

ÅRSREDOVISNING 2009

HEXAGON

ÅRSREDOVISNING 2009

Hexagons mätteknik svarar på utmaningarna från en växande värld

Idag bor hälften av världens närmare sju miljarder människor i storstadsregioner. Under de närmsta 20 åren förväntas ytterligare två miljarder människor, framförallt i utvecklingsländerna, flytta in till städerna. Hexagons mätteknik hjälper de växande megastäderna att besvara utmaningen.

- Vilka påfrestningar på infrastrukturen ger den växande trafiken?
- Var ska nya tunnelbanor, vägar och broar dras?
- Vilken mark kan vi använda för nya bostäder?
- Hur mycket kan vi förtäta staden?
- Hur bygger vi effektivast och med minimal resursåtgång?

Urbanisering är bara en av flera globala frågor de närmaste årtiondena. Mätteknik har en viktig roll i flera megatrender:

Omställning till grön energi

Förnyelsebara energislag ersätter fossil energi. Var ska vindkraftverk placeras ut för att ge maximal effekt?

Ökad livsmedelsproduktion

Hur ska det växande livsmedelsbehovet täckas? Med hjälp av mätteknik kan mark kartläggas och jordbruksmaskiner styras för maximal produktivitet.

Bättre liv för en åldrande befolkning

Världens befolkning blir allt äldre och ställer allt högre krav på hälso- och sjukvård. Med hjälp av mätteknik blir proteser och implantat exakta och säkra.

Planering för en varmare värld

Hur långt in på land når vattnet om havsnivån stiger och hur planerar vi för följderna?

Innehåll

- 4 Kort om Hexagon
- 5 Året i korthet
- 6 VD-ord
- 8 Mål och strategier
- 12 Möjligheter med dimensionell mätning
- 16 Marknadsöversikt
- 20 Kunder
- 22 Produkter och tjänster
- 26 Case 1–3
- 32 Forskning och utveckling
- 34 Ansvarsfullt företagande
- 38 Riskhantering
- 42 Hexagonaktien
- 46 Flerårsöversikt
- 48 Bolagsstyrning
- 54 Styrelse och ledning
- 56 Förvaltningsberättelse
- 61 Koncernens resultaträkning
- 62 Koncernens balansräkning
- 64 Förändringar av koncernens eget kapital
- 65 Koncernens kassaflödesanalys
- 66 Moderbolagets resultaträkning
- 66 Moderbolagets balansräkning
- 67 Förändringar av moderbolagets eget kapital
- 67 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 68 Redovisningsprinciper
- 74 Noter
- 92 Förslag till vinstdisposition
- 93 Revisionsberättelse
- 94 Definitioner
- 95 Aktieägarinformation

Hexagon AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556190-4771.

Alla belopp är angivna i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Siffror inom parentes avser år 2008 och innefattar polymerverksamheten som avskiljdes från Hexagon den 1 juni 2008, om inget annat anges.

Uppgifter om marknader och konkurrens är Hexagons egna bedömningar, om inget annat anges. Bedömningarna baseras på den senast tillgängliga informationen från publicerade källor. Årsredovisningen innehåller framtidsinriktade uttalanden baserade på Hexagons koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen anser att förväntningarna i sådan framtidsinriktad information är rimlig, finns inga garantier för att förväntningarna visar sig vara korrekta. Det framtida faktiska utfallet kan således skilja sig markant från uttalandet på grund av faktorer såsom ändrade förhållanden inom ekonomi, marknad och konkurrenssituation, ändrade juridiska krav och andra politiska åtgärder samt valutakursfluktuationer och andra faktorer.

LEDANDE PÅ MÄTTEKNIK

Hexagon är en global mätteknikkoncern med starka marknadspositioner.

AFFÄRSIDÉ

Koncernen utvecklar och marknadsför ledande teknologier och tjänster för mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och uppdatering av objekt samt tidsoptimering av processer.

VISION

Hexagons vision är att vara nummer ett eller nummer två, inom respektive kärnverksamhet, för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

KUNDER I ALLA VÄRLDSDELAR

Hexagon har bred geografisk täckning och en stark lokal närvaro. Hexagons produkter och tjänster säljs i mer än 140 länder. Tillväxt-ekonomierna i framförallt Asien svarar för en allt större del av nettoomsättningen.

VÄXANDE MARKNADER

Efterfrågan på mätteknik drivs av långsiktiga makrotrender med stor genomslagskraft för världsekonomin under överskådlig tid. Hexagon bedömer att marknaden för mätteknik växer med cirka 8 procent per år över en konjunkturcykel.

KRITISKA LÖSNINGAR FÖR EN BEHÖVANDE VÄRLD

Från kartläggning av jorden till precisionsmätning på nanonivå. Mätteknik används bl a för infrastruktur, i jordbruk, vid råvaruutvinning, i tillverkningsindustrin och i medicinteknik. Nya tillämpningar tillkommer varje dag.

ETT HÖGTEKNOLOGISKT BOLAG

Hexagon har nära 1 000 anställda inom forskning och utveckling och investerar cirka 10 procent av nettoomsättningen i forskning och utveckling. Varje år ansöker bolaget om mer än 200 patent och har idag en portfölj med fler än 1 700 aktiva patent.

20-20-11

Koncernens finansiella plan är att nå en nettoomsättning om 20 miljarder SEK och en rörelsemarginal om 20 procent vid utgången av 2011.

HEXAGONAKTIEN ÄR NOTERAD PÅ NASDAQ OMX STOCKHOLM OCH SWX SWISS EXCHANGE.

Kort om Hexagon



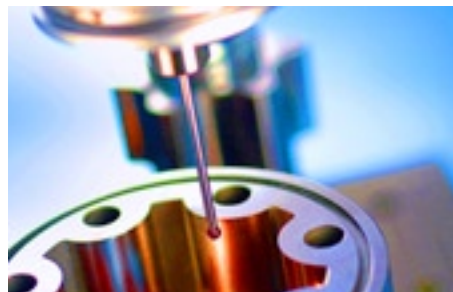
TRE APPLIKATIONSOMRÅDEN MED GEMENSAM KÄRNTEKNOLOGI



GEOSYSTEMS

59% av omsättningen i MT

Geosystems tillgodoser det växande behovet av mätteknik för bland annat infrastruktur. Till kunderna hör, till exempel, bygg- och anläggningsindustrin, kartföretag, lantmätare, utvinningsindustrin samt jordbrukare.



METROLOGY

35% av omsättningen i MT

Metrology erbjuder mätteknik och mätdatahantering för kunder i tillverkningsindustrin. Avancerad mätteknik som integreras i produktionsprocessen minimerar brister i kvalitet och minskar därigenom kostnaderna betydligt.



TECHNOLOGY

6% av omsättningen i MT

Technology är underleverantör av teknik, system och precisionskomponenter till OEM-kunder utanför Hexagonkoncernen. Slutkunderna finns inom en rad branscher, lantmäteri, marina applikationer, navigering, hamnförvaltning, flyg, bygg och anläggning.

Hexagon 2009

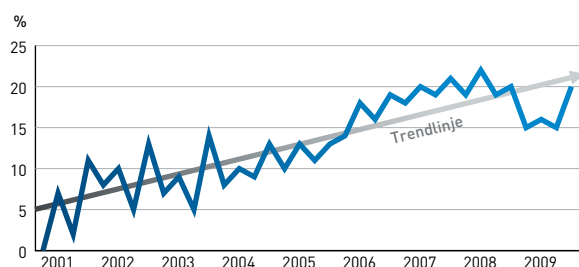
Stark tillväxt i framförallt Asien kompenserade delvis för den minskade försäljningen på Hexagons marknader i Västeuropa och Nordamerika. Genom fortsatta lanseringar av nya teknologier och produkter förbättrades Hexagons marknadsposition ytterligare.

MSEK	2009	2008	%
Nettoomsättning ¹	11 811	13 060	-19 ²
Rörelseresultat ¹ (EBIT 1)	1 784	2 405	-26
Rörelsemarginal ¹ , %	15,1	18,4	-3,3
Resultat före skatt exkl. poster av engångskaraktär ¹	1 626	2 104	-23
Poster av engångskaraktär	-184	-100	e.t.
Resultat före skatt ¹	1 442	2 004	-28
Resultat efter skatt ¹	1 254	1 770	-29
Resultat per aktie, exkl. poster av engångskaraktär ¹ , SEK	5,31	6,95	-24
Resultat per aktie, SEK	4,71	6,63	-29
Operativt kassaflöde	1 610	750	115
Avkastning på eget kapital, %	10	18	-45
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	12	-33
Börskurs, SEK	106	38	179
Medelantal anställda under året	7 549	9 062	-17

¹ Exklusive Hexpol AB som avskiljdes från Hexagon AB den 1 juni 2008.

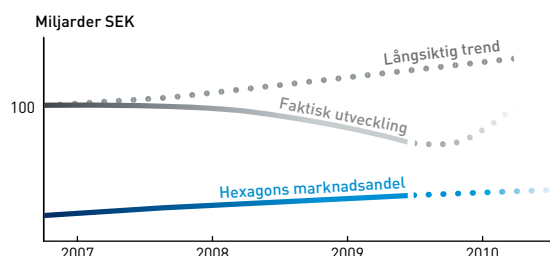
² Justerad till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt).

- Hexagons nettoomsättning, exklusive Hexpol, uppgick till 11 811 MSEK (13 060), motsvarande en organisk minskning om 19 procent. Marknaden för mätteknik minskade med cirka 25 procent under 2009.
- Hexagons exponering mot tillväxtmarknader ökade under året från 28 till 33 procent av omsättningen. Kina är den snabbast växande marknaden och står nu för 17 procent av nettoomsättningen (13).
- Hexagon genomförde ett omstruktureringsprogram som på årsbasis sänkte kostnaderna med cirka 900 MSEK. Av denna besparing är 500–600 MSEK av strukturell karaktär som bidrar till koncernens långsiktiga rörelsemarginalmål. Omstruktureringskostnader hänförliga till 2009 belastade rörelseresultatet med 184 MSEK (100).
- Rörelseresultatet uppgick till 1 600 MSEK (2 448). Exklusive poster av engångskaraktär och Hexpol uppgick rörelseresultatet till 1 784 MSEK (2 405).
- Kapitalrationaliseringar bidrog till att det operativa kassaflödet förbättrades med 860 MSEK till 1 610 MSEK.
- Hexagons styrelse föreslår en utdelning till aktieägarna om 1,20 SEK (0,50) per aktie, motsvarande 25 procent av nettovinsten.



RÖRELSEMARGINAL MT (KVARTALSDATA)

Hexagon förbättrade rörelsemarginalen från cirka 5 procent 2001 till cirka 20 procent 2008. 2009 sjönk marginalen till cirka 17 procent på grund av vikande volymer till följd av den globala nedgången i ekonomin.



MARKNADSUTVECKLING

Marknadens storlek 2009 uppgick till 83 miljarder SEK. Hexagons marknadsandel 2009 var 14 procent eller cirka 12 miljarder SEK. Genomsnittlig marknadstillväxt per år över konjunkturcykeln är cirka 8 procent.

Stark position inför kommande återhämtning

2009 blev dramatiskt med en global lågkonjunktur som påverkade de flesta företag, branscher och till och med nationer negativt. Men det fanns också tydliga ljuspunkter. Medan de djupt skuldsatta ekonomierna i USA och Västeuropa hade svårt att repa sig visade framförallt Kina en imponerande växtkraft. Landet är nu Hexagons enskilt största marknad och ett lysande exempel på hur ett antal makrotrender formar tillväxtekonomierna under överskådlig tid.

Den starka befolkningstillväxten, urbaniseringen och framväxten av en medelklass med västerländskt konsumtionsmönster i tillväxtländerna innebär bl a en kraftigt ökad efterfrågan på infrastruktur, livsmedel och konsumtionsvaror. Mätteknik är av avgörande betydelse för att tillgodose dessa behov.

Vår position i tillväxtekonomierna

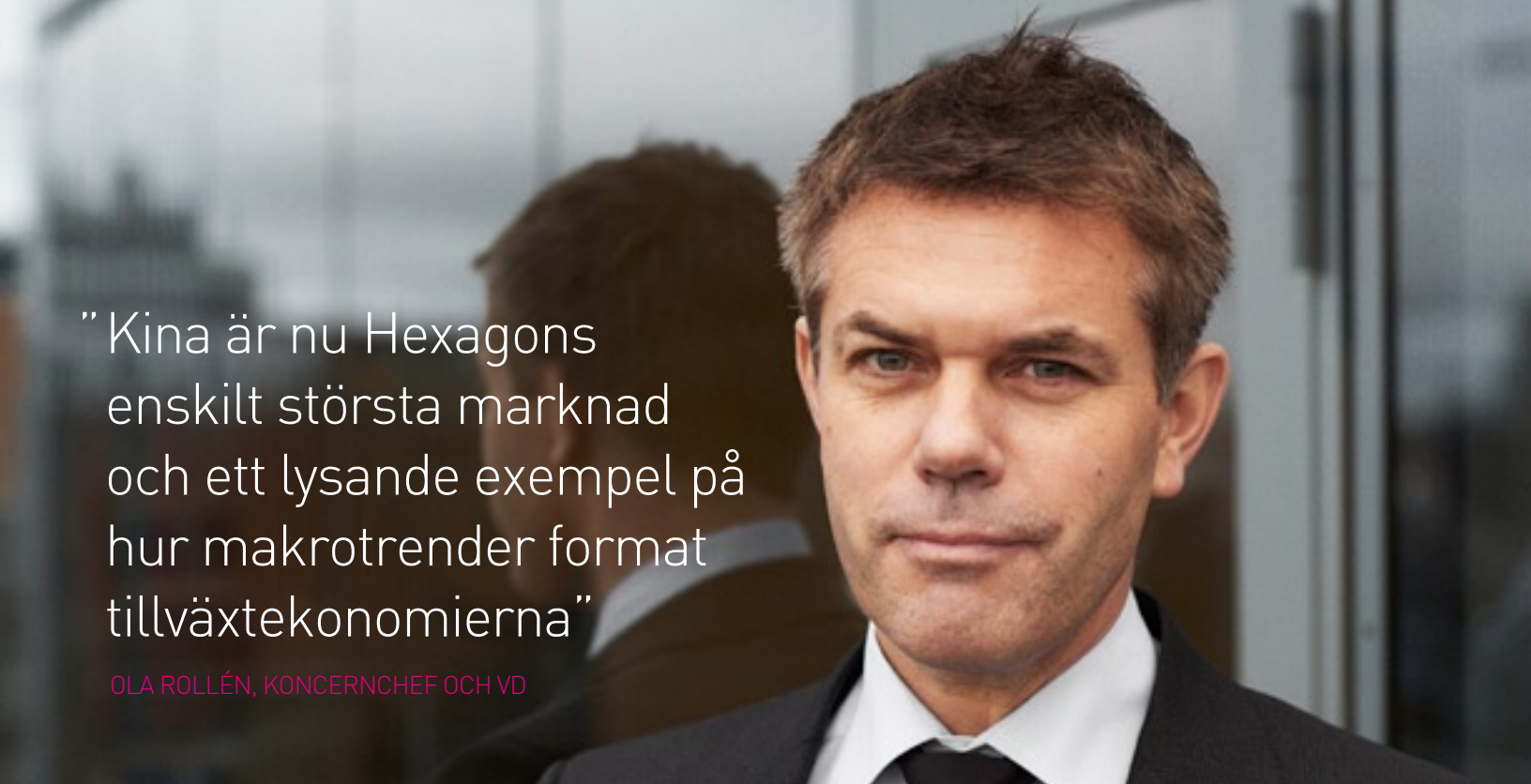
Vi identifierade tidigt t ex Asien som en tillväxtregion med stor efterfrågan på mätteknik. Vår position i de snabbväxande ekonomierna är på det hela taget god, men kan bli ännu bättre. En utmaning som Hexagon delar med i stort sett alla västerländska företag är obalansen i organisationen mellan resurskoncentration i den industrialiserade världen och försäljningen i tillväxtregionerna.

