



We help shape the sustainable science  
of tomorrow and our future society  
for the benefit of humankind.

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

### Introduktion

- 0 Biotage i korthet
- 2 Så här skapar Biotage värde
- 4 VD-ord
- 6 Omvärld och trender
- 8 Strategiska prioriteringar

### Verksamheten

- 10 Biotages produktområden
- 12 Organisk kemi
- 14 Scale-up
- 16 Biomolekyler
- 18 Analytisk kemi
- 20 Ett år med rekordförsäljning
- 22 Forskning och utveckling

### Hållbarhet

- 24 Medarbetare
- 26 Hållbarhet och samhällsansvar
- 28 Miljö
- 29 Riskområden och riskhantering

### Ekonomisk översikt

- 30 Aktien
- 32 Förvaltningsberättelse
- 32 Fem år i sammandrag

### Finansiella rapporter

- 38 Koncernens räkenskaper
- 42 Moderbolagets räkenskaper
- 46 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget
- 57 Noter
- 81 Revisionsberättelse
- 84 Styrelse och ledning
- 86 Produktregister
- 87 Ordlista

Biotages årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-29 och 32-80.

# Biotage

## – för ökad global hälsa, idag och imorgon

Biotage är ett globalt företag som möjliggör accelererad läkemedelsutveckling, effektivare diagnostik och analyser av bland annat miljöprover.

**Biotage utvecklar** och säljer världsledande plattformslösningar för kemisk separation och syntes av nya substanser. Produkterna används bland annat vid forskning, utveckling och tillverkning av läkemedel samt för att förbereda patientprover, rättsmedicinska prover och miljöprover innan analys. Biotages breda utbud av effektiva, högkvalitativa och intuitiva lösningar effektiviserar arbetsflöden och minskar miljöpåverkan hos företagets kunder. Miljöhänsyn är ett ledord i Biotages verksamhet som ständigt strävar efter att minska behovet av lösningsmedel och förbrukningsmaterial vid användning av företagets produkter.

Separation innebär exempelvis isolering av substanser ur prover innehållande många olika kemiska komponenter eller rening av prover innehållande föroreningar. Syntes av nya substanser är ett avgörande steg i arbetet med att utveckla nya effektiva läkemedel.

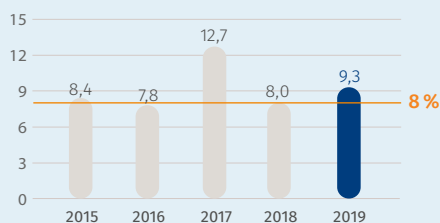
| Finansiell sammanfattning    | 2019    | 2018  |
|------------------------------|---------|-------|
| Nettoomsättning, MSEK        | 1 101,4 | 910,9 |
| Bruttoresultat, MSEK         | 685,4   | 556,6 |
| Bruttomarginal, %            | 62,2    | 61,1  |
| Rörelseresultat (EBIT), MSEK | 208,1   | 172,5 |
| Rörelsemarginal, %           | 18,9    | 18,9  |
| Resultat per aktie, SEK*     | 2,87    | 2,59  |
| Medelantal anställda         | 440     | 404   |

\*Före och efter utspädning



Biotage presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Se vidare på sidorna 78-79

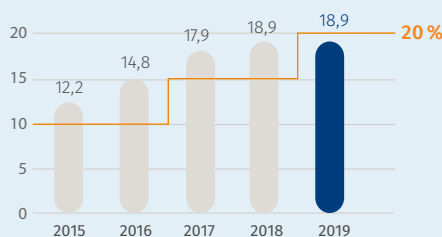
### Organisk tillväxt, %



### Organisk tillväxt

Den organiska tillväxten uppgick till 9,3 procent 2019. Den genomsnittliga organiska tillväxten de senaste tre åren uppgick till 10,0 procent.

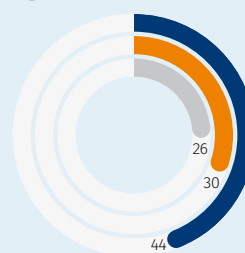
### Rörelsemarginal, %



### Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen uppgick till 18,9 procent 2019. Den genomsnittliga rörelsemarginalen de senaste tre åren uppgick till 18,6 procent.

### Omsättningsfördelning per geografisk marknad 2019, %



### Omsättningsfördelning

|           |      |
|-----------|------|
| ● Amerika | 44 % |
| ● APAC    | 30 % |
| ● EMEA    | 26 % |



📍 Produktion och FoU    📍 Försäljningskontor

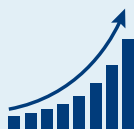
»Biotages breda utbud av effektiva, högkvalitativa och intuitiva lösningar effektiviserar arbetsflöden och minskar våra kunders miljöpåverkan.«

## Våra produktområden



### Organisk kemi

Lösningar för separation och syntes av små molekyler och peptider. Lösningarna är främst anpassade för forskning och utveckling av nya läkemedel.



### Scale-up

Separationslösningar i större skala som lämpar sig för uppskalning och produktion, exempelvis av läkemedel och livsmedel.



### Biomolekyler

Lösningar för separation av biomolekyler, exempelvis rekombinanta proteiner, monoklonala antikroppar eller andra molekyler med biologiskt ursprung. Lösningarna är främst anpassade för forskning och utveckling av nya läkemedel.



### Analytisk kemi

Separationslösningar för föreberedning av prover som ska analyseras. Lösningarna är främst anpassade för beredning av patientprover, rättsmedicinska prover samt miljö- och livsmedelsprover.

# Så här skapar Biotage värde

**Biotage bidrar till en mer hållbar värld med människan och miljö i fokus. Med innovativa separationsteknologier och grön kemi, hjälper Biotage sina kunder att accelerera utvecklingen av produkter och processer som har en positiv påverkan på omvärlden.**

## Detta är Biotage

### Vad Biotage gör

Biotage erbjuder lösningar för separation av molekyler och kemisk syntes av substanser. Våra lösningar skapar förutsättningar för accelererad läkemedelsforskning, förbättrad diagnostik och effektivare forskning och produktion hos användare över hela världen. Våra kunder består bland annat av läkemedelsföretag, sjukhuslaboratorier, akademiska institutioner och myndigheter inom miljö- och livsmedelskontroll.

### Våra Värderingar driver verksamheten

**Samarbete:** En kultur som genomsyras av laganda och baseras på ömsesidig respekt och tillit.

**Ansvar:** En kultur som främjar ständig utveckling och uppmuntran genom att respektera våra åtaganden och ansvar.

**Resultat och kundfokus:** En kultur som möjliggör att vi möter våra kunders behov, når finansiella mål och skapar värde för mänskligheten.

**Entreprenörsanda och innovation:** En innovationsfrämjande kultur som lyfter det bästa ur medarbetarna. Beslut fattas alltid utifrån vad som är bäst för företaget.

### Omvärldstrender och strategiska prioriteringar

För att växa lönsamt och fortsatt vara i framkant utvärderar vi ständigt nya möjligheter i vår omvärld. Vi ser ett flertal intressanta trender med möjligheter inom digitalisering, precisionsmedicin, biologiska läkemedel, livsmedelssäkerhet och kraven på ökad miljöhänsyn.

För att nå uppsatta mål och bedriva en framgångsrik verksamhet har Biotage identifierat ett antal strategiska prioriteringar.





## Vad vi förlitar oss på



### Finansiella resurser

- 329 miljoner kronor operativt kapital
- 212 miljoner kronor operativt kassaflöde



### Immateriella resurser

- Återinvestering i forskning och utveckling om i snitt 7% av vår omsättning som möjliggör fortsatt utveckling av innovativa lösningar och produkter



### Humankapital

- Cirka 470 kompetenta, engagerade medarbetare



### Socialt & relationskapital

- Global infrastruktur där cirka 95% av försäljningen sker direkt
- Samarbetspartners
- Leverantörer



### Naturresurser

- 1 955 m<sup>3</sup> vattenförbrukning
- 61,5 Kwh energi per 1000 KGBP

## Värdet vi skapar

### Våra kunder

- Minskad miljöbelastning i den egna verksamheten
- Accelererad forskning
- Ökad analyskapacitet
- Effektivisering och förbättrade processer

### Våra medarbetare

- Stimulerande sysselsättning
- Kompetensutveckling
- Möjlighet att bidra till att rädda liv, ett positivt samhälle och miljö

### Samhället

- Minskad miljöpåverkan
- Nya läkemedel
- Effektiv diagnostik
- Kvalitetssäkra livsmedel och dricksvatten
- Snabba och pålitliga analyser i allt från miljö till rätts-medicinska prover
- Ökad sysselsättning

### Våra aktieägare

- Ökat aktieägarvärde och avkastning
- Lönsam tillväxt

**8**

Större nya produktlanseringar de senaste tre åren

**15 %**

Medarbetartillväxt i snitt de senaste tre åren

**-7,2 %**

Lösningsmedelsförbrukning i Cardiff 2019

**9,3 %**

Organisk tillväxt 2019

**18,6 %**

Genomsnittlig Ebit marginal de senaste 3 åren



# Rekordår och fortsatt tillväxt

**Det var med stor glädje jag tillträdde som VD för Biotage i november 2019, ett uppdrag som jag känner mig mycket hedrad över.**

Att få arbeta i ett så välmående internationellt företag som gör gott för mänskligheten är en ynnest och jag är imponerad av det arbete som tidigare VD Torben Jørgensen och teamet gjort för att bygga upp företaget till vad det är idag. 2019 var ett rekordår på alla sätt med miljardomsättning och stark lönsamhet där samtliga regioner och produktfokusområden växte.

I och med uppköpet av PhyNexus, Inc. under 2019 expanderar vi också vår verksamhet till det snabbväxande området biomolekyler och under 2020 planerar Biotage att lansera automatiserade separationslösningar för plasmider.

Idag är majoriteten av de mest sålda läkemedlen på marknaden baserade på biomolekyler vilket gör det väldigt

# »Tillsammans har vi byggt upp en innovativ och effektiv organisation med en finansiell styrka som gör oss flexibla och väl anpassade för framtiden.«

spännande att etablera Biotage i ett nytt tillväxtområde med ambitionen att även där bygga upp en styrkeposition. På så vis blir vi ett mer heltäckande separationsföretag som erbjuder lösningar för både traditionella kemiska substanser och för biomolekyler allt medan vi drar ytterligare fördelar av vår globala direktförsäljning.

## Väl positionerade för tillväxt

Biotage är ett företag som är väl positionerat i förhållande till viktiga marknadstrender, kundbehov och tillväxtområden. Min ambition är att bygga vidare på den nuvarande verksamheten med ökade satsningar på den egna produktionskapaciteten, vår personal och företagets forskning och utveckling för att på så sätt kommer vi att kunna växla upp verksamheten ytterligare. Vi har för avsikt att öka samverkan med andra världsledande och innovativa intressenter i vårt ekosystem som kan komplettera och förstärka oss och vår affärsmodell. Detta gör att vi kan stärka och bredda vårt kunderbjudande och vår position ytterligare inom vår nisch separation och fortsätta att leverera plattformslösningar i världsklass.

## Allt startar med människan i bolaget

Vår personal är vår största konkurrensfördel och går dessutom inte att kopiera. Biotage har fantastiska medarbetare och vid utgången av året var vi ca 470 anställda i koncernen, vilket är en ökning med 15 %. Jag tror att framgångsrika, bestående och hållbara bolag har en grund som är byggd på en kultur driven av mening och syfte. På Biotage är vi väldigt stolta att arbeta mot vår vision att hjälpa till med att skapa en hållbar vetenskap för vårt framtida samhälle som gynnar mänskligheten. Under flera år har teamet arbetat fram en kultur som beskriver oss för vilka vi är och vad vi står för. Vi har nu sammanställt den

i det engelska ordet CARE: Collaboration, Accountability, Result oriented, Entrepreneurial. Det här kommer fortsatt att vägleda oss i vårt globala samarbete tillsammans i vår dagliga strävan att utvecklas, leverera, förnya och ta ansvar - alltid med omtanke om våra medarbetare, intressenter och hållbar utveckling.

Jag jobbar mycket utifrån att få Biotages medarbetare att växa, känna ansvar och må bra. Detta tillsammans med vår kultur och vision skapar engagemang vilket jag ser som en viktig nyckel till bestående framgång och goda resultat.

På Biotage har vi länge arbetat för att minska vår egen miljöpåverkan och vi utvecklar ständigt nya metoder för att minska våra kunders avtryck på miljön, bland annat genom att minimera mängden lösningsmedel som behövs för separation och provberedning i de system som vi säljer. Miljöhänsyn och hållbarhet är ledord i allt vi gör och vi strävar efter att bli en ledande aktör inom hållbar kemi. Därigenom lägger vi en grund för att fortsätta vara ett relevant företag med en långsiktigt hållbar affärsmodell. Vi genomför också stora satsningar i produktionen för att kunna återanvända stora mängder lösningsmedel i våra egna tillverkningsprocesser och förbättra våra metoder för att mäta utsläpp.

Det som gör våra lösningar verkligen unika är den höga grad av automatisering som de erbjuder och vår mjukvara i världsklass som gör användandet intuitivt. Utvecklingen drivs snabbt framåt av digitaliseringen i vår omgivning. För att fortsätta vår framgångssaga kommer vi därför ta ett helhetsgrepp kring digitalisering för att säkerställa att vi fortsätter att ligga i yttersta framkant och kan möta våra kunders efterfrågan på effektiva, regulatoriska och säkra lösningar. Vi ser även över hur digitaliseringen kan hjälpa oss i vår strävan att kontinuerligt arbeta ännu smartare, mer hållbart och till ytterligare ökad kundnytta.

## Bidra till en mer hållbar värld med människan och miljön i fokus

Avslutningsvis vill jag också nämna den fina utmärkelse Biotage mottog i december 2019 "SwedenBIO Award 2019". Årligen utdelas detta pris till företag som utmärkt sig genom prestation vad gäller egen forskning och utveckling som bidragit till samhällelig nytta. Detta erkännande är en bekräftelse på vårt duktiga team och vår breda separationsplattform som gör fantastiska insatser och bidrag varje dag för våra kunder och mänskligheten. Att få leda ett globalt företag med säte i Sverige med människan och miljön i fokus har ett stort emotionellt värde för mig och jag ser fram emot att tillsammans med vårt team fortsätta bygga vidare på tidigare framgångar och se till att Biotage fortsätter att vara ett av de finaste life science-företagen vi har i landet.

Vi befinner oss för närvarande i en mycket utmanande miljö, där fokus på hälsa, miljö och säkerhet är viktigare än någonsin med COVID-19 som sprider sig i samhället. Alla påverkas av virussjukdomen och så även Biotage. Många av våra kunder arbetar för att komma fram med metoder för analys och framställning av vacciner. Vi är stolta över att vara en del av många som levererar produkter som används i kampen mot detta samhällsfarliga virus. Självklart kommer vår verksamhet också att påverkas och vi ser svåröverblickbara effekter, allt beroende på hur långvarig denna kamp blir. Oaktat denna ovälkomna utmaning så ser jag mycket fram mot att tillsammans med Biotages medarbetare göra det bästa av situationen och fortsätta leverera efter bästa förmåga.

Uppsala i mars 2020

Tomas Blomquist  
Verkställande direktör och koncernchef

# Omvärld och trender

**För att säkerställa att Biotage möter sina kunders framtida behov och för att identifiera nya affärsmöjligheter utvärderar företaget ständigt sin omvärld. Det finns idag ett antal stora trender som påverkar Biotages verksamhet och som skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt.**

## Biologiska läkemedel

En stor och växande andel av läkemedel som utvecklas och används idag innehåller så kallade biomolekyler, det vill säga molekyler med biologiskt ursprung, som aktiva substanser. Läkemedel baserade på biomolekyler kallas biologiska läkemedel och innehåller exempelvis proteiner i form av antikroppar och hormoner. Dessa läkemedel har andra möjligheter att angripa och behandla sjukdomstillstånd än traditionella läkemedel baserade på småmolekyler.

Här kommer Biotage att lansera flera automatiserade och forskningsanpassade separationslösningar för plasmider och proteiner. Därmed tar Biotage steget in på en växande marknad med stor potential att skapa nya behandlingsformer.

## Precisionsmedicin

Stora delar av sjukvården genomgår idag en förändring i hur patienter behandlas. Tack vare en ständigt växande flora av diagnostiska metoder, ökad förståelse för bakomliggande orsaker till olika sjukdomar samt nya läkemedel, vars effekt bland annat beror på olika patienters genetiska förutsättningar, banas väg för det som kallas precisionsmedicin. Där tas större hänsyn till enskilda patienters förutsättningar att svara på behandling och val av behandling kan därför individanpassas. Detta är särskilt tydligt inom cancervården där det redan idag finns stora möjligheter till individanpassade behandlingar.

För Biotages del innebär denna utveckling bland annat en ökad efterfrågan på separationslösningar som effektiviserar beredningen av patientprover som ska analyseras. På så sätt bidrar Biotage till en mer effektiv vård som tar större hänsyn till individuella förutsättningar hos patienter.



»Biotage driver ett aktivt utvecklingsarbete för att ständigt minska användningen av lösningsmedel och förbrukningsmaterial hos våra kunder.«

### Digitalisering

Digitalisering skapar förutsättningar för bland annat ökad arbetseffektivitet, automatisering, effektivare datahantering och fjärrstyrning av olika typer av utrustningar. Ökad digital mognad hos Biotages kunder skapar även en ökad förväntan på att utrustningar ska ha intuitiva mjukvarulösningar med enkel inmatning av instruktioner och annan data.

För Biotage skapar det möjligheter att ytterligare effektivisera arbetsflöden hos kunder och skapa lösningar där användare exempelvis inte behöver sitta i laboratorier för att styra eller lägga in instruktioner i utrustningen. Data kan också hanteras via molnlösningar vilket skapar ökad flexibilitet och trygghet i hanteringen. Det skapar även möjligheter för Biotage och företagets kunder att kontinuerligt bevaka status på sina processer och utrustningar, och på så sätt optimera underhållet för att minimera avbrott i verksamheten. Biotage jobbar på lösningar för att kunna genomföra viss service och skicka ut mjukvaruuppdateringar på distans, vilket kan minska företagets resor, effektivisera processer och bättre anpassa service och uppdateringar utifrån kunders behov och önskemål.

### Miljömedvetenhet – grönare kemi

Strävan att förbättra miljöprestanda har varit en tydlig trend under ett antal år. Biotage driver ett aktivt utvecklingsarbete för att ständigt minska användningen av lösningsmedel och förbrukningsmaterial hos sina kunder. Miljöhänsyn är en nyckel i Biotages verksamhet vilket inte bara gör att företaget bidrar till en hållbar samhällsutveckling utan också säkerställer att Biotage fortsätter vara ett relevant företag. Genom Biotages forsknings- och utvecklingsverksamhet bedrivs arbete för att utveckla metoder som reducerar behovet av miljöfarliga lösningsmedel vid separation genom kromatografi. Samhällsutvecklingen driver också en ökad efterfrågan på miljöanalyser där Biotage erbjuder flertalet lösningar för provberedning.



# Strategiska prioriteringar

**Biotage har definierat sju strategiskt viktiga områden som är avgörande för företagets fortsatta utveckling. Detta hjälper både kortsiktigt och långsiktigt med prioriteringar och skapar en tydlig riktning för företaget.**



# 7,4 %

## Forskning och utveckling

Investeringar i forskning och utveckling är centralt för Biotages långsiktiga framgång. Biotage vill vara världsledande inom de områden där företaget är aktivt och fortlöpande lansera nya erbjudanden och lösningar som möter kunders behov och förväntningar. Under 2019 avsatte Biotage 7,4 procent av företagets omsättning till forskning och utveckling och företaget samarbetar i större utsträckning med akademiska forskare och andra företag för att utveckla produkter i världsklass.

## Kontinuerlig effektivisering av produktion

Biotage arbetar kontinuerligt med effektivisering av den egna produktionen. Det sker exempelvis genom ökad automatisering i produktionsanläggningar och optimering av användandet av kontraktstillverkare baserat på totalkostnad, flexibilitet, risk och kapitalbindning. Ambitionen är att öka varje enskild produkts bidrag till bruttomarginalen. Inom ramen för strategiarbetet ligger också att kontinuerligt utvärdera och införa nya arbetssätt som kan öka effektiviteten i produktionen.

## Bearbetning av nya marknadssegment och kundgrupper

Att identifiera och nå framgång inom nya marknadssegment och hos nya kundgrupper är viktigt för företagets tillväxt. Biotage arbetar kontinuerligt för att identifiera affärsmöjligheter och skapa nya anpassade erbjudanden som bygger på företagets teknologiplattformar.

## Miljöhänsyn

Miljöhänsyn är avgörande för att Biotages verksamhet ska vara med och bidra till en hållbar samhällsutveckling. Biotages miljöengagemang är också avgörande för att företaget ska fortsätta vara relevant och en attraktiv partner till sina kunder. Biotage arbetar kontinuerligt för att minska miljöpåverkan i den egna produktionen och för att minimera behovet av lösningsmedel och förbrukningsmaterial vid användning av de produkter företaget säljer.



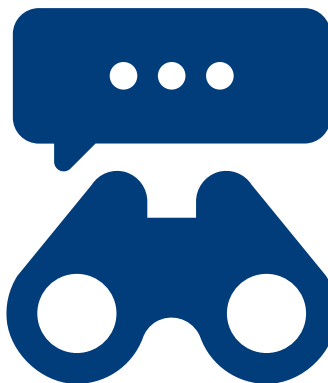
## Stark marknadsnärvaro

Biotage ska ha en stark närvaro på prioriterade marknader eftersom det skapar förutsättningar för långsiktiga kundrelationer, marknadsförståelse och i vissa fall kundanpassning av sina erbjudanden. Biotage arbetar strategiskt med sin marknadsnärvaro, både genom etablering av egna säljbolag och allianser med återförsäljare, förvärv och behovsstyrd förstärkning av befintliga försäljningsorganisationer. Biotages internationella infrastruktur gör att cirka 95 procent av försäljningen sker genom direktförsäljningsorganisationen och endast 5 procent via distributörer.

## Eftermarknadsförsäljning

Biotages långsiktiga målsättning är att minst 60 procent av omsättningen ska komma från försäljning av eftermarknadsprodukter, det vill säga förbrukningsvaror och service. Anledningen är att eftermarknadsförsäljningen i genomsnitt har högre lönsamhet än försäljningen av system, är relativt okänslig för konjunktursvängningar och generellt sett är mer jämnt fördelad över året. För att nå det målet planerar Biotage bland annat att inleda försäljning av lokalt producerade förbrukningsvaror på vissa marknader.

# 52 %



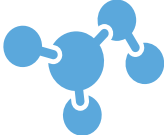
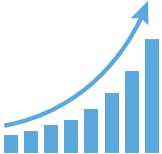
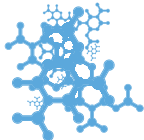
## Förvärv

Biotage söker kontinuerligt efter förvärv som kan utöka företagets erbjudande och förstärka marknadspositionen inom både nuvarande och närliggande områden. Tack vare god lönsamhet, stark tillväxt och en global organisation har Biotage de resurser som krävs för att bedriva en effektiv förvärvsstrategi, ett arbete som pågår kontinuerligt. Som exempel slutfördes förvärvet av Phy-Nexus under 2019 vilket ligger i linje med Biotages strategi att växa som separationsbolag genom expansion in på nya applikationsområden.

# Biotages produktområden

Biotage erbjuder lösningar för separation av molekyler och syntes av kemiska substanser. Verksamheten är uppdelad på fyra produktområden där företagets produkter används inom bland annat forskning, utveckling och produktion av läkemedel. De används även för provberedning av bland annat patient- och rättsmedicinska prover såväl som miljö- och livsmedelsprover. Biotages produktområden är Organisk kemi, Scale-up (tidigare kallat Industriella produkter), Biomolekyler, Analytisk kemi.

**Biotages produkter** effektiviserar forskning, utveckling och produktion hos företagets kunder genom förenkling och automatisering av arbetsflöden. Produkterna kännetecknas av hög kvalitet, intuitiva mjukvarulösningar och miljöhänsyn. Biotage arbetar nära sina kunder för att tidigt få insikter om deras behov i utvecklingsprocesserna. Biotage erbjuder dessutom inom vissa områden skräddarsydda lösningar för att möta specifika utmaningar hos användare. Förbrukningsmaterial, support, mjukvara och service ingår i erbjudandet på samtliga marknader vilket möjliggör långsiktiga och täta kundrelationer.

| Produktområden                                                                                               | Vårt erbjudande                                                                                                                                                                                                                                                                    | Marknader                                                                    | Kundgrupper                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisk kemi</b><br>    | <p>Lösningar för separation och syntes av peptider och andra kemiska substanser, så kallade småmolekyler. Lösningarna är främst anpassade för forskning och utveckling av nya läkemedel.</p>                                                                                       | <p>Global marknad med tyngdpunkt på USA, Europa, Japan och Kina.</p>         | <p>Främst läkemedelsbolag, bioteknikföretag, kontraktforskningsföretag och akademiska institutioner.</p>                                                                                                         |
| <b>Scale-up</b><br>        | <p>Separationslösningar i större skala som lämpar sig för uppskalning och produktion, exempelvis av läkemedel och livsmedel.</p>                                                                                                                                                   | <p>Global marknad med tyngdpunkt på USA, Europa och Japan.</p>               | <p>Främst läkemedelsbolag och kontraktstillverkare.</p>                                                                                                                                                          |
| <b>Biomolekyler</b><br>   | <p>Lösningar för separation av biomolekyler, exempelvis rekombinanta proteiner, monoklonala antikroppar, plasmider eller andra molekyler med biologiskt ursprung, samt produktion av plasmider. Lösningarna är främst anpassade för forskning och utveckling av nya läkemedel.</p> | <p>Global marknad med tyngdpunkt på USA, Europa, Japan och Kina.</p>         | <p>Främst läkemedelsbolag, bioteknikföretag, kontraktforskningsföretag och akademiska institutioner.</p>                                                                                                         |
| <b>Analytisk kemi</b><br> | <p>Separationslösningar för beredning av prover som ska analyseras. Lösningarna är främst anpassade för förberedning av patientprover, rättsmedicinska prover samt miljö- och livsmedelsprover.</p>                                                                                | <p>Global marknad med tyngdpunkt på USA, Europa, Japan och Mellanöstern.</p> | <p>Främst kommersiella laboratorier, kontraktsforskningsföretag, sjukhus och bioanalytiska laboratorier, livsmedelstillverkare samt laboratorier verksamma inom exempelvis livsmedelsanalys och miljöanalys.</p> |



## Kundexempel

Vid California State University arbetar Dr. Robert Lafe med att utveckla nya syntesmetoder för framställning av läkemedelssubstanser. Han använder Biotages automatiserade separationslösningar i sitt arbete.

– Sedan jag införskaffade Biotage® Selekt-systemet till mitt laboratorium har vår forskning verkligen accelererats. Jämfört med hur vi jobbade med traditionella glaskolonner tidigare är det som natt och dag. Då kunde själva separationerna ta flera timmar, idag tar de fem till tio minuter, berättar Dr. Robert Lafe.

– Dessutom tar Selekt-systemet upp minimalt med laboratoriyta och utrustningen är enkel att använda, bland annat tack vare sin integrerade pekskärm. Konstruktionen gör också att det inte finns något som egentligen går att ha sönder på den, berättar Dr. Robert Lafe.

## Organisk kemi

Biotage erbjuder många produkter för organisk kemi där de används i tidiga faser av läkemedelsutveckling. Det inkluderar en rad olika produkter för separation och kemisk syntes av småmolekyler och peptider. Genom automatisering och effektivisering av arbetsmoment accelererar Biotage forskning och utveckling. Företagets separationslösningar minimerar också behovet av förbrukningsmaterial och lösningsmedel vid användning.

**Småmolekyler utgör** den idag överlägset största gruppen av aktiva substanser i läkemedel. Benämningen kommer från att molekylerna är så små att de enkelt kan passera tarmväggen och därigenom kan tas upp i kroppen. De framställs på kemisk väg, så kallad organisk syntes och tas av patienten i pillerform.

Peptider är en form av korta proteiner och utgör en annan grupp av aktiva substanser i läkemedel. De är i vissa fall också tillräckligt små för att passera tarmväggen men skiljer sig från småmolekyler genom sin strukturella likhet

med biomolekyler; substanser med biologiskt ursprung. Till skillnad från biomolekyler går peptider att framställa syntetiskt genom att låta aminosyror reagera med varandra. Peptidläkemedel kan intas i pillerform eller via injektion.

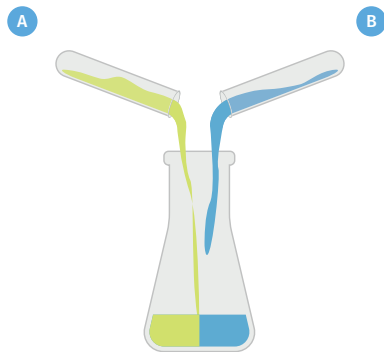
### Produktområden

- System för mikrovågsassisterad syntes
- System för peptidsyntes
- System för separation av småmolekyler och peptider (flash kromatografi)
- System för indunstning (evaporering)

### Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

- Automatiserade lösningar anpassade för forskning och utveckling
- Minimerat behov av förbrukningsartiklar och lösningsmedel vid användning
- Möjliggör snabba och kontrollerade kemiska reaktioner vid syntetisering
- Hög grad av reproducerbarhet
- Hög specificitet vid separation
- Användarintuitiv mjukvara
- Liten storlek på utrustning
- Hög kvalitet

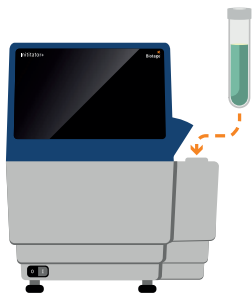




## Det här hjälper Biotage sina kunder med

### – Syntes, separation och indunstning av läkemedelssubstanser

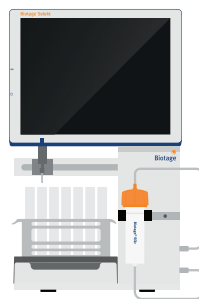
Vid kemisk framställning av läkemedelssubstanser används olika kemikalier som ursprungsmaterial. Dessa får reagera med varandra under bestämda tryck och temperaturer för att bilda nya substanser. I exemplet nedan ska substansen C bildas genom att kemikalierna A och B reagerar med varandra.



#### 1 Syntes

framställning av substanserna

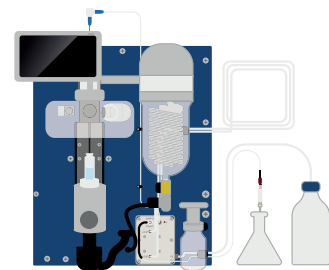
De två kemikalierna, A och B, kan inte reagera med varandra utan lite hjälp. Det behövs lösningsmedel, värme och ytterligare kemikalier som fungerar som till exempel katalysatorer för att reaktionen skall äga rum. Biotages system för syntes använder mikrovågor för att snabbt och exakt tillföra den värme och energi som krävs för att A och B ska reagera med varandra och bilda den nya substansen C.



#### 2 Separering

rening av substansen

Under syntesen som leder fram till den nya substansen C bildas det även biprodukter som måste avlägsnas innan C går att använda eller studera. Substansen C måste alltså renas vilket sker via separation där substansen från syntessteget ovan passeras genom en kolonn med media som skiljer substansen C från biprodukterna. Biotages separations-system automatiserar hela separationsprocessen och resultatet blir en produkt som enbart består av den önskade substansen, i det här fallet C.



#### 3 Indunstning

torkning av substansen

Efter separationen befinner sig den nya substansen upplöst i lösningsmedel. Innan substansen kan användas måste lösningsmedlet avlägsnas. Biotages indunstningssystem använder vakuum, upphettning och centrifugering för att snabbt och säkert torka produkten.



## Klart!

Den nya substansen C är nu i fast form och redo för nästa steg i utvecklingsprocessen mot att bli ett nytt läkemedel.

– 50 % av nettoomsättningen

– Marknadstillväxt, 4 %

– Nr. 1 inom flashrening med över 1000 sålda system per år

– Nr. 1 och 2 i många geografiska regioner



## Exempel på tillämpningar

Inom rening av småmolekyler ryms ännu en av Biotages styrkor. Företagets utrustning för uppskalning av flash-kromatografi fortsätter att hjälpa läkemedelsföretag och kontraktstillverkare att utveckla och rena nya potentiella substanser, bl. a. inom cancerområdet och det snabbväxande området av högpotenta läkemedelssubstanser. Tillämpningsområdena för Biotages produkter är många, bland annat används företagets resiner i olika medicintekniska produkter och inom elektronikindustrin. Ett annat intressant tillämpningsområde är avlägsnande av metaller. I ett tidigt framgångsrikt projekt tillsammans med Toshio Fujiwara vid Process Chemistry/Discovery Research Laboratories på Nippon Shinyaku, användes Biotages scavengers för att avlägsna metaller vid framställning av substanser enligt GLP och cGMP-standard. Syftet var att avlägsna metaller, exempelvis palladium, som är svåra att avlägsna med andra metoder än de Biotage erbjuder och där tillåtna mängder i läkemedel är hårt reglerade av myndigheter. Biotages scavengers är nu förstahandsvalet för Toshio Fujiwara och hans kollegor när de jobbar i projekt där avlägsnande av palladium kan vara problematiskt.

## Scale-up

Biotage erbjuder även storskaliga separationslösningar baserade på flash-kromatografi och förbrukningsvaror som lämpar sig för uppskalning och industriell produktion. Med dessa produkter kan kunder effektivt avlägsna oönskade ämnen från sina produkter. Därigenom hjälper Biotage sina kunder att tillverka rena och säkra produkter och uppfylla myndighetskrav. Biotages storskaliga separationslösningar går att skräddarsy utifrån kunders behov och används främst av läkemedelsföretag, kemiföretag och konsumentvaruföretag.

**Biotages system** och förbrukningsvaror för storskalig flash-kromatografi fungerar på samma sätt som företagets mindre produkter för flash-kromatografi för forskning och utveckling. Kunder som använder Biotages system och förbrukningsvaror kan därför använda samma metoder när de utvecklar sin läkemedelssubstans i laboriet som när de producerar större mängder substans. Detta eftersom arbetssätten i princip är desamma, det är bara skalan som är större.

Biotage är ett av få företag som erbjuder färdiga förbrukningsvaror till storskaliga reningssystem baserade på

flash-kromatografi som skapar både effektivitets-, kvalitets- och kostnadsvinster för kunderna.

Läkemedelsbolag och kontraktstillverkare använder exempelvis Biotages lösningar för tillverkning av större mängder substanser inför kliniska studier och vid småskalig kommersiell produktion av läkemedelssubstanser.

### Produktområden

- System för storskalig separation av kemiska substanser
- Förbrukningsmaterial i form av kemisk media

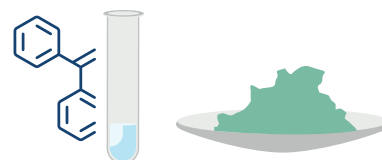
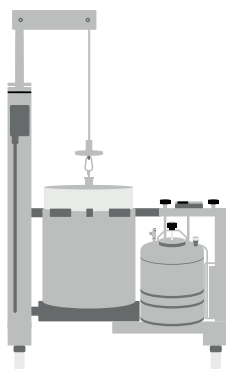
### Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

- Kundanpassade lösningar anpassade för uppskalning och produktion
- Minimerat behov av förbrukningsartiklar och lösningsmedel
- Hög grad av reproducerbarhet
- Hög specificitet vid separation
- Liten storlek på utrustning
- Hög kvalitet

## Det här hjälper Biotage sina kunder med

### – Uppskalning och industriell produktion av olika substanser

Gemensamt för Biotages lösningar för industriell produktion är att de används för separation av olika substanser i stor skala. Det kan exempelvis vara citrusolja som behöver renas från spår av bekämpningsmedel eller läkemedel som behöver renas från biprodukter och spår av de hjälpämnen som använts under framställningen.



