



 **Evolution**

ÅRSREDOVISNING 2020

Innehåll

Året i korthet

02

VD-ord

04

STRATEGISK ÖVERSIKT

Vår affärsmodell, vision och strategi

08

Vår tillväxtstrategi

10

Vår marknad

12

Vår verksamhet

14

Våra globala studior

16

Förvärv av NetEnt

18

Live game shows

20

Vår världsledande onlinekasino-portfölj

22

Vår växande kundbas

26

En unik historia av innovation och tillväxt

28

Evolutions aktie

30

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsredovisning

34

Våra medarbetare

38

Våra samhällen

40

Vår miljö

42

Mångfald

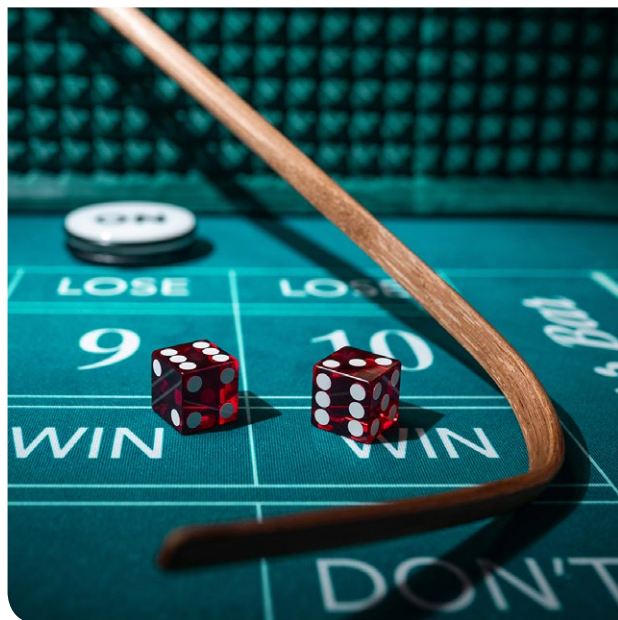
44

Ansvarsfullt spelande

46

Etiska affärsmetoder

48



STYRNING

Förvaltningsberättelse

54

Bolagsstyrningsrapport

60

Styrelse

70

Ledningsgrupp

72

FINANSIELLA RAPPORTER

Finansiella rapporter

75

Noter

85

Styrelsens försäkran

110

Revisionsberättelse

111

Ordlista och definitioner

116

Året i korthet

En sammanfattning av ytterligare ett fantastiskt år i Evolutions historia.

►► ÅRET I SIFFROR

EBITDA ökade **82%** till **332,2 MEUR** (182,9), motsvarande en marginal om **59,2%** (50,0)

Resultatet **+90%** till **284,6 MEUR** (149,7)

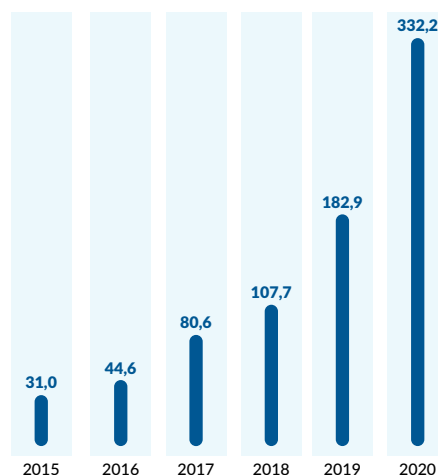
Vinst per aktie uppgick till **1,55 EUR** (0,83)

Styrelsen föreslår en utdelning om **0,68 EUR** (0,42) per aktie

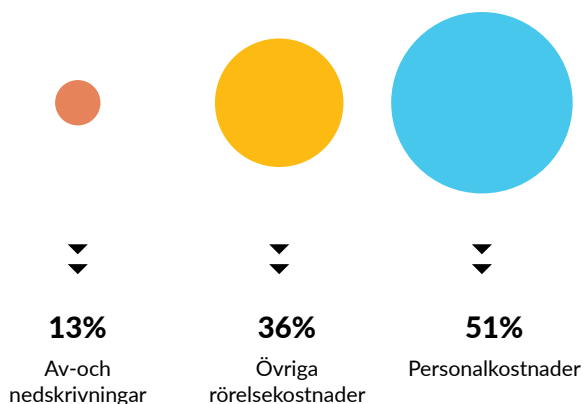
Rörelseintäkter (MEUR)



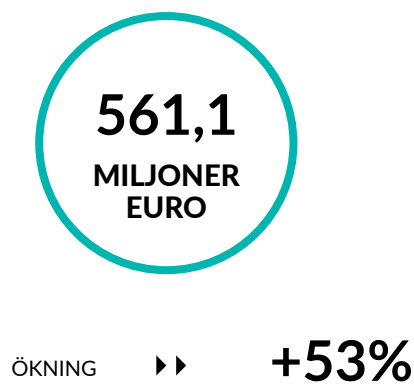
EBITDA (MEUR)



Kostnadsstruktur



Rörelseintäkter



►► HÖJDPUNKTER



12 nya spel och tillväxt för game show-kategorin

Evolution lanserade 12 nya spel under 2020. I den växande spelportföljen tillkom nya kasinoklassiker, ytterligare diversifiering med unika livekasino-titlar såsom Craps, liksom fler titlar inom utbudet av First Person RNG-spel. game show-kategorin fortsatte att gå från klarhet till klarhet med lanseringen av Crazy Time och Mega Ball, som båda blev omedelbara succéer hos spelarna.



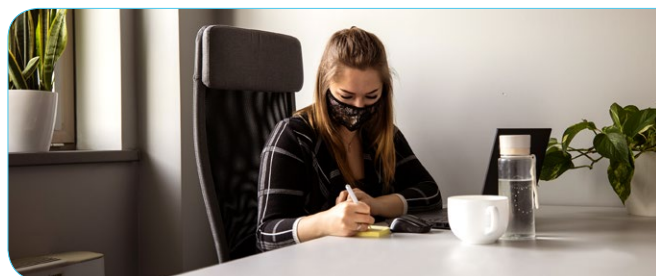
Förvärv av NetEnt

Förvärvet av NetEnt, inklusive Red Tiger, under slutet av 2020 adderade en klassledande produktportfölj av högpresterande slots till Evolutions erbjudande. Förvärvet ökade Evolutions och NetEnts gemensamma marknadsposition och geografiska avtryck väsentligt, inte bara på hemmamarknaderna i Europa utan också i marknader med hög potential som Nordamerika och Asien.



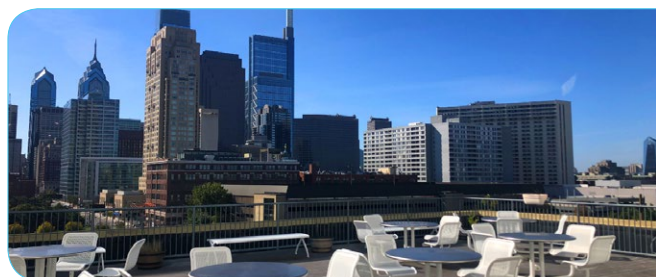
Evolution som nytt varumärke

I oktober genomförde Evolution Gaming en förnyelse av sitt varumärke till Evolution. Förändringen gjordes för att bättre reflektera den verkliga bredden i Evolutions verksamhet och påvisa var varumärket står i dag. Evolution har den fullständiga produktionskedjan internt, som täcker produktinnovation, mjukvaruutveckling, videostreaming, byggnation, försäljning, kundvård och spelpresentation.



Påverkan från Covid-19

Under hela covid-19-pandemin har Evolutions fokus varit att skapa och upprätthålla en säker arbetsplats globalt för alla våra medarbetare och samtidigt säkerställa att verksamheten fortgått på högsta möjliga kapacitet. Evolutions tjänster har varit tillgängliga genom hela pandemin. Lansering av nyckelprodukter genomfördes som planerat och efterfrågan på produkterna från både operatörer och spelare fortsatte vara mycket stark.



Expansion i USA

I syfte att fortsätta accelerera tillväxten och möta den globala efterfrågan på livekasino fortsatte Evolution att investera i studiokapacitet under året. Trots den globala pandemin så öppnades den nya studion i Pennsylvania i USA framgångsrikt. Ytterligare en studio är under uppbyggnad i Michigan och kommer lanseras under 2021, som därmed blir den tredje studion i USA.

VD-ord

Innovation, global tillväxt och sikte mot nya höjder.



När jag tänker tillbaka på ett extremt spännande och utmanande år kan jag med glädje konstatera att vi inte bara lyckats behålla vår ledande ställning på marknaden, vi har också stärkt den. Jag är stolt över Evolutions utveckling 2020. Vi har levererat tolv fantastiska nya spel och vuxit inom alla geografiska regioner. Vi har också förberett bolaget för fortsatt tillväxt genom förvärvet av NetEnt, vilket gör oss till en komplett leverantör av onlinekasinospel.

Året präglades naturligtvis av pandemin. Vårt fokus har under året varit att skapa en säker arbetsplats för medarbetarna i våra studior och upprätthålla verksamheten för våra operatörer. Tack vare stora förändringar i våra arbetsprocesser och rutiner kunde verksamheten fortsätta utan några större negativa effekter. I flera av våra studior har vi dock tvingats dra ned på antalet bord jämfört med normalt. Pandemin har också haft en viss positiv effekt på efterfrågan både på kort sikt, genom ökad onlineaktivitet i allmänhet, och på lång sikt, i och med att många nya spelare hittat till oss. Det kan vara värt att nämna att redan på väg in i 2020 hade vi haft en mycket bra organisk tillväxt. Även om pandemin medförde en ökad efterfrågan, berodde vår starka tillväxt under året inte främst på detta.

Förvärvet av NetEnt är en milstolpe för Evolution, som innebär att vi nu lägger till slotspel till vår produktportfölj och blir en komplett leverantör av onlinekasinospel. Vi är övertygade om att tillskottet av slotspel gör oss väl

positionerade för vårt långsiktiga mål att bli den globala marknadsledaren inom onlinekasino. Det nya, bredare Evolution kommer att kunna dra fördel av den pågående marknadsregleringen och den ökade digitaliseringen, men framförallt fortsätta att bygga framtidens produkter. Även i fortsättningen strävar vi efter att skapa den bästa spelupplevelsen för varje spelare i båda vertikalerna, men också i alla nya produkter där vi kombinerar dessa. Det är viktigt att påpeka att nyckeln till vår framgång är innovation och att fortsätta förbättra och förfina spelupplevelsen.

Efterfrågan på våra produkter är global, och under 2020 hade vi en bra tillväxt på alla våra geografiska marknader. Asien och Nordamerika utmärker sig med höga tillväxttal. Vi är fortfarande en liten aktör i Asien och jag förväntar mig att vi fortsätter bygga vidare från den positionen. I Nordamerika kommer den långsiktiga tillväxten bero på i vilket takt regleringen i USA fortsätter. Under 2021 kommer vi att fortsätta att utöka vårt utbud i New Jersey och i Pennsylvania, och även lansera en ny studio i Michigan.

Produktinnovation är grunden i Evolutions framgång och vår ambition är att visa vägen för hela branschen genom att lansera nya banbrytande produkter. Jag är mycket förväntansfull över de kommande spellanseringarna under 2021. Vi kommer att fortsätta vårt innovationsarbete med målet att med den senaste tekniken lyfta onlinekasino till nästa nivå, och vi kommer även att rikta in oss på en ny, bredare publik.





Under 2021 kommer vi att utöka vårt utbud av engagerande game shows och fortsätta att bygga vidare på våra framgångar med First Person-sortimentet. Vi kommer dessutom att utveckla ytterligare varianter av våra klassiska spel: roulette, blackjack och baccarat. När vi skapade game show-segmentet, som kombinerade liveprodukter med RNG-element, var det banbrytande. När vi nu lägger till slotspel och utforskar möjligheterna att kombinera element från olika vertikaler kan vi återigen revolutionera onlinekasinomarknaden. Denna gång med produkter som är en kombination av livespel och slotspel.

Blickar vi framåt är jag övertygad om att den globala omställningen från markbaserade spel till onlinespel kommer att fortsätta i snabb takt. På Evolution kommer vi att fortsätta att skapa innovativa spel och produkter som flyttar fram gränserna och som tillgodoser en växande efterfrågan. Vi kommer att fortsätta att investera i studiokapacitet och

behålla vårt obehagliga fokus på produktinnovation och felfria leveranser av våra team. Vi strävar efter att bli lite bättre varje dag och kontinuerligt öka försprånget till konkurrenterna.

Martin Carlesund,
verkställande direktör



STRATEGISK ÖVERSIKT

Evolution erbjuder en marknadsledande plattform för onlinekasino som simultant hanterar hårdvara, mjukvara, video, anställda och användardata – vilket ger operatörerna ett komplett onlinekasino-erbjudande och en unik spelupplevelse för slutanvändarna.

VÅR AFFÄRSMODELL, VISION OCH STRATEGI

VÅR TILLVÄXTSTRATEGI

VÅR MARKNAD

VÅR VERKSAMHET

VÅRA GLOBALA STUDIOR

FÖRVÄRV AV NETENT

GAME SHOWS

VÅR VÄRLDSLEDANDE ONLINE- KASINO-PORTFÖLJ

VÅR VÄXANDE KUNDBAS

EN UNIK HISTORIA AV INNOVATION OCH TILLVÄXT

EVOLUTIONS AKTIE



Vår affärsmodell, vision och strategi

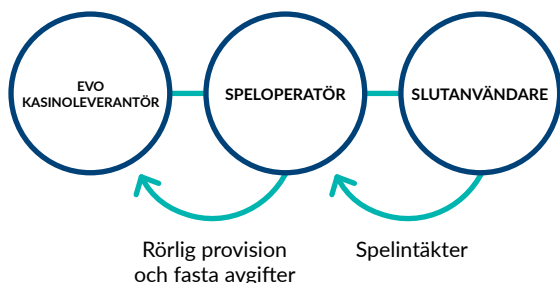
Med en skalbar affärsmodell och ett marknadsledande erbjudande leder Evolution utvecklingen av onlinekasino-segmentet globalt.

Mission

Att göra speloperatörer framgångsrika och erbjuda en oslagbar spelupplevelse för deras slutanvändare.

Vision

Att vara den världsledande leverantören inom onlinekasino.



Affärsmodell

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade onlinekasino-lösningar till speloperatörer. Speloperatörerna erbjuder och marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare. Evolutions kunder inkluderar en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa och USA, liksom ett växande antal landbaserade kasinon som börjat erbjuda spel online.



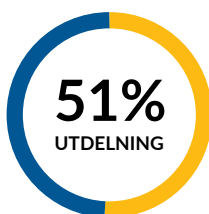
- Kvar i bolaget 30%
- Aktieägare 26%
- Anställda 21%
- Leverantörer 17%
- Samhälle 6%

Diagrammet visar fördelning av skapat ekonomiskt värde till medarbetare i form av lön, leverantörer för inköp av produkter och tjänster, aktieägare i form av utdelning och samhället avseende skatter och avgifter.

Värdeskapande

Genom sin verksamhet skapar Evolution ekonomiska värden för sina olika intressenter. Bolagets övergripande målsättning är att skapa värde för sina aktieägare genom att leverera stabil avkastning över tid. Dessutom bidrar Evolution med värde till de lokala samhällen där bolaget har en fysisk närvaro, liksom till sina anställda – som är avgörande för bolagets framgångar – i Europa och Nordamerika. Evolution har också nära och långa relationer med sina leverantörer för att säkerställa kvaliteten i tjänsterbjudandet.

Målsättningar på medel- till lång sikt



Utdelning

Utdelning om minst 50 procent av nettoresultatet över tid.

✓ Utfall 2020 : Förslag om **51%**



Tillväxt

Att utöka avståndet till konkurrenterna och att växa snabbare än den totala globala onlinekasino-marknaden.

✓ Utfall 2020: **53%** jämfört med **23%*** för marknaden.

*Marknadsstatistik från H2GC



Intäktsmodell

En majoritet av Evolutions intäkter kommer från provisionsavgifter för live- och RNG-kasino som betalas månadsvis av operatörerna. Provision räknas som en procentuell andel av operatörernas vinster som genererats via bolagets kasinoerbjudande. Provisioner ger Evolution en fördelaktig exponering mot den generella tillväxten på onlinekasino-marknaden.

För live-kasino omfattar de enklaste avtalen vanligtvis tillgänglighet till och sändning från generiska bord, medan de mer avancerade avtalen kan omfatta dedikerade bord och miljöer, VIP-service, modersmålstalande croupierer och andra anpassningar för en så unik live-kasinoupplevelse som möjligt för slutanvändaren och som hjälper operatören att stå ut från mängden.

Avgifter för dedikerade bord är en fast månatlig avgift som faktureras operatörer som valt att tillhandahålla dedikerade bord till sina slutanvändare. Dedikerade bord reserveras och används exklusivt av operatören, och kan anpassas helt efter operatörens önskemål gällande till exempel studiomiljö, grafik, varumärkesattribut och språk. Avgiften varierar från kund till kund beroende på faktorer som typ av spel, antal bord och aktiva timmar.

Utöver provision och avgifter för dedikerade bord finns mindre intäktskällor såsom uppstartsavgifter som faktureras nya kunder i samband med att deras kasinoerbjudande produktionssätts.

Kostnadsstruktur

Kostnader för personal utgör majoriteten av Evolutions kostnadsbas. Personalkostnader är främst kopplade till personal och rekrytering inom den operativa verksamheten samt IT- och produktutveckling. Övriga kostnader utgörs bland annat av royaltyutgifter, konsulter och kommunikation.

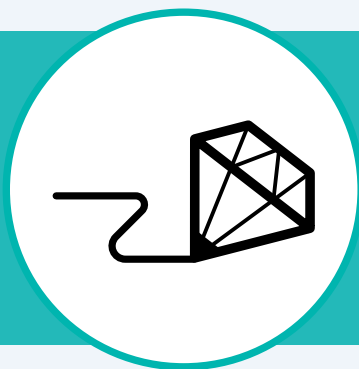
Kostnader för produktinnovation och -utveckling utgör också en betydande del av kostnadsstrukturen, både direkt i form av rörelsekostnader och indirekt i form av avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader.



Vår tillväxtstrategi

Evolutionens eviga mission är att öka gapet till konkurrenterna. Redan idag har bolaget en tydligt ledande position på online-kasinomarknaden, med målsättningen att upprätthålla sitt tillväxtmomentum. Bolaget har identifierat tre nyckelområden som anses särskilt viktiga för att utöka ledarskapet jämfört med andra leverantörer i marknaden och lägga en solid grund för fortsatt tillväxt.

PRODUKTINNOVATION

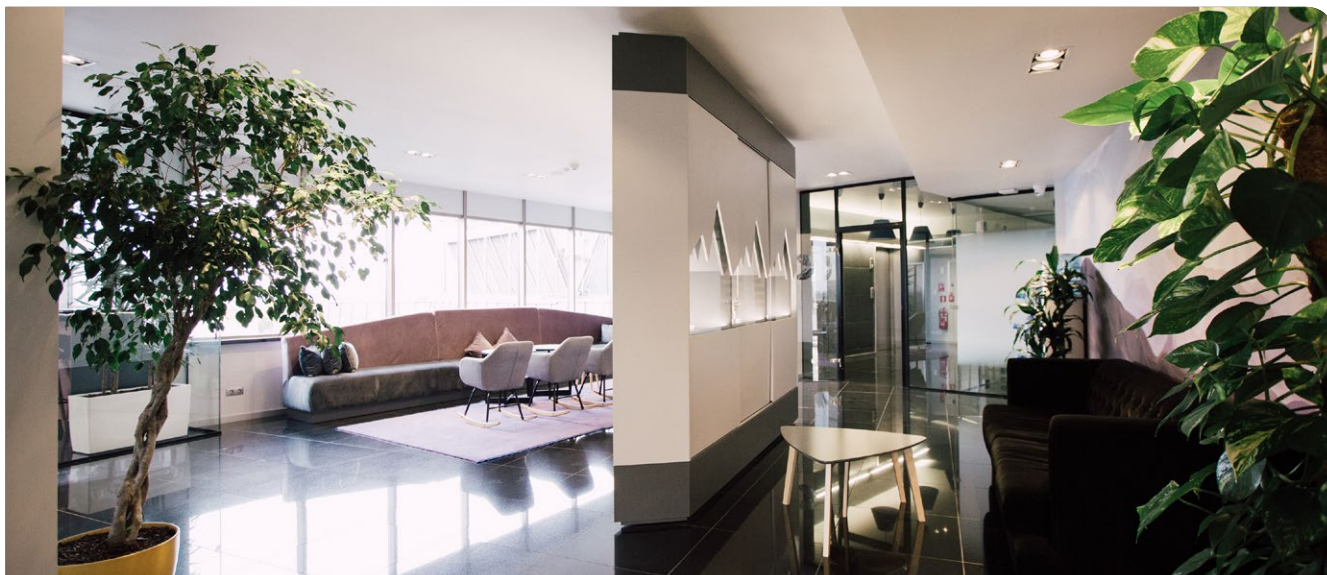


Evolution strävar efter att ständigt förbättra sitt erbjudande och samtidigt utveckla hela online-kasinomarknaden genom produktinnovation i absolut framkant. Bolaget har sedan starten framgångsrikt lanserat innovativa spel och lösningar som är attraktiva för såväl operatörer som deras slutanvändare. Under de senaste åren har Evolution bevisat sin innovationsförmåga genom att introducera nya spelkategorier såsom game shows, Lightning-spel och sitt RNG-erbjudande First Person Gaming.

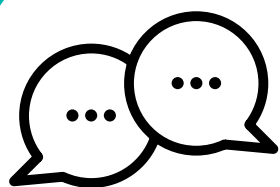
OPERATIV FÖRMÅGA



Livekasino är en mycket komplex produkt som kräver effektiv samverkan mellan människor och system för att fungera, och Evolution har under sina verksamhetsår kunnat bygga en samlad erfarenhet som är unik bland branschens leverantörer. Bolaget har en sofistikerad plattform som simultant hanterar mjukvara, hårdvara, video, medarbetare och användardata. Plattformen ger skalbarhet och Evolution kan på så sätt expandera med nya studior utan att behöva replikera mjukvara lokalt. Den möjliggör också enkel anpassning till nya geografiska marknader.



KUNDOPTIMERING



Evolution har genom sin befintliga kundportfölj stora möjligheter att vidareutveckla, utöka och förfinas varje operatörs online-kasinolösning. Med hjälp av bland annat analys av speldata optimerar Evolution varje enskild miljö efter den specifika kundens förutsättningar och behov med målet att stärka lojaliteten mellan operatören och slutanvändaren. Med sin tekniska förmåga utvecklar Evolution också lösningar som stärker engagemanget från slutanvändaren genom en optimal användarupplevelse och med hjälp av korsförsäljning mellan olika spelsegment.

ORGANISK OCH FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

Evolution fokuserar tydligt på att skapa organisk tillväxt genom produktinnovation, framstående operativ förmåga och kundoptimering.

Utöver organisk tillväxt kan Evolution selektivt genomföra strategiska förvärv. I början på 2019 förvärvades livekasinoleverantören Ezugi. Under 2020 förvärvades NetEnt, inklusive Red Tiger, båda bolagen är globala leverantörer av onlineslots spel för speloperatörer.

Förvärvet av NetEnt stärkte Evolutions position på befintliga marknader, särskilt USA, och adderade slots som en ytterligare produktvertikal till det befintliga live-kasinoerbjudandet, liksom resurser inom produktutveckling.



Vår marknad

Onlinekasino fortsätter utvecklas starkt på marknaden.

Spelmarknaden

Evolutions tjänster är tillgängliga världen över och produkterna har en global efterfrågan. Enligt H2 Gambling Capital (H2GC) hade den totala globala spelmarknaden ett uppskattat värde på 298 miljarder EUR (392) år 2020 mätt i bruttospelintäkter. Av detta utgjordes cirka 80 procent (86) av landbaserat spelande, främst monopoliserade statsägda lotteriverksamheter och landbaserade kasinon.

Marknaden för onlinespel har vuxit markant snabbare än den totala spelmarknaden de senaste åren. Under de senaste fem åren (2016-2020) låg onlinespel på 12 procent i årlig tillväxttakt, jämfört med minus 4,3 procent för den totala marknaden. (Den årliga tillväxttakten för den totala marknaden 2015-2019 var dock plus 3,2 procent).

Den starka tillväxten drivs av olika underliggande faktorer, framför allt olika typer av tekniska framsteg. Människor har i dag konstant tillgång till internet, samtidigt som datakapaciteten ökat markant.

Detta har banat väg för spelupplevelser av högre kvalitet, vilket lockat fler spelare. Även förbättrade betalningslösningar och ökad reglering har gjort att fler spelare känner sig trygga i att spela på internet.

Globalt har onlinekasino haft en årlig tillväxttakt på 13,5 procent mellan 2016 och 2020. Livekasino har varit det snabbast växande segmentet inom onlinekasino med en årlig tillväxttakt på 28 procent under samma period, RNG-segmentet hade en tillväxttakt om 9 procent.

Onlinekasino

Enligt H2GC hade den globala online-kasinomarknaden ett uppskattat värde på 16,5 miljarder EUR (13,4) vid utgången på 2020, motsvarande en tillväxt om 23 procent (11) jämfört föregående år. Livekasinomarknaden hade ett uppskattat värde av 5,3 miljarder EUR (4,5) vilket motsvarar en andel om 32 procent (33) av den totala livekasinomarknaden. RNG-marknaden hade ett uppskattat värde om 11,2 miljarder EUR (9,0).

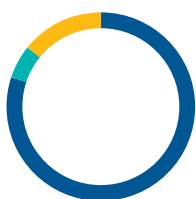
Den nordamerikanska kasinomarknaden hade ett uppskattat värde om 48,3 miljarder EUR (63,3) vid slutet av 2020. Onlinekasino hade en andel av den totala kasinomarknaden på cirka 5,5 procent. För närvarande erbjuder vi livekasino och slots i New Jersey och Pennsylvania. I Michigan och West Virginia erbjuder vi slots. Vi kommer dock att under 2021 utöka vårt erbjudande i Michigan genom att även erbjuda livekasino i delstaten. Delstaternas individuella reglering av onlinekasino avgör takten för hur snabbt vi kan expandera i USA.

Tillväxt

Bakom tillväxten för livekasinolmarknaden ligger nya reglerade marknader och distributionskanaler samt tekniska framsteg – men framför allt en stark efterfrågan från speloperatörerna och deras slutanvändare. Livekasino är en produkt som möjliggör för operatörerna att differentiera sig i på marknaden eftersom det finns stora möjligheter att helt anpassa utseende och innehåll och på så sätt ge både operatörer och slutanvändare en unik upplevelse. Livekasino har också visat sig ligga väl i linje med trender som videounderrhållning där mänsklig interaktion på det egna språket bygger förtroende bland slutanvändarna.

GLOBALA KASINOMARKNADEN

Globala kasinomarknaden 2020



- Landbaserade 80%
- Live Casino 6%
- RNG 14%

Årlig tillväxttakt 2016-2020

LIVE CASINO

+28,2%

RNG CASINO

+8,9%



Konkurrens

Den starka tillväxttakten för livekasino under de senaste åren har bidragit till att fler systemleverantörer utvecklat livekasinolösningar. Inträdesbarriärerna är relativt låga, medan barriärerna till framgång betydligt högre.

Livekasino är en mycket komplex produkt som utöver en teknisk lösning kräver såväl en viss volym som framstående operativ förmåga för att vara lönsam och fungera tillfredsställande. Evolutions eviga mission är att öka gapet till konkurrenterna: det är den gemensamma nämnaren i vår studioexpansion, produktutveckling, operativa verksamhet och rekrytering.

EXPANSION AV MARKNADEN

Viktiga faktorer när vi expanderar våra marknader är dels onlinemigreringen, dels nya spel som attraherar nya spelare. Vi är exalterade att få spela en roll i att digitalisera branschen då allt fler spelare upptäcker onlinekasino genom våra spel. Det är svårt att förutse i vilken takt som landbaserat spelande kommer att konvertera online under de kommande åren, men vi har en tillväxtbana på plats för att kapitalisera på utvecklingen. 2019 så revolutionerade vi livekasino-segmentet med lanseringarna av våra egenutvecklade game shows. Denna spelkategori har blivit ett kraftfullt konverteringsverktyg för att attrahera nya spelartyper till livekasino, såsom förstagångsspelare av live och de som traditionellt inte spelat livekasino. game show-spelen är en unik mix av livekasino och RNG med augmented reality-teknik som möjliggjort för oss att expandera till en mycket bredare grupp av slutanvändare och att konsolidera Evolutions position som den ledande innovatören inom spelindustrin.

Reglering

Spelindustrin är reglerad på nationell eller regional nivå. I många länder finns reglering för landbaserade kasinon som inte appliceras på onlinespel. Vissa länder tillämpar spelmonopol där endast en operatör tillåts, medan andra har etablerat system där flera operatörer kan licensieras att erbjuda onlinespel. I vissa fall kan speloperatörer som licensierats i ett land erbjuda spel i andra länder.

Allt fler länder har introducerat nationell reglering. Detta innebär att speloperatörerna, och i vissa fall även leverantörerna, måste söka landspecifika licenser samt betala lokala skatter och ställa sig under nationell övervakning.

Reglering är en viktig tillväxtfaktor för onlinekasino-marknaden eftersom fler potentiella slutanvändare tillkommer och operatörerna får större möjligheter att marknadsföra produkten. Då Evolution är en leverantör påverkas bolaget främst indirekt av ny lagstiftning. Se sidan 15 för en lista på de licenser som Evolution innehar.



Vår livekasino-verksamhet

Evolution erbjuder en marknadsledande plattform för livekasino som simultant hanterar hårdvara, mjukvara, video, anställda och användardata – vilket ger operatörerna ett komplett live casino-erbjudande och en unik spelupplevelse för slutanvändarna.



Teknisk plattform

Evolution investerar kontinuerligt i den tekniska plattform som ligger till grund för bolagets verksamhet. Investeringarna omfattar bland annat servrar och anpassad hårdvara såsom videoinspelningsenheter, kortscannrar och croupierdatorer.

Bolaget har ett stabilt och tillförlitligt tekniskt system, som hanterar all datatrafik och integrationen mot speloperatörernas system. Tekniken är byggd för att kunna hantera stora mängder data och samtidigt vara skalbar. Evolution har även byggt en egen lösning för videokodning i syfte att säkerställa kontinuerlig videostreaming i HD eller det format som passar slutanvändarens kapacitet bäst. Under 2020 uppgick systemtillgängligheten till 99,87 procent (99,83) exkluderat planerade underhåll.

SYSTEMTILLGÄNGLIGHET

2020
99,87%

Mission Control Room

Under året har Evolutions spel fortsatt att drivas i en miljö kännetecknad av full regelefterlevnad som samtidigt uppfyller kraven på operativ förmåga och säkerhet, samtidigt som vi borgat för våra medarbetares trygghet. Avdelningen Game Integrity and Risk has stöttat de nya banbrytande spelen genom att sätta upp innovativa realtidsuppkopplade spelskyddssystem, där de flesta baseras på avancerad videoigenkänningsteknik och komplex hårdvaruinstallation.

Mission Control Room ("MCR") är hjärtat i Evolutions verksamhet. Via MCR säkerställs den operativa spetskompetensen, systemtillgängligheten, säkerheten och regelefterlevnaden.

Dygnet runt och i realtid övervakas och kontrolleras alla aktiva spel i samtliga studior som bolaget driver – ofta med tusentals samtida spelare. Bland nyckelområdena i övervakningen finns utrustning, croupierer och spelmönster, allt för att optimera säkerheten och skydda mot bedrägerier. Alla centrala studior har en egen MCR, som i sin tur kan övervaka studior på andra platser vilket därmed säkerställer en skalbarhet i Evolutions verksamhet.

Skräddarsydda tjänster

Livekasino är ett strategiskt viktigt verktyg för operatörer som vill uppnå varumärkesdifferentiering och stärka lojaliteten till sina spelare.

Evolution har mångårig erfarenhet av att erbjuda helt dedikerade bord och miljöer, där i princip allt kan anpassas efter enskilda operatörers önskemål.

Distributionskanaler

Evolution erbjuder slutanvändarna enkel tillgång till livekasino-spel via alla större plattformar.

Under senare år har mobilt spelande ökat väsentligt, och 2020 genererades 69 procent (67) av spelintäkterna via Evolutions plattform genom mobila enheter.

Mobila enheter förväntas fortsätta öka i popularitet. Alla mobilspel byggs i HTML5 för att säkerställa en smidig integration med operatörernas mobilsajter och -appar.

Evolution Academy

Evolution Academy finns i bolagets produktionsstudior och ansvarar för rekrytering, utbildning och kontinuerlig träning av all spelpersonal – från croupierer till kortblandare och kundservice.

Academy är uppbyggd som en riktig livekasino-studio för att kunna ge en så verklighetstrogen träning som möjligt. Normal utbildningstid för en ny croupier är cirka 100 timmar, varefter en tremånaders traineeperiod inleds.

Alla nyanställda har mentorer och tränas även efter avslutad traineeperiod för att vidareutveckla sina färdigheter och minimera antalet spelmisslag. Under sin anställningstid får all personal kontinuerlig träning baserad på sina resultat, men också i samband med lanseringar av spel eller andra tekniska nyheter. Även utbildning i spelmissbruk, lagstiftning, penningtvätt och andra kontrollområden utgör en central del av träningsverksamheten.



LICENSER

Evolution strävar efter att vara den mest tillförlitliga och transparenta live casino-leverantören på marknaden och innehar därför alla licenser och certifieringar som anses nödvändiga för att hålla högsta internationella standard i regelefterlevnad och säkerhet.

Evolution innehar licenser i följande jurisdiktioner:

- Alderney
- Belgien
- Curacao
- Kanada: British Columbia, Quebec, New Brunswick, Nova Scotia, Prince Edward Island, Newfoundland, Labrador och Alberta
- Lettland
- Malta
- Rumänien
- Storbritannien
- Sydafrika
- USA: New Jersey, Pennsylvania & Michigan.

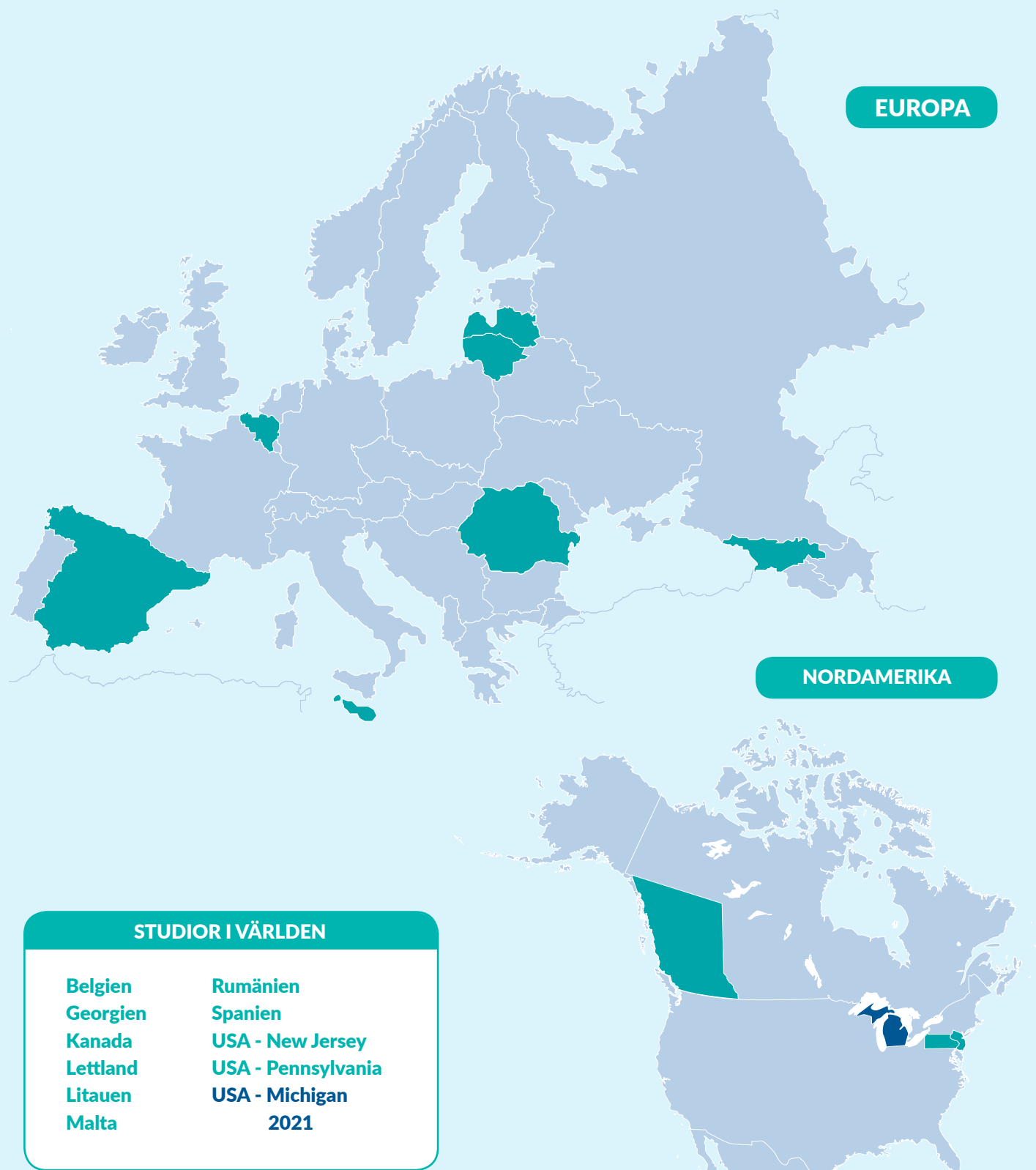
Licensgivarna gör regelbundna uppföljningar som säkerställer att Evolution efterlever licenskraven.

