutskottet. Valberedningen har bland annat genom att ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som skett gjort bedömningen att styrelsearbetet fungerat väl. Utvärderingen av den nuvarande styrelsen har innefattat bland annat den ovan nämnda rapporten från styrelsens ordförande Ove Mattsson till valberedningen om styrelsens återkommande egna utvärdering av styrelsens arbete.

Valberedningens förslag och motiverade yttrande lämnas i samband med kallelse till årsstämman.

Externa revisorer

Enligt bolagsordningen ska Biotage ha en eller två externa revisorer. På årsstämman 2008 omvaldes Deloitte AB till revisor för ytterligare en fyra-årsperiod med Marcus Sörlander som ny huvudansvarig revisor.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och vd:s förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören.

Granskning av bokslut görs för perioden januari-september. Revision av interna rutiner och kontrollsystem utförs under tredje kvartalet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-mars. Delårsrapport för januari-september är föremål för revisorernas översiktliga granskning. För information om arvode till revisorerna hänvisas till not 6 i årsredovisningen.

Styrelsen

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter för aktieägarnas räkning på bästa möjliga sätt. Styrelsen ska fortlopande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 5 Mkr) och åtaganden.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en vd-instruktion som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar vidare hur styrelsearbetet fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på diverse styrelseutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio bolagsstämmovalda ledamöter. Styrelsen är beslutförför när mer än hälften av de bolagsstämmovalda ledamöterna är närvarande. Styrelsens ledamöter ska besitta en bred kompetens och mångsidighet samt ha en passande bakgrund för Biotages organisation, bransch och verksamhet. Ny styrelseledamot genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen.

Styrelsen för 2009 har bestått av följande personer:

- Ove Mattsson (ordförande)
- Staffan Lindstrand
- Thomas Eklund
- Per-Olof Eriksson
- Mathias Uhlén
- Bengt Samuelsson

Utöver de bolagsstämmovalda ledamöterna ovan har styrelsen bestått av en ledamot, Andreas Lundin, som tillträdde sitt uppdrag som arbetstagarrepresentant i styrelsen i augusti 2009.

Styrelsens oberoende och närvaro

Samtliga styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga ledamöter utom Staffan Lindstrand och Per-Olof Eriksson bedöms vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare med beaktande av de krav som Svensk Kod för Bolagsstyrning uppställer avseende styrelsens oberoende. För information om styrelseledamötenas närvarostatistik, se sidan 72.

Styrelsens arbete 2009

Under 2009 har åtta protokollförda sammanträden hållits och styrelsen har alltid varit beslutförför. Sekreterare till styrelsen är Biotages Vice President of Corporate Development Lars Bäckman, vilken inte är ledamot i styrelsen.

Styrelsen i Biotage har under året arbetat vidare med bolagets strategi och organisation. Bland annat beslutades att omorganisera bolagets amerikanska verksamhet. Den amerikanska verksamheten minskades med ett 50-tal anställda efter att tillverkningen vid bolagets fabrik i Charlottesville, Virginia, avvecklats. Försäljnings- och marknadsbolaget för den nordamerikanska marknaden är nu etablerat i Charlotte, North Carolina. Produktionen flyttades över till kontraktstillverkare samt till Biotages fabrik i Cardiff, Wales.

Avvecklingen av bolagets verksamhet i Charlottesville innebar även ett försäljningsarbete av den av bolaget ägda fastigheten varifrån verksamheten bedrivits. Detta arbete pågick under merparten av 2009 och fastigheten överläts med ett nettotillskott till bolagets kassa om ca MUSD 1,3 efter tagna transaktionskostnader.

Utöver ovanstående arbete har nedanstående aktiviteter behandlats av styrelsen under året: Bolagets verksamhet i Storbritannien konsoliderats till en verksamhetsort. All verksamhet i Storbritannien utgår nu från Cardiff, Wales.

Styrelsen beslutade att utnyttja det vid årsstämman 2009 lämnade bemyndigandet att längst intill årsstämman 2010 fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier. Återköp av aktier har genomförts på Nasdaq OMX Stockholm. Inga aktier har vidare sålts och bolaget ägde per den 31 december 2009 1 578 109 egna aktier som förvärvats till ett sammanlagt belopp om 10,2 MSEK. Snittkurs vid återköp uppgick till 6,45 SEK.

