

W
R
D
M

BURE
Årsredovisning 2016

Välkommen till Bure Equity AB

Innehåll

2	Bures portföljbolag
4	Året i korthet
6	Ordförande och Vd har ordet
9	Bures verksamhet
11	Portföljens utveckling 2016
14	Bures substansvärde
15	Portföljbolagen, noterade
18	Portföljbolagen, onoterade
21	Bureaktien – historisk översikt 1993 – 2016
24	Bolagsstyrning
28	Styrelsen
30	Medarbetare
31	Femårsöversikt
32	Förvaltningsberättelse
37	Koncernen – rapport över totalresultat
38	Koncernen – balansräkningar
40	Moderbolaget – resultaträkningar
41	Moderbolaget – balansräkningar
42	Koncernen – rapport över förändring i eget kapital
43	Moderbolaget – rapport över förändring i eget kapital
44	Kassaflödesanalys
45	Noter
64	Revisionsberättelse
68	Definitioner
69	Aktieägarinformation



CAVOTEC – är en global industrikoncern som levererar kraftöverföring, distribution och kontrollteknologi som utgör länken mellan fast och mobil utrustning i hamnar och sjöfart, flygplatser, gruvor och tunnlar samt automation och industri.



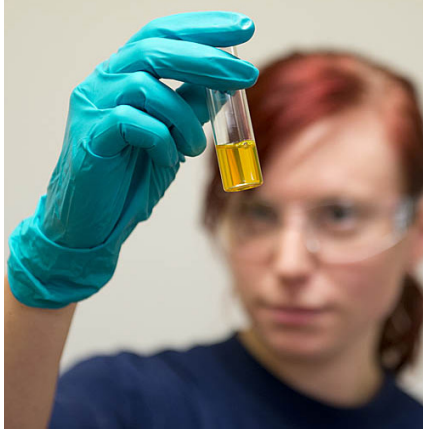
BURE FINANCIAL SERVICES – är ett helägt dotterbolag som investerar i finansiella verksamheter och tillgångar.

**Bure bygger
framgångsrika bolag.**

**Vår portfölj består
av tio bolag, varav
sex är noterade. Här
presenterar vi dem.**



VITROLIFE – är en internationellt verksam medicinteknikkoncern. Vitrolife utvecklar, producerar och marknadsför produkter för fertilitetsbehandling.



MEDCAP – äger och utvecklar bolag inom Life Science.

Att bygga bolag
är vår passion och
vårt fokus.



XVIVO PERFUSION – är en internationellt verksam mediceknikkoncern fokuserad på att utveckla optimerade lösningar för vävnader och celler i samband med transplantation.



LAURITZ.COM – är Nordens största auktionshus online för antikviteter, konst och designmöbler.



MYCRONIC – utvecklar och tillverkar laserbaserade mönsterritare för framställning av fotomasker samt avancerad ytmonteringsutrustning för flexibel elektronikproduktion.



BURE GROWTH – är ett helägt dotterbolag som investerar i utvecklingsbolag.



INVESTMENT AB BURE – är ett helägt dotterbolag som äger och bedriver uthyrning av lok.



MERCURI INTERNATIONAL – är Europas ledande konsult- och utbildningsföretag inom försäljning och ledarskap med verksamhet i alla världsdelar.

Året i korthet

År 2016 var återigen ett framgångsrikt år för Bure och substansvärdet ökade med 1 mdkr, eller 16,4 procent. Utvecklingen av Bures aktiekurs var ännu bättre med en totalavkastning på 54,7 procent, motsvarande en ökning om 2,4 mdkr, inklusive aktieutdelning. Bures aktie handlades därmed till en premie mot substansvärdet på 2 procent vid årsskiftet jämfört med en rabatt om 20 procent vid årets inledning.

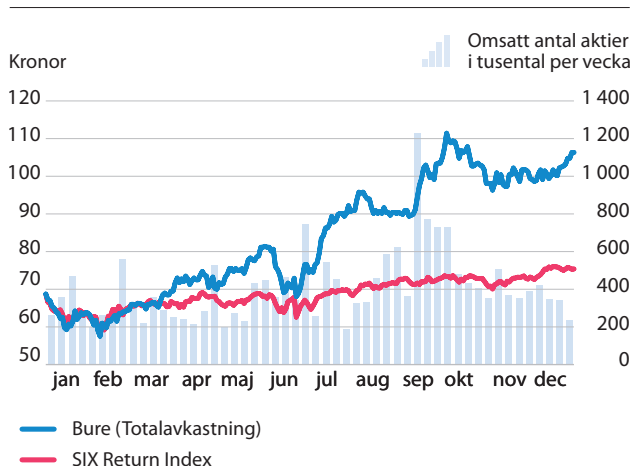
Aktieägarvärde

- Totalavkastningen för Bureaktien var 54,7 procent jämfört med SIX Return Index som steg med 9,6 procent.
- Substansvärdet per aktie ökade med 16,4 procent till 101,74 kr (87,40). Därtill kommer aktieutdelningen 2016 som uppgick till 1,00 kr per aktie i ordinarie utdelning och 1,00 kr per aktie i extra utdelning.
- Substansvärdet ökade med 994 Mkr till 7 054 Mkr. Värdeuppgången inklusive aktieutdelning på totalt 139 Mkr uppgick till 1 133 Mkr.
- Koncernens resultat efter skatt uppgick till 1 173 Mkr (2 940). Resultatet per aktie uppgick till 16,92 kr (41,98).
- Styrelsen föreslår att årsstämman 2017 beslutar om en ordinarie utdelning om 1,50 kr (1,00) och en extra utdelning om 0,50 kr (1,00) per aktie.

Investeringsverksamheten

- Bure förvärvade 2,75 miljoner aktier i Cavotec för 55,1 Mkr och ökade ägarandelen till 16,6 från 13,1 procent.
- Bure förvärvade 4,6 miljoner aktier i Lauritz.com för 68,9 Mkr vilket motsvarar en ägarandel om 11,3 procent.
- Bure förvärvade 0,4 miljoner aktier i MedCap för 11,2 Mkr och ökade ägarandelen till 22,7 procent från 20,0 procent.
- Bure Growth förvärvade aktier i Life Genomics som erbjuder genetiska tester till sjukvården och allmänheten. Investeringen uppgick till 7 Mkr och ägarandelen till 28 procent.
- Investeringsbara medel var drygt 700 Mkr vid årets utgång.

Bure totalavkastning 2016



Substansvärde 31 december 2016

Mkr

Noterade portföljbolag

Cavotec	279
Lauritz.com	37
MedCap	106
Mycronic	2 873
Vitrolife	1 823
Xvivo Perfusion	430
Summa	5 548

Onoterade portföljbolag

Bure Financial Services	252
Bure Growth	37
Investment AB Bure	222
Mercuri International Group	114
Summa	625

Treasury

Totalt substansvärde	7 054
-----------------------------	--------------

En bra ägare

En bra ägare skapar trygghet och framtidstro och ger verksamheter tid att utvecklas. En bra ägare är aktiv vilket bygger på ett djupt engagemang och stark närvaro i portföljbolagen.

Ordförande och Vd har ordet



Henrik Blomquist,
verkställande direktör

Patrik Tigerschiöld,
ordförande

Bureaktiens totalavkastning uppgick till hela 54,6 procent under 2016 vilket placerar Bure i topp bland investmentbolagen på Stockholmsbörsen. I ett längre perspektiv har Bures totalavkastning under den senaste femårsperioden uppgått till 457 procent.

Portföljens utveckling 2016

Bures substansvärde ökade med 16,4 procent under 2016 motsvarande en värdeuppgång på 1 mdkr till 7 mdkr. Återigen svarade Bures viktigaste innehav Mycronic, Vitrolife och Xvivo Perfusion för huvuddelen av värdeuppgången. Vi är dock mest nöjda med att portföljbolagen under året flyttat fram positionerna genom fortsatt stark försäljningstillväxt i kombination med ett flertal företagsförvärv.

En "bra ägare" är ett nytt begrepp, som ni använder i årsredovisningen, vad betyder det?

Henrik: Vet inte om det är ett vedertaget begrepp men det används inom delar av finansmarknaden och det är ett sätt att kategorisera olika ägarbolag. Det är ett begrepp som passar Bure bra av två skäl. Dels för att förtydliga Bures position på investeringsmarknaden och dels för att bolagen vi tittar på skall få en uppfattning av vad Bure står för. Enligt Bure är en bra ägare, eller en "good owner"

på engelska, någon som tar på sig huvudansvaret för att bygga bolag på lång sikt. Tillvägagångssättet för att lyckas med detta kan skilja sig beroende på mognadsfas, typ av verksamhet, etc. Vi har i årsredovisningen valt att lyfta fram fyra för oss viktiga huvudbegrepp i vår ägarfilosofi: långsiktighet, engagemang och ansvar, anpassat ledarskap och finansiell styrka.

Patrik: Finansmarknaden är experter på att sätta rubriker på olika fenomen. Vi har i olika former arbetat länge, envist och energiskt med ett antal bolag. De begrepp som lyfts fram beskriver väldigt väl de processer i ägandet som tillsammans skapar förutsättningar för framgångsrikt företagande.

Beroende av två enskilda bolag, ett problem?

Henrik: I en perfekt värld så kanske man inte skulle vilja ha en portfölj där två portföljbolag står för cirka två tredjedelar av det totala substansvärdet. Jag tror det är viktigt att förstå att ett investmentbolag som Bure har möjligheter att agera på andra sätt än fondstrukturer och dylikt. Min ambition som Vd är att skapa god avkastning till aktieägarna på lång sikt. Att då avyttra innehav som presterar både verksamhetsmässigt och värdemässigt har jag svårt att se logiken i. Det är tvärtom just sådana bolag som Bure verkligen skall äga.

Patrik: Bure har haft glädjen att följa Mycronics och Vitrolifes fantastiska framgångar under lång tid. Att de båda bolagen nu står för en stor del av Bures substans är ett kvitto på bolagens framgångar. Låt oss glädjas åt det!

Ett fantastiskt år men endast ett fåtal mindre nya investeringar.

Henrik: Det stämmer att vi inte gjort någon större nyinvestering under 2016. Aktiviteten har dock varit hög i arbetet med nya möjligheter och vi har varit långt framme i flera fall. Att avsluten uteblivit beror nog mest på att vi har haft svårt att acceptera de generellt sett höga värderingsförväntningarna. Att hitta rätt "timing" med avseende på värdering är viktigt vid nyinvesteringar och en momentumdriven marknad vilket vi upplevde under 2016 gjorde detta svårt. Värderingsmultiplarna har under året kontinuerligt stigit utan att alltid, så som vi ser det, ha en direkt koppling till de underliggande bolagens utveckling och prestation. Detta har tvingat många investerare att fortsätta långt ut på riskkurvan. Bure skapar trygghet och framtidstro. Bure ger verksamheter tid att utvecklas. Bure är också aktiv och engagerad i portföljbolagen.

"Bure skapar trygghet och framtidstro. Bure ger verksamheter tid att utvecklas. Bure är också aktiv och engagerad i portföljbolagen."

Vad är tankarna kring utdelningsförslaget?

Patrik: Bure har under lång tid arbetat med flera sätt att överföra värden till sina aktieägare. På sidan 21 finns en historisk översikt. Under den senaste femårsperioden har Bure återköpt mycket aktier beroende på att bolaget haft en hög så kallad "substansrabatt". Under det senaste året har Bure värderats allt mer i nivå med de underliggande värdena varför det blir naturligt att lägga mer fokus på traditionell kontantutdelning. Ambitionen är att kontantutdelningen över tid skall spegla de utdelningsflöden som Bure får från sina investeringar. Med styrelsens förslag om en total utdelning på två kronor per aktie blir direktavkastningen cirka 2 procent.

2017, hur ser ni på marknadsförutsättningarna?

Henrik: Under 2016 bröts troligtvis en 35-årig trend av kontinuerligt fallande räntor. Detta kommer med stor sannolikhet påverka aktiemarknaden kommande år, framförallt värderingsmultiplar. Inför 2016 förväntande vi oss hög volatilitet och i viss mån blev det så. Det vi verkligen såg 2016 var stora skillnader i utfallet mellan olika sektorer. De cykliska sektorerna var de som vann mest terräng, under framförallt andra halvåret, och utan denna uppgång hade index slutat på minus för 2016. De ledande indikatorerna visar också på en högre aktivitet inom både industri och tjänstesektorn, vid sidan av all politisk instabilitet i framförallt USA och Europa. Personligen ser jag dock denna optimism med viss vaksamhet. Den svenska aktiemarknaden har nu stigit fem år i följd vilket inte har hänt sedan 90-talet.

Patrik: Små och medelstora bolag har fortsatt att utvecklas väl. Den ekonomiska statistik som presenteras just nu ser bra ut för tillväxten det kommande året. Vinstprognoserna för bolagen justeras upp. Det enda som skrämmer är att förväntansbilderna är höga, räntorna artificiellt låga och det faktum att vi haft en stark börsuppgång, med nya "all-time-highs", under den senaste femårsperioden. Just nu är det bara en belastning att ha varit med om ett antal "finanskrascher" under de senaste 30 åren. Så här långt in i den finansiella cykeln skall man normalt sett bli lite försiktigare. Det krävs allt aggressivare antaganden för att räkna hem de affärer vi tittar på att göra. Bure kommer i denna miljö skynda långsamt.

Fokus för Bure 2017?

Henrik: Jag har stor respekt för att värderingar och aktiekurser går både upp och ned. I rådande tider av ökad osäkerhet känns det naturligt att lägga fokus på att arbeta med bolag, marknader och människor vi känner. Mitt fokus är därför alltså att fortsätta hjälpa våra portföljbolag att utvecklas på bästa möjliga sätt genom ett fortsatt engagemang och ansvarstagande. Om vi fortsätter att nå framgång i våra portföljbolag är det min uppfattning att det också förtydligar Bures komparativa fördelar som partner och ägare vilket kommer att skapa spännande investeringsmöjligheter framöver.

Stockholm den 15 mars 2017

Patrik Tigerschiöld
Styrelseordförande

Henrik Blomquist
Verkställande direktör

Långsiktighet

Ett långsiktigt tänkande är avgörande för ett företags framgång.

Bures ägarfilosofi bygger på långsiktighet och hjälper verksamheter att nå sin fulla potential.

Bures verksamhet

Affärsidé och mål

Bure är ett investeringsbolag och en bra ägare. Genom att aktivt bygga framgångsrika bolag och verksamheter på lång sikt skapar Bure god avkastning till våra aktieägare.

Målsättningen är:

- Att skapa långsiktig totalavkastning till Bures aktieägare.
- Att vara ett konkurrenskraftigt investeringsalternativ på aktiemarknaden.

Bures verksamhetsmodell

Utgångspunkten i Bures verksamhetsmodell är den ägarfilosofi som vuxit fram över vår 25-åriga historia. Ägarfilosofin bygger på ett djupt engagemang och hög närvaro i portföljbolagen. På så sätt bygger vi upp stor kompetens om de branscher där våra portföljbolag är verksamma. I dagens portfölj finns flera bolag där vi varit involverade under lång tid och bidragit till en framgångsrik utveckling. Övergripande bygger vår ägarfilosofi på följande grundstenar:

Bygger på lång sikt:

Långsiktighet är en viktig ingrediens för att lyckas bygga framgångsrika bolag. Kortsiktig spekulation kan leda till felaktiga beslut i portföljbolagen på lång sikt. Att våga investera, ha tålamod och visa respekt skapar goda förutsättningar att lyckas bygga industriellt framgångsrika bolag och därmed betydande värden.

Att bygga på lång sikt skall inte förknippas med att arbeta långsamt. Tvärtom, långsiktigt arbete ställer större krav på processuellt arbete och affärsmässig uppföljning vilket bygger strukturskapital och konkurrensfördelar.

Engagemang och ansvar:

Som huvudägare arbetar vi efter en tydlig agenda med fokus på respektive innehavs långsiktiga affärsstrategi och

värde drivare. Det kräver att Bure har hög närvaro i portföljbolagen, främst genom ett aktivt styrelsearbete.

Med ägarskap följer ansvar. I Bures uppförandekod har vi formulerat hur vi ser på ansvarsfullt agerande och ägande vilket vi strävar efter att våra portföljbolag respekterar. Uppförandekoden innehåller tydliga åtaganden avseende bland annat etik, mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga frågor och miljöpåverkan.

Anpassat ledarskap:

Vår erfarenhet är att bolags olika mognadsfaser kräver olika typer av ledarskap för att skapa framgång över tid. Vi tror inte det finns en typ av ledarskap som fungerar för allt. Detta faktum ställer krav på oss som huvudägare att ständigt vara lyhörd och förändringsbenägen genom att kontinuerligt utvärdera vilken typ av ledarskap våra portföljbolag är i behov av.

Finansiell styrka:

En bra ägare besitter finansiell styrka och kapacitet för att alltid kunna stötta och hjälpa sina portföljbolag att nå deras uppsatta mål.

Bure är en situationsbaserad investerare

Bure identifierar och följer intressanta branscher och företag och utvärderar potentiella investeringar opportunistiskt utifrån de unika situationer som bolagen befinner sig i vid investeringstillfället. Bure söker bland annat efter speciella situationer som faller utanför andra investerare modeller. Vid utvärderingen av verksamheter och potentiella investeringar analyserar Bure affärsmöjligheter med utgångspunkt från struktur, marknad, affärsmodell, finansiell ställning samt ledning och styrelse. Det är vidare betydelsefullt att tydligt identifiera vilken roll Bure ska spela på kort och på lång sikt.

Målbild för portföljen

Inom ramen för Bures affärsmodell har en målbild för portföljen identifierats för att balansera portföljen utifrån ett riskperspektiv. Bilden beskriver schematiskt hur Bures portfölj av bolag skulle kunna se ut.

De tre olika kategorierna består av:

- **Målavkastande bolag** – uppfyller Bures grundläggande investeringskriterier med en målavkastning om 12 procent (IRR).
- **Bolag med hög potentiell avkastning** – har ofta högre operationell risk (exempelvis teknologi eller marknadsrisk).
- **Kassaflödesgenererande bolag** – ofta bolag med stabila affärsmodeller med direktavkastning.



Övergripande investeringskriterier

Vid såväl nya som befintliga investeringar använder sig Bure av ett strukturerat arbetssätt med bland annat tydlig identifiering av olika värdedrivare. Bures övergripande investeringskriterier är:

- Varje investering ska ge en årlig avkastning som överstiger 12 procent (IRR).
- Innehavet ska vara betydande och ha en tillräckligt stor värdeökningspotential för att kunna bidra till den långsiktiga värdetillväxten i Bure.
- Bure ska vara en tillräckligt stor ägare med en tydlig roll för att aktivt kunna påverka.

Aktivt och långsiktigt ägande utan definierad exitstrategi

Bure har ingen fastställd exitstrategi och är inte tvingad att avyttra portföljbolag inom en viss tid. Avyttringar kan exempelvis ske när en ny ägare kan tillföra något till respektive

bolags utveckling. Det är viktigt att Bure som ägare har en långsiktig strategi och ägaragenda, det vill säga tydlig målsättning och aktivitetsplan, för respektive portföljbolag. Dessa utvärderas kontinuerligt av Bure med betoning på värde, potential och risk.

Bure bedömer varje investering och affärsmöjlighet över en tidsperiod om 3 – 5 år, men investeringshorisonten kan vara längre. Om nya intressanta affärsmöjligheter uppstår med tiden kan Bure fortsätta att äga bolaget. I dagens portfölj finns flera verksamheter där Bure varit involverad under lång tid och bidragit till att bygga framgångsrika bolag.

Bolag 31 december 2016	Bures ägarandel	Bure som enskilt största ägare	Antal ledamöter från Bure	Styrelseordförande från Bure	Investerings-tidpunkt
Noterade					
Cavotec	16,6 %	Ja	1	Nej	2014
Lauritz.com	11,3 %	Nej	1	Nej	2016
MedCap	22,7 %	Ja	1	Nej	2013
Mycronic	29,9 %	Ja	1	Ja	1986/2009 ¹
Vitrolife	21,7 %	Ja	1	Nej	1984/2000 ²
Xvivo Perfusion	20,7 %	Ja	2	Ja	2000/2012 ³
Onoterade					
Bure Financial Services	100,0 %	Ja	3	Ja	2014
Bure Growth	100,0 %	Ja	3	Ja	2015
Investment AB Bure	100,0 %	Ja	2	Ja	2012 ⁴
Mercuri International	99,1 %	Ja	1	Ja	1998

1) Avser ursprunglig investering i Mydata och samgående med Micronic.

2) Avser ursprunglig investering i Fermentech Medical och samgående med Vitrolife.

3) Avser ursprunglig investering och Lex Asea utdelning från Vitrolife.

4) Avser lokinvestering.

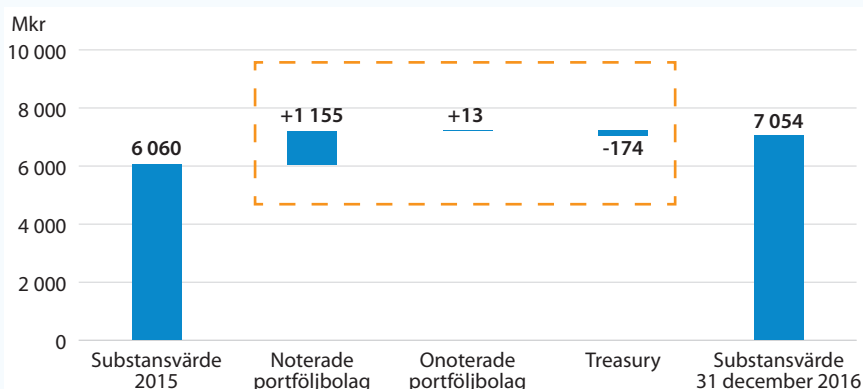
Portföljens utveckling 2016

Substansvärdet, 12 månader 2016

Substansvärdet var 7 054 Mkr, vilket är en ökning med 994 Mkr sedan årsskiftet.

Substansvärdet per aktie uppgick till 101,74 kr vilket motsvarar en ökning med 16,4 procent sedan årsskiftet.

Under året har även en utdelning om 2,00 kr per aktie utbetalats.



Utveckling av substansvärdet

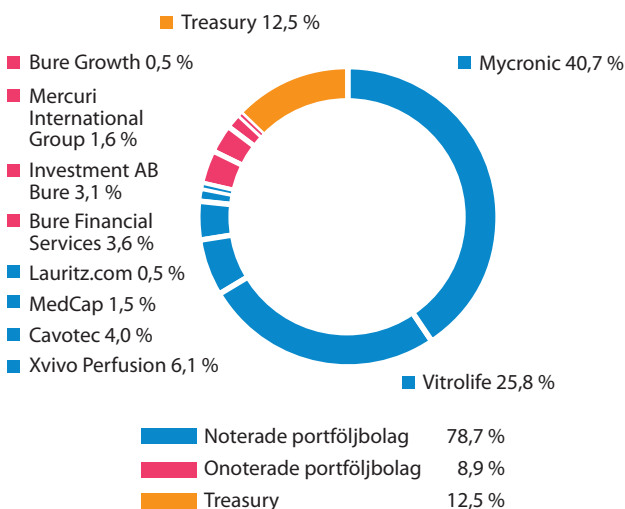
Bures portfölj bestod av tio bolag vid utgången av 2016. Under året tillkom ett portföljbolag – Lauritz.com.