Utöver ovanstående licenser är Evolutions produkter certifierade i följande länder:

- Bulgarien
- Colombia
- Danmark
- Estland
- Isle of Man
- Italien
- Kanada: Manitoba
- Litauen
- Portugal
- Schweiz
- Serbien
- Spanien
- Sverige
- Ungern.

Våra globala studior

Evolution har studior i Europa, New Jersey, Pennsylvania och Kanada.
2021 kommer en ny studio att byggas i Michigan, USA.





Studior i världsklass

Evolution tillhandahåller sina tjänster via livekasino-studior i Europa, Kanada och USA. Bolaget har tre primära produktionsstudior, som fungerar som hubbar för en klar majoritet av de marknader där Evolutions spel erbjuds. Dessa ligger i Riga i Lettland, Fort Mriehel på Malta och Tbilisi, Georgien.

Produktionsstudion i Riga är Evolutions innovationshub där bolaget utvecklar, testar och lanserar merparten av de nya spelen. I Riga bedrivs verksamheten med primärt engelsktalande croupierer som servar såväl generiska som dedikerade bord. På Malta finns främst internationella croupierteam som servar landsspecifika bord på reglerade marknader såsom Danmark och Sverige. Tbilisi är Evolutions snabbast växande hub där en mix av engelsktalande och internationella team arbetar. Tillsammans drivs över 700 bord för Evolutions kunder från dessa studior.

Utöver de större produktionsstudiorna driver Evolution också studior i Belgien, Litauen, Rumänien och Spanien. Vissa har byggts för att möta nationell spelreglering med krav på fysisk närvaro på respektive marknad.

Evolution driver också tre studior utanför Europa, en i British Columbia, Kanada och två i USA, en i New Jersey, och den andra i Pennsylvannia. Studioanläggningarna har byggts för att hantera tillväxt i Nordamerika.

Evolution driver även platsbyggda dedikerade studior åt kunder i Belgien, samt Dual Play-bord som uppförts hos landbaserade kasinon i Storbritannien, Malta, Rumänien och USA.

EXPANSION OCH LANSERINGAR

Evolutions expansion på reglerade marknader

2011	Italien
2012	Danmark
2013	Spanien
2014	Malta
2015	Storbritannien
2015	Belgien
2016	Bulgarien, Rumänien, Ungern,
2017	Serbien
2018	Kanada, Georgien, New Jersey, USA
2019	Estland, Lettland, Schweiz, Sverige
2020	Colombia, Litauen, Pennsylvania, USA

Evolutions spellanseringar

2006-2016

- Live Roulette
- Auto Roulette
- Live Blackjack
- Live Baccarat
- Live Casino Hold'em
- Live Three Card Poker
- Live Caribbean Stud Poker
- Live Ultimate Texas Hold'em Poker

2017

- Dream Catcher
- Double Ball Roulette
- American Roulette
- Live Casino Hold'em Jumbo 7 Jackpot
- Live Caribbean Stud Poker Progressive Jackpot

2018

- Lightning Roulette
- Salon Privé range
- Dragon Tiger
- Infinite Blackjck
- Football Studio
- First Person Roulette
- First Person Blackjack
- Live Texas Hold'em Bonus Poker och First Five Jackpot

2019

- MONOPOLY Live
- Deal or No Deal Live
- Lightning Dice
- Super Sic Bo
- Free Bet Blackjack
- Side Bet City
- 2 Hand Casino Hold'em
- First Person Lightning Roulette
- First Person Dream Catcher

2020

- Crazy Time
- Mega Ball
- Craps
- Power Blackjack
- Instant Roulette
- Lightning Baccarat
- Speed Blackjack
- First Person Baccarat, Craps, Dragon Tiger, Football Studio och Mega Ball

Förvärvet av NetEnt

I december 2020 slutfördes förvärvet av NetEnt, inklusive Red Tiger. Genom förvärvet lägger vi till en andra vertikal till vårt nuvarande livekasinoerbjudande. Genom att erbjuda marknaden en bred portfölj bestående av det bästa av live och slots samt den ultimata produktmixen av de två kommer vår marknadsposition att stärkas och förbättra möjligheterna att kapitalisera på marknadstillväxten.



SLOTSPEL

Spel som går ut på att få flera stycken av samma symbol på en rad roterande hjul, vilka sätts igång med ett knapptryck. Spelen bygger på en slumpgenerator som avgör utfallet och därmed distributionen av vinster till spelare.

NETENT



RED TIGER

Förvärvet markerar en viktig milstolpe för Evolution. Vi är övertygade om att kombinationen av de två företagen och de synergier förvärvet medför gör oss väl positionerade för vår långsiktiga ambition att ta en ledande global ställning inom onlinekasino. Den kombinerade produktportföljen kommer att inkludera världens mest populära livekasino och slots och generera intäktsökningar genom korsförsäljning och förbättrad distribution via båda företagens kundbaser samt även ytterligare geografisk spridning av företagets produkter. Det kombinerade produkterbjudandet kommer skapa uppsida för kunderna, gynna spelarupplevelsen och skapa unika möjligheter för bolagens spelutvecklingsenheter att skapa framtidens spel.

Evolutionens ledande position inom livekasino tillsammans med NetEnts starka ställning inom slots kommer att skapa en förstklassig B2B-leverantör med kapacitet att driva digitaliseringen av den globala spelindustrin. Det kombinerade bolaget kommer att bli en ledande onlinespelleverantör med en stark plattform för internationell tillväxt och expansion, både organiskt och genom ytterligare förvärv.

Årliga kostnadsbesparingar uppgår till cirka 40 miljoner euro jämfört med NetEnts och Evolutions sammanslagna kostnadsbas per det första kvartalet 2020.

Affärsmodell

NetEnt har en liknande affärsmodell som Evolution där de levererar spel- och spelsystem för onlinekasino som används av speloperatörer runtom i världen. Företaget och dess kunder, speloperatörerna, arbetar enligt en partnerskapsmodell där NetEnt ansvarar för drift och övervakning av speltransaktionerna. Kunderna betalar en provisionsavgift till NetEnt, beräknad som en procentuell andel av spelöverskottet i NetEnts spel.



Säkra, rättvisa och ackrediterade spel

NetEnts spel genomgår miljarder automatiserade tester som upprepas gång på gång för att säkerställa rättvisa spel och att kontrollera att de efterlever alla tillämpliga lagar och regler. Det innebär att spelen måste uppfylla ett antal kriterier för ansvarsfullt spelande innan de anses redo att lanseras på marknaden. NetEnts plattform och spel, inklusive slumpalsgeneratorn som genererar spelutfallen, testas och certifieras av oberoende ackrediterade testinstitut.

Gemensam innovations- och produktutveckling

Framöver kommer vårt fokus att ligga på att utveckla det nya företaget utan att tappa fart i någon av vertikalerna. Vi har den gemensamma övertygelsen att produktinnovation och spelarupplevelse är nyckeln till framgång, genom att utnyttja de båda bolagens gemensamma kompetens kommer vi att kunna skapa nya produkter i gränslandet mellan live och RNG och därmed påskynda vår marknadspenetrering och öka gapet till konkurrenterna ytterligare. Vi har ett antal gemensamma projekt på gång och kommer att lansera flera samutvecklade spel 2021.

LICENSER

NetEnt innehar licenser i följande jurisdiktioner:

- | | |
|-------------|--|
| • Alderney | • Spanien |
| • Belgien | • Storbritannien |
| • Gibraltar | • USA |
| • Malta | Michigan, New Jersey, Pennsylvania, West Virginia. |
| • Rumänien | |

Dessutom är bolagets produkter certifierade i följande länder:

- | | |
|---------------|-------------|
| • Danmark | • Litauen |
| • Estland | • Mexiko |
| • Finland | • Norge |
| • Isle of Man | • Portugal |
| • Italien | • Serbien |
| • Kroatien | • Sverige |
| • Lettland | • Tjeckien. |

Live game shows - från klarhet till klarhet

Under 2020 utökade Evolution sin banbrytande game show-kategori genom lanseringen av rekordsättande nya titlar – Crazy Time och Mega Ball. game shows skapades av Evolution genom att placera ett tv-underhållningsliknande format mitt i spelupplevelsen. Detta växande utbud av spännande och innovativa spel levererar en spelstil som tidigare inte funnits inom live och fortsätter attrahera spelare som tidigare inte spelat livekasino.

HÖJDPUNKTER



Unik kategori
utvecklad av
Evolution



Nya sätt att
spela på



Banbrytande
teknologi



Game show-kategorin föddes med avsikten att attrahera nya spelare och spelare som inte hade testat livekasino tidigare. De framgångsrika lanseringarna av Dream Catcher 2017 och Lightning Roulette 2018 lade grunden för ytterligare innovationer med de direkt igenkänningsbara spelen MONOPOLY Live* och Deal or No Deal Live 2019, som fullt ut etablerade game show-kategorin på operatörernas webbplatser.

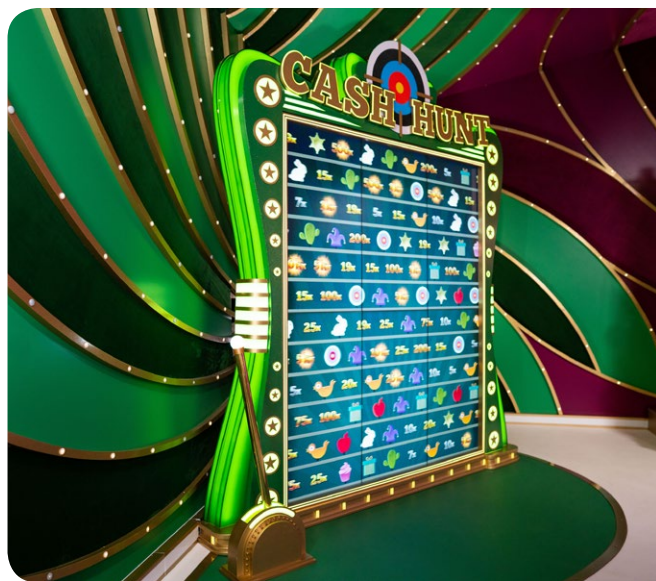
Under 2020 tog same show-erbjudandet ytterligare ett kliv framåt genom lanseringarna av Mega Ball och Crazy Time. Mega Ball är en unik game show med högt tempo som kombinerar bingoliknande spelmekanismer med lotteribollar, och var det första spelet med denna stil på marknaden. Crazy Time är samtidigt ett kul och unikt lyckohjul som inkluderar fyra actionfyllda bonusspel – fler än vad vi någon tidigare haft i ett och samma spel. Efter lanseringen attraherade det snabbt ett stort intresse och spelet slog alla tidigare rekord för en enskild spellansering hos Evolution.

Game show-kategorin fokuserar på underhållning med unika spel som presenteras av en karismatisk spelvärd i genomarbetade studior som liknar tv-underhållningskoncept.

Livespelet och underhållningen görs ännu mer spännande och visuellt attraktivt genom toppmodern teknologi såsom augmented reality.

De nya spelen fortsätter att utveckla livekasino in i en ny era av spelande, där underhållningsnivån är så hög att slutanvändare följer spelets gång även om de inte själva deltar aktivt i det, precis som när man tittar på ett underhållningsprogram på tv.

*Scientific Games innehar rättigheterna till MONOPOLYs varumärke genom licensavtal med Hasbro, Inc. (NASDAQ: HAS).



Att göra ett fantastiskt spel som spelare älskar är lika svårt som att göra en hitlåt. Varje spel och låt kommer hitta en särskild målgrupp, men att tilltala en bred publik under lång tid kräver att allt håller ihop perfekt. Om bara ett enda element inte känns rätt så kan det vända en låt eller ett spel från en succé till en miss. Alla små saker gör helheten och måste balanseras mot varandra.

TODD HAUSHALTER

Chief Product Officer and Games Operations,
Evolution

Vår världsledande onlinekasino-portfölj

Evolution-koncernen är en världsledande leverantör av innehåll för onlinekasino och erbjuder en oöverträffad portfölj med det starkaste livekasino-erbjudandet på marknaden och högpresterande slots under varumärkena NetEnt och Red Tiger.



Klassiska bordsspel

Evolution erbjuder sina kunder och deras spelare det bredaste utbudet av bordsspel live och online. Dessa inkluderar Live Roulette, Blackjack, Baccarat, Super Sic Bo, Dragon Tiger, Craps, och de mest populära pokerbaserade spelen såsom Live Casino Hold'em, Three Card Poker, Ultimate Texas Hold'em och många fler. Flera av våra pokerspel erbjuder progressiva jackpots.

Vi erbjuder också spännande och engagerande varianter av alla dessa klassiska kasinobordsspel, liksom VIP- och Salon Privé-lösningar samt alternativ med lokalspråkiga croupiererna på en mängd språk.

Det är viktigt för oss att fullt ut hedra klassikerna samtidigt som vi utnyttjar teknik i alla dess former. Vi berikar

kontinuerligt varje spel med egenskaper som gör dem lätta att spela, och ofta också genom att omärkbart förbättra spelupplevelsen, samtidigt som vi håller fast vid kärnan i varje spel.

Instant Roulette är ett exempel på hur vi skapade en helt ny snurr på live-roulette för att möta spelarnas efterfrågan på omedelbart resultat samtidigt som spelaren kan styra spelrytmen och spela i sin egen takt.

Vi har även revolutionerat skalbart Blackjack med lanseringen av vår Infinite Black Jack-familj av spel som medger ett obegränsat antal platser vid bordet, med många spännande side-bets, vilket öppnar upp spelet för flera spelare.



Game shows

Vår game show-kategori är nu helt etablerad i livekasino-segmentet efter flertalet mycket framgångsrika lanseringar.

Alla game show-titlar har utvecklats internt av Evolutions starka och talangfulla team, och samtliga är specialiserade spel som tillför marknaden något helt nytt.

Inom kategorin fortsätter familjen av Lightning-spel att stå ut från mängden genom att erbjuda spelupplevelser som är verkligt distinkta och annorlunda.

Titlar såsom MONOPOLY Live och Deal or No Deal Live baseras på starka varumärken från Hasbro, Inc. (via en underlicens från Scientific Games*) och Endemol Shine Group.

Mega Ball och Crazy Time är de senaste tillskotten i kategorin, och representerar båda något nytt inom livekasino och som tidigare inte funnits tillgängligt i marknaden.

Crazy Time bygger vidare på våra insikter från tidigare game show-lanseringar och det faktum att spelare önskade fler bonusrundor och mer spänning. Det erbjuder fler bonusspel än någonsin tidigare, stora multiplikatorer och mer spelardeltagande än i något annat livespel tidigare. Crazy Time är den mest framgångsrika spellanseringen i Evolutions historia och har slagit alla tidigare bolagsrekord vad gäller spelarantal, insatser och bruttospelintäkter. Populariteten för detta spel har vuxit ur en känsla av gemenskap som byggdes runt spänningen i bonusspelen och spelare som delade varandras framgångar.

*Scientific Games innehar rättigheterna till MONOPOLYs varumärke genom licensavtal med Hasbro, Inc. (NASDAQ: HAS).



RNG-bordsspel och First person

Genom att kombinera det bästa inom RNG (spel baserade på slumpmängdsgeneratorer) och livekasino fortsätter serien med First Person-spel att växa som en nyckelkomponent i den sammantagna spelportföljen.

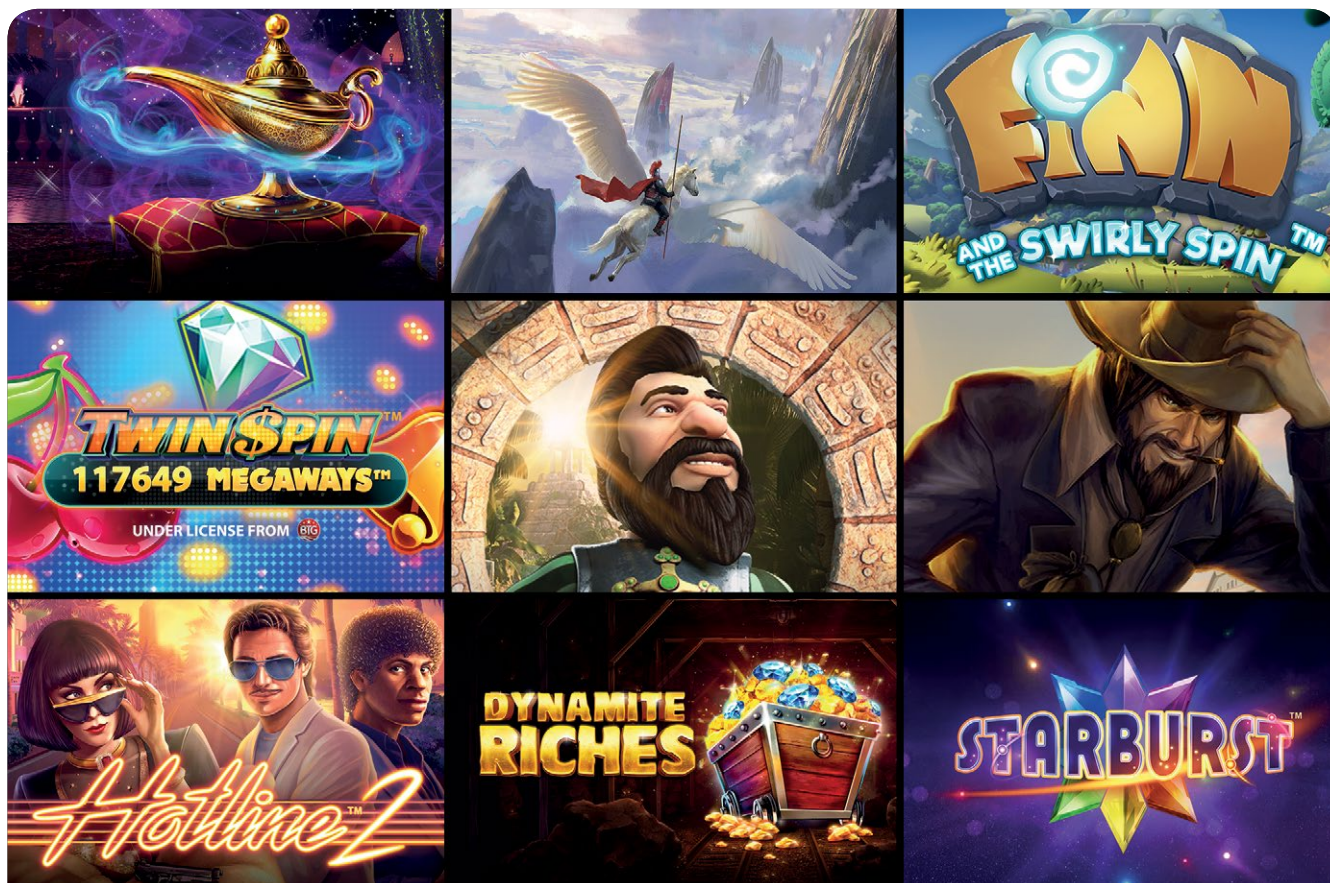
Under 2020 utökades utbudet med First Person-versioner av våra spel Baccarat, Dragon Tiger, Craps, Football Studio och Mega Ball.

I alla våra First Person-spel så används avancerad 3D-rendering och animationer. Utnyttjandet av ny teknik gör våra First Person-spel till de mest autentiska RNG-spelen och det närmaste en onlinespelare av RNG-baserade spel kan komma till att spela live.

Varje First Person-spel har en "Go LIVE"-knapp som ger spelare möjligheten att direkt överföras till live-versionen av samma spel. Detta innebär en unik spelupplevelse och är ett kraftfullt korsförsäljningsverktyg för att introducera RNG-spelare till livekasino.

Baserat på alla dessa anledningar fortsätter Evolutions kunder att snabbt ta till sig av vår unika tolkning av RNG-spelande, och även för att alla First Person-spel är fullt anpassningsbara till respektive operatörs varumärke.

RNG-bordsspel från NetEnt och Red Tiger kompletterar våra First Person-spel och erbjuder ännu fler alternativ för spelare som föredrar dessa spel.



RNG Slots Games

I december 2020 välkomnade vi de framgångsrika varumärkena NetEnt och Red Tiger, och med dem över 350 av världens ledande slotstitlar, till Evolution-koncernen.

Som ett av branschens mest välkända varumärken har NetEnt byggt upp ett respekterat anseende för att producera några av de mest ikoniska och högpresenterande spelen inom onlineslots, inklusive Starburst™, Gonzo's Quest™, Divine Fortune™, Twin Spin™ Megaways™, Dead or Alive™ och många fler.

Samma sak gäller Red Tiger, ett varumärke som är känt för slots såsom the Pirates Plenty series, Dragon's Fire series och Dynamite Riches, liksom sitt framgångsrika Daily Drop

Jackpots Network och sina marknadsledande verktyg för kundengagemang.

Med NetEnt som del av Evolution finns också en spännande möjlighet att blanda NetEnts spelarfavoriter med live-kasino för att på så sätt skapa en ny väg av spel som kan leverera ännu mer unika underhållningsupplevelser till spelare.

Denna metod har redan skapat värden för NetEnt och Red Tiger, vars samarbeten med Piggy Riches™ Megaways™ och Gonzo's Quest™ Megaways™ har resulterat i mycket framgångsrika slotstitlar.

Vår växande kundbas

Evolutions kundportfölj omfattar en majoritet av världens största onlineoperatörer samt ett växande antal fysiska kasinon. Den främsta tillväxten kommer från den befintliga kundportföljen, då operatörer generellt ökar omfattningen av sina live-erbjudanden. Allt eftersom fler länder regleras kan Evolution också följa befintliga kunder in på nya marknader.



Kundportfölj

Evolutions kundportfölj, inklusive alla varumärken, bestod av cirka 500 kunder vid utgången på 2020 och omfattar onlineoperatörer och landbaserade kasinon. Onlinespeloperatörer erbjuder oftast en bred portfölj av olika spelvertikaler som inkluderar RNG-spel, till exempel slots, livekasino, sportbok, poker och bingo.

Landbaserade kasinon har i högre utsträckning börjat expandera online och Evolution strävar efter att vara den naturliga partnern i denna rörelse. Vid utgången av 2020 hade Evolution över 40 (30) landbaserade kasinon i sin kundportfölj.

Utöver kunder som Evolution gör en direktintegrering mot finns även flertalet plattformssamarbeten där bolagets livekasino-produkt ingår som en del av en helhetslösning med flera produktvertikaler.

Nya kunder 2020

Under 2020 ingicks avtal med bland andra BetMGM, Caesars Entertainment, FanDuel Group, Grand Casino Luzern, Golden Nugget, Intralot, JVH Gaming & Entertainment Group, PointsBet, William Hill US och Wynn Sports Interactive.

Riskbedömning vid nykundsanskaffning

Som en B2B-leverantör kommer Evolutions intäkter från speloperatörer och kasinon. Bolaget har gedigna övervakningsprocesser för att upptäcka bedrägeri- och penningtvättsförsök, men det är operatörerna som hanterar alla monetära transaktioner med sina slutanvändare.

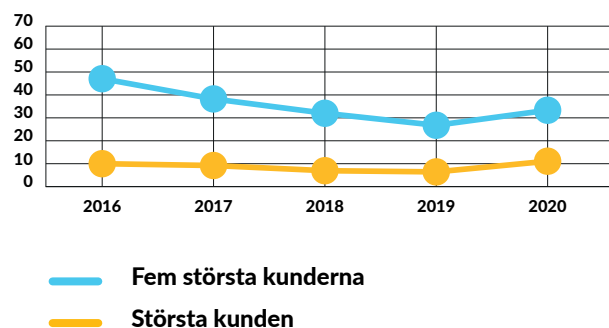
För att möta licenskrav och minimera riskerna ytterligare har bolaget etablerat processer för kundkännedom när nya avtal tecknas och för kontinuerlig utvärdering av befintliga kunder. Evolution har alltid möjlighet att avsluta tjänsten för operatörer som inte följer gällande regelverk eller på annat sätt riskerar Evolutions ställning på marknaden och/eller bolagets licenser.



Kundberoende

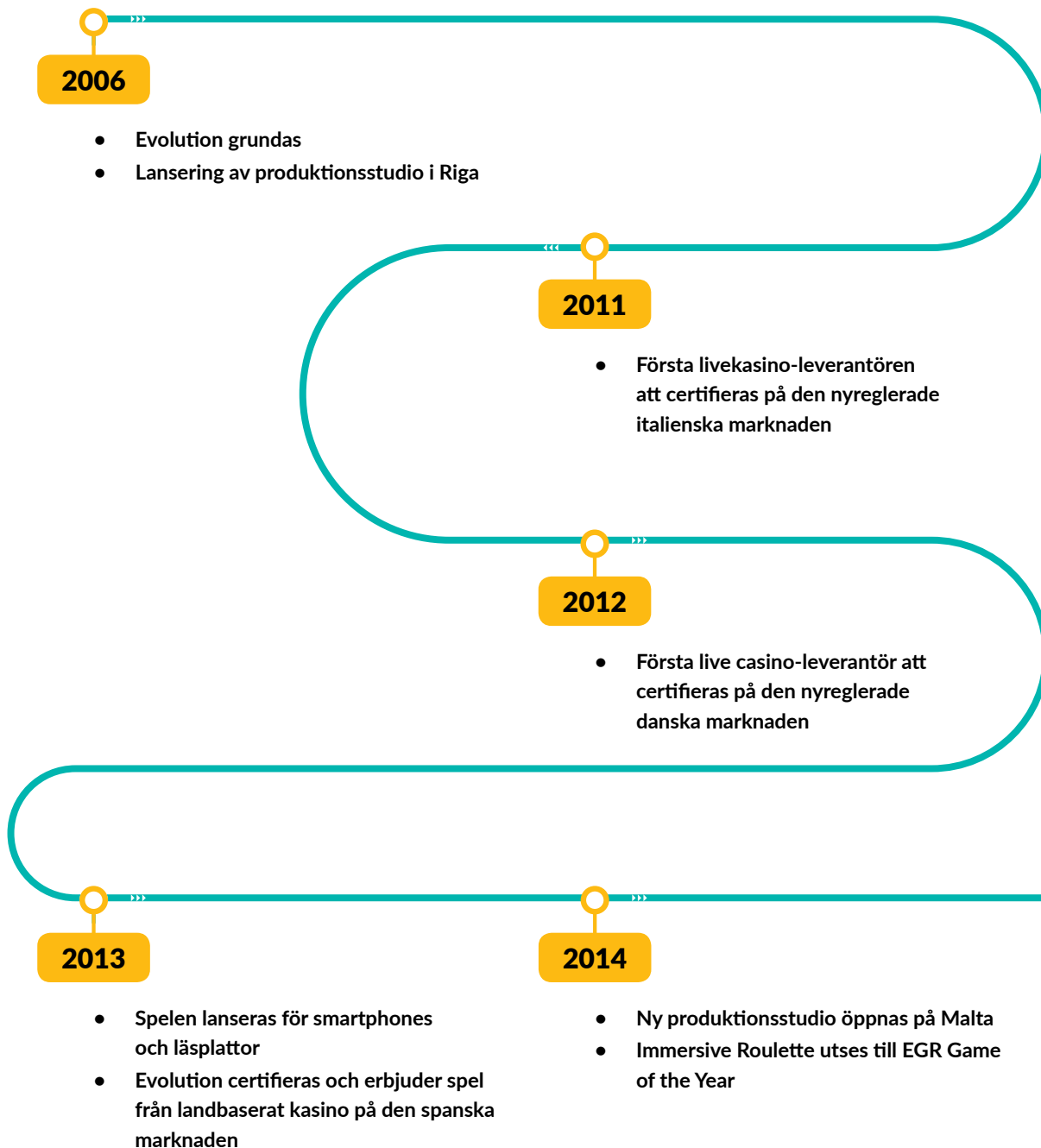
En majoritet av Evolutions största kunder har under senare år ökat sitt fokus på livekasino. I partnerskapet med våra kunder strävar vi efter att arbeta nära dem i alla aspekter av deras verksamhet. Evolutions största kund 2020 stod för cirka 11 procent (6) av intäkterna, och de fem största kunderna för cirka 33 procent (27) av intäkterna.

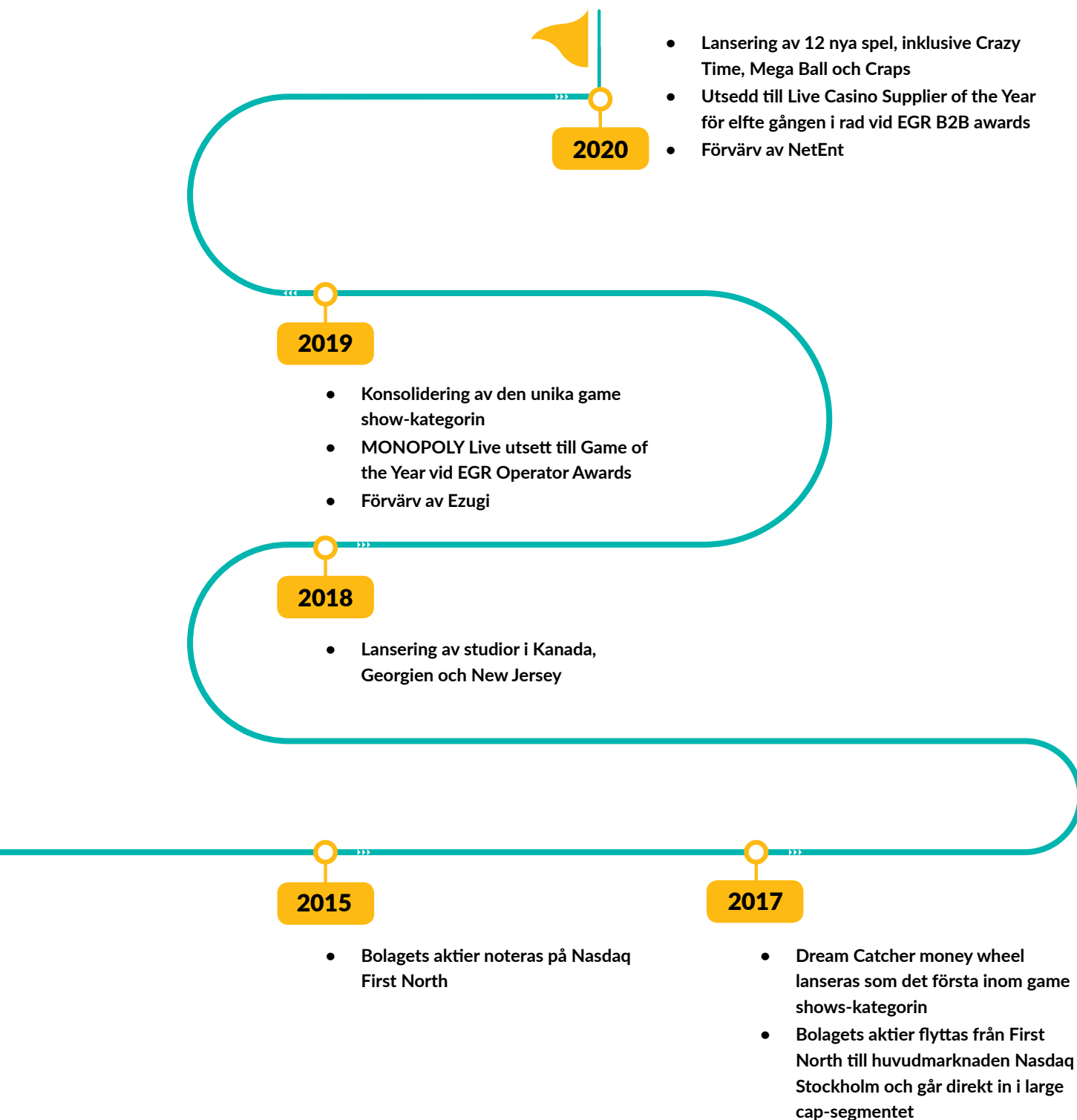
KUNDBEROENDE (% AV INTÄKTER)



En unik historia av innovation och tillväxt

Från en liten studio och endast en handfull medarbetare i Riga i april 2006 har Evolution vuxit till en ledande leverantör med en majoritet av världens främsta operatörer som kunder, fler än 700 bord i studior och miljöer i nio länder och med spelupplevelser för alla typer av slutanvändare – från storspelare till massmarknad.





Evolutions aktie

Evolution är noterat på Nasdaq Stockholm i large cap-segmentet.

Notering

Evolutions aktier började handlas på Nasdaq First North Premier den 20 mars 2015. Bolaget godkändes för notering på huvudmarknaden Nasdaq Stockholm i juni 2017, med första handelsdag den 7 juni 2017.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2020 till 638 168,65 EUR, fördelat på totalt 212 327 008 aktier med ett kvotvärde om 0,003 EUR. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Handel i aktien

Under 2020 steg Evolutions aktie med 196 procent och stängde på 834,80 SEK vid årets sista handelsdag motsvarande ett börsvärde om cirka 177 miljarder SEK. Totalt omsattes 263 680 295 aktier under året, motsvarande ett värde om 147 miljarder SEK och en omsättningshastighet av 145 procent. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 1 046 350 och den volymviktade genomsnittskursen uppgick till 559,22 SEK. Totalavkastningen, aktiekursutveckling inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till 197 procent baserat på den genomsnittliga eurokursen för 2020*.

Analytikerbevakning

Vid utgången av 2020 hade analytiker från ABG, Bank of America, Carnegie, Citi, DnB, Kepler Chevreux, Morgan Stanley, Nordea, Pareto och SEB aktiv bevakning av Evolutions aktie.

Aktieägare

Den 31 december 2020 hade Evolution 67 515 kända aktieägare, jämfört med 17 860 vid utgången av 2019. Bolagets tio största ägare utgjorde 47,2 procent av aktiekapitalet och rösterna. Av kapitalet utgjordes 33,9 procent av ägare baserade i Sverige, en nedgång från 40 procent i fjol. USA och Storbritannien står för den högsta procentuella andelen av ägare registrerade utanför Sverige.

Utdelning

Vid årsstämman 17 juni 2020 beslutades det om en utdelning om 0,42 EUR per aktie för 2019. Bolagets styrelse föreslår till årsstämman 2021 en ökning av utdelningen med 62 procent till 0,68 EUR (0,42) per aktie för räkenskapsåret 2020, motsvarande en utdelningsandel om 51 procent (51). Bolagets utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av det årliga nettoresultatet över tid. Den föreslagna utdelningen motsvarar en direktavkastning på 0,85 procent, beräknat på Evolutions aktiekurs vid utgången av året och den genomsnittliga SEK/EUR valutakursen för 2020*.