Biotage blev i april 2009 stämde för påstått patentintrång i USA. Biotage har lämnat in ansökan till det amerikanska patentverket med begäran om att ompröva giltigheten av samtliga patentkrav avseende de tre patent som är föremål för det påstådda patentintrånget. Parallellt med detta ingav Biotage en begäran om att intrångsmålet vid domstolen skulle vilande-förklaras i avvaktan av utgången av omprövningsförfarandet.

Domstolen har beviljat Biotages begäran om att intrångsmålet förklaras vilande. Det amerikanska patentverket har formellt accepterat de tre begärda omprövningarna av giltigheten av patenterna i fråga.

Inom styrelsen finns två beredande utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Under året har ersättningsutskottet haft tre sammanträden. Ersättningsutskottet utgörs av Per-Olof Eriksson (ordförande), Ove Mattsson och Staffan Lindstrand.

På årsstämman presenterar styrelsen förslag till riktlinjer för bestäm-

mande av lön och annan ersättning till vd och andra personer i bolagets ledning, för godkännande av aktieägarna. På årsstämman 2009 beslutades i enlighet med styrelsens förslag att bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar, att ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut, samt att ersättningen ska kunna bestå av fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. För ytterligare beskrivning av anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare hänvisas till not 1 i årsredovisningen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet följer en upprättad arbetsordning som årligen fastställs av styrelsen. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut. Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer och utvärderar revisionsinsatserna.

Utskottet diskuterar väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av dessa.

Revisionsutskottets ledamöter har utgjorts av Thomas Eklund (ordförande), Staffan Lindstrand samt Ove Mattsson. Samtliga av utskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Under 2009 har revisionsutskottet haft fyra protokollförda sammanträden.

Koncernledningen

Koncernledningen svarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor som till exempel förvärv och avyttringar. Dessa frågor samt större investeringar bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagsstyrelsen. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen består av verkställande direktören Torben Jørgensen, Mats-Olof Wallin, Chief Financial Officer och Lars Bäckman, Vice President of Corporate Development.

Koncernledningen har möten månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser.

Den övergripande operativa styrningen sker via möten var fjortonde dag. Moderbolagets verkställande direktör är ordförande i de direktägda dotterbolagens styrelser där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen. Dotterbolagsstyrelserna övervakar den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet

Enligt bolagskoden ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion. Vid utvärderingen har styrelsen bedömt att Biotages nuvarande storlek och riskexponering inte motiverar en separat intern revisionsfunktion.

Följande beskrivning har inte granskats av företagets revisorer.

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen

Kontrollmiljön skapar den kultur som Biotage verkar utifrån och definierar normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består i praktiken av dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i hela organisationen.

Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar som kommunicerats via dokumenterade arbetsinstruktioner till styrelsen, styrelseutskott, vd samt till chefer för dotterbolag i koncernen. Regelbundna utvärderingar genomförs i organisationen på såväl funktions- som avdelningsnivå för att säkerställa relevant kunskap avseende finansiell rapportering inom organisationen.

Information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenterna avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till relevant personal via bolagets intranät, informationsbrev, regelbundna möten etc. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen.

Riskbedömning

Målet med riskbedömningen är att identifiera områden med hög risk inom verksamheten och utvärdera vilka kontroller som krävs för att hantera dessa risker. Riskbedömningen görs genom att bedöma risknivån, från såväl kvantitativ som kvalitativ utgångspunkt, på kontonivå och motsvarande processer med bedömd bedrägeririsk. Särskilda riktlinjer är framtagna för att bedöma risken i specifika IT-projekt och i den generella IT-miljön.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i företagets nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp.

IT-strukturen är utformad för att hantera potentiella IT-relaterade risker med kontroller i IT-systemen relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Varje lokal chef/vd har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive legal enhet och ansvar för att enheten håller sig till koncernens globala regler och direktiv för finansiell rapportering. Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, bland annat genom uppföljning av de interna och externa revisorernas arbete och rapport.

