

GETINGE GROUP

GETINGE AB
ÅRSREDOVISNING 2011



Atrium Medical

Omsättning

200

miljoner USD

Organisk tillväxt

19%

i genomsnitt de senaste 3 åren

Antal anställda

700

totalt i världen

Ett snabbväxande företag på den dynamiska hjärtskärlmarknaden

Förvärvet av det amerikanska bolaget Atrium Medical slutfördes 1 november 2011. Atrium är det senaste tillskottet till affärsområdet Medical Systems kardio-vaskulära verksamhet. Atrium har en imponerande meritlista. Sedan företaget grundades 1981 har det vuxit snabbt, i synnerhet under de senaste tre åren då den organiska tillväxten legat på 19 procent per år i genomsnitt. Huvudkontoret ligger i Hudson, New Hampshire i USA. Marknaden i USA står för 70 procent av försäljningen. De resterande 30 procenten går via de egna säljkontoren i Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Indien, Australien och Nya Zeeland samt ett nätverk av internationella distributörer.

Den första produkten som Atrium lanserade var en dränageprodukt, som används under öppen hjärt- och lungkirurgi för att avlägsna luft och vätskor från brösthålan så att normal andningsfunktion kan upprätthållas. Produkten används framför allt vid operationer efter svåra trauma som till exempel trafikolyckor.

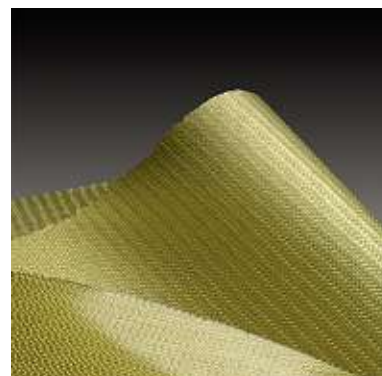
Sedan denna första produkt har Atrium gått vidare och utvecklat en rad produkter, bland annat genom att utnyttja plastmaterialet polytetrafluoreten (PTFE) i syntetiska kärlimplantat och stentar. Användningen av PTFE ger flera fördelar. Som exempel kan nämnas att stentar som är täckta med PTFE snabbt kan komma på plats för att genom ett minimal-invasivt ingrepp reparera en brusten artär.

Under senare år har Atrium också börjat använda fettsyran Omega-3 i kirurgisk behandling av bräck. Genom att använda Omega-3 i den väv som används för att stärka bukväggen minskar man risken att de inre organen fastnar i väven, vilket underlättar rehabiliteringen samtidigt som läkningsprocessen stimuleras.

Atrium har också utvecklat ett innovativt hjälpmedel för kirurgisk behandling av hjärtinfarkter där en kateter med läkemedel förs till exakt det ställe där blodproppen sitter. På detta sätt kan effekten av läkemedlet optimeras utan att resten av kroppen påverkas.



V12 covered stent används för att laga brustna artärer.



C-QUR Mesh används vid kirurgisk behandling av bräck. Nätet innehåller fettsyran Omega-3, som stimulerar läkningsprocessen.

Atrium Medical i korthet

Huvudkontoret med produktutveckling och produktionsanläggning ligger i Hudson, New Hampshire, USA

Försäljning under 2011: Cirka 200 miljoner dollar

Genomsnittlig organisk försäljningstillväxt under de senaste tre åren: 19 procent

Antal anställda: 700

Egna säljkontor i USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Indien, Australien och Nya Zeeland

Fördelning av försäljningen: USA 70 procent, övriga världen 30 procent

Detta är Getinge

Getingekoncernen är en ledande global leverantör av produkter och tjänster för operationssalar, intensivvårdsavdelningar, vårdavdelningar, sterilcentraler, äldreomsorg samt företag och institutioner verksamma inom Life Science-området.

Getinges produkter bidrar i hög grad till förbättrade behandlingsresultat, höjd säkerhet för patienter och boende inom äldreomsorgen, goda arbetsmiljöer och minimerad risk för smittspridning.

Försäljningen är global och görs till övervägande del av koncernens egna marknadsbolag. På de marknader där Getinge saknar egen representation sker försäljning via koncernens nät av agenter. Produktionen bedrivs vid 25 anläggningar i 10 länder. Koncernen har 13 111 anställda i 37 länder.

Under 2011 omsatte koncernen 21 854 (22 172) miljoner kronor, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 4,2 procent. Vinst före skatt uppgick till 3 444 (3 116) miljoner, en ökning med 10,5 procent.



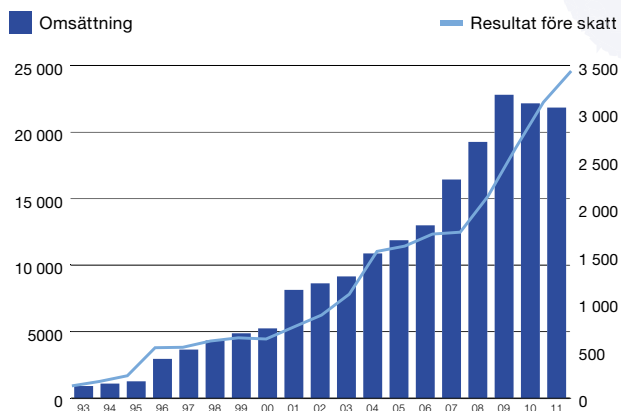
Affärsområde Medical Systems

Affärsområde Medical Systems produkter och tjänster är riktade mot sjukhusmarknaden. Kunderbjudande omfattar utrustning och instrument för en rad olika kirurgiska discipliner, kardiologi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar bland annat operationssalsutrustning, instrument för hjärtskärlkirurgi, anestesiu-trustning och ventilatorer.

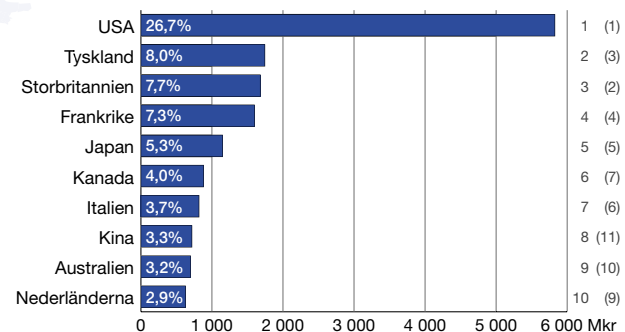
Omsättning, Mkr	11 031
Organisk försäljningstillväxt, %	3,5
Antal anställda	6 011
Antal säljbolag	43
Antal produktionsanläggningar	10
Varumärke	Maquet

MAQUET
GETINGE GROUP

Getinges utveckling sedan börsintroduktionen 1993, Mkr



Getinges största marknader



Procentsiffrorna i grafen anger andel av koncernens totala omsättning. Siffrorna längst till höger anger position under 2011 och 2010. Se sidan 96 för ytterligare information.



Affärsområde Extended Care

Affärsområde Extended Care erbjuder produkter och tjänster riktade mot såväl sjukhusmarknaden som marknaden för äldreomsorg. Produktsortimentet omfattar bland annat lösningar för att förebygga risken för trycksår och djupa ventromboser. Affärsområdet har också ett brett program av ergonomiskt utformade produkter som löser dagliga uppgifter såsom lyft, förflyttning och personlig hygien. Affärsområdet har också ett brett utbud av vårdsängar.

Omsättning, Mkr	5 751
Organisk försäljningstillväxt, %	1,9
Antal anställda	3 996
Antal säljbolag	30
Antal produktionsanläggningar	6
Varumärke	ArjoHuntleigh

ARJOHUNTLEIGH
GETINGE GROUP



Affärsområde Infection Control

Affärsområde Infection Control har ett brett utbud av desinfektions- och sterilisationsutrustning, utformad för att passa behoven på sjukhus, öppenvårdverksamheter och inom Life Science-industrin. Affärsområdet erbjuder även en komplett serie tillbehör för att säkerställa ett jämnt, tryggt, ergonomiskt och ekonomiskt flöde och lagring av sterilgods.

Omsättning, Mkr	5 072
Organisk försäljningstillväxt, %	8,6
Antal anställda	3 104
Antal säljbolag	36
Antal produktionsanläggningar	9
Varumärke	Getinge

GETINGE
GETINGE GROUP

Försäljning per affärsområde



Medical Systems	50,5%
Extended Care	26,3%
Infection Control	23,2%

Medical Systems har vuxit snabbt sedan etableringen och är idag koncernens klart största affärsområde med drygt 50 procent av den totala omsättningen.

Försäljning per geografiskt område



Västeuropa	40 (43) %
USA och Kanada	31 (31) %
Övriga länder	29 (26) %

Getinge har under de senaste åren expanderat kraftigt i USA och Kanada och på ett flertal tillväxtmarknader. Europa som tidigare var koncernens dominerande marknad utgör idag betydligt mindre än hälften av den totala omsättningen. Se sidan 96 för ytterligare information.

Försäljning per intäktslag



Kapitalvaror	55%
Återkommande intäkter	45%

Getinge har under de senaste åren systematiskt ökat den andel av omsättningen som kommer från förbrukningsvaror och tjänster. Idag närmar sig denna del av försäljningen 50 procent av faktureringsvolymerna.

Året i korthet

Innehåll

Orderingången minskade med 1,8 % till 22 012 Mkr (22 406), organiskt ökade orderingången med 3,8 %

Nettoomsättningen minskade med 1,4 % till 21 854 Mkr (22 172), organiskt ökade nettoomsättningen med 4,2 %

Resultat före skatt ökade med 10,5 % till 3 444 Mkr (3 116)

Nettovinsten ökade med 11,3 % till 2 537 Mkr (2 280)

Vinst per aktie ökade med 11,1 % till 10,61 kr (9,55)

Utdelning per aktie föreslås till 3,75 kr (3,25) motsvarande 894 Mkr (775)

Årsstämma 2012

Information om Årsstämma 2012 – Anmälan; Valberedning; Utdelning, samt tidpunkter för koncernens finansiella information under 2012 – återfinns på sidan 105.

Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Getinge AB:s årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida:
www.getingegroup.com

Läsanvisningar

- I årsredovisningen benämns Getingekoncernen med Getinge.
- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2010 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- Begreppet EBITA används för att beteckna "Rörelseresultat före räntor och skatt, och före avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv."

I årsredovisningen redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Getingekoncernens bedömningar baserade främst på internt inom koncernen framtaget material.

Koncernen	
Koncernöversikt	iii
Året i korthet	1
Hos två av Getinges kunder	2
Koncernchefen kommenterar	4
Getinge-aktien	6
Strategisk inriktning	8
Affärsområde Medical Systems	12
Affärsområde Extended Care	20
Affärsområde Infection Control	28
Hållbarhetsredovisning	36
Ekonomisk information	
Förvaltningsberättelse	46
Bolagsstyrningsrapport	50
Internkontrollrapport	55
Getinges styrelse	56
Getinges koncernledning	58
Förslag till vinstdisposition	60
Koncernredovisning	61
Resultaträkning	61
Rapport över totalresultatet	61
Balansräkning	62
Förändringar i eget kapital	63
Kassaflödesanalys	64
Noter	65
Moderbolagsredovisning	86
Resultaträkning	86
Rapport över totalresultatet	86
Balansräkning	87
Förändringar i eget kapital	88
Kassaflödesanalys	88
Noter	89
Revisionsberättelse	93
Getinge-data	
Flerårsöversikter	94
Marknadsdata: största marknader m m	96
Kvartalsdata	97
Förvärv	98
Hållbarhetsdata	99
Adresser	100
Övrigt	
Definitioner	104
Årsstämma och valberedning	105

Hos två av Getinges kunder

Alan L. Schuricht

Clinical Associate Professor vid
University of Pennsylvania,
Pennsylvania Hospital
USA



1994 använde jag för första gången en medicinsk produkt från Atrium och sedan dess är jag en trogen kund. Som specialist på bräckoperationer ställer jag mycket höga krav på de permanenta implantat som jag använder för mina patienter. Egenskaper som styrka, tillförlitlighet, säkerhet och hur produkterna beter sig biologiskt är faktorer som påverkar mina patienters hälsa, aktiviteter och livskvalitet. Atrium har visat sig vara ett företag som kontinuerligt tillhandahåller den mest avancerade tekniken och den mest innovativa designen.

Genom åren har jag haft förmånen att kunna etablera en relation till ledningen för företaget genom olika typer av samarbeten och samråd. Jag förundras alltid över hur ett så litet antal hängivna experter kan ligga steget före konkurrenterna och hur de kan ta fram nya och nyskapande produkter gång efter gång. Genom att tillhandahålla olika storlekar, utföranden och former har de implantat som passar de flesta användningsområden. De har utvecklat och fortsätter att utveckla beläggningar till sina produkter, som påverkar hur kroppen reagerar på och växer samman med de olika implantaten. Detta leder till säkrare och smidigare bräckbehandling och påverkar på ett positivt sätt patientens återhämtning, upplevd smärta och återgång till ett normalt liv.

Produktutvecklarna är alltid nyfikna på att höra vad vi tycker om produkterna, både det positiva och det negativa, och de gör de förbättringar och ändringar som behövs. Feedback från kirurger globalt används före, under och efter lanseringen

av en produkt. Säljarna är professionella, kunniga och experter på att ta sin produkt till marknaden och ge support åt användarna.

Under min karriär har jag haft förmånen att samarbeta med många företag – allt från små, nystartade företag till stora, multinationella bolag. Min erfarenhet är att de som arbetar på Atrium är proaktiva, hänsynsfulla och lyhörda.

Det är människorna på Atrium Medical som har gjort vårt mångåriga samarbete möjligt. Deras mål – att alltid sätta patienten i första rummet – går hand i hand med mitt fokus på att tillvarata patienternas intressen och att ge dem positiva kliniska upplevelser och ett lyckat behandlingsresultat. Det har varit ett nöje att arbeta med Atrium och jag ser fram emot ett fortsatt samarbete.



Nathalie Le Padellec

Chef för franska Centre de Richebourg (en del av Mallet-Neuflize) beskriver institutionen hon leder och samarbetet med ArjoHuntleigh (affärsområdet Extended Care)



– Centre de Richebourg startade för mer än 20 år sedan som en del av välgörenhetsorganisationen Mallet-Neuflize. I dag har vi 78 fasta vårdplatser samt 5 tillfälliga sängplatser, och vi har mer än 95 anställda för tjänstgöring dygnet runt. Våra patienter är människor med svåra fysiska handikapp orsakade av neurologiska problem.

– Förutom den vård vi tillhandahåller strävar vi inom Centre de Richebourg att upprätthålla våra patienters hälsa och välbefinnande, värdighet och privatliv. Vår filosofi är att erbjuda våra patienter bästa möjliga livskvalitet. För att uppnå detta ser vi dem alltid som individer.

– I detta åtagande ingår att själva vården ska vara så smidig som möjligt och det var det som ledde oss till Arjo-produkterna för 15 år sedan. Förutom att dessa produkter gör livet bekvämt för de boende här så bidrar de också till en bättre arbetsmiljö, något som är mycket viktigt för oss. "Vad skulle vi göra utan dem?" är något man ofta frågar sig hos oss.

– I vår senaste byggnad investerade vi i många produkter från ArjoHuntleighs sortiment: badkar, lyftanordningar – både stationära och mobila, desinfektorer för bäcken och duschutrustning. Vi tvekade aldrig när vi fattade beslutet och vi har inte ångrat oss.

– Vi behöver också se till att utrustningen hela tiden är tillgänglig. I enlighet med detta har vi undertecknat ett underhållsavtal med ArjoHuntleigh. Förutom att det ger oss sinnesfrid så garanterar

det också att utrustningen kommer att göra nytta under lång tid.

– Vi har en utmärkt relation med ArjoHuntleigh. Det har förekommit lite grus i maskineriet men ser man till helheten har vi utvecklat ett verkligt gott samarbete under årens lopp baserat på tillgänglighet och professionella råd, ömsesidig respekt och förståelse. I mina ögon överträffar detta samarbete vad man annars förväntar sig inom affärsvärlden!

– Den välgörenhetsorganisation som vi tillhör har fler projekt på gång. Och jag är övertygad om att ArjoHuntleigh också kommer att involveras i dessa – vi kommer att hålla kontakten!



Koncernchefen kommenterar

God resultatutveckling och förbättrad tillväxt

2011 blev ett år som på de flesta punkter levde upp till de ambitioner som vi hade formulerat inför året. Volymtillväxten förbättrades under det gångna året, delvis som en följd av en bättre efterfrågan, men också som en följd av våra egna initiativ i termer av framgångsrika produktlanseringar och ökad närvaro på viktiga tillväxtmarknader. Vår verksamhet har blivit vassare både i produktionsledet och i marknadsledet, vilket kombinerat med volymtillväxten gjort att vi fortsatt har kunnat uppvisa god vinsttillväxt och förbättrade rörelsemarginaler. Under årets sista kvartal förvärvade vi det snabbväxande bolaget Atrium Medical som är verksamt inom hjärt-kärlområdet.

Utveckling 2011

Koncernens faktureringsvolymerna ökade organiskt med drygt 4 procent under verksamhetsåret, vilket var i linje med de utsikter vi formulerat inför året. Också ur ett geografiskt perspektiv utvecklades försäljningsvolymerna i linje med förväntningarna. Västeuropa utvecklades svagt i spåren av försämrade offentliga finanser. På den Nordamerikanska marknaden förstärktes efterfrågan ytterligare om än från låga nivåer, medan efterfrågan på tillväxtmarknader-na utvecklades mycket bra.

Resultatmässigt fortsätter vi att flytta fram våra positioner. Koncernens resultat före skatt ökade med 10,5 procent trots den svenska kronans gradvisa förstärkning under året. Genom de åtgärder vi vidtagit för att vässa såväl vår produktion som vår marknadsorganisation kunde vi förbättra rörelsemarginalen ytterligare. EBITA-marginalen uppgick till 20,9 procent – en förbättring med 1,2 procentenheter – och vi känner stor tillförsikt att vårt nya marginalmål om 22 procent ska kunna uppnås inom givna tidsramar.

Det område där vi presterade något i underkant i förhållande till våra ambitioner rör vår kapitaleffektivitet där vi inte lyckats minska vårt sysselsatta kapital i önskad omfattning. Vi har visserligen minskat vår totala kapitalbindning med två dagar och vi uppnår ett operativt kassaflöde inom målintervallet om 60-70 procent av vårt EBITDA-resultat, men våra ambitioner var högre ställda.

Affärsområde Medical Systems

Medical Systems, vårt största affärsområde, ökade sin orderingång organiskt med 5,4 procent under året. Om man bortser ifrån 2011 års första kvartal, då orderingången sjönk till följd av mycket svåra jämförelsetal, har orderingången varit mycket bra med en god förbättringstrend under året. De två större produktlanseringar som genomfördes under slutet av 2010 – Flow-i och Cardiohelp – har bidragit till den positiva volymutvecklingen. Även resultatet utvecklades i positiv riktning och EBITA-marginalen stärktes ytterligare under året.

Affärsområde Extended Care

Affärsområde Extended Care fortsätter att gå från klarhet till klarhet. Under den senaste treårsperioden har lönsamheten förbättrats markant genom stora effektiviseringar inom såväl marknadsbearbetning som produktion. 2011 var inget undantag: rörelsemarginalen mätt som EBITA steg till drygt 22 procent (19,5). 2011 utgjorde även ett litet men positivt trendbrott i volymutvecklingen, som varit affärsområdets stora utmaning under de senaste åren. Tillväxt kommer nu att prioriteras upp ytterligare.

Affärsområde Infection Control

Infection Controls volymutveckling sett över hela året var i linje med förväntningarna trots att året avslutades något svagare. Rörelsemarginalen förbättrades som ett resultat av ytterligare effektiviseringar och vi fortsätter att ta steg mot en mer optimal struktur även om en hel del återstår att göra.

Atrium Medical

En viktig händelse under det gångna året var förvärvet av amerikanska Atrium Medical. Atrium Medical är verksamt inom hjärt-kärlområdet och har utvecklats mycket snabbt under senare år. Tillväxten har genomsnittligt uppgått till 19 procent under den senaste treårsperioden och vid utgången av 2011 uppgick faktureringen till 200 MUSD. Nyckeln till Atriums framgångar ligger i det mycket innovativa produktprogram som företaget utvecklat i nära samarbete med sina kunder, men också i uppbyggnaden av en slagkraftig marknadsorganisation.

Produktmässigt och geografiskt kompletterar Atrium vår befintliga verksamhet på ett utmärkt sätt. Samtidigt ökar vi vår närvaro på marknaden för minimalinvasiv behandling av kärlsjukdomar, vilket varit en viktig ambition för oss. Vi räknar med att Atrium ska kunna fortsätta att växa snabbt under kommande år. Verksamheten kommer att bidra till koncernens vinst per aktie redan under 2012.

Vägen framåt

Getinges utveckling sedan 90-talet har präglats av en stark tillväxt där förvärv av

ledande medicinteknikbolag varit en viktig ingrediens. Vår övertygelse är fortsatt att den medicintekniska branschen utvecklas mot färre och starkare spelare, framför allt som ett resultat av den konsolidering som våra kunder genomgår, men också för att kostnaderna för att etablera sig och verka inom den medicintekniska branschen stadigast ökar, bland annat som ett resultat av mer omfattande reglering. Det är mot denna bakgrund man ska förstå Getinges förvärvsambitioner och vi tror att ett Getinge som är dubbelt så stort som dagens är en realistisk och önskvärd målsättning.

Parallellt med att bygga upp Getinges kritiska massa genom förvärv är det också viktigt att positionera bolaget för snabbare organisk tillväxt för att fortsatt kunna vara ett dynamiskt och intressant bolag för anställda, kunder och ägare i ett scenario där förvärvstillväxten möjligen kommer att bli lägre.

De två viktigaste områdena för att lyfta Getinges organiska tillväxt är att förändra vår geografiska exponering och att ge innovationer och produktutveckling ett större utrymme.

Under de senaste fem åren har vi lagt stor vikt vid att minska vårt beroende av de mogna marknaderna i Västeuropa och Nordamerika genom att öka vår närvaro på tillväxtmarknaderna. På dessa marknader kommer efterfrågan, som en följd av höjd levnadsstandard och ökade krav på god sjukvård, att vara stark under lång tid. För fem år sedan stod dessa marknader för under 20 procent av koncernens omsättning. Idag är siffran nästan 30 procent. Detta innebär att över två tredjedelar av vår totala organiska tillväxt härrör ifrån dessa "nya" marknader. Vi kommer att fortsätta att mycket aktivt arbeta för att stärka det övertag vi har mot våra konkurrenter på dessa marknader genom investeringar i marknadsorganisation, lokala produktanpassningar och genom kompletterande förvärv.

När det gäller produktinnovationer har vi sedan ett antal år tillbaka systematiskt ökat

” De två viktigaste områdena för att lyfta Getinges organiska tillväxt är att förändra vår geografiska exponering och att ge innovationer och produktutveckling ett större utrymme.

Johan Malmquist



våra investeringar för att ytterligare förbättra vårt kunderbjudande och därmed främja våra kunders verksamhet och bidra till bättre behandlingsresultat. Framtagandet av en ny produkt är en process som tar några år, men vi har under de senaste åren byggt upp en stark pipeline av nya innovationer och förbättringar som resulterade i flera lanseringar under 2011 och som även sträcker sig flera år framåt i tiden. Det som har varit vägledande i dessa nya produktsatsningar har varit att inte bara investera för att vidmakthålla de produktledande positioner vi redan har, utan också att investera för att skapa helt nya affärsmöjligheter och ge oss in på nya områden. Vi har mer arbete att göra inom innovationsområdet för att nå vår potential, men vi har tagit många och viktiga steg i rätt riktning.

Allt långsiktigt värdeskapande bygger på tillväxt. Genom att utveckla vår konkurrenskraft skapar vi ytterligare resurser att investera i tillväxt. Det fortsatta arbetet med att ytterligare effektivisera koncernen är därför viktigt också ur ett tillväxtperspektiv.

De höjda rörelsemarginalmål som kommunicerades under året ska till största del reali-

seras genom ett effektivare utnyttjande av vår organisation. Trots att vi under en lång rad av år systematiskt minskat antalet fabriker – så också under 2011 – har vi fortsatt planer inom detta område. Vi fortsätter också att minska vårt produktionsdjup för att fokusera våra egna personella resurser runt mer värdeskapande aktiviteter inom design, kvalitetssäkring och montering. Vi tror att detta är viktigt för att utveckla Getinge till det kunskapsbaserade företag vi vill vara. I takt med att vårt eget produktionsdjup minskar, fördjupar vi samarbetet med våra underleverantörer, som i allt högre utsträckning nu återfinns på marknader med lägre kostnadsprofil.

Under året som gick påbörjade vi arbetet med att effektivisera våra marknadsorganisationer inom ramen för ett så kallat "Commercial Excellence"-program. Enkelt uttryckt innebär programmet att vi säkrar att vi fokuserar på de mest lönsamma kundgrupperna och att vår säljkår är organiserad på ett ändamålsenligt sätt. Med tanke på att en betydande del av våra kostnader är kopplad till vår marknadsorganisation tror vi att dessa aktiviteter ska kunna leda till såväl förbättrad lönsamhet som högre organisk tillväxt.

Utsikter

Getingekoncernen har stärkt sin konkurrenskraft betydligt under senare år. Detta märks inte minst i en betydande och bestående förbättring i rörelsemarginalen, som även under 2012 kommer att utvecklas i positiv riktning. Vi har ökat stabiliteten i vår verksamhet där medicintekniska kapitalvaror står för en allt mindre andel av vår försäljning och där tjänster och förbrukningsvaror ökar i betydelse. Utmaningen under de senaste åren har varit efterfrågan, som sedan finanskrisen i slutet av 2008 legat på en väsentligt lägre nivå än tidigare. Det glädjande vad gäller efterfrågan är att utvecklingen trots allt varit positiv.

För innevarande år räknar vi med att kunna förbättra den organiska tillväxten ytterligare jämfört med utfallet 2011 genom en bättre och mer gynnsam fördelning av vår omsättning geografiskt och genom de nya produkter som vi satt på marknaden. Sammantaget ser vi fram mot ett 2012 med fortsatt god vinsttillväxt.

Johan Malmquist
VD och koncernchef

Getinge-aktien

Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på NASDAQ OMX Stockholm AB. Aktien ingår i segmentet NASDAQ OMX Nordic Large cap och indexet OMXS30. 31 december 2011 uppgick antalet aktieägare till 40 595 och andelen utlandsägda aktier till 40,6 procent (28,6). Andelen svenskt institutionellt ägande är 18,9 procent (25,6), varav aktiefonder utgör 11,2 procent (14,1).

Kursutveckling och likviditet 2011

Vid utgången av året noterades Getinge-aktien till 174,40 kronor, vilket är en uppgång under året med 23,8 procent. Högsta betalkurs år 2011 var 180,00 kronor (2011-07-27) och lägsta var 132,50 kronor (2011-08-09). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 41,6 miljarder kronor, att jämföra med 33,6 miljarder kronor vid utgången av föregående år. Antalet omsatta aktier under året var 211 752 185 (227 086 769).

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2011 till 119 161 689 kronor fördelat på 238 323 377 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har 10 röster och en B-aktie en röst.

Utdelningspolitik

Den framtida utdelningen kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska utgöra cirka en tredjedel av resultatet efter finansiella intäkter och kostnader och schablonskatt om 28 procent.

Aktieägarinformation och analyser

Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats. Frågor kan även ställas direkt till bolaget. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon, från webbplatsen eller via e-post.

Webb: www.getingegroup.com

Email: info@getinge.com eller

Telefon: 010 335 00 00

Aktieägarvärde

Getingekoncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid möten med analytiker, aktiesparare och media.

Analytiker som följer Getinge

ABG Sundal Collier, Bank of America Merrill Lynch, Berenberg Bank, Carnegie, Cheuvreux Nordic, Commerzbank AG, Danske Bank, DNB Markets, Handelsbanken, Jefferies International Ltd, J.P. Morgan Cazenove, Morgan Stanley, Nordea, Pareto Securities, Piper Jaffray, Royal Bank of Scotland, SEB Enskilda, Standard & Poor's, UBS Investment Bank samt Swedbank.

De 5 största länderna – kapital, %

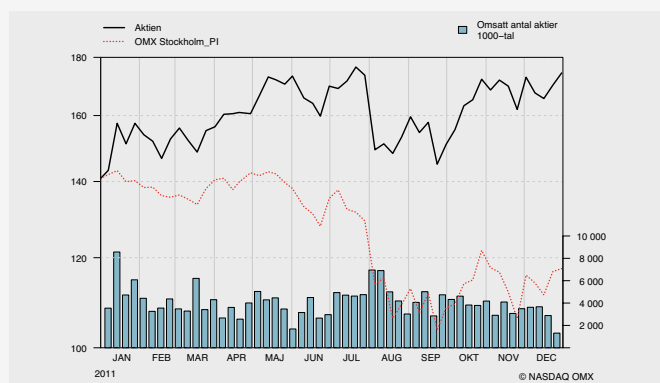
Sverige	57,4
USA	16,0
Storbritannien	7,4
Luxemburg	3,2
Norge	2,8

Ägare per kategori – kapital, %

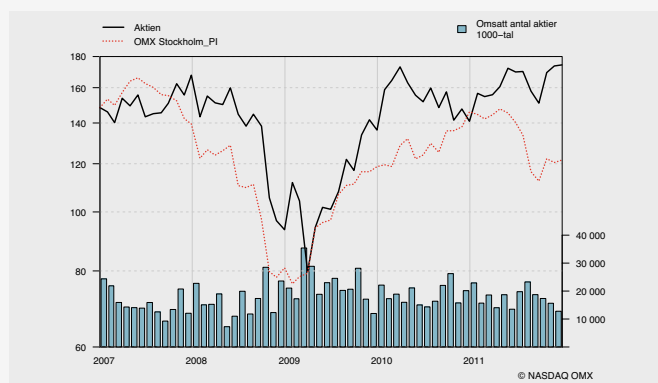
Svenska privatpersoner	29,3
Svenska institutioner	18,9
Svenska aktiefonder	11,2
Utländska ägare	40,6

Uppgifterna avseende Getinges större ägare, Ägare per land, Aktiekapitalets fördelning och Ägarstruktur har upprättats per 30 december 2011. Källa: SIS Ägarservice.

Pris- och volymutveckling 2011



Pris- och volymutveckling 2007 – 2011



Data per aktie

Belopp i kronor per aktie där annat ej anges

	2007	2008	2009	2010	2011
Vinst per aktie efter skatt	6,10	7,23	8,02	9,55	10,61
Justerad vinst per aktie efter skatt*	5,17	6,39	8,02	9,55	10,61
Börskurs 31 december	173,50	93,50	136,30	140,90	174,40
Kassaflöde	5,09	5,37	12,98	14,84	11,78
Utdelning	2,40	2,40	2,75	3,25	3,75
Utdelningstillväxt, procent	9,09	0,00	14,58	18,18	15,40
Direktavkastning, procent	1,38	2,57	2,02	2,31	2,15
P/E tal	28,44	12,93	17,00	14,75	16,44
Andel utdelad vinst, procent	39,34	33,20	34,29	34,03	35,34
Eget kapital	32,54	50,66	53,30	55,49	61,30
Genomsnittligt antal akter (milj st)	201,9	210,8	238,3	238,3	238,3
Antal aktier, 31 december (milj st)	201,9	214,5	238,3	238,3	238,3

* Justerad vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionerna under 2008 och 2009 för att uppnå jämförbarhet mellan redovisningsperioderna.

Ägarstruktur

Från	Till	Ägare %	Aktier %
1	100	29,9	0,2
101	200	14,5	0,4
201	300	10,4	0,5
301	400	5,3	0,3
401	500	7,5	0,6
501	1 000	14,2	1,9
1 001	2 000	8,9	2,2
2 001	5 000	5,6	3,0
5 001	10 000	1,7	2,0
10 001	20 000	0,8	1,8
20 001	50 000	0,6	3,0
50 001	100 000	0,2	2,8
100 001	500 000	0,4	13,8
500 001	1 000 000	<0,1	10,3
1 000 001	5 000 000	0,1	34,1
5 000 001	50 000 000	<0,1	23,1
Summa		100,0%	100,0%

Getinges större ägare

	A-aktier	B-Aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet AB	15 940 050	27 153 848	18,1%	48,9%
Swedbank Robur fonder	–	12 754 640	5,4%	3,3%
Alecta	–	12 020 000	5,0%	3,1%
Folksam-Gruppen	–	7 646 689	3,2%	2,0%
SEB fonder & SEB-TryggLiv	–	4 923 636	2,1%	1,3%
Norska staten	–	4 896 547	2,1%	1,3%
AMF Försäkring & Fonder	–	4 468 000	1,9%	1,2%
SHB fonder	–	2 596 520	1,1%	0,7%
Tredje AP-fonden	–	2 086 961	0,9%	0,5%
Andra AP-fonden	–	2 007 721	0,8%	0,5%
Fjärde AP-fonden	–	1 858 878	0,8%	0,5%
SHB pensionsstiftelse	–	1 625 000	0,7%	0,4%
Saudi Arabian Monetary Age	–	1 607 584	0,7%	0,4%
Tapiola Pensionsförsäkring	–	1 400 000	0,6%	0,4%
Övriga	–	135 337 303	56,6%	35,5%
Total	15 940 050	222 383 327	100,0%	100,0%

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltningsregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

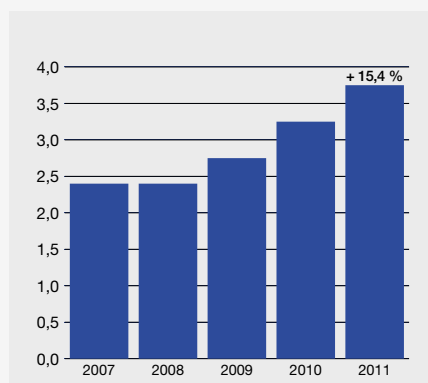
Utveckling av aktiekapitalet

Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Aktiekapital efter transaktion kr
1990 Bildandet	500	50 000
1992 Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr	25 000	50 000
1992 Riktad nyemission	5 088 400	10 176 800
1993 Riktad nyemission	6 928 400	13 856 800
1995 Apportemission	15 140 544	30 281 088
1996 Fondemission 2:1	45 421 632	90 843 264
2001 Nyemission 1:9 kurs 100 kr	50 468 480	100 936 960
2003 Split 4:1, nom 2 kr till 0,50 kr	201 873 920	100 936 960
2008 Nyemission 1:16 kurs 120 kr	214 491 040	107 245 520
2009 Nyemission 1:9 kurs 83,5 kr	238 323 377	119 161 689

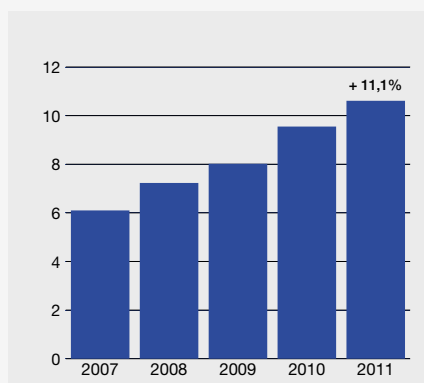
Aktiekapitalets fördelning

	Antalet aktier	Antalet röster	Kapital %	Röster %
Serie A	15 940 050	159 400 500	7%	42%
Serie B	222 383 327	222 383 327	93%	58%
Summa	238 323 377	381 783 827	100%	100%

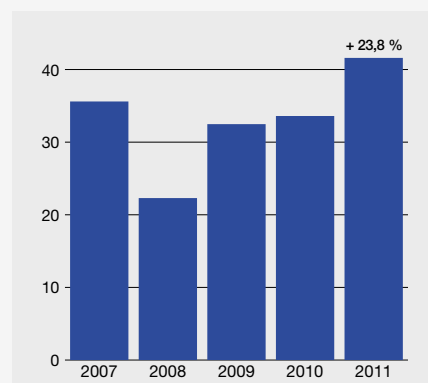
Utdelning per aktie, kr



Vinst per aktie, kr



Börsvärdets utveckling, Mdkr



Strategisk inriktning

Behovet av kvalificerad sjukvård och äldreomsorg fortsätter att öka. Utvecklingen drivs främst av demografiska förändringar med ett ökande antal äldre som behöver sjukvård och en ökad förekomst av välförvärdade sjukdomar, inte minst olika typer av hjärtsjukdomar. Den ekonomiska utvecklingen gör också att allt fler länder, till exempel Brasilien, Indien och Kina, kan bygga upp en kvalificerad sjukvård.

Den ökande efterfrågan på kvalificerad vård leder till att sjukvården måste bli effektivare. Detta sker bland annat genom att introducera ersättningssystem som premierar effektivitet, genom sammanslagningar till större enheter och genom att på många marknader öppna upp för privata aktörer och därmed öka konkurrensen.

Strategisk inriktning

Sjukvårdsmarknaden genomgår för närvarande en konsolidering. Offentliga sjukhus säljs till privata sjukvårdsaktörer med ambitionen att verksamheterna ska bli effektivare. Resultatet blir en koncentration av ägandet med stora grupperingar av vårdleverantörer som drivs i samma regi.

För Getinge blir storlek i form av produktutbud, service och geografisk närvaro allt viktigare för att vara en attraktiv partner till

sjukvården. Koncernen arbetar därför inom tre strategiska områden för att kontinuerligt stärka sina positioner:

Globalt marknadsledarskap för att genom skalfördelar inom produktutveckling, produktion och marknadsföring etablera kostnadsledarskap.

Integrerade lösningar som förbättrar processer och sänker kostnader för Getinges kunder. Inom det kardiovaskulära området är produkternas terapeutiska effekter och behandlingens kliniska resultat avgörande framgångsfaktorer.

Distribution i egen regi för att etablera djupa kundrelationer i en bransch där förtroende är en förutsättning för framgång.

De strategiska hörnstenarna har varit vägläddande för Getinge under koncernens långa period av stark tillväxt. Den befintliga verksamheten har utvecklats genom satsningar på produktutveckling och expansion till nya geografier. De strategiska hörnstenarna används också för att identifiera intressanta förvärvskandidater.

Organisation och varumärken

Getinges många förvärv har inneburit att koncernen kontinuerligt expanderat sin

verksamhet till nya discipliner inom vården. Getinge är idag organiserat i tre affärsområden som marknadsför sina produkter under egna varumärken. Affärsområde Medical Systems produktsortiment riktar sig främst till operations- och intensivvårdsavdelningar och marknadsförs under varumärket Maquet. Extended Cares produkter vänder sig till sjukhusens vårdavdelningar och till äldreomsorgen och marknadsförs under varumärket ArjoHuntleigh. Infection Control, som är Getingekoncernens ursprungliga affärsområde, marknadsför produkter för sjukhusens sterilcentraler och Life Science-industrin under varumärket Getinge.

Finansiella mål

Getingekoncernen har fyra finansiella mål.

- Resultatet före skatt ska genomsnittligt öka med 15 procent per år
- Den organiska tillväxten ska långsiktigt ligga på 5 procent
- På medellång sikt ska den organiska tillväxten ligga 2 procent över marknads-tillväxten
- Rörelsemarginalen ska uppgå till cirka 22 procent
- 60 till 70 procent av koncernens EBITDA ska konverteras till operativt kassaflöde (så kallad cash conversion)

För att uppnå de finansiella målen arbetar

GETINGES STRATEGI HAR SKAPAT STARKA POSITIONER INOM SJUKVÅRD, ÄLDREOMSGRUPP OCH LIFE SCIENCE

Operationssalar



Kompetens och produkter inom:

- Allmän kirurgi
- Neurokirurgi
- Hjärt- och kärlkirurgi
- Ortopedisk kirurgi
- Anestesi
- Infektionsbekämpning

Intensivvårdsavdelningar



Kompetens och produkter inom:

- Andningsstöd
- Ecmo-behandling
- Trycksårsprefylax
- Patientövervakning
- Infektionsbekämpning

Vårdavdelningar



Kompetens och produkter inom:

- Trycksårsprefylax
- Sårvård
- Trombosprofylax (djupa ventromboser)
- Ergonomiska lösningar för lyft- och förflyttning av patienter
- Infektionsbekämpning

Getinge med fyra prioriterade områden: innovation och produktförnyelse, geografisk expansion, förvärv samt en kontinuerlig effektivisering av koncernens supply chain. Aktiviteterna för att uppnå respektive mål ser ut så här:

Resultattillväxt om 15 procent

- Ökad exponering mot produktområden med terapeutiska värden
- Ökat inslag av förbrukningsvaror och engångsartiklar
- Ökad exponering mot tillväxtmarknader

Organisk tillväxt om 5 procent

- Ökad exponering mot tillväxtmarknader
- Försäljningssynergier från de stora förvärven 2007, 2008, 2009 och Atrium Medical som förvärvades hösten 2011
- Fortsatta investeringar i produktutveckling med potential att bredda koncernens marknad

Rörelsemarginaler om 22 procent

- Förbättrat kostnadsläge genom förbättringar av koncernens supply chain
- Ökad exponering mot produktsegment med högre lönsamhet
- Nya produkter med högre lönsamhetspotential

Innovation och produktförnyelse

Getinge har under de senaste åren intensifierat satsningarna på innovation för att bredda koncernens produktutbud och stärka den organiska tillväxten.