Investerarrelationer

Evolutions finansiella kommunikation ska kännetecknas av korrekt, tydlig och relevant information som underlättar förståelsen för bolagets affärsmodell, strategi och finansiella utveckling. Evolution delger sina aktieägare och andra intressenter lika och samtidig information i frågor som kan påverka värderingen av bolagets aktier. Bolaget publicerar delårsrapporter, årsredovisning samt pressmeddelanden som återfinns på www.evolution.com/investors. Via hemsidan kan man också prenumerera på utskick.

Finansiell kalender 2021

Årsstämma: 16 april 2021

Delårsrapport januari-mars: 27 april 2021

Delårsrapport januari-juni: 21 juli 2021

Delårsrapport januari-september: 28 oktober 2021

Bokslutskommuniké: februari 2022

Aktiesymboler

Nasdaq Stockholm: EVO

Bloomberg: EVO:SS

Reuters: EVOG.ST

*Sveriges Riksbank, Genomsnittskursen 2020, EUR/SEK 10,4867.

AKTIEKURSUTVECKLING 2020

Evolution Gaming Group

OMXSPI

OMXS30

Evolutions aktie steg med 196% under 2020. Samma period steg OMX Stockholm 30 indexet med 6% och OMX Stockholm Price Index med 13%.*

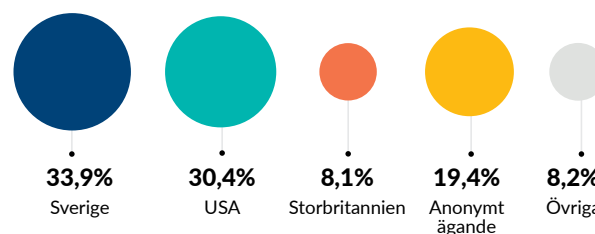
*OMXSPI väger samman värdet på alla aktier som är noterade på Stockholmsbörsen. OMX Stockholm 30 består av de trettio mest omsatta aktierna på Stockholmsbörsen. Evolution inkluderades i indexet 4 Januari 2021.



ÄGARTYPER



ÄGARFÖRDELNING PER LAND



10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2020

Aktieägare	Antal aktier	Kapital och röster
Capital Group	32 726 601	15,4%
Österbahr Ventures AB	27 289 720	12,9%
Richard Livingstone	14 557 138	6,9%
Blackrock	5 024 244	2,4%
Cat Rock Capital	4 259 476	2,0%
Vanguard	4 036 351	1,9%
Norges Bank	3 524 470	1,7%
Avanza Pension	3 454 193	1,6%
Fidelity Investments (FMR)	2 805 193	1,3%
Futur Pension	2 485 732	1,1%
Summa, 10 största aktieägarna	100 163 118	47,2%
Övriga aktieägare	112 163 890	52,8%
SUMMA	212 327 008	100%

AKTIEDATA

Aktiedata	2020	2019	2018
Vinst per aktie (EUR)	1,55	0,83	0,43
Utdelning (EUR per aktie)	0,68	0,42	0,24
Utdelningsandel	51%	51%	52%
Utestående aktier vid årets slut	212 327 008	181 622 725	179 851 885
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	189 021 346	183 387 341	182 625 245
Börskurs på bokslutsdagen (SEK)	834,80	282,00	101,90
Direktavkastning	0,85%	1,49%	2,36%
Totalavkastning	197,1%	179,2%	-10,6%
Antal omsatta aktier	263 680 295	103 656 368	191 217 475
Börsvärde vid årets slut (MSEK)	177 250	51 218	18 327
Antal kända aktieägare	67 515	17 860	12 875

Källa: Evolution och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.



HÅLLBARHETS- REDOVISNING

HÅLLBARHETSREDOVISNING

VÅRA MEDARBETARE

VÅRA SAMHÄLLEN

VÅR MILJÖ

MÅNGFALD

ANSVARSFULLT SPELANDE

ETISKA AFFÄRSMETODER



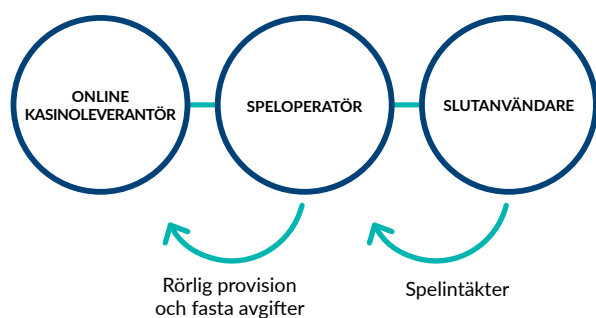
Hållbarhetsredovisning

Evolution verkar för en hållbar affärsverksamhet, en utvecklande och trygg arbetsmiljö samt att bidra till samhället och minimera klimatavtrycket från verksamheten. Evolution Gaming Group AB:s hållbarhetsredovisning sammanfattar hållbarhetsarbetet under 2020 och utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Affärsmodell

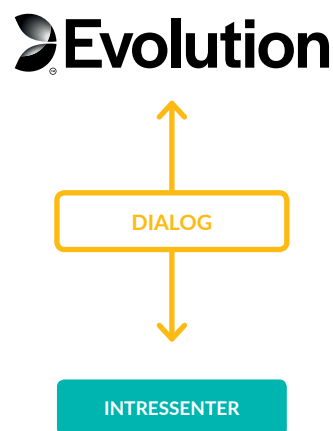
Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade onlinekasino-lösningar till speloperatörer. Speloperatörerna erbjuder och marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare. Evolutions kunder inkluderar en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa och USA, liksom ett växande antal landbaserade kasinon som börjat erbjuda spel online.

För en närmare beskrivning av affärsmodellen, se sidan 8.



Intressentdialog

Evolution engagerar sig löpande i dialog med bolagets intressenter, framför allt via möten med kunder, leverantörer och investerare.





Policyer inom hållbarhet

Evolutions har en koncerngemensam hållbarhetspolicy och bolaget uppnår en hållbar verksamhet genom implementering av denna policy och andra styrdokument inklusive uppförandekod och visuellblåsarfunktion. Evolution förväntar sig också att bolagets kunder, leverantörer och affärspartners följer motsvarande normer som reflekteras i Evolutions hållbarhetspolicy och uppförandekod i deras egna verksamheter.

Sammanställning över Evolutions uppfyllande av redovisningskraven enligt årsredovisningslagen:

- Affärsmodell, sidan 34
- Miljö, sidorna 42-43
- Mänskliga rättigheter och socialt ansvar, sidorna 40-41 och 48-49
- Motverkande av mutor och korruption, sidorna 48-49
- Mångfald och motverkande av diskriminering, sidorna 44-45
- Ansvarsfullt spelande, sidorna 46-47.

Både hållbarhetspolicyn och uppförandekoden finns tillgängliga på bolagets hemsida. Utöver uppförandekoden har Evolution koncerngemensamma policyer för följande områden som har kopplingar till hållbarhetsområdet:

- Motverkande av mutor- och korruptionspolicy
- Riskhanteringspolicy
- Global HR-policy
- Dataskyddspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Jämställdhetsplan
- Diskrimineringspolicy
- Kommunikationspolicy.

Policydokumenten implementeras genom informationsinsatser och utbildning. De ses över årligen.

Hållbarhetsrisker

Evolutions verksamhet är utsatt för vissa risker som relaterar till hållbarhetsområdet. Specifika risker finns under varje avsnitt samt även i riskavsnittet på sidorna 56-59.

Hållbarhet för Evolution

Evolutionens snabba och stabila verksamhetstillväxt grundar sig på en kombination av innovation och långsiktighet när det gäller vår produktutveckling, vår verksamhet och våra medarbetare. Evolution strävar efter en hållbar företagspraxis, fortlöpande insatser för att främja våra medarbetarnas välbefinnande och utveckling, samt att bidra till lokalsamhället och minimera vårt klimatavtryck. Vi tillämpar en bred definition av termen hållbarhet och våra ambitioner har sin grund i våra värderingar. Vi betraktar hållbarhet som en integrerad del av vår verksamhetsstrategi och som avgörande för vår framgång som bolag.

Mått och ramverk

Evolution använder ett antal styrdokument och mått för att uppnå ett fokuserat och relevant hållbarhetsarbete. Detta ramverk består av en kombination av interna policyer, däribland bolagets uppförandekod, hållbarhetspolicy och policyer som stödjer mångfald och etiska affärsmetoder samt globalt erkända principer och ramverk.

Det övergripande ansvaret för efterlevnad av dessa policyer och principer ligger hos styrelsen. Dock krävs det att alla medarbetare är införstådda med att våra mål endast kan uppnås om alla medarbetare bidrar tillsammans. För att säkerställa att alla anställda känner till policyerna och principerna och kan tillämpa dem i det dagliga arbetet, får alla nyanställda ta del av dessa policyer när de börjar i bolaget, och de måste även genomgå utbildningar inom nyckelområden med koppling till deras roll.

Evolutionens fokus på de globala hållbarhetsmålen

FN:s globala hållbarhetsmål utgör en grund för det globala samhällets strävan efter att nå en bättre och mer hållbar framtid till 2030. De uppmanar att regeringar, det civila samhället, företagen och allmänheten agerar för att bemöta de utmaningar som världen står inför inom områden som till exempel fattigdom, ojämlikhet, klimat, miljöförsämringar, välfärd samt fred och rättvisa. Målen är sammankopplade och vart och ett består av ett antal mål och fokusområden.

Matrisen nedan visar resultatet av vår utvärdering av överensstämmelsen mellan Evolutionens ambitioner inom hållbarhetsområdet och FN:s målstruktur.

PRIORITETSOMRÅDE					
VÅRA MEDARBETARE	VÅRA SAMHÄLLEN	VÅR MILJÖ	MÅNGFALD	ANSVARSFULLT SPELANDE	ETISKA AFFÄRSMETODER
HÅLLBARHETSMÅL					
 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	 4 GOD UTBILDNING FÖR ALLA	 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	 5 JÄMSTÄLLDHET	 16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN	 16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN
 3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE		 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA		 3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE	

Samarbete är avgörande

Evolution är ledande inom sin nisch och vi vet att vår innovativa natur ger oss en privilegierad ställning när det gäller att även ta ledningen inom hållbarhetsfrågor. Samtidigt inser vi att vi inte kan uppnå våra ambitioner på egen hand. Det gäller i synnerhet inom områden där vår B2B-status innebär att vi inte kontrollerar hela händelsekedjan. Vi samarbetar därför med en mängd intressenter för att uppnå framsteg med vår hållbarhetsstrategi, samtidigt som vi kontinuerligt söker efter nya samarbetsmöjligheter. Fortlöpande dialog med våra intressenter är avgörande för vår framgång.

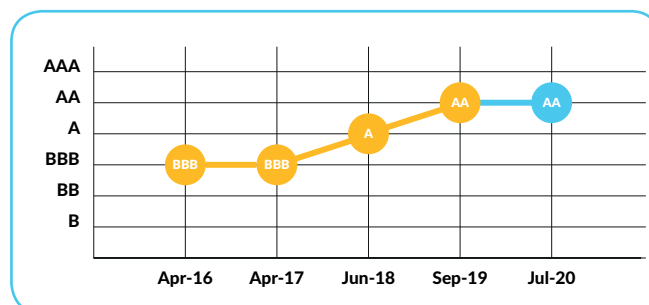
Vid sidan av att övervaka våra framsteg förväntar sig Evolution att kunder, leverantörer och affärspartner i sin egen verksamhet ska följa standarder som är likvärdiga de som ingår i vår hållbarhetspolicy och uppförandekod.

Höjdpunkter och resultat under 2020

Effekterna av covid-19-pandemin kommer att bli kännbara både i de lokala och globala ekonomierna i flera år framöver. För Evolution innebar pandemin en förändring i det planerade arbetet inom hållbarhet, främst när det gäller aktiviteter riktade direkt till medarbetarna. På grund av pandemin tvingades Evolution fokusera på att hålla verksamheten igång i största möjliga utsträckning och samtidigt införa ytterligare åtgärder för en säker arbetsmiljö för dem som inte kunde arbeta hemifrån. Bolaget ökade också möjligheterna till distansarbete där så var möjligt.

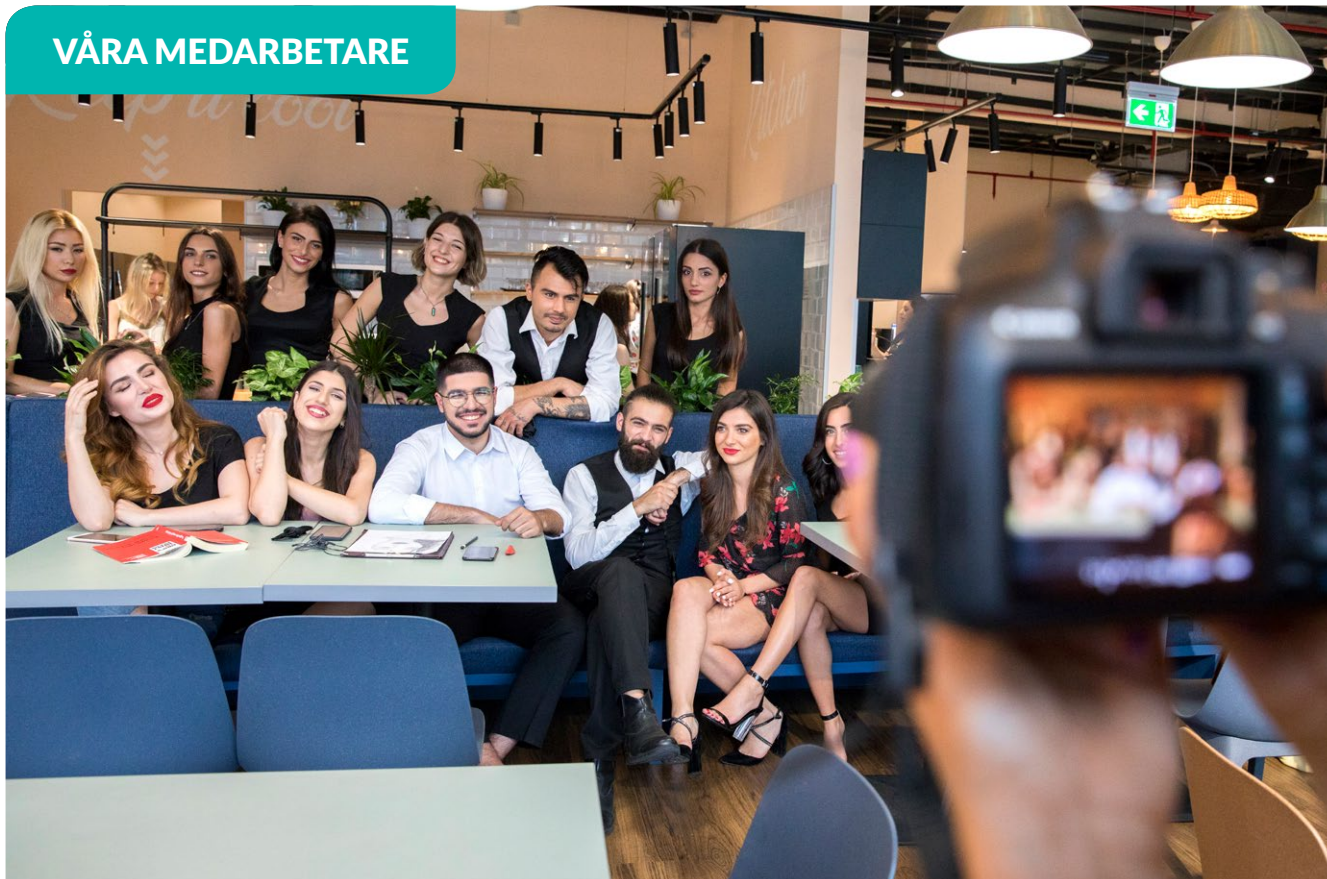
ESG-rating enligt MSCI

Morgan Stanley Capital International (MSCI) använder en detaljerad metod för att granska och betygsätta företag på en skala från AAA till CCC utifrån deras exponering mot branschspecifika ESG-risker och förmågan att hantera dessa risker jämfört med liknande företag. Granskningen uppdateras årligen och Evolutions utfall för 2020 blev en uppreppning av betyget AA.



VÅRA MEDARBETARE	VÅRA SAMHÄLLEN	VÅR MILJÖ	MÅNGFALD	ANSVARFULLT SPELANDE	ETISKA AFFÄRS-METODER	EXTERNA ACKREDITERINGAR
Personal-omsättningen sjönk för tredje året i rad. Inga fall av korruption, arbetsmiljöbrister eller avvikelser av affärsetisk karaktär rapporterades via bolagets visuellblåsar-funktion.	Donationer, kläder, matpaket och böcker har donerats till välgörenhetsorganisationer. Engagerat oss i projekt som hjälper personer som förlorat sina jobb på grund av pandemin.	Genomsnittlig energiförbrukning per bord sjönk med 1,6 procent i större studior. Initierat projekt för att öka återvinningen av teknisk utrustning. Pågående åtaganden för att främja klimatsmarta lokaler, bland annat åtgärder inom energi-effektivisering, inomhusmiljö och materialval.	45% kvinnor i ledande befattningar. 50/50 könsfördelning chefsposition i studior. 16% av nationaliteter i bolaget representerade i seniora ledningspositioner.	63% av medarbetare fullgjorde utbildning i ansvarsfullt spelande. 75% ökning av rapporter om misstänkt problemspelande mot 2019.	91% av relevanta medarbetare fullgjorde GDPR-utbildning. 78% av relevanta medarbetare fullgjorde informations-säkerhets-utbildning. 27 officiella marknadsgodkännanden att erbjuda våra produkter.	ISO 270001: 2013 ISO 50001: 2018

VÅRA MEDARBETARE



VÅRA MEDARBETARE

Evolution ska vara en rättvis och respekterad arbetsgivare. Bolaget ska arbeta aktivt för att främja en säker arbetsmiljö som stöttar den professionella och personliga utvecklingen av de anställda.

Våra medarbetares beslut och agerande driver verksamheten framåt och det finns en risk om vi misslyckas med att rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens, att det kan leda till att bolaget underpresterar. För att hantera detta arbetar vi intensivt med värdegrund och att skapa ett öppet och transparent arbetsklimat, vi har kompetens- och ledarskapsutveckling utför medarbetarundersökningar och gör analyser av personalomsättning.

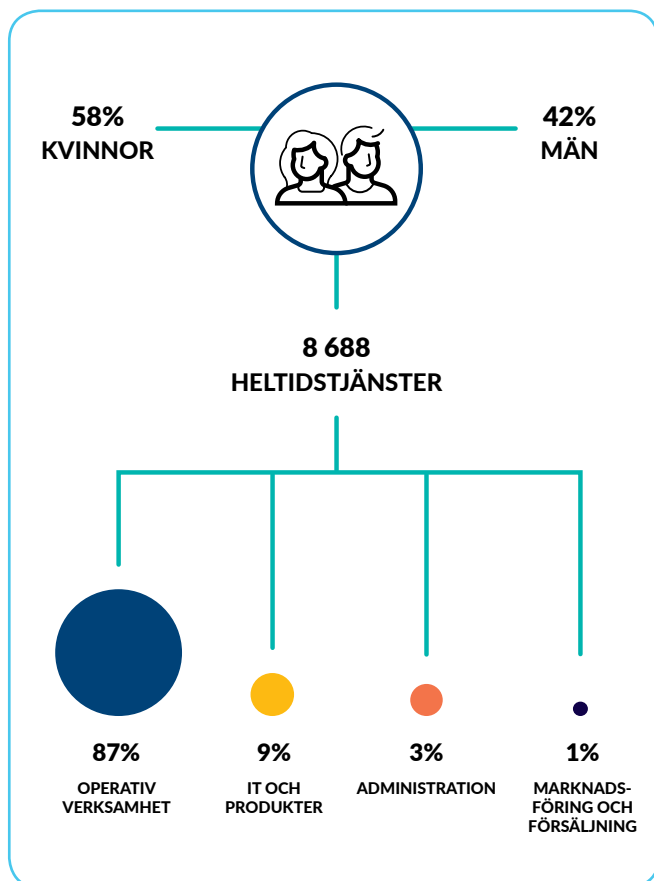
Höjdpunkter 2020:

- Personalomsättningen sjönk för tredje året i rad
- Inga fall av korruption, arbetsmiljöbrister eller avvikelser av affärsetisk karaktär rapporterades via bolagets visseblåsarfunktion
- Stipendier beviljade till medarbetare för deltidstudier.

Det är essentiellt att attrahera och behålla topptalangerna på respektive marknad därför är det positivt att personalomsättningen 2020 sjönk för tredje året i rad. En grundtanke i bolaget är att en stark företagskultur, med kunden och slutanvändaren i centrum, är det som i slutändan ger den unika onlinekasinoupplevelse som Evolution är känt för. Med utgångspunkt i våra värderingar som är *ALIVE*, *do RIGHT* och *work TOGETHER*, strävar vi som ett team efter att alltid bli lite bättre varje dag.

Majoriteten av Evolutions medarbetare arbetar inom den operativa spelverksamheten, där croupierar (även kallade *game presenters*) utgör den största gruppen. Denna grupp arbetar största delen av sin arbetsdag framför en kamera i en av våra studior. De lär sig inte bara croupiertekniker för att klara sin roll, utan får också träna andra färdigheter, däribland presentationsteknik.

Evolution är också en attraktiv arbetsgivare för mjukvaru- och systemutvecklare tack vare bolagets innovativa profil, avancerade spjutspetsteknologi och globala distribution av tjänster och produkter.



Strävar efter excellens

Evolution satsar på vidareutbildning och det finns flera exempel på personer som skapat framgångsrika karriärer internt. Tack vare bolagets snabba tillväxt finns det många interna karriärvägar och bolaget erbjuder flera interna utvecklingsprogram som stöd. Detta inkluderar omlokalisering, rotations- och skuggprogram, samt mer traditionella ledarskapsutbildningar och utbildningar i "mjuka" färdigheter. Vid sidan om detta samarbetar Evolution även med universitet på utvalda marknader samt deltar vid och anordnar konferenser och olika typer av träffar – med målet att dela kunskap och uppmuntra unga människors intresse för teknologi. Under 2020 inledde vi vårt första stipendieprogram riktat till medarbetare i Lettland som studerar vid sidan av sitt arbete hos oss. Medarbetare går även obligatoriska kurser i ansvarsfullt spelande, informationssäkerhet, GDPR samt i bekämpning av penningtvätt, motverkande av terroristfinansiering och bekämpning av korruption och mutor.

I slutet av 2020 lanserade bolaget en global People Excellence-enhet som har till uppgift att samordna arbetet inom personalledning och personalutveckling. Enheten börjar i liten skala 2021 och kommer att utvecklas de kommande åren.



HealthyEVO

I linje med hållbarhetsambitioner vill Evolution även utbilda och uppmuntra de anställda att göra hälsosammare val genom att främja en hälsosam och sund livsstil. Detta arbete initierades i liten skala 2019 och skulle bli bolagsomfattande 2020, men fördröjdes när pandemin förhindrade stora sammankomster. Under året riktades bolagets insatser inom området mot en säkrare arbetsplats och att främja välbefinnande i stället. När restriktionerna hävs kommer den ursprungliga aktivitetsplanen att återupptas.

Aktiviteter 2020

- Onlineutbildning för croupierer introducerades i Georgien som ett alternativ till fysisk utbildning
- En onlineversion av HealthyEVO – som består av en kombination av onlineutbildning och kurser i mental styrka
- Pilotförsök med medarbetarstipendier till deltidss studenter
- På grund av pandemin och restriktionerna har vi tvingats skjuta upp många av våra planerade medarbetaraktiviteter för 2020.

Nästa steg:

- Introducera nytt digitalt verktyg för mätning av medarbetarnöjdhet och stöd för ledarutveckling
- Nylansering av det ursprungliga HealthyEVO-initiativet för att uppmuntra anställda till en hälsosam livsstil.
- Lansera interna initiativ som lyfter fram hur våra teammedlemmar införlivar våra företagsvärderingar i sitt arbete.

VÅRA SAMHÄLLEN



VÅRA SAMHÄLLEN

Evolution ska aktivt stödja en positiv utveckling av de samhällen där bolaget verkar.

Höjdpunkter 2020:

- Donationer, kläder, matpaket och böcker har donerats till välgörenhetsorganisationer.

Evolution strävar efter att vara aktiv i, och bidra till, de samhällen där vi har verksamhet. Arbetet är främst fokuserat på diverse donationsinitiativ som genomförs i samarbete med lokala välgörenhetsorganisationer.



Evolution – en del av det lokala samhället

Vår drivkraft att bidra till ett bättre samhälle bygger på ett socialt engagemang för det lokala samhället där vi är verksamma. Vi tror att de bästa resultaten uppnås om initiativen planeras lokalt, så nära som möjligt av mottagaren. Därför uppmuntrar och stöder vi våra anställdas initiativ för att bidra till lokalsamhället. Eftersom samhällena där vi verkar skiljer sig från varandra så ser även de olika sociala engagemangen olika ut på våra marknader.

I linje med våra värderingar har vi under 2020 givit ekonomiska donationer, kläder, matpaket och böcker till olika välgörenhetsorganisationer. Vidare sponsrade vi basketlaget vid universitetet i Lettland där en del av medlen går till att täcka studieavgiften för utvalda spelare. Dessutom har vi försett barn från behövande familjer i Lettland med skolmaterial.

Ett annat fokus för att stödja samhällen är att främja lärande. Vi uppmuntrar våra anställda till lärande och utveckling och vill samtidigt försöka stödja dem utanför vår organisation som söker tillgång till lärandemöjligheter. Genom våra ingenjörsteam deltar vi regelbundet i kunskapsdelningsinitiativ för branschen och blivande utvecklare och programmerare.

Påverkan av pandemin

Under 2020 påverkade pandemin vårt fokus på samhällsorienterade aktiviteter. På grund av restriktionerna var det inte längre möjligt att samla medarbetare för initiativ som kräver fysiska gruppträffar, samtidigt som behovet av stöd till organisationer som hjälper de utsatta i samhället, som drabbats särskilt hårt av covid-19, ökade.

I kölvattnet efter covid-19 engagerade vi oss i ett projekt i Georgien som inriktades specifikt mot anställda på stora företag i Georgien som förlorat sina jobb på grund av pandemin. Initiativet lanserades i slutet av 2020 som det första i sitt slag i Georgien, och i slutet av året hade vi 52 personer som kommit olika långt i anställningsprocessen, tack vare detta initiativ.



Aktiviteter 2020:

- Donationer och varor riktade till studenter och skolbarn på två marknader (Lettland och Georgien)
- Kläddonationer på tre marknader (Kanada, USA och Georgien)
- Donationer till måltidsstöd på två marknader (Kanada och Malta).

Nästa steg:

- Evolution avser att gradvis öka sin positiva inverkan på lokala samhällen genom insatser som stödjer tillgång till kunskap och lärande, och som stödjer tillgång till basbehov, till exempel måltider, blod och kläder.

NÅGRA AV DE ORGANISATIONER SOM EVOLUTION DONERADE TILL 2020

- Children's Clinical Hospital, Lettland
- Foodbank Lifeline Foundation, Malta
- Boffa Hospital, Malta
- Greater Vancouver Food Bank, Kanada
- Big Brothers of Greater Vancouver, Kanada
- The Atlantic City Rescue Mission i New Jersey, USA

VÅR MILJÖ



VÅR MILJÖ

Evolution ska använda sitt innovativa tankesätt och tekniska kompetens för att minimera bolagets miljömässiga påverkan.

Evolution är medveten om miljöriskerna kopplade till klimatförändringar och föroreningar. Vi hanterar detta genom att arbeta för att minska vår miljömässiga påverkan och har integrerat miljö- och klimathänsyn i vår affärsverksamhet. Vår direkta påverkan är liten, men vi vidtar kontinuerligt åtgärder för att minska vår negativa miljöpåverkan och vårt koldioxidavtryck.

Resultaten:

- Genomsnittlig energiförbrukning per bord sjönk med 1,6 procent i större studior
- Pågående åtaganden för att främja klimatsmarta lokaler, bland annat åtgärder inom energieffektivisering, inomhusmiljö och materialval
- Alla stora studior ackrediterade enligt ISO 50001:2018.

Hållbarhet genom innovation

Evolutions verksamhet är digital till sin natur och har därför relativt begränsad miljöpåverkan – främst avser bolagets energiförbrukning våra lokaler och den tekniska utrustningen. I linje med principerna för vårt sätt att bedriva vår verksamhet strävar Evolution dock ständigt efter att använda sin innovationsförmåga för att öka sin energieffektivitet.

Detta innefattar alla aspekter av produktleveranskedjan – allt från hur vi använder våra lokaler och bygger vår studioutrustning till mjukvaru- och hårdvaruinnovationer, vilket innebär minskad strömförbrukning utan försämrad produktleverans eller användarupplevelse. Arbetet inom detta område omfattar allt från innovativa lösningar och sensorer som automatiskt stänger av utrustning som inte används dygnet runt och användning av lågenergibelysning, till konstruktionsbeslut som omfattar val av VVS-system och externa byggnadskonstruktioner.

För stora investeringar finns det en ”energieffektivitetsparameter” i inköpsprocessen, som främjar energieffektiva alternativ framför mindre hållbara alternativ. Evolution har också återvinningsprocesser för kontors- och studiohårdvara, som antingen återanvänds, doneras, säljs eller skickas vidare till officiella återvinningscentraler.

Strävar efter ökad energieffektivitet varje år

Alla Evolutions större studior och egna fastigheter är certifierade enligt ISO 50001:2018. Evolution driver sina mindre studior enligt samma principer för energiförbrukning. Det finns *smart meters* installerade i alla studior, som möjliggör bevakning av energiförbrukningen.

Evolution följer upp energiförbrukningen baserat på den totala användningen i sina större studior och energiförbrukning per bord i varje större studio.

Eftersom både studiorna i Georgien och i Malta ökade i storlek under 2020 ökade också den totala energiförbrukningen under denna tid. I Georgien ökade ytan med cirka 50 procent under 2020. Energiförbrukningen för 2020 bör också ses i ljuset av covid-19, då det krävdes en betydande ökning av ventilationen för att hålla arbetsmiljön säker för teamen.

Summa kWh per år för de tre största studiorna:

2018	2019	2020
6 363 757*	8 452 225	9 738 355

*Studion i Georgien öppnade den 30 mars 2018. Vår studio i Malta var vid denna tidpunkt betydligt mindre och inhytt i en delad lokal, vilket innebär att fastighetens el och VVS ingick i hyran och därmed inte ingår i denna siffra

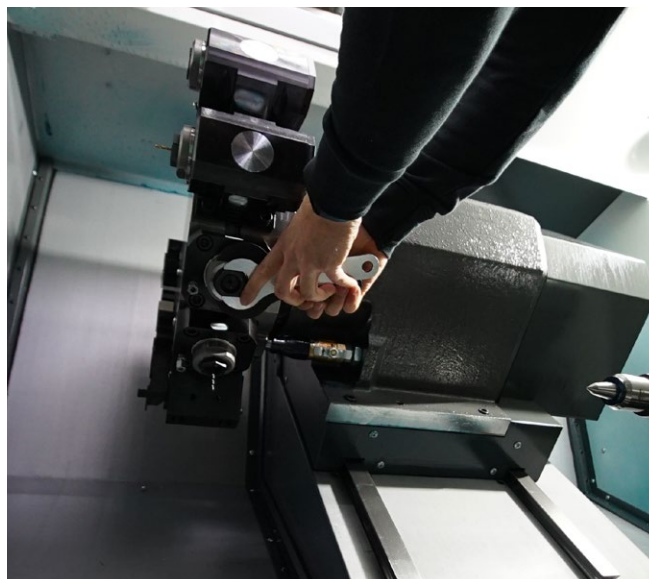
Genomsnittlig kWh/energiförbrukning per bord och månad i större sändningsstudior 2020 mot 2019

Plats	2019	2020	Skillnad, kWh/studiobord	Skillnad, %
Lettland, Riga	1 316	1 365	49	3,7%
Georgien, Tbilisi	1 124	1 053	-71	-6,3%
Malta, Mriehel	1 515	1 472	-43	-2,8%

Under 2020 ändrade studion i Lettland sin bordssammansättning. Flera klassiska bordsspel ersattes av game shows, vilket kräver betydligt mer utrymme per bord (varje game shows räknas som ett bord). Därför ökade energiförbrukningen per bord i Lettland under 2020, samtidigt som den totala energiförbrukningen i studion minskade tack vare implementering av energieffektiviserande åtgärder.

Mer teknik, mindre resor

När det gäller skrivbordsbaserade medarbetare använder sig Evolution av videokonferenser, chatt- och projektledningssystem. Det möjliggör att de flesta möten och teaminteraktioner kan ske virtuellt, vilket leder till färre affärsresor. Detta hjälper till att begränsa antalet personer (främst koncernledningen och försäljningsteam) som reser regelbundet i tjänsten.



Under 2020 när pandemin tvingade en stor del av de skrivbordsbaserade medarbetarna att arbeta hemifrån har det skett ytterligare utveckling i den tekniska infrastrukturen som stödjer virtuellt arbete på flera platser, och den kommer att användas även efter pandemin.

Aktiviteter 2020

- ISO 50001-certifiering av studiorna i Fort Mriehel, Malta och Tbilisi, Georgia
- Implementering av ett effektivare ljudsystem i nya studior samt den lettiska studion, vilket resulterat i 30 procent mindre ljudkablage och utrustning. Återstående studior kommer att uppgraderas 2021
- Ökade insatser för att renovera och reparera trasiga studioartiklar: 20 procent av all studiobelysning tillverkades internt genom återvinning av utsliten armatur, 34 procent av trasiga stolar återställdes och återanvänds. 240 olika typer av teknisk utrustning såldes för återanvändning i Lettland.

Nästa steg

- Fortsatt fokus på implementering av teknisk utrustning som främjar energieffektivisering
- Fortsatt fokus på återvinning av IT-utrustning och studioinredning
- Återgå till ursprungsplanen med minst en skräpinsamlingsaktivitet per större studio per år (förutsatt att pandemirestriktionerna hävs).

MÅNGFALD



MÅNGFALD

Evolution ska vara en inkluderande och respekterad arbetsplats där mångfald i alla dess former betraktas som en konkurrensfördel och en tillgång.

Risken kopplad till mångfald är att om vi skulle brista i denna aspekt skulle vi inte fullt ut dra nytta av värdet av olikheter och inte nyttja potentialen som kommer med en diversifierad medarbetargrupp. Vi hanterar detta genom att sträva efter mångfald i alla dimensioner av olikhet och erfarenhet. Vi är övertygade om att vi som ett bolag karaktäriserat av mångfald och inkludering stimulerar innovation och att det leder till en bättre utvecklingen av bolaget.

Höjdpunkter:

- 45 procent kvinnor i ledande befattningar
- Fler än 80 nationaliteter representerade i våra team
- Vad gäller chefspositioner i våra studior är könsfördelningen helt jämn
- 16 procent av nationaliteterna i bolaget finns representerade i ledande befattningar.

Mångfald på arbetsplatsen är en förutsättning för Evolutions operativa verksamhet. För att framgångsrikt bedriva verksamheten i flera olika länder och med kulturella skillnader krävs en variation gällande både bakgrund och erfarenhet från bolagets ledare. Jämställdhets- och mångfaldsarbetet är därför en integrerad del av den dagliga verksamheten och en nyckelkomponent i bolagets affärsmässiga framgång. För Evolution är mångfald en strategisk fördel och en viktig tillgång.

Mångfald är en affärsfördel

Evolution är en inkluderande arbetsplats där varje individ bedöms utifrån dennes meriter och kvalifikationer. Bolaget är engagerat i att stödja lika rättigheter för alla våra anställda och att säkerställa att alla anställda har samma förutsättningar att utvecklas oavsett ålder, funktionshinder, etnicitet, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, nationalitet, religion eller annat trossystem eller sexuell läggning. Detta arbete styrs av bolagets policy- och styrdokument inom området, inklusive uppförandekod, arbetsmiljöplan och jämställdhetsplan.

