

GETINGE GROUP

**GETINGE AB
ÅRSREDOVISNING 2010**





Helga och hennes hund Kobbi, en yorkshireterrier.

Isländsk flicka räddad av Cardiohelp

Helga Sigríður Sigurðardóttir var bara tolv år och en lovande gymnast när hon kollapsade i den lokala simhallen i Akureyri på Island. Först trodde läkarna inte att det skett något allvarligare än att hon fått några rejäla kallsupar: "När jag skulle gå ner i vattnet fick jag ont i bröstet och efter att jag simmat en vända var jag tvungen att gå upp. Jag gick in i omklädningsrummet där jag svimmade", berättar Helga. När sjukvårdarna först kom till platsen hade hon problem med att andas och hjärtat slog oregelbundet.

Hon fördes i ilfart till sjukhuset där undersökningarna visade att det var mycket värre än några kallsupar och att det istället rörde hennes hjärta. Helga flögs med ambulansflyg till Reykjavík, där hon togs emot av en kirurg och kopplades upp mot hjärt-lungmaskinen (ECMO) Cardiohelp. "Maskinen räddade livet på min dotter", säger Helgas mamma María Egilsdóttir. "I Reykjavík utförde läkarna en hjärtkateterisering. De sa till mig att det var första gången som detta hade gjorts med en patient som var uppkopplad till en ECMO-maskin. De hittade ett hål i en hjärtven, vilket var orsaken till att kärlet hade kollapsat. Hjärtat kunde inte förse kroppen med tillräckligt syre och utan Cardiohelp skulle Helgas chanser att överleva ha varit mycket små.

Läkarna i Reykjavík fruktade att Helga skulle behöva en hjärttransplantation och de hade inte själva den utrustning som krävdes för att operera Helga. Därför bad de om hjälp från Sahlgrenska universitetssjukhuset i Göteborg som i sin tur skickade ett medicinskt team med flyg till Island för att hämta Helga och undersöka henne närmare. Hennes tillstånd växlade men slutligen bestämde man sig för att försöka reparera det skadade blodkärlet. Operation lyckades men då hade andra problem tillstått.

"När Cardiohelp-maskinen kopplades till Helgas högra ben sa de till oss att det kunde uppstå komplikationer på grund av syrebristen till den delen av hennes kropp. Under tiden hon var uppkopplad mot maskinen utvecklades kallbrand i benet och man var tvungen att på kirurgisk väg avlägsna död vävnad. Det finns en del permanenta skador men jag ser det som acceptabla förluster eftersom min dotter lever och är glad", säger María Egilsdóttir. Helga är nu hemma igen och får sjukgymnastik. Hon har också nyligen kunnat gå tillbaka till skolan. "Snart kan jag sluta med kryckorna", säger Helga. "Jag springer inte än men jag kan ta några snabba steg åt gången och jag har sagt till mina släktingar på landet att när de kommer för att hälsa på ska jag springa ut och möta dem."



Cardiohelp erbjuder livsuppehållande behandling för personer med akuta hjärt- och lungproblem. Cardiohelp kan transporteras i ambulanser och helikoptrar.



Affärsområde Extended Care

Affärsområde Extended Care erbjuder produkter och tjänster riktade mot såväl sjukhusmarknaden som marknaden för äldreomsorg. Produktsortimentet omfattar bland annat lösningar för att förebygga risken för trycksår och djupa ventromboser. Affärsområdet har också ett brett program av ergonomiskt utformade produkter som löser dagliga uppgifter såsom lyft, förflyttning och personlig hygien.

Omsättning, Mkr	6 033
Antal anställda	3 958
Antal säljbolag	33
Antal produktionsanläggningar	8
Varumärke	ArjoHuntleigh

ARJOHUNTLEIGH
GETINGE GROUP



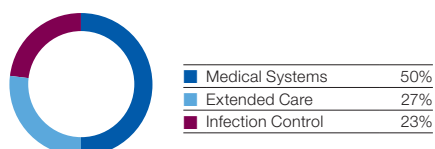
Affärsområde Infection Control

Affärsområde Infection Control har ett brett utbud av desinfektions- och sterilisationsutrustning, utformad för att passa behoven på sjukhus, öppenvårdverksamheter och inom Life Science-industrin. Affärsområdet erbjuder även en komplett serie tillbehör för att säkerställa ett jämnt, tryggt, ergonomiskt och ekonomiskt flöde och lagring av sterilgods.

Omsättning, Mkr	4 944
Antal anställda	3 048
Antal säljbolag	31
Antal produktionsanläggningar	9
Varumärke	Getinge

GETINGE
GETINGE GROUP

Försäljning per affärsområde



Medical Systems har vuxit snabbt sedan etableringen och är idag koncernens klart största affärsområde med drygt 50 procent av den totala omsättningen.

Försäljning per geografiskt område



Getinge har under de senaste åren expanderat kraftigt i Nordamerika och på ett flertal tillväxtmarknader. Europa som tidigare var koncernens dominerande marknad utgör idag betydligt mindre än hälften av den totala omsättningen.

Försäljning per intäktslag



Getinge har under de senaste åren systematiskt ökat den andel av omsättningen som kommer från förbrukningsvaror och tjänster. Idag närmar sig denna del av försäljningen 50 procent av faktureringsvolymerna.

Detta är Getinge

Getingekoncernen är en ledande global leverantör av produkter och tjänster för operationssalar, intensivvårdsavdelningar, vårdavdelningar, sterilcentraler, äldreomsorg samt företag och institutioner verksamma inom Life Science-området.

Getinges produkter bidrar i hög grad till förbättrade behandlingsresultat, höjd säkerhet för patienter och boende inom äldreomsorgen, goda arbetsmiljöer och minimerad risk för smittspridning.

Försäljningen är global och görs till övervägande del av koncernens egna marknadsbolag. På de marknader där Getinge saknar egen representation sker försäljning via koncernens nät av agenter. Produktionen bedrivs vid 26 anläggningar i 19 länder. Koncernen har 12 208 anställda i 37 länder.

Under 2010 omsatte koncernen 22 172 (22 816) miljoner kronor. Vinst före skatt uppgick till 3 116 (2 634) miljoner.



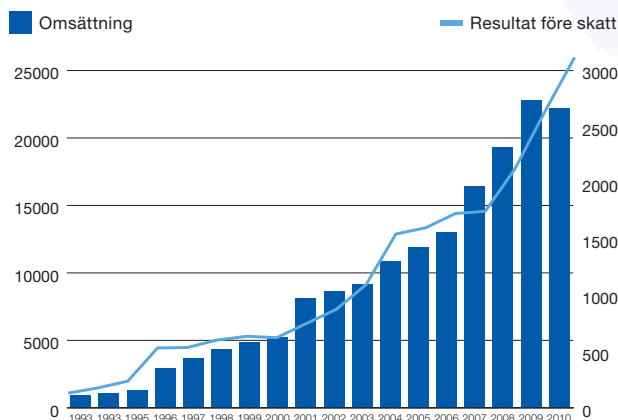
Affärsområde Medical Systems

Affärsområde Medical Systems produkter och tjänster är riktade mot sjukhusmarknaden. Kunderbjudande omfattar utrustning och instrument för en rad olika kirurgiska discipliner, kardiologi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar bland annat operationssalsutrustning, instrument för hjärtskärlkirurgi, anestesiuutrustning och ventilatorer.

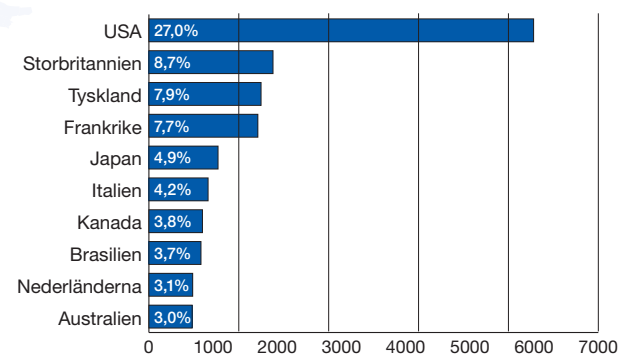
Omsättning, Mkr	11 195
Antal anställda	5 202
Antal säljbolag	36
Antal produktionsanläggningar	9
Varumärke	Maquet

MAQUET
GETINGE GROUP

Getinges utveckling sedan börsintroduktionen 1993, Mkr



Getinges största marknader, Mkr



Procentsiffrorna i grafen anger andel av koncernens totala omsättning.

Året i korthet

Innehåll

Orderingången minskade med 2,7 % till 22 406 Mkr (23 036), organiskt ökade orderingången med 2,3 %

Nettoomsättningen minskade med 2,8 % till 22 172 Mkr (22 816), organiskt ökade nettoomsättningen med 2,4 %

Resultat före skatt ökade med 18,3 % till 3 116 Mkr (2 634)

Nettovinsten ökade med 19,1 % till 2 280 Mkr (1 914)

Vinst per aktie ökade med 19,1 % till 9,55 kr (8,02)

Utdelning per aktie föreslås till 3,25 kr (2,75) motsvarande 775 Mkr (655)

Starkt kassaflöde

EBITA-resultatet före omstruktureringar ökade med 11,1 % till 4 371 Mkr (3 933)

Goda resultatutsikter för 2011

Årsstämma 2011

Information om Årsstämma 2011 – Anmälan; Valberedning; Utdelning, samt tidpunkter för koncernens finansiella information under 2011 – återfinns på sidan 105.

Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Getinge AB:s årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: www.getingegroup.com

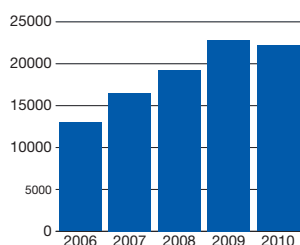
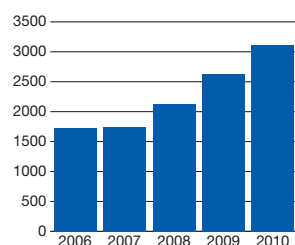
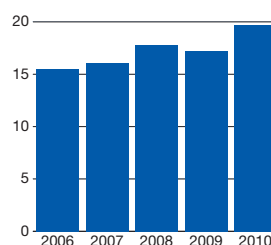
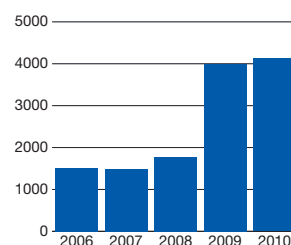
Läsanvisningar

- I årsredovisningen benämns Getingekoncernen med Getinge.
- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2009 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- Begreppet EBITA används för att beteckna "Rörelseresultat före räntor och skatt, och före avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv."

I årsredovisningen redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Getingekoncernens bedömningar baserade främst på internt inom koncernen framtaget material.

Koncernen	
Koncernöversikt	iii
Året i korthet	1
Året i siffror	2
Uttalande från några av Getinges kunder	4
Koncernchefen kommenterar	6
Getinge-aktien	8
Strategisk inriktning	10
Affärsområde Medical Systems	14
Affärsområde Extended Care	22
Affärsområde Infection Control	30
Hållbarhetsredovisning	38
Bolagsstyrning	
Bolagsstyrningsrapport	48
Internkontrollrapport	53
Getinges styrelse	54
Getinges koncernledning	56
Ekonomisk information	
Förvaltningsberättelse	58
Förslag till vinstdisposition	62
Koncernredovisning	
Resultaträkning	63
Rapport över totalresultatet	63
Balansräkning	64
Förändringar i eget kapital	65
Kassaflödesanalys	66
Noter	67
Moderbolagsredovisning	
Resultaträkning	84
Balansräkning	84
Förändringar i eget kapital	85
Kassaflödesanalys	86
Noter	87
Getinge-data	
Flerårsöversikter	90
Kvartalsdata	92
Getingekoncernens största marknader	93
Kvalitets- och miljöcertifieringar	94
Miljödata	94
Styrning av Getinges miljöarbete	95
Sociala data	96
Adresser	97
Övrigt	
Definitioner	104
Årsstämma och valberedning	105
Revisionsberättelse	105

Året i siffror

Nettoomsättning, Mkr

Vinst före skatt, Mkr

Ebita-marginal, %

Rörelsens kassaflöde, Mkr

Koncernens nyckeltal

	2010	2009	+/- %
Orderingång, Mkr	22 406	23 036	-2,7
d:o justerat för valuta och förvärv	–	–	2,3
Nettoomsättning, Mkr	22 172	22 816	-2,8
d:o justerat för valuta och förvärv	–	–	2,4
EBITA före omstrukturings- & integrationskostnader, Mkr	4 371	3 933	11,1
Vinst per aktie efter full skatt, kronor	9,55	8,02	19,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 124	4 000	3,1
Cash conversion, procent	80,7	90,0	-9,3
Nettoskudsättningsgrad, ggr	1,01	1,26	-0,25

Affärsområden

	Medical Systems			Extended Care			Infection Control		
	2010	2009	+/- %	2010	2009	+/- %	2010	2009	+/- %
Orderingång, Mkr	11 179	11 488	-2,7	6 033	6 406	-5,8	5 192	5 142	1,0
d:o justerat för valuta och förvärv, %	1,9	3,7	–	-0,4	-4,5	–	6,5	0,7	–
Nettoomsättning	11 195	11 255	-0,5	6 033	6 467	-6,7	4 944	5 094	-2,9
d:o justerat för valuta och förvärv, %	4,6	2,8	–	-1,4	-2,8	–	2,5	-0,4	–
EBITA*, Mkr	2 502	2 231	12,1	1 178	1 002	17,6	691	700	-1,3
EBITA-marginal*, %	22,3	19,8	2,5	19,5	15,5	4,0	14,0	13,7	0,3

* Före omstrukturings- och integrationskostnader.

Ebita

▲ 11 %

Vinst före skatt

▲ 18 %

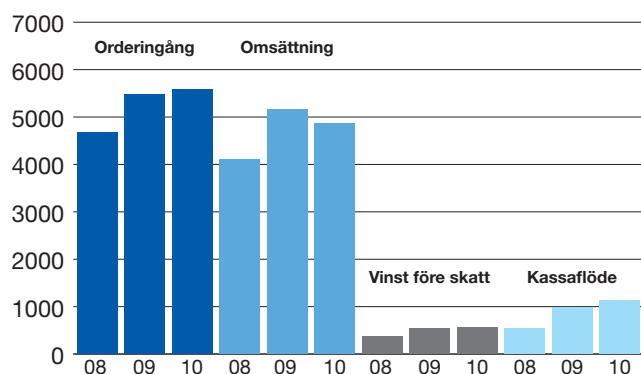
Vinst per aktie

▲ 19 %

Cash conversion

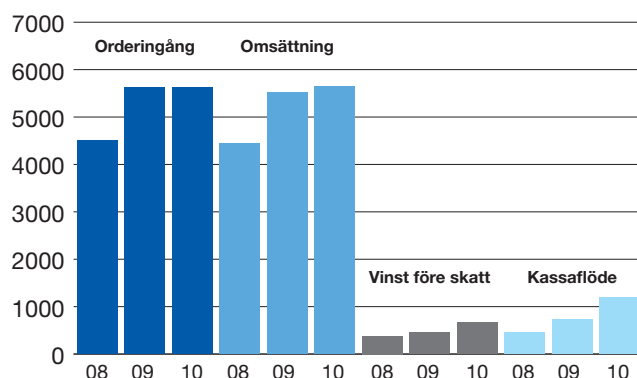
81 %

Kvartal 1



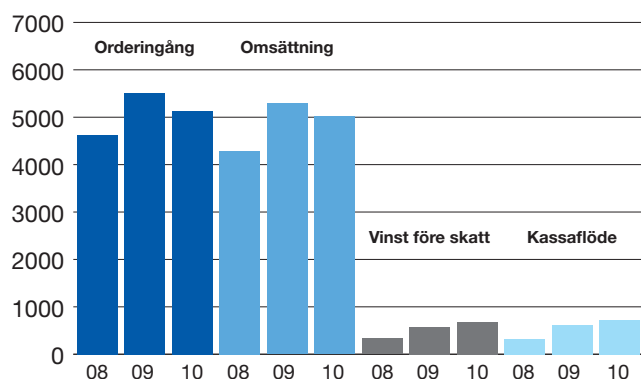
Lönsamheten förbättrades markant under perioden i spåret av de effektiviseringar som genomförts under de senaste åren. Efterfrågan som utvecklades svagt under fjolåret fortsätter att förstärkas.

Kvartal 2



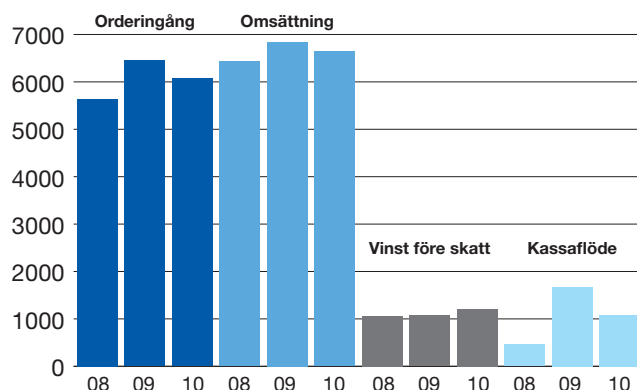
Efterfrågan i Nordamerika och på utvecklingsmarknaderna fortsätter att förbättras samtidigt som flertalet marknader i Västeuropa uppvisar god stabilitet. Synergivinster ifrån senare års förvärv och fortlöpande verksamhetseffektiviseringar gör att koncernens vinststillväxt är fortsatt mycket god.

Kvartal 3



Synergivinster och strukturella förbättringar i koncernen fortsätter att stärka lönsamhet och konkurrenskraft. Den svaga volymutvecklingen i kvartalet till trots så pekar de underliggande marknadstrenderna mot en successiv förbättring av den totala efterfrågan.

Kvartal 4



2010 har varit ett år då vi tydligt kan visa att de insatser vi gör för att öka vår konkurrenskraft ger resultat, vilket inte minst avspeglas i en starkt förbättrad rörelsemarginal. Efterfrågemässigt befinner vi oss i en återhämtningsfas även om takten är något långsam.

Uttalande från några av Getinges kunder

Getingekoncernen har dagliga kontakter med kunder världen över. För att försöka ge en översiktlig bild över hur kunderna ser på Getingekoncernens produkter och tjänster har vi bett några av dem att ge sin syn på koncernens verksamhet. Kunderna känner Getinges affärsområden under deras varumärkesnamn, det vill säga Maquet (Medical Systems), ArjoHuntleigh (Extended Care) och Getinge (Infection Control). Diligent som nämns i en av texterna är Extended Cares framgångsrika ergonomiprogram. NAVA är en revolutionerande ventilatorteknologi från Medical Systems.

INFECTION CONTROL



Vår Getinge-investering har lönat sig på många sätt. Det viktigaste är att det inte bara har möjliggjort höga volymer på produktionen av sterila medicintekniska instrument, utan även säkerställt kvaliteten. Vårt engagerade support-team från Getinge har gjort allt man kan begära för att säkerställa maximal produktivitet.

Ms Chan Wai Leng

Koordinator, CSSD, Infection Control Committee
Hong Kong Sanatorium & Hospital, Kina

På bilden syns från höger Ms Chan Wai Leng och Ms Tam.

EXTENDED CARE



Jag trodde bara på att riktade åtgärder skulle kunna åstadkomma förändringar vad det gällde att förebygga liggsår. Mina tankar sammanföll med ArjoHuntleighs arbete och utvecklingen av trycksårsprevention och effektvariabeln, och när jag såg det första utkastet för granskning var det exakt vad jag själv hade i tankarna.

Helen Shoker

Chef för omvårdnad, SWBH (Sandwell & West Birmingham Hospitals NHS Trust)
Tidigare chefssjuksköterska, Tissue Viability Service, Walsall Hospitals NHS Trust, UK

MEDICALS SYSTEMS



Bebisarna ventileras via NAVA precis lika bra som via konventionell ventilation, men de gör det med mycket lägre topptryck (tidalvolym)*. Några spädbarn avvänjer sig själva från NAVA.

Howard Stein, MD, neonatolog

Toledo Children's Hospital, Toledo, Ohio, USA

* Ett lägre topptryck gör att påfrestningen på lungorna minskar.

MEDICAL SYSTEMS

Dr. Subramanian

M.D., Chairman, Department of Cardiothoracic Surgery, and Director, Department of Surgery Lenox Hill Hospital in New York, USA



Operation är det bästa alternativet för två tredjedelar av patienterna med kranskärlsjukdomar, något som nyligen framkom i den treåriga SYNTAX data-undersökningen. När kirurgi är indicerat för fler patienter är det viktigt att säkerställa högsta möjliga kvalitet på friläggning av kärl genom att använda nästa generations teknik för att ytterligare förbättra kirurgens arbetsmiljö och behandlingsresultatet.

Jag förväntar mig att VASOVIEW HEMOPRO 2 ska leda vägen vad det gäller att omdefiniera bästa praxis för endoskopisk kärluttagning (EVH). Kirurger över hela USA kommer att välkomna denna innovativa EVH-produkt eftersom den har viktiga nya egenskaper som noll termisk spridning (när den används i enlighet med bruksanvisningen), något som kan förbättra behandlingsresultatet för hjärtkirurgi.

VASOVIEW HEMOPRO 2 för endoskopisk kärluttagning (EVH) lanserades under 2010 och erbjuder högsta nivå på innovativ design och ergonomiska finesser. Den utgör "Gold standard" i kärluttagning för både saphenus-venen och radialartären och ger utmärkt visualisering och exceptionell styrförmåga så att kärluttagarna kan arbeta mer effektivt för ett bättre behandlingsresultat.

EXTENDED CARE

Kelley Crandell

M.Ed., CDMS, CHSP
Chef för Disability Management och EHS (Employee Health Services)
Mercy Health Partners, USA



På **Mercy Health Partners** i Cincinnati, Ohio, valde vi att samarbeta med ArjoHuntleigh eftersom företaget förstod att vi behövde mer än bara utrustning. Vi behövde en partner som kunde hjälpa oss i vårt förändringsarbete. ArjoHuntleigh och Diligent passade perfekt för oss. Säkerheten för våra anställda och våra patienter var prioritering nummer ett. Ett omfattande program genomfördes på sju akutmottagningsavdelningar och sex avdelningar för långtidsvård under ett års tid. Vi startade i juli 2009 och var klara i juli 2010. Vi på Mercy Health Partners är stolta över följande resultat:

Sjukvård

- 60 % minskning av alla incidenter rörande skötseln av patienter
- 70 % minskning av antalet dagar med begränsad tjänstgöring
- 146 219 dollar i minskning av de anställdas kompensationsersättningar (dessa kostnader hölls redan under kontroll tack vare ett program för lätt tjänstgöring)

Äldrevård

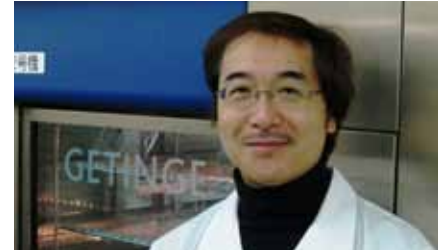
- 46 % minskning av alla incidenter rörande skötseln av patienter
- 25 % minskning av antalet dagar med begränsad tjänstgöring
- 65 % minskning av dagar med förlorad tid
- 42 % eller 20 529 dollar i minskning av de anställdas kompensationsersättningar (dessa kostnader hölls redan under kontroll)

Det som startade som ett pilotprojekt för en avdelning inom Catholic Health Partners har nu resulterat i att hela företaget omfattas. Catholic Health Partners skrev i oktober 2010 under ett omfattande kontrakt med ArjoHuntleigh. Det hela har varit en fantastisk resa som började med ett initiativ för arbetsmiljön för de anställda på Mercy Health Partners men har lett till utökad säkerhet även för patienterna. Alla har tjänat på detta.

INFECTION CONTROL

Dr. Masaki Takashina

Biträdande chef för CSSD
Chef för Clinical Engineering Service,
Osaka universitetssjukhus, Japan



Getinge Japan försåg 2009 Osakas universitetssjukhus med de första diskdesinfektorerna med automatiserade system (Automatic Glide Systems, AGS). Sjukhuset är ett av de mest framstående i Japan, och nu ska alla diskdesinfektorer ersättas med Getinges produkter. Här är vad doktor Masaki Takashina har att säga.

Det är mer än två år sedan vi startade använda Getinges diskdesinfektor 88 TURBO. Även om det ett tag var vissa problem med det automatiserade systemet så löstes det och nu är vi mycket nöjda med kvaliteten vad beträffar processhastigheten, prestandan och produktionskapaciteten. Därutöver var det en stor hjälp för oss i standardiseringen av vårt arbetsflöde

Snart får vi ytterligare två stycken 88 TURBO som ska ersätta två av tunneldiskmaskinerna med tre kammare. Till skillnad från dessa är 88 TURBO en diskdesinfektor med bara en kammare och mycket mindre än tunneldisktypen, och vi var angelägna om att kapaciteten ändå skulle vara tillräcklig trots bara en kammare. Produktionskapaciteten är mycket hög och prestandan liknar inget vi sett tidigare vilket gjorde det möjligt för oss att ha förtroende för Getinge och genomföra detta projekt.

När hela utbytesprojektet är klart kommer de flesta av våra instrument att tas omhand av Getinges diskdesinfektorer. Desinfektion är en nyckelprocess för sterilcentraler, så vi förväntar oss en fortsatt hög kvalitet på servicen från Getinge.

Koncernchefen kommenterar

Ännu ett år med god resultatutveckling

Efter ett tillväxtmässigt svagt 2009 så har efterfrågan kommit tillbaka om än i svagare takt än vi skulle önska. Den låga volymtillväxten till trots presterar vi ändå ett mycket bra år resultatmässigt. Resultatet före skatt för 2010 ökade med cirka 18 procent. Den goda resultatutvecklingen är en kvittens på att de ansträngningar som vi gjort under senare år för att göra Getinge mer effektivt och att ta tillvara förvärvssynergier ger resultat. Jag är speciellt stolt över att vi kunnat förbättra vår rörelsemarginal till nivåer som ligger mycket nära de marginalmål som lades fast under hösten 2009 och som var tänkta att nås först under 2012. Vi har dessutom fortsatt att förbättra koncernens kapitaleffektivitet, vilket i kombination med den goda resultatutvecklingen gett ytterligare ett år med mycket bra kassaflöde.

Affärsområde Medical Systems

Koncernens största affärsområde Medical Systems stod återigen för en mycket bra prestation under det gångna året. Fakturerings-tillväxten ökade organiskt med 4,6 procent vilket är lågt relativt affärsområdets långsiktiga tillväxtambitioner och historiska siffror men en bra siffra i en svår marknad. Integrationen av senare års förvärv är nu definitivt slutförd och en betydande del av resultatförbättringen inom affärsområdet är en direkt effekt av den förbättrade konkurrenskraft som synergivinsterna har fört med sig.

Medical Systems rörelseresultat ökade med 21,6 procent till 1 990 Mkr (1 636). Ebita-marginalen fortsatte att förbättras under året och uppgick till 22,3 procent (19,8), en siffra som överstiger affärsområdets långsiktiga lönsamhetsmål om 22 procent. Aktivitetsnivån har som alltid varit hög inom Medical Systems. Nya marknadsbolag har under året etablerats i Mexiko och Thailand.

Under årets sista kvartal gjordes två betydande produktlanseringar. Dels påbörjades leveranser i kommersiell omfattning av anestesistestet Flow-i, som förväntas kunna bli en betydande produkt i koncernens portfölj inom ett par års tid. Dels marknadsintroducerades hjärt- och lungstödsprodukten Cardiohelp. Båda dessa produkter har volymmässigt överträffat våra förväntningar hittills. Året bjöd också på ett flertal nya produkter inom hjärtkirurgiområdet som kommer bidra till tillväxten under innevarande år.

Affärsområde Extended Care

Extended Care har i likhet med Medical Systems haft ett år som präglats av dämpad volymutveckling. Den organiska försäljningstillväxten minskade med cirka 1 procent. En betydande del av Extended Cares kunder återfinns inom äldreomsorgssektorn, som under de senaste två åren varit pressad samtidigt som affärsområdet också har en betydande andel av sin försäljning koncentrerad till ett flertal mogna marknader i Västeuropa. Detta har medfört att Extended Cares volymutveckling under det gångna året varit lägre än koncerngenomsnittet. Mot

denna bakgrund är det desto mer imponerande att se att vinsttillväxten varit mycket god.

Rörelseresultatet ökade med 25,5 procent under året till 1 048 Mkr (835) och Ebita-marginalen uppgick till 19,5 procent – en förbättring med 4 procentenheter jämfört med fjolåret och en siffra som ligger över affärsområdets marginalmål. Den förbättrade lönsamheten är resultatet av ett mycket fokuserat effektiviseringsarbete från den nya affärsområdesledningen, där produktionsförflyttningar till lågkostnadsländer och en bättre samordning av affärsområdets marknadsbolag har varit viktiga ingredienser.

Affärsområde Infection Control

Infection Control är det affärsområde i koncernen som haft den bästa volymutvecklingen under 2011 om man väger samman orderingångs- och faktureringsutveckling. Faktureringstillväxten ökade organiskt med 2,5 procent och orderingången ökade organiskt med 6,5 procent.

Den bättre volymutvecklingen förklaras till största del av en mycket god tillväxt på marknaderna utanför Västeuropa och Nordamerika. Rörelseresultatet utvecklades mer måttligt och ökade med 8,8 procent till 652 Mkr (599). I likhet med de övriga affärsområdena så förbättrades ebita-marginalen om än mer blygsamt med 0,3 procentenheter till 14,0 procent. Affärsområdet har under året lanserat ett flertal nya desinfektionsprodukter. Två produktionsenheter i Västeuropa har avvecklats under det gångna året och nya marknadsbolag har etablerats i Korea och Turkiet.

Fantastiska tillväxtmöjligheter

Låt oss vända blicken mot framtiden. Sjukvårdssektorn erbjuder fantastiska tillväxtmöjligheter i ett globalt perspektiv. Trots att de senaste två åren varit mer återhållsamma tillväxtmässigt så arbetar de demografiska trenderna stadigt till vår fördel. En ökande andel äldre lever allt längre och allt som oftast med en eller flera sjukdomar som kräver behandling. Nya vårdterapier och tekniska

landvinningar innebär att fler och fler patienter kan behandlas framgångsrikt. Till detta ska läggas helt nya trender som att ett växande antal utvecklingsländer gör ambitiösa satsningar för att tillhandahålla vård av hög kvalitet till en växande befolkning.

Getinge har under en lång rad av år systematiskt arbetat för att stärka sina positioner och bygga en hållbar konkurrenskraft och jag vågar påstå att vi aldrig stått starkare än vi gör idag. Vi har en geografisk bredd och närvaro som är långt mycket större idag än för bara några få år sedan. Vi har ett produktsortiment som i kraft av långsiktiga investeringar i produktutveckling är starkare än någonsin. Vidare har vi genom de senaste årens förvärv tagit oss in på några av de mest dynamiska marknaderna inom sjukvårdssektorn.

Getinge ska bli ännu starkare

I det fortsatta arbetet med att stärka koncernens lönsamhet och att öka tillväxten i linje med våra finansiella mål står fyra huvudaktiviteter. Tre av dessa aktiviteter ska bidra till att förbättra vår tillväxt och en ska se till att vi fortsätter att öka vår effektivitet och förbättrar vår lönsamhet.

Effektivisering av vår produktionsstruktur eller med en bredare terminologi vår "supply-chain" är den aktivitet som vi primärt ser ska hjälpa oss att ytterligare stärka våra rörelsemarginaler. Vi avser att i framtiden operera med färre, mer kompetenta och resursstarka fabriker. Under föregående år ledde detta till att fyra produktionsenheter absorberades i vår befintliga struktur. Under årets inledning har vi redan tillkännagivit att ytterligare tre produktionsenheter kommer att avvecklas. Vi kommer att fortsätta arbetet med att öka den del av vår produktion och våra materialinköp som har sitt ursprung i så kallade lågkostnadsländer ifrån dagens knappa 20 procent av våra totala inköp till det dubbla inom de närmsta 3 åren. Utöver dessa två huvudaktiviteter arbetar vi också med att förenkla och förbättra ett stort antal processer inte minst i anslutning till våra stora IT-investeringar.



Som nämnts tidigare så har Getinge gjort betydande ansträngningar för att öka exponeringen emot marknader med bra tillväxtförutsättningar eller om man så vill minska beroendet av de mer mogna marknaderna i Västeuropa och Nordamerika. Trots att merparten av de större förvärv som gjorts sedan 2007 haft en övervägande del av sin försäljning på mogna marknader, har vi genom egna ansträngningar ökat andelen av vår försäljning som kommer från regioner utanför Västeuropa och Nordamerika från cirka 15 procent av koncernens omsättning till över 25 procent på knappa 5 år. Vi kommer fortsatt att ha stort fokus på att öka vår närvaro på tillväxtmarknader dels genom att fortsätta att etablera egna marknadsbolag på ett växande antal marknader men också genom att i framtiden utveckla unika och nya produkter som är anpassade till dessa nya marknaders mer begränsade köpkraft. Vi är inte heller främmande för att använda förvärv på tillväxtmarknader som ett sätt att snabbare bygga kritisk massa. Vår ambition är att Getinge i ett långt perspektiv ska vara ledande på de flesta större tillväxtmarknaderna på samma sätt som vi idag är ledande på de flesta mogna marknaderna.

Getinge har sedan ett par år tillbaka gradvis ökat sina produktutvecklingsinsatser i vetenskapen att nya produkter kommer att behöva stå för en växande andel av vår totala tillväxt i framtiden. Idag investerar vi årligen cirka 5 procent av vår omsättning i produktutveck-

ling och innovation, vilket är 1,5 procentenheter mer än för bara några få år sedan. I kraft av våra höga marknadsandelar och att vi redan i utgångsläget investerar fler kronor än våra konkurrenter för att vidmakthålla vårt produktövertag, har en betydande del av de ytterligare produktutvecklingsmedel som satsats varit inriktade på att skapa nya affärsmöjligheter. Dessa nya affärsmöjligheter har bestått i en ambition att ta oss in på marknader där vi historiskt inte varit verksamma, som den tidigare nämnda satsningen på anestesi där vi nu avser konkurrera om en marknad på sex miljarder kronor. Vi strävar också att genom produktinnovationer skapa helt nya produktmarknader som inte tidigare existerat, vilket Cardiohelp är ett bra exempel på. Vi är övertygade om att dessa konsekventa satsningar på produktutveckling kommer sätta märkbara spår i koncernens framtida tillväxt.

Det fjärde och sista området som koncernen avser att fokusera på är den externa tillväxt agendan. Det faktum att Getinge idag tillhör de större medicinteknikbolagen i Europa och världen, hade inte varit möjligt utan en aktiv förvärvsagenda. Förvärv kommer fortsatt att vara en viktig komponent för att bygga ett slagkraftigt och välpositionerat bolag som våra kunder kan se som en viktig nyckelleverantör. Förvärv kommer vidare att vara viktigt för att kunna upprätthålla en tillväxttakt i enlighet med våra finansiella mål om 15 procent. I dagsläget får förvärvsförutsättningar

na betraktas som goda. Vi har finansiell kapacitet att hantera stora förvärv utan ytterligare medel från våra ägare. Senare års förvärv är nu väl integrerade i vår koncern och vi har den ledningskapacitet som behövs för att genomföra förvärv samt en bra portfölj av möjliga förvärvsobjekt. En ytterligare förutsättning är att affärerna kan genomföras till rätt pris för att vara värdeskapande och det är oftast här som begränsningarna är som störst.

Stor optimism inför framtiden

Det är min förhoppning att denna korta sammanfattning av det gångna året och våra perspektiv på framtiden ska spegla den optimism som jag och mina kollegor känner när vi betraktar Getinges utveckling under kommande år. När det gäller vår utveckling i det kortare perspektivet, det vill säga för det innevarande året, tror jag på en fortsatt bra resultat tillväxt. Efterfrågan förväntas att stärkas ytterligare även om vi ännu inte kommer att vara tillbaka till den marknad som vi hade 2008. Vår tillväxt kommer att få bra hjälp av det flertal produktlanseringar som genomförts de senaste kvartalen. De strukturella förbättringar som gjorts av vår produktions- och försäljningsstruktur under 2010 kommer att ytterligare förbättra vår lönsamhet under innevarande år.

Johan Malmquist
VD och koncernchef

Getinge-aktien

Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på NASDAQ OMX Stockholm AB. Aktien ingår i segmentet NASDAQ OMX Nordic Large cap och indexet OMXS30. 31 december 2010 uppgick antalet aktieägare till 46 225 och andelen utlandsägda aktier till 28,6 % (27,8). Andelen svenskt institutionellt ägande är 25,6 % (25,1), varav aktiefonder utgör 14,1 % (16,1).

Kursutveckling och likviditet 2010

Vid utgången av året noterades Getinge-aktien till 140,90 kronor, vilket är en uppgång under året med 3,4 procent. Högsta betalkurs år 2010 var 178,00 kronor (21 april 2010) och lägsta var 136,50 kronor (20 december 2010). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 33,6 miljarder kronor, att jämföra med 32,5 miljarder kronor vid utgången av föregående år. Antalet omsatta aktier under 2010 var 227 086 769 (267 131 780).

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2010 till 119 161 689 kronor fördelat på 238 323 377 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har 10 röster och en B-aktie en röst.

Utdelningspolitik

Den framtida utdelningen kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska utgöra cirka en tredjedel av resultatet efter finansiella intäkter och kostnader och schablonskatt om 28 %.

Aktieägarinformation och analyser

Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats. Frågor kan även ställas direkt till bolaget. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon, från webbplatsen eller via e-post.

Webb: www.getingegroup.com

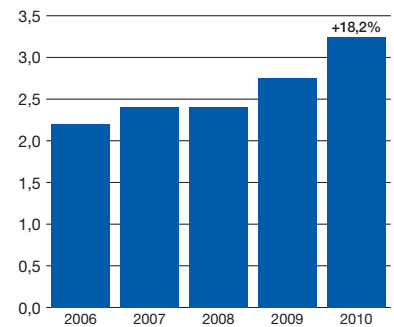
Email: info@getinge.com eller

Telefon: 010 335 00 00

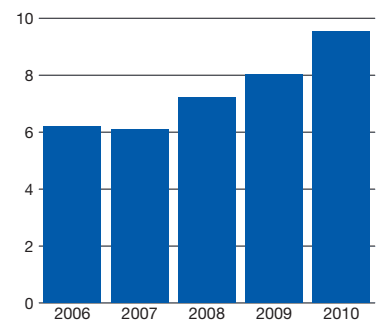
Aktieägarvärde

Getingekoncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid möten med analytiker, aktiesparare och media.

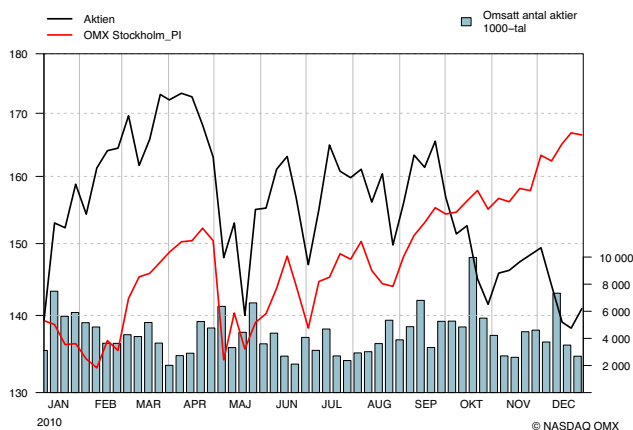
Utdelning per aktie, kr



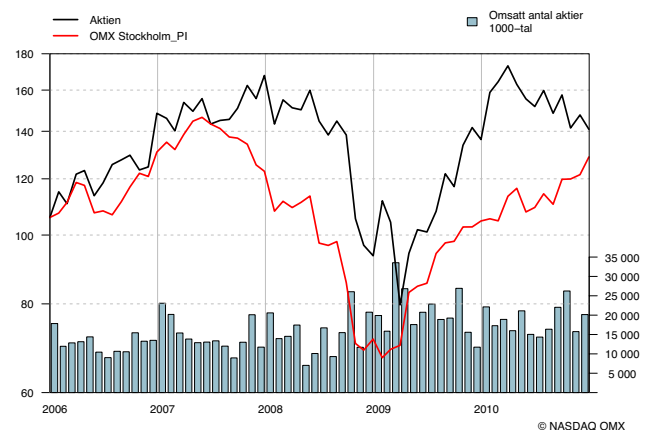
Vinst per aktie, kr



Pris- och volymutveckling 2010



Pris- och volymutveckling 2006 – 2010



Data per aktie

Belopp i kronor per aktie där annat ej anges	2006	2007	2008	2009	2010
Vinst per aktie efter skatt	6,21	6,10	7,23	8,02	9,55
Justerad vinst per aktie efter skatt*	5,28	5,17	6,39	8,02	9,55
Börskurs 31 december	153,50	173,50	93,50	136,30	140,90
Kassaflöde	6,69	5,09	5,37	12,98	14,84
Utdelning	2,20	2,40	2,40	2,75	3,25
Utdelningstillväxt, procent	10,00	9,09	0,00	14,58	18,18
Direktavkastning, procent	1,43	1,38	2,57	2,02	2,31
P/E tal	24,72	28,44	12,93	17,00	14,75
Andel utdelad vinst, procent	35,43	39,34	33,20	34,29	34,03
Eget kapital	29,64	32,54	50,66	53,30	55,49
Genomsnittligt antal akter (milj st)	201,9	201,9	210,8	238,3	238,3
Antal aktier, 31 december (milj st)	201,9	201,9	214,5	238,3	238,3

* Justerad vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionerna under 2008 och 2009 för att uppnå jämförbarhet mellan redovisningsperioderna.

Getinges större ägare

Namn	A-Aktier	B-Aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet AB	15 940 050	27 153 848	18,1	48,9
Swedbank Robur fonder	–	14 234 376	6,0	3,7
Alecta	–	14 020 000	5,9	3,7
AMF Försäkring & Fonder	–	9 303 014	3,9	2,4
Folksam-Gruppen	–	7 611 656	3,2	2,0
SEB fonder & SEB-Trygg Liv	–	5 637 652	2,4	1,5
Lannebo fonder	–	4 065 000	1,7	1,1
Norska staten	–	3 629 082	1,5	1,0
Länsförsäkringar-sfären	–	2 604 141	1,1	0,7
Andra AP-fonden	–	2 432 289	1,0	0,6
Tredje AP-fonden	–	2 420 711	1,0	0,6
SHB-sfären	–	2 291 922	1,0	0,6
Övriga	–	54 666 112	22,9	14,3
Totalt	15 940 050	222 383 327	100,0	100,0

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltningsregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

Aktiekapitalets fördelning

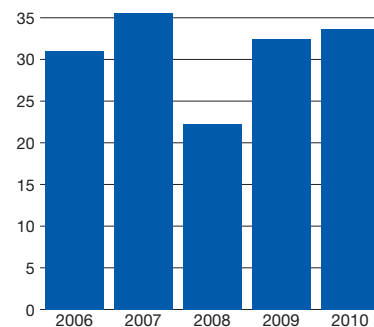
	Antalet aktier	Antalet röster	Kapital %	Röster %
Serie A	15 940 050	159 400 500	7%	42%
Serie B	222 383 327	222 383 327	93%	58%
Summa	238 323 377	381 783 827	100%	100%

Utveckling av aktiekapitalet

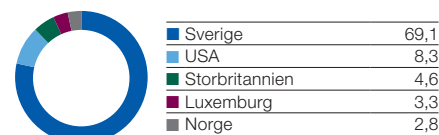
Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Aktiekapital efter transaktion kr
1990 Bildandet	500	50 000
1992 Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr	25 000	50 000
1992 Riktad nyemission	5 088 400	10 176 800
1993 Riktad nyemission	6 928 400	13 856 800
1995 Apportemission	15 140 544	30 281 088
1996 Fondemission 2:1	45 421 632	90 843 264
2001 Nyemission 1:9 kurs 100 kr	50 468 480	100 936 960
2003 Split 4:1, nom 2 kr till 0,50 kr	201 873 920	100 936 960
2008 Nyemission 1:16 kurs 120 kr	214 491 040	107 245 520
2009 Nyemission 1:9 kurs 83,5 kr	238 323 377	119 161 689

Uppgifterna avseende Getinges större ägare, Ägare per land, Aktiekapitalets fördelning och Ägarstruktur har upprättats per 30 december 2010.
Källa: SIS Ägarservice.

