

Årsredovisning 2011

Innehåll

Året i korthet	3
Biotage – en översikt	4
Vd har ordet	6
Affärsidé, mål och strategier	8
Biotages marknad och försäljningsarbete	10
Det här erbjuder Biotage	12
Forskning och utveckling	15
Produktion, inköp och logistik	16
Medarbetare	17
Biotage-aktien	18
Verksamhetens risker	20
Fem år i sammandrag	21
Förvaltningsberättelse	22
Rapport över totalresultat för koncernen	24
Rapport över finansiell ställning för koncernen	25
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	26
Rapport över kassaflöden för koncernen	27
Resultaträkningar för moderbolaget	28
Moderbolagets rapport över totalresultat	28
Balansräkningar för moderbolaget	29
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	30
Kassaflödesanalys för moderbolaget	31
Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget och koncernen	32
Noter	43
Revisionsberättelse	63
Styrelseordförande har ordet	64
Styrelse	65
Ledningsgrupp	66
Ordlista	
Definitioner	

Biotages årsstämma 2012

Årsstämma hålls den 26 april 2012, klockan 16:00 på Biotages huvudkontor, Vimpelgatan 5 i Uppsala.

Ekonomisk information 2012

26 april	Årsstämma
26 april	Delårsrapport för första kvartalet
17 augusti	Delårsrapport för andra kvartalet
26 oktober	Delårsrapport för tredje kvartalet



Året i korthet

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 428,4 MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 25,1 MSEK
- Resultat efter skatt uppgick till 32,5 MSEK
- Resultat per aktie uppgick till 0,42 SEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 94,8 MSEK
- Nettokassan uppgick vid årets slut till 198,4 MSEK

Kvartal 1

- Fem nya produkter lanseras under kvartalet, bland annat en ny version av reningsinstrumentet Biotage® Isolera™ – Biotage® Isolera Prime™.
- Säljorganisationen omorganiseras. Ambitionen är att skapa en plattare organisation med förstärkt regionalt fokus.
- Amerikanska patentverket går på Biotages linje och ogiltigförklarar samtliga patentkrav i Scientific Plastic Product, Inc. ("SPP") '327-patent.

Kvartal 2

- Fyra nya produkter lanseras under kvartalet, bland annat Biotage® Initiator+, en uppgraderad version av Biotages instrument för mikrovågsassisterad syntes, och Biotage® Initiator+ SP Wave, ett halvautomatiserat instrument för peptid-syntes.
- Amerikanska patentverket går på Biotages linje och ogiltigförklarar samtliga patentkrav i SPP:s '061-patent.

Kvartal 3

- Biotage etablerar försäljnings- och serviceorganisation i Shanghai, Kina.
- Biotage tar första steget in i Latinamerika och anställer en försäljningschef som primärt bearbetar de brasilianska och mexikanska marknaderna.
- Amerikanska patentverket går på Biotages linje och ogiltigförklarar samtliga patentkrav i SPP:s '571-patent.

Kvartal 4

- Biotage får en tilläggs-köpeskilling från Qiagen på 7,3 MSEK avseende försäljningen av affärsområde Biosystems. Under perioden 2008-2011 har Biotage mottagit hela den avtalade tilläggsköpeskillingen om 7,0 MUSD från Qiagen.
- Biotage rekryterar Erika Söderberg Johnson som ny CFO för koncernen.

Biotage 2011

Biotage – en översikt

Biotage erbjuder instrument och förbrukningsvaror inom tre områden – organisk kemi, analytisk kemi och processkemi. Dessa produkter används runt om i världen i allt från läkemedelsutveckling till analys av prover inom miljö- och livsmedelsområdena. Biotages aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholms Small Cap-lista.

Biotages tre områden



1

Organisk kemi

Biotages instrument och förbrukningsvaror för organisk kemi används i arbetet med att ta fram nya läkemedel – både läkemedel baserade på små molekyler (exempelvis traditionella läkemedel i tablettform) och läkemedel baserade på peptider. Bland kunderna återfinns alla de stora multinationella läkemedelsföretagen samt ledande bioteknik- och biopharmaföretag, kontraktsforskningsföretag och akademiska institutioner runt om i världen.



2

Analytisk kemi

Biotages produkter inom analytisk kemi har många användningsområden – från diagnostiska ändamål i sjukhusmiljö till analys av prover inom miljö- och livsmedelsområdet. Bland kunderna finns kliniska och rättsmedicinska laboratorier, laboratorier för livsmedelssäkerhet och miljö, samt akademiska institutioner och myndigheter runt om i världen.



3

Processkemi

Biotages erbjudande inom processkemi är inriktat på att separera olika ämnen baserat på lösningar med unika polymerer. Dessa ska användas för att i stor skala avlägsna oönskade substanser från exempelvis livsmedelsråvaror och läkemedel. Verksamheten inom processkemi är fortfarande i en uppbyggnadsfas och företaget har forskningssamarbeten med främst livsmedelsföretag.

LifeS

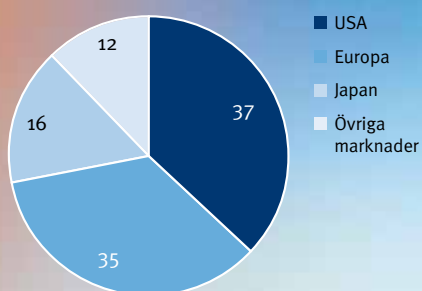
Biotages geografiska marknader

Biotages största marknader finns i USA och Europa, vilket har sin naturliga förklaring i att läkemedelsindustrin traditionellt har varit starkt etablerad på dessa marknader. Av samma orsak är Japan en viktig marknad. Under senare år har tillväxtmarknader som Kina och Indien fått en ökad betydelse för Biotage.

Biotages organisation

Biotage har cirka 270 anställda och kontor i Uppsala, Lund, Cardiff (Wales), Charlotte (USA), Tokyo (Japan) och Shanghai (Kina). Företagets produktionsanläggningar ligger i Lund och Cardiff (Wales).

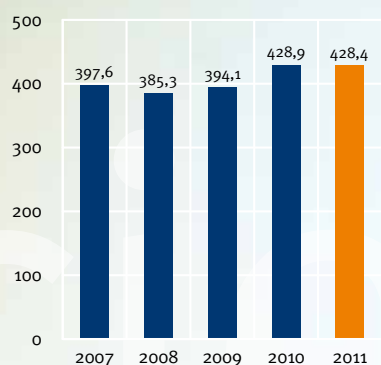
Omsättning per geografisk marknad 2011 %



NYCKELTAL

	2011	2010
Nettoomsättning, MSEK	428,4	428,9
Bruttoresultat, MSEK	246,3	256,3
Bruttomarginal, %	57,5	59,7
Rörelseresultat, MSEK ¹⁾	25,1	-418,8
Rörelsemarginal, %	5,9	-97,6
Resultat före skatt, MSEK ¹⁾	28,0	-418,5
Resultat efter skatt, MSEK ^{1) 2)}	32,5	-410,2
Resultat per aktie, SEK ³⁾	0,42	-4,91
Soliditet, %	81	82
Medelantal anställda	269	263
¹⁾ Resultat har belastats med nedskrivning av goodwill, MSEK	–	444,5
²⁾ Inklusive resultat från avvecklad verksamhet, MSEK	6,5	15,0
³⁾ Inklusive resultat från avvecklad verksamhet, SEK	0,09	0,18

Nettoomsättning MSEK

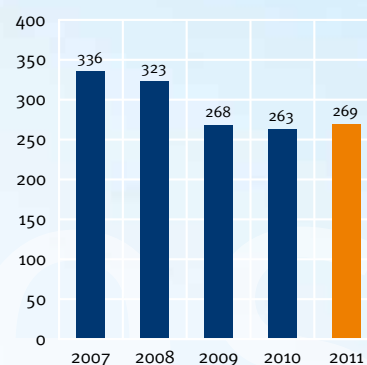


Rörelseresultat
exklusive nedskrivningar MSEK



¹⁾ Rörelseresultatet för 2010 belastades med nedskrivning av koncernens goodwill med 444,5 MSEK, som inte redovisas i grafen.

Medelantal anställda



Vd har ordet

Vi fortsätter att utveckla verksamheten i linje med våra strategier och det är med glädje jag kan konstatera att vi nått goda resultat i det avseendet. Nettoomsättningen under 2011 uppgick till 428,4 MSEK, vilket är i det närmaste oförändrat jämfört med 2010. Till jämförbara valutakurser motsvarar detta dock en försäljningstillväxt på åtta procent.

Under året har vi på ett målmedvetet sätt arbetat i enlighet med våra strategier. Vi har som ambition att 50 procent av omsättningen ska komma från andra kundgrupper än läkemedelsföretagen och denna utveckling går snabbt i rätt riktning. Under 2011 stod andra kunder för 42 procent av vår försäljning. Detta är framförallt ett resultat av vår satsning inom det snabbväxande området analytisk kemi. Här används våra produkter bland annat för diagnostiska ändamål på sjukhus, i bioanalytiska laboratorier och för att analysera prover inom rättsmedicin, dopning, miljö och livsmedel. Ett bra exempel är att flera av Biotages produkter kommer att användas i antidopningslaboratoriet under OS i London 2012.

Vi arbetar också målmedvetet för att öka försäljningen av förbrukningsvaror, där vi normalt har högre bruttomarginal än på instrument och där konjunkturkänsligheten är avsevärt mindre. Vår ambition är att 60 procent av omsättningen ska komma från förbrukningsvaror. Också inom detta område har vi haft en positiv utveckling under året. Hela 57 procent av omsättningen

bestod av förbrukningsvaror och eftermarknads-tjänster som service och support.

2011 har dock inte varit ett år med enbart positiva inslag. På enstaka marknader och inom vissa produktområden har vi haft en utveckling som inte når upp till våra förväntningar. Fokuserade insatser kommer att göras under 2012 för att korrigera detta.

Etablering i Kina

Vi har under året fortsatt arbetet med att förstärka Biotages närvaro på nya viktiga geografiska marknader, bland annat genom etablering i Kina. Allt mer läkemedelsforskning utförs idag i Kina och därmed blir denna marknad allt viktigare för vårt erbjudande inom organisk kemi. Samtidigt finns det också en intressant marknad inom analytisk kemi relaterad både till miljö och till livsmedel. Kina är en stor livsmedelsexportör. I takt med att myndighetskrav i exempelvis EU och USA skärps, ökar behovet av Biotages produkter för att analysera livsmedelsprover avseende olika former av föroreningar.

Verksamheten i Kina är nu i full gång med en egen försäljnings- och serviceorganisation baserad i Shanghai. Därifrån betjänar vi de stora internationella och inhemska kunderna som i de flesta fall är baserade just i Shanghaiområdet. Utvecklingen har hittills varit mycket positiv med en god försäljning. Allt eftersom verksamheten växer kommer vi att utvärdera ytterligare etableringar i landet, främst i anslutning till andra större städer. Det är samtidigt nödvändigt att fortsätta samarbetet med våra befintliga distributörer. Landets storlek kräver att vi har ett väl utbyggt nät av kompetenta distributörer för att vi ska kunna nå en tillfredställande geografisk täckning.

Satsning i Latinamerika

Under året har vi också tagit det första steget in i Latinamerika, primärt Brasilien och Mexico, också de nya spännande marknader. Satsningen leds inledningsvis från USA. Utvecklingen har hittills varit mycket positiv även om det naturligtvis sker från låga nivåer.

Hög innovationstakt viktig framgångsfaktor

Att hålla en hög innovationstakt inom vår produktutveckling är en viktig del i Biotages vardag och en av våra främsta framgångsfaktorer. För vårt erbjudande inom analytisk kemi är det avgörande för att skapa tillväxt. I takt med att vi lanserar fler applikationer för våra produkter växer kundunderlaget. Enkelt uttryckt handlar det om att vi tar fram nya och bättre metoder för att använda våra produkter inom Sample Prep, vilka används för att separera substanser ur vätskeblandningar, exempelvis olika typer av miljögifter.

En av mina käpphästar är att vi bör ha minst två produktlanseringar per år inom varje produktområde. Under 2011 har vi nått detta mål. Totalt sett har vi under 2011 lanserat 21 nya produkter om vi inkluderar både instrument och applikationer för våra förbrukningsvaror.

Försäljningstillväxt under året

Nettoomsättningen under 2011 uppgick till 428,4 MSEK, vilket är i det närmaste oförändrat jämfört med 2010. Till jämförbara valutakurser motsvarar detta dock en försäljningstillväxt på åtta procent. Vi genomförde en omstrukturering av säljorganisationen under första kvartalet 2011. Resultatet är en plattare organisation med tydligare regionalt fokus i försäljningen där de regionala försäljningscheferna nu rapporterar direkt till mig. Genom omorganisationen vill vi stärka



kraften i försäljningsarbetet – helt enkelt mindre administration och mer tid ute hos kunderna. Det säkerställer också ett försäljningsarbete som är tydligt anpassat efter de specifika förutsättningar som finns på respektive marknad.

Analytisk kemi växer i USA

Om vi tittar på försäljningsutvecklingen lite mer i detalj kan jag konstatera att försäljningen inom analytisk kemi fortsätter att utvecklas väl, framförallt i USA. Våra kunder är ofta stora kommersiella laboratorier som är intresserade av produkter som kan effektivisera analysarbetet och minska kostnaderna.

I Europa går marknadspenetrationen långsammare, bland annat beroende på att kunderna har långa ledtider förknippade med godkännandet av nya analysmetoder. Marknaden är betydligt mer fragmenterad än i USA. Det är dock glädjande att konstatera att vi får positivt respons från kunderna som bekräftar att våra produkter har hög prestanda. Det är nu viktigt för oss att bibehålla ett högt tempo och engagemang i kundbearbetningen.

Stark tillväxt inom produktområde syntes

Ett av glädjeämnena under året är att försäljningsutvecklingen för våra instrument och förbrukningsvaror för syntes har varit stark på alla våra marknader. Detta är ett område där vi 2010 upplevde en svag efterfrågan. Vi har sett ett ökat intresse hos kunderna av att skifta ut sina gamla instrument. Lanseringen av våra nya syntesisinstrument, inte minst Biotage® Initiator+, som bland annat innehåller markanta prestanda-förbättringar, har också bidragit till den positiva utvecklingen. De nya instrumenten har skapat ett ökat intresse hos kunderna och en ökad entusiasm i vår säljkår. Detta är ett tydligt exempel på vikten av att hålla en hög takt i produktutvecklingen.

Också inom peptidsyntes har vi haft en positiv utveckling, framförallt i Europa och i Japan. Precis som inom syntes är en viktig anledning till detta lanseringen av nya produkter, i detta fall vårt nya instrument Biotage® Initiator+ SP Wave som blev väl mottaget på marknaden.

Utvecklingen inom produktområde rening har varit en besvikelse och vi har sett en minskad försäljning jämfört med 2010. Den viktigaste anledningen till detta är att försäljningen var svag i USA under första halvåret. Under årets två sista kvartal har den trenden brutits. Detta faktum, tillsammans med att vi genomfört viktiga lanseringar av nya produkter under fjärde kvartalet och under första kvartalet 2012, förväntas bidra till en bättre utveckling framöver.

Lösningar för processkemi utvärderas

Verksamheten inom området processkemi har utvecklats väl under året. Det handlar primärt om

att på ett selektivt sätt ta bort oönskade substanser från livsmedelsråvaror och läkemedel. Den här verksamheten är fortfarande i en utvecklingsfas. Vi har flera pågående projekt tillsammans med kunder. Ett antal av dessa utvärderas för närvarande i pilotskala. Målet är att det utvecklingsarbete som vi nu bedriver ska kunna tillämpas i fullskalig produktion.

Oförändrat rörelseresultat

Rörelseresultatet för 2011 uppgick till 25,1 MSEK, vilket i stort sett är oförändrat jämfört med förra året om vi exkluderar de goodwillnedskrivningar som gjordes då. Resultatet motsvarar en rörelsemarginal på 6 procent för helåret vilket är under vårt mål på minst 10 procent. Det finns flera förklaringar till detta. Satsningen inom området processkemi belastar resultatet med cirka 5 MSEK. Vår bruttomarginal har också sjunkit något under året, framförallt beroende på en ökad försäljning på marknader där marginalen på produkterna är något lägre.

Jag kan dock konstatera att trenden under året har gått åt rätt håll. Från en svag start på året har rörelsemarginalen förbättrats och uppgick under fjärde kvartalet till drygt åtta procent. Under 2011 har vi dessutom sjösatt ett kostnadsreduktionsprogram. Vi har gått igenom alla delar av verksamheten med ambitionen att nå påtagliga effektiviseringar. Resultatet av detta arbete innebär att vi under 2012 kommer att ha cirka 15 MSEK i kostnadsbesparingar i förhållande till 2011.



Biotage® Initiator+

Vår finansiella ställning är fortsatt stark. Vid slutet av 2011 hade Biotage en nettokassa på 198 MSEK. Den förstärks ytterligare genom tilläggs-köpeskillingen på 7,3 MSEK från Qiagen relaterad till försäljningen av affärsområde Biosystems.

Inriktning för 2012

Biotages arbete under 2012 kommer helt och hållet att vara inriktat på att nå de långsiktiga målen – 10 procents organisk tillväxt och 10 procents rörelsemarginal.

Med de förvärv vi gjorde under 2010 har vi skapat en bra plattform för att utveckla verksamheten inom våra tre huvudområden: organisk kemi, analytisk kemi, och rening och separation i produktionsskala, något vi benämner processkemi. 2012 blir året där vi fokuserar på organisk tillväxt och vi kommer att koncentrera oss på att optimera den nuvarande verksamheten. Våra planer på att göra ytterligare förvärv tonas temporärt ner.

Avslutningsvis vill jag tacka alla mina medarbetare i Biotage för deras insatser under året. Tillsammans kommer vi under 2012 att anta de spännande utmaningar som ligger framför oss – nu kavlar vi upp ärmarna och arbetar för att nå våra mål.

Uppsala i mars 2012

Torben Jørgensen

Verkställande direktör och koncernchef

Affärsidé, mål och strategier

Affärsidé

Biotage utvecklar, tillverkar och säljer instrument, förbrukningsvaror och tjänster inom det biovetenskapliga området till kunder inom läkemedelsindustrin, vetenskapliga institutioner och aktörer verksamma inom analytisk kemi och processkemi.

Långsiktiga finansiella mål

Biotage har tre långsiktiga finansiella mål som fastställdes under 2009.

1. Organisk tillväxt på minst 10 procent

De viktigaste förutsättningarna för att nå tillväxtmålet är ett fortsatt arbete med att bredda sortimentet och bearbetningen av en mer differentierad kundgrupp. Anledningen är att tillväxten inom Biotages primära kundgrupp, läkemedelsindustrin, inte är tillräckligt stark för att medge försäljningsökningar i linje med företagets mål. En bärande tanke bakom de förvärv som genomförts de senaste åren har varit att bredda erbjudandet till nya områden och kundgrupper. Parallellt med detta satsar företaget på att ta fram förbrukningsvaror för nya tillämpningar inom analytisk kemi.

2. Kontinuerliga förbättringar av bruttomarginalen som lägst ska uppgå till 60 procent

Viktiga förutsättningar för att uppnå målet är en förändrad fördelning av försäljningen mellan instrument och förbrukningsvaror. En högre andel försäljning av förbrukningsvaror påverkar bruttomarginalen positivt, eftersom marginalen på förbrukningsvaror vanligtvis är högre än för instrument.

3. Rörelsemarginal (EBITA) på minst 10 procent

Tillväxt- och bruttomarginalmålen är de två viktigaste faktorerna för att resultatmålet ska kunna nås. Detta kombineras med en återhållsamhet på kostnadssidan. Under 2011 initierades ett kostnadsbesparingsprogram som syftar till att minska rörelsekostnaderna i koncernen.

Strategier

Biotage arbetar efter ett antal strategier som är kopplade till de finansiella målen.

– Ökad andel förbrukningsvaror

Biotage strävar efter att minst 60 procent av omsättningen ska komma från förbrukningsvaror och service (eftermarknad) där bruttomarginalen generellt är högre än för instrument. Under 2011

var fördelningen mellan förbrukningsvaror och instrument 57 respektive 43 procent. Fortsatta framgångar för Biotages sample prep-produkter bidrar till att försäljningen av förbrukningsvaror ökar.

– Förstärka marknadsnärvaron

Biotage har ambitionen att fortsätta etableringen på nya viktiga geografiska marknader för att möjliggöra ökad tillväxt. Speciellt väsentligt är starkare etablering på tillväxtmarknader, i första hand i BRIC-länderna. I linje med denna strategi har Biotage etablerat egen försäljnings- och supportverksamhet i Kina under 2011. Samtidigt har Biotage intensifierat arbetet i Latinamerika och har rekryterat en person med ansvar för satsningen som är specifikt inriktad på Brasilien och Mexiko. Denna verksamhet är fortfarande i sin linda men försäljningsutvecklingen har initialt varit god.

Satsningen på tillväxtmarknader kompletteras med en ökad andel direktförsäljning av produkter för analytisk kemi. Denna försäljning har tidigare i stor utsträckning skett via distributörer. Sedan 2010 har Biotage tagit över försäljningen på många marknader, bland annat Storbritannien, Frankrike, Sverige och Danmark.

– Nå nya kundgrupper med befintlig teknologi

Biotage arbetar systematiskt med att vidareutveckla företagets befintliga produkter för att appliceras på nya användningsområden. Detta gäller inte minst företagets produkter inom analytisk kemi där nya applikationer möjliggörs



Biotage | IST

tillämpningar inom miljö, livsmedel och rättsmedicin. I linje med denna strategi har ett flertal nya applikationer lanserats under 2011. Ett annat exempel är Biotages etablering inom peptidsyntes, vilken bygger på företagets befintliga erbjudande inom mikrovågsassisterad organisk syntes.

– Satsning på forskning och utveckling

Utvecklingen av nya innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel för Biotage och ett sätt att skapa möjligheter till ökad tillväxt. Biotages policy är att satsa motsvarande 10 procent av omsättningen i forskning och utveckling. På kort sikt är satsningen på applikationsutveckling, baserat på redan befintliga produkter, den enskilt viktigaste utvecklingssatsningen för att skapa förutsättningar för ökad tillväxt.

Ungefär en tiondel av utvecklingsbudgeten avsätts för innovativ forskning kring nya idéer. Inom ramen för detta har Biotage utökat samarbetet med akademiska forskargrupper för att säkerställa ett långsiktigt flöde av idéer till nya innovativa produkter.

– Förvärv

Biotage har under de senaste två åren aktivt sökt efter förvärv som kan stärka företagets produkterbjudande och marknadsposition inom nuvarande eller närliggande områden. Under 2010 förvärvades MIP Technologies AB samt två produktlinjer från Caliper. Dessa förvärv har skapat en intressant plattform för organisk tillväxt. Under året har Biotage fortsatt att utvärdera lämpliga kandidater för förvärv.

Kommentarer till utvecklingen under 2011

Tillväxt

Biotages nettoomsättning 2011 var i princip oförändrad i jämförelse med 2010. Till jämförbara valutakurser ökade försäljningen dock med 8 procent. Biotage har uppnått tillväxt i försäljningen både inom organisk kemi och inom analytisk kemi.

Bruttomarginal

Bruttomarginalen för 2011 uppgick till 57,5 procent (59,7). Den minskade bruttomarginalen beror främst på att en större del av försäljningen skett på marknader där företaget har en något lägre marginal på sina produkter.

Under 2011 genomförde Biotage också en mindre omstrukturering av verksamheten som innebär att visst utvecklingsarbete relaterat till produktvård utförs inom produktionsorganisationen istället för inom forsknings- och

utvecklingsorganisationen. Den kostnadsomfördelning som detta medfört har påverkat bruttomarginalen negativt med cirka en procentenhet.

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet uppgick till 25,1 MSEK (-418,8). Rörelseresultatet är i princip oförändrat jämfört med 2010, exklusive den goodwillnedskrivning på 444,5 MSEK som belastade resultatet 2010.