Befordran och representation

Utgångspunkten för rekrytering och befordringar hos Evolution är att den som bäst uppfyller kvalifikationskraven blir anställd eller befordrad. I slutet av 2020 hade Evolution på global nivå sammantaget 45 procent (43) kvinnor i ledande befattningar, i ledningsgruppen och i roller som rapporterar till dessa, exklusive assistentroller.

Vad gäller chefspositioner i våra studior var könsfördelningen helt jämn 2020 (liksom 2019). Under året öppnades två nya studior, där cheferna befordrades internt. En av studiorna ledes av en kvinna och den andra av en man. De lokala ledningsgrupperna för de nya studiorna skulle initialt ha en mix av anställda från flera länder, men planerna behövde ändras på grund av de restriktioner gällande resor som covid-19 medförde. Avsikten är att utvärdera planerna igen när pandemirestriktioner inte längre förhindrar att anställda förflyttar sig mellan våra anläggningar.

När det gäller nationell representation innefattar roller i den globala ledningsgruppen och roller som rapporterar till denna grupp cirka 16 procent (15 procent 2019) av det totala antalet nationaliteter representerade i bolaget i slutet av 2020. De tio studiocheferna representerar fem olika nationaliteter.

Aktiviteter 2020

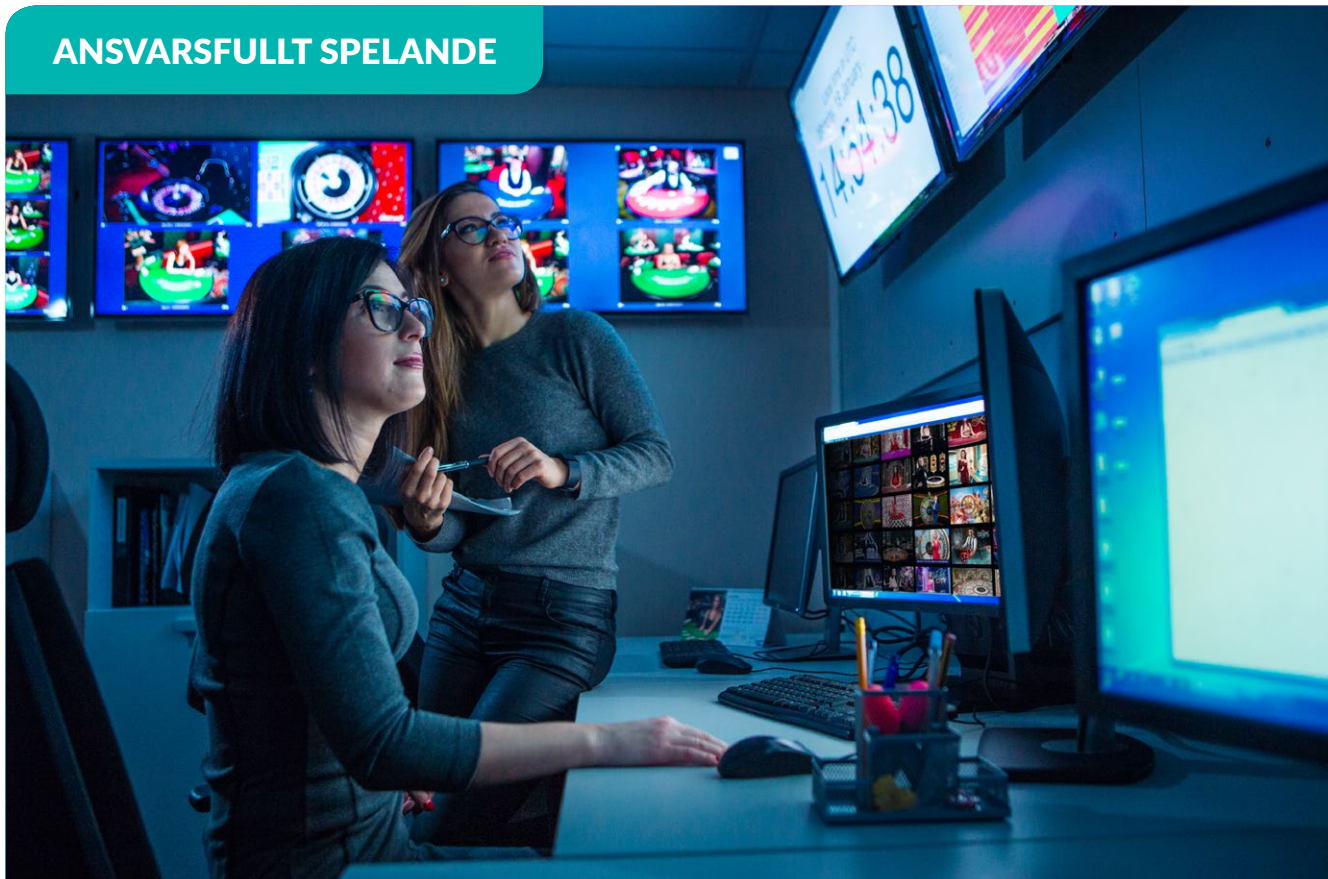
- Införde guide för mångfaldsperspektiv vid rekrytering
- Publicerade två serier med interna karriärhistorier (en som lyfter fram kvinnor och en som lyfter fram män).

Nästa steg

- Fortsatt fokus på och uppföljning av representationen av kön och nationalitet i högre ledningen
- Fortsätta lyfta fram representativa karriärmöjligheter och framgångshistorier för att inspirera och främja bolagets fokus på meriter och på förmåga framför bakgrund.



ANSVARSFULLT SPELANDE



ANSVARSFULLT SPELANDE

Evolution strävar efter att främja ansvarsfullt spelande samt att öka medvetenhet och tillhandahålla information och verktyg som kan användas för att förhindra spelmissbruk.

Vi är medvetna om att det finns en risk i att våra produkter kan användas på ett osunt vis och att det finns människor som har ett problematiskt beteende relaterat till spel. Vi hanterar detta genom att stödja kundernas arbete för ett ansvarsfullt spelande och vi har även interna processer och utbildning i att identifiera problemspelande.

Höjdpunkter 2020:

- 75-procentig ökning av antalet rapporterade fall av misstänkt problemspelande till operatörer mot 2019
- 63 procent* av medarbetarna fullgjort utbildning i ansvarsfullt spelande
- Processer uppdaterade för "BeGambleAware"-meddelande på allt publicerat produktmarknadsföringsmaterial.

*Räkneverket nollställdes i augusti 2020 på grund av en systemändring. Antalet som fullgjort utbildningen för 2020 beräknas utifrån andelen personer som fullgjorde den under perioden augusti–december 2020 av det totala antalet nyanställda för 2020.

Att skapa nya och oväntade onlineupplevelser är centralt för Evolutions framgång. Samtidigt är Evolution medvetet om sitt ansvar för att hjälpa till att motverka osund användning av bolagets produkter. Som en B2B-leverantör som inte har någon affärsrelation med slutanvändaren, och ingen tillgång till den information som behövs för att spåra enskilda spelares spelbeteende, fokuseras insatserna på att stödja operatörernas och relevanta branschorgans arbete, samt säkerställa intern medvetenhet och effektiva rapporteringsprocesser.

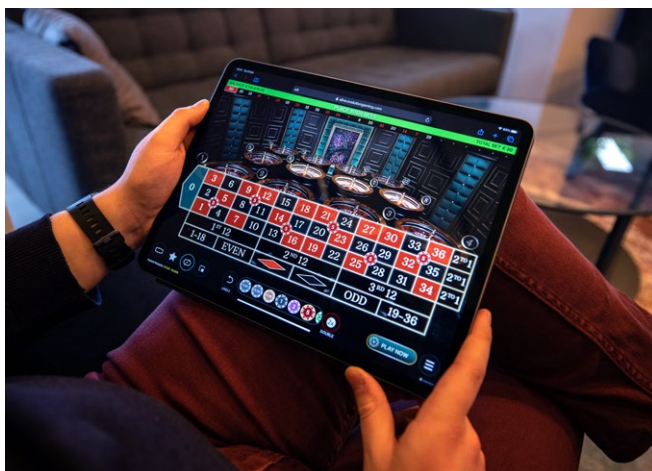
Arbetet är indelat i fyra huvudområden:

- Sponsring och samarbete med branschorgan som tillhandahåller information, praxis och rekommenderade åtgärder för att komma till rätta med problemspelande
- Kontraktuella krav som alla affärspartner följer när det gäller ansvarsfull spelpraxis och tekniskt integrationsstöd som möjliggör operatörernas system för spelkontroll, till exempel spelgränser
- Effektiva interna rapporteringssystem genom vilka allt misstänkt problemspelande rapporteras till relevant operatör för vidare åtgärd
- Utbildning av personal, främst de som arbetar vid borden och i kundtjänst, om hur man ska upptäcka tecken på problemspelande och vidta lämpliga åtgärder.

Hjälper våra kunder att göra rätt

Evolution har ingen direkt marknadsföring till slutanvändare, men vi vill främja ansvarsfull marknadsföringspraxis i allmänhet och därför stödjer vi Code of Advertising Gaming and Gambling som utvecklats av den brittiska sektororganisationen CAP (Committee of Advertising Practice). I linje med detta är all produktkommunikation som publiceras av bolaget alltid märkt med "BeGambleAware"-meddelandet, samt var det finns mer information. Licenstagare som använder vårt material för att marknadsföra våra produkter som en del av sitt erbjudande måste använda samma information. Alla officiella konton på sociala medieplattformar som erbjuder åldersbegränsningar omfattas av en 18-årsgräns och information om ansvarsfullt spelande finns i sektionen "Om".

Våra kontrakt kräver också att licenstagare följer standarderna för ansvarsfullt spelade enligt relevanta branschorgan för respektive marknad. Våra spel levereras med en teknisk funktion som gör att operatörerna kan införa spelargränser.



Utrustar teamen i frontlinjen

Under de senaste åren har vi ökat vårt fokus betydligt på att identifiera problemspelande. Detta har innefattat flera riktade insatser när det gäller processer och utbildning av kärnteam samt även när det gäller kontrollmekanismer.

Våra kundtjänstteam – som ansvarar för att rapportera eventuella problem till operatörer för ytterligare undersökning – genomgår djupgående utbildning som en del av deras introduktion och de testas även på svarsåtgärder inom detta område innan de börjar jobba. Teamet har steg för steg instruktioner för åtgärder om en spelare berättar att han eller hon är orolig över sitt spelande.

Sedan september 2020 har vi även ett ytterligare team med chattmoderatorer som ska övervaka spelchattarna på våra mest populära bord. Att identifiera problemspelande är en av deras huvuduppgifter och efter införandet av denna

kontrollfunktion har antalet rapporter till våra kunder för ytterligare åtgärder ökat.

Det totala antalet misstänkta fall av problemspelande identifierade och rapporterade till kunder per år:

2018	1 029
2019	5 759
2020	23 096

Även om inte alla medarbetare hanterar situationer som direkt handlar om användningen av våra produkter i sitt arbete anser vi att alla som arbetar i denna bransch bör ha samma grundläggande kunskap om hur man bäst främjar ansvarsfullt spelande. Alla nyanställda får därför genomgå vår utbildning i ansvarsfullt spelande. Under 2020 påbörjade vi en revidering av vår obligatoriska utbildning, där vi bland annat vill göra utbildningarna mer tillgängliga eftersom de flesta av våra medarbetare inte sitter vid en dator i sitt arbete. Det första steget i processen var att återställa plattformen i augusti 2020, vilket innebar att antalet nyanställda som fullgjort utbildningen under 2020 är lägre än normalt. Under 2021 kommer vi att förbättra själva utbildningsmodulen.

Aktiviteter 2020

- Instruktion i varumärkesmanualen som anger att allt produktmarknadsföringsmaterial, internt och externt, ska vara försett med "BeGambleAware"-märkningen
- Introduktion av ytterligare moderatorteam för spelchattar som ska övervaka tecken på problemspelande
- Första steget i en uppgradering av utbildningen i ansvarsfullt spelande, samt en återställning av utbildningsportalen.

Nästa steg

- Undersöka ytterligare sponsring och stöd till branschexpertorgan som främjar en sund användning av onlinespelprodukter
- Lyfta fram praxis för ansvarsfullt spelande genom att introducera informationsmoduler på interna och externa plattformar
- Uppgradera och återlansera utbildningsmaterial för medarbetare om ansvarsfullt spelande, arbeta för att 100 procent av nyanställda ska ha fullgjort utbildningen inom sin första månad.

ETISKA AFFÄRSMETODER



ETISKA AFFÄRSMETODER

Evolution har åtagit sig att fullt ut följa sin uppförandekod och motverkar aktivt korruption i alla dess former, inklusive mutor och utpressning.

Risk att oegentligheter begås mot Evolution kan finnas internt i bolaget men också hos leverantörer och partner och kan skada vår ekonomi, varumärke, anställdas välbefinnande och förtroendet för bolaget. Vi hanterar detta genom stabila interna regulatoriska regelverk bestående av policyer och riktlinjer såväl som efterföljandet av vår uppförandekod och visuellblåsarsystem. Stora resurser investeras även i att följa lokala och nationella lagar inom respektive land där bolaget är verksamt.

Höjdpunkter 2020

- ISO 27001:2013-certifiering av verksamheten
- 27 officiella marknadsgodkännanden att erbjuda våra spel
- 78 procent* av relevanta medarbetare har slutfört informationssäkerhetsutbildning
- Fler än 80 teammedlemmar arbetar med spelintegritet och risk.

*Räkneverket nollställdes i augusti 2020 på grund av en systemändring. Antalet som fullgjort utbildningen för 2020 beräknas utifrån andelen personer som fullgjorde den under perioden augusti-december 2020 av det totala antalet nyanställda för 2020.

En rättvis verksamhet är en sund verksamhet

Rättvis och schysst affärspraxis är avgörande för Evolutions framtida tillväxt och därmed en strategisk prioritet. Aktiviteter inom detta område omfattar bakgrundskontroller av affärspartner, en stabil organisation för informationssäkerhet och rättvis behandling av våra medarbetare. Med tusentals spelare och miljoner insatser varje dag är ett av de viktigaste strategiska målen att erbjuda en säker spelmiljö utan att kompromissa med spelupplevelsen.

Det slutgiltiga ansvaret för detta område vilar på styrelsen och beskrivs i uppförandekoden. Alla affärspartner och medarbetare ska följa policyn. Den presenteras för alla nyanställda när de kommer till bolaget och finns alltid lättillgänglig via både interna och offentliga bolagskanaler. Utöver uppförandekoden har bolaget även antagit en policy för motverkande av mutor och korruption samt en policy för motverkande av penningtvätt och finansiering av terrorister. Båda har stöd av våra etablerade due diligence- och inköpsprocesser för kunder och större leverantörer.

Nolltolerans för brott mot mänskliga rättigheter

Evolution anser att välbefinnandet hos alla som arbetar med våra produkter är verksamhetskritiskt. Vi åtar oss att fullt ut efterleva arbetsrättsliga lagar och regler, lagar om avgifter och skatt samt arbetsmiljölagar. Vi kontrollerar större delen av produktionskedjan internt, men due diligence-kontroller hjälper till att verifiera att bolaget inte samarbetar med leverantörer som bryter mot mänskliga rättigheter.

Aktivt arbete för att motverka korruption och bedrägligt beteende

Bolaget arbetar aktivt för att stävja korruption i alla dess former, inklusive utpressning och mutor, och har åtagit sig att följa de uppförandekoder som fastställs i Storbritanniens Bribery Act 2010, USA:s Foreign Corrupt Practices Act samt tillämpliga lagar och förordningar som motverkar korruption och mutor i de länder där bolaget verkar.

Då Evolution inte hanterar några monetära flöden från slutanvändare, ligger det praktiska arbetet för att förhindra penningtvätt hos operatörerna. Oaktat detta är Evolution hängivet det globala arbetet att motverka penningtvätt och terrorfinansiering, och har etablerat processer för att förhindra att Evolutions produkter används för penningtvätt, se policyn för motverkande av penningtvätt och finansiering av terrorister.

Evolution övervakar alla spelaktiviteter genom en kombination av automatiska och manuella kontrollsystem. Arbetet leds av Evolutions avdelning för spelintegritet och risk som består av cirka 80 personer. Alla bord, spel, transaktioner, volymer och spelmönster övervakas i realtid dygnet runt. Denna proaktiva metod möjliggör för Evolution att identifiera potentiella oegentligheter och informera operatörerna. Det möjliggör i sin tur för operatörerna att vidta omedelbara åtgärder för att förhindra att deras tjänst används för bedrägerier eller penningtvätt. Med undantag för ett fåtal roller som testar spelen live för kvalitetssäkring har vi en policy som förbjuder medarbetarna att spela på bolagets produkter.

Datasäkerhet är avgörande för vår trovärdighet

Spelsäkerhet är av högsta vikt för att upprätthålla Evolutions förtroende på marknaden. Evolution innehar en ISO 27001:2013-certifiering, den högsta ISO-standard för IT-säkerhet. Certifieringen är en bekräftelse på att Evolution framgångsrikt organiserat sina processer på ett sätt som skyddar konfidentialiteten, integriteten och tillgängligheten till information och data.

Evolutions verksamhet kräver ett globalt samordnat arbete gällande dataskydd och -sekretess. Evolution har implementerat processer för att efterleva Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679 av den 27 april 2016 om skydd för fysiska personer med avseende på behandling av personuppgifter och om det fria

flödet av sådana uppgifter (GDPR), samt andra applicerbara lokala lagar gällande dataskydd och sekretess. Evolution har anställt en specialist inom dataskydd för att säkerställa efterlevandet av sådana lagar. Under 2020 rapporterades 9 (11) incidenter gällande dataskydd, varav 1 (2) rapporterades till datamyndigheterna.

Aktiviteter 2020

- Vi erhöll ISO 27001:2013 för certifiering av ledningssystem för informationssäkerhet
- Lanserade en reviderad inköpsprocess.

Nästa steg

- Utöka vårt datastyrningsramverk för att ytterligare förbättra dataledningsprocesserna
- Uppgradera och nylansera utbildningsmaterial för medarbetare om transparent affärspraxis
- Uppgradera och nylansera utbildningsmaterial för medarbetare om GDPR.



REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Evolution Gaming Group AB, org. nr 556994-5792.

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 34-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, 26 mars 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor



STYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

LEDNINGSGRUPP



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Evolution Gaming Group AB (publ) 556994-5792, "Evolution", får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020 för koncernen och moderbolaget.

Verksamhet

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade livekasino-lösningar och slots till speloperatörer. I livekasino leder en croupier spelet från ett kasinobord som följs i realtid via videostreaming. Slutanvändarna, det vill säga spelarna, tar spelbeslut via sin enhet, till exempel dator, mobil eller läsplatta.

Evolution är en B2B-leverantör och bolaget, inklusive alla varumärken, hade vid utgången av 2020 cirka 500 kunder inklusive en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa och USA samt ett antal landbaserade kasinon. Operatörerna marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare.

Evolutions livekasino-plattform är unik i sitt slag och omfattar alla aspekter som en speloperatör behöver – från rekrytering och utbildning av croupierer och annan personal till sändning, produktion, övervakning, kundservice och uppföljning. Operatörerna erbjuder en helt skräddarsydd tjänst med stor anpassningsgrad såsom standard- och VIP-bord, kontroll över miljöns utseende och dedikerade croupierteam. Bolaget har en bred portfölj av kärnspel som omfattar både klassiska bordsspel och nya innovativa kasinospel. Till dessa finns även olika spelderivat, det vill säga varianter på kärnspelen med nya tekniska lösningar och nytt innehåll.

Evolution har produktionsstudior i Riga, Lettland, Tbilisi, Georgien och Fort Mriehel, Malta, varifrån majoriteten av verksamheten bedrivs. Dessutom har bolaget studior i New Jersey och Pennsylvania, USA, Vancouver, Kanada och Kaunas, Litauen. Bolaget driver även platsbyggda studior hos landbaserade kasinon i Belgien, Rumänien, Storbritannien och Spanien. Koncernens moderbolag är beläget i Stockholm, Sverige.

Evolutions intäkter består av både rörliga och fasta ersättningar från bolagets kunder. Majoriteten av intäkterna kommer från provisionsavgifter, som beräknas som en procentuell andel av kundernas vinster som genererats via bolagets onlinekasino-plattform. Provisioner ger Evolution en fördelaktig exponering mot den generella tillväxten på den globala onlinekasinomarknaden. Utöver provisioner utgörs en signifikant del av bolagets intäkter av avgifter för dedikerade bord. Dessa faktureras de kunder som valt att tillhandahålla dedikerade bord för sina slutanvändare.

Affärsidé och vision

Evolutions affärsidé är att erbjuda speloperatörer på reglerade marknader en enastående och lokalanpassad onlinekasino-tjänst till alla digitala plattformar. Bolagets mission är att göra speloperatörer framgångsrika och erbjuda en oslagbar spelupplevelse för deras slutanvändare. Bolagets vision är att vara den världsledande leverantören inom onlinekasino.

Väsentliga händelser 2020

- Lansering av 12 nya spel inklusive nya titlar inom game show-kategorin
- Investeringar i studiokapacitet för att möta den globala efterfrågan på live casino
- Avtal med flera nya globala operatörer
- Förvärv av NetEnt, global leverantör av slots
- Styrelsen föreslår en utdelning om 0,68 EUR per aktie (0,42).

Marknad

Den globala onlinekasinomarknaden utvecklades starkt under 2020 och hade enligt det oberoende institutet H2 Gambling Capital ett uppskattat värde på 16 511 MEUR (13 436) vid utgången på året. Den nordamerikanska onlinekasinomarknaden hade ett uppskattat värde om cirka 2 700 MEUR (1 565) vid utgången på året och den europeiska hade ett värde om cirka 10 323 MEUR (8 725) vid utgången av året. Bakom utvecklingen ligger tekniska framsteg och nya distributionskanaler, men även en stark efterfrågan från speloperatörerna och deras slutanvändare. RNG-spel är den största vertikalen och står för cirka 70 procent av onlinekasinomarknaden. Live casino har historiskt varit en tilläggsprodukt i operatörernas onlinekasinogränssnitt, men är i dag en integrerad och strategiskt betydande produkt eftersom den ger stora möjligheter till varumärkesdifferentiering.

Evolution har en ledande ställning bland kasinoleverantörer på flera marknader. Bolaget avser fortsätta stärka sin ledande position på marknaden med ett tydligt fokus på aktiviteter som främjar verksamheten och erbjudandet. De tre strategiska kärnområdena produktinnovation, kundoptimering och operativ förmåga anses vara av särskild vikt för att ytterligare vidga förslaget till övriga aktörer på marknaden och lägga en stabil grund för fortsatt tillväxt.

Nya avtal och kunder

Under 2020 tecknades avtal med bland andra BetMGM, Caesars Entertainment, FanDuel Group, Grand Casino Luzern, Golden Nugget, Parx Casino, Intralot, JVB gaming & Entertainment Group, PointsBet, William Hill US och Wynn Sports Interactive. Utöver dessa slöts avtal med flertalet andra mindre operatörer och plattformar, samtidigt som många befintliga avtal utökades till att omfatta fler tjänster och bord.

Intäkter och resultat

Intäkter

Evolutions totala rörelseintäkter uppgick till 561,1 MEUR (365,7) under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2020. Den positiva intäktsutvecklingen förklaras främst av ökade provisionsintäkter från både nya och befintliga kunder. Även intäkter från avgifter för dedikerade bord och miljöer har bidragit till ökningen som ett resultat av att fler kunder lanserat eller utökat skräddarsydda live casino-miljöer.

Kostnader och resultat

Totala rörelsekostnaderna uppgick till 261,4 MEUR (208,3). Bolagets personalkostnader ökade till 133,8 MEUR (126,4) och drevs framför allt av högre utgifter för personal i anslutning till lanseringen av nya bord i bolagets studior.

Av- och nedskrivningar uppgick till 32,5 MEUR (25,5), där ökningen främst förklaras av expansion av bolagets studior. Övriga rörelsekostnader ökade till 95,2 MEUR (56,4) och drevs av kostnader för lokaler, förbrukningsutrustning samt kommunikation. Rörelseresultatet för året uppgick till 299,7 MEUR (157,5) med en rörelsemarginal om 53,4 procent (43,1).

Finansiella poster hade endast marginell inverkan på resultatet och uppgick till -1,0 MEUR (-0,2).

Koncernens effektiva skattesats för året uppgick till 4,7 procent (4,8). Den effektiva skattesatsen påverkas främst av i vilka av de jurisdiktioner där Evolution bedriver verksamhet som resultatet genereras, vilket kan variera mellan rapporterade perioder. Årets resultat uppgick till 284,6 MEUR (149,7).

Investeringar

Den 1 december 2020 förvärvade Evolution slots-leverantören NetEnt för en köpeskilling om 2 280 204 kEUR baserat på priset för Evolutions aktie den 1 december 2020. För mer information, se not 25.

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 13,6 MEUR (11,2) under 2020. Investeringar i immateriella tillgångar avser nyutveckling av spel samt tekniska förbättringar i plattformen såsom ny funktionalitet. Utvecklingsprojekten under året avsåg bland annat utveckling av nya spel som kommer att lanseras 2021 samt innehållsrättigheter.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 23,3 MEUR (19,0). Investeringar i materiella anläggningstillgångar utgörs främst av ny studioyta och

-lokaler, nya spelbord, servrar och annan datorutrustning för att kunna möta nya tekniska krav samt bibehålla kapacitet och prestanda i samband med nya plattformslanseringar.

Investeringar har även skett i datorutrustning för att möta den organisatoriska expansionen samt studioutrustning i bolagets produktionsstudior.

Likvida medel, finansiering och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 316,1 MEUR (175,8) under året. Ökningen utgörs främst av ett förbättrat resultat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 6,8 MEUR (-42,5). Beskrivning av investeringsverksamheten framgår av avsnittet Investeringar ovan. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -279,9 MEUR (-36,1) och inkluderade utdelning till aktieägare om 76,1 MEUR (43,2) samt lösen av NetEnts kreditfaciliteter om 184,7 MEUR. Likvida medel uppgick till 221,7 MEUR (182,5) vid årets utgång.

Anställda

Den 31 december 2020 hade Evolution 9 506 (7 828) anställda, motsvarande 6 818 (5 554) heltidstjänster. Det genomsnittliga antalet heltidstjänster uppgick till 5 118 (4 894) för helåret.

Hållbarhet

Evolution Gaming Group AB:s hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med kraven i årsredovisningslagen (kapitel 6, paragraf 12) om hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 34-49.

Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag som bildades i december 2014. Rörelseintäkterna för helåret 2020 uppgick till 9,4 MEUR (7,1) och kostnaderna till 9,2 MEUR (6,8). Rörelseresultatet uppgick till 0,2 MEUR (0,2). Periodens resultat uppgick till 200,2 MEUR (99,5). Moderbolagets likvida medel uppgick till 34,4 MEUR (1,1) vid utgången av året och eget kapital uppgick till 2 666,3 MEUR (343,6). Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella tillgångar. Under året har bolaget erhållit utdelning från dotterbolaget på Malta uppgående till 200 MEUR (100).

Risikfaktorer

Evolutions verksamhet är utsatt för vissa risker som kan påverka resultatet eller den finansiella ställningen i olika omfattning. Dessa kan indelas i bransch- och verksamhetsrelaterade risker, hållbarhetsrisker samt finansiella risker. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att, vid sidan av eventuella möjligheter till resultatstillväxt, även beakta riskfaktorerna. Riskfaktorerna är inte sammanställda i ordning eller betydelse eller potentiell inverkan på koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning. De ska heller inte ses som uttömmande utan utgör risker som är applicerbara på Evolution och som övervakas och utvärderas av företagsledningen. Vidare är riskerna inte de enda risker koncernen kan komma att utsättas för. Det är möjligt att bolaget inte är medvetet om vissa risker. De finansiella riskerna beskrivs i not 23 Finansiell riskhantering.

Politiska beslut och andra legala aspekter

Evolution genererar huvuddelen av sina intäkter genom att licensiera och tillhandahålla sin programvara och teknik till speloperatörer. Därför är koncernens verksamhet i stor utsträckning beroende av de lagar och bestämmelser som gäller för tillhanda hållande av speltjänster. Dessa lagar och bestämmelser är komplicerade och varierar mellan olika jurisdiktioner. De är även föremål för förändringar då olika jurisdiktioner reglerar, avreglerar och/eller omreglerar spelbranschen. Direkta tvångsåtgärder kan komma att vidtas mot någon av koncernens medlemmar eller mot någon av dess ledande befattningshavare eller styrelseledamöter, särskilt i fall då tillhandahållandet av koncernens tjänster till en speloperatör är centralt för den underliggande speltransaktionen. Om någon av dessa händelser inträffar skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Evolutions verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Även om många jurisdiktioners lagar och regler rörande spel inte specifikt gäller för licensgivare av spelprogramvara har vissa jurisdiktioner försökt reglera eller förbjuda tillhandahållandet av sådana tjänster. Även om Evolution för närvarande innehar alla licenser och tillstånd som bedömts vara nödvändigt för att kunna bedriva sin verksamhet är nationella lagar för spelverksamhet föremål för granskning och förändring i flera europeiska länder. Bolaget kan direkt eller indirekt bli föremål för dessa lagar i den mån det tillhandahåller tjänster till kunder som är föremål för dessa lagar. Förändringar i olika jurisdiktioners regelverk kan inverka på koncernens verksamhet eftersom dessa förändringar kan leda till ett ökat antal marknadsaktörer och konkurrenser, leda till att kunder förlorar sina licenser och tillstånd att driva verksamhet i dessa jurisdiktioner eller bryta upp monopolistiska speloperatörer, vilket kan inverka på koncernens underliggande avtalsrelationer.

Vidare har många jurisdiktioner inte uppdaterat sina lagar för att omfatta tillhandahållandet av speltjänster från utlandet och det är möjligt att domstolarna tolkar äldre lagstiftning på ett ofördelaktigt sätt eller kommer fram till att koncernens

aktiviteter och/eller kunder är olagliga. En domstol eller tillsynsmyndighet kan till exempel bestämma att viss utrustning ska finnas inom den jurisdiktion där produkterna eller tjänsterna erbjuds. Detta kan inverka avsevärt och negativt på Evolutions och dess kunders verksamhet.

Dessutom har flera länder i Europa introducerat, eller håller på att introducera, nya bestämmelser för onlinespel som kommer att kräva att speloperatörerna, och i vissa fall även leverantörerna, har exempelvis landspecifika licenser, betalar spelskatt, bedriver verksamheten från en landsdomän och rapporterar spelstatistik i syfte att möjliggöra tillsyn av operatörerna (och slutanvändarna). Även om Evolution följer regelverkens utveckling kan lagstiftningen komma att tolkas på ett ofördelaktigt eller oväntat sätt. Om tillsyns- eller tvångsåtgärder vidtas mot någon av Evolutions kunder är det möjligt att myndigheterna fryser eller spårar koncernens intäkter från dessa kunder, även om ingen del av koncernen blir part i några rättsliga åtgärder mot dessa kunder. Det är möjligt att vissa slutanvändare som följd av detta får problem med att överföra medel till och från vissa jurisdiktioner, vilket kan inverka på betalningar till speloperatörer och därmed till Evolution.

Förutom lagar och bestämmelser för spelverksamhet omfattas Evolution av ett stort antal varierande lagar och myndighetskrav. Koncernen måste till exempel följa lagar som gäller åtgärder mot penningtvätt, marknadsmissbruksregleringar, regleringar om dataskydd och integritet (inklusive GDPR) och måste på vissa marknader dela data om insatser och andra transaktioner med lokala tillsynsmyndigheter. Efterlevnaden av dessa lagar och bestämmelser är komplicerad och dyr. Om bolaget inte efterlever eller inte anses efterleva någon av dessa andra lagar och myndighetskrav kan detta leda till sanktioner. Om Evolution underlåter att följa dessa andra lagar och myndighetskrav kan detta ha en väsentlig negativ inverkan på verksamhet, finansiell ställning och resultat.

Tillståndspliktig verksamhet

Evolution har erhållit och är, med beaktande av vilket slags programvara, tjänster och teknik koncernen tillhandahåller, beroende av att upprätthålla sina licenser, tillstånd och certifieringar i flera olika jurisdiktioner och kan i framtiden komma att behöva erhålla licenser, tillstånd och/eller certifieringar i andra jurisdiktioner. Om någon av dessa skulle dras in eller inte förnyas på motsvarande villkor (t.ex. om det föreligger förändringar vad beträffar den utrustning som ska placeras lokalt) är det möjligt att bolaget inte kan fortsätta att bedriva sin verksamhet och erbjuda tjänster i vissa jurisdiktioner. Dessutom är det möjligt att Evolution, i den mån bolaget inte kan erhålla nödvändiga licenser och/eller certifieringar i jurisdiktionerna, särskilt vad beträffar jurisdiktioner som befinner sig i eller helt består av nyligen reglerade marknader, inte kan följa kunderna in i dessa jurisdiktioner och nyligen reglerade marknader. I så fall kan kunderna komma att vända sig till konkurrenser som har

licenser, tillstånd och/eller certifieringar i dessa jurisdiktioner eller kan få licenser eller tillstånd eller bli certifierade innan Evolution. Om bolaget inte lyckas förnya eller erhålla dessa licenser eller certifieringar skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Evolution's kunder är verksamma inom en reglerad bransch där lagar och regler är under kontinuerlig förändring. Olika jurisdiktioner har anpassat sina marknader genom att börja använda regelverk och licensieringskrav. Förutom att bolagets kunder måste följa lokala lagar som gäller den allmänna näringsverksamheten är det möjligt att de även måste anpassa sig till nya licensieringsregler och villkor, till exempel kravet att upprätta användargränssnitt för data i realtid för lokal tillsynsmyndighet eller att betala retroaktiva skatter som en förutsättning för att få en licens för verksamheten inom en viss jurisdiktion. Om bolagets kunder avhåller sig från att gå in på de nyligen reglerade marknaderna eller beslutar sig för att träda ut från marknader där de för närvarande bedriver verksamhet, på grund av ändringar i det lokala regelverket eller licenssystemet, kan bolagets tillväxtstrategi och kundbas påverkas negativt.

Driftstörningar och IT-intrång

Evolution's möjlighet att tillhandahålla sin programvara till speloperatörerna är beroende av dess systems integritet, tillförlitlighet och operativa prestanda. Det är möjligt att IT systemen inom koncernens verksamheter eller systemen hos leverantörer eller partners, drabbas av störningar av skäl som ligger utom bolagets kontroll. Det kan dessutom förekomma tekniska utmaningar då nya produkter och tjänster tas i bruk.

Vilken som helst av dessa störningar kan leda till att kunderna framställer krav på koncernen eller kan på annat sätt inverka negativt på koncernens förmåga att sälja produkter och tjänster till sina kunder genom exempelvis minskat förtroende. Eventuella avbrott i system kan ha en negativ inverkan på kvaliteten för de produkter och tjänster Evolution erbjuder och som en följd härav även på efterfrågan från kunder och slutanvändare. Koncernens framgång är delvis beroende av att den tillhandahåller säkra produkter och tjänster till kunderna för deras slutanvändares användning.

Intrångsförsök kan göras av olika kombinationer av kunder, slutanvändare, anställda och andra. Koncernens IT-system har ISO-certifiering (27001:2013) och förmågan att övervaka och garantera kvaliteten och integriteten för Evolution's produkter och tjänster granskas och utvärderas kontinuerligt.

Externa anomalier

En eller flera marknader kan drabbas av negativa händelser som kan leda till att förutsättningarna för att bedriva verksamhet förändras. Exempel på denna typ av händelser som kan leda till produktionsstörningar är extremväder, social oro, sjukdom (tex virusutbrott) eller andra makroekonomiska eller geopolitiska händelser som ligger utanför bolagets påverkan. Spridningen av Coronavirus påverkar samhällen

och företag över hela världen. Finansiella effekter är svåra att kvantifiera i detta skede. Evolution sysselsätter över 9 000 personer och de flesta av våra spel kräver personal på plats i studion för att driva spelet. Evolution's risker inkluderar personalbrist på grund av ökad sjukfrånvaro eller statliga restriktioner för att resa till och från arbetsplatsen. I och med våra produkters digitala karaktär påverkar inte myndigheters restriktioner för människors rörlighet i samhället hur operatörer och spelare kan komma åt våra produkter

Slutanvändare

Även om Evolution inte direkt tillhandahåller sina tjänster till slutanvändare är det möjligt att personer som spelar live casino hos en operatör via bolagets plattform skulle kunna dra bolaget inför rätta i dess egenskap av utvecklare och möjliggörare av spel. Trots att sådana krav mot Evolution sannolikt kommer att avfärdas är det möjligt att de medför kostnader och minskar tilliten till koncernen eller kan inverka på dess kunder.

