

Årsredovisning 2010

Innehåll

Året i korthet	3
Detta är Biotage	4
Vd har ordet	8
Biotages erbjudande	10
Biotages marknad	14
Forskning och utveckling	18
Operations	20
Medarbetare	21
Biotage-aktien	22
Verksamhetens risker	24
Fem år i sammandrag	26
Definitioner	27
Förvaltningsberättelse	28
Rapport över totalresultat för koncernen	31
Rapport över finansiell ställning för koncernen	32
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	33
Rapport över kassaflöden för koncernen	34
Resultaträkningar för moderbolaget	35
Balansräkningar för moderbolaget	36
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	37
Kassaflödesanalys för moderbolaget	38
Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen	39
Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget	50
Noter	51
Revisionsberättelse	70
Styrelseordförande har ordet	71
Bolagsstyrningsrapport	72
Styrelse	76
Koncernledning	77
Ordlista	78

Biotages årsstämma 2011

Årsstämma hålls den 27 april 2011, klockan 16:00 på Biotages huvudkontor, Vimpelgatan 5 i Uppsala.

Ekonomisk information 2011

27 april	Årsstämma
27 april	Delårsrapport för första kvartalet
17 augusti	Delårsrapport för andra kvartalet
26 oktober	Delårsrapport för tredje kvartalet

Distribution av årsredovisning för 2010

Biotage trycker och distribuerar årsredovisningen till de aktieägare som så begärt.



Året i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 428,9 MSEK (394,1). Till jämförbara valutakurser ökade omsättningen med 16 procent och till jämförbara valutakurser, exklusive under året förvärvad verksamhet, var ökningen för helåret 3 procent.
- Rörelseresultatet exklusive goodwillnedskrivning uppgick till 25,7¹⁾ MSEK (-10,1).
- Resultat efter skatt exklusive goodwillnedskrivning uppgick till 34,2^{1) 2)} MSEK (13,5)²⁾.
- Resultat per aktie exklusive goodwillnedskrivning uppgick till 0,41 SEK (0,15) och inklusive goodwillnedskrivning till -4,91 SEK (0,15).
- Utdelning på 17,3 MSEK har utbetalats till aktieägarna.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 57,6 MSEK (36,2).
- MIP Technologies AB förvärvades per den 30 april 2010.
- Produktlinjerna RapidTrace® och TurboVap® med tillhörande tillgångar förvärvades per den 25 maj 2010 från Caliper Life Sciences, Inc.
- Föreslagen utdelning 0,25 SEK (0,20).

NYCKELTAL

	2010	2009
Nettoomsättning, MSEK	428,9	394,1
Bruttoresultat, MSEK	256,3	225,1
Bruttomarginal, %	59,7	57,1
Rörelseresultat, MSEK ¹⁾	25,7	-10,1
Rörelsemarginal, %	6,0	-2,6
Resultat före skatt, MSEK ¹⁾	25,9	-9,0
Resultat efter skatt, MSEK ^{1) 2)}	34,2	13,5
Resultat per aktie, SEK	0,41	0,15
Soliditet, %	82	89
Medelantal anställda	263	268

¹⁾ Exklusive nedskrivning av goodwill med, MSEK

444,5

–

²⁾ Inklusive resultat från avvecklad verksamhet med, MSEK

15,0

23,3

VÄSENTLIGA HÄNDELSER PER KVARTAL

Kvartal 1

- Biotage lanserar Syro Wave™, ett nytt system för peptidsyntes som kombinerar mikrovågassisterad syntes och parallellsyntes. Syro Wave™ är resultatet av ett gemensamt utvecklingsprojekt mellan Biotage och MultiSynTech.
- Biotage säljer fastigheten i Charlottesville för 5,5 MUSD. Netto tillförs bolagets kassa cirka 9,5 MSEK (1,3 MUSD) efter lösen av lån och tagna transaktionskostnader.

Kvartal 2

- Biotage förvärvar MIP Technologies AB den 30 april. Förvärvet stärker Biotages erbjudande inom analytisk kemi och adderar ett för Biotage nytt framtida produktområde, processkemi.
- Den 25 maj förvärvar Biotage produktlinjerna RapidTrace® och TurboVap® med tillhörande tillgångar från Caliper Life Sciences, Inc. Förvärvet är ett viktigt steg för Biotage i arbetet med att bredda erbjudandet inom analytisk kemi och nå nya kundgrupper.

Kvartal 3

- Arbetet med att integrera de förvärvade verksamheterna är intensivt under tredje kvartalet. Vid utgången av kvartalet är integrationen i huvudsak framgångsrikt genomförd.
- Biotage fortsätter att utveckla direktförsäljning för produkter inom analytisk kemi. Under tredje kvartalet tar Biotage över försäljningen i Frankrike i egen regi.

Kvartal 4

- Biotage får tilläggsköpeskilling från Qiagen på 15,0 MSEK avseende försäljningen av affärsområde Biosystems.
- Bolaget har sedan tredje kvartalet 2009 återköpt egna aktier och äger vid periodens slut 10 procent av antalet utestående aktier. Därmed är det återköpsbemyndigande som årsstämman givit styrelsen utnyttjat till fullo. Styrelsen offentliggör att man avser att föreslå kommande årsstämma att besluta om indragning av de återköpta aktierna.

Detta är Biotage

Biotage är en ledande leverantör av instrument och förbrukningsvaror för läkemedelskemi. Företaget är också en väletablerad leverantör av produkter inom analytisk kemi. Lovande produkter för såväl separation som rening i produktionsskala är under utvärdering. Biotages aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholms Small Cap-lista.

Affärsidé

Biotage utvecklar, tillverkar och säljer instrument, förbrukningsvaror och tjänster inom det biovetenskapliga området till kunder inom läkemedelsindustrin, vetenskapliga institutioner och aktörer verksamma inom analytisk kemi.

Långsiktiga finansiella mål

Biotage har tre långsiktiga finansiella mål som fastställdes under 2009. Genom avyttringen av affärsområde Biosystems under 2008 och de förvärv som genomförts under 2010 har Biotage på ett avgörande sätt ändrat inriktning i sin verksamhet. Detta har varit viktiga steg i arbetet med att skapa förutsättningar att nå de finansiella målen. Det är framöver av stor vikt att nå företagets kritiska massa och för detta krävs såväl ökad organisk tillväxt som ytterligare förvärv. Företaget har tidigare kommunicerat sin bedömning att de långsiktiga målen kan nås 2012. Den bedömningen kvarstår.

1. Organisk tillväxt på minst 10 procent

De viktigaste förutsättningarna för att nå tillväxtmålet är ett fortsatt arbete med att bredda sortimentet och bearbetningen av en mer differentierad kundgrupp. Anledningen är att tillväxten inom Biotages primära kundgrupp, läkemedelsindustrin, är alltför svag för att medge försäljningsökningar i linje med företagets mål. Förvärven av två produktlinjer från Caliper samt

förvärvet av MIP Technologies AB är viktiga eftersom de ger Biotage tillgång till ett bredare produkterbjudande och nya kundgrupper inom analytisk kemi och processkemi. Detta kombineras med att företaget fortsätter att satsa på förbrukningsvaror inom analytisk kemi, något som redan visat goda resultat. Ytterligare strategiska förvärv kan komma att bidra till en ökad tillväxt.

2. Kontinuerliga förbättringar av bruttomarginalen som lägst ska uppgå till 60 procent

Biotages mål att förbättra bruttomarginalen med 1-2 procentenheter per år med målet att nå en bruttomarginal som överstiger 60 procent möttes nästan under 2010. Biotage nådde en bruttomarginal om 59,7 procent. Företaget kommer fortsatt att arbeta för en kontinuerlig förbättring av bruttomarginalen som inte ska understiga 60 procent. Viktiga förutsättningar för att uppnå detta är en förändrad fördelning av försäljningen mellan instrument och förbrukningsvaror. En högre andel försäljning av förbrukningsvaror påverkar bruttomarginalen positivt, eftersom marginalen på förbrukningsvaror vanligtvis är högre än för instrument. Samtidigt genomför Biotage löpande insatser för att öka produktiviteten i företagets produktionsanläggningar i Cardiff och Lund, bland annat genom ökad automatisering.

3. Rörelsemarginal på minst 10 procent

Tillväxt- och bruttomarginalmålen är de två viktigaste faktorerna för att resultatmålet ska kunna nås. Detta kombineras med en fortsatt

KORTA FAKTA OM BIOTAGE 2010

Viktigaste marknader

- Västra Europa, USA och Japan.

Användningsområden

- **Inom läkemedelskemi** används Biotages instrument och förbrukningsvaror till att syntetisera, rena och evaporera små molekyler vid utvecklingen av nya läkemedel. Biotage erbjuder också instrument och förbrukningsvaror för att syntetisera och rena peptider vid utvecklingen av peptidläkemedel.
- **Inom analytisk kemi** används Biotages instrument och förbrukningsvaror till bland annat kliniska tester och diagnostik. Ett stort användningsområde ligger utanför läkemedelssektorn och inkluderar analys av prover inom miljö och livsmedel med mera.
- **Inom processkemi** används Biotages förbrukningsvaror för att i större skala avlägsna icke önskvärda substanser från bland annat läkemedel och livsmedelsråvaror. Detta område är för närvarande under utveckling.

Organisation

- Biotage har drygt 270 anställda och verksamhet i Uppsala, Lund, Cardiff (Wales), Charlotte (USA) och Tokyo (Japan). Företaget har dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Italien, Frankrike och Tyskland.



återhållsamhet vad gäller rörelsekostnaderna i verksamheten.

Strategier

Biotage arbetar efter ett antal strategier som är kopplade till de finansiella målen.

– Ökad andel förbrukningsvaror

Biotage har ambitionen att minst 60 procent av omsättningen ska komma från förbrukningsvaror där bruttomarginalen är högre än för instrument. Under 2010 var förbrukningsvarornas andel av den totala omsättningen 45 procent, vilket är en tillbakagång jämfört med året innan. Skälet är en förändrad produktmix i och med förvärvet av instrument från Caliper. Den målmedvetna satsningen på att förstärka erbjudandet och nå nya kundgrupper inom förbrukningsvaror för analytisk kemi har varit framgångsrikt också under 2010. Försäljningen av förbrukningsvaror ökade med 8,7 procent under året.

– Förstärka marknadsnärvaron

Biotage har ambitionen att fortsätta etableringen på nya viktiga geografiska marknader för att möjliggöra ökad tillväxt. Speciellt väsentligt är starkare etablering på tillväxtmarknader, i första hand i Asien. I linje med denna strategi har

Biotage beslutat att etablera försäljnings- och supportverksamhet i Kina. Detta kompletteras med en ökad andel direktförsäljning till kundgrupper utanför läkemedelskemiområdet, främst av produkter för analytisk kemi. Denna försäljning sker idag i stor utsträckning via distributörer. För att dra nytta av möjligheterna med direktförsäljning har Biotage under 2010 själva tagit över försäljningen i Storbritannien och Frankrike. Under första kvartalet 2011 togs försäljningen över i egen regi i Sverige och Danmark.

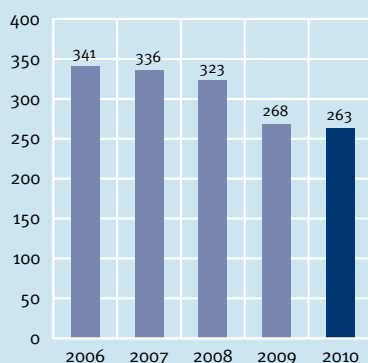
– Nå nya kundgrupper med befintlig teknologi

Biotage arbetar systematiskt för att vidareutveckla företagets befintliga produkter för att appliceras på nya användningsområden. Detta gäller inte minst företagets produkter inom analytisk kemi som anpassas till att bland annat användas inom miljö, livsmedel och rättsmedicin. I linje med denna strategi har ett flertal nya applikationer lanserats under 2010. Ett annat exempel är Biotages etablering inom peptidsyntes, vilken bygger på företagets befintliga erbjudande inom mikrovågsassisterad organisk syntes.

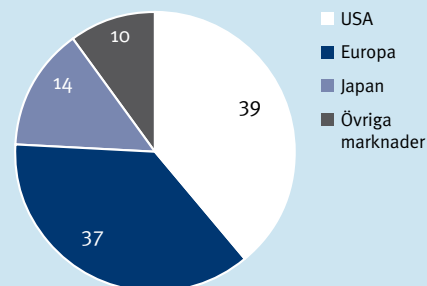
– Satsning på forskning och utveckling

Utvecklingen av nya innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel för Biotage och ett sätt att skapa möjligheter till ökad tillväxt. Biotages

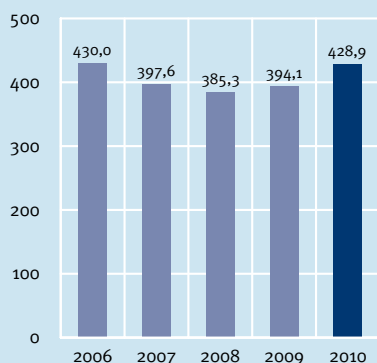
Medelantal anställda antal personer



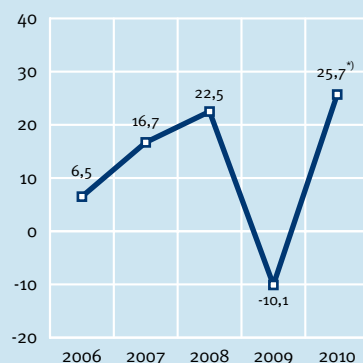
Omsättning per geografisk marknad 2010 %



Nettoomsättning MSEK



Rörelseresultat exklusive nedskrivningar MSEK



Måluppfyllelse 2010

	Mål	Utfall 2010
Tillväxt (organisk)	>10%	¹⁾ 3%
Bruttomarginal	>60%	59,7%
Rörelsemarginal	>10%	²⁾ 6%

¹⁾ Till jämförbara valutakurser och exklusive förvärv.
²⁾ Exklusive nedskrivning av goodwill.

^{*)} Rörelseresultatet för 2010 har dessutom belastats med nedskrivning av koncernens goodwill med 444,5 MSEK.

policy är att satsa motsvarande 10 procent av omsättningen i forskning och utveckling. Av forsknings- och utvecklingsbudgeten avsätts cirka en tiondel till innovativ forskning kring nya idéer. Inom ramen för detta har Biotage utökat samarbetet med akademiska forskargrupper för att säkerställa ett långsiktigt flöde av idéer till nya innovativa produkter.

– Förvärv

Biotage har under de senaste två åren aktivt sökt efter förvärv som kan stärka företagets produkterbjudande och marknadsposition inom överlappande eller närliggande områden. Under 2010 förvärvades MIP Technologies AB samt två produktlinjer från Caliper. Genom förvärvet från Caliper har Biotage fått tillgång till attraktiva och välnummerade instrument för induktion och automatiserad sample prep, med en stark kundbas inom bland annat smittskydds- och miljömyndigheter. MIP Technologies är ett förvärv som har gett Biotage tillgång till en ny teknologiplattform och nya kundgrupper inom bland annat livsmedelsindustrin. En väsentlig målsättning med förvärvet är att lansera MIP Technologies olika separationsmedia för användande i produktionskala. Biotage bedömer att ytterligare

något eller några strategiska förvärv kan komma att bli aktuella om rätt förvärvskandidater kan identifieras.

Kommentarer till utvecklingen under 2010

Tillväxt

Nettoomsättningen till jämförbara valutakurser ökade med 16 procent. En stor anledning till detta resultat är de positiva bidragen från de under året förvärvade verksamheterna. Den organiska tillväxten var 3 procent till jämförbara valutakurser. Biotage har upplevt en minskad efterfrågan inom instrument för syntes och rening. Denna försäljningsminskning har dock kompenseras av en fortsatt positiv utveckling inom produkter för analytisk kemi. Produkter inom analytisk kemi står idag för 37 procent av företagets totala omsättning.

Bruttomarginal

Bruttomarginalen uppgick till 59,7 (57,1) procent. Bruttomarginalen har påverkats positivt av framförallt en förändrad produktmix som ett resultat av ökad försäljning av förbrukningsvaror inom analytisk kemi. Denna utveckling är helt i

linje med Biotages strategi. Bruttomarginalen har också påverkats positivt av fortsatta effektiviseringar i produktion och logistik.

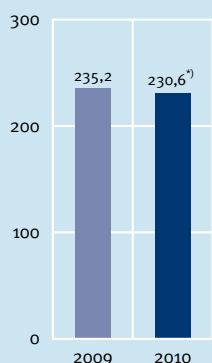
Rörelsemarginal

Rörelseresultatet exklusive nedskrivning av goodwill uppgick till 25,7 MSEK jämfört med en förlust på 10,1 MSEK för 2009. De två enskilt viktigaste anledningarna till det förbättrade resultatet är fortsatt ökad försäljning inom området analytisk kemi samt de förvärvade produktlinjerna från Caliper. Tillskottet av dessa produkter har bidragit med 20 MSEK till resultatet. Rörelseresultatet, exklusive nedskrivning av goodwill, motsvarar en rörelsemarginal på 6 procent.

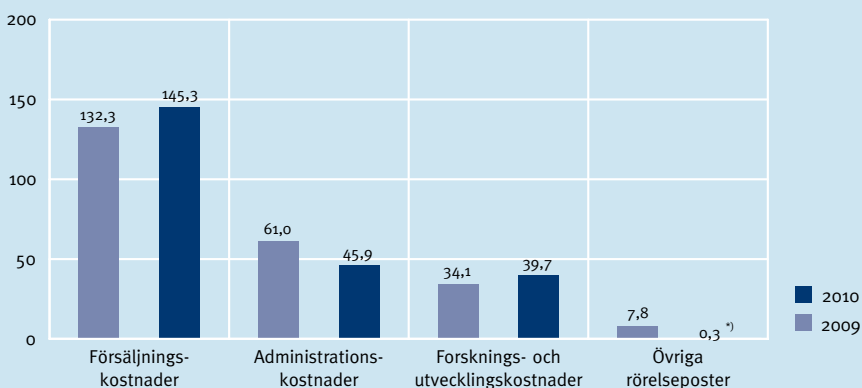
Utdelningspolitik

Styrelsen i Biotage har som policy att föreslå utdelningar som anpassas till företagets resultatnivå, finansiella ställning och andra faktorer som styrelsen anser relevanta.

Rörelsens kostnader exklusive nedskrivningar MSEK



Rörelsekostnadernas fördelning exklusive nedskrivningar MSEK



^{*)} Rörelseresultatet för 2010 har dessutom belastats med nedskrivning av koncernens goodwill med 444,5 MSEK.



Från kundbehov till leverans

Affärsmodell

Inom läkemedelskemi säljer Biotage instrument och tillhörande förbrukningsvaror till läkemedelsindustrin och kunder inom den akademiska sektorn. Försäljning av instrument genererar i sin tur försäljning av de förbrukningsvaror som används tillsammans med instrumentet. Detta kompletteras med att Biotage erbjuder eftermarknadstjänster, främst i form av service och support till företagets kunder.

Inom analytisk kemi säljer Biotage primärt produkter för SLE (Supported Liquid Extraction) och SPE (Solid Phase Extraction) till kunder inom läkemedelskemi och analytisk kemi. Detta är förbrukningsvaror som används en gång för varje prov som görs.

Området processkemi är i en uppbyggnadsfas. Biotages affärsmodell är idag baserad på att företaget genomför forskningsprojekt på uppdrag av kunderna och får betalt för nedlagd tid. Ambitionen är att dessa projekt ska mynna ut i lösningar som i stor skala ska avlägsna oönskade ämnen från exempelvis livsmedelsråvaror – lösningar som slutligen ska kunna användas i produktionsprocessen.

Arbetsprocess

Commercial Operations är Biotages kontaktyta mot kunderna. Den utgörs av säljorganisationen samt marknads-, produkt- och serviceorganisationen. Denna är uppdelad i fyra regioner: USA, Europa, Japan och övriga världen. Commercial Operations har ett ansvar för marknadsföring och försäljning samt all eftermarknadsservice relaterat till företagets erbjudande av produkter och tjänster. Eftersom organisationen står i direktkontakt med kunderna har den också ett viktigt ansvar för att ta tillvara idéer till nya produkter baserat på kundernas önskemål och behov. Dessa idéer slussas vidare till forsknings- och utvecklingsfunktionen för vidare utvärdering och utveckling och utgör ett komplement till de idéer som genereras inom forskning och utveckling. Förutom ren nyutveckling har utvecklingsfunktionen också ett ansvar för produktvård och vidareutveckling av befintligt sortiment.

Tillverkningen av alla instrument som företaget erbjuder är utlagd på kontraktstillverkare. Huvuddelen av de förbrukningsvaror som företaget erbjuder – såväl de som används tillsammans med Biotages instrument som alla produkter inom området analytisk kemi – tillverkas vid företagets fabriker i Cardiff, Wales och i Lund.

Strategin har gett resultat

2010 har varit ett händelserikt år för Biotage. Vi har framgångsrikt fortsatt att implementera vår strategi med att nå nya kundgrupper, både genom internt förändringsarbete och genom förvärv. Detta har varit avgörande för både omsättnings- och resultatutvecklingen under 2010.

Jag kan konstatera att den försäljningsutveckling vi har haft under 2010 ligger i linje med vår strategi, om än under vårt mål. Vi har under senare år varit mycket tydligt inriktade på att bredda erbjudandet och nå nya kundgrupper. Anledningen är att utvecklingen inom det som traditionellt har varit vår primära målgrupp, läkemedelsindustrin, inte erbjuder en tillväxtpotential i linje med våra mål.

Potentialen för tillväxt finns inom analytisk kemi och vi har mycket medvetet satsat på att bredda vårt erbjudande inom detta område och anpassa det för fler och fler användningsområden. Idag används våra produkter för analytisk kemi av läkemedelsindustrin och kontraktsforskningsföretag. Det används också vid analys av kliniska prover på sjukhus och i laboratorier, och för att analysera prover inom livsmedel, jordbruk, miljö och rättsmedicin. Kundunderlaget växer i takt med att vi utvecklar fler applikationer.

Positiv utveckling inom prioriterade områden

Det är glädjande att konstatera att försäljningsutvecklingen inom våra prioriterade områden utvecklats positivt under året. Försäljningen inom analytisk kemi har levt upp till våra förväntningar på de flesta marknader. En viktig anledning till detta är framgångarna för vår separationsprodukt SLE+ (Supported Liquid Extraction). Med denna produkt är vi unikt positionerade på marknaden och kan erbjuda flera fördelar jämfört med de traditionella metoderna för att extrahera ämnen ur ett prov.

Våra satsningar på produkter för läkemedelsindustrin när det gäller utveckling av läkemedel baserade på peptider har också varit framgångsrika. Vi har fördubblat vår omsättning inom detta område, om än från låga nivåer. Vår målsättning var dock högre än så och vi kan konstatera att säljprocessen är längre än vad vi först trodde. Vi är fortsatt positiva till detta område men konstaterar att det kommer att ta lite längre tid än vad som initialt förväntades.

Strategin har påverkat både försäljning och resultat

Vår försäljning ökade sammantaget med 9 procent, vilket till jämförbara valutakurser motsvarar en omsättningsökning på 16 procent. Tittar man närmare på försäljningssiffrorna kan vi konstatera att försäljningstillväxten inom analytisk kemi har fullt ut kompenserat den minskade försäljningen inom läkemedelskemi. Omsättningstillväxten, exklusive förvärvad verksamhet och till jämförbara valutakurser, uppgick till 3 procent. Därutöver har våra strategiska förvärv under året lämnat ett positivt bidrag som översteg våra förväntningar.

Rörelseresultatet exklusive nedskrivning av goodwill uppgick till 25,7 MSEK, vilket ska jämföras med en förlust på 10,1 MSEK förra året. Jag

kan konstatera att vi omedelbart fick en positiv resultateffekt av förvärvet av de två produktlinjerna från Caliper. Förvärvet gav ett marginaltillskott på 20 MSEK till rörelseresultatet.

Bruttomarginalen ökade till 59,7 procent, vilket till stor del är ett resultat av en fördelaktigare produktmix. En viktig del i vår strategi är att öka försäljningen av förbrukningsvaror, inte minst relaterade till analytisk kemi, och dessa produkter har en högre bruttomarginal än våra instrument. Bruttomarginalen har också påverkats positivt av de effektiviseringar vi genomfört i produktion och logistik.

Rörelseresultatet, exklusive nedskrivningar, motsvarar en rörelsemarginal på 6 procent, vilket är lägre än vårt långsiktiga mål och något vi inte är nöjda med. Parallellt med vårt fokus på ökad tillväxt kommer vi att fortsätta att effektivisera verksamheten för att skapa förutsättningar för förbättrat resultat.

Goodwillnedskrivning påverkar rörelseresultatet

Biotage har haft en relativt stor goodwillpost som till största delen uppkommit vid förvärven av Personal Chemistry, Biotage, Argonaut och Separatis. Dessa verksamheter utgör idag i stor utsträckning Biotages erbjudande inom läkemedelskemi. Under de senaste åren har försäljningsutvecklingen inom detta område varit relativt svag, inte minst vad gäller instrument. Det finns också osäkerheter kring vilken framtida tillväxt som kan förväntas inom denna del av verksamheten. Styrelsen har därför beslutat att skriva ner företagets goodwill relaterat till dessa förvärv. Nedskrivningen belastar vårt rörelseresultat med 444,5 MSEK.

Framgångsrik integration av förvärv

Två av de viktigaste händelserna under året var naturligtvis förvärven av MIP Technologies AB samt produktlinjerna RapidTrace® och TurboVap® från Caliper. Vi har under drygt ett år letat efter lämpliga förvärvskandidater som kan stärka vårt erbjudande inom analytisk kemi och vår närvaro inom nya kundsegment. MIP Technologies och produktlinjerna från Caliper uppfyller de kraven.

Under andra halvåret har arbetet med att integrera dessa verksamheter och produktlinjer varit intensivt och framgångsrikt. Båda verksamheterna är nu fullt integrerade i Biotage och vår globala säljorganisation har direkt kunnat ta sig an dessa produkter som kompletterar vårt befintliga erbjudande.

Genom förvärvet av RapidTrace® och TurboVap® har vi fått två produktlinjer med en upparbetad marknad och hög efterfrågan. Försäljningsutvecklingen har hittills varit mycket positiv och överträffade våra redan högt ställda mål. Calipers fokus var primärt på den amerikanska marknaden och vi ser goda möjligheter att öka försäljningen när vi under 2011 i större utsträck-

ning börjar bearbeta våra andra geografiska marknader.

Den stora installerade basen av instrument utanför läkemedelsindustrin ger oss också viktiga kundkontakter och möjliggör ytterligare försäljning av förbrukningsmaterial.

MIP Technologies produkter stärker vårt sortiment inom separationslösningar för såväl läkemedelskemi som analytisk kemi. Vi har idag ett tjugotal produkter för separation av olika ämnen ute på marknaden baserat på deras unika polymerteknologi. Detta kompletterar på ett bra sätt våra egna lösningar för SPE (Solid Phase Extraction).

Processkemi – nytt användningsområde

Genom förvärvet av MIP Technologies adderades också ett för Biotage nytt område, processkemi. I likhet med vårt erbjudande inom analytisk kemi är erbjudandet här inriktat på separation av olika ämnen, men i mycket större skala. Genom MIP Technologies unika lösningar med så kallade molekyllärt präglade polymerer kan man ta bort oönskade substanser i bland annat livsmedel, drycker och läkemedel på ett mycket selektivt sätt. Detta blir allt viktigare i takt med skärpta myndighetskrav.

Det är ett område som fortfarande är i en tidig utvecklingsfas. Lyckas vi med det vi föresatt oss är dock den framtida potentialen mycket intressant. Vår affärsmodell idag är att vi genom för forskningsprojekt åt kunder inom framförallt livsmedelsindustrin för att ta fram lösningar som i stor skala ska avlägsna oönskade ämnen från livsmedelsråvaror – lösningar som slutligen ska kunna användas i produktionsprocessen.

Organisationsförändringar

Under första kvartalet 2011 genomförde vi en större omorganisation i det att vi regionaliserade säljkåren. Vårt försäljningsarbete har tidigare haft en global styrning. Framöver kommer detta att styras efter våra regioner, USA, Europa, Japan och övriga världen. Därigenom kommer vi att på ett bättre sätt anpassa försäljningsarbetet efter de specifika förutsättningarna på respektive marknad. Samtidigt kommer uppföljningen att bli kraftfullare.

Parallellt med detta etablerar vi just nu egen försäljnings- och servicenärvaro på den kinesiska marknaden, en verksamhet som ska vara i full gång under andra halvåret 2011. Vi kommer inledningsvis att ha en relativt liten organisation som kommer att bearbeta de stora internationella kunderna, samt de största kontraktsforskningbolagen, i Shanghaiområdet. I övriga delar av landet kommer vi fortsatt att arbeta genom utvalda distributörer.

Detta är ett viktigt steg för Biotage och gör att vi på ett bättre sätt kan följa våra stora kunder inom läkemedelsindustrin när de lägger allt mer verksamhet i denna region. Samtidigt är det en

möjlighet för oss att ta en position på den allt större marknaden för produkter inom analytisk kemi, inte minst relaterad till livsmedel. Kina har idag en stor livsmedelsexport, samtidigt som myndigheterna i såväl USA som EU ökar kraven på de livsmedel som importeras. Detta ökar efterfrågan på lösningar som används för att genomföra analyser av dessa livsmedel.

Inriktning för 2011

Som jag har berört tidigare kommer vi att inrikta arbetet under 2011 på två områden, ökad tillväxt och fortsatta effektiviseringar av verksamheten.

En viktig del i vårt tillväxtskapande arbete är att vi ska ytterligare öka takten i försäljningsarbetet inom analytisk kemi och inom peptidsyntes. Inom analytisk kemi gjorde vi en investeringsplan under 2009, som innebar att vi under en treårsperiod skulle investera 3 MUSD med målet att fördubbla försäljningen på fyra år. Vi ligger för tillfället över vårt mål.

Ett fortsatt arbete i linje med strategin och de tillväxtmöjligheter som de förvärvade verksamheterna och produktlinjerna erbjuder ska möjliggöra en ökad försäljningstillväxt även om marknadsklimatet inom läkemedelskemi är fortsatt svagt.

Vi har flera spännande lanseringar av nya produkter på gång under 2011. Inom analytisk kemi lanserar vi en mängd nya applikationer för våra SPE- och SLE+-produkter. Inom läkemedelskemi har vi en portfölj av nylanseringar, bland annat ett uppdaterat instrument för syntes med ny funktionalitet och förbättrad prestanda.

Med början under 2010 tog vi också ett större grepp runt hela vår försörjningskedja genom

att tillsätta en produktionschef. Vi bedömer att möjligheterna till effektiviseringar är goda och vi börjar redan se resultat av arbetet, både i form av minskade lager- och transportkostnader. I mitt vd-ord 2009 sa jag att vår ambition är att nå våra finansiella mål 2012. Denna ambition kvarstår.

