



Årsredovisning 2017

Innehållsförteckning

INTRODUKTION TILL BIOTAGE

- 1 Sammanfattning av 2017
- 2 Biotage i korthet
- 4 Vd har ordet
- 6 Mål och strategier
- 8 Styrelseordförande har ordet

VERKSAMHETEN

- 9 Erbjudande
- 16 Marknad
- 20 Forskning och utveckling

HÅLLBARHET

- 22 Ett globalt hållbarhetsansvar
- 23 Medarbetare
- 24 Miljö
- 25 Samhällsansvar

EKONOMISK ÖVERSIKT

- 26 Aktien
- 28 Förvaltningsberättelse
- 33 Fem år i sammandrag

FINANSIELLA RAPPORTER

- 34 Koncernens räkenskaper
- 38 Moderbolagets räkenskaper
- 42 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget
- 51 Noter
- 69 Revisionsberättelse
- 73 Produktregister
- 74 Styrelse och ledning
- 76 Definitioner / ordlista
- 77 Nyckeltal och finansiella mått



Detta är Biotage

– möjliggörare och problemlösare

Biotage är ett globalt Life Science-företag som utvecklar innovativa och effektiva lösningar för kemisk separation och syntes.

Biotages produkter används bland annat vid forskning, utveckling och tillverkning av läkemedel, analyser av patientprover på sjukhus, rättsmedicinska prover samt miljö- och livsmedelsprover. Separation är ett viktigt led i kundernas produktionskedja och kan handla om att frigöra en substans ur andra substanser, separera delmängder eller att på kemisk väg rena substanser från föroreningar.

Produkterna bidrar till att effektivisera kundernas arbetsflöde och minska deras påverkan på miljön. Det sker till exempel genom att minska användningen av lösningsmedel i produktionen, att hjälpa läkare att ställa mer korrekta diagnoser samt att effektivisera läkemedelskemisternas arbete. Genom att underlätta kundens arbete, öka produktiviteten och erbjuda mer hållbara lösningar skapar Biotage förutsättningar för en bättre och mer kostnadseffektiv produktion för användare över hela världen.



Affärsidé

– framgång med separation

Biotage erbjuder effektiva separationsteknologier och högkvalitativa lösningar från småskalig analys till industriell skala. Inom de tre produktområdena Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter utvecklas och tillverkas system, förbrukningsvaror och tjänster till kunder i allt från läkemedelsindustrin, myndigheter och vetenskapliga institutioner till rättsmedicinska- och kommersiella analyslaboratorier.



Hela kedjan

– från forskning till produkter

Biotage strävar efter att vara en naturlig del av kundernas arbetsflöde och kan genom närhet till både kund och marknad tidigt identifiera kundernas behov och möta framtida utmaningar med nya produkter och lösningar. Biotage täcker hela kedjan från forskning och utveckling till produktion, försäljning och slutligen service. Biotage har en väl utvecklad global infrastruktur, cirka 95 procent av försäljningen sker direkt och fem procent via distributörer. Försäljning av system utgjorde cirka 47 procent av den totala omsättningen 2017 medan försäljning av förbrukningsvaror och tjänster utgjorde cirka 53 procent.

Fortsatt stark utveckling

2017 var Biotages bästa år någonsin. Om-sättningen ökade med 12,0 procent och den organiska tillväxten uppgick till 12,7 procent. Försäljningen ökade i samtliga regioner där Biotage har direktförsäljning. Företagets senast etablerade marknad för direktförsäljning, Sydkorea, överträffade förväntningarna och försäljningen uppgick till 21,1 MSEK. Framgångsrika produktlanseringar och viktiga innovativa framsteg stärker Biotages position på marknaden. Rörelseresultatet på EBIT-nivå uppgick till 133,6 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 17,9 procent. I december ingick Biotage avtal om förvärv av samtliga aktier i Horizon Technology Inc. Genom förvärvet, som tillträdde i januari 2018, stärker Biotage sin position som ett specialiserat separationsbolag inom miljörelaterade applikationer och livsmedelssäkerhet.

Finansiell sammanfattning

	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	748,1	667,9
Bruttoresultat, MSEK	456,7	385,8
Bruttomarginal, %	61,0	57,8
Rörelseresultat, MSEK	133,6	99,1
Rörelsemarginal, %	17,9	14,8
Resultat per aktie, SEK*	2,14	1,43
Medelantal anställda	335	308

*Före och efter utspädning

➔ Biotage presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS.
Se vidare på sidorna 76-77

MÅL

8 %

Mål för genomsnittlig organisk tillväxt

Organisk tillväxt avser omsättnings-tillväxt exklusive förvärv och justerat för valutakursförändringar. Målet är att den genomsnittliga årliga organiska tillväxten ska uppgå till minst 8 procent under treårsperioden 2017–2019.

15 %

Mål för genomsnittlig rörelsemarginal

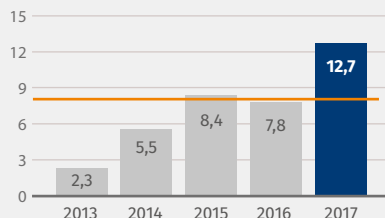
Målet avser resultat efter av- och nedskrivningar (EBIT-marginal). Målet är att den genomsnittliga rörelsemarginalen ska uppgå till minst 15 procent under treårsperioden 2017–2019.

MÅLUPPFYLLELSE

Utfall 2017

Den organiska tillväxten uppgick till 12,7 procent 2017. Den genomsnittliga organiska tillväxten de senaste tre åren uppgick till 9,6 procent.

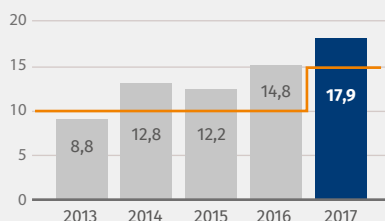
Organisk tillväxt, %



Utfall 2017

Rörelsemarginalen uppgick till 17,9 procent 2017. Den genomsnittliga rörelsemarginalen de senaste tre åren uppgick till 15,0 procent.

Rörelsemarginal, %



KOMMENTAR

Marknadstillväxten bedöms ligga på 3 till 5 procent i genomsnitt för de segment där Biotage är verksam. Biotages tillväxtmål indikerar att företaget vill växa snabbare än de underliggande marknaderna.

Biotage ska ha en god lönsamhet som skapar förutsättningar för att kunna investera i nya innovativa produkter och segment, stärka marknadsorganisationen samt generera avkastning till företagets ägare.

Styrelsen beslutade under 2017 att höja lönsamhetsmålet för genomsnittlig rörelsemarginal från 10 till 15 procent, vilket bedöms vara en balanserad nivå som bland annat möjliggör fortsatt god investeringstakt i verksamheten och fortsatt aktiv utvärdering av förvärv.

Biotage i korthet

Biotage är ett globalt Life Science-företag som utvecklar innovativa och effektiva lösningar för separation inom organisk och analytisk kemi samt för industriella tillämpningar.

Våra produktområden och andel av försäljningen

ORGANISK KEMI

60%

Produkter som används i tidiga faser av läkemedelsutveckling – exempelvis för att på kemisk väg skapa och rena substanser som ska utgöra basen i nya läkemedel.

➔ Läs mer på sidorna 10–11

ANALYTISK KEMI

32%

Produkter som effektiviserar och möjliggör analys av kliniska och bioanalytiska tester – exempelvis patientprover, rättsmedicinska prover, miljö- och livsmedelsprover.

➔ Läs mer på sidorna 12–13

INDUSTRIELLA PRODUKTER

8%

Storskaliga produkter som separerar substanser under produktionsprocessen, samt utvinna nya ämnen för vidare förädling – exempelvis läkemedel och livsmedel.

➔ Läs mer på sidorna 14–15

En plattform för lönsam tillväxt

Biotage har etablerat en strategisk plattform för tillväxt och lönsamhet. Plattformen utgör en stabil grund att bygga vidare på för framtiden.

GLOBAL INFRASTRUKTUR

- Cirka 95 % direktförsäljning
- Skalbar verksamhet

STARKT KASSAFLÖDE

- Möjliggör förvärv & utdelningar

EFFEKTIV ORGANISATION

- Lönsamhetsförbättring
- Lean Manufacturing
- Affärsstyrning
- Kostnadskontroll

TILLVÄXT I VERKSAMHETEN

- Växer snabbare än underliggande marknader
- Expanderar till nya marknader och kundsegment

INNOVATION

- Investeringar i FoU
- Bred produktportfölj
- Kvalitet & design
- Mjukvara

Biotages vision

Biotage ska erbjuda de mest effektiva och hållbara lösningarna för syntes och separation genom att kombinera innovation och kunskap med fokus på att tillgodose kundernas behov.



Försäljning fördelat per geografisk marknad

42%

Amerika

31%

Europa & EMEA

27%

Asien



Nettoomsättning

748,1 MSEK

(+12 %)

Rörelseresultat

133,6 MSEK

(+35 %)

Antal anställda

349

(+8 %)

Effektiv produktion

Produktionen sker genom en mix av egen tillverkning och kontraktstillverkning. Produktionsanläggningen i Cardiff, Wales, tillverkar Biotages förbrukningsvaror samt vissa system. Övrig systemtillverkning görs av kontraktstillverkare. Anläggningen i Lund tillverkar

polymaterial i bulk för verksamheten inom området Industriella produkter. Genom förvärvet av Horizon Technology som slutfördes den 16 januari 2018 finns även tillverkning av system och förbrukningsvaror i New Hampshire i USA.

Vi har aldrig varit i bättre form

Så har vi gjort det igen. 2017 blev ännu ett år fyllt av framsteg för Biotage. Vi gör vårt bästa år någonsin, såväl när det gäller omsättning som rörelseresultat. Extra tillfredsställande är att tillväxten sker i alla Biotages regioner och fördelat över våra tre produktområden Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter. Vi har nu över en period på tolv år förbättrat rörelseresultatet med mer än 25 procent per år i genomsnitt.

Framgångsrik forskning och försäljning

På Biotage är vi mycket innovativa och duktiga på forskning och utveckling, ett område där vi årligen investerar cirka 8–10 procent av omsättningen. En drivkraft bakom framgångsrik innovation är att vi är lyhörda gentemot våra kunder och vår omvärld. Biotage har cirka 95 procent direktförsäljning, vilket är unikt för ett företag i vår storlek. Våra säljare och servicetekniker har direktkontakt med kunderna och kan därmed ge värdefull feedback till vår utvecklingsavdelning.

Men framgångarna stavas inte bara innovation och försäljning. En framstående anledning till Biotages finansiella resultat är att vi är bäst i klassen på kostnadskontroll. Vi är ständigt i maskinrummet och slipar på våra produktionsprocesser för att effektivisera och automatisera så långt det går. Ett fokuserat arbete har under 2017 lett till att vi ökade vår bruttomarginal från 58 till 61 procent. Det handlar om att vända på varje sten och utvärdera hur vi kan sänka våra kostnader per försäljningskrona ytterligare – utan att tumma på prestanda och kvalitet.

Arbetsflöden och grön kemi

Nyckelorden som nästan alla kunder efterfrågar sedan ett par år tillbaka handlar dels om smidiga arbetsflöden, dels om hållbarhet och grön kemi. Under 2017 har vi till exempel



utvecklat ny mjukvara som möjliggör en reningsprocess som tar fem minuter istället för femton – vilket är en väsentlig förbättring som gör skillnad för många användare.

Gällande grön kemi söker hela branschen efter nya metoder för att använda mindre mängder lösningsmedel. Lagstiftningen blir allt tuffare men det är också en kostnadsfråga, då det idag kan kosta mer att göra sig av med lösningsmedel än vad samma mängd kostar att köpa. Vi har redan utvecklat flera

produkter som minskar förbrukningen av lösningsmedel, men stora forskningsresurser läggs även på utvecklingen av nya alternativa metoder som nästan helt eliminerar användningen av lösningsmedel.

Hållbarhet är en viktig fråga även för oss på Biotage. Precis som vid kostnadskontroll handlar hållbarhet om att alla insatser räknas. Allt från återvinning i våra anläggningar till våra inköp och hantering av avfall. Vi fortsätter att löpande se över vår värdekedja

och vara medvetna om de avtryck vi gör för att också bli bättre.

Produkter som löser problem

När det gäller produktlanseringar var årets stora händelse tveklöst den nya TurboVap®. Mottagandet har varit fantastiskt med 203 sålda exemplar under 2017 sedan lanseringen i juni. Två andra produkter som lanserades under året är Isolera™ Dalton 2000 och Biotage® Snap Bio. Dessa säljs i mindre skala men är oerhört viktiga produkter i ett mer långsiktigt perspektiv. Biotage® Snap Bio ger kostnadsbesparingar för kunderna och erbjuder våra kunder inom peptidkemi hela kedjan från syntes och rening till evaporering (indunstning).

Fortsatt tillväxt i samtliga regioner

Inom marknad och försäljning vill jag särskilt lyfta framgångarna i Asien. Efterfrågan fortsätter att vara stark i Kina, framför allt när det gäller avancerade system för syntes och rening inom Organisk kemi. Vi har även ökat ansträngningarna med att ytterligare nå ut med vårt erbjudande inom Analytisk kemi på den kinesiska marknaden, bland annat med utökad sälj- och specialistkompetens i egen regi. Totalt har Kina under 2017 haft en försäljning på 64,3 MSEK vilket motsvarar en tillväxt på 20,1 procent.

Ny uppstickare inom marknad och försäljning är Sydkorea. Vi etablerade oss där så sent som 2016 men resultatet för 2017 är enastående. Vi nådde målen för året redan efter åtta månader och levererade över förväntan med en försäljning om 21,1 MSEK. Under året har vi även etablerat ett företag i Indien som förväntas bli operativt i mitten av 2018, där ambitionen är att kopiera konceptet från Kina och Sydkorea med egen säljorganisation på plats. Indien är en utmanande marknad att etablera sig på men där finns också stor potential för tillväxt, inte minst inom Industriella produkter.

Även i Amerika har vi under året haft stora försäljningsframgångar med en tillväxt om 8,1 procent. Regionen fortsätter att vara Biotages största marknad och står för 42 procent av den totala omsättningen. Europa & EMEA avslutade året med ett mycket starkt fjärde kvartal och regionen når en omsättningstillväxt om 12,6 procent för 2017.

Möter framtiden varje dag

Nästa stora trend inom medicin är individanpassad medicin. Detta öppnar upp för mer diagnostik och monitorering och därmed fler analytiska prover, vilket är en fantastisk möjlighet för Biotage. Det sker även en förflyttning mot större molekyler och investeringen i bolaget Chreto – där vi äger 22 procent och har en option att köpa hela bolaget i slutet av 2018 – är ett sätt att möta trenden. Om Chretos forskningsprojekt lyckas har vi en produkt för rening vid produktion av antikroppar, som kan stärka Biotages position inom större molekyler.

I slutet av året kunde vi glädjande meddela att vi ingått avtal om att förvärva samtliga aktier i Horizon Technology Inc. Förvärvet, som tillträdades den 16 januari 2018, kompletterar väl vårt befintliga produktutbud och stärker samtidigt vår position som ett specialiserat separationsbolag inom miljörelaterade applikationer och livsmedelssäkerhet. Förvärvet ger oss goda möjligheter att möta den globala trenden med större medvetenhet och uppmärksamhet kring miljögifter och föroreningar. Vi står nu väl positionerade för att dra nytta av tillväxttrender i branschen, såsom ökande efterfrågan inom testning och rening av vatten och livsmedel.

I bra form för fortsatt tillväxt

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare på Biotage. 2017 blev ett rikt år, både på händelser och på framgångar, och det hade inte varit möjligt utan er. Jag är



Jag är oerhört imponerad över det engagemang jag ser varje dag i organisationen och stolt över vad alla medarbetare på Biotage tillsammans har åstadkommit.

oerhört imponerad över det engagemang jag ser varje dag i organisationen och stolt över vad alla medarbetare på Biotage tillsammans har åstadkommit. Tempot ökar varje dag och det är viktigt att vi är anpassningsbara för framtiden. Tack vare ett hårt arbete har vi idag de finansiella resurser och krafter som krävs för att fortsätta investera i egen forskning och utveckling, nya säljresurser och potentiella förvärv. Varumärket Biotage står starkt, samtidigt som vi ständigt arbetar med förnyelse. Vi ska synas mer och höja vår närvaro där potentiella kunder söker efter nya lösningar. Vi är redan i bra form, men allt går som bekant att förbättra, och det ska vi fortsätta göra varje dag på Biotage.

Uppsala i mars 2018

Torben Jørgensen

Verkställande direktör och koncernchef

Strategiskt viktiga områden

Biotage har definierat ett antal områden av strategisk betydelse för företagets möjligheter att fortsätta bedriva en framgångsrik verksamhet och nå de finansiella målen.

! Satsning på forskning och utveckling

Framgångsrik forskning och utveckling är nödvändigt för att säkerställa Biotages långsiktiga framgång och fortsätta generera ökad försäljning. Lansering av nya produkter är en drivande faktor för att skapa tillväxt i de områden Biotage verkar. Innovativa produkter som adderar funktionalitet, möjliggör nya arbetssätt för kunderna och förbättrad prestanda stärker företagets marknadsposition och ökar intresset från kunderna. Biotage strävar efter att alltid ha ett uppdaterat erbjudande inom såväl system som förbrukningsvaror.

➔ Betydelse för verksamheten 2017

Biotage har fortsatt en offensiv satsning på forskning och utveckling och avsätter nästan 10 procent av omsättningen till området. Ambitionen är att kontinuerligt generera ett stabilt flöde av nya innovativa produkter inom befintliga och nya områden. 2017 sjösattes ett internt innovationsforum som genererade ett trettiotal idéer från medarbetarna. Forumet visade sig vara ett framgångsrikt sätt att nyttja den höga kompetensnivå, stora engagemang och gedigna erfarenhet som finns inom Biotage. De medarbetare vars idéer leder till forsknings- och utvecklingsprojekt får avsätta tio procent av sin arbetstid för att fortsatt arbeta med dessa. Ett exempel på lyckade innovationer under året är en utveckling av sensorerna i systemet Biotage® Extrahera™.

! Nå nya marknadssegment och kundgrupper

Ett viktigt led i Biotages tillväxtskapande arbete är att nå nya marknadssegment och kundgrupper. Det pågår ett kontinuerligt arbete för att vidareutveckla såväl den kommersiella sidan som befintlig teknologi så att den kan användas för nya applikationer.

➔ Betydelse för verksamheten 2017

Biotage har långsiktigt rört sig från att erbjuda produkter inom området små molekyler till peptider, och nu pågår även arbete med att bredda erbjudandet till att också innefatta biomolekyler. Investeringen i Chreto – som bedriver forskning och utveckling av produkter för rening av biomolekyler – är ett led i det arbetet. Ansträngningar görs även för att utöka närvaron i livsmedelsbranschen samt i olika miljöprojekt. Ett exempel är förvärvet av Horizon Technology, som förstärker närvaron inom områdena miljö och livsmedel.

! Ökad andel eftermarknadsförsäljning

Biotages långsiktiga målsättning är att minst 60 procent av omsättningen ska komma från eftermarknadsprodukter, vilket i Biotages fall utgörs av förbrukningsvaror och service. Eftermarknadsförsäljningen är generellt sett mer jämnt fördelad över året, har en högre lönsamhet och är relativt okänslig för konjunktursvängningar. Fortsatta satsningar på förbrukningsvaror inom såväl Organisk och Analytisk kemi som inom Industriella produkter är viktiga delar i strategin. Biotage arbetar även med att kontinuerligt stärka serviceerbjudandet till kunderna.

➔ Betydelse för verksamheten 2017

För 2017 var fördelningen 53 procent eftermarknadsprodukter och 47 procent system. Sett till marknaderna USA och Europa uppfylls målet 60/40, men länderna i Asien drar ner siffrorna. Förbrukningsvaror har inte ökat lika mycket som försäljningen av system i Kina, mycket på grund av att det är svårt att konkurrera med de kinesiska förbrukningsvarorna som har en betydligt lägre kostnad än Biotages erbjudande. Ett exempel på pågående strategiskt arbete för att vända siffrorna är att Biotage under 2017 inledde ett försök att sälja lokalt producerade förbrukningsvaror i Kina.



Innovativa produkter som adderar funktionalitet, möjliggör nya arbetssätt för kunderna och förbättrar prestanda stärker företagets marknadsposition och ökar intresset från kunderna.

! Förstärkt marknadsnärvaro

Biotage ska öka närvaron på marknader där företaget ser en tydlig potential. Det kan avse såväl nyetablering på en marknad – genom eget säljbolag, genom distributör eller genom strategisk allians – som förstärkt etablering på en marknad där företaget redan är närvarande, genom att exempelvis utöka försäljningsresurserna eller starta ett säljbolag på en delmarknad som tidigare bearbetats via distributör.

➔ Betydelse för verksamheten 2017

Biotage har under 2017 startat eget säljbolag i Indien och tillsatt egna säljresurser i Italien, marknader som tidigare enbart bearbetats av distributörer. I USA har Biotage ökat sin säljnärvaro i alla regioner. Detta genom att de amerikanska territorierna delats upp i fler men mindre regioner. I Sydkorea, där Biotage etablerade ett eget säljbolag sista kvartalet 2016, stärktes marknadspositionen rejält under året. Försäljningen i Sydkorea uppgick till 21,1 MSEK. I Kina har Biotage under året anställt personal för direktförsäljning även inom Analytisk kemi.

! Kontinuerliga produktionseffektiviseringar

Biotage eftersträvar en optimal balans mellan egen produktion och kontraktstillverkning. Balansen baseras på vad som är mest lämpligt för varje produktlinje, med hänsyn till bland annat totalkostnad, flexibilitet, risk och kapitalbindning. Ambitionen är att öka varje enskild produkts bidrag till bruttomarginalen. Inom ramen för strategiarbetet ligger också att kontinuerligt utvärdera och införa nya arbetssätt som kan öka effektiviteten i produktionen.

➔ Betydelse för verksamheten 2017

Biotage har fortsatt att automatisera produktionen av förbrukningsvaror i takt med att försäljningen ökar. 2017 togs ytterligare steg mot automatisering och under 2018 kommer resultatet av detta att bli verklighet – en ny fabrik i Cardiff där robotar utför en mängd tidigare manuella arbetsuppgifter vilket bidrar till rationalisering och skapar möjlighet till högre produktionsvolym. Ett annat exempel från året som gått är att Biotage har utvecklat en ny UV-detektor till produkten Isolera™, som ger stora kostnadsbesparingar.

! Förbättrad miljöprestanda

Fokus på hållbarhetsfrågor är en stark drivkraft både för Biotage och för många av Biotages kunder. Det handlar dels om att arbeta med kontinuerliga förbättringar för att minska miljöpåverkan i Biotages egen verksamhet, dels om att erbjuda produkter som gör det möjligt för kunderna att i sin tur förbättra miljöprestandan.

➔ Betydelse för verksamheten 2017

I april 2016 certifierades Biotages produktionsanläggning i Cardiff enligt miljöledningsstandarden ISO 14001. I enlighet med denna standard fortsätter Biotage arbetet för att nå ständiga förbättringar inom miljöområdet. Flera av Biotages produkter möjliggör för kunderna att minska förbrukningen av lösningsmedel vid rening och separation av molekyler. Stora resurser läggs inom Biotage på utvecklingen av nya alternativa metoder som nästan helt eliminerar behovet av lösningsmedel vid rening.

! Förvärv

Inom Life Science-branschen pågår en konsolideringstrend och Biotage vill vara en del av den. Biotage söker kontinuerligt efter förvärv som kan utöka företagets erbjudande och förstärka marknadspositionen inom både nuvarande och närliggande områden.

➔ Betydelse för verksamheten 2017

Det strategiska utvecklingsarbetet pågår kontinuerligt och Biotage har under året arbetat aktivt för att identifiera och utvärdera potentiella förvärvskandidater. Tack vare god lönsamhet, tillväxt och en global organisation har Biotage idag de resurser som krävs för att bedriva en effektiv förvärvsstrategi. Förvärvet av Horizon som offentliggjordes i slutet av 2017 är i linje med Biotages strategi att växa som separationsbolag genom att expandera inom nya applikationsområden. Horizons produkter kan nå en större global marknad genom Biotages direktförsäljningskanaler, samtidigt som Biotages produkter kan nå kunder inom industrier som historiskt inte bearbetats aktivt.



Bästa aktieägare,

2017 har präglats av hårt och framgångsrikt arbete, som har gett fina resultat för Biotage. Först och främst har Biotages medarbetare lyckats bra i det dagliga arbetet med att vidareutveckla den existerande plattformen. Det gäller såväl den tekniska som den kommersiella utvecklingen, inte minst vad gäller nyetableringen i Sydkorea, som blivit en riktig framgångssaga.



Året avslutades med den glädjande nyheten att Biotage förvärvat det amerikanska företaget Horizon Technology.

Genom förvärvet får Biotage en naturlig ingång till delvis nya marknadsområden, inom bland annat livsmedel, oljeindustri och miljö. Horizon har ett starkt produkterbjudande vad gäller analys med en bra position på den amerikanska marknaden. I kombination med Biotages existerande affär ser vi fina möjligheter till synergier.

Biotage gick under 2016 in med 22 procents ägande i det danska företaget Chreto, som utvecklar en ny metod att renframställa antikroppar. Biotage har en option att förvärva hela bolaget senast vid årsslutet 2018. Om vi väljer att utnyttja optionen kan förvärvet bli en viktig del i den förändring som äger rum i Biotage, precis som i branschen i stort, där det sker en stadigt ökande satsning mot biomolekyler.

Vi har också haft framgångar inom vårt tredje produktområde, Industriella produkter, som vuxit med 27,6 %. Vi har noterat fina resultat vad gäller både rening och separation hos i första hand läkemedelsrelaterade kunder.

En parentes från året är förlikningen av patenttvisten med amerikanska Scientific Plastic Products, en tvist som pågått sedan 2009. Vi har aldrig tvekat vad gäller sakfrågan men juridiska processer kräver både tid och resurser så det är glädjande att vi nu kan lämna detta bakom oss.