Börsvärdets utveckling, Mdkr



De 5 största länderna – kapital, %



Ägare per kategori – kapital, %



Analytiker som följer Getinge

ABG Sundal Collier, Carnegie, Cheuvreux Nordic, Commerzbank AG, Danske Bank, E. Öhman J:or Equities, Goldman Sachs, Handelsbanken, Jefferies International Ltd, JP Morgan, Nordea, SEB Enskilda, Standard & Poor's, UBS Investment Bank samt Swedbank.

Ägarstruktur

Från	Till	Ägare, %	Aktier, %
1	100	26,4	0,2
101	200	13,8	0,4
201	300	10,2	0,5
301	400	5,5	0,4
401	500	8,0	0,7
501	1 000	15,9	2,5
1 001	2 000	10,1	2,9
2 001	5 000	6,2	3,9
5 001	10 000	1,8	2,6
10 001	20 000	0,8	2,2
20 001	50 000	0,5	3,1
50 001	100 000	0,2	2,9
100 001	500 000	0,3	13,5
500 001	1 000 000	<0,1	10,3
1 000 001	5 000 000	<0,1	27,3
5 000 001	10 000 000	<0,1	2,5
10 000 001	50 000 000	<0,1	24,0
Summa		100,0	100,0

Strategisk inriktning

Behovet av kvalificerad sjukvård och äldreomsorg fortsätter att öka. Utvecklingen drivs främst av demografiska förändringar med ett ökande antal äldre som behöver sjukvård och en ökad förekomst av välbefinnandessjukdomar, inte minst olika typer av hjärtsjukdomar. Den ekonomiska utvecklingen gör också att allt fler länder, till exempel Brasilien, Indien och Kina, kan bygga upp en kvalificerad sjukvård.

Den ökande efterfrågan på kvalificerad vård leder till att sjukvården måste bli effektivare. Detta sker bland annat genom att introducera ersättningssystem som premierar effektivitet, genom sammanslagningar till större enheter och genom att på många marknader öppna sjukvårdsmarknaden för privata aktörer och därmed öka konkurrensen.

Strategisk inriktning

Sjukvårdsmarknaden genomgår för närvarande en konsolidering. Offentliga sjukhus säljs till privata sjukvårdsaktörer med ambitionen att verksamheterna ska bli effektivare. Resultatet blir en koncentration av ägandet med stora grupperingar av vårdleverantörer som drivs i samma regi. För Getinge blir storlek i form av produktutbud, service och geografisk närvaro allt viktigare för att vara en attraktiv partner till sjukvården. Koncernen arbetar därför inom ett antal väl definierade områden för att kontinuerligt stärka sina positioner.

Strategiska hörnstenar

Getinge har under lång tid byggt sin strategi på tre hörnstenar:

- Globalt marknadsledarskap för att genom skalfördelar inom produktutveckling, produktion och marknadsföring etablera kostnadsledarskap.
- Integrerade lösningar som förbättrar processer och sänker kostnader. Inom det kardiovaskulära området är produktens terapeutiska effekter och behandlingens kliniska resultat avgörande framgångsfaktorer.

- Distribution i egen regi för att etablera djupa kundrelationer i en bransch där förtroende är en förutsättning för framgång.

De strategiska hörnstenarna har varit vägledande för Getinge under koncernens långa period av tillväxt. Den befintliga verksamheten har utvecklats genom satsningar på produktutveckling och expansion till nya geografier. De strategiska hörnstenarna har också använts för att identifiera intressanta förvärvskandidater.

Organisation och varumärken

Getinges många förvärv har inneburit att koncernen kontinuerligt expanderat sin verksamhet till nya discipliner inom vården. Getinge är idag organiserat i tre affärsområden som marknadsför sina produkter under egna varumärken. Affärsområde Medical Systems produktsortiment riktar sig främst till operations- och intensivvårdsavdelningar och marknadsförs under varumärket Maquet. Extended Cares produkter vänder sig till sjukhusens vårdavdelningar och till äldreomsorgen och marknadsförs under varumärket ArjoHuntleigh. Infection Control, som är Getingekoncernens ursprungliga affärsområde, marknadsför produkter för sjukhusens sterilcentraler och Life Science-industrin under varumärket Getinge.

Fortsatt höga ambitioner

Getinge har fortsatt höga ambitioner. Koncernen räknar med att ha en god resultat-tillväxt med förbättrade rörelsemarginaler under de närmaste åren.

Resultattillväxt. Getingekoncernen genomför för närvarande strukturella förändringar för att öka resultattillväxten:

- Ökad exponering mot produktområden med terapeutiska värden
- Ökat inslag av förbrukningsvaror och engångsartiklar
- Ökad exponering mot tillväxtmarknader

Organisk tillväxt. Getingekoncernen räknar med att kunna ha en god organisk utveckling under kommande år genom:

- Ökad exponering mot tillväxtmarknader
- Försäljningssynergier från de stora förvärven 2007, 2008 och 2009.
- Fortsatta investeringar i produktutveckling med potential att bredda koncernens marknad

Rörelsemarginaler. Getinge tror att rörelsemarginalerna kan fortsätta att stärkas genom:

- Förbättrat kostnadsläge genom förbättringar av koncernens "supply chain"
- Ökad exponering mot produktsegment med högre lönsamhet
- Lansering av nya produkter med högre lönsamhetspotential

Getinges strategi har skapat starka positioner inom sjukvård, äldrevård och Life Science

Operationssalar



Kompetens och produkter inom:

- Allmän kirurgi
- Neurokirurgi
- Hjärt- och kärlkirurgi
- Ortopedisk kirurgi
- Anestesi
- Infektionsbekämpning

Intensivvårdsavdelningar



Kompetens och produkter inom:

- Andningsstöd
- Ecmo-behandling
- Trycksårsprofilax
- Patientövervakning
- Infektionsbekämpning

Vårdavdelningar



Kompetens och produkter inom:

- Trycksårsprofilax
- Sårvård
- Trombosprofilax (djupa ventromboser)
- Ergonomiska lösningar för lyft- och förflyttning av patienter
- Infektionsbekämpning

Sterilcentraler



Kompetens och produkter inom:

- Desinfektion
- Sterilisering
- Logistik och styrning

Äldrevård



Kompetens och produkter inom:

- Säkra lyft och förflyttningar av boende (inklusive program för god ergonomi)
- Patienthygien
- Trycksårsprofilax
- Infektionsbekämpning

Life Science-industri



Kompetens och produkter inom:

- Dekontaminering
- Desinfektion
- Sterilisering
- Dokumentation

Getinges starka marknadspositioner är resultatet av koncernens långsiktiga ambition och strategi att bli nyckelleverantör till vården. De starka positionerna har uppnåtts genom satsningar på innovation och produktförnyelse kombinerat med förvärv av världsledande verksamheter.

Strategisk inriktning

Finansiella mål och prioriterade områden

Getingekoncernen har fyra finansiella mål. Resultatet före skatt ska genomsnittligt öka med 15 procent per år; den organiska tillväxten ska långsiktigt ligga på 5 procent; rörelsemarginalen ska uppgå till 20 procent och 60 till 70 procent av koncernens EBITDA ska konverteras till operativt kassaflöde (så kallad cash conversion). För att uppnå de finansiella målen arbetar Getinge med fyra prioriterade områden: innovation och produktförnyelse, geografisk expansion, förvärv samt en effektivare supply chain.

Utveckling 2010

Resultatet före skatt för Getingeconcernen i sin helhet uppgick till 3,1 miljarder kronor, vilket motsvarar en ökning på 18 procent. Resultatökningen kommer framför allt från affärsområdena Medical Systems och Extended Care. Medical Systems ökade sitt rörelseresultat (EBIT) med 22 procent och Extended Care hade en ännu starkare utveckling med en ökning av rörelseresultatet motsvarande 26 procent. Den positiva utvecklingen inom Medical Systems beror främst på kostnadseffektiviseringar i anslutning till integrationen av Datascope. Inom Extended Care är det förbättrade rörelseresultatet en effekt av förbättringar inom affärsområdets produktion och administration.

Som ett resultat av effektiviseringarna inom Medical Systems och Extended Care förbättrades koncernens EBITA-marginal före omstruktureringar till 19,7 (17,2) procent.

Den organiska försäljningstillväxten uppgick under 2010 till 2,4 procent. I Nordamerika uppgick den organiska försäljningstillväxten för helåret till -1,6 procent.

Den västeuropeiska marknaden har präglats av återhållsamhet vad gäller investeringar i

medicintekniska kapitalvaror och den organiska försäljningen minskade med 1,6 procent. På övriga marknader har tillväxten generellt sett varit god och försäljningstillväxten uppgick organiskt till 16,4 procent.

Koncernens arbete med cash conversion, som omfattar en rad åtgärder inom främst lager och kundfordringar, har lett till stora och snabba förbättringar. För 2010 uppgick koncernens cash conversion till 81 procent, vilket är avsevärt högre än det långsiktiga målet om 60-70 procent.

Innovation och produktförnyelse

Getinge har under de senaste åren intensifierat satsningarna på att genom innovation bredda koncernens produktutbud och därigenom stärka den organiska tillväxten.

Under 2010 har detta bland annat resulterat i de första kommersiella leveranserna av Medical Systems anestesistystem Flow-i och hjärt-lungstödsprodukt Cardiohelp. Båda produkterna förväntas att lämna betydande bidrag till affärsområdets organiska tillväxt.

Övriga lanseringar under året omfattar bland annat ett flertal trycksårsmadrasser från Extended Care och en ventilatorautoklav för

läkemedelsindustrin från Infection Control. Se vidare under respektive affärsområdesavsnitt.

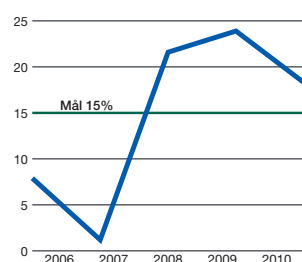
Totalt uppgick investeringarna i forskning och utveckling till 1 116 (1 123) miljoner kronor, motsvarande 5,0 (4,9) procent av omsättningen.

Geografisk expansion

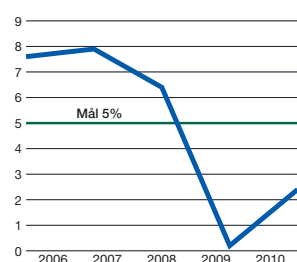
Getingekoncernen arbetar konsekvent för att skapa en global verksamhet. Under de senaste fem åren har 23 nya säljbolag etablerats och andelen av försäljningen som sker utanför Europa, koncernens traditionellt största marknadsområden, har ökat markant.

Betydande investeringar har gjorts för att öka närvaron på tillväxtmarknader som Brasilien, Indien, Kina och Ryssland. Liknande satsningar har också skett i Nordamerika och Japan, där koncernens marknadsandelar är jämförelsevis låga och de långsiktiga förutsättningarna att växa bedöms som goda. På sikt är ambitionen att nå en stabil geografisk fördelning där en tredjedel av försäljningen kommer från Västeuropa, en tredjedel från Nordamerika och en tredjedel från tillväxtmarknader.

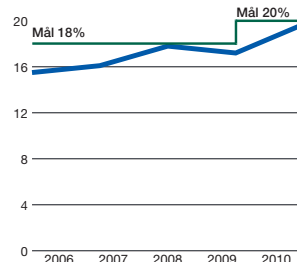
Resultattillväxt, %



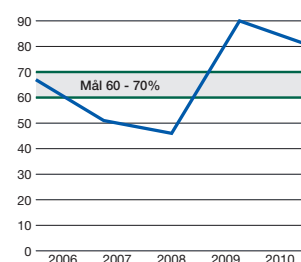
Organisk försäljningstillväxt, %



Ebita-marginal*, %



Cash conversion, %



* Före omstrukturings- och integrationskostnader.

Förvärv

Förvärv spelar fortsatt en viktig roll för att realisera såväl koncernens strategiska mål att genom sin storlek vara en nyckelleverantör till sjukvården som det finansiella målet att ha en årlig resultattillväxt på 15 procent.

De senaste årens förvärv inom Medical Systems och Extended Care har inneburit att koncernens produktutbud har breddats till nya områden, samtidigt som de båda affärsområdenas marknadsorganisationer stärkts avsevärt.

Inom Medical Systems ligger fokus för framtida förvärv för närvarande inom det kardiovaskulära området och inom kirurgiska instrument. Inom Extended Care ligger fokus på att stärka de produktpositioner som ännu inte nått upp till det strategiska målet om globalt ledarskap och inom Infection Control är det framför allt olika typer av förbrukningsvaror som är intressanta.

Koncernens förvärvskapacitet uppgick vid årsskiftet till cirka 9 miljarder kronor.

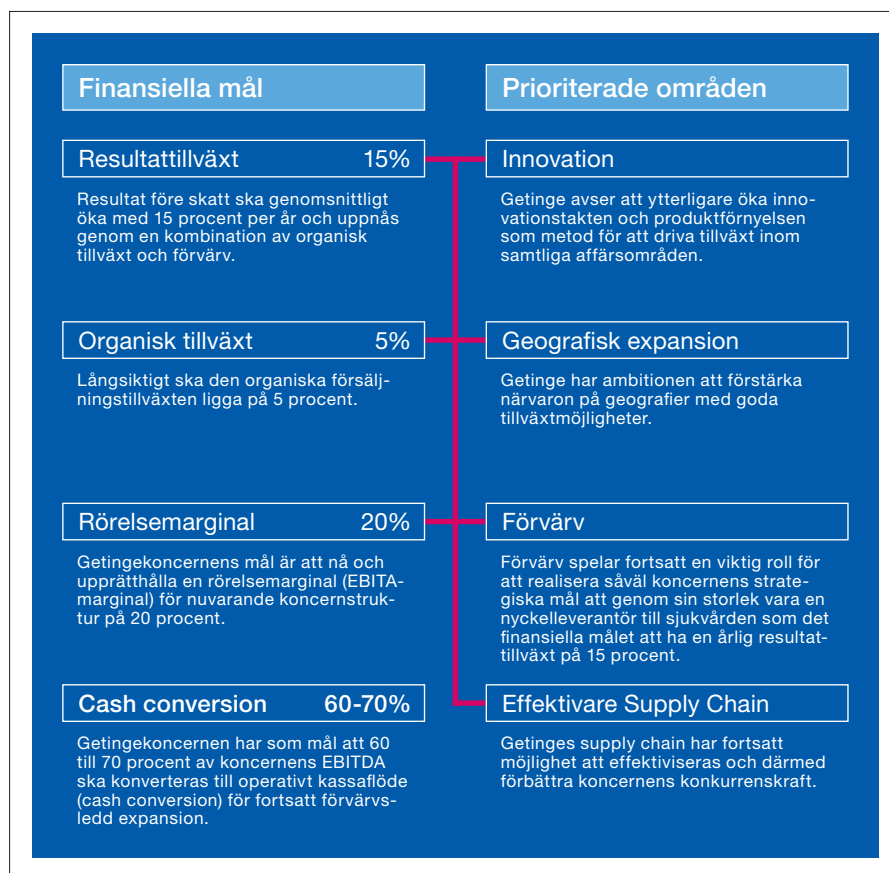
Effektivare Supply Chain

Getinge har under de senaste åren även stärkt koncernens konkurrenskraft genom att öka inslaget av produktion och inköp i Kina, Polen och Turkiet. Inriktningen på produktutveckling och kvalitetssäkring har stärkts, samtidigt som komponenttillverkningen i ökande omfattning lagts ut på underleverantörer.

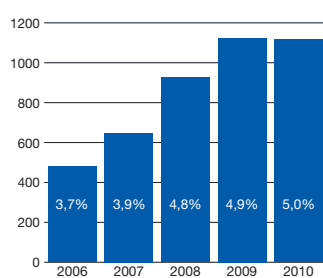
Arbetet med att effektivisera koncernens supply chain har fortsatt under året. Affärsområdet Infection Control flyttade under kvartal två 2010 tillverkning i Orsay i Frankrike till Vendôme i Frankrike. Under

kvartal fyra flyttades tillverkningen vid affärsområdets anläggning i Lyngby, Danmark, till anläggningen i Getinge. Under det första kvartalet 2011 flyttades även tillverkningen i Peiting, Tyskland, till affärsområdets enhet i Växjö. Genom denna koncentration av produktionen till färre enheter räknar affärsområdet med årliga kostnadsbesparingar om 40 miljoner kronor.

Affärsområde Extended Care har efter de senaste årens stora strukturella förändringar under 2010 implementerat program för kontinuerliga förbättringar inom såväl produktion som logistik, vilket resulterat i betydande effektivitetsförbättringar.

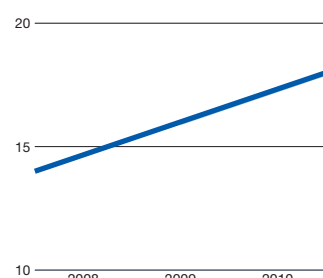


Produktutveckling, Mkr



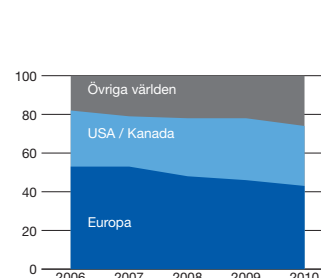
Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.

Supply chain

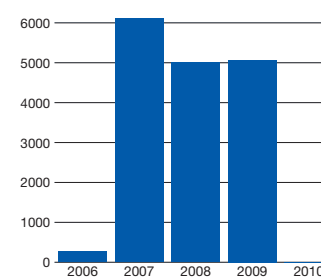


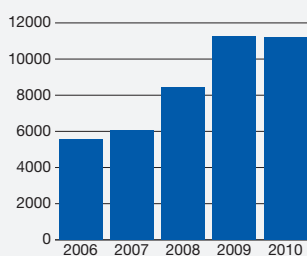
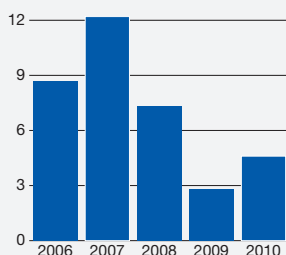
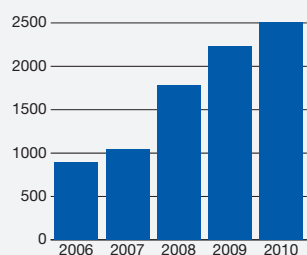
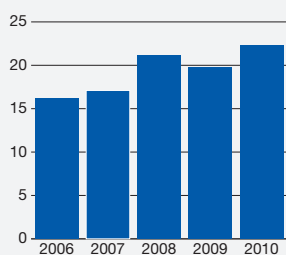
I dag utgör tillverkning och komponentinköp i lågkostnadsländer cirka 18 procent av de totala volymerna. Den långsiktiga målsättningen är att öka detta till 30-40 procent.

Geografisk expansion



Förvärvsvärden, %



Nettoomsättning, Mkr**Organisk försäljningstillväxt, %****Ebita, Mkr****Ebita-marginal, %****Andel av koncernen****Nettoomsättning**

50,5%

11 195 Mkr

Ebita

57,2%

2 502 Mkr

Antal anställda

43%

5 202

Produkter, marknadsstorlek och konkurrenter**Produktområde Surgical Workplaces**

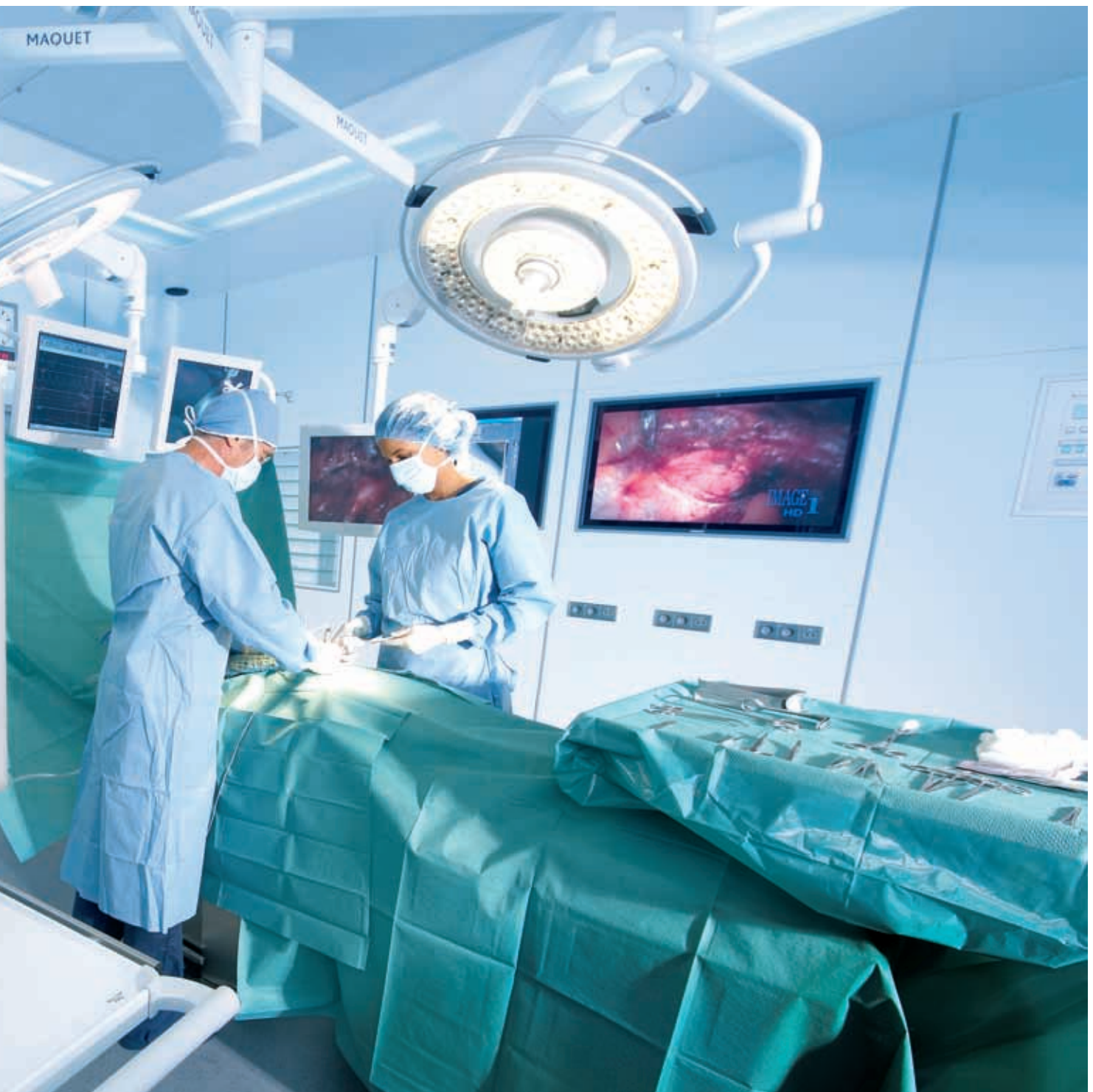
Produkter: Operationsbord, operationslampor, takkonsoler, telemedicin, moduluppbyggda operationssalar. **Marknadsstorlek:** 12 miljarder kronor. **Konkurrenter:** Berchtold, DE; Dräger, DE; Skytron, US; Steris, US; Trumpf, DE

Produktområde Cardiovascular

Produkter: Perfusionsprodukter och produkter för hjärt- och kärlkirurgi, hjärtstöd och interventionell kardiologi. **Marknadsstorlek:** 13 miljarder kronor. **Konkurrenter:** Medtronic, US; Sorin, IT; Terumo, JP

Produktområde Critical Care

Produkter: Ventilatorer och anestesistystem. **Marknadsstorlek:** 12 miljarder kronor. **Konkurrenter:** Dräger, DE; GE, US; Hamilton, CH; Phillips, NL; Covidien, US; Cardinal Health, US



Affärsområde Medical Systems

Affärsområde Medical Systems produkter och tjänster är riktade mot sjukhusmarknaden. Kunderbjudandet omfattar utrustning och instrument för kirurgi, kardiologi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar bland annat operationssalsutrustning, instrument för hjärtkärlkirurgi, anesthesiutrustning och ventilatorer.

Intervju med affärsområdescheferna Heribert Ballhaus och Michael Rieder



Heribert Ballhaus, Executive Vice President Medical Systems och Michael Rieder, Executive Vice President Medical Systems, Sales and Marketing

Hur ser ni på utvecklingen för Medical Systems under 2010?

2010 var ett bra år ur många aspekter. Omsättningen uppgick till 11 195 (11 255) miljoner kronor, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 4,6 procent. Utvecklingen har varit särskild god på de tillväxtmarknader där vi under de senaste åren byggt upp starka positioner. I länder som Brasilien, Kina, Mexiko och Thailand har vi haft tvåsiffriga tillväxttall under 2010. Vi har under året också börjat leverera vårt nya anestesystem Flow-i och hjärt-lungstödsprodukten Cardiohelp.

Även när vi ser på lönsamheten var 2010 ett bra år. EBITA före omstrukturings- och integrationskostnader växte med 12,1 procent till 2 502 (2 231) miljoner kronor och EBITA-marginalen steg till 22,3 (19,8) procent.

Vilken betydelse kommer de nya produkterna att ha för affärsområdet?

Både Flow-i och Cardiohelp innebär att affärsområdet breddar sitt produktutbud till nya områden. Produkterna har goda förutsättningar att ha en positiv påverkan på affärsområdets tillväxt och lönsamhet. Båda produkterna har fått ett gott mottagande av våra kunder.

Under 2010 har vi också lanserat ett flertal tillbehör till våra operationsbord, tillbehör som är särskilt utvecklade för att göra olika typer av operationer både enklare och effektivare. Vi har också lanserat ett flertal nya produkter inom det kardiovaskulära området, bland annat ett nytt EVH-system.

De nya produkterna verkar ha en tydlig inriktning mot behandling, stämmer det?

Det är helt riktigt. De nya produkterna markerar affärsområdets nya filosofi inom produktutveckling, som innebär att vi ska utveckla produkter som underlättar behandlingen av olika sjukdomar. Det nya EVH-systemet som används i samband med bypass-operationer är ett tydligt exempel på detta. Ett annat exempel är Cardiohelp, som på ett radikalt sätt förbättrar möjligheterna att under transport ge livsuppehållande behandling till kritiskt sjuka och svårt skadade patienter.

Vad ligger bakom den starka utvecklingen på tillväxtmarknaderna under 2010?

Den goda utvecklingen på våra tillväxtmarknader är resultatet av en långsiktig strategi. År 2002 hade vi 11 egna säljbolag. 2010 var motsvarande siffra 34 säljbolag. Vi har med andra ord genomfört en snabb internationali-

sering av vår försäljningsorganisation, framför allt i Nordamerika och på utvalda tillväxtmarknader. Från att tidigare haft merparten av vår försäljning i Europa har vi idag en bra balans mellan de olika regionerna. Europa, Nordamerika och övriga världen börjar nu närma sig varandra vad gäller storlek på omsättning.

Bland höjdpunkterna på tillväxtmarknaderna under 2010 kan nämnas den mycket goda försäljningen av ventilatorer i Brasilien, den första ordern på operationsrummet Variop i Kina och en stor beställning på operationsbordet Magnus i Taiwan.

Hur ser ni på utvecklingen 2011?

Utvecklingen under 2010 har ytterligare stärkt affärsområdets positioner. Vi har lanserat ett antal nya och spännande produkter som kommer att bidra till vår fortsatta utveckling. Integrationen av de senaste årens förvärv är fullt ut genomförd och affärsområdet har en stabil verksamhet och struktur som är redo att växa så väl organiskt som genom förvärv.

Marknad

Medical Systems försäljning ökade organiskt med 4,6 procent under 2010. Utvecklingen var särskilt stark i området Övriga världen där den organiska försäljningsökningen uppgick till 21,2 procent. I Västeuropa var försäljningen i nivå med 2009, medan USA och Kanada minskade organiskt med 5,1 procent.

Västeuropa

I Västeuropa minskade orderingsgången organiskt under året med 6,0 procent. Omsättningen för regionen som helhet uppgick till 3 983 (4 371) miljoner kronor, motsvarande en organisk minskning om 0,2 procent.

USA och Kanada

I USA och Kanada minskade orderingsgången organiskt med 3,6 procent. Omsättningen för regionen som helhet uppgick till 3 270 (3 579) miljoner kronor, motsvarande en organisk minskning om 5,1 procent.

Övriga världen

I övriga världen fortsatte de senaste årens goda utveckling också under 2010 med en orderingsgång som ökade organiskt med 18,1 procent för helåret. Omsättningen för regionen som helhet uppgick till 3 941 (3 305) miljoner kronor, motsvarande en organisk tillväxt på 21,2 procent.

Fortsatta satsningar på tillväxtmarknaderna

Medical Systems har under 2010 fortsatt de långsiktiga satsningarna på sina tillväxtmarknader. I Singapore, Sao Paulo och i Dubai har affärsområdet etablerat supportcentra med uppgift att stödja de regionala distributörerna med produktspecialister och välutrustade träningscenter. I Dubai har framgångarna varit betydande under 2010, bland annat vad gäller försäljning av det modulära operationsrummet VARIO och utrustning till intensivvårdsavdelningar.

I Kobe i Japan etablerades under året en så kallad Maquet Academy (fullt utrustad utställningshall med möjligheter till produktrelaterad utbildning med mera) för att kunna genomföra produktutbildning och produktpresentationer på ett effektivt sätt. De nya säljbolagen som etablerades i Thailand och Mexiko i slutet av 2009 har utvecklats väl under året och är nu väl fungerande sälj- och serviceorganisationer.

Balanserad marknadsnärvaro

Den konsekventa internationaliseringen av Medical Systems verksamhet som inleddes för cirka tio år sedan har inneburit att affärsområdet utvecklats från ett europeiskt till en globalt verksamhet med en väl balanserad geografisk närvaro. Idag är omsättningen nästan jämnt fördelad mellan Västeuropa, Nordamerika och övriga delar av världen.

MASSIV INSTALLATION AV VENTILATORER I BRASILIEN

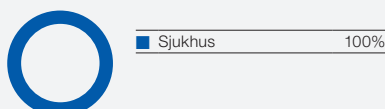
2009 drabbades Brasilien svårt av svininfluensan. För att begränsa effekterna av sjukdomen bestämde den brasilianska regeringen sig för att genomföra ett omfattande vaccinationsprogram och samtidigt förbättra landets möjligheter att behandla patienter som blivit svårt sjuka i influensan. I januari 2010 beställdes därför 1 875 Servo-s ventilatorer från Medical Systems. Detta är affärsområdets enskilt största beställning av ventilatorer någonsin.

Den största utmaningen var distribution och installation. Vid ett tillfälle försenades distributionen till avlägsna delar i Brasilien av Amazon-flodens låga vattennivåer. Floden, som i några fall var den enda möjliga transportleden, var helt enkelt inte farbar förrän vattennivån stigit igen. Trots många praktiska utmaningar genomfördes all distribution och installation framgångsrikt under tre månader till 655 sjukhus i 440 städer. Totalt arbetade 35 servicetekniker med projektet.

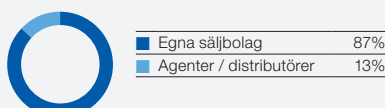


Ventilatorn Servo-s

Försäljning per kundsegment



Försäljning per distributionskanal



Försäljning per geografiskt område



Marknadsorganisation

	2008	2009	2010
Antal säljbolag	34	34	36
Antal säljare	608	737	727
Antal service tekniker	477	515	537

Försäljning per intäktslag



Orderingsgång

Mkr	2008	2009	2010	+/-	%*
Västeuropa	3 408	4 520	3 882	-6,0	
USA & Kanada	2 506	3 572	3 321	-3,6	
Övriga världen	2 646	3 396	3 977	18,1	
Totalt	8 560	11 488	11 180	1,9	

* Justerat för valuta och förvärv

Produktutveckling och Supply Chain

En hörnsten i Medical Systems strategi är att upprätthålla ett tydligt produktledarskap på de områden där affärsområdet är verksamt. Medical Systems gör därför löpande betydande investeringar i produktutveckling. Flera utvecklingsprojekt syftar till att bredda affärsområdets kunderbjudande för att därigenom skapa en bredare bas för tillväxt. Under 2010 investerades 835 (856) miljoner kronor i affärsområdets innovations- och utvecklingsarbete, vilket motsvarar 7,5 (7,6) procent av den totala omsättningen.

Under 2010 påbörjades kommersiella leveranser av affärsområdets anestesistystem Flow-i och hjärt- och lungstödsprodukten Cardiohelp. Med de två produkterna breddar affärsområdet sitt erbjudande till nya områden och produkterna förväntas lämna positiva bidrag till den organiska tillväxten under kommande år.

FLOW-i

Med Flow-i tar Medical Systems steget in på anestesimarknaden. Värdet på denna marknad uppskattas till 6 miljarder kronor. Kommersiella leveranser av Flow-i inleddes under hösten 2010 och produkten har levererats till Italien, Spanien, Sverige och Tyskland. Under 2011 kommer försäljningen av Flow-i att expandera till ytterligare länder.

Cardiohelp

Cardiohelp är en unik produkt som erbjuder livsuppehållande behandling för personer med akuta hjärt- och lungproblem. Genom sitt kompakta format kan Cardiohelp transporteras i ambulanser och helikoptrar, vilket gör att adekvat behandling kan påbörjas direkt på olycksplatsen och upprätthållas under transport till sjukhus.

Kommersiella leveranser av Cardiohelp inleddes under hösten 2010 och cirka 200 enheter levererades innan årets slut till kunder i Centraleuropa. Under 2011 kommer en

ny dedikerad fabrik för Cardiohelp att tas i bruk vid affärsområdets anläggning i Rastatt, Tyskland. Under 2011 kommer försäljningen att breddas till ytterligare länder, bland annat förväntas Cardiohelp bli godkänd för försäljning i USA under andra kvartalet 2011.

Hybridoperationssalar

Affärsområdet har under året lanserat så kallade hybridoperationssalar där röntgensystem integreras med Medical Systems lösningar och utrustning för operationssalar. Lösningen gör att patienter kan tas om hand effektivare med minimal tid mellan diagnos och kirurgisk behandling. Lanseringen av detta koncept har varit mycket framgångsrik, inte minst i USA där ett flertal installationer genomfördes under hösten 2010.

Övriga lanseringar

Medical Systems har under 2010 också lanserat ett flertal nya produkter inom det kardiiovaskulära området, bland annat nya artificiella grafter och instrument för bypassoperationer. Affärsområdet har också lanserat ett nytt operationsbord och ett flertal tillbehör som är utformade för att underlätta specifika kirurgiska ingrepp.

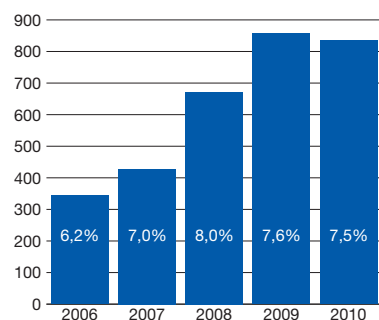
Effektivare Supply Chain

Vid årsskiftet 2010/2011 påbörjades ett omstruktureringsprojekt av Medical Systems produktion av perfusionsprodukter. Projektet innebär att produktionsenheten i Hirrlingen kommer att avvecklas, liksom logistikcentret i tyska Hechingen. Affärsområdets produktion i Antalya i Turkiet kommer att utökas för att ta emot ytterligare produktion från Tyskland. Efter att omstruktureringsprojektet genomförts i sin helhet under inledningen av 2012, kommer verksamheten att vara koncentrerad till två produktionsenheter: Hechingen för maskinbunden produktion och Antalya för mer manuell produktion. Logistik och lagerhållning kommer att hanteras av en extern partner. Omstruktureringen förväntas leda till årliga inbesparingar om cirka 60 Mkr från och med 2012.

Med lanseringen av FLOW-i tar Medical Systems steget in på anestesimarknaden som värderas till 6 miljarder kronor. Under 2010 levererades FLOW-i till kunder i Italien, Spanien, Sverige och Tyskland.



Utvecklingskostnader, Mkr



Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.



Dieter Engel

Vice President R&D Maquet Surgical Workplace

HÖGT TEMPO INOM SURGICAL WORKPLACES

Produktutvecklingsorganisationen inom Surgical Workplaces under ledning av Dieter Engel hade ett mycket intensivt år 2010 med lansering av 32 nya produkter. Bland de mest framträdande märks tre nya koncept som tydligt exemplifierar affärsområdets nya terapeutiska inriktning – Trimano assistsystem, hybridoperationssalar och digital integration i operationssalen.

Trimano utgör starten på en ny produktlinje: kirurgiska assistsystem, det vill säga produkter som underlättar kirurgens arbete under operation. Trimano ger kirurgen optimala möjligheter att positionera extremiteter och instrument, till exempel patientens arm vid en skulderoperation. Trimano möjliggör enklare, säkrare och mer precisa operationer samtidigt som produkten förbättrar arbetsflödet i operationssalen.

Hybridoperationssalar. Den nya hybridversionen av operationsbordet MAGNUS möjliggör rörelser som är helt synkroniserade med angiografiröntgen. Denna unika lösning möjliggör nya behandlingsmetoder av kardiovaskulära sjukdomar, till exempel att genom minimalinvasiva ingrepp byta ut hjärtklaffar på ett säkert och effektivt sätt.

Digital integration i operationssalen syftar till att integrera all utrustning och alla system i operationssalen till en sammanhållen arbetsstation. Under 2010 förnyades Medical Systems hela produktportfölj inom detta område och affärsområdet kan nu erbjuda ett mycket konkurrenskraftigt utbud av lösningar, från enklare lösningar till helt digitaliserade operationssalar, till detta snabbväxande segment i marknaden.



Under 2010 inledde Medical Systems ett samarbete med Philips för att gemensamt utveckla nya lösningar för hybridoperationssalar. Samarbetet innebär att Philips röntgensystem Allura Xper kan integreras med Medical Systems lösningar och utrustning för operationssalar. Bilden är tagen vid den stora sjukvårdsmässan Medica i Tyskland hösten 2010.

Produkterbjudande

Kompetenser inom infrastruktur och behandling



Kirurgi

Kompetensområden

- Allmän kirurgi
- Neurokirurgi
- Hjärtkirurgi
- Kärlkirurgi
- Ortopedisk kirurgi
- Anestesi

OPERATIONSSALAR. Medical Systems erbjuder kompletta medicinska lösningar för operationssalar med fokus på att erbjuda den bästa möjliga behandling av patienter och bästa möjliga arbetsmiljö för den kliniska personalen. Produkterna är anpassade efter olika kirurgiska discipliner och möjliggör därmed effektiva arbetsflöden och breda behandlingsmöjligheter.



Kardiologi

Kompetensområden

- Interventionell kardiologi

HYBRIDOPERATIONSSALAR. En modern hybridoperationssal med angiografisystem möjliggör en flexibel användning av operationssalen med såväl öppen kirurgi som minimalinvasiva ingrepp och undersökningar, vilket maximerar sjukhusens kostnadseffektivitet.



Intensivvård

Kompetensområden

- Intensivvård
- Kardiologisk intensivvård
- Neonatal intensivvård

INTENSIVVÅRD. Medical Systems lösningar för intensivvård är utformade för att ge en god vård till alla typer av patientkategorier och alla typer av tillstånd med fokus på enkelhet, mobilitet, pålitlighet och användarvänlighet inom alla produktlinjer.

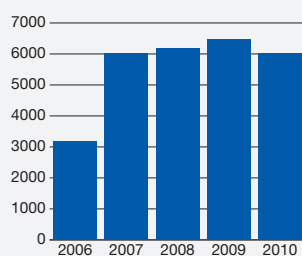
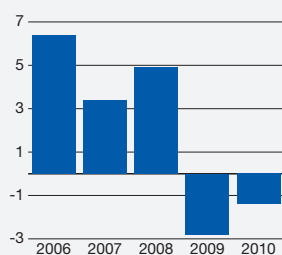
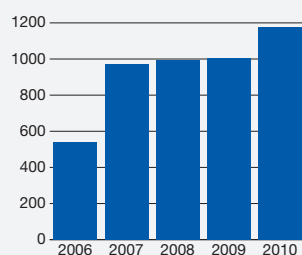
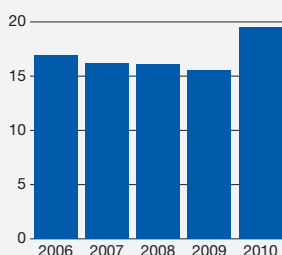


Patienttransport

Kompetensområden

- Mobila ventilatorer
- Mobila hjärtlungmaskiner
- Andra mobila lösningar

PATIENTTRANSPORT. Medical Systems erbjuder revolutionerande lösningar för mobil ventilation, portabla hjärt-lungstödsprodukter och röntgenanpassade transferlösningar för att göra transporten till eller inom sjukhus så smidig som möjligt.

Nettoomsättning, Mkr**Organisk försäljningstillväxt, %****Ebita, Mkr****Ebita-marginal, %****Andel av koncernen****Nettoomsättning**

27%

6 033 Mkr

Ebita

27%

1 178 Mkr

Antal anställda

33%

3 958

Produkter, marknadsstorlek och konkurrenter**Produktområde Patient Handling**

Produkter: Produkter för lyft och förflyttning, samt dusch- och badsystem.
Marknadsstorlek: 6 300 Mkr. **Konkurrenter:** Liko (US), Sakai/OG Giken/Amano (JP), Waverly Glen/Westholme (CA), Sunrise/Joerns (US)

Produktområde Therapy & Prevention

Produkter: Produkter för prevention och behandling av trycksår, samt produkter för trombosprofylax. **Marknadsstorlek:** 21 500 Mkr. **Konkurrenter:** Covidien (US), Hill-Rom (US), KCI (US)

Produktområde Medical Beds

Produkter: Sjukhussängar, bårar och britsar. **Marknadsstorlek:** 14 000 Mkr.
Konkurrenter: Hill-Rom (US), Stryker (US), Paramount Beds (JP), Linet (CZ)

Produktområde Diagnostics

Produkter: Dopplars och produkter för fosterövervakning. **Marknadsstorlek:** 1 100 Mkr.
Konkurrenter: Nicolet (US), Hadeko (US), Philips (NL), GE (US)



Affärsområde Extended Care

Affärsområde Extended Care har produkter och tjänster riktade mot såväl sjukhusmarknaden som marknaden för äldrevård. Produktsortimentet omfattar bland annat lösningar för att förebygga risken för trycksår och djupa ventromboser. Affärsområdet har också ett brett program av ergonomiskt utformade produkter som löser dagliga uppgifter inom lyft, förflyttning och personlig hygien.

