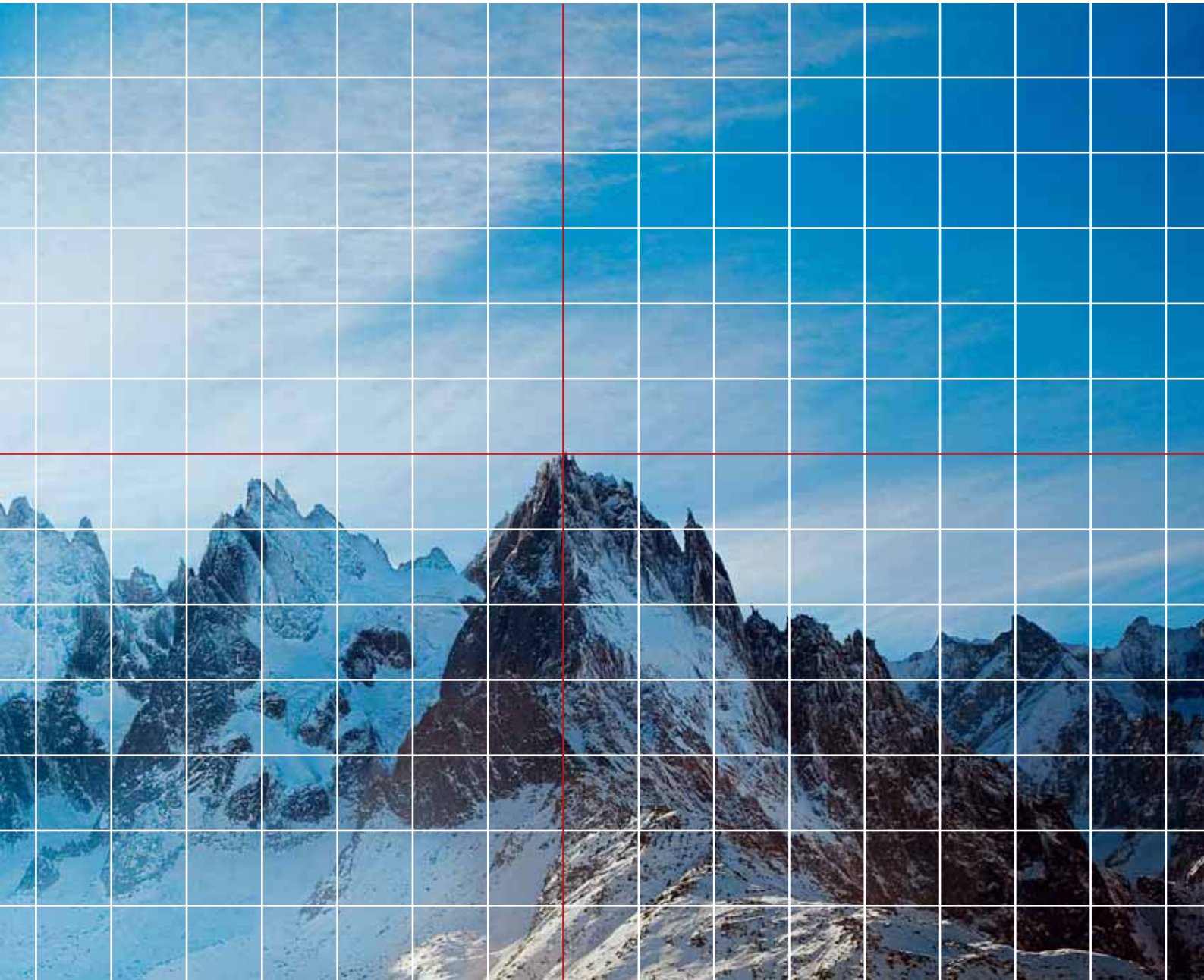


Årsredovisning **2007**



Hexagon's mission:

To **measure** objects

To **position** objects

To **update** objects

To **time** processes

 **HEXAGON**
precision in everything

Innehåll

VD har ordet

Under 2007 har Hexagons produkt-erbjudande stärkts genom egen produkt-utveckling och via förvärv. Resultatet per aktie ökade med 36 procent.



Mätteknologi och tjänster i världsklass

Hexagons mätsystem och tjänster innebär för kunden ökad effektivitet och produktivitet, höjd kvalitet och betydande kostnadsbesparingar i produktionsprocessen.



Effektiv innovationskraft ger utdelning

Framgångsrik produktutveckling är en förutsättning för bolag som vill leda sin bransch. Inom Hexagon arbetar cirka 600 personer med att utveckla morgondagens teknologier.



Global expansion och lokal kompetens

Som lokal aktör har Hexagon fördel av att förstå respektive geografisk marknad och kundernas behov, kunskap som är väsentlig för att kunna generera en långsiktigt god lönsamhet.

1	2007 i korthet	28	Ansvarsfullt företagande	50	Förvaltningsberättelse	85	Revisionsberättelse
2	VD har ordet	32	<i>Projekt Caterpillar</i>	55	Koncernens resultaträkning	86	Åtta år i sammandrag
4	Strategisk inriktning	34	Hexagonaktien	56	Koncernens balansräkning	88	Definitioner
8	Förvärv	38	Riskhantering	58	Förändringar av koncernens eget kapital	89	Aktieägarinformation
10	<i>Projekt Terminal 5</i>	40	Bolagsstyrningsrapport	59	Koncernens kassa-flödesanalys		
12	Marknadsbeskrivning	48	Styrelse och koncernledning	60	Moderbolagets räkningar		
14	<i>Projekt NASA</i>			62	Redovisningsprinciper		
16	Produkter och tjänster			66	Noter		
22	Forskning och utveckling			84	Förslag till vinstdisposition		
24	Polymerverksamheten						
26	<i>Projekt Kina</i>						

Det här är **Hexagon**

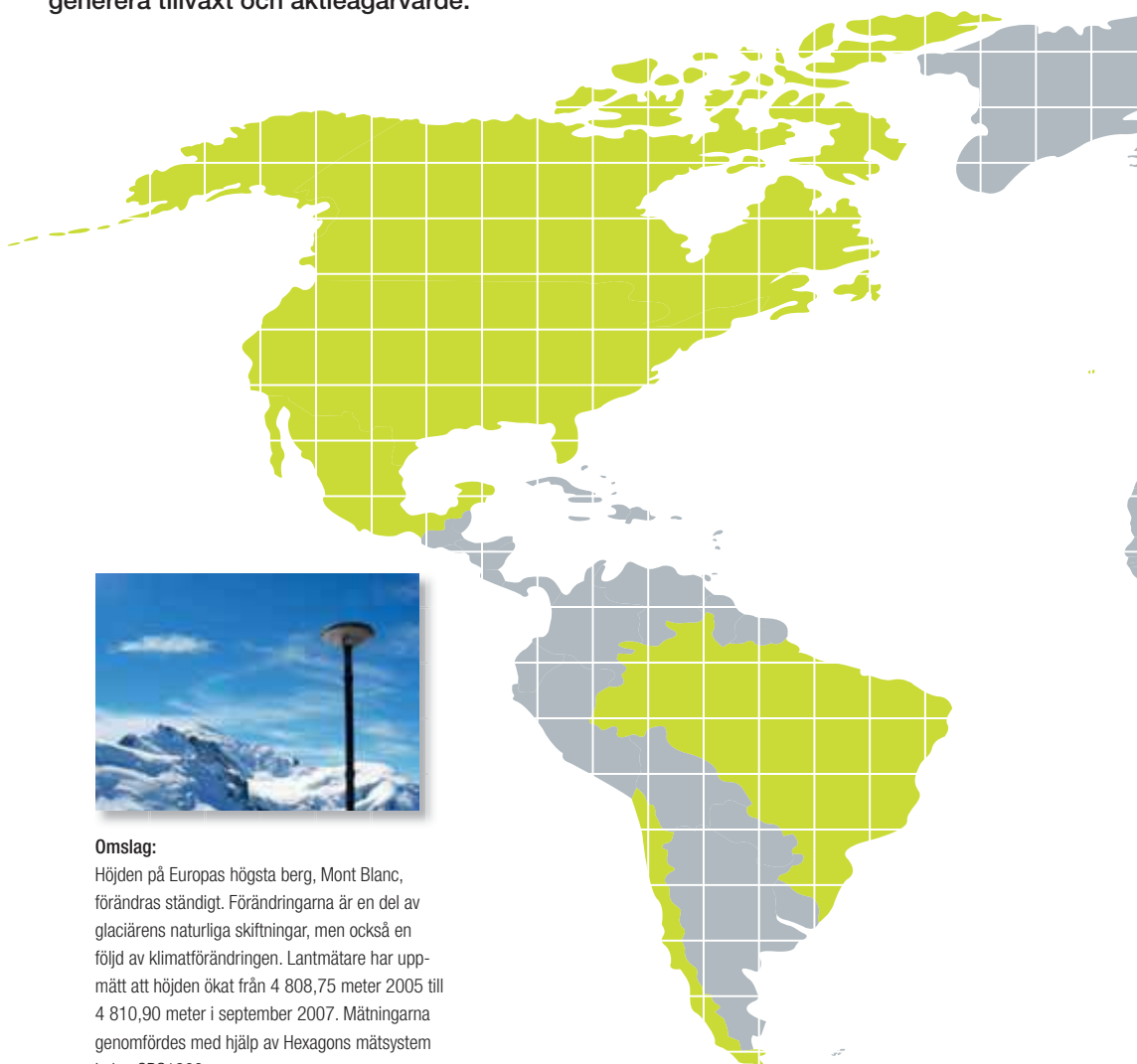
Hexagon är en global mätteknikkoncern med starka marknadspositioner.

2007 omsatte Hexagon 14 587 MSEK. Koncernen har cirka 10 100 medarbetare i 36 länder världen över.

Hexagons vision är att vara marknadsledande, nummer ett eller två, inom respektive strategisk affär. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

Hexagons affärsidé är att utveckla och marknadsföra ledande teknologier och tjänster för mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och uppdatering av objekt samt tidsoptimering av processer.

Hexagonaktien är noterad på listan för stora bolag på den Nordiska Börsen och SWX Swiss Exchange.



Omslag:

Höjden på Europas högsta berg, Mont Blanc, förändras ständigt. Förändringarna är en del av glaciärens naturliga skiftningar, men också en följd av klimatförändringen. Lantmätare har uppmätt att höjden ökat från 4 808,75 meter 2005 till 4 810,90 meter i september 2007. Mätningarna genomfördes med hjälp av Hexagons mätsystem Leica GPS1200.



wood brown & sharpe

cimcore



scanlaser

prim'tools



SC SANTIAGO & CINTRA
IBERICA

GEOPRO
www.geopro.hu

AGL

MIKROFYN

Sheffield



Region EMEA*

Hexagons organiska tillväxttakt i nettoomsättning i EMEA under 2007 var 13 procent. Aktivitetsnivån var god inom verkstads-, bygg- och anläggningsindustrin i västra och östra Europa samt Mellanöstern. Hexagon investerar i utbyggnad av distribution och service i EMEAs nya, snabbväxande segment och geografiska områden.



Region Americas*

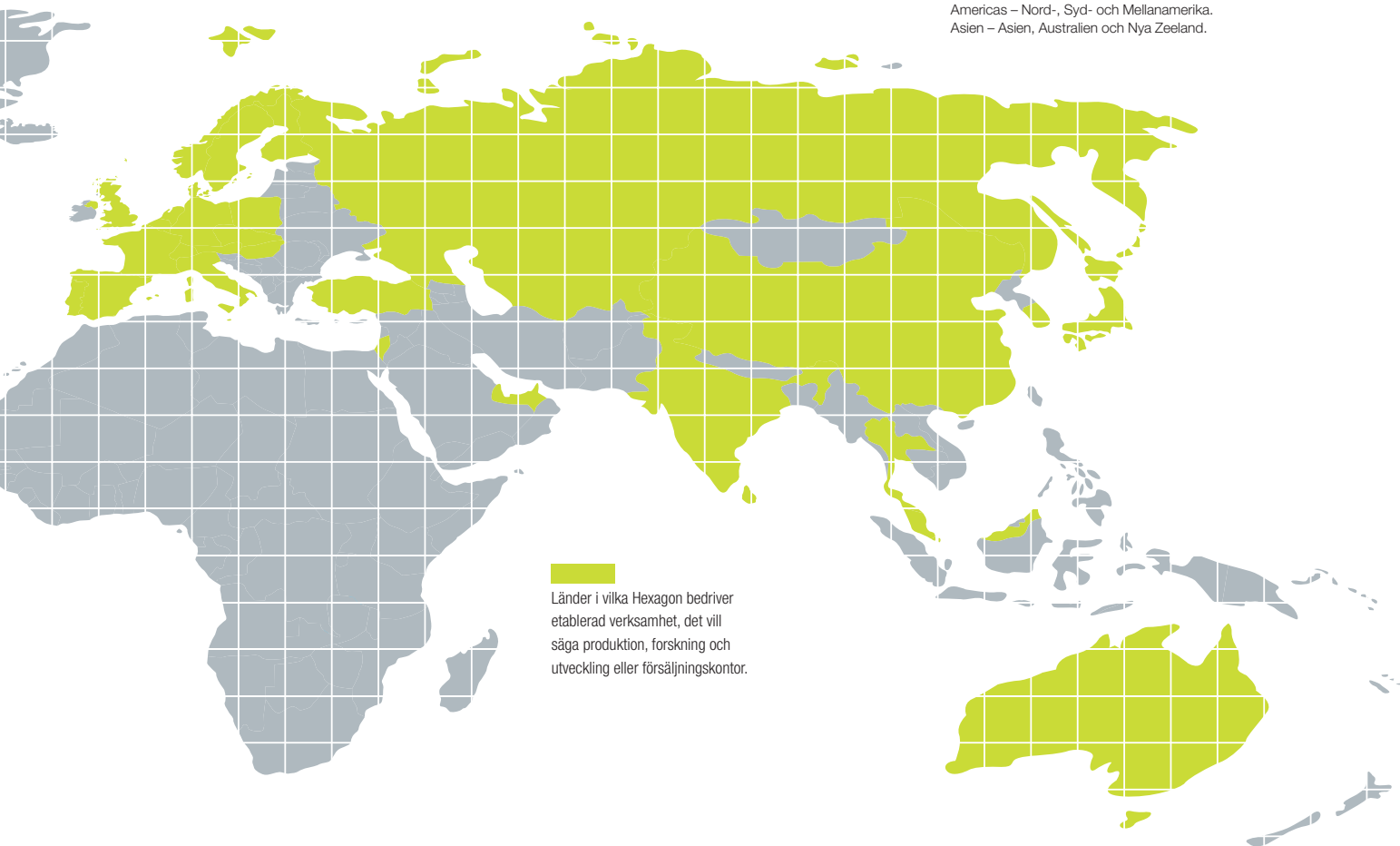
Hexagons organiska tillväxttakt i nettoomsättning i Americas under 2007 var 12 procent. Efterfrågan gynnades av ökade infrastrukturella investeringar, geografiska informationssystem (GIS), gruv-, flyg-, anläggnings- och elektronikindustri samt medicinteknik. Hexagon investerar i service och distribution samt ökar takten i lanseringen av nya produkter.

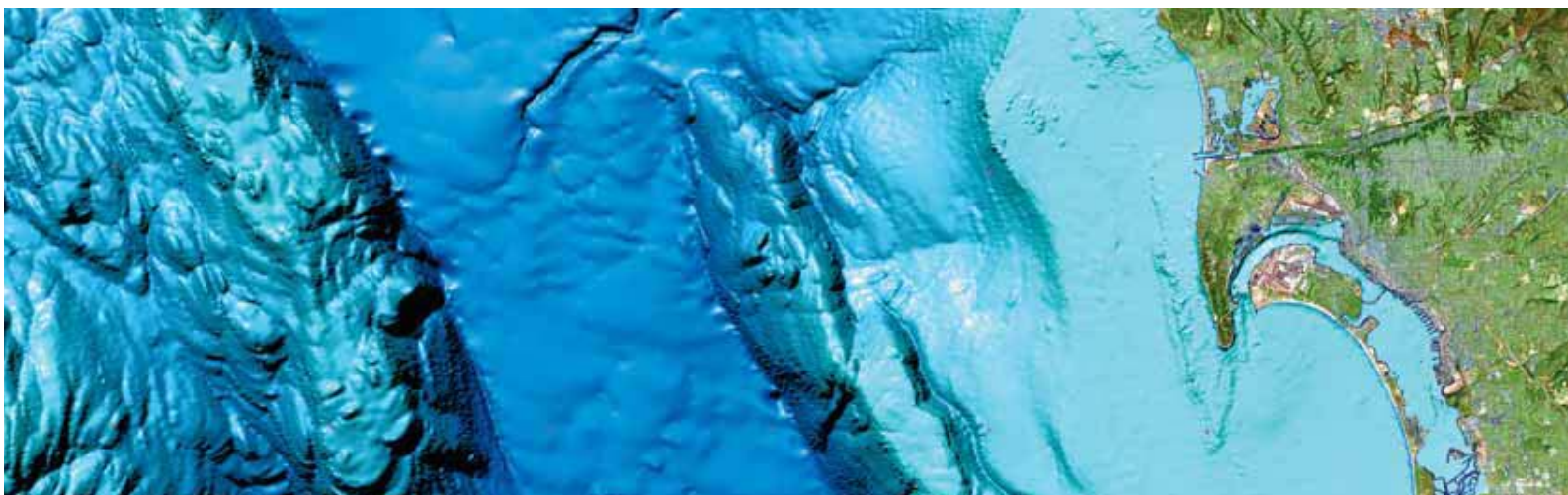


Region Asien*

Under 2007 var Hexagons organiska tillväxttakt i nettoomsättning 30 procent i Asien. Under året har Hexagon ytterligare expanderat verksamheten i Kina via förvärv och etablering av nya produktionsanläggningar. Indien blir, vid sidan av Kina, en allt viktigare marknad för Hexagon.

* EMEA – Europa, Mellanöstern och Afrika.
Americas – Nord-, Syd- och Mellanamerika.
Asien – Asien, Australien och Nya Zeeland.





Analys av vattendjupet vid San Diegos kustlinje.

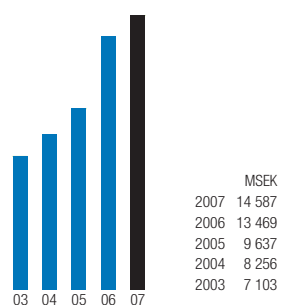
2007 i korthet

- » 2007 blev ett finansiellt rekordår med hög organisk tillväxt, hög lönsamhet och starkt kassaflöde.
- » Totalt 18 bolag, med en årlig omsättning om cirka 1 400 MSEK, har förvärvats för att komplettera mätteknikverksamheten.
- » Nettoomsättningen ökade till 14 587 MSEK (13 469), motsvarande en organisk tillväxt om 15 procent.
- » Resultatet före skatt ökade med 27 procent till 2 056 MSEK (1 618).
- » Resultatet per aktie ökade med 36 procent till 6,79 SEK (5,01).
- » Aktiekursen steg med 39 procent och uppgick vid utgången av året till 135 SEK (97).
- » Styrelsen föreslår att öka utdelningen till aktieägarna med 41 procent till 2,35 SEK (1,67) per aktie. Därutöver föreslås en utdelning av polymerverksamheten.

Nyckeltal

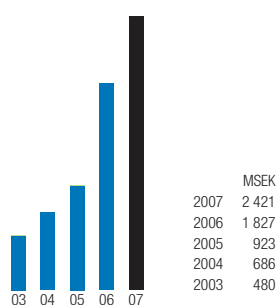
	2007	2006	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	14 587	13 469	15% ¹
Rörelseresultat (EBIT1), MSEK	2 421	1 827	33%
Resultat före skatt, MSEK	2 056	1 618	27%
Årets resultat, MSEK	1 811	1 280	41%
Rörelsemarginal, %	16,6	13,6	3,0
Avkastning på eget kapital, %	19,5	17,0	2,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,3	12,2	2,1
Soliditet, %	40,3	46,4	-6,1
Resultat per aktie, SEK	6,79	5,01	36%
Börskurs, SEK	135	97	39%
Medelantal anställda under året	8 406	7 862	7%

¹ Justerad till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt).



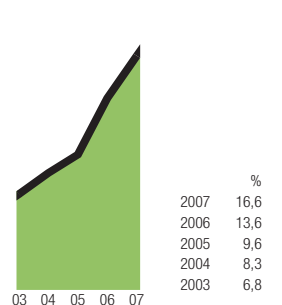
Omsättning

Nettoomsättningen ökade till 14 587 MSEK under 2007, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 15 procent.



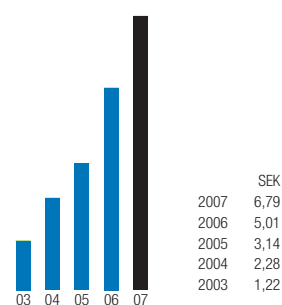
Rörelseresultat

Under 2007 ökade rörelseresultatet med 33 procent till 2 421 MSEK.



Rörelsemarginal

Koncernens rörelsemarginal steg till 16,6 procent. Mätteknikverksamhetens rörelsemarginal uppgick till 19,6 procent.



Resultat per aktie

Resultatet per aktie ökade med 36 procent till 6,79 SEK under 2007.

Siktet inställt på fortsatt **tillväxt**

Under året som gått har vi stärkt vårt produkterbjudande och våra verksamheter runtom i världen genom egen produktutveckling och via förvärv. Vi har ökat resultatet per aktie med 36 procent och skapat en stabil plattform för framtida tillväxt.

Hexagons filosofi bygger på professionalism och förtroende. Framgång kan bara skapas med hjälp av engagerade och dedikerade medarbetare. Hexagons drygt tiotusen medarbetare runtom i världen representerar så mycket mer än en mängd bolag som gör affärer sida vid sida. Det är ett globalt nätverk av engagerade personer som alla arbetar mot samma övergripande mål – att skapa värden för Hexagons aktieägare. Oavsett om man är anställd i Kina, Tyskland, USA, Australien, Ryssland eller Singapore. Eller om man arbetar på verkstadsgolvet, med forskning och utveckling eller i Hexagons ledningsgrupp. Alla bidrar vi till vår gemensamma framgång och 2007 har varit ett år med fantastiska framgångar.

I denna årsredovisning har vi valt att lyfta fram och mer i detalj beskriva några av de många spännande projekt som Hexagon har varit engagerat i under året. Det handlar om vår medverkan i uppbyggnaden av Heathrows nya Terminal 5 utanför London i Storbritannien, vårt samarbete med NASA i utvecklandet av det nya rymdteleskopet James Webb Space Telescope, våra satsningar runtom i Kina samt de måttjänster vi utför i Caterpillars produktionsanläggning i Illinois i USA. Dessa projekt visar Hexagons bredd i kunskaper och produkt-erbjudande och är något som vi är mycket stolta över.

Ett finansiellt rekordår

Vi har som ambition att leverera en årlig ökning av resultat per aktie om minst 15 procent. Det är vårt övergripande finansiella mål. Under året som gått ökade vi resultatet per aktie med hela 36 procent. Detta skapar värden för företaget och för oss aktieägare.

Hexagons omsättning ökade till 14 587 MSEK under 2007, motsvarande en organisk tillväxt om 15 procent. Resultatet före skatt ökade med 27 procent till 2 056 MSEK. Det är mycket glädjande att Hexagons organiska tillväxt fortsätter att öka med hög lönsamhet och starkt kassaflöde.

Strategiska förvärv och framgångsrik utveckling

Det gångna året har varit mycket intensivt, inte minst på förvärvssidan. Vi har förvärvat totalt 18 bolag för att komplettera våra verksamheter inom mätteknik. Framförallt har det handlat om förvärv av strategiskt viktig teknologi och förvärv för att stärka vår distribution på ett antal geografiska marknader. I tillägg till mätteknikbolagen har vi också förvärvat ett gummi-blandningsföretag för att stärka vår polymerverksamhet på den amerikanska marknaden.

Men vi har inte bara utvecklat vår affär genom att förvärva bolag. Parallellt har vi lagt mycket kraft på att stärka vår befintliga produktportfölj med hjälp av egen produktutveckling inom de tillväxtområden vi identifierat i mättekniksektorn. Under året som gått har vi lanserat ett hundratal nya produkter. Vi har utvecklat bland annat en mätmaskin i Kina och nya koncept inom marknadssegmentet maskinstyrning. Stor kraft har också ägnats de utvecklingsprojekt som inleddes som ett resultat av förvärvet av Leica Geosystems. De första produkterna som kombinerar Hexagons och Leica Geosystems teknologier, lanseras successivt från och med 2008.

En slagkraftig produktportfölj kräver ett väl fungerande distributionsnät i geografiska regioner med tillväxt. Under året har vi etablerat verksamheter på sex nya geografiska marknader. En gynnsam geografisk mix är av stor strategisk betydelse för att kunna möta sviktande konjunkturer i vissa regioner med en större efterfrågan i andra. Östeuropa, Mellanöstern, Sydamerika och Asien är regioner som växer som andel av koncernens totala omsättning.

Som ett led i arbetet med att stärka vår geografiska positionering har vi invigt en rad nya produktionsenheter under året. I mars invigde vi vår andra produktionsanläggning för mätinstrument i Kina. Där etablerade vi också två produktionsanläggningar för polymerverksamheten. I april invigdes gummiblandningsenheten och i november anläggningen för produktion av hjul. Polymers gummiblandningsenhet i Mexiko invigdes i oktober och i skrivande stund slutför vi byggnationen av en ny packningsfabrik i Kina som beräknas tas i drift i augusti 2008.



Ola Rollén på en byggarbetsplats i Nacka Strand. Mätinstrumentet i bakgrunden är en totalstation för bygg- och anläggningsmätning.

Hexagon går en spännande framtid till mötes

Under året har Hexagons styrelse beslutat att föreslå att polymer-verksamheten noteras separat på den Nordiska Börsen. Detta förslag innebär att Hexagon från sommaren 2008 blir ett renodlat mätteknikbolag. Vi kan därför under de kommande åren fokusera all kraft på att snabbt och lönsamt expandera mätteknikaffären, via organisk tillväxt och en fortsatt hög förvärvstakt.

I december lanserade vi de nya finansiella målen för Hexagon som ett renodlat mätteknikbolag. Fram till 2010 ska vi fördubbla omsättningen till 20 miljarder SEK och höja rörelsemarginalen till 20 procent. Det är ambitiösa mål som vi har satt upp för vår organisation. Men planen, som vi internt kallar för "20-20-10", är väl förankrad runtom i koncernen. Våra medarbetares engagemang ger organisationen den kraft som krävs för att nå våra mål för 2010.

Vår ambition är att på lite längre sikt representera 30 procent av den totala världsmarknaden för mätteknik. En mark-

nad som växer med cirka 8 procent per år och som vi idag uppskattar till cirka 100 miljarder SEK. Vår ambition är att nästan tredubbla vår marknadsandel om 11 procent, genom att växa organiskt och via förvärv. Vi kommer också att expandera verksamheten in i nya spännande och snabbväxande segment på marknaden för mätteknik. Vi kommer att fortsätta vara med och utveckla framtidens teknologier inom mätning, positionering, uppdatering och tidsoptimering.

Året har börjat starkt. Vi räknar därför med att under 2008 återigen nå vårt finansiella mål om en ökning av resultatet per aktie om minst 15 procent.

Nacka Strand i mars 2008

Ola Rollén
VD och koncernchef

En **dubbling** av kärnverksamheten på tre år

Hexagons yttersta mål är att till aktieägarna generera långsiktigt god värdetillväxt. Den strategiska och finansiella planen ska stärka koncernens marknadsposition som ett världsledande mätteknikbolag och leverera långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft.

Hexagons mål är att skapa en långsiktigt god värdetillväxt för Hexagons aktieägare. Under 2007 har detta inneburit en fortsatt utveckling av verksamheten för att ytterligare stärka Hexagons ställning som ett världsledande mätteknikbolag. Inom mätteknikområdet finns betydande möjligheter till ökad marknadsandel genom etablering på nya geografiska marknader och inom nya tillämpningsområden, samt möjligheter att öka den totala marknaden genom nya applikationer för befintliga produkter och system.

Som ett led i fokuseringen har Hexagons styrelse under 2007 beslutat att föreslå Hexagons bolagsstämma en notering av polymerverksamheten på den Nordiska Börsen under juni 2008. Detta skulle innebära att Hexagon från och med andra halvåret 2008 är ett renodlat mätteknikbolag.

Hexagons vision och operationella mål

Hexagons vision är att vara marknadsledande, nummer ett eller två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. För att nå visionen krävs att följande operationella mål uppfylls:

Mest kostnadseffektiv i sin bransch

En konkurrenskraftig kostnadsstruktur är nödvändig. Inte minst för att lättare kunna hantera fluktuationer i efterfrågan och förändringar i valutakurser. Kostnadseffektivitet är också en förutsättning för att vara innovatören i sin bransch.

Innovatören i sin bransch

Innovationsförmågan är central vid kundens val av leverantör. Med en marknadsledande position följer ett ansvar att utveckla branschen. Investeringar i forskning och utveckling har därför hög prioritet inom Hexagons verksamheter.

Branschens bästa ledningskompetens

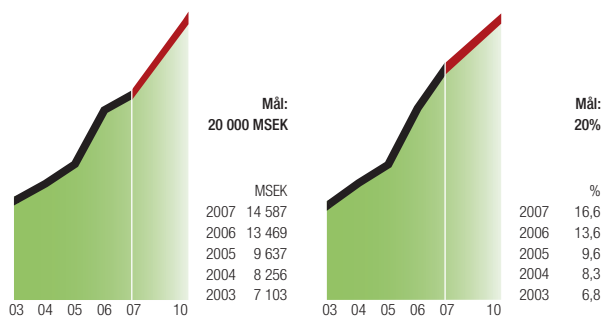
Ledningens kompetens och erfarenhet är avgörande för att kunna driva affärer framgångsrikt och realisera målen i den dagliga verksamheten.

Vision

Att vara marknadsledande, nummer ett eller nummer två, inom respektive strategisk affär. Detta för att kunna generera tillväxt och aktieägarvärde.

Affärsidé

Att utveckla och marknadsföra ledande teknologier och tjänster för mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och uppdatering av objekt samt tidsoptimering av processer.



Omsättning

Nettoomsättningen ökade under 2007 till 14 587 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 15 procent. Enligt den finansiella planen ska omsättningen uppgå till 20 miljarder SEK vid utgången av 2010.

Rörelsemarginal

Under 2007 ökade rörelsemarginalen med tre procentenheter till 16,6 procent. Enligt den finansiella planen ska rörelsemarginalen vid utgången av 2010 nå 20 procent.



När Burj Dubai står klar 2008 kommer det att vara världens högsta byggnad. Hexagon har tillsammans med Burj Dubais ansvarige byggnadsinspektör utvecklat ett unikt övervaknings-system. Tornets exakta rörelse i relation till dess vertikala axel mäts och analyseras med hjälp av en avancerad kombination av GPS-mottagare, totalstationer, GPS-referensstationer och mjukvara samt med hjälp av precisionssensorer för simultanmätning av lutning, lutningsriktning och temperatur.

Snabba beslutsprocesser

Korta och snabba beslutsprocesser samt tidseffektiv implementering ökar konkurrensförmågan och lyfter organisationens kapacitet.

Hexagons finansiella plan 20-20-10

Då Hexagon redan under 2007 uppfyllde de finansiella mål som var satta till utgången av 2008, valde Hexagon att i förtid upjustera de finansiella målen. Vid kapitalmarknadsdagen i december 2007 presenterade Hexagon en ny finansiell plan. Planen innebär att koncernen, som ett renodlat mätteknik-bolag, ska nå en omsättning om 20 miljarder SEK och en rörelsemarginal om 20 procent vid utgången av 2010.

Hexagon har idag en stabil plattform för framtida organisk tillväxt. Koncernen följer aktivt ett stort antal bolag som utgör potentiella förvärvsobjekt för att kunna växa även icke-organiskt. Hexagons omsättningsmål om 20 miljarder SEK ska nås genom att organiskt öka kärnverksamheten från knappt 11 miljarder SEK 2007 till 16 miljarder SEK och förvärva bolag med en total omsättning om minst 4 miljarder SEK.

Hexagons marginalmål om 20 procent ska nås genom att öka kärnverksamhetens rörelsemarginal från knappa 17 procent 2007 till 23 procent samt förvärva verksamheter med en genomsnittlig rörelsemarginal om 15 procent.

MSEK	Utfall 2007	Mål 2010
Icke-kärnverksamhet	3 650	0
Kärnverksamhet	10 937	20 000
Nettoomsättning	14 587	20 000
Rörelsemarginal, %	16,6	20

Finansiella mål

Hexagon kommunicerar följande finansiella mål:

Årlig ökning av resultatet per aktie om >15 procent

Hexagons övergripande finansiella mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år. En stark resultatutveckling per aktie är den bästa garantin för att bolagets aktieägare får en långsiktigt god avkastning på sin investering. Under 2007 har Hexagon ökat resultatet per aktie med 36 procent.

Soliditet om 25–35 procent

Hexagon ska sträva efter att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering. En stark soliditet ger möjlighet att lånefinansiera delar av den framtida expansionen. Vid utgången av 2007 uppgick soliditeten till drygt 40 procent. Den nyemission som genomfördes under våren 2006 stärkte Hexagons soliditet.

Positivt kassaflöde över en konjunkturcykel

Ett positivt kassaflöde skapar handlingsfrihet för långsiktig expansion. Det tillåter också ägarna att driva verksamheten med ett lägre soliditetskrav än om kassaflödet vore osäkert. Under 2007 ökade kassaflödet från den löpande verksamheten med 42 procent till 2 472 MSEK.

Avkastning på sysselsatt kapital >15 procent

Det långsiktiga avkastningskravet på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel är mer än 15 procent per år. Avkastningskravet har ställts med antagande om en långsiktig riskfri ränta om cirka 5 procent och en riskpremie om cirka 10 procent. Under 2007 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 14 procent.

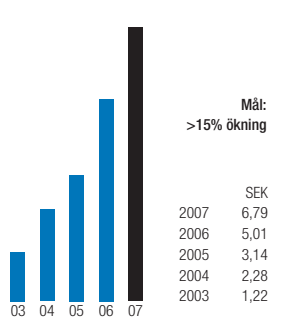
Nettoskuld <3,5 gånger EBITDA

Hexagons expansionstakt begränsas av finansiärernas restriktion som innebär att nettoskulden inte får överstiga 3,5 gånger EBITDA, proforma 12 månader. Vid utgången av 2007 uppgick koncernens nettoskuld till 2,8 gånger EBITDA.

Tillväxtstrategi

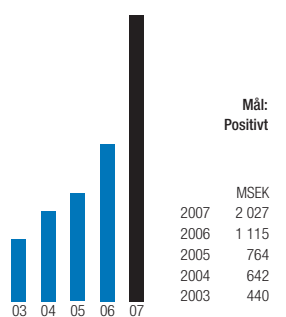
För att i enlighet med den finansiella planen dubblera mätteknikverksamhetens omsättning inom en treårsperiod, krävs tillväxt genom en kombination av förvärv och organisk tillväxt. Hexagon arbetar utifrån fyra tillväxtstrategier:

Marknadsföra befintliga produkter på befintliga marknader
Med fokus på kärnverksamheten skapas tillväxt genom produktmodifiering och förvärv av konkurrerande aktörer, vilket genom rationalisering av den sammanlagda strukturen skapar kostnadsfördelar och därmed ökad konkurrenskraft. Utmaningen är att inte bli alltför bekväm med den befintliga produktportföljen och därmed för sent upptäcka nya teknologier på marknaden.



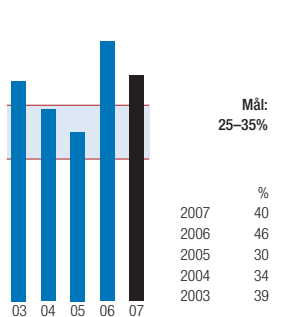
Resultat per aktie

Resultatet per aktie uppgick till 6,79 SEK under 2007. Detta är en ökning om 36 procent, vilket mer än väl överstiger målet om en årlig ökning om minst 15 procent.



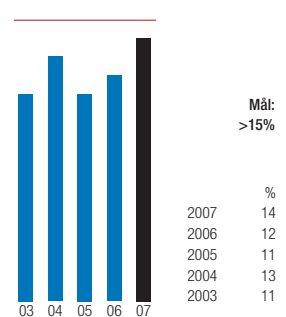
Kassaflöde

Under 2007 ökade kassaflödet från den löpande verksamheten till 2 027 MSEK. Detta motsvarar ett kassaflöde om 7,64 SEK per aktie.



Soliditet

Vid utgången av 2007 uppgick soliditeten till drygt 40 procent. Nyemissionen våren 2006 stärkte soliditeten. En stark soliditet ger möjlighet att lånefinansiera fortsatt expansion av verksamheten.



