

Årsredovisning 2014



4 Koncernöversikt

» Biotage är ett globalt Life Science-företag med verksamhet inom tre områden – Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter.



8 Mål och strategier

» Biotage har två finansiella mål som verksamheten styrs mot, ett tillväxtmål och ett lönsamhetsmål.



14 Marknad

» Biotage vänder sig till en global marknad där de enskilt största marknaderna är USA, Europa och Japan.

Verksamhetsbeskrivning

Året i korthet	3
Koncernöversikt	4
Vd har ordet	6
Mål och strategier	8
Styrelseordförande har ordet	10
Erbjudande	11
Marknad	14
Forskning och utveckling	16
Produktion	18
Medarbetare	19
Aktien	20
Fem år i sammandrag	22
Definitioner	23
Ordlista	23

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	24
Koncernen	
Rapport över totalresultat för koncernen	29
Rapport över finansiell ställning för koncernen	30
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	31
Rapport över kassaflöden för koncernen	32
Moderbolaget	
Resultaträkningar för moderbolaget	33
Moderbolagets rapport över totalresultat	33
Balansräkningar för moderbolaget	34
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	35
Kassaflödesanalys för moderbolaget	36
Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget	37
Noter	45
Revisionsberättelse	64
Styrelse	65
Ledningsgrupp	66

Ett år av lönsam tillväxt

Nettoomsättning

490,4 MSEK

Rörelseresultat

49,3 MSEK

Rörelsemarginal

10,1 %

Resultat per aktie

0,79 SEK

Biotage har utvecklats positivt under 2014. Omsättningen ökade med 10,3 procent jämfört med 2013. Till skillnad från de senaste åren har Biotage under 2014 haft hjälp av valutautevecklingen, främst den starkare amerikanska dollarn. Exklusive valutaeffekter uppgår omsättningstillväxten till 5,5 procent. Rörelseresultatet ökade med 26 procent och EBIT-marginalen uppgick till 10,1 procent. Omsättningstillväxten är framförallt ett resultat av en mycket stark utveckling i USA, medan den europeiska och den japanska marknaden har utvecklats svagare.

Sammanfattning

	2014	2013
Nettoomsättning, MSEK	490,4	444,6
Bruttoresultat, MSEK	266,9	249,6
Bruttomarginal, %	54,4	56,1
Rörelseresultat, MSEK	49,3	39,2
Rörelsemarginal, %	10,1	8,8
Resultat före skatt, MSEK	54,9	40,4
Resultat efter skatt, MSEK	51,1	41,4
Resultat per aktie, SEK	0,79	0,61
Soliditet, %	81,2	80,5
Medelantal anställda	292	290

Kvartalsöversikt

Q1 Stark inledning på året

- » Nettoomsättningen uppgick till 113,7 MSEK (103,2), en ökning med 10,2 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.
- » Rörelseresultatet uppgick till 9,5 MSEK (6,1).

Q2 Fortsatt organisk tillväxt

- » Nettoomsättningen uppgick till 120,4 MSEK (116,3), en ökning med 3,5 procent.
- » Rörelseresultatet uppgick till 13,5 MSEK (12,1).
- » Innehavet på totalt 5 146 883 egna aktier som förvärvats inom ramen för ett tidigare återköpsprogram drogs in i enlighet med beslut av årsstämman 2014.
- » Årsstämman beslutade om ett nytt återköpsprogram av egna aktier.
- » Biotage lanserar ACI™, en ny mjukvara till reningssystemet Isolera™ som drastiskt minskar tidsåtgången för att rena substanser.

Q3 Fortsatt tillväxt och ökad lönsamhet

- » Nettoomsättningen uppgick till 118,5 MSEK (103,4), en ökning med 14,6 procent.
- » Rörelseresultatet uppgick till 12,6 MSEK (7,6).
- » Biotage når ytterligare framgång i omprövningsförfarande relaterad till påstått intrång i de amerikanska patenten 7 138 061, 7 381 327 och 7 410 571. Samtliga av dessa patentkrav ogiltigförklarades i amerikanska patentverkets besvärskammare ("U.S. Court of Appeals for the Federal Circuit").

Q4 Stark tillväxt i USA, Biotage når lönsamhetsmålet för helåret

- » Nettoomsättningen uppgick till 137,8 MSEK (121,6), en ökning med 13,3 procent.
- » Rörelseresultatet uppgick till 13,7 MSEK (13,4).
- » Biotage lanserar Extrahera™, ett nytt system som automatiserar förberedningen av prover innan analys.

En introduktion till Biotage

Biotage är ett globalt Life Science-företag med verksamhet inom tre områden – Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter.

Varje dag används Biotages produkter inom många olika verksamheter världen över, exempelvis i arbetet med att utveckla nya läkemedel och för att analysera prover i rättsmedicinska laboratorier, från patienter på sjukhus eller för analys av jord- och vattenprover. De används också för att till exempel ta bort oönskade ämnen från läkemedel under tillverkningen.

Biotages affärsmodell

Den största delen av Biotages omsättning kommer från områdena Organisk kemi och Analytisk kemi.

Biotage har i huvudsak tre intäktskällor: försäljning av system, förbrukningsvaror och tjänster. Under 2014 utgjorde system 44 procent av den totala omsättningen. Förbrukningsvaror och tjänster utgjorde cirka 56 procent av omsättningen.

Verksamhetsområden

Organisk kemi

Biotages produkter effektiviserar arbetet i den tidiga fasen av läkemedelsutvecklingen – ett arbete som består av att på kemisk väg skapa substanser som ska bli nya läkemedel.

Analytisk kemi

Biotages produkter används i arbetet med att analysera prover som tas på patienter i diagnostiska syften, i samband med läkemedelsprövningar eller för rättsmedicinska analyser, samt prover som tas inom livsmedels- och miljöområdena.

Industriella produkter

Biotages produkter och unika lösningar används för att i produktionsprocessen separera specifika ämnen ur exempelvis livsmedel och läkemedel.

Erbjudande

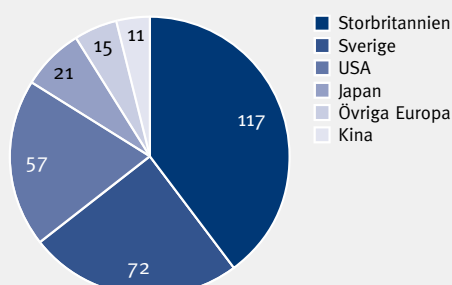
- System
- Förbrukningsvaror
- Service

- System
- Förbrukningsvaror
- Material i bulk
- Forsknings tjänster

Geografisk närvaro

Företagets kontor finns i Uppsala, Lund, Cardiff (Wales), Charlotte (USA), Osaka och Tokyo (Japan) samt Shanghai (Kina). Biotages egna produktionsanläggningar finns i Lund och i Cardiff (Wales).

Geografisk fördelning av antal anställda 2014





Tillverkning

Distribution och marknad

Kunder

Mix av egen
produktion och
kontraktstillverkning

Global marknad med tyngdpunkt
på USA, Europa och Japan som
bearbetas av en egen säljorganisation
och av distributörer

- Läkemedelsbolag
- Bioteknikföretag
- Kontraktsforskningsföretag
- Akademiska institutioner

- Kommersiella laboratorier
- Sjukhus/bioanalytiska laboratorier
- Laboratorier inom livsmedelsanalys
- Laboratorier inom miljöanalys
- Laboratorier inom rättsmedicin

Egen produktion

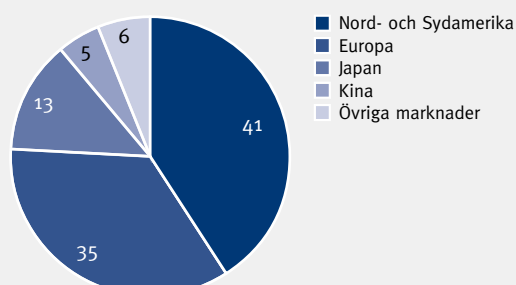
Egen säljorganisation som bearbetar
utvalda branscher

Kunderna finns inom skilda branscher
där läkemedel och livsmedel är två
exempel

Biotages marknader

Biotage är verksamt på en global marknad. Majoriteten av Biotages försäljning sker i USA, Europa och Japan. Tack vare en stark utveckling i USA under 2014 har Nord- och Sydamerikas andel av omsättningen ökat medan Europas och Japans andel av omsättningen minskat.

Omsättning per
geografisk marknad 2014 %



Både framgångar och utmaningar



När jag sammanfattar 2014 kan jag konstatera att det blev ett år som bjöd på både framgångar och utmaningar. Nettoomsättningen ökade med 10 procent vilket, exkluderat valutaeffekter, motsvarade en organisk tillväxt på 6 procent. Det är bra med tanke på att förhållandena på våra olika geografiska marknader har varit varierande under 2014. Rörelseresultatet ökade med 26 procent och EBIT-marginalen uppgick till 10 procent, vilket är i linje med vårt lönsamhetsmål. Därtill hade vi ett starkt operativt kassaflöde på drygt 80 MSEK för året.

Tillväxt i USA

Den försäljningstillväxt vi nådde under året kan till stor del tillskrivas vår amerikanska verksamhet som utvecklades mycket starkt. Redan i början av året tog vi ett antal stora kontrakt på förbrukningsvaror för Analytisk kemi som genererade affärer under hela året. Samtidigt har produktområde rening inom Organisk kemi och Industriella produkter utvecklats bra i USA.

Trots en bra start på 2014 nådde vi inte någon tillväxt i Europa för helåret. Här ska vi vara självkritiska och konstatera att detta inte enbart berodde på att de europeiska marknaderna var svagare än den amerikanska. Vi har

inte på bästa sätt tagit tillvara på de möjligheter som funnits på marknaden och det har föranlett oss att initiera åtgärder för att rätta till detta framåt.

I Japan har utvecklingen varit svagare än vi förväntat. Här finns dock en naturlig förklaring i form av en momshöjning som infördes i landet i april och som satte sordin på stämningen på marknaden. Vi gjorde ett ledningsskifte i Japan under året och ser med tillförsikt fram mot 2015.

När det gäller Biotages övriga marknader finns det en hel del att glädjas åt. Kina är tillbaka på tillväxt. Vi har gjort en omfördelning av kundportföljen i Kina från kontraktsforskningsföretag, som påverkats negativt av minskade uppdrag från amerikanska och europeiska läkemedelsföretag, till akademiska institutioner. Detta börjar vi nu se positiva effekter av. Vi har dessutom delat upp styrningen av våra övriga marknader så att region Asia-Pacific hanteras av vårt japanska bolag och att region EMEA hanteras med dedikerade resurser från Europa. Det har skapat en mer fokuserad marknadsbearbetning och vi ser redan effekter inte minst i Mellanöstern där exempelvis Saudiarabien är en växande marknad för oss.

Analytisk kemi fortsätter växa

Tittar vi på våra tre områden – Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter – fortsätter vi att ha starkast utveckling inom Analytisk kemi. Det är glädjande att se att den strategi vi lade fast för Analytisk kemi under 2009 fortfarande är framgångsrik och gör att verksamheten växer år för år.

Inom Organisk kemi är det vårt enskilt största produktområde, rening, som fortsätter att visa störst tillväxt. Verksamheterna inom Analytisk kemi och produktområde rening är prioriterade för Biotage, vilket bland annat visar sig i att vår produktutveckling under senare år i hög utsträckning varit inriktad på dessa områden. Tillsammans utgör dessa delar drygt 71 procent av Biotages försäljning och växte med 8 procent under 2014 rensat för valutaeffekter. Industriella produkter står för en liten del av vår omsättning men har utvecklats väl under 2014.

Bättre positionerade

Satsningen på forskning och utveckling är en av våra viktigaste strategier och vi har under de senaste åren arbetat målmedvetet för att stärka produktportföljen. Det gör att Biotage idag har ett modernt och attraktivt erbjudande av både system och förbrukningsvaror för såväl Organisk som Analytisk kemi. Vi är bättre

positionerade än tidigare när det kommer till produkterbudandet och vi märker att detta ger avtryck på marknaden genom ett ökat intresse från kunderna. Det har varit särskilt tydligt i USA och är en av anledningarna till våra framgångar där.

Huvudnumret för de lanseringar som gjordes under 2014 var Biotage® Extrahera™, ett system som automatiserar förberedningen av prover innan analys. Extrahera svarar upp mot en av de viktigaste drivkrafterna på marknaden för Analytisk kemi – att effektivisera provhanteringsprocessen. Det frigör tid och bidrar till ett effektivare arbetsflöde för analytiska kemister. Vi har goda förhoppningar på systemet – såväl på försäljningen av systemet i sig som dess förmåga att driva försäljning av förbrukningsvaror – och de initiala kundreaktionerna har varit positiva.

Omorganisation i Lund

Under första halvåret av 2015 genomför vi förändringar och nya satsningar vid vår anläggning i Lund. Här kommer vi att ha ett europeiskt center för analytisk kemi med såväl demonstrationslaboratorium för kunderna som applikationsutveckling. Dessutom kommer all produktion och utveckling av polymerprodukter, såväl inom området Analytisk kemi som inom Industriella produkter, att koncentreras till Lund för att dra nytta av den produktionsanläggning och kompetens som vi byggt upp där. Förändringen innebär också att vi kan bygga upp och behålla en kritisk massa, trots att verksamheten som har sin grund i MIP Technologies som vi förvärvade 2010, inte har utvecklats i takt med våra förhoppningar.

Industriella produkter, där MIP Technologies är en del, är ett område som växer och vi fokuserar våra ansträngningar till de delar där vi bedömer att den framtida potentialen är störst.

Fortsatta effektiviseringar

Tittar vi framåt kommer våra främsta uppgifter vara att fortsätta arbetet med att effektivisera och öka genomslaget av våra försäljnings- och marknadsinsatser samt att kontinuerligt öka effektiviteten i produktionsprocessen. På marknadssidan handlar det dels om att skapa ökad tillväxt, dels om att styra hur produktmixen ser ut. Vi har ett stort produktsortiment där en del produkter lider av låga volymer. Genom att styra försäljningen till produkter med högre volymer ökar möjligheten till effektiviseringar i bland annat produktionsprocessen.

Utvidgningen av vår produktion i Cardiff, Wales, har varit ett riktigt framgångsprojekt.

Redan förra året tog vi hem produktionen av två system och i år har vi adderat tillverkningen av det nya systemet Extrahera™. En viktig del i framgången handlar om att vi har attraherat kompetenta medarbetare som byggt upp verksamheten med fokus på struktur och metoder i linje med "lean manufacturing". Vi har nu startat upp projekt för att effektivisera vår produktion av förbrukningsvaror på motsvarande sätt, samtidigt som vi kontinuerligt fortsätter arbetet med att öka automatiseringsgraden.

Avslutningsvis vill jag tacka mina medarbetare som varit med och bidragit till utvecklingen under 2014 och jag vill också passa på att hälsa de som kommit nya till Biotage välkomna in i familjen. Som jag nämnde tidigare är vi väl positionerade när det gäller vårt erbjudande och ytterligare produkter är på gång under 2015. Det gör att jag ser fram emot 2015 med spänning och tillförsikt.

Uppsala i mars 2015,

Torben Jørgensen
Vd och koncernchef

Finansiella mål och strategiska fokusområden

Biotage har två finansiella mål som verksamheten styrs mot, ett tillväxtmål och ett lönsamhetsmål. Målen är formulerade som ett genomsnitt för treårsperioden 2013-2015.

Av styrelsen fastställda mål

Biotage har tidigare haft tre finansiella mål – ett mål för omsättningstillväxt, ett bruttomarginalmål och ett rörelsemarginalmål. Målen för bruttomarginal och rörelsemarginal var delvis överlappande. Styrelsen har därför beslutat att renodla de finansiella målen till ett mål för omsättningstillväxt och ett rörelsemarginalmål. En fortsatt fokusering på bruttomarginalen ingår dock naturligt som en del i arbetet med att nå rörelsemarginalmålet.

Genomsnittlig organisk tillväxt på

8 %

Det är ett ambitiöst tillväxtmål med tanke på att tillväxttalen för närvarande är lägre på många av de marknader där Biotage verkar. För att nå målet måste Biotage bland annat lyckas med att bredda sortimentet och bearbeta en mer differentierad kundgrupp än tidigare. Det arbete som bedrivs inom områdena Analytisk kemi och Industriella produkter syftar i stor utsträckning till detta.

Genomsnittlig rörelsemarginal på

10 %

Möjligheterna att nå rörelsemarginalmålet påverkas i stor utsträckning av utfallet av tillväxtmålet. Därutöver ska Biotage fortsätta arbetet för att effektivisera verksamheten och därigenom minska kostnaderna. Företaget har ambitionen att minska produktions-, försäljnings- och administrationskostnaderna i relation till försäljningen.

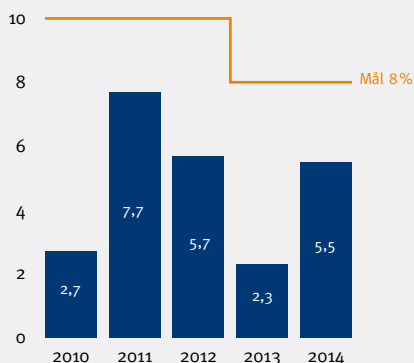
Utfall 2014

Nettoomsättningen ökade med 10,3 procent. Exklusive valutaeffekter uppgick tillväxten till 5,5 procent.

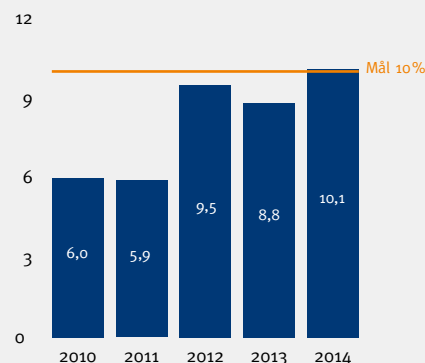
Rörelsemarginalen (EBIT) förbättrades till 10,1 procent som ett resultat av ökad tillväxt och fortsatt kostnadseffektivitet i verksamheten.

Utveckling under fem år

Organisk tillväxt %



Rörelsemarginal (EBIT) %





Strategiska fokusområden

Biotage har definierat ett antal strategiska områden som syftar till att förbättra företagets förutsättningar att nå sina finansiella mål. De strategiska områdena bryts ned i strategiska initiativ. Det handlar om tydligt avgränsade insatser med detaljerade handlingsplaner och noggrann utvärdering.

» Ökad andel eftermarknadsförsäljning

Biotages långsiktiga ambition är att minst 60 procent av försäljningen ska komma från eftermarknadsprodukter, det vill säga förbrukningsvaror och service. Förutom bättre lönsamhet har eftermarknadsförsäljningen fördelen att den är mer jämnt fördelad över året än systemförsäljningen och relativt okänslig för konjunktursvängningar. En viktig del i strategin är satsningen på området Analytisk kemi där erbjudandet till största delen består av förbrukningsvaror. Biotage arbetar också för att stärka service-erbjudandet till kunderna genom att sätta samman attraktiva servicepaket.

» Nå nya marknadssegment och kundgrupper

Ett viktigt led i Biotages tillväxtskapande arbete är att nå nya marknadssegment och kundgrupper. Det pågår ett kontinuerligt arbete för att vidareutveckla befintlig teknologi så att den kan användas för nya applikationer, framförallt inom områdena Analytisk kemi och Industriella produkter. Denna satsning har hittills gjort att Biotage dels nått nya kunder i områden som miljö,

livsmedel och rättsmedicin, dels gjort intåg i nya branscher som petrokemisk industri.

» Satsning på forskning och utveckling

I de områden som Biotage verkar är utveckling och lansering av nya produkter av stor vikt för att skapa tillväxt. Nya innovativa produkter skapar uppmärksamhet och ökat intresse för Biotage, vilket genererar ökad försäljning. Inom Analytisk kemi är applikationsutvecklingen dessutom en avgörande framgångsfaktor. Här har Biotage tagit ytterligare steg genom att företagets forskare arbetar tillsammans med nyckelkunder för att öka förståelsen för kundernas behov och att utveckla metoder anpassade till deras verksamheter baserat på Biotages produkter.

» Förstärkt marknadsnärvaro

Biotage har ambitionen att förstärka närvaron på marknader där företaget ser en tydlig potential. Det kan avse såväl nyetablering på en marknad – antingen genom eget säljbolag, genom distributör eller genom strategisk allians – som förstärkt etablering på en marknad där företaget redan är närvarande, exempelvis genom att starta ett säljbolag på en marknad som tidigare bearbetats via distributör.

» Optimerad produktionsstruktur

Biotage eftersträvar, och utvärderar löpande att företaget har, en optimal balans mellan egen produktion och kontraktstillverkning

baserat på vad som är mest lämpligt för varje individuell produktlinje, med hänsyn till bland annat totalkostnad, flexibilitet, risk och kapitalbindning. Ambitionen är att öka varje enskild produkts bidrag till bruttomarginalen.

Vision

Biotage ska vara förstahandsvalet för kunder, anställda och aktieägare genom att ständigt sträva efter utveckling av innovativa och effektiva lösningar inom separationsteknik, analytisk och organisk kemi.

Affärsidé

Biotage erbjuder effektiva separations-teknologier från analys till industriell skala och högkvalitativa lösningar för analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier. Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin.



Bästa aktieägare, 2014 har varit ett år då flera viktiga bitar fallit på plats för Biotage. Jag tänker framför allt på den plattform för verksamheten som företaget byggt upp under de senaste åren, bestående av områdena Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter. Med höstens lansering av det nya systemet för analytisk kemi, Extrahera™, är denna plattform idag mer komplett och starkare än någonsin. Biotage har nu ett modernt och attraktivt erbjudande till marknaden, där vi kan förvänta oss att andelen förbrukningsvaror successivt ökar, något som både kan minska konjunkturkänsligheten och bidra till förbättrad lönsamhet.