Målsättningar och kontinuitet

För mig är Biotage ett företag som kännetecknas av stabilitet, långsiktighet och ansvarstagande. Det är viktigt att styrelsen sätter upp mål för Biotage med gott omdöme. Förra året justerade vi upp lönsamhetsmålet för genomsnittlig EBIT-marginal från 10 till 15



procent, och 2017 blev ett riktigt bra år i linje med det nya målet. Visst är det viktigt med lönsamhet, men vi prioriterar det långsiktiga företagsbyggandet och därmed tillväxtmålet, att årligen växa organiskt med i snitt åtta procent, ett mål som är fortsatt utmanande.

Det goda resultatet gör att styrelsen för räkenskapsåret 2017 föreslår en ordinarie utdelning på 1,40 SEK per aktie. Utdelningen motsvarar därmed cirka 65 procent av nettovinsten för 2017, vilket är i linje med Biotages utdelningspolicy om att dela ut minst 50 procent av nettovinsten.

Fortsatta framgångsfaktorer

En väsentlig framgångsfaktor för Biotage är den stora andelen direktförsäljning. En decentraliserad marknadsbearbetning har varit avgörande. I kombination med att vi arbetar kundnära, utvecklingsintensivt och flexibelt



I kombination med att vi arbetar kundnära, utvecklingsintensivt och flexibelt finns goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och lönsamhet.

finns goda förutsättningar för framtida tillväxt och lönsamhet. Under 2018 är målsättningen att fortsätta i samma anda, integrera Horizon och besluta om vi väljer att lösa vår option på Chreto. Samtidigt fortsätter vi att utvärdera fler förvärv.

Med ännu ett framgångsrikt år bakom oss finns all anledning att se positivt på framtiden. Jag vill tillsammans med styrelsen rikta ett varmt tack till Torben Jörgensen och hans medarbetare för utmärkta insatser under året, som möjliggör att flera nya dörrar öppnas för bolaget.

Ove Mattsson

Styrelseordförande, Biotage AB

Biotages produktområden

Inom de tre produktområdena Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter erbjuder Biotage system, förbrukningsvaror och service. I erbjudandet för Industriella produkter ingår även forsknings- och utvecklingsprojekt för framtagning av kundanpassade och skräddarsydda lösningar.



Organisk kemi

Produkter som effektiviserar läkemedelsutvecklingen – arbetet med att på kemisk väg skapa och rena substanser som ska bli till nya läkemedel.

MARKNADER

Global marknad med tyngdpunkt på USA, Europa, Japan och Kina. Marknaden bearbetas till största delen av Biotages säljorganisation men även av distributörer.

KUNDGRUPPER

Biotages största kundgrupper utgörs av läkemedelsbolag, bioteknikföretag, kontraktsforskningsföretag och akademiska institutioner.

PRODUKTOMRÅDEN

- Rening (flash-kromatografi)
- Mikrovågsassisterad syntes
- Peptidsyntes

PRIMÄRA KONKURRENTER

- Teledyne Isco, Inc.
- Interchim SA
- CEM Corp.
- Anton Paar GmbH
- CEM Corp.
- Gyros Protein Technologies AB



Analytisk kemi

Produkter som effektiviserar analysen av olika prover – patientprover, rättsmedicinska prover, miljö- och livsmedelsprover.

MARKNADER

Global marknad med tyngdpunkt på USA, Europa, Japan och Mellanöstern. Marknaden bearbetas till största delen av egen säljorganisation men även av distributörer.

KUNDGRUPPER

Biotages största kundgrupper är kommersiella laboratorier, kontraktsforskningsföretag, sjukhus och bioanalytiska laboratorier, livsmedelstillverkare samt laboratorier verksamma inom t.ex. livsmedelsanalys och miljöanalys.

PRODUKTOMRÅDEN

- Förbrukningsvaror (sample prep)
- Automatiserad SPE
- Evaporering av prover

PRIMÄRA KONKURRENTER

- Waters Corp.
- Agilent Technologies, Inc.
- Phenomenex, Inc.
- Gilson, Inc.
- Gyrozen Co., Ltd.



Industriella produkter

Produkter som i större skala separerar substanser under produktionsprocessen – exempelvis tillverkning av läkemedel och livsmedel.

MARKNADER

Största marknaderna är USA, Europa och Japan.

KUNDGRUPPER

Biotages främsta kundgrupper inom produktområdet är läkemedelsbolag och kontraktstillverkare (CMO/CDMO).

PRODUKTOMRÅDEN

- Rening (flash-kromatografi)
- Resins/kemisk media

PRIMÄRA KONKURRENTER

- SiliCycle, Inc.
- SiliCycle, Inc.
- Johnson Matthey Plc.

Organisk kemi

Biotages produkter inom Organisk kemi används i tidiga faser av läkemedelsutveckling. Produkterna möjliggör det kemiska framtagandet av de ämnen som ska vara basen i nya läkemedel. Detta gäller både vid utvecklingen av traditionella läkemedel i tablettform baserade på små molekyler och vid utvecklingen av peptidläkemedel som är baserade på biomolekyler.

Peptidläkemedel, som vanligtvis tas genom injektioner eller infusioner, är ett växande område inom läkemedelsindustrin. Insulin är ett exempel. Andra exempel på biomolekyler är proteiner och antikroppar. Just antikroppar har under de senaste åren börjat användas kliniskt bland annat i behandlingen av reumatism och cancer.

Produktområden och erbjudande

- Mikrovågs-assisterad syntes
- Peptidsyntes
- Rening (flash-kromatografi)
- Evaporering (indunstning)

Det huvudsakliga erbjudandet inom Organisk kemi är produkter för syntes och rening. Syntes är arbetet med att skapa nya ämnen genom kemisk reaktion av olika organiska eller oorganiska ämnen. Rening är i detta sammanhang arbetet med att rena ämnen efter syntes med hjälp av flash-kromatografi. Efter rening behöver substansen övergå från flytande till fast form, vilket sker genom evaporering (indunstning) där den kemiska föreningen torkas till fast form.

Biotages produkter är intelligenta och användarvänliga vilket effektiviserar läkemedelskemisternas arbete och bidrar till ett smidigt arbetsflöde, som i sin tur ökar produktiviteten. Kundernas krav på enkelhet har gjort att Biotage lägger stor vikt vid utveckling av avancerad mjukvara till sina system. Med ett intuitivt användargränssnitt blir det möjligt för fler personer att använda produkterna, samtidigt som kvaliteten på slutresultatet blir oförändrat hög.

Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

Hög kvalitet, säkerhet och prestanda är viktiga konkurrensmedel för Biotages system

och förbrukningsvaror. Biotage ökar sina kunders lönsamhet genom att skapa smidiga arbetsflöden som ger stora tidsbesparingar i läkemedelsutvecklingen. Biotages produkter och system skapar även värde för kunderna genom grön kemi – de bidrar till mer hållbara processer i den tidiga läkemedelsutvecklingen genom att minska resursanvändningen av material och lösningsmedel. Majoriteten av Biotages försäljning sker genom den interna säljorganisationen. Förbrukningsvaror, support och service ingår i erbjudandet på samtliga marknader vilket möjliggör långsiktiga och täta kundrelationer. Den nära kontakten med kunderna bygger grunden för en hög utvecklingstakt inom forskning och innovation vilket flyttar fram marknadspositionerna inom Organisk kemi ytterligare.



Biotage ökar sina kunders lönsamhet genom att skapa smidiga arbetsflöden som ger stora tidsbesparingar i läkemedelsutvecklingen.



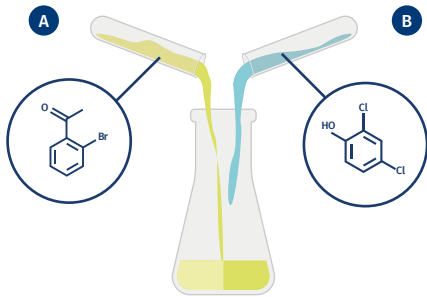
Se hela vårt produktregister på sid 73



På bilden används Biotages® Initiator+, som med mikrovågor genererar den värme som krävs för att genom kemisk syntes bilda en ny substans.

Så här går det till

– Syntes, rening, evaporering

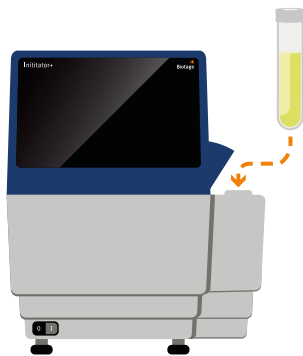


Biotages produkter inom Organisk kemi används i forskningen kring nya läkemedel och effektiviserar arbetet med att framställa de substanser som utgör basen i ett läkemedel.

I exemplet nedan framställs **läkemedels-substansen C** som ska användas till ett nytt

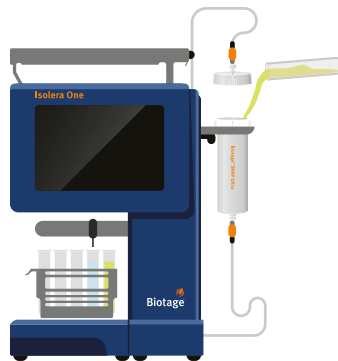
smärtstillande läkemedel. Förenklat uttryckt, måste flera organiska ämnen kombineras för att skapa C. Vi kan kalla dessa ämnen A och B som sätts ihop för att skapa ämnet C.

1 SYNTES – att sätta ihop de olika delarna



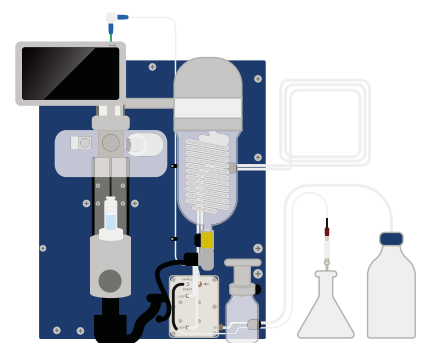
De två ämnena, A och B, går inte att sätta ihop utan lite hjälp. I det här fallet behövs lösningsmedel, värme och reagenser som fungerar som katalysatorer till den kemiska reaktionen. Biotages system för syntes använder mikrovågor för att snabbt och exakt generera den värme och energi som krävs för att A och B ska kunna sättas ihop och bilda en ny substans.

2 RENING – att ta bort föroreningar

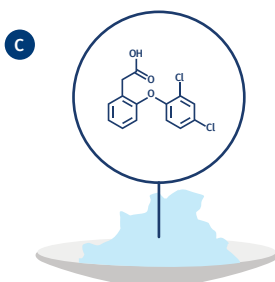


I arbetet med att skapa, det vill säga syntetisera, den nya substansen bildas biprodukter som liksom rester av katalysatorerna måste tas bort. Biotages reningssystem automatiserar hela reningsprocessen och ut kommer en produkt som enbart består av den önskade substansen, i det här fallet C.

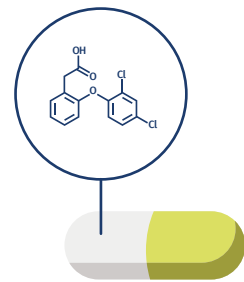
3 EVAPORERING (INDUNSTNING) – att torka den nya substansen



Efter rening är den nya substansen fortfarande upplöst i en vätska bestående av lösningsmedel. Innan substansen kan användas måste därför lösningsmedlet tas bort. Biotages evaporeringssystem (indunstningssystem) använder vakuum, upphettning och centrifugering för att snabbt och säkert torka produkten.



Klart! Den nya **substansen C** är nu i fast form och redo för nästa steg i utvecklingsprocessen mot att bli ett nytt läkemedel.



Analytisk kemi

Biotages produkter inom Analytisk kemi används av kemister i arbetet med att förbereda olika typer av prover för analys. Proverna kan utgöras av kliniska och bioanalytiska tester samt tester inom rättsmedicin, miljö och livsmedel. Kliniska tester avser exempelvis blod- eller urinprov som görs på sjukhus och kliniker.

Bioanalytiska tester genomförs på försökspersoner i samband med läkemedelsprövningar. Tester inom rättsmedicin kan exempelvis pröva förekomsten av dopningspreparat eller droger. Inom såväl miljö som livsmedel testas förekomsten av olika föroreningar i prover.

Produktområden och erbjudande

- Förbrukningsvaror
- Automatiserad SPE (Solid Phase Extractions)
- Evaporering av prover

Den första delen av erbjudandet består av förbrukningsvaror, med tillhörande applikationer (metoder), som används för att separera utvalda ämnen från olika prover. Förbrukningsvarorna använder olika separationstekniker som exempelvis SPE (Solid Phase Extraction) och SLE (Supported Liquid Extraction).

Den andra delen av erbjudandet består av system som effektiviserar och automatiserar hanteringen av proverna, samt koncentrerar proverna efter att de har separerats. Förberedelse av prover inför analys är ofta ett tidskrävande arbete och viktigt för kvaliteten på den efterföljande analysen. Med Biotages produkter får kemisterna tillförlitliga verktyg som effektiviserar det arbetet.

Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

Hög kvalitet samt pålitlig och stabil prestanda kännetecknar Biotages erbjudande inom Analytisk kemi. Förbrukningsvarorna är enkla att använda och framtagna för en hållbar hantering av prover, så kallad grön kemi. Biotage spelar en unik leverantörsroll genom att agera som partner åt sina kunder och utveckla skräddarsydda produktpaket och metoder för att möta respektive kunds specifika ut-

maningar. Det täta samarbetet med kunderna skapar en värdefull förståelse för efterfrågan, vilken används i den ständiga utvecklingen av nya applikationer. Ju fler applikationer som Biotage erbjuder till sina förbrukningsvaror, desto större andel tenderar Biotage att få på den underliggande marknaden. Biotage är en marknadsledande aktör inom SLE och större delen av försäljningen sker i lokala säljorganisationer. Support och service ingår i Biotages erbjudande på alla marknader.



Det täta samarbetet med kunderna skapar en värdefull förståelse för efterfrågan, vilken används i den ständiga utvecklingen av nya applikationer.

 Se hela vårt produktregister på sid 73



Så här går det till

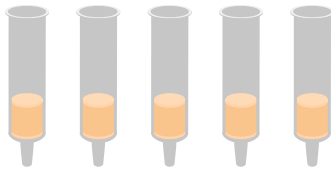
– Provupprening, automatisering och hjälpmedel, koncentration, analys



Biotages produkter inom Analytisk kemi används i arbetet med att analysera olika prover, exempelvis prover av blod, urin, jord, vatten och livsmedel.

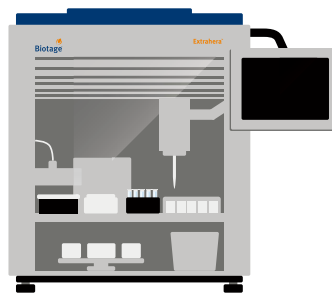
Ett mycket känsligt instrument, som kallas masspektrometer, används för att analysera prover. Innan analys måste provet renas från alla orenheter som kan störa analysen. Det är till denna del av arbetet – att förbereda provet för analys – som Biotages produkter kommer till användning.

1 PROVUPPRENING



Biotage har ett stort antal förbrukningsvaror och tillhörande metoder, som är specialiserade på att rena olika typer av prover. Enkelt uttryckt kan de beskrivas som mycket avancerade filter som samlar upp orenheter i provet och bara släpper igenom det man är intresserad av att analysera.

2 AUTOMATISERING



Systemet Biotage® Extrahera™, automatiserar hela processen med att förbereda prover för analys. Det skapar effektivitetsvinster för laboratorier som genomför många analyser.

3 KONCENTRATION AV PROVET



I vissa fall måste provet koncentreras innan det analyseras. Det handlar om att ta bort överflödigt lösningsmedel vilket görs med evaporeringssystemet (indunstningssystemet) TurboVap®.

4 ANALYS



Efter att Biotages produkter har tagit bort orenheterna kan proverna analyseras på ett exakt sätt i masspektrometern.

Kemisten analyserar sedan resultatet vilket i sin tur kan hjälpa läkaren att ställa diagnoser på sina patienter, hälsoinspektören att kontrollera att maten är säker eller polisen att bekräfta narkotikabrott.

Industriella produkter

Biotages produkter för industriella tillämpningar används för att rena olika typer av produkter såsom läkemedel och livsmedel, samt för att extrahera (utvinna) ämnen för vidare förädling. De industriella produkterna används främst av läkemedelsföretag, kemiföretag och konsumentvaruföretag. Produkterna används i såväl produktionsprocesser som i arbetet med processutveckling.

Biotages system och förbrukningsvaror för storskalig flash-kromatografi, Biotage® Flash 150 och 400, fungerar på samma sätt som produkterna för flash-kromatografi inom området Organisk kemi. Kunder som använder Biotages system och förbrukningsvaror kan därför använda samma metoder när de utvecklar sin läkemedelssubstans i laboratoriet som när de producerar större mängder substans. Detta eftersom arbetssätten i princip är desamma – det är bara skalan som är större.

Produktområden och erbjudande

- Rening
- Resins/kemisk media
- Kundenpassade projekt

Biotages erbjudande inom Industriella produkter består av system, förbrukningsvaror och forskningstjänster. Den största delen av erbjudandet utgörs av system för rening med hjälp av flash-kromatografi i industriell skala med tillhörande förbrukningsvaror baserade på antingen silica eller polymerer.

Biotage erbjuder också avancerade forskningstjänster för att ta fram effektiva, kundspecifika metoder som hjälper kunderna att separera ämnen ur sina produkter. Med forskningstjänsterna får kunderna tillgång till metoder som kan ta bort oönskade ämnen från produkter ned till extraordinärt låga nivåer, exempelvis för att möta högt ställda krav från myndigheter.

Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

Biotages erbjudande inom industriella tillämpningar karakteriseras av starka kundrelationer med återkommande försäljning. Biotage är ett av få företag som erbjuder färdiga förbrukningsvaror till storskaliga reningssystem baserade på flash-kromatografi som skapar både effektivitets- och kostnadsvinster för kunderna. Centralt i Biotages produkt erbjudande är att det kan göras kundanpassat. Biotage har samlat kompetenser med mycket hög utbildningsnivå inom sina interna forsknings- och utvecklingsgrupper, där det också finns väsentlig kunskap och erfarenhet med en unik möjlighet att möta kundernas kommande behov av kemisk media.

» Flash-kromatografi är en metod som används för att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper, vandrar ämnena olika fort genom en fast fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

➔ Se hela vårt produktregister på sid 73



Flash 150 är ett av Biotages system som tillsammans med förbrukningsartiklar erbjuder kunderna storskaliga separationslösningar.

Så här går det till

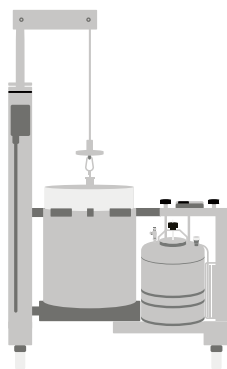
– Uppskalning, förbrukningsmaterial i bulk, kundspecifik utveckling



Gemensamt för Biotages erbjudande inom Industriella produkter är att det används för att rena eller separera olika produkter i stor skala. Det kan vara en dryck som behöver

renas från spår av bekämpningsmedel eller läkemedel som behöver renas från biprodukter och spår av hjälpämnen som använts under framställningen.

UPPSKALNING



Biotages system och förbrukningsvaror för storskalig flash-kromatografi, Biotage® Flash 150 och 400, fungerar på samma sätt som produkterna för flash-kromatografi inom området Organisk kemi. Det gör att t.ex. läkemedelsbolag och kontraktstillverkare kan rena större mängder av en substans med samma metoder som de använt i laboratoriet under utvecklingsarbetet.

Läkemedelsbolag gör detta exempelvis när de behöver större mängder av en substans inför kliniska prövningar av läkemedel. Biotages reningssystem används också vid småskalig kommersiell produktion av läkemedels-substanter.

FÖRBRUKNINGSMATERIAL I BULK



Biotage erbjuder ett sortiment av så kallade Resins som avlägsnar spår av oönskade substanser i kundernas produkter. Ett vanligt användningsområde är att ta bort hjälpämnen som använts vid produktionen, exempelvis metallen Palladium som ofta används som en katalysator i läkemedelsframställningen.

Kunderna kan använda produkterna på flera sätt. De kan packa kolonner med förbrukningsmaterial och låta vätskan som ska renas passera igenom. Biotages Resins fångar då upp ämnet som kunden vill ta bort. Alternativt kan de blanda förbrukningsmaterialet och vätskan som ska renas. Biotages Resins fångar upp det oönskade ämnet som sedan kan filtreras bort.

KUNDSPECIFIK UTVECKLING



I de fall kunden har behov av att rena en produkt inom ett område där det idag inte finns ett färdigt förbrukningsmaterial som kan lösa uppgiften, kan Biotage hjälpa kunden att utveckla en skräddarsydd lösning för deras behov. Detta görs i form av ett forskningsprojekt som syftar till att utveckla en förbrukningsvara som effektivt kan ta bort det oönskade ämnet i kundens produkt. Det kan till exempel vara en dryck, ett livsmedel eller ett läkemedel.



Med Biotages produkter kan företag effektivt ta bort oönskade ämnen ur sina produkter. Därigenom hjälper Biotage sina kunder att

uppfylla exempelvis myndighetskrav och att erbjuda rena och säkra livsmedel och läkemedel till konsumenterna.

Fortsatt tillväxt på samtliga marknader

Biotages erbjudande vänder sig till en global marknad. Under 2017 ökade försäljningen i samtliga regioner där företaget har direktförsäljning och nytillskottet Sydkorea slog alla förväntningar.

Biotage delar in marknaden i tre geografiska regioner – Amerika, Europa & EMEA och Asien. Under 2017 stod Amerika för 42 procent av försäljningen, Europa & EMEA för 31 procent och Asien för 27 procent. De två största individuella marknaderna i Europa är Storbritannien och Tyskland.

Europa uppvisade ett mycket gott momentum inom Organisk kemi och Industriella produkter under framförallt den senare delen av året med flera stora ordrar av förbrukningsvaror. En signifikant ökning av försäljningen skedde även i USA där Biotage under året har stärkt närvaron ytterligare och etablerat full styrka i säljorganisationen. I Kina skedde också en ökning av försäljningen, huvudsakligen inom system men även vad gäller förbrukningsvaror. Kina stod för 9 procent av Biotages omsättning under 2017, medan Japan stod för 12 procent och Sydkorea 3 procent. Säljbolaget i Sydkorea etablerades i slutet av 2016 och nådde sina finansiella mål för 2017 redan under tredje kvartalet.

Under året registrerade Biotage ett nytt säljbolag i Indien och etablerade utökad direktförsäljning i Italien. De regioner där marknadsbearbetningen sker via distributörer, främst Mellanöstern, Afrika och Stilla-havsområdet, stod för 2 procent av den totala omsättningen under 2017.

Lyhört och smidigt arbetssätt

En stor del av framgångarna kan förklaras med att Biotage har etablerat en egen säljorganisation på så många marknader. Lyckade lanseringar av nya produkter som direkt svarar mot kundernas uttalade behov är en förlängning av bolagets ambition att vara nära sina kunder och lyhörda för deras önskemål. En viktig del i Biotages löpande kvalitetsarbete handlar om att kunderna ska

kunna använda Biotages produkter inom nya områden, vilket ofta för med sig förändrade krav på produkternas prestanda. Ett exempel på detta är Biotages nya produkter inom peptidrening.

En annan del handlar om att Biotage aktivt adresserar nya marknader, vilka ofta omgärdas av nya regulatoriska krav. I de fallen måste Biotage säkerställa att produkterna lever upp till de regelverk som gäller på de specifika marknaderna.



Biotage har etablerat en egen säljorganisation på många marknader, i linje med ambitionen att vara lyhörda och nära sina kunder.





Organisk kemi

Marknaden för Biotages erbjudande inom Organisk kemi är kopplad till läkemedelsutveckling.

Läkemedelsbolag är den största kundgruppen men även bioteknikföretag, akademiska institutioner och kontraktsforskningsföretag finns bland kunderna.

Marknaden kännetecknas av stora likheter mellan olika geografiska områden eftersom forskningen kring nya läkemedel görs med samma arbetssätt och principer oavsett om den sker i Europa, Amerika eller Asien.

Biotage är en av marknadens ledande leverantörer av system och förbrukningsvaror för syntes och rening av substanser inom läkemedelsforskning. Företaget är nummer ett eller två på de flesta av sina geografiska marknader. Varumärket förknippas med produkter av hög kvalitet som hjälper kunderna att effektivisera sina arbetsflöden.



Analytisk kemi

Biotages erbjudande inom Analytisk kemi används inom analys av prover som till exempel

kliniska tester på patienter i diagnostiskt syfte, bioanalytiska tester i samband med läkemedelsprövningar, rättsmedicinska prover exempelvis för droger, miljöprover för bland annat gifter i jord och vatten samt undersökning av livsmedel till exempel för kemikalier. Kunderna är kommersiella laboratorier, sjukhuslaboratorier, rättsmedicinska laboratorier, läkemedelsbolag och privata såväl som statliga laboratorier inom miljö- och livsmedelsområdena.

Biotage är fortfarande en relativt liten aktör på marknaden för Analytisk kemi. Marknadspositionen förstärks dock i takt med att företaget breddar sitt erbjudande och når framgång på valda nisher av marknaden. Inom separationstekniken SLE (Supported Liquid Extraction) är företaget en marknadsledande aktör.



Industriella produkter

Biotages marknad inom Industriella produkter är till största delen kopplad till utvecklingen

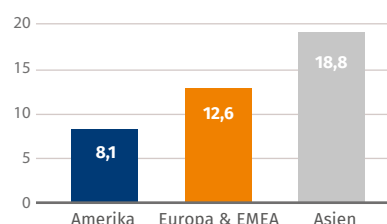
och produktionen av läkemedel. Kunderna består av läkemedelsbolag och, i ännu större utsträckning, av kontraktstillverkare som tillverkar substanser till läkemedelsindustrin. En del av verksamheten vänder sig också till konsumentvaruföretag, inom exempelvis livsmedelssektorn, som behöver separera vissa ämnen ur sina produkter i produktionsprocessen.

