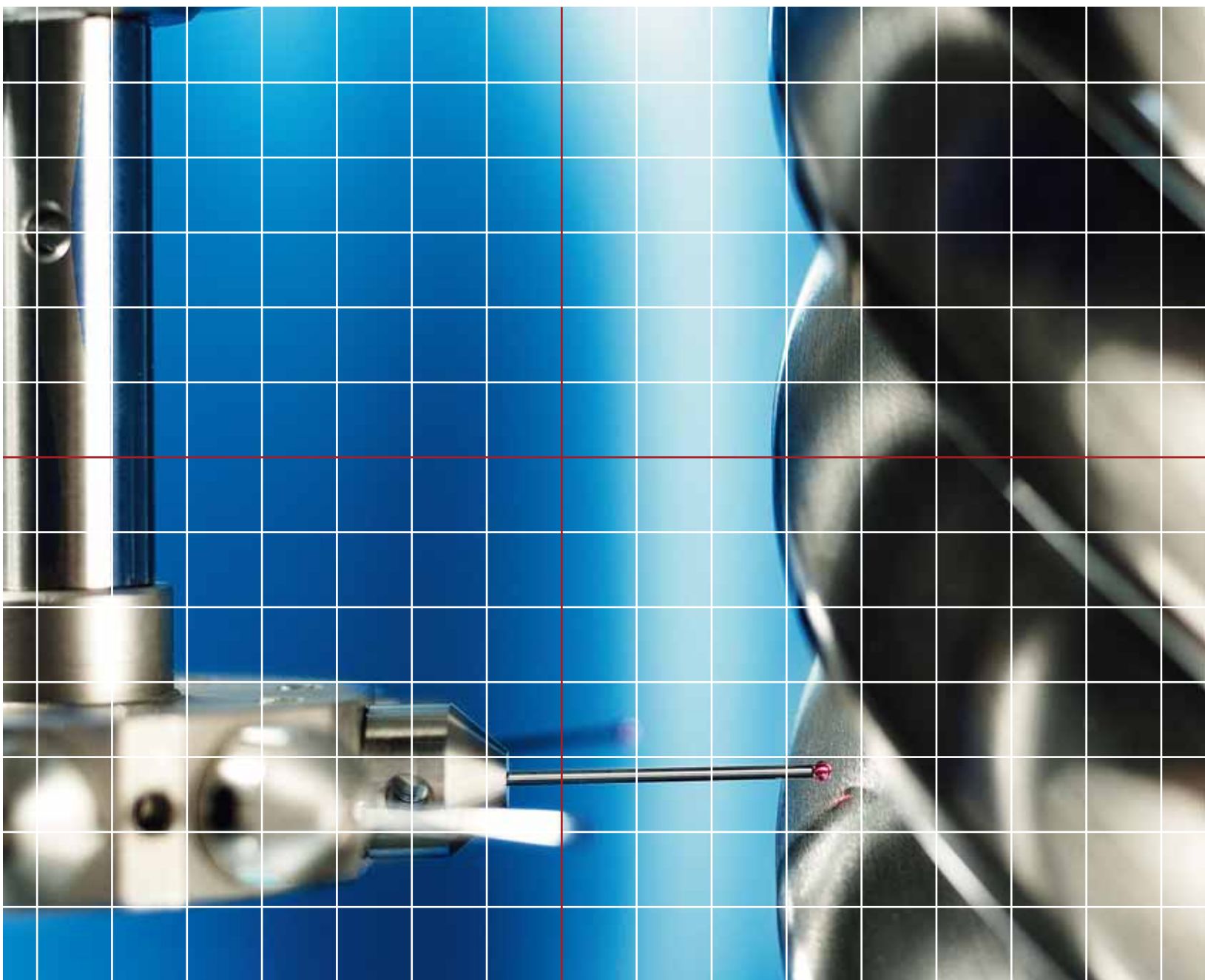


Årsredovisning **2008**



Hexagon's mission:

To **measure** objects

To **position** objects

To **update** objects

To **time** processes

 **HEXAGON**
precision in everything

Det här är **Hexagon**

Hexagon är en global mätteknikkoncern med starka marknadspositioner. 2008 omsatte Hexagon 14 479 MSEK. Koncernen har 8 436 medarbetare i 36 länder världen över.

Hexagons vision är att vara nummer ett eller nummer två, inom respektive kärnverksamhet, för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

Hexagons affärsidé är att utveckla och marknadsföra ledande teknologier och tjänster för mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och uppdatering av objekt samt tidsoptimering av processer.

Hexagon har bred geografisk täckning och en stark lokal närvaro. Hexagons teknologier och tjänster säljs till mer än 140 länder.

Hexagonaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm och SWX Swiss Exchange.

Innehåll

1	2008 i korthet
2	VD har ordet
4	Strategier och finansiella mål
8	Projekt Satellitsystem
10	Marknadsöversikt
12	Projekt CERN
14	Produkter och tjänster
20	Forskning och utveckling
22	Projekt Vindkraftverk
24	Ansvarfullt företagande
28	Projekt Indien
30	Hexagonaktien
34	Riskhantering
38	Bolagsstyrningsrapport
46	Styrelse
47	Koncernledning
48	Förvaltningsberättelse
53	Koncernens resultaträkning
54	Koncernens balansräkning
56	Förändringar av koncernens eget kapital
57	Koncernens kassaflödesanalys
58	Moderbolagets räkningar
60	Redovisningsprinciper
65	Noter
84	Förslag till vinstdisposition
85	Revisionsberättelse
86	Nio år i sammandrag
88	Definitioner
	Hexagons värld
	Aktieägarinformation

8



Hexagon ligger i frontlinjen i fråga om utveckling av nya applikationsteknologier. Det globala satellitnavigeringssystemet GNSS, Global Navigation Satellite System, är en snabbväxande, tekniskt sofistikerad verksamhet med applikationer inom många branscher.

12



Hexagon samarbetar sedan många år tillbaka med det världsledande partikelfysiklaboratoriet CERN. CERN:s ingenjörer och tekniker använder en rad olika instrument från Hexagon för lantmäteri och mätning.

22



Hexagon erbjuder kunder inom vindturbinindustrin runt om i världen anpassade mätlösningar för alla komponenter – från stora volymprojekt till små komponentprojekt och för alla grader av krav på precision.

Hexagon AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556190-4771.

Alla belopp är angivna i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Siffror inom parentes avser år 2007 och innefattar polymerverksamheten som avskiljdes från Hexagon den 1 juni 2008, om inget annat anges.

Uppgifter om marknader och konkurrens är Hexagons egna bedömningar, om inget annat anges. Bedömningarna baseras på den senast tillgängliga informationen från publicerade källor.

Årsredovisningen innehåller framtidsinriktade uttalanden baserade på Hexagons koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen anser att förväntningarna i sådan framtidsinriktad information är rimlig, finns inga garantier för att förväntningarna visar sig vara korrekta. Det framtida faktiska utfallet kan således skilja sig markant från uttalandet på grund av faktorer såsom ändrade förhållanden inom ekonomi, marknad och konkurrenssituation, ändrade juridiska krav och andra politiska åtgärder samt valutakursfluktuationer och andra faktorer.



2008 i korthet¹

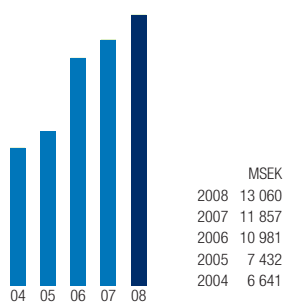
- Nettoomsättningen ökade med 7² procent till 13 060 MSEK (11 857).
- Rörelseresultatet (EBIT1) ökade med 14 procent till 2 405 MSEK (2 111).
- Resultatet före skatt ökade med 12 procent till 2 004 MSEK (1 789).
- Resultatet per aktie ökade med 10 procent till 6,63 SEK (6,05).
- Polymerverksamheten delades ut till Hexagons aktieägare och noterades på NASDAQ OMX Stockholm under namnet Hexpol AB.
- Tio bolag, med en årlig omsättning om cirka 450 MSEK, förvärvades.
- Hexagons styrelse föreslår en utdelning till aktieägarna om 0,50 SEK (2,08) per aktie.

Hexagons dotterbolag GeoMax erbjuder en bred portfölj av integrerade, robusta och lättanvända instrument för lantmäteri-, kart- samt bygg- och anläggningsindustrin.

Nyckeltal	2008	2007	Förändring
Nettoomsättning, MSEK ¹	13 060	11 857	7% ²
Rörelseresultat (EBIT1), MSEK ¹	2 405	2 111	14%
Resultat före skatt, MSEK ¹	2 004	1 789	12%
Årets resultat, MSEK ¹	1 770	1 615	10%
Rörelsemarginal, % ¹	18,4	17,8	0,6
Avkastning på eget kapital, %	18,2	19,5	-1,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,0	14,3	-2,3
Soliditet, %	43,7	40,3	3,4
Resultat per aktie, SEK ¹	6,63	6,05	10%
Börskurs, SEK	38	135	-72%
Medelantal anställda under året ¹	8 112	6 286	29%

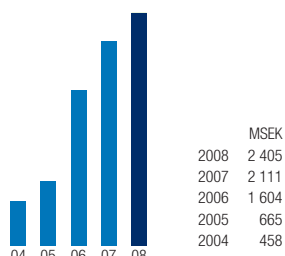
¹ Exklusive Hexpol AB som avskiljdes från Hexagon AB den 1 juni 2008.

² Justerad till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt).



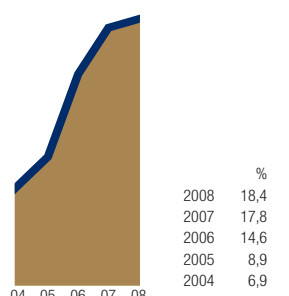
Nettoomsättning¹

Nettoomsättningen uppgick till 13 060 MSEK under 2008, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 7 procent.



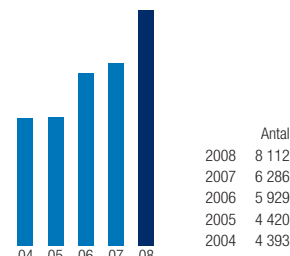
Rörelseresultat¹

Under 2008 ökade rörelseresultatet med 14 procent till 2 405 MSEK.



Rörelsemarginal¹

Koncernens rörelsemarginal ökade med 0,6 procentenheter till 18,4 procent.



Medelantal anställda¹

Medelantalet anställda under 2008 uppgick till 8 112.

¹ Exklusive Hexpol AB som avskiljdes från Hexagon AB den 1 juni 2008.

Stabil marknadsposition i en turbulent värld

Året som gått har varit minst sagt turbulent. Efter ett starkt första halvår började marknaden vika och 2008 avslutades i djup lågkonjunktur. Vi går in i det nya året med en försiktig tro på en vändning redan under andra halvåret och ett bättre avslut av 2009.

Detta är mitt nionde aktieägarbrev som verkställande direktör för Hexagonkoncernen. Inte under något år har avslutningen av året varit så fundamentalt annorlunda jämfört med början av året. Hexagon hade sitt bästa år någonsin under 2008. Vi slog både omsättnings- och resultatrekord. Ändå är det inte lätt att skriva detta brev till er aktieägare.

Under det fjärde kvartalet slog lågkonjunkturen mot bolaget med full kraft och det är inte svårt att förutspå att 2009 blir ett besvärligt år. Denna lågkonjunktur är exceptionell i så motto att den startade som en finansiell kris som sedan spred sig till den reala ekonomin. Det finansiella systemet är världsekonomin smörjmedel – utan lånemöjligheter och fungerande valutamarknader stannar världshandeln av. Det var precis vad som hände under några veckor under hösten 2008. Sedan dess har läget stabiliserats något på de finansiella marknaderna men skadan var redan skedd. Konsumenter runtom i världen håller hårt i sina pengar och företag säger upp sin personal. Båda dessa faktorer driver på minskningen i efterfrågan i såväl konsument- som producentled, vilket i sin tur leder till att lågkonjunkturen förvärras.

Som VD har jag i detta sammanhang en övergripande uppgift och det är att långsiktigt skydda aktieägarnas tillgångar i bolaget. Därför har Hexagon under hösten genomfört en nödvändig anpassning till den minskade efterfrågan och initierat ett antal aktiviteter, som kommer att fortgå även under det första halvåret 2009, för att minska kostnadsbasen. Det är alltid mycket beklagligt att tvingas vidta åtgärder såsom personalminskningar men det är vår ambition att Hexagon ska gå ur denna kris som ett starkare och mer välpositionerat bolag. Flera av Hexagons konkurrenter kommer kanske inte att existera som självständiga bolag när detta år är över.

Hexagons utveckling under 2008

Året började starkt och fram till september utvecklades alla nyckeltal i rätt riktning. I maj tog vi det sista stora klivet i renodlingen av koncernen till ett världsledande mätteknikbolag. Vi delade ut vår polymerverksamhet, Hexpol AB, till aktieägarna i Hexagon

och listade verksamheten som ett separat bolag på NASDAQ OMX Stockholm.

Strategisk komplettering av produktportföljen

Året som gått har varit ett intensivt år vad avser egen produktutveckling och lanseringen av nya teknologier. För Hexagon är ett omfattande utvecklingsarbete en förutsättning för att kunna vara branschens mest innovativa leverantör och i frontlinjen vad gäller kommersialisering av teknisk utveckling.

Under 2008 genomförde vi dessutom ett antal förvärv i syfte att komplettera vår teknikbas och stärka vår distribution. I juni förvärvade vi Viewserve AB, ett svenskt bolag som utvecklar så kallade fleet management system. Fleet management innebär att man kan spåra och analysera till exempel fordon via internet. Vi kommer att kunna börja erbjuda våra kunder denna tjänst som en integrerad del av vårt maskinstyrningsprogram redan under 2009.

I juli förvärvade vi mjukvarubolaget MTWZ GmbH i Tyskland. Vi har under tio år samarbetat med MTWZ kring precisionsmätning i applikationer med noggrannhet under 0,5 mikrometer. MTWZ:s kompetens har under de senaste åren kommit att bli strategiskt viktig för att kunna utveckla höghastighetsmätning inom verkstadsindustrin.

Under sommaren förvärvade vi lågprisleverantören Serein i Kina, som kommer att expandera Hexagons marknad i det för framtiden viktiga lågprissegmentet.

Vi förvärvade även det tyska bolaget m&h som utvecklar mät huvuden för applicering i verktygsmaskiner. Hexagon har i samband med det förvärvet etablerat en ny affärsenhet för mätning direkt i produktion där m&h:s produkter kombineras med Hexagons mjukvara PC-DMIS NC.

Stärkt positionering på utvalda geografiska marknader

I kombination med kompletteringen av vår produktportfölj med viktiga kärnteknologier, fortsatte vi under året vår geografiska expansion. Cirka 47 procent av vår försäljning kommer från tillväxtmarknader och nya teknologier.

De senaste åren har Hexagon satsat på ökad lokal närvaro inom de regioner där tillväxten förväntas vara fortsatt stark. Brasilien, Ryssland och Kina är högprioriterade geografiska regioner. Andra för Hexagon strategiskt viktiga geografiska områden är Östeuropa, Centralasien, Afrika samt Sydostasien.

Under sommaren invigde vi Hexagon Metrologys nya produktionsanläggning i Noida, Indien. Indien är en viktig framtida



marknad för mätteknik och i och med vår etablering är vi närvarande då tillväxten tar fart på allvar. Läs mer om våra satsningar på den indiska marknaden och dess utveckling på sidan 28.

Prestigefulla kundprojekt med teknologisk höjd

Under 2008 har Hexagon deltagit i en mängd intressanta och mycket avancerade projekt. Några av dessa beskriver vi i denna årsredovisning. Hexagon medverkar bland annat i utvecklingen av framtidens globala positioneringsteknologi, det så kallade Global Navigation Satellite System (GNSS), forskningsprojektet CERN i Schweiz och utbyggnaden av vindkraftparker runtom i världen. Läs mer om dessa fascinerande projekt på sidorna 8, 12 och 22.

Stora utmaningar under 2009

Detta år har inletts med en svag efterfrågan och negativ framtidstro hos våra kunder. Majoriteten av de ekonomiska stimulanspaket som nu lanseras av regeringar runtom i världen är inriktade på att åter få igång ekonomin genom att bygga motorvägar, broar, järnvägar och energiproduktion. Detta är projekt som kräver mätteknik i ett tidigt skede, framförallt i samband med design och utstakning av en byggarbetsplats. Ungefär hälften av Hexagons omsättning är idag infrastrukturrelaterad.

Lantmätare använder Hexagons totalstationer och GPS/GNSS-mottagare i planeringsfasen av en byggnation. Under konstruktionsfasen används Hexagons bygglasrar och teknologi för satellitbaserad maskinstyrning. När byggnationen är färdigkonstruerad, certifieras den av en lantmätare samtidigt som ett kartbolag ritar om kartan med hjälp av luftburna kameror – återigen används Hexagons mätinstrument.

Denna planerade ökning av aktivitet runtom i världsekonomin tror vi kan komma att successivt gynna Hexagon redan under det andra halvåret 2009. Vi räknar dock med att kunna göra en kvalificerad bedömning redan under försommaren.

Jag vill avslutningsvis tacka alla medarbetare på Hexagon för ett hårt och engagerat arbete under 2008. Jag hoppas att vi även under 2009 ska fortsätta att gemensamt skapa framgång för vår koncern.

Stockholm, januari 2009

Ola Rollén
VD och koncernchef

Tydliga strategier och **ambitiösa** tillväxtmål

Hexagons yttersta mål är att generera långsiktigt god värdetillväxt för aktieägarna. Koncernen strävar efter att stärka sin marknadsposition som ett världsledande mätteknikbolag och leverera långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft.

Hexagons mål är att skapa en långsiktigt god värdetillväxt för aktieägarna. Under 2008 har detta inneburit en fortsatt utveckling av verksamheten för att ytterligare stärka Hexagons ställning som ett världsledande mätteknikbolag. Affärsidén erbjuder betydande möjligheter till ökad marknadsandel genom etablering på nya geografiska marknader och inom nya tillämpningsområden, samt möjligheter att öka den totala marknaden genom nya applikationer för befintliga produkter och system.

Ett fokuserat mätteknikbolag

Under 2008 har Hexagon fokuserat verksamheten till att bli ett renodlat mätteknikbolag genom att dela ut polymerverksamheten till Hexagons aktieägare. Polymerverksamheten namnändrades till Hexpol AB och noterades på NASDAQ OMX Stockholm den 9 juni 2008.

Avknoppningen gör att företagsledningen och styrelsen i både Hexagon och Hexpol kan bättre nyttja de operativa och strategiska möjligheter som finns inom respektive företag.

Vision

Att vara nummer ett eller nummer två, inom respektive kärnverksamhet, för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

Affärsidé

Att utveckla och marknadsföra ledande teknologier och tjänster för mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och uppdatering av objekt samt tidsoptimering av processer.

Operationella mål

Hexagons vision är att vara nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska och geografiska segment. För att nå visionen krävs att följande operationella mål uppfylls:

Kostnadsledarskap på lång sikt

En konkurrenskraftig kostnadsstruktur är nödvändig. Inte minst för att lättare kunna hantera fluktuationer i efterfrågan och förändringar i valutakurser. Kostnadseffektivitet är också en förutsättning för att vara innovatören i sin bransch.

Innovatören

Hexagons innovationsförmåga är central vid kundens val av leverantör. Med en marknadsledande position följer ett ansvar att utveckla branschen. Investeringar i forskning och utveckling har därför hög prioritet inom Hexagons verksamheter.

Branschens bästa ledningskompetens

Ledningens kompetens och erfarenhet är avgörande för att kunna driva affärer framgångsrikt och realisera målen i den dagliga verksamheten.

Snabba beslutsprocesser

Korta och snabba beslutsprocesser samt tidseffektiv implementering ökar konkurrensförmågan och organisationens kapacitet.

Tillväxtstrategi

Hexagon strävar efter att skapa lönsam tillväxt inom utvalda segment genom en kombination av förvärv och organisk tillväxt. Hexagon arbetar utifrån fyra tillväxtstrategier:

Marknadsföra befintliga produkter på befintliga marknader

Med fokus på kärnverksamheten skapas tillväxt genom produktmodifiering och förvärv av kompletterande teknologier, vilket genom rationalisering av den sammanlagda strukturen skapar kostnadsfördelar och därmed ökad konkurrenskraft. Utmaningen är att inte bli alltför bekväm med den befintliga produktportföljen och därmed för sent upptäcka nya teknologier på marknaden.

Introducera nya produkter på befintliga marknader

Genom framgångsrik forskning och utveckling samt god kunskap om kundens behov, skapas tillväxt genom unika produkterbjudanden. Utmaningen är att tänka "utanför boxen" och skapa banbrytande produkter på en redan etablerad marknad.

Förvärv 2008

Företag	Hemvist	Verksamhet	Konsolidering	Marknadssegment ¹	
				Makro	Mikro
Elcome Technologies Pvt. Ltd.	Indien	Distributör och serviceleverantör av surveyingutrustning	1 januari	●	
Surveyors Service Company	USA	Distributör och serviceleverantör av surveyingutrustning	1 februari	●	
Haselbach Surveying Instruments	USA	Distributör och serviceleverantör av surveyingutrustning	1 februari	●	
Santiago & Cintra Ibérica S.A.	Spanien	Distributör och serviceleverantör av positioneringslösningar	1 mars	●	
Advanced Metrology Solutions	USA	Distributör av precisionsmätteknik	7 juni		●
Viewserve AB	Sverige	Service och mjukvara för fleet management system	23 juni	●	
Messtechnik Wetzlar GmbH	Tyskland	Utvecklare av mjukvarulösningar för kvalitetskontroll	1 juli		●
m&h Group	Tyskland	Utvecklare och tillverkare av sensorer till verktygsmaskiner	1 juli		●
Serein Metrology (Shenzhen) Co., Ltd	Kina	Utvecklare och tillverkare av precisionsmätinstrument	1 augusti		●
Rinex Technology	Australien	Hårdvara och mjukvara för styrning av jordbruksmaskiner	13 oktober	●	

¹ Se sidan 10.

Introducera befintliga produkter på nya marknader

Ett nytt användningsområde eller en ny geografisk region skapar tillväxt för en befintlig produkt genom tillgång till en större kundkrets. Utmaningen är att ha tillräcklig kunskap om den nya marknaden, säkerställa att produkten möter marknadens kvalitetskrav och etablera väl fungerande distributionskanaler.

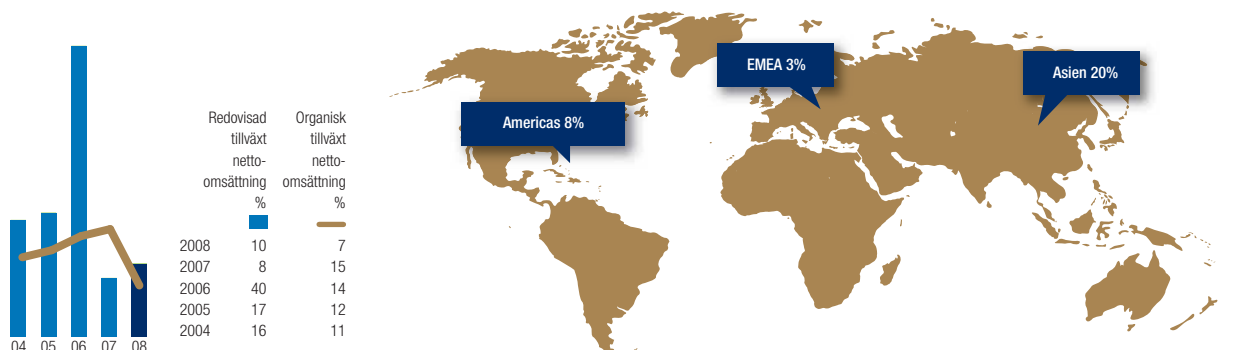
Introducera nya produkter på nya marknader

Introduktion av en ny produkt eller tjänst på nya marknader skapar tillväxt genom expansion av den totala marknaden. Utmaningen är att ha tillräcklig kunskap om den nya marknaden, förstå slutkundens behov, kvalitetssäkra den nya produkten eller tjänsten och få tillgång till väl fungerande distributionskanaler för att nå ut på marknaden med det nya erbjudandet.

Förvärvsstrategi

Hexagon följer en mängd bolag för att hitta förvärv som kan stärka produktportföljen eller förbättra distributionsnätet. Förvärvskandidaterna utvärderas regelbundet såväl finansiellt och tekniskt som kommersiellt. Utifrån synergisimuleringar och implementeringsstrategier avgörs varje förvärvskandidats potentiella plats i koncernen.

Förvärvspriset varierar och sätts utifrån faktorer såsom förvärvskandidaters tillväxtpotential och rörelsemarginal. Med en strukturerad och väl genomarbetad integrationsprocess ska det förvärvade bolagets enterprise value som regel understiga 10 gånger rörelseresultatet cirka 12 månader efter konsolidering av det förvärvade bolaget.



Redovisad och organisk tillväxt i nettoomsättning

Hexagons tillväxt i nettoomsättning har sedan 2004 uppgått till i genomsnitt 18 procent, varav 12 procent organiskt.

Organisk tillväxt i nettoomsättning

Under 2008 stärktes Hexagons närvaro framför allt i regioner som Sydamerika, Östeuropa och Kina. Under året var Asien den snabbast växande regionen. För definitioner av regioner, se sidan 88.



Hexagon är ett av de högteknologiföretag i Qingdao, Kina, som Kinas premiärminister Wen Jiabao besökte för att lära sig mer om verksamheten och dess potential. Li Hongquan, VD för Hexagons verksamhet i Kina, var värd för besöket.



Hexagons produkter och system för jordbruksindustrin bygger på erfarenhet från den växande GPS/GNSS- och maskinstyrningsverksamheten. Systemet för autostyrning Leica moJobRTK ger tillförlitlig precision om fem centimeter.

Varumärkesstrategi

Varumärket Hexagon är koncernens varumärke kompletterat med dotterbolagens varumärken som riktar sig till särskilda kundsegment, marknader eller geografiska områden. Hexagons varumärkesportfölj består av ett stort antal varumärken i världsklass, som representerar starka traditioner och som är välkända inom sina respektive sektorer. Varumärkena står för hög kvalitet och tillförlitlighet.

Som en del av Hexagons varumärkesstrategi är det viktigt att låta de enskilda varumärkena och dotterbolagen arbeta och verka individuellt. De har alla sin historia, sin kultur, ingående kunskap om sina marknader och en professionell relation med sina kunder. Hexagon strävar efter att behålla dessa styrkor. Samtidigt ingår de enskilda varumärkena och bolagen i den större Hexagon-koncernen, som utgör ett omfattande nätverk av yrkeskompetens, kunskap, medarbetare och global kultur som de kan dra nytta av.

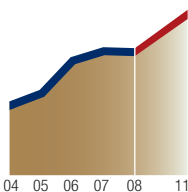
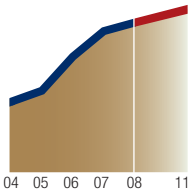
Hexagon arbetar kontinuerligt med att stärka varumärket Hexagon globalt och utnyttja synergier mellan de enskilda varumärkena. Hexagons varumärkesstrategi stöder koncernens tillväxtstrategi och bidrar till att skapa långsiktig hållbarhet och lönsamhet för Hexagonkoncernen.

Värderingar

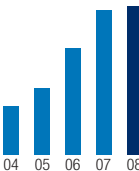
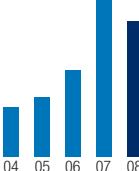
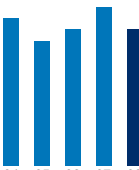
Hexagons verksamhet utvecklas utifrån sex grundläggande värderingar som tillsammans bildar en plattform för hela koncernen:

- *Resultatfokus* – Hexagon existerar för att generera resultat till sina aktieägare. Hexagons medarbetare är resultatinriktade med fokus på affärsverksamheten och på att leverera.
- *Professionalism* – Hexagons medarbetare kan sin verksamhet och agerar professionellt.
- *Entreprenörskap* – Hexagons medarbetare har en egen vision och ambition med sitt arbete samtidigt som de utvecklas tillsammans med kollegor mot ett gemensamt mål.
- *Handlingskraft och engagemang* – Hexagon tillämpar decentraliserat ansvar med korta beslutsvägar. Medarbetarna är handlingskraftiga och besitter förmågan att ta eget ansvar.
- *Prestigelöshet* – En sann och trovärdig image är allt. För Hexagons medarbetare är inte status centralt. Det är möjligheten att driva affärsförhandlingar framåt som är av betydelse.
- *Ansvarsfullt företagande* – Hexagon fokuserar på långsiktig lönsamhet. Respekt för medarbetare och miljö, men också i relationen med kunder, är viktiga delar i arbetet med att skapa trovärdighet som ett långsiktigt framgångsrikt företag.

Finansiell plan

Mål	Beskrivning	Utfall											
Nettoomsättning En omsättning om 20 miljarder SEK vid utgången av 2011.	Hexagons omsättningsmål om 20 miljarder SEK ska nås genom såväl organisk tillväxt som förvärv av kärnteknologier och distribution. Hexagon har en stabil plattform för framtida långsiktig organisk tillväxt. Koncernen följer aktivt ett stort antal bolag som utgör potentiella förvärvsobjekt för att kunna växa även icke-organiskt.	Under 2008 uppgick nettoomsättningen till 14 479 MSEK. Exklusive Hexpol uppgick nettoomsättningen till 13 060 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 7 procent.	 Mål: 20 000 MSEK MSEK <table><tr><td>2008</td><td>14 479</td></tr><tr><td>2007</td><td>14 587</td></tr><tr><td>2006</td><td>13 469</td></tr><tr><td>2005</td><td>9 637</td></tr><tr><td>2004</td><td>8 256</td></tr></table>	2008	14 479	2007	14 587	2006	13 469	2005	9 637	2004	8 256
2008	14 479												
2007	14 587												
2006	13 469												
2005	9 637												
2004	8 256												
Rörelsemarginal En rörelsemarginal om 20 procent vid utgången av 2011.	Hexagon ska nå sitt mål om en rörelsemarginal om 20 procent genom att öka kärnverksamhetens rörelsemarginal till 23 procent och förvärva verksamheter med en genomsnittlig rörelsemarginal om 15 procent.	Under 2008 var rörelsemarginalen 17,6 procent. Exklusive Hexpol var rörelsemarginalen 18,4 procent.	 Mål: 20% % <table><tr><td>2008</td><td>17,6</td></tr><tr><td>2007</td><td>16,6</td></tr><tr><td>2006</td><td>13,6</td></tr><tr><td>2005</td><td>9,6</td></tr><tr><td>2004</td><td>8,3</td></tr></table>	2008	17,6	2007	16,6	2006	13,6	2005	9,6	2004	8,3
2008	17,6												
2007	16,6												
2006	13,6												
2005	9,6												
2004	8,3												

Finansiella mål

Mål	Beskrivning	Utfall																					
Resultat per aktie Årlig ökning av resultatet per aktie om >15 procent.	Hexagons övergripande finansiella mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år. En stark resultattillväxt per aktie är den bästa garantin för att skapa en långsiktig god avkastning.	Under 2008 uppgick resultatet per aktie till 6,96 SEK. Exklusive Hexpol var resultatet per aktie 6,63 SEK, vilket motsvarar en ökning av resultat per aktie om 10 procent.	<table><tr><td>04</td><td>05</td><td>06</td><td>07</td><td>08</td></tr><tr><td>2,28</td><td>3,14</td><td>5,01</td><td>6,79</td><td>6,96</td></tr></table> Mål: >15% ökning SEK <table><tr><td>2008</td><td>6,96</td></tr><tr><td>2007</td><td>6,79</td></tr><tr><td>2006</td><td>5,01</td></tr><tr><td>2005</td><td>3,14</td></tr><tr><td>2004</td><td>2,28</td></tr></table>	04	05	06	07	08	2,28	3,14	5,01	6,79	6,96	2008	6,96	2007	6,79	2006	5,01	2005	3,14	2004	2,28
04	05	06	07	08																			
2,28	3,14	5,01	6,79	6,96																			
2008	6,96																						
2007	6,79																						
2006	5,01																						
2005	3,14																						
2004	2,28																						
Soliditet Soliditet om 25–35 procent.	Hexagon ska sträva efter att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering. En stark soliditet ger möjlighet att lånefinansiera delar av den framtida expansionen.	Vid utgången av 2008 uppgick soliditeten till 44 procent.	<table><tr><td>04</td><td>05</td><td>06</td><td>07</td><td>08</td></tr><tr><td>34</td><td>29</td><td>46</td><td>40</td><td>44</td></tr></table> Mål: 25–35% % <table><tr><td>2008</td><td>44</td></tr><tr><td>2007</td><td>40</td></tr><tr><td>2006</td><td>46</td></tr><tr><td>2005</td><td>29</td></tr><tr><td>2004</td><td>34</td></tr></table>	04	05	06	07	08	34	29	46	40	44	2008	44	2007	40	2006	46	2005	29	2004	34
04	05	06	07	08																			
34	29	46	40	44																			
2008	44																						
2007	40																						
2006	46																						
2005	29																						
2004	34																						
Kassaflöde Positivt kassaflöde över en konjunkturcykel.	Ett positivt kassaflöde skapar handelsfrihet för långsiktig expansion. Det tillåter också Hexagons aktieägare att styra verksamheten med ett lägre soliditetskrav än om kassaflödet vore osäkert.	Under 2008 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 1 755 MSEK. Detta motsvarar ett kassaflöde om 6,61 SEK per aktie.	<table><tr><td>04</td><td>05</td><td>06</td><td>07</td><td>08</td></tr><tr><td>642</td><td>764</td><td>1 115</td><td>2 027</td><td>1 755</td></tr></table> Mål: Positivt MSEK <table><tr><td>2008</td><td>1 755</td></tr><tr><td>2007</td><td>2 027</td></tr><tr><td>2006</td><td>1 115</td></tr><tr><td>2005</td><td>764</td></tr><tr><td>2004</td><td>642</td></tr></table>	04	05	06	07	08	642	764	1 115	2 027	1 755	2008	1 755	2007	2 027	2006	1 115	2005	764	2004	642
04	05	06	07	08																			
642	764	1 115	2 027	1 755																			
2008	1 755																						
2007	2 027																						
2006	1 115																						
2005	764																						
2004	642																						
Avkastning på sysselsatt kapital Avkastning på sysselsatt kapital om >15 procent.	Den långsiktiga avkastningen på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel ska uppgå till mer än 15 procent per år. Avkastningskravet har ställts med antagande om en långsiktig riskfri ränta om cirka 5 procent och en riskpremie om cirka 10 procent.	Under 2008 ökade det sysselsatta kapitalet till 23 668 MSEK. Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital var 12 procent.	<table><tr><td>04</td><td>05</td><td>06</td><td>07</td><td>08</td></tr><tr><td>13</td><td>11</td><td>12</td><td>14</td><td>12</td></tr></table> Mål: >15% % <table><tr><td>2008</td><td>12</td></tr><tr><td>2007</td><td>14</td></tr><tr><td>2006</td><td>12</td></tr><tr><td>2005</td><td>11</td></tr><tr><td>2004</td><td>13</td></tr></table>	04	05	06	07	08	13	11	12	14	12	2008	12	2007	14	2006	12	2005	11	2004	13
04	05	06	07	08																			
13	11	12	14	12																			
2008	12																						
2007	14																						
2006	12																						
2005	11																						
2004	13																						

Framtidens mätningar via satelliter

Sedan Sputnik skickades ut i yttre rymden 1957 har artificiella satelliter kretsat kring vår planet. Deras signaler kopplar samman människor och bidrar till att mäta världen.

Just nu kretsar över 500 satelliter ovanför oss. En del av dem ingår i Global Navigation Satellite System (GNSS). För Hexagon är GNSS en snabbväxande tekniskt avancerad verksamhet med potentiella tillämpningar i ett flertal olika branscher. Den vanligaste civila applikationen har fram till i dag varit mark-, luft- och marinnavigering och surveying. Bland nyare applikationer ingår bygg och anläggning, utvinning av naturtillgångar och geografiska informationssystem (GIS). Med företagen NovAtel och Leica Geosystems ligger Hexagon i framkant av utvecklingen av nya applikationsteknologier.

Lanseringen av det amerikanska Global Positioning System (GPS) under 1980-talet förändrade mätteknikmarknaden. Produkter som WM101 från Leica Geosystems, världens första portabla GPS-mottagare för surveying, utvecklades för att ge en centimeters noggrannhet inom det koordinatsystem som GPS tillhandahåller. Lantmätare kräver noggrannhet, tillförlitlighet, snabb installation och tillgängliga data av instrumentet och vill använda så många satelliter som möjligt för att höja produktiviteten och noggrannheten. Europa, Ryssland och Kina utvecklar ytterligare satellitsystem. Det ryska systemet GLONASS planeras vara fullt operativt 2010, det europeiska Galileosystemet ska bestå av 32 satelliter senast 2013 och det kinesiska systemet Compass/Beidou förväntas ha åtta satelliter i drift vid utgången av 2009. För lantmätare höjer dessa ytterligare satelliter markant produktiviteten ute på fältet. Nyligen lanserade produkter från Hexagon, som mätsystemet Leica GPS1200+ eller NovAtels ringantenn GNSS-750, kan redan nu fånga upp och processa signaler från samtliga fyra medlemmar av satellitsystemet GNSS.

Den teknologi som Hexagon utvecklat och använder bygger på dubbel-frekvens GNSS. Flertalet GNSS/GPS-enheter, till exempel de som finns i mobiltelefoner, använder enkelfrekvens GPS för positionering och kan uppnå en meters noggrannhet. Med dubbel-frekvens närmar sig den teknologiska noggrannheten en centimeter. NovAtels immateriella rättigheter skyddar företagets ställning som ett av få i världen som kan leverera dubbel-frekvent GNSS-teknologi, medan Leica Geosystems är den första som tillämpar teknologin på lantmäteriområdet. Båda Hexagonföretagen ligger långt framme i utvecklingen av teknologi och produkter som nyttjar de nya GNSS-konstellationerna. "Framtidens mätningar" är mer än en marknadsföringslogan för Hexagon.