Under 2011 har detta resulterat i att samtliga affärsområden lanserat ett flertal produkter. Som exempel kan nämnas Yuno OTN, ett helt nytt operationsbord för precisionskirurgi från Medical Systems, förflyttningshjälpmiddel Sara Stedy från Extended Care och ett nytt och omfattande sortiment av desinfektionsprodukter från Infection Control.

Medical Systems anestesistystem Flow-i och hjärt-lungstödsprodukt Cardiohelp, som båda förväntas att lämna betydande bidrag till affärsområdets organiska tillväxt, erhöll under året godkännande av den amerikanska myndigheten FDA.

Totalt uppgick investeringarna i forskning och utveckling till 1 111 (1 116) miljoner kronor, motsvarande 5,1 (5,0) procent av omsättningen.

Skydd av immateriella rättigheter

Getingekoncernen är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar jämfört med de flesta konkurrenter betydande

belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar, hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

Geografisk expansion

Getingekoncernen arbetar konsekvent för att skapa en global verksamhet. Under de senaste fem åren har 29 nya säljbolag etablerats och andelen av försäljningen som sker utanför Västeuropa, koncernens traditionellt största marknadsområde, har ökat markant.

Betydande investeringar har gjorts för att öka närvaron på tillväxtmarknader som Brasilien, Indien, Kina och Ryssland. Liknande satsningar har också skett i Nordamerika och Japan, där koncernens marknadsandelar är jämförelsevis låga och de långsiktiga förutsättningarna att växa bedöms som goda. På sikt är ambitionen att nå en stabil geografisk fördelning där en tredjedel av försäljningen kommer från Västeuropa, en tredjedel från Nordamerika och en tredjedel från tillväxtmarknaderna.

Förvärv

Förvärv spelar fortsatt en viktig roll för att realisera såväl koncernens strategiska mål

Sterilcentraler



Kompetens och produkter inom:

- Desinfektion
- Sterilisation
- Logistik och styrning

Äldrevård



Kompetens och produkter inom:

- Säkra lyft och förflyttningar av boende (inklusive program för god ergonomi)
- Patienthygien
- Trycksårsprofylax
- Infektionsbekämpning

Life Science-industri



Kompetens och produkter inom:

- Dekontaminering
- Desinfektion
- Sterilisation
- Dokumentation

att genom sin storlek vara en nyckelleverantör till sjukvården som det finansiella målet att ha en årlig resultattillväxt på 15 procent.

De senaste årens förvärv inom Medical Systems och Extended Care har inneburit att koncernens produktutbud har breddats till nya områden, samtidigt som de båda affärsområdenas marknadsorganisationer stärkts.

Inom Medical Systems ligger fokus för förvärv för närvarande inom det kardiovaskulära området och inom kirurgiska instrument. Inom Extended Care ligger fokus på att stärka de produktpositioner som ännu inte nått upp till det strategiska målet om globalt ledarskap och inom Infection Control är det framför allt produkter i marknadens mittsegment och olika typer av

förbrukningsvaror som är intressanta. Koncernens förvärvskapacitet uppgick vid årsskiftet till cirka 8 miljarder kronor.

Effektivare Supply Chain

Getinge har under de senaste åren även stärkt koncernens konkurrenskraft genom att öka inslaget av produktion och inköp i Kina, Polen och Turkiet. Inriktningen på produktutveckling och kvalitetssäkring har stärkts, samtidigt som komponenttillverkningen i ökande omfattning lagts ut på underleverantörer.

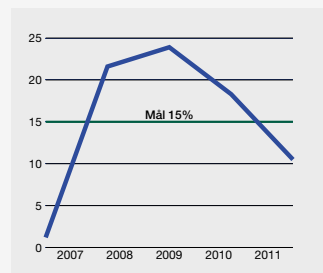
Arbetet med att effektivisera koncernens supply chain har fortsatt under året. Medical Systems har koncentrerat produktionen av perfusionsprodukter till två anläggningar. Den maskinbaserade produktionen har flyttats till anläggningen i

Hechingen i Tyskland och den mer manuella produktionen till anläggningen i Antalya i Turkiet. Den tidigare tillverkningen vid anläggningen i Hirrlingen har därmed avvecklats.

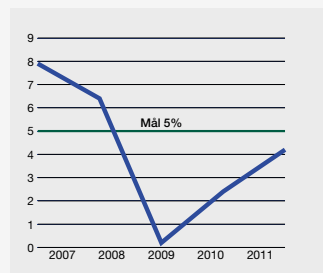
Extended Care har under 2011 flyttat tillverkningen vid anläggningarna i Ipswich i Storbritannien och Hamont-Achel i Belgien till affärsområdets fabrik i Poznan i Polen.

Affärsområdet Infection Control flyttade under första kvartalet 2011 tillverkningen i Peiting, Tyskland, till affärsområdets enhet i Växjö.

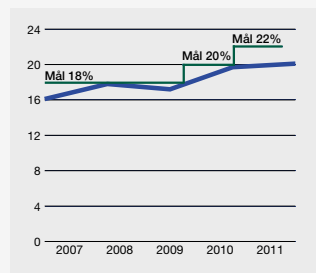
Resultattillväxt, %



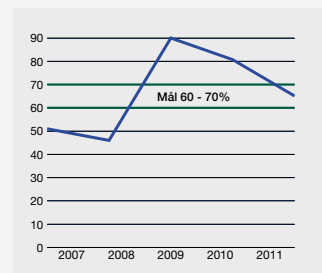
Organisk försäljningstillväxt, %



EBITA-marginal*, %



Cash conversion, %

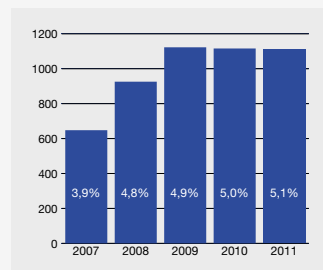


* Före omstrukturings- och integrationskostnader.



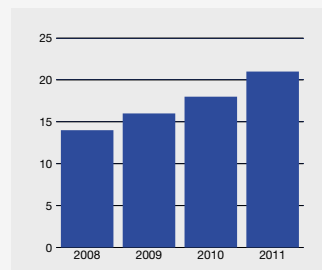
Operationsbordet YUNO OTN, som är utvecklat för precisionskirurgi inom ortopedi, traumatologi och neurokirurgi, är en av de många produkter som Getinge lanserade under 2011.

Produktutveckling, Mkr



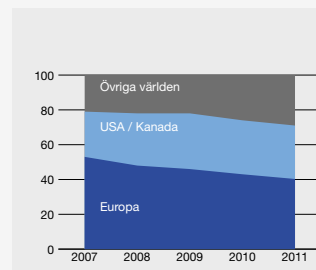
Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.

Supply chain



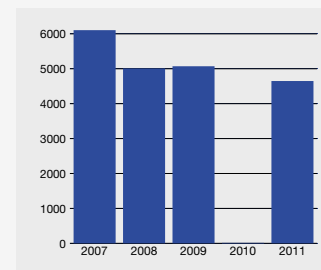
I dag utgör tillverkning och komponentinköp i lågkostnadsländer cirka 21 procent av de totala volymerna. Den långsiktiga målsättningen är att öka detta till 30-40 procent.

Geografisk expansion



Getinge har under de senaste åren expanderat kraftigt i USA och Kanada samt på ett flertal tillväxtmarknader.

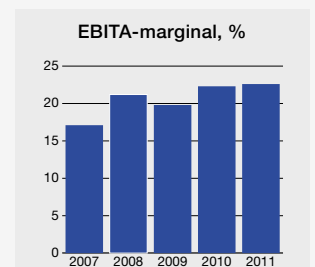
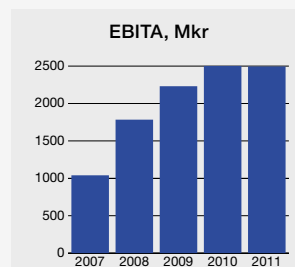
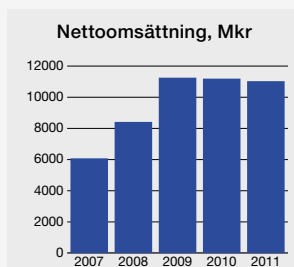
Förvärvsvärden, Mkr



Getinge förvärvade sju bolag under 2011, bland annat Atrium Medical som är verksamt på den dynamiska hjärtskärlmarknaden.

Affärsområde Medical Systems 2011

Nya produkter driver den organiska tillväxten



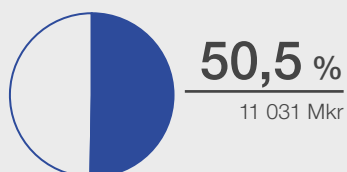


Medical Systems produkter och tjänster är riktade mot sjukhusmarknaden. Kunderbjudandet omfattar utrustning och instrument för kirurgi, kardiologi och intensivvård.

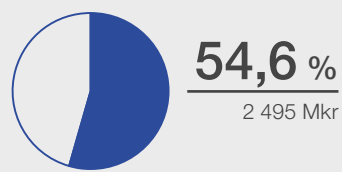
Produktsortimentet omfattar bland annat operationssalsutrustning, instrument för hjärtskärlkirurgi, anestesiutrustning och ventilatorer.

Genom förvärvet av Atrium Medical hösten 2011 breddades produktsortimentet till att även omfatta avancerade produkter för minimalinvasiv behandling av hjärtskärlsjukdomar.

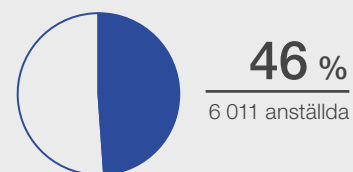
Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens EBITA



Andel av koncernens anställda



Affärsområdescheferna kommenterar



Heribert Ballhaus, Executive Vice President Medical Systems och Michael Rieder, Executive Vice President Medical Systems, Sales and Marketing

Omsättningen under 2011 uppgick för Medical Systems till 11 031 (11 195) miljoner kronor, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 3,5 procent. Tillväxten var starkast i området Övriga världen, som nu är affärsområdets omsättningsmässigt största. I detta område uppgick den organiska försäljningstillväxten till 8,9 procent. Även området USA och Kanada hade en positiv utveckling med en tillväxt om 4,7 procent, medan Västeuropa minskade med -2,8 procent.

Bruttomarginalen uppgick under 2011 till 57,7 procent, vilket är i paritet med föregående år. Även EBITA-marginalen på 22,6 procent var i nivå med 2010, trots de planerligt stora kostnaderna för lanseringen av nya produkter, framför allt det nya anestesistystemet FLOW-i.

Nya produkter

Medical Systems satsningar på att genom innovation och produktförnyelse fokusera på behandling har fortsatt under året. Två av affärsområdets viktigaste nya produkter, den banbrytande hjärtlungstödsprodukten CARDIOHELP och anestesistystemet FLOW-i, har båda blivit godkända för försäljning i USA av den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA under 2011.

Sedan godkännandena från FDA har försäljningen utvecklats mycket väl, inte minst för Flow-i. Under 2011 har affärsområdet också lanserat nya produkter för den expansiva hjärtkärlmarknaden, ett nytt operationsbord, YUNO OTN, för precisionskirurgi inom de medicinska disciplinerna ortopedi, traumatologi och neurokirurgi.

Förvärvet av Atrium Medical

Med förvärvet av Atrium Medical under hösten 2011 tog affärsområdet ytterligare steg i utvecklingen mot ett allt tydligare fokus på behandling. Atriums produkter är riktade mot den dynamiska hjärtkärlmarknaden. Företaget har en stark produktutveckling och en mycket god tillväxt – under de senaste tre åren har den organiska tillväxten uppgått till i genomsnitt 19 procent per år.

Balanserad marknadsnärvaro

Medical Systems övergripande marknadsstrategi bygger på två huvudlinjer: direktförsäljning till affärsområdets kunder och en balanserad geografisk närvaro. Under de senaste åren har affärsområdet därför etablerat egna säljorganisationer på en lång rad nya marknader, vilket resulterat i att den totala omsättningen nu är

ganska jämt fördelad mellan Västeuropa, USA och Kanada, samt Övriga världen. Som ett led i ambitionen att etablera egna försäljningskanaler på intressanta marknader förvärvade affärsområdet under 2011 sin schweiziska distributör av hjärtkärlprodukter.

Effektivare supply chain

Under 2011 och inledningen av 2012 genomförde Medical Systems en betydande effektivisering av produktionen av affärsområdets perfusionsprodukter genom att koncentrera den mer automatiserade produktionen till anläggningen i Hechingen, Tyskland, och den mer manuella produktionen till anläggningen i Antalya i Turkiet. Kostnaderna för denna omstrukturering uppgick till 108 miljoner kronor. De årliga kostnadsinbesparingarna beräknas till 60 miljoner kronor från och med 2013.

Under det fjärde kvartalet 2011 beslutades att genomföra ytterligare ett effektiviseringsinitiativ inom Cardiovasculardivisionen. Effektiviseringsåtgärderna förväntas leda till årliga besparingar om ca 80 miljoner kronor från och med mitten av 2013.

Marknad

Medical Systems försäljning ökade organiskt med 3,5 procent under 2011. Utvecklingen var särskilt god i områdena USA och Kanada och Övriga världen, medan utvecklingen i Västeuropa var svagare. Såväl affärsområdets unika hjärtlungstödsprodukt CARDIOHELP som anestesistemet Flow-i har bidragit till den positiva utvecklingen.

Västeuropa

I Västeuropa ökade orderingången organiskt under året med 3,9 procent. Omsättningen för regionen som helhet uppgick till 3 717 (3 983) miljoner kronor, motsvarande en organisk minskning om 2,8 procent. Undantaget var den tyska marknaden där försäljningen ökade under året.

USA och Kanada

I USA och Kanada ökade orderingången organiskt med 0,7 procent. Omsättningen för regionen som helhet uppgick till 3 236 (3 270) miljoner kronor, motsvarande en organisk ökning om 4,7 procent.

Övriga världen

I övriga världen fortsatte de senaste årens goda utveckling också under 2011 även om tillväxttakten var något mer dämpad. Orderingången ökade organiskt med 10,7 procent för helåret. Omsättningen för regionen som helhet uppgick till 4 078 (3 942) miljoner kronor, motsvarande en organisk tillväxt på 8,9 procent.

Förvärvet av Atrium Medical

Med förvärvet av Atrium Medical stärker Medical Systems sin position ytterligare. Atrium Medical hade 2011 en omsättning på cirka 200 miljoner USD varav cirka 140 miljoner i USA. Atrium Medical förväntas också lämna starka bidrag till affärsområdets organiska tillväxt.

God försäljningsutveckling av VARIOP

Försäljningen av affärsområdets moduluppbyggda operationssal/intensivvårdsavdelning VARIOP har haft en mycket god utveckling under året, inte minst på de viktiga tillväxtmarknaderna.

Balanserad marknadsnärvaro

Den konsekventa internationaliseringen av Medical Systems verksamhet som inleddes för cirka tio år sedan har inneburit att affärsområdet utvecklats från en europeisk till en global verksamhet med en väl balanserad geografisk närvaro. Idag är omsättningen nästan jämnt fördelad mellan Västeuropa, USA och Kanada samt övriga delar av världen.

Under året förvärvade Medical Systems sin schweiziska distributör av hjärtskärlprodukter.

Organisk försäljningsutveckling, %

Västeuropa	-2,8 %
USA & Kanada	4,7 %
Övriga världen	8,9 %
Totalt	3,5 %

Försäljning per region, Mkr

	2009	2010	2011
Västeuropa	4 371	3 983	3 717
USA & Kanada	3 579	3 270	3 236
Övriga världen	3 305	3 942	4 078
Totalt	11 255	11 195	11 031

Försäljning per region, %

Västeuropa	33,7 %
USA & Kanada	29,3 %
Övriga världen	37,0 %

Försäljning per kundsegment

Sjukhus	100 %
---------	-------

Försäljning per intäktslag

Kapitalvaror	50 %
Återkommande intäkter	50 %

Försäljning per distributionskanal

Egna säljbolag	90 %
Agenter & distributörer	10 %

Marknadsorganisation

Antal	2009	2010	2011
Säljbolag	34	36	43
Säljare	737	727	987
Servicetekniker	515	537	552

STARK UTVECKLING FÖR HJÄRTLUNGMASKINER I USA



Försäljningen av Medical Systems cardiopulmonary-produkter (hjärtlungmaskiner med tillhörande förbrukningsvaror) har haft en mycket stark utveckling i USA under de senaste två åren och mer än fördubblat omsättningen.

En hjärtlungmaskin är en maskin som tillfälligt tar över hjärtats och lungornas funktion. Produkten används vid hjärtoperationer då det kan vara svårt att utföra operationen på ett slående hjärta. Medical Systems utvecklare har lyckats minska vikten på en hjärtlungmaskin från 100 kg till mindre än 10 kg,

vilket nu gör att man kan använda mobila hjärtlungmaskiner vid svåra akutfall.

Den mycket goda utvecklingen av försäljningen i USA är resultatet av flera faktorer: affärsområdets ledande position och breda produktportfölj inom hjärtskärlområdet, en fokuserad säljorganisation som täcker hela landet och lokal produktion av förbrukningsvaror. Den starka utvecklingen inom cardiopulmonary-området förväntas fortsätta 2012.

Produktutveckling och Supply Chain

En av Medical Systems största konkurrensfördelar är affärsområdets högkvalitativa och innovativa produkter. För att upprätthålla detta tydliga produktledarskap görs löpande betydande satsningar på forskning och utveckling. Under 2011 investerades 800 (835) miljoner kronor i denna verksamhet, som syftar till att både förnya och förbättra erbjudandet inom existerande produktlinjer och bredda affärsområdets kunderbjudande till nya områden för att därigenom skapa en bredare bas för organisk tillväxt.

Affärsområdet har under 2011 erhållit flera viktiga godkännanden från amerikanska och europeiska myndigheter och lanserat en rad helt nya produkter. De nya produkterna förväntas samtliga bidra till affärsområdets organiska utveckling under kommande år.

Myndighetsgodkännanden

Två av Medical Systems mest omfattande satsningar på nya produktområden, CARDIOHELP och FLOW-i, har under året godkänts av FDA för försäljning i USA. CARDIOHELP är en banbrytande hjärt-lungstödsprodukt och FLOW-i ett nytt anestesistystem baserat på Medical Systems världsledande ventilatorteknologi. Försäljningen av de båda produkterna har utvecklats mycket väl under 2011. Under året erhöles även godkännande från amerikanska och europeiska myndigheter (FDA och CE) att påbörja försäljningen av det nya, syntetiska vaskulära implantatet CARDIOROOT.

Nya kardiovaskulära produkter

Under 2011 lanserade affärsområdet ACROBAT-i, ett instrument som används vid hjärtkirurgiska ingrepp på slående hjärta. ACROBAT-i ger kirurgen bättre överblick och kontroll under kranskärloperationer än konkurrerande produkter. Under året lanserades också det nya syntetiska kärlimplantatet CARDIOROOT. CARDIOROOT efterliknar genom sin unika design egenskaperna hos kroppens naturliga aorta där den ansluter till hjärtmuskeln och underlättar därmed för en patients hjärtklaff att fungera mer effektivt och naturligt.

Nytt operationsbord för precisionskirurgi

Affärsområdet har under året också lanserat ett helt nytt operationsbord för precisionskirurgi inom ortopedi, traumatologi och neurokirurgi. Operationsbordet YUNO OTN är till stora delar uppbyggt i kolfibermaterial vilket underlättar användandet av modern röntgenutrustning för navigering, patientpositionering och snabb diagnostik. I takt med att fler och fler kirurgiska ingrepp görs minimalinvasivt ökar behovet av bord som effektivt möjliggör användandet av modern röntgenutrustning. Yuno OTN lanserades under året på den amerikanska marknaden.

Samarbete med Siemens och Toshiba

Medical Systems har sedan tidigare ett samarbete med Philips för att utveckla så kallade hybridoperationssalar. Motsvarande samarbete har nu inletts med Siemens och Toshiba. Samarbetet innebär att dessa företags röntgensystem integreras med affärsområdets lösningar och utrustning för operationssalar.

Effektivisering av affärsområdets supply chain

Medical Systems har under 2011 genomfört en större omstrukturering av produktionen av perfusionsprodukter i Tyskland. Omstruktureringsprojektet innebär att verksamheten koncentreras till två produktionsenheter: Hechingen för maskinbunden produktion och Antalya i Turkiet för mer manuell produktion. Logistik och lagerhållning kommer att hanteras av en extern partner. De årliga inbesparingarna beräknas till cirka 60 miljoner kronor per år från och med 2013. Kostnaderna som totalt bedöms uppgå till 108 miljoner kronor belastade det fjärde kvartalet 2010.

Under det fjärde kvartalet 2011 beslutades att genomföra ytterligare ett effektiviseringsinitiativ. Det nya programmet syftar till att koncentrera all tillverkning av textilbase-rade kärlimplantat till fabriken i La Ciotat, Frankrike, och att flytta tillverkningen av ballongkatetrar för hjärtstöd till fabriken i Wayne, USA. Kostnaderna för att genomföra detta uppgår till ca 75 miljoner kronor och belastade resultatet för sista kvartalet 2011. Effektiviseringarna förväntas leda till årliga besparingar om ca 80 miljoner kronor från och med mitten av 2013.

Produktion och komponentinköp i Kina

2009 flyttades tillverkningen av så kallade takkonsoler från Ardon, Frankrike, till Suzhou, Kina, med en avsevärt förbättrad lönsamhet för denna produktlinje som följd. Sedan dess har inköpsfunktionen i Suzhou expanderat och under 2011 kom ett växande antal komponenter till affärsområdets produkter från Kina, vilket bidragit positivt till årets lönsamhet.

VIKTIGA PRODUKTLANSERINGAR DE SENAST FEM ÅREN



Anestesistystem FLOW-i kombinerar avancerad ventilatorteknologi med en flexibel och effektiv leverans av anestesigaser.



CARDIOHELP är världens minsta hjärtlungmaskin och kan användas under såväl ambulans- som flygtransporter.



CARDIOROOT är ett nytt syntetiskt vaskulärt implantat, som efterliknar kroppens naturliga aorta där det ansluter till hjärtmuskeln.



CARDIOHELP RÄDDAR LIV I AUSTRALIEN

CARDIOHELP är världens minsta portabla, livsuppehållande hjärt-lungstødsprodukt. Produkten är godkänd för såväl mark- som flygtransporter. Under 2011 genomfördes den hittills längsta transporten med CARDIOHELP. En 26-årig kvinna som blivit akut sjuk med hotande organsvikt kunde tack vare CARDIOHELP räddas till livet genom att flygas de 200 mil från Alice Springs till Royal Prince Alfred Hospital i Sydney där hon togs om hand av läkaren Paul Forrest.

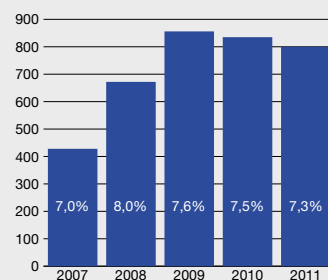


Hybrid-OR innebär att röntgensystem kan integreras med Medical Systems utrustning för operationssalar, vilket gör att tiden mellan diagnos och behandling blir minimal.



Operationsbordet YUNO OTN är utvecklat för precisionskirurgi inom ortopedi, traumatologi och neurokirurgi.

Utvecklingskostnader, Mkr



Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.

Produkterbjudande: kompetenser inom infrastruktur och behandling



Kirurgi

Kompetensområden

- Allmän kirurgi
- Neurokirurgi
- Hjärtkirurgi
- Kärlkirurgi
- Ortopedisk kirurgi
- Anestesi

OPERATIONSSALAR. Medical Systems erbjuder kompletta medicinska lösningar för operationssalar med fokus på att erbjuda bästa möjliga behandling av patienter och bästa möjliga arbetsmiljö för den kliniska personalen. Produkterna är anpassade efter olika kirurgiska discipliner och möjliggör därmed effektiva arbetsflöden och breda behandlingsmöjligheter.



Kardiologi

Kompetensområden

- Interventionell kardiologi

HYBRIDOPERATIONSSALAR. En modern hybridoperationssal med angiografisystem möjliggör en flexibel användning av operationssalen med såväl öppen kirurgi som minimalinvasiva ingrepp och undersökningar, vilket maximerar sjukhusens kostnadseffektivitet.



INTENSIVVÅRD. Medical Systems lösningar för intensivvård är utformade för att ge en god vård till alla typer av patientkategorier och alla typer av tillstånd med fokus på enkelhet, mobilitet, pålitlighet och användarvänlighet inom alla produktlinjer.

Intensivvård

Kompetensområden

- Intensivvård
- Kardiologisk intensivvård
- Neonatal intensivvård

40-ÅRS JUBILEUM

En central produkt i Medical Systems intensivvårdsprogram är ventilatorn SERVO. Idag är ventilatorer en självklar del av all intensivvård, men när SERVO 900 lanserades 1971 var det en produkt som revolutionerade intensivvården genom att den var så kompakt och tyst, och genom att erbjuda ett system som gjorde det möjligt att kontrollera distributionen av syrgas på ett effektivt sätt.



PATIENTTRANSPORT. Medical Systems erbjuder revolutionerande lösningar för mobil ventilation, portabla hjärt-lungstödsprodukter och röntgenanpassade transferlösningar för att göra transporten till eller inom sjukhus så smidig som möjligt.

Patienttransport

Kompetensområden

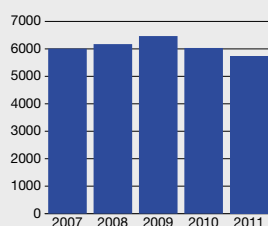
- Mobila ventilatorer
- Mobila hjärtlungmaskiner
- Andra mobila lösningar

Affärsområde Extended Care 2011

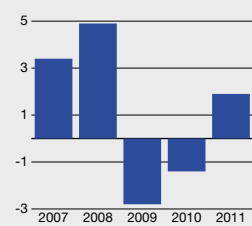
Stark utveckling i Nordamerika och Asien får affärsområdet att växa



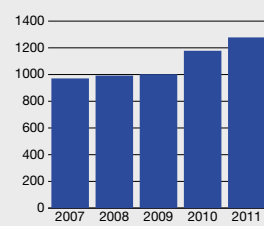
Nettoomsättning, Mkr



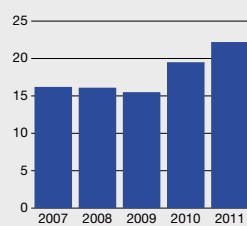
Organisk försäljningstillväxt, %



EBITA, Mkr



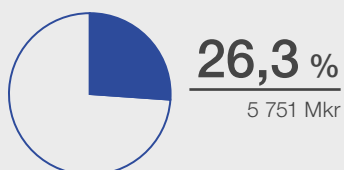
EBITA-marginal, %



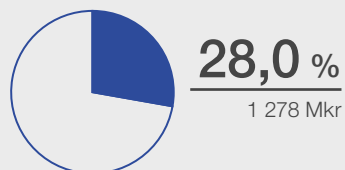


Affärsområde Extended Cares erbjudande omfattar produkter och tjänster riktade mot såväl sjukhusmarknaden som marknaden för äldreomsorg. I produktsortimentet ingår bland annat lösningar för att förebygga risken för trycksår och djupa ventromboser. Affärsområdet har också ett brett program av ergonomiskt utformade produkter som löser dagliga uppgifter inom lyft, förflyttning och personlig hygien.

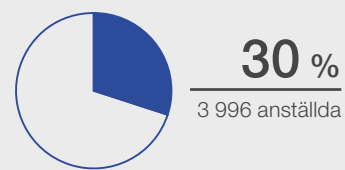
Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens EBITA



Andel av koncernens anställda



Affärsområdeschefen kommenterar



Alex Myers, Executive Vice President Extended Care

För 2011 hade vi två övergripande affärsmål: att ytterligare förbättra lönsamheten och att återigen etablera en positiv organisk utveckling för affärsområdet som helhet. Båda målen har infriats. EBITA-marginalen har stigit med 2,7 procentenheter till 22,2 procent och den organiska försäljningstillväxten för affärsområdet som helhet uppgick till 1,9 procent.

Frånsett försäljningen på den brittiska marknaden som minskade under året har alla marknader vuxit under 2011. Exkluderat försäljningen i Storbritannien uppgick den organiska försäljningstillväxten till 4,5 procent för affärsområdet. Värt att notera är också att Storbritannien växte under årets fjärde kvartal då orderingången ökade jämfört med föregående år.

Stark utveckling på tillväxtmarknaderna
Utvecklingen var stark i USA och Kanada där den organiska försäljningen ökade med 6,2 procent och i området Övriga världen där tillväxten uppgick till 9,9 procent. Den starka utvecklingen i Övriga världen förkla-

ras i stor utsträckning av att vi på dessa marknader fördjupat marknadspenetrationen och tagit marknadsandelar. Detta gäller inte minst i Asien/Australien som tidigare var ett relativt obetydligt marknadsområde för affärsområdet, men som nu utgör en betydande och växande del av vår verksamhet.

Effektivare marknadsbearbetning i Europa

I Västeuropa som helhet minskade försäljningen organiskt med 2,9 procent. Minskningen förklaras i sin helhet av den svaga brittiska marknaden. Västeuropa är för Extended Care en mogen och i många länder mycket välpenetrerad marknad. För att skapa interna förutsättningar för fortsatt tillväxt har vi under 2011 implementerat ett program kallat "Commercial Excellence" i Tyskland, Italien och Storbritannien. Programmet syftar till att effektivisera försäljningsorganisationen så att vi med befintliga resurser kan göra ett bättre arbete med kunder med hög potential.

Fortsatta förbättringar inom Supply Chain

En starkt bidragande orsak till den förbättrade lönsamheten under 2011 är de fortsatta effektiviseringarna av vår Supply Chain-organisation. Under året har detta arbete bland annat inneburit att vi stängt två fabriker. Extended Care har efter denna strukturförändring 6 producerande enheter, vilket kan jämföras med de 13 fabriker vi hade för fem år sedan.

Nya patientlyftar

På innovationssidan har vi under året framför allt förstärkt vårt sortiment av patientlyftar och hygienprodukter. Flera av produkterna sätter avtryck i resultatet redan för innevarande år, men full effekt av dessa lanseringar kommer inte att synas förrän under 2012.

Marknad

Under 2011 växte Extended Cares organiska försäljning med 1,9 procent. Den i sig måttliga ökningen utgör ett positivt trendbrott efter en tid av minskad organisk försäljning. Utvecklingen var särskilt stark i USA och Kanada där försäljningen ökade organiskt med 6,2 procent och i området Övriga världen där den organiska tillväxten uppgick till 9,9 procent. I Västeuropa minskade försäljningen organiskt med 2,9 procent, framför allt beroende på den svaga marknaden i Storbritannien.

Utveckling per marknadsområde

Västeuropa. Efterfrågan i Västeuropa var frånsett den brittiska marknaden generellt sett god under året. Omsättningen för regionen som helhet uppgick till 2 966 (3 233) miljoner kronor, motsvarande en organisk minskning om 2,9 procent. Exkluderat den brittiska marknaden uppgick den organiska försäljningstillväxten till +0,6 procent.

USA och Kanada. Utvecklingen i USA och Kanada var god under 2011. Organiskt ökade försäljningen med 6,2 procent. Bakom den starka utvecklingen ligger bland annat fortsatt stora framgångar för affärsområdets patientlyftar och ergonomiprogrammet Diligent. Omsättningen för regionen som helhet uppgick till 1 903 (1 970) miljoner kronor.

Övriga världen. Också i området Övriga världen var utvecklingen god med en organisk försäljningstillväxt om 9,9 procent. Omsättningen för regionen som helhet uppgick till 882 (830) miljoner kronor.

Fokus

I USA och Kanada samt Asien och Australien är den strategiska inriktningen fokuserad på att ta till vara de många tillväxtmöjligheterna. I USA och Kanada görs detta bland annat genom ergonomiprogrammet Diligent, vilket erbjuder affärsområdets kunder lösningar som förbättrar arbetsmiljön, sänker sjukhusens driftskostnader och säkerställer att den lagstiftning om lyft i vården som nu introduceras i flera delstater efterlevs.

I Asien ligger fokus på att öka närvaron på regionens tillväxtmarknader genom att bygga upp starka marknadsorganisationer och anpassa kunderbudandet till lokala förutsättningar.

I Europa är strategin främst inriktad på att inom ramen för ett så kallat "Commercial Excellence"-program etablera kostnadseffektiva marknadsorganisationer som säkerställer att affärsområdet fokuserar på de mest lönsamma kundgrupperna och att säljkåren är organiserad på ett optimalt sätt.

Onödiga skador i vården

Ett sätt att göra sjukvården mer kostnadseffektiv är att förebygga de onödiga skador och olyckor som i stort antal inträffar varje år. Extended Care har under 2011 därför utarbetat en kampanj som fokuserar på trycksår och fallolyckor, vilka leder till stora kostnader och stort mänskligt lidande, men som går att förebygga. Kampanjen kommer att lanseras under 2012 och vara en central del i affärsområdets marknadsarbete.

Organisk försäljningsutveckling

Västeuropa	-2,9 %
USA & Kanada	6,2 %
Övriga världen	9,9 %
Totalt	1,9 %

Försäljning

Mkr	2009	2010	2011
Västeuropa	3 674	3 233	2 966
USA & Kanada	2 011	1 970	1 903
Övriga världen	782	830	882
Totalt	6 467	6 033	5 751

Försäljning per region

Västeuropa	51,6 %
USA & Kanada	33,1 %
Övriga världen	15,3 %

Försäljning per kundsegment

Sjukhus	63 %
Äldrevård	37 %

Försäljning per intäktslag

Kapitalvaror	69 %
Återkommande intäkter	31 %

Försäljning per distributionskanal

Egna säljbolag	78 %
Agenter & distributörer	22 %

Marknadsorganisation

Antal	2009	2010	2011
Säljbolag	33	33	30
Säljare	717	659	655
Servicetekniker	1 169	1 165	1 149

EXTENDED CARE VÄXER I ASIEN



Shanghai Ruijing hospital

Extended Care har haft en god utveckling i Asien under 2011. Marknadsförutsättningar har i flera fall varit goda, men den positiva utvecklingen är framför allt ett resultat av ett omsorgsfullt arbete, som inleddes för något år sedan då affärsområdet definierade Kina, Japan och Indien som strategiskt viktiga marknader.

Därefter genomfördes omfattande analyser av de tre marknaderna med noggranna genomgångar av parametrar som ekonomisk utveckling, geografi och demografi, sjukvårdens struktur, regulatoriska aspek-

ter, lagstiftning med mera. När detta arbete var klart formulerade affärsområdet tydliga strategier, inte bara per land utan också per produktområde. Först därefter inleddes det konkreta marknadsarbetet i full skala.

Resultatet har inte låtit vänta på sig. Försäljningen i Kina växer för närvarande med dryga 100 procent om året. Utvecklingen i Japan och Indien är inte fullt lika snabb, men försäljningen i båda länder växer trots det tvåsiffriga tal varje år.

Produktutveckling och Supply Chain

Produktutveckling är en viktig komponent i affärsområdets strävan att etablera en långsiktigt hållbar organisk tillväxt. Under 2011 investerades 152 (129) miljoner kronor i Extended Cares innovationsverksamhet. På motsvarande sätt är affärsområdets supply chain-organisation en mycket viktig del i arbetet att förbättra lönsamhet och stärka konkurrenskraft.

Produktutveckling

Affärsområdet har under 2011 haft flera lyckade lanseringar inom patient handling-området (hygiensystem och lösningar för lyft och förflyttning).

Maxi Slide Flites. Behovet av bra ergonomiska lösningar för horisontella förflyttningar är stort, inte minst på akutsjukhusen. Extended Care har under året breddat sitt sortiment av glidlakan med Maxi Slide Flites, en engångsprodukt utformad för vårdmiljöer med stora krav på hygien och infektionskontroll.

Parker Bath. Hygiensystemet Parker Bath lanserades under året i en ny och förbättrad version, som erbjuder en mycket god ergonomi för vårdpersonalen. Parker Bath kan också utrustas med så kallad Sound & Vision (ljud- och ljusintryck), vilket bland annat kan användas för behandling av patienter med alzheimer.

Sara Stedy. En annan produkt som lanserades i en kraftigt förbättrad version under 2011 var förflyttningshjälpmidlet Sara Stedy. Produkten kan användas vid såväl korta som längre förflyttningar och ersätter i flera fall användning av rullstol. Sara Stedy

har fått ett mycket gott mottagande bland affärsområdets kunder eftersom den är så enkel och intuitiv att använda.

Under året har affärsområdet även lanserat ett nytt, moduluppbyggt sortiment av spol-desinfektorer, som ersätter det tidigare produktprogrammet, samt Flowtron Universal, en kompakt pumpenhet för förebyggande av djupa ventromboser under operation.

Under året förvärvades också det svenska företaget Combimobil AB. Företagets huvudprodukt Combilizer har utvecklats för såväl förflyttning som snabbare rehabilitering av patienter. Just snabb rehabilitering är ett allt viktigare verktyg för att göra vården både bättre och mer kostnadseffektiv.

Supply chain

Affärsområdets supply chain-organisation har under de senaste åren genomfört ett systematiskt arbete för att bli effektivare och därmed stärka såväl konkurrenskraft som lönsamhet. Tillsammans med en förbättrad produkt- och prismix har detta inneburit att Extended Cares EBITA-marginal stärkts. 2009 uppgick ebitamarginalen till 15,5 procent. 2011 var motsvarande siffra 22,2 procent. Förbättringsarbetet inom Supply Chain har skett efter fyra huvudlinjer.

Färre produktionsenheter. Under de senaste åren har produktionen koncentrerats till färre och resursstarkare enheter, vilket gett omedelbara och markanta förbättringar av effektivitet. 2011 utvecklades anläggningarna i Ipswich i Storbritannien och Hamont-Achel i Belgien och produktionen flyttades till

affärsområdets anläggning i Poznan i Polen. Sedan förvärvet av Huntleigh har antalet fabriker därmed minskats från 13 till 6. Fabriken i Poznan har nu en bred tillverkning, medan övriga anläggningar är specialiserade på specifika produktsegment.

Kontinuerliga förbättringar. Utöver de stora effektiviseringarna i produktionsstruktur arbetar affärsområdet konsekvent med ett ständigt löpande förbättringsarbete. Effekten av detta arbete blir över tid betydande, även om det inte innebär några stora momentana förbättringar.

Effektivare inköp. På samma sätt som affärsområdet på ett systematiskt sätt minskat antalet fabriker har man flyttat delar av komponentinköpen till geografier med bättre konkurrenskraft. Komponentinköpen sker nu i betydligt högre grad i Asien och Östeuropa och hanteras av affärsområdets inköpsorganisation knutna till anläggningarna i Suzhou och Poznan.

Förbättrad IT-struktur. Affärsområdet genomför för närvarande implementeringen av ett nytt affärssystem som på ett effektivt sätt kommer att knyta samman informationsflödet mellan säljbolag och fabriker.

Kvalitetsarbete

Affärsområdet har under de senaste åren arbetat aktivt för att förbättra sina kvalitetsystem ytterligare. Ett exempel på framgångarna med detta arbete är den FDA-inspektion som genomfördes vid fabriken i Suzhou i Kina. Efter fyra intensiva dagars inspektion hade FDA inte en enda anmärkning på verksamheten.

VIKTIGA PRODUKTLANSERINGAR DE SENAST FEM ÅREN



MAXIMOVE. Den nya passiva lyften MaxiMove har en högre funktionalitet och är mer konkurrenskraftig.



Carino är en utmärkt lösningen för att minska statisk belastning och värna om personalens hälsa och säkerhet vid vårdkrävande hygienrutiner.



Enterprise 9000 är utvecklad för att användas på intensivvårdsavdelningar. Sängen har bland annat fler funktioner för ökad patientsäkerhet.

SUCCÉ FÖR NYA SARA STEDY

Under 2011 lanserades en uppgraderad version av förflyttningshjälpmedlet Sara Stedy. En av de viktigaste och mest efterfrågade nya funktionerna är de ställbara benen som gör att produkten nu enkelt kan användas vid fler typer av förflyttningar.

Framgången för den nya produkten blev omedelbar. Kunderna är entusiastiska över de nya funktionerna och över hur lättanvänd och intuitiv produkten är. Ett exempel på detta är personalen vid äldreboendet Groesbeekse Tehuizen-Schoonoord i Nederländerna.

Så här säger sjukgymnasten Jeroen Engelen: "Den här nya produkten är verkligen användarvänlig! Personalen förstod direkt hur den skulle användas. Vårdtagarna kan själva ställa sig upp och känner sig väldigt trygga under transporten tack vare kuddarna i sitsen. Detta är en stor tillgång för oss på Schoonoord."

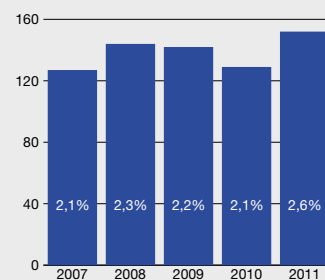


NIMBUS är ett madrasssystem som förebygger uppkomsten av trycksår genom att växelvis tryckavlasta olika delar av kroppen.



SARA STEDY är ett smidigt och kompakt hjälpmedel för korta förflyttningar och toalettbesök.

Utvecklingskostnader, Mkr



Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.