Hexagon har fortfarande fler anställda i den industrialiserade världen relativt försäljningsandelen. Vår organisation måste växa snabbare i regioner som Asien, Afrika och Sydamerika som kommer att stå för lejonparten av tillväxten under de kommande åren. I den industrialiserade världen måste vi öka tjänsteandelen i vårt produktutbud till följd av att den industriella basen i denna del av världen krymper.

Strukturella kostnadsbesparingar

Under 2009 påskyndade vi ett omstruktureringsprogram för att möta lågkonjunkturen. Programmet var planerat i samband med de 30-talet förvärv vi genomförde under 2007 och 2008.

Arbetet med att anpassa organisationen har gett långsiktiga, strukturella kostnads-



”Kina är nu Hexagons enskilt största marknad och ett lysande exempel på hur makrotrender format tillväxtekonomierna”

OLA ROLLÉN, KONCERNCHEF OCH VD

besparingar om cirka 500–600 MSEK per år jämfört med situationen hösten 2008. Dessa besparingar kommer att hjälpa bolaget att nå målet om en rörelsemarginal om 20 procent 2011. Vår personalstyrka minskade under året från cirka 8 500 anställda till cirka 7 500, vilket självklart är ett misslyckande. Målet måste vara att skapa en organisation som kan hantera kortsiktiga svängningar i efterfrågan utan att behöva reducera personalstyrkan.

FoU är vår livsnerv

Trots lågkonjunkturen insåg vi att vi måste bibehålla den höga takt vi hållit sedan slutet av 2007 inom FoU – nya produkter säljer bättre än gamla även i en lågkonjunktur. Mätteknik är en forskningsintensiv bransch och varje år investerar Hexagon cirka 10 procent av nettoomsättningen i forskning och utveckling. FoU syftar inte bara till att göra våra produkter mer tekniskt avancerade utan vi lägger också stora resurser på att göra dem mer användarvänliga för att spara tid och pengar åt våra kunder. När ett mätinstrument konstrueras på ett mer användarvänligt sätt ökar det dock inte bara kundens effektivitet, det ger oss också en möjlighet att expandera vår kundbas utanför utbildade mätingenjörer till att också inkludera exempelvis förmannen på en byggarbetsplats. I takt med att världsekonomin återhämtar sig kommer vi att fortsätta öka vår kapacitet inom försäljning, service och utveckling.

Förvärv av teknologier och distribution

Vår finansiella plan om 20 miljarder i omsättning vid utgången av år 2011 bygger på att vi gör 3–5 förvärv. Det kan tyckas mycket men

vi har visat att vi kan genomföra och implementera stora förvärv. Två av våra viktigaste förvärv under de senaste tio åren var större än Hexagon vid tidpunkten för transaktionen. Förvärvskandidaterna ska kunna ge upphov till synergier inom främst två områden: teknologi och/eller distribution. Vi skapar tillväxt för både befintliga och nya produkter genom att förvärva försäljningsbolag och distributörer som kan hjälpa oss penetrera nya marknader. Vi har redan en fördel genom vår globala försäljningsorganisation som innebär att vi kan erbjuda våra kunder en servicenivå som få andra mätteknikbolag. Denna fördel kan dock förstärkas ytterligare.

Tillbakablick

År 2009 är mitt tionde år som VD för Hexagon. Det blir därför naturligt med en tillbakablick över årtiondet som passerat. För tio år sedan var Hexagon ett litet, spretigt konglomerat med dålig lönsamhet och en tveksam framtid. Ingen av verksamheterna var särskilt stark eller livskraftig. Den bästa kalkylen var, vid den tiden, att sälja delarna och dela ut pengarna. Det är därför med stolthet som jag kan konstatera att vi under åren lyckats avyttra de långsiktigt, icke livskraftiga delarna för att finansiera uppbyggnaden av ett världsledande, högteknologiskt företag från grunden. Hexagon är idag synonymt med dimensionell mätteknik och namnet blir allt mer känt över världen.

De kommande 10 åren

För alla oss som tog chansen att som aktieägare följa med på denna resa har årtiondet varit mycket lönsamt. Hexagons aktiekurs har

sedan år 2000 stigit med 1 400 procent beaktat nyemissioner samt ordinarie utdelningar och utdelning av aktier i Hexpol AB och VBG AB. OMXS index är efter motsvarande period på en nära nog oförändrad nivå.

De kommande tio åren kommer att vara minst lika spännande som de som just passerat. Jag är övertygad om att Hexagon kommer att fortsätta att växa snabbt och lönsamt, samt med det fokus vi nu har, uppnå en odiskutabel ställning som den världsledande leverantören av mätteknik – ytterst innebär det goda försättnings för att aktieägarande i Hexagon kommer att fortsätta att löna sig.

Stockholm, januari 2010

Ola Rollén
Koncernchef och VD

Långsiktigt god värdetillväxt

Hexagons yttersta mål är att generera långsiktigt god värdetillväxt för aktieägarna. Koncernen strävar efter att stärka sin marknadsposition som en världsledande mätteknikkoncern och leverera långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft. Hexagons vision är att vara nummer ett eller nummer två, inom respektive kärnverksamhet, för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

Hexagon strävar efter att generera långsiktigt god värdetillväxt för aktieägarna. Målet är att resultat per aktie ska öka med 15 procent per år. För att uppnå detta arbetar bolaget med tydliga mål och strategier.

FINANSIELLA MÅL

Hexagons nuvarande finansiella målsättning är att nå en nettoomsättning om 20 miljarder SEK och en rörelsemarginal om 20 procent vid utgången av 2011.

Omsättningsmålet ska uppnås genom organisk tillväxt samt förvärv.

OPERATIVA MÅL

Hexagon bedömer att det är nödvändigt att vara den ledande aktören i branschen för att nå sina finansiella mål. För Hexagon innebär marknadsledarskap både innovation och kostnadseffektivitet.

Marknadsledare

För att nå målet att vara nummer ett eller nummer två inom mätteknikbranschen samt inom dess respektive underområden lägger varje verksamhet stor vikt vid sin marknadsposition. Inom mätteknikbranschen i stort samt inom de tre applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology har Hexagon en ledande ställning redan idag. Det

finns dock underområden inom dessa där det finns utrymme för förbättring av marknadspositionen.

Kostnadseffektivast i branschen

För att antingen försvara en ledande marknadsposition eller förbättra en position som utmanare är en konkurrenskraftig kostnadsstruktur nödvändig. Inte minst för att lättare hantera fluktuationer i efterfrågan och förändringar i valutakurser. Kostnadseffektivitet är också en förutsättning för att vara innovatören i sin bransch.

Branschinnovatör

I mätteknikbranschen är innovationsförmåga centralt för Hexagons möjligheter att i längden kunna vara en attraktiv affärspartner till kunderna. Investeringar i forskning och utveckling har därför hög prioritet inom Hexagon och varje år investeras cirka 10 procent av nettoomsättningen i forskning och utveckling.

Branschens bästa ledningskompetens

Ledningens kompetens och erfarenhet är avgörande för att kunna driva internationella affärer framgångsrikt och realisera målen i den dagliga verksamheten. Hexagon rekryterar inhemsk personal och uppfattas därför som ett lokalt företag på sina respektive marknader.

Snabba beslutsprocesser

Korta och snabba beslutsprocesser samt tids-effektiv implementering ökar konkurrensförmågan och organisationens kapacitet. Bra chefer uppskattar en miljö där det finns tydligt ansvar, en platt hierarki och ett minimum av byråkrati.

STRATEGI FÖR ORGANISK TILLVÄXT

Befintliga produkter på befintliga marknader

Med fokus på kärnverksamheten skapar Hexagon tillväxt genom produktmodifiering och förvärv av kompletterande teknologier, vilket genom rationalisering av den sammanlagda strukturen skapar kostnadsfördelar och därmed ökad konkurrenskraft.

Nya produkter på befintliga marknader

Genom framgångsrik forskning och utveckling samt god kunskap om kundens behov, skapas tillväxt genom unika produktbjudanden. Hexagon omsätter sin produktportfölj var artonde månad och under 2009 lanserades ett stort antal nya produkter inom samtliga tre applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology.

Befintliga produkter på nya marknader

Ett nytt användningsområde eller en ny geo-

Affärsidé

Hexagon ska utveckla och marknadsföra ledande teknologier för

- **Mätning** av objekt i en, två eller tre dimensioner
- **Positionering** av objekt
- **Uppdatering** av objekt
- **Tidsoptimering** av processer

Övergripande finansiellt mål

- Resultat per aktie ska öka med minst **15 procent per år**

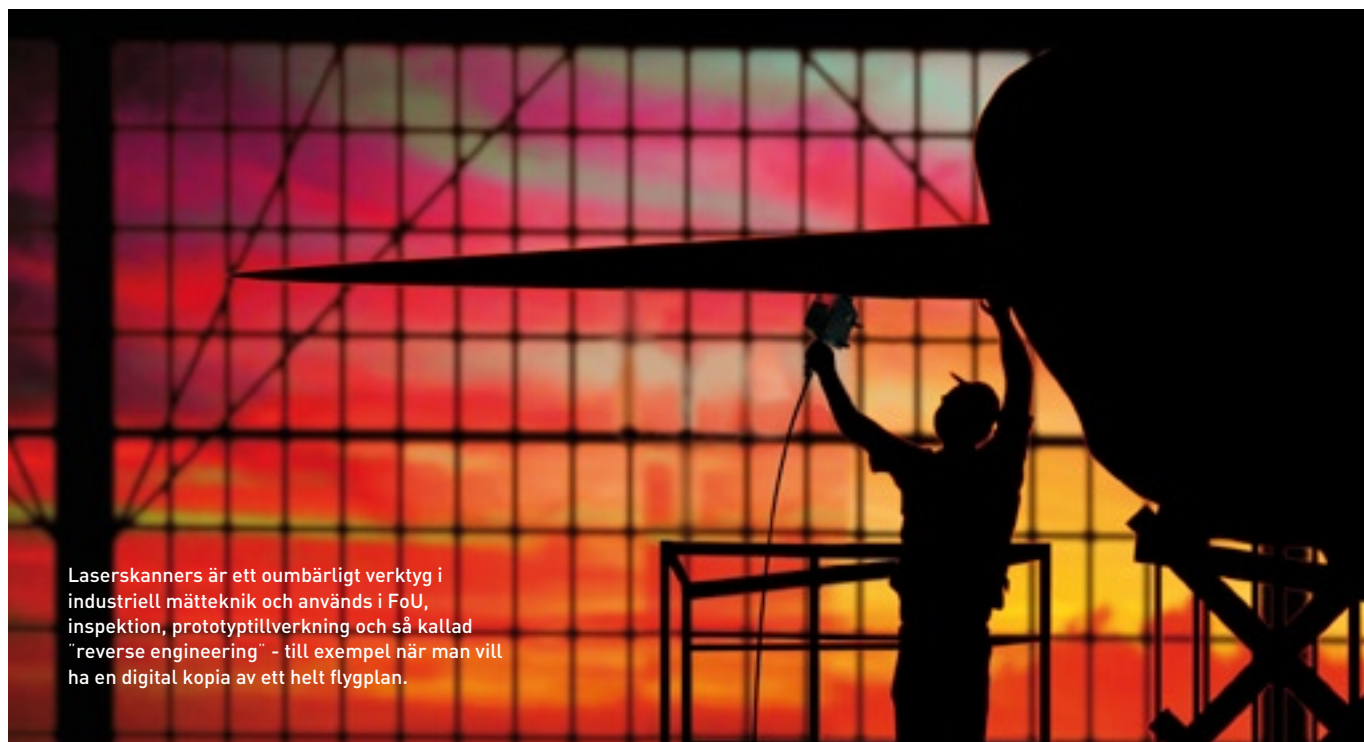


Operativa mål

- Att vara nummer **1 eller 2** inom mätteknikbranschen och inom dess underområden
- Att vara mest **kostnadseffektiv** i branschen
- Att vara **innovatören** i branschen
- Att ha branschens bästa **ledningskompetens**
- Att ha **snabba beslutsprocesser**

Strategier

- **Tillväxt** såväl organisk som genom förvärv
- Stärka **varumärket** Hexagon samt koncernens andra varumärken och låta dem utvecklas



grafisk region skapar tillväxt för en befintlig produkt genom tillgång till en större kundkrets. Utmaningen är att ha tillräcklig kunskap om den nya marknaden, säkerställa att produkten möter marknadens kvalitetskrav och etablera väl fungerande distributionskanaler.

Nya produkter på nya marknader

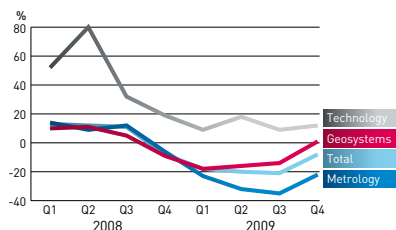
För att kunna skapa tillväxt genom expansion av den totala marknaden är det nödvändigt att

ha tillräcklig kunskap om den nya marknaden, förstå slutkundens behov, kvalitetssäkra den nya produkten eller tjänsten och få tillgång till väl fungerande distributionskanaler för att nå ut på marknaden med det nya erbjudandet.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

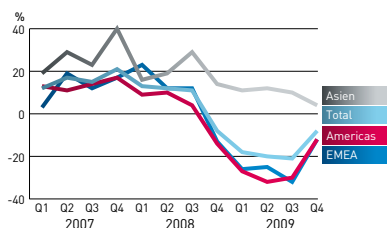
Hexagon följer en stor mängd bolag för att hitta förvärv som kan stärka produktportföljen eller förbättra distributionskraften. Förvärvs-

kandidaterna utvärderas regelbundet såväl finansiellt och tekniskt som kommersiellt. Utifrån synergisimuleringar och implementeringsstrategier avgörs varje förvärvskandidats potentiella plats i koncernen. Förvärvspriset varierar och sätts utifrån faktorer såsom förvärvskandidaters tillväxtpotential och rörelsemarginal.



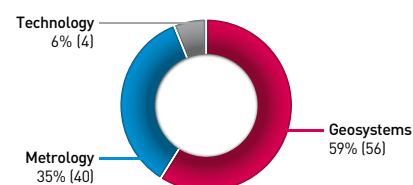
ORGANISK TILLVÄXT PER APPLIKATIONSOMRÅDE

Technology har visat tillväxt under hela 2009. Geosystems uppvisade en vändning i efterfrågan tidigare än Metrology.



ORGANISK TILLVÄXT PER REGION (MT)

Nedgången i efterfrågan under 2009 i EMEA & Americas vägdes endast delvis upp av den organiska tillväxten i Asien.



NETTOOMSÄTTNING PER APPLIKATIONSOMRÅDE (MT)

Under 2009 sjönk Metrologys andel av nettoomsättningen till följd av svag efterfrågan från tillverkningsindustrin.

Varumärkesstrategi

Varumärket Hexagon är koncernens gemensamma varumärke. Detta kompletteras av dotterbolagens varumärken som riktar sig till särskilda kundsegment, marknader eller geografiska områden. Hexagons varumärkesportfölj består av ett stort antal varumärken i världsklass som representerar starka traditioner och som är välkända inom sina respektive sektorer. Varumärkena står för hög kvalitet och tillförlitlighet.