Substansvärdet ökade med 994 Mkr, motsvarande 16,4 procent, till 7 054 Mkr jämfört med 6 060 Mkr den 31 december 2015. Den sammanlagda värdeuppgången under 2016 var 1 133 Mkr beräknat som ökningen av substansvärdet med 994 Mkr samt återläggning av utdelningen på 139 Mkr.

Av substansvärdesökningen om 994 Mkr utgör värdeökningen från noterade portföljbolag 1 155 Mkr, onoterade portföljbolag 13 Mkr och Treasury -174 Mkr.

Substansvärdet per aktie uppgick till 101,74 kr vid årets utgång vilket justerat för aktieutdelning motsvarar en ökning med 18,7 procent under 2016.

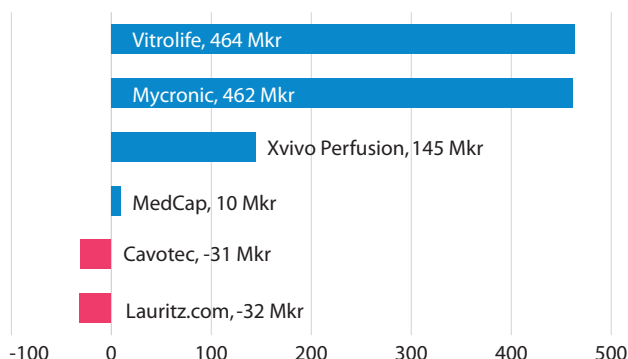
Fördelning substansvärde per 31 december 2016



Noterade portföljbolag, 12 månader 2016

Värdet på noterade portföljbolag ökade under året med 1 155 Mkr till 5 548 Mkr. Av värdeökningen svarade värdeförändringar för 1 018 Mkr och investeringar för 138 Mkr.

Noterade portföljbolags värdeutveckling under 2016



Vitrolifes värdeuppgång var 464 Mkr. Innehavet i Vitrolife uppgick till 1 823 Mkr vid årets slut. Bure erhöll under året 11 Mkr i utdelning från Vitrolife. Aktiekursen steg med 34,1 procent under året.

Värdet på innehavet i Myconic ökade med 462 Mkr till 2 873 Mkr vid årets utgång. Bure erhöll under året 117 Mkr i utdelning från Myconic. Aktiekursen steg med 19,1 procent under året.

Värdet på innehavet i Xvivo Perfusion ökade med 147 Mkr till 430 Mkr vid årets utgång. Värdeförändringen bestod av en värdeuppgång på 145 Mkr och förvärv av aktier för 2 Mkr. Aktiekursen steg med 50,4 procent under året.

Värdet på innehavet i MedCap ökade med 21 Mkr till 106 Mkr. Värdeförändringen bestod av en värdeuppgång på 10 Mkr och förvärv av aktier för 11 Mkr. Aktiekursen steg med 10,2 procent under året.

Värdet på innehavet i Cavotec ökade med 24 Mkr till 279 Mkr. Värdeförändringen bestod av en värdenedgång på 31 Mkr och förvärv av aktier för 55 Mkr. Aktiekursen föll med 13,7 procent under året.

Värdet på innehavet i Lauritz.com minskade med 32 Mkr till 37 Mkr vid årets utgång. Bure förvärvade innehavet i Lauritz.com i bolagets IPO i juni. Aktiekursen har fallit med 46,3 procent sedan noteringen i juni.

Noterade portföljbolag svarade för 78,7 procent av substansen jämfört med 72,5 procent vid utgången av 2015.

Onoterade portföljbolag, 12 månader 2016

Värdet på onoterade portföljbolag ökade med 13 Mkr till 625 Mkr jämfört med 612 Mkr vid utgången av 2015. Av värdeökningen svarade värdeförändringar för 5 Mkr och investeringar för 8 Mkr.

Bure Financial Services substansvärde ökade med 14 Mkr till 252 Mkr främst beroende på en värdeuppgång på 13 Mkr från innehavet i Catella. Under året investerade Bure Financial Services 1 Mkr i Idevall & Partners Holding. Bure erhöll under perioden en aktieutdelning på 9 Mkr från Fondita avseende andra halvåret 2015 och första halvåret 2016.

Bure Growths substansvärde minskade med 6 Mkr till 37 Mkr vid årets utgång främst till följd av värdenedgång på innehavet i Vigmed på 13 Mkr. Under året investerade Bure Growth 7 Mkr i Life Genomics AB.

Investment AB Bures substansvärde uppgick till 222 Mkr jämfört med 216 Mkr vid utgången av 2015.

Mercuris substansvärde om 114 Mkr var oförändrat jämfört med värdet vid årets början.

Onoterade portföljbolag svarade för 8,9 procent av substansen jämfört med 10,1 procent vid utgången av 2015.

Treasury, 12 månader 2016

Värdet på tillgångar i Treasury minskade med 174 Mkr till 881 Mkr. Tillgångar i Treasury ökade med 147 Mkr från erhållna aktieutdelningar från främst Mycronic och Vitrolife och minskade till följd av utbetalning av aktieutdelning på 139 Mkr till Bures aktieägare, förvärv av aktier i noterade och onoterade portföljbolag på 145 Mkr och förvaltningskostnader om 47 Mkr. Tillgångar i Treasury svarade för 12,5 procent av substansen jämfört med 17,4 procent vid utgången av 2015.

Bures aktie

Antalet aktier i Bure uppgår till 69 332 710 stycken.

Årsstämman 2016 gav Bures styrelse mandat att besluta om återköp av upp till 10 procent av totalt utestående aktier. Per den 31 december 2016 har inga aktier återköpts.

Bures aktiekurs den 31 december 2016 var 103,50 kr, vilket motsvarar en totalavkastning på 54,7 procent sedan årets början.

Portföljbolagen januari – december 2016 och 2015¹

Noterade Mkr		2016	2015
	Nettoomsättning	2 003	2 173
	EBIT	116	71
	EBIT-marginal	5,8%	3,3%
	Ägarandel	16,6%	13,1%
	Nettoomsättning	279	282
	EBIT	41	37
	EBIT-marginal	14,6%	13,2%
	Ägarandel	11,3%	–
	Nettoomsättning	896	813
	EBIT	17	25
	EBIT-marginal	1,9%	3,1%
	Ägarandel	22,7%	20,0%
	Nettoomsättning	2 319	1 815
	EBIT	691	540
	EBIT-marginal	29,8%	29,8%
	Ägarandel	29,9%	29,9%
	Nettoomsättning	856	722
	EBIT	249	226
	EBIT-marginal	29,1%	31,3%
	Ägarandel	21,7%	21,7%
	Nettoomsättning	138	120
	EBIT	3	7
	EBIT-marginal	2,0%	6,0%
	Ägarandel	20,7%	22,5%
Onoterade Mkr		2016	2015
	Nettoomsättning	27	105
	EBIT	27	105
	EBIT-marginal	100,0%	100,0%
	Ägarandel	100,0%	100,0%
	Nettoomsättning	-15	-15
	EBIT	-15	-15
	EBIT-marginal	n/m	n/m
	Ägarandel	100,0%	100,0%
	Nettoomsättning	31	34
	EBIT	7	21
	EBIT-marginal	23,4%	62,7%
	Ägarandel	100,0%	100,0%
	Nettoomsättning	424	452
	EBIT	37	28
	EBIT-marginal	8,7%	6,2%
	Ägarandel	99,1%	99,1%

1) MedCap avser perioden november – oktober respektive år.

Anpassat ledarskap

När ett företag utvecklas förändras förutsättningarna. Bure lägger stor vikt vid att kontinuerligt utse ledarskap som ger varje portföljbolag möjlighet att uppnå sin fulla potential.

Bures substansvärde

Substansvärdet per aktie uppgick till 101,74 kr (87,40) vid årets utgång motsvarande en ökning med 16,4 procent. Därtill har aktieägarna erhållit en ordinarie utdelning på 1,00 kr per aktie och en extra utdelning på 1,00 kr per aktie.

Substansvärdet ökade med 994 Mkr, motsvarande 16,4 procent, till 7 054 Mkr under 2016. Därutöver har Bure lämnat aktieutdelning på 139 Mkr.

Bures substansvärde per 31 december 2016		Ägarandel	Substansvärde 31 dec 2015, Mkr	Värdeförändring (+/-), Mkr	Investering (+)/Avyttring (-), Mkr	per 31 december 2016		Substansvärde per aktie, kr
						Substansvärde, Mkr	Andel av substans	
NOTERADE	Cavotec	16,6 %	255	-31	55	279	4,0 %	4,0
	Lauritz.com	11,3 %	0	-32	69	37	0,5 %	0,5
	MedCap	22,7 %	85	10	11	106	1,5 %	1,5
	Mycronic	29,9 %	2 411	462	0	2 873	40,7 %	41,4
	Vitrolife	21,7 %	1 359	464	0	1 823	25,8 %	26,3
	Xvivo Perfusion	20,7 %	283	145	2	430	6,1 %	6,2
	Summa noterade portföljbolag¹		4 393	1 018	138	5 548	78,7 %	80,0
ONOTERADE	Bure Financial Services ²	100,0 %	239	13	1	252	3,6 %	3,6
	Bure Growth ³	100,0 %	43	-13	7	37	0,5 %	0,5
	Investment AB Bure ⁴	100,0 %	216	5	0	222	3,1 %	3,2
	Mercuri International Group ⁵	99,1 %	114	0	0	114	1,6 %	1,6
	Summa onoterade portföljbolag		612	5	8	625	8,9 %	9,0
TREASURY	Likvida medel och kortfristiga placeringar ⁶		1 040		-167	873	12,4 %	12,6
	Övriga tillgångar ⁷		15		-6	8	0,1 %	0,1
	Summa treasury		1 055		-174	881	12,5 %	12,7
Totalt substansvärde			6 060		994	7 054	100,0 %	101,7

1) Antal aktier i noterade portföljbolag per 31 december 2016: Cavotec 12 998 970, Lauritz.com 4 595 333, MedCap 3 041 017, Mycronic 29 317 163, Vitrolife 4 709 790 och Xvivo Perfusion 4 891 483.

2) Varav Catella 201,4 Mkr, Fondbolaget Fondita 49,0 Mkr och Idevall & Partner Holding 2,1 Mkr.

3) Varav Vigmed Holding 7,5 Mkr, BioLamina 22,4 Mkr och Life Genomics 7,0 Mkr.

4) Avser nettotillgångar.

5) Avser bokfört värde på eget kapital och räntebärande fordringar.

6) Likvida medel, andelar i fonder och placeringar i marknadsnoterade tillgångar.

7) Avser övriga onoterade bolag, räntebärande fordringar och övriga nettotillgångar.

Noterade innehav



www.cavotec.com

Andel av Bures substansvärde **4,0 %**

Cavotec är en global industrikoncern som levererar kraftöverföring, distribution och kontrollteknologi som utgör länken mellan fast och mobil utrustning i hamnar och sjöfart, flygplatser, gruvor, tunnlar samt automation och industri.

Nyckeltal EUR m	2016	2015	2014
Nettoomsättning	212	232	233
Rörelsens kostnader	-199	-225	-220
EBIT	12,3	7,6	12,6
EBIT-marginal	5,8%	3,3%	5,4%
Finansnetto	-1,0	5,2	3,7
Resultat före skatt	11,3	12,8	16,2
Skatt	-4,8	-6,7	-6,0
Årets resultat	6,5	6,1	10,2
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	-23	-25	-20
Balansomslutning	244	260	242
Eget kapital	145	140	138
Kassaflöde från löpande verksamhet	10	0	-1
Medeltal anställda	942	1 063	1 019

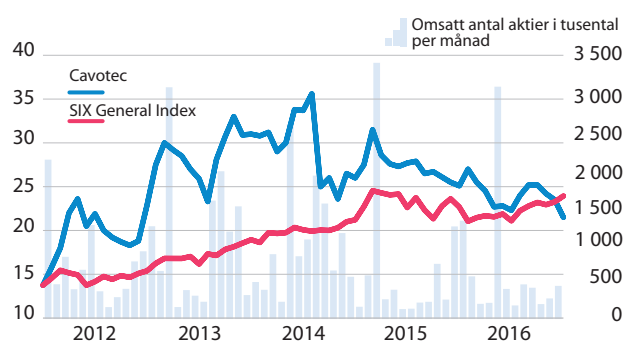
Fakta per 31 december 2016

Bokfört värde: 279 Mkr
Förvärvstidpunkt: År 2014
Styrelseledamot från Bure:
Patrik Tigerschiöld, ledamot

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 16,6 %
Fjärde AP-fonden 9,7 %
Fabio Cannavale 9,3 %
Övriga 64,4 %

Cavotec utveckling, 5 år



Året i korthet

- Nettoomsättningen minskade med 9 procent till EUR 212 m under 2016.
- Rörelseresultatet uppgick till EUR 12,3 m (7,6), motsvarande en rörelsemarginal om 5,8 procent (3,3).
- Cavotec informerade om sin strategiska plan för de närmaste fem åren med en målsättning att uppnå EUR 500 m i intäkter med en EBIT-marginal överstigande 12 procent. Enligt planen organiseras Cavotec i två affärsområden – Ports & Maritime och Airports & Industry.
- Aktiekursen sjönk med 13,7 procent under 2016.



www.lauritz.com

Andel av Bures substansvärde **0,5 %**

Lauritz.com är Nordens största auktionshus online för antikviteter, konst och designmöbler.

Nyckeltal DKK m	2016	2015	2014
Nettoomsättning	219	225	153
Rörelsens kostnader	-187	-195	-137
EBIT	32,0	29,7	16,6
EBIT-marginal	14,6%	13,2%	10,8%
Finansnetto	-16,2	-40,4	-2,4
Resultat före skatt	15,7	-10,8	14,3
Skatt	-5,1	2,3	-3,8
Årets resultat	10,7	-8,5	10,5
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	-163	-306	-256
Balansomslutning	497	502	510
Eget kapital	62	13	15
Kassaflöde från löpande verksamhet	3	-13	15
Medeltal anställda	203	204	136

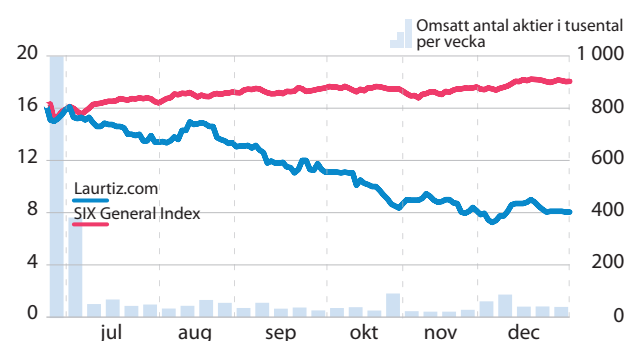
Fakta per 31 december 2016

Bokfört värde: 37 Mkr
Förvärvstidpunkt: År 2016
Styrelseledamot från Bure:
Henrik Blomquist, ledamot

Bolagets största aktieägare

Bengt Sundström 55,6 %
Bure Equity 11,3 %
Robur 8,4 %
Övriga 24,7 %

Lauritz.com utveckling, från juni 2016



Året i korthet

- Omsättningen på auktionerna var DKK 1 073 m under 2016 vilket är en minskning med 1 procent.
- Intäkterna minskade med 3 procent till DKK 219 m (225).
- Rörelseresultatet ökade med 8 procent till DKK 32,0 m (29,7), motsvarande en rörelsemarginal om 14,6 procent (13,2).
- Under 2016 förvärvades ett auktionshus och tre partnerskapsavtal ingicks.
- Aktiekursen har minskat med 46,3 procent sedan börsintroduktionen i juni 2016.

**MEDCAP**

www.medcap.se

MedCap äger och utvecklar bolag inom Life Science.

Andel av Bures
substansvärde **1,5 %****MYCRONIC**

www.mycronic.com

Andel av Bures
substansvärde **40,7 %**

Mycronic utvecklar och tillverkar laserbaserade mönsterritare för framställning av fotomasker samt avancerad ytmonteringsutrustning för flexibel elektronikproduktion.

Nyckeltal Mkr	Nov 15 – okt 16	Nov 14 – okt 15	Nov 13 – okt 14
Nettoomsättning	896	813	912
Rörelsens kostnader	-879	-788	-894
EBIT	17,0	24,9	17,8
EBIT-marginal	1,9%	3,1%	1,9%
Finansnetto	-5,9	-1,0	-0,7
Resultat före skatt	11,1	23,9	17,0
Skatt	-1,5	-4,3	0,2
Årets resultat	9,6	19,6	17,2
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	-117	-62	-67
Balansomslutning	628	529	551
Eget kapital	309	287	270
Kassaflöde från löpande verksamhet	-10	83	38
Medeltal anställda	321	261	281

Fakta per 31 december 2016

Bokfört värde: 106 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2012

Styrelseledamot från Bure:
Henrik Blomquist, ledamot

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 22,7%

Bengt Julander 20,9%

Karl Tobieson 4,0%

Övriga 52,4%

Nyckeltal Mkr	2016	2015	2014
Nettoomsättning	2 319	1 815	1 475
Rörelsens kostnader	-1 628	-1 275	-1 199
EBIT	691,0	540,3	276,5
EBIT-marginal	29,8%	29,8%	18,7%
Finansnetto	-1,6	0,2	1,6
Resultat före skatt	689,4	540,5	278,1
Skatt	-163,1	-98,0	-11,8
Årets resultat	526,3	442,5	266,2
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	198	898	661
Balansomslutning	2 755	1 742	1 600
Eget kapital	1 412	1 268	1 207
Kassaflöde från löpande verksamhet	462	661	418
Medeltal anställda	577	495	508

Fakta per 31 december 2016

Bokfört värde: 2 873 Mkr

Förvärvstidpunkt: År 2010 via Skanditek

Styrelseledamot från Bure:
Patrik Tigerschiöld, ordförande

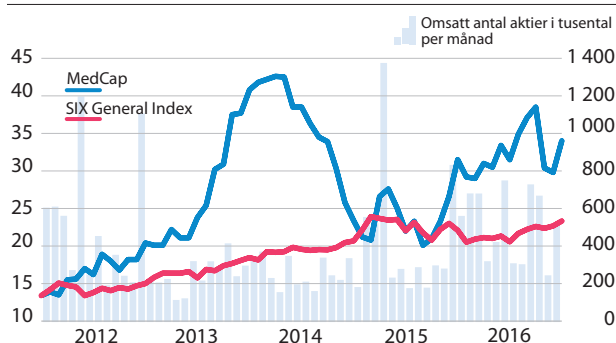
Bolagets största aktieägare

Bure Equity 29,9%

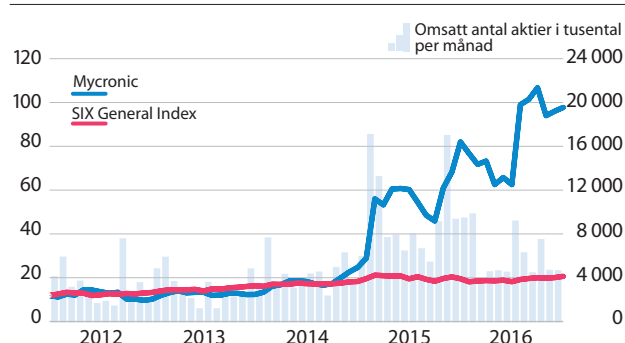
Fjärde AP-fonden 6,4%

Robur Fonder 4,8%

Övriga 58,9%

MedCap utveckling, 5 år**Året i korthet**

- Nettoomsättningen under 2016 ökade med 9,8 procent till 896 Mkr (813).
- Rörelseresultatet minskade med 7,9 Mkr till 17,0 Mkr (24,9).
- I februari 2016 upptogs MedCap till handel på Nasdaq Stockholm Midcap.
- Aktiekursen steg med 10,2 procent under 2016.

Mycronic utveckling, 5 år**Året i korthet**

- Orderingången under 2016 var 2 455 Mkr vilket är en ökning med 13 procent jämfört med 2015. Den sammanlagda orderstocken vid årets utgång var 1 342 Mkr (1 066).
- Nettoomsättningen under 2016 var 2 319 Mkr (1 815) vilket motsvarar en ökning med 28 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 691,0 Mkr (540,3), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 29,8 procent (29,8).
- Mycronics genomförde tre förvärv i Kina, Tyskland och USA under 2016.
- Aktiekursen steg med 19,1 procent under 2016.

Vitrolife är en internationellt verksam medicinteknikkoncern. Vitrolife utvecklar, producerar och marknadsför produkter för fertilitetsbehandling.

Nyckeltal
Mkr

	2016	2015	2014
Nettoomsättning	856	722	511
Rörelsens kostnader	-607	-496	-367
EBIT	248,8	226,1	143,3
EBIT-marginal	29,1 %	31,3 %	28,1 %
Finansnetto	0,1	0,7	3,6
Resultat före skatt	248,9	226,8	146,9
Skatt	-57,7	-43,5	-37,5
Årets resultat	191,2	183,4	109,5
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	151	152	28
Balansomslutning	1 250	1 059	972
Eget kapital	1 020	845	703
Kassaflöde från löpande verksamhet	181	194	146
Medeltal anställda	328	320	242

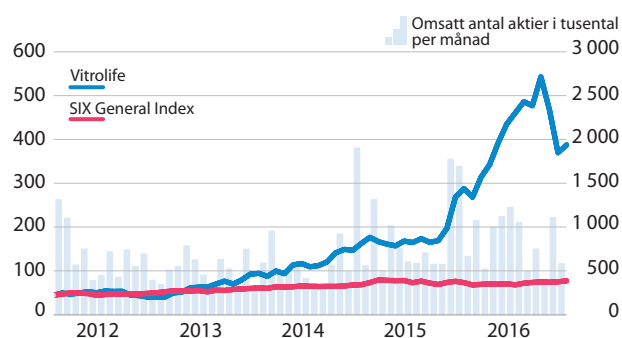
Fakta per 31 december 2016

Bokfört värde: 1 823 Mkr
Förvärvstidpunkt: År 2010 via Skanditek
Styrelseledamot från Bure: Fredrik Mattsson, ledamot

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 21,7 %
William Demant
Invest A/S 19,4 %
SSB Client Omnibus
AC OM07 6,6 %
Övriga 52,3 %

Vitrolife utveckling, 5 år



Året i korthet

- Nettoomsättningen under 2016 ökade med 19 procent till 856 Mkr (722). I lokala valutor ökade omsättningen med 18 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 248,8 Mkr (226,1), motsvarande en rörelsemarginal om 29,1 procent (31,3).
- Under 2016 förvärvades OCTAX och MTG som är världsledande inom laserteknologi för IVF.
- Vitrolife introducerade EmbryoScope+ och breddade produktportföljen inom time-lapse.
- Aktiekursen steg med 34,1 procent under 2016.