Avkastning på sysselsatt kapital

Under 2007 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 14 procent, vilket ligger nära det långsiktiga avkastningskravet om mer än 15 procent per år över en konjunkturcykel.



Under 2007 introducerades Leica TITAN, en dynamisk online-lösning som ger användaren möjlighet att nyttja geospaciala data och webbtjänster för en rad olika applikationer.

Introducera nya produkter på befintliga marknader

Genom framgångsrik forskning och utveckling samt god kunskap om kundens behov, skapas tillväxt genom unika produkt-erbjudanden. Utmaningen är att tänka "utanför boxen" och skapa banbrytande produkter på en redan etablerad marknad.

Introducera befintliga produkter på nya marknader

Ett nytt användningsområde eller en ny geografisk region skapar tillväxt för en befintlig produkt genom tillgång till en större kundkrets. Utmaningen är att ha tillräcklig kunskap om den nya marknaden, säkerställa att produkten möter marknadens kvalitetskrav och etablera väl fungerande distributionskanaler.

Introducera nya produkter på nya marknader

Introduktion av en ny produkt eller tjänst på nya marknader skapar tillväxt genom expansion av den totala marknaden. Utmaningen är att ha tillräcklig kunskap om den nya marknaden, förstå slutkundens behov, kvalitetssäkra den nya produkten eller tjänsten och få tillgång till väl fungerande distributionskanaler för att nå ut på marknaden med det nya erbjudandet.

Hexagons långsiktiga ambition

Hexagon uppskattar idag marknaden för mätteknik till en storlek om cirka 100 miljarder SEK. Marknadstillväxten uppgår till cirka 8 procent över en konjunkturcykel.

Hexagons långsiktiga ambition är att öka koncernens andel av den befintliga marknaden från dagens knappt 11 procent till 30 procent. Detta ska ske genom egen produktutveckling kombinerat med förvärv.

Varumärkesstrategi

Hexagons varumärkesportfölj består av starka och för branschen välkända varumärken. Varumärkena representerar en stark tradition i sin geografiska region och bransch varför Hexagon använder olika varumärken gentemot olika kundgrupper eller på olika marknader.

Hexagons varumärkesportfölj representerar hög kvalitet och innebär höga inträdesbarriärer för Hexagons konkurrenter. Hexagon arbetar kontinuerligt med att utveckla globala produktplattformar för att maximera skalfördelarna mellan de olika varumärkena.

Hög förvärvstakt och framgångsrik integration

Hexagon följer en mängd bolag för att hitta förvärv som kan stärka produktportföljen eller förbättra distributionsnätet på såväl befintliga som nya marknader. En förvärvskandidat ska ha tillväxtpotential och starka varumärken.

Hexagon analyserar kontinuerligt mer än 200 förvärvskandidater världen över. Förvärvskandidaterna utvärderas regelbundet såväl finansiellt och tekniskt som kommersiellt. Utifrån synergisimuleringar och implementeringsstrategier avgörs varje förvärvskandidats potentiella plats i koncernen. I snitt har förvärvskandidaterna en omsättning om cirka 200 MSEK. En handfull bolag är dock betydligt större med en omsättning om över 1 500 MSEK.

Under 2007 genomförde Hexagon total 18 företagsförvärv, med en total omsättning om cirka 1 400 MSEK, för att stärka

Hexagons ledande position på mätteknikmarknaden. Bolagen har tillfört värdefull kompetens inom strategiskt viktiga teknologier eller distributionskanaler i geografiska regioner där Hexagons närvaro tidigare varit svag.

Hexagons expansionstakt begränsas av finansierarnas restriktion som innebär att koncernens nettoskuld inte får överstiga 3,5 gånger EBITDA, proforma 12 månader. Denna restriktion innebär att Hexagon vid utgången av 2007 hade en expensionskapacitet om knappt 2,2 miljarder SEK på egen balansräkning. Likvida medel inklusive outnyttjade lånelöften uppgick vid utgången av 2007 till 2 753 MSEK.

Förvärvspriset varierar och sätts utifrån faktorer såsom det förvärvade bolagets tillväxt och rörelsemarginal. Med en strukturerad och väl genomarbetad integrationsprocess ska det förvärvade bolagets enterprise value understiga 10 gånger rörelseresultatet cirka 12 månader efter förvärv.

Företagsförvärv 2007

Företagsnamn	Hemvist	Inriktning	Konsolidering	Marknadssegment*
SBG	Sverige	Mjukvara för flerdimensionell mätning, projektering och maskinstyrning	15 januari	●
Acquis	USA, Irland	Webbaserad redigering av data inom geospatial information	1 april	●
D&P Systems	Frankrike	System för flerdimensionell mätning, projektering och maskinstyrning	1 maj	●
Topolaser	Frankrike	Distribution och integration av system för maskinstyrning	1 maj	●
Allen Precision	USA	Distribution av mätutrustning och relaterade produkter	1 maj	●
Jigsaw	USA	Mjukvara för så kallad fleet management inom maskinstyrning för gruvarbete	1 maj	●
Transmetal	Turkiet	Distribution av mätteknik	1 juni	●
GAMFI	Frankrike	Konstruktionslasrar till bygg- och anläggningsindustrin	1 juli	●
ER Mapper	Australien	Serverapplikation och kompressionsteknologi inom geospatial information	1 juli	●
IONIC	Belgien, USA	Serverapplikation och katalogiseringsteknologi inom geospatial information	1 juli	●
JMTC	Kina	Skjutmått med digital och mekanisk visning	1 juli	●
Gesswein	Tyskland	Distribution av mätteknik	1 augusti	●
CogniTens	Israel	System för tredimensionell optisk mätning	1 september	●
Rost	Österrike	Distribution av mätteknik till surveying-, bygg- och anläggningsindustrin	1 oktober	●
Junglas	Tyskland	Distribution av mätteknik till bygg- och anläggningsindustrin samt maskinstyrning	1 oktober	●
Geopro	Ungern	Distribution av mätteknik till surveying-, bygg- och anläggningsindustrin	1 december	●
NovAtel	Kanada	Precisionskomponenter och system för satellitbaserade navigationssystem	1 december	●
Elcome	Indien	Distribution av och systemadministration för mätteknik	1 januari 2008	●

* För mer utförlig beskrivning av målmarknadens makro- och mikrosegment se sidan 12.

● = Makro ● = Mikro

15 januari



Svensk ByggnadsGeodesi AB utvecklar, tillverkar och marknadsför kompletta system för flerdimensionell mätning, projektering och maskinstyrning för grävmaskiner, väghyvlar, bandschaktare och asfaltläggare. Förvärvet av SBG är ett led i Hexagons tillväxtstrategi och globala satsning inom mätmarknadens delsegment maskinstyrning.

1 juli



GAMFI International är en ledande leverantör av konstruktionslasrar vilka marknadsförs under varumärken såsom AGL, QBL och AGATEC. Bolagets forskning och utveckling och tillverkande enheter finns i USA, Europa och Kina. Förvärvet av GAMFI är ett viktigt steg i Hexagons övergripande tillväxtstrategi inom bygg- och anläggningsindustrin.

1 september



CogniTens Ltd mäter ytstrukturer och komponenter med hjälp av avancerad tredimensionell optisk teknik särskilt anpassad för bland annat bilindustrins krävande maskinteknik i verkstadsmiljö. Förvärvet av CogniTens tillför Hexagon en ny spännande teknologi inom marknadssegmenten non-contact-mätning och scanning.

1 juli



IONIC Software och IONIC Enterprise utvecklar mjukvara som katalogiserar och hanterar geospatial information på Internet. Bolagets produkter erbjuder tillgänglighet, tillhandahåller, integrerar och applicerar spatial data. Förvärvet av IONIC understryker Hexagons tillväxtstrategi och fokus på den geospatiala marknaden.

1 december



NovAtel Inc. levererar precisionskomponenter och system till satellitbaserade navigationssystem (Global Navigation Satellite System, GNSS). Bolaget utvecklar bland annat höljen, antenner och så kallad mellanvara integrerade i precisionsapplikationer världen över. Förvärvet av NovAtel ökar Hexagons utvecklingstakt av nya applikationer på marknader inom GNSS-området.

Världens mest trafikerade flygplats

Med en kapacitet för 30 miljoner resenärer och stor nog att rymma 50 fotbollsplaner är Heathrows Terminal 5 (T5) ett av de största och mest ambitiösa byggprojekten i Europa. Hexagons mätsystem har använts i konstruktionen av världens mest trafikerade flygplats.

Projektet, som totalt uppgår till 4,3 miljarder GBP, omfattar en huvudterminalbyggnad i fem våningar, två fristående byggnader och 60 uppställningsplatser för flygplan. Projektet har medfört ändrad sträckning av två floder, omdragning av en kringfartsled, anslutning till Londons tunnelbanelinje Piccadilly Line och snabbtåget Heathrow Express, förbindelselänk till motorväg M25 samt ett parkeringshus i flera våningar med plats för 4 000 bilar.

I samarbetet med en grupp entreprenadföretag har Hexagons dotterbolag Leica Geosystems haft till uppgift att leverera den precision och noggrannhet som krävs för att uppfylla de standards som stipulerats av BAA (Storbritanniens flygplatsmyndighet).

- » Mjukvaran Leica GeoMoS användes vid konstruktionen av det 87 meter höga trafikledartornet, det högsta i Storbritannien.
- » För högsta möjliga noggrannhet och kontroll över byggarbetsplatsen, användes mjukvaran Leica GPS Spider för att styra referensstationernas mottagare som installerats för att ge såväl RTK-mätningar för lokala GPS-enheter som precisionsmätningar för efterbearbetningspositionering.
- » Noggrann övervakning och exakta säkerhetsberäkningar med totalstationer säkerställde att inga oförutsedda markrörelser eller driftsafbrott inträffade under tunnelbygget.
- » Maskinstyrningssystemet Leica GradeSmart 3D användes för att maximera byggarbetsplatsens produktivitet och säkerställa precision och kontroll vid bortschaktningen av tusentals ton jord vid anläggningen av ytskikt.
- » High Definition Surveying teknologi användes för att skapa tredimensionella bilder av mätningarna.



Projektet London Heathrow Airport Terminal 5 i Storbritannien är Europas största byggarbetsplats och sysselsätter cirka 6 500 personer. Den nya flygterminalen utökar Heathrows nuvarande passagerarkapacitet väsentligt.



Som en del av projektet har över 13,5 kilometer tunnlar, inklusive anslutningar till tunnebanelinjen Piccadilly Line och snabbtåget Heathrow Express, byggts. Terminalbyggnaden Terminal 5 är Storbritanniens största byggnad.

Mätteknologi – en **global** tillväxtmarknad

Hexagon är en ledande aktör på världsmarknaden för mätteknik, en växande marknad under ständig utveckling. Trender såsom ökade investeringar i infrastruktur och västvärldens flytt av produktion österut samt klimat- och miljöförändringar, driver behovet av tredimensionell mätteknologi.

Att mäta, positionera och bearbeta flerdimensionell data är av stor strategisk och ekonomisk betydelse för Hexagons kunder världen över. Kunderna kräver optimal kvalitet, maximal produktivitet och effektivitet, minimal toleransnivå och kassation samt förmåga att snabbt ställa om processer och projekt utifrån förändringar i förutsättningar eller efterfrågan.

Hexagon uppskattar mätteknikmarknadens storlek till cirka 100 miljarder SEK med en tillväxt om cirka 8 procent per år över en konjunkturcykel. Denna uppskattning är baserad på intern branschkunskap och tillgänglig offentlig statistik. Hexagons marknadsandel uppgår till cirka 11 procent.

Mätmarknadens segment

Marknaden för mätteknik kan delas in i tre marknadssegment: makro-, mikro- och nanosegmentet. Gränsdragningen mellan de tre olika segmenten bygger på den precision kunden kräver i mätningen. Ju mindre objektet är som mäts, desto större noggrannhet krävs.

De algoritmer som används för att tolka mätdata och matematiskt beskriva ett objekt är dock i stort desamma oberoende av om det är en bergskedja eller en komponent i en mikropro-

cessor som mäts. Det är dessa matematiska algoritmer som utgör synergier mellan de tre marknadssegmenten makro, mikro och nano.

Makrosegmentet

Inom makrosegmentet mäts större objekt såsom berg, städer, vägar, broar, tunnlar, hus och andra bygg- och anläggningsprojekt. Mätningarna kräver en noggrannhet som spänner från en avvikelse om 10 meter till 100 mikromillimeter.

Kunderna inom detta marknadssegment utgörs främst av lantmätare, kartverk och kartföretag, myndigheter, byggnadsbolag, gruvbolag, flygindustrin och försvarsmakten.

Hexagon uppskattar makrosegmentets storlek till cirka 48 miljarder SEK, med en tillväxt om cirka 10 procent per år. Med en marknadsandel om cirka 13 procent är Hexagon marknadsledare tillsammans med amerikanska NASDAQ-noterade Trimble. Även japanska Topcon, noterat på börsen i Tokyo, är en stor aktör inom mätmarknadens makrosegment.

Mikrosegmentet

Inom mikrosegmentet mäts industriella komponenter, från stora flygplan till mikrokomponenter i små elektroniska applikationer. Mätningarna kräver en noggrannhet som spänner från en avvikelse om 100 till 0,3 mikromillimeter.

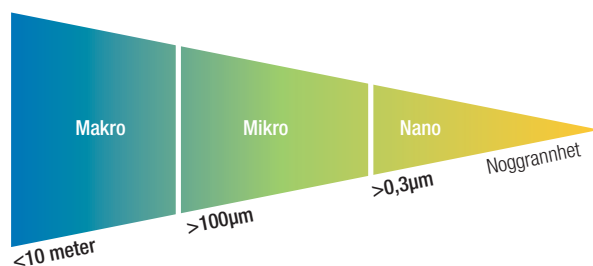
Kunderna inom mikrosegmentet utgörs främst av fordons-tillverkare, flygindustrin, verkstadsbolag och energibolag.

Hexagon uppskattar mikrosegmentets storlek till cirka 37 miljarder SEK, med en tillväxt om cirka 6 procent per år. Hexagons marknadsandel uppgår till cirka 12 procent, vilket gör Hexagon till nummer ett i storleksordning. Andra framträdande aktörer inom mätmarknadens mikrosegment är tyska Carl Zeiss AG och japanska Mitutoyo.

Nanosegmentet

Inom nanosegmentet mäts objekt såsom mikroelektroniska komponenter till elektronikindustrin, medicinska applikationer och material med nya egenskaper. Mätningarna kräver extrem precision. Avvikelse i mätningen får inte överstiga 0,3 mikromillimeter.

Nanosegmentet är ett område inom vilket Hexagon ännu inte är verksam, men planerar att etablera verksamhet på sikt. Hexagon uppskattar nanosegmentets storlek till cirka 15 miljarder SEK med goda tillväxtutsikter.



Hexagon delar in mätmarknaden i tre segment: makro, mikro och nano. Gränsen mellan de tre segmenten är avhängig applikationernas precisionskrav i mätningen.

Branschkollegor		Marknadssegment		
Företag	Hemvist	Makro	Mikro	Nano
Hexagon	Sverige	●	●	
ESRI	USA	●		
Intergraph	USA	●		
Pentax	Japan	●		
Sokkia	Japan	●		
Topcon	Japan	●		●
Trimble	USA	●		
Carl Zeiss	Tyskland		●	●
Faro Technologies	USA		●	
Metris	Belgien		●	
Mitutoyo	Japan		●	
Perceptron	USA		●	
Renishaw	Storbritannien		●	
KLA Tencor	USA			●
Veeco	USA			●
Zygo	USA			●

Globala trender påskyndar marknadens tillväxt

Tillväxten i världens nya industriella regioner är en betydande drivkraft för mätteknikmarknaden. I länder såsom Kina, Indien och Sydamerika samt i östra Europa och Mellanöstern finns ett ökat behov av energiförsörjning, transportleder, kommunikationslinjer, bygg och anläggning samt bostäder. Samtidigt ökar behovet av att rusta upp västvärldens åldrande infrastruktur. Många vägar, broar, tunnlar, dammar, avlopps-system och vattenledningar i västvärlden är i undermåligt skick och kräver översyn och underhåll.

De ökade infrastrukturella satsningarna i såväl nya industriella regioner som etablerade marknader i väst, driver Hexagons affär framförallt inom bygg- och anläggningsindustrin, gruvindustrin, flygrelaterad industri och elektronikindustrin.

Behovet av mätteknologi drivs även av vår världs klimat- och miljöförändringar. Myndigheter investerar i allt större utsträckning i teknologi som gör det möjligt att förutse händelseförlopp och uppskatta följdverkningar samt förbättra och trygga viktig infrastruktur. Som exempel bistår Hexagons produkter myndigheter med mätdata och beslutsunderlag för att besvara frågor såsom: Hur påverkas området Veracruz i Mexiko om floden Cazonas River svämmar över? Hur snabbt avverkas regnskogen i Brasilien? Hur kan kuststräckan i Louisiana, USA, återuppgyggas efter orkanen Katrinas framfart?

Även den pågående geografiska förflyttningen av verksamheter från gamla industriländer i väst till nya industriländer i öst, driver efterfrågan av mätteknik. Nybyggnation av produktionsanläggningar ökar investeringarna i de senaste teknologi-

erna och mätsystemen. Trenden är att industriföretagen väljer att investera i bästa tillgängliga teknologi när nya produktionsanläggningar i Asien, Sydamerika och Östeuropa konstrueras. Denna trend driver Hexagons affär framförallt inom fordons-, verkstads- och verktygsindustrin.

De geografiska marknadernas utveckling

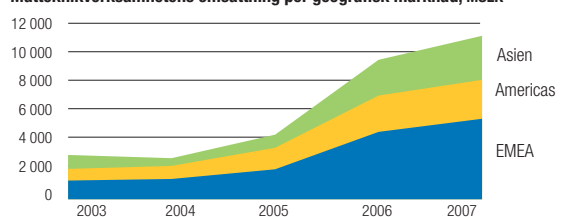
I EMEA* är efterfrågan på Hexagons produkter och tjänster stark. Särskilt östra Europa och Mellanöstern har drivit regionens försäljningstillväxt. För 2008 bedömer Hexagon efterfrågan vara fortsatt hög i EMEA med en viss avmattning inom den västeuropeiska verkstadsindustrin. Av mätteknikverksamhetens omsättning utgjorde EMEA 54 procent under 2007. Hexagons organiska tillväxt uppgick till 17 procent.

I Americas* gynnas Hexagon av ökade infrastrukturella investeringar och ökad efterfrågan från industrier såsom geospatiala informationssystem, gruv-, anläggnings-, flyg- och elektronikindustri samt medicinteknik. Den inhemska bilindustrins svaga konkurrenskraft samt den minskade nybyggnationen av bostäder har dock påverkat efterfrågan på Hexagons produkter och tjänster i motsatt riktning. För 2008 förväntas obalanser i efterfrågan inom den bostadsrelaterade byggsektorn i USA. Hexagon tror dock på en ökande exportaktivitet inom verkstadsindustrin samt fortsatt stark efterfrågan i Sydamerika och Kanada på grund av ökad efterfrågan på spannmål, mineraler och olja. Av omsättningen inom mätteknikverksamheten utgjorde Americas 25 procent under 2007. Hexagons organiska tillväxt uppgick till 17 procent.

Asiens* kraftiga expansion drivs av inhemsk efterfrågan samt flytt av produktionsenheter från väst till öst. I takt med att allt fler västerländska företag etablerar verksamhet och produktion i regionen, krävs en väl fungerande infrastruktur vilket gynnar efterfrågan på Hexagons produkter. För 2008 väntas efterfrågan i regionen vara fortsatt stark. Av mätteknikverksamhetens omsättning stod Asien för 21 procent under 2007. Hexagons organiska tillväxt uppgick till 39 procent.

* EMEA – Europa, Mellanöstern och Afrika.
Americas – Nord-, Syd- och Mellanamerika.
Asien – Asien, Australien och Nya Zeeland.

Mätteknikverksamhetens omsättning per geografisk marknad, MSEK



Av mätteknikverksamhetens totala nettoomsättning utgjorde Asien 21 procent under 2007. Hexagons organiska tillväxt uppgick till 39 procent. Indien förväntas bli Hexagons nästa expansionsmarknad i regionen efter Kina.

Utforskning av universums **mysterier**

Uppskjutning av NASAs nya teleskop James Webb Space Telescope, ersättaren till Hubble-teleskopet, planeras till 2013. Teleskopet består av en konstruktion av sexkantiga speglar och kommer att kretsa runt solen, synkront med jorden, hundratusentals mil härifrån.

Hexagon har deltagit i projektet att konstruera ett "hopvikbart" teleskop genom att tillhandahålla Leitz och Leica Geosystems produkter. Spegeluppsättningen mäter 6,5 meter och består av 18 sexkantiga speglar. Var och en av de 18 hexagonerna utgör ett så kallat off-axis segment av en nästan parabolisk spegelkontur.

En Leitz PMM-C koordinatmätmaskin användes vid bearbetningen av speglarna för att säkerställa absolut precision i speglarnas kontur. Koordinatmätmaskinen mätte speglarnas samtliga väsentliga dimensioner samt mätte ytstrukturen vid konvergeringen från en bearbetad yta med ojämnheter om 150 mikromillimeter*. Koordinatmätmaskinen kan mäta med ultralätt tryck vilket gör det möjligt att fysiskt beröra berylliumspeglarna vid mätningen utan att de skadas. Därför kan spegelkonturernas absoluta överensstämmelse med ritningen kontrolleras vid formslipning och polering då formen fastställs med en precision om en halv miljondels meter.

En Leica Laser Tracker, en portabel koordinatmätenhet med CAD-baserad mätmjukvara, användes för att fastställa beståndsdelarnas absoluta position i ett optiskt test. Positioneringen gör det möjligt för kunden, L-3 SSG Tinsley, att mäta och fastställa deformationen med en precision om en tiondels millimeter utifrån en radie om 16 meter.

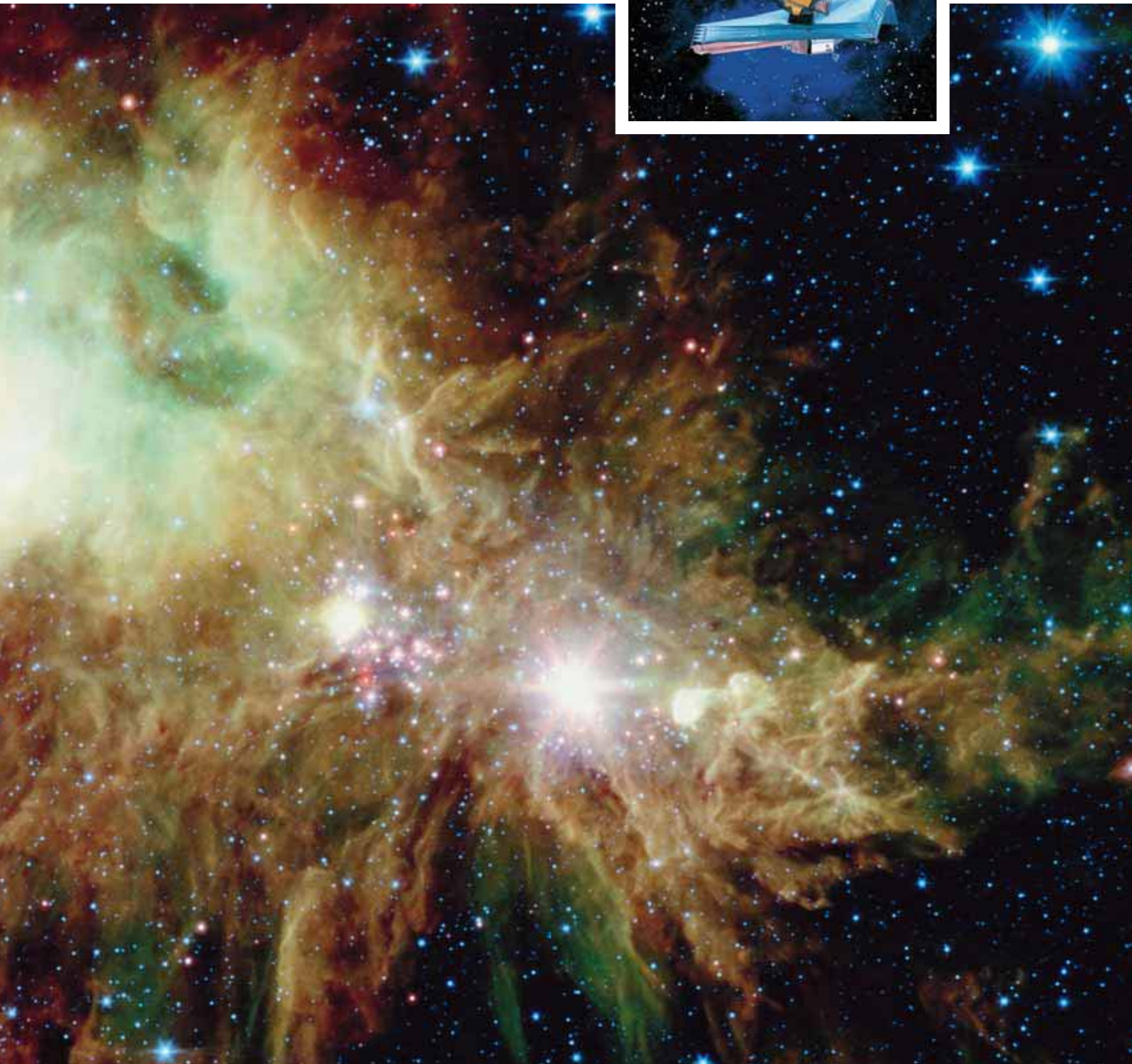
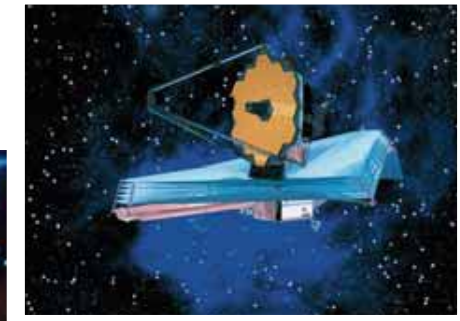
För kunden är Leitz PMM-C och Leica Laser Tracker fullgoda teknologier och nyckelkomponenter i framställning av spegelsegment av denna storlek, precision och form. Kunden vittnar om att mätsystemen har presterat "felfritt" och "överträffat specifikationerna".



* 1 mikromillimeter = 1/1 000 000 meter.



James Webb Space Telescope kallas The First Light Machine, det vill säga det första teleskopet att fånga ljuset från universums första galaxer. Teleskopet kommer att i rymden kretsa runt solen synkront med jorden hundratusentals mil från jorden. Konstruktionen mäter 6,5 meter och består av 18 sexkantiga speglar i högpolerad beryllium, en typ av metall som är lätt, tålig och stabil i temperaturer runt operationstemperaturen -240°C , för att minimera deformation



på grund av temperaturstörningar. Rymdteleskopets plattform vecklas ihop för att få plats i lastrummet på en så kallad Ariane V Launch Vehicle, för att sedan vecklas ut i sektioner efter uppskjutning. NASA-projektet kommer att ge mer kunskap om universums, galaxernas och planetsystemens ursprung.

Mätteknologi och tjänster i **världsklass**

Hexagon är en världsledande leverantör av system för mätning av objekt i en, två eller tre dimensioner. Mätssystemen mäter med stor precision och ger på kort tid tillgång till stora mängder mätdata. För kunden innebär detta ökad effektivitet och produktivitet, höjd kvalitet och betydande material- och kostnadsbesparingar i produktionsprocessen.

Det ställs allt högre krav på att noggrant kunna mäta och positionera infrastruktur och miljö. Nya byggnationer uppförs i allt snabbare takt världen över. Tillväxtekonomierna bygger upp en ny infrastruktur samtidigt som de gamla ekonomierna måste renovera och komplettera sin.

För tillverkande industrier är det nödvändigt att systematiskt och effektivt kunna samla in och bearbeta mätdata om den egna produktionen eller produkten. Klimatförändringar och miljökatastrofer av olika slag ökar också behovet av att exakt kunna beskriva, avbilda och mäta länder och regioner.

De mätdata som samlas in med hjälp av Hexagons mät-system används som underlag för att grafiskt och matematiskt kunna beskriva ett objekt. En sådan beskrivning används för att rekonstruera en exakt modell eller ritning av ett objekt, kartlägga avvikelser från objektets originalritning eller för att korrigera objektets tillverkningsprocess.

Hexagons erbjudande till kund

Hexagon utvecklar kompletta mätsystem av hög kvalitet och tillförlitlighet genom egen forskning och utveckling. Därefter köper Hexagon in komponenter från väl valda och beprövade underleverantörer världen över. Inköp av komponenter samordnas på central nivå för att minimera kostnaderna, säkra kvaliteten och eliminera flaskhalsar i tillgången till komponenter. I egna produktionsanläggningar monterar Hexagon komponenterna till kompletta mätsystem och integrerar egenutvecklad mjukvara. För beskrivning av mätsystemets beståndsdelar se illustration på sidan 18.

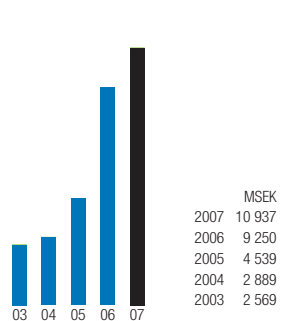
För vissa produkter erbjuder Hexagon kunden, i tillägg till mätsystemet som sådant, ett så kallat ITW-avtal (Installation,

Produktområden och teknologier

Makro			Mikro	
Geomatik	Bygg och anläggning	GIS	Stationär	Portabel
TPS GPS GNSS Networks Scanners S/W	M/C TPS GPS GNSS Lasers S/W	Scanners Cameras S/W	CMM AMS S/W Probes	CMM Trackers Optical Articulated Arms S/W Probes

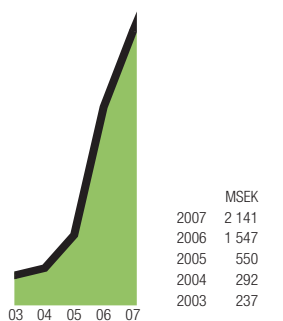
För mer utförlig beskrivning av mätmarknadens makro- och mikrosegment se sidan 12.

Mätteknikverksamheten



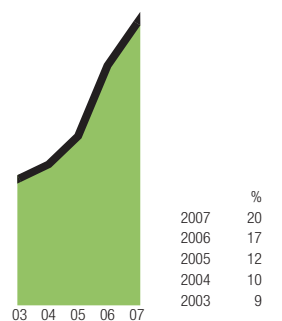
Omsättning

Omsättningen ökade till 10 937 MSEK under året, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 16 procent.



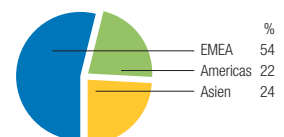
Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade med 38 procent under året och uppgick till 2 141 MSEK.



Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen steg med cirka tre procentenheter under året och uppgick till knappt 20 procent.



Anställda per geografisk marknad

Vid utgången av året hade mätteknikverksamheten 7 296 anställda. Flest antal anställda finns i Schweiz, USA och Kina.



På höga höjder används ofta GPS-teknologi för att övervaka glaciärers rörelser och förändringar i växthusgaser. Här används surveyingsystemet GPS1200 vid mätning av en bergskedja i Tibet.

Training and Warranty). Ett sådant avtal innebär att Hexagon installerar mätsystemet hos kund, kalibrerar och kvalitetssäkrar systemet i enlighet med kravspecifikationen, utbildar mätsystemets operatörer samt garanterar full service under garantins hela löptid.

Makrosegmentets produkter och tjänster

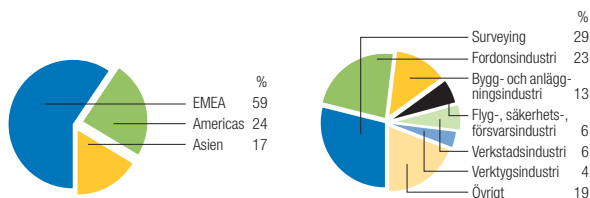
Inom mätmarknadens makrosegment består Hexagons produktportfölj av en lång rad olika teknologier, system och produkter för flerdimensionell mätning och positionering. Systemen mäter med en noggrannhet som spänner från en avvikelse om 10 meter till 100 mikromillimeter.

Geomatik

Geomatik är vetenskapen och tekniken bakom insamling, analys, bearbetning, lagring, presentation och användning av geografisk information. Geomatik utgör ett samlingsbegrepp för discipliner som har att göra med kartor, både i digital och i analog form.

Vid mätning inom detta område används mät- och positioneringssystem såsom teodoliter och totalstationer som positioneras i terrängen för att med optik och lasertechnologi mäta med en räckvidd om flera kilometer.

Inom geomatik används i allt större utsträckning GPS för mätning och positionering. Med GPS kan användaren mäta



Omsättning per geografisk marknad
EMEA är verksamhetens största geografiska marknad och står för 59 procent av den totala omsättningen.

Omsättning per kundgrupp
Surveying står för 29 procent av verksamhetens totala omsättning, följt av fordonsindustrin.

	2007	2006	Förändring
Orderingång, MSEK	11 234	9 273	19%*
Omsättning, MSEK	10 937	9 250	16%*
Rörelseresultat, MSEK	2 141	1 547	38%
Rörelsemarginal, %	19,6	16,7	2,9
Medelantal anställda	5 796	4 942	17%

* Justerad till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt).

enklare, snabbare och med färre etableringar. För att uppnå tillräcklig precision i mätningen jämförs signaler från minst fem satelliter.

Hexagons mätsystem har dessutom förmågan att kommunicera med flera satellitsystem, Global Navigation Satellite System (GNSS), ett samlingsnamn för satellitnavigering. De satellitnavigeringssystem som idag finns tillgängliga inom GNSS är, förutom det amerikanska systemet GPS, det ryska systemet Glonass. Under de kommande åren kommer Hexagons produkter att få tillgång även till det europeiska systemet Galileo, det kinesiska systemet Compass samt det indiska systemet INRSS, som alla är under uppbyggnad.

I produktgruppen geomatik ingår också laserscanner, mätbasstationer, mätvandrar och övervakningssystem för att mäta förändringar eller rörelser i en konstruktion eller i naturen.

De största kundgrupperna inom geomatik är lantmätare samt statliga verk och myndigheter. Drivkrafter för efterfrågan av produkter och tjänster inom detta område är främst behovet av att uppdatera terrestrial information.

Bygg och anläggning

Ett starkt växande segment inom bygg och anläggning är maskinstyrning. Genom att nyttja GPS och flerdimensionell mjukvara styr och kontrollerar Hexagons produkter gräv-

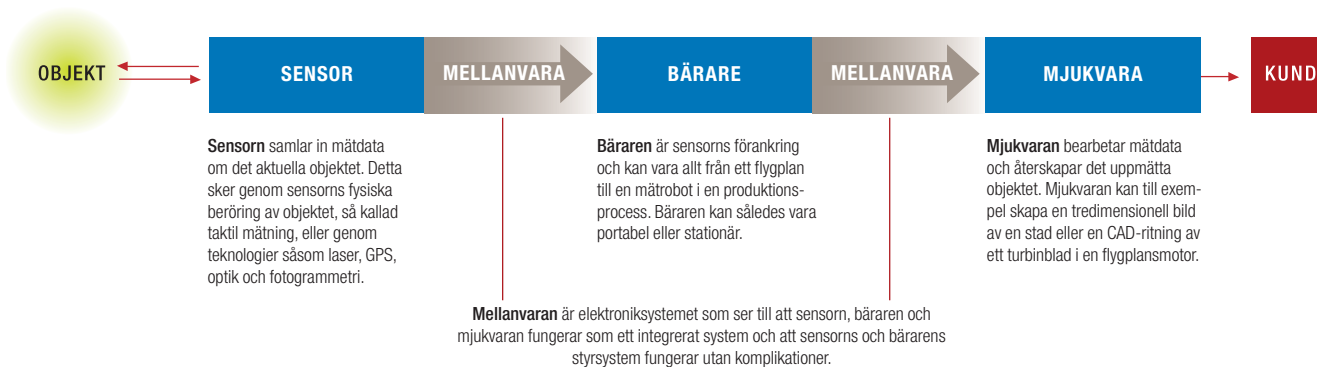


Teknologi baserad på GPS, totalstationer och laserteknologi för styrning och kontroll av anläggningsmaskiner i bygg-, jordbruks- eller gruvinindustrin.

maskiner, väghyvlar, bandschaktare och asfialläggare för att öka produktiviteten och kvaliteten i det arbete maskinen utför. De individuella anläggningsmaskinerna kopplas samman i ett högpresisionsövervakningssystem som med ett radionätverk för GPS-mottagning och dataöverföring i realtid kan övervaka ett helt byggprojekt.