Intervju med Alex Myers

Executive Vice President Extended Care



Hur ser du på försäljningsutvecklingen under 2010?

Försäljningsutvecklingen under 2010 var i linje med våra förväntningar. För affärsområdet som helhet minskade försäljningen organiskt med 1,4 procent med relativt stora regionala skillnader. Den europeiska marknaden hade en svag utveckling under året med en särskilt utmanande situation i Storbritannien. Under kvartal fyra förbättrades situationen något och den organiska orderingången ökade under årets sista kvartal med 2,8 procent. I Nordamerika var efterfrågan i nivå med 2009 medan orderingången i Asien/Australien ökade organiskt med 12 procent under året efter ett mycket starkt sista kvartal.

Vilket var det viktigaste målet för 2010?

Efter sammanslagningen av Arjo och Huntleigh och de efterföljande strukturella förändringarna inom såväl marknad som produktion och logistik fanns det ett stort behov att stabilisera verksamheten. Under 2010 var ambitionen därför framför allt att återställa affärsområdets lönsamhet och skapa en stabil plattform för tillväxt.

Lyckades ni att återställa lönsamheten?

Absolut. Lönsamheten stärktes betydligt snabbare än vi ursprungligen räknat med. Det var framför allt tre faktorer som låg bakom den positiva utvecklingen: produktkostnaderna sänktes genom kraftfulla insatser

inom produktion och inköp; kostnadsdisciplinen var god i hela affärsområdet; och vi hade en gynnsam mix i produktförsäljningen. Sammantaget innebär detta att vår EBITA-marginal steg från 15,5 procent 2009 till goda 19,5 procent 2010. Den positiva utvecklingen visar också att Extended Care är en snabbfotad organisation med god förmåga till snabba omställningar.

Hur har de olika produktområdena utvecklats under året?

De flesta av våra produktområden hade en stabil utveckling under året. Den starkaste utvecklingen fanns inom service och förbrukningsvaror. Tillväxten inom dessa områden hade också positivt genomslag på vår lönsamhet. Det produktområde som hade det besvärligast under året var Medical Beds (vårdsängar), som hade en svag utveckling, inte minst i Storbritannien.

Hur har ni hanterat utmaningarna i Storbritannien?

Den besvärliga ekonomiska situationen i Storbritannien ledde till att vi under inledningen av 2010 bestämde oss för att slå samman våra två marknadsbolag på denna marknad. Sammanslagningen innebär att vi skapar en betydligt konkurrenskraftigare organisation med årliga kostnadsbesparingar om cirka 25 miljoner kronor från och med 2012. Under 2011 uppgår kostnadsbesparingarna till cirka 20 miljoner kronor.

Under året slogs också de två franska marknadsbolagen samman, vilket från och med 2011 resulterar i årliga kostnadsbesparingar om cirka 15 miljoner kronor.

Vilka nya produkter lanserades under 2010?

Produktlanseringarna under året var i stor utsträckning koncentrerade till området Therapy & Prevention. I och med årets lanseringar har vi nu ett komplett sortiment av sårvårdsmadrasser. Samtidigt bedrevs det under året ett intensivt utvecklingsarbete, som kommer att resultera i ett flertal lanseringar av nya hygienprodukter, nya produkter för lyft och förflyttning samt nya förbrukningsvaror under 2011.

Vilka är affärsområdets ambitioner för de kommande åren?

Under 2010 återställde vi affärsområdets lönsamhet till en god nivå. Nu är det dags att återställa affärsområdets tillväxt. Detta arbete påbörjades redan 2010 då vi definierade vår strategiplan för de kommande tre åren. Planen har ett tydligt tillväxtfokus och omfattar satsningar inom en rad områden, inte minst expansion till nya geografiska marknader och stärkt produktinnovation.

Marknad

Marknadsförutsättningarna var på flera marknader fortfarande utmanande för Extended Care under 2010. Försäljningen uppgick till 6 033 (6 467) miljoner kronor, motsvarande en organisk minskning om 1,4 procent. Orderingången utvecklades väl under avslutningen av året med en organisk ökning om 2,8 procent i det fjärde kvartalet. Utvecklingen var särskilt markant i Asien och Australien, men även Europa hade en positiv avslutning på året.

Västeuropa

Efterfrågan på affärsområdets produkter i Västeuropa var generellt sett svag under årets tre första kvartal. Under det fjärde kvartalet förbättrades efterfrågan planerligt. Inte minst Tyskland och Frankrike hade en stark avslutning av året, medan situationen i Storbritannien var fortsatt utmanande. Omsättningen för regionen som helhet uppgick till 3 233 (3 674) miljoner kronor, motsvarande en organisk minskning om 4,0 procent.

USA och Kanada

Orderingången i USA och Kanada var i nivå med 2009. Sett till produktlinjer var utvecklingen särskilt stark inom patientlyftar som växte med tvåsiffriga tal under året, inte minst tack vare stora framgångar för affärsområdets taklyftar. Omsättningen för regionen som helhet uppgick till 1 970 (2 011) miljoner kronor, motsvarande en organisk tillväxt på 1,6 procent.

Övriga världen

Asien och Australien hade en mycket god utveckling under 2010. I Kina dubblerades omsättningen under året och i Indien uppsade försäljningen tvåsiffrig tillväxt. Omsättningen för regionen som helhet uppgick till 830 (782) miljoner kronor, motsvarande en organisk tillväxt på 3,1 procent.

Fokus under 2010

Affärsområdets strategi och målsättningar har under 2010 differentierats för att passa de olika förutsättningar som råder i olika regioner. Nordamerika och Asien/Australien utgör affärsområdets tillväxtmarknader och den strategiska inriktningen är fokuserad på tillväxt på dessa marknader. I Europa har strategin främst varit inriktad på att etablera kostnadseffektiva marknadsorganisationer. I Storbritannien och Frankrike har de tidigare Arjo och Huntleigh bolagen slagits samman för att skapa konkurrenskraftigare enheter.

Förväntningarna på 2011 är att affärsområdet ska växa inte bara i Nordamerika och Asien/Australien utan också i Europa, bortsett från Storbritannien och Irland, där försäljningen förväntas vara i nivå med 2010.



Debbie Henley

National Contracts & Regional Director

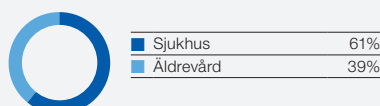
UTMANINGAR I STORBRIANNIEN

Marknadsförutsättningarna i Storbritannien var mycket utmanande under 2010. Det statliga sjukvårdssystemet NHS hade och har fortfarande stora sparkrav på sig, vilket bland annat yttrat sig i en markant minskning av investeringsviljan.

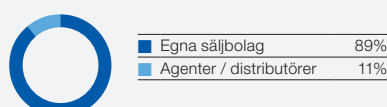
Debbie Henley är ansvarig för försäljningen av affärsområdets trycksårs- och DVT-produkter samt Medical Beds (vårdsängar) i de norra delarna av England och Wales samt Skottland, med en försäljningsorganisation på 20 personer. Det stod tidigt klart att 2010 skulle bli ett utmanande år med färre antal stora projekt och en minskad försäljning av kapitalvaror. För att kompensera detta fokuserade Debbie och hennes team i stället på att utveckla uthyrningsverksamheten och trots det besvärliga marknadsläget lyckades de öka denna del av omsättningen med mer än 10 procent.

Två stora kontrakt säkrades under året, medan andra stora projekt som förväntat sköts på framtiden. I brist på större projekt har marknaden finkammats på möjligheter utanför NHS och genom ett ihärdigt arbete har en viss del av bortfallet från NHS kunnat kompenseras.

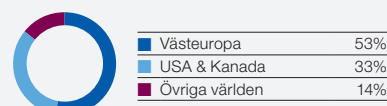
Försäljning per kundsegment



Försäljning per distributionskanal



Försäljning per geografiskt område



Marknadsorganisation

	2008	2009	2010
Antal säljbolag	29	33	33
Antal säljare	729	717	659
Antal service tekniker	1 189	1 169	1 165

Försäljning per intäktslag



Orderingång

Mkr	2008	2009	2010	+/-	%*
Västeuropa	3 590	3 620	3 258	-1,8%	
USA & Kanada	1 865	2 020	1 936	-0,5%	
Övriga världen	767	767	839	6,6%	
Totalt	6 222	6 406	6 033	-0,4%	

* Justerat för valuta och förvärv

Produktutveckling och Supply Chain

Produktutveckling är en viktig del av affärsområdets strategi för att stärka konkurrenskraften. Under 2010 investerade affärsområdet 129 (142) miljoner kronor i produktutveckling vilket motsvarar 2,1 (2,2) procent av omsättningen. Under 2010 har affärsområdet också bedrivit ett intensivt och framgångsrikt arbete för kontinuerliga förbättringar av affärsområdets supply chain.

Komplett program av sårvårdsmadrasser

Årets produktlanseringar har framför allt skett inom området Therapy & Prevention, det vill säga produkter för prevention och behandling av trycksår och blodproppar. Sortimentet av sårvårdsmadrasser har uppdaterats med ett flertal nya produkter.

Nimbus 4 är en mycket avancerad tryckfördelande madrass som erbjuder optimal tryckavlastning. Produkten lanserades 2009 på ett begränsat antal marknader. Under 2010 har produkten fortsatt att lanseras i fler länder och försäljningen har vuxit kontinuerligt under året. Under det andra kvartalet lanserades trycksårsmadrasserna Alpha Active 3 och 4 som är speciellt utvecklade för användning inom äldreomsorgen, samt en uppdaterad version av madrassen Auto Logic, som utvecklats i nära samarbete med en av affärsområdets viktigare kunder.

I kvartal tre lanserades Flowtron AES (Anti Embolic Stockings), som kompletterar affärsområdets befintliga produktutbud för förebyggande vård av ventromboser. Flowtron AES, som är en kompressionsstrumpa för engångsbruk, används på högriskpatienter i anslutning till kirurgiska ingrepp. Försäljningen av produkten påbörjades i Storbritannien under årets avslutande kvartal.

Ett flertal intressanta projekt inom Patient Handling

Produktområdet Patient Handling har under 2010 lanserat två produkter: Maxi Once, ett engångshjälpmiddel för sidoflyttningar i vårdmiljöer med höga krav på skydd mot smittspridning och en ny förbättrad version av duschstolen Carino. Nya Carino är genom sin lägre höjd, låga vikt och utformning lättare att manövrera och en attraktivare prisättning än tidigare har inneburit ökade försäljningsvolymerna under året.

Under 2010 har affärsområdet drivit ett intensivt utvecklingsarbete som under 2011 kommer att resultera i ett flertal viktiga produktlanseringar. Genom att både uppgradera en betydande del av produktsortimentet och utöka nuvarande portfölj räknar affärsområdet med en betydande förbättring av konkur-

renskraften. De nya, konkurrenskraftiga produkterna kommer att lanseras löpande under 2011.

Pilotprojekt för ökad innovation i Getinge

Under 2011 kommer Extended Care också att driva ett pilotprojekt med fokus på ett mer strukturerat sätt att ytterligare förbättra kundinsikten och därigenom öka innovationstakten i Getingekoncernen. Den valda innovationsmodellen kommer att utvärderas löpande och ambitionen är att på sikt implementera samma metodik inom samtliga av koncernens affärsområden.

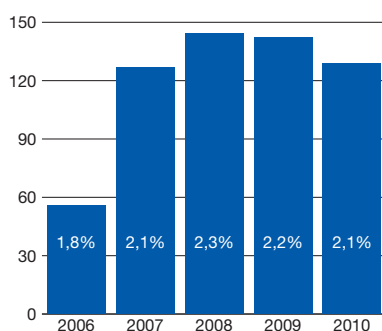
Fortsatta förbättringar inom affärsområdets Supply Chain

Den omfattande integrations- och strukturprocess som följde i spåren av sammanslagningen mellan Arjo och Huntleigh är till alla delar avslutad. Den nya strukturen, som bland annat omfattar nya fabriker i Polen och Kina, har skapat en stabil plattform.

Under 2009 inleddes ett program för att åstadkomma kontinuerliga förbättringar i samtliga delar av affärsområdets supply chain. Fokus för förbättringsarbetet har under 2010 legat på effektivitet och kvalitet.

De positiva effekterna av arbetet har blivit allt tydligare under 2010 med avsevärda förbättringar av affärsområdets konkurrenskraft som följd. Produktiviteten har ökat, ledtiderna och kostnaderna har sänkts och affärsområdet har idag kortare leveranstider och högre leveransprecision än tidigare.

Utvecklingskostnader, Mkr



Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.





Extended Care har under 2010 uppgraderat stora delar av produktsortimentet inom Therapy & Prevention och har nu en komplett produktportfölj inom området.



Jacek Hupalo

VD för Extended Cares fabrik i Poznan, Polen.

IMPONERANDE UTVECKLING I POZNAN

Extended Cares produktionsanläggning i Poznan i Polen etablerades ursprungligen vid halvårsskiftet 2006 under ledning av företagets förste anställda, VD Jacek Hupalo, som fortfarande driver verksamheten.

I januari 2007 flyttade företaget in i nya lokaler med 17 000 kvadratmeters produktionsyta. I april 2007 började produktionen på allvar. Företaget hade då 63 anställda. Sedan dess har fabriken i Polen övertagit större delen av tillverkningen av affärsområdets produktsortiment inom Therapy & Prevention (vårdsängar, sårvårdsmadrasser och benmanschetter för förebyggande av ventromboser) genom en omfattande produktionstransfer från fyra anläggningar i Storbritannien och en i USA.

I slutet av 2008 implementerade anläggningen i Polen som första fabrik affärsområdets nya ERP-system och vid utgången av 2009 inleddes ett kontinuerligt förbättringsarbete. Under 2010 har betydande förbättringar uppnåtts. Bland mycket annat har lagret minskat med 21 procent och leveranssäkerheten ökat från 92 till 96 procent. Resultatet är imponerande, inte minst med tanke på att det uppnåtts utan större investeringar. Aktivitetsnivån har emellertid varit mycket hög. Företaget genomförde under 2010 cirka 450 förbättringsaktiviteter och de anställda lämnade in 820 förslag till förbättringar. De tre bästa förslagen har i sig inneburit kostnadsbesparingar motsvarande fyra miljoner kronor.

Idag är anläggningen i Polen affärsområdets största produktionsanläggning med mer än 500 anställda.



Personalen i Poznan i Polen har under 2010 genomfört ett omfattande förbättringsarbete. Bland annat har lagret minskat med 21 procent och 700 kvadratmeter produktionsyta har frigjorts.

Kunderbjudande

Produkter och tjänster för sjukhusvård & äldrevård



Sjukhusvård Produktområden

- Trycksår – prevention
- Trycksår – behandling
- Djupa ventromboser
– prevention
- Ergonomi/patientsäkerhet
- Lyft- och förflyttning
– Hygienlösningar
– Vårdsängar

Trycksår uppkommer om trycket på ett visst område på kroppen varit så högt att blodcirkulationen begränsas. Trycksår uppkommer ofta över rygglutet, hälar, skulderblad, bakhuvud och sittbensknölar. Trycksår kan drabba sängliggande personer, men de kan även uppstå i samband med långa operationer. En annan komplikation i samband med operationer är djupa ventromboser. Bilden visar trycksårs madrassen Nimbus.



Sjukhusvård Konsultområden/service

- Ergonomi – analys, utvärdering och rådgivning
- Ergonomi – åtgärdsprogram
- Uthyrning
- Teknisk service
- Installationsservice

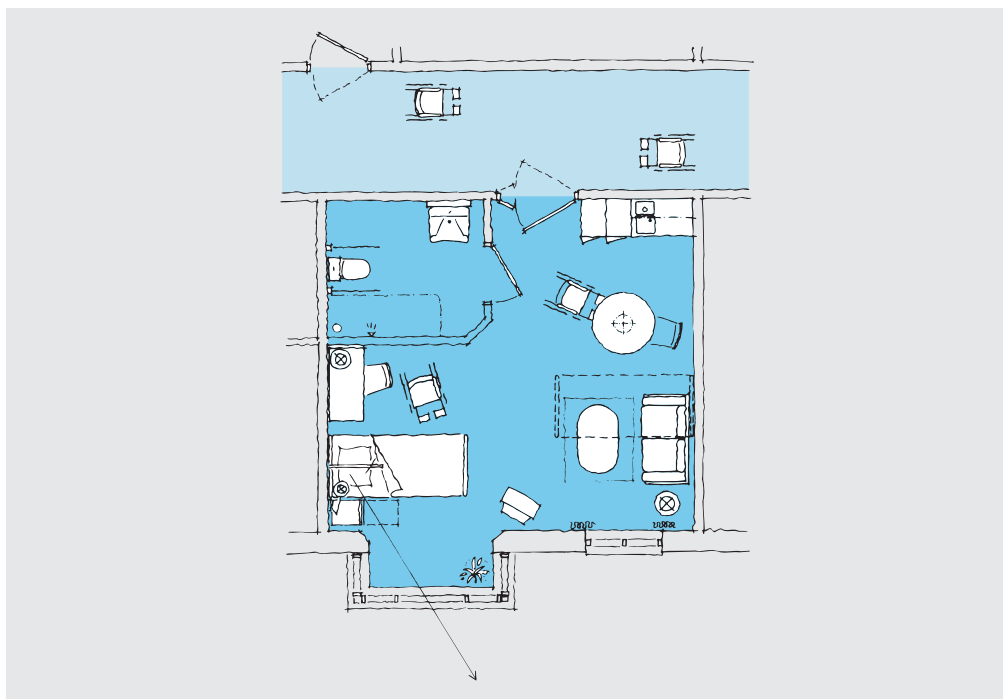
Extended Cares konsultverksamhet har stor betydelse, inte minst i USA där ergonomiprogrammet Diligent, som kombinerar utvärdering, utbildning och produkter, är mycket framgångsrikt på sjukhusmarknaden.



Äldrevård Produktområden

- Ergonomi/patientsäkerhet
- Lyft- och förflyttning
 - Mobilisering
 - Hygienlösningar
- Trycksår – prevention
- Trycksår – behandling
- Sköljrum

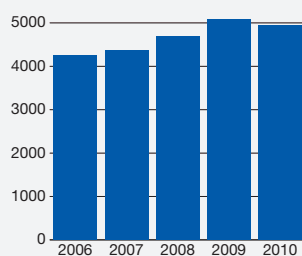
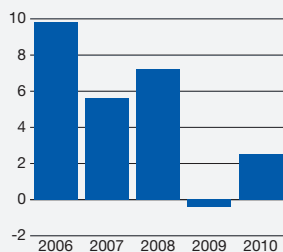
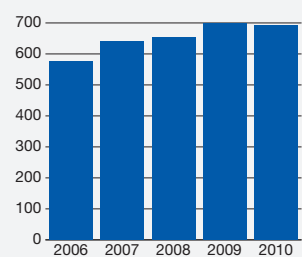
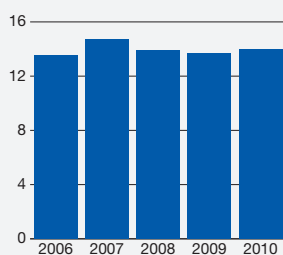
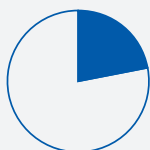
Lyft, förflyttning och personlig hygien är dagliga uppgifter för personal inom äldrevården. Med affärsområdets produkter löses dessa uppgifter på ett smidigt och bekvämt sätt för de boende, samtidigt som personalen inte utsätts för de risker som manuella lyft och felaktiga arbetsställningar medför.



Äldrevård Konsultområden/service

- Ergonomi – analys, utvärdering och rådgivning
- Ergonomi – åtgärdsprogram
- Rådgivning till arkitekter och planerare
- Uthyrning
- Teknisk service
- Installationsservice

Affärsområdet driver sedan många år en omfattande rådgivning för arkitekter och planerare vid nyproduktion och renovering av äldreboende. En hörnpelare i detta arbete är affärsområdets guidebok som innehåller utförliga anvisningar om hur olika utrymmen som badrum, toaletter och boendrum ska utformas för en optimal vård.

Nettoomsättning, Mkr**Organisk försäljningstillväxt, %****Ebita, Mkr****Ebita-marginal, %****Andel av koncernen****Nettoomsättning**

22%

4 944 Mkr

Ebita

16%

691 Mkr

Antal anställda

24%

3 048

Produkter, marknadsstorlek och konkurrenter**Produktområde Desinfektion**

Produkter: Diskdesinfektorer och spoldesinfektorer
 Marknadsstorlek: 5 000 Mkr
 Konkurrenter: Steris (US), Miele (DE), Belimed (CH)

Produktområde Sterilisation

Produkter: Sterilisatorer, beskickningssystem och IT-system.
 Marknadsstorlek: 8 000 Mkr.
 Konkurrenter: Steris (US), Sakura (JP), Belimed (CH)



Affärsområde Infection Control

Affärsområde Infection Control har ett brett utbud av desinfektions- och sterilisationsutrustning, utformad för att passa behoven på sjukhus, vårdcentraler och inom Life Science-industrin. Affärsområdet erbjuder även en komplett serie tillbehör för att säkerställa ett jämnt, tryggt, ergonomiskt och ekonomiskt flöde och lagring av sterilgods.

Intervju med Johan Falk och Christophe Hammer

Executive Vice President Infection Control respektive Vice President Sales & Service Europe



Johan Falk, Executive Vice President Infection Control och Christophe Hammer, Vice President Sales & Service Europe

Christer Ström, som sedan 2007 framgångsrikt lett affärsområdet Infection Control, tvingades till följd av sjukdom träda ifrån sin befattning under 2010. I januari 2011 tillträdde Johan Falk som ny chef för affärsområdet. Från det att Christer Ström insjuknade till dess att Johan Falk tillträdde övertog Christophe Hammer temporärt ansvaret för affärsområdet. Denna intervju är därför gjord med både Johan Falk och Christophe Hammer.

Hur vill ni beskriva utvecklingen under 2010?

Infection Control hade en god utveckling 2010. Orderingången växte organiskt med 6,5 procent och omsättningen uppgick till 4 944 (5 094) miljoner kronor. Organiskt växte omsättningen med 2,5 procent under året. Affärsområdets lönsamhet stärktes något och EBITA-marginalen uppgick till 14 procent. Som ett led i vår ambition att expandera till nya marknader etablerade vi under året marknadsbolag i Korea och Turkiet. Tillväxtmarknaderna hade generellt sett en mycket stark utveckling under 2010. I Asien/Australien ökade orderingången med 37,9 procent under året efter en mycket positiv utveckling i bland annat Kina och Japan.

Affärsområdets lönsamhetsmål är en EBITA-marginal på 16 procent. Hur kommer detta mål att uppnås?

Bland annat genom att koncentrera tillverkningen till färre och effektivare produktionsanläggningar. Under 2010 flyttade vi tillverk-

ningen vid affärsområdets anläggning i Lyngby i Danmark till vår anläggning i Göttinge. Denna produktionstransfer slutfördes under det sista kvartalet 2010. Under 2010 inledes också arbetet med att flytta produktionen från Peiting i Tyskland till anläggningen i Växjö. Denna transfer slutfördes under första kvartalet 2011. Arbetet med att förbättra affärsområdets lönsamhet omfattar även andra aktiviteter, till exempel att fokusera den interna produktionen mot montering och kvalitetssäkring, utökade inköp i lågkostnadsmiljöer med mera.

En annan av affärsområdets ambitioner är att växa inom service.

Det är riktigt. Vi har fortsatt att utveckla vårt servicekoncept och också kompletterat serviceorganisationen med två förvärv. Under årets första kvartal förvärvades det österrikiska serviceföretaget Odelga och under fjärde kvartalet tecknades avtal om förvärv av det amerikanska serviceföretaget STS West. Service och andra typer av tjänster kommer tillsammans med ett utvecklat sortiment av förbrukningsvaror att få stor betydelse för hur vi i framtiden kan hjälpa våra kunder att få en effektivare och – inte minst – säkrare verksamhet.

Vilken roll spelar produktutveckling inom affärsområdet?

Produktutvecklingen är avgörande för vår framgång. En effektiv resursanvändning och korta genomloppstider blir allt viktigare

beslutsparametrar när sjukhusen väljer utrustning för infektionsbekämpning. Vid den stora sjukvårdsmässan Medica i Tyskland lanserade vi en rad produkter med hög prestanda vad gäller kapacitet och effektivitet, bland annat nya diskdesinfektorer och ett nytt lasthanteringssystem.

Hur vill ni beskriva Infection Controls nuvarande position?

Infection Control har en stark position på marknaden. Det är nu dags att ta nästa steg i vår utveckling och se till att vi ligger i absolut framkant inte bara i vår produktutveckling utan också i utvecklingen av nya tjänster och förbrukningsvaror.

Hur ser ni på framtiden för affärsområdet?

Infection Control har en mycket stor potential att utvecklas vidare. Genom att etablera ett holistiskt perspektiv på våra kunders verksamhet kan vi ännu tydligare än idag erbjuda attraktiva lösningar vad gäller effektiva flöden och säkerhet. Vårt absolut viktigaste uppdrag är att minimera förekomsten av vårdrelaterade infektioner. Lyckas vi med det skapar vi också enorma värden för våra kunder.

Marknad

Infection Controls försäljning växte organiskt med 2,5 procent under 2010. Utvecklingen var särskilt stark i området Övriga världen där försäljningen ökade organiskt med 10,7 procent. I USA och Kanada ökade försäljningen organiskt med 1,8 procent, medan försäljningen i Västeuropa minskade organiskt med 0,5 procent.

Västeuropa

Utveckling i Västeuropa, som är affärsområdets största marknad, var något blandad under året. Efter en stark inledning av året föll volymerna tillbaka. Som en följd av stora statliga budgetunderskott har ett antal länder begränsat sina sjukvårdsinvesteringar. Detta gäller inte minst i Storbritannien och Irland. Försäljningen inom Life Sciences-området hade en positiv utveckling jämfört med 2009. Inte minst försäljningen till läkemedelsindustrin var starkare än under föregående år. Även försäljningen till den biomedicinska forskningsverksamheten hade en positiv utveckling under 2010. Omsättning för regionen som helhet uppgick till 2 259 (2 464) miljoner kronor, motsvarande en organisk tillväxt på -0,5 procent.

USA och Kanada

Utvecklingen i USA och Kanada var positiv under 2010 trots en del kvarvarande effekter från den finansiella krisen 2008/2009. Många sjukhus har ännu inte kommit tillbaka till full kapacitet och många lät sina investeringsprogram vila under året. I såväl USA som Kanada skärptes några regulatoriska krav på infektionsbekämpning under året. Medicare, det offentligt finansierade sjukförsäkrings-systemet i USA, kommer från och med 2011 att koppla sjukhusens ersättningar till deras förmåga att kontrollera och dokumentera förekommande infektioner. I Kanada skärptes kraven på regelbunden validering av desinfektionsutrustning. Besluten förväntas ha

en positiv påverkan på efterfrågan av affärsområdets produkter och tjänster under kommande år. Omsättningen i USA och Kanada uppgick till 1 587 (1 637) miljoner kronor, motsvarande en organisk tillväxt på 1,8 procent.

Övriga världen

Många marknader utanför Västeuropa och USA och Kanada hade generellt sett en god utveckling under 2010, vilket tillsammans med ökande marknadsandelar ledde till en god försäljningstillväxt för affärsområdet. I Kina växte marknaden för infektionsbekämpning genom ett ökande antal sjukhus, men också på grund av högre regulatoriska krav på sterilcentraler vid de kinesiska sjukhusen. Också läkemedelstillverkningen ökar i Kina, vilket skapar en ökad efterfrågan på affärsområdet Life Sciences-produkter. Även i Sydostasien och i Australien hade affärsområdet en positiv utveckling under året, inte minst beroende på uppförandet av ett flertal nya sjukhus i regionen. Också Mellanöstern och Latinamerika har med få undantag uppvisat en stark utveckling under året. I Mellanöstern ökade orderingången med mer än 50 procent. Affärsområdet har under 2010 fortsatt att investera i de viktigaste tillväxtmarknaderna, bland annat genom etableringen av nya marknadsbolag i Turkiet och Sydkorea. Försäljningen i regionen som helhet uppgick till 1 097 (993) miljoner kronor, motsvarande en organisk tillväxt på 10,7 procent.



Masaru Kaneko

VD för Geringe Japan

INFECTION CONTROL I JAPAN

Infection Controls marknadsbolag i Japan etablerades 1999 under ledning av VD Masaru Kaneko. Under perioden 1999 till 2003 fokuserade företaget uteslutande på att etablera sig på den japanska Life Sciences-marknaden och är nu framgångsrik leverantör till Japans sex ledande läkemedelstillverkare.

2003 inledde företaget sin expansion till den japanska sjukvårdsmarknaden. Försäljningen inom detta marknadssegment har uppvisat en god tillväxt, inte minst under de senaste tre åren. Försäljningen är främst inriktad mot nyproduktion och renovering av sjukhus, eftersom det vid denna typ av projekt är lättare att implementera de kompletta sterilcentralslösningar som är en av företagets största konkurrensfördelar.

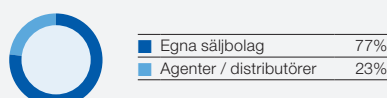
Life Sciences-marknaden präglas av stora projekt och försäljningen kan variera mycket mellan åren. Genom att etablera sig även på sjukvårdsmarknaden har företaget också skapat en stabilare bas för verksamheten.

Den organiska försäljningsökningen uppgick till 43 procent under 2010.

Försäljning per kundsegment



Försäljning per distributionskanal



Försäljning per geografiskt område



Marknadsorganisation

	2008	2009	2010
Antal säljbolag	29	31	36
Antal säljare	190	219	230
Antal service tekniker	707	755	792

Försäljning per intäktsslag



Orderingång

Mkr	2008	2009	2010	+/-	%*
Västeuropa	2 276	2 522	2 308	-0,6	
USA & Kanada	1 419	1 659	1 644	-4,1	
Övriga världen	970	961	1 241	29,1	
Totalt	4 665	5 142	5 193	6,5	

* Justerat för valuta och förvärv

Produktutveckling och Supply Chain

Produktutveckling är en viktig del av affärsområdets strategi för att stärka konkurrenskraften och åter etablera en god organisk tillväxt. Under 2010 investerade affärsområdet 3,1 (2,5) procent av omsättningen i produktutveckling. 2010 har affärsområdet också bedrivit ett intensivt och framgångsrikt arbete för kontinuerliga förbättringar av affärsområdets supply chain.

Produktutveckling för sjukhussegmentet

Ett stärkt produktutbud, inte minst vad gäller effektivitet och ergonomi, är fortsatt en av hörnstenarna i Infection Controls ambition att etablera en god organisk tillväxt. Under 2010 har affärsområdet ökat investeringarna i produktutveckling till 153 (125) miljoner kronor.

Vid den stora sjukvårdsmässan Medica i Düsseldorf, Tyskland, lanserade affärsområdet en rad nya och uppdaterade produkter. Bland nyheterna märktes den nya diskdesinfektorn Getinge 46 Turbo med en processtid som har reducerats med 25 procent jämfört med tidigare modeller och sterilisatorn Getinge HS66 Turbo Combi där processtiden sänkts med 50 procent.

Rengöring av endoskop är en växande marknad inom infektionsbekämpning och affärsområdet lanserade under året nya spårbarhetssystem som gör sjukhusens hantering av endoskop betydligt effektivare och säkrare.

Produktutveckling för Life Sciences-segmentet

Affärsområdet har under året också lanserat ett flertal produkter riktade mot Life Sciences-industrin. Viktiga konkurrensparametrar inom detta område är bland annat effektivitet och kvalitetssäkring. Det senare är inte minst viktigt inom läkemedelsindustrin

där affärsområdets produkter ingår i den process som säkerställer att de slutliga produkterna är sterila. Under 2010 lanserades nya sterilisatorer och övervakningssystem för kvalitetssäkring för läkemedelsproduktion och nya sterilisatorer för produktion av medicintekniska produkter.

Effektivare Supply Chain

Infection Control har under 2010 avvecklat produktionen vid enheterna i Peiting i Tyskland och i Lynge i Danmark. Produktionen har i samband med detta flyttats till Växjö respektive Getinge i Sverige. Syftet med produktionsförflyttningarna är att koncentrera affärsområdets tillverkning till färre och effektivare produktionsanläggningar.

Flytten av tillverkningen från enheten i Lynge till Getinge slutfördes planenligt under hösten 2010. Produktionsförflyttningen från Peiting i Tyskland till Växjö i Sverige slutfördes under kvartal 1, 2011.

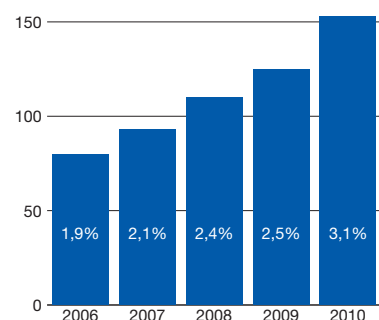
De årliga kostnadsbesparingarna som blir en följd av den nya strukturen uppgår till 40 Mkr från och med 2011.

Vid årets tyska medicinteknikmässan MEDICA i Tyskland lanserade affärsområdet ett flertal produkter med förbättrad prestanda avseende kapacitet och effektivitet, däribland den nya diskdesinfektorn Getinge 46 Turbo.



Getinge HS66

Utvecklingskostnader, Mkr



Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.





Affärsområdet har under 2010 koncentrerat produktionen av Life Sciences-produkter till anläggningen i Getinge.



Ann Jönsson

Direktör för kvalitetssäkring och regulatoriska frågor

INTENSIVT KVALITETSARBETE

Affärsområde Infection Control arbetar intensivt med att ställa om sitt kvalitetsarbete. Tidigare var kvalitetsarbetet decentraliserat och varje enhet ansvarade självständigt för sina rutiner och styrdokument. Ambitionen nu är att steg för steg etablera ett gemensamt kvalitetssystem som täcker hela affärsområdet. Vinsterna med ett sådant arbetssätt är betydande. Inte minst innebär det att kunder och myndigheter får ett enhetligt bemötande i kvalitets- och regulatoriska frågor oberoende av vilken del av affärsområdet de är i kontakt med. Ett gemensamt system gör det också betydligt enklare att styra kvalitetsarbetet i önskad riktning.

Efter att tidigare ha etablerat en gemensam kvalitetspolicy och övergripande styrdokument har affärsområdet under 2010 fokuserat på reklamationshantering, som är en central process i allt kvalitetsarbete. Gemensamma processer, rutiner och datasystem för reklamationshantering och korrigering åtgärder är nu implementerade inom hela affärsområdet.

För att skapa förutsättningar för kontinuerliga förbättringar och kollektivt lärande arbetar affärsområdet med en gemensam uppsättning av kvalitetsnyckeltal, som följs upp av ledningen för affärsområdet varje månad. Kvalitetsarbetet står därmed alltid högst upp på agendan.

Under 2011 avser Infection Control att implementera fler affärsområdesgemensamma processer för att höja kvaliteten inte bara vad gäller produkter och tjänster utan inom all verksamhet som affärsområdet bedriver.

Kunderbjudande

Lösningar för sjukvård och Life Sciences-industri



Sjukhus

- Desinfektion
- Sterilisation
- Spårbarhetssystem för alla aspekter av instrumenthantering

Sterilcentral – maximal tillförlitlighet. Vid moderna sjukhus finns som regel en central avdelning för desinfektion och sterilisation, kallad sterilcentral. Denna avdelning är som en produktionsanläggning för sterilgods. Smutsade föremål från operationssalar, avdelningar, poliklinik och andra specialavdelningar samlas in till denna avdelning för bearbetning och returneras därefter till slutanvändaren.



Life Sciences

- Rengöringsutrustning till forskning och farmaceutisk produktion
- Autoklaver för forskning och farmaceutisk produktion
- Isolationsteknologi som erbjuder en helt slutna miljöer för att garantera sterilitetsnivån på den slutliga produkten

Infection Control erbjuder en komplett uppsättning dekontaminerings- och sterilisationsprodukter och -system för att tillhandahålla en ren och säker miljö för biomedicinsk forskning och läkemedelsproduktion. Förutom industrins bästa processutrustning erbjuder Infection Control även gedigen know-how och erfarenhet i att vägleda kunden i valet av den mest kostnadseffektiva och produktiva utrustningen för kundens behov.



Solutions

- Systemtillbehör som underlättar kundens dagliga arbete och säkerställer ett effektivt arbetsflöde
- Förbrukningsvaror. Affärsområdet erbjuder ett brett sortiment av diskmedel, desinfektionsmedel, rengöringsmedel samt biologiska och kemiska indikatorer

Infection Controls transportutrustning består av ett brett urval av vagnar, bordsvagnar, vagnutrustning etc. Tillsammans utgör de ett unikt, hygieniskt transportsystem, som underlättar de dagliga rutinerna. Dessa system har utvecklats under mer än 35 år och har ständigt förbättrats med hjälp av våra innovativa och krävande kunder.



Service

- Teknisk service är en viktig del av Infection Controls totalerbjudande. Affärsområdet erbjuder sina kunder installation, validering samt förebyggande underhåll under produktens livslängd.

Infection Controls serviceavtal innebär ett nytt sätt att se på service. Som leverantör är Infection Control en viktig källa till kunskap och expertis. Affärsområdets integrerade lösningar minimerar oväntade stilleståndstider, förseningar och kostnader. Löpande utvärderingar och uppgraderingar maximerar funktionstiden och det framtida värdet på kundens kapitalinvesteringar.

Hållbarhetsredovisning

Miljöansvar

Ett aktivt miljöarbete med ansvar för miljön är en viktig och naturlig del av Getinges verksamhet. Koncernens aktiviteter präglas av ett långsiktigt åtagande att bidra till en hållbar utveckling. Detaljerade miljömål har under året fastställts för perioden 2010 till 2015. Arbetet med att införa miljöanpassad produktutveckling, EcoDesign, har startats 2010 och kommer att intensifieras under 2011. Miljöpåverkan och resursförbrukning under hela produktens livscykel skall beaktas när nya produkter tas fram.

Den rapportering av miljöprestanda som tidigare påbörjats sker nu kvartalsvis från alla tillverkande enheter inom koncernen. Under 2010 har även en regelbunden rapportering av koldioxidutsläpp från godstransporter etablerats från flera av koncernens transportörer. Utsläppen från koncernens egna fordon följs sedan tidigare upp kvartalsvis och de åtgärder som successivt införs skall medverka till att miljömål inom detta område uppnås.

Miljöarbetet och ISO 14001

Under året har miljöledningssystemen vid ytterligare tre enheter certifierats och koncernens tillverkning sker nu vid anläggningar som uppfyller kraven i ISO 14001. Kraven i den internationella standarden för miljöledning, ISO 14001, säkerställer ett aktivt och strukturerat miljöarbete.

Getinges målsättning är att samtliga produktionsanläggningar skall införa och certifiera miljöledningssystem. Inom ramen för ledningssystemen sker bland annat en regelbunden uppdatering av miljöpåverkan vid anläggningarna, rutiner införs för väsentliga aktiviteter, handlingsprogram etableras för att uppnå fastställda miljömål och uppföljning av lagefterlevnad genomförs. Granskning av ledningssystemen sker dels genom

interna revisioner och dels genom regelbunden extern granskning genomförd av de anlitade certifieringsorganen.

Under 2010 har miljöledningssystemet vid anläggningen i Perth, Australien, inom affärsområdet Extended Care certifierats. Under det gångna året har även systemen vid Medical Systems anläggningar i Antalya, Turkiet, samt tyska Hechingen/Hirrlingen certifierats. Samtliga produktionsanläggningar inom affärsområdet Infection Control har sedan tidigare certifierade miljöledningssystem. Se vidare sidan 94 där en sammanställning av miljö- och kvalitetscertifieringar redovisas. De produktionsenheter som nyligen förvärvats, La Ciotat samt Fairfield/Mahwah, kommer att certifiera sina ledningssystem samt införlivas i koncernens miljörapportering under 2011.

Vid val av leverantörer och entreprenörer görs en bedömning av aktuella företag genom de rutiner som etablerats inom miljöledningssystemen. Företag med ett aktivt miljö- och kvalitetsarbete prioriteras i samband med upphandlingar.

Miljömål och aktiviteter

Kunskaper om den egna miljöpåverkan är

avgörande för ett framgångsrikt miljöarbete. Sedan tidigare har fyra områden identifierats som de mest väsentliga för koncernens miljöarbete. Inom dessa områden finns övergripande miljömål fastställda för koncernen. Lokalt har anpassade handlingsplaner tagits fram för att nå dessa mål.

Alla enheter inom koncernen deltar i ansträngningarna för att uppnå miljömålen. Flera av koncernens enheter har under en längre tid arbetat aktivt med exempelvis energieffektiviseringar medan andra anläggningar har större möjligheter till relativa förbättringar. I det följande redovisas koncernens detaljerade miljömål tillsammans med några exempel på åtgärder som genomförts eller planeras för att uppnå målen.

Minska utsläppen av koldioxid från produktionen med 10 % från 2010 till 2015.

Energianvändning med åtföljande utsläpp av koldioxid är en följd av koncernens tillverkan- de verksamhet. Koncernen vill minska sin påverkan på klimatet och har fastställt ett mål som innefattar såväl direkta som indirekta utsläpp av koldioxid från koncernens tillverkning. Getinge utgår från den internationella standarden GHG-protokollet, GreenHouse Gas protocol, och definitionerna av så kallade Scope 1 samt Scope 2. Målet har formulerats som ett omsättningsbaserat nyckeltal. Koncernens emissioner har räknats fram utifrån uppgifter avseende de nationella elnäten.

Exempel på genomförda åtgärder är installation av ny energieffektiv belysning i lagerlokaler vid anläggningen i Rochester. Tidigare har elförbrukningen kunnat reduceras genom motsvarande åtgärder i anläggningens tillverkningslokaler. Vid samma anläggning har även utbyte gjorts av central enhet för luftkonditionering. Vid anläggningen i Suzhou, Kina, har ett antal åtgärder gjorts för att effektivisera tryckluftsanvändning och lokalernas luftkonditionering.

Minska utsläppen av koldioxid från egna fordon med 22 % från 2010 till 2015.

Getinge vill minska påverkan från de transporter som med nödvändighet är en följd av verksamheten. Utsläppen från hela den egna fordonsflottan ingår i miljömålet som mäts i form av utsläpp av koldioxid per km. Se vidare avsnittet om Transporter.

Getingekoncernens miljöpolicy

Getingekoncernens övergripande målsättning är att bidra till ett hållbart samhälle. Vi har åtagit oss att optimera vår användning av energi och naturresurser, minimera våra utsläpp till luft och minska miljöpåverkan från vår avfallshantering.

Vi ska därför:

- Integrera miljöhänsyn i alla våra aktiviteter.
- Betrakta lagstiftning och föreskrifter inom miljöområdet som minimikrav.
- Uppmuntra våra anställda att ta ett personligt ansvar och därigenom bidra till en hållbar samhällsutveckling.
- Kontinuerligt förbättra vårt miljöarbete och regelbundet rapportera utvecklingen till våra intressenter.

Getingekoncernens övergripande miljömål

- **Energi.** Optimera energianvändningen och minimera klimatpåverkan från vår produktion och våra transporter.
- **Avfall.** Minimera miljöpåverkan från vår avfallshantering.
- **Utsläpp till luft.** Minimera miljöpåverkan från våra utsläpp till luft.
- **EcoDesign.** Optimera användningen av naturresurser och minimera miljöpåverkan genom att tillämpa principer för EcoDesign i all vår produkt- och processutveckling.