Kunderbjudande: Produkter och tjänster för sjukhus- och äldrevård



Trycksår uppkommer om trycket på ett visst område på kroppen varit så högt att blodcirkulationen begränsas. Trycksåren uppkommer ofta över rygglutet, hälar, skulderblad, bakhuvud och sittbensknölar. Trycksår kan drabba sängliggande personer, men de kan även uppstå i samband med långa operationer. En annan komplikation i samband med operationer är djupa ventromboser. Bilden visar trycksårsmadrassen Nimbus.

Sjukhusvård

Produktområden

- Trycksår – prevention
- Trycksår – behandling
- Djupa ventromboser – prevention
- Ergonomi/patientsäkerhet
- Lyft- och förflyttning
 - Hygienlösningar
 - Vårdsängar



Extended Cares konsultverksamhet har stor betydelse, inte minst i USA där ergonomiprogrammet Diligent, som kombinerar utvärdering, utbildning och produkter, är mycket framgångsrikt på sjukhusmarknaden.

Sjukhusvård

Konsultområden/service

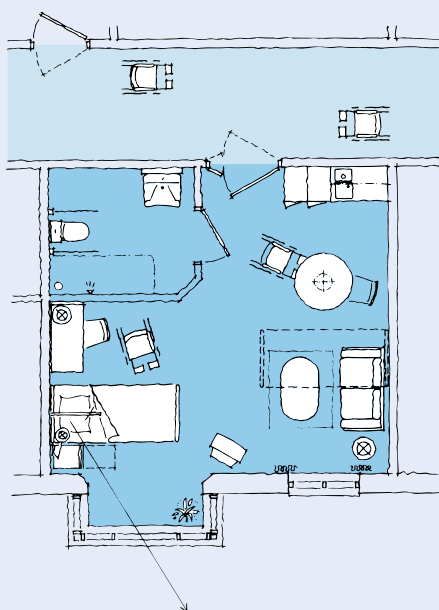
- Ergonomi – analys, utvärdering och rådgivning
- Ergonomi
 - åtgärdsprogram
- Uthyrning
- Teknisk service
- Installationservice



Äldrevård Produktområden

- Ergonomi/patientsäkerhet
- Lyft- och förflyttning
 - Mobilisering
 - Hygienlösningar
- Trycksår – prevention
- Trycksår – behandling
- Sköjlrum

Lyft, förflyttning och personlig hygien är dagliga uppgifter för personal inom äldrevården. Med affärsområdets produkter löses dessa uppgifter på ett smidigt och bekvämt sätt för de boende, samtidigt som personalen inte utsätts för de risker som manuella lyft och felaktiga arbetsställningar medför.



Äldrevård Konsultområden/service

- Ergonomi – analys, utvärdering och rådgivning
- Ergonomi
 - åtgärdsprogram
- Rådgivning till arkitekter och planerare
- Uthyrning
- Teknisk service
- Installationservice

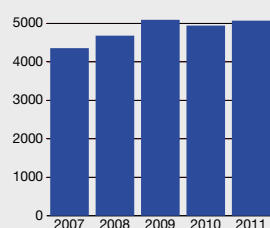
Affärsområdet driver sedan många år en omfattande rådgivning för arkitekter och planerare vid nyproduktion och renovering av äldreboende. En hörnpelare i detta arbete är affärsområdets guidebok som innehåller utförliga anvisningar om hur olika utrymmen som badrum, toaletter och boenderum ska utformas för en optimal vård.

Affärsområde Infection Control 2011

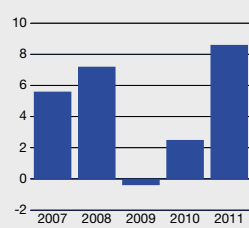
God organisk tillväxt



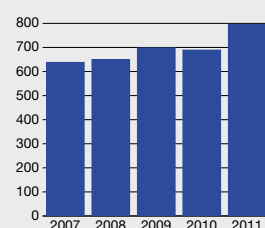
Nettoomsättning, Mkr



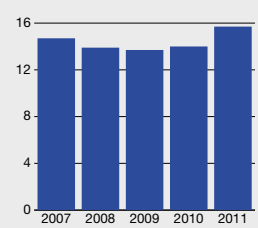
Organisk försäljningstillväxt, %



EBITA, Mkr



EBITA-marginal, %





Affärsområde Infection Control har ett brett utbud av desinfektions- och sterilisationsutrustning, utformad för att passa behoven på sjukhus, öppenvårdsmottagningar och inom Life Science-industrin. Affärsområdet erbjuder även en komplett serie tillbehör för att säkerställa ett jämnt, tryggt, ergonomiskt och kostnadseffektivt flöde samt lagring av sterilgods.

Andel av koncernens nettoomsättning



23,2%
5 072 Mkr

Andel av koncernens EBITA



17,5%
798 Mkr

Andel av koncernens anställda



24%
3 104 anställda

Affärsområdeschefen kommenterar



Johan Falk, Executive Vice President Infection Control

2011 var ett riktigt bra år för Infection Control. Försäljningen växte organiskt med goda 8,6 procent samtidigt som även lönsamheten utvecklades positivt med en ebitamarginal på 15,7 (14,0) procent. Utvecklingen var särskilt stark i området Övriga världen där försäljningen ökade med mycket goda 29,2 procent. Även USA och Kanada hade en god utveckling under 2011 med en organisk försäljningstillväxt på 9,4 procent. Utvecklingen i Väst Europa var mer dämpad, framför allt för affärsområdets kapitalvaror. De lägre volymerna parerades med god kostnadskontroll och ökade serviceaktiviteter, vilket sammantaget resulterade i god lönsamhet för regionen trots de utmanande förutsättningarna.

Produktlanseringar

Innovationer och produktutveckling är en central del i affärsområdets strategi för organisk tillväxt. Ambitionen är inte bara att upprätthålla affärsområdets ledande produktpositioner, utan också bredda kunderbjudandet till nya dynamiska områden. Som ett led i detta arbete lanserades under 2011 ett nytt sortiment desinfektionsmedel. Under året lanserade vi även nya autoklaver och desinfektorer med betydligt förbättrad prestanda.

Effektivare supply chain

Infection Control arbetar kontinuerligt med att förbättra affärsområdets konkurrenskraft och lönsamhet. En del i detta arbete är att göra vår supply chain effektivare, bland annat genom att koncentrera produktionen till färre fabriker. Ett exempel på det är att produktionen i Peiting, Tyskland flyttades till vår fabrik i Växjö.

Ny organisation, nytt fokus

Efterfrågan på vård ökar kontinuerligt på grund av den demografiska utvecklingen. Affärsområdets kunder inom sjukhussegmentet måste därför producera vård till lägre kostnad. Enda sättet att göra detta är att effektivisera verksamheten. Hög effektivitet kräver i sin tur en hög grad av standardisering, inte bara av produkter utan även av processer och flöden.

Kundsegmentet Life Science består av flera olika typer av kunder. Några av dem har också behov av standardiserade lösningar, men många efterfrågar specialanpassade produkter, avancerade konsulttjänster och kundanpassad teknikutveckling.

För att på ett optimalt sätt tillgodose behoven inom båda kundkategorierna har affärs-

området etablerat en ny organisation som omfattar en division för sjukhus och en för Life Science. Båda divisionerna omfattar försäljning och tillverkning. Ambitionen är att Infection Control ska ta ledartröjan vad gäller utveckling av standardiserade processer och produkter för kunderna inom sjukhussegmentet, samtidigt som samarbetet med kunder inom Life Science fördjupas med ett allt tydligare konsultativt inslag.

Fortsatt utveckling av Infection Control

Infection Control har en stark marknadsställning och ett gott renommé, men det finns fortfarande många områden där vi kan bli bättre. Under de närmaste åren kommer vi bland annat att lyfta vårt innovations- och produktutvecklingsarbete. Fokus kommer att flyttas från enskilda produkter till utveckling och optimering av hela flöden och processer.

Kraven på hög effektivitet innebär också att kraven på sterilcentralernas driftsäkerhet ökar. Här har affärsområdet en stor möjlighet att genom ett förädlad serviceerbjudande ytterligare kunna stärka sin position och etablera långtgående partnerskap.

Marknad

2011 var ett bra år för affärsområde Infection Control. Försäljningen för affärsområdet som helhet ökade organiskt med goda 8,6 procent. Utvecklingen var särskilt stark i området Övriga världen där den organiska försäljningsökningen uppgick till mycket goda 29,2 procent. Utvecklingen i USA och Kanada var också positiv med en organisk försäljningstillväxt på 9,4 procent. Efterfrågan i Västeuropa var mer dämpad än i världen i övrigt och försäljningen minskade organiskt med 2,0 procent. Försäljningen för affärsområdet som helhet uppgick till 5 072 (4 944) miljoner kronor.

Västeuropa

Marknadsläget i Västeuropa var mer utmanande än på affärsområdets övriga marknader. Inte minst uppvisade den brittiska marknaden en vikande efterfrågan. Den svaga volymutvecklingen var begränsad till försäljningen av kapitalvaror, medan affärsområdets serviceverksamhet hade en positiv utveckling under året. Den positiva utvecklingen av serviceverksamheten förklaras delvis av de vikande investeringarna i ny utrustning, men var också ett resultat av affärsområdets konsekventa satsningar på att växa inom detta område. Den goda tillväxten på servicesidan och en effektiv kostnadskontroll resulterade i en god lönsamhet trots de utmanande förutsättningarna. Totalt uppgick försäljningen till 2 116 (2 259) miljoner kronor, vilket motsvarar en organisk minskning om 2,0 procent.

USA och Kanada

Utvecklingen i USA och Kanada var betydligt starkare än i Västeuropa med en organisk tillväxt på 9,4 procent. Affärsområdet

har idag en stark position i såväl USA som Kanada med ett produktsortiment som står sig väl i konkurrensen. Försäljningen i området som helhet uppgick till 1 572 (1 587) miljoner kronor.

Övriga världen

Området Övriga världen, inte minst Asien och Mellanöstern, hade en stark utveckling under 2011. Den organiska försäljningsökningen uppgick till mycket goda 29,2 procent och området står nu för 27 procent av affärsområdets totala omsättning. Den starka utvecklingen är delvis ett resultat av en ökande efterfrågan, men affärsområdet har under året också flyttat fram positionerna och ökat sina marknadsandelar. Försäljningen i området som helhet uppgick till 1 384 (1 097) miljoner kronor. Bakom den positiva utvecklingen ligger affärsområdets konsekventa satsningar på att kontinuerligt stärka marknadsorganisationen, vilket under 2011 bland annat innebar att den växte från 280 till 360 personer.

Stärkt ställning

Infection Control har under 2011 fortsatt den strategiska expansionen av försäljningsorganisation genom att förvärva sina distributörer i Turkiet och Singapore.

Affärsområdet har under 2011 ytterligare befäst sina redan starka positioner, inte minst på de viktiga tillväxtmarknaderna. Denna utveckling kan avläsas i försäljningen på många marknader och bekräftas också av de kundundersökningar som affärsområdet genomfört.

Försäljning

Mkr	2009	2010	2011
Västeuropa	2 464	2 259	2 116
USA & Kanada	1 637	1 587	1 572
Övriga världen	993	1 097	1 384
Totalt	5 094	4 944	5 072

Organisk försäljningsutveckling

Västeuropa	-2,0 %
USA & Kanada	9,4 %
Övriga världen	29,2 %
Totalt	8,6 %

Försäljning per kundsegment

Sjukhus	66 %
Life Sciences	32 %
Äldreomsorg	2 %

Försäljning per region

Västeuropa	41,7 %
USA & Kanada	31,0 %
Övriga världen	27,3 %

Försäljning per intäktslag

Kapitalvaror	60 %
Återkommande intäkter	40 %

Försäljning per distributionskanal

Egna säljbolag	75 %
Agenter & distributörer	25 %

Marknadsorganisation

Antal	2009	2010	2011
Säljbolag	31	36	36
Säljare	219	230	257
Servicetekniker	755	792	848

KUNGLIG NÄRVARO NÄR DET NYA BARNSJUKHUSET I MELBOURNE INVIGDES



Den 23 oktober öppnades det nya barnsjukhuset Royal Childrens Hospital (RCH) i Melbourne, Australien. Närvarande vid öppningsceremonin var den brittiska drottningen Elizabeth II. För Infection Control representerar det nya sjukhuset i Melbourne en stor framgång, eftersom affärsområdet står för all utrustning i den toppmoderna sterilcentralen.

För affärsområdets del började arbetet med att vinna denna viktiga och prestigefulla order redan 2005 då de första produktspecifikationerna och offerterna lämnades.

Under de följande åren arbetade affärsområdet nära beslutsfattarna genom att kontinuerligt förse dem med förslag till förbättringar och den information som de efterfrågade.

”Vi är mycket stolta över att vara delaktiga i ett så viktigt och modernt sjukhus och vi ser fram emot att arbeta tillsammans med personalen och dessutom ha möjligheten att visa upp vår utrustning för framtida kunder”, säger David Doherty, affärsområdets chef i den australiensiska delstaten Victoria.

Produktutveckling och Supply Chain

Produktutveckling är en central del i affärsområdets strategi för att kontinuerligt stärka konkurrenskraften och upprätthålla en god organisk tillväxt. Under 2011 investerade affärsområdet 159 (153) miljoner kronor i produktutveckling. På motsvarande sätt är effektivisering av Supply Chain-organisationen en integrerad del i affärsområdets ambition att förbättra lönsamheten.

Produktlanseringar

Infection Control har under året lanserat en rad nya produkter. Som ett led i strategin att öka andelen förbrukningsvaror i sortimentet lanserades ett helt nytt och omfattande sortiment av diskmedel för användning i affärsområdets spol- och diskdesinfektorer. Produkterna, som säljs under varumärket Geringe Clean, har utvecklats och validerats i enlighet med den gällande EN ISO 15883-standard för rengöring av gods på sterilcentraler.

Hög effektivitet och korta processtider blir allt viktigare när sjukhus väljer utrustning. Affärsområdet har under 2011 lanserat en ny linje sjukhusautoklaver med väsentligt förbättrad produktivitet för såväl traditionell sterilisering som sterilisering av värmekänsligt gods. På autoklavsidan lanserades också en ny bordsautoklav avsedd för tandläkarpraktiker och mindre kliniker. Den nya produkten tar mindre plats än sina föregångare utan att kompromissa med prestanda.

Även sortimentet av spoldesinfektorer har förnyats under året med två produkter med betydligt högre prestanda än sina föregångare.

are. Affärsområdet stärker därmed konkurrenskraften inom detta produktsegment ytterligare.

Affärsområdet har under året också uppgraderat sitt erbjudande på IT-sidan. Programmet T-Doc har länge varit en ledande lösning för sterilcentraler att styra och kvalitetssäkra flödet av gods. Under 2011 kompletterades T-Doc med en funktion (Geringe Online) som gör det möjligt att via internet i realtid diagnostisera autoklaver och desinfektorer installerade på sjukhus världen över. För affärsområdets kunder innebär detta att de på ett smidigt sätt får omedelbar tillgång till processdata via instrumentpanelen, PC och/eller mobiltelefon. Ur ett serviceperspektiv innebär Geringe Online en förbättrad planering av serviceverksamheten och därmed en högre kvalitet på servicearbetet i sig. Geringe Online har också en positiv påverkan på affärsområdets miljöarbete genom att en del frågor kan lösas utan att en servicetekniker måste besöka kunden.

Framtida inriktning

Lösningar för sjukhus. Sjukhusens sterilcentraler har ett stort behov av standardiserade och sammanhållna lösningar för sin verksamhet. Affärsområdet har under många år varit ledande i utvecklingen av nya produkter för infektionsbekämpning. Produktutveckling kommer fortsatt att vara mycket viktig för affärsområdet, men fokus kommer att ligga på att skapa just de sammanhållna och standardiserade lösningar som sjukhusen är i behov av. Hela desinfektions- och steriliseringskedjan kan därmed optimeras och göras så kostnadseffektiv

som möjligt. Nya produkter kommer som ett resultat av detta att redan på utvecklingsstadiet ses som integrerade delar i en sammanhållen lösning för effektiv infektionsbekämpning.

Lösningar för Life Science. Till skillnad från sjukhusen skiljer sig behoven mycket åt mellan olika kunder inom Life Science. Optimala lösningar för varje enskild kund kräver som regel skräddarsydda lösningar. För att tillgodose dessa behov på bästa sätt kommer affärsområdet i framtiden att arbeta ännu närmare dessa kunder och driva en stor del av produktutveckling och produktanpassning direkt tillsammans med kunden.

Supply Chain

Infection Control har under de senaste åren genomfört ett omfattande arbete för att koncentrera produktionen till färre och mer effektiva anläggningar. Under inledningen av 2011 slutfördes flytten av produktionen vid anläggning i Peiting i Tyskland till Växjö.

Det omfattande strukturarbetet har varit mycket framgångsrikt. Hela värdekedjan har rationaliserats och blivit betydligt kostnadseffektivare. Såväl lönsamhet som konkurrenskraft har därmed stärkts.

VIKTIGA PRODUKTLANSERINGAR DE SENAST FEM ÅREN



ED FLOW är en diskdesinfektor för avdelningar som hanterar stora mängder flexibla endoskop.



ISOCYT FREJA erbjuder en säker lösning för cytotatikantering för sjukhusmarknaden.



CLARO är en diskdesinfektor som vänder sig till mindre kliniker och avdelningar.

Bild från Infection Controls kampanjmaterial för affärsområdets nya, specialutvecklade diskmedel.



FOKUS PÅ FÖRBRUKNINGSVAROR

Infection Control har historiskt varit fokuserat på att leverera högkvalitativa autoklaver och desinfektorer till sina kunder, men under de senaste åren har även olika typer av förbrukningsvaror blivit allt viktigare. För affärsområdets kunder innebär det stora fördelar att använda produkter som är validerade för företagets utrustning för att erbjuda optimalt rengöringsresultat och kostnadseffektivitet. För Infection Control innebär möjligheten att sälja förbrukningsvaror också stora fördelar. Försäljning av förbrukningsvaror till redan installerade produkter skapar betydande intäktsströmmar. Försäljningen av förbrukningsvaror är också betydligt mindre känslig för svängningar i konjunkturen.

Under 2011 lanserade Infection Control som ett första steg i en bredare satsning på förbrukningsvaror ett heltäckande sortiment diskmedel – Geringe Clean – avsett för den globala marknaden. I USA, där rutinerna kräver att autoklaver ska testas varje dag, har affärsområdet lanserat produkten Geringe Assured SMART Green som på ett miljövänligt sätt gör denna procedur både enkel och säker. Med denna produkt, som bär symbolen Rosa bandet, har affärsområdet också inlett ett välgörenhetssamarbete med den amerikanska stiftelsen mot bröstcancer (National Breast Cancer Foundation, Inc.) genom att donera en dollar för varje såld förpackning av SMART Green.

2011 kan ses som ett år då Infection Control på allvar tog steget in i marknaden för förbrukningsvaror. Ett antal nya produkter är under utveckling och kommer att lanseras under kommande år.

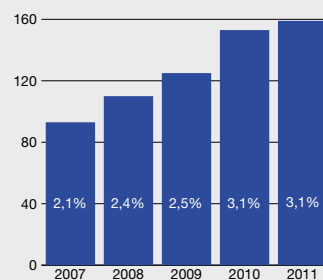


I autoklaven Geringe HS66 Turbo Combi har processtiden kortats med 50 procent.



Det nya sortimentet diskmedel Geringe Clean är utvecklat för användning i affärsområdets diskdesinfektorer.

Utvecklingskostnader, Mkr



Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.

Kunderbjudande: Lösningar för sjukhus och Life Science



Sjukhus

- Desinfektion
- Sterilisation
- Spårbarhetssystem för alla aspekter av instrumenthantering

Sterilcentral – maximal tillförlitlighet. Vid moderna sjukhus finns som regel en central avdelning för desinfektion och sterilisation, kallad sterilcentral. Denna avdelning är som en produktionsanläggning för sterilgods. Smutsade föremål från operationssalar, avdelningar, poliklinik och andra specialavdelningar samlas in till denna avdelning för bearbetning och returneras därefter till slutanvändaren.



Life Science

- Rengöringsutrustning till forskning och farmaceutisk produktion
- Autoklaver för forskning och farmaceutisk produktion
- Isolationsteknologi som erbjuder helt slutna miljöer för att garantera sterilitetsnivån på den slutliga produkten

Infection Control erbjuder en komplett uppsättning dekontaminerings- och sterilisationsprodukter och -system för att tillhandahålla en ren och säker miljö för biomedicinsk forskning och läkemedelsproduktion. Förutom industrins bästa processutrustning erbjuder Infection Control även gedigen know-how och erfarenhet i att vägleda kunden i valet av den mest kostnadseffektiva och produktiva utrustningen för kundens behov.



Infection Controls transportutrustning består av ett brett urval av vagnar, bordsvagnar, vagnutrustning etc. Tillsammans utgör de ett unikt, hygieniskt transportsystem, som underlättar de dagliga rutinerna. Dessa system har utvecklats under mer än 35 år och har ständigt förbättrats med hjälp av våra innovativa och krävande kunder.

Solutions

- Systemtillbehör som säkerställer ett effektivt arbetsflöde
- Förbrukningsvaror. Affärsområdet erbjuder ett brett sortiment av diskmedel, desinfektionsmedel, rengöringsmedel samt biologiska och kemiska indikatorer
- Getinge Online: statusinformation om installerade produkter i realtid
- Rådgivning till arkitekter och planerare
- Getinge Academy: ett heltäckande utbud av kurser för säker och effektiv hantering av medicinteknisk utrustning.



Infection Controls serviceavtal innebär ett nytt sätt att se på service. Som leverantör är Infection Control en viktig källa till kunskap och expertis. Affärsområdets integrerade lösningar minimerar oväntade stilleståndstider, förseningar och kostnader. Löpande utvärderingar och uppgraderingar maximerar funktionstiden och det framtida värdet på kundens kapitalinvesteringar.

Service

- Teknisk service är en viktig del av Infection Controls totalerbjudande. Affärsområdet erbjuder sina kunder installation, validering samt förebyggande underhåll under produktens livslängd.

Hållbarhetsredovisning

Ecodesign förbättrar vårt och våra kunders miljöarbete

Klimat- och miljöarbetet står högt på Getinges agenda. Under 2011 implementerade vi rutiner för EcoDesign-principer inom hela koncernen. Getinges mycket drivna och motiverade produktutvecklare har därmed verktyg och arbetssätt som tar hänsyn till produktens hela livscykel: materialval, produktionssätt, transport, användning och slutligen återvinning.

Detta gör inte bara Getinges eget miljöarbete effektivare utan har också stor påverkan på Getinges kunders miljöprestanda, bland annat genom att produkterna är utvecklade för att vara mycket resurssnåla. Bra exempel på detta är våra operationslampor som med sin LED-teknik minimerar energiförbrukningen och våra autoklaver som förbrukar väsentligt mindre vattenvolymer än sina föregångare.

När allt utvecklingsarbete nu bedrivs enligt EcoDesign-metodik är det dags att ta nästa steg: att kommunicera Getinge-produkternas stora miljöfördelar till våra kunder. Det arbete påbörjades under hösten 2011 och under 2012 kommer Getinge att ta fram konkreta planer för hur denna kommunikation ska utformas. Målsättningen är att på ett tydligt sätt visa hur produkter utvecklade enligt EcoDesign-principerna, genom att vara resurssnåla och klimatvänliga, bidrar till förbättrad klimatprestanda och sänkta kostnader inte bara för Getinge utan även för våra kunder och därmed också för samhället i stort.



Magnus Lundbäck
Executive Vice President HR och
ansvarig för Getinges hållbarhetsarbete

Miljöansvar

Koncernens miljöarbete syftar övergripande till att på olika sätt bidra till en långsiktigt hållbar utveckling. Miljöanpassad produktutveckling, EcoDesign, har nu införts inom koncernens tre affärsområden. Under det gångna året har ett flertal åtgärder genomförts för att minska verksamhetens miljöpåverkan och för att uppnå de miljömål som fastställts för perioden 2010-2015. Miljöprestanda rapporteras nu kvartalsvis från samtliga tillverkande enheter inom koncernen. Ledningssystemet vid ytterligare en anläggning har certifierats under året.

Ledningssystem och ISO 14001

Som en viktig del av Getinges ansvarstagande avseende miljö och säkerhet har koncernen målsättningen att alla produktionsenheter skall införa och certifiera ledningssystem som uppfyller kraven i ISO 14001. Nya verksamheter skall ha certifierade ledningssystem inom två år från det att de förvärvats eller etablerats.

Standardens krav säkerställer ett aktivt och strukturerat miljöarbete. Bland annat gäller detta införande av rutiner för aktiviteter som har eller kan ha en väsentlig miljöpåverkan. Inom ramen för ledningssystemen sker exempelvis en regelbunden uppföljning av relevanta miljöparametrar samt en utvärdering av att tillämplig lagstiftning följs och att villkor i gällande miljötillstånd efterlevs. Vidare genomförs interna miljörevisioner och en identifiering och bedömning av risker i verksamheten. Den utvärdering av leverantörer som genomförs används för att prioritera företag med ett aktivt miljöarbete. En extern granskning av ledningssystemens effektivitet genomförs återkommande av de certifieringsorgan som anlitas.

Ledningssystemet vid franska La Ciotat har certifierats under det gångna året. Vid verksamheten i Fairfield/Mahwah har ett ledningssystem etablerats och certifiering av systemet planeras för 2012. När detta genomförts är samtliga produktionsenheter certifierade. Se sida 99 för ytterligare information om ISO 14001-certifieringen inom Getingekoncern.

Miljömål och aktiviteter

De miljömål som fastställts utgår från en utvärdering av koncernens miljöpåverkan. Fyra områden har sedan tidigare identifierats som de mest väsentliga för det fortsatta miljöarbetet och här har koncernövergripande miljömål fastställts. Inom dessa områden sker en långsiktig planering av åtgärder för

att minska verksamhetens samlade miljöpåverkan.

En regelbunden översyn av verksamheternas olika miljöaspekter sker dels koncernövergripande, dels lokalt inom ramen för de miljöledningssystem som införts vid de tillverkande enheterna. Uppdaterad miljöinformation utgör ett viktigt underlag för beslut om framtida förändrade miljömål.

Detaljerade och mätbara miljömål har också fastställts för koncernens miljöarbete. För att uppnå målen har handlingsplaner med konkreta åtgärder tagits fram på både central och lokal nivå.

Uppföljning av miljömålsarbetet sker bland annat genom den koncerngemensamma rapportering som tidigare införts. För mer detaljerad information om koncernens detaljerade miljömål, se sida 38.

Miljörapportering

För uppföljning av hur miljöarbetet utvecklas och för sammanställning av verksamheternas miljöprestanda sker sedan tidigare en regelbunden datainsamling. Samtliga produktionsanläggningar rapporterar kvartalsvis bland annat bränsleförbrukning, elförbrukning, avfallsmängder och återvinning samt utsläppen av lösningsmedel. Rapporteringen är fullt integrerad med koncernens finansiella rapportering. Relevanta nyckeltal beräknas och presenteras på koncernens Intranet. De sammanställningar som tas fram ger goda möjligheter för våra miljöansvariga att följa upp den egna enheten men också att följa andra enheters utveckling.

En ändamålsenlig och regelbunden miljörapportering är också en förutsättning för ett effektivt miljömålsarbete. De handlingsplaner som utarbetas för att nå uppsatta miljömål kan vid behov revideras så att verkningfulla åtgärder kan sättas in.

Getinge Online

Inom affärsområdet Infection Control har ett nytt övervakningssystem för steril- och desinfektionsutrustning lanserats. I januari 2011 presenterades Getinge Online som är ett lättanvänt system där utrustningens driftstatus visas och lagras. Systemet ger användaren stora möjligheter att optimera användningen av utrustningen vilket sparar både tid och resurser. Det ger också möjlighet för Getinges servicetekniker att snabbt få viktig information vilket minskar behovet av resor för platsbesök. Det internetbasera-

GETINGES MILJÖPOLICY

Getingekoncernens övergripande målsättning är att bidra till ett hållbart samhälle. Vi har åtagit oss att optimera vår användning av energi och naturresurser, minimera våra utsläpp till luft och minska miljöpåverkan från vår avfallshantering.

Vi ska därför:

- Integrera miljöhänsyn i alla våra aktiviteter.
- Betrakta lagstiftning och föreskrifter inom miljöområdet som minimikrav.
- Uppmuntra våra anställda att ta ett personligt ansvar och därigenom bidra till en hållbar samhällsutveckling.
- Kontinuerligt förbättra vårt miljöarbete och regelbundet rapportera utvecklingen till våra intressenter.

GETINGES ÖVERGRIPANDE MILJÖMÅL

- Energi. Optimera energianvändningen och minimera klimatpåverkan från vår produktion och våra transporter.
- Avfall. Minimera miljöpåverkan från vår avfallshantering.
- Utsläpp till luft. Minimera miljöpåverkan från våra utsläpp till luft.
- EcoDesign. Optimera användningen av naturresurser och minimera miljöpåverkan genom att tillämpa principer för EcoDesign i all vår produkt- och processutveckling.
- Alla produktionsenheter ska vara certifierade enligt ISO 14001. Nya verksamheter ska vara certifierade inom två år efter det att de förvärvats eller etablerats.

Aktuella miljömål

- **Minska utsläppen av CO2 från produktionen med 10 %**

Utsläpp av koldioxid är en konsekvens av energianvändning vid koncernens tillverkande enheter. För att minska koncernens klimatpåverkan genomförs dels energieffektiviseringar, dels åtgärder för att minska utsläppen av koldioxid från den energi som används med 10 procent från 2010 till 2015. Det senare kan innebära användning av nya bränslen eller användning av el med en liten klimatpåverkan. Målet är formulerat som ett omsättningsbaserat nyckeltal. Uppföljningen baseras på den internationella standarden GHG-protokollet, GreenHouse Gas protocol, och definitionerna av direkta och indirekta utsläpp, Scope 1 samt Scope 2.

- **Minska utsläppen av CO2 från egna fordon med 22 %**

Koncernen vill minska påverkan från de transporter som genomförs av den egna fordonsflottan genom att minska utsläppen med 22 procent från 2010 till 2015. Miljömålet mäts i form av utsläpp av koldioxid per km. Den bilpolicy som etablerades under 2010 innehåller gemensamma regler för hela koncernen och medför en successiv övergång till fordon med väsentligt lägre koldioxidutsläpp per kilometer.

- **Etablera miljörapportering från väsentliga transportörer**

Utsläpp från transporter utgör en väsentlig del av koncernens miljöpåverkan. Sedan tidigare har en kvartalsvis rapportering av transportarbete och motsvarande utsläpp etablerats från några viktiga transportörer. Under det gångna året har koncerngemensamma krav på en regelbunden rapportering från väsentliga transportörer utarbetats. Målsättningen är att under 2012 etablera en tillförlitlig rapportering av koldioxidutsläpp från våra transportörer.

- **Minska mängden farligt avfall från produktionen med 5 %**

Den årliga mängden farligt avfall som uppstår i verksamheterna har tidigare kunnat minskas väsentligt genom olika åtgärder. Koncernen vill fortsätta denna utveckling och har fastställt ett miljömål som utgörs av ett omsättningsbaserat nyckeltal. Definitionen av farligt avfall följer bestämmelser i nationell lagstiftning. Under 2011 har mängden farligt avfall kunnat minskas bland annat genom ett systematiskt arbete vid anläggningen i Rastatt, där optimering av tillverkningsprocesser bidragit till den positiva utvecklingen. Målsättningen är att avfall från produktionen ska minskas med 5 procent mellan 2010 och 2015.

- **Allt övrigt produktionsavfall till material- eller energiåtervinning**

Koncernens målsättning är att allt produktionsrelaterat avfall, farligt avfall undantaget, senast 2015 skall kunna återvinnas. Huvuddelen av koncernens anläggningar har tidigare infört en väl fungerande källsortering. Under 2011 har verksamheten vid Fairfield/Mahwah introducerat en omfattande källsortering av olika avfallsfraktioner, vilket kraftigt ökat andelen avfall som går till återvinning.

- **Minska utsläppen av flyktiga organiska ämnen med 5 %**

Getinge vill ytterligare minska koncernens samlade utsläpp och har fastställt ett miljömål i form av ett omsättningsbaserat nyckeltal. Utsläppen beräknas genom utsläppsmätningar eller uppgifter om förbrukning av lösningsmedel. Huvuddelen av koncernens utsläpp härrör från lackering vid anläggningen i Rastatt. Här har man under en längre tid arbetat med att reducera utsläppen och har också kunnat mer än halvera sina utsläpp. Under året har man vid anläggningen i Rochester infört en förändrad lackering och har därmed lyckats minska utsläppen av lösningsmedel med cirka 50 procent. Vid samma anläggning har man också ändrat en produktserie och infört ett ramverk av aluminium vilket gör att behovet av lackering försvinner. Målet är att minska utsläppen av flyktiga organiska ämnen med 5 procent mellan 2010 och 2015.

de systemet kan användas från en smart-phone eller läsplatta. Under året har systemet installerats i 30 utrustningar i 8 länder.

Miljöanpassad produktutveckling EcoDesign

Under 2011 uppnåddes det tidigare miljö-målet att införa rutiner för en miljöanpassad produktutveckling vid alla affärsområden.

Inom affärsområdet Infection Control har två resurseffektiva produktserier lanserats som ett resultat av den långsiktiga satsningen på miljöanpassade produkter.

HS66 Turbo är en ångautoklav där de nya modellerna har en minskad energianvändning på 20 procent och en minskad vattenanvändning på 90 procent jämfört med tidigare produktgenerationer.

Quadro är en bordsautoklav där den nya modellen har en avsevärt minskad vikt, från 77 kg till 50 kg. Energianvändningen har minskat med 50 procent och vattenanvändningen med 20 procent jämfört med tidigare produktgenerationer.

Ett annat exempel på arbetet med miljöanpassad produktutveckling finns inom affärsområdet Extended Care där man genomfört ett projekt i syfte att minska miljöpåverkan från förpackningar och godstransporter. "Project Box" som genomförts vid enheten i Poznan har resulterat i en väsentligt minskad användning av förpackningsmaterial för produkter mot djup ventrombos, DVT. Totalt har materialanvändningen minskat med 21 procent. Förpackningarna kommer nu också till över 90 procent från återvunnet material. Genom en rationell hantering i övrigt har antalet transportpallar och containeranvändningen kunnat minskas väsentligt.



HS66 Turbo har en minskad energianvändning på 20 procent och en minskad vattenanvändning på 90 procent.

Transportbehovet har totalt kunnat minskas med över 35 procent genom de åtgärder som vidtagits.

Transporter

Transporter är en naturlig följd av verksamheten. Geringes strävan är att minimera den miljöpåverkan som uppkommer. Genom ett aktivt val vid inköp av nya fordon samt vid upphandling av transporttjänster skall koncernens klimatpåverkan minska.

Egna fordon

En viktig åtgärd för att minska miljöpåverkan från transporter med egna fordon är införandet av den nya bilpolicy som nämnts under avsnittet Miljömål och aktiviteter.

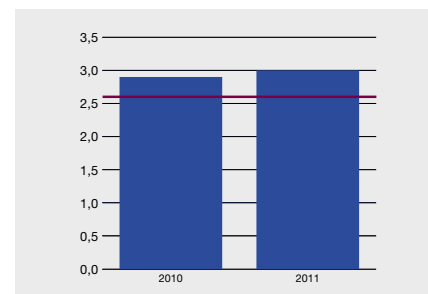
Geringe har nu också genomfört en upphandling av koncerngemensam administration av fordonsparken. Detta kommer att ge väsentligt bättre möjligheter till såväl styrning som rapportering och sammanställning av miljödata avseende de egna transportererna.

Godstransporter

Sedan 2010 sker en kvartalsvis miljörapportering från några viktiga transportörer. Som nämnts tidigare är målsättningen att under 2012 etablera en rapportering av koldioxidutsläpp från våra viktiga transportörer.

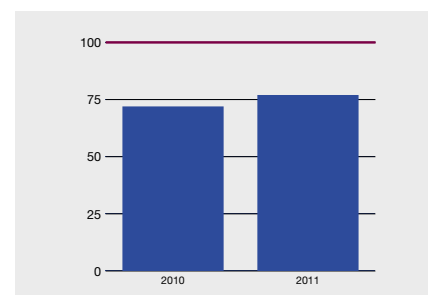
Målsättningen är att fastställa ett konkret miljömål avseende godstransporter. Genom en effektiv logistikverksamhet samt ett aktivt val av transportörer och transportslag skall miljöpåverkan från godstransporter kunna minskas under de kommande åren.

Utsläpp av koldioxid från produktionen Direkta och indirekta utsläpp



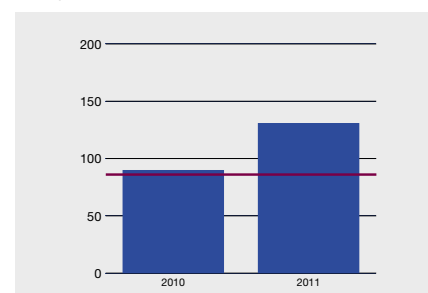
■ Utsläpp, ton per miljoner kronor internförsäljning
■ Mål 2015 (minskning med 10 procent)

Avfall till återvinning, %



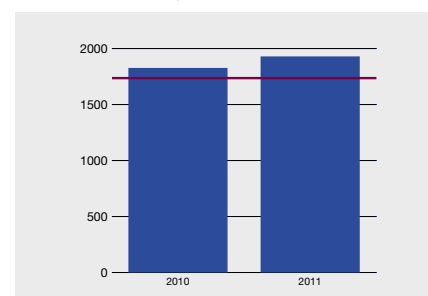
■ Avfall till återvinning
■ Mål 2015 (100 procent)

Farligt avfall



■ Mängd farligt avfall, ton
■ Mål 2015 (minskning med 5 procent)

Utsläpp av lösningsmedel



■ Utsläpp, kg
■ Mål 2015 (minskning med 5 procent)

Getinge har under 2011 inlett ett långsiktigt arbete för att öka mångfalden inom koncernen för att bättre spegla mångfalden bland företagets kunder och därmed ytterligare stärka förmågan att bygga långsiktiga och förtroendefulla relationer med vårdleverantörer värden över. En ökad intern mångfald kommer också att stärka företagets kreativitet och konkurrenskraft.



Socialt ansvar

Getingekoncernens arbete inom området Socialt ansvar utgår från koncernens uppförandekod, som beskriver företagets förhållningssätt såväl internt gentemot medarbetare som externt gentemot kunder och leverantörer. Getingekoncernen strävar efter att erbjuda goda och säkra arbetsmiljöer, marknadsmässiga och rättvisa ersättningar och en arbetsmiljö som är fri från diskriminering och som stimulerar de anställda att utvecklas. Uppförandekoden utgår från internationella principer som FNs deklaration om mänskliga rättigheter, ILOs principer för rättigheter på arbetet och OECDs riktlinjer för multinationella företag.

Verktyg för fortsatt tillväxt och förändring

För att fortsatt kunna utveckla Getinges verksamhet i snabb takt måste koncernen kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och rätt värderingar. Under de senaste åren har Getinge arbetat intensivt med att säkerställa att HR-arbetet stödjer företagets långsiktiga strategiska och finansiella mål.

Getinges organisation är starkt decentraliserad och beslut fattas i stor utsträckning på lokalnivå, vilket ställer stora krav på koncernens ledare. Som stöd för dagens ledare och för att kunna rekrytera nya medarbetare med rätt kompetens till ledande befattningar har Getinge definierat tio ledarskapskompetenser som är centrala för företagets fortsatta utveckling. Bland kompetenserna finns de egenskaper som gjort Getinge framgångsrikt, till exempel entreprenörskap och resultatorientering.

Ledarskapskompetenserna används för att stödja flera olika processer som rekrytering, talent management och chefsutbildning. De har också gjort det möjligt att etablera en effektiv successionsplanering. Successionsplaneringen, som syftar till att säkerställa att Getinge snabbt ska kunna fylla vakanser med personer med rätt egenskaper och rätt värderingar, revideras årligen med de tio ledarskapskompetenserna som vägledning.

Getinge bedriver också ett strukturerat utbildningsarbete för att utveckla företagets ledare och talanger. Varje år genomförs chefsutbildning för koncernens chefer och skräddarsydda utbildningsprogram inom

olika discipliner i samarbete med ledande universitet, bland annat Copenhagen Business School. Den vikt som koncernen fäster vid dessa utbildningar understryks av det faktum att samtliga medlemmar i koncernledningen ansvarar för vars ett program och att de arbetar för att kontinuerligt förbättra dem. Under de senaste tre åren har 300 personer deltagit i chefsutbildningarna och 185 personer i något av universitetsprogrammen.

Sammantaget har dessa aktiviteter gjort att Getinge är bättre rustat att möta framtidens krav och förutsättningar, samtidigt som koncernens anställda har goda förutsättningar att utveckla sina karriärer, kompetenser och talanger. Getinges förmåga att attrahera personal med rätt kompetens och rätt värderingar stärks därmed markant.

Mångfald

Getinges kunder och slutanvändare återfinns i olika kulturer och skilda länder världen över och de arbeten de utför spänner över hela vårdkedjan, från daglig omsorg inom äldreården till den mest avancerade läkareården. Personalen utgörs av såväl kvinnor som män. Den totala populationen av Getinges kunder och slutanvändare präglas med andra ord av mångfald i flera bemärkelser.