NovAtels nya mottagare med namnet "15ab" utvecklades i samarbete med Canadian Space Agency (CSA). Med 15ab spåras signaler från Galileo E1/L1, E5a och E5b från test-satelliterna GIOVE-A och GIOVE-B men även signaler från GPS, SBAS L1 och L5.



Hexagon erbjuder sina kunder en uppgradering med anpassning till fyra satellitsystem som bygger på offentligt tillgängliga systemdefinitioner. Det nya mätsystemet Leica GPS1200+ stöder GPS, GLONASS, Galileo och Compass. Det kan lätt uppgraderas efter kundens behov.

© ESA

Mätteknik – solid **tillväxt** och ständig utveckling

Hexagon är en världsledande aktör på mätteknikmarknaden och har en stark ställning både inom makro- och mikrosegmentet. Trots det osäkra läget i den globala ekonomin, är mätteknikmarknaden som helhet i ständig utveckling. Marknadsdrivande faktorer är investeringar i större infrastrukturprojekt, omflyttningar av produktionsanläggningar och ökad efterfrågan i branscher som gruvdrift, olja och gas, elektronik och medicinteknik.

Att mäta, positionera och bearbeta flerdimensionell data är av stor strategisk och ekonomisk betydelse för Hexagons kunder världen över. Kunderna kräver optimal kvalitet, maximal produktivitet och effektivitet, minimal toleransnivå och kassation samt förmåga att snabbt ställa om processer och projekt utifrån förändringar i förutsättningar eller efterfrågan.

Hexagon uppskattar mätteknikmarknadens storlek till cirka 100 miljarder SEK med en årlig tillväxt om cirka 8 procent över en konjunkturcykel. Denna uppskattning är baserad på intern branschkunskap och tillgänglig offentlig statistik. Hexagons marknadsandel uppgår till cirka 12 procent.

Marknadssegment

Marknaden för mätteknik kan delas in i makro-, mikro- och nanosegmenten. Gränsdragningen mellan de tre segmenten bygger

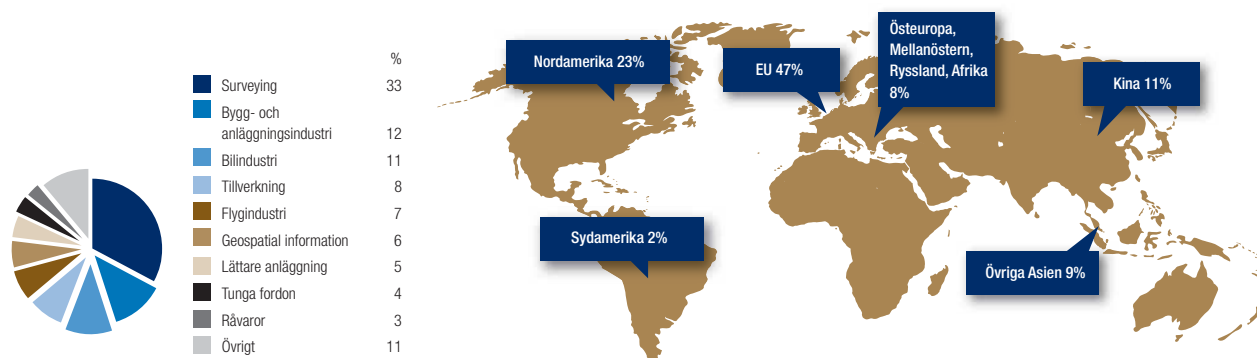
på den precision kunden kräver i mätningen. Ju mindre objekt som ska mätas, desto större noggrannhet krävs. Synergier mellan de tre marknadssegmenten kan bäst uppnås genom de algoritmer som används för att tolka mätdata och matematiskt beskriva ett objekt. Betydande synergier kan också uppnås inom forskning och utveckling av kärnteknologi som är tillämplig för produkter inom alla delar av mätteknikmarknaden.

Makrosegmentet

Inom makrosegmentet mäts större objekt såsom berg, städer, vägar, broar, tunnlar, dammar, byggnader och andra bygg- och anläggningsprojekt. Mätningarna kräver en precision om 10 meter till 100 mikrometer. Kunderna inom detta marknadssegment är främst lantmätare, kartverk och kartföretag, myndigheter, bygg- och anläggningsbolag, gruvbolag, flygindustrin och säkerhets- och försvarsindustrin. Hexagon uppskattar makrosegmentets storlek till cirka 52 miljarder SEK, med en årlig tillväxt om cirka 10 procent över en konjunkturcykel. Hexagons marknadsandel uppgår till cirka 14 procent.

Mikrosegmentet

Inom mikrosegmentet mäts industriella komponenter, från stora flygplan till mikrokomponenter i elektroniska och medicinska applikationer. Mätningarna kräver en precision om 100 till 0,3 mikrometer. Kunderna inom detta marknadssegment är främst



Nettoomsättning per kundkategori

Surveying är den största kundkategorin för Hexagons kärnverksamhet, mätteknik, och stod för 33 procent av nettoomsättningen 2008.

Nettoomsättning per geografisk marknad

EU är Hexagons största geografiska marknad och står för 47 procent av nettoomsättningen 2008. Nordamerika svarar för 23 procent och Kina för 11 procent. Omkring 28 procent av den totala nettoomsättningen härrör från försäljning till tillväxtmarknader.

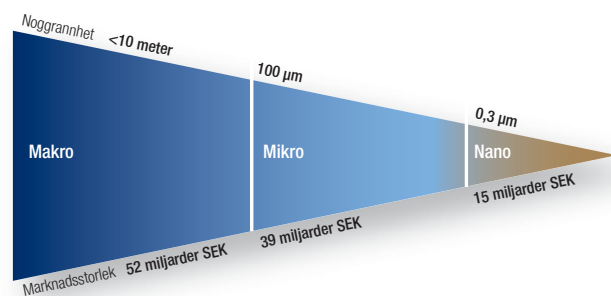
Branschkollegor Företag	Hemvist	Marknadssegment		
		Makro	Mikro	Nano
Hexagon ¹	Sverige	●	●	
ESRI	USA	●		
Intergraph	USA	●		
Topcon ¹	Japan	●		●
Trimble ¹	USA	●		
Carl Zeiss	Tyskland		●	●
Faro Technologies ¹	USA		●	
Metris ¹	Belgien		●	
Mitutoyo	Japan		●	
Perceptron ¹	USA		●	
Renishaw ¹	Storbritannien		●	
KLA Tencor ¹	USA			●
Veeco ¹	USA			●
Zygo ¹	USA			●

¹ Börsnoterade bolag.

bilindustrin, flygindustrin, verkstadsindustrin, medicinteknik och energi. Hexagon uppskattar mikrosegmentets storlek till cirka 39 miljarder SEK, med en årlig tillväxt om cirka 6 procent över en konjunkturcykel. Hexagons marknadsandel uppgår till cirka 13 procent.

Nanosegmentet

Inom nanosegmentet mäts objekt såsom mikrokretsar till elektronikindustrin, medicinska applikationer och material med nya egenskaper. Mätavvikelseerna får inte överstiga 0,3 mikrometer. Hexagon uppskattar nanosegmentets storlek till cirka 15 miljarder SEK med en stark tillväxtpotential. Hexagon är ännu inte verksamt inom nanosegmentet, men planerar att etablera verksamhet på sikt.



Marknaden för mätteknik

Hexagon delar in mätteknikmarknaden i tre olika segment: makro, mikro och nano. Gränsdragningen mellan de tre segmenten utgörs av kundernas krav på noggrannhet i mätapplikationerna.

Diversifierad produktmix och geografisk närvaro

De senaste fyra årens rådande marknadstrend, med stark organisk tillväxt, fortsatte under första halvåret 2008 men avtog efter andra kvartalet när mätteknikmarknaden påverkades av den världsomfattande ekonomiska nedgången.

Marknaden för mätteknik är väl diversifierad, vilket även gäller Hexagons kunder – både i fråga om branscher och geografi. Eftersom Hexagons verksamhet varken är knuten till en enskild region eller ett enskilt marknadssegment, kompenseras lägre investeringar i vissa branscher av större investeringar i andra. Omkring 47 procent av omsättningen 2008 kommer från tillväxtmarknader och tillväxtteknologi, jämfört med cirka 44 procent 2007.

Verkstadsindustri samt bygg- och anläggningsindustri
Kundsegment som bilindustrin, bostadsbyggande och mindre byggprojekt försvagades under året, medan tillväxten i nyligen industrialiserade regioner i världen fortsatte vara en betydande drivkraft på marknaden för mätteknik. Ökad efterfrågan på infrastrukturprojekt i Väst- och Östeuropa, Mellanöstern, Ryssland och Kina drev på efterfrågan på mätsystem. Efterfrågan på projekt såsom byggnation av vägar, broar, tunnlar, dammar, flygplatser, vatten- och avloppssystem samt vattenledningar ökar, både i tillväxtekonomier och på etablerade marknader.

Jordbruk, gruvidrift och naturresurser

Jordbruks- och gruvidustrin strävar efter att höja nivån av yrkeskunskap och effektivitet. Hexagon ser en stark tillväxt i utvinningen av naturresurser som gas och olja, liksom inom gruvidrift och jordbruk. Under året lanserade Hexagon nya produkter för att möta denna efterfrågan. Betydande förvärv, som det av Rinex Technology, ett australiskt företag specialiserat på styrning av jordbruksmaskiner, visar hur viktiga dessa växande marknader är för Hexagon.

Geografiska förflyttningar av produktion

Behovet av mätteknik drivs också av den pågående geografiska omflyttningen av verksamhet från industriländer i väst till nyligen industrialiserade länder i öst. Samtidigt som bil- och flygindustrin i västvärlden upplevde en nedgång under året, gjordes investeringar i ny teknik i befintliga och framtida tillverkningsanläggningar i Asien, Sydamerika och Östeuropa – en marknadstrend som gynnar Hexagon. Bilindustrin i Central- och Östeuropa fortsätter att utöka sin kapacitet, medan andra verkstadsindustrier påskyndar planerade kapacitetsförflyttningar från västra till östra Europa, vilket skapar efterfrågan på mätteknik.

Partikelkollision – med **precision**

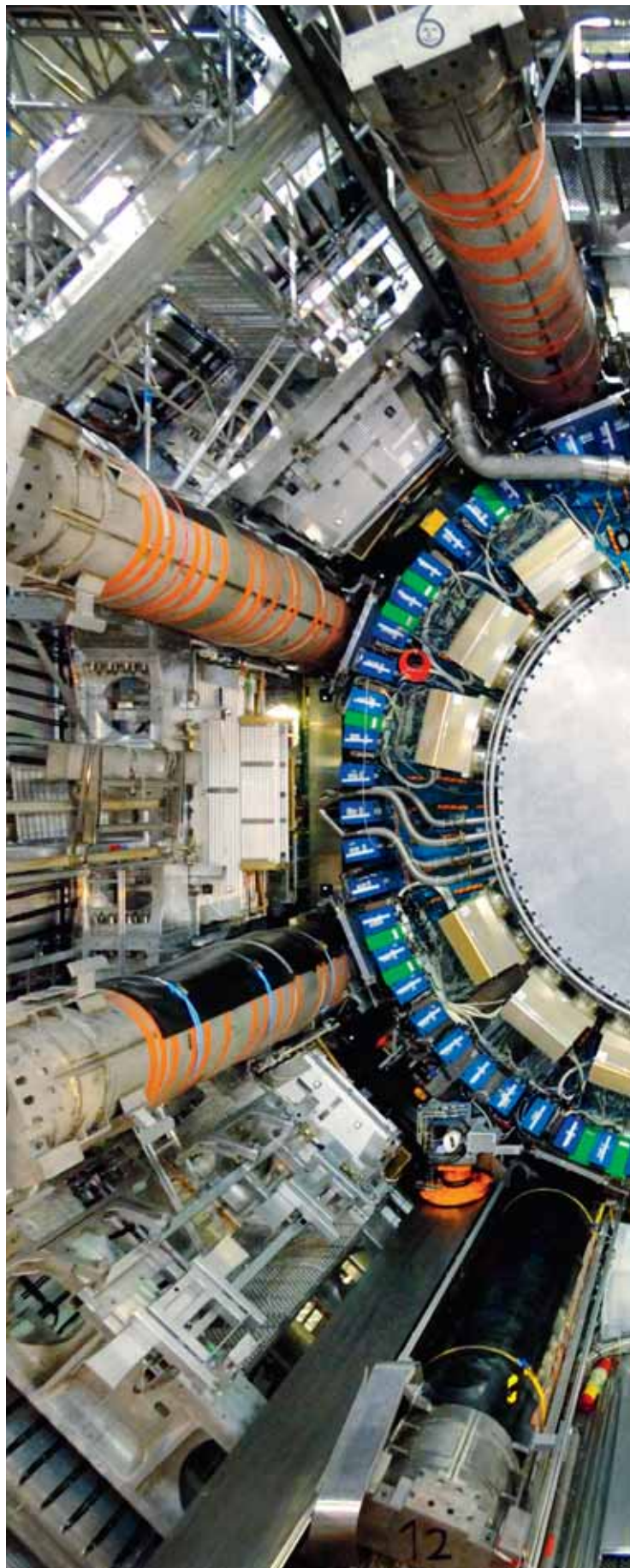
Klockan 10:28 den 10 september 2008. I det ögonblicket, om inte förr, blev CERN känt för den breda allmänheten då den första strålen framgångsrikt styrdes runt världens mest kraftfulla partikelaccelerator – CERN:s Large Hadron Collider. Denna historiska händelsen blev starten för en ny epok av vetenskapliga upptäckter.

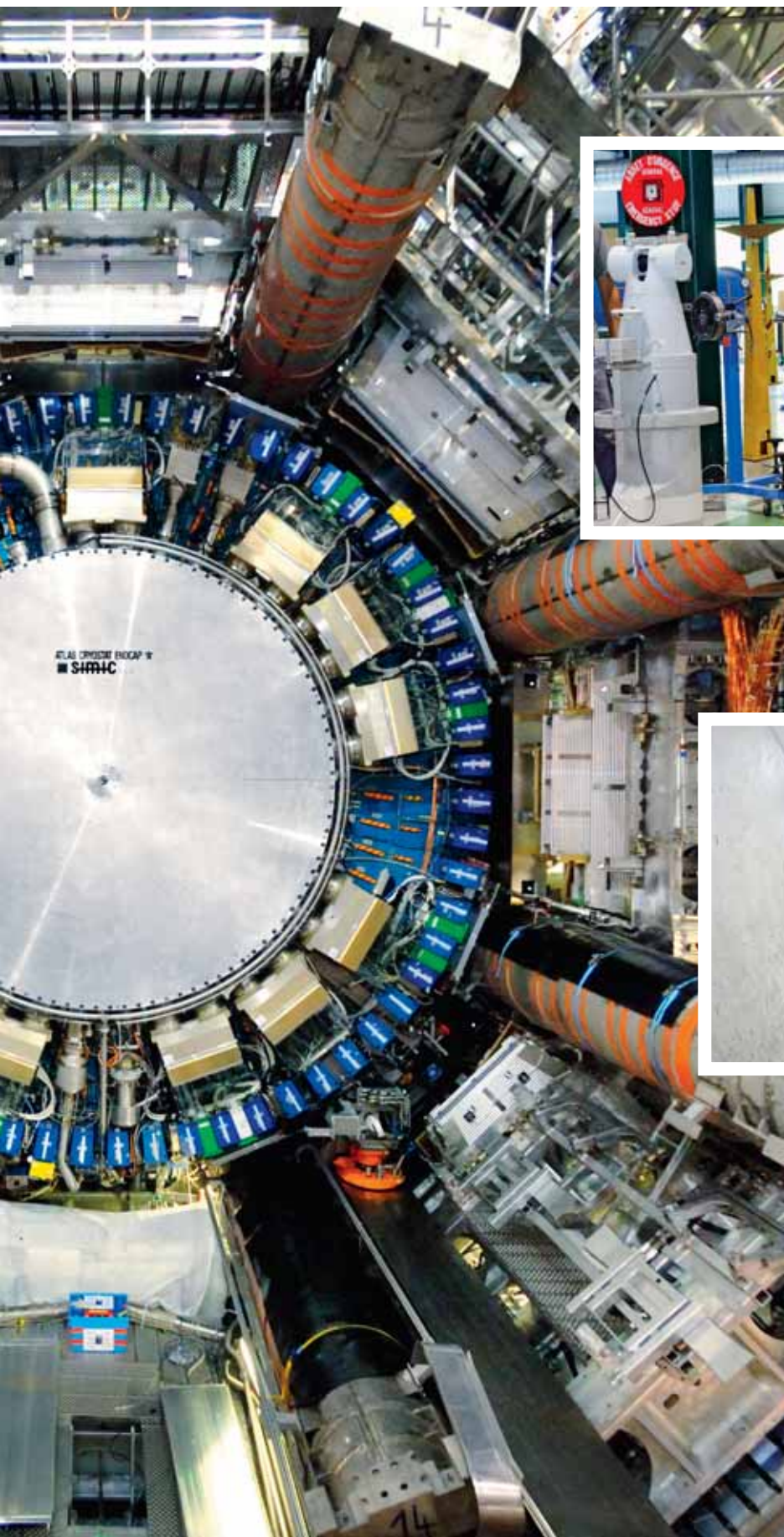
CERN, European Organization for Nuclear Research, med huvudkontor i Genève, Schweiz, är världens största laboratorium för forskning inom partikelfysik. Partikelacceleratorn Large Hadron Collider (LHC) är belägen 50–150 meter under mark i stadens utkanter och korsar gränsen till Frankrike. Den är installerad i en tunnel som mäter 27 kilometer i omkrets. LHC ska åstadkomma kollisioner med den högsta energinivå som någonsin observerats i ett laboratorium. Fysikerna vid CERN kan iaktta dessa kollisioner via fyra enorma detektorer och därmed utforska nytt territorium av materia, energi, rymd och tid.

Flera olika företag inom Hexagonkoncernen bedriver ett nära samarbete med CERN sedan över 20 år. Under åren har det mycket kvalificerade teamet av ingenjörer och mättekniker vid CERN använt ett stort antal Hexagoninstrument för surveying och mätteknik – från optiska och digitala nivåmätare, teodoliter, totalstationer och laserscannern till lasersökare, flexibla mätarmar och inte minst mjukvara.

Mätning i LHC-tunneln med laserscannern Leica HDS 3000 säkerställde att installationer gjordes i enlighet med specifikationerna och att det alltid fanns tillräckligt med utrymme för tilläggsinstallationer av utrustning och komponenter till acceleratoren. Lasersökare användes för att kontrollera acceleratormagneternas (dipoler och kvadrupoler) dimensioner. Nivåmätare och teodoliter användes för att säkerställa magneternas placering längs LHC-tunnelns krökta bana.

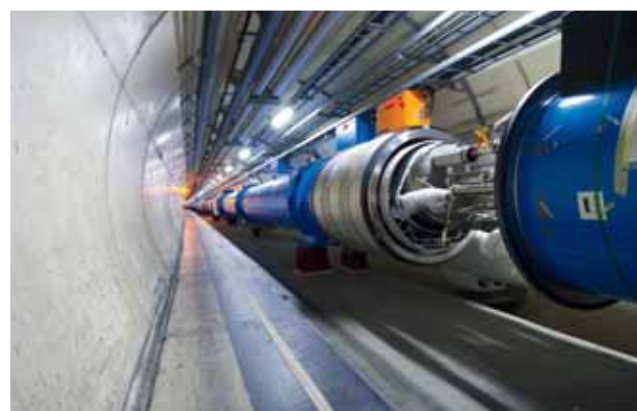
Även CERN:s leverantörer litar till Hexagonprodukternas noggrannhet. Det franska bolaget Cerca använde flexibla mätarmar från Romer för inspektion och justering av 125 kollimatorer för att säkerställa att kraven på precision kunde uppnås.





© CERN

Mättekniker använder laser för att kontrollera de supraledande dipolmagneternas tredimensionella geometri. Samtliga 1 232 dipoler måste ha exakt rätt böjning så att partikelacceleratorn bildar en ring med en omkrets om 27 kilometer.



© CERN

Två LHC-magneter innan de kopplas samman. De blå behållarna innehåller dipolmagneternas magnetiska ringar och spolar tillsammans med systemet av flytande helium som krävs för att kyla magneterna för att bli supraledande. Så småningom svetsas kopplingen samman så att strålarna hålls på rätt kurs i strålrören.

© CERN

Ledande **teknologi,** **service** och **support** världen över

Hexagon erbjuder sina kunder världen över en bred portfölj av system för mätning av objekt i en, två eller tre dimensioner. För att höja kundernas produktivitet och effektivitet och undvika onödiga kostnader levererar Hexagon bevisad precision, snabb tillgång till stora mängder mätdata, tillförlitlig bearbetning och förstklassig service och support.

Kraven på att kunna mäta och positionera objekt, infrastruktur och miljöer blir allt hårdare. Den mätdata som samlas in med hjälp av Hexagons mätsystem ligger till grund för grafiska och matematiska beskrivningar av objekt. Beskrivningarna används för att återskapa en exakt modell eller skiss av ett objekt, för att kartlägga avvikelser från objektets ursprungliga utformning eller korrigera objektets tillverkningsprocess.

Hexagons kunderbjudande

Hexagon utvecklar kompletta, högkvalitativa och tillförlitliga mätsystem genom egen forskning och utveckling. Hexagons produkter uppfyller kundernas krav på optimal kvalitet, maximal produktivitet och effektivitet, minimala toleransnivåer och kassation och möjligheten att snabbt kunna ställa om processer och projekt utifrån ändringar i krav eller efterfrågan.

Hexagon Geosystems – produkter

Lantmätare, kartverk och kartföretag, myndigheter, bygg- och anläggningsföretag, verkstadsbolag, gruvbolag, liksom bolag inom flyg-, säkerhets- och försvarsindustrin är de viktigaste målgrupperna för Hexagon Geosystems produkter och tjänster. En lång rad teknologier och system används för flerdimensionell mätning och positionering. Systemen inom Geosystems mäter med en noggrannhet som spänner från en avvikelse från 10 meter till 100 mikrometer.

Geomatik

Hexagons kunder inom produktområdet Geomatik samlar in, referensbestämmer, mäter, analyserar, bearbetar, lagrar, presenterar och använder geografisk information. De är verksamma inom flera sektorer och industrier. Deras uppdrag kan bestå av allt från att mäta en enskild punkt – en höjd över havsnivån eller ett enkelt avstånd – till att mäta hundratusentals punkter för att positionera komplexa objekt eller scanna objekt för att omvandla mätdata till 3D-skisser och bilder. Lantmätare, bygg-, anläggnings- och verkstadsbolag, statliga organ och myndigheter är de största kundsegmenten inom Geomatik. Den viktigaste drivkraften är

behovet av att uppdatera terrestrial information. Geomatik är vetenskapen och kunskapen om att kartlägga jorden.

Inom lantmäteri – ett stort och viktigt segment för Hexagon inom det breda geomatikområdet – används både markbaserade och satellitbaserade system för att avbilda vår värld. Teodoliter och kompletta elektroniska totalstationer som Leica TPS1200+ och Leica FlexLine, båda lanserade 2008, är optiska instrument som används för att positionsbestämma ett objekt genom att sikta på objektet genom ett teleskop och sedan mäta vinklar och avstånd utifrån trigonometriska principer för att beräkna positioner. De två nya produkterna uppfyller kundernas krav på produktivitet, hastighet och noggrannhet från högsta nivå till mellannivå. Satellitbaserade system är å andra sidan beroende av radiosignaler från satelliter för att mäta avståndet mellan antennen och satelliten. Genom att använda ett flertal satelliter kan positioner beräknas. Med instrument som Leica SmartStation, Leica SmartPole och SmartRover kan lantmätare kombinera båda systemen och utföra mätningar utan extra personal på fältet. Det ökar produktiviteten, ger snabbare tillgång till data och sänker kostnaderna.

Utbyggnaden av dagens satellitsystem är av stor betydelse inom geomatikområdet. Efter att området under många år dominerats av det amerikanska satellitsystemet GPS (Global Positioning System) införde Ryssland GLONASS och ett globalt system, Global Navigation Satellite System (GNSS), bildades. Europa med Galileo och Kina med Compass/Beidou kommer att följa strax därefter. Hexagon tar aktiv del i denna utveckling och bygger in möjlighet till spårbarhet i flera konstellationer i sitt produktbjudande inom GNSS. Mätsystemet Leica GPS1200+ som nyligen lanserades, liksom NovAtels Smart-AG och GNSS750 (antenn) och SPAN-SE (mätmotor), är redo för framtiden.

Hexagon är också mycket aktivt inom deformationsövervakning, det vill säga systematisk mätning och spårning av förändringar i ett objekts form eller dimensioner, till exempel en damm, en bro eller ett jordskred. Leica GeoMoS Web lanserades 2008 och är en webbaserad tjänst för visualisering och analys av kontrolldata. Via internet och genom Leica GeoMoS Web ges kunderna obegränsad tillgång till sina kontrolldata. En vanlig webbläsare kan användas och någon ytterligare mjukvara behöver inte installeras.

Hexagon stärkte sin närvaro på geomatikmarknaden under året genom förvärv av distributionsbolagen Elcome Technologies Pvt. Ltd. i Indien, Surveyors Service Company och Haselbach Surveying Instruments i USA samt Santiago & Cintra Ibérica S.A. i Spanien.



Leica FlexLine är en ny generation av totalstationer. För första gången kan olika alternativ av hårdvara och mjukvara väljas enkelt så att FlexLine totalstationer exakt anpassas till kundens specifika krav. I en allt mer konkurrensutsatt omgivning är det av största vikt för Hexagons kunder att en produkt är tillräckligt flexibel för att exakt möta deras krav. Produktserien Leica FlexLine ger möjlighet till den ultimata produktanpassningen utan kompromisser.

Maskinstyrning samt bygg och anläggning

Stora infrastrukturprojekt pågår både på tillväxtmarknader och traditionella marknader. Här ställs krav på högre produktivitet och prestanda som ger kvantifierbara besparingar vad avser ingenjörer, operatörer, tid och material. Miljöhänsyn, såsom sänkt bränsleåtgång, bättre utnyttjande av maskiner och ökad effektivitet i kombination med entreprenörernas och myndigheternas krav på arbetsmiljön, är andra tydliga marknadstrender inom bygg- och anläggningssegmentet.

Hexagons kunder i det här segmentet är huvudsakligen bygg- och anläggningsföretag, ingenjörer, kartföretag, statliga organ och myndigheter samt säkerhets- och försvarsrelaterad industri.

Maskinstyrning är ett betydande segment där de huvudsakliga applikationsområdena utgörs av styrning och kontroll av vägghyvlar, grävmaskiner, dikningsmaskiner och asfaltsläggare med hjälp av två- och tredimensionella konstruktionsapplikationer. Produkter som den unika PowerSnap, en universalplattform för maskinstyrning som säljs under varumärkena Leica Geosystems och Mikrofyn, ger kunderna en helt ny flexibilitet, produktivitet och tidsbesparing. Fördelarna ligger i en enkel montera på/montera av-funktion. Med enbart en dockningsstation är det lätt för operatören att, beroende på vilket uppdrag som ska utföras, snabbt byta paneler. Integration av system för övervakning av maskin-parker, felsökning på distans, datautbyte och mätvärden för maskinprestanda (telemetri) blir inom en snar framtid grundläggande för ett framgångsrikt produkterbjudande inom maskinstyrning. Trådlös dataöverföring kommer att vara nyckeln till tillväxt av dessa mervärdestjänster.

Maskinstyrning inom gruvdrift och jordbruksindustrin är ett segment på tillväxt. Leica mojoRTK, som lanserades på den australiska marknaden 2007 och introducerades i USA och Europa 2008, är ett automatiskt styrsystem för traktorer inom jordbruksindustrin med helt nya funktioner. Det är utformat som en användarvänlig konsol som kan installeras i traktorns radiouttag på bara en timme. Systemet är en prisvärd lösning för jordbrukare. Den unika prisbelönta Virtual Wrench™ är jordbruksindustrins första webbaserade fjärrstyrda service- och felsökningsverktyg där kunden får online support i realtid.

Med utvecklingen av Agatecs EZDigPro introducerar Hexagon nya produkter för små och medelstora bygg- och anläggningsföretag. Med nya komponenter och egenskaper och rimliga introduktionspriser kan EZDigPro säljas via vilket laserdistributionsföretag som helst eftersom systemet lätt kan installeras och kalibreras av slutanvändaren.

Optiska eller digitala nivåmätare för mätning av plana ytor på till exempel byggarbetsplatser, eller bygglasrar för att mäta vinklar, avstånd och nivåer, är andra stora produktgrupper för kunder i bygg- och anläggningsbranschen.

Hexagons produkter mot bygg- och anläggningsindustrin för inomhusbruk riktar sig främst till arkitekter, byggarbetare, målare, snickare och fastighetsmäklare. Med Leica DISTO™ D2 lanserade Hexagon världens minsta lasermätare för avståndsmätning, medan Leica Roteo 35 är en mångsidig universell roterande laser för inomhusarbete som kräver avvägning eller rätlinjighet.

Hexagon stärkte under året sitt produkterbjudande inom maskinstyrning genom förvärvet av den svenska mjukvaru-

specialisten Viewserve AB och den australiska jordbruksexperten Rinex Technology.

Geografiska informationssystem (GIS)

GIS är ett datorbaserat system för insamling, lagring, analys och presentation av positionsrelaterad information. GPS, digital bildhantering, fotogrammetri, radardata, laserscanning, spektral-analys, digitalisering av analoga dokument och fältinventeringar utförs med olika mätinstrument. Hexagon utvecklar också digitala sensorer och mjukvara för tolkning av två- eller tredimensionella bilder. De största målgrupperna för GIS är kartföretag och statliga myndigheter, försvarsrelaterad industri, systemadministratörer och företag som säljer GIS-tjänster. Den huvudsakliga drivkraften för efterfrågan på produkter och tjänster inom området är behovet av att uppdatera data om, och planera för förändringar i, stadsbilder eller landskap och kartlägga naturkatastrofer.

Nya kundsegment, utanför dagens tekniska geospaciala sfär, använder geospacial information som underlag för affärsbeslut och processer inom den egna organisationen, till exempel stadsplanerare, fastighetsmäklare, miljökonstuler, ingenjörer samt olje- och gasföretag.

Med Leica Cyclone II TOPO lanserade Hexagon 2008 nästa generations mjukvara som är lätt att använda för CAD-tekniker för att snabbt skapa korrekta topografiska kartor från mätdata insamlad med hjälp av tredimensionell laserscanning av HDS scanners som Leica ScanStation 2.

Under året introducerade Hexagon också en ny generation sensorer för digital bild- och laserscanning som är betydligt bättre än den digitala luftburna bild- och laserscanningsteknik i storformat som finns på marknaden i dag. Tillsammans med den

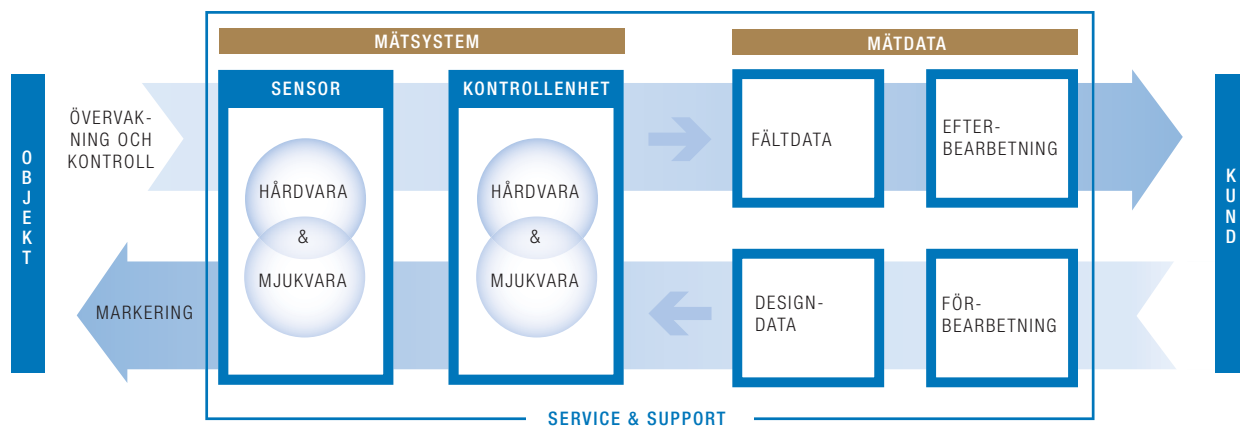


Hexagons produkter för maskinstyrning ökar operatörernas och maskinernas produktivitet, vilket ger lägre kostnader för arbetskraft och material.

digitala luftburna sensorn Leica ADS80 Airborne Digital Sensor och den luftburna scannern ALS60 Airborne Lidar Scanner infördes ett helt nytt arbetsflöde med mjukvaran Leica XPro som gör systemet till en av marknadens mest produktiva digitala luftburna bildhanteringslösningar.

Med nya mjukvaran Erdas APOLLO suddar Hexagon ut gränsdragningarna mellan GIS, fotogrammetri och fjärrobservationer, vilket tillgängliggör geospacial data även för verksamhetsapplikationer. Genom att nyttja en gemensam plattform kan

Mätprocess

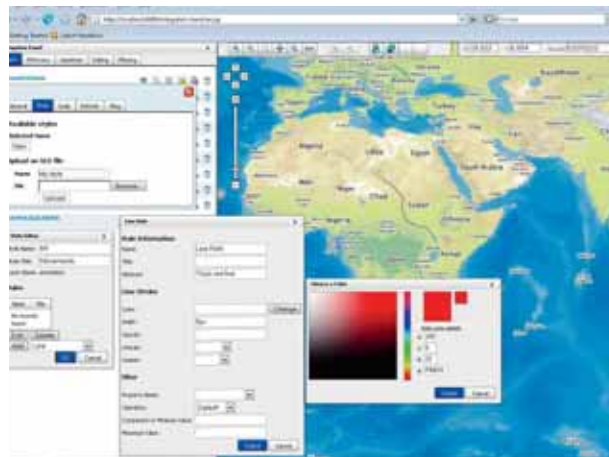


Beroende på applikationen kan mätprocessen ske i två riktningar. Processen inleds med insamling av ett objekts designparametrar, till exempel mätpunkter vid en byggarbetsplats eller formen på en flygplansvinge. I applikationer som geomatik är målet att erhålla fältdata som kunden kan arbeta med. I applikationer som metrologi är målet att jämföra objektet med befintliga designdata. Sensorn är kärnan i mätprocessen. Sensorn samlar in mätdata

genom fysisk beröring av objektet, så kallad taktill mätning, eller genom teknologier som laser, GPS, optik eller fotogrammetri. I kontrollenheten omvandlas informationen till data som användaren kan arbeta med i Geographical Information Systems (GIS) eller i tredimensionella system som CAD. I service och support ingår avtalsbaserad mätning av komponenter, utbildning av mätsystemoperatörer, outsourcing av mätfunktionen och uppgradering av mjukvara.



Lasermätaren Leica DISTO™ D3 är särskilt utformad för inomhusapplikationer och är världens minsta avståndsmätare.



Användare av mjukvaran Erdas APOLLO kan definiera egenskaper i data så att de presenteras på ett tydligt sätt i webbläsaren.

mjukvaran hantera och presentera stora mängder geospaciala data som lagras och sprids inom en organisation.

Hexagon Metrology – produkter

I mätteknikmarknadens mikrosegment erbjuder Hexagon sina kunder ett komplett produktutbud och en av världens starkaste serviceorganisationer. Systemen mäter objekt så stora som flygplan och så små som medicinska komponenter med en precision på mellan 100 och 0,3 mikrometer.

En tydlig trend inom metrologi är integrationen av mätsystemet och själva mätningen i den övergripande processen, såsom automatisering och robotisering. På så sätt slipper man onödiga upprepningar och minskar risken för fel och avbrott. Samtidigt ökar kunden sin produktivitet, effektivitet och sänker kostnaderna i produktionsfasen. Detta får också en tydlig inverkan på Hexagons service och support. Tillverkare av produktionslinjer integrerar mätsystem mer direkt i produktionens arbetsflöde och erbjuder sina kunder kompletta lösningar som inkluderar integrerade och särskilt anpassade mätsystem.

Stationära mätsystem, sensorer och mjukvara

I Hexagons produkterbjudande inom stationära mätsystem ingår vertikala och horisontella koordinatmätmaskiner (CMM), sensorer, mjukvara och eftermarknadstjänster.

Stationära mätsystem är vanligtvis automatiserade, vilket innebär att de kan programmeras och utföra upprepade kontrollmätningar av komponenter i stora volymer. Hexagon erbjuder olika typer av maskiner, från högprecisionsmaskiner för mätning av motorblock och kugghjul, till maskiner för applikationer som inte kräver lika hög precision, som till exempel tunnplåtsdelar (bildörrar och flygplansvingar) och maskingjutna delar (växellådor eller turbinblad). Systemen ingår ofta i en tillverkningsenhet och integreras direkt i

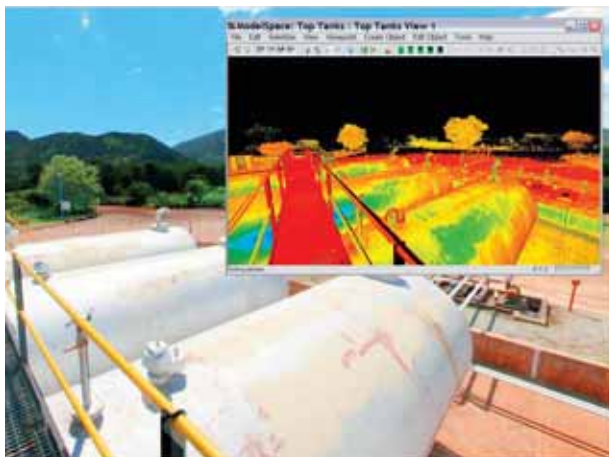
arbetsflödet på verkstadsgolvet så att mätningarna utförs nära produktionen. Mätsystemen används också för mätning av komponenter eller produkter inom verkstadsindustrin, till exempel linser och drev eller komplexa detaljer som kräver hög precision som implantat eller proteser i medicinteknisk industri.