Som en del av Hexagons varumärkesstrategi är det viktigt att låta de enskilda varumärkena utvecklas. De representerar alla sin historia, sin kultur, ingående kunskap om sina marknader och en professionell relation med sina kunder. Hexagon strävar efter att behålla dessa styrkor.

Samtidigt ingår de enskilda varumärkena och bolagen i den större Hexagonkoncernen, som utgör ett omfattande nätverk av yrkeskompetens, kunskap, medarbetare och global kultur som de kan dra nytta av.

Hexagon arbetar kontinuerligt med att stärka varumärket Hexagon globalt och utnyttja

synergierna mellan de enskilda varumärkena. Hexagons varumärkesstrategi stöder koncernens tillväxtstrategi och bidrar till att skapa långsiktig hållbarhet och lönsamhet för Hexagonkoncernen.



TOPOCENTER

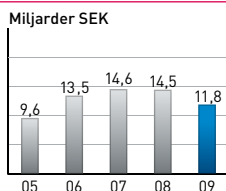
Viewserve
Part of Hexagon Group

Finansiella mål

FINANSIELL PLAN

OMSÄTTNING

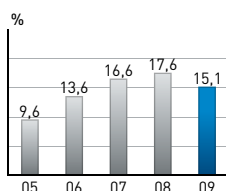
En nettoomsättning om 20 miljarder SEK vid utgången av 2011.



Hexagons omsättningsmål om 20 miljarder SEK 2011 ska uppnås genom såväl organisk tillväxt som förvärv. 2009 uppgick nettoomsättningen till 11 811 MSEK.

RÖRELSEMARGINAL

En rörelsemarginal om 20 procent vid utgången av 2011.

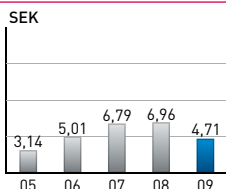


Målet om en rörelsemarginal om 20 procent ska nås genom att öka kärnverksamhetens rörelsemarginal till 23 procent och förvärva verksamheter med en genomsnittlig rörelsemarginal om 15 procent. Under 2009 uppgick rörelsemarginalen i MT till 16,6 procent. Inklusiv Övrig verksamhet uppgick rörelsemarginalen till 15,1 procent.

FINANSIELLA MÅL

RESULTAT PER AKTIE

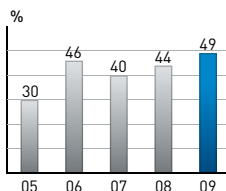
Årlig ökning av resultat per aktie med minst 15 procent.



En stark resultattillväxt per aktie är den bästa garantin för att skapa en långsiktigt god avkastning. 2009 sjönk resultatet per aktie, exklusive poster av engångskaraktär, med 24 procent.

SOLIDITET

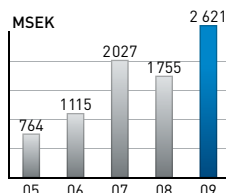
Soliditet om 25–35 procent.



Soliditeten ska vara som lägst 25 procent. Hexagon ska sträva efter att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering. En stark soliditet ger möjlighet att lånefinansiera delar av den framtida expansionen. I slutet av 2009 uppgick soliditeten till 49,1 procent.

KASSAFLÖDE

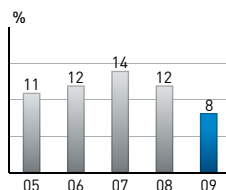
Positivt kassaflöde över en konjunkturcykel.



Kassaflödet ska vara positivt över en konjunkturcykel. Ett positivt kassaflöde skapar handlingsfrihet för långsiktig expansion och medger en högre grad av lånefinansiering, allt annat lika. 2009 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 2 621 MSEK exkluderat kassaflöde från omstrukturering.

AVKASTNING

Avkastning på sysselsatt kapital om minst 15 procent.



Den långsiktiga avkastningen på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel ska uppgå till mer än 15 procent per år. Avkastningskravet har ställts med antagande om en långsiktig riskfri ränta om cirka 5 procent och en riskpremie om cirka 10 procent. 2009 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 8 procent.

Vad är mätteknik?

Idag är dimensionell mätteknik en förutsättning för modern samhällsplanering, effektiv byggnation och tillverkning med minimal inverkan på miljön. Överallt i samhället och industrin tillämpas mätteknik för att vinna tid, spara resurser, öka kunskaper och skapa förståelse. Kraven på att kunna mäta och positionera objekt, infrastruktur och miljöer blir allt högre.

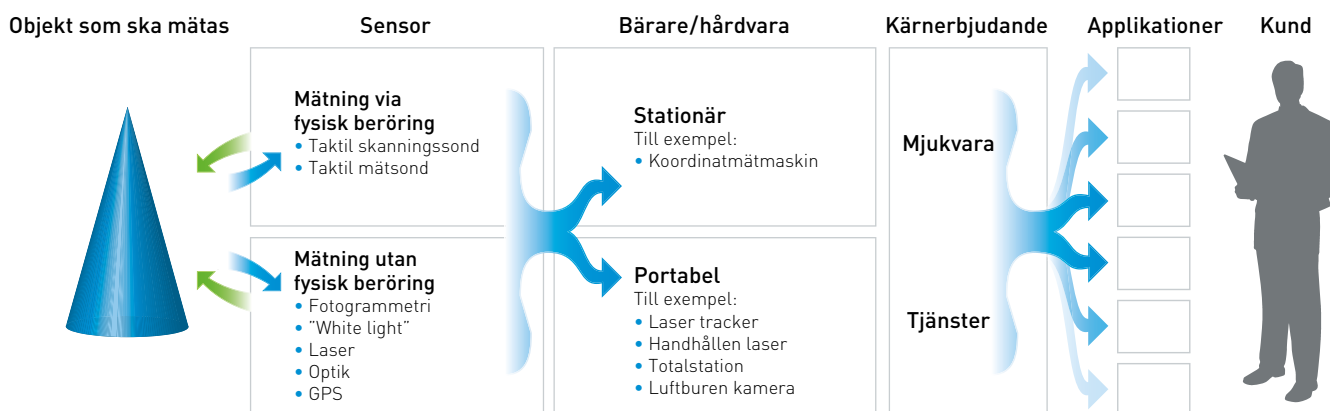
Hexagons kärnverksamhet Measurement Technologies, vilken står för 97 procent av koncernens nettoomsättning, levererar mättekniska lösningar inom de tre applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology. Dessa applikationsområden beskrivs utförligt i avsnittet om produkter och tjänster på sidorna 22–25.

Gemensamt för de tre applikationsområ-

dena är att de levererar system för mätning av objekt i en, två eller tre dimensioner och att systemen är högkvalitativa och tillförlitliga och skapar ökad produktivitet och effektivitet hos kunderna. Mätprocessen för de tre applikationsområdena är inte identiskt lika, men bygger på gemensam kärntechnologi och använder samma grundprinciper, liknande matematiska metoder och algoritmer. Kärn-

teknologierna som ligger till grund för detta är desamma för alla tre applikationsområdena. Hexagon har ett heltäckande kunderbjudande att leverera lösningar rakt igenom hela mätprocessen inom såväl sensorer, hårdvara som mjukvara. Hexagons kärnerbjudande är att via olika applikationer leverera tjänster och mjukvara för att lösa olika typer av kundbehov.

MÄTPROCESSEN



Processen inleds med insamling av ett objekts mätdata. Oavsett om det är en bergskedja eller ett kretskort som ska mätas så kan det göras med hjälp av olika teknologier och sensorer.

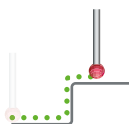
Sensorn i mätprocessen samlar in data genom fysisk beröring av objektet med en mätprob, så kallad taktill mätning, eller genom teknologier som laser, GPS, optik eller fotogrammetri.

Bärare till sensorn är någon typ av hårdvara, antingen stationär eller portabel. I exemplet med bergskedjan är bäraren den luftburna kameran som installeras i ett flygplan. I kretskortexemplet är bäraren en koordinatmätmaskin.

Hexagons kärnerbjudande är tjänster och mjukvara som höjer kundernas förmåga och konkurrenskraft, produktivitet samt lönsamhet. I service och support ingår avtalsbaserad mätning av komponenter, utbildning av mätoperatörer, outsourcing av mätfunktionen och uppgradering av mjukvara.

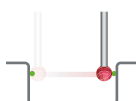
MÄTTEKNIKER/SENSORER – ETT URVAL

Taktill skanningssond



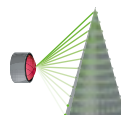
En taktill skanningssond fångar och producerar stora mängder data ("punktmoln") från ytor vilket möjliggör mätning av hela objektets form.

Taktill mätsond



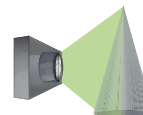
Taktilla mätsonder mäter diskreta punkter på ytan. Används bla i koordinatmätmaskiner för att testa kvaliteten i tillverkningen.

Laser



Laserinstrumentet skickar ut från enstaka upp till tusentals ljuspulser per sekund. Instrumentet mäter hur lång tid det tar för varje ljuspuls att återvända och gör på så sätt en avståndsmätning för varje ljuspuls och kan därigenom avbilda objektet.

Fotogrammetri



Fotogrammetri innebär mätning i fotografiska bilder av storlek, form och läge hos fotograferade objekt. Mest omfattande är flygfotogrammetrin, som använder flygbilder med huvuduppgift att framställa kartor av olika slag.

Landmärket 1 World Trade Center



I NEW YORK PÅGÅR ARBETET med att skapa profilbyggnaden 1 World Trade Center på platsen där tidigare tvillingtornen och de övriga byggnaderna i World Trade Center stod fram till attentatet 2001.

Skyskrapan blir 541 meter hög och får 102 våningar. I slutet av 2013 ska den vara klar. Då har nedre delen av Manhattan och New York återigen fått en världsberömt landmärke. I tornet blir det bland annat kontor, butiker, restauranger och en utsiktsplats. I området kommer också finnas en rad andra byggnader samt en minnesplats.

Byggandet av 1 World Trade Center är ett jätteprojekt som kräver minutiös kontroll i alla detaljer. Avancerad mätteknologi används för att säkerställa passningen på centimeternivå. Under byggandet, gör Hexagons mätinstrument det möjligt att kontrollera den vertikala konstruktionen inom några centimeters felmarginal utifrån den avsedda utformningen. Utrustning från Hexagon används också i fabriken där de bärande stålkonstruktionerna tillverkas, samt på plats vid sammanfogningen av delarna.

Hexagon har nyligen också medverkat vid byggnationen av världens högsta byggnad, Burj Khalifa i Dubai, som är över 800 meter hög.

Olycksplatser nogra beskrivna



POLISEN I KALIFORNIEN använder sig nu av modern teknik som bedöms bli lika omdanande för polis- och rättsväsendet som DNA-analyser.

Varje dag ställs The California Highway Patrol (CHP) inför utmaningen att rycka ut vid trafikolyckor. Vid sidan av att hjälpa personer på olycksplatsen ska polisen också dokumentera platsen innan man röjer den och släpper på trafiken igen.

För att de berörda i efterhand ska kunna bedöma hur en olycka inträffat måste polisens dokumentation ske snabbt, korrekt och utan att utelämnar viktiga fakta. Materialet kan komma att användas i både straffrättsliga processer och i civilrättsliga, där miljontals dollar står på spel.

CHP använder sig av Hexagons laserskannern. Snabbt fångas miljontals mätpunkter som gör det möjligt att avläsa och åter skapa olycksplatsen. Med hjälp av laserskannern kan arbetet utföras mer exakt och fullständigare än när mer traditionell teknik används. Dessutom kan utredarna i efterhand virtuellt återskapa platsen i 3D när det passar för att testa nya teorier eller få en bättre förståelse för vad som hände.

Formel 1-precision för Red Bull



INOM MOTORSPORTENS absoluta toppkategori finns inget utrymme för felmarginaler. Vid framtagningen av Formel 1-bilar ställs extrema kvalitetskrav i hela utvecklingskedjan. Högsta precision är avgörande eftersom varje avvikelse från specifikationen kan kosta teamet en seger, värdefulla poäng eller i värsta fall världsmästartiteln.

Därför väljer F1-stallet Red Bull att noga mäta varje enskild produktionsdetalj såväl som de färdigmonterade bilarna.

Alla gränsvärden i tillverkningen kontrolleras med hjälp av exakta mätinstrument. Det som mäts i hundratals sekunder inom Formel 1-cirkusen motsvaras i dessa industriella sammanhang av mikromillimeter. De kritiska detaljerna är många, till exempel bilens flyglar fram och bak, fordonsbredden och pedalernas placering. Allt måste vara perfekt, ned till minsta detalj.

Red Bull Racing Team har valt Hexagon som partner och använder mätinstrument från Metrology när de bygger sina bilar.

Metrology ökar effektiviteten i vindkraftverk



INOM DEN VÄXANDE vindkraftsektorn är mätteknik en framgångsfaktor. Moderna vindkraftverk består av upp till 8 000 enskilda delar. Alla komponenter måste hålla exakt rätt mått eftersom avvikelser från konstruktionsritningarna gör att anläggningen producerar mindre el. Det naturliga slitaget på kraftverket bidrar till kraven på stabilitet. Rotorbladens ytterändar kan snurra i hastigheter på över 300 kilometer i timmen.

Till kravbilden hör att kraftverken blir allt större. Ju högre upp vinden fångas, desto större energiutbyte. I ett enda 80 meter högt vindkraftverk produceras lika mycket energi som i 39 vindkraftverk med 30 meters höjd. Som ett resultat av detta tryck på tillverkarna att bygga större anläggningar behöver de också hantera allt större och tyngre komponenter.

Enligt organisationen The European Wind Energy Association kommer vindkraft år 2020 att stå för upp till 18 procent av elbehovet inom EU. Hexagon är med och bidrar till sektorns positiva utveckling genom att leverera mätningssystem till alla större tillverkare av vindkraftverk.

Klimatstudier i alpmiljö

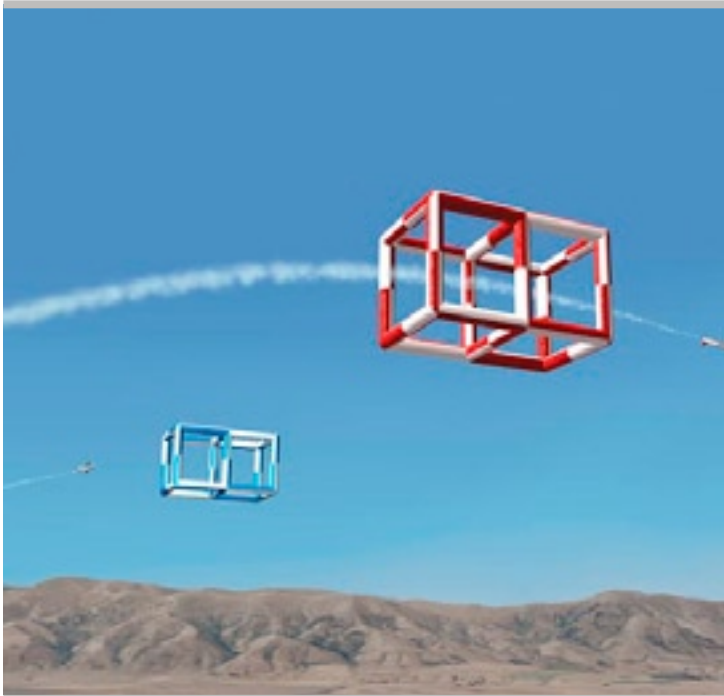


VARTANNAT ÅR BESTIGER ett särskilt mätteam Västeuropas högsta berg, Mont Blanc i de franska Alperna. Syftet är att samla in data som kan användas i vetenskapligt analysarbete av bland annat meteorologer, geologer, klimatforskare och glaciärforskare.