Detta är en av två anledningar till att Getinge under 2011 inledde arbetet med att öka mångfalden inom koncernen. Genom att bättre spegla kundernas sammansättning på alla nivåer inom koncernen kommer företaget att förstå sina kunder bättre och göra det möjligt att skapa ännu djupare och mer förtroendefulla relationer med dem. Den andra anledningen är intern: organisationer som präglas av mångfald kännetecknas av högre effektivitet och större kreativitet än homogena och slutna organisationer. Kunskapsmassan och erfarenheterna blir helt naturligt större och bredare i organisationer som präglas av mångfald.

Mångfaldsprojekt syftar till att öka Getinges konkurrenskraft genom att skapa en organisation som lockar till sig de bästa och mest innovativa kvinnorna och männen för att ytterligare stärka Getinges resultatnriktade kultur och agerande. Projektgruppen består av representanter från koncernledningen och anställda från de tre affärsområdena

och med en styrelsemedlem som projekt-sponsor. Handlingsplanen som var klar i december omfattar följande omedelbara prioriteter:

- Starta ett mentorskapsprogram för ökad mångfald. Att ha en mentor betyder att de anställda får möjlighet att dela sina tankar och funderingar med en erfaren person i bolaget. För Getinge betyder detta att mentorn utvecklas, får perspektiv på och insikt om hur arbetssituationen upplevs av de anställda talanger som inte alltid har den bakgrund som merparten av våra anställda, till exempel vad gäller utbildningsnivå, kulturell bakgrund, ålder, arbetslivserfarenhet eller unika personliga egenskaper.
- Öka medvetenheten om mångfald i rekryteringsprocessen. Den kanske viktigaste delen av mångfaldsarbetet sker i rekryterings- och urvalsprocesserna. Getinge har intensifierat arbetet med att säkerställa att företaget alltid söker efter de bästa där de bästa finns och att våra urvalsverktyg även fångar mångfaldsdimensionen i rekryteringsarbetet.
- Utveckla en seminarieriserie för mångfald. Detta koncept kommer att initialt genomföras för ledningen av våra affärsområden, men kommer även att kunna användas för övriga ledningsgrupper i företaget. Huvudsyftet är även här att säkerställa att personer i ledande befattningar ser värdet av och lär sig konkreta åtgärder för att skapa en ökad mångfald.

Lika möjligheter

Parallellt med arbetet med mångfaldsfrågor har Getinge under 2011 också tagit fram en policy för att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, ras, religion och andra ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för lika arbete. Under 2012 kommer följande områden att vara prioriterade:

- Lansera policy och säkerställa att samtliga affärsområden lever upp till dess intentioner
- Verifiera att utbildning om lika möjligheter ingår i koncernens ledarskapsprogram
- Genomföra en löneanalys i respektive affärsområde för att kontrollera att Getinge efterlever principen om lika lön för lika arbete

Dialog med de anställda

Getingekoncernen för en kontinuerlig dialog med de anställda för att skapa goda arbetsförhållanden och ge underlag till förbättringar. Dialogen sker företrädesvis på lokal nivå, men även centralt, bland annat med representanter för de anställda i Europa genom European Works Council (EWC).

Goda och respektfulla relationer med de anställda och deras fackliga representanter är viktiga, inte minst vid strukturella förändringar av verksamheten. Dessa förändringar genomförs alltid genom dialog och förhandlingar med de anställdas representanter och företaget strävar efter att erbjuda olika former av hjälp till de personer som måste lämna koncernen på grund av att tillverkning flyttas eller att bolag slås samman.

Under 2011 har samtliga affärsområden genomfört strukturella förändringar i produktionsstrukturen. Medical Systems har i Tyskland avvecklat produktionsenheten i Hirrlingen och logistikcentret i Hechingen. Produktion i Hirrlingen har flyttats till produktionsenheterna i Hechingen i Tyskland och Antalya i Turkiet. Logistik och lagerhållning hanteras av en extern partner.

På motsvarande sätt har Extended Care under 2011 flyttat produktionen vid enheterna i Ipswich i England och i Hamont-Achel i Belgien till affärsområdets anläggning i Poznan i Polen.

Under inledningen av 2011 slutförde Infection Control produktionstransfern från Peiting i Tyskland till Växjö.

Det stöd som Getinge erbjudit de som

berörs av de strukturella förändringarna omfattar bland annat erbjudande om arbete vid ett annat Getinge-bolag samt vidareutbildning och andra aktiviteter som syftar till att underlätta en anställning utanför Getingekoncernen.

Hälsa och säkerhet

Getingekoncernens arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och företags egna krav och policys.

Koncernen strävar efter att erbjuda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets anställda världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid samtliga anläggningar.

Sjukfrånvaron under 2011 uppgick till totalt 2,9 (2,4) procent för koncernen som helhet. Antalet olyckor per etthundra anställda uppgick till 2,50 (2,50). Inga allvarigare olyckor inträffade under året.

Getingekoncernens uppförandekod

Getingekoncernens uppförandekod anger hur företaget och de anställda ska bedriva verksamheten enligt etiska principer och i överensstämmelse med tillämpliga lagar och regelverk.

I takt med att Getingekoncernens verksamhet expanderar genom såväl företagsförvärv som etablering av nya verksamheter i olika delar av världen, blir arbetet med företagets grundläggande värderingar allt viktigare. Verksamhet i nya kulturer med nya medarbetare ställer nya och annorlunda frågor och kräver nya svar. Därmed fortsätter Getinges

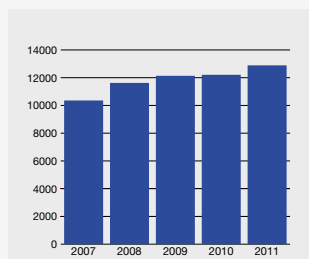
kultur att utvecklas, samtidigt som de grundläggande värderingarna förblir de samma.

Verksamhet i högriskländer

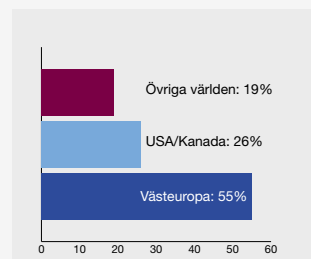
I många av de länder där Getingekoncernen bedriver verksamhet regleras frågor kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen av nationell lagstiftning. Getinge är emellertid också verksam i länder där lagstiftningen är betydligt svagare. Getinge har emellertid samma krav på alla sina verksamheter vad gäller hälsa och säkerhet, diskriminering och etik oavsett var i världen de bedrivs.

För Getingekoncernens verksamhet i länder med svagare lagstiftning är företagets uppförandekod och policys centrala och styr i frånvaron av lagstiftning koncernens agerande vad gäller hälsa och säkerhet för de anställda och Getinges absoluta krav på god affärsmoral.

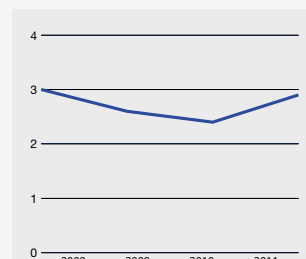
Antal anställda



Antal anställda per region, %

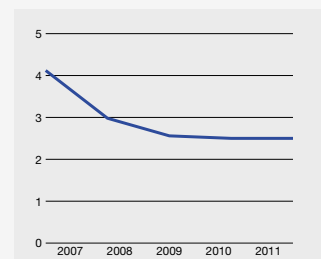


Sjukfrånvaro i koncernen, %



Olyckor

Antal olyckor per 100 anställda



SUCCESSIONS- PLANERING I PRAKTIKEN

Getinge driver sedan några år en strukturerad successionsplanering för att på ett effektivt sätt kunna fylla vakanser med personer med rätt kompetens och rätt värderingar.

Successionsplaneringen gör det också möjligt att på ett tydligt sätt erbjuda de anställda attraktiva och synliga karriärmöjligheter.

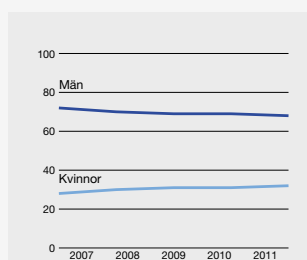
Ett exempel på hur successionsplanering fungerar i praktiken är utnämningen av Mattias Lundin till ny VD för Extended Cares nederländska marknadsbolag.

När positionen som VD i Nederländerna blev vakant var Mattias redan identifierad som en person med rätt förutsättningar för uppdraget och en person som var redo att ta nästa steg i sin utveckling.

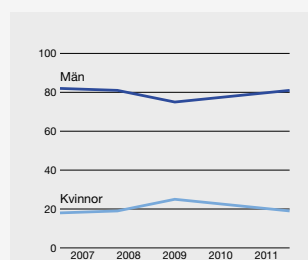
Rekryteringsprocessen blev därmed både snabb och kostnads-effektiv.



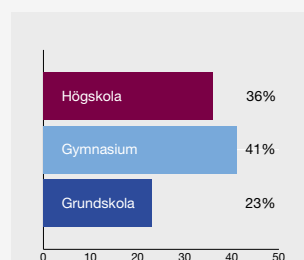
Könsfördelning, generell, %



Könsfördelning, ledning, %

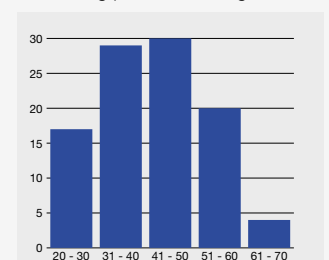


Utbildningsnivå



Åldersstruktur

Fördelning per ålderskategori, %



Ekonomiskt ansvar

Getingekoncernens hållbarhetsarbete syftar också till att säkerställa koncernens långsiktiga intjäningsförmåga och stärka företagets konkurrenskraft. Hållbarhetsarbetet har positivt genomslag på koncernens förmåga att attrahera och behålla kunder och anställda.

Aktieägarvärde

Getinge skapar värde för sina aktieägare genom årliga aktieutdelningar och genom aktiekursens långsiktiga utveckling. Ungefär en tredjedel av vinst efter skatt betalas ut till företagets aktieägare som avkastning på investerat kapital. Resterande två tredjedelar återinvesteras i företaget. Sedan börsintroduktionen 1993 har aktieutdelningen årligen ökat med i genomsnitt 14,7 procent. För 2011 föreslås aktieutdelningen bli 3,75 (3,25) kronor per aktie.

Koncernens kunder

Getingekoncernens kunder återfinns inom sjukvårdssektorn. Getingekoncernen bidrar med sin verksamhet till att göra vården både

bättre och effektivare, vilket i förlängningen leder till att resurser för ytterligare vårdproduktion frigörs. Koncernen har under lång tid varit en betydande aktör på den europeiska sjukvårdsmarknaden. De senaste årens expansion innebär att företagets kunder nu återfinns i samtliga delar av världen.

Koncernens anställda

1993 hade Getingekoncernen 928 medelantal anställda. Vid utgången av 2011 fick 13 111 personer lön och övriga förmåner från koncernen. Under 2011 uppgick kostnaderna för löner och andra ersättningar till 7 155 miljoner kronor. Getingekoncernen investerar årligen betydande belopp i olika former av personalutveckling.

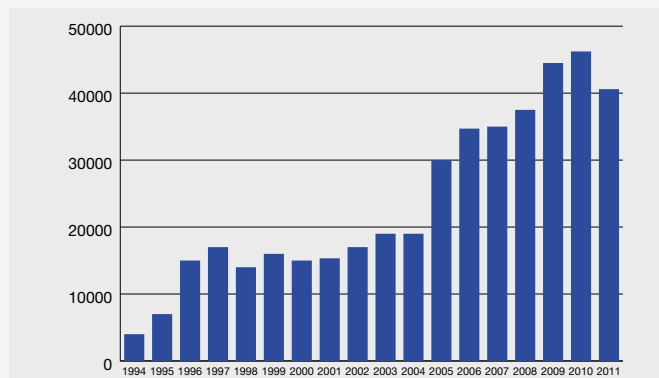
Pensionsförpliktelser

Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själva delar av premierna. Storleken på premierna som den anställda och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön. 2011 uppgick den totala nettokostnaden för pensioner till 304 miljoner kronor. För ytterligare information om koncernens pensionsförpliktelser, se not 22 i koncernredovisningen.

Investeringar i tillväxtländer

Getingekoncernen har under senare år genomfört en rad investeringar i produktionsanläggningar och säljbolag på flera tillväxtmarknader. Nya fabriker har etablerats i Kina, Polen och Turkiet. På detta sätt skapas nya arbetstillfällen och goda arbetsförhållanden för anställda i dessa länder.

Antal aktieägare



Utgiftsstruktur 2011

	Mkr	%
Övriga kostnader för varor och tjänster	10 775	49%
Anställdas löner och övriga förmåner	7 155	33%
Finansiella poster	480	2%
Bolagsskatt	907	4%
Föreslagen aktieutdelning	894	4%
Till bolagets förfogande	1 643	8%
Totalt	21 854	100%

Samhällsengagemang



Bäddseten från Sleeping Children Around the World delas ut till barn av alla nationaliteter och oavsett religiös tillhörighet. Bäddseten delas ut där det bäst behövs, vanligtvis i underutvecklade länder och utvecklingsländer.

Getingekoncernen eftersträvar att ge positiva bidrag i de länder där företaget är verksamt. Anställda uppmanas att ta aktiv del i samhällsfrågor, men företaget lämnar inga bidrag till politiska partier och gör inga politiska donationer. Bidrag till välgörande ändamål ska som regel ges till högkvalitativ forskning och utveckling inom det medicintekniska området.

God sjuk- och äldrevard

Getingekoncernens tydligaste bidrag till samhällsutveckling är företagets kärnverksamhet. Människor världen över lever idag drägligare liv tack vare Getingekoncernens verksamhet och stora investeringar i utveckling av nya produkter. Enbart under 2011 investerades 1 111 (1 116) miljoner i produktutveckling. Patienter på kirurgiska kliniker och intensivvårdsavdelningar kommer dagligen i kontakt med Getingekoncernens produkter. Äldre och handikappades vardag görs enklare och värdigare med koncernens lyfthjälpmedel och hygiensystem. Att kunna komma till toaletten eller att få duscha under

bekväma och värdiga former är för många äldre en central del av ett gott liv. Getingekoncernen bidrar också till att göra vården säkrare, inte minst vad gäller infektionsbekämpning. Bristande hygien kan inom sjukvården få svåra konsekvenser. Getingekoncernens system för infektionsbekämpning är därför av avgörande betydelse för att en god och säker vård ska kunna upprätthållas. Getingekoncernens produkter är också utformade för att sjukvårdspersonal ska kunna arbeta under goda och säkra förhållanden.

Lokalt engagemang

En av de bärande tankarna i all verksamhet som Getingekoncernen bedriver är lokalt engagemang och lokalt beslutsfattande. Detta gäller också koncernens samhällsengagemang. De flesta initiativ och beslut om olika typer av insatser tas därför på lokal nivå. Detta sätt att arbeta möjliggör ett stort engagemang och snabba beslut. Aktiviteter genomförs både av Getingekoncernens lokala bolag och av enskilda anställda.

Sleeping Children Around the World

Ett exempel på Getinges samhällsengagemang kommer från Extended Cares kanadensiska marknadsbolag. Under 2011 donerade bolaget pengar till välgörenhetsorganisationen Sleeping Children Around the World som förser behövande barn i utvecklingsländer med basala förnödenheter som madrasser, sängkläder och myggnät.

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHET OCH STRUKTUR

Getingekoncernen är världsledande leverantör av medicinteknisk utrustning för kirurgi, intensivvård och infektionsbekämpning, samt ergonomiska lösningar för äldre-vården.

Organisation. Getinge-koncernen omfattar tre affärsområden: Medical Systems, Extended Care och Infection Control.

Cirka 83 procent av försäljningen sker via koncernens egna säljbolag, resterande 17 procent säljs av agenter och distributörer på marknader där Getinge-koncernen saknar egen representation.

Tillverkningen sker vid totalt 25 anläggningar i Australien, Kanada, Kina, Frankrike, Polen, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA.

Produktsortiment. Medical Systems är specialiserat på lösningar och produkter för kirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar bland annat operationsbord, operationslampor, telemedicin, perfusionsprodukter, instrument för by-pass-operationer, ventilatorer, anestesisystem samt syntetiska kärlimplantat och stentar.

Extended Care fokuserar på ergonomiska

lösningar för patienters mobilitet och på sårvård. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning.

Infection Control tillhandahåller lösningar för infektionskontroll inom hälso- och sjukvård samt kontamineringsförebyggande verksamhet inom Life Sciences. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, IT-system, kringutrustning samt service och rådgivning.

EKONOMISK ÖVERSIKT

Intäkter. Koncernens nettoomsättning minskade med 1,4 procent till 21 854 Mkr (22 172). Justerat för företagsförvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 4,2 procent.

Rörelseresultat. Koncernens rörelseresultat ökade med 6,4 procent till 3 924 Mkr (3 689), vilket motsvarar 18,0 procent (16,6) av nettoomsättningen.

Finansnetto. Finansnettot uppgick till -480 Mkr (-573), varav räntenettot utgjorde -440 Mkr (-541).

Resultat före skatt. Koncernens resultat före skatt ökade med 10,5 procent till 3 444 Mkr (3 116), vilket motsvarar 15,8 procent (14,0) av nettoomsättningen.

Skatter. Koncernens skattekostnad uppgick till 907 Mkr (836), vilket motsvarar 26,3

procent (26,8) av resultat före skatt (se not 9). Betald skatt uppgår till 826 Mkr (596), vilket utgör 24,0 procent (19,1) av resultat före skatt.

Kapitalbindning. Varulagret uppgick till 3 837 Mkr (3 619) och kundfordringarna uppgick till 6 212 Mkr (5 473). Det genomsnittliga arbetande kapitalet i koncernen var 26 453 Mkr (27 247). Avkastningen på arbetande kapital var 15,3 procent (14,2). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 16 806 Mkr (13 209).

Investeringar. Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 688 Mkr (588). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktionsanläggningar, produktionsverktyg samt IT-satsningar.

Finansiell ställning och soliditet. Koncernens nettoskuldsättning uppgick till

17 109 Mkr (13 377), motsvarande en nettoskuldsättningsgrad om 1,17 (1,01) procent. Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 14 636 Mkr (13 248), vilket ger en soliditet på 35,3 procent (38,3).

Kassaflöde. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 496 Mkr (4 124). Cash conversion uppgick till 65,1 (80,7) procent.

Eget kapital. För upplysningar om handel med aktier i bolaget, antalet aktier och aktieslag samt vilka rättigheter dessa ger i bolaget hänvisas till avsnittet Getinge-aktien på sidorna 6-7.

PRODUKTUTVECKLING

Produktutveckling är en hörnsten i koncernens organiska tillväxt. Getinge strävar inte efter att all utveckling ska ske i egen regi utan samarbetar gärna med kompetenta, externa partners. På detta sätt får koncernen tillgång till ny och kommersiellt bärkraftig teknologi.

Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt och ett stort antal potentiella projekt

utvärderas årligen. Förvärv av lämpliga företag är också ett komplement till den interna produktutvecklingen.

Under 2011 uppgick forsknings- och utvecklingskostnader till 1 111 Mkr (1 116). Av dessa har 571 Mkr (675) aktiverats som immateriella tillgångar då det har bedömts att dessa kommer att ge framtida ekonomiska fördelar.

Getinge-koncernen har under 2011 introducerat ett flertal nya och uppdaterade produkter, bland annat operationsbordet Yuno OTN, förflyttningshjälpmedlet Sara Stedy och ett brett sortiment av desinfektionsprodukter. Utförligare information finns under respektive affärsområdesavsnitt.

PERSONAL

Antalet anställda uppgick den 31 december 2011 till 13 111 (12 208) varav 1 582 (1 474) i Sverige.

Under 2011 har Getingekoncernen fortsatt det övergripande arbetet att förstärka koncernens personal- och ledarutveckling. Arbetet grundar sig på en analys av företagets behov av specialist- och ledarkompetens, samt företagets demografiska struktur.

Under 2011 har Getingekoncernen också initierat ett långsiktigt program för ökad mångfald. Parallellt med arbetet med mångfaldsfrågor har Getinge också tagit fram en policy för att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, ras, religion och andra ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för lika arbete.

För information om riktlinjer för ersättning till

ledande befattningshavare beslutade vid Årsstämman 2011, hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidan 54. Avseende utbetald ersättning till ledande befattningshavare för 2011 se not 27.

MILJÖPÅVERKAN

Utgångspunkterna för Getinges miljöarbete är företagets miljöpolicy och miljöstandarden ISO 14001. Genom införande av miljöledningssystem som uppfyller kraven i denna internationella standard säkerställs ett strukturerat och aktivt miljöarbete vid koncernens tillverkande enheter. Under 2011 har enheterna i Fairfield/Mahwah i USA och La Ciotat i Frankrike certifierats. Getingekoncernens tillverkning sker därmed uteslutande vid certifierade anläggningar med undantag för några nyligen förvärvade enhe-

ter där certifieringsarbete pågår med målsättningen att certifieras inom två år efter det att de förvärvats.

Det finns två svenska bolag i Getingekoncernen som bedriver verksamhet med tillståndsplikt enligt miljöbalken och två bolag som bedriver verksamhet med anmälningsplikt. Tillstånden avser de produkter som respektive bolag ansvarar för. Förutom generellt tillstånd för verkstadsindustri finns också tillstånd för lackeringsanläggningar,

transport av avfall, samt för gasolförvaring. Den yttre miljöpåverkan består av utsläpp i luft och vatten, samt ljud från anläggningar. Samtliga svenska produktionsanläggningars yttre miljöpåverkan ligger under myndighets- och tillståndskrav. Företagens miljöpåverkan redovisas i de årliga rapporter som skickas till tillsynsmyndigheterna.

Ytterligare information om Getinges miljöarbete finns i Hållbarhetsredovisningen på sidorna 36-39.

RISKHANTERING

Ersättningssystem. Den enskilt största marknadsrisken för Getingekoncernen är politisk. Förändringar i världens ersättningssystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på framtiden. Genom att Getinge är verksamt på ett stort antal geografiska marknader, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Kunder. Verksamheten som bedrivs av Getingekoncernens kunder finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väldokumenterad.

Myndigheter och kontrollorgan. Delar av Getingekoncernens produktsortiment omfattas av lagstiftning som stipulerar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation. Det kan inte uteslutas att Getingekoncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att bemöta myndigheters och kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav eller förändringar av dessa. För att i största mån

begränsa dessa risker bedriver Getingekoncernen ett omfattande arbete kring kvalitet och regulatoriska frågor. Respektive affärsområde har en övergripande ansvarig för kvalitet och regulatoriska frågor. Dessa tre personer utgör också koncernens "Quality and Regulatory Council" som regelbundet rapporterar till koncernledningen, bland annat vad gäller efterlevnad av amerikanska FDAs regelverk. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandarden ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandarden ISO 9001.

Forskning och utveckling. Getingekoncernens framtida tillväxt är även beroende av att företaget lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det är omöjligt att garantera att utvecklade produkter är kommersiellt lyckosamma. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet av potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Även det egentliga utvecklingsar-

betet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter.

Produktansvar och skadeståndskrav. Sjukvårdsleverantörer riskerar, likt andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Getinge kan inte lämna några garantier för att dess verksamhet inte kommer att utsättas för ersättningskrav. För de egendoms- och ansvarsrisker (t ex produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram. Genom åren har Getingekoncernen haft få egendomsavbrott och ansvarsskador.

Skydd av immateriella rättigheter. Getingekoncernen är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar jämfört med de flesta konkurrenter betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar Bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

FINANSIELL RISKHANTERING

Getinge är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valuta- och ränterisker samt kreditrisker. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De väsentligaste finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 26 "Finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument". Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Valutakursförändringars påverkan på resultatet. Valutapåverkan är beräknad utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta med hänsyn tagen till de kurssäkringar som är gjorda. Därtill kommer valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor. Utifrån de estimerade kurser för 2012 som anges i tabellen nedan uppskattar koncernen att valutapåverkan netto i resultaträkningen för 2012 kommer att vara ca 45 miljoner kronor jämfört med de faktiska kurserna 2011. Känsligheten för valutakursernas svängningar anges i tabellen nedan med utgångspunkt från de kurser som noterats i tabellen.

Valuta: estimerad kurs 2012	Budgeterad nettovolym 2012, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5% kursrörelse
JPY: 8,95	1 300	+/- 5
EUR: 8,80	100	+/- 45
GBP: 10,55	60	+/- 30
USD: 6,85	210	+/- 70

Känslighetsanalys. Getingekoncernens resultat påverkas av ett antal externa faktorer. I tabellen nedan redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Getinge skulle ha kunnat påverka koncernens resultat före skatt för 2011.

Förändring resultat före skatt	Mkr
Prisförändring	+/- 1 % +/- 219
Kostnad sålda varor	+/- 1 % +/- 105
Lönekostnader	+/- 1 % +/- 55
Ränta	+/- 1 %-enhet +/- 29

Effekten på koncernens resultat före skatt vid en ränteförändring om plus/minus en %-enhet har beräknats baserat på koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskulder vid utgången av 2011. Hänsyn har tagits till de olika riskhanteringsåtgärder som Getinge tillämpar utifrån fastställd policy.

MARKNAD OCH FÖRÄRV

Försäljningsutveckling. Nettoomsättningen minskade under året med 1,4 procent till 21 854 miljoner kronor (22 172). Minskningen av omsättningen förklaras främst av negativa valutakurseffekter. Organiskt ökade nettoomsättningen med 4,2 procent. Medical Systems omsättning uppgick under 2011 till 11 031 Mkr (11 195). Den nominella minskning förklaras av negativa valutaeffekter. Organiskt växte omsättningen med 3,5 (4,6) procent. Inom Extended Care uppgick omsättningen till 5 751 (6 033) miljoner kronor, vilket motsvarar en organisk tillväxt på 1,9 (-1,4) procent. Inom Infection Control uppgick omsättningen till 5 072 (4 944) miljoner kronor, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 8,6 (-2,5) procent.

Västeuropa är fortsatt koncernens största marknad med 40 (43) procent av omsättningen, följt av USA och Kanada på 31 (31) procent. Resterande delar av världen står för 29 (26) procent av omsättningen. Sjukhussegmentet står för 82 (80) procent av omsättningen. Äldreården utgör 10 (13) procent, medan Life Science-industrin representerar 8 (7) procent.

Förvärvade bolag under 2011.

Affärsområde Infection Control förvärvade följande bolag under 2011:

- *STS Holdings West.* Amerikanskt serviceföretag med 16 anställda som 2010 omsatte ca 20 Mkr. Totalt förvärvspris uppgick till ca 35 Mkr. Goodwill som uppkommit i samband med transaktion

nen hänför sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter i sydvästra USA. Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 januari 2011.

- *Mak Saglik.* Turkisk distributör av affärsområdets produkter. Bolaget omsatte 2010 ca 20 Mkr. Totalt förvärvspris uppgick till ca 14 Mkr. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter i Turkiet. Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 februari 2011.
- *IDS Medical Equipment.* Singaporiansk distributör av affärsområdets produkter. Bolaget omsatte 2010 ca 25 Mkr. Totalt förvärvspris uppgick till ca 5 Mkr. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter i Singapore. Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 juli 2011.
- *Blanchet Medical Service.* Franskt serviceföretag. Bolaget omsatte 2010 ca 3 Mkr och har 3 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 2 Mkr. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter i Frankrike. Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 november 2011.

Affärsområde Medical Systems förvärvade följande bolag under 2011:

- *Fumedica AG.* Schweizisk distributör av affärsområdets produkter. Bolaget omsatte 2010 ca 70 Mkr. Totalt förvärvspris uppgick till ca 137 Mkr. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Medical Systems produkter i Schweiz. Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 juli 2011.
- *Atrium Medical.* USA-baserat bolag inriktat mot hjärt-kärlmarknaden. Totalt förvärvspris uppgick till ca 680 MUSD (4 447 Mkr). Avskrivningskostnaden på förvärvade immateriella tillgångar uppgår till ca 150 Mkr per år. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänförs till förväntad framtida försäljningsutveckling. Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 november 2011.

Affärsområde Extended Care förvärvade följande bolag under 2011:

- *Combimobil AB.* Bolaget tillverkar rehabiliteringshjälpmedel för sjukhusmiljö. Totalt förvärvspris uppgick till ca 9 Mkr. Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 september 2011.

VIKTIGA HÄNDELSE OCH AKTIVITETER

Aktiviteter för bättre lönsamhet. Medical Systems genomför för närvarande ett omstruktureringsprogram i syfte att effektivisera produktionen av perfusionsprodukter. Programmet innebär att två enheter avvecklas i tyska Hechingen och Hirrlingen. Merparten av den arbetsintensiva produktionen kommer att flyttas till Medical Systems befintliga fabrik i Antalya i Turkiet. Programmet som förväntas leda till årliga kostnadsbesparingar om minst 60 Mkr har förskjutits med ca ett kvartal till följd av att förhandlingar med arbetstagarrepresentanter tagit längre tid än planerat. Kostnaderna för genomförandet av programmet bokfördes redan i det fjärde kvartalet 2010.

Under det fjärde kvartalet 2011 beslutades att genomföra ytterligare ett effektiviseringsinitiativ av Medical Systems Cardiovasculardivision. Det nya programmet syftar bland annat till att koncentrera all tillverkning av textilbaserade kärlimplantat till fabriken i La Ciotat Frankrike. I dagsläget tillverkas textilbaserade kärlimplantat både i franska La Ciotat och i Wayne USA. Vidare avser Cardiovasculardivisionen att flytta tillverkningen av ballongkatetrar för hjärtstöd ifrån enheten i Fairfield USA till Wayne-fabriken. Fastigheten i Fairfield som ägs av

koncernen kommer därefter att avyttras. Kostnaderna för att genomföra det beskrivna omstruktureringsprogrammet uppgår till ca 75 Mkr och belastar fjärde kvartalets resultat. Effektiviseringsprogrammet förväntas leda till årliga besparingar om ca 80 Mkr från och med mitten av 2013.

Extended Care utvecklade under 2011 verksamheten vid enheterna i Ipswich i England och i Hamont-Achel i Belgien som båda tillverkade patienthanteringsprodukter och flyttade denna produktion till affärsområdets anläggning i Poznan, Polen. Omstruktureringskostnader om 51 Mkr belastade 2011 års andra kvartal. De årliga inbesparingarna beräknas uppgå till 25 Mkr från och med 2012.

Viktiga produktlanseringar. Getinge har under 2011 lanserat en rad nya intressanta produkter. Bland de viktigare lanseringarna märks operationsbordet Yuno och förflyttningshjälpmedlet Sara Stedy samt ett nytt sortiment av desinfektionsprodukter.

Stärkt miljöarbete. Getinge har under året implementerat principer för EcoDesign vid koncernens samtliga utvecklingsavdelningar.

Ny organisation inom Infection Control.

Infection Controls verksamhet vänder sig till två huvudsakliga kundgrupper; sjukvården och Life Science-industrin. Behoven och kraven skiljer sig väsentligt åt mellan dessa båda kundsegment, där sjukvårdsmarknaden efterfrågar systemlösningar där produkterna i hög grad är standardiserade, medan Life Science-industrin efterfrågar produkter som i varje enskilt fall är skräddarsydda efter kundernas specifika behov. För att på ett bättre sätt tillgodose dessa båda kundgruppers skiftande behov har en uppdelning av affärsområdets verksamhet genomförts under kvartalet. Sjukvårdsdivisionen kommer att representera cirka 70 procent av affärsområdets verksamhet och omfatta produkter för sterilisation, desinfektion, godshantering, logistik och IT-stöd. Life Science-divisionen kommer att stå för ca 30 procent av affärsområdets verksamhet och omfatta produkter för sterilisation (ång, etylenoxid, elektronbestrålning), rengöring, vattenbehandling samt isolatorteknologi.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernen räknar med att den organiska faktureringsvolymen förbättras ytterligare under 2012 jämfört med 2011. Marknaderna utanför Västeuropa samt USA och Kanada som stadigt vuxit i betydelse förväntas fortsatt uppvisa en god efterfrågan.

Marknaden i USA och Kanada förväntas förbättras om än i långsam takt medan Västeuropamarknaden förväntas vara fortsatt dämpad. Den pågående utrullningen av nyligen lanserade produkter fortsätter att bidra till den organiska tillväxten.

Effektiviseringar av koncernens supply chain med bland annat en successiv minskning av antalet producerande enheter och en ökande andel inköp ifrån lågkostnadsländer kommer tillsammans med en förbättrad volymutveckling resultera i att vinsttillväxten blir fortsatt god.

Bolagsstyrningsrapport

Översikt över bolagsstyrningen i Getinge-koncernen



Bolagsstyrning under 2011

Getinge är idag ett globalt företag med verksamhet i 37 länder och egen produktion i 10 länder. Förändrings- och tillväxttakten har sedan börsintroduktionen varit hög med genomsnittlig tillväxt om cirka 20 procent. Koncernens kunderbjudande har kontinuerligt breddats med nya produkter och verksamhetsområden.

Koncernens kunder återfinns inom sjukvården, äldre-vården och Life Sciences-området och koncernens produkter har ofta stor betydelse för kvaliteten och effektiviteten på kundernas verksamhet. Förtroende för Getinge och dess produkter är därmed avgörande för fortsatta försäljningsframgångar.

Bolagsstyrningen inom Getinge syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden

gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle.

Getinges bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärsmål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i så väl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärsmålen skapas även den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång.

Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Getinges styrelse och koncernledning.

Externa regelverk

Bolagsstyrningen i Getinge utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Getinge tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att ett företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men skall då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas. Getinge följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Getinge avviker från Kodens regler under 2011. Koden finns tillgänglig på: www.bolagsstyrning.se

Interna regelverk

Bland de interna regelverk som påverkar Getinges bolagsstyrning återfinns bland annat företagets bolagsordning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod. Bolagsordningen finns tillgänglig på koncernens hemsida www.getingegroup.com.

Aktieägare

Vid utgången av 2011 hade Getinge 40 595 aktieägare enligt det av SIS Ägarservice AB

förda aktieägarregistret. Getinges aktiekapital bestod vid slutet av året av 238 323 377 aktier, varav 15 940 050 A-aktier och 222 383 327 B-aktier. A-aktier berättigar till 10 röster medan B-aktier berättigar till 1 röst. Handel med Getinge-aktier sker på NASDAQ OMX Stockholm. Getinges börsvärde uppgick till 41,6 miljarder kronor den 31 december 2011. Bolagets största aktieägare är Carl Bennet AB, som representerar 48,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Getinges aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc presenteras på sidorna 6-7.

Årsstämma 2011

Vid Getinges årsstämma den 27 april 2011 i Halmstad deltog 608 aktieägare representerande 50% av antalet aktier och 69% av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var hela styrelsen närvarande. Dessutom närvarade VD, ekonomidirektören och bolagets revisorer.

Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Rolf Ekedahl, Carola Lemne, Johan Malmquist och Johan Stern. Carl Bennet valdes till styrelsens ordförande. Det noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Sten Börjesson och Daniel Moggia till

ledamöter i styrelsen samt Henrik Blomdahl och Jan Forslund till suppleanter.

Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.getingegroup.com.

Stämmans beslut

- **Fastställande av** den framlagda resultat-räkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.
- **Utdelning.** Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 3,25 kronor per aktie.
- **Ansvarsfrihet.** Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2010.
- **Arvode till styrelsen.** Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 3 325 000 kronor. Mer detaljerad information återfinns på sidan 54.
- **Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.** Årsstämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Mer detaljerad information återfinns på sidan 54.
- **Ändring av bolagsordningen** i enlighet med styrelsens förslag med anledning av aktiebolagslagen.

Bolagsstyrning under 2011, fortsättning

Valberedning

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2012 offentliggjordes den 17 oktober 2011 och samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman. Inför årsstämman 2012 har valberedningen sammanträtt 2 gånger. I valberedningen inför årsstämman 2012 ingår följande representanter för de största aktieägarna:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur AB
- Bo Selling, Alecta
- Anders Oscarsson, AMF
- Carina Lundberg Markow, Folksam Gruppen
- Anders Olsson, representant för de mindre aktieägarna

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2012 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Bolagets större aktieägare har förklarat att bakgrunden till detta var att styrelsens ordförande är mycket lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete

för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Utvärdering. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2012 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelse

Styrelsen konstituerade sig den 27 april 2011 och under året har det hållits 7 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron varit 95 procent. Styrelsen har också hållit ett styrelsemöte i januari 2012, vid vilket resultatet för 2011 behandlades och därefter publicerades. Med undantag för VD har ingen i Getinges styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 56-57.

Oberoende. Getinge uppfyller Kodens vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Valberedningen är av uppfattningen att Johan Malmquist, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representan-

ter för och styrelseledamöter i Getinges huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Övriga bolagsstämmovalda styrelseledamöter – Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Rolf Ekedahl och Carola Lemne – bedömer valberedningen som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Ulf Grunander. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsplan, budget, årsboksutslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunkturförändringar och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsförändringar.

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsesammanträde.

Styrelse och utskott

Stämموالدا styrelsemedlemmar	Invalid	Beroende ¹	Utskott		Närvaro möten		
			Revisions- utskottet	Ersättnings- utskottet	Styrelse- möten	Revisions- utskottet	Ersättnings- utskottet
Carl Bennet, ordförande	1989	■		Ordförande	7/7		2/2
Johan Bygge	2007		Ordförande	Ledamot	7/7	5/5	2/2
Rolf Ekedahl	2004		Ledamot		7/7	5/5	
Carola Lemne	2003		Ledamot		7/7	5/5	
Johan Malmquist	1997	▲			7/7		
Cecilia Daun Wennborg	2010		Ledamot		7/7	5/5	
Johan Stern	2004	●	Ledamot	Ledamot	7/7	4/5	2/2
Av de anställda utsedda ledamöter							
Henrik Blomdahl (suppleant)	2009				6/7		
Sten Börjesson	2007				7/7		
Jan Forslund (suppleant)	2006				6/7		
Daniel Moggia	2008				5/7		

1. Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning

■ = Representant för Getinges huvudägare Carl Bennet AB

▲ = Verkställande direktör och koncernchef

● = Styrelseledamot i Getinges huvudägare Carl Bennet AB

Ersättningsutskott

Getinges ersättningsutskott bestod under 2011 av styrelsemedlemmarna Carl Bennet (ordförande), Johan Bygge och Johan Stern. Under 2011 har utskottet haft 2 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar har närvarit vid alla sammanträden under året.

Revisionsutskott

Getinges revisionsutskott bestod under 2011 av styrelsemedlemmarna Johan Bygge (ordförande), Cecilia Daun Wennborg, Rolf Ekedahl, Carola Lemne och Johan Stern. Under 2011 har utskottet haft 5 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Den genomsnittliga närvaron har varit 96 procent.

Revisionsutskottet har också hållit ett möte i januari 2012, vid vilket revision av 2011 behandlades. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Finansiell rapportering

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av

krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapport och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Externa revisorer

Huvudansvarig revisor vid Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserade revisorn Magnus Willfors och medrevisor är auktoriserade revisorn Johan Rippe. Varken Magnus Willfors eller Johan Rippe innehar några aktier i bolaget. När Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i enlighet med de av revisionsutskottets beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Getinge bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB oberoende. I huvudsak har det rört sig om fördjupade genomgångar och speciella granskningar. På sidan 54 samt i not 5 i koncernredovisningen framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna de senaste tre åren.

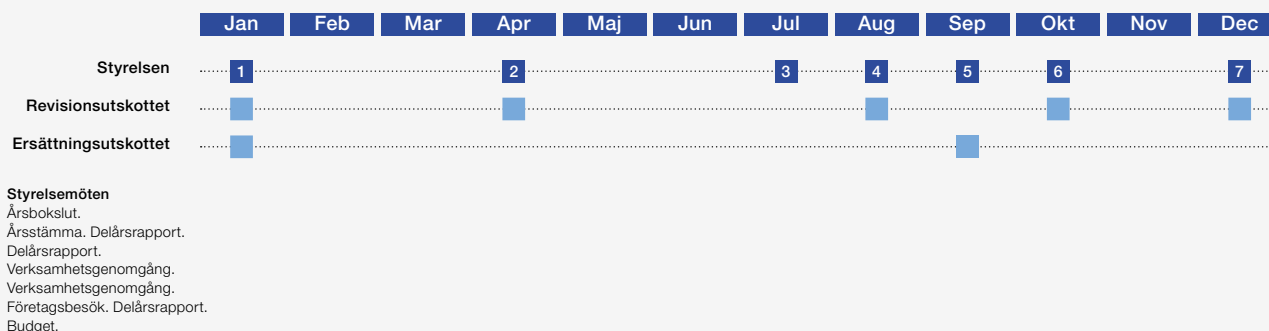
Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten och ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorerna ett möte med styrelsen där inga representanter för företagsledningen deltog.

Den operativa verksamheten

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Getinges koncernledning består av sju personer, vilka presenteras på sidorna 58-59. I koncernledningen behandlas, förutom operativa ärenden rörande varje affärsområde, även koncerngemensamma frågor.

Koncernledningen består av koncernchefen och affärsområdescheferna samt koncernens ekonomidirektör och personaldirektör. Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policy, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

Styrelsens och utskottens möten 2011



Ersättningar till styrelse, ledning och revisorer

Arvode till styrelsen

Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 3 325 000 kronor, varav 950 000 kronor till ordföranden och 475 000 kronor till var och en av de övriga bolagsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i koncernen. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet skulle utgå med 660 000 kronor, varav 220 000 kronor till ordföranden och 110 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet skulle utgå med 285 000 kronor, varav 115 000 kronor till ordföranden och 85 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

Aktie/aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Det finns inga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2011 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande.

Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar så att

kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare skall bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning skall ej utgå om resultat före skatt är negativt.

För den verkställande direktören skall den rörliga ersättningen vara maximerad till 80 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen skall baseras på de individuella mål som uppställs av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde.

För övriga ledande befattningshavare skall den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Styrelsen har rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Totalt uppgick ersättningar till ledande befattningshavare till cirka 84 (84) miljoner kronor under 2011. Se not 27 för ytterligare information.

Arvode till revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärv.

Arvode för revisionsuppdraget uppgick under 2011 till 18 (18) miljoner kronor och arvudet för andra uppdrag till 9 (10) miljoner kronor.

Arvoden för styrelse- och utskottsarbete

Namn	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Totalt
Carl Bennet	950 000	115 000	1 065 000
Johan Bygge	475 000	305 000	780 000
Cecilia Daun Wennborg	475 000	110 000	585 000
Rolf Ekedahl	475 000	110 000	585 000
Carola Lemne	475 000	110 000	585 000
Johan Stern	475 000	195 000	670 000
Totalt	3 325 000	945 000	4 270 000

Intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Beskrivning

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Getingekoncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

Kontrollmiljö

Getingekoncernens organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getingekoncernens styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getingekoncernen är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar. Inom varje affärsområde finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje affärsområde har en ekonomichef som ansvarar för affärsområdets ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning

Riskbedömning utgår från koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkning identifierar Getingekoncernen vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive affärsområde analyseras dessutom ett flertal enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, handböcker och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

Uppföljning och övervakning

Ekonomiavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Självvärdering och validering

Sedan 2006 arbetar Getingekoncernen med en formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktiviteters effektivitet. Kontrollen utförs både genom ett koncerngemensamt IT-baserat verktyg för självvärdering och genom validering av självvärderingarna. Valideringarna genomförs av controllers från något av affärsområdena.

Under 2011 genomfördes självvärdering-

en vid samtliga operativa enheter inom koncernen. I samband med ordinarie revision genomförde revisorerna en validering av den interna kontrollen. Såväl självvärderingen som valideringen omfattar processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, inköp och intäkter från produkter och tjänster.

Systemet med självvärdering och validering ger styrelsen en god bild över hur koncernen hanterar olika informationsflöden, hur koncernen reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

Utfall 2011

Uppföljningen av den interna kontrollen under 2011 visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade vid de validerade bolagen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Fortsatt arbete

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getingekoncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning.

En uppdatering av riskanalysen gällande relevanta styrprocesser och riskområden sker som en årligt återkommande aktivitet. Inom området Kontrollaktiviteter kommer resurser fortsatt användas till att dokumentera tillkommande processer som en följd av den årliga riskanalysen. Beroende på utfall från den genomförda självvärderingen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigera rapporterade brister.

Styrelse och revisorer



Jan Forslund

Henrik Blomdahl

Johan Stern

Daniel Moggia

Johan Bygge

Carl Bennet, född 1951
STYRELSENS ORDFÖRANDE
Civilekonom, tekn. dr. hc

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelsens ordförande sedan 1997. Ordförande i valberedningen. Ordförande i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 1989.
Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Elanders, Göteborgs universitet och Lifco. Styrelseledamot i Holmen och L E Lundbergföretagen.
Tidigare uppdrag: VD och koncernchef i Getinge
Aktieinnehav: Innehar via bolag 15 940 050 A-aktier och 27 153 848 B-aktier.

Henrik Blomdahl, född 1963
SUPPLEANT REPRESENTANT FÖR UNIONEN
Miljöchef

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2009.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Johan Bygge, född 1956
STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Stämмоvald ledamot. Ordförande i revisionsutskottet. Ledamot i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2007.
Nuvarande uppdrag: Chief Operating Officer EQT Partners AB, Styrelseordförande i Novare Human Capital, Novare Holding AB och Samsari AB, Vice Ordförande i Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden och i Aktiemarknadsbolagens Förening, Styrelseledamot i Global Beauty.
Tidigare uppdrag: Ekonomi- och Finansdirektör Investor AB, Vice verkställande direktör för Electrolux, Ekonomi- och Finansdirektör Electrolux
Aktieinnehav: Innehar 1 680 B-aktier.

Sten Börjesson, född 1967
REPRESENTANT FÖR UNIONEN
After Sales – Support

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie representant sedan 2010. Suppleant 2007 - 2010. Anställd i Arjo Hospital Equipment AB.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Cecilia Daun Wennborg, född 1963
STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Stämмоvald ledamot sedan 2010. Medlem i revisionsutskottet.
Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Hakon Invest AB, Proffice AB, Ikano Bank SE, Carnegie Fonder AB, Eniro AB och Sophiahemmet.
Tidigare uppdrag: Vice VD för Ambea AB. VD för Carema Vård och Omsorg AB, Ekonomi- och finansdirektör i Ambea AB respektive Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad VD i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia samt VD för Skandia Link.
Aktieinnehav: Innehar 750 B-aktier.

Rolf Ekedahl, född 1949
STÄMMOVALD LEDAMOT
Ekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Stämмоvald ledamot sedan 2004.
Nuvarande uppdrag: Ledamot i Garpcö AB. Styrelseledamot i Rörvik Timber AB, Arcam AB, ROL AB, ROL Ergo AB.
Tidigare uppdrag: VD i Munksjö AB.
Aktieinnehav: Innehar 4 722 B-aktier.



Carola Lemné

Johan Malmquist

Carl Bennet

Cecilia Daun Wennborg

Rolf Ekedahl

Sten Börjesson

Jan Forslund, född 1972

SUPPLEANT, REPRESENTANT FÖR IF METALL
Ytbehandlare

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant från 2010. Ordinarie representant 2008 – 2010. Suppleant 2006 – 2008. Anställd i Arjo Hospital Equipment AB.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Carola Lemne, född 1958

STÄMMOVALD LEDAMOT
Leg. läkare, med. dr., docent

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2003.
Nuvarande uppdrag: VD, koncernchef och styrelseledamot för Praktikertjänst AB. Docent vid Karolinska Institutet. Styrelseledamot i Investor AB och Svenskt Näringsliv. Ledamot i Insynsrådet för Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket, Innovationsrådet och i Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Delägare i CALGO Handelsbolag.
Tidigare uppdrag: VD för Danderyds Sjukhus AB. Klinisk forskningschef på Pharmacia & Upjohn AB.
Aktieinnehav: Innehar 2 300 B-aktier.

Johan Malmquist, född 1961

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR & KONCERNCHEF
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Stämмоvald ledamot sedan 1997. Anställd i Getinge sedan 1990.
Aktieinnehav: Innehar 55 555 B-aktier

Daniel Moggia, född 1976

REPRESENTANT FÖR IF METALL
Montör

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie representant sedan 2010. Suppleant 2008 - 2009. Anställd i Getinge Disinfection AB.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Johan Stern, född 1951

STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Ledamot av ersättningsutskottet. Stämмоvald ledamot sedan 2004.
Nuvarande uppdrag: Ordförande i Healthinvest Partners AB, Fädriften Invest AB samt Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders AB, Lifco AB, Rolling Optics AB, RP Ventures AB och Svensk Fastighetsfond AB.
Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.
Aktieinnehav: Innehar 30 104 B-aktier.



REVISORER Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors och Johan Rippe

Huvudansvarig: Magnus Willfors, Auktoriserad revisor
Medrevisor: Johan Rippe, Auktoriserad revisor

Koncernledning



Magnus Lundbäck

Heribert Ballhaus

Alex Myers

Johan Malmquist, född 1961
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR &
KONCERNCHEF

Civilekonom.
Svensk medborgare.
Anställd sedan 1990.
Koncernchef sedan 1997.
Aktieinnehav: 55 555 B-aktier.

Heribert Ballhaus, född 1952
EXECUTIVE VICE PRESIDENT,
MEDICAL SYSTEMS

Master of Engineering, PhD.
Tysk medborgare.
Anställd som Executive Vice President
sedan 2001.
Aktieinnehav: 16 673 B-aktier.

Johan Falk, född 1971
EXECUTIVE VICE PRESIDENT,
INFECTION CONTROL

Civilekonom
Svensk medborgare.
Anställd som Executive Vice President
sedan 2011.
Aktieinnehav: 12 000 B-aktier.

Ulf Grunander, född 1954
EKONOMIDIREKTÖR

Civilekonom.
Svensk medborgare.
Anställd som ekonomidirektör sedan
1993.
Aktieinnehav: 38 170 B-aktier.



Johan Malmquist

Ulf Grunander

Michael Rieder

Johan Falk

Magnus Lundbäck, född 1969EXECUTIVE VICE PRESIDENT, HUMAN
RESOURCES

PhD.
Svensk medborgare.
Anställd som Executive Vice President
sedan 2008.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Alex Myers, född 1963EXECUTIVE VICE PRESIDENT,
EXTENDED CARE

B.A. Organizational Behavior &
Economics, Yale University.
Svensk medborgare.
Anställd som Executive Vice President
sedan 2009.
Aktieinnehav: 1 000 B-aktier via pen-
sionsfond.

Michael Rieder, född 1952EXECUTIVE VICE PRESIDENT, SALES &
MARKETING MEDICAL SYSTEMS

Ekonom.
Tysk medborgare.
Anställd som Executive Vice President
sedan 2001.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Förslag till vinstdisposition för Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Överkursfond	3 435
Balanserade vinstmedel	1 695
Årets resultat	571
Summa	5 701

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 3:75 kr per aktie	894
i ny räkning överföres	4 807
Summa	5 701

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande redovisningshandlingar. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 28 mars 2012 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Getinge den 24 februari 2012

Carl Bennet

Styrelseordförande

Johan Bygge

Stämмоvald styrelseledamot

Sten BörjessonStyrelseledamot
Representant för Unionen**Rolf Ekedahl**

Stämмоvald styrelseledamot

Carola Lemne

Stämмоvald styrelseledamot

Daniel MoggiaStyrelseledamot
Representant för IF Metall**Cecilia Daun Wennborg**

Stämмоvald styrelseledamot

Johan Stern

Stämмоvald styrelseledamot

Johan MalmquistStämмоvald styrelseledamot
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 februari 2012

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus WillforsAuktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor**Johan Rippe**

Auktoriserad revisor

Koncernredovisning

Resultaträkning för koncernen, Mkr

Mkr	Not	2011	2010	2009
Nettoomsättning	2, 3	21 854	22 172	22 816
Kostnad för sålda varor		-10 452	-10 801	-11 564
Bruttoresultat		11 402	11 371	11 252
Försäljningskostnader		-4 584	-4 741	-4 957
Administrationskostnader		-2 198	-2 355	-2 333
Forsknings- och utvecklingskostnader	32	-540	-441	-539
Förvärvskostnader		-40	–	–
Omstrukturerings- och integrationskostnader	20	-136	-180	-336
Övriga rörelseintäkter		80	110	43
Övriga rörelsekostnader		-60	-75	-60
Rörelseresultat	3, 4, 5, 6	3 924	3 689	3 070
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	7	18	18	249
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	8	-498	-591	-685
Resultat efter finansiella poster		3 444	3 116	2 634
Skatt på årets resultat	9	-907	-836	-720
Årets resultat		2 537	2 280	1 914
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderföretagets aktieägare		2 529	2 277	1 911
Innehav utan bestämmande inflytande		8	3	3
Årets resultat		2 537	2 280	1 914
Resultat per aktie för vinst hänförlig till moderföretagets aktieägare under året*	11	10,61	9,55	8,02
– vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie	11	238 323	238 323	238 323

* Avser före och efter utspädning.

Rapport över totalresultatet, Mkr

Mkr	Not	2011	2010	2009
Årets resultat		2 537	2 280	1 914
Övrigt totalresultat				
Omräkningsdifferenser		52	-1 000	-345
Kassaflödessäkringar	26	-722	176	1 211
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	22	151	-313	-68
Inkomstskatt relaterad till övriga totalresultatposter		150	36	-301
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		-369	-1 101	497
Summa totalresultat för perioden		2 168	1 179	2 411
Totalresultatet hänförligt till				
Moderföretagets aktieägare		2 160	1 176	2 408
Innehav utan bestämmande inflytande		8	3	3

Balansräkning för koncernen, Mkr

TILLGÅNGAR	Not	2011	2010	2009
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	3,4, 12	24 498	19 224	20 353
Materiella anläggningstillgångar	3,4, 12, 19	3 452	3 192	3 674
Derivatinstrument, långfristiga	26	66	370	421
Långfristiga finansiella fordringar		104	113	65
Uppskjuten skattefordran	9	580	278	649
Summa anläggningstillgångar		28 700	23 177	25 162
Omsättningstillgångar				
Varulager	13	3 837	3 619	4 156
Kundfordringar	14	6 212	5 473	5 595
Aktuella skattefordringar	9	118	47	79
Derivatinstrument, kortfristiga	26	354	405	307
Övriga fordringar		658	477	466
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	383	294	344
Likvida medel	17	1 207	1 093	1 389
Summa omsättningstillgångar		12 769	11 408	12 336
SUMMA TILLGÅNGAR		41 469	34 585	37 498
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	16	119	119	119
Övrigt tillskjutet kapital		5 960	5 960	5 960
Andra reserver		-1 375	-895	-25
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	10	9 904	8 039	6 648
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		14 608	13 223	12 702
Innehav utan bestämmande inflytande		28	25	24
Summa eget kapital		14 636	13 248	12 726
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	18, 19	15 121	11 411	16 037
Övriga långfristiga skulder		14	22	4
Avsättningar för pensioner, räntebärande	18, 22	1 627	1 813	1 409
Avsättningar för pensioner, icke räntebärande	22	41	39	353
Derivatinstrument, långfristiga	26	627	351	205
Uppskjuten skatteskuld	9	1 604	979	1 164
Långfristiga övriga avsättningar	21	271	249	158
Summa långfristiga skulder		19 305	14 864	19 330
Kortfristiga skulder				
Omstruktureringsreserver	20	172	219	202
Kortfristiga övriga avsättningar	21	171	232	502
Räntebärande kortfristiga lån	18, 19	1 568	1 245	15
Förskott från kunder		293	235	155
Leverantörsskulder		1 935	1 686	1 595
Aktuella skatteskulder	9	320	239	194
Derivatinstrument, kortfristiga	26	313	149	329
Övriga skulder		481	443	468
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 275	2 025	1 982
Summa kortfristiga skulder		7 528	6 473	5 442
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		41 469	34 585	37 498

Information om Getingekoncernens ställda säkerheter, se not 24.

Förändringar i eget kapital för koncernen, Mkr

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital ¹	Reserver ²	Balanserad vinst	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2009	107	5 972	-572	5 359	10 866	24	10 890
Summa totalresultat för perioden	–	–	547	1 861	2 408	3	2 411
Ökning av aktiekapital	12	-12	–	–	–	–	–
Utdelning	–	–	–	-572	-572	-3	-575
Utgående balans per 31 december 2009	119	5 960	-25	6 648	12 702	24	12 726
Ingående balans per 1 januari 2010	119	5 960	-25	6 648	12 702	24	12 726
Summa totalresultat för perioden	–	–	-870	2 046	1 176	3	1 179
Utdelning	–	–	–	-655	-655	-2	-657
Utgående balans per 31 december 2010	119	5 960	-895	8 039	13 223	25	13 248
Ingående balans per 1 januari 2011	119	5 960	-895	8 039	13 223	25	13 248
Summa totalresultat för perioden	–	–	-480	2 640	2 160	8	2 168
Utdelning	–	–	–	-775	-775	-5	-780
Utgående balans per 31 december 2011	119	5 960	-1 375	9 904	14 608	28	14 636

1) Övrigt tillskjutet kapital utgörs i sin helhet av överkursfond.

2) Reserver utgörs av reserver för kassaflödessäkringar, säkringar av nettoinvesteringar och valutakursdifferenser.

Kassaflödesanalys för koncernen, Mkr

Mkr		2011	2010	2009
Den löpande verksamheten				
	Not			
EBITDA		5 375	5 111	4 446
Kostnadsförda omstrukturingskostnader	20	136	180	336
Utbetalda omstrukturingskostnader	20	-183	-163	-202
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	31	67	38	41
Finansiella poster		-480	-573	-664
Valutakursvinst		–	–	228
Betald skatt		-826	-596	-653
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		4 089	3 997	3 532
Förändring i rörelsekapital				
Varulager		-43	244	-6
Kortfristiga fordringar		-742	-473	745
Kortfristiga skulder		192	356	-271
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 496	4 124	4 000
Investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterföretag	25,31	-4 649	-10	-5 072
Övriga förvärvsrelaterade kostnader*		–	–	-484
Aktiverade utvecklingskostnader		-571	-675	-585
Utrustning för uthyrning		-247	-190	-249
Förvärv av anläggningstillgångar		-688	-588	-907
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 155	-1 463	-7 297
Finansieringsverksamheten				
Upptagande av lån		14 827	5 615	10 010
Återbetalning av lån		-10 869	-8 839	-7 298
Förändring av långfristiga fordringar		22	-35	119
Utbetald utdelning	10	-775	-655	-572
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 205	-3 914	2 259
Årets kassaflöde		546	-1 253	-1 038
Likvida medel vid periodens början		1 093	1 389	1 506
Årets kassaflöde		546	-1 253	-1 038
Omräkningsdifferenser		-432	957	921
Likvida medel vid årets slut	31	1 207	1 093	1 389

* Större delen av beloppet avser slutuppgörelse med huvudägaren i Datascope samband med förvärvet av detta bolag samt kostnader relaterade till avveckling av Datasopes tidigare huvudkontor.

Noter till koncernredovisningen

Not 1: Redovisningsprinciper

Allmän information

Getinge AB, som är moderföretaget för Getingekoncernen, är ett aktiebolag med säte i Getinge, Sverige. På sidan 100 framgår bolagets adress. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 46.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Getinges koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden, Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges.

Nya redovisningsprinciper 2011

I enlighet med upplysningar i årsredovisningen 2011, not 1, avseende nya redovisningsprinciper för 2011, har några nya standarder och uttalanden från IFRIC börjat tillämpas från och med 1 januari 2011. Ingen av dessa standarder eller uttalanden har haft någon väsentlig effekt på Getingekoncernens redovisning.

Reviderad IFRS 3 Rörelseförvärv. Standarden trädde i kraft 1 juli 2009 och tillämpas av Getinge för räkenskapsåret som påbörjades 1 januari 2010. Standarden innehåller förändringar bland annat vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och stegvisa förvärv.

IAS 27 tillägg koncernredovisning och separata finansiella rapporter. Standarden trädde i kraft 1 juli 2009, som en konsekvens av att den reviderade IFRS 3 om rörelseförvärv antogs, och tillämpas av Getinge för räkenskapsåret som påbörjades 1 januari 2010. Tillägget medför förändringar vad gäller exempelvis hur förändringar i innehav skall redovisas för de fall när moderbolaget behåller respektive förlorar bestämmande inflytande över det ägda bolaget.

Ovanstående tillägg och andra nya tillägg till standarder och IFRIC tolkningar tillämpade av Getinge från den 1 januari 2010, har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper under året.

Från och med 1 juli 2010 ändrade Getinge redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner till det alternativ i IAS 19, Förmåner till anställda, som föreskriver att aktuariella vinster och förluster ska redovisas som en del av övrigt totalresultat. I enlighet med IAS 8 ändrade Getinge denna redovisning med retroaktiv effekt från jämförelseperiodens början 1 januari 2008.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen och övrig information såsom ansvarsförbindelser m m som lämnas i bokslutet samt för de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod. Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande. Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella

beräkningar som utgår från avgörande antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstabeller. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 22).

Inkursansreserv. Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först ut- principen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager, hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurs (Se not 13).

Uppskjuten skatt. Värderingen av förlustavdrag och företagets förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (Se not 9).

Koncernredovisning

Getinges koncernredovisning omfattar moderföretaget Getinge AB och samtliga företag i vilka Getinge AB direkt eller indirekt äger mer än hälften av aktiernas röstetal eller där Getinge genom avtal ensamt utövar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag medtages i koncernredovisningen fr.o.m. den tidpunkt då det bestämmande inflyttandet överförs till koncernen och ingår inte i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflyttandet upphör. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten. Förvärvade företag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger värdet av förvärvade nettotillgångar, vilket beräknas enligt ovan, redovisas överskjutande del som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar – t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter – som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som beräknas inflyta. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga restvärden. Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade internvinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av andel av innehav utan bestämmande inflytande. Vid eliminering av internttransaktioner beaktas dessutom skatteeffekten med utgångspunkt från den nominella skattesatsen. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen. För förvärv efter 1 januari 2010 tillämpar koncernen Reviderad IFRS 3 Rörelseförvärv där den mest väsentliga förändringen innebär att transaktionskostnader i samband med ett förvärv kostnadsförs.

Utländska valutor

Funktionell valuta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas koncernens utlandsverksamhetens balansräkning från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Omräkning av utländska verksamheter. Getinge tillämpar den s.k. dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i

dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

Intäktsredovisning

Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, exklusive indirekt omsättningsskatt och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderättens övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. Rän-teintäkter redovisas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommen-se med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befärade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

Immateriella tillgångar

Goodwill. Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvat. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Nedskrivningsbehovet för goodwill provas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på

att en värdeminskning kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten. **Övriga immateriella tillgångar.** Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftig, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden för strategiska utvecklingsprojekt överstiger 5 år. Avskrivningstiden uppgår till 3 – 15 år.

Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40 – 50
Byggnader	10 – 50
Maskiner	5 – 25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/-förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/-kostnader.

Leasing. Getinge som leasetagare.

Finansiell leasing. Leasing av fastigheter, maskiner och inventarier, där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing kapitaliseras från det att leasingavtalet ingås, till det lägre beloppet av tillgångarnas marknadsvärde eller det beräknade nuvärdet av de underliggande leasingbetalningarna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skulder och finansiella kostnader, så att räntebetalningarna på den utestående skulden blir proportionella. Den motsvarande hyresskulden, efter avdrag för

finansieringskostnader, hänförs till räntebärande skulder, medan räntedelen av leasingkostnaden resultatavräknas under leasingperioden. Fastigheter, maskiner och inventarier som anskaffats genom leasing skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden.

Operationell leasing. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasing- respektive hyrestiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs i den period då avtalet sägs upp.

Getinge som leasegivare

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteintäkt och amortering av fordran.

Nedskrivning

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på maskiner och inventarier återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först-in, först-ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvat eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviddagsredovisning.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se nedan). Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar, not 18 Koncernens räntebärande nettoskuld samt not 26 Finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i som en del av övrigt totalresultat till den del de ingår i en säkringsrelation som

kvalificerar för säkringsredovisning. De återförs till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar och redovisas då som en del av bruttoreultatet.

Lånefordringar och kundfordringar. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel. Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Övriga finansiella skulder. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut samt emitterade obligationer, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Poster i denna kategori värderas initialt till verkligt värde och i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning. För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värde säkring värderas till verkligt värde avseende den säkrade risken. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

Verkligt värde. Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har utförts med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminskontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutan. Omräkning till SEK sker till balansdagens valutakurs.

Ersättningar till anställda

Redovisning av pensioner. Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive concernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer. Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Koncernens nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång under övriga långfristiga fordringar. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till planen. De aktuariella antagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella antagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer. Dessa planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegruppliv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS 19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovan nämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 IAS 19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringsåtgärder, garantiåtaganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Ansvarsförbindelser

Ansvarsförbindelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

Inkomstskatter

Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatte-skulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviseras och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Segmentredovisning

Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat och inkluderar fördelade centrala huvudkontorskostnader. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsavsättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och

förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över Kassaflöden, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärv och avyttringar av dotterföretag och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Resultat per aktie

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom att dividera årets nettovinst hänförligt till moderföretagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av bolagsstämman.

Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar som kommer att tillämpas under kommande perioder:

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen per den 31 december 2011 har ett antal standarder och tolkningar utgivits vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Getingekoncernens finansiella rapporter.

Tillägg till IAS 19 Employee benefits. Som framgår av redovisningsprinciper beskrivna i not 1, tillämpar Getinge sedan 2010 det alternativ i IAS 19 där aktuella vinster och förluster redovisas direkt i övrigt totalresultat. I det publicerade tillägget till IAS 19 kommer det ske vissa ändringar i hur avkastning på förvaltningstillgångar ska redovisas. Denna avkastning ska då redovisas med samma avkastningsränta som man tillämpar när man diskonterar åtagandet.

IFRS 10 Consolidated Financial statements, IFRS 11 Joint arrangements och IFRS 12 Disclosures of interests in other entities. IFRS 10 ersätter konsolideringsanvisningarna i IAS 27 Consolidated and Separate Financial Statements och SIC -12 Consolidation – Special Purpose Entities och syftar till att införa en konsolideringsprincip baserad på kontroll definierad utifrån i vilken utsträckning ägaren 1) har makt över investeringsobjektet, 2) erhåller, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och 3) har förmågan att använda sin makt över investeringsobjektet för att påverka avkastningens storlek.

IFRS 11 ersätter IAS 31 Interests in Joint Ventures och inför nya redovisningskrav för gemensamma arrangemang. Möjligheten att tillämpa klyvningsmetoden vid redovisning av gemensamt styrda företag avskaffas, vilket betyder att kapitalandelsmetoden är den metod som kvarstår under förutsättning att de inte skall konsolideras enligt anvisningar i IFRS 10.

IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities kräver utökade tilläggsupplysningar om såväl dotterbolag, intressebolag som icke konsoliderade så kallade strukturerade företag, i vilka företaget är engagerat.

Getinge gör för närvarande en analys av dessa standarders inbördes relation och hur de påverkar Getinge. Standarderna bedöms dock inte ha någon väsentlig effekt på konsolidering av bolag i vilka Getinge har ägande eller engagemang. Omfattning av upplysningar kommer troligtvis att öka inom detta område till följd av IFRS 12. Ovanstående standarder kommer vara tillämpliga från tidigast den 1 januari 2013.

IFRS 9 Finansiella instrument. IFRS 9 publiceras i tre delar: Klassificering och Värdering, Nedskrivning samt Säkringsredovisning, som kommer att ersätta nuvarande IAS 39 med tillämpning från tidigast den 1 januari 2015. Tidigare tillämpning är frivillig förutsatt EUs godkännande. Getinge arbetar för närvarande med en översyn över hur införandet av IFRS 9 kommer att påverka koncernen. Ett samlat ställningstagande kommer tas i samband med att alla tre delar av projektet är publicerade i slutlig version.

Dessa standarder/tolkningar är ej antagna av EU vid publiceringen av denna årsredovisning. Angivna datum för tillämpning kan därmed komma att ändras till följd av beslut i samband med EUs godkännandeprocess.

Not 2: Nettoomsättning per intäktsslag

Mkr	2011	2010	2009
Produktförsäljning, kapitalvaror	11 974	12 234	13 215
Produktförsäljning, förbrukningsvaror	4 801	4 761	4 307
Reservdelar	1 880	2 020	2 126
Tjänsteuppdag	2 405	2 326	2 296
Uthyrning	794	831	872
Summa	21 854	22 172	22 816

Not 3: Segmentredovisning

Segmentredovisningen är upprättad enligt samma principer som beskrivs under avsnittet om koncernredovisningen. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet över tre affärsområden, Infection Control, Extended Care samt Medical Systems. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentinformation. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Det förekommer ingen försäljning mellan de olika affärsområdena i koncernen.

Rapportingssegmenten har följande verksamhet:

Medical Systems: Tillhandahåller kompletta system för kirurgiska arbetsstationer samt produkter för hjärtkirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar kirurgiska arbetsstationer, respiratorer och hjärt-lungmaskiner med tillhörande förbrukningsmaterial, syntetiska kärlimplantat, stentar samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 10 anläggningar i 6 länder. Försäljningen sker genom 43 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Extended Care: Tillhandahåller system för hygien och förflyttning av äldre och rörelsehindrade samt produkter som förebygger och behandlar trycksår. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning. Produktion bedrivs i vid 6 anläggningar i 6 länder. Försäljningen sker genom 30 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Infection Control: Tillhandahåller kompletta system för att förhindra uppkomst och spridning av smitta. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, dokumentationssystem, kringutrustning samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 9 anläggningar i 5 länder. Försäljningen sker genom 36 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Mkr	Nettoomsättning			Rörelseresultat			Avskrivningar		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Medical Systems	11 031	11 195	11 255	2 016	1 989	1 636	880	827	783
Extended Care	5 751	6 033	6 467	1 121	1 048	835	413	437	449
Infection Control	5 072	4 944	5 094	788	652	599	159	159	146
Summa	21 854	22 172	22 816	3 924	3 689	3 070	1 452	1 423	1 378
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	–	–	–	18	18	249	–	–	–
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	–	–	–	-498	-591	-685	–	–	–
Skatt på årets resultat	–	–	–	-907	-836	-720	–	–	–
Årets resultat	–	–	–	2 537	2 280	1 914	–	–	–

Mkr	Tillgångar			Skulder			Investeringar i anläggningstillgångar		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Medical Systems	26 815	20 673	22 056	3 439	2 895	3 414	488	379	597
Extended Care	7 934	7 878	8 700	1 246	1 165	1 050	151	144	154
Infection Control	4 646	4 133	4 142	1 914	1 594	1 487	118	143	124
Totalt per segment	39 395	32 684	34 898	6 599	5 654	5 951	757	666	875
Ofördelat	2 074	1 901	2 600	20 234	15 683	18 821	8	4	32
Summa	41 469	34 585	37 498	26 833	21 337	24 772	765	670	907

Geografiskt område, Mkr	Nettoomsättning			Materiella och immateriella tillgångar		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Västeuropa	8 799	9 476	10 508	11 064	10 586	11 231
Varav Sverige	442	355	404	2 582	2 471	2 393
USA och Kanada	6 711	6 827	7 228	16 100	11 089	12 056
Övriga världen	6 344	5 869	5 080	786	741	740
Totalt geografiskt område	21 854	22 172	22 816	27 950	22 416	24 027

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. Se även sida 96 för förteckning över koncernens 20 största marknader. Områdeskonsolideringen görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

Not 4: Avskrivningar enligt plan

Sammanställning, Mkr	2011	2010	2009
Byggnader och markanläggningar	-84	-92	-94
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-99	-111	-113
Inventarier, verktyg & installationer	-224	-227	-224
Utrustning för uthyrning	-222	-237	-244
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-629	-667	-673
Goodwill	-24	–	–
Balanserade utvecklingskostnader	-248	-162	-120
Patent	-55	-60	-65
Kundrelationer	-207	-238	-169
Teknisk kunskap	-110	-121	-39
Varumärke	-69	-79	-77
Avtal	-7	-4	-5
Övrigt	-103	-92	-231
Summa avskrivningar immateriella tillgångar	-823	-756	-705
Summa avskrivningar anläggningstillgångar	-1 452	-1 423	-1 378
Kostnad för sålda varor	-644	-592	-593
Försäljningskostnader	-523	-537	-576
Administrationskostnader	-219	-234	-164
Forsknings- och utvecklingskostnader	-66	-60	-45
	-1 452	-1 423	-1 378

Not 5: Revision

Arvode till PwC, Mkr	2011	2010	2009
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>			
Revisionsuppdraget	18	18	17
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	10
Skatterådgivning	3	3	2
Övriga tjänster	5	6	4
Summa	27	28	33

PwC innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning och intern kontroll samt tjänster i samband med förvärv.

Not 6: Valutakursvinster och -förluster, netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande, Mkr	2011	2010	2009
Övriga rörelseintäkter och kostnader	3	15	15
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter (not 7)	–	1	229
Räntekostnader och övriga liknande kostnader (not 8)	–	–	-5
Summa	3	16	239

Not 7: Ränteintäkter och liknande intäkter

Mkr	2011	2010	2009
Ränteintäkter	17	13	13
Kursvinster	–	1	229
Övrigt	1	4	7
Summa	18	18	249

Not 8: Räntekostnader och liknande kostnader

Mkr	2011	2010	2009
Räntekostnader	-457	-554	-634
Kursförluster	–	–	-5
Övrigt	-41	-37	-46
Summa	-498	-591	-685

Not 9: Skatter

Skattekostnad, Mkr	2011	2010	2009
Aktuell skattekostnad	-1032	-1025	-470
Uppskjuten skatt	125	189	-250
Summa	-907	-836	-720

Beräknad skatt på årets vinst i Sverige har beräknats till 26,3%. Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt.

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr	2011	2010	2009
Redovisat resultat före skatt	3 444	3 116	2 634
Skatt enligt gällande skattesats	-906	-820	-693
Justering av skattekostnad från tidigare år	42	76	113
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-96	-167	-197
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	45	40	25
Utnyttjade underskottsavdrag ej tidigare aktiverade	6	10	–
Förändrad värdering av temporära skillnader	116	63	26
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-114	-38	6
Redovisad skattekostnad	-907	-836	-720

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2011	2010	2009
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	274	267	145
Temporära skillnader på långfristiga finansiella fordringar	27	21	20
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	219	171	165
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	259	171	330
Underskottsavdrag	235	122	304
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	60	71	70
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-331	-501	-352
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	–	–	-9
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-163	-44	-24
Uppskjuten skattefordran netto	580	278	649

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2011	2010	2009
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-1 194	-442	-355
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	19	28	7
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	3	-11	–
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-384	-386	-438
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	-32	-1	-186
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-16	-167	-192
Uppskjuten skatteskuld netto	-1 604	-979	-1 164

Not 9: Skatter, forts

Förfallostruktur för underskottsavdrag, Mkr	2011	2010	2009
Förfaller inom 1 till 4 år	–	–	–
Förfaller inom 5 år	-1	-2	-2
Förfaller över 5 år	–	-2	-5
Ingen förfallodag	-234	-118	-297
Summa	-235	-122	-304

Ej redovisade skattefordringar, Mkr	2011	2010	2009
Temporära skillnader	2	2	2
Underskottsavdrag	515	485	473
Summa	517	487	475

Det har bedömts att de ej redovisade skattefordringarna inte kommer att kunna utnyttjas inom en överskådlig tid. Temporära skattepliktiga skillnader föreligger avseende dotterföretagsaktier. Eftersom det inte inom överskådlig tid finns några planer att sälja företagen har inte uppskjuten skatt redovisats.

För närvarande är Getinge inblandad i en skatteprocess avseende ett yrkat underskottsavdrag om 1 600 Mkr, vilket medför en skatteeffekt på 448 Mkr. Eftersom Skatteverket har nekat avdrag har bolaget överklagat beslutet och ärendet förväntas avgöras tidigast under 2012. Bolaget avvaktar för närvarande besked avseende prövningstillstånd i Högsta förvaltningsdomstolen. Med hänsyn till ovan har bolaget ej redovisat någon skattefordran vilket medför att ett eventuellt nekat avdrag ej kommer att belasta bolagets resultat eller kassaflöde negativt.

Not 10: Utdelning

5 maj 2011 betalades utdelning avseende 2010 ut till aktieägarna med 3,25 kr per aktie (totalt 775 Mkr). Utdelning avseende 2009 betalades ut 29 april 2010 med 2,75 kronor per aktie (totalt 655 Mkr).

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till årsstämman att utdelning lämnas med 3,75 kronor per aktie, vartill åtgår 894 Mkr. Föreslagen avstämning är den 2 april 2012. VPC räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 5 april 2012. Utdelningen för verksamhetsåret 2011 är inte inkluderat bland skulderna.

Not 11: Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare baseras på följande information:

Resultat (täljare)	2011	2010	2009
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	2 529	2 277	1 911
Antal aktier (nämnare)	2011	2010	2009
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie	238 323 377	238 323 377	238 323 377

Resultat per aktie avser före och efter utspädning.

Not 12: Anläggningstillgångars anskaffningsvärden mm

	Ej avskrivningsbara		Avskrivningsbara						
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	Goodwill	Varu- märken	Balanserade utvecklings- kostnader	Immateriella tillgångar, Övrigt	Patent	Kund- relationer	Teknisk kunskap	Varu- märke	Avtal
ANSKAFFNINGSVÄRDE									
Per 1 januari 2010	14 934	46	1 912	2 219	653	1 699	338	1 031	47
Investeringar	8	–	675	123	–	–	–	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	-17	-35	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	18	-1 459	–	693	839	82	–
Omräkningsdifferenser	-1 062	-1	-106	-70	-41	-144	-67	-80	-3
Per 1 januari 2011	13 880	45	2 482	778	612	2 248	1 110	1 033	44
Investeringar	3 386	–	581	1 653	–	56	–	–	7
Försäljningar/Utrangeringar	-1	–	-6	-41	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	-8	–	-5	86	–	5	–	–	–
Omräkningsdifferenser	247	–	15	90	9	30	17	14	–
Per 31 december 2011	17 504	45	3 067	2 566	621	2 339	1 127	1 047	51
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR									
Per 1 januari 2010	-752	–	-353	-499	-181	-395	-126	-196	-23
Årets avskrivningar	–	–	-162	-92	-60	-238	-121	-79	-4
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	6	34	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	-3	160	–	-70	-71	-8	–
Omräkningsdifferenser	81	–	22	34	17	38	13	20	2
Per 1 januari 2011	-671	–	-490	-364	-224	-665	-306	-263	-26
Årets avskrivningar	-24	–	-248	-103	-55	-207	-110	-69	-7
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	2	27	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	1	-14	–	-2	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-2	–	-3	-3	-6	-21	-11	-6	1
Per 31 december 2011	-697	–	-738	-457	-285	-895	-427	-338	-32
Bokfört värde 31 december 2010	13 210	45	1 992	414	389	1 583	804	770	18
Bokfört värde 31 december 2011	16 807	45	2 329	2 109	336	1 444	700	709	19

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Värde enligt balansräkning 2010	Investeringar	Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade och avyttrade verksamheter	Omklassi- ficeringar	Omräknings- differenser	Värde enligt balansräkning 2011
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Byggnader & mark 1)	2 269	35	-121	54	89	20	2 346
Maskiner & andra tekniska anläggningar	1 606	77	-57	126	33	4	1 789
Inventarier, verktyg & installationer	2 041	254	-95	57	36	7	2 300
Utrustning för uthyrning	1 962	259	-199	–	-10	6	2 018
Pågående nyanläggningar	183	178	–	27	-195	–	193
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	31	166	-3	–	-29	–	165
Summa	8 092	969	-475	264	-76	36	8 811

1) Härav uppår mark till 173 (184) Mkr 2011.

ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	Värde enligt balansräkning 2010	Årets avskrivningar	Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade och avyttrade verksamheter	Omklassifice- ringar	Omräknings- differenser	Värde enligt balansräkning 2011
Byggnader & mark	-1 005	-84	68	-31	–	-8	-1 060
Maskiner & andra tekniska anläggningar	-1 116	-99	46	-108	–	-6	-1 283
Inventarier, verktyg & installationer	-1 271	-224	79	-46	14	-5	-1 453
Utrustning för uthyrning	-1 508	-222	155	–	20	-8	-1 563
Summa	-4 900	-629	348	-185	34	-27	-5 359

Pantsatta anläggningstillgångar som har använts som säkerhet för finansiella åtaganden framgår av not 24.

Värdeminskning

Goodwill och immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde.

	2011	2010	2009
Infection Control	777	749	820
Extended Care	3 626	3 565	3 851
Medical Systems	12 449	8 940	9 557
Summa	16 852	13 254	14 228

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Goodwill avseende förvärv av enheterna har allokaterats för test av nedskrivningsbehov till de olika affärsområden och divisioner där goodwill där dessa har definierats som separata kassagenererande enheter.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod hänförlig till Infection Control, Extended Care samt Medical Systems har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget eller i vissa fall prognos om budgeten är inaktuell. Kassaflödet för de följande fyra åren baseras på bolagets bästa bedömning och tillväxten utgör cirka 5% för Infection Control och Medical Systems och cirka 6 % för Extended Care. För perioder därefter har kassaflöden hänförliga till denna verksamhet antagits ha en tillväxt motsvarande 2%. Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttaken för branschen som helhet.

Vid beräkning av nyttjandevärde för samtliga affärsområden har en diskonteringsränta om 9,6 % före skatt tillämpats.

Känslighetsanalys

Antaganden för vilka nedskrivningstestet är mest känsliga:

	Infection Control	Extended Care	Medical systems
Redovisat värde *)	2 732	6 688	23 375
Återvinningsvärdet överstigande det redovisade värdet	7 886	13 731	10 391

Väsentliga antaganden:	Infection Control	Extended Care	Medical systems
Tillväxttakt år 2 till 5, minskas 1%	Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 301 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 6% till 5%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 584 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 980 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Tillväxttakt efter år 5, minskas 1%	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 956 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1840 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 3 043 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Diskonteringsränta före skatt ökas med 1%	Diskonteringsränta före skatt från 9,6% till 10,6%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 265 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Diskonteringsränta före skatt från 9,6% till 10,6%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 2 436 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Diskonteringsränta före skatt från 9,6% till 10,6%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 4 029 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

*) Redovisat värde motsvarar segmentets nettotillgångar enligt not 3.