En annan viktig produktgrupp inom området bygg och anläggning är nivåmätare, optiska eller digitala, för att mäta

Mätsystemets beståndsdelar



Service och underhåll säkerställer driften av mätsystem och innehåller kontrakterad mätning, utbildning av mätsystemoperatörer, outsourcing av mätfunktionen och/eller uppgradering av mjukvaran.



Lasermätare för avståndsmätning och beräkning av yt- och volymstorlek.



Naturliga färger kontra infrarödbehandlad bild för att framhäva vegetation.

upp plana ytor på till exempel en byggarbetsplats.

Byggglasrar är ytterligare en stor produktgrupp. En byggglasrar mäter vinklar, avstånd och nivåer. En undergrupp inom produktgruppen byggglasrar är rörlasrar. En rörlasrar används för att mäta lutningen vid till exempel rörläggning.

I produktportföljen för bygg och anläggning ingår även handburna lasermätare för kort avståndsmätning och beräkning av yt- och volymstorlekar. Produkterna Leica DISTO™ och Leica LINO™ används av kundgrupper såsom arkitekter, byggnadsarbetare, målare, snickare och fastighetsmäklare.

De största kundgrupperna är bygg- och anläggningsindustrin, kartföretag, statliga verk och myndigheter samt säkerhets- och försvarsrelaterad verksamhet. Drivkrafter för efterfrågan av produkter och tjänster inom detta område är främst behovet av ökad produktivitet och kostnadseffektivitet i byggprocesser, utvinning av mineraler, produktion av spannmål samt kontroll av produktionsprocesser.

Under året har Hexagon stärkt sitt erbjudande till kund inom maskinstyrningsteknologi genom förvärv av svenska SBG, franska D&P Systems och Topolaser samt amerikanska Jigsaw Technologies. Med dessa förvärv, i kombination med föregående års förvärv av svenska Scanlaser och danska Mikrofyn samt genom egen produktutveckling, har Hexagon tagit en marknadsledande position inom maskinstyrning i Europa.

Vidare har Hexagon under året stärkt sitt erbjudande till kund inom konstruktionslaserteknologi genom förvärv av den

franska koncernen GAMFI International och därmed adderat varumärken såsom AGL, QBL och AGATEC till Hexagons varumärkesportfölj.

Geografiska Informationssystem (GIS)

GIS är ett datorbaserat system för att samla in, lagra, analysera och presentera lägesbunden information. Tack vare webbaserade tjänster såsom till exempel Google Earth har GIS idag blivit en vanlig företeelse.

Tekniker som används för att samla in data kan vara GPS, digital bildbehandling, fotogrammetri, radardata, laserscanning, spektralanalys, digitalisering av analoga dokument samt fältinventering med olika mätinstrument. Dessutom utvecklar Hexagon digitala sensorer och mjukvaruprogram för tolkning av bilder i två eller tre dimensioner.

De största kundgrupperna inom GIS är säkerhets- och försvarsrelaterad verksamhet, räddningsverk, andra statliga verk och myndigheter samt arkitekter. Drivkrafter för efterfrågan av produkter och tjänster inom detta område är främst behovet av att uppdatera och planera för förändringar i stadsbilden eller miljön samt kartläggning av till exempel naturkatastrofer.

Under året har Hexagon stärkt sitt erbjudande till kund inom GIS genom förvärv av mjukvarubolagen amerikanska Acquis, australiensiska ER Mapper, belgiska IONIC Software och amerikanska IONIC Enterprise. Förvärven har gjort Hexagon till en ledande aktör i det pågående paradigmskiftet



Inspektion av ytstrukturen av kontaklinser.



Flexibla mätarmar för portabel mätning.

från desktop bildhantering och processapplikationer till webb- och serviceorienterad bildhantering, bildbearbetning och distributionslösningar.

Mikrosegmentets produkter och tjänster

Inom mätmarknadens mikrosegment kan Hexagon erbjuda kunden ett komplett produktutbud och en av världens starkaste serviceorganisationer. Systemen mäter med en noggrannhet som spänner från en avvikelse om 100 till 0,3 mikromillimeter.

Stationära mätsystem

Hexagons produkterbjudande inom stationära mätsystem är vertikala och horisontella koordinatmätmaskiner (CMM), sensorer, mjukvara och eftermarknadstjänster.

Stationära mätsystem används vid mätning av till exempel plåt detaljer såsom en bildörr, flygplansvinge eller bladen på ett vindkraftverk, samt för kontrollmätning direkt på verkstads-golvet. Mätsystemen används också för mätning av komponenter eller produkter i verkstadsindustrin eller komplexa detaljer med hög precision såsom implantat eller proteser i industrin för medicinteknik.

De största kundgrupperna inom stationära mätsystem är tillverkande företag såsom bil-, flyg- och elektronikindustrin, energisektorn och medicinteknik. Drivkrafter för efterfrågan av produkter och tjänster inom detta område är främst behovet av höjd kvalitet samt ökad produktivitet och kostnads-effektivitet i tillverkningsprocessen.

Portabla mätsystem

Inom området portabla mätsystem utgörs Hexagons produkt-

erbjudande av handmätinstrument, flexibla mätarmar, lasersökare, mjukvara och eftermarknadstjänster.

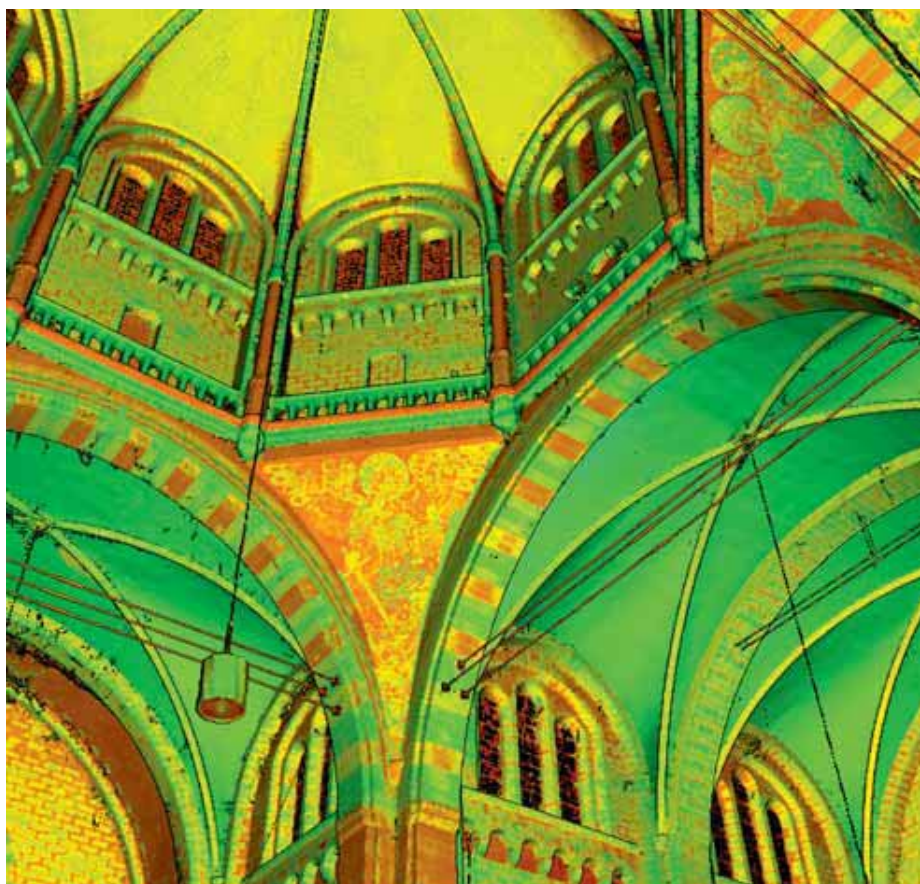
De största kundgrupperna inom portabla mätsystem är tillverkande företag inom bil- och flygindustrin, energisektorn, medicinteknik och design. Ett annat stort användningsområde är underhåll och kontroll av bland annat vindkraftverk och flygplan. Drivkrafter för efterfrågan av produkter och tjänster inom detta område är främst behovet av höjd kvalitet samt ökad produktivitet och kostnadseffektivitet i underhålls-, tillverknings- och designprocesserna.

Under året har Hexagon stärkt sin position i låg- och mellansegmentet av marknaden för handmätinstrument genom förvärvet av kinesiska JMTC. Dessutom har produktportföljen kompletterats med avancerad tredimensionell optisk teknologi för mätning av ytstrukturer och komponenter genom förvärvet av israeliska CogniTens.

Leverantör av teknologi

I tillägg till produkterbjudandet inom makro- och mikrosegmenten är Hexagon leverantör av teknologi, system och precisionskomponenter till kunder utanför Hexagonkoncernen. Strategin att erbjuda andra så kallade OEM-tillverkare (Original Equipment Manufacturer) Hexagons teknik, och därigenom säkerställa att Hexagon når kritiska volymer för dessa teknologier, garanterar att Hexagon kan fortsätta att utveckla teknologin på ett kostnadseffektivt sätt. Hexagons kärntechnologier finns listade i tabellen på sidan 23.

Kunderna inom detta område utgörs främst av interna och externa OEM-tillverkare för mätteknologi och positioneringssystem för civilflyg. Drivkrafter för efterfrågan av produkter



Med hjälp av tredimensionell laserscanning, så kallad High Definition Surveying (HDS), skapades en komplett och precis 3D-modell av kyrkan St Lambertus i Maastricht, Nederländerna. Avbildningen ska användas som underlag vid restaurationen av kulturminnesmärket.

och tjänster inom detta område är främst behovet av ökad precision och produktivitet.

Under året har Hexagon stärkt sin produktportfölj av precisionskomponenter och system till satellitbaserade navigations-system genom förvärv av kanadensiska NovAtel. NovAtel utvecklar mottagare, höljen, antenner och så kallad mellanvara integrerad i positioneringsapplikationer med hög precision. Hexagon har dessutom stärkt produktportföljen inom detta område genom lansering av så kallade femaxliga mätsensorer.

Egen försäljning och brett distributionsnät

Försäljningssätt och distributionsmodell för Hexagons produkter och tjänster varierar från ett område till ett annat. Införsäljningsprocessen för stora integrerade mätsystem kan vara upp till tolv månader och involvera ett 50-tal ingenjörer, medan handlasermätare finns att köpa på byggvaruhus.

För produkter inom makrosegmentet sker försäljningen i stor utsträckning via distributörer. För försäljning av produkter inom mikrosegmentet har Hexagon en egen försäljningsorganisation med cirka 50 democenter runtom i världen. Här demonstreras mätsystemen av Hexagons personal och kunden

får möjlighet att göra provmätningar på plats. Mätsystemet innebär ofta en betydande investering för kunden och för både Hexagon och kunden är det därför viktigt att etablera en nära relation för fortsatt service och framtida uppgraderingar.

Under året har Hexagon stärkt sitt distributionsnät på utvalda geografiska marknader genom förvärv av ett flertal distributörer. Tyska Gesswein och Junglas, österrikiska Rost, ungerska Geopro, turkiska Transmetal, amerikanska Allen Precision och indiska Elcome Technologies har förvärvats.

För Hexagons mjukvara finns en växande efterfrågan på långsiktiga avtal där kunden prenumererar på regelbundna mjukvaruuppdateringar. Hexagon erbjuder även regelmässiga uppgraderingar av mätsystemet där samtliga delsystem utom den så kallade bäraren byts ut.

Historiskt följer Hexagons försäljning ett tydligt säsongs-mönster där det fjärde kvartalet är det kvartal som har störst försäljning. Årets andra kvartal är historiskt Hexagons näst bästa kvartal då det är under denna period som bland annat bygg- och anläggningsindustrin på Hexagons största geografiska marknader köper utrustning inför sommarhalvårets projekt.

Effektiv innovationskraft ger **utdelning**

Innovation och framgångsrik produktutveckling är en förutsättning för ett bolag som vill leda och utveckla sin bransch. Inom Hexagon arbetar cirka 600 personer med att utveckla morgondagens teknologier som ska komma att ytterligare stärka Hexagons ledande position inom marknaden för mätteknik.

Hexagons vision är att vara marknadsledande, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. En marknadsledande ställning kräver produkter och tjänster i teknologins absoluta framkant. Ett av Hexagons övergripande operationella mål är därför att vara branschens mest innovativa leverantör.

Genom framgångsrik forskning och utveckling samt god kunskap om kundens behov, skapas tillväxt genom unika produktbjudanden. Utmaningen är att tänka stort och utveckla banbrytande teknologier som på ett kostnadseffektivt sätt ger kunden ökad effektivitet, produktivitet och höjd kvalitet. I tillägg till utvecklingen av nya teknologier, arbetar Hexagons forsknings- och utvecklingsteam kontinuerligt med att förbättra befintliga produkter och tjänster, samt att finna nya applikationsområden för redan etablerade teknologier.

Globalt innovationsteam

Den entreprenörsanda och prestigelöshet som är Hexagon-kulturens främsta kännetecken skapar ett gynnsamt klimat för framgångsrik forskning och utveckling. För att lyckas måste man våga misslyckas. Inom Hexagon uppmuntras kreativitet och nytänkande.

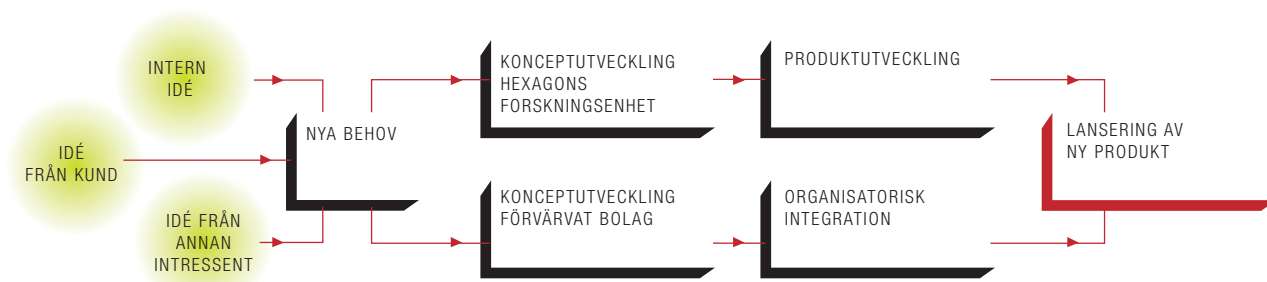
Idag arbetar totalt cirka 600 civilingenjörer med forskning och utveckling på Hexagon. Arbetet styrs från en central forskningsenhet i Heerbrugg, Schweiz, där all grundläggande utveckling sker. Inom koncernen finns dessutom en mängd produktutvecklande enheter som tillsammans skapar ett världsomspännande nätverk för kunskapsutbyte och nära samarbete. Dessa enheter, som finns i Sverige, Danmark, Schweiz, Tyskland, Frankrike, Italien, Israel, USA, Kanada, Singapore, Indien, Kina, Japan och Australien, baserar sitt arbete på gemensamma planer och processer.

Noga utvalda fokusområden

För att bibehålla positionen som branschens innovatör, och dessutom säkerställa en effektiv innovationskraft som genererar ökad försäljning och förbättrad lönsamhet, arbetar Hexagon nära sina kunder och har god kunskap om kundens utveckling och trender. Hexagon bevakar kontinuerligt närliggande affärssegment för att hitta teknologier som kan tillämpas inom koncernens befintliga kundsegment, eller lämpliga affärssegment för Hexagons befintliga teknologier.

Produktutvecklingsarbetet drivs med hög intensitet. Enskilda produkter i Hexagons produktportfölj har en genomsnittlig livslängd om 18 månader. Produktutveckling sker löpande för att uppdatera mätsystemets olika beståndsdelar allt eftersom ny teknologi blir kommersiellt tillgänglig. Ett omfattande utvecklingsarbete är en förutsättning för att Hexagon ska vara i frontlinjen vad det gäller kommersialisering av teknisk utveckling.

Till de strategiska utvecklingsområdena inom forskning och utveckling hör bland annat mjukvaruutveckling, sensor-



teknik, avståndsmätning samt kalibrerings- och kompenseringsteknik. Under året har utveckling av sensorer för produkter inom mikrosegmentet samt nya mjukvarumoduler fortsatt att dominera verksamhetens produktutveckling. Även nya mjukvarumoduler för tredimensionella bilder samt nya produkter som ger en högre precision och produktivitet i användandet av GPS eller GNSS positioneringssystem, har varit ett av forskningsenhetens fokusområden under 2007.

Investeringar i forskning och utveckling

Investeringar i forskning och utveckling har hög prioritet inom Hexagon. För att kunna möta kundernas krav och kontinuerligt förse marknaden med nya och förbättrade produkter, krävs resurser. Hexagons totala utvecklingskostnader för 2007 uppgick till 1 005 MSEK, vilket motsvarar cirka 7 procent av koncernens omsättning.

Utvecklingskostnader aktiveras, det vill säga tas upp som en tillgång i balansräkningen, enbart om de avser nya produkter, om kostnaden är betydande och om produkten bedöms ha resultatpotential. Under året har cirka 39 procent av utvecklingskostnaden aktiverats.



TESA Star Linear wrist, ett femaxligt sensorsystem, utvecklades under 2007. Mätssystemet är idealiskt för mätning av komplexa strukturer såsom kugghjul, blad och turbiner.

Hexagon bedömer att koncernens investeringar i forskning och utveckling ligger på en rimlig nivå och i linje med övriga ledande marknadsaktörer i branschen.

I managementkonsultfirmans Booz Allen Hamiltons lista över världens forskningsstarkaste börsbolag placerar sig Hexagon i rankingens toppskikt. I rapporten Global Innovation 1000 omnämns Hexagon som ett av de bolag i världen som får mest ut av sina investeringar i forskning och utveckling.

Patentportfölj

Teknologi	ANTAL PATENT	Produktgrupper								
		CMM	FLEXIBLA MÄTARMAR	LASER TRACKERS	TOTAL- STATIONER	DISTO™	HDS	BYGG OCH ANLÄGGNING	HAND- VERKTYG	MÄTPROBE- SYSTEM
Avståndsmätning	330			●	●	●	●	●	●	●
Optik	220			●	●	●	●	●		●
Sensorer	300	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Kalibrering och kompensering	90	●	●	●	●	●	●	●	●	●
GPS och GNSS	210				●		●	●		
Maskinstyrning	60							●		
Laser	50							●		
Mekaniska strukturer	170	●	●	●						●
Komponenter	90	●	●							
Signal- och bildbehandling	130			●	●	●	●	●		
Styrsystem	40	●		●	●		●			
Mjukvara	10	●	●	●	●	●	●	●		
Summa	1 700									

För att skydda investeringar i forskning och utveckling gör Hexagon cirka 200 patentansökningar årligen. Patentportföljen består idag av mer än 1 700 aktiva patent världen över. Hexagon bevakar noga mätteknikmarknadens aktörer för att säkerställa att patent respekteras. Koncernen ser allvarligt på patentintrång och har som princip att rättsligt försvara sina rättigheter.

Snabbväxande global verksamhet

Hexagons polymerverksamhet är marknadsledande inom gummiblandningar, packningar för plattvärmväxlare samt hjul i plast- och gummimaterial. Under 2007 stärktes Polymers verksamhet via förvärv och investeringar i nya produktionsanläggningar, och processen för att notera verksamheten på den Nordiska Börsen inleddes.

Polymers har under de senaste åren utvecklats från en lokal nordisk aktör till en snabbväxande global koncern med tillverkning på fyra kontinenter. Polymers är idag världsledande inom gummiblandningar och packningar för plattvärmväxlare och dessutom en av de ledande aktörerna på den globala marknaden för tillverkning av hjul i plast- och gummimaterial.

Gummiblandningar

Polymers utvecklar och levererar gummiblandningar till kunder världen över. Genom att kombinera förstklassigt råmaterial med optimal och kostnadseffektiv tillverkningsprocess, utvecklar och framställer Polymers högkvalitativa lösningar. Polymers kunder använder dessa gummiblandningar för applikationer såsom profiler för avancerade tätningfunktioner främst för fordonsindustrin samt för el- och byggnadsindustrin.

Gummiblandningsverksamheten har en total kapacitet om cirka 190 000 ton gummi per år. Under 2007 var kapacitetsutnyttjandet högt i befintliga anläggningar och nya produktionsenheter invigdes i Kina och Mexiko. Produktionsenheter finns idag i Sverige, Belgien, Tyskland, Tjeckien, USA, Kanada, Kina och Mexiko.

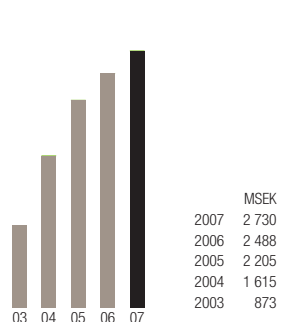
Hexagons möjlighet att erbjuda ett globalt koncept står sig mycket stark jämfört med de lokala och regionala konkurrenterna eller kundens egen förmåga att producera gummiblandningar på ett kostnadseffektivt sätt.

Packningar

Polymers är en världsledande leverantör av packningar till samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmväxlare. Marknaden är kraftigt växande, inte minst marknaden för värmväxlare avsedda för segmenten energi, etanol, olja och gas. Även de båda marknadssegmenten luftkonditionering och fjärrvärme, drivna av en ökad levnadsstandard i utvecklingsländer, har växt kraftigt de senaste åren.

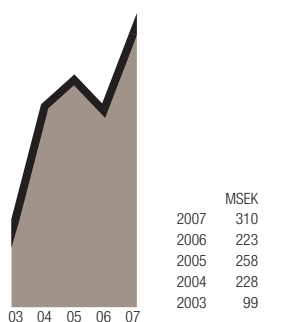
Större volymer tillverkas vid Polymers produktionsanläggning på Sri Lanka och mindre volymer i avancerade materialkvaliteter i Sverige. En ny packningsfabrik i Kina är under uppbyggnad och beräknas tas i drift under augusti 2008.

Polymerverksamheten



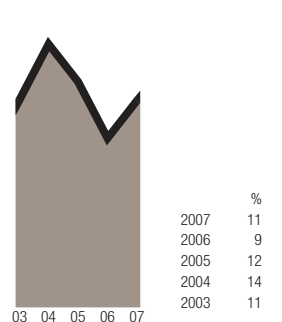
Omsättning

Omsättningen ökade till 2 730 MSEK under året, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 6 procent.



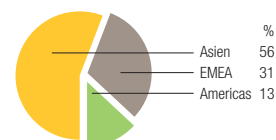
Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade med 39 procent under året och uppgick till 310 MSEK.



Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen steg med över två procentenheter under året och uppgick till drygt 11 procent.



Anställda per geografisk marknad

Vid utgången av året hade polymerverksamheten 2 327 anställda. Flest antal anställda finns i Sri Lanka, Sverige och USA.

Polymerverksamheten noteras på den Nordiska Börsen

Polymers har nått en storlek och en lönsamhet som gör verksamheten attraktiv som ett fristående börsnoterat bolag. Hexagons styrelse har därför fattat beslut att föreslå Hexagons bolagsstämma en notering av polymerverksamheten på den Nordiska Börsen. Noteringen planeras ske under juni 2008.

Som ett börsnoterat bolag kan polymerverksamheten fortsätta att växa via nyetableringar och förvärv. Ett noteringsprospekt kommer att beskriva verksamheten och dess strategier mer i detalj. Prospektet kommer att finnas tillgängligt på www.hexagon.se från och med början av juni 2008.



Hjul

Polymers är en av de ledande aktörerna på den globala marknaden för tillverkning av hjul i plast- och gummimaterial. Kunderna är främst tillverkare av elektriskt drivna truckar och gaffelflytvagnar samt länkhjulstillverkare. Konkurrensen utgörs huvudsakligen av familjeägda bolag.

Polymers produktionsenheter för tillverkning av hjul finns i Sverige, USA, Sri Lanka och Kina.

Produktutveckling

Polymers globala material- och produktutveckling sker vid respektive produktionsenhet för att maximera nyttan av det nära samarbetet mellan kund och säljare, utvecklingsingenjörer och produktion. Polymers investerar idag cirka 1 procent av omsättningen i forskning och utveckling.

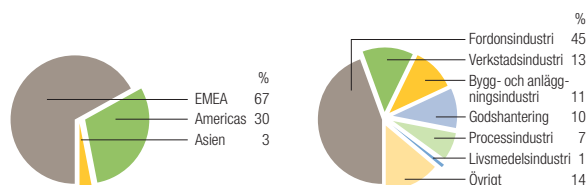
I anslutning till produktionsenheten i Belgien finns en central utvecklingsavdelning där välutbildade och erfarna polymertekniker utvecklar och testar gummiblandningars funktionsprestanda och marknadsmässiga styrka. Information om nya blandningsformler och råmaterial sprids via en intern databas och regelbundna produktutvecklingsmöten till samtliga enheter inom Polymers. Syftet är att optimera produkternas kvalitet, ekonomi och driftsäkerhet.

Verksamheten under året

Under året som gått har Hexagons polymerverksamhet utvecklats väl efter att under 2006 ha påverkats negativt av prisökningar och kapacitetsbrist i framställningen av oljebaserade råmaterial såsom kimrök och EPDM. Produktionen har effektiviserats och mer kostnadseffektiva blandningsformler utvecklats.

I april 2007 invigde Polymers en ny produktionsanläggning för gummiblandningar i Qingdao, Kina, för att möta efterfrågan från bilindustrins underleverantörer i Europa, USA och Korea som ökar sina volymer i Kina. I oktober invigdes en ny produktionsanläggning i Aguascalientes, Mexiko, för att möta den nordamerikanska bilindustrins omfattande kapacitetsuppbyggnad i Mexiko.

Under 2007 förvärvades det amerikanska gummiblandningsbolaget Gold Key Processing Inc. Gold Key framställer gummiblandningar till industriell verksamhet samt bil-, byggnads-, läkemedels- och flygindustrin. Bolagets produktionsanläggning i Ohio, USA, har en kapacitet om cirka 40 000 ton per år. Förutom en stärkt marknadsposition i USA har förvärvet av Gold Key tillfört verksamheten nya produktgrupper, kunskap och kompetens i ny materialteknik.



Omsättning per geografisk marknad

EMEA är polymerverksamhetens största geografiska marknad och står för 67 procent av den totala omsättningen.

Omsättning per kundgrupp

Fordonsindustrin står för 45 procent av polymerverksamhetens totala omsättning, följd av verkstadsindustrin med 13 procent.

	2007	2006	Förändring
Orderingång, MSEK	2 824	2 542	4%*
Omsättning, MSEK	2 730	2 488	6%*
Rörelseresultat, MSEK	310	223	39%
Rörelsemarginal, %	11,4	9,0	2,4
Medelantal anställda	2 120	1 933	10%

* Justerad till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt).

Global expansion och **lokal** kompetens

Det är Hexagons strategi att med hjälp av lokal kompetens expandera globalt. Koncernens erfarenheter i Kina är ett bra exempel. Som lokal aktör har Hexagon fördel av att förstå den kinesiska marknaden, kulturen och kundernas behov, kunskap som är väsentlig för att kunna generera en långsiktigt god lönsamhet.

Hexagon har på senare år vuxit kraftigt tack vare sin avancerade teknologi och marknadsledande ställning samt genom strategiska samgåenden och företagsförvärv. Hexagon etablerade sig på den kinesiska marknaden under 2001 med en enda produktionsanläggning för koordinatmätmaskiner och 157 medarbetare. Vid utgången av 2007 hade Hexagon fyra produktionsanläggningar i olika delar av landet och mer än 1 100 anställda. Från 2001 har Hexagons totala omsättning i Kina sexdubblats.

Hexagon arbetar aktivt för att i Kina engagera människor som är intresserade eller berörda av Hexagons innovativa produkter och nyskapande aktiviteter. Ett aktivt samarbete med affärspartners, samhällsinstitutioner och anställda skapar långsiktiga värden och ger god avkastning för aktieägarna.

Som lokal aktör har Hexagon en god förståelse för den kinesiska marknaden, kulturen och kundernas behov. Samtidigt uppmuntrar Hexagon en global mentalitet. Gemensam forskning och utveckling, upphandling och kommunikation, länkar samman Hexagons alla verksamheter i ett globalt nätverk. Ett nätverk som kännetecknas av maximal resursdelning och många olika kulturer.

”En väl vald strategi är inte den enda framgångsfaktorn för Hexagons verksamhet i Kina. Strategin måste också genomföras fullt ut av lojala och kvalificerade personer”, säger Hongquan Li, verkställande direktör för Hexagons mätteknikverksamhet i Kina.

”I Kina består Hexagons kärnkompetens främst av unga medarbetare med dynamisk energi och hög produktivitet. Den kinesiska ekonomins makalösa tillväxttakt och öppnande gentemot omvärlden, ger Kinas yngre generation tillgång till bästa möjliga utbildning och en global vision. Hexagons fokus har alltid varit att erbjuda kunden produkter och tjänster av hög kvalitet och samtidigt erbjuda medarbetaren en hög livskvalitet. Det är vår ambition att uppfylla denna mission för Hexagons verksamhet i Kina.”



Kinas folkmängd överstiger 1,3 miljarder människor. Landet är 9,6 miljoner kvadratkilometer och kuststräckan är cirka 18 000 kilometer. Kinas ekonomi har mer än sexdubblats under de senaste 20 åren och landet har haft en BNP-tillväxt om 10 procent per år under de senaste fem åren.



På bilden syns några av Hexagons mer än 1 100 medarbetare i Kina. Företagskulturen bygger på kompetens, nytänkande, lojalitet och förtroende.

Ansvar och **respekt** i relationen med Hexagons intressenter

Ett ansvarsfullt företagande har en lång tradition hos Hexagon och utgör en viktig del i verksamhetens förmåga att långsiktigt generera god lönsamhet och värde för koncernens aktieägare.

Överallt i världen, på alla marknader, ökar behovet att med stor precision kunna mäta i en, två eller tre dimensioner. Efterfrågan drivs av tillväxten i världens nya industriella regioner, upprustningen av västvärldens åldrande infrastruktur samt klimat- och miljöförändringar. Till detta kommer förflyttningen av verksamheter från gamla industriländer i väst till nya industriländer i öst. Högkvalitativa mätsystem bidrar till höjd kvalitet, ökad produktivitet och effektivitet, minskad kassation och därmed minskad material- och råvaruåtgång. Hexagon har gjort det till sin uppgift att uppfylla dessa behov på ett engagerat, professionellt och ansvarsfullt sätt.

För Hexagon handlar ansvarsfullt företagande om ansvar och respekt i relationen till koncernens intressenter; medarbetare, deras familjer och samhället i stort; kunder som använder Hexagons produkter och tjänster med förtroende och tillit; leverantörer som producerar vad som krävs för att utveckla, tillverka och marknadsföra produkterna; investerare vilka anförtror Hexagon sitt kapital; miljön och kommande generationer.

Lagstiftning och riktlinjer

Hexagon har verksamhet i 36 länder och ställs inför en rad lagstadgade krav. Som marknadsledare tar emellertid Hexagon ett ansvar inte bara för att efterleva lagar och regler utan också genom att agera som ett föredöme i sin bransch.

Koncernen ska följa samtliga gällande lagar, regler och förordningar i all affärsaktivitet. I internationella affärstransaktioner ska export- och importförordningar, antibojkottföreskrifter, handelsförbud samt ekonomiska sanktioner i de länder som berörs, efterlevas. Hexagons representanter får inte kräva, acceptera, erbjuda eller ge mutor eller andra otillbörliga eller oetiska förmåner.

Hexagons affärsetiska riktlinjer stödjer och tillämpar FN:s tio principer i Global Compact inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och stävande av korruption. Hexagons affärsetiska riktlinjer omfattar samtliga medarbetare och uppmuntar till att rapportera avvikelser från riktlinjerna.

Medarbetare

Hexagons drygt tiotusen medarbetare arbetar inom forskning och utveckling, marknadsföring, försäljning, produktion, installation, kundutbildning, service och administration. Företagskulturen bygger på kompetens, nytänkande, lojalitet och förtroende. För att öka lönsamheten och nå de finansiella målen krävs ett gott ledarskap och motiverade medarbetare. Det är ledningens uppgift att bevara och stärka Hexagons gynnsamma arbetsklimat. Hexagons verksamheter bedrivs och utvecklas utifrån en gemensam plattform av värderingar och attityder: resultatfokus, professionalism, entreprenörskap, handlingskraft, engagemang samt prestigelöshet.

Som ett led i arbetet att ytterligare förstärka samarbetet och gemenskapen inom Hexagon lanserades koncernens globala intranät under 2007. Intranätet utgör en plattform för samtliga medarbetare, på alla nivåer och i alla länder, där de kan knyta kontakter, utbyta idéer och få information om spännande projekt och nyheter inom koncernen.

Under våren 2008 genomförs för första gången en medarbetarundersökning som omfattar koncernens samtliga medarbetare. Målet är att få bättre insikt i medarbetares engagemang och kartlägga de grundläggande drivkrafter som påverkar individens arbetsglädje och produktivitet. Undersökningens resultat ska leda till åtgärder initierade från såväl koncernnivå som linjechefer runtom i organisationen.

Jämställdhet, hälsa och säkerhet

Hexagons arbetsmiljö ska vara stimulerande och utvecklande. Självklart ska den också uppfylla befintliga lagkrav. Ingen medarbetare ska särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller etniskt ursprung. För Hexagon handlar jämställdhet och mångfald om ömsesidig respekt.

Åtgärder för att säkerställa medarbetares hälsa och säkerhet drivs utifrån lokala förutsättningar och regler. Hexagons arbete med att förbättra arbetsmiljön drivs i samarbete med fackliga organisationer. Arbetsrelaterade olyckor sker i störst utsträckning i trappor eller genom fall på annan plats på området. Statistik kring och uppföljning av arbetsrelaterade olyckor sker inom respektive bolag.



Hexagons medarbetare arbetar inom bland annat forskning och utveckling, försäljning, produktion, service och administration. Den höga tekniska nivån i produktutveckling och produktion kräver kvalificerade och högtbildade medarbetare.

Kompetens och ersättning

Inom Hexagon kopplas yrkesmässig kompetensutveckling både till företagets och den enskilda individens behov. Ledande befattningshavare inom respektive bolag genomgår individuella chefsutvecklingsprogram i samarbete med ledande företag på området.

För att ytterligare ta tillvara Hexagons samlade kompetens arbetar koncernens medarbetare i nätverk över divisionsgränser och geografiska gränser. Ett exempel är Hexagons nätverk för medarbetare inom forskning och utveckling som träffas regelbundet för att diskutera koncernövergripande utvecklingsprojekt. Ett annat exempel är den årliga så kallade Contact Conference vid vilken koncernens cirka 40 högsta chefer deltar för samarbete och erfarenhetsutbyte.

Ersättningsnivån inom koncernen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Rörlig ersättning kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka ges i delar av koncernen. Mer information om löner och andra ersättningar finns i not 4a på sidan 69.

Rekrytering

För ett globalt bolag som Hexagon är lokal kompetens nödvändig och avgörande för framgång på en specifik geografisk marknad. Rekrytering sker därför i huvudsak lokalt.

För att knyta kompetens och aktuell kunskap till företaget samarbetar Hexagon med en lång rad universitet och högskolor runtom i världen. Ett exempel är det nyinrättade Center of Excellence i fotogrammetri och fjärranalys vid Wuhan University i Kina. Wuhan University kommer att inkorporera Hexagons produkter i utbildningsplanen och i forskningsaktivi-

teterna. Utöver att bistå med finansiering och mjukvara kommer Hexagon dessutom att initiera särskilda forskningsprojekt.

Kunder och konkurrenter

Hexagon arbetar med att ständigt utveckla produktportföljen, inte minst genom egen forskning och utveckling, för att tillgodose kundernas behov. Professionalism och hög servicegrad präglar kundrelationen. Affärsbeslut fattas i enlighet med vad som är i Hexagons intresse och inte utifrån personliga överväganden eller relationer.

Hexagon ska konkurrera ärligt i sin affärsverksamhet och upprätthålla högsta affäretiska nivå. Hexagon ska agera affäretiskt även vad avser marknadsföring och annonsering. Koncernen följer självklart lokala konkurrensregler på respektive geografisk marknad.

Leverantörer

Vid val av leverantör är det främst leverantörens konkurrenskraft i erbjudandet som är avgörande. Därutöver är det Hexagons ambition att samarbeta med leverantörer och underleverantörer vilkas arbetsrutiner och affärsmoral överensstämmer med Hexagons affäretiska riktlinjer.

I enlighet med Hexagons leverantörspolicy ges också företräde till leverantörer som är miljömedvetna. Bland annat krävs att koncernens leverantörer följer Hexagons miljöpolicy.

Ägare och investerare

Hexagons ambition är att förse kapitalmarknaden, investerare och andra intressenter med relevant information som ger underlag till en rättvis värdering av bolaget. Ambitionen är att

tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget och stärka intresset för Hexagonaktien hos befintliga och potentiella aktieägare.