Biotage är en av de marknadsledande aktörerna när det gäller rening med hjälp av flash-kromatografi i industriell skala, en metod som används inom läkemedelsframställning. Biotage har en unik position på marknaden i och med att företaget erbjuder en teknologi som har hög prestanda och kan skräddarsys för att selektivt separera specifika ämnen. Produkterna är certifierade så att de kan säljas globalt med de nödvändiga regulatoriska stöd som krävs.

Omsättningsfördelning
per geografisk marknad 2017, %



Omsättningstillväxt
per geografisk marknad 2017, %



Omsättningsfördelning
per område 2017, %



Megatrender som påverkar Biotage

A Individanpassade läkemedel
En starkt växande trend inom läkemedelsområdet är det ökade intresset för forskning kring s.k. personalized medicine, det vill säga individuellt anpassade läkemedel. När det gäller exempelvis cancerpatienter finns det enorma möjligheter med individanpassad medicin. Varje patient är unik liksom varje cancerform. Istället för att prova sig fram med olika typer av behandlingar, som riskerar att både ge besvärliga biverkningar och utebliven effekt, söker forskningen svar på möjligheten att kliniskt testa varje patient för att tidigt veta vilken behandling som kommer att ge störst utdelning. Detta blir på sikt mer kostnadseffektivt och, framför allt, minimerar risken att spilla viktig tid för patienten efter ställd cancerdiagnos, där varje dag räknas.

Genom kliniska tester används patientens genetiska information samt uppsättningen av lipider (fetter), för att veta om denne exempelvis kommer att kunna tillgodogöra sig en behandling med antikroppar eller cellgifter. Många forskningsinstitut i världen ser just nu över möjligheterna med individanpassade läkemedel och genomslaget sägs komma inom en femårsperiod. Biotage forskar bland annat på lipider för att kunna svara mot marknadens krav. Som ansvarsfullt företag vill Biotage spela en viktig roll i den medicinska utvecklingen, samtidigt som trenden ur en kommersiell synvinkel innebär en helt ny marknad inom området Analytisk kemi.

O Biomolekyler
En av de starkaste trenderna inom läkemedelsområdet är det kontinuerligt ökade intresset för läkemedelsforskning kring biomolekyler. Ett tydligt exempel är att antalet biomolekyler som skickas in till den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA för godkännande ökar.

Exempel på biomolekyler är peptider, proteiner och antikroppar. Just antikroppar har under de senaste åren börjat användas kliniskt bland annat i behandlingen av reumatism och cancer. I takt med att aktiviteten kring biomolekyler ökar blir området också mer intressant för Biotage inom såväl Organisk som Analytisk kemi. Företaget har redan idag ett erbjudande inom läkemedelsutveckling baserade på peptider.

Ett stort fokus på att stärka erbjudandet inom biomolekyler finns inom Biotage och investeringen i det danska företaget Chreto är ett av exemplen på detta.

O Vill minska miljöpåverkan
Kundernas strävan att förbättra sin miljö-

prestanda har varit en tydlig trend under ett antal år. Frågan om kundernas miljöpåverkan är relevant för Biotage inom både Organisk kemi och Analytisk kemi. En stor del av de miljörelaterade utmaningarna för kunderna är kopplade till att lösningsmedel används i arbetet med att separera och rena molekyler. Kunderna är därför mycket intresserade av produkter som kan utföra separation och rening med lägre förbrukning av lösningsmedel. Inom Analytisk kemi efterfrågar kunderna produkter som kan analysera allt mindre provmängder, vilket också minskar behovet av lösningsmedel. Biotage har under flera år framgångsrikt minskat förbrukningen av lösningsmedel i flera av sina produkter, bland annat reningssystemet Isolera™ i kombination med de nya förbrukningsvarorna i serien Biotage®SNAP Ultra. Genom Biotages forsknings- och utvecklingsverksamhet bedrivs ett fortsatt aktivt arbete för att minska behovet av lösningsmedel.

I Läkemedelstillverkning flyttar hem
Inom området Industriella produkter har Biotage under ett par år sett att produktionen av kemiska substanser för läkemedel i allt högre utsträckning görs i USA och Europa från att tidigare ha varit utkontrakterad till företag i exempelvis Kina och Indien. I vissa fall har Biotage också sett att exempelvis indiska läkemedelsföretag etablerat tillverkning i Europa. För Biotage är detta en fördelaktig utveckling eftersom företaget är mer välrepresenterat och har en starkare marknadsposition i USA och Europa. Den främsta anledningen till att produktionen flyttar tillbaka till väst är för att snabba upp processerna och minska väntetiderna mellan forskningsinstanserna. Biotages respons på den här trenden är därför att ytterligare möta tidskraven genom att lyfta fram produkter såsom de större reningssystemen Biotage® Flash 150 och 400 för att korta ned utvecklingscyklerna.

O Ökad efterfrågan från Kina på avancerade system
Biotage har under de senaste åren märkt en ökad efterfrågan från den kinesiska marknaden i allmänhet och då inte minst av mer avancerade system för syntes och rening inom Organisk kemi. Dessa system, där Biotage är en ledande leverantör, hjälper till att automatisera och effektivisera kemisternas arbete och ökar därigenom produktiviteten per kemist. Med tillgång till billig arbetskraft har efterfrågan på denna typ av system historiskt varit lägre i Kina. Trenden har nu vänt, samtidigt som kvaliteten blir en allt viktigare fråga på den kinesiska marknaden, vilket är positivt för Biotage. Försäljningen av reningssystemet Isolera™ på den kinesiska marknaden har nu passerat försäljningen till USA, som tidigare alltid har varit största marknad för reningssystemet.



Genom Biotages forsknings- och utvecklings-
verksamhet bedrivs ett fortsatt aktivt arbete
för att minska behovet av läsningsmedel.

Innovation för effektiva arbetsflöden

Innovation är ett område som genomsyrar hela Biotages verksamhet. Cirka 8-10 procent av Biotages omsättning satsas på forskning och utveckling.

Arbetet är uppdelat i tre delar: forskning, produktutveckling och produktvård. Under 2017 skedde en markant ökning av interna innovationsprojekt inom samtliga tre områ-

den. Ett lyckat exempel från 2017 kommer från en idé från en av företagets ingenjörer. Idén kommer att användas i systemet Biotage® Extrahera™ och förbättrar prestandan genom

användning av en sensorteknologi som kan detektera eventuella blockeringar vid förberedandet av prover för analys.

FOKUSOMRÅDE

1 Forskning

Inom forskning arbetar Biotage med innovativ utveckling av ny teknologi för nästa generations produkter. Det är ett arbete på flera fronter och sker såväl internt inom Biotage som i samarbete med andra företag och akademiska institutioner. Biotage utvecklar produkter för att effektivisera kundernas arbetsflöden och minska deras negativa miljöpåverkan.

2 Produktutveckling

Utveckling av nya produkter som ska lanseras under de närmaste ett till två åren pågår ständigt inom Biotage. I varje utvecklingsprojekt prioriteras säkerhet, tillförlitlighet och användbarhet, allt för att höja användarupplevelsen och förbättra arbetsflödet.

3 Produktvård

Arbetet inom produktvård handlar primärt om produktförbättringar och att addera ny funktionalitet som förbättrar prestandan i redan lanserade produkter. Det handlar även om att öka konkurrenskraften på marknaden genom att minska kostnaderna för olika komponenter i tillverkningsprocessen.

SÅ AGERAR VI

1 Följer trenderna

Forskningen tar ofta sin utgångspunkt i viktiga marknadstrender inom Biotages område. Detta är viktigt för att Biotage fortsatt ska kunna erbjuda kunderna relevanta produkter i utvecklingens framkant allteftersom deras behov och krav förändras. Exempel på trender är ökade krav på kostnadseffektivitet, system som är mindre och har lägre avtryck på miljön, miljömedvetenhet, samt den fortsatta satsningen på analys och rening av biomolekyler.

2 Användbarheten ett konkurrensmedel

Produktsäkerhet står alltid i främsta ledet, inte minst för att flera produkter arbetar i tuffa miljöer. Användbarheten är ett av Biotages främsta konkurrensmedel och är centralt i all utveckling. Ambitionen är att ha marknadens mest avancerade mjukvara i systemen, samtidigt som produkterna ska vara intuitiva, väl designade och användarvänliga. Gränssnitten ska vara enkla att använda, och ge kunderna en sömlös upplevelse utan felmarginaler. Detta innebär att kemisterna kan lita på att de får tillförlitliga resultat samt att arbetsflödet blir effektivt och smidigt.

3 Parallella utvecklingsprojekt

Biotages projektteam har en löpande dialog med produktcheferna om eventuella problem och förbättringsmöjligheter i de befintliga produkterna. Arbetet är i ständig utveckling och en rad utvecklingsprojekt pågår kontinuerligt.

Utvecklingsteamet arbetar genom en utvecklingsprocess som säkerställer att projekten utvärderas tekniskt för eventuella större risker, som identifieras och minimeras för att säkerställa att projekten blir klara inom utsatt tid.

EXEMPEL

1 Kostnadseffektivitet och miljömedvetenhet

Ett exempel på framsteg som minskar användningen av organiska lösningsmedel vid rening av substanser är nya, mindre kolonner och intelligenta mjukvarualgoritmer. Ett annat exempel är ett projekt som undersöker möjligheten att nästan helt utesluta användningen av lösningsmedel vid kromatografi. En tidig prototyp togs fram under 2017 som kommer att utvecklas vidare under 2018.

Biotage fortsätter utvecklingsarbetet inom biomolekyler, där behandlingarna idag generellt sett är effektiva men dyra. Genom investeringen i Chreto har Biotage möjlighet att säkra tillgång till en teknologi som kan effektivisera reningsprocessen av biomolekyler och på sikt sänka kostnaderna.

2 Digitalisering effektiviserar arbetsflöden

Ett exempel där Biotage skapar effektiva arbetsflöden för sina kunder är genom tekniken Bluetooth®, där information smidigt kan laddas över från ett analysverktyg till en eller flera enheter. Detta är ett av flera digitaliseringsinitiativ som Biotage utvecklar för framtiden. Med nya, intuitiva gränssnitt, underlättas även arbetet för kunden när nya användargrupper ska lära sig systemen.

3 Ny teknik leder till lägre kostnader

Ett exempel under 2017 är att renings-tekniken med Isolera™ har gjorts mer kostnadseffektiv. En nyckelfaktor var att UV-detektorerna tidigare köptes in från en tredje part, men under året har Biotage genom att utveckla egna detektorer tagit in tekniken i sin egen produktion, vilket lett till lägre kostnader inom produktionen.

Nya produkter under 2017

Under 2017 har Biotage utvecklat och lanserat både system och förbrukningsvaror och närmare 40 applikationer.



TurboVap® – Ökad användarvänlighet

TurboVap® är ett evaporeringssystem som tar bort överflödigt lösningsmedel i prover för att de ska koncentreras innan de analyseras. I den uppdaterade versionen av TurboVap® som lanserades i slutet av juni 2017 finns flera nya funktioner för att underlätta arbetet för användarna som tillsammans bidrar till ett smidigare arbetsflöde. Produkten fick ett fantastiskt mottagande på marknaden med 203 exemplar sålda under 2017 sedan lanseringen i juni.



Evolute® Hydro – Tidsbesparande effektivisering

I september lanserades Evolute® Hydro, en ny SPE (Solid Phase Extraction) produkt som är en vidareutveckling av och komplement till produktfamiljen Evolute® speciellt anpassad för upparbetning av urinprover. Denna produkt möjliggör två olika separationssteg inom ett och samma format. Detta har flera fördelar då det både sparar tid för användaren och samtidigt minskar risken för kontaminering och provförluster som annars kan uppstå när ett prov måste flyttas mellan två olika format under upparbetningen.



ISOLUTE® FILTER + plates – Färre driftstopp minskar kostnaderna

Under året lanserades Isolute® Filter+ plates, en produkt som erbjuder användaren ett förenklat arbetsflöde och effektiv filtrering av biologiska prover med syftet att minska risken för att oönskade biprodukter påverkar provanalysen negativt och leder till driftstopp. Biotage forskar mycket på användningen av olika membran-tekniker och Isolute® Filter+ plates är ett av resultaten från dessa studier. Prover som upparbetas med produkten är exempelvis urinprov, vävnadsprov och blodprov.



Isolera™ Dalton 2000 – Högre selektivitet

Isolera™ är vid sidan av TurboVap® en av Biotages flaggskeppsprodukter. Det är en produkt som utför rening och separation inom området organisk kemi. Den uppdaterade versionen av Isolera™ Dalton 2000 som släpptes under året kan separera olika ämnen baserat på dess molekylstorlek i realtid samtidigt som den uppdaterade mjukvaran erbjuder ännu bättre stöd till användaren i identifiering och tolkning av resultaten, samt har kapacitet att detektera större molekyler än tidigare.

Ett globalt hållbarhetsansvar

Biotage finns på flera internationella marknader och har ett globalt ansvar för såväl produktionsprocesser som medarbetare. Verksamheten bygger på nära och långsiktiga relationer till kunder, leverantörer och andra affärspartners. I samtliga fall värdesätter Biotage att vara en pålitlig och stabil partner.

Biotages affärsidé bygger på ansvarstagande och långsiktighet, både vad gäller säkerställandet av en finansiell stabilitet samt de avtryck som företaget gör på miljön. En viktig del i Biotages verksamhet är att erbjuda produkter som ger minsta möjliga negativa miljöpåverkan, exempelvis genom lösningar inom så kallad grön kemi. Även den sociala aspekten av hållbarhet är viktig och Biotage strävar efter att ha ett positivt inflytande i de samhällen där företaget är verksamt. Förutom kommersiella mål och principer ska affärsverksamheten genomföras med höga krav på integritet och etik – därför lägger Biotage stor vikt vid att agera på ett professionellt, ärligt och etiskt korrekt sätt.

Biotage stödjer FN:s Global Compact och de tio principerna för mänskliga rättigheter,

arbetsvillkor, miljö- och anti-korruption. Förutom detta styrs Biotages hållbarhetsarbete av företagets gemensamma uppförandekod och ett antal policies.

Uppförandekod

Biotages uppförandekod innehåller riktlinjer som uttrycker vilket ansvar företaget har gentemot medarbetare och intressenter. Biotages långsiktiga mål är att alla medarbetare, partner och leverantörer ska följa uppförandekoden. VD för varje enskilt bolag i koncernen ansvarar för att det dagliga arbetet bedrivs i enlighet med uppförandekoden. Under 2017 påbörjades ett uppföljande arbete där samtliga medarbetare intygar att de har tagit del av innehållet i uppförandekoden.

Uppförandekoden baseras på en rad internationella principer; FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer

för multinationella företag. Uppförandekoden inbegriper bland annat områdena anti-korruption, miljö, finansiell rapportering, samt mänskliga rättigheter och arbetsvillkor inklusive exempelvis jämlikhet, icke-diskriminering, organisationsfrihet samt ställningstagande mot barn- och tvångsarbete.

Visselblåsning

Biotage strävar efter högsta möjliga ambitionsnivå avseende öppenhet, ärlighet och ansvarsskyldighet. Koncernen har ett globalt visseblåsarsystem där medarbetare, kunder och andra affärspartners ges möjlighet att rapportera om eventuella oegentligheter och avvikelser från uppförandekoden. Syftet är att alla anställda ska känna sig trygga med att rapportera missförhållanden, oegentligheter och allvarliga händelser relaterade till Biotage utan oro för negativa konsekvenser. Inga överträdelser rapporterades under 2017.

Hållbarhetsrisker

Om Biotage brister i sitt hållbarhetsarbete finns risker för negativ påverkan inom ett flertal områden. Här presenteras de hållbarhetsrisker som Biotage har identifierat. Se sid 48 för ytterligare beskrivning av bolagets risker.

RISKOMRÅDE	RISKBESKRIVNING OCH POTENTIELL PÅVERKAN	HUR BIOTAGE HANTERAR RISKEN
Miljö	Spill av kemikalier i labbmiljö samt att kemikalier kommer ut i dagvattensystem.	Regelbundna utvärderingar av miljörisker i verksamheten. Biotage har rutiner och processer för kemikaliehantering och för hur vi ska agera för att de inte ska läcka ut i dagvatten, exempelvis genom tätning av brunnar.
Medarbetare: kompetens	Brist på rätt kompetens. Att rekrytera och behålla kvalificerad kompetent personal är en förutsättning för att fullfölja koncernens affärsstrategier.	Årliga medarbetarsamtal med målsättning och uppföljning för varje medarbetare, samt individuell karriärplanering. Biotage arbetar aktivt för att upprätthålla en attraktiv arbetsmiljö som ger medarbetarna möjlighet att utvecklas och växa. Det bedrivs även ett aktivt rekryteringsarbete för att hitta rätt kompetens.
Medarbetare: hälsa och säkerhet	Risk att medarbetare skadas vid olycka i produktionsmiljö samt psykosocial arbetsmiljö.	Regelbundna utvärderingar av hälso- och säkerhetsrisker i verksamheten. Utsedda arbetsmiljögrupper samt skyddsombud genomför löpande revisioner för hantering av lokala arbetsmiljöfrågor.
Brott mot uppförandekod i Biotages verksamhet och i leverantörskedjan	Risk att medarbetare samt leverantörer och underleverantörer inte efterlever Biotages uppförandekod, inklusive miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och anti-korruption.	Utbildning av Biotages personal, uppdaterad uppförandekod, avtal med leverantörer samt ett globalt visseblåsarsystem. Biotage har även tagit fram "Biotage Group Modern Slavery and Human Trafficking Statement", vilket inkluderar process för identifiering av risker samt riskområden, intern ansvarsfördelning, granskning, uppföljning, samt utbildning.
Korruption	Korruption och mutor; personer med ett felaktigt eller kriminellt beteende i syfte att nå finansiell eller personlig vinning.	Policy om nolltolerans för mutor och korruption, interna kontrollmekanismer för att förebygga och upptäcka avvikelser, samt skrivelser i avtal med partner.

Vår mest värdefulla tillgång

Biotage strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare som ger medarbetarna utmaningar och möjlighet att växa inom bolaget. Fokus under 2017 har legat på att rekrytera medarbetare med spetskompetens samtidigt som det systematiska arbetsmiljöarbetet har fortsatt.

Under 2017 startade totalt 55 nya medarbetare i Biotage-koncernen. Det totala antalet anställda var 349 personer per den 31 december 2017. En styrka för Biotage är att bolaget har engagerade ägare och en effektivt uppbyggd organisation, vilket möjliggör snabba beslutsvägar och stor möjlighet för medarbetarna att påverka verksamheten.

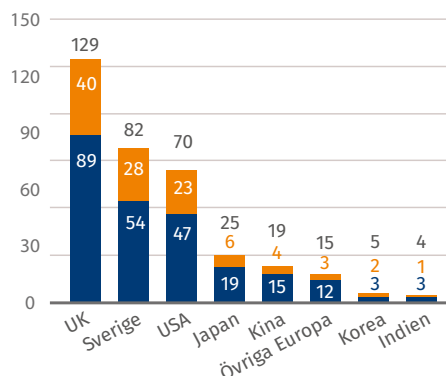
Ledarskapet är mycket betydelsefullt för att skapa en attraktiv arbetsplats. Biotage lägger därför stor vikt vid rekrytering till ledande befattningar och erbjuder riktade utbildningar till chefer. En viktig del i ledarskapet handlar om att stödja medarbetarna i deras utveckling och främja en öppen och transparent kultur. Genom årliga medarbetarsamtal får medarbetarna konstruktiv återkoppling och tydliga mål för sitt arbete. Här ingår också en individuell karriärplanering där medarbetarnas önskemål och motivation kartläggs, för att beskriva lämpliga utvecklingssteg.

Mångfald och jämställdhet

Biotage strävar efter att etablera en bred kompetens och erfarenhet bland medarbetarna i syfte att nå de affärsmässiga målen. Mångfald blir allt viktigare för att lyckas i en global miljö där såväl kunder som leverantörer finns på vitt skilda marknader med olika kulturella bakgrunder. Biotage har

Antal anställda per 31 december fördelat på geografi och kön

• Kvinnor • Män



en relativt jämställd ledningsgrupp (42 % kvinnor) såväl som styrelse (33 % kvinnor) och strävar alltid efter en jämn könsfördelning vid nyrekryteringar till koncernen i stort. I uppförandekoden finns riktlinjer som strävar till att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, etnicitet, religion eller sexuell läggning – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för motsvarande arbetsuppgifter. Detta tydliggörs också i Biotages jämställdhets- och anti-diskrimineringspolicy som gäller hela koncernen, samt i de lokala personalhandböckerna som finns i varje land. Till jämställdhetspolicyen finns en jämställdhetsplan som revideras vart tredje år. Handlingsplanens syfte är dels att utvärdera åren som gått, dels att blicka framåt och definiera vilka åtgärder som behöver vidtas kommande period. För att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner genomförs löneanalyser.

Hälsa och säkerhet

Biotage har historiskt sett haft en låg sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron i Sverige uppgick 2017 till 1,3 % på totalnivå (2,3 % kvinnor, 0,8 % män). Biotage ska erbjuda en arbetsmiljö som är säker, hälsosam och i enlighet med internationella normer och lokala lagar för alla medarbetare. Arbetsmiljöarbetet handlar bland annat om att sätta upp kvalitetsmål och att göra riskbedömningar – i syfte att medarbetarna ska må bra på jobbet och ha

balans mellan arbete och fritid. Företaget bedriver ett systematiskt och strukturerat arbete med arbetsmiljöfrågor som grundar sig i den gemensamma arbetsmiljöpolicyen. Det finns även policies som avser alkohol och droger samt sexuella trakasserier.

Alla policies inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister. Vid företagets arbetsplatser i Lund, Uppsala och Cardiff finns speciella arbetsmiljögrupper som löpande genomför inspektioner och hanterar de lokala arbetsmiljöfrågorna.

Hälsoriskerna inom Biotage är små och alla incidenter relaterade till arbetsmiljö och säkerhet rapporteras. Under 2017 har företaget haft ett fåtal rapporterade incidenter. Åtgärder som har vidtagits var att såväl riskbedömningar som arbetsprocesser uppdaterades samt ökade krav på användningen av personlig skyddsutrustning i vissa processer. I förebyggande syfte sker också intern rapportering av så kallade "nära-ögat-händelser" och handlingsplaner sätts upp för att förhindra framtida incidenter.

8,6%

Personalomsättning
i Biotage-koncernen
(2016 6,5 %, 2015 6,2 %)

1,3%

Sjukfrånvaro i Sverige
under året (2016 1,0 %, 2015 1,6 %)

Möjliggör en grönare kemi

Miljölagstiftningen blir striktare och Biotages intressenter ställer allt högre krav på smarta produkter som minskar den negativa miljöpåverkan. För att stärka sin konkurrenskraft arbetar Biotage därför strategiskt för att erbjuda produkter som minskar användandet av lösningsmedel.

Biotages tillverkningsverksamhet utförs främst vid produktionsanläggningen i Cardiff, men även i Lund finns en mindre produktionsenhet. Efter förvärvet av Horizon Technology i januari 2018 har Biotage tillverkning även i New Hampshire, USA. Under 2016 certifierades anläggningen i Cardiff enligt ISO 14001 av British Standards Institute. I Lund är verksamheten förberedd för en certifiering och arbetet bedrivs redan i enlighet med kraven enligt ISO 14001. Inom ramen för arbetet enligt ISO 14001 följer Biotage upp ett antal viktiga parametrar som har påverkan på företagets miljöprestanda. Några av dessa är förbrukning av vatten, gas och elektricitet.

Genom att prioritera forskning och produktutveckling som i slutänden kan minska kundernas negativa avtryck på miljön bidrar Biotage till utbredningen av grön kemi. Vidare utvärderar Biotage hur produkter som redan finns på marknaden kan fortsatt optimeras, särskilt med fokus på produktionsprocessen.

Användning av lösningsmedel

Både produktionsanläggningen i Cardiff och Biotages verksamhet i Lund är tillståndspliktiga för användandet av lösningsmedel i produktionsprocessen. För att minska lösningsmedelsanvändningen arbetar Biotage kontinuerligt med att göra förändringar i produktionsprocesserna, exempelvis att minska antalet rengöringssteg där lösningsmedel används.

Under året har en produktionsprocess uppdaterats med positivt resultat genom att ta bort behovet av användandet av klorerade lösningsmedel. Denna typ av avancerade projekt drivs gemensamt av produktionen tillsammans med resurser från forskning och utveckling. Under 2017 minskade användningen av lösningsmedel i produktionen med 1,2 procent jämfört med 2016.

Energiförbrukning och avfall

Generellt är miljöpåverkan i Biotages verksamhet främst relaterad till direkt energiförbrukning i produktionen, transporter av gods samt tjänsteresor. Produktionsverksamhetens främsta miljöpåverkan uppstår genom

energiförbrukning. I Cardiff ökade under året energiförbrukningen med knappt 5 procent jämfört med föregående år, samtidigt som produktionsvärdet ökade med nästan 24 procent.

Gällande avfall arbetar Biotage aktivt med att både minska den totala mängden avfall och att öka återvinningen av det avfall som genereras. Under 2017 utökades omfattningen av material som går till återvinning och inkluderar nu även trä, av vilket 5 ton återvanns under året. Mängden avfall sorterat som wellpapp minskade med 40 procent och övrigt icke-farligt avfall minskade med över 60 procent.

Under året uppdaterades också produktionsprocesser som använder sig av vatten för ingående processteg framgångsrikt. Vattenanvändningen minskade med 13 % jämfört med 2016.

Transporter

För att minska miljöpåverkan från transporter försöker Biotage i så stor utsträckning som möjligt att minska andelen flygfrakt till förmån för transporter med lastbil och båt. Den största delen av transportererna från Cardiff till Uppsala och ut till kunder i Europa går med lastbil och båt. Majoriteten av transportererna till USA sker med sjöfrakt. För en del transporter är det dock svårt att undvika flygfrakt på grund av låga produktvolym, höga varuvärden och tidsaspekter. Detta gäller såväl frakt inom Europa som till USA.