Beroende av nyckelpersoner och kompetent personal

De flesta av Evolution's anställda driver, organiserar och övervakar verksamheten vid spelbord. Ungefär 85 procent av koncernens heltidsanställda arbetar som värdar och croupierar vid borden. Dessa anställda har språk-, croupier- och andra färdigheter som är nödvändiga för den dagliga driften av verksamheten. Evolution eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare och investerar kraftigt i utbildning och utveckling av personal. I den löpande verksamheten upplever bolaget personalomsättning avseende medarbetare som arbetar vid borden, och en sådan omsättning kan ibland vara betydande. Förlust av ett betydande antal anställda eller någon nyckelanställd eller en ökning av kostnader för koncernen om den vill behålla dessa anställda eller anställa och lära upp ny personal skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Evolution's verksamhet är dessutom beroende av ett antal nyckelpersoner, högre chefer och personer med specialiserad sakkunskap. Dessa nyckelpersoner har etablerat goda relationer med marknadsaktörerna och har en grundlig förståelse för den komplexa miljö där koncernen är verksam. Därför spelar dessa nyckelpersoner en central roll för en lyckad utveckling av Evolution's verksamhet. Om någon av dessa nyckelpersoner avslutar sin relation med koncernen, eller väsentligt ändrar eller reducerar sina roller inom koncernen, är det möjligt att Evolution inte i god tid kan hitta yrkeskunniga ersättare eller tjänster som kan bidra på motsvarande sätt till verksamheten.

Beroende av större kunder

Under 2020 bidrog de fem största kunderna (räknat i genererade intäkter) med 33 procent (27) av Evolutions intäkter. Koncernens intäkter från dessa fem kunder kan påverkas negativt om någon av dessa kunders affärer försämras eller minskar eller om en eller flera av dessa kunder väljer att använda en av bolagets konkurrenter för sina onlinekasino-lösningar. Minskningen i intäkter genererade från, eller förlust av, en eller flera av dessa fem kunder skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Motpartsrisk

Evolution är utsatt för motpartsrisk, främst risken för att operatörer ställer in betalningar. Även om koncernen undersöker nya kunders kreditvärdighet och man historiskt sett haft få betalningsinställelser från sina befintliga kunder, är det möjligt att andelen inställelser från kunderna kan öka i framtiden. Risken kan särskilt komma att öka om Evolution utvidgar verksamheten till nya marknader, där kunderna har lägre finansiell stabilitet. Eventuella inställda betalningar skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Konkurrens

Evolution bedriver sin verksamhet inom en konkurrensutsatt bransch. Konkurrensen förväntas fortsätta att öka när nya live casino-operatörer träder in på marknaden och nuvarande operatörer förbättrar och utvidgar sina produkt- och tjänsteerbjudanden. Om Evolution inte kan konkurrera på ett effektivt sätt kan detta medföra förlust av kunder och en oförmåga att locka nya kunder, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Bolagets målsättning är att stärka sin ledande ställning på marknaden och behålla befintliga samt attrahera nya kunder genom att vidareutveckla sin framgångsrika live casinoplattform och fokusera på ett antal områden som bedömts vara av strategisk vikt för fortsatt tillväxt.

Immateriella rättigheter

Evolutions förmåga att konkurrera på ett effektivt sätt är bland annat beroende av dess förmåga att skydda, registrera och hävda sina immateriella rättigheter. Koncernen riskerar även att dess användning av immateriella rättigheter, särskilt rättigheter som rör programvara, gör intrång på någon utomståendes immateriella rättigheter. De kostnader som följer av att Evolution vidtar eller försvarar sig mot eventuella rättsliga åtgärder vid intrång kan bli betydande, oavsett om kravet är berättigat eller oberättigat. Det är möjligt att ett misslyckat resultat leder till att bolaget måste betala royalties och skadestånd och/eller att bolaget måste sluta använda immateriella rättigheter som inkräktar på andras rättigheter eller tillämpningar av sådana immateriella rättigheter. Koncernen är även beroende av know-how och affärshemligheter och strävar efter att skydda denna

information genom att till exempel upprätthålla sekretessavtal med anställda, konsulter och partners.

Det är emellertid inte möjligt att säkerställa ett fullständigt skydd mot otillåten distribution av information och konkurrenter och andra kan få åtkomst till denna information, vilket kan leda till att den minskar i värde eller att konkurrenterna får en fördel, vilket i sin tur skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Aktien och ägare

Information om Evolutions aktie och ägarstruktur finns tillgänglig på sidorna 30-31.

Företaget har under perioden 16 mars 2020 – 17 mars 2020 återköpt sammanlagt 338 000 egna aktier inom ramen för det återköpsprogram som styrelsen har infört i syfte att anpassa och förbättra Evolutions kapitalstruktur genom att minska kapitalet och därigenom skapa ytterligare värde för aktieägarna. Under det tredje kvartalet har dessa aktier i eget förvar makulerats.

Riskhantering

Evolution är utsatt för risker relaterade till penningtvätt och bedrägeri från kundernas, slutanvändarnas och utomstående parter sida, samt för att operatörer och slutanvändare handlar i maskopi med varandra. Koncernen använder interna kontrollsystem och har etablerat sitt huvudsakliga operativa kontrollcenter i Lettland. Centret övervakar transaktioner, volymer och mönster, men det är möjligt att systemen inte alltid lyckas skydda mot penningtvätt och bedrägeri. I den mån systemen inte lyckas skydda mot penningtvätt eller bedrägeri, eller om Evolution inte lyckas följa tillämpliga bestämmelser, kan koncernen eller dess styrelseledamöter bli föremål för straff eller förvaltnings- och civilrättsliga böter och kan direkt drabbas av förlust eller indragande av koncessioner och licenser, verksamhetsförbud, eller förlora kundernas tillit. Allt som anges ovan skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Vidare krävs effektiva interna kontroller för att Evolution ska kunna tillhandahålla pålitlig, finansiell information och kunna hindra bedrägerier på ett effektivt sätt. Även om koncernen använder rutiner och ett system med interna kontroller för bedömning av interna risker och koncernens riskkommitté möts kvartalsvis för att diskutera och vidta åtgärder mot möjliga risker, är det möjligt att man inte kommer att lyckas hantera interna risker eller identifiera områden som behöver förbättras vid de interna kontrollerna.

Skattesituation

Evolution bedriver huvudsakligen sin verksamhet genom Dotterbolag som är aktiva på de geografiska marknader där koncernen är verksamt. Verksamheten, inklusive koncerninterna transaktioner, bedrivs i enlighet med bolagets tolkning av gällande lagar, skatteavtal och andra bestämmelser som gäller skatter och skattemyndigheternas praxis i vederbörande jurisdiktion.

Evolution har erhållit råd av oberoende skatterådgivare i denna fråga, men det finns en risk för att skattemyndigheterna i vederbörande land kan fatta beslut som skiljer sig från koncernens tolkning och råden den fått av de oberoende skatterådgivarna. Dessutom kan koncernens tolkning av gällande lagar, skatteavtal, bestämmelser och förvaltningspraxis vara felaktig och dessa regler kan ändras, möjligtvis med retroaktiv effekt (särskilt vad beträffar momsstiftningen i Malta och rätten för företag att dra av moms). Vidare har bolaget fått information om att, om en person som är permanent bosatt och har hemvist på Malta skulle förvärva 5 procent eller mer av bolaget, och trots att bolagets rätt till skatteåterbäring på Malta inte bör vara begränsad, kan vissa maltesiska skyldigheter att innehålla källskatt aktualiseras avseende vinstutdelningar som hänför sig till sådana personer. Lagändringar eller beslut från skattemyndigheter kan försämma Evolutions aktuella, framtida eller tidigare skattemässiga ställning vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Evolutions framtida utveckling beror främst på utvecklingen av onlinekasino-marknaden. Evolutions mål på medellång till lång sikt är att växa snabbare än den totala globala onlinekasino-marknaden.

Förslag till beslut om vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman 2021 att besluta om överföring till aktieägarna om 144 382 365 euro (76 139 585), motsvarande 0,68 euro (0,42) per aktie.

Till bolagsstämmans förfogande finns följande vinstmedel

Överkursfond	2 426 591 462
Balanserat resultat	38 831 335
Årets resultat	200 237 502
Summa	2 665 660 299

Styrelsen föreslår följande disposition

Till aktieägarna utdelas	
0,68 euro per aktie (212 327 008 x 0,68), totalt	144 382 365
I ny räkning överföres till överkursfond	2 426 591 462
I ny räkning överföres till balanserat resultat	94 686 472
Summa	2 665 660 299

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Med hänvisning till ovanstående och vad som övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamheten art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital samt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Händelser efter balansdagen

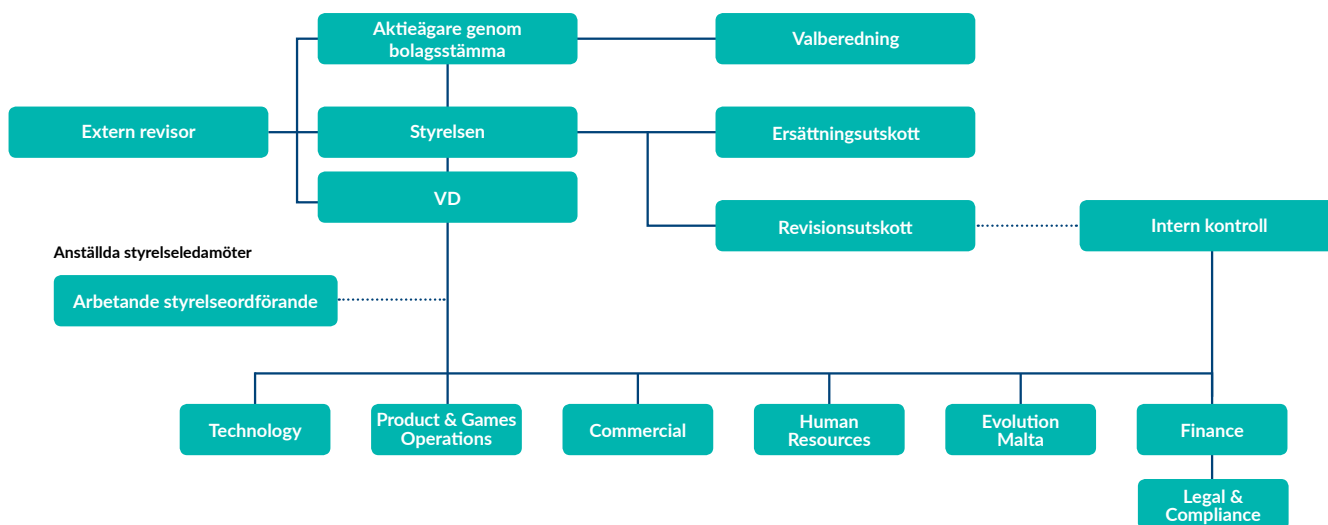
- Extra bolagsstämma hölls den 28 januari 2021 – beslutades om incitamentsprogram och bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibla skuldebrev. Se även Bolagsstyrningsrapporten.

Koncernens och moderbolagets ställning per 31 december 2020 samt resultatet av verksamheten för verksamhetsåret 2020 framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, förändring i eget kapital, bokslutskommentarer och noter.

Bolagsstyrningsrapport

Evolution Gaming Group AB (publ) ("Evolution") är ett publikt svenskt aktiebolag som bildades i december 2014 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Evolution efterlever samtliga tillämpliga författningar och regler, inklusive svensk aktiebolagslag, EU:s marknadsmissbruksförordning, Svensk Kod för Bolagsstyrning ("Koden") samt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Aktuell Kod finns på kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida www.bolagsstyrning.se.

Evolutions modell för bolagsstyrning



Ägande och rösträtt

Aktiekapitalet i Evolution uppgick vid utgången av 2020 till 638 168, 65 EUR, fördelat på totalt 212 327 008 aktier med ett kvotvärde om 0,003 EUR. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt (en per aktie) och andel av bolagets kapital och vinst. Antalet kända aktieägare uppgick den 31 december 2020 till 67 515. Bolagets största ägare var vid samma tidpunkt Capital Group med 15,4 procent av aktiekapital och röster, och Jens von Bahr samt Fredrik Österberg (genom Österbahr Ventures AB) med 12,9 procent av aktiekapital och röster.

De tio största aktieägarna representerade 47,2 procent av aktiekapitalet och rösterna. Ytterligare information om bolagets aktie och aktieägare presenteras i avsnittet "Evolutions aktie" på sidorna 30-31 samt på bolagets webbplats.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Evolutions högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i bolagets avstämningsregister och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Bolagets årsstämma hålls under våren. Dag och plats offentliggörs senast i samband med tredje delårsrapporten.

Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat på årsstämman för kommande år, och när en sådan begäran senast måste ha inkommit publiceras på bolagets webbplats senast vid tredje delårsrapportens offentliggörande. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget annonserar i Dagens Industri att kallelse har skett.

Några av årsstämmans obligatoriska uppgifter är att besluta om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet åt styrelse och den verkställande direktören
- Val av styrelse och revisor
- Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden
- Valberedning.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Årsstämma 2020

Årsstämman 2020 hölls den 17 juni 2020 på Strandvägen 7A i Stockholm. På stämman var 35 procent av samtliga aktier och röster representerade.

Vid årsstämman fastställdes resultat- och balansräkningar för bolaget och koncernen för 2019 och det beslutades bl.a. om vinstutdelning om 0,42 euro per aktie, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, omval av styrelseledamöter och styrelseordförande, bemyndigande om återköp och överlåtelse av egna aktier, beslut om minskning av aktiekapitalet genom inlösen av egna aktier och ökning av aktiekapital genom fondemission samt bemyndigande om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler. Protokoll från stämman liksom övrigt underlag från mötet finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Årsstämma 2021

Årsstämman 2021 äger rum den 16 april 2021. Kallelse till stämman framgår av bolagets webbplats där även erforderliga dokument såsom beslutsunderlag finns tillgängligt inför stämman.

Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2020 beslutades att styrelseordföranden ska kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i augusti. De tre största aktieägarna ska erbjudas möjlighet att utse varsin representant, att jämte en av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolagets ledning utgöra valberedning. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en representant övergår rätten till den aktieägare som, efter dessa aktieägare, har det största aktieägandet. På egen begäran avgick Cecilia Lager från styrelsen per 31 december 2020 och därmed även valberedningen i vilken hon var styrelsens representant. Hon ersattes av styrelseledamoten Jonas Engwall.

Valberedningens uppgift är att inför stämman avlägga förslag avseende:

- Ordförande vid stämman
- Antal styrelseledamöter
- Styrelse och styrelseordförande
- Styrelsearvode
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Revisorer och revisorsarvode om beslut ska fattas om detta
- Process för inrättande av nästa valberedning.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts enligt beslut om inrättande av ny valberedning vid årsstämman 2021.

Ledamot	Utsedd av	Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Andel av röster per 2020-12-31
Ian Livingstone	Richard Livingstone	Ja	6,9%
Peter Ihrfelt (ordförande)	Österbahr Ventures AB	Ja	12,9%
Alex Captain	Cat Rock Capital Management	Ja	2,4%
Cecilia Lager/Jonas Engwall	Styrelsen i Evolution Gaming Group AB (publ)	Ja	—

Styrelsen

Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska verka i bolagets och samtliga aktieägars intresse. Bland styrelsens obligatoriska uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera den verkställande direktören, säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som verksamheten är förknippad med, att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets regelefterlevnad samt att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen bl. a. följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Arbetsordning för revisionsutskottet
- Arbetsordning för ersättningsutskottet
- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Hållbarhetspolicy.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter och inga suppleanter.

Bolagsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter. Vid årsstämman 2020 valdes Jens von Bahr (ordförande), Joel Citron, Jonas Engwall, Cecilia Lager, Ian Livingstone och Fredrik Österberg till ledamöter av styrelsen. På egen begäran avgick Cecilia Lager från styrelsen per 31 december 2020. För mer information om respektive styrelseledamot se sidorna 70-71.

Jens von Bahr är utöver att vara styrelseledamot också anställd i bolaget som arbetande styrelseordförande. Han är inte del av bolagsledningen. Jens von Bahr ska, utöver och skilt från sitt uppdrag som styrelseordförande, fokusera på strategiska frågor och formulera och exekvera koncernens framtida tillväxtplaner i samarbete med koncernens ledningsgrupp, kunder och aktieägare. Såsom en av koncernens grundare besitter Jens von Bahr en särskild insikt i verksamheten och live casino-branschen och de marknader

där koncernen verkar eller kan komma att verka.

Vidare har han långvariga och värdefulla relationer till kunder och affärspartners. Att få tillgång till denna erfarenhet på både styrelsenivå och i den löpande verksamheten är således till nytta för bolaget och dess aktieägare.

Som anställd rapporterar den arbetande styrelseordföranden till bolagets verkställande direktör. Arbetsfördelningen mellan den verkställande direktören och den arbetande styrelseordföranden är väl reglerat i styrelsens arbetsordning och bolagets instruktioner för den verkställande direktören. Jens von Bahr erhåller inte någon ersättning för sina uppdrag som styrelseledamot i bolaget. Såsom kommunicerat i samband med noteringen av bolaget på Nasdaq Stockholm i juni 2017 förväntar sig bolaget att Jens von Bahrs anställning kommer utvärderas på sikt men intentionen är att hans anställning som arbetande styrelseordförande ska fortsätta efter årsstämman 2021.

Fredrik Österberg var fram till april 2018 anställd av bolaget som Group Chief Strategy Officer.

Ledamot	Arvoden och lön ¹⁾			Oberoende ³⁾	Närvaro ²⁾		
	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Lön		Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Jens von Bahr	N/A	N/A	SEK 4 200 000	Nej/Nej	17	N/A	N/A
Joel Citron	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Ja	17	4	1
Jonas Engwall	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Ja	17	4	1
Cecilia Lager	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Ja	17	N/A	N/A
Ian Livingstone	EUR 30 000	N/A	N/A	Ja/Nej	17	N/A	1
Fredrik Österberg	EUR 30 000	N/A	N/A	Nej/Nej	17	4	N/A

¹⁾ Arvoden avser fastställda belopp av årsstämman 2020. För styrelseledamöter som är anställda avses årslön.

²⁾ Närvaro avser möten under räkenskapsåret 2020.

³⁾ Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning/till de största aktieägarna.

Oberoende

Antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är fyra (67 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende till bolagets större ägare är tre (50 procent) vid tidpunkten som styrelsen konstituerades men steg till 67 procent vid årets slut. Ian Livingstone var inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han är nära släkt med bolagets största ägare Richard Livingstone, som vid styrelsens konstituerande ägde cirka 16 procent av aktierna och rösterna i bolaget men minskade sitt innehav till under 10 procent vid årets slut. Jens von Bahr och Fredrik Österberg äger tillsammans cirka 12,9 procent av aktierna och rösterna i bolaget (genom Österbahr Ventures AB) och är därför inte oberoende i förhållande till större aktieägare. Då Jens von Bahr är anställd av bolaget som arbetande styrelseordförande och Fredrik Österberg har varit anställd under de senaste tre åren är de inte heller oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.

En styrelseledamot får ej delta i beslut där intressekonflikt kan föreligga. Detta omfattar bland annat beslut gällande avtal mellan en styrelseledamot och bolaget, avtal mellan bolaget och tredje part där styrelseledamoten har materiellt intresse som kan utgöra intressekonflikt för bolaget samt avtal mellan bolaget och juridisk person som styrelseledamoten representerar.

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsens arbete regleras, förutom av lagar och rekommendationer, av dess arbetsordning. Arbetsordningen har antagits av styrelsen och omfattar instruktioner kring bland annat styrelsemöten och dess innehåll, arbetsfördelningen inom styrelsen och informationsgivning till styrelsen.

Styrelsens ordförande 2020

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Jens von Bahr utsågs till styrelsens ordförande vid årsstämman 2020 för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Jens von Bahr är arbetande styrelseordförande vilket innebär att han är anställd i bolaget. Se avsnitt Styrelsens sammansättning på sidan 62 för mer information om innebörden av denna anställning.

Ordförandens uppgift är att organisera styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och skapar förutsättningar för att på bästa sätt fullgöra styrelsens åtaganden.

Styrelsens arbete 2020

Under 2020 har styrelsen hållit 17 sammanträden varav ett konstituerande, tre för fastställande av delårsrapport och ett för fastställande av bokslutskommuniké. Styrelsen var fulltalig vid alla möten. För ytterligare information se tabellen på sidan 62.

Alla sammanträden har följt en agenda som vid tillämpliga punkter behandlats med dokumentation som tillhandahållits ledamöterna inför mötena. Vid sammanträdena närvarar, som

huvudregel, också bolagets chefsjurist som sekreterare, bolagets verkställande direktör samt bolagets finansdirektör (CFO).

Den verkställande direktören uppdaterar vid varje möte övriga styrelsen om den operativa och finansiella utvecklingen i bolaget. Därutöver deltar vid behov olika ledande befattningshavare samt revisor för presentationer av olika sakfrågor. Huvudpunkter för styrelsemöten 2020 har varit frågor gällande godkännande av affärsplan och budget, koncernpolicyer, årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter.

Huvudsakliga punkter vid styrelsemöten 2020:

- **Februari**
Fastställande av bokslutskommuniké 2019
- **Mars**
Bolagets revisor deltog vid del av mötet utan närvaro av verkställande direktör eller annan person från bolagsledningen
Godkännande av årsredovisning för 2019
Utvärdering av styrelsens respektive verkställande direktörs arbete
Godkännande av material inför årsstämman 2020
Utvärdering av bolagets behov av en särskild granskningsfunktion (internrevision)
- **April**
Fastställande av delårsrapport för första kvartalet 2020
Konstituerande styrelsemöte
- **Juli**
Fastställande av delårsrapport för andra kvartalet 2020
- **Oktober**
Fastställande av delårsrapport för tredje kvartalet 2020
Antagande av diverse policydokument
- **December**
Godkännande av budget för 2021.

Säkerställande av kvalitet i den finansiella rapporteringen

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Den verkställande direktören är ansvarig att styrelsen utöver bokslutskommuniké, delårsrapporter och årsredovisning får regelbunden information om bolagets finansiella utveckling inklusive finansiell ställning och likviditet. Styrelsen granskar också, i första hand genom dess revisionsutskott, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen hålls tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera sitt arbete och arbetsfördelningen mellan individuella ledamöter. Styrelsens ordförande informerar valberedningen om utvärderingens utfall. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den verkställande direktörens och koncernledningens arbete. Minst årligen diskuteras denna utvärdering under styrelsemöte utan att den verkställande direktören eller annan representant från koncernledningen är närvarande.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelse föreslås av valberedningen, beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Vid årsstämman 2020 beslutades att arvode ska utgå till var och en av de styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget med 30 000 euro. Ingen särskild ersättning utgår till medlemmarna i styrelseutskotten.

Jens von Bahr är anställd i bolaget och erhåller därför inte något styrelsearvode. Jens von Bahr uppbär en årslön om 4 200 000 kronor från bolaget (inklusive tillämpliga pensionsavsättningar och utan rätt till rörlig ersättning).

Det arvode Jens von Bahr erhållit för sin anställning i bolaget godkändes vid en extra bolagsstämma den 24 januari 2017.

Mångfaldspolicy

Bolagets styrelse har antagit en mångfaldhetspolicy tillämplig för bolagets styrelse. Enligt denna policy ska styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموالدا ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Målsättningen är att eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen. Evolution anser att mångfald är viktigt för att försäkra sig om att styrelseledamöternas profiler ger det nödvändiga utbudet av perspektiv, erfarenhet och kompetens som krävs för att uppnå en effektiv styrning. Valberedningen beaktar, vid framtagande av sitt förslag avseende styrelsens sammansättning till stämman, Kodens samt styrelsens mångfaldhetspolicy för att eftersträva mångfald i styrelsen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

Ersättningsutskott

I ersättningsutskottet ingår Joel Citron (ordförande), Ian Livingstone och Jonas Engwall. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda följande ärenden för beslut i styrelsen:

- Lön, annan ersättning och pensionsförmåner för den verkställande direktören
- Lön, annan ersättning och pensionsförmåner för arbetande styrelseordförande

- Bolagets ersättningspolicy och andra anställningsvillkor för bolagets högsta ledning
- Aktieoptionsprogram och liknande upplägg liksom andra belönings- eller kompensationsformer som avses riktas till en bredare krets av anställda inom koncernen.

Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera såväl pågående som under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagets högsta ledning. Vidare ska utskottet övervaka och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, liksom nuvarande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget. Under 2020 hölls två sammanträden vid vilket samtliga ledamöter närvarade.

Revisionsutskott

I revisionsutskottet ingår Joel Citron (ordförande), Jonas Engwall och Fredrik Österberg. I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Bereda styrelsens arbete avseende kvalitet i den finansiella rapporteringen och processerna för hanteringen av bolagets och koncernens affärsrisker
- Övervaka bolagets finansiella rapportering och assistera styrelsen i att säkra effektiviteten i bolagets interna kontroll, interna revision samt riskhantering
- Regelbundet träffa bolagets revisorer och informera sig om den lagstadgade revisionen, inriktningen och omfattningen på revisionen samt diskutera koordinationen mellan den externa och interna revisionen liksom synen på riskerna i bolaget
- Etablera riktlinjer för vilka tjänster utöver revisionstjänster som bolaget kan köpa från revisorerna samt utvärdera och övervaka oberoendet hos bolagets revisorer och i anslutning till detta särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller ytterligare tjänster till bolaget utöver revision
- Utvärdera revisionen och informera bolagets valberedning om resultatet av denna utvärdering.

Revisionsutskottet ska också organisera en urvalsprocess för förberedelser av rekommendationer av revisorer till valberedningen när sådan krävs enligt tillämpliga regler samt i övrigt assistera valberedningen i dess förberedelser av förslag av revisorer samt ersättning för revision. Under 2020 hölls fyra sammanträden vid vilka samtliga ledamöter närvarade.

Arbetsfördelning mellan styrelseordförande och verkställande direktör

Bolaget har en arbetande styrelseordförande som arbetar i huvudsak inom följande områden: beredning av långsiktiga strategifrågor som ligger utanför verkställande direktörens strategiska arbete inom gällande affärsplaner, löpande utvärdering av strategiska samarbeten och företagsförvärv, samt biträde till koncernledningen i strategiska projekt samt i samband med rekrytering av nyckelkompetens. I VD-instruktionen klargörs att den arbetande styrelseordförandens

arbetsuppgifter som anställd inte får inkräkta på den verkställande direktörens arbetsuppgifter och att den arbetande styrelseordföranden inte utför några löpande förvaltningsuppgifter. I styrelsens arbetsordning framgår att det arbete som styrelseordföranden utför som anställd är separat från och utöver det arbete som denne utför som styrelseordförande. Förutom de arbetsuppgifter som uttryckligen följer anställningsavtalet och VD-instruktionen får han inte utföra några uppdrag för bolaget som går utanför arbetet som styrelseordförande, om inte styrelsen fattat beslut om detta.

Revisorer

Revisorer väljs av årsstämman. Revisorer ska granska bolagets årsredovisning och årsräkenskaper liksom styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vidare ska revisorer granska koncernräkenskaperna liksom koncerninterna relationer. Evolution ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer. Revisors mandattid ska upphöra senast vid slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter det år då revisorn utsågs. Årsstämman 2020 återvalde Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor fram till slutet av årsstämman 2021. Huvudansvarig revisor är Johan Engstam, född 1966 och auktoriserad revisor.

Verkställande direktör och koncernledning

Evolutionens koncernledning har en gedigen erfarenhet och verkar för långsiktig lönsam tillväxt i linje med bolagets strategi och vision. Den verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Den verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören rapporterar till styrelsen och ska tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen och interna policyer och riktlinjer. Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, förutom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen samt då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av företagsledningen. I koncernledningen finns kompetens som täcker in alla centrala områden för bolagets verksamhet och strategi och där ingår verkställande direktören för Evolution operativa dotterbolag Evolution Malta Limited. Inom Evolution Malta Limited finns en ledningsgrupp som hanterar frågor som rör den operativa verksamheten.

Arbetsinstruktion för den verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och antagit en instruktion gällande den verkställande direktörens ansvar och uppgifter samt rätt att representera bolaget. Den verkställande direktören är ansvarig för att inom ramen för tillämpliga lagar, bolagsordningen,

styrelsens arbetsordning och VD-instruktion samt andra anvisningar som meddelas av styrelsen driva den dagliga verksamheten i bolaget. Den verkställande direktören är också ansvarig att styrelsen regelbundet får information i syfte att kunna kontrollera bolagets finansiella position, ekonomiska planering och utveckling. Inför varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal, förslag till affärsplan och budget, prognoser, delårsrapporter, bokslut och årsredovisning.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 fastställde riktlinjer för ledande befattningshavare för tiden intill årsstämman 2021. Med ledande befattningshavare avses den verkställande direktören samt ledningen för Evolution och den koncern i vilken bolaget ingår. Riktlinjerna ska tillämpas även för ersättningar till styrelseledamöter som är anställda i bolaget och vad som sägs om ledande befattningshavare i riktlinjerna ska i tillämpliga delar gälla även för styrelseledamöter som är anställda i bolaget. För information om koncernledningens sammansättning, se sidorna 72-73.

Syftet med riktlinjerna är att säkerställa att bolaget kan attrahera, motivera och behålla seniora ledningspersoner med sådan kompetens och erfarenhet som krävs för att uppnå bolagets operativa mål. Ersättningen ska baseras på villkor som är konkurrenskraftiga och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till ledande befattningshavare ska utgöras av en fast, samt för vissa ledande befattningshavare, rörlig lön. Dessa komponenter ska skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, både på kort och lång sikt, samt bolagets övergripande resultat.

Fast lön

De ledande befattningshavarnas fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den ledande befattningshavarens individuella kompetens, ansvar och prestation. En översyn av den fasta lönen ska genomföras på årsbasis för varje kalenderår.

Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare (dock inte styrelseledamöter som är anställda i bolaget) kan erhålla rörlig ersättning utöver fast lön.

Den årliga rörliga ersättningen ska vara kontantbaserad och baseras på förutbestämda och mätbara prestationskriterier för respektive ledande befattningshavare som syftar till att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. De prestationskriterier som uppställs ska fastställas och dokumenteras årligen. Den årliga rörliga ersättningen kan variera beroende på prestationsgraden, från ingen rörlig ersättning upp till 50 procent av den årliga grundlönen (dock att en ledande befattningshavare har rätt till rörlig ersättning om upp till 100 procent av den årliga grundlönen enligt sitt befintliga anställningsavtal).

Incitamentsprogram

Bolagsstämman ska kunna fatta beslut om långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till bl.a. ledande befattningshavare (dock inte till styrelseledamöter som är anställda i bolaget). Sådana incitamentsprogram ska utformas med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan deltagaren och bolagets aktieägare och så att ett eget aktieägarande i bolaget främjas.

Andra förmåner

Bolaget erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta företagshälsovård. Stundom kan bostadsbidrag, betald skolgång för minderåriga barn eller reseersättningar beviljas.

Uppsägning och avgångsvederlag

Den maximala uppsägningstiden för ledande befattningshavare under vilken tid lön kommer att fortsätta utbetalas är 12 månader. Avgångsvederlag kan utgå med högst 12 månaders fast lön.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Om styrelsen frångår riktlinjerna ska den ange skälet till avvikelserna vid nästföljande årsstämma.

Incitamentsprogram

Program 2021/2024

Vid extra bolagsstämman den 28 januari 2021 beslutades om emission av högst 5 000 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget för 1 113,80 kronor per aktie under perioden från och med 20 mars 2024 (dock tidigast dagen efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari–december 2023, ”Första Teckningsdagen”) till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar därefter.

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp av nyckelpersoner i hela koncernen. Deltagare i incitamentsprogrammet har erbjudits att förvärva teckningsoptioner till marknadsvärdet, och för varje teckningsoption som förvärvats till marknadsvärdet har deltagarna erhållit en extra teckningsoption. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremien) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av Svalner Skatt & Transaktion KB. Programmet har hanterats på olika sätt i olika länder, beroende på lokala avvikelser i bl.a. lagstiftning och tillämpliga redovisningsregler.

Incitamentsprogram 2020/2023: Extrastämman den 16 januari 2020 beslutade om emission av högst 4 000 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 373,90 kronor per aktie under perioden från och med 31 mars 2023 (dock tidigast dagen efter avgivandet av bolagets bokslutskommuniké för perioden jan-

uari–december 2022, ”Första Teckningsdagen”) till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar därefter.

Totalt emitterades 4 000 000 teckningsoptioner, varav 15 000 har återköpts i slutet av 2020. Om alla 3 985 000 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 3 985 000 aktier blir utspädningseffekten cirka 1,9 procent.

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp bestående av nyckelpersoner i hela koncernen. Anställda i Sverige betalade marknadsvärde för teckningsoptionerna. Anställda utanför Sverige betalade marknadsvärdet för en teckningsoption samtidigt som de erhöll en teckningsoption utan betalning för varje teckningsoption som de betalat för. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremien) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av Svalner Skatt.

Incitamentsprogram 2018/2021: Årsstämman den 20 april 2018 beslutade om emission av högst 3 088 510 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 141,06 kronor under perioden från och med dagen efter avgivande av delårsrapporten för januari-juni 2021 till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari–juni 2021 (dock senast 30 september 2021).

Totalt emitterades 1 880 030 teckningsoptioner. Under 2019 har Bolaget köpt tillbaka 118 750 teckningsoptioner. Om alla 1 761 280 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 1 761 280 aktier blir utspädningseffekten cirka 0,8 procent.

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp av nyckelpersoner i hela koncernen. Deltagare i incitamentsprogrammet har erbjudits att förvärva teckningsoptioner till marknadsvärdet, och för varje teckningsoption som förvärvats till marknadsvärdet har deltagarna erhållit en extra teckningsoption. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremien) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av EY. Programmet har hanterats på olika sätt i olika länder, beroende på lokala avvikelser i bl.a. lagstiftning och tillämpliga redovisningsregler.

	2020/2023	2018/2021
Lösenpris, SEK	373,90	141,06
Tilldelningsdag	2020-02-27	2018-07-01
Förfallodag	2023-04-30	2021-09-30
Antal deltagare	111	53
Antal emitterade teckningsoptioner	3 985 000	1 761 280

Antalet teckningsoptioner, aktier och lösenpris avseende incitamentsprogram 2018/2021 har justerats för den 5x1 split som genomfördes i maj 2019.

Under juli-augusti 2019 förföll incitamentsprogrammet 2016/2019 som var antaget på årsstämman 28 april 2016. Totalt tecknades 1 770 840 nya aktier av ett antal nyckelpersoner i Bolaget. Den totala utspädningseffekten uppgick till 0,98 procent.

Riskhantering och intern kontroll

Evolutions kontrollsystem har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag. Grunden för kontrollmiljön definieras genom policyer, rutiner och manualer som upprätthålls genom bolagets organisationsstruktur med tydlig ansvarsfördelning.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Viktiga redovisningsfrågor och frågor relaterade till den finansiella rapporteringen behandlas i styrelsen samt styrelsens revisionsutskott. För att säkerställa en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal policyer av betydelse för bolagsstyrning och den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, VD-instruktioner och rapporteringsinstruktion för finansiell rapportering. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Vid ett konstituerande styrelsemöte efter årsstämma fastställs arbetsordningen för styrelsen samt verkställande direktörens arbetsinstruktion där ansvar och befogenheter är vidare definierade.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott vars uppgift är att bereda styrelsens arbete avseende kvalitet i den finansiella rapporteringen och processerna för hanteringen av bolagets och koncernens affärsrisker samt att övervaka bolagets finansiella rapportering och assistera styrelsen i att säkra effektiviteten i bolagets interna kontroll, interna revision samt riskhantering.