Utvecklingsarbetet kring projekten för rening och separation i produktionsskala – processkemi – har under året belastat Biotages resultat med cirka 5 MSEK. Detta är enligt plan och projekten utvecklas väl. Flera pågående projekt utvärderas för närvarande i pilotskala.

Rörelseresultatet motsvarar en rörelsemarginal på 6 procent.



ISOLUTE®

Biotages marknad och försäljningsarbete

Biotages erbjudande vänder sig till en internationell marknad med sitt erbjudande. Med lokala säljbolag på de viktigaste marknaderna skapas en närhet till kunderna som säkerställer en hög servicenivå.

Biotages försäljningsarbete bygger på en stark lokal närvaro i form av egna försäljnings- och serviceorganisationer på de största marknaderna. Genom att primärt arbeta med direktförsäljning skapas nära samarbeten med kunderna. Dessa samarbeten kan leda till både merförsäljning och ett utbyte av idéer för framtida produkter och produktförbättringar. På övriga marknader får kunderna tillgång till Biotages produkter via företags utvalda distributörer.

Nyetableerad verksamhet i Kina och Latinamerika

Inom området organisk kemi sker merparten av försäljningen genom Biotages egen säljorganisation. Företaget har direktförsäljning i Europa, USA, Japan och i Kina. Övriga marknader, som exempelvis Indien, bearbetas av distributörer.

Säljbolaget i Kina startades under 2011 och bearbetar inledningsvis de stora kunderna. Dessa är främst belägna i Shanghaiområdet. Övriga områden i Kina bearbetas via utvalda distributörer.

Under 2011 har Biotage också tagit ett första steg in i Latinamerika. Företaget har anställt en dedikerad försäljningschef som primärt bearbetar de brasilianska och mexikanska marknaderna.

Eftermarknadstjänster och support erbjuds genom Biotages organisation i USA.

Inom området analytisk kemi sker en ökande del av försäljningen via Biotages egen säljorganisation. Det är ett resultat av att företaget under de senaste åren tagit över försäljningen på flera viktiga marknader i egen regi – ett viktigt steg för att skapa förutsättningar för ökad försäljning och lönsamhet.

Biotages kunder

Läkemedelsföretagen är Biotages största kundgrupp och företaget har nästan alla de stora multinationella läkemedelsföretagen som kunder. Läkemedelsföretagen är viktiga kunder för erbjudandet inom både organisk kemi och analytisk kemi. De övriga stora kunderna inom organisk kemi är kontraktforskningsföretag, bioteknik- och biopharmaföretag samt akademiska institutioner.

Inom analytisk kemi är de största kundgrupperna, förutom läkemedelsföretagen, analytiska laboratorier – både privata organisationer och myndigheter – som behandlar och analyserar prover inom områden som kliniska tester, rättsmedicin, dopning, miljö och livsmedelssäkerhet.

De primära kundgrupperna för Biotages erbu-

dande inom processkemi, en verksamhet som fortfarande är i sin linda, är livsmedels- och läkemedelsföretag.

Geografiska marknader

USA och Europa, där Storbritannien och Tyskland är de största enskilda marknaderna, är de två regioner som är dominerande för Biotage. Detta är en naturlig följd av det faktum att den största delen av läkemedelsutvecklingen sker i dessa regioner. I kraft av en stor läkemedelsindustri och en aktiv läkemedelsforskning är också

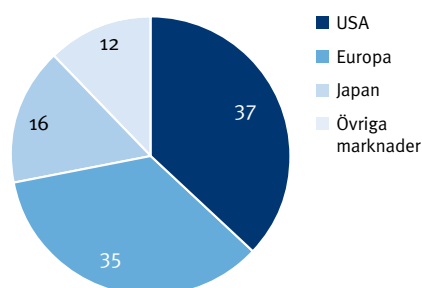
MARKNADSÖVERSIKT

	Produktområde	Största geografiska marknader	Största kundgrupper	Primära konkurrenter
Organisk kemi	Rening (flashkromatografi)	1. USA 2. Europa 3. Japan	1. Läkemedelsbolag 2. Kontraktsforskningsföretag (CRO)/kontrakts-tillverkare (CMO) 3. Akademiska institutioner	Isco Interchim
	Mikrovågsassiterad syntes			CEM Anton Paar
	Peptidsyntes	1. Europa 2. Japan		CEM Protein Technologies
Analytisk kemi	Förbrukningsvaror (sample prep)	1. USA 2. Europa 3. Japan	1. Kommersiella laboratorier/ CRO 2. Sjukhus/bioanalytiska laboratorier 3. Livsmedelstillverkare/ laboratorier verksamma inom livsmedelsanalys 4. Laboratorier verksamma inom miljöanalys	Waters Agilent Technologies
	Automatiserad SPE-analys	1. USA 2. Övriga marknader 3. Europa		Gilson Horizon Technology
	Evaporering av prover	1. USA 2. Övriga marknader 3. Europa		Gyrozen Labconco



Japan en viktig marknad för Biotage. På senare år har tillväxtmarknader som Kina, Indien och Latinamerika växt i betydelse – ett resultat av att allt mer läkemedelsforskning bedrivs i dessa länder och att de efterfrågar allt mer produkter för analytisk kemi inom bland annat miljö- och livsmedelsområdet.

Omsättning per geografisk marknad 2011 %



Marknadstrender – geografier

Den tydligaste trenden sett i ett geografiskt perspektiv är den stora tillväxt och ökade aktivitet som sker på tillväxtmarknader som Kina och Indien. Denna trend har flera orsaker. För det första har de multinationella läkemedelsföretagen i Europa och USA under senare år flyttat en del av sin läkemedelsutveckling till dessa länder, antingen genom att etablera egen forskningsverksamhet eller genom att lägga ut delar av utvecklingen till kontrakt-forskningsföretag i dessa länder. Denna trend är bland annat ett resultat av läkemedelsföretagens ökade fokus på kostnader inom sin forsknings- och utvecklingsverksamhet. För det andra ökar också aktiviteten hos de inhemska läkemedels- och forskningsföretagen på dessa

marknader som idag bedriver en omfattande forskningsverksamhet.

Marknadstrender – produktområden

Inom läkemedelsutvecklingen har det under senare år varit en tydlig trend att forskningsaktiviteten kring läkemedel baserade på större molekyler, som peptider, proteiner och antikroppar, ökat. Denna ökning sker delvis på bekostnad av forskningen kring läkemedel baserade på små molekyler. Forskningen kring små molekyler utgör dock fortfarande majoriteten av läkemedelsforskningen.

Inom analytisk kemi märks ett ökat intresse för produkter som används inom miljö- och livsmedelsrelaterad analys. Det är sannolikt så att denna utveckling drivs av ökad medvetenhet och utökade krav inom miljöområdet. Intresset är allra störst inom livsmedelsområdet. Skärpta myndighetskrav, inte minst i USA och Europa, på mat som importeras gör att såväl importör som exportör har ett ökat behov av att analysera olika livsmedel för förekomsten av olika ämnen. Andra segment inom analytisk kemi, som bioanalys samt kliniska och rättmedicinska tillämpningar, visar också stadig tillväxt.

Försäljningsutvecklingen under 2011

Biotages nettoomsättning 2011 var i princip oförändrad i jämförelse med 2010. Biotages försäljning till jämförbara valutakurser har dock ökat med åtta procent. Inom området organisk kemi har utvecklingen varit positiv. Anledningen

är en mycket stark utveckling inom mikrovågs-assisterad syntes, en utveckling som varit tydlig på alla företagets marknader. Försäljningen av instrument och förbrukningsvaror för rening har däremot minskat något, inte minst som ett resultat av en svag utveckling i USA. Försäljningen inom peptidsyntes har fortsatt att utvecklas positivt under 2011, framförallt i Europa och Japan. Området är fortfarande relativt litet men i takt med den positiva försäljningsutvecklingen ökar produktområdets betydelse för Biotage.

Försäljningsutvecklingen inom analytisk kemi har också varit positiv under året. Biotage har ökat försäljningen av förbrukningsvaror, inte minst tack vare den marknadsledande produkten ISOLUTE® SLE+. Företaget lanserade ett flertal nya applikationer för sina förbrukningsvaror under året vilket påverkar efterfrågan positivt.

I ett geografiskt perspektiv har försäljningen ökat i alla regioner till jämförbara valutakurser. Försäljningen i Europa ökade med 8 procent. Tillväxten kom tillbaka starkt efter en svag inledning på året. Försäljningstillväxten i USA har varit låg under 2011 och ökade med 1 procent jämfört med förra året.

Den japanska marknaden fortsätter att visa mycket goda tillväxttal i likhet med de senaste fyra åren. Biotage har en stark marknadsposition i landet och försäljningen ökade sammantaget med 16 procent. Försäljningen i övriga delar av världen har också visat god tillväxt, inte minst beroende på en stark försäljningsutveckling i Kina.

Det här erbjuder Biotage

Biotage erbjuder instrument och förbrukningsvaror med marknadsledande prestanda inom tre områden – organisk kemi, analytisk kemi och processkemi.

Organisk kemi

Inom området organisk kemi vänder sig Biotage både till de kemister som arbetar med att ta fram nya läkemedel baserade på små molekyler och till de kemister som tar fram läkemedel baserade på biomolekyler.

Traditionella läkemedel i tablettform är exempel på läkemedel som är baserade på små molekyler medan peptidläkemedel är exempel på läkemedel baserade på biomolekyler.

Små molekyler

Biotage har marknadens bredaste erbjudande till de kemister som utvecklar nya läkemedel baserade på små molekyler. Företagets instrument och förbrukningsvaror används i forskningsfasen kring nya läkemedel. Enkelt uttryckt handlar det om att gå från en idé till en biologiskt aktiv substans som kan ligga till grund för ett framtida läkemedel. Ett viktigt syfte med Biotages produkter är att effektivisera arbetet för kemisterna. Med företagets automatiserade system för syntes och rening skapas tidsvinster som bidrar till att öka produktiviteten i utvecklingsprocessen.

Produktområden	Instrument	Förbrukningsvaror
Mikrovågsassisterad syntes	– Biotage® Initiator+ – Biotage® Initiator 1/8/60	– Reaktionsvialer – Resins
Rening (flashkromatografi)	– Biotage® Isolera™ One/Four – Biotage® Isolera Prime™ – Biotage® Isolera™ LS – Flash 75/150	– Biotage ZIP™ – Biotage® SNAP – FLASH+® – ISOLUTE® Flash – Resins

Erbjudandet inkluderar också Biotages system för evaporering, Biotage® V-10, samt förbrukningsvaror ur sortimentet för analytisk kemi, som Scavengers och filtreringskolonner.

Biomolekyler

Biotages erbjudande till de kemister som tar fram läkemedel baserade på biomolekyler är koncentrerat till peptider. Intresset för peptidläkemedel har varit stort under flera år eftersom de i vissa fall har tydliga fördelar framför traditionella läkemedel. Biotage erbjuder instrument för peptidsyntes som kombinerar traditionell syntes och mikrovågsassisterad syntes vilket gör det unikt positionerat på marknaden. Genom mikrovågsassisterad syntes underlättas arbetet med att syntetisera allt mer komplexa peptider vilket är viktigt i arbetet med att ta fram peptider med ny unik funktionalitet.

Produktområden	Instrument	Förbrukningsvaror
Peptidsyntes	– Biotage® Initiator+ SP Wave – Biotage® Syro Wave™ – Syro I/II	– Chem Matrix – Biotage® Resolux™ kolonner

Organisk kemi



Startmaterial

De olika reagenser och katalysatorer som kemisten ska syntetisera för att få fram det önskade ämnet.



Syntes/reaktion

Kemisten skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera andra ämnen.
Exempel på produkter: Initiator och tillhörande reaktionsvialer. För peptidsyntes: Biotages Syro-instrument och SP Wave.



Reaktionsmix

Resultatet av syntesen. I reaktionsmixen kan katalysatorer och delar av reagenserna finnas kvar.



Upparbetning

Katalysatorer och reagenser rensas bort från reaktionsmixen.
Exempel på produkter: Filtreringskolonner samt Scavengers.



Färdigblandad produkt i obehandlat tillstånd



Rening

Den färdigblandade produkten renas från kvarvarande orenheter.
Exempel på produkter: Isolera och SNAP-kolonner.



Renad produkt



Evaporering

Omvandlar lösningen med de syntetiserade och reade molekylerna till ett fast format (pulverform).
Produkt: V-10.



Färdig produkt

Analytisk kemi

Analytisk kemi

Biotages produkter för analytisk kemi har många olika applikationsområden. De används av läkemedelsindustrin för att rena biologiska prover i samband med icke-kliniska tester av läkemedel. De används för diagnostiska ändamål inom sjukvården, exempelvis för att undersöka blod- eller urinprov. De är också en viktig del i arbetet med att undersöka prover inom rättsmedicin och dopning.

Det finns också många användningsområden utanför det medicinskt vetenskapliga området. Biotages produkter används i miljörelaterade applikationer, exempelvis för att filtrera ut miljöföroreningar från vatten- eller jordprover för vidare analys. Livsmedel är ett annat viktigt område och produkterna används till exempel för att analysera förekomsten av olika ämnen i matvaror och drycker.

Produktområden	Instrument	Förbrukningsvaror
Förbrukningsvaror (sample prep.) och SPE	– RapidTrace® – Biotage® PRESSURE+	– ISOLUTE® – ISOLUTE® SLE+ – EVOLUTE® – Biotage® AFFINILUTE™ – Resins

Evaporering av prover

- TurboVap® II
- TurboVap® LV
- TurboVap® 96
- TurboVap® 500
- Biotage® SPE Dry 96

Det prov som ska analyseras kan vara exempelvis blod, blodplasma, urin, vatten eller jord mm.

Prov

Det ämne som provet ska undersökas för extraheras med tekniker som Solid Phase Extraction, Liquid to Liquid Extraction och Supported Liquid Extraction.

Exempel på produkter: ISOLUTE®, EVOLUTE® och AFFINILUTE™ MIP-produkter för SPE, samt ISOLUTE® SLE+. RapidTrace® används för automation.

Extrahering



Extrakt

Innan extraktet kan analyseras med hjälp av en masspektrometer måste det koncentreras. Det innebär att delar av det lösningsmedel som används vid extraheringen avdunstar.

Exempel på produkter: SPE Dry 96 och TurboVap®.

Koncentration av extraktet



Slutligt prov

Analys av förekomsten av det aktuella ämnet görs med hjälp av en masspektrometer.

Analys

Resultatet visar hur mycket av det eftersökta ämnet som fanns i provet.

Resultat av analysen



Processkemi

Processkemi är ett relativt nytt område för Biotage. Det är fortfarande ett område som är under utveckling och har en intressant potential för företaget. Precis som inom analytisk kemi handlar det om lösningar för att separera olika ämnen – men i betydligt större skala.

Grunden till verksamheten inom processkemi kommer från förvärvet av MIP Technologies och deras unika lösningar baserade på molekylärt präglade polymerer och annan innovativ polymerkemi. Dessa lösningar gör det möjligt att mycket selektivt ta bort oönskade substanser i bland annat läkemedel, livsmedel och drycker. Biotage bedriver idag kontraktsforskning åt flera livsmedels- och dryckesföretag för att ta fram lösningar som i stor skala ska avlägsna oönskade ämnen från livsmedelsråvaror – lösningar som slutligen ska kunna användas i produktionsprocessen.

Produkt

Kontraktsforskningstjänster, utveckling och produktion av polymerbaserade material.

Processkemi



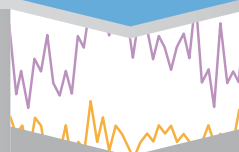
Dryck

Drycker, exempelvis läsk eller öl, som innehåller ett önskat ämne.



Fas 1
ExploraSep Screening

Snabbscreening görs mot ett bibliotek med hundratals molekylärt präglade polymerer.
Exempel på produkter:
ExploraSep™ mikrotiterplattor och AFFINILUTE™ MIP.



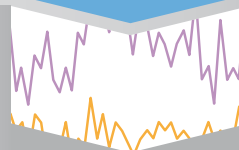
Extrakt

Analys av extraktet visar hur väl målämnet har tagits bort av den molekylärt präglade polymeren.



Fas 2
Optimering

Uppskalning görs för att optimera kapacitet och selektivitet.
Exempel på produkter:
AFFINILUTE™ MIP.



Extrakt

Efterföljande analys bekräftar vilken mängd polymerer som behövs för att nå renhetsgrad enligt uppsatt mål.



Fas 3
Processekonomi

Produktionstester görs i större skala för att bekräfta processkostnader.



Implementering
i produktionsprocess

Många nya lanseringar under året

Förmågan att utveckla nya produkter som skapar tydliga mervärden för kunderna är en av Biotages viktigaste framgångsfaktorer. Genom att vara lyhörda för kundernas behov utvecklar Biotage produkter och lösningar som möter deras nuvarande och framtida krav.

Biotages utvecklingsarbete är baserat på en tydlig strategi. För det första koncentreras utvecklingsresurserna primärt på utvalda teknologiområden och nischer där företaget har eller kan nå en marknadsledande position. Några exempel på detta är produkter för analytisk kemi baserat på ISOLUTE® SLE+ och avancerade polymerteknologier, samt instrument för peptidsyntes. På dessa områden har Biotage redan en stark marknadsposition. För det andra ska Biotage samtidigt behålla en konkurrenskraftig position inom övriga områden och riktar här utvecklingsinsatserna till de delar som ger störst tekniskt och kommersiellt genomslag. Inom såväl syntes som rening (flashkromatografi) har företaget genomfört ett flertal nya lanseringar för att bibehålla en stark marknadsposition.

Fokuserad utvecklingsorganisation

Utvecklingsarbetet sker vid tre så kallade "centers of excellence" – Uppsala, Lund och Cardiff – för att säkerställa ett fokuserat och effektivt arbete. Verksamheten i Uppsala är koncentrerad till utveckling av de instrument Biotage erbjuder, samt tillhörande applikationer. I Lund och Cardiff bedrivs kemirelaterad utveckling, där Lund ansvarar för utveckling av nya polymerbaserade material och de kundnära utvecklingsprojekt som bedrivs inom området processkemi. I Cardiff sker all utveckling av applikationer för analytisk kemi, samt all silikabaserad materialutveckling.

Spännande produktlanseringar under 2011

2011 har varit ett intensivt år för utvecklingsorganisationen på Biotage med ett stort antal spännande lanseringar inom alla företagens produktområden.

På instrumentsidan har Biotage lanserat Biotage® Initiator+ SP Wave, ett semiautomatiskt instrument för peptidsyntes, som mottagits mycket väl på marknaden. Erbjudandet inom peptidsyntes har kompletterats med lanseringen av Biotage® Initiator Peptide Workstation. Det är ett tillbehör som används tillsammans med Biotage® Initiator, ett instrument som normalt används för syntes av små molekyler. Med Initiator Peptide Workstation blir det möjligt att också genomföra grundläggande peptidsyntes med hjälp av Initiator.

När det gäller erbjudandet av instrument för mikrovågsassisterad syntes samt reningsinstrument är det Biotages ambition att ha ett attraktivt erbjudande både för de avancerade användarna och för de kunder som har behov av lägre prissatta instrument med enklare pre-

standa men med sofistikerade mjukvaruverktyg.

Biotages Initiator-familj har vidareutvecklats genom lanseringen av Biotage® Initiator+ som är riktat till avancerade användare. Detta instrument möjliggör syntes vid högre temperaturer och med högre tryck, vilket skapar förutsättningar för att genomföra vissa syntetiseringar som tidigare inte var möjliga.

En spännande nyhet för 2011 var Biotages reningsinstrument Biotage® Isolera Prime™. Det är ett instrument som är attraktivt prissatt och riktat till den växande asiatiska marknaden. Detta kompletteras med en serie nya förbrukningsvaror, Biotage ZIP™, som kan användas tillsammans med systemet. Biotage ZIP är en något enklare version av premiumserien Biotage® SNAP med ett mycket attraktivt pris/prestandaförhållande.

I slutet av första kvartalet 2012 lanserade Biotage också ett uppdaterat Isolera-instrument som möter kraven från de allra mest avancerade användarna. Det innehåller bland annat en mycket sofistikerad mjukvara och har marknadsledande prestanda. Detta kompletteras med lanseringen av den högpresterande Biotage® SNAP Ultra, en vidareutveckling av företagens framgångsrika serie förbrukningsvaror.

Viktiga satsningar inom analytisk kemi

Produkter för analytisk kemi är ett viktigt tillväxtområde för Biotage. Av den anledningen pågår ett omfattande arbete med att kontinuerligt

utvidga Biotages erbjudande inom området till att omfatta allt fler applikationer. Under 2011 har Biotage dessutom lanserat en vidareutvecklad version av RapidTrace®, ett instrument för automatiserad SPE-analys. Det nya instrumentet går under namnet RapidTrace® + och erbjuder väsentligt förbättrad prestanda.

Utvecklingen av applikationer för analytisk kemi sker inom två huvudområden. Det första rör applikationer för diagnostik och rättsmedicin, exempelvis för att analysera blod- och urinprover för olika substanser. Det andra området rör tillämpningar inom miljö- och livsmedelsområdena. Biotage märker ett stort intresse för produkter som används för att analysera livsmedel för förekomst av olika ämnen. Detta är inte minst ett resultat av företagets etablering på den kinesiska marknaden. Kina är en av världens största livsmedellexportörer. I takt med att myndighetskraven på kontroll av livsmedel ökar, framförallt i USA genom den nya "Food Safety Modernization Act", ställs högre krav på livsmedellexportörerna att genomföra omfattande analyser av sina varor. Biotage har redan lanserat flera applikationer inom detta område, där ett exempel är analys av förekomsten av melamin.

Biotage har en ambitiös utvecklingsplan för applikationer inom analytisk kemi och avser att lansera drygt 20 nya produkter inom detta område under 2012.



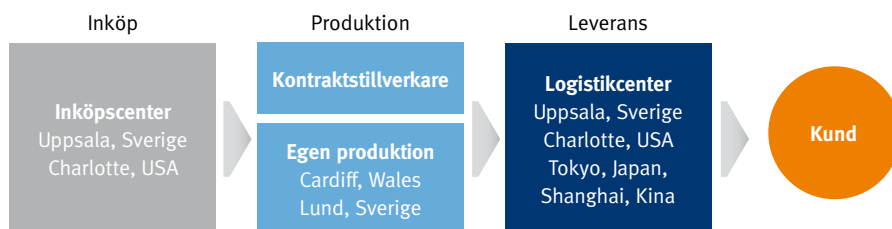
Biotage® Initiator+ SP Wave

Biotages verksamhet – från inköp till leverans

Genom att ha en effektiv försörjningskedja – från inköp till produktion och leverans till kunderna – kan Biotage minska sina kostnader samtidigt som kunderna får en ökad servicenivå och kortare ledtider.

Biotages försörjningskedja baseras på tre olika delar – inköp, produktion och logistik. I Uppsala har inköpsfunktionen ansvar för global koordinering och inköp av material och de produkter som tillverkas av kontraktstillverkare i Sverige. Biotage har också en inköpsfunktion i Charlotte, USA, som ansvarar för inköp av produkter från Biotages amerikanska kontraktstillverkare, samt i Cardiff, Wales, med ett ansvar för råvaruförsörjning till den egna produktionen.

Biotages försörjningskedja



Produktion

Under 2009 tog Biotage ett strategiskt beslut att lägga ut all produktion av instrument på kontraktstillverkare för att öka flexibiliteten i produktionen och göra effektiviseringsvinster. Den egna produktionsverksamheten har koncentrerats på tillverkning av förbrukningsvaror, vilket är ett strategiskt viktigt tillväxtområde för Biotage.

Biotage har två produktionsanläggningar. Vid anläggningen i Lund, Sverige, sker tillverkning av polymer i bulk. De polymererbaserade produkterna används dels i Biotages lösningar inom området processkemi, dels i produkter inom området analytisk kemi. De polymermaterial som ska användas inom analytisk kemi skickas vidare till anläggningen i Cardiff där de packas och formateras till sin slutgiltiga produktspecifikation.