Xvivo Perfusion är en internationellt verksam medicinteknikkoncern fokuserad på att utveckla optimerade lösningar för organ, vävnader och celler i samband med transplantation.

Nyckeltal
Mkr

	2016	2015	2014
Nettoomsättning	138	120	85
Rörelsens kostnader	-135	-113	-78
EBIT	2,7	7,2	7,5
EBIT-marginal	2,0 %	6,0 %	8,8 %
Finansnetto	0,3	0,2	0,0
Resultat före skatt	3,0	7,4	7,5
Skatt	-1,5	-2,3	-2,3
Årets resultat	1,5	5,1	5,2
Nettolåneskuld(-)/fordran(+)	25	41	48
Balansomslutning	349	204	202
Eget kapital	316	185	178
Kassaflöde från löpande verksamhet	13	9	-4
Medeltal anställda	28	21	16

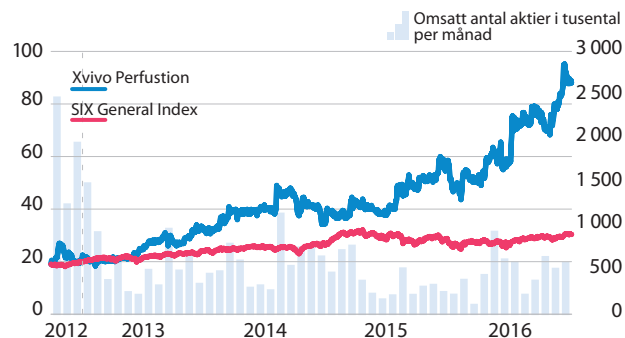
Fakta per 31 december 2016

Bokfört värde: 430 Mkr
Förvärvstidpunkt: Lex Asea utdelning från Vitrolife 2012
Styrelseledamot från Bure: Fredrik Mattsson, ordförande
Gösta Johannesson, ledamot

Bolagets största aktieägare

Bure Equity 20,7 %
Eccenovo 6,1 %
Thomas Olausson 5,5 %
Övriga 67,6 %

Xvivo Perfusion utveckling, från oktober 2012



Året i korthet

- Nettoomsättningen under 2016 uppgick till 138 Mkr (120) vilket är en ökning med 15 procent.
- Rörelseresultatet var 2,7 Mkr (7,2) motsvarande en marginal om 2,0 procent (6,0). Rörelseresultatet justerat för avskrivningar och jämförelsestörande poster uppgick till 26,4 Mkr (20,8) motsvarande en marginal om 19 procent. Jämförelsestörande poster relaterade till ansökan till Nasdaq's huvudlista och förvärvet av Vivoline Medical uppgick till 10,4 Mkr.
- I november 2016 upptogs Xvivo Perfusion till handel på Nasdaq Stockholm Midcap.
- Aktiekursen steg med 50,4 procent under 2016.

Onoterade innehav

BURE FINANCIAL SERVICES

www.bure.se

Andel av Bures
substansvärde **3,6 %**

Bure Financial Services är ett helägt dotterbolag som investerar i finansiella verksamheter och tillgångar. Bolaget äger 10,7 procent av antalet aktier och 11,1 procent av antalet röster i Catella, 20,1 procent i Fondbolaget Fondita och 33,0 procent i Idevall & Partners Holding.

Nyckeltal – Bure Financial Services koncern

Mkr	2016	2015	2014
Intäkter/värdeförändring	26,9	105,3	49,5
Rörelsens kostnader	0,0	0,0	0,0
EBIT	26,9	105,3	49,5
EBIT-marginal	100,0%	100,0%	100,0%
Finansnetto	0,0	0,0	0,0
Resultat före skatt	26,9	105,3	49,5
Skatt	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	26,9	105,3	49,5
Nettolåneskuld(-)/fordran(+) ¹	-75	-88	-101
Balansomslutning	250	234	143
Eget kapital	175	146	43
Kassaflöde från löpande verksamhet	14	17	0
Medeltal anställda	0	0	0

1) Varav 75,9 Mkr skuld till moderbolaget per 31 december 2016.

Fakta per 31 december 2016 Bolagets största aktieägare

Bokfört värde: 252 Mkr **Bure Equity** 100,0 %

Förvärvstidpunkt: Etablerat 2014

Styrelseledamot från Bure:

Patrik Tigerschiöld, ordförande
Henrik Blomquist, ledamot
Max Jonson, ledamot

Året i korthet

- Intäkterna/värderegleringen om 26,9 Mkr avser en ökning i marknadsvärdet på innehavet i Catella på 12,7 Mkr, resultatandelar i Fondita och Idevall & Partners Holding på 8,9 Mkr och utdelning från Catella på 5,3 Mkr.
- Aktiekursen i Catella B steg med 6,5 procent under 2016.

BURE GROWTH

www.bure.se

Andel av Bures
substansvärde **0,5 %**

Bure Growth är ett helägt dotterbolag som investerar i utvecklingsbolag. Bolaget äger 10,0 procent i Vigmed Holding, 20,3 procent i BioLamina och 28,1 procent i Life Genomics.

Nyckeltal – Bure Growth koncern

Mkr	2016	2015	2014
Intäkter/värdeförändring	-15,4	-15,0	–
Rörelsens kostnader	0,0	0,0	–
EBIT	-15,4	-15,0	–
EBIT-marginal	n/m	n/m	–
Finansnetto	0,0	0,0	–
Resultat före skatt	-15,4	-15,0	–
Skatt	0,0	0,0	–
Årets resultat	-15,4	-15,0	–
Nettolåneskuld(-)/fordran(+) ¹	-35	-38	–
Balansomslutning	33	43	–
Eget kapital	-2	5	–
Kassaflöde från löpande verksamhet	0	0	–
Medeltal anställda	0	0	–

1) Varav 34,9 Mkr skuld till moderbolaget per 31 december 2016.

Fakta per 31 december 2016 Bolagets största aktieägare

Bokfört värde: 37 Mkr **Bure Equity** 100,0 %

Förvärvstidpunkt: Etablerat 2015

Styrelseledamot från Bure:

Henrik Blomquist, ordförande
Fredrik Mattsson, ledamot
Max Jonson, ledamot

Året i korthet

- Intäkterna/värderegleringen om -15,4 Mkr avser en minskning i marknadsvärdet på innehavet i Vigmed Holding med 13,2 Mkr och resultatandelar från BioLamina och Life Genomics på -2,2 Mkr.
- Bure Growth investerade 7,0 Mkr i Life Genomics vilket motsvarar en ägarandel om 28,1 procent.
- Aktiekursen i Vigmed Holding sjönk med 63,7 procent under 2016.

Investment AB Bure

www.bure.se

Investment AB Bure är ett helägt dotterbolag som äger och bedriver uthyrning av lok. Verksamheten etablerades 2012.

Andel av Bures
substansvärde **3,1 %**



www.mercuri.se

Mercuri International är ett ledande konsult- och utbildningsföretag inom försäljning och ledarskap med internationell verksamhet.

Andel av Bures
substansvärde **1,6 %**

Nyckeltal

Mkr	2016	2015	2014
Nettoomsättning	31,0	33,9	33,4
Rörelsens kostnader	-23,8	-12,6	-7,4
EBIT	7,2	21,2	26,0
EBIT-marginal	23,4%	62,7%	77,8%
Finansnetto	-3,5	-4,0	-7,0
Koncernbidrag	-	-	27,9
Bokslutsdisposition	64,1	-17,3	-46,8
Resultat före skatt	67,8	0,0	0,0
Skatt	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	67,8	0,0	0,0
Nettolåneskuld(-)/fordran(+) ¹	-90	-109	-136
Balansomslutning	231	226	207
Eget kapital	81	64	14
Kassaflöde från löpande verksamhet	23	25	25
Medeltal anställda	0	0	0

1) Varav 138,6 Mkr skuld till moderbolaget per 31 december 2016.

Fakta per 31 december 2016	Bolagets största aktieägare
Bokfört värde: 222 Mkr ¹	Bure Equity 100,0 %
Förvärvstidpunkt: Etablerat 2012	
Styrelseledamot från Bure: Henrik Blomquist, ordförande Philip Nyblaeus, ledamot	

1) Avser nettotillgångar i Investment AB Bure.

Året i korthet

- Nettoomsättning uppgick till 31,0 Mkr (33,9).
- Rörelseresultatet var 7,2 Mkr (21,2) varav 9,3 Mkr utgjorde en reservering för befarad kundförlust och 2,3 Mkr var en nedskrivning av immateriella tillgångar.
- Investment AB Bure har under året löst upp skattemässiga överavskrivningar på 64,1 Mkr genom att utnyttja tillgängliga underskottsavdrag.
- Investment AB Bures kund RushRail försattes i konkurs den 12 december 2016. Investment AB Bure har sedan konkursen återtagit de sju loken och planerar att avyttra eller leasa ut dem.
- Nettolåneskulden är en intern skuld till moderbolaget och har under året minskat enligt plan.

Nyckeltal

Mkr	2016	2015	2014 ¹
Nettoomsättning	424	452	490
Rörelsens kostnader	-387	-424	-482
EBIT	36,7	27,8	8,6
EBIT-marginal	8,7%	6,2%	1,8%
Finansnetto	1,5	-7,7	-4,8
Resultat före skatt	38,2	20,1	3,8
Skatt	-8,3	-11,6	-4,0
Årets resultat	29,9	8,5	-0,2
Nettolåneskuld(-)/fordran(+) ²	-41	-73	-89
Balansomslutning	335	326	359
Eget kapital	127	94	90
Kassaflöde från löpande verksamhet	38	18	4
Medeltal anställda	256	274	312

1) Nyckeltal exkluderar avyttrad verksamhet i Norge, Estland, Kroatien, Slovakien, Slovenien och Tjeckien.

2) Varav 58,8 Mkr skuld till moderbolaget per 31 december 2016.

Fakta per 31 december 2016	Bolagets största aktieägare
Bokfört värde: 114 Mkr ¹	Bure Equity 99,1 %
Förvärvstidpunkt: År 1998	Övriga 0,9 %
Styrelseledamot från Bure: Henrik Blomquist, ordförande	

1) Avser bokfört värde på eget kapital och räntebärande fordringar.

Året i korthet

- Nettoomsättningen minskade med 6,2 procent till 424 Mkr (452) under 2016 vilket främst är en följd av färre antal anställda.
- Rörelseresultatet förbättrades med 32 procent till 36,7 Mkr (27,8) med en rörelsemarginal om 8,7 procent (6,2).
- Kassaflödet för 2016 stärktes till 38 Mkr (18) och nettolåneskulden har fortsatt att minska och uppgick till 41 Mkr (73) vid utgången av 2016.

Engagemang och ansvar

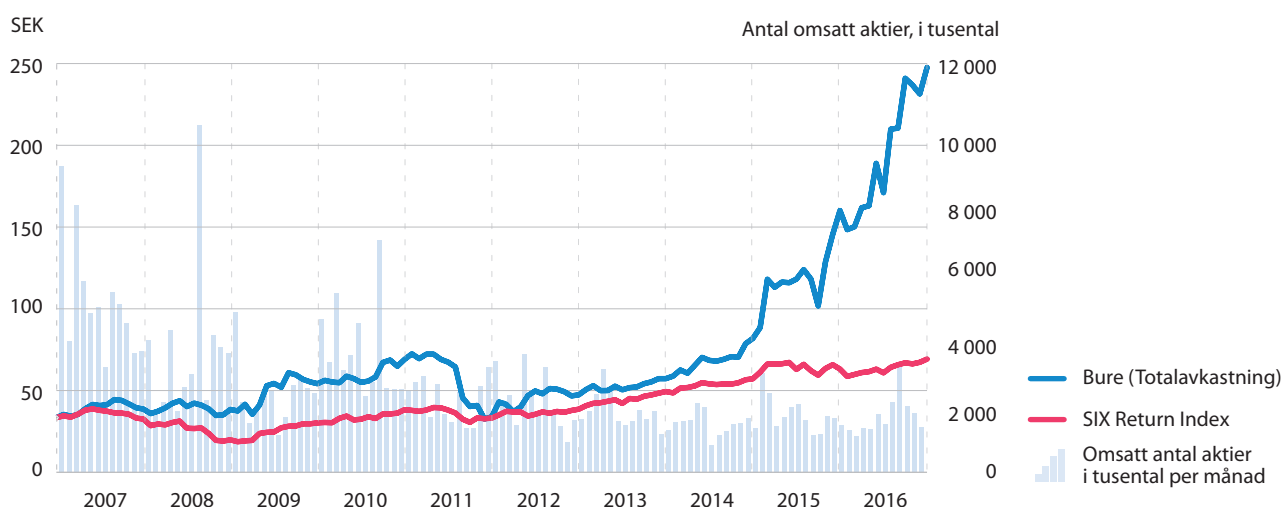
Som ägare är Bure närvarande och stöttar de bolag vi investerat i. Bure är alltid aktiva i styrelsen i våra portföljbolag och investerar även mycket tid utanför styrelsemötena.

Bureaktien - historisk översikt 1993 – 2016

Ett av Bures främsta mål är att skapa hög uthållig totalavkastning till Bures aktieägare.

Totalavkastningen är ett mått på hur aktiemarknaden värderar Bureaktien och dess substansvärde samt utskiftningar av tillgångar till Bures aktieägare. Utskiftningarna kan ske genom utdelning av kontanta medel och aktier i bolag eller genom inlösen och återköp av aktier.

Utveckling totalavkastning 10 år



Totalavkastning inklusive utdelning av bolag

Bure definierar totalavkastning inklusive utdelning av bolag som en kombination av Bureaktiens kursutveckling, kontant utdelning samt värdet på de bolag som delats ut. Metodiken baseras på att kontant utdelning återinvesteras i Bureaktien. Vad gäller bolag som delas ut antas aktieägarna behålla de erhållna aktierna till och med den tidpunkt då aktien eventuellt avnoteras, varefter likviden återinvesteras i Bureaktien. Sedan Bure noterades på Nasdaq Stockholm 1993 har aktieägarna totalt erhållit en totalavkastning om 5 264 procent motsvarande en årlig avkastning om 18,7 procent.

Tillväxt i substansvärdet

Substansvärdet är summan av Bures nettotillgångar och kan sägas vara resultatet av ett långsiktigt bolagsbyggande. I substansen ingår noterade tillgångar som värderas till marknadsvärde medan onoterade tillgångar normalt redovisas till anskaffningsvärde. För onoterade tillgångar innebär detta att värdet inte realiseras förrän tillgångarna säljs eller Bure erhåller utdelningar därifrån.

Aktieägarvänliga åtgärder

Bure använder sig av ett antal aktieägarvänliga åtgärder för att över tid möjliggöra att aktieägarna får ta del av värdet på Bures tillgångar utöver aktiemarknadens värdering av Bureaktien.

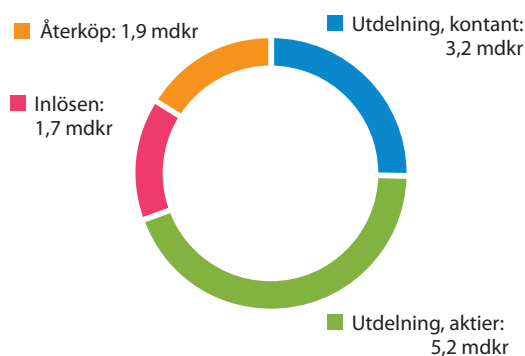
Vid kontanta utdelningar skiftas kontanta medel ut medan vid utdelning av bolag skiftas aktier i ett specifikt bolag ut till aktieägarna. Sedan 1993 har Bure delat ut 3,2 mdkr i kontanta medel samt aktier i bolagen Capio, Observer (senare Cision)

och AcadeMedia till ett värde av 5,2 mdkr vid utdelningstillfället – totalt 8,4 mdkr.

Ytterligare en form av utskiftning är inlösen av aktier och återköp av aktier. Förenklat ökar detta förfarande värdet på kvarvarande aktier. Under årens lopp har Bure genomfört inlösenprogram och återköpt aktier och optioner för 3,6 mdkr.

Totalt har Bure sedan start således skiftat ut över 12,0 mdkr till sina aktieägare – vilket motsvarar 1,7 gånger börsvärdet vid årsskiftet 2016/2017.

Total utskiftning till Bures aktieägare 1993–2016: 12,0 mdkr



Bureaktien är noterad på Nasdaq Stockholm under Mid Cap-segmentet.

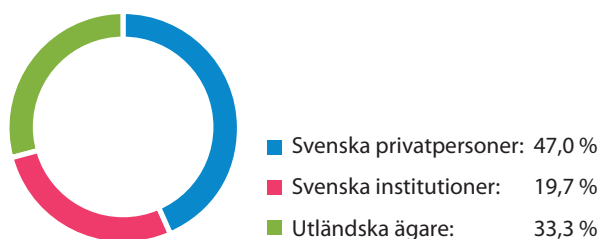
Aktiestruktur

Aktiekapitalet i Bure uppgick per den 31 december 2016 till 535,5 Mkr fördelat på 69 332 710 stamaktier. Varje aktie har ett kvotvärde på 7,72 kr. Samtliga aktier äger lika rösträtt samt rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Aktieägare

Antalet aktieägare i Bure uppgick per den 31 december 2016 till 21 190 (19 041) enligt Euroclear Sweden. Av Bures aktieägare ägde 73,3 procent (70,1) färre än 500 aktier. Andelen utländska investerare uppgick till 33,1 procent (30,6). De tio största ägarnas innehav vid årsskiftet var 54,6 procent (55,4) av kapitalet och rösterna i Bure.

Ägarstruktur



Kursutveckling

Under 2016 steg aktiekursen med 50,5 procent. Bures aktiekurs vid utgången av året var 103,50 kr (68,75). Som högst betalades Bures aktie med 109,25 kr och som lägst med 55,50 kr. Under 2016 uppgick totalavkastningen för Bureaktien till 54,7 procent. Totalavkastningen är ett mått på den totala aktieutvecklingen inklusive återinvesterad utdelning.

Totalavkastningen i Bures aktie kan jämföras med totalavkastningsindex SIX Return Index som uppgick till 9,6 procent. Vid utgången av 2016 uppgick Bures börsvärde till 7 176 Mkr.

Bures största aktieägare per den 31 december 2016

Ägare	Antal aktier	Andel
Patrik Tigerschiöld	7 933 405	11,4 %
Nordea Investment Funds	7 790 560	11,2 %
Familjen Björkman inkl. stiftelser	6 226 012	9,0 %
Ted Tigerschiöld	3 746 052	5,4 %
Stephanie Tigerschiöld	3 712 073	5,4 %
Fjärde AP-Fonden	2 505 854	3,6 %
SIX SIS AG, W8IMY	2 373 391	3,4 %
CBNY-DFA-INT SML CAP V	1 241 574	1,8 %
AMF	1 201 426	1,7 %
CBNY-Norges Bank	1 111 602	1,6 %
Summa 10 största ägare	37 841 949	54,6 %
Övriga	31 490 761	45,4 %
Totalt	69 332 710	100 %

Handelsvolym

Under 2016 omsattes 21 013 912 aktier (23 901 821) på Nasdaq Stockholm till ett värde av 1 748 Mkr (1 196), vilket innebär att 30 procent (34) av Bures aktier omsattes. I genomsnitt handlades 82 732 aktier (95 226) per handelsdag. Under året gjordes 101 783 avslut (60 860) i Bureaktien.

Utdelning 2016 och 2017

Under 2016 utbetalades en ordinarie utdelning om 1,00 kr per aktie och en extra utdelning om 1,00 kr per aktie för räkenskapsåret 2015. Styrelsen föreslår årsstämman 2017 att besluta om en ordinarie utdelning om 1,50 kr per aktie och en extra utdelning om 0,50 kr per aktie avseende räkenskapsåret 2016.

Återköp av aktier

Årsstämman 2016 beslutade att ge styrelsen mandat att fram till nästkommande årsstämma förvärva upp till 10 procent av det totala antalet aktier. Bure har under 2016 inte utnyttjat mandatet till återköp av aktier.

Medarbetarnas aktieäggande

Bures anställda uppmuntras till en samsyn med bolagets aktieägare. För samtliga medarbetare ges möjlighet att inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet investera ett belopp motsvarande cirka 6 procent av den fasta baslönen (före skatt) i Bureaktier. Samtliga medarbetare deltog i programmet 2016 med ett sammanlagt investeringsbelopp om 0,5 Mkr som matchades av Bure. Egen investering innebär att programmen har en värdemässig upp- och nedsida, vilket likställer intresset hos anställda med övriga aktieägares. Den 31 december 2016 uppgick anställdas ägande till 115 020 aktier. För mer information om anställdas aktieinnehav se avsnittet Medarbetare.

Aktieägarstruktur per den 31 december 2016

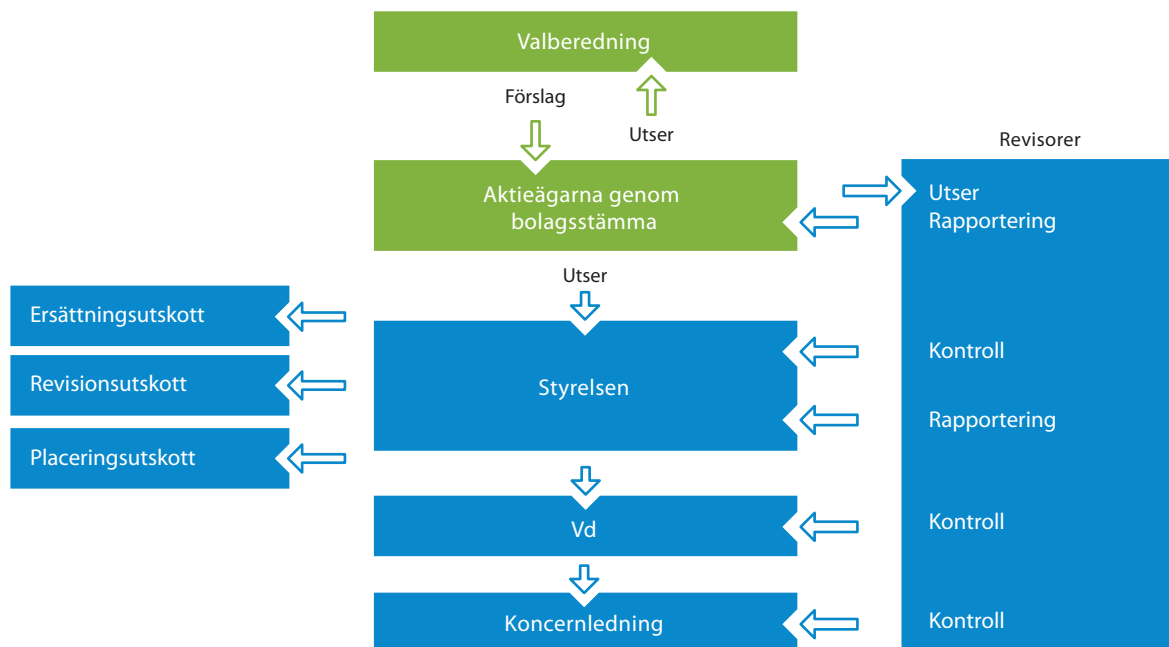
Storleksskisser	Antal ägare	Antal aktier	Andel
1 – 500	15 533	1 910 935	73,3 %
501 – 1 000	2 581	2 065 215	12,2 %
1 001 – 5 000	2 396	5 270 538	11,3 %
5 001 – 10 000	334	2 500 142	1,6 %
10 001 – 15 000	111	1 416 302	0,5 %
15 001 – 20 000	42	764 604	0,2 %
20 001 –	193	55 404 974	0,9 %
Summa	21 190	69 332 710	100 %

Finansiell styrka

Bure är ett framstående investeringsbolag i Sverige med finansiell styrka och kapacitet att långsiktigt ge sina portföljbolag den ekonomiska kraft de behöver.