Stark finansiell ställning

Trots två genomförda förvärv är Biotages finansiella ställning fortfarande stark. Vid slutet av 2010 hade vi en nettokassa på 173 MSEK, vilken stärktes med ytterligare 15 MSEK i form av en tilläggsköpeskilling från Qiagen relaterad till försäljningen av affärsområde Biosystems.

Den starka kassan ger oss god rörelsefrihet i vårt framtåtriktade arbete. När nu integrationen av våra förvärv har genomförts framgångsrikt kommer vi att intensifiera arbetet med att identifiera ytterligare förvärv eller samarbeten som kan stärka vårt erbjudande och vår marknadsposition.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare för deras insatser under ett år där vi genomfört betydande förändringar. Deras stora engagemang har varit avgörande för att vi på ett snabbt och bra sätt kunnat integrera de förvärvade verksamheterna i Biotage. Tillsammans kan vi nu fokusera på att utveckla verksamheten och dra nytta av de möjligheter som finns på marknaden för att nå våra mål.

Uppsala i februari 2011

Torben Jørgensen,
Verkställande direktör och koncernchef



Biotages erbjudande

Biotage erbjuder instrument och förbrukningsvaror med marknadsledande prestanda inom tre områden – läkemedelskemi, analytisk kemi och processkemi.

Läkemedelskemi

Biotage har under de senaste två åren breddat sitt erbjudande till kemister som arbetar med att ta fram nya läkemedel. Företagets redan starka ställning inom utveckling av läkemedel baserade på små molekyler – vilket primärt är läkemedel i tablettform – har kompletterats med nya instrument och förbrukningsvaror för utveckling av läkemedel baserade på biomolekyler, främst peptidläkemedel.

Små molekyler

Biotage har marknadens bredaste erbjudande till de kemister som arbetar med att ta fram läkemedel baserade på små molekyler. Biotages instrument och förbrukningsvaror används i forskningsfasen kring nya läkemedel. Företagets automatiserade system för syntes och rening samt förbrukningsvaror skapar tidsvinster i läke-

medelskemisternas arbete och bidrar till att öka produktiviteten i processen med att ta en idé till att bli en biologiskt aktiv substans.

Produkter: Instrument och tillhörande förbrukningsvaror för syntes, rening och evaporering. Förbrukningsvaror för upparbetning och rening.

Primära kundgrupper: Läkemedelsbolag, biotech- och biopharmaföretag, CRO/CMO (kontrakts-forsknings- och kontraktstillverkningsföretag), akademiska institutioner.

Biomolekyler

Sedan 2008 har Biotage arbetat med att bredda sitt erbjudande till att också omfatta instrument och förbrukningsvaror för biokemister som utvecklar peptidläkemedel, vilket är läkemedel baserade på biomolekyler. Intresset för peptidläkemedel har under de senaste åren varit stort eftersom de i vissa fall har tydliga fördelar framför traditionella läkemedel i tablettform (baserade på små molekyler). Peptidbaserade läkemedel kan bland annat göras mer specifika, vilket innebär att dess verkan kan mer exakt riktas mot ett specifikt tillstånd.

Baserat på sin långa erfarenhet av mikrovågs-assisterad syntes har Biotage utvecklat ett nytt peptidsyntessystem som både erbjuder traditionell syntes och mikrovågsassisterad syntes vilket gör det unikt positionerat på marknaden. Genom mikrovågsassisterad syntes underlättas arbetet med att syntetisera allt mer komplexa peptider vilket är viktigt i arbetet med att ta fram peptider med ny unik funktionalitet.

Produkter: Instrument och tillhörande förbrukningsvaror för parallellsyntes och mikrovågs-assisterad syntes av peptider.

Primära kundgrupper: Läkemedelsbolag, biotech- och biopharmaföretag, CRO/CMO (kontrakts-forsknings- och kontraktstillverkningsföretag), akademiska institutioner.

Analytisk kemi

Analytisk kemi är ett viktigt tillväxtområde för Biotage. Företaget har under senare år bedrivit ett omfattande utvecklingsarbete för att utöka antalet tillämpningar av företagets produkter.

Biotages erbjudande inom analytisk kemi är koncentrerat till separation av ämnen i vätskeblandningar och består av produkter för Solid Phase Extraction (SPE) och Supported Liquid Extraction (SLE+). Under 2010 har erbjudandet inom SPE förstärkts genom förvärvet av MIP Technologies och deras produktlinje AFFINILUTE™ MIP. Erbjudandet inom analytisk kemi har också

kompletterats med instrument för automatiserad SPE (RapidTrace®) samt instrument för evaporering och koncentration av prover (TurboVap®) genom förvärvet från Caliper.

Biotages produkter för analytisk kemi har många olika applikationsområden. De används av läkemedelsindustrin för att rena prover i samband med kliniska tester av läkemedel. De används för diagnostiska ändamål inom sjukvården, exempelvis för att undersöka blod- eller urinprov. De är också en viktig del i arbetet med att undersöka prover inom rättsmedicin och dopning.

Det finns dessutom viktiga användningsområden utanför det medicinskt vetenskapliga området. Det rör bland annat miljörelaterade applikationer som att filtrera ut miljöföroreningar från vatten- eller jordprover för vidare analys. Livsmedel är ett annat viktigt applikationsområde och produkterna används till exempel för att undersöka förekomsten av oönskade tillsatsämnen i mat och dryck.

Produkter: Förbrukningsvaror för Solid Phase Extraction och Supported Liquid Extraction. Instrument för automatiserad SPE och evaporering.

Primära kundgrupper: Kliniska och rättsmedicinska laboratorier, CRO:s som erbjuder bioanalytiska tjänster, laboratorier inom livsmedels-säkerhet, laboratorier för provtagning inom miljö, den akademiska sektorn samt myndigheter.

Processkemi

Genom förvärvet av MIP Technologies har Biotage adderat ett nytt applikationsområde. Området processkemi är fortfarande i en utvecklingsfas men har intressant potential för företaget. Precis som inom analytisk kemi är Biotages erbjudande inom processkemi koncentrerat till separation av olika ämnen. Det är baserat på MIP Technologies unika lösningar med så kallade molekylärt präglade polymerer och annan innovativ polymerkemi, som gör det möjligt att mycket selektivt ta bort oönskade substanser i bland annat livsmedel, drycker och läkemedel. Biotage bedriver idag forskningsarbeten åt flera stora livsmedels- och dryckesföretag för att ta fram lösningar som i stor skala ska avlägsna oönskade ämnen från livsmedelsråvaror – lösningar som slutligen ska kunna användas i produktionsprocessen.

Produkter: MIP (Molecular Imprinted Polymers) och andra selektiva polymermaterial.

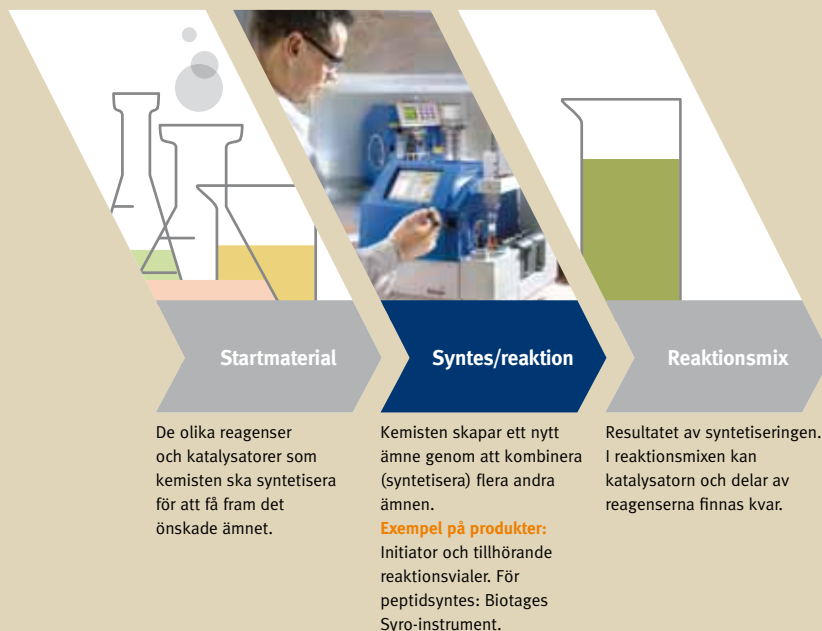
Primära kundgrupper: Läkemedelsindustrin, livsmedels- och dryckesindustrin.

Vad säger kunderna?
Vi har arbetat aktivt med Biotage och deras MIP-teknologi under det senaste året. Vi har blivit mycket imponerade av deras teknologier, deras tekniska kapacitet och den energi de lägger på samarbetsprojekt av den här typen.

Francis Bealin-Kelly, Head of Research & Development and Technical Innovation, SABMiller

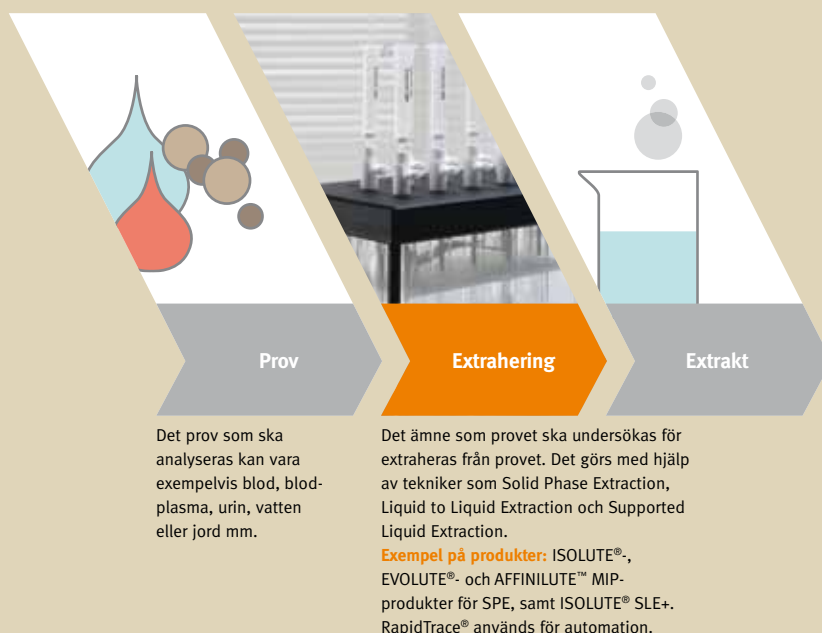
Så används Biotages produkter inom läkemedelskemi

Biotage har marknadens bredaste erbjudande till de kemister som arbetar med läkemedelsutveckling. Biotage hjälper kemisterna att effektivisera hela processen från idé till biologiskt aktiv substans.



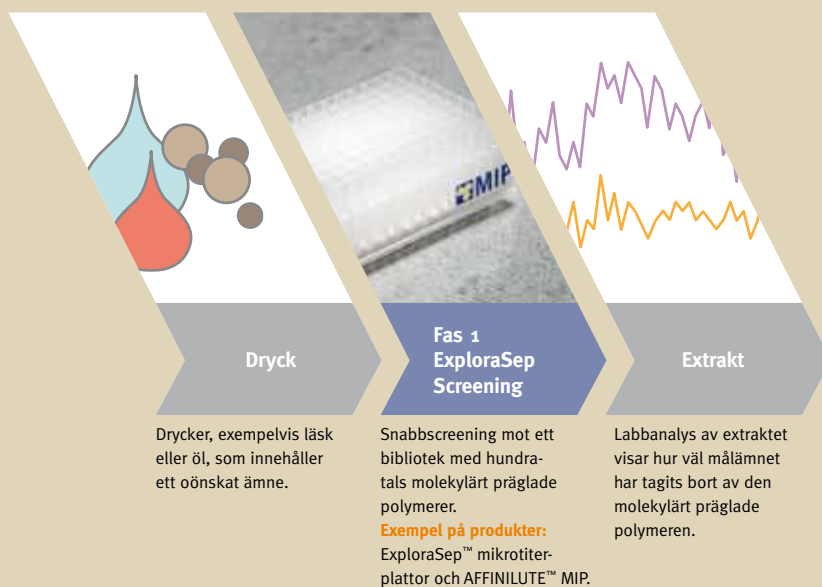
Så används Biotages produkter inom analytisk kemi

Inom analytisk kemi används Biotages produkter för att analysera ett brett spektrum av prover. Det kan röra allt från blod- eller urinprov, till prover av vatten eller jord.



Så används Biotages produkter inom processkemi

Biotages verksamhet inom processkemi är under utveckling. Biotages produkter ska användas för att i produktionsskala ta bort oönskade ämnen från exempelvis livsmedelsråvaror.





Biotages marknad

Biotage är ett internationellt företag med sina största marknader utanför Sverige. Företaget har en egen försäljnings- och serviceorganisation på de flesta stora marknaderna i Europa, i USA och i Japan. Övriga viktiga marknader bearbetas via distributörer.

Historiskt sett har läkemedelsindustrin varit en dominerande kundgrupp för Biotage. I takt med att företaget under de senaste två åren framgångsrikt implementerat sin strategi för att bredda erbjudandet till att nå nya kundgrupper, minskar beroendet av läkemedelsföretagen.

Läkemedelsindustrin är dock fortfarande den enskilt viktigaste kundgruppen för företaget, inte minst vad gäller erbjudandet inom läkemedelskemi. Biotages erbjudande inom läkemedelskemi riktar sig också till bioteknik-/biopharmaföretag, akademiska institutioner och CROs (kontraktsforskningsföretag).

Biotage har under senare år genomfört ett utvecklingsarbete inom analytisk kemi. Det har

främst varit koncentrerat till att utveckla applikationer för nya användningsområden. Detta har utökat produktutbudet av separationslösningar för analytisk kemi, och samtidigt väsentligt utökat kundunderlaget för företagets produkter. Idag vänder sig Biotage till läkemedelsföretag, bioteknik-/biopharmaföretag, CROs och kliniska laboratorier. De snabbast växande kundgrupperna finns dock utanför det medicinskt vetenskapliga området, bland annat analytiska laboratorier och organisationer/myndigheter inom miljö, livsmedel och rättsmedicin.

När det gäller processkemi och den verksamhet som kom med förvärvet av MIP Technologies är de primära kundgrupperna idag livsmedelsindustrin och läkemedelsindustrin.

Biotages största marknader är Europa och USA, vilket har sin naturliga förklaring i att läkemedelsindustrin traditionellt har varit starkt etablerad på dessa marknader. Av samma orsak är Japan också en viktig marknad. Under senare år har trenden dock gått mot ökad försäljning till övriga marknader. De främsta skälen till detta är att läkemedelsindustrin dels börjat etablera egen verksamhet på tillväxtmarknader som Indien och Kina, dels lagt ut delar av verksamheten på kontraktsforsknings- och kontraktstillverkningsföretag i tillväxtländer.

Faktorer som påverkar efterfrågan

I likhet med alla företag påverkas efterfrågan på Biotages produkter av händelser och utvecklingar i omvärlden, som ofta är svåra att styra över. Några av de viktigaste parametrarna är:

– Läkemedelsindustrins investeringar i forskning och utveckling

Det finns en tydlig koppling mellan läkemedelsindustrins investeringar i forskning och utveckling och efterfrågan på Biotages instrument och förbrukningsvaror. I tider när läkemedelsbolagen ökar sina investeringar och anställda inom forskning och utveckling ökar behovet av ytterligare instrument och användningen av förbrukningsvaror, vilket påverkar Biotage positivt. Ett helt motsatt scenario blir verklighet i tider när investeringarna i forskning och utveckling dras ned, vilket har varit situationen under de senaste två åren.

– Trender inom läkemedelsforskningen

Precis som i andra branscher kan trenderna skifta inom läkemedelsindustrin. Under senare år har läkemedelsbolagen ökat investeringarna i forsk-

Vad säger kunderna?

Laboratoriet för peptid- och proteinkemi och biologi (PeptLab) vid Universitetet i Florens är ett tvärvetenskapligt laboratorium med internationellt erkänd expertis inom peptid- och proteinkemi.

Professor Anna Maria Papini, en av grundarna till PeptLab, säger att samarbetet med en partner som Biotage gör det möjligt för dem att göra ytterligare framsteg inom peptidkemi. De tar fram strategier som steg för steg ska lösa problem i arbetet med att syntetisera peptidmolekyler inom ett brett spektra av applikationsområden, exempelvis farmakologi, immunokemi, medicin, biofysik, materialteknik och nanoteknologi.

– Med lanseringen av Biotages Syro Wave™, ett innovativt instrument för mikrovågsassisterad och parallell syntes, kommer vi att kunna hantera peptid- och proteinkemitekniker från konceptfas till framställning av nya peptidstrukturer. Detta är en stor hjälp för oss i arbetet med att göra verklighet av våra peptididéer.



ning kring läkemedel baserade på biomolekyler, till viss del på bekostnad av forskningen kring läkemedel baserade på små molekyler (läkemedel i tablettform). Detta innebär ökad efterfrågan på Biotages instrument för peptidsyntes medan efterfrågan på instrument för syntes och rening av små molekyler minskar.

Möjlighet att påverka marknadspotentialen

Inom analytisk kemi har Biotage goda möjligheter att påverka marknadspotentialen för företagets produkter. Genom att ta fram nya applikationer som gör produkterna användbara inom nya områden kan Biotage påverka efterfrågan positivt. Detta är också en viktig anledning till att försäljningen inom området analytisk kemi har ökat under senare år. Genom att vidareutveckla och anpassa befintliga produkter till nya områden som exempelvis miljö, rättsmedicin eller dopning har Biotage nått nya kunder.

Också inom läkemedelskemi spelar Biotages

forskning och utveckling en viktig roll för att behålla konkurrenskraften på marknaden och öka efterfrågan från befintliga kunder. Det görs genom att vidareutveckla befintliga instrument med ny funktionalitet och förbättrad prestanda och att utveckla nya instrument och förbrukningsvaror som skapar tydliga mervärden för kunderna.

Marknadens storlek

Biotage bedömer att den globala marknaden för instrument och förbrukningsvaror inom flashkromatografi uppgår till cirka 650 MSEK (100 MUSD) under 2011. För instrument och förbrukningsvaror inom mikrovågsassisterad syntes beräknas den globala marknaden uppgå till cirka 195 MSEK (30 MUSD) och för produkter inom analytisk kemi (sample preparation) till cirka 845 MSEK (130 MUSD) under 2011.

Bedömningarna baseras på Biotages interna antaganden kombinerat med rapporter från det oberoende analysföretaget Strategic Directions International.

Biotages försäljningsarbete

Biotages försäljningsstrategi bygger på att i största möjliga utsträckning arbeta med direktförsäljning genom en egen säljorganisation på de stora marknaderna för bolagets erbjudanden. Direktkontakten med kunderna är viktig eftersom den skapar möjligheter till merförsäljning och en direkt dialog kring framtida förbättringar och nya produktidéer.

Inom läkemedelskemi har Biotage idag direktförsäljning i Europa, USA och Japan. De övriga stora marknaderna i Asien, främst Indien och Kina, bearbetas för närvarande via väletablerade distributörer.

För produkter inom analytisk kemi sker försäljningen idag antingen direkt av Biotage själva eller genom distributörer. Försäljningen till läkemedelsindustrin sker via Biotages egen säljorganisation. Försäljningen till kunder inom andra områden, exempelvis miljö och livsmedel, sker antingen via egen säljorganisation eller via utvalda distributörer. I linje med företagets

strategi, har Biotage tagit över försäljningen i egen regi i Frankrike och Storbritannien under 2010. I början av 2011 tog Biotage också över försäljningen i Danmark och Sverige i egen regi.

Etablering i Kina

Biotage har beslutat att etablera försäljnings- och serviceverksamhet på den kinesiska marknaden, för att stärka försäljningsarbete, varuförsörjning och kundsupport. Kina blir en allt viktigare marknad för Biotage inom såväl läkemedelskemi som analytisk kemi. Läkemedelsindustrins investeringar i landet ökar samtidigt som efterfrågan stiger på produkter för analytisk kemi, inte minst inom miljö- och livsmedelsområdena. Verksamheten ska etableras under första halvåret 2011 och innebär att företaget kommer att ha direktförsäljning till de stora läkemedelsbolagen, vilka främst är belägna i Shanghaiområdet. I övriga

delar av landet, och till kunder inom analytisk kemi, kommer Biotage att fortsatt arbeta genom företagets kompetenta distributörer.

Marknadstrender under året

Trenden med pågående kostnadseffektiviseringar inom läkemedelsindustrin, som har varit tydlig under de senaste två åren, har fortsatt med i princip oförminskad styrka under 2010. Antalet uppsägningar har varit fortsatt högt om än på lägre nivåer än 2009. 2010 har också präglats av konsolideringar med ett par stora sammanslagningar inom branschen. Detta, tillsammans med ett fortsatt fokus på kostnader inom forskning och utveckling, har påverkat efterfrågan på Biotages erbjudande inom läkemedelskemi negativt.

Denna situation har varit tydligast i USA och i Storbritannien, medan den märkts mindre hos läkemedelsbolagen i Tyskland och Schweiz.

Biotage har under senare år upplevt att en ökande del av läkemedelsutvecklingen flyttar till länder som Kina och Indien. Detta beror dels på att de stora läkemedelsbolagen etablerar egen forskningsverksamhet i dessa länder, dels

på att utveckling läggs ut på de stora kontraktsforskningsföretag som finns på dessa marknader. Denna trend har fortsatt också under 2010, men inte alls i samma takt som varit tydlig under 2008 och 2009.

Ökad tillgång på kapital

I spåren av lågkonjunkturen under 2009 drabbades bioteknik-/biopharmaföretagen av en situation där det var svårare att få riskkapital. Under 2010 upplever Biotage att detta har förändrats något och att tillgången på kapital har ökat. Det är inte heller ovanligt att läkemedelsbolagen idag hjälper till att finansiera läkemedelsforskningen inom bioteknikföretagen. Detta har bidragit till en ökad efterfrågan från denna kundgrupp inom Biotages områden.

Den akademiska sektorn har i likhet med 2009 varit välfinansierad. Detta kan bland annat vara ett resultat av de satsningar på utbildning som många regeringar genomfört som en del av sina stimulanspaket under lågkonjunkturen. Efterfrågan från denna kundgrupp har varit fortsatt stark parallellt med att de i allt högre utsträckning intresserar sig för instrument med högre funktionalitet och produktivitet.

Kina blir en allt viktigare marknad för Biotage inom såväl läkemedelskemi som analytisk kemi. Läkemedelsindustrins investeringar i landet ökar samtidigt som efterfrågan stiger på produkter för analytisk kemi, inte minst inom miljö- och livsmedelsområdena.

Isolera LS

Mer forskning kring större molekyler

En tydlig trend under de senaste åren har varit läkemedelsindustrins ökade intresse för läkemedel baserade på större molekyler som peptider och proteiner. Detta visar sig bland annat i att antalet forskningsprojekt inom dessa områden ökat under 2010.

Ökat behov inom livsmedelssäkerhet

Inom analytisk kemi kan Biotage konstatera att intresset för separationsprodukter relaterat till livsmedelssäkerhet ökar. En viktig anledning till detta är ökade myndighetskrav i bland annat USA och Europa på mat som importeras från andra marknader. Kina är en stor exportör av livsmedel till dessa marknader och efterfrågan på produkter för kontroll av dessa livsmedel har ökat kraftigt där.

Försäljningsutvecklingen under 2010

Försäljningen till jämförbara valutakurser ökade med 16 procent under 2010 jämfört med 2009. Ökningen kan tillskrivas en stark försäljningsutveckling inom området analytisk kemi samt de genomförda förvärven under året.

Försäljningen inom området läkemedelskemi har minskat under året. Detta har framförallt påverkats av en mycket svag efterfrågan från läkemedelsbolagen i Storbritannien och USA. Efterfrågan från den akademiska sektorn har varit fortsatt positiv och försäljningen till kunder inom detta område ökade under året, vilket till viss del har uppvägt den svaga försäljningen till läkemedelsindustrin.

Sett i ett geografiskt perspektiv har försäljningen ökat på samtliga geografiska marknader. Försäljningen ökade med 5 procent på den amerikanska marknaden och 3 procent på den europeiska marknaden. Utvecklingen i Tyskland och Schweiz har varit positiv medan den brittiska marknaden har haft en sämre utveckling.

I likhet med 2009 har utvecklingen på den japanska marknaden varit mycket stark med en tillväxt på 25 procent.

Försäljningen i övriga världen har ökat med 35 procent. Den främsta anledningen till detta är förvärvet av produktlinjerna RapidTrace® och TurboVap® som har en stark marknad i Kina och i länder där Biotage tidigare inte varit närvarande, exempelvis Sydamerika, Mellanöstern och Sydafrika.

Konkurrenssituationen

Biotage har ingen enskild konkurrent med samma breda erbjudande inom läkemedelskemi. Företaget möter därför olika konkurrenter för olika produktområden. Biotages primära konkurrenter publicerar inte detaljerad finansiell information för de produktområden där de konkurrerar med Biotage, vilket innebär att en relevant uppdelning i termer av marknadsandelar inte låter sig göras. I tabellen nedan beskrivs översiktligt den konkurrenssituation som Biotage möter.

BIOTAGES KONKURRENTER

Läkemedelskemi

Syntes:	CEM Anton Paar
Peptidsyntes:	CEM PTI
Upparbetning:	Johnson Matthey Silicycle Polymer Labs
Rening:	ISCO Interchim Grace Yamazen
Evaporering:	Traditionella tekniker som exempelvis Genevac

Analytisk kemi

Separation:	Waters Varian UCT
--------------------	-------------------------

Processkemi

Separation/ upparbetning:	Johnson Matthey Polymer Labs Dow/Rohm & Haas Mitsubishi
--------------------------------------	--



Forskning och utveckling

Biotages forsknings- och utvecklingsverksamhet har genomgått stora förändringar under 2010, såväl organisatoriskt som till sin inriktning. Ambitionen är att framöver bedriva ett än mer effektivt utvecklingsarbete.

Forskning och utveckling på Biotage är ett område som spänner över många teknologiområden, från design och utveckling av teknologiplattformar och instrument för rening, syntes och evaporering, till kemiinriktad utveckling av produkter för separation av olika ämnen. Under 2010 adderades dessutom ny spetskompetens inom molekylärt präglade molekyler (MIP) och andra nya polymerbaserade material genom förvärvet av MIP Technologies.

Forskning och utveckling på tre orter

Forsknings- och utvecklingsarbetet inom Biotage bedrivs idag på tre orter: Uppsala, Lund och Cardiff, Wales. Arbetet i Uppsala – som också är huvudkontor för forskning och utveckling – är koncentrerat till utveckling relaterad till de instrument som företaget erbjuder. Den kemirelaterade forskningen och utvecklingen äger rum i Lund och i Cardiff. Det handlar dels om utveckling av applikationer, dels om utveckling av material.

Aktiviteterna i Cardiff är inriktade på applikationer för analytiska tillämpningar inom rättsmedicin och kliniska prover, samt utveckling av nya silika-baserade material. Aktiviteterna i Lund är koncentrerade på analytiska tillämpningar inom livsmedelssäkerhet och miljö, samt

utveckling av polymer-baserade material.

Sammantaget arbetar 47 personer med forskning och utveckling inom Biotage.

Generera nya idéer

Biotage satsar årligen 10 procent av omsättningen i forskning och utveckling. Av dessa pengar avsätts 10 procent till ren forskning. Det kan exempelvis röra nya teknologiområden och nischer där Biotage har potential att ta en ledande position på längre sikt. Detta är ett arbete som ofta bedrivs i samverkan med ledande akademiska forskningsgrupper.

En viktig del i forskningsarbetet handlar om att generera ett kontinuerligt flöde av nya idéer. Av den anledningen har Biotage inrättat en Technology Intelligence Group (TIG) bestående av medarbetare från såväl forsknings- och utvecklingsavdelningen som företagets kommersiella avdelning vilka är de som har kontakten med kunderna. TIG följer noggrant utvecklingen inom företagets områden globalt, vilket bland annat inkluderar nya forskningsrön. Samtidigt har de en nära dialog med företagets kunder för att identifiera idéer till nya produkter eller modifieringar av befintliga produkter baserat på kundernas krav och behov.



Biotages strategi för forskning och utveckling går ut på att fokusera resurserna till marknadssegment med tillväxtpotential för företaget.



Strategisk inriktning

Biotages strategi för forskning och utveckling går ut på att fokusera resurserna till marknadssegment med tillväxtpotential för företaget. Ambitionen är att utveckla lösningar som ger Biotage en marknadsledande position inom utvalda teknologiområden och nischer. Exempel på sådana områden är förbrukningsvaror som SLE+ (supported liquid extraction) och MIP (molekylärt präglade polymerer) där Biotage redan idag är unikt positionerade på marknaden. Samtidigt ska företaget behålla en konkurrenskraftig position inom övriga områden och koncentrerar sina ansträngningar inom instrumentutveckling till områden där dessa får störst tekniskt och kommersiellt genomslag. Arbetet sker utifrån en tydligt definierad karta för de nästkommande tre åren, som bland annat inkluderar alla projekt med prioriteringar.

Nå nya kundgrupper

Biotage har ambitionen att nå nya kundgrupper baserat på befintlig teknologi och befintliga produkter. Rent praktiskt innebär detta att Biotage eftersträvar en kärna av produktlinjer som, genom förbättringar, modifieringar eller kombinationer med andra produkter, kan nå helt nya marknadssegment. Ett bra exempel på detta är det arbete som Biotage har genomfört under senare år för att bredda användningen av sina

FAKTA 2010

- 8 projekt initierade.
- 10 projekt slutförda.
- 2 projekt pågick vid årets slut.

PATENT 2010

- Biotage har 175 (131) registrerade patent.
- 39 patentansökningar är under behandling.
- Under 2010 beviljades 5 (15) nya patent och 7 (2) nya patentansökningar lämnades in.

PRODUKTLANSERINGAR 2010

Produkt	Produktområde	Lanseringsdatum
Biotage® Syro Wave™	Peptidsyntes och rening	2010-02-16
Biotage® GO – Gradient Technology	Rening	2010-02-22
Biotage® EVOLUTE® WCX	Sample Prep	2010-03-01
Biotage® MIPs – Molecular Imprinted Polymers	Sample Prep	2010-04-25
Biotage® RapidTrace® Biotage TurboVap®	Sample Prep	2010-05-17
Biotage® ISOLUTE® SLE+	Sample Prep	2010-06-21
Biotage® AFFINILUTE™	Sample Prep	2010-07-06
Biotage® ExploraSep	Sample Prep	2010-07-13
Biotage® ELSD	Rening	2010-07-29
Biotage® Isolera UV-VIS	Rening	2010-08-15
Biotage® Resolux™ peptides HPLC columns	Peptidsyntes och rening	2010-08-30
Biotage® QuEChERS	Sample Prep	2010-09-27
Biotage® ChemMatrix® Peptides Resins	Peptidsyntes och rening	2010-11-29

produkter inom SPE. Genom att utveckla nya applikationer till dessa produkter omfattar de nu också flera användningsområden inom miljöområdet, som analys av vatten- och jordprover.