Anläggningen i Cardiff, Wales, är specialiserad på produktion av silikabaserade material och på omformering samt packning av material i kolonner och plattor. Här produceras de förbrukningsvaror som Biotage erbjuder sina kunder. Beroende på produktkomplexitet och produktionsvolym arbetar Biotage med såväl fullt automatiserade processer som semi-automatiserade och manuella processer.

Investeringar för ökad kapacitet

Biotage har under året genomfört omfattande förändringar och stora investeringar i sina fabriker. Vid anläggningen i Cardiff har förändringar genomförts för att förbättra flödet genom produktionen, med syfte att öka produktiviteten. Ett av målen har bland annat varit att kunna leverera ut standardprodukter som inte finns i lager på mindre än fem dagar från det att Biotage mottagit ordern.

Vid anläggningen i Lund genomförs för närvarande en av de största investeringarna i produktionen på senare år. Investeringarna syftar till att markant öka produktionskapaciteten för polymerbaserade material. Genom att öka

produktionskapaciteten för produkter inom processkemiområdet kommer Biotage att kunna producera större volymer som kan användas i kundernas pilotprojekt och därmed möta kundernas behov hela vägen till industriell tillämpning och fullskalig produktionssättning.

Varuförsörjning

Biotages logistikfunktion är baserad på fyra logistikcenter – i Sverige, USA, Japan och Kina.

Logistikcentret i Charlotte, USA, hanterar produktförsörjning för de amerikanska kunderna, medan logistikcentret i Tokyo, Japan, hanterar lagerhållning och leveranser på den japanska marknaden. Logistikcentret i Uppsala hanterar lagerhållning och leveranser av produkter till kunder i Europa och övriga världen. Som en del i etableringen i Kina har Biotage också upprättat ett lager för förbrukningsartiklar och reservdelar, vilket ger kunderna en högre servicenivå.

Majoriteten av de interna transporter sker med båt och lastbil. Det gäller bland annat leveranser från kontraktstillverkare och produktionsanläggningar till logistikcentret i Uppsala, och leveranser till logistikcentret i USA. Frakt till kund sker huvudsakligen med flyg och lastbil, för att möta kraven på korta leveranstider.

Bättre service till kunderna

Biotage arbetar kontinuerligt för att öka effektiviteten i försörjningskedjan för att korta ledtider, öka servicen till kunderna och minska de egna kostnaderna. Biotage har under året genomfört en organisatorisk förändring som innebär att kundtjänst och backoffice nu ligger inom den del av verksamheten som benämns Operations, vilket skapar en bättre kontroll på hela kedjan från ordermottagning och bekräftelse till leverans.

Genom att kontinuerligt vidareutveckla systemstöd har företaget också minskat det

manuella arbetet från det att en order läggs till att den levereras. Det syftar till att korta ledtider och minska risker för fel i hanteringen.

Minskade kostnader för lager

Biotage har under året fortsatt arbetet med att minska lagerbindningen. En ökad flexibilitet i avtalen med kontraktstillverkarna har minskat ledtiderna mellan order och leverans. Biotage kan idag i större utsträckning producera direkt mot order, vilket minskar behovet av lageruppbyggnad. Biotage gör också löpande analyser av försäljningen för att optimera lagerhållningen av produkterna.

Miljö

Miljöpåverkan i Biotages verksamhet är främst relaterad till frakt och transporter. För att minska denna påverkan arbetar Biotage för att där det är möjligt lägga om flygfrakt till båtfrakt. Miljöpåverkan från produktionsverksamheten kommer primärt från energianvändande. Produktionen är dock inte elintensiv och energiförbrukningen vid produktionsanläggningen i Cardiff uppgår till 560 000 kWh. Vid fabriken i Cardiff och Lund genereras också avfall i form av lösningsmedel som används i produktionen. Biotages ambition är att kontinuerligt ersätta dessa med mindre miljöpåverkande lösningsmedel där så är möjligt. Majoriteten av det lösningsmedel som används återvinns. Vid fabriken i Cardiff generas avfall i form av paketeringsmaterial från inkommande gods. Detta sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt.

Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter.

Kompetens och engagemang

Biotage vill vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetarna får utvecklas både som människor och i sin yrkesroll. Det skapar ett kompetent och engagerat företag som i alla delar av verksamheten strävar efter att skapa värde för kunderna.

2011 har varit ett händelserikt år inom Human Resources på Biotage. Företaget har förstärkt HR-funktionen genom att utöka personalstyrkan på ledningsnivå. Under 2011 har Biotage genomfört ett antal omorganisationer, bland annat inom säljorganisationen och inom marknadsorganisationen. Inom säljorganisationen var målsättningen att skapa en mindre hierarkisk organisation med förstärkt fokus på försäljning och inom marknadsorganisationen att samla hela kommunikationsavdelningen till huvudkontoret i Uppsala. Samtidigt har ett omfattande arbete genomförts för att förstärka företagets processer och arbete med att utmana och utveckla sina medarbetare.

En gemensam företagskultur

Biotage lägger stor vikt vid att bygga upp en stark gemensam företagskultur. Koncernen har verksamheter i skilda delar av världen som Europa, USA och Asien. För att Biotage ska vara framgångsrik krävs att alla medarbetare känner att de ingår i en global organisation där de olika verksamheterna arbetar tillsammans som ett

företag. Detta underlättas av att samarbeten över gränserna är en naturlig del av vardagen inom många delar av verksamheten. Biotages kärnvärden är också viktiga i detta arbete och sammanfattar det gemensamma beteende som eftersträvas och de förväntningar som finns på alla anställda inom Biotage.

Karriärutveckling

Biotage har en uttalad ambition att ge medarbetarna förutsättningar att utvecklas. Under 2011 har Biotage förstärkt processen kring medarbetarutvärderingar. Varje medarbetare ska få tydlig återkoppling på prestationerna under året, samtidigt som konkreta individuella utvecklingsmål tas fram för nästkommande år.

Under året har Biotage också genomfört ett omfattande arbete för att säkerställa en successionsordning för ledande positioner och skapa en bas av talanger som har potential att ta ett större ansvar i företaget. En av målsättningarna för 2012 är att utöka satsningen på de identifierade talangerna. Det handlar bland annat om att säkerställa att de får utmaningar som gör att de utvecklas och växer i sin kompetens, men också om att erbjuda individuellt anpassad utbildning om behovet finns. I samband med detta har Biotage också gjort en analys för att

identifiera de risker som företaget har relaterat till successionsordningen.

Kompetensförsörjning

Rekryteringsarbetet har varit viktigt för Biotage under 2011. Innan extern rekrytering påbörjas är Biotages strategi att prioritera internrekryteringar där detta är möjligt. Det ska vara tydligt för de anställda att det finns möjligheter att utvecklas inom Biotage.

Förstärkt arbetsmiljöarbete

Under året har Biotage förstärkt processen kring det systematiska arbetsmiljöarbetet. Bland annat har riskanalyser genomförts för att säkerställa en god arbetsmiljö för medarbetarna, såväl avseende den fysiska som den sociala arbetsmiljön. Biotage har låg sjukfrånvaro och satsar på friskvårdsaktiviteter. Företaget har en organisation som ser alla medarbetare och har organiserat arbetet för att snabbt agera och sätta in åtgärder när medarbetare drabbas av ohälsa.

Företagets jämställdhets- och diskrimineringspolicy uppdateras regelbundet och en jämställdhetsplan för perioden 2012-2014 har upprättats.

Biotages kärnvärden

Vi drivs av kundernas behov: Biotages huvudsakliga fokus är kunden. När vi står inför utmaningar, arbetar vi tillsammans för att utveckla lösningar som gynnar våra kunder och vi lyssnar på deras synpunkter.

Vi fokuserar på prestanda, leverans och tillförlitlighet: Vi erbjuder produkter och lösningar som är effektiva och tillförlitliga. Vi levererar, håller våra löften, och tar ansvar inför våra kunder och varandra. Vi behandlar företaget som om det vore vårt eget.

Vi är affärsinriktade och ser möjligheter: Biotage välkomnar idéer och de förändringar de medför. Vi strävar efter att upprätthålla en kultur där frågor ger upphov till lösningar. Vi värdesätter kreativitet, är framåtblickande och antar utmaningar.

Vi bryr oss om varandra: Vi uppmärksammar hur våra handlingar påverkar varandra. Biotage har en tro på att varje individ gör skillnad, och vi behandlar varandra med värdighet och respekt.



Biotage-aktien

Biotages aktie marknadsnoterades den 30 juni 2000. Aktien är idag noterad på Nasdaq OMX Stockholms Small Caplista under namnet Biotage (BIOT).

Aktiekapitalet i Biotage uppgick per den 31 december 2011 till 89 194 210,56 SEK, fördelat på 79 637 688 aktier, med ett kvotvärde om 1,12 SEK. Varje aktie har en röst.

Kursutveckling

Under 2011 sjönk aktiekursen med 22 procent från 6,70 SEK till 5,20 SEK. Högsta betalkurs under 2011 var 7,30 SEK och noterades den 16 mars och 9 maj. Lägsta betalkurs var 4,35 SEK och noterades den 4 oktober. Vid utgången av 2011 uppgick Biotages börsvärde till 414 MSEK. Under 2010 omsattes 20,6 miljoner aktier till ett värde av 127,8 MSEK, vilket motsvarar en årlig omsättningshastighet på 26 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december 2011 till 5 504 (6 255). De 10 största ägarna svarade för 53,8 procent av kapitalet och 51,8 procent av rösterna. Andelen utländska ägare uppgick till 13,4 procent av kapitalet och 14,0 procent av rösterna. Skillnaden mellan kapitalandel och röstandel förklaras av att de aktier Biotage återköpt och innehar i rösthänseende är passiviserade.

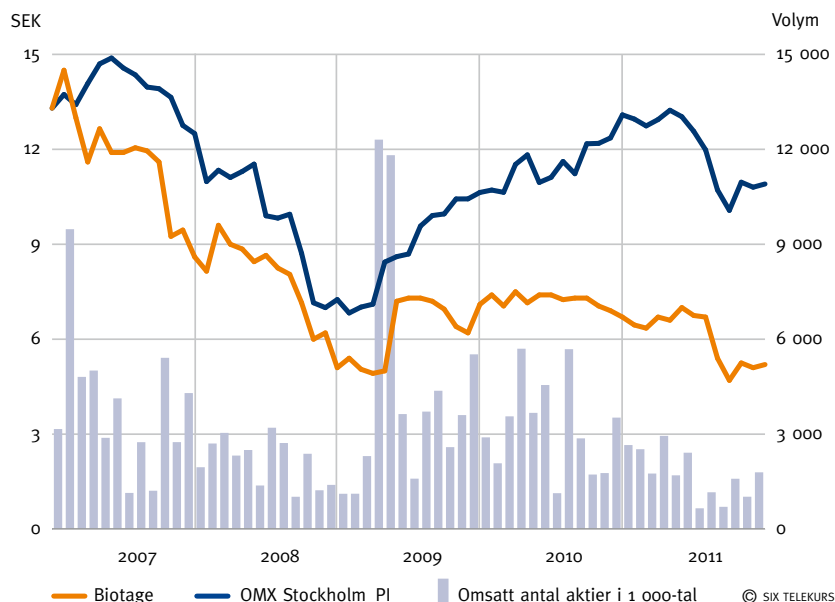
Personaloptioner

Moderbolaget har två utestående optionsprogram riktade till anställda i koncernen. Antal utestående optioner är 486 200 som vid fullt utnyttjande berättigar innehavarna till teckning av 486 200 aktier med lika många röster i Biotage AB. Teckningskursen är 11,83 SEK för det första programmet respektive 16,64 SEK för det andra programmet. Även teckningsperiodernas sista dag skiljer sig mellan programmen, 21 februari 2013 för det första programmet och 15 februari 2014 för det andra programmet. Villkoren för optionsprogrammen framgår av redovisnings- och värderingsprinciper, avsnitt 6, på sid 41-42.

Återköp av aktier, indragning av återköpta aktier samt fondemission

Vid årsstämman den 27 april 2009 och vid årsstämman den 29 april 2010 har styrelsen bemyndigats att återköpa aktier i Biotage så att innehavet av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av totalt antal utgivna aktier. Under tiden från september 2009 till december 2010 återköpte Biotage totalt 8 848 632 aktier motsvarande 10,0 procent av totalt utgivna aktier.

Vid årsstämman den 27 april 2011 beslöts om att de återköpta aktierna skulle dras in. Biotages



aktiekapital minskade som en följd av detta med 8 849 000 SEK till 79 638 000 SEK. Antalet aktier reducerades från 88 486 320 till 79 637 688.

Vid årsstämman den 27 april 2011 beslöts även att företaget skulle genomföra en fondemission och då öka aktiekapitalet med 9 557 000 SEK till 89 194 000 SEK utan att utge några nya aktier. Antalet aktier uppgår efter indragning av återköpta aktier samt fondemission till 79 637 688 med ett kvotvärde om 1,12 kronor.

Årsstämman den 27 april 2011 bemyndigade också styrelsen att genomföra ett nytt återköpsprogram som omfattar maximalt 10 procent av företaget utestående aktier, totalt 7 963 769 aktier. På balansdagen den 31 december 2011 hade företaget i enlighet med bemyndigandet återköpt 3 266 956 aktier till en genomsnittskurs om 6,22 SEK.

Utdelning

För räkenskapsåret 2011 föreslår styrelsen i Biotage AB en utdelning om 0,40 SEK (0,25) per aktie.

Ägarkategorier den 31 december 2011

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital %	Andel av röster %
Svenska ägare > 500 aktier	68 479 192	86,0	85,4
varav:			
Aktiefonder	7 294 588	9,2	9,6
Börsbolag	7 641 277	9,6	5,8
Fåmansbolag	15 127 539	19,0	19,8
Försäkringsbolag	1 401 442	1,8	1,8
Investmentbolag	9 069 307	11,4	11,9
Pensionssparande	3 645 395	4,6	4,8
Svenska privatpersoner	22 734 962	28,5	29,7
Övrigt	1 564 682	1,9	2,0
Utländska ägare > 500 aktier	10 694 043	13,4	14,0
Ägare < 500 aktier	464 453	0,6	0,6
Totalt:	79 637 688	100,0	100,0

De 15 största ägarna den 31 december 2011

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital %	Andel av röster %
Investor AB	7 629 307	9,6	10,0
Anders Walldov och bolag	7 200 000	9,0	9,4
Ove Mattsson (via kapitalförsäkring)	6 283 531	7,9	8,2
Länsförsäkringar fondförvaltning	4 522 158	5,7	5,9
Home Capital AB	4 450 263	5,6	5,8
Varenne AB	3 397 013	4,3	4,4
Biotage AB (återköp av aktier) ¹⁾	3 191 014	4,0	–
Fjärde AP-fonden	2 346 030	2,9	3,1
Mathias Uhlén och bolag	2 117 493	2,7	2,8
PSG Small Cap fond	1 685 881	2,1	2,2
Ribbskottet AB	1 488 500	1,9	1,9
Traction AB	1 440 000	1,8	1,9
Avanza Pension Försäkring AB	1 179 552	1,5	1,5
DFA Fonder (USA)	1 086 644	1,4	1,4
Riksbankens jubileumsfond	900 000	1,1	1,2

Aktieägare i storleksklasser den 31 december 2011

Storleksklasser	Antal aktieägare	Andel av kapital %	Andel av röster %
1 - 500	2 389	0,5	0,6
501 - 1 000	1 012	1,1	1,2
1 001 - 10 000	1 746	8,0	8,2
10 001 - 100 000	295	10,5	11,0
100 001 -	62	79,9	79,0
Totalt	5 504	100,0	100,0

Källa: Ägaranalys, SIS Ägarservice

¹⁾ Härutöver hade Biotage per den 31 december återköpt ytterligare 75 942 aktier som inte fördes in i den officiella ägarförteckningen hos Euroclear Sweden förrän i inledningen av januari. Inklusive dessa aktier uppgick Biotages innehav till sammanlagt 3 266 956 per den 31 december 2011.

Verksamhetens risker

Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom läkemedelssektorn, klinisk forskning inom sjukvårdssektorn samt vetenskaplig grundforskning. Ingen kund representerar mer än fem procent av omsättningen. Detta reducerar risken för variationer i efterfrågan som härrör sig från fluktuationer i anslagen inom akademisk forskning eller i kundbasen generellt. Nya eller billigare produkter från konkurrenterna kan komma att påverka bolagets marknadsposition.

Biotages sätt att möta dessa risker är att eftersträva så breda användningsområden för sina produkter som möjligt syftande att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Biotage har under de senaste åren arbetat för att bredda sin kundbas till applikationsområden utanför läkemedelsindustri som till exempel livsmedel och miljö.

Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket innebär en minskad känslighet totalt sett för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera men Biotage kan inte garantera att andra inte kommer att kunna utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller helt överflödiga.

Biotages sätt att möta dessa risker är att bredda sitt sortiment och marknadsföra nya produkter med både fördelaktig prisbild och nya eller förbättrade prestanda.

Produktion

Produktionen av system sker hos bolagets kontraktstillverkare i Sverige och USA. Förbrukningsvaror framställs vid produktionsanläggningar i Lund, Sverige och Cardiff, Wales. Samtliga tillverkningsanläggningar har kapacitet att med kort varsel öka produktionen av koncernens produkter. Beroendet av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir men den risken bedöms som begränsad.

Biotage sätt att möta dessa risker är att ha särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören klarar av att uppfylla sina åtaganden såväl med avseende på produkternas kvalitet som avtalade leveranstider.

Personal

Inom Biotage finns ett stort antal nyckelmedarbetare med hög kompetens, engagemang, motivation och upparbetade kundrelationer. Att rekrytera och behålla kvalificerad personal är en nödvändig förutsättning för att Biotage ska kunna fullfölja koncernens affärsstrategier.

Biotages sätt att möta denna risk är att erbjuda sina anställda ett betydande medinflytande över koncernens produkt erbjudanden och de egna arbetsuppgifterna samt att via utbildningar och fortbildning erbjuda vidsträckt möjligheter till personlig utveckling. Anställningsvillkor såsom lön och trygghetssystem spelar också en avgörande roll för företagets attraktivitet som arbetsgivare.

Konkurrenter

Konkurrensen på Biotages marknader är hård och Biotage konkurrerar i vissa fall med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande. Det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage.

Bolagets sätt att möta dessa risker är att erbjuda sina köpare en stor marknadsnärvaro och att eftersträva ett större engagemang samt fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt sin förmåga att uppnå och bevara patent för att skydda koncernens teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som man utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda sina patent, företags-hemligheter, sin know-how eller sina teknologier, eller om de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition undermineras och värdet av bolagets befintliga och framtida produkter kan påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolagets uppfinningar eller användning av teknologier gör intrång i en sådan parts immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om motparten skulle anses ha fog för sin talan mot Biotage inför domstol.

Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara sina immateriella rättigheter. Utgången av en sådan process är osäker. Även om Biotage vinner ett mål är processen tidskrävande och kostsam samt skulle kunna ta i anspråk mycket av ledningens tid och uppmärksamhet.

Biotages sätt att möta dessa risker är att så långt som möjligt bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i koncernens omvärld och att upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom den egna organisationen.

Finansiella risker

I sammandrag omfattar finansiella risker valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken utgör den mest

framträdande finansiella risken medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas mycket begränsad vikt.

Valutarisken ligger i att koncernens försäljningsintäkter och rörelsekostnader inte matchar varandra. En påtagligt större del av koncernens intäkter är relaterade till främmande valutor än dess rörelsekostnader som i högre grad bärs i svenska kronor. Förändrade växelkurser kan förskjuta relationerna mellan försäljningsintäkter och rörelsekostnader som i det längre perspektivet kan försämra koncernens lönsamhet. För att reducera valutariskerna terminssäkras en del av nettoflödena. Detta möjliggör emellertid enbart en reduktion av valutarisken i ett kortfristigt perspektiv. Långfristigt kan koncernen omlokalisera delar av sina aktiviteter men detta innebär kostnader och fara för förluster av kompetens.

Vidare har moderbolaget investerat i dotterföretag i främst USA, Storbritannien, Kina och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade växelkurser gentemot dessa länders valutor.

Likviditetsrisk är risken att en finansiell placering eller annan tillgång inte tillräckligt snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda förluster om likvida medel måste frigöras.

Biotages finansiella ställning och likviditet är betryggande med en soliditet på 81 procent samt likvida medel och kortfristiga placeringar per balansdagen uppgående till 204,7 MSEK. Biotages låneskulder till kreditinstitut uppgick per balansdagen till enbart 6,3 MSEK.

Kassaflödesanalyserna för 2010 och 2011 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som i rimlig grad säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning.

Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där man kan bli beroende av krediter eller ägar-tillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll.

Biotage sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiella balans och ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare som kan ge tillgång till finansiella resurser för strukturella affärer med sikte på tillväxt.

Fem år i sammandrag

Nyckeltal	2011	2010	2009	2008	2007
<i>Koncernen</i>					
Nettoomsättning, TSEK	428 408	428 926	394 123	385 295	397 568
Tillväxt i nettoomsättning i %	-0,1	8,8	2,3	-3,1	-7,6
Bruttoresultat, TSEK	246 281	256 263	225 098	224 457	239 861
Bruttomarginal, %	57,5	59,7	57,1	58,3	60,3
Rörelsemarginal, % ¹⁾	5,9	6,0	-2,6	1,1	4,2
Vinstmarginal, % ¹⁾	6,6	6,2	-1,7	0,1	5,0
Resultat före skatt, TSEK ¹⁾	27 986	-418 524	-8 999	27 672	14 260
Balansomslutning, TSEK	699 054	693 427	1 227 390	1 299 012	988 599
Soliditet, %	80,7	81,9	88,7	86,6	80,5
Andel riskbärande kapital, %	80,7	81,9	88,7	86,6	80,5
Investeringar, TSEK	44 554	176 236	39 958	24 743	30 411
Medelantal anställda	269	263	268	323	336
Skuldsättningsgrad, %	1,1	1,2	3,5	4,2	9,0
Räntetäckningsgrad, ggr	141,1	33,8	-3,0	8,2	3,6
Avkastning på eget kapital, %	4,6	2,3	-0,9	3,2	6,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,9	3,2	-0,6	3,0	2,4
Avkastning på totalt kapital, %	4,0	2,8	-0,5	2,8	2,1
Data per aktie					
Resultat, SEK/aktie	0,42	-4,91	0,15	3,38	0,58
Resultat efter utspädning, SEK/aktie	0,42	-4,91	0,15	3,38	0,58
Utdelning, SEK/aktie ²⁾	0,25	0,20	0,20	0,20	0,00
Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie	5,20	6,70	7,10	5,10	8,60
Eget kapital, SEK/aktie	7,08	6,42	12,31	12,71	9,00
Eget kapital efter utspädning, SEK/aktie	7,08	6,42	12,31	12,70	8,95
Substansvärde, SEK/aktie	7,08	6,42	12,31	12,68	8,99
Substansvärde, SEK/aktie efter utspädning	7,08	6,42	12,31	12,67	8,93
P/E-tal, ggr	12,5	16,4	46,5	1,5	14,9
P/S-tal, ggr	1,0	1,4	1,6	1,2	1,9
Operativt kassaflöde, SEK/aktie	1,19	0,39	0,45	0,62	0,40
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental ³⁾	78 094	83 528	88 263	88 486	88 486
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental ³⁾	78 094	83 528	88 263	88 541	89 015
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental ³⁾	79 638	88 486	88 486	88 486	88 486
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter utspädning ³⁾	79 638	88 486	88 486	88 486	88 986

¹⁾ Vid beräkning av rörelsemarginal och vinstmarginal har under 2010 genomförda nedskrivningar av koncernens goodwill med 444,5 MSEK återlagts till årets resultat för att underlätta jämförelse.

²⁾ För räkenskapsåret 2011 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning på 0,40 SEK per aktie.

³⁾ Under 2009, 2010 och 2011 har moderbolaget Biotage AB återköpt totalt 12 126 000 aktier vilket påverkat genomsnittligt antal utestående aktier. Angivna antal aktier på balansdagen 31 december 2010 och 2011 inkluderar de återköpta aktier som på balansdagen finns i eget förvar. De aktier som återköptes under 2009 och 2010, 8 849 000 stycken, har efter beslut av årsstämman 2011 dragits in.