Hexagon följer noggrant redovisningsprinciper, tillämpar intern kontroll och driver processer för att säkerställa att redovisning och rapportering uppfyller lagar, förordningar och noteringsavtal. Hexagon tillämpar transparens i rapporteringen och förser i enlighet med koncernens informationspolicy marknaden med heltäckande och välunderbyggd information.

Hexagons bolagsstyrning beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 40 och finns tillgänglig på bolagets hemsida. På Hexagons hemsida finns även all publicerad finansiell information tillgänglig, såsom pressmeddelanden, finansiella rapporter, årsredovisningar och presentationer.

Samhälle

Hexagon strävar efter att använda sin marknadsledande position på ett ansvarsfullt sätt och stödjer och deltar därför i ett flertal projekt för att förbättra samhället där Hexagon verkar. Dessa projekt beslutas om och organiseras på lokal nivå och av respektive bolag.

Ett exempel är projektet African Geodetic Reference Frame (AFREF). Det ligger i Hexagons intresse att som en globalt verksam koncern stödja etableringen av ett geodetiskt nätverksystem i Afrika, vars ändamål är att ge en exakt uppmätning av marken, med den mest avancerade teknologin tillgänglig. AFREF kommer att kunna nyttjas både lokalt i subsahariska Afrika och internationellt. Nätverket kommer att öka kapaciteten, modernisera och harmonisera landets geodetiska referensnätverk och därmed underlätta surveying och förbättra tillgången till korrekta mätdata för såväl privata som offentliga beslutsfattare.

Ett annat exempel är Amnesty Internationals behov av att

kunna analysera högupplösta satellitbilder i syfte att uppskatta omfattningen av oroligheterna i Dafur, Sudan. Anställda vid American Association for the Advancement of Science (AAAS) analyserar bilderna med hjälp av Leica Geosystems ERDAS IMAGINE, en mjukvara som förser AAAS med bildhantering och multispektral klassificering.

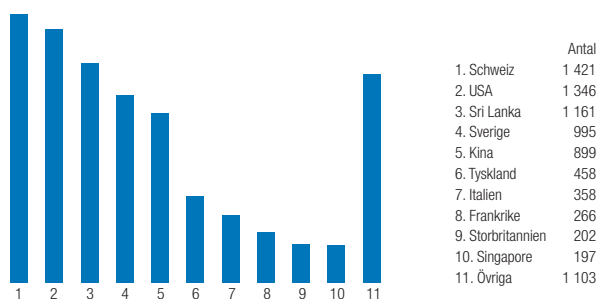
Miljö

Hexagon implementerar processer med hänsyn till miljön och strävar efter en ekologisk produktutveckling. En grundläggande princip för Hexagons miljöarbete är att så långt möjligt använda miljövänliga resurser i tillverkningen.

Frågor om miljöpåverkande verksamhet ska vägledas av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. I enlighet med Hexagons övergripande miljöpolicy ska koncernen:

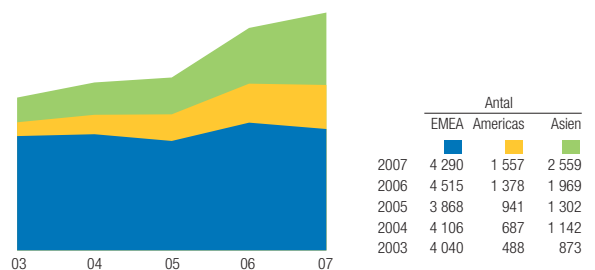
- » Följa lagar, regler och förordningar för minskad miljöpåverkan.
- » Begränsa användandet av naturresurser genom att minimera materialåtgång och maximera återanvändning.
- » Använda säkra och miljövänliga installationer i Hexagons tillverkningsprocesser.
- » Använda energi sparsamt och kostnadseffektivt i byggnader, produktionsanläggningar och i de tjänster Hexagon utför.
- » Utbilda medarbetare i grundläggande miljökunskap så att de aktivt kan agera kreativt och miljömedvetet.
- » Eftersträva miljövänliga transporter.

Verksamheternas miljöarbete beslutas om och organiseras på lokal nivå och av respektive bolag. Målsättning för miljöarbetet görs utifrån det individuella bolagets verksamhet och påverkan på miljön. Även uppföljning sker på bolagsnivå. Mer information finns på respektive bolags hemsida.



Geografisk fördelning av medelantal anställda

Baserat på medelantalet anställda under 2007 i 36 länder fanns flest antal anställda i Schweiz, USA och Sri Lanka. Efter noteringen av polymerverksamheten har koncernen inte längre medarbetare på Sri Lanka och andelen anställda i Sverige minskar betydligt.



Geografisk fördelning av medelantal anställda 2003–2007

EMEA är den geografiska region i vilken Hexagon har flest antal anställda. Under perioden 2003 till 2005 har medelantalet anställda i EMEA legat mer eller mindre konstant medan medelantalet anställda i såväl Asien som Americas har tredubblats.



African Geodetic Reference Frame (AFREF) är ett gemensamt geodetiskt referensnätverk för Afrika. I mars 2007 introducerades den första stationära GNSS referensstationen i Kenya. Leica Geosystems stödjer projektet med kunskap och kompetens samt genom donation av ett komplett system.

Certifiering och direktiv

För att kunna bedriva lönsam verksamhet är det en absolut nödvändighet att kunna uppfylla internationella kvalitetsstandards och specifika kundkrav. Detta är ett uttalat minimikrav från kunderna. Hexagon har tilldelats ett flertal certifikat som intygar produktkvalitet, kvalitet i tillverkningen och kundnöjdhet och som alla granskas och revideras regelbundet.

Samtliga Hexagons produkter och anläggningar är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001 där så är motiverat. På så sätt kan kunderna känna trygghet i att Hexagon följer högt uppsatta kvalitets- och miljöstandards och att Hexagons verksamheter bedrivs i enlighet med definierade och därmed mätbara processer.

I enlighet med Europeiska Unionens WEEE-direktiv (Waste Electrical and Electronic Equipment) och RoHS-

direktiv strävar Hexagon efter att reducera avfall som produceras genom produktens livstid. Material och komponenter väljs för att kunna återanvändas eller återvinnas. Ett exempel på återvinning inom Hexagon är Leica Geosystems åtagande att kostnadsfritt omhänderta gamla mätinstrument och ansvara för att dessa återvinns på ett korrekt sätt.

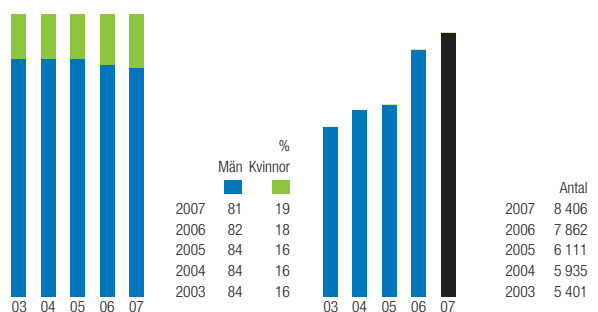
Hexagons ansvar som innovatör

Arbetet med hållbar utveckling inleds i produktutvecklingen och designprocessen. Som en integrerad del i Hexagons forskning och utvecklingsarbete förs kontinuerligt diskussioner kring och tester av produktförbättringar och om dessa är ekonomiskt, teknologiskt och ekologiskt försvarbara. För Hexagon innebär hållbar produktutveckling:

- » Kontrollera och sträva efter att minska produkternas storlek och vikt för att minimera materialåtgång av till exempel metall och plaster.
- » Så långt möjligt använda återvinningsbart material som till exempel aluminium och mässing.
- » Möjliggöra uppgradering av produkter och system för att förlänga produktlivscykeln.
- » Öka kompatibiliteten med andra mätsystem eller komponenter och på så sätt bredda mätsystemets funktionalitet.
- » Konstruera ergonomiska produkter enkla att använda.
- » I produktdesignen reducera åtgången av farliga material.

En kontinuerlig process

Arbetet med att uppdatera och utveckla beskrivningen av det sätt på vilket Hexagon arbetar gentemot sina intressenter är en kontinuerlig process. Just nu pågår ett arbete inom Hexagon att se över och uppdatera samtliga koncernövergripande riktlinjer som faller under ansvarsfullt företagande.



Andel män och kvinnor

Andelen kvinnor anställda inom Hexagon uppgick vid utgången av 2007 till 19 procent, en ökning med en procentenhet.

Medelantal anställda

Medelantalet anställda 2007 var 8 406. Vid utgången av året var antalet anställda 10 062, en ökning med 1 893 anställda.

	2007	2006	Förändring
Antal anställda	10 062	8 170	23%
Medelantal anställda	8 406	7 862	7%
Antal länder	36	30	6
Medelantal anställda utanför Sverige, %	88	83	5
Ersättning som andel av omsättning, %	22	22	0

Integrerade mättjänster

Outsourcing av mättjänster är en växande del av Hexagons erbjudande till kund. Heltidsanställda Hexagonmedarbetare arbetar i produktionen, där de stödjer den tillverkande kunden direkt på plats.

När företag outsourcar delar av sin verksamhet brukar det många gånger innebära att arbetet utförs långt borta från den egna tillverkningen. Hexagon erbjuder outsourcing av mättjänster av ett helt annat slag.

Validering genom dimensionell mätning av komponenter innebär ofta skillnaden mellan "kör" och "stopp" i produktionen, och att hela tiden ha oberoende experter från Hexagon på plats ger testresultaten ett extra mått av tillförlitlighet. Kostnadsbesparingar i form av förbättrad drifttid i produktionen och minskad kassation är konkreta vinster för denna typ av integrerade tjänster.

Hexagon har undertecknat ett långtidskontrakt med tillverkningsenheten för dieselmotorer hos Caterpillar Inc. i Mossville, Illinois, USA, för att tillhandahålla mättjänster inom företaget.

På plats i Mossville ger en stab på 31 Hexagonmedarbetare support dygnet runt, sju dagar i veckan, och tillhandahåller tjänster som inkluderar kontroll av dimensioner och ytstrukturer. Caterpillar Mossville har ett flertal produktionslinjer för produktion av topplock, vevaxlar, cylinderblock och motorblock.

Hexagons mättekniker samarbetar nära med Caterpillars personal för att identifiera och bistå vid korrigeringar och kontinuerliga förbättringar från första tillverkningsmomentet till den färdiga produkten. Hexagons personal ansvarar också för programmering, service och underhåll av Caterpillars mätutrustning på plats, som till stor del utgörs av Hexagons varumärken, såsom till exempel Brown & Sharpe och DEA.



En viktig beståndsdel i Hexagons erbjudande till kund är service och underhåll som säkerställer mätsystemets drift. Service och underhåll innefattar kontrakterad mätning, utbildning av mätsystemoperatörer, outsourcing av



mätfunktionen samt uppgradering av mjukvaran. Mätteknisk rådgivning och mätuppdag ger Hexagon en stark förankring i den dagliga användningen av koncernens produkter.

Positiv värdeutveckling för Hexagonaktien

Hexagonaktiens kurs steg med hela 39 procent under 2007. Vid årets slut uppgick börskursen till 135,50 SEK och börsvärdet till cirka 36 miljarder SEK. Resultatet per aktie ökade med 36 procent jämfört med föregående år.

Hexagons B-aktier är noterade på Nordiska Börsens lista Large Cap och handlas under symbolen HEXA B i poster om 100 aktier. Hexagonaktien är dessutom sekundärnoterad på SWX Swiss Exchange där aktien handlas under symbolen HEXN.

Värdeutveckling

Under 2007 ökade Hexagons börskurs med 39 procent till 135,50 SEK (97,30). Under motsvarande period sjönk den Nordiska Börsens OMXS-index med 7,5 procent.

Årets högsta stängningskurs om 157,50 SEK noterades den 7 november. Årets lägsta stängningskurs om 87,17 SEK noterades den 5 mars. Börsvärdet var vid utgången av året 35 955 MSEK (25 855).

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Hexagon uppgår till 530 699 970 SEK, fördelat på 265 349 985 aktier. Aktierna var vid utgången av 2007 fördelade på 11 812 500 A-aktier och 253 537 485 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Handel

Under 2007 omsattes totalt 90 669 787 aktier (117 276 492), inklusive efteranmälda affärer, till ett totalt värde om 16 344 MSEK (9 692). I genomsnitt omsattes 364 136 aktier (465 384) per börsdag. Antalet omsatta aktier utgjorde 34 procent (44) av totala antalet aktier.

Aktieägarstruktur

Antalet registrerade aktieägare var 10 069 vid utgången av 2007 att jämföra med 7 443 vid utgången av 2006. Andelen utländskt ägande uppgick vid årsskiftet till 24 procent (25). Den största andelen registrerade aktier bland utländska ägare finns i USA, motsvarande 10 procent (9).

Split av Hexagonaktien

Under året genomfördes en split av Hexagonaktien på så vis att varje aktie delades upp i tre aktier av samma aktieslag. Avstämningsdag för spliten var onsdagen den 13 juni 2007.

Separat notering av Polymers

Hexagons styrelse fattade under året beslut att föreslå årsstämman en separat notering av polymerverksamheten på den Nordiska Börsen. Noteringen planeras ske under juni 2008. För Hexagons aktieägare innebär detta en extra utdelning i form av aktier i det framtida noterade bolaget.

Symboler och koder

Nordiska Börsen	HEXA B
ISIN-kod	SE0000103699
SWX Swiss Exchange	HEXN
Handelspost	100 aktier
Reuters Ticker	HEXAB.ST
Bloomberg Ticker	HEXAB SS

Uppdelning per aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	% av röster	% av kapital
A-aktier	11 812 500	31,8	4,5
B-aktier	253 537 485	68,2	95,5
Totalt	265 349 985	100,0	100,0

Nyckeltal per aktie

	2007	2006	Förändring
Börskurs, SEK	135	97	39%
Eget kapital, SEK	37,69	32,00	18%
Resultat, SEK	6,79	5,01	36%
Kassaflöde, SEK	9,32	6,84	36%
Utdelning, SEK	2,35*	1,67	41%
Direktavkastning, %	1,7	1,7	0,0
Utdelningsandel, %	35	33	2

* Enligt styrelsens förslag

Optionsprogram

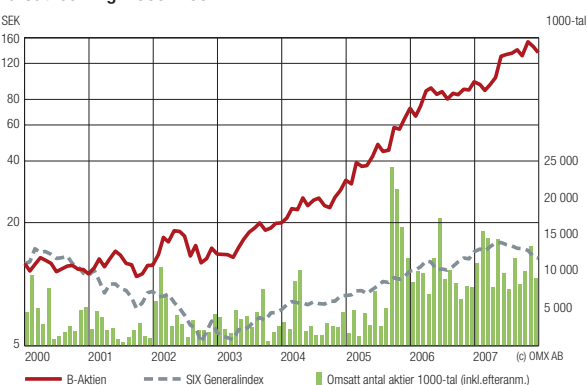
Hexagon har för närvarande tre utestående optionsprogram med det övergripande syftet att skapa överensstämmelse mellan nyckelpersoners incitament och aktieägarnas intressen, genom att erbjuda dessa personer möjlighet att ta del av koncernens värdetillväxt.

I Hexagons dotterbolag Leica Geosystems finns två utestående optionsprogram. Optionerna har överlåtits utan vederlag vid tilldelning. Villkoren har efter Hexagons förvärv av Leica Geosystems anpassats till att omfatta aktier i Hexagon samt därtill ett kontantvederlag. Kvarvarande 29 940 optioner berättigar till 449 100 Hexagonaktier av serie B, i den mån Hexagon inte väljer att lösa in optionerna kontant.

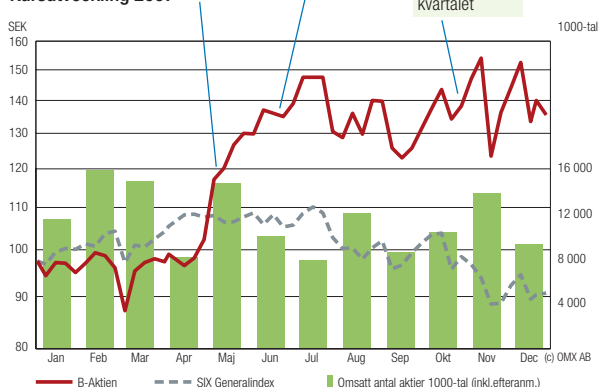
I december 2007 bemyndigade en extra bolagsstämma Hexagon att införa ett teckningsoptionsprogram för cirka 80 identifierade ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen genom en riktad emission av 2 500 000 teckningsoptioner till ett vederlag om 20 SEK per teckningsoption. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie av serie B i Hexagon AB under perioden från och med den 2 juli 2011 till och med den 2 januari 2012. Kursen vid nyteckning av aktie med utnyttjande av teckningsoptionerna ska motsvara vad som följer av en marknadsmässig värdering med hänsyn tagen till det fastställda optionsvederlaget i enlighet med Black-Scholes-modellen.

Vid fullt utnyttjande av resterande delar av Hexagons tre utestående optionsprogram uppgår utspädningseffekten till 1,1 procent av aktiekapitalet och 0,8 procent av röstetalet.

Kursutveckling 2000–2007



Kursutveckling 2007



Aktieägarinformation

Finansiell information om Hexagon och aktuell kursinformation om Hexagonaktien finns tillgänglig på www.hexagon.se. Frågor besvaras av: Sara Kraft, IR Manager
Telefon 08-601 26 27
E-mail ir@hexagon.se

Utdelningspolicy

Hexagons resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. Hexagons utdelningspolicy är att dela ut 25–35 procent av årets resultat per aktie efter skatt till Hexagons aktieägare, under förutsättning att målet för bolagets soliditet uppfylls.

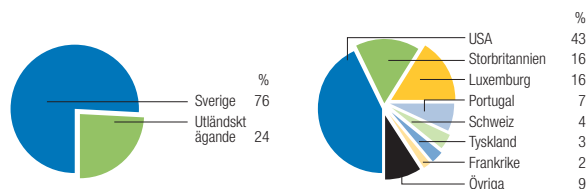
Utdelning

Förslaget till utdelning för 2007 är 2,35 SEK (1,67) per aktie vilket motsvarar 624 MSEK (442). Utdelningen utgör 35 procent (33) av resultatet per aktie efter skatt och 5,5 procent (5,1) av koncernens egna kapital. Därtill föreslås att polymerverksamheten noteras på den Nordiska Børsen vilket innebär en extra utdelning i form av aktier i det framtida noterade bolaget.

Förändringar i utestående aktier och aktiekapital

År	Transaktion	Nominellt belopp, SEK	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital, totalt, SEK
2000		10	–	–	840 000	13 953 182	147 931 820
2002	Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10	–	10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10	–	722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005	Fondemission	12	–	–	1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005	Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	–	154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005	Riktad nyemission*	4	–	11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005	Riktad nyemission*	4	–	82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006	Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	–	508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006	Nyemission tvångsinlösen Leica Geosystems	4	–	198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	–	309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	–	58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007	Fondemission	6	–	–	3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007	Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2007-12-31		2			11 812 500	253 537 485	530 699 970

* Apportemissioner i samband med förvärvet av Leica Geosystems.

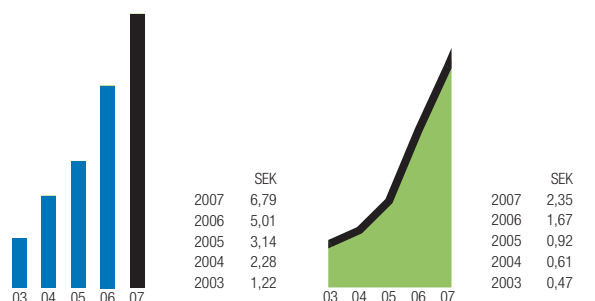


Svenskt och utländskt ägande

Aktiefördelningen visar utifrån var ägandet är registrerat. Det utländska ägandet uppgick vid utgången av 2007 till 24 procent.

Fördelning av utländskt ägande

Av det utländska ägandet var 43 procent registrerat i USA och 16 procent i Storbritannien vid utgången av 2007.



Resultat per aktie

Resultatet per aktie ökade med 36 procent till 6,79 SEK, vilket överträffar målet om en årlig ökning om minst 15 procent.

Utdelning per aktie

Styrelsen föreslår att öka utdelningen med 41 procent till 2,35 SEK, vilket motsvarar 35 procent av årets resultat efter skatt.

De 20 största aktieägarna i Hexagon AB

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörfling AB	11 812 500	50 415 654	23,5	45,4
Maths O. Sundqvist genom bolag		39 000 000	14,7	10,5
Swedbank Robur Fonder		17 161 625	6,5	4,6
AFA Försäkring		14 177 792	5,3	3,8
Columbia Wanger Asset Management		10 950 000	4,1	2,9
Mellon Omnibus		5 801 210	2,2	1,6
JP Morgan		4 881 543	1,8	1,3
Handelsbanken Fonder		4 368 729	1,7	1,2
Fidelity Fonder		4 195 582	1,6	1,1
SEB Investment Management		3 942 425	1,5	1,1
AMF Pensionsförsäkrings AB		3 900 000	1,5	1,1
Handelsbanken		3 804 908	1,4	1,0
Simon Bonnier		3 227 430	1,2	0,9
Andra AP-fonden		2 946 165	1,1	0,8
Didner & Gerge Aktiefond		2 770 000	1,0	0,8
Ola Rollén		2 731 152	1,0	0,7
Fjärde AP-fonden		1 904 087	0,7	0,5
Northern Trust		1 815 809	0,7	0,5
SIS Segaintersettle AG		1 788 044	0,7	0,5
AMF Pension Fonder		1 646 900	0,6	0,4
Summa, 20 största ägarna	11 812 500	181 429 055	72,8	80,7
Summa, övriga	–	72 108 430	27,2	19,3
Totalt antal aktier	11 812 500	253 537 485	100,0	100,0

Källa: Direkt- och förvaltarregistrerade innehav hos VPC 2007-12-31 ägargrupperat.

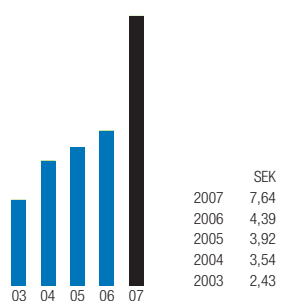
Antal aktier per aktieägare

	Antal ägare	Antal aktier A	Antal aktier B
1–500	4 510	–	885 929
501–1 000	1 593	–	1 249 774
1 001–2 000	1 408	–	2 058 006
2 001–5 000	1 252	–	4 006 272
5 001–10 000	564	–	4 054 227
10 001–20 000	310	–	4 275 309
20 001–50 000	171	–	5 137 889
50 001–100 000	82	–	5 835 641
100 001–500 000	111	–	26 321 386
500 001–1 000 000	32	–	22 790 421
1 000 001–5 000 000	32	–	63 920 561
5 000 001–10 000 000	0	–	–
10 000 001–	4	11 812 500	113 002 070
Totalt	10 069	11 812 500	253 537 485

Källa: Direkt- och förvaltarregistrerade innehav hos VPC 2007-12-31.

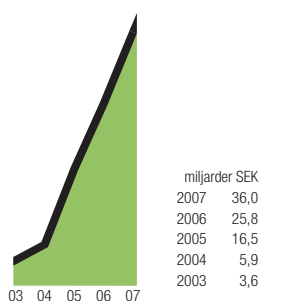
Analytiker som följer Hexagon AB

ABG Sundal Collier	Tobias Ottosson	tobias.ottosson@abgsc.se
CAI Chevreux	Patrik Sjöblom	psjoblom@chevreux.com
Carnegie	Björn Enarson	bjorn.enarson@carnegie.se
Deutsche Bank	Johan Wettergren	johan.wettergren@db.com
Handelsbanken	Markus Almerud	maal16@handelsbanken.se
Kaupthing	Joakim Höglund	joakim.hoglund@kaupthing.se
SEB Enskilda	Daniel Schmidt	daniel.schmidt@enskilda.se
Swedbank	Mats Larsson	mats.larsson@swedbank.com



Kassaflöde per aktie

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 2 027 MSEK, vilket motsvarar 7,64 SEK per aktie.



Börsvärde

Hexagons börsvärde steg med 40 procent under året och uppgick till 36 miljarder SEK vid utgången av 2007.



Drygt 100 analytiker, investerare och journalister deltog vid Hexagons kapitalmarknadsdag den 4 december 2007 i Stockholm vid vilken Hexagon presenterade nya finansiella mål för kommande treårsperiod. Under dagen presenterades också Hexagons verksamheter inom så kallad Geospatial Imaging och maskinstyrning samt Hexagons verksamheter i Kina.

Begränsat och kontrollerat risktagande

I en internationell affärsverksamhet är risker ett naturligt inslag. Risker kan vara operationella eller finansiella. Hexagon arbetar strukturerat för att begränsa såväl kortsiktiga som långsiktiga risker.

Hexagons riskhanteringsarbete syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker i verksamheten. Hantering av operationella risker sker främst inom respektive dotterbolag och affärsområde medan hantering av övriga risker sker på koncernnivå.

Operationella risker

Merparten av de operationella riskerna hänför sig till Hexagons relationer med kunder och leverantörer. Hexagon genomför därför löpande riskanalyser av kunder och leverantörer för att bedöma de affärsmässiga riskerna.

Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och kundkategorierna är många. Av Hexagons totala omsättning representeras cirka 1 procent av koncernens största kund. Motsvarande gäller Hexagons leverantörer, där den största leverantören står för cirka 2 procent av omsättningen. Hexagon anser sig ha en god riskspridning och bedömer att beroendet av en enskild kund eller leverantör inte är avgörande för koncernens framgång. Omsättning per kundgrupp framgår av diagram på sidan 17 och 25.

Politiska risker

Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valutakontroller och andra statliga riktlinjer i de

länder där Hexagon är verksam, kan begränsa verksamheten.

För att hantera dessa landspecifika risker följer Hexagon den lokala lagstiftningen och den politiska utvecklingen i de länder där koncernen har verksamhet.

Prisrisk

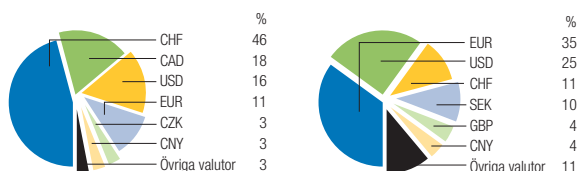
Delar av Hexagons verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher som påverkas av pressade priser och snabba teknikförändringar. För att minska dessa risker är Hexagons förmåga att konkurrera i marknadsmiljön genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter, av stor betydelse.

Råvarurisk

Råvarurisker är knutna till försörjning av och prisbildning på för produktionen nödvändiga råvaror. Under året har priserna på merparten av koncernens råvaror stabiliserats jämfört med föregående år. För att minimera risken för brist i utbudet av råmaterial eller för stora variationer i pris mellan leverantörer, arbetar Hexagon aktivt, dels för att finna alternativa leverantörer för strategiska råvaror, dels för att, i nära samarbete med kunderna, finna alternativa råvaror.

Legal risk

För att avvärja riskerna på det legala området följer Hexagon noggrant de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad och arbetar för att snabbt anpassa bolaget till identifierade framtida förändringar på området.



Tillgångar per utländsk valuta

CHF är den utländska valuta i vilken koncernen har störst andel nettotillgångar. Därefter följer CAD och USD.

Omsättning per valuta

EUR är den valuta i vilken Hexagon har störst nettoomsättning. Därefter följer USD, CHF och SEK.

Känslighetsanalys

	Förändring	Resultat
Försäljningspris	1 procent	146 MSEK
Lönekostnader	1 procent	38 MSEK
Marknadsräntor	1 procentenhet	70 MSEK

Det händer att Hexagon är part i rättstvister rörande affärsverksamheten. Inga bolag i koncernen är dock part i rättegång eller annan tvist vars utgång kan antas få annat än marginell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För att säkra avkastning på den investering Hexagon gör i forskning och utveckling, skyddar koncernen sina tekniska innovationer mot patentintrång och kopiering. Hexagon hävdar sina immateriella rättigheter genom juridiska processer där bolaget finner det motiverat.

Humankapitalrisk

Framtida framgångar beror till stor del på förmågan att behålla, rekrytera och utveckla kvalificerad personal. Att vara en attraktiv arbetsgivare är därför en viktig framgångsfaktor för Hexagon. Risker som förknippas med humankapital hanteras gemensamt av koncern- och affärsområdesledning.

Försäkringsbar risk

För att säkerställa ett väl avvägt försäkringsskydd och uppnå finansiella skalfördelar tecknas bland annat koncerngemensamma sak- och ansvarsförsäkringar, reseförsäkringar och transportförsäkringar. I takt med att koncernen utvecklar och genomför skadeförebyggande program anpassas försäkringsprogrammet successivt så att egen risk och försäkrad risk balanseras på bästa möjliga sätt.

Miljörisk

Hexagon ser inte att förändrade miljökrav kan påverka efterfrågan på koncernens produkter eller användningen av koncernens materiella anläggningstillgångar i någon större utsträckning. Vissa bolag inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånd- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken och står under tillsyn av vederbörliga myndigheter. Hexagon har erhållit tillstånd respektive fullgjort tillämpliga anmälningsskyldigheter.

Finansiella risker

Hexagon är i egenskap av nettolåntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjerna för den finansiella exponeringen samt hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Finanspolicyn fastställs årligen av styrelsen.

Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens internbank som ansvarar för samordningen av valuta- och ränteexponeringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Internbanken har inget mandat att göra egen affärsmässig handel med valuta- och ränteinstrument. Kreditrisk på kundnivå hanteras i respektive bolag.

I not 17 på sidan 80 återfinns en mer detaljerad beskrivning av koncernens finansiella risker.

Valutarisk

Att bedriva verksamhet utanför Sverige medför valutarisker. Valutakursförändringar påverkar Hexagons resultat dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). I enlighet med finanspolicyn ska transaktionsexponeringen elimineras så snart den är känd. Detta sker huvudsakligen genom valutaterminskontrakt. För övriga valutarisker sker kurssäkring via lån eller terminskontrakt i nettotillgångens valuta.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att Hexagon inte kan tillgodose behoven av främmande kapital. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter. Likvida medel inklusive utnyttjade lånelöften uppgick den 31 december 2007 till 2 753 MSEK.

Ränterisk

Ränterisken utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt.

Kreditrisk

Den huvudsakliga kreditrisk som Hexagon utsätts för är att en kund inte kan reglera sitt mellanhavande till Hexagon. Någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment, föreligger inte.

Känslighetsanalys

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2007 och är uttryckt på årsbasis. Resultatet i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har den genomsnittliga valutakursen för CHF försämrats med drygt 4 procent. Eftersom Hexagon har en negativ exponering i CHF har nedgången påverkat resultatet positivt. Detta motverkas av att Hexagon har en positiv exponering i USD, där genomsnittskursen försämrats med drygt 8 procent.

Rörelseresultatets totala nettokassaflöde i utländsk valuta uppgick under 2007 till ett motvärde av 2 154 MSEK. En förstärkning av SEK, mot alla andra utländska valutor, om 1 procent skulle påverka rörelseresultatet negativt med cirka 21 MSEK.

En förändring av försäljningspriset med 1 procent påverkar intäkterna och rörelseresultatet med cirka 146 MSEK. En förändring av lönekostnaderna inklusive sociala avgifter med 1 procent påverkar rörelseresultatet med cirka 38 MSEK.

Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden i koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2007 skulle en samtidig förändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor påverka helårsresultatet med cirka 70 MSEK före skatt.

Hexagons bolagsstyrning

Hexagon tillämpar transparens i informationen till aktieägare och kapitalmarknad. Bolaget styrs i enlighet med Hexagons bolagsordning, den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet och andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Hexagon följer Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Avvikelserna från koden för 2007 finns angivna i tabellen nedan.

Regel	Regel i Koden	Kommentar
2.1.2.	Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande.	För att möjliggöra en effektiv nomineringsprocess utgör styrelsens ordförande även valberedningens ordförande.
3.8.2.	Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott som ska bestå av minst tre styrelseledamöter.	För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har Hexagon valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett färre antal ledamöter.

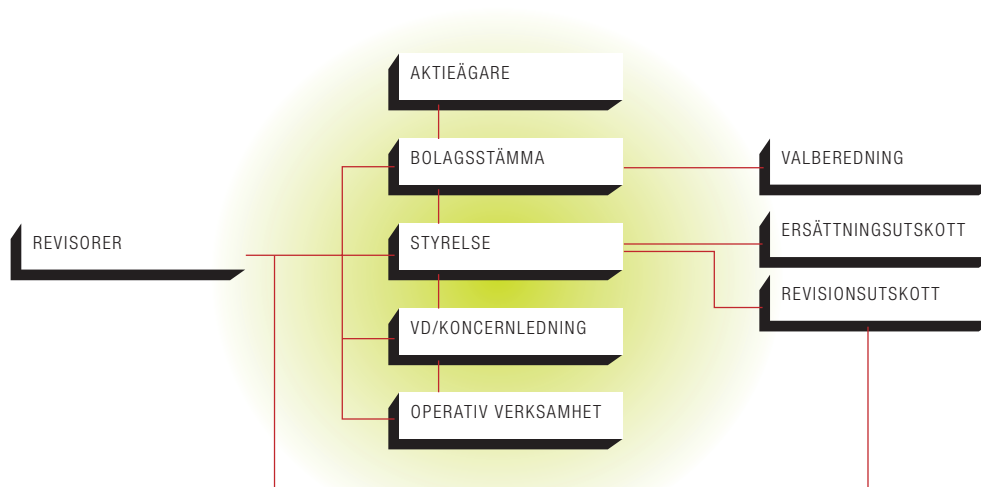
Hexagons bolagsstyrningsrapport för 2007 och styrelsens rapport över den interna kontrollen har inte granskats av bolagets revisorer. Rapporterna utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Hexagons bolagsstyrningsprocess illustreras schematiskt nedan.

Bolagsordning

Hexagons gällande bolagsordning antogs den 2 maj 2007. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i industri-, handels- och serviceföretag samt även äga och förvalta fast egendom, värdepapper, handha administrativ verksamhet åt dotterbolagen samt därmed för- enlig verksamhet. I bolagsordningen fastslås bland annat också aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Stockholm. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Hexagons högsta beslutande organ vid vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. Årsstämman är den bolagsstämma där styrelsen lägger fram årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncern-



revisionsberättelse. Hexagon kallar till årsstämma tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Årsstämman hålls vanligen i maj månad i Stockholm.

På årsstämman behandlas bolagets och verksamhetens utveckling. Beslut fattas i ett antal centrala ärenden såsom ansvarsfrihet för styrelse och VD, vinstutdelning till aktieägarna, ersättning till styrelse och revisor, utseende av ny styrelse fram till nästa årsstämma samt eventuella förändringar bolagsordningen. Beslut om tillsättning av revisorer fattas vid årsstämman vart fjärde år. I förekommande fall behandlas även frågor om till exempel incitamentsprogram och nyemissioner.

Årsstämma 2007

Årsstämma hölls den 2 maj 2007 i Stockholm. Totalt 111 aktieägare, som tillsammans företrädde 65,5 procent av det totala antalet aktier respektive 75,3 procent av det totala antalet röster, var närvarande. Till årsstämmans ordförande valdes Melker Schörling. I huvudsak fattades följande beslut vid stämman:

- » Årsstämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Melker Schörling, Maths O. Sundqvist, Ola Rollén, Marianne Arosenius och Mario Fontana samt nyval av Ulf Henriksson. Melker Schörling omvaldes till styrelseordförande.
- » Arvode till styrelsen beslöts utgå med totalt 2 425 000 SEK att fördelas med 650 000 SEK till ordföranden och 350 000 SEK till envar av övriga bolagsstämموvalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Ordföranden för ersättningsutskottet ska erhålla 75 000 SEK och ledamot däri 50 000 SEK samt ordföranden för revisionsutskottet 150 000 SEK och ledamot däri 100 000 SEK.
- » Årsstämman fastställde resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen. Vidare beslöts att disponera vinst i enlighet med den sålunda fastställda balansräkningen samt att ge ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och VD.
- » Årsstämman fastställde enligt styrelsens förslag utdelningen till 5,00 SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen fastställdes måndagen den 7 maj 2007.
- » Årsstämman beslutade om omval av Melker Schörling, Maths O. Sundqvist, Henrik Didner (Didner & Gerge Fonder) och Anders Algotsson (AFA Försäkring) samt nyval av Marianne Nilsson (Swedbank Robur) till ledamöter

Kommentar av styrelsens ordförande

Min främsta roll i Hexagon är att tillsammans med övriga styrelseledamöter i aktieägarnas intresse arbeta för koncernens långsiktiga utveckling. Styrelsens uppgift är att tillsammans med koncernledningen lägga fast strategi och inriktning, fastställa verksamhetens operationella och finansiella mål samt fatta övergripande beslut om



hur företagets tillgångar används för investeringar, förvärv, avyttringar och utdelningar.