Ett sätt att minska företagets miljöpåverkan är genom att reglera medarbetarnas resor i tjänsten. Koncernen uppmuntrar till användandet av videokonferenser för att undvika fysiska tjänsteresor.

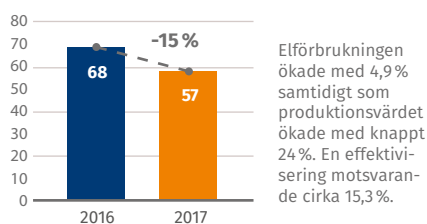
Biotages miljömål

- 1 Minska mängden avfall som genereras inom produktionen
- 2 Minska användningen av miljöfarliga ämnen
- 3 Öka effektiviteten inom produktionen, avseende vatten och elektricitet

Målen följs upp genom internrevisioner inom ramarna för miljösystemet samt genom uppföljning av den data som rapporteras avseende exempelvis avfall och energi.

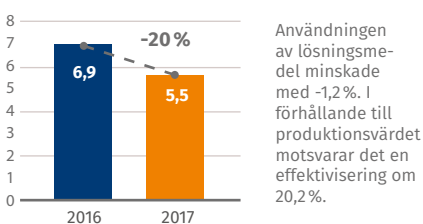
Elförbrukning

kWh per 1 000 KGBP



Användning av lösningsmedel

Liter lösningsmedel per 1 000 KGBP



Ett globalt samhällsansvar

Med global närvaro följer globalt ansvar. Biotage lyfter fram såväl anti-korruption som mänskliga rättigheter i ett flertal av de styrdokument som rör samarbeten med intressenter, oavsett marknad. Under 2017 intensifierade Biotage arbetet inom området genom framtagandet av nya policydokument.

Etik och moral är centralt i Biotages verksamhet och ska speglas i alla bolagets relationer. För att adressera frågan internt och enas kring ett gemensamt förhållningssätt inom koncernen globalt har en policy för anti-korruption tagits fram. Den framhåller att Biotage värderar integritet och öppenhet samt att nolltolerans råder gällande korruption. Under 2017 rapporterades inga fall av korruption inom Biotage.

Mutor och korruption kan ske i olika former, exempelvis genom att ge eller erbjuda pengar eller gåvor till en individ eller familjemedlemmar, uppblåsta provisioner, falska konsultavtal, obehöriga rabatter, politiska eller välgörande donationer. Vanliga affärsmetoder, om de missbrukas, kan tolkas som korrupta betalningar. Att ge, erbjuda, begära och ta emot muta är alla former av korruption, även om de görs indirekt genom en tredje part. Gåvor, representation, ersättning eller personliga förmåner får bara erbjudas till utomstående om de är av ringa värde och förenliga med rådande praxis. Biotage har rutiner och processer med tydliga regler för behörigheter och befogenheter för godkännande av utbetalningar på plats för alla dotterbolag för att minska risken för oegentligheter. Även månatliga uppföljningar genomförs av ekonomifunktionen på huvudkontoret i Uppsala. Varje år genomförs utbildningar i de policies som finns.

Modern slavery and Human trafficking statement

Biotage åtar sig rätten att agera i de fall egna medarbetare eller leverantörers handlingar ger upphov till misstankar vad gäller respekt för mänskliga rättigheter. Förutom att mänskliga rättigheter är en del i uppförandekoden så implementerades 2017 en policy som inbegriper mänskliga rättigheter inom företaget. Denna syftar till att minska risken för modern slavhandel eller människohandel inom den egna verksamheten eller i någon av de leverantörskedjor som Biotage kan sammankopplas med.

Biotage följer en process för att identifiera högriskländer och eventuella aktiviteter

som kan medföra risk när det kommer till människohandel. Alla leverantörer bedöms utifrån geografisk placering och bransch med hjälp av Global Risk Index och US State Department of Labor Industry Risk List. Biotage har ett system som kallas Supplier performance management system, vilket innebär att leverantörerna kontrolleras, granskas och följs upp regelbundet i strävan att säkerställa att samtliga underleverantörer efterlever Biotages uppförandekod. I kontrakten med leverantörer ställs krav avseende arbetsrätt, säkerhet och hälsa, miljö, antidiskriminering och mångfald. Leverantörer som överträder uppförandekoden ställs till svars och Biotages agerande vid överträdelser avgörs från fall till fall och i proportion till den överträdelse som har gjorts. Biotage har även identifierat ett antal högriskaktiviteter i samband med inköp. I de fall Biotage ej har kunnat säkerställa att leverantören lever upp till kraven har andra leverantörer valts.

Under 2017 initierades en internutbildning inom Biotage för att säkerställa att policyn för mänskliga rättigheter efterlevs. Först ut var Storbritannien som utbildade medarbetare under 2017 och ambitionen är att fortsätta med övriga länder under 2018.



Exempelvis inkluderar utbildningen möjlighet att identifiera risker på ett tidigt stadium inom olika aktiviteter och avdelningar i företaget, medvetenhet om risker vid inköp och avtalsskrivande med leverantörer, vilken extern hjälp som finns att tillgå inom området samt vilka åtgärder som bör vidtas om leverantörer visar sig inte efterleva Biotages policies kring mänskliga rättigheter.

Det har genomförts fyra interna audits under året och inga väsentliga avvikelser från Biotages krav har uppmärksammats.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

**Till bolagsstämman i Biotage AB (publ)
organisationsnummer 556539-3138**

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 22-25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört

med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 mars 2018
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

Aktien

Biotages aktie var under 2017 noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. Antalet utestående aktier uppgick till 64 714 447 (64 714 447). Räknat på sista betalkurs den 29 december 2017 uppgick Biotages börsvärde till 5 436 MSEK (2 970). Biotages aktie handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under namnet Biotage AB (BIOT.ST).

Kursutveckling

Under 2017 ökade Biotages aktiekurs med 83 procent från 45,90 SEK till 84,0 SEK. Den högsta stängningskursen under 2017 var 89,0 SEK och noterades den 19 december. Den lägsta stängningskursen var 40,0 SEK och noterades den 17 mars. Under 2017 omsattes 28,4 miljoner (40,7) aktier till ett värde av 1 790 MSEK (1 335). Omsättningshastigheten under året uppgick till 44 procent (63).

Aktieägare

Antalet kända aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december 2017 till 7 105 (5 993). De 15 största ägarna svarade för 45,6 procent av kapitalet och rösterna. Andelen utländskt ägande uppgick till 41,5 procent av kapitalet

och rösterna. Det största utlandsägandet återfanns i Norge, Storbritannien, Tyskland och USA.

Återköp av aktier

Årsstämman 2017 bemyndigade styrelsen att genomföra ett återköpsprogram omfattande maximalt 10 procent av bolagets utestående aktier. Syftet med återköpsmöjligheten är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Inga aktier har förvärvats inom ramen för det återköpsprogram som beslutades vid årsstämman 2017. Biotage hade inget innehav av egna aktier per den 31 december 2017.

Emissionsbemyndigande

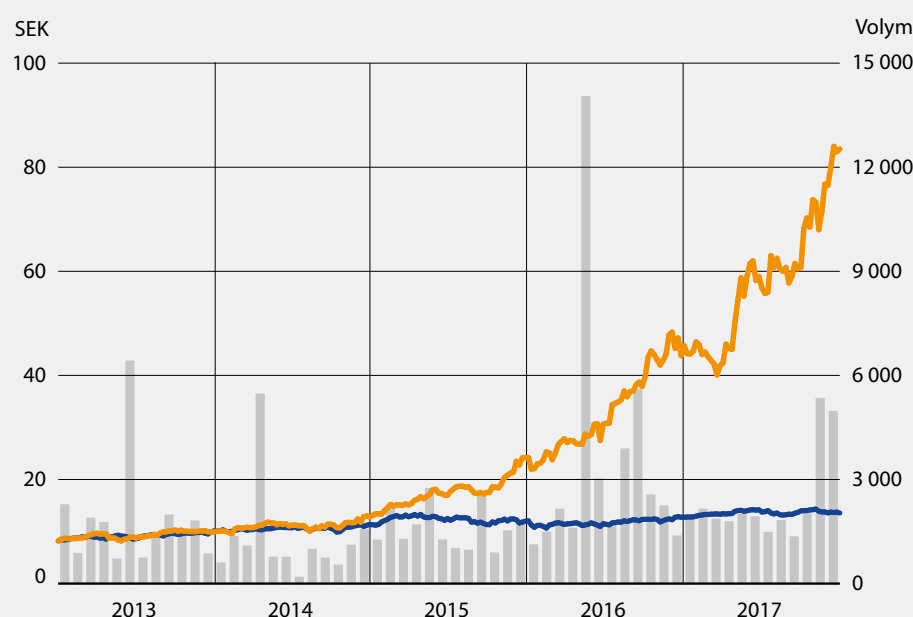
Vid årsstämman 2017 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Utdelningspolicy och utdelning

Biotages utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av vinsten per aktie ska delas ut till aktieägarna. För räkenskapsåret 2017 föreslår styrelsen i Biotage AB en ordinarie aktieutdelning på 1,40 SEK per aktie.

Kursutveckling och omsättning

• Biotage • OMX Stockholm_PI • Omsatt antal aktier i 1 000-tal



Källa: IXX Financial Information

Ägarkategorier den 31 december 2017

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster %
Svenska privatpersoner	18 230 043	28,2
Svenska institutionella ägare	14 330 290	22,1
Övriga ägare	11 163 776	17,3
Utländska institutionella ägare	10 665 630	16,5
Anonymt ägande	10 324 708	16,0
Totalt	64 714 447	100,0

De 15 största ägarna den 31 december 2017

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster %
Swedbank Robur Fonder	5 225 791	8,1
Vind LV AS	4 905 969	7,6
Fjärde AP-fonden	3 446 144	5,3
Montanaro	3 290 000	5,1
Ove Mattsson	1 690 456	2,6
Allianz Global Investors	1 330 028	2,1
Handelsbanken Fonder	1 284 000	2,0
Dimensional Fund Advisors	1 080 564	1,7
Lena Westergren	1 075 859	1,7
Ann-Charlotte Bergström	1 072 700	1,7
Eva Forsberg	1 072 700	1,7
Maria Lenman	1 072 700	1,7
Susanne Wetterlin	1 072 700	1,7
Tredje AP-fonden	939 007	1,5
Norges Bank	927 110	1,4
Totalt	29 485 728	45,6

Aktieägare i storleksklasser den 31 december 2017

Antal aktier per ägare	Antal kända aktieägare	Andel av kapital och röster %
1–1 000	5 492	2,2
1 001–10 000	1 292	6,4
10 001–100 000	260	11,2
100 001–500 000	42	14,7
500 001–1 000 000	6	6,9
1 000 001–	13	42,7
Anonymt ägande	N/A	16,0
Totalt	7 105	100,0

Källa: Monitor, Modular Finance

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Biotage tillhandahåller effektiva separationsteknologier från analys till industriell skala samt högkvalitativa lösningar för organisk och analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier och industriella tillämpningar. Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin. Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen med helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, USA, Japan, Kina, Sydkorea och Indien. Biotages aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Verksamheten 2017 i korthet

Biotage överträffar koncernens finansiella mål om 8 procents organisk omsättningstillväxt, samtidigt som rörelsemarginalmålet (EBIT) om 15 procent i genomsnitt för den senaste treårsperioden uppnås. Under 2017 ökade Biotages omsättning med 12 procent till 748 (668) MSEK. Den organiska tillväxten till jämförbara valutakurser uppgick till 13 procent. Rörelseresultatet ökade med 35 procent till 134 MSEK (99) och rörelsemarginalen (EBIT) förbättrades till 18 procent (15).

Framgångsrikt effektiviseringsarbete i kombination med en ökad försäljning gör att Biotage växer med ökad lönsamhet. Biotage arbetar kontinuerligt med att förbättra effektiviteten vid produktionsanläggningen i Cardiff, Wales. Under 2017 har effektiviteten fortsatt att förbättras genom dels större produktionsvolym, dels ett fokuserat arbete mot en högre automatiseringsgrad av produktionen. Bruttomarginalen ökade till 61 procent (58).

Systemförsäljningen stod för 47 (45) procent av omsättningen och eftermarknadsprodukter 53 (55) procent. Främsta orsaken till att Biotage inte kommit närmare det strategiska fördelningsmålet om 40/60 är de fortsatta framgångarna i Kina där Bolaget nästan uteslutande säljer system.

Geografiskt är det fortsatt Amerika som utgör den största marknaden med 42 (44) procent av nettoomsättningen. EU stod för 30 (30) procent, Japan 12 (13) procent, Kina 9 (8) procent, Sydkorea 3 procent (1), EMEA 1 procent (1), inklusive Indien och APAC 2 procent (2).

Biotages investeringar i forskning och utveckling har under de senaste åren genererat flera nya framgångsrika produkter. Under 2017 genomförde Biotage en lyckad lansering av en ny generation av induktionsystemet TurboVap®. Produktområdet Industrial products visade stark tillväxt under den senare delen av året och utgjorde 8 procent av nettoomsättningen 2017. Framgången är ett resultat av bland annat ökad säljinsats i framförallt Europa och kundernas uppskattning av den kvalitet som Biotage levererar. Biotage noterar också ett ökat intresse för Bolagets produkter inom peptidsyntes. Efter lanseringen av Biotage® SNAP Bio för flash-rening av peptider erbjuder nu Biotage kunderna även inom detta område lösningar som innefattar förbrukningsvaror.

Genom förvärvet av Horizon Technology får Biotage tillgång till viktig kunskap och nya produkter som stärker Bolagets erbjudande för analytisk kemi inom miljö och livsmedel. Merparten av kostnaderna för att genomföra förvärvet har tagits under 2017.

Under 2017 registrerade Biotage ett nytt dotterbolag i Mumbai, Indien, som ytterligare ett led i Biotages satsning på utökad direkt försäljning.

Patenttvist i USA

Den 16 augusti 2017 offentliggjordes att en förlikning nåtts under vän-

skapliga villkor avseende Biotages påstådda patentintrång av Scientific Plastic Products amerikanska patent US 8,066,875 och 8,070,957. Biotage har inte medgivit något ansvar och inga krav utestår mot Biotage. Då Biotages bedömning har varit att bolaget i sak har haft en stark ställning och att motparten saknat fog för påstått patentintrång har inga reserveringar redovisats med anledning av den tidigare tvisten, varför inte heller förlikningen ger några effekter i Biotages redovisning.

Återköp av egna aktier

Årsstämman 2017 bemyndigade styrelsen att genomföra ett återköpsprogram omfattande maximalt tio procent av bolagets utestående aktier. Syftet med återköpsmöjligheten är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Återköp av aktier ska ske på Nasdaq Stockholm till ett pris inom det vid varje tillfälle registrerade kursintervallet. Inga aktier har förvärvats inom ramen för det återköpsprogram som beslutades vid årsstämman 2017. Den 31 december 2017 hade bolaget således inget innehav av egna aktier. Inga aktier har heller förvärvats efter bokslutsdagen fram till och med den 26 mars 2018.

Emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2017 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning ökade med 12,0 procent till 748,1 MSEK (667,9). Till jämförbara valutakurser har nettoomsättningen ökat med 12,7 procent. Bruttomarginalen förbättrades till 61,0 procent (57,8). Större produktionsvolym och fortsatta effektivitetsförbättringar i den egna produktionsanläggningen i Cardiff, Wales, har bidragit till lönsamhetsförbättringen.

Rörelsekostnaderna uppgick till 323,0 MSEK (286,7). Ökningen förklaras främst av att försäljningskostnaderna ökade med 18,3 MSEK till 207,6 MSEK (189,3) till följd av utökad säljkår. Kostnaderna för forskning och utveckling ökade med 6,8 MSEK till 56,0 MSEK (49,2) medan kostnaderna för administration minskade med 1,3 MSEK till 54,7 MSEK (56,0). Övriga rörelseposter som framförallt består av valutaeffekter på rörelserelaterade skulder och fordringar samt Biotages andel av resultatet i intressebolaget Chreto, -1,2 MSEK (-0,4), var för året -4,7 MSEK (7,8), således en negativ effekt om 12,5 MSEK mellan åren.

Rörelseresultatet förbättrades med 35 procent till 133,6 MSEK (99,1) motsvarande en rörelsemarginal (EBIT) på 17,9 procent (14,8). Finansnettot uppgick till 2,6 MSEK (-6,7) och skillnaden jämfört med föregående år förklaras främst av resultat från valutasäkringstransaktioner. Resultat efter skatt ökade till 138,7 MSEK (92,8), vilket är en ökning med 50 procent. Den positiva inkomstskatten förklaras av aktiverade underskottsavdrag.

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 168,9 MSEK (139,1).

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2017 till 174,3 MSEK (128,6). Koncernen hade inga räntebärande skulder varken vid rapportperiodens eller jämförelseperiodens utgång. Nettokassan per den 31 december uppgick därmed till 174,3 MSEK (128,6). Under året har 80,9 MSEK (80,9) lämnats i utdelning till aktieägarna.

Koncernen redovisar per den 31 december en total goodwill på 104,0 MSEK (104,0). Redovisad goodwill är hänförlig till de under 2010 gjorda förvärven av MIP Technologies AB och två produktlinjer från Caliper Life Sciences Inc. Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 118,6 MSEK (116,0). Av detta utgjorde patent och licensrättigheter 23,6 MSEK (25,2), och balanserade utvecklingskostnader 95,0 MSEK (90,8). Varulagret har ökat till 95,8 MSEK (88,9). Övriga finansiella skulder uppgick till 0,7 MSEK (0,8).

Det egna kapitalet per den 31 december uppgick till 608,6 MSEK (563,2). Förändringen av eget kapital under året förklaras främst av nettoresultatet med 138,7 MSEK (92,8) och utdelning till aktieägarna -80,9 MSEK (-80,9).

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna uppgick till 36,9 MSEK (67,7) varav förvärvet av aktier i Chreto utgjorde 19,3 MSEK av jämförelsebeloppet för föregående år. Av- och nedskrivningar uppgick till 34,2 MSEK (43,8). Balanserade utgifter för utvecklingsarbete stod för 22,8 MSEK (32,1) av investeringarna och 18,6 MSEK (29,3) av av- och nedskrivningarna.

Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är marknadsstyrd. Utvecklingen av nya innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel och ett sätt att skapa möjligheter till ökad tillväxt. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. På kort sikt är fortsatt utveckling av systemplattformarna och framtagande av nya applikationer för befintliga produkter viktiga satsningar för ökad tillväxt. Bolaget har som långsiktigt mål att brutto, före aktiveringar, ha en investeringsnivå i forskning och utveckling på cirka 10 procent av omsättningen. Under 2017 uppgick denna investeringsnivå till 7,6 procent (7,4). Aktiveringarna uppgick till 22,8 MSEK (32,1). Ungefär en tiondel av forsknings- och utvecklingsbudgeten avsätts för innovativ forskning kring nya idéer. Inom ramen för detta har Biotage samarbete med akademiska forskargrupper.

Immateriella rättigheter

Biotage utnyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för alla strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett "cost benefit"-perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage har för närvarande 129 (128) registrerade patent och 45 (48) patentansökningar, uppdelat på 46 (41) patentfamiljer. Under året beviljades 2 (3) nya patent och 5 (1) patentansökning lämnades in.

Personal

Koncernen hade vid årets utgång 349 anställda (323). Biotage genomför inom ramen för koncernens systematiska arbetsmiljöarbete riskanalyser och årliga genomgångar för att säkerställa en god fysisk och social arbetsmiljö. Biotage har genom åren haft förhållandevis låg

sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron för alla anställda i de svenska bolagen uppgick till 1,32 procent, inklusive långtidssjukskrivna. Sjukfrånvaron för alla anställda i det brittiska bolaget uppgick till 3,1 procent (3,1), inklusive långtidssjukskrivna. Företaget satsar på friskvårdsaktiviteter och har organiserat arbetet för att snabbt agera och sätta in åtgärder när medarbetare drabbas av ohälsa. Företagets Arbetsmiljöpolicy kompletteras med en Alkohol och drogpolicy, Policy mot sexuella och andra trakasserier samt rutin för visseblåsning. Alla policys inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister. Företagets Jämställdhets- och diskrimineringspolicy uppdateras regelbundet och en Jämställdhetsplan har upprättats för perioden 2015–2018. Biotage genomför årliga löneanalyser för att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner.

Biotage Sweden AB har kollektivavtal med Innovation- och Kemi-industrin. De andra bolagen i koncernen följer gängse lokala regler och riktlinjer. Företaget tillämpar individuell, prestationsinriktad och marknadsmässig lönesättning.

Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen eftersom företaget inte har några bearbetande processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoHS-direktiv. Miljöpåverkan i Biotages verksamhet är främst relaterad till frakt och transporter. För att minska denna påverkan arbetar Biotage bland annat för att styra om transportflöden från flyg till båttransport där detta är möjligt, att optimera förpackningarna genom att exempelvis öka antalet produkter per förpackning samt att köpa ingående material och komponenter från närområdet där så är möjligt.

Miljöpåverkan från produktionsverksamheten kommer primärt från energianvändande. Produktionen är dock inte elintensiv. Vid fabriker i Cardiff och Lund genereras också avfall i form av lösningsmedel som används i produktionen. Biotages ambition är att kontinuerligt ersätta dessa med mindre miljöpåverkande lösningsmedel där så är möjligt. Majoriteten av det lösningsmedel som används återvinns. Vid fabriken i Cardiff generas avfall i form av paketeringsmaterial från inkommande gods. Detta sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter för att minimera miljöpåverkan inom ramarna för den egna produktionen såväl som vid användning av produkterna i kundernas egna verksamheter.

Biotage etablerade under 2013 miljöpolicy, s.k. Environmental Management Systems (EMS) både i Cardiff och i Lund som ett led i arbetet för att certifiera verksamheten enligt ISO 14001. I april 2016 certifierades verksamheten i Cardiff, där merparten av den egna produktionen sker, enligt ISO 14001. Inom ramen för arbetet enligt ISO 14001 följer Biotage upp ett antal viktiga parametrar som har påverkan på företagets miljöprestanda. Under 2017 ökade omfattningen av material till återvinning samtidigt som mängden avfall minskade.

Risker

Biotages verksamhet är förenad med risker inom olika områden.

Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom flera olika branscher. Ingen kund representerar mer än fem procent av omsättningen. Detta reducerar

risken för variationer i efterfrågan från fluktuationer inom vissa branscher eller kundspecifika omständigheter. Nya eller billigare produkter från konkurrenter kan komma att påverka bolagets marknadsposition. Biotage eftersträvar så breda användningsområden för sina produkter som möjligt och att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Biotage har under de senaste åren arbetat för att bredda sin kundbas till applikationsområden som till exempel livsmedel och miljö.

Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket minskar känsligheten för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera och Biotage kan inte garantera att andra inte kommer att utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller överflödiga.

Produktion

Produktion av system sker hos kontraktstillverkare i Sverige och USA samt i bolagets egen regi i Cardiff, Wales. Förbrukningsvaror framställs vid anläggningar i Lund, Sverige och Cardiff, Wales. Samtliga tillverkningsanläggningar har kapacitet att med kort varsel öka produktionen. Beroende av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir men den risken bedöms som begränsad. Biotage har särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören uppfyller sina åtaganden såväl med avseende på kvalitet som leveranstider. I de fall där Biotage ingår större så kallade avropsavtal med leverantörer enligt vilka bolaget förbinder sig till vissa inköpsvolym över viss tid framöver, finns risk för förluster om Biotages försäljning ej skulle leva upp till förväntningarna på vilka avtalen baserats. I det fall att Storbritannien lämnar EU så kan Biotages verksamhet i Wales komma att påverkas negativt, beroende på vilka handelsavtal m.m. som i sådana fall träffas mellan länderna.

Personal

Inom Biotage finns ett stort antal medarbetare med hög kompetens, engagemang, motivation och upparbetade kundrelationer. Att rekrytera och behålla kvalificerad personal är en förutsättning för att fullfölja koncernens affärsstrategier. Biotage erbjuder sina anställda konkurrensmässiga anställningsvillkor, möjligheter till medinflytande över koncernens produkterbjudanden och de egna arbetsuppgifterna samt möjlighet till personlig utveckling via utbildningar, fortbildning och karriärplanering.

Konkurrenter

Konkurrensen på Biotages marknader är hård och bolaget konkurrerar ofta med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande. Det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage. Bolaget strävar efter en stor marknadsnärvaro och bättre fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

Omvärldsrisker

Biotages verksamhet utsätts för risker till följd av påverkan av externa faktorer och händelser. De främsta omvärldsriskerna bedöms vara makroekonomiska förändringar, politiska beslut rörande till exempel bilaterala handelsavtal, skatter, avgifter m.m. samt i övrigt förändrade regelverk. Omvärldsrisker är av naturen sådana som bolaget inte på egen hand kan påverka. Biotage försöker mitigera denna typ av risker genom omvärldsbevakning och genom att ha tillgång till resurser och kompetenser som ger handlingsberedskap när bolaget behöver sätta sig in i och anpassa sig till förändringar i omvärlden.

Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt att uppnå och bevara patent för att skydda teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som bolaget utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda patent, företagshemligheter, know-how eller teknologier, eller om de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition och värdet av befintliga och framtida produkter påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolaget gör intrång i dennes immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om motparten skulle anses ha fog för sin talan inför domstol. Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara immateriella rättigheter. Även om Biotage vinner ett mål är processen tidskrävande, kostsam och kan ta mycket av ledningens tid och uppmärksamhet i anspråk. Biotage försöker så långt som möjligt att bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i omvärlden och upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom organisationen.

Finansiella risker

Finansiella risker omfattar valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken utgör den mest framträdande finansiella risken för Biotage medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas begränsad vikt.