Förvaltningsberättelse

Biotage AB (556539-3138)

Information om verksamheten

Biotage erbjuder instrument och förbrukningsvaror inom tre områden – organisk kemi, analytisk kemi och processkemi.

Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen med helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, USA, Japan och Kina. Biotages aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholms Small Cap-lista.

Verksamheten 2011 i korthet

Biotage strävar efter att minst 60 procent av omsättningen ska komma från förbrukningsvaror och service där bruttomarginalen är högre än för instrument. Under 2011 ökade förbrukningsvaror och eftermarknadstjänster som service och support sin andel av försäljningen till 57 procent. Viktiga anledningar till detta är fortsatta framgångar för Biotages sample prep-produkter samt att företaget har tagit fram förbrukningsvaror för nya tillämpningar.

Biotage har ambitionen att fortsätta etableringen på nya viktiga geografiska marknader för att möjliggöra ökad tillväxt. Speciellt viktigt är etablering på tillväxtmarknader. I linje med denna strategi har Biotage under 2011 etablerat egen försäljnings- och supportverksamhet i Kina och intensifierat arbetet i Latinamerika.

En förstärkt marknadsnärvaro kompletteras med en ökad andel direktförsäljning av produkter för analytisk kemi. Denna försäljning har tidigare i stor utsträckning skett via distributörer. Sedan 2010 har Biotage själva tagit över försäljningen på många marknader, bland annat Storbritannien, Frankrike, Sverige och Danmark.

Biotage arbetar systematiskt för att vidareutveckla företagets befintliga produkter för att appliceras på nya användningsområden. Detta gäller inte minst företagets produkter inom analytisk kemi som anpassas till att bland annat användas inom miljö, livsmedel och rättsmedicin. I linje med denna strategi har ett flertal nya applikationer lanserats under 2011. Ett annat exempel är Biotages etablering inom peptidsyntes, vilken bygger på företagets befintliga erbjudande inom mikrovågsassisterad organisk syntes.

Utvecklingen av nya innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel för Biotage och ett sätt att skapa möjligheter till ökad tillväxt. På kort sikt är satsningen på applikationsutveckling, baserat på redan befintliga produkter, den enskilt viktigaste utvecklingssatsningen för att skapa förutsättningar för ökad tillväxt. Ungefär en tionedel av utvecklingsbudgeten avsätts för innovativ forskning kring nya idéer. Inom ramen för detta har Biotage utökat samarbetet med akademiska forskargrupper för att säkerställa ett långsiktigt flöde av idéer till nya innovativa produkter.

Patenttvist i USA

Biotage har stämts i USA av Scientific Plastic Products, Inc. avseende påstått intrång i de amerikanska patenten 7 138 061, 7 381 327 och 7 410 571, vilket berör Biotages försäljning av produktlinjen SNAP i USA.

Biotage har lämnat in en ansökan till det amerikanska patentverket med begäran om att ompröva giltigheten av samtliga patentkrav i berörda patent. Samtidigt lämnade Biotage in en begäran om att intrångsmålet vid domstolen skulle vilandeförklaras i avvaktan på utgången av omprövningsförfarandet. Domstolen beviljade Biotages begäran.

Det amerikanska patentverket har sedermera ogiltigförklarat samtliga patentkrav i alla tre patenten. Besluten har överklagats av Scientific Plastic Products, Inc. Beslut från överprövningen förväntas under 2012.

Biotage har vidare, tillsammans med de helägda dotterbolagen Biotage GB Ltd och Biotage LLC, i USA stämts för intrång i de amerikanska patenten 8 066 875 B2 och 8 070 957. Stämningens ansökningarna har även denna gång lämnats in av Scientific Plastic Products, Inc. och härrör från samma patentfamilj. Patent 8 066 875 baseras på en följdansökan från patent 7 381 327. I likhet med den tidigare stämningens ansökan berör även denna stämning Biotages försäljning av produktlinjen SNAP i USA. Patent 8 070 957 baseras på en följdansökan från patent 7 410 571 och är ett så kallat metodpatent och relaterar till användning av flash kromatografiprodukter. Biotage anser sig ha en stark ställning samt att motparten saknar fog för påstådda patentintrång. Det amerikanska patentverkets beslut i de tre första omprövningsärendena stödjer Biotages bedömning av det juridiska läget.

Återköp av egna aktier, indragning av återköpta aktier samt fondemission

Vid årsstämman 2011 beslöts att tidigare återköpta aktier skulle dras in. Bolagets aktiekapital minskade som en följd av indragningen med 8 849 TSEK till 79 638 TSEK. Antalet aktier reducerades från 88 486 320 till 79 637 688.

Vid årsstämman 2011 beslöts även att bolaget ska genomföra en fondemission och därvid öka bolagets aktiekapital med 9 557 TSEK till 89 194 TSEK utan att utge några nya aktier. Antalet aktier uppgår efter indragning av återköpta aktier samt fondemission till 79 637 688 med ett kvotvärde om 1,12 SEK.

Årsstämman 2011 beslöt vidare att bemyndiga styrelsen att genomföra ett nytt återköpsprogram omfattande maximalt tio procent av bolagets utestående aktier innebärande totalt 7 963 769 aktier. Den 31 december 2011 hade bolaget i enlighet med bemyndigandet återköpt 3 266 956 aktier till en genomsnittskurs om 6,22 SEK.

Samtliga dessa aktier fanns kvar i bolagets ägo per den 31 december.

Syftet med återköpsprogrammet är att ge styrelsen möjlighet att anpassa och förbättra kapitalstrukturen för att därigenom skapa ökat värde för aktieägarna. Återköp av aktier har genomförts på Nasdaq OMX Stockholm till ett pris inom det vid varje tillfälle registrerade kursintervallet.

Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning uppgick till 428,4 MSEK (428,9). Till jämförbara valutakurser har försäljningen ökat med 8 procent. USA stod för 37 procent av omsättningen, EU-området för 35 procent, Japan 16 procent och övriga världen 11 procent.

Koncernens bruttomarginal var 57,5 procent (59,7). Förändringarna i bruttomarginal är främst hänförliga till att en större andel av försäljningen har skett på marknader där Biotages produkter har en lägre marginal samt en omfördelning av verksamhetens kostnader från FoU till produktion.

Rörelsekostnaderna uppgick till 221,2 MSEK (230,6). Rörelseresultatet uppgick till 25,1 MSEK (-418,8). Exklusive den goodwillnedskrivning om 444,5 MSEK som belastade rörelsens resultat 2010 uppgick rörelseresultatet för jämförelseåret till 25,7 MSEK.

Resultat efter skatt uppgick till 32,5 MSEK (-410,2). Exklusive goodwillnedskrivningen 2010 uppgick resultat efter skatt för jämförelseåret till 34,2 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 94,8 MSEK (34,2).

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december 2011 till 204,7 MSEK (179,6). Koncernens räntebärande skulder uppgick till 6,3 MSEK (6,8). Koncernen redovisar per den 31 december en total goodwill på 106,1 (104,8) MSEK. Årets förändring är hänförlig till valutaeffekter.

Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 111,1 MSEK (108,1) varav patent och licensrättigheter 47,4 MSEK (50,6) samt balanserade utvecklingskostnader 63,7 MSEK (57,5).

Det egna kapitalet per 31 december 2011 uppgick till 563,9 MSEK (567,9). Förändringen av eget kapital består av årets resultat 32,5 MSEK, genomförda återköp av bolagets egna aktier, -20,3 MSEK, utdelning till aktieägarna, -19,9 MSEK samt effekter av ändrade valutakurser 3,7 MSEK.

Investeringar

Investeringarna uppgick till 43,8 MSEK (176,2) varav 27,5 MSEK (19,1) är balanserade utgifter för utvecklingsarbete. Av investeringarna utgjorde 2,0 MSEK (144,1) förvärv av företag och produktlinjer.

Avskrivningarna uppgick till 36,0 MSEK (34,9),

varav 21,2 MSEK (18,4) utgjordes av avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbete.

Avvecklad verksamhet

Resultatet efter skatt för avvecklad verksamhet uppgick till 6,5 MSEK (15,0). Beloppen avser tilläggsköpeskillning från Qiagen för det under 2008 avyttrade affärsområdet Biosystems. I och med detta är samtliga avtalade tilläggsköpeskillningar erhållna.

Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är tydligt marknadsstyrd. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. Biotage investerade under året brutto, före aktiveringar, 9,6 procent av omsättningen i forskning och utveckling. Företaget har som långsiktigt mål att brutto, före aktiveringar, ha en investeringsnivå i forskning och utveckling på cirka 10 procent av omsättningen.

Immateriella rättigheter

Biotage utnyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för alla strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett "cost benefit" perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar aktivt tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage har för närvarande 173 registrerade patent och 49 patentansökningar, uppdelat på 37 patentfamiljer. Under året beviljades 3 nya patent och 20 nya patentansökningar lämnades in.

Personal

Koncernen hade 270 anställda per 31 december 2011 jämfört med 272 anställda vid årets ingång.

Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen som ett resultat av att företaget inte har några bearbetade processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoHS-direktiv.

Risker

Biotages verksamhet är förenad med risker inom områden som kunder och marknad, produkter och teknologier, produktion, personal,

konkurrenter och immateriella rättigheter. En utförligare beskrivning finns på sid 20. I enlighet med bestämmelserna i IFRS 7 lämnas en redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering på sid 39-40. Presentationen innehåller delvis kvantifierade risker. I sammandrag omfattar dessa risker valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt likviditets- och refinansieringsrisk.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag Biotage AB har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Japan och Kina. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 2,1 MSEK (6,2). Resultat efter finansiella poster uppgick till 6,9 MSEK (-283,1). Jämförelsetalen för 2010 har belastats med nedskrivningar på aktier i och fordringar på dotterföretag med 306,0 MSEK.

Moderbolagets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1,7 MSEK (138,1).

Moderbolagets likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick per 31 december 2011 till 104,7 MSEK (106,6).

Biotages aktie

Biotage har 79 637 688 aktier utestående. Till följd av det av bolagsstämman beslutade återköpsprogrammet fanns på balansdagen 3 266 956 aktier (4,1 procent) i eget förvar. Bolagets aktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal aktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i aktiens överlåtelsebarhet. Bolaget känner heller inte till att det i detta avseende skulle föreligga några avtal aktieägare emellan.

Bolagsstyrning

Biotage har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och tillhandahålls, tillsammans med revisorernas yttrande om denna, på koncernens hemsida www.biotage.se tillsammans med övrig information om bolagsstyrning inom Biotage.

Principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till årsstämma presenteras på sid 46.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i moderbolaget (SEK):

Balanserad vinst	491 853 578
Fond för verkligt värde	-53 232 934
Årets vinst	6 871 050
Summa	445 491 695

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas	
0,40 SEK per aktie	29 305 528
I ny räkning balanseras	416 186 167
Summa	445 491 695

Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet med 1,1 procentenhet till 72,6 procent. Koncernens soliditet reduceras med 0,9 procentenhet till 79,8 procent. De beräknade förändringarna baseras på moderbolagets och koncernens balansräkningar per 31 december 2011. Det totala utdelningsbeloppet inkluderar inte de aktier Biotage har återköpt och innehar i eget förvar per den 16 mars 2012. Biotage har efter balansdagen fortsatt att återköpa aktier.

Till avstämningsdag för utdelning föreslår styrelsen onsdagen den 2 maj 2012 varvid Euroclear Sweden AB beräknas betala utdelningen måndagen den 7 maj 2012.

Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att koncernens verksamhet förväntas fortsatt bedrivas med lönsamhet. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att genomföra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2011	2010
Nettoomsättning	2	428 408	428 926
Kostnad sålda varor	4	-182 127	-172 662
Bruttoresultat		246 281	256 263
Försäljningskostnader	2,8	-140 824	-145 275
Administrationskostnader	2,6,8	-46 198	-45 949
Forsknings- och utvecklingskostnader	2,8	-34 900	-39 662
Övriga rörelseintäkter	3	9 992	7 825
Övriga rörelsekostnader	9	-9 274	-7 503
Nedskrivning av goodwill	13	–	-444 460
Summa rörelsens kostnader		-221 205	-675 024
Rörelseresultat		25 075	-418 760
Finansiella intäkter	10	3 111	1 028
Finansiella kostnader	10	-200	-791
Resultat före skatt		27 986	-418 524
Inkomstskatt	11	-2 045	-6 729
Årets resultat för kvarvarande verksamhet		25 941	-425 252
Årets resultat för avvecklad verksamhet	5	6 533	15 010
Årets resultat		32 475	-410 243
Övrigt totalresultat			
Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		4 099	-39 298
Kassaflödessäkringar		-404	–
Summa övrigt totalresultat		3 695	-39 298
Summa totalresultat för året		36 169	-449 541
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		32 475	-410 243
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		36 169	-449 541
Genomsnittligt antal utestående aktier		78 094 450	83 527 613
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		78 094 450	83 527 613
Utestående stamaktier på balansdagen ^{*)}		79 637 688	88 486 320
Årets resultat per aktie		0,42 SEK	-4,91 SEK
Årets resultat per aktie efter utspädning		0,42 SEK	-4,91 SEK
Resultat per aktie avser:			
Kvarvarande verksamhet		0,33 SEK	-5,09 SEK
Avvecklad verksamhet		0,09 SEK	0,18 SEK
Summa totalresultat per aktie		0,46 SEK	-5,38 SEK
Årets resultat per aktie efter utspädning		0,46 SEK	-5,38 SEK

^{*)} Av antalet utestående aktier per 2011-12-31 innehar Biotage själv 3 266 956 (8 848 632) aktier som en följd av genomförda återköp vilket bemyndigats styrelsen vid årsstämman 2011-04-27.

Kvartalsöversikt för 2010 och 2011	2011				2010			
Belopp i TSEK	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Nettoomsättning	116 031	106 551	98 628	107 198	116 093	109 467	103 502	99 863
Kostnad för sålda varor	-52 168	-44 999	-40 735	-44 226	-44 447	-44 531	-42 704	-40 982
Bruttovinst	63 863	61 552	57 893	62 972	71 646	64 937	60 799	58 881
Bruttomarginal	55,0%	57,8%	58,7%	58,7%	61,7%	59,3%	58,7%	59,0%
Rörelsekostnader	-54 057	-50 638	-56 138	-60 372	-507 515	-60 094	-53 166	-54 248
Rörelseresultat	9 806	10 915	1 755	2 600	-435 869	4 843	7 633	4 633
Finansnetto	911	813	803	385	186	347	102	-399
Resultat före skatt	10 717	11 727	2 558	2 985	-435 683	5 190	7 734	4 235
Skatt	-854	-284	-178	-729	-4 093	-508	-1 104	-1 023
Periodens resultat för den kvarvarande verksamheten	9 863	11 443	2 380	2 256	-439 776	4 682	6 630	3 211
Periodens resultat för den avvecklade verksamheten	7 300	–	–	-767	15 010	–	–	–
Periodens resultat	17 163	11 443	2 380	1 489	-424 766	4 682	6 630	3 211

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	39 468	35 330
Goodwill	13	106 108	104 791
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	111 100	108 064
Finansiella anläggningstillgångar	15	2 286	2 670
Uppskjuten skattefordran	15	39 436	39 436
Summa anläggningstillgångar		298 399	290 291
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	89 694	97 976
Kundfordringar och andra fordringar	17	106 251	125 587
Likvida medel och likvida placeringar		204 711	179 573
Summa omsättningstillgångar		400 656	403 135
Summa tillgångar		699 054	693 427
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		89 194	88 486
Övrigt tillskjutet kapital		4 993	4 993
Reserver		-100 948	-104 643
Balanserat resultat		570 659	579 112
Summa eget kapital		563 897	567 948
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	10	5 850	6 401
Avsättningar av långfristig natur	18	25 184	31 433
Summa långfristiga skulder		31 034	37 834
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	19	96 037	82 180
Skatteskulder		774	2 636
Skulder till kreditinstitut	10	442	436
Avsättningar av kortfristig natur	18	6 870	2 393
Summa kortfristiga skulder		104 123	87 645
Summa eget kapital och skulder		699 054	693 427
Ställda säkerheter	21	104 926	107 452
Ansvarsförbindelser	21	–	–

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2010	88 486	4 993	-65 345	–	1 060 893	1 089 027
Förändringar i eget kapital under 2010						
Summa totalresultat för 2010	–	–	-39 298	–	-410 243	-449 541
Summa förändringar under 2010 exklusive transaktioner med moderbolagets ägare	–	–	-39 298	–	-410 243	-449 541
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–	–	-17 303	-17 303
Återköpta egna aktier i moderbolaget ^{*)}	–	–	–	–	-54 235	-54 235
Utgående balans 31 december 2010	88 486	4 993	-104 643	–	579 112	567 948
Förändringar i eget kapital under 2011						
Summa totalresultat för 2011	–	–	4 099	-404	32 475	36 169
Summa förändringar under 2011 exklusive transaktioner med moderbolagets ägare	–	–	4 099	-404	32 475	36 169
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Indragning av återköpta aktier ^{*)}	-8 849	–	–	–	8 849	–
Fondemission ^{*)}	9 557	–	–	–	-9 557	–
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–	–	-19 909	-19 909
Återköpta egna aktier i moderbolaget ^{*)}	–	–	–	–	-20 311	-20 311
Utgående balans 31 december 2011	89 194	4 993	-100 544	-404	570 659	563 897

^{*)} Återköpta aktier, indragning av återköpta aktier samt fondemission.

Vid årsstämman den 27 april 2009 samt vid årsstämman den 29 april 2010 har styrelsen bemyndigats att återköpa bolagets aktier så att innehavet av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av totalt antal utgivna aktier. Under tiden september 2009 till december 2010 återköpte därför bolaget totalt 8 848 632 aktier motsvarande 10,0 procent av bolagets totalt utgivna aktier.

Vid årsstämman den 27 april 2011 beslöts att de vid den tidpunkten återköpta aktierna skulle dras in. Bolagets aktiekapital minskade som en följd av indragningen med 8 849 TSEK till 79 638 TSEK.

Antalet aktier reducerades från 88 486 320 till 79 637 688. Vid årsstämman den 27 april 2011 beslöts även att genomföra en fondemission och därvid öka bolagets aktiekapital med 9 557 TSEK till 89 194 TSEK utan att utge några nya aktier.

Antalet aktier uppgår efter indragning av återköpta aktier samt fondemission till 79 637 688 med ett kvotvärde om 1,12 kronor. Årsstämman den 27 april 2011 belöt vidare att bemyndiga styrelsen att genomföra ett nytt återköpsprogram omfattande maximalt tio procent av bolagets utestående aktier innebärande totalt 7 963 769 aktier. På balansdagen den 31 december 2011 har bolaget i enlighet med bemyndigandet återköpt 3 266 956 aktier till en genomsnittskurs om 6,22 kronor.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		27 986	-418 524
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		35 560	486 232
		63 546	67 709
Betald skatt		-3 979	-6 077
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		59 567	61 631
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		9 992	-10 543
Ökning (-)/minskning (+) av kundfordringar		8 191	-3 248
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		3 951	2 676
Ökning(+)/minskning (-) av övriga skulder		13 104	-16 282
Kassaflöde från den löpande verksamheten för kvarvarande verksamhet		94 806	34 234
Kassaflöde från den löpande verksamheten för den avvecklade verksamheten		14 243	23 361
Kassaflöde från den löpande verksamheten		109 049	57 595
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-30 347	-21 109
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-11 910	-10 333
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-269	-678
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	39 884
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		753	183
Förvärv av företag och produktlinjer	4	-2 027	-144 116
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-43 801	-136 169
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		-19 909	-17 303
Återköp av egna aktier		-20 311	-54 235
Upptagna lån		-	-
Amorteringar på låneskulder		-629	-31 402
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-40 849	-102 941
Årets kassaflöde		24 399	-181 515
Likvida medel och likvida placeringar vid årets början		179 573	364 902
Kursdifferenser i likvida medel		739	-3 814
Likvida medel och likvida placeringar vid årets slut		204 710	179 573
Tilläggsupplysningar			
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	8	35 983	482 467
Övriga poster		-423	3 766
Summa		35 560	486 232
Erhållen ränta		3 111	1 028
Betald ränta		-200	-791

Resultaträkningar för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2011	2010
Nettoomsättning	2	2 098	6 183
Administrationskostnader	4,6	-23 384	-17 800
Forsknings- och utvecklingskostnader	4,8	-1 283	-2 215
Övriga rörelseintäkter	3	10 262	15 414
Övriga rörelsekostnader	9	-3 943	-5 824
Rörelsens kostnader netto		-18 348	-10 425
Rörelseresultat		-16 251	-4 242
<i>Resultat från finansiella investeringar:</i>			
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		12 276	14 343
Räntekostnader från skulder till koncernföretag		-1 882	-1 868
Resultat från andelar i koncernföretag		-9 284	-306 700
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 768	1 006
Räntekostnader och liknande resultatposter		–	-456
Erhållna koncernbidrag		19 245	14 791
Finansnetto	10	23 122	-278 883
Resultat efter finansiella poster		6 871	-283 125
Inkomstskatt	11	–	-3 134
Årets resultat		6 871	-286 260

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	2011	2010
Årets resultat	6 871	-286 260
Övrigt totalresultat		
Växelkursdifferenser vid omräkning av fordringar på utländska dotterföretag	-6 305	-23 024
Årets totalresultat	566	-309 284

Balansräkningar för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent- och licensrättigheter	14	6 909	5 574
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	494 181	413 833
Fordringar hos koncernföretag		60 992	133 026
Uppskjuten skattefordran		39 436	39 436
		594 609	586 295
Summa anläggningstillgångar		601 519	591 869
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		10 441	13 975
Övriga fordringar	17	1 035	808
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8 089	16 695
		19 565	31 479
<i>Kassa, bank och kortfristiga placeringar</i>		104 684	106 619
Summa omsättningstillgångar		124 249	138 097
Summa tillgångar		725 767	729 966
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		89 194	88 486
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-53 233	-46 928
Balanserat resultat		491 854	819 041
Årets resultat		6 871	-286 260
		445 492	485 854
Summa eget kapital		534 686	574 340
Avsättningar			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	19	1 073	714
Skulder till koncernföretag		158 671	121 239
Övriga kortfristiga skulder	19	286	397
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	4 661	4 476
		164 690	126 827
Summa eget kapital och skulder		725 767	729 966
Ställda säkerheter	21	22 500	22 500
Ansvarsförbindelser	21	–	–

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2010	88 486	–	-23 904	890 580	955 163
Förändringar under 2010					
Disposition enligt beslut vid årsstämman:					
Utdelning till bolagets aktieägare	–	–	–	-17 303	-17 303
Återköpta egna aktier ^{*)}	–	–	–	-54 235	-54 235
Summa totalresultat 2010	–	–	-23 024	-286 260	-309 284
Utgående balans 31 december 2010	88 486	–	-46 928	532 782	574 340
Förändringar under 2011					
Disposition enligt beslut vid årsstämman:					
Indragning av återköpta aktier ^{*)}	-8 849	–	–	8 849	–
Fondemission ^{*)}	9 557	–	–	-9 557	–
Utdelning till bolagets aktieägare	–	–	–	-19 909	-19 909
Återköpta egna aktier ^{*)}	–	–	–	-20 311	-20 311
Summa totalresultat 2011	–	–	-6 305	6 871	566
Utgående balans 31 december 2011	89 194	–	-53 233	498 725	534 686

^{*)} Återköpta aktier, indragning av återköpta aktier samt fondemission.

Vid årsstämman den 27 april 2009 samt vid årsstämman den 29 april 2010 har styrelsen bemyndigats att återköpa bolagets aktier så att innehavet av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av totalt antal utgivna aktier. Under tiden september 2009 till december 2010 återköpte därför bolaget totalt 8 848 632 aktier motsvarande 10,0 procent av bolagets totalt utgivna aktier.

Vid årsstämman den 27 april 2011 beslöts att de vid den tidpunkten återköpta aktierna skulle dras in. Bolagets aktiekapital minskade som en följd av indragningen med 8 849 TSEK till 79 638 TSEK.