Information och kommunikation

Biotages kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med noteringsavtalet för börsnoterade bolag i Sverige. Den finansiella informationen ska ge aktiemarknad, nuvarande och blivande aktieägare, en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, strategi och ekonomiska utveckling. Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommunikéer samt uppdrar åt koncernchefen att avge delårsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter publiceras på hemsidan (www.biotage.com) samtidigt som de distribueras till media och till Nasdaq OMX Stockholm. Finansiell information om koncernen får endast lämnas av koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör.

Bolaget tillämpar tysta perioder, vilka inträffar fyra veckor innan publicering av hel- eller delårsrapport. Vid läcka av kurspåverkande information eller vid speciella händelser som kan påverka värderingen av bolaget ska Nasdaq OMX Stockholm underrättas varefter pressmeddelande med motsvarande information skickas ut. Bolagets informationsgivning regleras i en informationspolicy.

Styrelse



Ove Mattsson

Styrelsens ordförande.
Utbildning: Ph.D., Docent i organisk kemi.
Född: 1940.
Yrke: Managementkonsult.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Aromatic AB och AB Geveko. Styrelseledamot i Arctic Island Ltd, Fabryo Corporation SRL och Tikkurila Oyj. Medlem i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Antal år i styrelsen: 7 år.
Aktier: 158 531 aktier via helägt bolag. Ove Mattsson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



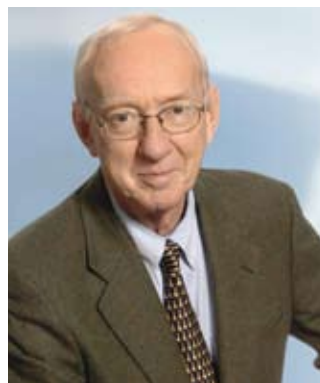
Staffan Lindstrand

Styrelseledamot.
Utbildning: M.Sc. Kungliga Tekniska Högskolan.
Född: 1962.
Yrke: Partner i HealthCap.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i HealthCap AB, Aerocrine AB, Orexo AB, Technolas Perfect Vision GmbH och PulmonX Inc.
Antal år i styrelsen: 7 år.
Aktier: 300 aktier via familj, samt indirekt ägande av 1 058 aktier genom OFCO Club. Staffan Lindstrand har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Thomas Eklund

Styrelseledamot.
Utbildning: MBA Handelshögskolan.
Född: 1967.
Yrke: Managing Director, Investor Growth Capital.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Carmel Pharma AB, Neovanta Medical AB, Memira AB och CMA Microdialys AB och Vårdapotek i Norden AB.
Antal år i styrelsen: 4 år.
Aktier: 22 000 aktier. Thomas Eklund har varit närvarande vid 7 av 8 styrelsemöten under året.



Bengt Samuelsson

Styrelseledamot.
Utbildning: M.D., Ph.D.
Född: 1934.
Yrke: Professor i fysiologisk kemi vid Karolinska Institutet i Stockholm.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i NicOx SA, Cardoz AB, Orexo AB och LTB4 Sweden AB. Rådgivare till Odlander, Fredrikson & Co AB. Medlem i Kungliga vetenskapsakademien, Amerikanska vetenskapsakademien, Franska vetenskapsakademien, Royal Society London, Royal National Academy of Medicine Spain och Institute of Medicine USA. Tilldelades Nobelpriset i medicin 1982.
Antal år i styrelsen: 10 år.
Aktier: 110 000 aktier. Bengt Samuelsson har varit närvarande vid 7 av 8 styrelsemöten under året.



Mathias Uhlén

Styrelseledamot.
Utbildning: Ph.D.
Född: 1954.
Yrke: Uhlén är en av grundarna till Pyrosequencing teknologin och har varit med sedan bolaget startades. Uhlén är professor i mikrobiologi på KTH i Stockholm.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Atlas Antibodies AB. Styrelseledamot i Skanditek AB, Nordiag AS, Novozymes AS, Affibody AB, KTH Holding AB och SweTree Technologies AB. Rådgivare till Odlander, Fredrikson & Co AB. Medlem i Kungliga Vetenskapsakademien och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Antal år i styrelsen: 13 år.
Aktier: 3 000 751 aktier. Mathias Uhlén har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Andreas Lundin

Arbetsstagarrepresentant.
Utbildning: M.Sc. Mech. Eng. University of Wollongong, B.Sc. Uppsala Universitet.
Född: 1976.
Yrke: Produktutvecklare.
Antal år i styrelsen: 1 år.
Aktier: – Andreas Lundin tillträdde som personalrepresentant i styrelsen under året och har varit närvarande vid 2 styrelsemöten.