Finansiell uthållighet är grundläggande om ett företag ska kunna hålla fast vid sin strategi och nå sina uppsatta mål.

Bolagsstyrning



Bolagsstyrningsrapport 2016

Bolagsstyrningen i Bure Equity AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska Aktiebolagslagen samt Regelverk för emittenter utfärdat av Nasdaq Stockholm. Bure tillämpar vidare de reviderade reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") från den 1 december 2016. Reglerna tillämpas successivt i den omfattning som föreskrivs i Koden och i den takt rådgivande organ (exempelvis Kollegiet för svensk bolagsstyrning) utfärdar uttalanden och rekommendationer i specifika frågor rörande Koden. Bure tillämpar Koden och redovisar inte några avvikelser från Koden för räkenskapsåret 2016 förutom vad avser bolagets särskilda granskningsfunktion (se avsnitt "Avvikelser från bolagsstyrningskoden" nedan). För ytterligare information angående bolagsstyrningsfrågor som inte behandlas i denna bolagsstyrningsrapport hänvisas till www.bure.se.

Aktiekapital

Bure är sedan 1993 noterat på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgick till 535,5 Mkr vid årsskiftet fördelat på 69 332 710 stamaktier. Bolagets stamaktier ger rätt till en röst per aktie. Alla aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar och berättigar till lika utdelning.

Vid slutet av 2016 hade Bure 21 190 aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden. De tio största ägarna svarade för 54,6 procent av aktierna. Patrik Tigerschiöld var Bures enskilt största aktieägare med 11,4 procent av aktierna. Andelen aktier som ägdes av fysiska eller juridiska personer utanför Sverige uppgick till 33,1 procent. På årsstämman 2016 bemyndigades, fram till och med nästa årsstämma, styrelsen att förvärva upp till 10 procent av utestående aktier i bolaget. Bure har under 2016 inte utnyttjat mandatet till återköp av aktier.

Bolagsstämma

Årsstämman är Bures högsta beslutande organ och ska sammankallas i Stockholm eller Göteborg en gång om året före juni månads utgång. Kallelsen till årsstämma ska enligt gällande bolagsordning offentliggöras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman och till extra bolagsstämma tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse ska alltid ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom kungörelse i Svenska Dagbladet.

För att få ett ärende behandlat vid en årsstämma ska aktieägaren inkomma med en skriftlig begäran till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Bures bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister och som till bolaget anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Biträde åt aktieägare får följa med vid stämman om aktieägare anmäler sådan.

Årsstämman 2016

Årsstämman 2016 ägde rum den 9 maj i Stockholm. Vid stämman var 125 företrädde aktieägare närvarande som sammantaget representerade 49,8 procent av rösterna och kapitalet. Bures styrelse, ledning samt revisor var närvarande. Verkställande direktörens anförande publicerades i sin helhet på hemsidan dagen efter stämman.

Valberedning

Den 1 november 2016 offentliggjordes valberedningens sammansättning. Valberedningen har tillsatts i enlighet med den instruktion för valberedningen som fastställdes av Bures årsstämma 2016. Enligt denna instruktion

ska styrelsens ordförande senast vid utgången av tredje kvartalet varje år tillse att bolagets tre största aktieägare erbjuds att vardera utse en ledamot att ingå i valberedningen. Om en av de tre aktieägarna avstår från att utse ledamot i valberedningen kontaktas nästföljande aktieägare i ägarandel med uppdrag att utse ledamot i valberedningen. Mandatperioden är ett år. Dessutom ska styrelsens ordförande ingå i valberedningen. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen.

Valberedningen består av:

- Bengt Belfrage företrädande Nordea Investment Funds.
- Patrik Tigerschiöld företrädande familjen Tigerschiöld.
- Per Björkman företrädande familjen Björkman. Per Björkman utsågs av valberedningen till valberedningens ordförande.

Valberedningen ska bereda och till bolagsstämman lämna förslag till:

- Val av ordförande på stämman.
- Val av och arvode till styrelsens ordförande respektive ledamöter i bolagets styrelse.
- Val av och arvode till revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall).
- Principer för tillsättande av kommande valberedning.

Revisorer valdes på årsstämman 2016 för en mandatperiod på ett år. Inför årsstämman 2017 har valberedningen haft två protokollförda möten. Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman samt övrig information om föreslagna styrelseledamöter, kommer att finnas tillgänglig på hemsidan i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelsen

Samtliga ledamöter i styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska Bures styrelse bestå av lägst fem och högst nio ledamöter.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter, dock ej i den löpande verksamheten. I styrelsens uppgifter ingår att bedöma bolagets ekonomiska situation, fortlöpande kontrollera arbetet, fastställa en arbetsordning, utse en Vd samt ange arbetsfördelningen.

På årsstämman den 9 maj 2016 valdes Patrik Tigerschiöld (omval) till ordförande, Hans Biörck (omval), Carl Björkman (omval), Bengt Engström (omval), Charlotta Falvin (omval), Sarah McPhee (nyval) och Mathias Uhlén (omval) till ledamöter. Eva Gidlöf undanbad sig omval. Uppgifter om styrelseledamöterna och verkställande direktören presenteras i slutet av bolagsstyrningsrapporten. CFO Max Jonson har fullgjort styrelsens sekreterarfunktion. Verkställande direktören är inte ledamot av styrelsen. Av bolagets sju ledamöter är fem oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och till bolagets större aktieägare, en är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och beroende till bolagets större aktieägare och en är beroende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och till bolagets större aktieägare.

En beskrivning av styrelseledamöternas samt verkställande direktörens aktieinnehav och andra uppdrag redovisas i avsnitten Styrelsen och Medarbetare.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete innefattar att utveckla bolagets strategi och affärsplan på ett sådant sätt att aktieägarnas intressen långsiktigt tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras enligt en arbetsordning, vilken fastställdes vid styrelsens konstituerande sammanträde den 9 maj 2016. Styrelsens arbete följer en årlig plan med fasta beslutspunkter som fastställs i anslutning till konstituerande styrelsemöte. Arbetsordningen innebär i korthet att styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsens arbetsordning innehåller bland annat uppgifter om ansvarsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden, verkställande direktören och styrelsens utskott.

Styrelsen kontrollerar fortlöpande bolagets och koncernens ekonomiska situation så att styrelsen kan fullgöra den uppföljningsskyldighet som följer av lag, Regelverk för emittenter utfärdat av Nasdaq Stockholm och god styrelsesed. Enligt arbetsordningen ska styrelsen ta beslut i frågor som inte ingår i den löpande förvaltningen eller är av stor betydelse, såsom väsentliga finansiella åtaganden och avtal samt betydande förändringar av organisationen.

Bures styrelse fastställer och dokumenterar årligen bolagets mål och strategier. Årligen behandlas dessutom marknadsfrågor, strategifrågor och budget. Styrelsen fastställer bolagets finanspolicy, attesträtt, delegeringsordning och beslutsordning. Styrelsen har upprättat en särskild instruktion om ansvar och befogenheter för Vd i Bure samt får kontinuerligt rapporter och uppdateringar om verksamheten från ledningen. Informationsmaterial och beslutsunderlag inför styrelsemötena utsänds normalt en vecka före varje styrelsemöte.

Bolagets revisorer deltar minst en gång per år vid styrelsemötena för att lämna en redogörelse från årets revision samt ge sin syn på bolagets interna kontrollsystem. Revisorerna rapporterar sina iakttagelser från årets granskning direkt till styrelsen. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan närvaro från någon i bolagsledningen.

Styrelsens arbete under 2016

Enligt arbetsordningen sammanträder styrelsen minst sex gånger per år samt därutöver vid behov. Under det gångna verksamhetsåret hade styrelsen tolv möten varav tio ordinarie möten och två extra möten. Se styrelsenärvaro i tabell på sidan 26.

Viktigare frågor som behandlades under verksamhetsåret var bland annat:

- Ekonomisk uppföljning av verksamheten
- Diskussioner och beslut avseende portföljen
- Beredning av utdelningsförslag
- Utveckling av bolagets strategiska inriktning
- Mandat för återköp av egna aktier
- Revisions-, placerings- och ersättningsutskottsärenden, som beskrivs under "Utskottsarbete" nedan.

Bolagets revisor har medverkat i två styrelsemöten, varav ett utan att representanter från bolagsledningen varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Bure Equity AB beslutat på årsstämman 2016 är 2 450 000 kr, varav styrelsens ordförande erhåller 800 000 kr.

Utvärdering av styrelsen

En extern systematisk utvärdering genomförs och redovisas en gång per år där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser i styrelsens arbete i syfte att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman.

Utskottsarbete

I styrelsens arbetsordning ingår instruktioner för revisionsutskott, ersättningsutskott och placeringsutskott. Revisionsutskottets och ersättningsutskottets arbete fullgörs av hela styrelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet ansvarar för frågor om revision, intern kontroll och genomgång av bokslut och delårsrapporter. Utskottet ska även utvärdera revisorernas arbete samt förbereda för val av nya revisorer när det är aktuellt. Revisionsutskottet har sammanträtt med bolagets revisor vid två tillfällen under året.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättningar i form av lön, pensioner och bonus eller andra anställningsvillkor för Vd och personal som rapporterar direkt till vd. Beslut om principer för ersättningar till Vd och bolagsledningen fastställdes på årsstämman 9 maj 2016.

Placeringsutskott

För att aktivt förvalta Bures likvida medel och kortfristiga placeringar har styrelsen tillsatt ett placeringsutskott. Placeringsutskottets huvudansvar är att fortlöpande utvärdera förvaltningen av placeringarna med hänsyn till risk och avkastning. I placeringsutskottet ingår Patrik Tigerschiöld, Hans Biörck samt verkställande direktör Henrik Blomquist. Placeringsutskottets mandat regleras av bolagets finanspolicy. Under det gångna verksamhetsåret hade placeringsutskottet ett möte på vilka samtliga deltagare varit närvarande.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman fastställer principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslag tas fram av ersättningsutskottet.

Huvudprincipen är att erbjuda marknadsmässiga ersättningar och anställningsvillkor. Den totala ersättningen utgörs av fast grundlön, rörlig lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner. En redogörelse för de principer som gällt under 2016 finns i förvaltningsberättelsen. Information om ersättningen till verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare under 2016 redogörs i not 35.

Finansiell rapportering

Bures redovisning är baserad på lagar, förordningar, regler, avtal och rekommendationer som gäller för noterade bolag på Nasdaq Stockholm. En närmare beskrivning av redovisningsprinciperna finns i not 1 i årsredovisningen. Revisionsberättelsen för verksamhetsåret 2016 ingår vidare i årsredovisningen. Styrelsen utvärderar löpande att ekonomi- och finansorganisationen är rätt dimensionerad och har tillräckligt med resurser.

Moderbolaget ger varje år ut instruktioner om vilken information som ska rapporteras från dotterbolagen samt övriga portföljbolag. I informationen ingår bland annat resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt viktiga nyckeltal. Vid årsbokslut rapporteras ett mer omfattande rapportpaket av dotterbolagen. Rapporteringen sker i ett gemensamt koncernredovisningssystem.

I enlighet med de krav som anges i noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm rapporterar bolaget finansiell information i form av delårsrapporter, bokslutskommuniké, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser.

Avvikelser från bolagsstyrningskoden

Enligt Kodens bestämmelser punkt 7.3 ska styrelsen årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsens uppfattning är att det för närvarande inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten. Det finns instruktioner och en löpande utvärdering sker av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet i samband med framtagandet av finansiella rapporter. I portföljbolagens styrelser finns Bure representerat via bolagsansvarig för innehavet. Beroende på ägarandel finns även möjlighet att utse mer än en ledamot som representerar Bure.

Bures innehav finns idag representerade i olika branscher med geografisk spridning. Därför bedöms det lämpligare att besluta för varje enskilt innehav separat än att inrätta en

Närvaro vid styrelsemöten under 2016

	Styrelsemöten	Ersättning, tkr	Innehav aktier
Patrik Tigerschiöld, ordförande	12/12	800	7 933 405
Hans Biörck	12/12	275	25 000
Carl Björkman	12/12	275	2 945 412
Bengt Engström	12/12	275	7 000
Charlotta Falvin	11/12	275	0
Sarah McPhee	9/9	275	4 500
Mathias Uhlén	9/12	275	36 500

internrevision på koncernnivå. Behovet att införa en intern-revisionsfunktion för moderbolaget måste därför betraktas som litet.

Information om revisorer

Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") är utsedda till revisorer i Bure. PwC har utsett Michael Bengtsson, 57 år, till huvudansvarig revisor. Michael är utöver revisor i Bure Equity AB även revisor i bland annat Indutrade AB, Sweco AB och Carnegie Investment Bank AB. För information om ersättningar till PwC, se not 9.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2016

Styrelsen ansvarar enligt den svenska Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, punkt 7.4 och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen, bland annat markerar styrelsen vikten av att det finns tydliga och dokumenterade instruktioner och policyer i såväl moderbolag som dotterbolag. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Här ingår bland annat riktlinjer för olika befattningshavare för att de ska förstå och inse betydelsen av sina respektive roller för upprätthållandet av god intern kontroll.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen i vilken man har identifierat ett antal områden där risken för väsentliga fel är förhöjd. Särskild vikt har lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på dessa områden. Områden där väsentliga brister noteras åtgärdas löpande.

Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer med mera, av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högst ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna och externa revisionen.

Stockholm den 15 mars 2017

Styrelsen Bure Equity AB (publ)

Styrelsen



Patrik Tigerschiöld, Stockholm, född 1964, civilekonom

Styrelseordförande sedan 2013 (även under perioden 2004–2009)
Verkställande direktör 2010–april 2013*

Styrelseordförande i Mycronic AB, Föreningen för god sed på aktiemarknaden, Aktiemarknadsbolagens Förening och Bure Financial Services AB.

Styrelseledamot i Stockholms Universitet, Cavotec SA, Fondbolaget Fondita Ab och Idevall & Partners Fonder AB.

Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 7 933 405 st.

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Hans Biörck, Stockholm, född 1951, civilekonom

Ledamot sedan 2012

Styrelseordförande i Skanska AB.

Styrelseledamot i Trelleborg AB, Dunkerska Stiftelserna och Crescit Asset Management AB.

Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 25 000 st.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Carl Björkman, Stockholm, född 1970, civilingenjör

Ledamot sedan 2010

Styrelseordförande i Cality Invest AB.

Styrelseledamot i Bällsta Mekaniska AB, Stäketsholms Förvaltnings AB, Johan Björkmans Allmännyttiga Stiftelse för Ekonomisk Forskning och FPG Media AB.

Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 2 945 412 st.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Bengt Engström, Stockholm, född 1953, civilingenjör

Ledamot sedan 2014

Styrelseordförande i Scandinavian Executive AB, Chamber AB och Real Holding AB.

Styrelseledamot i ScandiNova AB, Scanfil Oy, Prevas AB, Advania AB och Avaj International Holding AB.

Aktieinnehav Bure, egna samt närståendes: 7 000 st.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

* Anställd i Skanditek 1999–2010



Charlotta Falvin, Genarp, född 1966, civilekonom

Ledamot sedan 2015

Styrelseordförande i Ideon Open AB, Lunds Tekniska Högskola (LTH) och SHB södra regionbank.

Styrelseledamot CLX Communications AB, Invisio Communications AB, NetInsight AB, Sydsvenska Handelskammaren samt medlem i Advisory Board för SKJ Center för Entreprenörskap vid Lunds Universitet.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 0 st.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Sarah McPhee, Stockholm, född 1954, BA, MA och civilekonom HHS

Ledamot sedan 2016

Styrelseordförande i SNS och Fjärde AP-fonden.

Styrelseledamot i Klarna AB och Axel Johnson Inc.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 4 500 st.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



Mathias Uhlén, Stockholm, född 1954, teknologie doktor och professor i mikrobiologi, KTH

Ledamot sedan 2010

Styrelseordförande i Atlas Antibodies AB och Antibodypedia AB.

Styrelseledamot i Affibody Holding AB, SweTree Technologies AB, Alligator AB, Novozymes A/S och Stiftelsen Vetenskapsstaden.

Ledamot av Kungliga vetenskapsakademien (KVA), Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och National Academy of Engineering (NAE) i USA.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 36 500 st.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Medarbetare



Från vänster: Gösta Johannesson, Oskar Hörnell, Trolle Sahlström, Samir Kamal, Philip Nyblaeus, Max Jonson, Fredrik Mattsson, Elisabet Hellman och Henrik Blomquist.

Henrik Blomquist

Stockholm, född 1971, ekonomutbildning

Verkställande direktör

Anställd sedan 1999*

Erfarenhet från investeringsverksamhet samt företagsutveckling.

Styrelseordförande i Mercuri International Group AB, Investment AB Bure, Bure Growth AB och Cavena Image Products AB.

Styrelseledamot i Lauritz.com Group A/S, MedCap AB, Bure Financial Services AB, m.fl.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 44 766 st.

Philip Nyblaeus

Stockholm, född 1982

Investment manager

Anställd sedan 2011

Styrelseledamot i Vigmed Holding AB och Investment AB Bure.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 3 325 st.

Trolle Sahlström

Stockholm, född 1988

Analytiker

Anställd sedan januari 2017

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 0 st.

Oskar Hörnell

Stockholm, född 1987

Analytiker

Anställd sedan 2015

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 2 750 st.

Max Jonson

Stockholm, född 1968

CFO

Anställd sedan 2013

Styrelseledamot i Bure Financial Services AB, Bure Growth AB, BioLamina AB och Celemi International AB.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 15 234 st.

Gösta Johannesson

Stockholm, född 1959

Senior Advisor

Konsult sedan 2013

Styrelseordförande i Idevall & Partners Fonder AB.

Styrelseledamot i Xvivo Perfusion AB, Axiell Group AB och Interflora AB m.fl.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 5 000 st.

Fredrik Mattsson

Stockholm, född 1972

Investment Director

Anställd sedan 2009*

Styrelseordförande i Xvivo Perfusion AB, BioLamina AB och Celemi International AB.

Styrelseledamot i Vitrolife AB, Bure Growth AB, m.fl.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 47 965 st.

Elisabet Hellman

Stockholm, född 1957

Executive assistant

Anställd sedan januari 2016

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 980 st.

Samir Kamal

Stockholm, född 1965

Senior Advisor

Konsult sedan september 2016

Styrelseledamot i Bonava AB, Scandi Standard AB och Save by Solar AB.

Aktieinnehav Bure, egna samt närstående: 0 st.

* Anställda i Skanditek fram till 2010

Femårsöversikt

Data per aktie ¹	2016	2015	2014	2013	2012
Substansvärde, kr ²	101,7	87,4	46,1	33,5	27,1
Aktiekurs, kr	103,5	68,8	35,9	26,0	22,0
Aktiekurs i procent av substansvärdet	102 %	79 %	78 %	78 %	81 %
Moderbolagets eget kapital per aktie, kr	98,4	82,9	42,3	30,6	25,8
Moderbolagets eget kapital per aktie exkl. återköpta aktier, kr	98,4	84,7	45,0	32,6	25,9
Koncernens eget kapital per aktie, kr	102,4	85,6	43,4	31,6	26,0
Koncernens eget kapital per aktie exkl. återköpta aktier, kr	102,4	87,5	46,2	33,7	26,2
Moderbolagets resultat per aktie, kr ³	15,7	40,4	12,7	6,4	1,6
Koncernens resultat per aktie, kr ³	16,9	42,0	12,8	6,6	-1,7
Antal aktier, tusental	69 333	70 834	76 082	81 102	81 357
Antal utestående optionsrätter, tusental	–	–	–	1 359	1 619
Totala antalet aktier inklusive utestående optionsrätter, tusental	69 333	70 834	76 082	82 461	82 976
Antal aktier exkl. återköpta aktier, tusental	69 333	69 333	71 397	76 052	81 102
Genomsnittligt antal aktier, tusental	69 333	70 042	74 947	78 649	81 224
Nyckeltal					
Utdelning, kr per aktie	2,0	1,0	1,0	0,5	0,3
varav extra utdelning, kr per aktie	1,0	–	0,5	–	–
Direktavkastning	1,9 %	1,5 %	2,8 %	1,9 %	1,4 %
Totalavkastning	54,7 %	95,4 %	43,0 %	21,0 %	39,8 %
Börsvärde, Mkr	7 176	4 870	2 731	2 109	1 784
Substansvärde, Mkr	7 054	6 060	3 291	2 545	2 195
Avkastning på eget kapital	17,1 %	62,2 %	33,5 %	21,8 %	8,4 %
Förvaltningskostnad/substansvärde	0,66 %	0,68 %	1,23 %	1,21 %	1,89 %
Moderbolagets resultat och ställning					
Exitresultat, Mkr	0	417	132	2	275
Resultat efter skatt, Mkr	1 086	2 829	953	503	128
Balansomslutning, Mkr	6 835	5 895	3 233	2 659	2 170
Eget kapital, Mkr	6 822	5 874	3 216	2 479	2 134
Soliditet	100 %	100 %	99 %	93 %	98 %
Likvida medel och kortfristiga placeringar, Mkr	873	1 040	473	683	829
Koncernens resultat och ställning					
Nettoomsättning, Mkr	455	486	537	549	549
Nettoresultat efter skatt, Mkr	1 173	2 940	961	507	-142
Balansomslutning, Mkr	7 271	6 281	3 545	2 814	2 438
Eget kapital, Mkr	7 101	6 065	3 302	2 560	2 113
Soliditet	98 %	97 %	93 %	91 %	87 %
Nettolåneskuld (-)/fordran (+), Mkr	669	986	626	552	907
Medeltal anställda, antal	262	280	336	612	659

1) Samtliga historiska tal per aktie är justerade för emissioner med korrektionsfaktor enligt IAS 33.