Antalet aktier reducerades från 88 486 320 till 79 637 688. Vid årsstämman den 27 april 2011 beslöts även att genomföra en fondemission och därvid öka bolagets aktiekapital med 9 557 TSEK till 89 194 TSEK utan att utge några nya aktier.

Antalet aktier uppgår efter indragning av återköpta aktier samt fondemission till 79 637 688 med ett kvotvärde om 1,12 kronor. Årsstämman den 27 april 2011 belöt vidare att bemyndiga styrelsen att genomföra ett nytt återköpsprogram omfattande maximalt tio procent av bolagets utestående aktier innebärande totalt 7 963 769 aktier. På balansdagen den 31 december 2011 har bolaget i enlighet med bemyndigandet återköpt 3 266 956 aktier till en genomsnittskurs om 6,22 kronor.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		6 871	-283 125
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-10 308	333 601
		-3 437	50 476
Betald skatt		–	-3 134
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-3 437	47 342
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		124 465	10 014
Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder		-2 335	-71 167
Kassaflöde från den löpande verksamheten		118 693	-13 812
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 718	-1 044
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	4	-78 689	-137 025
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-80 408	-138 068
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning till bolagets aktieägare		-19 910	-17 303
Återköp av egna aktier		-20 311	-54 235
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-40 220	-71 539
Årets kassaflöde		-1 935	-223 419
Kassa, bank och kortfristiga placeringar vid årets början		106 619	330 038
Kassa, bank och kortfristiga placeringar vid årets slut		104 684	106 619
Tilläggsupplysningar:			
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	8	383	327 542
Övriga poster som ej ingår i kassaflödet		-10 692	6 060
Summa		-10 308	333 601
Erhållen ränta		15 044	15 349
Betald ränta		-1 882	-2 324

Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget och koncernen

I denna del av årsredovisningen lämnas en sammanfattning av väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper som syftar till att ge läsaren av denna rapport en ökad förståelse för hur presentationen av koncernens ställning, resultat och kassaflöden arbetats fram med utgångspunkt i de legala enheternas fastställda räkenskaper, det vill säga grunderna för Biotages finansiella rapportering. De principer som tillämpats kan även få inverkan på kommande års redovisade koncernräkenskaper.

Innehåll

1. Övergripande redovisningsprinciper
2. Poster i koncernens balansräkning
3. Poster i koncernens resultaträkning
4. Finansiella risker och koncernens riskhantering
5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
6. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

1. Övergripande redovisningsprinciper

1.1 Inledande information

Koncernredovisningen för Biotage för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2011 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering i bokslutskommuniké den 9 februari 2012. Redovisningshandlingarna kommer att föreläggas årsstämman den 26 april 2012 för fastställande.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala och adress Vimpelgatan 5, 751 03 Uppsala där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Handelsplats för bolagets aktie är NASDAQ OMX Stockholms Small Cap-lista.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för Koncernen eller Biotage.

De redovisningsprinciper som över vilka redogörelse lämnas nedan har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen och av företagen inom Biotage.

Rörelsen bedrivs huvudsakligen i USA och inom EU-området som också är koncernens viktigaste geografiska avsattningsmarknader. En växande andel av koncernens försäljning sker emellertid i Asien och koncernen finns representerad med legala enheter i Kina och Japan.

Forskning och utveckling sker i Sverige och tillverkning sker i Sverige, Storbritannien och, i mindre utsträckning, i USA.

1.2 Grund för upprättande av koncernredovisningen

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Biotage tillämpar sedan 1 januari 2005 International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committé (IFRIC) såsom de har godkänts av Europeiska kommissionen för finansiell rapportering inom EU.

Koncernredovisningen för år 2011 har upprättats med full tillämpning av IFRS. Redovisningen för moderbolaget och koncernen har också upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* samt RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*.

Nya IFRS-standarder

Bolag som upprättar sin koncernredovisning enligt IFRS har att tillämpa ett antal ändringar i befintliga standarder, nya tolkningar samt nya standarder som trätt ikraft under 2010 eller 2011 och som för kalenderårsbolag blir tillämpliga första gången från och med räkenskapsåret 2011. För Biotages vidkommande har nedan diskuterade utgivna standarder och ändringar bedömts vara relevanta för bolagets redovisningsprinciper vid utformningen av denna årsredovisning.

Ändrade eller nya standarder, tolkningar samt uttalanden från normgivande organ för IFRS inom EU som trätt i kraft från 1 januari 2011 har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapportering eftersom dessa inte varit relevanta för Biotage AB i nuvarande situation.

De ändringar i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer* som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2011 har inneburit att koncernbidrag inte längre redovisas mot eget kapital. Ett koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag och redovisas som en finansiell intäkt. Koncernbidrag lämnade från moderföretaget till dotterföretag redovisas som en investering och ökar värdet på aktier och andelar i dotterföretag.

Nya och ändrade standarder som ännu inte har trätt i kraft

IASB har utgivit två förändrade standarder som antagits eller förväntas antas av EU under 2012. Följande standarder har därför ändrats med tillämpning från räkenskapsåret 2012:

IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplýsingar – ändring*

IAS 12 *Inkomstskatter – ändring*

Ändringen i dessa standarder bedöms inte ha någon inverkan på koncernens redovisade ställning eller resultat.

IASB har vidare under 2011 givit ut ett antal nya och uppdaterade standarder som ska tillämpas för det räkenskapsår som påbörjas 1 juli 2012 eller senare och som avser uppdatering av IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter*, samt från och med 1 januari 2013 som avser följande standarder:

IFRS 10: *Konsolidering av dotterföretag*

IFRS 11: *Redovisning av joint arrangements*

IFRS 12: *Upplýsningskrav avseende innehav i bl a dotterföretag, intresseföretag och joint arrangements*

IFRS 13: *Värdering till verkligt värde*

IAS 19: *Ersättningar till anställda*

Företagsledningen kan inte vid denna tidpunkt bedöma de fulla effekterna för Biotage av dessa kommande förändringar inom IFRS. En preliminär bedömning är att de inte kommer att ha någon substantiell påverkan på redovisat resultat och ställning men att omfattningen på upplýsningar i anslutning till koncernens räkningar kan påverkas.

Standarder som koncernen tillämpar i förtid

Biotagekoncernen har inte tillämpat någon standard i förtid

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Dessa finansiella rapporter redovisas i svenska kronor som är Biotages funktionella valuta och även rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusen svenska kronor.

Värderingsgrund

Tillgångar, skulder, eventualtillgångar och eventualförpliktelser är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Användande av uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS, svensk lag och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Företagsledningens bedömningar och uppskattningar sker med beaktande av rådande omständigheter inom och utom koncernen samt koncernens mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat.

Uppskattningarna, bedömningarna och antagandena omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar den period då ändringen görs och i framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt ”5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål”. Där redovisas de antaganden som gjorts till ledning för upprättandet av 2011 års bokslut.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur består i allt väsentligt av belopp som förväntas vara återvunna eller reglerade inom tolv månader efter balansdagen. Placeringar i finansiella instrument syftande till förvaltning av tillfällig överlikviditet klassificeras som likvida medel om de har en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten. Finansiella instrument med en löptid överstigande tre månader klassificeras som övriga kortfristiga placeringar.

Koncerninterna fordringar och skulder i främmande valutor delas vid omräkning till svenska kronor upp i två kategorier:

- a) sådana mellanhavanden för vilka reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid
- b) sådana mellanhavanden där löpande betalningar för levererade varor och utförda tjänster fortlöpande sker och planeras att ske.

Fordringar och skulder under kategori a) utgör i praktiken en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Växelkursdifferenser som uppkommer vid omräkning till svenska kronor redovisas som övrigt totalresultat i räkningen över koncernens totalresultat.

Växelkursdifferenser hänförliga till fordringar och skulder under kategori b) redovisas i rörelseresultatet.

1.3 Konsolidering och rörelseförvärv

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma strategierna för en ekonomisk verksamhet i syfte att tillgodogöra sig ekonomiska fördelar. Förekostnaden och effekten av rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag.

Rörelseförvärv

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att moderföretagets värde på aktier i dotterföretag eliminerats mot eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver i dotterföretagen. Förvärvsmetoden innebär att verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och förvärvad andel av nettotillgångarna i den förvärvade verksamheten klassificeras som goodwill och redovisas som immateriell tillgång i koncernbalansräkningen. Om ett förvärv av ett dotterföretag medför att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser

överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i rapport över totalresultat.

Nyttjandeperioden för varje enskild immateriell tillgång fastställs och skrivs linjärt av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning utan prövning av nedskrivningsbehov sker då det finns en indikation på att en varaktig värdenedgång föreligger. Har inte någon nedskrivningsprövning genomförts under räkenskapsåret görs en sådan regelmässigt i samband med upprättande av koncernens årsbokslut, eller då det finns en indikation på en bestående värdenedgång. Nyttjandeperioden för goodwill antas generellt som obestämbar.

1.4 Rapportering för segment

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras därför utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare. Biotage har identifierat koncernens verkställande direktör som dess högste verkställande beslutsfattare. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen endast för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Eftersom koncernen som helhet utgör ett enda rörelsesegment presenterar Biotage ingen separat segmentinformation.

1.5 Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de växelkurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapport över totalresultat.

Enligt IAS 21:15 utgör en fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid i praktiken en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Enligt IAS 21:32-33 skall växelkursdifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas som övrigt totalresultat.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, av vilka inget har en höginflationsvaluta, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs,
- (ii) intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig växelkurs för rapportperioden och vid konsolideringen förs växelkursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i koncernens resultat som en del av realisationsvinst alternativt realisationsförlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och har omräknats till balansdagens kurs till den del den finns redovisad i underkoncerners balansräkningar. Sådana poster som enbart finns på moderkoncernens nivå mot vilka bokfört belopp på aktier i dotterföretag elimineras omräknas inte utan redovisas omräknade till växelkursen vid anskaffningstid-

punkten. Exempel på detta är när tillgångar och skulder åsätts verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och detta värde bokförts i koncernredovisningen vid eliminering av bokfört värde på aktier i dotterföretag.

2. Poster i koncernens balansräkning

2.1 Immateriella anläggningstillgångar

Teknikbaserade immateriella tillgångar

Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten är redovisade som en tillgång i koncernen enligt IAS 38. Utgifter för utvecklingsarbeten redovisas som en tillgång då de bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Balanserade utgifter speglar bolagets ambition att marknadsföra och sälja ett brett sortiment av produkter inom den närmaste framtiden. Teknikbaserade immateriella tillgångar är också sådana tillgångar som koncernen tillförs vid eventuella rörelseförvärv. Om koncernen vid ett rörelseförvärv får tillgång till produkter, teknologisk utrustning eller metoder som man tidigare saknade och som vid ett utnyttjande bedöms ge ekonomiska fördelar för koncernen kan ett värde på dessa redovisas i koncernens balansräkning.

Utvecklingsprojekten syftar till att utveckla nya produkter samt att vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår.

Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning som utgör en del av koncernföretagens ERP-system.

Utvecklingsprojekt klassificeras enligt följande:

- Product Care
- Pre Study
- Product Development

Kostnader för projekt som klassificeras som **Product Care** kostnadsförs direkt.

Ett projekt klassificeras som **Pre Study** under pågående forskningsfas och kostnadsförs direkt.

I det läge projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar omklassificeras det till **Product Development**. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i en ny produkt med ett nytt, eget unikt artikelnummer och avslutas i och med att den nya produkten lanseras på koncernens avsättningsmarknader.

Avskrivningsperioden påbörjas i och med lansering av den nya produkten. Avskrivningstiden baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod vilket normalt utgör 3-5 år.

I och med förvärv av företag eller produkter kan ny teknologi tillföras koncernen vars nyttjandeperiod kan vara obestämbar. I sådant fall sker ingen fortlöpande värdeminskning mot resultatet utan nedskrivningsprövning sker i samband med upprättande av årsboksutslut eller under löpande räkenskapsår om det finns en indikation på en bestående värdenedgång.

Programvaror som utgör en integrerad del av koncernens produkter som avsätts på marknader aktiveras som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod vilken normalt, i likhet med övriga balanserade utvecklingskostnader, utgör 3-5 år och för förvärvade teknologibaserade tillgångar fastställs nyttjandeperioden normalt till 3-10 år.

Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Patent- och licensrättigheter och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningstiden utgörs av nyttjandeperioden vilken för patent maximalt uppgår till patentskyddets giltighetstid som normalt är 6-20 år. För varumärken har nyttjandeperioden fastställts till sex år.

Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill utgörs av det

belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar vid tidpunkten för förvärvets genomförande. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade verksamheten. Eventuellt nedskrivningsbehov bedöms regelbundet i anslutning till upprättande av koncernens externa finansiella rapporter eller så snart det finns en indikation på en varaktig värdenedgång.

Den fortlöpande avskrivningen av goodwillposten upphörde i och med övergången den 1 januari 2004 till redovisning enligt IFRS. Framkommer en värdeminskning av goodwillposten efter prövning enligt företagsekonomisk modell s.k. impairment test sker en nedskrivning till verkligt värde.

Goodwill fördelas på minsta möjliga kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. De identifierade kassagenererande enheterna utgör var för sig koncernens investering i respektive verksamheter. Se vidare avsnitt ”5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål” på sid 40. Där redovisas de antaganden och beräkningar som gjorts vid en årlig prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är tre till fem år.

2.2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors- och lagerinventarier.

Kostnaden för en materiell anläggningstillgång innefattar anskaffningsvärde och kostnader som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

Följande nyttjandeperioder används vanligen vid avskrivningar:

Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	20 år
Byggnader	40 år
Produktionsverktyg	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år
Datorer	3 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	5 år

Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

2.3 Finansiella anläggningstillgångar

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet ”2.7 Finansiella instrument”.

2.4 Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Ett leasingavtal är ett finansiellt leasingavtal då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda

till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas leasingavtalet som ett operationellt leasingavtal.

Redovisning av finansiella leasingavtal medför för leasetagaren att anläggningstillgången redovisas som en tillgång i balansräkningen och att motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingkulden. Vid operationella leasingavtal redovisas inte leasetagaren den leasade tillgången i balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingavgiften för operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Omfattningen på ingångna leasingavtal är i finansiellt och kostnadsmissigt avseende begränsad i Biotage och avser till absolut övervägande del lokalhyreskontrakt. Samtliga i koncernen ingångna leasing- och hyresavtal har klassificerats som operationella.

2.5 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip dvs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämplig. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning. Varulagrets värde redovisas netto efter avdrag för inkurans och internvinster uppkomna vid leveranser mellan koncernens bolag.

2.6 Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster och kursförluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster och kursförluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot. Hur kursvinster och kursförluster på koncerninterna fordringar och skulder redovisas redogörs för ovan under avsnitt "1.2 Grund för upprättande av koncernredovisningen".

2.7 Finansiella instrument

Redovisning av finansiella instrument regleras i tre olika standarder. IFRS 7 täcker in upplysningskrav, IAS 32 innehåller klassificeringsfrågor samt IAS 38 som rör redovisning, värdering och säkringsredovisning.

Enligt IFRS 7 ska företag lämna sådana upplysningar som gör det möjligt för användare av de finansiella rapporterna att bedöma den betydelse finansiella instrument har för företagets finansiella ställning och resultat. Vidare ska användare av finansiella rapporter ges möjlighet att bedöma karaktären och omfattningen av de risker som företaget är exponerat för. Enligt IAS 32 är ett finansiellt instrument varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller egetkapitalinstrument i ett annat företag (motpart). Finansiella instrument är därför:

Finansiell tillgång: Varje form av tillgång med följande egenskaper:

- Kontanter.
- Egetkapitalinstrument i ett annat företag.
- Avtalsenlig rätt att erhålla kontanter eller annan finansiell tillgång från ett annat företag.
- Avtalsenlig rätt att byta en finansiell tillgång eller finansiell skuld med ett annat företag under villkor som kan vara förmånliga.

Finansiell skuld: Avtalsenlig förpliktelse att:

- Erlägga kontanter eller annan finansiell tillgång till ett annat företag.
- Byta en finansiell tillgång eller finansiell skuld med ett annat företag under villkor som kan vara oförmånliga.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen i Biotage inkluderar följande balansposter: värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder och derivat.

Derivatinstrument är ett finansiellt instrument som har samtliga tre följande kännetecken:

- Dess värde ändras till följd av ändringar i en underliggande variabel t ex valutakurser, räntor, aktiekurser.
- Det erfordrar ingen eller i vart fall liten initial investering.
- Det regleras vid en framtida tidpunkt.

Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från det finansiella instrumentet löper ut eller överlåts och det inte längre finns några fördelar eller risker för koncernen. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Alla värdeförändringar, realiserade eller orealiserade, redovisas i rörelsens resultat.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Derivatinstrument omfattar valutaterminer som ger Biotage rätt och skyldighet att sälja valutor till en förutbestämd växelkurs på en förutbestämd tidpunkt.

Orealiserade vinster och förluster på balansdagen redovisas i koncernens egna kapital som säkringsreserv. Orealiserade värdeförändringar redovisas i resultaträkningen i övrigt totalresultat och påverkar således inte rörelsens resultat. Realiserade värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet.

Värdering och klassificering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i olika kategorier vid första redovisningstillfället beroende på avsikten med innehavet. Gränsdragningen mellan olika kategorier är sådan att ett finansiellt instrument skulle kunna klassificeras i fler än en kategori.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i följande kategorier:

1. Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår tre typer av poster:

- Finansiella tillgångar som innehas för handel innebärande att de innehas syftande till att generera avkastning på sikt.
- Derivatinstrument som är tillgångar.
- Annan finansiell tillgång som företaget väljer att redovisa i denna kategori.

2. Investeringar som hålls till förfall

Med finansiella tillgångar som hålls till förfall avses tillgångar med betalningsströmmar som kan fastställas på förhand och där det finns en förmåga och uttrycklig avsikt att inneha dem till förfall.

3. Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar främst kundfordringar, andra kortfristiga fordringar och diverse långfristiga fordringar.

Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Långfristiga fordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för bedömd förlustrisk.

4. Finansiella tillgångar som kan säljas

Till kategorin hör tillgångar som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon annan kategori. Dessa värderas till verkligt värde

vid upprättande av varje finansiell rapport och värdeförändringen redovisas i rapport över totalresultat. Om en tillförlitlig marknad där tillgången prissätts saknas värderas tillgången till anskaffningsvärde om det inte finns en indikation på att dess verkliga värde understiger dess anskaffningsvärde och att denna värdenedgång måste bedömas som bestående. I så fall görs en bedömning av storleken på nedskrivningsbehovet som redovisas i rapport över totalresultat.

När tillgångarna säljs återförs de ackumulerade värdeförändringarna till rapporten över totalresultatet.

En tillgång kan klassificeras i denna kategori även om syftet med innehavet inte är att avyttra tillgången, det räcker med att den är avyttringsbar utan att äventyra grunden för koncernens verksamhet.

Motsvarande klassificering som ovan görs för finansiella skulder.

Derivat och säkringsredovisning

Biotages finanspolicy föreskriver att derivat endast ska innehas i säkrings-syfte. Derivatinstrument utgörs av terminskontrakt som används som skydd för risker för valutakursförändringar kopplade till externa och interna flöden av varor och tjänster. Biotage har att tillämpa säkringsredovisning enligt IAS 39. Vid säkringsredovisning ska derivat antingen klassas som kassaflödes-säkringar eller säkringar för verkligt värde. I enlighet med IAS 39 redovisas kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat. Biotage säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Valutasäkring sker på basis av förväntad skillnad mellan kassaflöde i svenska kronor och andra valutor. På balansdagen den 31 december 2011 fanns följande utestående terminskontrakt rörande försäljning av främmande valutor: TUSD 3 500 med ett motvärde om 23 468 TSEK, TEUR 1 800 med ett motvärde om 16 659 TSEK samt TJPY 240 000 med ett motvärde om 21 204 TSEK. På balansdagen den 31 december 2010 fanns inga utestående terminskontrakt.

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är av den orsaken kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, aktier, leverantörs-skulder, andra rörelserelaterade skulder samt lån mot säkerheter i rörelse-fastigheter. Förändrade växelkurser kan ha en påtaglig inverkan på koncernens resultat och ställning vilket också historiskt har visat sig.

Känslighetsanalys rörande förändringar i försäljningsintäkter, bruttomarginaler och rörelsekostnader

Förändring av:	Med %	Ger resultateffekt med TSEK	
Nettoomsättning			
(beroende på volymförändring)	+10/-10	24 628	-24 628
Nettoomsättning			
(beroende på prisförändring)	+10/-10	42 841	-42 841
Bruttomarginal	+1/-1 procentenhet	4 284	-4 284
Rörelsekostnader	+10/-10	-22 192	22 192

Klassificering

Klassificeringen av finansiella instrument, vilket redogörs för ovan, utfaller enligt nedan:

Finansiella instrument

Redovisat värde och verkligt värde 2011-12-31

Tillgångar	Klassificering	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga fordringar	3)	963	963
Andra långfristiga värdepapper	3)	1 323	1 323
Kundfordringar	3)	81 898	81 898
Övriga kortfristiga fordringar	3)	8 874	8 874
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	3)	15 478	15 478
Likvida medel och likvida placeringar	1)	204 711	204 711
Derivat		–	–
Summa		313 247	313 247

Skulder	Klassificering	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga skulder			
till kreditinstitut	5)	5 850	5 850
Kortfristiga skulder			
till kreditinstitut	5)	442	442
Leverantörsskulder	5)	44 535	44 535
Övriga kortfristiga skulder	5)	8 572	8 572
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5)	43 704	43 704
Summa		103 103	103 103

Klassificering enligt IAS 39:

- 1) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i rapport över totalresultatet.
- 2) Investeringar som hålls till förfall.
- 3) Lånefordringar och kundfordringar.
- 4) Finansiella tillgångar som kan säljas.
- 5) Övriga skulder.

Koncernen bedömer på varje balansdag om det finns ett nedskrivningsbehov av en tillgång eller grupp av tillgångar.

Som framgår av ovanstående sammanställning utgör redovisat värde på finansiella tillgångsinstrument 313 247 TSEK (307 808) motsvarande 45% (44) av koncernens tillgångar per 31 december 2011. Redovisat värde på finansiella skuldinstrument utgör 103 103 TSEK (89 017) motsvarande 15% (13) av koncernens eget kapital och skulder.

Nettoomsättning

Koncernens mest betydande intäktsvalutor utgörs av USD och EUR.

Nettoomsättning per utländsk valuta

Belopp i tusental	2011			2010		
	Resp valuta	i SEK	% fördelning	Resp valuta	i SEK	% fördelning
EUR	10 954	98 953	23	10 387	99 109	23
USD	31 699	205 943	48	28 856	207 901	48
GBP	3 498	36 420	9	4 384	48 770	11
JPY	838 541	68 509	16	720 976	59 271	14
SEK	18 584	18 584	4	13 874	13 874	3
Summa i TSEK		428 408	100		428 926	100

Nettotillgångar

Sett till koncernens nettotillgångar är bilden annorlunda än för nettoomsättningen eftersom tillgångar och skulder i svenska kronor har en dominerande ställning.

Nettotillgångar per utländsk valuta per 31 december

Belopp i tusental	2011			2010		
	Resp valuta	i SEK	% fördelning	Resp valuta	i SEK	% fördelning
EUR	-3 205	-28 668	-5	161	-1 451	0
USD	5 542	38 371	7	23 769	89 799	16
GBP	1 520	16 233	3	6 355	67 024	12
JPY	-55 701	-4 967	-1	62 925	-5 251	-1
CHF	1 197	8 805	2	1 266	9 163	2
CNY	308	339	0	–	–	–
SEK	533 784	533 784	95	408 664	408 664	72
Summa i TSEK		563 897	100		567 948	100

Räntenettot

För 2010 och 2011 redovisas följande poster i koncernens resultaträkning (TSEK):

TSEK	Ränteintäkter	Räntekostnader	Räntenetto	% av koncernens försäljning
2011	3 111	-200	2 911	0,68
2010	1 028	-791	236	0,06

Koncernens juridiska enheter har betydande koncerninterna mellanhavanden på balansdagen. Omräkning av dessa mellanhavanden till svenska kronor kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat.