Lanseringar under 2010

Syro Wave™ var Biotages största lansering under 2010. Instrumentet, som lanserades i februari månad, är ett kombinerat instrument för peptidsyntes som både klarar av traditionell parallellsyntes och mikrovågsassisterad syntes. Systemet har gett Biotage en unik position på marknaden eftersom konkurrerande system är inriktade på antingen traditionell syntes eller mikrovågsassisterad syntes.

Andra viktiga lanseringar under året har varit två nya detektorsystem till reningssystemet Isolera – ELSD och UV-Vis, samt ett flertal nya applikationer inom SPE-området, exempelvis för AFFINILUTE™ MIPs, ExploraSep och ISOLUTE® SPE+.

Lanseringar under 2011

Under 2011 har Biotage ett flertal intressanta lanseringar inplanerade. Bland annat kommer företaget att förstärka sitt instrumenterbjudande för rening och mikrovågsassisterad syntes. Det handlar om uppdaterade system som innehåller såväl ny funktionalitet som förbättrad prestanda. Biotage kommer också att förstärka erbjudandet inom peptidsyntes samt förbättra det redan framgångsrika automatiserade systemet för SPE-analys, RapidTrace®.

Parallellt med förstärkningarna av sitt instrumenterbjudande fortsätter Biotage arbetet med att bredda användningsområdena för företagets erbjudande inom analytisk kemi. Ett stort antal lanseringar är planerade till 2011, bland annat för applikationsområden som peptidsyntes samt nya SPE och SLE+-applikationer för rättsmedicin, kliniska tester och livsmedelssäkerhet.

Operations

Operations omfattar Biotages hela försörjningskedja – från inköp av produkter från underleverantörer och kontraktstillverkare till produktion och leverans till kunderna. Under 2010 har Biotage bedrivit ett kontinuerligt arbete med att effektivisera dessa processer för att minska kostnaderna och förbättra servicen till kunderna.

Biotages Operations har huvudkontor i Uppsala. Förutom verksamheten i Uppsala har Biotage produktionsanläggningar i Cardiff, Wales och Lund, samt logistikcenter i Charlotte, USA och Tokyo, Japan. Den produktion som Biotage bedriver i egen regi är koncentrerad till de förbrukningsvaror företaget erbjuder. Produktionen av samtliga system är sedan 2009 helt och hållet utlagd på kontraktstillverkare.

Varuförsörjning

Biotages centrala inköpsfunktion ligger i Uppsala. Inköpsfunktionen har ansvar för alla inköp från kontraktstillverkare i Sverige, vilka producerar majoriteten av alla system Biotage säljer. I Uppsala är de också ansvariga för en stor del av inköpen av direkt material. Inköpsansvaret för de produkter som förvärvades av Caliper under 2010 – RapidTrace® och TurboVap® – ligger hos enheten i Charlotte, USA.

Uppsala är också basen för det logistikcenter som är ansvarigt för lagerhållning och leveranser av produkter till kunder i Europa och

övriga världen, exklusive USA. Logistikcentret i Charlotte, USA, är ansvariga för att försörja de nordamerikanska kunderna med produkter. Biotage har dessutom ett ytterligare logistikcenter i Tokyo, Japan, som sköter lagerhållning och leveranser till de japanska kunderna.

Nytt affärssystem ger effektiviseringar

Under 2009 implementerades ett nytt koncern-gemensamt affärssystem. Detta har skapat möjligheter till omfattande effektiviseringar för Biotage. Under året påbörjades flera projekt för att förbättra arbetssätt och processer. Det gemensamma affärssystemet möjliggör bland annat en reduktion av manuellt arbete i samband med orderläggning och orderflöde till produktion och leverans.

Ett annat viktigt förbättringsområde under 2010 har varit arbetet med lagereffektivitet, vilket också underlättats av det nya affärssystemet. Detta har involverat omförhandling av avtalen med kontraktstillverkarna för att öka flexibiliteten för Biotage. Det innebär att ledtiderna mellan order och leverans av system har minskat. Som en följd kan Biotage idag i större utsträckning än tidigare producera direkt mot order istället för mot prognos, med bibehållna eller minskade leveranstider till kunderna. Detta skapar möjlighet till lägre kapitalbindning och minskar risken för inkurans i lagret.

Biotage har också genomfört analyser av regionala skillnader i försäljningen av olika produkter för att kunna optimera lagerhållningen i respektive region.

Minskade transportkostnader

Analyserna av vilka produkter som säljer mest i respektive region har också legat till grund för effektiviseringar av transporterna. Idag skickas en stor del av förbrukningsvarorna till USA med månatliga båtfrakter från att tidigare skickats med flygfrakt. Förutom de miljömässiga vinsterna innebär detta också kostnadsbesparingar för Biotage.

Generellt sker majoriteten av transporterna i Europa med båt och lastbil, både vad gäller transporter mellan kontraktstillverkare/produktionsanläggningar till logistikcentret i Uppsala, och leveranser till kunderna. Till övriga marknader sker transporterna i de flesta fall med flyg.

Produktion

Biotage har två produktionsanläggningar – en i Lund och en i Cardiff, Wales.

Vid produktionsanläggningen i Lund, som var en del i förvärvet av MIP Technologies, tillverkas polymer i bulk. Denna skickas därefter till Cardiff för packning i produkter.

Vid produktionsanläggningen i Cardiff, Wales produceras huvuddelen av de förbrukningsvaror som Biotage erbjuder sina kunder.

Kvalitet och produktivitet i fokus

Produktionen i Cardiff bedrivs med tydlig inriktning på produktivitet och kvalitet. Den består i stor utsträckning av framställning av olika typer av kemisk media som packas på ett mycket exakt sätt i exempelvis kolonner och plattor. Biotages ambition är att utnyttja de fördelar som kan skapas genom att automatisera produktion där så är möjligt. Beroende på producerade volymer arbetar Biotage i dag med såväl fullt automatiserade processer som semiautomatiserade och manuella processer.

Kvalitetsaspekten är central i produktionen eftersom Biotages produkter används inom områden som ställer stora krav på precision och konsekventa prestanda. Kunderna ska kunna vara säkra på att resultaten blir desamma om man upprepar ett test flera gånger.

Fabriken i Cardiff är certifierad i enlighet med ISO 9001:2008 och bedriver ett systematiskt kvalitetsarbete. Företagets avdelning för kvalitetskontroll utför löpande kontroller genom hela produktionsprocessen. Det råmaterial som används i produkterna är främst silika som kombineras med andra ämnen för att producera de kemiska media som packas i kolonnerna.

Miljö

Miljöpåverkan i Biotages verksamhet är främst relaterad till frakt och transporter. Miljöpåverkan från produktionsverksamheten kommer primärt från energianvändande. Vid fabriken i Cardiff genereras också avfall, bland annat lösningsmedel och paketeringsmaterial från inkommande gods.

Produktionen är inte elintensiv och den årliga elförbrukningen vid fabriken i Cardiff uppgår till 620 000 kWh, medan energianvändningen i produktionen i Lund är betydligt lägre. Företaget är dock fokuserat på att kontinuerligt minska elförbrukningen. Bland annat ingår elförbrukning som en bedömningsparameter vid inköp av ny utrustning till produktionen.

Paketeringsmaterial från inkommande gods sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Vid framställningen av förbrukningsvaror används lösningsmedel. Majoriteten av det lösningsmedel som används återvinns.

Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter.



Medarbetare

Under 2010 förvärvades svenska MIP Technologies och två produktlinjer från amerikanska Caliper. I och med förvärven anslöt ett tjugotal nya medarbetare till Biotage. Det har gjort att integrationsarbetet varit prioriterat under året, med ambitionen att snabbt få de nya medarbetarna att känna sig delaktiga i Biotages företagskultur och målsättningar.

Den största händelsen inom Human Resources under 2010 har varit förvärven av MIP Technologies och Caliper. Sammantaget anslöt sig femton medarbetare från MIP Technologies i Sverige. I England och USA anslöt sig ytterligare åtta medarbetare som ett resultat av förvärvet av två produktlinjer från Caliper.

Ambitionen har varit att snabbt integrera den nya personalen i Biotages verksamhet, vilket har gått enligt plan. Det viktigaste arbetet handlar om att få de nya medarbetarna att känna sig delaktiga i Biotage och företagets kultur, arbets-sätt och system.

Gemensamma värderingar

Under 2009 initierades ett arbete för att förstärka den gemensamma företagskulturen och de gemensamma värderingarna på Biotage. Detta arbete har fortsatt under 2010 med löpande uppföljningar inom varje avdelning på företaget. En tydlig positiv effekt av arbetet har varit att kommunikationen inom företag har förbättrats.

Biotages fyra kärnvärden är viktiga i arbetet med att bygga företagskulturen och har tagits fram gemensamt inom företaget. Kärnvärdena sammanfattar det gemensamma beteende och de förväntningar som finns på anställda inom Biotage. Detta kompletteras med företagets policies som tydligt stipulerar vad som förväntas av de anställda i relation till affäretik.

Kompetensutveckling

Biotage vill att medarbetarna ska utvecklas i sin roll på företaget och kompetensutvecklingsfrågor ingår som en naturlig del i utvecklingssamtalen med de anställda. För varje anställd tas det fram en utvecklingsplan, där behov och önskemål om kompetensutveckling är tydligt definierade. Behoven möts sedan antingen genom intern eller extern kompetensutveckling.

Under 2010 har Biotage exempelvis genomfört säljträning för alla kundansvariga i Europa. För personal i personalledande ställning i USA och Wales har företaget genomfört ett antal ledarskapsutbildningar.

Kompetensförsörjning

Biotage har ett kontinuerligt rekryteringsbehov. Internrekryteringar uppmuntras alltid och Biotage ser gärna att medarbetare byter arbetsplats till kontor i andra länder, vilket ökar dynamiken i företaget. Under året har Biotage genomfört rekryteringar inom försäljning, och forskning och utveckling. Inte sällan rör det specialistkompetenser inom områden som kemi och peptidkemi där konkurrensen om personer med rätt utbildning och erfarenhet är hög. Biotage är därför mycket aktivt inom rekryteringsområdet och arbetar genom flera kanaler, från traditionell rekrytering till ren headhunting.

Arbetsmiljö och sjukfrånvaro

Att erbjuda medarbetarna en god arbetsmiljö är en självklarhet och Biotage arbetar systematiskt med dessa frågor, såväl med den fysiska arbetsmiljön som med psykosociala aspekter, jämställdhet och diskriminering.

Biotage har låg sjukfrånvaro. Företaget har en relativt liten organisation som ser alla medarbetare och har organiserat arbetet för att snabbt agera och sätta in åtgärder när medarbetare drabbas av ohälsa. Sjukfrånvaron för alla anställda i koncernen uppgick under 2010 till 1,6 (0,5) procent. Hälsoriskerna i övrigt är mycket små på Biotage och företaget har inte haft några incidenter under 2010.

Könsfördelning, %

Män	68
Kvinnor	32

Geografisk fördelning, %

Sverige	28
Storbritannien	41
Övriga Europa	5
USA	20
Asien	6

Utbildningsnivå, %

Högre akademisk examen	30
Universitetsutbildning	29
Icke akademisk utbildning	41

BIOTAGES KÄRNVÄRDEN

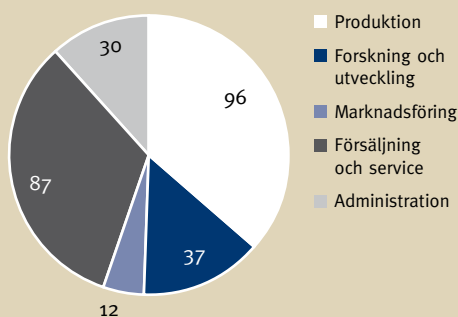
We are customer-need driven: At Biotage, our primary focus is on the customer. When faced with challenges, we work together to develop solutions that will benefit customers, and seek input and feedback from our customer base.

We focus on performance, delivery and reliability: We provide products and solutions that perform effectively and reliably. We deliver on our commitments, keep our promises, and are accountable to our customers and to one another. We treat the company as if we own it.

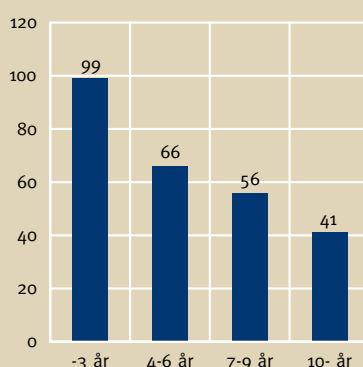
We are business and opportunity-minded: At Biotage, we welcome ideas and the changes they bring. We strive to maintain a culture where questions give rise to solutions. We value creativity and are forward-thinking; we seize opportunity.

We care about one another: We consider how our actions will impact one another. At Biotage, we believe that each individual in the company adds value, and we treat each other with dignity and respect.

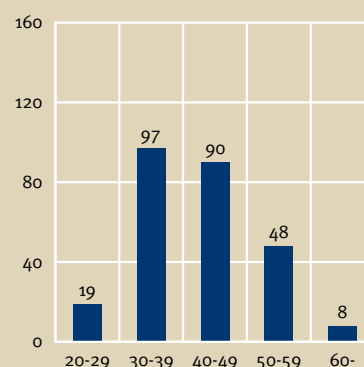
Personalkategorier antal personer



Anställningstid antal personer



Åldersfördelning antal personer



Biotage-aktien

Biotages aktie marknadsnoterades den 30 juni 2000. Biotages aktie är idag noterad på NASDAQ OMX Stockholms Small Caplista under namnet Biotage (BIOT).

Aktiekapitalet i Biotage uppgick per den 31 december 2010 till 88 486 320 SEK, fördelat på 88 486 320 aktier, med ett kvotvärde om 1 SEK. Varje aktie har en röst.

Kursutveckling

Under 2010 sjönk aktiekursen med 6 procent från 7,10 SEK till 6,70 SEK. Under samma period steg OMXSPI med 23 procent. Högsta betalkurs under 2010 var 8,25 SEK och noterades den 11 juni. Lägsta betalkurs var 6,35 SEK och noterades den 27 december. Vid utgången av 2010 uppgick Biotages börsvärde till 593 MSEK.

Under 2010 omsattes 38,9 miljoner aktier till ett värde av 281,1 MSEK, vilket motsvarar en årlig omsättningshastighet på 44 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december till 6 255 (7 393). De 15 största ägarna svarade för 59,3 procent av kapitalet och 55,0 procent av rösterna. Andelen utländska ägare uppgick till 14,0 procent av kapitalet och 15,6 procent av rösterna. Skillnaden mellan kapitalandel och röstandel förklaras av att de aktier Biotage återköpt och innehar i rösthänseende är passiviserade.

Optionsprogram

Moderbolaget har två utestående optionsprogram riktade till anställda i koncernen. Antal utestående optioner är 514 800 som vid fullt utnyttjande berättigar innehavarna till teckning av 514 800 aktier med lika många röster i Biotage AB. Teckningskursen skiljer sig åt mellan programmen och är 11,83 SEK för det första programmet respektive 16,64 SEK för det andra programmet. Även teckningsperiodernas sista dag skiljer sig mellan programmen, 21 februari 2013 för det första programmet och 15 februari 2014 för det andra programmet. Villkoren för optionsprogrammen framgår av redovisnings- och värderingsprinciper, avsnitt 6, på sid 48-49.

Återköp av aktier

Vid årsstämman den 27 april 2009 bemyndigades styrelsen att längst intill nästa årsstämma fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier, så att Biotages totala innehav av egna aktier uppgår till maximalt 10 procent av bolagets samtliga aktier. Detta bemyndigande förlängdes vid årsstämman 2010. Syftet med återköpsprogrammet var att ge styrelsen möjlighet att anpassa och förbättra kapitalstrukturen för att därigenom skapa ökat värde för aktieägarna.



Återköp av aktier har genomförts på NASDAQ OMX Stockholm till ett pris inom det vid varje tillfälle registrerade kursintervallet. Inga aktier har vidare sålts och bolaget ägde per den 31 december 2010 8 848 632 egna aktier som förvärvats till ett sammanlagt belopp om 64,3 MSEK. Snittkursen uppgick till 7,27 SEK. Därmed är återköpsbemyndigandet utnyttjat till fullo. Styrelsen har offentliggjort att den avser att föreslå kommande årsstämma att besluta om indragning av de återköpta aktierna.

Utdelning

För räkenskapsåret 2010 föreslår styrelsen i Biotage AB en utdelning om 0,25 SEK (0,20) per aktie.

Ägarkategorier den 30 december 2010

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital %	Andel av röster %
Svenska ägare > 500 aktier	75 545 678	85,4	83,8
varav:			
Aktiefonder	6 689 247	7,6	8,4
Börsbolag	12 508 093	14,1	4,6
Fåmansbolag	15 539 629	17,6	19,5
Försäkringsbolag	1 198 493	1,4	1,5
Investmentbolag	8 969 307	10,1	11,3
Pensionssparande	4 562 267	5,2	5,7
Svenska privatpersoner	24 749 400	28,0	31,1
Övrigt	1 329 242	1,4	1,7
Utländska ägare > 500 aktier	12 428 189	14,0	15,6
Ägare < 500 aktier	512 453	0,6	0,6
Totalt:	88 486 320	100,0	100,0

De 15 största ägarna den 30 december 2010

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital %	Andel av röster %
Biotage AB (återköp av egna aktier)	8 848 632	10,0	—
Investor AB	7 629 307	8,6	9,6
Anders Walldov och bolag	7 000 000	7,9	8,8
Ove Mattsson (via kapitalförsäkring)	6 283 531	7,1	7,9
Länsförsäkringar fondförvaltning	3 852 273	4,4	4,8
Home Capital AB	3 659 461	4,1	4,6
Varenne AB	3 397 013	3,8	4,3
Fjärde AP-fonden	2 449 002	2,8	3,1
Mathias Uhlén och bolag	2 117 493	2,4	2,7
Ribbskottet AB	1 500 000	1,7	1,9
Traction AB	1 340 000	1,5	1,7
Nordea fonder	1 333 672	1,5	1,7
DFA fonder (USA)	1 110 560	1,3	1,4
Pål Nyrén	1 011 110	1,1	1,3
Skandia Liv	978 645	1,1	1,2
Totalt	52 510 699	59,3	55,0

Aktieägare i storleksklasser den 30 december 2010

Ägare	Antal aktieägare	Andel av kapital %	Andel av röster %
1 - 500	2 633	0,6	0,6
501 - 1 000	1 194	1,2	1,3
1 001 - 10 000	2 020	8,1	9,1
10 001 - 100 000	343	10,6	11,8
100 001 -	65	79,5	77,2
Totalt	6 255	100,0	100,0

Verksamhetens risker

Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom läkemedelssektorn, klinisk forskning i sjukvårdssektorn och vetenskaplig grundforskning. I växande grad tillkommer också nya kunder inom produktområdet analytisk kemi där också den största tillväxtpotentialen för koncernens försäljning finns.

Kundstrukturen består till betydande del av världens ledande läkemedelsbolag och vetenskapliga institutioner och ingen kund representerar mer än fem procent av omsättningen, vilket därmed minskar risken för ett beroende av fluktuationer i anslagen inom akademisk forskning eller i kundbasen generellt. Nya eller billigare produkter från konkurrenterna kan komma att påverka bolagets marknadsposition.

Biotages sätt att möta dessa risker är att eftersträva så breda användningsområden för sina produkter som möjligt syftande att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Vidare eftersträvar Biotage att bedriva sin verksamhet så kostnadseffektivt att man framgångsrikt klarar av att konkurrera med sina priser. Biotage har inga säsongseffekter som inverkar på koncernens försäljning.

Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket innebär en minskad känslighet totalt sett för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera och konkurrensen från eventuella nya teknologier utgör därmed en begränsad risk på kort sikt. Bolaget kan dock inte garantera att andra inte kommer att kunna utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller helt överflödiga.

Biotages sätt att möta dessa risker är att bredda sitt sortiment och marknadsföra nya produkter med både fördelaktig prisbild och nya eller förbättrade prestanda.

Produktion

Produktionen av system och apparater sker hos bolagets kontraktstillverkare i Sverige och USA samt förbrukningsvaror vid produktionsanläggningen i Cardiff, Wales, och Lund, Sverige. Produktionsanläggningarna har kapacitet att relativt omgående påtagligt öka produktionen av koncernens samtliga produkter. Beroendet av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir. För Biotages del bedöms emellertid inte den risken som större än om koncernen skulle framställa all produktion i egna anläggningar.

Biotage sätt att möta dessa risker är att ha särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören klarar av att uppfylla sina åtaganden såväl med avseende på produkternas kvalitet som avtalade leveranstider.

Personal

Inom Biotage finns ett stort antal nyckelmedarbetare med hög kompetens, engagemang, motivation och upparbetade kundrelationer. Bolaget bedriver forskning och utveckling av nya produkter, vilket medför att Biotage är starkt beroende av att attrahera och behålla kvalificerad personal. Det är därför viktigt att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga anställningsvillkor. Om Biotage inte lyckas rekrytera och behålla kvalificerad personal kan det bli svårt att fullfölja bolagets affärsstrategier.

Biotages sätt att möta denna risk är att erbjuda sina anställda ett betydande medinflytande över koncernens produkterbudanden och de egna arbetsuppgifterna samt att via utbildningar och fortbildning erbjuda vidsträckt möjligheter till personlig utveckling.

Konkurrenter

Det är Biotages uppfattning att bolagets produkter är konkurrenskraftiga. Konkurrensen på marknaden är emellertid hård och Biotage konkurrerar i vissa fall med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande och det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage.

Bolagets sätt att möta dessa risker är att erbjuda sina köpare en stor marknadsnärvaro och att eftersträva ett större engagemang samt fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt sin förmåga att uppnå och bevara patent för att skydda koncernen teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som man utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda sina patent, företags-hemligheter, sin know-how eller sina teknologier, eller att de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition undermineras och värdet av bolagets befintliga och framtida produkter kan påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolagets uppfinningar eller användning av teknologier gör intrång i en sådan parts immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om motparten skulle anses ha fog för sin talan mot Biotage inför domstol.

Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara sina immateriella rättigheter. Utgången av en sådan process är osäker. Även om Biotage vinner ett mål är processen tidskrävande och kostsam samt skulle kunna ta i anspråk mycket av ledningens tid och uppmärksamhet.

Biotages sätt att möta dessa risker är att så långt som möjligt bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i koncernens omvärld och att upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom den egna organisationen.

Finansiella risker

I enlighet med bestämmelserna i IFRS 7 lämnas en redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering på sidan 46-47.

I sammandrag omfattar dessa risker: Valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas mindre vikt.

Valutarisken ligger i att koncernens försäljningsintäkter och rörelsekostnader inte matchar varandra. En påtagligt större del av koncernens intäkter

är relaterade till främmande valutor än dess rörelsekostnader som i högre grad betalas med svenska kronor.

För att reducera valutariskerna terminssäkras en del av nettoflödena när så bedöms fördelaktigt.

Vidare har moderbolaget genom företagsförvärv investerat i dotterföretag i USA, Storbritannien, Tyskland, Schweiz och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade växelkurser gentemot dessa länders valutor.

Likviditetsrisk är risken att en finansiell placering eller annan tillgång ej snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda kostnader att ej ha tillgång till likvida medel vid förutsedda eller oförutsedda tillfällen.

Biotages finansiella ställning är betryggande med en soliditet på 82 procent och bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar uppgår per balansdagen till 179,6 MSEK. När placeringar i finansiella instrument görs sker detta i instrument som har kort löptid och företrädesvis i statsskuldväxlar eller motsvarande lätt realiserbara instrument.

Biotages låneskulder till kreditinstitut uppgick per balansdagen till enbart 6,8 MSEK

Kassaflödesanalyserna för 2009 och 2010 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning.

Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där man kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll.

Biotage sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiella balans och ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare som kan ge tillgång till finansiella resurser för strukturella affärer med sikte på tillväxt.

Nettoomsättning per utländsk valuta

Belopp i tusental	2010			2009		
	Resp valuta	i SEK	% fördelning	Resp valuta	i SEK	% fördelning
EUR	10 387	99 109	23	8 583	91 177	23
USD	28 856	207 901	48	25 395	193 718	49
GBP	4 384	48 770	11	4 157	49 434	13
JPY	720 976	59 271	14	580 116	47 444	12
SEK	13 874	13 874	3	12 350	12 350	3
Summa		428 926	100		394 123	100

Känslighetsanalys rörande förändringar i försäljningsintäkter, bruttomarginaler och rörelsekostnader

Förändring av:	Med %	Ger resultateffekt med TSEK	
Nettoomsättning (beroende på volymförändring)	+10/-10	25 626	-25 626
Nettoomsättning (beroende på prisetförändring)	+10/-10	42 893	-42 893
Bruttomarginal	+1/-1 procentenhet	4 289	-4 289
Rörelsekostnader	+10/-10	-23 089	23 089

Fem år i sammandrag

Nyckeltal	2010	2009	2008	2007	2006
Koncernen					
Nettoomsättning, TSEK	428 926	394 123	385 295	397 568	430 043
Tillväxt i nettoomsättning i %	8,8	2,3	-3,1	-23,5	20,7
Bruttoresultat, TSEK	256 263	225 098	224 457	239 861	255 310
Bruttomarginal, %	59,7	57,1	58,3	60,3	59,4
Rörelsemarginal, % ¹⁾	6,0	-2,6	7,1	4,2	-1,1
Vinstmarginal, % ¹⁾	6,2	-1,7	6,1	5,0	2,0
Resultat före skatt, TSEK ¹⁾	25 936	-8 999	27 672	14 260	-4 929
Balansomslutning, TSEK	693 427	1 227 390	1 299 012	988 599	917 265
Soliditet, %	81,9	88,7	86,6	80,5	77,7
Andel riskbärande kapital, %	81,9	88,7	86,6	80,5	77,7
Investeringar, TSEK	176 236	39 958	24 743	30 411	43 099
Medelantal anställda	263	268	323	336	341
Skuldsättningsgrad, %	1,2	3,5	4,2	9,0	11,5
Räntetäckningsgrad, ggr ¹⁾	33,8	-3,0	8,2	3,6	1,4
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	2,3	-0,9	3,2	6,8	0,4
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	3,2	-0,6	3,1	2,4	2,4
Avkastning på totalt kapital, % ¹⁾	2,8	-0,5	2,8	2,1	2,1
Data per aktie					
Resultat, SEK/aktie ¹⁾	0,41	0,15	3,38	0,58	-0,09
Resultat efter utspädning, SEK/aktie ¹⁾	0,41	0,15	3,38	0,58	-0,09
Utdelning, SEK/aktie ²⁾	0,20	0,20	0,20	0	0
Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie	6,70	7,10	5,10	8,60	13,30
Eget kapital, SEK/aktie	6,42	12,31	12,71	9,00	8,05
Eget kapital efter utspädning, SEK/aktie	6,42	12,31	12,70	8,95	8,01
Substansvärde, SEK/aktie	6,42	12,31	12,68	8,99	8,05
Substansvärde, SEK/aktie efter utspädning	6,42	12,31	12,67	8,93	8,01
P/E-tal, ggr ¹⁾	16,8	46,5	14,5	14,9	417,9
P/S-tal, ggr	1,4	1,6	1,2	1,9	2,7
Operativt kassaflöde, SEK/aktie	0,39	0,45	0,62	0,40	0,45
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental ³⁾	83 528	88 263	88 486	88 486	88 486
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental ³⁾	83 528	88 263	88 541	89 015	88 884
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental ³⁾	88 486	88 486	88 486	88 486	88 486
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter utspädning ³⁾	88 486	88 486	88 486	88 986	88 986

¹⁾ I belopp/procentsats ingår inte genomförd nedskrivning av koncernens goodwill som belastat rörelseresultatet för 2010 med 444,5 MSEK.

²⁾ För räkenskapsåret 2010 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning på 0,25 SEK per aktie.

³⁾ Under 2009 och 2010 har moderbolaget Biotage AB återköpt totalt 8 848 632 aktier vilket påverkat genomsnitt antal utestående aktier. Angivna antal aktier på balansdagen 31 december 2010 inkluderar de återköpta aktierna då dessa fortfarande finns i eget förvar.

Definitioner

Bruttomarginal i %

Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.

Resultat per aktie

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Avkastning på eget kapital

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsåret slut dividerat med två.

Totalt kapital

Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skattekulder i obeskattade reserver dividerat med balansomslutningen. Då obeskattade reserver saknas i koncernen blir andel riskbärande kapital lika med soliditeten.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnitt antal aktier under perioden. Då förlusten per aktie skulle minska om hänsyn tas till utspädning, till följd av utestående optioner, har resultatet per aktie endast beräknats utan hänsyn till utspädning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

Substansvärde per aktie

Eget kapital plus eller minus skillnader mellan verkligt värde (marknadsvärde) och bokfört värde på tillgångar och skulder efter avdrag eller till tillägg för uppskjuten skatteskuld alternativt skattefordran.

P/E tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

P/S tal

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut. För del av år har försäljningen uppräknats linjärt till helårssiffran.

Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

Vinstmarginal

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.



Biotage
www.biotage.com

Europe
Main Office: +46 18 56 5900
Fax: +46 18 59 1922
Order Tel: +46 18 56 57 10
Order Fax: +46 18 56 57 05
E-mail: order@eu.biotage.com

North America
Main Office: +1 434 979 2319
Toll-free: +1 800 446 4752
Fax: +1 434 979 4743
Order Tel: +1 434 220 2687
Order Fax: +1 434 296 8217
E-mail: ordermailbox@biotage.com

Förvaltningsberättelse

Biotage AB (556539-3138)

Information om verksamheten

Biotage är ett globalt bolag verksamt inom biovetenskaplig forskning med starka teknologier, bred verksamhet och en långsiktig syn på marknaden. Företaget erbjuder lösningar, kunskap och erfarenhet inom analytisk kemi och läkemedelskemi. Lovande produkter för såväl separation som rening i produktionsskala är under utvärdering. Kunderna består bland annat av de största läkemedels- och bioteknikbolagen i världen samt av ledande akademiska institutioner. Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen. Biotagekoncernen har helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, USA samt Japan.

Väsentliga händelser under året

Förvärv av MIP Technologies AB

Den 30 april förvärvade Biotage samtliga aktier i MIP Technologies AB som är ett företag som arbetar i gränssnittet mellan kemi och materialvetenskap. Företaget har sedan det grundades år 2000 utvecklat banbrytande teknologier och lösningar inom separationsområdet genom användning av molekylärt präglade polymerer (MIP) och andra nya polymerteknologier. Företaget tillhandahåller unika lösningar för flera multinationella storföretag inom livsmedels- och dryckesindustrin och utvecklar nya analytiska produkter för livsmedel, miljö, veterinär- och läkemedelslaboratorier, däribland flera av de största statliga laboratorier som kontrollerar förekomsten av föroreningar och tillsatser i livsmedel och hälsoprodukter.

MIP passar utmärkt in i Biotage fortsatta expansion och diversifiering till marknader utanför läkemedelskemiområdet och kommer dessutom att stärka bolagets erbjudande inom Sample Prep.