#### 1 System för separation

Biotages system och förbrukningsvaror för storskalig flash-kromatografi, Biotage® Flash 150 och 400, fungerar på samma sätt som företagets mindre produkter för flash-kromatografi för forskning och utveckling.

#### 2 Förbrukningsmaterial i bulk

Biotage erbjuder ett sortiment av så kallade resiner som avlägsnar spår av oönskade substanser i kundernas produkter. Ett vanligt användningsområde är att ta bort så kallade hjälpämnen som använts vid produktionen, exempelvis metallen palladium som ofta används som en katalysator vid läkemedelsframställning. Kunderna kan använda produkterna på flera sätt. De kan packa kolonner med resiner och låta vätskan med substanserna som ska separeras passera igenom. Biotages resiner fångar då upp ämnet som kunden vill avlägsna. Alternativt kan de blanda förbrukningsmaterialet och vätskan som ska renas. Biotages resiner fångar upp det oönskade ämnet som sedan kan filtreras bort.

#### 3 Kundenspecifik utveckling

I de fall kunden har behov av separation av en produkt inom ett område där det idag inte finns färdiga resiner eller andra förbrukningsmaterial som kan lösa uppgiften kan Biotage hjälpa kunden att utveckla en skräddarsydd lösning för deras behov. Detta görs i form av gemensamma utvecklingsprojekt som syftar till att utveckla en lösning som effektivt kan avlägsna det oönskade ämnet i kundens produkt.

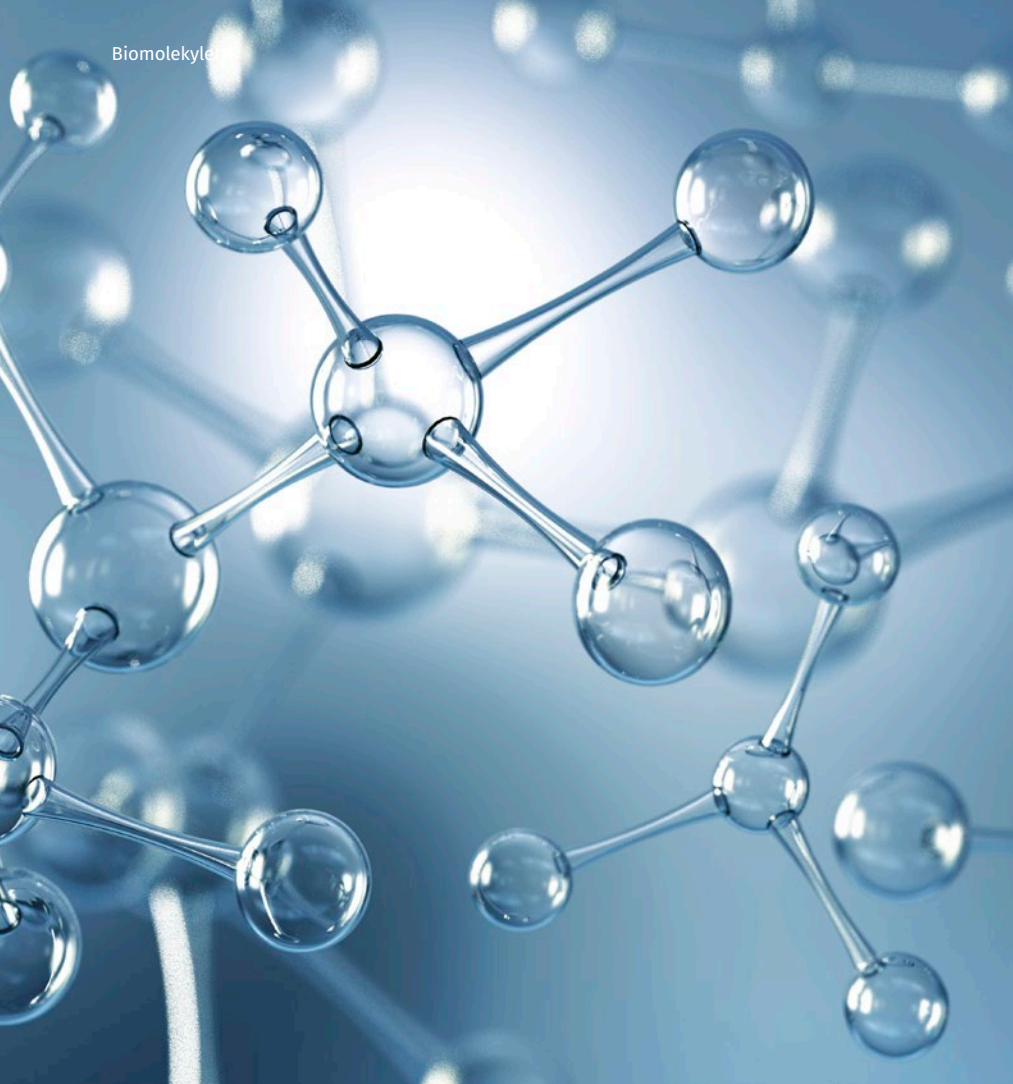
Med Biotages produkter kan företag effektivt ta bort oönskade ämnen ur sina produkter. Därigenom hjälper Biotage sina kunder med att exempelvis uppfylla myndighetskrav samt att erbjuda renare och säkrare slutprodukter till konsumenterna.

– 12 % av nettoomsättningen

– Tvåsiffrig marknadstillväxt

– En av marknadens främsta palladium scavengers





## Dual Flow Kromatografi

Biotages lösningar baseras på Dual Flow Kromatografi där provet innehållande biomolekylerna av intresse pumpas fram och tillbaka genom en kolonn med löst packade partiklar. Partiklarna är specifikt anpassade för att binda till de biomolekyler som ska separeras ut från resten av innehållet i vätskan. Efter att provet passerats ett antal gånger genom kolonnen frigörs biomolekylerna i en annan vätska och separationen är klar. System för Dual Flow Kromatografi möjliggör automatisering av flera parallella separationskolonner, ett arbete som idag är manuellt och tidskrävande.



## Biomolekyler

Sedan 2019 erbjuder Biotage produkter för separation av biomolekyler, det vill säga proteiner och andra molekyler med biologiskt ursprung. Dessa används bland annat som aktiva substanser i den stora och växande gruppen av så kallade biologiska läkemedel. Biotage kommer att lansera automatiserade lösningar för separation av biomolekyler primärt anpassade för läkemedelsforskning.

**Under 2019 förvärvade** Biotage det San Jose-baserade företaget PhyNexus Inc. som utvecklar forskningsanpassade lösningar för separation av biomolekyler. Biotage kommer att lansera flera automatiserade lösningar baserade på PhyNexus patenterade dual flow kromatografi.

Vid framställning av proteinbaserade läkemedel används plasmider, en slags korta DNA-molekyler, för att genetiskt modifiera bakterier som i sin tur tillverkar proteiner som används som aktiva substanser i läkemedel. Exempel på proteinkläkemedel är olika typer av

antikroppar och hormoner. Biotage erbjuder lösningar för separation av såväl plasmider som proteiner från bakteriekulturer och täcker därmed in de två viktigaste områdena när det kommer till separation av biomolekyler inom läkemedelsforskning.

### Produktområden

- Pipettspetsar för Dual flow-separation
- System för rening av plasmider (planerad lansering 2020)

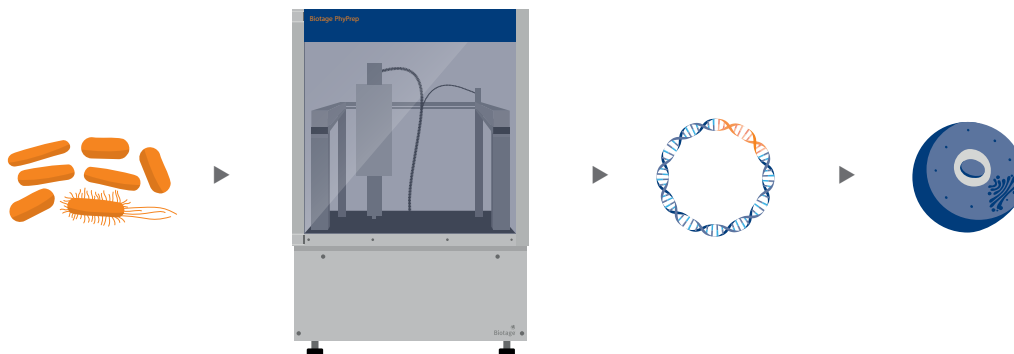
### Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

- Automatiserade lösningar anpassade för forskning
- Hög specificitet
- Hög grad av reproducerbarhet
- Ingen risk för utfällning av substanser
- Slutprodukter fria från endotoxiner
- Användarintuitiv mjukvara
- Liten storlek på utrustning
- Hög kvalitet

## Det här hjälper Biotage sina kunder med

### – Separation av plasmider och proteiner

Vid framställning av biologiska läkemedel innehållande proteiner som aktiv substans används bakterieodlingar där bakterierna tillverkar proteinet av intresse. I den processen behövs separation ske vid två tillfällen enligt nedan.

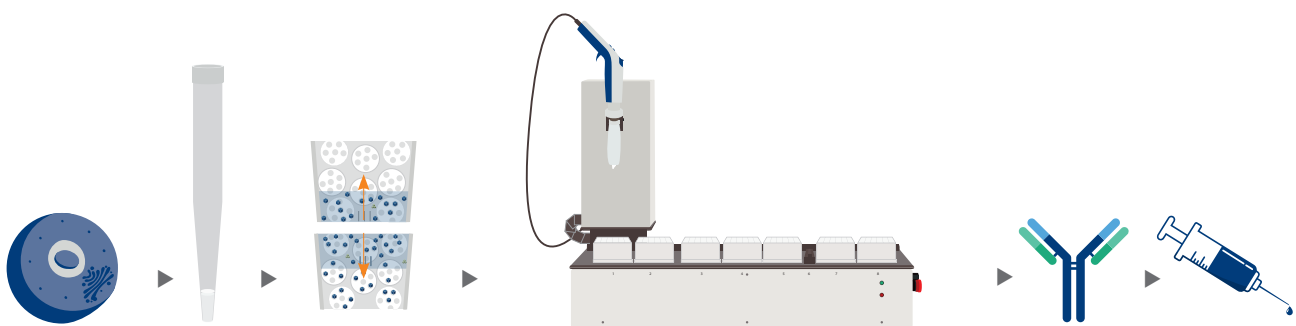


### Separering av plasmider

isolering av genetiskt material

För att få bakterierna att producera önskat protein behöver bakterierna modifieras genetiskt vilket görs genom tillförsel av plasmider, en slags korta DNA-molekyler, till bakterierna. Plasmiderna i sin tur tas från andra bakterier som redan har

önskad förmåga till proteinproduktion och i den processen behöver plasmiderna isoleras från annat innehåll i den ursprungliga bakteriekulturen. Detta sker med separation där Biotages produkter förenklar och effektiviserar processen.



### Separering av proteiner

rening av substansen

Efter att plasmiderna tillförts bakterierna börjar de producera det protein som ska utgöra basen för det läkemedel som är under utveckling. De producerade proteinerna hamnar då i samma vätska som bakterierna befinner sig i och för att separera ut och därigenom rena just de specifika proteiner som är av intresse behöver ytterligare en separationsprocess genomföras. Även här erbjuder Biotage produkter som förenklar och effektiviserar processen.

– 3 % av nettoomsättningen

– Biotage siktar på att bli det första företaget på marknaden som erbjuder automatiserade lösningar för endotoxinfri rening av plasmider i maxi, mega och giga-skala

– Marknaden för plasmidrening väntas växa med 10 % per år



## Strategiskt samarbetsprojekt

Tillsammans med Shimadzu som tillverkar olika typer av analysutrustningar har Biotage utvecklat ett system för snabb detektion och analys av perfluorerade alkylsyror (PFAS) i dricksvatten och vattenkällor. PFAS är en grupp kemikalier som tidigare använts i stor omfattning för att bland annat tillverka vattenavvisande tyger och för att minska vattenanvändning vid brandbekämpning. PFAS har dock visat sig ha allvarliga hälso- och miljöeffekter och är därför i praktiken förbjudet att använda ibland annat Europa. PFAS är extremt svårt att bryta ner och anrikas därför i naturen vilket påverkar både djur- och växtliv och i slutändan även människors hälsa. Därför är det viktigt att kunna analysera förekomsten av PFAS i bland annat dricksvatten för att säkerställa att det är säkert att konsumera. Lösningen bygger på Biotage® Extrahera som automatiserar provberedning tillsammans med Shimadzus analysutrustning för masspektroskopi. Genom samarbetet kan Biotage erbjuda snabb och parallell detektion av 62 olika PFAS-molekyler.



## Analytisk kemi

Biotage har en rad produkter för beredning av prover som ska analyseras, exempelvis patient- och rättsmedicinska prover samt miljö- och livsmedelsprover. Biotage erbjuder både automatiserade och skräddarsydda system för förberedelser av prover samt förbrukningsvaror som är speciellt framtagna för separering av utvalda ämnen från prover.

**Företagets lösningar** effektiviserar och förenklar moment vilket bland annat ger stora tidsvinster hos laboratorier som genomför många analyser. De minimerar också behovet av förbrukningsmaterial och lösningsmedel vid användning. Patientprover i form av exempelvis blod och urin används ofta för att utreda sjukdomstillstånd och ställa diagnoser. Proverna kan komma att genomgå en rad olika analyser men innan analys är möjlig måste proverna ofta först prepareras genom att separera ut de substanser i provet som är av intresse. Samma sak gäller rättsmedicinska prover som bland annat kan innehålla spår av gifter, doping eller narkotiska preparat.

Inom miljöområdet görs det också många olika typer av analyser, exempelvis för att upptäcka föroreningar i mark och vatten. Här behövs också avancerade lösningar för att avlägsna sådant som inte är av intresse från prover innan analys kan göras.

Förberedelse av prover inför analys är ofta ett tidskrävande arbete som har stor betydelse för kvaliteten på den efterföljande analysen. Med Biotages produkter får användare tillförlitliga förbrukningsvaror och automatiserade system som effektiviserar arbetet.

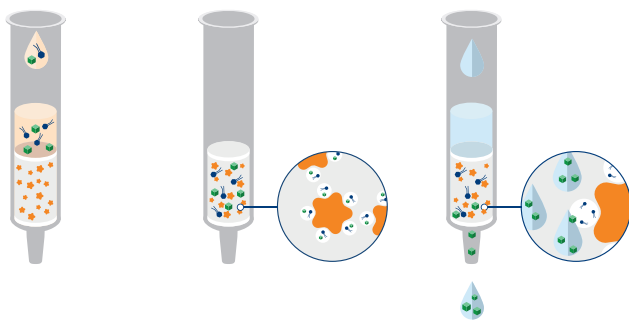
### Produktområden

- Förbrukningsvaror för separation (Solid Phase Extraction och Supported Liquid Extraction)
- System för automatiserad separation (Solid Phase Extraction)
- System för koncentration av prover

### Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

- Automatiserade och kundanpassade lösningar
- Hög specificitet vid separation
- Hög grad av reproducerbarhet
- Användarintuitiv mjukvara
- Liten storlek på utrustning
- Hög kvalitet
- Tidsvinst





## Det här hjälper Biotage sina kunder med

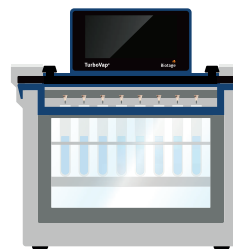
### – Separation och provkoncentration innan analys

Masspektrometri är en metod som ofta används för analys av innehåll i olika typer av prover. För att en sådan analys ska kunna genomföras behöver provet prepareras genom avlägsnande av annat i provet som inte är av intresse för analysen. Det sker genom olika former av separation beroende på vad som ska analyseras.



#### 1 Separation

Biotage har ett stort antal förbrukningsvaror och tillhörande metoder som är speciellt anpassade för separation av olika typer av prover. Enkelt uttryckt kan de beskrivas som avancerade filter som samlar upp orenheter i provet och släpper igenom det som är intressant att analysera. Med systemet Biotage® Extrahera™ kan hela processen automatiseras. Det skapar effektivitetsvinster för laboratorier som genomför många analyser.



#### 2 Koncentration av provet

I vissa fall måste provet koncentreras innan det analyseras. Det görs med Biotage evaporeringssystem TurboVap® som effektivt avlägsnar överflödigt lösningsmedel i provet.



#### 3 Analys

Efter att Biotages produkter har använts för preparation kan proverna analyseras. Biotage erbjuder inte egna analysinstrument utan analys sker med instrument för masspektrometri från andra tillverkare. Resultaten från analysen kan sedan tex hjälpa läkaren att ställa diagnos på sina patienter, hälsoinspektören att avgöra tjänligheten hos livsmedel eller polisen att bekräfta narkotikaanvändande.

– 35 % av nettoomsättningen

– Marknadstillväxt, 4 %

– Nr. 1 inom automatiserad separation (system för SPE-disk extraktion) för analys av avloppsvatten

# 2019, ett år med rekordförsäljning

Biotages globala försäljning ökade inom alla produktområden under 2019 och översteg för första gången en miljard kronor. Koncernen är idag världens största leverantör av system för flash-kromatografi efter en 75 procentig uppgång inom produktområdet för organisk kemi jämfört med för två år sedan. Den totala försäljningstillväxten för året landade på drygt 9 procent och företaget lanserade sina första produkter för separation av biomolekyler.

År 2019 nådde Biotage en milstolpe med fler än 1 000 sålda separations-system inom produktområdet organisk kemi, vilket gör att företaget idag är världens största leverantör av system för flash-kromatografi. Under 2017 sålde Biotage 570 system inom samma område vilket motsvarar en uppgång på 75 procent på två år. En stor del av tillväxten kan förklaras med att företaget har etablerat egna organisationer för direktförsäljning på nästan samtliga geografiska marknader. Genom att arbeta nära kunderna och vara lyhörda för deras önskemål kan Biotage löpande utveckla nya produkter med hög prestanda som svarar mot kundernas behov. Även inom produktområdet Scale-up ökar försäljningen av system och förbrukningsvaror för flash-kromatografi. Här drivs utvecklingen bland annat av en ökad efterfrågan från producenter av CBD.

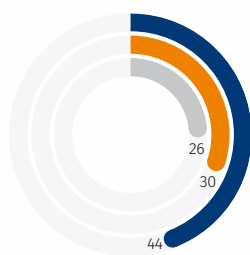
Inom produktområdet Analytisk kemi har Biotage stärkt sin position ytterligare, framförallt i USA där företaget genomfört insatser som ökat stabiliteten i säljorganisationen. Det har skapat bättre förutsättningar för vårdandet av företagets långsiktiga kundrelationer vilket redan har gett effekt i form av ökad försäljning. Efterfrågan på lösningar för provberedning inom analytisk kemi ökar

av flera anledningar, bland annat det ökandet antalet patientprover som hanteras inom hälso- och sjukvården samt ökande miljömedvetenhet i omvärlden med ökande antal miljöanalyser som följd.

I och med uppköpet av PhyNexus Inc. 2019 som utvecklar separationslösningar för proteiner och plasmider är Biomolekyler ett nytt produktområde för Biotage. Erbjudandet under 2019 bestod i Dual Flow separationskolonner i form av pipettspetsar. Biotage planerar att lansera det första automatiserade separations-systemet för plasmider under år 2020.

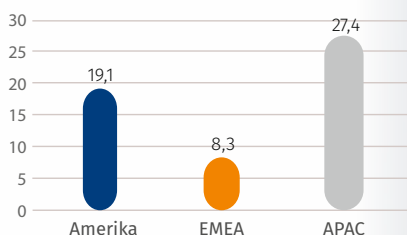
Den största geografiska försäljningen hade Biotage i USA men Asien kommer starkt och Kina stod under året för 10 procent av den totala försäljningen. Det är ett resultat av företagets ökade lokala närvaro som gjort att företaget har en bättre förståelse för marknaden. Bland annat är kapaciteten på Biotages lösningar inom produktområdet analytisk kemi bra anpassade efter behovet hos kliniska laboratorier vid många kinesiska sjukhus. Där används de sedan slutet av 2019 för beredning av vävnadsprover innan analys av biomarkörer. Här finns en potential av koncernens nuvarande försäljning av Biotage® Extrahera inom de kommande åren.

Omsättningsfördelning per geografisk marknad 2019, %



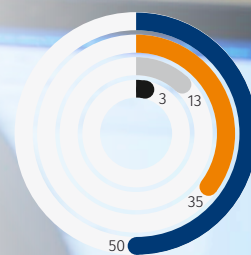
|           |      |
|-----------|------|
| ● Amerika | 44 % |
| ● EMEA    | 26 % |
| ● APAC    | 30 % |

Omsättningstillväxt per geografisk marknad 2019, %



|         |      |
|---------|------|
| Amerika | 19,1 |
| EMEA    | 8,3  |
| APAC    | 27,4 |

Omsättningsfördelning per område 2019 %



|                  |      |
|------------------|------|
| ● Organisk kemi  | 50 % |
| ● Analytisk kemi | 35 % |
| ● Scale-up       | 12 % |
| ● Biomolekyler   | 3 %  |

»I och med uppköpet av PhyNexus Inc. 2019 som utvecklar separationslösningar för proteiner och plasmider är Biomolekyler ett nytt produktområde för Biotage.«





# Forskning och utveckling

## – hjärtat i Biotages verksamhet

Biotages framgång bygger på att företaget erbjuder världsledande och attraktiva lösningar för sina kunder. Biotages ambition är att 8–10 procent av företagets omsättning ska investeras i forskning och utveckling. På så sätt kan Biotage fortsätta möta behov och efterfrågan hos sina kunder, idag och imorgon.

**Framgångsrik forskning** och utveckling är avgörande för Biotages framgångar. Företaget har skapat en interdisciplinär organisation för sin forskning och utveckling med bred kompetens inom hårdvara, mjukvara, kemi och biokemi. Denna bredd behövs för att identifiera nya möjligheter och snabbt omsätta idéer och önskemål till praktiska lösningar och tillämpningar. Betydelsen av Biotages anställda kan inte nog understrykas och företaget samarbetar även med andra företag och akademiska institutioner för att ytterligare bredda sin kompetens och förmåga att utveckla nya relevanta lösningar. Genom samarbeten får Biotage också ökade insikter om nya affärsmöjligheter och bättre förståelse för hur företagets produkter kan anpassas och integreras med andra produkter för att ytterligare effektivisera arbetsflöden hos företagets kunder. Grön kemi, det vill säga kemi som minimerar miljöpåverkan, är ett ledord i utveckling av nya produkter.

Mjukvaran utgör själen i Biotages utrustningar och företaget strävar alltid efter att utveckla nya intuitiva lösningar som förenklar för sina användare. Utrustningen ska inte bara vara enkel att använda, mjukvaran ska också uppfylla de regulatoriska myndighetskrav som Biotages kunder måste förhålla sig till. Ökad digitalisering skapar nya möjligheter men också utmaningar i form av cybersäkerhet. Därför kommer ännu mer fokus att ligga på mjukvaruutveckling & digitalisering framöver.

Biotage ser sig ständigt om i sin omvärld för inspiration och följer marknadstrender och samarbetar med kunder för att säkerställa att de lösningar företaget utvecklar idag håller i framtiden. Exempelvis tittar Biotage på hur robotarmar, liknande dem som används vid montering inom bilindustrin, kan användas i företagets utrustningar för att dra nytta av den precision som de erbjuder. Ett annat exempel är att Biotage utvärderar möjligheten att använda flytande koldioxid som alternativt lösningsmedel vid kromatografi för att minimera användningen av lösningsmedel vid kromatografi.

### Biotage utvecklar lösningar med

- Hög kvalitet
- Hög effektivitet
- Hög säkerhet
- Stor miljöhänsyn
- Intuitiv användning



»Biotage ser sig ständigt om i sin omvärld för inspiration och följer marknadstrender och samarbetar med kunder för att säkerställa att de lösningar företaget utvecklar idag håller i framtiden«

# Medarbetarna

## - Biotages viktigaste tillgång

Biotages medarbetare är företagets mest värdefulla tillgång och Biotage arbetar ständigt för att vara en så bra och attraktiv arbetsgivare som möjligt. Genom att vara inkluderande, erbjuda möjligheter för personlig utveckling och måna om personalens hälsa och välmående skapas engagemang i organisationen vilket är en nyckel för fortsatt framgång. Under 2019 har nästan 70 nya medarbetare välkomnats till företaget. Dessutom har flera medarbetare hittat nya karriärmöjligheter inom koncernen.

**Under de senaste åren** har Biotage växt i ett snabbt tempo och under 2019 har nära 70 nya personer anställts. Företaget har idag ca 470 anställda, varav drygt hälften har anställts de senaste fem åren. Biotage arbetar aktivt med att nå ut till potentiella framtida medarbetare, exempelvis studenter och andra personer med relevant kompetens, för att skapa en bra grund för kommande rekryteringar. Biotage försöker också att tillsätta positioner internt för att skapa karriärvägar för redan anställda. Givet det stora antalet nyrekryteringar de senaste åren är Biotage extra stolta över de resultat som levererats. För att anpassa företaget till den nya storleken på organisationen har Biotage under 2019 implementerat ett nytt globalt HR-system och ambitionen är att ytterligare höja nivån på arbetet kring kultur, värderingar och välmående för att skapa ökad sammanhållning och ytterligare engagemang.

### Mångfald och jämlikhet

För Biotage är det självklart att alla har samma värde och ska behandlas lika. Mångfald är en framgångsfaktor för ett globalt företag som Biotage där kunder såväl som leverantörer finns på vitt skilda marknader med olika kulturella bakgrunder. Därför strävar Biotage efter att etablera en jämn könsfördelning med så bred kompetens och erfarenhet som möjligt bland företagets medarbetare, bland annat genom att anställa personer

i olika åldrar och med olika bakgrund. I Biotages uppförandekod, jämställdhetspolicy och lokala handböcker för varje land tydliggörs att företaget ska sträva efter att alla anställda, oberoende av kön, etnicitet, religion eller sexuell läggning, ska ges lika möjligheter att utvecklas och få lika lön för motsvarande arbetsuppgifter. Till jämställdhetspolicyen finns en jämställdhetsplan som revideras varje år. Handlingsplanens syfte är dels att utvärdera åren som gått, dels att blicka framåt och definiera vilka åtgärder som behöver vidtas kommande period.

### Biotages Equal Pay Index

Biotage jobbar för att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner och som ett led i det arbetet genomförs sedan 2019 lönekartläggningar enligt Equal Pay Index i Sverige där 2019 års lönekartläggning visade att Biotage levererar över genomsnittet för svenska företag. Ambitionen är att motsvarande lönekartläggningar ska göras i alla länder där företaget har anställda.

Equal pay index är den vägda löneskillnaden mellan könen beräknat på medellön. Indexet är justerat för olika krav och roller som finns på företaget. Ett resultat under 100 innebär att kvinnor tjänar mindre än män och ett resultat över 100 innebär att kvinnor tjänar mer. Det svenska genomsnittet var 95,6 enligt medlingsinstitutets senaste mätning.

# 3,7 %

Sjukfrånvaro i Sverige under året (2018 2,0 % varav 2,8 % långtidssjukskrivning)

# 8,1 %

Personalomsättning i Biotage-koncernen (2018 17,0 %)

# 98,7

Equal Pay Index 2019. Det svenska genomsnittet motsvarar 95,6.



## Hälsa och säkerhet

Biotages målsättning är att arbetsmiljön ska vara säker och hälsosam både när det gäller den fysiska och den psykosociala arbetsmiljön. Företaget bedriver ett systematiskt och strukturerat arbete med arbetsmiljöfrågor som grundar sig i sin gemensamma arbetsmiljöpolicy i enlighet med internationella normer och lokala lagar. Arbetsmiljöarbetet handlar bland annat om att sätta upp kvalitetsmål och att göra riskbedömningar. Biotages policyer inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister.

Alla incidenter relaterade till arbetsmiljö och säkerhet rapporteras och under 2019 har endast ett fåtal incidenter skett. I förebyggande syfte sker också intern rapportering av så kallade "nära-ögat-händelser" och handlingsplaner sätts upp för att förhindra framtida incidenter.

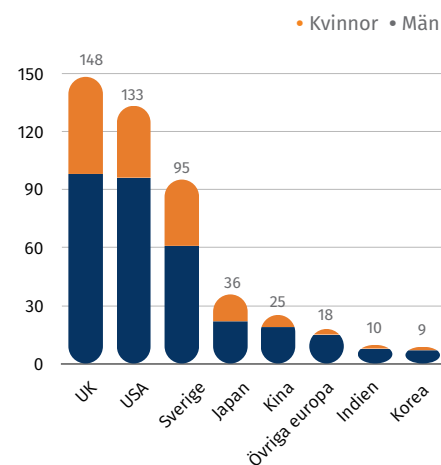
Biotage har historiskt sett haft en låg sjukfrånvaro. Under 2019 uppgick sjukfrånvaron i Sverige till 3,7 procent (varav 2,8 % långtidssjukskrivning).

## Medarbetarundersökning

2018 genomfördes Biotages första medarbetarundersökning i samtliga länder där företaget har anställda. Undersökningen utvärderar företagets arbetsmiljö, hur organisationen mår och identifierar förbättringsområden. Nästa medarbetarundersökning är planerad att genomföras under 2020.

## Motiverande ledarskap

Biotage ser att gott ledarskap är en nyckelfaktor för att vara en attraktiv arbetsplats och för att skapa engagemang i arbetet. Därför lägger Biotage stor vikt vid rekrytering till ledande befattningar och alla personer i ledande ställning ska få möjlighet att delta i utbildningar med ledarskapsinriktning. En viktig del i ledarskapet handlar om att stödja medarbetarna i deras utveckling och främja en öppen och transparent kultur. Genom kontinuerliga medarbetarsamtal får medarbetarna konstruktiv återkoppling och tydliga mål för sitt arbete. Här ingår också en individuell karriärplanering där medarbetarnas önskemål och motivation kartläggs för att ta fram lämpliga utvecklingssteg.



Antal anställda per 31 december 2019 fördelat på geografi och kön



### Lars Lindström

**Titel:** Director of Sales and Marketing  
**Bor:** Salem, New Hampshire, USA  
**Född:** Linköping, Sverige  
**Utbildning:** Kemiingenjör  
**Anställd sedan:** 2016

## Karriärmöjligheter inom Biotage

### Hur skulle du beskriva karriärmöjligheterna hos Biotage?

Mycket goda. Det finns en stor förståelse för värdet av att bygga nätverk inom Biotage genom denna typ av karriärutveckling.

### Vad var det som fick dig att ta steget att byta position och flytta till USA?

Eftersom jag har bott i USA tidigare har jag alltid varit intresserad av att återvända för att jobba. När jag förstod att det fanns en ledig tjänst i den amerikanska organisationen som kunde passa mig så pratade jag med min chef och meddelade att jag var intresserad.

### Hur fick du information om tjänsten?

Jag hörde från kolleger inom Biotage att den var öppen.

### Blev du uppmuntrad att söka tjänsten?

Min chef i Europa var mycket positiv och stöttade att jag sökte tjänsten och har, med eftertryck, gett mig allt det stöd som jag har behövt.

*Lars Lindström ansvarade tidigare för försäljning av Biotages produkter inom området Analytisk kemi i Europa. När han hörde talas om en ledig tjänst med ansvar för försäljning och marknadsföring av produkter för miljöanalys i Nordamerika valde han att söka. Han fick tjänsten och i maj 2019 gick flyttlasset över Atlanten till Salem, USA. Vi passade på att ställa några frågor till Lars om karriärmöjligheter inom Biotage.*



# Hållbarhet och samhällsansvar

Biotages verksamhet ska bidra till ökad global hälsa med tydlig respekt för både människor och miljö. Företagets lösningar skapar bland annat förutsättningar för snabb och pålitlig diagnostik samt utveckling av nya medicinska behandlingar. Samtidigt är Biotage med och säkerställer tjänligheten hos livsmedel och dricksvatten samt underlättar olika typer av miljöanalyser.

**Tillsammans med Biotages** leverantörer arbetar företaget för att mänskliga rättigheter respekteras och att goda arbetsvillkor erbjuds. Biotages vision är att vara en ledande leverantör av lösningar för grön kemi inom de områden där företaget verkar.

Biotage strävar efter att ha ett positivt inflytande och vara en förebild i de samhällen där företaget är verksamt. Avgö-

rande för Biotages långsiktiga framgång är att företagets produkter, affärsstrategi och kommersiella mål ligger i linje med företagets ambitioner att bidra till ett hållbart samhälle. Grunden för Biotages verksamhet bygger på företagets förmåga att bidra till en ökande hälsa runt om i världen och Biotage strävar ständigt efter att minska sin och sina kunders miljöpåverkan. Exempelvis erbjuder

Biotage löpande mjukvaruuppdateringar för befintliga produkter när nya metoder för att minska konsumtion av lösningsmedel eller annat förbrukningsmaterial utvecklats. Mjukvaruuppdateringar ökar även livslängden på företagets system vilket i sin tur genererar mindre avfall. Biotage utbildar även sina kunder i grön kemi för att underlätta för dem i deras eget miljöarbete.

## Biotages miljömål

- Minska mängden avfall som genereras inom produktionen
- Minska användningen av miljöfarliga ämnen
- Öka effektiviteten inom produktionen avseende vatten och elektricitet
- Målen följs upp genom internrevisioner inom ramarna för miljösystemet samt genom den data som rapporteras avseende exempelvis avfall och energi.

Förutom att Biotage är medlem i FN:s Global Compact som syftar till att uppmuntra hållbart och socialt ansvarstagande företagande så stödjer Biotage ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Biotages hållbarhetsarbete stöds av företagets gemensamma uppförandekod, visselblåsarfunktion, policies och miljömål. Biotage har rutiner och processer med tydliga regler för behörigheter och befogenheter för godkännande av utbetalningar för alla dotterbolag för att bland annat minska risken för oegentligheter.

### Uppförandekod

Biotages uppförandekod innehåller riktlinjer som uttrycker vilket ansvar företaget har gentemot sina intressenter. Uppförandekoden omfattar områdena miljöhänsyn, anti-korruption, finansiell rapportering, mänskliga rättigheter och arbetsvillkor inklusive jämlikhet, icke-diskriminering, organisationsfrihet samt ställningstagande mot barn- och tvångsarbete. VD ansvarar för att det dagliga arbetet bedrivs i enlighet med uppförandekoden.

Samtliga medarbetare har delgivits uppförandekoden och intygat att de har läst och tagit del av den via ett webbaserat utbildningsprogram.

### Policy gällande mänskliga rättigheter

Förutom att respekt för mänskliga rättigheter är en del i uppförandekoden har Biotage en policy som syftar till att minska risken för att modern slavhandel eller människohandel sker inom den egna verksamheten eller i någon av de leverantörskedjor som Biotage kan sammankopplas med.