När höjden på bergstoppar varierar över tiden kan det vara tecken på förändringar i islagret. Även utvecklingen i de omgivande glaciärerna kan användas för att dra mer generella slutsatser om klimatförändringar.

Sedan 2001 har teamet bestående av surveyors från det franska departementet Haute Savoie samt experter från Hexagon genomfört höjdmätningar vid Mont Blanc, som ligger i den östra delen av Frankrike och innehåller skidorter som Chamonix och Albertville. Med hjälp av mätningarna har man skapat modeller över bergssystemet som möjliggör jämförande studier över tiden. Sedan mätningarna startade 2001 har teamet använt sig av olika typer av GPS-utrustning från Hexagon.

Tufft spel för virtuella piloter



ETT NYTT AVANCERAT DATASPEL utspelar sig på hög nivå ovanför marken. Spelet kallas Sky Challenge och gör det möjligt för amatörer framför datorn att tävla mot utbildade piloter som är ute och flyger på riktigt.

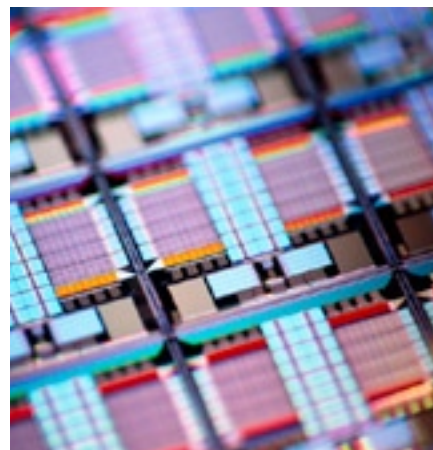
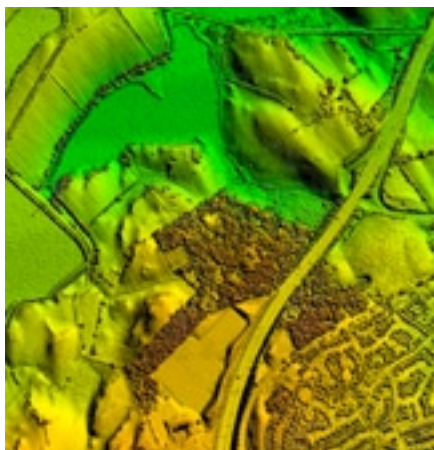
Spelet utvecklas av Nya Zeeland-baserade Air Sports Ltd och utgörs av en virtuell hinderbana med komplicerade figurer som ska passeras med flygplanet. För de riktiga piloterna projiceras hinderbanan på en monitor i cockpit mot bakgrund av den verkliga bilden av platsen de flyger på. Deras upplevelse blir därmed att de måste manövrera planet kraftigt för att undvika att krocka med hindren.

För speldeltagare framför sin egen datorskärm blir såväl himmel som hinder virtuella, och utmaningen ligger i att manövrera planet på datorn. Effekten är att de professionella piloterna och speldeltagarna kan tävla mot varandra. För den som krockar med något hinder förlängs banan.

Till spelet används avancerad positioneringsutrustning. Där inertial navigeringsteknik kombineras med satellitnavigering på ett sätt som säkerställer en oavbruten exakthet i mätningarna på 1 centimeter. Tekniken kommer från Hexagon och kallas SPAN (Synchronous Position, Attitude and Navigation).

Tre segment med skilda krav

Marknaden för mätteknik kan delas in i makro-, mikro- och nanosegmenten. Gränsdragningen mellan de tre segmenten bygger på den precision kunden kräver i mätningen. Ju mindre objekt som ska mätas, desto större noggrannhet krävs. Geosystems och Technology finns i makrosegmentet och Metrology i mikrosegmentet samt nanosegmentet. De tre applikationsområdena utgör tillsammans rörelsesegmentet Hexagon Measurement Technologies.



Makrosegmentet

Kunderna i detta segment mäter hela eller delar av jordklotet ner till berg, städer, vägar, broar, tunnlar, dammar och byggnader. Mätningarna kräver en precision om 10 meter till 100 mikrometer. Kunderna är främst lantmätare, kartverk, myndigheter, bygg- och anläggningsbolag, gruvbolag, flygindustrin och försvarsindustrin.

Hexagon uppskattar makrosegmentets storlek till cirka 45 miljarder SEK, med en årlig tillväxt om cirka 10 procent över en konjunkturcykel. Hexagons marknadsandel uppgår till cirka 17 procent.

Mikrosegmentet

Inom mikrosegmentet mäts industriella komponenter, från stora flygplan till mikrokomponenter, i elektroniska och medicinska applikationer. Mätningarna kräver en precision om 100 till 0,3 mikrometer. Kunderna inom detta marknadssegment är främst bilindustrin, flygindustrin, verkstadsindustrin, medicinteknik och energi.

Hexagon uppskattar mikrosegmentets storlek till cirka 28 miljarder SEK, med en årlig tillväxt om cirka 6 procent över en konjunkturcykel. Hexagons marknadsandel uppgår till cirka 14 procent.

Nanosegmentet

Inom nanosegmentet mäts objekt såsom mikrokretsar till elektronikindustrin, medicinska applikationer och material med nya egenskaper. Mätningarna kräver en precision understigande 0,3 mikrometer. Som jämförelse uppgår den genomsnittliga diametern på ett hårstrå från en människa till cirka 50 mikrometer.

Hexagon uppskattar nanosegmentets storlek till cirka 10 miljarder SEK med en stark tillväxtpotential. Hexagons marknadsandel i nanosegmentet är i dagsläget liten.

MARKNADEN FÖR MÄTTEKNIK/SEGMENT

KONKURRENTER

De geografiska marknader som Hexagon verkar på är olika i flera avseenden och mätteknik är dessutom en fragmenterad bransch. Detta medför att Hexagons konkurrenter är företag av olika storlekar med olika inriktningar. En del företag tillhandahåller endast hårdvaran, en del endast mjukvaran, en del agerar endast inom makro eller mikrosegmentet etc. Multinationella företag konkurrerar med nationella företag som kan vara marknadsledande i vissa regioner. Dessa mindre företag kan ha allt från ett par hundra anställda till ett par tusen. Hexagon har ett heltäckande kunderbjudande att leverera lösningar rakt igenom hela mätprocessen inom såväl makro- som mikrosegmentet i system med en kombination av hård- och mjukvaror med de senaste teknologierna.

FÖRETAG	HEMVIST	MAKRO	MIKRO	NANO	BÖRSNOTERAT
Hexagon	Sverige	•	•	•	•
ESRI	USA	•			
Faro Technologies	USA	•	•		•
Intergraph	USA	•			
Topcon	Japan	•		•	•
Trimble	USA	•			•
Carl Zeiss	Tyskland		•	•	
Mitutoyo	Japan		•		
QVI	USA		•	•	
Renishaw	Storbritannien		•		•
KLA Tencor	USA			•	•
Nikon	Japan		•	•	•
Veeco	USA			•	•
Zygo	USA			•	•

Mätteknik för en växande värld

Den långsiktiga efterfrågan för mätteknik växer till följd av strukturella förändringar i världsekonomin. Befolkningsökningen och urbaniseringen leder till stora behov av infrastruktur. Växande välstånd i utvecklingsländerna skapar efterfrågan på konsumtionsvaror och därmed tillverkningskapacitet. Mätteknik efterfrågas av alla branscher som berörs.

MEGATRENDER

- Urbanisering
- Befolkningsökning
- Växande medelklass
- Åldrande befolkning

FÖLJDER

- Knappa resurser
- Global uppvärmning

BEHOV AV

- Bostäder, samhällsservice, infrastruktur
- Mat
- Varor, tjänster, resor
- Implantat, proteser
- Traditionell och ny energi
- Förberedelser för klimatförändring

HEXAGONS APPLIKATIONER

- Geosystems
- Maskinstyrning & Geospatial
- Metrology
- Metrology
- Metrology, Maskinstyrning & Geomatics
- Geosystems



EN MARKNAD VÄRD 83 MILJARDER SEK

Hexagon uppskattade 2007 mätteknikmarknadens storlek till cirka 100 miljarder SEK med en årlig tillväxt om cirka 8 procent över en konjunkturcykel. Denna uppskattning baseras på intern branschkunskap och offentlig statistik. Hexagons marknadsandel uppgick 2007 till cirka 11 procent. Marknaden växte långsammare än 8 procent under första halvåret 2008 och föll därefter under andra halvan av 2008 samt under merparten av 2009. Idag uppskattar Hexagon mätteknikmarknadens storlek till cirka 83 miljarder SEK. Marknaden har således fallit med cirka 25 procent under 2009 samtidigt som Hexagons omsättning i MT minskade med 17 procent. Hexagons marknadsandel ökade således under 2009 och uppgick i slutet av året till 14 procent.

MEGATRENDER DRIVER EFTERFRÅGAN

Den underliggande efterfrågan växer dock trendmässigt till följd av strukturförändringar i världsekonomin. Detta underbygger Hexagons bedömning om en marknadstillväxt om 8 procent per år över en konjunkturcykel.

DRIVKRAFTER I INDUSTRIEN

Utöver dessa megatrender påverkas Hexagon också av drivkrafter i tillverkningsindustrin och bygg- och anläggningsindustrin.

Ökad produktivitet och effektivitet står ständigt i centrum för tillverkningsindustrin. Allt fler företag har insett att avancerad mätteknik som integreras i produktionsprocessen kan minimera brister i kvalitet och därigenom starkt minska kostnaderna. För Hexagon Metrology med starka positioner i fordons- och

flygindustrin och övrig tillverkningsindustri är detta en gynnsam utveckling.

Också i bygg- och anläggningsindustrin sker ständiga produktivitetsförbättringar. Genom styrning och samordning av anläggningsmaskiner och fordon kan effektiviteten ökas betydligt. Geosystems, som levererar lösningar för maskinstyrning, luftburna sensorer och laserskannare, påverkas positivt av denna trend.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN PÅ MÄTTEKNIK



Befolkningstillväxt

Världens befolkning beräknas växa från dagens cirka 6,8 miljarder människor till drygt 9 miljarder 2050. Praktiskt taget hela ökningen äger rum i utvecklingsländerna, vars befolkning väntas växa från dagens 5,6 till 7,9 miljarder 2050.

Ökningen medför en ökad efterfrågan på mark, bostäder, infrastruktur, energi, mineraler, vatten och livsmedel.

Industrialiseringen och moderniseringen av utvecklingsländerna kräver stora investeringar i alla sektorer av samhället. Detta innebär att inhemska och utländska företag inom jordbruk, olje-, gas- och mineralutvinning, energiproduktion samt byggnads- och anläggningsindustri med inriktning på dessa snabbväxande marknader kommer att drivas av en strukturell efterfrågan under flera decennier framåt.

Alla dessa företag är i varierande grad beroende av mätteknik. För att exempelvis modernisera jordbruk och öka livsmedelsproduktionen krävs mättekniska lösningar från Geosystems med inriktning på lantmäteri och maskinstyrning.



Urbanisering

Den helt dominerande delen av befolkningsökningen kommer att ske i städer. Under 2008 bodde för första gången i världshistorien fler människor i städer än på landet. Andelen av världens befolkning som bor i städer väntas öka från dagens 50 procent till 60 procent 2030. Cirka 2 miljarder av denna befolkningsökning väntas ske i städer i utvecklingsländerna.

Att förse invånarna i de expansiva städerna med adekvata bostäder, vatten, el, avlopp, samt transportsystem är en stor utmaning på alla plan: finansiellt, byggnadstekniskt, socialt och hållbarhetsmässigt.

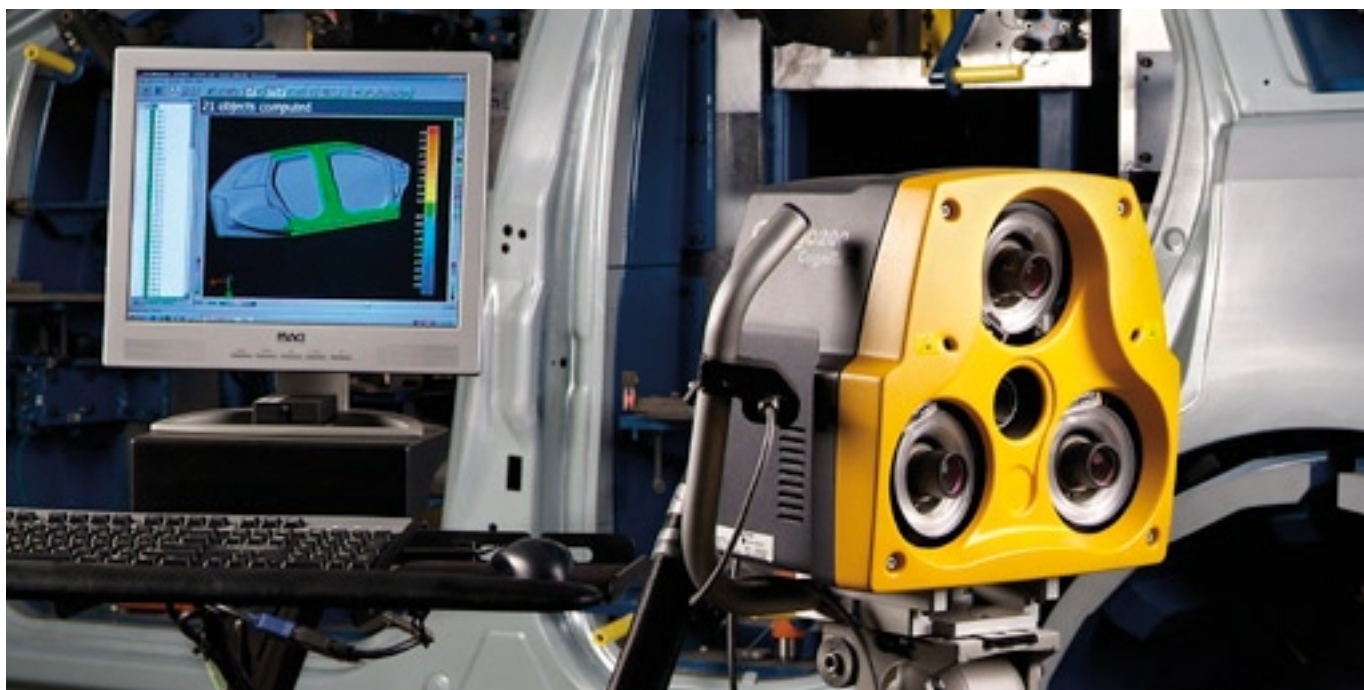
Geosystems lösningar är helt avgörande för att öka produktiviteten i jordbruket samt att framgångsrikt planera och genomföra de nödvändiga investeringarna i bostäder och infrastruktur som följer av urbaniseringen.



En växande medelklass

Tillsammans har de så kallade BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) redan en ekonomisk styrka jämförbar med de stora industriländerna i väst. Den kommer att öka för att så småningom överträffa de nuvarande OECD-länderna.

Den snabba ekonomiska utvecklingen i tillväxtekonomiernas städer skapar en medelklass med västerländskt konsumtionsmönster. Det innebär en stigande efterfrågan på bostäder, mat, konsumtionsvaror, resor och fritidssysselsättningar. Denna ökande efterfrågan medför ökat behov av mätteknik både från Metrology och Geosystems.