2) Substansvärdet består av marknadsvärde av Bures noterade innehav samt bokfört värde i moderbolaget på onoterade innehav, nettotillgångar samt likvida medel.

3) Ingen utspädningseffekt per den 31 december 2016.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Bure Equity AB (publ), org. nr. 556454-8781, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016.

Verksamhet och inriktning

Bure är en långsiktig huvudägare av rörelsedrivande verksamheter. Bure etablerades 1992 och noterades på Nasdaq Stockholm 1993. Genom att aktivt utveckla en diversifierad portfölj av professionellt förvaltade bolag och verksamheter är det Bures målsättning att skapa värde och avkastning till sina aktieägare.

Viktiga händelser 2016

Förvärv

Bure Growth förvärvade aktier i Life Genomics som erbjuder genetiska tester till sjukvården och allmänheten. Investeringen uppgick till 7 Mkr och ägarandelen till 28,1 procent.

Bure förvärvade 2,75 miljoner aktier i Cavotec för 55,1 Mkr och ökade ägarandelen till 16,6 från 13,1 procent.

Bure förvärvade 4,6 miljoner aktier i Lauritz.com för 68,9 Mkr vilket motsvarar en ägarandel om 11,3 procent.

Bure förvärvade 0,07 miljoner aktier i MedCap för 11,2 Mkr och ökade ägarandelen till 22,7 procent från 20,0 procent.

Koncernens resultat och finansiell ställning

Resultat för helåret

Koncernens intäkter var 1 626 Mkr (3 488).

Dotterbolagens nettoomsättning var 455 Mkr (486).

Utdelningar uppgick till 139 Mkr (163) varav Mycronic 117 Mkr och Vitrolife 11 Mkr.

Exitresultatet var 2 Mkr (416).

Realisationsresultat från kortfristiga placeringar var 2 Mkr (-16).

Verklig värdeförändring uppgick till 1 016 Mkr (2 374) varav noterade portföljbolag 1 018 Mkr fördelat på Cavotec -31 Mkr, Lauritz.com -32 Mkr, MedCap 10 Mkr, Mycronic 462 Mkr, Vitrolife 464 Mkr och Xvivo Perfusion 145 Mkr samt värdeminskning från andra långsiktiga värdepappersinnehav och kortfristiga placeringar om 1 Mkr.

Resultatandelar i intressebolag uppgick till 8 Mkr (11).

Koncernens rörelseresultat var 1 162 Mkr (2 960).

Finansnettot var 5 Mkr (-4).

Koncernens resultat efter finansiella poster var 1 167 Mkr (2 956).

Resultatet efter skatt var 1 173 Mkr (2 940).

I övrigt totalresultat ingick omräkningsdifferenser med 2 Mkr (-8).

Finansiell ställning

Eget kapital i koncernen uppgick vid årets utgång till 7 101 Mkr (6 065) och soliditeten till 98 procent (97). Koncernen hade vid utgången av året en redovisad nettolånefordran på 669 Mkr (1 017), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 698 Mkr (1 070) och räntebärande skulder på 30 Mkr (53). Vid årets utgång uppgick koncernens eget kapital per aktie till 102,42 kr jämfört med 85,62 kr per aktie per den 31 december 2015.

Moderbolagets resultat och finansiell ställning

Resultat för helåret

Resultat efter skatt var 1 086 Mkr (2 829).

Utdelningar uppgick till 133 Mkr (161) varav Mycronic 117 Mkr och Vitrolife 11 Mkr.

Exitresultatet uppgick till 0 Mkr (417).

Realisationsresultatet från kortfristiga placeringar var 2 Mkr (-16).

Verklig värdeförändring uppgick till 989 Mkr (2 295) varav noterade portföljbolag 1 018 Mkr fördelat på Cavotec -31 Mkr, Lauritz.com -32 Mkr, MedCap 10 Mkr, Mycronic 462 Mkr, Vitrolife 464 Mkr och Xvivo Perfusion 145 Mkr, nedskrivning av aktier i Bure Growth med 28 Mkr samt värdeminskning från kortfristiga placeringar om 1 Mkr.

Förvaltningskostnaderna uppgick till 46 Mkr (41). Finansnettot var 7 Mkr (8).

Finansiell ställning

Moderbolagets eget kapital uppgick vid årets utgång till 6 822 Mkr (5 874) och soliditeten till 100 procent (100). Moderbolaget hade vid utgången av året en redovisad nettolånefordran på 798 Mkr (1 198), vilken bestod av räntebärande tillgångar på 798 Mkr (1 198) och räntebärande skulder på 0 Mkr (0). Externa räntebärande fordringar uppgick till 8 Mkr (16). Fordringar på dotterbolag uppgick till 309 Mkr (324).

Bures förlustavdrag

Burekoncernens förlustavdrag var vid utgången av året 709 Mkr varav 559 Mkr avsåg moderbolaget. Samtliga underskott härrör från Sverige och är eviga. Uppskjuten skattefordran baserad på förlustavdrag i koncernen har värderats till 8 Mkr (10).

Personal och löner

Uppgifter om medelantal anställda och ledande befattningshavares löner och förmåner framgår av not 34–35.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Mot bakgrund av de snabba förändringarna på de finansiella marknaderna läggs särskild vikt vid att följa effekterna på Bures investeringar och deras värdering.

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan finansiera lånebetalningar eller andra finansiella åtaganden i den takt de förfaller till betalning antingen med egna medel eller ny finansiering. Inga väsentliga förändringar av moderbolagets och koncernens risker och osäkerhetsfaktorer har skett under året. Koncernen hade vid årets utgång en nettolånefordran på 669 Mkr (1 017).

Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för ett antal olika finansiella risker däribland prISRISK på aktier, valutarisk, ränterisk och likviditetsrisk. Bure har ett antal grundläggande principer för hantering av risker. Enligt Bures finanspolicy ska moderbolaget i princip vara skuldfritt. Därutöver ska varje portföljbolag vara självständigt från moderbolaget, vilket innebär att moderbolaget inte har ansvar för portföljbolagens förpliktelser och att portföljbolagen har ett självständigt ansvar för sin egen finansiering. Respektive portföljbolags finansiering ska vara väl anpassad efter bolagets individuella situation. Utförligare beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i not 21, Finansiella instrument.

För att aktivt förvalta Bures likvida medel och kortfristiga placeringar har styrelsen tillsatt ett placeringsutskott. Placeringsutskottets huvudansvar är att fortlöpande utvärdera förvaltningen av placeringarna med hänsyn till risk och avkastning. I placeringsutskottet ingår Patrik Tigerschiöld, Hans Biörck samt verkställande direktör Henrik Blomquist. Placeringsutskottets mandat regleras av bolagets finanspolicy.

Den underliggande kostnaden är som regel genererad i samma valuta som intäkterna, varför transaktionsexponeringen är begränsad. Då koncernen via dotterbolag har investeringar i utlandet är koncernens rapport över finansiell ställning samt rapport över totalresultat utsatt för omräkningsdifferenser vid omräkning av de utländska dotterbolagens räkenskaper.

Känslighetsanalys för koncernen

Koncernens resultat påverkas av en rad faktorer. Nedan redovisade faktorer ska endast ses som indikationer och inkluderar ej till någon del kompenserande åtgärder som kan vidtas vid en viss händelseutveckling. Bures känslighet för finansiella faktorer kan främst indelas i prisrisk på aktier, räntekänslighet och valutakänslighet. Med prisrisk på aktier avses risken att värdet på aktier noterade på marknadsplats kan förändras. Baserat på marknadsvärdet på noterade innehav per den 31 december 2016 om 5 757 Mkr skulle en genomsnittlig minskning av priset på noterade portföljbolag med 1 procent påverka koncernens substansvärde med 58 Mkr. En förändring i räntan med 1 procent bedöms i det korta perspektivet påverka koncernens resultat med 7 Mkr. Valutakänsligheten gentemot olika valutor bedöms vara relativt begränsad. Den viktigaste valutan, utöver den svenska kronan, är euron. Andelen av koncernens dotterbolags nettomsättning i euro uppgår till 60 procent. En förändring i euron på 5 procent bedöms påverka resultatet med 1 Mkr. Resultatpåverkan av en förändring i Bures omsättning varierar beroende på vilket av bolagen som förändringen avser. I en del av bolagen är marginaleffekten av en omsättningsförändring i det korta perspektivet relativt hög. Det beror på orsaken till omsättningsförändringen, exempelvis är det stor skillnad på en volymökningseffekt jämfört med en priseffekt. Noterade portföljbolag med betydande internationell försäljning har en valutaexponering mot främst euro och amerikanska dollar.

Finansiella mål och strategi

Bures affärsidé är att förvärva, utveckla och avyttra rörelsedrivande verksamheter för att ge aktieägarna avkastning på investerat kapital och att portföljbolagen kontinuerligt ska utveckla sina respektive affärer på ett framgångsrikt sätt. Målet är att den potentiella värdetillväxten i varje enskild investering tydligt ska kunna bidra till den långsiktiga värdetillväxten av Bures börsvärde. Varje enskild investering ska ge en genomsnittlig årlig avkastning (IRR) på 12 procent. Moderbolaget ska i princip vara skuldfritt och portföljbolagen ska över tid ha en skuldsättning som är adekvat i förhållande till bedömd rörelserisk.

Ägarförhållanden och Bureaktien

Bure är noterat på Nasdaq Stockholm. Bures största ägare per den 31 december 2016 var Patrik Tigerschiöld med 11,4 procent, Nordea Investment Funds med 11,2 procent samt familjen Björkman inklusive stiftelser med 9,0 procent. Per den 31 december 2016 hade Bure 21 190 aktieägare enligt Euroclear Sweden.

Aktiekapital och antal aktier

Bures aktiekapital uppgick den 31 december 2016 till 535,5 Mkr fördelat på 69 332 710 aktier, vilket motsvarar ett kvotvärde på 7,72 kr. Det föreligger inga begränsningar i rätten att överlåta aktier enligt bolagsordningen och, såvitt styrelsen känner till, inte heller några väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Innehav av egna aktier

Bures årsstämma 2016 beslutade att ge Bures styrelse mandat att förvärva upp till tio procent av det totala antalet aktier i Bure Equity AB. Per den 31 december 2016 hade inga återköp av egna aktier genomförts.

Mandat för återköp av egna aktier

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att ge styrelsen nytt mandat att intill tiden för årsstämman 2018 återköpa egna aktier om maximalt 10 procent av utestående antal aktier i bolaget.

Principer om ersättning och andra ersättningsvillkor för bolagsledningen

Principerna om ersättning fastställdes vid Bures årsstämma den 9 maj 2016 och är som följer:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses ekonomichef och en investeringsansvarig.

Fördelning mellan grundlön och rörlig lön (bonus) ska stå i proportion till befattningshavares ansvar och befogenheter.

Den rörliga lönen för verkställande direktören uppgår till 100 procent av årslönen. För övriga ledande befattningshavare uppgår rörlig lön till mellan 60 och 100 procent av en årslön.

Den rörliga lönen för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare baseras på utfallet av fyra kvantitativa parametrar i relation till fastställda mål.

De kvantitativa parametrarna är hänförliga till fastställda mål för ett urval av portföljbolagen, Bureaktiens kursutveckling och substansvärdesutveckling per aktie.

Övriga ledande befattningshavare innehar även en diskretionär parameter där utfallet utvärderas mot individuellt uppsatta mål.

Bure erbjuder vidare ett långsiktigt aktiesparprogram för samtliga anställda. Alla medarbetare ges möjlighet att inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet investera ett belopp motsvarande cirka 6 procent av den fasta baslönen (före skatt) i Bureaktier. Samtliga medarbetare deltog i programmet 2016 med ett sammanlagt investeringsbelopp om 0,5 Mkr som matchades av Bure. Egen investering innebär att programmen har en värdemässig upp- och nedsida, vilket likställer intresset hos anställda med övriga aktieägares.

Alla pensionsförmåner är avgiftsbestämda. För ytterligare information se not 35, "Ersättningar till ledande befattningshavare".

Styrelseordföranden har under 2016 tillhandahållit konsulttjänster till Bure enligt avtal.

Transaktioner med närstående

Händelser efter året slut

Framtidsutsikter

Förslag till vinstdisposition

Det har inte inträffat någon väsentlig händelse efter årets slut.

Bure lämnar ingen prognos på framtida resultat med hänsyn tagen till Bures verksamhetskaraktär.

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämma den 3 maj 2017. För årsstämman att ta ställning till står följande vinst enligt moderbolagets balansräkning:

Balanserade vinstmedel	5 200 219 878 kr
Årets resultat	1 086 086 511 kr
	6 286 306 389 kr

Styrelsen föreslår att resultatet fördelas enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 1,50 kr i ordinarie utdelning och 0,50 kr i extra utdelning per aktie, totalt	138 665 420 kr
--	----------------

I ny räkning överföres	6 147 640 969 kr
-------------------------------	-------------------------

Det är styrelsens bedömning att den förslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital, konsolideringsbehov och likviditet och ställning i övrigt.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 mars 2017

Patrik Tigerschiöld
Ordförande

Hans Biörck

Carl Björkman

Bengt Engström

Charlotta Falvin

Sarah McPhee

Mathias Uhlén

Henrik Blomquist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 mars 2017
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Rapport över totalresultat

Not	Mkr	Koncernen	
		2016	2015
	Kvarvarande verksamhet		
	Rörelsens intäkter		
2	Nettoomsättning	455,1	485,6
	Övriga rörelseintäkter	3,1	14,4
32	Utdelningar	138,7	162,5
3, 14	Exitresultat	2,4	415,9
	Realisationsresultat kortfristiga placeringar	2,2	-15,6
5	Verkligt värde	1 016,3	2 374,1
4	Resultatandelar i intresseföretag	8,5	11,1
	Summa intäkter	1 626,3	3 447,8
	Rörelsens kostnader		
8, 9	Övriga externa kostnader	-178,5	-189,4
34, 35	Personalkostnader	-268,9	-277,9
10, 12, 13	Avskrivningar och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-16,0	-15,8
	Övriga rörelsekostnader	-0,4	-5,2
	Summa rörelsens kostnader	-463,9	-488,3
	Rörelseresultat	1 162,4	2 959,5
6	Ränteintäkter och liknande resultatposter	8,4	3,1
6	Räntekostnader och liknande resultatposter	-3,5	-6,9
	Resultat efter finansiella poster	1 167,3	2 955,8
7	Skatt på årets resultat	5,8	-15,4
	Årets resultat	1 173,1	2 940,4
	Övrigt totalresultat		
	Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
	Omräkningsdifferenser	2,4	-7,9
	Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	2,4	-7,9
	Totalresultat för året	1 175,5	2 932,5
	Årets resultat hänförligt till innehavare av icke bestämmande inflytande	0,3	0,1
	Årets resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget	1 172,8	2 940,3
	Totalresultat hänförligt till innehavare av icke bestämmande inflytande	0,3	0,1
	Totalresultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget	1 175,2	2 932,5
	Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental ¹	69 333	70 042
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	16,92	41,98
23	Resultat per aktie, kr¹	16,92	41,98

1) Ingen utspädningseffekt per den 31 december 2016 och 2015.

Balansräkningar

Not	Mkr	Koncernen	
		31 dec 2016	31 dec 2015
	ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
	Immateriella anläggningstillgångar		
10	Patent, licenser m.m.	3,6	5,8
11	Goodwill	101,2	97,3
	Summa immateriella anläggningstillgångar	104,8	103,2
	Materiella anläggningstillgångar		
12	Byggnader, mark och markanläggningar	1,1	1,9
13	Inventarier, verktyg och installationer	192,6	200,1
	Summa materiella anläggningstillgångar	193,8	202,1
	Finansiella anläggningstillgångar		
21, 22, 29	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning	5 548,2	4 393,0
21, 22, 30	Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	88,2	80,9
21, 22	Andra långfristiga värdepappersinnehav	208,9	209,3
15, 21, 22, 25	Övriga långfristiga fordringar	21,6	36,9
7	Uppskjuten skattefordran	7,6	10,0
	Summa finansiella tillgångar	5 874,5	4 730,1
	Summa anläggningstillgångar	6 173,0	5 035,3
	OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
	Varulager m.m.	3,4	3,5
21, 22	Kundfordringar	83,7	96,3
15, 22, 25	Övriga kortfristiga fordringar	12,8	12,4
	Aktuell skattefordran	8,8	7,0
16	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19,4	19,3
21, 22	Kortfristiga placeringar	284,5	70,7
22, 25	Kassa och bank	685,3	1 036,4
	Summa omsättningstillgångar	1 097,9	1 245,5
	SUMMA TILLGÅNGAR	7 270,9	6 280,8
	<i>varav räntebärande</i>	<i>698,1</i>	<i>1 069,9</i>

Not	Mkr	Koncernen	
		31 dec 2016	31 dec 2015
	EGET KAPITAL		
24	Aktiekapital	535,5	535,5
	Övrigt tillskjutet kapital	714,6	714,6
	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	5 850,2	4 813,6
	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 100,3	6 063,7
	Eget kapital hänförligt till innehavare av icke bestämmande inflytande	1,1	0,8
	Summa eget kapital	7 101,3	6 064,5
	SKULDER		
	Långfristiga skulder		
7	Uppskjuten skatteskuld	0,0	14,1
17	Avsättningar	31,0	30,1
21, 22, 25	Skuld till kreditinstitut	0,8	1,0
21, 22	Övriga långfristiga skulder	0,9	8,6
	Summa långfristiga skulder	32,8	53,8
	<i>varav räntebärande</i>	<i>25,4</i>	<i>22,0</i>
	Kortfristiga skulder		
21, 22, 25	Skuld till kreditinstitut	4,3	31,3
22	Förskott från kunder	11,7	14,0
22	Leverantörsskulder	14,6	16,3
7	Aktuell skatteskuld	4,0	5,2
	Övriga kortfristiga skulder	23,8	23,3
18, 22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	78,4	72,4
	Summa kortfristiga skulder	136,8	162,5
	<i>varav räntebärande</i>	<i>4,3</i>	<i>31,3</i>
	SUMMA SKULDER	169,6	216,3
	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 270,9	6 280,8

Resultaträkningar

Not	Mkr	Moderbolaget	
		2016	2015
	RÖRELSENS INTÄKTER		
	Investeringsverksamheten		
32	Utdelningar:		
	Portföljbolag	132,0	159,7
	Övriga bolag	0,7	1,5
	Kortfristiga placeringar	0,7	0,1
3	Exitresultat	0,0	416,6
	Realisationsresultat kortfristiga placeringar	2,2	-15,6
5	Verkligt värde:		
	Portföljbolag	1 017,6	2 315,8
	Övriga bolag	-27,8	0,0
	Kortfristiga placeringar	-0,8	-21,3
	Övriga intäkter	1,2	5,4
	Summa intäkter	1 125,8	2 862,2
	Rörelsens kostnader		
34, 35	Personalkostnader	-21,6	-20,8
8, 9	Övriga externa kostnader	-24,1	-20,0
13	Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0,8	-0,7
	Summa rörelsens kostnader	-46,6	-41,5
	Resultat före finansiella intäkter och kostnader	1 079,2	2 820,7
	Finansiella intäkter och kostnader		
6	Ränteintäkter och liknande resultatposter	7,4	8,4
6	Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,6	-0,6
	Summa finansiella intäkter och kostnader	6,9	7,8
	Resultat före skatt	1 086,1	2 825,5
	Skatt på årets resultat	0,0	0,0
	Årets resultat¹	1 086,1	2 828,5
23	Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental ²	69 333	70 042
	Resultat per aktie, kr ²	15,66	40,38
	Medelantal anställda	6	6

1) Överensstämmer med Totalresultat.

2) Ingen utspädningsseffekt per 31 december 2016 och 2015.