- Biotage följer en process för att identifiera högriskländer och eventuella aktiviteter som kan medföra risk när det kommer till människohandel. Alla leverantörer bedöms utifrån geografisk placering och bransch med hjälp av Global Risk Index och US State Department of Labor Industry Risk List.
- Biotage har ett system kallat Supplier performance managementsystem, där leverantörer kontrolleras, granskas och följs upp regelbundet i strävan att säkerställa att samtliga underleverantörer efterlever Biotages uppförandekod.
- I kontrakt med leverantörer ställs krav avseende arbetsrätt, säkerhet och hälsa, miljö, anti-diskriminering och mångfald.
- Leverantörer som överträder uppförandekoden ställs till svars och Biotages agerande vid överträdelser avgörs från fall till fall och i proportion till den överträdelse som har gjorts. Biotage har även identifierat ett antal högriskaktiviteter i samband med inköp. I de fall Biotage ej har kunnat säkerställa att leverantören lever upp till kraven har andra leverantörer valts.

Biotage har en internutbildning för att säkerställa att policyn för mänskliga rättigheter efterlevs. I utbildningen ingår exempelvis sätt att identifiera risker på ett tidigt stadium inom olika aktiviteter och avdelningar i företaget, medvetenhet om risker vid inköp och avtalsskrivande med leverantörer, vilken extern hjälp som finns att tillgå inom området samt vilka åtgärder som bör vidtas om leverantörer visar sig inte efterleva Biotages policies kring mänskliga rättigheter.

Under 2019 har Biotage ökat antalet leverantörsaudits som uppgick till 5 stycken.

### Policy för motverkande av korruption

Biotages har nolltolerans gällande korruption. Att ge, erbjuda, begära eller ta emot muta är alla former av korruption, även om de görs indirekt genom en tredje part. Gåvor, representation, ersättning eller personliga förmåner får bara erbjudas till utomstående om de är av ringa värde och förenliga med rådande praxis. Korruption kan ske i olika former, exempelvis genom erbjudande

av pengar eller gåvor, uppblåsta provisioner, falska konsultavtal, obehöriga rabatter samt politiska eller välgörande donationer. Vanliga affärsmetoder, om de missbrukas, kan tolkas som korrupta betalningar. Biotage har rutiner och processer med tydliga regler för behörigheter och befogenheter för godkännande av utbetalningar för alla dotterbolag för att minska risken för oegentligheter.

Inga fall av korruption inom Biotage har rapporterats under året.

### Visselblåsning

Koncernen har ett globalt visselblåsar-system där medarbetare, kunder och andra affärspartner ges möjlighet att rapportera om eventuella oegentligheter. Alla anställda ska känna sig trygga med att rapportera missförhållanden, oegentligheter och allvarliga händelser relaterade till Biotage utan oro för negativa konsekvenser.

Inga överträdelser rapporterades under 2019.

### Analys av hållbarhetsrisker i

#### Biotages produktion

Biotage analyserar löpande risker kopplade till sin verksamhet för att minimera hållbarhetsmässiga risker för negativ inverkan på miljö, företagets intressenter och samhället i stort. Under 2019 har en revision av riskanalyserna avseende Biotages interna produktionsprocesser genomförts. Se tabell på sida 29 för ytterligare beskrivning av företagets risker.





# Miljöpåverkan i egen produktion

I Cardiff, Wales, ligger Biotages största produktionsanläggning där företaget för närvarande håller på att utöka sin kapacitet med en ny produktionsanläggning i anslutning till den redan befintliga. Stort fokus ligger på att anläggningen ska svara upp mot Biotages högt ställda krav på smidiga arbetsflöden med minsta möjliga miljöavtryck.

**Under 2019 har nya system och metoder för uppföljning av utsläpp implementerats i Cardiff, ett arbete som stötts av en organisationsförändring som möjliggör fler interna audits och tydligare ansvar för miljöfrågor.** Biotage följer även upp förbrukning av bland annat vatten, gas och elektricitet. Under 2016 certifierades anläggningen i Cardiff enligt ISO 14001 och under 2019 har produktionsverksamhet flyttats dit från Lund för att dra nytta av den planerade kapacitetsökningen i Cardiff under 2020. Genom flytten från Lund samlas också kompetensen kring polymerproduktionen vilket skapar samordningsvinster. Ambitionen är att alla Biotages produktionsanläggningar ska omfattas av ISO 14001 och ISO 9001.

## Förbrukning av lösningsmedel

För att minska lösningsmedelsanvändningen internt arbetar Biotage kontinuerligt med att göra förändringar i produktionsprocesserna, exempelvis genom att minska antalet rengöringssteg där lösningsmedel används. Dessutom investerar Biotage nu i system för att möjliggöra återanvändning av lösningsmedel från rengöringsprocesserna vilket kommer möjliggöra en drastisk minskning av konsumtionen av lösningsmedel. Under 2019 ökade användningen av lösningsmedel i produktionen med 9,3 procent jämfört med 2018. Förklaringen till ökningen är att produktionen av silikabaserade och polymerbaserade material ökade 17,7 respektive 19,9 procent till följd av efterfrågan. Sett till produktions-

volymen av dessa produkter har dock tillverkningen blivit mer effektiv.

## Energiförbrukning

Produktionsverksamhetens största miljöpåverkan uppstår genom energianvändning. I Cardiff ökade energianvändningen med 11,1 procent från föregående år, samtidigt som det totala produktionsvärdet ökade med 11,1 procent. Energianvändningen i förhållande till produktionsvärdet var alltså oförändrad. Biotage har under året fortsatt investera i ökad produktionskapacitet och produktionsyta med nya produktionsenheter med bättre energiprestanda. Vidare har vi under 2019 dragit nytta av solpaneler som är installerade på huvudkontoret i Uppsala. De genererade sol-el motsvarande 24 % av den totala elförbrukningen på huvudkontoret.

## Utsläpp av luftföroreningar

För att eliminera utsläpp av föroreningar i luften har Biotage under 2019 installerat skrubbers i Cardiff. Skrubbersystem är anordningar som används för att rena utsläpp från bland annat förbränningsreaktioner som producerar partiklar eller gaser.

## Avfall

Biotage arbetar aktivt med att både minska den totala mängden avfall och att öka återvinningen av det avfall som genereras. Under 2019 minskade mängden avfall sorterat som wellpapp med 35 procent och övrigt icke-farligt avfall ökade med 47 procent. Under året har Biotages leverantörer för hantering av

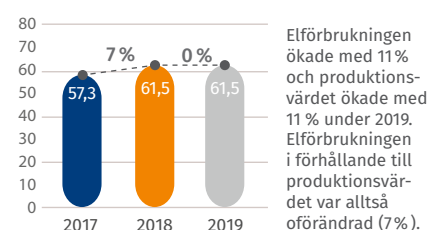
icke-farligt avfall säkerställt att 100 procent av avfallet går till energiåtervinning.

## Transporter

För att minimera miljöpåverkan kopplat till transporter använder Biotage i största möjliga utsträckning fartyg och lastbilar istället för flygtransport. Majoriteten av transportererna från Cardiff till kunder i Europa går med lastbil och fartyg. Majoriteten av transportererna från Cardiff till USA och Asien sker med sjöfrakt. För en del transporter är det dock svårt att undvika flygfrakt på grund av låga produktvolymen, höga varuvärden och tidsaspekter. Detta gäller såväl frakt inom Europa som till USA och Asien.

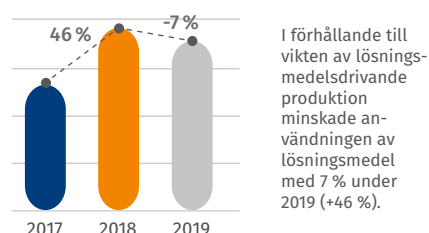
## Elförbrukning<sup>1</sup>

kWh per 1 000 KGBP



## Lösningsmedelsintensitet<sup>1</sup>

Mängd lösningsmedel per hänförlig produktionsvikt



<sup>1</sup> Siffror har korrigerats för 2017-2018 med hänsyn till felaktigt beräkningsunderlag.

# Riskområden

## Miljö

### Riskbeskrivning och potentiell påverkan

Spill av kemikalier i laboratorie miljö samt att kemikalier kommer ut i dagvattensystem.

### Hur Biotage hanterar risken

Regelbundna utvärderingar av miljörisker i verksamheten. Biotage har rutiner och processer för kemikaliehantering och för hur företaget ska agera för att de inte ska läcka ut i dagvatten, exempelvis genom tätning av brunnar.



## Korruption

### Riskbeskrivning och potentiell påverkan

Korruption och mutor; personer med ett felaktigt eller kriminellt beteende i syfte att nå finansiell eller personlig vinning.

### Hur Biotage hanterar risken

Policy om nolltolerans för mutor och korruption, interna kontrollmekanismer för att förebygga och upptäcka avvikelser, samt skrivelser i avtal med partner.

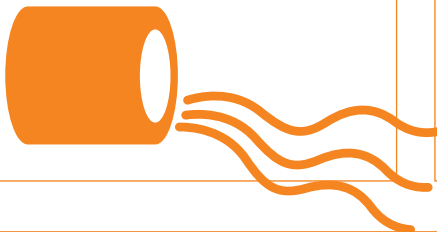
## Medarbetare: kompetens

### Riskbeskrivning och potentiell påverkan

Brist på rätt kompetens. Att rekrytera och behålla kvalificerad kompetent personal är en förutsättning för att fullfölja koncernens affärsstrategier.

### Hur Biotage hanterar risken

Årliga medarbetarsamtal med målsättning och uppföljning för varje medarbetare, samt individuell karriärplanering. Biotage arbetar aktivt för att upprätthålla en attraktiv arbetsmiljö som ger medarbetarna möjlighet att utvecklas och växa. Det bedrivs även ett aktivt rekryteringsarbete för att hitta rätt kompetens.



## Medarbetare: hälsa och säkerhet

### Riskbeskrivning och potentiell påverkan

Risk att medarbetare skadas vid olycka i produktionsmiljö samt psykosocial arbetsmiljö.

### Hur Biotage hanterar risken

Regelbundna utvärderingar av miljörisker i verksamheten. Biotage har rutiner och processer för kemikaliehantering och genomför årliga riskbedömningar av arbets och produktionsprocesser.

## Brott mot uppförandekod i Biotages verksamhet och i leverantörskedjan

### Riskbeskrivning och potentiell påverkan

Risk att medarbetare samt leverantörer och underleverantörer inte efterlever Biotages uppförandekod, inklusive miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och anti-korruption.

### Hur Biotage hanterar risken

Utbildning av Biotages personal, uppförandekod, avtal med leverantörer samt ett globalt visseblåsar-system. Biotage har även en "Biotage Group Modern Slavery and Human Trafficking Statement", vilket inkluderar process för identifiering av risker samt riskområden, intern ansvarsfördelning, granskning, uppföljning, samt utbildning.

# Aktien

Biotages aktie var under 2019 noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista och handlas under namnet Biotage AB (BIOT.ST). Antalet utestående aktier den 31 december 2019 uppgick till 65 201 784 (64 714 447). Räknat på sista betalkurs den 30 december 2019 uppgick Biotages börsvärde till 8 085 MSEK (7 054).

## Kursutveckling

Under 2019 ökade Biotages aktiekurs med 14 procent från 109,2 SEK till 124,0 SEK. Den högsta stängningskursen under 2019 var 137,0 SEK och noterades den 13 mars. Den lägsta stängningskursen var 95,2 SEK och noterades den 29 oktober. Under 2019 omsattes 34,3 miljoner aktier (36,4) till ett värde av 3 908 MSEK (3 802). Omsättningshastigheten under året uppgick till 53 procent (56).

## Aktieägare<sup>1)</sup>

Antalet kända aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december 2019 till 7 430 (7 561). De 15 största ägarna svarade för 42,4 procent (41,7) av det totala kapitalet och antalet röster. Andelen utländskt ägande uppgick till 50,6 procent (51,4) av kapitalet och rösterna. Det största utlandsägandet återfanns i Norge, USA, Frankrike och Storbritannien.

## Emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2019 liksom vid årsstämman 2018 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Med stöd av detta bemyndigande beslutade styrelsen den 15 januari 2019 att emittera aktier som del av vederlaget för förvärvet av PhyNexus Inc. Emissionen innebar att antalet aktier i Biotage i januari 2019 ökade från 64 714 447 till 65 201 784 aktier, vilket innebar en utspädning för existerande ägare på ca 0,7 procent.

## Utdelningspolicy och utdelning

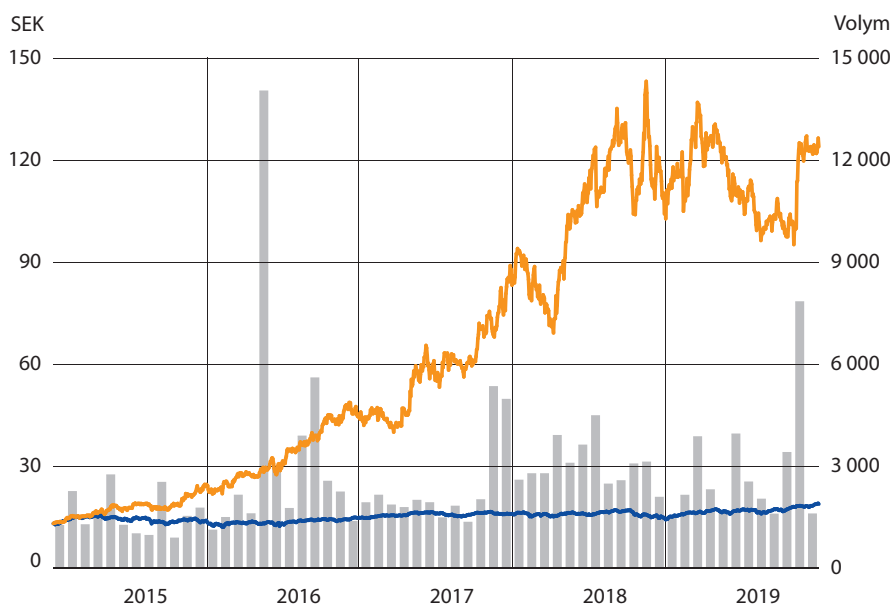
Biotages utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av vinsten per aktie efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Föregående år delades ut 1,50 SEK per aktie. Vinsten per aktie uppgick till 2,87 SEK (2,59). I boksluts-

kommunikén för 2019 aviserade Biotages styrelse att styrelsen avsåg föreslå för beslut av årsstämman en utdelning på 1,60 SEK per aktie. Mot bakgrund av rådande osäkerhet i samhället till följd av corona pandemin (COVID-19) beslutade styrelsen av försiktighetsskäl att revidera sitt förslag och beslutade därefter att dra tillbaka förslaget om utdelning om 1,60 kronor per aktie och istället föreslå att ingen utdelning utgår. Om situationen så tillåter ser styrelsen en möjlighet att kalla till extrastämma senare under 2019 för att besluta om utdelning för 2019.

<sup>1)</sup>Källa: Monitor, Modular Finance

## Kursutveckling och omsättning

• Biotage • OMX Stockholm\_PI • Omsatt antal aktier i 1 000-tal



Källa: WebfinancialGroup



## Ägarkategorier den 31 december 2019

| Ägare                           | Antal aktier      | Andel av kapital<br>och röster % |
|---------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| Utländska Institutionella ägare | 18 928 714        | 29,0                             |
| Svenska Institutionella ägare   | 17 178 149        | 26,3                             |
| Svenska privatpersoner          | 11 530 465        | 17,7                             |
| Övriga                          | 7 723 316         | 11,9                             |
| Anonymt ägande                  | 9 841 140         | 15,1                             |
| <b>Totalt</b>                   | <b>65 201 784</b> | <b>100,0</b>                     |

## De 15 största kända ägarna den 31 december 2019

| Ägare                               | Antal aktier      | Andel av kapital<br>och röster % |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| Swedbank Robur Fonder               | 5 099 741         | 7,8                              |
| ODIN Fonder                         | 3 620 000         | 5,6                              |
| Vind AS                             | 2 990 762         | 4,6                              |
| Fjärde AP-fonden                    | 2 042 249         | 3,1                              |
| Lannebo Fonder                      | 2 035 824         | 3,1                              |
| Invesco                             | 2 013 047         | 3,1                              |
| Handelsbanken Fonder                | 1 968 000         | 3,0                              |
| Montanaro                           | 1 716 000         | 2,6                              |
| Didner & Gerge Fonder               | 1 313 102         | 2,0                              |
| Groupama Asset Management           | 1 138 114         | 1,7                              |
| Dimensional Fund Advisors           | 869 050           | 1,3                              |
| Tredje AP-fonden                    | 855 937           | 1,3                              |
| Berenberg Funds                     | 683 281           | 1,0                              |
| BlackRock                           | 666 870           | 1,0                              |
| Fonds de Réserve pour les Retraites | 650 000           | 1,0                              |
| <b>Totalt</b>                       | <b>27 661 977</b> | <b>42,4</b>                      |

## Aktieägare i storleksklasser den 31 december 2019

| Antal aktier per ägare | Antal kända<br>aktieägare | Andel av kapital<br>och röster % |
|------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| 1–1 000                | 6 132                     | 1,9                              |
| 1 001–10 000           | 1 002                     | 5,0                              |
| 10 001–100 000         | 218                       | 9,9                              |
| 100 001–500 000        | 57                        | 20,7                             |
| 500 001–1 000 000      | 11                        | 10,7                             |
| 1 000 001–             | 10                        | 36,7                             |
| Anonymt ägande         | 0                         | 15,1                             |
| <b>Totalt</b>          | <b>7 430</b>              | <b>100,0</b>                     |

Källa: Monitor, Modular Finance

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Biotage utvecklar och säljer världsledande lösningar för separation och syntes av nya substanser. Produkterna används bland annat vid forskning, utveckling och tillverkning av läkemedel samt för att förbereda patientprover, rättsmedicinska prover och miljöprover innan analys. Biotages breda utbud av effektiva, högkvalitativa och intuitiva lösningar effektiviserar arbetsflöden och minskar miljöpåverkan hos företagets kunder. Miljöhänsyn är ett ledord för Biotage som ständigt strävar efter att minska förbrukningen av lösningsmedel och förbrukningsmaterial vid användning av företagets produkter.

Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen med helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, USA, Japan, Kina, Sydkorea och Indien. Biotages aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

## Verksamheten 2019 i korthet

Biotage satte 2019 nytt försäljningsrekord med en försäljning överstigande en miljard SEK. Genomsnittlig organisk tillväxt för den senaste treårsperioden uppgår till 10,0 procent vilket överträffar bolagets tillväxtmål som är 8 procent. Samtliga geografiska regioner visar tillväxt. Det är fortsatt Amerika som utgör den största marknaden med 44 procent (42) av nettoomsättningen. APAC stod för 30 procent (29) och EMEA 26 procent (29).

Det enskilt största produktområdet Rening visar fortsatt vägen med ökad försäljning. Antal sålda system för Flashrening ökar till stor del beror på försäljningsframgångar i Kina. Även området Scale-up, tidigare benämnt Industriella produkter, utvecklas väl. Efterfrågan har över tiden varit ojämn men en större kundbas och utökade applikationsområden ger förutsättningar för stabilare försäljning.

Under året har Biotage satsat vidare på det halvautomatiska provberedningssystem Extrahera™ som är en viktig produkt inom Analytisk kemi. I inledningen av 2020 lanserades en ny mjukvara som efterfrågats av de delar av marknaden som kräver full spårbarhet och uppkoppling mot egna informationssystem. Denna lansering ökar användningsområdet för Extrahera och öppnar upp för nya kundgrupper.

I januari 2019 tillträdde Biotage förvärvet av det amerikanska bolaget PhyNexus, Inc. Under året har arbete pågått med att integrera bolaget och vidareutveckla befintliga produkter samt produkter under utveckling. Under 2020 planerar Biotage att lansera PhyNexus automatiserade separationslösningar för plasmider. Det skapar ytterligare bredd i produktutbudet för separation och rening och tar Biotage in i det viktiga och växande området biomolekyler. Biotage blir genom detta ett mer heltäckande separationsföretag som erbjuder lösningar för både traditionella kemiska substanser och för biomolekyler.

Biotage växer med lönsamhet. Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 21 procent och rörelsemarginalen uppgick till 18,9 procent. Den genomsnittliga rörelsemarginalen för den senaste treårsperioden ökar till 18,6 procent (17,2), att jämföra med målet om 20 procent i genomsnitt över en treårsperiod.

Bruttomarginalen 62,2 procent överträffar Biotages strategiska mål om 60 procent. Biotage arbetar kontinuerligt med att förbättra effektiviteten vid produktionsanläggningen i Cardiff, Wales. Under 2019 har effektiviteten fortsatt att förbättras genom dels större produktionsvolym, dels ett fokuserat arbete mot en högre automatiseringsgrad av produktionen.

Den 6 november tillträdde Tomas Blomquist som verkställande direktör för Biotage. Vid en extra bolagsstämma den 7 november valdes den tidigare verkställande direktören Torben Jörgensen till ny styrelseordförande.

## Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning ökade med 20,9 procent till 1 101,4 MSEK (910,9). Till jämförbara valutakurser och justerat för förvärv ökade nettoomsättningen med 9,3 procent. Bruttomarginalen ökade till 62,2 procent (61,1). Lönsamheten gynnas av ökade volymer och en mer lönsam produktmix där eftermarknadsprodukter ökade till 52 procent (49) och system stod för 48 procent (51) av omsättningen. Fortsatta effektiviseringar i produktionen och fördelaktigt valuta jämfört med föregående år hade också positiv inverkan på lönsamheten.

Rörelsekostnaderna uppgick till 477,3 MSEK (384,1). Ökningen förklaras till stor del av att försäljningskostnaderna ökade med 60,1 MSEK till 316,7 MSEK (256,7) till följd av den utökade säljorganisationen som är ett viktigt led i bolagets satsningar på fortsatt tillväxt och valutaeffekter vid omräkning av utländska verksamheter till SEK. Administrationskostnaderna ökade med 11,9 MSEK till 82,0 MSEK (70,2) på grund av bland annat kostnader relaterade till förvärvet av PhyNexus, rekryteringskostnader och kostnader för såväl den tidigare som den nye verkställande direktören som redovisas löpande under en överlappsperiod från september 2019 till april 2020. Kostnaderna för forskning och utveckling ökade med 12,7 MSEK till 78,6 MSEK (65,9), vilket hänförs till den förvärvade verksamheten i USA och effekter av aktivering och avskrivning av kostnader för aktiverbara utvecklingsprojekt. Övriga rörelseposter som framförallt består av valutaeffekter på rörelserelaterade skulder och fordringar, men även Biotages andel av resultatet i intressebolaget Chreto som uppgick till -3,4 MSEK (-1,7), var för året 0,1 MSEK (8,6), således en negativ nettoeffekt på rörelseresultatet om 8,5 MSEK mellan åren.

Rörelseresultatet ökade med 20,7 procent till 208,1 MSEK (172,5) motsvarande en rörelsemarginal (EBIT) på 18,9 procent (18,9). Finansnettot uppgick till 3,9 MSEK (3,8). Redovisad skattekostnad ökade med 16,5 MSEK till 25,2 MSEK (8,7). Redovisad skatt påverkas av förändringar i bokfört värde relaterat till skattemässiga underskott. Resultat efter skatt ökade med 19,2 MSEK till 186,8 MSEK (167,6), en ökning med 11,5 procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 56,8 MSEK till 211,8 MSEK (155,0). 21,1 MSEK av den ökningen är hänförlig till införandet av IFRS 16. Kassaflödet från rörelsekapitalförändringar är negativt för helåret vilket förklaras främst av den ökade omsättningen som bundit mer kapital i lager och kundfordringar.

## Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2019 till 185,9 MSEK (177,0). Räntebärande skulder avser lån inom ramen för en kreditfacilitet som upptogs 2018 i samband med förvärvet av Horizon Technology Inc. om 109,6 MSEK (109,4) samt leasingskulda beräknad enligt IFRS 16 om 59,3 MSEK (-). Nettoskulden, som även inkluderar 84,9 MSEK (-) i beräknad tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av PhyNexus, uppgick till 69,2 MSEK (-67,6). Under året har 97,8 MSEK (90,6) lämnats i utdelning till aktieägarna.

Koncernen redovisar per den 31 december en total goodwill på 315,9 MSEK (186,1). Ökningen avser förvärvet av PhyNexus Inc. i januari 2019. Övrig goodwill är hänförlig till förvärvet av Horizon Technology Inc. under 2018 samt de under 2010 gjorda förvärven av MIP Technologies AB och två produktlinjer från Caliper Life Sciences Inc. Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 260,0 MSEK (192,7) varav 105,5 MSEK (101,2) avser balanserade utvecklingskostnader. Ökningen avser främst identifierade övervärden i förvärvade tillgångar i PhyNexus, se not 26 sidan 76.

Det egna kapitalet per den 31 december uppgick till 875,5 MSEK (702,2). Förändringen av eget kapital under året förklaras främst av nettoresultatet med 186,8 MSEK (167,6), utdelning till aktieägarna -97,8

MSEK (-90,6), valutasäkringar och valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag 25,6 MSEK (16,5) samt den nyemission om 58,6 MSEK (-) som gjordes i samband med förvärvet av PhyNexus.

### Investeringar och avskrivningar

Investeringarna uppgick till 85,7 MSEK (178,4) varav nettoeffekt från förvärvet av PhyNexus utgör 39,5 MSEK. Av- och nedskrivningar uppgick till 74,4 MSEK (39,4), varav 21,1 MSEK (-) hänförligt till IFRS 16. Balanserade utgifter för utvecklingsarbete stod för 26,5 MSEK (24,0) av investeringarna och 22,2 MSEK (17,3) av av- och nedskrivningarna.

### Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är marknadsstyrd. Utvecklingen av innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel och ett sätt att skapa möjligheter till fortsatt tillväxt. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. På kort sikt är fortsatt utveckling av systemplattformar och framtagande av nya applikationer för befintliga produkter viktiga satsningar för ökad tillväxt. Bolaget har som långsiktigt mål att ha en investeringsnivå i forskning och utveckling på cirka 10 procent av omsättningen. Under 2019 uppgick denna investeringsnivå till 7,4 procent (7,4). Aktiveringarna uppgick till 26,5 MSEK (24,0). Ungefär en tiondel av forsknings- och utvecklingsbudgeten avsätts för innovativ forskning kring nya idéer. Inom ramen för detta har Biotage samarbete med akademiska forskargrupper.

### Immateriella rättigheter

Biotage nyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett "cost benefit"-perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage har för närvarande 223 (140) beviljade patent och 48 (56) patentansökningar, uppdelat på 65 (52) patentfamiljer. Under året beviljades 24 (4) nya patent och 1 (5) patentansökning lämnades in.

### Personal

Koncernen hade vid årets utgång 464 (405) anställda. Årets ökning förklaras främst av ökad bemanning i säljkåren och förvärvet av PhyNexus. Biotage genomför inom ramen för koncernens systematiska arbetsmiljöarbete riskanalyser och årliga genomgångar för att säkerställa en god fysisk och social arbetsmiljö. Biotage har genom åren haft förhållandevis låg sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron för alla anställda i de svenska bolagen uppgick till 3,7 procent (2,0) varav 2,8 procent långtidssjukskrivna. Sjukfrånvaron för alla anställda i det brittiska bolaget uppgick till 4,2 procent (4,2) inklusive långtidssjukskrivna. Företaget satsar på friskvårdsaktiviteter och har organiserat arbetet för att snabbt agera och sätta in åtgärder när medarbetare drabbas av ohälsa. Företagets Arbetsmiljöpolicy kompletteras med en Uppförandekod, Alkohol och drogpolicy, Anti-korruptionspolicy, Policy mot sexuella och andra trakasserier samt rutin för visseblåsning. Alla policies inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister. Företagets jämställdhets- och diskrimineringspolicy uppdateras regelbundet. Biotage genomför årliga löneanalyser för att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner.

Biotage Sweden AB har kollektivavtal med Innovation- och Kemi-industrierna. De andra bolagen i koncernen följer gängse lokala regler och riktlinjer. Företaget tillämpar individuell, prestationsinriktad och marknadsmässig lönesättning.

### Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen eftersom företaget inte har några bearbetande processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoHS-direktiv. Miljöpåverkan i Biotages verksamhet är främst relaterad till frakt och transporter. För att minska denna påverkan arbetar Biotage bland annat för att styra om transportflöden från flyg till båttransport där detta är möjligt, att optimera förpackningarna genom att exempelvis öka antalet produkter per förpackning samt att köpa ingående material och komponenter från närområdet där så är möjligt.

Miljöpåverkan från produktionsverksamheten kommer primärt från energianvändande. Produktionen är dock inte elintensiv. Vid produktionsanläggningen i Cardiff genereras också avfall i form av lösningsmedel som används i produktionen. Biotages ambition är att kontinuerligt ersätta dessa med mindre miljöpåverkande lösningsmedel där så är möjligt. Majoriteten av det lösningsmedel som används återvinns. Vid fabriken i Cardiff genereras avfall i form av pakeringsmaterial från inkommande gods. Detta sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter för att minimera miljöpåverkan inom ramarna för den egna produktionen såväl som vid användning av produkterna i kundernas egna verksamheter.

Biotage etablerade under 2013 miljöpolicy, s.k. Environmental Management Systems (EMS) som ett led i arbetet för att certifiera verksamheten enligt ISO 14001. År 2016 certifierades verksamheten i Cardiff, där merparten av den egna produktionen sker, enligt ISO 14001. Inom ramen för arbetet enligt ISO 14001 följer Biotage upp ett antal viktiga parametrar som har påverkan på företagets miljöprestanda. Under 2019 ökade omfattningen av material till återvinning samtidigt som mängden avfall ökade till följd av ökade produktionsvolymerna. Under året har Biotages leverantörer för hantering av icke-farligt avfall säkerställt att 100 procent av avfallet går till energiåtervinning.

### Risker

Biotages verksamhet är förenad med risker inom olika områden.

### Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom flera olika branscher. Ingen kund representerar mer än fem procent av omsättningen. Detta reducerar risken för variationer i efterfrågan från fluktuationer inom vissa branscher eller kundspecifika omständigheter. Nya eller billigare produkter från konkurrenter kan komma att påverka bolagets marknadsposition. Biotage eftersträvar så breda användningsområden för sina produkter som möjligt och att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Biotage har under de senaste åren arbetat för att bredda sin kundbas till applikationsområden som till exempel livsmedel och miljö, och genom förvärvet av PhyNexus även biomolekyler.

### Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket minskar känsligheten för produktlivscyklar och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera och Biotage kan



inte garantera att andra inte kommer att utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller överflödiga.

### Produktion

Produktion av system sker hos kontraktstillverkare i Sverige och USA samt i bolagets egen regi i Cardiff, Wales, i Salem, New Hampshire och, efter förvärvet av PhyNexus i januari 2019, i San Jose, Kalifornien. Förbrukningsvaror framställs vid anläggningar i Cardiff, Salem och San Jose. Samtliga tillverkningsanläggningar har kapacitet att med kort varsel öka produktionen. Beroende av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir men den risken bedöms som begränsad. Biotage har särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören uppfyller sina åtaganden såväl med avseende på kvalitet som leveranstider. I de fall där Biotage ingår större så kallade avropsavtal med leverantörer enligt vilka bolaget förbinder sig till vissa inköpsvolymen över viss tid framöver, finns risk för förluster om Biotages försäljning ej skulle leva upp till förväntningarna på vilka avtalen baserats. Storbritanniens utträde ur EU kan påverka Biotages verksamhet i Wales negativt, beroende på vilka handelsavtal m.m. som träffas mellan länderna. Biotage har förberett sig för eventuella övergångsproblem genom att bygga upp lager av valda produkter på strategiskt utvalda ställen.

### Personal

Inom Biotage finns ett stort antal medarbetare med hög kompetens, engagemang, motivation och upparbetade kundrelationer. Att rekrytera och behålla kvalificerad personal är en förutsättning för att fullfölja koncernens affärsstrategier. Biotage erbjuder sina anställda konkurrensmässiga anställningsvillkor, möjligheter till medinflytande över koncernens produkt erbjudanden och de egna arbetsuppgifterna samt möjlighet till personlig utveckling via utbildningar, fortbildning och karriärplanering.

### Konkurrenter

Konkurrensen på Biotages marknader är hård och bolaget konkurrerar ofta med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande. Det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage. Bolaget strävar efter en stor marknads närvaro och bättre fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

### Omvärldsrisker

Biotages verksamhet utsätts för risker till följd av påverkan av externa faktorer och händelser. De främsta omvärldsriskerna bedöms vara makroekonomiska förändringar, politiska beslut rörande till exempel bilaterala handelsavtal, skatter, avgifter m.m. samt i övrigt förändrade regelverk. Omvärldsrisker är av naturen sådana som bolaget inte på egen hand kan påverka. Biotage försöker mitigera denna typ av risker genom omvärldsbevakning och genom att ha tillgång till resurser och kompetenser som ger handlingsberedskap när bolaget behöver sätta sig in i och anpassa sig till förändringar i omvärlden.

### Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfindingar samt att uppnå och bevara patent för att skydda teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som bolaget utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda patent, företags-hemligheter, know-how eller teknologier, eller om de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition och värdet av befintliga och framtida produkter påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolaget gör intrång i dennes immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om motparten skulle anses ha fog för sin talan inför domstol. Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara immateriella rättigheter. Även om Biotage vinner ett mål är processen tidskrävande,

kostsam och kan ta mycket av ledningens tid och uppmärksamhet i anspråk. Biotage försöker så långt som möjligt att bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i omvärlden och upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom organisationen. Det finns vid avgivandet av denna årsredovisning inte några pågående sådana tvister.

### Finansiella risker

Finansiella risker omfattar valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken utgör den mest framträdande finansiella risken för Biotage medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas begränsad vikt.

Koncernens intäkter är till en större del än rörelsekostnaderna relaterade till främmande valutor. Förändrade valutakurser kan förskjuta relationerna mellan intäkter och kostnader och påverka koncernens lönsamhet. För att reducera valutarisker terminssäkras del av nettoflödena. Långsiktigt kan valutarisken minskas om koncernen omlokaliserar delar av sina aktiviteter men detta skulle kunna innebära kostnader och förluster av kompetens. Vidare har moderbolaget investerat i dotterföretag i främst USA, Storbritannien, Kina och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade valutakurser gentemot dessa länder.

Likviditetsrisk är för Biotages del främst risken att en finansiell tillgång inte tillräckligt snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda förluster om likvida medel måste frigöras. Biotages finansiella ställning och likviditet är betryggande med en soliditet på 66 procent (70) och likvida medel per balansdagen uppgående till 185,9 MSEK (177,0). Låneskulder till kreditinstitut var 109,6 MSEK (109,4). Kassaflödesanalyserna visar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som i rimlig grad säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning även med beaktande av den lånefacilitet om upp till 150 MSEK som upptogs i samband med förvärvet av Horizon Technology 2018. Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll. Biotages sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiell balans och kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare.

En redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering ges på sid 52–55.

### Moderbolaget

Koncernens moderbolag Biotage AB har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Sydkorea och Indien. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 2,9 MSEK (2,5). Rörelsekostnaderna uppgick till 27,2 MSEK (24,4). Rörelseresultatet var -24,4 MSEK (-21,9). Moderbolagets finansnetto var 195,9 MSEK (92,3), varav 42,2 MSEK (-) avser återföring av tidigare nedskriven koncernintern fordran samt valutavinst vid koncernintern omstrukturering, resterande belopp avser till största delen valutavinster vid omräkning av koncerninterna fordringar och skulder.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 171,5 MSEK (70,7). Redovisad skatt uppgick till 27,7 MSEK (14,9) och har påverkats positivt föregående år respektive negativt innevarande år av förändringar i bokfört värde relaterat till skattemässiga underskott. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2,1 MSEK (2,0). Moderbolagets kassa och bank uppgick per den 31 december till 0,6 MSEK (2,1).