Den initiala köpeskillingen motsvarade ett företagsvärde på 16 MSEK. I MIP Technologies bedrivs även uppdragsforskningsprojekt åt ett antal industrikunder, vilka på sikt kan leda till leveranser av produkt i kommersiella volymer. Utkomsten från dessa projekt omfattas av överenskommelsen om tilläggsköpeskillning med säljarna av MIP Technologies. MIP Technologies har 17 anställda och hade en omsättning på 13 MSEK under 2009. MIP Technologies har konsoliderats i Biotagekoncernen från den 30 april 2010.

Växande efterfrågan inom peptidsyntes

Biotage inledde under det första kvartalet 2009 ett samarbete med det tyska bolaget MultiSynTech GmbH. Samarbetet avser både distribution av MultiSynTechs nuvarande system för peptidsyntes och ett samarbetsprojekt avseende mikrovågsinitierad peptidsyntes. Såväl försäljning som projekt har utvecklats positivt och Biotage lanserade under första kvartalet 2010 ett instrument för parallell- och mikrovågsyntes.

Förvärv av SPE och Evaporerings produkter från Caliper Life Sciences, Inc.

Biotage förvärvade produktlinjerna RapidTrace® och TurboVap® med tillhörande tillgångar från Caliper Life Sciences, Inc för 16,5 MUSD (128,2 MSEK). RapidTrace® SPE Workstation är en automatiserad, modulär och skalbar plattform för fastfas extraktion med hög kapacitet. Ett samarbete med Caliper har på senare tid resulterat i att RapidTrace® produkten är helt kompatibel med Biotages ISOLUTE® kolonner för SPE.

TurboVap® linjen av indunstningsprodukter består av datorstyrda system som möjliggör oöverskådlig och automatiserad indunstning och färdigställande av prov. TurboVap® produktlinjen är en logisk expansion och komplement till Biotages existerande produktlinje inom indunstning, V-10.

Åtta personer från Caliper har anställts hos Biotage. Verksamheten konsoliderades från och med den 25 maj 2010.

Försäljning av Biotages fastighet i Charlottesville, Virginia

Den 22 januari 2009 meddelade Biotage att bolaget som ett led i det pågående effektiviseringsarbetet beslutat att flytta tillverkningen av bolagets produkter i Charlottesville, Virginia, till kontraktstillverkare och den egna fabriken i Cardiff, Wales. Transfereringen av denna verksamhet avslutades i början av 2010.

Fastigheten i Charlottesville har under januari 2010 sålts för 39,9 MSEK (5,5 MUSD), vilket gav en mindre förlust på ca 0,6 MSEK (0,1 MUSD). Netto tillfördes bolagets kassa ca 9,5 MSEK (1,3 MUSD) efter lösen av lån och tagna transaktionskostnader.

Patenttvist i USA

Biotage har som tidigare offentliggjorts stämts för patentintrång i USA. Stämningsansökan lämnades in av Scientific Plastic Products, Inc. avseende påstått intrång i de amerikanska patenten 7,138,061, 7,381,327 och 7,410,571.



Biotage lämnade senare in en ansökan till det amerikanska patentverket med begäran om att ompröva giltigheten av samtliga patentkrav i berörda patent. Samtidigt lämnade Biotage in en begäran om att intrångsmålet vid domstolen skulle vilandeförklaras i avvaktan på utgången av omprövningsförfarandet. Domstolen beviljade Biotages begäran.

Det amerikanska patentverket ogiltigförklarade samtliga patentkrav i US patent 7,381,327 i mars 2011. Beslutet kan överklagas. Beslut beträffande de två andra patenten förväntas under innevarande år. Det finns för närvarande inte någon anledning att omvärdera Biotage initiala analys av sakfrågan. Biotage anser fortsatt att motparten saknar fog för påstått patentintrång.

Tilläggsköpeskilling för affärsområde Biosystems

Qiagen förvärvade i fjärde kvartalet 2008 tillgångarna och vissa skulder i affärsområde Biosystems samt Biotages aktier i Corbett (17,5%) för en initial köpeskilling om 53 MUSD. Förutsatt att vissa försäljningsmål skulle uppnås tillkom rätten att erhålla tilläggsköpeskillingar om sammantaget högst 7 MUSD att betalas ut till Biotage under perioden från Qiagens tillträde och fram till och med den 31 december 2012. Under fjärde kvartalet 2008 uppnådde Biotage målet för den första tilläggsköpeskillingen på 500 KUSD. För verksamhetsåret 2009 erhöll Biotage ytterligare 3 239 KUSD i tilläggsköpeskilling och för verksamhetsåret 2010 ytterligare 2 206 KUSD i tilläggsköpeskilling.

Totalt har således Biotage erhållit 5 945 KUSD, vilket innebär att ytterligare maximalt 1055 KUSD kan erhållas fram till och med 2012.

Beslut om återköp av egna aktier

Vid årsstämman den 27 april 2009, vilket förlängdes under 2010, bemyndigades styrelsen att längst intill nästa årsstämma fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier, så att Biotages totala innehav av egna aktier uppgår till maximalt 10 procent av bolagets samtliga aktier. Syftet med återköpsprogrammet var att ge styrelsen möjlighet att anpassa och förbättra kapitalstrukturen för att därigenom skapa ökat värde för aktieägarna. Återköp av aktier har genomförts på NASDAQ OMX Stockholm till ett pris inom det vid varje tillfälle registrerade kursintervallet.

Inga aktier har vidare sålts och bolaget äger per den 31 december 2010 8 848 632 egna aktier som förvärvats till ett sammanlagt belopp om 64,3 MSEK. Snittkursen uppgick till 7,27 SEK. Därmed är återköpsbemyndigandet utnyttjat till fullo. Styrelsen har offentliggjort att man avser att föreslå årsstämman 2011 att besluta om indragning av de återköpta aktierna.

Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning uppgick till 428,9 MSEK jämfört med 394,1 MSEK för 2009 vilket är en ökning med 9 procent. Till jämförbara valutakurser har försäljningen ökat med 16 procent.

USA stod för 39% av omsättningen, EU-området för 37% och övriga världen för 24%.

Koncernens bruttomarginal var 59,7% (57,1). Förändringarna i bruttomarginal är i huvudsak hänförliga till en förbättrad produktmix med ökad försäljning av instrument med högre marginal.

Rörelsekostnaderna uppgick till 230,6 MSEK (235,2).

Rörelseresultatet exklusive goodwillnedskrivning uppgick till 25,7 MSEK (-10,1)

Resultatet efter skatt exklusive goodwillnedskrivning redovisas till 34,2 MSEK (13,5).

Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 57,6 MSEK (36,2).

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december 2010 till 179,6 MSEK jämfört med 364,9 MSEK per den 31 december 2009. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 6,8 MSEK jämfört med 37,7 MSEK per den 31 december 2009.

Biotage hade vid årets ingång en goodwillpost i koncernen om 473,7 MSEK, som till största delen uppkom vid förvärven av dotterföretagen Personal Chemistry, Biotage, Argonaut och Separtis. Hänsyn tagen till senare års svaga utveckling för de stora läkemedelsbolagen, har osäkerheten ökat vad gäller försäljningsutvecklingen till denna kundgrupp, speciellt av instrument. Styrelsen har därför beslutat att värdera utvecklingen inom detta område som mer riskfyllt och därmed skriva ned bolagets goodwill med 444,5 MSEK.

Koncernen redovisar per den 31 december en total goodwill på 104,8 (473,7) MSEK. Årets förändring är dels hänförlig till förvärven av MIP Technologies och Calipers produktlinjer, 103,2 MSEK, samt nedskrivning, -444,5 MSEK och effekter av ändrade växelkurser, -27,6 MSEK.

Övriga immateriella anläggningstillgångar i form av patent och licensrättigheter uppgick till 50,6 MSEK (12,0) samt balanserade utvecklingskostnader till 57,5 MSEK (49,9).

Det egna kapitalet per 31 december uppgick till 567,9 MSEK jämfört med 1 089,0 MSEK per den 31 december 2009. Minskningen av eget kapital beror på årets resultat -410,2 MSEK, genomförda återköp av bolagets egna aktier, -54,2 MSEK, utdelning till aktieägarna, -17,3 MSEK samt effekter av ändrade växelkurser -39,4 MSEK.

Investeringar

Investeringarna uppgick till 176,2 MSEK (40,0) varav 19,1 MSEK (22,1) är balanserade utgifter för utvecklingsarbete. Av investeringarna utgjorde 144,1 MSEK förvärv av företag och produktlinjer.

Avskrivningarna uppgick till 34,9 MSEK (35,3), varav 18,4 MSEK (16,7) utgjordes av avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbete.

Avvecklad verksamhet

Resultatet efter skatt för avvecklad verksamhet uppgick till 15,0 MSEK (23,3). För 2010 avser beloppet tilläggsköpeskilling från Qiagen och även i huvudsak för 2009.

Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är tydligt marknadsstyrd. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. Biotage satsade under året brutto, före aktiveringar, 9,4 procent av omsättningen i forskning och utveckling. Företaget har som långsiktigt mål att brutto, före aktiveringar, avsätta cirka 10 procent av omsättningen till forskning och utveckling.

Immateriella rättigheter

Biotage utnyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för alla strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av im-

materiella rättigheter utifrån ett "cost benefit" perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning för att säkerställa dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage har för närvarande 179 registrerade patent. 39 patentansökningar, uppdelat på 41 patentfamiljer. Under året beviljades 5 nya patent och 7 nya patentansökningar lämnades in.

Personal

Koncernen hade 272 anställda per 31 december 2010 jämfört med 245 anställda vid årets ingång. Ökningen av antalet anställda beror i huvudsak på personal från förvärvet av MIP Technologies AB i Lund samt övertagen personal från Caliper-förvärvet.

Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetade processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoH-direktiv.

Risker

Bolaget har en bred kundbas inom läkemedelssektorn, klinisk forskning inom sjukvårdssektorn samt vetenskaplig forskning. Tre fjärdedelar av kundstrukturen är i huvudsak relaterad till världens alla ledande läkemedelsbolag och ingen kund representerar mer än tio procent av omsättningen, vilket därmed minskar risken för ett beroende av fluktuationer i anslagen inom akademisk forskning eller i kundbasen generellt. Bolaget har dock några kunder som representerar en icke obetydlig del av omsättningen och bolaget är utsatt för hård konkurrens från andra företag med större marknadsförings- och distributionskapacitet samt större finansiella resurser, vilket kan påverka kundbasen och Biotages marknadsposition negativt, särskilt om det skulle avse någon av de större kunderna. Vidare kan nya eller billigare produkter från konkurrenterna också komma att negativt påverka bolagets marknadsposition. En utförligare redogörelse finns på sidorna 25-25 där följande riskområden beskrivs:

- Kunder och marknad
- Produkter och teknologier
- Produktion
- Personal
- Konkurrenter
- Immateriella rättigheter
- Finansiella risker

I enlighet med bestämmelserna i IFRS 7 lämnas en redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering på sidorna 46-47. I sammandrag omfattar dessa risker:

- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk
- Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas liten eller obetydlig vikt. Valutarisken ligger i att koncernens försäljningsintäkter och rörelsekostnader inte matchar varandra. En påtagligt större del av koncernens intäkter är relaterade till främmande valutor än dess rörelsekostnader som i högre grad betalas med svenska kronor. För att reducera valutariskerna terminssäkras en del av nettoflödena.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag Biotage AB har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien och Japan. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick för fjärde kvartalet till 1,5 MSEK (1,5). För helåret 2010 uppgick nettoomsättningen till 6,2 MSEK (6,1).

Resultat efter finansiella poster för fjärde kvartalet blev -289,6 MSEK (24,2). För helåret 2010 uppgick resultatet efter finansiella poster till -297,9 MSEK (43,1). Resultatet för såväl fjärde kvartalet som helåret 2010 har belastats med nedskrivningar på aktier i och fordringar på dotterföretag med 306,0 MSEK.

Moderbolagets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick under fjärde kvartalet till 9,8 MSEK (0,1) och för helåret 2010 till 138,1 MSEK (0,9).

Moderbolagets likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick per 31 december 2010 till 106,6 och till 330,0 MSEK per 31 december 2009.

Biotages aktie

Biotage har utgivit 88 486 320 aktier och som en följd av det avslutade återköpsprogrammet fanns på balansdagen 8 848 632 aktier (10,0 procent) i eget förvar. Bolagets aktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal aktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i aktiens överlåtelsebarhet. Bolaget känner heller inte till att det i detta avseende skulle föreligga några avtal aktieägare emellan.

Förslag till principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

De principer och riktlinjer som beslöts vid årsstämman 2010 samt styrelsens förslag till årsstämman 2011 återfinns på sidan 53-54.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga händelser av väsentlig natur kan rapporteras för tiden efter balansdagen fram till tidpunkten för offentliggörandet av denna årsredovisning.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i moderbolaget:

Balanserad vinst	833 833 645
Fond för verkligt värde	-46 928 791
Årets resultat	-301 050 850
Summa	485 854 004

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas kr 0,25 SEK per aktie	19 909 422
I ny räkning balanseras	465 944 582
Summa	485 854 004

Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet med 0,8 procentenheter beräknat per 31 december 2010.

Till avstämningsdag föreslår styrelsen måndagen den 2 maj 2011 varvid utbetalning planeras att ske torsdagen den 5 maj 2011.

Soliditeten är mot bakgrund av att koncernens verksamhet förväntas fortsatt bedrivas med lönsamhet betryggande. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att genomförda erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	2	428 926	394 123
Kostnad sålda varor	4	-172 662	-169 025
Bruttoresultat		256 263	225 098
Försäljningskostnader	2,8	-145 275	-132 297
Administrationskostnader	2,6,8	-45 949	-61 020
Forsknings- och utvecklingskostnader	2,8	-39 662	-34 130
Övriga rörelseintäkter	3	7 825	10 951
Övriga rörelsekostnader	9	-7 503	-18 725
Nedskrivning av goodwill	13	-444 460	-
Summa rörelsens kostnader		-675 024	-235 221
Rörelseresultat		-418 760	-10 123
Finansiella intäkter	10	1 028	3 367
Finansiella kostnader	10	-791	-2 243
Resultat före skatt		-418 524	-8 999
Inkomstskatt	11	-6 729	-818
Årets resultat för kvarvarande verksamhet		-425 252	-9 817
Årets resultat för avvecklad verksamhet	5	15 010	23 295
Årets resultat		-410 243	13 478
Övrigt totalresultat			
Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		-39 298	-22 467
Kassaflödessäkringar		-	1 042
Summa övrigt totalresultat		-39 298	-21 425
Summa totalresultat för året		-449 541	-7 948
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		-410 243	13 478
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		-449 541	-7 948
Genomsnittligt antal utestående aktier		83 527 613	88 262 934
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		83 527 613	88 262 934
Utestående stamaktier på balansdagen		^{*)} 88 486 320	88 486 320
Årets resultat per aktie		-4,91 SEK	0,15 SEK
Årets resultat per aktie efter utspädning		-4,91 SEK	0,15 SEK
Resultat per aktie avser			
Kvarvarande verksamhet		-5,09 SEK	-0,11 SEK
Avvecklad verksamhet		0,18 SEK	0,26 SEK
Summa totalresultat per aktie		-5,38 SEK	-0,09 SEK
Årets resultat per aktie efter utspädning		-5,38 SEK	-0,09 SEK

^{*)} Av antalet utestående aktier per 2010-12-31 innehar Biotage själv 8 848 632 (1 578 109) aktier som en följd av genomförda återköp vilket beslutats av årsstämorna 2009-04-27 och 2010-04-29.

Kvartalsöversikt för 2009 och 2010

Belopp i TSEK	2010				2009			
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Nettoomsättning	116 093	109 467	103 502	99 863	99 519	90 602	104 411	99 591
Kostnad för sålda varor	-44 447	-44 531	-42 704	-40 982	-45 647	-39 426	-41 002	-42 951
Bruttovinst	71 646	64 937	60 799	58 881	53 872	51 176	63 410	56 641
Bruttomarginal	61,7%	59,3%	58,7%	59,0%	54,1%	56,5%	60,7%	56,9%
Rörelsekostnader	-507 515	-60 094	-53 166	-54 248	-50 304	-49 154	-57 435	-78 328
Rörelseresultat	-435 869	4 843	7 633	4 633	3 568	2 022	5 975	-21 687
Finansnetto	186	347	102	-399	680	-253	379	317
Resultat före skatt	-435 683	5 190	7 734	4 235	4 248	1 769	6 354	-21 370
Skatt	-4 093	-508	-1 104	-1 023	454	-385	-610	-277
Periodens resultat för den kvarvarande verksamheten	-439 776	4 682	6 630	3 211	4 702	1 384	5 744	-21 647
Periodens resultat för den avvecklade verksamheten	15 010	-	-	-	23 361	-152	-263	349
Periodens resultat	-424 766	4 682	6 630	3 211	28 063	1 232	5 480	-21 298

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	35 330	41 915
Goodwill	13	104 791	473 661
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	108 064	61 970
Finansiella anläggningstillgångar	15	2 670	2 293
Uppskjuten skattefordran	15	39 436	42 570
Summa anläggningstillgångar		290 291	622 409
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	97 976	80 288
Kundfordringar och andra fordringar	17	125 587	121 228
Likvida medel och likvida placeringar		179 573	364 902
Summa omsättningstillgångar		403 135	566 417
Summa tillgångar i kvarvarande verksamhet		693 427	1 188 827
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	5	–	38 564
Summa tillgångar		693 427	1 227 390
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		88 486	88 486
Övrigt tillskjutet kapital		4 993	4 993
Reserver		-104 644	-65 345
Balanserat resultat		579 112	1 060 893
Summa eget kapital		567 948	1 089 027
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	10	6 401	7 615
Avsättningar av långfristig natur	18	31 433	2 913
Summa långfristiga skulder		37 834	10 528
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	19	82 180	92 615
Skatteskulder		2 636	1 746
Skulder till kreditinstitut	10	436	915
Avsättningar av kortfristig natur	18	2 393	3 356
Summa kortfristiga skulder		87 645	98 632
Summa eget kapital och skulder för kvarvarande verksamhet		693 427	1 198 187
Skulder hänförliga till anl.tillgång som innehas för försäljning	5	–	29 204
Summa eget kapital och skulder		693 427	1 227 390
Ställda säkerheter	21	107 452	147 760
Ansvarsförbindelser	21	–	–

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings reserv	Säkrings reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2009	88 486	847 173	-42 878	-1 042	233 053	1 124 792
Förändringar i eget kapital under 2009						
Summa totalresultat för 2009	–	–	-22 467	1 042	13 478	-7 948
Summa förändringar under 2009 exklusive transaktioner med moderbolagets ägare	0	0	-22 467	1 042	13 478	-7 948
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Utdelning till moderbolagets aktieägare					-17 697	-17 697
Återköpta egna aktier i moderbolaget ¹⁾					-10 120	-10 120
Disposition enligt beslut vid extra bolags stämma registrerat hos Bolagsverket 11 februari 2009	–	-842 180	–	–	842 180	0
Utgående balans 31 december 2009	88 486	4 993	-65 345	0	1 060 893	1 089 027
Förändringar i eget kapital under 2010						
Summa totalresultat för 2010	–	–	-39 298		-410 243	-449 541
Summa förändringar under 2010 exklusive transaktioner med moderbolagets ägare	0	0	-39 298	0	-410 243	-449 541
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Utdelning till moderbolagets aktieägare					-17 303	-17 303
Återköpta egna aktier i moderbolaget ¹⁾					-54 235	-54 235
Utgående balans 31 december 2010	88 486	4 993	-104 644	0	579 112	567 948

¹⁾ Återköpta aktier

Vid årsstämman den 27 april 2009 bemyndigades styrelsen att, längst intill nästa årsstämma fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier, så att Biotages totala innehav av egna aktier uppgår till maximalt tio procent av bolagets samtliga aktier. Vid årsstämman den 29 april 2010 förnyades detta bemyndigande intill årsstämman 2011. I enlighet med detta bemyndigande har bolaget under september 2009 till december 2010 totalt förvärvat 8 848 632 aktier till en genomsnittlig förvärvskurs om 7:27 kronor.

Antalet återköpta aktier motsvarar 10,0 procent av antalet utgivna aktier. Någon försäljning av aktier har inte skett och styrelsen föreslår årsstämman 2011 att besluta om att de återköpta aktierna dras in.

Styrelsens bemyndigande att återköpa bolagets aktier är därmed till fullo i anspråktaget.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i TSEK	2010	2009
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	-418 524	-8 999
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	486 232	34 470
	67 709	25 471
Betald skatt	-6 077	-818
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	61 631	24 653
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>		
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	-10 543	18 623
Ökning (-)/minskning (+) av kundfordringar	-3 248	-1 863
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar	2 676	-1 791
Ökning(+)/minskning (-) av övriga skulder	-16 282	269
Kassaflöde från den löpande verksamheten för kvarvarande verksamhet	34 234	39 892
Kassaflöde från den löpande verksamheten för den avvecklade verksamheten	23 361	-3 644
Kassaflöde från den löpande verksamheten	57 595	36 248
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-21 109	-23 042
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-10 333	-16 257
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-678	-659
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	39 884	-
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	183	-
Förvärv av företag och produktlinjer (Not 4)	-144 116	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten för kvarvarande verksamhet	-136 169	-39 958
Kassaflöde från investeringsverksamheten för den avvecklade verksamheten	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-136 169	-39 958
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-17 303	-17 697
Återköp av egna aktier	-54 235	-10 120
Upptagna lån	-	-
Amorteringar på låneskulder	-31 402	-6 669
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för kvarvarande verksamhet	-102 941	-34 486
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för den avvecklade verksamheten	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-102 941	-34 486
Årets kassaflöde	-181 515	-38 197
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets början	364 902	404 991
Kursdifferenser i likvida medel	-3 814	-1 892
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets slut	179 573	364 902
Tilläggsupplysningar:		
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	482 467	35 332
Övriga poster	3 766	-862
Summa	486 232	34 470
Erhållen ränta	1 028	3 367
Betald ränta	-791	-2 243

Resultaträkningar för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	2	6 183	6 126
Administrationskostnader	4,6	-17 800	-19 652
Forsknings- och utvecklingskostnader	4,8	-2 215	-2 709
Övriga rörelseintäkter	3	15 414	28 363
Övriga rörelsekostnader	9	-5 824	-261
Rörelsens kostnader netto		-10 425	5 742
Rörelseresultat		-4 242	11 867
<i>Resultat från finansiella investeringar:</i>			
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		14 343	15 226
Räntekostnader från skulder till koncernföretag		-1 868	-1 910
Resultat från andelar i koncernföretag		-306 700	15 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 006	3 009
Räntekostnader och liknande resultatposter		-456	-138
Finansnetto	10	-293 675	31 187
Resultat efter finansiella poster		-297 916	43 054
Inkomstskatt	11	-3 134	–
Årets resultat		-301 051	43 054

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	2010	2009
Årets resultat	-301 051	43 054
Övrigt totalresultat		
Växelkursdifferenser vid omräkning av fordringar på utländska dotterföretag	-23 024	-21 644
Årets totalresultat	-324 075	21 410

Balansräkningar för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent- och licensrättigheter	14	5 574	6 196
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	413 833	557 090
Fordringar hos koncernföretag		133 026	179 583
Uppskjuten skattefordran		39 436	42 570
		586 295	779 243
Summa anläggningstillgångar		591 869	785 439
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		87 788	62 565
Övriga fordringar	17	808	2 054
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	16 695	25 463
		105 291	90 082
<i>Kassa, bank och kortfristiga placeringar</i>		106 619	330 038
Summa omsättningstillgångar		211 910	420 121
Summa tillgångar		803 779	1 205 559
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		88 486	88 486
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-46 928	-23 904
Balanserat resultat		833 833	847 526
Årets resultat		-301 051	43 054
		485 854	866 676
Summa eget kapital		574 340	955 163
Avsättningar		28 799	–
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	19	714	1 067
Skulder till koncernföretag		195 051	245 827
Övriga kortfristiga skulder	19	397	390
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	4 476	3 111
		200 639	250 395
Summa eget kapital och skulder		803 779	1 205 559
Ställda säkerheter	21	22 500	22 500
Ansvarsförbindelser	21	–	–

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2009	88 486	842 180	-2 260	33 150	961 556
Förändringar under 2009					
Disposition enligt beslut vid extra bolagsstämma	–	-842 180	–	842 180	0
Disposition beslut vid enligt årsstämman:					
Utdelning till bolagets aktieägare	–	–	–	-17 697	-17 697
Återköpta egna aktier ^{*)}	–	–	–	-10 120	-10 120
Erhållna koncernbidrag	–	–	–	15 967	15 967
Lämnade aktieägartillskott	–	–	–	-15 953	-15 953
Summa totalresultat 2009	–	–	-21 644	43 054	21 410
Utgående balans 31 december 2009	88 486	0	-23 904	890 580	955 163
Förändringar under 2010					
Disposition beslut vid enligt årsstämman:					
Utdelning till bolagets aktieägare	–	–	–	-17 303	-17 303
Återköpta egna aktier ^{*)}	–	–	–	-54 235	-54 235
Erhållna koncernbidrag	–	–	–	14 791	14 791
Summa totalresultat 2010	–	–	-23 024	-301 051	-324 075
Utgående balans 31 december 2010	88 486	0	-46 928	532 782	574 340

^{*)} Återköpta aktier

Vid årsstämman den 27 april 2009 bemyndigades styrelsen att, längst intill nästa årsstämma fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier, så att Biotages totala innehav av egna aktier uppgår till maximalt tio procent av bolagets samtliga aktier. Vid årsstämman den 29 april 2010 förnyades detta bemyndigande intill årsstämman 2011. I enlighet med detta bemyndigande har bolaget under september 2009 till december 2010 totalt förvärvat 8 848 632 aktier till en genomsnittlig förvärvskurs om 7:27 kronor.

Antalet återköpta aktier motsvarar 10,0 procent av antalet utgivna aktier. Någon försäljning av aktier har inte skett och styrelsen föreslår årsstämman 2011 att besluta om att de återköpta aktierna dras in.

Styrelsens bemyndigande att återköpa bolagets aktier är därmed till fullo i anspråktaget.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	2010	2009
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-297 916	43 054
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	330 467	-7 308
	32 551	35 746
Betald skatt	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	32 551	35 746
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>		
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar	10 014	-20 230
Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder	-71 167	-13 684
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-28 603	1 832
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 044	-905
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-137 025	-42
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-138 068	-947
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Mottagna koncernbidrag	14 791	–
Utdelning till bolagets aktieägare	-17 303	-17 697
Återköp av egna aktier	-54 235	-10 120
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-56 747	-27 818
Årets kassaflöde	-223 419	-26 933
Likvida medel vid årets början	330 038	356 972
Likvida medel vid årets slut	106 619	330 038
Tilläggsupplysningar:		
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	324 407	1 483
Växelkursdifferenser	6 060	-8 792
Summa	330 467	-7 308
Erhållen ränta	15 349	18 234
Betald ränta	-2 324	-2 048

Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen

I denna del av årsredovisningen lämnas en sammanfattning av de väsentligaste redovisnings- och värderingsprinciper som syftar till att ge läsaren av denna rapport en ökad förståelse för hur presentationen av koncernens ställning, resultat och kassaflöden arbetats fram med utgångspunkt i de juridiska enheternas fastställda räkenskaper. Det vill säga grunderna för Biotages finansiella rapportering.

De principer som tillämpats kan även få inverkan på kommande års redovisade koncernräkenskaper. I syfte att öka värdet av informationen rörande koncernens redovisnings- och värderingsprinciper kompletteras framställningen, då detta bedöms som relevant, med uppgifter om vilken inverkan tillämpade principer fått på de i årsredovisningen ingående räkningarna för 2010 och jämförelseåret 2009. För att begränsa informationens omfattning inskränker sig emellertid dessa uppgifter till sådan information som inte direkt kan avläsas från årsredovisningens räkningar eller noter till dessa.

Innehåll

1. Övergripande redovisningsprinciper
2. Poster i koncernens balansräkning
3. Poster i koncernens resultaträkning
4. Finansiella risker och koncernens riskhantering
5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
6. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

1. Övergripande redovisningsprinciper

1.1 Inledande information

Koncernredovisningen för Biotage AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2010 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 10 februari 2011. Redovisningshandlingarna kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2011 för fastställande.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala och adress Kungsgatan 76, 753 18 Uppsala där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Bolagets aktie är noterad på OMX Nordiska Börsens Small Cap-lista.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för Koncernen eller Biotage.

De redovisningsprinciper som över vilka redogörelse lämnas nedan har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen och har tillämpats konsekvent av företagen inom Biotage.

Koncernens verksamhet återfinns inom området biovetenskap. Koncernen erbjuder kompletta lösningar, kunskap och erfarenhet inom för läkemedelskemi.

Rörelsen bedrivs huvudsakligen i USA och inom EU-området som också är koncernens viktigaste geografiska avsattningsmarknader. Det kan konstateras att Asiens betydelse för koncernens försäljning ökar. Forskning och utveckling sker i Sverige och tillverkning i Sverige och Storbritannien.

1.2 Grund för upprättande av koncernredovisningen

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committé (IFRIC) såsom de har godkänts av Europeiska kommissionen för finansiell rapportering inom EU.

Koncernredovisningen för år 2010 har upprättats med full tillämpning av IFRS. Koncernredovisningen har också upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler.

Nya IFRS-standarder

Bolag som upprättar sin koncernredovisning enligt IFRS har att tillämpa ett antal ändringar i befintliga standarder, nya tolkningar samt nya standarder som trätt ikraft under 2009 eller 2010 och som för kalenderårsbolag blir tillämpliga första gången från och med räkenskapsåret 2010. För Biotages vidkommande har följande utgivna standarder och ändringar bedömts vara mest relevanta för bolagets redovisningsprinciper vid utformningen av denna årsredovisning.

De reviderade IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter tillämpas för förvärv och transaktioner som skett den 1 januari 2010 eller senare. Ändringarna i dessa standarder innebär bland annat att transaktioner med minoritetsägare, varvid det bestämmande inflytandet kvarstår, skall redovisas som transaktioner mellan ägarna (inom eget kapital). Vidare har reglerna för redovisning av villkorad köpeskillning ändrats så att anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv redovisas vid en tidpunkt. Efterföljande justeringar av anskaffningsvärdet påverkar resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader får inte inkluderas i anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv utan redovisas som en rörelsekostnad innebärande att för 2010 har förvärvsrelaterade kostnader belastat rörelseresultatet med 2,0 MSEK. Ansatsen vid redovisning av successiva förvärv har ändrats, vilket medför att vid transaktionstidpunkten (då bestämmande inflytande erhålls) beräknas verkligt värde på tidigare ägd andel. Anskaffningskostnaden utgörs därmed av det verkliga värdet på tidigare ägd andel plus köpeskillingen för den nya förvärvade andelen. Eventuell värdeförändring avseende tidigare ägd andel redovisas som en vinst eller förlust i resultaträkningen.

Nya och ändrade standarder som ännu inte har trätt i kraft

IASB och IFRIC har givit ut ett antal nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu ej trätt ikraft.