Immateriella tillgångar

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar, varumärken 45 Mkr (45), där nyttjandeperioden har betecknats som obegränsad. För detta varumärke finns ingen förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Getinge. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3 - 15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

Not 13: Varulager

Mkr	2011	2010	2009
Råmaterial	1 464	1 280	1 507
Pågående arbeten	368	370	398
Färdiga produkter	2 005	1 969	2 251
Summa	3 837	3 619	4 156

Del av varulager värderat till verkligt värde minus försäljningsvärde.	33	24	28
Nedskrivning av varulager som redovisats som kostnad i resultaträkningen.	-39	-64	-69
Återföring av nedskrivning under perioden redovisad i resultaträkningen.			

Not 15: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2011	2010	2009
Upplupna intäkter	100	56	45
Förutbetalda hyreskostnader	23	24	24
Förutbetalda försäkringskostnader	27	22	29
Förutbetalda kommissioner	12	14	25
Upplupna ränteintäkter	1	2	2
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	220	176	219
Summa	383	294	344

Not 16: Aktiekapital

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie	0,50	0,50	
Utestående antal aktier:			
1 januari 2010	15 940 050	222 383 327	238 323 377
1 januari 2011	15 940 050	222 383 327	238 323 377
31 december 2011	15 940 050	222 383 327	238 323 377
Akties rösträttighet i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till 1 röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 50 öre. Per den 31 december 2011 hade bolaget ett aktiekapital på 119 Mkr (119).

Not 17: Outnyttjad checkräkningskredit & kreditlöften

Beviljad, outnyttjad, checkräkningskredit uppgår till 689 Mkr (507) per 31 december 2011. Härutöver finns outnyttjade kortfristiga kreditlöften om 2 126 Mkr (1 743) samt bekräftade, outnyttjade löften om långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 862 Mkr (3 261).

Not 14: Kundfordringar

Mkr	2011	2010	2009
Kundfordringar före reservering	6 403	5 735	5 869
Reservering för osäkra kundfordringar	-191	-262	-274
Summa	6 212	5 473	5 595

Kundfordringar netto, efter reservering för osäkra kundfordringar, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder utanför OECD täcks med rembursar eller motsvarande säkerhet.

Per den 31 december 2011 var kundfordringar uppgående till 2 340 Mkr (2 122) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2011	2010	2009
Förfallna 1-30 dagar	959	870	810
Förfallna 31-60 dagar	338	321	435
Förfallna 61-90 dagar	173	229	241
Förfallna mer än 90 dagar	870	702	769
Summa	2 340	2 122	2 255

Per den 31 december 2011 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 191 Mkr (262). Samtliga dessa kundfordringar har reserverats. Åldersanalysen av dessa är som följer:

Mkr	2011	2010	2009
Ej förfallna	11	13	15
Förfallna 1-30 dagar	2	4	8
Förfallna 31-60 dagar	1	11	8
Förfallna 61-90 dagar	2	6	9
Förfallna mer än 90 dagar	175	228	234
Summa	191	262	274

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

Mkr	2011	2010	2009
EUR	2 513	2 433	2 501
USD	1 883	1 512	1 595
GBP	494	462	477
CAD	174	164	178
SEK	87	73	100
Andra valutor	1 252	1 091	1 018
Summa	6 403	5 735	5 869

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2011	2010	2009
Per 1 januari	-262	-274	-216
I nya bolag vid förvärv	-3	-5	-28
Årets förändring redovisad i resultaträkningen	26	-20	-69
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	34	12	41
Omklassificeringar	13	-1	-10
Valutakursvinster/-förluster på fordringar i utländsk valuta	1	26	8
Per 31 december	-191	-262	-274

Not 18: Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2011	Förändring	2010	Förändring	2009	Förändring	2008	Förändring	2007
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 568	323	1 245	1 230	15	-79	94	27	67
Långfristiga skulder till kreditinstitut	15 121	3 710	11 411	-4 626	16 037	2 887	13 150	4 004	9 146
Ränte/valutaderivat – säkringar av verkligt värde	–	–	–	–	–	–	–	-242	242
Avsatt till pensioner – räntebärande	1 627	-186	1 813	404	1 409	-26	1 435	-75	1 510
Avgår likvida medel	-1 207	-114	-1 093	296	-1 389	117	-1 506	-612	-894
Summa	17 109	3 733	13 376	-2 696	16 072	2 899	13 173	3 102	10 071

Likviditetsrisk. Per 31 december 2011 uppgår koncernens långfristiga räntebärande skulder till 15 121 Mkr, vilket ryms inom koncernens medelfristiga bekräftade kreditfaciliteter till ett motsvarande värde av 15 476 Mkr. Verkligt värde på räntebärande skulder, exklusive pensionsskuld uppgår till 16 734 Mkr.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2011, Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån och obligationslån (inklusive ränta)	1 656	2 171	13 898	–
Derivatinstrument (nettoflöde)	194	50	64	–
Leverantörsskulder	1 935	–	–	–
Summa	3 785	2 221	13 962	0

Not 19: Leasing

Finansiell leasing, Mkr	Leasingavgifter, minimum			Nuvärdet av finansiella leasingavgifter		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
<i>Framtida utbetalningar:</i>						
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	5	7	1	5	7
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	3	7	11	3	6	10
Förfallotidpunkt mer än 5 år	9	10	12	9	10	12
Summa	13	22	30	13	21	29
Avgår räntebelastning	–	-1	-1	n/a	n/a	n/a
Nuvärde av framtida minileasingavgifter	13	21	29	13	21	29
Avgår kortfristig del	–	–	–	-1	-5	-7
Utbetalningar med förfallotidpunkt över ett år	–	–	–	12	16	22

Räntesats bestäms när kontrakt ingås. Alla leasingkontrakt har fasta återbetalningar och det finns inga kontrakt med variabla avgifter. Verkligt värde av Getinges leasingförpliktelser motsvaras av deras redovisade värde. Leasade tillgångar under finansiell leasing är belastade med äganderättsförbehåll till leasegivaren.

Anläggningstillgångar innehavda via finansiell leasing	Byggnader & mark	Maskiner & anläggningar	Inventarier & verktyg mm
Anskaffningsvärde	52	1	2
Akkumulerade avskrivningar	-44	-1	-2
Bokfört värde	8	–	–

Operationell leasing	2011	2010	2009
Kostnader avseende operationell leasing.	230	216	234

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader.

Framtida leasingavgifter för ej annulerbara leasingkontrakt uppgick per balansdagen till följande:	2011	2010	2009
Förfallotidpunkt inom 1 år	220	192	222
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	327	310	295
Förfallotidpunkt mer än 5 år	24	29	52
Totalt	571	531	569

Getinge som leasgivare till operationell leasing:	2011	2010	2009
Förfallotidpunkt inom 1 år	4	5	4
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	6	2	–
Totalt	10	7	4

Not 20: Omstruktureringsreserver

Mkr	Huntleigh	Extended Care	Medical Systems	Datascope	Boston	Infection Control	Övriga	Summa
Värde enligt balansräkningen 2009	4	25	–	31	49	85	8	202
Avsättningar	–	25	114	12	4	25	–	180
I anspråktaga medel	-4	-19	-31	-34	-50	-25	–	-163
Omklassificering inom linjen	–	8	–	–	–	–	-8	–
Värde enligt balansräkningen 2010	–	39	83	9	3	85	–	219
Avsättningar	–	60	76	–	–	–	–	136
I anspråktaga medel	–	-87	-1	-7	-3	-85	–	-183
Värde enligt balansräkningen 2011	–	12	158	2	–	–	–	172

- Extended Care har under året avvecklat verksamheten i enheterna i Ipswich i England och i Hamont-Achel i Belgien. Produktionen från båda enheterna har förlagts till den befintliga produktionsenheten i Poznan i Polen. Tidigare aviserad sammanslagning av säljbolag i Storbritannien och Frankrike har fortsatt under året.
- I ett led att koncentrera all tillverkning av textilbaserade kärlinplantat till La Ciotat, Frankrike, beslutades det inom Medical Systems, under det fjärde kvartalet, att flytta tillverkningen i Wayne, USA till fabriken i Frankrike. Under det fjärde kvartalet beslutades även att flytta tillverkningen av ballongkatetrar för hjärtstöd ifrån enheten i Fairfield, USA till Wayne fabriken. Den tidigare aviserade omstruktureringen avseende avvecklingen av produktionsenheten i Hirrlingen samt logistikcentret i Hechingen i Tyskland har fortsatt under året. Affärsområdets produktionsenhet i Antalya i Turkiet har tagit emot produktionen från Tyskland.
- Inom Infection Control har den tidigare aviserade produktionsförflyttningen från Peiting i Tyskland till Växjö i Sverige slutförts under året.

Not 21: Övriga avsättningar

Mkr	Värde enligt ingående balans	Avsättningar	Ianspråktaga medel	Outnyttjade medel som återförts	Omklassificering	Omräkningsdifferenser	Värde enligt utgående balans
Garantireserv	181	96	-99	-11	–	-1	166
Deltidspensionering, tyska bolag	21	10	-14	–	–	–	17
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	28	10	-15	-1	4	–	26
Övriga avsättningar	251	52	-54	-13	-5	2	233
Summa	481	168	-182	-25	-1	1	442

Mkr	2011	2010	2009
Värde enligt ingående balans	481	660	476
Avsättningar	168	180	339
Ianspråktaga medel	-182	-206	-242
I nya bolag vid förvärv	–	–	175
Outnyttjade medel som återförts	-25	-105	-43
Omklassificering	-1	-1	-19
Omräkningsdifferenser	1	-47	-26
Värde enligt utgående balans	442	481	660

Utgående redovisat värde fördelar sig på följande sätt:				Förväntade tidpunkter för utflöde				Värde enligt utgående balans
Mkr	2011	2010	2009	Inom 1 år	Inom 3 år	Inom 5 år	Mer än 5 år	
Garantireserv	166	181	197	115	46	3	2	166
Deltidspensionering, tyska bolag	17	21	42	10	6	1	–	17
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	26	28	29	15	9	–	2	26
Övriga avsättningar	233	251	392	31	187	1	14	233
Summa	442	481	660	171	248	5	18	442

Häruöver har borgensförbindelser ställts om 169 Mkr (188), diskonterade växelfordringar om 2 Mkr (2) och övriga ansvarsförbindelser om 4 Mkr (4). Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. Garantireserven baseras sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade. Beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Reserven för deltidspensionering i de tyska bolagen bestäms utifrån aktuella antaganden. Tidpunkterna för Ianspråktagande av avsättningarna enligt ovan baseras på bolagets bästa prognos med den information som fanns tillgänglig per balansdagen. Beloppen ovan har inte diskonterats p.g.a. tidseffekten.

Not 22: Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avgiftsbestämda planer. Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själv del premierna. Storleken på premierna som den anställda och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

Förmånsbestämda planer. Gethinge har förmånsbestämda pensionsplaner i några länder, bland annat Sverige, Tyskland och Storbritannien. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernföretag och i vissa fall de anställda. Pensionsförpliktelserna beräknas normalt vid varje årskifte efter aktuariella antaganden. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning. Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden redovisas som en del av totalresultatet från och med år 2008. I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade åtaganden:

	Pensionsplaner		
	Fon- derade	Ofon- derade	Totalt
2011-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-1 007	-1 610	-2 617
Förvaltningstillgångars verkliga värde	949	–	949
Nettoskuld i balansräkning	-58	-1 610	-1 668
2010-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-1 086	-1 569	-2 655
Förvaltningstillgångars verkliga värde	803	–	803
Nettoskuld i balansräkning	-283	-1 569	-1 852
2009-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-995	-1 584	-2 579
Förvaltningstillgångars verkliga värde	817	–	817
Nettoskuld i balansräkning	-178	-1 584	-1 762
Pensionsförpliktelser, Mkr	2011	2010	2009
Ingående balans	-2 655	-2 579	-2 407
I nya bolag vid förvärv	–	-3	-18
Förmåner intjänade under året	-36	-51	-34
Räntekostnader	-139	-146	-147
Betalda förmåner	130	128	106
Försäkringstekniska vinster (+) / förluster (-)	63	-293	-129
Kursdifferenser	20	289	50
Utgående balans	-2 617	-2 655	-2 579
Förvaltningstillgångar, Mkr	2011	2010	2009
Ingående balans	803	817	669
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	41	52	47
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	43	42	61
Utbetalda medel	-38	-28	-29
Skilnad faktisk- och förväntad avkastning förvaltningstillgångar	88	-20	61
Kursdifferenser	12	-60	8
Utgående balans	949	803	817
Avkastning på förvaltningstillgångar	2011	2010	2009
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	41	52	47
Skilnad faktisk- och förväntad avkastning förvaltningstillgångar	88	-20	61
Verklig avkastning	129	32	108

Förvaltningstillgångarna består av följande verkligt värde på balansdagen:	2011	2010	2009
Aktier och andelar	390	476	657
Räntebärande värdepapper mm	559	327	160
Totalt	949	803	817
Avsättning för pensionsförpliktelser	2011	2010	2009
Ingående balans	-1 852	-1 762	-1 793
I nya bolag vid förvärv	–	-3	-18
Pensionskostnader förmånsbaserade planer, exklusive ränta	-36	-51	-34
Räntekostnader förmånsbaserade planer	-139	-146	-147
Betalda förmåner	130	128	106
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	43	42	61
Utbetalda medel	-38	-28	-29
Övriga förändringar	214	-261	33
Kursdifferenser	10	229	59
Utgående balans	-1 668	-1 852	-1 762
De totala pensionskostnaderna för pensionsplanerna	2011	2010	2009
Pensioner intjänade under året	36	51	34
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-41	-52	-47
Övriga kostnader	–	33	44
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	-5	32	31
Pensionspremier för avgiftsbaserade samt direktpensioner *)	309	241	264
Pensionskostnader exklusive ränta	304	273	295
Ränta på pensionsavsättning	139	146	147
Totala pensionskostnader	443	419	442

* Härav uppgår kostnad för Alecta försäkringar till 14 Mkr (18).

Aktuariella antaganden

De aktuariella beräkningarna som används för att beräkna pensionsförpliktelserna och pensionskostnaden baseras på följande antagandena. Dessa antagandena är viktade i förhållande till storleken på pensionsplanen. Förändras antagandena påverkas pensionsförpliktelsens storlek, fonderingskrav och pensionskostnad.

Viktade genomsnitt, %	2011	2010	2009
Diskonteringsränta	5,4	5,4	6,0
Förväntad löneökningstakt	3,1	3,0	3,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6,0	5,6	6,4
Förväntad inflation	2,1	2,2	2,6

Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2011 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionplanen enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14 Mkr (18). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 113% (146%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS19.

Not 23: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2011	2010	2009
Löner	897	853	837
Sociala kostnader	208	189	205
Provisioner	91	100	84
Räntekostnader	50	53	66
Konsultarvoden	19	36	38
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 010	794	752
Summa	2 275	2 025	1 982

Not 24: Ställda säkerheter

Mkr	2011	2010	2009
Företagsinteckningar	17	23	19
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	8	11	22
Summa	25	34	41

De med äganderättsförbehåll belastade tillgångarna tjänar som säkerhet för räntebärande skulder till kreditinstitut.

Not 25: Förvärvade bolag under 2011**STS HOLDINGS WEST**

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr	Tillgångar & skulder vid förvärvstillfället	Beskrivning
Lager	1	Infection Control förvärvade i början av 2011 verksamheten i det amerikanska serviceföretaget STS Holdings West som 2010 omsatte ca 20 Mkr och har 16 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 35 Mkr.
	1	
Goodwill	34	
Totalt förvärv med likvida medel	35	
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet		
Betalda likvida medel för förvärvet	35	Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter i sydvästra USA. Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 januari 2011.
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället	–	
	35	

MAK SAGLIK

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr	Tillgångar & skulder vid förvärvstillfället	Beskrivning
Materiella tillgångar	1	Infection Control förvärvade i början av 2011 den turkiska distributören Mak Saglik. Bolaget omsatte 2010 ca 20 Mkr. Totalt förvärvspris uppgick till ca 14 Mkr.
Lager	1	
	2	
Goodwill	12	Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter i Turkiet. Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 februari 2011.
Totalt förvärv med likvida medel	14	
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet		
Betalda likvida medel för förvärvet	14	
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället	–	
	14	

IDS MEDICAL EQUIPMENT

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr	Tillgångar & skulder vid förvärvstillfället	Beskrivning
Goodwill	5	Infection Control förvärvade under tredje kvartalet 2011 verksamheten i den singaporienska distributören IDS Medical Equipment. Bolaget omsatte 2010 ca 25 Mkr. Totalt förvärvspris uppgick till ca 5 Mkr.
Totalt förvärv med likvida medel	5	
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet		
Betalda likvida medel för förvärvet	5	Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter i Singapore. Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 juli 2011.
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället	–	
	5	

Not 25: Förvärvade bolag under 2011, forts

FUMEDICA AG

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr	Tillgångar & skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Beskrivning
Immateriella tillgångar	–	63	63	Medical Systems förvärvade under tredje kvartalet 2011 verksamheten i den schweiziska distributören Fumedica AG. Bolaget omsatte 2010 ca 70 Mkr. Totalt förvärvspris uppgick till ca 137 Mkr.
Varulager	13		13	
Kundfordringar	9		9	
Avsättningar	–	-10	-10	
Kortfristiga skulder	-8		-8	
	14	53	67	
Goodwill			70	Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Medical Systems produkter i Schweiz.
Totalt förvärv med likvida medel			137	
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet				
Betalda likvida medel för förvärvet			137	
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället			–	
			137	

COMBIMOBIL AB

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr	Tillgångar & skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Beskrivning
Immateriella tillgångar	–	8	8	Extended Care förvärvade under tredje kvartalet 2011 Combimobil AB. Totalt förvärvspris uppgick till ca 9 Mkr.
Varulager	1		1	
Kundfordringar	1		1	
Kortfristiga skulder	-1		-1	
	1	8	9	
Goodwill			–	Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 september 2011.
Totalt förvärv med likvida medel			9	
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet				
Betalda likvida medel för förvärvet			9	
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället			–	
			9	

ATRIUM MEDICAL INC.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr	Tillgångar & skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Beskrivning
Immateriella tillgångar	–	1 602	1 602	Den 1 november förvärvades det amerikanska bolaget Atrium Medical. Totalt förvärvspris uppgick till ca 680 MUSD (4 447 Mkr).
Materiella tillgångar	78		78	
Finansiella tillgångar	142		142	
Varulager	145		145	
Fordringar	174		174	
Likvida medel	148		148	Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad framtida försäljningsutveckling. Avskrivningskostnaden på förvärvade immateriella tillgångar uppgår till ca 150 Mkr per år. Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 november 2011.
Avsättningar	–	-641	-641	
Kortfristiga skulder	-316		-316	
	371	961	1 332	
Goodwill			3 263	
Totalt förvärv med likvida medel			4 595	
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet				
Betalda likvida medel för förvärvet			4 595	
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället			-148	
			4 447	

BLANCHET MEDICAL SERVICE

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr	Tillgångar & skulder vid förvärvstillfället	Beskrivning
Likvida medel	7	Infection Control förvärvade under fjärde kvartalet 2011 det franska serviceföretaget Blanchet Medical Service. Bolaget omsatte 2010 ca 3 Mkr och har 3 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 2 Mkr. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter i Frankrike.
Goodwill	7	
Totalt förvärv med likvida medel	9	
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet		
Betalda likvida medel för förvärvet	9	
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället	-7	Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 november 2011.
	2	

Not 26: Finansiell riskhantering

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisker. Moderföretagets finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

Valutarisker

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). För känslighetsanalys se sidan 48 i förvaltningsberättelsen. Valutakursförändringars påverkan på resultatet beräknat utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta framgår av sida 48 i förvaltningsberättelsen.

Transaktionsexponering. Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, GBP, PLN och JPY. Getinges finanspolicy föreskriver att prognostiserade flöden i utländska valutor skall kurssäkras minimum för kommande sex månader och maximalt upp till 48 månader, varav maximalt 50% av förväntade flöden på längre sikt än 24 månader. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutaswappar och valutaoptioner. Marknadsvärdet avseende finansiella valutaderivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2011 till 25 (482) Mkr.

Omräkningsexponering – resultaträkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar, påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering – balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens egna kapital. För att minimera effekterna av denna omräkning skall enligt koncernens finanspolicy omräkningsexponeringen säkras med lån, alternativt valutaderivat i dotterföretagets lokala valuta.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen var 42 månader per 31 december 2011. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswap-avtal. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras momentant med en procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/- 29 Mkr på årsbasis för 2012. Marknadsvärdet avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken

redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2011 till -581 (-199) Mkr. För vidare information avseende likvidflöden hänförliga till räntebärande skulder hänvisas till not 18.

Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Under 2011 har koncernens två största låneavtal refinansierats. Det syndikerade låneavtalet på 810 MEUR med en grupp om nio banker samt 500 MUSD från Nordea har ersatts med ett syndikerat låneavtal på 1 200 MEUR med tio banker. Detta låneavtal förfaller i juli 2016 med möjlighet till förlängning med två år. Vidare har koncernen under året tagit upp ett lån från Danske Bank om 230 MUSD i syfte att delfinansiera förvärvet av Atrium i det fjärde kvartalet 2011. Därutöver har koncernen tecknat ett låneavtal med Svensk Exportkredit på 70 MUSD; lånet löper till december 2014. Sedan tidigare har Getinge emitterat obligationer i ett s k "private placement" i USA till ett värde av 50 MUSD. Dessa obligationer förfaller 2013. Under 2007 emitterades ett obligationslån i den nordiska marknaden till ett värde av 500 MSEK. Detta lån förfaller 2015. Under 2008 tecknade Getinge ett låneavtal med Europeiska Investeringsbanken. Lånebeloppet är 53 MEUR och lånet förfaller 2015.

Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga obekräftade kreditlöften. För vidare information avseende kreditlöften, se not 17. Getinge tecknade 2010 ett femårigt s k "term loan" med italienska Mediobanca om 150 MEUR. Lånet förfaller i oktober 2015. Slutligen har Getinge i fjärde kvartalet 2011 tecknat en låneavtal om 2 000 MSEK med fyra nordiska banker. Denna låneram har till syfte att täcka den eventuella refinansieringsrisken i Getinges företagscertifikatprogram. Låneavtalet löper i 12 månader med möjlighet till två stycken årsvisa förlängningar.

Kredit- och motpartsrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2011 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till -511 (504) Mkr. Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försumbar kreditrisk. Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. De kundfordringar som bedömts vara osäkra har reserverats och påverkat rörelseresultatet.

Finansiella derivatinstrument. Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponeringen som uppstår i verksamheten. Samtliga utestående finansiella instrument per 31 december 2011 innehades i säkringssyfte och bedömdes effektiva, följaktligen tillämpades säkringsredovisning avseende dessa. Samtliga derivat redovisade återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin.

Utestående derivatinstrument	Kapitalbelopp	Verkligt värde
31 december 2011, Mkr		
Ränte/valutaderivat*	1 384	44
Räntederivat	13 848	-581
Valutaderivat	9 884	17
Summa	25 116	-520

* Kombinerade instrument

Med kapitalbelopp avses nominellt belopp i utländsk valuta värderat till balansdagskurs. Redovisat värde på räntederivat och kombinerade instrument avser upplupen ränta. Verkligt värde för derivatinstrumenten fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används observerbar marknadsinformation.

Mkr	Tillgång	Skuld
Ränte/valutaderivat – säkringar av verkligt värde*	49	5
Räntederivat – kassaflödessäkringar	–	581
Valutaderivat – kassaflödessäkringar	371	354
Summa	420	940
Varav kortfristigt	354	313
Varav långfristigt	66	627

* Kombinerade instrument

Valutafördelning utestående derivatinstrument					
AUD	576	GBP	1 182	SEK	2 025
CAD	513	HKD	18	SGD	61
CHF	287	JPY	1 671	THB	55
CZK	46	NOK	64	TRY	31
DKK	60	NZD	37	USD	12 526
EUR	4 923	PLN	1 007	ZAR	35
Summa, Mkr					25 116

I tabellerna ovan och nedan visas kapitalbelopp.
Kombinerade instrument redovisas i tillswappad valuta.

Förfallostruktur utestående derivatinstrument (Mkr)

	2012	2013	2014	2015	2016	Totalt
Ränte/valutaderivat	–	1 384	–	–	–	1 384
Räntederivat	678	–	485	2 265	10 420	13 848
Valutaderivat	6 820	2 471	593	–	–	9 884
Summa	7 498	3 855	1 078	2 265	10 420	25 116

* eller senare

** kombinerade instrument

Not 27: Personalkostnader

Koncernen, Mkr

	2011			2010			2009		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	354	5 157	5 511	360	5 045	5 405	356	5 197	5 553
Sociala kostnader	68	1 272	1 340	74	1 186	1 260	58	1 207	1 265
Pensionskostnader	36	268	304	36	237	273	36	259	295
Summa	458	6 697	7 155	470	6 468	6 938	450	6 663	7 113

Löner och ersättningar per land

Koncernen, Mkr	2011				2010				2009			
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt
Australien	7	1	146	153	7	1	153	160	8	1	131	139
Belgien	3	1	67	70	6	2	71	77	7	3	81	88
Brasilien	18	5	23	41	18	5	23	41	15	4	18	33
Danmark	3	1	68	71	4	1	87	91	5	–	105	110
Finland	1	–	13	14	1	–	13	14	1	–	14	15
Frankrike	43	10	422	465	42	10	457	499	44	10	451	495
Förenade Arabemiraten	6	2	11	17	2	–	11	13	2	1	8	10
Holland	6	1	121	127	6	1	132	138	7	2	152	159
Hongkong	5	2	10	15	6	3	9	15	9	5	11	20
Indien	5	1	23	28	3	1	14	17	2	1	9	11
Irland	–	–	27	27	1	–	29	30	2	1	30	32
Italien	5	1	80	85	4	1	89	93	4	1	95	99
Japan	8	3	92	100	8	2	83	91	8	3	81	89
Kanada	14	3	159	173	18	4	161	179	18	4	158	176
Kina	6	1	60	66	6	1	50	56	6	1	46	52
Mexiko	2	1	3	5	1	–	2	3	–	–	–	–
Norge	1	–	16	17	1	–	12	13	1	–	12	13
Nya Zeeland	1	–	7	8	–	–	5	5	–	–	5	5
Polen	3	1	49	52	3	1	51	54	5	–	45	50
Portugal	1	–	8	9	1	1	8	9	2	1	8	10
Ryssland	2	1	16	18	2	1	15	17	1	–	13	14
Schweiz	5	–	48	53	6	–	44	50	7	–	40	47
Singapore	5	1	15	20	6	1	14	20	2	1	11	13
Slovakien	–	–	2	2	–	–	2	2	–	–	3	3
Spanien	3	1	33	36	5	1	38	43	5	1	43	48
Storbritannien	24	6	382	406	27	7	406	433	28	7	450	478
Sverige	59	18	694	753	53	16	633	686	50	14	622	672
Sydafrika	2	1	10	12	2	1	15	17	4	–	8	12
Sydkorea	–	–	2	2	–	–	2	2	–	–	2	2
Thailand	–	–	4	4	–	–	4	4	–	–	1	1
Tjeckien	1	–	7	8	1	–	7	8	2	–	6	8
Turkiet	4	3	26	30	4	2	25	29	2	1	21	23
Tyskland	48	17	936	984	57	25	956	1 013	45	17	1 049	1 094
USA	59	13	1 541	1 600	56	7	1 388	1 444	61	7	1 432	1 493
Österrike	4	1	36	40	3	1	36	39	3	1	36	39
Totalt	354	96	5 157	5 511	360	96	5 045	5 405	356	87	5 197	5 553

Ersättningar och övriga förmåner under året (tkr)

	Grundlön	Styrelse-arvode*	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	–	1 065	–	–	–	1 065
Styrelseledamöter	–	3 205	–	–	–	3 205
Verkställande direktören	15 654	–	10 175	355	12 356	38 540
Andra ledande befattningshavare **	20 388	–	17 833	1 370	6 118	45 709
Totalt	36 042	4 270	28 008	1 725	18 474	88 519

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

** 6 personer

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2011 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2012. För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, bostadsförmån m m.
- Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 6 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 58. För delningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 80 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Verkställande direktören har en sjukförsäkring som uppgår till 24,5% av den pensionsgrundande lönen mellan 20 – 30 basbelopp och med 32,5% av den pensionsgrundande lönen som överstiger 30 basbelopp. Avtalet är fristående i förhållande till andra pensionsförmåner.

Bonus: För verkställande direktören baserades bonus för 2011 på individuella mål uppställda av styrelsen. Bonusbeloppet för 2011 motsvarade 65 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2011 på en kombination av det egna ansvarsområdets utfall och individuella mål.

Pensioner: Pensionsförmån för verkställande direktören förutom gällande ITP-plan är enligt följande: Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Pensionsnivån skall uppgå till 70 % av den pensionsgrundande lönen mellan 60 och 65 år. Vid 65 års ålder och därefter skall pensionen utgöra 50 % av den pensionsgrundande lönen överstigande 20 basbelopp som VD uppbar vid 60 års ålder från företaget. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Efterlevandepension uppgår till 16,25% av den pensionsgrundande lönen som överstiger 20 basbelopp. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalen har tecknats enligt

gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt. Därför varierar pensionsnivån från 3% till 62% av den pensionsgrundande lönen. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, d v s ej villkorade av framtida anställning.

Uppsägningslön: Om verkställande direktör säger upp sig gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger verkställande direktören rätt till lön under en uppsägningstid motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår ingen uppsägningslön. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägningstid om lägst 6 månader och högst 1 år.

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2011 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2011 sammanträtt vid 2 tillfällen. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättningsnivåer och strukturer.

Not 28: Medelantal anställda

	2011			2010			2009		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	250	89	339	240	72	312	244	74	318
Belgien	122	39	161	134	43	177	131	45	176
Brasilien	68	33	101	67	27	94	59	31	90
Danmark	91	32	123	94	34	128	116	39	155
Finland	23	10	33	24	8	32	23	9	32
Frankrike	859	380	1 239	877	386	1 263	848	386	1 234
Förenade Arabemiraten	19	9	28	13	10	23	9	7	16
Holland	217	132	349	193	89	282	202	94	296
Hongkong	30	26	56	26	16	42	19	12	31
Indien	138	38	176	115	34	149	80	26	106
Irland	74	25	99	74	25	99	67	25	92
Italien	113	96	209	143	65	208	115	74	189
Japan	145	21	166	114	17	131	98	21	119
Kanada	265	141	406	274	155	429	284	148	432
Kina	356	183	539	299	155	454	303	166	469
Mexiko	4	4	8	4	2	6	–	–	–
Norge	22	5	27	18	2	20	17	2	19
Nya Zeeland	17	8	25	17	5	22	14	5	19
Polen	223	329	552	223	324	547	220	326	546
Portugal	16	5	21	15	5	20	15	4	19
Ryssland	30	19	49	32	18	50	28	20	48
Schweiz	49	11	60	56	14	70	58	13	71
Singapore	34	18	52	21	15	36	19	14	33
Slovakien	2	3	5	2	3	5	2	3	5
Spanien	68	28	96	66	31	97	57	37	94
Storbritannien	896	331	1 227	921	353	1 274	975	415	1 390
Sverige	1176	356	1 532	1 129	340	1 469	1 063	330	1 393
Sydafrika	40	18	58	70	33	103	68	34	102
Sydkorea	5	1	6	2	4	6	3	2	5
Thailand	26	21	47	25	21	46	22	18	40
Tjeckien	25	9	34	23	7	30	22	6	28
Turkiet	87	162	249	74	147	221	38	102	140
Tyskland	1315	548	1 863	1 334	555	1 889	1 366	538	1 904
USA	1618	802	2 420	1 650	699	2 349	1 703	770	2 473
Österrike	59	13	72	59	10	69	60	2	62
Totalt	8 482	3 945	12 427	8 428	3 724	12 152	8 348	3 798	12 146

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen i %

	2011	2010	2009
Kvinnor:			
Styrelseledamöter	5%	6%	7%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	19%	22%	25%
Män:			
Styrelseledamöter	95%	94%	93%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	81%	78%	75%

Not 29: Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eliminerats i koncernredovisningen och är inte inkluderade i denna not.

Transaktioner med närstående

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Koncernintern försäljning uppgick till 13 759 Mkr (13 157) under 2011. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 27.

Not 32: Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	2011	2010	2009
Utvecklingskostnader, brutto	-1 111	-1 116	-1 123
Procent av nettoomsättning	5,1	5,0	4,9
Aktiverade utvecklingskostnader	571	675	584
Utvecklingskostnader, netto	-540	-441	-539

Not 30: Händelser efter balansdagen

Inga händelser har inträffat efter balansdagen men före undertecknadet av denna årsredovisning som är att betrakta såsom väsentliga. Balans- och resultaträkning samt vinstdisposition kommer att fastställas på årsstämman den 28 mars 2012.

Not 31: Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Förvärv av dotterföretag, Mkr	2011	2010	2009
Immateriella tillgångar	5 059	8	5 470
Materiella anläggningstillgångar	79	1	365
Finansiella anläggningstillgångar	142	–	411
Varulager	161	2	280
Fordringar	184	3	809
Likvida medel	–	5	–
Uppskjuten skatt	-651	–	-1 235
Övriga avsättningar	–	-4	–
Ikke räntebärande skulder	-325	-5	-1 028
Utbetalda köpeskillingar	4 649	10	5 072

Likvida medel, Mkr	2011	2010	2009
Placeringar	4	9	3
Kassa och bank	1 203	1 084	1 386
Likvida medel	1 207	1 093	1 389

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet, Mkr	2011	2010	2009
Resultat vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	67	38	41
Summa	67	38	41

Moderbolagsredovisning

Resultaträkning och Rapport över totalresultatet för moderbolaget, Mkr

RESULTATRÄKNING	not	2011	2010	2009
Administrationskostnader	2	-122	-132	-124
Rörelseresultat	15, 16	-122	-132	-124
Resultat från andelar i koncernföretag	4	455	1 217	216
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	922	1 393	1 267
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-675	-597	-604
Resultat efter finansiella poster		580	1 881	755
Skatt på årets resultat	7	-9	-40	2
Årets resultat		571	1 841	757

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET	not	2011	2010	2009
Årets resultat		571	1 841	757
Övrigt totalresultat				
Kassaflödessäkring ränterisk		-26	–	130
Inkomstskatt relaterad till övriga totalresultatposter		7	–	-34
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		-19	–	96
Summa totalresultat för perioden		552	1 841	853

Balansräkning för moderbolaget, Mkr

BALANSRÄKNING	not	2011	2010	2009
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	2, 3	13	20	34
Andelar i koncernföretag	8	6 911	5 813	5 685
Uppskjuten skattefordran	7	–	–	34
Summa anläggningstillgångar		6 924	5 833	5 753
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		–	–	14
Fordringar hos koncernföretag		30 042	29 973	27 556
Skattefordringar	7	–	6	5
Övriga fordringar		11	6	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	3	21	27
Summa omsättningstillgångar		30 056	30 006	27 604
SUMMA TILLGÅNGAR		36 980	35 839	33 357
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		119	119	119
Reservfond		2 525	2 525	2 525
Överkursfond		3 435	3 435	3 435
Balanserade vinstmedel		1 695	648	546
Årets resultat		571	1 841	757
Summa eget kapital		8 345	8 568	7 382
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	10	14 960	11 345	15 425
Uppskjuten skatteskuld	7	–	34	34
Summa långfristiga skulder		14 960	11 379	15 459
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga lån	11	13 517	15 764	10 386
Leverantörsskulder		10	14	18
Aktuella skatteskulder		26	–	–
Övriga skulder		1	1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	121	113	111
Summa kortfristiga skulder		13 675	15 892	10 516
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		36 980	35 839	33 357
Ställda säkerheter		–	–	–
Ansvarsförbindelser	13	239	220	557

Förändringar i eget kapital för moderbolaget, Mkr

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fria reserver	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2009	107	2 525	3 447	1 022	7 101
Summa totalresultat för perioden	–	–	–	853	853
Ökning av aktiekapital	12	–	-12	–	–
Utdelning	–	–	–	-572	-572
Utgående balans per 31 december 2009	119	2 525	3 435	1 303	7 382
Summa totalresultat för perioden	–	–	–	1 841	1 841
Utdelning	–	–	–	-655	-655
Utgående balans per 31 december 2010	119	2 525	3 435	2 489	8 568
Summa totalresultat för perioden	–	–	–	552	552
Utdelning	–	–	–	-775	-775
Utgående balans per 31 december 2011	119	2 525	3 435	2 266	8 345

Varje akties kvotvärde är 0,50 kronor. Aktiekapitalet fördelar sig på 15 940 050 A-aktier med 10 röster och 222 383 327 B-aktier med en röst per aktie, sammanlagt 238 323 377 aktier.

Kassaflödesanalys för moderbolaget, Mkr

Mkr	2011	2010	2009
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-122	-132	-124
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	-2	18	9
	-124	-114	-115
Inbetalningar från andelar i koncernföretag	455	1 755	790
Inbetalda räntor och liknande intäkter	915	610	715
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-676	-611	-631
Betald skatt	-36	-1	1
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	534	1 639	760
Förändring i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar	-5 478	-1 582	-10 095
Kortfristiga skulder	25	12	1 576
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-4 919	69	-7 759
Investeringsverksamheten			
Försäljning av dotterföretag	–	33	–
Lämnat aktieägartillskott	-1 098	-161	-889
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-8	-4	-31
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	10	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 096	-132	-920
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande lån	6 790	1 292	6 391
Förändring av övriga långfristiga skulder	–	–	34
Förändring av långfristiga fordringar	–	–	12
Utbetald utdelning	-775	-655	-572
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	–	-574	–
Erhållet koncernbidrag från dotterbolag	–	–	2 332
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	6 015	63	8 197
Periodens kassaflöde	–	–	-482
Likvida medel vid årets början	–	–	482
Årets kassaflöde	–	–	-482
Likvida medel vid årets slut	–	–	–

Noter till moderbolagsredovisningen

Not 1: Redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Obeskattade reserver i moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Obeskattade reserver visas med bruttobelopp i balansräkningen och bokslutsdispositionerna med bruttobelopp i resultaträkningen.

Ersättning till anställda. Moderföretaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Finansiella derivatinstrument. Moderföretaget tillämpar inte säkringsredovisning. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som finansiell intäkt eller kostnad i den period då de uppstår.

Aktier och andelar. Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

Not 2: Avskrivningar enligt plan

Mkr	2011	2010	2009
Byggnader och markanläggningar	-	-	-
Inventarier, verktyg & installationer	-7	-18	-9
Summa	-7	-18	-9

Avskrivningar redovisas som administrationskostnader

	-7	-18	-9
--	----	-----	----

Not 3: Materiella anläggningstillgångar

Byggnader & mark, Mkr	2011	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	9	9	7
Investeringar	-	-	2
Försäljningar/utrangeringar	-9	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	9	7
Ingående avskrivningar	-1	-1	-1
Försäljningar/utrangeringar	1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-1	-1
Utgående planenligt restvärde	-	8	6

Inventarier, verktyg & installationer	2011	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	62	58	29
Investeringar	8	4	29
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	70	62	58
Ingående avskrivningar	-50	-32	-23
Årets avskrivningar	-7	-18	-9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-57	-50	-32
Utgående planenligt restvärde	13	12	26

Not 4: Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2011	2010	2009
Utdelning från koncernföretag	455	1 755	790
Koncernbidrag	-	-538	-574
Summa	455	1 217	216

Not 5: Ränteintäkter och liknande intäkter

Mkr	2011	2010	2009
Ränteintäkter från koncernföretag	915	610	714
Ränteintäkter	-	-	1
Kursvinster	7	783	552
Summa	922	1 393	1 267

Not 6: Räntekostnader och liknande kostnader

Mkr	2011	2010	2009
Räntekostnader till koncernföretag	-300	-111	-65
Räntekostnader	-345	-462	-509
Övrigt	-30	-24	-30
Summa	-675	-597	-604

Not 7: Skatter

Mkr	2011	2010	2009
<i>Skattekostnad:</i>			
Aktuell skatt	-36	-6	-5
Uppskjuten skatt	27	-34	7
Skatt på årets resultat	-9	-40	2

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

Redovisat resultat före skatt	580	1 881	755
Skatt enligt gällande skattesats	-153	-495	-199
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-6	-6	-7
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	150	461	208
Redovisad skattekostnad	-9	-40	2

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt i den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 26,3% samtliga år.

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag:

Underskottsavdrag	-	-	34
Summa	-	-	34

Not 8: Andelar i dotterbolag

Moderbolagets innehav	Säte	Svenskt org.nr	Antal andelar	Bokf värde Mkr 2011	Bokf värde Mkr 2010	Bokf värde Mkr 2009
Arjo Finance Holding AB	Eslöv	556473-1700	23 062 334	2 236	2 236	2 236
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	452	452	452
Maquet Holding AB	Halmstad	556535-6317	100	1 481	383	243
Getinge Disinfection AB	Växjö	556042-3393	25 000	118	118	118
Getinge Letting AB	Göteborg	556495-6976	1 000	–	–	–
Getinge Skärhamn AB	Tjörn	556412-3569	1 000	6	6	6
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	9	9	9
ArjoHuntleigh NV	Belgien		600	2	2	2
Getinge Danmark A/S	Danmark		525	3	3	3
Getinge IT-Solution Aps	Danmark		533 000	27	27	27
Getinge Finland Ab	Finland		15	–	–	–
Getinge Infection Control SAS	Frankrike		289 932	236	236	236
Getinge Castle Greece	Grekland		100	2	2	2
Getinge Scientific KK	Japan		10 000	4	4	4
Getinge Sterilizing Equipment Inc	Kanada		1 230 100	–	–	–
Getinge Zhuhai Ltd.	Kina		1 000	1	1	1
Getinge (Suzhou) Co. Ltd	Kina		1	110	110	110
Getinge Norge AS	Norge		4 500	5	5	5
Getinge Poland Sp Zoo	Polen		500	13	13	13
NeuroMédica SA	Spanien		40 000	16	16	16
ArjoHuntleigh GmbH	Österrike		1 273	7	7	7
BHM Medical Inc	Kanada			–	–	33
Getinge Holding USA Inc	USA			2 164	2 164	2 164
Maquet Medizintechnik	Österrike			8	8	–
Getinge Japan KK	Japan			12	12	–
Summa bokfört värde				6 911	5 813	5 685

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag utgör hela kapitalandelen av respektive bolag, vilket också motsvarar 100% av rösträtten.