De dimensionella måtten av en bildörr kontrolleras av portabla mätinstrument från Hexagon och jämförs med kundens CAD (Computer Aided Design) ritning.



Åldrande befolkning

En åldrande befolkning är ett globalt fenomen. Antalet människor över 60 år förväntas att öka från dagens knappt 750 miljoner till 2 miljarder 2050.

Den växande andelen äldre innebär utmaningar för hela samhället. I vården kommer t ex organtransplantationer och knä- och höftoperationer att öka. Kraven på precision vid tillverkning av t ex implantat och proteser är höga och kräver högkvalitativ mätteknik. Metrology gynnas av denna utveckling.



Klimatförändring

För energiproduktionen förutses en betydande strukturomvandling. Den globala efterfrågan på energi växer sannolikt till det dubbla från idag till 2030. Den största delen av ökningen väntas ske i BRIC-länderna. Om produktionen av energi sker i huvudsak som tidigare, d v s med fossila bränslen, innebär det en motsvarande ökning av koldioxidutsläpp. En stor del av energiproduktionen måste därför ske med förnyelsebara energislag, t ex vindkraft. Hexagon är en betydande leverantör av mätteknik till företag med inriktning på "grön" energiproduktion.

Högre vattennivåer i hav och floder riskerar att skada bebyggelse och infrastruktur. The Low Elevation Coastal Zone, d v s den sammanhängande landyta som ligger mindre än 10 meter över havet utgör 2 procent av jordytan men rymmer 10 procent av dess befolkning.

Effekterna av stigande vattennivåer riskerar således drabba många människor. Utvecklingen på dessa områden ökar behovet av mätteknik från Geosystems som kan hjälpa till att planera för följderna av klimatförändringar och avärja hoten mot människor, bebyggelse och infrastruktur.

Uppgifterna till detta avsnitt är hämtade ur:

World Population Prospects: The 2008 Revision (United Nations Department of Economic and Social Affairs/Population Division).

State of the World: The FIDIC Infrastructure Report 2009 (The International Federation of Consulting Engineers).

Kunder i alla branscher

Hexagon har kunder med växande behov av mätteknik i praktiskt taget alla branscher världen över. Mätteknik används vid till exempel bygg- och anläggningsprojekt, stadsplanering, jordbruk och i gruv-, olje- och gasindustrin. Mätteknik är också en förutsättning för att öka effektivitet, kvalitet och produktivitet i bil, flyg och tillverkningsindustrin.

Hexagons lösningar inom mätteknik vänder sig till kunder med applikationer i följande områden:

- Geosystems tillhandahåller lösningar för kunder inom främst infrastruktur och redovisade 2009 en nettoomsättning om 6 811 MSEK (6 946).
- Metrology vänder sig främst till tillverkningsindustrin och omsatte 3 976 MSEK (4 882) under året.
- Technology är en underleverantör av teknologier, system och komponenter till Hexagon och andra OEM-tillverkare i mätteknikbranschen. Technology omsatte 671 MSEK (528) under året.

GEOSYSTEMS

Under planering och genomförande av infrastrukturprojekt använder lantmätare samt byggnads- och anläggningsindustrin mätteknik i alla faser: projektplanering, genomförande och efterkontroll. Tillsammans svarar infrastrukturrelaterad försäljning av mätteknik för mer än 55 procent av Hexagons totala omsättning. Geosystems ligger relativt tidigt i konjunkturcykeln.

Surveying

I den engelsktalande världen är "Surveying" den sammanfattande beteckningen på en rad mätrelaterade verksamheter med olika syften i skilda branscher. För Hexagons del är lantmäteri ("land surveying") och bygg- och fastighetsbranschen ("building surveying") stora kundgrupper. Tillsammans utgör de den enskilt största kundkategorin för Hexagon med 35 procent av nettoomsättningen 2009.

Land surveyors kartlägger landtyper för att t ex definiera rättsliga gränser för markägar. Resultaten används för att skapa eller uppdatera kadaster, som är ett offentligt arkiv för gränser för ägande av landområden.

Building surveying innebär mätning inför, under och efter byggnadsarbeten av alla slag. I många länder är building surveyors en erkänd yrkeskategori med krav på auktorisation.

Bygg- och anläggningsindustri

Hexagons mätsystem används av bygg- och anläggningsföretag vid förberedelse och genomförande av byggprojekt och övervakning av t ex byggnader, vägar, broar, järnvägar, tunnlar, flygplatser och hamnar.

Råvaror

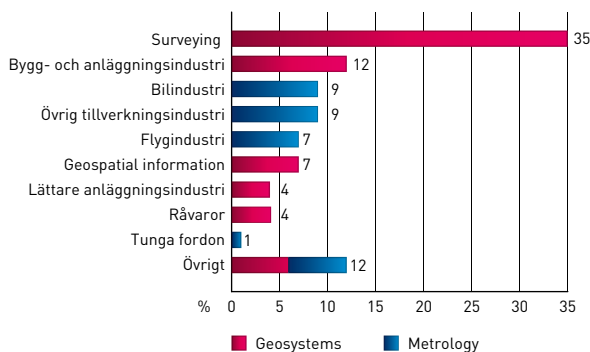
Det ökade globala behovet av mineraler och energi har gjort gruvindustrin till en allt viktigare kund. Gruvföretagen efterfrågar lösningar för att leda och koordinera sin maskinflotta på och under jordytan och för styrning av enskilda maskiner. Genom att använda Hexagons system för styrning och kontroll av jordbruks- och anläggningsmaskiner kan kunderna öka produktivitet, effektivitet och ta större miljöhänsyn. Det är inte ovanligt att Hexagons maskinstyrningssystem förbättrar effektiviteten vid till exempel ett vägbygge med över 30 procent.

Geografiska informationssystem (GIS)

Geospatial information är information om jordytan. Hexagons mätsystem används bl a vid stads- och landskapsplanering, för att uppdatera kartor samt för att förebygga, kartlägga och hantera naturkatastrofer.

De största kundgrupperna för geospatial information är kartföretag och statliga myndigheter, försvarsrelaterad industri, systemadministratörer och företag som säljer GIS-tjänster. Lösningarna används dock i allt högre utsträckning av nya kunder som till exempel stadsplanerare, fastighetsmäk-

NETTOOMSÄTTNING PER KUNDKATEGORI (MT)



NETTOOMSÄTTNING PER REGION (MT)



För detaljer kring vilka länder som ingår i Hexagons definition av olika regioner se sid 94.

lare, miljökonsulter, ingenjörer samt olje- och gasföretag.

Lättare anläggningsindustri

Hexagon erbjuder bland annat optiska och digitala nivåmätare för mätning av plana ytor på byggarbetsplatser. Hexagons totalstationer och bygglasrar används för att mäta vinklar, avstånd och nivåer. Kunderna är bygg- och anläggningsföretag som bygger privata bostäder och kommersiella fastigheter. Till denna kategori hör också privatpersoner som använder handhållna produkter för hemmabruk.

METROLOGY

Verkstadsindustrin, fordonsindustrin samt flygindustrin står tillsammans för cirka en fjärdedel av Hexagons nettoomsättning. Dessa kundgrupper är generellt mer beroende av kapacitetsinvesteringar och är således mer sencykliska än Geosystems kunder.

Fordonsindustri

Hexagon har en bred kundbas inom fordonsindustrin. I stort sett samtliga biltillverkare världen över använder Hexagons mätsystem i olika utsträckning. Efterfrågan drivs av ökade krav på kvalitet, produktivitet och en kostnadseffektiv tillverkningsprocess.

Hexagons mätsystem är väl integrerade i forsknings- och utvecklingsprocessen hos bil- och lastbilstillverkare och kundinvesteringar drivs ofta av nya modellanseringar och flytt av produktionsanläggningar. Efterfrågan styrs således inte enbart av antal producerade enheter.

Samtidigt som fordonsindustrin i västvärlden upplevde en betydande nedgång under 2009, gjordes investeringar i ny teknik i befintliga och framtida tillverkningsanläggningar i Asien, Sydamerika och Östeuropa – en marknadstrend som gynnar Hexagon eftersom Hexagon har en betydande position på dessa marknader.

Flygindustri

Hexagons mätsystem används inom flygindustrin på samma sätt som inom fordonsindustrin då de är integrerade i FoU-processen. Inom flygindustrin mäts och kontrolleras varje enskilt flygplan medan fordonsindustrin gör kontinuerliga stickprov.

Övrig tillverkningsindustri

Inom verkstadsindustrin, elektronikindustrin, maskintillverkning, energiproduktion och



medicinteknik har Hexagon en stor mängd kunder. Liksom inom fordons- och flygindustrin används mätsystemen för att öka effektivitet, kvalitet och produktivitet i tillverkningsprocesserna.

ÖVRIGT

Inom denna kategori ryms en mängd mindre applikationer t ex polismyndigheter som använder mätsystem för att dokumentera brottsplatser och den medicintekniska industrin som tillverkar komponenter och delar som kräver hög precision som t ex implantat eller proteser.

GEOGRAFISK RISKSPRIDNING

Hexagon har en väldiversifierad kundbas också med avseende på geografiska regioner. Svag tillväxt i en region eller ett kundsegment kan kompenseras av stark tillväxt i ett annat.

Under 2009 svarade tillväxtmarknader för 33 procent av Hexagons nettoomsättning jämfört med 28 procent 2008. I tillväxtmarknader ingår Kina, Sydamerika, Indien, vissa länder i resten av Asien, Ryssland, Afrika och Mellanöstern. Kina svarade ensamt för 17 procent av Hexagons nettoomsättning 2009.

Stark efterfrågan i Asien

Hexagons försäljning i Asien ökade under hela 2009. Ett antal sektorer och branscher

växte med tvåsiffriga tal. Indien, Korea, Japan och Kina är länder som alla totalt sett visade stark tillväxt. Asien representerar nu nästan 30 procent av Hexagons nettoomsättning. Den goda tillväxten är en effekt av Hexagons starka position i regionen samt en god efterfrågan från infrastrukturrelaterad bygg- och anläggningsindustri framförallt i Kina.

Stimulanspaketet i Kina har haft ytterligare positiv inverkan på tillväxten för Geosystems. Kinesiska biltillverkare ökar sin försäljning och investerar i kapacitetsökningar vilket innebär ökad efterfrågan på mätteknik från Metrology. Den organiska tillväxten i Asien under 2009 innebar en ökning om 9 procent både i orderingång och nettoomsättning.

Minskad efterfrågan i EMEA

Mot slutet av 2009 avtog de lageravvecklingar som satt sin prägel på året och som lett till sjunkande försäljning till bygg-, anläggnings- och tillverkningsindustrin i Västeuropa. Även i Östeuropa sjönk försäljningen. Ryssland, Mellanöstern och Afrika fortsatte att växa men i betydligt lägre takt än tidigare. Mot slutet av året vände försäljningen upp för Geosystems. Metrology ligger normalt senare i konjunkturcykeln och är mer känsligt för efterfrågesvängningar.

Flygindustrin och alternativa energisektorn uppvisade fortsatt tillväxt under året. Den totala affärsvolymen från europeiska stimulansprogram har under året varit försumbar.

Den organiska tillväxten i EMEA i orderingången uppgick till -25 procent och i nettoomsättningen till -27 procent.

Svag efterfrågan i Americas

Utvecklingen liknade den i EMEA, där kunderna under de första nio månaderna minskade lagernivåerna, vilket ledde till minskad efterfrågan på Hexagons produkter. Efterfrågan från tillverkningsindustrin har varit svag under året.

Det amerikanska stimulanspaketet har inte haft någon större ekonomisk påverkan på Hexagons verksamhet i NAFTA (North American Free Trade Agreement).

Sydamerika, med Brasilien i spetsen, växte under året. God aktivitet inom gruvindustrin och bilindustrin i Sydamerika är de främsta förklaringarna. Sydamerika står nu för 3 procent av Hexagons nettoomsättning jämfört med 2 procent 2008. Den organiska tillväxten i Americas under 2009 uppgick i orderingång till -19 procent och i nettoomsättning till -23 procent.

Lösningar för alla kundbehov

Med Hexagons lösningar kan kunderna fånga och arbeta med mätdata som är av stor strategisk och ekonomisk betydelse för dem. Informationen används t ex för att skapa exakta modeller eller skisser, för att kartlägga avvikelser från mätobjektets ursprungliga utformning eller korrigera objektets tillverkningsprocess. Hexagon levererar mätsystem i applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology.

Koncernen består av två affärsområden: Hexagon Measurement Technologies och Other Operations.

Hexagon Measurement Technologies omfattar applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology inklusive eftermarknadstjänster och support.

Systemen är avsedda för mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och uppdatering av objekt och är uppbyggda av för instrumenten gemensamma kärnteknologier med en i huvudsak samordnad utveckling och produktion.

HEXAGONS EGEN PRODUKTION

Produktion samordnas för att dra nytta av skalfördelar och kompetens. För att säkerställa att Hexagons mätsystem klarar de allra högsta kraven på precision och kvalitet tillverkas de i anläggningar av högsta klass. Hexagon har forsknings- och utvecklingsenheter och tillverkningsanläggningar i omkring 20 länder.

Hexagon köper in komponenter från nog-

grant utvalda och erkända underleverantörer världen över. Vissa av dem ingår även i koncernen. Inköpen samordnas centralt för att minimera kostnaderna, säkerställa en hög kvalitet och eliminera flaskhalsar i komponentförsörjningen. Vid Hexagons tillverkningsanläggningar monteras komponenterna till kompletta mätsystem med egen integrerad mjukvara.

BRED DISTRIBUTION

Geosystems produkter säljs huvudsakligen via distributörer världen över. Produkterna inom Hexagon Metrology säljs huvudsakligen via en egen försäljningsorganisation med cirka 50 demonstrations- och servicecentra världen över, där mätsystemen visas av Hexagons personal och kunden får möjlighet att göra egna provmätningar på plats. Eftersom mätsystemen ofta är en stor investering för kunden är det mycket viktigt för både Hexagon och kunden att etablera en nära relation för fortsatt service och framtida uppgraderingar.

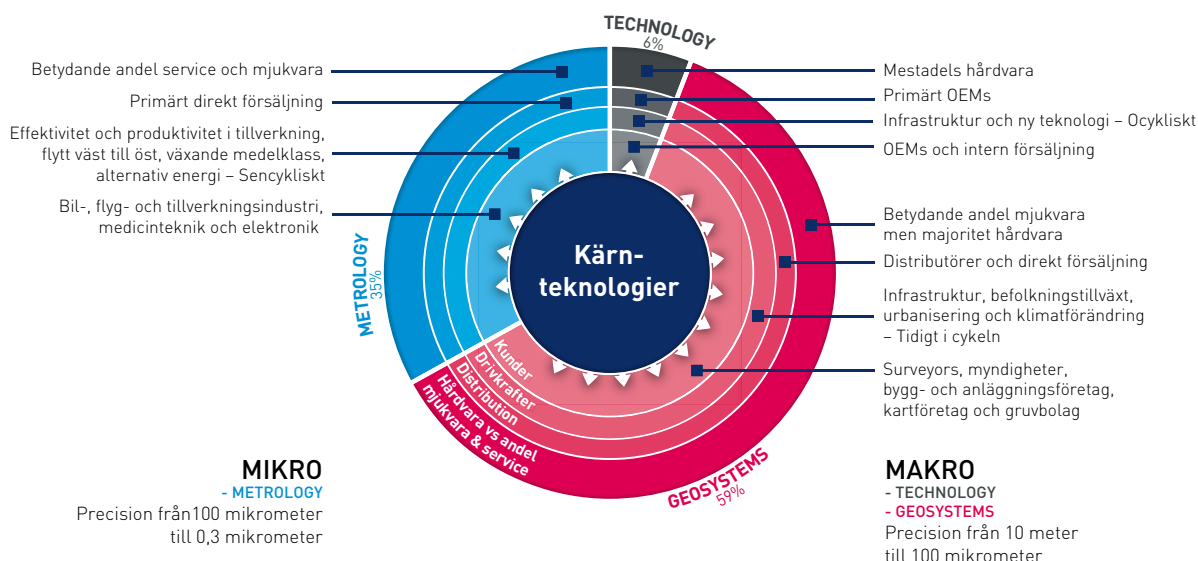
HÖG SERVICENIVÅ

Support och service är en integrerad och strategisk del av Hexagons erbjudande till sina kunder.