Den starka plattformen gör Biotage till en än mer intressant partner för kunderna. När vi exempelvis lanserade reningssystemet Isolera™ Dalton under förra året, fungerade detta som en dörröppnare till kunder som tidigare varit svåra att nå. Vår förhoppning är att lanseringen av Extrahera™ kommer att ha samma effekt inom Analytisk kemi och dessutom ge starkt stöd åt försäljningen av förbrukningsvaror. Även inom det tredje området, Industriella produkter, har företaget genom ett fokuserat arbete tagit väsentliga steg framåt. Vi har ett förstklassigt bibliotek av produkter för rening och separation, och sakta men säkert gör Biotage ett allt starkare avtryck på marknaden.

Det som nu är viktigt på kort sikt är att säkerställa att vi har en organisation, speciellt då på säljsidan, för att till fullo dra nytta av den plattform vi byggt upp.

Föreslår höjd utdelning

Biotage har sedan försäljningen av dåvarande affärsområde Biosystems under 2008 haft en stark kassa. Eftersom vi inte kunnat hitta förvärvskandidater som vi bedömt som köpvärda eller strategiskt intressanta har styrelsen under senare år valt att dela ut i stort sett hela vinsten. Dessutom har Biotage genomfört flera återköpsprogram som har skapat ytterligare värde åt aktieägarna.

Ett bra resultat, ett starkt operativt kassaflöde och en god likviditet gör att styrelsen för räkenskapsåret 2014 föreslår att utdelningen höjs till 0,75 SEK per aktie. Det motsvarar en direktavkastning på 5,7 procent baserat på Biotage-aktiens slutkurs vid årets utgång.

Även efter utdelning och återköp har Biotage en stark finansiell ställning med gott utrymme till förvärv om intressanta kandidater identifieras.

Oförändrad styrelse under 2014

Styrelsens sammansättning har varit oförändrad under 2014 jämfört med 2013. Utvärderingar visar att ledamöterna upplever att styrelsearbetet fungerar bra och att styrelsen som helhet har en diversifierad kompetens som på ett bra sätt möter de krav som Biotages verksamhet ställer. Jag upplever att vi har ett öppet arbetsklimat där alla yttrar sig och bidrar aktivt, vilket in sin tur leder till ett effektivt, kreativt och konstruktivt styrelsearbete.

En starkare plattform

Under Torben Jørgensens ledning har företagets medarbetare framgångsrikt utvecklat Biotage och sedan 2006 nått en årlig resultatförbättring på i genomsnitt cirka 25 procent. Jag vill tacka alla medarbetare för ännu ett år av engagemang och hårt arbete. En stark plattform och en för oss gynnsam valutasituation gör att vi känner medvind inför 2015 och det fortsatta arbetet med att skapa mervärde för våra aktieägare.

Ove Mattsson
Styrelseordförande

Hög kvalitet och prestanda

Biotage erbjuder system, förbrukningsvaror och tjänster med marknadsledande prestanda inom tre områden: Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter.

Organisk kemi

Biotages produkter inom Organisk kemi används av läkemedelskemister i den tidiga fasen av läkemedelsutvecklingen för att på kemisk väg ta fram de ämnen som ska vara basen i nya läkemedel. Biotage erbjuder produkter för läkemedelsutveckling baserat på både små molekyler och peptider. Traditionella mediciner i tablettform är exempel på läkemedel som är baserade på små molekyler. Läkemedel som är baserade på peptider tas vanligen genom injektioner, exempelvis insulin.

Biotages erbjudande

Med Biotages system och förbrukningsvaror underlättas och effektiviseras läkemedelskemisternas arbete, vilket gör det möjligt för dem att öka produktiviteten. Biotages produkter minskar tidsåtgången för flera av de viktigaste momenten i den tidiga läkemedelsutvecklingen, som att skapa nya ämnen genom syntes och att rena ämnen efter syntes genom flash-kromatografi.

Hög kvalitet, hög grad av automatisering samt avancerad mjukvara med intuitiva användargränssnitt är viktiga kännetecken för Biotages system. Förbrukningsvarorna kännetecknas av hög kvalitet och hög prestanda. Det kompletteras med en stark serviceorganisation för att skapa ett av marknadens mest attraktiva erbjudanden.

Produkterbjudande

MIKROVÅGSASSISTERAD ORGANISK SYNTES

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Initiator+ Biotage® Initiator+ Robot Eight/Robot Sixty	Reaktionsvialer Resins

RENING (FLASH-KROMATOGRAFI)

System	Förbrukningsvaror
Isolera™ Dalton Isolera™ Spektra One/Four Isolera™ One/Four Isolera™ Prime Isolera™ LS Biotage® Flash 75/150	Biotage® SNAP Ultra Biotage® SNAP Biotage ZIP® Sphere Biotage ZIP® Resins

PEPTIDSYNTES

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Initiator+ Alstra™ Biotage® Initiator+ SP Wave Biotage® Syro Wave™ Syro I/II	ChemMatrix® Biotage® Resolux™ kolonner

Erbjudandet inkluderar också Biotages system för evaporering, Biotage® V-10, samt förbrukningsvaror ur sortimentet för Analytisk kemi, som Scavengers och filteringskolonner.

Så här används Biotages produkter

Startmaterial

De olika reagenser och katalysatorer som kemisten ska syntetisera för att få fram det önskade ämnet.

Syntes/reaktion

Kemisten skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

Reaktionsmix

I reaktionsmixen, som är resultatet av syntesen, kan katalysatorer och delar av reagenserna finnas kvar.

Upparbetning

Katalysatorer och reagenser rensas bort från reaktionsmixen.

Färdigblandad produkt i obehandlat tillstånd

Rening

Den färdigblandade produkten renas från kvarvarande orenheter.

Renad produkt

Evaporering

Omvandlar lösningen med de syntetiserade och rena molekyler till ett fast format (pulverform).

Färdig produkt



Analytisk kemi

Biotages produkter inom Analytisk kemi används av laboratoriekemister i arbetet med att undersöka olika typer av prover. Biotage har särskilt fokus på utvalda områden som kliniska och bioanalytiska tester samt tester inom rättsmedicin, livsmedelssäkerhet och miljö. Kliniska tester avser exempelvis blod- eller urinprov som görs på sjukhus och kliniker. Bioanalytiska tester avser tester som genomförs på försöks- personer i samband med läkemedelsprövningar. Tester inom rättsmedicin kan exempelvis avse förekomsten av dopnings- preparat eller droger. Inom såväl livsmedelssäkerhet som miljö testas förekomsten av olika gifter i prover.

Biotages erbjudande

Med Biotages produkter får laboratoriekemisterna tillförlitliga verktyg som effektiviserar och skapar tidsvinster i arbetet med att separera olika ämnen från ett prov innan analys i mass- spektrometer. Den första delen av erbjudandet består av för- brukningsvaror, med tillhörande applikationer (metoder), som används för att separera utvalda ämnen från olika typer av prover. Förbrukningsvarorna är baserade på SPE (Solid Phase Extraction) och SLE (Supported Liquid Extraction), vilka är två sätt att separera ämnen från en vätskeblandning. Den andra delen av erbjudandet består av system som effektiviserar och automatiserar hanteringen av proverna, samt koncentrerar proverna efter att de separerats.

Hög kvalitet och konsekvent prestanda är centrala känne- tecken för Biotages erbjudande inom Analytisk kemi. Kunderna kan lita på att de får konsekventa resultat när de använder Biotages förbrukningsvaror.

Produkterbjudande

SAMPLE PREPARATION

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Extrahera™ RapidTrace® Biotage® PRESSURE+	ISOLUTE® ISOLUTE® SLE+ EVOLUTE® Resins

EVAPORERING AV PROVER

System

TurboVap® II
TurboVap® LV
TurboVap® 96
TurboVap® 500
Biotage® SPE Dry 96

Så här används Biotages produkter

Prov

Det prov som ska analyseras kan vara exempelvis blod, blodplasma, urin, vatten eller jord mm.

Extrahering

Det ämne som provet ska undersökas för separeras med tekniker som Solid Phase Extraction, Liquid to Liquid Extraction och Supported Liquid Extraction.

Extrakt

Evaporering

Innan extraktet kan analyseras med hjälp av en masspektrometer måste det koncentreras. Det innebär att delar av det lösningsmedel som används vid separationen avdunstar.

Slutligt prov

Analys

Analys av förekomsten av det aktuella ämnet görs med hjälp av en masspektrometer.

Resultat av analysen

Resultatet visar hur mycket av det eftersökta ämnet som fanns i provet.



Industriella produkter

Biotages produkter för industriella tillämpningar används främst av läkemedelsföretag, kemiföretag och konsumentvaruföretag för att rena olika typer av produkter som exempelvis livsmedel och läkemedel. Biotages produkter används såväl i produktionsprocesser som i arbetet med processutveckling.

Biotages erbjudande

Biotages erbjudande består av såväl system som förbrukningsvaror och tjänster. Med Biotages produkter får kunderna tillgång till metoder som kan ta bort oönskade ämnen från produkter ned till extraordinärt låga nivåer, exempelvis för att möta krav från myndigheter. Kunderna kan även tillförlitligt och selektivt extrahera ut ämnen för vidare förädling i sin produktframställning.

Den största delen av erbjudandet utgörs av så kallade Resins baserade på polymerer, vilket är förbrukningsmaterial som används för att ta bort ämnen i produktionsprocessen. Dessa förbrukningsmaterial baseras på molekylärt präglade polymerer och annan innovativ polymerkemi. Biotage erbjuder också system, med tillhörande förbrukningsvaror speciellt anpassade för industriell skala, som används för att rena ämnen med hjälp av flash-kromatografi inom läkemedelsindustri och kemisk tillverkningsindustri.

En del av erbjudandet är avancerade forskningstjänster för att ta fram effektiva metoder som hjälper kunderna att separera ämnen ur sina produkter. Efter att en framgångsrik metod tagits fram tillverkar och levererar Biotage det polymerbaserade materialet för användning i kundernas produktionsprocess.

Unik prestanda är ett centralt kännetecken för Biotages erbjudande inom Industriella produkter, vilket kan göra det möjligt för kunderna att genomföra separationer som tidigare ansågs omöjliga.

Produkterbjudande

RENING (FLASH-KROMATOGRAFI)

System

Biotage® Flash 400

I erbjudandet ingår också Biotage® Flash 400- och KILOPREP®-förbrukningsvaror.

RESINS I BULK

Utveckling och produktion av silika- och polymerbaserade material.

KUNDSPECIFIKA UTVECKLINGSPROJEKT

Forskningstjänster.

Så här används Biotages produkter

Kundens produkt

Exempelvis livsmedel, som innehåller ett önskat ämne.

Fas 1 Screening

Screening görs mot ett bibliotek med tusentals polymerer.

Extrakt

Analys av extraktet visar hur väl målämnet har separerats.

Fas 2 Optimering

Uppskalning görs för att optimera kapacitet och selektivitet.

Extrakt

Efterföljande analys och utveckling för att nå renhetsgrad enligt uppsatt mål.

Fas 3 Processekonomi

Produktionstester görs i större skala för att bekräfta processkostnader.

Implementering i kundens produktionsprocess



En global marknad

Biotage vänder sig till en global marknad där de enskilt största marknaderna är USA, Europa och Japan. Med lokala säljbolag på de viktigaste marknaderna skapas en närhet till kunderna som säkerställer en hög servicenivå.

Organisk kemi

Marknad och kunder

Biotages marknad inom Organisk kemi är kopplad till forskning kring nya läkemedel, såväl traditionella läkemedel som peptidläkemedel. Detta forskningsarbete bedrivs av läkemedelsbolag, bioteknikföretag, akademiska institutioner och kontraktsforskningsföretag. Dessa företag och institutioner utgör också kundbasen för Biotages erbjudande inom Organisk kemi där läkemedelsbolagen är den enskilt största kundgruppen.

De huvudsakliga geografiska marknaderna är USA, Europa och Japan.

Marknadsposition

Biotage är en av marknadens ledande leverantörer av system och förbrukningsvaror för Organisk kemi. Ett starkt varumärke och en image som leverantör av produkter med hög kvalitet och säkerhet är centrala faktorer bakom Biotages framgång.

Biotage arbetar med direktsäljning och har egna service- och supportorganisationer på de marknader som bedöms som mest relevanta för Biotage. Övriga marknader bearbetas av distributörer.

Marknadsutveckling

Biotages marknad inom Organisk kemi påverkas i stor utsträckning av den generella utvecklingen inom läkemedelsindustrin samt trender i läkemedelsforskningen. Den största förändringen på marknaden under de senaste åren har varit att läkemedelsbolagen minskat sin forskningsverksamhet och stängt ett antal forskningsanläggningar. Forskningsprojekten lades för några år sedan i stor utsträckning ut på kontraktsforskningsföretag i, bland annat, Kina. Idag har denna trend vänt, sannolikt för att åtgärden inte gav läkemedelsbolagen de fördelar de förväntade sig. Nu är en stor del av utvecklingsprojekten tillbaka i Europa och USA, i viss utsträckning hos läkemedelsbolagen själva men framförallt hos kontraktsforskningsföretag, bioteknikföretag och, i vissa fall, hos akademiska institutioner. Detta har påverkat Biotages försäljning positivt i USA och Europa medan försäljningen till kinesiska kontraktsforskningsföretag minskat. Biotage möter detta genom att i högre utsträckning bearbeta akademiska institutioner på den kinesiska marknaden.

Den tydligaste drivkraften på marknaden är kundernas kontinuerliga strävan efter ökad effektivitet. Forskningen kring nya läkemedel

baserar sig i grunden på kemiska metoder som använts länge. Företag som Biotage skapar möjligheter för läkemedelskemisterna att automatisera och effektivisera arbetet med hjälp av ny teknologi och därmed frigöra tid. Förutom ett effektivare arbetsflöde ställer kunderna höga krav på att systemen än intuitiva och enkla att använda, vilket också minskar tidsåtgången i deras arbete. Alla dessa parametrar är centrala i Biotages produktutvecklingsarbete.

Analytisk kemi

Marknad och kunder

Biotages marknad inom Analytisk kemi är betydligt mer diversifierad än inom Organisk kemi och spänner över ett brett fält av applikationer. Företagets produkter kan användas inom alla områden där prover ska separeras och förberedas för analys. Företaget har riktat in sin verksamhet på ett antal prioriterade delmarknader: kliniska tester (tester på patienter i diagnostiskt syfte), bioanalytiska tester (främst tester i samband med läkemedelsprovningar), rättsmedicinska tester, miljötester samt tester av livsmedel. Kliniska

Organisk kemi

Produktområde	Största geografiska marknader	Primära konkurrenter	Största kundgrupper
Rening (flash-kromatografi)	1. USA 2. Europa 3. Japan	Isco Interchim	1. Läkemedelsbolag 2. Kontraktsforskningsföretag (CRO)/kontrakts-tillverkare (CMO) 3. Akademiska institutioner
Mikrovågsassisterad syntes	1. USA 2. Europa 3. Japan	CEM Anton Paar	
Peptidsyntes	1. Europa 2. Japan	CEM Protein Technologies	

och bioanalytiska tester är de enskilt största delmarknaderna för Biotage.

Kunderna utgörs av kommersiella laboratorier, sjukhuslaboratorier, läkemedelsbolag och privata såväl som statliga laboratorier inom miljöområdet och livsmedelsområdet.

De huvudsakliga geografiska marknaderna är USA och Europa.

Marknadsposition

Biotage skapar sig en allt starkare position på marknaden för Analytisk kemi i takt med att företaget utvecklar fler applikationer till sina förbrukningsvaror. Biotage har generellt sett en starkare marknadsposition i USA än på övriga marknader tack vare samarbeten med stora kommersiella laboratorier på denna marknad. Inom området SLE (Supported Liquid Extraction) är företaget en ledande aktör globalt.

Biotage har lokala försäljnings-, service- och supportfunktioner på de stora marknaderna. Övriga marknader bearbetas av distributörer.

Marknadsutveckling

Det finns en tydlig skillnad mellan den europeiska och den amerikanska marknaden för klinisk analys. Utvecklingen i USA går i hög utsträckning mot centraliserade kommersiella

laboratorier som hanterar analys av prover åt en stor mängd sjukhus och vårdgivare. I Europa genomförs analysen istället regionalt i de flesta fall, inte sällan i regionsjukhusens egen regi. Utvecklingen i USA har varit positiv för Biotage. De kommersiella laboratorierna har ett tydligt fokus på ökad effektivitet och Biotage har ett starkt erbjudande av produkter som hjälper dem i det arbetet.

En tydlig trend inom Analytisk kemi är att provmängderna blir allt mindre, något som har möjliggjorts av allt känsligare analysinstrument. Detta är eftersträvarsvärt av två skäl. Det första är av miljöskäl. Mindre prover kräver mindre mängd lösningsmedel som är en central komponent för att separera ämnen i ett prov innan analys, vilket är det som Biotages produkter gör. Det andra är av effektivitetsskäl. Mindre provmängder möjliggör användandet av mindre produktformat, vilket i sin tur gör processen lättare att automatisera med hjälp av robotar. Genom att målämnet separeras ur en mindre provmängd blir det dessutom inte lika utspädd. Det eliminerar ett steg i den förberedande processen – att koncentrera provet – och ökar därmed effektiviteten. Biotages produktutveckling inom Analytisk kemi har bedrivits i linje med

denna utveckling under flera år. Ett exempel är Biotages nya system Extrahera™ som är framtaget för att automatisera processen med att förbereda prover innan analys.

Industriella produkter

Marknad och kunder

Biotages marknad inom området Industriella produkter utgörs primärt av konsumentvaruföretag och tillverkande företag inom processindustrier som har ett behov av att separera vissa ämnen ur sina produkter i produktionsprocessen. Kunderna finns över hela världen och inom skilda branscher där läkemedel och livsmedel är två exempel.

Marknadsposition

Det finns olika metoder för att separera ämnen i processindustriella tillämpningar. De olika metoderna skiljer sig bland annat åt i form av kostnad och vilken renhetsgrad som kan uppnås. Biotage har en unik position på marknaden tack vare teknologier med hög prestanda som kan skräddarsys för att selektivt separera specifika ämnen. Dessutom är Biotage erkänt som en av marknadsledarna inom flash-kromatografi för industriella tillämpningar.

Biotage arbetar med egen direktförsäljning till kunder inom utvalda branscher globalt.

Marknadsutveckling

Det finns många drivkrafter på marknaden som skapar behov för företag att ta bort olika ämnen ur sina produkter. En ökad medvetenhet om att vissa ämnen är skadliga för människor och miljö driver fram ökade krav från myndigheter på att förekomsten av dessa ämnen ska begränsas. Företagens egna krav kan också göra att de vill avlägsna ämnen ur sina produkter, exempelvis om det kan öka kvaliteten på produkten i fråga. Likaså driver olika marknadskrafter utvecklingen av nya eller förbättrade produkter för vilka Biotages kunder vill separera ut specifika insatsvaror eller komponenter att vidareutveckla till sina slutprodukter.



Analytisk kemi

Produktområde	Största geografiska marknader	Primära konkurrenter	Största kundgrupper
Förbrukningsvaror (sample prep)	1. USA 2. Europa 3. Japan	Waters Agilent Technologies	1. Kommersiella laboratorier/CRO 2. Sjukhus/bioanalytiska laboratorier 3. Livsmedelstillverkare/laboratorier verksamma inom livsmedelsanalys 4. Laboratorier verksamma inom miljöanalys
Automatiserad SPE	1. USA 2. Övriga marknader 3. Europa	Gilson Horizon Technology	
Evaporering av prover	1. USA 2. Övriga marknader 3. Europa	Gyrozen Labconco	

Marknadens storlek

Biotage uppskattar att marknadens storlek för system och förbrukningsvaror inom området Organisk kemi uppgår till cirka 185 miljoner dollar (syntes, peptidsyntes, flash-kromatografi).

Inom Analytisk kemi uppskattar Biotage marknadsstorleken för system (analytisk evaporering och SPE-automation) och förbrukningsvaror till cirka 230 miljoner dollar.

Uppskattningarna av marknadsstorlek bygger på Biotages interna bedömningar samt information från Strategic Directions International (SDI).

Innovativa produkter viktig framgångsfaktor

En forsknings- och utvecklingsverksamhet som kännetecknas av såväl innovationsförmåga som förmåga att effektivt ta idéer till marknaden är en av Biotages viktigaste framgångsfaktorer. Arbetet sker i nära samarbete med marknadsorganisationen för att säkerställa utveckling av produkter som möter kundernas nuvarande krav och framtida behov.

Biotages utvecklingsarbete har gått in i en ny fas under senare år. Företaget har idag ett moget och välutvecklat erbjudande. Utvecklingsarbetet handlar i mångt och mycket om att fokusera på de områden där företaget har uttalade styrkor och att applicera företagets erfarenheter och kunskaper för att ytterligare förstärka erbjudandet till kunderna inom dessa områden. Detta ligger väl i linje med företagets utvecklingsstrategi som innebär att majoriteten av resurserna satsas inom områden där företaget har, eller kan uppnå, en marknadsledande position. Inom övriga produktområden ska Biotage behålla såväl konkurrenskraft som marknadsposition. Biotage har idag ett tydligt fokus på området Analytisk kemi samt på system och förbrukningsvaror för rening, vilket är ett produktområde inom Organisk kemi.