Per-Olof Eriksson

Styrelseledamot.
Utbildning: Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan.
Född: 1938.
Yrke: Fd verkställande direktör och koncernchef för Seco Tools AB och Sandviken AB.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Callans Trä AB, Cross Country Systems AB och Odlander, Fredrikson & Co AB. Styrelseledamot i Investment AB Öresund, Kamstrup-Senea AB och Södersjukhuset AB. Medlem i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Antal år i styrelsen: 3 år.
Aktier: 10 000 aktier. Per-Olof Eriksson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Revisor.
Marcus Sörlander
Född: 1973.
Auktoriserad revisor Deloitte AB.

**Torben Jørgensen**

Befattning: Vd och koncernchef.
Född: 1952.
Utbildning: Civilekonom.
Antal anställningsår i koncernen: 4.
Aktieinnehav: 606 700.
Optionsinnehav: 55 000.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Atlas Antibodies AB.

Mats-Olof Wallin

Befattning: CFO.
Född: 1951.
Utbildning: B. Sc.
Antal anställningsår i koncernen: 7.
Aktieinnehav: 18 000.
Optionsinnehav: 60 000.

Lars Bäckman

Befattning: VP Corporate Development.
Född: 1961.
Utbildning: Jur. kand.
Antal anställningsår i koncernen: 3.
Aktieinnehav: –
Optionsinnehav: 30 000.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Bodén & Co AB, Expericard AB och Yubico AB.



Ordlista

CMO (Contract Manufacturing Organizations): Kontraktstillverkningsföretag.

CRO (Contract Research Organizations): Kontraktsforskningsföretag.

Evaporering: Accelererad avdunstning av en vätska.

Flashkromatografi: En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en fast fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

LLE (Liquid Liquid Extraction): Är en metod för att skilja föreningar åt baserat på deras relativa löslighet i två olika icke blandbara vätskor, vanligtvis vatten och ett organiskt lösningsmedel. Det är en extraktion av ett ämne från en flytande fas till en annan flytande fas.

Mikrovågssyntes: En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

Reagens: Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

Rening: Innebär att den syntetiserade föreningen isoleras från orenheter.

Reningskolonn: Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flashkromatografi packas. Sedan appliceras provet som ska renas på kolonnen och reningen utförs genom att lösningsmedel flödas genom kolonnen.

SLE (Supported Liquid Extraction): En produkt och metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

SPE (Solid Phase Extraction): En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flashkromatografi fast skalan är mindre.

Syntes: Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

Upparbetning: Innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.



Huvudkontor

Sverige

Biotage AB

Kungsgatan 76
SE-753 18 Uppsala
Tel: +46-18-56 59 00
Fax: +46-18-59 19 22

Dotterbolag

Sverige

Biotage Sweden AB

Kungsgatan 76
SE-753 18 Uppsala
Tel: +46-18-56 59 00
Fax: +46-18-59 19 22

Storbritannien

Biotage GB Ltd

Biotage Ltd

Dyffryn Industrial Estate
Ystrad Mynach
Hengoed, CF82 7RJ
Tel: +44 (0) 1443 811 811
Fax: +44 (0) 1443 816 552

Tyskland

Biotage GmbH

Zypressenweg 7
40599 Düsseldorf
Tel: +49 40 8195 7566
Fax: +49 40 8195 7567

Japan

Biotage Japan, Ltd

Medi Coop BLDG.8-5F
2-4-14, Kichijoji-honcho
Musashino-shi
Tokyo 180-0004 Japan
Tel: +81 (0) 422 28 1233
Fax: +81 (0) 422 28 1236

USA

Biotage

10430 Harris Oaks Blvd Suite C
Charlotte, NC 28269
Tel: +1 704-654-4900
Fax: +1 704-654-4917