Koncernens finansdirektör (CFO) rapporterar kontinuerligt till revisionsutskottet och arbetar tillsammans med koncernens ekonomifunktion med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Ansvar för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör, som regelbundet rapporterar till bolagets styrelse. Verkställande direktören delegerar befogenheter till sina direktrapporterande medarbetare.

Firman tecknas av styrelsen eller en styrelseledamot i förening med styrelsens ordförande. Därutöver har bolagets CFO och CLO behörighet att teckna bolagets firma i förening. Verkställande direktören tecknar, ensam i enlighet med aktiebolagslagen, bolagets firma i löpande förvaltningsärenden.

Riskbedömning

Koncernen har etablerat en riskhanteringskommitté där representanter från olika relevanta delar av organisationen kvartalsvis sammanträder för att bedöma, diskutera och åtgärda potentiella risker. Koncernen har vidare fastställt rutiner och etablerat interna kontrollsystem för riskhantering, vilket bland annat innefattar en årlig riskanalys för samtliga verksamhetsområden inom koncernen där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som hotar koncernens mål och strategier. Riskanalysen är uppdelad på strategiska, operativa, efterlevnads- (compliance), legala och finansiella risker. I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll har respektive verksamhetsområde fastställt ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna identifierade i riskanalysen. En självutvärdering av dessa kontrollaktiviteter genomförs årligen och rapporteras till riskhanteringskommittén som sammanställer utfallet och vidare rapporterar till revisionskommittén och styrelsen.

Riskbedömning direkt relaterat till tillhandahållandet av speltjänster

Eftersom vissa jurisdiktioner har lagar som uttryckligen gör tillhandahållandet av och deltagandet i speltjänster villkorat av särskilda tillstånd eller straffbart så vidtar koncernen löpande försiktighetsåtgärder bland annat genom KYC-kontroller av licenstagande operatörer och att i licensavtalet med operatörerna kräva att dessa följer de lagar och regler som gäller för speltjänster.

Dessa avtalsbestämmelser utgör en form av legalt skydd och hinder för vissa slutanvändares åtkomst till koncernens produkter och tjänster. Koncernens kunder (operatörerna) ansvarar för slutanvändarens tillgång till deras onlinespelplattformar på lokal nivå och i enlighet med lokala lagar och förordningar.

Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Detta inbegriper uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning omfattar såväl avstämning av månatliga finansiella rapporter gentemot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. Genom revisionsutskottet granskar och bedömer styrelsen den interna kontrollens organisation och funktion. Bolagets policyer och instruktioner utvärderas och uppdateras minst årligen eller utifrån behov.

Koncernens finansdirektör (CFO) har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten rapporterat resultatet av arbetet med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

Information och kommunikation

Evolution har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare.

Bolaget är föremål för reglerna i EU:s förordning om marknadsmissbruk nr 596/2014

(marknadsmissbruksförordningen, MAR). MAR innehåller bestämmelser kring hur insiderinformation får offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar som informationen får skjutas upp, och hur bolaget ska hålla en lista över personer som arbetar för bolaget och har tillgång till insiderinformation. Bolaget använder ett digitalt och delvis automatiserat verktyg för att säkerställa att hanteringen av insiderinformation möter kraven som ställs enligt MAR och dess insiderpolicy. Endast behöriga personer i bolaget har tillgång till verktyget.

Evolution's finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via delårsrapporter, pressmeddelanden samt årsredovisning i enlighet med fastställd kommunikationspolicy.

Internrevision

Bolaget har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen har inte bedömt att det finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Styrelse

JENS VON BAHR **Styrelsens ordförande**

Född 1971. Invald 2015 ordförande sedan 1 november 2016.

Övriga uppdrag:
Jens är styrelseledamot i JOvB Investment AB, Österbahr Ventures AB, Barnebys Group AB och Sitoo AB.

Erfarenhet:
Jens är medgrundare av Evolution. Innan han grundade bolaget var Jens VD för Oriflame Sri Lanka. Han har också startat flera entreprenörsbolag. Jens är ekonomie kandidat från Stockholms universitet samt innehar en MBA från University of Western College.

Aktieinnehav:
27 289 720 aktier genom Österbahr Ventures AB (gemensamt ägt med Fredrik Österberg). Ej oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

JOEL CITRON **Styrelseledamot**

Född 1962. Invald 2015.

Övriga uppdrag:
Joel är VD för Tenth Avenue Holdings LLC och styrelseordförande för Tenth Avenue Commerce LLC.

Erfarenhet:
Joel har bred erfarenhet från olika ledande befattningar i investmentbolag och rörelsedrivande bolag i Europa och USA. Han har en B.Sc Business Administration och M.A. Economics från University of Southern California.

Aktieinnehav:
1 677 355 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

JONAS ENGWALL **Styrelseledamot**

Född 1970. Invald 2015.

Övriga uppdrag:
Jonas är ägare och VD för Knoxville AB. Bland övriga uppdrag är han även styrelseordförande för ExOpen Systems AB, Takkei Trainingsystems AB, Sitoo AB, och DBT Capital AB samt styrelsemedlem i PS Occasion och Ekoligens AB.

Erfarenhet:
Jonas har tidigare varit styrelseordförande för Risen-ta AB. Han har även grundat flera entreprenörsbolag, såsom Skruf Snus AB. Jonas är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav:
159 630 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

CECILIA LAGER **Styrelseledamot**

Född 1963. Invald 2017. Cecilia avgick från styrelsen per 31 december 2020.

Övriga uppdrag:
Cecilia är styrelseordförande för Navigera AB samt styrelseledamot i Elanders AB, Greengold Group AB, Altor Fund Manager AB, Collector AB, Capacent Holding AB och Clemondo Group AB.

Erfarenhet:
Cecilia har bred erfarenhet från olika ledande befattningar inom finanssektorn och har tidigare varit bland annat marknadsdirektör på Alecta och VD för SEB Fonder. Hon är ekonom från Lunds universitet.

Aktieinnehav: -
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

IAN LIVINGSTONE
Styrelseledamot

Född 1962. Invald 2015.

Övriga uppdrag:

Ian är arbetande styrelseordförande för London+Regional Properties Limited. Han innehar även olika styrelseuppdrag inom London+Regional Propertiesgruppen.

Erfarenhet:

Ian har bred erfarenhet från olika ledande befattningar inom fastighetsutvecklings- respektive detaljhandelsbranschen.

Aktieinnehav:

500 000 aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

FREDRIK ÖSTERBERG
Styrelseledamot

Född 1970. Invald 2015.

Övriga uppdrag:

Fredrik är styrelseledamot i FROS Ventures AB, Österbahr Ventures AB och Hammarby Fotboll AB.

Erfarenhet:

Fredrik är medgrundare av Evolution. Innan han grundade bolaget var Fredrik VD för Sportal Nordic. Han är filosofie kandidat i företagsadministration och nationalekonomi från Stockholms universitet.

Aktieinnehav:

27 289 720 aktier genom Österbahr Ventures AB (gemensamt ägt med Jens von Bahr).
Ej oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

Bolagets revisor

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor

Ledningsgrupp



MARTIN CARLESUND **Verkställande direktör**

Född 1970. Anställd i koncernen sedan 2015.

Aktieinnehav:

266 147 aktier genom Carlesund Investment & Consulting AB.

Teckningsoptioner:

Teckningsrätter genom optionsprogram 2018/2021: 175 000

Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023: 1 000 000

Optioner med väsentligen samma villkor som optionsprogram 2020/2023: 1 000 000

Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i Web Guide Partner Scandinavia AB, Relevant Traffic Sweden AB, Carlesund Investments & Consulting AB och Sandstjärna Holding.

Erfarenhet:

Martin har tidigare varit bland annat VD för Highlight Media Group, Eniro Sverige, Eniro Finland och 3L System AB. Han har en master i redovisning, extern redovisning och valutariskhantering tillsammans med kurser i datavetenskap, juridik och matematik vid Högskolan i Borås, Handelshögskolan i Göteborg samt Linköpings universitet.



DAVID CRAELIUS **Chief Technology Officer**

Född 1974. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav:

5 000 aktier genom pensionsförsäkring.

Teckningsoptioner:

Teckningsrätter genom optionsprogram 2018/2021: 20 000

Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023: 28 000

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i Stravito AB, Hivemind AB, Craelius & Hansson AB och Försäkringsbolaget Avanza Pension.

Erfarenhet:

David har tidigare varit bland annat CTO för Klarna, Head of Banking på Avanza och CIO för Nordnet. Han har studerat vid KTH i Stockholm.



TODD HAUSHALTER **Chief Product Officer and Games Operations**

Född 1978. Anställd i koncernen sedan 2015.

Aktieinnehav: 55 755 aktier

Teckningsoptioner:

Teckningsrätter genom optionsprogram 2018/2021: 92 500

Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023: 120 000

Erfarenhet:

Todd har tidigare bland annat varit Vice President of Gaming Operations för MGM Resorts International, Global Director of Product Development på Shuffle Master och Vice President of Business Strategy hos Bally Technologies. Han har en MBA från University of Nevada, Las Vegas.



OLESYA IVANOVA **Chief Operating Officer Latvia & Romania**

Född 1983. Anställd i koncernen sedan 2006.

Aktieinnehav: 23 193 aktier

Teckningsoptioner:

Teckningsrätter genom optionsprogram 2018/2021: 75 000

Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023: 120 000

Erfarenhet:

Började sin anställning hos Evolution som croupier och har sedan dess haft flertalet positioner med ledningsansvar i produktionsstudion i Riga. Hon har en Executive MBA från Stockholm School of Economics in Riga.



SEBASTIAN JOHANNISSON
Chief Strategy Officer

Född 1978. Anställd i koncernen sedan 2008.

Aktieinnehav: 800 000 aktier genom kapitalförsäkring.

Teckningsoptioner:
Teckningsrätter genom optionsprogram 2018/2021: 92 500
Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023: 120 000

Erfarenhet:
Sebastian har tidigare bland annat varit Head of Account Management på Evolution. Han är civilekonom från Uppsala universitet.



JACOB KAPLAN
Chief Financial Officer

Född 1973. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav: 40 000 aktier genom pensionsförsäkring.

Teckningsoptioner:
Teckningsrätter genom optionsprogram 2018/2021: 92 500
Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023: 120 000

Erfarenhet:
Jacob har tidigare varit bland annat CFO för Nordnet AB (publ) och Vice President, Finance Director på Nasdaq OMX Transaction Services Nordics. Han är civilingenjör från KTH i Stockholm och civilekonom från Stockholms universitet.



JOHAN NORDSTROM
CEO Evolution Malta & Chief Commercial Officer

Född 1970. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav: 100 000 aktier

Teckningsoptioner:
Teckningsrätter genom optionsprogram 2018/2021: 92 500
Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023: 120 000

Erfarenhet:
Johan har tidigare bland annat haft flera ledande positioner inom EF-koncernen, inklusive President Asia och European Director. Han är civilekonom från Stockholms universitet.



LOUISE WIWEN-NILSSON
Chief Human Resources Officer

Född 1972. Anställd i koncernen sedan 2016.

Aktieinnehav:-
Teckningsoptioner:
Teckningsrätter genom optionsprogram 2018/2021: 45 000
Teckningsrätter genom optionsprogram 2020/2023: 55 000

Övriga uppdrag:
Grundare och ägare av Strong Brands Sweden AB.

Erfarenhet:
Louise har tidigare haft flera ledande HR-positioner inom Viacom/MTV, Nike samt Walt Disney. Hon är beteendevetare/samhällsvetare från Lunds universitet.



FINANSIELLA RAPPORTER

Styrelsen och verkställande direktören för Evolution Gaming Group AB (publ) 556994-5792, "Evolution", får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020 för koncernen och moderbolaget.

RESULTATRÄKNING – KONCERNEN

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT – KONCERNEN

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – KONCERNEN

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERNEN

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN – KONCERNEN

RESULTATRÄKNING – MODERBOLAGET

BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – MODERBOLAGET

KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAGET

NOTER



Resultaträkning – Koncernen

	NOT	2020	2019
Intäkter	2	560 673	365 687
Övriga intäkter	2	461	65
Summa rörelseintäkter		561 134	365 752
Personalkostnader	3	-133 752	-126 419
Av- och nedskrivningar	8, 9	-32 513	-25 476
Övriga rörelsekostnader	17, 18	-95 169	-56 385
Summa rörelsekostnader		-261 434	-208 280
Rörelseresultat		299 700	157 472
Finansiella intäkter	4	47	45
Finansiella kostnader	5	-1 065	-245
Resultat före skatt		298 682	157 272
Skatt på årets resultat	6	-14 060	-7 546
Årets resultat		284 622	149 726
<i>Varav hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		284 622	149 726
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7	183 927 915	180 737 305
Resultat per aktie före utspädning, EUR		1,55	0,83
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		189 021 346	183 387 341
Resultat per aktie efter utspädning, EUR		1,51	0,82

Rapport över totalresultat - Koncernen

	2020	2019
Årets resultat	284 622	149 726
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som senare kan återföras till periodens resultat</i>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	37 449	207
Årets övriga totalresultat	37 449	207
Årets totalresultat	322 071	149 933

Rapport över finansiell ställning – Koncernen

	NOT	31 december 2020	31 december 2019
Tillgångar			
Kundrelationer	8	191 257	2 343
Spelprogram	8	172 466	14 008
Varumärke	8	335 534	261
Goodwill	8	1 834 333	12 485
Övriga immateriella anläggningstillgångar	8	23 930	7 131
Byggnader och mark	9	11 629	11 991
Nyttjanderättstillgångar	9, 17	44 104	19 419
Övriga materiella anläggningstillgångar	9	50 632	36 079
Övriga långfristiga fordringar		3 302	1 118
Uppskjuten skattefordran	6	2 696	156
Summa anläggningstillgångar		2 669 883	104 991
Kundfordringar	11	120 481	66 457
Skattefordringar		137 735	69 726
Övriga kortfristiga fordringar	12	8 755	7 258
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	10 583	3 208
Likvida medel	14	221 675	182 520
Summa omsättningstillgångar		499 229	329 169
SUMMA TILLGÅNGAR		3 169 112	434 160
Eget kapital och skulder			
Aktiekapital		638	545
Övrigt tillskjutet kapital		2 225 817	17 430
Reserver		37 548	99
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		462 168	262 823
Summa eget kapital		2 726 171	280 897
Uppskjuten skatteskuld	6	36 666	69
Långfristiga leasingskulder	17	38 078	15 483
Summa långfristiga skulder		74 744	15 552
Leverantörsskulder		15 335	5 300
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	20	–	5 619
Avsättningar		11 377	–
Aktuella skatteskulder		164 082	81 524
Övriga kortfristiga skulder	15	128 502	19 604
Kortfristiga leasingskulder	17	11 891	3 936
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	37 010	21 728
Summa kortfristiga skulder		368 197	137 711
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 169 112	434 160

Rapport över förändringar i eget kapital – Koncernen

2019	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	540	5 867	-108	155 971	162 270
Årets resultat	—	—	—	149 726	149 726
Övrigt totalresultat	—	—	207	—	207
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	—	—	—	-43 164	-43 164
Teckningsoptioner	—	-152	—	290	138
Nyemission	5	11 715	—	—	11 720
Utgående eget kapital 2019-12-31	545	17 430	99	262 823	280 897

2020	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	545	17 430	99	262 823	280 897
Årets resultat	—	—	—	284 622	284 622
Övrigt totalresultat	—	—	37 449	—	37 449
Transaktioner med aktieägare					
Återköp egna aktier	—	—	—	-9 854	-9 854
Utdelning	—	—	—	-76 140	-76 140
Teckningsoptioner	—	4 504	—	717	5 221
Nyemission	93	2 203 883	—	—	2 203 976
Utgående eget kapital 2020-12-31	638	2 225 817	37 548	462 168	2 726 171

Rapport över kassaflöden – Koncernen

	NOT	2020	2019
Rörelseresultat		299 700	157 472
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		32 513	25 476
Avsättningar		9 979	—
Övrigt		13 866	1 216
Erhållen ränta		2 468	23
Betald ränta		-1 065	-245
Betald skatt		-6 517	-5 293
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		350 944	178 649
Ökning/minskning av kundfordringar		-32 345	-17 276
Ökning/minskning av leverantörsskulder		-253	1 358
Ökning/minskning av övrigt rörelsekapital		-2 295	13 055
Kassaflöde från den löpande verksamheten		316 051	175 786
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-13 635	-11 158
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-23 251	-18 950
Förvärv av dotterföretag	25	46 085	-11 812
Ökning/minskning av övriga långfristiga fordringar		-2 378	-604
Kassaflöde från investeringsverksamheten		6 821	-42 524
Amortering av lån		-190 351	-950
Amortering av leasingskuld		-5 059	-3 508
Återköp egna aktier		-9 854	—
Premier teckningsoptioner		4 504	-152
Betald utdelning		-76 140	-43 164
Nyemission		-3 010	11 720
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-279 910	-36 054
Årets kassaflöde		42 962	97 208
Likvida medel vid årets början		182 520	84 951
Kursdifferenser		-3 807	361
Likvida medel vid årets slut	14	221 675	182 520

Raden Övrigt under Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet avser främst orealiserade valutakursdifferenser, avyttring av anläggningstillgångar samt personalkostnader för incitamentsprogram rapporterade i eget kapital.

Resultaträkning – Moderbolaget

	NOT	2020	2019
Nettoomsättning	2	9 405	7 120
Övriga externa kostnader	18	-3 151	-2 763
Personalkostnader	3	-5 850	-4 054
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	8, 9	-219	-68
Rörelseresultat		185	235
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	4	200 141	100 124
Räntekostnader och liknande kostnader	5	—	—
Resultat före skatt		200 326	100 359
Skatt på årets resultat	6	-88	-904
Årets resultat		200 238	99 455

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Balansräkning – Moderbolaget

	NOT	31 december 2020	31 december 2019
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	763	828
Materiella anläggningstillgångar	9	50	65
Andelar i koncernföretag	10	2 495 279	206 000
Depositioner		41	40
Summa anläggningstillgångar		2 496 133	206 933
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		212 914	137 451
Övriga kortfristiga fordringar	12	751	219
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	368	228
Kassa och bank	14	34 388	1 112
Summa omsättningstillgångar		248 421	139 010
SUMMA TILLGÅNGAR		2 744 554	345 943
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		638	545
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 426 591	218 206
Balanserat resultat		38 831	25 370
Årets resultat		200 238	99 455
Summa eget kapital		2 666 298	343 576
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 617	128
Aktuella skatteskulder		1 120	1 399
Övriga kortfristiga skulder	15	73 719	173
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	800	667
Summa kortfristiga skulder		78 256	2 367
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 744 554	345 943

Rapport över förändringar i eget kapital – Moderbolaget

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
2019	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	540	206 643	68 534	275 719
Årets resultat	—	—	99 455	99 455
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	—	—	−43 164	−43 164
Teckningsoptioner	—	−154	—	−154
Nyemission	5	11 715	—	11 720
Utgående eget kapital 2019-12-31	545	218 206	124 825	343 576

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa eget kapital
2020	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående eget kapital 2020-01-01	545	218 206	124 825	343 576
Årets resultat	—	—	200 238	200 238
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	—	—	-76 140	-76 140
Teckningsoptioner	—	4 504	—	4 504
Återköp egna aktier	—	—	-9 854	-9 854
Nyemission	93	2 203 883	—	2 203 976
Utgående eget kapital 2020-12-31	638	2 426 591	239 069	2 666 298

2019

Utestående aktier vid årets slut	181 622 725
----------------------------------	-------------

2020

Utestående aktier vid årets slut	212 327 008
----------------------------------	-------------

Aktiens kvotvärde är 0,003 EUR

Kassaflödesanalys – Moderbolaget

	NOT	2020	2019
Rörelseresultat		185	235
<i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		219	68
Erhållen ränta		136	124
Betald skatt		-282	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		258	406
Ökning/minskning av leverantörsskulder		2 492	-32
Ökning av koncerninterna fordringar och skulder, netto		-76 220	-67 977
Ökning/minskning av övrigt rörelsekapital		458	297
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-73 012	-67 306
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-125	-429
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-14	-53
Förvärv av dotterföretag	25	-9 072	—
Betald deposition		-1	-6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9 212	-488
Återköp av egna aktier		-9 854	—
Premier teckningsoptioner		4 504	-154
Betald utdelning		-76 140	-43 164
Erhållen utdelning		200 000	100 000
Nyemission		-3 010	11 720
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		115 500	68 402
Årets kassaflöde		33 276	608
Likvida medel vid årets början		1 112	504
Likvida medel vid årets slut	14	34 388	1 112

NOTER

INNEHÅLL

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper	86
Not 2. Intäkter	94
Not 3. Anställda	94
Not 4. Finansiella intäkter	95
Not 5. Finansiella kostnader	95
Not 6. Inkomstskatt och uppskjuten skatt	96
Not 7. Resultat per aktie	96
Not 8. Immateriella anläggningstillgångar	97
Not 9. Materiella anläggningstillgångar	98
Not 10. Andelar i koncernföretag	98
Not 11. Kundfordringar	100
Not 12. Övriga kortfristiga fordringar	100
Not 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	100
Not 14. Likvida medel	100
Not 15. Övriga kortfristiga skulder	100
Not 16. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	100
Not 17. Leasing - Koncernen	100
Not 18. Ersättning till revisorer	102
Not 19. Ställda säkerheter	102
Not 20. Skulder till kreditinstitut	102
Not 21. Närstående transaktioner	102
Not 22. Aktierelaterade ersättningar	102
Not 23. Finansiell riskhantering	103
Not 24. Kritiska uppskattningar och bedömningar	106
Not 25. Förvärvad verksamhet	106
5-års översikt	108
Nyckeltal ej definierade i enlighet med IFRS	109

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄN INFORMATION

Evolution Gaming Group AB (publ) ("Moderbolaget" 556994- 5792) och dess dotterföretag (sammantaget "Koncernen" eller "Bolaget") är en ledande B2B-leverantör inom livekasino och slots.

Bolaget utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade onlinekasino-lösningar till speloperatörer. Vid utgången av 2020 hade Koncernen cirka 500 kunder inklusive en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa samt ett antal fysiska kasinon.

Det är operatörerna som i sin tur marknadsför produkterna mot sina slutanvändare. Evolution är således ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver ingen egen spelverksamhet.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm och huvudkontor på Hamngatan 11 i Stockholm. Sedan juni 2017 är moderbolaget noterat på Nasdaq Stockholm Large Cap under tickern EVO.

Denna årsredovisning har den 24 mars 2021 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämman den 16 april 2021.

1.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Denna koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS, krävs en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att koncernledningen gör vissa bedömningar i processen för tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under Redovisningsprinciper och i not 24. Moderbolagets funktionella valuta, liksom moderbolagets och koncernens rapportvaluta är euro. Således har rapporterna upprättats i euro. Alla sifferuppgifter uttrycks i kEUR (tusen euro) om inte annat anges. Belopp och siffror inom parentes utgör jämförelser med samma period föregående år. Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden. De viktigaste principer som ligger till grund för upprättandet

av koncernredovisningen beskrivs nedan. Dessa redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, med undantaget att dess finansiella rapporter har upprättats i enlighet med RFR 2, "Redovisning för juridisk person". Detta medför vissa skillnader som följer av årsredovisningslagens krav eller skattesituationen. Moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs i avsnittet 1.25 "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2020
Följande nya eller ändrade standarder var tillämpliga från 1 januari 2020: IFRS 3 Rörelseförvärv (antagen av EU 21 april 2020), IAS 1 och IAS 8 avseende definition av materialitet (antagen av EU 29 november 2019), IFRS 16 Leases (antagen av EU 9 oktober 2020) samt ändringar i IFRS 9, IAS 39 och IFRS 7 enligt "Interest Rate Benchmark Reform" (antagen av EU 15 januari 2020). De nya eller ändrade standarderna har inte haft någon materiell inverkan på Evolutions finansiella rapporter.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas efter 2020

Följande nya eller ändrade redovisningsstandarder har publicerats men är inte obligatoriska för 2020 och har inte tillämpats i förtid av Evolution: IFRS 17 Försäkringsavtal, IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avseende klassificering av skulder, IFRS 3 Rörelseförvärv, IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar, Årliga förbättringar 2018-2020, IFRS 4 Försäkringsavtal – uppskjutande av IFRS 9 (antagen av EU 15 december 2020), Ändringar i IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 och IFRS 16 Interest Rate Benchmark Reform – fas 2 (antagen av EU 13 januari 2021). Dessa nya eller ändrade standarder har ännu inte antagits av EU om inte specifikt angivet ovan och de förväntas inte ha någon materiell inverkan på Evolutions finansiella rapporter.

1.2 KONSOLIDERING

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i

koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas initialt till det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde av identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde av det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter och orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Orealiserade förluster elimineras också, såvida förlusten inte motsvarar ett nedskrivningsbehov. Dotterbolagens redovisningsprinciper har ändrats där det har varit nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med de principer som Koncernen har antagit.

Om Koncernen upphör att ha bestämmande inflytande omvärderas eventuellt kvarstående innehav till verkligt värde vid den tidpunkt när det bestämmande inflytandet upphör, vilket redovisas som värdeförändring i resultaträkningen. Det verkliga värdet används inledningsvis och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Dessutom redovisas belopp avseende företag som tidigare redovisats i övrigt totalresultat som om Koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Det kan innebära

att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultaträkningen.

1.3 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

(a) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i finansiella rapporterna för Koncernens olika enheter är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt ("funktionell valuta"). Koncernredovisningen presenteras i euro.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernbolags funktionella valuta med de valutakurser som gäller transaktionsdagen eller då omvärderingen sker. Valutakursdifferenser som uppkommer vid sådana transaktioner eller vid omräkning av valutakurser för monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta vid balansdagen, redovisas i resultaträkningen.

(c) Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för samtliga koncernbolag (av vilka inget använder sig av valutan i ett land med hyperinflation) som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan omräknas till Koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

(a) Tillgångar och skulder i samtliga balansräkningar omvärderas till balansdagens kurs

(b) Intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittskurs inte är en orimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till kursen för transaktionsdagen)

(c) Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den utländska verksamheten och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas under Övrigt totalresultat.

1.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Programvarulicenser aktiveras baserat på kostnaden för att förvärva och göra programvaran färdig att använda. Kostnader i samband med underhåll av programvara redovisas som kostnad då de uppkommer. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till konstruktion och test av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av Koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kommer att finnas tillgänglig för användning
- Koncernledningen har för avsikt att färdigställa programvaran och använda den
- Det finns en förmåga att använda eller sälja programvaran
- Det kan visas att programvaran kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar
- Kostnaden för programvaran under utvecklingstiden kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.

Direkt hänförliga kostnader som aktiveras som en del av programvaran inkluderar huvudsakligen personalkostnader för utvecklingen. Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier redovisas som kostnad när de uppkommer.

Utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som kostnader redovisas inte som tillgångar i en efterföljande period. Kostnader för utveckling av dataprogram redovisade som tillgångar skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden, som är tre år.

Kostnaderna för utveckling av Core Gaming Platform skrivs av över en uppskattad nyttjandeperiod på tre år. Licenser som redovisas som tillgångar skrivs av över en uppskattad nyttjandeperiod på fem år.

En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess uppskattade återvinningsvärde (not 1.6).

1.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgångarna. Efterföljande kostnader inkluderas i tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligast, enbart när det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till godo och kostnaden för posten kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Det bokförda värdet av utbytta delar tas bort ur balansräkningen. Normala reparations- och underhållskostnader belastar resultatet under den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas med hjälp av den linjära avskrivningsmetoden och kostnaderna allokteras till restvärdet under den uppskattade nyttjandeperioden enligt följande procentsatser:

- Kontorsutrustning, datorer och teknisk utrustning 20–50%
- Byggnad 2%.

Förbättringsutgift på annans fastighet skrivs av baserat på den kortaste tiden av hyreskontraktets löptid och uppskattad nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och livslängd granskas, och justeras vid behov, vid varje rapportperiods slut. En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess uppskattade återvinningsvärde (not 1.6).

Realisationsresultat vid avyttringar fastställs genom att jämföra intäkten med redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

1.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som är föremål för avskrivningar nedskrivningstestas när händelser eller förändrade omständigheter visar att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

En nedskrivning görs med den summa för vilken tillgångens redovisade värde överstiger den återvinningsbara summan. Det återvinningsbara beloppet är en tillgångs verkliga värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet om detta är högre. För att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på den lägsta nivå där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

För icke-finansiella tillgångar som inte är goodwill och som tidigare har skrivits ned prövas eventuell återföring i slutet av varje rapportperiod. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas nedskrivningsprövas också när händelser eller förändrade omständigheter visar att det redovisade värdet kanske inte kan återvinnas.

1.7 FINANSIELLA TILLGÅNGAR

1.7.1 Klassificering

Finansiella tillgångar som är hänförliga till IFRS 9, Finansiella instrument: Redovisning och värdering klassificeras i enlighet med följande kategorier:

- Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde över resultaträkningen

- Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Exempel på tillgångar/skulder i denna kategori inkluderar kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder och räntebärande skulder. Dessa tillgångar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användande av effektivräntemetoden. Hyresfordringar och övriga fordringar redovisas till de belopp som de förväntas inbringa efter eventuella avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade över resultaträkningen

Finansiella instrument i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen. Denna kategori inkluderar finansiella instrument såsom derivat med ett positivt verkligt värde. Evolution har inte några finansiella instrument i denna kategori.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade över övrigt totalresultat

Finansiella instrument i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över övrigt totalresultat. För närvarande har Evolution inte några tillgångar eller skulder i denna kategori.

1.7.2 Redovisning och värdering

Koncernen redovisar en finansiell tillgång i balansräkningen när den blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Lånefordringar och kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader. Därefter värderas de till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Upplupet anskaffningsvärde är det ursprungliga värdet efter justeringar för eventuell skillnad mellan det ursprungligen redovisade beloppet och förfallobeloppet vid användande av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från dem har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som förknippas med ägandet eller inte längre har kontroll över tillgångarna.

1.7.3 Nedskrivningar

Baserat på en analys som gjorts av företaget tillämpar koncernen den "förenklade metoden" på osäkra fordringar med krav på att upprätta och redovisa en förväntad kreditförlust under en livstid. Företaget har gjort antagandet att en försummelse inte inträffar senare än när en finansiell tillgång är 90 dagar förfallen såvida inte ett företag har rimlig information för att visa att ett mer försenande standardkriterium är mer lämpligt.

På grund av fortsatt låga nivåer av historiska kreditförluster och bristen på några negativa konkreta långsiktiga makroekonomiska faktorer som pekar på en ökad sannolikhet för kreditförluster, fortsätter Evolution att ha otillräcklig grund för att bygga en modell för att beräkna förväntade framtida kreditförluster. (Se Not 23 för kreditförlustreserv).

1.8 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder avseende tjänster som tillhandahålls i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller mindre (eller i den normala verksamhetscykeln om denna är längre) klassificeras de som omsättningstillgångar. Annars tas de upp som anläggningstillgångar. Kundfordringar och andra fordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden efter avdrag för kreditförlustreserv (not 1.7.3).

Det redovisade värdet för tillgången minskas genom ett konto för kreditförlustreserv och reserven redovisas i resultaträkningen, under övriga rörelsekostnader. Om en förlust är definitiv skrivs den av. Om en tidigare nedskriven kundfordran drivs in krediteras den mot resultaträkningen.

1.9 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel redovisas till nominellt värde. I kassaflödesanalysen och balansräkningen omfattar likvida medel kontanter och avistakonton i bank.

1.10 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader direkt hänförliga till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden netto efter skatt.

1.11 AKTIEÄGARTILLSKOTT

Kapitaltillskott som erhålls utöver det ursprungliga aktiekapitalet är räntefria och återbetalas endast efter Koncernens gottfinnande. Därför betraktas de till sin natur som kapital och klassificeras som en del av det egna kapitalet.

1.12 FINANSIELLA SKULDER

Koncernen redovisar en finansiell skuld i balansräkningen när den blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernens finansiella skulder består av kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, leasingkulder och leverantörsskulder. Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde, vilket är värdet av vad som erhållits med avdrag för transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella skulden. Därefter redovisas dessa skulder till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när Koncernens avtalsförpliktelser har fullgjorts, annullerats eller löpt ut.

1.13 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer.

Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år (eller i den normala verksamhetscykeln om denna är längre). Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder och övriga skulder redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

1.14 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet redovisas i balansräkningen när det finns en laglig kvittningsrätt och en avsikt att betala eller erhålla sådant nettobelopp eller återvinna tillgången och samtidigt reglera skulden.

1.15 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Skattekostnaden för perioden utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom den del som avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

Aktuell skattekostnad beräknas på basis av de skatteregler som är beslutade eller aviserade per rapporteringsdagen i de länder där Koncernen är verksam och genererar skattepliktiga intäkter.

Koncernledningen utvärderar regelbundet ställningstaganden i skattedeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den fastställer vid behov reserveringar baserade på de belopp som förväntas betalas till skatteverket.

Koncernens skatter påverkas främst av vinstfördelningen mellan Malta och de länder där koncernen verkar samt skattereglerna i respektive land.

Det krävs omfattande bedömningar för att fastställa avsättningarna för inkomstskatt. För många transaktioner och beräkningar i den löpande verksamheten är den slutliga skatten osäker då transaktionerna eller beräkningarna görs. I syfte att säkerställa en korrekt skattehantering har Bolaget tillsammans med juridisk expertis gjort en bedömning av hur skattebestämmelserna påverkar verksamheten. Bedömningen omfattar även indirekta skatter. Bolaget redovisar de skattebelopp som det anser vara korrekta och betalar in dessa till de olika skatteverken. Beloppen i fråga kan dock visa sig vara otillräckliga om de olika skatteverken gör en mer restriktiv tolkning av regelverken än den som Bolaget har gjort och anser vara den rätta.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden som temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och det redovisade värdet i de finansiella rapporterna. Uppskjuten

skatt redovisas dock inte om den uppstår vid initial redovisning av en tillgång eller skuld i andra transaktioner än vid ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen vare sig påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats vid rapportperiodens slut och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran ska realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt och när den uppskjutna skatteskulden och skattefordran hänför sig till samma skatteverk antingen det avser samma eller olika skattesubjekt, men där det finns en avsikt att reglera saldona på nettobasis.

1.16 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter härrör från avgifter från speloperatörer som använder koncernens lösningar för onlinekasino samt från andra därmed förknippade tjänster. Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernen redovisar en intäkt när intäktsbeloppet kan bedömas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla Koncernen och när särskilda kriterier har uppfyllts enligt nedan. Intäkter, på basis av kontroll av kunden, ska redovisas över tid eller vid en specifik tidpunkt. Dock ska intäkter för att sätta upp nya projekt redovisas vid den tidpunkt som kontroll erhålls av kunden, i likhet med långsiktiga projekt och intäktsavräkning i takt med fullgörande. Det tar alltid mindre än ett år att sätta upp en miljö för kunder, risknivån antas vara låg och intäkten insignifikant. Att dela upp sådana projekt skulle innebära en stor administrativ börda i relation till intäkter för Koncernen (totala intäkter för att sätta upp nya projekt inklusive nya integrationer uppgår till cirka 3 procent av koncernens intäkter). Med detta som grund har koncernledningen beslutat att inte dela upp projekt i fas med färdigställandegrad – intäkter redovisas vid färdigställande. Intäkter för att sätta upp nya projekt bör omprövas på regelbunden basis (minst en gång per år) om argumenten för bibehållen bedömning fortfarande är giltiga och om materialitet ändras över tid. Uppdelning av intäkter på perioder redovisas i not 2(a) och skulder relaterat till kundkontrakt i not 2(b).

(a) Provisionsintäkter och andra avgifter

Koncernen erhåller spelavgifter från sina avtalsparter. Dessa inkluderar en procentuell andel av speloperatörernas intäkter från användning av Koncernens lösning för onlinekasino. Dessa spelavgifter beräknas enligt villkoren i respektive avtal och redovisas för den period då speltransaktionerna genomförs. Avgifter från andra närbesläktade tjänster, såsom startavgifter för integrering med live casino-lösningarna, redovisas när tjänsterna har tillhandahållits.