Koncernens intäkter är till en större del än rörelsekostnaderna relaterade till främmande valutor. Förändrade valutakurser kan förskjuta relationerna mellan intäkter och kostnader och påverka koncernens lönsamhet. För att reducera valutarisker terminssäkras del av nettoflödena. Långsiktigt kan valutarisken minskas om koncernen omlokaliserar delar av sina aktiviteter men detta skulle kunna innebära kostnader och förluster av kompetens. Vidare har moderbolaget investerat i dotterföretag i främst USA, Storbritannien, Kina och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade valutakurser gentemot dessa länder.

Likviditetsrisk är för Biotages del främst risken att en finansiell tillgång inte tillräckligt snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda förluster om likvida medel måste frigöras. Biotages finansiella ställning och likviditet är betryggande med en soliditet på 80 procent (81) och likvida medel per balansdagen uppgående till 174,3 MSEK (128,6). Låneskulder till kreditinstitut var 0,0 MSEK (0,0). Kassaflödesanalyserna visar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som i rimlig grad säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning även med beaktande av den lånefacilitet om upp till 150 MSEK som upptogs i samband med förvärvet av Horizon Technology den 16 januari 2018. Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll. Biotages sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiell balans och kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare.

En redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering ges på sid 48–50.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Sydkorea och Indien. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 2,3 MSEK (2,3). Rörelsekostnaderna uppgick till 20,9 MSEK (21,4). Rörelseresultatet var -18,6

MSEK (-19,1) för året. Moderbolagets finansnetto var 88,5 MSEK (83,3). Resultat efter finansiella poster uppgick till 70,0 MSEK (64,2). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1,7 MSEK (1,8). Kassa och bank uppgick per den 31 december till 1,5 MSEK (1,4).

Biotages aktie

Biotage har 64 714 447 aktier utestående. Inga aktier har förvärvat inom ramen för det av årsstämman 2017 beslutade återköpsprogrammet varför det inte heller fanns några aktier i eget förvar på balansdagen. Återköpta aktier har, i förekommande fall, ingen rösträtt. Bolagets aktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal aktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i aktiens överlåtelsebarhet. Bolaget känner heller inte till att det i detta avseende skulle föreligga några avtal aktieägare emellan.

Hållbarhetsrapportering

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Biotage AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 22-25 i detta tryckta dokument.

Bolagsstyrning

Biotage har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och tillhandahålls, tillsammans med revisorernas granskningsyttrande om denna, på koncernens hemsida www.biotage.com tillsammans med övrig information om bolagsstyrning inom Biotage.

Principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gällande principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2017 presenteras i not 1 på sid 53.

Styrelsens förslag till beslut vid årsstämman 2018 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut.

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär ersättning, övriga förmåner och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast och en rörlig ersättning. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 35 procent av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 100 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål.

Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga ledande befattningshavare

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en rörlig ersättning som uppgår till högst 40 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är till 75 procent baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 procent är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen.

Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Diskretionär ersättning

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär ersättning för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär ersättning ska utgå ska vara av extraordinär karaktär. Den diskretionära ersättningen omfattas inte av beloppsbegränsningarna för ledande befattningshavare.

Övriga förmåner

De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner i övrigt, såsom tjänstebil, företagshälsovård m.m.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska i förekommande fall beslutas av bolagsstämman. Tilldelning ska ske i enlighet med bolagsstämmans beslut.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av ersättningar framgår av not 1.

Utbetalda ersättningar under 2017

För information om utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare under 2017 hänvisas till not 1 på sidorna 51–54.

Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsårets utgång

Den 6 december 2017 ingick Biotage avtal om förvärv av samtliga aktier i det privatägda bolaget Horizon Technology Inc. baserat i New Hampshire, USA, och den 16 januari tillträdde Biotage förvärvet. Köpesumman uppgick till ca 17,8 MUSD (ca 143 MSEK) varav företagsvärdet ca 16,2 MUSD och kassa ca 1,6 MUSD. I samband med transaktionen har ett lån om 150 MSEK upptagits inom ramen för en s. k. Revolving Credit Facility.

Till årsstämman förfogande står i moderbolaget (SEK):

Balanserad vinst	392 506 938
Årets vinst	78 625 644
Summa	471 132 582

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,40 SEK per aktie *)	90 600 226
I ny räkning balanseras	380 532 356
Summa	471 132 582

*) Föreslagen total utdelning i SEK anger maximal utdelning. Per den 26 mars innehar bolaget inga egna aktier. De aktier bolaget förvärfvar inom återköpsprogram har ingen rätt till utdelning. Föreslaget utdelningsbelopp i SEK kan därför komma att minska ifall bolaget förvärfvar egna aktier efter den 26 mars 2018.

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,40 SEK (1,25) per aktie. Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet med 1,6 procentenheter till 88,8 procent. Koncernens soliditet reduceras med 2,7 procentenheter till 77,7 procent. De beräknade förändringarna baseras på moderbolagets och koncernens balansräkningar per 31 december 2017.

Till avstämningsdag för utdelning föreslår styrelsen måndagen den 30 april 2018 varvid Euroclear Sweden AB beräknas betala utdelningen fredagen den 4 maj 2018.

Den föreslagna utdelningen möjliggörs av kassagenereringen från verksamheten under 2017. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att koncernens verksamhet fortsatt förväntas bedrivas med lönsamhet. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att genomföra erforderliga investeringar. Vinstutdelningen framstår även som försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet. Styrelsen har härvid beaktat det aktuella konjunkturläget, historisk utveckling och framtidsprognoser för såväl bolaget som marknaden. Härvid noteras att styrelsen tagit i beaktning förvärvet av Horizon Technology, Inc. för ca 143 000 000 kronor. Det förvärvade bolaget tillträdde den 16 januari 2018 och förvärvet finansierades huvudsakligen med banklån, vilket dock inte väsentligen påverkar koncernens likviditet. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2–3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Fem år i sammandrag

Nyckeltal	Not	2017	2016	2015	2014 ³⁾	2013
<i>Koncernen</i>						
Nettoomsättning, KSEK		748 147	667 912	610 534	490 381	444 644
Tillväxt i nettoomsättning i %		12,0	9,4	24,5	10,3	-4,0
Bruttoresultat, KSEK		456 664	385 813	342 568	266 919	249 583
Bruttovinstmarginal, %		61,0	57,8	56,1	54,4	56,1
Rörelsemarginal, %		17,9	14,8	12,2	12,8	8,8
Vinstmarginal, %		18,6	13,8	12,5	14,0	9,1
Resultat före skatt, KSEK		136 260	92 401	76 190	68 361	40 369
Balansomslutning, KSEK		757 201	695 196	668 832	632 510	592 247
Soliditet, %		80,4	81,0	81,7	81,6	80,5
Investeringar, KSEK		37 804	68 161	32 126	32 177	41 471
Medelantal anställda		335	308	293	292	290
Avkastning på eget kapital, %		23,7	16,7	12,8	13,0	8,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %		15,8	12,4	10,0	9,5	5,5
Avkastning på totalt kapital, %		18,8	14,7	11,9	11,0	6,5
Nyckeltal						
Resultat, SEK/aktie		2,14	1,43	1,13	1,00	0,61
Resultat efter utspädning, SEK/aktie		2,14	1,43	1,13	1,00	0,61
Utdelning, SEK/aktie	1)	1,40	1,25	0,75	0,60	0,50
Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie		84,00	46,00	24,60	13,10	10,00
Eget kapital, SEK/aktie		9,40	8,70	8,45	7,98	6,82
Eget kapital efter utspädning, SEK/aktie		9,40	8,70	8,45	7,98	6,82
P/E-tal, ggr		39,3	32,2	21,7	13,1	16,3
P/S-tal, ggr		7,3	4,5	2,6	1,7	1,6
Operativt kassaflöde, SEK/aktie		2,61	2,15	1,86	1,25	0,81
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental	2)	64 714	64 714	64 714	64 714	68 139
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental	2)	64 714	64 714	64 714	64 714	68 139
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental	2)	64 714	64 714	64 714	64 714	69 861
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter utspädning	2)	64 714	64 714	64 714	64 714	69 861

¹⁾ Belopp avser under respektive år utbetald utdelning. För räkenskapsåret 2017 föreslår styrelsen att årsstämman 2018 beslutar om en utdelning på 1,40 kr per aktie.

²⁾ Under översiktsperioden har moderbolaget Biotage AB återköpt aktier vilket påverkat genomsnittligt antal utestående aktier. Angivna antal aktier på balansdagen respektive år inkluderar de återköpta aktier som på respektive balansdag fanns i eget förvar. De aktier som återköpts har efter beslut av respektive årsstämma dragits in.

³⁾ I 2014 års siffror ingår en resultatförbättrande engångspost om 13,5 MSEK hänförlig till omvärdering av reserv för tilläggsköpeskilling.

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	3	748 147	667 912
Kostnad sålda varor	1,2,4,5,6	-291 483	-282 098
Bruttoresultat		456 664	385 813
Försäljningskostnader	1,2,5,6	-207 628	-189 276
Administrationskostnader	1,2,4,5,6	-54 705	-55 995
Forsknings- och utvecklingskostnader	1,2,5,6	-55 986	-49 188
Övriga rörelseintäkter	7	8 963	8 038
Övriga rörelsekostnader		-13 678	-278
Summa rörelsens kostnader		-323 034	-286 700
Rörelseresultat		133 630	99 114
Finansiella intäkter	8	3 210	1 258
Finansiella kostnader	8	-580	-7 971
Finansnetto		2 631	-6 712
Resultat före skatt		136 260	92 401
Inkomstskatt	9	2 487	394
Årets resultat		138 747	92 796
Övrigt totalresultat			
<i>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		-12 268	4 460
Kassaflödessäkringar		-213	218
Summa övrigt totalresultat		-12 481	4 678
Summa totalresultat för året		126 267	97 474
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		138 747	92 796
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		126 267	97 474
Genomsnittligt antal utestående aktier		64 714 447	64 714 447
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		64 714 447	64 714 447
Utestående aktier på balansdagen		64 714 447	64 714 447
Årets resultat per aktie		2,14 SEK	1,43 SEK
Årets resultat per aktie efter utspädning		2,14 SEK	1,43 SEK
Summa totalresultat per aktie		1,95 SEK	1,51 SEK
Summa totalresultat per aktie efter utspädning		1,95 SEK	1,51 SEK

Kvartalsöversikt för 2016 och 2017

Belopp i KSEK	2017				2016			
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Nettoomsättning	188 888	177 716	196 315	185 228	179 145	167 032	162 859	158 875
Kostnad för sålda varor	-73 271	-70 469	-75 270	-72 473	-73 272	-70 849	-69 769	-68 208
Bruttovinst	115 618	107 246	121 045	112 755	105 873	96 183	93 091	90 666
Bruttomarginal	61,21 %	60,35 %	61,66 %	60,87 %	59,10 %	57,60 %	57,20 %	57,10 %
Rörelsekostnader	-83 387	-77 986	-83 853	-77 808	-81 791	-68 951	-68 865	-67 092
Rörelseresultat	32 231	29 260	37 192	34 947	24 082	27 232	24 225	23 574
Finansnetto	2	725	600	1 304	-5 852	-1 963	761	343
Resultat före skatt	32 233	29 984	37 793	36 250	18 230	25 269	24 986	23 917
Skatt	2 417	1 143	-116	-958	-738	2 432	-256	-1 044
Periodens resultat	34 650	31 127	37 677	35 293	17 492	27 701	24 730	22 872

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	10	45 303	45 447
Goodwill	11	104 023	104 023
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	118 646	116 015
Andelar i intressebolag	13	17 838	18 645
Uppskjuten skattefordran	22	60 735	52 344
Andra långfristiga fordringar	14,18	1 404	2 743
Summa anläggningstillgångar		347 949	339 217
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	95 794	88 906
Kundfordringar och andra fordringar	16,18	139 195	138 451
Likvida medel	18	174 263	128 622
Summa omsättningstillgångar		409 252	355 980
Summa tillgångar		757 201	695 196
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare	17		
Aktiekapital		89 953	89 953
Reserver		-96 419	-83 938
Balanserat resultat		615 077	557 223
Summa eget kapital		608 611	563 238
Långfristiga skulder			
Övriga finansiella skulder	18,19,20	656	815
Uppskjutna skatteskulder	22	1 621	1 759
Avsättningar av långfristig natur	21	1 936	1 663
Summa långfristiga skulder		4 213	4 237
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	18,20,23	139 693	123 733
Skatteskulder		1 899	1 085
Avsättningar av kortfristig natur	21	2 785	2 903
Summa kortfristiga skulder		144 377	127 721
Summa eget kapital och skulder		757 201	695 196

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i KSEK	Aktiekapital	Omräknings- reserv	Säkringsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2016	89 953	-88 687	70	545 320	546 657
Förändringar i eget kapital under 2016					
Årets resultat	–	–	–	92 796	92 796
Övrigt totalresultat:					
Kassaflödessäkringar	–	–	218	–	218
Växelkursdifferenser vid omräkning av netto-investeringar i utländska dotterföretag	–	4 460	–	–	4 460
Summa totalresultat	–	4 460	218	92 796	97 474
Transaktioner med moderbolagets ägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–	-80 893	-80 893
Utgående balans 31 december 2016	89 953	-84 227	288	557 223	563 238
Förändringar i eget kapital under 2017					
Årets resultat	–	–	–	138 747	138 747
Övrigt totalresultat:					
Kassaflödessäkringar	–	–	-213	–	-213
Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	–	-12 268	–	–	-12 268
Summa totalresultat	–	-12 268	-213	138 747	126 267
Transaktioner med moderbolagets ägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–	-80 893	-80 893
Utgående balans 31 december 2017	89 953	-96 494	76	615 077	608 611

Årsstämman 2017 beslöt att bemyndiga styrelsen att intill årsstämman 2018 fortsätta att låta bolaget återköpa aktier så att bolagets innehav av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av antal registrerade aktier. På balansdagen den 31 december finns inget innehav av egna aktier.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		136 260	92 401
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		36 216	42 649
		172 476	135 051
Betald skatt		-5 091	-5 363
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		167 385	129 688
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-12 544	9 955
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar		-6 372	-8 821
Ökning(+)/minskning (-) av övriga skulder		20 463	8 250
Kassaflöde från den löpande verksamheten		168 932	139 072
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-26 998	-34 322
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-10 806	-13 218
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	13,14	–	-20 620
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		902	435
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-36 903	-67 726
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		-80 893	-80 893
Amorteringar på låneskulder		-160	-259
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-81 053	-81 152
Årets kassaflöde		50 976	-9 807
Likvida medel vid årets början		128 622	134 885
Kursdifferenser i likvida medel		-5 336	3 544
Likvida medel vid årets slut		174 263	128 622
Tilläggsupplysningar			
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	6	34 225	43 836
Övriga poster		1 991	-1 187
Summa		36 216	42 649
Erhållen ränta		410	103
Betald ränta		-2	-23

Resultaträkningar för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	3	2 304	2 287
Administrationskostnader	1,2,4,5,6	-18 011	-19 227
Forsknings- och utvecklingskostnader	2,6	-2 874	-2 077
Övriga rörelseintäkter	7	14	0
Övriga rörelsekostnader		-	-86
Rörelsens kostnader netto		-20 871	-21 389
Rörelseresultat		-18 567	-19 102
<i>Resultat från finansiella investeringar:</i>			
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		150	145
Räntekostnader från skulder till koncernföretag		-2 550	-2 581
Resultat från andelar i koncernföretag		-	2 793
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0	1
Räntekostnader och liknande resultatposter		-	-2
Valutakurseffekter		4 608	-2 576
Erhållna koncernbidrag		86 334	85 500
Finansnetto	8	88 543	83 281
Resultat efter finansiella poster		69 976	64 178
Inkomstskatt	9,22	8 649	1 574
Årets resultat		78 626	65 753

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	Not	2017	2016
Årets resultat		78 626	65 753
Övrigt totalresultat			
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		-	-
Årets totalresultat		78 626	65 753

Balansräkningar för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent- och licensrättigheter	12	10 053	9 243
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	24	470 399	469 271
Fordringar hos koncernföretag	26	11 685	12 599
Andelar i intressebolag	13	19 284	19 284
Uppskjuten skattefordran	22	48 495	39 846
		549 863	540 999
Summa anläggningstillgångar		559 916	550 242
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	26	55 600	72 419
Övriga fordringar	16	307	386
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3 410	1 067
		59 317	73 872
Kassa och bank		1 459	1 392
Summa omsättningstillgångar		60 776	75 264
Summa tillgångar		620 692	625 506
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		89 953	89 953
<i>Fritt eget kapital</i>	17		
Balanserat resultat		392 507	407 647
Årets resultat		78 626	65 753
		471 133	473 400
Summa eget kapital		561 086	563 353
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	23	876	1 240
Skulder till koncernföretag	26	50 669	55 502
Övriga kortfristiga skulder	23	47	122
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	8 014	5 289
		59 606	62 153
Summa eget kapital och skulder		620 692	625 506

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i KSEK	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2016	89 953	-66 055	554 595	578 493
Förändringar i eget kapital under 2016				
Årets resultat	–	–	65 753	65 753
<i>Övrigt totalresultat:</i>				
Omklassificering nettoinvestering i utlandsverksamhet *)	–	66 055	-66 055	–
Summa totalresultat	–	–	-302	65 753
<i>Transaktioner med ägare:</i>				
Utdelning till bolagets aktieägare	–	–	-80 893	-80 893
Utgående balans 31 december 2016	89 953	–	473 400	563 353
Förändringar under 2017				
Årets resultat	–	–	78 626	78 626
Summa totalresultat	–	–	78 626	78 626
<i>Transaktioner med ägare:</i>				
Utdelning till bolagets aktieägare	–	–	-80 893	-80 893
Utgående balans 31 december 2017	89 953	–	471 133	561 086

Årsstämman 2017 beslöt att bemyndiga styrelsen att intill årsstämman 2018 fortsätta att låta bolaget återköpa aktier så att bolagets innehav av egna aktier maximalt uppgår till tio procent av antal registrerade aktier. På balansdagen den 31 december 2017 finns inget innehav av egna aktier.

*) I enlighet med RFR2 Redovisning för juridiska personer har ackumulerat belopp i fond för verkligt värde omförd till balanserade vinstmedel.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		69 976	64 178
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-85 461	-83 679
		-15 485	-19 501
Betald skatt		–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-15 485	-19 501
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		101 803	72 610
Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder		-2 547	54 890
Kassaflöde från den löpande verksamheten		83 771	107 999
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-1 128	-2 030
Förvärv av intresseföretag		–	-19 284
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-1 683	-1 790
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 811	-23 104
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Förändring av övriga finansiella skulder		–	-3 423
Utdelning till bolagets aktieägare		-80 893	-80 893
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-80 893	-84 316
Årets kassaflöde		68	579
Likvida medel vid årets början		1 391	812
Likvida medel vid årets slut		1 459	1 392
Tilläggsupplysningar:			
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	6,24	873	1 821
Koncernbidrag		-86 334	-85 500
Summa		-85 461	-83 679
Erhållen ränta		150	146
Betald ränta		-2 550	-2 582

Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

Innehåll

1. Inledande information
2. Grund för upprättande av koncernredovisningen
3. Konsolidering och rörelseförvärv
4. Rapportering för segment
5. Omräkning av utländsk valuta
6. Poster i koncernens balansräkning
7. Poster i koncernens resultaträkning
8. Redovisningsprinciper för moderbolaget
9. Finansiella risker och koncernens riskhantering
10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

1 Inledande information

Koncernredovisning och årsredovisning för Biotage för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2017 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 26 mars 2018, och kommer att föreläggas årsstämman den 26 april 2018 för fastställande.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för koncernen eller Biotage. Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala, adress Vimpelgatan 5, 751 03 Uppsala, där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Handelsplats för bolagets aktie är NASDAQ Stockholm.

Biotage erbjuder effektiva separationsteknologier från analys till industriell skala samt högkvalitativa lösningar för analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier. Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin. Biotage hade vid utgången av 2017 349 anställda och omsatte 748 MSEK under 2017. Koncernen har kontor i Sverige, USA, Storbritannien, Kina, Japan, Sydkorea och Indien.

2 Grund för upprättande av koncernredovisningen

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2017 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs i avsnitt 8. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder i koncernredovisningen och av bolagen inom Biotage.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2017

Nya och ändrade standarder och tolkningar från IASB respektive IFRS har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

IFRS 9 *Finansiella instrument* ersätter IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*. Tillämpning av IFRS 9 är obligatorisk från

och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. IFRS 9 innehåller nya krav för klassificering och värdering av finansiella instrument, för bortbokning, nedskrivning och generella regler för säkringsredovisning. Den nya standarden kommer att innebära en ny modell för nedskrivning av kundfordringar i koncernen. I övrigt bedöms den inte ha någon väsentlig effekt.

IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder* kommer att ersätta IAS 18 *Intäkter* och IAS 11 *Entreprenadavtal*. Grundprincipen för intäktsredovisning enligt IFRS 15 är att ett företag ska redovisa en intäkt på det sätt som återspeglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp som företaget förväntar sig rätt att erhålla i utbyte mot varan eller tjänsten. En intäkt redovisas då kunden erhåller kontroll över varan eller tjänsten. Det finns omfattande vägledning i IFRS 15 för specifika områden och upplysningskraven är omfattande. IFRS 15 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare med tidigare tillämpning tillåten. Den nya standarden kommer inte att påverka tidpunkten för redovisning av intäkter i koncernen men de mer omfattande kraven på upplysningar kommer att påverka Biotages finansiella rapporter.

IFRS 16 *Leasingavtal* innebär att samtliga tillgångar som Biotage hyr under ett leasingavtal, inklusive hyresavtal för lokaler, ska redovisas som en tillgång och skuld och en kostnad för avskrivning och ränta redovisas i resultaträkningen. Standarden kommer att medföra att högre såväl tillgångar som skulder kommer att redovisas i balansräkningen jämfört med idag. IFRS 16 ska tillämpas senast från och med räkenskapsåret 2019. Koncernens befintliga leasingavtal och effekterna på de finansiella rapporterna är kartlagda. Standarden planeras att tillämpas första gången år 2019.

Företagsledningens bedömning är att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter för den period de tillämpas för första gången.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Biotages finansiella rapporter redovisas i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusental svenska kronor (KSEK).

Värderingsgrund

Tillgångar, skulder, eventualtillgångar och eventualförpliktelser är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

Användande av uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS, svensk lag och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Dessa bedömningar och uppskattningar sker med beaktande av rådande omständigheter inom och utom koncernen samt koncernens mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat.

Uppskattningar, bedömningar och antaganden omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkar den period då ändringen görs, och i framtida perioder om både aktuell period och framtida perioder påverkas. Betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning,

är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt "10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur förväntas vara återvunna eller reglerade inom 12 månader efter balansdagen. Placeringar i finansiella instrument för förvaltning av tillfällig överlikviditet klassificeras som likvida medel om de har en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten. Finansiella instrument med löptid överstigande tre månader klassificeras som övriga kortfristiga placeringar.

3 Konsolidering och rörelseförvärv

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporter som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innehas när moderföretaget har inflytande över ett företag och är exponerat för eller har rätt till förlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt inflytande. Koncernens samsättning framgår av not 24.

Rörelseförvärv

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen består av verkligt värde av överförda tillgångar och skulder som Biotage ådrar sig till tidigare ägare samt verkligt värde på de aktier som emitterats av koncernen. Villkorad tilläggsköpeskillning är en skuld som Biotage ådrar sig till tidigare ägare och som vid förvärvstidpunkten redovisas till verkligt värde och ingår i anskaffningsvärdet för den förvärvade rörelsen. Efterföljande ändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Finansiella tillgångar och finansiella skulder, till exempel villkorad tilläggsköpeskillning, som i den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om ett förvärv av ett dotterföretag medför att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart i resultatet. Förvärvskostnader redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

Redovisning av intresseföretag

Intresseföretag är delägda företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. I regel innebär detta ett aktieinnehav som

omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen. Biotages andel av intresseföretagens resultat med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som övriga rörelseintäkter eller -kostnader i koncernens resultaträkning.

4 Rapportering för segment

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare, som i Biotages fall är koncernens verkställande direktör. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment, varför Biotage inte presenterar någon separat segmentinformation.

5 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutavinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapport över totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till SEK till balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster/förluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster/förluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

En fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid, utgör en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutadifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, av vilka inget har en höginflationsvaluta, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs för rapportperioden och vid konsolideringen redovisas valutadifferenser som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i koncernens resultat som en del av realisationsvinst/förlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet.

6 Poster i koncernens balansräkning

6.1 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nyttjandeperiod för varje enskild immateriell tillgång fastställs och tillgången skrivs linjärt av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning utan prövning av nedskrivningsbehov sker regelmässigt i samband med upprättande av koncernens årsbokslut, eller då det finns en indikation på en värdenedgång. Nyttjandeperiod för goodwill antas generellt som obestämbar. För förvärvade teknologibaserade tillgångar är nyttjandeperioden 3–15 år.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Om koncernen vid ett rörelseförvärv får tillgång till produkter, teknologisk utrustning eller metoder som man tidigare saknade och som vid ett utnyttjande bedöms ge ekonomiska fördelar för koncernen, kan ett värde på dessa teknikbaserade immateriella tillgångar redovisas i koncernens balansräkning.

Utvecklingsprojekt syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår. Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning som utgör en del av koncernens ERP-system.

Utvecklingsprojekt klassificeras som Product Care, Pre Study eller Product Development. Kostnader för projekt som klassificeras som Product Care kostnadsförs direkt. Ett projekt klassificeras som Pre Study under pågående forskningsfas och kostnadsförs direkt. I det läge projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar, samt i övrigt uppfyller kriterierna i IAS 38 för aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar, omklassificeras det till Product Development. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i ny teknologi eller i en ny produkt och avslutas i och med att teknologin tas i bruk eller den nya produkten lanseras på koncernens avsättningsmarknader.