De standarder som ändrats eller tillkommit och som bedöms inverka på de finansiella rapporter som koncernen framöver kommer att offentliggöra är följande:

IFRS 7 Finansiella instrument

IAS 24 Upplýsingar om närstående

IAS 32 Finansiella instrument, Klassificering

IAS 12 Inkomstskatter

Företagsledningen har ännu inte kunnat bedöma de fulla effekterna av införandet av de nya standarderna när de tillämpas för första gången. Övriga nya och ändrade standarder och tolkningar bedöms emellertid inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

Standarder som koncernen tillämpar i förtid

Biotagekoncernen har inte tillämpat någon standard i förtid.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Dessa finansiella rapporter redovisas i svenska kronor som är Biotages funktionella valuta och även rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusen svenska kronor.

Värderingsgrund

Tillgångar, skulder, eventualtillgångar och eventualförpliktelser är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Användande av uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS, svensk lag och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Företagsledningens bedömningar och uppskattningar sker med beaktande av rådande omständigheter inom och utom koncernen samt koncernens mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat.

Upskattningarna, bedömningarna och antagandena omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar den period då ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Information om betydande områden som innefattar en hög grad av bedöm-

ning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt ”5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål”. Där redovisas de antaganden som gjorts till ledning för upprättandet av 2010 års bokslut.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur består i allt väsentligt av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda inom tolv månader efter balansdagen. Placeringar i finansiella instrument syftande till förvaltning av tillfällig överlikviditet klassificeras som likvida medel om de har en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten. Finansiella instrument med en löptid överstigande tre månader klassificeras som övriga kortfristiga placeringar.

Koncerninterna fordringar och skulder i främmande valutor delas vid omräkning till svenska kronor upp i två kategorier:

- sådana mellanhavanden för vilka reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid
- sådana mellanhavanden där löpande betalningar för levererade varor och utförda tjänster fortlöpande sker och planeras att ske.

Fordringar och skulder under kategori a) utgör i praktiken en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Växelkursdifferenser som uppkommer vid omräkning till svenska kronor redovisas som övrigt totalresultat i räkningen över koncernens totalresultat.

Växelkursdifferenser hänförliga till fordringar och skulder under kategori b) redovisas i rörelseresultatet.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta

Summan av värdeförändringar på koncerninterna mellanhavanden hänförliga till ändrade växelkurser och som redovisas i övrigt totalresultat uppgår under 2010 till -39,3 2009 till -22,5 MSEK

1.3 Konsolidering och rörelseförvärv

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma strategierna för en ekonomisk verksamhet i syfte att tillgodogöra sig ekonomiska fördelar. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag.

Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv som genomförts från och med 1 januari 2004 vilket är i överensstämmelse med IFRS 1 och således ett undantag från huvudregeln om retroaktiv tillämpning av IFRS. Under 2004 genomfördes inga förvärv varför reglerna i IFRS 3 för första gången får inverkan på koncernens finansiella rapportering under 2005.

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att moderföretagets värde på aktier i dotterföretag eliminerats mot eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver i dotterföretagen. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och

ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och förvärvad andel av nettotillgångarna i den förvärvade verksamheten klassificeras som goodwill och redovisas som immateriell tillgång i koncernbalansräkningen. Om ett förvärv av ett dotterföretag medför att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i rapport över totalresultat. För koncernredovisningen 2010 har dessa principer påverkat redovisningen av förvärvsrelaterade kostnader och tilläggsköpeskillning.

1.4 Rapportering för segment

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras därför utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare. Biotage har identifierat koncernens verkställande direktör som dess högste verkställande beslutsfattare. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen endast för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

För koncernredovisningen avseende 2010 innebär detta:

Eftersom koncernen som helhet utgör ett enda rörelsesegment presenterar Biotage ingen separat segmentinformation.

1.5 Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de växelkurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapport över totalresultat.

Enligt IAS 21:15 utgör en fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid i praktiken en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Enligt IAS 21:32-33 skall växelkursdifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas som övrigt totalresultat.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, av vilka inget har en höginflationsvaluta, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig växelkurs för rapportperioden och vid konsolideringen förs växelkursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i koncernens resultat som en del av realisationsvinst alternativt realisationsförlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och har omräknats till balansdagens kurs till den del den finns redovisad i underkoncerners balansräkningar. Sådana poster som enbart finns på moder-

koncernens nivå mot vilka bokfört belopp på aktier i dotterföretag elimineras omräknas inte utan redovisas omräknade till växelkursen vid anskaffningstidpunkten. Exempel på detta är när tillgångar och skulder åsätts verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och detta värde bokförts i koncernredovisningen vid eliminering av bokfört värde på aktier i dotterföretag.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Koncernens rörelseresultat har för 2010 belastats med växelkursdifferenser uppgående till 1,7 MSEK och för 2009 gottskrivits med 5,5 MSEK. I övrigt totalresultat redovisas dessutom växelkursdifferenser med -39,3 MSEK för 2010 och -22,5 MSEK för 2009.

2. Poster i koncernens balansräkning

2.1 Immateriella anläggningstillgångar

Teknikbaserade immateriella tillgångar

Utgifter för forsknings- utvecklingsarbeten är redovisade som en tillgång i koncernen från 2002 i enlighet med IAS 38.

Balanserade utgifter speglar bolagets ambition att marknadsföra och sälja ett brett sortiment av produkter inom den närmaste framtiden. Utvecklingsprojekt redovisas som en tillgång då det bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Teknikbaserade immateriella tillgångar är också sådana tillgångar som koncernen tillförs vid eventuella rörelseförvärv. Om koncernen vid ett rörelseförvärv får tillgång till produkter, teknologisk utrustning eller metoder som man tidigare saknade och som vid ett utnyttjande av dessa bedöms ge ekonomiska fördelar för koncernen kan ett värde på dessa redovisas i koncernens balansräkning.

Utvecklingsprojekten syftar till att utveckla nya produkter samt att vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår.

Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning som utgör en del av koncernföretagens affärsredovisningssystem.

Utvecklingsprojekt klassificeras enligt följande:

- Product Care
- Pre Study
- Product Development

Kostnader för projekt som klassificeras som Product Care kostnadsförs direkt.

Ett projekt klassificeras som Pre Study under pågående forskningsfas och kostnadsförs direkt.

I det läge projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar omklassificeras det till Product Development. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i en ny produkt med ett nytt, eget unikt artikelnummer och avslutas i och med att den nya produkten lanseras på koncernens avsättningsmarknader.

Avskrivningsperioden påbörjas i och med lansering av den nya produkten. Avskrivningstiden baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod vilket normalt utgör tre år.

Programvaror som utgör en integrerad del av koncernens produkter som avsätts på marknader aktiveras som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod vilken normalt, i likhet med övriga balanserade utvecklingskostnader, utgör 3-5 år och för förvärvade teknologibaserade tillgångar fastställs nyttjandeperioden normalt till 3-10 år.

Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Patent- och licensrättigheter och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningstiden utgörs av nyttjandeperioden vilken för patent maximalt uppgår till patentskyddets giltighetstid som normalt är 6-20 år. För varumärken har nyttjandeperioden fastställts till sex år.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Koncernen under 2010 balansfört utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten uppgående till 19,1 (22,1) MSEK och skrivit av på sådana utgifter med 18,4 (16,7) MSEK. Investeringar i patent och licensrättigheter har uppgått till 2,0 (0,9) MSEK och avskrivningar och nedskrivningar till 7,8 (5,1) MSEK. Per 31 december 2010 redovisas ett värde på aktiverade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten med 57,5 (49,9) MSEK samt Patent och licenser med 12,0 (12,0) MSEK. Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar har som ett resultat av genomförda rörelseförvärv anskaffats för 41,4 MSEK.

Koncernen har inte, förutom beträffande goodwill, klassificerat några immateriella anläggningstillgångar som tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod.

Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar vid tidpunkten för förvärvets genomförande. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade verksamheten. Eventuellt nedskrivningsbehov bedöms regelbundet i anslutning till upprättande av koncernens externa finansiella rapporter eller så snart det finns en indikation på en varaktig värdenedgång.

Som tidigare redogjorts för under avsnittet koncernredovisningen upphörde den fortlöpande avskrivningen av goodwillposten i och med övergången den 1 januari 2004 till redovisning enligt IFRS. Framkommer en värdeminskning av goodwillposten efter prövning enligt företagsekonomisk modell s.k. impairment test sker i stället för fortlöpande avskrivning enligt plan en nedskrivning till verkligt värde. Goodwill fördelas på minsta möjliga kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

De identifierade kassagenererande enheterna utgör var för sig koncernens investering i respektive verksamheter. Se vidare avsnitt "4. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" på sid 47.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Koncernen redovisar goodwill i sin balansräkning uppgående till 104,8 (473,7) MSEK som främst är hänförlig till 2010 års förvärv av två produktlinjer från Caliper Life Sciences och aktierna i MIP Technologies AB. Förändringen av redovisat värde under 2010 beror på nedskrivningar om 444,5 MSEK, rörelseförvärv +103,2 samt växelkursförändringar -27,6.

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är tre till fem år.

2.2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors- och lagerinventarier.

Kostnaden för materiell anläggningstillgång innefattar anskaffningsvärde och kostnader som är direkt hänförliga till tillgångarna för att bringa dem på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

Följande nyttjandeperioder används vanligen vid avskrivningar:

Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	20 år
Byggnader	40 år
Produktionsverktyg	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år
Datorer	3 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	5 år

Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 10,4 (16,3) MSEK samt avskrivningar till 8,7 (13,6) MSEK. Försäljning av en rörelsefastighet i USA har inbringat 39,9 MSEK.

2.3 Finansiella anläggningstillgångar

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet "2.7 Finansiella instrument".

2.4 Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Ett leasingavtal är ett finansiellt leasingavtal då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas leasingavtalet som ett operationellt leasingavtal.

Redovisning av finansiella leasingavtal medför för leasetagaren att anläggningstillgången redovisas som en tillgång i balansräkningen och att motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingkulden. Vid operationella leasingavtal redovisas inte leasetagaren den leasade tillgången i balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingavgiften för operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Samtliga i koncernen ingångna leasing- och hyresavtal avtal har klassificerats som operationella.

2.5 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämplad. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning. Varulagrets värde redovisas netto efter avdrag för inkurans och internvinster uppkomna vid leveranser mellan koncernens bolag.

2.6 Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster och kursförluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster och kursförluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot. Hur kursvinster och kursförluster på koncerninterna fordringar och skulder redovisas redogörs för ovan under avsnitt 1.2 Grund för upprättande av koncernredovisningen.

2.7 Finansiella instrument

Enligt IFRS 7 skall företag lämna sådana upplysningar som gör det möjligt för användare av de finansiella rapporterna att bedöma den betydelse finansiella instrument har för företagets finansiella ställning och resultat. Vidare skall användare av finansiella rapporter ges möjlighet att bedöma karaktären och omfattningen av de risker som företaget är exponerat för.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: Värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder och derivat.

Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från det finansiella instrumentet löper ut eller överlåtits och det inte längre finns några fördelar eller risker för koncernen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Värdering och klassificering

Klassificeringen av ett finansiellt instrument, i enlighet med kategorierna i IAS 39, bestämmer värderingen och redovisningen. Finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i de olika kategorierna vid första redovisningstillfället och redovisas därmed beroende på avsikten med förvärvet. Gränsdragningen mellan olika kategorier är sådan att ett finansiellt instrument skulle kunna klassificeras i fler än en kategori.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i följande kategorier:

1. Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via rapport över totalresultat.

Denna kategori består av sådana finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel samt andra finansiella tillgångar och skulder som Biotage valt att vid första redovisningstillfället placera i denna kategori. Tillgångar och skulder i denna kategori värderas vid varje rapporttillfälle till verkligt värde och konstaterade värdeförändringar redovisas i rapporten över totalresultat. Exempel på tillgångar i denna kategori är tillgodohavanden i bank där tillgodohavanden i andra valutor än svenska kronor värderas till balansdagens växelkurs. Dessutom klassificeras Biotages kortfristiga placeringar i finansiella instrument till denna kategori och dessa utgörs räntebärande finansiella instrument som värderas till verkligt värde på balansdagen. Verkligt värde fastställs normalt till det pris som ett finansiellt instrument på balansdagen handlas till på en väl fungerande marknad.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Koncernen redovisar per 31 december 2010 likvida medel och kortfristiga placeringar uppgående till 179,6 MSEK (364,9). Som framgår av rapporten över kassaflöden beror minskningen under 2010 av likvida medel och kortfristiga placeringar på genomförda investeringar samt transaktioner med moderbolagets aktieägare.

Inga finansiella skulder har klassificerats till denna kategori.

2. Investeringar som hålls till förfall

Med finansiella tillgångar som hålls till förfall avses tillgångar med betalningsströmmar som kan fastställas på förhand och där det finns en förmåga och uttrycklig avsikt att inneha dem till förfall.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Biotage redovisar inga finansiella tillgångar i denna kategori.

3. Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar främst kundfordringar, andra kortfristiga fordringar och diverse långfristiga fordringar.

Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk.

Långfristiga fordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för bedömd förlustrisk.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Koncernen redovisar per 31 december 2010 kundfordringar och andra fordringar med 125,6 (121,2) MSEK. Diverse långfristiga fordringar redovisas till 2,7 (2,3) MSEK.

4. Finansiella tillgångar som kan säljas

Till kategorin hör tillgångar som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon annan kategori. Dessa värderas till verkligt värde vid upprättande av varje finansiell rapport och värdeförändringen redovisas i rapport över totalresultat. Om en tillförlitlig marknad där tillgången prissätts saknas värderas tillgången till anskaffningsvärde om det inte finns en indikation på att dess verkliga värde understiger dess anskaffningsvärde och att denna värdenedgång måste bedömas som bestående. I så fall görs en bedömning av storleken på nedskrivningsbehovet som redovisas i rapport över totalresultatet.

När tillgångarna säljs återförs de ackumulerade värdeförändringarna till rapporten över totalresultatet.

En tillgång kan klassificeras i denna kategori även om syftet med innehavet inte är att avyttra tillgången, det räcker med att den är avyttringsbar utan att äventyra grunden för koncernens verksamhet.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Inga finansiella tillgångar har klassificerats i denna kategori.

Derivat och säkringsredovisning

Biotages finanspolicy föreskriver att derivat endast ska innehas i säkringssyfte. Derivatinstrument utgörs av terminskontrakt som används som skydd för risker för valutakursförändringar kopplade till externa och interna flöden av varor och tjänster. Biotage har att tillämpa säkringsredovisning enligt IAS 39. Vid säkringsredovisning ska derivat antingen klassas som kassaflödessäkringar eller säkringar för verkligt värde.

Säkring av prognostiserade valutaflöden – kassaflödessäkringar sker genom terminskontrakt och derivat redovisas i balansräkningen om det på balansdagen kan konstateras en skillnad mellan terminskursen och balansdagskursen. Skillnad mellan balansdagskursen och terminskursen för kontrakterade valutaflöden beräknas till nuvärde på balansdagen och redovisas som kortfristig fordran eller skuld med säkringsreserv i eget kapital som motpost. När det säkrade flödet träffar rörelseresultatet återförs posterna i rapporten över finansiell ställning.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta

Biotage har på balansdagen 31 december 2010 inga utestående terminskontrakt

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är av den orsaken kund-

fordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, aktier, leverantörsskulder, andra rörelserelaterade skulder samt lån mot säkerheter i rörelsefastigheter.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

De finansiella instrument som koncernen innehar på balansdagen 31 december 2010 är uteslutande hänförliga till rörelsen med undantag för del av likvida medel som utgör en resurs om Biotage vill ingå samarbetsavtal eller genomföra förvärv av rörelser eller bolag.

Klassificering

Klassificeringen av finansiella instrument, vilket redogörs för ovan, utfaller så:

Finansiella instrument**Redovisat värde och verkligt värde 2010-12-31**

Tillgångar	Klassificering	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga fordringar	3	1 419	1 419
Andra långfristiga värdepapper	3	1 251	1 251
Kundfordringar	3	88 874	88 874
Övriga kortfristiga fordringar	3	13 433	13 433
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	3	23 280	23 280
Kassa och bank	1	179 573	179 573
Derivat		–	–
Summa		307 830	307 830

Skulder	Klassificering	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga skulder			
till kreditinstitut	*)	6 401	6 401
Kortfristiga skulder			
till kreditinstitut	*)	436	436
Leverantörsskulder	*)	26 741	26 741
Övriga kortfristiga skulder	*)	6 918	6 918
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*)	48 521	48 521
Summa		89 017	89 017

Klassificering enligt IAS 39:

- 1) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i rapport över totalresultatet.
 - 2) Investeringar som hålls till förfall.
 - 3) Lånefordringar och kundfordringar.
 - 4) Finansiella tillgångar som kan säljas.
- *) Övriga skulder vilka inte klassificeras i IAS 39.

Koncernen bedömer på varje balansdag om det finns ett nedskrivningsbehov av en tillgång eller grupp av tillgångar.

Som framgår av ovanstående sammanställning utgör redovisat värde på finansiella tillgångsinstrument 307 808 (482 912) TSEK motsvarande 44,4 (39,8) % av koncernens tillgångar per 31 december 2010. Redovisat värde på finansiella skuldinstrument utgör 89 017 (130 949) TSEK motsvarande 12,8 (10,6) % av koncernens eget kapital och skulder.

Nettoomsättning

Det kan konstateras att koncernens mest betydande intäktsvaluta utgörs av USD samt att den svenska kronan som är Biotages funktionella valuta har en underordnad roll i sammansättningen av koncernens intäkter.

Nettoomsättning per utländsk valuta

Belopp i tusental	2010			2009		
	Resp valuta	i SEK	% fördelning	Resp valuta	i SEK	% fördelning
EUR	10 387	99 109	23	8 583	91 177	23
USD	28 856	207 901	48	25 395	193 718	49
GBP	4 384	48 770	11	4 157	49 434	13
JPY	720 976	59 271	14	580 116	47 444	12
SEK	13 874	13 874	3	12 350	12 350	3
Summa i TSEK		428 926	100		394 123	100

Nettotillgångar

Sett till koncernens nettotillgångar är bilden annorlunda än för nettoomsättningen eftersom tillgångar och skulder i svenska kronor har en dominerande ställning.

Nettotillgångar per utländsk valuta

Belopp i tusental	2010			2009		
	Resp valuta	i SEK	% fördelning	Resp valuta	i SEK	% fördelning
EUR	-161	-1 451	0	3 069	31 778	3
USD	3 277	22 288	4	30 945	223 193	20
GBP	6 355	67 024	12	13 715	157 518	14
JPY	-62 925	-5 251	-1	373 659	29 314	3
CHF	1 266	9 163	2	1 233	8 571	1
SEK	476 174	476 174	84	638 654	638 654	59
Summa		567 948	100		1 089 027	100

Räntenettot

För 2009 och 2010 redovisas följande poster i koncernens resultat.

TSEK	% av koncernens			
	Ränteintäkter	Räntekostnader	Räntenetto	försäljning
2010	1 028	-791	236	0,06
2009	3 367	-2 243	1 124	0,29

Koncernens juridiska enheter har betydande koncerninterna mellanhavanden på balansdagen. Omräkning av dessa mellanhavanden till svenska kronor kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat.

Övrig information beträffande finansiella instrument*Kundfordringar*

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befärade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befärade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga värdepappersinnehav och andra finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärdet förutsatt att det inte finns en tydlig indikation på att verkligt värde understiger anskaffningsvärdet och att denna värdenedgång bedöms vara bestående. I sådant fall skrivs tillgångarna ned till det konstaterade verkliga värdet.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulderna förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låne-

perioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. I avsnitt 4 Lämnas information om koncernens finansiella riskhantering.

2.8 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital. Exempel på en sådan transaktion är lämnade och mottagna koncernbidrag.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller balanserade outnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till följande tillgångar och skulder: ej avdragsgill goodwill, den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte längre är sannolikt att hänförliga skattefordelar kommer att uppnås. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som på balansdagen gäller i de länder där koncernen har rättssubjekt med underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Koncernen redovisade per 31 december 2010 en uppskjuten skattefordran om 39,4 (42,6) MSEK. Biotage har vid en nedskrivningsprövning i samband med upprättandet av 2010 års bokslut konstaterat att bolaget skall skriva ned värdet på uppskjutna skattefordringar med 3,2 MSEK i 2010 års bokslut. Koncernen har inför 2011 års taxering underskottsavdrag på i storleksordningen 650 MSEK varav cirka 1 MSEK kommer att tas i anspråk med anledning av resultatet i de svenska bolagen under 2010.

2.9 Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser.

Dessutom att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar till arbetstagare. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden.

Avsättningar för garantiåtaganden för under året sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Garantiperioden är ett år förutom i Tyskland där den är två år. Avsättningar delas upp i långfristiga och kortfristiga poster varvid till långfristiga poster hänförs sådana åtaganden mm som bedöms ge upphov till utflöde av resurser senare än under kommande räkenskapsår. Kortfristiga åtaganden är alla andra åtaganden.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Koncernen redovisade avsättningar per 31 december 2010 med 33,8 (6,3) MSEK och ökningen av beloppet under 2010 hänför sig avsättning för tilläggsköpeskillingar relaterade till årets rörelseförvärv. Garantiåtaganden utgör 2,5 (3,5) MSEK.

2.10 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Bolaget har utelöpande optioner utgivna till koncernens befattningshavare. Personoptionsprogrammen redovisas på sidan 48-49.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.11 Förvaltning av kapital

Biotage definierar kapital som eget kapital. Syftet med förvaltningen av kapital är tillförsäkra dels att koncernens bolag kan fullgöra sina förpliktelser och dels att erforderliga medel finns affärsrörelsens investeringar och expansion samt att stödja ett uppfyllande av koncernens finansiella mål. Förvaltningen och upprätthållandet av en kapitalstruktur syftar vidare till att dels till att skapa en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att en rimlig kapitalkostnad uppnås. Biotage strävar efter att finansiera sin organiska tillväxt och normala investeringsbehov genom att generera ett tillräckligt positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Den viktigaste grunden för att klara dessa uppgifter är att eftersträva att skapa och vidmakthålla ett förtroende för koncernen som investering eller som avtalspart. Biotage bedömer att detta bäst uppnås genom att Biotage

- har en tydlig och korrekt kommunikation och informationsgivning till aktiemarknad och övriga intressenter
- i rätt tid fullgör sina förpliktelser gentemot kunder, anställda, leverantörer, kreditgivare och myndigheter
- vägleds av etiska värderingar som medför att koncernen uppfattas som en seriös part
- har policies, processer och rutiner som säkerställer att fattade beslut genomförs och följs upp
- värnar om sina anställdas hälsa och arbetsmiljö samt erbjuder goda anställningsförhållanden i övrigt.

3. Poster i koncernens resultaträkning

3.1 Klassificering resultaträkningens poster

Företaget redovisar en funktionsindeldad resultaträkning. Rörelsens kostnader delas upp i kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt kostnader för forskning och utveckling. Funktionsindeldad resultaträkning är vald med hänsyn till att andra bioteknik- och läkemedelsföretag vars aktier är föremål för organiserad handel vanligtvis också redovisar en funktionsindeldad resultaträkning. Det underlättar därför för läsare som önskar göra jämförelser mellan företag om dessa använder samma uppställningsform för resultaträkningen.

Gemensamma kostnader för företaget såsom kontorsmaterial, elektrisk kraft, städning av lokaler, hyra av kontorsmaskiner, telefon och porto etc. har fördelats på respektive funktion. Fördelningen har baserats på i anspråktaga utrymmen och antalet anställda.

3.2 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdeskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

(a) Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagens, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer.

Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägande övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans.

(b) Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs genom successiv redovisning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras.

(c) Royaltyintäkter

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med det aktuella avtalets ekonomiska innebörd.

(d) Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

(e) Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när likvid har mottagits.

3.3 Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av:

- ersättningar till underleverantörer där företaget anlitat annan tillverkare
- råmaterial för produktionen
- löner och övriga personalkostnader för produktionspersonal
- lokalkostnader
- förpacknings- och fraktkostnader
- avskrivningar på produktionsanläggningarna
- andel av gemensamma kostnader

3.4 Ersättningar till anställda

(a) Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har skiftande pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag. Samtliga pensionsplaner för anställda inom koncernen utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

(b) Aktierelaterade ersättningar

IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar anger hur aktierelaterade ersättningar skall redovisas.

När befattningshavare i koncernbolagen erhåller ersättningar genom ett aktierelaterat incitamentsprogram utgörs ersättningen av optioner som är

eget kapitalinstrument vilka ger rätt att i framtiden teckna aktier i Moderbolaget till ett fastställt pris. Bolaget har på balansdagen två sådana utestående program.

Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med motsvarande belopp direkt mot eget kapital. Det verkliga värdet beräknas med hjälp av Black & Scholes modell vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras fortlöpande för att återspegla det faktiska antalet optioner som intjänats.

Mottagna likvider vid optionsinnehavares lösen och förvärv av aktier, gottskrivs aktiekapitalet till aktiernas kvotvärde. Hänförliga transaktionskostnader belastar den aktuella periodens resultat.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Resultatet för 2010 och 2009 har inte belastats med någon kostnad som beräknats enligt IFRS 2. Inga nya optionsprogram har påbörjats sedan 2007 och inga bemyndiganden från bolagsstämman föreligger och kostnaderna för pågående incitamentsprogram har fram till och med 2008 belastat rörelsen i sådan omfattning att några ytterligare kostnader inte uppkommer under programmens återstående löptid

En utförlig redogörelse över utestående optionsprogram lämnas i avsnitt 6. "Optionsprogram till koncernens befattningshavare".

(c) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

(d) Vinstandels- och bonusplaner

Bonusersättningar till ledande befattningshavare redovisas på sidan 51-54. Koncernen tillämpar dessutom bonusprogram för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Kostnad för bonus resultatförs årligen och finns reserverad i koncernbalansräkningen.

(e) Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet

3.5 Försäljningskostnader

Försäljningskostnader består huvudsakligen av löner, övriga personalkostnader och resekostnader för koncernens försäljnings- och marknadsföringspersonal samt kostnader för marknadsföringskampanjer, inklusive ersättningar till reklambyråer och kostnader för produktion av försäljningsmaterial. Försäljningskostnaderna inkluderar även en del av gemensamma kostnader.

3.6 Administrationskostnader

Administrationskostnaderna består främst av löner och övriga personalkostnader för koncernledning, ekonomi- och annan administrativ personal. Till administrationskostnaderna hänförs sig dessutom kostnader för juridiskt biträde, revision och affärsutveckling samt andel av gemensamma kostnader.

3.7 Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnaderna består av

- löner och övriga personalkostnader
- patentkostnader
- arvoden till konsulter och externa leverantörer för utveckling av instrument och programvaror till dessa

- materialkostnader för prototyper och testenheter
- avskrivningar på balansförda utvecklingskostnader
- andel av gemensamma kostnader
- övriga kostnader i samband med formgivning, utveckling, testning och förbättring av koncernens produkter.

3.8 Nedskrivningar

Nedskrivningar görs i de fall då en tillgångs redovisade värde överstiger det beräknade återvinningsvärdet. De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utreda om det finns någon indikation på om ett nedskrivningsbehov föreligger. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte oberoende av andra tillgångar genererar något kassaflöde, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när återvinningsvärdet för nedskrivnen anläggningstillgång överstiger bokfört värde och behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre bedöms erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Koncernens nettoresultat har i 2010 års bokslut belastats med nedskrivningar av goodwill med 444,5 (0) MSEK och uppskjuten skattefordran med 3,1 (0) MSEK.

En närmare redogörelse för genomförd nedskrivningsprövning lämnas i avsnitt 5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

3.9 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat ersättningar av tillfällig natur, växelkursdifferenser på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utrangering av anläggningstillgångar.

4. Finansiella risker och koncernens riskhantering

4.1 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker, exponerad för olika finansiella risker. De finansiella risker som är av störst betydelse är valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy.

Kreditrisker avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Övriga risker hanteras främst centralt av finansdirektören i samråd med verkställande direktören. Finanspolicyen slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i euro, amerikanska dollar och brittiska pund och japanska yen. Även koncernens rörelsekostnader och finansiella instrument relateras till dessa valutor. Eftersom koncernens funktionella valuta är svenska kronor innebär en förändring av kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras.

Ränterisk

Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntorna. I fråga om koncernens finansiella tillgångar så är dessa i begränsad omfattning utsatta för sådana värdeförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Ränterisken ligger i stället i att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisker ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Kunderna utgörs till absolut övervägande del av stora läkemedelsbolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. Av den orsaken är konstaterade kundförluster i koncernen understigande 100 TSEK per under för år 2009 och 2010. Koncernens kundfordringar på balansdagen är emellertid stora i förhållande till omsättningen. Det beror företrädesvis på att försäljningen normalt är hög i december månad men också på att många kunder betalar fakturorna först efter förfallodagen. På basis av historiska fakta kan konstateras att Biotages kreditrisk är mycket liten.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta åtaganden förknippade med finansiella instrument. Kassaflödesanalyserna för 2009 och 2010 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer ett rätt fullgörande av de förpliktelseerna följer av rörelsens nuvarande omfattning.

Biotages har även likvida tillgångar per den 31 december 2010 med betydande marginal överstige såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser. Slutligen förfogar koncernen över outnyttjade kreditfaciliteter.

På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion.

4.2. Koncernens riskhantering

Ovan redogörs för de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning. För att begränsa eventuella negativa effekter av dessa risker finns en finanspolicy för koncernen utarbetad och som har fastställts av bolagets styrelse. Finanspolicyen skall underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra.

I referat har finanspolicyen nedanstående innehåll:

1. Övergripande principer

Finansfunktionen skall arbeta utifrån följande principer:

- Koncernens finansiella risker skall minimeras enligt fastlagda principer.
- Arbetsuppgifterna skall hanteras omsorgsfullt och professionellt.
- Vidtagna åtgärder skall dokumenteras och rapporteras till ansvariga bolagsorgan.
- Förvaltnings- och administrationskostnader skall minimeras.

2. Kompetensfördelning

I policydokumentet finns en uttalad fördelning av ansvar, arbetsuppgifter och befogenheter mellan företagets styrelse, verkställande direktören, ekonomidirektören och redovisningschefen.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hanteringen av koncernens finansiella risker, att finanspolicyen årligen revideras, att utse behöriga firmatecknare och dra upp ramar och riktlinjer för nyupplåning, valutaexponering mm.

Verkställande direktören har ansvar för att beslutad policy efterlevs, tillser att policyn årligen revideras av styrelsen och ansvarar för att kontroll och avstämning av affärsbekräftelser från externa motparter vad gäller placeringar, valutasäkringsinstrument är säkerställda.

Ekonomidirektören har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna.

Redovisningschefen ansvarar för kontroll och avstämning av affärsbekräftelser från externa motparter vad gäller placeringar, valutainstrument mm och ansvarar för dokumentation och arkivering av affärsbekräftelser och kontoutdrag.

3. Administrativa rutiner

De som verkställer affärer skall vara åtskilda från dem som sköter kontroll, redovisning och rapportering av affärer.

Rapporteringsunderlag för genomförda finansiella transaktioner skall i systematisk form lämnas till redovisningschefen för kontroll mot de handlingar som mottagits av transaktionens motpart.