Den största kundkategorin är tillverkningsföretag, till exempel bilindustrin, flyg- och elektronikindustri, maskintillverkning, energiproduktion och medicinteknik. Den största drivkraften för efterfrågan på produkter och tjänster inom detta område är behovet av högre kvalitet, produktivitet och kostnadseffektiva tillverkningsprocesser.

Nya produkter som Leitz Micra, en robust koordinatmätmaskin (CMM) med hög precision för små detaljer, öppnar nya marknadssegment för Hexagon inom medicinteknik. Med DEA Bravo, en produktgrupp av högprecisionsrobotar för horisontalmätningar, kan Hexagon erbjuda ett produktsortiment som är specifikt utformat för flexibla dimensionsmätningar online av bilkarosser och detaljsammansättningar där krav ställs på hastighet, noggrannhet, tillförlitlighet och mindre behov av underhåll i samband med processkontroller i realtid.

Med PC-DMIS™ från Wilcox Associates kan Hexagon erbjuda världens främsta mjukvara för CMM. PC-DMIS™ är kärnan i en serie nära sammankopplade mjukvaruprodukter för insamling, utvärdering, hantering och presentation av tillverkningsdata. Med Enterprise Metrology Solutions (EMS) kan Hexagons kunder fullt ut maximera kunskapen kring sina tillverkningsprocesser och skapa verkligt kostnadseffektiva system.

Hexagon har under året stärkt sin position inom CMM och mjukvarusegmentet genom förvärvet av den tyska mjukvaruspecialisten Messtechnik Wetzlar GmbH och m&h Group, en ledande aktör inom utveckling, tillverkning och distribution av sensorer för verktygsmaskiner, samt den kinesiska precisionsmätningss-



Digitala fotografiska 360 graders panoramabilder som visas i mjukvaran Leica Cyclone 6.0 underlättar tolkningen av det scannade området.



Extrem noggrannhet i alla storlekar och dimensioner: Koordinatmätmaskiner (CMM) ger maximal precision.

experten Serein Metrology. I augusti invigdes en ny monterings- och tillverkningsanläggning i Noida, Indien, som ska leverera lokalt monterade CMM:s över hela den indiska subkontinenten.

Portabla mätsystem

Inom portabla mätsystem utgörs produkterbjudandet av handmätinstrument, flexibla mätarmar, lasersökare, mjukvara och eftermarknadstjänster.

De största kundkategorierna inom portabla mätsystem är tillverkningsföretag inom bil-, flyg- och energiindustrin, medicin-teknik, metaltillverkning och design. Ett annat stort användningsområde är underhåll och kontroll av strukturer som bland annat vindkraftverk och flygplan. Drivkrafter för efterfrågan av produkter och tjänster inom detta område är främst behovet av flexibla mätningar av objekt som inte kan flyttas till en mätmaskin, som tillverkas i små volymer eller specialtillverkas och som omfattas av snabbt förändrade krav. Hexagons produkter bidrar till högre kvalitet, ökad produktivitet och högre kostnadseffektivitet.

Med femte generationen av Leicas Laser Tracker kan Hexagon erbjuda ännu en högteknologisk produkt som tillför mätsystemmarknaden ny dynamik. Laser Tracker har tilldelats utmärkelsen Reddot Design Award och är en unik teknologi med användarvänlig sofistikerad design.

Designen är ett utmärkande drag även hos de nyligen lanserade flexibla mätarmarna från Romer, bland andra Romer MultiGage med sex axlar, en portabel och lättanvänd CMM som tagits fram särskilt för verkstadsföretag, samt Romer INFINITE 2.0, som utvecklats för större och mer avancerade applikationer, såsom tredimensionella mätningar med laserscanner.

Hexagon Technology – produkter

Utöver produkterbjudandet inom Geosystems och Metrology är Hexagon underleverantör av teknik, system och precisionskomponenter till kunder utanför Hexagonkoncernen. Strategin att erbjuda Hexagons teknologi till andra så kallade OEM-tillverkare (Original Equipment Manufacturers) säkerställer fortsatt kostnadseffektiv utveckling av Hexagons teknologier.

Det kanadensiska företaget NovAtel utvecklar mottagare, höljen, antenner och så kallad mellanvara som är integrerad i positioneringsapplikationer med hög precision. Målgruppen är GNSS systemadministratörer inom en rad branscher, bland andra lantmäteri, marin, navigering, hamnförvaltning, flyg, bygg och anläggning samt gruvarbete. Produkterna ger positioneringsinformation till kundernas system i en rad olika miljöer, från öppna landskap till trånga stadsmiljöer och tät växtlighet. Som OEM-tillverkare kan NovAtel sälja till en lång rad marknader och är inte nischat mot specifika segment. Produkternas och mellanvarans karaktär börjar dock anpassas till mer marknads-specifika krav och därför utökar NovAtel sin produktportfölj till mer vertikala marknadssegment.

Andra OEM-tillverkare inkluderar företag inom segment som bygg- och anläggningsinstrument och sensorer.

Eftermarknadstjänster och support

Tillförlitliga instrument och mätsystem liksom teknisk support av hög kvalitet är mycket viktiga komponenter för att uppnå maximal produktivitet av instrument och system.

Hexagon erbjuder ett komplett sortiment av eftermarknadstjänster som ett komplement till produktportföljen. Tjänsterna



Himlen har inga gränser – en Laser Tracker från Leica Geosystems genomför kontrollmätningar vid NASA:s Goddard Space Flight Center.



Portabla mätarmar ger full flexibilitet och rörlighet. Detta mätinstrument från Romer förs till det objekt som ska mätas, inte tvärtom.

varierar från sedvanlig regelbunden service såsom kalibrering, reservdelar, uppgradering och reparation av utrustning, till mer värdeserbjudanden såsom kontraktsmätning av kundens komponenter, tillfällig personal på plats, skräddarsydd programmering av utrustning samt anpassning och integrerad automatisering med PC-DMIS™.

Hexagons produktions- och försäljningsprocess

Produktions- och försäljningsprocess samt distributionsmodell för Hexagons teknologier varierar från produkt till produkt. Införsäljnings- och produktionsprocessen för stora integrerade mätsystem kan ta upp till tolv månader och involvera flera ingenjörer. Produktionen av ett handinstrument, som lasermätaren Leica DISTO™, är däremot helt outsourcad och produkterna säljs bland annat via vanliga bygghandelsbutiker.

Högteknologisk produktmontering

För att säkerställa att Hexagons mätsystem klarar de allra högsta kraven på precision och kvalitet tillverkas de i anläggningar av högsta klass. Hexagon har forsknings- och utvecklingsenheter och tillverkningsanläggningar i omkring 20 länder.

Hexagon köper in komponenter från noggrant utvalda och erkända underleverantörer världen över. Vissa av dem ingår även i koncernen. Inköpen av komponenter samordnas centralt för att minimera kostnaderna, hålla en hög kvalitet och eliminera flaskhalsar i komponentförsörjningen. Vid Hexagons tillverkningsanläggningar monteras komponenterna till kompletta mätsystem med egen integrerad mjukvara.

Egen säljkår och brett distributionsnät

Produkterna inom Hexagon Geosystems säljs huvudsakligen via distributörer världen över. Under året stärkte Hexagon sitt distributionsnät på utvalda geografiska marknader genom förvärv av flera distributörer, däribland Elcome Technologies Pvt. Ltd. i Indien, Surveyors Service Company och Haselbach Surveying Instruments i USA och Santiago & Cintra Ibérica S.A. i Spanien.

Produkterna inom Hexagon Metrology säljs huvudsakligen via en egen försäljningsorganisation med cirka 50 demonstrations- och servicecenter världen över, där mätsystemen visas av Hexagons personal och kunden får möjlighet att göra egna provmätningar på plats. Eftersom mätsystemen ofta är en stor investering för kunden är det mycket viktigt för både Hexagon och kunden att etablera en nära relation för fortsatt service och framtida uppgraderingar. Därför förvärvade Hexagon det amerikanska distributionsföretaget Advanced Metrology Solutions under året.

För Hexagons mjukvara finns en växande efterfrågan på långsiktiga avtal där kunden prenumererar på regelbundna mjukvaruuppdateringar. Hexagon erbjuder även regelmässiga uppgraderingar av mätsystemet där samtliga delsystem utom bäraren byts ut.

Säsongsvariation i försäljning och resultat

Hexagons intäkter följer traditionellt ett tydligt säsongsmönster. Årets andra kvartal är vanligtvis starkare än det första, medan det tredje kvartalet är årets svagaste kvartal och det fjärde kvartalet traditionellt årets starkaste. Säsongsvariationerna beror på ett antal olika faktorer, bland annat Hexagons stora försäljningsandel till statliga verk och myndigheter.

Innovation är **föreningen** av **kreativitet** och **struktur**

Att förvärva teknik är ett sätt att växa. Ett annat är att fokusera på innovation som en drivkraft för tillväxt. En sund kombination av de båda gör Hexagon framgångsrikt. Förvärv kräver minutiös planering och noggrant genomförande och det gäller även innovationer. Hexagons innovationsprocess garanterar att endast idéer som har möjlighet att lyckas på den i stor utsträckning konkurrensutsatta mätteknikmarknaden, når tillverkningsfasen.

Ett av Hexagons övergripande operationella mål är att vara branschens mest innovativa leverantör. För Hexagon består innovation av två delar som till en början förefaller motsägelsefulla: kreativitet och en mycket professionell projektledning. Hexagons forskning och utveckling kombinerar dessa båda beståndsdelar på rätt sätt, oavsett om det handlar om att lansera nya produkter, att förbättra befintliga produkter och tjänster eller hitta nya applikationsområden för etablerade teknologier.

Kreativitet innebär att ta pulsen på marknaden och ha en genuin förståelse för behoven inom branscher som bilindustri, surveying, flygindustri, bygg- och anläggningsindustri eller maskinstyrning och omvandla det till produkter som ökar kundernas produktivitet och minskar kostnader. Det innebär att ha förmågan att omvandla kundernas behov till produkter och tjänster redan innan behovet uttalats genom att uppfinna och tillämpa spjutspetsteknologi. Kreativitet innefattar även att hitta sätt att förbättra befintliga produkter och tjänster och identifiera nya områden för etablerade teknologier.

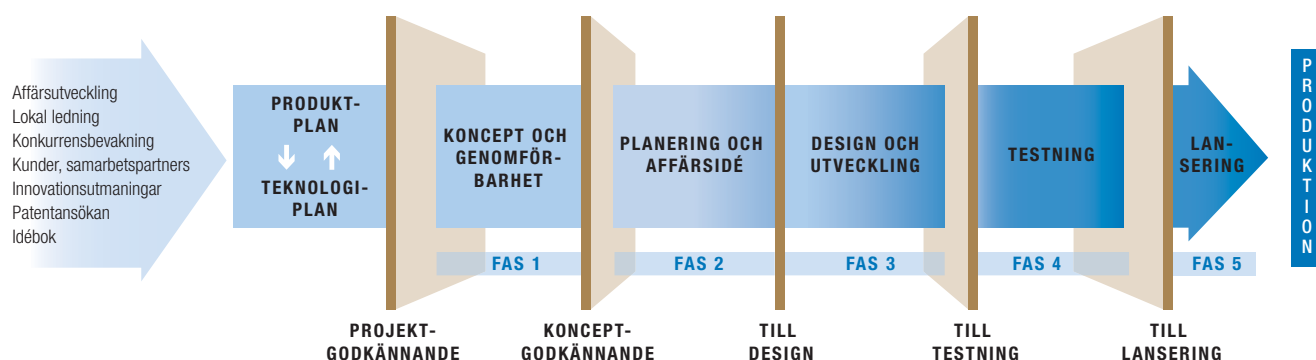
Tydligt strukturerad och anpassningsbar

I Hexagons innovationsprocess definieras tydligt de faser och milstolpar som en ny produkt måste passera innan den når stor-skalig produktion. Utefter det spåret utformas, utvecklas och lanseras nya produkter och tjänster i ett kontinuerligt flöde. Innovationsprocessen har tre huvudsakliga kännetecken:

- *Effektivitet* – att i förväg upptäcka marknadsmässiga och tekniska möjligheter. Balansen mellan de två beståndsdelarna gör att nya produkter finns tillgängliga när behovet av dem uppstår. Det finns också ett konstant fokus på utvecklings- och produktionskostnader samt produktpris. Tydligt fastställda mål bidrar till att kontrollera och genomföra kostnadsmålen.
- *Tillgänglighet* – att snabbt och precist möta kundernas krav. Hexagons forskning och utveckling involverar kunder, samarbetspartners och interna och externa experter på ett tidigt stadium så att nya produktspecifikationer speglar en tydlig bild av den efterfrågade produkten redan från början. Ju tidigare ett projekt kan fullföljas desto bättre möter det marknadens förväntningar. Hexagon arbetar därför kontinuerligt med att minska "time to market" för att öka tillgängligheten.
- *Lärande* – att undvika stela och oflexibla processer. Genom att övervaka innovationer ges tillgång till data och fakta i syfte att ständigt förbättra innovationsprocessen. Kompetensutveckling av de anställda är en viktig del av denna process.

Ett övergripande ramverk av processregler gör det möjligt för Hexagon att arbeta med en rad forsknings- och utvecklings-

Innovationsprocess



projekt parallellt, vilket leder till synergier inom koncernen. Hexagons innovationsprocess är ett ”filosofiskt ramverk”. Det viktiga är inte bara att ha en etablerad process utan att efterleva filosofin och tillämpa den.

Innovation över hela världen

Totalt arbetar cirka 700 ingenjörer med forskning och utveckling inom Hexagon. Flertalet av dem arbetar med produktutveckling medan 10 procent av kostnaderna för forskning och utveckling används för teknikutveckling. Resultaten anpassas och omvandlas till innovativa produkter vid de enskilda forsknings- och utvecklingsenheterna kopplade till Hexagons bolag, varumärken och enheter.

Tillsammans utgör de ett världsomspännande nätverk av kunskapsutbyte och nära samarbete med medarbetare i Sverige, Danmark, Schweiz, Tyskland, Frankrike, Italien, Israel, USA, Kanada, Singapore, Indien, Kina, Japan och Australien. Produktutvecklingen skapar morgondagens produkter medan teknikutvecklingen utformar framtidens teknologi.

Investeringar i forskning och utveckling

Investeringar i forskning och utveckling prioriteras högt inom Hexagon. För kärnverksamheten mätteknik uppgick kostnaden för 2008 till 1 667 MSEK, vilket motsvarar cirka 13 procent av nettoomsättningen. Utvecklingskostnaderna aktiveras, det vill säga tas upp som tillgång i balansräkningen, enbart om de avser nya produkter, om kostnaden är betydande och om produkten bedöms ha stor intäktspotential. Investeringarna i forskning och utveckling är i linje med, eller överstiger nivån hos övriga ledande marknadsaktörer i branschen.



I februari 2008 lanserade Hexagons dotterbolag Cable Detection EZiDIG, världens första grävmaskinsmonterade verktyg för att undvika kablar vid grävning, ett system som avsevärt höjer säkerheten. Produkten har vunnit flera innovationsutmärkelser under året.

Prisbelönta innovationer

Hexagon har lanserat ett stort antal innovationer som vunnit pris under åren.

Under 2008 har det nyligen utvecklade och lanserade systemet EZiDIG, som används för att lokalisera kablar, fått utmärkelserna OPERC Outstanding Contribution to Health and Safety Award samt SED Award for Excellence. Ytterligare en utmärkelse gavs vid Aquatech Exhibition i Amsterdam och produkten fick dessutom NCE Product Innovation of the Year Award vid mässan Civils 2008.

En annan produkt som gavs erkännande under året var Leica MojoRTK som vann FinOvation Award i USA. Priset återspeglar Farm Industry News erkännande av jordbrukarnas behov av detaljerad produktinformation. Priset ges till innovativa aktörer som uppfyller dessa behov.

Patentportfölj

Teknologier	Antal patent	Produktgrupper							
		CMM	Flexibla mätarmar	Laser trackers	Totalstationer	DISTO™	HDS	Bygg och anläggning	Mätprobe-system
Avståndsmätning	336			●	●	●	●	●	●
Optik	228			●	●	●	●	●	●
Sensorer	317	●	●	●	●	●	●	●	●
Kalibrering och kompensering	93	●	●	●	●	●	●	●	●
GPS och GNSS	210				●	●	●	●	
Maskinstyrning	44				●			●	
Laser	49							●	
Mekaniska strukturer	170	●	●	●	●				●
Komponenter	90	●	●						
Signal- och bildbehandling	130	●		●	●	●	●	●	
Styrsystem	45	●		●	●		●		
Mjukvara	10	●	●	●	●	●	●	●	
Summa	1 722								

För att skydda investeringar i forskning och utveckling gör Hexagon ett stort antal patentansökningar varje år. Patentportföljen består av mer än 1 700 aktiva patent världen över. Hexagon bevakar noga sina konkurrenter för att säkerställa att patent respekteras. Koncernen ser allvarigt på patentintrång och har som princip att försvara sina rättigheter.

Utnyttja **vindens** **kraft**

Stora delar av vindkraftsindustrin litar till Hexagons produkter och tjänster. Marknadsledande företag i Tyskland, Danmark, Spanien, Frankrike, Sverige, Polen, Kina och USA använder utrustning från Hexagonkoncernen.

Vindturbiner består av en stor mängd komponenter som fungerar som en effektiv enhet enbart om samtliga komponenters dimensioner är perfekt avpassade till varandra. Hexagon Metrology erbjuder kunder inom vindturbinindustrin exakt rätt mätlösning för varje komponent. Hexagons applikationsspecialister utvecklar skräddarsydda mätlösningar för projekt med stora volymer eller små komponenter och till alla tänkbara krav på noggrannhet.

Med en noggrannhet på cirka 100 mikrometer är en industriell totalstation som Leica TDA ett utmärkt instrument för tillverkningen och sammansättningen av stora komponenter såsom tornsegment. Leica Absolute Tracker, den mest noggranna lasersökaren, har också kommit att bevisa sin förträfflighet i många olika situationer. Turbintillverkare använder en lasersökare och en Leica T-Probe bärbar koordinatmätmaskin (CMM) för att mäta stora axeldiametrar och höljets geometri på rotorbladens fästordning med toleranser om cirka 10 mikrometer. Denna mätlösning ger större rörelsefrihet än någon annan CMM. Insamling av mätdata från rotorbladen görs enkelt och med hög precision med hjälp av den handhållna scannern Leica T-Scan, varefter jämförelse sker med motsvarande CAD-data.

Viktiga komponenter som kugghjul eller drivaxlar kräver högsta möjliga mätprecision. Det är här som Leitz CMM, med en noggrannhet om en mikrometer, används.

Snabb mätning av små komponenter görs enkelt och kostnadseffektivt med flexibla mätarmar från Romer, Hexagonkoncernens specialist på portabla mätsystem.





Tornsegmentens rätlinjighet och geometriska egenskaper är avgörande för att säkerställa att hela strukturen kan stå emot de enorma vindkrafterna.



Rotorns effektivitet är beroende av dess aerodynamiska utformning. Leica T-Scan bidrar till att omsätta en perfekt CAD-ritning till verklighet genom att med millimeterprecision kontrollmätta produktionsformer och rotorbladens slutliga form mot CAD-modellen.

Värdeskapande genom **hållbarhet**

Hexagons mål är att skapa värde genom långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft. Detta kan enbart uppnås genom ansvarsfullt företagande.

För Hexagon handlar ansvarsfullt företagande om att vinna förtroende från kunder, medarbetare, leverantörer, aktieägare, långgivare och samhället. Som ägare av varumärken i världsklass inom mycket krävande sektorer vet Hexagon hur värdefullt ett gott rykte är och hur kostsamt det blir om det förstörs. Därför är ansvarsfullt företagande viktigt för ett starkt ekonomiskt resultat och framtida framgång. Hexagon strävar efter att fatta rätt beslut på lång sikt, inte bara utifrån vad som är enklast att uppnå idag. Professionalism är en av Hexagons värderingar och en nyckel till fortsatt framgång för koncernen.

Hexagon strävar efter att anpassa prioriteringarna inom ansvarsfullt företagande till verksamhetens övergripande mål. Detta innebär att insatser och strategier prioriteras utifrån en balanserad bedömning av finansiella, tekniska och hållbarhetsrelaterade aspekter.

Lagstiftning och riktlinjer

Hexagon ska alltid säkerställa att all affärsverksamhet präglas av integritet. Detta betyder framför allt att alla medarbetare, ledande befattningshavare och styrelseledamöter följer gällande lagar, regler och förordningar i de länder där Hexagon är verksam.

Hexagons riktlinjer för ansvarsfullt företagande stödjer och tillämpar värderingarna som uttrycks i FN:s tio principer i Global Compact inom områden som mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och stävande av korruption. Riktlinjerna omfattar alla arbetsplatser och företag inom koncernen. Samtliga Hexagons medarbetare uppmuntras och förväntas rapportera eventuella avvikelser från riktlinjerna till berörd chef och Hexagon garanterar att ingen som handlar i god tro kommer att bli utsatt för motåtgärder eller andra negativa konsekvenser.

Medarbetare

Hexagons cirka 8 000 medarbetare arbetar inom forskning och utveckling, marknadsföring, försäljning, produktion, installation, kundutbildning, service och administration. Företagskulturen bygger på kompetens, nytänkande, lojalitet och förtroende.

För att skapa varaktig lönsamhet och aktieägarvärde är det viktigt att ha ett starkt ledarskap och motiverade medarbetare. Hexagons verksamheter utvecklas utifrån en gemensam plattform

av värderingar och attityder: resultatfokus, professionalism, entreprenörskap, handlingskraft, prestigelöshet och ansvarsfullt företagande.

Som ett led i arbetet med att ytterligare stärka samarbetet och gemenskapen inom Hexagon genomfördes en medarbetarundersökning inom Hexagonkoncernens samtliga bolag runt om i världen för första gången under 2008. Undersökningen gav Hexagon värdefull insikt i medarbetarnas engagemang, tillfredsställelse på arbetet och produktivitet. Utifrån undersökningens resultat har Hexagon vidtagit åtgärder initierade från såväl koncernnivå som linjechefer runtom i organisationen för att öka medarbetarnas engagemang ytterligare. Hexagon strävar efter att öka kunskapen om koncernen och stärka företagets image som en attraktiv arbetsgivare med goda interna karriärmöjligheter.

Jämställdhet, hälsa och säkerhet

Hexagons ambitioner som arbetsgivare handlar inte bara om att uppfylla etiska miniminormer. Som branschledande inom innovation och kvalitet måste Hexagon attrahera och behålla de mest kompetenta medarbetarna och motivera dem att överträffa sig själva. Arbetsmiljön måste vara stimulerande, utmanande och verka för livslångt lärande.

Hexagon vill kunna erbjuda en arbetsplats präglad av mångfald. Företaget försöker aktivt rekrytera, utveckla och behålla begåvade personer med olika bakgrund och ursprung. Alla medarbetare ska behandlas med samma respekt och ha samma möjligheter att bidra till företagets framgång utifrån sina egna kompetenser och intressen.

Hexagons medarbetare diskriminerar eller trakasserar inte kollegor eller affärspartners. Hexagon har en nolltoleranspolicy i fråga om trakasserier och diskriminering på grund av ålder, bakgrund, hudfärg, civilstånd, medicinska faktorer, mentalt eller fysiskt funktionshinder, nationalitet, ras, religion, politisk tillhörighet, kön, sexuell läggning eller genusidentitet eller någon annan faktor som fastställs enligt lag. Anställningsrelaterade beslut som grundar sig på någon av dessa faktorer tolereras inte.

Medarbetarnas säkerhet på arbetsplatsen är en högt prioriterad fråga och Hexagon strävar efter att minimera risken för medarbetarna att drabbas av olyckor eller sjukdom. Hexagon ansvarar för att upprätthålla en säker arbetsmiljö genom att införa alla tillämpliga arbetsmiljöregler och -normer inom hela koncernen.

I Hexagons affärsetiska riktlinjer fastställs att alla Hexagons medarbetare ska följa högt ställda normer för etiskt agerande.



Efter den förödande jordbävningen i Sichuan i Kina den 12 maj 2008 behövde de lokala myndigheterna som samordnade nödsatserna en snabb, tillförlitlig och heltäckande överblick över de drabbade områdena. Tack vare en bild med texten "SOS700" på taket till ett hus i byn Cao Po, som togs från 7 800 meters höjd av luftburna Leica ADS40 digitala sensorer, kunde 700 bybor upptäckas och räddas.

Riktlinjerna syftar också till att garantera en säker arbetsmiljö och att alla medarbetare behandlas lika och rättvist.

Kompetens och ersättning

Hexagon uppmuntrar kommunikation och samarbete mellan divisioner och över geografiska gränser för att säkerställa att den kunskap och kompetens som finns inom koncernen används på bästa sätt. Hexagons olika team arbetar globalt och delar med sig av sina kunskaper och professionella kompetens. Inom koncernen sker ett dynamiskt informationsutbyte, både på ledningsnivå och mellan enskilda medarbetare som arbetar tillsammans i stora projekt. Hexagon gagnas inte bara av medarbetarnas yrkeskunskaper utan också av deras kulturella bakgrund och personligheter, vilket säkerställer att kunderna får ut det bästa av Hexagons världsomspännande nätverk.

Inom Hexagon kopplas yrkesmässig kompetensutveckling både till koncernens och den enskilda individens behov. Hexagons chefer får utbildning för att kunna leva upp till koncernens höga ledarskapsnormer. Ersättningsnivån ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Där så är lämpligt finns även en resultatbaserad del.

Rekrytering

För ett globalt bolag som Hexagon är lokal kompetens nödvändig och avgörande för framgång på en specifik geografisk marknad. Rekrytering sker därför i huvudsak lokalt.

För att knyta kompetens och aktuell kunskap till företaget samarbetar Hexagon med en lång rad universitet och högskolor. Som ett exempel förser Hexagon universitet med mätinstrument som studenter kan använda i sin utbildning och sina forskningsaktiviteter. Hexagon erbjuder också studenter möjligheter till forskning och praktik i samband med deras examensarbeten, och deltar även i utbildningen genom att ge föreläsningar.

Kunder och konkurrenter

Hexagon strävar efter att vara förstahandsvalet av leverantör för alla kunder, såväl nuvarande som potentiella, genom att erbjuda överlägsna produkter och genom rättvis och ärlig konkurrens.

Hexagon följer de etiska normerna i ICC:s kod vid annonsering och marknadsföring. I sina kontakter med kunder och distributionspartners förväntas Hexagons medarbetare endast göra uttalanden och utfästelser som kan infrias.

Hexagon följer gällande antitrust- och konkurrenslagstiftning och normer på området i de länder där koncernen har verksamhet. Alla medarbetare måste undvika situationer som kan leda till olagligt eller konkurrenshämmande agerande.

Leverantörer

Vid val av leverantörer är det främst konkurrenskraft i erbjudandet som är avgörande. Företrädare ges dock till leverantörer som är ledande inom miljöarbete och som lever upp till målen och värderingarna i Hexagons riktlinjer för ansvarsfullt företagande.

Hexagon upprätthåller nära och fortlöpande kontakter med de viktigaste leverantörerna för att säkerställa kvalitet och goda affärsmetoder. Inom ramen för vad Hexagon kan påverka är det koncernens ambition att se till att de största leverantörerna följer principerna i Hexagons affärsetiska riktlinjer. Revisioner genomförs regelbundet av företrädare för Hexagon. Om avvikelser upptäcks tar Hexagon kontakt med leverantören och kräver att åtgärder vidtas för att säkerställa att inte situationen upprepas.

Ägare och investerare

Hexagons mål är att vara transparent, öppen och proaktiv i kommunikationen med samtliga intressenter, samtidigt som man undviker att lämna ut känslig information som kan skada koncernens konkurrenssituation.

I egenskap av börsnoterat bolag måste Hexagon följa särskilda redovisningsprinciper och normer och att ha interna processer

som säkerställer att redovisning och finansiell rapportering uppfyller lagar, förordningar och noteringsavtal.

Hexagon tillämpar transparens i den finansiella rapporteringen. I enlighet med koncernens policy förser Hexagon marknaden med heltäckande, rättvisande och väl underbyggd information som också ska lämnas i tid, vara lättbegriplig och opartisk. Kommentarer om ekonomiskt resultat och framtidsutsikter till externa parter får endast lämnas av en officiell talesman för Hexagon.

På Hexagons hemsida finns även all publicerad finansiell information tillgänglig, såsom pressmeddelanden, finansiella rapporter, årsredovisningar och presentationer.

Samhälle

Höghälsotativa mätsystem bidrar till bättre kvalitet, ökad produktivitet och effektivitet, minskad kassation och därmed minskad material- och råvaruåtgång. Hexagon har gjort det till sin uppgift att uppfylla dessa behov på ett engagerat, professionellt och ansvarsfullt sätt.

Hexagon deltar regelbundet i samhällsprojekt där koncernens teknologi används till förmån för fattiga och utsatta människor eller till stöd för andra sociala syften. Dessa projekt beslutas om och hanteras på lokal nivå av respektive bolag inom Hexagon.

Ett exempel är Hexagonbolaget Erdas som gjorde TITAN-data tillgänglig utan kostnad för federala, delstatliga och lokala organ i USA under orkanssäsongen 2008 som ett led i företagets arbete med att hjälpa organisationer att bättre förbereda och reagera på naturkatastrofer och nödsituationer. TITAN är ett verktyg för publicering, indexering, sökning och inhämtning av geospatial information. För att förstärka akutteamens möjligheter ytterligare har Erdas gått ihop med det amerikanska företaget MCH GeoPoints och erbjuder kostnadsfria upplysningar om sjukvårdsanläggningar och institutioner som skolor och privatkliniker.

Som partners väljer Hexagon välrenommerade organisationer och institutioner som strävar efter att stödja samhället.

Hexagons ansvar som innovatör

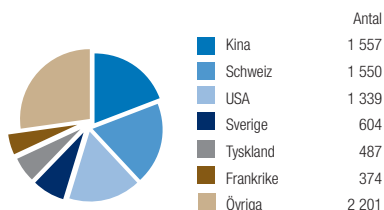
Hexagon beaktar hållbarhetsaspekter i alla delar av produktutvecklingen och designprocessen. Kontinuerliga diskussioner är en integrerad del i forsknings- och utvecklingsarbetet och produktförbättringar testas för att säkerställa att de är ekonomiskt, teknologiskt och ekologiskt försvarbara. För Hexagon inkluderar hållbar produktutveckling att:

- Kontrollera och sträva efter att minska produkternas storlek och vikt för att minimera åtgången av metall och plast.
- Använda återvinningsbart material, som aluminium och mässing.
- Möjliggöra uppgradering av produkter och system för att förlänga produktlivs cyklerna (moduldesign).
- Öka kompatibiliteten med andra mätsystem eller komponenter och på så sätt bredda mätsystemets funktionalitet.
- Konstruera ergonomiska produkter som är enkla att använda.
- Minska åtgången av farliga material vid tillverkning och produkt design.

Miljö

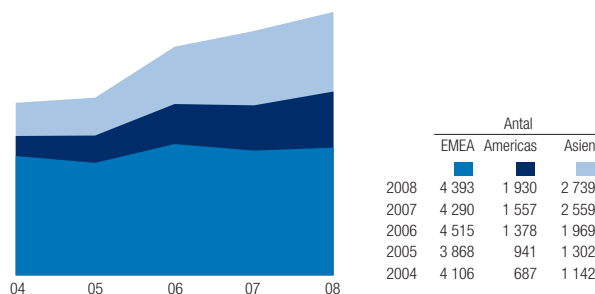
Hexagon strävar efter att vara en förebild i hanteringen av miljöfrågor. I sin produktion ska därför Hexagon:

- Säkerställa att policies är så utformade att miljönormerna följer lagar, förordningar och direktiv.
- Kräva att alla större produktionsanläggningar är certifierade i enlighet med ISO 14001.
- Begränsa användningen av naturresurser genom att minimera materialåtgång och maximera återanvändning.
- Använda säkra och miljövänliga installationer i Hexagons tillverkningsprocesser.
- Främja energieffektivitet i sina anläggningar och i de tjänster Hexagon utför.



Geografisk fördelning av medelantal anställda

Baserat på medelantalet anställda 2008, exklusive Hexpol, fanns flest antal anställda i Kina, Schweiz och USA. Efter det att Hexpol avskiljts från Hexagon har antalet anställda i Sverige minskat avsevärt.



Geografisk fördelning av medelantal anställda

EMEA är den geografiska region där Hexagon har flest antal anställda. Medelantalet anställda i Americas och Asien nästan tredubblades under perioden 2004–2008. För definition av regioner, se sidan 88.

Hexagons verksamhet ska vägledas av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Ett exempel på hur Hexagon hanterar miljöfrågor är den amerikanska verksamhetens deltagande i ett program för att minska belastningen på elnätet under den tid då användningen är som störst, samtidigt som anläggningens energikostnad blir betydligt mindre. Ett annat exempel på Hexagons ambitioner på miljöområdet är Hexagon Wuhan i Kina, vars miljöledningssystem blev ISO-14001-certifierat under 2008.

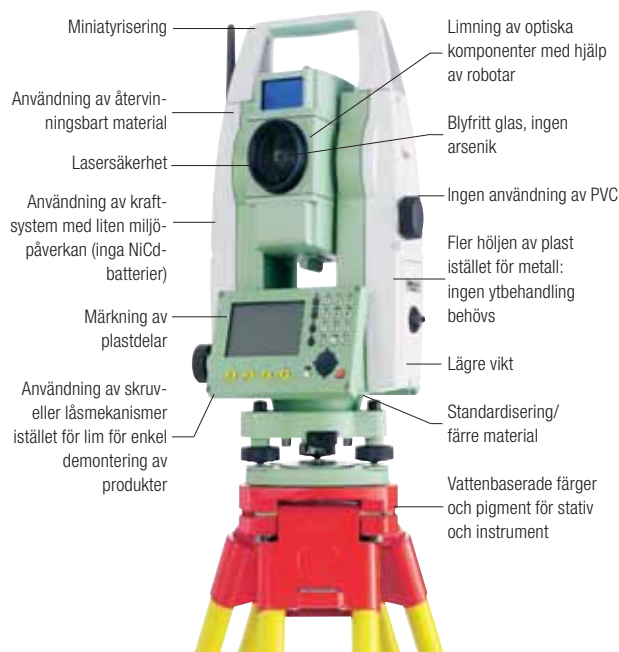
Under året fick Hexagonbolaget Leica Geosystems Technologies utmärkelsen Singapore Quality Class (SQC) för sin helhets-syn och sitt systematiska arbete med att tillämpa de bästa metoderna i branschen. SQC är ett naturligt steg efter ISO 9001/14001-certifiering och syftar till att förbättra organisationens ledningssystem och processer för att nå lönsam tillväxt, konkurrenskraft och hållbarhet.

Minskad materialåtgång och förbättrad effektivitet

De största miljöeffekterna av Hexagons produkter kommer från deras användning i produktionsprocesser. Hexagons mätsystem och tjänster har viktiga funktioner som hjälper kunderna att nå sina hållbarhetsmål:

- Mätsystem integrerade i produktionsprocessen bidrar till att minska kassation och därmed material- och råvaruåtgång.
- Åtgången av farliga material minskar i kundernas tillverkning.
- Produktiviteten och energieffektiviteten förbättras.
- Mätsystemens ergonomiska utformning leder till förbättring av arbetsmiljön.
- Genom uppgradering och service av instrumenten förlängs mätsystemets livscykel.

Hexagons maskinstyrningssystem är ett exempel på en teknologi som hjälper kunderna att nå sina hållbarhetsmål. Hexagons maskinstyrningssystem kan öka kundens produktivitet med över



Hexagon beaktar hållbarhetsaspekter i alla delar av produktutvecklingen och design-processen. Ovanstående bild illustrerar ett exempel på hållbar produktutveckling.

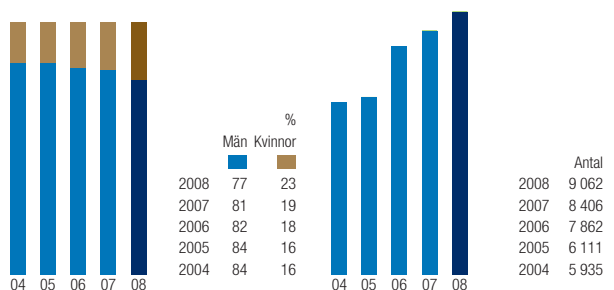
30 procent, ge avsevärda materialbesparingar och minska bränsleförbrukningen med 50 procent.

En kontinuerlig process

Hexagons affärsetiska riktlinjer utgör grunden för hur företaget agerar och bildar ett ramverk som alla Hexagons medarbetare ska följa. Arbetet med att uppdatera och utveckla beskrivningen av det sätt på vilket Hexagon arbetar gentemot sina intressenter är emellertid en kontinuerlig process.