Produkternas miljöprestanda är en allt viktigare del av Getinges konkurrensförmåga. Stor vikt läggs därför bland annat vid att minimera produkternas resursförbrukning. Bilden visar Getinges säljare Anders Pedersen diskutera lösningar för infektionsprevention med Anders Tovesson, VVS-ingenjör vid Landstinget Blekinge.

En ny bilpolicy har etablerats under 2010 som innehåller gemensamma regler för hela koncernen. Denna kommer att medföra en successiv övergång till fordon med väsentligt lägre koldioxidutsläpp per kilometer. Förutom bestämmelser avseende utsläpp av koldioxid ställer den nya policyn krav gällande andra miljöfaktorer som kemikalieanvändning vid tillverkning samt möjligheter till återvinning.

Etablera miljörapportering från väsentliga transportörer under 2011/2012.

Utsläpp från transporter utgör en väsentlig del av koncernens miljöpåverkan. Detta är ett komplext område som kräver relativt stora insatser för att uppnå en god kunskapsnivå och tillfredsställande rapportering. Målet är att under 2011 ha en väl fungerande och tillförlitlig rapportering.

Under året har en kvartalsvis rapportering av utsläpp från godstransporter etablerats från flera av koncernens transportörer. I rapporteringen ingår utsläpp av koldioxid för olika transportslag samt transportarbetets omfattning under den aktuella perioden.

Minska mängden farligt avfall från produktionen med 5 % från 2010 till 2015.

Mängden farligt avfall har tidigare kunnat minskas genom olika åtgärder. Koncernen vill fortsätta denna utveckling och har fastställt ett miljömål som utgörs av ett omsättningsbaserat nyckeltal. Definitionen av farligt avfall följer bestämmelser i nationell lagstiftning.

Vid anläggningen i Växjö har åtgärder genomförts under det gångna året som gjort det möjligt att fasa ut användningen av alkalisk avfettning. Vid franska La Calhene har man genom ett antal olika åtgärder kunnat minska användningen av ammoniak och därigenom även minska mängden farligt avfall.

Allt övrigt produktionsavfall till material- eller energiåtervinning senast 2015.

Målsättningen är att allt produktionsrelaterat, ej farligt, avfall på sikt skall återvinnas. Sedan tidigare har huvuddelen av koncernens anläggningar infört en väl fungerande källsortering. Under 2010 har några av anläggningarna infört en förbättrad rapportering av avfallsmängder för att kunna följa hur målet uppfylls.



Magnus Lundbäck

Executive Vice President,
Human Resources & Sustainability.

ETT SYSTEMATISERAT MILJÖARBETE

Getinges miljöarbete blir allt viktigare för koncernens konkurrenskraft. Förbättringar på miljösidan leder till högre effektivitet och sänkta kostnader. Samtidigt lägger Getinges kunder allt större vikt vid klimat- och miljöfrågor, inte minst produkternas miljöprestanda.

Getinge har under lång tid bedrivit ett framgångsrikt och engagerat lokalt miljöarbete. Ett exempel på detta är att alla utom nyligen förvärvade produktionsanläggningar var ISO 14001-certifierade vid utgången av 2010.

Under de senaste åren har Getinges styrelse och koncernledning också lagt stor kraft på att implementera ett koncerngemensamt arbetssätt för klimat- och miljöfrågor och en systematiserad rapportering av koncernens miljödata. Koncernen har också formulerat konkreta miljömål vad gäller koldioxidutsläpp, avfallshantering, utsläpp av lättflyktiga organiska föreningar (VOC), samt implementering av EcoDesign i samtliga produktutvecklingsprocesser.

Getinges övergripande miljöarbete, rapportering och miljömål utgår från de områden som är viktiga för koncernen som helhet. Frågor som är betydelsefulla för ett fåtal anläggningar eller för ett enskilt affärsområde har fortsatt stort fokus, men hanteras av den enskilda anläggningen eller det enskilda affärsområdet och ingår inte i den övergripande rapporteringen eller i koncernens miljömål.

Under 2010 har det miljörapporterings-system som implementerades under 2009 validerats för att säkerställa att rapporterad data är korrekt och pålitlig. Från och med i år kommer Getinge att rapportera relevanta miljödata (se sidan 94).

Hållbarhetsredovisning

Miljöansvar, fortsättning

Minska utsläppen av flyktiga organiska ämnen med 5 % från 2010 till 2015.

Huvuddelen av koncernens utsläpp härrör från lackering vid anläggningen i Rastatt. Här har man under en längre tid arbetat med att reducera utsläppen och har också minskat dessa med över 60% till en nivå kring 6 ton/år.

Getinge vill ytterligare minska koncernens samlade utsläpp och har fastställt ett miljömål i form av ett omsättningsbaserat nyckeltal. Utsläppen beräknas genom utsläppsmätningar eller uppgifter om förbrukning av lösningsmedel. Inom detta område görs bland annat en regelbunden översyn av användningen av lösningsmedel vid koncernens anläggningar. Användningen i olika processer och tillämpningar granskas i syfte att successivt minska utsläppen.

Miljörapportering

Den interna rapportering av miljöprestanda, som tidigare införts, ger goda möjligheter till uppföljning av hur miljöarbetet utvecklas och hur fastställda miljömål uppfylls. Samtliga produktionsanläggningar rapporterar kvartalsvis bland annat bränsleförbrukning, elförbrukning, avfallsmängder och återvinning samt utsläppen av lösningsmedel. Miljökoordinatorer vid koncernens anläggningar ansvarar för rapporteringen som är fullt integrerad med koncernens finansiella och övriga rapportering.

Inrapporterade uppgifter och framräknade nyckeltal presenteras på koncernens Intranet. Detta gör det möjligt för koncernens miljöansvariga att följa upp den egna enheten men också att följa andra enheters utveckling, vilket bidrar till att goda exempel inom miljöområdet kan spridas inom koncernen. Rapporteringen ger även koncernledning

och ansvariga vid koncernens affärsområden möjlighet att regelbundet följa miljöprestanda och ger underlag för beslut om införande av exempelvis fokusområden. Se tabell på sidan 94.

EcoDesign – miljöanpassad produktutveckling

Produktutveckling är ett område som erbjuder goda möjligheter att minska inte bara Getinges utan även koncernens kunders miljöpåverkan. Genom att införa principer för EcoDesign kan miljöpåverkan och resursutnyttjande minska under hela produktens liv från materialval, tillverkning, förpackningar, transporter, användning och slutligen återvinning.

Getinges detaljerade miljömål inom detta område är att införa rutiner för EcoDesign i hela verksamheten under 2011. Under det gångna året har en handlingsplan, för koncerngemensamma aktiviteter, tagits fram. I denna ingår bland annat genomförande av utbildning, införande av rutiner, checklistor och andra verktyg samt bildande av lämpliga arbetsgrupper.

Flera enheter inom koncernen är sedan tidigare aktiva inom området och ett antal nya produkter som utvecklats enligt principerna för EcoDesign kommer att lanseras de närmaste åren. Även inom området förpackningar bedrivs ett utvecklingsarbete. Enheterna i Wayne och Solna har genomfört utredningar som visar att förpackningarnas storlek kan minska med upp till 25 procent för vissa produktgrupper.

Transporter

Getinges strävan är att minimera den miljöpåverkan som uppkommer från de transporter som behöver genomföras. Genom ett

aktivt val vid inköp av nya fordon samt vid upphandling av transporttjänster skall bland annat utsläppen av koldioxid minska.

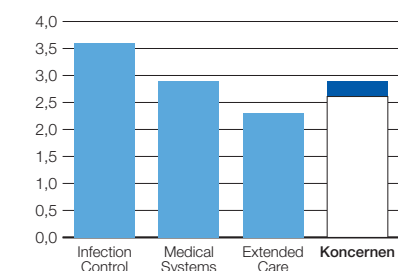
Egna fordon. En regelbunden rapportering har nu införts för huvuddelen av koncernens fordon där körsträcka, bränsleförbrukning samt utsläpp av koldioxid sammanställs för varje enskilt fordon. Rapportering och sammanställning görs kvartalsvis med möjlighet att följa hur arbetet med att uppnå koncernens detaljerade miljömål – en minskning av koldioxidutsläpp med 22 % till 2015 – framskrider. En viktig åtgärd som genomförts är införandet av den nya bilpolicy som nämnts under avsnittet Miljömål och aktiviteter.

Förutom val av nya fordon finns möjligheter att i det dagliga arbetet optimera resor för service, installation samt marknadsföring vilket kommer att minska den totala bränsleförbrukningen och utsläppen till luft.

Godstransporter. Under 2010 har en kvartalsvis rapportering skett från flera av koncernens transportörer. Getinges målsättning är att etablera regelbunden rapportering från några ytterligare transportföretag som anlitas. Karläggning och sammanställning av uppgifter om utsläppen från transporter är komplicerad och det finns ett övergripande behov av standardisering och verifiering av de uppgifter som redovisas.

Genom en optimering av logistikverksamheten samt val av transportörer och transportslag skall påverkan från godstransporter minskas under de kommande åren. Getinge avser att etablera konkreta målsättningar om minskade utsläpp inom detta område.

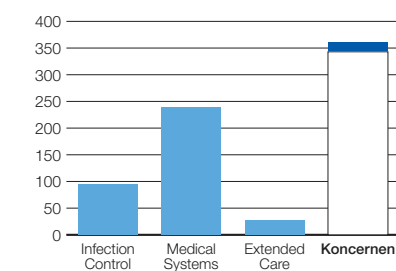
Utsläpp av koldioxid från produktionen*
Ton per SEK 1 000 000 internförsäljning



■ Utsläpp av koldioxid från produktionen 2010, totalt för koncernen
□ Mål 2015 (minskning med 10%)

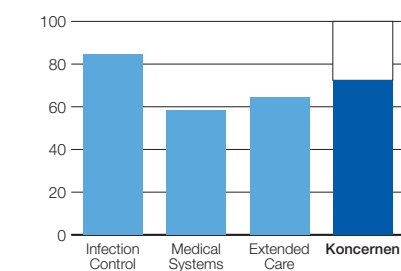
* Direkta och indirekta utsläpp

Farligt avfall
Ton



■ Mängd farligt avfall 2010, totalt för koncernen
□ Mål 2015 (minskning med 5%)

Avfall till återvinning
Procent



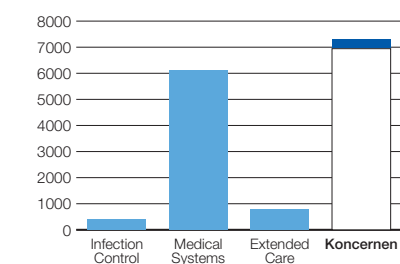
■ Avfall till återvinning 2010, totalt för koncernen
□ Mål 2015 (100%)



ECODESIGN.

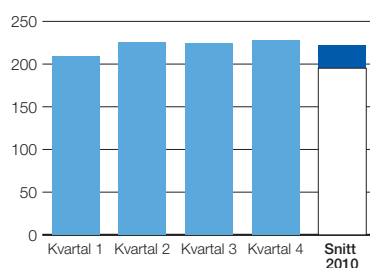
Produktutveckling är ett område som erbjuder goda möjligheter att minska inte bara Getinges egen utan också kundernas miljöpåverkan genom att implementera principerna för EcoDesign i all produkt- och processutveckling. EcoDesign innebär kort att man tar hänsyn till miljön vad gäller produkternas funktion, design, materialval, tillverkning, användning och slutligen återvinning. Målsättningen är att implementera EcoDesign i alla koncernens produktutvecklingsprocesser under 2011. Bilden är tagen vid en av Extended Cares utvecklingsavdelningar.

Utsläpp av lösningsmedel
Kilogram



■ Utsläpp av lösningsmedel 2010, totalt för koncernen
□ Mål 2015 (minskning med 5%)

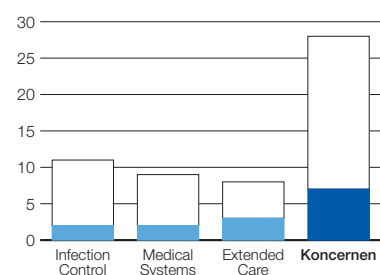
Koldioxidutsläpp från egna fordon*
Gram per kilometer



■ Utsläpp av koldioxid från egen fordon 2010, totalt för koncernen
□ Mål 2015 (minskning med 22%)

* Inkluderar lätta lastbilar och transportfordon.

Implementering av EcoDesign
Antal anläggningar



■ Anläggningar där EcoDesign är implementerat
□ Anläggningar där EcoDesign inte är implementerat

Hållbarhetsredovisning

Socialt ansvar

Getingekoncernens arbete inom området Socialt ansvar utgår från koncernens uppförandekod, som beskriver företagets förhållningssätt såväl internt gentemot medarbetare som externt gentemot kunder och leverantörer. Getingekoncernen strävar efter att erbjuda goda och säkra arbetsmiljöer, marknadsmässiga och rättvisa ersättningar och en arbetsmiljö som är fri från diskriminering och som stimulerar de anställda att utvecklas. Uppförandekoden utgår från internationella principer som FNs deklaration om mänskliga rättigheter, ILOs principer för rättigheter på arbetet och OECDs riktlinjer för multinationella företag.

Hälsa och säkerhet

Getingekoncernens arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och företagets egna krav och policys.

Koncernen strävar efter att erbjuda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets anställda världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid koncernens samtliga anläggningar.

Sjukfrånvaron under 2010 uppgick till totalt 2,4 (2,6) procent för koncernen som helhet. Antalet olyckor per ett hundra anställda uppgick till 2,50 (2,56). Inga allvarigare olyckor inträffade under året.

Dialog med de anställda

Getingekoncernen för en kontinuerlig dialog med de anställda för att skapa goda arbetsförhållanden och ge underlag till förbättringar. Dialogen sker företrädesvis på lokal nivå, men även centralt, bland annat med representanter för de anställda i Europa genom European Works Council (EWC).

Goda och respektfulla relationer med de anställda och deras fackliga representanter är viktiga för Getingekoncernen som präglas

av hög tillväxt och snabba förändringar i företagets strukturer. Förändringarna genomförs alltid genom dialog och förhandlingar med de anställdas representanter och företaget strävar efter att erbjuda olika former av hjälp till de personer som måste lämna koncernen som en konsekvens av strukturella förändringar i verksamheten.

Under 2010 har affärsområde Extended Cares två marknadsbolag i Storbritannien slagits samman för att stärka konkurrenskraften. En liknande sammanslagning har även gjorts av affärsområdets två marknadsbolag i Frankrike. Affärsområde Infection Control har under året effektiviserat sin produktionsstruktur genom att flytta tillverkning från Lyngby i Danmark och Peiting i Tyskland till anläggningarna i Getinge respektive Växjö.

Det stöd som Getinge erbjuder de som berörs av dessa strukturella förändringar omfattar bland annat erbjudande om arbete vid annan ort samt vidareutbildning och andra aktiviteter som syftar till att underlätta en anställning utanför Getingekoncernen.

Mångfald

Getingekoncernen strävar efter att etablera en verksamhet med stor samlad kompetens



Forsättning på sida 44

Utdrag ur Getingekoncernens uppförandekod:

Arbetsmiljö. Getingekoncernen strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare genom att skapa en arbetsmiljö som baserar sig på samarbete, ansvar och öppenhet. Stor vikt läggs på de anställdas välbefinnande och företaget skall tillhandahålla säkra och sunda arbetsmiljöer i nivå med bästa praxis.

Anställdas delaktighet. Getingekoncernen strävar efter att upprätthålla goda förbindelser med varje anställd genom företagsinformation och processer för delaktighet, samt att respektera organisationsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar och avtal.

Hela uppförandekoden finns tillgänglig på www.getingegroup.com.



Murat Calik

VD för affärsområde Medical Systems
produktionsanläggning i Antalya i Turkiet.

POSITIVA RESULTAT I TURKIET

Affärsområde Medical Systems produktionsanläggning i Antalya i Turkiet öppnades i februari 2007. Initialt producerades ett begränsat sortiment av förbrukningsvaror till affärsområdets kardiovaskulära produktsortiment. Verksamheten har sedan dess expanderat och idag tillverkas en lång rad förbrukningsvaror till de kardiovaskulära produkterna, men också artiklar som används tillsammans med vissa affärsområdets ventilatorer. Företaget har närmare 200 anställda.

Stora delar av dagens tillverkning var tidigare förlagd till affärsområdets anläggningar i Tyskland och företaget i Turkiet är mycket noga med att se till att arbetsmiljön lever upp till de krav och den höga standard som karakteriserar koncernens övriga produktionsanläggningar.

De anställda erbjuds regelbundna hälsokontroller och olika former av säkerhetsutbildning, bland annat brandövningar och utbildning i första hjälpen, genomförs regelbundet. Det konsekventa arbetet med hälsa och säkerhet syns också i statistiken. Sjukfrånvaron uppgick under 2010 till 1,7 procent.

Företaget kommunicerar regelbundet övergripande frågor som mål och resultat vid stormöten där samtliga anställda är närvarande. De anställda har också årliga utvecklingssamtal.

Under 2010 har anläggningen i Turkiet också genomfört ledarskapsutbildningar för företagets chefer och olika aktiviteter som syftar till att tydliggöra och stärka Genetec-koncernens regler och värderingar.



Bilder från affärsområde Medical Systems produktionsanläggning i Antalya i Turkiet. Bilden nederst till höger visar de personer som deltog i ledarskapsutbildningen 2010.

Hållbarhetsredovisning

Socialt ansvar, fortsättning

och bred erfarenhet för att skapa en dynamisk organisation som kan fortsätta att utveckla företaget i linje med dess strategiska mål. Getinge arbetar därför aktivt med mångfaldsfrågor, som är en central del i företagets Uppförandekod.

En viktig fråga i detta sammanhang är könsfördelningen mellan män och kvinnor på ledande befattningar. Getinge har inom detta område haft en positiv utveckling under de senaste fem åren med en ökande andel kvinnor på ledande befattningar. Under inledningen av 2010 började trenden gå i motsatt riktning, vilket föranledde koncernen att initiera arbetsgrupper och projekt med syfte att säkerställa en uthållig positiv utveckling.

Personalutveckling och rekrytering

För att fortsatt kunna utveckla Getinge-koncernens verksamhet i snabb takt måste koncernen kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla rätt medarbetare. Under 2010 har Getinge genomfört ett omfattande arbete för att identifiera och definiera de ledarskapskompetenser som koncernen behöver för att även i framtiden uppnå såväl de strategiska som de finansiella målen.

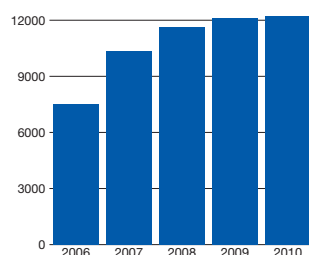
Ledarskapskompetenserna utgår till stor del från de egenskaper som gjort Getinge framgångsrikt, bland annat entreprenörskap och resultatorientering. Getinge har alltid gett sina chefer ett stort förtroende och stort mandat att utveckla verksamheten. Tack vare detta har organisationen haft god förmåga till snabba anpassningar till förändringar i omvärlden. Ledarskapskompetenserna syftar till att behålla och ytterligare stärka denna och andra centrala kompetenser i en växande organisation.

Det finns flera användningsområden för ledarskapskompetenserna. De utgör tillsammans med Getinges kärnvärden utgångspunkten i de interna utbildningar i



Under 2010 genomfördes en introduktion i Getinges kultur, värderingar och historia för personalavdelningarna på nyligen förvärvade bolag i Nordamerika. En av presentatörerna var koncernens CFO Ulf Grunander.

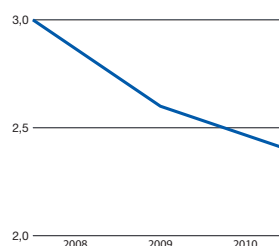
Antal anställda



Antal anställda per region, %

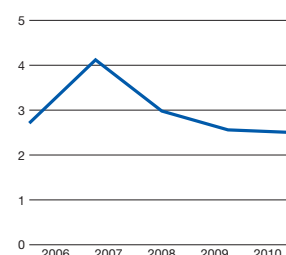


Sjukfrånvaro i koncernen, %



Olyckor

Antal olyckor per 100 anställda.





ledarskap som sedan 2009 kontinuerligt genomförs i koncernen. Såväl kärnvärden som ledarskapskompetenser används också vid successionsplanering, talent management och rekrytering för att säkerställa att bolaget anställer och befordrar personer med rätt egenskaper och rätt värderingar.

Under 2009/2010 har 85 personer deltagit i koncernens utbildningar för erfarna chefer.

Koncernen driver också ett antal skräddarsydda utbildningsprogram tillsammans med ledande universitet, bland annat en innovationsutbildning vid Copenhagen Business School. Den vikt som koncernen fäster vid dessa utbildningar understryks av det faktum att medlemmarna i Getinges koncernledning samtliga ansvarar för vars ett av programmen och tar aktiv del för att kontinuerligt utveckla och förbättra dem.

Under de senaste två åren har 175 personer deltagit i någon av koncernens universitetsprogram.

Stärkt HR-funktion

Getinge har under 2010 också genomfört flera aktiviteter som syftar till att stärka koncernens HR-funktion. Aktiviteterna omfattar såväl utbildning och implementering av nya verktyg som rekrytering av ny personal. En utbildning har även genomförts för koncernens högsta chefer i USA med syftet att ytterligare förbättra och utveckla organisationens förmåga attrahera och utveckla medarbetare. En motsvarande utbildning kommer att genomföras i Europa under 2011.

Getingekoncernens uppförandekod

Getingekoncernens uppförandekod anger hur företaget och de anställda ska bedriva verksamheten enligt etiska principer och i överensstämmelse med tillämpliga lagar och regelverk. Under 2009 lanserade Getingekoncernen en webbaserad utbildning med

olika affärsmässiga och etiska frågeställningar.

Getinge har genom de senaste årens stora förvärv kraftigt expanderat verksamheten i USA, vilket bland annat resulterat i ett stort antal nya medarbetare i koncernen. Under 2010 har fokus för utbildning i koncernens uppförandekod legat på dessa medarbetare och under 2010 deltog 400 personer i USA i den webbaserade utbildningen.

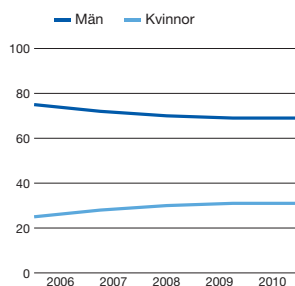
I takt med att Getingekoncernens verksamhet expanderar genom såväl företagsförvärv som etablering av nya verksamheter i olika delar av världen, blir arbetet med företagets grundläggande värderingar allt viktigare. Verksamhet i nya kulturer med nya medarbetare ställer nya och annorlunda frågor och kräver nya svar. Därmed kommer Getingekoncernens kultur att fortsätta att utvecklas, samtidigt som de grundläggande värderingarna förblir de samma.

Verksamhet i högriskländer

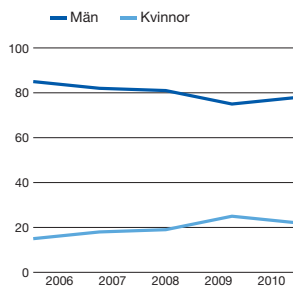
I många av de länder där Getingekoncernen bedriver verksamhet regleras frågor kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen av nationell lagstiftning. Getingekoncernen är emellertid också verksam i länder där denna lagstiftning är betydligt svagare. Getinge har emellertid samma krav på sina olika verksamheter vad gäller hälsa och säkerhet, diskriminering och etik oavsett var i världen de bedrivs.

För Getingekoncernens verksamhet i länder med svagare lagstiftning är företagets Uppförandekod av central vikt och styr i frågan om lagstiftning koncernens agerande vad gäller hälsa och säkerhet för de anställda och Getingekoncernens absoluta krav på god affärsetik.

Könsfördelning, generell, %



Könsfördelning, ledning, %



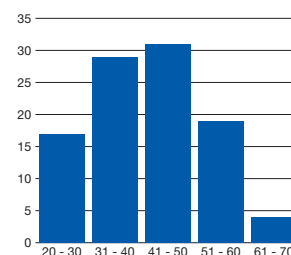
Utbildningsnivå

Grundskola	24%
Gymnasium	44%
Högskola	32%



Åldersstruktur

Fördelning per ålderskategori, %



Hållbarhetsredovisning

Ekonomiskt ansvar

Getingekoncernens hållbarhetsarbete syftar också till att säkerställa koncernens långsiktiga intjäningsförmåga och stärka företagets konkurrenskraft. Hållbarhetsarbetet har positivt genomslag på koncernens förmåga att attrahera och behålla kunder och anställda.

Aktieägarvärde

Getinge skapar värde för sina aktieägare genom årliga aktieutdelningar och genom aktiekursens långsiktiga utveckling. Ungefär en tredjedel av vinst efter skatt betalas ut till företagets aktieägare. Resterande två tredjedelar återinvesteras i företaget. Sedan börsintroduktionen 1993 har aktieutdelningen årligen ökat med i genomsnitt 14,7 procent. För 2010 föreslås aktieutdelningen bli 3,25 (2,75) kronor per aktie.

Koncernens kunder

Getingekoncernens kunder återfinns inom sjukvårdssektorn. Getingekoncernen bidrar med sin verksamhet till att göra vården både bättre och effektivare, vilket i förlängningen leder till att resurser för ytterligare vårdproduktion frigörs. Koncernen har under lång tid varit en betydande aktör på den europeiska sjukvårdsmarknaden. De senaste årens expansion innebär att företagets kunder nu återfinns i samtliga delar av världen.

Koncernens anställda

1993 hade Getingekoncernen 928 medelantal anställda. Vid utgången av 2010 fick 12 208 personer lön och övriga förmåner från koncernen. Under 2010 uppgick kostnaderna för löner och andra ersättningar till 6 938 miljoner kronor. Getingekoncernen investerar årligen betydande belopp i olika former av personalutveckling.

Pensionsförpliktelser

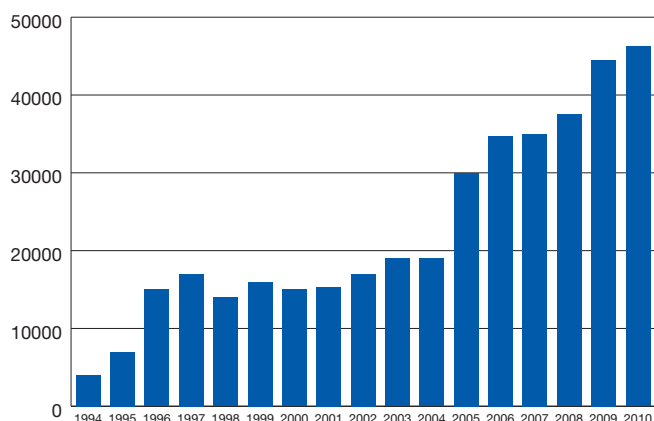
Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själva delar av premierna. Storleken på premierna som den anställda och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön. 2010 uppgick den totala nettokostnaden för pensioner till 273 miljo-

ner kronor. För ytterligare information om koncernens pensionsförpliktelser, se not 22 i koncernredovisningen.

Investeringar i tillväxtländer

Getingekoncernen har under senare år genomfört en rad investeringar i produktionsanläggningar och säljbolag på flera tillväxtmarknader. Nya fabriker har etablerats i Kina, Polen och Turkiet. På detta sätt skapas nya arbetstillfällen och goda arbetsförhållanden för anställda i dessa länder.

Antal aktieägare



Utgiftsstruktur 2010

	Mkr	%
Övriga kostnader för varor och tjänster	11 545	52
Löner och övriga förmåner	6 938	31
Finansiella poster	573	3
Bolagsskatt	836	4
Aktieutdelning	775	3
Till bolagets förfogande	1 505	7
Totalt	22 172	100

Hållbarhetsredovisning

Samhällsengagemang

Getingekoncernen eftersträvar att ge positiva bidrag i de länder där företaget är verksamt. Anställda uppmanas att ta aktiv del i samhällsfrågor, men företaget lämnar inga bidrag till politiska partier och gör inga politiska donationer. Bidrag till välgörande ändamål ska som regel ges till högkvalitativ forskning och utveckling inom det medicintekniska området.

God sjuk- och äldreomsorg

Getingekoncernens tydligaste bidrag till samhällsutveckling är företagets kärnverksamhet. Människor världen över lever idag drägligare liv tack vare Getingekoncernens verksamhet och stora investeringar i utveckling av nya produkter. Enbart under 2010 investerades 1 116 (1 123) miljoner i produktutveckling. Patienter på kirurgiska kliniker och intensivvårdsavdelningar kommer dagligen i kontakt med Getingekoncernens produkter. Äldre och handikappades vardag görs enklare och värdigare med koncernens lyfthjälpmiddel och hygiensystem. Att kunna komma till toaletten eller att få duscha under bekväma och värdiga former är för många äldre en central del av ett gott liv. Getingekoncernen bidrar också till att göra vården säkrare, inte minst vad gäller infektionsbekämpning. Bristande hygien kan

inom sjukvården få svåra konsekvenser. Getingekoncernens system för infektionsbekämpning är därför av avgörande betydelse för att en god och säker vård ska kunna upprätthållas. Getingekoncernens produkter är också utformade för att sjukvårdspersonal ska kunna arbeta under goda och säkra förhållanden.

Lokalt engagemang

En av de bärande tankarna i all verksamhet som Getingekoncernen bedriver är lokalt engagemang och lokalt beslutsfattande. Detta gäller också koncernens samhällsengagemang. De flesta initiativ och beslut om olika typer av insatser tas därför på lokal nivå. Detta sätt att arbeta möjliggör ett stort engagemang och snabba beslut. Aktiviteter genomförs både av Getingekoncernens lokala bolag och av enskilda anställda.

Hjälp till Haiti

Ett exempel på Getinges samhällsengagemang är jordbävningens katastrofen på Haiti i januari 2010. Omedelbart efter jordbävningen togs flera hjälpinitiativ inom Getingekoncernen. Affärsområde Infection Controls bolag i Kanada donerade en autoklav som skickades till flygplatsen i Port-au-Prince tillsammans med en servicetekniker för att säkerställa att produkten skulle kunna tas i drift omgående. Också Getinges bolag i Skärhamn bidrog med utrustning till Haiti.

I Tyskland tog Extended Cares marknadsbolag initiativet till en donation till tyska Röda Korset för att hjälpa invånarna på Haiti.



Efter jordbävningen i Haiti togs flera initiativ inom Getinge för att hjälpa den drabbade befolkningen. Bland annat donerades sterilisationsutrustning från ett av koncernens marknadsbolag i Kanada.

Bolagsstyrningsrapport

Effektiv styrning för fortsatt tillväxt

Getinge är idag ett globalt företag med verksamhet i 37 länder och egen produktion i 19 länder. Förändrings- och tillväxttakten har sedan börsintroduktionen varit hög med genomsnittlig tillväxt om cirka 20 procent. Koncernens kunderbjudande har kontinuerligt breddats med nya produkter och verksamhetsområden. Koncernens kunder återfinns inom sjukvården, äldrevården och Life Sciences-området och koncernens produkter har ofta en helt avgörande betydelse för kvaliteten på kundernas verksamhet. Förtroende för Getinge och dess produkter är därmed helt avgörande för fortsatta försäljningsframgångar.

Bolagsstyrningen inom Getinge syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkra att koncernen lever upp till sina åtaganden mot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle.

Getinges bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärs mål

och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i så väl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärs målen skapas även den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång.

Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Getinges styrelse och koncernledning.

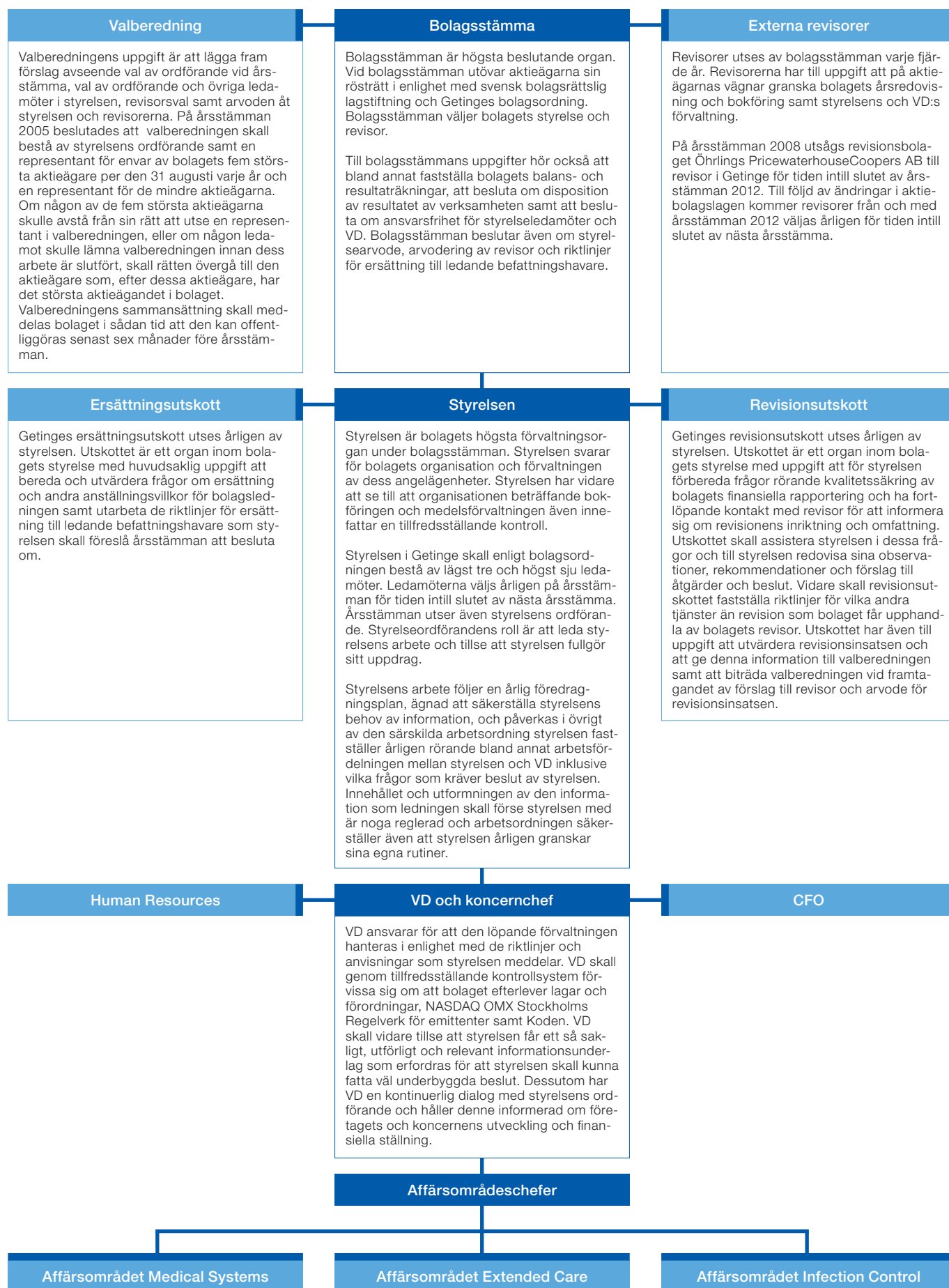
Externa regelverk

Bolagsstyrningen i Getinge utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Getinge tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att ett företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men skall då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas. Getinge följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Getinge avvikit från Kodens regler under 2010.

Interna regelverk

Bland de interna regelverken som påverkar Getinges bolagsstyrning återfinns bland annat företagets bolagsordning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod. Bolagsordningen finns tillgänglig på koncernens hemsida www.getingegroup.com.



Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning under 2010

Aktieägare

Vid slutet av 2010 hade Getinge knappt 45 000 aktieägare enligt det av SIS Ägar-service AB förda aktieägarregistret. Getinges aktiekapital bestod vid slutet av året av 238 323 377 aktier, varav 15 940 050 A-aktier och 222 383 327 B-aktier. A-aktier berättigar till 10 röster medan B-aktier berättigar till 1 röst. Handel med Getinge-aktier sker på NASDAQ OMX Stockholm. Getinges börsvärde uppgick till 33,6 miljarder kronor den 31 december 2010. Bolagets största aktieägare är Carl Bennet AB, som representerar 48,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Getinges aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc presenteras på sidorna 8-9.

Årsstämma 2010

Vid Getinges årsstämma den 21 april 2010 i Halmstad deltog 720 aktieägare, representerande 44 procent av antalet aktier och 65 procent av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var styrelsen, VD:n, ekonomidirektören och bolagets revisor närvarande.

Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Johan Bygge, Rolf Ekedahl, Carola Lemne, Johan Malmquist och Johan Stern. Cecilia Daun Wennborg valdes till ny styrelseledamot efter Margareta Norell Bergendahl, som avböjt omval. Carl Bennet valdes till styrelsens ordförande. Det noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Sten Börjesson och Daniel Moggia till leda-

möter i styrelsen samt Henrik Blomdal och Jan Forslund till suppleanter.

Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.getingegroup.com.

Stämmans beslut

- **Fastställa** den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.
- **Utdelning.** Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 2,75 kronor per aktie.
- **Ansvarsfrihet.** Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2009.
- **Arvode till styrelsen.** Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 3 150 000 kronor. Mer detaljerad information återfinns på sidan 52.
- **Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.** Årsstämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Mer detaljerad information återfinns på sidan 52.

Valberedning

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2011 offentliggjordes den 19 oktober 2010 och samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valbered-

ningen ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman. Inför årsstämman 2011 har valberedningen sammanträtt tre gånger. I valberedningen inför årsstämman 2011 ingår följande representanter för de största aktieägarna:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur AB
- Bo Selling, Alecta
- Anders Oscarsson, AMF
- Per-Erik Mohlin, SEB Fonder
- Anders Olsson, representant för de mindre aktieägarna

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2011 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Bolagets större aktieägare har förklarat att bakgrunden till detta var att styrelsens ordförande är mycket lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Utvärdering av styrelsens arbete. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2011 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelse och utskott

Stämموالدا styrelsemedlemmar	Invalid	Beroende ¹	Utskott		Styrelse- möte	Närvaro	
			Revisions- utskott	Ersättnings- utskott		Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Carl Bennet, ordförande	1989	■		Ordförande	8/8		2/2
Johan Bygge	2007		Ordförande	Ledamot	8/8	5/5	1/1
Rolf Ekedahl	2004		Ledamot		8/8	5/5	
Carola Lemne	2003		Ledamot		8/8	5/5	
Johan Malmquist	1997	▲			8/8		
Cecilia Daun Wennborg ²	2010		Ledamot		6/6	3/3	
Johan Stern	2004	●	Ledamot	Ledamot	8/8	3/5	2/2
Av de anställda utsedda ledamöter							
Henrik Blomdahl (suppleant)	2009				(4/6)		
Sten Börjesson	2007				5/5 (3/3)		
Jan Forslund	2006				4/8		
Daniel Moggia, (suppleant)	2008				(8/8)		

1. Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning

2. Invalid i styrelsen vid årsstämman 2010

■ = Representant för Getinges huvudägare Carl Bennet AB

▲ = Verkställande direktör och koncernchef

● = Styrelseledamot i Getinges huvudägare Carl Bennet AB

Styrelse

Styrelsen konstituerade sig den 21 april 2010 och under året har det hållits 8 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron varit 94 procent. Styrelsen har också hållit ett styrelsemöte i januari 2011, vid vilket resultatet för 2010 behandlades och därefter publicerades. Med undantag för VD har ingen i Getinges styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 54-55.

Styrelsens oberoende. Getinge uppfyller koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Valberedningen är av uppfattningen att Johan Malmquist, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representerar för och styrelseledamöter i Getinges huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Övriga bolagsstämvalda styrelseledamöter – Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Rolf Ekedahl och Carola Lemne – bedömer valberedningen som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Ulf Grunander. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsboksutslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunkturfrågor och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsförändringar. Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskott och ersättningsutskott. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsesammanträde.

Ersättningsutskott

Getinges ersättningsutskott bestod under 2010 av styrelsemedlemmarna Carl Bennet (ordförande), Johan Bygge och Johan Stern. Under 2010 har utskottet haft 2 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar har närvarat vid alla sammanträden under året. Ersättningsutskottets uppdrag anpassades under 2010 enligt nya bestämmelser om utvärdering av ersättningar i den reviderade Koden.

Revisionsutskott

Getinges revisionsutskott bestod under 2010 av styrelsemedlemmarna Johan Bygge (ordförande), Cecilia Daun Wennborg, Rolf Ekedahl, Carola Lemne och Johan Stern. Under 2010 har utskottet haft 5 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Den genomsnittliga närvaron har varit 91 procent. Revisionsutskottet har också hållit ett möte i januari 2011, vid vilket revision av 2010 behandlades. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Finansiell rapportering

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapport och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Externa revisorer

Huvudansvarig revisor vid Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserade revisorn Magnus Willfors och medrevisor

är auktoriserade revisorn Johan Rippe. Varken Magnus Willfors eller Johan Rippe innehar några aktier i bolaget.

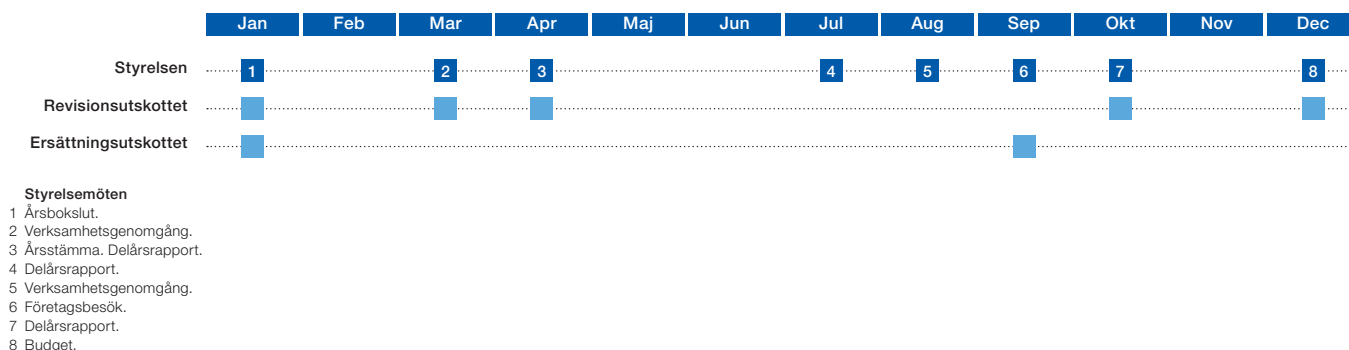
När Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i enlighet med de av revisionsutskottets beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Getinge bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrar Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB oberoende. I huvudsak har det rört sig om fördjupade genomgångar och speciella granskningar. På sidan 52 samt i not 5 i koncernredovisningen framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna de senaste tre åren.

Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten och ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorerna ett möte med styrelsen där inga representanter för företagsledningen deltog.

Den operativa verksamheten

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Getinges koncernledning består av sju personer, vilka presenteras på sidan 58. I koncernledningen behandlas, förutom operativa ärenden rörande varje affärsområde, även koncerngemensamma frågor. Koncernledningen består av koncernchefen och affärsområdescheferna samt koncernens ekonomidirektör och personaldirektör. Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policys, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

Styrelsens och utskottens möten 2010



Bolagsstyrningsrapport

Ersättningar till styrelse, ledning och revisorer

Arvode till styrelsen

Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 3 150 000 kronor, varav 900 000 kronor till ordföranden och 450 000 kronor till var och en av de övriga bolagsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i koncernen. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet skulle utgå med 630 000 kronor, varav 210 000 kronor till ordföranden och 105 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet skulle utgå med 270 000 kronor, varav 110 000 kronor till ordföranden och 80 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

Aktie/aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Det finns inga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2010 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande. Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare skall bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Den rörliga ersättningen skall vara begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning skall ej utgå om resultat före skatt är negativt. Styrelsen skall äga rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Totalt uppgick ersättningar till ledande befattningshavare till cirka 84 (84) miljoner kronor under 2010.