4. Resultat- och balansexponering

Genom att koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor.

På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering och valutarisk föreligger.

Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

5. Hantering av valutarisk

Biotage skall minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande, i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, skall aldrig ske. Med spekulativt positionstagande avses att ingå transaktioner utan att något underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger.

Biotage strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till Finansfunktionen i Biotage AB.

Försäljning mellan moder- och dotterbolag skall ske i dotterbolagets valuta för att undvika att dotterbolagen får en valutarisk att hantera.

Försäljning mellan dotterbolag skall ske i säljande dotterbolagets valuta.

6. Rapportering

Koncernens valutaexponering skall sammanställas och avrapporteras minst en gång per år till styrelsen.

Till varje styrelsemöte skall rapportering ske av ev. utestående terminsavtal i valutor, aktuell lån- och likviditetssituation.

Likviditeten rapporteras veckovis inkluderande en rullande fyraveckors prognos och tillställs ledningen.

Genomgång av aktuell status i fråga om kundfordringar sker veckovis.

7. Kreditrisker

Uppföljning av kundfordringar skall ske löpande med kontroll över förfallna kundfordringar, vidtagna åtgärder, bedömda kreditrisker mm. För nya kunder som tidigare inte är kända inom koncernen sker kontroll vad gäller kreditvärdighet.

Enhetliga regler för kredittider och kravhantering föreligger.

8. Likviditets- och lånehantering

Tillgänglig likviditet förvaltas löpande. Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering skall finnas såväl i de svenska bolagen som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekapitalbehov, att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, att parera fluktuationer i likviditeten samt att undvika att onödigt överlikviditet finns i enskilt dotterbolag.

9. Placering av överlikviditet

Befintlig överlikviditet placeras kortfristigt i likvida värdepapper normalt belöpande i svenska kronor.

Löptid på kortfristiga placeringar får inte överstiga sex månader.

5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter ligger bestämmelserna i Årsredovisningslagen, IFRS, särbestämmelser från normgivande organ samt normer och konventioner för rättvisande bild till grund för värdering av balansräkningarnas poster samt utformningen av den finansiella rapporteringen i övrigt.

Utöver detta har styrelsen och verkställande direktören att vid upprättande av denna koncernredovisning göra ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk

erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Vissa antaganden om framtiden samt bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar under följande år är störst på grund av att bedömningar och antaganden om framtiden kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste bedömningar och beräkningar som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger givetvis på antaganden om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt företagsekonomiskt utbyte. Möjligheterna till avsättning är i sin tur i hög grad beroende av vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter. Och dessutom i vilken omfattning läkemedelsindustri och vetenskapliga institutioner väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de vetenskapliga områden som koncernens produkter tas i anspråk. Grad av kalkylerad framgång i koncernens målsättning att bredda produkternas tillämpningsområden till exempelvis livsmedelsindustri, jordbruk och miljö påverkar också den samlade bedömningen av Biotages försäljning och ekonomiska resultat. Koncernen har kraftfullt minskat sina rörelsekostnader under 2004-2008 och konsoliderat denna nivå under 2009 och 2010. En förutsättning för framtida förbättring av koncernens ekonomiska resultat är att denna kostnadsnivå kan vidmakthållas eller i vart fall inte stiger snabbare än försäljningsutvecklingen. Rörelsekostnadernas andel av försäljningsintäkterna har reducerats med cirka en procentenhet under 2010 jämfört med 2009 och dessutom har bruttomarginalen ökat något till följd av att mixen av försålda produkter har förändrats mot produkter med högre marginal. Dessutom kan en reduktion av tillverkningskostnaderna konstateras som ett resultat av att tillverkningen vid Biotages fabrik i USA har avvecklats.

Det finns även ett potentiellt utrymme för fortsatt produktivitetsökning i koncernen även om detta efter måste bedöms som begränsat jämfört med dem som genomfördes under 2004 till 2010. Konkurrenstrycket inom koncernens produktområden har skärpts under de senaste fem åren och även om Biotage kunnat hävda sina marginaler väl så utmanas dessa av både konkurrens i försäljning och konkurrens om kvalificerad arbetskraft.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar
Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut av avyttring eller nedläggning av en verksamhet. Prövningen erfordrar en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur att en beräkning av koncernens förväntade framtida kassaflöden. Ett nedskrivningsbehov kan konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas i så fall i rörelseresultatet.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Värdet på redovisat goodwill uppgår till 104 791 (473 661) TSEK. Värdeförändringen under 2010 är dels hänförlig till förvärven av MIP Technologies AB och Caliper Life Sciences produktlinjer, 103,2 MSEK, samt nedskrivning, -444,5 MSEK och effekter av ändrade växelkurser, -27,6 MSEK.

Den prövning som skett vid upprättande av koncernens årsbokslut har utvisat att det fanns ett nedskrivningsbehov av goodwill i koncernen vilket fastställdes till 444,5 MSEK. Biotage hade vid årets ingång en goodwillpost i koncernen, som till största delen uppkom vid förvärven av dotterföretagen Personal Chemistry, Biotage, Argonaut och Separtis. Hänsyn tagen till senare års svaga utveckling för de stora läkemedelsbolagen, har osäkerheten ökat vad gäller försäljningsutvecklingen till denna kundgrupp, speciellt av instrument. Styrelsen har därför beslutat att värdera utvecklingen inom detta område som mer riskfyllt och därmed skriva ned bolagets goodwill med 444,5 MSEK.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Biotage balanserar utgifter för sina utvecklingsarbeten baserat på en bedöm-

ning av varje projekts förväntade bidrag till koncernens försäljningsintäkter. Värderingen sker till anskaffningsvärde. En post skrivs ned i balansräkningen när produkten inte längre saluförs eller bedöms enbart kunna tillföra nya försäljningsintäkter i mycket begränsad omfattning. I samband med upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs en genomgång av de värden var till produkterna eller pågående projekt är upptagna till i rapporten över finansiell ställning. Eftersom värderingen grundar sig på en bedömning av en förväntad efterfrågan och prisbild för produkten är värderingen förenad med osäkerhet. En snabbare teknologisk utveckling och bättre produkter hos konkurrenter kan aktualisera nedskrivningsbehov.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Under 2006-2010 har koncernen balanserat utgifter för utvecklingsarbeten med totalt 120,5 MSEK och skrivit av enligt plan med 67,6 MSEK. Totalt planmässigt restvärde per 31 december 2010 uppgår till 57,5 (50,0) MSEK och det finns inga indikationer på att återvinningsvärdet skulle understiga det bokförda värdet varför något nedskrivningsbehov inte aktualiserats i bokslutet.

Uppskjuten skattefordran

Biotage värderar sina underskottsavdrag utgående från hur dessa förväntas kunna utnyttjas för avräkning mot framtida vinster. Underskottsavdragen är huvudsakligen taxerade hos de svenska bolagen och bolagen i USA. Vid fastställelse av värdet på underskottsavdragen måste en bedömning göras av kommande års överskott samt i vilka länder dessa förväntas uppkomma. Om koncernen inte lyckas förverkliga sina planer för försäljning och resultat kan en nedskrivning av posten bli erforderlig.

För koncernredovisningen avseende 2010 betyder detta:

Biotage har i sin koncernbalansräkning tagit upp 39,5 (42,6) MSEK som värde på underskottsavdragen. Efter 2011 års taxering bedöms underskottsavdragen uppgå till cirka 710 MSEK varav taxerat i Sverige 435 MSEK. Vid 2011 års taxering bedöms cirka 1 MSEK tas i anspråk.

6. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

Aktiebaserade incitamentsprogram

Biotage har per 31 december 2010 två pågående personaloptionsprogram under vilka bolaget har utgivit totalt 1 146 900 optioner med rätt att teckna lika många aktier. De tidigare nio program som dessutom har genomförts är avslutade i och med 2009 års utgång.

Per 31 december 2010 fanns 514 800 outnyttjade optioner hos koncernens befattningshavare och dessa berättigar innehavarna att teckna lika många aktier. De övriga optionerna som utgivits har förfallit på grund av att optionsinnehavarna har lämnat sin anställning i bolaget. Vid ett totalt utnyttjande av utestående optioner sker en utspädning av nuvarande aktieägares innehav med 0,6%.

Det kan vidare konstateras att samtliga kostnader för optionsprogrammen som enligt bestämmelserna i IFRS 2 ska belasta koncernens resultaträkning har tagits fram till och med 2008 och att inga ytterligare kostnader har tillkommit under 2009 eller 2010 och kommer heller inte att belastas kommande års resultat.

2005-planen i detalj

Vid ordinarie bolagsstämma i Biotage den 27 april 2005 bemyndigades styrelsen att anta ytterligare ett personaloptionsprogram. Detta program genomfördes under februari 2006. Programmet omfattade 549 400 personaloptioner varav medlemmar i koncernledningen erhölet högst 45 000 personaloptioner vardera, juniora ledande befattningshavare högst 10 000 personaloptioner vardera, övriga ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare högst 2 000 personaloptioner vardera och övriga anställda högst 400 personaloptioner vardera. En personaloption berättigar innehavaren att förvärva en aktie i Biotage till ett lösenpris om 11,83 SEK. Personaloptionerna har en löptid om 7 år och kan utnyttjas efter ett år till och med tre år efter tilldelningsdagen med en tredjedel av antalet tilldelade personaloptioner för varje ettårsperiod. Per 31 december

2010 var totalt 176 800 personaloptioner utestående under 2005-planen.

Personaloptionerna kräver i princip att innehavaren vid utnyttjandet fortfarande är anställd i koncernen. För att säkerställa Biotages förpliktelser i anledning av tilldelade personaloptioner enligt personaloptionsprogrammet beslutade styrelsen med stöd av bemyndigande från den ordinarie bolagsstämman den 27 april 2005 om emission av högst 640 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna berättigar till nyteckning av högst 640 000 aktier i bolaget. Varje teckningsoption som emitterades den 21 februari 2006 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Bolagsverket till och med den 21 februari 2013, rätt att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs om 11,83 kronor per aktie.

2006-planen i detalj

Vid ordinarie bolagsstämma i Bolaget den 27 april 2006 bemyndigades styrelsen att anta ytterligare ett personaloptionsprogram. Detta program genomfördes under februari 2007. Programmet omfattar 597 500 personaloptioner varav medlemmar i koncernledningen erhöll högst 30 000 personaloptioner vardera, seniora ledande befattningshavare högst 10 000 personaloptioner vardera,

övriga ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare högst 5 000 personaloptioner vardera och övriga anställda högst 3 000 personaloptioner vardera. Bolagets koncernchef och verkställande direktör tilldelades 55 000 personaloptioner. En personaloption berättigar innehavaren att förvärva en aktie i Biotage till ett lösenpris om 16,64 kronor. Personaloptionerna har en löptid om 7 år och kan utnyttjas efter ett år till och med tre år efter tilldelningsdagen med en tredjedel av antalet tilldelade personaloptioner för varje ettårsperiod. Per 31 december 2010 var totalt 338 000 personaloptioner utestående under 2006-planen.

Personaloptionerna kräver i princip att innehavaren vid utnyttjandet fortfarande är anställd i koncernen. För att säkerställa Biotages förpliktelser i anledning av tilldelade personaloptioner enligt personaloptionsprogrammet beslutade styrelsen den 9 februari 2007 med stöd av bemyndigande från den ordinarie bolagsstämman den 27 april 2006 om emission av högst 700 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna berättigar till nyteckning av högst 700 000 aktier i bolaget. Varje teckningsoption som emitterades den 9 februari 2007 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Bolagsverket till och med den 9 februari 2014, rätt att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs om 16,64 kronor per aktie.

Utestående optioner per 31 december 2010 är sammanfattningsvis

År	Antal optioner	Antal aktier som varje option ger rätt till ^(a)	Antal aktier som kan tecknas	Antal optioner som kan utges för kassaflödessäkring ^(b)	Teckningskurs SEK ^(a)	Teckningsperiodens första dag	Teckningsperiodens sista dag
<i>Personaloptionsprogram riktade till anställda inom koncernen:</i>							
2006	176 800	1,00	176 800	28 288	11,83	2006-02-21	2013-02-21
2007	338 000	1,00	338 000	54 080	16,64	2007-02-15	2014-02-15
Summa	514 800		514 800	82 368			

^(a) Teckningskurs och antal aktier som följer med varje option har omräknats med hänsyn till genomförda nyemissioner.

^(b) Enligt bemyndigande från årsstämman har moderbolaget emitterat teckningsoptioner till dotterföretaget CEMU Bioteknik AB som möjliggör avyttring syftande till att neutralisera det kassaflöde som uppkommer då arbetsgivaravgifter ska erläggas på värdet av optionsinnehavarnas förmån vid optionernas utnyttjande för aktieteckning. Totala antalet optioner uppgår till 193 100 varav maximalt 82 368 kan behöva avyttras. Det är emellertid mycket osannolikt att CEMU Bioteknik kommer att avyttra några optioner av kassaflödesskäl.

Redovisade kostnader enligt IFRS 2 för optionsprogram inkl avsättning för lagstadgade arbetsgivaravgifter				Återstående kostnad 31 december		
År	Ingående balans 2010	Optioner som har förfallit under 2010	Utgående balans 2010	2005-2009	2010	2010 för 2011-2014
2006	211 200	-34 400	176 800	1 378 525	–	–
2007	373 500	-35 500	338 000	2 252 998	–	–
Summa	584 700	-69 900	514 800	3 631 523	0	0

Vid beräkning av kostnad för optionsprogram enligt IFRS 2 och fastställande av optionernas värde har Black & Scholes värderingsmodell använts.

Följande väsentliga parametrar har använts		Utgivningsår 2006	Utgivningsår 2007	På grund av högre verklig personalomsättning än beräknad har den totala kostnaden för år 2006-2008 blivit något lägre än vad som kalkylerats enligt ovanstående beräkning och någon belastning på 2009 och 2010 års resultat har inte varit erforderlig. Under programmens återstående löptid kommer heller ingen kostnad att belasta koncernens resultaträkning.
Värde på underliggande aktie vid tilldelningstidpunkt		11,30 kr	16,64 kr	
Lösenpris vid utnyttjande av optionerna mht genomförda emissioner		11,83 kr	16,64 kr	
Förväntad löptid:	Vesting 1	4,0 år	4,0 år	
	Vesting 2	4,5 år	4,5 år	
	Vesting 3	5,0 år	5,0 år	
Fördelning över vestingperioderna		1/3 del vardera	1/3 del vardera	
Riskfri ränta	Vesting 1	3,30%	3,90%	
	Vesting 2	3,40%	3,93%	
	Vesting 3	3,50%	3,93%	
Förväntad framtida volatilitet i aktiekursen		40,0%	40,0%	
Förväntad utdelning under optionernas löptid		0,00 kr	0,00 kr	
Förväntad personalomsättning		7,0%	7,0%	
Värde per option	Vesting 1	3,78 kr	5,01 kr	
	Vesting 2	4,06 kr	5,37 kr	
	Vesting 3	4,32 kr	5,71 kr	
Kostnad enligt IFRS 2 exklusive arbetsgivaravgifter		1 760 520 kr	2 779 631 kr	

Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

De redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpas i vid upprättande av koncernens ställning, resultat och kassaflöden finns beskrivna på sidan 39-49. I denna redogörelse lämnas kompletterande information om de principer och förhållanden som gäller speciellt för moderbolaget. För att få en samlad bild av de redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpats för moderbolaget, underkoncernerna och dotterföretagen rekommenderas läsaren att även ta del av informationen om koncernen.

Redovisningshandlingarna för koncernmodern Biotage AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2010 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för offentliggörande den 10 februari 2011. Redovisningshandlingarna kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2011 för fastställande.

Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Bolagets aktie är noterad på OMX Nordiska Börsens Small Cap-lista.

Biotage AB bedriver som juridisk enhet ingen egen affärsrörelse utan den rörelse som bolaget har tillskapat eller förvärvat drivs genom helägda dotter- och dotterdotterföretag. Koncernens huvudsakliga verksamhet återfinns inom området biovetenskap. Koncernen erbjuder kompletta lösningar, kunskap och erfarenhet inom tre områden – läkemedelskemi, analytisk kemi och process-

kemi. Rörelsen bedrivs huvudsakligen i USA och inom EU-området som också är koncernens viktigaste geografiska avsättningsmarknader. Forskning och utveckling sker i Sverige och tillverkning i Sverige och Storbritannien.

Regelverk

De finansiella rapporterna är upprättade i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer, Årsredovisningslagen samt andra tolkningar och direktiv som utfärdats av Rådet för Finansiell Rapportering.

De ändringar i RFR 2 som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2010 har inneburit ändrade uppställningsformer för moderföretaget. Moderföretagets intäkter och kostnader som tidigare redovisades mot eget kapital och som inte avsåg transaktioner med ägarna presenteras nu i en rapport över totalresultat direkt efter moderföretagets resultaträkning. I moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital presenteras poster i totalresultatet skilt från transaktioner med ägarna



Noter

NOT 1 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Styrelse och ledande befattningshavare				
Ledamöter och befattningshavare presenteras på sidan 76-77				
<i>Styrelse</i>				
Kvinnor	1	–	1	–
Män	5	6	5	6
Summa	6	6	6	6
<i>Koncernledning</i>				
Kvinnor	–	–	–	–
Män	3	3	1	1
Summa	3	3	1	1
<i>Medelantal anställda</i>				
Kvinnor	84	91	0	0
Män	179	177	1	1
Totalt	263	268	1	1
<i>Löner och ersättningar</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	4 369	5 370	4 369	5 370
Andra ledande befattningshavare, 2 personer	2 755	3 143	–	–
Övriga anställda	131 856	124 934	–	–
Totalt löner och ersättningar	138 980	133 447	4 369	5 370
<i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	1 373	1 687	1 373	1 687
Andra ledande befattningshavare	866	984	–	–
Övriga anställda	20 835	17 479	–	–
Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal	23 074	20 151	1 373	1 687
<i>Pensionskostnader</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	740	731	740	731
Andra ledande befattningshavare	859	742	–	–
Övriga anställda	7 305	7 777	–	–
Totalt pensionskostnader	8 904	9 251	740	731
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	170 957	162 849	6 481	7 789

Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land

	2010			2009		
	Totalt	varav män	varav kvinnor	Totalt	varav män	varav kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	0	1	1	0
Dotterföretag i Sverige	73	51	23	59	40	19
USA	53	37	16	78	51	27
Storbritannien	108	69	39	106	66	40
Tyskland	13	12	1	10	10	1
Frankrike	1	1	–	–	–	–
Japan	15	10	6	13	9	5
Summa anställda, länderfördelade	263	179	84	268	177	91
% Fördelning		68%	32%		66%	34%

Fördelning av löner och ersättningar per land och på moderbolaget

	2010	2009
<i>Styrelse och VD</i>		
Moderbolaget	4 369	5 370
Dotterbolag i Sverige	–	–
Summa	4 369	5 370
<i>Andra ledande befattningshavare</i>		
Moderbolaget	–	–
Dotterbolag i Sverige	2 755	3 143
USA	–	–
Summa	2 755	3 143
<i>Övriga anställda</i>	2010	2009
Moderbolaget	–	–
<i>Dotterbolag</i>	2010	2009
Sverige	35 717	27 385
USA	51 256	51 256
Storbritannien	27 915	30 122
Tyskland	8 069	9 130
Japan	8 899	7 040
Totalt i dotterföretag	131 856	124 934
Totalt i koncernen	138 980	133 447

Fördelning av sjukfrånvaro för de svenska bolagen i procent av arbetstid

	2010	2009
Sjukfrånvaro för samtliga anställda	0,1	0,5
Andel sjukfrånvaro som avser långtidssjukfrånvaro	0,0	0,0
Sjukfrånvaro för kvinnor	0,9	0,8
Sjukfrånvaro för män	0,3	0,3
Sjukfrånvaro för personal 29 år eller yngre	0,7	0,5
Sjukfrånvaro för personal 30 - 49 år	0,5	0,5
Sjukfrånvaro för personal 50 år eller äldre	0,0	0,6

Långtidssjukfrånvaro definieras som sammanhängande sjukfrånvaro som pågått i 60 kalenderdagar eller mer.

Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare**Principer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 2 personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 2 500 000 kronor. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30% av grundlönen.

Ersättningar och övriga förmåner under 2010 enligt bokföringsmässig princip

	Styrelsearvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsens ordförande:</i>							
Ove Mattsson ^{*)}	425 000						425 000
<i>Övriga ledamöter:</i>							
Anders Walldov	83 333						83 333
Thomas Eklund	175 000						175 000
Eva-Lotta Kraft	83 333						83 333
Staffan Lindstrand	125 000						125 000
Bengt Samuelsson	41 667						41 667
Mathias Uhlén	41 667						41 667
Per-Olof Eriksson	125 000						125 000
Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2010	1 100 000						1 100 000
Verkställande direktören							
Torben Jörgensen		2 627 529	0	10 424	739 734	630 600	4 008 287
Övriga ledande befattningshavare (2 personer)		2 481 600	219 937	53 511	859 208	–	3 614 256
Summa för 2010	1 100 000	5 109 129	219 937	63 935	1 598 942	630 600	8 722 543
Summa för 2009	1 250 000	5 054 586	1 569 038	6 606	1 473 710	633 185	9 987 125

^{*)} Till styrelsens ordförande lämnas dessutom ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 45 099 kronor eftersom ordförandes arvode utbetalas till juridisk person.

Förtydliganden och kommentarer till tabeller på föregående sida*Styrelsen*

Årsstämman 2009 beslöt att arvode för tiden intill årsstämman 2010 skall uppgå till totalt 1 025 000 kronor varav 400 000 kronor till ordföranden. Årsstämman 2010 beslöt att för tiden intill årsstämman 2011 skall styrelsens arvode totalt vara 1 025 000 kronor varav 400 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 100 000 kronor. Ramen fastställdes av såväl stämman 2009 som 2010. På grund av en ledamots förtida avgång ur styrelsen har kostnaden för 2010 reducerats med 25 000 och redovisas därför till 1 100 000 kronor i stället för den totalt beslutade kostnadsramen om 1 125 000 kronor.

Verkställande direktören/koncernchefen

Verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen har en grundlön som uppgår till 208 000 kronor per månad. I beloppet för grundlön ingår semesterlönstillägg enligt semesterlagen. Därutöver skall utgå rörlig ersättning, pension och eventuellt avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionsavsättningen för övriga ledande befattningshavare överstiger under året den maximala pensionsavsättningen på 30% av den fasta lönen. Avvikelsen under året beror på medarbetarnas koppling till kollektivavtal och av försäkringsbolagen förändrat premieuttag för aktuella befattningshavare. Styrelsen har för året godkänt denna avvikelse.

Bonus och övrig ersättning

Till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgår en kvalitativ bonus på maximalt 2 500 000 kronor per år. Utöver detta tillkommer en fast ersättning om maximalt 800 000 kronor per år, beräknat av 10% av Torben Jörgensens aktieinnehav i bolaget.

Pensioner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsåldern för nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen är 60 år. Pensionspremien skall uppgå till 30% av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

Uppsägning/avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen gäller en uppsägningstid från bolaget om 6 månader och från verkställande direktören/koncernchefen om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida (som ej grundas på att verkställande direktören/koncernchefen grovt åsidosatt sina åligganden mot bolaget), eller vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen till följd av ett förvärv av mer än 50% av aktierna i bolaget, utges ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget är inte pensions- eller semesterlöngrundande. Vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen sida i annat fall utgår inget avgångsvederlag (dock kan ersättning för ett konkurrensförbud för verkställande direktören/koncernchefen komma att utges i sådant fall).

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 och upp till 12 månader.

Finansiella instrument

Årsstämman i Biotage AB har vid skilda tillfällen bemyndigat styrelsen att anta personaloptionsprogram riktade till koncernens arbetstagare. Programmen finns utförligt redovisade på sid 48-49 i denna årsredovisning. Beslutade och fortfarande utestående program omfattar per 31 december 2010 totalt 584 700 optioner som berättigar innehavarna att teckna lika många aktier.

	Program från 2006 Antal optioner	Program från 2007 Antal optioner
Antal personaloptioner		
Verkställande direktören		
<i>Torben Jörgensen:</i>		
Vid årets början	–	55 000
Optioner som utnyttjats för teckning av nya aktier 2010	–	–
Vid årets slut	0	55 000
<i>Övriga ledande befattningshavare (2 personer):</i>		
Vid årets början	30 000	60 000
Optioner som utnyttjats för teckning av nya aktier 2010	–	–
Vid årets slut	30 000	60 000
Summa optionsinnehav hos verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare	30 000	115 000
Antal aktier som optionerna ger rätt att teckna	30 000	115 000
Teckningskurs	11,83 kr	16,64 kr

Kommentarer till tabellen:

Villkor för optionsprogrammen samt uppgifter om samtliga utestående optioner i bolaget återfinns på sidan 48-49. För uppgift om styrelseledamöternas och ledningens totala innehav av finansiella instrument i bolaget, se sidorna 76-77.

Principer och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till principer och riktlinjer som beslutades av årsstämman 2010

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt gällande anställningsavtal en fast årslön om 2 500 000 kronor. Enligt gällande anställningsavtal gör bolaget en pensionsavsättning om 30 procent av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 2 500 000 kronor. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål.

Av verkställande direktörens anställningsavtal följer ett åtagande att förvärva aktier i bolaget till ett belopp om minst 5 miljoner kronor. Bolaget ersätter verkställande direktören årligen med ett belopp motsvarande 10 procent av anskaffningskostnaden för aktier inom intervallet 5 miljoner – 8 miljoner kronor.

Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning

Denna grupp av personer omfattar för närvarande fem personer som direkt-rapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en bonus som uppgår till högst 30 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är till 75 procent baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 procent är baserad på den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen.

Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Diskretionär bonus

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär bonus för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär bonus ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammanlagt inte överstiga 24 månadslöner.

Styrelsens förslag till beslut vid årsstämman 2011 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt gällande anställningsavtal en fast årslön om 2 500 000 kronor. Enligt gällande anställningsavtal gör bolaget en pensionsavsättning om 30% av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till

2 500 000 kronor. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål.

Av verkställande direktörens anställningsavtal följer ett åtagande att förvärva aktier i bolaget till ett belopp om minst 5 miljoner kronor. Bolaget ersätter verkställande direktören årligen med ett belopp motsvarande 10% av anskaffningskostnaden för aktier inom intervallet 5 miljoner – 8 miljoner kronor.

Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning

Denna grupp av personer omfattar för närvarande sex personer som direkt-rapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en bonus som uppgår till högst 30% av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är till 75% baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25% är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30% av den fasta årslönen.

Denna grupp av personer har möjlighet att för egna medel förvärva aktier i Biotage med en villkorad rätt till subvention från bolaget av del av investerat belopp (ca 50% av investerat belopp). Beloppet som omfattas av denna rätt till subvention kan inte överstiga 15% av individens fasta årsinkomst. Styrelsen beslutar årligen om närmare förutsättningar för det årliga beloppets storlek samt eventuella prestationskrav knutna därtill. Subventionen från bolaget förutsätter att (i) individen är anställd inom Biotage samt att (ii) det kvalificerade förvärvet inte avyttrats. Båda förutsättningar ska vara uppfyllda vid tidpunkten för utbetalning av subventionen. Subventionen tjänas in årligen och utbetalas i lika delar över tre år. Styrelsen äger emellertid rätt att betala ut subventionen i förtid till anställda som tvingas lämna Biotage i samband med uppsägning från Biotages sida eller drabbas av långvarig sjukdom eller dödsfall eller liknande.

Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Diskretionär bonus

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär bonus för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär bonus ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammanlagt inte överstiga 24 månadslöner.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av befintliga incitamentsprogram framgår av sidan 48-49.

Utbetalda ersättningar under 2010

För information om utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare under 2010 hänvisas till not 1 på sidan 52.

NOT 2 INTÄKTERNAS OCH KOSTNADERNAS SAMMANSÄTTNING

Biotage presenterar sina resultaträkningar i denna årsredovisning enligt följande:

Presenterad resultaträkning	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Rörelsens intäkter</i>				
Nettoförsäljning (not a)	428 926	394 123	6 183	6 126
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Kostnad sålda varor	-172 662	-169 025	–	–
Försäljningskostnader	-145 275	-132 297	–	–
Administrationskostnader	-45 949	-61 020	-17 800	-19 652
Forsknings- och utvecklingskostnader	-39 662	-34 130	-2 215	-2 709
Nedskrivning på goodwill	-444 460	–	–	–
Övriga rörelseposter	322	-7 773	9 590	28 102
Summa rörelsens kostnader	-847 686	-404 246	-10 425	5 742
Rörelseresultat	-418 760	-10 123	-4 242	11 867

Om Biotage hade presenterat sina resultaträkningar enligt kostnadsslagsindelad schema hade dessa haft följande sammansättning:

Kostnadsslagsindelad resultaträkning	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Rörelsens intäkter</i>				
Nettoförsäljning	428 926	394 123	6 183	6 126
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	-126 504	-97 575	–	–
Personalkostnader	-168 505	-160 028	-6 481	-7 848
Övriga externa kostnader	-73 667	-103 538	-11 869	-13 029
Avskrivningar enligt plan på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-34 872	-35 332	-1 665	-1 483
Nedskrivning på goodwill	-444 460	–	–	–
Övriga rörelseposter	322	-7 773	9 590	28 102
Summa rörelsekostnader	-847 686	-404 246	-10 425	5 741
Rörelseresultat	-418 760	-10 123	-4 242	11 867

(not a) Försäljningsintäkternas sammansättning:	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Nettoförsäljning fördelar sig mellan produkter och tjänster enligt nedan:				
Produkter	378 042	351 702	–	–
Servicekontrakt och andra tjänster	43 666	35 741	6 183	6 126
Övriga försäljningsintäkter	7 217	6 681	–	–
Summa försäljningsintäkter	428 926	394 123	6 183	6 126

Fördelning av intäkter på geografiska marknader	2010	2009
USA	167 281	158 877
Europa	158 702	154 518
Japan	60 050	47 444
Övriga marknader	42 893	33 284
Summa försäljningsintäkter	428 926	394 123

Köp och försäljning produkter och tjänster inom koncernen:	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Från moderbolaget till dotterföretag, produkter	–	–	–	–
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	6 183	6 126	6 183	6 126
Från dotterföretag till moderbolaget, produkter	–	–	–	–
Från dotterföretag till moderbolaget, tjänster	2 810	2 810	–	–
Försäljning mellan dotterföretag, produkter	188 018	161 808	–	–
Försäljning mellan dotterföretag, tjänster	42 476	53 535	–	–
Summa koncernintern försäljning	239 487	224 279	6 183	6 126

Beloppen har eliminerats vid upprättande av koncernens resultaträkning och ingår således inte i försäljningsintäkterna för produkter och tjänster ovan.

NOT 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Växelkursdifferenser på fordringar och skulder	3 515	5 509	–	5 005
Realisationsresultat på anläggningstillgångar	433	–	–	–
Ersättningar för tjänster av tillfällig natur	3 043	3 900	404	–
Avyttringsresultat vid försäljning av affärsområdet Biosystems *)	–	–	15 010	23 361
Övriga poster	834	1 543	–	-3
Summa övriga rörelseintäkter	7 825	10 951	15 414	28 363

*) I koncernen redovisas avyttringsresultatet som en post i resultat av avvecklad verksamhet.