Säkerställer flöde av innovativa produkter

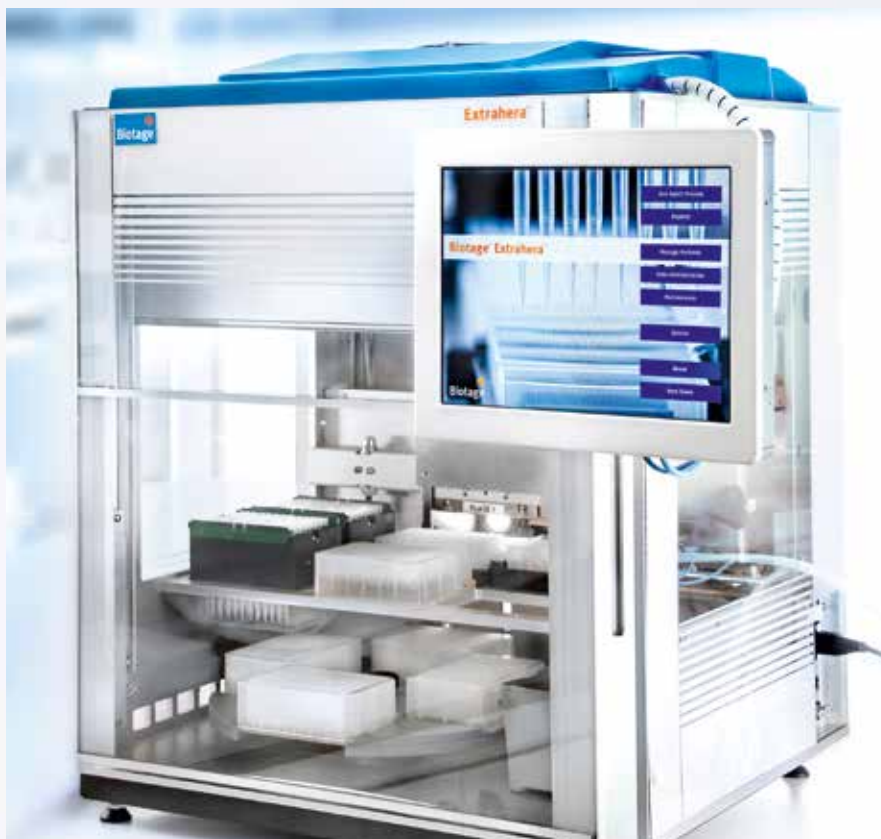
En viktig del i forsknings- och utvecklingsarbetet handlar om att upprätthålla ett kontinuerligt flöde av nya innovativa

produkter som säkerställer Biotages fortsatta konkurrenskraft och framgång på marknaden. Det är en utmanande uppgift som bland annat innefattar att förutspå framtida utvecklingar på marknaden och behov från kunderna samt hur ny teknologi kan skapa nya möjligheter inom Biotages områden. Ungefär en tiondel av forsknings- och utvecklingsbudgeten avsätts årligen till denna innovativa forskning som både bedrivs av Biotage själva och i partnerskap med akademiska forskningsgrupper.

Nytt system inom Analytisk kemi

Under 2014 lanserades Extrahera™, vilket är ett av Biotages största systemutvecklingsprojekt på senare år. Systemet svarar upp mot en av de viktigaste drivkrafterna på marknaden för Analytisk kemi – att effektivisera provhanteringsprocessen. Det frigör tid och bidrar till ett effektivare arbetsflöde för analytiska kemister. Systemet kan automatisera provhanteringen för såväl kolonner som för plattor med 96 prover.

Ett väl genomfört förarbete för utvecklingsprojektet, kombinerat med välutvecklad



mjukvara, har inneburit att Extrahera™ är anpassat till analytiska kemisters önskemål om en intuitiv användarupplevelse som gör att de med kort förberedelse tid kan komma igång med sina analyser.

Ny mjukvara höjer ribban för reningssystem

Biotages fokus på avancerad mjukvara och kompetens inom mjukvaruutveckling har på ett avgörande sätt höjt prestandan på företagets reningssystem Isolera™. Under 2014 lanserades en ny mjukvara till Isolera™ – ACI™ (Accelerated Chromatographic Isolation). Med denna kan kemisterna rena substanser mellan

två och tre gånger snabbare än tidigare med bibehållen renhetsgrad. Dessutom reduceras mängden lösningsmedel vilket minskar både kostnader och avfallsmängd. Med ACI™ kan kemisterna effektivisera sitt arbetsflöde och arbeta snabbare, vilket är en viktig del i kundernas effektiviseringsarbete.

Nya förbrukningsvaror inom Analytisk kemi

Utvecklingen av nya förbrukningsvaror och, inte minst, applikationer som dessa förbrukningsvaror kan användas till är en central del av utvecklingsarbetet inom området Analytisk kemi. Applikationsutvecklingen går i korthet

ut på att ta fram förbrukningsvaror med tillhörande instruktioner, som ger detaljerade beskrivningar av hur man får ut mesta möjliga av produkten inom olika områden, exempelvis analys av D-vitamin eller analys av droger i blodprover. Applikationsutvecklingen är viktig eftersom kundunderlaget utökas i takt med antalet applikationer som Biotage kan erbjuda. Under 2014 har Biotage lanserat cirka 50 nya applikationer, riktade mot prioriterade områden som klinisk, miljörelaterad och rättsmedicinsk analys.

Under 2014 har Biotage utvecklat erbjudandet ytterligare genom att företagets forskare arbetat tillsammans med stora nyckelkunder, exempelvis kontraktsforskningsföretag och sjukhuslaboratorier, för att utveckla speciellt anpassade metoder till deras verksamheter baserat på Biotages produkter. I och med att kunderna får tillgång till Biotages kompetens inom det här området kan de spara tid i metodutvecklingen. För Biotages del säkerställer detta att kundernas metoder baseras på Biotages produkter och stärker dessutom företagets renommé på marknaden.



Ökad andel egen produktion

Biotage bedriver allt mer produktion i egen regi. Det har gett företaget såväl kostnadsfördelar som nya verktyg för att öka servicenivån och korta ledtiderna till kunderna.

Biotages produktion består av en kombination av egen tillverkning och kontraktstillverkning. Samtliga förbrukningsvaror som företaget erbjuder tillverkas vid företagets produktionsenheter i Cardiff, Wales, och i Lund. I Cardiff tillverkas också tre av företagets systemfamiljer. Tillverkningen av resterande system är utlagd på kontraktstillverkare.

Ny produktionslina

Under 2014 startade Biotage en ny produktionslina i Cardiff för tillverkningen av Biotage® Extrahera™ – företagets nyutvecklade system för automatiserad provhantering inom Analytisk kemi. Produktionsenheten i Cardiff har varit djupt involverad i utvecklingsprocessen vilket bidragit till en snabb och framgångsrik produktionsställning av instrumentet. Arbetet framåt handlar om att genomföra kontinuerliga förbättringar i såväl produktionsprocessen som i försörjningskedjan för komponenter till systemet.

Fokus på försörjningskedjan

Under 2013 tog Biotage hem tillverkningen av två system från en kontraktstillverkare i USA, vilket fallit mycket väl ut i termer av förbättrad totalkostnad och kvalitet. Under 2014 har företaget genomfört ett arbete med att se över försörjningen av komponenter till systemen, som i huvudsak kommit från USA. En mindre

del av komponenterna har även kommit från Kina. Ambitionen har varit att ställa om försörjningskedjan så att komponenterna tas från leverantörer som ligger närmare fabriken i Cardiff, vilket ska resultera i såväl kostnadsbesparingar som kortare ledtider. För att komma närmare produktionen och förstärka detta arbete har funktionen för strategiska inköp flyttat från Uppsala till fabriken i Cardiff under 2014.

Eftersträvar ökad automatisering

Biotage försöker kontinuerligt att öka automatiseringsgraden i tillverkningen av förbrukningsvaror för att nå effektiviseringsvinster. En av utmaningarna Biotage möter inom detta område är företagets relativt stora produktmix, vilket är ett resultat av ett brett sortiment av förbrukningsvaror. För att möjliggöra ökad automatisering arbetar Biotage med att se över produktionsprocesserna i syfte att sänka tröskelvärdena för när automatisering är lönsamt. Det kombineras med ett förstärkt samarbete med försäljningsorganisationen för att möjliggöra mer detaljerade prognoser över framtida efterfrågan.

Hög kvalitet ett krav

Biotages kunder har höga krav på kvaliteten på företagets produkter. Kvaliteten på systemen kontrolleras löpande under tillverkningsprocessen. Företagets förbrukningsvaror genomgår tester enligt bestämda intervaller. Det innebär att stickprov tas ut och testas i sin tänkta användningsmiljö för att säkerställa att produkterna möter Biotages högt ställda krav på konsekvent prestanda. Utöver att säkerställa en hög kvalitet i de produkter som produceras har Biotage väl fungerande processer för att fånga upp designrelaterade problem, vilket hanteras av en global produktvårdsgrupp.

Kvalitets- och miljöcertifieringar

Biotages produktionsanläggningar i Cardiff och Lund är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 sedan 1996 respektive 2012. Under 2014 har företaget fortsatt processen för att certifiera anläggningen i Cardiff enligt miljöstandarden ISO 14001. Anläggningen genomgick revision under det fjärde kvartalet 2014 och formell certifiering till ISO 14001 kommer att ske under 2015.

Fakta om varuflödena i Biotage

Inköp:

Biotages funktion för strategiska inköp i Cardiff, Wales, har ansvar för försörjningen av råmaterial och komponenter till den egna tillverkningen. Inköpsfunktion i Uppsala har ansvar för de produkter som köps från svenska kontraktstillverkare. Det kompletteras med inköpsfunktioner i Charlotte, USA, för produkter från amerikanska kontraktstillverkare.

Produktion:

Fabriken i Cardiff, Wales, tillverkar alla Biotages förbrukningsvaror samt vissa system. Övrig systemtillverkning görs av kontraktstillverkare. Fabriken i Lund tillverkar polymermaterial i bulk för verksamheten inom området Industriella produkter.

Leverans:

Logistikcentret i Uppsala, Sverige, har ansvar för leveranserna till kunder i Europa. Logistikcentren i Japan, Kina och USA har ansvaret för lagerhållning och kundleveranser på sina respektive marknader. Övriga länder hanteras av logistikcentret i Uppsala.

Biotage som arbetsgivare

Biotage vill vara en attraktiv arbetsgivare där de anställda erbjuds utmaningar och utvecklingsmöjligheter, vilket underlättar arbetet med att rekrytera och behålla kompetent personal.



Biotage är ett globalt och innovativt företag som strävar efter att kontinuerligt förstärka marknadspositionen inom sina verksamhetsområden. Det ställer i sin tur stora krav på medarbetarnas kompetens och förmåga. I en kunskapsdriven organisation är det varje enskild medarbetare som står för innovation och genomförande. Det är med andra ord ytterst medarbetarnas kunskaper, motivation och drivkraft som gör det möjligt för Biotage att nå en marknadsledande position.

Utvecklar medarbetarna

Biotages arbete för att stödja och utveckla medarbetarna innehåller flera komponenter, där utvecklingssamtal, kompetensutveckling och karriärplanering tillhör de viktigaste. De årliga medarbetarsamtalen syftar till att ge de anställda konstruktiv återkoppling och tydliga mål för sitt arbete vilket gör att de växer i sin roll på företaget. Den individuella karriärplaneringen utgör idag en integrerad del av dessa samtal. Här definieras medarbetarnas önskemål och motivation till karriärutveckling och vad de närmaste utvecklingsstegen bör vara.

En naturlig del i den individuella kompetensutvecklingen handlar om att erbjuda medarbetarna utbildningar som ger utökade kunskaper som de kan applicera

i sina professionella roller. Utbildningarna skräddarsys för det mesta åt företaget av externa utbildningsinstitut för att säkerställa att företaget får maximalt utbyte av investeringen. Under 2014 har Biotage bland annat genomfört utbildningar inom projektledning, försäljning och ledarskap.

Återkoppling från medarbetarna

Det är viktigt för Biotage att kunna attrahera och behålla kompetenta medarbetare i företaget, inte minst säljpersonal som generellt tenderar att ha en högre rörlighet än andra personalkategorier. Under 2014 har Biotage genomfört flera workshops med säljare på företaget. Syftet var att identifiera vad som upplevs som positivt respektive negativt i ledarskap, arbetsprocesser, kultur och arbetsmiljö. Arbetet går nu vidare med att omvandla

resultaten till praktiska förbättringsprojekt som kan både öka motivation och minska personalomsättningen i säljkåren.

Utveckla varumärket som arbetsgivare

Biotage har ett kontinuerligt rekryteringsbehov, både i form av ersättningsrekrytering och rekrytering av ny kompetens. Det är därför viktigt för Biotage att stärka företagets varumärke som arbetsgivare och Biotage har under 2014 utökat sina satsningar inom detta område. En del av arbetet handlar om att utveckla företagets närvaro på sociala medier som Twitter och LinkedIn, bland annat genom att informera om vad som händer på företaget, aktiviteter på mässor och lediga tjänster.

En annan del av arbetet handlar om att utöka deltagandet vid mässor och arbetsmarknadsdagar arrangerade av universitet. Biotage har i samband med detta tagit fram ett material som syftar till att peka på de möjligheter och utmaningar en anställning på Biotage ger. Biotage arbetar också nära universiteten i både Uppsala och Cardiff, Wales, och erbjöd exempelvis möjligheter till examensarbeten under 2014.

Successionsplanering stärker internrekryteringen

Biotage genomför årligen en systematisk successionsplanering på såväl ledningsgrupps- som mellanchefsnivå. Dessutom kartläggs de talanger som finns i företaget som kan gå vidare till större roller. Successionsplaneringen utgör en viktig grund i arbetet med tillsättningar av nya chefer eftersom företaget i första hand prioriterar internrekrytering. Under 2014 har två rekryteringar till ledningsgruppen genomförts internt.

Biotages kärnvärden

Vi drivs av kundernas behov Biotages huvudsakliga fokus är kunden. När vi står inför utmaningar, arbetar vi tillsammans för att utveckla lösningar som gynnar våra kunder och vi lyssnar på deras synpunkter.

Vi fokuserar på prestanda, leverans och tillförlitlighet Vi erbjuder produkter och lösningar som är effektiva och tillförlitliga. Vi levererar, håller våra löften, och tar ansvar inför våra kunder och varandra. Vi behandlar företaget som om det vore vårt eget.

Vi är affärsinriktade och ser möjligheter Biotage välkomnar idéer och de förändringar de medför. Vi strävar efter att upprätthålla en kultur där frågor ger upphov till lösningar. Vi värdesätter kreativitet, är framåtblickande och antar utmaningar.

Vi bryr oss om varandra Vi uppmärksammar hur våra handlingar påverkar varandra. Biotage har en tro på att varje individ gör skillnad, och vi behandlar varandra med värdighet och respekt.

Aktien

Biotages aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholms Small Cap-lista under namnet Biotage (BIOT). Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2014 till 89 953 KSEK (89 423). Antalet utestående aktier uppgick till 64 714 447 (69 861 330).

Kursutveckling

Under 2014 ökade Biotages aktiekurs med 31 procent från 10,00 SEK till 13,10 SEK. Den högsta stängningskursen under 2014 var 13,20 SEK och noterades den 22 december. Den lägsta stängningskursen var 9,65 SEK och noterades den 4 och 5 februari. Under 2014 omsattes 15,0 miljoner (21,9) aktier till ett

värde av 167,0 MSEK (203,1). Omsättnings-hastigheten under året uppgick till 23 procent (31). Vid utgången av 2014 uppgick Biotages börsvärde till 848 MSEK (699).

Aktieägare

Antalet aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december 2014 till 4 904 (4 868). De 10 största ägarna svarade för 51,4 procent av kapitalet och rösterna. Andelen utländska ägare uppgick till 12,3 procent av kapitalet och rösterna.

Återköp av aktier, indragning av återköpta aktier samt fondemission

Vid årsstämman 2014 beslöts att de 5 146 883 aktier Biotage tidigare återköpt skulle dras in. Biotages aktiekapital minskade som en följd av detta med 6 588 KSEK. Samtidigt beslöts att genomföra en fondemission som ökade aktiekapitalet med 7 119 KSEK.

Årsstämman 2014 beslöt också att bemyndiga styrelsen att genomföra ett nytt återköpsprogram omfattande maximalt tio procent av bolagets utestående aktier. Syftet med återköpsmöjligheten är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med

bolagets kapitalstruktur. Inga aktier har förvärvats inom ramen för det återköpsprogram som beslutades vid årsstämman 2014. Biotage hade inget innehav av egna aktier per den 31 december 2014.

Emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2014 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

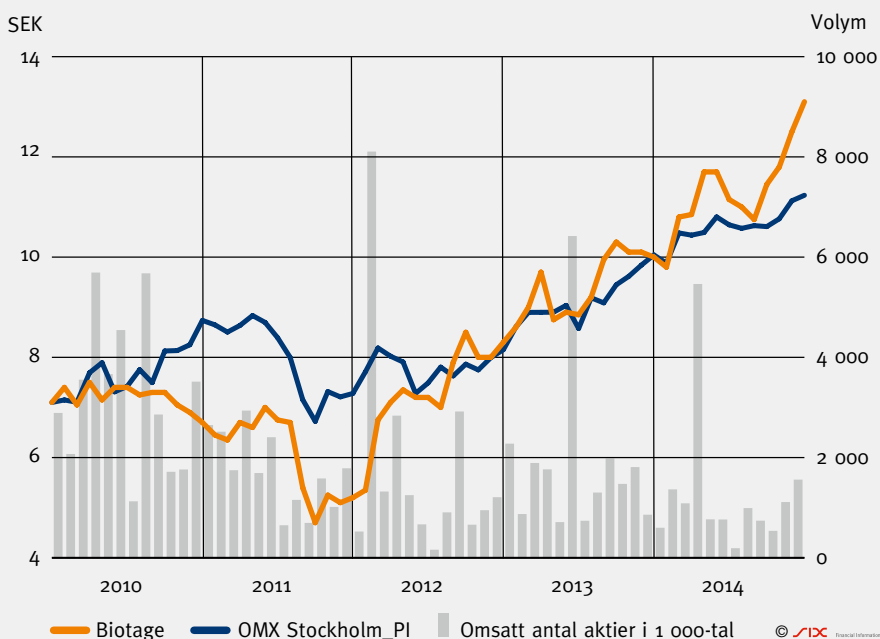
Utdelningspolicy och utdelning

Biotages utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av vinsten per aktie ska delas ut till aktieägarna. För räkenskapsåret 2014 föreslår styrelsen i Biotage AB en utdelning om 0,75 SEK (0,60) per aktie. Det ger en direktavkastning i förhållande till börskursen den 31 december 2014 på 5,7 procent.

Under 2014 ökade
Biotages aktiekurs med

+31%

Kursutveckling och omsättning





Ägarkategorier den 31 december 2014

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster %
Svenska ägare > 500 aktier	56 337 072	87,0
varav:		
Svenska privatpersoner	30 356 354	46,9
Fåmansbolag	17 761 112	27,4
Pensionssparande	4 116 969	6,4
Försäkringsbolag	2 592 497	4,0
Övrigt	1 510 140	2,3
Utländska ägare > 500 aktier	7 951 122	12,3
Ägare < 500 aktier	426 253	0,7
Totalt:	64 714 447	100,0

De 15 största ägarna den 31 december 2014

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster %
Anders Walldov och bolag	9 000 000	13,9
Ove Mattsson (via kapitalförsäkring)	8 532 656	13,2
Varenne AB	3 397 013	5,2
Fjärde AP-fonden	2 817 280	4,4
SEB Life International Assurance Ltd.	2 201 648	3,4
Hans Sköld familj och bolag	1 929 312	3,0
Rolf Kraft	1 526 943	2,4
Avanza Pension Försäkring AB	1 456 059	2,2
R5 Capital AB	1 236 051	1,9
CMI Insurance Company Ltd.	1 160 000	1,8
Stena Sessan Rederi AB	1 000 000	1,5
Riksbankens jubileumsfond	900 000	1,4
SHB Livförsäkring AB	843 818	1,3
DFA Fonder (USA)	695 048	1,1
Torben Jørgensen	618 700	1,0

Aktieägare i storleksklasser den 31 december 2014

Antal aktier per ägare	Antal aktieägare	Andel av kapital och röster %
1 - 1 000	3 068	1,8
1 001 - 10 000	1 454	7,6
10 001 - 100 000	311	14,5
100 001 - 500 000	47	14,9
500 001 - 1 000 000	12	13,0
1 000 001 - 5 000 000	10	25,6
5 000 001 -	2	22,6
Totalt	4 904	100,0

Källa: Ägaranalys, SIS Ägarservice

Fem år i sammandrag

Nyckeltal	Not	2014	2013	2012	2011	2010
<i>Koncernen</i>						
Nettoomsättning, KSEK		490 381	444 644	462 942	428 408	428 926
Tillväxt i nettoomsättning i %		10,3	-4,0	8,1	-0,1	8,8
Bruttoresultat, KSEK		266 919	249 583	271 434	246 281	256 263
Bruttovinstmarginal, %		54,4	56,1	58,6	57,5	59,7
Rörelsemarginal, %	1)	10,1	8,8	9,5	5,9	6,0
Vinstmarginal, %	1)	11,3	9,1	10,0	6,6	6,2
Resultat före skatt, KSEK		54 861	40 369	38 316	27 986	-418 524
Balansomslutning, KSEK		619 010	592 247	654 074	699 054	693 427
Soliditet, %		81,2	80,5	81,2	80,7	81,9
Andel riskbärande kapital, %		81,2	80,5	81,2	80,7	81,9
Investeringar, KSEK		32 177	41 471	40 259	44 554	176 236
Medelantal anställda		292	290	280	269	263
Skuldsättningsgrad, %		1,0	1,2	1,0	1,1	1,2
Avkastning på eget kapital, %		10,4	8,2	7,0	4,6	2,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %		7,7	5,5	6,9	4,9	3,2
Avkastning på totalt kapital, %		8,9	6,5	6,8	4,0	2,8

Data per aktie

Resultat, SEK/aktie		0,79	0,61	0,52	0,42	-4,91
Resultat efter utspädning, SEK/aktie		0,79	0,61	0,52	0,42	-4,91
Utdelning, SEK/aktie	2)	0,60	0,50	0,40	0,25	0,20
Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie		13,10	10,00	8,30	5,20	6,70
Eget kapital, SEK/aktie		7,77	6,82	7,25	7,08	6,42
Eget kapital efter utspädning, SEK/aktie		7,77	6,82	7,25	7,08	6,42
Substansvärde, SEK/aktie		7,77	6,82	7,25	7,08	6,42
Substansvärde, SEK/aktie efter utspädning		7,77	6,82	7,25	7,08	6,42
P/E-tal, ggr		12,7	16,3	16,0	12,5	16,4
P/S-tal, ggr		1,3	1,6	1,3	1,0	1,4
Operativt kassaflöde, SEK/aktie		1,25	0,81	1,02	1,19	0,39
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental	3)	64 714	68 139	73 258	78 094	83 528
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental	3)	64 714	68 139	73 258	78 094	83 528
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental	3)	64 714	69 861	73 256	79 638	88 486
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter utspädning	3)	64 714	69 861	73 256	79 638	88 486

- 1) Vid beräkning av rörelsemarginal och vinstmarginal har under 2010 genomförda nedskrivningar av koncernens goodwill med 444,5 MSEK återlagts till årets resultat.
- 2) För räkenskapsåret 2014 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning på 0,75 kr per aktie.
- 3) Under översiktsperioden har moderbolaget Biotage AB återköpt aktier vilket påverkat genomsnittligt antal utestående aktier. Angivna antal aktier på balansdagen respektive år inkluderar de återköpta aktier som på respektive balansdag fanns i eget förvar. De aktier som återköpts har efter beslut av respektive årsstämma dragits in.