Dotterbolag i underkoncerner

Getinge koncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspeglas i en uppställning. Nedan förtecknas de bolag, som ingår i Getinges underkoncerner 31 december 2011. Andelen är 100% utom i följande fall.

- Maquet-Dynamed Inc
Kanada, 70%
- Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
Brasilien, 75%
- Maquet Thailand Co. Ltd,
Thailand, 49%
- Maquet Tibbi Sistemler San Ve Tk AS
Turkiet, 65%

Sverige

- ArjoHuntleigh AB
556304-2026, Malmö
- Arjo Hospital Equipment AB
556090-4095, Eslöv
- Arjo Ltd Med. AB
556473-1718, Halmstad
- Arjo Scandinavia AB
556528-4600, Eslöv
- ArjoHuntleigh International AB
556528-1440, Eslöv
- CombiMobil AB
556475-7242, Eslöv
- Getinge Infection Control AB
556547-8798, Halmstad
- Getinge International AB
556547-8780, Halmstad
- Getinge Sverige AB
556509-9511, Halmstad
- Maquet Critical Care AB
556604-8731, Solna
- Maquet Nordic AB
556648-1163, Solna
- Maquet Olmed AB
556608-9370, Dalby
- Maquet Treasury AB
556535-6309, Halmstad

Algeriet

- Lequeux Algérie

Australien

- Arjo Hospital Equipment Pty Ltd
- Atrium Australia Pacific Rim Pty Ltd
- Huntleigh Healthcare Pty Ltd
- Joyce Healthcare Group Pty Ltd
- Maquet Australia Pty Ltd

Belgien

- ArjoHuntleigh NV
- Maquet Belgium NV
- Medibo Medical Products NV
- Medibo Holding NV

Brasilien

- Getinge do Brasil Equip. E Prod.
Hosp. Ltda
- Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
- Maquet Cardiopulmonary do Brasil
Ind. e Com S.A.

Danmark

- ArjoHuntleigh A/S
- Getinge Water Systems A/S
- Maquet Denmark A/S
- Polystan A/S

Finland

- Maquet Finland Oy

Frankrike

- Arjo Equipm Hosp SA France
- Filance SA
- Getinge France SAS
- Getinge La Calhène France SA
- Getinge Life Sciences SAS
- Getinge Linac Technologies SA
- Getinge Production France SAS
- HNE Medical SAS
- Intervascular Sarl
- Intervascular SAS
- Lancer SNS
- Maquet SA
- Peristel SAS
- Stérilisation Médical International SA
- Steriservice

Förenade Arabemiraten

- Maquet Middle East FZ-LLC

Hong Kong

- ArjoHuntleigh (Hong Kong) Ltd
- Getinge International Asia Ltd
- Maquet Hong Kong Ltd

Indien

- ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt
Ltd
- Atrium Medical India Pvt Ltd
- Getinge India Pvt Ltd
- Maquet Medical India Pvt Ltd

Irland

- ArjoHuntleigh Ireland Ltd
- Maquet Ireland Ltd

Italien

- ArjoHuntleigh Spa
- Getinge Surgical Systems Italia SPA
- Getinge S.p.A.
- Getinge Surgical Systems Holding Srl
- Maquet Italia Spa
- THE Getinge service Italia S.p.A.

Japan

- Huntleigh Healthcare Japan KK
- Maquet Japan KK

Kanada

- ArjoHuntleigh Canada Inc
- ArjoHuntleigh Magog Inc
- Getinge Canada Ltd
- Huntleigh Healthcare Inc
- Jostra Canada Inc.
- Maquet-Dynamed Inc

Kina

- ArjoHuntleigh (Shanghai) Medical
Equipment Co Ltd
- Getinge (Shanghai) Trading Co.Ltd
- Maquet (Shanghai) Medical Equip-
ment Co., Ltd.
- Maquet (SuZhou) Co Ltd
- Maquet (SuZhou) Medical Engineering
Co., Ltd.

Luxemburg

- Arjo International Sarl

Mexico

- Maquet Mexicana, S. de R.L. de CV

Nederländerna

- ArjoHuntleigh Nederland B.V.
- Atrium Europe BV
- Corpus BV
- Dalian Medical Equipment Holding BV
- Datascope BV
- Getinge Arjo Holding Netherlands B.V.
- Getinge B.V.
- Huntleigh Holdings BV
- Intervascular CV
- Maquet Netherlands B.V.

Norge

- ArjoHuntleigh Norway A/S

Nya Zeeland

- ArjoHuntleigh Ltd

Polen

- ArjoHuntleigh Polska Sp. z.o.o.
- Maquet Poland Sp.z.o.o.

Portugal

- Maquet Portugal Lda

Ryssland

- Maquet LLC

Schweiz

- ArjoHuntleigh AG
- Getinge AG
- Getinge Alfa AG
- Maquet AG

Singapore

- ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd
- Getinge Singapore Pte. Ltd.
- Maquet South East Asia Ltd Singa-
pore

Slovakien

- Maquet Medizintechnik Vertrieb und
Service GmbH

Spanien

- ArjoHuntleigh Ibérica SL
- Getinge Ibérica S.L.
- Maquet Spain S.L.

Storbritannien

- Arjo Ltd
- ArjoHuntleigh International Ltd
- James Ind Ltd UK
- Getinge Extended Care UK Limited
- Getinge Holding Ltd
- Getinge UK Ltd
- Huntleigh Healthcare Ltd
- Huntleigh International Holdings Ltd
- Huntleigh Leasing Ltd
- Huntleigh Luton Ltd
- Huntleigh Nesbit Evans Healthcare
Ltd
- Huntleigh Properties Ltd
- Huntleigh Renray Ltd
- Huntleigh (SST) Ltd
- Huntleigh Technology Ltd
- Huntleigh Technology (Engineering)
Ltd
- Medical Ultrasonics Ltd
- Lancer UK Ltd
- Maquet Ltd
- Parker Bath Ltd
- Pegasus Ltd
- Rowan Leasing Ltd

Sydafrika

- ArjoHuntleigh South Africa (Pty) Ltd
- Huntleigh Africa Provincial Sales (Pty)
Ltd
- Huntleigh Africa (Pty) Ltd

Syd Korea

- Getinge Korea Co Ltd
- Maquet Medical Korea Co. Ltd

Thailand

- Maquet Thailand Co. Ltd

Tjeckien

- Arjo Hospital Equipment sro
- Getinge Czech Republic, s.r.o.
- Maquet Medizintechnik Vertrieb und
Service GmbH

Turkiet

- Getinge Saglik Urunleri Ithalat Ihracat
Ticaret Ve Sanayi Limited Sirketi
- Maquet Cardiopulmonary Ltd Sti
- Maquet Tibbi Sistemler San Ve Tk AS

Tyskland

- ArjoHuntleigh GmbH
- Getinge Holding GmbH
- Getinge-Maquet Germany Holding
GmbH
- Getinge-Maquet Verwaltungs GmbH
- Getinge Vertrieb und Service GmbH
- Getinge Produktions-GmbH
- HCS Homecare Service GmbH
- HNE Huntleigh Nesbit Evans Health-
care GmbH
- Maquet Bistro GmbH
- Maquet Cardiopulmonary AG
- Maquet Financial Services GmbH
- Maquet GmbH & Co. KG
- Maquet Hospital Solutions GmbH
- Maquet Vertrieb und Service
Deutschland GmbH
- Meditechnik GmbH
- Meditechnik Holding GmbH
- MediKomp GmbH

Ukraina

- Maquet Ukraine LLC

USA

- ArjoHuntleigh Inc
- ArjoHuntleigh Latin America Inc
- Atrium Medical Corp
- Datascope Corp
- Datascope Investment Corp
- Datascope Trademark Corp
- Genisphere Inc
- Getinge USA Inc
- Getinge Sourcing LLC
- InterVascular Inc
- InterVascular C Inc
- InterVascular V Inc
- La Calhène Inc.
- Lancer Inc
- Maquet Cardiovascular LLC
- Maquet Cardiovascular US Sales LLC
- Maquet Inc
- Pegasus Airwave Inc

Österrike

- ArjoHuntleigh GmbH
- Getinge Odelga GmbH
- Maquet Medizintechnik Vertrieb und
Service GmbH

Not 9: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2011	2010	2009
Förutbetalda finanskostnader	1	16	21
Övriga förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	2	5	6
Summa	3	21	27

Not 10: Räntebärande långfristiga lån

Mkr	2011	2010	2009
Skulder till kreditinstitut	14 960	11 345	15 425
Summa	14 960	11 345	15 425

Samtliga lån förfaller till betalning inom fem år.

Not 11: Räntebärande kortfristiga lån

Mkr	2011	2010	2009
Skulder till kreditinstitut	3 000	3 032	718
Skulder till dotterbolag	10 517	12 732	9 668
Summa	13 517	15 764	10 386

Not 12: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2011	2010	2009
Löner	26	26	17
Sociala kostnader	30	28	21
Räntekostnader	50	51	64
Övriga upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	14	8	9
Summa	120	113	111

Not 13: Avsättningar

Ansvarsförbindelser, Mkr	2011	2010	2009
Borgensförbindelser FPG/PRI	209	186	175
Övriga borgensförbindelser	30	34	402
Summa	239	220	577
Värdejustering	-239	-220	-577
Redovisat värde	-	-	-

Not 14: Medelantal anställda

Sverige	2011	2010	2009
Män	13	12	11
Kvinnor	3	4	4
Totalt	16	16	15

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen*Kvinnor*

Styrelseledamöter	2	2	2
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	-	-	-

Män

Styrelseledamöter	7	7	7
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	3	3	3

Not 15: Personalkostnader

2011, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	35	20	55
Sociala kostnader	14	8	22
Pensionskostnader	12	5	17
Summa	61	33	94

2010, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	32	21	53
Sociala kostnader	13	10	23
Pensionskostnader	12	5	17
Summa	57	36	93

2009, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	26	19	45
Sociala kostnader	10	8	18
Pensionskostnader	10	5	15
Summa	46	32	78

Not 16: Revision

Arvode till PwC, Mkr	2011	2010	2009
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>			
Revisionsuppdrag	2	2	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-
Övriga tjänster	1	2	8

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Getinge AB för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 46-92

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Getinge AB för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar. Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar. Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden. Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Getinge den 24 februari 2012

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

Getinge-data

Flerårsöversikt: koncernen

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Orderläge										
Orderingång	8 773	9 154	10 811	12 225	13 316	16 497	19 447	23 036	22 406	22 012
Resultaträkning										
Nettoomsättning	8 640	9 160	10 889	11 880	13 001	16 445	19 272	22 816	22 172	21 854
varav utlandsförsäljning, procent	96,9	97,2	97,5	97,4	97,6	97,8	98,0	98,2	98,4	98,0
Rörelseresultat före avskrivningar	1 438	1 687	2 026	2 131	2 270	2 938	3 846	4 446	5 111	5 376
EBITA – före omstruktureringar	1 215	1 449	1 757	1 831	2 018	2 651	3 428	3 933	4 371	4 571
Rörelseresultat	1 050	1 257	1 505	1 803	1 936	2 255	2 877	3 070	3 689	3 924
Finansnetto	-174	161	-197	-201	-208	-507	-751	-436	-573	-480
Resultat före skatt	876	1 095	1 309	1 602	1 728	1 748	2 126	2 634	3 116	3 444
Skatter	-254	-318	-393	-452	-469	-515	-603	-720	-836	-907
Årets resultat	622	778	915	1 150	1 259	1 233	1 523	1 914	2 280	2 537
Balansräkning										
Immateriella tillgångar	2 804	4 310	4 458	5 530	5 516	10 524	15 879	20 353	19 224	24 498
Materiella anläggningstillgångar	1 253	1 367	1 414	1 498	1 397	2 327	3 257	3 674	3 192	3 452
Finansiella anläggningstillgångar	508	751	620	650	1 876	755	1 250	1 135	761	750
Varulager	1 638	1 764	1 729	2 156	2 083	2 913	4 015	4 156	3 619	3 837
Övriga fordringar	2 800	3 336	3 530	4 015	4 332	5 557	7 125	6 791	6 696	7 725
Kassa och Bank	413	504	485	684	673	894	1 506	1 389	1 093	1 207
Summa tillgångar	9 416	12 032	12 236	14 533	15 877	22 970	33 032	37 498	34 585	41 469
Eget kapital	3 158	3 530	4 048	5 381	6 005	6 805	10 890	12 726	13 248	14 636
Avsättning för pensioner, räntebärande	1 211	1 389	1 491	1 690	1 639	1 510	1 435	1 409	1 813	1 627
Omstruktureringsreserv	254	193	33	10	9	71	68	202	219	172
Avsättningar	478	710	520	483	535	980	1 285	2 116	1 499	2 087
Låneskulder, räntebärande	2 578	3 968	3 698	4 109	4 609	9 455	13 244	16 052	12 656	16 689
Övriga skulder, ej räntebärande	1 737	2 242	2 446	2 860	3 080	4 149	6 110	4 993	5 150	6 258
Summa eget kapital och skulder	9 416	12 032	12 236	14 533	15 877	22 970	33 032	37 498	34 585	41 469
Nettolåneskuld, inklusive pensionsskulder	3 376	4 853	4 704	5 115	5 575	10 071	13 173	16 072	13 376	17 109
Nettolåneskuld, exklusive pensionsskulder	2 165	3 464	3 213	3 414	3 936	8 561	11 738	14 663	11 563	15 482
Kassaflöde										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 244	1 408	1 237	1 184	1 515	1 496	1 774	4 000	4 124	3 496
- per genomsnittligt antal aktier	24,6	7,1	6,1	5,9	7,5	7,4	8,4	16,8	17,3	14,7
Förvärvsvärden	313	2 191	402	544	272	6 106	5 008	5 072	10	4 649
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	150	216	270	225	165	468	642	907	588	688
Cash conversion, procent	87	83	61	56	67	51	46	90	81	65
Avkastningsmätt										
Avkastning på arbetande kapital, procent	15,9	18,6	17,6	18,5	19,2	19,4	14,0	13,3	14,2	15,3
Avkastning på eget kapital, procent	21,1	23,9	24,6	24,3	22,6	20,0	17,2	16,2	17,6	18,2
EBITA-marginal, procent	14,1	15,8	16,1	15,4	15,5	16,1	17,8	17,2	19,7	20,9
Rörelsemarginal, procent	12,1	13,7	13,8	15,2	14,9	13,7	14,9	13,5	16,6	18,0
Rörelseresultat före avskrivningar marginal, procent	16,6	18,4	18,6	17,9	17,5	17,9	20,0	19,5	23,1	24,6
Finansiella mått										
Räntetäckningsgrad, ggr	5,9	7,3	7,1	8,3	9	4,7	4,002	5,5	6,7	8,4
Soliditet, procent	33,5	29,3	33,1	37,0	37,8	29,6	33,0	33,9	38,3	35,3
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,07	1,37	1,16	0,95	0,93	1,48	1,21	1,26	1,01	1,17
Arbetande kapital	6 529	6 430	8 547	9 571	10 217	10 555	22 051	23 771	27 247	26 453
Eget kapital, 31 december, Mkr	3 158	3 530	4 048	5 381	6 005	6 805	10 890	12 726	13 248	14 636
Personal										
Antal anställda 31 december	5 556	6 635	6 845	7 362	7 531	10 358	11 604	12 135	12 208	13 111
Löner och andra ersättningar	2 275	2 428	2 752	2 963	3 051	5 190	5 838	7 113	6 938	7 155
Data per aktie										
(Belopp i kronor per aktie där annat ej anges)										
Vinst per aktie efter skatt	3,08	3,85	4,53	5,65	6,21	6,1	7,23	8,02	9,55	10,61
Justerad vinst per aktie efter skatt ¹⁾	2,61	3,26	3,84	4,82	5,28	5,17	6,39	8,02	9,55	10,61
Börskurs 31 december	44,50	69,00	82,75	109,50	153,50	173,50	93,50	136,30	140,90	174,40
Kassaflöde	21,67	6,02	4,79	4,75	6,69	5,09	5,37	12,98	14,84	11,78
Utdelning	1,06	1,35	1,65	2,00	2,20	2,40	2,40	2,75	3,25	3,75
Utdelningsstillväxt, procent	12,77	27,36	22,22	21,21	10,00	9,09	0,00	14,58	18,18	15,40
Direktavkastning, procent	2,40	2,00	2,00	1,83	1,43	1,38	2,57	2,02	2,31	2,15
P/E tal	14,45	17,92	18,27	19,38	24,72	28,44	12,93	17,00	14,75	16,44
Andel utdelad vinst, procent	34,42	35,06	36,42	35,40	35,43	39,34	33,20	34,29	34,03	35,34
Eget kapital	15,64	17,49	19,81	26,29	29,64	32,54	50,66	53,30	55,49	61,30
Genomsnittligt antal akter (milj st)	50,5	198,2	201,9	201,9	201,9	201,9	210,8	238,3	238,3	238,3
Antal aktier, 31 december (milj st)	50,5	201,9	201,9	201,9	201,9	201,9	214,5	238,3	238,3	238,3

1) Justerad vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionerna under 2008 för att uppnå jämförbarhet mellan redovisningsperioderna.

Flerårsöversikt: affärsområdena

MEDICAL SYSTEMS	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Orderingång, Mkr	2 590	3 138	4 503	5 153	5 835	5 879	8 560	11 488	11 179	11 214
Nettoomsättning, Mkr	2 521	3 238	4 620	5 109	5 542	6 079	8 416	11 255	11 195	11 031
Andel av koncernens nettoomsättning, %	29,2	35,3	42,4	43,0	42,6	37,0	43,7	49,3	50,5	50,5
Bruttoresultat, Mkr	1 201	1 594	2 253	2 486	2 784	3 112	4 723	6 343	6 492	6 365
Bruttomarginal, %	47,6	49,2	48,8	48,7	50,2	51,2	56,1	56,4	58,0	57,7
Rörelsekostnader, Mkr	-946	-1 219	-1 718	-1 705	-1 895	-2 079	-3 140	-4 510	-4 372	-4 234
EBITA före omstruktureringskostnader, Mkr	339	493	710	787	896	1 040	1 784	2 231	2 502	2 495
Andel av koncernens EBITA, %	27,9	34,0	40,4	43,0	44,4	39,2	52,0	56,7	57,2	54,6
EBITA-marginal, %	13,4	15,2	15,4	15,4	16,2	17,1	21,2	19,8	22,3	22,6
Rörelseresultat, Mkr	255	375	535	781	889	1 033	1 511	1 636	1 990	2 016
Andel av koncernens rörelseresultat, %	24,3	29,9	35,5	43,3	45,9	45,8	52,5	53,3	53,9	51,4
Rörelsemarginal, %	10,1	11,6	11,6	15,3	16,0	17,0	18,0	14,5	17,8	18,3
Antal anställda per 31 december	1 499	2 727	2 733	2 806	2 986	3 264	4 295	5 028	5 202	6 011

EXTENDED CARE	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Orderingång, Mkr	2 703	2 602	2 693	3 131	3 181	6 124	6 223	6 406	6 033	5 711
Nettoomsättning, Mkr	2 720	2 535	2 701	2 982	3 183	6 009	6 174	6 467	6 033	5 751
Andel av koncernens nettoomsättning, %	23,2	23,2	23,2	23,2	23,3	36,5	27,9	28,4	27,2	26,3
Bruttoresultat, Mkr	1 388	1 224	1 273	1 368	1 500	2 750	2 847	2 964	2 977	2 981
Bruttomarginal, %	51,0	48,3	47,1	45,9	47,1	45,8	46,1	45,8	49,3	51,8
Rörelsekostnader, Mkr	-900	-789	-798	-891	-977	-1 895	-1 969	-2 074	-1 904	-1 800
EBITA före omstruktureringskostnader, Mkr	524	466	510	522	538	971	992	1 002	1 178	1 278
Andel av koncernens EBITA, %	38,3	28,0	27,8	26,9	24,9	28,6	25,6	23,8	27,0	28,0
EBITA-marginal, %	19,3	18,4	18,9	17,5	16,9	16,2	16,1	15,5	19,5	22,2
Rörelseresultat, Mkr	488	435	474	506	488	597	732	835	1048	1121
Andel av koncernens rörelseresultat, %	41,7	30,7	27,1	26,5	23,5	21,8	24,4	24,4	28,4	28,6
Rörelsemarginal, %	17,9	17,2	17,5	17,0	15,3	9,9	11,9	12,9	17,4	19,5
Antal anställda per 31 december	1 647	1 621	1 677	1 776	1 754	4 228	4 314	4 111	3 958	3 996

INFECTION CONTROL	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Orderingång, Mkr	3 440	3 371	3 570	3 896	4 286	4 494	4 665	5 142	5 192	5 086
Nettoomsättning, Mkr	3 359	3 344	3 525	3 745	4 262	4 357	4 682	5 094	4 944	5 072
Andel av koncernens nettoomsättning, %	38,9	36,5	32,4	31,5	32,8	26,5	24,3	22,3	22,3	23,2
Bruttoresultat, Mkr	1 216	1 287	1 354	1 407	1 605	1 659	1 763	1 945	1 902	2 056
Bruttomarginal, %	36,2	38,5	38,4	37,6	37,7	38,1	37,7	38,2	38,5	40,5
Rörelsekostnader, Mkr	-910	-840	-860	-918	-1 044	-1 034	-1 126	-1 261	-1 225	-1 268
EBITA före omstruktureringskostnader, Mkr	351	491	535	518	577	640	652	700	691	798
Andel av koncernens EBITA, %	28,9	33,9	30,4	28,3	28,6	24,1	19,0	17,8	15,8	17,5
EBITA-marginal, %	10,4	14,7	15,2	13,8	13,5	14,7	13,9	13,7	14,0	15,7
Rörelseresultat, Mkr	306	447	494	511	552	625	634	599	652	788
Andel av koncernens rörelseresultat, %	29,1	35,6	32,8	28,4	28,5	27,7	22,0	19,5	17,7	20,1
Rörelsemarginal, %	9,1	13,4	14,0	13,6	13,0	14,3	13,5	11,8	13,2	15,5
Antal anställda per 31 december	2 364	2 204	2 389	2 737	2 791	2 866	2 995	2 996	3 048	3 104

Getingekoncernen har haft en mycket god utveckling under de senaste tio åren. Omsättningen har vuxit från 8,6 till 21,9 miljarder kronor i perioden, motsvarande en genomsnittlig tillväxt om 11,1 procent. Resultat före skatt har ökat från 876 miljoner kronor år 2002 till 3,4 miljarder kronor 2011. Resultatökningen motsvarar en genomsnittlig tillväxt om 16,7 procent, vilket är väl i linje med den långsiktiga målsättningen på 15 procent. Den starka tillväxten har uppnåtts

genom en kombination av förvärv av ledande verksamheter och organisk tillväxt. Bland de större förvärven finns Jostra (hjärtlungmaskiner), Siemens LSS (ventilatorer) BHM (taklyftar), La Calhène (elektronstrålesterilisering), Huntleigh (sårvård, vårdängar m m) två divisioner från Boston Scientific (hjärt- och kärlkirurgi), Datascope (hjärtstödsprodukter) samt Atrium Medical (produkter för hjärt-kärlmarknaden. Det totala förvärvsvärdet uppgår till 24,6 miljarder kronor. Den

organiska tillväxten har framför allt drivits av utveckling och lansering av nya produkter och geografisk expansion. Satsningarna på produktutveckling uppgår totalt för perioden till 6,7 miljarder kronor.

Marknadsdata

KONCERNENS 20 STÖRSTA MARKNADER															
	2011			2010			2009			2008			2007		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	5 829	26,7%	1	5 992	27,0%	1	6 342	27,8%	1	5 044	26,2%	1	3 587	21,8%	1
Tyskland	1 746	8,0%	2	1 747	7,9%	3	1 872	8,2%	4	1 707	4,5%	4	1 488	9,0%	3
Storbritannien	1 680	7,7%	3	1 933	8,7%	2	2 330	10,2%	2	2 303	12,0%	2	2 395	14,6%	2
Frankrike	1 598	7,3%	4	1 697	7,7%	4	1 946	8,5%	3	1 451	11,9%	3	1 424	8,7%	4
Japan	1 149	5,3%	5	1 077	4,9%	5	946	4,1%	5	661	3,4%	8	469	2,9%	9
Kanada	882	4,0%	6	834	3,8%	7	886	3,9%	7	731	3,8%	5	635	3,9%	5
Italien	818	3,7%	7	922	4,2%	6	920	4,0%	6	663	3,4%	7	607	3,7%	7
Kina	719	3,3%	8	641	2,9%	11	598	2,6%	10	373	1,9%	12	270	1,6%	14
Australien	698	3,2%	9	674	3,0%	10	605	2,7%	9	511	2,7%	9	429	2,6%	10
Nederländerna	627	2,9%	10	682	3,1%	9	730	3,2%	8	695	3,6%	6	608	3,7%	6
Sverige	442	2,0%	11	355	1,6%	14	404	1,8%	12	379	2,0%	11	356	2,2%	12
Brasilien	432	2,0%	12	811	3,7%	8	375	1,6%	13	298	1,5%	15	158	1,0%	20
Ryssland	430	2,0%	13	228	1,0%	19	229	1,0%	20	511	2,7%	10	518	3,2%	8
Belgien	410	1,9%	14	435	2,0%	12	451	2,0%	11	371	1,9%	13	366	2,2%	11
Indien	308	1,4%	15	285	1,3%	15	272	1,2%	16	199	1,0%	20	168	1,0%	19
Spanien	306	1,4%	16	399	1,8%	13	399	1,7%	13	323	1,7%	14	304	1,9%	13
Saudi Arabien	293	1,3%	17	239	1,1%	18	215	0,9%	21	142	0,7%	21	78	0,5%	24
Schweiz	282	1,3%	18	282	1,3%	16	285	1,3%	15	264	1,4%	16	255	1,6%	15
Danmark	225	1,0%	19	253	1,1%	17	286	1,3%	14	257	1,3%	17	200	1,2%	17
Österrike	181	0,8%	20	221	1,0%	20	244	1,1%	17	201	1,0%	19	224	1,4%	16

10 STÖRSTA MARKNADER PER AFFÄRSOMRÅDE															
	2011			2010			2009			2008			2007		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
MEDICAL SYSTEMS															
USA	2 962	26,9%	1	3 040	27,2%	1	3 262	29,0%	1	2 307	27,4%	1	965	15,9%	1
Tyskland	1 159	10,5%	2	1 121	10,0%	2	1 157	10,3%	2	1 104	3,2%	6	854	14,1%	2
Japan	840	7,6%	3	860	7,7%	3	793	7,0%	3	532	6,3%	3	350	5,8%	5
Italien	516	4,7%	4	592	5,3%	5	582	5,2%	5	366	4,3%	5	310	5,1%	6
Frankrike	496	4,5%	5	553	4,9%	6	667	5,9%	4	329	13,8%	2	445	7,3%	3
Kina	478	4,3%	6	443	4,0%	7	398	3,5%	6	231	2,7%	11	161	2,6%	9
Brasilien	403	3,7%	7	779	7,0%	4	334	3,0%	8	245	2,9%	9	146	2,4%	12
Ryssland	361	3,3%	8	201	1,8%	13	190	1,7%	14	459	5,4%	4	397	6,5%	4
Kanada	274	2,5%	9	230	2,1%	11	317	2,8%	10	191	2,3%	12	159	2,6%	10
Storbritannien	270	2,4%	10	289	2,6%	9	396	3,5%	7	266	3,2%	7	262	4,3%	7
EXTENDED CARE															
USA	1 468	25,5%	1	1 538	25,5%	1	1 602	24,8%	1	1 411	22,9%	2	1 342	22,3%	2
Storbritannien	1 101	19,1%	2	1 282	21,2%	2	1 506	23,3%	2	1 666	27,0%	1	1 785	29,7%	1
Frankrike	555	9,6%	3	576	9,5%	3	621	9,6%	3	503	8,1%	3	429	7,1%	3
Kanada	435	7,6%	4	432	7,2%	4	409	6,3%	4	384	6,2%	4	342	5,7%	5
Australien	386	6,7%	5	364	6,0%	5	328	5,1%	7	322	5,2%	7	288	4,8%	7
Tyskland	321	5,6%	6	342	5,7%	6	389	6,0%	5	381	6,2%	5	382	6,4%	4
Nederländerna	289	5,0%	7	302	5,0%	7	348	5,4%	6	339	5,5%	6	336	5,6%	6
Italien	156	2,7%	8	169	2,8%	8	182	2,8%	8	152	2,5%	8	142	2,4%	8
Belgien	146	2,5%	9	146	2,4%	9	159	2,5%	9	145	2,3%	9	129	2,2%	9
Irland	106	1,9%	10	104	1,7%	10	132	2,0%	10	131	2,1%	10	117	2,0%	10
INFECTON CONTROL															
USA	1 398	27,6%	1	1 414	28,6%	1	1 478	29,0%	1	1 325	28,3%	1	1 280	29,4%	1
Frankrike	548	10,8%	2	569	11,5%	2	658	12,9%	2	620	13,2%	2	549	12,6%	2
Storbritannien	309	6,1%	3	363	7,3%	3	428	8,4%	3	371	7,9%	3	347	8,0%	3
Japan	285	5,6%	4	194	3,9%	6	137	2,7%	9	111	2,4%	12	101	2,3%	11
Sverige	283	5,6%	5	230	4,7%	5	256	5,0%	5	236	5,0%	4	218	5,0%	5
Tyskland	265	5,2%	6	284	5,7%	4	326	6,4%	4	221	4,7%	5	252	5,8%	4
Kina	205	4,0%	7	167	3,4%	8	182	3,6%	6	125	2,7%	9	102	2,3%	10
Kanada	174	3,4%	8	173	3,5%	7	160	3,1%	7	156	3,3%	6	134	3,1%	7
Australien	155	3,1%	9	162	3,3%	9	135	2,7%	11	125	2,7%	8	93	2,1%	13
Italien	146	2,9%	10	160	3,2%	10	155	3,0%	8	145	3,1%	7	155	3,6%	6

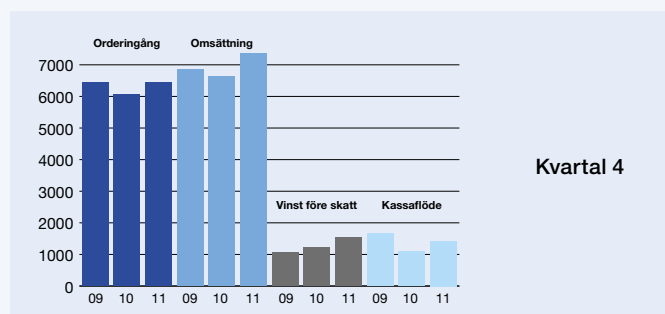
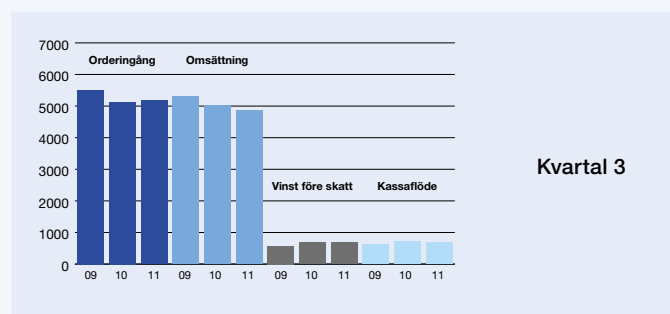
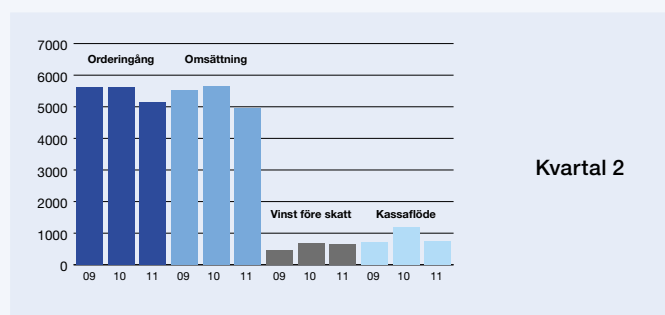
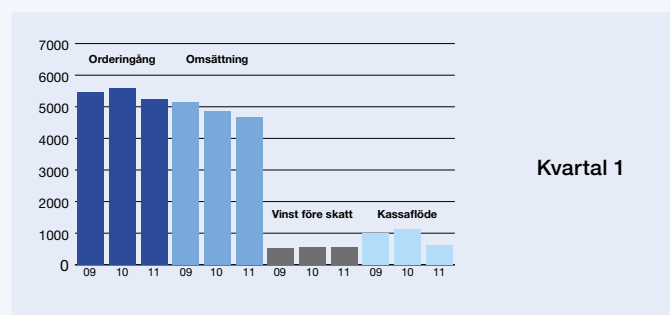
Kvartalsdata

FÖRDELNING AV OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER KVARTAL 2007 – 2011

	Procentuell fördelning av årsomsättningen				Procentuell fördelning av rörelseresultatet			
	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4
2007 total	20,8	24,5	23,4	31,4	17,7	22,0	15,7	44,6
Medical Systems	20,9	23,2	23,8	32,1	19,3	21,2	19,7	39,8
Extended Care	21,5	25,8	23,8	28,9	19,3	23,5	6,7	50,6
Infection Control	19,6	24,4	22,2	33,8	13,6	21,9	17,6	46,9
2008 total	21,3	23,1	22,3	33,3	19,0	19,2	18,0	43,8
Medical Systems	21,2	22,1	21,9	34,8	18,5	17,0	18,1	46,3
Extended Care	22,6	24,4	23,3	29,6	25,6	23,3	22,0	29,1
Infection Control	19,7	23,2	21,5	35,5	12,3	19,9	13,1	54,7
2009 total	22,6	24,2	23,2	30,0	15,7	20,7	23,9	39,6
Medical Systems	21,8	23,3	23,4	31,5	14,5	16,9	25,6	43,0
Extended Care	25,5	25,3	23,3	25,9	21,1	24,6	21,5	32,8
Infection Control	20,6	24,8	22,7	31,9	11,7	25,5	22,7	40,1
2010 total	21,9	25,5	22,6	30,0	19,0	22,2	22,4	36,4
Medical Systems	21,9	25,9	22,1	30,2	19,2	23,2	20,4	37,2
Extended Care	24,0	25,9	23,8	26,3	24,7	22,6	26,0	26,8
Infection Control	19,5	24,1	22,5	33,9	9,2	18,6	22,5	49,7
2011 total	21,4	22,7	22,3	33,7	17,6	19,6	20,5	42,3
Medical Systems	21,0	22,6	21,5	34,9	15,1	20,7	17,3	46,9
Extended Care	23,9	23,5	24,0	28,6	25,6	17,8	27,8	28,8
Infection Control	19,4	22,0	21,9	36,7	12,6	19,4	18,1	49,9

Getinges tyngdpunkt vad gäller försäljning ligger historiskt i årets fjärde kvartal. En stor anledning till detta mönster är att delar av kundernas investeringsbudget frisläpps sent under året. Även om mönstret fortsatt är det samma kan en viss utjämning ses mellan de olika kvartalen i takt med att inslaget av återkommande intäkter ökat som andel av koncernens omsättning. Fjärde kvartalets höga kapacitetsutnyttjande innebär också att hög andel av årets vinst skapas under det sista kvartalet.

UTVECKLING PER KVARTAL UNDER 2011



Förvärv

FÖRVÄRVSHISTORIK 1993 – 2011

År	Företag	Verksamhet	Land	Affärsområde	Omsättning	
2011	Blanchet Medical Service	Service	FR	Infection Control	SEK	3 m
2011	Atrium Medical Inc	Produkter för hjärt-kärlmarknaden	US	Medical Systems	USD	200 m
2011	Combimobil AB	Rehabiliteringshjälpmedel	SE	Extended Care	SEK	2 m
2011	Fumedica	Distributör	CH	Medical Systems	SEK	70 m
2011	IDS Medical Equipment	Distributör	SG	Infection Control	SEK	25 m
2011	Mak Saglik	Distributör	TR	Infection Control	SEK	20 m
2011	STS Holding West	Service	US	Infection Control	SEK	20 m
2010	Odelga	Service	AT	Infection Control	SEK	25 m
2008	Datascope	Hjärtstöd, så kallad cardiac assist, och kärlkirurgi	US	Medical Systems	USD	231 m
2008	Cardio Research Pty Ltd.	Distributör	AU	Medical Systems	AUD	5,1 m
2008	Subtil Crepieux	Service	FR	Infection Control	EUR	8 m
2008	Getus Services Ltd	Service	NZ	Infection Control	NZD	1,1 m
2008	Olmed AB	Distributör	SE	Medical Systems	SEK	70 m
2008	Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi	Endoscopic vessel harvesting (EVH), anastomosering, stabilisatorer och instrument för kirurgi på slående hjärtan och kärlimplantat	US	Medical Systems	SEK	1 733 m
2007	NS Nielsen Equipment A/S	Distributör	DK	Medical Systems		
2006	Huntleigh Technology	Specialmadrasser för trycksårsbehandling, sängar för intensiv-, specialist- och äldre vård, ventrombosprofylax samt utrustning för foster- och kärldiagnostik.	UK	Extended Care	SEK	2 675 m
2006	Comercio E Industria Medica	Förbrukningsvaror för öppen hjärtkirurgi	BR	Medical Systems	SEK	25 m
2006	OTY GmbH	Telemedicin med inriktning på produkter och lösningar för sjukhusens IT-infrastruktur med fokus på operationsrummet	DE	Medical Systems	SEK	20 m
2006	Getinge Czech Republic	Distributör	CZ	Infection Control	SEK	10 m
2005	Lancer UK	Distributör	UK	Infection Control	SEK	104 m
2005	La Cahlené	Isolatorteknologin och teknologi för elektronstrålesterilisation	FR	Infection Control	EUR	40 m
2004	Dynamed	Distributör	CA	Medical Systems	SEK	85m
2004	BHM Medical Inc.	Patienthanteringsprodukter för sjukvården och äldre vården	CA	Extended Care	SEK	206 m
2003	MAQUET AG, Swiss dealer	Distributör	CH	Medical Systems	CHF	4,9 m
2003	Siemens LSS	Ventilatorer och anestesiutrustning för sjukhusmarknaden	SE	Medical Systems	EUR	230 m
2003	Jostra GmbH	Utrustning och förbrukningsvaror för hjärtkirurgi	DE	Medical Systems	EUR	90 m
2003	Copharm B.V.	Distributör	NL	Medical Systems	EUR	10 m
2002	Heraeus Medical	Operationslampor och så kallade ceiling service units samt terapitillbehör och gasdistribution för operationssalar.	DE	Medical Systems	EUR	52 m
2001	ALM	Operationslampor	FR	Medical Systems	FRF	490 m
2000	Maquet	Operationsbord	DE	Medical Systems	EUR	155 m
2000	Parker Bath	Badsystem för den halvinstitutionella vårdmarknaden	UK	Extended Care	SEK	150 m
2000	Lenken Healthcare	Distributör	IE	Extended Care	SEK	65 m
2000	Gestion Techno-Medic	Patientlyftar	CA	Extended Care	SEK	22 m
1999	Lunatronics Aps	Kompleta IT-lösningar för drift av sterilcentraler	DK	Infection Control	DKK	15 m
1999	MPT Corp.	Diskdesinfektorer för Life Science-marknaden	US	Infection Control	SEK	35 m
1998	Egerton Hospital Equipment	Specialsängar och antidecubitusmadrasser för sjukhus och vårdhem	UK	Extended Care	SEK	45m
1998	Royal Linden B.V.	Infektionsbekämpning	NL	Infection Control	SEK	60 m
1998	Medibo	Patientförflyttning och behandling av trycksår	BE	Extended Care	SEK	28 m
1998	OMASA	Infektionsbekämpning	IT	Infection Control	SEK	100 m
1998	SMI/BBC	Infektionsbekämpning	FR	Infection Control	SEK	75 m
1998	Kemiterm	Vattendestillatorer och renångalstrare för läkemedelsindustrin	DK	Infection Control	DKK	25 m
1998	Pegasus	Anti-decubitus produkter för sjukhus och äldre vård	UK	Extended Care	SEK	350 m
1996	MDT/Castle	Infektionsbekämpning	US	Infection Control	-	
1996	Van Dijk Medizintechnik GmbH	Infektionsbekämpning	DE	Infection Control	SEK	30 m
1995	Arjo	Produkter för äldreomsorg kopplat till hygien och patienthantering	SE	Extended Care	SEK	1 538 m
1994	Lancer	Desinfektionsprodukter	FR	Infection Control	FRF	70 m
1993	British Sterilizer	Sterilisation	UK	Infection Control	SEK	15 m
1993	Stirn	Desinfektion	FR	Infection Control	-	

Hållbarhetsdata

KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERINGAR		Produktion	ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001
Medical Systems					
Antalya	Turkiet	Förbrukningsvaror till perfusionsprodukter	–	■	■
Ardon	Frankrike	Operationslampor	■	■	■
Fairfield/Mahwah	USA	Cardiac assist	–	■	▲
Hechingen / Hirrlingen	Tyskland	Hjärtlungmaskiner och förbrukningsvaror till perfusion	■	■	■
Hudson	USA	Produkter för hjärt-kärlmarknaden	–	■	●
La Ciotat	Frankrike	Kärlimplantat	–	■	■
Rastatt	Tyskland	Operationsbord och annan kirurgisk utrustning	■	■	■
Solna	Sverige	Ventilatorer och anestesimaskiner	–	■	■
Suzhou	Kina	Takkonsoler och operationsbord	■	■	■
Wayne	USA	Instrument för kärlkirurgi	–	■	■
Extended Care					
Cardiff	Storbritannien	Diagnostik	■	■	■
Eslöv	Sverige	Hygiensystem	■	■	■
Magog	Kanada	Passiva patientlyftar	■	■	■
Perth	Australien	Medical Beds	■	–	■
Poznan	Polen	Therapeutic Surfaces, Medical Beds, DVT-manchetter	■	■	■
Suzhou	Kina	Pumpar till DVT-produkter och therapeutical surfaces	■	■	■
Infection Control					
Getinge	Sverige	Sterilisationsutrustning	■	■	■
Rochester	USA	Desinfektions- och sterilisationsutrustning	■	■	■
Rush City	USA	Isolatorer och sterilförpackningar	■	–	■
Skärhamn	Sverige	Bordsautoklaver	■	■	■
Sutton-in-Ashfield	Storbritannien	Sterilisationsutrustning	■	–	■
Suzhou	Kina	Desinfektions- och sterilisationsutrustning	■	■	■
Toulouse (Tournefeuille)	Frankrike	Desinfektionsutrustning	■	■	■
Vendôme	Frankrike	Isolatorer	■	–	■
Växjö	Sverige	Desinfektionsutrustning	■	■	■

■ Certifierad anläggning. ▲ Förvärvad 2009. Certifiering planerad till 2012. ● Förvärvad hösten 2011. Tidpunkt för certifiering ännu inte fastställd.