Under 2008 har Hexagon analyserat risker och möjligheter avseende ansvarsfullt företagande, gjort en riskbedömning av Hexagons kinesiska produktionsanläggningar samt gått igenom och uppdaterat alla riktlinjer för ansvarsfullt företagande.

Hexagon ska även fortsättningsvis agera ansvarsfullt för att möta medarbetarnas, kundernas och samhällets höga förväntningar, och ska fortsätta att leta efter möjligheter till förbättringar.



Andel män och kvinnor

Vid utgången av 2008 uppgick andelen kvinnor anställda inom Hexagon till 23 procent, en ökning med 4 procentenheter.

Medelantal anställda

Medelantalet anställda under 2008 var 9 062. Vid utgången av året var antalet anställda 8 436.

	2008	2007	Förändring
Antal anställda	8 436	10 062	-16%
Medelantal anställda	9 062	8 406	8%
Antal länder	36	36	—
Medelantal anställda utanför Sverige, %	92	88	4
Ersättning som andel av omsättning, %	25	22	3

En **region** på **frammarsch**

Efter det att ekonomiska reformer började införas 1991 har Indien blivit en av världens mest snabbväxande ekonomier. Stora investeringar i infrastruktur, byggnationer och flera industriella sektorer gör Indien till en viktig marknad. Hexagon är verksamt i denna strategiskt viktiga region genom två dotterbolag, Elcome Technologies och Hexagon Metrology India, med 19 servicecenter och över 130 anställda.

”Den indiska ekonomin ska ha vänt, från att vara ett utvecklingsland till att vara ett utvecklat land, senast 2020”, säger Ajay Seth, VD för Elcome Technologies Pvt. Ltd. Företaget förvärvades av Hexagon i januari 2008 och är en ledande distributör och systemadministratör av produkter och system för positionering, navigering, nivåmätning, dimensionell mätning och surveying. Bolaget är marknadsledande i Indien och har kontor och servicecenter runtom i landet. ”8 074 kilometer motorväg ska byggas, liksom 276 nya hamnar och nya flygplatser i Delhi, Mumbai, Hyderabad och Bangalore. Åtta kraftverk ska byggas som en del av det så kallade Ultra Mega Power Projects (UMPP), med kapacitet om minst 4 000 megawatt, varav tre har påbörjats. Dessutom ska Indien också etablera ett eget satellitnavigeringsprogram. Allt detta skapar enorma möjligheter för Hexagon, nu och i framtiden”, säger Ajay Seth.

Indiens flyg- och bilindustri, liksom försvarsrelaterad industri, förväntas visa fortsatt tillväxt under 2009. I augusti 2008 invigde Hexagon Metrology en ny produktionsanläggning i Noida för tillverkning av koordinatmätmaskiner, men också för att fungera som leverantör av Hexagon Metrology produkter runtom i landet. ”Vår styrka i Indien är den högteknologi vi erbjuder våra kunder till ett ekonomiskt fördelaktigt pris och självfallet också våra fyra lokala Hexagon Metrology servicecenter runtom i Indien”, säger Anup Verma, VD för Hexagon Metrology India. ”Den lokala produktionsanläggningen ger kunderna ett gediget förtroende för Hexagons engagemang på marknaden och långsiktiga service och support. Tillsammans med vårt team av högt motiverade ingenjörer och specialister inom service och support, gör det Hexagon till en av de ledande aktörerna på denna marknad”, säger Anup Verma.

Hexagon arbetar för att ytterligare öka sin närvaro, support och utbud av lokala produkter till kunder på den indiska subkontinenten.





Bron Nivedita i Dakshineswar, Indien, öppnades för trafik i juli 2007. Bron är det enskilt största projektet, finansierat av utländska direktinvesteringar, inom transportsektorn i östra Indien. Leica Geosystems totalstationer säkerställde exakta mätningar under konstruktionsfasen. Nivedita Bridge är en del av ett 6,1 kilometer långt transportledsprojekt som även omfattar en modern sexfilig bro över floden Hooghly.



Hexagons nya monterings- och produktionsanläggning i Noida, Indien, invigdes i augusti 2008 med en traditionell indisk ceremoni där Anup Verma, VD; Jaspal Singh, produktionschef; Rajesh Singh, applikationssupport; Ekant Gabba, försäljning; och Piyush Garg, redovisning (motsols från höger till vänster) medverkade. Från den nya anläggningen levererar Hexagon lokalt monterade koordinatmätmaskiner till kunder i Indien. Anläggningen kommer på sikt att producera ett brett utbud av mät-system inklusive flexibla mätarmar.

Aktiens utveckling

Vid årets slut uppgick Hexagonaktiens kurs till 37,90 SEK och börsvärdet till cirka 10 miljarder SEK. Resultatet per aktie, exklusive Hexpol, ökade med 10 procent under året.

Hexagonaktien handlas på NASDAQ OMX Stockholm. Hexagonaktien är dessutom sekundärnoterad på SWX Swiss Exchange.

Börskurs och handel

Vid utgången av 2008 uppgick Hexagonaktiens kurs till 37,90 SEK, vilket motsvarar en nedgång på 72 procent från utgången av 2007. Under motsvarande period sjönk NASDAQ OMX Stockholms OMXS-index med 42 procent.

Årets högsta stängningskurs om 134,50 SEK noterades den 2 januari 2008. Årets lägsta stängningskurs om 37,20 SEK noterades den 21 november 2008. Börsvärdet var vid utgången av året 10 014 MSEK (35 955).

Under 2008 omsattes totalt 262 946 817 aktier (90 669 787), inklusive efteranmälda affärer, till ett totalt värde om 22 307 MSEK (16 344). I genomsnitt omsattes 1 043 440 aktier (364 136) per börsdag. Antalet omsatta aktier utgjorde 99 procent (34) av det totala antalet aktier.

Aktieägarstruktur

Antalet registrerade aktieägare var 12 636 (10 069) vid utgången av 2008. Andelen utländskt ägande uppgick till 22 procent (24)

av det totala antalet aktier. Den största andelen utländskt ägande fanns i USA, motsvarande 9 procent (10) av det totala antalet aktier.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Hexagon uppgick till 531 039 540 SEK, fördelat på 264 208 328 utestående aktier. Utestående aktier var vid utgången av 2008 fördelade på 11 812 500 A-aktier och 252 395 828 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel i Hexagons tillgångar och resultat.

Återköp av egna aktier

Hexagons årsstämma den 5 maj 2008 bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier för att bland annat kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och möjliggöra finansiering av förvärv. Bemyndigandet omfattar högst tio procent av bolagets samtliga utestående aktier.

Vid utgången av 2008 hade Hexagon 1 311 442 återköpta aktier. Aktierna har återköpts till en genomsnittlig aktiekurs om 39,30 SEK.

Separat notering av polymerverksamheten

Hexagons årsstämma den 5 maj 2008 beslutade att genom utdelning överföra samtliga aktier i polymerverksamheten, namnändrat till Hexpol AB, till aktieägarna i Hexagon. Hexpol avskiljdes från Hexagon den 1 juni 2008 och noterades på NASDAQ

Utdelningspolicy

Hexagons resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. Hexagons utdelningspolicy är att dela ut 25–35 procent av årets resultat per aktie efter skatt till Hexagons aktieägare, under förutsättning att målet för bolagets soliditet uppfylls.

Finansiell information

Genom Hexagons prenumerationstjänst går det att prenumerera på pressmeddelanden och annan finansiell information. Information finns också tillgänglig på företagets hemsida www.hexagon.se och kan beställas via e-post ir@hexagon.se eller telefon 08-601 26 27.

Distribution av årsredovisning

Hexagons årsredovisning 2008 skickas till alla aktieägare som inte har meddelat bolaget att de önskar avstå från utskick. Hexagons årsredovisningar för perioden 1997 till 2008 finns tillgängliga på bolagets hemsida www.hexagon.se.

OMX Stockholm med första handelsdag den 9 juni 2008.
Mer information om Hexpol finns på bolagets hemsida
www.hexpol.com.

Optionsprogram

Hexagon har för närvarande tre optionsprogram med det övergripande syftet att skapa överensstämmelse mellan nyckelpersoners incitament och aktieägarnas intressen, genom att erbjuda dessa personer möjlighet att ta del av koncernens värdetillväxt.

I Hexagons dotterbolag Leica Geosystems finns två optionsprogram. Optionerna har överlåtits utan vederlag vid tilldelning. Villkoren har efter Hexagons förvärv av Leica Geosystems anpassats till att omfatta aktier i Hexagon samt därtill ett kontantvederlag. Kvarvarande 14 325 optioner berättigar till 214 875 Hexagonaktier av serie B, i den mån Hexagon inte väljer att lösa in optionerna kontant.

Hexagon AB har ett optionsprogram genom en riktad emission av 2 500 000 teckningsoptioner till ett vederlag om 20 SEK per teckningsoption. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie av serie B i Hexagon AB under perioden från och med den 2 juli 2011 till och med den 2 januari 2012. Kursen vid nyteckning av aktie med utnyttjande av teckningsoptionerna (lösenpris) ska motsvara vad som följer av en marknadsmässig värdering med hänsyn tagen till det fastställda optionsvederlaget och inlösenperioden i enlighet med Black-Scholes-modellen.



Den 25 november 2008 stod Hexagon som värd för en välbesökt kapitalmarknadsdag i Heerbrugg i Schweiz. Hexagon presenterade och demonstrerade många av de nyutvecklade produkter och tjänster som kommer att nå marknaden under 2009.

Vid fullt utnyttjande av Hexagons tre optionsprogram uppgår utspädningseffekten till 1,1 procent av aktiekapitalet och 0,8 procent av antalet röster.

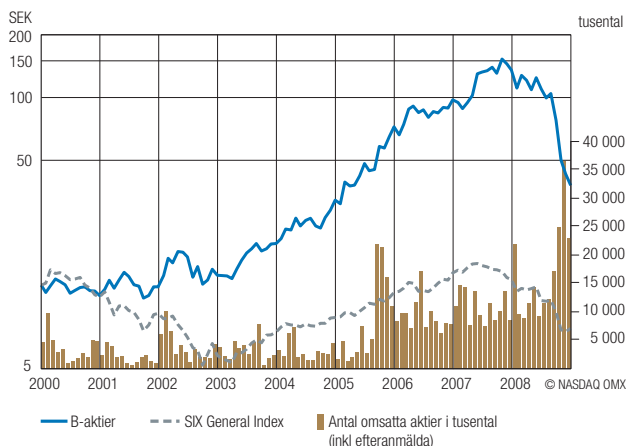
Utdelning

Hexagons styrelse föreslår en utdelning på 0,50 SEK per aktie, jämfört med 2,08 SEK år 2007, exklusive Hexpols andel av utdelningen. Den föreslagna lägre utdelningen kommer att förbättra Hexagons förutsättningar att utvecklas i en besvärlig marknad och utnyttja de marknadsmöjligheter som kan komma att uppstå.

Analytiker som följer Hexagon AB

ABG Sundal Collier	Erik Pettersson	erik.pettersson@abgsc.se
CA Chevreux	Patrik Sjöblom	psjoblom@chevreux.com
Carnegie	Björn Enarson	bjorn.enarson@carnegie.se
Deutsche Bank	Johan Wettergren	johan.wettergren@db.com
Erik Penser Bank	Joakim Höglund	joakim.hoglund@penser.se
Evli Bank	Marcus Neckmar	marcus.neckmar@evli.com
Goldman Sachs	Roger Merz	roger.merz@gs.com
Handelsbanken	Jon Hylltner	johy01@handelsbanken.se
Kaupthing Bank	Carl-Johan Blomqvist	carl-johan.blomqvist@kaupthing.se
SEB Enskilda	Daniel Schmidt	daniel.schmidt@enskilda.se
Swedbank Markets	Peter Näslund	peter.naslund@swedbank.se
Öhman Equities	David Jacobsson	david.jacobsson@ohman.se

Kursutveckling 2000–2008



Förändringar i utestående aktier och aktiekapital

År	Transaktion	Nominellt belopp, SEK	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital, SEK
2000		10			840 000	13 953 182	147 931 820
2002	Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10	–	10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10	–	722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005	Fondemission	12	–	–	1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005	Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	–	154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005	Riktad nyemission ¹	4	–	11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005	Riktad nyemission ¹	4	–	82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006	Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	–	508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006	Nyemission tvångsinlösen, Leica Geosystems	4	–	198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	–	309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	–	58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007	Fondemission	6	–	–	3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007	Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2008	Nyteckning med stöd av optionsrätt	2	–	169 785	11 812 500	253 707 270	531 039 540
2008	Återköp av aktier	2	–	–1 311 442	11 812 500	252 395 828	531 039 540
31 december 2008		2			11 812 500	252 395 828	531 039 540

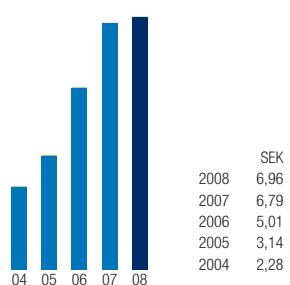
¹ Apportemissioner i samband med förvärvet av Leica Geosystems.

Uppdelning per aktieslag	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1 – 500	6 141	–	1 251 483
501 – 1 000	2 106	–	1 749 752
1 001 – 5 000	2 996	–	7 149 829
5 001 – 10 000	588	–	4 353 273
10 001 – 15 000	238	–	2 973 744
15 001 – 20 000	97	–	1 725 826
20 001 –	470	11 812 500	233 191 921
Totalt	12 636	11 812 500	252 395 828

Symboler och koder

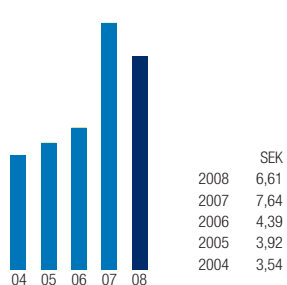
ISIN-kod	SE0000103699
NASDAQ OMX Stockholm	HEXA B
SWX Swiss Exchange	HEXN
Reuters Ticker	HEXAb.ST
Bloomberg Ticker	HEXAB SS

Källa: Direkt- och förvaltarregistrerade innehav hos Euroclear Sweden AB per den 31 december 2008.



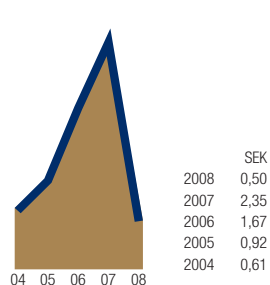
Resultat per aktie

Resultatet per aktie ökade med 3 procent till 6,96 SEK under året. Exklusive Hexpol ökade resultatet per aktie med 10 procent.



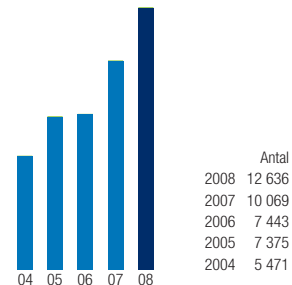
Kassaflöde per aktie

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 1 755 MSEK, vilket motsvarar 6,61 SEK per aktie.



Kontant utdelning per aktie

Hexagons styrelse föreslår en kontant utdelning om 0,50 SEK eller 7 procent av resultatet per aktie efter skatt.



Antal aktieägare

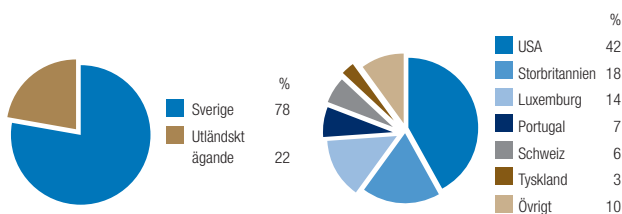
Antalet aktieägare i Hexagon har ökat stadigt. Antalet registrerade aktieägare var 12 636 vid utgången av 2008.

Hexagon AB:s största aktieägare

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörfling AB	11 812 500	66 374 551	29,6	49,8
Swedbank Robur Fonder		16 455 152	6,2	4,4
AFA Försäkring		15 249 792	5,8	4,1
Columbia Wanger Asset Management		14 048 000	5,3	3,8
Ramsbury Invest AB		9 312 000	3,5	2,5
AMF Pension Fonder		5 968 400	2,3	1,6
AMF Pensionsförsäkring		5 900 000	2,2	1,6
Mellon Omnibus		5 262 895	2,0	1,4
Didner & Gerge Aktiefond		5 200 000	2,0	1,4
JP Morgan		4 683 575	1,8	1,3
SEB Investment Management		4 604 205	1,7	1,2
Andra AP-fonden		4 324 579	1,6	1,2
Handelsbanken Fonder		3 606 702	1,4	1,0
Simon Bonnier		3 242 430	1,2	0,9
Ola Rollén		2 761 152	1,0	0,7
Första AP-fonden		2 437 900	0,9	0,7
Folksam med dotterbolag		2 400 847	0,9	0,6
Fjärde AP-fonden		2 137 574	0,8	0,6
SEB Trygg Liv		1 759 270	0,7	0,5
Svenskt Näringsliv		1 600 000	0,6	0,4
Summa, 20 största ägarna	11 812 500	177 329 024	71,6	79,7
Summa, övriga	–	75 066 804	28,4	20,3
Totalt antal aktier	11 812 500	252 395 828	100,0	100,0

Källa: Direkt- och förvaltarregistrerade innehav hos Euroclear Sweden AB per den 31 december 2008.

Aktieslag	Antal utestående aktier	Kapital, %	Röster, %
A-aktier	11 812 500	4,5	31,9
B-aktier	252 395 828	95,5	68,1
Totalt	264 208 328	100,0	100,0



Svenskt och utländskt ägande

Aktiefördelningen visar utifrån var ägandet är registrerat. Det utländska ägandet uppgick vid utgången av 2008 till 22 procent.

Fördelning av utländskt ägande

Av det utländska ägandet var 42 procent registrerat i USA och 18 procent i Storbritannien vid utgången av 2008.

Pressmeddelanden 2008

5 februari	Bokslutskommuniké 2007
7 februari	Hexagon stärker sin distribution i Nordamerika
26 februari	Hexagon förvärvar distributör Santiago & Cintra i Spanien
9 april	Hexagons årsredovisning för 2007 tillgänglig
18 april	Informationsbroschyr om utdelning av Hexagon Polymers
5 maj	Delårsrapport januari–mars 2008
5 maj	Årsstämma i Hexagon AB
8 maj	Hexpol AB delårsrapport januari–mars 2008
4 juni	Hexpol AB noteras på NASDAQ OMX Stockholm
9 juni	Hexagon förvärvar amerikansk distributör Advanced Metrology
23 juni	Hexagon förvärvar svenskt mjukvarubolag Viewserve AB
24 juni	Hexagon förvärvar mjukvarubolag Messtechnik Wetzlar i Tyskland
27 juni	Hexagon förvärvar sensortillverkare m&h i Tyskland
24 juli	Hexagon förvärvar kinesisk leverantör av precisionsinstrument Serein
1 augusti	Inbjudan till presentation av Q2 rapport den 8 augusti
7 augusti	Hexagon inviger ny produktionsanläggning i Indien
8 augusti	Delårsrapport januari–juni 2008
15 september	Hexagons prognos för helåret kvarstår
7 oktober	Styrelseledamot avgår från Hexagons styrelse
14 oktober	Hexagon förvärvar bolag inom maskinstyrning för jordbruk Rinex Technology
21 oktober	Inbjudan till presentation av Hexagons Q3 rapport den 28 oktober
28 oktober	Delårsrapport januari–september 2008
14 november	Utnyttjande av återköpsbemyndigande i Hexagon
25 november	Hexagons finansiella plan uppdateras vid kapitalmarknadsdag

Nyckeltal per aktie	2008	2007	Förändring
Eget kapital, SEK	45,03	37,69	19%
Resultat, SEK ¹	6,63	6,05	10%
Kassaflöde, SEK	9,75	9,32	5%
Kontant utdelning, SEK	0,50 ²	2,35	–79%
Direktavkastning, %	1,3	1,7	–0,4
Utdelningsandel, %	7	35	–28
Börskurs, SEK	38	135	–72%
P/E-tal, SEK ³	5	19	–74%

¹ Exklusive Hexpol AB som avskildes från Hexagon AB den 1 juni 2008.

² Enligt styrelsens förslag.

³ Baserat på aktiekursen per 31 december och resultatet per kalenderår.

Riskhantering

I en internationell affärsverksamhet är risker ett naturligt inslag. Riskerna kan vara operationella eller finansiella. Hexagon arbetar strukturerat för att begränsa exponeringen mot såväl kortsiktiga som långsiktiga risker.

Hexagons riskhanteringsarbete syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker förknippade med bolagets verksamhet. Hantering av operationella risker sker främst inom respektive dotterbolag i Hexagonkoncernen medan finansiella risker hanteras på koncernnivå.

Operationell riskhantering

Merparten av de operationella riskerna hänför sig till Hexagons relationer med kunder och leverantörer. Riskanalyser av kunder och leverantörer genomförs därför löpande för att bedöma de affärsmässiga riskerna.

Bransch- och marknadsläge

Under 2008 drabbades den globala ekonomin av en recession som började som en finanskris som sedan spred sig till den reala ekonomin. En svagare ekonomi ökar risken i affärsprocesser, vilket kan påverka kundernas beslut att investera i mätteknik. Under fjärde kvartalet 2008 drabbade konjunkturedgången även Hexagon.

Konjunkturedgångens negativa inverkan på Hexagons verksamhet uppvägs delvis av försäljning av tillväxtteknologier och försäljning till tillväxtmarknader med skilda ekonomiska cykler. Nya marknader och nya teknologier står för cirka 47 procent av försäljningen och Hexagon fokuserar på att öka sin lokala närvaro i regioner där tillväxten väntas vara fortsatt stark.

Politisk risk

Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valutakontroller och andra centrala statliga förordningar och restriktioner i de länder där Hexagon är verksamt kan begränsa koncernens verksamhet.

För att hantera dessa landspecifika risker följer Hexagon den lokala lagstiftningen och den politiska utvecklingen i de länder där koncernen har verksamhet.

Beroende av kunder och leverantörer

Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och kundkategorierna är många. Surveying är den största kundkategorin inom Hexagons kärnverksamhet, mätteknik,

och stod för 33 procent av nettoomsättningen 2008. Därefter följer kundkategorierna bygg och anläggning (12 procent), bilindustrin (11 procent) och tillverkningsindustrin (8 procent). Läs mer om Hexagons kundkategorier på sidan 10.

Den största kunden står för cirka 2 procent och den största leverantören för ungefär 1 procent av koncernens totala nettoomsättning. Den huvudsakliga motpartsrisken består av kundkrediter.

Hexagon anser att det inte föreligger någon väsentlig koncentration av motpartsrisker. Hexagon har en god riskspridning och beroendet av en enskild kund, en kundkategori eller en leverantör är inte avgörande för koncernens verksamhet.

Prisrisk

Delar av Hexagons verksamhet påverkas av pressade priser och snabba teknikförändringar.

För att minska prisrisken är det mycket viktigt att Hexagon kan konkurrera i marknaden genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter. Som en del av Hexagons innovationsprocess läggs stor vikt på kostnader, både för utveckling och tillverkning av ny teknik och den färdiga produktens pris.

Råvarurisk

Råvarurisker är knutna till utbudet av och prisbildning på för produktionen nödvändiga råvaror.

Hexagon köper komponenter som elektronik, sensorer, optik och datorer. För att minimera risken för brist i utbudet eller alltför stora prisvariationer mellan leverantörer, arbetar Hexagon aktivt för att samordna upphandling inom koncernen och finna alternativa leverantörer för strategiska komponenter.

Legal risk

För att minimera de legala riskerna följer Hexagon noggrant de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad och arbetar för att snabbt anpassa bolaget till identifierade framtida förändringar på området.

Det händer att Hexagon är part i rättstvister rörande affärsverksamheten. Inga bolag i koncernen är dock part i legal process eller tvist vars utgång kan antas få betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För att säkra avkastning på den investering Hexagon gör i forskning och utveckling, skyddar koncernen sina tekniska innovationer mot patentintrång. Hexagon hävdar sina immateriella rättigheter genom legala processer där bolaget finner det motiverat.

Humankapitalrisk

Framtida framgångar beror till stor del på förmågan att behålla, rekrytera och utveckla kvalificerad personal. Att vara en attraktiv arbetsgivare är därför en viktig framgångsfaktor för Hexagon. Koncern- och affärsområdesledning hanterar gemensamt risker förknippade med humankapital.

Försäkringsbar risk

För att säkerställa ett väl avvägt försäkringsskydd och uppnå finansiella skalfördelar inkluderar Hexagons försäkring koncern-gemensamma sak- och ansvarsförsäkringar, reseförsäkringar och transportförsäkringar. Vartefter Hexagon utvecklas och skadeförebyggande program genomförs ändras försäkringsprogrammet periodvis så att egen risk och försäkrad risk balanseras optimalt.

Risker i anslutning till ansvarsfullt företagande

Förändrade miljökrav kan påverka efterfrågan på koncernens produkter positivt. Hexagons mätinstrument hjälper kunder att maximera produktivitet och effektivitet, minimera toleransnivåer och kassation samt snabbt ställa om processer utifrån förändringar i förutsättningar eller efterfrågan.

Under 2008 analyserade Hexagon risker och möjligheter i anslutning till ansvarsfullt företagande och gjorde en riskbedömning av Hexagons produktionsanläggningar i Kina.

Finansiell riskhantering

Hexagon är nettolåntagare och har verksamhet i många länder världen över. Hexagon är därför exponerat mot olika finansiella risker. I koncernens gemensamma finanspolicy, som godkänts av styrelsen, anges regler och begränsningar för hantering av finansiella risker inom koncernen.

Hexagons finanstransaktioner är koncentrerade till koncernens internbank som samordnar den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon finns inget mandat att genomföra egen handel med valuta- och ränteinstrument. Alla relevanta exponeringar övervakas kontinuerligt och rapporteras regelbundet till koncernledningen.

Känslighetsanalys

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällde under 2008 och är uttryckt på årsbasis. Resultatet i utländska dotterbolag räknas om till SEK baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har växelkurserna för de utländska valutor som har störst inverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, det vill säga USD, EUR och CHF varierat betydligt. SEK försvagades väsentligt jämfört med dessa valutor, särskilt under det fjärde kvartalet. Eftersom större delen av Hexagons rörelseresultat är i USD och EUR hade dessa rörelser en positiv inverkan på resultatet för fjärde kvartalet. En starkt CHF hade däremot motsatt effekt eftersom en stor del av kostnaderna och majoriteten av den externa upplåningen är i CHF.

Centralbankerna i samtliga betydande länder sänkte dessutom räntorna dramatiskt under andra halvåret 2008 på grund av den snabba försämringen av det finansiella systemet och världsekonomin. Trots dessa räntesänkningar har kostnaden för nyupplåning ökat på grund av ökade räntemarginaler.

Under 2008 uppgick rörelseresultatet från verksamheter i utländska valutor till motsvarande 2 267 MSEK. En isolerad förändring av SEK om 1 procent, mot alla andra valutor, skulle påverka rörelseresultatet med cirka 23 MSEK.

En förändring av försäljningspriset med 1 procent skulle påverka intäkterna och rörelseresultatet med cirka 145 MSEK. En förändring av lönekostnaderna, inklusive sociala avgifter, med 1 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 43 MSEK.

Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden på en månad i koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2008, skulle en samtidig förändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor påverka resultatet före skatt med cirka 110 MSEK under de kommande 12 månaderna.

Känslighetsanalys 2008

	Förändring	Påverkan före skatt
Försäljningspris	1 procent	145 MSEK
Lönekostnader	1 procent	43 MSEK
Marknadsräntor	1 procentenhet	110 MSEK
Valutakurser	1 procent	23 MSEK

Finansiell riskhantering

Risk

Policy

Exponering 2008

Utländsk valuta

Valutarisk är risken att fluktuationer i växelkursen har en negativ inverkan på kassflöde, resultaträkning och balansräkning. Jämförbarheten mellan Hexagons resultat vid olika perioder påverkas dessutom av växelkursförändringar. Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen utanför Sverige och omsättning, kostnader och nettotillgångar är därför företrädesvis denominerade i andra valutor än SEK.

Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterbolagets funktionella valuta ger upphov till transaktionsexponering. Transaktionsexponeringen är så långt det är möjligt koncentrerad till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta uppnås genom att försäljningsenheterna faktureras i respektive funktionell valuta.

Transaktionsexponeringar säkras i enlighet med koncernens finanspolicy. Avtalade transaktioner, exempelvis kundfordringar och leverantörsskulder, är i likhet med bokade order säkrade fullt ut. Dessutom säkras mellan 40 och 100 procent av en rullande sexmånaders exponeringsprognos. Säkring av transaktionsexponeringar sker genom valutaterminskontrakt.

Valutakurseffekter 2008

	Förändring ¹	Intäkt – kostnad	Resultatpåverkan
CHF	↗	negativ	negativ
USD	↘	positiv	negativ
EUR	↗	positiv	positiv
Resultat före skatt, MSEK			–55

¹ Jämfört med SEK.

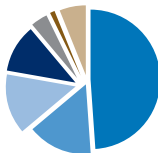
Balansräkning

Omräkningsexponering uppstår när nettotillgångarna i utländska enheter räknas om till SEK vid konsolidering.

Omräkningsexponering från nettotillgångar i utländska verksamheter säkras delvis genom externa lån i motsvarande valutor, huvudsakligen CHF, USD och EUR, i enlighet med koncernens finanspolicy.

Omräkningsdifferenserna från nettotillgångar i utländska verksamheter som redovisats som eget kapital under 2008 var positiva, 3 688 MSEK (224), vilket delvis motverkades av förluster vid omräkning av lån i andra valutor än SEK, avsedda som säkring av nettotillgångar i utländsk valuta, med –2 653 MSEK (–177).

Tillgångar per utländsk valuta 2008



	%
CHF	49
EUR	15
USD	14
CAD	11
CNY	4
DKK	1
Övrigt	6

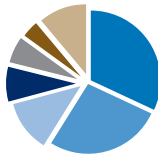
Resultaträkning

Eftersom koncernens rörelseintäkter huvudsakligen genereras i dotterbolag utanför Sverige har valutakursförändringar en väsentlig inverkan på koncernens resultat när de utländska dotterbolagens resultaträkning omräknas till SEK.

Omräkningsexponeringar för prognostiserat resultat i utländska verksamheter säkras ej.

Koncernens rörelseresultat påverkades negativt med 55 MSEK i förra årets växelkurser för 2008 års rörelseresultat.

Nettoomsättning per valuta 2008



	%
EUR	32
USD	27
CHF	12
SEK	8
CNY	6
GBP	4
Övrigt	11

Risk	Policy	Exponering 2008
------	--------	-----------------

Ränta

Ränterisken utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränterisken exponeringar uppstår huvudsakligen från externa räntebärande skulder.

I enlighet med koncernens finanspolicy har all extern upplåning kort räntelöptid, i genomsnitt mindre än sex månader.

Den genomsnittliga räntebindningstiden i slutet av 2008 var en månad. Under 2008 utnyttjades inte räntederivat för att hantera ränterisken.

Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2008
Ränteintäkter	36
Räntekostnader	-355
Netto	-319

Finansiell kredit

Kreditrisk är risken att motparten inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter. Finansiella kreditrisker uppstår när likvida medel investeras och när finansiella instrument handlas.

För att minska koncernens finansiella kreditrisk investeras likvida medel endast hos ett begränsat antal godkända banker och derivatransaktioner genomförs endast med motparter där ISDAs (International Swaps and Derivatives Association) så kallade netting agreements har upprättats.

Eftersom koncernen är nettolåntagare används överlikviditet huvudsakligen för att betala av externa skulder och det genomsnittliga kreditöverskottet som investeras i banker hålls därför så lågt som möjligt.

Likviditet

Likviditetsrisk är risken att inte fullt ut kunna uppfylla sina betalningsskyldigheter när de förfaller eller endast kunna göra det till avsevärt mer ofördelaktiga villkor på grund av bristen på likvida medel.

Policyn är att den totala likviditetsreserven alltid ska vara minst 10 procent av koncernens prognostiserade årliga nettoomsättning för att minimera likviditetsrisken.

Den 31 december 2008 uppgick likvida medel och outnyttjade lånelöften till 3 001 MSEK (2 753).

Betalningsberedskap och kassaflöde

MSEK	2008
Betalningsberedskap, 1 januari 2008	2 753
Förändring av kreditlimits	1 343
Kassaflöde exklusive amortering/upplåning	-958
Annan förändring av likvida medel och lån	-137
Betalningsberedskap, 31 december 2008	3 001

Refinansiering

Refinansieringsrisk hänför sig till risken att Hexagon inte har tillräckligt med tillgänglig finansiering när så behövs för att refinansiera lån som förfaller, på grund av att befintliga långivare inte vill förlänga lånen eller möter svårigheter i att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att trygga tillgången på krediter.

För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20 procent av koncernens bruttolån, inklusive checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna.

Ett syndikerat lån på 1 miljard EUR, som förfaller i juni 2011, utgör grunden för koncernens finansiering. Det största åtagandet i anslutning till det syndikerade lånet är att förhållandet mellan nettoskuld och EBITDA ska understiga 3,5, vilket var fallet vid utgången av 2008.

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder per den 31 december 2008

CHF	62%
USD	22%
EUR	12%
SEK	4%
Övriga	0%
Totalt	100%

I not 18 på sidan 79 finns en mer detaljerad beskrivning av Hexagons finansiella risker.

Bolagsstyrningsrapport

Hexagon är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Bolaget tillämpar transparens i rapporteringen till aktieägarna och kapitalmarknaderna, och följer Svensk kod för bolagsstyrning (koden).

Avvikelserna från Svensk kod för bolagsstyrning (koden) för 2008 anges i tabellen nedan.

Regel	Regel i koden	Kommentar
10.1	Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott som ska bestå av minst tre styrelseledamöter.	För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har Hexagon ett begränsat antal styrelseledamöter. Revisionsutskottet består därför endast av två styrelseledamöter.

Hexagons bolagsstyrningsrapport 2008 har inte granskats av bolagets revisorer och ingår inte i den formella årsredovisningen.

Bolagsordning

Hexagons gällande bolagsordning antogs den 2 maj 2007. Av bolagsordningen framgår att syftet med bolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i industri-, handels- och serviceföretag samt att äga och förvalta fast egendom, värdepapper, handha administrativ verksamhet åt dotterbolagen samt därmed förenlig verksamhet.

I bolagsordningen fastslås bland annat också aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Stockholm. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Fortsättning på sidan 40

Kommentar av styrelsens ordförande

Hexagons styrelse har till uppgift att arbeta för Hexagons långsiktiga utveckling och i aktieägarnas intresse. Det betyder att lägga fast en övergripande strategi för koncernen, men också att så tidigt som möjligt ta hänsyn till andra omständigheter som kan påverka företagets resultat och utveckling. Tillsammans med Hexagons koncernledning fastställer vi bolagets inriktning och fattar övergripande beslut om hur Hexagons tillgångar ska användas för investeringar, förvärv och utdelningar. Vi fattar alla beslut med största noggrannhet och omsorg.

Den 5 maj 2008 beslutade Hexagons årsstämma att i enlighet med vårt förslag dela ut samtliga aktier i polymerverksamheten till Hexagons aktieägare. Tio aktier i Hexagon gav rätt till en aktie i polymerverksamheten som namnändrades till Hexpol AB. Hexpol avskiljdes från Hexagon den 1 juni 2008 och noterades på NASDAQ OMX Stockholm. Första handelsdag var den 9 juni 2008.

Andra halvåret 2008 blev exceptionellt. Jag har aldrig varit med om något liknande tidigare. Vi har upplevt en betydande



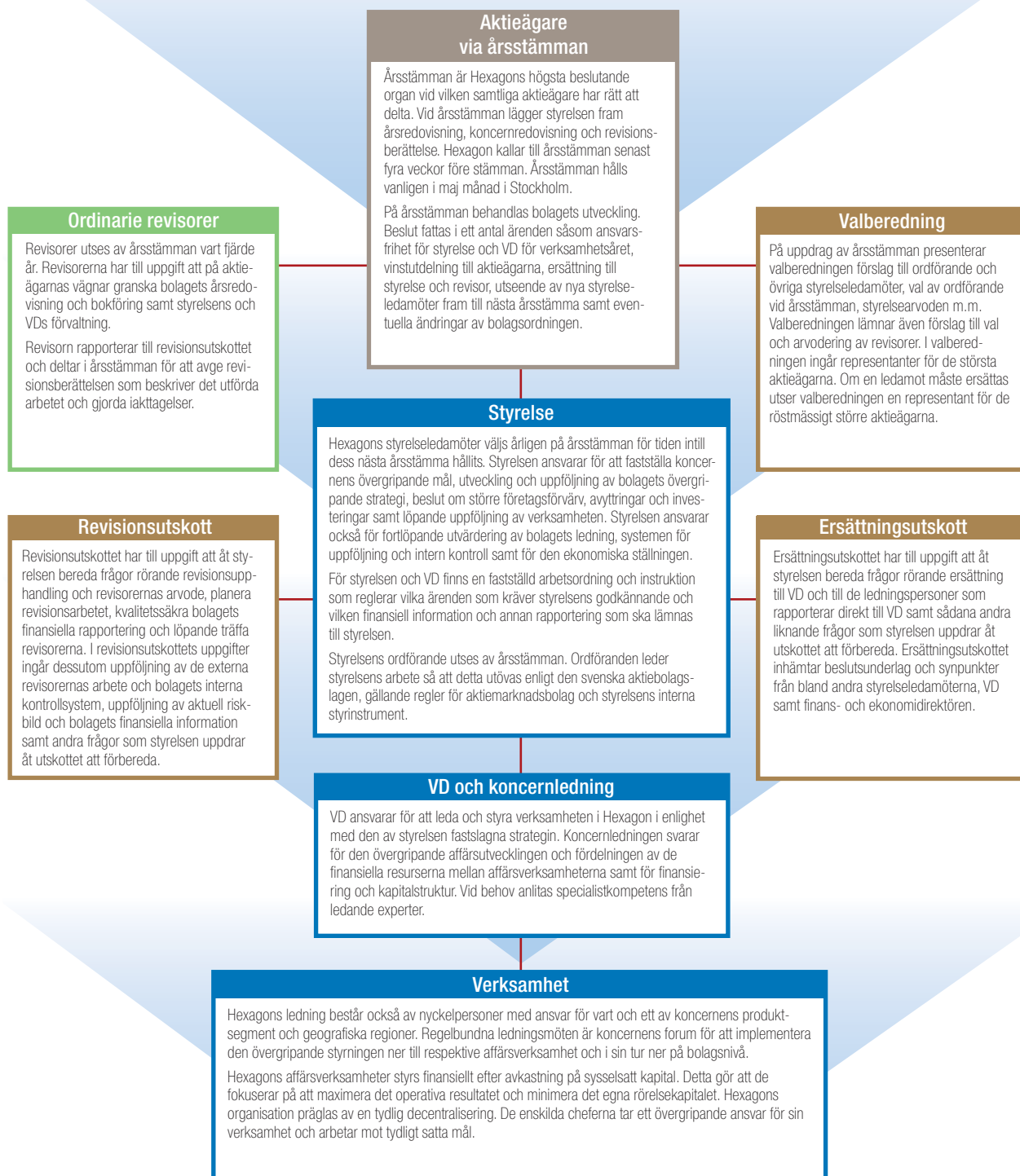
finansiell oro som successivt har påverkat världens ekonomier, extrema kursrörelser på aktiebörserna och en global konjunkturnedgång. Hexagon har vidtagit åtgärder för att möta den svåra marknadssituationen och kunna behålla sin position som ett ledande globalt mätteknikbolag och branschens innovatör.