Definitioner

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver dividerat med balansomslutningen. Då obeskattade reserver saknas i koncernen blir andel riskbärande kapital lika med soliditeten.

Avkastning på eget kapital

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Bruttomarginal i %

Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

P/E tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

P/S tal

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Substansvärde per aktie

Eget kapital plus eller minus skillnader mellan verkligt värde (marknadsvärde) och bokfört värde på tillgångar och skulder efter avdrag eller till tillägg för uppskjuten skatteskuld alternativt skattefordran.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsårets slut dividerat med två.

Totalt kapital

Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

Vinstmarginal

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

Ordlista

CMO (Contract Manufacturing Organization)

Kontraktstillverkningsföretag.

CRO (Contract Research Organization)

Kontraktsforskningsföretag.

Evaporering

Accelererad avdunstning av en vätska.

Flash-kromatografi

En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en fast fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

LLE (Liquid Liquid Extraction)

En metod för att skilja föreningar åt baserat på deras relativa löslighet i två olika icke blandbara vätskor, vanligtvis vatten och ett organiskt lösningsmedel. Det är en extraktion av ett ämne från en flytande fas till en annan flytande fas.

Mikrovågssyntes

En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

MIP

Molekylärt präglade polymerer (Molecularly Imprinted Polymers).

Reagens

Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

Rening

Innebär att den syntetiserade föreningen isoleras från orenheter.

Reningskolonn

Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flash-kromatografi packas. Sedan appliceras provet som ska rensas på kolonnen och reningen utförs genom att lösningsmedel flödas genom kolonnen.

SLE (Supported Liquid Extraction)

En produkt och metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

SPE (Solid Phase Extraction)

En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flash-kromatografi fast skalan är mindre.

Syntes

Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

Upparbetning

Innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

Förvaltningsberättelse

Biotage AB (556539-3138)

Information om verksamheten

Biotage tillhandahåller effektiva separationsteknologier från analys till industriell skala samt högkvalitativa lösningar för analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier. Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin. Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen med helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, USA, Japan och Kina. Biotages aktie är noterad på Small Cap NASDAQ OMX Stockholm.

Verksamheten 2014 i korthet

Under 2014 ökade Biotages omsättning med 10,3 procent till 490 MSEK. Till jämförbara valutakurser var ökningen 5,5 procent. Biotages långsiktiga finansiella mål är en genomsnittlig organisk tillväxt på 8 procent per år. Biotage har under 2014 haft ett bra momentum inom analytisk kemi med bolagets Sample Prep produkter och det gäller särskilt på den viktiga amerikanska marknaden. Inom organisk kemi är det det enskilt största produktområdet, rening, som fortsatt att visa störst tillväxt. Sample Prep och rening utgör tillsammans drygt 70 procent av Biotages försäljning och visar, rensat för valutaeffekter, en tillväxt om 8 procent över året. Biotage har under året även flyttat fram positionerna inom produktområdet Industriella produkter. Produktområdet peptidsyntes har däremot inte levt upp till förväntningarna varför riktade insatser inom säljorganisationen kommer att göras för att öka försäljningen.

I oktober 2014 lanserade Biotage den nya teknologiplattformen Extrahera™. Extrahera är ett automatiserat system för provberedning och analyser baserade på Supported Liquid Extraction (SLE) och Solid Phase Extraction (SPE) metoder i både platt- och kolonnformat. Lanseringen har tagits väl emot av marknaden och Biotage tror mycket på denna produkt som även förväntas bidra till en ökad försäljning av förbrukningsvaror.

Biotage arbetar systematiskt för att vidareutveckla företagets produkter för nya användningsområden. Detta gäller inte minst företagets produkter inom analytisk kemi, som bland annat används inom miljö, livsmedel och rättsmedicin. I linje med denna strategi har ett flertal nya applikationer lanserats under 2014 vilket bidragit till fortsatt god försäljningstillväxt inom förbrukningsvaror för analytisk kemi.

Nord- och Sydamerika utgör Biotages största marknad med 41 (39) procent av omsättningen. Europa svarade för 35 (36) procent, Japan 13 (15) procent, Kina 5 (4) procent och övriga världen 6 (6) procent av nettoomsättningen. För verksamheten i Kina var 2014 ett år med god försäljningsutveckling. Både Europa och Japan har dock haft ett tufft år och når inte den tillväxt som företaget hade förväntat.

Bruttomarginalen uppgår till 54,4 procent. Lyckade systemlanseringar under de senaste åren har gjort att andelen instrumentförsäljning har ökat. Systemförsäljningens relativt höga andel av omsättningen har negativ inverkan på bruttomarginalen.

Rörelseresultatet ökade med 10,1 MSEK, motsvarande en förbättring med 26 procent, till 49,3 MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 10,1 procent, vilket är i nivå med bolagets mål. Denna förbättring sker trots att rörelsekostnaderna ökade till 217,6 MSEK (210,4). Samtliga funktioner bidrar till kostnadsökningen. De främsta förklaringsvariablerna är dock kostnader för satsningar inom säljkåren, högre grad av uppfyllelse av

mål för rörliga ersättningar och minskad aktivering av kostnader för utvecklingsprojekt. Även resultatet efter skatt ökade, med 9,7 MSEK, motsvarande 23 procent, till 51,1 MSEK (41,4).

Patenttvist i USA

Biotage har som tidigare offentliggjorts stämts för påstått patentintrång i USA. Dessa stämningsansökningar är vilandeförklarade av domstolen i avvaktan av utgång i omprövningsärenden av patentens giltighet vid det amerikanska patentverket. Det amerikanska patentverkets besvärskammare ogiltigförklarade samtliga patentkrav i de amerikanska patenten 7,138,061, 7,381,327 och 7,410,571. Beslutet överklagades av motparten till "U.S. Court of Appeals for the Federal Circuit" som den 10 september 2014 fastställde att samtliga patentkrav är ogiltiga. Omprövningsärendena beträffande de amerikanska patenten 8,066,875 och 8,070,957 fortgår vid det amerikanska patentverket och i övrigt finns inget nytt att rapportera från dessa två ärenden. Biotages bedömning är fortsatt att bolaget i sak har en stark ställning och att motparten saknar fog för påstått patentintrång.

Återköp av egna aktier, indragning av återköpta aktier samt fondemission

Årsstämman 2014 beslöt att samtliga 5 146 883 tidigare återköpta aktier skulle dras in varmed bolagets aktiekapital minskade med 6 588 KSEK (4 141). Samtidigt beslöts att genomföra en fondemission som ökade aktiekapitalet med 7 119 KSEK (4 192). Efter genomförande av stämmans beslut är det registrerade aktiekapitalet 89 953 KSEK (89 423). Antalet utestående aktier uppgår till 64 714 447 (69 861 330).

Årsstämman 2014 bemyndigade styrelsen att genomföra ett nytt återköpsprogram omfattande maximalt tio procent av bolagets utestående aktier. Syftet med återköpsmöjligheten är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Återköp av aktier ska ske på NASDAQ OMX Stockholm till ett pris inom det vid varje tillfälle registrerade kursintervallet. Inga aktier har förvärvats inom ramen för det återköpsprogram som beslutades vid årsstämman 2014. Den 31 december 2014 hade bolaget således inget innehav av egna aktier. Inga aktier har heller förvärvats efter bokslutsdagen fram till och med den 16 mars.

Emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2014 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning ökade med 10,3 procent till 490,4 MSEK (444,6). Bruttomarginalen var 54,4 procent (56,1). Biotages produkter prissätts i lokal valuta på de större marknaderna. Valutakursutvecklingen i framförallt USD och EUR har bidragit positivt till försäljningsintäkterna. Koncernens produktionskostnader i GBP och USD blir emellertid också högre när dessa valutor stärks i förhållande till SEK. En relativt sett hög andel system i koncernens omsättning bidrar till lägre bruttomarginal då system ger lägre bruttovinstbidrag än eftermarknadsprodukter (förbrukningsartiklar och service).

Rörelsekostnaderna uppgick till 217,6 MSEK (210,4). Kostnaderna för forskning och utveckling ökar till följd av en lägre aktivering av utveck-



lingskostnader. Ökade försäljningskostnader speglar de strategiska investeringar som görs i nyrekryteringar för ökad marknadsnärvaro på den amerikanska marknaden och en högre grad av måluppfyllelse för rörliga ersättningar. Övriga rörelseposter 7,7 MSEK (0,5) består framförallt av effekter av valutakursförändringar på rörelserelaterade skulder och fordringar. Övriga rörelseposter innehåller också en nedskrivning av goodwill om 13,5 MSEK samt en återföring av reserv avseende tilläggsköpeskillning om 13,5 MSEK. Båda posterna avser MIP Technologies AB och beskrivs mer utförligt nedan.

Rörelseresultatet ökade med 10,1 MSEK, motsvarande en förbättring med 26 procent, till 49,3 MSEK (39,2) med en rörelsemarginal på 10,1 procent (8,8). Finansnettot uppgick till 5,5 MSEK (1,2). Resultat efter skatt ökade med 9,7 MSEK, motsvarande 23 procent, till 51,1 MSEK (41,4). Kassaflödet från löpande verksamhet ökade till 80,9 MSEK (56,8).

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2014 till 100,0 MSEK (90,8). Räntebärande skulder uppgick till 5,0 MSEK (5,7). Nettokassan per den 31 december 2014 uppgick därmed till 95,0 MSEK jämfört med 85,0 per den 31 december 2013.

Koncernen redovisar per den 31 december 2014 en total goodwill på 90,5 MSEK jämfört med 104,0 MSEK per 31 december 2013. Redovisad goodwill är hänförlig till de under 2010 gjorda förvärven av MIP Technologies AB och två produktlinjer från Caliper Life Sciences Inc. Årets förändring av redovisat värde beror på nedskrivning av den del av goodwillvärdet som hänförs till den del av verksamheten i MIP Technologies AB som berättigar de tidigare ägarna av bolaget till vissa

tilläggsköpeskillningar till och med räkenskapsåret 2015. Mot bakgrund av att försäljningen av bulkprodukter under tilläggsköpeskillningsavtalets löptid har gått sämre än tidigare uppskattningar och bedömningar har ett nedskrivningsbehov identifierats om totalt 13,5 MSEK.

Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 124,8 MSEK (126,0), varav patent, licensrättigheter och andra immateriella tillgångar från förvärv 33,3 MSEK (37,5) och balanserade utvecklingskostnader 91,5 MSEK (88,4). Ökningen av balanserade utvecklingskostnader beror främst på utvecklingen av Extrahera som lanserades i oktober 2014.

Varulagret uppgick till 108,4 MSEK jämfört 85,9 MSEK per den 31 december 2013. Ökningen förklaras av ett strategiskt beslut att öka färdigvarulagret av vissa förbrukningsartiklar i framför allt USA för att möta kundernas leveranskrav, lanseringar av nya produkter och valutaeffekter.

Övriga finansiella skulder uppgick till 5,1 MSEK (19,2). Minskningen förklaras främst av 13,5 MSEK i minskad reserv för tilläggsköpeskillning avseende dotterbolaget MIP Technologies AB. Den tilläggsköpeskillning som betalas ut under 2015 är beräknad på utfallet avseende räkenskapsåret 2014 och beräknas uppgå till 1,9 MSEK. För räkenskapsåret 2015, vilket är den sista perioden för vilken tilläggsköpeskillning kan komma att utgå och som regleras under 2016, bedöms tilläggsköpeskillningen uppgå till 3,8 MSEK, vilket också är bolagets bästa bedömning av verkligt värde per 31 december 2014. Då verkligt värde för förväntade framtida utbetalningar av tilläggsköpeskillning per den 31 december 2014 understiger tidigare redovisat belopp har mellanskillnaden om 13,5 MSEK återförts och redovisats i resultaträkningen 2014.

Det egna kapitalet per den 31 december uppgick till 502,6 MSEK jämfört med 476,8 MSEK per den 31 december 2013. Förändringen av

eget kapital under året förklaras av nettoresultat 51,1 MSEK, utdelning till aktieägarna -38,8, återköp av egna aktier -0,1 MSEK, samt valuta-säkringar och valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag 13,7 MSEK.

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna uppgick till 32,2 MSEK (41,5) och avskrivningarna 31,9 MSEK (27,6). 21,7 MSEK (29,5) av investeringarna utgjordes av balanserade utgifter för utvecklingsarbete och 18,6 MSEK (16,0) av avskrivningarna avsåg avskrivningar på balanserade utvecklingskostnader.

Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är marknadsstyrd. Utvecklingen av nya innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel och ett sätt att skapa möjligheter till ökad tillväxt. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. På kort sikt är fortsatt utveckling av Extrahera-plattformen, utveckling av nya förbrukningsartiklar inom SNAP Ultra samt framtagande av nya applikationer för befintliga produkter viktiga satsningar för ökad tillväxt. Bolaget har som långsiktigt mål att brutto, före aktiveringar, ha en investeringsnivå i forskning och utveckling på cirka 10 procent av omsättningen. Under 2014 uppgick denna investeringsnivå till 8 procent (10). Ungefär en tiondel av forsknings- och utvecklingsbudgeten avsätts för innovativ forskning kring nya idéer. Inom ramen för detta har Biotage samarbete med akademiska forskargrupper.

Immateriella rättigheter

Biotage utnyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för alla strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett "cost benefit"-perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage har för närvarande 139 (151) registrerade patent och 42 (44) patentansökningar, uppdelat på 42 (42) patentfamiljer. Under året beviljades 5 (10) nya patent och 3 (4) nya patentansökningar lämnades in.

Personal

Koncernen hade vid årets utgång 293 anställda (290). Biotage genomför inom ramen för koncernens systematiska arbetsmiljöarbete riskanalyser för att säkerställa en god fysisk och social arbetsmiljö. Sjukfrånvaron är låg, under 2 procent. Företaget satsar på friskvårdsaktiviteter och har organiserat arbetet för att snabbt agera och sätta in åtgärder när medarbetare drabbas av ohälsa. Företagets Arbetsmiljöpolicy kompletteras med en Alkohol- och drogpolicy samt Policy mot sexuella och andra trakasserier. Alla policies inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister. Företagets Jämställdhets- och diskrimineringspolicy uppdateras regelbundet och en Jämställdhetsplan har upprättats för perioden 2015-2018. Biotage genomför årliga löneanalyser för att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner.

Biotage Sweden AB har kollektivavtal med marknadens parter. De andra bolagen i koncernen följer gängse lokala regler och riktlinjer. Företaget tillämpar individuell, prestationsinriktad och marknadsmässig lönesättning.

Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen eftersom företaget inte har några bearbetande processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i

enlighet med EUs RoHS-direktiv. Miljöpåverkan i Biotages verksamhet är främst relaterad till frakt och transporter. För att minska denna påverkan arbetar Biotage bland annat för att styra om transportflöden från flyg- till båttransport där detta är möjligt, att optimera förpackningarna genom att exempelvis öka antalet produkter per förpackning samt att köpa ingående material och komponenter från närområdet där så är möjligt.

Miljöpåverkan från produktionsverksamheten kommer primärt från energianvändande. Produktionen är dock inte elintensiv. Vid fabriken i Cardiff och Lund genereras också avfall i form av lösningsmedel som används i produktionen. Biotages ambition är att kontinuerligt ersätta dessa med mindre miljöpåverkande lösningsmedel där så är möjligt. Majoriteten av det lösningsmedel som används återvinns. Vid fabriken i Cardiff generas avfall i form av paketeringsmaterial från inkommande gods. Detta sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter.

Biotage etablerade under 2013 miljöpolicy, s.k. Environmental Management Systems (EMS) både i Cardiff och i Lund som ett led i arbetet för att certifiera verksamheten enligt ISO 14001. Under senare delen av 2014 genomfördes den första delen av revisionen för att erhålla registrering enligt ISO 14001 för verksamheten i Cardiff där merparten av den interna produktionen sker. Slutgiltig revision och formell certifiering av verksamheten i Cardiff enligt ISO 14001 beräknas bli klar under 2015.

Risker

Biotages verksamhet är förenad med risker inom olika områden.

Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom flera olika branscher. Ingen kund representerar mer än fem procent av omsättningen. Detta reducerar risken för variationer i efterfrågan från fluktuationer inom vissa branscher eller kunds specifika omständigheter. Nya eller billigare produkter från konkurrenter kan komma att påverka bolagets marknadsposition. Biotage eftersträvar så breda användningsområden för sina produkter som möjligt och att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Biotage har under de senaste åren arbetat för att bredda sin kundbas till applikationsområden som till exempel livsmedel och miljö.

Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket minskar känsligheten för produktlivscykler och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera men Biotage kan inte garantera att andra inte kommer att utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller överflödiga.

Produktion

Produktion av system sker hos kontraktstillverkare i Sverige och USA samt i bolagets egen regi i Cardiff, Wales. Förbrukningsvaror framställs vid anläggningar i Lund, Sverige och Cardiff, Wales. Samtliga tillverkningsanläggningar har kapacitet att med kort varsel öka produktionen. Beroende av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir men den risken bedöms som begränsad. Biotage har särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören uppfyller sina åtaganden såväl med avseende på kvalitet som leveranstider.

Personal

Inom Biotage finns ett stort antal medarbetare med hög kompetens, engagemang, motivation och upparbetade kundrelationer. Att rekrytera och behålla kvalificerad personal är en förutsättning för att fullfölja koncernens affärsstrategier. Biotage erbjuder sina anställda konkurrens-mässiga anställningsvillkor, möjligheter till medinflytande över koncernens produkt erbjudanden och de egna arbetsuppgifterna samt möjlighet till personlig utveckling via utbildningar, fortbildning och karriärplanering.

Konkurrenser

Konkurrensen på Biotages marknader är hård och bolaget konkurrerar ofta med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande. Det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage. Bolaget strävar efter en stor marknadsnärvaro och bättre fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfindingar samt att uppnå och bevara patent för att skydda teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som bolaget utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda patent, företagshemligheter, know-how eller teknologier, eller om de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenser, kan bolagets konkurrensposition och värdet av befintliga och framtida produkter påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolaget gör intrång i dennes immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om motparten skulle anses ha fog för sin talan inför domstol. Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara immateriella rättigheter. Även om Biotage vinner ett mål är processen tidskrävande, kostsam och kan ta mycket av ledningens tid och uppmärksamhet i anspråk. Biotage försöker så långt som möjligt att bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i omvärlden och upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom organisationen.

Finansiella risker

Finansiella risker omfattar valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken utgör den mest framträdande finansiella risken för Biotage medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas begränsad vikt.

Koncernens intäkter är till en större del än rörelsekostnaderna relaterade till främmande valutor. Förändrade valutakurser kan förskjuta relationerna mellan intäkter och kostnader och påverka koncernens lönsamhet. För att reducera valutarisker terminssäkras del av nettoflödena. Långsiktigt kan valutarisken minskas om koncernen omlokaliserar delar av sina aktiviteter men detta skulle kunna innebära kostnader och förluster av kompetens. Vidare har moderbolaget investerat i dotterföretag i främst USA, Storbritannien, Kina och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade valutakurser gentemot dessa länder.

Likviditetsrisk är för Biotages del främst risken att en finansiell tillgång inte tillräckligt snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda förluster om likvida medel måste frigöras. Biotages finansiella ställning och likviditet är betryggande med en soliditet på 81 procent (81) och likvida medel per balansdagen uppgående till 100 MSEK (91). Låneskulder till kreditinstitut var 5,0 MSEK (5,7). Kassaflödesanalysen visar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som i rimlig grad säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll. Biotages sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiell balans och kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare.

En redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering ges på sid 42-43.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Japan och Kina. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 2,5 MSEK (2,4). I Övriga rörelseposter om 13,2 MSEK (-0,1) ingår en positiv effekt på 13,5 MSEK från återförd reserv avseende tilläggsköpeskilling, se Balansposter och ekonomisk ställning. Moderbolagets finansnetto var 52,2 MSEK (195,2). Resultat från andelar i koncernföretag uppgår till 24,6 MSEK (153,6). I beloppet för 2014 ingår -15,6 MSEK avseende nedskrivning av en koncernintern fordran och utdelning från dotterbolag om 53,7 MSEK. De högre jämförelsesiffrorna för föregående år beror främst på återföring av nedskrivna koncerninterna fordringar till följd av koncernintern överlåtelse av produktlinjerna RapidTrace® och TurboVap® under 2013. Resultat efter finansiella poster var 47,1 MSEK (178,6), varav 160,3 MSEK i jämförelseårs resultat avser återföring av tidigare nedskrivningar på fordringar på dotterbolag.

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1,0 MSEK (1,4). Moderbolagets kassa och bank uppgick till 1,0 MSEK (30,1). Förändringen under året förklaras främst av genomförd utdelning, förändringar i koncernmellanhavanden och periodens resultat.

Biotages aktie

Biotage har 64 714 447 aktier utestående. Inga aktier har förvärvat inom ramen för det av årsstämman 2014 beslutade återköpsprogrammet varför det inte heller fanns några aktier i eget förvar på balansdagen. Återköpta aktier har, i förekommande fall, ingen rösträtt. Bolagets aktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal aktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i aktiens överlåtelsebarhet. Bolaget känner heller inte till att det i detta avseende skulle föreligga några avtal aktieägare emellan.