MILJÖDATA	CO2/internförsäljning*	Avfall till återvinning, %	Farligt avfall, ton	Utsläpp av lösningsmedel, kg
Medical Systems	3,3	63,1	276	7 004
Extended Care	2,1	76,2	70	728
Infection Control	2,9	87,2	179	151
Getinge Group	3,0	77,5	525	7 883

* Direkta och indirekta utsläpp av koldioxid från produktionen. Ton/1 Mkr internförsäljning.

SOCIALA DATA		2007	2008	2009	2010	2011
Antal anställda, 31 december	Totalt	10 358	11 604	12 135	12 208	13 111
	varav kvinnor, %	28	30	31	31	32
Åldersdistribution, %	20-30	15	19	18	17	17
	31-40	32	31	30	29	29
	41-50	31	30	30	31	30
	51-60	19	17	18	19	20
	61-70	2	3	4	4	4
Akademisk examen eller jämförligt, %		30	28	32	32	36
Hälsa och säkerhet	Antal olyckor per 100 anställda	4,0	3,0	2,6	2,5	2,5
	Sjukfrånvaro, procent (hela koncernen)					
	Total sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid	–	3,0	2,6	2,4	2,9
	Män	–	2,4	2,0	1,9	2,5
	Kvinnor	–	4,3	4,0	3,5	3,8

Adresser

HUVUDKONTOR

Getinge AB
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 5640
VD: Johan Malmquist

AUSTRALIEN

ArjoHuntleigh Pty Ltd
78 Forsyth Street, O 'Connor,
Western Australia AU-6163
E-mail: marketing@arjohuntleigh.com
Telefon: +61 8 9 337 4111
Fax: +61 8 9 337 9077
VD: Michael Luxton

Getinge Australia Pty Ltd
Unit 1, 205 Queensport Road North,
Murarrie, Queensland, AU 4172
E-mail: info@getinge.com.au
Telefon: +61 7 33 99 3311
Fax: +617 3395 6712
VD: David Rosén

Maquet Australia Pty Ltd
Unit 9, 35 Paringa Road,
Murarrie OLD 4172 / or
P.O. Box 3451, Tingalpa DC
4172 Queensland
E-Mail: info@maquet.com.au
Telefon: +61 7 3339 3900
Fax: +61 7 3339 3910
VD: Rob Megens

BELGIEN

ArjoHuntleigh NV/SA
Evenbroekveld 16, Erpe-Mere, BE-9420
Telefon: +32 53 60 73 80
Fax: +32 53 60 73 81
VD: Frank Robeers

Getinge NV
Vosveld 4 B, Wijnegem, BE-2110
E-mail: info@getinge.be
Telefon: +32-335 428 65
Fax: +32-335 428 64
VD: Dirk De Decker

Maquet Belgium N.V.
Assesteenweg 117/3, Ternat, BE-1740
E-mail: maquet@maquet.be
Telefon: +32 2 467 85 85
Fax: +32 2 4 633 288
VD: Julien Bergmans

BRASILIEN

ArjoHuntleigh International Ltd
(Brazil & Latin America)
Rua Ten. Alberto Spicciati 200
São Paulo, SP01140-130
E-mail: fernando.bigatto@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +55 (11) 2608 7403
Fax: +55 (11) 2608 7410
VD: Norman Günther

Getinge do Brasil Participações Ltda.
Rua Geraldo Flausino Gomes, 78
Conj. 71, sala 1 - Brooklin Novo
04575-060 São Paulo - SP
E-mail: getingedobrasil@getinge.com
Telefon: +55 (11) 8991 0910
VD: Esbjörn Larsson

Maquet do Brasil
Equipamentos Medicos Ltda.
Rua Tenente Alberto Spicciati, 200 Barra Funda, Sao
Paulo, BR-01140-130
E-mail: maquetdobrasil@maquet.com
Telefon: +55 11 2608 7400
Fax: +55 11 2608 7410
VD: Norman Günther

DANMARK

ArjoHuntleigh A/S
Vassingerødvej 52, Lyngø, DK-3540
E-mail: info.dk@arjohuntleigh.com
Telefon: +45 4 913 8486
Fax: +45 4 913 8487
VD: Jörgen Mann

Getinge Danmark A/S
Industriparken 44B, Ballerup, DK-2750
E-mail: getinge.danmark@getinge.com
Telefon: +45-459 32 727
Fax: +45-459 34 120
VD: Ole Mortensen

Getinge IT Solutions ApS
Amaliegade 4
DK-1256 Copenhagen K
e-mail: contact@t-doc.com
Phone: +45 33 33 88 55
Fax: +45 33 33 88 70
VD: Michael Lunau

Maquet Danmark A/S
Industriparken 44 B, 1 sal.
DK-2750 Ballerup
Denmark
E-Mail: Danmark@maquet.com
Telefon: +45 4694 4216
Fax: +45 4468 1566
VD: Magnus Back

FINLAND

Getinge Finland Ab
Ångsgatan 8, Espoo, FI-02200
E-mail: getinge@getinge.fi
Telefon: +358-96 82 41 20
Fax: +358-96 82 41 22
VD: Peter Holmberg

Maquet Finland OY
Niittykatu 8, Espoo, FI-02200
VD: Magnus Back

FRANKRIKE

ArjoHuntleigh SAS
2, Avenue Alcide de Gasperi,
BP 133 - 59436 Roncq Cedex
France
E-mail: info@arjo.fr
Telefon: +33-320 281 313
Fax: +33-320 281 314
VD: Frank Robeers

Getinge Healthcare SAS
7 avenue du Canada
CS20049
91978 COURTABOEUF LES ULIS Cedex
E-mail: getinge.france@getinge.fr
Telefon: +33-164 868 900
Fax: +33-164 868 989
VD: Francois Pointurier

Getinge Infection Control SAS
30, Bld de l'Industrie, ZI Pahin, Tournepieuille,
FR-31170
Telefon: +33 561 151 111
Fax: +33 561 151 616
VD: Alain Sayag

Getinge-La Calhène France
1, Rue du Comté de Donegal, Vendome Cedex,
FR-41102
Telefon: +33-2 54 734 747
Fax: +33-2 54 734 748
VD: Thierry Girard

Getinge Life Sciences SAS
30 Boulevard de l'Industrie, ZI Pahin, Tournepieuille,
FR-311 70
Telefon: +33 5 611 511 11
Fax: +33 5 611 516 16
VD: Miquel Lozano

Getinge-La Calhène France

Département Linac
Etablissement de Villebon
23 avenue de la Baltique
Villebon Sur Yvette, FR-91140
Telefon: +33-1 69 35 24 00
Fax: +33-1 60 19 10 32
VD: Thierry Girard

Getinge Lancer
30 Boulevard de l'Industrie, ZI Pahin
FR-31170 Tournepieuille
E-mail: lancersite@lancer.fr
Telefon: +33 5 61 15 11 11
Fax: +33 5 61 15 16 16
VD: Christophe Oculi

Maquet SAS
Parc de Limère, Avenue de la Pomme de Pin, Ardon,
Orleans, Cedex 2, FR-45074
Telefon: +33 2 38 25 88 88
Fax: +33 2 38 25 88 00
VD: Georges Salem

FÖRENADE ARABEMIRATEN

ArjoHuntleigh Middle East & Africa
G005 Nucleotide Complex
Dubai Biotechnology & Research Park
P.O. Box 214742
Telefon: +971 4 447 0942
Fax: +971 4 447 2814
E-mail: international@ArjoHuntleigh.com
VD: Vassie Ponsamy

MAQUET Middle East FZ-LLC
G005 Nucleotide Complex
Dubai Biotechnology & Research Park
P.O. Box 214742
E-Mail: info@maquet.ae, sales@maquet.ae
Telefon: +971 4 447 0963
Fax: +971 4 447 0962
VD: Salah Malek

Getinge International AB – Middle East and Africa

G005 Nucleotide Complex Dubitech
Dubai UAE
Tel. +97144470941
Fax +97144472813
President: Wilhelm Tham

HONG KONG

ArjoHuntleigh (Hong Kong) Limited
Rm 2909 -16, 29/F, Tower 1, Kowloon Commerce Centre
51 Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT, Hong Kong
E-mail: hksales@arjohuntleigh.com
Telefon: +852-2207 6388
Fax: +852 2207 6368
VD: Kandy Loo

Getinge International Asia Limited
2909-16, 29/F, Tower 1, Kowloon Commerce Centre,
51Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT
Hong Kong
Telefon: +852 2393 9511
Fax:+852 2393 9512
VD: Niclas Möttus Olsson

Maquet Hong Kong Ltd
Unit 2909-2916
Kowloon Commerce Centre Tower 1
51 Kwai Cheong Road
Kwai Chung, N.T., Hong Kong
E-mail: cm.leung@maquet.de
Telefon: +852-2207 6111
Fax: +852-2207 6112
VD: Florian Mond

INDIEN

ArjoHuntleigh Healthcare India Pve Ltd.
Plot No. 8, Shah Industrial Estate,
Off Veera Desai Road, Andheri (West)
Mumbai, IN-400053
Telefon: + 91 22 6694 6697
Fax: + 91 22 6694 6698
VD: Chander Tahlilani

Getinge India Pvt.Limited
8, Shah Industrial Estate,
Off Veera Desai Road, Andheri (West)
Mumbai, IN-400053
Telefon: + 91 22 4260 8000
Fax: + 91 22 4260 8010
VD: Anant Agarwal

Maquet Medical India Pvt.Ltd
2nd & 3rd Floor, "Mehta Trade Centre", No.1,
Shivaji Colony, Plot No.94, CTS No. 306,
Sir Mathuradass Vissanji Road,
(Andheri Kurla Rd.)
Andheri (East) Mumbai, IN – 400 099
Telefon: +91 22 406 921 00
Fax: +91 22 406 92 150
VD: Mr. Ashim Purohit

IRLAND

ArjoHuntleigh Ireland Ltd
19 Heron Road, Sydenham Business Park, Unit 16-18,
Belfast BT3 9LE
E-mail: belfast@arjo.co.uk
Telefon: +44-28 9050 2000
Fax: +44-28 9050 2001
VD: William Dorrian

Maquet Ireland
B6 Calmount Park, Ballymount, Dublin 12
E-mail: info@maquet.ie
Telefon: +353 1 426 0032
Fax: +353 1 426 0033
VD: Bill Al'Khatib

ITALIEN

ArjoHuntleigh S.p.A.
Via di Tor Vergata 432, Rome, IT-00133
E-mail: promo@ArjoHuntleigh.it
Telefon: +39 06 874 262 14
Fax: + 39 06 874 262 22
VD: Emanuele Gribaudo

Getinge S.p.A.
Via dei Buonvisi 61/D, Rome, IT-00148
E-mail: info@getinge.it
Telefon: +39-066 56 631
Fax: +39-066 56 63203
VD: Michele Neirotti

Maquet Italia S.p.A.
Via Gozzano 14, Cinisello Balsamo,
Milan, IT-20092
E-mail: info-it@maquet.it
Telefon: +39 026 111 351
Fax: +39 026 111 35 260
VD: Sandro Lombardi

JAPAN

Getinge Japan K.K.
Toshin Takanawa Bldg. 9F
3-11-3 Takanawa Minato-ku,
Tokyo, JP-108-0074
E-mail: enquiries-inco@getinge.com
Telefon: +81-3 5791 7560
Fax: +81-3 5791 7565
VD: Masaru Kaneko

Maquet Japan K.K.
SPHERE TOWER TENNOZ 23F
2-2-8 Higashi-shinagawa, Shinagawa-ku,
Tokyo 140-0002
E-mail: info.mjkk@maquet.com
Telefon: +81 3 5463 8310
Fax: +81 3 5463 6856
VD: Hideaki Yamashita

KANADA

ArjoHuntleigh Canada Inc
1575 South Gateway Road, Unit C, Mississauga,
Ontario, L4W 5J1
E-mail: info.canada@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 905 238 7880
Fax: +1 905 238 7881
VD: Anne Sigouin

ArjoHuntleigh Magog Inc.
2001, Tanguay, Magog, Quebec J1X 5Y5
E-mail: info_Magog@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1-819 868 0441
Fax: +1-819 868 2249
VD: Yves Labrie

Getinge Canada Ltd
1575 South Gateway Road, Unit C, Mississauga,
Ontario, L4W 5J1
E-mail: info@getinge.ca
Telefon: +1-905 629 8777
Fax: +1-905 629 8875
VD: Douglas Friesen

Maquet-Dynamed Inc
235 Shields Court, Markham, Ontario,
L3R 8V2
E-mail: info@maquet-dynamed.com
Telefon: +1 905 752 3300
Fax: +1 905 752 3304
VD: Peter Bennett

KINA

ArjoHuntleigh (Shanghai)
Medical Trading Co. Ltd.
7/F, Metro Plaza, 555 Lou Shan Guan Road
Shanghai, CN-200051
E-mail: infochina@arjohuntleigh.com
Telefon: +86 21 6228 0202
Fax: +86 21 6228 0238
VD: Calvin Ma

ArjoHuntleigh Manufacturing Suzhou,
Getinge (Suzhou) Co. Ltd.
No. 158, Fang Zhou Road, SIP, Suzhou, Jiangsu. P.R.
CN-215024
Telefon: +86 512 6283 8966
Fax: +86 512 6283 8566 9791
VD: Mark Evans

Getinge (Shanghai) Trading Co. Ltd.
Floor 7, No 555 Loushanguan Road
Changning, Shanghai, CN-200051
E-mail: info@getinge.com.cn
Telefon: + 86 21 6228 6161
Fax: + 86 21 6228 6100
VD: Niclas Möttus Olsson

Getinge (Suzhou) Co. L td.
No 158, Fang Zhou Road,
Suzhou Industrial Park,
Jiangsu Province, Suzhou, CN-215024
Telefon: +86-512 6283 8966
Fax: +86-512 6283 8566
VD: Jos Oudakker

Maquet (Shanghai)
Medical Equipment Co. Ltd.
7F, Metro Plaza, 555, Lou Shan Guan Road,
Shanghai, CN-200051
E-mail: info.china@maquet.de
Telefon: +86 21 622 802 02
Fax: +86 21 622 802 38
VD: Florian Mond

Maquet (Suzhou) Co. Ltd.
No. 158, Fangzhou Road,
Suzhou Industrial Park,
Suzhou, CN-215024
E-mail: info.suzhou@maquet.de
VD: Florian Mond

KOREA

Getinge Korea Co. Ltd.
11F Shinil Bldg., 64-5
Chungmu-ro 2-ga, Jung-gu
100-861, Seoul
Telefon: +82 273 914 60, Fax: +82 273 914 63
E-mail: ck.park@getinge.com
VD: Niclas Möttus Olsson

Maquet Medical Korea Co., Ltd.
801 Union Center, 837-11 Yeoksam-Dong,
Kangnam-Ku, Seoul, KR-135-754
Telefon: +82 255 822 71
Fax: +82 255 822 84
VD: Philippe Rocher

MEXIKO

Maquet Mexicana, S. de R.L. de C.V.
World Trade Center
Calle de Montecito no 38, piso 10,
oficina 17, Colonia Nápoles,
03810, México, D.F.
E-Mail: maquetmexicana@maquet.com
Telefon: +52 55 9000 8970
Fax: +52 55 9000 8970
VD: Daniel Merlo

NEDERLÄNDERNA

ArjoHuntleigh Netherlands BV
Biezenwei 21, MB Tiel, NL-3334KA
E-mail: info-nl@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +31 344 640 800
Fax: +31 344 640 885
VD: Mattias Lundin

Getinge b.v.
Fruiteniersstraat 27, Zwijndrecht, NL-3334
E-mail: info@getinge.nl
Telefon: +31-786 102 433
Fax: +31-786 101 582
VD: Bettina Quaedvlieg

Maquet Netherlands B.V.
Oscar Romerolaan 3, TJ Hilversum, NL-1216
E-mail: info@maquetnetherlands.nl
Telefon: +31 35 62 55 320
Fax: +31 35 62 55 321
VD: Rob Stoopman

NORGE

ArjoHuntleigh Norway AS
Ryenstribben 2, Oslo, N-0679
E-mail: post@arjo.no
Telefon: +47 2208 0050
Fax: +47 2208 0051
VD: Morten Braastad

Getinge Norge A/S
Ryenstribben 2, Oslo, NO-0679
E-mail: info@getinge.no
Telefon: +47 2303 5200
Fax: +47 2303 5201
VD: Vegard Oulie

NYA ZEELAND

ArjoHuntleigh Ltd
41, Vestey Drive Mt. Wellington, Auckland
Telefon: +64 9 573 5344
Fax: +64 9 573 5384
E-mail: sales@huntleigh-healthcare.co.nz
VD: Anthony Blyth

Getinge Australia Pty Ltd
Unit 4, 10 Cryers Road, East Tamaki, Auckland
Botany 2163, New Zealand
Email: thampton@getinge.co.nz
Telephone: +64 9 272 9039
Fax: +64 9 272 9079
VD: Anthony Hampton

MAQUET Australia Pty. Ltd.
Dominion Road, Auckland 1446
E-mail: info@maquet.com.au
Telefon: +61 7 3339 3900
Fax: +61 7 3339 3910
VD: Rob Megens

POLEN

ArjoHuntleigh Polska Sp.z.o.o.
ul. Ks. Wawrzyniaka 2, Komorniki, PL-62-052
Telefon: +48 61 662 1550
Fax: +48 61 662 15 90
E-mail: arjo@ArjoHuntleigh.com
VD: Jacek Hupalo

Getinge Poland Sp z.o.o.
Ul. Lirowa 27, Warsaw, PL-02-387
E-mail: info@getinge.pl
Telefon: +48-22 882 06 26
Fax: +48-22 882 24 52
VD: Jerzy Bartos

Maquet Polska Sp.z.o.o.
Ul. Lirowa 27, Warsaw, PL-02 387
Telefon: +48 22 882 06 44
Fax: +48 22 823 80 83
VD: Tomasz Wysocki

PORTUGAL

Maquet Portugal Lda
Rua Poeta Bocage, 2 -2G, Telheiras, Lisbon,
PT-1600-233
Telefon: +351 214 189 815
Fax: +351 214 177 413
VD: Rui Viegas

RYSSLAND

Maquet LLC
Stanislavskogo 21, Bld.3 Moscow, RU-109004
E-mail: info@maquet.ru
Telephone: +7 495 514 0055
Fax: +7 495 514 0056
President: Kseniya Uljanova

SCHWEIZ

ArjoHuntleigh AG
Fabriksstrasse 8, Hägendorf, CH-4164
E-mail: info.ch@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +41-61 3379 777
Fax: +41-61 3119 742
VD: Matthias Brumm

Getinge Schweiz AG
Quellenstrasse 41b
CH-4310 Rheinfelden
Tel +41 61 836 47 70
Fax +41 61 836 47 71
E-mail: info@getinge.ch
VD: André Wyrsch

Maquet AG
Wilerstrasse 75, Gossau, CH-9201
E-mail: info@maquet.ch
Telefon: +41 71 3350 303
Fax: +41 71 3350 313
VD: Werner Kies

SINGAPORE

ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd
20, Bendemeer Road, # 06-03,
Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
Telefon: +65 6293 3387
Fax: +65 6293 3389
E-mail: singapore@ArjoHuntleigh.com
VD: Steve Blyth

Getinge Singapore Pte. Ltd
20, Bendemeer Road
#06-02 Cyberhub Building
Singapore 339914
Telefon: +65-6 396 7298
Fax: +65-6 396 7978
VD: Dag Leff-Hallstein

Maquet South East Asia Pte. Ltd
20, Bendemeer Road, #06-01/02,
Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
E-mail: sales@maquet-sg.com
Telefon: +65 6 296 1992
Fax: +65 6 296 1937
VD: Philippe Rocher

SLOVAKIA

**Maquet Medizintechnik Vertrieb und
Service GmbH – o.z.**
Pribinova 25, Bratislava, SK-81109
Telefon: +42 1 2335 54149
Fax: +42 1 2335 54140
VD: Friedrich Zinner

SPANIEN

ArjoHuntleigh Ibérica S.L.U.
Ctra. De Rubí, 88, 1a Planta – A1,
Santa Cugat del Vallés, Barcelona, ES-08130
E-mail: info.es@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +34 93 583 1120
Fax:+34 93 583 1122
VD: Stéphane Lutran

Getinge Ibérica S.L
Avenida Castilla, 2
P.E. San Fernando, Edif. Francia 1a Planta
Madrid, ES-28830
E-mail: administracion@getinge.es
Telefon: +34-916 782 626
Fax: +34-916 784 0511
VD: Olivier Bertolini

Maquet Spain S.L.U.
Parque Empresarial Rivas Futura
C/Marie Curie 5
Edificio Alfa Planta 6 oficina 6.1-6.2
ES-28521 Rivas Vaciamadrid
Telefon: +34 91 678 1652
Fax: +34 91 678 1653
VD: Manuel Moreno

STORBRITANNIEN

ArjoHuntleigh International Ltd
ArjoHuntleigh House
Houghton Hall Business Park
Houghton Regis
E-mail: international@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +44 1582 745800
Fax: +44 1582 745866
VD: Stéphane Lutran

ArjoHuntleigh UK and Service
St Catherine Street, Gloucester, GL1 2SL
E-mail: ukservice@arjo.co.uk
Telefon: +44 8456 114 114
Fax: +44 1452 555 207
VD: Matthew Stork

Getinge UK Ltd
Orchard Way, Calladine Park,
Sutton-in-Ashfield, Nottinghamshire NG17 1JU
United Kingdom
E-mail: sales@getinge.co.uk
Telefon: +44-(0)1623 5100 33
Fax : +44 (0)1623 522408
VD: Nick Satchell

Huntleigh Healthcare Ltd. – Diagnostics
35 Portmanmoor Road, Cardiff, CF24 5HN
E-mail: sales@huntleigh-diagnostics.co.uk
Telefon: +44 29 2048 5885
Fax: +44 29 2049 2520
VD: Peter Cashin

ArjoHuntleigh – UK
ArjoHuntleigh House
Houghton Hall Business Park
Houghton Regis
Bedfordshire, LU5 5XF
E-mail: sales.admin@huntleigh-healthcare.com
Telefon: +44 1582 41 3104
Fax: +44 1582 459100
VD: Matthew Stork

ArjoHuntleigh Medical Beds
Unit 3, Brittainia Park
Trident Drive
Wednesbury WS10 7XB
E-mail: sales.admin@huntleigh-healthcare.com
Telefon: +44 121 607 5416
Fax: +44 121 502 2092
VD: Zlatko Rihter

Lancer UK Ltd
1 Pembroke Avenue, Waterbeach,
Cambridge, CB5 9QR
Telefon: +44-122 386 1665
Fax: +44-122 386 1990
VD: Nick Satchell

Maquet Ltd
14-15 Burford Way, Boldon Business Park,
Sunderland, Tyne & Wear, NE35 9PZ
E-mail: sales@maquet.co.uk
Telefon: +44 191 519 6200
Fax: +44 191 519 6201
VD: Bill Al'Khatib

SVERIGE

ArjoHuntleigh AB
Neptunigatan 1
Malmö, SE-211 20
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 138 76
VD: Alex Myers

Arjo Hospital Equipment AB
Verkstadsvägen 5, Eslöv, SE-241 38
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 138 76
VD: Ulf Olsson

Arjo Scandinavia AB
Verkstadsvägen 5, Eslöv, SE-241 38
E-mail: kundservice@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 645 83
VD: Jörgen Mann

Getinge AB
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 5640
VD: Johan Malmquist

Getinge Disinfection AB
Ljungadalsgatan 11, P.O. Box 1505,
SE-35115 Växjö
E-mail: info.disinfection@getinge.com
Telefon: +46-10 335 9800
Fax: +46-470 20 832
VD: Roland Karlsson

Getinge Infection Control AB
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
SE-305 05 Getinge
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 1450
VD: Johan Falk

Getinge International AB
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 6392
VD: John Hansson

Getinge Sterilization AB
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
SE-305 05 Getinge
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 35 549 52
VD: Stefan Nybonn

Getinge Skärhamn AB
Industrivägen 5, Skärhamn, SE-471 31
E-mail: info@seska.getinge.com
Telefon: +46-10 335 0200
Fax: +46-10 335 0229
VD: Gert Linder

Getinge Sverige AB
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69, Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 6388
VD: Joacim Lindoff

Maquet Critical Care AB

Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
Telefon: +46 8 730 7300
Fax: +46 8 985 775

VD: Jens Viebke

Maquet Nordic AB

Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
E-mail: nordic@maquet.com
Telefon: +46 8 730 7300
Fax: +46 8 295 532

VD: Magnus Back

SYDAFRIKA**ArjoHuntleigh Africa (Pty) Ltd**

2, Willem Cruywagen Avenue, Klerksoord, Pretoria
Telefon: +27 12 542 4680
Fax: +27 12 542 4982
E-mail: sales_za@ArjoHuntleigh.com

VD: Vassie Ponsamy

TAIWAN**Maquet Hong Kong Ltd Taiwan Branch**

37th Floor, Taipei 101 Tower 7 Xinyi Road, Section 5,
110 Taipei
Telefon: +886 287 582 738
Fax: +886 287 582 999

VD: Florian Mond

THAILAND**Maquet Thailand**

6th. Dr. Gerhard Link Building
33 Soi Lertnava, 88, Krungthepkreetha Road
Hua Mark, Bangkok
Bangkok 10240
E-mail: yaowapa.h@maquet.com
Telefon: +65 6296 1992

VD: Ms Yaowapa Hatthasakul

TJECKIEN**ArjoHuntleigh s.r.o.**

Hlinky 118, Brno, CZ-603 00
E-mail: arjo@arjo.cz
Telefon: +420-5 49 25 42 52
Fax: +420-5 41 21 3550

VD: Lubomír Kachyna

Getinge Czech Republic, s.r.o

Radlicka 42, Praha 5, CZ-150 00
E-mail: info@getinge.cz
Telefon: +420 251 564 286
Fax: +420 251 560 175

VD: Pavel Krivososka

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH - o.s.

Na Strži 65/1702, Praha 4, CZ-140 00
Telefon: +420 261 142 520
Fax: +420 261 142 540

VD: Jiri Lacina

TURKIET**Getinge Sağlık Ürünleri**

İthalat İhracat Tic. ve San. Ltd Şti.
Sahrayı Cedid Mahallesi Halk Sokak No:27
Golden Plaza A Blok Kat:6 D:12
34734 Kozyatağı/ İstanbul
Telefon: +90 216 360 62 74
Fax: +90 216 360 62 75

VD: Mehmet Nuri Ak

Maquet Cardiopulmonary Medikal

Teknik San.Tic. Ltd.Sti
Serbest Bölge, R Ada Yeni Liman, TR- 07070 Antalya
E-mail: nevin.sonmez@maquet-cp.com

VD: Murat Calik

Maquet Tibbi Sistemler San. Ve Tic.Ltd. A.S.

Sales & Service Unit
Kozyatağı Mah. San Kanarya Sok. No: 14 Kat: 4,
Kadıköy TR-34742 İstanbul
Telefon: +90 216 410 28 56
Fax: +90 216 410 28 15

President: Ahmet Eke

TYSKLAND**ArjoHuntleigh GmbH**

Peter-Sander-Strasse 10, Mainz-Kastel,
DE-55252
E-mail: info-de@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +49-6134 1860
Fax: +49-6134 18 6160

VD: Matthias Brumm

ArjoHuntleigh GmbH/Meditechnik GmbH

Ernst-Befort-Strasse 4, Wetzlar, DE-35578
E-mail: info@meditechnik.de
Telefon: +49-644 197 810
Fax: +49-644 197 8150

VD: Robert De Deugd

VD: Dietmar Klas

Getinge Vertrieb und Service GmbH

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
Telefon: + 49 7222 932 645
Fax: + 49 7222 932 19645

VD: Christian Klein

Maquet Cardiopulmonary AG

Hechinger Strasse 38, Hirlingen, DE-72145
E-mail: info@maquet-cp.com
Telefon: +49 74 78 921-0
Fax: +49 74 78 92 1100

VD: Wolfgang Rencken

Maquet GmbH & Co.KG

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
E-mail: info.zentrale@maquet.de
Telefon: +49 7222 932 0
Fax: +49 7222 932 571

VD: Heribert Ballhaus

Managing Director: Michael Rieder

Maquet Vertrieb und Service

Deutschland GmbH
Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
E-mail: info.vertrieb@maquet.de
Telefon: +49 1803 2121 33
Fax: +49 1803 2121 77

VD: Frank Schanne

MAQUET Hospital Solutions GmbH

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
Telefon: +49 7222 932 0
Fax: +49 7222 932 828

VD: Björn Werner

USA**ArjoHuntleigh Inc.**

2349 W Lake Street, Suite 250,
Addison, IL 60101
E-mail: us.info@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 630 785 4490
Fax: +1 630 576 5020

VD: Philip Croxford

Atrium Medical Corporation

5 Wentworth Drive
Hudson, New Hampshire 03051-4929, USA
Telephone: +1 603 864-5100
Fax: +1 603 882-9749

President: Trevor Carlton

ArjoHuntleigh Inc Distribution Center

5, North Gary Avenue, Suite A
Roselle, Illinois, 60172 US
E-mail: us.info@arjohuntleigh.com
Telefon: +1 630 307 2756
Fax: +1 630 576 5020

VD: Philip Croxford

Getinge International

Latin America and Caribbean Operations
8200 NW 27th Street, Suite 107,
Miami FL-33122
Telefon: +1 305 447 -9144
Fax: +1 305 447 9979

VD: Bo Engberg

Getinge Sourcing LLC

1777 East Henrietta Road, Rochester
NY 14623-3133
E-mail: info@getingeusa.com
Telefon: +1-585 475 1400
Fax: +1-585 219 5247

VD: David Pritchard

Getinge USA Inc

1777 East Henrietta Road, Rochester,
NY 14623-3133
E-mail: info@getingeusa.com
Telefon: +1-585 475 1400
Fax: +1-585 272 5033

VD: Andrew G. Ray

Getinge-La Calhene USA

1325 Field Avenue South,
Rush City, MN55069
Telefon: +1 320 358 4713
Fax: +1 320 358 3549

VD: Thierry Girard

Lancer Sales USA Inc

3543 State Road 419, Winter Springs,
FL-32708
E-mail: accounts@lancer.com
Telefon: +1-4073278488
Fax: +1-4073271229

VD: Jim Fry

MAQUET Medical Systems USA LLC

45 Barbour Pond Drive
Wayne, New Jersey 07470
Telefon: +1 973 709 7490
Fax: +1 973 709 6511

VD: Raoul Quintero

MAQUET Cardiovascular LLC

Cardiac Surgery
170 Baytech Drive-
San Jose, CA 95134
45 Barbour Pond Drive
Wayne, New Jersey 07470

VD: Peter Hinchliffe

MAQUET Cardiovascular

Cardiac Assist
15 Law Drive
CN 40011
Fairfield, New Jersey 07004
Telefon : +1 973 244 6100

VD: Christian Keller

MAQUET Cardiovascular LLC

Business Unit Cardiovascular
45 Barbour Pond Drive
Wayne, New Jersey 07470
USA
Telefon: +1 973 244 6169

VD: Christian Keller

ÖSTERRIKE**ArjoHuntleigh GmbH**

Dörrstrasse 85, Innsbruck AT-6020
E-mail: office-at@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +43 512 20 4160-0
Fax: +43 512 20 4160-75

VD: Tibor Pap

GETINGE Odelga

Vertrieb und Service GmbH
Perfektastrasse 87
A-1230 Wien
Phone: +43 1 8958080
Fax: +43 1 8958080-99

VD: Georg Fiedler

Maquet Medizintechnik

Vertrieb und Service GmbH
I Z NÖ-Süd, Strasse 16, Objekt 69E5,
Wiener Neudorf, AT-2355
E-mail: info-AT@maquet.at
Telefon: +43 223 6677 3930
Fax: +43 223 6677 393-77

VD: Friedrich Zinner

Definitioner

FINANSIELLA TERMER

- Arbetande kapital.** Summa tillgångar minus likvida medel samt minus ej räntebärande skulder. Genomsnittligt beräknat under året
- Avkastning på arbetande kapital.** Rörelseresultat i förhållande till arbetande kapital.
- Avkastning på eget kapital.** Årets vinst i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
- Cash conversion.** Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.
- Direktavkastning.** Utdelning i förhållande till börskursen 31 december.
- EBIT.** Rörelseresultat före räntor och skatt.
- EBITA.** Rörelseresultat före räntor och skatt, och före avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.
- EBITA-marginal.** EBITA i förhållande till nettoomsättning.
- EBITDA.** Rörelseresultat före avskrivningar.
- EBITDA-marginal.** EBITDA i förhållande till nettoomsättning.
- Kassaflöde per aktie.** Kassaflöde efter investeringar i materiella anläggningstillgångar dividerat med antal aktier
- Nettoskultsättningsgrad.** Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital.
- P/E-tal.** Aktiekurs (slutkurs) dividerat med resultat per aktie
- Räntetäckningsgrad.** Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.
- Rörelsemarginal.** Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.
- Soliditet.** Eget kapital och minoritetsintresse i förhållande till balansomslutningen.
- Vinst per aktie.** Årets vinst dividerat med antal aktier (genomsnittligt antal).
- Återkommande intäkter.** Intäkter från förbrukningsvaror, service, reservdelar och liknande.

MEDICINSKA TERMER

- Ablation.** Avlägsnande (att ta bort något)
- Anastomos.** Öppen förbindelse, t ex mellan kärl (kan vara naturlig eller skapad på kirurgisk väg)
- Anestesi.** Narkos
- Angiografiröntgen.** Röntgen av blodkärl
- Artificiella grefter.** Konstgjorda kärlimplantat
- Bariatrisk vård.** Vård av svårt överviktiga patienter
- Cardiac Assist.** Teknik som förbättrar blodcirkulationen i en patients kranskärl i hjärtat genom att blod tvingas in i kranskärlen med hjälp av en ballongpump placerad i aorta (stora kroppspulsådern). Pumpen arbetar synkroniserat med hjärtrytmen och den ökade blodcirkulationen i kranskärlen tillför mer syre till hjärtmuskeln som därmed får bättre pumpförmåga.
- Cardiopulmonary.** Något som avser eller hör till både hjärta och lunga
- Cardiovascular.** Något som avser eller hör till både hjärta och kärl
- Cytostatika.** Läkemedelsbehandling mot olika cancersjukdomar. Även kallat celledgift.
- Djup ventrombos.** Blodpropp i benens djupa vener.
- Doppler.** Ultraljudsmetod som vanligen används för att undersöka flöden – till exempel i ett blodkärl eller hjärtat
- ECMO (ExtraCorporeal Membran Oxygenering).** Syresättning utanför kroppen med hjälp av ett membran. Kallas ofta konstgjord lunga.
- Endoscopic vessel harvesting (EVH).** Minimalinvasivt (se nedan) ingrepp som innebär att man med ett endoskop avlägsnar en del av ett kärl (ofta i benen) och använder detta kärl för att ersätta sjuka kranskärl i hjärtat
- Endoskop.** Utrustning för visuell undersökning inne i kroppens hålrum, som t ex magsäcken.
- Endovaskulära interventioner.** Ingrepp i hjärt-kärlsystemet som utförs utan öppen kirurgi. Genom små hål i huden och utvalda blodkärl förs instrument in i kärlen och kirurgen sker från kärlens insida.
- Ersättningssystem.** De system som definierar hur sjukvården får betalt för olika tjänster
- Interventionell kardiologi.** Det delområde av den medicinska specialiteten kardiologi (hjärt- och kärlsjukdomar) som innebär aktiva ingrepp i tillägg till medicinering. Kan till exempel vara Cardiac Assist (se ovan)

- Kirurgisk ablation.** Att genom kirurgiskt ingrepp avlägsna något
- Kardiovaskulär kirurgi.** Metoder att på kirurgisk väg behandla kardiovaskulära sjukdomar
- Kardiovaskulära sjukdomar.** Hjärt- och kärlsjukdomar
- Mekanisk ventilation.** Metod att genom en ventilator (respirator) upprätthålla en patients andningsfunktion
- Mikroorganismer.** Bakterier, virus, svamp och liknande organismer som endast kan observeras genom mikroskop
- Minimalinvasiva hjälpmedel.** Olika typer av instrument som gör det möjligt att genom mycket små ingrepp genomföra behandlingar och andra åtgärder utan att behöva göra större kirurgiska ingrepp. Fördelarna med minimalinvasiva ingrepp är bland annat mindre smärta för patienten, kortare rehabilitering och lägre kostnad.
- Obes.** Svårt överviktig.
- Oxygenator.** Den komponent i perfusionsprodukter (se nedan) som syresätter blodet under en hjärtoperation
- Perfusion.** Konstgjord cirkulation av kroppsvätskor, t ex blod
- Perfusionsprodukter.** Produkter som hanterar blodcirkulationen och syresättning vid hjärtoperationer, kallas ofta hjärt-lungmaskin
- Resistensproblematik.** Problemet med bakterier som blivit motståndskraftiga mot penicillin eller annan antibiotika
- Telemedicin.** Att ge medicinsk vård på distans, till exempel genom videokonferenser i realtid inom ett sjukhus eller med externa specialister.
- Trombos.** Blodpropp
- Trycksår.** Sår som uppkommer på grund av blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.
- Ven.** Blodkärl som för blod till hjärtat.

Årsstämma och valberedning

Årsstämma

Årsstämma äger rum onsdagen den 28 mars 2012, kl 14.00 i Kongresshallen, Hotel Tylösand, Halmstad.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast den 22 mars 2012
- dels senast den 22 mars 2012 anmäla sitt deltagande

Anmälan kan göras på ett av följande sätt:

- På Getinges webbplats: www.getingegroup.com
- per post till: Getinge AB, Att: Årsstämma, Box 69, 305 05 Getinge
- per telefax: 035-549 52
- per telefon 010-335 0818

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 22 mars 2012 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktier i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakt översändas före stämman. Den som företräder juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Valberedning

I Getinge AB:s delårsrapport för det tredje kvartalet 2011 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Getinges valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2011 lämnas med 3:75 kr (3:25) per aktie, vartill åtgår 894 Mkr (775). Föreslagen avstämningsdag är den 2 april 2012. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 5 april 2012.

Finansiell information

2012

19 april	Delårsrapport januari – mars
10 juli	Delårsrapport januari – juni
17 oktober	Delårsrapport januari – september

2013

Januari	Bokslutskommuniké för 2012
Mars	Årsredovisning för 2012

Årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska och kan laddas ner från: www.getingegroup.com.

Årsredovisningen kan också beställas från:

Getinge AB
Att: Informationsavdelningen
Box 69
305 05 Getinge

Telefon: 010 335 00 00

GETINGE GROUP

GETINGE AB

Box 69

305 05 GETINGE

Telefon: 010-335 00 00

E-mail: info@getinge.com

www.getingegroup.com