På styrelsens vägnar vill jag tacka er för ert fortsatta förtroende och stöd under 2008 och för ert engagemang i Hexagon. Jag vill också tacka Hexagons medarbetare för deras fantastiska insatser även i dessa oroliga tider. Vi går 2009 till mötes med tilltro till våra styrkor och vår potential.

Stockholm, januari 2009

MELKER SCHÖRLING
Styrelsens ordförande

Hexagons bolagsstyrning



Årsstämma

Årsstämma hölls den 5 maj 2008 i Stockholm. Totalt 150 aktieägare, som tillsammans företrädde 65 procent av det totala antalet aktier respektive 75 procent av det totala antalet röster, var närvarande. Till årsstämmans ordförande valdes Melker Schörling.

Beslut

I huvudsak fattades följande beslut vid stämman:

- Omval av styrelseledamöterna Melker Schörling, Maths O. Sundqvist, Ola Rollén, Mario Fontana och Ulf Henriksson samt nyval av Gun Nilsson.
- Omval av Melker Schörling till styrelseordförande.
- Arvode till styrelsen om totalt 2 425 000 SEK att fördelas med 650 000 SEK till ordföranden och 350 000 SEK till envar av övriga årsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Ordföranden för ersättningsutskottet ska erhålla 75 000 SEK och ledamot däri 50 000 SEK samt ordföranden för revisionsutskottet 150 000 SEK och ledamot däri 100 000 SEK.
- Till revisor omvaldes Ernst & Young AB, med auktoriserad revisor Hamish Mabon som huvudansvarig revisor, för en period om fyra år. Årsstämman beslutade även att ersättning ska betalas enligt löpande räkning.
- Utdelningen fastställdes enligt styrelsens förslag till 2,35 SEK per aktie för 2007.
- Utdelning av samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Hexpol AB (tidigare Hexagon Polymers AB) till Hexagons aktieägare. Tio aktier i Hexagon gav rätt till en aktie i Hexpol.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom Hexagon.
- Apportemission varigenom bolagets aktiekapital skulle ökas med högst 630 000 SEK genom en nyemission av högst 315 000 B-aktier. Bakgrunden till apportemissionen var att det i anslutning till Hexagons förvärv av Leica Geosystems Holdings AG i oktober 2005 fanns cirka 90 000 utestående optioner som hade tilldelats anställda inom förutvarande Leica Geosystems-koncernen.
- Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv och överföring av bolagets egna aktier.

Kallelse, protokoll och stämmohandlingar från årsstämman 2008 finns tillgängliga på svenska och engelska på Hexagons hemsida.

Valberedningen

I enlighet med beslut av årsstämman 2008 ombads i slutet av tredje kvartalet fem företrädare för bolagets större aktieägare att bli ledamöter i Hexagons valberedning. Valberedningen inför årsstämman 2009 består av:

- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (ordförande)
- Anders Algotsson, AFA Försäkring
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur fonder
- Fredrik Nordström, AMF Pension
- Carl Rosén, Andra AP-fonden

Under 2008 har valberedningen hållit tre protokollförda sammanträden vid vilka ordföranden redogjorde för utvärderingsarbetet. Valberedningen har diskuterat önskvärda förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2009 avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, styrelsearvode samt ersättning för utskottsarbete och till revisorer.

Valberedningen har brevlades eller via e-post kunnat nås för förslag från aktieägare. Adresserna har funnits tillgängliga på Hexagons hemsida.

Styrelsen

Vid årsstämman 2008 omvaldes samtliga ledamöter. Gun Nilsson valdes till ny styrelseledamot. Under året har Maths O. Sundqvist avgått på egen begäran. På grund av detta är antalet styrelseledamöter färre än vad som beslutades på årsstämman 2008. Det nya antalet styrelseledamöter är dock i linje med de begränsningar som fastställs i bolagsordningen.

Styrelsens ledamöter representerar en gedigen finansiell kompetens såväl som en bred internationell erfarenhet av tekniskt orienterad industriell verksamhet.

Samtliga styrelseledamöter är aktieägare i Hexagon, vilket bidrar till ett stort personligt engagemang för Hexagons utveckling. Styrelsens ordförande Melker Schörling är huvudägare i Melker Schörling AB som kontrollerar drygt 49 procent av rösterna i Hexagon.

Hexagons finans- och ekonomidirektör Håkan Halén, strategidirektör Gert Viebke och chefsjurist Frederick London deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra Hexagonmedarbetare i styrelsemötena för att presentera särskilda frågor. Hexagons revisorer deltar i årets första styrelsemöte och rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och bokslut. Vid samtliga ordinarie styrelsemöten presenteras information om koncernens finansiella ställning och viktiga händelser som påverkar verksamheten.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under 2008 hållit nio protokollförda sammanträden varav ett konstituerande styrelsemöte. De viktigaste frågorna var bland annat följande:

4 februari	Bokslut 2007
5 maj	Delårsbokslut Q1, beslut om förvärv
5 maj	Konstituerande styrelsemöte
15 maj	Tilldelning av aktier, apportemission enligt beslut av årsstämman 2008
18 juni	Beslut om förvärv
7 augusti	Delårsbokslut Q2
27 oktober	Delårsbokslut Q3
14 november	Beslut om återköp av Hexagonaktier
18 december	Budget 2009 och strategidiskussion

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt arbete och formerna för styrelsearbetet. Därvid beaktas bland annat hur styrelsens arbete kan förbättras, om mötenas karaktär stimulerar till öppna diskussioner och huruvida respektive ledamot aktivt deltar och bidrar till diskussionen. Utvärderingen samordnas av styrelsens ordförande. Dessutom utvärderas styrelsen inom ramen för valberedningens arbete.

Ersättningsutskottet

Hexagons ersättningsutskott utnämns av styrelsen årligen och har till uppgift att åt styrelsen bereda frågor rörande ersättning till VD och till de ledningspersoner som rapporterar direkt till VD samt andra liknade frågor som styrelsen ber utskottet att bereda. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Ersättningsutskottet bestod under 2008 av styrelseledamöterna Melker Schörling (ordförande) och Maths O. Sundqvist. I augusti avgick Maths O. Sundqvist från styrelsen på egen begäran och således även från ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottet har under 2008 hållit ett sammanträde:

2 juni	VDs och koncernledningens anställningsvillkor
--------	---

Revisionsutskottet

Hexagons revisionsutskott utnämns av styrelsen årligen och har till uppgift att bereda frågor rörande anbudsgivning och ersättning till revisorer för styrelsens räkning, beakta revisionsplaner och tillhörande redovisning, kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och övrig information och träffa bolagets revisorer löpande för att hålla sig informerat om revisionens inriktning och omfattning. I revisionsutskottets uppgifter ingår övervakning av de externa revisorernas arbete och bolagets interna

Styrelsens sammansättning 2008

Namn	Funktion	Invalid	Närvaro			Oberoende ¹	Aktier ²
			Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsemöte		
Melker Schörling	Ordförande	1999	–	1	9	I förhållande till bolaget och bolagsledningen	A: 11 812 500 ³ B: 66 374 551 ³
Mario Fontana	Ledamot	2006	3	–	8	I förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare	B: 62 000
Ulf Henriksson	Ledamot	2007	–	–	9	I förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare	B: 56 350
Gun Nilsson ⁴	Ledamot	2008	3	–	7	I förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare	B: 1 000
Ola Rollén	Ledamot VD och koncernchef	2000	–	–	9	I förhållande till bolagets större aktieägare	B: 2 761 152
Maths O. Sundqvist ⁵							

¹ Styrelseledamöternas oberoende har bedömts i enlighet med NASDAQ OMX Stockholms regelbok för emittenter och kriterier för oberoende.

² Per 31 december 2008.

³ Ägande genom Melker Schörling AB.

⁴ Tillträdde i maj 2008.

⁵ Avgick på egen begäran i augusti 2008.

kontrollsystem, övervakning av aktuell riskbild och bolagets finansiella information till marknaden samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Revisionsutskottet bestod under 2008 av Gun Nilsson (ordförande) och Mario Fontana. Utskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare.

Revisionsutskottet har under 2008 hållit tre sammanträden:

4 februari	Bokslut 2007
10 september	Inriktning på revisionen 2008
5 december	Förberedande av bokslut

Ordinarie revisorer

På årsstämman 2008 omvaldes Ernst & Young AB, med auktoriserad revisor Hamish Mabon som huvudansvarig revisor, till revisor för en period om fyra år. Ernst & Young AB besitter erforderlig kompetens och är medlem i FAR SRS.

Hamish Mabon (född 1965) har deltagit i revisionsuppdraget för Hexagon sedan 2001. Vid sidan av Hexagon har han revisionsuppdrag i bland annat Vattenfall AB, Relacom Holding AB och Scania Sverige AB. Hamish Mabon har inga aktiva uppdrag i bolag närstående till Hexagons större aktieägare eller VD.

Under 2008 har revisorerna utöver revisionen dessutom haft övriga uppdrag i form av arbete i samband med förvärv. Vid årets första styrelsemöte deltog Hexagons revisorer och rapporterade sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och bokslut. Dessutom har revisorerna vid tre tillfällen under 2008 träffat styrelsens revisionsutskott.

Hexagons revisorer nås på adress Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm.

Koncernledning

VD ansvarar för att leda och styra verksamheten i Hexagon i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. VD har utsett en koncernledning som består av affärsområdeschefer och koncernstabfunktioner, totalt sex personer. Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur.

Information till kapitalmarknaden

Hexagon ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning. Hexagons ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för Hexagonaktien hos befintliga och potentiella investerare. Under 2008 har Hexagon regelbundet träffat investerare och kapitalmarknadsaktörer i syfte att förklara och tydliggöra värdet av koncernens verksamheter.

Hexagons gällande informationspolicy fastställdes av styrelsen den 5 maj 2008 och revideras årligen. Policyn uppfyller de informationskrav som aktiemarknaden ställer och är utformad i enlighet med rekommendationerna från NASDAQ OMX Stockholm som ett komplement till regelboken för emittenter.

Hexagon lämnar regelbundet finansiell information på svenska och engelska i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om nyheter och kurspåverkande händelser, presentationer samt telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och journalister i samband med delårsrapporter och/eller annan väsentlig informationsgivning.

På bolagets hemsida finns publicerad information om koncernens utveckling, övrig information till aktiemarknaden och andra viktiga data.

Ersättning till koncernledningen

TSEK	År	Grundersättning	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ¹	Pensioner	Övrig ersättning	Summa
VD och koncernchef	2007	9 111	4 000	–	1 370	–	14 481
	2008	10 135	4 000	–	2 027	–	16 162
Övriga ledande befattningshavare (tre personer) ²	2007	6 747	3 677	78	1 515	–	12 017
	2008	9 619	4 175	149	1 927	–	15 870

¹ Övriga förmåner avser tjänstebil.

² Två personer under 2007.

Ersättning

Principer

Årsstämman 2008 beslutade om antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare huvudsakligen innebärande att ersättningen ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt sammantaget vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till grundersättningen, kopplad till den del av koncernens resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på individuellt uppsatta mål.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Incitamentsprogram

För att skapa förutsättningar för att rekrytera och behålla värdefull kompetens i koncernen, har optionsprogram utarbetats, som ger optionsinnehavaren rätt att ta del av en möjlig framtida värdetillväxt i bolagets aktie. Programmet syftar också till att öka intresset för bolagets utveckling och stimulera en fortsatt lojalitet gentemot företaget.

Vid förvärvet av Leica Geosystems fanns inom Leica koncernen redan existerande optionsprogram för ledande befattningshavare.

Under 2007 införde Hexagon ett teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen

genom en riktad emission av 2 500 000 teckningsoptioner. Dessa optioner överläts till av styrelsen identifierade cirka 80 ledande befattningshavare och nyckelpersoner till ett vederlag om 20 SEK per teckningsoption. Resterande optioner reserverades för framtida rekrytering av ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen.

Konstruktionen av utestående incitamentsprogram beskrivs i avsnittet om Hexagonaktien på sidan 31.

Ersättning till koncernledningen 2008

Ersättning till VD och koncernchef, och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på individuella mål. För 2008 betalades ersättning enligt tabellen på sidan 42.

Ersättning till styrelsen 2008

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsen på förslag från valberedningen. För 2008 uppgick arvudet till styrelsens ordförande och styrelseledamöterna till totalt 2 425 000 SEK. Styrelsens ordförande erhöll 650 000 SEK och övriga styrelseledamöter erhöll 350 000 SEK vardera, med undantag för koncernens VD som inte erhåller något styrelsearvode. För 2008 betalades ersättning enligt tabellen nedan.

Ersättning till revisorer 2008

Ersättning för andra tjänster än revisionstjänster hänförs sig främst till arbete i samband med förvärv. För 2008 betalades ersättning enligt tabellen nedan.

Ersättning till styrelsen 2008

TSEK	Funktion	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Summa
Melker Schörling	Ordförande	650	75	725
Mario Fontana	Ledamot	350	100	450
Ulf Henriksson	Ledamot	350	–	350
Gun Nilsson ¹	Ledamot	350	150	500
Ola Rollén	Ledamot, VD och koncernchef	–	–	–
Maths O. Sundqvist ²	Ledamot	175	25	200

¹ Tillträdde i maj 2008.

² Avgick ur styrelsen på egen begäran i augusti 2008.

Ersättning till revisorer

MSEK	2008	2007
Revisionstjänster	20	19
Övriga tjänster utöver revision	15	11
Totalt	35	30

Styrelsens rapport om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2008

Enligt koden ska styrelsen avge en rapport över de viktigaste aspekterna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering när det gäller finansiell rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och övrig personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt ett allmänt accepterat ramverk som fastställts för detta, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter. Dessa fem aspekter fungerar som underrubriker nedan.

Kontrollmiljö

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktioner samt i den attestordning som VD fastställer.

Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med

dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Hexagon har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar

de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

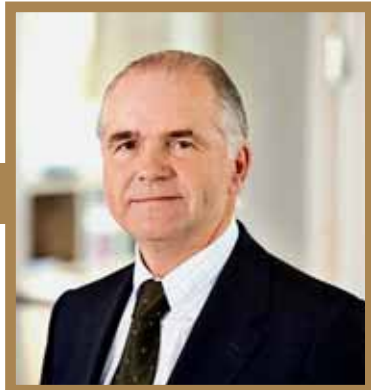
Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen formulerat riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller aktuella rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.



Melker Schörling

Stockholm, född 1947

Styrelsens ordförande sedan 1999

Övriga uppdrag: Ordförande i Melker Schörling AB, AarhusKarlshamn AB, Securitas AB och Hexpol AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

Arbetslivserfarenhet: VD Securitas AB, VD och koncernchef Skanska AB.

Utbildning: Civilekonom

Utskott: Ordförande i ersättningsutskottet

Oberoende/beroende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Aktieinnehav i Hexagon': 11 812 500 A-aktier och 66 374 551 B-aktier genom Melker Schörling AB



Mario Fontana

Herrliberg, Schweiz, född 1946

Styrelseledamot sedan 2006

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i tre börsnoterade bolag: Swissquote, Inficon och Dufry.

Arbetslivserfarenhet: Personalchef och informationsdirektör Brown Boveri Brasilien, landchef Storage Technology Schweiz, landchef Hewlett-Packard Schweiz, VD Computer Business Hewlett-Packard Europe, VD Financial Services worldwide Hewlett-Packard USA.

Utbildning: Civilingenjör, Georgia Institute of Technology och ETH Zürich

Utskott: Revisionsutskottet

Oberoende/beroende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större ägare

Aktieinnehav i Hexagon': 62 000 B-aktier



Ulf Henriksson

Oxshott, Storbritannien, född 1963

Styrelseledamot sedan 2007

Övriga uppdrag: VD i Invensys plc.

Arbetslivserfarenhet: Medlem i företagsledningen för Eaton Corporation, Honeywell International/Allied Signal Inc. och Volvo Aero.

Utbildning: Civilingenjör

Oberoende/beroende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större ägare

Aktieinnehav i Hexagon': 56 350 B-aktier



Gun Nilsson

Stockholm, född 1955

Styrelseledamot sedan 2008

Övriga uppdrag: Finansdirektör i Nobia. Styrelseledamot i Husqvarna AB.

Arbetslivserfarenhet: VD Gambro Holding AB, vice VD och finansdirektör Duni AB.

Utbildning: Civilekonom

Utskott: Ordförande i revisionsutskottet

Oberoende/beroende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större ägare

Aktieinnehav i Hexagon': 1 000 B-aktier



Ola Rollén

London, Storbritannien, född 1965

VD och koncernchef sedan 2000

Styrelseledamot sedan 2000

Arbetslivserfarenhet: VD Sandvik Materials Technology, vice VD Avesta-Sheffield och VD Kanthal.

Utbildning: Civilekonom

Oberoende/beroende: Oberoende i förhållande till bolagets större ägare

Aktieinnehav i Hexagon': 2 761 152 B-aktier

Under 2008 ingick även Maths O. Sundqvist i Hexagons styrelse tills dess att han på egen begäran lämnade sitt uppdrag i augusti.



Ola Rollén

London, Storbritannien, född 1965

VD och koncernchef

Anställd 2000

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav i Hexagon¹: 2 761 152 B-aktier



William Gruber²

London, Storbritannien, född 1953

VD Hexagon Metrology

Anställd 2003

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav i Hexagon¹: 108 818 B-aktier och 50 000 optioner



Håkan Halén

Sollentuna, född 1954

Finans- och ekonomidirektör

Anställd 2001

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav i Hexagon¹: 1 279 441 B-aktier genom kapitalförsäkring



Frederick London

London, Storbritannien, född 1952

Chefsjurist

Anställd 2007

Utbildning: Civilekonom, Jur.dr.

Aktieinnehav i Hexagon¹: 3 360 B-aktier och 40 000 optioner



Bo Pettersson²

London, Storbritannien, född 1952

Teknikdirektör

Anställd 2001

Utbildning: Civilingenjör

Aktieinnehav i Hexagon¹: 192 500 B-aktier (egna och familjemedlemmars) och 50 000 optioner



Gert Viebke

London, Storbritannien, född 1951

Strategidirektör

Anställd 2000

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav i Hexagon¹: 1 280 667 B-aktier (egna och familjemedlemmars)³

¹ Per 31 december 2008.

² Ingår i koncernledningen sedan 1 januari 2009.

³ Aktieinnehavet har reducerats under mars 2009.

Innehåll

48	Förvaltningsberättelse
53	Koncernens resultaträkning
54	Koncernens balansräkning
56	Förändringar av koncernens eget kapital
57	Koncernens kassaflödesanalys
58	Moderbolagets resultaträkning
58	Moderbolagets balansräkning
59	Förändringar av moderbolagets eget kapital
59	Moderbolagets kassaflödesanalys
60	Redovisningsprinciper

Noter

65	1	Affärsområden och geografiska marknader
66	2	Moderbolagets koncerninterna försäljning och inköp
66	3	Medelantal anställda
67	4a	Ersättningar till anställda
69	4b	Ersättning till ledande befattningshavare
71	5	Övriga rörelseintäkter och -kostnader
71	6	Ersättning till koncernens revisorer
71	7	Poster av engångskaraktär
71	8	Resultat från finansiella investeringar
72	9	Inkomstskatter
73	10	Förvärv och avyttringar av dotterbolag
74	11	Immateriella och materiella anläggningstillgångar
76	12	Finansiella anläggningstillgångar
77	13	Andelar i intressebolag/joint ventures
77	14	Kortfristiga fordringar
78	15	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
78	16	Aktiekapital och antal aktier
79	17	Övriga avsättningar
79	18	Finansiell riskhantering och finansiella instrument
82	19	Hyrda tillgångar
82	20	Poster inom linjen
83	21	Upplysningar om närstående
83	22	Händelser efter balansdagen
83	23	Resultaträkning per kvartal

Förvaltningsberättelse

Hexagon AB (publ)

Organisationsnummer 556190-4771

Styrelsen och verkställande direktören i Hexagon AB (publ), med säte i Stockholm, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2008.

Efterföljande resultat- och balansräkningar, specifikationer av eget kapital, kassaflödesanalyser samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör Hexagons formella finansiella rapportering.

Verksamhetsåret 2008

Hexagon är en global mätteknikkoncern med starka marknadspositioner inom utvalda segment. Hexagons affärsidé är att utveckla och marknadsföra ledande teknologier och tjänster för mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och uppdatering av objekt samt tidsoptimering av processer.

Under årets fem första månader organiserades Hexagon i två affärsområden: Hexagon Measurement Technologies och Hexagon Polymers. Polymerverksamheten delades ut till Hexagons aktieägare, bytte namn till Hexpol AB och noterades på NASDAQ OMX Stockholm den 9 juni 2008 som ett separat bolag. Hexagons verksamhet bedrivs i 154 rörelsedrivande bolag i 36 länder runtom i världen.

Hexagonaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm och SWX Swiss Exchange. Resultatet per aktie före utspädning och exklusive Hexpol ökade 10 procent till 6,63 SEK (6,05).

Marknadstrender

Efterfrågan på Hexagons produkter i EMEA var stor under första halvåret men minskade avsevärt under det fjärde kvartalet. Omsättningen minskade inom såväl industri- som bygg- och anläggningssegmenten i hela Västeuropa. Den organiska tillväxten inom EMEA uppgick till 3 procent för helåret.

I Americas har den negativa trenden inom USAs byggindustri och bilindustri fortsatt under året. En ökad efterfrågan har emellertid noterats inom infrastrukturinvesteringar och ej bilrelaterad industri såsom gruv-, flyg- och elektronikindustri. Den organiska tillväxten i Americas uppgick till 8 procent för helåret.

I Asien fortsatte den starka organiska tillväxten och uppgick till 20 procent för helåret.

Sammantaget uppgick Hexagons organiska tillväxt under 2008 till 7 procent.

Strukturella förändringar

Notering av polymerverksamheten

Hexagons årsstämma den 5 maj 2008 beslutade att dela ut alla aktier inom polymerverksamheten, med det nya namnet Hexpol AB, till Hexagons aktieägare.

Avstämningsdag vid Euroclear Sweden AB för erhållande av Hexpolaktier var den 5 juni 2008. Aktierna noterades på NASDAQ OMX Stockholm med 9 juni 2008 som första handelsdag.

Förvärv

Med effekt från den 1 januari 2008 förvärvades det indiska bolaget Elcome Technologies Pvt. Ltd. Elcome Technologies är en distributör och systemadministratör av produkter och system för positionering, navigering, nivåmätning, dimensionell mätning och surveying. Bolaget är marknadsledande i Indien och inom sina segment, har över 80 anställda och bedriver verksamhet på 12 platser runtom i Indien. Bolagets omsättning under 2007 uppgick till cirka 100 MSEK, eller cirka 35 MSEK exklusive internförsäljning.

Med effekt från den 1 februari 2008 förvärvades Surveyors Service Company och Haselbach Surveying Instruments. De båda bolagen, med huvudkontor i utkanten av Los Angeles respektive San Francisco, är ledande distributörer av surveying-utrustning i sydvästra USA. Surveyors Service Company och Haselbach Surveying Instruments hade tillsammans en omsättning om mer än 110 MSEK under 2007. Exklusive internförsäljning bidrar de båda bolagen med cirka 75 MSEK till Hexagons årliga omsättning.

Med effekt från den 1 mars 2008 förvärvades det spanska bolaget Santiago & Cintra Ibérica S.A. Bolaget är en ledande distributör och systemadministratör av positioneringslösningar för applikationer såsom geomatik, geografiska informationssystem, kartläggning samt maskinstyrning för jordbruksindustrin samt bygg- och anläggningsindustrin. Bolaget har 48 anställda som arbetar vid huvudkontoret i Madrid och de tre försäljningskontoren i Valencia, Barcelona och Sevilla. Santiago & Cintras omsättning under 2008 uppgick till cirka 100 MSEK.

Med effekt från den 7 juni 2008 förvärvades det amerikanska bolaget Advanced Metrology Solutions. Advanced Metrology Solutions är en ledande distributör av precisionsmätteknik i östra Nordamerika. Bolaget är en ledande distributör av koordinatmätmaskiner av Hexagons varumärke Sheffield. Bolaget säljer även mätsystem av andra varumärken i Hexagons varumärkesportfölj såsom Romer:s portabla mätarmssystem, TESA:s precisionshandverktyg och mjukvaran PC-DMIS™. Exklusive internförsäljning bidrar Advanced Metrology Solutions på årsbasis med cirka 30 MSEK till Hexagons omsättning. Bolaget har visat stadig tillväxt under de senaste åren och har 19 anställda.

Med effekt från den 23 juni 2008 förvärvades det svenska mjukvarubolaget Viewserve AB. Viewserve är ett service- och mjukvarubolag som erbjuder ett webbaserat så kallat fleet management-system till bygg- och anläggningsindustrin. Viewservices webbaserade GPS-plattform underlättar styrningen av arbets-

maskiner och arbetsinsatser samt kan användas för att ge information till den enskilde konsumenten om genomförda arbeten. Viewserve producerar information till kunden, såväl i realtid som historiskt, som presenteras geografiskt och statistiskt. Detta gör det möjligt för kunden att optimera resursanvändningen och maximera lönsamheten. Viewserve grundades 2005 och har 12 anställda. Bolagets omsättning under 2008 uppgick till cirka 7 MSEK.

Med effekt från den 1 juli 2008 förvärvades det tyska bolaget Messtechnik Wetzlar GmbH. MTWZ är en ledande utvecklare och leverantör av mjukvarulösningar för kvalitetskontroll av komplexa komponenter inom drivlineområdet. MTWZ erbjuder även så kallade turnkeylösningar för mättekniklösningar inom materialhantering. Exklusive internförsäljning bidrar MTWZ på årsbasis med cirka 20 MSEK till Hexagons omsättning. Bolaget har visat stadig tillväxt under de senaste åren och förväntas fortsätta växa i samma takt även framöver.

Med effekt från den 1 juli 2008 förvärvades tyska m&h Group. m&h är en ledande utvecklare, tillverkare och distributör av sensorer till verktygsmaskiner samt relaterad mjukvara och service. m&h har en stark teknologi- och patentportfölj. m&h grundades 1991 och har 55 anställda. Koncernen omsatte cirka 90 MSEK under 2007 och har visat stadig tillväxt under de senaste åren. Förvärvet av m&h kommer att positionera Hexagon som en ledande aktör inom segmentet för sensorer till verktygsmaskiner.

Med effekt från den 1 augusti 2008 förvärvades det kinesiska bolaget Serein Metrology (Shenzhen) Co., Ltd. Serein Metrology utvecklar och producerar ett brett utbud av avancerade precisionsmätinstrument inom mätteknikmarknadens mikrosegment. Serein Metrology har sitt säte i Shenzhen, Kina, och har 98 anställda. Bolaget omsatte cirka 4 MUSD under 2007 och förväntas växa med tvåsiffriga tillväxttal de kommande åren.

Med effekt från den 13 oktober 2008 förvärvades det australiska bolaget Rinex Technology. Rinex utvecklar och marknadsför hård- och mjukvara för styrningen av jordbruksmaskiner. Bolaget grundades 1995 och har cirka 20 anställda. Rinex har nyligen lanserat nya produkter och uppnådde en omsättning om drygt 30 MSEK under 2008.

Orderingång och nettoomsättning

Orderingången uppgick till 14 593 MSEK (15 139) och nettoomsättningen till 14 479 MSEK (14 587) under året. I fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade orderingången med 5 procent och nettoomsättningen med 7 procent.

Nettoomsättningen för Hexagon Measurement Technologies uppgick till 12 356 MSEK (10 937) under året. Ökningen beror delvis på bolag förvärvade under året. I fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade nettoomsättningen med 7 procent. Polymerverksamheten avskiljades från Hexagon den 1 juni 2008. Under de första fem månaderna 2008 uppgick nettoomsättningen till 1 419 MSEK (2 730 för helåret).

Nettoomsättningen för Övrig verksamhet uppgick till 704 MSEK (922) under året. Nedgången i omsättningen förklaras

av under året avyttrade verksamheter. I fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade nettoomsättningen med 2 procent. Hexagons olika affärsområdens orderingång och nettoomsättning för 2008 framgår av tabellen nedan.

Bruttovinst

Bruttovinsten ökade 8 procent till 6 598 MSEK (6 097) under året. Bruttomarginalen förbättrades till 46 procent (42).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBITDA) steg till 3 267 MSEK (3 054). Rörelsemarginalen (EBITDA-marginalen) förbättrades till 23 procent (21).

Koncernens rörelseresultat (EBIT1) ökade till 2 548 MSEK (2 421) motsvarande en rörelsemarginal på 18 procent (17).

Hexagon Measurement Technologies rörelseresultat (EBIT1) ökade under året med 15 procent till 2 469 MSEK (2 141), motsvarande en rörelsemarginal på 20 procent (20). Resultatförbättringen har sin huvudsakliga förklaring i en gynnsam produktmix och god volymutveckling.

Polymerverksamhetens rörelseresultat (EBIT1) för de första fem månaderna 2008 var 143 MSEK (310 för helåret). Rörelseresultatet (EBIT1) från Övrig verksamhet minskade under året till 6 MSEK (30) motsvarande en rörelsemarginal på 1 procent (3).

Rörelseresultatet (EBIT1) för Hexagons olika affärsområden framgår av tabellen nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Per den 31 december 2008 uppgick Hexagons bokförda värde avseende immateriella anläggningstillgångar till 16 833 MSEK (14 151). Under räkenskapsåret 2008 uppgick de planmässiga avskrivningarna på immateriella anläggningstillgångar till –418 MSEK (–305).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansnetto uppgick till –319 MSEK (–214) under året. Ökningen beror främst på förvärvet av NovAtel i december 2007.

Skattebelastning

Koncernens skattekostnad för året uppgick till totalt –270 MSEK (–245) vilket motsvarar en effektiv skattesats på 13 procent (12). Skattekostnaden påverkas av att en väsentlig del av Hexagons intäkter genereras i utländska dotterbolag i länder där skattesatsen skiljer sig från den i Sverige samt av det faktum att realisationsvinster i allt väsentligt är befriade från skatt.

Minoritetsandelar i årets resultat

Minoritetsandelar i årets resultat uppgick till 12 MSEK (11).

Årets resultat

Årets resultat ökade med 3 procent till 1 859 MSEK (1 811) vilket motsvarar ett resultat per aktie på 6,96 SEK (6,79).

Investeringar

Hexagons nettoinvesteringar, exklusive förvärv och avyttringar, uppgick under året till –1 005 MSEK (–825) och bestod främst av investeringar i produktionsanläggningar, produktionsmaskiner och immateriella tillgångar, huvudsakligen balanserade utvecklingskostnader. Investeringarna uppgick till 7 procent (6) av nettoomsättningen. Avskrivningar och nedskrivningar under året, inklusive –4 MSEK (–195) för nedskrivningar, uppgick till –719 MSEK (–803).

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet ökade med 5 procent till 2 587 MSEK (2 472) vilket motsvarar 9,75 SEK (9,32) SEK per aktie. Inklusive förändringar av rörelsekapitalet uppgick kassaflödet till 1 755 MSEK (2 027) vilket motsvarar 6,61 SEK per aktie (7,64). Efter ordinarie investeringar uppgick det operativa kassaflödet till 750 MSEK (1 202).

Kassaflödet från övriga investeringar var –1 048 MSEK (–3 031). Förändringen av upplåning var 262 MSEK (3 374). Kontantutdelningen till moderbolagets aktieägare uppgick till –624 MSEK (–442), motsvarande 2,35 SEK (1,67) per aktie.

Lönsamhet

Sysselsatt kapital, definierat som balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder, ökade till 23 668 MSEK (20 630). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 12,0 procent (14,3). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital uppgick till 18,2 procent (19,5). Kapitalomsättningshastigheten var 0,7 gånger (0,9).

Finansiell ställning

Eget kapital inklusive minoritetsintressen uppgick till 12 014 MSEK (10 046). Soliditeten ökade till 44 procent (40). Balansomslutningen ökade till 27 501 MSEK (24 940).

Fördelning per affärsområde MSEK	Orderingång		Nettoomsättning		Rörelseresultat (EBIT1)	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Mätteknikverksamhet	12 551	11 234	12 356	10 937	2 469	2 141
Polymerverksamhet	1 425	2 824	1 419	2 730	143	310
Övrig verksamhet	617	1 081	704	922	6	30
Koncerngemensamt och elimineringar	–	–	–	–2	–70	–60
Summa	14 593	15 139	14 479	14 587	2 548	2 421

Som en konsekvens av att goodwill inte längre planmässigt skrivs av görs årligen en prövning av om värdet på goodwill och/eller liknande anläggningstillgångar kan försvaras eller om de behöver skrivas ned helt eller delvis. En sådan analys genomfördes vid utgången av året och det förelåg inget behov av nedskrivningar.

Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2008 till 10 522 MSEK (9 523), vilket motsvarar 38 procent (38) av balansomslutningen. Av tabellen nedan framgår till vilken verksamhet goodwill hänförs sig.

Goodwill

MSEK	2008	2007
Mätteknikverksamhet	10 511	8 390
Polymerverksamhet	–	1 122
Övrig verksamhet	11	11
Summa	10 522	9 523

Den 31 december 2008 uppgick Hexagons nettoskuld till 10 676 MSEK (8 887). Nettoskulden påverkades negativt av att den svenska kronan försvagades väsentligt i jämförelse med alla stora valutor som Hexagon utnyttjar för lånefinansiering. Nettoskuldsättningen var 0,89 gånger (0,88). Räntetäckningsgraden var 7,0 gånger (8,8).

Förvaltningen av Hexagonkoncernens kapital

Hexagonkoncernens kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive minoritetsintressen, vilket vid årsskiftet uppgick till 12 014 MSEK (10 046). Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent. Vidare har koncernen ett mål om en soliditet på 25–35 procent då Hexagon strävar efter att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering. Hexagons expansionstakt begränsas av restriktioner från bolagets finansiärer, som innebär att nettoskulden inte får överstiga 3,5 gånger EBITDA, pro forma 12 månader. Vid de årliga utdelningsbesluten beaktas genomförandet av bolagets strategi, den finansiella ställningen samt övriga ekonomiska mål.

Finansiell riskhantering

Merparten av Hexagons intäkter, kostnader och nettotillgångar är i utländsk valuta på grund av den omfattande verksamheten utanför Sverige. Detta innebär att fluktuationer i valutakurser påverkar Hexagons nettoomsättning, rörelseresultat, nettotillgångar, eget kapital och andra poster. Hexagon påverkas även av fluktuationer på räntemarknaden. Hexagons internbank ansvarar för samordningen av valuta- och ränteexponeringen. Internbanken ansvarar även för koncernens extern- och internfinansiering. Regler och begränsningar avseende hanteringen av finansiella risker fastställs årligen av styrelsen i en koncerngemensam finanspolicy.

Finansiering

För att säkerställa att Hexagon kan tillgodose kortfristiga och långfristiga behov av främmande kapital krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkra tillgången på krediter.

Hexagons huvudsakliga finansieringskälla för bolagets verksamhet är ett syndikerat lån på 1 miljard EUR som förfaller i juni 2011. Lånefaciliteten innebär att vissa krav måste uppfyllas för att ytterligare finansieringskostnader ska undvikas. Hexagon uppfyllde alla finansiella krav 2008.

Outnyttjad del av samtliga lånelöften, tillsammans med befintlig likviditet, uppgick den 31 december 2008 till 3 001 MSEK (2 753).

Ränta

Ränterisken utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Koncernens ränterisk hanteras av internbanken. Ränterisker uppkommer i huvudsak till följd av koncernens upplåning. Standardiserade derivatinstrument kan användas för att styra ränteexponeringen, till exempel genom att förlänga eller förkorta räntebindningstiden utan att omförhandla det underliggande lånet. I enlighet med finanspolicyn är räntebindningstiden kort på all extern upplåning.