NOT 4 REDOGÖRELSE FÖR ÅRETS RÖRELSEFÖRVARV

Koncernen har under andra kvartalet 2010 dels förvärvat samtliga aktier det svenska företaget MIP Technologies AB samt dels två produktområden av det amerikanska företaget Caliper Life Life Sciences Inc.

Nedan kompletteras den lämnade informationen med de upplysningar av finansiell karaktär som förvärvare enligt upplysningskraven i IFRS 3 Rörelseförvärv.

I vd-ordet på sidan 8-9 redogörs för bakgrund och motiv för förvärven.

1. Sammanfattande information

TSEK	Caliper		Summa
	MIP Technologies AB	Life sciences produktlinjer	
Moderbolagets kontantutlägg	16 000	108 815	124 815
Kontantutlägg i dotterföretag	-130	19 431	19 301
Koncernens kontantutlägg	15 870	128 246	144 116
Förväntad tilläggsköpeskillning	28 799	–	28 799
Koncernens anskaffningsutgift	44 669	128 246	172 915
Övertagna tillgångar exkl likvida medel	13 626	22 845	36 472
Övertagna skulder & eventalförpliktelser	-4 633	-3 559	-8 191
Övertagna nettotillgångar	8 994	19 287	28 280
Koncernmässigt övervärde vilket har fördelats enligt nedan:	35 675	108 959	144 635
Koncernmässig goodwill	35 675	67 511	103 186
Immateriella anläggningstillgångar	–	41 426	41 426
Materiella anläggningstillgångar	–	155	155
Varulager	–	-132	-132
Summa koncernmässigt övervärde	35 675	108 959	144 635

Kostnader som är direkt hänförliga till förvärven har belastat koncernens rörelseresultat 2 009

2. MIP Technologies AB

Förvärvstidpunkt:	2010-04-30
Art av förvärv:	Aktier i bolaget
Förvärvad andel:	100 procent
Total förvärvsutgift:	TSEK 44 669
varav förväntad tilläggsköpeskillning:	TSEK 28 799

Förvärvsanalys: TSEK	Enligt bolagets balansräkning 2010-04-30	Biotages- medelstillskott	Förväntad tilläggs- köpeskilling *)	Total förvärvsutgift	Justeringar enligt IFRS 3	Öppningsbalans- i koncernens balansräkning 2010-04-30
Moderns kontantutlägg	2 885	13 115		16 000		16 000
Likvida medel i bolaget		-130		-130		-130
Tilläggsköpeskilling			28 799	28 799		28 799
Summa anskaffningsutgift i koncernen	2 885	12 985	28 799	44 669	0	44 669
<i>Tillgångar</i>						
Immateriella anläggningstillgångar	8 870			8 870		8 870
Koncernmässig goodwill				0	35 675	35 675
Materiella anläggningstillgångar	1 231			1 231		1 231
Varulager	1 573			1 573		1 573
Kortfristiga fordringar	1 922	31		1 953		1 953
Likvida medel		130		130		130
Summa tillgångar	13 595	161	0	13 756	35 675	49 432
<i>Eget kapital och skulder</i>						
Långfristiga skulder	11 201	-10 035		1 166		1 166
Avsättningar				0	28 799	28 799
Kortfristiga skulder	5 845	-2 378		3 466		3 466
Eget kapital	-3 451	12 574	0	9 124	6 876	16 000
Summa eget kapital och skulder	13 595	161	0	13 756	35 675	49 432

Förvärvet av MIP Technologies AB innefattar att tilläggsköpeskillingar, baserade på fördelning av bruttovinst avseende vissa områden, kan komma att utbetalas till och med 2015. Överenskommelsen med säljarna innefattar inget maximalt belopp då osäkerheten kring framtida utfall är betydande men har av bolaget uppskattats till 28,8 MSEK.

3. Caliper Life Sciences Inc.

Förvärvstidpunkt:	2010-05-25		
Art av förvärv:	Två produktlinjer med dess nettotillgångar		
Förvärvad andel:	100 procent		
Total förvärvsutgift:	TSEK	128 246	(KUSD 16 500)
varav förväntad tilläggsköpeskilling:	TSEK	0	

Förvärvsanalys: TSEK	Övertagna balansposter 2010-05-25	Justeringar enligt IFRS 3	Öppningsbalans i koncernens balansräkning 2010-05-25
Moderns kontantutlägg	108 815		108 815
Dotterföretaget Biotage LLC:s d:o	19 431		19 431
Summa anskaffningsutgift i koncernen	128 246	0	128 246
<i>Tillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar, teknikbaserade		15 700	15 700
Immateriella anläggningstillgångar, marknadsbaserade		25 725	25 725
Koncernmässig goodwill		67 511	67 511
Materiella anläggningstillgångar		155	155
Varulager	10 263	-132	10 131
Kortfristiga fordringar	12 582		12 582
Summa tillgångar	22 845	108 959	131 805
<i>Eget kapital och skulder</i>			
Avsättningar	1 839		1 839
Kortfristiga skulder	1 719		1 719
Nettotillgångar	19 287	108 959	128 246
Summa eget kapital och skulder	22 845	108 959	131 805

4. De förvärvade enheternas inverkan på redovisat resultat i koncernens resultaträkning.

Nedanstående resultatposter har inte belastats med gemensamma kostnader för försäljning/marknadsföring och administration.

Resultaträkningar TSEK	Caliper		Summa
	MIP Technologies AB	Life sciences produktlinjer	
Nettoomsättning	7 899	42 577	50 476
Kostnad för sålda varor	-5 689	-17 834	-23 523
Bruttoresultat	2 211	24 743	26 953
Bruttomarginal	28,0%	58,1%	53,4%
Försäljningskostnader	-25	-5 682	-5 707
Administrationskostnader	-1 040	-268	-1 309
Forsknings- och utvecklingskostnader	-6 891	-14	-6 906
Övriga rörelseintäkter	2 036	1 816	3 851
Övriga rörelsekostnader	-805	-814	-1 619
Summa rörelsens kostnader	-6 726	-4 963	-11 689
Rörelseresultat	-4 515	19 780	15 264

5. Övrig information rörande goodwill.

Som framgår ovan har de förvärvade enheterna medfört en ökning av koncernes goodwill med 103 186 TSEK varav 35 675 TSEK hänför sig till förvärvet av aktierna i MIP Technologies AB och 67 511 TSEK till förvärvet av två produktlinjer från Caliper Life Sciences Inc.

I not 13 Goodwill redovisas en fullständig avstämning av koncernens goodwill för 2010.

Av förvärvad goodwill är 67 511 TSEK genom årliga värdeminskningssvdrag skattemässigt avdragsgill hos dotterföretaget i USA. Posten 35 675 TSEK redovisas enbart i koncernen och är därför inte skattemässigt avdragsgill.

NOT 5 REDOGÖRELSE FÖR AVECKLAD VERKSAMHET

Den 2 oktober 2008 avyttrades affärsområdet Biosystems. Affärsområdet svarade för cirka 20% av koncernens årsomsättning.

Nedan lämnas de uppgifter avseende den avvecklade verksamheten som följer av bestämmelserna i IFRS 5.

1. Balansposter

	2010-12-31	2009-12-31
Tillgångar under avveckling koncernens balansräkning	–	–
Skulder hänförliga till tillgångar under avveckling i koncernens balansräkning	–	–

2. Resultatposter

I koncernens resultaträkning redovisas i en en post följande resultat av avvecklad verksamhet:

	2010	2009
Resultat av avvecklad verksamhet	15 010	23 295
I detalj utgörs posterna av:		
Nettoomsättning		2 516
Kostnad för sålda varor		-2 174
Bruttoresultat	0	342
Försäljningskostnader		-408
Summa rörelsens kostnader	0	-408
Rörelseresultat	0	-66
Avyttringsresultat av Biosystems Notering 1	15 010	23 361
Resultat efter finansiella poster	15 010	23 295
Skatt på årets resultat	–	–
Periodens resultat	15 010	23 295

Notering 1: Avyttringsresultat av Biosystems

Posten avser tilläggsköpeskilling baserad på köparens uppnådda försäljningsintäkter och bruttovinst under 2010 respektive 2009.

NOT 6 ADMINISTRATIONSKOSTNADER

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
<i>Arvode till revisorerna Deloitte</i>				
Revisionsuppdrag	1 692	1 892	915	952
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	222	495	28	217
Skatterådgivning	20	221	–	50
Övriga tjänster	50	–	50	–
Summa	1 983	2 609	993	1 218
<i>Arvode till andra revisorer</i>				
Revisionsarvode	–	–	–	–
Övrigt arvode	–	–	–	–
Summa	–	–	–	–
Summa arvoden	1 983	2 609	993	1 218

NOT 7 LEASING OCH HYRESAVTAL

Samtliga i koncernen upprättade leasingavtal är ur redovisningssynpunkt att betrakta som operationella vilket innebär att leasingkostnaden kostnadsförs över leasingavtalets löptid.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Leasing- och hyresavtal uppgår under året till	11 546	11 560	–	–
Återstående hyres- och leasingkostnader uppgår till				
Inom 1 år	7 498	8 912	–	–
Senare än 1 år men inom 5 år	10 851	15 895	–	–
Senare än 5 år	823	3 945	–	–
Summa	19 172	28 753	–	–
Av återstående hyres- och leasingkostnader utgör lokalyr	13 824			

NOT 8 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR PÅ MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kostnad för sålda varor	4 286	7 691	–	–
Försäljningskostnader	5 752	2 411	–	–
Administrationskostnader	2 523	3 806	–	–
Forskning och utveckling	22 311	21 424	1 665	1 483
Summa avskrivningar	34 872	35 332	1 665	1 483
Nedskrivningar av goodwill	444 460	–	–	–
Nedskrivningar av uppskjuten skattefordran	3 134	–	3 134	–
Nedskrivning av aktier och fordringar	–	–	322 742	–
Summa av- och nedskrivningar	482 467	35 332	327 542	1 483

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Valutakursdifferenser på fordringar och skulder	5 256	–	5 824	–
Realisationsresultat på anläggningstillgångar	–	489	–	261
Omstruktureringskostnader	–	17 993	–	–
Kostnader relaterade till förvärv av dotterföretag & produktlinjer	2 000	–	–	–
Övriga poster	246	243	–	–
Summa övriga rörelsekostnader	7 503	18 725	5 824	261

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER, FINANSIELLA KOSTNADER, UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Finansiella intäkter:				
Ränteutgifter på bankmedel och kortfristiga placeringar	1 028	3 367	1 006	3 009
Ränteutgifter från fordringar på koncernföretag	–	–	14 343	15 226
Resultat från andelar i koncernföretag	–	–	–	15 000
Summa	1 028	3 367	15 349	33 234
Finansiella kostnader:				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	791	2 243	456	138
Räntekostnader till skulder till koncernföretag	–	–	1 868	1 910
Resultat från andelar i koncernföretag (a)	–	–	306 700	–
Summa	791	2 243	309 024	2 048
Finansiellt netto				
(a) Resultat från andelar i koncernföretag består av:				
Utdelning på aktier i dotterföretag	–	–	16 042	–
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–	–	-200 266	–
Avsättning till värdepappersreserv för fordringar på dotterföretag	–	–	-122 476	–
Nettokostnad	–	–	-306 700	–

Förklaring till nedskrivning av aktier i dotterföretag och avsättning till värdepappersreserv för fordringar på dotterföretag:

Koncernen har per 2010-12-31 skrivit ned sin goodwill med 444,5 MSEK. Vid upprättande av rapport över finansiell ställning för koncernen ersätts del av värdet på aktier i dotterföretag i moderbolagets balansräkning med koncerngoodwill. Av den orsaken finns ett tydligt samband mellan posternas värde i respektive räkning. Nedskrivningen i koncernmodern av aktier i dotterföretag och avsättning till värdepappersreserv för fordringar på dotterföretag är således en konsekvens av omvärderingen och nedskrivningen av värdet på koncernens goodwill.

Upplåning:		2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Långfristig					
Banklån		6 401	7 615	–	–
Summa långfristig upplåning		6 401	7 615	–	–
Låneförfall:					
1-5 år		2 370	2 375		
6 år-		4 031	5 239		
Kortfristig					
Rörelsekrediter hos banker		436	30 119	–	–
Summa kortfristig upplåning		436	30 119	–	–
Summa upplåning		6 837	37 734	–	–

Fördelning av krediter på valutaslag:	Koncernen	2010-12-31	2009-12-31
	Lokal valuta	TSEK	TSEK
USD	–	–	29 644
GBP	648 214	6 837	8 090
Summa		6 837	37 734

NOT 11 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Aktuell skatt	-3 594	5 999	–	–
Uppskjuten skatt	-3 134	-6 817	-3 134	–
Summa	-6 729	-818	-3 134	–
Avstämning av effektiv skatt	2010	2009	2010	2009
Resultat före skatt (inklusive avvecklad verksamhet)	-403 514	14 296	-297 916	43 054
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	106 124	-3 760	78 352	-11 323
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	314	4 676	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	13 227	1 941	4 219	3 951
Ej avdragsgilla kostnader	-122 963	-2 232	-84 881	-7
Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat	-59	-957	–	5 692
Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat	2 245	5 689	2 245	–
Rättelse från tidigare år	-652	-67	–	–
Effekt av ökning (-)/ minskning (+) av underskottsavdrag utan effekt på uppskjuten skatt	-1 830	-6 107	3 955	5 170
Nedskrivning av värde på underskottsavdrag	-3 134	–	-3 134	0
Effekt av koncernbidrag	–	–	-3 890	-3 482
Summa skatt redovisad i koncernens och moderns resultaträkning	-6 729	-818	-3 134	0
Poster i övrigt totalresultat	-39 298	-21 425	-23 024	-21 644
Skatteeffekt på dessa poster	–	–	–	–

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark

	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	65 532	65 379
Årets anskaffningar	–	153
Årets försäljningar	-48 131	–
Årets utrangeringar/nedskrivningar	–	–
Delsumma	17 401	65 532
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-2 119	1 276
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-836	-3 395
Utgående balans 31 december	14 446	63 413
Akkumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-11 370	-9 601
Årets avskrivningar	-351	-1 769
Årets försäljningar	9 566	–
Årets utrangeringar/nedskrivningar	–	–
Delsumma	-2 154	-11 370
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-279	-830
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	123	551
Utgående balans 31 december	-2 310	-11 648
Redovisat värde	12 136	51 765

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR FORTS.**Förbättringsutgifter på annans fastighet**

	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	15 881	14 937
Årets anskaffningar	1 076	944
Årets försäljningar	-12 247	–
Årets utrangeringar/nedskrivningar	–	–
Delsumma	4 710	15 881
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-681	-703
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-147	22
Utgående balans 31 december	3 882	15 200
Ackumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-13 437	-11 720
Årets avskrivningar	-376	-1 717
Årets försäljningar	11 564	–
Årets utrangeringar/nedskrivningar	–	–
Delsumma	-2 250	-13 437
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	432	447
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	79	-14
Utgående balans 31 december	-1 738	-13 005
Redovisat värde	2 143	2 195

Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	107 889	127 591
Årets anskaffningar	9 267	15 160
Företagsförvärv	4 157	–
Årets försäljningar	-18 587	–
Omklassificeringar	-6 085	–
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-2 655	-34 862
Delsumma	93 985	107 889
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-7 718	-4 594
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-2 196	-3 123
Utgående balans 31 december	84 071	100 171
Ingående balans 1 januari	-80 212	-105 006
Årets avskrivningar	-7 991	-8 300
Företagsförvärv	-2 771	–
Årets försäljningar	17 668	–
Årets utrangeringar/nedskrivningar	2 656	33 094
Delsumma	-70 650	-80 212
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	6 561	3 803
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	1 069	2 758
Utgående balans 31 december	-63 021	-73 652
Redovisat värde	21 050	26 520

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR FORTS.

	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Sammanfattning av redovisat värde:		
Byggnader och mark	12 136	51 765
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2 143	2 195
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	21 050	26 520
Summa enligt koncernbalansräkningen	35 330	80 480
Av beloppet redovisas som:		
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	–	38 564
Materiella anläggningstillgångar	35 330	41 915
	35 330	80 480

	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Totala materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till:		
Byggnader och mark	12 136	51 765
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2 143	2 195
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	21 050	26 520
Goodwill	104 791	473 661
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	57 449	49 925
Patent, licenser, varumärken mm.	50 615	12 045
Summa	248 185	616 111
Fördelning på länder:		
Sverige	77 046	212 998
USA	106 875	213 794
Storbritannien	40 938	138 967
Övriga länder	23 328	50 351
Summa	248 185	616 111

NOT 13 GOODWILL

	Koncernen	
	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	483 420	496 986
Rörelseförvärv 2010	103 186	–
Omräkningsdifferenser	-27 596	-13 566
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	559 010	483 420
Ingående avskrivningar	-9 759	-9 759
Summa avskrivningar	-9 759	-9 759
Årets nedskrivningar (se nedan)	-444 460	–
Summa av- och nedskrivningar	-454 219	-9 759
Omräkningsdifferenser	0	0
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-454 219	-9 759
Redovisat värde	104 791	473 661

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Tillämpningen av IFRS regelverk innebär att Biotage från och med 1 januari 2005 inte löpande skall resultatföra avskrivningar på sin goodwillpost i koncernbalansräkningen. I stället skall en prövning göras om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2010 har prövning skett om det föreligger något nedskrivningsbehov. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. På basis av förväntade kassaflöden konstaterade att det föreligger ett behov av att skriva ned goodwillposten eftersom återvinningsvärdet understeg det bokförda värdet på posten i koncernens rapport över finansiell ställning.

Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2011 och affärsprognoser 2012-2015. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling, bruttovinst, bruttomarginal, rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital samt diskonteringsränta. När prövning av eventuellt nedskrivningsbehov har genomförts har framtida kassaflöden diskonterats till nuvärde.

Biotage hade vid årets ingång goodwillpost i koncernen, som till största delen uppkom vid förvärven av dotterföretagen Personal Chemistry, Biotage, Argonaut och Separtis. Hänsyn tagen till senare års svaga utveckling för de stora läkemedelsbolagen, har osäkerheten ökat vad gäller försäljningsutvecklingen till denna kundgrupp, speciellt av instrument. Styrelsen har därför beslutat att värdera utvecklingen inom detta område som mer riskfyllt och därmed skriva ned bolagets goodwill med 444,5 MSEK

NOT 14 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Anskaffningsvärde:				
Ingående balans 1 januari	82 745	63 841	–	–
Årets anskaffningar	19 065	22 137	–	–
Företagsförvärv	6 824	–	–	–
Årets utrangeringar	–	-3 233	–	–
Delsumma	108 634	82 745	–	–
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-574	-59	–	–
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-4	-515	–	–
Utgående balans 31 december	108 057	82 172	–	–
Ackumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-32 764	-19 338	–	–
Årets avskrivningar	-18 361	-16 659	–	–
Årets försäljningar	–	–	–	–
Årets utrangeringar	–	3 233	–	–
Delsumma	-51 125	-32 764	–	–
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	517	23	–	–
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	–	494	–	–
Utgående balans 31 december	-50 608	-32 247	–	–
Redovisat värde	57 449	49 925	–	–

Patent, licenser, varumärken mm.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Anskaffningsvärde:				
Ingående balans 1 januari	41 560	40 789	11 301	10 530
Årets anskaffningar	45 449	905	1 044	905
Omklassificeringar	6 085	–	–	–
Årets utrangeringar	–	-134	–	-134
Delsumma	93 094	41 560	12 344	11 301
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-693	-457	–	–
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-5 170	-236	–	–
Utgående balans 31 december	87 231	40 867	12 344	11 301
Ackumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-29 302	-24 317	-5 105	-3 756
Årets avskrivningar	-7 794	-4 985	-1 665	-1 349
Årets försäljningar	–	–	–	–
Årets utrangeringar	–	–	–	–
Delsumma	-37 097	-29 302	-6 770	-5 105
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	480	248	–	–
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	–	232	–	–
Utgående balans 31 december	-36 616	-28 822	-6 770	-5 105
Redovisat värde	50 615	12 045	5 574	6 196

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Sammanfattning av redovisat värde:				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	57 449	49 925	–	–
Patent, licenser, varumärken mm.	50 615	12 045	5 574	6 196
Summa enligt koncernbalansräkningen	108 064	61 970	5 574	6 196

Utvecklingsprojekt balanseras när de motsvarar kriterierna i företagets projektmanual, vilket innebär att dess resultat bedöms kunna avsättas på sunda företagsekonomiska villkor. Tillämpade kriterier överensstämmer med de krav för balansföring av utgifter som anges i IAS 38. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod vilken normalt utgör tre år.

Avskrivningstiden utgörs av den bedömda nyttjandeperioden vilken för patent maximalt uppgår till patentskyddets giltighetstid som normalt är 20 år.

Avskrivningstiden för varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar är 7 år.

NOT 15 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH UPPSKJUTEN SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Diverse långfristiga fordringar	1 251	700	–	–
Diverse långfristiga depositioner	1 419	1 593	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar	2 670	2 293	0	0
Aktiverade underskottsavdrag	39 436	42 570	39 436	42 570

Aktiverade underskottsavdrag

Koncernen redovisade per 31 december 2010 en uppskjuten skattefordran om 39,4 MSEK. Koncernen har inför 2011 års taxering underskottsavdrag i svenska rättssubjekt uppgående till 435 MSEK varav cirka 1 MSEK kommer att tas i anspråk vid 2011 års taxering. Underskott relaterade till dotterföretag i USA är begränsade till och med räkenskapsåret 2029 och beloppet är ca 213 MSEK. Underskott relaterade till dotterföretag i Tyskland uppgår till cirka 10 MSEK.

Baserat på koncernens förväntade resultat under kommande år har Biotage vid en förnyad bedömning av värdet på underskottsavdragen beslutat att per 31 december 2010 redovisa värdet på uppskjutna skattefordringar till 39,4 MSEK.

NOT 16 VARULAGER

	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Råvaror och förnödenheter	12 732	16 800
Varor under tillverkning	10 866	11 193
Färdiga produkter	74 377	52 296
Summa varulager	97 976	80 288
Varulager har värderats enligt lägsta värdet princip.		
Analys av orsak till varulagerförändring under 2010:		
Effekter av prisförändringar	8 029	2 084
Effekter av volymförändringar	2 701	-20 708
Effekter av valutakursförändringar	-4 747	-5 313
Lager i förvärvad verksamhet	11 704	–
Summa förändring av varulager	17 688	-23 936

NOT 17 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Kundfordringar	88 874	75 191	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	23 280	32 274	16 695	25 463
Övriga kortfristiga fordringar (b)	13 433	13 762	808	2 054
Summa kundfordringar och andra fordringar	125 587	121 228	17 503	27 517
(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Tilläggsköpeskilling för affärsområde				
Biosystems som avyttrats 2008	15 010	23 361	15 010	23 361
Upplupna intäkter	601	885	464	844
Förutbetalda hyror	1 875	1 758	–	–
Förutbetald försäkring	1 950	1 943	1 066	1 062
Övriga poster	3 844	4 326	155	197
Summa	23 280	32 274	16 695	25 463
(b) Övriga kortfristiga fordringar				
Mervärdesskatter	6 369	9 036	293	172
Inkomstskatter	3 411	4 404	358	1 800
Övriga kortfristiga fordringar	3 652	322	157	82
Summa	13 433	13 762	808	2 054
Förfallostruktur för kundfordringar:				
Förfallna	1 545	1 307		
1-60 dagar	81 344	68 820		
mer än 60 dagar	5 986	5 064		
	88 874	75 191		

NOT 18 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
	2010-12-31	2009-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	2 526	3 487
Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram	423	776
Avsättningar för skatter	1 245	1 052
Avsättningar för tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv	28 799	–
Övriga avsättningar	833	954
Summa avsättningar	33 826	6 270
Fördelning mellan långfristiga och kortfristiga poster:		
Långfristiga poster:		
Avsättning för garantiåtaganden	146	146
Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram	423	776
Avsättningar för skatter	1 232	1 037
Avsättningar för tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv	28 799	–
Övriga avsättningar	833	954
Summa	31 433	2 913
Kortfristiga poster:		
Avsättning för garantiåtaganden	2 379	3 341
Avsättningar för skatter	13	–
Övriga avsättningar	–	15
Summa	2 393	3 356

Avsättningar för garantiåtaganden

Biotage lämnar ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en avsättning om 1,75% av försäljningsintäkten för de produkter som omfattas garanti. Merparten av avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden och får anses som mycket sannolikt att garantiförpliktelserna kommer att behöva infrias till kostnader som motsvarar avsättningen.

Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram

Biotages pågående personaloptionsprogram skall redovisas enligt IFRS 2 som föreskriver att det i koncernredovisningen redovisas förväntade arbetsgivaravgifter på värdet av de personaloptioner som tilldelas koncernens befattningshavare. Det är osäkert i vilken omfattning och när i tiden det kan bli aktuellt att likvidera posten eftersom detta är helt avhängigt av kursutvecklingen för Biotages aktie.

Avsättningar för skatter

Avsättning för skatter hänför sig skatt på nettointäkter som eventuellt kan reduceras alternativt utsläckas på grund av outnyttjade underskottsavdrag. Enligt försiktighetsprincipen har emellertid inkomstskatten reserverats och det är mer troligt än icke troligt att skatten kommer att behöva erläggas. I så fall kommer detta att ske under 2011.

Avsättningar för tilläggsköpeskillingar för rörelseförvärv

Förvärvet av MIP innefattar att tilläggsköpeskillingar, baserade på fördelning av bruttovinst avseende vissa områden, kan komma att utbetalas till och med 2015. Överenskommelsen med säljarna innefattar inget maximalt belopp då osäkerheten kring framtida utfall är betydande men har av bolaget uppskattats till 28,8 MSEK.

NOT 19 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ANDRA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2010-12-31
Skulder till leverantörer	26 741	45 248	714	1 067
Övriga kortfristiga skulder	6 918	9 013	397	390
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	48 521	38 354	4 476	3 111
Summa leverantörer och andra skulder	82 180	92 615	5 588	4 568
(a) Övriga kortfristiga skulder				
Förskott från kunder	–	600	–	–
Skatter och avgifter	5 595	8 014	397	390
Övriga kortfristiga skulder	1 323	399	–	–
Summa	6 918	9 013	397	390
(b) Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader				
Personalrelaterade kostnader	20 418	14 601	3 635	2 290
Förutbetalda intäkter	13 417	13 186	–	–
Övriga upplupna kostnader	14 687	10 566	842	821
Summa	48 521	38 354	4 476	3 111

NOT 20 AKTIER OCH ANDELAR

	2010-12-31	2009-12-31
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärde	770 158	770 116
Årets investeringar	57 009	42
Årets försäljningar	–	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	827 167	770 158
Ingående Nedskrivningar	-213 069	-213 069
Årets nedskrivningar	-200 266	–
Utgående ackumulerade Nedskrivningar	-413 335	-213 069
Utgående ackumulerat bokfört värde	413 833	557 090

Förklaring till årets nedskrivning av värdet på aktier i dotterföretag lämnas i not 10 på sidan 60.

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapital andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde IB 2010	Omföring	Årets investering	Årets ned- skrivning	Bokfört värde UB 2010
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	19 336 284	100%	100%	283 670			-7 447	276 224
Cemu Bioteknik AB	556011-2384	Uppsala, Sverige	100	100%	100%	3 491			-3 371	120
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm, Sverige	100	100%	100%	15 050			-13 330	1 720
MIP Technologies AB	556578-4674	Lund, Sverige	96 940	100%	100%	0		49 684		49 684
Pyrosequencing Inc	04-3484142	Boston, USA	100	100%	100%	311 086	-210 003		-101 083	0
Biotage GmbH	HRB 39374	Hamburg, Tyskland	1	100%	100%	217			-217	0
Biotage SARL	2001Bo0976	Paris, Frankrike	500	100%	100%	68				68
Biotage Ltd	3938925	London, England	2	100%	100%	0				0
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	90%	90%	111				111
Biotage Ltd	0126-01-004032	Tokyo, Japan	200	100%	100%	16 469		7 325	-23 794	0
Biotage GB	Ltd 1033865	Cardiff, Wales	100	100%	100%	125 730			-48 987	76 744
Separtis Holding AG	CH-280.3.001.932-2	Grellingen, Schweiz	100	100%	100%	14 266	-3 066		-2 037	9 162
Summa anskaffningsvärde						770 158	-213 069	57 009	-200 266	413 833
Värdereglering aktier i Pyrosequencing Inc						-210 003	210 003			0
Värdereglering aktier i Separtis Holding AG						-3 066	3 066			0
Summa bokfört värde						557 090	0	57 009	-200 266	413 833

Bolag ägda av andra dotterbolag

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapital andel	Rösträtts- andel	2010	2009
Biotage LLC	04-3535072	Charlottesville, USA		100%	100%	168 928	179 109
Esytech AB	556588-8350	Uppsala	100 000	100%	100%	60	60
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	10%	10%	9	9
Separtis GmbH	DE-HRB 2937	Grenzach-Wyhlen,					
fusionerat 2008		Tyskland		100%	100%	–	–
Separtis AG	CH-280.3.004.688-3	Grellingen, Schweiz	Likvid. 2010	100%	100%	–	973
Summa						168 997	180 152

Förändringar av bokfört värde på dotterföretags aktieinnehav beror på förändrade växelkursen vid omräkning till svenska kronor.

NOT 21 ANSVARSFÖRBINDELSER OCH STÄLLDA PANTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Ställda pantar				
Företagsinteckningar	95 315	97 775	22 500	22 500
Fastighetsinteckningar	12 137	49 985	–	–
Summa	107 452	147 760	22 500	22 500
Ansvarsförbindelser	–	–	–	–

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage LLC	04-3535072	Charlottesville, USA
Biotage GB	Ltd 1033865	Cardiff, Wales
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm

NOT 22 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Enligt IAS 24 ska ett företag lämna upplysningar om art och omfattning av transaktioner med närstående fysiska och juridiska personer.

Närstående delas in i nedanstående kategorier:

- a) Moderföretag
- b) Företag med gemensamt bestämmande inflytande eller betydande inflytande över företaget
- c) Dotterföretag
- d) Intresseföretag
- e) Joint ventures i vilka företaget är samägare
- f) Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess dotterföretag och
- g) andra närstående.

a) Moderföretag

Enligt förteckningen över de 15 största aktieägarna i bolaget per 31 december 2010 saknar Biotage AB moderföretag. Största aktieägare är Investor AB med 8,6% av kapital och röster i bolaget. Se sidan 23.

b) Företag med gemensamt bestämmande eller betydande inflytande över företaget

Biotage har inte haft några transaktioner med någon av de 15 största aktieägare som presenteras på sidan 23. Biotage känner heller inte till om det föreligger några avtal eller avtalsliknande överenskommelser mellan några av dessa aktieägare rörande förvaltningen av bolagets angelägenheter.

c) Dotterföretag

Biotage bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen. På sidan 63 finns förteckning över samtliga dotterföretag.