Bolagsstyrning

Biotage har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och tillhandahålls, tillsammans med revisorernas granskningsyttrande om denna, på koncernens hemsida www.biotage.se tillsammans med övrig information om bolagsstyrning inom Biotage.

Principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gällande principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2014 presenteras i not 1 på sid 45.

Styrelsens förslag till beslut vid årsstämman 2015 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut.

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär ersättning, övriga förmåner och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast årslön om 2 600 000 kronor. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en

pensionsavsättning om 35 procent av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål.

Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga ledande befattningshavare

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en rörlig ersättning som uppgår till högst 30 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är till 75 procent baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 procent är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen.

Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Diskretionär ersättning

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär ersättning för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär ersättning ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Övriga förmåner

De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner i övrigt, såsom tjänstebil, företagshälsövård m.m.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammanlagt inte överstiga 24 månadslöner.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska i förekommande fall beslutas av bolagsstämman. Tilldelning ska ske i enlighet med bolagsstämmans beslut.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av befintliga incitamentsprogram framgår av sidan 48.

Utbetalda ersättningar under 2014

För information om utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare under 2014 hänvisas till not 1 på sidorna 45-48.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i moderbolaget (SEK):

Balanserad vinst	496 284 606
Fond för verkligt värde	-66 054 649
Årets vinst	46 985 958
Summa	477 215 915

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 0,75 SEK per aktie *)	48 535 835
I ny räkning balanseras	428 680 080
Summa	477 215 915

*) Föreslagen utdelning i SEK anger maximal utdelning. Per den 16 mars innehar bolaget inga egna aktier. De aktier bolaget förvärvar inom återköpsprogram har ingen rätt till utdelning. Föreslaget utdelningsbelopp i SEK kan därför komma att minska ifall bolaget förvärvar egna aktier efter den 16 mars 2015.

Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet med 0,5 procentenheter till 94,0 procent. Koncernens soliditet reduceras med 1,6 procentenheter till 79,6 procent. De beräknade förändringarna baseras på moderbolagets och koncernens balansräkningar per 31 december 2014.

Till avstämningsdag för utdelning föreslår styrelsen torsdagen den 30 april 2015 varvid Euroclear Sweden AB beräknas betala utdelningen onsdagen den 6 maj 2015.

Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att koncernens verksamhet fortsatt förväntas bedrivas med lönsamhet. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att genomföra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2-3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	2	490 381	444 644
Kostnad sålda varor	1,2,4,5,6	-223 462	-195 061
Bruttoresultat		266 919	249 583
Försäljningskostnader	1,2,4,5	-139 201	-134 712
Administrationskostnader	1,2,3,4,5	-47 650	-42 687
Forsknings- och utvecklingskostnader	1,2,4,5	-38 450	-33 483
Övriga rörelseintäkter	6	8 220	884
Övriga rörelsekostnader		-525	-390
Summa rörelsens kostnader		-217 606	-210 388
Rörelseresultat		49 313	39 196
Finansiella intäkter	7	5 879	1 611
Finansiella kostnader	7	-330	-437
Finansnetto		5 548	1 173
Resultat före skatt		54 861	40 369
Inkomstskatt	8	-3 749	1 023
Årets resultat		51 112	41 392
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		13 861	-236
Kassaflödessäkringar		-176	-52
Summa övrigt totalresultat		13 685	-288
Summa totalresultat för året		64 797	41 104
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		51 112	41 392
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		64 797	41 104
Genomsnittligt antal utestående aktier		64 714 447	68 139 330
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		64 714 447	68 139 330
Utestående aktier på balansdagen		64 714 447	69 861 330
Årets resultat per aktie		0,79 SEK	0,61 SEK
Årets resultat per aktie efter utspädning		0,79 SEK	0,61 SEK
Summa totalresultat per aktie		1,00 SEK	0,60 SEK
Summa totalresultat per aktie efter utspädning		1,00 SEK	0,60 SEK

Kvartalsöversikt för 2013 och 2014

Belopp i KSEK	2014				2013			
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Nettoomsättning	137 757	118 525	120 383	113 717	121 649	103 418	116 344	103 234
Kostnad för sålda varor	-62 848	-53 868	-54 724	-52 022	-54 776	-44 851	-50 489	-44 945
Bruttovinst	74 909	64 656	65 659	61 695	66 872	58 567	65 855	58 288
Bruttomarginal	54,4 %	54,6 %	54,5 %	54,3 %	55,0 %	56,6 %	56,6 %	56,5 %
Rörelsekostnader	-61 200	-52 065	-52 110	-52 231	-53 430	-50 957	-53 789	-52 211
Rörelseresultat	13 709	12 591	13 549	9 464	13 443	7 610	12 066	6 077
Finansnetto	3 577	-865	2 384	451	3 058	-431	1 007	-2 461
Resultat före skatt	17 286	11 727	15 933	9 916	16 501	7 179	13 073	3 616
Skatt	-633	-728	-539	-1 850	1 985	-260	-165	-537
Periodens resultat	16 653	10 998	15 394	8 066	18 486	6 919	12 908	3 079

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	9	43 057	41 608
Goodwill	10	90 523	104 023
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	124 822	125 964
Finansiella anläggningstillgångar	12	808	1 224
Uppskjuten skattefordran	19	44 765	44 914
Summa anläggningstillgångar		303 974	317 732
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	108 379	85 887
Kundfordringar och andra fordringar	14,15	106 612	97 860
Likvida medel		100 045	90 769
Summa omsättningstillgångar		315 036	274 515
Summa tillgångar		619 010	592 247
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		89 953	89 423
Övrigt tillskjutet kapital		4 993	4 993
Reserver		-94 404	-108 090
Balanserat resultat		502 108	490 447
Summa eget kapital		502 650	476 774
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	7	4 537	5 293
Övriga finansiella skulder	15,16,17	5 072	19 194
Uppskjutna skatteskulder	19	2 465	1 835
Avsättningar av långfristig natur	18	1 369	1 202
Summa långfristiga skulder		13 444	27 523
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	15,20	98 457	81 767
Övriga finansiella skulder	17	1 900	3 217
Skatteskulder		848	1307
Skulder till kreditinstitut	7	502	444
Avsättningar av kortfristig natur	18	1210	1 214
Summa kortfristiga skulder		102 916	87 950
Summa eget kapital och skulder		619 010	592 247
Ställda säkerheter	22	63 949	63 243
Ansvarsförbindelser	22	–	–

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2013	89 372	4 993	-108 029	228	544 266	530 829
Förändringar i eget kapital under 2013						
Årets resultat	-	-	-	-	41 392	41 392
Övrigt totalresultat:						
Kassaflödessäkringar	-	-	-	-52	-	-52
Växelkursdifferenser vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag	-	-	-236	-	-	-236
Summa totalresultat	-	-	-236	-52	41 392	41 104
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Indragning av återköpta aktier *)	-4 141	-	-	-	4 141	-
Fondemission *)	4 192	-	-	-	-4 192	-
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-34 931	-34 931
Återköpta egna aktier i moderbolaget *)	-	-	-	-	-60 229	-60 229
Utgående balans 31 december 2013	89 423	4 993	-108 266	176	490 447	476 774
Förändringar i eget kapital under 2014						
Årets resultat	-	-	-	-	51 112	51 112
Övrigt totalresultat:						
Kassaflödessäkringar	-	-	-	-176	-	-176
Växelkursdifferenser vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag	-	-	13 861	-	-	13 861
Summa totalresultat	-	-	13 861	-176	51 112	64 798
Transaktioner med moderbolagets ägare						
Indragning av återköpta aktier *)	-6 588	-	-	-	6 588	-
Fondemission *)	7 119	-	-	-	-7 119	-
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-38 829	-38 829
Återköpta egna aktier i moderbolaget *)	-	-	-	-	-93	-93
Utgående balans 31 december 2014	89 953	4 993	-94 404	-	502 108	502 650

*) Återköpta aktier, indragning av återköpta aktier samt fondemission.

Årsstämman 2013 beslöt att bemyndiga styrelsen att intill årsstämman 2014 låta bolaget återköpa aktier så att bolagets innehav av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av antal registrerade aktier. Vid tidpunkten för årsstämman 2014 hade bolaget förvärvat totalt 5 146 883 aktier till en genomsnittskurs om 9,07 SEK. I enlighet med styrelsens förslag beslöt årsstämman 2014 att de återköpta aktierna skulle dras in. Bolagets aktiekapital minskade därför med 6 588 KSEK. Samtidigt beslöts att bolagets aktiekapital skulle ökas med 7 119 KSEK genom en fondemission så att emissionsbeloppet

överfördes till moderbolagets fria reserver. Efter genomförande av stämmans beslut är det registrerade aktiekapitalet 89 953 081 SEK och antalet utestående aktier uppgår till 64 714 447.

Årsstämman 2014 beslöt att bemyndiga styrelsen att intill årsstämman 2015 fortsätta att låta bolaget återköpa aktier så att bolagets innehav av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av antal registrerade aktier. På balansdagen den 31 december finns inget innehav av egna aktier.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		54 861	40 369
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		45 154	32 460
		100 016	72 829
Betald skatt		-4 631	-4 319
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		95 384	68 510
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-22 492	-2 755
Ökning (-)/minskning (+) av kundfordringar		-9 702	-9 507
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		1 916	8 099
Ökning(+)/minskning (-) av övriga skulder		15 800	-7 592
Kassaflöde från den löpande verksamheten		80 906	56 757
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-23 410	-32 513
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-8 767	-8 815
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-144
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-32 177	-41 471
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		-38 829	-34 931
Återköp av egna aktier		-93	-60 230
Upptagna lån		1 391	-
Amorteringar på låneskulder		-3 894	66
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-41 425	-95 095
Årets kassaflöde		7 304	-79 810
Likvida medel vid årets början		90 769	170 916
Kursdifferenser i likvida medel		1 972	-337
Likvida medel vid årets slut		100 045	90 769
Tilläggsupplysningar			
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	5	33 869	30 609
Övriga poster		11 285	1 851
Summa		45 154	32 460
Erhållen ränta		128	1 084
Betald ränta		-292	-437

Resultaträkningar för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	2	2 502	2 405
Administrationskostnader	1,2,3,4	-18 437	-17 170
Forsknings- och utvecklingskostnader	2,5	-2 398	-1 699
Övriga rörelseintäkter	6	13 511	-
Övriga rörelsekostnader		-266	-148
Rörelsens kostnader netto		-7 590	-19 016
Rörelseresultat		-5 088	-16 611
<i>Resultat från finansiella investeringar:</i>			
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		2 383	7 424
Räntekostnader från skulder till koncernföretag		-3 614	-2 927
Resultat från andelar i koncernföretag		24 624	153 633
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 818	1 167
Räntekostnader och liknande resultatposter		-	-2
Erhållna koncernbidrag		27 011	35 954
Finansnetto	7	52 223	195 249
Resultat efter finansiella poster		47 135	178 638
Inkomstskatt	8,19	-149	3 181
Årets resultat		46 986	181 819

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	2014	2013
Årets resultat	46 986	181 819
Övrigt totalresultat		
<i>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av fordringar på utländska dotterföretag	-	687
Årets totalresultat	46 986	182 506

Balansräkningar för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent- och licensrättigheter	11	8 224	7 986
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	468 128	481 628
Fordringar hos koncernföretag	23	14 763	36 529
Uppskjuten skattefordran	19	44 765	44 914
		527 657	563 071
Summa anläggningstillgångar		535 881	571 057
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	23	61 791	46 266
Övriga fordringar	14	498	474
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	964	1 297
		63 254	48 037
Kassa och bank		974	30 112
Summa omsättningstillgångar		64 227	78 149
Summa tillgångar		600 108	649 206
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		89 953	89 423
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-66 055	-66 055
Balanserat resultat		496 284	353 918
Årets resultat		46 986	181 819
		477 216	469 682
Summa eget kapital		567 169	559 104
Övriga finansiella skulder	16,17	3 850	19 194
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Övriga finansiella skulder	17	1 900	3 217
Leverantörsskulder	20	769	824
Skulder till koncernföretag	23	21 391	63 556
Övriga kortfristiga skulder	20	778	106
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	4 251	3 205
		29 089	70 908
Summa eget kapital och skulder		600 108	649 206
Ställda säkerheter	22	22 500	22 500
Ansvarsförbindelser	22	-	-

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i KSEK	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2013	89 372	-66 742	449 129	471 759
Förändringar i eget kapital under 2013				
Årets resultat	–	–	181 819	181 819
Övrigt totalresultat:				
Växelkursdifferenser vid omräkning av fordringar på utländska dotterföretag	–	687	–	687
Summa totalresultat	–	687	181 819	182 506
<i>Transaktioner med ägare:</i>				
Indragning av återköpta aktier *)	-4 141	–	4 141	–
Fondemission *)	4 192	–	-4 192	–
Utdelning till bolagets aktieägare	–	–	-34 931	-34 931
Återköpta egna aktier *)	–	–	-60 230	-60 230
Utgående balans 31 december 2013	89 423	-66 055	535 736	559 104
Förändringar under 2014				
Årets resultat	–	–	46 986	46 986
Övrigt totalresultat:				
Växelkursdifferenser vid omräkning av fordringar på utländska dotterföretag	–	–	–	–
Summa totalresultat	–	–	46 986	46 986
<i>Transaktioner med ägare:</i>				
Indragning av återköpta aktier *)	-6 588	–	6 588	–
Fondemission *)	7 119	–	-7 119	–
Utdelning till bolagets aktieägare	–	–	-38 829	-38 829
Återköpta egna aktier *)	–	–	-93	-93
Utgående balans 31 december 2014	89 953	-66 055	543 270	567 169

*) Återköpta aktier, indragning av återköpta aktier samt fondemission.

Årsstämman 2013 beslöt att bemyndiga styrelsen att intill årsstämman 2014 låta bolaget återköpa aktier så att bolagets innehav av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av antal registrerade aktier. Vid tidpunkten för årsstämman 2014 hade bolaget förvärvat totalt 5 146 883 aktier till en genomsnittskurs om 9,07 SEK. I enlighet med styrelsens förslag beslöt årsstämman 2014 att de återköpta aktierna skulle dras in. Bolagets aktiekapital minskade därför med 6 588 KSEK. Samtidigt beslöts att bolagets aktiekapital skulle ökas med 7 119 KSEK genom en fondemission så att emissionsbeloppet

överfördes till moderbolagets fria reserver. Efter genomförande av stämmans beslut är det registrerade aktiekapitalet 89 953 081 SEK och antalet utestående aktier uppgår till 64 714 447.

Årsstämman 2014 beslöt att bemyndiga styrelsen att intill årsstämman 2015 fortsätta att låta bolaget återköpa aktier så att bolagets innehav av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av antal registrerade aktier. På balansdagen den 31 december 2014 finns inget innehav av egna aktier.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		47 135	178 638
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-43 481	-189 270
		3 654	-10 632
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 654	-10 632
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		50 848	90 047
Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder		-40 502	-3 360
Kassaflöde från den löpande verksamheten		14 000	76 055
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-1 017	-1 455
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 017	-1 455
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Förändring av övriga finansiella skulder		-3 200	-1 613
Utdelning till bolagets aktieägare		-38 829	-34 931
Återköp av egna aktier		-93	-60 230
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-42 121	-96 774
Årets kassaflöde		-29 138	-22 174
Likvida medel vid årets början		30 112	52 286
Likvida medel vid årets slut		974	30 112
Tilläggsupplysningar:			
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	6,21	14 279	7 286
Koncernbidrag		-27 012	-35 955
Återföring reserv tilläggsköpeskilling		-13 500	-
Återföring av nedskrivning på koncerninterna fordringar		-15 579	-160 349
Övriga poster som ej ingår i kassaflödet		-1 669	-252
Summa		-43 481	-189 270
Erhållen ränta		2 523	8 339
Betald ränta		-3 604	-2 929

Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

Innehåll

1. Inledande information
2. Grund för upprättande av koncernredovisningen
3. Konsolidering och rörelseförvärv
4. Rapportering för segment
5. Omräkning av utländsk valuta
6. Poster i koncernens balansräkning
7. Poster i koncernens resultaträkning
8. Redovisningsprinciper för moderbolaget
9. Finansiella risker och koncernens riskhantering
10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

1. Inledande information

Koncernredovisning och årsredovisning för Biotage för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2014 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 26 mars 2015, och kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2015 för fastställande.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för koncernen eller Biotage. Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala, adress Vimpelgatan 5, 751 03 Uppsala, där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Handelsplats för bolagets aktie är NASDAQ OMX Stockholm.

Biotage erbjuder effektiva separationsteknologier från analys till industriell skala samt högkvalitativa lösningar för analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier. Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin. Biotage har cirka 290 anställda och omsatte 490 MSEK under 2014. Koncernen har kontor i Sverige, USA, Storbritannien, Kina och Japan.

2. Grund för upprättande av koncernredovisningen

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs i avsnitt 8. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder i koncernredovisningen och av bolagen inom Biotage.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2014

Nya och ändrade standarder och tolkningar från IASB respektive IFRS har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

IFRS 9 *Finansiella instrument* kommer att ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*. Standarden är utgiven i faser där den version som gavs ut i juli 2014 ersätter alla de tidigare versionerna. Tillämpning av IFRS 9 är obligatorisk från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. Standarden är ännu inte godkänd av EU. IFRS 9 innehåller nya krav för klassificering och värdering av finansiella instrument, för bortbokning, nedskrivning och generella regler

för säkringsredovisning. Den så kallade makrohedging-delen har lyfts ut till ett eget projekt. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 9.

IFRS 15 *Revenue from contracts with customers* kommer att ersätta IAS 18 *Intäkter* och IAS 11 *Entreprenadavtal*. Tillämpning av IFRS 15 är obligatorisk från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2017 eller senare. Standarden är ännu inte godkänd av EU. IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning för nästan alla inkomster som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument och försäkringsavtal. Grundprincipen för intäktsredovisning är att företag ska redovisa intäkter när samtliga risker och förmåner som är förknippade med varorna eller tjänsterna övergår till kunderna i utbyte mot ersättning för dessa varor eller tjänster. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 15.

Företagsledningens bedömning är att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer* som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2014 samt de ändringar som träder ikraft från och med 1 januari 2015 har inte haft och kommer inte att få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Biotages finansiella rapporter redovisas i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusental svenska kronor (KSEK).

Värderingsgrund

Tillgångar, skulder, eventualtillgångar och eventualförpliktelser är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

Användande av uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS, svensk lag och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Dessa bedömningar och uppskattningar sker med beaktande av rådande omständigheter inom och utom koncernen samt koncernens mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat.

Uppskattningar, bedömningar och antaganden omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkar den period då ändringen görs och i framtida perioder om både aktuell period och framtida perioder påverkas. Betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt "10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur förväntas vara återvunna eller reglerade inom 12 månader efter balansdagen. Placeringar i finansiella instrument

för förvaltning av tillfällig överlikviditet klassificeras som likvida medel om de har en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten. Finansiella instrument med löptid överstigande tre månader klassificeras som övriga kortfristiga placeringar.

3. Konsolidering och rörelseförvärv

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporter som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma strategierna för en ekonomisk verksamhet i syfte att tillgodogöra sig ekonomiska fördelar.

Rörelseförvärv

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen består av verkligt värde av överförda tillgångar och skulder som Biotage ådrar sig till tidigare ägare samt verkligt värde på de aktier som emitterats av koncernen. Villkorad tilläggsköpeskillning är en skuld som Biotage ådrar sig till tidigare ägare och omfattas också av de här sammanfattade redovisningsprinciperna. Verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Finansiella tillgångar och finansiella skulder, till exempel villkorad tilläggsköpeskillning, som i den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om ett förvärv av ett dotterföretag medför att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart i resultatet. Förvärvskostnader redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

4. Rapportering för segment

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare, som i Biotages fall är koncernens verkställande direktör. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment, varför Biotage inte presenterar någon separat segmentinformation.

5. Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutavinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapport över totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till

balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster/-förluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

En fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid i praktiken utgör en del av företagets nettointivering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutadifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas som övrigt totalresultat.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, av vilka inget har en höginflationsvaluta, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

(i) tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs

(ii) intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs för rapportperioden och vid konsolideringen förs valutadifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettointiveringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i koncernens resultat som en del av realisationsvinst/-förlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet.

6. Poster i koncernens balansräkning

6.1 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nyttjandeperiod för varje enskild immateriell tillgång fastställs och tillgången skrivs linjärt av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning utan prövning av nedskrivningsbehov sker regelmässigt i samband med upprättande av koncernens årsbokslut, eller då det finns en indikation på en värdenedgång. Nyttjandeperiod för goodwill antas generellt som obestämbar. För förvärvade teknologibaserade tillgångar är nyttjandeperioden 3-10 år.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Om koncernen vid ett rörelseförvärv får tillgång till produkter, teknologisk utrustning eller metoder som man tidigare saknade och som vid ett utnyttjande bedöms ge ekonomiska fördelar för koncernen, kan ett värde på dessa teknikbaserade immateriella tillgångar redovisas i koncernens balansräkning.

Utvecklingsprojekt syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår. Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning som utgör en del av koncernföretagens ERP-system.

Utvecklingsprojekt klassificeras som Product Care, Pre Study eller Product Development. Kostnader för projekt som klassificeras som Product Care kostnadsförs direkt. Ett projekt klassificeras som Pre Study under pågående forskningsfas och kostnadsförs direkt. I det låge projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar omklassificeras det till Product Development. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i ny teknologi eller i en ny produkt och avslutas i och med att teknologin tas i bruk eller den nya produkten lanseras på koncernens avsättningsmarknader.