(b) Ränteintäkter

Ränteintäkter som uppkommer för räntebärande instrument redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, fördelade över den tid de avser med hjälp av effektivräntemetoden, såvida de inte anses vara osäkra fordringar.

1.17 LEASING**När företaget är leasetagare****Leasingtillgångar**

För eventuella nya kontrakt som ingås överväger koncernen om ett kontrakt är eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett kontrakt eller en del av ett kontrakt som förmedlar rätten att använda en tillgång (den underliggande tillgången) under en tid i utbyte mot vederlag". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen om kontraktet uppfyller tre viktiga kriterier, om:

- kontraktet innehåller en identifierad tillgång, som antingen uttryckligen identifieras i kontraktet eller implicit specificeras genom att identifieras vid den tidpunkt då tillgången görs tillgänglig för Koncernen
- Koncernen har rätt att väsentligen få alla ekonomiska fördelar genom användning av den identifierade tillgången under hela användningsperioden, med tanke på dess rättigheter inom den definierade räckvidden för avtalets användningsperiod
- Koncernen bedömer om den har rätt att bestämma över användningen av den identifierade tillgången under hela användningsperioden.

Beräkning och redovisning av leasingavtal hos leasetagare

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld i balansräkningen. Nyttjanderätten värderas till anskaffningsvärde, som består av den initiala beräkningen av leasingkulden, eventuella direkta kostnader som har uppkommit i Koncernen, en uppskattning av eventuella kostnader för att avveckla och ta bort tillgången i slutet av leasingperioden och eventuella leasingbetalningar som gjorts i förväg från leasingavtalets början (efter avdrag för eventuella tillkommande kostnader). Koncernen skriver av nyttjanderätten linjärt från leasingavtalets början till slutet av nyttjandeperioden eller till slutet av leasingperioden. Koncernen bedömer också om nyttjanderätten är föremål för nedskrivning när sådana indikatorer finns.

Vid startdatum beräknar koncernen leasingkulden till nuvärdet av leasingbetalningarna som inte betalats vid startdatumet, diskonterade med hjälp av den ränta som implicit finns i leasingavtalet om denna ränta är lätt tillgänglig, annars används koncernens inkrementella upplåningsränta. Leasingbetalningar som ingår i beräkningen av leasingkulden utgörs av fasta betalningar (inklusive fast substans), rörliga betalningar baserade på ett index eller en ränta, belopp som förväntas betalas utifrån en restvärdesgaranti och betalningar som härrör från

optioner som är rimligt säkra att utnyttjas. Efter den första beräkningen kommer leasingkulder att reduceras för gjorda betalningar och ökas med ränta. Det görs en omräkning för att återspegla eventuell omprövning eller modifiering, eller om det är förändringar i fasta avgifter inklusive till sin substans fasta avgifter. När leasingkulden omvärderas återspeglas motsvarande justering i nyttjanderättstillgången eller i resultaträkningen om nyttjanderätten redan reducerats till noll.

För kortfristiga leasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas inte någon nyttjanderättstillgång eller leasingkulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Detta gäller även variabla leasingavgifter.

1.18 UTDELNING

Utdelning till Koncernens aktieägare redovisas som en skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

1.19 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till verksamhetens högsta beslutsfattare. Verksamhetens högsta beslutsfattare, som ansvarar för fördelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens prestationer, har identifierats som Koncernens VD, vilken fattar strategiska beslut. Koncernens VD anser att Koncernen består av ett segment, nämligen att tillhandahålla lösningar för live casino samt därmed förknippade tjänster till speloperatörer.

1.20 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen redovisas med tillämpning av indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som inbegriper in- och utbetalningar. Detta innebär att det kan förekomma avvikelser i förhållande till förändringar av enskilda poster i balansräkningen.

1.21 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar görs i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en pålitlig uppskattning av beloppets storlek kan göras. När effekten av diskontering är väsentlig fastställs avsättningarna genom att nuvärdeberäkna det förväntade värdet av framtida kassaflöden med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar har och i tillämpliga fall riskerna med den aktuella förpliktelsen.

En avsättning för omstrukturering görs när Koncernen har fastställt en detaljerad och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller offentliggjorts. Det görs inga avsättningar för framtida driftskostnader.

1.22 ANSVARSFÖRBINDELSER

Ansvarsförbindelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

1.23 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

1.24 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Dessa finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag, och i vissa fall från de anställda. Eftersom alla pensionsplaner är avgiftsbestämda har inte Koncernen några rättsliga eller informella skyldigheter utöver avgiftsbetalningen.

Koncernens utgående betalningar för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs i den period under vilken de anställda utförde de tjänster som avgifterna avser.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har inga skyldigheter gentemot de anställda när dessa har gått i pension eller på annat sätt avslutat sin anställning i Bolaget.

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag utgår när en anställd sägs upp av Bolaget före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller när en anställd frivilligt lämnar företaget i utbyte mot en sådan ersättning. Koncernen redovisar kostnader för avgångsvederlag när den bevisligen har ett åtagande att säga upp personal enligt en detaljerad, formell och definitiv plan eller att betala ersättning vid frivillig uppsägning.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus som baseras på olika kvalitativa och kvantitativa åtgärder.

Koncernen gör en avsättning för intjänad bonus när det finns en laglig eller informell skyldighet till detta med utgångspunkt från tidigare praxis. Bonusar utgår till anställda i verksamheten.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har incitamentsprogram, för detaljerad information om dessa, se not 22. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna, exklusive eventuell inverkan

om den anställda kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital. Utöver not 22, se även information i Bolagsstyrningsrapporten.

1.25 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sina finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person" och tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I rekommendationen anges vilka undantag och tillägg som ska göras i förhållande till IFRS.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer Koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i koncernföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Egetkapitalreglerade program utställda till anställda i dotterföretag

I moderbolaget redovisas det beräknade och redovisade värdet av egetkapitalreglerade program utställda till anställda i andra bolag i Koncernen som ett kapitaltillskott till dotterföretag. Värdet på andelar i dotterföretag ökar samtidigt som moderbolaget redovisar en ökning av eget kapital. Kostnaden för anställda i de berörda bolagen vidarefaktureras löpande till respektive dotterföretag och regleras kontant varigenom ökningen av andelar i dotterföretag neutraliseras.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelning innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

1.26 VALUTAKURSER

Valutakurserna är hämtade från webbplatsen www.xe.com. Koncernens rapporteringsvaluta är euro. Således har rapporterna upprättats i euro. Alla belopp uttrycks i kEUR om inget annat anges.

Valutakod	Ultimo	Genomsnittskurs	Ultimo
	31 dec 2020		31 dec 2019
AMD	0,001565	0,001739	0,001860
BGN	0,511292	0,511292	0,511292
BYN	0,313042	0,359377	0,423693
CAD	0,641196	0,653719	0,687165
GBP	1,117354	1,131367	1,181750
GEL	0,248808	0,281806	0,311366
ILS	0,254429	0,255339	0,257922
INR	0,011201	0,011836	0,012494
PLN	0,218927	0,224786	0,235109
RON	0,205477	0,206740	0,208967
SEK	0,099580	0,095550	0,095352
TWD	0,029115	0,029663	0,029746
UAH	0,028853	0,032548	0,037607
USD	0,817788	0,873927	0,890709
ZAR	0,055827	0,053724	0,063721

NOT 2. INTÄKTER

Koncernens verkställande direktör betraktar koncernen som ett segment, det vill säga leverans av live casino-lösningar och tillhörande tjänster till speloperatörer.

Koncernens intäkter härrör från avgifter från speloperatörer som använder koncernens lösningar för live casino spel samt från andra därmed förknippade tjänster.

Intäkter redovisade vid en viss tidpunkt hänför sig till dedikerade uppstartsavgifter, realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar och övriga rörelseintäkter.

En majoritet av intäkterna kommer från provisionsintäkter samt fasta avgifter för dedikerade bord.

2 (a) Uppdelning av intäkter från avtal med kunder per fakturerande land

	Sverige		Malta		Lettland		Georgien		Nordamerika		Övriga		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Totala intäkter	27 317	7 120	548 424	349 340	85 807	92 899	26 647	18 471	26 191	15 903	267 787	140 702	982 173	624 435
Varav koncerninterna	27 024	7 120	223 637	105 732	85 807	89 685	21 686	18 468	21 876	14 627	41 010	23 051	421 039	258 683
Intäkter från externa kunder	293	-	324 787	243 608	-	3 214	4 961	3	4 316	1 276	226 777	117 651	561 134	365 752
Tidpunkt för intäktsföring														
Vid en viss tidpunkt	48	-	2 132	5 256	-	8	203	-	9	37	1 320	1 954	3 712	7 255
Över tid	245	-	322 655	238 352	-	3 206	4 728	3	4 307	1 239	225 457	115 697	557 422	358 497
Summa	293	-	324 787	243 608	-	3 214	4 961	3	4 316	1 276	226 777	117 651	561 134	365 752

2 (b) Skulder relaterade till avtal med kunder

Koncernen	2020	2019
Ingående balans	3 656	818
Redovisade intäkter från ingående balans	-3 375	-807
Redovisade skulder	4 166	7 075
Redovisade intäkter	-2 660	-3 430
Omräkningsdifferens	-65	-
Utgående balans	1 722	3 656

Som B2B-leverantör har Evolution kundförhållanden med speloperatörerna, som i sin tur äger relationen till slutanvändarna. Speloperatörerna är generellt licensierade i ett mindre antal jurisdiktioner, men agerar på en global marknad och tillåter spel från olika geografiska regioner. I tabell 2 (c) redovisas från vilka geografiska regioner

2 (c) Intäkter per geografisk region

Koncernen, MEUR	2020	2019
Norden	29,8	24,3
Storbritannien	43,9	49,9
Övriga Europa	268,9	184,3
Asien	125,7	49,6
Nordamerika	37,4	22,0
Övriga	55,7	35,5
Summa rörelseintäkter	561,1	365,8
Intäkter reglerade marknader	196,0	156,7
Reglerade marknaders andel	35%	43%

Evolutionens intäkter kan härledas. Intäkter som baseras på spelaraktivitet allokeras enligt slutanvändarnas lokalisering, medan intäkter som inte baseras på spelaraktivitet allokeras enligt operatörernas lokalisering. Storbritannien inkluderar kronbesittningarna. Evolution har en kund (ingen 2019) som enskilt bidrog till 10 procent eller mer av koncernens intäkter.

NOT 3. ANSTÄLLDA

	2020			2019		
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Personalkostnader						
Löner och andra ersättningar	5 092	115 116	120 208	4 089	106 930	111 019
Pensionskostnader	83	781	864	88	449	537
Övriga sociala kostnader	1 061	16 106	17 167	748	15 919	16 667
Övriga personalkostnader			6 629			6 371
Aktiverat eget arbete			-11 116			-8 175
Summa personalkostnader	6 236	132 003	133 752	4 925	123 298	126 419

Medelantal anställda	2020		2019	
	Medel- antal anställda	varav kvinnor	Medel- antal anställda	varav kvinnor
Lettland	2 959	1 443	3 456	1 853
Malta	864	411	665	351
Georgien	2 770	1 830	1 984	1 313
Rumänien	501	211	217	87
Kanada	165	84	162	86
USA	283	179	141	100
Belgien	18	6	18	5
Estland	14	3	18	2
Nederländerna	25	4	23	4
Storbritannien	10	7	9	7
Sverige	31	11	12	6
Övriga länder	211	85	289	107
Summa koncernen	7 850	4 274	6 994	3 921

Ersättning och övriga förmåner 2020	Grundlön / Styrelse- arvode		Bonus	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande: Jens von Bahr*	406	—	—	—	—	128	534
Övriga styrelse- medlemmar:							
Joel Citron	30	—	—	—	—	9	39
Fredrik Österberg	30	—	—	—	—	9	39
Ian Livingstone	30	—	—	—	—	9	39
Jonas Engwall	30	—	—	—	—	9	39
Cecilia Lager**	30	—	—	—	—	9	39
VD: Martin Carlesund	1 362	—	22	—	—	435	1 819
Övriga ledande befattningshavare (totalt 7 personer)	2 070	1 063	19	83	—	453	3 688
Summa	3 988	1 063	41	83	—	1 061	6 236

Ersättning och övriga förmåner 2019	Grundlön / Styrelse- arvode		Bonus	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande: Jens von Bahr*	402	—	—	—	—	126	528
Övriga styrelse- medlemmar:							
Joel Citron	23	—	—	—	—	7	30
Fredrik Österberg	23	—	—	—	—	7	30
Ian Livingstone	23	—	—	—	—	7	30
Jonas Engwall	23	—	—	—	—	7	30
Cecilia Lager	30	—	—	—	—	9	39
VD: Martin Carlesund	753	—	7	—	—	239	999
Övriga ledande befattningshavare (totalt 7 personer)	1 995	754	56	88	—	346	3 239
Summa	3 272	754	63	88	—	748	4 925

*Jens von Bahr är anställd i Bolaget.

**Cecilia Lager avgick 31 december 2020.

Villkor för VD¹⁾

Martin Carlesund har i sitt anställningskontrakt en uppsägningstid om sex månader samt avgångsvederlag om ytterligare sex månader, vid uppsägning från Bolagets sida i annat fall än vid kontraktsbrott.

Villkor för ledande befattningshavare¹

Ersättning till ledande befattningshavare består av en fast och en rörlig del. Den årliga ersättningen ska

vara kontantbaserad och grundar sig på förutbestämda och mätbara prestationskriterier. Det finns också ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare som utgörs av teckningsoptioner. Avgångsvederlag kan utgå med högst 12 månaders fast lön. Ersättningar och incitamentsprogram för ledande befattningshavare finns beskrivet mer detaljerat i Bolagsstyrningsrapporten på sidan 65 och i not 1.24. Ersättningar till anställda.

Antal och andel kvinnor i ledande ställning vid årets slut	2020			2019		
	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor
Styrelse	5	1	17%	5	1	17%
Ledande befattningshavare	6	2	25%	6	2	25%

Ledande befattningshavare 31 December 2020

Martin Carlesund	Group CEO Evolution Gaming Group AB (publ)
Johan Nordström	CEO Evolution Malta Limited
Jacob Kaplan	Chief Financial Officer
David Craelius	Chief Technology Officer
Todd Haushalter	Chief Product Officer
Sebastian Johannisson	Chief Commercial Officer
Louise Wiwen-Nilsson	Chief Human Resources Officer
Olesya Ivanova	Chief Operating Officer Latvia & Romania

¹⁾Alla ledande befattningshavare ingår i koncernledningen.

NOT 4. FINANSIELLA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	47	45	141	124
Utdelning från dotterföretag	—	—	200 000	100 000
Summa	47	45	200 141	100 124

NOT 5. FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader	-258	-142	—	—
Räntekostnader avseende leasingskulder	-807	-76	—	—
Övrigt	—	-27	—	—
Summa	-1 065	-245	—	—

NOT 6. INKOMSTSKATT OCH UPPSKJUTEN SKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Inkomstskatt				
<i>Aktuell skatt</i>				
Sverige	-914	-904	-88	-904
Utanför Sverige	-15 322	-6 624	—	—
Summa aktuell skatt	-16 236	-7 528	-88	-904
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Sverige	1 242	—	—	—
Utanför Sverige	934	-18	—	—
Summa uppskjuten skatt	2 176	-18	—	—
Summa skattekostnad	-14 060	-7 546	-88	-904

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Avstämning skatt				
<i>Skillnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</i>				
Resultat före skatt	298 682	157 272	200 326	100 359
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-138 739	-29 102	-42 869	-21 476
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktiga intäkter	124 591	20 634	42 800	20 625
Ej avdragsgilla kostnader	-1 975	-617	-19	-53
Underskottsavdrag avseende ansamlade förluster	-38	—	—	—
Förändring uppskjuten skatt	-37	-18	—	—
Övrigt	2 138	1 557	—	—
Summa skattekostnad	-14 060	-7 546	-88	-904

Koncernens effektiva skattesats uppgick till 4,7 procent (2019: 4,8 procent).

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångarnas eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden skiljer sig åt. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Koncernens underskottsavdrag har ingen begränsning i tid för nyttjande.

Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder avser följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	358	—	—	—
Övriga uppskjutna skattefordringar	2 358	156	—	—
Summa uppskjutna skattefordringar	2 696	156	—	—
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	-34 496	-69	—	—
Övrigt	-2 170	—	—	—
Summa uppskjuten skatteskuld	-36 666	-69	—	—
Uppskjutna skattefordringar och skulder netto	-33 970	87	—	—

Under året har nettobeloppet av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder förändrats enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ingående balans	87	180	—	—
Genom förvärv av dotterföretag	-34 628	-75	—	—
Redovisat i årets resultat	2 176	-18	—	—
Omräkningsdifferens	-1 605	—	—	—
Utgående balans	-33 970	87	—	—

Beloppen som rapporterats i balansräkningen inkluderar:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Uppskjuten skattefordran som tidigast kan nyttjas efter 12 månader	156	156	—	—
Uppskjuten skatteskuld som tidigast kan nyttjas efter 12 månader	34 949	69	—	—

NOT 7. RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN	
	2020	2019
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	284 622	149 726
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	183 927 915	180 737 305
Resultat per aktie före utspädning, EUR	1,55	0,83
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	189 021 346	183 387 341
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	1,51	0,82
Antal utestående aktier vid årets början	180 737 305	179 851 885
Tillkommer vägt genomsnitt antal konverterade aktier	3 190 610	885 420
Totalt vägt genomsnitt antal utestående aktier före utspädning	183 927 815	180 737 305
Antal utestående aktier vid årets början	183 387 341	179 851 885
Tillkommer vägt genomsnitt antal konverterade aktier	3 190 610	885 420
Tillkommer vägt genomsnitt antal aktier vid full konvertering	2 443 395	2 650 036
Totalt vägt genomsnitt antal utestående aktier efter utspädning	189 021 346	183 387 341

Tillkommande vägt genomsnittligt antal aktier vid full konvertering avser teckningsoptionsprogram 2016/2019 samt 2018/2021. Villkoren för konvertering av teckningsoptionsprogrammen och utspädningseffekter avseende teckningspremier återfinns i not 22. För mer information om incitamentsprogram och teckningsoptioner se sidan 66 i Bolagsstyrningsrapporten.

NOT 8. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Spelprogram	Licenser och patent	Goodwill	Kundrelationer	Varumärke	Plattform	Pågående arbete	Summa
Koncernen 2020								
Ingående anskaffningsvärde	55 678	8 985	12 485	2 868	261	—	—	80 277
Årets anskaffningar	6 179	7 454	—	—	—	—	2	13 635
Genom förvärv av dotterföretag	161 056	—	1 793 537	188 179	329 971	4 508	6 996	2 484 247
Omklassificeringar	—	1 402	—	—	—	—	-1 402	0
Avyttringar/utrangeringar	—	-104	—	—	—	—	—	-104
Omräkningsdifferens	2 312	-23	28 311	2 766	5 302	73	—	38 471
Utgående anskaffningsvärde	225 225	17 714	1 834 333	193 813	335 534	4 581	5 596	2 616 796
Ingående avskrivningar	-41 670	-1 854	—	-525	—	—	—	-44 049
Årets avskrivningar	-11 047	-2 180	—	-2 043	—	-37	—	-15 307
Genom förvärv av dotterföretag	—	—	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—	—	—
Avyttringar/utrangeringar	—	238	—	—	—	—	—	238
Omräkningsdifferens	-42	-127	—	12	—	-1	—	-158
Utgående avskrivningar	-52 759	-3 923	—	-2 556	—	-38	—	-59 276
Utgående restvärde	172 466	13 791	1 834 333	191 257	335 534	4 543	5 596	2 557 520

	Spelprogram	Licenser och patent	Goodwill	Kundrelationer	Varumärke	Summa
Koncernen 2019						
Ingående anskaffningsvärde	47 108	6 448	—	—	—	53 556
Årets anskaffningar	8 574	2 599	—	—	—	11 173
Genom förvärv av dotterföretag	—	—	12 438	2 875	261	15 313
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—
Avyttringar/utrangeringar	-4	-38	—	—	—	-42
Omräkningsdifferens	—	-24	47	-7	—	16
Utgående anskaffningsvärde	55 678	8 985	12 485	2 868	261	80 016
Ingående avskrivningar	-31 518	-694	—	—	—	-32 212
Årets avskrivningar	-10 153	-1 175	—	-525	—	-11 853
Genom förvärv av dotterföretag	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—
Avyttringar/utrangeringar	1	14	—	—	—	15
Omräkningsdifferens	—	1	—	—	—	1
Utgående avskrivningar	-41 670	-1 854	—	-525	—	-44 049
Utgående restvärde	14 008	7 131	12 485	2 343	261	35 967

MODERBOLAGET

Licenser och patent	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	932	502
Årets anskaffningar	125	429
Avyttringar/utrangeringar	—	1
Utgående anskaffningsvärde	1 057	932
Ingående avskrivningar	-104	-64
Årets avskrivningar	-190	-40
Avyttringar/utrangeringar	—	—
Utgående avskrivningar	-294	-104
Utgående restvärde	763	828

NOT 9. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Mark	Byggnader	Nyttjande- rättstillgångar	Förbättrings- utgifter annans fastighet	Datorer, kontors- och teknisk utrustning	Pågående arbete	Summa
Koncernen 2020							
Ingående anskaffningsvärde	1 664	11 219	22 927	22 810	33 286	4 755	96 661
Årets anskaffningar	—	—	19 472	9 689	10 570	2 992	42 723
Genom förvärv av dotterföretag	—	—	16 656	10 906	36 145	—	63 707
Omklassificeringar	—	—	—	2 923	1 045	-3 888	80
Avyttringar/utrangeringar	—	—	-5 152	-1 035	-1 916	—	-8 103
Omräkningsdifferens	—	—	-465	-975	-1 181	-549	-3 170
Utgående anskaffningsvärde	1 664	11 219	54 438	44 318	77 949	3 310	191 898
Ingående avskrivningar	—	-892	-3 508	-6 904	-17 868	—	-29 172
Årets avskrivningar	—	-362	-5,003	-4,145	-7,696	—	-17,206
Genom förvärv av dotterföretag	—	—	-999	-6 952	-33 642	—	-41 593
Omklassificeringar	—	—	—	18	-98	—	-80
Avyttringar/utrangeringar	—	—	—	695	1 302	—	1 997
Omräkningsdifferens	—	—	176	77	268	—	521
Utgående avskrivningar	—	-1 254	-9 334	-17 211	-57 726	—	-85 533
Utgående restvärde	1 664	9 965	44 104	27 107	20 215	3 310	106 365

	Mark	Byggnader	Nyttjande- rättstillgångar	Förbättrings- utgifter annans fastighet	Datorer, kontors- och teknisk utrustning	Pågående arbete	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 664	11 173	—	15 967	27 436	1 829	58 069
Justering vid övergång till IFRS 16	—	—	16 140	—	—	—	16 140
Årets anskaffningar	—	46	7 442	6 740	7 264	4 900	26 392
Omklassificeringar	—	—	—	1 339	513	-1 852	0
Avyttringar/utrangeringar	—	—	-655	-1 308	-2 029	—	-3 992
Omräkningsdifferens	—	—	—	72	102	-122	52
Utgående anskaffningsvärde	1 664	11 219	22 927	22 810	33 286	4 755	96 661
Ingående avskrivningar	—	-669	—	-4 857	-12 929	—	-18 455
Årets avskrivningar	—	-223	-3 508	-3 293	-6 600	—	-13 624
Avyttringar/utrangeringar	—	—	—	1 259	1 748	—	3 007
Omräkningsdifferens	—	—	—	-13	-87	—	-100
Utgående avskrivningar	—	-892	-3 508	-6 904	-17 868	—	-29 172
Utgående restvärde	1 664	10 327	19 419	15 906	15 418	4 755	67 489

MODERBOLAGET

Datorer, kontors- och teknisk utrustning	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	171	118
Årets anskaffningar	14	53
Utgående anskaffningsvärde	185	171
Ingående avskrivningar	-106	-78
Årets avskrivningar	-29	-28
Utgående avskrivningar	-135	-106
Utgående restvärde	50	65

NOT 10. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	206 000	206 000
Förvärv av dotterföretag	2 289 279	—
Utgående anskaffningsvärde	2 495 279	206 000

Namn	Organisationsnr.	Säte	% av kapital och röster		Bokfört värde moderbolaget	
			31 dec 2020	31 dec 2019	31 dec 2020	31 dec 2019
Direkt ägarskap						
Evolution Malta Holding Ltd	C48665	Sliema, Malta	100	100	206,000	206,000
NetEnt AB (publ)	556532-6443	Stockholm, Sverige	100*	–	2,289,279	–
Indirekt ägarskap						
Evolution Malta Ltd	C48666	Malta	100	100	–	–
Evolution Gaming Malta Ltd	C44213	Malta	100	100	–	–
Evolution Malta Ops Ltd	C50583	Malta	100	100	–	–
Evolution Latvia SIA	40003815611	Lettland	100	100	–	–
Evolution Latvia Properties SIA	50103931761	Lettland	100	100	–	–
Evolution Gaming Ltd	05944946	Storbritannien	100	100	–	–
Evolution Belgium BVBA	0638.824.479	Belgien	100	100	–	–
Evo Gaming Studios RO S.R.L.	36034853	Rumänien	100	100	–	–
Evolution New Jersey LLC	5362945	USA	100	100	–	–
EvoGame Estonia OU	14035717	Estland	100	100	–	–
Evolution Netherlands B.V.	66682452	Nederländerna	100	100	–	–
EG Overseas Services B.V.	135218	Curacao	100	100	–	–
Evolution Canada Gaming Inc	BC1114063	Kanada	100	100	–	–
Evolution Georgia LLC	405209689	Georgien	100	100	–	–
Evolution Alderney Limited	1963	Alderney	100	100	–	–
Ezugi N.V.	126712	Curacao	100	100	–	–
Ezugi NJ LLC	600424206	USA	100	100	–	–
Rommemut Ruah (2003) Ltd	513411058	Israel	100	100	–	–
Ezugi RO SRL	J23/4106/2017	Rumänien	100	100	–	–
Ezugi Malta Limited	C83448	Malta	100	100	–	–
Evolution Development Co.Ltd	82919295	Taiwan	100	100	–	–
Evolution Services SA PTY Limited	2019/311298/07	Sydafrika	100	100	–	–
Evolution Pennsylvania LLC	7732917	USA	100	100	–	–
Evolution Studio AM LLC	2861101116835	USA	100	–	–	–
Evolution Michigan LLC	7857957	USA	100	–	–	–
Evolution Lithuania UAB	305561054	Litauen	100	–	–	–
Evolution Canada Studio Ltd	BC1253510	Kanada	100	–	–	–
Evolution Gibraltar Ltd	120192	Gibraltar	100	–	–	–
NetEnt Alderney Ltd	1790	Alderney	100	–	–	–
NetEnt Technology AB	556185-1758	Sverige	100	–	–	–
NetEnt Americas Holding Inc.	5627584	USA	100	–	–	–
NetEnt Americas LLC	400697458	USA	100	–	–	–
NetEnt Malta Holding Ltd	C37769	Malta	100	–	–	–
NetEnt Malta Ltd	C34838	Malta	100	–	–	–
NetEnt (Gibraltar) Ltd	97195	Gibraltar	100	–	–	–
NetEnt UK Ltd	12038243	Storbritannien	100	–	–	–
NetEnt Emerging Markets IOM Ltd	O16618V	Isle of Man	100	–	–	–
NetEnt International Ltd	O17601V	Isle of Man	100	–	–	–
NetEnt Gaming Solutions PLC	C47277	Malta	100	–	–	–
NetEnt Software Ltd	C73758	Malta	100	–	–	–
NetEnt Product Services Ltd	C38803	Malta	100	–	–	–
NetEnt Poland Sp. Z o.o	363625687	Polen	100	–	–	–
NetEnt Ukraine LLC	380 906 40	Ukraina	100	–	–	–
Intropin Technology Pvt Ltd	U72900TG2020FTC140125	Indien	100	–	–	–
NetEnt Emerging Markets Ltd	C87995	Malta	100	–	–	–
Red Tiger Gaming Ltd	128396C	Isle of Man	100	–	–	–
Red Tiger International (IOM) Ltd	132871C	Isle of Man	100	–	–	–
Red Tiger Gaming (Malta) Ltd	C84904	Malta	100	–	–	–
Red Tiger International Ltd	C91142	Malta	100	–	–	–
Red Tiger Gaming (Gibraltar) Ltd	118413	Gibraltar	100	–	–	–
Red Tiger Gaming (Alderney) Ltd	132513C	Isle of Man	100	–	–	–
Wholesale Games Ltd	C91137	Malta	100	–	–	–
Dopamine EOOD	203270608	Bulgarien	100	–	–	–
Bokfört värde i moderbolaget					2 495 279	206 000

*3,2 procent genom tvångsinlösen av utestående aktier.

NOT 11. KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN	
	2020	2019
Kundfordringar	123 189	69 076
Kreditförlustreserv	-2 708	-2 619
Summa kundfordringar	120 481	66 457

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster. Koncernens kunder återfinns på en tillväxtmarknad med starka balansräkningar. Kreditförlustreserven återfinns i not 23.

NOT 12. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Lager	1 475	1 395	—	—
Förskottbetalningar till leverantörer	1 061	708	—	—
Mervärdesskatt	6 142	4 759	219	231
Övrigt	77	396	532	41
Summa	8 755	7 258	751	272

NOT 13. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Förutbetalda licenskostnader, mjukvara och IT-tjänster	6 471	1 334	156	104
Övriga förutbetalda kostnader	1 756	1 232	42	39
Upplupna intäkter	131	—	—	—
Förutbetalda hyra	993	219	44	42
Förutbetalda marknadsföringskostnader	107	355	—	—
Förutbetalda försäkring	1 060	47	126	43
Förutbetalda underhållskostnader	75	21	—	—
Summa	10 583	3 208	368	228

NOT 14. LIKVIDA MEDEL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Kassa och bank	221 675	182 520	34 388	1 112
Summa	221 675	182 520	34 388	1 112

Kassa och bank består av kontanter och bankkonton. Koncernen har inga kortfristiga placeringar på bokslutsdagen eller föregående års bokslutsdag.

NOT 15. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Personalrelaterade skulder	12 380	10 077	383	173
Jackpottskulder	14 606	4 391	—	—
Övriga skulder	101 516	5 136	73 336	—
Summa	128 502	19 604	73 719	173

Jackpottskulder består av flera jackpottar där operatörernas spelare bidragit till en upparbeting av en jackpott. Beloppet är den totala jackpotten som kan vinnas och utbetalas till den vinnande operatören. Skuld för tvångsinlösen av utestående aktier i NetEnt ingår i övriga skulder och uppgår till 73 219 kEUR.

NOT 16. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Personalrelaterade kostnader	18 349	7 004	702	523
Skulder relaterade till avtal med kunder	6 332	3 656	—	—
Upplupna revisions- och konsultarvoden	2 787	200	70	78
Upplupna driftkostnader	160	75	—	2
Förutbetalda royalties	3 702	3 374	—	—
Övrigt	5 680	7 419	28	64
Summa	37 010	21 728	800	667

NOT 17. LEASING - KONCERNEN

IFRS 16 kräver att leasetagaren redovisar i princip samtliga leasingkontrakt över balansräkningen som tillgångar och skulder med undantag för kortfristig leasing och leasing av tillgångar med lågt värde. Vid starten av en lease erhåller leasetagaren rätten att nyttja tillgången under en tidsperiod och även en skyldighet att betala för den rätten.

Nyttjanderättstillgångarna avser hyra av lokaler och kontor, inventarier och bilar.

Leasing perioden: Leasingperioden motsvarar den icke uppsägningsbara löptiden för de tecknade kontrakten, utom i de fall där Evolution rimligt säkert har ett förlängningsalternativ eller ett alternativ för en tidig uppsägning i kontraktet.

Följande antaganden har gjorts för att beräkna värdet på nyttjanderättstillgångar och leasingskulder;

- om avtalets löptid är längre än 5 år antas det vara slutperiod
- om avtalets löptid är kortare än 5 år men är pågående och utan avsikt att sägas upp, antas att det kommer att förlängas till 5 år
- om det finns 1 år eller ingen period nämnd i avtalet antas det vara 5 år
- för andra kortfristiga avtal, såsom hyresavtal för studiobyggnad, antas ingen förlängning
- diskonteringsräntan beaktar till viss del lokala förhållanden, beroende på land.

5 år var ett ledningsbeslut genom att 5 år är en pålitlig verksamhetsperiod och inga stora förändringar förväntas inom perioden. En längre period skulle dock innebära för mycket osäkerhet om koncernens verksamhet och respektive avtal.

Leasingavgifterna diskonteras med den ränta som är implicit i leasingavtalet. Om denna ränta inte lätt kan fastställas, vilket vanligtvis är fallet för koncernens leasingavtal, används leasetagarens inkrementella upplåningsränta, vilket är den ränta som den enskilda leasetagaren skulle behöva betala för att låna de medel som krävs för att få en tillgång med liknande värde, till rätten att nyttja tillgången i en liknande ekonomisk miljö med liknande avtalsperiod, säkerhet och villkor. Avgifterna är beräknade med en lokal långfristig marknadsränta +2 procent.

Tillkommande information för nyttjanderättstillgångar	2020-01-01	Nya avtal	Avskrivning	Nedskrivning	Omräknings-differens	2020-12-31
Kontor och lokaler	17 563	35 044	-4 533	-5 152	-516	42 406
Inventarier	1 852	85	-465	-	226	1 698
Fordon	4	-	-5	-	1	0
Summa	19 419	35 129	-5 003	-5 152	-289	44 104

Tillkommande information för nyttjanderättstillgångar	2019-01-01	Nya avtal	Avskrivning	Nedskrivning	Omräknings-differens	2019-12-31
Kontor och lokaler	14 413	5 788	-2 638	-	-	17 563
Inventarier	1 718	1 001	-867	-	-	1 852
Fordon	9	-2	-3	-	-	4
Summa	16 140	6 787	-3 508	-	-	19 419

Leasingskulder	31 december 2020	31 december 2019
Kortfristig leasingskuld	11 891	3 936
Långfristig leasingskuld	38 078	15 483
Summa	49 969	19 419

Leasingskulderna är säkrade mot den underliggande tillgången. Den odiskonterade förfallostrukturen vid årets slut:

Minimileaseavgifter, förfallostruktur							
31 december 2020	Inom 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5-10 år	Summa
Leasingavgifter	13 496	12 111	7 437	5 334	4 739	12 960	56 277
Finansiella avgifter	1 605	1 349	1 033	794	601	926	6 308
Nettovärde	11 891	10 762	6 404	4 740	4 138	12 034	49 969

Minimileaseavgifter, förfallostruktur							
31 december 2019	Inom 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	5-10 år	Summa
Leasingavgifter	4 138	3 729	3 231	3 024	2 919	7 279	24 320
Finansiella avgifter	244	401	532	646	745	2 333	4 902
Nettovärde	3 894	3 328	2 699	2 378	2 174	4 945	19 419

Rörelsekostnader	2020	2019
Avskrivning nyttjanderättstillgångar ¹⁾	-5 059	-3 508
Övriga kostnader	5 866	3 584
Räntekostnader leasingskulder ²⁾	-807	-76
Årets resultat	0	0

1) Kostnader hänförliga till leasing flyttade från övriga kostnader till avskrivningar
2) Räntekostnader inkluderade i finansiella poster

Leasingavgifter ej redovisade som leasingskuld	2020	2019
Kortfristig leasing	-40	-599
Leasing av tillgångar med lågt värde	-73	-25
Summa	-113	-624

Kassautflöde	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Kostnader för korttidsleasing	-40	-599
Kostnader för leasat av lågt värde	-73	-25
Räntekostnader leasingskuld	-807	-76
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Amortering leasingskuld	-5 059	-3 508
Summa	-5 979	-4 208

NOT 18. ERSÄTTNING TILL REVISORER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
PwC				
Revisionsuppdrag	-546	-236	-291	-114
Revisionsnära tjänster, utöver revision	-69	—	-68	—
Skatterådgivning	-65	-92	—	-72
Övriga tjänster	-84	-49	-68	-36
Summa	-765	-377	-428	-222

Av Koncernens ersättning till revisorer avser 458 kEUR (2019: 2 070 kSEK) Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Ersättning till övriga revisionsbyråer uppgår till 96 kEUR (1).