Arvode till revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärv.

Arvode för revisionsuppdraget uppgick under 2010 till 18 miljoner kronor och arvodet för andra uppdrag till 10 miljoner kronor.

Arvoden för styrelse- och utskottsarbete

Namn	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Totalt
Carl Bennet	900 000	110 000	1 010 000
Johan Bygge	450 000	290 000	740 000
Cecilia Daun Wennborg	450 000	105 000	555 000
Rolf Ekedahl	450 000	105 000	555 000
Carola Lemne	450 000	105 000	555 000
Johan Stern	450 000	185 000	635 000
Totalt	3 150 000	900 000	4 050 000

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Getinge AB (publ.) Org nr 556408-5032

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2010 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Getinge den 23 mars 2011

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Johan Rippe

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Beskrivning

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Getingekoncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

Kontrollmiljö

Getingekoncernens organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getingekoncernens styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getingekoncernen är utformad för att hantera dessa förfarandegångar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar.

Inom varje affärsområde finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje affärsområde har en ekonomichef som ansvarar för affärsområdets ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning

Riskbedömning utgår från koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkning identifierar Getingekoncernen vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärs- och finansiella mål. Inom respektive affärsområde analyseras dessutom ett flertal enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade

risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policier, handböcker och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

Uppföljning och övervakning

Ekonomiavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av design och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Självutvärdering och validering

Sedan 2006 arbetar Getingekoncernen med en formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktiviteters effektivitet. Kontrollen utförs både genom ett koncerngemensamt IT-baserat verktyg för självutvärdering och genom validering av självutvärderingarna. Valideringarna genomförs av controllers från något av affärsområdena.

Under 2010 genomfördes självutvärderingen vid cirka 40 betydande operativa enheter inom koncernen. I tio av dessa bolag genomfördes sedan grundliga valideringar tillsammans med revisorerna. Såväl självutvärderingen som valideringen omfattar processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, inköp och intäkter från produkter och tjänster.

Systemet med självutvärdering och validering ger styrelsen en god bild över hur koncernen hanterar olika informationsflöden, hur koncernen reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

Utfall 2010

Kontrollarbetet har under 2010 bland annat omfattat de bolag som förvärvades under 2010. Uppföljningen av dessa och andra koncernbolag 2010 visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade vid de validerade bolagen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Fortsatt arbete

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getingekoncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till Riskbedömning, Kontrollaktiviteter och Uppföljning/Övervakning. En uppdatering av riskanalysen gällande relevanta styrprocesser och riskområden sker som en årligt återkommande aktivitet. Inom området Kontrollaktiviteter kommer resurser fortsatt användas till att dokumentera tillkommande processer som en följd av den årliga riskanalysen. Beroende på utfall från den genomförda självutvärderingen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigera rapporterade brister.

Bolagsstyrning

Styrelse och revisorer



CARL BENNET, född 1951

STYRELSENS ORDFÖRANDE
Civilekonom, tekn. dr. hc

Uppdrag i Getinges styrelse
Styrelsens ordförande sedan 1997.
Ordförande i valberedningen.
Ordförande i ersättningsutskottet.
Styrelseledamot sedan 1989.

Nuvarande uppdrag

Styrelseordförande i Elanders, Göteborgs universitet och Lifco. Styrelseledamot i Holmen, L E Lundbergföretagen och SSAB

Tidigare uppdrag

VD och koncernchef i Getinge

Aktieinnehav

Innehar via bolag 15 940 050 A-aktier och 27 153 848 B-aktier.



HENRIK BLOMDAHL, född 1963

SUPPLEANT REPRESENTANT FÖR UNIONEN
Kvalitetstekniker

Uppdrag i Getinges styrelse
Suppleant sedan 2009.

Aktieinnehav

Innehar inga aktier.



JOHAN BYGGE, född 1956

STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse
Stämмоvald ledamot.
Ordförande i revisionsutskottet.
Ledamot i ersättningsutskottet
Styrelseledamot sedan 2007.

Nuvarande uppdrag

Finansdirektör på Investor AB, Styrelseledamot i Hi3G (3Scandinavia), The Grand Group, EQT Partners AB, Global Beauty, Novare Human Capital, Samsari Act Group AB, Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden och Aktiemarknadsbolagens Förening.

Tidigare uppdrag

Vice verkställande direktör för Electrolux, Ekonomi och Finansdirektör Electrolux

Aktieinnehav

Innehar 1 180 B-aktier.



STEN BÖRJESSON, född 1967

REPRESENTANT FÖR UNIONEN
After Sales - Support

Uppdrag i Getinges styrelse
Ordinarie representant sedan 2010.
Suppleant 2007 - 2010.

Anställd i Arjo Hospital Equipment AB.

Aktieinnehav

Innehar inga aktier.



CECILIA DAUN WENNBORG, född 1963

STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse
Stämмоvald ledamot sedan 2010.
Medlem i revisionsutskottet.

Nuvarande uppdrag

Styrelseledamot i Hakon Invest AB, Proffice AB, Ikanobanken SE och Carnegie Fonder AB.

Tidigare uppdrag

Vice VD för Ambea AB. VD för Carema Vård och Omsorg AB, Ekonomi- och finansdirektör i Ambea AB respektive Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad VD i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia samt VD för Skandia Link.

Aktieinnehav

Innehar 750 B-aktier.



ROLF EKEDAHL, född 1949

STÄMMOVALD LEDAMOT
Ekonom

Uppdrag i Getinges styrelse
Ledamot av revisionsutskottet.
Stämмоvald ledamot sedan 2004.

Nuvarande uppdrag

Styrelseordförande i Garpco AB. Styrelseledamot i Rörvik Timber AB, Arcam AB, ROL AB, ROL Ergo AB och Västervik Framåt AB.

Tidigare uppdrag

VD i Munksjö AB.

Aktieinnehav

Innehar 4 722 B-aktier.



JAN FORSLUND, född 1972

REPRESENTANT FÖR IF METALL
Ytbehandlare

Uppdrag i Getinges styrelse
Suppleant 2006 – 2008.
Ordinarie representant 2008 – 2010.
Suppleant från 2010.

Anställd i Arjo Hospital Equipment AB.

Aktieinnehav
Innehar inga aktier.



CAROLA LEMNE, född 1958

STÄMMOVALD LEDAMOT
Leg. läkare, med. dr., docent

Uppdrag i Getinges styrelse
Ledamot av revisionsutskottet.
Styrelseledamot sedan 2003.
Nuvarande uppdrag
VD, koncernchef och styrelseledamot för Praktikertjänst AB. Docent vid Karolinska Institutet. Styrelseledamot i Meda AB, Investor AB och Svenskt Näringsliv. Ledamot i Insynsrådet för Tandvårds- och läkemedelsförhållanden och i Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Delägare i CALGO Handelsbolag.
Tidigare uppdrag
VD för Danderyds Sjukhus AB.
Aktieinnehav
Innehar 2 300 B-aktier.



JOHAN MALMQUIST, född 1961

VERKSTÅLLANDE DIREKTÖR & KONCERNCHEF
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse
Stämмоvald ledamot sedan 1997
Anställd i Getinge sedan 1990.
Aktieinnehav
Innehar 55 555 B-aktier



DANIEL MOGGIA, född 1976

SUPPLEANT REPRESENTANT FÖR IF METALL
Montör

Uppdrag i Getinges styrelse
Ordinarie representant sedan 2010.
Suppleant 2008 – 2009.
Anställd i Getinge Disinfection AB.

Aktieinnehav
Innehar inga aktier.



JOHAN STERN, född 1951

STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse
Ledamot av revisionsutskottet.
Ledamot av ersättningsutskottet.
Stämмоvald ledamot sedan 2004.
Nuvarande uppdrag
Ordförande i Healthinvest Partners AB, Fädriften Invest AB samt Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders AB, Lifco AB, Rolling Optics AB, RP Ventures AB och Svensk Fastighetsfond AB.
Tidigare uppdrag
Verksam inom SEB i Sverige och USA.
Aktieinnehav
Innehar 30 104 B-aktier.



Magnus Willfors och Johan Rippe

REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig: Magnus Willfors
Auktoriserad revisor

Medrevisor: Johan Rippe
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Koncernledning



JOHAN MALMQUIST, född 1961

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR & KONCERNCHEF

Civilekonom.
Svensk medborgare.
Anställd sedan 1990.
Koncernchef sedan 1997.
Aktieinnehav: 55 555 B-aktier.



HERIBERT BALLHAUS, född 1952

EXECUTIVE VICE PRESIDENT, MEDICAL SYSTEMS

Master of Engineering, PhD.
Tysk medborgare.
Anställd som Executive Vice President sedan 2001.
Aktieinnehav: 16 673 B-aktier.



JOHAN FALK, född 1971

EXECUTIVE VICE PRESIDENT, INFECTION CONTROL

Civilekonom
Svensk medborgare.
Anställd som Executive Vice President sedan 2011.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.



ULF GRUNANDER, född 1954

EKONOMIDIREKTÖR

Civilekonom.
Svensk medborgare.
Anställd som ekonomidirektör sedan 1993.
Aktieinnehav: 38 170 B-aktier.



MAGNUS LUNDBÄCK, född 1969

EXECUTIVE VICE PRESIDENT, HUMAN RESOURCES

PhD.
Svensk medborgare.
Anställd som Executive Vice President sedan 2008.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.



ALEX MYERS, född 1963

EXECUTIVE VICE PRESIDENT, EXTENDED CARE

B.A. Organizational Behavior & Economics, Yale University.
Svensk medborgare.
Anställd som Executive Vice President sedan 2009.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.



MICHAEL RIEDER, född 1952

EXECUTIVE VICE PRESIDENT, SALES & MARKETING MEDICAL SYSTEMS

Ekonom.
Tysk medborgare.
Anställd som Executive Vice President sedan 2001.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHET OCH STRUKTUR

Getingekoncernen är världsledande leverantör av medicinteknisk utrustning för kirurgi, intensivvård och infektionsbekämpning, samt ergonomiska lösningar för äldreården.

Organisation. Getingekoncernen omfattar tre affärsområden: Medical Systems, Infection Control och Extended Care.

Cirka 85 procent av försäljningen sker via koncernens egna säljbolag, resterande 15 procent säljs av agenter och distributörer på marknader där Getingekoncernen saknar egen representation.

Tillverkningen sker vid totalt 26 anläggningar i Australien, Belgien, Kanada, Kina, Frankrike, Polen, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA.

Produktsortiment. Medical Systems är specialiserat på lösningar och produkter för kirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar bland operationsbord, operationslampor, telemedicin, perfusionsprodukter, instrument för by-pass operationer, ventilatorer och anestesisystem.

Extended Care fokuserar på ergonomiska lösningar för patienters mobilitet och på sårvård. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmedel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning.

Infection Control tillhandahåller lösningar för infektionskontroll inom hälso- och sjukvård samt kontamineringsförebyggande verksamhet inom Life Sciences. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, IT-system, kringutrustning samt service och rådgivning.

EKONOMISK ÖVERSIKT

Intäkter. Koncernens nettoomsättning minskade med 2,8 procent till 22 172 Mkr (22 816). Justerat för företagsförvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 2,4 procent.

Rörelseresultat. Koncernens rörelseresultat ökade med 20,2 procent till 3 689 Mkr (3 070), vilket motsvarar 16,6 procent (13,5) av nettoomsättningen.

Finansnetto. Finansnettot uppgick till -573 Mkr (-436), varav räntenettot utgjorde -541 Mkr (-621).

Resultat före skatt. Koncernens resultat före skatt ökade med 18,3 procent till 3 116 Mkr (2 634), vilket motsvarar 14,0 procent (11,5) av nettoomsättningen.

Skatter. Koncernens skattekostnad uppgick till 836 Mkr (720), vilket motsvarar 26,8 procent (27,3) av resultat före skatt (se not 9). Betald skatt uppgår till 596 Mkr (653), vilket utgör 19,1 procent (24,8) av resultat före skatt.

Kapitalbindning. Varulagret uppgick till 3 619 Mkr (4 156) och kundfordringarna uppgick till 5 473 Mkr (5 595). Det genomsnittliga arbetande kapitalet i koncernen var 27 247 Mkr (23 771). Avkastningen på arbetande kapital var 14,2 procent (13,3). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 13 209 Mkr (14 183).

Investeringar. Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 588 Mkr (907). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktionsanläggningar, produktionsverktyg samt IT-satsningar.

Finansiell ställning och soliditet. Koncernens nettoskuldsättning uppgick till 13 376 Mkr (16 297), motsvarande en nettoskuldssättningsgrad om 1,01 (1,26) procent. Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 13 248 Mkr (12 726), vilket ger en soliditet på 38,3 procent (33,9).

Kassaflöde. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 4 124 Mkr (4 000). Cash conversion uppgick till 80,7 (90,0) procent.

Eget kapital. För upplysningar om handel med aktier i bolaget, antalet aktier och aktieslag samt vilka rättigheter dessa ger i bolaget hänvisas till avsnittet Getinge-aktien på sidorna 8–9.

PRODUKTUTVECKLING

Produktutveckling är en hörnsten i koncernens organiska tillväxt. Getinge strävar inte efter att all utveckling ska ske i egen regi utan samarbetar gärna med kompetenta, externa partners. På detta sätt får koncernen tillgång till ny och kommersiellt bärkraftig teknologi.

Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt och ett stort antal potentiella projekt utvärderas årligen. Förvärv av lämpliga företag är också ett komplement till den interna produktutvecklingen.

Under 2010 uppgick forsknings- och utvecklingskostnader till 1 116 Mkr (1 123). Av dessa har 675 Mkr (585) aktiverats som immateriella tillgångar då det har bedömts att dessa kommer att ge framtida ekonomiska fördelar.

Getingekoncernen har under 2010 introducerat ett flertal nya och uppdaterade produkter, bland annat det kirurgiska assistentsystemet Trimano, den tryckfördelande sårvårdsmadrassen Nimbus 4 och diskdesinfektorn Getinge 46 Turbo. Utförligare information finns under respektive affärsområdesavsnitt.

PERSONAL

Antalet anställda uppgick den 31 december 2010 till 12 208 (12 135) varav 1 474 (1 392) i Sverige.

Under 2010 har Getingekoncernen fortsatt det övergripande arbetet att förstärka koncernens personal- och ledarutveckling. Arbetet, som grundar sig på en analys av företagets behov av specialist- och ledar-kompetens, samt företagets demografiska struktur, har under 2010 bland annat inneburit att Getinge identifierat och definierat de ledarskapskompetenser som koncernen behöver för att även i framtiden uppnå såväl de strategiska som de finansiella målen.

För information om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade vid Årsstämmen 2010, hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidan 48. Avseende utbetald ersättning till ledande befattningshavare för 2010 se not 27.

MILJÖPÅVERKAN

Utgångspunkterna för Getinges miljöarbete är företagets miljöpolicy och miljöstandarden ISO 14001. Genom införande av miljöledningssystem som uppfyller kraven i denna internationella standard säkerställs ett strukturerat och aktivt miljöarbete vid koncernens tillverkande enheter. Under 2010 har enheterna i Antalya (Turkiet), Hechingen (Tyskland) och Perth (Australien) certifierats. Getingekoncernens tillverkning sker därmed uteslutande vid certifierade anläggningar med undantag för några nyligen förvärvade enheter där certifieringsarbete pågår med målsättningen att certifieras under 2011.

Det finns två svenska bolag i Getingekoncernen som bedriver verksamhet med tillståndsplikt enligt miljöbalken och två bolag som bedriver verksamhet med anmälningsplikt. Tillstånden avser de produkter som respektive bolag ansvarar för. Förutom generellt tillstånd för verkstadsindustri finns också tillstånd för lackeringsanläggningar, transport av avfall, samt för gasolförvaring. Den yttre miljöpåverkan består av utsläpp i luft och vatten, samt ljud från anläggningar. Samtliga svenska produktionsanläggningars yttre miljöpåverkan ligger under myndighets- och tillståndskrav. Företagens miljöpåverkan redovisas i de årliga rapporter som skickas till tillsynsmyndigheterna.

Ytterligare information om Getinges miljöarbete finns i Hållbarhetsredovisningen på sidorna 38-41.

RISKHANTERING

Ersättningssystem. Den enskilt största marknadsrisken för Getingekoncernen är politisk. Förändringar i världens ersättningssystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på framtiden. Genom att Getinge är verksamt på ett stort antal geografiska marknader, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Kunder. Verksamheten som bedrivs av Getingekoncernens kunder finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väldokumenterad.

Myndigheter och kontrollorgan. Delar av Getingekoncernens produktsortiment omfattas av lagstiftning som stipulerar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation. Det kan inte uteslutas att Getingekoncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att bemöta myndigheters och kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav eller förändringar av dessa. För att i största mån begränsa dessa risker bedriver Getingekoncernen ett omfattande arbete kring kvalitet och regulatoriska frågor. Respektive affärsområde har en övergripande ansvarig för kvalitet och regulatoriska frågor. Dessa tre personer utgör också koncernens "Quality and Regulatory Council" som regelbundet rapporterar till koncernledningen, bland annat vad gäller efterlevnad av amerikanska FDAs regelverk. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandarden ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandarden ISO 9001.

Forskning och utveckling. Getingekoncernens framtida tillväxt är i viss omfattning beroende av att företaget lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter. Arbetet med forskning och utveckling är kostsamt och det är omöjligt att garantera att utvecklade produkter är kommersiellt lyckosamma. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet av potentiella projekt. Denna process omfattar noggran-

na analyser av såväl marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Även det egentliga utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter.

Produktansvar och skadeståndskrav.

Sjukvårdsleverantörer riskerar, likt andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Getinge kan inte lämna några garantier för att dess verksamhet inte kommer att utsättas för ersättningskrav. För de egendoms- och ansvarsrisker (t ex produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram. Genom åren har Getingekoncernen haft få egendomsavbrott och ansvarsskador.

Skydd av immateriella rättigheter. Getingekoncernen är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar jämfört med de flesta konkurrenter betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar, hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar Bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

Finansiell riskhantering. Getinge är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valuta- och ränterisker samt kreditrisker. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De väsentligaste finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 26 "Finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument".

Valutakursförändringars påverkan på resultatet

Valutapåverkan är beräknad utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta med hänsyn tagen till de kurssäkringar som är gjorda. Därtill kommer valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor. Utifrån de estimerade kurser för 2011 som anges i tabellen nedan uppskattar koncernen att valutapåverkan netto i resultaträkningen för 2011 kommer att vara ca 15 miljoner kronor jämfört med de faktiska kurserna 2010. Känsligheten för valutakursernas svängningar anges i tabellen nedan med utgångspunkt från de kurser som noterats i tabellen.

Valuta: estimerad kurs 2011	Budgeterad nettovolym 2011, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5% kursrörelse
CAD: 7,00	37	+/- 13
EUR: 8,90	119	+/- 53
GBP: 10,60	67	+/- 36
USD: 6,60	168	+/- 55

Känslighetsanalys. Getingekoncernens resultat påverkas av ett antal externa faktorer. I tabellen nedan redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Getinge skulle ha kunnat påverka koncernens resultat före skatt för 2010.

Förändring resultat före skatt	Mkr	
Prisförändring	+/- 1 %	+/- 222
Kostnad sålda varor	+/- 1 %	+/- 108
Lönekostnader	+/- 1 %	+/- 54
Ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 29

Effekten på koncernens resultat före skatt vid en ränteförändring om plus/minus en %-enhet har beräknats baserat på koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskulder vid utgången av 2010. Hänsyn har tagits till de olika riskhanteringsåtgärder som Getinge tillämpar utifrån fastställd policy.

MARKNAD, FÖRVÄRV OCH UTSIKTER

Försäljningsutveckling. Nettoomsättningen minskade under året med 2,8 procent till 22 172 miljoner kronor (22 816). Minskningen av omsättningen förklaras främst av negativa valutakurseffekter. Organiskt ökade nettoomsättningen med 2,4 procent.

Medical Systems omsättning uppgick under 2010 till 11 195 Mkr (11 255). Den nominella minskning förklaras av negativa valutaeffekter. Organiskt växte omsättningen med 4,6 (2,8) procent.

Inom Extended Care uppgick omsättningen till 6 033 (6 467) miljoner kronor, vilket motsvarar en organisk tillväxt på -1,4 (-2,8) procent.

Inom Infection Control uppgick omsättningen till 4 944 (5 094) miljoner kronor, vilket motsvarar en organisk minskning om 2,5 (-0,4) procent.

Västeuropa är fortsatt koncernens största marknad med 43 (46) procent av omsättningen, följt av Nordamerika på 31 (32) procent. Resterande delar av världen står för 26 (22) procent av omsättningen.

Sjukhussegmentet står för 80 (81) procent av omsättningen. Äldrevården utgör 13 (12) procent, medan Life Science-industrin representerar 7 (7) procent.

Förvärvade bolag under 2010. Affärsområde Infection Control förvärvade i början av 2010 det österrikiska serviceföretaget Odelga som det senaste verksamhetsåret omsatte ca 25 Mkr. Totalt förvärvspris uppgick till ca 10 Mkr.

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter i Österrike.

Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat sedan den 1 mars 2010.

VIKTIGA HÄNDELSE OCH AKTIVITETER

Aktiviteter för bättre lönsamhet. Getinge-koncernen har under 2010 genomfört en rad aktiviteter som syftar till att förbättra koncernens lönsamhet.

Vid årsskiftet 2010/2011 påbörjades ett omstruktureringsprojekt av Medical Systems produktion av perfusionsprodukter. Projektet innebär att produktionsenheten i Hirrlingen kommer att avvecklas, liksom logistikcentret i tyska Hechingen. Affärsområdets produktion i Antalya i Turkiet kommer att utökas för att ta emot ytterligare produktion från Tyskland. Efter att omstruktureringsprojektet genomförts i sin helhet under inledningen av 2012, kommer verksamheten att vara koncentrerad till två produktionsenheter: Hechingen för maskinbunden produktion och Antalya för mer manuell produktion. Logistik och lagerhållning kommer att hanteras av en extern partner. Omstruktureringen förväntas leda till årliga inbesparingar om cirka 60 Mkr från och med 2012.

Extended Care har under 2010 slagit samman de två marknadsbolagen i Storbritannien för att stärka företagets konkurrenskraft på denna marknad. En motsvarande sammanslagning har genomförts i Frankrike. Extended Care har under året också genomfört betydande effektiviseringar av affärsområdets supply chain.

Infection Control har under 2010 avvecklat produktionen vid enheterna i Peiting i Tyskland och i Lynge i Danmark. Produktionen har i samband med detta flyttats till Växjö respektive Getinge i Sverige. Syftet med produktionsflyttningarna är att koncentrera affärsområdets tillverkning till färre och effektivare produktionsanläggningar.

Flytten av tillverkningen från enheten i Lynge till Getinge slutfördes planenligt under hösten 2010. Produktionsflyttningen från Peiting i Tyskland till Växjö i Sverige slutfördes under kvartal 1, 2011. De årliga kostnadsbesparingarna som blir en följd av den nya strukturen uppgår till 40 Mkr från och med 2011.

Viktiga produktlanseringar. Affärsområde Medical Systems har under 2010 lanserat en rad nya intressanta produkter. Bland de viktigare lanseringarna märks hjärtlungstödsprodukten Cardiohelp och anestesisystemet Flow-i, vilka båda förväntas bidra till affärsområdets organiska utveckling under kommande år.

Stärkt miljöarbete. Getinge har under året genomfört en rad aktiviteter för att stärka koncernens miljöarbete och miljörapportering. Bland annat arbetar koncernen nu mot tydligt definierade miljömål.

Ny chef för affärsområde Infection Control. I november 2010 utsågs Johan Falk till ny chef för affärsområde Infection Control. Johan Falk är 39 år och kommer ifrån en befattning som Verkställande Direktör för B&B Tools Markets, ett affärsområde inom B&B Tools-koncernen där han också varit medlem i koncernledningen. Johan Falk tillträdde sin befattning under januari 2011.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Trots den osäkerhet som präglar efterfrågan på några av koncernens huvudmarknader så bedöms efterfrågan och volymtillväxten förbättras under 2011 jämfört med 2010.

På den Nordamerikanska marknaden som de senaste kvartalen uppvisat svagare tillväxt bedöms den underliggande efterfrågan trendmässigt att ha förbättrats vad gäller såväl förbrukningsvaror som medicintekniska kapitalvaror. På marknaderna i Västeuropa är efterfrågebilden mer blandad med förväntad tillväxt i norra och centrala Europa, stabilitet i Storbritannien men med vikande efterfrågan i södra Europa. Vad beträffar marknaderna utanför Västeuropa och Nordamerika förväntas tillväxten sammantaget att vara fortsatt god. Leveranser av anestesiprodukten Flow-i och hjärt- och lungstödsprodukten Cardiohelp förväntas sammantaget att bidra med en faktureringsvolym om cirka 250 Mkr under 2011. För koncernen som helhet förväntas den organiska faktureringsstillväxten att uppgå till 3-5 procent under 2011.

Koncernens resultat före skatt förväntas fortsatt uppvisa god tillväxt. Omstruktureringskostnaderna kommer att minska samtidigt som effektivitetsvinster ifrån de senaste årens aktiviteter och förvärv bidrar till vinsttillväxten.

Förslag till vinstdisposition för Getinge AB (publ)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Överkursfond	3 435
Balanserade vinstmedel	251
Årets resultat	2 238
Summa	5 924
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 3:25 kr per aktie	775
i ny räkning överföres	5 149
Summa	5 924

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till följande redovisningshandlingar. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 27 april 2011 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Getinge den 23 mars 2011

Carl Bennet

Styrelseordförande

Johan Bygge

Styrelseledamot

Sten Börjesson

Representant för Unionen

Rolf Ekedahl

Styrelseledamot

Carola Lemne

Styrelseledamot

Daniel Moggia

Representant för IF Metall

Cecilia Daun Wennborg

Styrelseledamot

Johan Stern

Styrelseledamot

Johan Malmquist

Styrelseledamot
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2011

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Rippe

Auktoriserad revisor

Resultaträkning för koncernen, Mkr

Mkr	Not	2010	2009	2008
Nettoomsättning	2, 3	22 172	22 816	19 272
Kostnad för sålda varor		-10 801	-11 564	-9 939
Bruttoresultat		11 371	11 252	9 333
Försäljningskostnader		-4 741	-4 957	-3 894
Administrationskostnader		-2 355	-2 333	-1 822
Forsknings- och utvecklingskostnader		-441	-539	-497
Omstrukturerings- och integrationskostnader	20	-180	-336	-221
Övriga rörelseintäkter*		110	43	34
Övriga rörelsekostnader		-75	-60	-56
Rörelseresultat	3, 4, 5, 6	3 689	3 070	2 877
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	7	18	249	45
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	8	-591	-685	-796
Resultat efter finansiella poster		3 116	2 634	2 126
Skatt på årets resultat	9	-836	-720	-603
Årets resultat		2 280	1 914	1 523
Hänförligt till:				
Moderföretagets aktieägare		2 277	1 911	1 524
Innehav utan bestämmande inflytande		3	3	-1
Årets resultat		2 280	1 914	1 523
Resultat per aktie för vinst hänförlig till moderföretagets aktieägare under året	11	9,55	8,02	7,23
Vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie	11	238 323	238 323	210 837

* Övriga rörelseintäkter består av bland annat av försäljning av immateriella tillgångar om 47 Mkr och valutakursdifferenser om 15 Mkr.

Rapport över totalresultatet, Mkr

Mkr	Not	2010	2009	2008
Årets resultat		2 280	1 914	1 523
Övrigt totalresultat				
Omräkningsdifferenser		-1 000	-345	202
Kassaflödessäkringar	26	176	1 211	-806
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner		-313	-68	160
Inkomstskatt relaterad till övriga delresultatposter		36	-301	183
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		-1 101	497	-261
Summa totalresultat för perioden		1 179	2 411	1 262
Totalresultatet hänförligt till				
Moderföretagets aktieägare		1 176	2 408	1 263
Innehav utan bestämmande inflytande		3	3	-1

Balansräkning för koncernen, Mkr

Mkr	Not	2010	2009	2008
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	3, 4, 12	19 224	20 353	15 879
Materiella anläggningstillgångar	3, 4, 12, 19	3 192	3 674	3 257
Finansiella instrument långfristigt	26	370	421	137
Långfristiga finansiella fordringar		113	65	69
Uppskjuten skattefordran	9	278	649	1 044
Summa anläggningstillgångar		23 177	25 162	20 386
Omsättningstillgångar				
Varulager	13	3 619	4 156	4 015
Kundfordringar	14	5 473	5 595	6 087
Aktuella skattefordringar	9	47	79	105
Finansiella instrument kortfristigt	26	405	307	92
Övriga fordringar		477	466	449
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	294	344	392
Likvida medel	17	1 093	1 389	1 506
Summa omsättningstillgångar		11 408	12 336	12 646
SUMMA TILLGÅNGAR		34 585	37 498	33 032
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	16	119	119	107
Övrigt tillskjutet kapital		5 960	5 960	5 972
Andra reserver		-895	-25	-572
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	10	8 039	6 648	5 359
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		13 223	12 702	10 866
Innehav utan bestämmande inflytande		25	24	24
Summa eget kapital		13 248	12 726	10 890
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	18, 19	11 411	16 037	13 150
Övriga långfristiga skulder		22	4	4
Avsättningar för pensioner, räntebärande	18, 22	1 813	1 409	1 435
Avsättningar för pensioner, icke räntebärande	22	39	353	358
Finansiella instrument långfristigt	26	351	205	563
Uppskjuten skatteskuld	9	979	1 164	532
Långfristiga övriga avsättningar	21	249	158	154
Summa långfristiga skulder		14 864	19 330	16 196
Kortfristiga skulder				
Omstruktureringsreserver	20	219	202	68
Kortfristiga övriga avsättningar	21	232	502	322
Räntebärande kortfristiga lån	18, 19	1 245	15	94
Förskott från kunder		235	155	144
Leverantörsskulder		1 686	1 595	1 697
Aktuella skatteskulder	9	239	194	369
Finansiella instrument kortfristigt	26	149	329	773
Övriga skulder		443	468	388
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 025	1 982	2 091
Summa kortfristiga skulder		6 473	5 442	5 946
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		34 585	37 498	33 032

Information om Getingekoncernens ställda säkerheter, se not 24.

Förändringar i eget kapital för koncernen, Mkr

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital ¹	Reserver ²	Balanserad vinst	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2008	101	2 525	-194	4 136	6 568	25	6 593
Summa totalresultat för perioden	–	–	-378	1 641	1 263	-1	1 262
Ändrade redovisningsprinciper avseende pensioner ³	–	–	–	97	97	–	97
Nyemission	6	3 447	–	–	3 453	–	3 453
Utdelning	–	–	–	-515	-515	–	-515
Utgående balans per 31 december 2008	107	5 972	-572	5 359	10 866	24	10 890
Ingående balans per 1 januari 2009	107	5 972	-572	5 359	10 866	24	10 890
Summa totalresultat för perioden	–	–	547	1 861	2 408	3	2 411
Ökning av aktiekapital	12	-12	–	–	–	–	–
Utdelning	–	–	–	-572	-572	-3	-575
Utgående balans per 31 december 2009	119	5 960	-25	6 648	12 702	24	12 726
Ingående balans per 1 januari 2010	119	5 960	-25	6 648	12 702	24	12 726
Summa totalresultat för perioden	–	–	-870	2 046	1 176	3	1 179
Utdelning	–	–	–	-655	-655	-2	-657
Utgående balans per 31 december 2010	119	5 960	-895	8 039	13 223	25	13 248

1) Övrigt tillskjutet kapital utgörs i sin helhet av överkursfond.

2) Reserver utgörs av reserver för kassaflödessäkringar, säkringar av nettoinvesteringar och valutakursdifferenser.

3) Ingående balanser 2008 har justerats med följande belopp: Avsättningar för pensioner har minskat med 295 Mkr, uppskjuten skatteskuld har ökat med 81 Mkr och eget kapital har påverkats med nettobeloppet 214 Mkr.

Kassaflödesanalys för koncernen, Mkr

Mkr	Not	2010	2009	2008
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat före avskrivningar		5 111	4 446	3 846
Kostnadsförda omstruktureringskostnader	20	180	336	221
Utbetalda omstruktureringskostnader	20	-163	-202	-223
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	31	38	41	43
Finansiella poster		-573	-664	-751
Valutakursvinst		–	228	–
Betald skatt		-596	-653	-618
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		3 997	3 532	2 518
Förändring i rörelsekapital				
Varulager		244	-6	-575
Kortfristiga fordringar		-473	745	-360
Kortfristiga skulder		356	-271	191
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 124	4 000	1 774
Investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterföretag	25, 31	-10	-5 072	-5 008
Övriga förvärvsrelaterade kostnader*		–	-484	–
Aktiverade utvecklingskostnader		-675	-585	-429
Utrustning för uthyrning		-190	-249	-228
Förvärv av anläggningstillgångar		-588	-907	-642
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 463	-7 297	-6 307
Finansieringsverksamheten				
Förändring av räntebärande lån		-3 224	2 712	3 715
Förändring av långfristiga fordringar		-35	119	-414
Nyemission		–	–	3 453
Utbetald utdelning	10	-655	-572	-515
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 914	2 259	6 239
Årets kassaflöde		-1 253	-1 038	1 706
Likvida medel vid periodens början		1 389	1 506	894
Årets kassaflöde		-1 253	-1 038	1 706
Omräkningsdifferenser		957	921	-1 094
Likvida medel vid årets slut	31	1 093	1 389	1 506

* Större delen av beloppet avser slutuppgörelse med huvudägaren i Datascope i samband med förvärvet av detta bolag samt kostnader relaterade till avveckling av Datasopes tidigare huvudkontor.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Getinge AB, som är moderföretaget för Getingekoncernen, är ett aktiebolag med säte i Getinge, Sverige. På sidan 97 framgår bolagets adress. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 58.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Getinges koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryckgästlagen. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges.

Nya redovisningsprinciper 2010

I enlighet med upplysningar i årsredovisningen 2009, not 1, avseende nya redovisningsprinciper för 2010, har ett antal nya standarder och uttalanden från IFRIC börjat tillämpas från och med 1 januari 2010.

Reviderad IFRS 3 Rörelseförvärv. Standarden trädde i kraft 1 juli 2009 och tillämpas av Getinge för räkenskapsåret som påbörjades 1 januari 2010. Standarden innehåller förändringar bland annat vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillningar och stegvisa förvärv.

IAS 27 tillägg koncernredovisning och separata finansiella rapporter. Standarden trädde i kraft 1 juli 2009, som en konsekvens av att den reviderade IFRS 3 om rörelseförvärv antogs, och tillämpas av Getinge för räkenskapsåret som påbörjades 1 januari 2010. Tillägget medför förändringar vad gäller exempelvis hur förändringar i innehav skall redovisas för de fall när moderbolaget behåller respektive förlorar bestämmande inflytande över det ägda bolaget.

Ovanstående tillägg och andra nya tillägg till standarder och IFRIC tolkningar tillämpade av Getinge från den 1 januari 2010, har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper under året.

Från och med 1 juli 2010 ändrade Getinge redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner till det alternativ i IAS 19, *Förmåner till anställda*, som föreskriver att aktuariella vinster och förluster ska redovisas som en del av övrigt totalresultat. I enlighet med IAS 8 ändrar Getinge denna redovisning med retroaktiv effekt från jämförelseperiodens början. Effekten på eget kapital per 1 januari 2008 uppgick till 97 Mkr efter skatt vilket har redovisats som en effekt av ändrad redovisningsprincip bestående av tidigare oredovisade aktuariella vinster och förluster.

Utöver ovanstående, har redovisningsprinciper och metoder för beräkningar, inte förändrats väsentligt från de som tillämpades i årsredovisningen 2009.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen och övrig information såsom ansvarsförbindelser m m som lämnas i bokslutet samt för de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod.

Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande. Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuella beräkningar som utgår från avgörande antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstabeller. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 22).

Inkuransreserv. Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först ut- principen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager, hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans (Se not 13).

Uppskjuten skatt. Värderingen av förlustavdrag och företagets förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (Se not 9).

Koncernredovisning

Getinges koncernredovisning omfattar moderföretaget Getinge AB och samtliga företag i vilka Getinge AB direkt eller indirekt äger mer än hälften av aktiernas röstetal eller där Getinge genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag medtages i koncernredovisningen fr.o.m. den tidpunkt då det bestämmande inflyttandet överförs till koncernen och ingår inte i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflyttandet upphör. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten. Förvärvade företag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger värdet av förvärvade nettotillgångar, vilket beräknas enligt ovan, redovisas överskjutande del som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar – t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter – som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som beräknas inflyta. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga restvärden. Mellanhavanden inom koncernen och realiserade internvinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av andel av innehav utan bestämmande inflytande. Vid eliminering av intertransaktioner beaktas dessutom skatteeffekten med utgångspunkt från den nominella skattesatsen. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen. För förvärv efter 1 januari 2010 tillämpar koncernen Reviderad IFRS 3 Rörelseförvärv där den mest väsentliga förändringen innebär att transaktionskostnader i samband med ett förvärv kostnadsförs.

Utländska valutor

Funktionell valuta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdif-

ferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas koncernens utlandsverksamhetens balansräkning från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Omräkning av utländska verksamheter. Getinge tillämpar den s.k. dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

Intäktsredovisning

Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, exklusive indirekt omsättningsskatt och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderätts övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. Ränteintäkter redovisas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskomst med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den beräknade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

Immateriella tillgångar

Goodwill. Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvade. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalför-

pliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Nedskrivningsbehovet för goodwill provas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftigt, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden för strategiska utvecklingsprojekt överstiger 5 år. Avskrivningstiden uppgår till 3 – 15 år.

Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40 – 50
Byggnader	10 – 50
Maskiner	5 – 25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/-kostnader.

Leasing. Getinge som leasetagare.

Finansiell leasing. Leasing av fastigheter, maskiner och inventarier, där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing kapitaliseras från det att leasingavtalet ingås, till det lägre beloppet

av tillgångarnas marknadsvärde eller det beräknade nuvärdet av de underliggande leasingbetalningarna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skulder och finansiella kostnader, så att räntebetalningarna på den utestående skulden blir proportionella. Den motsvarande hyresskulden, efter avdrag för finansieringskostnader, hänförs till räntebärande skulder, medan räntedelen av leasingkostnaden resultatavräknas under leasingperioden. Fastigheter, maskiner och inventarier som anskaffats genom leasing skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden.

Operationell leasing. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasing- respektive hyrestiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs i den period då avtalet sägs upp.

Getinge som leasegivare

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteintäkt och amortering av fordran.

Nedskrivning

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på maskiner och inventarier återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först-in, först-ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviditetsredovisning.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se nedan). Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar, not 18 Koncernens räntebärande nettoskuld samt not 26 Finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet. Fi-

nansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i som en del av övrigt totalresultat till den del de ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning. De återförs till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar och redovisas då som en del av bruttoreultatet.

Lånefordringar och kundfordringar. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel. Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Övriga finansiella skulder. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut samt emitterade obligationer, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Poster i denna kategori värderas initialt till verkligt värde och i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning. För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkningar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värde säkring värderas till verkligt värde avseende den säkrade risken. Effekten av säkring redovisas på samma rad som säkrad post.

Verkligt värde. Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har utförts med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminkontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutan. Omräkning till SEK sker till balansdagens valutakurs.

Ersättning till anställda

Redovisning av pensioner. Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer. Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Metoden på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Koncernens nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång under övriga långfristiga fordringar. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder

och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till planen. De aktuariella antagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella antagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer. Dessa planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegrupppliv som är finansierad genom försäkring i Alecia är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecia möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovanstående pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 IAS19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecia löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

Aktierelaterade förmåner

IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar, föreskriver att aktierelaterade ersättningar ska klassificeras som kontantreglerade alternativt som egetkapitalreglerade. Getinges program omfattar bara egetkapitalreglerade ersättningar där de anställda som erbjuds deltagande i köptionsprogrammet förvärvat optionerna till ett marknadsvärde. Då förvärv sker till marknadsvärde uppstår ingen kostnad för bolaget att periodisera över programmets intjänandeperiod.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringsåtgärder, garantiåtaganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Ansvarsförbindelser

Ansvarsförbindelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/avsättning på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

Inkomstskatter

Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatte- skulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag och filialer re-

dovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Segmentredovisning

Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat och inkluderar fördelade centrala huvudkontorskostnader. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsavsättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över Kassaflöden, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärv och avyttringar av dotterföretag och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Resultat per aktie

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom att dividera årets nettovinst hänförligt till moderföretagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel för- rän utdelningen har godkänts av bolagsstämman.

Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar som kommer att tillämpas under kommande perioder:

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen per den 31 december 2010 har ett antal standarder och tolkningar utgivits vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Getingekoncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument*. IFRS 9 publiceras i tre delar: Klassificering och Värdering, Nedskrivning samt Säkringsredovisning, som kommer att ersätta nuvarande IAS 39 med bedömd tillämpning från tidigast 1 januari 2013. Tidigare tillämpning är frivillig förutsatt EUs godkännande. Getinge kommer utvärdera effekten av IFRS 9 när den finns i sin helhet.

Utöver ovanstående är nedanstående tillägg till standarder samt uttalanden från IFRIC tillämpliga för Getingekoncernen från den 1 januari 2011 eller senare, men förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

- IFRS 7 tillägg Finansiella Instrument: Upplysningar Tillägget avser förbättrade upplysningar för finansiella instrument
- IFRIC 14 Begränsning av förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan
- IFRIC 19 Utsläckning av finansiella skulder med egetkapitalinstrument
- Reviderad IAS 24 Upplysningar om närstående
- IAS 32 tillägg Finansiella Instrument: Klassificering av teckningsrätter med mera
- IASBs årliga förbättringsprojekt 2010

* Denna rekommendation är ej antagen av EU vid denna tidpunkt. Angivna datum för tillämpning kan därmed komma att ändras till följd av beslut i samband med EUs godkännandeprocess.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

Mkr	2010	2008	2007
Produktförsäljning	16 995	17 522	14 798
Reservdelar	2 020	2 126	1 702
Tjänsteuppdrag	2 326	2 296	1 908
Uthyrning	831	872	864
Summa	22 172	22 816	19 272

NOT 3 SEGMENTREDOVISNING

Segmentredovisningen är upprättad enligt samma principer som beskrivs under avsnittet om koncernredovisningen. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet över tre affärsområden, Infection Control, Extended Care samt Medical Systems. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentinformation. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Det förekommer ingen försäljning mellan de olika affärsområdena i koncernen.