Avskrivningstiden för aktiverade utvecklingskostnader påbörjas när den färdigutvecklade tillgången kan användas för avsett användningsområde, vilket i många fall är i samband med lansering av den nya produkten. Avskrivningarna görs linjärt över tiden och baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod. Biotages aktiverade utvecklingskostnader kan delas in i system, förbrukningsvaror och mjukvara. System och förbrukningsvaror har en förväntad nyttjandeperiod om 7 år, medan den för mjukvara bedöms uppgå till 3 år. Förväntningar om nyttjandeperioder baseras på Biotages erfarenheter av livslängder för företagets produkter och bolagets innovationscykler, det vill säga med vilka intervall bolaget kan förväntas lansera nya produkter som ersätter, eller delvis ersätter, de tidigare. Dessa grundantaganden om nyttjandeperioder utvärderas löpande i samband med de nedskrivningstester som genomförs på individuell nivå årligen eller oftare om indikation på nedskrivningsbehov uppkommer.

Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Patent och licensrättigheter och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Patent skrivs normalt av under 10 år, dock aldrig längre än patentets giltighetstid. Avskrivningen påbörjas när första nationella patent beviljas. Härutöver sker en årlig utvärdering av patentportföljen för att

identifiera eventuella behov av nedskrivningar utöver plan. Licensrättighet skrivs av under dess giltighetstid. För varumärken bedöms nyttjandeperioden obestämbar.

Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet för goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas som en kostnad i resultatet.

Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på kassagenererande enheter som motsvarar den lägsta nivå i företaget på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen av företaget. Se vidare avsnitt "10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" på sid 50. Där redovisas de antaganden och beräkningar som gjorts vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Programvarulicenser

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är 3–7 år beroende på avtalsvillkor.

6.2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker, kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors och lagerinventarier. Anskaffningsvärdet för en materiell anläggnings-tillgång innefattar inköpspris och kostnader som är direkt hänförliga till att bringa den på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

Följande nyttjandeperioder används vid avskrivningar:

Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	10–20 år
Byggnader	30–40 år
Produktionsverktyg	3–7 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2–10 år
Datorer	3–4 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	3–5 år

Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

6.3 Finansiella anläggningstillgångar

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet "6.6 Finansiella instrument".

6.4 Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras som finansiellt då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas avtalet som ett operationellt leasingavtal. För finansiella leasingavtal redovisas anläggningstillgången som en tillgång i balansräkningen och motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingkuld. Vid operationella leasingavtal redovisas inte den leasade tillgången i balansräkningen och leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden i resultaträkningen.

Omfattningen på ingångna leasingavtal är i finansiellt och kostnads- mässigt avseende begränsade i Biotage och avser till övervägande del lokalhyreskontrakt. Samtliga i koncernen ingångna leasing och hyresavtal har klassificerats som operationella.

6.5 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämplad. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

6.6 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder och derivat.

Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång eller del av en finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången löper ut, överläts eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrade finansiella ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredo visas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Värdering och klassificering

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i olika kategorier vid första redovisningstillfället beroende på avsikten med innehavet. Gränsdragningen mellan olika kategorier är sådan att ett finansiellt instrument skulle kunna klassificeras i fler än en kategori. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för

transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i följande kategorier:

1. Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen
I denna kategori ingår tre typer av poster:
 - a) Finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel innebärande att de innehas med huvudsyfte att säljas eller återköpas på kort sikt.
 - b) Derivatinstrument som inte utgör effektivt säkringsinstrument.
 - c) Annan finansiell tillgång eller skuld som företaget väljer att redovisa i denna kategori.
2. Investeringar som hålls till förfall
Med finansiella tillgångar som hålls till förfall avses tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som kan fastställas på förhand och där det finns en förmåga och uttrycklig avsikt att inneha dem till förfall.
3. Lånefordringar och kundfordringar
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Kategorin omfattar främst kundfordringar, andra kortfristiga fordringar och diverse långfristiga fordringar.
4. Finansiella tillgångar som kan säljas
Till kategorin hör finansiella tillgångar som inte är derivat och som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon annan kategori.
5. Övriga skulder
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde via resultatet kategoriseras som övriga skulder.

Efter anskaffningstidpunkten värderas finansiella instrument som kategoriserats som *Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen* respektive *Finansiella tillgångar som kan säljas* till verkligt värde. Finansiella instrument i kategorierna *Investeringar som hålls till förfall*, *Lånefordringar* och *kundfordringar* samt *Övriga skulder* värderas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

För beskrivning av värdering till verkligt värde och definition se not 19.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas på kontraktsdagen och vid efterföljande värderingar till verkligt värde. Biotages finanspolicy föreskriver att derivat endast ska innehas i säkringssyfte. Vid säkringsredovisning ska derivat antingen klassas som kassaflödessäkringar eller säkringar för

verkligt värde. Biotages derivatinstrument utgörs av terminskontrakt som används som skydd för risker för valutakursförändringar kopplade till externa och interna flöden av varor och tjänster. I enlighet med IAS 39 redovisas värdeförändringar på derivat som identifierats som kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat i den mån säkringen är effektiv och de ackumulerade förändringarna redovisas i en säkringsreserv i eget kapital. Eventuell vinst/förlust hänförlig till den del av säkringen som inte är effektiv redovisas direkt i resultatet. Belopp i säkringsreserven omförs till resultatet i samma period som den säkrade posten påverkar resultatet. Biotage säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Valutasäkring sker på basis av förväntad skillnad mellan kassaflöde i SEK och andra valutor.

Övrig information beträffande finansiella instrument Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som *Lånefordringar och kundfordringar*. Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Deras förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga värdepappersinnehav och andra finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga fordringar kategoriseras som *Lånefordringar och kundfordringar*. Nedskrivning av finansiella tillgångar görs när det finns objektiva bevis på att tillgångens kassaflöden påverkas av händelser som har inträffat efter att tillgången redovisades första gången.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som *Övriga skulder*. Den förväntade löptiden är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder kategoriseras som *Övriga skulder* och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid på ett år eller kortare.

6.7 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller utifrån utnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till ej avdragsgill goodwill och den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de na-

tionella skattesatser som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut i de länder där koncernen har rättssubjekt med underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas.

6.8 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, samt att beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Biotages avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar till arbetstagare. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningar för garantiåtaganden för sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar delas upp i långfristiga och kortfristiga poster varvid till långfristiga poster hänförs sådana åtaganden som bedöms ge upphov till utflöde av resurser senare än under kommande 12 månader. Kortfristiga åtaganden är alla andra åtaganden.

6.9 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som avdrag från emissionslikviden.

7 Poster i koncernens resultaträkning

7.1 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägande övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs genom successiv vinstavräkning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras. Biotages försäljning av tjänster omfattar service av system och kundspecifika utvecklingsprojekt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

7.2 Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av ersättningar till underleverantörer där företaget anlitat annan tillverkare, råmaterial för produktionen, löner och övriga personalkostnader för produktionspersonal, lokalkostnader, förpacknings- och fraktkostnader, avskrivningar på produktionsanläggningar och andra anläggningstillgångar som används i produktionen samt del av gemensamma kostnader.

7.3 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagens pensionsplaner finansieras genom betalningar till försäkringsbolag och samtliga är avgiftsbestämda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premien erläggs.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas när bolaget är förpliktat att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Rörlig ersättning

Koncernen tillämpar rörlig ersättning för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Bedömd kostnad för sådana rörliga ersättningar resultatförs löpande och finns reserverad i koncernbalansräkningen. Rörliga ersättningar till ledande befattningshavare redovisas på sid 52-54.

Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

7.4 Nedskrivningar

Nedskrivningar görs om en tillgångs redovisade värde överstiger det beräknade återvinningsvärdet. Nedskrivningar redovisas i resultatet. De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utreda om det finns någon indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Om sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte oberoende av andra tillgångar genererar något kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när återvinningsvärdet för nedskrivnen anläggningstillgång överstiger bokfört värde och behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre bedöms erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt. Nedskrivning av goodwill reverseras ej.

7.5 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat andel av intresseföretags resultat, ersättningar av tillfällig natur, valutakursdifferenser på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utrangering av anläggningstillgångar.

8 Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*, vilket innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer* som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2017 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Skilnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

8.1 Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat och balansräkningar är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skilt från resultaträkningen.

8.2 Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag som kostnadsförs i koncernredovisningen ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag.

8.3 Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Eventuell utdelning från intressebolaget redovisas på egen rad under finansiella poster.

8.4 Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* utan en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. För omsättningstillgångar gäller lägsta värdets princip vid värdering i samband med bokslut. Derivatinstrument som har klassificerats som anläggningstillgång ska också redovisas enligt lägsta värdets princip. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder som inte är derivat ska värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på en finansiell anläggningstillgång har minskat i värde. Föreligger det indikationer ska en beräkning ske av eventuellt nedskrivningsbehov. För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde ska nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan redovisat värde och nuvärdet av framtida kassaflöden. För tillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde ska nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden.

8.5 Aktieägartillskott och koncernbidrag

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag. Koncernbidrag lämnade från moderföretaget till dotterföretag redovisas som en ökning av andelarna i dotterbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

8.6 Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som en boksluts-disposition i resultaträkningen. I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver. Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med gällande skattelagstiftning. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

9 Finansiella risker och koncernens riskhantering

9.1 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker exponerad för olika finansiella risker, främst valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy. Kreditrisker avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Övriga risker hanteras centralt. Finanspolicyen slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i USD, EUR, JPY och GBP. Försäljningen i SEK är relativt begränsad. Rörelsekostnader och finansiella instrument relateras även till dessa valutor men SEK har en dominerande ställning. Koncernens juridiska enheter har koncern-interna mellanhavanden. Omräkning av dessa mellanhavanden till SEK kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat. Eftersom koncernens funktionella valuta är SEK innebär en förändring av den svenska kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras. En förändring av valutakursen för USD respektive EUR mot SEK med 10 procent skulle påverka resultat och eget kapital med 16 067 KSEK (12 101) respektive -1 389 KSEK (-2 735). Under 2017 har säkringsinstrument ingåtts endast i begränsad omfattning. De väsentliga exponeringarna är kundfordringar i EUR, USD och GBP vilka totalt uppgår till 91 172 KSEK. En förändring av SEK med 10 procent mot var och en av dessa valutor skulle leda till en effekt på resultaträkningen med 9 117 KSEK. Övriga finansiella instrument är i allt väsentligt i SEK.

Ränterisk

Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar är i begränsad omfattning utsatta för sådana värdeförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Ränterisken ligger i stället i att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa. Biotages räntebärande skulder är dock begränsade varvid ränterisk relateras till dessa är liten. En förändring av koncernens ränta på räntebärande tillgångar med 1 procentenhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 1 743 KSEK (1 286).

Kreditrisk

Kreditrisk kan delas upp i finansiell och operativ. Koncernens operativa kreditrisk ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Kunderna utgörs till övervägande del av stora bolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. På basis av historiska fakta bedömer företagsledningen att Biotages kreditrisk är liten då förlusterna historiskt uppgått till mindre än 0,5 procent av omsättningen. Det finns inte någon enskild kund överstigande 5 procent av koncernens totala omsättning.

Koncernens finansiella kreditrisk är motpartsrisken i banktillgodo-havanden, kundfordringar, derivat och finansiella placeringar. Finans-

policyen sätter limiter per motpart och placeringar och derivat får bara göras med svenska banker med låg kreditrisk och hög rating enligt kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's och Moody's långsiktiga bedömningar.

Total kreditexponering uppgick per balansdagen till 294 MSEK (248) och utgjordes i huvudsak av likvida medel 174 MSEK (129) och kundfordringar 118 MSEK (118).

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risk att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta finansiella åtaganden. Kassaflödesanalyserna för 2016 och 2017 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har likvida tillgångar som med betydande marginal överstiger såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser. På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion. Denna risk hanteras genom likviditetsplanering, likviditetsuppföljning och genom att goda relationer upprätthålls med såväl kreditgivningsinstitut som de större aktieägarna. Av koncernens finansiella skulder per 2017-12-31 uppgående till totalt 103,5 MSEK (92,1) förfaller 102,9 MSEK till betalning inom 12 månader. 0,7 MSEK förfaller till betalning år 2023. Skillnaden mellan redovisad skuld per 2017-12-31 och faktisk utbetalning inklusive ränta, det vill säga odiskonterade kassaflöden, skiljer sig inte väsentligt åt.

9.2 Koncernens riskhantering

Biotage har en Riskhanteringspolicy och gör årligen en intern riskinventering baserad på en enkät som alla funktionsansvariga och alla regionchefer ombeds att fylla i, varefter en sammanställning av koncernens samlade risker och hanteringen av dessa görs. För att hantera effekterna av de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning har styrelsen fastställt en finanspolicy för koncernen. Finanspolicyen ska underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra. Arbetsuppgifterna ska hanteras omsorgsfullt och professionellt. Vidtagna åtgärder ska dokumenteras och rapporteras till ansvariga bolagsorgan.

I policyen finns en fördelning av ansvar, arbetsuppgifter och befogenheter mellan företagets styrelse, verkställande direktören, finansdirektören och redovisningschefen. Vidare finns administrativa rutiner fastställda med utgångspunkt från att de som verkställer affärer ska vara åtskilda från dem som sköter kontroll, redovisning och rapportering av affärer. Rapporteringsunderlag för genomförda finansiella transaktioner ska i systematisk form lämnas till redovisningschefen för kontroll mot de handlingar som mottagits av transaktionens motpart.

Biotages strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till finansfunktionen på huvudkontoret. Då koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor. På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering för valutarisk föreligger. Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

Biotage ska minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, utan att underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger, ska aldrig ske. Uppföljning av kreditrisker i kundfordringar ska ske löpande.

Tillgänglig likviditet förvaltas av finansdirektören eller av denne delegerad. Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering ska finnas såväl i de svenska som i de utländska bolagen där så är möjligt. För

de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediter att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, parera fluktuationer i likviditeten samt undvika onödig överlikviditet i enskilt dotterbolag.

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner av annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, aktier, leverantörsskulder samt andra rörelserelaterade skulder. Förändrade valutakurser kan ha en påtaglig inverkan på koncernens resultat och ställning vilket också historiskt har visat sig.

Nettoomsättning

Koncernens mest betydande intäktsvalutor utgörs av USD och EUR.

	2017			2016		
	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning
Nettoomsättning per valuta						
EUR	14 749	142 786	19	12 944	122 589	18
USD	44 956	383 616	51	41 377	354 238	53
GBP	4 983	54 988	7	4 895	56 618	8
JPY	1 212 420	92 265	12	1 097 303	86 687	13
CNY	20 193	25 506	4	16 673	21 473	3
KRW	2 699 139	20 513	3	263 538	1 950	0
SEK	28 193	28 193	4	24 357	24 357	4
CAD	42	279	0	-	-	-
Summa i KSEK		748 147	100		667 912	100

Nettotillgångar

I koncernens nettotillgångar har SEK en dominerande ställning.

	2017			2016		
	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning
Nettotillgångar per utländsk valuta per 31 december						
EUR	-1 410	-13 890	-2	-2 859	-27 348	-5
USD	19 517	160 671	26	13 303	121 014	21
GBP	4 970	55 191	9	3 952	44 175	8
JPY	42 086	3 077	1	-68	-5	0
CNY	-8 505	-10 752	-2	-8 725	-11 422	-2
KRW	455 113	3 504	1	191 196	1 453	0
SEK	410 810	410 810	67	435 371	435 371	77
Summa i KSEK		608 611	100		563 238	100

9.3 Förvaltning av kapital

Biotage definierar kapital som eget kapital. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa förmågan att bedriva verksamheten och generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av soliditet, vilken beräknas som redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutning. Per räkenskapsårets utgång uppgår soliditeten till 80 (81) procent i koncernen och 90 (90) procent i moderbolaget.

10 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter gör styrelsen och verkställande direktören ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa antaganden om framtiden samt bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar är störst på grund av att bedömningar och antaganden om framtiden kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste bedömningarna som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger på antaganden om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt ekonomiskt utbyte. Möjligheterna till avsättning är i hög grad beroende av vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter och i vilken omfattning kunder väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de områden som koncernens produkter tas i anspråk. Grad av kalkylerad framgång i koncernens målsättning att bredda produkternas tillämpningsområdet påverkar också den samlade bedömningen av Biotages försäljning och ekonomiska resultat.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill provas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs genom en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt, vilket i Biotages fall är koncernen som helhet då denna består av ett enda rörelsesegment. De prognoser av koncernens förväntade framtida kassaflöden som ligger till grund för kalkylerna (diskonterad kassaflödesvärdering) är fastställda av Biotages ledning vars bedömningar baseras på bolagets egna förväntningar om framtiden och tidigare erfarenheter. Vid nedskrivningsprövningen gör ledningen även ett antal andra antaganden i diskonteringsmodellen som kan ge stort utslag i värderingens resultat. Se vidare not 11 för en genomgång av viktiga antaganden. Dock visar genomförda känslighetsanalyser att slutsatsen av prövningen inte skulle komma att ändras om tillväxttakten minskas med 50 procent eller om diskonteringsräntan ökas med 20 procent jämfört med gjorda antaganden. Ett nedskrivningsbehov konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde och en nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Vid räkenskapsårets utgång uppgår koncernens goodwill till 104 MSEK (104). Se även not 11.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utvecklingskostnader balanseras när ett projekt går in i fasen Product Development vilket det gör när det uppfyller de kriterier som ställs i IAS 38, det vill säga att det är sannolikt att framtida ekonomiska för-

delar hänförliga till tillgången kommer att komma företaget till godo och att kostnaderna för tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Enligt IAS 38 ska Biotage balansföra utgifter för sina utvecklingsarbeten baserat på en bedömning av varje projekts förväntade bidrag till koncernens försäljningsintäkter och kassaflöden. Värderingen sker till anskaffningsvärde. En post tas bort ur rapporten över finansiell ställning när produkten inte längre saluförs eller när tekniken inte längre används av Biotage eller enbart bedöms kunna tillföra nya försäljningsintäkter i begränsad omfattning. I samband med upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs en genomgång av de värden produkter eller pågående projekt är upptagna till i rapporten över finansiell ställning. Eftersom värderingen grundar sig på en bedömning av förväntad efterfrågan, nyttjande och prisbild för produkten eller teknologin är värderingen förenad med osäkerhet. En snabbare teknologisk utveckling och bättre produkter hos konkurrenter kan aktualisera ett nedskrivningsbehov. Vid räkenskapsårets utgång uppgår koncernens balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 95 MSEK (91). Se även not 12.

Biotage redovisar av- och nedskrivningar av balanserade kostnader för utvecklingsarbete i posten forsknings- och utvecklingskostnader. En annan möjlig presentation i resultaträkningen skulle vara att hela eller delar av nämnda avskrivningskostnad i stället skulle redovisats som kostnad såld vara. Om bolaget istället hade redovisat hela årets av- och nedskrivningskostnader för dessa tillgångar som kostnader för sålda varor hade kostnader för sålda varor ökat och forsknings- och utvecklingskostnader minskat med cirka 19 MSEK (27). Det hade således inte haft någon påverkan på rörelseresultatet. De utvecklingskostnader som balanserats har minskat redovisade kostnader för forskning- och utveckling med 23 MSEK (32).

Uppskjuten skattefordran

Biotage värderar underskottsavdrag utgående från hur dessa förväntas kunna utnyttjas för avräkning mot framtida vinster och till den del Biotage kan påvisa att det är sannolikt att vinsterna genereras i kommande perioder med beaktande av när dessa underskott förfaller. Underskottsavdragen är huvudsakligen taxerade hos de svenska bolagen och bolagen i USA. Vid fastställelse av värdet på underskottsavdragen görs en bedömning av kommande års överskott samt i vilka länder dessa förväntas intjänas. Som grund för denna bedömning utgår Biotage bland annat från ledningens bedömningar av kommande års utveckling och resultat i respektive bolag. Om koncernen inte lyckas förverkliga sina planer kan en nedskrivning av posten bli erforderlig. Likaså kan värdet av underskottsavdrag påverkas av ändrad lagstiftning för utnyttjande och ändrade skattesatser. Baserat på en förnyad bedömning vid räkenskapsårets utgång upptas uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag till ett värde av 61 MSEK (52), vilket motsvarar skatteeffekten av 278 MSEK (223) i historiska underskott. För resterande och övriga underskott har ingen skattefordran redovisats då Biotage inte kunnat göra det sannolikt att skattepliktiga överskott kommer att genereras motsvarande en oredovisad skattefordran i storleksordningen 32 MSEK (63) avseende de resterande historiska underskotten om 146 MSEK (236). Se även not 22.

Patenttvist i USA

Den 16 augusti 2017 offentliggjordes att en förlikning nåtts under vänskapliga villkor avseende Biotages påstådda patentintrång av Scientific Plastic Products, Inc. amerikanska patent US 8,066,875 B2 och 8,070,957. Biotage har inte medgivit något ansvar och inga krav utestår mot Biotage. Då Biotages bedömning har varit att bolaget i sak har haft en stark ställning och att motparten saknat fog för påstått patentintrång har inga reserveringar redovisats med anledning av den tidigare tvisten, varför inte heller förlikningen ger några effekter i Biotages redovisning.

NOTER

NOT 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Styrelse och ledande befattningshavare				
Ledamöter och befattningshavare presenteras på sid 74–75				
<i>Styrelse</i>				
Kvinnor	2	1	2	1
Män	4	5	4	5
Summa	6	6	6	6
<i>Koncernledning</i>				
Kvinnor	1	1	–	–
Män	2	2	1	1
Summa	3	3	1	1
<i>Medelantal anställda</i>				
Kvinnor	111	100	–	–
Män	224	208	1	1
Totalt	335	308	1	1
<i>Löner och ersättningar</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	5 362	4 785	5 362	4 785
Andra ledande befattningshavare, 2 personer	3 835	3 717	–	–
Övriga anställda	185 055	174 274	–	–
Totalt löner och ersättningar	194 252	182 776	5 362	4 785
<i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	1 951	1 760	1 951	1 760
Andra ledande befattningshavare	1 444	1 357	–	–
Övriga anställda	41 274	29 044	–	–
Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal	44 669	32 161	1 951	1 760
<i>Pensionskostnader*)</i>				
Styrelsen och verkställande direktören	909	911	909	911
Andra ledande befattningshavare	805	781	–	–
Övriga anställda	10 545	10 213	–	–
Totalt pensionskostnader	12 259	11 905	909	911
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	251 180	226 842	8 222	7 456

*) För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familje-pension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplan ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 467 KSEK (2017: 2 566 KSEK).

Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,0020 respektive 0,010 procent (0,015 respektive 0,010 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 (149) procent.

Not 1, forts.

Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land

	2017			2016		
	Totalt	varav män	varav kvinnor	Totalt	varav män	varav kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	–	1	1	–
Dotterföretag i Sverige	77	47	30	72	49	23
USA	69	46	23	64	42	22
Storbritannien	125	83	42	119	77	43
Tyskland	12	9	3	12	9	3
Frankrike	4	4	–	4	4	–
Kina	18	15	3	13	11	2
Japan	24	16	8	22	14	8
Sydkorea	5	3	2	2	1	1
Indien	0	0	0	–	–	–
Summa anställda, länderfördelade	335	224	111	308	208	100
% Fördelning		67 %	33 %		68 %	32 %

Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare*Principer*

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 2 600 000 kronor. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40 % av grundlönen. Utöver detta kan styrelsen besluta om diskretionär ersättning till verkställande direktören/koncernchefen och andra ledande befattningshavare.

Ersättningar och övriga förmåner under 2017 enligt bokföringsmässig princip

	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsens ordförande:</i>							
Ove Mattsson *)	495 000	–	–	–	–	–	495 000
<i>Övriga ledamöter:</i>							
Yvonne Mårtensson	140 000	–	–	–	–	–	140 000
Thomas Eklund *)	250 000	–	–	–	–	–	250 000
Peter Ehrenheim *)	225 000	–	–	–	–	–	225 000
Karolina Lawitz *)	200 000	–	–	–	–	–	200 000
Nils Olof Björk *)	232 277	–	–	–	–	–	232 277
Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2017	1 542 277	–	–	–	–	–	1 542 277
Verkställande direktören Torben Jørgensen **)	–	2 600 000	2 600 000	147 470	908 795	161 529	6 417 794
Övriga ledande befattningshavare (2 personer **)	–	2 744 400	943 104	141 350	805 047	147 655	4 781 556
Summa för 2017	1 542 277	5 344 400	3 543 104	288 820	1 713 842	309 184	12 741 627

*) Till styrelsens ledamöter har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag enligt nedan, då dessa ledamöters arvoden har utbetalats till juridiska personer.

Ove Mattsson 80 982 kronor.

Thomas Eklund 78 550 kronor.

Peter Ehrenheim 70 695 kronor.

Karolina Lawitz 62 840 kronor.

Nils-Olof Björk 23 715 kronor.

**) Beloppen under Övrig ersättning avser främst semesterlönstillägg enligt semesterlagen.

Not 1, forts.

ersättning, övriga förmåner och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast årslön om 2 600 000 kronor. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 35 % av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 100 % av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören. Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en rörlig ersättning som uppgår till högst 40 % av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är till 75 % baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 % är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 % av den fasta årslönen. Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Diskretionär bonus

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär ersättning för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär ersättning ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Övriga förmåner

De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner i övrigt, såsom tjänstebil, företagshälsovård m.m.

Avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska i förekommande fall beslutas av bolagsstämman. Tilldelning ska ske i enlighet med bolagsstämmans beslut.

Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av tidigare incitamentsprogram framgår av sidan 48 i årsredovisningen för 2014.

Utbetalda ersättningar under 2016

För information om utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare under 2016 hänvisas till not 1 på sidorna 51–54 i årsredovisningen för 2016.