Övrig information beträffande finansiella instrument**Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga värdepappersinnehav och andra finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärdet förutsatt att det inte finns en tydlig indikation på att verkligt värde understiger anskaffningsvärdet och att denna värdenedgång bedöms vara bestående. I sådant fall skrivs tillgångarna ned till det konstaterade verkliga värdet.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

I avsnitt 4 lämnas information om koncernens finansiella riskhantering.

2.8 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten direkt i eget kapital. Exempel på en sådan transaktion är lämnade och mottagna koncernbidrag.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller balanserade outnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till följande tillgångar och skulder: ej avdragsgill goodwill, den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte längre är sannolikt att hänförliga skattefordelar kommer att uppnås. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som på balansdagen gäller i de länder där koncernen har rättssubjekt med underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas.

2.9 Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera

åtagandet än att så inte sker, samt att beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar till arbetstagare. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden.

Avsättningar för garantiåtaganden för under året sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Garantiperioden är ett år förutom i Tyskland där den är två år. Avsättningar delas upp i långfristiga och kortfristiga poster varvid till långfristiga poster hänförs sådana åtaganden mm som bedöms ge upphov till utflöde av resurser senare än under kommande 12 månader. Kortfristiga åtaganden är alla andra åtaganden.

2.10 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Bolaget har utelöpande optioner utgivna till koncernens befätningshavare. Personoptionsprogrammen redovisas på sid 41-42.

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.11 Förvaltning av kapital

Biotage definierar kapital som eget kapital. Syftet med förvaltningen av kapital är tillförsäkra dels att koncernens bolag kan fullgöra sina förpliktelser och dels att erforderliga medel finns för affärsrörelsens investeringar och expansion samt för att stödja ett uppfyllande av koncernens finansiella mål. Förvaltningen och upprätthållandet av en kapitalstruktur syftar vidare till att skapa en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att en rimlig kapitalkostnad uppnås. Biotage strävar efter att finansiera sin organiska tillväxt och normala investeringsbehov genom att generera ett tillräckligt positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Den viktigaste grunden för att klara dessa uppgifter är att eftersträva att skapa och vidmakthålla ett förtroende för Biotage som investering eller som avtalspart. Biotage bedömer att detta bäst uppnås genom att Biotage

- har en tydlig och korrekt kommunikation och informationsgivning till aktiemarknad och övriga intressenter
- i rätt tid fullgör sina förpliktelser gentemot kunder, anställda, leverantörer, kreditgivare och myndigheter
- vägleds av etiska värderingar som medför att koncernen uppfattas som en seriös part
- har policys, processer och rutiner som säkerställer att fattade beslut genomförs och följs upp
- värnar om sina anställdas hälsa och arbetsmiljö samt erbjuder medinflytande och goda anställningsförhållanden i övrigt.

3. Poster i koncernens resultaträkning

3.1 Klassificering resultaträkningens poster

Företaget redovisar en funktionsindeldad resultaträkning. Rörelsens kostnader delas upp i kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt kostnader för forskning och utveckling. Funktionsindeldad resultaträkning är vald med hänsyn till att andra bioteknik- och läkemedelsföretag vars aktier är föremål för organiserad handel vanligtvis också redovisar en funktionsindeldad resultaträkning. Det underlättar för läsare som önskar göra jämförelser mellan företag som använder samma uppställningsform för resultaträkningen.

Gemensamma kostnader såsom kontorsmaterial, elektrisk kraft, städning av lokaler, hyra av kontorsmaskiner, telefon och porto etc. har fördelats på respektive funktion. Fördelningen har baserats på ianspråktaga utrymmen och antalet anställda.

3.2 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

(a) Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer.

Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägande övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans.

(b) Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs genom successiv redovisning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras.

(c) Royaltyintäkter

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med det aktuella avtalets ekonomiska innebörd.

(d) Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

(e) Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när likvid har mottagits.

3.3 Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av:

- ersättningar till underleverantörer där företaget anlitat annan tillverkare
- råmaterial för produktionen
- löner och övriga personalkostnader för produktionspersonal
- lokalkostnader
- förpacknings- och fraktkostnader
- avskrivningar på produktionsanläggningarna
- andel av gemensamma kostnader

3.4 Ersättningar till anställda

(a) Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har skiftande pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag. Samtliga pensionsplaner för anställda inom koncernen utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

(b) Aktierelaterade ersättningar

IFRS 2, *Aktierelaterade ersättningar* anger hur aktierelaterade ersättningar skall redovisas. När befätningshavare i koncernbolagen erhåller ersättningar genom ett aktierelaterat incitamentsprogram utgörs ersättningen av optioner som är eget kapitalinstrument vilka ger rätt att i framtiden teckna aktier i moderbolaget till ett fastställt pris. Bolaget har på balansdagen två sådana utestående program.

Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med motsvarande belopp direkt mot eget kapital. Det verkliga värdet beräknas med hjälp av Black & Scholes modell vid tilldelningstidpunkten och fördelas

över intjänandeperioden. Hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras fortlöpande för att återspegla det faktiska antalet optioner som intjänats.

Mottagna likvider vid optionsinnehavares lösen och förvärv av aktier gottskrivs aktiekapitalet till aktiernas kvotvärde. Hänförliga transaktionskostnader belastar den aktuella periodens resultat.

(c) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

(d) Vinstandels- och bonusplaner

Bonusersättningar till ledande befattningshavare redovisas på sid 43-45. Koncernen tillämpar dessutom bonusprogram för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Bedömd kostnad för bonus resultatförs löpande och finns reserverad i koncernbalansräkningen.

(e) Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

3.5 Försäljningskostnader

Försäljningskostnader består huvudsakligen av löner, övriga personalkostnader och resekostnader för koncernens försäljnings- och marknadsföringspersonal samt kostnader för marknadsföringskampanjer, inklusive ersättningar till reklambyråer och kostnader för produktion av försäljningsmaterial. Försäljningskostnaderna inkluderar även en del av gemensamma kostnader.

3.6 Administrationskostnader

Administrationskostnaderna består främst av löner och övriga personalkostnader för koncernledning, ekonomi- och annan administrativ personal. Till administrationskostnaderna hänförs sig dessutom kostnader för juridiskt biträde, revision och affärsutveckling samt andel av gemensamma kostnader.

3.7 Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnaderna består av

- löner och övriga personalkostnader
- patentkostnader
- arvoden till konsulter och externa leverantörer för utveckling av instrument och programvaror till dessa
- materialkostnader för prototyper och testenheter
- avskrivningar på balansförda utvecklingskostnader
- andel av gemensamma kostnader
- övriga kostnader i samband med formgivning, utveckling, testning och förbättring av koncernens produkter.

3.8 Nedskrivningar

Nedskrivningar görs i de fall då en tillgångs redovisade värde överstiger det beräknade återvinningsvärdet. De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utreda om det finns någon indikation på om ett nedskrivningsbehov föreligger. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri

ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte oberoende av andra tillgångar genererar något kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när återvinningsvärdet för nedskrivnen anläggningstillgång överstiger bokfört värde och behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre bedöms erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt.

3.9 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat ersättningar av tillfällig natur, växelkursdifferenser på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utrangering av anläggningstillgångar.

4. Finansiella risker och koncernens riskhantering

4.1 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker exponerad för olika finansiella risker. De finansiella risker som är av störst betydelse är valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy.

Kreditrisker avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Övriga risker hanteras främst centralt av finansdirektören i samråd med verkställande direktören. Finanspolicyen slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i amerikanska dollar, euro, brittiska pund och japanska yen. Försäljningen i svenska kronor är relativt begränsad. Även koncernens rörelsekostnader och finansiella instrument relateras till dessa valutor men den svenska kronan har en dominerande ställning. Eftersom koncernens funktionella valuta är svenska kronor innebär en förändring av kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras.

Ränterisk

Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntorna. I fråga om koncernens finansiella tillgångar så är dessa i begränsad omfattning utsatta för sådana värdeförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Ränterisken ligger i stället i att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisker ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Kunderna utgörs till övervägande del av stora läkemedelsbolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. Konstaterade kundförluster i koncernen understiger 100 TSEK per år för 2010 och 2011. Koncernens kundfordringar på balansdagen är emellertid stora i förhållande till omsättningen. Det beror företrädesvis på att försäljningen normalt är hög i december månad. På basis av historiska fakta kan dock konstateras att Biotages kreditrisk är liten.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta finansiella åtaganden. Kassaflödesanalyserna för 2010 och 2011 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning.

Biotage har likvida tillgångar per den 31 december 2011 som med betydande marginal överstiger såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser. Härutöver förfogar koncernen över outnyttjade kreditfaciliteter.

På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion.

4.2. Koncernens riskhantering

Ovan redogörs för de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning. För att begränsa eventuella negativa effekter av dessa risker finns en finanspolicy för koncernen som har fastställts av bolagets styrelse. Finanspolicyen skall underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra.

I referat har finanspolicyen nedanstående innehåll:

1. Övergripande principer

Finansfunktionen skall arbeta utifrån följande principer:

- Koncernens finansiella risker skall minimeras enligt fastlagda principer.
- Arbetsuppgifterna skall hanteras omsorgsfullt och professionellt.
- Vidtagna åtgärder skall dokumenteras och rapporteras till ansvariga bolagsorgan.
- Förvaltnings- och administrationskostnader skall minimeras.

2. Kompetensfördelning

I policydokumentet finns en uttalad fördelning av ansvar, arbetsuppgifter och befogenheter mellan företagets styrelse, verkställande direktören, ekonomidirektören och redovisningschefen.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hanteringen av koncernens finansiella risker, att finanspolicyen årligen revideras, att utse behöriga firmatecknare och dra upp ramar och riktlinjer för nyupplåning, valutaexponering mm.

Verkställande direktören har ansvar för att beslutad policy efterlevs, tillser att policyen årligen revideras av styrelsen och ansvarar för att kontroll och avstämning av affärsbekräftelser från externa motparter vad gäller placeringar och valutasäkringsinstrument är säkerställda.

Ekonomidirektören har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna.

Redovisningschefen ansvarar för kontroll och avstämning av affärsbekräftelser från externa motparter vad gäller placeringar, valutainstrument mm och ansvarar för dokumentation och arkivering av affärsbekräftelser och kontoutdrag.

3. Administrativa rutiner

De som verkställer affärer skall vara åtskilda från dem som sköter kontroll, redovisning och rapportering av affärer. Rapporteringsunderlag för genomförda finansiella transaktioner skall i systematisk form lämnas till redovisningschefen för kontroll mot de handlingar som mottagits av transaktionens motpart.

4. Resultat- och balansexponering

Då koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor.

På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering och valutarisk föreligger.

Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

5. Hantering av valutarisk

Biotage skall minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande, i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, skall aldrig ske. Med spekulativt positionstagande avses att ingå transaktioner utan att något underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger.

Biotage strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till finansfunktionen på huvudkontoret.

Försäljning mellan moder- och dotterbolag skall ske i dotterbolagets valuta för att undvika att dotterbolagen får en valutarisk att hantera.

Försäljning mellan dotterbolag skall ske i säljande dotterbolags valuta.

6. Rapportering

Koncernens valutaexponering skall sammanställas och avrapporteras minst en gång per år till styrelsen.

Till varje styrelsemöte skall rapportering ske av eventuella utestående terminsavtal i valutor, aktuell låne- och likviditetssituation.

Likviditeten rapporteras veckovis inkluderande en rullande fyraveckors prognos och tillställs ledningen.

Genomgång av aktuell status i fråga om kundfordringar sker veckovis.

7. Kreditrisker

Uppföljning av kundfordringar skall ske löpande med kontroll över förfallna kundfordringar, vidtagna åtgärder, bedömda kreditrisker mm. För nya kunder som tidigare inte är kända inom koncernen sker kontroll vad gäller kreditvärdighet.

Enhetliga regler för kredittider och kravhantering föreligger.

8. Likviditets- och lånehantering

Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomidirektören eller av denne delegerad.

Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering skall finnas såväl i de svenska bolagen som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediterna att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, att parera fluktuationer i likviditeten samt att undvika att onödigt överlikviditet finns i enskilt dotterbolag.

9. Placering av överlikviditet

Befintlig överlikviditet placeras kortfristigt av ekonomidirektören i likvida värdepapper normalt belöpande i svenska kronor. De värdepapper som är aktuella som placering är följande:

- Svenska staten
- Kommuncertifikat
- Övriga K1 ratade certifikat

Löptid på kortfristiga placeringar får inte överstiga sex månader.

5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter ligger bestämmelserna i Årsredovisningslagen, IFRS, särbestämmelser från normgivande organ samt normer och konventioner för rättvisande bild till grund för värdering av balansräkningarnas poster samt utformningen av den finansiella rapporteringen i övrigt.

Utöver detta har styrelsen och verkställande direktören att vid upprättande av Biotages finansiella rapporter göra ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Det kan konstateras att årsresultatet för 2011 och redovisad ekonomisk ställning per 31 december 2011 inte har påverkats av någon nödvändig omvärdering av bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid upprättande av finansiell rapportering under tidigare år.

Vissa antaganden om framtiden samt bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar under följande år är störst på grund av att bedömningar och antaganden om framtiden kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste bedömningar och beräkningar som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger på antaganden om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer

och till priser som ger ett rimligt företagsekonomiskt utbyte. Möjligheterna till avsättning är i sin tur i hög grad beroende av vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter och i vilken omfattning läkemedelsindustri och vetenskapliga institutioner väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de vetenskapliga områden som koncernens produkter tas i anspråk. Grad av kalkylerad framgång i koncernens målsättning att bredda produkternas tillämpningsområden till exempelvis livsmedelsindustri, jordbruk och miljö påverkar också den samlade bedömningen av Biotages försäljning och ekonomiska resultat. Koncernen har kraftfullt minskat sina rörelsekostnader under 2004-2011. En förutsättning för framtida förbättring av koncernens ekonomiska resultat är att denna kostnadsnivå kan vidmakthållas eller i vart fall inte stiger snabbare än försäljningsutvecklingen. Rörelsekostnadernas andel av försäljningsintäkterna har reducerats med cirka två procentenheter under 2011 jämfört med 2010 men bruttomarginalen har fallit med cirka två procentenheter till följd av att en större andel av försäljningen har skett på marknader där Biotages produkter har en lägre marginal. Således tar nedgången i bruttomarginal och reduktionen av rörelsekostnaderna resultatmässigt ut varandra eftersom försäljningsintäkterna är i stort sett oförändrade 2011 jämfört med 2010.

Det finns fortfarande ett potentiellt utrymme för fortsatt produktivitetssökning i koncernen även om det bedöms som begränsat jämfört med det som genomfördes under 2004 till 2011. Konkurrenstrycket inom koncernens produktområden har skärpts under de senaste fem åren och även om Biotage tillfredsställande kunnat hävda sina marginaler så utmanas dessa av konkurrens om både försäljning och kvalificerad arbetskraft.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av en verksamhet. Prövningen erfordrar en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver i sin tur en beräkning av koncernens förväntade framtida kassaflöden. Ett nedskrivningsbehov konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. I bokslutet för 2010 beslutade styrelsen och verkställande direktören om en nedskrivning av goodwill med 444,4 MSEK.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Biotage balansför utgifter för sina utvecklingsarbeten baserat på en bedömning av varje projekts förväntade bidrag till koncernens försäljningsintäkter och kassaflöden. Värderingen sker till anskaffningsvärde. En post tas bort ur rap-

porten över finansiell ställning när produkten inte längre saluförs eller bedöms enbart kunna tillföra nya försäljningsintäkter i mycket begränsad omfattning. I samband med upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs en genomgång av de värden vartill produkterna eller pågående projekt är upptagna till i rapporten över finansiell ställning. Eftersom värderingen grundar sig på en bedömning av en förväntad efterfrågan och prisbild för produkten är värderingen förenad med osäkerhet. En snabbare teknologisk utveckling och bättre produkter hos konkurrenter kan aktualisera ett nedskrivningsbehov.

Uppskjuten skattefordran

Biotage värderar sina underskottsavdrag utgående från hur dessa förväntas kunna utnyttjas för avräkning mot framtida vinster. Underskottsavdragen är huvudsakligen taxerade hos de svenska bolagen och bolagen i USA. Vid fastställelse av värdet på underskottsavdragen måste en bedömning göras av kommande års överskott samt i vilka länder dessa förväntas intjänas. Om koncernen inte lyckas förverkliga sina planer för försäljning och resultat kan en nedskrivning av posten bli erforderlig.

6. Optionsprogram till koncernens befattningshavare

Aktiebaserade incitamentsprogram i sammanfattning

Biotage har per 31 december 2011 två pågående personaloptionsprogram under vilka bolaget har utgivit totalt 1 146 900 optioner med rätt att teckna lika många aktier. De tidigare nio program som dessutom har genomförts är avslutade i och med 2009 års utgång.

Per 31 december 2011 fanns 486 200 outnyttjade optioner hos koncernens befattningshavare och dessa berättigar innehavarna att teckna lika många aktier. De övriga optionerna som utgivits har förfallit på grund av att optionsinnehavarna har lämnat sin anställning i bolaget. Vid ett totalt utnyttjande av utestående optioner sker en utspädning av nuvarande aktieägares innehav med 0,6 %.

Det kan vidare konstateras att samtliga kostnader för optionsprogrammen som enligt bestämmelserna i IFRS 2 ska belasta koncernens resultaträkning har tagits fram till och med 2008 och att inga ytterligare kostnader har tillkommit under 2009, 2010 eller 2011 och kommer heller inte att belastas kommande års resultat.

Utestående optioner per 31 december 2011 är sammanfattningsvis

År	Antal optioner	Antal aktier som varje option ger rätt till ^(a)	Antal aktier som kan tecknas	Antal optioner som kan utges för kassaflödessäkring ^(b)	Teckningskurs SEK ^(a)	Teckningsperiodens första dag	Teckningsperiodens sista dag
<i>Personaloptionsprogram riktade till anställda inom koncernen:</i>							
2006	159 200	1,00	159 200	25 472	11,83	2006-02-21	2013-02-21
2007	327 000	1,00	327 000	52 320	16,64	2007-02-15	2014-02-15
Summa	486 200		486 200	77 792			

^(a) Teckningskurs och antal aktier som följer med varje option har omräknats med hänsyn till genomförda nyemissioner.

^(b) Enligt bemyndigande från årsstämman har moderbolaget emitterat teckningsoptioner till dotterföretaget CEMU Bioteknik AB som möjliggör avyttring syftande till att neutralisera det kassaflöde som uppkommer då arbetsgivaravgifter ska erläggas på värdet av optionsinnehavarnas förmån vid optionernas utnyttjande för aktieteckning. Totala antalet optioner uppgår till 193 100 varav maximalt 77 792 kan behöva avyttras. Det är emellertid mycket osannolikt att CEMU Bioteknik kommer att avyttra några optioner av kassaflödesskal.

År	Årets förändring av utestående optioner			Redovisade kostnader enligt IFRS 2 för optionsprogram inkl avsättning för lagstadgade arbetsgivaravgifter		Återstående kostnad 31 december	
	Ingående balans 2011	Optioner som har förfallit under 2011	Utgående balans 2011	2005-2010	2011	2011 för 2012-2014	
2006	176 800	-17 600	159 200	1 378 525	–		–
2007	338 000	-11 000	327 000	2 252 998	–		–
Summa	514 800	-28 600	486 200	3 631 523	–		–

Vid beräkning av kostnad för optionsprogram enligt IFRS 2 och fastställande av optionernas värde har Black & Scholes värderingsmodell använts.

Följande väsentliga parametrar har använts		Utgivningsår 2006	Utgivningsår 2007
Värde på underliggande aktie vid tilldelningstidpunkt		11,30 kr	16,64 kr
Lösenpris vid utnyttjande av optionerna mht genomförda emissioner		11,83 kr	16,64 kr
Förväntad löptid:	Vesting 1	4,0 år	4,0 år
	Vesting 2	4,5 år	4,5 år
	Vesting 3	5,0 år	5,0 år
Fördelning över vestingperioderna		1/3 del vardera	1/3 del vardera
Riskenfri ränta	Vesting 1	3,30%	3,90%
	Vesting 2	3,40%	3,93%
	Vesting 3	3,50%	3,93%
Förväntad framtida volatilitet i aktiekursen		40,0%	40,0%
Förväntad utdelning under optionernas löptid		0,00 kr	0,00 kr
Förväntad personalomsättning		7,0%	7,0%
Värde per option	Vesting 1	3,78 kr	5,01 kr
	Vesting 2	4,06 kr	5,37 kr
	Vesting 3	4,32 kr	5,71 kr
Kostnad enligt IFRS 2 exklusive arbetsgivaravgifter		1 760 520 kr	2 779 631 kr

På grund av högre verklig personalomsättning än beräknad har den totala kostnaden för år 2006-2010 blivit något lägre än vad som kalkylerats enligt ovanstående beräkning och någon belastning på 2011 års resultat har inte varit erforderlig. Under programmets återstående löptid kommer heller ingen kostnad att belasta koncernens resultaträkning.

Noter

NOT 1 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Styrelse och ledande befattningshavare				
Ledamöter och befattningshavare presenteras på sid 65-66				
<i>Styrelse</i>				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	5	5	5	5
Summa	6	6	6	6
<i>Koncernledning</i>				
Kvinnor	–	–	–	–
Män	3	3	1	1
Summa	3	3	1	1
<i>Medelantal anställda</i>				
Kvinnor	84	84	–	–
Män	185	179	1	1
Totalt	269	263	1	1
<i>Löner och ersättningar</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	4 495	4 369	4 495	4 369
Andra ledande befattningshavare, 2 personer	2 277	2 755	–	–
Övriga anställda	116 863	115 799	–	–
Totalt löner och ersättningar	123 634	122 922	4 495	4 369
<i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	1 412	1 373	1 412	1 373
Andra ledande befattningshavare	738	866	–	–
Övriga anställda	19 533	19 864	–	–
Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal	21 683	22 103	1 412	1 373
<i>Pensionskostnader</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	796	740	796	740
Andra ledande befattningshavare	762	859	–	–
Övriga anställda	7 131	7 305	–	–
Totalt pensionskostnader	8 689	8 904	796	740
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	154 006	153 929	6 704	6 481

Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land

	2011			2010		
	Totalt	varav män	varav kvinnor	Totalt	varav män	varav kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	–	1	1	–
Dotterföretag i Sverige	74	50	24	73	51	23
USA	54	39	15	53	37	16
Storbritannien	107	69	38	108	69	39
Tyskland	12	11	1	13	12	1
Frankrike	4	4	–	1	1	–
Kina	1	1	–	–	–	–
Japan	17	11	6	15	10	6
Summa anställda, länderfördelade	269	185	84	263	179	84
% Fördelning		69%	31%		68%	32%

FORTS. NOT 1 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare**Principer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de två

personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 2 500 000 kronor.

För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30% av grundlönen.

Ersättningar och övriga förmåner under 2011 enligt bokföringsmässig princip

	Styrelsearvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa	2010
<i>Styrelsens ordförande:</i>								
Ove Mattsson ^{*)}	438 333						438 333	
<i>Övriga ledamöter:</i>								
Anders Walldov	148 333						148 333	
Thomas Eklund	198 333						198 333	
Eva-Lotta Kraft ^{*)}	173 333						173 333	
Staffan Lindstrand	41 667						41 667	
Per-Olof Eriksson	148 333						148 333	
Nils Olof Björk	106 667						106 667	
Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2011	1 255 000						1 255 000	1 100 000
Verkställande direktören Torben Jörgensen		2 595 996	–	13 528	796 203	630 600	4 036 327	4 008 287
Övriga ledande befattningshavare (2 personer)		2 276 634	–	–	761 733	–	3 038 367	3 614 256
Summa för 2011	1 255 000	4 872 630	–	13 528	1 557 936	630 600	8 329 694	
Summa för 2010	1 100 000	5 109 129	219 937	63 935	1 598 942	630 600	8 722 543	8 722 543

^{*)} Till styrelsens ordförande har dessutom utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 43 393 kronor eftersom ordförandes arvode har utbetalts till juridisk person. Till ledamoten Eva-Lotta Kraft har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 39 275 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

FORTS. NOT 1 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Förtydliganden och kommentarer till tabeller på föregående sida

Styrelsen

Årsstämman 2010 beslöt att arvode för tiden intill årsstämman 2011 skall uppgå till totalt 1 025 000 kronor varav 400 000 kronor till ordföranden. Årsstämman 2011 beslöt att för tiden intill årsstämman 2012 skall styrelsens arvode totalt vara 1 220 000 kronor varav 420 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 100 000 kronor. Ramen fastställdes av såväl stämman 2010 som 2011.