### Förvärv

Den 15 januari tillträdde Biotage förvärvet av PhyNexus. Förvärvspriset uppgick till ca 21,4 MUSD, motsvarande ca 191,3 MSEK baserat på transaktionsdagens växelkurs om 8,93 SEK/USD varav ca 4,8 MUSD (ca 43,3 MSEK) i kontant ersättning och ca 6,6 MUSD (ca 58,6 MSEK) i

nyemitterade aktier i Biotage erlades i samband med tillträdet, och resterande ca 10,0 MUSD (ca 89,3 MSEK) i förväntade framtida tilläggs-köpeskillingar baserade på framtida resultat.

### Emission och emissionsbemyndigande

Vid årsstämman 2019 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Med stöd av ett likalydande bemyndigande från årsstämman 2018 beslutade styrelsen den 15 januari 2019 att emittera aktier som del av vederlag för förvärvet av PhyNexus, se vidare nedan "Biotages aktie".

### Biotages aktie

Biotage hade 64 714 447 aktier utestående vid ingången av 2019. Den 15 januari 2019 beslutade styrelsen att emittera vederlagsaktier som del av vederlaget för förvärvet av PhyNexus. Emissionen innebar att antalet aktier i Biotage ökade från 64 714 447 till 65 201 784, vilket medförde en utspädning för existerande aktieägare på 0,7 procent. Bolagets aktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal aktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i aktiens överlåtelsebarhet. Aktieägarna Ann-Charlotte Bergström, Eva Forsberg, Lena Westergren, Jonas Lenman, Ove Mattsson och Susanne Wetterlin, har träffat en överenskommelse att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om bolagets förvaltning. I övrigt känner bolaget inte till att det i detta avseende skulle föreligga några avtal aktieägare emellan.

### Hållbarhetsrapportering

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ upprättar Biotage AB en lagstadgad hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten finns intagen i årsredovisningen på sidorna 24-29.

### Bolagsstyrning

Biotage har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och tillhandahålls, tillsammans med revisorernas granskningsyttrande om denna, på koncernens hemsida [www.biotage.com](http://www.biotage.com) tillsammans med övrig information om bolagsstyrning inom Biotage.

### Principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Gällande principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2019 presenteras i not 1 på sid 58-60.

### Styrelsens förslag till beslut vid årsstämman 2020 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. För det fall en styrelseledamot utför arbete för Biotage, utöver styrelsearbete, kan konsultarvode eller annan ersättning utgå för sådant arbete. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet att utveckla innovativa och effektiva lösningar för kemisk separation och syntes. Strategin för att bedriva en framgångsrik verksamhet och uppnå bolagets finansiella mål består av sju fokusområden; (i) satsning på forskning och utveckling, (ii) nå nya marknadssegment och kundgrupper, (iii) uppnå en ökad andel eftermarknadsförsäljning, (iv) förstärkt marknadsnärvaro, (v) kontinuerliga produktionseffektiviseringar, (vi) förbättrad miljöprestanda, samt (vii) förvärv. Ytterligare information om bolagets affärsstrategi finns tillgänglig på [www.biotage.com](http://www.biotage.com).

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Styrelsen har föreslagit årsstämman 2020 att besluta om ett långsiktigt incitamentsprogram, men eftersom detta kommer beslutas av bolagsstämman omfattas det inte av dessa riktlinjer. Programmet omfattar bl.a. den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i bolaget. De prestationskrav som används för att bedöma utfallet av programmet har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Dessa prestationskrav innefattar för närvarande mål om utveckling av organisk tillväxt, aktiekurs och rörelseresultat, mätt över programmets period. Programmet uppställer vidare en rekommendation på viss innehavstid.

Rörlig kontanterättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

### Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kunna bestå av följande delar: fast årlön, rörlig kontanterättning, pensionsförmåner, övriga förmåner och avgångsvederlag. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterättning ska kunna mätas under en period om ett år och får högst uppgå till en viss procentsats, se nedan, av den fasta kontanta årlönen.

### Verkställande direktören

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast och en rörlig kontanterättning. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda. Rörlig kontanterättning ska inte vara pensionsgrundande. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 30 procent av den fasta kontanta årlönen. Utöver den fasta kontanta årlönen har verkställande direktören en rörlig kontant ersättning som maximalt kan uppgå till 100 procent av den fasta kontanta årlönen varje år. Den rörliga delen av kontanterättningen baseras på att företaget uppnår vissa förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella och kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den verkställande direktörens långsiktiga utveckling.

### Övriga personer i koncernledningen

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast kontant årlön som är marknadsmässig samt en rörlig kontanterättning som maximalt kan uppgå till 40 procent av den fasta årlönen varje år. Den rörliga kontanterättningen baseras till 75 procent på att företaget uppnår vissa förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Resterande 25 procent baseras på förutbestämda mål, relaterade till den personliga prestationen och ska utgöras av förutbestämda och mätbara kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontanterättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på

befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen.

#### Försättningar för rörlig ersättning och prestationskrav

Den rörliga kontantersättningen är kopplad till vissa förutbestämda och mätbara kriterier enligt ovan. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

#### Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta om att tillfälligt frågå dessa riktlinjer helt eller delvis om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och det är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

#### Övriga förmåner

De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner som bl.a. får innefatta tjänstebil, företagshälsovård och livförsäkring. Sådana förmåner får maximalt uppgå till ett värde motsvarande 7 procent av den fasta kontanta årslönen.

#### Avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för arton månader för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuell åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

#### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

#### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är, förutom Torben Jörgensen, oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

#### Tidigare beslutade ersättningar

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av ersättningar framgår av not 1.

#### Utbetalda ersättningar under 2019

För information om utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare under 2019 hänvisas till not 1.

#### Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsårets utgång

För väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång se not 29.

#### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i moderbolaget (SEK):

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| Överkursfond     | 57 970 173         |
| Balanserad vinst | 338 530 270        |
| Årets vinst      | 143 821 157        |
| <b>Summa</b>     | <b>540 321 600</b> |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

|                         |                    |
|-------------------------|--------------------|
| I ny räkning balanseras | 540 321 600        |
| <b>Summa</b>            | <b>540 321 600</b> |

Mot bakgrund av rådande osäkerhet i samhället till följd av corona pandemin (COVID-19) beslutade styrelsen av försiktighetsskäl att revidera sitt tidigare meddelade utdelningsförslag och beslutade där- efter att dra tillbaka förslaget om utdelning om 1,60 kronor per aktie och istället föreslår att ingen utdelning utgår.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

## Fem år i sammandrag

| Nyckeltal                                                                     | 2019                 | 2018                  | 2017    | 2016    | 2015    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|---------|---------|---------|
| <i>Koncernen</i>                                                              |                      |                       |         |         |         |
| Nettoomsättning, KSEK                                                         | 1 101 373            | 910 896               | 748 147 | 667 912 | 610 534 |
| Tillväxt i nettoomsättning i %                                                | 20,9                 | 21,8                  | 12,0    | 9,4     | 24,5    |
| Bruttoresultat, KSEK                                                          | 685 410              | 556 626               | 456 664 | 385 813 | 342 568 |
| Bruttovinstmarginal, %                                                        | 62,2                 | 61,1                  | 61,0    | 57,8    | 56,1    |
| Rörelsemarginal, %                                                            | 18,9                 | 18,9                  | 17,9    | 14,8    | 12,2    |
| Vinstmarginal, %                                                              | 19,5                 | 19,4                  | 18,6    | 13,8    | 12,5    |
| Resultat före skatt, KSEK                                                     | 211 992              | 176 289               | 136 260 | 92 401  | 76 190  |
| Balansomslutning, KSEK                                                        | 1 335 687            | 1 003 203             | 757 201 | 695 196 | 668 832 |
| Soliditet, %                                                                  | 65,5                 | 69,8                  | 80,4    | 81,0    | 81,7    |
| Investeringar, KSEK                                                           | 85 676 <sup>3)</sup> | 178 411 <sup>2)</sup> | 37 804  | 68 161  | 32 126  |
| Medelantal anställda                                                          | 440                  | 404                   | 335     | 308     | 293     |
| Avkastning på eget kapital, %                                                 | 23,7                 | 25,6                  | 23,7    | 16,7    | 12,8    |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                                           | 23,2                 | 25,2                  | 23,3    | 18,1    | 14,3    |
| Avkastning på totalt kapital, %                                               | 18,4                 | 20,3                  | 18,8    | 14,7    | 11,9    |
|                                                                               |                      |                       |         |         |         |
| Nyckeltal                                                                     |                      |                       |         |         |         |
| Resultat, SEK/aktie                                                           | 2,87                 | 2,59                  | 2,14    | 1,43    | 1,13    |
| Resultat efter utspädning, SEK/aktie                                          | 2,87                 | 2,59                  | 2,14    | 1,43    | 1,13    |
| Utdelning, SEK/aktie <sup>1)</sup>                                            | –                    | 1,50                  | 1,40    | 1,25    | 0,75    |
| Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie                                        | 124,0                | 109,00                | 84,00   | 46,00   | 24,60   |
| Eget kapital, SEK/aktie                                                       | 13,43                | 10,84                 | 9,40    | 8,70    | 8,45    |
| Eget kapital efter utspädning, SEK/aktie                                      | 13,43                | 10,84                 | 9,40    | 8,70    | 8,45    |
| P/E-tal, ggr                                                                  | 43,2                 | 42,1                  | 39,3    | 32,2    | 21,7    |
| P/S-tal, ggr                                                                  | 7,3                  | 7,7                   | 7,3     | 4,5     | 2,6     |
| Operativt kassaflöde, SEK/aktie                                               | 3,25                 | 2,40                  | 2,61    | 2,15    | 1,86    |
| Vägt genomsnitt antal aktier i tusental                                       | 65 182               | 64 714                | 64 714  | 64 714  | 64 714  |
| Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental                      | 65 182               | 64 714                | 64 714  | 64 714  | 64 714  |
| Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental                  | 65 202               | 64 714                | 64 714  | 64 714  | 64 714  |
| Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter utspädning | 65 202               | 64 714                | 64 714  | 64 714  | 64 714  |

<sup>1)</sup> Belopp avser under respektive år utbetald utdelning. För räkenskapsåret 2019 föreslår styrelsen att ingen utdelning utgår.

<sup>2)</sup> Varav 131,2 MSEK avser förvärvet av Horizon Technology Inc.

<sup>3)</sup> Varav 39,5 MSEK avser förvärvet av PhyNexus Inc.



# Rapport över totalresultat för koncernen

| Belopp i KSEK                                                            | Not       | 2019            | 2018            |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning                                                          | 3         | 1 101 373       | 910 896         |
| Kostnad sålda varor                                                      | 1,2,4,5,6 | -415 963        | -354 270        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                    |           | <b>685 410</b>  | <b>556 626</b>  |
| Försäljningskostnader                                                    | 1,2,5,6   | -316 721        | -256 670        |
| Administrationskostnader                                                 | 1,2,4,5,6 | -82 029         | -70 165         |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                                     | 1,2,5,6   | -78 643         | -65 925         |
| Övriga rörelseintäkter                                                   | 7         | 2 802           | 16 396          |
| Övriga rörelsekostnader                                                  |           | -2 699          | -7 784          |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                         |           | <b>-477 290</b> | <b>-384 148</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                   |           | <b>208 120</b>  | <b>172 478</b>  |
| Finansiella intäkter                                                     | 8         | 6 809           | 6 126           |
| Finansiella kostnader                                                    | 8         | -2 937          | -2 315          |
| <b>Finansnetto</b>                                                       |           | <b>3 872</b>    | <b>3 811</b>    |
| <b>Resultat före skatt</b>                                               |           | <b>211 992</b>  | <b>176 289</b>  |
| Inkomstskatt                                                             | 9         | -25 172         | -8 662          |
| <b>Årets resultat</b>                                                    |           | <b>186 820</b>  | <b>167 627</b>  |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                              |           |                 |                 |
| <i>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i> |           |                 |                 |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag           |           | 25 198          | 16 623          |
| Kassaflödessäkringar                                                     |           | 460             | -81             |
| <b>Summa övrigt totalresultat</b>                                        |           | <b>25 658</b>   | <b>16 542</b>   |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                                      |           | <b>212 478</b>  | <b>184 169</b>  |
| Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare                |           | 186 820         | 167 627         |
| Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare  |           | 212 478         | 184 169         |
| Genomsnittligt antal utestående aktier                                   |           | 65 182 133      | 64 714 447      |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning                  |           | 65 182 133      | 64 714 447      |
| Utestående aktier på balansdagen                                         |           | 65 201 784      | 64 714 447      |
| Årets resultat per aktie                                                 |           | 2,87 SEK        | 2,59 SEK        |
| Årets resultat per aktie efter utspädning                                |           | 2,87 SEK        | 2,59 SEK        |

| Kvartalsöversikt<br>Belopp i KSEK | 2019           |                |                |                | 2018           |                |                |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                   | kv 4           | kv 3           | kv 2           | kv 1           | kv 4           | kv 3           | kv 2           | kv 1           |
| Nettoomsättning                   | 288 594        | 282 663        | 282 099        | 248 018        | 234 574        | 232 204        | 236 071        | 208 048        |
| Kostnad för sålda varor           | -109 705       | -105 031       | -106 221       | -95 005        | -90 534        | -90 815        | -91 678        | -81 242        |
| <b>Bruttovinst</b>                | <b>178 889</b> | <b>177 632</b> | <b>175 877</b> | <b>153 012</b> | <b>144 040</b> | <b>141 389</b> | <b>144 392</b> | <b>126 805</b> |
| Bruttomarginal                    | 62,0 %         | 62,8 %         | 62,3 %         | 61,7 %         | 61,4 %         | 60,9 %         | 61,2 %         | 61,0 %         |
| Rörelsekostnader                  | -141 027       | -113 302       | -119 795       | -103 165       | -108 303       | -96 250        | -94 381        | -85 214        |
| <b>Rörelseresultat</b>            | <b>37 861</b>  | <b>64 330</b>  | <b>56 082</b>  | <b>49 847</b>  | <b>35 737</b>  | <b>45 139</b>  | <b>50 011</b>  | <b>41 591</b>  |
| Finansnetto                       | -6 162         | 8 791          | -1 068         | 2 311          | -290           | -1 846         | 1 903          | 4 044          |
| <b>Resultat före skatt</b>        | <b>31 699</b>  | <b>73 121</b>  | <b>55 014</b>  | <b>52 158</b>  | <b>35 448</b>  | <b>43 293</b>  | <b>51 914</b>  | <b>45 635</b>  |
| Skatt                             | -13 206        | -6 486         | -837           | -4 643         | -8 120         | 735            | -495           | -782           |
| <b>Periodens resultat</b>         | <b>18 493</b>  | <b>66 635</b>  | <b>54 177</b>  | <b>47 515</b>  | <b>27 327</b>  | <b>44 027</b>  | <b>51 419</b>  | <b>44 853</b>  |

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

| Belopp i KSEK                                                                | Not      | 2019-12-31       | 2018-12-31       |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                            |          |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                                 |          |                  |                  |
| Materiella anläggningstillgångar                                             | 10       | 53 385           | 48 630           |
| Nyttjanderättstillgångar                                                     | 10       | 58 868           | -                |
| Goodwill                                                                     | 11       | 315 869          | 186 055          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                                    | 12       | 260 047          | 192 654          |
| Andelar i intressebolag                                                      | 13       | 14 615           | 17 368           |
| Uppskjuten skattefordran                                                     | 23       | 44 335           | 62 205           |
| Andra långfristiga fordringar                                                | 14,19    | 1 999            | 1 853            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                           |          | <b>749 118</b>   | <b>508 765</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                                 |          |                  |                  |
| Varulager                                                                    | 15       | 173 760          | 132 338          |
| Kundfordringar och andra fordringar                                          | 16,19    | 226 943          | 185 080          |
| Likvida medel                                                                | 19       | 185 867          | 177 020          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                           |          | <b>586 569</b>   | <b>494 438</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                                                      |          | <b>1 335 687</b> | <b>1 003 203</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                              |          |                  |                  |
| <b>Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare</b> | 17       |                  |                  |
| Aktiekapital                                                                 |          | 90 630           | 89 953           |
| Reserver                                                                     |          | 3 751            | -79 877          |
| Balanserat resultat                                                          |          | 781 121          | 692 104          |
| <b>Summa eget kapital</b>                                                    |          | <b>875 503</b>   | <b>702 180</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                                  |          |                  |                  |
| Skulder till kreditinstitut                                                  | 18,19    | 109 550          | 109 400          |
| Leasingskulder                                                               |          | 38 097           | -                |
| Övriga finansiella skulder                                                   | 19,20,21 | 68 782           | 1 201            |
| Uppskjutna skatteskulder                                                     | 23       | 28 884           | 14 780           |
| Avsättningar av långfristig natur                                            | 22       | 2 599            | 2 245            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                            |          | <b>247 912</b>   | <b>127 625</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                                  |          |                  |                  |
| Leverantörsskulder och andra skulder                                         | 19,24    | 166 624          | 166 721          |
| Övriga finansiella skulder                                                   | 19,21    | 17 369           | 385              |
| Skatteskulder                                                                |          | 3 544            | 3 132            |
| Leasingskulder                                                               |          | 21 231           | -                |
| Avsättningar av kortfristig natur                                            | 22       | 3 504            | 3 159            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                            |          | <b>212 272</b>   | <b>173 397</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                                        |          | <b>1 335 687</b> | <b>1 003 203</b> |

## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

| Belopp i KSEK                                                 | Aktie-<br>kapital | Övrigt tillskju-<br>tet kapital | Omräknings-<br>reserv | Säkrings-<br>reserv | Balanserat<br>resultat | Summa<br>eget kapital |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2018</b>                         | <b>89 953</b>     | -                               | <b>-96 494</b>        | <b>76</b>           | <b>615 077</b>         | <b>608 611</b>        |
| <b>Förändringar i eget kapital under 2018</b>                 |                   |                                 |                       |                     |                        |                       |
| Årets resultat                                                | -                 | -                               | -                     | -                   | 167 627                | 167 627               |
| <i>Övrigt totalresultat:</i>                                  |                   |                                 |                       |                     |                        |                       |
| Kassaflödessäkringar                                          | -                 | -                               | -                     | -81                 | -                      | -81                   |
| Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag | -                 | -                               | 16 623                | -                   | -                      | 16 623                |
| <b>Summa totalresultat</b>                                    | <b>-</b>          | <b>-</b>                        | <b>16 623</b>         | <b>-81</b>          | <b>167 627</b>         | <b>184 169</b>        |
| <b>Transaktioner med moderbolagets ägare</b>                  |                   |                                 |                       |                     |                        |                       |
| Utdelning till moderbolagets aktieägare                       | -                 | -                               | -                     | -                   | -90 600                | -90 600               |
| <b>Utgående balans 31 december 2018</b>                       | <b>89 953</b>     | -                               | <b>-79 871</b>        | <b>-5</b>           | <b>692 104</b>         | <b>702 180</b>        |
| <b>Förändringar i eget kapital under 2019</b>                 |                   |                                 |                       |                     |                        |                       |
| Årets resultat                                                | -                 | -                               | -                     | -                   | 186 820                | 186 820               |
| <i>Övrigt totalresultat:</i>                                  |                   |                                 |                       |                     |                        |                       |
| Kassaflödessäkringar                                          | -                 | -                               | -                     | 460                 | -                      | 460                   |
| Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag | -                 | -                               | 25 198                | -                   | -                      | 25 198                |
| <b>Summa totalresultat</b>                                    | <b>-</b>          | <b>-</b>                        | <b>25 198</b>         | <b>460</b>          | <b>186 820</b>         | <b>212 478</b>        |
| <b>Transaktioner med moderbolagets ägare</b>                  |                   |                                 |                       |                     |                        |                       |
| Nyemission                                                    | 677               | 57 970                          | -                     | -                   | -                      | 58 648                |
| Utdelning till moderbolagets aktieägare                       | -                 | -                               | -                     | -                   | -97 803                | -97 803               |
| <b>Utgående balans 31 december 2019</b>                       | <b>90 630</b>     | <b>57 970</b>                   | <b>-54 673</b>        | <b>454</b>          | <b>781 121</b>         | <b>875 503</b>        |

# Rapport över kassaflöden för koncernen

| Belopp i KSEK                                                                     | Not   | 2019            | 2018            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                   |       |                 |                 |
| Resultat före skatt                                                               |       | 211 992         | 176 289         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                               |       | 76 501          | 27 684          |
|                                                                                   |       | <b>288 493</b>  | <b>203 974</b>  |
| Betald skatt                                                                      |       | -9 925          | -9 314          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |       | <b>278 568</b>  | <b>194 659</b>  |
| <i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>                              |       |                 |                 |
| Ökning (-)/minskning (+) av varulager                                             |       | -25 497         | -21 416         |
| Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar                               |       | -32 001         | -30 020         |
| Ökning(+)/minskning (-) av övriga skulder                                         |       | -9 264          | 11 781          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |       | <b>211 807</b>  | <b>155 005</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                   |       |                 |                 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                     | 12    | -29 941         | -34 179         |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       | 10    | -15 513         | -12 979         |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar                                      | 13,14 | -687            | -1 437          |
| Förvärv av företag och produktlinjer                                              | 26    | -39 536         | -129 816        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |       | <b>-85 676</b>  | <b>-178 411</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                  |       |                 |                 |
| Utdelning till aktieägare                                                         |       | -97 803         | -90 600         |
| Upptagna lån                                                                      |       | 40 000          | 109 942         |
| Amorteringar på låneskulder                                                       |       | -61 402         | -               |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |       | <b>-119 205</b> | <b>19 342</b>   |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                           |       | <b>6 926</b>    | <b>-4 064</b>   |
| Likvida medel vid årets början                                                    |       | 177 020         | 174 263         |
| Kursdifferenser i likvida medel                                                   |       | 1 921           | 6 821           |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                               |       | <b>185 867</b>  | <b>177 020</b>  |
| <b>Tilläggsupplysningar</b>                                                       |       |                 |                 |
| <i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>                       |       |                 |                 |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                  | 6     | 74 372          | 39 412          |
| Övriga poster                                                                     | 25    | 2 129           | -11 727         |
| <b>Summa</b>                                                                      |       | <b>76 501</b>   | <b>27 684</b>   |
| Erhållen ränta                                                                    |       | 765             | 630             |
| Betald ränta                                                                      |       | 2 860           | -1 738          |



## Resultaträkningar för moderbolaget

| Belopp i KSEK                                   | Not       | 2019           | 2018           |
|-------------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                                 | 3         | 2 880          | 2 537          |
| Administrationskostnader                        | 1,2,4,5,6 | -24 016        | -21 998        |
| Forsknings- och utvecklingskostnader            | 2,6       | -3 284         | -2 467         |
| Övriga rörelseintäkter                          | 7         | 59             | 17             |
| <b>Rörelsens kostnader netto</b>                |           | <b>-27 240</b> | <b>-24 448</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                          |           | <b>-24 361</b> | <b>-21 911</b> |
| <i>Resultat från finansiella investeringar:</i> |           |                |                |
| Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag |           | 221            | 216            |
| Resultat från andelar i koncernföretag          |           | 42 238         | -              |
| Räntekostnader och liknande resultatposter      |           | -1 797         | -1 613         |
| Valutakurseffekter                              |           | 3 272          | 3 335          |
| Erhållna koncernbidrag                          |           | 151 959        | 90 645         |
| <b>Finansnetto</b>                              | <b>8</b>  | <b>195 893</b> | <b>92 584</b>  |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>        |           | <b>171 532</b> | <b>70 673</b>  |
| Inkomstskatt                                    | 9,23      | -27 711        | -14 872        |
| <b>Årets resultat</b>                           |           | <b>143 821</b> | <b>55 801</b>  |

## Moderbolagets rapport över totalresultat

| Belopp i KSEK                                                     | Not | 2019           | 2018          |
|-------------------------------------------------------------------|-----|----------------|---------------|
| Årets resultat                                                    |     | 143 821        | 55 801        |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                       |     |                |               |
| Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat |     | -              | -             |
| <b>Årets totalresultat</b>                                        |     | <b>143 821</b> | <b>55 801</b> |

## Balansräkningar för moderbolaget

| Belopp i KSEK                                 | Not | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
|-----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                             |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                  |     |                |                |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>     |     |                |                |
| Patent- och licensrättigheter                 | 12  | 11 808         | 10 983         |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>      |     |                |                |
| Andelar i koncernföretag                      | 26  | 472 103        | 471 922        |
| Fordringar hos koncernföretag                 | 28  | 145 369        | 169 378        |
| Andelar i intressebolag                       | 13  | 19 284         | 19 284         |
| Uppskjuten skattefordran                      | 23  | 5 912          | 33 623         |
|                                               |     | <b>642 669</b> | <b>694 207</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>            |     | <b>654 476</b> | <b>705 190</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                  |     |                |                |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                |     |                |                |
| Fordringar hos koncernföretag                 | 28  | 93 970         | 73 783         |
| Övriga fordringar                             | 16  | 981            | 2 616          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  | 16  | 1 195          | 2 389          |
|                                               |     | <b>96 146</b>  | <b>78 788</b>  |
| Kassa och bank                                |     | 619            | 2 111          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>            |     | <b>96 766</b>  | <b>80 899</b>  |
| <b>Summa tillgångar</b>                       |     | <b>751 242</b> | <b>786 088</b> |
| <b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b> |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                           |     |                |                |
| <i>Bundet eget kapital</i>                    |     |                |                |
| Aktiekapital                                  |     | 90 630         | 89 953         |
| <i>Fritt eget kapital</i>                     |     |                |                |
| Övrigt tillskjutet kapital                    | 17  | 57 970         | -              |
| Balanserat resultat                           |     | 338 530        | 380 532        |
| Årets resultat                                |     | 143 821        | 55 801         |
|                                               |     | <b>540 322</b> | <b>436 333</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                     |     | <b>630 952</b> | <b>526 286</b> |
| <i>Långfristiga skulder</i>                   |     |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                   | 18  | 110 000        | 110 000        |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                   |     |                |                |
| Leverantörsskulder                            | 24  | 1 598          | 1 717          |
| Skulder till koncernföretag                   | 28  | 229            | 139 974        |
| Övriga kortfristiga skulder                   | 24  | 229            | 71             |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  | 24  | 8 234          | 8 041          |
|                                               |     | <b>10 290</b>  | <b>149 802</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>         |     | <b>751 242</b> | <b>786 088</b> |

## Förändringar i eget kapital för moderbolaget

| Belopp i KSEK                                 | Aktiekapital  | Balanserat<br>resultat | Summa<br>eget kapital |
|-----------------------------------------------|---------------|------------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2018</b>         | <b>89 953</b> | <b>471 133</b>         | <b>561 086</b>        |
| <b>Förändringar i eget kapital under 2018</b> |               |                        |                       |
| Årets resultat                                | –             | 55 801                 | 55 801                |
| <b>Summa totalresultat</b>                    | <b>–</b>      | <b>55 801</b>          | <b>55 801</b>         |
| <i>Transaktioner med ägare:</i>               |               |                        |                       |
| Utdelning till bolagets aktieägare            | –             | -90 600                | -90 600               |
| <b>Utgående balans 31 december 2018</b>       | <b>89 953</b> | <b>436 333</b>         | <b>526 286</b>        |
| <b>Förändringar i eget kapital under 2019</b> |               |                        |                       |
| Årets resultat                                | –             | 143 821                | 143 821               |
| <b>Summa totalresultat</b>                    | <b>–</b>      | <b>143 821</b>         | <b>143 821</b>        |
| <i>Transaktioner med ägare:</i>               |               |                        |                       |
| Nyemission                                    | 677           | 57 970                 | 58 647                |
| Utdelning till bolagets aktieägare            | –             | -97 803                | -97 803               |
| <b>Utgående balans 31 december 2019</b>       | <b>90 630</b> | <b>540 322</b>         | <b>630 952</b>        |

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

| Belopp i KSEK                                                                     | Not  | 2019            | 2018           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                   |      |                 |                |
| Resultat efter finansiella poster                                                 |      | 171 532         | 70 673         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                               | 25   | -151 062        | -89 545        |
|                                                                                   |      | <b>20 470</b>   | <b>-18 872</b> |
| Betald skatt                                                                      |      | -               | -              |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |      | <b>20 470</b>   | <b>-18 872</b> |
| <i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:</i>                              |      |                 |                |
| Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar                        |      | -17 358         | -86 517        |
| Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder                                        |      | 12 446          | 90 195         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |      | <b>15 558</b>   | <b>-15 194</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                   |      |                 |                |
| Förvärv av dotterbolag                                                            | 26   | -182            | -1 524         |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                     | 12   | -1 721          | -2 030         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |      | <b>-1 903</b>   | <b>-3 554</b>  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |      |                 |                |
| Upptagna lån                                                                      |      | -               | 110 000        |
| Nyemission                                                                        |      | 58 647          | -              |
| Förändring långfristiga fordringar                                                |      | 24 009          | -              |
| Utdelning till bolagets aktieägare                                                |      | -97 803         | -90 600        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |      | <b>-15 147</b>  | <b>19 400</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                           |      | <b>-1 492</b>   | <b>652</b>     |
| Likvida medel vid årets början                                                    |      | 2 111           | 1 459          |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                               |      | <b>619</b>      | <b>2 111</b>   |
| <b>Tilläggsupplysningar:</b>                                                      |      |                 |                |
| <i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>                       |      |                 |                |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                  | 6,26 | 897             | 1 100          |
| Koncernbidrag                                                                     |      | -151 959        | -90 645        |
| <b>Summa</b>                                                                      |      | <b>-151 062</b> | <b>-89 545</b> |
| Erhållen ränta                                                                    |      | 266             | 216            |
| Betald ränta                                                                      |      | -1 797          | -1 613         |



# Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

## Innehåll

1. Inledande information
2. Grund för upprättande av koncernredovisningen
3. Konsolidering och rörelseförvärv
4. Rapportering för segment
5. Omräkning av utländsk valuta
6. Poster i koncernens balansräkning
7. Poster i koncernens resultaträkning
8. Redovisningsprinciper för moderbolaget
9. Finansiella risker och koncernens riskhantering
10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

### 1 Inledande information

Koncernredovisning och årsredovisning för Biotage för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2019 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 28 april 2020, och kommer att föreläggas årsstämman den 4 juni 2020 för fastställande.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för koncernen eller Biotage. Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala, adress Vimpelgatan 5, 753 41 Uppsala, där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Handelsplats för bolagets aktie är NASDAQ Stockholm.

Biotage erbjuder effektiva separationsteknologier från analys till industriell skala samt högkvalitativa lösningar för analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier. Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin. Biotage hade vid utgången av 2019 464 anställda och omsatte 1 101 MSEK under 2019. Koncernen har kontor i Sverige, USA, Storbritannien, Kina, Japan, Sydkorea och Indien.

### 2 Grund för upprättande av koncernredovisningen

#### Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2019 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs i avsnitt 8. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder i koncernredovisningen och av bolagen inom Biotage.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2019

Utöver IFRS 16 som beskrivs nedan har nya och ändrade standarder och tolkningar från IASB respektive IFRS inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### IFRS 16 Leasingavtal

Övergången till IFRS 16 innebär att en leasingskuld och motsvarande nyttjanderättstillgång till ett belopp om 65 MSEK redovisades per 1 januari 2019, se vidare not 10 och not 12. Den nya tillämpningen beskrivs nedan under 6.4 Leasingavtal.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

Företagsledningens bedömning är att inga nya och ändrade standarder och tolkningar kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter för den period de tillämpas för första gången.

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Biotages finansiella rapporter redovisas i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusental svenska kronor (KSEK).

#### Värderingsgrund

Tillgångar och skulder är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

#### Användande av uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS, svensk lag och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Dessa bedömningar och uppskattningar sker med beaktande av rådande omständigheter inom och utom koncernen samt koncernens mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat.

Uppskattningar, bedömningar och antaganden omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkar den period då ändringen görs, och i framtida perioder om både aktuell period och framtida perioder påverkas. Betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt "10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

#### Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättnings-tillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur förväntas vara återvunna eller reglerade inom 12 månader efter balansdagen. Placeringar i finansiella instrument för förvaltning av tillfällig överlikviditet klassificeras som likvida medel om de har en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten. Finansiella instrument med löptid överstigande tre månader klassificeras som övriga kortfristiga placeringar.

### 3 Konsolidering och rörelseförvärv

#### Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporter som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Koncerninterna mellanhanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innehas när moderföretaget har inflytande över ett företag och är exponerat

för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt inflytande. Koncernens sammansättning framgår av not 26.

#### Rörelseförvärv

Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen består av verkligt värde av överförda tillgångar och skulder som Biotage ådrar sig till tidigare ägare samt verkligt värde på de aktier som emitterats av koncernen. Villkorad tilläggsköpeskilling är en skuld som Biotage ådrar sig till tidigare ägare och som vid förvärvstidpunkten redovisas till verkligt värde och ingår i anskaffningsvärdet för den förvärvade rörelsen. Efterföljande ändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Finansiella tillgångar och finansiella skulder, till exempel villkorad tilläggsköpeskilling, som i den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om ett förvärv av ett dotterföretag medför att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart i resultatet. Förvärvskostnader redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

#### Redovisning av intresseföretag

Intresseföretag är delägda företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. I regel innebär detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen. Biotages andel av intresseföretagens resultat med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som övriga rörelseintäkter eller -kostnader i koncernens resultaträkning.

#### 4 Rapportering för segment

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare, som i Biotages fall är koncernens verkställande direktör. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment, varför Biotage inte presenterar någon separat segmentinformation. I enlighet med IFRS 8 *Rörelsesegment* lämnas upplysningar om intäkter per geografisk marknad, se not 3, samt även fördelningen av anläggningstillgångar per land, se not 12.

#### 5 Omräkning av utländsk valuta

##### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutavinsten och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapport över totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till SEK till balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster/förluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster/förluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

En fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid, utgör en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutadifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas i övrigt totalresultat.

#### Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, av vilka inget har en höginflationsvaluta, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

(i) tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs

(ii) intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs för rapportperioden och vid konsolideringen redovisas valutadifferenser som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i koncernens resultat som en del av realisationsvinst/förlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet.

#### 6 Poster i koncernens balansräkning

##### 6.1 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nyttjandeperiod för varje enskild immateriell tillgång fastställs och tillgången skrivs linjärt av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning utan prövning av nedskrivningsbehov sker regelmässigt i samband med upprättande av koncernens årsbokslut, eller då det finns en indikation på en värdenedgång. Nyttjandeperiod för goodwill antas generellt som obestämbar. För de förvärvade teknologibaserade tillgångar som finns i bolaget är nyttjandeperioden 10 år.

##### Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Om koncernen vid ett rörelseförvärv får tillgång till produkter, teknologisk utrustning eller metoder som man tidigare saknade och som vid ett utnyttjande bedöms ge ekonomiska fördelar för koncernen, kan ett värde på dessa teknikbaserade immateriella tillgångar redovisas i koncernens balansräkning.

Utvecklingsprojekt syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår. Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning som utgör en del av koncernens ERP-system.

Utvecklingsprojekt klassificeras som Product Care, Pre Study eller Product Development. Kostnader för projekt som klassificeras som Product Care kostnadsförs direkt. Ett projekt klassificeras som Pre Study under pågående forskningsfas och kostnadsförs direkt. I det låge projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat

skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar, samt i övrigt uppfyller kriterierna i IAS 38 för aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar, omklassificeras det till Product Development. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i ny teknologi eller i en ny produkt och avslutas i och med att teknologin tas i bruk eller den nya produkten lanseras på koncernens avsättningsmarknader.