NOT 2 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

Om Biotage hade presenterat sina resultaträkningar enligt kostnadsslagsindelad schema hade dessa haft följande sammansättning:

Kostnadsslagsindelad resultaträkning	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	748 147	667 912	2 304	2 287
Rörelsens kostnader				
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	-190 028	-185 200	–	–
Personalkostnader	-269 346	-244 685	-8 440	-7 288
Övriga externa kostnader	-116 211	-103 092	-11 572	-13 181
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-32 768	-43 836	-873	-793
Övriga rörelseposter	-6 164	8 015	14	-128
Summa rörelsens kostnader	-614 517	-568 798	-20 871	-21 390
Rörelseresultat	133 630	99 114	-18 567	-19 102

NOT 3 Intäkternas sammansättning**Nettoomsättningens sammansättning:**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Nettoförsäljning fördelar sig mellan produkter och tjänster enligt nedan:				
Produkter, system	353 872	293 570	–	–
Produkter, förbrukningsvaror och reservdelar	322 620	302 705	–	–
Servicekontrakt och andra tjänster	66 336	65 244	2 304	2 287
Övriga försäljningsintäkter	5 319	6 393	–	–
Summa försäljningsintäkter	748 147	667 912	2 304	2 287

Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden 2016

	Organisk kemi	Analytisk kemi	Industriella produkter	Summa
Nord- och Sydamerika	153 820	114 293	24 982	293 095
Europa	125 360	62 875	10 009	198 244
Japan	67 649	9 339	9 699	86 687
Kina	45 309	8 175	43	53 527
EMEA och APAC	4 610	9 744	2 948	17 302
Sydkorea	5 449	3 998	66	9 513
Indien	8 251	868	425	9 544
Summa försäljningsintäkter	410 448	209 292	48 172	667 912
Av försäljningen i Europa hänförs sig till Sverige				8 747

Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden 2017

	Organisk kemi	Analytisk kemi	Industriella produkter	Summa
Nord- och Sydamerika	160 784	129 663	28 060	318 507
Europa	135 280	64 307	21 708	221 295
Japan	72 480	12 249	8 049	92 778
Kina	51 087	12 871	346	64 304
EMEA och APAC	10 519	11 879	2 471	24 869
Sydkorea	17 314	3 755	41	21 110
Indien	3 854	660	770	5 284
Summa försäljningsintäkter	451 318	235 384	61 445	748 147
Av försäljningen i Europa hänförs sig till Sverige				12 258

Fördelningen avser försäljning per produktområde, till kunder belägna i ovan angivna geografiska marknader.

Fördelning av intäkter på försäljningskanaler

	2017	2016
Direktförsäljning via egna försäljningskanaler	717 994	641 066
Försäljning via distributörer	30 153	26 846
Summa försäljningsintäkter	748 147	667 912

Tidpunkt för överföring av varor och tjänster

	2017	2016
Varor överförda vid en tidpunkt	681 811	583 935
Tjänster överförda vid en tidpunkt	12 382	32 649
Servicekontrakt och andra tjänster överförda under en tidsperiod	53 954	51 328
Summa försäljningsintäkter	748 147	667 912

Avtalsbalanser

	2017-12-31	2016-12-31
Avtalstillgångar:		
Fordringar, inkluderade i kundfordringar	9 566	11 338
Upplupna intäkter kontraktsforskning	166	179
Avtalsskulder:		
Förutbetalda intäkter kontraktsforskning	–	612
Förutbetalda intäkter servicekontrakt	31 699	30 819
Avtalsbalanser, netto	-21 967	-19 914

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Dessa sträcker sig normalt över tolv månader, och periodiseras linjärt över avtalstiden. Kostnaderna för utförd service belastar den period de uppstår. En mindre del av intäkterna avser kontraktsforskning. De fördelas över kontraktstidens längd, i förhållande till projektets färdigställandegrad. Övan redovisas de avtalsbalanser som avser dessa typer av intäkter.

Not 3, forts.

Köp och försäljning av produkter och tjänster inom koncernen:

	Moderbolaget	
	2017	2016
Från moderbolaget till dotterföretag, produkter	–	–
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	2 304	2 287
Från dotterföretag till moderbolaget	–	–
Försäljning mellan dotterföretag	–	–
Summa koncernintern försäljning	2 304	2 287

NOT 4 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Arvode till revisorerna Deloitte				
Revisionsuppdrag	1 012	1 171	779	671
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	18	66	18	66
Skatterådgivning	119	213	–	–
Summa	1 149	1 450	797	737

NOT 5 Leasing och hyresavtal

Samtliga i koncernen upprättade leasingavtal är ur redovisnings-synpunkt att betrakta som operationella vilket innebär att leasing-kostnaden kostnadsförs över leasingavtalets löptid.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Leasing- och hyresavtal uppgår under året till	14 613	14 209	113	169
Återstående hyres- och leasingkostnader uppgår till				
Inom 1 år	15 175	14 440	252	169
Senare än 1 år men inom 5 år	22 851	31 037	–	42
Senare än 5 år	117	108	–	–
Summa	38 143	45 585	252	211
Av årets hyres- och leasingkostnader utgör lokalhyror	12 397	11 743		
Av återstående hyres- och leasingkostnader utgör lokalhyror	33 651	39 517		

Under året har nya hyreskontrakt tecknats i Kina och Sverige.

NOT 6 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Av- och nedskrivningar fördelar sig på tillgångsslag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktiverade kostnader för forskning och utveckling	17 184	18 257	–	–
Patent och licenser	5 265	6 073	669	793
Byggnader och mark	378	398	–	–
Förbättringsutgifter på annans fastighet	880	880	–	–
Maskiner och inventarier	8 857	9 071	–	–
Summa avskrivningar	32 564	34 679	669	793
Nedskrivningar på grund av utrangeringar	1 582	9 156	204	–
Summa av- och nedskrivningar	34 146	43 836	873	793

Av- och nedskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kostnad för sålda varor	3 905	4 041	–	–
Försäljningskostnader	5 670	5 195	–	–
Administrationskostnader	2 166	2 738	22	105
Forskning och utveckling	22 405	31 862	851	688
Summa avskrivningar	34 146	43 836	873	793

Av- och nedskrivningar av aktiverade kostnader för forskning och utveckling ingår i posten rörelsekostnader för forskning och utveckling.

NOT 7 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Växelkursdifferenser	8 309	7 004	14	0
EU-bidrag	191	5	–	–
Hyresintäkter	–	130	–	–
Övriga rörelseintäkter	463	899	–	–
Summa övriga rörelseintäkter	8 963	8 038	14	0

NOT 8 Finansiella intäkter, finansiella kostnader, upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Finansiella intäkter:				
Ränteintäkter på finansiella tillgångar	410	103	–	1
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag	–	–	150	145
Resultat från andelar i koncernföretag (a)	–	–	–	2 793
Resultat från andelar i intresseföretag	–	1 155	–	–
Valutakurseffekter från finansieringsåtgärder netto	2 800	–	4 608	0
Erhållna koncernbidrag	–	–	86 334	85 500
Summa	3 210	1 258	91 093	88 439
Finansiella kostnader:				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	2	23	–	2
Resultat från andelar i intresseföretag	578	–	–	–
Räntekostnader på skulder till koncernföretag	–	–	2 550	2 581
Valutakurseffekter från finansieringsåtgärder netto	–	7 948	–	2 576
Summa	580	7 971	2 550	5 159
Finansiellt netto	2 631	-6 712	88 543	83 281
(a) Resultat från andelar i koncernföretag består av:				
Återföring av tidigare nedskriven koncernintern fordran	–	–	–	2 793

NOT 9 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt	-5 906	-4 323	–	–
Uppskjuten skatt	8 392	4 717	8 649	1 574
Summa	2 487	394	8 649	1 574
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	136 260	92 401	69 976	64 178
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-29 977	-20 328	-15 395	-14 119
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	4 458	2 878	–	–
Anspråktagande av förlustavdrag	19 788	14 184	15 512	14 131
Ej avdragsgilla kostnader	-1 440	-1 550	-117	-12
Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat	2 084	1 510	–	–
Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat	-309	-1 362	–	–
Rättelse från tidigare år	-509	345	–	–
Aktivisering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	8 392	4 717	8 649	1 574
Summa skatt redovisad i koncernens och moderbolagets resultaträkning	2 487	394	8 649	1 574
Poster i övrigt totalresultat	-12 481	4 678	–	–
Skatteeffekt på dessa poster	–	–	–	–

NOT 10 Materiella anläggningstillgångar**Byggnader och mark**

	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari	15 258	16 863
Årets anskaffningar	–	–
Delsumma	15 258	16 863
Årets omräkningsdifferenser	-98	-1 605
Utgående balans 31 december	15 160	15 258

Akkumulerade av- och nedskrivningar:

Ingående balans 1 januari	-4 556	-4 630
Årets avskrivningar	-378	-398
Delsumma	-4 934	-5 028
Årets omräkningsdifferenser	26	472
Utgående balans 31 december	-4 908	-4 556

Redovisat värde	10 252	10 702
------------------------	---------------	---------------

Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari	8 121	7 056
Årets anskaffningar	2 104	1 386
Delsumma	10 225	8 442
Årets omräkningsdifferenser	-252	-321
Utgående balans 31 december	9 973	8 121

Akkumulerade av- och nedskrivningar:

Ingående balans 1 januari	-4 708	-3 951
Årets avskrivningar	-880	-880
Delsumma	-5 588	-4 831
Årets omräkningsdifferenser	162	123
Utgående balans 31 december	-5 426	-4 708

Redovisat värde	4 547	3 413
------------------------	--------------	--------------

Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari	96 828	87 518
Årets anskaffningar	9 140	11 806
Omklassificeringar	-321	–
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-146	-636
Delsumma	105 501	98 688
Årets omräkningsdifferenser	-2 151	-1 860
Utgående balans 31 december	103 350	96 828

Akkumulerade av- och nedskrivningar:

Ingående balans 1 januari	-65 496	-58 137
Årets avskrivningar	-8 857	-9 071
Omklassificeringar	-117	–
Årets utrangeringar/nedskrivningar	66	627
Delsumma	-74 404	-66 581
Årets omräkningsdifferenser	1 557	1 085
Utgående balans 31 december	-72 847	-65 496

Redovisat värde	30 504	31 332
------------------------	---------------	---------------

Not 10, forts.

Sammanfattning av redovisat värde:

	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Byggnader och mark	10 252	10 702
Förbättringsutgifter på annans fastighet	4 547	3 413
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	30 504	31 332
Summa enligt koncernbalans-räkningen	45 303	45 447

NOT 11 Goodwill

	Koncernen	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	558 242	558 242
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	558 242	558 242
Ingående nedskrivningar	-454 219	-454 219
Summa av- och nedskrivningar	-454 219	-454 219
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-454 219	-454 219
Redovisat värde	104 023	104 023

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2017 har prövning skett om det föreligger något nedskrivningsbehov. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. Ledningen följer upp goodwill för koncernen som helhet. Koncernen består av ett enda rörelsesegment. Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2018 och affärsprognoser 2019–2021. Såväl budget som prognoser baseras på ledningens tidigare erfarenheter och i möjligaste mån på externa informationskällor. Återvinningsvärdet baseras på nyttjandevärde. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling och rörelseresultat.

När prövning av om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill har genomförts har de framtida kassaflödena diskonterats till nuvärde. Följande räntor efter skatt har använts i beräkningarna:

	2017	2016
Eget kapitalfinansiering	9,27 %	8,31 %
Skuldfinansiering	2,33 %	2,23 %
Genomsnitt baserat på koncernens kapitalstruktur	8,58 %	7,70 %
Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till	12,70 %	9,83 %

Ett kalkylantagande om en tillväxt i försäljningen om 4,0 (5,0) procent per år har använts vid nedskrivningsprövningen till och med prognosperiodens slut 2021. Efter det antas en tillväxttakt om 2 procent, vilket enligt Biotage är en rimlig bedömning av marknadens långsiktiga tillväxttakt. Företagsledningen bedömer att inga rimliga ändringar i dessa räntesatser eller prognoser och budgetar skulle ändra beräkningarnas resultat så att ett nedskrivningsbehov skulle indikeras. Se även sidan 50.

NOT 12 Övriga immateriella anläggningstillgångar**Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Anskaffningsvärde:				
Ingående balans 1 januari	189 902	181 124	–	–
Årets anskaffningar	22 799	32 096	–	–
Årets utrangeringar	-4 904	-23 318	–	–
Utgående balans 31 december	207 797	189 902	–	–
Ackumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-99 102	-95 157	–	–
Årets avskrivningar	-17 184	-18 257	–	–
Årets utrangeringar	3 526	14 312	–	–
Utgående balans 31 december	-112 759	-99 102	–	–
Redovisat värde	95 038	90 800	–	–

Patent, licenser, varumärken mm.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Anskaffningsvärde:				
Ingående balans 1 januari	71 347	79 045	12 993	17 555
Årets anskaffningar	3 863	2 226	1 683	1 790
Årets utrangeringar	-2 893	-9 924	-1 791	-6 352
Utgående balans 31 december	72 317	71 347	12 885	12 993
Ackumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-46 132	-49 842	-3 750	-9 169
Årets avskrivningar	-5 265	-6 073	-669	-793
Årets utrangeringar	2 689	9 783	1 587	6 212
Utgående balans 31 december	-48 708	-46 132	-2 832	-3 750
Redovisat värde	23 608	25 215	10 053	9 243

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Totala materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till:				
Byggnader och mark	10 252	10 702	–	–
Förbättringsutgifter på annans fastighet	4 547	3 413	–	–
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	30 504	31 332	–	–
Delsumma materiella anläggningstillgångar	45 303	45 447	–	–
Goodwill	104 023	104 023	–	–
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	95 038	90 800	–	–
Patent, licenser, varumärken mm.	23 608	25 215	10 053	9 243
Delsumma immateriella anläggningstillgångar	118 646	116 015	10 053	9 243
Totalt redovisat värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar	267 972	265 485	10 053	9 243

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Fördelning på länder:				
Sverige	231 522	231 113	10 053	9 243
USA	3 083	3 820	–	–
Storbritannien	27 501	24 098	–	–
Japan	4 229	5 643	–	–
Övriga länder	1 637	811	–	–
Summa	267 972	265 485	10 053	9 243

NOT 13 Andelar i intressebolag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	18 645	–	19 284	–
Årets förvärv	–	19 284	–	19 284
Resultatandelar	-1 151	-435	–	–
Omräkningsdifferens	344	-204	–	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	17 838	18 645	19 284	19 284
Utgående ackumulerat bokfört värde	17 838	18 645	19 284	19 284

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Rösträttsandel	Koncernen		Moderbolaget	
						2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Chreto ApS	33382170	Værløse, Danmark	50 000	22,70 %	22,70 %	17 838	18 645	19 284	19 284
Summa bokfört värde						17 838	18 645	19 284	19 284

NOT 14 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Diverse långfristiga fordringar	–	1 156	–	–
Diverse långfristiga depositioner	1 404	1 588	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 404	2 743	–	–

NOT 15 Varulager

	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Råvaror och förnödenheter	21 261	18 898
Varor under tillverkning	9 551	8 474
Färdiga produkter	64 982	61 534
Summa varulager	95 794	88 906

Varor i lager som redovisats som en kostnad under år 2017 uppgår till 211 015 KSEK (196 080). Inkurans om 2 207 KSEK (12 410) har kostnadsförts under året. Per 31 december uppgår inkuransreserven till 14 090 KSEK (17 634).

NOT 16 Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar (a)	118 025	118 169	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (b)	10 422	7 740	3 410	1 067
Övriga kortfristiga fordringar (c)	10 748	12 542	308	386
Summa kundfordringar och andra fordringar	139 195	138 451	3 718	1 453

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
(a) Förändring reserv osäkra kundfordringar				
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-2 393	-3 040	–	–
Kundfordringar som skrivits bort under året	279	181	–	–
Årets reservering för osäkra kundfordringar	-1 316	-1 789	–	–
Återföring av outnyttjade belopp	1 733	2 255	–	–
Summa reserv osäkra fordringar	-1 697	-2 393	–	–

Koncernen

	2017-12-31			2016-12-31		
	Brutto	Reserv osäkra kundford.	Kundfordringar	Brutto	Reserv osäkra kundford.	Kundfordringar
Åldersanalys kundfordringar						
Ej förfallna	92 862	–	92 862	90 984	–	90 984
Förfallna 1-30 dagar	16 279	–	16 279	19 263	-45	19 218
Förfallna 31-60 dagar	3 863	–	3 863	4 650	-230	4 420
Förfallna > 61 dagar	6 718	-1 697	5 021	5 665	-2 118	3 547
Summa	119 722	-1 697	118 025	120 562	-2 393	118 169

Bolagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god. I enstaka fall används inkassobolag vid indrivning. Förfallna fordringar och gjorda reserveringar avser till stor del kunder i EU. Då ingen kund står för mer än 5 procent av försäljningen bedöms risken i kundfordringarna vara relativt begränsad.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
(b) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Upplupna intäkter	166	179	2 500	–
Förutbetalda hyror	2 674	2 183	–	–
Förutbetald försäkring	891	2 295	518	595
Övriga poster	6 691	3 083	392	472
Summa	10 422	7 740	3 410	1 067

(c) Övriga kortfristiga fordringar				
Mervärdesskatter	5 772	6 332	250	216
Inkomstskatter	173	1 149	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	4 803	5 061	58	170
Summa	10 748	12 542	308	386

NOT 17 Vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition för räkenskapsåret enligt nedan anges i kronor

Till årsstämman förfogande stående medel:		Styrelsens och verkställand direktörens förslag till disposition:	
Balanserad vinst	392 506 938	Till aktieägarna utdelas 1,40 SEK per aktie	90 600 226
Årets vinst	78 625 644	I ny räkning balanseras	380 532 356
Summa	471 132 582	Summa	471 132 582

NOT 18 Finansiella tillgångar och finansiella skulder**Klassificering**

Klassificeringen av finansiella instrument, vilket redogörs på sid 45–46, utfaller enligt nedan:

Tillgångar	Klassificering	Redovisat värde	
		2017-12-31	2016-12-31
Långfristiga fordringar	3)	1 404	1 588
Andra långfristiga värdepapper	6)	–	1 156
Kundfordringar	3)	118 025	118 169
Övriga kortfristiga fordringar	3)	10 094	12 253
Övriga kortfristiga fordringar	6)	578	–
Valutasäkring	6)	76	289
Upplupna intäkter	3)	166	179
Likvida medel	3)	174 263	128 622
Summa		304 606	262 256

Skulder	Klassificering	Redovisat värde	
		2017-12-31	2016-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5)	0	0
Övriga långfristiga skulder	5)	656	815
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	5)	0	0
Leverantörsskulder	5)	47 457	38 133
Valutasäkring	6)	0	0
Övriga kortfristiga skulder	5)	4 869	6 003
Upplupna kostnader	5)	50 561	47 103
Summa		103 543	92 054

Klassificering enligt IAS 39:

- 1) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i rapport över totalresultatet
- 2) Investeringar som hålls till förfall
- 3) Lånefordringar och kundfordringar
- 4) Finansiella tillgångar som kan säljas
- 5) Övriga skulder
- 6) Derivat

NOT 19 Verkligt värde

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån tre följande nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernen

Finansiella tillgångar värderat till verkligt värde	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivat för valutasäkring	289	–	289	–
Andra derivattillgångar	1 156	–	–	1 156
Utgående värden 2016-12-31	1 445	–	289	1 156
Derivat för valutasäkring	76	–	76	–
Andra derivattillgångar	578	–	–	578
Utgående värden 2017-12-31	654	–	76	578

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna.

Not 19, forts.

I tabellerna nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och som ingår i nivå 3.

Koncernen

Förändringar finansiella instrument i nivå 3	Andra derivattillgångar		Skulder	
	2017	2016	2017	2016
Vid årets början	1 156	–	–	3 423
Totalt redovisade vinster och förluster redovisat i årets resultat	-578	1 156	–	-888
Utbetalt mot reserv tilläggsköpeskilling	–	–	–	-2 535
Utgående värden 31 december	578	1 156	–	–

De upplysningar om verkligt värde som lämnas för koncernen avseende derivat gäller även för moderbolaget.

Värdering av derivat (nivå 2)

Verkligt värde på derivat som används för valutasäkring fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, där diskonteringsräntan speglar motpartens kreditrisk. Framtida kassaflöden uppskattas med utgångspunkt från av Riksbanken noterade växelkurser.

Värdering av finansiell tillgång avseende option Chreto Aps (nivå 3)

Biotages option att förvärva samtliga utestående aktier i Chreto Aps värderas till verkligt värde. Beräkningarna av verkligt värde är baserade på nivå 3 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att värdet fastställs utifrån en värderingsmodell där väsentligt indata baseras på icke observerbar data.

Värdering av finansiell skuld avseende tilläggsköpeskilling (nivå 3)

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde bestod 2016 till sin helhet av en skuld för tilläggsköpeskillingen av dotterbolaget MIP Technologies AB, vilken betalades under 2016. Verkligt värde bestämdes med utgångspunkt från en av ledningen bedömd prognos för de verksamhetsdelar som tilläggsköpeskillingen var beroende av.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Dessa tillgångar och skulder klassificeras i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

NOT 20 Övriga finansiella skulder

Förändring under året	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående värden 1 januari	970	4 498	–	3 423
Belopp som tagits i anspråk under året	-160	-3 528	–	-3 423
Utgående värden 31 december	810	970	–	–

Skulden består av:	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Långfristig del	656	815	–	–
Kortfristig del	154	155	–	–
Summa	810	970	–	–

NOT 21 Avsättningar

	Koncernen		
	2017-12-31	2016-12-31	
Avsättning för garantiåtaganden	2 785	2 903	
Övriga personalrelaterade avsättningar	1 936	1 663	
Summa avsättningar	4 721	4 566	
Avsättningar består av:			
Långfristig del	1 936	1 663	
Kortfristig del	2 785	2 903	
Summa	4 721	4 566	
Förändring under året i koncernen	Garantiåtaganden	Övriga avsättningar	Summa
Ingående värden 2017-01-01	2 903	1 663	4 566
Nya avsättningar under året	2 785	273	3 058
Belopp som tagits i anspråk under året	-2 903	–	-2 903
Utgående värden 2017-12-31	2 785	1 936	4 721

Avsättningar för garantiåtaganden:

Biotage lämnar i huvudsak ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en procentuell andel av årets försäljning. Den procentuella delen är beräknad utifrån faktiska garantikostnader under räkenskapsåret. Avsättningen för

garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden då det anses som sannolikt att garantiförpliktelserna kommer att infrias inom tolv månader efter bokslutsdagen.

NOT 22 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Underskottsavdrag	60 735	52 344	48 495	39 846
Summa uppskjutna skattefordringar	60 735	52 344	48 495	39 846
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Skattemässiga överavskrivningar	1 621	1 759	–	–
Summa uppskjutna skatteskulder	1 621	1 759	–	–
Summa uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	59 114	50 585	48 495	39 846

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
	Underskottsavdrag		Överavskrivningar	
Per 1 januari 2016		47 626		1 948
Redovisat i resultaträkningen		4 717		-189
Per 31 december 2016		52 344		1 759
Per 1 januari 2017		52 344		1 759
Redovisat i resultaträkningen		8 391		-137
Per 31 december 2017		60 735		1 622

Moderföretaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
	Underskottsavdrag		Överavskrivningar	
Per 1 januari 2016		38 271		–
Redovisat i resultaträkningen		1 574		–
Per 31 december 2016		39 846		–
Per 1 januari 2017		39 846		–
Redovisat i resultaträkningen		8 649		–
Per 31 december 2017		48 495		–

Not 22, forts.

Aktiverade skattemässiga underskottsavdrag

Koncernen har inför 2018 års taxering underskott i svenska rättssubjekt uppgående till 328 MSEK. För dessa underskott finns det ingen förfallotidpunkt. Underskott relaterade till dotterföretag i USA är tidsbegränsade och förfaller under perioden 2021-2031 och beloppet är cirka 177 MSEK. Underskott relaterade till dotterföretag i Tyskland uppgår till cirka 12 MSEK. Baserat på de sannolika och förväntade skattepliktiga resultat under kommande år har Biotage vid en förnyad bedömning av värdet på underskottsavdragen beslutat att per 31 december 2017 aktivera ytterligare 8,4 MSEK i koncernen. Den förnyade bedömningen baseras främst på ökad omsättningstillväxt och effektivitetsvinster. Under 2017 har koncernen via skattepliktiga vinster utnyttjat under-

skott motsvarande en skatteeffekt om 19,8 MSEK. Nettoeffekten om 8,4 MSEK påverkat årets redovisade skattekostnad, fördelat mellan svenska enheter om 8,6 MSEK och amerikanska enheter om -0,3 MSEK. Aktiverat underskott relaterat till amerikanska enheter har under året påverkats av nya beräknade skattesatser. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar i koncernen uppgår därmed per den 31 december 2017 till 60,7 MSEK (52,3) och i moderbolaget 48,5 MSEK (39,9). Resterande underskott har ej aktiverats i enlighet med bedömningen om framtida skattepliktiga resultat. Se även sidan 50 om uppskattningar och bedömningar för ytterligare information.

NOT 23 Leverantörsskulder och andra skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Skulder till leverantörer	47 457	38 133	876	1 240
Övriga kortfristiga skulder	4 869	6 003	47	122
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader (a)	87 367	79 598	8 014	5 289
Summa leverantörer och andra skulder	139 693	123 733	8 937	6 651
(a) Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader				
Personalrelaterade kostnader	38 446	33 618	6 852	3 534
Förutbetalda intäkter	36 806	32 495	–	–
Övriga upplupna kostnader	12 115	13 485	1 162	1 755
Summa	87 367	79 598	8 014	5 289

NOT 24 Aktier och andelar

	2017-12-31	2016-12-31
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärde	937 204	935 174
Årets investeringar	1 128	2 030
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	938 332	937 204
Ingående nedskrivningar	-467 934	-467 046
Ej utbetald tilläggsköpeskilling	–	-888
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-467 934	-467 934
Utgående ackumulerat bokfört värde	470 399	469 271

Not 24, forts.