Rapportingssegmenten har följande verksamhet:

Medical Systems: Tillhandahåller kompletta system för kirurgiska arbetsstationer samt produkter för hjärtkirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar kirurgiska arbetsstationer, respiratorer och hjärt-lungmaskiner med tillhörande förbrukningsmaterial samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 11 anläggningar i 7 länder. Försäljningen sker genom 34 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Extended Care: Tillhandahåller system för hygien och förflyttning av äldre och rörelsehindrade samt produkter som förebygger och behandlar trycksår. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning. Produktion bedrivs i vid 10 anläggningar i 8 länder. Försäljningen sker genom 33 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Infection Control: Tillhandahåller kompletta system för att förhindra uppkomst och spridning av smitta. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, dokumentationssystem, kringutrustning samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 12 anläggningar i 7 länder. Försäljningen sker genom 31 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Mkr	Nettoomsättning			Rörelseresultat			Avskrivningar		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Medical Systems	11 195	11 255	8 416	1 989	1 636	1 511	827	783	434
Extended Care	6 033	6 467	6 174	1 048	835	732	437	449	417
Infection Control	4 944	5 094	4 682	652	599	634	159	146	118
Summa	22 172	22 816	19 272	3 689	3 070	2 877	1 423	1 378	969
Ränteutgifter och övriga liknande intäkter	–	–	–	18	249	45	–	–	–
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	–	–	–	-591	-685	-796	–	–	–
Skatt på årets resultat	–	–	–	-836	-720	-603	–	–	–
Årets Resultat	–	–	–	2 280	1 914	1 523	–	–	–

Mkr	Tillgångar			Skulder			Investeringar i anläggningstillgångar		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Medical Systems	20 673	22 056	16 385	2 895	3 414	3 390	379	597	397
Extended Care	7 878	8 700	9 178	1 165	1 050	1 507	144	154	153
Infection Control	4 133	4 142	4 608	1 594	1 487	1 677	143	124	90
Övrigt	–	–	–	–	–	1	4	32	2
Totalt segment -tillgångar/-skulder	32 684	34 898	30 171	5 654	5 951	6 575	670	907	642
Ofördelade tillgångar/skulder	1 901	2 600	2 861	15 683	18 821	15 567	–	–	–
Summa	34 585	37 498	33 032	21 337	24 772	22 142	670	907	642

Geografiskt område, Mkr	Nettoomsättning			Materiella och immateriella tillgångar		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Västeuropa	9 476	10 508	9 180	10 586	11 231	11 364
Varav Sverige	355	404	379	2 471	2 393	2 136
USA och Kanada	6 827	7 228	5 775	11 089	12 056	7 083
Övriga världen	5 869	5 080	4 317	741	740	689
Totalt geografiskt område	22 172	22 816	19 272	22 416	24 027	19 136

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. Områdeskonsolideringen görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

NOT 4 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Sammanställning, Mkr	2010	2009	2008
Byggnader och markanläggningar	-92	-94	-76
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-111	-113	-108
Inventarier, verktyg & installationer	-227	-224	-152
Utrustning för uthyrning	-237	-244	-187
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-667	-673	-523
Goodwill	-	-	-
Balanserade utvecklingskostnader	-162	-120	-85
Patent	-60	-65	-58
Kundrelationer	-238	-169	-160
Teknisk kunskap	-121	-39	-37
Varumärke	-79	-77	-71
Avtal	-4	-5	-4
Övrigt	-92	-231	-31
Summa avskrivningar immateriella tillgångar	-756	-705	-447
Summa avskrivningar anläggningstillgångar	-1 423	-1 378	-969
Kostnad för sålda varor	-592	-593	-480
Försäljningskostnader	-537	-576	-363
Administrationskostnader	-234	-164	-95
Forsknings- och utvecklingskostnader	-60	-45	-31
Summa	-1 423	-1 378	-969

NOT 5 REVISION

Arvode till PwC, Mkr	2010	2009	2008
Arvode och kostnadsersättningar:			
Revisionsuppdraget	18	17	13
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	10	-
Skatterådgivning	3	2	-
Övriga tjänster	6	4	5

PwC innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 6 VALUTAKURSVINSTER OCH -FÖRLUSTER, NETTO

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande, Mkr	2010	2009	2008
Övriga rörelseintäkter och kostnader	15	15	-30
Ränteutgifter och övriga liknande intäkter (not 7)	1	229	6
Räntekostnader och övriga liknande kostnader (not 8)	-	-5	-
Summa	16	239	-24

NOT 7 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

Mkr	2010	2009	2008
Ränteutgifter	13	13	38
Kursvinster	1	229	6
Övrigt	4	7	1
Summa	18	249	45

NOT 8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

Mkr	2010	2009	2008
Räntekostnader	-554	-634	-766
Kursförluster	-	-5	-
Övrigt	-37	-46	-30
Summa	-591	-685	-796

NOT 9 SKATTER

Skattekostnad, Mkr	2010	2009	2008
Aktuell skattekostnad	-1 025	-470	-656
Uppskjuten skatt	189	-250	53
Summa	-836	-720	-603

Beräknad skatt på årets vinst i Sverige har beräknats till 26,3 %. Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som gäller lokalt.

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr	2010	2009	2008
Redovisat resultat före skatt	3 116	2 634	2 126
Skatt enligt gällande skattesats	-820	-693	-595
Justering av skattekostnad från tidigare år	76	113	-12
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-167	-197	-134
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	40	25	35
Utnyttjade underskottsavdrag ej tidigare aktiverade	10	-	-
Förändrad värdering av temporära skillnader	63	26	49
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-38	6	54
Redovisad skattekostnad	-836	-720	-603

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2010	2009	2008
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	267	145	200
Temporära skillnader på långfristiga finansiella fordringar	21	20	76
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	171	165	174
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	171	330	217
Underskottsavdrag	122	304	466
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	71	70	312
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-501	-352	-165
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-	-9	-32
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-44	-24	-204
Uppskjuten skattefordran netto	278	649	1 044

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2010	2009	2008
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-442	-355	-377
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	28	7	10
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	-11	-	32
Underskottsavdrag	-	-	3
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	-	-	13
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-386	-438	-120
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	-1	-186	-2
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-	-	-5
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-167	-192	-86
Uppskjuten skatteskuld netto	-979	-1 164	-532

Förfallostruktur för underskottsavdrag, Mkr	2010	2009	2008
Förfaller inom 1 – 4 år	-	-	-
Förfaller inom 5 år	-2	-2	-3
Förfaller över 5 år	-2	-5	-23
Ingen förfallodag	-118	-297	-448
Summa	-122	-304	-474

Ej redovisade skattefordringar, Mkr	2010	2009	2008
Temporära skillnader	2	2	4
Underskottsavdrag	485	473	506
Summa	487	475	510

Det har bedömts att de ej redovisade skattefordringarna inte kommer att kunna utnyttjas inom en överskådlig tid. Temporära skattepliktiga skillnader föreligger avseende dotterföretagsaktier. Eftersom det inte inom överskådlig tid finns några planer att sälja företagen har inte uppskjuten skatt redovisats.

NOT 9 SKATTER, FORTSÄTTNING

För närvarande är Getinge inblandat i en skatteprocess avseende ett yrkat underskottsavdrag om 1 600 Mkr, vilket medför en skatteeffekt på 448 Mkr. Eftersom Skatteverket har nekat avdrag har bolaget överklagat beslutet och ärendet förväntas avgöras tidigast under 2011. Med hänsyn till ovan har bolaget ej redovisat någon skattefordran, vilket medför att ett eventuellt nekat avdrag ej kommer att belasta bolagets resultat negativt.

NOT 10 UTDELNING

29 april 2010 betalades utdelning avseende 2009 ut till aktieägarna med 2,75 kr per aktie (totalt 655 Mkr). Utdelning avseende 2008 betalades ut 21 april 2009 med 2,40 kronor (totalt 572 Mkr).

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till bolagsstämman att utdelning lämnas med 3,25 kronor, vartill åtgår 775 Mkr. Föreslagen avstämningsdag är den 2 maj 2011. VPC räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 5 maj 2011. Utdelningen för verksamhetsåret 2010 är inte inkluderat bland skulderna.

NOT 12 ANLÄGGNINGSTILLGÅNGARS ANSKAFFNINGSVÄRDEN MM

	Ej avskrivningsbara		Avskrivningsbara						
	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Immateriella tillgångar, Övrigt	Patent	Kundrelationer	Teknisk kunskap	Varumärke	Avtal
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR									
ANSKAFFNINGSVÄRDE									
Per 1 januari 2009	12 104	42	1 320	339	699	1 778	333	1 042	44
Investeringar	18	–	584	164	–	–	–	–	–
I nya bolag vid förvärv	3 561	–	64	1 940	–	–	–	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	-21	–	–	-6	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	-5	–	-36	43	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-722	4	-20	-260	-46	-79	5	-11	3
Per 1 januari 2010	14 934	46	1 912	2 219	653	1 699	338	1 031	47
Investeringar	8	–	675	123	–	–	–	–	–
I nya bolag vid förvärv	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	-17	-35	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	18	-1 459	–	693	839	82	–
Omräkningsdifferenser	-1 062	-1	-106	-70	-41	-144	-67	-80	-3
Per 31 december 2010	13 880	45	2 482	778	612	2 248	1 110	1 033	44
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR									
Per 1 januari 2009	-785	–	-222	-224	-126	-239	-85	-124	-17
Årets avskrivningar	–	–	-120	-231	-65	-169	-39	-77	-5
I nya bolag vid förvärv	–	–	-17	-78	–	–	–	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	4	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	-1	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	33	–	6	30	10	13	-3	5	-2
Per 1 januari 2010	-752	–	-353	-499	-181	-395	-126	-196	-23
Årets avskrivningar	–	–	-162	-92	-60	-238	-121	-79	-4
I nya bolag vid förvärv	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	6	34	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	-3	160	–	-70	-71	-8	–
Omräkningsdifferenser	81	–	22	34	17	38	13	20	2
Per 31 december 2010	-671	–	-490	-364	-224	-665	-306	-263	-26
Bokfört värde 31 december 2009	14 183	46	1 559	1 720	473	1 304	211	836	23
Bokfört värde 31 december 2010	13 210	45	1 992	414	389	1 584	804	770	18

	Värde enligt balansräkning 2009	Investeringar	Försäljningar/Utrangeringar	Omklassificeringar	Omräkningsdifferenser	Värde enligt balansräkning 2010
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR						
ANSKAFFNINGSVÄRDE						
Byggnader & mark ¹⁾	2 509	19	-103	42	-198	2 269
Maskiner & andra tekniska anläggningar	1 689	74	-84	59	-132	1 606
Inventarier, verktyg & installationer	1 973	196	-131	172	-169	2 041
Utrustning för uthyrning	2 057	199	-211	44	-127	1 962
Pågående nyanläggningar	353	142	-1	-297	-14	183
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	139	105	–	-211	-2	31
Summa	8 720	735	-530	-191	-642	8 092

1) Härav uppår mark till 184 (178) Mkr 2010.

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare baseras på följande information:

Resultat (täljare)	2010	2009	2008
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	2 277	1 911	1 524
Antal aktier (nämnare)	2010	2009	2008
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie	238 323 377	238 323 377	210 836 900

Resultat per aktie avser före och efter utspädning.

NOT 12 ANLÄGGNINGSTILLGÅNGARS ANSKAFFNINGSVÄRDEN MM, FORTSÄTTNING

ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	Värde enligt balansräkning 2009	Årets avskrivningar	Försäljningar/ Utrangeringar	Omklassificeringar	Omräknings-differenser	Värde enligt balansräkning 2010
Byggnader & mark	-1 029	-92	41	-1	76	-1 005
Maskiner & andra tekniska anläggningar	-1 161	-111	67	–	89	-1 116
Inventarier, verktyg & installationer	-1 319	-227	112	52	111	-1 271
Utrustning för uthyrning	-1 538	-237	176	-22	113	-1 508
Summa	-5 047	-667	396	29	389	-4 899

Totala taxeringsvärdet för koncernens fastigheter i Sverige uppgår till 134 Mkr (125), varav 22 Mkr (20) utgör taxeringsvärde för mark.

Pantsatta anläggningstillgångar som har använts som säkerhet för finansiella åtaganden framgår av not 24

Värdeminskning

Goodwill och immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde.

	2010	2009	2008
Infection Control	749	820	843
Extended Care	3 565	3 851	3 771
Medical Systems	8 940	9 557	6 747
Summa	13 254	14 228	11 361

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Goodwill avseende förvärv av enheterna har allokerats för test av nedskrivningsbehov till de olika affärsområdena och divisioner där goodwill för dessa har definierats som separata kassagenererande enheter.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod hänförlig till Infection Control, Extended Care samt Medical Systems har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget eller i vissa fall prognos om budgeten är inaktuell. Kassaflödet för de följande fyra åren baseras på bolagets bästa bedömning och tillväxten utgör cirka 5% för Infection Control och Medical Systems och cirka 6 % för Extended Care. För perioder därefter har kassaflöden hänförliga till denna verksamhet antagits ha en tillväxt motsvarande 2%. Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttaken för branschen som helhet.

Vid beräkning av nyttjandevärde för samtliga affärsområden har en diskonteringsränta om 8,9 % före skatt tillämpats.

Känslighetsanalys

Antaganden för vilka nedskrivningstestet är mest känsliga:

	Infection Control	Extended Care	Medical systems
Redovisat värde *)	2 539	6 705	17 778
Återvinningsvärdet överstigande det redovisade värdet	9 362	12 628	15 977

Väsentliga antaganden:

	Infection Control	Extended Care	Medical systems
Tillväxttakt år 2 till 5, minskas 1%	Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 352 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 6% till 5%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 606 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 002 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Tillväxttakt efter år 5, minskas 1%	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 833 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1935 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 3 363 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Diskonteringsränta före skatt ökas med 1%	Diskonteringsränta före skatt från 8,9% till 9,9%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 497 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Diskonteringsränta före skatt från 8,9% till 9,9%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 2 499 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Diskonteringsränta före skatt från 8,9 % till 9,9%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 4 294 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

*) Redovisat värde motsvarar segmentets nettotillgångar enligt not 3.

Immateriella tillgångar

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar, varumärken 45 Mkr (46), där nyttjandeperioden har betecknats som obegränsad. För detta varumärke finns ingen förutserbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Getinge. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3 – 15 år.

NOT 13 VARULAGER

Mkr	2010	2009	2008
Råmaterial	1 280	1 507	1 502
Pågående arbeten	370	398	315
Färdiga produkter	1 969	2 251	2 198
Summa	3 619	4 156	4 015

Del av varulager värderat till verkligt värde minus försäljningsvärde.

Nedskrivning av varulager som redovisats som kostnad i resultaträkningen.

Återföring av nedskrivning under perioden redovisad i resultaträkningen.

NOT 15 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	2010	2009	2008
Upplupna intäkter	56	45	86
Förutbetalda finanskostnader	–	–	23
Förutbetalda hyreskostnader	24	24	27
Förutbetalda försäkringskostnader	22	29	35
Förutbetalda kommissioner	14	25	21
Upplupna ränteutgifter	2	2	2
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	176	219	198
Summa	294	344	392

NOT 16 AKTIEKAPITAL

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie	0,50	0,50	
Utestående antal aktier:			
1 januari 2009	14 346 045	200 144 995	214 491 040
1 januari 2010	15 940 050	222 383 327	238 323 377
31 december 2010	15 940 050	222 383 327	238 323 377
Akties rösträttighet i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till 1 röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 50 öre. Per den 31 december 2010 hade bolaget ett aktiekapital på 119 Mkr (119).

NOT 17 OUTNYTTJAD CHECKRÄKNINGSKREDIT OCH KREDITLÖFTEN

Beviljad, outnyttjad, checkräkningskredit uppgår till 507 Mkr (885) per 31 december 2010. Härutöver finns outnyttjade kortfristiga kreditlöften om 1 743 Mkr (874) samt bekräftade, outnyttjade löften om långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 3 261 Mkr (3 213).

NOT 14 KUNDFORDRINGAR

Mkr	2010	2009	2008
Kundfordringar före reservering	5 735	5 869	6 303
Reservering för osäkra kundfordringar	-262	-274	-216
Summa	5 473	5 595	6 087

Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder utanför OECD täcks vanligtvis med remburs eller motsvarande säkerhet.

Per den 31 december 2010 var kundfordringar uppgående till 2 122 Mkr (2 255) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2010	2009	2008
Förfallna 1-30 dagar	870	810	936
Förfallna 31-60 dagar	321	435	403
Förfallna 61-90 dagar	229	241	286
Förfallna mer än 90 dagar	702	769	726
Summa	2 122	2 255	2 351

Per den 31 december 2010 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 262 Mkr (274). Samtliga dessa kundfordringar har reserverats. Åldersanalysen av dessa är som följer:

Mkr	2010	2009	2008
Ej förfallna	13	15	12
Förfallna 1-30 dagar	4	8	3
Förfallna 31-60 dagar	11	8	2
Förfallna 61-90 dagar	6	9	6
Förfallna mer än 90 dagar	228	234	193
Summa	262	274	216

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

Mkr	2010	2009	2008
EUR	2 433	2 501	2 850
USD	1 512	1 595	1 540
GBP	462	477	505
CAD	164	178	158
SEK	73	100	275
Andra valutor	1 091	1 018	975
Summa	5 735	5 869	6 303

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2010	2009	2008
Per 1 januari	-274	-216	-184
I nya bolag vid förvärv	-5	-28	-8
Årets förändring redovisad i resultaträkningen	-20	-69	-43
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	12	41	34
Omklassificeringar	-1	-10	5
Valutakursvinster/-förluster på fordringar i utländsk valuta	26	8	-20
Per 31 december	-262	-274	-216

NOT 18 KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Mkr	2010	Förändring	2009	Förändring	2008	Förändring	2007
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 245	1 230	15	-79	94	27	67
Långfristiga skulder till kreditinstitut	11 411	-4 626	16 037	2 887	13 150	4 004	9 146
Ränte/valutaderivat – säkringar av verkligt värde	–	–	–	–	–	-242	242
Avsatt till pensioner – räntebärande	1 813	404	1 409	-26	1 435	-75	1 510
Avgår likvida medel	-1 093	296	-1 389	117	-1 506	-612	-894
Summa	13 376	-2 696	16 072	2 899	13 173	3 102	10 071

Likviditetsrisk

Per 31 december 2010 uppgår koncernens långfristiga räntebärande skulder till 11 411 Mkr, vilket ryms inom koncernens medelfristiga bekräftade kreditfaciliteter till ett motsvarande värde av 14 564 Mkr. Verkligt värde på räntebärande skulder, exklusive pensionsskuld uppgår till 12 638 Mkr.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2010, Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån och obligationslån (inklusive ränta)	1 651	5 498	6 377	–
Derivatinstrument (nettoflöde)	148	77	-122	–
Leverantörsskulder	1 686	–	–	–
Summa	3 485	5 575	6 255	–

NOT 19 LEASING

Finansiell leasing, Mkr

	Leasingavgifter, minimum			Nuvärdet av finansiella leasingavgifter		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Framtida utbetalningar:						
Förfallotidpunkt inom 1 år	5	7	8	5	7	8
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	7	11	12	6	10	11
Förfallotidpunkt mer än 5 år	10	12	17	10	12	17
Summa	22	30	37	21	29	36
Avgår räntebelastning	-1	-1	-1	n/a	n/a	n/a
Nuvärde av framtida minileasingavgifter	21	29	36	21	29	36
Avgår kortfristig del	–	–	–	-5	-7	-8
Utbetalningar med förfallotidpunkt över ett år	–	–	–	16	22	28

Räntesats bestäms när kontrakt ingås. Alla leasingkontrakt har fasta återbetalningar och det finns inga kontrakt med variabla avgifter.

Verkligt värde av Getinges leasingförpliktelser motsvaras av deras redovisade värde.

Leasade tillgångar under finansiell leasing är belastade med äganderättsförbehåll till leasegivaren.

Anläggningstillgångar innehavda via finansiell leasing	Byggnader & mark	Maskiner & anläggningar	Inventarier & verktyg mm
Anskaffningsvärde	52	2	3
Akkumulerade avskrivningar	-42	-2	-2
Bokfört värde	10	–	1

Operationell leasing	2010	2009	2008
Kostnader avseende operationell leasing.	216	234	191

Leasingkostnader för tillgångar som innehåses via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader.

Framtida leasingavgifter för ej annulerbara leasingkontrakt uppgick per balansdagen till följande:

	2010	2009	2008
Förfallotidpunkt inom 1 år	192	222	188
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	310	295	253
Förfallotidpunkt mer än 5 år	29	52	45
Totalt	531	569	486

Getinge som leasgivare till operationell leasing:	2010	2009	2008
Förfallotidpunkt inom 1 år	5	4	4
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	2	–	4
Totalt	7	4	8

NOT 20 OMSTRUKTURERINGSRESERVER

Mkr	Huntleigh	Extended Care	Medical Systems	Datascope	Boston	Infection Control	Övriga	Summa
Värde enligt balansräkningen 2008	20	–	–	–	48	–	–	68
Avsättningar	30	25	–	89	89	85	18	336
I anspråktaga medel	-46	–	–	-58	-80	–	-18	-202
Omklassificering inom linjen	–	–	–	–	-8	–	8	–
Värde enligt balansräkningen 2009	4	25	–	31	49	85	8	202
Avsättningar	–	25	114	12	4	25	–	180
I anspråktaga medel	-4	-19	-31	-34	-50	-25	–	-163
Omklassificering	–	8	–	–	–	–	-8	–
Värde enligt balansräkningen 2010	–	39	83	9	3	85	–	219

Omstruktureringar som aviserats 2010 inom affärsområdet Extended Care avser sammanslagning av säljbolag i Storbritannien och Frankrike. Inom Infection Control har den tidigare aviserade flytten av tillverkningen från affärsområdets enhet i Lyngby i Danmark till Getinge i Sverige slutförts under året. Den tidigare aviserade produktionsflyttningen från Peiting i Tyskland till Växjö i Sverige beräknas slutföras under början av 2011. Affärsområdet Medical Systems har aviserat intentionen att avveckla produktionsenheten i Hirrlingen i Tyskland, liksom logistikcentret i tyska Hechingen. Affärsområdets produktion i Antalya i Turkiet kommer att utökas för att ta emot produktion från Tyskland.

NOT 21 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Mkr	Värde enligt ingående balans	Avsättningar	Ianspråktaga medel	I nya bolag vid förvärv	Outnyttjade medel som återförts	Omklassificering	Omräkningsdifferenser	Värde enligt utgående balans
Garantireserv	197	106	-96	–	-10	–	-16	181
Deltidspensionering, tyska bolag	42	5	-21	–	–	–	-5	21
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	29	17	-10	–	-5	–	-3	28
Övriga avsättningar	392	52	-79	–	-90	-1	-23	251
Summa	660	180	-206	–	-105	-1	-47	481

Mkr	2010	2009	2008
Värde enligt ingående balans	660	476	455
Avsättningar	180	339	252
Ianspråktaga medel	-206	-242	-373
I nya bolag vid förvärv	–	175	159
Outnyttjade medel som återförts	-105	-43	-56
Omklassificering	-1	-19	-20
Omräkningsdifferenser	-47	-26	59
Värde enligt utgående balans	481	660	476

Utgående redovisat värde fördelar sig på följande sätt:				Förväntade tidpunkter för utflöde				
Mkr	2010	2009	2008	Inom 1 år	Inom 3 år	Inom 5 år	Mer än 5 år	Värde enligt utgående balans
Garantireserv	181	197	207	130	46	3	2	181
Deltidspensionering, tyska bolag	21	42	59	13	8	–	–	21
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	28	29	25	22	6	–	–	28
Övriga avsättningar	251	392	185	67	166	3	15	251
Summa	481	660	476	232	226	6	17	481

Härutöver har borgensförbindelser ställts om 188 Mkr (175), diskonterade växelfordringar om 2 Mkr (60) och övriga ansvarsförbindelser om 4 Mkr (4). Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. Garantireserven baseras på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade. Beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Reserven för deltidspensionering i de tyska bolagen bestäms utifrån aktuariella antaganden. Tidpunkterna för ianspråktagande av avsättningarna enligt ovan baseras på bolagets bästa prognos med den information som fanns tillgänglig per balansdagen. Beloppen ovan har inte diskonterats p.g.a. tidseffekten.

NOT 22 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Avgiftsbestämda planer

Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själv del av premierna. Storleken på premierna som den anställda och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

Förmånsbestämda planer

Getinge har förmånsbestämda pensionsplaner i några länder, bland annat Sverige, Tyskland och Storbritannien. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernföretag och i vissa fall de anställda. Pensionsförpliktelsen beräknas normalt vid varje årskifte efter aktuariella antaganden. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning.

Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden redovisas som en del av totalresultatet från och med år 2008.

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade åtaganden:

Pensionsplaner			
2010-12-31	Fonderade	Ofonderade	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 086	-1 569	-2 655
Förvaltningstillgångars verkliga värde	803	–	803
Nettoskuld i balansräkning	-283	-1 569	-1 852

2009-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-995	-1 584	-2 579
Förvaltningstillgångars verkliga värde	817	–	817
Nettoskuld i balansräkning	-178	-1 584	-1 762

2008-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-786	-1 676	-2 462
Förvaltningstillgångars verkliga värde	669	–	669
Nettoskuld i balansräkning	-117	-1 676	-1 793

Pensionsförpliktelser, Mkr	2010	2009	2008
Ingående balans	-2 579	-2 462	-2 752
I nya bolag vid förvärv	-3	-18	–
Förmåner intjänade under året	-51	-34	-49
Räntekostnader	-146	-147	-135
Betalda förmåner	128	106	91
Aktuariella vinster (+) / förluster (-)	-293	-83	459
Kursdifferenser	289	59	-76
Utgående balans	-2 655	-2 579	-2 462

Förvaltningstillgångar, Mkr	2010	2009	2008
Ingående balans	817	669	892
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	52	47	63
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	42	61	55
Utbetalda medel	-28	-29	-11
Skilnad faktisk- och förväntad avkastning förvaltningstillgångar	-20	61	-232
Kursdifferenser	-60	8	-98
Utgående balans	803	817	669

Avkastning på förvaltningstillgångar	2010	2009	2008
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	52	47	63
Skilnad faktisk- och förväntad avkastning förvaltningstillgångar	-20	61	-232
Verklig avkastning	32	108	-169

Förvaltningstillgångarna består av följande verkligt värde på balansdagen:	2010	2009	2008
Aktier och andelar	476	657	532
Räntebärande värdepapper mm	327	160	137
Totalt	803	817	669

Avsättning för pensionsförpliktelser	2010	2009	2008
Ingående balans	-1 762	-1 793	-1 940
I nya bolag vid förvärv	-3	-18	–
Ändrad redovisningsprincip	–	–	135
Pensionskostnader förmånsbaserade planer, exklusive ränta	51	34	49
Räntekostnader förmånsbaserade planer	-146	-147	-135
Betalda förmåner	128	106	91
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	42	61	55
Utbetalda medel	-28	-29	-11
Övriga förändringar	-363	-35	160
Kursdifferenser	229	59	-197
Utgående balans	-1 852	-1 762	-1 793

De totala pensionskostnaderna för pensionsplanerna	2010	2009	2008
Pensioner intjänade under året	51	34	49
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-52	-47	-63
Övriga kostnader	33	44	13
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	32	31	-1
Pensionspremier för avgiftsbaserade samt direktpensioner *	241	264	255
Pensionskostnader exklusive ränta	273	295	254
Ränta på pensionsavsättning	146	147	135
Totala pensionskostnader	419	442	389

* Härav uppgår kostnad för Alecta försäkringar till 18 Mkr (17).

Aktuariella antaganden

De aktuariella beräkningarna som används för att beräkna pensionsförpliktelsen och pensionskostnaden baseras på följande antagandena. Dessa antagandena är viktade i förhållande till storleken på pensionsplanen. Förändras antagandena påverkas pensionsförpliktelsens storlek, fonderingskrav och pensionskostnad.

Viktade genomsnitt, %	2010	2009	2008
Diskonteringsränta	5,4	6,0	6,0
Förväntad löneökningstakt	3,0	3,0	2,9
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,6	6,4	6,8
Förväntad inflation	2,2	2,6	2,3

Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemen i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionplanen enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionförsäkringen som är tecknade i Alecta uppgår till 18 Mkr (17). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagnerna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 146% (141%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS19.

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2010	2009	2008
Löner	853	837	778
Sociala kostnader	189	205	191
Provisioner	100	84	87
Räntekostnader	53	66	96
Konsultarvoden	36	38	30
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	794	752	909
Summa	2 025	1 982	2 091

NOT 24 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	2010	2009	2008
Företagsinteckningar	23	19	26
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	11	22	62
Summa	34	41	88

De med äganderättsförbehåll belastade tillgångarna tjänar som säkerhet för räntebärande skulder till kreditinstitut.

NOT 25 FÖRVÄRVADE BOLAG UNDER 2010**Odelga**

Infection Control förvärvade i början av 2010 det österrikiska service-företaget Odelga som det senaste verksamhetsåret omsatte ca 25 Mkr. Totalt förvärvspris uppgick till ca 10 Mkr.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet

Nettotillgångar, Mkr	Verkligt värde
Materiella tillgångar	1
Lager	2
Övriga omsättningstillgångar	3
Likvida medel	5
Avsättningar	-4
Kortfristiga skulder	-5
	2
Goodwill	8
Totalt förvärv med likvida medel	10

Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet

Betalda likvida medel för förvärvet	10
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället	-5
	5

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter i Österrike.

Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 mars 2010.

NOT 26 FINANSIELL RISKHANTERING

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisiker. Moderföretagets finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

Valutarisker. Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktions-exponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). För känslighetsanalys se sidan 61 i förvaltningsberättelsen. Valutakursförändringars påverkan på resultatet beräknat utifrån prognosiserade volymer och resultat i utländsk valuta framgår av sida 60 i förvaltningsberättelsen.

Transaktionsexponering. Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, GBP, PLN och JPY. Getinges finanspolicy föreskriver att prognostiserade flöden i utländska valutor skall kurssäkras minimum för kommande sex månader och maximalt upp till 48 månader, varav maximalt 50% av förväntade flöden på längre sikt än 24 månader. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutaswappar och valutoptioner. Marknadsvärdet avseende finansiella valuterivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2010 till +482 Mkr före skatt.

Omräkningsexponering – resultaträkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar, påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering – balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens egna kapital. För att minimera effekterna av denna omräkning skall enligt koncernens finanspolicy omräkningsexponeringen säkras med lån, alternativt valuterivat i dotterföretagets lokala valuta.

Ränterisker. Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen var 43 månader per 31 december 2010. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswap-avtal. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras momentant med en procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/- 29 Mkr på årsbasis för 2011. Marknadsvärdet avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2010 till -199 Mkr efter skatt.

Koncernens räntebindningsstruktur för räntebärande tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar, Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Likvida medel	1 093	–	–	–
Finansiella skulder inklusive derivatinstrument	–	-14 688	–	–

Finansierings- och likviditetsrisk. Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Vid utgången av 2010 hade koncernen en bekräftad lånefacilitet om 810 MEUR. Avtalet förfaller i april 2012. Detta låneavtal är planerat att refinansieras under andra halvåret 2011. Därutöver har Getinge emitterat obligationer i ett s k "private placement" i USA till ett värde av 50 MUSD. Dessa obligationer förfaller 2013. Under 2007 emitterades ett obligationslån i den nordiska marknaden till ett värde av 500 MSEK. Detta lån förfaller 2015. Under 2008 tecknade Getinge ett låneavtal med Europeiska Investeringsbanken. Lånebeloppet är 53

MEUR och lånet förfaller 2015. Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga obekräftade kreditlöften. Under 2009 tecknade koncernen ett låneavtal med Nordea uppgående till 500 MUSD. Kreditrisken täcks till 75 % av en kreditgaranti från Exportkreditnämnden. Avtalet löper till december 2013. Getinge har under 2010 tecknat ett femårigt s k "term loan" med italienska Mediobanca om 150 MEUR. Lånet förfaller i oktober 2015. Slutligen har Getinge en bilateral facilitet med SEB om 1 200 MSEK. Detta avtal förfaller i april 2012.

Kredit- och motpartsrisk. Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2010 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till 504 Mkr. Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försumbar kreditrisk. Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. De kundfordringar som bedömts vara osäkra har reserverats och påverkat rörelseresultatet.

Finansiella derivatinstrument. Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponeringen som uppstår i verksamheten. Samtliga utestående finansiella instrument per 31 december 2010 innehades i säkringssyfte och bedömdes effektiva, följaktligen tillämpades säkringsredovisning avseende dessa.

Utestående derivatinstrument 31 december 2010, Mkr	Kapitalbelopp	Verkligt värde
Ränte/valutaderivat*	1 395	-44
Räntederivat	24 884	-175
Valutaderivat	9 224	482
Summa	35 503	263

* Kombinerade instrument

Med kapitalbelopp avses nominellt belopp i utländsk valuta värderat till balansdagkurs. Redovisat värde på räntederivat och kombinerade instrument avser upplupen ränta. Verkligt värde för derivatinstrumenten fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används observerbar marknadsinformation.

Mkr	Tillgång	Skuld
Ränte/valutaderivat – säkringar av verkligt värde*	–	44
Räntederivat – säkringar av verkligt värde	24	–
Räntederivat – kassaflödessäkringar	85	223
Valutaderivat – kassaflödessäkringar	666	233
Valutaderivat – säkringar av verkligt värde	–	–
Summa	775	500
Varav kortfristigt	405	351
Varav långfristigt	370	149

* Kombinerade instrument

Valutafördelning utestående derivatinstrument

AUD	465	GBP	2 112	SEK	3 275
CAD	689	HKD	36	SGD	43
CHF	233	JPY	895	THB	57
CZK	56	NOK	70	TRY	27
DKK	93	NZD	0	USD	19 414
EUR	7 121	PLN	896	ZAR	21
Summa, Mkr					35 503

I tabellerna ovan och nedan visas kapitalbelopp.

Kombinerade instrument redovisas i tillswappad valuta.

Förfallostruktur utestående derivatinstrument (Mkr)

År	2011	2012	2013*
Ränte/valutaderivat**	1 305	–	95
Räntederivat	6 803	4 456	12 094
Valutaderivat	4 225	2 878	2 121
Summa	12 333	7 334	14 310

* eller senare

** kombinerade instrument

NOT 27 PERSONALKOSTNADER

Koncernen, Mkr	2010			2009			2008		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	360	5 045	5 405	356	5 197	5 553	304	4 298	4 602
Sociala kostnader	74	1 186	1 260	58	1 207	1 265	55	927	982
Pensionskostnader	36	237	273	36	259	295	31	223	254
Summa	470	6 468	6 938	450	6 663	7 113	390	5 448	5 838

Löner och ersättningar per land

Koncernen, Mkr	2010				2009				2008			
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt
Australien	7	1	153	160	8	1	131	139	4	1	91	95
Belgien	6	2	71	77	7	3	81	88	5	2	66	71
Brasilien	18	5	23	41	15	4	18	33	11	3	14	25
Danmark	4	1	87	91	5	–	105	110	4	–	85	89
Finland	1	–	13	14	1	–	14	15	1	–	11	12
Frankrike	42	10	457	499	44	10	451	495	39	10	338	377
Förenade Arabemiraten	2	–	11	13	2	1	8	10	–	–	–	–
Holland	6	1	132	138	7	2	152	159	7	1	127	134
Hongkong	6	3	9	15	9	5	11	20	3	1	7	10
Indien	3	1	14	17	2	1	9	11	1	–	7	8
Irland	1	–	29	30	2	1	30	32	1	1	30	31
Italien	4	1	89	93	4	1	95	99	4	1	73	77
Japan	8	2	83	91	8	3	81	89	6	1	43	49
Kanada	18	4	161	179	18	4	158	176	18	3	135	153
Kina	6	1	50	56	6	1	46	52	5	1	34	39
Mexiko	1	–	2	3	–	–	–	–	–	–	–	–
Norge	1	–	12	13	1	–	12	13	1	–	11	12
Nya Zeeland	–	–	5	5	–	–	5	5	–	–	4	4
Polen	3	1	51	54	5	–	45	50	5	–	50	55
Portugal	1	1	8	9	2	1	8	10	1	1	7	8
Ryssland	2	1	15	17	1	–	13	14	1	–	13	14
Schweiz	6	–	44	50	7	–	40	47	5	–	47	52
Singapore	6	1	14	20	2	1	11	13	7	1	10	17
Slovakien	–	–	2	2	–	–	3	3	–	–	2	2
Spanien	5	1	38	43	5	1	43	48	6	–	36	42
Storbritannien	27	7	406	433	28	7	450	478	37	9	453	490
Sverige	53	16	633	686	50	14	622	672	45	12	581	626
Sydafrika	2	1	15	17	4	–	8	12	3	–	8	11
Sydkorea	–	–	2	2	–	–	2	2	–	–	1	1
Thailand	–	–	4	4	–	–	1	1	–	–	–	–
Tjeckien	1	–	7	8	2	–	6	8	4	–	3	7
Turkiet	4	2	25	29	2	1	21	23	2	1	16	18
Tyskland	57	25	956	1 013	45	17	1 049	1 094	45	16	886	931
USA	56	7	1 388	1 444	61	7	1 432	1 493	29	2	1 076	1 105
Österrike	3	1	36	39	3	1	36	39	3	1	33	36
Totalt	360	96	5 045	5 405	356	87	5 197	5 553	304	68	4 298	4 602

Ersättningar och övriga förmåner under året (tkr)	Grundlön	Styrelse-arvode*	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande	–	1 010	–	–	–	–	1 010
Styrelseledamöter	–	3 040	–	–	–	–	3 040
Verkställande direktören	14 004	–	11 200	491	11 755	581	38 031
Andra ledande befattningshavare **	19 078	–	18 163	1 156	6 792	698	45 887
Totalt	33 082	4 050	29 363	1 647	18 547	1 279	87 968

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

** 6 personer

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2010 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2011.
- För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, tjänstebostad m m.
- Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.
- Övriga ersättningar avser vederlag för deltagande i köpoptionsprogram.

NOT 27 PERSONALKOSTNADER, FORTSÄTTNING

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 6 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 54. För delningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 80 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Verkställande direktören har en sjukförsäkring som uppgår till 24,5% av den pensionsgrundande lönen mellan 20 – 30 basbelopp och med 32,5% av den pensionsgrundande lönen som överstiger 30 basbelopp. Avtalet är fristående i förhållande till andra pensionsförmåner.

Bonus: För verkställande direktören baserades bonus för 2010 på individuella mål uppställda av styrelsen. Bonusbeloppet för 2010 motsvarade 80 % av grundlönen.

För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2010 på en kombination av det egna ansvarsområdets utfall och individuella mål.

Pensioner: Pensionsförmån för verkställande direktören förutom gällande ITP-plan är enligt följande: Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Pensionsnivån skall uppgå till 70 % av den pensionsgrundande lönen mellan 60 och 65 år. Vid 65 års ålder och därefter skall pensionen utgöra 50 % av den pensionsgrundande lönen överstigande 20 basbelopp som VD uppbar vid 60 års ålder från företaget. Med pen-

sionsgrundande lön avses grundlönen. Efterlevandepension uppgår till 16,25% av den pensionsgrundande lönen som överstiger 20 basbelopp. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalen har tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt. Därför varierar pensionsnivån från 3 % till 62 % av den pensionsgrundande lönen. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, d v s ej villkorade av framtida anställning.

Uppsägningslön: Om verkställande direktören säger upp sig gäller en uppsägningsperiod om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida åger verkställande direktören rätt till lön under en uppsägningsperiod motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår ingen uppsägningslön. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägningsperiod om lägst 6 månader och högst 1 år.

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2010 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2010 sammanträtt vid 2 tillfällen. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättningsnivåer och strukturer.

NOT 28 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2010			2009			2008		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	240	72	312	244	74	318	249	77	326
Belgien	134	43	177	131	45	176	126	40	166
Brasilien	67	27	94	59	31	90	60	29	89
Danmark	94	34	128	116	39	155	117	42	159
Finland	24	8	32	23	9	32	20	8	28
Frankrike	877	386	1263	848	386	1 234	789	277	1 066
Förenade Arabemiraten	13	10	23	9	7	16	–	–	–
Holland	193	89	282	202	94	296	190	94	284
Hongkong	26	16	42	19	12	31	24	12	36
Indien	115	34	149	80	26	106	71	29	100
Irland	74	25	99	67	25	92	63	25	88
Italien	143	65	208	115	74	189	131	53	184
Japan	114	17	131	98	21	119	76	23	99
Kanada	274	155	429	284	148	432	284	154	438
Kina	299	155	454	303	166	469	244	165	409
Mexiko	4	2	6	–	–	–	–	–	–
Norge	18	2	20	17	2	19	17	2	19
Nya Zeeland	17	5	22	14	5	19	13	6	19
Polen	223	324	547	220	326	546	243	354	597
Portugal	15	5	20	15	4	19	14	4	18
Ryssland	32	18	50	28	20	48	30	21	51
Schweiz	56	14	70	58	13	71	36	36	72
Singapore	21	15	36	19	14	33	21	13	34
Slovakien	2	3	5	2	3	5	2	3	5
Spanien	66	31	97	57	37	94	66	34	100
Storbritannien	921	353	1274	975	415	1 390	1 058	458	1 516
Sverige	1129	340	1469	1 063	330	1 393	1 114	327	1 441
Sydafrika	70	33	103	68	34	102	74	31	105
Sydkorea	2	4	6	3	2	5	4	1	5
Thailand	25	21	46	22	18	40	–	–	–
Tjeckien	23	7	30	22	6	28	25	7	32
Turkiet	74	147	221	38	102	140	26	100	126
Tyskland	1334	555	1889	1 366	538	1 904	1 314	535	1 849
USA	1650	699	2349	1 703	770	2 473	1 548	550	2 098
Österrike	59	10	69	60	2	62	56	8	64
Totalt	8 428	3 724	12 152	8 348	3 798	12 146	8 105	3 518	11 623

NOT 28 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, FORTSÄTTNING

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen i %	2010	2009	2008
Kvinnor:			
Styrelseledamöter	6%	7%	4%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	22%	25%	19%
Män:			
Styrelseledamöter	94%	93%	96%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	78%	75%	81%

Sjukfrånvaro i % (Moderbolaget och svenska koncernbolag)	2010	2009	2008
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	2,9	3,2	3,3
Andel total sjukfrånvaro som varat 60 dagar eller mer	0,9	0,6	0,8
Sjukfrånvaro kvinnor av sammanlagd ordinarie arbetstid	3,0	2,7	4,1
Sjukfrånvaro män av sammanlagd ordinarie arbetstid	2,8	3,3	3,1

Sjukfrånvaro av den sammanlagda ordinarie arbetstiden för ålderskategorierna:

– 29 år	3,3	3,5	4,5
30 – 49 år	2,3	2,6	2,5
50 och äldre	3,7	4,1	4,7

NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eliminerats i koncernredovisningen och är inte inkluderade i denna not.

Transaktioner med närstående

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Koncernintern försäljning uppgick till 13 157 Mkr (13 579) under 2010. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 27.

NOT 30 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga händelser har inträffat efter balansdagen men före undertecknadet av denna årsredovisning som är att betrakta såsom väsentliga. Balans- och resultaträkning samt vinstdisposition kommer att fastställas på ordinarie bolagsstämma den 27 april 2011.