Utländsk valuta

Transaktionsexponering för Hexagon avser den valutaexponering som följer av dotterbolagens internationella handel. Exponeringen består av att växelkursen kan förändras vid försäljning och inköp i annan valuta än den lokala. Kontrakterade valutaflöden kurssäkras i sin helhet. Prognostiserade flöden utöver kontrakterade flöden kurssäkras till mellan 40 och 100 procent med en horisont av sex månader. Kurssäkringen sker med hjälp av valutaterminskontrakt.

Enligt koncernens finanspolicy ska effekten av valutakursförändringar på det egna kapitalet minskas genom kurssäkring via lån i nettotillgångarnas valuta. Omräkningsexponering avseende prognostiserat resultat i utländska verksamheter säkras ej.

Finansiell kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras över-skjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal godkända banker och derivattransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är en nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand för att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placerats hos banker på så låg nivå som möjligt.

Operationell riskhantering

Koncernen står inför en mängd operationella risker, inklusive relationer till kunder och leverantörer, politiska risker, prISRISK, råvarurisk, legal risk, humankapitalrisk, försäkringsbar risk och risker i anslutning till ansvarsfullt företagande. Hexagon arbetar strukturerat för att kontrollera såväl kortsiktiga som långsiktiga risker och för att begränsa deras inverkan på affärsverksamheten.

Forskning och utveckling

Att vara den mest innovativa leverantören kräver stora resurser inom produkt- och processutveckling, dels för att förbättra och anpassa befintliga produkter, men även för att finna nya applikationsområden och därmed öka den totala marknaden för Hexagons produkter och tjänster. De totala utgifterna för forskning och utveckling under 2008 uppgick till 1 679 MSEK (1 005), vilket motsvarar cirka 12 procent (7) av nettoomsättningen.

Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter och om kostnaden utgör ett betydande belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och om kostnaderna är klart avskiljbara.

Moderbolaget

Moderbolagets resultat efter finansnetto var 1 444 MSEK (–155). Det ökade resultatet beror huvudsakligen på utdelningar från dotterbolag. Moderbolagets soliditet var 36 procent (34). Eget kapital uppgick till 6 786 MSEK (6 655). Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften uppgick till 2 105 MSEK (2 026).

Aktiekapital och ägande

Aktiekapitalet i Hexagon uppgick till 531 039 540 SEK, fördelat på 264 208 328 utestående aktier. Totalt antal utestående aktier var vid utgången av 2008 fördelade på 11 812 500 A-aktier och 252 395 828 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst.

Vid 2008 års slut innehade Melker Schörling AB, den enskilt största aktieägaren i Hexagon, totalt 11 812 500 A-aktier och 66 374 551 B-aktier, vilket motsvarar 49,8 procent av rösterna och 29,6 procent av kapitalet.

Väsentliga avtal

Det föreligger inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Återköp av aktier 2008

Årsstämman den 5 maj 2008 godkände att Hexagons styrelse förvärvar bolagets egna aktier för att bland annat kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och möjliggöra finansiering av förvärv. Godkännandet omfattar högst tio procent av bolagets samtliga utestående aktier.

Under 2008 återköpte Hexagon 1 311 442 B-aktier, vilket mot-

svarar 0,5 procent av det totala antalet aktier, till en genomsnittskurs av 39,30 SEK per aktie och ett nominellt värde om 2 SEK per aktie.

Medarbetare

Medelantalet anställda inom Hexagon var under året 9 062 (8 406). Antalet anställda vid årets slut var 8 436 (10 062). Andelen anställda utanför Sverige har ökat till 92 procent (88). Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 11 (10).

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga delen av lönen är kopplad till koncernens resultatutveckling, maximerad i förhållande till den fasta lönen och inte pensionsgrundande. Pensionsförmåner är avgiftsbestämda.

Miljö

Hexagons arbete inom forskning och utveckling genererar produkter och system som uppfyller kundernas behov av att med stor precision kunna mäta i en, två eller tre dimensioner. Högkvalitativa mätsystem bidrar till höjd kvalitet, ökad produktivitet och effektivitet, minskad kassation och därmed minskad material- och råvaruåtgång.

Hexagon implementerar processer med hänsyn till miljö och strävar efter en hållbar produktutveckling. En grundläggande princip för Hexagons miljöarbete är att så långt möjligt använda miljövänliga resurser i tillverkningen. Hexagon uppfyller miljökrav enligt lagar, förordningar och internationella överenskomelser. Beslut gällande verksamhet som påverkar miljön ska vägledas av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Hexagons dotterbolag är skyldiga att vara kvalitetscertifierade enligt ISO där så är motiverat.

Riktlinjer

Årsstämman 2008 beslutade att i enlighet med styrelsens förslag fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som huvudsakligen innebär att ersättningen ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt sammanlagt vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till grundersättningen, kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Styrelsens förslag till årsstämman 2009 är att dessa riktlinjer ska kvarstå oförändrade.

Framtidsutsikter 2009

Första halvåret 2009 kommer att bli en utmaning. Hexagon bemöter den minskade efterfrågan genom att skära ned kostnader, minska antalet anställda och permittera samt skjuta upp investeringar. Vartefter statliga stimulansprogram runt om i världen börjar påverka infrastrukturinvesteringar förväntas Hexagons tillväxt öka igen.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2008	2007
Nettoomsättning	1	14 479	14 587
Kostnad för sålda varor	4, 7, 19	-7 881	-8 490
Bruttoresultat		6 598	6 097
Försäljningskostnader	4, 7, 19	-2 238	-1 990
Administrationskostnader	4, 6, 7, 19	-1 007	-1 080
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 7, 19	-944	-811
Övriga rörelseintäkter	5	84	59
Övriga rörelsekostnader	5, 7	-46	-88
Resultat från intresseföretag	8, 13	1	-31
Realisationsresultat vid försäljning av andelar i koncernföretag	7, 8	-	114
Rörelseresultat¹		2 448	2 270
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	8	36	48
Räntekostnader	8	-355	-262
Resultat före skatt	1	2 129	2 056
Skatt på årets resultat	9	-270	-245
Årets resultat²		1 859	1 811
¹ Varav poster av engångskaraktär	7	-100	-151
² Varav minoriteters andel		12	11
Antal aktier i genomsnitt, tusental		265 317	265 278
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning, tusental		265 768	266 034
Resultat per aktie, SEK		6,96	6,79
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		6,95	6,77
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med		-719	-803

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2008	2007
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	1 276	665
Patent och varumärken	11	4 138	3 194
Goodwill	11	10 522	9 523
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	896	769
Summa immateriella anläggningstillgångar		16 832	14 151
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	11	734	761
Mark och övrig fast egendom	11	229	210
Maskiner och anläggningar	11	724	976
Inventarier, verktyg och installationer	11	196	250
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	11	20	80
Summa materiella anläggningstillgångar		1 903	2 277
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	12, 13	20	10
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	39	11
Andra långfristiga fordringar	12	50	55
Summa finansiella anläggningstillgångar		109	76
Uppskjutna skattefordringar	9	587	492
Summa anläggningstillgångar		19 431	16 996
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		1 283	1 072
Varor under tillverkning		282	258
Färdiga varor och handelsvaror		1 729	1 256
Summa varulager		3 294	2 586
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	3 151	3 075
Fordringar hos intresseföretag	14	10	20
Aktuella skattefordringar	9	33	11
Övriga fordringar – räntebärande		44	–
Övriga fordringar – ej räntebärande	14	362	434
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	257	206
Summa kortfristiga fordringar		3 857	3 746
Kortfristiga placeringar		20	781
Kassa och bank		899	831
Summa omsättningstillgångar		8 070	7 944
SUMMA TILLGÅNGAR		27 501	24 940

MSEK	Not	2008	2007
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Aktiekapital		531	531
Övrigt tillskjutet kapital		5 509	5 539
Säkringsreserv		-1	-2
Omräkningsreserv		869	-716
Balanserat resultat		5 049	4 650
Eget kapital hänförligt till Hexagons aktieägare		11 957	10 002
Minoritet		57	44
Summa eget kapital		12 014	10 046
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	4a	452	433
Övriga avsättningar	17	174	192
Uppskjutna skatteskulder	9	331	668
Skulder till kreditinstitut	18	10 470	9 762
Övriga långfristiga skulder – räntebärande	18	39	27
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande		26	17
Summa långfristiga skulder		11 492	11 099
Kortfristiga skulder			
Övriga avsättningar – kortfristig del	17	339	208
Skulder till kreditinstitut	18	500	163
Förskott från kunder		121	89
Leverantörsskulder		1 185	1 473
Aktuella skatteskulder	9	185	236
Övriga skulder – räntebärande	18	-	7
Övriga skulder – ej räntebärande		239	432
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	1 426	1 187
Summa kortfristiga skulder		3 995	3 795
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		27 501	24 940
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	20	20	41
Ansvarsförbindelser	20	185	186

Förändringar av koncernens eget kapital

2008	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Om- räknings- reserv	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Minoritet	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	531	5 539	-2	-716	4 650	10 002	44	10 046
Årets förändring omräkningsreserv ¹								
Brutto	–	–	–	3 681	–	3 681	7	3 688
Effekt av valutasäkring	–	–	–	-2 653	–	-2 653	–	-2 653
Årets förändring säkringsreserv (kassaflödessäkringar)	–	–	1	–	–	1	–	1
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	–	–	–	607	–	607	–	607
Summa intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	1	1 635	–	1 636	7	1 643
Årets resultat	–	–	–	–	1 847	1 847	12	1 859
Summa intäkter och kostnader exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	1	1 635	1 847	3 483	19	3 502
Utgifter för aktiebaserade ersättningar ²	–	–	–	–	6	6	–	6
Effekt av förvärv och försäljning av dotterbolag	–	-5 ³	–	–	–	-5	4	-1
Återköp av aktier	–	-52	–	–	–	-52	–	-52
Betalning av aktieoptioner	–	27	–	–	–	27	–	27
Kontant utdelning	–	–	–	–	-624	-624	-10	-634
Utdelning – aktier i Hexpol	–	–	–	-50	-830	-880	–	-880
Utgående eget kapital per 31 dec 2008	531	5 509	-1	869	5 049	11 957	57	12 014
2007								
Ingående eget kapital	354	5 722	-1	-795	3 284	8 564	45	8 609
Årets förändring omräkningsreserv ¹								
Brutto	–	–	–	221	–	221	3	224
Effekt av valutasäkring	–	–	–	-177	–	-177	–	-177
Årets förändring säkringsreserv (kassaflödessäkringar)	–	–	-1	–	–	-1	–	-1
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	–	–	–	35	–	35	–	35
Summa intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	-1	79	–	78	3	81
Årets resultat	–	–	–	–	1 800	1 800	11	1 811
Summa intäkter och kostnader exklusive transaktioner med bolagets ägare	–	–	-1	79	1 800	1 878	14	1 892
Utgifter för aktiebaserade ersättningar ²	–	–	–	–	8	8	–	8
Effekt av förvärv och försäljning av dotterbolag	–	-6 ³	–	–	–	-6	-9	-15
Fondemission	177	-177	–	–	–	–	–	–
Kontant utdelning	–	–	–	–	-442	-442	-6	-448
Utgående eget kapital per 31 dec 2007	531	5 539	-2	-716	4 650	10 002	44	10 046

Aktiekapitalet beskrivs i detalj i not 16.

I övrigt tillskjutet kapital ingår, bland annat, överkursfond och reservfond. I säkringsreserven ingår förändringar i värdet på säkringsinstrumenten som representerar kassaflödessäkringar, netto efter belopp som förts till resultaträkningen.

Omräkningsreserven är nettot av valutaomräkningsdifferenser avseende utländska dotterbolag och effekten efter skatt av genomförd valutasäkring av nettotillgångar.

Balanserat resultat inkluderar allt tidigare nettoresultat efter avdrag för minoritetsintressen minus betald utdelning.

Minoritetsandelar avser eget kapital som hänförs sig till minoritetsägare i vissa dotterbolag.

¹ Valutasäkringen avser nettotillgångar i utländska dotterbolag.

² Motsvarar det verkliga värdet av de tjänster som anses erhållas under perioden avseende det ursprungliga förmånsvärde som optionsinnehavarna inom Leica Geosystems åtnjöt vid tilldelningen innan Hexagons förvärv.

³ Leica Geosystems förvärvades genom ett offentligt erbjudande som bestod av en kombination av kontanter och nya Hexagonaktier. Erbjudandet riktades till samtliga aktieägare samt indirekt till samtliga optionsinnehavare. I praktiken har optionsinnehavarna vid förvärvstidpunkten blivit betraktade som aktieägare. Hexagon har under 2007 och till en mindre del under 2008 nyttjat möjligheten att bara betala kontant, vilket leder till en effekt motsvarande ett återköp av egna aktier.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2008	2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Nettoomsättning		14 479	14 587
Rörelsens kostnader		-12 031	-12 317
Rörelseresultat		2 448	2 270
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet			
Avskrivningar		715	608
Nedskrivningar		4	195
Förändring av avsättningar		10	-62
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar		-7	-35
Realisationsresultat från andelar i koncernföretag		-	-114
Andel i intresseföretags resultat		-1	31
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		7	-
Erhållna räntor		45	39
Betalda räntor		-290	-255
Betald skatt		-344	-205
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		2 587	2 472
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-491	-300
Förändring av kortfristiga fordringar		80	-595
Förändring av kortfristiga skulder		-421	450
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		-832	-445
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 755	2 027
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-634	-416
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-387	-508
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		16	99
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten		-1 005	-825
Operativt kassaflöde		750	1 202
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterföretag	11	-798	-3 592
Försäljning av dotterföretag	11	-220	569
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	12	-44	-8
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	12	14	-
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		-1 048	-3 031
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		262	3 374
Betalning av aktieoptioner		27	-
Återköp av aktier		-52	-
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-624	-442
Utdelning till minoritetsintressen i dotterföretag		-10	-6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-397	2 926
Årets kassaflöde		-695	1 097
Likvida medel vid årets början ¹		1 612	481
Effekter av omräkningsdifferenser på likvida medel		2	34
Årets kassaflöde		-695	1 097
Likvida medel vid årets slut ¹		919	1 612
Nettolåneskuld			
Pensionsåtaganden netto, övriga räntebärande avsättningar och skulder		11 595	10 499
Likvida medel och övriga kortfristiga räntebärande fordringar		-919	-1 612
Nettolåneskuld		10 676	8 887

¹ Likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2008	2007
Nettoomsättning	2	28	24
Administrationskostnader	4, 6	-75	-51
Rörelseresultat		-47	-27
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	1 688	-
Övriga ränteintäkter	8	258	222
Övriga räntekostnader	8	-455	-350
Resultat före skatt		1 444	-155
Skatt på årets resultat	9	54	48
Årets resultat		1 498	-107

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2008	2007	MSEK	Not	2008	2007
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital	16		
Immateriella anläggningstillgångar				Bundet eget kapital			
Patent och varumärken	11	0	0	Aktiekapital		531	531
Materiella anläggningstillgångar				Reservfond		2 814	2 814
Byggnader	11	0	0	Summa bundet eget kapital		3 345	3 345
Mark	11	0	0	Fritt eget kapital			
Inventarier	11	1	1	Överkursfond		1 980	2 754
Summa materiella anläggningstillgångar		1	1	Fritt eget kapital		1 461	556
Finansiella anläggningstillgångar				Summa fritt eget kapital		3 441	3 310
Andelar i koncernföretag	12	12 137	12 840	Summa eget kapital		6 786	6 655
Fordringar hos koncernföretag	12	5 429	6 076	Avsättningar			
Övriga finansiella anläggningstillgångar	12	1	-	Avsättningar för pensioner		-	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		17 567	18 916	Övriga avsättningar		-	8
Uppskjuten skattefordran		128	79	Summa avsättningar		-	8
Summa anläggningstillgångar		17 696	18 996	Långfristiga skulder			
Omsättningstillgångar				Skulder till kreditinstitut		8 315	9 808
Kortfristiga fordringar				Summa långfristiga skulder		8 315	9 808
Fordringar hos koncernföretag		746	152	Kortfristiga skulder			
Skattefordringar		0	0	Skulder till kreditinstitut		430	0
Övriga fordringar		61	68	Leverantörsskulder		6	34
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	21	34	Skulder till koncernföretag		3 410	3 089
Summa kortfristiga fordringar		828	254	Övriga skulder		4	2
Kassa och bank		507	370	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	80	24
Summa omsättningstillgångar		1 335	624	Summa kortfristiga skulder		3 930	3 149
SUMMA TILLGÅNGAR		19 031	19 620	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		19 031	19 620
				POSTER INOM LINJEN			
				Ställda säkerheter	20	Inga	Inga
				Ansvarsförbindelser	20	269	146

Förändringar av moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond (bunden)	Överkursfond (fri)	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Utgående balans 2006-12-31	354	2 991	2 733	1 025	7 103
Utdelning	–	–	–	–442	–442
Lämnade och erhållna koncernbidrag netto	–	–	–	80	80
Nyemission	0	–	21	–	21
Fondemission	177	–177	–	–	–
Årets resultat	–	–	–	–107	–107
Utgående balans 2007-12-31	531	2 814	2 754	556	6 655
Utdelning	–	–	–793	–556	–1 349
Lämnade och erhållna koncernbidrag netto	–	–	–	14	14
Nyemission	0	–	19	–	19
Återköp av aktier	–	–	–	–51	–51
Årets resultat	–	–	–	1 498	1 498
Utgående balans 2008-12-31	531	2 814	1 980	1 461	6 786

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2008	2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Nettoomsättning	28	24
Rörelsens kostnader	–75	–51
Rörelseresultat	–47	–27
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet		
Avskrivningar	0	0
Realisationsvinst/-förlust	–70	–
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	–3	–
Erhållna räntor	258	213
Utdelning från dotterbolag	1 679	–
Betalda räntor	–386	–329
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	1 431	–143
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av kortfristiga fordringar	–671	816
Förändring av kortfristiga skulder	291	498
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet	–380	1 314
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 051	1 171
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	29
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	–4	–992
Förändring av långfristiga fordringar hos koncernföretag	655	–3 418
Erhållna koncernbidrag	111	54
Kassaflöde från investeringsverksamheten	762	–4 327
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upplåning	–	3 733
Amortering	–1 001	–
Återköp av aktier	–51	–
Utdelning till aktieägare	–624	–442
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–1 676	3 291
Årets kassaflöde	137	135
Likvida medel vid årets början ¹	370	235
Likvida medel vid årets slut ¹	507	370

¹ I likvida medel ingår kassa och bank.

Redovisningsprinciper

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendation RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2.1. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som koncernen med några undantag, se nedan.

Ändrade redovisningsprinciper under 2008

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Koncernen har under året infört följande nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC från och med 1 januari, 2008.

- IFRIC 11, IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncern-interna (Godkänd av EU 1 juni 2007)
- IFRIC 14, IAS 19 – Tillgångstak och minsta fondering vid förmånsbestämda pensionsplaner (Godkänd av EU under fjärde kvartalet 2008)
- IAS 39 och IFRS 7 (omarbetade) – Omklassificering av finansiella instrument (Godkänd av EU 15 oktober 2008)

Tillämpningen av dessa nya standarder och tolkningar har inte haft någon effekt på koncernens finansiella resultat eller ställning. Förändringarna har haft obetydlig eller ingen påverkan på notupplysningar och beskrivningen av koncernens redovisningsprinciper.

Ändrade redovisningsprinciper nästkommande år

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2009 har inte förtidstillämpats. Tillämpningen av dessa standarder och tolkningar bedöms inte ha någon väsentlig effekt på Hexagons finansiella resultat eller ställning. Däremot förväntas de ge upphov till ytterligare notupplysningar, samt, i vissa fall, uppdateringar av ordalydelsen på redovisningsprinciper. En kort beskrivning av nyheterna följer nedan.

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (omarbetad) – Ikraftträdande 1 januari 2009 (Godkänd av EU under fjärde kvartalet 2008)

IASB gav i januari 2008 ut ett tillägg till IFRS 2 som klargör definitionen av intjäningsvillkor samt föreskriver hanteringen för tilldelningar som är indragna.

IFRS 8 Rörelsesegment – Ikraftträdande 1 januari 2009 (Godkänd av EU 21 november 2007)

IASB gav ut IFRS 8 i november 2006 i syfte att ersätta IAS 14 Segmentrapportering. Denna standard innehåller upplysningskrav avseende koncernens rörelsesegment och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment baserat på rörelsegränar och geografiska områden. IFRS 8 kräver istället att segmentinformation presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Hexagon har kommit fram till att rörelsesegmenten som bestäms utifrån IFRS 8 är samma som segmentrapporteringen som tidigare identifierats utifrån IAS 14.

IAS 23 Lånekostnader (omarbetad) – Ikraftträdande 1 januari 2009 (Godkänd av EU under fjärde kvartalet 2008)

Den omarbetade versionen av IAS 23 kräver aktivering av lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgång, som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Koncernen har tillämpat denna princip sedan tidigare, men har få eller inga tillgångar som kvalificerar för aktivering av lånekostnader.

IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram – Ikraftträdande 1 juli 2008 (Godkänd av EU under fjärde kvartalet 2008)

IFRIC gav i juni 2007 ut IFRIC 13. Tolkningen kräver att belöningar från kundlojalitetsprogram redovisas som en särskild komponent i den försäljningstransaktion där de tilldelas. Koncernen har inga lojalitetsprogram av detta slag.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper (utgivna standarder och tolkningar som ej trätt i kraft)

Förbättringar till International Financial Reporting Standards (Förväntas godkännas av EU under första kvartalet 2009)

I maj 2008 gav IASB ut sin första samling av tillägg till nuvarande standarder, huvudsakligen i syfte att ta bort inkonsekvenser samt klargöra formuleringar. Det finns separata övergångsregler för varje tillägg, men vanligen ska dessa tillämpas med början 1 januari 2009. Hexagon har valt att inte förtidstillämpa några av dessa tillägg, vilka ej bedöms ha en väsentlig effekt på koncernens finansiella ställning.

Omarbetad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Godkänd av EU under fjärde kvartalet 2008)

Den omarbetade IAS 1 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare. Standarden delar upp förändringar i eget kapital till följd av transaktioner med ägare och andra förändringar. Uppställningen över förändringar i eget kapital kommer endast att innehålla detaljer avseende ägartransaktioner. Andra förändringar än ägartransaktioner i eget kapital presenteras på en rad i uppställningen över förändringar i eget kapital. Därutöver introducerar standarden begreppet "statement of comprehensive income" som visar alla poster avseende intäkter och kostnader, antingen i en enskild uppställning, eller i två sammanhängande uppställningar. Hexagon har inte ännu utvärderat huruvida en eller två uppställningar kommer att användas.

Tillägg till IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (Förväntas godkännas av EU under första kvartalet 2009)

Tillägget till IFRS 1 är inte applicerbart för Hexagon. Tillägget till IAS 27 kräver att all utdelning från dotterbolag, gemensamt kontrollerade enheter eller intresseföretag redovisas i resultaträkningen i de separata finansiella rapporterna. Omarbetningarna ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare. Omarbetningen av IAS 27 måste tillämpas framåtriktat, men avser endast moderbolagets separata finansiella rapporter och har ingen påverkan på koncernredovisningen.

IFRS 3R Rörelseförvärv och IAS 27R Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (Förväntas godkännas av EU under första kvartalet 2009)

De omarbetade standarderna gavs ut i januari 2008 och ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 juli 2009 eller senare. IFRS 3 inför ett antal förändringar i redovisningen av rörelseförvärv som görs

efter detta datum, vilket kommer att påverka storleken på redovisad goodwill, rapporterat resultat i den period som förvärvet genomförs samt framtida rapporterade resultat. IAS 27R kräver att förändringar i ägarandelar i ett dotterbolag, där majoritetsägaren inte tappar bestämmandeinflytande, redovisas som eget kapital-transaktioner. Till följd av detta kommer dessa transaktioner inte längre att ge upphov till goodwill, eller leda till några vinster eller förluster. Vidare förändrar IAS 27R redovisningen för förluster som uppstår i dotterbolag, såväl som förlust av kontroll av ett dotterbolag. Till följd av dessa tillägg har även följändringar gjorts i IAS 7 Kassaflödesanalys, IAS 12 Inkomstskatter, IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 28 Innehav i intressebolag och IAS 31 Andelar i joint ventures.

Sammantaget innebär förändringarna i IFRS 3R och IAS 27R att redovisningen av framtida förvärv, förlust av kontroll och transaktioner med minoritetsägare kommer att påverkas. De omarbetade standarderna får förtdistillämpas, men Hexagon har inte för avsikt att utnyttja denna möjlighet.

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering och IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – Inlösningsbara finansiella instrument och förpliktelser som uppstår vid avveckling (Förväntas godkännas av EU under första kvartalet 2009)

Dessa tillägg till IAS 32 och IAS 1 gavs ut i februari 2008 och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare. Tilläggen till standarderna kommer inte att ha någon påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat, eftersom koncernen inte givit ut denna typ av instrument.

IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering – eligible hedged items (Förväntas godkännas av EU under andra kvartalet 2009)

Detta tillägg till IAS 39 gavs ut i augusti 2008 och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 juli 2009 eller senare. Tillägget behandlar designation av en ensidig risk i en säkrad post; och designation av inflation som en säkrad risk eller del av säkrad risk i en specifik situation. Hexagon bedömer att tillägget inte kommer att ha någon påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat, eftersom koncernen inte har ingått några sådana säkringar.

IFRIC 12 Service Concession Arrangements (Förväntas godkännas av EU under första kvartalet 2009)

Tolkningen avhandlar bland annat generella principer för redovisning och mätning av åtaganden och tillhörande rättigheter avseende så kallade service concession arrangements, dvs tillhandahållit av vissa infrastruktur tjänster till allmänheten. Tolkningen kommer ej att ha någon effekt på Hexagons finansiella rapportering.

IFRIC 15 Agreement for the construction of Real Estate (Förväntas godkännas av EU under första kvartalet 2009)

IFRIC 15 gavs ut i juli 2008 och ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2009 eller senare. IFRIC 15 kommer inte att påverka koncernens finansiella rapporter eftersom Hexagon inte bedriver sådan verksamhet.

IFRIC 16 Hedges of a net investment in a foreign operation (Förväntas godkännas av EU under första kvartalet 2009)

IFRIC 16 gavs ut i juli 2008 och ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 oktober 2008 eller senare. Tolkningen ska tillämpas framåttriktat. IFRIC 16 ger vägledning hur redovisning av en säkring av en nettoinvestering i ett utländskt dotterbolag ska ske när det gäller identifiering av valutarisker som kvalificerar sig för säkringsredovisning av nettoinvesteringar; vilket företag inom en koncern som kan inneha det aktuella säkringsinstrumentet, samt hur företaget ska fastställa värdet av de valutavinster eller förluster i relation till nettoinvesteringen och säkringsinstrumentet som ska återföras vid en försäljning av den utländska verksamheten. Hexagon utvärderar för närvarande vilken redovisningsprincip som ska tillämpas vid avyttring av nettoinvestering.

IFRIC 17 Distribution of Non-cash Assets to Owners (Förväntas godkännas av EU under första kvartalet 2009)

Tolkningen adresserar frågeställningar i samband med en sakutdelning, dvs en utdelning av annat än likvida medel. Tolkningen kommer att ändra det sätt på vilket Hexagon redovisar eventuella utdelningar av detta slag.

Förutsättningar vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument), som värderas till verkligt värde.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att moderbolagets anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag elimineras mot dotterföretags eget kapital vid tiden för förvärvet. Eget kapital i de förvärvade dotterföretagen fastställs utifrån en marknadsvärdering av samtliga tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten, inklusive sådana som ej tidigare redovisats av det förvärvade bolaget. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag överstiger det förvärvade egna kapitalet enligt ovan, redovisas mellanskillnaden som goodwill i balansräkningen. Vid utköp av minoritetsintressen redovisas skillnaden mellan köpeskilling och minoritetens andel av dotterbolagets egna kapital som goodwill. Vid varje bokslutstillfälle prövas dock de bokförda goodwillvärdena med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov eller så snart som tecken på nedskrivningsbehov föreligger.

I enlighet med angivna principer för koncernredovisning så konsolideras avyttrade bolag fram till och med avyttringsdatum, medan förvärvade bolag konsolideras från och med anskaffningsdatum, d v s det datum då ett bestämmande inflytande erhålles.

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot koncernens eget kapital.

Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras främst genom valutalån. I mindre omfattning används valutaterminskontrakt. I koncernredovisningen kvittas effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, mot de uppkomna omräkningsdifferenser som förts direkt till eget kapital vad avser de utländska dotterföretagen.

Avyttrade verksamheter

Resultatet för vissa avyttrade verksamheter, såväl resultat från verksamheten som realisationsvinster, ska enligt gällande redovisningsregler särskiljas från resultat från den kvarvarande verksamheten. Motsvarande justering för förvärvade verksamheter sker dock inte i resultaträkningen utan lämnas om möjligt som tilläggsupplysning.

Utskiftade verksamheter utgör inte avvecklade verksamheter. Hexpols verksamhet redovidas således inte separat i resultaträkningen. Utdelningen av Hexpol har minskat koncernens eget kapital med ett belopp som motsvarar de nettotillgångar som Hexpol utgjorde vid tidpunkten för utskiftningen.

Intressebolag och joint venture

Hexagon tillämpar kapitalandelsmetoden för redovisning av intressebolag och joint ventures. Med intressebolag avses bolag i vilka Hexagon, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Med joint ventures avses bolag där Hexagon genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet. I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intresseföretag till anskaffningsvärde efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt ackumulerade nedskrivningar på goodwill. I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intresseföretagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster. Intresseföretagens skatt redovisas bland koncernens skattekostnader.

Vid varje bokslutstillfälle prövas det bokförda värdet på intresseföretagen och joint ventures, inklusive de implicita goodwillvärdena, med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

Segmentsredovisning

För Hexagonkoncernen utgör rörelsegränar (affärsområden) den primära indelningsgrunden och geografiska områden den sekundära. Internfakturer mellan affärsområden är försumbar och sker i förekommande fall till marknadsvärde.

Intäkter

Hexagon tillämpar följande principer vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomst från försäljning av varor redovisas som intäkt när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Företaget har till köparen överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande.
- Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts.
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne.
- De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Installationsintäkter utgör ej en väsentlig del av den totala intäkten för varor som säljs med ett installationsansvar.

Försäljning av tjänster/entreprenader och liknande uppdrag

Inkomst från försäljning av tjänster redovisas som intäkt baserat på färdigställandegraden på balansdagen när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Inkomsten som är hänförligt till uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som för uppdragsgivaren är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla denne.
- Färdigställandegraden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden ej kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att de kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

Forsknings- och utvecklingsutgifter

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna.

Leasing

Hexagonkoncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning och avser främst fordon. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandetid och avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av under den period som är kortare av den ekonomiska livslängden eller avtalsperioden, om det inte är säkert att tillgången kommer att övertas vid slutet av avtalsperioden. Räntekostnader redovisas på skulden till leasegivaren.

Övriga rörelseintäkter/-kostnader

Övriga rörelseintäkter/-kostnader avser huvudsakligen realisationsresultat på anläggningstillgångar, kursresultat på rörelsefordringar/-skulder samt uthyrningsintäkter.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella tillgångar och skulder upptas, med vissa undantag, till anskaffningsvärden och likviditetsredovisning tillämpas. Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då derivatet uppfyller kravet för kassaflödessäkring då värdeförändringen redovisas direkt i eget kapital till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har en direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Hexagon har ej ingått någon säkring av verkligt värde under 2007 och 2008. Vid kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringen på säkringsinstrumentet direkt i eget kapital till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom diskontering av framtida kassaflöden på basis av marknadsränta för respektive löptid. Valutaswappar och valutaterminkontrakt värderas till marknadsnotering. Omräkning till SEK görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Fordringar på grund av egen utlåning och tillgångar som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Inga finansiella instrument har varit klassificerade i denna kategori under 2007 och 2008.

Hexagon betraktar noterade värdepappersinnehav som tillgängliga för försäljning, vilket innebär att värdeförändringen fram till försäljningsdatum bokförs direkt mot eget kapital. Icke noterade aktier och andelar, vars värde inte tillförlitligt kan bestämmas, redovisas till anskaffningskostnad. Hexagon hade inga noterade innehav 2007 och 2008.

Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas i huvudsak till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Lånekostnader i form av räntor belastar resultatet den period till vilken de hänförs, och inräknas inte i en tillgångs anskaffningsvärde, om inte Hexagon uppför de typer av tillgångar där så kan ske. Kostnader för upptagande av lån kostnadsförs över lånets löptid.

Pensions- och liknande åtaganden

Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller. Skillnader mellan förväntad och verklig skulduveckling redovisas ej som kostnad så länge avvikelserna befinner sig inom den så kallade korridoren. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner, periodens räntekostnad samt i förekommande fall aktuariella vinster och förluster. Avdrag sker för förväntad avkastning på förvaltningstillgångar avsedda för att trygga åtagandet. Nettokostnaden redovisas i rörelseresultatet. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltnings- tillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter består av:

- Aktuell skatt, det vill säga den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.
- Uppskjuten skatt, det vill säga den skatt som hänförs till skattepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänförs till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag.

Årets inkomstskatteskostnad består av aktuell och uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

Fordringar och skulder

Avsättning för förlustrisker sker efter individuell prövning. Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde resultatförs.

Varulager

Varulagret värderas enligt följande med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. För inkurans och internvinster görs erforderliga reserveringar.

Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde av koncernens andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av olika typer av immateriella rättigheter såsom varumärken, patent och kundrelationer. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Både förvärvsrelaterade och övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är ej föremål för avskrivning.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Vinst/förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt/kostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på beräknad ekonomisk livslängd. Avskrivningstiden för olika tillgångsposter utgörs:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3–8 år
Patent och varumärken ¹	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–10 år
Datorer	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader	20–50 år
Markanläggningar	5–30 år

¹ Värdet på varumärken avseende förvärvade verksamheter fastställs vid förvärvsanalysen. I de fall varumärket kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen planerlig avskrivning. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjandeperiod där avtalet löper i ytterligare 94 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belägg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja namnet Leica ej föremål för planerlig avskrivning.

Nedskrivning

Goodwill och andra immateriella tillgångar som har obestämd livslängd är föremål för årliga nedskrivningsanalyser. Alla materiella och immateriella anläggningstillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, d v s att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov befinns föreligga, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar av goodwill. De basantaganden, som ligger till grund för mätning av om det föreligger nedskrivningsbehov eller inte, är följande:

Basantaganden som använts för fastställande av diskonteringsränta per valuta

Risikfri ränta	1,8–2,4 %
Skattesats	7–40 %
Betavärde	1,0–1,4
Tillämpad diskonteringsränta före skatt	6,8–8,8 %

Prognostiseringsmetod

Prognosperiod	5–10 år
Tillväxt efter prognosperiod	2 %

Kassagenererande enheter

Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation, varvid bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov sker på undersegmentsnivå inom respektive affärsområde. Utallokering sker av immateriella tillgångar som är gemensamma för affärsområdet. Det totala värdet på immateriella anläggningstillgångar som ej är föremål för avskrivning var vid utgången av året 14 095 MSEK (12 182). Hela beloppet är hänförligt till verksamhetsområdet Hexagon Measurement Technologies. Återvinningsvärdet fastställs som huvudregel till nyttjandevärdet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.
- I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal såsom operationella oavsett ekonomisk innebörd.
- I moderbolaget redovisas normalt betalda och mottagna koncernbidrag tillsammans med motsvarande skatteeffekt direkt mot fritt eget kapital. I de fall mottagna koncernbidrag är att betrakta som utdelning, redovisas dock koncernbidraget som finansiell intäkt och skatteeffekten ingår i årets inkomstskatt i resultaträkningen.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning vad gäller tillgångar i utländsk valuta som är effektivt skyddade av lån i utländsk valuta. Förändringar i växelkurser redovisas således ej för lån som upptagits för att finansiera förvärv av utländska dotterföretag.

Icke-monetära tillgångar som anskaffats i utländsk valuta redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs.

Fastställande av räkenskapshandlingar

Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämma den 6 maj 2009.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

De kritiska uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse av Hexagons finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

Intäktsredovisning

Delar av Hexagons omsättning härrör från större, komplexa kundkontrakt. Företagsledningen gör bedömningar av utförd prestation i förhållande till kontraktens villkor, de uppskattade totala kontraktskostnaderna och hur stor del av kontraktet som har slutförts för att fastställa vilka belopp som ska intäktsredovisas och om eventuella förlustreserveringar ska göras.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar i Hexagonkoncernen hänför sig i allt väsentligt till patent, varumärken och goodwill. Goodwill och övriga förvärvade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är inte föremål för årlig avskrivning, medan sådan sker för övriga immateriella tillgångar. I den mån de underliggande verksamheterna utvecklas negativt kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För dessa immateriella tillgångar sker årligen en nedskrivningsprövning, som i huvudsak baseras på nyttjandevärde, med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. De antaganden som styrelsen gjort framgår ovan. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick per 31/12 till 10 522 MSEK. Genomförda nedskrivningsprövningar har inte gett någon anledning att befara nedskrivningar av detta belopp.

Värdering av skattefordringar

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar/skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolarnas granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skatteskulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 256 MSEK vid utgången av 2008. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 422 MSEK, som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Pensionsåtaganden

Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till gällande och tidigare personalstyrka. För att utföra beräkningen av pensionskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden och förväntad avkastning på förvaltningsstillgångarna. Andra väsentliga antaganden är löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionsskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

Noter

Belopp i MSEK om ej annat anges.