2007 går till historien som ytterligare ett framgångsrikt och strategiskt viktigt år för Hexagon. Under året som gått har vi genomfört en lång rad strategiska förvärv av bolag runtom i världen. Vi

har fortsatt att utveckla Hexagon till en ledande global mätteknikkoncern med starka marknadspositioner. Som ett led i detta har vi under året fattat beslut om att notera polymerverksamheten som en separat koncern på den Nordiska Börsen. Vi är av uppfattningen att polymerverksamheten nu nått en storlek och en lönsamhet som gör den attraktiv som ett fristående börsnoterat bolag. Som ett börsnoterat bolag kan verksamheten fortsätta att växa via nyetableringar och förvärv.

Under 2007 har Hexagon fortsatt att utvecklas över förväntan och i december fastslog vi den nya finansiella riktningen för mätteknikbolaget Hexagon. Under de kommande tre åren ska vi fördubbla omsättningen via organisk tillväxt och fortsatt hög förvärvstakt och dessutom ytterligare höja koncernens rörelsemarginal. Det kommer att bli en fortsatt spännande resa som jag ser fram emot att vara med på.

Jag vill passa på att tacka Hexagons alla medarbetare för lysande arbetsinsatser under det gångna året. Det är tack vare er som Hexagon idag är en framgångsrik innovatör med produkter och tjänster i världsklass.

Stockholm i mars 2008

MELKER SCHÖRLING
Styrelsens ordförande

av valberedningen inför årsstämman 2008. Melker Schörling utsågs till valberedningens ordförande.

- » Årsstämman beslutade om fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare huvudsakligen innebärande att ersättningen ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt sammantaget vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till grundersättningen, kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.
- » Årsstämman beslutade om apportemission, varvid bolagets aktiekapital ska ökas med högst 520 000 SEK genom utgivande av högst 130 000 nya B-aktier. Bakgrunden till apportemissionen är att det vid Hexagons förvärv av Leica Geosystems i oktober 2005 i detta bolag fanns cirka 90 000 utgivna och outnyttjade optioner som tilldelats anställda inom förutvarande Leicakoncernen.
- » Årsstämman beslutade om ändringar avseende bolagets aktiekapital i bolagsordningen och split. Vidare beslutade årsstämman om en precisering av orten för styrelsens säte.
- » Årsstämman beslutade att genom fondemission, utan utgivande av nya aktier, öka bolagets aktiekapital, vilket efter registrering av ovan nämnd apportemission kommer att uppgå till 353 799 980 SEK, med 176 899 990 SEK till 530 699 970 SEK genom överföring av nämnda belopp från reservfonden. Syftet med fondemissionen var att inför den likaledes föreslagna spliten skapa ett kvotvärde på aktierna som var jämnt delbart med tre.
- » Årsstämman beslutade att dela bolagets aktier så att varje aktie delas upp i tre aktier av samma aktieslag.

Kallelse och stämmohandlingar från årsstämman 2007 finns tillgängliga på svenska och engelska på bolagets hemsida.

Extra bolagsstämma 2007

Extra bolagsstämma hölls den 14 december 2007 i Stockholm. Totalt 48 aktieägare, som tillsammans företrädde 54,7 procent av det totala antalet aktier respektive 67,7 procent av det totala antalet röster, var närvarande. Till stämmans ordförande valdes Melker Schörling. I huvudsak fattades följande beslut:

- » Den extra bolagsstämman godkände styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen genom en riktad emission av 2 500 000 teckningsoptioner. Nämnda teckningsoptioner ska överlåtas till av styrelsen identifierade cirka 80 ledande befattningshavare och nyckelpersoner till ett vederlag om 20 SEK per teckningsoption samt i övrigt reserveras för framtida rekryteringar av ledande befattningshavare och nyckelpersoner till koncernen.

Valberedningen

På årsstämman väljs en valberedning med uppgift att inför kommande årsstämma lämna förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, val av ordförande vid årsstämma, styrelsearvoden uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt därtill hörande frågor. Valberedningen lämnar även förslag till val och arvodering av revisorer. För att möjliggöra en effektiv nomineringsprocess ingår i valberedningen styrelseledamöter som också är huvudägare.

Valberedningen inför årsstämman 2008 presenteras på bolagets hemsida och består av följande personer:

- » Melker Schörling (ordförande)
- » Maths O. Sundqvist
- » Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder
- » Anders Algotsson, AFA Försäkring
- » Marianne Nilsson, Swedbank Robur

För det fall det finns behov av att ersätta en ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört, har valberedningen rätt att utse en annan representant för de röstmässigt större aktieägarna att ersätta sådan ledamot. Under året har valberedningen hållit ett protokollfört sammanträde vid vilket ordföranden redogjorde för utvärderingsarbetet. Valberedningen har diskuterat önskvärda förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2008 avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, styrelsearvode, ersättning för utskottsarbete samt val av revisorer.

Valberedningen har brevlades kunnat nås för förslag från aktieägare. Valberedningens ledamöter har inte erhållit någon ersättning från Hexagon för sitt arbete.

Styrelsen

Styrelsen i Hexagon ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst nio ordinarie ledamöter. Ledamöter väljs årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Vid årsstämman 2007 valdes sex ledamöter, inklusive VD. Styrelsens ledamöter representerar en gedigen finansiell kompetens såväl som en bred internationell erfarenhet av tekniskt orienterad industriell verksamhet.

Styrelsens ordförande Melker Schörling är huvudägare i Melker Schörling AB som kontrollerar drygt 45 procent av rösterna i Hexagon. Bolagets andra största ägare, Maths O. Sundqvist, som genom bolag kontrollerar drygt 10 procent av rösterna i Hexagon, är tillika ledamot av styrelsen. Även övriga styrelseledamöter, med undantag för en styrelseledamot, är direkt eller indirekt aktieägare i Hexagon. Detta bidrar till ett stort personligt engagemang för Hexagons utveckling.

Samtliga styrelseledamöter presenteras närmare på sidan 48 och nås på adressen till Hexagons huvudkontor.

Antal möten och närvaro 2007

Namn	Funktion	Invald	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Styrelse- möte	Oberoende	Aktier ¹
Melker Schörling	Ordförande	1999	–	1	14	I förhållande till bolaget och bolagsledningen	A: 11 812 500 ² B: 50 415 654 ²
Marianne Arosenius ³	Ledamot	2004	1	–	6	I förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större ägare	B: 2 886
Mario Fontana	Ledamot	2006	3	–	11	I förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större ägare	B: 60 195
Ulf Henriksson ⁴	Ledamot	2007	–	–	10	I förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större ägare	B: –
Ola Rollén	Ledamot VD och koncernchef	2000	–	–	14	I förhållande till bolagets större ägare	B: 2 731 152
Maths O. Sundqvist	Ledamot	1991	–	1	12	Ej oberoende ⁵	B: 39 000 000

¹ Per den 31 december 2007. ² Ägande genom Melker Schörling AB. ³ Uträdde ur styrelsen på egen begäran augusti 2007. ⁴ Tillträdde i styrelsen maj 2007.

⁵ Ledamot i styrelsen mer än 12 år.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för att fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets övergripande strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning, koncernens organisation och förvaltning enligt aktiebolagslagen.

För styrelsen och VD finns en fastställd arbetsordning och instruktion, som reglerar vilka ärenden som kräver styrelsens godkännande och vilken finansiell information och annan rapportering som ska ske till styrelsen. Denna behandlas och fastställs en gång per år.

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt svensk aktiebolagslag, gällande regler för aktiemarknadsbolag och styrelsens interna styrinstrument.

Ersättning till styrelsen

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till styrelsens ordförande och styrelseledamöterna för 2007 till totalt 2 425 000 SEK. Styrelsens ordförande erhöll 650 000 SEK. Övriga styrelseledamöter erhöll 350 000 SEK vardera, med undantag för koncernens VD som inte erhåller något styrelsearvode.

Ordföranden för ersättningsutskottet erhöll 75 000 SEK och ledamot 50 000 SEK. Ordföranden för revisionsutskottet erhöll 150 000 SEK och ledamot 100 000 SEK.

Styrelsens arbete under 2007

Styrelsen har under 2007 hållit 14 protokollförda sammanträden varav ett konstituerande styrelsemöte. Vid samtliga ordinarie möten ger VD och representanter för bolagets ledning styrelseledamöterna information om koncernens ekonomiska ställning och om viktiga händelser i bolagets verksamhet.

Vid årets första styrelsemöte rapporterade bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och bokslut för 2006. Under 2007 har styrelsen avhandlat bland annat följande väsentliga frågor:

12 februari	Bokslut 2006
19 april	Beslut om förvärv av Jigsaw, ER Mapper och JMTC
2 maj	Delårsbokslut Q1
2 maj	Konstituerande styrelsemöte
11 maj	Beslut om förvärv av IONIC
22 maj	Beslut om tilldelning av aktier, apportemission
8 juni	Beslut om separat notering Polymers, beslut om förvärv av Gold Key
9 augusti	Delårsbokslut Q2, beslut om förvärv av CogniTens
24 september	Beslut om förvärv av Rost, Geopro och Junglas
1 oktober	Beslut om förvärv av NovAtel Inc.
25 oktober	Delårsbokslut Q3, beslut om förvärv av Elcome Technologies
13 november	Beslut om extrastämma för förslag om optionsprogram
29 november	Fastställande av förslag om optionsprogram
20 december	Budget 2008 samt strategidiskussion

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt arbete och formerna för styrelsearbetets genomförande. Därvid beaktas bland annat hur styrelsens arbete kan förbättras, om mötenas karaktär stimulerar till öppna diskussioner och huruvida respektive ledamot aktivt deltar och bidrar till diskussionen. Genom att styrelsen består av ett litet antal ledamöter sker denna utvärdering genom löpande samtal mellan ledamöterna. Utvärderingen samordnas av styrelsens ordförande som också löpande utvärderar de enskilda ledamöternas arbete och kompetens. Dessutom utvärderas styrelsen inom ramen för valberedningens arbete.

Styrelseutskott

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har till uppgift att åt styrelsen bereda frågor rörande ersättning till VD och till de ledningspersoner som rapporterar direkt till VD, samt sådana andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Ersättningsutskottet inhämtar beslutsunderlag och synpunkter från bland andra styrelseledamöterna, VD samt finans- och ekonomidirektören. Utskottet inhämtar även jämförande beslutsunderlag från extern konsult.

Ersättningsutskottet bestod under året av Melker Schörling (ordförande) och Maths O. Sundqvist.

Ersättningsutskottet har under 2007 hållit ett protokollfört sammanträde:

10 januari	VDs och koncernledningens anställningsvillkor
------------	---

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har till uppgift att åt styrelsen bereda frågor rörande revisionsupphandling och arvode, ta del av planen för revisionsarbetet och rapporteringen från revisionen, kvalitets-säkra bolagets finansiella rapportering och övrig information samt löpande träffa bolagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning. I revisionsutskottets uppgifter ingår dessutom uppföljning av de externa revisorernas arbete och bolagets interna kontrollsystem, uppföljning av aktuell riskbild och bolagets finansiella information samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda.

Revisionsutskottet inhämtar löpande information och beslutsunderlag från styrelseledamöterna, VD, finans- och ekonomidirektören samt bolagets externa revisorer. Utskottet tar också del av samtliga rapporter från de externa revisorerna och följer upp dessa internt i bolaget och med revisorerna.

Revisionsutskottet bestod under året av Marianne Arosenius (ordförande) och Mario Fontana. Efter det att Marianne Arosenius i augusti utträtt ur styrelsen på egen begäran, och med detta även revisionsutskottet, utsågs Mario Fontana till ordförande. Utskottets ledamot är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större ägare.

Revisionsutskottet har under 2007 hållit fyra protokollförlärd sammanträden:

5 februari	Bokslut 2006
20 september	Inriktning revisionen 2007
23 oktober	Revisionsarvode 2007 samt revisionsupphandling 2008–2011
19 december	Förberedande av bokslut

Ordinarie revisorer

Revisorer utses av årsstämman vart fjärde år. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VDs förvaltning.

På årsstämman den 5 maj 2004 utsågs revisionsfirman Ernst & Young AB, Sverige, till revisor för perioden fram till årsstämman 2008. Ernst & Young AB besitter erforderlig kompetens och är medlem av FAR. Auktoriserad revisor Hamish Mabon (född 1965) fungerar som huvudansvarig revisor. Hamish Mabon har deltagit i revisionsuppdraget för Hexagon sedan 2001. Vid sidan av Hexagon har han revisionsuppdrag i bland annat If Skadeförsäkring, Relacom och Delaval International. Hamish Mabon har inga aktiva uppdrag i bolag vilka är närstående till Hexagons större ägare eller VD.

Under 2007 har revisorerna utöver revisionen dessutom haft övriga uppdrag i form av arbete i samband med förvärv och avyttringar av verksamheter.

Vid årets första styrelsemöte deltog bolagets revisorer och rapporterade sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och bokslut. Dessutom har revisorerna vid fyra tillfällen under året träffat styrelsens revisionsutskott.

Hexagons revisorer nås på adress Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm. I not 13 på sidan 79 framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna för de senaste två åren.

Koncernledning

VD ansvarar för att leda och styra verksamheten i Hexagon i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. VD har utsett en koncernledning som består av VD, finans- och ekonomidirektören samt strategidirektören. Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelning-

en av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Vid behov anlitas specialistkompetens från ledande experter.

Medlemmarna av Hexagons koncernledning presenteras närmare på sidan 49. Hexagons koncernledning kan nås på adressen till Hexagons huvudkontor.

Hexagons ledning består utöver koncernledningen av nyckelpersoner med ansvar för vart och ett av koncernens produktsegment och geografiska regioner. Regelbundna ledningsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärsverksamhet och geografisk region, och i sin tur ner på bolagsnivå.

Hexagons affärsverksamheter och dotterbolag styrs finansiellt efter vad de själva kan påverka, det vill säga avkastning på sysselsatt kapital. Detta gör att de fokuserar på att maximera det operativa resultatet och minimera det egna rörelsekapitalet. Hexagons organisation präglas av en tydlig decentralisering. De enskilda cheferna tar ett övergripande ansvar för sin verksamhet och arbetar mot klara mål.

Ersättning

Hexagons riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär huvudsakligen att ersättningen ska utgöras av grund- ersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension som sammantaget bedöms vara marknadsmässig och konkurrens-

kraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till grundersättningen, kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

För att skapa förutsättningar för att rekrytera och behålla värdefull kompetens i koncernen, har optionsprogram utarbetats, som ger optionsinnehavaren rätt att ta del i en möjlig framtida värdetillväxt i bolagets aktie. Programmet syftar också till att öka intresset för bolagets utveckling och stimulera en fortsatt lojalitet gentemot företaget.

Vid förvärvet av Leica Geosystems fanns inom Leica koncernen redan existerande optionsprogram riktade till ledande befattningshavare. Konstruktionen av det program som fortfarande är utestående beskrivs i avsnittet om Hexagonaktien på sidan 35.

Vid en extra bolagsstämma under året fattades beslut om att införa ett teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen genom en riktad emission av 2 500 000 teckningsoptioner. Nämnade

Hexagons koncernledning

	Anställd	B-aktier
Ola Rollén, VD och koncernchef	2000	2 731 152
Håkan Halén, finans- och ekonomidirektör	2001	1 275 441
Gert Viebke, strategidirektör	2000	1 277 667

Ersättning, TSEK

	År	Grund- ersättning	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensioner	Övrig ersättning	Summa
VD	2006	8 311	4 000	–	1 247	–	13 558
	2007	9 111	4 000	–	1 370	–	14 481
Övriga ledande befattningshavare	2006	10 132	4 091	511	2 550	–	17 284
	2007	6 747	3 677	78	1 515	–	12 017

teckningsoptioner ska överlåtas till av styrelsen identifierade cirka 80 ledande befattningshavare och nyckelpersoner till ett vederlag om 20 SEK per teckningsoption samt i övrigt reserveras för framtida rekryteringar av ledande befattningshavare och nyckelpersoner till koncernen.

Information till kapitalmarknaden

Hexagon ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning. Hexagons ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för Hexagonaktien hos befintliga och potentiella investerare. Under året har Hexagon regelbundet träffat investerare och kapitalmarknadsaktörer, såväl i Skandinavien som internationellt, i syfte att förklara och tydliggöra värdet av koncernens verksamheter.

Hexagons gällande informationspolicy fastställdes av styrelsen den 2 maj 2007 och revideras årligen. Policyn uppfyller de informationskrav som aktiemarknaden ställer och är utformad i enlighet med Stockholmsbörsens rekommendationer som ett komplement till noteringsavtalet. Informationspolicyn behandlar bland annat vem som får representera bolaget som talesperson, vem som bedömer vad som är kurspåverkande information, hur kurspåverkande information ska hanteras samt informationsinnehåll och metod vid kommunikation med aktörer på finansmarknaden.

Hexagon lämnar regelbundet finansiell information på svenska och engelska i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om nyheter och kurspåverkande händelser, presentationer samt telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och journalister i samband med delårsrapporter och/eller annan väsentlig informationsgivning.

På bolagets hemsida finns publicerad information om koncernens utveckling, övrig information till aktiemarknaden och andra viktiga data.

Styrelsens rapport om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2007

Koden anger att styrelsen ska avge en rapport över hur den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, är organiserad och hur väl den har fungerat under året. Rapporten ska enligt Koden även granskas av bolagets revisor. Bolagets styrelse har dock valt att följa det uttalande som Kollegiet för svensk bolagsstyrning gjorde 5 september 2006. Uttalandet anger att det för 2006 och vidare är tillräckligt om styrelsen i bolagsstyrningsrapporten inskränker rapporten om intern kontroll till en beskrivning av hur den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, är organiserad. Rapporten behöver således inte innefatta något uttalande om hur väl den interna kontrollen har fungerat. Rapporten behöver inte heller granskas av revisor. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter. Dessa fem aspekter fungerar som underrubriker nedan. Detta avsnitt är, liksom bolagsstyrningsrapporten i övrigt, ej granskat av bolagets revisor. Rapporten utgör inte en del av den formella årsredovisningen.

Kontrollmiljö

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor.

Hexagon har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen

sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhets-specifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet som till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

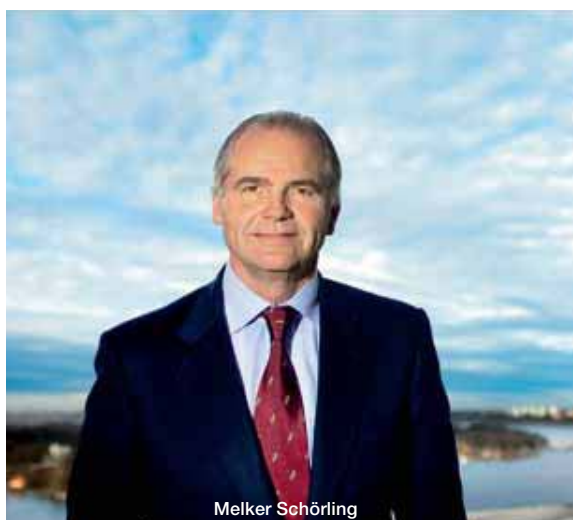
Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.



Ola Rollén



Melker Schörling

Styrelse

Melker Schörling

Stockholm, född 1947

Styrelsens ordförande sedan 1999

Övriga uppdrag: Ordförande i Melker Schörling AB, AarhusKarlshamn AB, Securitas AB och Securitas Systems AB. Vice ordförande i Assa Abloy AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

Utbildning: Civilekonom

Utskott i Hexagon: Ordförande i valberedning och ersättningsutskott

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Aktieinnehav: 11 812 500 A-aktier och 50 415 654 B-aktier genom Melker Schörling AB

Mario Fontana

Herrliberg, Schweiz, född 1946

Styrelseledamot sedan 2006

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i SBB (Schweizerische Bundesbahnen) och fyra börsnoterade företag; Swissquote, Inficon, Dufry och X-Rite.

Utbildning: Civilingenjör, Georgia Institute of Technology och ETH Zürich

Utskott i Hexagon: Revisionsutskott

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större ägare

Aktieinnehav: 60 195 B-aktier

Ulf Henriksson

Oxshott, Storbritannien, född 1963

Styrelseledamot sedan 2007

Övriga uppdrag: VD i Invensys plc

Utbildning: Civilingenjör

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större ägare

Aktieinnehav: –

Maths-Olov Sundqvist

Lit, född 1950

Styrelseledamot sedan 1991

Övriga uppdrag: VD i AB Skrandan. Styrelseordförande i Jämtlamell AB och Fabös AB. Styrelseledamot i Investment AB Öresund och Fabège AB.

Utbildning: Ekonom

Utskott i Hexagon: Valberedning och ersättningsutskott

Ej oberoende, ledamot i styrelsen mer än 12 år

Aktieinnehav: 39 000 000 B-aktier

Ola Rollén

London, Storbritannien, född 1965

VD och koncernchef

Styrelseledamot sedan 2000

Utbildning: Civilekonom

Oberoende i förhållande till bolagets större ägare

Aktieinnehav: 2 731 152 B-aktier

Under 2007 ingick även Marianne Arosenius i Hexagons styrelse tills dess att hon på egen begäran lämnade sitt uppdrag i augusti.

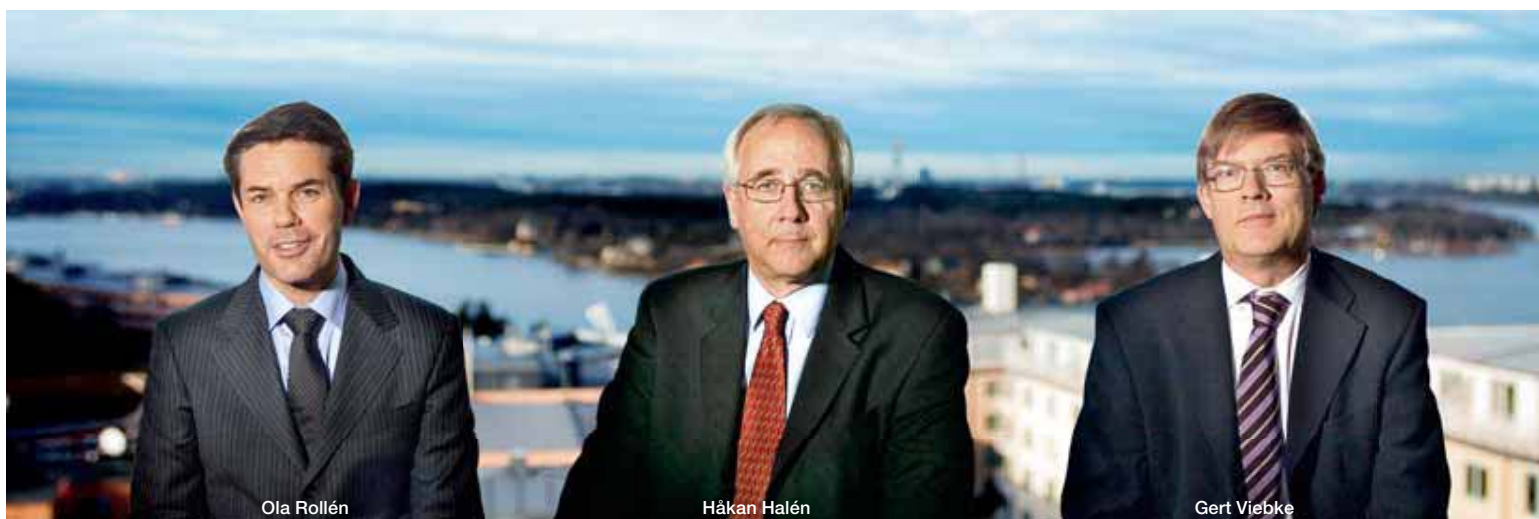


Mario Fontana



Ulf Henriksson

Maths-Olov Sundqvist



Ola Rollén

Håkan Halén

Gert Viebke

Koncernledning

Ola Rollén

London, Storbritannien, född 1965
VD och koncernchef
Anställd 2000
Utbildning: Civilekonom
Aktieinnehav: 2 731 152 B-aktier

Håkan Halén

Sollentuna, född 1954
Finans- och ekonomidirektör
Anställd 2001
Utbildning: Civilekonom
Aktieinnehav: 1 275 441 B-aktier

Gert Viebke

London, Storbritannien, född 1951
Strategidirektör
Anställd 2000
Utbildning: Civilekonom
Aktieinnehav: 1 277 667 B-aktier

Förvaltningsberättelse

Hexagon AB (publ), org nr 556190-4771

Styrelsen och verkställande direktören i Hexagon AB (publ), med säte i Stockholm, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2007.

Efterföljande resultat- och balansräkningar, specifikationer av eget kapital, kassaflödesanalyser samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör Hexagons formella finansiella rapporter.

Verksamhetsåret 2007

Hexagon är en global teknikkoncern med starka marknadspositioner inom utvalda segment. Hexagons affärsidé är att globalt driva verksamheter som utvecklar och marknadsför ledande teknikerorienterade produkter och tjänster inom mätteknik och polymerer. Koncernen är organiserad i två affärsområden: Hexagon Measurement Technologies och Hexagon Polymers. Verksamheten bedrivs i 134 rörelsedrivande bolag i 36 länder runtom i världen.

I EMEA har efterfrågan varit fortsatt stark och den organiska tillväxten (omsättning i fasta växelkurser och jämförbar struktur) uppgick till 13 procent. I Americas har den negativa trenden inom USAs byggindustri och inhemska bilindustri fortsatt under året. Denna nedgång har dock uppvägs av ökad efterfrågan inom infrastrukturella investeringar samt ökad efterfrågan på Hexagons produkter från ej bilrelaterad industri såsom gruv-, flyg- och elektronikindustri. Den organiska tillväxten i Americas uppgick till 12 procent. Tillväxten i Asien fortsatte att öka och den organiska tillväxten uppgick till 30 procent. Sammantaget uppgick Hexagons organiska tillväxt under 2007 till 15 procent.

Hexagonaktien är noterad på den Nordiska Börsen och sekundärnoterad på SWX Swiss Exchange. Resultatet per aktie, före utspädning, ökade med 36 procent till 6,79 SEK (5,01).

Strukturella förändringar

Under verksamhetsåret 2007 har avyttrings- och förvärsaktiviteterna varit höga. Vad avser förvärv har inriktningen främst varit att öka distributionskraften och utveckla nya teknologier inom affärsområdet Hexagon Measurement Technologies. Övriga förändringar ska ses som ett led i fokuseringen av koncernen mot ett renodlat mätteknikbolag.

Väsentliga avtal och aktieägare

Det föreligger inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Melker Schörling och Maths O. Sundkvist äger indirekt aktier motsvarande mer än 10 procent av antal röster i bolaget.

Avyttringar

Den 31 januari avyttrades Johnson Metall AB, inklusive dotterbolag. Bolagens omsättning under 2006 uppgick till 477 MSEK. Den 26 mars avyttrades Eurosteel AB, inklusive dotterbolag. Bolagens omsättning under 2006 uppgick till 657 MSEK.

Den 1 december avyttrades Tidamek AB. Bolagets omsättning under 2006 uppgick till 112 MSEK.

Sammantaget medförde försäljningarna av Johnson Metall AB, Eurosteel AB och Tidamek AB en realisationsvinst om 114 MSEK.

Avyttrade bolag är inte av sådan omfattning att Hexagon valt att redovisa dem som avvecklad verksamhet.

Notering av Hexagon Polymers

Den 8 juni fattade Hexagons styrelse beslut om att föreslå Hexagons bolagsstämma att notera polymerverksamheten som ett separat bolag på den Nordiska Börsen. Noteringen, som planeras ske genom utdelning till Hexagons aktieägare, beräknas vara genomförd under första halvåret 2008.

Förvärv

Med effekt från 15 januari förvärvade Hexagon samtliga aktier i Svensk ByggnadsGeodesi AB. SBG utvecklar, tillverkar och marknadsför kompletta system för flerdimensionell mätning, projektering och maskinstyrning för grävmaskiner, väghyvlar, bandschaktare och asfaltläggare. Systemen kombinerar mjukvara med hårdvara och används främst inom lantmäteri-, byggnads- och anläggningsbranscherna. SBG omsatte 40 MSEK 2006.

I januari ingick Hexagons dotterbolag SwePart Transmission AB ett leveransavtal som innebär att bolaget under en treårsperiod, från den 1 september 2007, övertar Scania's komponenttillverkning i Sibbhult av kugghjul och axlar till Scania's växellådor med en omsättning om cirka 250 MSEK.

Med effekt från 1 april förvärvades samtliga tillgångar i det amerikanska mjukvarubolaget Acquis, Inc. Acquis är en ledande aktör i utvecklingen av webbaserad redigering av data. Bolaget har en omsättning om cirka 3 MUSD och verksamheten bedrivs utifrån Palo Alto, USA och Dublin, Irland.

Med effekt från 1 maj förvärvades samtliga aktier i de franska bolagen D&P Systems s.a.s. och Topolaser System s.a.s. D&P Systems utvecklar och marknadsför system för flerdimensionell mätning, projektering och maskinstyrning för byggnads- och anläggningsmaskiner. Topolaser arbetar huvudsakligen med distribution och integrering av maskinstyrning på den franska marknaden. Tillsammans omsätter de båda bolagen cirka 5 MEUR, exklusive försäljning av produkter från Hexagon. Verksamheten bedrivs utifrån Le Pecq utanför Paris, Merignac utanför Bordeaux samt Orléans, Frankrike.

Med effekt från 1 maj förvärvades samtliga aktier i det amerikanska bolaget Allen Precision Equipment, Inc. med säte i Duluth, Georgia. Allen Precision är en distributör som representerar åtskilliga större leverantörer och marknadsför mätutrustning och relaterade produkter till ingenjörer, lantmätare, entreprenörer och statliga verk. Allen Precisions omsättning 2006 uppgick till drygt 24 MUSD.

Med effekt från 1 maj förvärvades samtliga aktier i Jigsaw Technologies, Inc. med säte i Tucson, Arizona, USA. Jigsaw utvecklar och distribuerar mjukvara för så kallad fleet management, det största området inom mätmarknadens delsegment maskinstyrning för gruvdrift. Bolagets produkter används främst för anläggningsmaskiner i gruvor med dagbrytning av kol eller mineral. Bolagets årsomsättning uppgår till cirka 9 MUSD.

Med effekt från 1 juni förvärvades samtliga tillgångar i Transmetal, den ledande distributören av mätteknik i Turkiet med huvudkontor i Ankara. Verksamhetens årsomsättning uppgår till cirka 40 MSEK.

Med effekt från den 1 juli förvärvades samtliga aktier i den franska koncernen GAMFI International s.a.s., med huvudkontor i Mesnil le Roi. GAMFI är en ledande global leverantör av konstruktionslasrar vilka marknadsförs under varumärken såsom AGL, QBL och AGATEC. Koncernens forskning och utveckling och tillverkande enheter spänner över USA, Europa och Kina. GAMFIs konsoliderade omsättning 2006 uppgick till 32 MEUR.

Med effekt från den 1 juli förvärvades det australiensiska mjukvarubolaget Earth Resource Mapping Ltd (ER Mapper) med huvudkontor i Perth. ER Mapper tillhandahåller "Image Web Server" (IWS), en specialiserad, högpresterande serverapplikation. IWS har utvecklats för att kunna hantera och distribuera stora dataset av bilder i mycket hög hastighet. ER Mapper är också en världsledande leverantör av geospaciala bildhanteringslösningar för att utarbeta, hantera, komprimera och gruppera bilder. Dessutom är företaget ledande inom utvecklingen av bildkomprimeringsteknik. ER Mappers årsomsättning uppgår till cirka 8 MAUD.

Med effekt från den 1 juli förvärvades det belgiska mjukvarubolaget IONIC Software och det amerikanska bolaget IONIC Enterprise. IONIC utvecklar mjukvara som katalogiserar och hanterar geospacial information på Internet. IONIC marknadsför produkter som tillgängliggör, tillhandahåller, integrerar och applicerar spatial data. IONICs årsomsättning uppgår till cirka 10 MEUR. Det europeiska bolaget har sitt huvudkontor i Liège, Belgien, och den amerikanska verksamheten drivs från Alexandria, Virginia.

Med effekt från den 1 juli förvärvades 60 procent av Jingjiang Measuring Tool Company (JMTC), vilket ger Hexagon en ägarandel om totalt 90 procent. JMTC utvecklar, tillverkar och marknadsför en komplett produktportfölj av skjutmått med såväl digital som mekanisk visning. JMTCs omsättning 2006 uppgick till 80 MSEK. JMTC har sitt huvudkontor i Jingjiang, Kina.

Med effekt från den 1 augusti förvärvades samtliga tillgångar i det tyska bolaget Gesswein. Gesswein är en väletablerad distributör av produkter inom mätmarknadens makrosegment i sydvästra Tyskland. Gessweins omsättning 2006 uppgick till 1 MEUR.

Med effekt från den 1 september förvärvades det amerikanska gummiblandningsbolaget Gold Key Processing, Ltd. med säte i Middlefield, Ohio. Gold Key framställer gummiblandningar till industriell verksamhet samt bil-, byggnads-, läkemedels- och flygindustrin. Bolagets produktionsanläggning har en kapacitet om 35 000 ton per år. Gold Keys årsomsättning uppgår till cirka 75 MUSD.

Med effekt från den 1 september förvärvades CogniTens Ltd., ett mätteknikbolag specialiserat på så kallad noncontact-mätning i tre dimensioner. CogniTens mäter ytstrukturer och komponenter med avancerad tredimensionell optisk teknik. CogniTens årsomsättning uppgår till cirka 8 MUSD. CogniTens har sitt huvudkontor i Israel och har cirka 50 anställda, som supporterar företagets växande installerade bas bland världsledande biltillverkare och dess underleverantörer.

Under november månad förvärvades fyra europeiska distributionsbolag inom surveying och bygg- och anläggningsindustrin; österrikiska R&A Rost Vertriebs GmbH och R&A Rost Produktions GmbH, tyska Junglas GmbH samt ungerska bolaget Geopro Kft. Under 2007 uppgick de fyra bolagens totala omsättning till cirka 100 MSEK, eller cirka 60 MSEK exklusive internförsäljning. Rost-bolagen och Junglas konsolideras från den 1 oktober och Geopro konsolideras från den 1 december.

Under oktober och november förvärvade Hexagon samtliga utestående aktier i det NASDAQ-noterade kanadensiska bolaget NovAtel Inc. för 50 USD per aktie. NovAtel är en ledande leverantör av precisionskomponenter och system till satellitbaserade navigationssystem (GNSS). NovAtel utvecklar kvalitetsprodukter till OEM såsom mottagare, höljen, antenner och så kallad mellanvara som är integrerade i positioneringsapplikationer med hög precision världen över. Dessa applikationer används inom surveying, kartritning för Geografiska Informationssystem (GIS), maskinstyrning, automationssystem för hamnar, gruv- och sjöfartsindustrin. NovAtel redovisade 2006 en omsättning om 77,6 MCAD och ett resultat efter skatt om 21,5 MCAD. Bolaget har sitt huvudkontor i Calgary, Kanada och har cirka 300 anställda. NovAtel konsolideras från den 1 december.

Med effekt från den 1 januari 2008 förvärvades det indiska bolaget Elcome Technologies Pvt. Ltd. Elcome är en distributör och systemadministratör av produkter och system för positionering, navigering, nivåmätning, dimensionell mätning och så kallad surveying. Bolaget är marknadsledande inom sina segment i Indien, har drygt 80 anställda och bedriver verksamhet på 12 platser runtom i Indien. Under 2007 uppgick bolagets försäljning till cirka 100 MSEK, eller cirka 35 MSEK exklusive internförsäljning.

Orderingång och nettoomsättning

Koncernens orderingång ökade under året med 10 procent och uppgick till 15 139 MSEK (13 720). Koncernens nettoomsättning ökade med 8 procent och uppgick till 14 587 MSEK (13 469). I fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade orderingången med 16 procent och nettoomsättningen med 15 procent.

Hexagon Measurement Technologies nettoomsättning ökade under året med 18 procent och uppgick till 10 937 MSEK (9 250).

Delvis förklaras omsättningstillväxten av under året förvärvade bolag. I fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade faktureringen med 16 procent.

Hexagon Polymers nettoomsättning ökade under året med 9 procent och uppgick till 2 730 MSEK (2 488). Omsättningstillväxten förklaras delvis av förvärvet av GoldKey. I fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade faktureringen med 6 procent.

För koncernens övriga verksamhet minskade nettoomsättningen under året till 922 MSEK (1 734). Nedgången i omsättningen förklaras av under året avyttrade verksamheter. I fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade faktureringen med 24 procent.

Koncernens bruttoresultat

Koncernens bruttoresultat ökade under året med 19 procent till 6 097 MSEK (5 119). Bruttomarginalen förbättrades till 42 procent (38).

Koncernens rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat (EBITDA) ökade med 26 procent till 3 054 MSEK (2 429). Rörelsemarginalen (EBITDA-marginalen) förbättrades till 21 procent (18).

Koncernens rörelseresultat (EBIT1) ökade med 33 procent till 2 421 MSEK (1 827), motsvarande en rörelsemarginal på 17 procent (14). Marginalförbättringen är främst hänförlig till koncernens mätteknikverksamhet.