Teknisk support av hög kvalitet är kritisk för att uppnå maximal produktivitet av mätinstrument och system. Hexagon erbjuder ett komplett sortiment av eftermarknadstjänster som ett komplement till produktportföljen.

Tjänsterna varierar från sedvanlig regelbunden service såsom kalibrering, reservdelar, uppgradering och reparation av utrustning, till mervärdeserbjudanden såsom kontraktsmätning av kundens komponenter, tillfällig personal på plats, skräddarsydd programmering av utrustning samt anpassning och integrerad automatisering med Hexagons mjukvara. Hexagon erbjuder även regelmässiga uppgraderingar av mätsystemet där samtliga delsystem utom bäraren byts ut.

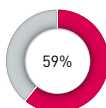
För Hexagons mjukvara finns en växande efterfrågan på långsiktiga avtal där kunden prenumererar på regelbundna mjukvaruuppdateringar.



Kärnteknologier

EDM, Tilt, Angle, Laser, GNSS, GPS, Modeller och algoritmer, Kommunikation, 3D-visualisering och digitalisering, Feature Extraction

Geosystems



Geosystems lösningar säljs inom mätteknikmarknadens makrosegment med krav på noggrannhet från 10 meter till 100 mikrometer (miljondels meter). En lång rad avancerade teknologier och system används för flerdimensionell mätning och positionering.

Geosystems är uppdelat i applikationsområdena Geomatics¹, Bygg och Anläggning samt Geografiska Informationssystem (GIS).

GEOMATICS

Med Hexagons system kan Geomatics kunder samla in, analysera, bearbeta, lagra, presentera och använda geografisk information. Mätningarna kan avse allt från ett enkelt avstånd till hundratusentals punkter för att positionera komplexa objekt eller för att omvandla mätdata till 3D-skisser och bilder. Mätssystemen används vid alla typer av infrastrukturprojekt: byggnader, vägar, broar, järnvägar, tunnlar, flygplatser, hamnar, men också vid flytt och ändringar av produktionsanläggningar etc.

Hexagons huvudsakliga produkter inom Geomatics är teodoliter och kompletta elektroniska totalstationer. Genom att sikta på objektet och sedan mäta vinklar och avstånd utifrån trigonometriska principer kan objektets position bestämmas.

Med en kombination av markbaserade och satellitbaserade system kan surveyors utföra mätningar med mindre personal på fältet. Det ökar produktiviteten, ger snabbare tillgång till data och sänker kostnaderna.

Inom deformationsövervakning spårar Hexagons produkter hur objekt förändras, till exempel dammar, broar och byggnader. Informationen kan också användas för att förebygga naturkatastrofer som till exempel jordskred. Precisa totalstationer, GPS-utrustning och speciellt utvecklad mjukvara är viktiga produkter inom deformationsövervakning. Via internet och genom Hexagons mjukvara ges kunderna tillgång till sina data.

Hexagons laserskannern används även för att skapa exakta 3D-modeller av till exempel en oljerigg där en uppdaterad ritning saknas eller en historisk byggnad som man vill bevara en digital kopia av.

BYGG OCH ANLÄGGNING

Stora infrastrukturprojekt ställer krav på hög produktivitet och på lägre kostnader för arbetskraft, tid och material. Det finns också en tydlig trend att mer hänsyn måste tas till miljö och arbetsförhållanden. Hexagons lösningar tillgodoser dessa behov.

Maskinstyrning innebär att olika entreprenadmaskiner styrs av ett eller flera mätinstrument med tillhörande mjukvara. De största kunderna finns inom bygg- och anläggningsföretag, gruvarbete och jordbruksindustrin. Väghyllor, grävmaskiner, dikningsmaskiner och asfaltläggare är exempel på maskiner som kan styras med hjälp av två- och tredimensionella lösningar. Maskinstyrning är ett snabbväxande segment med hög potential. Med hjälp av maskinstyrning kan till exempel ett bygg och anläggningsföretag uppnå effektivitetsförbättringar i storleksordningen 30–50 procent.

På mjukvarusidan blir integration av system för övervakning av maskinparker, felsökning på distans, datautbyte och mätvärden för maskinprestanda inom en snar framtid grundläggande för ett framgångsrikt produkterbjudande inom maskinstyrning. Trådlös dataöverföring kommer att vara nyckeln till tillväxt av dessa mervärdestjänster.

Optiska eller digitala nivåmätare, totalstationer och GPS-utrustning som används för att mäta plana ytor och vinklar, avstånd och nivåer är andra stora produktgrupper i bygg- och anläggningssegmentet.

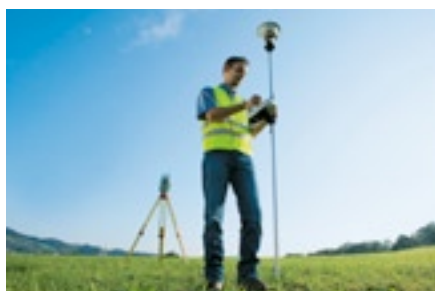
GEOGRAFISKA INFORMATIONSSYSTEM

GIS är ett datorbaserat system för insamling, lagring, analys och presentation av positionsrelaterad information. Det används bl a vid stads- och landskapsplanering, för att uppdatera kartor samt för att förebygga, kartlägga och hantera naturkatastrofer.

Hexagons produkt- och tjänsteutbud inom GIS består både av hårdvara och mjukvara. Inom hårdvara är de mest framträdande produkterna: luftburna kameror och Lidar skannern. LIDAR (Light Detection and Ranging) är en teknik för att samla topografiska data med lasrar monterade på flygplan. På flera kilometers höjd kan lasrarna registrera data med en hastighet på upp till 200 000 punkter per sekund med en noggrannhet ner på centimeternivå.

Inom GIS mjukvara finns olika applikationer som samlar, lagrar, möjliggör spridning och presenterar geospaciala data på ett enkelt och effektivt sätt för slutanvändaren.

VAD GÖR GEOSYSTEMS PRODUKTER?



Fångar in data och positionsbestämmer

Återger korrekt en position i relation till en känd referenspunkt.



Mäter

Precis mätning av avståndet mellan två punkter.

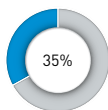


Analyserar och presenterar

Analyserar positionsdata och presenterar informationen i ett användarvänligt format.

¹ Geomatik är läran om att avbilda jordytan.

Metrology



I mätteknikmarknadens mikrosegment erbjuds kunder inom bil-, flyg- och elektronikindustrin, maskintillverkning, energi-produktion och medicinteknik ett komplett produktutbud och en av branschens starkaste serviceorganisationer.

Metrology används för att öka effektivitet, kvalitet och produktivitet i tillverkningsprocesser. Hexagons produkter mäter och jämför ett objekt med kundens CAD-ritning (computer aided design) och ger svar på om objektet producerats korrekt.

Systemen mäter objekt så stora som flygplan och så små som medicinska komponenter med en precision på mellan 100 och 0,3 mikrometer. De mindre föremålen mäts vanligen med stationära mätsystem medan större objekt i de flesta fall mäts med portabel utrustning.

En tydlig trend inom metrology är automatisering och robotisering. Genom att integrera mätsystemen i tillverkningsprocessen

minskas upprepningar av och risken för fel och avbrott. Samtidigt ökar kunden sin produktivitet, effektivitet och sänker kostnaderna i produktionsfasen.

Hexagons produkter är sammanlänkade med Hexagons mjukvara som är väl integrerad med kundernas CAD-system.

STATIONÄRA MÄTSYSTEM

I Hexagons produkt erbjudande ingår vertikala och horisontella koordinatmätmaskiner (CMM), sensorer, mjukvara och eftermarknadstjänster.

De stationära mätsystemen är vanligtvis automatiserade, vilket innebär att de kan programmeras och utföra upprepade kontrollmätningar av komponenter i stora volymer. Systemen ingår ofta i en tillverkningsenhet och integreras direkt i arbetsflödet på verkstadsgolvet.

Mätmaskiner med hög precision mäter exempelvis motorblock och kugghjul. Maskiner med lägre precision används för att mäta delar

i tunnplåt, t ex bildörrar och flygplansvingar samt maskingjutna delar (växellådor eller turbinblad).

Mätsystemen används också för mätning av små komponenter som kräver mycket hög precision t ex linser, drev eller komplexa detaljer som implantat eller proteser i medicinteknisk industri.

PORTABLA MÄTSYSTEM

Portabla system används för att mäta objekt som inte kan flyttas till en mätmaskin, som tillverkas i små volymer eller specialtillverkas och som omfattas av snabbt förändrade krav. De största kundkategorierna är tillverkningsföretag inom bil-, flyg- och energiindustrin, medicinteknik, metaltillverkning och design.

Ett stort användningsområde är underhåll och kontroll av strukturer såsom bland annat vindkraftverk och flygplan.

Hexagon erbjuder handmätinstrument, flexibla mätarmar, lasersökare, mjukvara och eftermarknadstjänster.

VAD GÖR METROLOGYS PRODUKTER?



Inspekterar

Nära nog alla typer av tillverkade komponenter inspekteras och kontrolleras av Hexagons produkter.



Kontrollerar

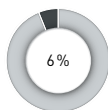
Hexagons produkter används för att kontrollera tillverkningsprocesser i en rad olika industrier.



"Reverse-Engineering"

Skapar en 3D-modell av ett fysiskt objekt.

Technology



Utöver produkterbjudandet inom Geosystems och Metrology är Hexagon underleverantör av teknik, system och precisionskomponenter även till kunder utanför Hexagonkoncernen. Strategin att erbjuda Hexagons teknologi till andra så kallade OEM-tillverkare (Original Equipment Manufacturers) säkerställer fortsatt kostnadseffektiv utveckling av Hexagons teknologier.

Technology är en världsledande leverantör av mottagare, höljen, antenner och så kallad mellanvara som är integrerad i positioneringsapplikationer med hög precision. Technology är bland annat en viktig leverantör till Geosystems som använder teknologi inom GPS och GNSS (Global Navigation Satellite Systems) i flertalet av sina produkter.

Merparten av försäljningen är dock till kunder utanför Hexagonkoncernen inom lantmä-

teri, marin, navigering, försvar och säkerhet, hamnförvaltning, flyg, bygg- och anläggningsindustri samt gruvdrift. Produkterna ger positioneringsinformation till kundernas system i en rad olika miljöer, från öppna landskap till trånga stadsmiljöer och tät växtlighet. Som OEM-tillverkare kan Technology sälja till en lång rad marknader och är inte nischat mot specifika segment.

VAD GÖR TECHNOLOGYS PRODUKTER?



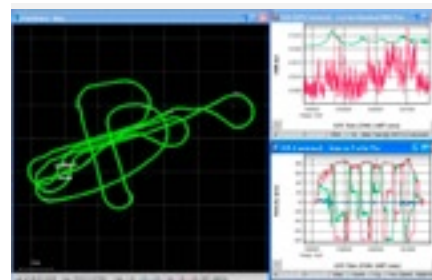
Tar emot

Tar emot signaler från GNSS satelliter.



Processar

Bearbetar och förstärker signaler från GNSS satelliter.



Transformerar

Omvandlar datan för användning i kommersiella applikationer i exempelvis flygindustrin, geomatik, gruvindustrin, jordbruk, försvarsindustrin och marina applikationer.

Övrig verksamhet

Hexagons övriga verksamheter utanför Measurement Technologies består av två bolag fokuserade på att leverera högkvalitativa komponenter till främst fordonsindustrin. Dessa verksamheter svarade för 3 procent av koncernens nettoomsättning 2009.



EBP

EBP tillverkar karosssdelar till flera av Europas ledande biltillverkare. De är specialiserade på kvalificerad produktion i lägre volymer för såväl serieproduktion som eftermarknaden.



SwePart Transmission

SwePart Transmission är en tillverkare av såväl kundspecifika växellådor som precisionslipade kugghjul och andra transmissionsdetaljer för industri och fordon.

Storbygge med perfekt precision

Vid byggandet av den nya höghastighetsjärnvägen genom St Gotthard-passet i de schweiziska Alperna kan minsta felmätning få ödesdigra konsekvenser. När bansträckan i tunneln invigs 2017 måste järnvägsspåren löpa exakt rätt för att det ska gå att köra på dem i 250 kilometer i timmen. Noggranna förberedelser i form av mätningar säkrar kvaliteten samt att tidplanen hålls.



”Det är helt avgörande för oss att kunna lita på vår mätutrustning. Felkällorna är många”

Ivo Schätti,
Grünenfelder & Partner AG och VI-GBT

”HÅLET MÅSTE VARA PÅ exakt rätt ställe”, sammanfattar Ivo Schätti på det tekniska konsultföretaget Grünenfelder & Partner AG, som leder konsultkonsortiet VI-GBT, specialister på surveying.

Konsortiet arbetar direkt på uppdrag av den schweiziska statliga järnvägen med den mättekniska delen av byggandet av en ny 57 kilometer lång järnvägstunnel vid St Gotthard. Uppdraget omfattar ansvar för att i alla skeden av produktionsprocessen säkerställa att tunnelns placering, höjd och riktning är korrekt. Vid genomförandet av dessa mätningar använder konsultkonsortiet Hexagons totalstationer och digitala nivåmätare.

”Det är helt avgörande för oss att kunna lita på vår mätutrustning. Minsta lilla fel i mätningarna kan medföra allvarliga problem, självfallet i själva anläggningen, men framförallt i förhållande till tidplanen. Felkällorna är många”, säger Ivo Schätti.

Med sitt centrala läge på den europeiska kontinenten är Schweiz ett genomfartsland för transporter. Särskilt bergspasset vid St Gotthard är en flaskhals för den nord-sydliga trafiken genom Europa. Den nuvarande järnvägstunneln är från slutet av 1800-talet och motsvarar inte de krav som dagens trafiksituation ställer. Genom tunnelprojektet AlpTransit Gotthard ska Schweiz anslutas till Europas nät av höghastighetsjärnvägar, samtidigt som vägnätet i landet avlastas.

När byggnadsarbetena avslutas 2017 kommer tågen att kunna köra i dubbla tunnelrör genom St Gotthard i upp till 250 kilometer i timmen. En kritisk faktor för att kunna hålla den höga hastigheten är att den nya tunneln borrar långt under markytan och ligger som mest 550 meter över havet med en maximal lutning på 0,8 procent. Höghastighetstågen

kommer därmed att effektivt transportera passagerare, gods och bilar genom Alperna.

Till komplexiteten i projektet bidrar det faktum att tunneln är så lång samt att byggnadsarbetena pågår från fem håll samtidigt. Det finns tunnelöppningar vid Erstfeld, Bodio in Tessin, Amsteg, Sedrun och Faido.