NOT 31 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

Förvärv av dotterföretag, Mkr	2010	2009	2008
Immateriella tillgångar	8	5 470	4 549
Materiella anläggningstillgångar	1	365	350
Finansiella anläggningstillgångar	–	411	11
Varulager	2	280	160
Fordringar	3	809	251
Likvida medel	5	–	–
Uppskjuten skatteskuld	–	-1 235	-5
Icke räntebärande skulder	-5	-1 028	-308
Övriga avsättningar	-4	–	–
Utbetalda köpeskillingar	10	5 072	5 008

Likvida medel, Mkr	2010	2009	2008
Placeringar	9	3	512
Kassa och bank	1 084	1 386	994
Likvida medel	1 093	1 389	1 506

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet, Mkr	2010	2009	2008
Resultat vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	38	41	43
Summa	38	41	43

NOT 32 AKTIVERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

Mkr	2010	2009	2008
Utvecklingskostnader, brutto	-1 116	-1 123	-926
Aktiverade utvecklingskostnader	675	584	429
Utvecklingskostnader, netto	-441	-539	-497

Resultaträkning för moderbolaget, Mkr

Mkr	Not	2010	2009	2008
Administrationskostnader	2	-132	-124	-88
Rörelseresultat	15, 16	-132	-124	-88
Resultat från andelar i koncernföretag	4	1 755	790	157
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	5	1 393	1 267	992
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	6	-597	-604	-2 997
Resultat efter finansiella poster		2 419	1 329	-1 936
Skatt på årets resultat	7	-181	-149	591
Årets resultat		2 238	1 180	-1 345

Balansräkning för moderbolaget, Mkr

Mkr	Not	2010	2009	2008
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	2, 3	20	34	12
Andelar i koncernföretag	8	5 813	5 685	4 796
Långfristiga finansiella fordringar		–	–	19
Uppskjuten skattefordran	7	–	34	27
Summa anläggningstillgångar		5 833	5 753	4 854
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		–	14	5
Fordringar hos koncernföretag		29 973	27 556	19 770
Skattefordringar	7	6	5	–
Övriga fordringar		6	2	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	21	27	80
Likvida medel		–	–	482
Summa omsättningstillgångar		30 006	27 604	20 345
SUMMA TILLGÅNGAR		35 839	33 357	25 199
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		119	119	107
Reserver		2 525	2 525	2 525
<i>Fritt eget kapital</i>				
Överkursfond		3 435	3 435	3 447
Balanserade vinstmedel		251	123	2 367
Årets resultat		2 238	1 180	-1 345
Summa eget kapital		8 568	7 382	7 101
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	10	11 345	15 425	12 269
Uppskjuten skatteskuld	7	34	34	–
Summa långfristiga skulder		11 379	15 459	12 269
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga lån	11	15 764	10 386	5 684
Leverantörsskulder		14	18	8
Övriga skulder		1	1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	113	111	136
Summa kortfristiga skulder		15 892	10 516	5 829
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		35 839	33 357	25 199
Ställda säkerheter		–	–	–
Ansvarsförbindelser	13	220	577	634

Förändringar i eget kapital för moderbolaget, Mkr

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fria reserver	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2008	101	2 525	–	1 203	3 829
Årets resultat	–	–	–	-1 345	-1 345
Nyemission	6	–	3 447	–	3 453
Koncernbidrag efter avdrag för skatteeffekt	–	–	–	1 679	1 679
Utdelning	–	–	–	-515	-515
Utgående balans per 31 december 2008	107	2 525	3 447	1 022	7 101
Årets resultat	–	–	–	1 180	1 180
Koncernbidrag efter avdrag för skatteeffekt	–	–	–	-423	-423
Ökning av aktiekapital	12	–	-12	–	–
Kassaflödessäkring ränterisk	–	–	–	96	96
Utdelning	–	–	–	-572	-572
Utgående balans per 31 december 2009	119	2 525	3 435	1 303	7 382
Årets resultat	–	–	–	2 238	2 238
Koncernbidrag efter avdrag för skatteeffekt	–	–	–	-397	-397
Utdelning	–	–	–	-655	-655
Utgående balans per 31 december 2010	119	2 525	3 435	2 489	8 568

Varje akties kvotvärde är 0,50 kronor. Aktiekapitalet fördelar sig på 15 940 050 A-aktier med 10 röster och 222 383 327 B-akiter med en röst per aktie, sammanlagt 238 323 377 aktier.

Kassaflödesanalys för moderbolaget, Mkr

Mkr	2010	2009	2008
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-132	-124	-88
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	18	9	3
	-114	-115	-85
Inbetalningar från andelar i koncernföretag	1 755	790	208
Inbetalda räntor och liknande intäkter	610	715	1 086
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-611	-631	-799
Betald skatt	-1	1	-5
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	1 639	760	405
Förändring i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar	-1 582	-10 095	-6 809
Kortfristiga skulder	12	1 576	3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	69	-7 759	-6 401
Investeringsverksamheten			
Försäljning av dotterföretag	33	-	-1
Lämnat aktieägartillskott	-161	-889	-677
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4	-31	-3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-132	-920	-681
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	-	-	3 453
Förändring av räntebärande lån	1 292	6 391	4 500
Förändring av övriga långfristiga skulder	-	34	-
Förändring av långfristiga fordringar	-	12	22
Utbetald utdelning	-655	-572	-515
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-574	-	-
Erhållet koncernbidrag från dotterbolag	-	2 332	75
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	63	8 197	7 535
Periodens kassaflöde	-	-482	453
Likvida medel vid årets början	-	482	29
Årets kassaflöde	-	-482	453
Likvida medel vid årets slut	-	-	482
Årets kassaflöde	-	-482	453
Likvida medel vid årets slut	-	-	482

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2, Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RFR 2.2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Obeskattade reserver i moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Obeskattade reserver visas med brutobelopp i balansräkningen och bokslutsdispositionerna med brutobelopp i resultaträkningen.

Ersättning till anställda. Moderföretaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridisk person. Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridisk person redovisas i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 7).

Finansiella derivatinstrument. Moderföretaget tillämpar inte säkringsredovisning. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som finansiell intäkt eller kostnad i den period då de uppstår.

Aktier och andelar. Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

NOT 2 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Mkr	2010	2009	2008
Byggnader och markanläggningar	–	–	–
Inventarier, verktyg & installationer	-18	-9	-3
Summa	-18	-9	-3

Avskrivningar redovisas som administrationskostnader	-18	-9	-3
--	-----	----	----

NOT 3 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader & mark, Mkr	2010	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	9	7	7
Investeringar	–	2	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9	9	7
Ingående avskrivningar	-1	-1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1	-1	-1
Utgående planenligt restvärde	8	8	6

Inventarier, verktyg & installationer, Mkr	2010	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	58	29	26
Investeringar	4	29	3
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	62	58	29
Ingående avskrivningar	-32	-23	-20
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–
Årets avskrivningar	-18	-9	-3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-50	-32	-23
Utgående planenligt restvärde	12	26	6

NOT 4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	2010	2009	2008
Utdelning från koncernföretag	1 755	790	158
Förlust vid försäljning av koncernföretag	–	–	-1
Summa	1 755	790	157

NOT 5 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

Mkr	2010	2009	2008
Ränteintäkter från koncernföretag	610	714	983
Ränteintäkter	–	1	9
Kursvinster	783	552	–
Summa	1 393	1 267	992

NOT 6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

Mkr	2010	2009	2008
Räntekostnader till koncernföretag	-111	-65	-229
Räntekostnader	-462	-509	-614
Kursförluster	–	–	-2 133
Övrigt	-24	-30	-21
Summa	-597	-604	-2 997

NOT 7 SKATTER

Mkr	2010	2009	2008
Skattekostnad:			
Aktuell skattekostnad	-147	-156	-4
Uppskjuten skatt	-34	7	595
Summa skattekostnad	-181	-149	591

Följande aktuella skatteposter hänförs till poster som redovisas direkt mot eget kapital:

Koncernbidrag	-141	-151	613
---------------	------	------	-----

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

Redovisat resultat före skatt	2 419	1 329	-1 936
Skatt enligt gällande skattesats	-636	-350	542
Justering av skattekostnad från tidigare år	–	–	-1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:			
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-6	-7	-7
Ej resultatförda avdragsgilla kostnader	–	–	14
Ej skattepliktiga intäkter	462	208	44
Förändrad värdering av temporära skillnader	–	–	-1
Redovisad skattekostnad	-181	-149	591

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt i den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 26,3% för 2010 och 2009 och 28% för 2008.

Uppskjuten skattefordran hänförs till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag:

Underskottsavdrag	–	34	27
Summa	–	34	27

NOT 8 AKTIER I DOTTERBOLAG

Moderbolagets innehav	Ort	Svenskt org.nr	Antal andelar	Bokf värde Mkr 2010	Bokf värde Mkr 2009	Bokf värde Mkr 2008
Arjo Finance Holding AB	Eslöv	556473-1700	23 062 334	2 236	2 236	2 236
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	452	452	452
Maquet Holding AB	Halmstad	556535-6317	100	383	243	243
Getinge Disinfection AB	Växjö	556042-3393	25 000	118	118	118
Getinge Letting AB	Göteborg	556495-6976	1 000	–	–	–
Getinge Skårhamn AB	Tjörn	556412-3569	1 000	6	6	6
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	9	9	9
ArjoHuntleigh NV	Belgien		600	2	2	2
Getinge Danmark A/S	Danmark		525	3	3	3
Getinge IT-Solution Aps	Danmark		533 000	27	27	27
Getinge Finland Ab	Finland		15	–	–	–
Getinge Infection Control SAS	Frankrike		289 932	236	236	236
Getinge Castle Greece	Grekland		100	2	2	2
Getinge Scientific KK	Japan		10 000	4	4	4
Getinge Sterilizing Equipment Inc	Kanada		1 230 100	–	–	–
Getinge Zhuhai Ltd.	Kina		1 000	1	1	1
Getinge (Suzhou) Co. Ltd	Kina		1	110	110	110
Getinge Norge AS	Norge		4 500	5	5	5
Getinge Poland Sp Zoo	Polen		500	13	13	13
NeuroMédica SA	Spanien		40 000	16	16	16
ArjoHuntleigh GmbH	Österrike		1 273	7	7	7
BHM Medical Inc	Kanada			–	33	33
Getinge Holding USA Inc	USA			2 164	2 164	1 275
Maquet Medizintechnik	Österrike			8	–	–
Getinge Japan KK	Japan			12	–	–
Summa bokfört värde				5 813	5 685	4 796

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag utgör hela kapitalandelen av respektive bolag, vilket också motsvarar 100% av rösträtten.

Dotterbolag i underkoncerner

Getinge koncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspglas i en uppställning. Nedan förtecknas de bolag, som ingår i Getinges underkoncerner 31 december 2010. Andelen är 100% utom i följande fall.

- Maquet-Dynamed Inc Kanada, 70%
- Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda Brasilien, 75%
- Maquet Thailand Co. Ltd Thailand, 49%
- Maquet Tibbi Sistemler San Ve Tk AS Turkiet, 65%

Sverige

- Arjo Ltd Med. AB 556473-1718, Halmstad
- Arjo Holding AB 556402-6663, Halmstad
- Arjo Hospital Equipment AB 556090-4095, Eslöv
- ArjoHuntleigh International AB 556528-1440, Eslöv
- ArjoHuntleigh Scandinavia AB 556528-4600, Eslöv
- Getinge International AB 556547-8780, Halmstad
- Getinge Infection Control AB 556547-8798, Halmstad
- Getinge Sverige AB 556509-9511, Halmstad
- Arjo AB 556304-2026, Lund
- Maquet Critical Care AB 556604-8731, Solna
- Maquet Nordic AB 556648-1163, Solna
- Maquet Olmed AB 556608-9370, Dalby
- Getinge Treasury AB 556535-6309, Halmstad

Algeriet

- Lequeux Algérie

Australien

- Arjo Hospital Equipment Pty Ltd
- Huntleigh Healthcare Pty Ltd
- Joyce Healthcare Group Pty Ltd
- Maquet Australia Pty Ltd

Belgien

- ArjoHuntleigh NV
- Maquet Belgium NV

- Medibo Medical Products NV
- Medibo Holding NV

Brasilien

- Getinge do Brasil Equip. E Prod. Hosp. Ltda
- Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
- Maquet Cardiopulmonary do Brasil Ind. e Com S.A.

Danmark

- ArjoHuntleigh A/S
- Getinge Water Systems A/S
- Maquet Denmark A/S
- Polystan A/S

Finland

- Maquet Finland Oy

Frankrike

- Arjo Equipm Hosp SA France
- Filance SA
- Getinge France SAS
- Getinge La Calhène France SA
- Getinge Life Sciences SAS
- Getinge Linac Technologies SA
- Getinge Production France SAS
- HNE Medical SAS
- Intervascular Sarl
- Intervascular SAS
- Lancer SNS
- Maquet SA
- Peristel SAS
- Stérilisation Médical International SA
- Steriservice

Förenade Arabemiraten

- Maquet Middle East FZ-LLC

Hong Kong

- ArjoHuntleigh (Hong Kong) Ltd
- Getinge International Asia Ltd
- Maquet Hong Kong Ltd

Indien

- ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt Ltd
- Maquet Medical India Pvt Ltd

Irland

- ArjoHuntleigh Ireland Ltd
- Maquet Ireland Ltd

Italien

- ArjoHuntleigh Spa
- Getinge Surgical Systems Italia SPA
- Getinge S.p.A.
- Getinge Surgical Systems Holding Srl

- Maquet Italia Spa
- THE Getinge service Italia S.p.A.

Japan

- Huntleigh Healthcare Japan KK
- Maquet Japan KK

Kanada

- ArjoHuntleigh Canada Inc
- Getinge Canada Ltd
- Huntleigh Healthcare Inc
- Jostra Canada Inc.
- Maquet-Dynamed Inc

Kina

- ArjoHuntleigh (Shanghai) Medical Equipment Co Ltd
- Getinge (Shanghai) Trading Co.Ltd
- Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.

- Maquet (SuZhou) Co Ltd
- Maquet (SuZhou) Medical Engineering Co., Ltd.

Luxemburg

- Arjo International Sarl

Mexico

- Maquet Mexicana, S. de R.L. de CV

Nederländerna

- ArjoHuntleigh Nederland B.V.
- Corpus BV
- Dalian Medical Equipment Holding BV
- Datascope BV
- Getinge Arjo Holding Netherlands B.V.
- Getinge B.V.
- Huntleigh Holdings BV
- Intervascular CV
- Maquet Netherlands B.V.

Nya Zeeland

- ArjoHuntleigh Ltd

Polen

- ArjoHuntleigh Polska Sp. z.o.o.
- Maquet Poland Sp.z.o.o.

Portugal

- Maquet Portugal Lda

Ryssland

- Maquet LLC

Schweiz

- ArjoHuntleigh AG
- Getinge AG

- Getinge Alfa AG
- Maquet AG

Singapore

- ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd
- Getinge Singapore Pte. Ltd.
- Maquet South East Asia Ltd Singapore

Slovakien

- Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

Spanien

- ArjoHuntleigh Ibérica SL
- Getinge Ibérica S.L.
- Maquet Spain S.L.

Storbritannien

- Arjo Ltd
- ArjoHuntleigh International Ltd
- James Ind Ltd UK
- Getinge Extended Care UK Limited
- Getinge Holding Ltd
- Getinge UK Ltd
- Huntleigh Healthcare Ltd
- Huntleigh International Holdings Ltd
- Huntleigh Leasing Ltd
- Huntleigh Luton Ltd
- Huntleigh Nesbit Evans Healthcare Ltd
- Huntleigh Properties Ltd
- Huntleigh Renray Ltd
- Huntleigh (SST) Ltd
- Huntleigh Technology Ltd
- Huntleigh Technology (Engineering) Ltd
- Medical Ultrasonics Ltd
- Lancer UK Ltd
- Maquet Ltd
- Parker Bath Ltd
- Pegasus Ltd
- Rowan Leasing Ltd

Sydafrika

- ArjoHuntleigh South Africa (Pty) Ltd
- Huntleigh Africa Provincial Sales (Pty) Ltd
- Huntleigh Africa (Pty) Ltd

Syd Korea

- Getinge Korea Co Ltd
- Maquet Medical Korea Co. Ltd

Thailand

- Maquet Thailand Co. Ltd

Tjeckien

- Arjo Hospital Equipment sro

- Getinge Czech Republic, s.r.o.
- Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

Turkiet

- Getinge Saglik Urunleri Ithalat Ihracat Ticaret Ve Sanayi Limited Sirketi
- Maquet Cardiopulmonary Ltd Sti
- Maquet Tibbi Sistemler San Ve Tk AS

Tyskland

- ArjoHuntleigh GmbH
- Getinge Holding GmbH
- Getinge-Maquet Germany Holding GmbH
- Getinge-Maquet Verwaltungs GmbH
- Getinge Vertrieb und Service GmbH
- Getinge Produktions-GmbH
- HCS Homecare Service GmbH
- HNE Huntleigh Nesbit Evans Healthcare GmbH
- Maquet Bistrot GmbH
- Maquet Cardiopulmonary AG
- Maquet Financial Services GmbH
- Maquet GmbH & Co. KG
- Maquet Vertrieb und Service Deutschland GmbH
- Meditechnik GmbH
- Meditechnik Holding GmbH
- Medikomp GmbH

USA

- ArjoHuntleigh Inc
- ArjoHuntleigh Latin America Inc
- Bioplex Corp
- Datascope Corp
- Datascope Investment Corp
- Datascope Trademark Corp
- Genisphere Inc
- Getinge USA Inc
- Getinge Sourcing LLC
- InterVascular Inc
- InterVascular C Inc
- InterVascular V Inc
- La Calhène Inc.
- Lancer Inc
- Maquet Cardiovascular LLC
- Maquet Cardiovascular US Sales LLC
- Maquet Inc
- Pegasus Airwave Inc

Österrike

- ArjoHuntleigh GmbH
- Getinge Odelga GmbH
- Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

NOT 9 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	2010	2009	2008
Förutbetalda finanskostnader	16	21	23
Övriga	5	6	57
Summa	21	27	80

NOT 10 RÄNTEBÄRANDE LÅNGFRISTIGA LÅN

Mkr	2010	2009	2008
Skulder till kreditinstitut	11 345	15 425	12 269
Summa	11 345	15 425	12 269

NOT 11 RÄNTEBÄRANDE KORTFRISTIGA LÅN

Mkr	2010	2009	2008
Skulder till kreditinstitut	3 032	718	408
Skulder till dotterbolag	12 732	9 668	5 276
Summa	15 764	10 386	5 684

NOT 12 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2010	2009	2008
Löner	26	17	16
Sociala kostnader	28	21	18
Räntekostnader	51	64	92
Övriga	8	9	10
Summa	113	111	136

NOT 13 AVSÄTTNINGAR

Ansvarsförbindelser, Mkr	2010	2009	2008
Borgensförbindelser FPG/PRI	186	175	169
Övriga borgensförbindelser	34	402	465
Summa	220	577	634
Värdejustering	-220	-577	-634
Redovisat värde	-	-	-

NOT 14 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Sverige	2010	2009	2008
Män	12	11	11
Kvinnor	4	4	4
Totalt	16	15	15

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

	2010	2009	2008
Kvinnor			
Styrelseledamöter	2	2	2
Andra personer i företags ledning inklusive VD	-	-	-
Män			
Styrelseledamöter	7	7	7
Andra personer i företags ledning inklusive VD	3	3	3

Sjukfrånvaro i %	2010	2009	2008
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	0,9	6,7	6,8
Sjukfrånvaro kvinnor av sammanlagd ordinarie arbetstid	0,9	21,9	24,0
Sjukfrånvaro män av sammanlagd ordinarie arbetstid	0,8	1,2	0,7

NOT 15 PERSONALKOSTNADER

2010, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	32	21	47
Sociala kostnader	13	10	23
Pensionskostnader	12	5	17
Summa	57	36	87

2009, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	26	19	45
Sociala kostnader	10	8	18
Pensionskostnader	10	5	15
Summa	46	32	78

2008, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	18	14	32
Sociala kostnader	9	7	16
Pensionskostnader	8	4	12
Summa	35	25	60

NOT 16 REVISION

Arvode till PwC, Mkr	2010	2009	2008
Arvode och kostnadsersättningar:			
Revisionsuppdrag	2	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	6	-
Skatterådgivning	-	-	-
Övriga tjänster	2	2	5

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Flerårsöversikter

KONCERNEN	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Orderläge										
Orderingång	8 376	8 773	9 154	10 811	12 225	13 316	16 497	19 447	23 036	22 406
Resultaträkning										
Nettoomsättning	8 148	8 640	9 160	10 889	11 880	13 001	16 445	19 272	22 816	22 172
varav utlandsförsäljning, procent	96,9	96,9	97,2	97,5	97,4	97,6	97,8	98,0	98,2	98,4
Rörelseresultat före avskrivningar	1 341	1 438	1 687	2 026	2 131	2 270	2 938	3 846	4 446	5 111
EBITA - före omstruktureringar	1 130	1 215	1 449	1 757	1 831	2 018	2 651	3 428	3 933	4 371
Rörelseresultat	974	1 050	1 257	1 505	1 803	1 936	2 255	2 877	3 070	3 689
Finansnetto	-224	-174	161	-197	-201	-208	-507	-751	-436	-573
Resultat före skatt	750	876	1 095	1 309	1 602	1 728	1 748	2 126	2 634	3 116
Skatter	-225	-254	-318	-393	-452	-469	-515	-603	-720	-836
Årets resultat	525	622	778	915	1 150	1 259	1 233	1 523	1 914	2 280
Balansräkning										
Immateriella tillgångar	2 768	2 804	4 310	4 458	5 530	5 516	10 524	15 879	20 353	19 224
Materiella anläggningstillgångar	1 341	1 253	1 367	1 414	1 498	1 397	2 327	3 257	3 674	3 192
Finansiella anläggningstillgångar	462	508	751	620	650	1 876	755	1 250	1 135	761
Varulager	1 719	1 638	1 764	1 729	2 156	2 083	2 913	4 015	4 156	3 619
Övriga fordringar	2 935	2 800	3 336	3 530	4 015	4 332	5 557	7 125	6 791	6 696
Kassa och Bank	364	413	504	485	684	673	894	1 506	1 389	1 093
Summa tillgångar	9 589	9 416	12 032	12 236	14 533	15 877	22 970	33 032	37 498	34 585
Eget kapital	2 953	3 158	3 530	4 048	5 381	6 005	6 805	10 890	12 726	13 248
Avsättning för pensioner, räntebärande	1 090	1 211	1 389	1 491	1 690	1 639	1 510	1 435	1 409	1 813
Omstruktureringsreserv	149	254	193	33	10	9	71	68	202	219
Avsättningar	540	478	710	520	483	535	980	1 285	2 116	1 499
Låneskulder, räntebärande	3 305	2 578	3 968	3 698	4 109	4 609	9 455	13 244	16 052	12 656
Övriga skulder, ej räntebärande	1 552	1 737	2 242	2 446	2 860	3 080	4 149	6 110	4 993	5 150
Summa eget kapital och skulder	9 589	9 416	12 032	12 236	14 533	15 877	22 970	33 032	37 498	34 585
Nettolåneskuld, inklusive pensionsskulder	4 031	3 376	4 853	4 704	5 115	5 575	10 071	13 173	16 072	13 376
Nettolåneskuld, exklusive pensionsskulder	2 941	2 165	3 464	3 213	3 414	3 936	8 561	11 738	14 663	11 563
Kassaflöde										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	115	1 244	1 408	1 237	1 184	1 515	1 496	1 774	4 000	4 124
- per genomsnittligt antal aktier	2,3	24,6	7,1	6,1	5,9	7,5	7,4	8,4	16,8	17,3
Förvärvsvärden	451	313	2 191	402	544	272	6 106	5 008	5 072	10
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	181	150	216	270	225	165	468	642	907	588
Cash conversion, %	9	87	83	61	56	67	51	46	90	81
Avkastningsmätt										
Avkastning på arbetande kapital, procent	14,8	15,9	18,6	17,6	18,5	19,2	19,4	14,0	13,3	14,2
Avkastning på eget kapital, procent	20,4	21,1	23,9	24,6	24,3	22,6	20,0	17,2	16,2	17,6
EBITA-marginal, procent	13,9	14,1	15,8	16,1	15,4	15,5	16,1	17,8	17,2	19,7
Rörelseresultat före avskrivningar marginal, procent	16,5	16,6	18,4	18,6	17,9	17,5	17,9	20,0	19,5	23,1
Rörelsemarginal, procent	12,0	12,1	13,7	13,8	15,2	14,9	13,7	14,9	13,5	16,6
Finansiella mått										
Räntetäckningsgrad, ggr	4,2	5,9	7,3	7,1	8,3	9,0	4,7	4,0	5,5	6,7
Soliditet, procent	30,8	33,5	29,3	33,1	37,0	37,8	29,6	33,0	33,9	38,3
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,37	1,07	1,37	1,16	0,95	0,93	1,48	1,21	1,26	1,01
Arbetande kapital	6 593	6 529	6 430	8 547	9 571	10 217	10 555	22 051	23 771	27 247
Eget kapital, 31 december, Mkr	2 953	3 158	3 530	4 048	5 381	6 005	6 805	10 890	12 726	13 248
Personal										
Antal anställda 31 december	5 330	5 556	6 635	6 845	7 362	7 531	10 358	11 604	12 135	12 208
Löner och andra ersättningar	2 157	2 275	2 428	2 752	2 963	3 051	5 190	5 838	7 113	6 938
Data per aktie										
(Belopp i kronor per aktie där annat ej anges)										
Vinst per aktie efter skatt	2,65	3,08	3,85	4,53	5,65	6,21	6,10	7,23	8,02	9,55
Justerad vinst per aktie efter skatt ¹⁾	2,20	2,61	3,26	3,84	4,82	5,28	5,17	6,39	8,02	9,55
Börskurs 31 december	43,00	44,50	69,00	82,75	109,50	153,50	173,50	93,50	136,30	140,90
Kassaflöde	-1,33	21,67	6,02	4,79	4,75	6,69	5,09	5,37	12,98	14,84
Utdelning	0,94	1,06	1,35	1,65	2,00	2,20	2,40	2,40	2,75	3,25
Utdelningstillväxt, procent	6,82	12,77	27,36	22,22	21,21	10,00	9,09	0,00	14,58	18,18
Direktavkastning, procent	2,20	2,40	2,00	2,00	1,83	1,43	1,38	2,57	2,02	2,31
P/E tal	16,23	14,45	17,92	18,27	19,38	24,72	28,44	12,93	17,00	14,75
Andel utdelad vinst, procent	35,47	34,42	35,06	36,42	35,40	35,43	39,34	33,20	34,29	34,03
Eget kapital	14,63	15,64	17,49	19,81	26,29	29,64	32,54	50,66	53,30	55,49
Genomsnittligt antal akter (milj st)	49,5	50,5	198,2	201,9	201,9	201,9	201,9	210,8	238,3	238,3
Antal aktier, 31 december (milj st)	50,5	50,5	201,9	201,9	201,9	201,9	201,9	214,5	238,3	238,3

1) Justerad vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionerna under 2008 för att uppnå jämförbarhet mellan redovisningsperioderna.

MEDICAL SYSTEMS	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Orderingång, Mkr	2 263	2 590	3 138	4 503	5 153	5 835	5 879	8 560	11 488	11 179
Nettoomsättning, Mkr	2 223	2 521	3 238	4 620	5 109	5 542	6 079	8 416	11 255	11 195
Andel av koncernens nettoomsättning, %	27,3	29,2	35,3	42,4	43,0	42,6	37,0	43,7	49,3	50,5
Bruttoresultat, Mkr	1 106	1 201	1 594	2 253	2 486	2 784	3 112	4 723	6 343	6 492
Bruttomarginal, %	49,8	47,6	49,2	48,8	48,7	50,2	51,2	56,1	56,4	58,0
Rörelsekostnader, Mkr	-878	-946	-1 219	-1 718	-1 705	-1 895	-2 079	-3 140	-4 510	-4 372
EBITA före omstrukturerings kostnader, Mkr	305	339	493	710	787	896	1 040	1 784	2 231	2 502
Andel av koncernens EBITA, %	27,0	27,9	34,0	40,4	43,0	44,4	39,2	52,0	56,7	57,2
EBITA-marginal, %	13,7	13,4	15,2	15,4	15,4	16,2	17,1	21,2	19,8	22,3
Rörelseresultat, Mkr	228	255	375	535	781	889	1 033	1 511	1 636	1 990
Andel av koncernens rörelseresultat, %	23,4	24,3	29,9	35,5	43,3	45,9	45,8	52,5	53,3	53,9
Rörelsemarginal, %	10,3	10,1	11,6	11,6	15,3	16,0	17,0	18,0	14,5	17,8
Antal anställda per 31 december	1 372	1 499	2 727	2 733	2 806	2 986	3 264	4 295	5 028	5 202

EXTENDED CARE	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Orderingång, Mkr	2 644	2 703	2 602	2 693	3 131	3 181	6 124	6 223	6 406	6 033
Nettoomsättning, Mkr	2 656	2 720	2 535	2 701	2 982	3 183	6 009	6 174	6 467	6 033
Andel av koncernens nettoomsättning, %	23,2	23,2	23,2	23,2	23,2	23,3	36,5	32,0	28,3	27,2
Bruttoresultat, Mkr	1 307	1 388	1 224	1 273	1 368	1 500	2 750	2 847	2 964	2 977
Bruttomarginal, %	49,2	51,0	48,3	47,1	45,9	47,1	45,8	46,1	45,8	49,3
Rörelsekostnader, Mkr	-886	-900	-789	-798	-891	-977	-1 895	-1 969	-2 074	-1 904
EBITA före omstrukturerings kostnader, Mkr	459	524	466	510	522	538	971	992	1 002	1 178
Andel av koncernens EBITA, %	40,6	43,1	32,2	29,0	28,5	26,7	36,6	28,9	25,5	27,0
EBITA-marginal, %	17,3	19,3	18,4	18,9	17,5	16,9	16,2	16,1	15,5	19,5
Rörelseresultat, Mkr	421	488	435	474	506	488	597	732	835	1048
Andel av koncernens rörelseresultat, %	43,2	46,5	34,6	31,5	28,1	25,2	26,5	25,4	27,2	28,4
Rörelsemarginal, %	15,9	17,9	17,2	17,5	17,0	15,3	9,9	11,9	12,9	17,4
Antal anställda per 31 december	1 594	1 647	1 621	1 677	1 776	1 754	4 228	4 314	4 111	3 958

INFECTION CONTROL	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Orderingång, Mkr	3 404	3 440	3 371	3 570	3 896	4 286	4 494	4 665	5 142	5 192
Nettoomsättning, Mkr	3 204	3 359	3 344	3 525	3 745	4 262	4 357	4 682	5 094	4 944
Andel av koncernens nettoomsättning, %	39,3%	38,9%	36,5%	32,4%	31,5%	32,8%	26,5%	24,3%	22,3%	22,3%
Bruttoresultat, Mkr	1 143	1 216	1 287	1 354	1 407	1 605	1 659	1 763	1 945	1 902
Bruttomarginal, %	35,7%	36,2%	38,5%	38,4%	37,6%	37,7%	38,1%	37,7%	38,2%	38,5%
Rörelsekostnader, Mkr	-822	-910	-840	-860	-918	-1 044	-1 034	-1 126	-1 261	-1 225
EBITA före omstrukturerings kostnader, Mkr	363	351	491	535	518	577	640	652	700	691
Andel av koncernens EBITA, %	32,1%	28,9%	33,9%	30,4%	28,3%	28,6%	24,1%	19,0%	17,8%	15,8%
EBITA-marginal, %	11,3%	10,4%	14,7%	15,2%	13,8%	13,5%	14,7%	13,9%	13,7%	14,0%
Rörelseresultat, Mkr	321	306	447	494	511	552	625	634	599	652
Andel av koncernens rörelseresultat, %	33,0%	29,1%	35,6%	32,8%	28,4%	28,5%	27,7%	22,0%	19,5%	17,7%
Rörelsemarginal, %	10,0%	9,1%	13,4%	14,0%	13,6%	13,0%	14,3%	13,5%	11,8%	13,2%
Antal anställda per 31 december	2 312	2 364	2 204	2 389	2 737	2 791	2 866	2 995	2 996	3 048

Getingekoncernen har haft en mycket god utveckling under de senaste tio åren. Omsättningen har vuxit från 8,2 till 22,2 miljarder kronor i perioden, motsvarande en genomsnittlig tillväxt om 12,1 procent. Resultat före skatt har ökat från 750 miljoner kronor år 2001 till 3,1 miljarder kronor 2010. Resultatökningen motsvarar en genomsnittlig tillväxt om 17,4 procent, vilket är väl i linje med den långsiktiga målsättningen på 15 procent. Den starka tillväxten har uppnåtts

genom en kombination av förvärv av ledande verksamheter och organisk tillväxt. Bland de större förvärven finns Jostra (hjärtlungmaskiner), Siemens LSS (ventilatorer) BHM (taklyftar), La Calhéne (elektronstrålesterilisering), Huntleigh (sårvård, vårdssängar m m) två divisioner från Boston Scientific (hjärt- och kärlkirurgi), samt Datascope (hjärtstödsprodukter). Det totala förvärvsvärdet uppgår till 20,4 miljarder kronor. Den organiska tillväxten har framför allt drivits av utveckling

och lansering av nya produkter och geografisk expansion. Satsningarna på produktutveckling uppgår totalt för perioden till 5,8 miljarder kronor.

Kvartalsdata

FÖRDELNING AV OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER KVARTAL	Procentuell fördelning av årsomsättningen				Procentuell fördelning av rörelseresultatet			
	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4
2006 total	22,9	24,2	22,2	30,7	16,1	21,6	19,0	43,4
Medical systems	22,8	23,7	23,2	30,3	18,1	22,0	23,3	36,6
Extended care	25,4	24,3	22,3	28,1	14,1	20,7	19,9	45,3
Infection control	21,0	24,8	20,9	33,4	14,5	20,8	11,4	53,3
2007 total	20,8	24,5	23,4	31,4	17,7	22,0	15,7	44,6
Medical systems	20,9	23,2	23,8	32,1	19,3	21,2	19,7	39,8
Extended care	21,5	25,8	23,8	28,9	19,3	23,5	6,7	50,6
Infection control	19,6	24,4	22,2	33,8	13,6	21,9	17,6	46,9
2008 total	21,3	23,1	22,3	33,3	19,0	19,2	18,0	43,8
Medical systems	21,2	22,1	21,9	34,8	18,5	17,0	18,1	46,3
Extended care	22,6	24,4	23,3	29,6	25,6	23,3	22,0	29,1
Infection control	19,7	23,2	21,5	35,5	12,3	19,9	13,1	54,7
2009 total	22,6	24,2	23,2	30,0	15,7	20,7	23,9	39,6
Medical systems	21,8	23,3	23,4	31,5	14,5	16,9	25,6	43,0
Extended care	25,5	25,3	23,3	25,9	21,1	24,6	21,5	32,8
Infection control	20,6	24,8	22,7	31,9	11,7	25,5	22,7	40,1
2010 total	21,9	25,5	22,6	30,0	19,0	22,2	22,4	36,4
Medical systems	21,9	25,9	22,1	30,2	19,2	23,2	20,4	37,2
Extended care	24,0	25,9	23,8	26,3	24,7	22,6	26,0	26,8
Infection control	19,5	24,1	22,5	33,9	9,2	18,6	22,5	49,7

Getinges tyngdpunkt vad gäller försäljning ligger historiskt i årets fjärde kvartal. En stor anledning till detta mönster är att delar av kundernas investeringsbudget frisläpps sent under året. Även om mönstret fortsatt är det samma kan en viss utjämning ses mellan de olika kvartalen i takt med att inslaget av återkommande intäkter ökat som andel av koncernens omsättning. Fjärde kvartalets höga kapacitetsutnyttjande innebär också att hög andel av årets vinst skapas under det sista kvartalet.

Getingekoncernens 20 största marknader

MKR	2010	%	2009	%	2008	%	2007	%	2006	%
USA	5 992	27,0	6 342	27,8	5 044	26,2	3 587	21,8	3 139	24,1
Storbritannien	1 933	8,7	2 330	10,2	2 303	12,0	2 395	14,6	1 285	9,9
Tyskland	1 747	7,9	1 872	8,2	1 707	4,5	1 488	9,0	1 445	11,1
Frankrike	1 697	7,7	1 946	8,5	1 451	11,9	1 424	8,7	1 106	8,5
Japan	1 077	4,9	946	4,1	661	3,4	469	2,9	472	3,6
Italien	922	4,2	920	4,0	663	3,4	607	3,7	564	4,3
Kanada	834	3,8	886	3,9	731	3,8	635	3,9	685	5,3
Brasilien	811	3,7	375	1,6	298	1,5	158	1,0	149	1,1
Nederländerna	682	3,1	730	3,2	695	3,6	608	3,7	505	3,9
Australien	674	3,0	605	2,7	511	2,7	429	2,6	231	1,8
Kina	641	2,9	598	2,6	373	1,9	270	1,6	243	1,9
Belgien	435	2,0	451	2,0	371	1,9	366	2,2	310	2,4
Spanien	399	1,8	399	1,7	323	1,7	304	1,9	245	1,9
Sverige	355	1,6	404	1,8	379	2,0	356	2,2	314	2,4
Indien	285	1,3	272	1,2	199	1,0	168	1,0	116	0,9
Schweiz	282	1,3	285	1,3	264	1,4	255	1,6	254	2,0
Danmark	263	1,1	286	1,3	257	1,3	200	1,2	134	1,0
Saudi Arabien	239	1,1	215	0,9	142	0,7	78	0,5	30	0,2
Ryssland	228	1,0	229	1,0	511	2,7	518	3,2	118	0,9
Österrike	221	1,0	244	1,1	201	1,0	224	1,4	171	1,3

De 10 största marknaderna per affärsområde

Mkr	2010	%	2009	%	2008	%	2007	%	2006	%
Affärsområde Medical Systems										
USA	3 040	27,2	3 262	29,0	2 307	27,4	965	15,9	1 000	18,0
Tyskland	1 121	10,0	1 157	10,3	1 104	3,2	854	14,1	876	15,8
Japan	860	7,7	793	7,0	532	6,3	350	5,8	371	6,7
Brasilien	779	7,0	334	3,0	245	2,9	146	2,4	137	2,5
Italien	592	5,3	582	5,2	366	4,3	310	5,1	299	5,4
Frankrike	553	4,9	667	5,9	329	13,8	445	7,3	446	8,0
Kina	443	4,0	398	3,5	231	2,7	161	2,6	138	2,5
Spanien	328	2,9	322	2,9	251	3,0	213	3,5	191	3,4
Storbritannien	289	2,6	396	3,5	266	3,2	262	4,3	225	4,1
Nederländerna	252	2,2	256	2,3	242	2,9	157	2,6	144	2,6
Affärsområde Extended Care										
USA	1 538	25,5	1 602	24,8	1 411	22,9	1 342	22,3	798	25,1
Storbritannien	1 282	21,2	1 506	23,3	1 666	27,0	1 785	29,7	755	23,7
Frankrike	576	9,5	621	9,6	503	8,1	429	7,1	145	4,5
Kanada	432	7,2	409	6,3	384	6,2	342	5,7	388	12,2
Australien	364	6,0	328	5,1	322	5,2	288	4,8	67	2,1
Tyskland	342	5,7	389	6,0	381	6,2	382	6,4	269	8,4
Nederländerna	302	5,0	348	5,4	339	5,5	336	5,6	255	8,0
Italien	169	2,8	182	2,8	152	2,5	142	2,4	114	3,6
Belgien	146	2,4	159	2,5	145	2,3	129	2,2	70	2,2
Irland	104	1,7	132	2,0	131	2,1	117	2,0	103	3,2
Affärsområde Infection Control										
USA	1 414	28,6	1 478	29,0	1 325	28,3	1 280	29,4	1 342	31,5
Frankrike	569	11,5	658	12,9	620	13,2	549	12,6	515	12,1
Storbritannien	363	7,3	428	8,4	371	7,9	347	8,0	305	7,2
Tyskland	284	5,7	326	6,4	221	4,7	252	5,8	300	7,0
Sverige	230	4,7	256	5,0	236	5,0	218	5,0	211	5,0
Japan	194	3,9	137	2,7	111	2,4	101	2,3	94	2,2
Kanada	173	3,5	160	3,1	156	3,3	134	3,1	135	3,2
Kina	167	3,4	182	3,6	125	2,7	102	2,3	104	2,5
Australien	162	3,3	135	2,7	125	2,7	93	2,1	109	2,6
Italien	160	3,2	155	3,0	145	3,1	155	3,6	151	3,5

Kvalitets- och miljöcertifieringar

			Kvalitetscertifiering		Miljöcertifiering
			ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001
AFFÄRSOMRÅDE MEDICAL SYSTEMS					
Antalya	Turkiet	Förbrukningsvaror till perfusionsprodukter	–	■	■
Ardon	Frankrike	Operationslampor	■	■	■
Fairfield/Mahwah	USA	Cardiac assist	–	■	▲
Hechingen / Hirrlingen	Tyskland	Förbrukningsvaror till perfusionsprodukter	■	■	■
La Ciotat	Frankrike	Cardiac assist	–	■	▲
Rastatt	Tyskland	Operationsbord	■	■	■
Solna	Sverige	Ventilatorer och hjärtlungmaskiner	–	■	■
Suzhou	Kina	Takkonsoler och operationsbord	■	■	■
Wayne	USA	Instrument för kärlkirurgi	–	■	■
AFFÄRSOMRÅDE EXTENDED CARE					
Achel	Belgien	Aktiva patientlyftar	■	–	■
Cardiff	Storbritannien	Diagnostik	■	■	■
Esiöv	Sverige	Hygiensystem	■	■	■
Magog	Kanada	Passiva patientlyftar	■	■	■
Perth	Australien	Medical Beds	■	–	■
Poznan	Polen	Therapeutic Surfaces, Medical Beds, DVT-manchetter	–	■	■
Suzhou	Kina	Pumpar till DVT-produkter och therapeutical surfaces	■	■	■
AFFÄRSOMRÅDE INFECTION CONTROL					
Getinge	Sverige	Sterilisationsutrustning	■	■	■
Peiting	Tyskland	Desinfektionsutrustning	■	■	■
Rochester	USA	Montering	■	■	■
Rush City	USA	Montering	■	–	■
Skärhamn	Sverige	Bordsautoklaver	■	■	■
Sutton-in-Ashfield	Storbritannien	Montering	■	–	■
Suzhou	Kina	Montering och tryckkärlstillverkning	■	■	■
Toulouse (Tournefeuille)	Frankrike	Desinfektionsutrustning	■	■	■
Vendôme	Frankrike	Isolatorer	■	–	■
Växjö	Sverige	Desinfektionsutrustning	■	■	■

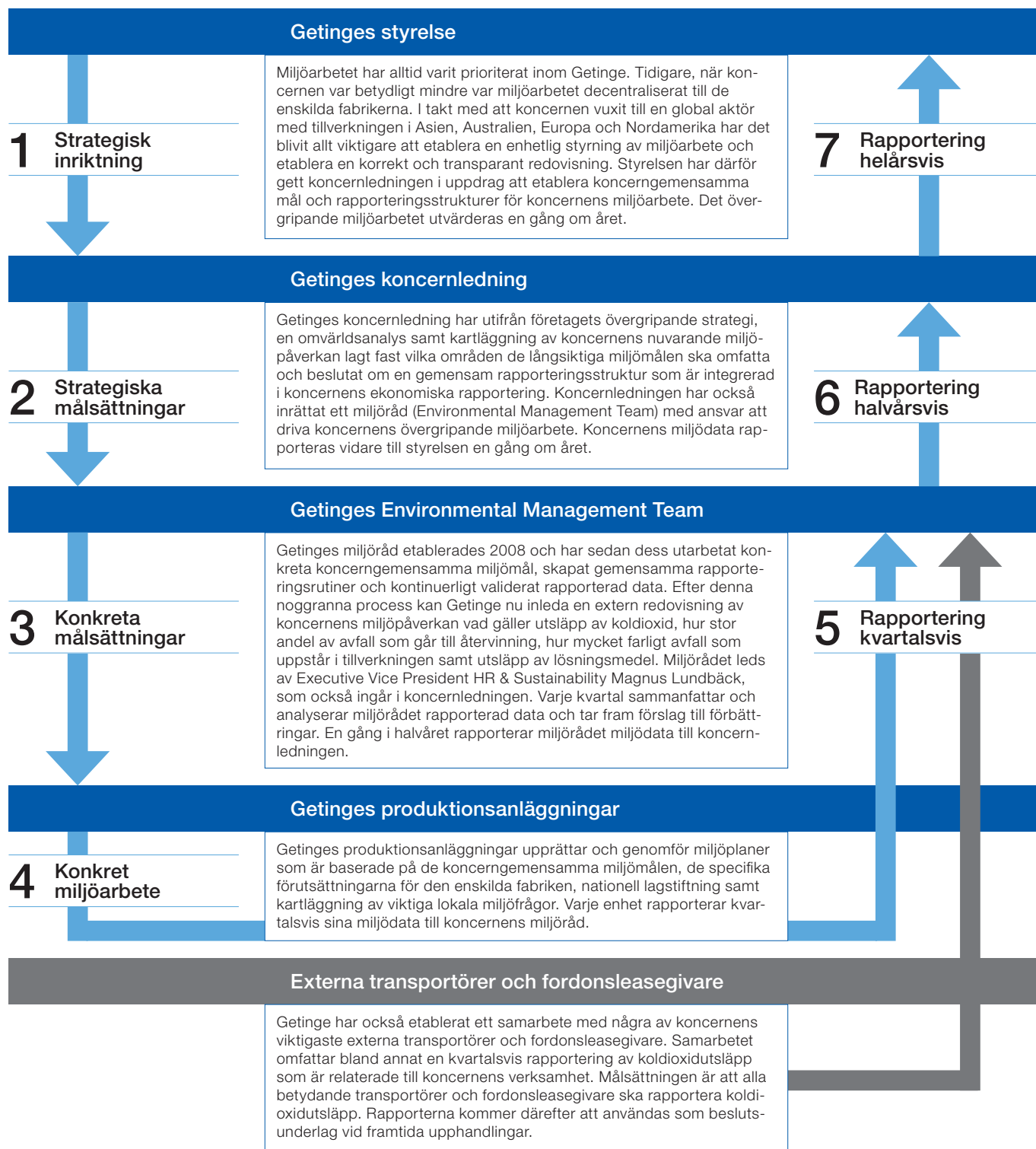
- Certifierad anläggning
 ▲ Anläggning förvärvat 2009 och som planeras att certifieras under 2011

Miljödata

	CO2/internförsäljning*	Avfall till återvinning, %	Farligt avfall, ton	Utsläpp av lösningsmedel, kg
Infection Control	3,6	84,6	95,0	420
Medical Systems	2,9	58,3	238,0	6 102
Extended Care	2,3	64,3	28,0	787
Getinge Group	2,9	72,4	361,0	7 309

* Direkta och indirekta utsläpp av koldioxid från produktionen. Ton/1 Mkr internförsäljning.