Hexagon Measurement Technologies rörelseresultat (EBIT1) ökade under året med 39 procent till 2 141 MSEK (1 547), motsvarande en rörelsemarginal på 20 procent (17). Den starka resultatförbättringen har sin huvudsakliga förklaring i en gynnsam produktmix och god volymutveckling.

Hexagon Polymers rörelseresultat (EBIT1) ökade under året med 39 procent till 310 MSEK (223), motsvarande en rörelsemarginal på 11 procent (9).

Rörelseresultat (EBIT1) för koncernens övriga verksamhet minskade under året till 30 MSEK (109), motsvarande en marginal om 3 procent (6). Resultatnedgången har sin förklaring i under året avyttrade verksamheter.

I samband med försäljningarna av Johnson Metall AB, Eurosteel AB och Tidamek AB uppstod en realisationsvinst om sammanlagt 114 MSEK. Därutöver har redovisats nedskrivningar och omstruktureringskostnader på -98 MSEK, -16 MSEK i kostnader relaterade till noteringen av polymersverksamheten och -151 MSEK relaterade till förvärvsanalysen av NovAtel. Sammantaget innebär det en summa av poster av engångskaraktär om -151 MSEK.

Samttaget ökade rörelseresultatet med 30 procent till 2 270 MSEK (1 743).

Hexagons olika affärsområdens orderingång, nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT1) för 2007 framgår av tabellen nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Per den 31 december 2007 uppgick Hexagons bokförda värde avseende immateriella anläggningstillgångar till 14 151 MSEK (10 041). Under räkenskapsåret 2007 uppgick de planmässiga avskrivningarna på de immateriella anläggningstillgångarna till -305 MSEK (-261).

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansiella nettokostnader minskade till -214 MSEK (-222).

Skattebelastning

Koncernens skattekostnad uppgick till -245 MSEK (-338), vilket motsvarar en skattesats på 12 procent (21). Skattekostnaden påverkas av att en väsentlig del av verksamhetens resultat genereras i utländska dotterbolag, i länder där skattesatsen skiljer sig från den i Sverige samt av realisationsvinster som i allt väsentligt är befriad från skatt. Därutöver har skattekostnaden under 2007 påverkats positivt av omvärderingar av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder till följd av koncernens ändrade legala och skattemässiga struktur. Om man bortser från skatteeffekterna av icke återkommande poster, skulle den effektiva skattesatsen under året ha varit 15 procent (22).

Minoritetsandelar i årets resultat

Minoritetsandelar i årets resultat under 2007 var 11 MSEK (7).

Årets resultat

Koncernens resultat efter skatt ökade med 41 procent till 1 811 MSEK (1 280), motsvarande ett resultat per aktie om 6,79 SEK (5,01).

Investeringar

Hexagons nettoinvesteringar, exklusive företagsförvärv, uppgick under året till -825 MSEK (-834) främst bestående av produktionsanläggningar, produktionsmaskiner och immateriella tillgångar. Investeringarna uppgick till 6 procent (6) av nettoomsättningen. Avskrivningarna under året, inklusive 195 MSEK (16) i nedskrivningar, var 803 MSEK (602).

Fördelning per affärsområde	Orderingång		Nettoomsättning		Rörelseresultat (EBIT1)	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Hexagon Measurement Technologies	11 234	9 273	10 937	9 250	2 141	1 547
Hexagon Polymers	2 824	2 542	2 730	2 488	310	223
Övrig verksamhet	1 081	1 905	922	1 734	30	109
Koncerngemensamt och elimineringar	-	-	-2	-3	-60	-52
Summa	15 139	13 720	14 587	13 469	2 421	1 827

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten, före förändringar av rörelsekapitalet, ökade med 42 procent till 2 472 MSEK (1 737), vilket motsvarar 9,32 SEK per aktie (6,84). Inklusive förändringar av rörelsekapitalet ökade kassaflödet från den löpande verksamheten med 82 procent till 2 027 MSEK (1 115), vilket motsvarar 7,64 SEK per aktie (4,39). Efter ordinarie investeringar uppgick det operativa kassaflödet till 1 202 MSEK (281). Övriga investeringar, nyemissioner samt förändringen av extern upplåning har påverkat kassaflödet med 343 MSEK (50). Utdelning till aktieägarna avseende verksamhetsåret 2006 uppgick till -442 MSEK (-264), vilket motsvarar 1,67 SEK per aktie (0,92).

Lönsamhet

Det sysselsatta kapitalet i koncernen, definierat som balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder, uppgick till 20 630 MSEK (15 427). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 14,3 procent (12,2). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital var 19,5 procent (16,9). Kapitalomsättnings-hastigheten var 0,90 gånger (0,88).

Finansiell ställning

Eget kapital, inklusive minoritetens andel, ökade till 10 046 MSEK (8 609). Koncernens balansomslutning ökade till 24 940 MSEK (18 548). Soliditeten den 31 december 2007 var 40 procent (46).

Som en konsekvens av att goodwill inte längre planmässigt skrivs av, görs årligen en prövning av om värdet på goodwill och/eller liknande anläggningstillgångar kan försvaras eller om de behöver skrivas ned helt eller delvis. En sådan analys har skett vid utgången av året och det förelåg inget behov av nedskrivningar.

Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2007 till 9 523 MSEK (5 973), vilket motsvarar 38 procent (32) av balansomslutningen. Av tabellen nedan framgår till vilken verksamhet goodwillen hänför sig.

Goodwill

MSEK	2007	2006
Hexagon Measurement Technologies	8 390	5 071
Hexagon Polymers	1 122	826
Hexagon Engineering	11	76
Summa	9 523	5 973

Koncernens nettoskuld uppgick till 8 887 MSEK (6 032) och nettoskuld-sättningsgraden uppgick till 0,88 gånger (0,70). Räntetäckningsgraden var 8,8 gånger (7,4). Nettoskuldens förändring har sin huvudsakliga förklaring i under året avyttrade och förvärvade bolag.

Förvaltningen av Hexagonkoncernens kapital

Hexagonkoncernens kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive minoritetsintressen, vilket vid årsskiftet uppgick till 10 046 MSEK (8 609). Hexagons övergripande mål är att öka

resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent. Vidare har koncernen ett mål om en soliditet på 25–35 procent då Hexagon strävar efter att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering. Hexagons expansionstakt begränsas av restriktioner från bolagets finansiärer, som innebär att nettoskuden inte får överstiga 3,5 gånger EBITDA, proforma 12 månader. Vid de årliga utdelningsbesluten beaktas genomförandet av bolagets strategi, den finansiella ställningen samt övriga ekonomiska mål.

Finansiell riskhantering

En betydande del av Hexagons intäkter och kostnader genereras i utländska valutor. Detta innebär att fluktuationer i valutakurser påverkar Hexagons intäkter, rörelseresultat, eget kapital och andra poster. Hexagon påverkas även av fluktuationer på räntemarknaden. Hexagons internbank ansvarar för samordningen av valuta- och ränteeponeringen. Internbanken ansvarar även för koncernens extern- och internfinansiering. Riktlinjer för hanteringen av den finansiella exponeringen fastställs årligen av styrelsen i en koncerngemensam finanspolicy.

Finansiering

För att säkerställa att Hexagon kan tillgodose behoven av främmande kapital krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkra tillgången på krediter.

Den 7 juni 2006 tecknade Hexagon en ny sjuårig (fem år med option på ytterligare två år) syndikerad kreditfacilitet på 1 000 MEUR. Finansieringen baseras på sedvanliga krav utställda av Hexagons finansiärer.

Outnyttjad del av samtliga lånelöften, tillsammans med befintlig likviditet, gör att betalningsberedskapen den 31 december 2007 uppgick till 2 753 MSEK (5 067).

Ränterisk

Ränterisken avser risken för negativ påverkan på koncernresultatet till följd av förändringar i marknadsräntorna. Koncernens ränterisk hanteras av moderbolaget. Ränterisker uppkommer i huvudsak till följd av koncernens upplåning. Standardiserade derivatinstrument används för att styra ränteeponeringen, till exempel genom att förlänga eller förkorta räntebindningstiden utan att omförhandla det underliggande lånet.

Valutarisk och valutapolicy

Transaktionsexponering för Hexagon avser den valutaexponering som följer av dotterbolagens internationella handel. Exponeringen består av att växelkursen kan förändras vid försäljning och inköp i annan valuta än lokal valuta. Kontrakterade valutaflöden kurs-säkras i sin helhet. Prognostiserade flöden utöver kontrakterade flöden kurssäkras till mellan 40 och 100 procent med en horisont av tolv månader. Kurssäkringen sker främst med hjälp av valutaterminer.

Koncernens finanspolicy anger att effekten av valutakursförändringar på det egna kapitalet ska minskas genom kurssäkring via lån eller terminskontrakt i nettotillgångarnas valuta.

Operationella risker

Koncernen står inför en mängd operationella risker, inklusive relationer till kunder och leverantörer, politiska risker, prisrisk, råvarurisk, legal risk, humankapitalrisk, försäkringsbar risk och miljörisk. Hexagon arbetar strukturerat för att kontrollera såväl kortsiktiga som långsiktiga risker och för att begränsa deras inverkan på affärsverksamheten.

Forskning och utveckling

Att vara den mest innovativa leverantören kräver stora resurser inom produkt- och processutveckling, dels för att förbättra och anpassa befintliga produkter, men även för att finna nya applikationsområden och därmed öka den totala marknaden för våra produkter och tjänster. De totala utgifterna för forskning och utveckling under 2007 uppgick till 1 005 MSEK (894), vilket motsvarar cirka 7 procent (7) av omsättningen.

Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter och om kostnaden utgör ett betydande belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och om kostnaderna är klart avskiljbara.

Moderbolaget

Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -155 MSEK (-126). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 34 procent (44). Det egna kapitalet uppgick till 6 656 MSEK (7 103). Likvida medel, inklusive outnyttjade lånelöften, uppgick den 31 december 2007 till 2 026 MSEK (4 668).

Medarbetare

Medelantalet anställda inom koncernen var under året 8 406 (7 862). Antalet anställda uppgick vid utgången av året till 10 062 (8 170). Ökningen av antalet anställda har sin huvudsakliga förklaring i under året genomförda förvärv. Andelen anställda utanför Sverige har ökat till 88 procent (83). Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 10 (12).

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga delen av lönen är kopplad till koncernens resultatutveckling och är maximerad i förhållande till den fasta lönen och är inte pensionsgrundande. Pensionsförmåner är avgiftsbestämda.

Miljö

Hexagons arbete inom forskning och utveckling genererar produkter och system som uppfyller kundernas behov av att med stor precision kunna mäta i en, två eller tre dimensioner. Högkvalitativa mätsystem bidrar till höjd kvalitet, ökad produktivitet och effektivitet, minskad kassation och därmed minskad material- och råvaruåtgång.

Hexagon implementerar processer med hänsyn till miljön och strävar efter en ekologisk produktutveckling. En grundläggande princip för Hexagons miljöarbete är att så långt möjligt använda

miljövänliga resurser i tillverkningen. Hexagon uppfyller miljökrav enligt lagar, förordningar och internationella överenskomelser. Beslut gällande verksamhet som påverkar miljön ska vägledas av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Samtliga Hexagons verksamheter ska uppfylla internationella miljökrav i relation till lokal lagstiftning som kan variera från land till land. Det är också samtliga verksamheters skyldighet att vara kvalitetscertifierade enligt ISO där så är motiverat.

Riktlinjer

Årsstämman den 2 maj 2007 beslutade om fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare huvudsakligen innebärande att ersättningen ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt sammantaget vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till grundersättningen, kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Styrelsens förslag till bolagsstämman är att dessa riktlinjer ska kvarstå oförändrade för 2008.

Framtidsutsikter

Hexagon har under år 2007 ytterligare stärkt sin marknadsposition, produktportfölj och struktur för en vidare omsättnings- och resultattillväxt. Hexagons långsiktiga finansiella mål om en resultatökning, efter skatt, per aktie om minst 15 procent per år kvarstår.

Vid kapitalmarknadsdagen i december 2007 lanserade Hexagon nya finansiella mål. Den nya finansiella planen innebär att koncernen efter utdelning av polymerverksamheten ska nå en omsättning om 20 miljarder SEK och en rörelsemarginal om 20 procent vid utgången av 2010.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Med effekt från 1 februari 2008 förvärvades tillgångarna respektive samtliga aktier i Surveyors Service Company och Haselbach Surveying Instruments. De båda bolagen, med huvudkontor i utkanten av Los Angeles respektive San Francisco, är ledande distributörer och leverantörer av service till surveyingutrustning i sydvästra USA. Surveyors Service Company och Haselbach Surveying Instruments hade tillsammans en omsättning om cirka 110 MSEK under 2007, eller cirka 75 MSEK exklusive internförsäljning.

Med effekt från 1 mars 2008 förvärvades samtliga aktier i det spanska bolaget Santiago & Cintra Ibérica S.A. Bolaget är en ledande distributör och leverantör av positioneringslösningar för applikationer såsom geomatik, geografiska informationssystem samt maskinstyrning för jordbruksindustrin och bygg- och anläggningsindustrin. Santiago & Cintra har 48 anställda som arbetar vid huvudkontoret i Madrid och de tre försäljningskontoren i Valencia, Barcelona och Sevilla. Bolagets omsättning uppgick till cirka 140 MSEK under 2007.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	1	14 587	13 469
Kostnad för sålda varor	4, 6	-8 490	-8 350
Bruttoresultat		6 097	5 119
Försäljningskostnader	4, 6	-1 990	-1 850
Administrationskostnader	4, 6, 13	-1 080	-859
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 6	-811	-547
Övriga rörelseintäkter	5	59	58
Övriga rörelsekostnader	5, 6	-88	-180
Resultat från intresseföretag	6, 7, 12	-31	2
Realisationsresultat vid försäljning av andelar i koncernföretag	7	114	-
Rörelseresultat¹		2 270	1 743
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	7	-	97
Övriga ränteintäkter	7	48	29
Räntekostnader	7	-262	-251
Resultat före skatt	1	2 056	1 618
Skatt på årets resultat	8	-245	-338
Årets resultat²		1 811	1 280
¹ Varav poster av engångskaraktär	6	-151	-84
² Varav minoriteters andel		11	7
Antal aktier i genomsnitt, tusental		265 278	254 019
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning, tusental		266 034	256 323
Resultat per aktie, SEK		6,79	5,01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		6,77	4,97
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med		-803	-602

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2007	2006
TILLGÅNGAR	17		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	665	632
Patent och varumärken	10	3 194	3 130
Goodwill	10	9 523	5 973
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10	769	306
Summa immateriella anläggningstillgångar		14 151	10 041
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	10	761	721
Mark och övrig fast egendom	10	210	209
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	976	864
Inventarier, verktyg och installationer	10	250	199
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	10	80	108
Summa materiella anläggningstillgångar		2 277	2 101
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	11, 12	10	50
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	11	1
Andra långfristiga fordringar	11	55	52
Summa finansiella anläggningstillgångar		76	103
Uppskjutna skattefordringar	8	492	442
Summa anläggningstillgångar		16 996	12 687
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		1 072	1 002
Varor under tillverkning		258	286
Färdiga varor och handelsvaror		1 256	1 023
Summa varulager		2 586	2 311
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 075	2 544
Fordringar hos intresseföretag		20	2
Aktuella skattefordringar	8	11	7
Övriga fordringar – ej räntebärande		434	355
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	206	161
Summa kortfristiga fordringar		3 746	3 069
Kortfristiga placeringar		781	3
Kassa och bank		831	478
Summa omsättningstillgångar		7 944	5 861
SUMMA TILLGÅNGAR		24 940	18 548

MSEK	Not	2007	2006
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
Aktiekapital		354	354
Övrigt tillskjutet kapital		5 724	5 722
Säkringsreserv		-2	-1
Omräkningsreserv		-716	-795
Balanserat resultat		4 642	3 284
Eget kapital hänförligt till Hexagons aktieägare		10 002	8 564
Minoritet		44	45
Summa eget kapital		10 046	8 609
Långfristiga skulder	17		
Avsättningar för pensioner	4a	433	487
Uppskjutna skatteskulder	8	668	389
Övriga avsättningar	16	192	101
Skulder till kreditinstitut		9 762	5 688
Övriga långfristiga skulder – räntebärande		27	1
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande		17	58
Summa långfristiga skulder		11 099	6 724
Kortfristiga skulder	17		
Skulder till kreditinstitut		163	391
Övriga avsättningar – kortfristig del		208	133
Förskott från kunder		89	53
Leverantörsskulder		1 473	1 212
Aktuella skatteskulder		236	157
Övriga skulder – räntebärande		7	1
Övriga skulder – ej räntebärande		432	321
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	1 187	947
Summa kortfristiga skulder		3 795	3 215
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		24 940	18 548
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	19	41	107
Ansvarsförbindelser	19	186	145

Förändringar av koncernens eget kapital

2007	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balanserat resultat	Summa Hexagons aktieägare	Minoritet	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	354	5 722	-1	-795	3 284	8 564	45	8 609
Årets förändring omräkningsreserv ¹								
Brutto	-	-	-	221	-	221	3	224
Effekt av valutasäkring	-	-	-	-177	-	-177	-	-177
Årets förändring säkringsreserv (kassaflödessäkringar)	-	-	-1	-	-	-1	-	-1
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	-	-	-	35	-	35	-	35
Summa intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-1	79	-	78	3	81
Årets resultat	-	-	-	-	1 800	1 800	11	1 811
Summa intäkter och kostnader exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-1	79	1 800	1 878	14	1 892
Förmån av optioner redovisade som rörelsekostnad ²	-	8	-	-	-	8	-	8
Effekt från förvärv av Leica Geosystems ³	-	-27	-	-	-	-27	-	-27
Effekt av förvärv och försäljning av dotterbolag	-	-	-	-	-	-	-9	-9
Nyemission	0	21	-	-	-	21	-	21
Utdelning	-	-	-	-	-442	-442	-6	-448
Utgående eget kapital per 31 dec 2007	354	5 724	-2	-716	4 642	10 002	44	10 046
2006								
Ingående eget kapital	280	3 072	-7	-147	2 275	5 473	46	5 519
Årets förändring omräkningsreserv ¹								
Brutto	-	-	-	-892	-	-892	-3	-895
Effekt av valutasäkring	-	-	-	339	-	339	-	339
Årets förändring säkringsreserv (kassaflödessäkringar)	-	-	8	-	-	8	-	8
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	-	-	-2	-95	-	-97	-	-97
Summa intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	6	-648	-	-642	-3	-645
Årets resultat	-	-	-	-	1 273	1 273	7	1 280
Summa intäkter och kostnader exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	6	-648	1 273	631	4	635
Förmån av optioner redovisade som rörelsekostnad ²	-	6	-	-	-	6	-	6
Effekt från förvärv av Leica Geosystems ³	-	-89	-	-	-	-89	-	-89
Nyemission	74	2 733	-	-	-	2 807	-	2 807
Utdelning	-	-	-	-	-264	-264	-5	-269
Utgående eget kapital per 31 dec 2006	354	5 722	-1	-795	3 284	8 564	45	8 609

¹ Valutasäkringen avser nettotillgångar i utländska dotterbolag.² Motsvarar värdet av de tjänster som anses erhållas under perioden avseende det ursprungliga förmånsvärde som optionsinnehavarna inom Leica Geosystems åtnjöt vid tilldelningen.³ Leica Geosystems förvärvades genom ett offentligt erbjudande som bestod av en kombination av kontanter och nya Hexagonaktier. Erbjudandet har riktats till samtliga aktieägare samt indirekt till samtliga optionsinnehavare. Då mer än 98% av aktieägarna i Leica Geosystems accepterade det offentliga erbjudandet kunde de resterande aktier införskaffas genom ett tvångsinlösenförfarande. I 2005 hade värdet av de framtida ersättningarna till optionsinnehavare och aktieägare som var föremål för tvångsinlösen skuldförts, såväl kontantdelen (efter avdrag för belopp som optionsinnehavare skulle erlägga vid optionens utnyttjande) som värdet av de aktier som skulle komma att utges. I 2006 har skulden avseende de aktier som

skulle komma att utges korrigerats, såtillvida att aktierna har betraktas som redan utgivna egetkapitalinstrument i bokslutet 2005, varför någon skuld ej skall redovisas. Efterföljande förändringar i Hexagonaktiens kurs fram till tidpunkten för tvångsinlösen eller optionernas nyttjande påverkar därmed ej koncernens egna kapital. Under 2006 har tvångsinlösen genomförts, varvid kontantdelen i det offentliga erbjudandet höjdes till följd av beslut från schweizisk domstol. Antal aktier som utgavs påverkades ej av domslutet. Under 2006 har vidare Hexagon nyttjat möjligheten att fullgöra det offentliga erbjudandet till optionsinnehavare genom att endast erlägga kontanter i stället för den ovan nämnda kombinationen. Detta har redovisats som återköp av redan utgivna egetkapitalinstrument, varvid koncernens egna kapital har minskat. Under 2007 har Hexagon till en mindre del nyttjat möjligheten att endast erlägga kontanter, men till en större del betalat med egna aktier och kontanter i enlighet med det ursprungliga erbjudandet. Detta har medfört en justering av det totala egna kapitalet med sammanlagt -6 MSEK.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2007	2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Nettoomsättning		14 587	13 469
Rörelsens kostnader		-12 317	-11 726
Rörelseresultat		2 270	1 743
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet			
Avskrivningar		608	586
Nedskrivningar		195	16
Förändring av avsättningar		-62	-204
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar		-35	-6
Realisationsresultat från andelar i koncernföretag		-114	-
Andel i intresseföretags resultat		31	-2
Erhållna räntor		39	24
Erhållen aktieutdelning		0	0
Betalda räntor		-255	-245
Betald skatt		-205	-175
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		2 472	1 737
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-300	-279
Förändring av kortfristiga fordringar		-595	-410
Förändring av kortfristiga skulder		450	67
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		-445	-622
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 027	1 115
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-416	-355
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-508	-502
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		99	23
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten		-825	-834
Operativt kassaflöde		1 202	281
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterföretag	9	-3 592	-361
Försäljning av dotterföretag	9	569	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-8	-12
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	111
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		-3 031	-262
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		3 374	-
Amortering		-	-2 443
Nyemission		-	2 755
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-442	-264
Utdelning till minoritetsintressen i dotterföretag		-6	-5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 926	43
Årets kassaflöde		1 097	62
Likvida medel vid årets början ¹			
Effekter av omräkningsdifferenser på likvida medel		34	-20
Årets kassaflöde		1 097	62
Likvida medel vid årets slut ¹		1 612	481
Nettolåneskuld			
Pensionsåtaganden netto, övriga räntebärande avsättningar och skulder		10 499	6 617
Likvida medel ¹		-1 612	-481
Nettolåneskuld		8 887	6 136

¹ I likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	2	24	19
Administrationskostnader	4, 6, 13	-51	-40
Rörelseresultat		-27	-21
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-	-5
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	7	-	101
Övriga ränteintäkter	7	222	179
Räntekostnader	7	-350	-380
Resultat före skatt		-155	-126
Skatt på årets resultat	8	48	58
Årets resultat		-107	-68

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2007	2006	MSEK	Not	2007	2006
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital	15		
Immateriella anläggningstillgångar				Bundet eget kapital			
Patent och varumärken	10	0	0	Aktiekapital		531	354
Materiella anläggningstillgångar				Reservfond		2 814	2 991
Byggnader	10	0	21	Summa bundet eget kapital		3 345	3 345
Mark	10	0	8	Fritt eget kapital			
Inventarier	10	1	1	Överkursfond		2 754	2 733
Summa materiella anläggningstillgångar		1	30	Fritt eget kapital		556	1 025
Finansiella anläggningstillgångar				Summa fritt eget kapital		3 310	3 758
Andelar i koncernföretag	11	12 840	11 827	Summa eget kapital		6 655	7 103
Fordringar hos koncernföretag	11	6 076	2 800	Avsättningar			
Summa finansiella anläggningstillgångar		18 916	14 689	Avsättningar för pensioner		0	0
Uppskjuten skattefordran		79	62	Övriga avsättningar		8	8
Summa anläggningstillgångar		18 996	14 719	Summa avsättningar		8	8
Omsättningstillgångar				Långfristiga skulder			
Kortfristiga fordringar				Skulder till kreditinstitut		9 808	5 852
Fordringar hos koncernföretag		152	905	Summa långfristiga skulder		9 808	5 852
Skattefordringar		0	0	Kortfristiga skulder			
Övriga fordringar		68	71	Skulder till kreditinstitut		0	346
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	34	29	Leverantörsskulder		34	3
Summa kortfristiga fordringar		254	1 005	Skulder till koncernföretag		3 089	2 612
Kassa och bank		370	235	Övriga skulder		2	3
Summa omsättningstillgångar		624	1 240	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	24	32
SUMMA TILLGÅNGAR		19 620	15 959	Summa kortfristiga skulder		3 149	2 996
				SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		19 620	15 959
				POSTER INOM LINJEN			
				Ställda säkerheter	19	Inga	Inga
				Ansvarsförbindelser	19	146	98

Förändringar av moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Överkurs- fond (bunden)	Reserv- fond	Överkurs- fond (fri)	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Utgående balans 2005-12-31	280	2 771	220	–	1 318	4 589
Överföring	–	–2 771	2 771	–	–	–
Utdelning	–	–	–	–	–264	–264
Låmnade och erhållna koncernbidrag netto	–	–	–	–	39	39
Nyemission	74	–	–	2 733	–	2 807
Årets resultat	–	–	–	–	–68	–68
Utgående balans 2006-12-31	354	–	2 991	2 733	1 025	7 103
Utdelning	–	–	–	–	–442	–442
Låmnade och erhållna koncernbidrag netto	–	–	–	–	80	80
Nyemission	0	–	–	21	–	21
Fondemission	177	–	–177	–	–	0
Årets resultat	–	–	–	–	–107	–107
Utgående balans 2007-12-31	531	–	2 814	2 754	556	6 655

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2007	2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Nettoomsättning		24	19
Rörelsens kostnader		–51	–40
Rörelseresultat		–27	–21
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet			
Avskrivningar		0	0
Erhållna räntor		213	177
Betalda räntor		–329	–283
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		–143	–127
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		816	–177
Förändring av kortfristiga skulder		498	1 275
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		1 314	1 098
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 171	971
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	–14
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		29	–
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		–1 013	–126
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		–	106
Förändring av långfristiga fordringar hos koncernföretag		–3 418	–1 075
Erhållna koncernbidrag		54	–
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		–4 348	–1 109
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		3 733	–
Amortering		–	–2 357
Nyemission		21	2 755
Utdelning till aktieägare		–442	–264
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 312	134
Årets kassaflöde		135	–4
Likvida medel vid årets början ¹		235	239
Likvida medel vid årets slut ¹		370	235

¹ I likvida medel ingår kassa och bank.

Redovisningsprinciper

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RR 32:06. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som koncernen med några undantag, se nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Koncernen har under året infört följande, av EU godkända, nya och ändrade standarder och uttalanden från IFRIC:

- IFRS 7 Finansiella Instrument – Upplýsingar
- Tillägg till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter
- IFRIC 7 Tillämpning av inflationsjustering enligt IAS 29 Redovisning i höginflationsländer
- IFRIC 8 Tillämpningsområde för IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar
- IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat
- IFRIC 10 Delårsrapportering och nedskrivningar

De nya standarderna och uttalandena har ej haft någon effekt på Hexagons resultat och ställning.

Nedan förtecknas de nya standarder och uttalanden som ska tillämpas för kalenderåret 2008 eller senare.

IFRS 8 Rörelsesegment

Denna standard innehåller upplysningskrav avseende koncernens rörelsesegment och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment för koncernen baserade på rörelsegrenar och geografiska områden. IFRS 8 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare. Hexagon har med anledning av de pågående betydande förändringarna i koncernens sammansättning ännu inte tagit ställning till vilken segmentsindelning som kommer att tillämpas under IFRS 8.

Omarbetad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Standarden har omarbetats för att öka värdet av informationen i de finansiella rapporterna. Bland annat ska eget kapital-transaktioner med ägare presenteras i en egen räkning medan övriga transaktioner direkt mot eget kapital presenteras antingen som en fortsättning på resultaträkningen eller i en separat räkning. Den omarbetade IAS 1 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare. Standarden kommer inte att ha någon påverkan på Hexagons resultat eller ställning, dock på det sätt som dylika transaktioner åskådliggörs.

Omarbetad IAS 23 Lånekostnader

Standarden kräver aktivering av lånekostnader när dessa hänför sig till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning. Den omarbetade IAS 23 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare. Standarden bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Hexagons resultat eller ställning.

IFRIC 11 IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna
Uttalandet kräver att avtal där en anställd tilldelas rätt till ett företags egetkapitalinstrument ska redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument även om företaget köper

instrumentet från en utomstående part eller om aktieägarna tillhandahåller de egetkapitalinstrument som behövs. IFRIC 11 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 mars 2007 eller senare. Uttalandet bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Hexagons resultat eller ställning.

IFRIC 12 Service Concession Arrangements*

Uttalandet avser operatörer som har koncessioner för samhällsservice och beskriver redovisningen av förpliktelser och rättigheter som erhållits i koncessionsavtal för samhällsservice. IFRIC 12 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2008 eller senare. Uttalandet är inte applicerbart för Hexagon.

IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes*

Uttalandet kräver att belöningar från kundlojalitetsprogram redovisas som en särskild komponent i den försäljningstransaktion där de tilldelas och att dess andelar av erhållna ersättningar beräknade till verkligt värde redovisas som förutbetalda intäkt och intäktsförs över de perioder då åtagandet fullgörs. IFRIC 13 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2008 eller senare. Uttalandet är inte applicerbart för Hexagon.

IFRIC 14 IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction*

Uttalandet behandlar frågan hur tillgångstak och minsta fondering enligt förmånsbestämda pensionsplaner ska beräknas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. IFRIC 14 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2008 eller senare. Standarden bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Hexagons resultat eller ställning.

Förutsättningar vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder (derivat-instrument), som värderas till verkligt värde.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att moderbolagets anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag elimineras mot dotterföretagets eget kapital vid förvärvstillfället. Eget kapital i de förvärvade dotterföretagen bestäms utifrån en marknadsvärdering av samtliga tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten, inklusive sådana som ej tidigare redovisats av det förvärvade bolaget. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag överstiger det förvärvade egna kapitalet enligt ovan redovisas mellan-skillnaden som goodwill i balansräkningen. Vid utköp av minoritetsintressen redovisas skillnaden mellan köpeskillnad och minoritetens andel av dotterbolagets egna kapital som goodwill. I enlighet med IFRS sker ingen planmässig avskrivning på goodwill. Vid varje bokslutstillfälle provas dock de bokförda goodwillvärdena med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

I enlighet med angivna principer för koncernredovisning så konsolideras avyttrade bolag fram till och med avyttringsdatum medan förvärvade bolag konsolideras från och med anskaffningsdatum, dvs det datum då ett bestämmande inflytande erhålles.

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter

* Ännu ej antagna av EU.

balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot koncernens eget kapital.

Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras främst genom valutalån. I mindre omfattning används valutaterminskontrakt. I koncernredovisningen kvittas effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, mot de uppkomna omräkningsdifferenser som förts direkt till eget kapital vad avser de utländska dotterföretagen.

Avyttrade verksamheter

Resultatet för vissa avyttrade verksamheter, såväl resultat från verksamheten som realisationsvinster, ska enligt gällande redovisningsregler särskiljas från resultat från den kvarvarande verksamheten. Motsvarande justering för förvärvade verksamheter sker dock inte i resultaträkningen utan lämnas om möjligt som tilläggsupplysning.

Intressebolag och joint venture

Hexagon tillämpar kapitalandelsmetoden för intressebolag och joint ventures. Med intressebolag avses bolag i vilka Hexagon, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Med joint ventures avses bolag där Hexagon genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet. I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intresseföretag till anskaffningsvärde efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt ackumulerade nedskrivningar på goodwill. I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intresseföretagens resultat efter eliminering av eventuella intervinst. Intresseföretagens skatt redovisas bland koncernens skattekostnader.

Vid varje bokslutstillfälle prövas det bokförda värdet på intresseföretagen och joint ventures, inklusive de implicita goodwillvärdena, med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

Segmentsredovisning

För Hexagonkoncernen utgör rörelsegrenar (affärsområden) den primära indelningsgrunden och geografiska områden den sekundära. Internfakturering mellan affärsområden är försumbar och sker i förekommande fall till marknadsvärde.

Intäkter

Hexagon tillämpar följande principer vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomst från försäljning av varor redovisas som intäkt när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Företaget har till köparen överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande.
- Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts.
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne.
- De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Installationsintäkter utgör ej en väsentlig del av den totala intäkten för varor som säljs med ett installationsansvar.

Försäljning av tjänster/entreprenader och liknande uppdrag

Inkomst från försäljning av tjänster redovisas som intäkt baserat på färdigställandegraden på balansdagen när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Inkomsten som är hänförligt till uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för uppdragstagaren är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla denne.
- Färdigställandegraden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden ej kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att de kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

Forsknings- och utvecklingsutgifter

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna.

Leasing

Hexagonkoncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning och avser främst fordon. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras rätlinjigt över det kortare av tillgångens nyttjandetid och avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av under samma period som för motsvarande ägda tillgångar. Räntekostnader redovisas på skulden till leasegivaren.

Övriga rörelseintäkter/-kostnader

Övriga rörelseintäkter/-kostnader avser huvudsakligen realisationsresultat på anläggningstillgångar, kursresultat på rörelsefordringar/-skulder samt uthyrningsintäkter.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella tillgångar och skulder upptas, med vissa undantag, till anskaffningsvärden och likviditetsredovisning tillämpas. Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då derivatet uppfyller kravet för kassaflödessäkring då värdeförändringen redovisas direkt i eget kapital till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har en direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som riskäkringen avser. Hexagon har ej ingått någon säkring av verkligt värde under 2006 och 2007. Vid kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringen på säkringsinstrumentet direkt i eget kapital till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Valutaswappar och valutaterminskontrakt värderas till marknadsnotering. Omräkning till SEK görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Fordringar på grund av egen utlåning och tillgångar som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Inga finansiella instrument har varit klassificerade i denna kategori under 2006 och 2007.

Hexagon betraktar noterade värdepappersinnehav som tillgängliga för försäljning, vilket innebär att värdeförändringen fram till försäljningsdatum bokförs direkt mot eget kapital. Icke noterade aktier och andelar vars värde inte tillförlitligt kan bestämmas redovisas till anskaffningskostnad. Hexagon hade inga noterade innehav 2006 och 2007.

Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas i huvudsak till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Lånekostnader i form av räntor belastar resultatet den period till vilken de hänförs, och inräknas normalt inte i en tillgångs anskaffningsvärde, då Hexagon normalt ej uppför de typer av tillgångar där så kan ske. Kostnader för upptagande av lån periodiseras över lånets löptid.

Pensions- och liknande åtaganden

Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller. Skillnader mellan förväntad och verklig skuldutveckling redovisas ej som kostnad så länge avvikelserna befinner sig inom den så kallade korridoren. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner, periodens räntekostnad samt i förekommande fall periodiserade aktuariella vinster och förluster. Avdrag sker för förväntad avkastning på förvaltningstillgångar avsedda för att trygga åtagandet. Nettokostnaden redovisas i rörelseresultatet. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltnings-tillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltnings-tillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter består av:

- Aktuell skatt, det vill säga den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.
- Uppskjuten skatt, det vill säga den skatt som hänförs till skattepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänförs till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag.

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

Fordringar och skulder

Avsättning för förlustrisker sker efter individuell prövning. Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde resultatförs.

Varulager

Varulagret värderas enligt följande med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Vid handel mellan concernbolag tillämpas marknadsmissiga villkor. För inkurans och internvinster görs erforderliga reserveringar. Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och verkliga värdet. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälighets andel av indirekta tillverkningskostnader) och det verkliga värdet.

Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde av koncernens andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av olika typer av immateriella rättigheter såsom varumärken, patent och kundrelationer. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Både förvärvsrelaterade och övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är ej föremål för avskrivning.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Vinst/förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt/kostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på beräknad ekonomisk livslängd. Avskrivningstiden för olika tillgångsposter utgörs:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3–8 år
Patent och varumärken*	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–10 år
Datorer	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader	20–50 år
Markanläggningar	5–30 år

* Värdet på varumärken avseende förvärvade verksamheter fastställs vid förvärvsanalysen. I de fall varumärket kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen planerlig avskrivning. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjandeperiod där avtalet löper i ytterligare 95 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belägg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja namnet Leica ej föremål för planerlig avskrivning.

Nedskrivningar

Goodwill och andra immateriella tillgångar som har obestämd livslängd är föremål för årliga nedskrivningsanalyser. Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar analyseras vid indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, dvs om en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov befinns föreligga, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar av goodwill.