Balansräkningar

Not	Mkr	Moderbolaget	
		31 dec 2016	31 dec 2015
	ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
	Materiella anläggningstillgångar		
13	Inventarier, verktyg och installationer	4,2	4,8
	Summa materiella anläggningstillgångar	4,2	4,8
	Finansiella anläggningstillgångar		
14, 22, 27, 28	Andelar i koncernföretag	85,3	103,0
14, 22, 29	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning	5 548,2	4 393,0
14, 30	Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	0,0	0,0
15, 22, 25	Övriga långfristiga fordringar	5,5	19,9
	Summa finansiella anläggningstillgångar	5 639,0	4 516,0
	Summa anläggningstillgångar	5 643,3	4 520,8
	OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
	Kortfristiga fordringar		
22, 25	Fordringar hos koncernföretag	308,7	324,2
15, 22, 25	Övriga kortfristiga fordringar	3,9	6,3
	Aktuella skattefordringar	1,2	1,2
16	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,8	2,5
	Summa kortfristiga fordringar	318,6	334,2
21, 22, 25	Kortfristiga placeringar	284,5	70,7
22, 25	Likvida medel	588,0	969,5
	Summa omsättningstillgångar	1 191,1	1 374,5
	SUMMA TILLGÅNGAR	6 834,4	5 895,3
	<i>varav räntebärande tillgångar</i>	<i>797,6</i>	<i>1 197,7</i>
	EGET KAPITAL		
	Bundet eget kapital		
24	Aktiekapital	535,5	535,5
	Summa bundet eget kapital	535,5	535,5
	Fritt eget kapital		
	Balanserad vinst	5 200,2	2 510,4
	Årets resultat	1 086,1	2 828,5
	Summa fritt eget kapital	6 286,3	5 338,9
	Summa eget kapital	6 821,8	5 874,4
	SKULDER		
	Långfristiga skulder		
22	Övriga långfristiga skulder	0,9	8,6
	Summa långfristiga skulder	0,9	8,6
	Kortfristiga skulder		
22	Leverantörsskulder	1,6	2,8
22	Övriga kortfristiga skulder	0,3	0,3
18, 22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9,7	9,1
	Summa kortfristiga skulder	11,7	12,2
	<i>varav räntebärande skulder</i>	<i>–</i>	<i>–</i>
	Summa skulder	12,6	20,9
	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 834,4	5 895,3

Rapport över förändring i eget kapital

Koncernen Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskj. kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets res.	Innehavare av icke bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2015	535,5	714,6	2 050,9	0,7	3 301,7
Årets resultat	–	–	2 940,3	0,1	2 932,5
Övrigt totalresultat	–	–	-7,9	–	-7,9
Makulering av aktier	-36,9	–	–	–	-36,9
Fondemission	36,9	–	–	–	36,9
Kontantutdelning	–	–	-70,8	–	-70,8
Återköp av egna aktier	–	–	-98,9	–	-98,9
Eget kapital per 31 december 2015	535,5	714,6	4 813,6	0,8	6 064,5
Ingående balans per 1 januari 2016	535,5	714,6	4 813,6	0,8	6 064,5
Årets resultat	–	–	1 172,8	0,3	1 175,5
Övrigt totalresultat	–	–	2,4	–	2,4
Makulering av aktier	-11,3	–	–	–	-11,3
Fondemission	11,3	–	–	–	11,3
Kontantutdelning	–	–	-138,7	–	-138,7
Eget kapital per 31 december 2016	535,5	714,6	5 850,2	1,1	7 101,3

Rapport över förändring i eget kapital

Mkr	Aktie kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2015	535,5	2 680,1	3 215,7
Årets resultat	–	2 828,5	2 828,5
Makulering av egna aktier	-36,9	–	-36,9
Fondemission	36,9	–	36,9
Kontant utdelning	–	-70,8	-70,8
Återköp av egna aktier	–	-98,9	-98,9
Eget kapital 31 december 2015	535,5	5 338,9	5 874,4
Ingående balans per 1 januari 2016	535,5	5 338,9	5 874,4
Årets resultat	–	1 086,1	1 086,1
Makulering av egna aktier	-11,3	–	-11,3
Fondemission	11,3	–	11,3
Kontant utdelning	–	-138,7	-138,7
Eget kapital 31 december 2016	535,5	6 286,3	6 821,8

Kassaflödesanalys

Not	Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
		2016	2015	2016	2015
10, 11, 12, 13	Den löpande verksamheten				
	Resultat efter finansiella poster	1 167,3	2 955,8	1 086,1	2 828,5
	Avskrivningar och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	16,0	15,8	0,8	0,7
	Verkligt värde kort- och långfristiga placeringar	1,3	-63,2	0,8	16,4
	Verkligt värde noterade portföljbolag	-1 017,6	-2 315,8	-989,8	-2 315,8
	4 Resultatandel i intressebolag	-8,5	-11,1	-	-
	Övriga ej kassaflödespåverkande poster (netto)	9,0	9,1	0,0	0,1
	Betald skatt	-9,0	-1,9	0,0	0,0
	Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	158,5	588,9	97,9	529,9
	Kassaflöde från förändring av rörelsekapital				
12, 13	Förändring av varulager	0,1	0,1	-	-
	Förändring av kortfristiga fordringar	11,5	17,2	-0,6	3,0
	Förändring av avsättningar	-2,6	-2,6	-	-
	Förändring av kortfristiga skulder	2,6	-22,9	-0,6	-3,9
	Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	11,6	-8,1	-1,2	-0,9
	Kassaflöde från den löpande verksamheten	170,0	580,7	96,6	529,0
	Investeringsverksamheten				
	Förvärv av övriga anläggningstillgångar	-10,1	-7,3	-0,2	-2,4
	Avyttring av övriga anläggningstillgångar	0,8	7,6	0,0	0,0
	14 Investering i portföljbolag	-145,5	-68,9	-148,0	-76,0
14	Avyttring av portföljbolag	0,0	262,7	0,4	262,7
	Lämnade lån	-0,1	-2,8	-7,9	-42,3
	Amortering av fordringar	16,1	3,4	30,9	39,4
	Investering i kortfristiga placeringar, netto	-214,6	221,7	-214,6	251,6
	Kassaflöde från investeringsverksamheten	-353,5	416,3	-339,5	433,0
	Finansieringsverksamheten				
	Upptagna lån	3,6	7,2	-7,7	7,6
	Amortering av skulder	-35,0	-15,1	7,7	-7,6
	Återköp av aktier	-	-98,9	-	-98,9
	Utdelning till aktieägare	-138,7	-70,8	-138,7	-70,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-170,1	-177,6	-138,7	-169,7	
Årets kassaflöde	-353,5	819,4	-381,5	792,3	
	Likvida medel vid årets början	1 036,4	215,9	969,5	177,2
	Årets kassaflöde	-353,5	819,4	-381,5	792,3
	Omräkningsdifferenser	2,4	1,1	-	-
	Likvida medel vid årets slut	685,3	1 036,4	588,0	969,5
	Betalda räntor	2,8	3,1	0,1	0,0
	Erhållna räntor	2,9	6,9	6,1	8,0

Noter

Not 1 – Redovisningsprinciper

Allmän information

Bure Equity AB (publ), org. nr. 556454-8781 med säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Nybrogatan 6, Stockholm. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Denna koncernredovisning har den 15 mars 2017 godkänts av styrelsen.

Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana som de antagits av EU. I tillägg till IFRS tillämpas Rådet för finansiell rapportering – Rekommendation RFR 1; Kompletterade redovisningsregler för koncerner samt RFR 2; Redovisning för juridiska personer. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdesmetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde i årets resultat. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att ledningen gör ett flertal uppskattningar, antaganden och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar påverkar redovisat resultat och balans anges i not 11.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IAS 27, Koncernredovisning och med tillämpning av förvärvsmetoden i enlighet med IFRS 3, Rörelseförvärv. Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande. I normalfallet gäller detta för företag där Bures röstetal direkt eller indirekt uppgår till mer än 50 procent. Bolag som förvärvats under året konsolideras fr.o.m. förvärvsdagen. Dotterbolag som avyttrats under året konsolideras t.o.m. tidpunkten då de avyttras. Intresseföretag konsolideras i enlighet med IAS 28, Innehav i intresseföretag, med hjälp av kapitalandelsmetoden alternativt värderas till verkligt värde i årets resultat avseende noterade bolag. Intresseföretag utgör under normala omständigheter företag, vari Bure har ett betydande inflytande, det vill säga när röstetalet uppgår till mellan 20 och 50 procent. För innehavet i Valot Group tillämpas inte kapitalandelsmetoden då Bure har obetydlig andel av värdeförändring av eget kapital. Kapitalandelsmetoden innebär att aktiernas anskaffningsvärde, med tillägg för koncernens andel av intresseföretagens resultat efter avdrag för erhållna utdelningar, redovisas under rubriken "Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden" i koncernens balansräkning. I koncernens totalresultat utgörs "Resultatandelar i intresseföretag" av Bures andel av intresseföretagens redovisade nettoresultat enligt kapitalandelsmetoden. Noterade innehav redovisas som finansiella instrument under rubriken "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning" i balansräkningen och värderas till verkligt värde över resultaträkningen i enlighet med IAS 39 och IAS 28 punkt 1.

Andel och transaktioner med innehavare av icke bestämmande inflytande

Innehav av icke bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i delägda dotterföretag som tillkommer andra ägare. Denna andel av resultatet inkluderas i redovisat resultat i koncernens rapport över totalresultat och dess andel av nettotillgångarna redovisas i eget kapital i koncernbalansräkningen. Upplýsning lämnas om hur stor del av respektive post som hänför sig till moderföretagets aktieägare respektive till innehavare av icke bestämmande inflytande. Vid avyttring av andelar, där erhållen köpeskilling avviker från det redovisade värdet av den sålda andelen av nettotillgångarna, sker redovisning in i eget kapital.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som redovisas i de finansiella rapporterna som koncernbolagen upprättar är uttryckta i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). Koncernredovisningen uttrycks i svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Transaktioner uttryckta i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till transaktionsdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer när monetära tillgångar och skulder uttryckta i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs, redovisas i årets resultat. Goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv av en utlandsverksamhet hanteras som tillgångar i denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. De utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens valutakurs och intäkter och kostnader omräknas till årets genomsnittskurs. Beräknade omräkningsdifferenser redovisas som övrigt totalresultat. Även över- och undervärden som uppkommit i samband med rörelseförvärv och som avser tillgångar i utländsk valuta omräknas enligt dagskursmetoden. Kursvinster och kursförluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas som finansiell intäkt eller kostnad. Kursvinster och kursförluster på rörelsetillgångar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas i enlighet med förvärvsmetoden vilken innebär att samtliga förvärvade tillgångar och skulder värderas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. De verkliga värdena inkluderar även andel hänförlig till innehavare av icke bestämmande inflytande i tillgångarna och skulderna. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar som inte framgår av den förvärvade rörelsens balansräkning.

Avsättningar, så kallade omstruktureringsreserver, får inte göras för planerade omstruktureringsåtgärder i anslutning till förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet och förvärvad andel av nettotillgångarna redovisas som goodwill i den omfattning som inte andra identifierbara och separerbara immateriella tillgångar har kunnat identifieras. Eventuell goodwill är ytterst bestående av de synergier som den förvärvade rörelsen förväntas ge upphov till inom den existerande verksamheten.

	Samtliga immateriella tillgångar som förvärfvas exklusive goodwill skrivs planmässigt av. Varje enskild immateriell tillgång (exkl. goodwill) skrivs av över sina respektive nyttjandeperioder vilka löpande bedöms. Om en immateriell tillgång bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod görs inga planmässiga avskrivningar. En bedömning som resulterar i att en immateriell tillgångs nyttjandeperiod är att betrakta som obestämbar beaktar alla relevanta förhållanden och grundas på att det inte är möjligt att bedöma en borte tidsgräns för det nettokassaflöde som tillgången genererar. Goodwill antas generellt ha en obestämbar nyttjandeperiod. Det finns inga andra tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod i koncernen.
Goodwill	Förvärvad goodwill redovisas som en anläggningstillgång och dess värde skall nedskrivningstestas minst årligen. Eftersom goodwill inte kan testas för nedskrivning skiljt från andra tillgångar måste goodwill fördelas till så kallade kassagenererande enheter till vilka ett separerbart kassaflöde kan identifieras. Även andra koncernmässiga tillgångar och skulder kan allokera till de aktuella kassagenererande enheterna. De kassagenererande enheter till vilka goodwill fördelats utgörs av den lägsta nivån inom koncernen som goodwill övervakas. Den lägsta nivån i enlighet med standarden kan inte vara en högre organisatorisk nivå än ett segment i enlighet med IFRS 8, Rörelsesegment. Ett nedskrivningsbehov föreligger när den kassagenererande enhets återvinningsvärde understiger dess redovisade värde. En nedskrivning redovisas då i koncernens totalresultat. I de fall en kassagenererande enhets återvinningsvärde understiger dess redovisade värde skall först och främst redovisad goodwill skrivas ned. Om detta värde i sin tur understiger differensen mellan återvinningsvärde och redovisat värde skall övriga tillgångar skrivas ned pro rata.
Immateriella anläggningstillgångar (exkl. goodwill)	I balansräkningen redovisas immateriella tillgångar som antingen har förvärfvats genom ett rörelseförvärv (se ovan), separata köp samt immateriella tillgångar som upparbetats i verksamheten. En immateriell tillgång redovisas i balansräkningen om den kommer att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar och dessa kommer att tillfalla Bure samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Koncernen bedriver för närvarande ingen forskning och utvecklingsverksamhet. Några internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas således inte i balansräkningen.
Materiella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar redovisas till sina respektive anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningar har beräknats på det avskrivningsbara beloppet, vilket normalt sett utgörs av tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärden och i tillämpliga fall reducerat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas nyttjandeperioder. Övriga immateriella anläggningstillgångar 20 – 33 procent. Övriga maskiner och inventarier 20 – 33 procent. Datorer 33 procent. Lok 3,3 procent.
Leasing	Ett leasingavtal kan antingen klassificeras som finansiellt eller operationellt. Ett avtal klassificeras som ett finansiellt leasingavtal om det innebär att de ekonomiska fördelar och ekonomiska risker som förknippas med ägandet av objektet i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett leasingavtal klassificeras som operationellt om det inte innebär att dessa fördelar och risker i allt väsentligt överförs till leasetagaren. Ett finansiellt leasingavtal redovisas som en anläggningstillgång och finansiell skuld i balansräkningen. Leasingavgiften består av ränta och planmässiga avskrivningar. Den leasade tillgången skrivs av såsom om den hade förvärfvats separat. Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal kostnadsförs löpande i koncernens totalresultat. Vissa mindre finansiella leasingavtal avseende tjänstebilar och kontorsutrustning redovisas som operationella leasingavtal.
Finansiella instrument	Klassificering av finansiella tillgångar och skulder. Verkligt värde har beräknats för samtliga finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 13. Verkligt värde uppskattas vara lika med bokfört värde för kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt upplåning. Bokfört värde minskat med nedskrivningar utgör ett approximant verkligt värde för kundfordringar och leverantörsskulder. För långfristiga ej räntebärande skulder har verkligt värde beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor avseende skuldens löptid. Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med följande hierarkier: Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt eller indirekt. Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.
Nedskrivning av finansiella tillgångar	Vid varje balansdag bedömer ledningen om det finns objektiva bevis för nedskrivningsbehov av en finansiell tillgång. En finansiell tillgång som är tillgänglig för försäljning skrivs ned om den identifierade värdenedgången är betydande eller varaktig.
Finansiell riskhantering	Koncernen är exponerad för olika finansiella risker såsom prisrisk på aktier, valutarisk, ränterisk och likviditetsrisk. Bure har en övergripande målsättning som regleras i upprättad finanspolicy. Eftersom dotterbolagen är oberoende av varandra har det upprättats finanspolicyer för de operativa dotterbolagen. Utförligare beskrivning av den finansiella riskhanteringen återfinns i not 21, Finansiella instrument.

Varulager	Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.
Avsättningar	En avsättning redovisas när koncernen har en förpliktelse, legal eller informell, till följd av historiska händelser och då det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och att dess värde går att mäta tillförlitligt. I de fall då företaget förväntar sig att en gjord avsättning ska ersättas av utomstående, exempelvis inom ramen för ett försäkringsavtal, redovisas denna som en separat tillgång, men först när det är så gott som säkert att ersättningen kommer att erhållas. Om avsättningen ska regleras senare än om tolv månader ska den framtida betalningen nuvärdeberäknas. Beräkningen ska göras med hjälp av en diskonteringsränta som speglar kortsiktiga marknadsförväntningar med hänsyn tagen till transaktionsspecifika risker. Löpande kapitalisering av avsättningen redovisas i totalresultatet. En avsättning till omstruktureringsreserv redovisas under den period då koncernen blir rättsligt eller informellt bunden till planen och motparterna har upparbetat en välgrundad förväntan. Avsättning redovisas enbart för de utgifter som uppstår som en direkt effekt av omstruktureringen och som är en effekt av kvarstående kontraktuella förpliktelser utan varaktig ekonomisk nytta eller som utgörs av ett vite till följd av förpliktelsens uppsägning.
Redovisning av intäkter	Försäljning av varor redovisas som intäkt när väsentliga risker och förmåner, som är förknippade med varornas ägande, övergår till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas när de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att ekonomiska fördelar, som är förknippade med uppdraget, kommer att tillfalla koncernen och att de utgifter, som förväntas uppkomma som en följd av uppdraget, kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. En intäkt för bedriven tjänsteverksamhet redovisas när samlade intäkter och kostnader på utförda projekt kan beräknas tillförlitligt och det anses sannolikt att de ekonomiska fördelarna hänförliga till det specifika uppdraget kommer att tillföras bolaget. Färdigställandegraden av ett pågående tjänsteuppdrag fastställs genom att nedlagda kostnader för projektet jämförs med de beräknade totalkostnaderna för projektet. I enlighet med regelverket om successiv vinstavräkning redovisas beräknad ersättning för utfört men ej fakturerat arbete för tjänsteuppdrag under rubriken "Fordringar". För de fall där fakturerat belopp överstiger utfört arbete redovisas dessa under rubriken "Skulder" som erhållna förskott.
Redovisning av låneutgifter	Lånekostnader redovisas som kostnader för den period för vilken de hänförs till. I de fall som lånekostnader uppstår i anslutning till upprättande av kvalificerande tillgångar kapitaliseras dessa utgifter som en del av tillgångens anskaffningsvärde.
Pensioner	Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs i takt med att premier erläggs.
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter (IFRS 5)	En anläggningstillgång eller grupp av tillgångar och skulder (avyttringsgrupp) som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten särskiljs och redovisas som separat kategori i balansräkningen som "Tillgångar för försäljning" eller "Verksamhet under avveckling". En avvecklade verksamhet är en del av verksamheten som har avyttrats eller är tillgänglig för försäljning enligt en samordnad plan och som dessutom utgör en självständig rörelsegrän eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område. Tillämpningen av IFRS 5 har ingen annan inverkan på föregående års finansiella rapporter än en ändring i presentationen av resultaträkning, balansräkning och kassaflöden. För avvecklade verksamheter innebär detta att resultatet efter skatt från avvecklade verksamheter anges på en rad i totalresultatet.
Redovisning av rörelsesegment	Bures verksamhet följs upp och styrs av koncernledningen baserat på enskilda bolagsinnehav vilka därför är att betrakta som rörelsesegment. Handeln mellan rörelsesegmenten är begränsad.
Skatt	Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas när det föreligger temporära skillnader mellan bokfört värde och skattemässigt värde på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till förlustavdrag har redovisats i den utsträckning som det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida överskott vid beskattning. Årets skattekostnader avser aktuell skatt som beräknats på årets beskattningsbara resultat och uppskjuten skatt. Bures andel av intressebolagens skatt inkluderas i posten resultatandelar i intresseföretag.
Kassaflödesanalys	Med likvida medel avses banktillgodohavanden.
Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår kommenteras nedan.
Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar	Materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, förutom de som har en obestämbar nyttjandeperiod, skrivs av över den period då de kommer att generera intäkter, det vill säga deras nyttjandeperiod. Om det finns en indikation på att en tillgång har minskat i värde beräknas tillgångens återvinningsvärde vilket utgörs av det högre av tillgångens verkliga värde reducerat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när tillgångens återvinningsvärde är lägre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet fastställs utifrån ledningens uppskattning av till exempel framtida kassaflöde.

	Goodwill och immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod ska testas för nedskrivning årligen eller när det föreligger indikationer på att värdet har sjunkit. För att testa dessa tillgångar måste de fördelas till kassagenererande enheter och deras respektive nyttjandevärden beräknas. Nödvändiga beräkningar kräver att ledningen gör en uppskattning av det förväntade framtida kassaflödet hänförligt till definierade kassagenererande enheter, samt att en diskonteringsränta tas fram för att kunna diskontera kassaflödet. Koncernen har utvärderat gjorda uppskattningarna som, om de förändras, kan få en påtaglig effekt på tillgångarnas verkliga värde och därför skulle innebära att en nedskrivning måste företas. Uppskattningar rör bland annat förväntad inflationsnivå samt val av diskonteringsränta. Antaganden avseende gjorda nedskrivningstest, inklusive känslighetsanalys, beskrivs närmare i not 11.
Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatter redovisas för temporära differenser som uppstår mellan det beskattningsbara värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder liksom för outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas enbart då det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida vinster. Bedömning av sannolikheten att underskottsavdragen kan utnyttjas mot framtida vinster görs via beräkning av förväntade framtida kassaflöden. Denna bedömning görs samtidigt med nedskrivningstest av aktier i dotterbolag. I händelse att faktiskt utfall skiljer sig från gjorda uppskattningar eller om ledningen justerar dessa uppskattningar kan värdet av uppskjutna skattefordringar komma att ändras.
Avsättningar för osäkra fordringar	Kundfordringar värderas initialt till upplupna anskaffningsvärden och därefter till det värde som de förväntas realiseras till. Reservering av osäkra fordringar görs löpande utifrån en individuell och systematisk bedömning av varje kunds betalningsförmåga och när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att erhålla betalning för förfallna belopp. Förluster knutna till osäkra fordringar redovisas i totalresultatet under övriga rörelsekostnader. För det fall återvinning sker av tidigare reserverat belopp återförs reserveringen.
Värdering av intressebolag	Onoterade intressebolag värderas enligt anskaffningsvärdesmetoden. För innehav i noterade intresseföretag upprättas löpande kassaflödes- och marknadsvärderingar för att utvärdera återvinningsvärdet. Värdeförändringar fastställs genom s.k. impairment tests efter tillämpning av värderingsregler fastställda av styrelsen.
Moderbolagets redovisningsprinciper	Om inte annat anges tillämpar moderbolaget samma redovisningsprinciper som koncernen, med komplettering av Rådet för finansiell rapportering - Rekommendation 2 "Redovisning för juridiska personer". De avvikelser som existerar mellan moderbolagets och koncernens principer är beroende av i vilken utsträckning som moderbolaget kan tillämpa IFRS fullt ut med anledning av de restriktioner som Årsredovisningslagen föranleder.
Finansiella anläggningstillgångar	Dotterbolag och noterade intresseföretag värderas enligt anskaffningsvärdesmetoden. För innehav i dotterbolag och noterade intresseföretag upprättas löpande kassaflödes- och marknadsvärderingar för att utvärdera återvinningsvärdet. Värdeförändringar fastställs genom s.k. impairment tests efter tillämpning av värderingsregler fastställda av styrelsen. Noterade intressebolag redovisas som finansiella instrument under rubriken "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkning" i moderbolagets balansräkning och värderas till verkligt värde över resultaträkningen i enlighet med IAS 39 och IAS 28 punkt 1.
Skatt	Andelen eget kapital i obeskattade reserver ingår i balanserat resultat. Skatteandelen av de obeskattade reserverna har redovisats som uppskjuten skatteskuld ingående i långfristiga skulder.

Not 2 – Segmentsrapportering

Redovisning per rörelsesegment

Bure har tidigare redovisat segmenten på ett likartat sätt och inga förändringar har skett i grunderna för segmentsindelningen eller i beräkningen av segmentens resultat sedan föregående års årsredovisning. Koncernmässiga justeringar avseende över- och undervärde har hänförs till respektive bolag. Transaktioner mellan de olika segmenten är av obetydlig omfattning och uppgår till mindre än en promille av den totala omsättningen. Vilande bolag eller bolag som inte är klassade som portföljbolag redovisas under rubriken "Övriga bolag". Ingen kund svarade för mer än tio procent av nettoomsättningen under perioderna.