NOT 19. STÄLLDA SÄKERHETER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ställda säkerheter	—	13 020	—	13 020
Summa	—	13 020	—	13 020

Koncernens och moderbolagets ställda säkerhet avsåg säkerhet i koncernens byggnad i Riga, Lettland, för skulder till kreditinstitut. Lånet har återbetalats under 2020.

NOT 20. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	KONCERNEN					
	31 december 2020			31 december 2019		
	Kortfristigt	Långfristigt	Summa	Kortfristigt	Långfristigt	Summa
Säkrat						
Lån från kreditinstitut	—	—	—	5 619	—	5 619
Summa	—	—	—	5 619	—	5 619

Koncernen upptog ett lån för att finansiera förvärv av byggnad i Riga, Lettland. Förfallodagen för lånet var 12 november 2020, lånet har återbetalats i sin helhet. NetEnt AB, som förvärvades 1 december 2020, hade ett banklån om 184 732 kEUR som förföll i december 2020 och har således återbetalats.

NOT 21. NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Närstående bolag definieras som de bolag som ingår i Evolution koncernen och bolag där närstående fysiska personer har ett bestämmande, gemensamt bestämmande eller betydande inflytande. Som närstående personer räknas styrelsemedlemmar, personer i ledande befattningar samt närstående till dessa.

Ingen styrelseledamot, ledande befattningshavare eller aktieägare har:

- (i) varit part i en transaktion med Bolaget som varit på osedvanliga villkor eller varit ovanlig till sin karaktär, eller
- (ii) som är av betydelse, eller haft betydelse, för verksamheten som helhet under det innevarande eller det närmast föregående räkenskapsåret, eller under något

tidigare räkenskapsår, och som i något hänseende kan anses vara utestående på något sätt eller ej fullgjort.

Information om innehav i dotterföretag återfinns i not 10.

Koncernen har transaktioner med närstående som rapporteras i not 2 där koncerninterna intäkter utgör cirka 43 procent (41) av de totala intäkterna. Moderbolagets interna intäkter om 9 405 kEUR (7 120) består av utfördelade centrala administrationskostnader.

Information om ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare återfinns i not 3 och i Bolagsstyrningsrapporten.

Alla interna transaktioner mellan koncernbolag sker på normala och kommersiella villkor och till marknadspris.

NOT 22. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Vid årets slut har Bolaget två incitamentsprogram, 2020/2023 och 2018/2021.

Incitamentsprogram 2020/2023: Extrastämman den 16 januari 2020 beslutade om emission av högst 4 000 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 373,90 kronor per aktie under perioden från och med 31 mars 2023 (dock tidigast dagen efter avgivandet av bolagets bokslutskommuniké för perioden januari–december 2022, "Första Teckningsdagen") till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar därefter.

Totalt emitterades 4 000 000 teckningsoptioner, varav 15 000 har återköpts i slutet av 2020. Om alla 3 985 000 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 3 985 000 aktier blir utspädningseffekten cirka 1,9 procent.

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp bestående av nyckelpersoner i hela koncernen. Anställda i Sverige betalade marknadsvärde för teckningsoptionerna. Anställda utanför Sverige betalade marknadsvärdet för en teckningsoption samtidigt som de erhöll en teckningsoption utan betalning för varje teckningsoption som de betalat för. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremie) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av Svalner Skatt.

Incitamentsprogram 2018/2021: Årsstämman den 20 april 2018 beslutade om emission av högst 3 088 510 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 141,06 kronor under perioden från och med dagen efter avgivande av delårsrapporten för januari–juni 2021 till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari–juni 2021 (dock senast 30 september 2021).

Totalt emitterades 1 880 030 teckningsoptioner. Under 2019 har Bolaget köpt tillbaka 118 750 teckningsoptioner. Om alla 1 761 280 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 1 761 280 aktier blir utspädningseffekten cirka 0,8 procent.

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp av nyckelpersoner i hela koncernen. Deltagare i incitamentsprogrammet har erbjudits att förvärva teckningsoptioner till marknadsvärdet, och för varje teckningsoption som förvärvats till marknadsvärdet har deltagarna erhållit en extra teckningsoption. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremien) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av EY. Programmet har hanterats på olika sätt i olika länder, beroende på lokala avvikelser i bl.a. lagstiftning och tillämpliga redovisningsregler.

	2020/2023	2018/2021
Lösenpris, SEK	373,90	141,06
Tilldelningsdag	2020-02-27	2018-07-01
Förfallodag	2023-04-30	2021-09-30
Antal deltagare	111	53
Antal emitterade teckningsoptioner	3 985 000	1 761 280

Antalet teckningsoptioner, aktier och lösenpris avseende incitamentsprogram 2018/2021 har justerats för den 5x1 split som genomfördes i maj 2019.

Under juli-augusti 2019 förföll incitamentsprogrammet 2016/2019 som var antaget på årstämman 28 april 2016. Totalt tecknades 1 770 840 nya aktier av ett antal nyckelpersoner i Bolaget. Den totala utspädningseffekten uppgick till 0,98 procent.

NOT 23. FINANSIELL RISKHANTERING

23.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernens verksamhet innebär att den kan exponeras för olika finansiella risker: marknadsrisk (inklusive valutarisk och ränterisk avseende kassaflöde), kreditrisk och likviditetsrisk. Riskhanteringen samordnas på koncernnivå för alla bolag som har Evolution Gaming Group AB (publ) som yttersta moderbolag. Koncernen har inte använt derivatinstrument för att värdesäkra någon riskexponering under innevarande eller föregående period.

(a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Valutarisken sammanhänger med framtida kommersiella transaktioner och redovisade tillgångar och skulder som är utfärdade i en annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Valutakursförändringar kan inverka på Evolutions finansiella prestation. Koncernens redovisning förs i EUR, medan intäkterna från kundavtal delvis är i olika lokala valutor, inklusive GBP och USD. Även vissa kostnader är i olika lokala valutor.

För 2020 genererades 2,5 procent (3,2) av Evolutions totala omsättning i GBP, 2,5 procent (1,9) i USD och 1,9 procent (2,1) i CAD. 7,3 procent (3,3) av de totala kostnaderna var i SEK, 3,5 procent (3,3) i CAD, 11,1 procent (9,4) i USD och 9,2 procent (8,3) i GEL. Valutakurserna mellan lokala valutor och EUR har varierat kraftigt och kan variera kraftigt i framtiden. Medan valutarisk och exponering för

valutakursförändringar historiskt sett inte haft en väsentlig inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning eller resultat, säkrar bolaget sig inte mot exponering för valutakursförändringar. Följaktligen skulle eventuella fluktuationer i valutakurserna och valutorna kunna ha en betydande inverkan på bolagets kassaflöde, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens finansiella resultat på sätt som är orelaterade till verksamheten och/eller ha en betydande inverkan på verksamhet, finansiell ställning och resultat. Koncernledningen anser inte att Koncernen har en så väsentlig exponering för valutarisk att en känslighetsanalys utvisande hur resultatet och det egna kapitalet skulle ha påverkats om det hade skett rimligt möjliga förändringar i valutakurserna vid rapportperiodens slut behöver göras. Under 2020 rapporterade Koncernen en förlust i resultaträkningen gällande valutakursdifferenser om 4 454 kEUR (566).

(ii) Ränterisk avseende kassaflöde

Vid sidan av likvida medel har inte Koncernen några väsentliga räntebärande tillgångar och skulder. Förvärvet av lokalerna där verksamheten i Riga, Lettland återfinns finansierades delvis av ett euro-denominerat lån från en kreditinstitution. Räntesatsen för lånet var 6-månaders Euribor (men ej lägre än 0) + marginal om 2,2 procent. Under merparten av 2019 var Euribor-räntan negativ, varför räntesatsen var 2,2 procent.

En förändring av räntan om +1 procent skulle gett en tillkommande räntekostnad om 57 kEUR och en förändring om +2 procent skulle gett en ökad kostnad om 113 kEUR, beräknat efter skatt. Därför anser ledningen inte att resultatet skulle ha påverkats väsentligt om det hade skett rimligt möjliga förändringar i räntesatserna. Lånet återbetalades i sin helhet i november 2020.

(b) Kreditrisk

Kreditrisken hänger samman med kundfordringar och andra fordringar, samt med likvida medel. Koncernens exponering för kreditrisk vid rapportperiodens slut framgår nedan:

Tillgångar	2020	2019
Långfristiga fordringar	3 302	1 118
Kundfordringar	120 481	66 457
Skattefordringar	137 735	69 726
Övriga kortfristiga fordringar	8 755	7 258
Upplupna intäkter	131	—
Likvida medel	221 675	182 520
Summa	492 079	327 079

	Ej förfallet	1-30 dagar förfallet	31-90 dagar förfallet	91-180 dagar förfallet	Över 181 dagar förfallet	Summa
31 december 2020						
Kundfordringar	88 903	20 060	7 921	801	2 796	120 481
Kreditförlustreserv	—	-6	-98	76	-2 680	-2 708

	Ej förfallet	1-30 dagar förfallet	31-90 dagar förfallet	91-180 dagar förfallet	Över 181 dagar förfallet	Summa
31 december 2019						
Kundfordringar	40 782	14 875	7 583	1 077	2 140	66 457
Kreditförlustreserv	—	-120	-954	-340	-1 205	-2 619

Den maximala exponeringen för kreditrisk avseende de finansiella tillgångarna ovan vid slutet av rapportperioden är lika med deras bokförda värde, som framgår av respektive not till de finansiella rapporterna.

Koncernen har inga säkerheter för denna risk. Koncernen använder sig endast av finansinstitut som har hög kvalitetsstandard eller höga rankningar. Koncernen har lämpliga policyer för att säkerställa att tjänster endast säljs till kunder som har tillräckligt hög kreditvärdighet.

Koncernen bevakar regelbundet hur dess fordringar utvecklas i syfte att upptäcka kundförluster, med utgångspunkt från tidigare erfarenheter av indrivning av kortfristiga fordringar. Koncernledningen anser att kundfordringarna är säkra, koncernen gör ofta affärer med dessa motparter, som av koncernledningen anses ha god kreditvärdighet eftersom de hittills har skött sina betalningar utan anmärkning.

Per den 31 december 2020 fanns förfallna kundfordringar som ej blivit reserverade för om 28 870 kEUR (23 056). Koncernen har förfallna kundfordringar som blivit reserverade för, uppgående till 2 708 kEUR (2 619). Dessa förfallna fordringar inkluderar skulder inom kategorin mer än 181 dagar, och avser ett antal oberoende kunder som inte har uppvisat några betalningssvårigheter under den senaste tiden. Även om ett antal kunder svarar för en viss andel av Koncernens förfallna fordringar anser inte koncernledningen att kreditriskens koncentration utgör en väsentlig riskfaktor. Koncernen kategoriserar fordringar som förfallna på basis av gällande kreditvillkor och de kreditarrangemang som faktiskt tillämpas för att hantera exponeringen mot kunderna.

Koncernens verksamhet och den marknad som den verkar på medför att ett begränsat antal kunder svarar för en viss del av koncernens intäkter. Koncernledningen anser inte att någon enskild kund eller grupp av beroende kunder utgör någon väsentlig koncentration av kreditrisk när det gäller kundfordringarna. Koncernens finansiella tillgångar uppgår till 492,1 MEUR (327,1). Kortfristiga fordringar med en löptid under 12 månader, består till största del av kundfordringar. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

(c) Likviditetsrisk

Koncernen exponeras för likviditetsrisk när det gäller uppfyllandet av framtida förpliktelser avseende dess finansiella skulder, vilka främst omfattar leverantörsskulder, andra skulder och lån (not 15 och 20). En försiktig riskhantering innefattar att ha tillräcklig likviditet och kreditfaciliteter för att tillse att finansieringen räcker till för att koncernen ska kunna fullgöra sina skyldigheter.

Koncernledningen bevakar likviditetsrisken genom att granska de förväntade kassaflödena, och ser till att ingen ytterligare finansiering väntas behövas under det kommande året. Odiskonterade skulder visas i tabellen nedan med årsanalys för Koncernens skulder.

Förfallostruktur finansiella skulder

	Mindre än 3 månader	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
31 december 2020					
Skulder till kreditinstitut	—	—	—	—	—
Tilläggsköpeskilling Ezugi	2 453	—	—	—	—
Skuld tvångsinlösen aktier NetEnt	—	73 219	—	—	—
Leasingskulder	3 164	10 332	12 111	17 710	12 960
Jackpottskulder	14 606	—	—	—	—
Leverantörsskulder	15 335	—	—	—	—
Summa	35 558	83 551	12 111	17 710	12 960
31 december 2019					
Skulder till kreditinstitut	238	5 381	—	—	—
Tilläggsköpeskilling Ezugi	—	—	2 467	—	—
Leasingskulder	1 254	2 884	3 729	3 231	3 024
Jackpottskulder	4 391	—	—	—	—
Leverantörsskulder	5 300	—	—	—	—
Summa	11 183	8 265	6 196	3 231	3 024

Mot bakgrund av in- och utflödet av likvida medel när finansiella skulder förfaller till betalning anses inte koncernens likviditetsrisk vara betydande. De redovisade värdena vid slutet av rapportperioden av koncernens tillgångar och skulder analyseras uppdelade i relevanta grupper baserat på återstående tid till den avtalade förfallotidpunkten i respektive not till de finansiella rapporterna.

23.2 Kapitalriskhantering

Koncernens mål för kapitalförvaltningen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta enligt fortlevnadsprincipen i syfte att ge avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att minska kapitalkostnaderna. I syfte att bibehålla eller modifiera kapitalstrukturen kan Koncernen justera den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja av tillgångar för att minska sina skulder.

Koncernens kapital utgörs av eget kapital, såsom framgår av balansräkningen. Koncernen upprätthåller en kapitalnivå som är anpassad efter de ekonomiska skyldigheter och åtaganden som verksamheten ger upphov till. Koncernledningen anser att kapitalet vid rapportperiodens slut hade en lämplig omfattning med hänsyn tagen till arten av Koncernens verksamhet. Se not 20 avseende skulder till kreditinstitut.

23.3 Verkligt värde av finansiella instrument

De redovisade beloppen för banktillgodohavanden och skulder i de finansiella rapporterna per den 31 december 2020 och 2019 är rimliga uppskattningar av de verkliga värdena med hänsyn tagen till dessa instruments natur och den relativt korta tidsperioden mellan deras uppkomst och förväntade realisering.

Avstämning skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Ej kassaflödespåverkande poster					
	Ingående balans 2020-01-01	Förvärv	Kassaflöde	Utgående balans 2020-12-31	
Banklån	5 619	184 732	-190 351	0	
Leasingskulder	19 419	35 609	-5 059	49 969	
Summa	25 038	220 341	-195 410	49 969	

Ej kassaflödespåverkande poster					
	Ingående balans 2019-01-01	Övergång till IFRS 16	Förvärv	Kassaflöde	Utgående balans 2019-12-31
Banklån	6 570	—	—	-950	5 619
Leasingskulder	—	16 140	6 787	-3 508	19 419
Summa	6 570	16 140	6 787	-4 458	25 038

NOT 24. KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernledningen och styrelsen har diskuterat utvecklingen i bolaget, val av upplysningar om koncernens viktigaste redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa. Uppskattningar och bedömningar utvecklas löpande och grundar sig på historiska erfarenheter och andra faktorer inklusive förväntningar av framtida händelser som anses rimliga under nuvarande förhållanden.

Värdering av immateriella tillgångar

Bortsett från det nedan beskrivna nedskrivningstestet av immateriella tillgångar anser inte ledningen att de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid upprättandet av dessa finansiella rapporter har medfört några svårigheter eller är så subjektiva eller komplicerade att de bör beskrivas som kritiska i enlighet med kraven i IAS 1.

Koncernen har gjort betydande investeringar i utvecklingen av sin spelplattform. De tillgångar som härrör från utvecklingen av koncernens spelmjukvara redovisas som immateriella tillgångar i balansräkningen samt i not 8 och uppgick vid årsskiftet till 172,5 MEUR (14,0), inklusive förvärvad spelportfölj i NetEnt.

Varje år görs en bedömning av nedskrivningsbehovet för dessa tillgångar i enlighet med IAS 36, och om det finns objektiva belägg för att en nedskrivning ska göras. Koncernen har bedömt förmågan att generera intäkter hos vart och ett av de projekt som avser spelprogram, och det har inte framkommit några objektiva belägg för nedskrivning.

Vid förvärvet av NetEnt-koncernen i slutet av 2020 uppstod en goodwillpost om 1 793,5 MEUR. Vid årets slut uppgick goodwillvärdet till 1 834,3 MEUR inklusive Ezugi. Nedskrivningsbehovet för koncernens goodwill tas fram genom att återvinningsvärdet jämförs med goodwillens bokförda värde. Återvinningsvärdet tas fram genom en nuvärdesberäkning av prognostiserade kassaflöden. Vid beräkningen används diskonteringsräntan 10 procent före skatt, vilket motsvarar beräknat avkastningskrav. De framtida kassaflödena som använts baseras på koncernens fyraåriga prognos. Kassaflöden efter prognosperioden baseras på en årlig tillväxt om 2 procent. Återvinningsvärdet överstiger bokfört värde. En ökning av diskonteringsräntan till 15 procent eller en minskning av evig tillväxt till 1 procent var för sig föranleder inget nedskrivningsbehov.

Redovisning av förvärv

Standarden för IFRS 3 säger att förvärv ska klassas som rörelseförvärv eller tillgångsförvärv. En individuell bedömning måste göras för varje enskilt förvärv. Evolutions förvärv av NetEnt-koncernen är redovisat som rörelseförvärv vilket innebär att Evolution har övertagit befintlig personal både för styrning och drift av de förvärvade tillgångarna och skulderna. En preliminär förvärvsanalys har upprättats och de konsoliderade posterna från de förvärvade tillgångarna och skulderna är redovisade, baserat på tillgänglig information,

granskning och gjorda bedömningar för att säkerställa att Evolutions redovisningsprinciper har tillämpats.

NOT 25. FÖRVÄRVAD VERKSAMHET

2020

Den 24 juni 2020 offentliggjorde Evolution Gaming Group AB (publ) ett rekommenderat offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i NetEnt AB (publ) att överlåta samtliga sina aktier till Evolution i utbyte mot 0,1306 Evolution-aktier för varje aktie i NetEnt. Efter avslutat erbjudande den 30 november innehar Evolution 237 689 754 aktier i NetEnt, motsvarande cirka 96,8 procent av det totala antalet aktier och cirka 98,6 procent av det totala antalet röster i NetEnt. Evolution har påkallat inlösen i enlighet med Aktiebolagslagen (2005:551) i syfte att förvärva de utestående akter som inte lämnat in i erbjudandet. NetEnt inkluderas i koncernens räkenskaper från 1 december.

Baserat på aktiekursen i Evolution den 1 december uppgick köpeskillingen till 2 280 204 kEUR, varav 73 219 kEUR avser skuld för tvångsinlösen av resterande aktier. Utöver apportemissionen har utestående optioner i NetEnts befintliga optionsprogram lösts in för 8 271 kEUR.

Enligt den preliminära förvärvsanalysen uppstod en skattemässigt ej avdragsgill goodwill om 1 793 537 kEUR som främst är hänförlig till den kompetens som de anställda inom NetEnt bidrar med samt stärkt närvaro på viktiga marknader. Nyttjandeperioden för kundrelationer, spelportfölj och egenutvecklad programvara bedöms vara tio år. Den underliggande valutan för goodwill och andra övervärden är SEK.

Verkligt värde förvärvade nettotillgångar NetEnt

Kundrelationer	188 179
Varumärke	329 971
Spelportfölj	161 056
Egenutvecklad programvara	4 508
Övriga immateriella anläggningstillgångar	6 996
Nyttjanderättstillgångar	15 657
Materiella anläggningstillgångar	6 457
Finansiella anläggningstillgångar	357
Kundfordringar	25 198
Övriga kortfristiga fordringar	20 534
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	9 043
Likvida medel	56 540
Uppskjuten skatteskuld	-35 931
Avsättningar	-1 218
Leasingskulder	-14 676
Leverantörsskulder	-10 311
Banklån	-184 732
Övriga kortfristiga skulder	-82 690
Summa förvärvade nettotillgångar	494 938

Köpeskillning NetEnt

Apportemission	2 206 985
Inlösen utestående optioner NetEnt	8 271
Skuld tvångsinlösen aktier NetEnt	73 219
Summa köpeskillning	2 288 475
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	-494 938
Goodwill	1 793 537

Investeringsverksamheten

Tilläggsköpeskilling Ezugi	-1 381
Inlösen utestående optioner NetEnt	-8 271
Direkta kostnader i samband med förvärv av NetEnt	-803
Likvida medel i förvärvade NetEnt-bolag	56 540
Nettoeffekt på koncernens likvida medel från förvärv	46 085

Direkta kostnader i samband med förvärv ingår i posten

Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

NetEnts bidrag 2020

Rörelseintäkter	17 819
Årets resultat efter skatt	-10 891

Årets resultat inkluderar förvärvs- och omstruktureringsskostnader om 19 386 kEUR samt avskrivning av övervärden om 2 730 kEUR.

Följande tabell visar intäkter och årets resultat som om förvärvet av NetEnt hade skett den 1 januari:

Koncernen 2020	NetEnt	Evolution	Koncernen
Rörelseintäkter	202 153	543 315	745 468
Årets resultat efter skatt	36 841	295 513	332 354

Årets resultat inkluderar förvärvs- och omstruktureringsskostnader om 19 386 kEUR samt avskrivning av övervärden om 32 902 kEUR.

2019

Den 9 januari 2019 förvärvade Evolution live casino-leverantören Ezugis verksamhet, bestående av fem legala enheter, för en köpeskilling om 12 MUSD, med en möjlig tilläggsköpeskilling om maximalt 6 MUSD varav 1,5 MUSD betalats ut under fjärde kvartalet 2019. Den kvarstående tilläggsköpeskillingen finns redovisad under övriga kortfristiga skulder. Förvärvet stärker Evolutions position på befintliga marknader, framför allt USA, samt bidrar med ytterligare studiokapacitet samt resurser inom produktutveckling. För helåret 2019 bidrog Ezugi till koncernens nettomsättning med 11,9 MEUR men hade ingen väsentlig påverkan på koncernens resultat efter skatt. Förvärvet finansierades genom kassa. Goodwillposten är ej skattemässigt avdragsgill och bedöms vara hänförlig till förväntad lönsamhet, kompetens bland medarbetarna samt förväntade synergieffekter. De finansiella effekterna av denna transaktion redovisas nedan, förvärvsanalysen är slutlig. Koncerngoodwillens underliggande valuta är USD.

Verkligt värde förvärvade nettotillgångar Ezugi

Varumärke	261
Kundrelationer	2 875
Materiella anläggningstillgångar	975
Finansiella anläggningstillgångar	75
Kortfristiga fordringar	1 496
Likvida medel	186
Summa tillgångar	5 868

Uppskjuten skatteskuld	-157
Långfristiga skulder	-228
Kortfristiga skulder	-1 952
Summa skulder	-2 337

Netto identifierbara tillgångar och skulder	3 531
Goodwill	12 438
Nettotillgångar	15 969

Investeringsverksamheten

Köpeskilling	-11 993
Likvida medel i Ezugi	187
Nettoeffekt på koncernens likvida medel från förvärv	-11 806

Tilläggsköpeskilling	4 163
-----------------------------	--------------

FEMÅRSÖVERSIKT

Resultaträkningar i sammandrag för koncernen	2020	2019	2018	2017	2016
Summa rörelseintäkter	561 134	365 752	245 418	178 385	115 461
Summa kostnader	-261 434	-208 240	-155 934	-111 504	-80 597
Rörelseresultat	299 700	157 472	89 484	66 882	34 864
Finansiella poster	-1 018	-200	-158	-217	-234
Resultat före skatt	298 682	157 272	89 326	66 664	34 630
Årets resultat	284 622	149 726	83 460	62 129	31 740

Balansräkningar i sammandrag för koncernen	2020	2019	2018	2017	2016
Tillgångar					
Summa anläggningstillgångar	2 669 883	104 991	62 095	48 540	39 865
Kortfristiga fordringar	277 554	146 649	93 611	69 526	37 266
Likvida medel	221 675	182 520	84 951	49 272	26 188
Summa omsättningstillgångar	499 229	329 169	178 562	118 798	63 454
SUMMA TILLGÅNGAR	3 169 112	434 160	240 657	167 337	103 318
Eget kapital och skulder					
Summa eget kapital	2 726 171	280 897	162 270	109 881	63 896
Långfristiga skulder	74 744	15 552	5 619	7 259	8 170
Kortfristiga skulder	368 197	137 711	72 768	50 198	31 251
Summa skulder	442 941	153 263	78 387	57 456	39 421
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 169 112	434 160	240 657	167 337	103 318

Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen	2020	2019	2018	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten	316 051	175 786	100 036	62 484	41 232
Kassaflöde från investeringsverksamheten	6 821	-42 524	-31 650	-22 387	-31 176
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-279 910	-36 054	-32 644	-16 935	-3 798
Årets kassaflöde	42 962	97 208	35 742	23 163	6 258
Likvida medel vid årets slut	221 675	182 520	84 951	49 272	26 188

Nyckeltal	2020	2019	2018	2017	2016
EBITDA-marginal	59,2%	50,0%	43,9%	45,2%	38,6%
Rörelsemarginal	53,4%	43,1%	36,5%	37,5%	30,2%
Vinstmarginal	50,7%	40,9%	34,0%	34,8%	27,5%
Soliditet	86,0%	64,7%	67,4%	65,7%	61,8%
Genomsnittligt antal heltidsanställda	5 118	4 894	3 529	2 639	1 859
Antal heltidsanställda vid årets slut	6 825	5 554	4 319	3 085	2 394
Resultat per aktie före utspädning, EUR	1,55	0,83	0,46	0,34	0,17
Eget kapital per aktie, EUR	12,84	1,55	0,90	0,60	0,35
Operativt kassaflöde per aktie, EUR	1,72	0,97	0,56	0,35	0,23
Kvotvärde per aktie	0,003	0,003	0,003	0,003	0,003
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	183 927 915	180 737 305	179 851 885	179 851 885	179 851 885
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	189 021 346	183 387 341	182 625 245	181 685 230	181 685 230
Antal utestående aktier	212 327 008	181 622 725	179 851 885	179 851 885	179 851 885

NYCKELTAL EJ DEFINIERADE ENLIGT IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Dessa nyckeltal är vanliga att använda i vår bransch för att få en jämförelse mellan företag. Ett av de finansiella målen vid börsintroduktionen var ett mål om >35% EBITDA-marginal. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och Bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av Bolagets finansiella utveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller inkluderas mått som inte definieras enligt IFRS, såvida inte annat anges. För definitioner och syften, se även Ordlista och definitioner sidan 116.

Avstämning av valda nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS

	KONCERNEN	
	2020	2019
Rörelsemarginal		
Resultat före skatt	298 682	157 272
Exklusive finansnetto	1 018	200
Rörelseresultat (EBIT)	299 700	157 472
Dividerat med Summa rörelseintäkter	561 134	365 752
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	53,4%	43,1%
EBITDA och EBITDA-marginal		
Resultat före skatt	298 682	157 272
Finansnetto	1 018	200
Avskrivningar/nedskrivningar	32 513	25 476
EBITDA	332 213	182 949
Dividerat med Summa rörelseintäkter	561 134	365 752
EBITDA-marginal	59,2%	50,0%
Vinstmarginal		
Årets resultat	284 622	149 726
Dividerat med Summa rörelseintäkter	561 134	365 752
Vinstmarginal	50,7%	40,9%
Soliditet		
Summa eget kapital	2 726 171	280 897
Dividerat med Summa tillgångar	3 169 112	434 160
Soliditet	86,0%	64,7%

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen och hållbarhetsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

JENS VON BAHR
Styrelseordförande

JOEL CITRON
Styrelseledamot

JONAS ENGWALL
Styrelseledamot

FREDRIK ÖSTERBERG
Styrelseledamot

IAN LIVINGSTONE
Styrelseledamot

MARTIN CARLESUND
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 24 mars 2021.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 16 april 2021.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2021.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Evolution Gaming Group AB (publ), org.nr 556994-5792.



RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Evolution Gaming Group AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 60-73. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 54-110 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 60-73. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

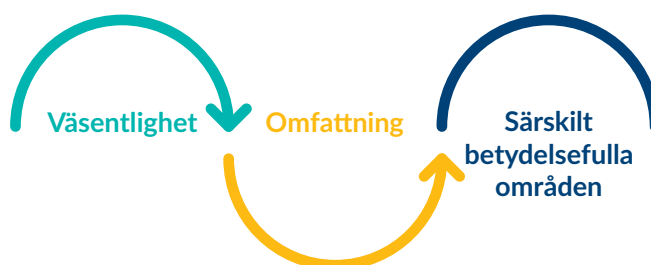
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller

dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Översikt



- Övergripande väsentlighetstal: € 13 miljoner, vilket motsvarar cirka 5% av resultat före skatt
- Fullständighet och riktighet i intäkter
- Värderingar i samband med förvärvet av NetEnt AB.

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Koncernens väsentlighetstal	€13 miljoner
Hur vi fastställde detå	5% av vinsten före skatt
Motivering av valet av väsentlighetstal	Vi valde vinsten före skatt som riktmärke eftersom vi anser att detta är det värde som användarna oftast jämför koncernens resultat med och eftersom det är ett allmänt accepterat riktmärke. Nivån 5 % anses i revisionsstandarder vara en godtagbar kvantitativ väsentlighetströskel.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg € 0,6 miljoner samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Intäkter Intäkterna uppgår till totalt € 561 miljoner och avser framförallt intäkter för att tillhandahålla internt utvecklade online live-casino spel. Bolagets kunder erlägger både provisionsavgifter som baseras på spelöverskottet produkten genererar hos kunden samt fasta månadsavgifter. Ytterligare så faktureras även avgifter för tjänster relaterat till bland annat integration. Bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd transaktioner och som prissätts individuellt utifrån kundspecifika avtal. Det finns risk att samtliga transaktioner inte fångas upp och att transaktioner prissätts felaktigt. Redovisningsprinciper återfinns i not 1.16. Ytterligare beskrivning av intäkterna återfinns i not 2.	Baserat på mängden transaktioner och de kundspecifika avtalen som ligger till grund för intäkterna har vår revision främst fokuserat fullständigheten och riktigheten i intäkterna. Granskningsåtgärder har bland annat inneburit att vi: • Skapat en förståelse för väsentliga transaktionsflöden och kritiska IT system samt för dessa granskat väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen. Vid granskningen så har vi även använt oss av specialister inom IT-revision. • Utvärderat om det skett förändringar i bolagets tillämpning av redovisningsprinciper och/eller bedömningar avseende redovisning av intäkter. • För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att intäkter redovisas i rätt period. • Vi har genomfört en betalningsuppföljning på utestående kundfordringar samt granskat förfallna fordringar för att bedöma huruvida reservering har redovisats korrekt utifrån bedömd risk för att betalning inte ska erläggas. • Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som lämnas i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.
Förvärv av NetEnt AB Förvärvet av NetEnt AB slutfördes den 1 december 2020. I samband med förvärv upprättar ledningen en förvärvsanalys där samtliga förvärvade tillgångar och skulder värderas till verkligt värde. Skillnaden mellan köpeskilling och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och skulder utgörs av goodwill. Värderingen av de identifierade tillgångarna och skulderna är beroende av ledningens bedömningar och uppskattningar. Det finns en risk att ledningens värderingar baserar sig på felaktiga eller orimliga bedömningar och uppskattningar och att det skulle medföra att fel i värderingen av förvärvade tillgångar, skulder eller goodwill ej upptäcktes. Redovisningsprinciper återfinns i not 1.2. Ytterligare beskrivning av förvärvet återfinns i not 25.	Vi har som ett led i revisionen tagit del av bolagets förvärvsanalys. Granskningsåtgärder omfattar bland annat: • Granskat bolagets värdering av förvärvade tillgångar och skulder och de metoder som används vid dessa värderingar. • Utvärderat ledningens bedömningar och uppskattningar i samband med dessa värderingar. • Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som lämnas i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 01-53, 60-73, 108-109 och 116-117. Informationen i Evolution Gaming Group AB (publ) s ersättningsrapport 2020, vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar på grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Evolution Gaming Group AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 60-73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Evolution Gaming Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 17 juni 2020 och har varit bolagets revisor sedan 2014.

Stockholm den 26 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor

Ordlista och definitioner

FINANSIELLA NYCKELTAL POSTER OCH BEGREPP

Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före skatt exklusive finansnetto.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat i förhållande till rörelseintäkter.
EBITDA	Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar i förhållande till rörelseintäkter.
Vinstmarginal	Årets resultat i förhållande till rörelseintäkter.
Soliditet	Eget kapital vid årets slut i förhållande till balansomslutningen vid årets slut.
Likvida medel	Kassa samt banktillgodohavanden.
Genomsnittligt antal heltidsanställda	Genomsnittligt antal heltidsanställda under året. I heltidstjänster ingår deltidsanställningar.
EUR MEUR KEUR	Euro, miljoner euro, tusental euro.
PER AKTIE	
Resultat per aktie före utspädning, EUR	Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning.
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.
Eget kapital per aktie, EUR	Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut.
Operativt kassaflöde per aktie före utspädning, EUR	Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning.
Kvotvärde per aktie, EUR	Aktiekapitalet dividerat med totala antalet utestående aktier vid året slut.
Genomsnittligt antal utestående aktier	Antal utestående aktier före utspädning under året i genomsnitt.
Antal utestående aktier	Antalet utestående aktier vid årets slut.

OPERATIVA OCH ÖVRIGA BEGREPP

B2B	Avser "business-to-business", dvs affärer som görs mellan två företag utan inblandning av privatpersoner.
B2G	Avser "business-to-government", dvs affärer som görs mellan ett företag och en statlig aktör utan inblandning av privatpersoner.
Bruttospelintäkt	Avser det engelska uttrycket "Gross Gaming Revenue", "GGR", och utgör insats minus vinst som återgår till spelaren.
Derivat/spelderivat	Avser vidareutvecklade varianter på Evolutions kärnspel som kan ha speciella regler eller andra egenskaper som inte finns i originalspelet.
Direct Game Launch	Avser en tilläggsfunktionalitet i Evolutions erbjudande där operatören kan placera ut länkar som direkt öppnar ett live casino-spel när slutanvändaren klickar på dem.
H2GC	Avser det oberoende marknadsanalysbolaget H2 Gambling Capital.
HD	Avser "High Definition", det vill säga bild med hög upplösning.
MCR	Avser "Mission Control Room", det kontrollrum som styr Evolution Gamings verksamhet i alla live casino-studior.
RNG	Avser "Random Number Generator", det vill säga spel som bygger på slumpgenererad data.
Share of live	Avser andel intäkter från live casino i förhållande till totala spelintäkter.
Slots	Spel som går ut på att få flera stycken av samma symbol på en rad roterande trummor.
Slutanvändare	Avser speloperatörernas kunder, det vill säga spelare.
Streaming/streama	Avser det engelska begreppet för uppspelning av ljud- och videofiler på mottagarens enhet samtidigt som de överförs över ett nätverk, exempelvis internet.
Tier 1	Avser kunder av väsentlig strategisk och/eller finansiell betydelse. Evolution kommunicerar alla nya tier 1-kunder via pressmeddelande och/eller delårsrapport.

GAME LEGAL LINES

MONOPOLY Live	The MONOPOLY name and logo, the distinctive design of the game board, the four corner squares, the MR. MONOPOLY name and character as well as each of the distinctive elements of the board and the playing pieces are trademarks of Hasbro, Inc for its property trading game and game equipment. © 1935, 2020 Hasbro, Inc. All rights reserved. Used with permission.
Deal or No Deal Live	Based on the Endemol Shine television programme Deal or No Deal © 2003. Deal or No Deal Live Project © 2020 Endemol Shine IP B.V. Deal or No Deal is a registered trademark of Endemol Shine IP B.V. Used with permission. All rights reserved.



ÅRSREDOVISNING EVOLUTION 2020