Verkställande direktören/koncernchefen

Verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen har en grundlön som uppgår till 208 000 kronor per månad. I beloppet för grundlön ingår semesterlönetillägg enligt semesterlagen. Därutöver skall utgå rörlig ersättning, pension och eventuellt avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

Bonus och övrig ersättning

Till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen utgår en kvalitativ bonus på maximalt 2 500 000 kronor per år. Utöver detta tillkommer en fast ersättning om maximalt 800 000 kronor per år, beräknat som 10% av Torben Jörgensens aktieinnehav i bolaget.

Pensioner

Pensionsåldern för nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen är 60 år. Pensionspremien skall uppgå till 30% av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Avvikelse under enskilt år i verkligt betalda pensionspremier jämfört med rådande principer beror på befattningshavarens koppling till kollektivavtal och att försäkringsbolagen förändrat premieuttag för aktuella befattningshavare. Styrelsen har för året godkänt denna avvikelse. Så som framgår på sid 46 föreslås verkställande direktörens pensionsavsättning att höjas till 35% av den fasta lönen. Det noteras att bland övriga förändringar som vidare avtalats med verkställande direktören så har pensionsåldern höjts till 65 år.

Uppsägning/avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören/koncernchefen Torben Jörgensen gäller en uppsägningstid från bolaget om 12 månader och från verkställande direktören/koncernchefen om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida (som ej grundas på att verkställande direktören/koncernchefen grovt åsidosatt sina åligganden mot bolaget), eller vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen till följd av ett förvärv av mer än 50% av aktierna i bolaget, utges ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget är inte pensions- eller semesterlönegrundande. Vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen sida i annat fall utgår inget avgångsvederlag (dock kan ersättning för ett konkurrensförbud för verkställande direktören/koncernchefen komma att utges i sådant fall).

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 och upp till 9 månader.

Finansiella instrument

Årsstämman i Biotage AB har vid skilda tillfällen bemyndigat styrelsen att anta personaloptionsprogram riktade till koncernens arbetstagare. Programmen finns utförligt redovisade på sid 41-42 i denna årsredovisning. Beslutade och fortfarande utestående program omfattar per 31 december 2011 totalt 486 200 optioner som berättigar innehavarna att teckna lika många aktier.

	Program från 2006	Program från 2007
Antal optioner	Antal optioner	Antal optioner
Antal personaloptioner		
Verkställande direktören		
<i>Torben Jörgensen:</i>		
Vid årets början	–	55 000
Optioner som utnyttjats för teckning av nya aktier 2011	–	–
Vid årets slut	–	55 000
<i>Övriga ledande befattningshavare (2 personer):</i>		
Vid årets början	30 000	60 000
Optioner som utnyttjats för teckning av nya aktier 2011	–	–
Vid årets slut	30 000	60 000
Summa optionsinnehav hos verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare	30 000	115 000
Antal aktier som optionerna ger rätt att teckna	30 000	115 000
Teckningskurs	11,83 kr	16,64 kr

Kommentarer till tabellen:

Villkor för optionsprogrammen samt uppgifter om samtliga utestående optioner i bolaget återfinns på sid 41-42. För uppgift om styrelseledamöternas och ledningens totala innehav av finansiella instrument i bolaget, se sid 65-66.

Principer och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till principer och riktlinjer som beslutades av årsstämman 2011

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt gällande anställningsavtal en fast årslön om 2 500 000 kronor. Enligt gällande anställningsavtal gör bolaget en pensionsavsättning om 30% av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 2 500 000 kronor. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål.

Av verkställande direktörens anställningsavtal följer ett åtagande att förvärva aktier i bolaget till ett belopp om minst 5 miljoner kronor. Bolaget ersätter verkställande direktören årligen med ett belopp motsvarande 10% av anskaffningskostnaden för aktier inom intervallet 5 miljoner – 8 miljoner kronor.

Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direkt rapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en bonus som uppgår till högst 30% av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är till 75% baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25% är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30% av den fasta årslönen.

Denna grupp av personer har möjlighet att för egna medel förvärva aktier i Biotage med en villkorad rätt till subvention från bolaget av del av investerat belopp (ca 50% av investerat belopp). Beloppet som omfattas av denna rätt till subvention kan inte överstiga 15% av individens fasta årsinkomst. Styrelsen beslutar årligen om närmare förutsättningar för det årliga beloppets storlek samt eventuella prestationskrav knutna därtill. Subventionen från bolaget förutsätter att (i) individen är anställd inom Biotage samt att (ii) det kvalificerade förvärvet inte avyttrats. Båda förutsättningar ska vara uppfyllda vid tidpunkten för utbetalning av subventionen. Subventionen tjänas in årligen och utbetalas i lika delar över tre år. Styrelsen äger emellertid rätt att betala ut subventionen i förtid till anställda som tvingas lämna Biotage i samband med uppsägning från Biotages sida eller drabbas av långvarig sjukdom eller dödsfall eller liknande.

Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Diskretionär bonus

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär bonus för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär bonus ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammanlagt inte överstiga 24 månadslöner.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av befintliga incitamentsprogram framgår av sidan 48-49 i årsredovisningen för 2010.

Utbetalda ersättningar under 2010

För information om utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare under 2010 hänvisas till not 1 på sidan 52 i årsredovisningen för 2010.

Styrelsens förslag till beslut vid årsstämman 2012 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast årslön om 2 600 000 kronor. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 35% av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 50% av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål.

Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direkt rapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en bonus som uppgår till högst 30% av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är till 75% baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25% är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30% av den fasta årslönen.

Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Diskretionär bonus

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär bonus för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär bonus ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammanlagt inte överstiga 24 månadslöner.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av befintliga incitamentsprogram framgår av sidan 41-42 i årsredovisningen för 2011.

Utbetalda ersättningar under 2011

För information om utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare under 2011 hänvisas till not 1 på sidan 43 i årsredovisningen för 2011.

NOT 2 INTÄKTERNAS OCH KOSTNADERNAS SAMMANSÄTTNING

Biotage presenterar sina resultaträkningar i denna årsredovisning enligt följande:

Presenterad resultaträkning	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Rörelsens intäkter</i>				
Nettoförsäljning (a)	428 408	428 926	2 098	6 183
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Kostnad sålda varor	-182 127	-172 662	–	–
Försäljningskostnader	-140 824	-145 275	–	–
Administrationskostnader	-46 198	-45 949	-23 384	-17 800
Forsknings- och utvecklingskostnader	-34 900	-39 662	-1 283	-2 215
Nedskrivning på goodwill	–	-444 460	–	–
Övriga rörelseposter	717	322	6 319	9 590
Summa rörelsens kostnader	-403 332	-847 686	-18 348	-10 425
Rörelseresultat	25 075	-418 760	-16 251	-4 242

Om Biotage hade presenterat sina resultaträkningar enligt kostnadsslagsindelad schema hade dessa haft följande sammansättning:

Kostnadsslagsindelad resultaträkning	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Rörelsens intäkter</i>				
Nettoförsäljning	428 408	428 926	2 098	6 183
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	-137 990	-126 504	–	–
Personalkostnader	-152 396	-151 476	-6 727	-6 481
Övriga externa kostnader	-77 681	-90 696	-17 557	-11 869
Avskrivningar enligt plan på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-35 983	-34 872	-383	-1 665
Nedskrivning på goodwill	–	-444 460	–	–
Övriga rörelseposter	718	322	6 319	9 590
Summa rörelsekostnader	-403 332	-847 686	-18 348	-10 425
Rörelseresultat	25 075	-418 760	-16 251	-4 242

FORTS. NOT 2 INTÄKTERNAS OCH KOSTNADERNAS SAMMANSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
(a) Försäljningsintäkternas sammansättning:				
Nettoförsäljning fördelar sig mellan produkter och tjänster enligt nedan:				
Produkter	383 205	378 042	–	–
Servicekontrakt och andra tjänster	38 491	43 666	2 098	6 183
Övriga försäljningsintäkter	6 711	7 217	–	–
Summa försäljningsintäkter	428 408	428 926	2 098	6 183
Fördelning av intäkter på geografiska marknader				
	2011	2010		
USA	158 511	167 281		
Europa	149 943	158 702		
Japan	68 545	60 050		
Övriga marknader	51 409	42 893		
Summa försäljningsintäkter	428 408	428 926		
Av försäljningen i Europa hänförs sig till Sverige	7 210	5 364		

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Köp och försäljning produkter och tjänster inom koncernen:				
Från moderbolaget till dotterföretag, produkter	–	–	–	–
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	2 098	6 183	2 098	6 183
Från dotterföretag till moderbolaget, produkter	–	–	–	–
Från dotterföretag till moderbolaget, tjänster	7 502	2 810	–	–
Försäljning mellan dotterföretag, produkter	177 392	188 018	–	–
Försäljning mellan dotterföretag, tjänster	41 893	42 476	–	–
Summa koncernintern försäljning	228 884	239 487	2 098	6 183

Beloppen har eliminerats vid upprättande av koncernens resultaträkning och ingår således inte i försäljningsintäkterna för produkter och tjänster ovan.

NOT 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Växelkursdifferenser på fordringar och skulder	8 614	3 515	2 962	–
Realisationsresultat på anläggningstillgångar	106	433	–	–
Ersättningar för tjänster av tillfällig natur	–	3 043	–	404
Avyttringsresultat vid försäljning av affärsområdet Biosystems ^{*)}	–	–	7 300	15 010
Övriga poster	1 271	834	–	–
Summa övriga rörelseintäkter	9 992	7 825	10 262	15 414

^{*)} I koncernen redovisas avyttringsresultatet som en post i resultat från avvecklad verksamhet.

NOT 4 FÖRVÄRV AV FÖRETAG OCH PRODUKTLINJER (KONCERNEN)
FÖRVÄRV AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (MODERBOLAGET)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förvärv av aktier i MIP Technologies AB ^{*)}	2 027	15 870	–	49 684
Förvärv av två produktlinjer från Caliper Technologies Inc.	–	128 246	–	80 016
Nyemission av aktier i dotterföretaget Biotage Japan	–	–	–	7 325
Aktieägartillskott till dotterföretaget Biotage LLC, USA	–	–	77 695	–
Nybildning av dotterföretaget Biotage China	–	–	994	–
	2 027	144 116	78 689	137 025

^{*)} Förvärvsutgiften under 2011 avser tilläggsköpeskilling enligt förvärvsavtal som reserverats i 2010 års bokslut.

NOT 5 AVVECKLAD VERKSAMHET

Den 2 oktober 2008 avyttrades affärsområdet Biosystems.

	Koncernen	
	2011	2010
Posten avser tilläggsköpeskillning baserad på köparens uppnådda försäljningsintäkter och bruttovinst under räkenskapsåren 2010 och 2011	7 300	15 010
Växelkursdifferens hänförlig till likvidering av tilläggsköpeskillning för 2010	-767	–
	6 533	15 010

I och med den tilläggsköpeskillning som erhålls för räkenskapsåret 2011 har Biotage under 2009-2011 mottagit den avtalade maximala tilläggsköpeskillningen om 7,0 MUSD. Några ytterligare tilläggsköpeskillningar kan av den orsaken inte emotes.

I moderbolaget redovisas tilläggsköpeskillningen som en övrig rörelseintäkt.

NOT 6 ADMINISTRATIONSKOSTNADER

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter.

Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Arvode till revisorerna Deloitte</i>				
Revisionsuppdrag	1 698	1 692	1 342	915
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	30	222	18	28
Skatterådgivning	239	20	–	–
Övriga tjänster	–	50	–	50
Summa	1 967	1 983	1 360	993
<i>Arvode till andra revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	–	–	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	169	–	–	–
Övriga tjänster	122	–	–	–
Summa	291	–	–	–

NOT 7 LEASING OCH HYRESAVTAL

Samtliga i koncernen upprättade leasingavtal är ur redovisningssynpunkt att betrakta som operationella vilket innebär att leasingkostnaden kostnadsförs över leasingavtalets löptid.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Leasing- och hyresavtal uppgår under året till	11 232	11 546	–	–
Återstående hyres- och leasingkostnader uppgår till				
Inom 1 år	7 791	7 498	–	–
Senare än 1 år men inom 5 år	25 714	10 851	–	–
Senare än 5 år	632	823	–	–
Summa	34 136	19 172	–	–
Av årets hyres- och leasingkostnader utgör lokalhyror	9 034	8 913		
Av återstående hyres- och leasingkostnader utgör lokalhyror	27 248	13 824		

NOT 8 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR PÅ MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar fördelar sig på tillgångsslag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktiverade kostnader för forskning och utveckling	21 226	18 361	–	–
Patent och licenser	6 575	7 794	383	1 665
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–
Byggnader och mark	347	351	–	–
Förbättringsutgifter på annans fastighet	399	376	–	–
Maskiner och inventarier	7 436	7 990	–	–
Summa avskrivningar	35 983	34 872	383	1 665
Nedskrivningar av goodwill	–	444 460	–	–
Nedskrivningar av uppskjuten skattefordran	–	3 134	–	3 134
Nedskrivning av aktier och fordringar	–	–	–	322 742
Summa av- och nedskrivningar	35 983	482 467	383	327 542

Avskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kostnad för sålda varor	4 995	4 286	–	–
Försäljningskostnader	5 460	5 752	–	–
Administrationskostnader	3 065	2 523	–	–
Forskning och utveckling	22 462	22 311	383	1 665
Summa avskrivningar	35 983	34 872	383	1 665
Nedskrivningar av goodwill	–	444 460	–	–
Nedskrivningar av uppskjuten skattefordran	–	3 134	–	–
Nedskrivning av aktier och fordringar	–	–	–	322 742
Summa av- och nedskrivningar	35 983	482 467	383	324 407

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Valutakursdifferenser på fordringar och skulder	9 193	5 256	3 943	5 824
Kostnader relaterade till förvärv av dotterföretag och produktlinjer	–	2 000	–	–
Övriga poster	81	246	–	–
Summa övriga rörelsekostnader	9 274	7 503	3 943	5 824

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER, FINANSIELLA KOSTNADER, UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Finansiella intäkter:				
Ränteutgifter på bankmedel och kortfristiga placeringar	3 111	1 028	2 768	1 006
Ränteutgifter från fordringar på koncernföretag	–	–	12 276	14 343
Erhållna koncernbidrag	–	–	19 245	14 791
Summa	3 111	1 028	34 288	30 140
Finansiella kostnader:				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	200	791	–	456
Räntekostnader till skulder till koncernföretag	–	–	1 882	1 868
Resultat från andelar i koncernföretag (a)	–	–	9 284	306 700
Summa	200	791	11 167	309 024
Finansiellt netto	2 911	236	23 122	-278 883
(a) Resultat från andelar i koncernföretag består av:				
Utdelning på aktier i dotterföretag	–	–	2 336	16 042
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–	–	-11 620	-200 266
Avsättning till värderegleringsreserv för fordringar på dotterföretag	–	–	–	-122 476
Nettokostnad	–	–	-9 284	-306 700

Upplåning:	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Långfristig				
Banklån	5 850	6 401	–	–
Summa långfristig upplåning	5 850	6 401	–	–
Låneförfall:				
1-5 år	2 208	2 370	–	–
6 år-	3 642	4 031	–	–
Kortfristig				
Rörelsekrediter hos banker	442	436	–	–
Summa kortfristig upplåning	442	436	–	–
Summa upplåning	6 292	6 837	–	–

	Koncernen	2011-12-31	2010-12-31
	Lokal valuta	TSEK	TSEK
Fördelning av krediter på valutaslag:			
GBP	589 297	6 292	6 837
Summa		6 292	6 837

NOT 11 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skatt	-2 046	-3 594	–	–
Uppskjuten skatt	–	-3 134	–	-3 134
Summa	-2 046	-6 729	–	-3 134
Avstämning av effektiv skatt	2011	2010	2011	2010
Resultat före skatt (inklusive avvecklad verksamhet)	34 520	-403 514	6 871	-283 125
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-9 079	106 124	-1 807	74 462
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-1 824	314	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	58	13 227	615	4 219
Ej avdragsgilla kostnader	-1 387	-122 963	-2 215	-84 881
Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat	–	-59	–	–
Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat	1 915	2 245	1 658	2 245
Rättelse från tidigare år	651	-652	–	–
Effekt av ökning (-)/ minskning (+) av underskottsavdrag	7 621	-1 830	1 749	3 955
utan effekt på uppskjuten skatt	–	–	–	–
Nedskrivning av värde på underskottsavdrag	–	-3 134	–	-3 134
Summa skatt redovisad i koncernens och moderns resultaträkning	-2 046	-6 729	–	-3 134
Poster i övrigt totalresultat	3 695	-39 298	-6 305	-23 024
Skatteeffekt på dessa poster	–	–	–	–

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Byggnader och mark**

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	17 401	65 532
Årets anskaffningar	–	–
Årets försäljningar	–	-48 131
Årets utrangeringar/nedskrivningar	–	–
Delsumma	17 401	17 401
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-2 955	-2 119
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	115	-836
Utgående balans 31 december	14 562	14 446
Ackumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-2 154	-11 370
Årets avskrivningar	-347	-351
Årets försäljningar	–	9 566
Årets utrangeringar/nedskrivningar	–	–
Delsumma	-2 501	-2 154
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-156	-279
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-19	123
Utgående balans 31 december	-2 676	-2 310
Redovisat värde	11 886	12 136

FORTS. NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	4 710	15 881
Årets anskaffningar	88	1 076
Årets försäljningar	–	-12 247
Årets uttrangeringar/nedskrivningar	–	–
Delsumma	4 798	4 710
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-828	-681
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	54	-147
Utgående balans 31 december	4 024	3 882
Akkumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-2 250	-13 437
Årets avskrivningar	-399	-376
Årets försäljningar	–	11 564
Årets uttrangeringar/nedskrivningar	–	–
Delsumma	-2 648	-2 250
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	511	432
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-16	79
Utgående balans 31 december	-2 153	-1 738
Redovisat värde	1 871	2 143

Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	93 985	107 889
Årets anskaffningar	11 822	9 267
Företagsförvärv	–	4 157
Årets försäljningar	–	-18 587
Omklassificeringar	–	-6 085
Årets uttrangeringar/nedskrivningar	-6 512	-2 655
Delsumma	99 294	93 985
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-9 914	-7 718
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	590	-2 196
Utgående balans 31 december	89 970	84 071
Akkumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-70 650	-80 212
Årets avskrivningar	-7 037	-7 991
Företagsförvärv	–	-2 771
Årets försäljningar	–	17 668
Årets uttrangeringar/nedskrivningar	6 113	2 656
Delsumma	-71 574	-70 650
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	7 629	6 561
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-314	1 069
Utgående balans 31 december	-64 258	-63 021
Redovisat värde	25 711	21 050

Sammanfattning av redovisat värde:

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Anskaffningsvärde:		
Byggnader och mark	11 886	12 136
Förbättringsutgifter på annans fastighet	1 871	2 143
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	25 711	21 050
Summa enligt koncernbalansräkningen	39 468	35 330

NOT 13 GOODWILL

	Koncernen	
	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	559 010	483 420
Rörelseförvärv	117	103 186
Omräkningsdifferenser	1 200	-27 596
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	560 327	559 010
Ingående av- och nedskrivningar	-454 219	-9 759
Summa av- och nedskrivningar	-454 219	-9 759
Årets nedskrivningar (se nedan)	–	-444 460
Summa av- och nedskrivningar	-454 219	-454 219
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-454 219	-454 219
Redovisat värde	106 108	104 791

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Tillämpningen av IFRS regelverk innebär att Biotage från och med 1 januari 2005 inte löpande skall resultatföra avskrivningar på sin goodwillpost i koncernbalansräkningen. I stället skall en prövning göras om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2011 har prövning skett om det föreligger något nedskrivningsbehov. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. På basis av förväntade kassaflöden konstaterades att det inte föreligger ett behov av att skriva ned goodwillposten eftersom återvinningsvärdet översteg det bokförda värdet på posten i koncernens rapport över finansiell ställning.

Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2012 och affärsprognoser 2013-2015. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling, bruttovinst, bruttomarginal, rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital samt diskonteringsränta. När prövning av eventuellt nedskrivningsbehov har genomförts har framtida kassaflöden diskonterats till nuvärde.

Biotage hade vid ingången av 2010 en relativt stor goodwillpost i koncernen, som till största delen uppkom vid förvärven av dotterföretagen Personal Chemistry, Biotage, Argonaut och Separtis. Med hänsyn till senare års svaga utveckling för de stora läkemedelsbolagen bedömde styrelsen vid upprättande av bokslutet för 2010 att osäkerheten hade ökat vad gäller försäljningsutvecklingen till denna kundgrupp, speciellt i fråga om efterfrågan på instrument. Styrelsen beslöt därför att i 2010 års bokslut värdera utvecklingen inom detta område som mer riskfyllt och därmed skriva ned bolagets goodwill med 444,5 MSEK.

När prövning av om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill har genomförts har de framtida kassaflödena diskonterats till nuvärde. Följande räntor efter skatt har använts i beräkningarna:

Eget kapitalfinansiering	11,27%
Skuldfinansiering	3,55%
Genomsnitt baserat på koncernens kapitalstruktur	10,50%

En kalkylantagande om en tillväxt i försäljningen om 2,0 procent per år har använts vid nedskrivningsprövningen.

Företagsledningen bedömer att inga rimliga ändringar i dessa räntesatser eller prognoser och budgetar skulle ändra beräkningarnas resultat så att ett nedskrivningsbehov skulle indikeras.

NOT 14 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Anskaffningsvärde:				
Ingående balans 1 januari	108 634	82 745	–	–
Årets anskaffningar	26 537	19 065	–	–
Företagsförvärv	–	6 824	–	–
Årets uttrangeringar	-31 373	–	–	–
Delsumma	103 799	108 634	–	–
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-578	-574	–	–
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	6	-4	–	–
Utgående balans 31 december	103 227	108 057	–	–
Ackumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-51 125	-32 764	–	–
Årets avskrivningar	-20 306	-18 361	–	–
Årets försäljningar	–	–	–	–
Årets uttrangeringar	31 373	–	–	–
Delsumma	-40 058	-51 125	–	–
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	517	517	–	–
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-6	–	–	–
Utgående balans 31 december	-39 546	-50 608	–	–
Redovisat värde	63 681	57 449	–	–

Patent, licenser, varumärken mm.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Anskaffningsvärde:				
Ingående balans 1 januari	93 094	41 560	12 344	11 301
Årets anskaffningar	2 772	45 449	1 718	1 044
Omklassificeringar	197	6 085	–	–
Årets uttrangeringar	–	–	–	–
Delsumma	96 062	93 094	14 062	12 344
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	-5 863	-693	–	–
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	697	-5 170	–	–
Utgående balans 31 december	90 897	87 231	14 062	12 344
Ackumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-37 096	-29 302	-6 770	-5 105
Årets avskrivningar	-6 575	-7 794	-383	-1 665
Omklassificeringar	-197	–	–	–
Årets uttrangeringar	–	–	–	–
Delsumma	-43 867	-37 096	-7 153	-6 770
Ingående värdeförändring pga växelkursförändringar	480	480	–	–
Årets värdeförändring pga växelkursförändringar	-91	–	–	–
Utgående balans 31 december	-43 478	-36 616	-7 153	-6 770
Redovisat värde	47 419	50 615	6 909	5 574

FORTS. NOT 14 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Totala materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till:				
Byggnader och mark	11 886	12 136	–	–
Förbättringsutgifter på annans fastighet	1 871	2 143	–	–
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	25 711	21 050	–	–
Delsumma materiella anläggningstillgångar	39 468	35 330	–	–
Goodwill	106 109	104 791	–	–
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	63 681	57 449	–	–
Patent, licenser, varumärken mm	47 419	50 615	6 909	5 574
Delsumma immateriella anläggningstillgångar	111 100	108 064	6 909	5 574
Totalt redovisat värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar	256 677	248 185	6 909	5 574
Fördelning på länder:	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Sverige	126 896	77 046	6 909	5 574
USA	105 127	106 875	–	–
Storbritannien	23 161	40 938	–	–
Övriga länder	1 494	23 328	–	–
Summa	256 677	248 185	6 909	5 574

NOT 15 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH UPPSKJUTEN SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Diverse långfristiga fordringar	963	1 251	–	–
Diverse långfristiga depositioner	1 323	1 419	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar	2 286	2 670	–	–
Aktiverade underskottsavdrag ¹⁾	39 436	39 436	39 436	39 436

¹⁾ Aktiverade underskottsavdrag

Koncernen har inför 2012 taxerade underskott i svenska rättssubjekt uppgående till 449 MSEK varav cirka 14 MSEK kommer att tas i anspråk vid 2012 års taxering.