De basantaganden, som ligger till grund för mätning av om det föreligger nedskrivningsbehov eller inte, är följande:

Basantaganden som använts för fastställande av diskonteringsränta per valuta

Risikfri ränta	3,8–4,2 %
Skattesats	9–31 %
Betavärde	0,6–0,9
Tillämpad diskonteringsränta före skatt	8,0–10,1 %

Prognostiseringsmetod

Prognosperiod	5 år
Tillväxt efter prognosperiod	2 %

Kassagenererande enheter

Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation, varvid bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov sker på undersegmentsnivå inom respektive affärsområde. Utallokering sker av immateriella tillgångar som är gemensamma för affärsområdet. Det totala värdet på immateriella anläggningstillgångar som ej är föremål för avskrivning var vid utgången av året 12 182 MSEK (8 569). Återvinningsvärdet fastställs som huvudregel till nyttjandevärdet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.
- I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal såsom operationella oavsett ekonomisk innebörd.
- I moderbolaget redovisas normalt lämnade och mottagna koncernbidrag tillsammans med motsvarande skatteeffekt direkt mot fritt eget kapital. I de fall mottagna koncernbidrag är att betrakta som utdelning, redovisas dock koncernbidraget som finansiell intäkt och skatteeffekten ingår i årets inkomstskatt i resultaträkningen.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning vad gäller tillgångar i utländsk valuta som är effektivt skyddade av lån i utländsk valuta. Förändringar i växelkurser redovisas således ej för lån som upptagits för att finansiera förvärv av utländska dotterföretag.

Anläggningstillgångar som anskaffats i utländsk valuta redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs.

I december 2007 gav Rådet för finansiell rapportering ut reviderade versioner av RR 30 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och RR 32 Redovisning för juridiska personer. De har beteckningarna RFR 1.1 respektive RFR 2.1 och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2008 eller senare. Tidigare tillämpning uppmuntras. Hexagon har valt att under 2007 fortsättningsvis tillämpa RR 30:06 respektive RR 32:06 och att inte förhandstillämpa eller RFR 1.1 respektive RFR 2.1.

Fastställande av räkenskapshandlingar

Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämma den 5 maj 2008.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

De kritiska uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse av Hexagons finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på

tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

Intäktsredovisning

Delar av Hexagons omsättning härrör från större, komplexa kundkontrakt. Företagsledningen gör bedömningar av utförd prestation i förhållande till kontraktens villkor, de uppskattade totala kontraktskostnaderna och hur stor del av kontraktet som har slutförts för att fastställa vilka belopp som ska intäktsredovisas och om eventuella förlustreserveringar ska göras.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar i Hexagonkoncernen hänför sig i allt väsentligt till patent, varumärken och goodwill. Goodwill och övriga förvärvade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är inte föremål för årlig avskrivning, medan sådan sker för övriga immateriella tillgångar. I den mån de underliggande verksamheterna utvecklas negativt kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För dessa immateriella tillgångar sker årligen en nedskrivningsprövning som i huvudsak baseras på återvinningsvärdet med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. De antaganden som styrelsen gjort framgår ovan. Företagsledningen anser att tillämpade antagandena är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick per 31/12 till 9 523 MSEK. Genomförda nedskrivningsprövningar har inte gett upphov till anledning att befara nedskrivningar av detta belopp.

Värdering av skattefordringar

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar/skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m.m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skatteskulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna.

Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 176 MSEK vid utgången av 2007. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 308 MSEK, som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Pensionsåtaganden

Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till gällande och tidigare personalstyrka. För att utföra beräkningen av pensionsskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Andra väsentliga antaganden är löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionsskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

Noter

Belopp i MSEK om ej annat anges.

NOT 1. Affärsområden och geografiska marknader

En detaljerad beskrivning av verksamheten som bedrivs i respektive affärsområde återfinns på sidorna 16–21 samt 24–25 av denna årsredovisning.

AFFÄRSOMRÅDEN 2007	Hexagon Measurement Technologies	Hexagon Polymers	Övrig verksamhet	Koncern- kostnader och justeringar	Elimine- ringar	Koncernen
Nettoomsättning ¹	10 937	2 730	922	–	–2	14 587
Rörelseresultat (EBIT1)	2 141	310	30	–60	–	2 421
Realisationsresultat	–	–	–	114	–	114
Övriga poster av engångskaraktär	–	–	–	–265	–	–265
Resultat före räntenetto	2 141	310	30	–211	–	2 270
Ränteintäkter och -kostnader, netto	–	–	–	–214	–	–214
Resultat före skatt	2 141	310	30	–425	–	2 056
Operativa tillgångar	19 441	2 599	692	80	–110	22 702
Operativa skulder	3 012	359	306	0	–110	3 567
Operativt kapital	16 429	2 240	386	80	–	19 135
Varav andel i intresseföretags resultat	4	0	–	–35	–	–31
Andelar i intresseföretag	20	0	–	–	–	20
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 114	360	17	–526	–	1 965
Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	–576	–172	–64	–13	–	–825
Operativt kassaflöde	1 538	188	–47	–539	–	1 140
Medelantal anställda	5 796	2 120	480	10	–	8 406
Antal anställda vid årets slut	7 296	2 327	428	11	–	10 062
Av- och nedskrivningar	–515	–70	–42	–176	–	–803
2006	Hexagon Measurement Technologies	Hexagon Polymers	Övrig verksamhet	Koncern- kostnader och justeringar	Elimine- ringar	Koncernen
Nettoomsättning ¹	9 250	2 488	1 734	–	–3	13 469
Rörelseresultat (EBIT1)	1 547	223	109	–52	0	1 827
Realisationsresultat	–	–	–	97	–	97
Övriga poster av engångskaraktär	–	–	–	–84	–	–84
Resultat före räntenetto	1 547	223	109	–39	0	1 840
Ränteintäkter och -kostnader, netto	–	–	–	–222	–	–222
Resultat före skatt	1 547	223	109	–261	0	1 618
Operativa tillgångar	14 082	1 941	1 190	252	–48	17 417
Operativa skulder	2 121	280	344	54	–48	2 751
Operativt kapital	11 961	1 661	846	198	–	14 666
Varav andel i intresseföretags resultat	2	–	–	0	–	2
Andelar i intresseföretag	14	0	36	–	–	50
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 382	233	43	–543	–	1 115
Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	–663	–124	–43	–4	–	–834
Operativt kassaflöde	719	109	0	–547	–	281
Medelantal anställda	4 942	1 933	975	12	–	7 862
Antal anställda vid årets slut	5 133	2 016	1 008	13	–	8 170
Av- och nedskrivningar	–470	–68	–64	0	–	–602

¹ Eftersom internfaktureringen mellan affärsområdena är försumbar anges endast bruttofaktureringen.

Not 1 forts

GEOGRAFISKA MARKNADER	Nettoomsättning per mottagarland		Operativt kapital ¹						Kassaflöde från den ordinarie investerings- verksamheten	
			Tillgångar		Skulder		Netto			
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
EMEA	8 646	8 329	15 774	14 499	-2 711	-2 078	13 063	12 421	-498	-432
Americas	3 551	3 261	6 228	2 421	-1 062	-813	5 166	1 608	-188	-292
Asien	2 390	1 879	1 447	1 105	-541	-468	906	637	-139	-110
Eliminering av interna poster	-	-	-476	-423	476	423	-	-	-	-
Koncernen	14 587	13 469	22 973	17 602	-3 838	-2 936	19 135	14 666	-825	-834

¹ Operativt kapital är kongruent med operativt resultat på så sätt att poster avseende likvida medel, skatter, räntor och räntebärande skulder och avsättningar ej ingår.

NOT 2. Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser ingen del andra koncernföretag.

NOT 3. Medelantal anställda

	2007			2006		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	6	4	10	8	4	12
Dotterbolagen	6 758	1 638	8 396	6 422	1 428	7 850
Summa koncernen	6 764	1 642	8 406	6 430	1 432	7 862

Medelantal anställda fördelat per arbetsställe i Sverige	2007			2006		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Eskilstuna	75	15	90	65	12	77
Gislaved	119	153	272	106	148	254
Göteborg	2	1	3	5	2	7
Karlskoga	1	0	1	8	2	10
Laxå	74	13	87	76	15	91
Malmö	1	1	2	7	3	10
Mölnådal	3	2	5	3	2	5
Nacka	6	4	10	8	4	12
Nybro	16	2	18	95	9	104
Olofström	130	41	171	118	42	160
Oskarshamn	11	0	11	65	2	67
Sollentuna	51	8	59	44	7	51
Stockholm	–	–	–	1	–	1
Tidaholm	75	8	83	90	10	100
Trollhättan	–	–	–	26	3	29
Uddevalla	1	0	1	1	–	1
Värnamo	4	1	5	26	4	30
Älmhult	118	18	136	96	18	114
Örebro	15	2	17	181	19	200
Östra Göinge	21	3	24	–	–	–
Totalt Sverige	723	272	995	1 021	302	1 323

Not 3 forts

Medelantal anställda fördelat per land	2007			2006		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	723	272	995	1 021	302	1 323
Norge	34	4	38	34	7	41
Danmark	67	37	104	61	37	98
Finland	9	0	9	87	5	92
Norden och Baltikum	833	313	1 146	1 203	351	1 554
Storbritannien	162	40	202	154	37	191
Tyskland	395	63	458	384	64	448
Nederländerna	18	2	20	17	3	20
Belgien	98	10	108	89	10	99
Frankrike	201	65	266	178	59	237
Schweiz	1 192	229	1 421	1 139	228	1 367
Italien	289	69	358	295	68	363
Portugal	9	3	12	9	3	12
Spanien	100	32	132	75	22	97
Ryssland	10	3	13	5	1	6
Tjeckien	112	6	118	97	9	106
Turkiet	14	2	16	–	–	–
Österrike	1	0	1	–	–	–
Polen	17	2	19	12	3	15
Övriga Europa	2 618	526	3 144	2 454	507	2 961
Totalt Europa	3 451	839	4 290	3 657	858	4 515
USA	1 082	264	1 346	958	254	1 212
Kanada	99	26	125	94	19	113
Mexiko	36	6	42	17	3	20
Nordamerika	1 217	296	1 513	1 069	276	1 345
Brasilien	36	8	44	29	4	33
Sydamerika	36	8	44	29	4	33
Australien	83	15	98	80	13	93
Australien	83	15	98	80	13	93
Kina	587	312	899	302	132	434
Förenade Arabemiraten	1	0	1	–	–	–
Hong Kong	16	10	26	14	9	23
Indien	19	2	21	14	1	15
Israel	4	1	5	–	–	–
Japan	83	14	97	77	14	91
Korea	32	6	38	31	6	37
Malaysia	4	2	6	–	–	–
Thailand	5	5	10	2	–	2
Singapore	86	111	197	91	94	185
Sri Lanka	1 140	21	1 161	1 064	25	1 089
Asien	1 977	484	2 461	1 595	281	1 876
Summa koncernen	6 764	1 642	8 406	6 430	1 432	7 862

NOT 4a. Ersättningar till anställda

Löner och ersättningar	Styrelse och VD		Övriga anställda	
	2007	2006	2007	2006
Moderbolaget	15	14	17	14
(varav tantiem och bonus)	(4)	(4)	(4)	(3)
Dotterbolagen i Sverige	18	20	325	416
Summa	33	34	342	430
Australien	4	–	55	43
Belgien	7	6	34	26
Brasilien	3	2	8	6
Danmark	3	3	47	23
Finland	–	1	1	28
Frankrike	7	5	113	89
Förenade Arabemiraten	1	–	1	–
Hong Kong	–	–	2	–
Indien	0	0	1	1
Italien	3	8	139	132
Israel	–	–	8	–
Japan	6	4	37	40
Kanada	5	3	60	44
Kina	8	4	71	47
Korea	1	1	11	10
Malaysia	0	–	1	–
Mexiko	1	1	8	4
Nederländerna	2	4	9	5
Norge	1	2	20	19
Polen	1	0	4	2
Portugal	–	–	4	3
Ryssland	1	0	2	1
Schweiz	49	47	782	762
Singapore	5	3	37	35
Spanien	4	4	40	33
Sri Lanka	1	1	20	15
Storbritannien	6	6	104	80
Thailand	1	0	1	0
Tjeckien	1	1	12	10
Turkiet	0	–	1	–
Tyskland	9	8	228	190
USA	24	16	772	730
Österrike	0	–	3	–
Summa	187	164	2 975	2 808
(varav tantiem och bonus)	(46)	(36)	(248)	(215)
			Samtliga anställda	
			2007	2006
Sociala kostnader				
Moderbolaget				
(varav pensionskostnader)				
Dotterbolagen				
(varav pensionskostnader)				
Summa				
(varav pensionskostnader)				

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 14 MSEK (13). Pensionsförpliktelser till styrelse och verkställande direktörer i koncernen var 13 MSEK (15).

Vid årets slut var samtliga styrelseledamöter män. Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare var samtliga män.

Av koncernens samtliga styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare var 24 kvinnor och 300 män.

Den totala sjukfrånvaron i moderbolaget uppgick till 0 procent (0) av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Till ingen del avsåg sjukfrånvaron en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

Förmånsbestämda pensionsplaner	2007	2006
Försäkringstekniska antaganden (%)		
Diskonteringsränta	3,7	3,3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,0	4,8
Inflation	1,5	1,5
Personalomsättning	7,6	8,0
ÖVERSIKT		
Avsättningar		
Pensionsförpliktelser	3 080	3 253
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–3 018	–2 907
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	62	346
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring	25	–
Balanserade aktuariella vinster(+)/förluster(–)	331	128
Avsatt för pensioner	418	474
Kostnader		
Pensioner intjänade under året	112	123
Ränta på pensionsavsättning	112	117
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–144	–143
Avskrivningar av oredovisade aktuariella vinster(+)/förluster(–)	1	–
Anställdas egna bidrag	–31	–28
Pensionskostnader – förmånsbestämda planer	50	69
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	84	77
Summa pensionskostnader	134	146
SPECIFIKATIONER		
Pensionsförpliktelser		
Ingående balans	3 253	3 655
Förändringar i villkor	–31	–
Förmåner intjänade under året	112	123
Räntekostnader	112	117
Betalda förmåner	–155	–249
Förtida pensionsavgångar	–	–3
Förvärvade/avyttrade dotterföretag	–23	1
Inlösen av pensionsförpliktelser	–	–20
Kostnader för tidigare års tjänstgöring	–1	–
Aktuariella vinster(+)/förluster(–)	–216	–146
Valutaomräkningsdifferens	29	–225
Utgående balans	3 080	3 253
Förvaltningstillgångar		
Ingående balans	2 907	3 070
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	144	143
Tillskjutna medel	113	104
Utbetalda medel	–159	–230
Förvärvade/avyttrade dotterföretag	0	0
Försäkringstekniska vinster(+)/förluster(–)	–16	24
Valutaomräkningsdifferens	29	–204
Utgående balans	3 018	2 907

Not 4a forts

Förmånsbestämda pensionsplaner	2007	2006
Avkastning på förvaltningstillgångar		
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	144	143
Aktuariella vinster(+)/förluster(-)	-16	24
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	128	167
Avsättning för pensionsförpliktelser		
Ingående balans	474	551
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	80	97
Betalda förmåner	-155	-249
Tillskjutna medel	-113	-104
Återbetalda medel	159	230
Förtida pensionsavgångar	-	-3
Kostnader för tidigare års tjänstgöring	-6	-
Inlösen av pensionsförpliktelser	2	-20
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	-23	1
Valutaomräkningsdifferens	0	-29
Utgående balans	418	474
Försäkringstekniska nettovinster/-förluster		
Ingående balans, försäkringstekniska vinster(+)/förluster(-)	128	-34
Inlösen av pensionsförpliktelser	4	-3
Aktuariella vinster(+)/förluster(-), pensionsförpliktelser	216	146
Aktuariella vinster(+)/förluster(-), förvaltningstillgångar	-16	24
Förvärvade/avytttrade dotterbolag	2	-
Valutaomräkningsdifferens	-3	-5
Utgående balans, försäkringstekniska vinster(+)/förluster(-)	331	128
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring		
Ingående balans	-	-
Redovisat i år	-6	-
Oredovisat i år	31	-
Valutaomräkningsdifferens	0	-
Utgående balans	25	-

Förmånsbestämda pensionsplaner	2007	2006	
Förvärvade dotterföretag			
Ökning av pensionsförpliktelser (+)	4	1	
Ökning av förvaltningstillgångar (-)	0	0	
Totalt – netto	4	1	
Avytttrade dotterföretag			
Minskning av pensionsförpliktelser (-)	-31	-	
Förändring av aktuariella vinster(-)/förluster(+)	7	-	
Totalt – netto	-24	0	
Förvaltningstillgångarnas marknadsvärden			
Aktier och liknande finansiella instrument	827	835	
Räntebärande papper m m	1 900	1 491	
Fast egendom	291	581	
Summa	3 018	2 907	
Pensionsåtaganden 2007-12-31	Förvaltnings- tillgångar	Pensions- förpliktelser	Netto
Sverige	-	-49	-49
Italien	-	-71	-71
Schweiz	2 723	-2 561	162
Tyskland	24	-83	-59
Storbritannien	231	-230	1
USA	37	-44	-7
Andra mindre åtaganden	3	-42	-39
Totalt (marknadsvärde/nuvärde)	3 018	-3 080	-62
Balanserade aktuariella vinster/ förluster/oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring			-356
Avsatt för pensioner			-418

Brister i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärskretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har korrigerats ner med anledning av detta.

NOT 4b. Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut om totalt 2 425 000 SEK (1 950 000). Till följd av förändringar i styrelsen uppgick utbetalt styrelsearvode till 2 200 000 SEK. Styrelseordförande erhöll 650 000 SEK samt övriga styrelseledamöter 350 000 SEK vardera (verkställande direktören i Hexagon AB erhöll ej styrelsearvode). Utöver ordinarie styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller 75 000 SEK och ledamot 50 000 SEK. Ordförande i revisionsutskottet erhåller 150 000 SEK och ledamot 100 000 SEK. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvodet.

Ersättning till verkställande direktören, tillika koncernchef, och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som beskrivs på sidan 49. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande, Melker Schörling	725	-	-	-	-	725
Maths O. Sundqvist	400	-	-	-	-	400
Mario Fontana	475	-	-	-	-	475
Marianne Arosenius	250	-	-	-	-	250
Ulf Henriksson	350	-	-	-	-	350
Verkställande direktören, Ola Rollén	9 111	4 000	-	1 370	-	14 481
Andra ledande befattningshavare (två personer)	6 747	3 677	78	1 515	-	12 017
Summa	16 583	7 677	78	2 885	-	27 223

Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

Not 4b forts

PENSION

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och är den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien utgår med 15 procent av pensionsgrundande lön. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pensionspremien uppgår till 20–25 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

AVGÅNGSVEDERLAG

Enbart vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande arton månaders lön. Ingen uppsägningslön utgår utöver avgångsvederlaget. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare är tolv till arton månader. Under uppsägningstiden utgår ordinarie lön samt i ett fall avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Optionsprogram i Leica Geosystems

Inom Leica Geosystems fanns vid förvärvet 2005-10-14 ett antal optionsprogram riktade till ledande befattningshavare inom Leica. Optionerna berättigade dessa anställda att förvärva en ny aktie i Leica till ett i samband med tilldelningen förutbestämt pris. Optionerna är förknippade med vissa villkor, som tex att viss tjänstgöringstid måste förflyta innan den anställda har möjlighet att lösa in sina optioner mot aktier. Optionerna överläts utan vederlag vid tilldelningen.

Under förvärvsprocessen lämnade en tredje part ett konkurrerande bud på Leica Geosystems. Hexagon höjde till följd av detta konkurrerande bud sitt initiala bud och lämnade en ytterligare budpremie bestående av 5 Hexagon B-aktier, utöver de 440 CHF som hade erbjudits per aktie. Hexagons initiala bud och det korrigerade budet riktades till såväl de existerande aktieägarna som de individer som innehade personaloptioner i Leica Geosystems. Värdet av den tillkommande budpremie, dvs marknadsvärdet av de 5 Hexagon B-aktierna, har redovisats som en del av anskaffningsvärdet för de förvärvade aktierna och optionerna i Leica Geosystems. I samband med den nyemission i Hexagon som verkställdes under 2006 (tvångsinlösen), räknades kontantdelen om till 462 CHF av schweizisk domstol. Efter en fondemission och split som genomfördes under 2007, motsvarar budpremie idag 15 Hexagon B-aktier.

Eftersom värdet av den tillkommande budpremie enligt ovan ej anses motsvara ersättning för tjänster, har den betraktats som en del av anskaffningsvärdet för Leica Geosystems. Kostnaderna för de beskrivna personaloptionerna i Hexagonkoncernen utgörs således av den kostnad, som ursprungligen beräknats avseende de tjänster som förmånen ansågs motsvara vid tidpunkten för tilldelningen. Dessa personaloptioner belastar resultaträkningen fram till tidigast möjliga inlösenstidpunkt i enlighet med ursprunglig beräkning. För 2007 var denna kostnad 8 MSEK (6).

Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare (två personer) deltar ej i detta optionsprogram.

TECKNINGSOPTIONER	Inlösenperiod till och med	Antal optioner/ optionsrätter	Antal tecknings- berättigade aktier i Hexagon att er- hålla vederlagsfritt	Att erhålla kontant med avdrag för lösenpris per tecknad Hexagonaktie	Aktiekurs vid inlösen
Optionsprogram i Leica Geosystems					
Ingående balans 2007	2010-04-07	4 066	60 990	144,53	
	2009-04-08	1 531	22 965	107,74	
	2011-04-08	14 682	220 230	99,11	
	2012-04-08	27 828	417 420	46,17	
	2008-04-04	247	3 705	36,04	
	2008-07-12	449	6 735	32,66	
Summa ingående balans 2007		48 803	732 045	72,05	
Förändringar under 2007					
Optioner inlösta kontant		-4 561	-		120,00
Optioner inlösta med kontanter och aktier i Hexagon		-11 634	-		126,00
Förverkade optioner		-2 668	-		
Utgående balans 2007	2010-04-07	1 281	19 215	146,26	
	2009-04-08	821	12 315	109,03	
	2011-04-08	8 633	129 495	100,29	
	2012-04-08	19 176	287 640	46,73	
	2008-04-04	29	435	36,47	
Summa utgående balans 2007		29 940	449 100	68,13	

TECKNINGSOPTIONER 2007-12-31	Optioner i Leica Geosystems	
	Antal	Förvärvspris
Verkställande direktören	-	-
Andra ledande befattningshavare (två personer)	-	-
Övriga anställda	29 940	-
Summa	29 940	-

Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare (två personer) innehade inga teckningsoptioner per 2007-12-31. Vid fullt utnyttjande av de ej avslutade optionsprogrammen uppgår utspädningseffekten till 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av rösterna. Siffrorna i tabellerna har i tillämpliga fall omräknats med hänsyn taget till den fondemission och split som genomfördes under 2007.

Vid en extra bolagsstämma den 14 december fattades beslut om att införa ett nytt teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen.

Berednings- och beslutsmodell

Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av en av styrelsen utsedd ersättningskommitté.

NOT 5. Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Rörelseintäkter				
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	34	8	–	–
Kursvinster	0	4	–	–
Övrigt	25	46	–	–
Summa	59	58	–	–
Rörelsekostnader				
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	1	2	–	–
Avskrivningar och nedskrivningar	76	51	–	–
Övrigt	11	127	–	–
Summa	88	180	–	–

NOT 6. Poster av engångskaraktär

	Affärsområde	2007	2006
Realisationsresultat vid försäljning av dotterbolag	Övrig verksamhet	114	–
Realisationsvinst vid försäljning aktieinnehavet i Tradimus AB m.m.	Övrig verksamhet	–	97
Omstruktureringskostnader vid integration av Leica Geosystems	Hexagon Measurement Technologies	–	–84
Förvärvet av NovAtel	Hexagon Measurement Technologies		
Nedskrivning av värdet av överlappande teknologier		–91	–
Nedskrivning av värdet på den del av NovAtels kundrelationer som avsåg Leica Geosystems		–60	–
Nedskrivning av värdet på intressebolaget Outokumpu Nordic Brass AB	Övrig verksamhet	–35	–
Kostnader relaterade till förberedelser inför noteringen av Hexagon Polymers 2008	Hexagon Polymers	–16	–
Juristkostnader avseende avslutad tvist rörande patentintrång	Hexagon Measurement Technologies	–20	–
Övriga omstruktureringskostnader	Hexagon Measurement Technologies	–43	–
Summa		–151	13

NOT 7. Resultat från finansiella investeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Resultat från andelar i koncernföretag				
Realisationsvinst	140	–	–	–
Realisationsförlust	–26	–	–	–5
Summa	114	–	–	–5
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar				
Realisationsvinst	–	97	–	101
Summa	–	97	–	101
Övriga ränteintäkter				
Ränteintäkter koncernbolag	–	–	212	166
Övriga ränteintäkter	48	29	10	13
Summa	48	29	222	179
Räntekostnader				
Räntekostnader koncernbolag	–	–	111	61
Övriga räntekostnader	262	251	239	319
Summa	262	251	350	380
Resultat från andelar i intresseföretag				
Nedskrivning	–35	–	–	–
Realisationsresultat	3	–	–	–
Resultatandelar m.m.	1	2	–	–
Summa	–31	2	–	–

NOT 8. Skatter

	Koncernen	
	2007	2006
Skatt på årets resultat		
Inkomstskatt	-286	-242
Summa aktuell skatt	-286	-242
Uppskjuten skatt på årets resultat	41	-96
Andel av skatt i intresseföretag	0	0
Summa skatt på årets resultat	-245	-338

Ej redovisad uppskjuten skatteskuld i moderbolaget avseende obeskattade reserver uppgår till - MSEK (-).

UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt, dvs skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som faktiskt har redovisats i årets och tidigare års resultaträkningar som aktuell skatt och å andra sidan den inkomstskatt som bolaget slutligen kommer att belastas med till följd av räkenskapsårets och tidigare års verksamhet, uppgår till följande belopp:

	Koncernen	
	2007	2006
Uppskjutna skattefordringar (skulder) avseende:		
Anläggningstillgångar	-532	-414
Varulager	105	45
Kundfordringar	16	23
Avsättningar	36	13
Övrigt	-47	-69
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	554	535
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-308	-80
Summa	-176	53
Enligt balansräkningen:		
Uppskjutna skattefordringar	492	442
Uppskjutna skatteskulder	-668	-389
Netto	-176	53

Underskottsavdrag och liknande avdrag som inte möter kriterierna för att tillgångsföras har ej upptagits till något värde. Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga överskott har värderats utifrån både historiska och prognostiserade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår dock vissa potentiella skatter på utdelningar och avyttringar. Det viktigaste interna gränssnittet avseende potentiella inkomstskattekonsekvenser vid avyttringar av aktier är det amerikanska bolaget Brown & Sharpe International Capital Corporations ägande av det schweiziska bolaget Tesa SA. Vad avser utdelningar, finns det viktigaste interna gränssnittet mellan koncernens kinesiska bolag ägda från USA.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och -skulder	Koncernen	
	2007	2006
UPPSKJUTNA SKATTER		
Ingående balans - netto	53	-34
Förändring via resultaträkningen:		
Uppskjuten skatt på årets resultat	-26	-134
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-67	66
Förändring av skattessatser och poster avseende tidigare år	135	-28
Summa	42	-96

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och -skulder, forts	Koncernen	
	2007	2006
Färdigställande av förvärvsanalys Leica Geosystems*	-260	215
Förändring via förvärv och avyttringar	-65	-13
Förändringar direkt mot eget kapital m m	35	-37
Omräkningsdifferens	19	18
Utgående balans - netto	-176	53

AKTUELLA SKATTER

Ingående balans - netto	-150	-77
Förändring via resultaträkningen:		
Aktuell skatt på årets resultat	-286	-247
Förändring av skattessatser och poster avseende tidigare år	0	5
Summa	-286	-242
Förändring via förvärv och avyttringar	12	-11
Betalningar - netto	205	175
Omräkningsdifferens	-6	5
Utgående balans - netto	-225	-150

Koncernens ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående schema:	Koncernen	
	2007	
År		
2008		12
2009		35
2010		2
2011		31
2012 och senare		508
Utan tidsbegränsning		1 203
Summa		1 791

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:	Koncernen	
	2007	2006
Resultat före skatt	2 056	1 618
Skatt enligt svensk nominell skattesats	-575	-453
Skillnad i skattesats i utländska verksamheter	228	96
Omvärdering av underskottsavdrag m m	-67	66
Ej avdragsgilla kostnader	-64	-65
Ej skattepliktiga intäkter	93	39
Förändring av skattessatser m.m. i utländska verksamheter	140	-21
Skatt enligt resultaträkningen	-245	-338

* Under 2006 slutfördes förvärvsanalysen av Leica Geosystems varvid betydande uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisades. Under 2007 fastställdes att uppskjutna skatteskulder om 260 MSEK avseende temporära skillnader som förelåg vid förvärvet av Leica Geosystems ej redovisats. Motposten vid en redovisning av denna skuld inom den tidsfrist som IFRS 3 medger hade varit goodwill. Hexagon har redovisat skatteskulden med denna motbokning trots att tidsfristen som IFRS 3 medger har löpt ut. Hexagon har efter en genomlysning av alla relevanta faktorer gjort bedömningen att en dylik redovisning är den mest lämpliga och att den ej utgör ett väsentligt avsteg från IFRS 3.

NOT 9. Förvärv och avyttring av dotterbolag**NETTOTILLGÅNGAR I FÖRVARVADE DOTTERFÖRETAG
EXKLUSIVE FÖRVARVADE KASSA- OCH BANKMEDEL**

Marknadsvärdet av övertagna tillgångar och skulder i dotterföretag och det totala kassaflödet från förvärv fördelar sig på följande sätt.

	2007	2006
Goodwill	3 503	79
Övriga immateriella anläggningstillgångar	627	89
Materiella anläggningstillgångar	244	21
Finansiella anläggningstillgångar	59	–
Kortfristiga fordringar, varulager, m m	552	118
Likvida medel	1 101	6
Avsättningar	–526	–51
Långfristiga skulder	–161	–9
Kortfristiga skulder, m m	–702	–84
Nettotillgångar	4 695	169
Förvärvspris	4 819	203
Förvärvskostnad	59	1
Total förvärvsutgift	4 878	204
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	–1 101	–6
Avgår obetalda transaktionskostnader	–7	–
Avgår obetald del av förvärvspris	–211	–35
Tillkommer betalning av obetald del av förvärvspris från tidigare år	13	–
Tillkommer betalning avseende Leica Geosystems	20	198
Kassaflöde från förvärvade koncernbolag, netto	3 592	361

**NETTOTILLGÅNGAR I AVYTTRADE DOTTERFÖRETAG
EXKLUSIVE AVYTTRADE KASSA- OCH BANKMEDEL**

Marknadsvärdet av överlåtna tillgångar och skulder i dotterföretag och det totala kassaflödet från avyttringar fördelar sig på följande sätt.

	2007	2006
Goodwill	25	–
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1	–
Materiella anläggningstillgångar	196	–
Finansiella anläggningstillgångar	–	–
Kortfristiga fordringar, varulager, m m	540	–
Likvida medel	3	–
Minoritetsandelar	–11	–
Avsättningar	–58	–
Långfristiga skulder	–8	–
Kortfristiga skulder, m m	–230	–
Nettotillgångar	458	–
Försäljningspris	593	–
Försäljningskostnader	–21	–
Total försäljningsinkomst	572	–
Avyttrade nettotillgångar	–458	–
Realisationsresultat	114	–
Total försäljningsinkomst	572	–
Avgår kassa och bank i avyttrade enheter	–3	–
Kassaflöde från avyttrade koncernbolag, netto	569	–

BESKRIVNING AV FÖRVARVET AV NOVATEL INC. 2007**Förvärvskostnad**

Kontant	3 257
Kostnader	28
Summa förvärvskostnad	3 285

Förvärvet av NovAtel skedde i flera led. Initialt förvärvade Hexagon kontant ett konvertibelt skuldebrev samt nyemitterade aktier från NovAtel. Därefter riktades ett offentligt erbjudande till samtliga aktieägare. Då erforderligt antal aktieägare antog erbjudandet kunde därefter ett inlösenförfarande genomföras för resterande aktieägare. Slutligen återbetalade NovAtel det konvertibla skuldebrevet kontant till Hexagon.

	Kassa- flöde	Förvärvs- kostnader	Förvärvs- balans- räkning	Förvärvs- justeringar	Balansräkning enligt IFRS före förvärvs- justeringar
Förvärvade nettotillgångar					
Goodwill	2 055	–28	2 027	1 998	29
Övriga immateriella anläggningstillgångar	426	–	426	354	72
Materiella anläggningstillgångar	54	–	54	5	49
Finansiella anläggningstillgångar	67	–	67	–	67
Kortfristiga fordringar, varulager, m m	156	–	156	–18	174
Likvida medel	979	–	979	–	979
Avsättningar	–101	–	–101	–95	–6
Kortfristiga skulder, m m	–351	–	–351	18	–369
Delsumma	3 285	–28	3 257	2 262	995
Avgår likvida medel	–979	–	–979		
Tillkommer förvärvskostnader	–	28	28		
Kassaflöde enligt kassaflödesanalys	2 306	0	2 306		

Flertalet av förvärvsanalyserna avseende årets förvärv har färdigställts med definitiva uppgifter. Dock kan förvärvsanalyserna avseende ett fåtal av förvärven komma att kalibreras under 2008, men då endast med smärre belopp. Hexagon har under 2007 och 2006 genomfört ett mycket stort antal förvärv. Från och med förvärvsdatum tillämpar de förvärvade bolagen IFRS, men tidigare tillämpad normgivning är oftast lokal lagstiftning och/eller skattelagstiftning. Historiska uppgifter är således inte jämförbara med de finansiella resultat som rapporteras efter förvärvet. Hexagon lämnar med anledning av detta inte uppskattningar om hur Hexagonkoncernens resultat och ställning hade sett ut om förvärven hade skett vid årets början samt liknande information.

NOT 10. Immateriella och materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN Immateriella anläggningstillgångar 2007	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Patent och varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 088	3 166	6 191	401	10 846
Valutaförändring	-14	35	72	15	108
Investeringar	389	-	-	14	403
Investeringar via förvärv av dotterföretag	29	57	3 503	625	4 214
Försäljningar/utrangeringar	-32	-	-	-4	-36
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	-	-	-29	-1	-30
Omklassificering	-93	-3	-	3	-93
Utgående anskaffningsvärde	1 367	3 255	9 737	1 053	15 412
Ingående avskrivningar	-292	-36	-218	-95	-641
Valutaförändring	6	-1	-	-1	4
Avskrivningar via förvärv av dotterföretag	-16	-	-	-68	-84
Årets avskrivningar	-229	-24	-	-52	-305
Försäljningar/utrangeringar	32	-	-	4	36
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	-	-	4	-	4
Omklassificering	91	-	-	-	91
Utgående avskrivningar	-408	-61	-214	-212	-895
Ingående nedskrivningar	-164	-	-	-	-164
Valutaförändring	1	-	-	-8	-7
Årets nedskrivning	-131	-	-	-64	-195
Utgående nedskrivningar	-294	-	-	-72	-366
Planenligt restvärde	665	3 194	9 523	769	14 151

2006	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Patent och varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	860	3 465	6 662	258	11 245
Valutaförändring	-104	-235	-453	-28	-820
Färdigställande av förvärvsanalys Leica Geosystems	-	-	-104	-	-104
Investeringar	347	-	-	8	355
Investeringar via förvärv av dotterföretag	38	41	79	10	168
Försäljningar/utrangeringar	-2	-	-	-	-2
Omklassificering	-51	-105	7	153	4
Utgående anskaffningsvärde	1 088	3 166	6 191	401	10 846
Ingående avskrivningar	-131	-68	-219	-4	-422
Valutaförändring	29	2	1	5	37
Årets avskrivningar	-198	-29	-	-34	-261
Försäljningar/utrangeringar	1	-	-	-	1
Omklassificering	7	59	-	-62	4
Utgående avskrivningar	-292	-36	-218	-95	-641
Ingående nedskrivningar	-162	-	-	-	-162
Valutaförändring	13	-	-	-	13
Årets nedskrivning	-15	-	-	-	-15
Utgående nedskrivningar	-164	-	-	-	-164
Planenligt restvärde	632	3 130	5 973	306	10 041

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser i huvudsak mjukvara för försäljning.

Rättigheten att använda namnet "Leica" utgör det enskilt största värdet vad avser immateriella anläggningstillgångar med undantag för goodwill. Rättigheten är ej föremål för avskrivning. Under 2005 tillfördes utvecklingsarbeten genom förvärvet av Leica Geosystems som var bokförda till 540 MSEK. Den omvärdering av tillgångar och skulder, som skedde i samband med förvärvet, medförde ingen förändring av detta värde. Efter genomförd förvärvsanalys, skrevs värden avseende mjukvara inom Hexagon Metrology och Leica Geosystems sammantaget ned med -162 MSEK via resultaträkningen då överlappningar förelåg.