DAMM UTAN SKADOR

Samtidigt som tunnelborrharna förflyttar sig genom berget i St Gotthard-massivet pågår avancerade mätningar långt där ovanför för att förhindra allvarliga skadeverkningar från att uppstå.

Delar av tunneln löper direkt under tre vattenreservoarer. En tunnel påverkar såväl flöden som tryck från grundvattnet. Skapandet av tunneln innebär att vattentrycket minskar, vilket i värsta fall kan få berget att rasa ihop.

Därför övervakas noga eventuella rörelser i berget nära dammväggarna med Hexagons totalstationer, GPS-utrustning och mjukvara för deformationsövervakning. All utrustning behöver flygas upp med helikopter och prismor måste fästas på lodräta klippväggar.

De stränga schweiziska vintrarna med djup snö och laviner försvårar också arbetet. Instrument från Hexagon med hög precision samt tillhörande programvara används i arbetet.

A surveying total station is mounted on a tripod in the foreground of a tunnel. The instrument is white with a yellow display screen and a red base. The tripod has wooden legs and red joints. The tunnel is illuminated by bright lights on the walls, creating a perspective view towards the end of the tunnel. The walls are made of concrete segments.

Nya Gotthard-tunneln

Längd: 57 kilometer

Beräknat färdigställande: 2017

Konstruktionskostnad (2008):

7,76 miljarder EUR

Surveying:

Konsertiet VI-GBT c/o Grünenfelder und Partner AG och ARGE LOS349 c/o BSF Swissphoto AG.

Hexagoninstrument använda för surveying av tunneln:

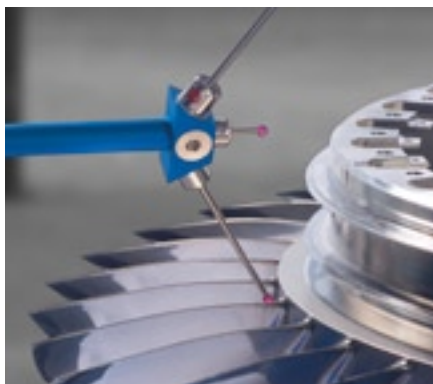
- Totalstation Leica TCA2003
- Digital nivåmatrare Leica DNA03
- Nadirlot Leica NL

Hexagoninstrument använda för övervakning:

- Totalstation Leica TCA2003
- Leica GeoMoS mjukvara
- Leica GPS system 500

Effektivitet för flygindustrin

Kostnaderna för produktionen av flygmotorer kan sänkas betydligt med hjälp av avancerad mätteknik. Tillverkningen av så kallade bliskar, det vill säga turbinrotorer, har effektiviserats inom det tyska företaget MTU Aero Engines. Företaget har efter ett omfattande utvärderingsprojekt valt Hexagon som leverantör av mätsystem för sin produktion.



”MTU Aero Engines kommer att kunna sänka både sina investerings- och tillverkningskostnader betydligt”

Wolfgang Meister,
kvalitetsprojektrepresentant på
MTU Aero Engines

INOM FLYGMOTORINDUSTRIEN används begreppet blisk som förkortning för Blade Integrated Disks, det vill säga motorernas rotorblad. Med blisktekniken görs turbinrotorn i ett stycke i stället för att flera komponenter fogas samman.

Flygmotortillverkaren MTU Aero Engines i München har genomfört ett projekt i form av en tävling för att öka effektiviteten i mätprocesserna vid produktionen av bliskar. Målet med projektet var att sänka mättiden med 30 procent.

Projektet eller tävlingen, som kallades Efficiency Improvements in Metrology, pågick under tolv månader och omfattade från början tio företag. Efter en deletapp kvarstod tre företag, varav ett var Hexagon. Slutresultatet blev att Hexagon överträffade uppdragsgivarens mål med bred marginal. I stället för en 30-procentig tidsbesparing uppvisade Hexagon en reduktion på 65 procent på den totala mättiden på testkomponenterna och 75 procent gällande själva rotorbladen.

Det vinnande systemet från Hexagon består av en koordinatmätmaskin med ett roterbart mätbord och tillhörande programvara. Det roterbara mätbordet gör att sensorn kommer åt alla kritiska mätpunkter och en och samma sensor kan användas under hela mätningen.

”Hexagons system förkortade mättiderna drastiskt. MTU Aero Engines kommer att kunna sänka både sina investerings- och tillverkningskostnader betydligt. Vi byter nu system för mätningen av bliskkomponenter”, säger Wolfgang Meister, kvalitetsprojektrepresentant på MTU Aero Engines.

Hela affären inkluderar sju mätsystem för bliskar och ett system för att mäta fristående blad. Allt ska levereras 2013 och omfattar drygt 3,1 miljoner EUR i kontraktswärde över en femårsperiod.

Från Hexagons sida deltog ett team från det tyska dotterbolaget Messtechnik Wetzlar (MTWZ) i utvärderingsprojektet. Under hela löptiden redovisades i detalj funktionalitet, användbarhet och mätningsskapacitet i systemet vid återkommande tillfällen. Kontinuerliga förbättringar genomfördes av konceptet i sin helhet, mätdynamiken, exakthet, processer och processtabilitet.



MTU Aero Engines

MTU Aero Engines är en av världens största flygmotortillverkare. Företaget finns representerat på alla viktiga marknader. Inom civilflyget samarbetar MTU med de största flygmotortillverkarna globalt – General Electric, Pratt & Whitney och Rolls-Royce. Inom försvarsindustrin är MTU en dominerande systempartner i Tyskland och en betydande aktör i Europa.

OS-träning med satellitsignaler

Kanadas bästa skidåkare blir ännu bättre med hjälp av positioneringsteknik. Forskare vid University of Calgary har utvecklat ett system för mätning och uppföljning av åkarnas resultat. En minimal sensor som fästs på åkarna ingår i systemet, liksom en satellitmottagare från Hexagon, som placeras i skidbacken.



”Med systemet förbättrar vi effektiviteten i vår träning på ett dramatiskt sätt”

James Perkes,
tränare för det kanadensiska skidlandslaget

”**MED SYSTEMET** förbättrar vi effektiviteten i vår träning på ett dramatiskt sätt”, säger James Perkes, tränare för det kanadensiska skidlandslaget. Nu kan vi identifiera hårfin skillnader i åkarnas träningsresultat. Det hade inte varit möjligt med traditionella positionerings- och timingmetoder.

Framtagningen av det så kallade STEALTH-systemet inleddes 2006 i samarbete med de ansvariga organisationerna för det kanadensiska skidlandslaget, då som ett topphemligt projekt vid The Schulich School of Engineering, en del av University of Calgary. Huvuduppgiften var att ta fram en superexakt, superlätt sensor för att mäta och analysera träningsresultat – Sensor for the Training of Elite Athletes – som skulle förbereda skidlandslaget inför OS på hemmaplan 2010.

”Det globala navigations och satellitsystemet GNSS hade kunnat förse tränare och skidåkare med rätt information, men de utrustningar som fanns var för tunga, hade för dålig batteritid, för svag spårning av satellitsignalen, för låg precision och gick inte att använda i den här tillämpningen – tills vi uppfann STEALTH”, säger professor Gérard Chapelle, som är ledare för forskningsteamet.

Tekniken ska hjälpa elitidrottarna att mäta och förbättra sina resultat i en sport där åken avgörs på bråkdelar av sekunder. Exakt information om hastighet, avstånd och tider kombineras med fakta om lutningsgrad, acceleration och tid att runda portarna. Det gäller att bedöma åkarnas styrkor och svagheter för att de sedan ska kunna utvecklas.

Till kravspecifikationerna för systemet hörde att det skulle fånga upp skillnader i skidåkarnas vägval nerför backen inom de olika grenarna slalom, super-G och storslalom. Det måste också fungera i temperaturer ner till 20 minusgrader samt klara av fukt. Systemet ska också störa skidåkarna minimalt i hastigheter på upp till 120 kilometer i timmen.

Helt avgörande för att tekniken skulle accepteras var att systemet är lätt att använda, framförallt ute i skidbacken, men också vid presentationen av data vid uppföljningen. Exaktheten i mätningarna måste vara bättre än 20 centimeter i position och 1 millisekund i timing och mätdata från GNSS-enheten ska uppdateras 20 gånger per sekund (20Hz). Sensorn som skidåkaren skulle ha på sig fick inte väga mer än 500 gram och skulle kunna användas ute i backen under minst 4 timmar. De första testerna av det nya träningsverktyget genomfördes under vintern 2006/2007. STEALTH baseras på Hexagons satellitmottagare, som placeras i skidbacken, ett töjbart bälte med STEALTH-enheten inbyggd samt en hjälmmonterad GNSS-antenn för datainsamling. En specialutvecklad programvara gör det möjligt för tränarna att analysera data från varje träningsomgång för de enskilda åkarna.

Nu förlitar sig det kanadensiska skidlandslaget fullt ut på Stealth-data för att förbättra toppåkarnas träning.

Satellitsystem

Mätteknik bygger i hög grad på positionering och behöver förutom markbaserade system även väl utbyggda satellitsystem. Efter att området under många år dominerats av det amerikanska satellitsystemet GPS införde Ryssland GLONASS och ett globalt system, GNSS (Global Navigation Satellite Systems), bildades.

I Europa och Kina byggs också satellitsystem, Galileo respektive Compass/Beidou.

Hexagon tar aktiv del i denna utveckling och bygger in möjlighet till mottagning från alla system i flera av sina produkter inom Geosystems.



Branschens mest innovativa leverantör

För att kunna vara branschens mest innovativa leverantör räcker det inte att enbart reagera på kundbehov vartefter de uppstår. Hexagons forsknings- och utvecklingsteam tar också själva pulsen på marknaden för att skapa sig en genuin förståelse för de behov och krav som finns i de olika industrier som är beroende av mätteknik och kan på det sättet upptäcka möjligheter i förväg.

Hexagons innovationsprocess

För att Hexagon ska kunna vara framgångsrikt, oavsett om det gäller lanserandet av nya produkter, att förbättra befintliga produkter och tjänster eller hitta nya applikationsområden för etablerade teknologier, så är det en nödvändighet att ha en komplett förståelse av de existerande kraven på våra kunders slutmarknader. Målet för Hexagons FoU är att omvandla kundernas behov till produkter och tjänster redan innan behovet uttalats genom att uppfinna och tillämpa spjutspets-teknologi.

Hexagon har specificerat detta mål i tre huvudpunkter:

- **Effektivitet** – att i förväg upptäcka marknadsmässiga och tekniska möjligheter. Nya produkter ska finnas tillgängliga när behovet av dem uppstår. Det finns också ett konstant fokus på utvecklings- och produktionskostnader samt produktpris. Tydligt fastställda mål bidrar till att kontrollera och genomföra kostnadsmålen.
- **Tillgänglighet** – att snabbt och precist möta kundernas krav. Hexagons forskning och utveckling involverar kunder, samarbetspartners och interna och externa experter på ett tidigt stadium så att nya produktspecifikationer speglar en tydlig bild av den efterfrågade produkten redan från början. Hexagon arbetar därför kontinuerligt med att minska "time to market" för att öka tillgängligheten.
- **Lärande** – att undvika stela och inflexibla processer. Genom att dokumentera innovationer ges tillgång till data och fakta i syfte att ständigt förbättra innovationsprocessen. Kompetensutveckling av de anställda är en viktig del av denna process. Ett övergripande ramverk av processregler gör det möjligt för Hexagon att arbeta med en rad forsknings- och utvecklingsprojekt parallellt, vilket leder till synergier inom koncernen.

Mer än 10 procent av koncernens anställda arbetar inom FoU

Totalt arbetar cirka 950 ingenjörer med forskning och utveckling inom Hexagon. Flertalet av dem arbetar med vidareutveckling av befintliga produkter medan cirka 10 procent av kostnaderna för forskning och utveckling används för utveckling av nya tekniker. Resultaten anpassas och omvandlas till innovativa produkter vid de enskilda forsknings- och utvecklingsenheterna kopplade till Hexagons bolag, varumärken och enheter.

Ett världsomspännande nätverk

Hexagons FoU fungerar som globalt nätverk med kunskapsutbyte och nära samarbete med medarbetare i Sverige, Danmark, Schweiz, Tyskland, Frankrike, Italien, Israel, USA, Kanada, Singapore, Indien, Kina, Japan och Australien. Produktutvecklingen skapar morgondagens produkter medan teknikutvecklingen utformar framtidens teknologi.

Investeringar i forskning och utveckling

Investeringar i forskning och utveckling prio-

riteras högt inom Hexagon. För kärnverksamheten mätteknik uppgick kostnaden för 2009 till 1 255 MSEK (1 264), vilket motsvarar cirka 11 procent (9) av nettoomsättningen. Utvecklingskostnaderna aktiveras, det vill säga tas upp som tillgång i balansräkningen, enbart om de avser nya produkter, om kostnaden är betydande och om produkten bedöms ha stor intäktspotential. Investeringarna i forskning och utveckling är i linje med, eller överstiger nivån hos övriga ledande marknadsaktörer i branschen.

Prisbelönda innovationer

Hexagon har lanserat ett stort antal innovationer som vunnit pris under åren. Under 2009 har Hexagon fått erkännande för sina innovationer och positiva teknologiska bidrag till gruvindustrin. En mjukvarulösning från Hexagons dotterbolag Jigsaw vann pris i kategorin "Surface Mining – Ancillary & Analysis" vid årets Mining Magazine awards. En annan produkt som hedrades med en utmärkelse för innovation under året var avståndsmätaren Leica DISTO™ D8. Priset delades ut vid bygg- och anläggningsindustrins stora mässa "Batimat" i Paris.

PATENTPORTFÖLJ

MARKNADSSEGMENT		MIKRO	MIKRO	MIKRO	MAKRO	MAKRO	MAKRO	MAKRO	MIKRO	MIKRO
ANTAL	TEKNOLOGIER	CMMs	Flexibla mätarmar	Laser trackers	Totalstationer	DISTO™	HD skanners	Bygg & anläggning	Handverktyg	Mätprob-system
328	Avståndsmätning									
310	Sensorer									
221	Optik									
210	GPS och GNSS									
170	Mekaniska strukturer									
137	Signal- och bildbehandling									
92	Kalibrering och kompenser									
92	Komponenter									
55	Laser									
38	Maskinstyrning									
38	Styrsystem									
10	Mjukvara									
1 701										

Patentportföljen består av mer än 1 700 aktiva patent världen över och varje år gör Hexagon ett stort antal patentansökningar. Hexagon bevakar noga sina konkurrenter för att säkerställa att patent respekteras. Koncernen ser allvarligt på patentintrång och har som princip att försvara sina rättigheter.

HÖG TAKT I PRODUKTLANSERINGAR

2008 och 2009 har varit intensiva år för Hexagons FoU. Vid utgången av 2010 kommer koncernen att ha bytt ut uppskattningsvis 70 procent av den produktportfölj som fanns vid utgången av 2007. Under 2009 har Hexagon lanserat mer än 80 produkter/produktfamiljer i alla de tre områdena inom Measurement Technology. Årets lanseringar inkluderar bland annat laserskanner, totalstationer för "high-end"-segmentet, GNSS-system, avståndsmätaren Leica DISTO™ D8, laser-tracker och mjukvara för gruvindustrin.

Geosystems

Lantbrukare över hela världen strävar efter att åstadkomma en effektivare matproduktion för världens växande befolkning. Genom att utnyttja mätteknik kan kostnaderna för till exempel bränsle och utsäde minskas kraftigt och som en följd därav har efterfrågan på navigationssystem för jordbruksmaskiner vuxit och skapat en global industri.