NOT 1. Affärsområden och geografiska marknader

En detaljerad beskrivning av verksamheten återfinns på sidorna 14–19 av denna årsredovisning

AFFÄRSOMRÅDEN 2008	Hexagon Measurement Technologies	Hexagon Polymers	Övrig verksamhet	Koncern- kostnader och justeringar	Elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning ¹	12 356	1 419	704	–	–	14 479
Rörelseresultat (EBIT1)	2 469	143	6	–70	–	2 548
Poster av engångskaraktär (not 7)	–	–	–	–100	–	–100
Resultat före räntenetto	2 469	143	6	–170	–	2 448
Ränteintäkter och -kostnader, netto	–	–	–	–319	–	–319
Resultat före skatt	2 469	143	6	–489	–	2 129
Operativa tillgångar	25 302	–	514	104	–112	25 808
Operativa skulder	–3 220	–	–111	–21	112	–3 240
Operativt kapital	22 082	–	403	83	–	22 568
Varav andel i intresseföretags resultat	1	–	–	–	–	1
Andelar i intresseföretag	5	–	15	–	–	20
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 410	145	19	–819	–	1 755
Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	–925	–39	–36	–5	–	–1 005
Operativt kassaflöde	1 485	106	–17	–824	–	750
Medelantal anställda	7 720	950	381	11	–	9 062
Antal anställda vid årets slut	8 024	–	401	11	–	8 436
Av- och nedskrivningar	–641	–38	–37	–3	–	–719
2007	Hexagon Measurement Technologies	Hexagon Polymers	Övrig verksamhet	Koncern- kostnader och justeringar	Elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning ¹	10 937	2 730	922	–	–2	14 587
Rörelseresultat (EBIT1)	2 141	310	30	–60	–	2 421
Realisationsresultat (not 7)	–	–	–	114	–	114
Övriga poster av engångskaraktär (not 7)	–	–	–	–265	–	–265
Resultat före räntenetto	2 141	310	30	–211	–	2 270
Ränteintäkter och -kostnader, netto	–	–	–	–214	–	–214
Resultat före skatt	2 141	310	30	–425	–	2 056
Operativa tillgångar	19 441	2 599	692	80	–110	22 702
Operativa skulder	–3 012	–359	–306	0	110	–3 567
Operativt kapital	16 429	2 240	386	80	–	19 135
Varav andel i intresseföretags resultat	4	0	–	–35	–	–31
Andelar i intresseföretag	20	0	–	–	–	20
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 114	360	17	–526	–	1 965
Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	–576	–172	–64	–13	–	–825
Operativt kassaflöde	1 538	188	–47	–539	–	1 140
Medelantal anställda	5 796	2 120	480	10	–	8 406
Antal anställda vid årets slut	7 296	2 327	428	11	–	10 062
Av- och nedskrivningar	–515	–70	–42	–176	–	–803

¹ Eftersom internfaktureringen mellan affärsområdena är försumbar anges endast bruttofaktureringen.

Not 1 forts

GEOGRAFISKA MARKNADER	Nettoomsättning per mottagarland		Operativt kapital ¹						Kassaflöde från den ordinarie investerings- verksamheten	
			Tillgångar		Skulder		Netto			
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
EMEA	7 967	8 646	18 882	15 774	-1 938	-2 711	16 944	13 063	-747	-498
Americas	3 593	3 551	2 010	6 228	-1 136	-1 062	874	5 166	-199	-188
Asien	2 919	2 390	5 848	1 447	-1 098	-541	4 750	906	-59	-139
Eliminering av interna poster	–	–	-932	-476	932	476	–	–	–	–
Koncernen	14 479	14 587	25 808	22 973	-3 240	-3 838	22 568	19 135	-1 005	-825

¹ Operativt kapital är kongruent med operativt resultat på så sätt att poster avseende likvida medel, skatter, räntor och räntebärande skulder och avsättningar ej ingår.

NOT 2. Moderbolagets koncerninterna försäljning och inköp

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser 24 procent (0) andra koncernföretag.

NOT 3. Medelantal anställda

	2008			2007		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	7	4	11	6	4	10
Dotterbolagen	6 952	2 099	9 051	6 758	1 638	8 396
Summa koncernen	6 959	2 103	9 062	6 764	1 642	8 406
Medelantal anställda fördelat per land	2008			2007		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	577	173	750	723	272	995
Norge	42	5	47	34	4	38
Danmark	80	41	121	67	37	104
Finland	7	1	8	9	0	9
Norden och Baltikum	706	220	926	833	313	1 146
Storbritannien	175	42	217	162	40	202
Tyskland	444	80	524	395	63	458
Nederländerna	20	2	22	18	2	20
Belgien	75	11	86	98	10	108
Frankrike	266	108	374	201	65	266
Schweiz	1 289	261	1 550	1 192	229	1 421
Italien	285	75	360	289	69	358
Portugal	9	3	12	9	3	12
Spanien	137	41	178	100	32	132
Ryssland	12	3	15	10	3	13
Tjeckien	53	5	58	112	6	118
Turkiet	11	3	14	14	2	16
Österrike	12	4	16	1	0	1
Polen	25	4	29	17	2	19
Ungern	7	4	11	–	–	–
Övriga Europa	2 820	646	3 466	2 618	526	3 144
Totalt Europa	3 526	866	4 392	3 451	839	4 290
USA	1 169	293	1 462	1 082	264	1 346
Kanada	256	83	339	99	26	125
Mexiko	50	8	58	36	6	42
Nordamerika	1 475	384	1 859	1 217	296	1 513

Not 3 forts

Medelantal anställda fördelat per land	2008			2007		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Brasilien	53	18	71	36	8	44
Sydamerika	53	18	71	36	8	44
Sydafrika	1	–	1	–	–	–
Afrika	1	–	1	–	–	–
Australien	104	20	124	83	15	98
Australien	104	20	124	83	15	98
Kina	954	627	1 581	587	312	899
Förenade Arabemiraten	4	1	5	1	0	1
Hong Kong	21	10	31	16	10	26
Indien	96	11	107	19	2	21
Israel	40	9	49	4	1	5
Japan	86	13	99	83	14	97
Korea	32	5	37	32	6	38
Malaysia	7	2	9	4	2	6
Thailand	6	6	12	5	5	10
Singapore	90	124	214	86	111	197
Sri Lanka	464	7	471	1 140	21	1 161
Asien	1 800	815	2 615	1 977	484	2 461
Summa koncernen	6 959	2 103	9 062	6 764	1 642	8 406

NOT 4a. Ersättningar till anställda

Löner och ersättningar	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare		Övriga anställda		Löner och ersättningar, forts	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	2008	2007	2008	2007		2008	2007	2008	2007
Moderbolaget	27	25	7	6	Polen	5	1	2	4
(varav tantiem och bonus)	(8)	(8)	(–)	(0)	Portugal	–	–	4	4
Dotterbolagen i Sverige	14	18	249	325	Ryssland	1	1	4	2
Summa	41	43	256	331	Singapore	3	5	39	37
Australien	5	4	73	55	Sydafrika	–	–	0	–
Österrike	1	0	8	3	Spanien	5	4	63	40
Belgien	6	7	32	34	Sri Lanka	0	1	9	20
Brasilien	4	3	11	8	Schweiz	63	49	842	782
Kanada	5	5	174	60	Thailand	1	1	1	1
Kina	7	8	99	71	Turkiet	1	0	2	1
Tjeckien	2	1	7	12	Storbritannien	8	7	101	101
Danmark	3	3	55	47	Förenade Arabemiraten	2	1	1	1
Finland	–	–	3	1	USA	28	24	824	772
Frankrike	8	7	138	113	Summa koncernen	247	198	3 311	2 964
Tyskland	18	9	268	228	(varav tantiem och bonus)	(45)	(50)	(205)	(244)
Hong Kong	–	–	12	2					
Ungern	1	–	2	–	Sociala kostnader			Samtliga anställda	
Indien	3	0	11	1				2008	2007
Israel	2	–	28	8	Moderbolaget			16	15
Italien	12	3	151	139	(varav pensionskostnader)			(6)	(4)
Japan	7	6	41	37	Dotterbolagen			770	664
Korea	–	1	12	11	(varav pensionskostnader)			(127)	(130)
Malaysia	0	0	1	1	Summa			786	679
Mexico	2	1	10	8	(varav pensionskostnader)			(133)	(134)
Nederländerna	2	2	11	9					
Norge	1	1	16	20					

Not 4a forts

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 15 MSEK (14). Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 12 MSEK (13).

Vid årets slut var en styrelseledamot kvinna. Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare var samtliga män.

Av koncernens samtliga styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare var 36 kvinnor och 337 män.

Den totala sjukfrånvaron i moderbolaget uppgick till 0 procent (0) av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Till ingen del avsåg sjukfrånvaron en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

Förmånsbestämda pensionsplaner	2008	2007
Försäkringstekniska antaganden (%)		
Diskonteringsränta	3,7	3,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	4,9	5,0
Inflation	1,5	1,5
Personalomsättning	8,4	7,6
ÖVERSIKT		
Avsättningar		
Pensionsförpliktelser	3 809	3 080
Förvaltningstillgångarnas marknadsvärden	-3 416	-3 018
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	393	62
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring	25	25
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	18	331
Avsatt för pensioner	436	418
Kostnader		
Förmåner intjänade under året	119	112
Ränta på pensionsavsättning	119	112
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-161	-144
Avskrivningar av oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)	12	1
Kostnader för tidigare års tjänstgöring	7	-
Anställdas egna bidrag	-41	-31
Pensionskostnader – förmånsbestämda planer	55	50
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	78	84
Summa pensionskostnader	133	134
SPECIFIKATIONER		
Pensionsförpliktelser		
Ingående balans	3 080	3 253
Förändringar i villkor	-	-31
Förmåner intjänade under året	119	112
Räntekostnader	119	112
Betalda förmåner	-186	-155
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	-9	-23
Kostnader för tidigare års tjänstgöring	-	-1
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-64	-216
Valutaomräkningsdifferens	750	29
Utgående balans	3 809	3 080
Förvaltningstillgångar		
Ingående balans	3 018	2 907
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	161	144
Tillskjutna medel	118	113
Utbetalda medel	-177	-159
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	-	0
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-406	-16
Valutaomräkningsdifferens	702	29
Utgående balans	3 416	3 018

Förmånsbestämda pensionsplaner, forts	2008	2007
Avkastning på förvaltningstillgångar		
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	161	144
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-406	-16
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	-245	128
Avsättning för pensionsförpliktelser		
Ingående balans	418	474
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	77	80
Betalda förmåner	-186	-155
Tillskjutna medel	-118	-113
Återbetalda medel	177	159
Kostnader för tidigare års tjänstgöring	-7	-6
Inlösen av pensionsförpliktelser	-	2
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	-9	-23
Valutaomräkningsdifferens	84	0
Utgående balans	436	418
Aktuariella nettovinster/-förluster		
Ingående balans, aktuariella vinster (+)/förluster (-)	331	128
Årets avskrivningar	-12	-
Inlösen av pensionsförpliktelser	-	4
Aktuariella vinster (-)/förluster (+), pensionsförpliktelser	64	216
Aktuariella vinster (+)/förluster (-), förvaltningstillgångar	-406	-16
Övriga vinster och förluster	11	-
Förvärvade/avytttrade dotterbolag	2	2
Valutaomräkningsdifferens	28	-3
Utgående balans, aktuariella vinster (+)/förluster (-)	18	331
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring		
Ingående balans	25	-
Redovisat i år	-7	-6
Oredovisat i år	1	31
Valutaomräkningsdifferens	6	0
Utgående balans	25	25
Förvärvade dotterföretag		
Ökning av pensionsförpliktelser (+)	-	4
Ökning av förvaltningstillgångar (-)	-	0
Totalt – netto	-	4
Avytttrade dotterföretag		
Minskning av pensionsförpliktelser (-)	-9	-31
Förändring av aktuariella vinster (-)/förluster (+)	2	7
Totalt – netto	-7	-24
Förvaltningstillgångarnas marknadsvärden		
Aktier och liknande finansiella instrument	775	827
Räntebärande papper m m	2 152	1 900
Fast egendom	489	291
Summa	3 416	3 018

Not 4a forts

Pensionsåtaganden 2008-12-31	Förvaltnings- tillgångar	Pensions- förpliktelser	Netto
Italien	–	–74	–74
Schweiz	3 161	–3 321	–160
Storbritannien	184	–165	19
Sverige	–	–41	–41
Tyskland	31	–99	–68
USA	39	–54	–15
Andra mindre åtaganden	1	–55	–54
Totalt (marknadsvärde/nuvärde)	3 416	–3 809	–393
Aktuariella vinster			–18
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring			–25
Avsatt för pensioner			–436

Brister i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärskretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har korrigerats ner med anledning av detta.

NOT 4b. Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut om totalt 2 425 000 SEK (2 425 000). Till följd av förändringar i styrelsen uppgick utbetalt styrelsearvode till 2 225 000 SEK. Styrelseordförande erhöll 650 000 SEK samt övriga styrelseledamöter 350 000 SEK vardera. Verkställande direktören i Hexagon AB erhöll ej styrelsearvode. Utöver ordinarie styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller 75 000 SEK och ledamot 50 000 SEK. Ordförande i revisionsutskottet erhåller 150 000 SEK och ledamot 100 000 SEK. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvodet.

Ersättning till verkställande direktören, tillika koncernchef, och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Övriga ledande befattningshavare presenteras på sidan 47. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga ¹ förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande, Melker Schörling	725	–	–	–	–	725
Mario Fontana	450	–	–	–	–	450
Gun Nilsson	500	–	–	–	–	500
Ulf Henriksson	350	–	–	–	–	350
Maths O. Sundqvist ²	200	–	–	–	–	200
Verkställande direktören, Ola Rollén	10 135	4 000	–	2 027	–	16 162
Andra ledande befattningshavare (tre personer)	9 619	4 175	149	1 927	–	15 870
Summa	21 979	8 175	149	3 954	–	34 257

¹ Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

² Avgick ur styrelsen på egen begäran i augusti 2008.

PENSION

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och är den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremier utgår med 20 procent av pensionsgrundande lön. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pensionspremier uppgår till 20–25 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden för verkställande direktör är sex månader. Enbart vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande arton månaders lön. Ingen uppsägningslön utgår utöver avgångsvederlaget. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare är tolv till arton månader. Under uppsägningstiden utgår endast ordinarie lön.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Optionsprogram i Leica Geosystems

Inom Leica Geosystems fanns vid förvärvet 2005-10-14 ett antal optionsprogram riktade till ledande befattningshavare inom Leica. Optionerna berättigade dessa anställda att förvärva en ny aktie i Leica till ett i samband med tilldelningen förutbestämt pris. Optionerna är förknippade med vissa villkor, som t ex att viss tjänstgöringstid måste förflyta innan den anställda har möjlighet att lösa in sina optioner mot aktier. Optionerna överläts utan vederlag vid tilldelningen. Under förvärvsprocessen lämnade en tredje part ett konkurrerande bud på Leica Geosystems. Hexagon höjde till följd av detta konkurre-

rande bud sitt initiala bud och lämnade en ytterligare budpremie bestående av 5 Hexagon B-aktier, utöver de 440 CHF som hade erbjudits per aktie. Hexagons initiala bud och det korrigerade budet riktades till såväl de existerande aktieägarna som de individer som innehade personaloptioner i Leica Geosystems. Värde av den tillkommande budpremien, dvs marknadsvärdet av de 5 Hexagon B-aktierna, har redovisats som en del av anskaffningsvärdet för de förvärvade aktierna och optionerna i Leica Geosystems. I samband med den nyemission i Hexagon som verkställdes under 2006 (tvångsinlösen), räknades kontantdelen om till 462 CHF av schweizisk domstol. Efter en fondemission och split som genomfördes under 2007, motsvarar budpremien idag 15 Hexagon B-aktier. Till följd av utskiftningen av aktierna i Hexpol AB i juni 2008 justerades kontantdelen till 473,80 CHF per option.

Eftersom värdet av den tillkommande budpremien enligt ovan ej anses motsvara ersättning för tjänster, har den betraktats som en del av anskaffningsvärdet för Leica Geosystems. Kostnaderna för de beskrivna personaloptionerna i Hexagonkoncernen utgörs således av den kostnad, som ursprungligen beräknats avseende de tjänster som förmånen ansågs motsvara vid tidpunkten för tilldelningen. Dessa personaloptioner belastar resultaträkningen fram till tidigast möjliga inlösentidpunkt i enlighet med ursprunglig beräkning. För 2008 var denna kostnad 7 MSEK (8).

Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare (fem personer, inklusive två personer som utnämndes den 1 januari 2009) deltar ej i detta optionsprogram.

Not 4b forts

TECKNINGSOPTIONER	Inlösenperiod till och med	Antal optioner/ optionsrätter	Antal aktier i Hexagon att erhålla vederlagsfritt	Att erhålla kontant med avdrag för lösenpris per tecknad Hexagonaktie	Aktiekurs vid inlösen
Optionsprogram i Leica Geosystems					
Ingående balans 2008	2010-04-07	1 281	19 215	146,26	
	2009-04-08	821	12 315	109,03	
	2011-04-08	8 633	129 495	100,29	
	2012-04-08	19 176	287 640	46,73	
	2008-04-04	29	435	36,47	
Summa utgående balans 2008		29 940	449 100	68,13	
Förändringar under 2008					
Optioner inlösta kontant		-2 862	-	-	113,00
Optioner inlösta med kontanter och aktier i Hexagon		-11 319	-	-	114,00
Förverkade optioner		-1 434	-	-	
Utgående balans 2008	2010-04-07	503	7 545	193,59	
	2009-04-08	438	6 570	145,78	
	2011-04-08	2 568	38 520	134,55	
	2012-04-08	10 816	162 240	65,76	
Summa utgående balans 2008		14 325	214 875	85,03	

Optionsprogram, Hexagon AB

För att erbjuda ledande befattningshavare och nyckelanställda möjlighet att delta i värdestegringen av företagets aktie, öka deras intresse för företagets utveckling och stimulera fortsatt lojalitet gentemot företaget under kommande år, beslutades vid en extra bolagsstämma i december 2007 att introducera ett nytt optionsprogram. Aktiens pris var vid den tidpunkten 144 SEK.

Teckningsoptionerna överläts till de anställda i början av april 2008. Priset fastställdes till 20 SEK per option. Varje teckningsoption gav rätt att teckna en Hexagonaktie för 177 SEK per aktie. Inlösenperioden fastställdes till att sträcka sig från den 2 juli 2011 till den 2 januari 2012. Överföringen av teckningsoptionerna skedde till marknadsvärde eftersom lösenpriset på 177 SEK beräknades med hjälp av Black-Scholes-metoden med det fastställda priset per option och inlösenperioden som bas. Värdet på de övriga parametrarna i beräkningen var följande:

Direktavkastning	1,6%
Förväntad volatilitet	35%
Risikfri ränta	3,8%

Till följd av utskiftningen av aktierna i Hexpol AB i juni 2008, justerades antalet teckningsberättigade aktier till 1,04 per teckningsoption och lösenpriset till 170,20 SEK per aktie.

	Inlösenperiod till och med	Antal optioner	Antal teckningsberättigade aktier i Hexagon	Att betala kontant per tecknad Hexagonaktie
Optionsprogram i Hexagon AB				
Ingående balans 2008		-	-	-
Förändringar under 2008				
Tilldelning av teckningsoptioner till anställda		1 391 000		
Utgående balans 2008	2012-01-02	1 391 000	1 446 640	170,20

TECKNINGSOPTIONER 2008-12-31	Optioner i Leica Geosystems		Optioner i Hexagon AB	
	Antal	Förvärvspris (CHF)	Antal	Förvärvspris (SEK)
Verkställande direktören	-	-	-	-
Andra ledande befattningshavare (fem personer, inklusive två personer som utnämndes den 1 januari 2009)	-	-	140 000	2 800 000
Övriga anställda	14 325	-	1 251 000	25 020 000
Summa	14 325	-	1 391 000	27 820 000

Vid fullt nyttjande av utestående optionsprogram skulle utspädningseffekten uppgå till 1,1 procent av aktiekapitalet och 0,8 procent av rösterna.

NOT 5. Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Rörelseintäkter				
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	7	34	–	–
Kursvinster	6	0	–	–
Övrigt	71	25	–	–
Summa	84	59	–	–
Rörelsekostnader				
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	–	–1	–	–
Avskrivningar och nedskrivningar	–	–76	–	–
Förvärvskostnader	–9	–	–	–
Övrigt	–37	–11	–	–
Summa	–46	–88	–	–

NOT 6. Ersättning till koncernens revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Revision				
Ernst & Young	19	18	1	1
Övrigt	1	1	–	–
Summa	20	19	1	1
Andra uppdrag än revisionsuppdraget				
Ernst & Young	2	3	–	1
Övrigt	13	8	–	–
Summa	15	11	–	1

NOT 7. Poster av engångskaraktär

	Affärsområde	2008	2007
Realisationsresultat vid försäljning av dotterbolag	Övrig verksamhet	–	114
Förvärvet av NovAtel	Hexagon Measurement Technologies		
Nedskrivning av värdet av överlappande teknologier		–	–91
Nedskrivning av värdet på den del av NovAtels kundrelationer som avsåg Leica Geosystems		–	–60
Nedskrivning av värdet på intressebolaget Outokumpu Nordic Brass AB	Övrig verksamhet	–	–35
Kostnader relaterade till förberedelser inför noteringen av Hexagon Polymers 2008	Hexagon Polymers	–	–16
Juristkostnader avseende avslutad tvist rörande patentintrång	Hexagon Measurement Technologies	–	–20
Övriga omstruktureringsskostnader	Hexagon Measurement Technologies	–100	–43
Summa		–100	–151

Poster av engångskaraktär redvisas i kolumnen "Koncernkostnader och justeringar" i not 1, "Affärsområden och geografiska marknader".

NOT 8. Resultat från finansiella investeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterbolag	–	–	1 696	–
Nedskrivning	–	–	–17	–
Realisationsvinst	–	140	9	–
Realisationsförlust	–	–26	–	–
Summa	–	114	1 688	–
Ränteintäkter				
Ränteintäkter koncernbolag	–	–	248	212
Övriga ränteintäkter	36	48	10	10
Summa	36	48	258	222

Not 8 forts

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Räntekostnader				
Räntekostnader koncernbolag	–	–	–114	–111
Övriga räntekostnader	–355	–262	–341	–239
Summa	–355	–262	–455	–350
Resultat från andelar i intresseföretag				
Andel i intresseföretags resultat	1	–	–	–
Nedskrivning	–	–35	–	–
Realisationsvinst	–	3	–	–
Resultatandelar m m	–	1	–	–
Summa	1	–31	–	–

NOT 9. Inkomstskatter

	Koncernen	
	2008	2007
Skatt på årets resultat		
Inkomstskatt	–243	–286
Summa aktuell skatt	–243	–286
Uppskjuten skatt på årets resultat	–27	41
Andel av skatt i intresseföretag	0	0
Summa skatt på årets resultat	–270	–245

Ej redovisad uppskjuten skatteskuld i moderbolaget avseende obeskattade reserver uppgår till – MSEK (–).

UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt, dvs skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som faktiskt har redovisats i årets och tidigare års resultaträkningar som aktuell skatt och å andra sidan den inkomstskatt som bolaget slutligen kommer att belastas med till följd av räkenskapsårets och tidigare års verksamhet, uppgår till följande belopp:

	Koncernen	
	2008	2007
Uppskjutna skattefordringar (skulder) avseende:		
Anläggningstillgångar	–660	–532
Varulager	146	105
Kundfordringar	4	16
Avsättningar	43	36
Valutasäkring av nettotillgångar i utländska dotterbolag	602	12
Övrigt	–108	–59
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	651	554
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	–422	–308
Summa	256	–176
Enligt balansräkningen:		
Uppskjutna skattefordringar	587	492
Uppskjutna skatteskulder	–331	–668
Netto	256	–176

Underskottsavdrag och liknande avdrag som inte möter kriterierna för att tillgångsföras har ej upptagits till något värde. Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga överskott har värderats utifrån både historiska och prognosticerade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår dock vissa potentiella skatter på utdelningar och avytt-

ringar. Det viktigaste interna gränssnittet avseende potentiella inkomstskattekonsekvenser vid avyttringar av aktier är det amerikanska bolaget Brown & Sharpe International Capital Corporations ägande av det schweiziska bolaget Tesa SA. Vad avser utdelningar, finns det viktigaste interna gränssnittet mellan koncernens kinesiska bolag ägda från USA och deras moderbolag.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och -skulder	Koncernen	
	2008	2007

UPPSKJUTNA SKATTER

Ingående balans – netto **–176** **53**

Förändring via resultaträkningen:

Uppskjuten skatt på årets resultat	–32	–26
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	–7	–67
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	12	135
Summa	–27	42

Färdigställande av förvärvsanalys Leica Geosystems ¹	–	–260
Förändring via förvärv och avyttringar	–4	–65
Förändringar direkt mot eget kapital m m	607	35
Omräkningsdifferens	–144	19
Utgående balans – netto	256	–176

AKTUELLA SKATTER

Ingående balans – netto **–225** **–150**

Förändring via resultaträkningen:

Aktuell skatt på årets resultat	–281	–286
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	38	0
Summa	–243	–286
Förändring via förvärv och avyttringar	5	12
Betalningar – netto	344	205
Omräkningsdifferens	–33	–6
Utgående balans – netto	–152	–225

¹ Under 2007 fastställdes att uppskjutna skatteskulder om 260 MSEK avseende temporära skillnader som förelåg vid förvärvet av Leica Geosystems ej redovisats. Samtidigt sänktes den föreskrivna skattesatsen för Leica Geosystems kraftigt. En korrigering avseende den oredovisade skatteskulden skulle ha motverkats av en större uppskjuten skatteintäkt till följd av förändringen i skattesatsen. Följaktligen hade motposten vid en redovisning av denna skuld inom den tidsfrist som IFRS 3 medger, varit goodwill och för påföljande perioder skattekostnad. Hexagon har redovisat denna skatteskuld mot goodwill trots att tidsfristen som IFRS 3 medger har löpt ut. Hexagon har efter en genomlysning av alla relevanta faktorer gjort bedömningen att en dylik redovisning är den mest lämpliga och att den ej utgör ett väsentligt avsteg från IFRS 3.

Not 9 forts

Koncernens ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående schema:	Koncernen	Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:	Koncernen	
	2008		2008	2007
År		Resultat före skatt	2 129	2 056
2009	17	Skatt enligt svensk nominell skattesats	-596	-575
2010	4	Skillnad i skattesats i utländska verksamheter	280	228
2011	8	Omvärdering av underskottsavdrag m m	-7	-67
2012	17	Ej avdragsgilla kostnader	-43	-64
2013 eller senare	541	Ej skattepliktiga intäkter	50	93
Utan tidsbegränsning	1 557	Förändring av skattesatser m m i utländska verksamheter	46	140
Summa	2 144	Skatt enligt resultaträkningen	-270	-245

NOT 10. Förvärv och avyttringar av dotterbolag

NETTOTILLGÅNGAR I FÖRVÄRVADE DOTTERBOLAG EXKLUSIVE FÖRVÄRVADE KASSA- OCH BANKMEDEL

Nettotillgångarna i förvärvade dotterföretag och det totala kassaflödet från förvärv fördelar sig på följande sätt:

	2008	2007
Goodwill	583	3 503
Övriga immateriella anläggningstillgångar	206	627
Materiella anläggningstillgångar	32	244
Finansiella anläggningstillgångar	-3	59
Kortfristiga fordringar, varulager, m m	221	552
Likvida medel	73	1 101
Avsättningar	-53	-526
Långfristiga skulder	-19	-161
Kortfristiga skulder, m m	-169	-704
Nettotillgångar	871	4 695
Förvärvspris	859	4 819
Förvärvskostnad	15	59
Total förvärvsutgift	874	4 878
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	-73	-1 101
Avgår obetalda transaktionskostnader	-2	-7
Avgår obetald del av förvärvspris	-114	-211
Tillkommer obetald del av förvärvskostnader från tidigare år	2	-
Tillkommer betalning av obetald del av förvärvspris från tidigare år	90	13
Tillkommer betalning avseende Leica Geosystems	21	20
Kassaflöde från förvärvade koncernbolag, netto	798	3 592

NETTOTILLGÅNGAR I AVYTTRADE DOTTERFÖRETAG EXKLUSIVE AVYTTRADE KASSA- OCH BANKMEDEL

Tillgångar och skulder i avyttrade dotterföretag och det totala kassaflödet från avyttringar fördelar sig på följande sätt:

	2008	2007
Goodwill	1 094	25
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	1
Materiella anläggningstillgångar	722	196
Finansiella anläggningstillgångar	1	-
Kortfristiga fordringar, varulager, m m	789	540
Likvida medel	220	3
Minoritetsandelar	-	-11
Avsättningar	-29	-34
Långfristiga skulder	-1 406	-32
Kortfristiga skulder, m m	-525	-230
Nettotillgångar	880	458
Utdelning till moderbolagets aktieägare	880	-
Försäljningspris	-	593
Försäljningskostnader	-	-21
Total försäljningsinkomst	-	572
Avyttrade nettotillgångar	-	-458
Realisationsresultat	-	114
Total försäljningsinkomst	-	572
Avgår kassa och bank i avyttrade enheter	-220	-3
Kassaflöde från avyttrade koncernbolag, netto	-220	569

Flertalet av förvärvsanalyserna avseende årets förvärv färdigställdes med definitiva värden. Dock kan förvärvsanalyserna avseende ett fåtal av förvärven komma att kalibreras under 2009, men då endast med smärre belopp. Från och med förvärvsdatum tillämpar de förvärvade bolagen IFRS, men tidigare tillämpade redovisningsrekommendationer bygger oftast på lokal lagstiftning och/eller skattelagstiftning. Historiska uppgifter är således inte jämförbara med de finansiella resultat som rapporteras efter förvärvet. Hexagon lämnar med anledning av detta inte uppskattningar om hur Hexagonkoncernens resultat hade sett ut om förvärven hade skett vid årets början eller liknande information. Eftersom varje förvärv 2008 är av obetydlig storlek, redovisas samtliga förvärv i sammanfattning. Den enda avyttring som ägde rum under 2008 var utskiftningen av aktierna i Hexpol till Hexagons aktieägare.

NOT 11. Immateriella och materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN Immateriella anläggningstillgångar 2008	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Patent och varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 367	3 255	9 737	1 053	15 412
Valutakursdifferenser	298	918	1 509	121	2 846
Investeringar	613	–	–	20	633
Investeringar via förvärv av dotterföretag	1	78	583	127	789
Försäljningar/utrangeringar	–719	–	–	0	–719
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	–17	–	–1 118	–11	–1 146
Omklassificering	26	–	1	–1	26
Utgående anskaffningsvärde	1 569	4 251	10 712	1 309	17 841
Ingående avskrivningar	–408	–61	–214	–212	–895
Valutakursdifferenser	39	–23	1	–40	–23
Årets avskrivningar	–293	–29	–	–96	–418
Försäljningar/utrangeringar	719	–	–	0	719
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	11	–	23	4	38
Omklassificering	–12	–	–	0	–12
Utgående avskrivningar	56	–113	–190	–344	–591
Ingående nedskrivningar	–294	–	–	–72	–366
Valutakursdifferenser	–51	–	–	3	–48
Årets nedskrivning	–4	–	–	–	–4
Utgående nedskrivningar	–349	–	–	–69	–418
Planenligt restvärde	1 276	4 138	10 522	896	16 832
2007	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Patent och varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 088	3 166	6 191	401	10 846
Valutakursdifferenser	–14	35	72	15	108
Investeringar	389	–	–	14	403
Investeringar via förvärv av dotterföretag	29	57	3 503	625	4 214
Försäljningar/utrangeringar	–32	–	–	–4	–36
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	–	–	–29	–1	–30
Omklassificering	–93	–3	–	3	–93
Utgående anskaffningsvärde	1 367	3 255	9 737	1 053	15 412
Ingående avskrivningar	–292	–36	–218	–95	–641
Valutakursdifferenser	6	–1	–	–1	4
Investeringar via förvärv av dotterföretag	–16	–	–	–68	–84
Årets avskrivningar	–229	–24	–	–52	–305
Försäljningar/utrangeringar	32	–	–	4	36
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	–	–	4	–	4
Omklassificering	91	–	–	–	91
Utgående avskrivningar	–408	–61	–214	–212	–895
Ingående nedskrivningar	–164	–	–	–	–164
Valutakursdifferenser	1	–	–	–8	–7
Årets nedskrivning	–131	–	–	–64	–195
Utgående nedskrivningar	–294	–	–	–72	–366
Planenligt restvärde	665	3 194	9 523	769	14 151

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser i huvudsak mjukvara, som ingår i nya produkter för försäljning.

Rättigheten att använda namnet "Leica" utgör det enskilt största värdet vad avser immateriella anläggningstillgångar med undantag för goodwill. Rättigheten är ej föremål för avskrivning. Under 2005 tillfördes utvecklingsarbeten genom förvärvet av Leica Geosystems som var bokförda till 540 MSEK. Den omvärdering av tillgångar och skulder, som skedde i samband med förvärvet, medförde ingen förändring av detta värde. Efter genomförd förvärvsanalys, skrevs värden avseende mjukvara i Hexagon Metrology och Leica Geosystems sammantaget ned med –162 MSEK via resultaträkningen då överlappningar förelåg.

Under 2007 skedde motsvarande analys vid förvärvet av NovAtel Inc. Analysen ledde till en nedskrivning av överlappande balanserade utvecklingsarbeten på –91 MSEK och avseende värdet på kundstock med –60 MSEK via resultaträkningen. Av planenligt restvärde avseende patent och varumärken hänför sig 3 573 MSEK (ej föremål för avskrivning) till varumärken 2008-12-31. Övriga immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av kundbaser som identifierats vid förvärv.

Not 11 forts

KONCERNEN Materiella anläggningstillgångar 2008	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 135	220	2 441	611	80	4 487
Valutakursdifferenser	139	40	273	52	2	506
Investeringar	49	9	224	69	36	387
Investeringar via förvärv av dotterföretag	35	–	0	13	–	48
Försäljningar/utrangeringar	–4	–3	–25	–12	–	–44
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	–300	–36	–905	–167	–77	–1 485
Omklassificering	61	6	10	–96	–21	–40
Utgående anskaffningsvärde	1 115	236	2 018	470	20	3 859
Ingående avskrivningar	–374	–10	–1 465	–361	–	–2 210
Valutakursdifferenser	–41	0	–189	–26	–	–256
Investeringar via förvärv av dotterföretag	–16	–	–	–	–	–16
Årets avskrivningar	–44	–3	–177	–73	–	–297
Försäljningar/utrangeringar	2	0	20	12	–	34
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	105	6	521	130	–	762
Omklassificering	–13	–	–4	44	–	27
Utgående avskrivningar	–381	–7	–1 294	–274	–	–1 956
Planenligt restvärde	734	229	724	196	20	1 903

2007	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 114	217	2 338	489	108	4 266
Valutakursdifferenser	5	2	13	1	–	21
Investeringar	70	3	265	111	59	508
Investeringar via förvärv av dotterföretag	74	29	217	73	1	394
Försäljningar/utrangeringar	–41	–16	–36	–14	–	–107
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	–123	–15	–391	–47	–1	–577
Omklassificering	36	–	35	–2	–87	–18
Utgående anskaffningsvärde	1 135	220	2 441	611	80	4 487
Ingående avskrivningar	–393	–8	–1 474	–290	–	–2 165
Valutakursdifferenser	–7	0	–18	–3	–	–28
Investeringar via förvärv av dotterföretag	–9	–3	–100	–38	–	–150
Årets avskrivningar	–40	–1	–187	–75	–	–303
Försäljningar/utrangeringar	3	–	33	6	–	42
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	70	2	271	38	–	381
Omklassificering	2	–	10	1	–	13
Utgående avskrivningar	–374	–10	–1 465	–361	–	–2 210
Planenligt restvärde	761	210	976	250	80	2 277

Taxeringsvärde för fastigheter i Sverige är 33 MSEK (30) avseende byggnader och 8 MSEK (6) avseende mark.

MODERBOLAGET 2008	Patent och varumärken	Byggnader	Mark	Inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2	0	0	2	4
Investeringar	–	–	–	0	0
Utgående anskaffningsvärde	2	0	0	2	4
Ingående avskrivningar	–2	0	0	–1	–3
Årets avskrivningar	–	–	–	0	0
Utgående avskrivningar	–2	0	0	–1	–3
Planenligt restvärde	0	0	0	1	1

Not 11 forts

2007	Patent och varumärken	Byggnader	Mark	Inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2	21	8	2	33
Investeringar	23	8	–	0	31
Försäljningar/utrangeringar	–23	–29	–8	0	–60
Utgående anskaffningsvärde	2	0	0	2	4
Ingående avskrivningar	–2	0	0	–1	–3
Årets avskrivningar	–	0	–	–	0
Försäljningar/utrangeringar	–	0	–	–	0
Utgående avskrivningar	–2	0	0	–1	–3
Planenligt restvärde	0	0	0	1	1

Taxeringsvärde för fastigheter är – MSEK (2) avseende byggnader och – MSEK (1) avseende mark.

Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgång fördelade på funktion:	2008	2007
Tillverkning	–183	–229
Försäljning och marknadsföring	–30	–12
Administration	–92	–60
Forskning och utveckling	–302	–218
Övrigt	–107	–89
Summa	–714	–608

NOT 12. Finansiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Andelar i intresseföretag		Övriga långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Ingående balans	10	50	11	1	55	52
Valutakursdifferenser	0	0	1	0	1	2
Investeringar	15	–	29	–	2	7
Investeringar via förvärv av dotterföretag	1	–	–	10	–	–
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	–	–	–	–	–1	–
Resultatandelar, m m	1	1	–	–	–	–
Nedskrivning	–	–35	–2	–	–	–1
Försäljningar	–7	–6	–	–	–7	–5
Utgående balans	20	10	39	11	50	55

MODERBOLAGET	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Övriga finansiella anläggningstillgångar	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Ingående balans	12 840	11 827	6 076	2 800	–	–
Inköp	40	1 013	–	–	1	–
Försäljning	–17	–	–	–	–	–
Ökning/minskning av fordringar	–	–	–647	3 276	–	–
Utdelning (aktier i Hexpol)	–726	–	–	–	–	–
Utgående balans	12 137	12 840	5 429	6 076	1	–

ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Brilliant Telecommunications, Inc.	30	10	–	–
Trimek	7	–	–	–
Övriga	2	1	–	–
Summa	39	11	–	–

Not 12 forts

	Organisations- nummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster %	Bokfört värde	
					2008	2007
Dotterföretag till Hexagon AB						
Leica Geosystems AG	–	Schweiz	2 512 450	100	10 390	10 367
SwePart AB	556046-3407	Stockholm	8 662 500	100	218	218
Hexagon Förvaltning AB	556016-3049	Stockholm	200 000	100	206	206
Hexagon Polymers AB	556108-9631	Malmö	–	–	–	726
Johnson Industries AB	556099-2967	Örebro	3 000	100	133	133
Röomned AB	556394-3678	Stockholm	1 439 200	100	100	100
Hexagon Metrology AB	556365-9951	Stockholm	1 000	100	78	78
Tecla AB	556068-1602	Stockholm	160 000	100	14	14
Kramsten Food and Drink Suppliers AB	556083-1124	Stockholm	100 000	100	12	12
NovAtel Inc. ¹	–	Kanada	953 864	9	311	311
Hexagon Acquisition Inc.	–	Kanada	1	100	675	675
Hexagon Metrology Sro ²	–	Tjeckien	1	10	0	0
Övriga bolag, i huvudsak vilande	–	–	–	100	0	0
Summa					12 137	12 840

¹ Övriga 91 procent av aktierna ägs av Hexagon Acquisition Inc.

² Övriga 90 procent av aktierna ägs av Hexagon Metrology AB.

NOT 13. Aktier i intressebolag/joint ventures

								Andel i intresseföretags resultat			
Typ av ägande	Antal aktier	Andel %		Andel av eget kapital MSEK	Bokfört värde Koncernen		Före skatt	Skatt	Före skatt	Skatt	
		Kapital	Röster		2008	2007	2008	2008	2007	2007	
Outokumpu Nordic Brass AB	Joint venture	10 500	50,0	50,0	21	15	0	0	0	0	
Point Inc.	Joint venture	73 549	49,0	49,0	4	4	2	2	0	6	
AED-SICAD AG	Intresseföretag	–	–	–	–	–	7	–	–	–1	
Geonova AG	Intresseföretag	–	–	–	–	–	1	–	–	0	
H&S Server & Laser LLC	Joint venture	–	50,0	50,0	1	1	–	–1	–	–	
Summa					26	20	10	1	0	5	

Outokumpu Nordic Brass AB, org nr 556499-3979, har säte i Valdemarsvik.

Point Inc. har säte i Kansas, USA.

H&S Server & Laser LLC har säte i Las Vegas, USA.

Inneheten är obetydliga i förhållande till koncernen som helhet, varför ingen ytterligare information lämnas.

NOT 14. Kortfristiga fordringar

	Status						
	Ej förfallna	Förfallna under mindre än 30 dagar	Förfallna mellan 30–60 dagar	Förfallna mellan 61–90 dagar	Förfallna mellan 91–120 dagar	Förfallna under mer än 120 dagar	Summa
Åldersanalys av fordringar 2008-12-31							
Kortfristiga fordringar inklusive nedskrivningar	2 258	613	200	159	91	202	3 523
Summa	2 258	613	200	159	91	202	3 523
Åldersanalys av fordringar 2007-12-31							
Kortfristiga fordringar inklusive nedskrivningar	2 249	756	203	110	119	92	3 529
Summa	2 249	756	203	110	119	92	3 529

Not 14 forts

Reserv för osäkra fordringar	2008	2007
Ingående balans	139	111
Reservering för förväntade förluster	65	31
Justering för definitiva förluster	-35	-7
Återvinning av avsättningar	-18	-
Förvärvade/avytttrade bolag	3	4
Valutakursdifferenser	11	0
Utgående balans	165	139

KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

Exponering avseenden kundfordringar hanteras lokalt i de operationella enheter där de uppkommer och kreditlimits fastställs till en nivå som bedöms lämplig per kund. Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och kundkategorierna är många. De underliggande lokala ekonomiska riskerna och landriskerna varierar över hela världen. I förekommande fall strävar koncernen efter att minimera riskerna genom användning av finansiella instrument avsedda att finansiera handel, t.ex. rembursar, försäkring och förskott från kunder.

Varje operationell enhet gör en avsättning för osäkra fordringar motsvarande beräknade uppkomna förluster i samband med specifika kundfordringar och andra fordringar när det bedöms att en fordran kanske inte kan återvinnas. När fordran inte kan återvinnas, skrivs reserven av mot underliggande fordran.

En kreditbedömning görs för alla nya kunder. Bedömningen baseras på flera olika källor, t.ex. Dun & Bradstreet, tidigare affärsverksamhet och internet.

NOT 15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Upplupen fakturering	122	93	-	-
Förutbetalda hyror	15	13	0	0
Upplupna ränteintäkter	3	12	3	4
Förutbetalda förvärvskostnader	6	6	0	1
Övriga poster	111	82	18	29
Summa	257	206	21	34
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Upplupna personalrelaterade kostnader	595	594	3	3
Erhållna varor och tjänster, ofakturerade	20	74	-	-
Förutbetalda serviceintäkter	48	77	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	334	212	-	-
Upplupna räntekostnader	76	20	75	20
Upplupna försäljningsprovisioner	78	85	-	-
Upplupna installations- och utbildningskostnader	49	39	-	-
Upplupna konsultarvoden	30	20	-	-
Övriga poster	196	66	2	1
Summa	1 426	1 187	80	24

NOT 16. Aktiekapital och antal aktier

MODERBOLAGET	Nominellt värde/ kvotvärde per aktie SEK	Antal aktier									Aktie- kapital MSEK
		Utestående			Återköpta			Totalt emitterade			
		Serie A	Serie B	Summa	Serie A	Serie B	Summa	Serie A	Serie B	Summa	
Ingående balans 2007	4	3 937 500	84 454 325	88 391 825	–	–	–	3 937 500	84 454 325	88 391 825	354
Nyemissioner – Inlösen av teckningsoptioner	4	–	58 170	58 170	–	–	–	–	58 170	58 170	0
Fondemission och split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	176 899 990	–	–	–	7 875 000	169 024 990	176 899 990	177
Utgående balans 2007	2	11 812 500	253 537 485	265 349 985	–	–	–	11 812 500	253 537 485	265 349 985	531
Nyemissioner – Inlösen av teckningsoptioner	2	–	169 785	169 785	–	–	–	–	169 785	169 785	0
Återköp av aktier	2	–	–1 311 442	–1 311 442	–	–1 311 442	–1 311 442	–	–	–	–
Utgående balans 2008	2	11 812 500	252 395 828	264 208 328	–	–1 311 442	–1 311 442	11 812 500	253 707 270	265 519 770	531

Varje aktie av serie A har 10 röster och av serie B har varje aktie 1 röst.

Under 2008 genomförde moderbolaget en nyemission genom konvertering av optioner till aktier.

Under 2007 genomförde moderbolaget en nyemission genom konvertering av optioner till aktier. Vidare genomfördes en fondemission och split 3:1.

GENOMSnittligt antal aktier FÖRE RESPEKTIVE EFTER utSPÄDNING, tusental	2008	2007
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	265 317	265 278
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	451	756
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	265 768	266 034

Genomsnittligt antal aktier har beräknats med hänsyn taget till den fondemission och split 3:1 som genomfördes under 2007.

För mer information se avsnittet Hexagonaktien på sidan 30.

NOT 17. Övriga avsättningar

KONCERNEN	Omstrukturerings- åtgärder	Övriga avsättningar ¹	Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag ²	Summa
Utgående balans 2006	22	176	36	234
Avsättning	15	85	53	153
Nuvärdesuppräknig	–	3	3	6
Ökning genom förvärv av verksamheter	7	20	159	186
Betalning av tilläggsköpeskillingar	–	–	–20	–20
lanspråktagande	–17	–137	–	–154
Omklassificering	–	12	–12	0
Omräkningsdifferens	–1	0	–4	–5
Utgående balans 2007	26	159	215	400³
Avsättning	84	64	8	156
Nuvärdesuppräknig	–	–	9	9
Ökning genom förvärv av verksamheter	0	–	91	91
Minskning genom avyttring av verksamheter	–	–27	–	–27
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	–	–	–84	–84
lanspråktagande	–28	–63	–	–91
Omklassificering	–	–9	–6	–15
Omräkningsdifferens	13	28	33	74
Utgående balans 2008	95	152	266⁴	513³

¹ Avser huvudsakligen garantier.

² Sådana tilläggsköpeskillingar, som ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt eftersom de oftast räknas ut på basis av framtida ekonomiska resultat för förvärvade enheter, har ej skuldförts.

³ Varav kortfristig del: 339 (208).

⁴ Uppskattade belopp förfaller inom tre år.

NOT 18. Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Hexagon är en nettolåntagare med omfattande verksamhet utanför Sverige och är därför utsatt för olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, anger reglerna och gränserna för hanteringen av de olika finansiella riskerna inom koncernen.

Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens internbank som ansvarar för samordningen av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon förekommer inget mandat att genomföra oberoende handel med valuta- och ränteinstrument. All relevant exponering följs upp kontinuerligt och redovisas regelbundet för koncernledningen.

VALUTARISK

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på kassaflöde, resultaträkning och balansräkning. Dessutom påverkas jämförbarheten hos Hexagons resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser.

Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen utanför Sverige. Försäljning, kostnader och nettotillgångar är därför denominerade huvudsakligen i andra valutor än SEK.

Valutaexponering härrör dels från transaktioner i utländska valutor i de enskilda utländska operativa enheterna, dvs transaktionsexponering, och dels från omräkning till SEK av resultat och nettotillgångar vid konsolideringen av koncernen, dvs omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterbolagets funktionella valuta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponering koncentreras i möjligaste mån till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta åstadkoms genom att fakturera försäljningsenheterna i deras respektive funktionella valutor.

Transaktionsexponering kurssäkras i enlighet med koncernens finanspolicy. Kontrakterade transaktioner, dvs kortfristiga fordringar och skulder, samt bokförda order kurssäkras i sin helhet. Dessutom kurssäkras mellan 40 och 100 procent av en sex månaders rullande exponeringsprognos. Kurs-säkring av transaktionsexponering sker med hjälp av valutaterminer och valutaswappar.

Per 31 december 2008 motsvarade utestående valutaderivat som kurssäkrade transaktionsexponering ett nettomarknadsvärde på –2 MSEK. Säkringsredovisning enligt metoden kassaflödessäkring tillämpas. Därigenom förs marknadsvärdet delvis till säkringsreserven i eget kapital för att uppväga vinster/förluster på kurssäkrad framtida försäljning och inköp i utländska valutor. De realiserade vinsterna/förlusterna som förts till eget kapital kommer vid oförändrade valutakurser att påverka resultatet under 2009.

Not 18 forts

VALUTATERMINER SOM ANVÄNDS FÖR SÄKRING AV OPERATIVA KASSAFLÖDEN

Valuta	2009		2010 eller senare		Summa		Netto
	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	
CAD	-2	201	-	-	-2	201	199
CHF	-159	470	-	-	-159	470	311
DKK	-8	-	-	-	-8	-	-8
EUR	-183	56	-	-	-183	56	-127
GBP	-43	4	-	-	-43	4	-39
HUF	-4	-	-	-	-4	-	-4
JPY	-21	3	-	-	-21	3	-18
NOK	-18	3	-	-	-18	3	-15
PLN	-1	1	-	-	-1	1	0
SEK	-13	-	-	-	-13	-	-13
SGD	-	102	-	-	-	102	102
USD	-419	29	-	-	-419	29	-390
Summa	-871	869	-	-	-871	869	-2

Omräkningsexponering – balansräkning

De flesta av dotterbolagen bedriver verksamhet utanför Sverige i andra funktionella valutor än SEK. Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i utländska enheter räknas om till SEK.

Omräkningsexponering avseende nettotillgångar i utländska verksamheter kurssäkras delvis med hjälp av externa lån i motsvarande valutor, huvudsakligen CHF, USD och EUR, i enlighet med koncernens finanspolicy.

Omräkningsdifferenserna avseende nettotillgångar i utländska verksamheter redovisade i eget kapital under 2008, var positiva, 3 688 MSEK (224), delvis uppvägda av förluster vid omvärdering av lån i utländska valutor med -2 653 MSEK (-177).

NETTOTILLGÅNGAR PER UTLÄNDSK VALUTA	2008	Kurs-säkrings-grad %	2007	Kurs-säkrings-grad %
CHF	10 474	65	8 342	100
EUR	3 216	41	1 962	-
USD	3 028	77	2 919	25
CAD	2 354	-	3 256	-
CNY	878	-	515	-
DKK	237	-	53	-
CZK	14	-	473	-
Övrigt	1 082	-	635	-
Summa	21 283	49	18 155	50

Omräkningsexponering – resultaträkning

Koncernens rörelseintäkter uppkom huvudsakligen i icke-svenska dotterföretag. Förändringar i valutakurser har därför betydande påverkan på koncernens resultat när utländska dotterföretags resultaträkningar räknas om till SEK.

Omräkningsexponering avseende prognosticerat resultat i utländsk verksamhet kurssäkras inte.

NETTOOMSÄTTING PER UTLÄNDSK VALUTA	2008	2007
EUR	4 652	5 048
USD	3 928	3 711
CHF	1 761	1 662
SEK	1 205	1 499
CNY	848	596
GBP	539	646
Övrigt	1 546	1 425
Summa	14 479	14 587

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteexponering uppkommer i huvudsak till följd av koncernens räntebärande upplåning.

I enlighet med koncernens finanspolicy har all extern upplåning kort räntebindningstid, i genomsnitt kortare än sex månader.

Under 2008 användes inga räntederivat för att hantera ränterisken.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER 2008	2008	2007
Ränteintäkter	36	48
Räntekostnader	-355	-262
Netto	-319	-214

FINANSIELL KREDITRISK

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal godkända banker och derivattransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är en nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand för att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placerats hos banker på så låg nivå som möjligt.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria våra betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.

Enligt policyn ska den sammanlagda likviditetsreserven alltid uppgå till åtminstone 10 procent av koncernens prognosticerade årliga nettoförsäljning för att minimera likviditetsrisken.

Den 31 december 2008 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 3 001 MSEK (2 753).

BETALNINGSBEREDSKAP OCH KASSAFLÖDE

Betalningsberedskap 2008-01-01	2 753
Förändring av kreditlimits	1 343
Kassaflöde exklusive amortering/upplåning	-958
Annan förändring av likvida medel och lån	-137
Betalningsberedskap 2008-12-31	3 001

I tabellen definieras betalningsberedskap som outnyttjade kreditutrymmen plus likvida medel.

Not 18 forts

Ränteomförhandlings- och kapitalförfallotidpunkter avseende räntebärande skulder 2008-12-31

	Belopp som förfaller							
	2009		2010–2012		2013 eller senare		Summa	
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
Skulder till kreditinstitut								
Syndikerat lån	–	10 470	10 470	–	–	–	10 470	10 470
Obligationslån	430	430	–	–	–	–	430	430
Övriga långgivare	70	70	–	–	–	–	70	70
Summa skulder till kreditinstitut	500	10 970	10 470	–	–	–	10 970	10 970
Övriga räntebärande skulder	0	3	10	–	26	–	39	39
Summa räntebärande skulder	500	10 973	10 480	–	26	–	11 009	11 009

I kolumnerna för ränta är angivet det motsvarande kapital som är föremål för ränteomförhandling. Inga räntederivat fanns 2008-12-31 avseende upplåning.

REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller, till följd av att befintliga långgivare inte förlänger eller svårigheter med att skaffa nya låne-
löften vid en given tidpunkt. För att säkra dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter.

För att säkra att lämplig finansiering finns tillgänglig och för att minska refinansieringsrisken, tillåts inte mer än 20 procent av koncernens bruttoskuld, inklusive utnyttjade kreditfaciliteter, att förfalla under de kommande 12 månaderna.

Ett lån på 1 miljard EUR, med löptid fram till juni 2011, utgör grunden för koncernens finansiering. Det centrala kreditvillkoret för detta lån är att förhållandet mellan nettoskuld och EBITDA ska vara lägre än 3,5, vilket var fallet i slutet av år 2008. På grund av att olika metoder används för att räkna om nettoskuld och EBITDA, är detta förhållande känsligt för stora valutakursförändringar. Nettoskuld räknas om till SEK till balansdagkurs medan EBITDA räknas om till en tolv månaders rullande genomsnittlig kurs. Stora förändringar i valutakurser för viktiga valutor, framför allt SEK och CHF, kommer att, på kort sikt, ha större inverkan på nettoskuld än på EBITDA.

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder per 2008-12-31

CHF	62%
USD	22%
EUR	12%
SEK	4%
Övrigt	0%
Summa	100%

Koncernens kapitalstruktur

	2008	2007
Räntebärande skulder	11 655	10 584
Avgår: Räntebärande tillgångar	–979	–1 697
Nettoskuld	10 676	8 887
Summa eget kapital	12 014	10 046
Skuldsättningsgrad	89%	88%

KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2008 och är uttryckt på årsbasis. Resultatet i utländska dotterbolag räknas om till SEK baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har det förekommit mycket betydande förändringar i valutakurserna för de utländska valutor som har störst påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, nämligen USD, EUR och CHF. SEK har försvagats avsevärt gentemot alla dessa valutor, framför allt under fjärde kvartalet. Eftersom Hexagon har huvuddelen av sitt rörelseresultat i USD och EUR fick detta en positiv effekt. Förstärkningen av CHF hade emellertid en negativ inverkan, eftersom en stor del av kostnaderna och huvuddelen av den externa upplåningen är denominerad i CHF.

Dessutom sänkte centralbankerna i alla större länder räntorna dramatiskt under andra hälften av 2008 på grund av det snabbt försämrade läget för det finansiella systemet och världsekonomin. Trots dessa räntesänkningar har kostnaderna för nyupplåning för företag i allmänhet ökat på grund av avsevärt ökade kreditspreadar.

Under 2008 uppgick det totala rörelseresultatet från verksamheter i utländsk valuta till motsvarande 2 267 MSEK. En isolerad förändring i valutakursen för SEK om 1 procent mot alla andra valutor, skulle påverka rörelseresultatet med cirka 23 MSEK, netto.

Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden på en månad för koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2008, skulle en samtidig ränteförändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor påverka resultatet före skatt under de kommande 12 månaderna med ca 110 MSEK.

Not 18 forts

FINANSIELLA INSTRUMENT
Redovisat och verkligt värde 2008-12-31

Tillgångar	Redovisat värde	Verkligt värde	Skulder	Redovisat värde	Verkligt värde
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	39	39	Långfristiga skulder till kreditinstitut	10 470	10 470
Långfristiga fordringar	34	34	Andra långfristiga räntebärande skulder	39	39
Kundfordringar	3 151	3 151	Långfristiga ej räntebärande skulder	26	26
Övriga kortfristiga fordringar	362	362	Kortfristiga skulder till kreditinstitut	500	500
Upplupna intäkter	122	122	Leverantörsskulder	1 185	1 185
Upplupna ränteutgifter	3	3	Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	360	360
Kortfristiga placeringar	20	20	Upplupna kostnader	968	968
Kassa och bank	899	899	Upplupna räntekostnader	76	76
Derivat	–	–	Derivat	2	2
Summa	4 630	4 630	Summa	13 626	13 626

Samtliga finansiella tillgångar, förutom derivat, ingår i kategorin "lånefordringar och kundfordringar".

Samtliga finansiella skulder, förutom derivat, ingår i kategorin "finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde".

Icke räntebärande finansiella instrument, såsom bland annat kundfordringar och leverantörsskulder, redovisas till anskaffningsvärde efter nedskrivning, vilket inte avviker från verkligt värde.

Pensionsåtaganden, som omfattas av särskilda redovisningsprinciper, tas ej upp här.

NOT 19. Hyrda tillgångar

Leasing/hyresavtal av operationell natur	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2009	54	132	–	2
2010–2013	76	333	–	5
2014 eller senare	12	107	–	0
Summa	142	572	–	7

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktsenliga lägsta åtaganden. Kostnaderna för leasing/hyror för räkenskapsåret var 196 MSEK (173).

Leasing/hyresavtal av finansiell natur	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2009	6	1	–	–
2010–2013	8	1	–	–
2014 eller senare	1	0	–	–
Summa	15	2	–	–

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktsenliga lägsta åtaganden.

Det finns inga enskilda betydande leasingavtal. Ej heller finns det enskilda betydande sale/leasebackavtal.

NOT 20. Poster inom linjen

Ställda säkerheter till kreditinstitut för lån, check-krediter och garantier	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Övrigt	20	41	–	–
Summa	20	41	–	–
Ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Borgen till förmån för koncernföretag	–	–	184	80
Remburer	100	114	–	–
Övriga ansvarsförbindelser	85	72	85	66
Summa	185	186	269	146

NOT 21. Upplysningar om närstående

I not 4b framgår ersättning till ledande befattningshavare, dvs. såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar på och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon och Melker Schörling AB.

NOT 22. Händelser efter balansdagen

Hexagons bedömning är att det inte inträffat några väsentliga händelser under perioden från balansdagen fram till tidpunkten för årsredovisningens avgivande.

NOT 23. Resultaträkning per kvartal

	2008				2007			
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Nettoomsättning	4 027	3 904	3 070	3 478	3 499	3 516	3 448	4 124
Bruttoresultat	1 699	1 760	1 514	1 625	1 364	1 472	1 450	1 811
Försäljningskostnader	-534	-541	-531	-639	-448	-484	-491	-567
Administrationskostnader	-251	-236	-247	-273	-250	-208	-213	-409
Forsknings- och utvecklingskostnader	-245	-233	-189	-277	-183	-192	-175	-261
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	-27	-17	-4	93	-28	13	-11	-3
Andel i intresseföretags resultat	1	1	0	-1	-33	0	0	2
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	120	-	-	-6
Rörelseresultat¹	643	734	543	528	542	601	560	567
Ränteintäkter och -kostnader, netto	-81	-77	-76	-85	-46	-46	-60	-62
Resultat före skatt	562	657	467	443	496	555	500	505
Skatt	-84	-91	-49	-46	-60	-44	-63	-78
Periodens resultat²	478	566	418	397	436	511	437	427
¹ Varav poster av engångskaraktär	-	-	-	-100	22	-	-	-173
² Varav minoritetens andel	2	3	3	4	2	2	3	4
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	-178	-169	-156	-216	-167	-145	-152	-339
Resultat per aktie, SEK	1,79	2,12	1,56	1,48	1,64	1,92	1,64	1,59
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,79	2,12	1,56	1,48	1,63	1,91	1,63	1,59
Antal aktier i genomsnitt, tusental	265 350	265 412	265 520	264 985	265 176	265 235	265 350	265 350
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning, tusental	265 733	265 792	265 939	265 607	266 223	265 902	266 013	265 999
Rörelseresultat (EBIT1)	643	734	543	628	520	601	560	740
Rörelseresultat (EBIT1) per aktie, SEK	2,42	2,77	2,05	2,37	1,96	2,27	2,11	2,79

Kvartalsuppgifter revideras inte.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

– Överkursfond	1 980 275
– Fria reserver	–38 100
– Periodens resultat	1 497 856
Summa	3 440 031

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

- Att till aktieägare utdelas kontant 0,50 SEK per aktie

på följande sätt:

– Att från balanserade vinstmedel utdelas kontant till aktieägare	132 104 ¹
– Kvarstår som överkursfond	1 980 275
– Balanseras	1 327 652
Summa	3 440 031

¹ Beloppet är baserat på antal utestående aktier 2008-12-31, vilket var 264 208 328.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2009

Melker Schörling
Ordförande

Mario Fontana
Styrelseledamot

Ulf Henriksson
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Ola Rollén
Styrelseledamot
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2009.

ERNST & YOUNG AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Hexagon AB
Org.nr 556190-4771

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Hexagon AB för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 48–84. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 26 mars 2009

ERNST & YOUNG AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Uppbyggnaden av ett mätteknikföretag i världsklass

Hexagon har genomgått en avsevärd omvandling under perioden 2000–2008. För nio år sedan var Hexagon ett svenskt konglomerat av ett stort antal små verkstadsföretag. I dag står mättekniken, som inte ingick i koncernen 2000, för 85 procent av Hexagons omsättning. Denna verkligt globala mätteknik-

koncern har byggts upp genom organisk tillväxt och förvärv. Framgångsrik produktutveckling och expansion av distributionsnätverket har tagit Hexagon till nya marknadssegment och nya geografiska områden. Under perioden 2000–2008 genomfördes ett 60-tal förvärv.

Resultaträkning, MSEK	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Nettoomsättning	5 099	6 204	6 997	7 103	8 256	9 637	13 469	14 587	14 479
Rörelseresultat (EBITDA)	440	531	719	711	929	1 272	2 429	3 054	3 267
Rörelseresultat (EBITA)	281	350	511	480	686	923	1 827	2 421	2 548
Rörelseresultat (EBIT1)	234	287	421	406	686	923	1 827	2 421	2 548
Rörelseresultat	267	310	400	406	634	844	1 743	2 270	2 448
Resultat före skatt	223	227	319	323	541	705	1 618	2 056	2 129
– varav poster av engångskaraktär	33	23	15	–	–52	–79	13	–151	–100
Årets resultat	139	144	187	221	420	618	1 280	1 811	1 859
– varav minoritetsandelar	–	–	–	–	7	5	7	11	12

Balansräkning, MSEK	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Omsättningstillgångar	2 000	3 391	3 118	3 060	3 600	5 251	5 861	7 944	8 070
Anläggningstillgångar	1 541	3 096	3 100	2 866	3 798	13 391	12 687	16 996	19 431
Ej räntebärande skulder och avsättningar	975	1 877	1 713	1 626	1 950	3 533	3 322	4 310	3 833
Räntebärande skulder och avsättningar	874	2 825	2 275	1 981	2 952	9 590	6 617	10 584	11 654
Minoritetsintressen	13	30	36	47	–	–	–	–	–
Eget kapital	1 679	1 755	2 194	2 272	2 496	5 519	8 609	10 046	12 014
Balansomslutning	3 541	6 487	6 218	5 926	7 398	18 642	18 548	24 940	27 501

Siffrorna för 2000–2003 har ej omräknats för överensstämmelse med IFRS.

Historien om Hexagon

Hexagon har under åren genomfört ett antal avyttringar av icke-kärnverksamhet och flera strategiska förvärv. Grunden till dagens Hexagon är det amerikanska mätteknikföretaget Brown & Sharpe Inc. som förvärvades i maj 2001.

2000

En ny ledningsgrupp anställs och nya strategier utarbetas. Affärsområdet Norfoods avyttras.

2001

Gustaf Fagerberg AB, Tecla, Johnson Metal Bearing Components och affärsområdet Hexagon Wireless avyttras. Det amerikanska börsnoterade mätteknikföretaget Brown & Sharpe Inc., mjukvaruföretaget Wilcox, Cubic Tavleproduktion och HTR Hydrauliska Oy förvärvas.

2002

Mätteknikföretaget C E Johansson, gummiblandningsbolaget GFD Technology GmbH, mätteknikföretaget Quality Ltda och mjukvaruföretaget Mirai Srl förvärvas.

2003

Boliden och Hexagon bildar ett gemensamt ägt bolag bestående av sina respektive mässingsverksamheter Nordic Brass AB och Boliden Gusum AB. Hexagon ökar sin ägarandel till 90 procent i Qingdao Brown & Sharpe Quinshao Technology Co Ltd och Qingdao Brown & Sharpe Trading Co Ltd.

2004

Metodsvets i Kungälv AB och Tjust Mekaniska Verkstads AB avyttras. Aktierna i det börsnoterade bolaget VBG AB delas ut till Hexagons aktieägare.

Mätteknikverksamheten Korea ErFa Systems Eng. Co, mätteknikverksamheten i Sheffield Automation LLC, polymerkoncernen Thona Group och mätteknikbolagen Romer S.A. och Romer Inc. förvärvas.

Nyckeltal	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Tillväxt i nettoomsättning per år, %	9	22	13	2	16	17	40	8	-1
Rörelsemarginal, %	5	5	6	6	8	10	14	17	18
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	9	10	10	13	11	12	14	12
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive avskrivningar på goodwill, %	14	10	12	11	13	11	12	14	12
Avkastning på eget kapital, %	8	8	9	10	18	18	17	20	18
Avkastning på eget kapital exklusive avskrivningar på goodwill, %	11	12	14	13	18	18	17	20	18
Investeringar, MSEK	150	202	267	226	299	442	834	825	1 005
Soliditet, %	48	28	36	39	34	30	46	40	44
Andel riskbärande kapital, %	48	28	37	41	35	32	49	43	45
Räntetäckningsgrad, ggr	4,3	2,9	3,4	4,2	5,0	5,1	7,4	8,8	7,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,38	1,35	0,97	0,78	1,11	1,66	0,70	0,88	0,89
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital, MSEK	381	358	388	534	723	956	1 737	2 472	2 587
Kassaflöde, MSEK	274	310	307	440	642	764	1 115	2 027	1 755
Resultat per aktie, SEK	0,89	0,92	1,10	1,22	2,28	3,14	5,01	6,79	6,96
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,89	0,92	1,10	1,22	2,27	3,10	4,97	6,77	6,95
Resultat per aktie exklusive avskrivningar på goodwill, SEK	1,19	1,32	1,62	1,63	2,28	3,14	5,01	6,79	6,96
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital, SEK	2,43	2,28	2,27	2,94	3,99	4,90	6,84	9,32	9,75
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital, SEK	1,75	1,98	1,80	2,43	3,54	3,92	4,39	7,64	6,61
Eget kapital per aktie, SEK	11	11	12	13	13	24	32	38	45
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	11	14	14	20	32	72	97	135	38
Kontant utdelning per aktie, SEK	0,47	0,47	0,47	0,47	0,61	0,92	1,67	2,35	0,50 ¹
Genomsnittligt antal aktier, 1 000-tal	156 925	156 925	170 714	181 376	181 386	195 125	254 019	265 278	265 317
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, 1 000-tal	156 925	156 925	170 714	181 376	182 259	197 960	256 323	266 034	265 768
Antal aktier – utgående balans, 1 000-tal	156 925	156 925	181 376	181 376	181 484	228 547	265 176	265 350	264 208
Medelantal anställda	4 078	5 061	5 428	5 401	5 935	6 111	7 862	8 406	9 062

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn till den split 3:1 som genomfördes i maj 2005, de företrädesemissioner som genomfördes i juni 2002 och 2006 samt den split 3:1 som genomfördes under 2007. Utdelningen av aktier i Hexpol AB har betraktats som en extraordinär utdelning som inte föränlett en retroaktiv omräkning av antalet aktier vid beräkning av historiska nyckeltal. Siffrorna för åren 2000–2003 har ej omräknats för överensstämmelse med IFRS.

¹ Enligt styrelsens förslag.

2005

Affärsområdet Hexagon Automation och verktygsföretaget SwePart Verktyg AB avyttras.

Hjulddivisionen av Trostel SEG Inc. och det schweiziska mätteknikföretaget Leica Geosystems AG förvärvas.

2006

En industrifastighet i Västerås, Sverige, en verksamhetsgren inom Tidamek AB och aktieinnehavet i Tradimus AB avyttras.

Scanlaser AB, Scanlaser AS, tillgångar i Thaimach Sales & Service Co., Ltd. i Thailand och Mikrofyn A/S förvärvas.

2007

Johnson Metall AB, Eurosteel AB och Tidamek AB avyttras.

Mjukvaruföretaget Svensk ByggnadsGeodesi AB (SBG), franska D&P Systems, Topolaser System och Gamfi, amerikanska Allen Precision Equipment, Acquis och Jigsaw Technologies, australiensiska Earth Resource Mapping (ER Mapper), turkiska Transmetal, mjukvaruföretaget IONIC, kinesiska JMTIC, tyska Gesswein, CogniTens Ltd i Israel, kanadensiska NovAtel Inc, indiska Elcome Technologies, R&A Rost Vertriebs och R&A Rost Produktions i Österrike, Geopro i Ungern samt Junglas i Tyskland förvärvas. Även det amerikanska gummiblandningsbolaget Gold Key Processing Ltd förvärvas.

2008

Hexagon Polymers delas ut till Hexagons aktieägare och noteras som ett separat bolag, Hexpol AB, på NASDAQ OMX Stockholm.

De amerikanska bolagen Surveyors Service Company, Haselbach Surveying Instruments, det spanska Santiago & Cintra Ibérica S.A, det amerikanska Advanced Metrology Solutions, det svenska mjukvaruföretaget Viewserve, det tyska mjukvaruföretaget MTWZ, den tyska tillverkaren av sensorer till verktygsmaskiner m&h Group, den kinesiska leverantören av mätinstrument Serein Metrology och den australiensiska leverantören av maskinstyrning Rinex Technology förvärvas.

Definitioner

Finansiella definitioner

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital inklusive minoritetsintressen och avsättning för skatter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital exklusive avskrivningar på goodwill

Årets resultat exklusive avskrivningar på goodwill i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital exklusive avskrivningar på goodwill

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader och avskrivningar på goodwill i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Börskurs

Betalkurs på NASDAQ OMX Stockholm den sista börsdagen för året.

Direktavkastning

Utdelning i procent av aktiens börskurs.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetsintressen dividerat med antal aktier vid årets slut.

Enterprise value

Börsvärde minus räntebärande skulder plus kassa/bank.

Investeringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Kapitalomsättningshastighet

Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuldssättningsgrad

Räntebärande skulder minus likvida medel dividerat med eget kapital exklusive minoritetsintressen.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie exklusive avskrivningar på goodwill

Årets resultat exklusive minoritetsintressen och avskrivningar på goodwill dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT1)

Rörelseresultat exklusive realisationsresultat från andelar i koncernföretag och poster av engångskaraktär.

Rörelseresultat (EBITA)

Rörelseresultat exklusive realisationsresultat från andelar i koncernföretag, poster av engångskaraktär och avskrivningar på goodwill och liknande anläggningstillgångar.

Rörelseresultat (EBITDA)

Rörelseresultat exklusive realisationsresultat från andelar i koncernföretag, poster av engångskaraktär och avskrivningar på anläggningstillgångar.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Tillväxt i nettoomsättning per år

Förändring i procent av nettoomsättning jämfört med föregående år.

Utdelningsandel

Utdelning dividerat med resultat per aktie.

Vinstmarginal före skatt

Resultat efter finansnetto i procent av årets nettoomsättning.

Verksamhetsdefinitioner

Americas

Nord-, Syd- och Mellanamerika samt de karibiska öarna.

Asien

Asien, Australien och Nya Zeeland.

CAD

Computer Aided Design.

CMM

Koordinatmätmaskin.

EMEA

Europa, Mellanöstern och Afrika.

GIS

Geografiskt informationssystem.

GLONASS

Global'naya Navigatsionnaya Sputnikovaya Sistema.

GNSS

Global Navigation Satellite System.

GPS

Global Positioning System.

HDS

High Definition Surveying (tredimensionell laserscanning).

Mikrometer

En miljondels meter, en tusendels millimeter.

OEM

Original Equipment Manufacturer.

TPS

Terrestrial Positioning System (totalstation).

Aktieägarinformation

Årsstämma 2009

Årsstämma i Hexagon hålls onsdagen den 6 maj 2009 kl. 17:00 på IVA, Grev Turegatan 16 i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska ha registrerats som ägare i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken senast den 29 april 2009 och anmäla sitt deltagande senast kl. 12:00 den 30 april 2009.

Anmälan görs:

- Per post till Hexagon AB:s huvudkontor
- Per e-post till bolagsstamma@hexagon.se
- Per telefon 08-601 26 20
- Per fax 08-601 26 21

För att få delta i årsstämman ska aktieägare med förvaltarregistrerade innehav tillfälligt registrera sina aktier i eget namn via sin förvaltare så att de är registrerade i aktieboken i god tid före den 29 april 2009.

Ansökningarna ska innehålla aktieägarens namn, person/organisationsnummer, adress och telefonnummer. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Hexagon före årsstämman.

Adress

Hexagon AB
Säte: Stockholm
Organisationsnummer 556190-4771
Box 3692
103 59 Stockholm
Besöksadress: Lilla Bantorget 15
Telefon 08-601 26 20
Fax 08-601 26 21
info@hexagon.se
www.hexagon.se

Utdelning

För räkenskapsåret 2008 föreslår styrelsen en minskning av utdelningen till 0,50 SEK per aktie.

Som avstämningsdag för vinstutdelning föreslår styrelsen den 11 maj 2009. Den första handelsdagen utan rätt till utdelning är den 7 maj 2009. Utdelningen ska vara aktieägarna tillhanda den 14 maj 2009 förutsatt att årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag.

Finansiell information 2009

Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2009 vid följande tillfällen:

Årsstämma 2009	6 maj 2009
Delårsrapport för första kvartalet	6 maj 2009
Delårsrapport för andra kvartalet	6 augusti 2009
Delårsrapport för tredje kvartalet	28 oktober 2009
Bokslutskommuniké 2009	Februari 2010

Finansiell information finns tillgänglig på bolagets hemsida www.hexagon.se. Vid frågor kontakta:

Investor Relations
Hexagon AB
Box 3692
103 59 Stockholm
Telefon 08-601 26 27
E-post ir@hexagon.se



Omslag: Innovativ högprecisionsmätning: En Leitz koordinatmätmaskin med QUINDOS skruvkompressorlösning inspekterar en skruvrotor.

Hexagons värld