I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen under 2010:

Belopp i TSEK				Tjänster	Räntor
Dotterföretag	Land	Fordringar på dottern	Skulder till dottern	försäljning (+) inköp (-)	erhållna (+) lämnade (-)
Biotage Sweden AB	SE	715	84 947	2 288	–
Biotage Sweden AB	SE	–	–	-2 810	–
Cemu Bioteknik AB	SE	–	123	–	–
Pyrosequencing AB	SE	–	2 653	–	–
MIP Technologies AB	SE	3 988	–	–	–
Pyrosequencing Inc	US	340 832	55 361	3012	13 105
Biotage GmbH	DE	27 633	–	–	137
Biotage Ltd	GB	72 806	-4 755 kr	–	1 101
Biotage Ltd	JP	9 105	–	453	–
Biotage GB	GB	88	38 856	387	-1 868
Separtis Holding AG	CH	–	6 600	–	–
Nedskrivningsreserv		-249 144	–	–	–
		206 023	183 785	3 330	12 475

d) Intresseföretag

Biotage har inga andelar i intresseföretag.

e) Joint ventures i vilka företaget är samägare

Biotage har inte ingått några avtal rörande joint venture.

f) Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess dotterföretag

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas på sidan 48-51.

Förvärv av MIP Technologies AB

I samband med offentliggörandet 2010-04-26 av Biotages förvärv av samtliga aktier i MIP Technologies AB informerades om att Biotages verkställande direktör, Torben Jørgensen, via eget bolag var ägare till mindre än 5 procent av aktierna i MIP Technologies AB. Förvärvspriset på bolaget avtalades till 16 000 TSEK varav Biotage till aktieägarna utbetalade 2 885 TSEK samt kontant tillförde MIP Technologies AB 13 115 TSEK. Om MIP Technologies AB fram till år 2015 uppnår vissa uppställda för försäljning och bruttorresultat skall Biotage AB utbetala tilläggsköpeskillingar för förvärvet. I Biotages bokslut per 31 december 2010 har en reserv bokförts för dessa eventuella tilläggsköpeskillingar uppgående till 28 799 TSEK.

Några transaktioner i övrigt med styrelsens ledamöter, ledande befattningshavare eller dem närstående fysiska eller juridiska personer har inte förekommit.

g) Andra närstående

Några andra närstående till Biotage eller övriga koncernföretag har inte identifierats.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av

moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 27 april 2011 för fastställelse.

Uppsala den 24 mars 2011

Ove Mattsson
Styrelseordförande

Anders Walldov
Styrelseledamot

Thomas Eklund
Styrelseledamot

Eva-Lotta Kraft
Styrelseledamot

Per Olof Eriksson
Styrelseledamot

Niklas Jungnelius
Arbetstagarrepresentant

Torben Jørgensen
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 mars 2011

Deloitte AB

Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Biotage AB (publ)

Organisationsnummer 556539-3138

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Biotage AB för räkenskapsåret 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28-69. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot

eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 24 mars 2011

Deloitte AB

Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor

Styrelseordförande har ordet

Bästa Aktieägare,

Under 2009 och 2010 har Biotage genomfört betydande förändringar i sin verksamhetsinriktning. Från att nästan uteslutande erbjuda instrument och förbrukningsvaror för organiska kemister, inom främst läkemedelsindustrin, har verksamheten breddats till det analytiska kemiområdet. För oss i styrelsen har mycket av arbetet kretsat kring denna omvandling.

Vi har sedan ett antal år sett framgångar för Biotages förbrukningsvaror för separation och rening, vilket är grunden till vår verksamhet inom analytisk kemi. Det var tydligt att en ökad satsning inom detta område var ett attraktivt sätt att utveckla och bredda verksamheten. Vår traditionellt sett största kundgrupp, de stora läkemedelsbolagen, har hamnat i en fas av stagnation, vilket också drabbat oss. Satsningen på analytisk kemi öppnar vägen till nya intressanta kundgrupper inom områden som miljö och livsmedel. Giftig melamin i kinesisk mjölk och oönskade rester av pesticider i viktiga livsmedelsråvaror är bara ett par exempel på aktuella problemställningar.

Kritisk massa

En viktig utmaning för Biotage handlar om att nå kritisk massa i verksamheten, det vill säga att nå en omsättning som är rimlig i förhållande till Biotages internationella organisation. Organisationen har idag kapacitet att hantera betydligt större volymer med marginellt ökade kostnader. Utöver organisk tillväxt är förvärvet av de två produktlinjerna RapidTrace® och TurboVap® från Caliper ett bra exempel på vad som behöver göras. Förvärvet öppnar också dörren för merförsäljning av förbrukningsvaror till de tusentals befintliga Caliper-kunderna.

Under 2010 förvärvades också MIP Technologies, ett utvecklingsbolag i Lund, som ger oss både ett förstärkt produkt erbjudande inom analytisk kemi och framför allt en möjlighet att i produktionsskala kunna rena i första hand livsmedelsråvaror från icke önskvärda föroreningar. Vi befinner oss än så länge i en ut-

vecklingsfas, men om våra planer blir verklighet finns en mycket intressant potential inom detta område.

Jag kan konstatera att det finns behov av ytterligare förvärv för att stärka satsningen på analytisk kemi och öka den kritiska massan. Vi har idag runt 200 MSEK i kassan för ytterligare expansion. Det gäller alltså för oss att hitta rätt uppköpskandidater som passar väl in i vår marknadsprofil.

Väl fungerande arbetssätt i styrelsen

Vi har idag en väl sammansatt styrelse i Biotage och ett väl fungerande arbetssätt med en öppen och rak dialog. Vi har ledamöter från vitt skilda branscher med diversifierade erfarenheter och kompetenser, som alla arbetar för att utveckla Biotage på bästa möjliga sätt. Vi har en liten styrelse som normalt består av sex ledamöter. En mindre styrelse ger alla ledamöter möjlighet att komma till tals och engagera sig, vilket också innebär en god förutsättning att dra nytta av allas kompetenser.

Det finns en tydlig samsyn i styrelsen om våra strategier, vad vi vill åstadkomma med Biotage och företagets nya inriktning, samt vilka prioriteringar som är viktiga. Vi stöttar företagsledningen i det fortsatta arbetet med att nå våra mål och säkerställer att detta sker i enlighet med de riktlinjer vi fastställt. Med de gjorda förvärven, och med kapacitet till ytterligare förvärv, är Biotage i en situation där det finns goda möjligheter och bra verktyg för att fortsätta att utveckla verksamheten på den inslagna vägen. Nu är det upp till bevis för Biotage – vi ska visa att den nya plattformen bär och att detta verkligen syns såväl omsättnings- som lönsamhetsmässigt.

Ove Mattsson

Styrelseordförande



Bolagsstyrning

Inledning

Biotage AB bildades 1997 under dåvarande namnet Pyrosequencing AB och genomförde under åren 2003-2005 ett antal förvärv inom läkemedelskemi. Efter att i oktober 2008 ha avyttrat affärsområdet Biosystems består verksamheten enbart av affärsområdet Discovery Chemistry. Biotage har huvudkontor i Uppsala. Biotage tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("bolagskoden"). Bilden nedan illustrerar Biotages bolagsstyrningsmodell och hur de centrala organen verkar.

Aktieägare

Biotages aktier har varit noterade på Stockholmsbörsen sedan år 2000. Aktiekapitalet i Biotage består av A-aktier, där varje aktie medför en rösträtt och samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

Per den 31 december 2010 uppgick antalet aktieägare till 6 255. Biotage AB var vid årsskiftet den största enskilda ägaren genom de 8 848 632 aktier (motsvarande 10%), som återköpts under det av bolagsstämman beslutade återköpsprogrammet. Investor Growth Capital och Anders Walldov med bolag följer storleksmässigt därefter. Av aktieägarna utgjorde ca 3,3 procent aktieägare med 1 000 aktier eller färre och de tio största ägarna ägde drygt 52,8 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till ca 14 procent. För ytterligare information om ägarstrukturen, se sidan 23 i årsredovisningen.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse. Kungörelse av att kallelse publicerats på hemsidan Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.biotage.com). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedningen ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämma 2010

Styrelsen lämnade på stämman en redogörelse för sitt arbete under året. Verkställande direktören informerade årsstämman om koncernens utveckling och ställning samt kommenterade resultatet för 2009. Årsstämman fastställde den av styrelsen och verkställande direktören avlämnade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2009, beslöt om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet. Utdelning beslutades med ett belopp om 20 öre per aktie.

Vidare redogjorde valberedningens ordförande för arbetet under året samt redovisade motiven till lämnade förslag. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag.

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att antalet styrelseledamöter skulle vara sex. Till styrelseledamöter omvaldes Ove Mattsson (ordförande), Staffan Lindstrand, Thomas Eklund och Per-Olof Eriksson. Eva-Lotta Kraft och Anders Walldov valdes genom nyval till nya ledamöter av styrelsen. Tidigare styrelseledamöter Mathias Uhlén och Bengt Samuelsson hade förklarat sig inte vara tillgängliga för omval och avtackades av stämman.

Stämman bemyndigade styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan aktieägarnas företrädesrätt före årsstämman 2011, besluta om emission av aktier och/eller konvertibler. Styrelsens beslut om emission av aktier och/eller konvertibler får medföra en sammanlagd ökning av antalet aktier i bolaget med högst 8 800 000 aktier.

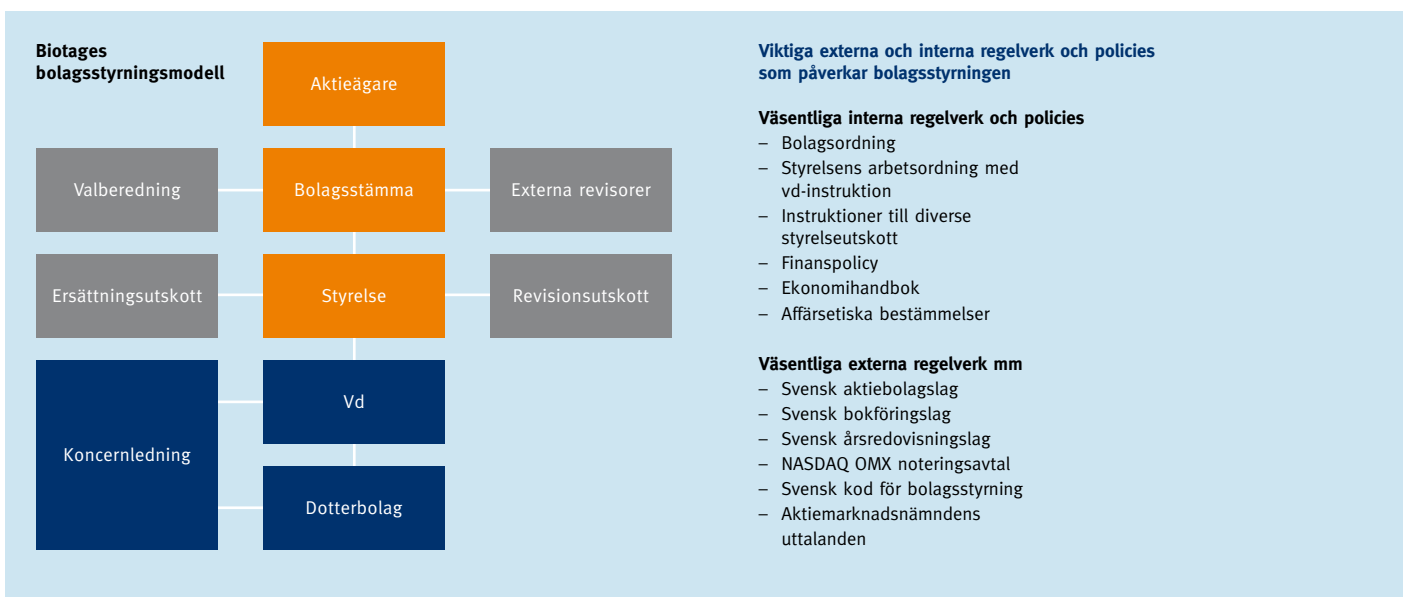
Stämman beslutade enhälligt i enlighet med styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av högst 8 848 632 egna aktier på NASDAQ OMX Stockholm.

Styrelseledamöterna Ove Mattsson, Staffan Lindstrand och Thomas Eklund samt huvudansvarig revisor Marcus Sörlander var närvarande vid årsstämman. Vidare var Anders Walldov närvarande såsom föreslagen för invier i bolagets styrelse såsom ny styrelseledamot.

Protokollet från årsstämman finns på Biotages hemsida (www.biotage.com).

Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och på årsstämman 2010 beslutades att styrelsens ordförande skulle utses till ledamot av valberedningen och att han skulle få i uppdrag att, i samråd med bolagets per den 1 september 2010 röstmässigt största aktieägare, utse ytterligare tre ledamöter. Namnen på dessa skulle offentliggöras senast sex månader



före årsstämman 2011, vilket också skedde. Valberedningen skulle vidare inom sig utse en av ledamöterna till ordförande, vilken inte ska vara styrelsens ordförande.

Valberedningen består av Staffan Josephson, ordförande (Investor Growth Capital), Anders Walldov (Brohuvudet AB samt privat innehav), Tommy Jacobsson (Varenne AB) och Ove Mattsson (styrelsens ordförande).

För det fall en aktieägare, som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de röstmässigt största aktieägarna i bolaget, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2011, ska valberedningens övriga ledamöter i samråd ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Valberedningens uppgifter ska vara att inför årsstämman 2011 förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor.

Aktieägare har kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via e-post på adressen info@eu.biotage.com. Valberedningens förslag och motiverade yttrande offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman. Valberedningens mandattid löper intill dess att sammansättningen av nästkommande valberedning har offentliggjorts.

Valberedningens arbete sedan årsstämman 2010

Valberedningen har haft fortlöpaende möten samt löpaende avstämmaingar över telefon sedan valberedningen utsågs hösten 2010. Dessa möten och avstämmaingar har huvudsakligen ägnats åt utvärdering av den nuvarande styrelsens arbete, diskussioner om antalet styrelseledamöter, behovet av nyrekrytering, diskussioner kring presumtiva nya styrelseledamöter samt åt diskussioner om styrelsearvoden. Styrelsens ordförande har för valberedningen redogjort för den process som tillämpas vid den årliga utvärderingen av styrelsen, styrelseledamöterna och verkställande direktören och också informerat om utfallet av utvärderingen. Inför årsstämman 2011 har valberedningen arbetat med att ta fram förslag till förfarings-sätt för tillsättande av nästkommande valberedning. Valberedningen ska också lämna förslag till arvode för styrelsen och för att få en uppfattning om rimliga arvodesnivåer har analys och jämförelse gjorts med liknande bolag. Vid framtagandet av förslag till arvodering av revisorsinsatsen har valberedningen biträttts av revisionsutskottet. Valberedningen har bland annat genom att ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som skett, gjort bedömningen att styrelsearbetet fungerat väl. Utvärderingen av den nuvarande styrelsen har innefattat bland annat den ovan nämnda rapporten från styrelsens ordförande Ove Mattsson till valberedningen om styrelsens återkommande egna utvärdering av styrelsens arbete.

Valberedningen har föreslagit omval av följande ledamöter: Ove Mattsson, Thomas Eklund, Anders Walldov, Eva-Lotta Kraft och Per-Olof Eriksson. Omval föreslås av Ove Mattsson till ordförande för styrelsen. Med anledning av att Staffan Lindstrand inte står tillgänglig för omval beslutade valberedningen söka en ny styrelseledamot. Valberedningen föreslår därför årsstämman att som ny medlem i styrelsen välja Dr. Nils Olof Björk. Dr. Björk har en lång karriär vid Alfa Laval där han under åren 1995-2002 var VD Alfa Laval Japan, mellan åren 2002-2009 satt Dr. Björk med i Alfa Lavalns koncernledning med huvudansvar för förvärv samt ny teknologi med fokus på energi, livsmedel, läkemedel samt miljö. Sedan 2009 är Dr. Björk Senior Advisor och styrelseledamot i Tranter Inc., ordförande i Österlens Kraft AB och Österlens Kraft e.f., sedan 2011 också president för Sällskapet Lundaakademiker.

Valberedningen gör bedömningen att den föreslagna styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, är ändamålsenligt sammansatt för att kunna möta de krav bolagets verksamhet ställer. Valberedningen har särskilt beaktat bolagets strategiska utveckling, styrning och kontroll samt de krav som dessa faktorer ställer på styrelsens kompetens och sammansättning.

Valberedningens övriga förslag lämnas i samband med kallelse till årsstämman.

Externa revisorer

Enligt bolagsordningen ska Biotage ha en eller två externa revisorer. På årsstämman 2008 omvaldes Deloitte AB till revisor för ytterligare en fyra-årsperiod med Marcus Sörlander som ny huvudansvarig revisor.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och vd:s förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören.

Revision av interna rutiner och kontrollsystem utförs under tredje kvartalet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari – mars. Delårsrapporten för januari – september är föremål för revisorernas översiktliga granskning.

För information om arvode till revisorerna hänvisas till not 6 i årsredovisningen.

Styrelsen

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter för aktieägarnas räkning på bästa möjliga sätt. Styrelsen ska fortlöpaende bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 5 Mkr) och åtaganden.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en vd-instruktion, som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar vidare hur styrelsearbetet fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på diverse styrelseutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Övriga frågor, som behandlas, är bland annat konkurrens- och marknadssituationen.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpaende kontakten med koncernledningen samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio bolagsstämmaivalda ledamöter. Styrelsen är beslutför när mer än hälften av de bolagsstämmaivalda ledamöterna är närvarande. Styrelsens ledamöter ska besitta en bred kompetens och mångsidighet samt ha en passande bakgrund för Biotages organisation, bransch och verksamhet. Ny styrelseledamot genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen.

Styrelsen för 2010 har bestått av följande personer:

- Ove Mattsson (ordförande)
- Staffan Lindstrand (lämnade sitt uppdrag den 27 oktober 2010)
- Thomas Eklund
- Per-Olof Eriksson
- Anders Walldov
- Eva-Lotta Kraft

Utöver de bolagsstämmaivalda ledamöterna ovan har styrelsen bestått av ledamoten, Andreas Lundin, som tillträdde sitt uppdrag som arbetstagarrepresentant i styrelsen i augusti 2009 och lämnade sitt uppdrag den 1 december 2010. Andreas Lundin efterträddes av arbetstagarrepresentanten



Niklas Jungnelius per angivna datum. Arbetstagarrepresentanterna utses vid sidan av bolagsstämman av de vid bolaget företrädde fackliga organisationerna.

Styrelsens oberoende och närvaro

Samtliga styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga ledamöter utom Staffan Lindstrand och Per-Olof Eriksson bedöms vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare med beaktande av de krav som Svensk Kod för Bolagsstyrning uppställer avseende styrelsens oberoende. För information om styrelseledamötenas närvarostatistik, se sidan 76.

Styrelsens arbete 2010

Under 2010 har 11 protokollförda sammanträden hållits och styrelsen har alltid varit beslutför. Sekreterare till styrelsen har varit Biotages Vice President of Corporate Development Lars Bäckman, vilken inte är ledamot i styrelsen.

Styrelsen i Biotage har under året arbetat vidare med bolagets strategi och organisation. Härutöver har nedanstående aktiviteter behandlats av styrelsen under året:

Två förvärv har genomförts under året. Från det amerikanska bolaget Caliper Life Sciences, Inc. förvärvades två produktlinjer till en köpeskilling om 16,5 MUSD. Vidare förvärvades samtliga utestående aktier i det svenska bolaget MIP Technologies AB utifrån ett "enterprise value" om 16 MSEK. Integrationen av förvärven har till allt väsentligt avslutats. Härutöver har ytterligare förvärvsmöjligheter utvärderats under året.

Styrelsen beslutade att utnyttja det vid årsstämman 2010 lämnade be- myndigandet att längst intill årsstämman 2011 fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier. Återköp av aktier har genomförts på NASDAQ OMX Stockholm. Inga aktier har sålts vidare och bolaget ägde per den 31 december 2010 8 848 632 egna aktier, som förvärvats till ett sammanlagt belopp om 64,3 MSEK. Snittkurs vid återköp uppgick till 7,27 SEK.

Biotage blev i april 2009 stämde för påstått patentintrång i USA. Biotage har lämnat in ansökan till det amerikanska patentverket med begäran om att ompröva giltigheten av samtliga patentkrav avseende de tre patent, som är föremål för det påstådda patentintrånget. Parallellt med detta ingav Biotage en begäran om att intrångsmålet vid domstolen skulle vilandeförklaras i avvaktan av utgången av omprövningsförfarandet.

Domstolen har beviljat Biotages begäran om att intrångsmålet förklaras vilande. Det amerikanska patentverket har formellt accepterat de tre begärda omprövningarna av giltigheten av patenten i fråga.

Inom styrelsen finns två beredande utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och an- ställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och

anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Under året har ersättningsutskottet haft tre sammanträden. Ersättningsutskottet har bestått av Per-Olof Eriksson (ordförande), Ove Mattsson och Staffan Lindstrand.

På årsstämman presenterar styrelsen förslag till riktlinjer för bestäm- mande av lön och annan ersättning till vd och andra personer i bolagets ledning, för godkännande av aktieägarna. På årsstämman 2010 beslutades i enlighet med styrelsens förslag att bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar, att ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut, samt att ersättningen ska kunna bestå av fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. För ytterligare beskrivning av anställnings- villkor för koncernens ledande befattningshavare hänvisas till not 1 i årsredovisningen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet följer en upprättad arbetsordning, som årligen fastställs av styrelsen. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut. Revisionsutskottets huvud- uppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer och utvärderar revisionsinsatserna.

Utskottet diskuterar väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av dessa.

Revisionsutskottets ledamöter har utgjorts av Thomas Eklund (ord- förande), Staffan Lindstrand samt Ove Mattsson.

Under 2010 har revisionsutskottet haft fem protokollförda sammanträden.

Koncernledningen

Koncernledningen svarar för att utforma och genomföra koncernens över- gripande strategier samt behandlar frågor, såsom förvärv och avyttringar. Dessa frågor samt större investeringar bereds av koncernledningen för beslut av styrelsen. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen består av verkställande direktören Torben Jørgensen, Mats-Olof Wallin, Chief Financial Officer och Lars Bäckman, Vice President of Corporate Development.

Koncernledningen har möten månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning. Övriga frågor, som be- handlas på koncernledningsmöten, är bland annat strategifrågor samt upp- följning av budget och prognoser. Den övergripande operativa styrningen sker via möten var fjortonde dag. Moderbolagets verkställande direktör är ordförande i de direktägda dotterbolagens styrelser där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen. Dotterbolagsstyrelserna över- vakar den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.



Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet

Enligt bolagskoden ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion. Vid utvärderingen har styrelsen bedömt att Biotages nuvarande storlek och riskexponering inte motiverar en separat intern revisionsfunktion.

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen

Kontrollmiljön skapar den kultur som Biotage verkar utifrån och definierar normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består i praktiken av dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i hela organisationen.

Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar som kommunicerats via dokumenterade arbetsinstruktioner till styrelsen, styrelseutskott, vd samt till chefer för dotterbolag i koncernen. Regelbundna utvärderingar genomförs i organisationen på såväl funktions- som avdelningsnivå för att säkerställa relevant kunskap avseende finansiell rapportering inom organisationen.

Intern information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenterna avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till relevant personal via bolagets intranät, informationsbrev, regelbundna möten etc. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen.

Riskbedömning

Målet med riskbedömningen är att identifiera områden inom verksamheten med hög risk och utvärdera vilka kontroller som krävs för att hantera dessa risker. Riskbedömningen görs genom att bedöma risknivån, från såväl kvantitativ som kvalitativ utgångspunkt. Särskilda riktlinjer är framtagna för att bedöma risken i specifika IT-projekt och i den generella IT-miljön.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i företagets nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp.

IT-strukturen är utformad för att hantera potentiella IT-relaterade risker med kontroller i IT-systemen relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Varje lokal chef/vd har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive legal enhet och ansvar för att enheten håller sig till koncernens globala regler och direktiv för finansiell rapportering. Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, bland annat genom uppföljning av de externa revisorernas arbete och rapporter.

Extern information och kommunikation

Biotages kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med noteringsavtalet för börsnoterade bolag i Sverige. Den finansiella informationen ska ge aktiemarknad, nuvarande och blivande aktieägare, en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, strategi och ekonomiska utveckling. Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommunikéer samt uppdrar åt koncernchefen att avge delårsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter publiceras på hemsidan (www.biotage.com) samtidigt som de distribueras till media och till NASDAQ OMX Stockholm. Finansiell information om koncernen får endast lämnas av koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör.

Bolaget tillämpar tysta perioder, vilka inträffar fyra veckor innan publicering av hel- eller delårsrapport. Vid läcka av kurspåverkande information eller vid speciella händelser som kan påverka värderingen av bolaget ska NASDAQ OMX Stockholm underrättas varefter pressmeddelande med motsvarande information skickas ut. Bolagets informationsgivning regleras i en informationspolicy.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Biotage AB, org.nr 556539-3138

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 24 mars 2011
Deloitte AB

Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor



Ove Mattsson C

Styrelsens ordförande

Utbildning: Ph.D., Docent i organisk kemi.

Född: 1940.

Yrke: Managementkonsult.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Aromatic AB. Styrelseledamot i Arctic Island Ltd, Fabryo Corporation SRL och Tikkurila Oyj. Medlem i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Antal år i styrelsen: 8 år.

Aktier: 6 283 531 aktier via utländska kapitalförsäkringar.

Ove Mattsson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Thomas Eklund B

Styrelseledamot

Utbildning: MBA Handelshögskolan.

Född: 1967.

Yrke: Managing Director, Investor Growth Capital.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Carmel Pharma AB, Neovanta Medical AB, Memira AB och CMA Microdialys AB och Vårdapoteke i Norden AB.

Antal år i styrelsen: 5 år.

Aktier: 22 000 aktier.

Thomas Eklund har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Per-Olof Eriksson E

Styrelseledamot

Utbildning: Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan.

Född: 1938.

Yrke: Fd verkställande direktör och koncernchef för Seco Tools AB och Sandvik AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Cross Control AB, Ferronordic Machine AB och Odlander, Fredriksson & Co AB. Styrelseledamot i Investment AB Öresund, Kamstrup AB och Södersjukhuset AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Antal år i styrelsen: 4 år.

Aktier: 10 000 aktier.

Per-Olof Eriksson har varit närvarande vid 10 av 11 styrelsemöten under året.

Eva-Lotta Kraft D

Styrelseledamot

Utbildning: Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan, MBA

Uppsala Universitet.

Född: 1951.

Yrke: Independent Director.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i ÅF AB, Nibe Industrier AB, Samhall AB, Boule Diagnostics AB, Siemens AB.

Antal år i styrelsen: 1 år.

Aktier: 4 000.

Eva-Lotta Kraft har varit närvarande vid 4 styrelsemöten sedan invalet i styrelsen vid årsstämman 2010.

Anders Walldov saknas på bild

Styrelseledamot

Utbildning: Civilekonom vid HHS i Lund, AMP vid Harvard Business School.

Född: 1949.

Yrke: Investerare.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i SevenDay Finans AB, Followit Holding AB (publ) och Wellnet AB. Styrelseledamot i Brohuvudet AB.

Antal år i styrelsen: 1 år.

Aktier: 7 000 000 direkt och via helägt bolag.

Anders Walldov har varit närvarande vid samtliga 5 styrelsemöten sedan invalet i styrelsen vid årsstämman 2010.

Niklas Jungnelius A

Arbetsstagarrepresentant

Utbildning: Civilingenjör Kemiteknik, Chalmers Tekniska Högskola.

Född: 1974.

Yrke: Commercial Support & Analysis Manager.

Antal år i styrelsen: –

Aktier: 5 000 aktier.

Niklas Jungnelius började som personalrepresentant i styrelsen under slutet av december 2010 och har inte deltagit i några styrelsemöten under 2010.

Marcus Sörlander

Revisor.

Född: 1973.

Auktoriserad revisor Deloitte AB.

Koncernledning



A

B

C

Mats-Olof Wallin A

Befattning: CFO.

Född: 1951.

Utbildning: B. Sc.

Antal anställningsår i koncernen: 8.

Aktieinnehav: 18 000.

Optionsinnehav: 60 000.

Torben Jørgensen B

Befattning: Vd och koncernchef.

Född: 1952.

Utbildning: Civilekonom.

Antal anställningsår i koncernen: 5.

Aktieinnehav: 606 700.

Optionsinnehav: 55 000.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Atlas Antibodies AB.

Lars Bäckman C

Befattning: VP Corporate Development.

Född: 1961.

Utbildning: Jur. kand.

Antal anställningsår i koncernen: 4.

Aktieinnehav: –

Optionsinnehav: 30 000.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Yubico AB.

Ordlista

CMO (Contract Manufacturing Organizations)
Kontraktstillverkningsföretag.

CRO (Contract Research Organizations)
Kontraktsforskningsföretag.

Evaporering
Accelererad avdunstning av en vätska.

Flashkromatografi
En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en fast fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

LLE (Liquid Liquid Extraction)
Är en metod för att skilja föreningar åt baserat på deras relativa löslighet i två olika icke blandbara vätskor, vanligtvis vatten och ett organiskt lösningsmedel. Det är en extraktion av ett ämne från en flytande fas till en annan flytande fas.

Mikrovågssyntes
En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

MIP
Molekylärt präglade polymerer (molecularly imprinted polymers).

Reagens
Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

Rening
Innebär att den syntetiserade föreningen isoleras från orenheter.

Reningskolonn
Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flashkromatografi packas. Sedan appliceras provet som ska renas på kolonnen och reningen utförs genom att lösningsmedel flödas genom kolonnen.

SLE (Supported Liquid Extraction)
En produkt och metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

SPE (Solid Phase Extraction)
En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flashkromatografi fast skalan är mindre.

Syntes
Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

Upparbetning
Innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

Huvudkontor

Sverige

Biotage AB

Box 8

751 03 Uppsala

Besöksadress: Vimpelgatan 5

Tel: +46-18-565900

Fax: +46-18-591922

Dotterbolag

Sverige

Biotage Sweden AB

Box 8

751 03 Uppsala

Besöksadress: Vimpelgatan 5

Tel: +46-18-565900

Fax: +46-18-591922

MIP Technologies AB

Box 737

220 07 Lund

Besöksadress: Scheelevägen 22

Tel: +46 46 163900

Fax: +46 46 163901

Storbritannien

Biotage GB Ltd

Biotage Ltd

Dyffryn Industrial Estate

Ystrad Mynach

Hengoed, CF82 7RJ

Tel: +44 (0) 1443 811 811

Fax: +44 (0) 1443 816 552

Japan

Biotage Japan, Ltd

Mantomi BLDG 2.6F

1-14-4, Kameido

Koto-ku

Tokyo, Japan 136-007

Tel: +81-3-5627-3123

Fax: +81-3-5627-3121

USA

Biotage

10430 Harris Oaks Blvd Suite C

Charlotte, NC 28269

Tel: +1 704-654-4900

Fax: +1 704-654-4917