Mkr	Mercuri		Investment AB Bure		Bure Financial Services		Bure Growth		Övriga bolag		Eliminering m.m.		Moder- bolaget		Summa	
	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Nettoomsättning																
Nettoomsättning	424	452	31	34	0	0	–	0	0	0	0	–	–	–	455	486
Resultat																
Resultatandelar	2	2	–	–	9	9	-2	0	–	–	–	–	–	–	8	11
Resultat per rörelsegren	32	26	7	21	–	–	–	–	–	–	–	–	1	5	41	53
Förvaltningskostnader	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-47	-41	-47	-41
Verkligt värde/nedskrivningar	–	–	–	–	13	94	-13	-15	–	–	28	–	989	2 295	1 016	2 374
Utdelningar	–	–	–	–	5	2	–	–	–	–	–	-1	133	161	139	163
Exitresultat/realisations- resultat kortfristiga placeringar	3	-1	–	–	–	–	–	–	–	–	0	–	2	401	5	400
Rörelseresultat	37	28	7	21	27	105	-15	-15	0	0	28	-1	1 079	2 821	1 162	2 960
Finansiellt netto															5	-4
Skattekostnad															6	-15
Nettoresultat															1 173	2 940

Övriga upplysningar

Mkr	Mercuri		Investment AB Bure		Bure Financial Services		Bure Growth		Övriga bolag		Eliminering m.m.		Moder- bolaget		Summa	
	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår	Helår
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Tillgångar	250	243	203	198	202	189	6	21	0	0	-312	-346	6 835	5 895	7 183	6 200
Kapitalandelar intressebolag	14	13	–	–	48	46	25	22	–	–	–	–	–	0	88	81
Summa tillgångar	264	256	203	198	250	234	31	43	0	0	-312	-346	6 835	5 895	7 271	6 281
Skulder																
Ofördelade skulder	209	232	149	162	76	88	35	38	0	0	-312	-326	13	21	170	216
Summa skulder	209	232	149	162	76	88	35	38	0	0	-312	-326	13	21	170	216
Investeringar	6	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	6	7
Avskrivningar	4	6	11	9	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	16	16

Mkr	Sverige		Övriga Europa		Nordamerika		Asien		Övriga marknader		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Omsättning per marknad	73	79	293	318	28	24	49	51	13	13	455	486
Tillgångar per marknad	6 994	6 013	205	219	20	13	48	37	3	0	7 271	6 281
Investeringar per marknad	2	6	3	1	0	0	1	0	0	0	5	7

Nettoomsättningens fördelning per intäktsslag

Mkr	Nettoomsättning	
	2016	2015
Intäkter		
Varuförsäljning	39	38
Tjänsteuppdrag	396	421
Övrig försäljning	21	27
Nettoomsättning	455	486
Övriga intäkter	3	27
Nettoomsättning	455	486
Totala intäkter	458	512

Not 3 – Exitresultat

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mycronic	–	393,9	–	393,9
PartnerTech	–	22,7	–	22,7
Övriga innehav	2,4	-0,8	–	–
Summa	2,4	415,9	–	416,6

Not 4 – Resultatandelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen	
	2016	2015
BioLamina	-1,0	-0,1
Fondbolaget Fondita	9,1	9,4
Idevall & Partners Holding	-0,2	-0,3
Life Genomics	-1,3	–
Övriga	1,8	2,1
Summa	8,5	11,1

Not 5 – Verkligt värde justeringar/förändringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Cavotec	-30,8	-15,7	-30,8	-15,7
Lauritz.com	-31,9	–	-31,9	–
MedCap	9,7	21,8	9,7	21,8
Mycronic	461,7	1 586,0	461,7	1 586,0
PartnerTech	–	29,7	–	29,7
Vitrolife	463,9	576,9	463,9	576,9
Xvivo Perfusion	144,9	117,1	144,9	117,1
Catella	12,7	94,4	–	–
Vigmed Holding	-13,2	-14,9	–	–
Bure Growth	–	–	-28,0	–
Kortfristiga placeringar	-0,8	-21,3	-0,8	-21,3
Skanditek	–	–	0,2	–
Summa	1 016,3	2 374,1	989,0	2 294,5

Not 6 – Räntor och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Intäkter från finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över koncernens totalresultat och moderbolagets resultaträkning				
Netto kursdifferenser finansiella fordringar/skulder	4,3	-0,2	-0,5	-0,6
Ränteintäkter	2,5	3,3	7,4	8,4
Räntekostnader	-2,0	-6,9	-0,1	0,0
Totala räntor och liknande resultatposter	4,9	-3,8	6,9	7,8

I rörelseresultat ingår inga kursdifferenser avseende omsättningstillgångar.

Not 7 – Skatter

Burekoncernen innehar förlustavdrag vid ingången av 2016 uppgående till 709 Mkr. Av dessa avser 559 Mkr moderbolaget. Samtliga underskott härrör från Sverige och är eviga. Uppskjuten skattefordran baserad på förlustavdrag i koncernen har värderats till 8 Mkr (10), vilken så gott som uteslutande är hänförlig till förlustavdrag i dotterföretagen som bedöms kunna utnyttjas mot framtida överskott. Samtliga förlustavdrag är fullt tillgängliga. Posten skattemässiga avdragsposter består till största delen av ej skattepliktiga orealiserade värdeuppgångar från noterade finansiella tillgångar.

Mkr	Koncernen	
	2016	2015
Aktuell skatt	-5,2	-4,7
Uppskjuten skatt	11,0	-10,7
Summa	5,8	-15,4
Poster som inkluderats i uppskjuten skatt		
Uppskjutna skattefordringar:		
Taxerade underskott	6,9	9,0
Temporära skillnader	0,7	1,0
Summa	7,6	10,0
Uppskjutna skatteskulder:		
Temporära skillnader	–	0,7
Summa	0,0	0,7
Netto, uppskjuten skatt	7,6	10,7
Härledning av skattekostnad		
Resultat före skatt	1 169,6	2 958,2
Effekt av intressebolagen, netto	-2,3	-2,4
Redovisat resultat före skatt	1 167,3	2 955,8
Skatt enligt gällande skattesats, 22,0 % (22,0 %)	-256,8	-650,3
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-1,1	-0,9
Ej skattepliktiga intäkter	0,4	1,3
Skattemässiga avdragsposter	247,6	642,5
Effekt av ändrade skattesatser	14,9	–
Utnyttjande av ej tidigare aktiverat underskott	1,5	0,2
Effekt av ej aktiverat underskott	-2,0	-1,4
Effekt av annan skattesats i utlandet	0,7	-0,5
Återföring av tidigare aktiverade underskott	0,0	-4,1
Justerings för skatter tidigare år	0,0	0,7
Övrigt	0,6	-2,9
Summa	5,8	-15,4
Mkr	Koncernen	
	2016	2015
Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter		
Vid årets början	10,0	16,6
Förändring skattesats	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	-2,4	-6,6
Vid årets slut	7,6	10,0

Not 8 – Leasingavtal

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Årets leasingavgifter (operationella)				
Bilar	3,2	3,8	0,1	0,1
Lokaler	13,8	17,8	2,0	1,9
Övrig utrustning	2,4	2,6	0,1	0,1
Summa	19,5	24,3	2,1	2,0

	Koncernen			Moderbolaget		
	2017	2018–2023	> 2023	2017	2018–2023	> 2023
Operationella leasingavtal						
Bilar	2,4	4,5	–	0,1	0,1	–
Lokaler	13,1	12,7	–	1,9	1,9	–
Övrig utrustning	1,8	4,3	–	0,0	0,0	–
Summa	17,2	21,5	–	2,1	2,0	–
Finansiella leasingavtal						
Bilar	0,5	0,4	–	–	–	–
Summa	0,5	0,4	–	–	–	–

Not 9 – Arvode till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Arvoden till PwC				
Ersättning för revisionsuppdraget	1,9	1,9	0,4	0,4
Revisionverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,4	–	0,1
Konsulttjänster	0,2	–	0,0	–
Skattearvoden	0,1	0,2	0,1	0,2
Summa arvoden PwC	2,2	2,5	0,5	0,7
Arvoden till övriga revisorer				
Ersättning för revisionsuppdraget	0,2	0,2	–	–
Konsulttjänster	0,3	0,1	–	–
Summa arvoden övriga revisorer	0,6	0,4	–	–

Not 10 – Patent, licenser m. m.

Mkr	Koncernen	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	18,6	21,3
Anskaffning under året	2,4	1,9
Försäljning/omklassificering	0,0	-4,4
Omräkningsdifferenser	0,3	-0,2
Utgående anskaffningsvärde	21,3	18,6
Ingående avskrivningar	-12,8	-13,2
Försäljning/omklassificering	–	3,9
Årets avskrivningar	-2,4	-3,7
Årets nedskrivningar	-2,3	–
Omräkningsdifferenser	-0,2	0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17,8	-12,8
Bokfört värde	3,6	5,8

Not 11 – Goodwill

Mkr	Koncernen	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	568,7	597,4
Anskaffning under året	–	–
Försäljning/omklassificering	–	-15,5
Omräkningsdifferenser	14,0	-13,2
Utgående anskaffningsvärde	582,6	568,7
Ingående avskrivningar	-93,7	-97,1
Anskaffning under året	–	–
Försäljning/omklassificering	–	2,4
Omräkningsdifferenser	-1,0	1,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-94,7	-93,7
Ingående nedskrivningar	-377,6	-397,4
Försäljning/omklassificering	–	11,1
Årets nedskrivningar	–	–
Omräkningsdifferenser	-9,1	8,7
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-386,7	-377,6
Bokfört värde	101,2	97,3

Återvinningsbart belopp för koncernens goodwillposter år 2016 har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av ledningen.

1) Avser diskonteringsränta före skatt. Diskonteringsräntan för jämförelseåret uppgick till 8,8 procent.

Mkr	Goodwill	Tillväxt, Prognosperiod	Terminal- tillväxt	EBIT, Prognosperiod	Diskonterings- ränta ¹
Mercuri International Group AB	101,2	4,9%	2,0%	9,4%	8,8%

Värderingarna som legat till grund för värderingsprövningen utgör ej marknadsvärderingar utan beräkningar i enlighet med IAS 36 för att utvärdera återvinningsvärdet för kassagenererande enheter. Baserat på ovanstående kan goodwillvärden enligt tabellen väl försvaras. Prognosperioden uppgår till fem år. Om exempelvis tillväxtantagande eller EBIT-antagande ändras kan Bures goodwillvärden bli lägre än de bokförda. Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet. En känslighetsanalys av väsentliga variabler avseende goodwill påverkar beräknat värde enligt nedan:

Mercuri International Group AB Variabel	Förändring, %-enheter	Värde- påverkan
Tillväxt, terminalperiod	-1%	-46 Mkr
Diskonteringsränta	1%	-66 Mkr

Återvinningsvärdet överstiger redovisat värde även beaktat förändringar enligt ovan. Tillväxtantagandet baserar sig på en bedömning av den allmänna ekonomiska utvecklingen i kombination med branschspecifika antaganden.

Not 12 – Byggnader, mark och markanläggningar

Mkr	Koncernen	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	6,9	7,1
Försäljning/omklassificering	-5,3	–
Omräkningsdifferenser	0,1	-0,3
Utgående anskaffningsvärde	1,6	6,9
Ingående avskrivningar	-4,9	-5,0
Försäljning/omklassificering	4,5	–
Årets avskrivningar	-0,1	-0,2
Omräkningsdifferenser	0,0	0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,5	-4,9
Bokfört värde	1,1	1,9

Det finns inga åtaganden för framtida fastighetsinvesteringar. Inga avtal för finansiell leasing kopplat till fastigheter finns i koncernen.

Not 13 – Inventarier, verktyg och installationer

I redovisade värden ingår inga inventarier som innehas enligt finansiella leasingavtal. Inga investeringsåtaganden finns för förvärv av maskiner.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	279,1	342,6	10,1	7,7
Anskaffning under året	4,2	5,4	0,2	2,4
Försäljning/omklassificering	-6,5	-67,7	–	0,0
Omräkningsdifferenser	1,6	-1,3	0,0	–
Utgående anskaffningsvärde	278,3	279,1	10,2	10,1
Ingående avskrivningar	-78,9	-134,5	-5,3	-4,5
Försäljning/omklassificering	4,8	66,3	–	0,0
Årets avskrivningar	-10,2	-12,0	-0,8	-0,7
Omräkningsdifferenser	-1,4	1,2	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-85,7	-78,9	-6,0	-5,3
Bokfört värde	192,6	200,1	4,2	4,8

Not 14 – Företagsförvärv och avyttringar

Förvärv under 2016

Bure Growth förvärvade aktier i Life Genomics som erbjuder genetiska tester till sjukvården och allmänheten. Investeringen uppgick till 7 Mkr och ägarandelen till 28,1 procent.
Bure förvärvade 2,75 miljoner aktier i Cavotec för 55,1 Mkr och ökade ägarandelen till 16,6 procent från 13,1 procent.
Bure förvärvade 4,6 miljoner aktier i Lauritz.com för 68,9 Mkr vilket motsvarar en ägarandel om 11,3 procent.
Bure förvärvade 0,07 miljoner aktier i MedCap för 11,2 Mkr och ökade ägarandelen till 22,7 procent från 20,0 procent.

Förvärv under 2015

Bure Financial Services förvärvade i januari 0,3 miljoner aktier i Catella till ett värde om 3,1 Mkr. Bures totala innehav i Catella uppgår till 8,8 miljoner aktier vilket motsvarar 10,7 procent av antalet aktier och 11,1 procent av antalet röster i bolaget. Catella redovisas som ett långsiktigt värdepappersinnehav.
Bure förvärvade i mars och december ytterligare 2,0 miljoner aktier i Cavotec till ett värde om 56,4 Mkr. Bures totala innehav i Cavotec uppgår till 10,2 miljoner aktier vilket motsvarar 13,1 procent av totalt antal aktier i bolaget.
Bure Growth förvärvade i november ytterligare aktier i BioLamina och ökade ägarandelen från 17,0 procent till 20,3 procent. BioLamina redovisas som ett intressebolag.
Bure har sedan årsstämman 2015 återköpt 1 501 000 aktier för 76,6 Mkr, vilket motsvarar 2,1 procent av det totala antalet utestående aktier. Återköpen har skett till en snittkurs om 51,06 kr per aktie.

Avyttringar under 2015

Bure avyttrade i juni 5 404 140 aktier i PartnerTech för 189,1 Mkr till Scanfil Oyj som lämnat ett offentligt uppköpserbjudande på bolaget. Likviden översteg med 52,4 Mkr värdet på aktierna i PartnerTech per den 31 december 2014. Exitresultatet uppgick till 22,7 Mkr.
Bure avyttrade 44 446 aktier i Mycronic för 0,7 Mkr i samband med optionslösen under första kvartalet 2015. I november avyttrades ytterligare 7 800 000 aktier för 499 Mkr vilket resulterade i ett exitresultat om 394 Mkr.

Not 15 – Övriga långfristiga fordringar & kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Övriga långfristiga fordringar				
Långfristiga fordringar räntebärande	5,4	14,1	4,6	11,3
Långfristiga fordringar ej räntebärande	16,2	22,8	0,9	8,6
Summa övriga långfristiga fordringar	21,6	36,9	5,5	19,9
Övriga kortfristiga fordringar				
Kortfristiga fordringar räntebärande	3,7	4,3	3,7	4,3
Kortfristiga fordringar ej räntebärande	9,1	8,1	0,2	2,0
Summa övriga kortfristiga fordringar	12,8	12,4	3,9	6,3

Not 16 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Upplupna ränteintäkter	0,5	0,5	0,5	0,5
Upparbetade intäkter	9,3	8,3	3,2	–
Övriga upplupna intäkter	0,0	0,4	–	1,3
Förutbetalda kostnader	9,5	10,0	0,5	0,6
Övriga poster	0,2	0,2	0,6	–
Summa	19,4	19,3	4,8	2,5

Not 17 – Avsättningar

Mkr	Koncernen	
	2016	2015
Ingående avsättningar	30,1	33,1
Avsättningar under året		
Mercuri International Group	4,6	3,0
Summa	4,6	3,0
Förbrukat/upplöst under året		
Mercuri International Group	-5,2	-4,9
Summa	-5,2	-4,9
Omräkningsdifferenser	1,6	-1,1
Utgående avsättningar	31,0	30,1

Bedömd återföring av avsättningar i koncernen

	2017	2018	>2018
Pensionsavsättningar	0,8	–	23,7
Omstruktureringsreserv	0,0	–	1,2
Övriga avsättningar	2,7	–	2,6
Summa	3,5	–	27,5

Not 18 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Semesterlöneskuld	8,4	6,9	0,7	0,7
Sociala avgifter	13,0	11,9	2,1	1,7
Förutbetalda intäkter	2,4	4,9	–	–
Övriga upplupna kostnader	54,7	48,8	7,0	6,8
Summa	78,4	72,4	9,7	9,1

Not 19 – Ställda säkerheter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktier i dotter- och intressebolag	73,0	114,1	–	–
Spärrade bankmedel	0,4	0,3	–	–
Summa ställda säkerheter	73,4	114,4	–	–

Not 20 – Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser i koncernen uppgick till 0,4 Mkr (1,4) vilket avser borgen och garantiförbindelser utställda av dotterbolag.
Inga tilläggsköpeskillingar som ej redan skuldförts förekommer inom koncernen. Bure har inget åtagande att förvärva ytterligare aktier i dotterbolag.

Not 21 – Finansiella instrument

Finansiella risker – mål och policyer

Prisrisk

Koncernen utsätts för ett antal olika finansiella risker genom den verksamhet som bedrivs. Bure är ett investeringsbolag med en viktig övergripande målsättning som regleras i moderbolagets finanspolicy. Moderbolaget skall i princip vara skuldfritt och dotterbolagen skall ha en självständig finansiering för att bolagen skall vara finansiellt oberoende av moderbolaget eller övriga koncernbolag. Dotterbolagen skall därmed också självständigt kunna hantera sin egen likviditetsrisk. Det finns finanspolicyer fastställda för vart och ett av dotterbolagen. Policydokumentet ger vägledning till hantering av kassa, överskottslikviditet, skuldfinansiering och hantering av valuta- och ränterisker.

Valutarisker

Med prisrisk på aktier avses risken att värdet på aktier noterade på marknadsplats kan förändras. Baserat på marknadsvärdet på noterade innehav per den 31 december 2016 om 5 757 Mkr skulle en minskning av priset på noterade portföljbolag med en procent påverka koncernens resultat före skatt med 58 Mkr.

Med valutarisk avses risken att koncernens kommersiella flöden (transaktionsrisk) påverkas vid valutakursförändringar. Transaktionsrisken i koncernen är begränsad, då intäkterna till stor del matchas av kostnader i samma valuta. Då koncernen via sina dotterbolag har investeringar i utlandet är koncernens balansräkning och totalresultat utsatta för translationsrisk (omräkningsrisk) vid omräkning av de utländska dotterbolagens räkenskaper. Säkring för denna risk görs i normalfallet inte. Den viktigaste valutan, förutom svenska kronor, är euron. En förändring i euron på +/- 5 procent påverkar dotterbolagens resultat före skatt med +/-1 Mkr.

Ränterisk

Koncernen påverkas av ränterisk genom att räntenivån på skulder till rörlig ränta löpande förändras med marknadsränteutvecklingen. Ränterisk föreligger även på skulder med fast ränta, men med betydligt högre rörlighet då räntan ändras när lånen förfaller och skall förlängas med nya villkor. En procent i förändring i räntesats för koncernen i det korta perspektivet beräknas påverka koncernens resultat före skatt med 7 Mkr. Ränterisker i upplåning kan styras till en önskad nivå genom användandet av derivat så som swappar, terminer och optioner. Någon säkring för ränterisk sker för närvarande inte.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att Bures motparter i affärer inte kommer att fullgöra sina betalningar och eventuellt erhålla säkerheter inte täcker fordringsbeloppet och därigenom förorsakar Bure en finansiell förlust. Det är Bures policy att alla kunder som man gör affärer med skall genomgå kreditprövning. Den maximala kreditexponeringen uppgår per balansdagen till 6 Mkr. Det förekommer inga väsentliga koncentrationer av kreditrisker i koncernen.

Förfallstruktur kundfordringar Mkr	2016				2015			
	Kund-fordringar	Reserver	Netto-fordran	Täckta av säkerheter	Kund-fordringar	Reserver	Netto-fordran	Täckta av säkerheter
Ej förfallna	63,3	–	63,3	–	65,3	–	65,3	–
Förfallna 1–30 dagar	12,0	–	12,0	–	17,0	–	17,0	–
Förfallna 31–60 dagar	3,9	–	3,9	–	7,1	–	7,1	–
Förfallna 61–90 dagar	3,2	–	3,2	–	2,2	–	2,2	–
Förfallna 91–180 dagar	2,0	–	2,0	–	5,9	–	5,9	–
Förfallna >180 dagar	1,8	-2,6	-0,7	–	2,9	-4,0	-1,1	–
Summa	86,2	-2,6	83,7	–	100,3	-4,0	96,3	–

Specifikation reservering kundförluster, Mkr	2016	2015
Ingående balans	4,0	2,9
Årets avsättning	0,7	1,9
Avskrivet belopp	-2,0	-0,5
Upplöst oanvänd reserv	-0,2	-0,3
Valutaeffekter	0,1	0,0
Summa	2,6	4,0

Reservering för osäkra kundfordringar sker efter individuell bedömning av varje kunds betalningsförmåga.

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan finansiera lånebetalningar eller andra finansiella åtaganden i den takt de förfaller till betalning antingen med egna medel eller ny finansiering. För att upprätthålla en betryggande betalningsberedskap skall moderbolaget Bure Equity ha en likviditetsreserv som alltid minst skall täcka ett års prognostierat likviditetsbehov samt andra likviditetsbehov i befintlig bolagsstruktur. Likviditetsreserven består av tillgängliga likvida medel och checkkrediter, bekräftade outnyttjade kreditfaciliteter. Den del av likviditetsreserven som överstiger likviditetsbehovet enligt ovan utgör överskottslikviditet vilka enligt Bures policy kan placeras över en längre placeringshorisont, utdelas till aktieägarna eller användas i återköpsprogram.

Koncernens löptid för externa skulder per 31 december 2016.

	<1 mån	<3 mån	3–12 mån	1–5 år	> 5 år	Totalt
Räntebärande skulder						
Checkkrediter	–	–	–	4,3	–	4,3
Övriga lån	–	–	1,1	25,4	–	26,5
Summa	–	–	1,1	29,6	–	30,8
	<1 mån	<3 mån	3–12 mån	1–5 år	> 5 år	Totalt
Räntefria skulder						
Leverantörsskulder	0,5	14,2	–	–	–	14,6
Övriga externa skulder	–	22,1	1,4	–	0,3	23,8
Summa	0,5	36,3	1,4	–	0,3	38,5

Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde har beräknats för samtliga finansiella tillgångar och skulder enligt IFRS 13. Verkligt värde uppskattas vara lika med bokfört värde för kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt upplåning. Bokfört värde minskat med nedskrivningar utgör ett approximant verkligt värde för kundfordringar och leverantörsskulder. För långfristiga ej räntebärande skulder har verkligt värde beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor avseende skuldens löptid.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med följande hierarkier:

Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte i sin helhet baseras på observerbara marknadsdata.