Avskrivningstiden för aktiverade utvecklingskostnader påbörjas när den färdigutvecklade tillgången kan användas för avsett användningsområde, vilket i många fall är i samband med lansering av den nya produkten. Avskrivningarna görs linjärt över tiden och baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod. Biotages aktiverade utvecklingskostnader kan delas in i system, förbrukningsvaror och mjukvara. System och förbrukningsvaror har en förväntad nyttjandeperiod om 7 år, medan den för mjukvara bedöms uppgå till 3 år. Förväntningar om nyttjandeperioder baseras på Biotages erfarenheter av livslängder för företagets produkter och bolagets innovationscykler, det vill säga med vilka intervall bolaget kan förväntas lansera nya produkter som ersätter, eller delvis ersätter, de tidigare. Dessa grundantaganden om nyttjandeperioder utvärderas löpande i samband med de nedskrivningstester som genomförs på individuell nivå årligen eller oftare om indikation på nedskrivningsbehov uppkommer.

#### Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar

Patent och licensrättigheter samt kundrelationer och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Patent skrivs normalt av under 10 år, dock aldrig längre än patentets giltighetstid. Avskrivningen påbörjas när första nationella patent beviljas. Härutöver sker en årlig utvärdering av patentportföljen för att identifiera eventuella behov av nedskrivningar utöver plan. Licensrättighet skrivs av under dess giltighetstid, 5-10 år. Kundrelationer skrivs av linjärt med en bedömd nyttjandeperiod om 10 år.

För varumärken bedöms nyttjandeperioden obestämbar då avsikten med förvärven är att utvecklas och stärka hela varumärkesportföljen. De förvärvade varumärkena i koncernen vilka bedöms ha en obestämbar livslängd härrör från Horizon Technology Inc. och PhyNexus Inc. Bedömningen att nyttjandeperioden för dessa varumärken är obestämd baseras på följande omständigheter. Det är fråga om väletablerade varumärken inom sina respektive områden, vilka koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Varumärkena anses vara av väsentlig ekonomisk betydelse då dessa utgör en integrerad del av produkt erbjudandet till marknaden, genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna. Därmed anses sådana varumärken påverka prissättning och konkurrenskraft avseende produkterna. Genom sin koppling till den pågående verksamheten anses således dessa ha en obestämbar livslängd och förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår.

Nedskrivningsprövning sker minst en gång per år. Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten, se vidare under Goodwill nedan.

#### Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet för goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas som en kostnad i resultatet.

Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på kassagenererande enheter som motsvarar den lägsta nivå i företaget på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen av företaget. Se vidare avsnitt 7.10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål på sid 55. Där redovisas de antaganden och beräkningar som gjorts vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

#### Programvarulicenser

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är 3-7 år beroende på avtalsvillkor.

#### 6.2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker, kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors och lagerinventarier. Anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång innefattar inköpspris och kostnader som är direkt hänförliga till att bringa den på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

#### Följande nyttjandeperioder används vid avskrivningar:

|                                          |                   |
|------------------------------------------|-------------------|
| Mark                                     | Ingen avskrivning |
| Markanläggningar                         | 10-20 år          |
| Byggnader                                | 30-40 år          |
| Produktionsverktyg                       | 3-7 år            |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 2-10 år           |
| Datorer                                  | 3-4 år            |
| Övriga materiella anläggningstillgångar  | 3-5 år            |

Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

#### 6.3 Finansiella anläggningstillgångar

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet "6.6 Finansiella instrument".

#### 6.4 Leasingavtal

Leasingavtal redovisas från och med 2019 som en nyttjanderätt för en bedömd leasingperiod i balansräkningen och motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Nyttjanderätten skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av leasingkulden. Omfattningen av ingångna leasingavtal är i finansiellt och kostnadsmässigt avseende begränsade i Biotage och avser till övervägande del lokalhyreskontrakt. Biotage tillämpar den förenklade övergångsmetoden och redovisar inte förändrade jämförelsetal. Undantag görs beträffande korttidsleasing samt avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde tillämpas. Det innebär att leasingavtal där avtalsperioden är högst 12 månader samt avtal gällande kontorsmaskiner redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Nyttjanderätter avseende leasing är initialt per den 1 januari 2019 värderade till ett belopp motsvarande leasingkulden. Skulden har beräknats som nuvärdet av framtida leasingavgifter, diskonterat med koncernens marginella låneränta per 1 januari 2019.

## Principer leasingavtal

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkund för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (t ex kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas ska leasetagarens marginella låneränta användas.

I leasingskulden inkluderas hyres- och leasingkostnaden för de perioder bolaget är bundet av gällande avtal, samt de perioder där det är rimligt att anta att möjlighet till förlängning av avtalen kommer att utnyttjas. Om förnyelse av ett hyreskontrakt är nära förestående, inom ett år, antas en förlängning av kontraktet ske om inte kända omständigheter talar för motsatsen. Om ett flertal hyreskontrakt för lokaler finns beträffande samma etablering i ett land, antas de förlängas till den tidpunkt då kontraktet med längst löptid förfaller. Inget kontrakt inkluderas längre än fem år framåt i tiden, då antaganden på längre sikt inte anses rimliga.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen omfattar fasta avgifter, förväntad indexering av hyresbeloppen om de ej uppgår till obetydande belopp, samt belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. För ett flertal dotterbolag är kommande års lokalhyror ej indexerade utan fastställda i befintligt kontrakt. Avgifter för annat än leasingtillgångar kostnadsförs när de uppstår.

Leasingskulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning. Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter. Koncernen omvärderar leasingskulden och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten vid förändring i leasingperioden, förändringar av leasingavgifter till följd av ändringar i index eller ränta eller förändring i belopp som väntas betalas enligt en restvärdesgaranti. Omvärdering sker med en ändrad diskonteringsränta om en förändring sker i leasingperioden, i de andra fallen ändras inte räntan.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingskund, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjandeperioden för nyttjanderätten bedöms utgöras av leasingperioden. Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris ska inte inkluderas i värderingen av leasingskulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i resultatet. För Biotage utgör detta oväsentliga belopp

Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Den marginella låneräntan har fastställts med utgångspunkt i statsobligationer i Sverige samt motsvarande för leasingavtal kopplade till andra länder, bolagets kreditvärdighet samt för att reflektera risken i underliggande tillgång.

I koncernen förekommer inga avtal där något bolag i koncernen är leasegivare.

För jämförelseåret redovisades leasingavtalen enligt IAS 17. Samtliga leasingavtal klassades som operationella. För operationella leasingavtal redovisas enligt IAS 17 den leasade tillgången inte i balansräkningen och leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

## 6.5 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämplig. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

## 6.6 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder och derivat.

## Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång eller del av en finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången löper ut, överläts eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder per balansdagen.

## Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier vid första redovisningstillfället beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med detta avses huruvida de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

De finansiella tillgångarna klassificerar i följande kategorier:

1. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.  
Dessa tillgångar innehas för att samla in kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.
2. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.  
Dessa tillgångar innehas för att både samla in kontraktssenliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.
3. Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.  
Detta är övriga finansiella tillgångar samt investeringar i eget kapitalinstrument.



Koncernen innehar kundfordringar, likvida medel och andra långfristiga fordringar för att samla in kontraktssenliga kassaflöden. Då de kontraktssenliga kassaflödena från dessa tillgångar består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet värderas de till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de utgör innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernens finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leasingkulder, övriga finansiella skulder, samt leverantörsskulder och andra skulder. Samtliga värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom leasingavtal, se ovan under 6.4.

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

För tillgångar och skulder med en återstående löptid understigande tre månader, exempelvis likvida placeringar, kundfordringar, leverantörsskulder samt andra fordringar och skulder, har verkligt värde ansetts var lika med redovisat värde.

Övergången till IFRS 9 har inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultaträkning eller finansiella ställning. De nya reglerna för klassificering av finansiella tillgångar innebär att klassificeringen görs på annat sätt, men påverkar inte värderingen av de finansiella tillgångarna och skulderna.

För beskrivning av värdering till verkligt värde och definition se not 19 och 20.

### Nedskrivning

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

Koncernen redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidvärde och rimliga verifierbara uppgifter avseende nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förklaringar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen).

Övriga finansiella tillgångar omfattas av den generella modellen för kreditreserveringar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk per balansdagen. För koncerninterna fordringar och övriga fordringar visar en beräkning som utgår från sannolikheten för fallissemang att reserveringsbeloppet är oväsentligt.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

### Derivat och säkringsredovisning

Koncernen har, i enlighet med övergångsbestämmelserna i IFRS 9, valt att fortsätta tillämpa kraven i IAS 39 avseende säkringsredovisning. Derivatinstrument redovisas på kontraktsdagen och vid efterföljande värderingar till verkligt värde. Biotages finanspolicy föreskriver att derivat endast ska innehas i säkringssyfte. Vid säkringsredovisning ska derivat antingen klassas som kassaflödessäkringar eller säkringar för verkligt värde. Biotages derivatinstrument utgörs av terminkontrakt som används som skydd för risker för valutakursförändringar kopplade till externa och interna flöden av varor och tjänster. I enlighet med IAS 39 redovisas värdeförändringar på derivat som identifierats som kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat i den mån säkringen är effektiv och de ackumulerade förändringarna redovisas i en säkringsreserv i eget kapital. Eventuell vinst/förlust hänförlig till den del av säkringen som inte är effektiv redovisas direkt i resultatet. Belopp i säkringsreserven omförs till resultatet i samma period som den säkrade posten påverkar resultatet. Biotage säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Valutasäkring sker på basis av förväntad skillnad mellan kassaflöde i SEK och andra valutor.

### Övrig information beträffande finansiella instrument Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Deras förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs enligt den förenklade modellen då fordringarna inte innehåller någon signifikant finansieringskomponent och har kort löptid. Kreditförluster reserveras baserat på den så kallade matrismodellen, med hänsyn till historik om antal dagar med försenad betalning. Reserven justeras för relevanta aktuella förhållanden och sannolika framtida förväntningar. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

### Långfristiga värdepappersinnehav och andra finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde och omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. Nedskrivning av finansiella tillgångar görs utifrån kända och sannolika förhållanden, baserat på den kännedom som vid varje tillfälle innehas, på fastställda ekonomiska planer som upprättats samt relevanta framåtblickande faktorer.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som *Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*. Den förväntade löptiden är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

### Låneskulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder kategoriseras som *Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid på ett år eller kortare.

### 6.7 Skatter

Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller utifrån outnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till ej avdragsgill goodwill och den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut i de länder där koncernen har rättssubjekt med underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas.

## 6.8 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, samt att beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Biotages avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar till arbetstagare. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningar för garantiåtaganden för sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar delas upp i långfristiga och kortfristiga poster varvid till långfristiga poster hänförs sådana åtaganden som bedöms ge upphov till utflöde av resurser senare än under kommande 12 månader. Kortfristiga åtaganden är alla andra åtaganden.

## 6.9 Aktiekapital

Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som avdrag från emissionslikviden.

## 7 Poster i koncernens resultaträkning

### 7.1 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det värde som företaget har rätt att erhålla för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet, exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder* som bygger på en femstegsmodell. Först identifieras typ av kontrakt och vilka prestationsåtaganden det omfattar. Därefter fastställs pris och fördelas på avtalets olika komponenter. Intäkten redovisas när kontrollen över varorna eller tjänsten har övergått till köparen.

#### Försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Intäkter redovisas när kontrollen över produkterna övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans. Intäkten redovisas i dessa fall vid en tidpunkt.

#### Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs. Biotages försäljning av tjänster omfattar service av system och kundspecifika utvecklingsprojekt. För kundspecifika utvecklingsprojekt sträcker sig utförandet över en längre period, varvid intäkterna fördelas genom successiv vinstavräkning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras. Omfattningen av kundspecifika utvecklingsprojekt är blygsam.

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Det är inte känt i vilken omfattning kunderna kommer att nyttja serviceavtalen och inte heller när under kontraktets giltighetstid. Bedömningen är därför att detta utgör en "stand ready obligation" enligt IFRS 15. Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som erhålls genom bolagets prestation, vilket innebär att åtagandet uppfyller kriterierna för att vara ett prestationsåtagande som uppfylls över tid. Bolagets utfästelse om att tillhandahålla service under avtalsperioden är separata från andra löften. Det föreligger ingen integrering, modifiering eller nära beroende till andra tjänster som kunderna erbjuds. Tjänsten bedöms därför vara distinkt både till sin karaktär

och inom ramen för avtalet, och redovisas som ett enda åtagande enligt IFRS 15. Bolagets insats för att uppfylla sitt prestationsåtagande bedöms jämnt fördelat under avtalstiden. Kunden kan dra nytta av och har en obegränsad tillgång till tjänsten under hela kontraktstiden. Intäkten redovisas därmed linjärt över hela avtalsperioden.

#### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 7.2 Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av ersättningar till underleverantörer där företaget anlitat annan tillverkare, råmaterial för produktionen, löner och övriga personalkostnader för produktionspersonal, lokalkostnader, förpacknings- och fraktkostnader, avskrivningar på produktionsanläggningar och andra anläggningstillgångar som används i produktionen samt del av gemensamma kostnader.

### 7.3 Ersättningar till anställda

#### Pensionsförpliktelser

Koncernföretagens pensionsplaner finansieras genom betalningar till försäkringsbolag och samtliga är avgiftsbestämda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premien erläggs.

#### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas när bolaget är förpliktat att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

#### Rörlig ersättning

Koncernen tillämpar rörlig ersättning för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Bedömd kostnad för sådana rörliga ersättningar resultatförs löpande och finns reserverad i koncernbalansräkningen. Rörliga ersättningar till ledande befattningshavare redovisas på sid 58-60.

#### Kortfristig ersättning

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

### 7.4 Nedskrivningar

Nedskrivningar görs när en betydande ökning av kreditrisken för en finansiell tillgång uppstår, vid en enskild eller kollektiv bedömning. Nedskrivningar redovisas i resultatet utifrån rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande faktorer. Nedskrivningarna återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidvärde samt rimliga verifierbara uppgifter avseende aktuella förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar tillämpas den förenklade modellen där förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid redovisas direkt. Likvida medel och andra långfristiga fordringar omfattas av den generella modellen för kreditreservering och för likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk per balansdagen.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när verifierbara och objektiva förhållanden talar för att behovet av

nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre är erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt. Nedskrivning av goodwill reverseras ej.

### 7.5 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat andel av intresseföretags resultat, ersättningar av tillfällig natur, valutakursdifferenser på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utrangering av anläggningstillgångar.

## 8 Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*, vilket innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Trygghetsdelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

### Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer* som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2019 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Skilnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

### 8.1 Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat och balansräkningar är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skiljt från resultaträkningen.

### 8.2 Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag som kostnadsförs i koncernredovisningen ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag.

### 8.3 Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Eventuell utdelning från intressebolaget redovisas på egen rad under finansiella poster.

### 8.4 Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 i juridisk person. Moderbolaget redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar moderbolaget förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på finansiella tillgångar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningar i IFRS 9. Derivatinstrument som inte säkringsredovisas och har negativt verkligt värde redovisas till detta värde. En finansiell tillgång respektive finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

### 8.5 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i juridisk person. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

### 8.6 Aktieägartillskott och koncernbidrag

Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag. Koncernbidrag lämnade från moderföretaget till dotterföretag redovisas som en ökning av andelarna i dotterbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

### 8.7 Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver. Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med gällande skattelagstiftning. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

## 9 Finansiella risker och koncernens riskhantering

### 9.1 Finansiella risker inom Biotagekoncernen

Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker exponerad för olika finansiella risker, främst valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy. Kreditrisker avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Övriga risker hanteras centralt. Finanspolicyn slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

#### Valutarisk

Koncernens försäljning sker företrädesvis i USD, EUR, JPY och GBP. Försäljningen i SEK är relativt begränsad. Rörelsekostnader och finansiella instrument relateras även till dessa valutor men SEK har en dominerande ställning. Koncernens juridiska enheter har koncerninterna mellanhavanden. Omräkning av dessa mellanhavanden till SEK kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat. Eftersom koncernens funktionella valuta är SEK innebär en förändring av den svenska kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras. En förändring av valutakursen för USD respektive EUR mot SEK med 10 procent skulle påverka resultat och eget kapital med 36 806 KSEK (30 980) respektive 3 193 KSEK (-20). Under 2019 har säkringsinstrument ingåtts endast i begränsad omfattning. De väsentliga exponeringarna är kundfordringar i EUR, USD och GBP vilka totalt uppgår till 144 747 KSEK. En förändring av SEK med 10 procent mot var och en av dessa valutor skulle leda till en effekt på resultaträkningen med 14 475 KSEK. Övriga finansiella instrument är i allt väsentligt i SEK.

#### Ränterisk

Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar är i begränsad omfattning utsatta för sådana värdeförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Ränterisken ligger i stället i att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa. Biotages räntebärande skulder har ökat väsentligt under året till följd av betydande investeringar. En förändring av koncernens ränta på räntebärande tillgångar med 1 procentenhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 1 859 KSEK (1 770). En förändring av koncernens ränta på räntebärande skulder med 1 procentenhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 1 096 KSEK (1 094).

#### Kreditrisk

Kreditrisk kan delas upp i finansiell och operativ. Koncernens operativa kreditrisk ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Kunderna utgörs till övervägande del av stora bolag

och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. På basis av historiska fakta bedömer företagsledningen att Biotages kreditrisk är liten då förlusterna historiskt uppgått till mindre än 0,5 procent av omsättningen. Det finns inte någon enskild kund till vilken försäljningen överstiger 5 procent av koncernens totala omsättning. Koncernen tillämpar den förenklade matrismodellen för beräkning av förväntade kreditförluster avseende kundfordringar, se Not 16. Modellen utgår från historiska förluster men tar även hänsyn till framtidsblickande faktorer.

Koncernens finansiella kreditrisk är motpartsrisken i banktillgodo-havanden, kundfordringar, derivat och finansiella placeringar. Finanspolicyn sätter limiter per motpart och placeringar och derivat får bara göras med svenska banker med låg kreditrisk och hög rating enligt kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's och Moody's långsiktiga bedömningar. Koncernens metod för hantering av förväntade kreditförluster beskrivs i avsnitt 6.6 *Finansiella instrument* och i Not 16 *Kundfordringar och andra fordringar*.

Total kreditexponering uppgick per balansdagen till 384 MSEK (335) och utgjordes i huvudsak av likvida medel 186 MSEK (177) och kundfordringar 198 MSEK (156).

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risk att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta finansiella åtaganden. Kassaflödesanalyserna för 2018 och 2019 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har likvida tillgångar som med betydande marginal överstiger såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser. På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion. Denna risk hanteras genom likviditetsplanering, likviditetsuppföljning och genom att goda relationer upprätthålls med såväl kreditgivningsinstitut som de större aktieägarna.

Löptidsanalys av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att beloppen inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Skilnaden mellan redovisad skuld per 2019-12-31 och faktisk utbetalning inklusive ränta, det vill säga odiskonterade kassaflöden, skiljer sig inte väsentligt åt.

## 9.2 Koncernens riskhantering

Biotage har en Riskhanteringspolicy och gör årligen en intern riskinventering baserad på en enkät som alla funktionsansvariga och alla regionchefer ombeds att fylla i, varefter en sammanställning av koncernens samlade risker och hanteringen av dessa görs. För att hantera effekterna av de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning har styrelsen fastställt en finanspolicy för koncernen. Finanspolicyn ska underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra. Arbetsuppgifterna ska hanteras omsorgsfullt och professionellt. Vidtagna åtgärder ska dokumenteras och rapporteras till ansvariga bolagsorgan.

I policyn finns en fördelning av ansvar, arbetsuppgifter och befogenheter mellan företags styrelse, verkställande direktören, finansdirektören och redovisningschefen. Vidare finns administrativa rutiner fastställda med utgångspunkt från att de som verkställer affärer ska vara åtskilda från dem som sköter kontroll, redovisning och rapportering av affärer. Rapporteringsunderlag för genomförda finansiella transaktioner ska i systematisk form lämnas till redovisningschefen för kontroll mot de handlingar som mottagits av transaktionens motpart.

Biotages strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till finansfunktionen på huvudkontoret. Då koncernen bedriver

verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor. På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering för valutarisk föreligger. Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

Biotage ska minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, utan att underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger, ska aldrig ske. Uppföljning av kreditrisker i kundfordringar ska ske löpande.

Tillgänglig likviditet förvaltas av finansdirektören eller av denne delegerad. Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering ska finnas såväl i de svenska som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediter att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, parera fluktuationer i likviditeten samt undvika onödigt överlikviditet i enskilt dotterbolag.

### De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner av annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, aktier, leverantörsskulder samt andra rörelserelaterade skulder. Förändrade valutakurser kan ha en påtaglig inverkan på koncernens resultat och ställning vilket också historiskt har visat sig.

## 9.3 Förvaltning av kapital

Biotage definierar kapital som eget kapital. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa förmågan att bedriva verksamheten och generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av soliditet, vilken beräknas som redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutning. Per räkenskapsårets utgång uppgår soliditeten till 66 (70) procent i koncernen och 84 (67) procent i moderbolaget.



| <b>Finansiella skulder 2019-12-31</b> | Inom 3 månader | 3–12 månader  | 1–5 år         | Över 5 år | Totalt         |
|---------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------|----------------|
| Skulder till kreditinstitut           | 249            | 1 331         | 114 455        | –         | 116 035        |
| Leverantörsskulder och andra skulder  | 114 527        | 39 367        | 105 984        | –         | 259 877        |
| <b>Summa</b>                          | <b>114 776</b> | <b>40 697</b> | <b>220 439</b> | <b>0</b>  | <b>375 912</b> |

| <b>Finansiella skulder 2018-12-31</b> | Inom 3 månader | 3–12 månader  | 1–5 år         | Över 5 år | Totalt         |
|---------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------|----------------|
| Skulder till kreditinstitut           | 664            | 664           | 114 712        | –         | 116 040        |
| Leverantörsskulder och andra skulder  | 106 958        | 13 064        | –              | –         | 120 022        |
| <b>Summa</b>                          | <b>107 622</b> | <b>13 728</b> | <b>114 712</b> | <b>0</b>  | <b>236 062</b> |

Skillnaden mellan redovisad skuld per 2019-12-31 och faktisk utbetalning inklusive ränta, det vill säga odiskonterade kassaflöden, skiljer sig inte väsentligt åt.

### Nettoomsättning

Koncernens mest betydande intäktsvalutor utgörs av USD och EUR.

| <b>Nettoomsättning per valuta</b> | <b>2019</b>             |                  |              | <b>2018</b>             |                |              |
|-----------------------------------|-------------------------|------------------|--------------|-------------------------|----------------|--------------|
|                                   | Resp. valuta i tusental | i KSEK           | % fördelning | Resp. valuta i tusental | i KSEK         | % fördelning |
| EUR                               | 16 060                  | 170 023          | 15           | 15 086                  | 154 617        | 17           |
| USD                               | 61 650                  | 583 554          | 53           | 53 979                  | 469 764        | 52           |
| GBP                               | 4 867                   | 58 824           | 5            | 4 979                   | 57 699         | 6            |
| JPY                               | 1 511 644               | 131 211          | 12           | 1 318 872               | 103 795        | 11           |
| CNY                               | 39 782                  | 54 462           | 5            | 30 169                  | 39 631         | 4            |
| KRW                               | 5 076 923               | 41 123           | 4            | 4 007 891               | 31 662         | 3            |
| SEK                               | 33 793                  | 33 793           | 3            | 26 726                  | 26 726         | 3            |
| CAD                               | 3 448                   | 24 548           | 2            | 3 666                   | 24 538         | 3            |
| CHF                               | 271                     | 2 593            | 0            | 140                     | 1 269          | 0            |
| NOK                               | –                       | –                | –            | 608                     | 663            | 0            |
| INR                               | 9 251                   | 1 242            | 0            | 4 188                   | 532            | 0            |
| <b>Summa i KSEK</b>               |                         | <b>1 101 373</b> | <b>100</b>   |                         | <b>910 896</b> | <b>100</b>   |

### Nettotillgångar

I koncernens nettotillgångar har SEK tidigare haft en dominerande ställning. Under 2018 har detta förändrats, främst till följd av förvärvet av det amerikanska bolaget Horizon Technolgy Inc, vilket finansierades med ett lån i SEK.

| <b>Nettotillgångar per utländsk valuta per 31 december</b> | <b>2019</b>             |                |              | <b>2018</b>             |                |              |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------|-------------------------|----------------|--------------|
|                                                            | Resp. valuta i tusental | i KSEK         | % fördelning | Resp. valuta i tusental | i KSEK         | % fördelning |
| EUR                                                        | 3 060                   | 31 925         | 4            | -20                     | -201           | -0           |
| USD                                                        | 39 504                  | 368 062        | 42           | 34 534                  | 309 803        | 44           |
| GBP                                                        | 7 811                   | 95 402         | 11           | 7 802                   | 88 535         | 13           |
| JPY                                                        | 637 366                 | 54 367         | 6            | 565 729                 | 45 937         | 7            |
| CNY                                                        | 25 727                  | 34 302         | 4            | 25 268                  | 33 021         | 5            |
| KRW                                                        | 477 035                 | 3 864          | 0            | 2 259 372               | 18 075         | 3            |
| CAD                                                        | 900                     | 6 415          | 1            | 956                     | 6 302          | 1            |
| INR                                                        | 36 811                  | 4 877          | 1            | 8 884                   | 1 139          | 0            |
| CHF                                                        | 101                     | 970            | 0            | 62                      | 561            | 0            |
| SEK                                                        | 275 318                 | 275 318        | 31           | 199 008                 | 199 008        | 28           |
| <b>Summa i KSEK</b>                                        |                         | <b>875 503</b> | <b>100</b>   |                         | <b>702 180</b> | <b>100</b>   |

Nedanstående tabell visar hur koncernens nettotillgångar per 31 december 2019 fördelar sig på tillgångar som är exponerade för transaktionsrisk respektive translationsrisk. Det senare avser risk för valutaförändringars påverkan på bokförda värden på dotterbolag och utländska tillgångar vid omräkning till SEK.

| Nettotillgångar 2019-12-31 | Transaktionsrisk        |                |              | Translationsrisk        |                |              |
|----------------------------|-------------------------|----------------|--------------|-------------------------|----------------|--------------|
|                            | Resp. valuta i tusental | i KSEK         | % fördelning | Resp. valuta i tusental | i KSEK         | % fördelning |
| EUR                        | 5 254                   | 54 822         | 19           | -2 195                  | -22 897        | -7           |
| USD                        | 14 530                  | 135 381        | 46           | 24 974                  | 232 682        | 76           |
| GBP                        | 1 460                   | 17 833         | 6            | 6 351                   | 77 569         | 25           |
| JPY                        | 413 644                 | 35 284         | 12           | 223 722                 | 19 083         | 6            |
| CNY                        | 30 659                  | 40 877         | 14           | -4 932                  | -6 576         | -2           |
| KRW                        | -10 539                 | -85            | 0            | 487 573                 | 3 949          | 1            |
| CAD                        | 900                     | 6 415          | 2            | -                       | -              | -            |
| INR                        | 19 139                  | 2 536          | 1            | 17 672                  | 2 342          | 1            |
| CHF                        | 64                      | 613            | 0            | 37                      | 356            | 0            |
| <b>Summa i KSEK</b>        |                         | <b>293 676</b> | <b>100</b>   |                         | <b>306 509</b> | <b>100</b>   |

## 10 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter gör styrelsen och verkställande direktören ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

### Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa antaganden om framtiden samt bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar är störst på grund av att bedömningar och antaganden om framtiden kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste bedömningarna som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger på antaganden om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt ekonomiskt utbyte. Möjligheterna till avsättning är i hög grad beroende av vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter och i vilken omfattning kunder väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de områden som koncernens produkter tas i anspråk. Grad av kalkylerad framgång i koncernens målsättning att bredda produkternas tillämpningsområden påverkar också den samlade bedömningen av Biotages försäljning och ekonomiska resultat.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs genom en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt, vilket i Biotages fall är koncernen som helhet då denna består av ett enda rörelsesegment. De prognoser av koncernens förväntade framtida kassaflöden som ligger till grund för kalkylerna (diskonterad kassaflödesvärdering) är fastställda av Biotages ledning vars bedömningar baseras på bolagets egna förväntningar om framtiden och tidigare erfarenheter. Vid nedskrivningsprövningen gör ledningen även ett antal andra antaganden i diskonteringsmodellen som kan ge stort utslag i värderingens resultat. Se vidare not 11 för en genomgång av viktiga antaganden. Dock visar genomförda känslighetsanalyser att slutsatsen av prövningen inte skulle komma att ändras om tillväxttakten minskas med 50 procent eller om diskon-

teringsräntan ökas med 20 procent jämfört med gjorda antaganden. Ett nedskrivningsbehov konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde och en nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Vid räkenskapsårets utgång uppgår koncernens goodwill till 316 MSEK (186). Se även not 11.

Även förvärvade varumärkestillgångar nedskrivningsprövas årligen eller oftare om förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Återvinningsvärdet för koncernens balanserade varumärken beräknas för den kassaflödesgenererande enhet till vilken tillgången hör. Vid räkenskapsårets utgång uppgår värdet på koncernens varumärken till 26,6 MSEK (15). Se även not 12.

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utvecklingskostnader balanseras när ett projekt går in i fasen Product Development vilket det gör när det uppfyller de kriterier som ställs i IAS 38, det vill säga att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar hänförliga till tillgången kommer att komma företaget till godo och att kostnaderna för tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Enligt IAS 38 ska Biotage balansföra utgifter för sina utvecklingsarbeten baserat på en bedömning av varje projekts förväntade bidrag till koncernens försäljningsintäkter och kassaflöden. Värderingen sker till anskaffningsvärde. En post tas bort ur rapporten över finansiell ställning när produkten inte längre saluförs eller när tekniken inte längre används av Biotage eller enbart bedöms kunna tillföra nya försäljningsintäkter i begränsad omfattning. I samband med upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs en genomgång av de värden produkterna eller pågående projekt är upptagna till i rapporten över finansiell ställning. Eftersom värderingen grundar sig på en bedömning av förväntad efterfrågan, nyttjande och prisbild för produkten eller teknologin är värderingen förenad med osäkerhet. En snabbare teknologisk utveckling och bättre produkter hos konkurrenter kan aktualisera ett nedskrivningsbehov. Vid räkenskapsårets utgång uppgår koncernens balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 105 MSEK (101). Se även not 12.

Biotage redovisar av- och nedskrivningar av balanserade kostnader för utvecklingsarbete i posten forsknings- och utvecklingskostnader. En annan möjlig presentation i resultaträkningen skulle vara att hela eller delar av nämnda avskrivningskostnad i stället skulle redovisats som kostnad såld vara. Om bolaget istället hade redovisat hela årets av- och nedskrivningskostnader för dessa tillgångar som kostnader för sålda varor hade kostnader för sålda varor ökat och forsknings- och utvecklingskostnader minskat med cirka 22,2 MSEK (17,3). Det hade således inte haft någon påverkan på rörelseresultatet. De utvecklingskostnader som balanserats har minskat redovisade kostnader för forskning- och utveckling med 26,5 MSEK (24,0).

### **Uppskjuten skattefordran**

Biotage värderar underskottsavdrag utgående från hur dessa förväntas kunna utnyttjas för avräkning mot framtida vinster och till den del Biotage kan påvisa att det är sannolikt att vinsterna genereras i kommande perioder med beaktande av när dessa underskott förfaller. Underskottsavdragen är huvudsakligen taxerade hos de svenska bolagen och bolagen i USA. Vid fastställelse av värdet på underskottsavdragen görs en bedömning av kommande års överskott samt i vilka länder dessa förväntas intjänas. Som grund för denna bedömning utgår Biotage bland annat från ledningens bedömningar av kommande års utveckling och resultat i respektive bolag. Om koncernen inte lyckas förverkliga sina planer kan en nedskrivning av posten bli erforderlig. Likaså kan värdet av underskottsavdrag påverkas av ändrad lagstiftning för utnyttjande och ändrade skattesatser. Efter reduktion med under 2019 nyttjade belopp och baserat på en förnyad bedömning vid räkenskapsårets utgång upptas uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag till ett värde av 35 MSEK (60), vilket motsvarar skatteeffekten av 165 MSEK (279) i historiska underskott. Se även not 23.

# Noter

## NOT 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

|                                                             | Koncernen      |                | Moderbolaget  |              |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
|                                                             | 2019           | 2018           | 2019          | 2018         |
| <b>Styrelse och ledande befattningshavare</b>               |                |                |               |              |
| Ledamöter och befattningshavare presenteras på sid 84–85    |                |                |               |              |
| <i>Styrelse</i>                                             |                |                |               |              |
| Kvinnor                                                     | 2              | 2              | 2             | 2            |
| Män                                                         | 4              | 3              | 4             | 3            |
| <b>Summa</b>                                                | <b>6</b>       | <b>5</b>       | <b>6</b>      | <b>5</b>     |
| <i>Koncernledning</i>                                       |                |                |               |              |
| Kvinnor                                                     | 1              | 1              | –             | –            |
| Män                                                         | 2              | 2              | 1             | 1            |
| <b>Summa</b>                                                | <b>3</b>       | <b>3</b>       | <b>1</b>      | <b>1</b>     |
| <i>Medelantal anställda</i>                                 |                |                |               |              |
| Kvinnor                                                     | 151            | 128            | –             | –            |
| Män                                                         | 289            | 276            | 1             | 1            |
| <b>Totalt</b>                                               | <b>440</b>     | <b>404</b>     | <b>1</b>      | <b>1</b>     |
| <i>Löner och ersättningar</i>                               |                |                |               |              |
| Styrelsen och verkställande direktören                      | 8 726          | 6 307          | 8 726         | 6 307        |
| Andra ledande befattningshavare, 2 personer                 | 4 157          | 4 300          | –             | –            |
| Övriga anställda                                            | 279 475        | 223 762        | –             | –            |
| <b>Totalt löner och ersättningar</b>                        | <b>292 358</b> | <b>234 369</b> | <b>8 726</b>  | <b>6 307</b> |
| <i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>                |                |                |               |              |
| Styrelsen och verkställande direktören                      | 1 239          | 2 203          | 1 239         | 2 203        |
| Andra ledande befattningshavare                             | 1 550          | 1 491          | –             | –            |
| Övriga anställda                                            | 61 197         | 48 352         | –             | –            |
| <b>Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal</b>         | <b>63 986</b>  | <b>52 046</b>  | <b>1 239</b>  | <b>2 203</b> |
| <i>Pensionskostnader *)</i>                                 |                |                |               |              |
| Styrelsen och verkställande direktören                      | 299            | 902            | 299           | 902          |
| Andra ledande befattningshavare                             | 846            | 809            | –             | –            |
| Övriga anställda                                            | 14 080         | 12 734         | –             | –            |
| <b>Totalt pensionskostnader</b>                             | <b>15 225</b>  | <b>14 445</b>  | <b>299</b>    | <b>902</b>   |
| <b>Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader</b> | <b>371 569</b> | <b>300 860</b> | <b>11 079</b> | <b>9 411</b> |

\*) För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensions-åtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplan ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkring som är tecknade i Alecta uppgår till 3 462 KSEK (3 153).

Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,01601 respektive 0,01195 procent (0,01714 respektive 0,01219).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (142) procent.



Not 1, forts.

#### Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land

|                                  | 2019   |           |               | 2018   |           |               |
|----------------------------------|--------|-----------|---------------|--------|-----------|---------------|
|                                  | Totalt | varav män | varav kvinnor | Totalt | varav män | varav kvinnor |
| Moderbolaget i Sverige           | 1      | 1         | –             | 1      | 1         | –             |
| Dotterföretag i Sverige          | 84     | 53        | 31            | 85     | 54        | 31            |
| USA                              | 127    | 92        | 35            | 109    | 72        | 37            |
| Storbritannien                   | 141    | 78        | 63            | 134    | 92        | 42            |
| Tyskland                         | 13     | 11        | 2             | 12     | 9         | 3             |
| Frankrike                        | 4      | 3         | 1             | 4      | 4         | –             |
| Kina                             | 23     | 17        | 6             | 21     | 16        | 5             |
| Japan                            | 29     | 20        | 9             | 27     | 20        | 7             |
| Sydkorea                         | 9      | 7         | 2             | 7      | 5         | 2             |
| Indien                           | 9      | 6         | 2             | 5      | 4         | 1             |
| Schweiz                          | 1      | –         | 1             | –      | –         | –             |
| Summa anställda, länderfördelade | 440    | 289       | 151           | 404    | 276       | 128           |
| % Fördelning                     |        | 66 %      | 34 %          |        | 68 %      | 32 %          |

#### Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare

##### Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. För tidigare verkställande direktören har grundlönen för år 2018 och 2019 justerats med den ökning som gör totala lönekostnaden neutral för företaget, till följd av att de sociala kostnaderna blivit lägre då pensionsåldern 65 år uppnåddes under år 2017. Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga

förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 100 % av den fasta årslönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40 % av grundlönen. Utöver detta kan styrelsen besluta om diskretionär ersättning till verkställande direktören/koncernchefen och andra ledande befattningshavare.

#### Ersättningar och övriga förmåner under 2019 enligt bokföringsmässig princip

|                                                                       | Styrelse-arvode  | Grundlön         | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensionskostnad  | Övrig ersättning <sup>1)</sup> | Summa             |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|------------------|--------------------------------|-------------------|
| <i>Styrelsens ordförande:<sup>2)</sup></i>                            |                  |                  |                   |                 |                  |                                |                   |
| Thomas Eklund till 6 nov                                              | 605 566          | –                | –                 | –               | –                | –                              | 605 566           |
| Torben Jørgensen från 7 nov                                           | –                | –                | –                 | –               | –                | –                              | –                 |
| <i>Övriga ledamöter:</i>                                              |                  |                  |                   |                 |                  |                                |                   |
| Yvonne Mårtensson                                                     | 103 075          | –                | –                 | –               | –                | –                              | 103 075           |
| Mark Bradley                                                          | 166 150          | –                | –                 | –               | –                | –                              | 166 150           |
| Peter Ehrenheim                                                       | 323 392          | –                | –                 | –               | –                | –                              | 323 392           |
| Åsa Hedin                                                             | 47 371           | –                | –                 | –               | –                | –                              | 47 371            |
| Karolina Lawitz                                                       | 283 392          | –                | –                 | –               | –                | –                              | 283 392           |
| Nils Olof Björk                                                       | 91 408           | –                | –                 | –               | –                | –                              | 91 408            |
| Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2019 | 1 620 354        | –                | –                 | –               | –                | –                              | 1 620 354         |
| Verkställande direktören till 5 nov Torben Jørgensen                  | –                | 3 225 086        | 1 819 579         | 227 819         | 239 491          | 1 040 803                      | 6 552 777         |
| Verkställande direktören från 6 november Tomas Blomquist              | –                | 500 000          | 500 000           | –               | 60 000           | 20 000                         | 1 080 000         |
| Övriga ledande befattningshavare (2 personer)                         | –                | 2 883 228        | 1 072 221         | 119 487         | 845 750          | 201 775                        | 5 122 461         |
| <b>Summa för 2019</b>                                                 | <b>1 620 354</b> | <b>6 608 314</b> | <b>3 391 800</b>  | <b>347 306</b>  | <b>1 145 241</b> | <b>1 262 578</b>               | <b>14 375 592</b> |

1) Beloppet under Övrig ersättning avser främst semesterlönstillägg enligt semesterlagen. För Torben Jørgensen ingår även ett belopp om 716 625 kr som avser pensionspremier som har betalats ut som ersättning istället för som premier.

2) Thomas Eklund var styrelsens ordförande fram till en extra bolagsstämma den 7 november 2019, vid vilken Torben Jørgensen, som tidigare var verkställande direktör, valdes till styrelseordförande. Då Torben Jørgensen är anställd och erhåller lön från bolaget till april 2020 erhåller han inget styrelsearvode för den perioden.

**Ersättningar och övriga förmåner under 2018 enligt bokföringsmässig princip**

|                                                                       | Styrelse-<br>arvode | Grundlön         | Rörlig<br>ersättning | Övriga<br>förmåner | Pensions-<br>kostnad | Övrig<br>ersättning <sup>1)</sup> | Summa             |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|----------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|-------------------|
| <i>Styrelsens ordförande:<sup>2)</sup></i>                            |                     |                  |                      |                    |                      |                                   |                   |
| Ove Mattsson <sup>3)</sup>                                            | 165 000             | –                | –                    | –                  | –                    | –                                 | 165 000           |
| Thomas Eklund <sup>3)</sup>                                           | 440 000             | –                | –                    | –                  | –                    | –                                 | 440 000           |
| <i>Övriga ledamöter:</i>                                              |                     |                  |                      |                    |                      |                                   |                   |
| Yvonne Mårtensson <sup>3)</sup>                                       | 260 000             | –                | –                    | –                  | –                    | –                                 | 260 000           |
| Peter Ehrenheim <sup>3)</sup>                                         | 275 000             | –                | –                    | –                  | –                    | –                                 | 275 000           |
| Karolina Lawitz <sup>3)</sup>                                         | 256 667             | –                | –                    | –                  | –                    | –                                 | 256 667           |
| Nils Olof Björk <sup>3)</sup>                                         | 240 000             | –                | –                    | –                  | –                    | –                                 | 240 000           |
| Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2018 | 1 636 667           | –                | –                    | –                  | –                    | –                                 | 1 636 667         |
| Verkställande direktören Torben Jørgensen                             | –                   | 3 046 620        | 2 973 015            | 174 392            | 902 214              | 286 913                           | 7 383 154         |
| Övriga ledande befattningshavare (2 personer)                         | –                   | 2 802 000        | 1 354 144            | 131 774            | 808 608              | 143 667                           | 5 240 193         |
| <b>Summa för 2018</b>                                                 | <b>1 636 667</b>    | <b>5 848 620</b> | <b>4 327 159</b>     | <b>306 166</b>     | <b>1 710 822</b>     | <b>430 580</b>                    | <b>14 260 014</b> |

1) Beloppen under Övrig ersättning avser främst semesterlönetillägg enligt semesterlagen.

2) Ove Mattsson var styrelsens ordförande till och med årsstämman i april 2018, då Thomas Eklund, som sedan tidigare var ledamot i styrelsen, valdes till styrelseordförande.

3) Till styrelsens ledamöter har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag enligt nedan, då dessa ledamöters arvoden har utbetalats till juridiska personer.

Ove Mattsson 80 982 kronor.

Thomas Eklund 78 554 kronor.

Yvonne Mårtensson 65 982 kronor.

Peter Ehrenheim 70 695 kronor.

Karolina Lawitz 62 840 kronor.

Nils-Olof Björk 35 990 kronor.

**Förtydliganden och kommentarer till tabeller ovan och på föregående sida***Styrelsen*

Årsstämman 2019 beslutade att arvode för tiden intill årsstämman 2020 skall uppgå till totalt 1 175 000 kronor varav 500 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 255 000 kronor. Årsstämman 2018 beslöt att för tiden intill årsstämman 2019 skall styrelsens arvode totalt vara 1 400 000 kronor varav 500 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 255 000 kronor. Ramen fastställdes av såväl årsstämman 2018 som 2019.

*Verkställande direktören/koncernchefen*

Torben Jørgensen som var verkställande direktör/koncernchef till och med den 5 november 2019, och som kvarstår som anställd till april 2020, har en grundlön som uppgår till 227 500 kronor per månad. Grundlönen har sedan år 2018 justerats med den ökning som gör totala lönekostnaden neutral för företaget, till följd av att de sociala kostnaderna blivit lägre då verkställande direktören/koncernchefen uppnådde pensionsåldern 65 år under år 2017.

Tomas Blomquist som tillträdde som verkställande direktör/koncernchef från och med den 6 november 2019 har en grundlön som uppgår till 250 000 kronor per månad.

Utöver beloppet för grundlön utgår semesterlönetillägg enligt semesterlagen. Därutöver skall utgå rörlig ersättning, pension och eventuellt avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

**Rörlig och övrig ersättning**

Till tidigare verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen utgår en rörlig ersättning på maximalt 100 % (100) av årslön under 2019 fram till den 5 november, det vill säga maximalt 2 275 000 kronor per år.

Till nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Tomas Blomquist utgår en rörlig ersättning på maximalt 100 % (100) av årslön, det vill säga maximalt 3 000 000 kronor per år. För 2019 utgår rörlig ersättning endast för perioden motsvarande tiden från tillträdet den 6 november 2019, vilket motsvarar maximalt 500 000 kronor.

Utöver detta kan styrelsen besluta om en diskretionär ersättning.

**Pensioner**

Pensionsåldern för den verkställande direktören/koncernchefen Tomas Blomquist är 67 år. Pensionspremien uppgår till 30 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

**Uppsägning/avgångsvederlag**

Bolaget kan när som helst skilja verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen från sin befattning.

Bolagets avtal med Tomas Blomquist om dennes anställning som verkställande direktör gäller tills vidare med en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. I samband med endera partens uppsägning av avtalet har Bolaget rätt att kräva att verkställande direktör med omedelbar verkan lämnar sin befattning. Verkställande direktör är dock skyldig att stå till Bolagets förfogande under uppsägningstiden för utförande av sådant arbete som styrelsen finner lämpligt. Vid uppsägning från Bolagets sida är verkställande direktör – utöver uppsägningslönen – berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en gång den fasta årslönen vid anställningens upphörande.

Anställningsavtalet med den tidigare verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen upphör utan föregående uppsägning den 16 april 2020. Vid uppsägning från bolagets sida (som ej grundas på att Jørgensen grovt åsidosatt sina åligganden mot företaget) behåller Jørgensen sin fasta årslön fram till april 2020. Denna ersättning är pensions- och semesterlönegrundande.

Not 1, forts.

**Beslut vid årsstämman 2019 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare**

Årsstämman 2019 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut. Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär ersättning, övriga förmåner och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frånga dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

**Verkställande direktören**

Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast årslön om 2 730 000 kronor. Grundlönen justerades från och med år 2018 med den ökning som gör totala lönekostnaden neutral för företaget, till följd av att de sociala kostnaderna blivit lägre då verkställande direktören/koncernchefen uppnådde pensionsåldern 65 år under år 2017. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 35 % av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 100 % av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

**Övriga personer i bolagets ledning**

Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören. Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en rörlig ersättning som uppgår till

högst 40 % av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är till 75 % baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 % är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 % av den fasta årslönen. Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

**Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav**

Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

**Diskretionär bonus**

Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär ersättning för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär ersättning ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

**Övriga förmåner**

De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner i övrigt, såsom tjänstebil, företagshälsovård m.m.

**Avgångsvederlag**

Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammanlagt inte överstiga 24 månadslöner.

**Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram**

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska i förekommande fall beslutas av bolagsstämman. Tilldelning ska ske i enlighet med bolagsstämmans beslut.

**Tidigare beslutade ersättningar**

Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning.

**Utbetalda ersättningar under 2018**

För information om utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare under 2018 hänvisas till not 1 på sidorna 55–58 i årsredovisningen för 2018.

**NOT 2 Kostnadsslagsindelad resultaträkning**

Om Biotage hade presenterat sina resultaträkningar enligt kostnadsslagsindelad schema hade dessa haft följande sammansättning:

| Kostnadsslagsindelad resultaträkning                                        | Koncernen       |                 | Moderbolaget   |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                                                             | 2019            | 2018            | 2019           | 2018           |
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                                   |                 |                 |                |                |
| Nettoomsättning                                                             | 1 101 373       | 910 896         | 2 880          | 2 537          |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                  |                 |                 |                |                |
| Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster  | -290 846        | -226 675        | -              | -              |
| Personalkostnader                                                           | -369 949        | -325 050        | -9 458         | -8 294         |
| Övriga externa kostnader                                                    | -180 795        | -156 451        | -16 799        | -15 071        |
| Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar | -51 767         | -38 853         | -897           | -1100          |
| Övriga rörelseposter                                                        | 104             | 8 612           | -87            | 17             |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                            | <b>-893 253</b> | <b>-738 418</b> | <b>-27 240</b> | <b>-24 448</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                      | <b>208 120</b>  | <b>172 478</b>  | <b>-24 361</b> | <b>-21 911</b> |

**NOT 3** Intäkternas sammansättning**Nettoomsättningens sammansättning:**

|                                                                           | Koncernen        |                | Moderbolaget |              |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------|--------------|
|                                                                           | 2019             | 2018           | 2019         | 2018         |
| Nettoförsäljning fördelar sig mellan produkter och tjänster enligt nedan: |                  |                |              |              |
| Produkter, system                                                         | 999 338          | 823 870        | –            | –            |
| Servicekontrakt och andra tjänster                                        | 94 260           | 79 645         | 2 880        | 2 537        |
| Övriga försäljningsintäkter                                               | 7 775            | 7 381          | –            | –            |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b>                                         | <b>1 101 373</b> | <b>910 896</b> | <b>2 880</b> | <b>2 537</b> |

**Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden 2019**

|                                                   | Organisk kemi  | Analytisk kemi | Scale-up*      | Biomolekyler  | Summa            |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| Nord- och Sydamerika                              | 166 290        | 217 273        | 74 991         | 25 472        | 484 026          |
| Europa                                            | 133 197        | 93 842         | 29 697         | 9 021         | 265 757          |
| Japan                                             | 98 961         | 15 113         | 16 627         | 786           | 131 486          |
| Kina                                              | 90 092         | 20 357         | 1 700          | –             | 112 149          |
| EMEA och APAC                                     | 13 308         | 24 910         | 3 790          | 496           | 42 505           |
| Sydkorea                                          | 28 510         | 13 025         | 2 023          | 556           | 44 114           |
| Indien                                            | 17 946         | 1 234          | 2 131          | 26            | 21 337           |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b>                 | <b>548 304</b> | <b>385 754</b> | <b>130 958</b> | <b>36 357</b> | <b>1 101 373</b> |
| Av försäljningen i Europa hänför sig till Sverige |                |                |                |               | 9 223            |

**Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden 2018**

|                                                   | Organisk kemi  | Analytisk kemi | Scale-up*     | Summa          |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Nord- och Sydamerika                              | 159 173        | 187 853        | 39 161        | 386 186        |
| Europa                                            | 128 837        | 89 681         | 26 741        | 245 259        |
| Japan                                             | 75 580         | 12 298         | 15 912        | 103 790        |
| Kina                                              | 70 856         | 17 125         | 1 010         | 88 991         |
| EMEA och APAC                                     | 15 357         | 23 325         | 1 950         | 40 632         |
| Sydkorea                                          | 22 661         | 10 359         | 2 931         | 35 951         |
| Indien                                            | 8 474          | 1 017          | 596           | 10 087         |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b>                 | <b>480 938</b> | <b>341 658</b> | <b>88 301</b> | <b>910 896</b> |
| Av försäljningen i Europa hänför sig till Sverige |                |                |               | 6 335          |

Fördelningen ovan avser försäljning per produktområde, till kunder belägna i ovan angivna geografiska marknader.

\*Scale-up benämndes 2018 som Industriella produkter.

**Fördelning av intäkter på försäljningskanaler**

|                                                | 2019             | 2018           |
|------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Direktförsäljning via egna försäljningskanaler | 1 041 238        | 870 264        |
| Försäljning via distributörer                  | 60 135           | 40 632         |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b>              | <b>1 101 373</b> | <b>910 896</b> |

**Fördelning system vs eftermarknad**

|                                   | 2019             | 2018           |
|-----------------------------------|------------------|----------------|
| System                            | 533 332          | 452 563        |
| Eftermarknad                      | 568 041          | 458 334        |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b> | <b>1 101 373</b> | <b>910 896</b> |

**Tidpunkt för överföring av varor och tjänster**

|                                                                  | 2019             | 2018           |
|------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Varor överförda vid en tidpunkt                                  | 1 007 113        | 831 251        |
| Tjänster överförda vid en tidpunkt                               | 22 651           | 20 381         |
| Servicekontrakt och andra tjänster överförda under en tidsperiod | 71 609           | 59 264         |
| <b>Summa försäljningsintäkter</b>                                | <b>1 101 373</b> | <b>910 896</b> |



Not 3, forts.

**Avtalsbalanser**

|                                        | 2019-12-31    | 2018-12-31     |
|----------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Avtalstillgångar:</b>               |               |                |
| Upplupna intäkter kontrakts-forskning  | –             | 265            |
| <b>Avtalsskulder:</b>                  |               |                |
| Förutbetalda intäkter service-kontrakt | 49 819        | 46 623         |
| <b>Avtalsbalanser, netto</b>           | <b>49 819</b> | <b>-46 358</b> |

Av de avtalsskulder som existerade 2018-12-31 har 40 669 (30 369) KSEK intäktsförts 2019.

**År då förutbetalda intäkter servicekontrakt förväntas redovisas som intäkt**

|              |               |
|--------------|---------------|
| 2020         | 37 617        |
| 2021         | 6 034         |
| 2022         | 3 334         |
| 2023         | 1 582         |
| 2024         | 812           |
| 2025         | 161           |
| 2026         | 127           |
| 2027         | 131           |
| 2028         | 22            |
| <b>Summa</b> | <b>49 819</b> |

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Dessa sträcker sig från ett till tio år, och periodiseras linjärt över avtalstiden. Kostnaderna för att erhålla ett avtal och för utförd service belastar den period de uppstår. En mindre del av intäkterna avser kontraktsforskning. De fördelas över kontraktstidens längd, i förhållande till projektets färdigställandegrad. Ovan redovisas de avtalsbalanser som avser dessa typer av intäkter.

**Köp och försäljning av produkter och tjänster inom koncernen:**

|                                                 | Moderbolaget |              |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                 | 2019         | 2018         |
| Från moderbolaget till dotterföretag, produkter | –            | –            |
| Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster  | 2 880        | 2 537        |
| Från dotterföretag till moderbolaget            | –            | –            |
| Försäljning mellan dotterföretag                | –            | –            |
| <b>Summa koncernintern försäljning</b>          | <b>2 880</b> | <b>2 537</b> |

**NOT 4 Administrationskostnader**

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

|                                               | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                               | 2019         | 2018         | 2019         | 2018         |
| <i>Arvode till revisorerna Deloitte</i>       |              |              |              |              |
| Revisionsuppdrag                              | 1 441        | 1 233        | 928          | 746          |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 277          | 294          | 277          | 293          |
| Skatterådgivning                              | 32           | 67           | –            | –            |
| Övrig rådgivning                              | –            | –            | –            | –            |
| <b>Summa</b>                                  | <b>1 750</b> | <b>1 594</b> | <b>1 205</b> | <b>1 039</b> |

**NOT 5 Leasing och hyresavtal**

Leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i balansräkningen som en leasingskuld och en nyttjanderättstillgång. Leasingavtal med kort löptid (under ett år) samt leasingavtal av lågt värde redovisas som en kostnad i den period det avser och ingår således inte i skulden. Se not 10 för upplysningar om nyttjanderättstillgången. Övriga leasing- och hyresavtal hanteras som finansiella, och hur dessa påverkar kassaflödet framgår av nedanstående tabell.

|                                           | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
| <b>Kassautflöde</b>                       | 2019          | 2018          | 2019         | 2018       |
| <i>Leasing- och hyresavtal under året</i> | 20 689        | 17 497        | 159          | 146        |
| Återstående hyres- och leasingkostnader   |               |               |              |            |
| Inom 1 år                                 | 21 591        | 18 671        | 159          | 157        |
| Senare än 1 år men inom 5 år              | 38 187        | 26 847        | 417          | 263        |
| Senare än 5 år                            | –             | –             | –            | –          |
| <b>Summa</b>                              | <b>59 778</b> | <b>45 518</b> | <b>576</b>   | <b>420</b> |

Tabellen ovan avser för 2018 åtaganden för framtida minimileaseavgifter och för 2019 löptidanalys för leasingskulder (kommande kassaflöden).

Leasingavtalen omfattar hyreskontrakt för lokaler samt leasing av fordon. Under året har hyreskontrakt i det förvärvade dotterbolaget PhyNexus Inc tillkommit och ett nytt kontrakt för lagerlokaler i Sverige tecknats. Ett antal kontrakt rörande leasing av personbilar har avslutats och ersatts med nya.

Det förekommer variabla leasingavgifter endast i mindre omfattning och covenantar i de befintliga avtalen. Optioner har inkluderats i leasingskulden till den del det bedöms rimligt säkert att optionerna kommer att nyttjas för förlängning.

Totalt kassautflöde för leasingavtal under året, inklusive lågt värde och korttidsavtal, uppgår till 22 115 KSEK.

De leasingavtal som tecknats i de utländska dotterbolagen medför en valutarisk i koncernen. Fördelningen av nyttjanderättens respektive leasingskuldens andel i olika valutor per balansdagen framgår av nedanstående tabell.

|              | Nyttjanderätt % | Leasingskuld % |
|--------------|-----------------|----------------|
| SEK          | 45              | 45             |
| USD          | 25              | 24             |
| JPY          | 10              | 9              |
| GBP          | 9               | 11             |
| CNY          | 5               | 5              |
| EUR          | 2               | 2              |
| KRW          | 2               | 2              |
| INR          | 2               | 2              |
| <b>Summa</b> | <b>100</b>      | <b>100</b>     |

Restvärdegarantier finns endast i svenska leasingkontrakt avseende fordon och uppgår per 2019-12-31 till 1 924 KSEK.

#### Belopp redovisade i resultaträkningen

|                                                      |               |
|------------------------------------------------------|---------------|
| Avskrivningar på nyttjanderättigheter                | 21 060        |
| Räntekostnader för leasingskulder                    | 787           |
| Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal       | 601           |
| Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde | 825           |
| <b>Summa</b>                                         | <b>23 273</b> |

Per 2019-12-31 har koncernen förpliktelser gällande korttidsleasingavtal om 601 KSEK.

#### Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018

|                                                                      |               |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|
| Diskontering med koncernens marginella låneränta 1,3 %               | -1 176        |
| Avgår: Avtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde | -1 030        |
| Justering till följd av förväntad indexreglering                     | 116           |
| Justeringar pga annan hantering av optioner att förlänga avtal       | 20 498        |
| <b>Åtaganden i enlighet med IFRS 16 per 1 januari 2019</b>           | <b>64 956</b> |

#### NOT 6 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

##### Av- och nedskrivningar fördelar sig på tillgångsslag enligt följande:

|                                                   | Koncernen     |               | Moderbolaget |              |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                                   | 2019          | 2018          | 2019         | 2018         |
| Aktiverade kostnader för forskning och utveckling | 22 232        | 17 310        | –            | –            |
| Patent, licenser och varumärken                   | 17 140        | 9 511         | 884          | 669          |
| Byggnader och mark                                | 403           | 398           | –            | –            |
| Nyttjanderätts-tillgångar                         | 21 060        | –             | –            | –            |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet          | 1 674         | 1 201         | –            | –            |
| Maskiner och inventarier                          | 10 775        | 9 775         | –            | –            |
| Summa avskrivningar                               | 73 284        | 38 195        | 884          | 669          |
| Nedskrivningar på grund av utrangeringar          | 1 088         | 658           | 13           | 431          |
| <b>Summa av- och nedskrivningar</b>               | <b>74 372</b> | <b>38 853</b> | <b>897</b>   | <b>1 100</b> |

##### Av- och nedskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

|                            | Koncernen     |               | Moderbolaget |              |
|----------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                            | 2019          | 2018          | 2019         | 2018         |
| Kostnad för sålda varor    | 9 240         | 4 821         | –            | –            |
| Försäljningskostnader      | 22 896        | 8 799         | –            | –            |
| Administrationskostnader   | 13 326        | 2 409         | –            | –            |
| Forskning och utveckling   | 28 910        | 22 824        | 897          | 1 100        |
| <b>Summa avskrivningar</b> | <b>74 372</b> | <b>38 853</b> | <b>897</b>   | <b>1 100</b> |

Av- och nedskrivningar av aktiverade kostnader för forskning och utveckling ingår i posten rörelsekostnader för forskning och utveckling.

#### NOT 7 Övriga rörelseintäkter

##### Övriga rörelseintäkter

|                                     | Koncernen    |               | Moderbolaget |           |
|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------|-----------|
|                                     | 2019         | 2018          | 2019         | 2018      |
| Växelkursdifferenser                | 2 410        | 14 681        | 60           | 17        |
| EU-bidrag                           | 393          | 215           | –            | –         |
| Övriga rörelseintäkter              | –            | 1 500         | –            | –         |
| <b>Summa övriga rörelseintäkter</b> | <b>2 802</b> | <b>16 396</b> | <b>60</b>    | <b>17</b> |

**NOT 8 Finansiella intäkter, finansiella kostnader, upplåning**

|                                                      | Koncernen    |              | Moderbolaget   |               |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|
|                                                      | 2019         | 2018         | 2019           | 2018          |
| <b>Finansiella intäkter:</b>                         |              |              |                |               |
| Ränteintäkter på finansiella tillgångar              | 765          | 630          | 45             | –             |
| Resultat från andelar i koncernföretag               | –            | –            | 42 238         | –             |
| Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag      | –            | –            | 221            | 216           |
| Valutakurseffekter från finansieringsåtgärder netto  | 6 044        | 5 496        | 3 227          | 3 335         |
| Erhållna koncernbidrag                               | –            | –            | 151 959        | 90 645        |
| <b>Summa</b>                                         | <b>6 809</b> | <b>6 126</b> | <b>197 690</b> | <b>94 196</b> |
| <b>Finansiella kostnader:</b>                        |              |              |                |               |
| Räntekostnader och liknande ersättningar till banker | 2 860        | 1 737        | 1 797          | 1 613         |
| Resultat från andelar i intresseföretag              | –            | 578          | –              | –             |
| Räntekostnader på skulder till koncernföretag        | –            | –            | –              | –             |
| Övriga finansiella kostnader                         | 77           | –            | –              | –             |
| <b>Summa</b>                                         | <b>2 937</b> | <b>2 315</b> | <b>1 797</b>   | <b>1 613</b>  |
| <b>Finansiellt netto</b>                             | <b>3 872</b> | <b>3 811</b> | <b>195 893</b> | <b>92 584</b> |

**NOT 9 Skatter**

|                  | Koncernen      |               | Moderbolaget   |                |
|------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                  | 2019           | 2018          | 2019           | 2018           |
| Aktuell skatt    | -9 672         | -10 719       | –              | –              |
| Uppskjuten skatt | -15 500        | 2 056         | -27 711        | -14 872        |
| <b>Summa</b>     | <b>-25 172</b> | <b>-8 662</b> | <b>-27 711</b> | <b>-14 872</b> |

|                                                                             | Koncernen    |                |             |                | Moderbolaget |                |              |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|-------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
|                                                                             | 2019         |                | 2018        |                | 2019         |                | 2018         |                |
|                                                                             | %            | KSEK           | %           | KSEK           | %            | KSEK           | %            | KSEK           |
| <b>Skatt redovisad i årets resultat</b>                                     |              |                |             |                |              |                |              |                |
| Redovisat resultat före skatt                                               |              | 211 992        |             | 176 289        |              | 171 532        |              | 70 673         |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget                           | -23,3        | -49 479        | -21,6       | -38 148        | -21,6        | -37 051        | -22,0        | -15 548        |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag                      | -1,1         | -2 351         | -0,3        | -445           | 0,0          | –              | 0,0          | –              |
| Rättelse från tidigare år                                                   | 0,0          | -31            | 0,0         | -81            | 0,0          | –              | 0,0          | –              |
| Ej skattepliktiga intäkter                                                  | 5,4          | 11 521         | 0,1         | 190            | 5,3          | 9 123          | 0,0          | –              |
| Ej avdragsgilla kostnader                                                   | -0,2         | -402           | -0,4        | -676           | 0,0          | -54            | -0,2         | -119           |
| Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat          | -4,6         | -9 749         | -1,5        | -2 562         | 0,0          | –              | 0,0          | –              |
| Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat            | 2,4          | 5 182          | 0,9         | 1 561          | 0,0          | –              | 0,0          | –              |
| lanspråkstagande av underskottsavdrag                                       | 16,7         | 35 314         | 16,8        | 29 553         | 16,3         | 27 982         | 22,2         | 15 667         |
| Övrigt                                                                      | 0,2          | 323            | -0,1        | -110           | 0,0          | –              | 0,0          | –              |
| <b>Aktuell skattekostnad</b>                                                | <b>-4,6</b>  | <b>-9 672</b>  | <b>-6,1</b> | <b>-10 719</b> | <b>0,0</b>   | <b>-0</b>      | <b>0,0</b>   | <b>-0</b>      |
| Upplösning av tidigare redovisade underskott                                | -16,7        | -35 314        | -16,8       | -29 553        |              | -27 982        | -22,2        | -15 667        |
| Aktivering av tidigare ej redovisade underskott                             | 4,9          | 10 296         | 16,3        | 28 771         |              | –              | 1,1          | 794            |
| Skatteeffekt av uppkomst och återföring av temporära skillnader             | 4,4          | 9 253          | 1,6         | 2 838          |              | –              | 0,0          | –              |
| Effekt av ändrad skattesats                                                 | 0,1          | 271            | 0,0         | 24             |              | 271            | 0,0          | –              |
| Övrigt                                                                      | 0,0          | -5             | 0,0         | -24            |              | –              | 0,0          | –              |
| <b>Uppskjuten skattekostnad</b>                                             | <b>-7,3</b>  | <b>-15 500</b> | <b>1,2</b>  | <b>2 056</b>   |              | <b>-27 711</b> | <b>-21,0</b> | <b>-14 872</b> |
| <b>Summa skatt redovisad i koncernens och moderbolagets resultaträkning</b> | <b>-11,9</b> | <b>25 172</b>  | <b>-4,9</b> | <b>-8 662</b>  |              | <b>-27 711</b> |              | <b>-14 872</b> |
| Poster i övrigt totalresultat                                               |              | 25 198         |             | 16 542         |              | –              |              | –              |
| Skatteeffekt på dessa poster                                                |              | -580           |             | -320           |              | –              |              | –              |

**NOT 10 Materiella anläggningstillgångar****Byggnader och mark**

|                                             | Koncernen     |               |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                             | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
| <b>Anskaffningsvärde</b>                    |               |               |
| Ingående balans 1 januari                   | 15 478        | 15 160        |
| Årets anskaffningar                         | –             | –             |
| Delsumma                                    | 15 478        | 15 160        |
| Årets omräkningsdifferenser                 | 1 150         | 318           |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>16 628</b> | <b>15 478</b> |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar:</b> |               |               |
| Ingående balans 1 januari                   | -5 406        | -4 908        |
| Årets avskrivningar                         | -403          | -398          |
| Delsumma                                    | -5 809        | -5 306        |
| Årets omräkningsdifferenser                 | -418          | -100          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>-6 226</b> | <b>-5 406</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                      | <b>10 402</b> | <b>10 072</b> |

**Förbättringsutgifter på annans fastighet**

|                                             | Koncernen     |               |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                             | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
| <b>Anskaffningsvärde</b>                    |               |               |
| Ingående balans 1 januari                   | 10 742        | 9 973         |
| Årets anskaffningar                         | 2 995         | 458           |
| Årets utrangeringar/nedskrivningar          | –             | -139          |
| Delsumma                                    | 13 737        | 10 292        |
| Årets omräkningsdifferenser                 | 490           | 450           |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>14 227</b> | <b>10 742</b> |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar:</b> |               |               |
| Ingående balans 1 januari                   | -6 723        | -5 426        |
| Årets avskrivningar                         | -1 674        | -1 201        |
| Årets utrangeringar/nedskrivningar          | –             | 139           |
| Delsumma                                    | -8 397        | -6 488        |
| Årets omräkningsdifferenser                 | -359          | -235          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>-8 756</b> | <b>-6 723</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                      | <b>5 471</b>  | <b>4 019</b>  |

**Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar**

|                                             | Koncernen      |                |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                             | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
| <b>Anskaffningsvärde</b>                    |                |                |
| Ingående balans 1 januari                   | 104 289        | 103 350        |
| Årets anskaffningar                         | 12 518         | 11 507         |
| Omklassificeringar                          | 11 433         | 6 478          |
| Årets utrangeringar/nedskrivningar          | -7 532         | -20 139        |
| Delsumma                                    | 120 708        | 101 196        |
| Årets omräkningsdifferenser                 | 5 286          | 3 093          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>125 995</b> | <b>104 289</b> |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar:</b> |                |                |
| Ingående balans 1 januari                   | -69 751        | -72 847        |
| Årets avskrivningar                         | -10 775        | -9 775         |
| Omklassificeringar                          | -10 993        | -4 906         |
| Årets utrangeringar/nedskrivningar          | 6 423          | 20 012         |
| Delsumma                                    | -85 096        | -67 516        |
| Årets omräkningsdifferenser                 | -3 387         | -2 235         |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>-88 482</b> | <b>-69 751</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                      | <b>37 513</b>  | <b>34 538</b>  |

**Nyttjanderättstillgångar**

|                                                    | Koncernen      |            |
|----------------------------------------------------|----------------|------------|
|                                                    | 2019-12-31     | 2018-12-31 |
| <b>Anskaffningsvärde</b>                           |                |            |
| Ingående balans 1 januari                          | –              | –          |
| Omklassificeringar från operationella leasingavtal | 64 956         | –          |
| Årets anskaffningar                                | 13 456         | –          |
| Årets utrangeringar/nedskrivningar                 | -229           | –          |
| Delsumma                                           | 80 037         | –          |
| Årets omräkningsdifferenser                        | 1 377          | –          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>                 | <b>79 561</b>  | <b>–</b>   |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar:</b>        |                |            |
| Ingående balans 1 januari                          | –              | –          |
| Årets avskrivningar                                | -21 060        | –          |
| Årets utrangeringar/nedskrivningar                 | 229            | –          |
| Delsumma                                           | -20 831        | –          |
| Årets omräkningsdifferenser                        | 138            | –          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>                 | <b>-20 694</b> | <b>–</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>                             | <b>58 868</b>  | <b>–</b>   |

Av nyttjanderättstillgångarnas utgående redovisade värde om 58,9 mkr avser 52,2 mkr lokaler och 6,7 mkr fordon.

**Sammanfattning av redovisat värde:**

|                                                       | Koncernen      |               |
|-------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                       | 2019-12-31     | 2018-12-31    |
| Byggnader och mark                                    | 10 402         | 10 072        |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet              | 5 471          | 4 019         |
| Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar | 37 513         | 34 538        |
| Nyttjanderättstillgångar                              | 58 868         | –             |
| <b>Summa enligt koncernbalansräkningen</b>            | <b>112 253</b> | <b>48 630</b> |



**NOT 11 Goodwill**

|                                             | Koncernen         |                 |
|---------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| <b>Anskaffningsvärde:</b>                   | <b>2019-12-31</b> | 2018-12-31      |
| Ingående balans 1 januari                   | 640 274           | 558 242         |
| Årets anskaffningar                         | 128 596           | 73 329          |
| Delsumma                                    | 768 870           | 631 571         |
| Årets omräkningsdifferenser                 | 1 217             | 8 703           |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>770 087</b>    | <b>640 274</b>  |
| Ingående nedskrivningar                     | -454 219          | -454 219        |
| Summa av- och nedskrivningar                | -454 219          | -454 219        |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b> | <b>-454 219</b>   | <b>-454 219</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                      | <b>315 869</b>    | <b>186 055</b>  |

*Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2019 har prövning skett om något nedskrivningsbehov föreligger. Ledningen följer upp goodwill för koncernen som helhet och koncernen består av ett enda rörelsesegment. Årets ökning av goodwill avser förvärvet av PhyNexus Inc. Dess verksamhet har under året integrerats i koncernens övriga verksamhet i sådan grad att det per 31 december inte längre går att identifiera kassaflöden från den ursprungligen förvärvade tillgången. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2020 och affärsprognoser för 2021–2024. Såväl budget som prognoser baseras på ledningens tidigare erfarenheter och i möjligaste mån på externa informationskällor. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling och rörelseresultat. Antagande om bruttomarginalen och utvecklingen av övriga operativa kostnader har, utöver omsättnings-tillväxten, störst påverkan på bedömningen av det operativa resultatet.