Avskrivningstiden för aktiverade utvecklingskostnader påbörjas när den färdigutvecklade tillgången kan användas för avsett användningsområde, vilket i många fall är i samband med lansering av den nya produkten eller vid fortsatt utvecklingsarbete. Avskrivningarna görs linjärt över tiden och baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod. Biotages aktiverade utvecklingskostnader kan delas in i system, förbrukningsvaror, mjukvara och applikationer. System och förbrukningsvaror har en förväntad nyttjandeperiod om 7 år, medan den för mjukvara och

applikationer bedöms uppgå till 3 år. Förväntningar om nyttjandeperioder baseras på Biotages erfarenheter av livslängder för företagets produkter och bolagets innovationscykler, det vill säga med vilka intervall bolaget kan förväntas lansera nya produkter som ersätter, eller delvis ersätter, de tidigare. Dessa grundantaganden om nyttjandeperioder utvärderas löpande i samband med de nedskrivningstester som genomförs på individuell nivå årligen eller oftare om indikation på nedskrivningsbehov uppkommer.

Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Patent- och licensrättigheter och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Patent skrivs normalt av under 10 år, dock aldrig längre än patentets giltighetstid. Avskrivningen påbörjas när första nationella patent beviljas. Härutöver sker en kontinuerlig utvärdering av patentportföljen för att identifiera eventuella behov av nedskrivningar utöver plan. Licensrättighet skrivs av under dess giltighetstid. För varumärken bedöms nyttjandeperioden uppgå till 10 år.

Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet för goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas som en kostnad i resultatet.

Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på kassagenererande enheter som motsvarar den lägsta nivå i företaget på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen av företaget. Se vidare avsnitt "10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" på sid 43. Där redovisas de antaganden och beräkningar som gjorts vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Programvarulicenser

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är 3-7 år.

6.2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker, kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors- och lagerinventarier. Anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång innefattar inköpspris och kostnader som är direkt hänförliga till att bringa den på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

Följande nyttjandeperioder används vid avskrivningar:

Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	20 år
Byggnader	40 år
Produktionsverktyg	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år
Datorer	3-4 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	5 år

Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

6.3 Finansiella anläggningstillgångar

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet "6.6 Finansiella instrument".

6.4 Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras som finansiellt då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas avtalet som ett operationellt leasingavtal. För finansiella leasingavtal redovisas anläggningstillgången som en tillgång i balansräkningen och motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingsskuden. Vid operationella leasingavtal redovisas inte den leasade tillgången i balansräkningen och leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden i resultaträkningen.

Omfattningen på ingångna leasingavtal är i finansiellt och kostnads-mässigt avseende begränsad i Biotage och avser till övervägande del lokal-hyreskontrakt. Samtliga i koncernen ingångna leasing- och hyresavtal har klassificerats som operationella.

6.5 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämplig. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

6.6 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder och derivat.

Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång eller del av en finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången löper ut, överläts eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcits.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Värdering och klassificering

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i olika kategorier vid första redovisningstillfället beroende på avsikten med innehavet. Gränsdragningen mellan olika kategorier är sådan att ett finansiellt instrument skulle kunna klassificeras i fler än en kategori. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i följande kategorier:

1. *Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen*

I denna kategori ingår tre typer av poster:

- a) Finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel innebärande att de innehas med huvudsyfte att säljas eller återköpas på kort sikt
- b) Derivatinstrument som inte utgör effektivt säkringsinstrument
- c) Annan finansiell tillgång eller skuld som företaget väljer att redovisa i denna kategori

2. *Investeringar som hålls till förfall*

Med finansiella tillgångar som hålls till förfall avses tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som kan fastställas på förhand och där det finns en förmåga och uttrycklig avsikt att inneha dem till förfall.

3. *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Kategorin omfattar främst kundfordringar, andra kortfristiga fordringar och diverse långfristiga fordringar.

4. *Finansiella tillgångar som kan säljas*

Till kategorin hör finansiella tillgångar som inte är derivat och som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon annan kategori.

5. *Övriga skulder*

Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde via resultatet kategoriseras som övriga skulder.

Efter anskaffningstidpunkten värderas finansiella instrument som kategoriserats som *Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen* respektive *Finansiella tillgångar som kan säljas* till verkligt värde. Finansiella instrument i kategorierna *Investeringar som hålls till förfall*, *Lånefordringar och kundfordringar* samt *Övriga skulder* värderas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

För beskrivning av värdering till verkligt värde se not 16.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas på kontraktsdagen och vid efterföljande värderingar till verkligt värde. Biotages finanspolicy föreskriver att derivat endast ska innehas i säkringssyfte. Vid säkringsredovisning ska derivat antingen klassas som kassaflödessäkringar, säkringar för verkligt värde eller säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Biotages derivatinstrument utgörs av terminskontrakt som används som skydd för risker för valutakursförändringar kopplade till externa och interna flöden av varor och tjänster. I enlighet med IAS 39 redovisas värdeförändringar på derivat som identifierats som kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat i den mån säkringen är effektiv och de ackumulerade förändringarna redovisas i en säkringsreserv i eget kapital. Eventuell vinst/förlust hänförlig till den del av säkringen som inte är effektiv redovisas direkt i resultatet. Belopp i säkringsreserven omförs till resultatet i samma period som den säkrade posten påverkar resultatet. Biotage säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Valutasäkring sker på basis av förväntad skillnad mellan kassaflöde i svenska kronor och andra valutor.

Övrig information beträffande finansiella instrument

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som *Lånefordringar och kundfordringar*. Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Deras förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan

diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga värdepappersinnehav och andra finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga fordringar kategoriseras som *Lånefordringar och kundfordringar* och långfristiga värdepappersinnehav kategoriseras som *Investeringar som innehas till förfall*. Om det finns en tydlig indikation på att verkligt värde understiger redovisat värde skrivs tillgångarna ned.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som *Övriga skulder*. Den förväntade löptiden är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder kategoriseras som *Övriga skulder* och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

6.7 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller utifrån utnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till ej avdragsgill goodwill och den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte längre är sannolikt att hänförliga skattefordelar kommer att uppnås. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut i de länder där koncernen har rättssubjekt med underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas.

6.8 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, samt att beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Biotages avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar till arbetstagare. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om det finns ett antal liknande åtaganden bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden.

Avsättningar för garantiåtaganden för under året sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar delas upp i långfristiga och kortfristiga poster varvid till långfristiga poster hänförs sådana åtaganden som bedöms ge upphov till utflöde av resurser senare än under kommande 12 månader. Kortfristiga åtaganden är alla andra åtaganden.

6.9 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Bolaget hade vid utgången av 2013 utelöpande optioner utgivna

till koncernens befattningshavare som förfallit under 2014, se vidare sid 48. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som avdrag från emissionslikviden.

7. Poster i koncernens resultaträkning

7.1 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägande övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs genom successiv vinstavräkning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras. Biotages försäljning av tjänster omfattar service av system och kundspecifika utvecklingsprojekt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätt att erhålla betalning har fastställts.

7.2 Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av ersättningar till underleverantörer där företaget anlitat annan tillverkare, råmaterial för produktionen, löner och övriga personalkostnader för produktionspersonal, lokalkostnader, förpacknings- och fraktkostnader, avskrivningar på produktionsanläggningar och andra anläggningstillgångar som används i produktionen samt del av gemensamma kostnader.

7.3 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagens pensionsplaner finansieras genom betalningar till försäkringsbolag. Samtliga redovisas som avgiftsbestämda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premien erläggs.

Aktierelaterade ersättningar

Bolaget hade vid räkenskapsårets ingång ett utestående aktierelaterat incitamentsprogram inom vilket befattningshavare i koncernbolagen erhållit ersättningar genom optioner. Samtliga optioner inom detta program förföll under 2014. Dessa optioner var eget kapitalinstrument som gav rätt att i framtiden teckna aktier i moderbolaget till ett fastställt pris.

Det verkliga värdet på tilldelade optioner har redovisats som en personalkostnad med motsvarande belopp direkt mot eget kapital. Det verkliga värdet beräknas med hjälp av Black & Scholes modell vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras fortlöpande för att återspegla det faktiska antalet optioner som intjänats. Mottagna likvider vid optionsinnehavares lösen och

förvärv av aktier gottskrivs aktiekapitalet till aktiernas kvotvärde. Hänförliga transaktionskostnader belastar den aktuella periodens resultat.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas när bolaget är förpliktat att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen tillämpar bonusprogram för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Bedömd kostnad för bonus resultatförs löpande och finns reserverad i koncernbalansräkningen. Bonusersättningar till ledande befattningshavare redovisas på sid 45-48.

Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

7.4 Nedskrivningar

Nedskrivningar görs om en tillgångs redovisade värde överstiger det beräknade återvinningsvärdet. Nedskrivningar redovisas i resultatet. De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utreda om det finns någon indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Om sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte oberoende av andra tillgångar genererar något kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när återvinningsvärdet för nedskriven anläggningstillgång överstiger bokfört värde och behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre bedöms erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt.

7.5 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat ersättningar av tillfällig natur, valutakursdifferenser på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utrangering av anläggningstillgångar.

8. Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*, vilket innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

8.1 Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkningar är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skilt från resultaträkningen.

8.2 Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag som

kostnadsförs i koncernredovisningen ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag.

8.3 Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* utan en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

8.4 Aktieägartillskott och koncernbidrag

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterbolag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag och redovisas som en finansiell intäkt. Koncernbidrag lämnade från moderföretaget till dotterföretag redovisas som en ökning av andelarna i dotterbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

8.5 Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver. Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med gällande skattelagstiftning. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

Nettoomsättning

Koncernens mest betydande intäktsvalutor utgörs av USD och EUR.

Nettoomsättning per valuta

Belopp i tusental	2014			2013		
	Resp. valuta	i SEK	% fördelning	Resp. valuta	i SEK	% fördelning
EUR	11 358	103 372	21	11 882	102 768	23
USD	36 282	249 351	51	33 040	215 222	48
GBP	4 365	49 295	10	3 901	39 742	9
JPY	959 449	62 268	13	961 339	64 314	14
CNY	5 363	5 972	1	2 080	2 204	0
SEK	19 718	19 718	4	20 395	20 395	5
NOK	363	405	0			
Summa i KSEK		490 381	100		444 644	100

Nettotillgångar

I koncernens nettotillgångar har svenska kronor en dominerande ställning.

Nettotillgångar per utländsk valuta per 31 december

Belopp i tusental	2014			2013		
	Resp. valuta	i SEK	% fördelning	Resp. valuta	i SEK	% fördelning
EUR	-3 007	-28 613	-5	-3 057	-27 340	-6
USD	8 267	64 580	13	4 224	27 494	6
GBP	5 150	62 518	12	2 554	27 407	6
JPY	-8 696	-569	0	20 489	1 266	0
CNY	-3 671	-4 623	-1	1 989	-2 134	0
SEK	409 356	409 356	81	450 080	450 080	94
Summa i KSEK		502 650	100		476 774	100

9. Finansiella risker och koncernens riskhantering

9.1 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker exponerad för olika finansiella risker, främst valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy. Kreditrisker avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Övriga risker hanteras centralt. Finanspolicyn slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i USD, EUR, GBP och JPY. Försäljningen i SEK är relativt begränsad. Även rörelsekostnader och finansiella instrument relateras till dessa valutor men SEK har en dominerande ställning. Koncernens juridiska enheter har koncerninterna mellanhavanden. Omräkning av dessa mellanhavanden till SEK kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat. Eftersom koncernens funktionella valuta är SEK innebär en förändring av den svenska kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras. En förändring av valutakursen för USD respektive EUR mot SEK med 10 procent skulle påverka resultat och eget kapital med 6 458 KSEK (2 749) respektive -2 861 KSEK (-2 734).

Ränterisk

Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar är i begränsad omfattning utsatta för sådana värdeförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Ränterisken ligger i stället i att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa. Biotages räntebärande skulder är begränsade varvid ränterisk relaterade till dessa är liten. En förändring av koncernens ränta på räntebärande tillgångar med 1 procentenhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 1 000 KSEK (907).

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Kunderna utgörs till övervägande del av stora bolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. På basis av historiska fakta bedömer företagsledningen att Biotages kreditrisk är liten.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risk att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta finansiella åtaganden. Kassaflödesanalyserna för 2013 och 2014 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har likvida tillgångar som med betydande marginal överstiger såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser. Härutöver förfogar koncernen över outnyttjade kreditfaciliteter. På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ågartillskott för sin expansion.

9.2 Koncernens riskhantering

För att begränsa eventuella negativa effekter av de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning finns en finanspolicy för koncernen som har fastställts av bolagets styrelse. Finanspolicyn ska underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra. Arbetsuppgifterna ska hanteras omsorgsfullt och professionellt. Vidtagna åtgärder ska dokumenteras och rapporteras till ansvariga bolagsorgan. Förvaltnings- och administrationskostnader ska minimeras.

I policydokumentet finns en uttalad fördelning av ansvar, arbetsuppgifter och befogenheter mellan företagets styrelse, verkställande direktören, finansdirektören och redovisningschefen. Vidare finns administrativa rutiner fastställda med utgångspunkt från att de som verkställer affärer ska vara åtskilda från dem som sköter kontroll, redovisning och rapportering av affärer. Rapporteringsunderlag för genomförda finansiella transaktioner ska i systematisk form lämnas till redovisningschefen för kontroll mot de handlingar som mottagits av transaktionens motpart.

Biotages strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till finansfunktionen på huvudkontoret. Då koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor. På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering för valutarisk föreligger. Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

Biotage ska minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande, utan att underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger, i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, ska aldrig ske. Uppföljning av kreditrisker i kundfordringar ska ske löpande.

Tillgänglig likviditet förvaltas av finansdirektören eller av denne delegerad. Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering ska finnas såväl i de svenska som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediterna att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, att parera fluktuationer i likviditeten samt att undvika att onödigt överlikviditet finns i enskilt dotterbolag.

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner av annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, aktier, leverantörsskulder, andra rörelserelaterade skulder samt lån mot säkerheter i rörelsefastigheter. Förändrade valutakurser kan ha en påtaglig inverkan på koncernens resultat och ställning vilket också historiskt har visat sig.

9.3 Förvaltning av kapital

Biotage definierar kapital som eget kapital. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av soliditet, vilken beräknas som redovisat eget kapital i förhållande till balansomsättning. Per räkenskapsårets utgång uppgår soliditeten till 81 (81) procent i koncernen och 95 (86) procent i moderbolaget.

10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter gör styrelsen och verkställande direktören ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa antaganden om framtiden samt bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar är störst på grund av att bedömningar och antaganden om framtiden kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste bedömningar och beräkningar som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger på antaganden om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt ekonomiskt utbyte. Möjligheterna till avsättning är i hög grad beroende av vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter och i vilken omfattning kunder väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de områden som koncernens produkter tas i anspråk. Grad av kalkylerad framgång i koncernens målsättning att bredda produkternas tillämpningsområden påverkar också den samlade bedömningen av Biotages försäljning och ekonomiska resultat. En förutsättning för framtida förbättring av koncernens resultat är att kostnadsnivån inte stiger snabbare än försäljningsutvecklingen.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs genom en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt, vilket i Biotages fall är koncernen som helhet då denna består av ett enda rörelsesegment. Detta kräver i sin tur en beräkning av koncernens förväntade framtida kassaflöden. De prognoser som ligger till grund för kalkylema (diskonterad kassaflödesvärdering) är fastställda av Biotages ledning vars bedömningar baseras på bolagets egna förväntningar om framtiden och tidigare erfarenheter. Vid nedskrivningsprövningen gör ledningen även ett antal andra antaganden i diskonteringsmodellen som kan ge stort utslag i värderingens resultat. Se vidare not 10 för en genomgång av viktiga antaganden och deras fastställanden. Dock visar genomförda känslighetsanalyser att slutsatsen av prövningen inte skulle komma att ändras om tillväxttakten minskas med 50 procent eller om diskonteringsräntan ökas med 20 procent jämfört med

gjorda antaganden. Ett nedskrivningsbehov konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Vid räkenskapsårets utgång uppgår koncernens goodwill till 91 MSEK (104). Se även not 10.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utvecklingskostnader balanseras när ett projekt uppfyller de kriterier som ställs i IAS 38. Biotage balansför utgifter för sina utvecklingsarbeten baserat på en bedömning av varje projekts förväntade bidrag till koncernens försäljningsintäkter och kassaflöden. Värderingen sker till anskaffningsvärde. En post tas bort ur rapporten över finansiell ställning när produkten inte längre saluförs eller enbart bedöms kunna tillföra nya försäljningsintäkter i begränsad omfattning. I samband med upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs en genomgång av de värden produkter eller pågående projekt är upptagna till i rapporten över finansiell ställning. Efter som värderingen grundar sig på en bedömning av förväntad efterfrågan och prisbild för produkten är värderingen förenad med osäkerhet.

En snabbare teknologisk utveckling och bättre produkter hos konkurrenter kan aktualisera ett nedskrivningsbehov. Vid räkenskapsårets utgång uppgår koncernens balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 91 MSEK (88). Se även not 11.

Biotage redovisar av- och nedskrivningar av balanserade kostnader för utvecklingsarbete i posten forsknings- och utvecklingskostnader. En annan möjlig presentation i resultaträkningen skulle vara att delar av nämnda avskrivningskostnad i stället skulle redovisats som kostnad såld vara. Om bolaget istället hade redovisat hela avskrivningskostnaden för dessa tillgångar som kostnader för sålda varor hade kostnader för sålda varor ökat och forsknings- och utvecklingskostnader minskat med 18,6 MSEK (16,3), men inte haft någon påverkan på rörelseresultatet. De utvecklingskostnader som balanserats har minskat redovisade kostnader för forskning- och utveckling med 21,7 MSEK (29,5).

Uppskjuten skattefordran

Biotage värderar underskottsavdrag utgående från hur dessa förväntas kunna utnyttjas för avräkning mot framtida vinster och till den del Biotage kan påvisa att det är sannolikt att vinsterna genereras i kommande perioder

med beaktande av när dessa underskott förfaller. Underskottsavdragen är huvudsakligen taxerade hos de svenska bolagen och bolagen i USA. Vid fastställelse av värdet på underskottsavdragen görs en bedömning av kommande års överskott samt i vilka länder dessa förväntas intjänas. Som grund för denna bedömning utgår Biotage bland annat från ledningens bedömningar av kommande års utveckling och resultat i respektive bolag. Om koncernen inte lyckas förverkliga sina planer kan en nedskrivning av posten bli erforderlig. Likaså kan värdet av underskottsavdrag påverkas av ändrad lagstiftning för utnyttjande och ändrade skattesatser. Baserat på en förnyad bedömning vid räkenskapsårets utgång upptas uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag till ett värde av 45 MSEK (45), vilket motsvarar skatteeffekten av 169 MSEK i historiska underskott. För övriga underskott har ingen skattefordran redovisats då Biotage inte kunnat göra det sannolikt att skattepliktiga överskott kommer att genereras motsvarande en oredovisad skattefordran på de resterande historiska underskotten om 424 MSEK. Se även not 19.

Patenttvist i USA

Biotage har stämts för påstått patentintrång i USA. Dessa stämningsansökningar är vilandeförklarade av domstolen i avvaktan av utgång i omprövningsärenden av patentens giltighet vid det amerikanska patentverket.

Det amerikanska patentverkets besvärskammare ogiltigförklarade samtliga patentkrav i de amerikanska patenten 7,138,061, 7,381,327 och 7,410,571. Beslutet överklagades av motparten till "U.S. Court of Appeals for the Federal Circuit" som den 10 september 2014 fastställde att samtliga patentkrav är ogiltiga. Omprövningsärendena beträffande de amerikanska patenten 8,066,875 och 8,070,957 fortgår vid det amerikanska patentverket och i övrigt finns inget nytt att rapportera från dessa två ärenden. Biotages bedömning är fortsatt att bolaget i sak har en stark ställning och att motparten saknar fog för påstått patentintrång, varför inga reserveringar bokförts med anledning av tvisten.

Noter

Not 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Styrelse och ledande befattningshavare				
Ledamöter och befattningshavare presenteras på sid 65-66				
<i>Styrelse</i>				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	5	5	5	5
Summa	6	6	6	6
<i>Koncernledning</i>				
Kvinnor	1	1	-	-
Män	2	2	1	1
Summa	3	3	1	1
<i>Medelantal anställda</i>				
Kvinnor	95	96	-	-
Män	197	194	1	1
Totalt	292	290	1	1
<i>Löner och ersättningar</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	5 574	4 940	5 574	4 940
Andra ledande befattningshavare, 2 personer	3 559	2 939	-	-
Övriga anställda	133 295	119 972	-	-
Totalt löner och ersättningar	142 428	127 851	5 574	4 940
<i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	1 899	1 292	1 899	1 292
Andra ledande befattningshavare	1 118	1 184	-	-
Övriga anställda	33 200	29 169	-	-
Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal	36 217	31 645	1 899	1 292
<i>Pensionskostnader *)</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	910	910	910	910
Andra ledande befattningshavare	645	629	-	-
Övriga anställda	8 655	7 164	-	-
Totalt pensionskostnader	10 210	8 703	910	910
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	188 856	168 199	8 383	7 142

*) För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 *Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta*, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 105 KSEK (2014: 2 088 KSEK). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,015 respektive 0,007 procent (0,014 respektive 0,008 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premie-reduktioner. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån 1 till 146 (148) procent.

Forts. Not 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land

	2014			2013		
	Totalt	varav män	varav kvinnor	Totalt	varav män	varav kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	–	1	1	–
Dotterföretag i Sverige	72	46	26	75	47	28
USA	56	39	17	56	38	18
Storbritannien	116	73	43	113	71	42
Tyskland	11	10	1	11	10	1
Frankrike	5	5	–	5	5	–
Kina	11	10	1	11	10	1
Japan	20	13	7	19	13	6
Summa anställda, länderfördelade	292	197	95	290	194	96
% Fördelning		67 %	33 %		67 %	33 %

Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 1 297 998 kronor. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 % av grundlönen.