Underskott relaterade till dotterföretag i USA är begränsade till och med räkenskapsåret 2029 och beloppet är ca 285 MSEK.

Underskott relaterade till dotterföretag i Tyskland uppgår till cirka 14 MSEK.

Baserat på koncernens förväntade resultat under kommande år har Biotage vid en förnyad bedömning av värdet på underskottsavdragen beslutat att per 31 december 2011 redovisa värdet på uppskjutna skattefordringar till oförändrade 39,4 MSEK.

NOT 16 VARULAGER

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Råvaror och förnödenheter	17 732	12 732
Varor under tillverkning	8 230	10 866
Färdiga produkter	63 733	74 377
Summa varulager	89 694	97 976

Varulager har värderats enligt lägsta värdets princip.

Analys av orsak till värdeförändring av varulager:

Effekter av prisförändringar	1 960	8 029
Effekter av volymförändringar	-11 952	2 701
Effekter av valutakursförändringar	1 711	-4 747
Lager i förvärvad verksamhet	–	11 704
Summa förändring av varulager	-8 281	17 688

NOT 17 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Kundfordringar	81 898	88 874	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	15 478	23 280	8 089	16 695
Övriga kortfristiga fordringar (b)	8 874	13 433	1 035	808
Summa kundfordringar och andra fordringar	106 251	125 587	9 123	17 503
(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Tilläggsköpeskilling för affärsområde				
Biosystems som avyttrats 2008	7 300	15 010	7 300	15 010
Upplupna intäkter	1 270	601	52	464
Förutbetalda hyror	1 469	1 875	–	–
Förutbetald försäkring	1 419	1 950	619	1 066
Övriga poster	4 020	3 844	119	155
Summa	15 478	23 280	8 089	16 695
(b) Övriga kortfristiga fordringar				
Mervärdesskatter	6 476	6 369	589	293
Inkomstskatter	1 558	3 411	185	358
Övriga kortfristiga fordringar	840	3 652	260	157
Summa	8 874	13 433	1 035	808
Förfallostruktur för kundfordringar:				
1-60 dagar	77 101	81 344	–	–
mer än 60 dagar	4 797	7 531	–	–
	81 898	88 874	–	–

NOT 18 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	1 878	2 526	–	–
Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram	423	423	–	–
Avsättningar för kassaflödessäkringar	404	–	–	–
Avsättningar för skatter	1 949	1 245	–	–
Avsättningar för tilläggsköpeskillningar för rörelseförvärv	26 391	28 799	26 391	28 799
Övriga avsättningar	1 009	833	–	–
Summa avsättningar	32 055	33 826	26 391	28 799
Fördelning mellan långfristiga och kortfristiga poster:				
Långfristiga poster:				
Avsättning för garantiåtaganden	–	146	–	–
Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram	423	423	–	–
Avsättningar för skatter	–	1 232	–	–
Avsättningar för tilläggsköpeskillningar för rörelseförvärv	23 752	26 772	23 752	26 772
Övriga avsättningar	1 009	833	–	–
Summa	25 184	29 406	23 752	26 772
Kortfristiga poster:				
Avsättning för garantiåtaganden	1 878	2 379	–	–
Avsättningar för kassaflödessäkringar	404	–	–	–
Avsättningar för skatter	1 949	13	–	–
Avsättningar för tilläggsköpeskillningar för rörelseförvärv	2 639	2 027	2 639	2 027
Summa	6 870	4 419	2 639	2 027

Avsättningar för garantiåtaganden:

Biotage lämnar i huvudsak ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en avsättning om 1,4% av försäljningsintäkten för de produkter som omfattas garanti. Merparten av avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden och det anses som sannolikt att garantiförpliktelseerna kommer att infrias till kostnader som motsvarar avsättningen.

Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram:

Biotages pågående personaloptionsprogram skall redovisas enligt IFRS 2 som föreskriver att det i koncernredovisningen redovisas förväntade arbetsgivaravgifter på värdet av de personaloptioner som tilldelas koncernens befattningshavare. Det är osäkert i vilken omfattning och när i tiden det kan bli aktuellt att likvidera posten eftersom detta är helt avhängigt av kursutvecklingen för Biotages aktie.

Avsättningar för skatter:

Avsättning för skatter hänför sig till skatt på nettointäkter som eventuellt kan reduceras alternativt utsläckas på grund av outnyttjade underskottsavdrag. Enligt försiktighetsprincipen har emellertid inkomstskatten reserverats och det är mer troligt än icke troligt att skatten kommer att behöva erläggas. I så fall kommer detta att ske under 2012-2013.

Avsättningar för tilläggsköpeskillningar för rörelseförvärv:

Förvärvet av MIP Technologies AB innefattar att tilläggsköpeskillningar, baserade på fördelning av bruttovinst avseende vissa områden, kan komma att utbetalas till och med 2015. Överenskommelsen med säljarna innefattar inget maximalt belopp då osäkerheten kring framtida utfall är betydande men har av bolaget uppskattats till 28,8 MSEK varav 2,4 MSEK har reglerats under 2011.

NOT 19 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ANDRA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Skulder till leverantörer	44 535	26 741	1 073	714
Övriga kortfristiga skulder (a)	7 798	6 918	286	397
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader (b)	43 704	48 521	4 661	4 476
Summa leverantörer och andra skulder	96 037	82 180	6 019	5 588
(a) Övriga kortfristiga skulder				
Skatter och avgifter	7 063	5 595	286	397
Övriga kortfristiga skulder	735	1 323	–	–
Summa	7 798	6 918	286	397
(b) Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader				
Personalrelaterade kostnader	13 964	20 418	3 565	3 635
Förutbetalda intäkter	15 675	13 417	–	–
Övriga upplupna kostnader	14 065	14 687	1 095	842
Summa	43 704	48 521	4 661	4 476

NOT 20 AKTIER OCH ANDELAR

	2011-12-31	2010-12-31
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärde	827 167	770 158
Årets investeringar	91 969	57 009
Årets försäljningar	–	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	919 136	827 167
Ingående nedskrivningar	-413 335	-213 069
Årets nedskrivningar	-11 620	-200 266
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-424 955	-413 335
Utgående ackumulerat bokfört värde	494 181	413 833

FORTS. NOT 20 AKTIER OCH ANDELAR

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde	Årets investering	Årets ned- skrivning	Bokfört värde UB 2011
						IB 2011			
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	19 336 284	100%	100%	276 224	–	–	276 224
Cemu Bioteknik AB	556011-2384	Uppsala, Sverige	100	100%	100%	120	–	–	120
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm, Sverige	100	100%	100%	1 720	3 279	-1 620	3 379
MIP Technologies AB	556578-4674	Lund, Sverige	96 940	100%	100%	49 684	10 000	-10 000	49 684
Pyrosequencing Inc	04-3484142	Boston, USA	100	100%	100%	–	77 695	–	77 695
Biotage GmbH	HRB 39374	Düsseldorf, Tyskland	1	100%	100%	–	–	–	–
Pyrosequencing SARL	2001B00976	Paris, Frankrike	500	100%	100%	68	–	–	68
Biotage Ltd	3938925	London, England	2	100%	100%	–	–	–	–
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	90%	90%	111	–	–	111
Biotage Ltd	0126-01-004032	Tokyo, Japan	200	100%	100%	–	–	–	–
Biotage GB	Ltd 1033865	Cardiff, Wales	100	100%	100%	76 744	–	–	76 744
Biotage China		Shanghai, China	1	100%	100%	–	994	–	994
Separtis Holding AG	CH-280.3.001.932-2	Grellingen, Schweiz	100	100%	100%	9 162	–	–	9 162
Summa bokfört värde						413 833	91 969	-11 620	494 181

Bolag ägda av andra dotterbolag

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde	Bokfört värde
						2011	2010
Biotage LLC	04-3535072	Charlottesville, USA		100%	100%	171 930	168 928
Esytech AB	556588-8350	Uppsala	100 000	100%	100%	60	60
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	10%	10%	9	9
Summa						171 999	168 997

Förändringar av bokfört värde på dotterföretags aktieinnehav beror på förändrade växelkurser vid omräkning till svenska kronor.

NOT 21 ANSVARSFÖRBINDELSER OCH STÄLLDA PANTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ställda panter				
Företagsinteckningar	93 040	95 315	22 500	22 500
Fastighetsinteckningar	11 886	12 137	–	–
Summa	104 926	107 452	22 500	22 500
Ansvarsförbindelser	–	–	–	–

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage LLC	04-3535072	Charlottesville, USA
Biotage GB	Ltd 1033865	Cardiff, Wales
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige

NOT 22 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Enligt IAS 24 ska ett företag lämna upplysningar om art och omfattning av transaktioner med närstående fysiska och juridiska personer.

Närstående delas in i nedanstående kategorier:

- a) Moderföretag
- b) Företag med gemensamt bestämmande inflytande eller betydande inflytande över företaget
- c) Dotterföretag
- d) Intresseföretag
- e) Joint ventures i vilka företaget är samägare
- f) Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag
- g) Andra närstående

a) Moderföretag

Enligt förteckningen över de 15 största aktieägarna i bolaget per 31 december 2011 saknar Biotage AB moderföretag. Största aktieägare är Investor AB med 8,6% av kapital och röster i bolaget. Se sid 19.

b) Företag med gemensamt bestämmande eller betydande inflytande över företaget

Biotage har inte haft några transaktioner med någon av de 15 största aktieägare som presenteras på sid 19. Biotage känner heller inte till om det föreligger några avtal eller avtalsliknande överenskommelser mellan några av dessa aktieägare rörande förvaltningen av bolagets angelägenheter eller utställda optioner och liknande finansiella instrument.

c) Dotterföretag

Biotage bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen. På föregående sida finns förteckning över samtliga dotterföretag.

I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen under 2011:

Belopp i TSEK				Tjänster	Räntor
Dotterföretag	Land	Fordringar på dotterföretag	Skulder till dotterföretag	försäljning (+) inköp (-)	erhållna (+) lämnade (-)
Biotage Sweden AB	SE	376	122 387	1 203	–
Biotage Sweden AB	SE	–	–	-7 502	–
Cemu Bioteknik AB	SE	–	116	–	–
Pyrosequencing AB	SE	–	170	–	–
MIP Technologies AB	SE	2 624	–	–	–
Pyrosequencing Inc	US	182 568	–	655	11 087
Biotage SARL	FR	–	217	–	–
Biotage GmbH	DE	29 393	–	–	146
Biotage Ltd	GB	74 766	–	–	1 043
Biotage Ltd	JP	30 049	–	149	–
Biotage GB	GB	103	45 668	91	-1 882
Separtis Holding AG	SZ	–	6 558	–	–
Biotage China	CH	1 178	–	–	–
Nedskrivningsreserv		-249 144	–	–	–
		71 913	175 115	-5 405	10 394

d) Intresseföretag

Biotage har inga andelar i intresseföretag.

e) Joint ventures i vilka företaget är samägare

Biotage har inte ingått några avtal rörande joint venture.

f) Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas på sid 43-46.

Några transaktioner i övrigt med styrelsens ledamöter, ledande befattningshavare eller dem närstående fysiska eller juridiska personer har inte förekommit.

g) Andra närstående

Några andra närstående till Biotage eller övriga koncernföretag har inte identifierats.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av

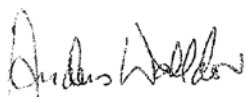
moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 26 april 2012 för fastställelse.

Uppsala den 23 mars 2012



Ove Mattsson
Styrelseordförande



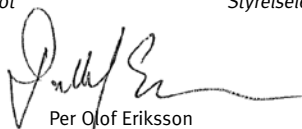
Anders Walldov
Styrelseledamot



Thomas Eklund
Styrelseledamot



Eva-Lotta Kraft
Styrelseledamot



Per Olof Eriksson
Styrelseledamot



Nils-Olof Björk
Styrelseledamot



Torben Jørgensen
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 mars 2012

Deloitte AB



Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Biotage AB (publ)

Organisationsnummer 556539-3138

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22-62.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller

förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 mars 2012

Deloitte AB



Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor

Styrelseordförande har ordet

Bästa Aktieägare,

Under 2011 har Biotage fortsatt att utveckla verksamheten i linje med den nya inriktning som vi beslutade om 2009. Den bärande tanken var att vi vill bredda verksamheten för att nå nya kundgrupper inom områden där tillväxten är god. Därigenom skulle vi kunna göra oss mindre beroende av läkemedelföretagen, vår traditionellt största kundgrupp, som under de senaste åren erbjudit begränsade tillväxtmöjligheter.

Positiv effekt av förvärv

De förvärv som genomfördes under 2010 har haft en positiv effekt på verksamheten och på ett avgörande sätt bidragit till genomförandet av den nya inriktningen. Förvärven av de två produktlinjerna från amerikanska Caliper förstärkte vår satsning inom analytisk kemi och öppnade dörrarna till nya kundgrupper inom exempelvis rättsmedicin, miljö och livsmedel. Detta är områden som blir allt mer aktuella bland annat i takt med ökade miljöhänsyn.

MIP Technologies å andra sidan hade en mängd intressanta polymerer under utveckling, vilka utvärderades för rening och separation i produktionskala. Dessa produkter ger oss möjlighet att rena bland annat livsmedelsråvaror och läkemedel från oönskade föroreningar. Samtidigt som potentialen inom detta område är betydande är det viktigt att konstatera att verksamheten fortfarande är i en utvecklingsfas.

En intressant plattform

Det utvecklingsarbete som vi genomfört, kombinerat med förvärven, har skapat en intressant ny plattform för Biotage bestående av tre verksamhetsområden: organisk kemi, analytisk kemi och det vi kallar processkemi, det vill säga polymerer för rening och separation i stor skala.

Det är vår uppfattning i styrelsen att Biotage nu bör koncentrera ansträngningarna till att utveckla verksamheten baserat på denna plattform och fullt ut fokusera på organisk tillväxt. Förvärvsarbetet får därmed mindre fokus under året som kommer. Att genomföra och integrera förvärv har en tendens att ta tid och kraft från organisationen som istället kan läggas på att skapa nya affärer och vidareutveckla verksamheten. Därmed inte sagt att vi ställer oss helt kallsinniga om vi blir erbjudna ett intressant förvärv till ett anständigt pris.

Genom att vi temporärt minskar fokus på förvärv skapas också ökat utrymme för utdelning till aktieägarna. Styrelsens förslag är att utdelningen för 2011 höjs till 40 öre per aktie, det vill säga något mindre än vinsten per aktie efter skatt. Vi har en stark finansiell ställning samtidigt som kassaflödet för 2011 var riktigt bra. Det innebär att vi också efter den höjda utdelningen och återköp av aktier har



en tillfredsställande kassa för att genomföra eventuella förvärv.

Tillväxt viktigast

De steg som Biotage tagit under de senaste åren har varit positiva och lovande. Samtidigt är det viktigt att vara ödmjuk inför den uppgift vi har framför oss. Min erfarenhet är att när man skapar en ny inriktning på en verksamhet som vi har gjort i Biotage underskattas ofta tidsfaktorn. Det väsentliga för mig är att se tydliga bevis på att verksamheten utvecklas i rätt riktning även om det ibland tar lite längre tid än vad man initialt räknat med. Det absolut viktigaste för mig under 2012 är att se att vi kan skapa tillväxt baserat på den nya plattformen och att vi samtidigt gör detta med bibehållen eller förbättrad lönsamhet.

Ove Mattsson

Styrelseordförande

Styrelse



Ove Mattsson

Styrelsens ordförande

Utbildning: PhD, Docent i organisk kemi.
Född: 1940.

Yrke: Managementkonsult.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Fabryo Corporation SRL, Nico AB, Nico Real Estate AB och Nico Export AB. Styrelseledamot i Arctic Island Ltd. Medlem i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Antal år i styrelsen: 9 år.

Aktier: 7 009 000 aktier via utländska kapitalförsäkringar.

Ove Mattsson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Thomas Eklund

Styrelseledamot

Utbildning: MBA Handelshögskolan.
Född: 1967.

Yrke: Managing Director, Investor Growth Capital.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Neovanta Medical AB, Memira AB, Vårdapotek i Norden AB, Global Health Partners AB och Aerocrine AB.

Antal år i styrelsen: 6 år.

Aktier: 22 000 aktier.

Thomas Eklund har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Per-Olof Eriksson

Styrelseledamot

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Född: 1938.

Yrke: Fd verkställande direktör och koncernchef för Seco Tools AB och Sandvik AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Cross Control AB, Ferronordic Machine AB och Odlander, Fredriksson & Co AB. Styrelseledamot i Investment AB Öresund, Kamstrup AB och Södersjukhuset AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Antal år i styrelsen: 5 år.

Aktier: 20 000 aktier.

Per-Olof Eriksson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Eva-Lotta Kraft

Styrelseledamot

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan. MBA, Uppsala Universitet.

Född: 1951.

Yrke: Independent Director.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i ÅF AB, Nibe Industrier AB, Samhall AB, Boule Diagnostics AB, Siemens AB, Opus Prodox AB och Ostnor AB.

Antal år i styrelsen: 2 år.

Aktier: 4 000 aktier.

Eva-Lotta Kraft har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.



Nils-Olof Björk

Styrelseledamot

Utbildning: Ingenjör, PhD oorganisk kemi.
Född: 1947.

Yrke: Managementkonsult.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Österlens Kraft AB och Österlens Kraft e.f., Taurus Energi AB (publ) samt Airec AB. Styrelseledamot i Anolytec AB. Ordförande Sustainable Business Hub (i.f.).

Antal år i styrelsen: 1 år.

Aktier: 10 000 aktier.

Nils-Olof Björk har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten sedan invalt i styrelsen vid årsstämman 2011.

Anders Walldov

Styrelseledamot

Utbildning: Civilekonom, HHS i Lund.
AMP vid Harvard Business School.

Född: 1949.

Yrke: Investerare.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i SevenDay Finans AB, Followit Holding AB (publ) och Wellnet AB. Styrelseledamot i Brohuvudet AB.

Antal år i styrelsen: 2 år.

Aktier: 7 200 000 aktier direkt och via helägt bolag.

Anders Walldov har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Marcus Sörlander

Revisor.

Född: 1973.

Auktoriserad revisor Deloitte AB.

Ledningsgrupp



Koncernledning

Torben Jörgensen (4)

Befattning: VD och koncernchef.

Född: 1952.

Utbildning: Civilekonom.

Antal anställningsår i koncernen: 6.

Aktieinnehav: 616 700.

Optionsinnehav: 55 000.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Atlas Antibodies AB.

Erika Söderberg Johnson (3)

Befattning: CFO.

Född: 1970.

Utbildning: MBA Handelshögskolan.

Antal anställningsår i koncernen: –

Aktieinnehav: –

Optionsinnehav: –

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Sectra AB.

Scott Carr (2)

VP and CEO

North America.

Lei Shi (11)

CEO China.

Kunio Kyuno (1)

Acting General

Manager Japan.

Paul Heath (7)

Sales Director Europa.

Paul Belton (8)

VP Business Development.

Anders Wikström (12)

VP Operations.

Anthony Rees (10)

CSO.

Toshi Yachi (9)

VP Marketing.

Christina Wallman (6)

Director Global HR.

Lars Bäckman (5)

Befattning: VP Corporate Development.

Född: 1961.

Utbildning: Jur.Kand.

Antal anställningsår i koncernen: 5.

Aktieinnehav: –

Optionsinnehav: 30 000.

Övriga uppdrag: –

Det aktieinnehav som anges för koncernledningen avser antal aktier per den 29 feb 2012.

Definitioner

Bruttomarginal i %
Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.

Resultat per aktie
Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Avkastning på eget kapital
Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapitalResultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsåret slut dividerat med två.

Totalt kapital
Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

Andel riskbärande kapital
Summan av eget kapital och uppskjutna skattekulder i obeskattade reserver dividerat med balansomslutningen. Då obeskattade reserver saknas i koncernen blir andel riskbärande kapital lika med soliditeten.

Resultat per aktie
Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Då förlusten per aktie skulle minska om hänsyn tas till utspädning, till följd av utestående optioner, har resultatet per aktie endast beräknats utan hänsyn till utspädning.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

Substansvärde per aktie
Eget kapital plus eller minus skillnader mellan verkligt värde (marknadsvärde) och bokfört värde på tillgångar och skulder efter avdrag eller till tillägg för uppskjuten skatteskuld alternativt skattefordran.

P/E tal
Börskurs dividerat med resultat per aktie.

P/S tal
Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut.

Operativt kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

Vinstmarginal
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

Ordlista

CMO (Contract Manufacturing Organizations)
Kontraktstillverkningsföretag.

CRO (Contract Research Organizations)
Kontraktsforskningsföretag.

Evaporering
Accelererad avdunstning av en vätska.

Flashkromatografi
En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en fast fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

LLE (Liquid Liquid Extraction)
En metod för att skilja föreningar åt baserat på deras relativa löslighet i två olika icke blandbara vätskor, vanligtvis vatten och ett organiskt lösningsmedel. Det är en extraktion av ett ämne från en flytande fas till en annan flytande fas.

Mikrovågssyntes
En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

MIP
Molekylärt präglade polymerer (molecularly imprinted polymers).

Reagens
Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

Rening
Innebär att den syntetiserade föreningen isoleras från orenheter.

Reningskolonn
Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flashkromatografi packas. Sedan appliceras provet som ska rensas på kolonnen och reningen utförs genom att lösningsmedel flödas genom kolonnen.

SLE (Supported Liquid Extraction)
En produkt och metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

SPE (Solid Phase Extraction)
En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flashkromatografi fast skalan är mindre.

Syntes
Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

Upparbetning
Innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

Huvudkontor

Sverige

Biotage AB

Box 8

751 03 Uppsala

Besöksadress: Vimpelgatan 5

Tel: +46-18-565900

Fax: +46-18-591922

Dotterbolag

Sverige

Biotage Sweden AB

Box 8

751 03 Uppsala

Besöksadress: Vimpelgatan 5

Tel: +46-18-565900

Fax: +46-18-591922

MIP Technologies AB

Box 737

220 07 Lund

Besöksadress: Scheelevägen 22

Tel: +46-46-10 26 00

Fax: +46-46-10 26 02

Japan

Biotage Japan, Ltd

Mantomi Building 2, 6th floor

1-14-4, Kameido

Koto-ku

Tokyo, Japan 136-001

Tel: +81-3-5627-3123

Fax: +81-3-5627-3121

Kina

Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd

Room 725, No. 88, KeYuan Road

Shanghai, 201203

China

Telephone: +86 21 28986655

Fax: +86 21 28986153

Storbritannien

Biotage GB Ltd

Biotage Ltd

Dyffryn Industrial Estate

Ystrad Mynach

Hengoed, CF82 7RJ

Tel: +44 (0) 1443 811 811

Fax: +44 (0) 1443 816 552

USA

Biotage

10430 Harris Oaks Blvd Suite C

Charlotte, NC 28269

Tel: +1 704-654-4900

Fax: +1 704-654-4917