Under 2007 skedde motsvarande analys vid förvärvet av NovAtel Inc. Analysen ledde till en nedskrivning av överlappande balanserade utvecklingsarbeten på -91 MSEK och avseende värdet på kundstock med -60 MSEK via resultaträkningen. Av planenligt restvärde avseende patent och varumärken hänförs sig 2 757 MSEK till varumärken 2007-12-31.

Not 10 forts

KONCERNEN Materiella anläggningstillgångar 2007	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 114	217	2 338	489	108	4 266
Valutaförändring	5	2	13	1	–	21
Investeringar	70	3	265	111	59	508
Investeringar via förvärv av dotterföretag	74	29	217	73	1	394
Försäljningar/utrangeringar	–41	–16	–36	–14	–	–107
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	–123	–15	–391	–47	–1	–577
Omklassificering	36	–	35	–2	–87	–18
Utgående anskaffningsvärde	1 135	220	2 441	611	80	4 487
Ingående avskrivningar	–393	–8	–1 474	–290	–	–2 165
Valutaförändring	–7	0	–18	–3	–	–28
Avskrivningar via förvärv av dotterföretag	–9	–3	–100	–38	–	–150
Årets avskrivningar	–40	–1	–187	–75	–	–303
Försäljningar/utrangeringar	3	–	33	6	–	42
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	70	2	271	38	–	381
Omklassificering	2	–	10	1	–	13
Utgående avskrivningar	–374	–10	–1 465	–361	–	–2 210
Planenligt restvärde	761	210	976	250	80	2 277

2006	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 037	232	2 307	609	48	4 233
Valutaförändring	–53	–15	–122	–39	–7	–236
Investeringar	144	5	202	76	75	502
Investeringar via förvärv av dotterföretag	13	2	1	5	–	21
Försäljningar/utrangeringar	–27	–3	–58	–24	–	–112
Omklassificering	–	–4	8	–138	–8	–142
Utgående anskaffningsvärde	1 114	217	2 338	489	108	4 266
Ingående avskrivningar	–377	–8	–1 399	–270	–	–2 054
Valutaförändring	15	–	63	12	–	90
Årets avskrivningar	–38	–1	–196	–90	–	–325
Försäljningar/utrangeringar	7	–	58	17	–	82
Omklassificering	–	1	–	41	–	42
Utgående avskrivningar	–393	–8	–1 474	–290	–	–2 165
Ingående nedskrivningar	2	–	2	–	–	4
Valutaförändring	–2	–	–2	–	–	–4
Utgående nedskrivningar	–	–	–	–	–	–
Planenligt restvärde	721	209	864	199	108	2 101

Taxeringsvärde för svenska fastigheter är 30 MSEK (81) avseende byggnader och 6 MSEK (17) avseende mark.

Not 10 forts

MODERBOLAGET 2007	Patent och varumärken	Byggnader	Mark	Inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2	21	8	2	33
Investeringar	23	8	–	0	31
Försäljningar/utrangeringar	–23	–29	–8	0	–60
Utgående anskaffningsvärde	2	0	0	2	4
Ingående avskrivningar	–2	0	0	–1	–3
Årets avskrivningar	–	0	–	–	0
Försäljningar/utrangeringar	–	0	–	–	0
Utgående avskrivningar	–2	0	0	–1	–3
Planenligt restvärde	0	0	0	1	1

2006	Patent och varumärken	Byggnader	Mark	Inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2	8	8	2	20
Investeringar	–	13	–	1	14
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–1	–1
Utgående anskaffningsvärde	2	21	8	2	33
Ingående avskrivningar	–2	0	–	–2	–4
Årets avskrivningar	–	0	–	0	0
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	1	1
Utgående avskrivningar	–2	0	–	–1	–3
Planenligt restvärde	0	21	8	1	30

Taxeringsvärde för fastigheter är 2 MSEK (2) avseende byggnader och 1 MSEK (5) avseende mark.

NOT 11. Finansiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Andelar i intresseföretag		Andra långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Ingående balans	50	36	1	11	52	44
Valutaförändring	0	–2	0	0	2	–2
Investeringar	–	5	–	–	7	14
Investeringar via förvärv av dotterbolag	–	–	10	–	–	–
Kapitaltillskott	–	10	–	–	–	–
Resultatandelar, m m	1	2	–	–	–	–
Nedskrivning	–35	–1	–	–	–1	–
Försäljningar	–6	–	–	–10	–5	–4
Utgående balans	10	50	11	1	55	52

MODERBOLAGET	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Andelar i intresseföretag	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Ingående balans	11 827	11 649	2 800	1 725	–	–
Inköp	1 013	178	–	–	0	–
Ökning/minskning av fordringar	–	–	3 276	1 075	–	–
Försäljning	–	0	–	–	–	–
Utgående balans	12 840	11 827	6 076	2 800	0	–

MODERBOLAGET	Andra långfristiga värdepappersinnehav	
	2007	2006
Ingående balans	–	10
Försäljning	–	–10
Utgående balans	–	–

Not 11 forts

ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Övriga	11	1	–	–
Summa	11	1	–	–

	Organisations- nummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster %	Bokfört värde	
					2007	2006
Dotterföretag till Hexagon AB						
Leica Geosystems AG	–	Schweiz	2 512 450	100	10 367	10 340
SwePart AB	556046-3407	Stockholm	8 662 500	100	218	218
Hexagon Förvaltning AB	556016-3049	Stockholm	200 000	100	206	206
Hexagon Polymers AB	556108-9631	Gislaved	100	100	726	726
Johnson Industries AB	556099-2967	Örebro	3 000	100	133	133
Römned AB	556394-3678	Stockholm	1 439 200	100	100	100
Hexagon Metrology AB	556365-9951	Stockholm	1 000	100	78	78
Tecla AB	556068-1602	Stockholm	160 000	100	14	14
Kramsten Food and Drink Suppliers AB	556083-1124	Stockholm	100 000	100	12	12
Novatel Inc. ¹	–	Kanada	953 864	9	311	–
Hexagon Acquisition Inc.	–	Kanada	1	100	675	–
Hexagon Metrology SrO ²	–	Tjeckien	1	10	0	0
Övriga bolag, i huvudsak vilande				100	0	0
Summa					12 840	11 827

¹ Övriga 91 procent av aktierna ägs av Hexagon Acquisition Inc.² Övriga 90 procent av aktierna ägs av Hexagon Metrology AB.**NOT 12. Andelar i intressebolag / joint ventures**

								Andel i intresseföretags resultat			
	Typ av ägande	Antal aktier	Andel %		Andel av eget kapital MSEK	Bokfört värde Koncernen		Före skatt	Skatt	Före skatt	Skatt
			Kapital	Röster		2007	2006	2007	2007	2006	2006
Outokumpu Nordic Brass AB	Joint venture	10 500	50,0	50,0	24	0	35	0	0	0	0
Megufo AB	Intresseföretag	500	50,0	50,0	0	0	0	0	0	0	0
Jingjiang City Linghuan Measuring Tools Co Ltd	Intresseföretag	–	–	–	–	–	6	0	0	2	0
AED-SICAD AG	Intresseföretag	67 246	20,0	20,0	7	7	9	–1	0	0	0
Point Inc	Joint Venture	73 549	49,0	49,0	2	2	–	6	0	–	–
Geonova AG	Intresseföretag	134 910	20,0	20,0	1	1	0	0	0	0	0
Summa					34	10	50	5	0	2	0

Outokumpu Nordic Brass AB, org nr 556499-3979, har säte i Valdemarsvik.

Megufo AB, org nr 556421-2453, har säte i Gislaved.

Jingjiang City Linghuan Measuring Tools Co Ltd har säte i Kina. Under året förvärvades ytterligare 60 procent av bolaget och bolaget är därefter ett dotterbolag och konsolideras.

AED-SICAD AG, nr 008102, har säte i Bonn, Tyskland.

Point Inc. har sitt säte i Kansas, USA.

Geonova Ag, CH 280.3003.179-8, har säte i Muttenz, Schweiz.

Innehaven är obetydliga i förhållande till koncernen som helhet, varför ingen ytterligare information lämnas.

**NOT 13. Ersättning till
koncernens revisorer**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Revision				
Ernst & Young	18	16	1	1
Övriga	1	1	–	–
Summa	19	17	1	1
Andra uppdrag än revisionsuppdraget				
Ernst & Young	3	2	1	0
Övriga	8	6	–	–
Summa	11	8	1	0

**NOT 14. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/upplupna
kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Upplupen fakturering	93	59	–	–
Förutbetalda hyror	13	11	0	0
Upplupna ränteintäkter	12	3	4	1
Förutbetalda förvärvskostnader	6	8	1	2
Övriga poster	82	80	29	26
Summa	206	161	34	29
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Upplupna personalrelaterade kostnader	594	526	3	4
Erhållna varor och tjänster, ofakturerade	74	81	–	–
Förutbetalda serviceintäkter	77	53	–	–
Upplupna räntekostnader	20	18	20	18
Upplupna försäljnings- provisioner	85	53	–	–
Upplupna installations- och utbildningskostnader	39	33	–	–
Övriga poster	298	183	1	10
Summa	1 187	947	24	32

NOT 15. Aktiekapital och antal aktier

MODERBOLAGET	Nominellt värde/ kvotvärde per aktie SEK	Antal aktier			Aktiekapital MSEK
		Serie A	Serie B	Totalt	
Ingående balans 2006	4	3 150 000	66 750 111	69 900 111	280
Nyemission – Kontant företrädesemission	4	787 500	16 687 527	17 475 027	70
Apportemission – Tvångsinlösen av aktier i Leica Geosystems Holdings AG	4	–	198 635	198 635	1
Nyemissioner – Inlösen av teckningsoptioner	4	–	818 052	818 052	3
Utgående balans 2006	4	3 937 500	84 454 325	88 391 825	354
Nyemissioner – Inlösen av teckningsoptioner	4	–	58 170	58 170	0
Fondemission och split 3:1	2	7 875 500	169 024 990	176 899 990	177
Utgående balans 2007	2	11 812 500	253 537 485	265 349 985	531

Under 2007 genomförde moderbolaget en nyemission genom konvertering av optioner till aktier. Vidare genomfördes en fondemission och split 3:1.

Under 2006 genomförde moderbolaget två nyemissioner genom konvertering av optioner till aktier. Vidare genomfördes en kontant företrädesemission samt en apportemission avseende tvångsinlösen av resterande utelöpande aktier i Leica Geosystems Holdings AG.

GENOMSnittligt antal aktier FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING, TUSENTAL	2007	2006
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	265 278	254 019
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	756	1 482
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende tvångsinlösen av aktier i Leica Geosystems AG	–	393
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende nyemission	–	429
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	266 034	256 323

Genomsnittligt antal aktier har beräknats med hänsyn taget till den fondemission och split 3:1 som genomförts under 2007 samt den företrädesemission som genomfördes under 2006.

För mer information se avsnittet Hexagonaktien på sidan 34.

NOT 16. Övriga avsättningar

KONCERNEN	Omstrukturerings- åtgärder	Övriga avsättningar	Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag ¹	Summa ²
Utgående balans 2005	130	291	0	421
Korrigerig avseende redovisning av fullgörande av optionsprogram	–	–81	–	–81
Ingående balans 2006 efter korrigerig	130	210	0	340
Färdigställande av förvärvsanalys Leica Geosystems	–	139	–	139
Avsättning	92	100	–	192
Nuvärdesuppräknig	–	4	–	4
Ökning genom förvärv av verksamheter	–	–	36	36
Betalning vid fullgörande av optionsprogram	–	–64	–	–64
lanspråktagande	–192	–204	–	–396
Omklassificering	–3	–2	–	–5
Omräkningsdifferens	–5	–7	0	–12
Utgående balans 2006	22	176	36	234
Avsättning	15	85	53	153
Nuvärdesuppräknig	–	3	3	6
Ökning genom förvärv av verksamheter	7	20	159	186
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	–	–	–20	–20
lanspråktagande	–17	–137	–	–154
Omklassificering	–	12	–12	0
Omräkningsdifferens	–1	0	–4	–5
Utgående balans 2007	26	159	215	400

¹ Sådana tilläggsköpeskillingar, som ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, har ej skuldförts.

² Varav kortfristig del 208 (133).

NOT 17. Finansiella instrument och finansiell riskhantering**FINANSIELLA RISKER**

På grund av att en betydande del av koncernens intäkter och kostnader genereras i utländska valutor och koncernen är etablerad i ett stort antal länder, påverkas koncernens intäkter, rörelseresultat, eget kapital och andra poster av fluktuationer i valutakurser. Hexagon påverkas även av fluktuationer på räntemarknaden. Hexagons interbank ansvarar för samordningen av valuta- och ränteeponering. Interbanken ansvarar även för merparten av koncernens extern- och internfinansiering. Riktlinjer för hanteringen av de finansiella riskerna fastställs årligen av Hexagons styrelse i en koncerngemensam policy. Känslighetsanalys återfinns på sidan 41.

VALUTAEXPONERING**Omräkningsexponering**

Koncernens finanspolicy anger att effekten av valutakursförändringar på det egna kapitalet ska minskas genom kurssäkring via lån eller terminskontrakt i nettotillgångarnas valuta. Värdeförändringar på sådana lån och finansiella instrument förs löpande direkt till eget kapital som justering av differenser i eget kapital som uppstått vid valutaomräkning av utländska dotterbolag. Vid en avyttring av dotterbolag ingår de ackumulerade värdeförändringarna i det realisationsresultat som uppstår på grund av avyttringen.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering för Hexagon avser den valutaexponering som följer av dotterbolagens internationella handel. Exponeringen består i att växelkursen kan förändras vid försäljning och inköp i annan valuta än lokal valuta.

Kontrakterade valutaflöden kurssäkras i sin helhet. Prognostiserade flöden utöver kontrakterade flöden kurssäkras till mellan 40 och 100 procent med en horisont av tolv månader. Kurssäkringen sker främst med hjälp av valuta-terminer och valutaklausuler.

RÄNTEEXPONERING

Ränterisken avser risken för negativ påverkan på koncernresultatet till följd av förändringar i marknadsräntorna. Koncernens ränterisk hanteras av moderbolaget. Ränterisker uppkommer i huvudsak till följd av koncernens upplåning. Standardiserade derivatinstrument används för att styra ränteeponeringen, till exempel genom att förlänga eller förkorta räntebindningstiden utan att omförhandla det underliggande lånet.

MOTPARTSRISK

Den huvudsakliga motpartsrisken ligger i kundkrediter. Någon koncentration av betydelse av sådana risker finns ej.

FINANSIERINGSRISK

Finansieringsrisken avser risken att Hexagon inte kan tillgodose behoven av främmande kapital. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkra tillgången på krediter. Hexagon tecknade under augusti månad 2005 ett femårigt lån om 303 MEUR och ett kortfristig lån om 2 700 MSEK. Båda lånen tecknades i samband med förvärvet av Leica Geosystems. Lånet om 2 700 MSEK återbetalades när en nyemission på samma belopp genomfördes under våren 2006. Senare byttes faciliteter på sammanlagt 703 MEUR ut mot en ny facilitet på 1 000 MEUR. Den nya faciliteten omfattas av sedvanliga kreditvillkor. Det viktigaste villkoret är att "Net Debt / EBITDA" ska vara lägre än 3,5.

Not 17 forts

NETTOTILLGÅNGAR PER UTLÄNSK VALUTA 2007-12-31			Kurssäkringsgrad
CHF	8 342	100%	
CAD	3 256	–	
USD	2 919	25%	
EUR	1 962	–	
CNY	515	–	
CZK	473	–	
Övriga	688	–	
Totalt	18 155	50%	

NETTOOMSÄTTNING PER UTLÄNSK VALUTA 2007

EUR	5 048
USD	3 711
CHF	1 662
SEK	1 499
GBP	646
CNY	596
CAD	286
JPY	253
NOK	236
DKK	148
Övriga	502
Totalt	14 587

RÄNTEINTÄKTER OCH -KOSTNADER 2007

Intäkter	48
Kostnader	–262
Netto	–214

BETALNINGSBEREDSKAP OCH KASSAFLÖDE

Betalningsberedskap 2007-01-01	5 067
Förändring av kreditlimits	–494
Kassaflöde exklusive amortering/upplåning	–2 277
Annan förändring av likvida medel och lån	457
Betalningsberedskap 2007-12-31	2 753

I tabellen definieras betalningsberedskap som outnyttjade kreditutrymmen plus kassa och bank.

FINANSIELLA INSTRUMENT
Redovisat och verkligt värde 2007-12-31

Tillgångar	Redovisat värde	Verkligt värde
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	11	11
Långfristiga fordringar	40	40
Kundfordringar	3 075	3 075
Övriga kortfristiga fordringar	434	434
Kortfristiga placeringar	781	781
Kassa och bank	831	831
Summa	5 172	5 172

Skulder

Långfristiga skulder till kreditinstitut	9 762	9 765
Andra långfristiga räntebärande skulder	27	27
Långfristiga ej räntebärande skulder	17	17
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	163	163
Andra kortfristiga räntebärande skulder	7	7
Leverantörsskulder	1 473	1 473
Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	521	521
Summa	11 970	11 973

Samtliga finansiella tillgångar, förutom derivat, ingår i kategorin "lånefordringar och kundfordringar". Samtliga finansiella skulder, förutom derivat, ingår i kategorin "finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Derivat redovisas på raden kundfordringar i tabellen ovan.

Icke räntebärande finansiella instrument såsom bland annat kundfordringar och leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde vilket inte avviker från verkligt värde.

Pensionsåtaganden, som omfattas av särskilda redovisningsprinciper, tas ej upp här.

För 2006 var på motsvarande sätt skillnaderna mellan redovisat och verkligt värde försumbara.

Ränteomförhandlings- och kapitalförfallotidpunkter avseende räntebärande skulder med relaterade finansiella instrument 2007-12-31

	Belopp som förfaller							
	2008		2009–2011		2012 och senare		Summa	
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
Skulder till kreditinstitut								
Syndikerat lån CHF	–	8 309	8 309	–	–	–	8 309	8 309
Syndikerat lån USD	–	860	860	–	–	–	860	860
Obligationslån SEK	–	100	430	330	–	–	430	430
Övriga långgivare	163	326	163	–	–	–	326	326
Summa skulder till kreditinstitut	163	9 595	9 762	330	–	–	9 925	9 925
Övriga räntebärande skulder	7	34	–	–	27	–	34	34
Summa räntebärande skulder	170	9 629	9 762	330	27	–	9 959	9 959
Summa effektiv valuta- och ränteeponering	170	9 629	9 762	330	27	–	9 959	9 959

I kolumnerna för ränta är angivet det motsvarande kapital som är föremål för ränteomförhandling. Inga valuta- och räntederivat fanns 2007-12-31 avseende upplåning.

Not 17 forts

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder per 2007-12-31

CHF	8 396
SEK	430
USD	866
Övriga	267
Summa	9 959

VALUTADERIVAT SOM ANVÄNDS FÖR SÄKRING AV OPERATIVA KASSAFLÖDEN

Förfallotidpunkt	2008		2009		2010 och senare		Summa		Netto
	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	
CAD	-26	7	-	-	-	-	-26	7	-19
CHF	-87	514	-	-	-	-	-87	514	427
CZK	-	48	-	-	-	-	-	48	48
DKK	-7	-	-	-	-	-	-7	-	-7
EUR	-488	65	-41	-	-	-	-529	65	-464
GBP	-46	9	-	-	-	-	-46	9	-37
JPY	-13	2	-	-	-	-	-13	2	-11
NOK	-11	-	-	-	-	-	-11	-	-11
SEK	-10	174	-	41	-	-	-10	215	205
SGD	-	74	-	-	-	-	-	74	74
USD	-228	17	-	-	-	-	-228	17	-211
Summa	-916	910	-41	41	-	-	-957	951	-6

ÅLDERSANALYS AV FORDRINGAR 2007-12-31

	Status						Summa
	Ej förfallet	Mindre än 30 dagar	Mellan 30-60 dagar	Mellan 61-90 dagar	Mellan 91-120 dagar	Äldre än 120 dagar	
Kortfristiga fordringar inklusive nedskrivningar	2 242	755	200	106	114	83	3 500
Långfristiga fordringar inklusive nedskrivningar	7	1	3	4	5	9	29
Summa	2 249	756	203	110	119	92	3 529

ÅLDERSANALYS AV FORDRINGAR 2006-12-31

	Status						Summa
	Ej förfallet	Mindre än 30 dagar	Mellan 30-60 dagar	Mellan 61-90 dagar	Mellan 91-120 dagar	Äldre än 120 dagar	
Kortfristiga fordringar ej nedskrivna	2 004	567	133	56	48	72	2 880
Långfristiga fordringar ej nedskrivna	13	-	-	-	-	8	21
Summa	2 017	567	133	56	48	80	2 901

Reservering för osäkra fordringar	2007	2006
Ingående balans	111	106
Reservering för förväntade förluster	31	11
Justering för definitiva förluster	-7	-5
Förvärvade/avyttrade bolag	4	0
Valutakursdifferenser	0	-1
Utgående balans	139	111

NOT 18. Upplysningar om närstående

I not 4b framgår ersättning till ledande befattningshavare, dvs. såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar från och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon och Melker Schörling AB eller de bolag varigenom Maths O. Sundqvist innehar aktier i Hexagon.

NOT 19. Händelser efter balansdagen

Under 2008 har Hexagon slutfört förvärv av i första hand distributionsverksamheter i Indien, USA samt Spanien. Förvärven har ingen väsentlig påverkan på Hexagonkoncernens resultat och ställning. Hexagons bedömning är att det i övrigt inte inträffat några väsentliga händelser under perioden från balansdagen fram till tidpunkten för årsredovisningens avgivande.

NOT 20. Hyrda tillgångar

Leasing/hyresavtal av operationell natur	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, mm	Lokaler	Maskiner, inventarier, mm	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2008	77	106	–	2
2009–2012	107	256	–	7
2013 eller senare	2	66	–	0
Summa	186	428	–	9

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden. Kostnaderna för leasing/hyror för räkenskapsåret var 173 MSEK (138).

Leasing/hyresavtal av finansiell natur	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, mm	Lokaler	Maskiner, inventarier, mm	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2008	12	2	–	–
2009–2012	12	2	–	–
2013 eller senare	0	0	–	–
Summa	24	4	–	–

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden.

Det finns inga enskilda betydande leasingavtal.

Ej heller finns det enskilda betydande sale/leasebackavtal.

NOT 21. Poster inom linjen

Ställda säkerheter till kreditinstitut för lån, check-krediter och garantier	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Fastighetsinteckningar	–	77	–	–
Företagsinteckningar	–	5	–	–
Övrigt	41	25	–	–
Summa	41	107	–	–

Ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Borgen till förmån för koncernföretag	–	–	80	32
Remburer	114	72	–	–
Övriga ansvarsförbindelser	72	73	66	66
Summa	186	145	146	98

NOT 22. Resultaträkning per kvartal

	2007				2006			
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Nettoomsättning	3 499	3 516	3 448	4 124	3 335	3 377	3 196	3 561
Bruttoresultat	1 364	1 472	1 450	1 811	1 257	1 291	1 211	1 360
Försäljningskostnader	–448	–484	–491	–567	–467	–462	–426	–495
Administrationskostnader	–250	–208	–213	–409	–235	–230	–197	–197
Forsknings- och utvecklingskostnader	–183	–192	–175	–261	–162	–100	–141	–144
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	–28	13	–11	–3	–89	–15	–40	22
Andel i intresseföretags resultat	–33	0	0	2	0	1	1	0
Resultat från andelar i koncernföretag	120	–	–	–6	–	–	–	–
Rörelseresultat¹	542	601	560	567	304	485	408	546
Resultat från övriga värdepapper ¹	–	–	–	–	97	–	–	–
Övriga finansiella intäkter och kostnader	–46	–46	–60	–62	–79	–51	–46	–46
Resultat före skatt	496	555	500	505	322	434	362	500
Skatt	–60	–44	–63	–78	–59	–106	–91	–82
Periodens resultat²	436	511	437	427	263	328	271	418
¹ Varav poster av engångskaraktär	22	–	–	–173	13	–	–	–
² Varav minoritetens andel	2	2	3	4	2	1	2	2
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	–167	–145	–152	–339	–172	–112	–145	–173
Resultat per aktie, SEK	1,64	1,92	1,64	1,59	1,14	1,27	1,02	1,57
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,63	1,91	1,63	1,59	1,12	1,26	1,01	1,56
Antal aktier i genomsnitt, tusental	265 176	265 235	265 350	265 350	228 546	258 006	264 348	265 176
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning, tusental	266 223	265 902	266 013	265 999	233 007	260 394	265 692	266 196
Rörelseresultat (EBIT1)	520	601	560	740	388	485	408	546
Rörelseresultat (EBIT1) per aktie, SEK	1,96	2,27	2,11	2,79	1,70	1,88	1,54	2,06

Kvartalsuppgifter är ej föremål för granskning av bolagets revisorer.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

– Överkursfond	2 754 130
– Från föregående år balanserade vinstmedel	5 82 879
– Koncernbidrag netto efter skatt	80 095
– Årets resultat	–106 563
Summa	3 310 541

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

- Att till aktieägare utdelas kontant 2,35 SEK per aktie
- Att till aktieägare utdela samtliga aktier i Hexagon Polymers AB

på följande sätt:

– Att från överkursfonden dela ut aktier i Hexagon Polymers AB	725 596*
– Att från överkursfonden utdelas kontant till aktieägare	67 161**
– Att från balanserade vinstmedel utdelas kontant till aktieägare	556 411**
– Kvarstår som överkursfond	1 961 373
Summa	3 310 541

* Avser bokfört värde i moderbolaget. Det koncernmässiga värdet uppgår per 2007-12-31 till 1 157 277 TSEK.

** Beloppet är baserat på det antal aktier som var utgivna 2007-12-31, vilket var 265 349 985.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 14 mars 2008

Melker Schörling
Ordförande

Maths O. Sundqvist
Styrelseledamot

Mario Fontana
Styrelseledamot

Ulf Henriksson
Styrelseledamot

Ola Rollén
Styrelseledamot
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 mars 2008

ERNST & YOUNG AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Hexagon AB

Org.nr 556190-4771

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Hexagon AB för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 50–84. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 14 mars 2008

ERNST & YOUNG AB

Hamish Mabon

Auktoriserad revisor

Uppbygggnaden av en mätteknikkoncern

Hexagon har genomgått en kraftig omvandling under 2000–2007 och är idag ett bolag med en helt annan inriktning än den för åtta år sedan. Koncernens omsättning 2000 uppgick till drygt 4 600 MSEK varav 600 MSEK kom från Hexagons polymerverksamhet. Vid utgången av 2007 hör 75 procent av omsättningen mätteknikverksamheten, en verksamhet som inte var en del av koncernen 2000.

Under perioden 2000–2007 har Hexagon genomfört ett femtiotal förvärv och en mängd avyttringar. Grunden för

mätteknikverksamheten lades med förvärvet av det amerikanska mätteknikbolaget Brown & Sharpe Inc. i maj 2001. Gislaved Gummi AB, som varit en del av Hexagon sedan 1994, är grunden till polymerverksamheten.

Hexagon har under perioden arbetat för att växa verksamheten organiskt. Den organiska tillväxten har gynnats av egen framgångsrik produktutveckling och expansion av det egna distributionsnätet till nya geografiska marknader.

Resultaträkning, MSEK	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Nettoomsättning	5 099	6 204	6 997	7 103	8 256	9 637	13 469	14 587
Rörelseresultat (EBITDA)	440	531	719	711	929	1 272	2 429	3 054
Rörelseresultat (EBITA)	281	350	511	480	686	923	1 827	2 421
Rörelseresultat (EBIT1)	234	287	421	406	686	923	1 827	2 421
Rörelseresultat	267	310	400	406	634	844	1 743	2 270
Resultat före skatt	223	227	319	323	541	705	1 618	2 056
– varav poster av engångskaraktär	33	23	15	–	–52	–79	13	–151
Årets resultat	139	144	187	221	420	618	1 280	1 811
– varav minoritetets andel	–	–	–	–	7	5	7	11

Balansräkning, MSEK	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Omsättningstillgångar	2 000	3 391	3 118	3 060	3 600	5 251	5 861	7 944
Anläggningstillgångar	1 541	3 096	3 100	2 866	3 798	13 391	12 687	16 996
Ej räntebärande skulder och avsättningar	975	1 877	1 713	1 626	1 950	3 533	3 322	4 310
Räntebärande skulder och avsättningar	874	2 825	2 275	1 981	2 952	9 590	6 617	10 584
Minoritetsintressen	13	30	36	47	–	–	–	–
Eget kapital	1 679	1 755	2 194	2 272	2 496	5 519	8 609	10 046
Balansomslutning	3 541	6 487	6 218	5 926	7 398	18 642	18 548	24 940

Siffrorna för 2000–2003 har ej omräknats för överensstämmelse med IFRS.



Nyckeltal	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Tillväxt i nettoomsättning per år, %	9	22	13	2	16	17	40	8
Rörelsemarginal, %	5	5	6	6	8	10	14	17
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	9	10	10	13	11	12	14
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive avskrivningar på goodwill, %	14	10	12	11	13	11	12	14
Avkastning på eget kapital, %	8	8	9	10	18	18	17	20
Avkastning på eget kapital exklusive avskrivningar på goodwill, %	11	12	14	13	18	18	17	20
Investeringar, MSEK	150	202	267	226	299	442	834	825
Soliditet, %	48	28	36	39	34	30	46	40
Andel riskbärande kapital, %	48	28	37	41	35	32	49	43
Räntetäckningsgrad, ggr	4,3	2,9	3,4	4,2	5,0	5,1	7,4	8,8
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,38	1,35	0,97	0,78	1,11	1,66	0,70	0,88
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital, MSEK	381	358	388	534	723	956	1 737	2 472
Kassaflöde, MSEK	274	310	307	440	642	764	1 115	2 027
Resultat per aktie, SEK	0,89	0,92	1,10	1,22	2,28	3,14	5,01	6,79
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,89	0,92	1,10	1,22	2,27	3,10	4,97	6,77
Resultat per aktie exklusive avskrivningar på goodwill, SEK	1,19	1,32	1,62	1,63	2,28	3,14	5,01	6,79
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital, SEK	2,43	2,28	2,27	2,94	3,99	4,90	6,84	9,32
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital, SEK	1,75	1,98	1,80	2,43	3,54	3,92	4,39	7,64
Eget kapital per aktie, SEK	11	11	12	13	13	24	32	38
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	11	14	14	20	32	72	97	135
Kontant utdelning per aktie, SEK	0,47	0,47	0,47	0,47	0,61	0,92	1,67	2,35 ¹
Genomsnittligt antal aktier, 1000-tal	156 925	156 925	170 714	181 376	181 386	195 125	254 019	265 278
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, 1000-tal	156 925	156 925	170 714	181 376	182 259	197 960	256 323	266 034
Antal aktier – utgående balans	156 925	156 925	181 376	181 376	181 484	228 547	265 176	265 350
Medelantal anställda	4 078	5 061	5 428	5 401	5 935	6 111	7 862	8 406

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn taget till den split 3:1 som genomförts under 2005, de företrädesemissioner som genomfördes under 2002 och 2006 samt den split 3:1 som genomfördes under 2007. Siffrorna för åren 2000–2003 har ej omräknats för överensstämmelse med IFRS.

¹ Enligt styrelsens förslag.

Aktierna i börsnoterade VBG AB delades ut till Hexagons aktieägare.

Mätteknikverksamheten Korea ErFa Systems Eng. Co, mätteknikverksamheten Sheffield Automation LLC, polymer-koncernen Thona Group samt mätteknik-bolagen Romer S.A och Romer Inc. förvärfas.

Hjulddivisionen inom Trostel SEG, Inc samt mätteknikbolaget Leica Geosystems förvärfas.

Scanlaser AB, Scanlaser AS, tillgångar i thailändska Thaimach Sales & Service Co., Ltd. samt Mikrofyn A/S förvärfas.

Läs mer om Hexagons förvärf under 2007 på sidan 8.

2004

Metodsvets i Kungälv AB samt Tjust Mekaniska Verkstads AB avyttras.

2005

Affärsområdet Hexagon Automation och SwePart Verktyg AB avyttras.

2006

Industrifastighet i Västerås, verksamhetsgren i Tidamek AB och aktieinnehavet i Tradimus AB avyttras.

2007

Johnson Metall AB, inklusive dotterbolag, samt Eurosteel AB och Tidamek AB avyttras.

Definitioner

Finansiella definitioner

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Summan av eget kapital, avsättning för skatter och minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR PÅ GOODWILL

Årets resultat exklusive avskrivningar på goodwill i procent av genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR PÅ GOODWILL

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader och avskrivningar på goodwill i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

BÖRSKURS

Betalkurs på den Nordiska Börsen den sista börsdagen för året.

DIREKTAVKASTNING

Utdelning i procent av aktiens börskurs.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

ENTERPRISE VALUE

Börsvärde minus räntebärande skulder plus kassa/bank.

INVESTERINGAR

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET

Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital dividerat med genomsnittligt antal aktier.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder minus likvida medel dividerat med eget kapital.

P/E-TAL

Börskurs dividerad med resultat per aktie efter skatt.

RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RESULTAT PER AKTIE EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR PÅ GOODWILL

Årets resultat exklusive avskrivningar på goodwill dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT (EBIT1)

Rörelseresultat exklusive realisationsresultat från andelar i koncernföretag och poster av engångskaraktär.

RÖRELSERESULTAT (EBITA)

Rörelseresultat exklusive realisationsresultat från andelar i koncernföretag, poster av engångskaraktär och avskrivningar på goodwill och liknande anläggningstillgångar.

RÖRELSERESULTAT (EBITDA)

Rörelseresultat exklusive realisationsresultat från andelar i koncernföretag, poster av engångskaraktär och avskrivningar på anläggningstillgångar.

SOLIDITET

Eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

TILLVÄXT I NETTOOMSÄTTNING PER ÅR

Förändring i procent av nettoomsättning jämfört med föregående år.

UTDELNINGSADEL

Utdelning dividerat med resultat per aktie efter skatt.

VINSTMARGINAL FÖRE SKATT

Resultat efter finansnetto i procent av årets nettoomsättning.

Verksamhetsdefinitioner

AMERICAS

Nord-, Syd- och Mellanamerika samt de Karibiska öarna.

ASIEN

Asien, Australien och Nya Zeeland.

CMM

Koordinatmätmaskin.

EMEA

Europa, Mellanöstern och Afrika.

EPDM

Ethylene-Polypropulene Rubber.

GIS

Geografiskt informationssystem.

GNSS

Global Navigation Satellite System.

GPS

Global Positioning System.

OEM

Original Equipment Manufacturer.

Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämma i Hexagon AB hålls måndagen den 5 maj 2008 kl 17:00 i Stockholm på IVA, Grev Turegatan 16.

Aktieägare som önskar delta och äga rösträtt på årsstämman ska ha registrerats som ägare i den av VPC förda aktieboken senast den 28 april 2008 och anmäla sitt deltagande till Hexagon senast kl 12:00 den 30 april 2008.

Anmälan görs till:
Hexagon AB, Box 1112, 131 26 Nacka Strand
Telefon 08 - 601 26 20
Fax 08 - 601 26 21
E-post bolagsstamma@hexagon.se

Vid anmälan uppge namn, person-/organisationsnummer, adress och telefonnummer. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas före årsstämman.

Utdelning

För räkenskapsåret 2007 föreslår styrelsen en ökning av den kontanta utdelningen med 41 procent till 2,35 SEK per aktie. Utöver den kontanta utdelningen föreslås en utdelning av samtliga aktier i Hexagon Polymers AB.

Som avstämningsdag för vinstutdelning föreslår styrelsen den 8 maj 2008. VPC räknar med att utdelningen ska vara aktieägarna tillhanda den 13 maj 2008 förutsatt att årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag.

Adress

Hexagon AB
Säte: Stockholm
Org.nr. 556190-4771

Cylindervägen 12
Box 1112
13126 Nacka Strand
Telefon 08 - 601 26 20
Fax 08 - 601 26 21
info@hexagon.se
www.hexagon.se

Finansiell information 2008

Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2008 vid följande tillfällen:

Delårsrapport för första kvartalet	5 maj 2008
Årsstämma 2008	5 maj 2008
Delårsrapport för andra kvartalet	8 augusti 2008
Delårsrapport för tredje kvartalet	28 oktober 2008
Bokslutskommuniké 2008	Februari 2009

Finansiell information finns tillgänglig via www.hexagon.se

Vid frågor kontakta:
Sara Kraft
Investor Relations
Hexagon AB
Box 1112
131 26 Nacka Strand
Telefon 08 - 601 26 27
E-post ir@hexagon.se





www.hexagon.se