Ersättningar och övriga förmåner under 2014 enligt bokföringsmässig princip

	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsens ordförande:</i>							
Ove Mattsson *)	445 000	–	–	–	–	–	445 000
<i>Övriga ledamöter:</i>							
Anders Walldov	160 000	–	–	–	–	–	160 000
Thomas Eklund *)	160 000	–	–	–	–	–	160 000
Peter Ehrenheim	185 000	–	–	–	–	–	185 000
Karolina Lawitz	160 000	–	–	–	–	–	160 000
Nils Olof Björk *)	210 000	–	–	–	–	–	210 000
Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2014	1 320 000	–	–	–	–	–	1 320 000
Verkställande direktören Torben Jørgensen **)	–	2 599 992	1 367 758	96 097	909 878	189 911	5 163 636
Övriga ledande befattningshavare (2 personer) **)	–	2 688 064	825 300		644 974	45 804	4 204 142
Summa för 2014	1 320 000	5 288 056	2 193 058	96 097	1 554 852	235 715	10 687 778

*) Till styrelsens ordförande har dessutom utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 45 435 kronor eftersom ordförandes arvode har utbetalts till juridisk person.

Till ledamoten Karolina Lawitz har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 50 272 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

Till ledamoten Thomas Eklund har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 65 982 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

Till ledamoten Nils-Olof Björk har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 50 272 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

**) Beloppen under Övrig ersättning avser främst semesterlönstillägg enligt semesterlagen. Av kostnaden för rörlig ersättning ovan avser 69 770 kronor ersättning för räkenskapsår 2013 avseende verkställande direktören samt 33 075 kronor avseende övriga ledande befattningshavare.

Ersättningar och övriga förmåner under 2013 enligt bokföringsmässig princip

	Styrelsearvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsens ordförande:</i>							
Ove Mattsson *)	445 000	–	–	–	–	–	445 000
<i>Övriga ledamöter:</i>							
Anders Walldov	160 000	–	–	–	–	–	160 000
Thomas Eklund *)	210 000	–	–	–	–	–	210 000
Eva-Lotta Kraft *)	–	–	–	–	–	–	–
Karina Lawitz	160 000	–	–	–	–	–	160 000
Per-Olof Eriksson	185 000	–	–	–	–	–	185 000
Nils Olof Björk *)	160 000	–	–	–	–	–	160 000
Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2013	1 320 000	–	–	–	–	–	1 320 000
Verkställande direktören							
Torben Jørgensen	–	2 599 992	341 130	96 000	910 544	171 762	4 119 428
Övriga ledande befattningshavare **) (2 personer)	–	2 520 000	187 100		628 887	42 722	3 378 709
Summa för 2013	1 320 000	5 119 992	528 230	96 000	1 539 431	214 484	8 818 137

*) Till styrelsens ordförande har dessutom utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 45 435 kronor eftersom ordförandes arvode har utbetalts till juridisk person.

Till ledamoten Karina Lawitz har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 50 272 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

Till ledamoten Thomas Eklund har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 65 982 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

Till ledamoten Nils-Olof Björk har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag med 50 272 kronor eftersom ledamotens arvode på samma sätt har utbetalts till juridisk person.

**) Beloppen under Övrig ersättning avser främst semesterlönstillägg enligt semesterlagen.

Förtydliganden och kommentarer till tabeller ovan och på föregående sida

Styrelsen

Årsstämman 2013 beslöt att arvode för tiden intill årsstämman 2014 skall uppgå till totalt 1 220 000 kronor varav 420 000 kronor till ordföranden. Årsstämman 2014 beslöt att för tiden intill årsstämman 2015 skall styrelsens arvode totalt vara 1 220 000 kronor varav 420 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 100 000 kronor. Ramen fastställdes av såväl stämman 2013 som 2014.

Verkställande direktören/koncernchefen

Verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen har en grundlön som uppgår till 216 666 kronor per månad. Utöver beloppet för grundlön utgår semesterlönstillägg enligt semesterlagen. Därutöver skall utgå rörlig ersättning, pension och eventuellt avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

Bonus och övrig ersättning

Till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen utgår en kvalitativ bonus på maximalt 50 % av årslön, det vill säga maximalt 1 297 998 kronor per år.

Pensioner

Pensionsåldern för nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen är 65 år. Pensionspremien uppgår till 35 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

Uppsägning/avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen gäller en ömsesidig uppsägningstid om 8 månader. Avtalet upphör dock utan föregående uppsägning vid tidpunkten för Torben Jørgensens ålderspensionering. Någon uppsägningslön utgår inte efter det att Torben Jørgensen fyllt 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida (som ej grundas på att verkställande direktören/koncernchefen grovt åsidosatt sina åligganden mot bolaget) utges – utöver uppsägningslönen – avgångsvederlag enligt följande: vid uppsägning under perioden 16 april 2014-15 april 2015, sex tolfte delar av den fasta årslönen vid anställningens upphörande och vid uppsägning under perioden 16 april 2015-15 april 2016, fyra tolfte delar av den fasta årslönen vid anställningens upphörande. Om uppsägningen sker efter 15 april 2016 utgår inget avgångsvederlag. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis i rater av en tolfte del av avgångsvederlaget med början i månaden efter anställningens upphörande. Uppsägningslön respektive avgångsvederlag utgår ej efter dagen för Torben Jørgensens pensionering. Avgångsvederlaget är inte pensions- eller semesterlöngrundande. Vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen sida i annat fall utgår inget avgångsvederlag (dock kan ersättning för ett konkurrensförbud för verkställande direktören/koncernchefen komma att utges i sådant fall). Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader.

Personaloptionsprogram

Årsstämman i Biotage AB har vid skilda tillfällen bemyndigat styrelsen att anta personaloptionsprogram riktade till koncernens arbetstagare. I februari 2014 gick det sista beslutade optionsprogrammet ut och per 31 december 2014 finns därmed inga utestående optionsprogram i koncernen. Inga optioner utnyttjades för teckning av nya aktier under perioden 1 januari 2014 fram tills dess de förföll den 15 februari 2014. Då samtliga 278 000 optioner som fanns kvar vid årets ingång förföll den 15 februari har koncernen heller inte belastats med några kostnader under 2014 relaterat till detta optionsprogram. Inga optioner utnyttjades heller under 2013 för teckning av nya aktier vilket medförde att inga kostnader heller belastade resultatet 2013. Programmen finns utförligt redovisade på sid 47-48 i 2013 års årsredovisning.

Styrelsens förslag till beslut vid årsstämman 2014 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär bonus och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast årslön om 2 600 000 kronor. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 35 % av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 50 % av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören. Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en bonus som uppgår till högst 30 % av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är till 75 % baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 % är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 % av den fasta årslönen. Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Diskretionär bonus

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär bonus för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär bonus ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av tidigare incitamentsprogram framgår av sidan 47 i årsredovisningen för 2013.

Not 2 Intäkternas och kostnadernas sammansättning

Om Biotage hade presenterat sina resultaträkningar enligt kostnadsslagsindelad schema hade dessa haft följande sammansättning:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Rörelsens intäkter				
Nettoförsäljning (a)	490 381	444 644	2 502	2 405
Rörelsens kostnader				
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	-165 541	-135 931	-	-
Personalkostnader	-177 423	-154 591	-7 085	-5 014
Övriga externa kostnader	-71 836	-86 663	-8 671	-8 803
Avskrivningar enligt plan på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-33 964	-28 758	-669	-559
Övriga rörelseposter	7 695	494	8 836	-2 235
Summa rörelsens kostnader	-441 068	-405 449	-7 590	-16 611
Rörelseresultat	49 313	39 196	-5 088	-14 206

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
(a) Försäljningsintäkternas sammansättning:				
Nettoförsäljning fördelar sig mellan produkter och tjänster enligt nedan:				
Produkter	422 376	384 435	-	-
Servicekontrakt och andra tjänster	56 274	52 215	2 502	2 405
Övriga försäljningsintäkter	11 731	7 995	-	-
Summa försäljningsintäkter	490 381	444 644	2 502	2 405

	2014	2013
Fördelning av intäkter på geografiska marknader		
USA	201 978	167 630
Europa	172 587	155 936
Japan	62 268	64 314
Övriga marknader	53 548	56 764
Summa försäljningsintäkter	490 381	444 644
Av försäljningen i Europa hänförs sig till Sverige	7 784	8 826

Fördelningen avser försäljning till kunder belägna i ovan angivna geografiska marknader.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Köp och försäljning produkter och tjänster inom koncernen:				
Från moderbolaget till dotterföretag, produkter	-	-	-	-
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	2 502	2 405	2 502	2 405
Från dotterföretag till moderbolaget, produkter	-	-	-	-
Från dotterföretag till moderbolaget, tjänster	4 118	4 476	-	-
Försäljning mellan dotterföretag, produkter	209 389	182 957	-	-
Försäljning mellan dotterföretag, tjänster	52 523	46 161	-	-
Summa koncernintern försäljning	268 532	235 998	2 502	2 405

Not 3 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>Arvode till revisorerna Deloitte</i>				
Revisionsuppdrag	1 196	1 074	670	650
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	52	–	52
Skatterådgivning	729	215	560	–
Övriga tjänster	127	25	108	–
Summa	2 052	1 366	1 338	702
<i>Arvode till andra revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	75	98	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	198	285	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
Summa	274	383	–	–

Not 4 Leasing och hyresavtal

Samtliga i koncernen upprättade leasingavtal är ur redovisningssynpunkt att betrakta som operationella vilket innebär att leasingkostnaden kostnadsförs över leasingavtalets löptid.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Leasing- och hyresavtal uppgår under året till	12 631	11 547	–	–
Återstående hyres- och leasingkostnader uppgår till				
Inom 1 år	11 305	7 872	–	–
Senare än 1 år men inom 5 år	19 979	13 686	–	–
Senare än 5 år	1 596	2 531	–	–
Summa	32 880	24 089	–	–
Av årets hyres- och leasingkostnader utgör lokalhyror	10 149	9 867		
Av återstående hyres- och leasingkostnader utgör lokalhyror	28 915	18 990		

Not 5 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar fördelar sig på tillgångsslag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktiverade kostnader för forskning och utveckling	18 582	16 028	–	–
Patent och licenser	4 696	5 258	669	559
Byggnader och mark	440	233	–	–
Förbättringsutgifter på annans fastighet	760	418	–	–
Maskiner och inventarier	7 385	5 632	–	–
Summa avskrivningar	31 864	27 569	669	559
Nedskrivningar på grund av utrangeringar	2 100	2 747	–	627
Summa av- och nedskrivningar	33 963	30 316	669	1 186

Av- och nedskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Kostnad för sålda varor	3 369	3 353	–	–
Försäljningskostnader	4 920	6 577	–	–
Administrationskostnader	2 696	2 547	112	–
Forskning och utveckling	22 978	17 839	557	1 186
Summa avskrivningar	33 963	30 316	669	1 186

Avskrivningar och nedskrivningar på aktiverade kostnader för forskning och utveckling ingår i posten rörelsekostnader för forskning och utveckling.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Växelkursdifferenser	6 750	-	-	-
EU-bidrag	748	737	-	-
Återföring av reserv tilläggsköpeskilling	13 500	-	13 500	-
Nedskrivning goodwill	-13 500	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	722	147	11	-
Summa övriga rörelseintäkter	8 220	884	13 511	-

Nedskrivning goodwill och återföring av tilläggsköpeskilling avser MIP Technologies AB, se not 10 respektive 17 för ytterligare information.

Not 7 Finansiella intäkter, finansiella kostnader, upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Finansiella intäkter:				
Ränteintäkter på likvida medel	128	1 096	110	915
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag	-	-	2 383	7 424
Resultat från andelar i koncernföretag (a)	-	-	24 624	153 633
Valutakurseffekter från finansieringsåtgärder netto	5 751	515	1 708	252
Erhållna koncernbidrag	-	-	27 011	35 954
Summa	5 879	1 611	55 836	198 178
Finansiella kostnader:				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	330	437	-	2
Räntekostnader på skulder till koncernföretag	-	-	3 614	2 927
Summa	330	437	3 614	2 929
Finansiellt netto	5 548	1 173	52 223	195 249
(a) Resultat från andelar i koncernföretag består av:				
Utdelning på aktier i dotterföretag	-	-	53 703	-
Återföring av tidigare nedskriven koncernintern fordran	-	-	76 621	160 349
Nedskrivning av koncernintern fordran	-	-	-15 579	-
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-	-90 121	-6 100
Resultat vid avveckling av koncernföretag	-	-	-	-616
Nettokostnad	-	-	24 624	153 633
Upplåning:				
Långfristig				
Banklån	4 537	5 293	-	-
Summa långfristig upplåning	4 537	5 293	-	-
Låneförfall:				
1-5 år	2 719	2 220	-	-
6 år-	1 818	2 406	-	-
Kortfristig				
Rörelsekrediter hos banker	502	444	-	-
Summa kortfristig upplåning	502	444	-	-
Summa upplåning	5 039	5 737	-	-
Fördelning av krediter på valutaslag:				
Brittiska pund (KGBP)	415	534		
Summa	415	534		
Omräknat till:				
Svenska kronor (KSEK)	5 039	5 737		
Summa	5 039	5 737		

Not 8 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt	-4 231	-2 242	-	-
Uppskjuten skatt	481	3 264	-149	3 181
Summa	-3 749	1 023	-149	3 181
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	54 861	40 369	47 135	178 638
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-12 069	-8 882	-10 370	-39 300
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-3 678	-6 759	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	3	2	11 817	35 277
Ej avdragsgilla kostnader	-1 519	-1 530	-6 420	-1 488
Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat	1 002	245	-	-
Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat	-159	-689	-	-
Rättelse från tidigare år	593	-37	-	-
Övriga poster	-2	467	-	-
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	12 078	18 206	4 824	8 692
Summa skatt redovisad i koncernens och moderbolagets resultaträkning	-3 749	1 023	-149	3 181
Poster i övrigt totalresultat	13 685	-288	-	687
Skatteeffekt på dessa poster	-	-	-	-

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	15 211	14 982
Årets anskaffningar	-	-
Årets försäljningar	-	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-	-
Delsumma	15 211	14 982
Årets omräkningsdifferenser	1 333	229
Utgående balans 31 december	16 544	15 211
Akkumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-3 468	-3 035
Årets avskrivningar	-440	-233
Årets försäljningar	-	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-	-
Delsumma	-3 908	-3 268
Årets omräkningsdifferenser	-313	-200
Utgående balans 31 december	-4 221	-3 468
Redovisat värde	12 323	11 743

Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	6 122	3 842
Årets anskaffningar	1 593	2 375
Årets försäljningar	-	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-1 620	-
Delsumma	6 095	6 217
Årets omräkningsdifferenser	676	-95
Utgående balans 31 december	6 771	6 122
Ackumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-2 776	-2 438
Årets avskrivningar	-760	-418
Årets försäljningar	-	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar	1 030	-
Delsumma	-2 506	-2 856
Årets omräkningsdifferenser	-289	80
Utgående balans 31 december	-2 795	-2 776
Redovisat värde	3 975	3 346

Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Anskaffningsvärde:		
Ingående balans 1 januari	99 827	96 289
Årets anskaffningar	7 174	6 440
Företagsförvärv	-	-
Årets försäljningar	-	-
Omklassificeringar	-141	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar*	-32 038	-2 356
Delsumma	74 822	100 373
Årets omräkningsdifferenser	5 133	-546
Utgående balans 31 december	79 955	99 827
Ackumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-73 309	-68 946
Årets avskrivningar	-7 385	-5 632
Företagsförvärv	-	-
Årets försäljningar	-	-
Omklassificeringar	141	-
Årets utrangeringar/nedskrivningar*	30 663	809
Delsumma	-49 890	-73 769
Årets omräkningsdifferenser	-3 306	460
Utgående balans 31 december	-53 196	-73 309
Redovisat värde	26 758	26 518

Sammanfattning av redovisat värde:

	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Byggnader och mark	12 323	11 743
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3 975	3 346
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	26 758	26 518
Summa enligt koncernbalansräkningen	43 057	41 608

* Under 2014 har en genomgång av anläggningsregistret skett varvid en större utrangering har genomförts av äldre fullt avskrivna anläggningstillgångar.

Not 10 Goodwill

	Koncernen	
	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	558 242	556 273
Rörelseförvärv	–	–
Omräkningsdifferenser	–	1 969
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	558 242	558 242
Ingående nedskrivningar	-454 219	-454 219
Summa nedskrivningar	-454 219	-454 219
Årets nedskrivningar (se nedan)	-13 500	–
Summa nedskrivningar	-467 719	-454 219
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-467 719	-454 219
Redovisat värde	90 523	104 023

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2014 har prövning skett om det föreligger något nedskrivningsbehov. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. Ledningen följer upp goodwill för koncernen som helhet. Koncernen består av ett enda rörelsesegment. Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2015 och affärsprognoser 2016-2019. Återvinningsvärdet baseras på nyttjandevärde. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling och bruttomarginal. Årets förändring av redovisat värde beror på nedskrivning av den del av goodwillvärdet som hänförs till den del av verksamheten i MIP Technologies AB som berättigar de tidigare ägarna av bolaget till vissa tilläggsköpeskillningar till och med räkenskapsåret 2015. Mot bakgrund av att försäljningen av bulkprodukter under tilläggsköpeskillningsavtalets löptid har gått sämre än tidigare uppskattningar och försäljningen under 2015, som är avtalets sista år, inte heller bedöms nå upp till tidigare uppskattningar har reserver avseende tilläggsköpeskillningen lösts upp om 13,5 MSEK. Ledningen har då gjort bedömningen att även den goodwill som ursprungligen var hänförlig till denna tilläggsköpeskillning ska skrivas ned med motsvarande belopp.

När prövning av om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill har genomförts har de framtida kassaflödena diskonterats till nuvärde. Följande räntor efter skatt har använts i beräkningarna:

	2014	2013
Eget kapitalfinansiering	10,40 %	11,10 %
Skuldfinansiering	2,98 %	2,98 %
Genomsnitt baserat på koncernens kapitalstruktur	9,66 %	10,29 %
Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till	12,44 %	13,30 %

Ett kalkylantagande om en tillväxt i försäljningen om 8,0 (8,0) procent per år har använts vid nedskrivningsprövningen till och med prognosperiodens slut 2019. Detta antagande är i linje med det finansiella målet och omsättningstillväxten för 2014. Efter det antas en tillväxttakt om 2 procent. Företagsledningen bedömer att inga rimliga ändringar i dessa räntesatser eller prognoser och budgetar skulle ändra beräkningarnas resultat så att ett nedskrivningsbehov skulle indikeras. Se även sidan 43.

Not 11 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Anskaffningsvärde:				
Ingående balans 1 januari	150 492	121 276	–	–
Årets anskaffningar	21 665	29 493	–	–
Företagsförvärv	–	–	–	–
Årets utrangeringar	-7 428	-277	–	–
Utgående balans 31 december	164 729	150 492	–	–
Ackumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-62 079	-46 050	–	–
Årets avskrivningar	-18 582	-16 029	–	–
Årets försäljningar	–	–	–	–
Årets utrangeringar	7 411	–	–	–
Utgående balans 31 december	-73 250	-62 079	–	–
Redovisat värde	91 480	88 414	–	–

Forts. Not 11 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Patent, licenser, varumärken mm.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Anskaffningsvärde:				
Ingående balans 1 januari	90 641	90 231	16 229	15 402
Årets anskaffningar	1 745	3 020	1 017	1 455
Omklassificeringar	16	-	-	-
Årets utrangeringar	-13 288	-2 559	-655	-627
Delsumma	79 113	90 692	16 591	16 229
Årets omräkningsdifferenser	-1 108	-51	-	-
Utgående balans 31 december	78 005	90 641	16 591	16 229
Ackumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-53 093	-49 198	-8 244	-7 684
Årets avskrivningar	-4 696	-5 258	-669	-559
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets utrangeringar	13 126	1 353	546	-
Delsumma	-44 663	-53 103	-8 367	-8 244
Årets omräkningsdifferenser	-	10	-	-
Utgående balans 31 december	-44 663	-53 093	-8 367	-8 244
Redovisat värde	33 343	37 550	8 224	7 986

Totala materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Byggnader och mark	12 323	11 743	-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3 975	3 346	-	-
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	26 759	26 518	-	-
Delsumma materiella anläggningstillgångar	43 058	41 608	-	-
Goodwill	90 523	104 023	-	-
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	91 480	88 414	-	-
Patent, licenser, varumärken mm.	33 343	37 550	8 224	7 986
Delsumma immateriella anläggningstillgångar	124 822	125 964	8 224	7 986
Totalt redovisat värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar	258 402	271 594	8 224	7 986

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Fördelning på länder:				
Sverige	231 852	242 816	8 224	7 986
USA	2 300	3 617	-	-
Storbritannien	23 494	24 311	-	-
Övriga länder	756	850	-	-
Summa	258 402	271 594	8 224	7 986

Not 12 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Diverse långfristiga fordringar	730	694	-	-
Diverse långfristiga depositioner	78	530	-	-
Summa finansiella anläggningstillgångar	808	1 224	-	-

Not 13 Varulager

	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Råvaror och förnödenheter	24 977	19 303
Varor under tillverkning	10 637	11 032
Färdiga produkter	72 765	55 552
Summa varulager	108 379	85 887

Not 14 Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Kundfordringar (a)	90 439	80 737	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (b)	8 967	8 276	964	1 297
Övriga kortfristiga fordringar (c)	7 206	8 847	498	474
Summa kundfordringar och andra fordringar	106 612	97 860	1 463	1 771

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
(a) Förändring reserv osäkra kundfordringar				
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-539	-541	–	–
Kundfordringar som skrivits bort under året	141	35	–	–
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-376	-295	–	–
Återföring av outnyttjade belopp	82	262	–	–
Summa reserv osäkra fordringar	-691	-539	–	–

Koncernen	2014-12-31			2013-12-31		
	Brutto	Reserv osäkra kundford.	Kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundford.	Kundfordringar
Åldersanalys kundfordringar						
Ej förfallna	71 950	-293	71 657	67 138	-277	66 861
Förfallna 1-30 dagar	11 994	–	11 994	7 645	–	7 645
Förfallna 31-60 dagar	2 516	–	2 516	2 747	–	2 747
Förfallna > 61 dagar	4 670	-398	4 272	3 746	-262	3 484
Summa	91 131	-691	90 439	81 276	-539	80 737

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
(b) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Upplupna intäkter	192	924	–	274
Förutbetalda hyror	1 181	1 662	–	–
Förutbetald försäkring	1 669	1 771	729	545
Övriga poster	5 924	3 919	235	478
Summa	8 967	8 276	964	1 297
(c) Övriga kortfristiga fordringar				
Mervärdesskatter	4 170	1 636	355	279
Inkomstskatter	1 554	3 225	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	1 482	3 986	143	64
Summa	7 206	8 847	498	343

Not 15 Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Klassificering

Klassificeringen av finansiella instrument, vilket redogörs på sid 37, utfaller enligt nedan:

Tillgångar	Klassificering	Redovisat värde	
		2014-12-31	2013-12-31
Långfristiga fordringar	3)	730	694
Andra långfristiga värdepapper	3)	78	530
Kundfordringar	3)	90 439	80 737
Övriga kortfristiga fordringar	3)	7 206	8 671
Valutasäkring	6)	–	176
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	3)	8 967	8 276
Likvida medel	3)	100 045	90 769
Summa		207 465	189 853

Skulder	Klassificering	Redovisat värde	
		2014-12-31	2013-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5)	4 537	5 293
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	5)	502	444
Skuld tilläggsköpeskilling	1)	5 750	22 411
Leverantörsskulder	5)	33 910	31 609
Valutasäkring	6)	–	–
Övriga kortfristiga skulder	5)	8 225	10 108
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5)	57 544	41 357
Summa		110 468	111 222

Klassificering enligt IAS 39:

- 1) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i rapport över totalresultatet
- 2) Investeringar som hålls till förfall
- 3) Lånefordringar och kundfordringar
- 4) Finansiella tillgångar som kan säljas
- 5) Övriga skulder
- 6) Derivat

Not 16 Verkligt värde

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernen

Finansiella tillgångar värderat till verkligt värde	Totalt	(Nivå 1)	(Nivå 2)	(Nivå 3)
Derivat för valutasäkring	176	–	176	–
Utgående värden 2013-12-31	176	–	–	–
Derivat för valutasäkring	–	–	–	–
Utgående värden 2014-12-31	–	–	–	–
Finansiella skulder värderat till verkligt värde	Totalt	(Nivå 1)	(Nivå 2)	(Nivå 3)
Derivat för valutasäkring	–	–	–	–
Skuld tilläggsköpeskilling	22 411	–	–	22 411
Utgående värden 2013-12-31	22 411	–	–	22 411
Skuld tilläggsköpeskilling	5 750	–	–	5 750
Utgående värden 2014-12-31	5 750	–	–	5 750

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna.