Styrning och rapportering av Getinges miljöarbete



Sociala data

	2006	2007	2008	2009	2010
Antalet anställda					
Totalt	7 531	10 358	11 604	12 135	12 208
varav kvinnor, procent	25	28	30	31	31
Åldersdistribution, procent					
20-30	17	15	19	18	17
31-40	31	32	31	30	29
41-50	31	31	30	30	31
51-60	18	19	17	18	19
61-70	3	2	3	4	4
Utbildning, procent					
Grundskola	28	28	33	29	24
Gymnasium	39	33	40	39	44
Högskola	32	26	28	32	32
Hälsa och säkerhet					
Antal olyckor per 100 anställda	2,7	4,0	3,0	2,6	2,5
<i>Sjukfrånvaro, procent (hela koncernen)</i>					
Total sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid	–	–	3,0	2,6	2,4
Män	–	–	2,4	2,0	1,9
Kvinnor	–	–	4,3	4,0	3,5

Adresser

HUVUDKONTOR

Getinge AB

Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 5640
VD: Johan Malmquist

AUSTRALIEN

ArjoHuntleigh Pty Ltd

78 Forsyth Street, O'Connor,
Western Australia AU-6163
E-mail: marketing@arjohuntleigh.com
Telefon: +61 8 9 337 4111
Fax: +61 8 9 337 9077
VD: Michael Luxton

Getinge Australia Pty Ltd

Unit 1, 205 Queensport Road North,
Murarrie, Queensland, AU 4172
E-mail: info@getinge.com.au
Telefon: +61 7 33 99 3311
Fax: +61 7 3395 6712
VD: David Rosén

Maquet Australia Pty Ltd

Unit 9, 35 Paringa Road,
Murarrie QLD 4172 / or
P.O. Box 3451, Tingalpa DC
4172 Queensland
E-Mail: info@maquet.com.au
Telefon: +61 7 3339 3900
Fax: +61 7 3339 3910
VD: Rob Megens

BELGIEN

ArjoHuntleigh NV/SA

Evenbroekveld 16, Erpe-Mere, BE-9420
Telefon: +32 53 60 73 80
Fax: +32 53 60 73 81
VD: Frank Robeers

Getinge NV

Vosveld 4 B, Wijnegem, BE-2110
Email: info@getinge.be
Telefon: +32-335 428 65
Fax: +32-335 428 64
VD: Dirk De Decker

Maquet Belgium N.V.

Assesteeweg 117/3, Ternat, BE-1740
Email: maquet@maquet.be
Telefon: +32 2 467 85 85
Fax: +32 2 4 633 288
VD: Julien Bergmans

Medibo Medical Products NV

Heikant 5, Hamont-Achel, BE-3930
E-mail: info@medibo.com
Telefon: +32-118 020 40
Fax: +32-118 016 26
VD: Jos Bollen

BRASILIE

ArjoHuntleigh International Ltd

Rua Ten. Alberto Spicciati
200São Paulo, SP01140-130
E-mail: jaime.silva@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +55 (11) 2608 7417
Fax: +55 (11) 2608 7400 (ext. 7385)
VD: Jaime Silva

Getinge do Brasil Equipamentos e

Produtos Hospitalares Ltda
Av. Eng. Luiz C. Berrini 1700,
Conj. 1401 - Brooklin Novo
04571-000 São Paulo - SP
E-mail: getingedobrasil@getinge.com
Telefon: +55 (11) 5504 5100
Fax: +55 (11) 5102 2851
VD: Esbjörn Larsson

Maquet do Brasil

Equipamentos Medicos Ltda.

Rua Tenente Alberto Spicciati, 200 Barra Funda, São
Paulo, BR-01140-130
E-mail: maquetdobrasil@maquet.com
Telefon: +55 11 2608 7400
Fax: +55 11 2608 7410
VD: Norman Günther

ArjoHuntleigh Latin America

Rua Ten. Alberto Spicciati
200São Paulo, SP01140-130
E-mail: jaime.silva@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +55 (11) 2608 7417
Fax: +55 (11) 2608 7400 (ext. 7385)
VD: Stéphane Lutran

DANMARK

ArjoHuntleigh A/S

Vassingerødvej 52, Lyngby, DK-3540
E-mail: info@huntleigh-healthcare.dk
Telefon: +45 4 913 8486
Fax: +45 4 913 8487
VD: Jörgen Mann

Getinge Danmark A/S

Industriparken 44B, Ballerup, DK-2750
E-mail: getinge.danmark@getinge.com
Telefon: +45-459 32 727
Fax: +45-459 34 120
VD: Ole Mortensen

Getinge IT-Solution Aps

Amaliegade 4, Copenhagen, DK-1256
E-mail: info@t-doc.com
Telefon: +45-33 33 88 55
Fax: +45-33 33 88 70
VD: Michael Lunau

Maquet Danmark A/S

Industriparken 44 B, 1 sal.
2750 Ballerup
Denmark
E-Mail: Danmark@maquet.com
Telefon: +45 4694 4216
Fax: +45 4468 1566
VD: Magnus Back

FINLAND

Getinge Finland Ab

Ängsgatan 8, Espoo, FI-02200
E-mail: getinge@getinge.fi
Telefon: +358-96 82 41 20
Fax: +358-96 82 41 22
VD: Peter Holmberg

Maquet Nordic Suomi/Getinge Finland OY

Niittykatu 8, Espoo, FI-02200
VD: Magnus Back

FRANKRIKE

Arjo Equipements Hospitaliers SA

Avenue de l'Europe, 45, Eurocit B.P. 133,
Ronscq Cedex, FR-59436
E-mail: info@arjo.fr
Telefon: +33-320 281 313
Fax: +33-320 281 314
VD: Frank Robeers

Getinge Healthcare SAS

7 Avenue du Canada, BP 49, Les Ulis Cedex FR-91942
E-mail: getinge.france@getinge.fr
Telefon: +33-164 868 900
Fax: +33-164 868 989
VD: Francois Pointurier

Getinge Infection Control SAS

30, Bld de l'Industrie, ZI Pahin, Tournefeuille,
FR-31170
Telefon: +33 561 151 111
Fax: +33 561 151 616
VD: Alain Sayag

Getinge La Calhène France

1, Rue du Comté de Donegal, Vendome Cedex,
FR-41100
Telefon: +33-2 54 734 747
Fax: +33-2 54 734 748
VD: Alain Sayag

Getinge Life Sciences SAS

30 Boulevard de l'Industrie, ZI Pahin, Tournefeuille,
FR-311 70
Telefon: +33 5 611 511 11
Fax: +33 5 611 516 16
VD: Miquel Lozano

Getinge La Calhène

Département Linac
Etablissement de Villebon
23 avenue de la Baltique
Villebon Sur Yvette, FR-91140
Telefon: +33-1 69 35 24 00
Fax: +33-1 60 19 10 32
VD: Alain Sayag

Getinge Lancer

30 Boulevard de l'Industrie, Tournefeuille, FR-31170
E-mail: lancersite@lancer.fr
Telefon: +33-561 151 111
Fax: +33-561 151 616
VD: Christophe Oculi

Maquet SA

Parc de Limère, Avenue de la Pomme de Pin, Ardon,
Orleans, Cedex 2, FR-45074
Telefon: +33 2 38 25 88 88
Fax: +33 2 38 25 88 00
VD: Georges Salem

FÖRENADE ARAB EMIRATEN

ArjoHuntleigh Middle East

Office No. G005
Nucleotide Complex
Dubai Biotechnology & Research Park
P.O. Box 214742 Dubai
Telefon: +971 4 447 0942
Fax: +971 4 447 2814
E-mail: international@ArjoHuntleigh.com
VD: Stéphane Lutran

MAQUET Middle East FZ-LLC

G005 Nucleotide Complex
Dubai Biotechnology & Research Park
P.O. Box 214742
E-Mail: info@maquet.ae, sales@maquet.ae
Telefon: +971 4 447 0963
Fax: +971 4 447 0962
VD: Salah Malek

Getinge International AB - Middle East

P.O. Box 214742, Office 2208,
Al Shatta Tower
Dubai Media City, Dubai
Telefon: + 971 4 429 3205 Fax: + 971 4 429 3204
VD: Wilhelm Tham

HONG KONG

ArjoHuntleigh (Hong Kong) Limited

Rm 2909 -16, 29/F, Tower 1, Kowloon Commerce Centre
51 Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT, Hong Kong
Telefon: +852-2207 6388
Fax: +852 2207 6368
VD: Kandy Loo

Getinge International Asia Limited

2909-16, 29/F, Tower 1, Kowloon Commerce Centre,
51Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT
Hong Kong
Telefon: +852 2393 9511
Fax: +852 2393 9512
VD: Niclas Möttus Olsson

Maquet Hong Kong Ltd

Unit 2909-2916
Kowloon Commerce Centre Tower 1
51 Kwai Cheong Road
Kwai Chung, N.T., Hong Kong
E-mail: cm.leung@maquet.de
Telefon: +852-2207 6112
Fax: +852-2207 6111
VD: Florian Mond

INDIEN

ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt Ltd.

Plot No. 8, Shah Industrial Estate,
Off Veera Desai Road, Andheri (West)
Mumbai, IN-400053
Telefon: + 91 22 6694 6697
Fax: + 91 22 6694 6698
VD: Chander Tahiliani

Getinge India Pvt.Limited

8, Shah Industrial Estate,
Off Veera Desai Road, Andheri (West)
Mumbai, IN-400053
Telefon: + 91 22 4260 8000
Fax: + 91 22 4260 8010
VD: Anant Agarwal

Maquet Medical India Pvt.Ltd

2nd & 3rd Floor, "Mehta Trade Centre", No.1,
Shivaji Colony, Plot No.94, CTS No. 306,
Sir Mathuradass Vissanji Road,
(Andheri Kurla Rd.)
Andheri (East) Mumbai, IN – 400 099
Telefon: +91 22 406 921 00
Fax: +91 22 406 92 150
VD: Mr. Ashim Purohit

IRELAND

ArjoHuntleigh Ireland Ltd

19 Heron Road, Sydenham Business Park, Unit 16-18,
Belfast BT3 9LE
E-mail: belfast@arjo.co.uk
Telefon: +44-28 9050 2000
Fax: +44-28 9050 2001
VD: William Dorrian

Maquet Ireland

B6 Calmount Park, Ballymount, Dublin 12
E-mail: info@maquet.ie
Telefon: +353 1 426 0032
Fax: +353 1 426 0033
VD: Avril Forde

ITALIEN**ArjoHuntleigh S.p.A.**

Via di Tor Vergata 432, Rome, IT-00133
 E-mail: promo@ArjoHuntleigh.it
 Telefon: +39 06 874 262 14
 Fax: + 39 06 874 262 22
VD: Emanuele Gribaudo

Getinge S.p.A.

Via dei Buonvisi 61/D, Rome, IT-00148
 E-mail: info@getinge.it
 Telefon: +39-066 56 631
 Fax: +39-066 56 63203
VD: Francois Pointurier

Maquet Italia S.p.A.

Via Gozzano 14, Cinisello Balsamo,
 Milano, IT-20092
 E-mail: info-it@maquet.it
 Telefon: +39 026 111 351
 Fax: +39 026 111 35 260
VD: Sandro Lombardi

JAPAN**Getinge Japan K.K.**

Toshin Takanawa Bldg. 9F
 3-11-3 Takanawa Minato-ku,
 Tokyo, JP-108-0074
 E-mail: enquiries-inco@getinge.com
 Telefon: +81-3 5791 7560
 Fax: +81-3 5791 7565
VD: Masaru Kaneko

Maquet Japan K.K.

SPHERE TOWER TENNOZ 23F
 2-2-8 Higashi-shinagawa, Shinagawa-ku,
 Tokyo 140-0002
 E-mail: info.mjkk@maquet.com
 Telefon: +81 3 5463 8310
 Fax: +81 3 5463 6856
VD: Hideaki Yamashita

KANADA**ArjoHuntleigh Canada Inc**

1575 South Gateway Road, Unit C, Mississauga,
 Ontario, L4W 5J1
 E-mail: info.canada@ArjoHuntleigh.com
 Telefon: +1 905 238 7880
 Fax: +1 905 238 7881
VD: John Thiessen

BHM Medical Inc

2001, Tanguay, Magog, Quebec J1X 5Y5
 E-mail: bhm@bhm-medical.com
 Telefon: +1-819 868 0441
 Fax: +1-819 868 2249
VD: Yves Labrie

Getinge Canada Ltd

1575 South Gateway Road, Unit C, Mississauga,
 Ontario, L4W 5J1
 E-mail: info@getinge.ca
 Telefon: +1-905 629 8777
 Fax: +1-905 629 8875
VD: Douglas Friesen

Maquet-Dynamed Inc

235 Shields Court, Markham, Ontario,
 L3R 8V2
 E-mail: info@maquet-dynamed.com
 Telefon: +1 905 752 3300
 Fax: +1 905 752 3304
VD: Peter Bennett

KINA**ArjoHuntleigh (Shanghai)**

Medical Trading Co. Ltd.
 7/F, Metro Plaza, 555 Lou Shan Guan Road
 Shanghai, CN-200051
 Telefon: +86 21 6228 0202
 Fax: +86 21 6228 0238
VD: Calvin Ma

ArjoHuntleigh Manufacturing Suzhou,

Getinge (Suzhou) Co. Ltd.
 No. 158, Fang Zhou Road, SIP, Suzhou,
 CN-215024
 Telefon: +86 512 6283 8966
 Fax: +86 512 6283 8566
VD: Mark Evans

Getinge (Shanghai) Trading Co. Ltd.

Floor 7, No 555 Loushanguan Road
 Changning, Shanghai, CN-200051
 E-mail: info@getinge.com.cn
 Telefon: + 86 21 6228 6161
 Fax: + 86 21 6228 6100
VD: Niclas Möttus Olsson

Getinge (Suzhou) Co. Ltd.

No 158, Fang Zhou Road,
 Suzhou Industrial Park,
 Jiangsu Province, Suzhou, CN-215024
 Telefon: +86-512 6283 8966
 Fax: +86-512 628 39791
VD: Jos Oudakker

Maquet (Shanghai)

Medical Equipment Co. Ltd.
 7F, Metro Plaza, 555, Lou Shan Guan Road,
 Shanghai, CN-200051
 E-mail: info.china@maquet.de
 Telefon: +86 21 622 802 02
 Fax: +86 21 622 802 38
VD: Florian Mond

Maquet (Suzhou) Co. Ltd.

No. 158, Fangzhou Road,
 Suzhou Industrial Park,
 Suzhou, CN-215024
 E-mail: info.suzhou@maquet.de
VD: Florian Mond

KOREA**Getinge Korea Co. Ltd.**

11F Shinil Bldg., 64-5
 Chungmu-ro 2-ga, Jung-gu
 100-861, Seoul
 Telefon: +82 273 914 60, Fax: +82 273 914 63
 E-mail: ck.park@getinge.com
VD: Niclas Möttus Olsson

Maquet Medical Korea Co., Ltd.

801 Union Center, 837-11 Yeoksam-Dong,
 Kangnam-Ku, Seoul, KR-135-754
 Telefon: +82 255 822 71
 Fax: +82 255 822 84
VD: Philippe Rocher

MEXIKO**Maquet Mexicana, S. de R.L. de C.V.**

World Trade Center
 Calle de Montecito no 38, piso 10,
 oficina 17, Colonia Nápoles,
 03810, México, D.F.
 E-Mail: maquetmexicana@maquet.com
 Telefon: +52 55 9000 8970
 Fax: +52 55 9000 8970
VD: Daniel Merlo

NEDERLÄNDERNA

ArjoHuntleigh Netherlands BV
Biezenwei 21, MB Tiel, NL-3334KA
E-mail: info-nl@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +31 344 640 800
Fax: +31 344 640 885
VD: Freek van Hulst

Getinge b.v.
Fruiteniersstraat 27, Zwijndrecht, NL-3334
E-mail: info@getinge.nl
Telefon: +31-786 102 433
Fax: +31-786 101 582
VD: Bettina Quaadvlieg

Maquet Netherlands B.V.
Oscar Romerolaan 3, TJ Hilversum, NL-1216
E-mail: info@maquetnetherlands.nl
Telefon: +31 35 62 55 320
Fax: +31 35 62 55 321
VD: Rob Stoopman

NORGE

Arjo Scandinavia AB
Ryenstubben 2, Oslo, N-0679
E-mail: post@arjo.no
Telefon: +47 2208 0050
Fax: +47 2208 0051
VD: Morten Braastad

Getinge Norge A/S
Ryenstubben 2, Oslo, NO-0679
E-mail: info@getinge.no
Telefon: +47 2303 5200
Fax: +47 2303 5201
VD: Vegard Oulie

NYA ZEALAND

ArjoHuntleigh Ltd
41, Vestey Drive Mt. Wellington, Auckland
Telefon: +64 9 573 5344
Fax: +64 9 573 5384
Email: sales@huntleigh-healthcare.co.nz
VD: Anthony Blyth

Getinge Australia Pty Ltd
12G Andomeda Crescent, East Tamaki, Auckland
E-mail: sgorrie@getinge.com.au
Telefon: +64 09 272 9039
Fax: +64 09 272 9079
N.Z. Service Manager: Steven Gorrie

MAQUET Australia Pty. Ltd.
Dominion Road, Auckland 1446
Email: info@maquet.com.au
Telefon: +61 7 3339 3900
Fax: +61 7 3339 3910
VD: Rob Megens

POLEN

ArjoHuntleigh Polska Sp.z.o.o.
ul. Ks. Wawrzyniaka 2, Komorniki, PL-62-052
Telefon: +48 61 662 1550
Fax: +48 61 662 15 90
E-mail: arjo@ArjoHuntleigh.com
VD: Jacek Hupalo

Getinge Poland Sp z o.o.
Ul. Lirowa 27, Warsaw, PL-02-387
E-mail: info@getinge.pl
Telefon: +48-22 882 06 26
Fax: +48-22 882 24 52
VD: Jerzy Bartos

Maquet Polska Sp.z.o.o.
Ul. Lirowa 27, Warsaw, PL-02 387
E-mail: maquet.polska@maquet.com
Telefon: +48 22 882 06 44
Fax: +48 22 823 80 83
VD: Tomasz Wysocki

PORTUGAL

Maquet Portugal Lda
Rua Poeta Bocage, 2 -2G, Telheiras, Lisboa,
PT-1600-233
Telefon: +351 214 189 815
Fax: +351 214 177 413
VD: Rui Viegas

RYSSLAND

Maquet LLC
Stanislavskogo 21, Bld.7 Moscow, RU-109004
E-mail: info@maquet.ru
Telefon: +7 495 514 0055
Fax: +7 495 514 0056
VD: Kseniya Uljanova

SCHWEIZ

ArjoHuntleigh AG
Florenzstrasse 1D, Basel, CH-4023
E-mail: info.ch@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +41-61 3379 777
Fax: +41-61 3119 742
VD: Mario Jordi

Getinge Alfa AG
Quellenstrasse 41 B, Rheinfelden, CH-4310
E-mail: info@getinge.ch
Telefon: +41 61 836 4777
Fax: +41 61 836 4771
VD: André Wyrsh

Maquet AG
Wilerstrasse 75, Gossau, CH-9201
E-mail: info@maquet.ch
Telefon: +41 71 3350 303
Fax: +41 71 3350 313
VD: Werner Kies

SINGAPORE

ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd
20, Bendemeer Road, # 06-03,
Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
Telefon: +65 6293 3387
Fax: +65 6293 3389
Email: singapore@ArjoHuntleigh.com
VD: Steve Blyth

Getinge International Far East Pte. Ltd.
20, Bendemeer Road, No 06-01/02,
Cyberhub Building, Singapore, SG-339914
Telefon: +65-6 396 7298
Fax: +65-6 396 7978
VD: Dag Leff-Hallstein

Maquet South East Asia Pte. Ltd
20, Bendemeer Road, #06-01/02,
Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
E-mail: sales@maquet-sg.com
Telefon: +65 6 296 1992
Fax: +65 6 296 1937
VD: Philippe Rocher

SLOVAKIEN

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH – o.z.
 Pribinova 25, Bratislava, SK-81109
 Telefon: +42 1 2335 54149
 Fax: +42 1 2335 54140
VD: Friedrich Zinner

SPANIEN

ArjoHuntleigh Ibérica S.L.U.
 Ctra. De Rubí, 88, 1a Planta – A1,
 Santa Cugat del Vallés, Barcelona, ES-08130
 E-mail: promo@ArjoHuntleigh.com
 Telefon: +34 93 583 1120
 Fax: +34 93 583 1122
VD: Juan Manuel Diaz

Getinge Ibérica S.L.
 P.E. San Fernando, Edif. Francia 1a Planta
 Madrid, ES-28830
 E-mail: administration@getinge.es
 Telefon: +34-916 782 626
 Fax: +34-916 784 0511
VD: Olivier Bertolini

Maquet Spain S.L.
 Parque Empresarial Rivas Futura
 C/Marie Curie 5
 Edificio Alfa Planta 6 oficina 6.1-6.2
 28521 Rivas Vaciamadrid
 Telefon: +34 91 678 1652
 Fax: +34 91 678 1653
VD: Manuel Moreno

STORBRITANNIEN

ArjoHuntleigh International Ltd
 310-312 Dallow Road, Luton,
 Bedfordshire, LU1 1 TD
 E-mail: international@ArjoHuntleigh.com
 Telefon: +44 1582 745800
 Fax: +44 1582 745866
VD: Stéphane Lutran

ArjoHuntleigh UK and Service
 St Catherine Street, Gloucester, GL1 2SL
 E-mail: ukservice@arjo.co.uk
 Telefon: +44 8456 114 114
 Fax: +44 1452 555 207
VD: Matthew Stork

Getinge UK Ltd
 Orchard Way, Calladine Park,
 Sutton-In-Ashfield,
 NG17 1JU
 E-mail: sales@getinge.co.uk
 Telefon: +44-1623 5100 33
 Fax: +44-1623 4404 56
VD: Stephen Parrish

Huntleigh Healthcare Ltd – Akron
 1 Farthing Road Suffolk, Ipswich, IP1 5AP
 E-mail: sales@akronproducts.co.uk
 Telefon: +44 (0) 1473 461042
 Fax: +44 1473 462924
VD: Peter Cashin

Huntleigh Healthcare Ltd. – Diagnostics
 35 Portmanmoor Road, Cardiff, CF24 5HN
 E-mail: sales@huntleigh-diagnostics.co.uk
 Telefon: +44 29 2048 5885
 Fax: +44 29 2049 2520
VD: Peter Cashin

ArjoHuntleigh – UK
 310-312 Dallow Road, Luton,
 Bedfordshire, LU1 1 TD
 E-mail: sales.admin@huntleigh-healthcare.com
 Telefon: +44 1582 41 3104
 Fax: +44 1582 459100
VD: Matthew Stork

Huntleigh Medical Beds
 Unit 3, Britannia Park
 Trident Drive
 Wednesbury WS10 7XB
 Email: sales.admin@huntleigh-healthcare.com
 Telefon: +44 121 607 5416
 Fax: +44 121 502 2092
VD: Zlatko Rihter

Lancer UK Ltd
 1 Pembroke Avenue, Waterbeach,
 Cambridge, CB5 9QR
 Telefon: +44-122 386 1665
 Fax: +44-122 386 1990
VD: Nick Satchell

Maquet Ltd
 14-15 Burford Way, Boldon Business Park,
 Sunderland, Tyne & Wear, NE35 9PZ
 E-mail: sales@maquet.co.uk
 Telefon: +44 191 519 6200
 Fax: +44 191 519 6201
VD: Bill Al-Khatib

SVERIGE

Arjo AB
 Ideon Science Park, Scheelevägen 19 F,
 Lund, SE-223 70
 Telefon: +46 413 645 00
 Fax: +46 413 646 56
VD: Alex Myers

Arjo Hospital Equipment AB
 Verkstadsvägen 5, Eslöv, SE-241 38
 Telefon: +46 413 645 00
 Fax: +46 413 138 76
VD: Ulf Olsson

Arjo Scandinavia AB
 Verkstadsvägen 5, Eslöv, SE-241 21
 E-mail: kundservice@ArjoHuntleigh.com
 Telefon: +46 413 645 00
 Fax: +46 413 18973
VD: Mattias Lundin

Getinge AB
 Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
 Getinge, SE-305 05
 E-mail: info@getinge.com
 Telefon: +46 10 335 0000
 Fax: +46 10 335 5640
VD: Johan Malmquist

Getinge Disinfection AB
 Ljungadalsgatan 11, P.O. Box 1505,
 Växjö, SE-35115
 E-mail: info.disinfection@getinge.com
 Telefon: +46-470 77 98 00
 Fax: +46-470 20 832
VD: Roland Karlsson

Getinge Infection Control AB
 Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
 Getinge SE-305 05
 E-mail: info@getinge.com
 Telefon: +46 10 335 0000
 Fax: +46 10 335 5640
VD: Johan Falk

Getinge International AB
 Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
 Getinge, SE-305 05
 E-mail: info@getinge.com
 Telefon: +46 10 335 0000
 Fax: +46 10 335 6392
VD: John Hansson

Getinge Sterilization AB

Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 35 549 52
VD: Brad McKnight

Getinge Skärhamn AB

Industrivägen 5, Skärhamn, SE-471 31
E-mail: info@seska.getinge.com
Telefon: +46-304 60 02 00
Fax: +46-304 60 02 29
VD: Gert Linder

Getinge Sverige AB

Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 6388
VD: Joacim Lindoff

Maquet Critical Care AB

Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
Telefon: +46 8 730 7300
Fax: +46 8 985 775
VD: Jens Viebke

Maquet Nordic AB

Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
E-mail: nordic@maquet.com
Telefon: +46 8 730 7272
Fax: +46 8 295 532
VD: Magnus Back

SYDAFRIKA**ArjoHuntleigh Africa (Pty) Ltd**

2, Willem Cruywagen Avenue, Klerksoord, Pretoria
Telefon: +27 12 542 4680
Fax: +27 12 542 4982
Email: sales@huntleighafrica.co.za
VD: Vassie Ponsamy

TAIWAN**Maquet Hong Kong Ltd Taiwan Branch**

37th Floor, Taipei 101 Tower 7 Xinyi Road, Section 5,
110 Taipei
Telefon: +886 287 582 738
Fax: +886 287 582 999
VD: Florian Mond

THAILAND**Maquet Thailand**

6th. Dr. Gerhard Link Building
33 Soi Lertnava, 88, Krungthepkreetha Road
Hua Mark, Bangkok
Bangkok 10240
E-mail: yaowapa.h@maquet.com
Telefon: +65 9150 4843
VD: Philippe Rocher

TJECKIEN**ArjoHuntleigh s.r.o.**

Hlinky 118, Brno, CZ-603 00
E-mail: arjo@arjo.cz
Telefon: +420-5 49 25 42 52
Fax: +420-5 41 21 3550
VD: Lubomír Kachyna

Getinge Czech Republic, s.r.o

Radlicka 42, Praha 5, CZ-150 00
E-mail: info@getinge.cz
Telefon: +420 251 564 286
Fax: +420 251 560 175
VD: Pavel Krivonoska

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service

GmbH - o.s.
Na Strži 65/1702, Praha 4, CZ-140 00
Telefon: +420 261 142 520
Fax: +420 261 142 540
VD: Friedrich Zinner

TURKIET**Getinge Sağlık Ürünleri**

İthalat İhracat Tic. ve San. Ltd Şti.
Sahrayı Cedid Mahallesi Halk Sokak No:27
Golden Plaza A Blok Kat:6 D:12
34734 Kozyatağı/ İstanbul
Telefon: +90 216 360 62 74
Fax: +90 216 360 62 75
VD: Mehmet Nuri Ak

Maquet Cardiopulmonary Medikal

Teknik San.Tic. Ltd.Sti
Serbest Bölge, R Ada Yeni Liman, TR- 07070 Antalya
E-mail: nevin.sonmez@maquet-cp.com
VD: Murat Calik

Maquet Tibbi Sistemler San. Ve Tic.Ltd. A.S.

Sales & Service Unit
Tekstil Kent Garanti Koza Plaza A-Blok,
Kat 8, Esenler
TR- 34320 İstanbul
Telefon: +90 212 444 6678
Fax: +90 212 438 4517
VD: Servet Kürümoglu

TYSKLAND**ArjoHuntleigh GmbH**

Peter-Sander-Strasse 10, Mainz-Kastel,
DE-55252
Email: info-de@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +49-6134 1860
Fax: +49-6134 18 6160
VD: Matthias Brumm

ArjoHuntleigh GmbH/Meditechnik GmbH

Ernst-Befort-Strasse 4, Wetzlar, DE-35578
Email: info@meditechnik.de
Telefon: +49-644 197 810
Fax: +49-644 197 8150
VD: Matthias Brumm
VD: Dietmar Klas

Getinge Vertrieb und Service GmbH

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
Telefon: + 49 7222 932 645
Fax: + 49 7222 932 19645
VD: Christian Klein

Maquet Cardiopulmonary AG

Hechinger Strasse 38, Hirtlingen, DE-72145
Email: info@maquet-cp.com
Telefon: +49 74 78 921-0
Fax: +49 74 78 92 1100
VD: Wolfgang Rencken

Maquet GmbH & Co.KG

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
Email: info.zentrale@maquet.de
Telefon: +49 7222 932 0
Fax: +49 7222 932 571
VD: Heribert Ballhaus
Managing Director: Michael Rieder

Maquet Vertrieb und Service

Deutschland GmbH
Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
Email: info.vertrieb@maquet.de
Telefon: +49 1803 2121 33
Fax: +49 1803 2121 77
VD: Frank Schanne

Maquet Telemedicine GmbH

Kehler Strasse 31

76437 Rastatt
 Telefon: +49 7222 932 0
 Fax: +49 7222 932 720
VD: Michael Mankopf

USA

ArjoHuntleigh Inc.
 2349 W Lake Street, Suite 250,
 Addison, IL 60101
 E-mail: us.info@ArjoHuntleigh.com
 Telefon: +1 630 785 4490
 Fax: +1 630 576 5020
VD: Philip Croxford

ArjoHuntleigh Inc Distribution
 50, North Gary Avenue, Suite A
 Roselle, Illinois, 601 72 US
 Email: us.info@arjohuntleigh.com
 Telefon: +1 630 307 2756
 Fax: +1 630 576 5020
VD: Philip Croxford

**Getinge International AB –
 Latin America Operations**
 8200 NW 27th Street, Suite 107, Miami,
 FL-33122
 Telefon: +1 305 447 -9 144
 Fax: +1 305 447 9979
VD: Bo Engberg

Getinge Sourcing LLC
 1777 East Henrietta Road, Rochester,
 NY 14623-3133
 E-mail: info@getingeusa.com
 Telefon: +1-585 475 1400
 Fax: +1-585 272 5299
VD: John Aymong

Getinge USA Inc
 1777 East Henrietta Road, Rochester,
 NY 14623-3133
 E-mail: info@getingeusa.com
 Telefon: +1-585 475 1400
 Fax: +1-585 272 5033
VD: Andrew G. Ray

Getinge La Calhene USA Inc
 1325, Field Avenue South, Rush City,
 MN-55069-9041
 Telefon: +1-320 358 4713
 Fax: +1-320 358 3549
VD: Brian Hudoba

Lancer Sales USA Inc
 3543 State Road 419, Winter Springs,
 FL-32708
 E-mail: accounts@lancer.com
 Telefon: +1-4073278488
 Fax: +1-4073271229
VD: Jim Fry

MAQUET Cardiovascular US Sales LLC
 45 Barbour Pond Drive
 Wayne, New Jersey 07470
 Telefon: +1 973 709 7490
 Fax: +1 973 709 6511
VD: Raoul Quintero

Maquet Inc.
 45 Barbour Pond Drive, Wayne,
 New Jersey 07470
 E-mail: customer.support@maquet-inc.com
 Telefon: +1 908 947 2300
 Fax: +1 908 947 2301
VD: Chima Abuba

MAQUET Cardiovascular LLC
 Cardiac Surgery
 170 Baytech Drive-
 San Jose, CA 95134
 45 Barbour Pond Drive
 Wayne, New Jersey 07470
VD: Pat Walsh

MAQUET Cardiovascular
 Cardiac Assist
 15 Law Drive
 CN 40011
 Fairfield, New Jersey 07004
 Telefon : +1 973 244 6100
VD: Christian Keller

MAQUET Cardiovascular LLC
 Business Unit Cardiovascular
 45 Barbour Pond Drive
 Wayne, New Jersey 07470
 USA
 Telefon: +1 973 244 6169
VD: Christian Keller

MAQUET Cardiovascular LLC
 Vascular Interventions
 45 Barbour Pond Drive
 Wayne, New Jersey 07470
 USA
 Telefon: +1 973 709 7500
VD: Bodo Anders

ÖSTERRIKE

ArjoHuntleigh GmbH
 Dörrstrasse 85, Innsbruck AT-6020
 E-mail: office-at@ArjoHuntleigh.com
 Telefon: +43 512 20 4160-0
 Fax: +43 512 20 4160-75
VD: Tibor Pap

Getinge Odelga GmbH
 Feldkircher Strasse 105
 Graz, AT-8055
 Telefon: +43 316 58 25 47
 Fax: +43 316 58 49 38
VD: Georg Fiedler

**Maquet Medizintechnik
 Vertrieb und Service GmbH**
 IZ NÖ-Süd, Strasse 16, Objekt 69E5,
 Wiener Neudorf, AT-2355
 E-mail: info-AT@maquet.at
 Telefon: +43 223 6677 3930
 Fax: +43 223 6677 393-77
VD: Friedrich Zinner

Definitioner

FINANSIELLA TERMER

Arbetande kapital. Summa tillgångar minus likvida medel samt minus ej räntebärande skulder. Genomsnittligt beräknat under året

Avkastning på arbetande kapital. Rörelse- resultat i förhållande till arbetande kapital.

Avkastning på eget kapital. Årets vinst i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Cash conversion. Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

Direktavkastning. Utdelning i förhållande till börskursen 31 december.

EBIT. Rörelseresultat före räntor och skatt.

EBITA. Rörelseresultat före räntor och skatt, och före avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

EBITA-marginal. EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA. Rörelseresultat före avskrivningar.

EBITDA-marginal. EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

Kassaflöde per aktie. Kassaflöde efter investeringar i materiella anläggningstillgångar dividerat med antal aktier

Nettoskuldssättningsgrad. Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital.

P/E-tal. Aktiekurs (slutkurs) dividerat med resultat per aktie

Räntetäckningsgrad. Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital och minoritetsintresse i förhållande till balansomslutningen.

Vinst per aktie. Årets vinst dividerat med antal aktier (genomsnittligt antal).

Återkommande intäkter. Intäkter från förbrukningsvaror, service, reservdelar och liknande.

MEDICINSKA TERMER

Ablation. Avlägsnande (att ta bort något)

Anastomos. Öppen förbindelse, t ex mellan kärl (kan vara naturlig eller skapad på kirurgisk väg)

Anestesi. Narkos

Angiografiröntgen. Röntgen av blodkärl

Artificiella grefter. Konstgjorda kärlimplantat

Bariatrisk vård. Vård av svårt överviktiga patienter

Cardiac Assist. Teknik som förbättrar blodcirkulationen i en patients kranskärl i hjärtat genom att blod tvingas in i kranskärlen med hjälp av en ballongpump placerad i aorta (stora kroppspulsådern). Pumpen arbetar synkroniserat med hjärtrytmerna och den ökade blodcirkulationen i kranskärlen tillför mer syre till hjärtmuskeln som därmed får bättre pumpförmåga.

Cardiopulmonary. Något som avser eller hör till både hjärta och lungor

Cardiovascular. Något som avser eller hör till både hjärta och kärl

Cytostatika. Läkemedelsbehandling mot olika cancersjukdomar. Även kallat cellgift.

Djup ventrombos. Blodpropp i benens djupa vener.

Doppler. Ultraljudsmetod som vanligen används för att undersöka flöden – till exempel i ett blodkärl eller hjärtat

ECMO (ExtraCorporeal Membran Oxygenering). Syresättning utanför kroppen med hjälp av ett membran. Kallas ofta konstgjord lungor.

Endoscopic vessel harvesting (EVH). Minimalinvasivt (se nedan) ingrepp som innebär att man med ett endoskop avlägsnar en del av ett kärl (ofta i benen) och använder detta kärl för att ersätta sjuka kranskärl i hjärtat

Endoskop. Utrustning för visuell undersökning inne i kroppens hålrum, som t ex magsäcken.

Endovaskulära interventioner. Ingrepp i hjärt-kärlsystemet som utförs utan öppen kirurgi. Genom små hål i huden och utvalda blodkärl förs instrument in i kärlen och kirurgin sker från kärlens insida.

Ersättningssystem. De system som definierar hur sjukvården får betalt för olika tjänster

Interventionell kardiologi. Det delområde av den medicinska specialiteten kardiologi (hjärt- och kärlsjukdomar) som innebär aktiva ingrepp i tillägg till medicinering. Kan till exempel vara Cardiac Assist (se ovan)

Kirurgisk ablation. Att genom kirurgiskt ingrepp avlägsna något

Kardiovaskulär kirurgi. Metoder att på kirurgisk väg behandla kardiovaskulära sjukdomar

Kardiovaskulära sjukdomar. Hjärt- och kärlsjukdomar

Mekanisk ventilation. Metod att genom en ventilator (respirator) upprätthålla en patients andningsfunktion

Mikroorganismer. Bakterier, virus, svamp och liknande organismer som endast kan observeras genom mikroskop

Minimalinvasiva hjälpmedel. Olika typer av instrument som gör det möjligt att genom mycket små ingrepp genomföra behandlingar och andra åtgärder utan att behöva göra större kirurgiska ingrepp. Fördelarna med minimalinvasiva ingrepp är bland annat mindre smärta för patienten, kortare rehabilitering och lägre kostnad.

Obes. Svårt överviktig.

Oxygenator. Den komponent i perfusionsprodukter (se nedan) som syresätter blodet under en hjärtoperation

Perfusion. Konstgjord cirkulation av kroppsvätskor, t ex blod

Perfusionsprodukter. Produkter som hanterar blodcirkulationen och syresättning vid hjärtoperationer, kallas ofta hjärt-lungmaskin

Resistensproblematik. Problemet med bakterier som blivit motståndskraftiga mot penicillin eller annan antibiotika

Telemedicin. Att ge medicinsk vård på distans, till exempel genom videokonferenser i realtid inom ett sjukhus eller med externa specialister.

Trombos. Blodpropp

Trycksår. Sår som uppkommer på grund av blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.

Ven. Blodkärl som för blod till hjärtat.

Årsstämma och valberedning

Årsstämma. Årsstämma äger rum onsdagen den 27 april 2011, kl 16.00 i Kongresshallen, Hotel Tylösand, Halmstad.

Anmälan. Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast den 19 april 2011
- dels senast den 19 april 2011 anmäla sitt deltagande

Anmälan kan göras på ett av följande sätt:

- Getinges webbplats:
www.getingegroup.com
- per post till:
Getinge AB
Att: Årsstämma
Box 69
305 05 Getinge
- per telefax: 035-549 52
- per telefon 010-335 00 00

Förvaltarregistrerade aktier. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste

i god tid före den 19 april 2011 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktier i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakt översändas före stämman. Den som företräder juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Valberedning. I Getinge AB:s delårsrapport för det tredje kvartalet 2010 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Getinges valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2010 lämnas med 3:25 kr (2:75) per aktie, vartill åtgår 775 Mkr (655). Föreslagen avstämningsdag är den 2 maj 2011. VPC räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 5 maj 2011.

FINANSIELL INFORMATION

2011	
27 april	Årsstämma. Delårsrapport januari – mars
11 juli	Delårsrapport januari – juni
17 oktober	Delårsrapport januari – september

2012	
Januari	Bokslutskommuniké för 2011
April	Årsredovisning för 2011

Årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska och kan laddas ner från www.getingegroup.com.

Årsredovisningen kan också beställas från:

Getinge AB
Att: Informationsavdelningen
Box 69
305 05 Getinge

Telefon: 010 335 00 00

Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Getinge AB (publ.) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 58 – 89. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan

information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet

med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Getinge den 23 mars 2011

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors

Auktoriserad revisor, Huvudansvarig revisor

Johan Rippe

Auktoriserad revisor

GETINGE GROUP

GETINGE AB

Box 69

305 05 GETINGE

Telefon: 010-335 00 00

E-mail: info@getinge.com

www.getingegroup.com