Ett kalkylantagande om en tillväxt i försäljningen om 4,0 (4,0) procent per år har använts vid nedskrivningsprövningen till och med prognosperiodens slut 2024. Efter det antas en tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent, vilket enligt Biotage är en rimlig bedömning av marknadens långsiktiga tillväxttakt. En känslighetsanalys visar att varken en justering på diskonteringsräntan om 2%, en förändring av omsättningstillväxten om 2% eller en justering av rörelsemarginalen om 2% föranleder någon indikering på nedskrivningsbehov. Diskonteringsräntan är lägre 2019 i jämförelse med 2018 vilket delvis beror på införandet av IFRS 16 som påverkat kapitalstrukturen och medfört en högre andel externa lån i jämförelse med eget kapital. Se även sidan 55.

|                                                   | <b>2019</b> | 2018    |
|---------------------------------------------------|-------------|---------|
| Eget kapitalfinansiering                          | 9,01 %      | 9,35 %  |
| Skuldfinansiering                                 | 2,32 %      | 2,32 %  |
| Genomsnitt baserat på koncernens kapitalstruktur  | 8,07 %      | 8,65 %  |
| Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till | 12,90 %     | 11,70 % |

**NOT 12 Övriga immateriella anläggningstillgångar****Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

|                                             | Koncernen       |                 | Moderbolaget |            |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|------------|
|                                             | 2019-12-31      | 2018-12-31      | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| <b>Anskaffningsvärde:</b>                   |                 |                 |              |            |
| Ingående balans 1 januari                   | 228 454         | 207 797         | –            | –          |
| Årets anskaffningar                         | 26 516          | 24 010          | –            | –          |
| Årets utrangeringar                         | –               | -3 353          | –            | –          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>254 971</b>  | <b>228 454</b>  | <b>–</b>     | <b>–</b>   |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar:</b> |                 |                 |              |            |
| Ingående balans 1 januari                   | -127 247        | -112 759        | –            | –          |
| Årets avskrivningar                         | -22 232         | -17 310         | –            | –          |
| Årets utrangeringar                         | –               | 2 822           | –            | –          |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>-149 479</b> | <b>-127 247</b> | <b>–</b>     | <b>–</b>   |
| <b>Redovisat värde</b>                      | <b>105 492</b>  | <b>101 207</b>  | <b>–</b>     | <b>–</b>   |

**Patent, licenser, varumärken mm.**

|                                             | Koncernen      |                | Moderbolaget  |               |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                             | 2019-12-31     | 2018-12-31     | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
| <b>Anskaffningsvärde:</b>                   |                |                |               |               |
| Ingående balans 1 januari                   | 155 537        | 72 317         | 13 717        | 12 885        |
| Årets anskaffningar                         | 3 425          | 74 097         | 1 721         | 2 029         |
| Förvärv                                     | 75 689         | –              | –             | –             |
| Omklassificeringar                          | -2 237         | 6 662          | –             | –             |
| Årets utrangeringar                         | -268           | –              | -84           | -1 197        |
| <b>Delsumma</b>                             | <b>232 145</b> | <b>153 076</b> | <b>15 354</b> | <b>13 717</b> |
| Årets omräkningsdifferenser                 | 2 383          | 2 461          | –             | –             |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>234 528</b> | <b>155 537</b> | <b>15 354</b> | <b>13 717</b> |
| <b>Akkumulerade av- och nedskrivningar:</b> |                |                |               |               |
| Ingående balans 1 januari                   | -64 091        | -48 708        | -2 734        | -2 832        |
| Årets avskrivningar                         | -17 140        | -9 511         | -884          | -669          |
| Omklassificeringar                          | 1 920          | -5 375         | –             | –             |
| Årets utrangeringar                         | 268            | –              | 71            | 766           |
| <b>Delsumma</b>                             | <b>-79 043</b> | <b>-63 594</b> | <b>-3 546</b> | <b>-2 734</b> |
| Årets omräkningsdifferenser                 | -930           | -497           | –             | –             |
| <b>Utgående balans 31 december</b>          | <b>-79 973</b> | <b>-64 091</b> | <b>-3 546</b> | <b>-2 734</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                      | <b>154 555</b> | <b>91 446</b>  | <b>11 808</b> | <b>10 983</b> |

|                                                                                     | Koncernen      |                | Moderbolaget  |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                                                     | 2019-12-31     | 2018-12-31     | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
| <b>Totala materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till:</b>     |                |                |               |               |
| Byggnader och mark                                                                  | 10 402         | 10 072         | –             | –             |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet                                            | 5 471          | 4 019          | –             | –             |
| Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar                               | 37 513         | 34 538         | –             | –             |
| <b>Delsumma materiella anläggningstillgångar</b>                                    | <b>53 385</b>  | <b>48 630</b>  | <b>–</b>      | <b>–</b>      |
| Nyttjanderättstillgångar                                                            | 58 868         | –              | –             | –             |
| Goodwill                                                                            | 315 869        | 186 055        | –             | –             |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten                                         | 105 492        | 101 207        | –             | –             |
| Patent, licenser, varumärken mm.                                                    | 154 555        | 91 446         | 11 808        | 10 983        |
| <b>Delsumma immateriella anläggningstillgångar</b>                                  | <b>260 047</b> | <b>192 654</b> | <b>11 808</b> | <b>10 983</b> |
| <b>Totalt redovisat värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar</b> | <b>688 169</b> | <b>427 339</b> | <b>11 808</b> | <b>10 983</b> |

| Fördelning på länder: | Koncernen      |                | Moderbolaget  |               |
|-----------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                       | 2019-12-31     | 2018-12-31     | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
| Sverige               | 266 566        | 244 416        | 11 808        | 10 983        |
| USA                   | 362 413        | 148 202        | –             | –             |
| Storbritannien        | 42 751         | 28 693         | –             | –             |
| Japan                 | 9 006          | 4 433          | –             | –             |
| Kina                  | 3 847          | 1 217          | –             | –             |
| Övriga länder         | 3 585          | 378            | –             | –             |
| <b>Summa</b>          | <b>688 169</b> | <b>427 339</b> | <b>11 808</b> | <b>10 983</b> |

#### NOT 13 Andelar i intressebolag

|                                               | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                               | 2019-12-31    | 2018-12-31    | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
| Ingående anskaffningsvärde                    | 17 368        | 17 838        | 19 284        | 19 284        |
| Resultatandelar                               | -3 384        | -1 690        | –             | –             |
| Omräkningsdifferens                           | 631           | 1 220         | –             | –             |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b> | <b>14 615</b> | <b>17 368</b> | <b>19 284</b> | <b>19 284</b> |
| <b>Utgående ackumulerat bokfört värde</b>     | <b>14 615</b> | <b>17 368</b> | <b>19 284</b> | <b>19 284</b> |

#### Bolag ägda direkt av moderbolaget

| Bolagsnamn                 | Org. Nummer | Säte             | Antal aktier | Kapitalandel | Röst-rättsandel | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|----------------------------|-------------|------------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                            |             |                  |              |              |                 | 2019-12-31    | 2018-12-31    | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
| Chreto ApS                 | 33382170    | Værløse, Danmark | 50 000       | 21,4 %       | 21,4 %          | 14 615        | 17 368        | 19 284        | 19 284        |
| <b>Summa bokfört värde</b> |             |                  |              |              |                 | <b>14 615</b> | <b>17 368</b> | <b>19 284</b> | <b>19 284</b> |

#### NOT 14 Finansiella anläggningstillgångar

|                                                | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                                | 2019-12-31   | 2018-12-31   | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| Diverse långfristiga fordringar                | 3            | 3            | –            | –          |
| Diverse långfristiga depositioner              | 1 996        | 1 850        | –            | –          |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> | <b>1 999</b> | <b>1 853</b> | <b>–</b>     | <b>–</b>   |

#### NOT 15 Varulager

|                           | Koncernen      |                |
|---------------------------|----------------|----------------|
|                           | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
| Råvaror och förnödenheter | 42 983         | 29 039         |
| Varor under tillverkning  | 13 319         | 12 726         |
| Färdiga produkter         | 117 457        | 90 573         |
| <b>Summa varulager</b>    | <b>173 760</b> | <b>132 338</b> |

Varor i lager som redovisats som en kostnad under år 2019 uppgår till 255 878 KSEK (249 187). Inkurans om 1 844 KSEK (3 574) har kostnadsförts under året. Per 31 december uppgår inkuransreserven till 16 403 KSEK (16 193).

**NOT 16 Kundfordringar och andra fordringar**

|                                                  | Koncernen      |                | Moderbolaget |              |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|                                                  | 2019-12-31     | 2018-12-31     | 2019-12-31   | 2018-12-31   |
| Kundfordringar (a)                               | 197 651        | 155 777        | –            | –            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (b) | 14 128         | 11 617         | 1 195        | 2 389        |
| Övriga kortfristiga fordringar (c)               | 15 164         | 17 686         | 981          | 2 616        |
| <b>Summa kundfordringar och andra fordringar</b> | <b>226 943</b> | <b>185 080</b> | <b>2 176</b> | <b>5 005</b> |

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde. Hela reserven för förväntade kreditförluster avser kundfordringar.

|                                                                               | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                                                               | 2019-12-31    | 2018-12-31    | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| <b>(a) Förändring reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar</b> |               |               |              |            |
| Reserv förväntade kreditförluster vid årets början                            | -2 883        | -1 697        | –            | –          |
| Kundfordringar som skrivits bort under året                                   | 1 224         | 1 525         | –            | –          |
| Årets reservering för förväntade kreditförluster                              | -3 463        | -2 883        | –            | –          |
| Återföring av outnyttjade belopp                                              | 1 788         | 172           | –            | –          |
| <b>Summa förväntade kreditförluster</b>                                       | <b>-3 335</b> | <b>-2 883</b> | <b>–</b>     | <b>–</b>   |

**Koncernen**

|                                    | 2019-12-31     |                            |                | 2018-12-31     |                            |                |
|------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------|----------------|----------------------------|----------------|
|                                    | Brutto         | Förväntade kreditförluster | Kundfordringar | Brutto         | Förväntade kreditförluster | Kundfordringar |
| <b>Åldersanalys kundfordringar</b> |                |                            |                |                |                            |                |
| Ej förfallna                       | 158 607        | -1 272                     | 157 335        | 119 402        | -1 162                     | 118 240        |
| Förfallna 1-30 dagar               | 14 580         | -231                       | 14 349         | 22 965         | -223                       | 22 742         |
| Förfallna 31-60 dagar              | 7 210          | -122                       | 7 088          | 5 794          | -56                        | 5 738          |
| Förfallna > 61 dagar               | 20 589         | -1 710                     | 18 879         | 10 499         | -1 442                     | 9 057          |
| <b>Summa</b>                       | <b>200 986</b> | <b>-3 335</b>              | <b>197 651</b> | <b>158 660</b> | <b>-2 883</b>              | <b>155 777</b> |

Bedömningen av förväntade kreditförluster görs direkt vid tidpunkten för fakturering. Förväntade kreditförluster avseende kundfordringar bedöms enligt den förenklade matrismodellen som utgår från tidigare erfarenheter om faktiska förluster i respektive faktureringsvaluta, men även tar hänsyn till framåtblickande faktorer såsom förväntad

allmän ekonomisk utveckling inom kundernas brancher. Beräkningen kompletteras med en individuell bedömning där relevanta aktuella förhållanden och kännedom om kunderna kan leda till en förändrad reservering.

|                                                         | Koncernen     |               | Moderbolaget |              |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                                         | 2019-12-31    | 2018-12-31    | 2019-12-31   | 2018-12-31   |
| <b>(b) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b> |               |               |              |              |
| Upplupna intäkter                                       | –             | 265           | –            | –            |
| Förutbetalda hyror                                      | 4 286         | 3 183         | –            | –            |
| Förutbetald försäkring                                  | 1 035         | 1 214         | 612          | 362          |
| Övriga poster                                           | 8 807         | 6 955         | 583          | 2 027        |
| <b>Summa</b>                                            | <b>14 128</b> | <b>11 617</b> | <b>1 195</b> | <b>2 389</b> |
| <b>(c) Övriga kortfristiga fordringar</b>               |               |               |              |              |
| Mervärdesskatter                                        | 8 971         | 8 774         | 273          | 219          |
| Inkomstskatter                                          | 507           | 539           | –            | 155          |
| Övriga kortfristiga fordringar                          | 5 687         | 8 373         | 708          | 2 242        |
| <b>Summa</b>                                            | <b>15 164</b> | <b>17 686</b> | <b>981</b>   | <b>2 616</b> |

**NOT 17 Vinstdisposition**

Förslag till vinstdisposition för räkenskapsåret enligt nedan anges i kronor

**Till årsstämman förfogande stående medel:**

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| Överkursfond     | 57 970 173         |
| Balanserad vinst | 338 530 270        |
| Årets vinst      | 143 821 157        |
| <b>Summa</b>     | <b>540 321 600</b> |

**Styrelsens och verkställande direktörens förslag till disposition:**

|                         |                    |
|-------------------------|--------------------|
| I ny räkning balanseras | 540 321 600        |
| <b>Summa</b>            | <b>540 321 600</b> |

**NOT 18 Skulder till kreditinstitut**

|                                                | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                | 2019-12-31     | 2018-12-31     | 2019-12-31     | 2018-12-31     |
| Kortfristig del                                | –              | –              | –              | –              |
| Långfristig del                                |                |                |                |                |
| Kreditfaciliteter: Beviljad kredit             | 149 182        | 149 182        | 150 000        | 150 000        |
| Outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet | -39 632        | -39 782        | -40 000        | -40 000        |
| <b>Summa</b>                                   | <b>109 550</b> | <b>109 400</b> | <b>110 000</b> | <b>110 000</b> |

Ingen säkerhet är utställd för krediten. Av de långfristiga skulderna förfaller hela beloppet mellan ett och fem år från balansdagen. Kreditgivaren har ställt villkor för lånet i form av Nettoskuld/EBITDA ratio (Likvida medel minus räntebärande skulder / Rörelseresultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar) samt räntetäckningsgrad definierad som EBITDA/Finansnetto. Båda villkoren uppfylls med god marginal.

**NOT 19 Finansiella tillgångar och finansiella skulder****Klassificering**

Klassificeringen av finansiella instrument, vilket redogörs på sid 49–51, utfaller enligt nedan:

| Tillgångar                     | Klassificering | Redovisat värde | Klassificering | Redovisat värde |
|--------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                |                | 2019-12-31      |                | 2018-12-31      |
| Långfristiga fordringar        | 1)             | 1 999           | 1)             | 1 853           |
| Kundfordringar                 | 1)             | 197 651         | 1)             | 155 777         |
| Övriga kortfristiga fordringar | 1)             | 15 164          | 1)             | 17 686          |
| Övriga kortfristiga fordringar | 2)             | –               | 2)             | –               |
| Derivat                        | 3)             | 455             | 3)             | –               |
| Upplupna intäkter              | 1)             | –               | 1)             | 265             |
| Likvida medel                  | 1)             | 185 867         | 1)             | 177 020         |
| <b>Summa</b>                   |                | <b>401 135</b>  |                | <b>352 601</b>  |

| Skulder                                  | Klassificering | Redovisat värde | Klassificering | Redovisat värde |
|------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                          |                | 2019-12-31      |                | 2018-12-31      |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | 1)             | 109 550         | 1)             | 109 400         |
| Leverantörsskulder                       | 1)             | 41 461          | 1)             | 54 764          |
| Derivat                                  | 3)             | –               | 3)             | 5               |
| Tilläggsköpeskilling                     | 2)             | 84 859          | 2)             | –               |
| Kort- och långfristig leasingskuld       | 1)             | 59 328          | 1)             | –               |
| Övriga kortfristiga skulder              | 1)             | 4 497           | 1)             | 4 842           |
| Upplupna kostnader                       | 1)             | 69 334          | 1)             | 60 411          |
| <b>Summa</b>                             |                | <b>369 030</b>  |                | <b>229 422</b>  |

**Klassificering:**

- 1) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
- 2) Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen
- 3) Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat



**NOT 20** Verkligt värde**Koncernen**

| <b>Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde</b> | <b>Totalt</b>  | <b>Nivå 1</b>  | <b>Nivå 2</b> | <b>Nivå 3</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Långfristiga fordringar                                                    | 1 853          | 1 853          | –             | –             |
| Kortfristiga fordringar                                                    | 173 728        | 173 728        | –             | –             |
| Likvida medel                                                              | 177 020        | 177 020        | –             | –             |
| <b>Utgående värden 2018-12-31</b>                                          | <b>352 601</b> | <b>352 601</b> | <b>–</b>      | <b>–</b>      |
| Långfristiga fordringar                                                    | 1 999          | 1 999          | –             | –             |
| Kortfristiga fordringar                                                    | 212 815        | 212 815        | –             | –             |
| Likvida medel                                                              | 185 867        | 185 867        | –             | –             |
| <b>Utgående värden 2019-12-31</b>                                          | <b>400 681</b> | <b>400 681</b> | <b>–</b>      | <b>–</b>      |

| <b>Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde</b> | <b>Totalt</b>  | <b>Nivå 1</b>  | <b>Nivå 2</b> | <b>Nivå 3</b> |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Långfristiga skulder                                                    | 109 400        | 109 400        | –             | –             |
| Kortfristiga skulder                                                    | 120 017        | 120 017        | –             | –             |
| <b>Utgående värden 2018-12-31</b>                                       | <b>229 417</b> | <b>229 417</b> | <b>–</b>      | <b>–</b>      |
| Långfristiga skulder                                                    | 215 534        | 215 534        | –             | –             |
| Kortfristiga skulder                                                    | 153 496        | 153 496        | –             | –             |
| <b>Utgående värden 2019-12-31</b>                                       | <b>229 417</b> | <b>229 417</b> | <b>–</b>      | <b>–</b>      |

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och kortfristiga finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån tre följande nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument  
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

| <b>Finansiella tillgångar värderat till verkligt värde</b> | <b>Totalt</b> | <b>Nivå 1</b> | <b>Nivå 2</b> | <b>Nivå 3</b> |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Utgående värden 2018-12-31</b>                          | <b>–</b>      | <b>–</b>      | <b>–</b>      | <b>–</b>      |
| Derivat för valutasäkring                                  | 455           | –             | –             | 455           |
| <b>Utgående värden 2019-12-31</b>                          | <b>455</b>    | <b>–</b>      | <b>–</b>      | <b>455</b>    |
| <b>Finansiella skulder värderat till verkligt värde</b>    | <b>Totalt</b> | <b>Nivå 1</b> | <b>Nivå 2</b> | <b>Nivå 3</b> |
| Derivat för valutasäkring                                  | 5             | –             | –             | 5             |
| <b>Utgående värden 2018-12-31</b>                          | <b>5</b>      | <b>–</b>      | <b>–</b>      | <b>5</b>      |
| Förvärv                                                    | 84 859        | –             | –             | 84 859        |
| <b>Utgående värden 2019-12-31</b>                          | <b>84 859</b> | <b>–</b>      | <b>–</b>      | <b>84 859</b> |

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna.

I tabellerna nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och som ingår i nivå 3.

Biotage säkrar valutarisker i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Valutasäkring sker på basis av förväntad skillnad mellan kassaflöde i SEK och andra valutor.

## Koncernen

| Förändringar finansiella instrument i nivå 3                       | Andra derivattillgångar |          | Skulder       |          |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------|---------------|----------|
|                                                                    | 2019                    | 2018     | 2019          | 2018     |
| Vid årets början                                                   | –                       | 578      | 5             | –        |
| Förvärv                                                            | –                       | –        | 84 859        | –        |
| Totalt redovisade vinster och förluster redovisat i årets resultat | 455                     | -578     | -5            | 5        |
| <b>Utgående värden 31 december</b>                                 | <b>455</b>              | <b>–</b> | <b>84 859</b> | <b>5</b> |

De upplysningar om verkligt värde som lämnas för koncernen avseende derivat gäller även för moderbolaget.

### Värdering av derivat (nivå 3)

Verkligt värde på derivat som används för valutasäkring fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, där diskonteringsräntan speglar motpartens kreditrisk. Framtida kassaflöden uppskattas med utgångspunkt från av Riksbanken noterade växelkurser.

### Värdering av finansiell tillgång avseende option Chreto Aps (nivå 2)

Biotages option att förvärva samtilga utestående aktier i Chreto Aps värderades till verkligt värde. Beräkningarna av verkligt värde var baserad på nivå 3 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att värdet fastställdes utifrån en värderingsmodell där väsentliga indata baseras på icke observerbar data. Optionen förföll den 31 december 2018, och har inte utnyttjats.

### Värdering av finansiell tillgång avseende tilläggsköpeskillning (nivå 3)

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde består till sin helhet av en skuld för tilläggsköpeskillningen av dotterbolaget PhyNexus, Inc., vilket förvärvades under 2019. Verkligt värde bestämdes med utgångspunkt från en av ledningen bedömd prognos för de verksamhetsdelar som tilläggsköpeskillningen är beroende av. Prognosen har upprättats utifrån bedömningar om framtida försäljning och kostnad såld vara för dessa verksamhetsdelar. Utbetalning av tilläggsköpeskillning sker om relevanta verksamhetsdelar når upp till de i avtalet stipulerade kraven om bruttovinst. Om det resultat som beräknades enligt de i tilläggsköpeskillningsavtalet stipulerade beräkningsmodellerna ökade med 10 procent så ökade även tilläggsköpeskillning med 10 procent.

## NOT 21 Övriga finansiella skulder

| Förändring under året                  | Koncernen     |              | Moderbolaget |            |
|----------------------------------------|---------------|--------------|--------------|------------|
|                                        | 2019-12-31    | 2018-12-31   | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| Ingående värden 1 januari              | 1 570         | 810          | –            | –          |
| Nya finansiella skulder under året     | 84 597        | 996          | –            | –          |
| Belopp som tagits i anspråk under året | -16           | -236         | –            | –          |
| <b>Utgående värden 31 december</b>     | <b>86 151</b> | <b>1 570</b> | <b>–</b>     | <b>–</b>   |

| Skulden består av: | Koncernen     |              | Moderbolaget |            |
|--------------------|---------------|--------------|--------------|------------|
|                    | 2019-12-31    | 2018-12-31   | 2019-12-31   | 2018-12-31 |
| Långfristig del    | 68 782        | 1 201        | –            | –          |
| Kortfristig del    | 17 369        | 369          | –            | –          |
| <b>Summa</b>       | <b>86 151</b> | <b>1 570</b> | <b>–</b>     | <b>–</b>   |

**NOT 22** Avsättningar

|                                        | Koncernen    |              |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
|                                        | 2019-12-31   | 2018-12-31   |
| Avsättning för garantiåtaganden        | 3 504        | 3 159        |
| Övriga personalrelaterade avsättningar | 2 599        | 2 245        |
| <b>Summa avsättningar</b>              | <b>6 103</b> | <b>5 404</b> |
| <b>Avsättningar består av:</b>         |              |              |
| Långfristig del                        | 2 599        | 2 245        |
| Kortfristig del                        | 3 504        | 3 159        |
| <b>Summa</b>                           | <b>6 103</b> | <b>5 404</b> |

| <b>Förändring under året i koncernen</b> | Garantiåtaganden | Övriga avsättningar | Summa        |
|------------------------------------------|------------------|---------------------|--------------|
| Ingående värden 2019-01-01               | 3 159            | 2 245               | 5 404        |
| Nya avsättningar under året              | 3 504            | 230                 | 3 734        |
| Belopp som tagits i anspråk under året   | -3 159           | -                   | -3 159       |
| <b>Utgående värden 2019-12-31</b>        | <b>3 504</b>     | <b>2 475</b>        | <b>5 979</b> |

**Avsättningar för garantiåtaganden:**

Biotage lämnar i huvudsak ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en procentuell andel av årets försäljning. Den procentuella delen är beräknad

utifrån faktiska garantikostnader under räkenskapsåret. Avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden då det anses som sannolikt att garantiförpliktelserna kommer att infrias inom tolv månader efter bokslutsdagen.

**NOT 23** Uppskjuten skatt

|                                                            | Koncernen      |                | Moderbolaget |               |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|
|                                                            | 2019-12-31     | 2018-12-31     | 2019-12-31   | 2018-12-31    |
| <i>Uppskjutna skattefordringar</i>                         |                |                |              |               |
| Underskottsavdrag                                          | 35 204         | 59 953         | 5 912        | 33 623        |
| Övriga uppskjutna skattefordringar                         | 9 131          | 2 252          | -            | -             |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>                   | <b>44 335</b>  | <b>62 205</b>  | <b>5 912</b> | <b>33 623</b> |
| <i>Uppskjutna skatteskulder</i>                            |                |                |              |               |
| Immateriella tillgångar                                    | -26 981        | -12 928        | -            | -             |
| Övriga uppskjutna skatteskulder                            | -1 993         | -1 852         | -            | -             |
| <b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>                      | <b>-28 884</b> | <b>-14 780</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>      |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar och skatteskulder</b> | <b>15 451</b>  | <b>47 425</b>  | <b>5 912</b> | <b>33 623</b> |

**Koncernen**

| <b>Förändring uppskjuten skatt</b> | Uppskjutna skattefordringar | Uppskjutna skatteskulder | Netto         |
|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------|
| Per 1 januari 2018                 | 60 735                      | -1 622                   | 59 113        |
| Förvärv                            | -                           | -13 424                  | -13 424       |
| Förändring i övrigt totalresultat  | 312                         | -632                     | -320          |
| Redovisat i resultaträkningen      | 1 158                       | 898                      | 2 056         |
| <b>Per 31 december 2018</b>        | <b>62 205</b>               | <b>-14 780</b>           | <b>47 425</b> |
| Per 1 januari 2019                 | 62 205                      | -14 780                  | 47 425        |
| Förvärv                            | -                           | -15 895                  | -15 895       |
| Förändring i övrigt totalresultat  | -147                        | -433                     | -580          |
| Redovisat i resultaträkningen      | -17 723                     | 2 223                    | -15 500       |
| <b>Per 31 december 2019</b>        | <b>44 335</b>               | <b>-28 884</b>           | <b>15 451</b> |

**Moderföretaget**

| <b>Förändring uppskjuten skatt</b> | Uppskjutna skattefordringar | Uppskjutna skatteskulder | Netto         |
|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------|
| Per 1 januari 2018                 | 48 495                      | –                        | 48 495        |
| Redovisat i resultaträkningen      | -14 872                     | –                        | -14 872       |
| <b>Per 31 december 2018</b>        | <b>33 623</b>               | <b>–</b>                 | <b>33 623</b> |
| Per 1 januari 2019                 | 33 623                      | –                        | 33 623        |
| Redovisat i resultaträkningen      | -27 711                     | –                        | -27 711       |
| <b>Per 31 december 2019</b>        | <b>5 912</b>                | <b>–</b>                 | <b>5 912</b>  |

**Aktiverade skattemässiga underskottsavdrag**

Koncernen har inför taxeringen av räkenskapsår 2020 underskott i svenska rättssubjekt uppgående till ca 28 MSEK. För dessa underskott finns det ingen förfallotidpunkt. Underskott relaterade till dotterföretag i USA är tidsbegränsade och förfaller under perioden 2021-2031 och beloppet är cirka 131 MSEK. Underskott relaterade till dotterföretag i Tyskland uppgår till cirka 6 MSEK. Under 2019 har koncernen via skattepliktiga vinster utnyttjat underskott motsvarande en

skatteeffekt om 35,3 MSEK, nya aktiveringar av underskottsavdrag har gjorts om 10,3 MSEK. Nettoeffekten om 25,0 MSEK har påverkat årets redovisade skattekostnad. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar i koncernen uppgår därmed per den 31 december 2019 till 35,2 MSEK (60,0) och i moderbolaget 5,9 MSEK (33,6). Några ytterligare, ej aktiverade underskott finns inte i koncernen. Se även sidan 56 om uppskattningar och bedömningar för ytterligare information.

**NOT 24 Leverantörsskulder och andra skulder**

|                                                         | Koncernen      |                | Moderbolaget  |              |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
|                                                         | 2019-12-31     | 2018-12-31     | 2019-12-31    | 2018-12-31   |
| Skulder till leverantörer                               | 41 461         | 54 764         | 1 598         | 1 717        |
| Övriga kortfristiga skulder                             | 4 895          | 5 216          | 229           | 71           |
| Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader (a)        | 120 267        | 107 126        | 8 234         | 8 041        |
| <b>Summa leverantörer och andra skulder</b>             | <b>166 624</b> | <b>167 106</b> | <b>10 061</b> | <b>9 829</b> |
| <b>(a) Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader</b> |                |                |               |              |
| Personalrelaterade kostnader                            | 51 210         | 43 678         | 5 712         | 6 942        |
| Förutbetalda intäkter                                   | 50 933         | 46 715         | –             | –            |
| Övriga upplupna kostnader                               | 18 124         | 16 733         | 2 522         | 1 099        |
| <b>Summa</b>                                            | <b>120 267</b> | <b>107 126</b> | <b>8 234</b>  | <b>8 041</b> |

**NOT 25 Kassaflödesanalys**

|                                                                             | Koncernen     |               | Moderbolaget    |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|
|                                                                             | 2019-12-31    | 2018-12-31    | 2019-12-31      | 2018-12-31     |
| <b>Övriga poster i justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</b> |               |               |                 |                |
| Växelkursdifferenser                                                        | -1 855        | -3 348        | –               | –              |
| Andel av resultat i intressebolag                                           | 3 384         | 1 690         | –               | –              |
| Av- och nedskrivningar                                                      | 74 372        | 39 412        | 897             | 1 100          |
| Koncernbidrag                                                               | –             | –             | -151 959        | -90 645        |
| Övrigt                                                                      | 600           | -10 069       | –               | –              |
| <b>Summa</b>                                                                | <b>76 501</b> | <b>27 684</b> | <b>-151 063</b> | <b>-89 545</b> |

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten under året består av upptaget lån i moderbolaget och lämnad utdelning i moderbolaget. Inga av dessa poster är icke kassaflödespåverkande förändringar. Samtliga likvida medel består av banktillgodohavanden. I beloppet för av- och nedskrivningar i koncernen 2019 om 74 372 KSEK ingår av- och nedskrivningar relaterade till redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 till ett belopp om 21 163 KSEK.

## NOT 26 Aktier och andelar

|                                               | 2019-12-31      | 2018-12-31      |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Moderbolaget</b>                           |                 |                 |
| Ingående anskaffningsvärde                    | 939 855         | 938 332         |
| Årets investeringar                           | 182             | 1 523           |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b> | <b>940 037</b>  | <b>939 855</b>  |
| Ingående nedskrivningar                       | -467 934        | -467 934        |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>   | <b>-467 934</b> | <b>-467 934</b> |
| <b>Utgående ackumulerat bokfört värde</b>     | <b>472 103</b>  | <b>471 922</b>  |

## Bolag ägda direkt av moderbolaget

| Bolagsnamn                          | Org. Nummer        | Säte                            | Antal aktier | Kapitalandel | Röst-rättsandel | Bokfört värde IB 2019 | Årets investering | Årets nedskrivning | Bokfört värde UB 2019 |
|-------------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|
| Biotage Sweden AB                   | 556487-4922        | Uppsala, Sverige                | 19 336 284   | 100 %        | 100 %           | 276 224               | –                 | –                  | 276 224               |
| CEMU Bioteknik AB                   | 556011-2384        | Uppsala, Sverige                | 100          | 100 %        | 100 %           | 120                   | –                 | –                  | 120                   |
| Pyrosequencing AB                   | 556554-3476        | Stockholm, Sverige              | 100          | 100 %        | 100 %           | 100                   | –                 | –                  | 100                   |
| MIP Technologies AB                 | 556578-4674        | Lund, Sverige                   | 96 940       | 100 %        | 100 %           | 35 295                | –                 | –                  | 35 295                |
| Pyrosequencing Inc                  | 04-3484142         | Boston, USA                     | 100          | 100 %        | 100 %           | 77 695                | –                 | –                  | 77 695                |
| Biotage GmbH                        | HRB 39374          | Düsseldorf, Tyskland            | 1            | 100 %        | 100 %           | 0                     | –                 | –                  | 0                     |
| Biotage SARL                        | 434715785          | Paris, Frankrike                | 500          | 100 %        | 100 %           | 68                    | –                 | –                  | 68                    |
| Biotage Italy S.r.l                 | IT03617450964      | Milan, Italien                  | 1            | 90 %         | 90 %            | 0                     | –                 | –                  | 0                     |
| Biotage Ltd                         | 0126-01-004032     | Tokyo, Japan                    | 200          | 100 %        | 100 %           | 0                     | –                 | –                  | 0                     |
| Biotage GB Ltd                      | 1033865            | Cardiff, Wales                  | 100          | 100 %        | 100 %           | 76 744                | –                 | –                  | 76 744                |
| Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd | 91310115580622067B | Shanghai, Kina                  | 1            | 100 %        | 100 %           | 994                   | –                 | –                  | 994                   |
| Biotage Korea Co., Ltd.             | 110111-6105476     | Seoul, Korea                    | 27 000       | 100 %        | 100 %           | 2 030                 | –                 | –                  | 2 030                 |
| Biotage India Pvt Ltd               | 27AAHCB4849G1ZH    | Mumbai, Indien                  | 2 045 000    | 100 %        | 100 %           | 2 651                 | –                 | –                  | 2 651                 |
| Biotage Switzerland GmbH            | CHE-426.855.092    | Neuhausen am Rheinfall, Schweiz | 20           | 100 %        | 100 %           | –                     | 182               | –                  | 182                   |
| <b>Summa bokfört värde</b>          |                    |                                 |              |              |                 | <b>471 922</b>        | <b>182</b>        | <b>–</b>           | <b>472 103</b>        |

## Bolag ägda av andra dotterbolag

| Bolagsnamn               | Ägare              | Org. Nummer   | Säte             | Antal aktier | Kapitalandel | Rösträttsandel | Bokfört värde IB 2019 | Bokfört värde UB 2019 |
|--------------------------|--------------------|---------------|------------------|--------------|--------------|----------------|-----------------------|-----------------------|
| Biotage LLC              | Pyrosequencing Inc | 04-3535072    | Charlotte, USA   |              | 100 %        | 100 %          | 204 432               | 231 373               |
| Horizon Technology, Inc. | Pyrosequencing Inc | 02-0457387    | Salem, USA       | 209 346      | 100 %        | 100 %          | 177 810               | 165 616               |
| PhyNexus Inc.            | Pyrosequencing Inc | 37-1916129    | San Jose, USA    | 483 332      | 100 %        | 100 %          | –                     | 198 849               |
| ESyTech AB               | Biotage Sweden AB  | 556588-8350   | Uppsala, Sverige | 100 000      | 100 %        | 100 %          | 260                   | 260                   |
| Biotage Italy S.r.l      | Biotage GmbH       | IT03617450964 | Milano, Italien  | 1            | 10 %         | 10 %           | 10                    | 10                    |
| <b>Summa</b>             |                    |               |                  |              |              |                | <b>382 512</b>        | <b>596 108</b>        |

Under året har PhyNexus Inc samt Biotage Switzerland GmbH förvärvats. Förändringar av bokfört värde på övriga dotterföretags aktieinnehav beror på förändrade växelkurser vid omräkning till svenska kronor.