I tabellerna nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och som ingår i nivå 3.

Koncernen	<u>Skuld tilläggsköpeskilling</u>	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Förändringar finansiella instrument i nivå 3		
Vid årets början	22 411	24 024
Totalt redovisade vinster och förluster		
redovisat i årets resultat	-13 462	–
redovisat i övrigt totalresultat	–	–
Utbetalt mot reserv tilläggsköpeskilling	-3 199	-1 613
Utgående värden 31 december	5 750	22 411

De upplysningar om verkligt värde som lämnas för koncernen avseende derivat och skuld tilläggsköpeskilling gäller även för moderbolaget.

Värdering av derivat (nivå 2)

Verkligt värde på derivat som används för valutasäkring fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, där diskonteringsräntan speglar motpartens kreditrisk. Framtida kassaflöden uppskattas med utgångspunkt från av Riksbanken noterade växelkurser.

Värdering av finansiell skuld avseende tilläggsköpeskilling (nivå 3)

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde består till sin helhet av en skuld för tilläggsköpeskillingen av dotterbolaget MIP Technologies AB. Verkligt värde bestäms med utgångspunkt från en av ledningen bedömd prognos för de verksamhetsdelar som tilläggsköpeskillingen är beroende av. Om det resultat som beräknas enligt de i tilläggsköpeskillingsavtalet stipulerade beräkningsmodellerna

ökar med 10 procent så ökar även den tilläggsköpeskilling som utgår med 10 procent.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Dessa tillgångar och skulder klassificeras i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Not 17 Övriga finansiella skulder

Förändring under året	Koncernen	Moderbolaget
Ingående värden 2014-01-01	22 411	22 411
Nya reserveringar under året	1 222	–
Belopp som tagits i anspråk under året	-16 661	-16 661
Utgående värden 2014-12-31	6 972	5 750

Skulden består av:	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Långfristig del	5 072	19 194	3 850	19 194
Kortfristig del	1 900	3 217	1 900	3 217
Summa	6 972	22 411	5 750	22 411

Finansiell skuld avseende tilläggsköpeskillningar vid rörelseförvärv:

Av det totala beloppet om 6 972 KSEK avser 5 750 KSEK förvärvet av MIP Technologies AB som innefattar att tilläggsköpeskillningar, baserade på fördelning av bruttovinst avseende vissa områden, kan komma att utbetalas till och med avseende 2015. Överenskommelsen med säljarna innefattar inget maximalt belopp då osäkerheten kring

framtida utfall varit betydande men har av bolaget uppskattats till 5 750 KSEK. Tilläggsköpeskillningen beräknas och regleras årligen. Tilläggsköpeskillningen avseende räkenskapsår 2013 om 3 199 KSEK har reglerats under 2014. Skillnaden mellan denna reglering och det belopp som redovisades som kortfristig del i årsbokslutet 2013 beror på att belopp inte slutligen fastställts vid tidpunkten för årsbokslutets upprättande.

Not 18 Avsättningar

	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	1 210	955
Avsättningar för sociala avgifter i personaloptionsprogram	–	259
Övriga personalrelaterade avsättningar	1 369	1 202
Summa avsättningar	2 579	2 416

Avsättningar består av:

Långfristig del	1 369	1 202
Kortfristig del	1 210	1 214
Summa	2 579	2 416

Förändring under året i koncernen	Garanti-åtaganden	Sociala avgifter optionsprogram	Övriga avsättningar	Summa
Ingående värden 2014-01-01	955	259	1 202	2 416
Nya avsättningar under året	1 210	–	167	1 377
Belopp som tagits i anspråk under året	-955	-259	–	-1 214
Utgående värden 2014-12-31	1 210	–	1 369	2 579

Avsättningar för garantiåtaganden:

Biotage lämnar i huvudsak ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en procentuell andel av årets försäljning. Den procentuella delen är beräknad utifrån faktiska garantikostnader under räkenskapsåret. Avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden då det anses som sannolikt att garantiförpliktelserna kommer att infrias inom tolv månader efter bokslutsdagen.

Not 19 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Underskottsavdrag	44 765	44 914	44 765	44 914
Summa uppskjutna skattefordringar	44 765	44 914	44 765	44 914
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Skattemässiga överavskrivningar	2 465	1 835	–	–
Summa uppskjutna skatteskulder	2 465	1 835	–	–
Summa uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	42 300	43 079	44 765	44 914
Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
Förändring uppskjuten skatt	Underskottsavdrag		Överavskrivningar	
Per 1 januari 2013	41 733		1 752	
Redovisat i resultaträkningen	3 181		83	
Per 31 december 2013	44 914		1 835	
Per 1 januari 2014	44 914		1 835	
Redovisat i resultaträkningen	-149		630	
Per 31 december 2014	44 765		2 465	
Moderföretaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
Förändring uppskjuten skatt	Underskottsavdrag		Överavskrivningar	
Per 1 januari 2013	41 733		–	
Redovisat i resultaträkningen	3 181		–	
Per 31 december 2013	44 914		–	
Per 1 januari 2014	44 914		–	
Redovisat i resultaträkningen	-149		–	
Per 31 december 2014	44 765		–	

Aktiverade skattemässiga underskottsavdrag

Koncernen har inför 2015 års taxering underskott i svenska rättssubjekt uppgående till 421 MSEK. Underskott relaterade till dotterföretag i USA är begränsade till och med räkenskapsåret 2031 och beloppet är ca 216 MSEK. Underskott relaterade till dotterföretag i Tyskland uppgår till cirka 13 MSEK och i Japan till cirka 3 MSEK. Baserat på koncernens förväntade resultat under kommande år har Biotage vid en förnyad bedömning av värdet på underskottsavdragen beslutat att per 31 december 2014 aktivera ytterligare 12,1 MSEK. I koncernen förväntas enligt not 8 ett underskott som ger en skatteeffekt om 12,2 MSEK att utnyttjas i kommande taxering. Därmed har nettoeffekten -0,1 MSEK redovisats som en effekt i resultaträkningen. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar relaterade till underskottsavdrag är därmed, per 31 december 2014, 44,8 MSEK.

Not 20 Leverantörsskulder och andra skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Skulder till leverantörer	33 910	31 609	769	824
Övriga kortfristiga skulder	8 225	8 801	778	106
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader (a)	56 322	41 357	4 251	3 205
Summa leverantörer och andra skulder	98 457	81 767	5 798	4 135
(a) Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader				
Personalrelaterade kostnader	20 741	17 475	597	2 453
Förutbetalda intäkter	23 775	18 225	–	–
Övriga upplupna kostnader	11 805	5 658	3 654	753
Summa	56 322	41 357	4 251	3 205

Not 21 Aktier och andelar

	2014-12-31	2013-12-31
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärde	935 136	929 136
Årets investeringar	76 621	6 000
Årets försäljningar	-76 621	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	935 136	935 136
Ingående nedskrivningar	-453 508	-447 408
Årets nedskrivningar	-90 121	-6 100
Årets försäljningar	76 621	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-467 008	-453 508
Utgående ackumulerat bokfört värde	468 128	481 628

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde IB 2014	Årets investering	Årets nedskrivning	Bokfört värde UB 2014
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	19 336 284	100 %	100 %	276 224	-	-	276 224
CEMU Bioteknik AB	556011-2384	Uppsala, Sverige	100	100 %	100 %	120	-	-	120
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm, Sverige	100	100 %	100 %	100	-	-	100
MIP Technologies AB	556578-4674	Lund, Sverige	96 940	100 %	100 %	49 683	-	-13 500	36 183
Pyrosequencing Inc	04-3484142	Boston, USA	100	100 %	100 %	77 695	-	-	77 695
Biotage GmbH	HRB 39374	Düsseldorf, Tyskland	1	100 %	100 %	0	-	-	0
Biotage SARL	2001B00976	Paris, Frankrike	500	100 %	100 %	68	-	-	68
Biotage Ltd	3938925	London, England	2	100 %	100 %	0	76 621 ^{*)}	-76 621 ^{*)}	0
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milano, Italien	1	90 %	90 %	0	-	-	0
Biotage Ltd	0126-01-004032	Tokyo, Japan	200	100 %	100 %	0	-	-	0
Biotage GB Ltd	1033865	Cardiff, Wales	100	100 %	100 %	76 744	-	-	76 744
Biotage China		Shanghai, Kina	1	100 %	100 %	994	-	-	994
Summa bokfört värde						481 628	76 621	-90 121	468 128

^{*)} Avser koncernintern omstrukturering utan påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Bolag ägda av andra dotterbolag

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde IB 2014	Bokfört värde UB 2014
Biotage LLC	04-3535072	Charlotte, USA		100 %	100 %	161 803	193 989
Esytech AB	556588-8350	Uppsala, Sverige	100 000	100 %	100 %	260	260
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milano, Italien	1	10 %	10 %	9	10
Biotage Ltd	3938925	London, England	2	100 %	100 %	-	0
Summa						162 072	194 259

Förändringar av bokfört värde på dotterföretags aktieinnehav beror på förändrade växelkurser vid omräkning till svenska kronor.

Not 22 Ansvarsförbindelser och ställda panter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Ställda panter				
Företagsinteckningar	51 500	51 500	22 500	22 500
Fastighetsinteckningar	12 449	11 743	-	-
Summa	63 949	63 243	22 500	22 500

Företagsinteckningarna avser ej utnyttjade checkräkningskrediter i bolagen Biotage Sweden AB och Biotage AB. Fastighetsinteckningen avser inteckning i den fastighet som dotterbolaget Biotage GB bedriver sin verksamhet i Cardiff, Wales. Inteckningen är upptagen till fastighetens redovisade värde.

Ansvarsförbindelser	-	-	-	-
----------------------------	---	---	---	---

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage LLC	04-3535072	Charlotte, USA
Biotage GB Ltd	1033865	Cardiff, Wales
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige

Not 23 Upplysningar om närstående

Dotterföretag

Biotage AB bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen. På föregående sida finns förteckning över samtliga dotterföretag.

I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen:

Belopp i TSEK	Dotterföretag	Land	Fordringar på dotterföretag		Skulder till dotterföretag		Tjänster försäljning (+) inköp (-)		Räntor erhållna (+) lämnade (-)	
			2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Biotage Sweden AB	SE		45 234	40 616	-	-	1 090	1 002	-	-
Biotage Sweden AB	SE		-	-	-	-	-4 127	-4 482	-	-
Cemu Biotechnik AB	SE		-	-	116	116	-	-	-	-
Pyrosequencing AB	SE		-	-	100	100	-	-	-	-
MIP Technologies AB	SE		12 511	5 128	-	-	157	-	-	-
Biotage LLC	US		171	12 118	-	-	578	576	280	4 186
Biotage SARL	FR		-	-	-	-	-	-	-	-
Biotage GmbH	DE		31 739	29 533	-	-	-	-	-	-
Biotage Ltd	GB		-	71 652	-	-	-	-	1 861	3 257
Biotage Ltd	JP		13 909	12 939	-	-	211	188	-	-
Biotage GB	GB		3 136	116	21 175	63 231	354	452	-3 580	-2 931
Biotage China	CH		361	297	-	-	-	-	-	-
Nedskrivningsreserv			-30 505	-89 712	-	-	-	-	-	-
			76 555	82 686	21 391	63 447	-1 738	-2 264	-1 438	4 512

Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas på sid 45-48. Då Biotages VD Torben Jørgensen genom eget bolag var ägare till mindre än 5 procent av aktierna i MIP Technologies AB vid Biotages förvärv 2010, har han erhållit del av köpeskilling som utbetalats till säljarna. Utbetalat belopp under 2014 var 76 KSEK (39). Några transaktioner i övrigt med styrelsens ledamöter, ledande befattningshavare eller dem närstående fysiska eller juridiska personer har inte förekommit.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i

Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2015 för fastställelse.

Uppsala den 26 mars 2015



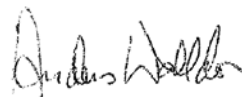
Ove Mattsson
Styrelseordförande



Thomas Eklund
Styrelseledamot



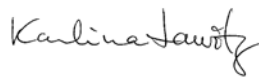
Peter Ehrenheim
Styrelseledamot



Anders Walldov
Styrelseledamot



Nils-Olof Björk
Styrelseledamot



Karolina Lawitz
Styrelseledamot



Love Amcoff
Arbetsagarrepresentant



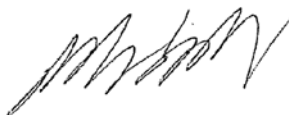
Anders Wessman
Arbetsagarrepresentant



Torben Jørgensen
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2015

Deloitte AB



Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Biotage AB (publ)

Organisationsnummer 556539-3138

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2014-01-01 - 2014-12-31.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24-62.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2014-01-01 - 2014-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 26 mars 2015

Deloitte AB



Marcus Sörlander
Auktoriserad revisor

Styrelse



Ove Mattsson



Thomas Eklund



Peter Ehrenheim



Karolina Lawitz



Nils-Olof Björk



Love Amcoff



Anders Wessman



Malin Albertsson

Ove Mattsson

Styrelsens ordförande

Utbildning: Ph.D., Docent i organisk kemi

Född: 1940

Yrke: Managementkonsult

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Fabryo Corporation

SRL, Nico AB, Nico Real Estate AB och Nico Export AB.

Styrelseledamot i Ecolan AB och Vironova AB.

Medlem i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Antal år i styrelsen: 12

Aktier: 8 532 656 aktier via utländska kapitalförsäkringar.

Ove Mattsson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Thomas Eklund

Styrelseledamot

Utbildning: MBA Handelshögskolan

Född: 1967

Yrke: Oberoende rådgivare, konsult och styrelseledamot.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Global Health Partners

AB, Swewet AB och Itrim AB. Styrelseledamot i Boule

Diagnostics AB, Neoventa Medical AB, Memira AB och

Rodebjer Form AB.

Antal år i styrelsen: 9

Aktier: 465 554 aktier inklusive aktier ägda via kapital- och pensionsförsäkringar.

Thomas Eklund har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Peter Ehrenheim

Styrelseledamot

Utbildning: M. Sc. Maskinteknik KTH Stockholm

Född: 1955

Yrke: Entreprenör

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Biolin Scientific

Holding AB, Denator AB, Robustus Wear Components AB

och Färjsundet Industri AB. Styrelseledamot i Meda AB,

Grönsö Säteri AB och VBN Components AB.

Antal år i styrelsen: 2

Aktier: –

Peter Ehrenheim har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Karolina Lawitz

Styrelseledamot

Utbildning: M. Sc. Uppsala Universitet

Född: 1956

Yrke: Director, Red Glead Discovery

Övriga uppdrag: –

Antal år i styrelsen: 3

Aktier: 3 000 aktier

Karolina Lawitz har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Anders Walldov (ej på bild)

Styrelseledamot

Utbildning: Civilekonom vid HHS i Lund, AMP vid

Harvard Business School

Född: 1949

Yrke: Investerares

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i SevenDay Finans AB

och Wellnet AB. Styrelseledamot i Brohuvudet AB.

Antal år i styrelsen: 5

Aktier: 9 000 000 direkt och via helägt bolag.

Anders Walldov har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Nils-Olof Björk

Styrelseledamot

Utbildning: Ingenjör, Ph.D. Oorganisk kemi

Född: 1947

Yrke: Managementkonsult

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Österlens Kraft AB

och Österlens Kraft e.f., Airec AB och Björk Consulting AB.

Styrelseledamot i Climate Well AB (publ.).

Antal år i styrelsen: 4

Aktier: 26 500 aktier

Nils-Olof Björk har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Love Amcoff

Arbetsstagarrepresentant

Utbildning: Civilingenjör Uppsala Tekniska Högskola

Född: 1974

Yrke: Systemingenjör

Övriga uppdrag: –

Antal år i styrelsen: 3

Aktier: 2 000 aktier

Love Amcoff har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Anders Wessman

Arbetsstagarrepresentant (suppleant)

Utbildning: Civilingenjör, Uppsala Tekniska Högskola

Född: 1976

Yrke: Mjukvaruingenjör

Övriga uppdrag: –

Antal år i styrelsen: 0

Aktier: –

Malin Albertsson

Arbetsstagarrepresentant

Utbildning: Fil.mag., Linköpings universitet;

Postgrad. Dip. In Translating and Conference Interpreting,

Heriot-Watt University, Edinburgh.

Född: 1976

Yrke: Customer Service

Övriga uppdrag: –

Antal år i styrelsen: 0

Aktier: –

Marcus Sörlander (ej på bild)

Revisor

Född: 1973

Auktoriserad revisor Deloitte AB

Ledningsgrupp



Paul Belton

Steve Jordan

Torben Jørgensen

Erika Söderberg Johnson

Anders Wikström

Lars Bäckman

Torben Jørgensen

Befattning: VD och koncernchef

Född: 1952

Utbildning: Civilekonom

Antal anställningsår i koncernen: 9

Aktieinnehav: 618 700

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Chreto A/S.

Styrelseledamot i Atlas Antibodies AB och

Micropos Medical AB

Erika Söderberg Johnson

Befattning: CFO

Född: 1970

Utbildning: MBA Handelshögskolan

Antal anställningsår i koncernen: 3

Aktieinnehav: 7 700

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Sectra AB

och MedCap AB

Lars Bäckman

Befattning: VP Corporate Development

Född: 1961

Utbildning: Jur.Kand

Antal anställningsår i koncernen: 8

Aktieinnehav: 20 000

Övriga uppdrag: –

Paul Belton

Befattning: VP Global Marketing

Född: 1959

Utbildning: Graduate Royal Society of Chemistry

Antal anställningsår i koncernen: 14

Aktieinnehav: 1 296

Övriga uppdrag: –

Anders Wikström

Befattning: VP Operations

Född: 1973

Utbildning: B Sc CS

Antal anställningsår i koncernen: 13

Aktieinnehav: 9 150

Övriga uppdrag: –

Steve Jordan

Befattning: CSO

Född: 1953

Utbildning: Fellow Royal Society of Chemistry

Antal anställningsår i koncernen: 10

Aktieinnehav: –

Övriga uppdrag: –

Huvudkontor

Sverige

Biotage AB

Box 8
751 03 Uppsala
Besöksadress: Vimpelgatan 5
Tel: +46-18-565900
Fax: +46-18-591922

Dotterbolag

Sverige

Biotage Sweden AB

Box 8
751 03 Uppsala
Besöksadress: Vimpelgatan 5
Tel: +46-18-565900
Fax: +46-18-591922

MIP Technologies AB

Box 737
220 07 Lund
Besöksadress: Scheelevägen 22
Tel: +46-46-102600
Fax: +46-46-102602

Japan

Biotage Japan, Ltd

Mantomi Building 2, 6th floor
1-14-4, Kameido
Koto-ku
Tokyo, Japan 136-001
Tel: +81-3-5627-3123
Fax: +81-3-5627-3121

(OSAKA Office)

Shin Osaka Yachiyo BLDG Annex 4F
5-1-28, Miyahara Yodogawaku,
Osaka, Japan 532-0003
Tel: +81-6-6397-8180
Fax: +81-6-6397-8170

Kina

Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd

Room 725, No. 88, KeYuan Road
Shanghai, 201203
China
Tel: +86-21-28986655
Fax: +86-21-28986153

Storbritannien

Biotage GB Ltd

Biotage Ltd

Dyffryn Industrial Estate
Ystrad Mynach
Hengoed, CF82 7RJ
Tel: +44 (0) 1443 811 811
Fax: +44 (0) 1443 816 552

USA

Biotage LLC

10430 Harris Oaks Blvd Suite C
Charlotte, NC 28269
Tel: +1-704-654-4900
Fax: +1-704-654-4917