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Röst-rättsandel	Bokfört värde IB 2017	Årets investering	Årets nedskrivning	Bokfört värde UB 2017
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	19 336 284	100 %	100 %	276 224	–	–	276 224
CEMU Bioteknik AB	556011-2384	Uppsala, Sverige	100	100 %	100 %	120	–	–	120
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm, Sverige	100	100 %	100 %	100	–	–	100
MIP Technologies AB	556578-4674	Lund, Sverige	96 940	100 %	100 %	35 295	–	–	35 295
Pyrosequencing Inc	04-3484142	Boston, USA	100	100 %	100 %	77 695	–	–	77 695
Biotage GmbH	HRB 39374	Düsseldorf, Tyskland	1	100 %	100 %	0	–	–	0
Biotage SARL	434715785	Paris, Frankrike	500	100 %	100 %	68	–	–	68
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	90 %	90 %	0	–	–	0
Biotage Ltd	0126-01-004032	Tokyo, Japan	200	100 %	100 %	0	–	–	0
Biotage GB Ltd	1033865	Cardiff, Wales	100	100 %	100 %	76 744	–	–	76 744
Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd	91310115580622067B	Shanghai, Kina	1	100 %	100 %	994	–	–	994
Biotage Korea Co., Ltd.	110111-6105476	Seoul, Korea	27 000	100 %	100 %	2 030	–	–	2 030
Biotage India Pvt Ltd	27AAHCB4849G1ZH	Mumbai, Indien	875 000	100 %	100 %	–	1 128	–	1 128
Summa bokfört värde						469 271	1 128	–	470 399

Bolag ägda av andra dotterbolag

Bolagsnamn	Ägare	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde IB 2017	Bokfört värde UB 2017
Biotage LLC	Pyrosequencing Inc	04-3535072	Charlotte, USA		100 %	100 %	225 910	204 432
ESyTech AB	Biotage Sweden AB	556588-8350	Uppsala, Sverige	100 000	100 %	100 %	260	260
Biotage Italy S.r.l	Biotage GmbH	IT03617450964	Milano, Italien	1	10 %	10 %	10	10
Summa							226 180	204 702

Förändringar av bokfört värde på dotterföretags aktieinnehav beror på förändrade växelkurser vid omräkning till svenska kronor.

Rörelseförvärv

Den 16 januari 2018 förvärvade Biotage AB 100 procent av det privatägda bolaget Horizon Technology Inc. Horizon, baserat i New Hampshire, USA. Horizon är en leverantör av automatiserade system och förbrukningsvaror för separation inom bland annat vattenrening, livsmedelstestning, petrokemisk industri och läkemedelsindustri. Horizons produktutbud kompletterar Biotages produktportfölj väl och stärker Biotages position inom framförallt livsmedelssäkerhet och miljörelaterade applikationer. Vidare förväntas Biotages globala direktförsäljning gynna avsättningen av Horizons produkter. Biotage förvärvade samtliga aktier i Horizon genom att kontant betala hela köpeskillingen om 143 MSEK på förvärvsdagen.

Det har i denna preliminära förvärvsanalys inte identifierats några skillnader mellan bokförda värden och verkliga värden avseende övriga fordringar. Lagret är värderat till bokfört värde. Uppskjuten skatt är hänförlig till övervärden avseende varumärken, kundrelationer och patent/teknologier. Nyttjandeperioderna för dessa övervärden har bedömts till obestämbar, 10 år respektive 15 år.

Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	Förvärvsanalys MSEK
Materiella anläggningstillgångar	0,6
Immateriella tillgångar - Kundrelationer	26,4
Immateriella tillgångar - Varumärken	13,0
Immateriella tillgångar - Patent/teknologi	19,5
Övriga immateriella tillgångar	2,1
Varulager	8,2
Kundfordringar och övriga fordringar	9,0
Likvida medel	12,7
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-10,0
Uppskjuten skatteskuld	-12,4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	69,2
Koncerngoodwill	73,3
Överförd ersättning	142,5

I förvärvsanalysen uppgår goodwill till 73 MSEK. Den goodwill som inkluderas i förvärvet motsvarar dels Biotages bedömda förmåga att öka försäljningen av Horizons produkter på en större marknad tack vare sin globala försäljningsorganisation, dels de synergier som uppstår i och med att Biotages produktutbud breddas, samt därtill den kunskap inom miljö och vattenrening som finns inom det förvärvade bolaget. Denna goodwill bedöms inte vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 2,5 MSEK och avser arvoden till externa juridiska ombud och konsulter i samband med upprättande av avtal och due diligence. Utgifterna har redovisats under administrationskostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat.

NOT 25 Eventualförpliktelser och ställda panter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ställda panter				
Företagsinteckningar	51 500	51 500	22 500	22 500
Summa	51 500	51 500	22 500	22 500
Eventualförpliktelser	-	-	-	-

Företagsinteckningarna avser ej utnyttjade checkräkningskrediter i bolagen Biotage Sweden AB och Biotage AB.

Biotage LLC 04-3535072 Charlotte, USA
 Biotage GB Ltd 1033865 Cardiff, Wales
 Biotage Sweden AB 556487-4922 Uppsala, Sverige

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Moderbolaget garanterar samliga skulder på balansdagen för Biotage GB Ltd (se ovan) varvid bolaget undantas från revision i enlighet med s479A Companies Act 2006.

NOT 26 Upplysningar om närstående**Dotterföretag**

Biotage AB bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner

mellan moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen. På föregående sida finns förteckning över samtliga dotterföretag.

I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen:

KSEK	Dotterföretag	Land	Fordringar på dotterföretag		Skulder till dotterföretag		Tjänster försäljning (+) inköp (-)		Räntor erhållna (+) lämnade (-)	
			2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	Biotage Sweden AB	SE	54 728	76 626	1 047	4 981	757	1 069	-	-
	Biotage Sweden AB	SE	-	-	-	-	-3 316	-3 893	-	-
	Cemu Bioteknik AB	SE	-	-	129	129	-	-	-	-
	Pyrosequencing AB	SE	-	-	100	100	-	-	-	-
	MIP Technologies AB	SE	-	-	-	-	101	119	-	-
	Biotage LLC	US	177	-	49 393	55 273	732	588	-2 550	-2 581
	Biotage SARL	FR	-	-	-	-	-	-	-	-
	Biotage GmbH	DE	30 205	29 192	-	-	-	-	150	145
	Biotage Ltd	JP	10 597	11 481	-	-	235	227	-	-
	Biotage GB Ltd	GB	-	68	-	-	424	283	-	-
	Biotage China	CH	-	375	-	-	-	-	-	-
	Biotage Korea Co., Ltd.	KO	-	-	-	-	55	-	-	-
	Biotage India Pvt Ltd	IN	142	-	-	-	-	-	-	-
	Nedskrivningsreserv		-28 564	-27 744	-	-	-	-	-	-
			67 285	89 998	50 669	60 483	-1 012	-1 607	-2 400	-2 436

Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas på sid 51–54. Då Biotages VD Torben Jørgensen genom eget bolag var ägare till mindre än 5 procent av aktierna i MIP Technologies AB vid Biotages förvärv 2010, har han erhållit del av köpeskilling som utbetalats till säljarna. Utbetalat belopp under 2017 var 0 KSEK (51). Några transaktioner i övrigt med styrelsens ledamöter, ledande befattningshavare eller dem närstående fysiska eller juridiska personer har inte förekommit.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska

ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 26 april 2018 för fastställelse.

Uppsala den 26 mars 2018

Ove Mattsson
Styrelseordförande

Thomas Eklund
Styrelseledamot

Peter Ehrenheim
Styrelseledamot

Karolina Lawitz
Styrelseledamot

Nils-Olof Björk
Styrelseledamot

Yvonne Mårtensson
Styrelseledamot

Love Amcoff
Arbetsagarrepresentant

Malin Albertsson
Arbetsagarrepresentant

Annika Gärdlund
*Arbetsagarrepresentant
(Suppleant)*

Dan Ohlsson
*Arbetsagarrepresentant
(Suppleant)*

Torben Jørgensen
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2018
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Biotage AB (publ)
organisationsnummer 556539-3138

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28 - 68 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Balanserade utgifter för utveckling

Koncernens redovisade värde hänförligt till balanserade utgifter för utveckling uppgår per den 31 december 2017 till 95 MSEK. Posten är väsentlig utifrån ett finansiellt rapporteringsperspektiv och överstiger

vår materialitet. Projekten syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Ett beslut om att redovisa dessa utgifter som en tillgång är en bedömning som genomförs av företagsledningen.

De enskilda projektens redovisade värde årsvis genom att fastställa återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet fastställs genom att diskontera framtida kassaflöden och bygger på bedömningar och antaganden om bland annat försäljnings-tillväxt och bruttovinstmarginal.

De bedömningar som företagsledningen gör avseende balanserade utgifter för utveckling samt efterföljande värdering kan ha påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning och är därför av särskild betydelse för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget, sida 50 och not 12 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa

- Vi har skapat oss en förståelse för bolagets processer för att redovisa utvecklingskostnader som en tillgång samt efterföljande värdering för att fastställa återvinningsvärdet av dessa tillgångar. Vi har även testat viktiga relevanta kontroller i dessa processer.
- Vi har på urvalsbasis granskat under året aktiverade utgifter för att säkerställa aktiverbarhet.
- Vi tagit del av bolagets beräkningar av nyttjandevärden för de olika projekten och på urvalsbasis utvärderat väsentliga tillämpade antaganden.
- Vi har granskat beräkningar i värderingsmodellen på urvalsbasis för att säkerställa att dessa är fullständiga och korrekta.
- Vi har granskat att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Intäkter från försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer på global basis system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Koncernens intäkter uppgår till 748 MSEK för 2017 och består av försäljning av produkter 677 MSEK, försäljning av tjänster 66 MSEK samt övriga intäkter 5 MSEK.

Intäkter från försäljning av produkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägande övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans. Intäkter från försäljning av produkter är väsentlig utifrån ett finansiellt rapporteringsperspektiv.

Det finns en risk för felaktigt periodiserade intäkter i samband med utleverans av varor. Denna omständighet gör att intäktsredovisning från försäljning av produkter utgör ett betydelsefullt område för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget, sida 46 och not 3 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Vi har skapat oss en förståelse för bolagets processer för att redovisa intäkter enligt kriterierna i IAS 18.
- Vi har granskat ett urval av produktleveranser för att säkerställa korrekt periodisering.
- Vi har granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Värdering av Goodwill

Koncernens redovisade värden avseende goodwill uppgår per den 31 december 2017 till 104 MSEK. Posten är väsentlig utifrån ett finansiellt rapporteringsperspektiv. Nedskrivningsbehov avseende goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs genom en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt.

Då det totala värdet av balansposten utgör en betydande del av bolagets balansomslutning och är känslig för ändringar av antaganden, såsom tillväxt och diskonteringsränta, är området viktigt i vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget, sida 50 och not 11 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Vi har granskat och bedömt bolagets rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill för att säkerställa att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar.
- Vi har granskat att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 27 och 72 – 77. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upp- lyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vår ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Deloitte AB, utsågs till Biotage ABs revisor av bolagsstämman 2000-04-26 och har varit bolagets revisor sedan 2000-04-26.

Stockholm den 26 mars 2018
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor



Inom de tre produktområdena Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter erbjuder Biotage system, förbrukningsvaror och service.

BIOTAGE® SNAP Ultra 1009
Biotage® HP-Sphere™ 25um

PRODUKTREGISTER

ORGANISK KEMI

MIKROVÅGSASSISTERAD ORGANISK SYNTES

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Initiator+	Reaktionsvialer
Biotage® Initiator+ Robot	Resins
Eight/Robot Sixty	

RENING (FLASH-KROMATOGRAFI)

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Dalton 2000	Biotage® SNAP Bio
Isolera™ Dalton	Biotage® SNAP Ultra
Isolera™ Spektra One/Four	Biotage® SNAP
Isolera™ One/Four	Biotage ZIP® Sphere
Isolera™ Prime	Biotage ZIP®
Isolera™ LS	Resins

Erbjudandet inkluderar också Biotages system för evaporering, Biotage® V-10 Touch, samt förbrukningsvaror ur sortimentet för Analytisk kemi, som Scavengers och filtreringskolonner.

PEPTIDSYNTES

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Initiator+ Alstra™	Biotage® SNAP Bio
Biotage® Initiator+ SP Wave	ChemMatrix®
Syro I/II	

ANALYTISK KEMI

SAMPLE PREPARATION

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Extrahera™	AFFINLUTE™
Biotage® PRESSURE+	EVOLUTE®
Biotage® Lysera	ISOLUTE®
RapidTrace®	ISOLUTE® SLE+
SmartPrep®	Resins
SPE-DEX® 5000	DryDisk®
SPE-DEX® 4790	Atlantic® SPE Disks
SPE-DEX® 3100	Pacific® SPE Disks

EVAPORERING AV PROVER

System
Biotage® SPE Dry 96
TurboVap® II
TurboVap® LV
TurboVap® 96
TurboVap® EH
XcelVap®
DryVap®
Speed-Vap® IV

INDUSTRIELLA PRODUKTER

RENING (FLASH-KROMATOGRAFI)

System
Biotage® Flash 75/150
Biotage® Flash 400

I erbjudandet ingår också förbrukningsvaror till Biotages flash-system.

RESINS I BULK

System
Utveckling och produktion av silika- och polymerbaserade material.

KUNDSPECIFIKA UTVECKLINGSPROJEKT

Forskningstjänster.



STYRELSE



Från vänster: Love Amcoff, Karolina Lawitz, Peter Ehrenheim, Malin Albertsson, Thomas Eklund, Nils-Olof Björk, Yvonne Mårtensson och Ove Mattsson.

Ove Mattsson (1940)

Styrelsens ordförande

Utbildning: Ph. D., Docent i organisk kemi.

Yrke: Managementkonsult.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Vironova Medical AB. Medlem i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Antal år i styrelsen: 15.

Aktier: 1 690 456 aktier via utländska kapitalförsäkringar.

Ove Mattsson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Thomas Eklund (1967)

Styrelseledamot

Utbildning: MBA Handelshögskolan.

Yrke: Oberoende rådgivare, konsult och styrelseledamot.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Moberg Pharma AB, Calliditas Therapeutics AB och Itrim AB. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB, Neoventa Medical AB, Memira AB, Rodebjer Form AB.

Antal år i styrelsen: 12.

Aktier: 112 259 aktier inklusive aktier ägda via kapital- och pensionsförsäkringar. Thomas Eklund har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Peter Ehrenheim (1955)

Styrelseledamot

Utbildning: M. Sc. maskinteknik, KTH Stockholm.

Yrke: Entreprenör.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Boule Diagnostics AB, Sophion A/S, Grönsö Säteri AB och Färjsundet Industri AB. Styrelseledamot i Nanologica AB.

Antal år i styrelsen: 5.

Aktier: 12 000.

Peter Ehrenheim har varit närvarande vid 7 av 8 styrelsemöten under året.

Karolina Lawitz (1956)

Styrelseledamot

Utbildning: M. Sc, Uppsala universitet.

Yrke: Director, Red Glead Discovery.

Övriga uppdrag: –

Antal år i styrelsen: 6.

Aktier: 17 000.

Karolina Lawitz har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Nils-Olof Björk (1947)

Styrelseledamot

Utbildning: Ingenjör, Ph. D. oorganisk kemi.

Yrke: Managementkonsult.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Österlens Kraft AB, Österlens Kraft e.f., Airec AB, Björk Consulting AB och Nippon Sake Sweden AB.

Antal år i styrelsen: 7.

Aktier: 23 230.

Nils-Olof Björk har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Yvonne Mårtensson (1953)

Styrelseledamot

Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi

Yrke: Affärsrådgivare och styrelseledamot

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Elos Medtech AB, ledamot i SwedenBio Service AB, SyntheticMR AB och 3Brain AG. Medlem i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Antal år i styrelsen: 1.

Aktier: 10 000.

Yvonne Mårtensson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Love Amcoff (1974)

Arbetsgärrrepresentant

Utbildning: Civilingenjör, Uppsala tekniska högskola.

Yrke: Projektledare.

Övriga uppdrag: –

Antal år i styrelsen: 6.

Aktier: 2 000.

Love Amcoff har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Malin Albertsson (1976)

Arbetsgärrrepresentant

Utbildning: Fil. mag., Linköpings universitet. Postgrad. Dip. In Translating and Conference Interpreting, Heriot-Watt University, Edinburgh.

Yrke: Customer Service.

Övriga uppdrag: –

Antal år i styrelsen: 3.

Aktier: –

Malin Albertsson har varit närvarande vid 5 av 8 styrelsemöten under året.

Annika Gärdlund (1966)

Arbetsgärrrepresentant (suppleant)

Utbildning: Uppsala universitet.

Yrke: Senior redovisningsekonom.

Övriga uppdrag: –

Antal år i styrelsen: 2.

Aktier: –

Annika Gärdlund har varit närvarande vid 6 av 8 styrelsemöten under året.

Dan Ohlsson (1980)

Arbetsgärrrepresentant (suppleant)

Utbildning: Civilingenjör Rymdelektro-nik, Luleå Tekniska Universitet.

Yrke: Elektronikingenjör.

Övriga uppdrag: –

Antal år i styrelsen: 0.

Aktier: 400.

Dan Ohlsson har inte varit närvarande vid något styrelsemöte sedan han blev invald i November.

Jonas Ståhlberg (1975)

Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor Deloitte AB

Det aktieinnehav som anges avser antal aktier per den 31 december 2017.

LEDNINGSGRUPP



Från vänster: Erika Söderberg Johnson, Lars Bäckman, Cecilia Hållner, Torben Jørgensen, Anders Wikström, Rikke Rytter och Steve Jordan.

Torben Jørgensen * (1952)

Befattning: VD och koncernchef.

Utbildning: Civilekonom.

Antal anställningsår i koncernen: 11.

Aktieinnehav: 618 700.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Micropos Medical AB. Styrelseledamot i Atlas Antibodies AB.

Erika Söderberg Johnson * (1970)

Befattning: CFO.

Utbildning: MBA Handelshögskolan.

Antal anställningsår i koncernen: 6.

Aktieinnehav: 7 700.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Saab AB och Qliro Group AB.

Lars Bäckman * (1961)

Befattning: VP Corporate Development.

Utbildning: Jur.Kand.

Antal anställningsår i koncernen: 10.

Aktieinnehav: 20 000.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Chreto ApS.

Cecilia Hållner (1972)

Befattning: Global Human Resources Director

Utbildning: Uppsala universitet, Human Resource Management

Antal anställningsår i koncernen: 1.

Aktieinnehav: 322

Övriga uppdrag: –

Rikke Rytter (1967)

Befattning: VP Global Marketing

Utbildning: Bachelor of Biomedical Laboratory Science

Antal anställningsår i koncernen: 1.

Aktieinnehav: 0

Övriga uppdrag: –

Anders Wikström (1973)

Befattning: VP Operations.

Utbildning: B Sc CS.

Antal anställningsår i koncernen: 15.

Aktieinnehav: 9 150.

Övriga uppdrag: –

Steve Jordan (1953)

Befattning: CSO.

Utbildning: Fellow Royal Society of Chemistry.

Antal anställningsår i koncernen: 12.

Aktieinnehav: –

Övriga uppdrag: –

* Koncernledning

Det aktieinnehav som anges avser antal aktier per den 31 december 2017.

DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver dividerat med balansomslutningen. Då obeskattade reserver saknas i koncernen blir andel riskbärandekapital lika med soliditeten.

Avkastning på eget kapital

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Bruttomarginal i %

Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.

Bruttoresultat

Nettoomsättning minus kostnad sålda varor.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

Operativt kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

P/E tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

P/S tal

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut.

Resultat per aktie *

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatter. Utgörs av bruttoresultat minus summa rörelsens kostnader (försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader, övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader).

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsåret slut dividerat med två.

Totalt kapital

Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

Vinstmarginal

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

Investeringar

Periodens förvärv av materiella, immateriella och finansiella anläggnings-tillgångar.

* Nyckeltal definierat enligt IFRS.

ORDLISTA

CMO (Contract Manufacturing Organization)

Kontraktstillverkningsföretag.

CRO (Contract Research Organization)

Kontraktsforskningsföretag.

Evaporering

Accelererad indunstning av en vätska.

Flash-kromatografi

En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en fast fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

LLE (Liquid Liquid Extraction)

En metod för att skilja föreningar åt baserat på deras relativa löslighet i två olika icke blandbara vätskor, vanligtvis vatten och ett organiskt lösningsmedel. Det är en extraktion av ett ämne från en flytande fas till en annan flytande fas.

Mikrovågssyntes

En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

MIP

Molekylärt präglade polymerer (Molecularly Imprinted Polymers).

Reagens

Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

Rening

Innebär att den syntetiserade föreningen isoleras från orenheter.

Reningskolonn

Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flash-kromatografi packas. Sedan appliceras provet som ska renas på kolonnen och reningen utförs genom att lösningsmedel flödas genom kolonnen.

SLE (Supported Liquid Extraction)

En produkt och metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

SPE (Solid Phase Extraction)

En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flash-kromatografi fast skalan är mindre.

Syntes

Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

Upparbetning

Innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

NYCKELTAL OCH FINANSIELLA MÅTT

På sidan 76 finns en sammanställning av definitioner av de nyckeltal och finansiella mått som redovisas i koncernens finansiella rapportering.

Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering och benchmarking av bolagets presentation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Redovisade nyckeltal är inte definierade enligt IFRS om inte annat anges.

Från och med 3 juli 2016 tillämpas ESMA:s riktlinjer om "alternative performance measures" vilket innebär utökade upplysningskrav avseende finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS. Nedan görs en avstämning på de finansiella mått som Biotage bedömer befogat enligt de nya riktlinjerna.

Nettoomsättning till jämförbara valutakurser

Eftersom den största delen av koncernens intäkter betalas i andra valutor än redovisningsvalutan SEK påverkas den redovisade omsättningen i relativt stor grad av valutakursförändringar mellan perioderna. För att intressenter och företagsledning ska kunna analysera försäljningsutvecklingen rensat för valutakurspåverkan redovisar bolaget uppgifter om försäljningsutvecklingen jämfört med jämförelseperioden till konstanta valutakurser. Den aktuella periodens försäljning i respektive valuta räknas om till de valutakurser som användes i den rapporterade redovisningen för jämförelseperioden.

Förändring omsättning i %	2017		2016	
	KSEK	%	KSEK	%
Redovisad omsättning i jämförelseperioden	667 912		610 534	
Redovisad omsättning i perioden	748 147		667 912	
Redovisad förändring	80 235	12,0	57 378	9,4
Periodens omsättning till jämförelseperiodens valutakurser	752 422		658 261	
Förändring till jämförbara valutakurser	84 510	12,7	47 727	7,8

Nettokassan

För att intressenter och företagsledningen ska kunna följa och analysera koncernens finansiella styrka redovisas uppgifter om koncernens nettokassa som definieras som kassa reducerad med skulder till kreditinstitut.

Nettokassa (KSEK)	2017-12-31	2016-12-31
Kassa	174 263	128 622
Skulder till kreditinstitut	0	0
Nettokassa	174 263	128 622

Nettoomsättning och rörelseresultat för rullande 12 månader

Biotage har valt att redovisa nettoomsättningen och rörelseresultatet för rullande 12 månader eftersom bolagets ledning även följer utvecklingen över tid på summan av de 12 senaste månadernas utfall och anser att det ger kompletterande information till de kalenderindelade delårsdata som i övrigt redovisas i rapporten.

Rullande 12 månader	2017-12-31	
	Rullande 12 mån.	2017-01-01 - 2017-12-31
Nettoomsättning	748,1	748,1
Rörelseresultat	133,6	133,6
Omsättningstillväxt	12,0 %	

Rullande 12 månader	2016-12-31	
	Rullande 12 mån.	2016-01-01 - 2016-12-31
Nettoomsättning	667,9	667,9
Rörelseresultat	99,1	99,1
Omsättningstillväxt	9,4 %	

EBIT

Biotage redovisar i sina rapporter resultatmättet EBIT, Earnings Before Interest and Taxes, som en alternativ benämning på rörelseresultat.

Huvudkontor**Sverige****Biotage AB**

Box 8
751 03 Uppsala
Besöksadress: Vimpelgatan 5
Tel: +46-18-565900
Fax: +46-18-591922

Dotterbolag**Sverige****Biotage Sweden AB**

Box 8
751 03 Uppsala
Besöksadress: Vimpelgatan 5
Tel: +46-18-565900
Fax: +46-18-591922

MIP Technologies AB

Box 737
220 07 Lund
Besöksadress: Scheelevägen 22
Tel: +46-46-102600
Fax: +46-46-102602

Indien**Biotage India private limited**

B-405, Dynasty Business Park
Andheri Kurla Road, Andheri (East)
Mumbai – 400 059, Maharashtra
India

Japan**Biotage Japan, Ltd**

Mantomi Building 2, 6th floor
1-14-4 Kameido, Koto-ku, Tokyo
JAPAN 136-0071
Tel: +81-3-5627-3123
Fax: +81-3-5627-3121

(OSAKA Office)

Shin Osaka Yachiyo BLDG Annex 4F
5-1-28, Miyahara Yodogawaku, Osaka
JAPAN 532-0003
Tel: +81-6-6397-8180
Fax: +81-6-6397-8170

Kina**Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd**

7F-B, Building C5
No. 2555 Xiu Pu Road
Pu Dong Shanghai
China
Tel: +86 21 68162810
Fax: +86 21 68162829

Storbritannien**Biotage GB Ltd**

Distribution Way
Dyffryn Industrial Estate
Ystrad Mynach
Hengoed CF82 7TS
United Kingdom
Tel: +44 (0) 1443 811 811
Fax: +44 (0) 1443 816 552

Sydkorea**Biotage Korea Co., Ltd.**

Korea Design Center Rm#803
322 Yanghyeon-ro, Bundang-gu
Seongnam-si, Kyeonggi-do
South Korea, 13496
Tel: + 82 (0)31 706 8500
Fax: + 82 (0)31 706 8510

USA**Biotage LLC**

10430 Harris Oaks Blvd Suite C
Charlotte, NC 28269
USA
Tel: +1-704-654-4900
Fax: +1-704-654-4917

Horizon Technology, Inc.

16 Northwestern Drive
Salem, NH 03079
USA
Tel: +1 603 893 3663
Fax: +1 603 893 4994