### Förvärv av PhyNexus Inc.

Den 15 januari 2019 förvärvade Biotage AB 100 procent av det privatägda bolaget PhyNexus, Inc. baserat i Kalifornien, USA. Genom förvärvet stärker Biotage sin position som separationsbolag inom det växande området biomolekyler. Med PhyNexus nydanande teknologiplattform med patenterade pipett-baserade förbrukningsvaror kommer Biotage kunna erbjuda sina globala kunder automatiserade lösningar för effektiv rening av biomolekyler som t.ex. proteiner, plasmider och antikroppar i laboratorieskala. Biotage förutspår att denna plattform har potential att på sikt rikta sig till en växande marknad värd flera miljarder USD. Den förvärvade teknologiplattformen kan möjliggöra utveckling av nya angreppssätt för kliniska tester och tester inom rättsmedicin, miljö och livsmedel med effektiviserade arbetsflöden, genom dispergerande fastfas-extraktion i kombination med pipetteringsrobotik med hög genomströmning och utvecklingsprogram för nya förbrukningsvaror.

Förvärvsriset uppgår till totalt ca 21,4 MUSD, motsvarande ca 191,3 MSEK omräknat till växelkursen 8,93 SEK/USD på tillträdesdagen, baserat på ett skuldfritt värde exklusive kassa. Av det totala förvärvsriset är ca 10,0 MUSD (ca 89,3 MSEK) förväntade framtida tilläggsköpeskillningar för åren 2019 till 2023, vilka kommer att grunda sig på framtida resultat. Resterande förvärvsriset om ca 11,4 MUSD (ca 102,0 MSEK) erlades vid tillträdet och utgjordes till ca 6,6 MUSD (motsvarande ca 58,6 MSEK) av 487 337 nyemitterade aktier i Biotage och ca 4,8 MUSD (motsvarande ca 43,3 MSEK) kontant ersättning.

Emissionen av vederlagsaktier för förvärvet innebär att antalet aktier i Biotage ökar från 64 714 447 till 65 201 784, vilket medför en utspädning för existerande aktieägare på 0,7 procent. De nyemitterade aktierna har tecknats av huvudägarna i PhyNexus (inklusive största aktieägaren Doug Gjerde, som representerar ca 60 procent av aktierna och rösterna i PhyNexus). Ytterligare aktier kan komma att emitteras i samband med de prisjusteringar som kan komma att ske efter slutförandet av förvärvet samt vid betalningar av framtida tilläggsköpeskillningar.

Det har i förvärvsanalys inte identifierats några skillnader mellan bokförda värden och verkliga värden avseende övriga fordringar. Lagret är värderat till verkligt värde. Av koncernens totala omsättning är 23,9 MSEK hänförlig till det förvärvade bolagets produkter. Hade PhyNexus varit helägt sedan 1 januari 2019 hade bolagets bidrag till koncernens omsättning ökat med ytterligare 0,8 MSEK. Den förvärvade enhetens effekt på resultat och kassaflöde i koncernen är svår att bedöma då denna har integrerats med koncernens övriga verksamhet.

| Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten | Förvärvs-analys MSEK |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Materiella anläggningstillgångar                                 | 0,0                  |
| Immateriella tillgångar - Kundrelationer                         | 49,2                 |
| Immateriella tillgångar - Varumärken                             | 10,3                 |
| Immateriella tillgångar - Patent/teknologi                       | 13,4                 |
| Varulager                                                        | 8,3                  |
| Kundfordringar och övriga fordringar                             | 5,3                  |
| Likvida medel                                                    | 3,7                  |
| Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder                     | -3,1                 |
| Uppskjuten skatteskuld                                           | -15,3                |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>               | <b>71,8</b>          |
| Koncerngoodwill                                                  | 119,4                |
| <b>Överförd ersättning</b>                                       | <b>191,3</b>         |

I förvärvsanalysen uppgår goodwill till 119 MSEK. Den goodwill som inkluderas i förvärvet motsvarar dels Biotages bedömda förmåga att öka försäljningen av PhyNexus produkter på en större marknad tack vare sin globala försäljningsorganisation, dels de synergier som uppstår i och med att Biotages produktutbud breddas, samt därtill den kunskap inom biomolekyler som finns inom det förvärvade bolaget. Denna goodwill bedöms inte vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter har uppgått till 3,2 MSEK med en kassaflödes effekt om -3,1 MSEK och avser arvoden till externa juridiska ombud och konsulter i samband med due diligence mm. Utgifterna har redovisats under administrationskostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat.

### Förvärv av Horizon Technology Inc.

Den 16 januari 2018 förvärvade Biotage AB 100 procent av det privatägda bolaget Horizon Technology Inc. Horizon, baserat i New Hampshire, USA. Horizon är en leverantör av automatiserade system och förbrukningsvaror för separation inom bland annat vattenrening, livsmedelstestning, petrokemisk industri och läkemedelsindustri. Horizons produktutbud kompletterar Biotages produktportfölj väl och stärker Biotages position inom framförallt livsmedelssäkerhet och miljörelaterade applikationer. Vidare förväntas Biotages globala direktförsäljning gynna avsättningen av Horizons produkter. Biotage förvärvade samtliga aktier i Horizon genom att kontant betala hela köpeskillingen om 142,5 MSEK på förvärvsdagen.

Den förvärvade verksamhetens omsättning och effekt på kassaflöde i koncernen är svår att bedöma då denna har integrerats med koncernens övriga verksamhet.

Det har i denna förvärvsanalys inte identifierats några skillnader mellan bokförda värden och verkliga värden avseende övriga fordringar. Lagret är värderat till verkligt värde. Uppskjuten skatt är hänförlig till övervärden avseende varumärken, kundrelationer och patent/teknologier. Nyttjandeperioderna har för varumärken bedömts till obestämbar, och för kundrelationer respektive patent/teknologier till 10 respektive 15 år.

| Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten | Förvärvs-analys MSEK |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Materiella anläggningstillgångar                                 | 0,6                  |
| Immateriella tillgångar - Kundrelationer                         | 26,4                 |
| Immateriella tillgångar - Varumärken                             | 13,0                 |
| Immateriella tillgångar - Patent/teknologi                       | 19,5                 |
| Övriga immateriella tillgångar                                   | 2,1                  |
| Varulager                                                        | 8,2                  |
| Kundfordringar och övriga fordringar                             | 9,0                  |
| Likvida medel                                                    | 12,7                 |
| Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder                     | -10,0                |
| Uppskjuten skatteskuld                                           | -12,4                |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>               | <b>69,2</b>          |
| Koncerngoodwill                                                  | 73,3                 |
| <b>Överförd ersättning</b>                                       | <b>142,5</b>         |

I förvärvsanalysen uppgår goodwill till 73 MSEK. Den goodwill som inkluderas i förvärvet motsvarar dels Biotages bedömda förmåga att öka försäljningen av Horizons produkter på en större marknad tack vare sin globala försäljningsorganisation, dels de synergier som uppstår i och med att Biotages produktutbud breddas, samt därtill den kunskap inom miljö och vattenrening som finns inom det förvärvade bolaget. Denna goodwill bedöms inte vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 2,5 MSEK och avser arvoden till externa juridiska ombud och konsulter i samband med upprättande av avtal och due diligence. Utgifterna har redovisats under administrationskostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat.

**NOT 27** Eventualförpliktelser och ställda panter

|                                 | Koncernen  |            | Moderbolaget  |               |
|---------------------------------|------------|------------|---------------|---------------|
|                                 | 2019-12-31 | 2018-12-31 | 2019-12-31    | 2018-12-31    |
| <b>Eventualförpliktelser</b>    |            |            |               |               |
| Borgensförbindelser dotterbolag | -          | -          | 46 270        | 28 077        |
| <b>Summa</b>                    | -          | -          | <b>46 270</b> | <b>28 077</b> |
| <b>Ställda panter</b>           | -          | -          | -             | -             |

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

|                   |             |                  |
|-------------------|-------------|------------------|
| Biotage LLC       | 04-3535072  | Charlotte, USA   |
| Biotage GB Ltd    | 1033865     | Cardiff, Wales   |
| Biotage Sweden AB | 556487-4922 | Uppsala, Sverige |

Moderbolaget garanterar samliga skulder på balansdagen för Biotage GB Ltd (se ovan) varvid bolaget undantas från revision i enlighet med s479A Companies Act 2006.

**NOT 28** Upplysningar om närstående**Dotterföretag**

Biotage AB bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen. I not 26 finns förteckning över samtliga dotterföretag.

**I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen:**

| KSEK | Dotterföretag            | Land | Fordringar på dotterföretag |                | Skulder till dotterföretag |                | Tjänster försäljning (+)<br>inköp (-) |             | Räntor erhållna (+)<br>lämnade (-) |            |
|------|--------------------------|------|-----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|---------------------------------------|-------------|------------------------------------|------------|
|      |                          |      | 2019                        | 2018           | 2019                       | 2018           | 2019                                  | 2018        | 2019                               | 2018       |
|      | Biotage Sweden AB        | SE   | 90 363                      | 72 352         | -                          | -              | 800                                   | 668         | -                                  | -          |
|      | Biotage Sweden AB        | SE   | -                           | -              | -                          | -              | -2 818                                | -3 348      | -                                  | -          |
|      | Cemu Bioteknik AB        | SE   | -                           | -              | 129                        | 129            | -                                     | -           | -                                  | -          |
|      | Pyrosequencing AB        | SE   | -                           | -              | 100                        | 100            | -                                     | -           | -                                  | -          |
|      | MIP Technologies AB      | SE   | -                           | -              | -                          | -              | -                                     | 63          | -                                  | -          |
|      | Biotage LLC              | US   | -                           | -              | -                          | 139 744        | 1 079                                 | 686         | -                                  | -          |
|      | Biotage SARL             | FR   | -                           | 20             | -                          | -              | 34                                    | 20          | -                                  | -          |
|      | Biotage GmbH             | DE   | 25 247                      | 31 722         | -                          | -              | 121                                   | 54          | 155                                | 158        |
|      | Biotage Ltd              | JP   | 6 133                       | 8 045          | -                          | -              | 286                                   | 233         | 69                                 | 58         |
|      | Biotage GB Ltd           | GB   | -                           | -              | -                          | -              | 419                                   | 345         | -                                  | -          |
|      | Biotage China            | CH   | -                           | -              | -                          | -              | -                                     | -           | -                                  | -          |
|      | Biotage Korea Co., Ltd.  | KO   | -                           | 12             | -                          | -              | 93                                    | 47          | -                                  | -          |
|      | Biotage India Pvt Ltd    | IN   | 60                          | 27             | -                          | -              | 36                                    | 30          | -                                  | -          |
|      | Pyrosequencing Inc       | US   | 113 990                     | 160 377        | -                          | -              | -                                     | -           | -                                  | -          |
|      | Horizon Technology, Inc. | US   | -                           | 404            | -                          | -              | -                                     | 392         | -                                  | -          |
|      | PhyNexus, Inc.           | US   | 3 546                       | -              | -                          | -              | -                                     | -           | -                                  | -          |
|      | Biotage Switzerland GmbH |      | -                           | -              | -                          | -              | -                                     | -           | -                                  | -          |
|      | Nedskrivningsreserv      |      | -                           | -29 798        | -                          | -              | -                                     | -           | -                                  | -          |
|      |                          |      | <b>239 339</b>              | <b>243 161</b> | <b>229</b>                 | <b>139 974</b> | <b>50</b>                             | <b>-810</b> | <b>224</b>                         | <b>216</b> |

**Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag**

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas på sid 57–60. Några transaktioner i övrigt med styrelsens ledamöter, ledande befattningshavare eller dem närstående fysiska eller juridiska personer har inte förekommit.

**NOT 29** Väsentliga händelser efter balansdagen

Corona pandemin (COVID-19) påverkar den globala ekonomin och människorna i stort. Biotage verksamhet påverkas också och vi ser svåröverblickbara effekter, allt beroende på hur långvarigt virus-utbrottet blir. Biotage följer och utvärderar utvecklingen fortlöpande. Verksamheten i Biotage är dock sannolikt inte den typen av affärs-verksamhet som drabbas svårast i det korta perspektivet. Flera av Biotages kunder deltar i forskning och utveckling av analyser, vacciner och behandling avseende coronavirus. Detta innebär att Biotage i

ett antal länder kan upprätthålla verksamheten trots omfattande myndighetsrestriktioner. Ett utdraget förlopp kan dock förväntas påverka även finansiellt starka bolag som Biotage negativt. Än så länge har Biotage inte erfart några störningar i produktionskedjan som inte kunnat hanteras. Detta kan förändras både vad gäller tillgänglighet av nödvändiga produktionsresurser som svårare störningar i transportkedjan. Försämring av kundernas finansiella ställning kan också påverka Biotage vad gäller kundernas betalningsförmåga.

**NOT 30** Nyckeltalsdefinitioner**Andel riskbärande kapital**

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver dividerat med balansomslutningen. Då obeskattade reserver saknas i koncernen blir andel riskbärandekapital lika med soliditeten.

**Avkastning på eget kapital**

Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

**Bruttomarginal i %**

Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.

**Bruttoresultat**

Nettoomsättning minus kostnad sålda varor.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

**Operativt kassaflöde per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

**P/E tal**

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

**P/S tal**

Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut.

**Resultat per aktie \***

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

**Rörelseresultat**

Resultat före finansnetto och skatter. Utgörs av bruttoresultat minus summa rörelsens kostnader (försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader, övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader).

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital**

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsåret slut dividerat med två.

**Totalt kapital**

Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

**Vinstmarginal**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

**Investeringar**

Periodens förvärv av materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar.

\* Nyckeltal definierat enligt IFRS.

## Nyckeltal och finansiella mått

### Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering och benchmarking av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Redovisade nyckeltal är inte definierade enligt IFRS om inte annat anges.

Från och med 3 juli 2016 tillämpas ESMA:s riktlinjer om "alternative performance measures" vilket innebär utökade upplysningskrav avseende finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS. Nedan görs en avstämning på de finansiella mått som Biotage bedömer befogat enligt de nya riktlinjerna.

### Nettoomsättning till jämförbara valutakurser

Eftersom den största delen av koncernens intäkter betalas i andra valutor än redovisningsvalutan SEK påverkas den redovisade omsättningen i relativt stor grad av valutakursförändringar mellan perioderna. För att intressenter och företagsledning ska kunna analysera försäljningsutvecklingen rensat för valutakurspåverkan redovisar bolaget uppgifter om försäljningsutvecklingen jämfört med jämförelseperioden till konstanta valutakurser. Den aktuella periodens försäljning i respektive valuta räknas om till de valutakurser som användes i den rapporterade redovisningen för jämförelseperioden.

|                                                              | 12 månader                |             |                           |             |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|---------------------------|-------------|
|                                                              | 2019-01-01<br>-2019-12-31 |             | 2018-01-01<br>-2018-12-31 |             |
|                                                              | KSEK                      | %           | KSEK                      | %           |
| <b>Förändring omsättning i %</b>                             |                           |             |                           |             |
| Redovisad omsättning i jämförelseperioden, dvs föregående år | 910 896                   |             | 748 147                   |             |
| Redovisad omsättning i perioden*                             | 1 065 016                 |             | 840 177                   |             |
| <b>Redovisad förändring</b>                                  | <b>154 120</b>            | <b>16,9</b> | <b>92 031</b>             | <b>12,3</b> |
| Periodens omsättning till jämförelseperiodens valutakurser   | 995 455                   |             | 808 108                   |             |
| <b>Förändring till jämförbara valutakurser</b>               | <b>84 559</b>             | <b>9,3</b>  | <b>59 961</b>             | <b>8,0</b>  |

\* Exklusive omsättning från under året förvärvade bolag.

### Nettoskuld

För att intressenter och företagsledningen ska kunna följa och analysera koncernens finansiella styrka redovisas uppgifter om koncernens nettokassa som definieras som kassa reducerad med skulder till kreditinstitut, leasingsskulder enligt IFRS 16, beräknad tilläggsköpeskilling och andra räntebärande skulder. Leasingsskulder har tillkommit i detta mått från och med 2019 då IFRS 16 började tillämpas.

| <b>Nettoskuld (KSEK)</b>    | <b>2019-12-31</b> | 2018-12-31   |
|-----------------------------|-------------------|--------------|
| Kassa                       | -185,9            | -177,0       |
| Skulder till kreditinstitut | 109,6             | 109,4        |
| Leasingrelaterade skulder   | 59,3              | -            |
| Övriga                      | 86,2              | -            |
| <b>Nettoskuld</b>           | <b>69,2</b>       | <b>-67,6</b> |

### Nettoomsättning och rörelseresultat för rullande 12 månader

Biotage har valt att redovisa nettoomsättningen och rörelseresultatet för rullande 12 månader eftersom bolagets ledning även följer utvecklingen över tid på summan av de 12 senaste månadernas utfall och anser att det ger kompletterande information till de kalenderindelade delårsdata som i övrigt redovisas i rapporten.

| <b>Rullande 12 månader</b> | <b>2019-01-01<br/>-2019-12-31</b> | 2018-01-01<br>-2018-12-31 |
|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning            | 1 101,4                           | 910,9                     |
| Rörelseresultat            | 208,1                             | 172,5                     |
| Omsättningstillväxt, %     | 20,9%                             | 21,8                      |

### EBIT

Biotage redovisar i sina rapporter resultatmåtten EBIT, Earnings Before Interest and Taxes, som en alternativ benämning på rörelseresultat.

## STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska

ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 4 juni 2020 för fastställelse.

Uppsala den 28 april 2020

Torben Jørgensen  
*Styrelseordförande*

Mark Bradley  
*Styrelseledamot*

Peter Ehrenheim  
*Styrelseledamot*

Thomas Eklund  
*Styrelseledamot*

Åsa Hedin  
*Styrelseledamot*

Karolina Lawitz  
*Styrelseledamot*

Love Amcoff  
*Arbetsagarrepresentant*

Annika Gärdlund  
*Arbetsagarrepresentant*

Dan Menasco  
*Arbetsagarrepresentant  
(suppleant)*

Magnus Mörling  
*Arbetsagarrepresentant  
(suppleant)*

Tomas Blomquist  
*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 april 2020  
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg  
*Auktoriserad revisor*



# REVISIONSBERÄTTELSE

**Till bolagsstämman i Biotage AB (publ)**  
**organisationsnummer 556539-3138**

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 24-29. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-29 och 32-79 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 24-29. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Balanserade utgifter för utveckling

Koncernens redovisade värde hänförligt till balanserade utgifter för utveckling uppgår per den 31 december 2019 till 105 MSEK. Posten är väsentlig utifrån ett finansiellt rapporteringsperspektiv. Projekten syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Ett beslut om att redovisa dessa utgifter som en tillgång är en bedömning som genomförs av företagsledningen.

De bedömningar som företagsledningen gör avseende balanserade utgifter för utveckling samt efterföljande värdering kan ha påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning och är därför av särskild betydelse för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget, sida 47 och not 12 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- Vi har skapat oss en förståelse för bolagets processer för att redovisa utvecklingskostnader som en tillgång samt efterföljande värdering. Vi har även testat viktiga relevanta kontroller.
- Vi har på urvalsbasis granskat under året aktiverade utgifter för att säkerställa aktiverbarhet.
- Vi har granskat bolagets analys över nedskrivningsbehov.
- Vi har granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

### Intäkter från försäljning av produkter

Koncernen utvecklar och säljer på global basis system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Koncernens intäkter uppgår till 1 101 MSEK för 2019 och består av försäljning av produkter 999 MSEK, försäljning av tjänster 94 MSEK samt övriga intäkter 8 MSEK.

Intäkter från försäljning av produkter redovisas när kontrollen över produkterna övergått från säljaren till köparen vilket normalt inträffar i samband med leverans. Intäkter från försäljning av produkter är väsentlig utifrån ett finansiellt rapporteringsperspektiv.

Det finns en risk för felaktigt periodiserade intäkter i samband med utleverans av varor och att intäkterna inte är fullständiga. Denna omständighet gör att intäktsredovisning från försäljning av produkter utgör ett betydelsefullt område för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget, sida 51 och not 3 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Vi har skapat oss en förståelse för bolagets processer för att redovisa intäkter enligt kriterierna i IFRS 15.
- Vi har granskat ett urval av produktleveranser för att säkerställa korrekt periodisering.
- Vi har granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

*Värdering av goodwill*

Koncernens redovisade värden avseende goodwill uppgår per den 31 december 2019 till 316 MSEK. Posten är väsentlig utifrån ett finansiellt rapporteringsperspektiv. Nedskrivningsbehov avseende goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs genom en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt.

Då det totala värdet av balansposten utgör en betydande del av bolagets balansomslutning och är känslig för ändringar av antaganden, såsom tillväxt och diskonteringsränta, är området viktigt i vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget, sida 48 och not 11 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Vi har granskat och bedömt bolagets rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill för att säkerställa att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar.
- Vi har granskat att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-23, 30-31 och 84-87. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

**Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

**Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 24–29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Biotage ABs revisor av bolagsstämman 2019-04-24 och har varit bolagets revisor sedan 2000-04-26.

Stockholm den 28 april 2020  
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg  
Auktoriserad revisor

## STYRELSE



Från vänster: Annika Gärdlund, Mark Bradley, Åsa Hedin, Torben Jörgensen, Peter Ehrenheim, Karolina Lawitz, Love Amcoff och Thomas Eklund.

### **Torben Jörgensen** (1952)

Styrelseordförande

**Utbildning:** B.Sc. in Economics, Copenhagen Business School.

**Yrke:** Oberoende rådgivare, konsult och styrelseledamot.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande Atlas Antibodies AB. Styrelseledamot Intervacc AB och Micropos Medical AB.

**Antal år i styrelsen:** 1.

**Aktier:** 520 200.

Torben Jörgensen har varit närvarande vid samtliga möten sedan han blev invald.

### **Thomas Eklund** (1967)

Styrelseledamot

**Utbildning:** MBA Handelshögskolan.

**Yrke:** Oberoende rådgivare, konsult och styrelseledamot.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Sedana Medical AB. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB, Rodebjer Form AB, Bioworks AB, Immedica AB and Surgical Science AB.

**Antal år i styrelsen:** 14.

**Aktier:** 111 538 aktier inklusive aktier ägda via kapital och pensionsförsäkringar.

Thomas Eklund har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

### **Karolina Lawitz** (1956)

Styrelseledamot

**Utbildning:** MSc, Uppsala universitet.

**Yrke:** Director.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i PeptiCore och Red Glead Discovery.

**Antal år i styrelsen:** 7.

**Aktier:** 19 500.

Karolina Lawitz har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

### **Peter Ehrenheim** (1955)

Styrelseledamot

**Utbildning:** M.Sc. Maskinteknik, KTH Stockholm.

**Yrke:** Entreprenör.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Boule Diagnostics AB, Medcap AB, Bioworks Technologies AB, Sophion A/S, Grönsö Säteri AB och Färjsundet Industri AB.

**Antal år i styrelsen:** 7.

**Aktier:** 0.

Peter Ehrenheim har varit närvarande vid 11 av 12 styrelsemöten under året.

### **Mark Bradley** (1962)

Styrelseledamot

**Utbildning:** MA, D.Phil.

**Yrke:** Professor.

**Övriga uppdrag:** Academic.

**Antal år i styrelsen:** 1.

**Aktier:** 0.

Mark Bradley har varit närvarande vid alla möten utom ett sedan han blev invald.

### **Åsa Hedin** (1962)

Styrelseledamot

**Utbildning:** Master of Science in Biophysics University of Minnesota US, Bachelors degree in Physics, Gustavus Adolphus College US.

**Yrke:** Styrelseledamot, Investerares

**Övriga uppdrag:** Nolato AB, Tobii AB, Cellavision AB, C-Rad AB, E Öhman Fonder AB, Industrifonden, Artificial Solutions och Fidesmo AB.

**Antal år i styrelsen:** 0.

**Aktier:** 0.

Åsa Hedin har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten sedan hon blev invald.

### **Annika Gärdlund** (1966)

Arbetsagarrepresentant

**Utbildning:** Uppsala universitet.

**Yrke:** Senior redovisningsekonom.

**Övriga uppdrag:** –

**Antal år i styrelsen:** 4.

**Aktier:** 0.

Annika Gärdlund har varit närvarande vid 11 av 12 styrelsemöten under året.

### **Love Amcoff** (1974)

Arbetsagarrepresentant

**Utbildning:** Civilingenjör, Uppsala

Tekniska Högskola.

**Yrke:** Projektledare.

**Övriga uppdrag:** –

**Antal år i styrelsen:** 8.

**Aktier:** 3 200.

Love Amcoff har varit närvarande vid 11 av 12 styrelsemöten under året.

### **Dan Menasco** (1977)

Arbetsagarrepresentant (suppleant)

**Utbildning:** Ph.D., Chemistry, University of South Carolina.

**Yrke:** Global Technical Product Manager, Analytical.

**Övriga uppdrag:** –

**Antal år i styrelsen:** 0.

**Aktier:** 0.

Dan Menasco har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten sedan han blev invald.

### **Magnus Mörling** (1978)

Arbetsagarrepresentant (suppleant)

**Utbildning:** Maskiningenjör

**Yrke:** Projektledare R&D

**Övriga uppdrag:** –

**Antal år i styrelsen:** 0.

**Aktier:** 0.

Magnus Mörling har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten sedan han blev invald.

### **Jonas Ståhlberg** (1975)

Huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor Deloitte AB.

Information om aktieinnehav och övriga uppdrag avser uppgifter vid avgivandet av denna årsredovisning.



## LEDNING



**Tomas Blomquist** \* (1970)  
Befattning: VD och koncernchef.  
Utbildning: Marknadsekonom.  
Antal anställningsår i koncernen: 1.  
Aktieinnehav: 15 000.  
Övriga uppdrag: –



**Erika Söderberg Johnson** \* (1970)  
Befattning: Chief Financial Officer.  
Utbildning: Civilekonom, Handels-  
högskolan, Stockholm.  
Antal anställningsår i koncernen: 8.  
Aktieinnehav: 4 500.  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i  
Saab AB och Qliro Group AB.



**Lars Bäckman** \* (1961)  
Befattning: Chief Legal Officer.  
Utbildning: Jur.Kand.  
Antal anställningsår i koncernen: 13.  
Aktieinnehav: 20 000.  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i  
Chreto ApS.



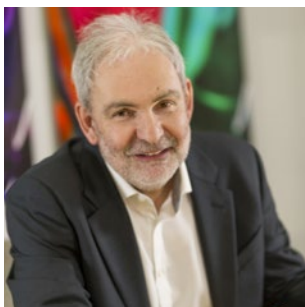
**Anders Wikström** (1973)  
Befattning: EVP Operations.  
Utbildning: B Sc CS.  
Antal anställningsår i koncernen: 17.  
Aktieinnehav: 3 150.  
Övriga uppdrag: –



**Cecilia Hållner** (1972)  
Befattning: Global Human Resources  
Director  
Utbildning: Uppsala universitet, Human  
Resource Management.  
Antal anställningsår i koncernen: 2.  
Aktieinnehav: 322.  
Övriga uppdrag: –



**Rikke Rytter** (1967)  
Befattning: EVP Global Marketing  
Utbildning: Bachelor of Biomedical  
Laboratory Science.  
Antal anställningsår i koncernen: 2.  
Aktieinnehav: 1 877.  
Övriga uppdrag: –



**Steve Jordan** (1953)  
Befattning: Chief Scientific Officer.  
Utbildning: Fellow Royal Society of  
Chemistry.  
Antal anställningsår i koncernen: 15.  
Aktieinnehav: 0.  
Övriga uppdrag: –

\* Koncernledning

Information om aktieinnehav och  
övriga uppdrag avser uppgifter vid  
avgivandet av denna årsredovisning.



# PRODUKTREGISTER

## ORGANISK KEMI

### MIKROVÅGSASSISTERAD ORGANISK SYNTES

| System                    | Förbrukningsvaror |
|---------------------------|-------------------|
| Biotage® Initiator+       | Reaktionsvialer   |
| Biotage® Initiator+ Robot | Resins            |
| Eight/Robot Sixty         |                   |

### RENING (FLASH-KROMATOGRAFI)

| System               | Förbrukningsvaror         |
|----------------------|---------------------------|
| Biotage® Dalton 2000 | Biotage® Sfär Silica      |
| Biotage® Selekt      | Biotage® Sfär Silica D    |
| Isolera™ Dalton 2000 | Biotage® Sfär Silica HC   |
| Isolera™ Spektra One | Biotage® Sfär Silica HC D |
| Isolera™ One         | Biotage® Sfär KP-Amino D  |
| Isolera™ Prime       | Biotage® Sfär C18 D       |
| Isolera™ LS          |                           |

Erbjudandet inkluderar också Biotages system för evaporering, Biotage® V-10 Touch, samt förbrukningsvaror ur sortimentet för Analytisk kemi, som Scavengers och filtreringskolonner.

### PEPTIDSYNTES

| System                      | Förbrukningsvaror       |
|-----------------------------|-------------------------|
| Biotage® Initiator+ Alstra™ | Biotage® Sfär Bio C18 D |
| Biotage® Initiator+ SP Wave | Biotage® Sfär Bio C4 D  |
| Syro I/II                   | ChemMatrix®             |

## SCALE-UP

### RENING (FLASH-KROMATOGRAFI)

| System                |
|-----------------------|
| Biotage® Flash 75/150 |
| Biotage® Flash 400    |

I erbjudandet ingår också förbrukningsvaror till Biotages flash-system.

### RESINS I BULK

| System                                                             |
|--------------------------------------------------------------------|
| Utveckling och produktion av silika- och polymerbaserade material. |

### KUNDSPECIFIKA UTVECKLINGSPROJEKT

Forskningstjänster.

## ANALYTISK KEMI

### SAMPLE PREPARATION

| System                           | Förbrukningsvaror   |
|----------------------------------|---------------------|
| Biotage® Extrahera™              | Atlantic® ReadyDisk |
| Biotage® Extrahera™ GLP Software | Atlantic® SPE Disks |
| Biotage® Horizon 5000            | DryDisk®            |
| Biotage® Horizon 3100            | EVOLUTE® SPE        |
| Biotage® Horizon SmartPrep       | ISOLUTE® FILTER+    |
| Biotage® Lysera                  | ISOLUTE® HYDRO DME+ |
| Biotage® PRESSURE+               | ISOLUTE® PPT+       |
| Biotage® VacMaster™ Disk         | ISOLUTE® PLD+       |
| Biotage® VacMaster™ 10, 20 & 96  | ISOLUTE® QuEChERS   |
|                                  | ISOLUTE® SLE+       |
|                                  | ISOLUTE® SPE        |
|                                  | Pacific® SPE Disks  |
|                                  | Resins              |

### EVAPORERING AV PROVER

| System                         |
|--------------------------------|
| Biotage® Solvent Recovery OG   |
| Biotage® Solvent Recovery SVOC |
| Biotage® SPE Dry               |
| TurboVap® II                   |
| TurboVap® LV                   |
| TurboVap® EH                   |
| XcelVap®                       |
| DryVap®                        |
| SpeedVap® IV                   |

## BIOMOLEKYLER

### RENING AV NUKLEINSYROR

| System          | Förbrukningsvaror          |
|-----------------|----------------------------|
| AutoPlasmid MM6 | Autoplasmid MMG Kits       |
| PhyNexus MEA 2  | MinPrep & MidiPrep PhyTips |

### RENING AV PROTEINER

|                                     |
|-------------------------------------|
| Antibody Binding PhyTips Columns    |
| Custom-packed Resin                 |
| Chromatography PhyTips Columns      |
| Gel filtration Buffer Exchange      |
| Recombinant Protein PhyTips columns |

# ORDLISTA

**CMO (Contract Manufacturing Organization)**

Kontraktstillverkningsföretag.

**CRO (Contract Research Organization)**

Kontraktsforskningsföretag.

**Evaporering**

Accelererad indunstning av en vätska.

**Flash-kromatografi**

En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en fast fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

**LLE (Liquid Liquid Extraction)**

En metod för att skilja föreningar åt baserat på deras relativa löslighet i två olika icke blandbara vätskor, vanligtvis vatten och ett organiskt lösningsmedel. Det är en extraktion av ett ämne från en flytande fas till en annan flytande fas.

**Mikrovågssyntes**

En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

**MIP**

Molekylärt präglade polymerer (Molecularly Imprinted Polymers).

**Reagens**

Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

**Rening**

Innebär att den syntetiserade föreningen isoleras från orenheter.

**Reningskolonn**

Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flash-kromatografi packas. Sedan appliceras provet som ska renas på kolonnen och reningen utförs genom att lösningsmedel flödas genom kolonnen.

**SLE (Supported Liquid Extraction)**

En produkt och metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

**SPE (Solid Phase Extraction)**

En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flash-kromatografi fast skalan är mindre.

**Syntes**

Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

**Upparbetning**

Innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

**Huvudkontor****Sverige****Biotage AB**

Box 8

751 03 Uppsala

Besöksadress: Vimpelgatan 5

Tel: +46-18-565900

Fax: +46-18-591922

**Dotterbolag****Sverige****Biotage Uppsala**

Box 8

751 03 Uppsala

Besöksadress: Vimpelgatan 5

Tel: +46-18-565900

Fax: +46-18-591922

**Biotage Lund**

Box 737

220 07 Lund

Besöksadress: Scheelevägen 22

Tel: +46-46-102600

Fax: +46-46-102602

**Indien****Biotage India**

211, 2nd Floor, DLF Tower B

Jasola District centre, Jasola

New Delhi – 110025

India

Tel: +91 11 456 537 72

**Japan****Biotage Japan**

Mantomi Building 2, 6th floor

1-14-4 Kameido, Koto-ku, Tokyo

JAPAN 136-0071

Tel: +81-3-5627-3123

Fax: +81-3-5627-3121

**(OSAKA Office)**

Shin Osaka Yachiyo BLDG Annex 4F

5-1-28, Miyahara Yodogawaku, Osaka

JAPAN 532-0003

Tel: +81-6-6397-8180

Fax: +81-6-6397-8170

**Kina****Biotage China**

7F-B, Building C5

No. 2555 Xiu Pu Road

Pu Dong Shanghai

China

Tel: +86 21 68162810

Fax: +86 21 68162829

**Storbritannien****Biotage Cardiff**

Distribution Way

Dyffryn Industrial Estate

Ystrad Mynach

Hengoed CF82 7TS

United Kingdom

Tel: +44 (0) 1443 811 811

**Sydkorea****Biotage Korea**

Korea Design Center Rm#803

322 Yanghyeon-ro, Bundang-gu

Seongnam-si, Kyeonggi-do

South Korea, 13496

Tel: + 82 (0)31 706 8500

Fax: + 82 (0)31 706 8510

**USA****Biotage Charlotte**

10430 Harris Oaks Blvd Suite C

Charlotte, NC 28269

USA

Tel: +1-704-654-4900

Fax: +1-704-654-4917

**Biotage Salem**

16 Northwestern Drive

Salem, NH 03079

USA

Tel: +1 603 893 3663

Fax: +1 603 893 4994

**Biotage San Jose**

3670, Charter Park Drive Suite A

San Jose, CA 95136

USA

Tel: +1 408 267 7214

Fax: +1 408 267 7346


**Biotage®**