Mkr	2016				2015			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar								
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	5 548,3	–	–	5 548,3	4 393,0	–	–	4 393,0
Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	–	–	88,2	88,2	–	–	80,9	80,9
Andra långfristiga värdepappersinnehav	208,9	–	–	208,9	209,3	–	–	209,3
Andra långfristiga fordringar	0,9	–	20,7	21,6	8,6	–	28,3	36,9
Kortfristiga placeringar	284,5	–	–	284,5	70,7	–	–	70,7
Finansiella tillgångar totalt	6 042,5	–	108,8	6 151,4	4 681,6	–	109,2	4 790,8
Finansiella skulder								
Skulder till kreditinstitut	–	–	5,1	5,1	–	–	32,3	32,3
Övriga långfristiga skulder	0,9	–	–	0,9	8,6	–	–	8,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	78,4	78,4	–	–	72,4	72,4
Förskott från kunder	–	–	11,7	11,7	–	–	14,0	14,0
Summa finansiella skulder	0,9	–	95,1	96,0	8,6	–	118,7	127,3

**Not 22 – Klassificering av
finansiella tillgångar och
skulder**

Koncernen, Mkr	Värderat till verkligt värde via resultatet	Lån och kund- fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella skulder
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	–	–	5 548,3	–
Placeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	–	–	88,2	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–		208,9	–
Andra långfristiga fordringar	–	21,6		–
Kundfordringar	–	83,7	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	–	12,8	–	–
Kortfristiga placeringar	284,5	–	–	–
Kassa och bank	–	685,3	–	–
Summa finansiella tillgångar	284,5	803,3	5 845,3	–
Finansiella skulder				
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	5,1
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	0,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	–	78,4
Förskott från kunder	–	–	–	11,7
Leverantörsskulder	–	–	–	14,6
Summa finansiella skulder	–	–	–	110,7

Moderbolaget, Mkr	Värderat till verkligt värde via resultatet	Lån och kund- fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella skulder
Finansiella tillgångar				
Andelar i koncernföretag	–	–	85,3	–
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	–	–	5 548,3	–
Andra långfristiga fordringar	–	5,5	–	–
Fordringar hos koncernföretag	–	308,7	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	–	3,9	–	–
Kortfristiga placeringar	284,5	–	–	–
Kassa och bank	–	588,0	–	–
Summa finansiella tillgångar	284,5	906,1	5 633,6	–
Finansiella skulder				
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	0,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	–	9,7
Leverantörsskulder	–	–	–	1,6
Summa finansiella skulder	–	–	–	12,2

Not 23 – Resultat per aktie

Bure redovisar resultat per aktie i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie. Resultat per aktie redovisas såväl före som efter utspädning.

Resultat per aktie har beräknats genom att redovisat nettoresultat dividerats med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under året. I koncernen används nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare vid beräkningen av resultat per aktie.

Vid negativt resultat divideras nettoresultatet enligt regelverket endast med det vägda genomsnittet av antalet utestående aktier.

Specifikation av använda parametrar	2016	2015
Årets resultat moderbolaget, Mkr	1 086,1	2 828,5
Årets resultat koncernen, Mkr	1 173,1	2 940,4
Genomsnittligt antal utestående aktier ¹	69 332 710	70 041 657
Resultat per aktie i moderbolag kr ²	15,66	40,38
Resultat per aktie i koncernen, kr ²	16,92	41,98

1) Exklusive 1 501 000 återköpta aktier år 2015.

2) Ingen utspädningseffekt per den 31 december 2016 och 2015.

Not 24 – Eget kapital

Enligt bolagsordningen uppgår aktiekapitalet till lägst 300 000 000 kr och högst 1 200 000 000 kr.

Nedan lämnas upplysningar om förändringar i aktiekapitalet.

	2016			2015		
	Antal aktier	Kvot-värde	Aktie-kapital	Antal aktier	Kvot-värde	Aktie-kapital
Registrerat antal aktier						
Ingående registrerat antal 1 januari	70 833 710	7,56	535 518 034	76 081 510	7,04	535 518 034
Makulering av egna aktier	-1 501 000	–	-11 347 882	-5 247 800	7,04	-36 937 904
Fondemission	–	–	11 347 882	–	–	36 937 904
Utgående registrerat antal 31 december	69 332 710	7,72	535 518 034	70 833 710	7,56	535 518 034

Beskrivning och redovisning av återköp av egna aktier

Bures årsstämma 2016 beslutade att ge Bures styrelse mandat att förvärva egna aktier upp till tio procent av totalt antal aktier.

Återköpsmandatet har per den 31 december 2016 inte utnyttjats.

Aktieutdelning

På årsstämman 2016 beslutades om en ordinarie utdelning till aktieägarna om 1,00 kr per aktie och en extra utdelning om 1,00 kr per aktie. Totalbelopp som delades ut var 138,7 Mkr.

Bundet och fritt eget kapital

Eget kapital ska enligt svensk lag uppdelas i fritt och bundet eget kapital i moderbolaget varav bundet eget kapital inte är tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I moderbolaget består bundet eget kapital av aktiekapital, reservfond och uppskrivningsfond. Reservfonden består i Bures fall av tillskjutet kapital i samband med bolagets bildande. I reservfonden ingår även tidigare överkursfond vilken enligt nya ABL skall utgöra reservfond.

Fritt eget kapital inkluderar balanserade vinstmedel samt årets resultat vilket finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Koncernens eget kapital består av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, andra reserver samt balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

Övrigt tillskjutet kapital i koncernen avser kapital tillskjutet från ägarna. I andra reserver ingår omräkningsreserver vilket innefattar valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Reserver

Andra reserver uppgick vid året slut till -78,5 Mkr (-80,8). Omräkningsdifferenser har påverkat reserven med 2,4 Mkr (-7,9) under året.

Not 25 – Finansiell ställning

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Likvida medel	685,3	1 036,4	588,0	969,5
+ Räntebärande placeringar	3,8	15,0	3,8	15,0
+ Kortfristiga räntebärande fordringar	3,7	4,3	201,1	201,9
+ Långfristiga räntebärande fordringar	5,4	14,1	4,6	11,3
Räntebärande tillgångar	698,1	1 069,9	797,6	1 197,7
- Kortfristiga räntebärande skulder	4,3	31,3	–	–
- Långfristiga räntebärande skulder	25,4	22,0	–	–
Räntebärande skulder	29,6	53,3	–	–
Nettolånefordran vid årets slut	668,5	1 016,6	797,6	1 197,7

Not 26 – Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår årsstämman 2017 en ordinarie utdelning om 1,50 kr per aktie och 0,50 kr i extra utdelning per aktie vilket motsvarar en totallikvid om 138,7 Mkr.

Not 27 – Andelar i koncernföretag, årets förändring

Mkr	Moderbolaget	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	1 384,2	1 364,6
Anskaffning	10,4	19,6
Uppskrivning	0,2	–
Avyttring	-205,5	–
Utgående anskaffningsvärde	1 189,3	1 384,2
Ingående nedskrivningar	-1 281,2	-1 281,2
Avyttring	205,1	–
Nedskrivning	-28,0	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 104,1	-1 281,2
Bokfört värde	85,3	103,0

Avyttring 2016 är ett resultat från en fusion av vilande dotterbolag. Nedskrivningar 2016 avser innehavet i Bure Growth.

Not 28 – Andelar i koncernföretag

Portföljbolag, Mkr	Antal aktier	Andel av kapital/ röster i %	Bokfört värde i moderbolaget	Organisationsnr.	Säte
Bure Financial Services AB	50 000	100,0	0,1	556943-6420	Stockholm
Bure Growth AB	50 000	100,0	2,0	556935-7550	Stockholm
Mercuri International Group AB	998 500	99,1	54,9	556518-9700	Stockholm
Investment AB Bure	1 000	100,0	28,0	556561-0390	Stockholm
Summa portföljbolag			84,9		
Övriga bolag					
Skanditek Aktiebolag	8 000	100,0	0,4	556541-9065	Stockholm
Summa övriga bolag			0,4		
Totalt			85,3		

**Not 29 – Finansiella tillgångar
värderade till verkligt värde
via resultaträkning**

Mkr	Antal aktier	Andel av kapital/röster i %	Bokfört värde i moderbolaget	Bokfört värde i koncernen	Organisationsnr.	Säte
Cavotec SA	12 998 970	16,6	279,5	279,5	CH-501.3.015.724-3	Lugano, Schweiz
Lauritz.com Group A/S	4 595 333	11,3	37,0	37,0	DK 37 62 75 42	Söborg, Danmark
MedCap AB	3 041 017	22,7	105,5	105,5	556617-1459	Stockholm
Mycronic AB	29 317 163	29,9	2 873,1	2 873,1	556351-2374	Stockholm
Vitrolife AB	4 709 790	21,7	1 822,7	1 822,7	556354-3452	Göteborg
Xvivo Perfusion AB	4 891 483	20,7	430,5	430,5	556561-0424	Göteborg
Bokfört värde			5 548,2	5 548,2		

Övrig finansiell information

Mkr	Tillgångar	Skulder exkl eget kapital	Intäkter	EBIT
Cavotec SA	2 334	947	2 003	116
Lauritz.com Group A/S	639	559	279	41
MedCap AB	628	319	896	17
Mycronic AB	2 755	1 343	2 319	691
Vitrolife AB	1 250	230	856	249
Xvivo Perfusion AB	349	33	138	3

**Not 30 – Placeringar redovisade
enligt kapitalandelsmetoden**

Mkr	Antal aktier	Andel av kapital/röster i %	Bokfört värde i moderbolaget	Bokfört värde i koncernen	Organisationsnr.	Säte
Dipylon Medical AB ¹	20 138	36,1	0,0	0,0	556241-3749	Stockholm
RushRail AB	449	30,3	0,0	0,0	556674-1228	Stockholm
Valot Group AB	35 000	35,0	0,0	0,0	556784-4005	Stockholm
Fondbolaget Fondita AB ²	654	20,1	–	46,9	0899688-5	Helsingfors
Idevall & Partners Holding AB ²	660 000	33,0	–	1,6	559018-1193	Stockholm
Life Genomics AB ³	106 924	28,1	–	5,7	556993-1891	Göteborg
BioLamina AB ³	447 419	20,3	–	19,6	556764-1872	Stockholm
Övriga	–	–	–	14,4		–
Bokfört värde			0,0	88,2		

1) Antal aktier inkluderar andelar ägda av dotterbolaget Skanditek Aktiebolag. Skanditek Aktiebolag äger 2 269 aktier i Dipylon Medical.

2) Aktierna ägs av dotterbolaget Bure Financial Services AB.

3) Aktierna ägs av dotterbolaget Bure Growth AB.

**Not 31 – Uppgifter om
transaktioner mellan
företaget och närstående**

Närstående till Bure är styrelsens ledamöter och till dem närstående bolag, Bures dotterbolag, intressebolag och företagsledningen i moderbolaget.

Styrelseordföranden har under 2016 tillhandahållit konsulttjänster till Bure enligt avtal.

Avseende ledande befattningshavares löner och ersättningar hänvisas till not 35. Valda styrelseledamöter i moderbolaget har, förutom arvode från moderbolaget, ej erhållit arvoden från dotterbolag i koncernen. Inköp och försäljning mellan moderbolag och koncernföretag är av obetydlig omfattning. Koncerninterna ränteutgifter och räntekostnader ingår i moderbolagets resultat med 5,0 Mkr (5,6) respektive 0,0 Mkr (0,0).

Not 32 – Erhållna utdelningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Catella	5,3	1,8	–	–
Cavotec	3,4	4,1	3,4	4,1
Mycronic	117,3	148,5	117,3	148,5
Vitrolife	11,3	7,1	11,3	7,1
Cindra	–	–	–	0,5
Valot	0,7	1,0	0,7	1,0
Utdelning från kortfristiga placeringar	0,7	0,1	0,7	0,1
Summa	138,7	162,5	133,4	161,3

Not 33 – Medelantal anställda

	2016		2015	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	6	1	6	1
Dotterbolag	256	129	274	126
Koncernen totalt	262	130	280	127
Moderbolaget				
Sverige	6	1	6	1
Dotterbolag				
Sverige	49	29	49	27
Danmark	–	–	4	2
England	14	4	18	7
Finland	36	11	44	19
Tyskland	28	8	27	8
Frankrike	46	20	48	20
USA	11	7	12	6
Kina	30	17	30	17
Övriga länder	42	19	42	20
Koncernen totalt	262	116	280	127

Not 34 – Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Pensionskostnader är angivna inklusive löneskatt.

Mkr	2016			2015		
	Löner och andra ersättn.	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Löner och andra ersättn.	Sociala kostnader	Pensionskostnader
Moderbolaget	13,8	5,6	1,5	15,8	4,8	2,2
Dotterbolag	182,5	39,1	12,9	198,4	40,8	17,1
Koncernen totalt	196,3	44,7	14,4	214,2	45,6	19,3

Not 35 – Ersättningar till ledande befattningshavare

1) Övriga förmåner avser bilförmån.

	Fast årslön / styrelsearvode		Rörlig ersättn./bonus		Övriga förmåner ¹		Pensionskostn.		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Styrelsens ordförande	0,8	0,8	–	–	–	–	–	–	0,8	0,8
Övriga styrelseledamöter	1,7	1,5	–	–	–	–	–	–	1,7	1,5
Verkställande direktör	2,8	2,5	2,2	2,2	0,1	0,1	0,6	0,8	5,8	5,6
Andra ledande befattningshavare	3,0	2,9	1,9	1,9	–	–	0,6	0,6	5,5	5,4
	8,3	7,7	4,1	4,1	0,1	0,1	1,2	1,4	13,7	13,3

Styrelse

Vid årsstämman 2016 beslutades att arvudet till styrelsen skulle utgå med 2 450 000 kr (2 300 000). Härav avses ersättning till styrelsens ordförande Patrik Tigerschiöld med 800 000 kr (800 000) samt till övriga styrelseledamöter med 275 000 kr (250 000) vardera. Styrelsens övriga ledamöter är Hans Biörck, Carl Björkman, Bengt Engström, Charlotta Falvin, Sarah McPhee och Mathias Uhlén. Styrelsen bestod av totalt 7 ledamöter under 2016 (7). Inget särskilt arvode för utskottsarbete har utgått. Styrelsens ordförande har under 2016 erhållit ett konsultarvode om 2,5 Mkr.

Verkställande direktör

Vd Henrik Blomquist hade en avtalad årslön uppgående till 2,8 Mkr. Bonus har utgått med 2,2 Mkr (exklusive sociala avgifter) avseende 2016. Pensionen är avgiftsbestämd och pensionspremier skall uppgå till 30 procent av pensionsgrundande lön. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Vd:s pensionsålder är 65 år. Bonus kan uppgå till maximalt 100 procent av årslönen. Bonusbeloppet är ej pensionsgrundande. Vid uppsägning från bolagets sida äger Vd rätt till en uppsägningstid om 12 månader och vid uppsägning från egen sida 12 månader. Vd äger rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag utgår ej vid pensionering. Beslut om lön och förmåner till Vd fattas av styrelsen.

Andra ledande befattningshavare

Med andra ledande befattningshavare avses CFO och en investeringsansvarig. Pensionspremierna är avgiftsbestämda och uppgår maximalt till 22,9 procent. Pensionskostnaderna avser de kostnader som exklusive löneskatt har påverkat årets resultat. För övriga ledande befattningshavare gäller att pensionsåldern är 65 år. Bonus för andra ledande befattningshavare uppgår till mellan 60 och 100 procent av årslönen. Vid uppsägning från bolagets sida har andra ledande befattningshavare en uppsägningstid om 3–6 månader och vid uppsägning från egen sida 3–6 månader. Avgångsvederlag utgår ej vid pensionering. Beslut om lön till övriga ledande befattningshavare fattas av verkställande direktören efter samråd med styrelsen.

Rörligt ersättningssystem (bonus)

Bure hade under 2016 ett rörligt kompensationsystem för anställda. Den rörliga delen kunde utgöra maximalt 40–100 procent av den fasta lönen. Bonusen baserade sig till 80 procent på kvantitativa mål relaterade till Bures substansvärdes- och aktiekursutveckling och årets fokus avseende portföljbolag. Resterande 20 procent avser en diskretionär bedömning.

För information om den berednings- och beslutsprocess bolaget tillämpar hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Uppgifter om ledande befattningshavares innehav av aktier:

Henrik Blomquist, verkställande direktör, 44 766 aktier.

Max Jonson, CFO, 15 234 aktier.

Fredrik Mattsson, Investeringsansvarig, 47 965 aktier.

Not 36 – Könsfördelningen i ledande befattningar

I dotterbolagen utgör andel kvinnor 20 procent (13) av styrelseledamöter, vd:ar och ledande befattningshavare.

Moderbolaget	2016	2015
Totalt antal kvinnor i styrelse	2	2
Totalt antal kvinnor i ledningsgrupp	–	–
Totalt antal män i styrelse	5	5
Totalt antal män i ledningsgrupp	5	5
Totalt antal personer i styrelse	7	7
Totalt antal personer i ledningsgrupp	6	6

Not 37 – Förslag till vinstdisposition

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämma den 3 maj 2017.

För årsstämman att ta ställning till står följande vinst enligt moderbolagets balansräkning:

Balanserade vinstmedel	5 200 219 878 kr
Årets resultat	1 086 086 511 kr
	6 286 306 389 kr

Styrelsen föreslår att resultatet fördelas enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 1,50 kr i ordinarie utdelning och 0,50 kr i extra utdelning per aktie, totalt	138 665 420 kr
--	----------------

I ny räkning överföres **6 147 640 969 kr**

Det är styrelsens bedömning att den förslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital, konsolideringsbehov och likviditet och ställning i övrigt.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bure Equity AB (publ), org.nr 556454-8781

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bure Equity AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

<i>Särskilt betydelsefullt område</i>	<i>Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området</i>
<i>Värdering av finansiella instrument</i> Bures tillgångar utgörs i allt väsentligt av noterade aktier. För de flesta finansiella instrument som Bure är en part i finns en aktiv marknad med noterade priser. I mindre utsträckning finns innehav där värderingen baseras på annan marknadsdata än noterade priser i samma instrument. I en portfölj av finansiella instrument som Bures finns normalt flera värderingsfrågor som behöver fastställas för att säkerställa en korrekt värdering av noterade och onoterade finansiella instrument enligt IFRS.	 Vi har testat och utvärderat design och effektivitet i Bures kontroller för prissättning och övervakning av prissättningen av finansiella instrument. För de instrument som är noterade har vi utvärderat Bures kontroller för inhämtning av priser från externa källor och vi har utfört egna tester av pris genom avstämning mot externa källor. För de instrument som inte är noterade har vi utvärderat de modeller samt den marknadsdata som Bure använt för värdering. Vi har också utfört egna tester av värdering av onoterade instrument mot oberoende datakällor.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats:
www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bure Equity AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhets art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda



ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 15 mars 2017
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Aktiens direkt-avkastning	Till årsstämman föreslagen ordinarie utdelning samt under året lämnade extra utdelningar dividerat med aktiekursen vid årets utgång.
Aktiens total-avkastning	Summan av årets kurstillväxt och återinvesterad utdelning dividerat med aktiekursen vid årets ingång.
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.
Börsvärde	Aktiekursen multiplicerad med totalt utestående aktier.
EBIT	Rörelseresultat efter avskrivningar av goodwill/förvävsrelaterade övervärden och avskrivningar på anläggningstillgångar.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antalet utestående aktier. I eget kapital ingår minoritetens andel av eget kapital från och med den 1 januari 2005 i samband med införandet av IFRS.
IRR	Årlig genomsnittlig avkastning (Internal Rate of Return).
Nettolånefordran	Finansiella räntebärande tillgångar med avdrag för räntebärande skulder.
Nettolåneskuld	Definition som nettolånefordran, men begreppet används när räntebärande skulder överstiger räntebärande tillgångar.
Resultat per aktie	Resultat efter skatt dividerat med under året genomsnittligt antal utestående aktier. För koncernens del används nettoresultat med avdrag för minoritetens andel av årets resultat.
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat efter skatt dividerat med under året genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning. För koncernens del används nettoresultat med avdrag för minoritetens andel av årets resultat. Genomsnittligt antal aktier efter utspädning beräknas enligt regelverk i IFRS, IAS 33 Resultat per aktie.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till summa tillgångar. Från och med införandet av IFRS den 1 januari 2005 inkluderas minoritet i totalt eget kapital.
Substansvärde	Marknadsvärdet (värderade till verkligt värde) på Bures noterade innehav plus bokförda värden/tillgångsvärden på de onoterade innehaven samt likvida medel.
Tillväxt	Ökning i nettoomsättningen i relation till föregående års nettoomsättning. Nyckeltalet inkluderar därmed såväl organisk som förvärvad tillväxt.
Återköp av egna aktier	Svenska företag har sedan ett antal år tillbaka möjligheten att förvärva upp till tio procent av egna utestående aktier, förutsatt att årsstämman godkänner detta inom ramen för det fria egna kapitalet.

Aktieägarinformation

Rapporteringstillfällen 2017

Delårsrapport januari – mars	27 april
Årsstämma	3 maj
Delårsrapport januari – juni	17 augusti
Delårsrapport januari – september	9 november

Distributionspolicy

Bures årsredovisning skickas per post vid begäran.
Delårsrapporter distribueras endast i elektronisk form.
För prenumeration, se www.bure.se/investerare/.

Investerarrelationer / Aktieägarkontakt

Max Jonson, 08-614 00 20
max.jonson@bure.se

Kontakta Bure Equity AB

Adress: Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm
Tel: 08-614 00 20
Fax: 08-614 00 38
E-post: info@bure.se
Hemsida: www.bure.se

Årsstämma i Bure Equity AB (publ)

Årsstämma hålls måndagen den 3 maj 2017, kl. 16:00 på IVAs Konferenscenter, Wallenbergsalen, Grev Turegatan 16, Stockholm. Entrén öppnas kl. 15:00. Kaffe serveras före stämman.

Deltagande

Berättigad att delta på årsstämman är varje aktieägare som den 26 april 2017 är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i årsstämman, begära att tillfälligt föras in som ägare i aktieboken hos Euroclear Sweden AB.

Aktieägaren bör underrätta förvaltaren i god tid så att införing i aktieboken har skett den 26 april 2017.

Anmälan

Anmälan om deltagande skall ha inkommit till Bure senast den 26 april 2017 kl. 12:00 via

Post: Bure Equity AB, Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm
E-post: arsstamma@bure.se
Tel: 08-614 00 20
Fax: 08-614 00 38

Vid anmälan skall uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt uppgift om eventuellt biträde (högst 2 st).

Aktieägare som önskar företrädas av ombud skall utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten i original bör i god tid före stämman insändas till bolaget under ovanstående adress. Den som företräder juridisk person skall bifoga kopia av aktuellt registreringsbevis eller annan tillämplig handling.

Inträdeskort skickas per post efter den 26 april 2017.

Text och produktion: Bure i samarbete med Bullhoundmedia AB

Fotograf: Pär Olsson

Aktiediagram: SIX Financial Information Nordic

Tryck: Åtta.45 Tryckeri AB, Stockholm

Bure Equity AB (publ)

Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm

Telefon: 08-614 00 20

Org.nr: 556454-8781

info@bure.se

www.bure.se