Hexagon tar vara på möjligheterna på denna marknad genom bland annat Leica

Geosystems mojoRTK-konsol. Konsolen fungerar i GNSS-nät och används för att fjärrstyra traktorer med hög precision med hjälp av lättöverskådlig grafik.

Ytterligare ett utvecklingssteg har tagits under 2009 genom utvecklingen av Leica Geosystems mojoMINI, som har dubbla funktioner. Den kan användas både i lantbruks-sammanhang och som vägvisare i gatumiljö. Leica Geosystems mojoMINI baseras på GPS-systemet men har även en inbyggd GNSS-mottagare för gatunavigering över hela världen. Lantbrukslösningarna kan användas vid bland annat sådd, besprutning och skörd.

Metrology

Mätningar av formen på vissa mjuka material kan inte genomföras med hjälp av mekanisk taktillmätning utan andra typer av mätsystem för detta ändamål efterfrågas, och Hexagon har därför under 2009 skapat ett speciellt affärsområde inom Metrology med namnet Vision Metrology.

Här finns varumärket "Visio", som omfattar såväl optiska mätsystem som utveckling av

kameror, laserutrustning och skannings-sensorer för "white light".

Hexagon förutser en ökande efterfrågan för denna typ av utrustning som kan utföra mätningar i 3D inom industriell mätteknik. Kunderna har behov av flexibla utrustningar med olika typer av sensorer för att kunna genomföra mätningar av en rad egenskaper vid samma mättillfälle. Detta är ett snabbväxande område inom industriell mätteknik. Målgrupper är företag inom en rad branscher, bland annat high-tech, medicin, elektronik och mikrobearbetning.

Expansionen inom Vision Metrology gör att Hexagon täcker in alla segment på marknaden för multisensorer, från enklare system till avancerade helautomatiska. Den banar också väg för en utveckling inom nanoteknik i mättillämpningar.

Nya produkter, som det optiska mätsystemet TESA-VISIO 200 GL, möter kundernas efterfrågan på optisk mätning av mindre detaljer, utan att göra avkall på kvaliteten i mätningarna.

Technology

Med den nya satellitmottagaren SPAN-MPPC introducerar Hexagon nya möjligheter inom marknaden för så kallade UAVs (Unmanned Airborne Vehicles).

SPAN utläses "Synchronous Position, Attitude, and Navigation" och förenar GNSS-satellitnavigering med inertial navigation, vilket innebär att systemet kan bestämma position, riktning och hastighet på rörliga föremål utan att kräva referenspunkter. De två teknikerna skiljer sig åt, men kompletterar varandra. Användningsområdet för SPAN är brett och omfattar bland annat navigering till sjöss eller i luften.

Den nya SPAN-MPPC är lätt och kompakt, vilket öppnar möjligheten för användning i obemannade flygplan, där storlek och vikt på utrustningen annars kan utgöra en begränsning, samtidigt som kraven på exakthet när det gäller position och hastighet är mycket höga.



Genom att använda navigeringssystem från Hexagon kan lantbrukare öka effektiviteten i sitt jordbruk på ett betydande sätt.

Hållbar utveckling

Hexagons mål är att skapa värde genom långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft. Detta kan enbart uppnås genom ansvarsfullt företagande.

För Hexagon handlar ansvarsfullt företagande om att vinna förtroende från kunder, medarbetare, leverantörer, aktieägare, långgivare och samhället. Som ägare av varumärken i världsklass inom krävande sektorer vet Hexagon hur värdefullt ett gott rykte är och hur kostsamt det skulle kunna bli om det förstörs. Därför är ansvarsfullt företagande viktigt för ett starkt ekonomiskt resultat och framtida framgång. Hexagon strävar efter att fatta rätt beslut på lång sikt, inte utifrån vad som är enklast att uppnå idag. Insatser och strategier prioriteras utifrån en balanserad bedömning av finansiella, tekniska och hållbarhetsrelaterade aspekter.

RAMVERK STÖDER TILLÄMPNINGEN

Som stöd för tillämpningen av värderingsplattformen finns ett ramverk med

- en uppförandekod (Code of Business Ethics)
- riktlinjer för ansvarsfullt företagande (Corporate Responsibility Guidelines)

Den senaste versionen av ramverket godkändes av Hexagons styrelse i maj 2009. Ramverket uppdateras normalt årligen. På Hexagons hemsida finns alla policies i sin helhet.

UPPFÖRANDEKODEN

Koden är en etisk regelsamling för koncernen, medarbetarna och leverantörer. Den är själva grunden för koncernens agerande. Den reglerar bl a vilka åtaganden koncernen och medarbetarna har visavi varandra samt koncernens förhållningsätt till kunder, konkurrenter, leverantörer och ägare.

Koden är tillämplig på samtliga anställda. Det åligger varje chef att se till att de anställda är medvetna om den. Samtliga Hexagons medarbetare uppmuntras och förväntas rapportera eventuella avvikelser från koden till berörd chef. Hexagon garanterar att ingen som handlar i god tro kommer att bli utsatt för motåtgärder eller andra negativa konsekvenser.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Riktlinjerna anger koncernens förhållningsätt till hållbarhetsfrågor. Genom riktlinjerna åtar sig Hexagon en ständig förbättring av sitt sätt att göra ansvarsfulla affärer. I riktlinjerna anges vilka krav Hexagon ställer på sig själv som marknadsledare, arbetsgivare och samhällsmedborgare. Riktlinjerna kompletterar koden som är att betrakta som ett minimikrav ifråga om etiska standards.

Hexagons affärsverksamhet ska präglas

av integritet. Detta betyder att alla medarbetare, ledande befattningshavare och styrelseledamöter som ett minimikrav följer gällande lagar, regler och förordningar i de länder där Hexagon är verksamt.

Hexagon strävar dock längre än till att enbart uppfylla lagens krav. Som marknadsledare ifråga om innovativitet och kvalitet måste Hexagon vara ett föredöme i viktiga avseenden, t ex affäretik, förhållande till medarbetare och miljöhänsyn i tillverkningsprocessen.

TILLÄMPNING OCH EFTERLEVNAD

Riktlinjerna omfattar alla arbetsplatser och företag inom koncernen. Ansvar för efterlevnaden av uppförandekoden ligger hos respektive affärsenhet men följs upp centralt av Hexagon. HR-relaterade aspekter följs upp kvartalsvis med dotterbolagschefer och regionchefer. Nedan redogörs för huvuddragen i koden och riktlinjerna.

LEVERANTÖRER

Hexagon har antagit en policy för inköp. Innebörden av den är att det är främst konkurrenskraft i erbjudandet som är avgörande vid val av leverantörer. Företräde ges dock till leverantörer som är ledande inom miljöarbete och som lever upp till målen och värderingarna i Hexagons

VÄRDERINGSPLATTFORM

Hexagon är en värderingsstyrd koncern med en decentraliserad organisation. Verksamheten utvecklas utifrån en gemensam plattform med sex grundläggande värderingar:

Resultatfokus – Hexagon existerar för att generera resultat till sina aktieägare. Hexagons medarbetare är resultatitriktade med fokus på affärsverksamheten och på att leverera.

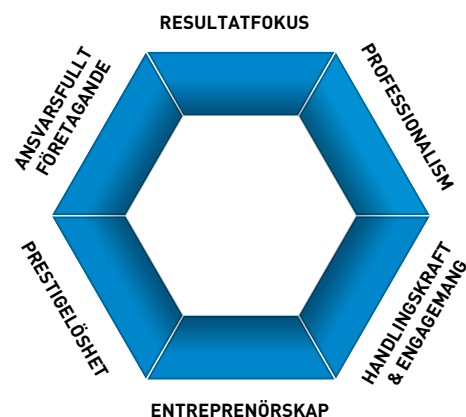
Professionalism – Hexagons medarbetare kan sin verksamhet och agerar professionellt.

Entreprenörskap – Hexagons medarbetare har en egen vision och ambition med sitt arbete samtidigt som de utvecklas tillsammans med kollegor mot ett gemensamt mål.

Handlingskraft och engagemang – Hexagon tillämpar decentraliserat ansvar med korta beslutsvägar. Medarbetarna är handlingskraftiga och besitter förmågan att ta eget ansvar.

Prestigelöshet – En sann och trovärdig image är allt. För Hexagons medarbetare är inte status centralt. Det är möjligheten att driva affärsförhandlingar framåt som är av betydelse.

Ansvarsfullt företagande – Hexagon fokuserar på långsiktig lönsamhet. Respekt för medarbetare, kunder och miljö är viktiga delar i arbetet med att skapa trovärdighet som ett långsiktigt framgångsrikt företag. Av detta följer att ansvarsfullt företagande är en integrerad del av värderingsplattformen och affärsverksamheten.



riktlinjer för ansvarsfullt företagande.

Hexagon köper in från leverantörer över hela världen. Deras inköp kommer i sin tur från andra leverantörer. Långa inköpskedjor försvårar övervakningen av leverantörer. I länder med relativt svaga regleringar och svag kontroll är kraven på Hexagons inköpare större än i länder med väl fungerande regelverk.

Hexagon upprätthåller nära och fortlöpande kontakter med de viktigaste leverantörerna för att säkerställa kvalitet och goda affärsmetoder. Inom ramen för vad Hexagon kan påverka är det koncernens ambition att se till att de största leverantörerna följer principerna i Hexagons riktlinjer. Företrädare för Hexagon genomför regelbundna revisioner. Om avvikelser upptäcks tar Hexagon kontakt med leverantören och kräver att åtgärder vidtas för att säkerställa att inte situationen upprepas.

MILJÖ

Hexagon bidrar till ett hållbart samhälle genom att erbjuda lösningar som minskar resursåtgång och miljöpåverkan framförallt i produktionsprocesser.

- Mätssystem integrerade i produktionsprocessen bidrar till att minska kassation och därmed material- och råvaruåtgång.
- Åtgången av farliga material minskar i kundernas tillverkning.
- Produktiviteten och energieffektiviteten förbättras.
- Mätssystemens ergonomiska utformning leder till förbättring av arbetsmiljön.

- Genom uppgradering och service av instrumenten förlängs mätssystemets livscykel.
- Hexagons maskinstyrningssystem är ett exempel på en teknologi som hjälper kunderna att nå sina hållbarhetsmål. Hexagons maskinstyrningssystem kan öka kundens produktivitet med över 30 procent, ge avsevärda materialbesparingar och kan i vissa fall nära nog halvera bränsleförbrukningen.

Hexagons egen produktion

I sin egen produktion ska Hexagon:

- Säkerställa att policies är så utformade att miljönormerna följer lagar, förordningar och direktiv.
- Certifiera alla större produktionsanläggningar i enlighet med ISO 14001.
- Begränsa användningen av naturresurser genom att minimera materialåtgång och maximera återanvändning.
- Använda säkra och miljövänliga installationer.
- Främja energieffektivitet.

KUNDER OCH KONKURRENTER

Hexagon strävar efter att vara förstahandsvalet av leverantör för alla kunder, såväl nuvarande som potentiella, genom att erbjuda överlägsna produkter och genom rättvis och ärlig konkurrens.

Hexagon följer de etiska normerna i ICC:s (International Chamber of Commerce) kod vid annonsering och marknadsföring.

I sina kontakter med kunder och distribu-

tionspartners förväntas Hexagons medarbetare endast göra uttalanden och utfästelser som kan infrias.

Hexagon följer gällande antitrust- och konkurrenslagstiftning och normer på området i de länder där koncernen har verksamhet.

Alla medarbetare måste undvika situationer som kan leda till olagligt eller konkurrens-hämmande agerande.

SAMHÄLLE

Hexagon deltar regelbundet i samhällsprojekt där koncernens teknologi används till förmån för fattiga och utsatta människor eller till stöd för andra sociala syften. Dessa projekt beslutas om och hanteras på lokal nivå av respektive bolag inom Hexagon.

Som partners väljer Hexagon välrenommerade organisationer och institutioner som strävar efter att stödja samhället.

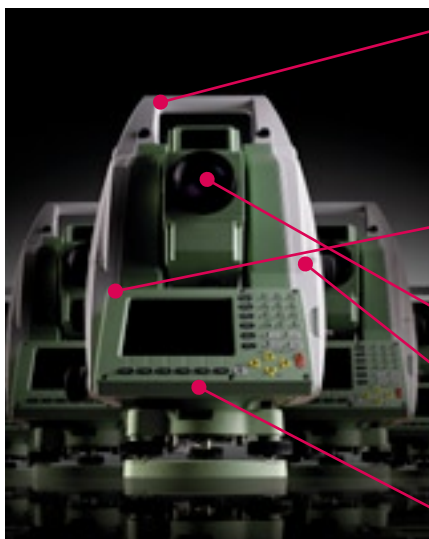
ÄGARE

I egenskap av börsnoterat bolag måste Hexagon följa särskilda redovisningsprinciper och normer och ha interna processer som säkerställer att redovisning och finansiell rapportering uppfyller lagar, förordningar och noteringsavtal. Hexagon tillämpar transparens i den finansiella rapporteringen. I enlighet med koncernens policy förser Hexagon marknaden med heltäckande, rättvisande och väl underbyggd information som också lämnas i tid, och som är lättbegriplig och opartisk. Kommentarer om ekonomiskt resultat och framtidsutsikter till externa parter får endast lämnas av en officiell talesman för Hexagon.

HEXAGONS PRODUKTUTVECKLING

Kontinuerliga diskussioner är en integrerad del i forsknings- och utvecklingsarbetet. Produktförbättringar testas för att säkerställa att de är ekonomiskt, teknologiskt och ekologiskt försvarbara. För Hexagon inkluderar hållbar produktutveckling att:

- kontrollera och sträva efter att minska produkternas storlek och vikt för att minimera åtgången av metall och plast.
- Använda återvinningsbart material, såsom aluminium och mässing.
- Möjliggöra uppgradering av produkter och system för att förlänga produktlivscykeln.
- Öka kompatibiliteten med andra mätssystem eller komponenter och på så sätt bredda mätssystemets funktionalitet.
- Konstruera ergonomiska produkter som är enkla att använda.
- Minska åtgången av farliga material vid tillverkning och produktdesign.



- Miniaturisering
- Användning av återvinningsbart material
- Lasersäkerhet
- Användning av kraftsystem med liten miljöpåverkan (inga NiCd-batterier)
- Märkning av plastdelar
- Användning av skruv- eller låsmekanismer istället för lim för enkel demontering av produkter
- Limning av optiska komponenter med hjälp av robotar
- Blyfritt glas, ingen arsenik
- Ingen användning av PVC
- Fler höljen av plast istället för metall: ingen ytbehandling behövs
- Lägre vikt
- Standardisering/färre material
- Vattenbaserade färger och pigment för stativ och instrument

Värdefulla medarbetare

Hexagons cirka 7 500 medarbetare arbetar inom forskning och utveckling, marknadsföring, försäljning, produktion, installation, kundutbildning, service och administration.

JÄMSTÄLLDHET, HÄLSA OCH SÄKERHET

Hexagons ambitioner som arbetsgivare handlar inte bara om att uppfylla etiska miniminormer. Som branschledande inom innovation och kvalitet måste Hexagon attrahera och behålla de mest kompetenta medarbetarna och motivera dem att överträffa sig själva. Arbetsmiljön måste vara stimulerande, utmanande och verka för livslångt lärande.

Hexagon vill kunna erbjuda en arbetsplats präglad av mångfald.

Företaget försöker aktivt rekrytera, utveckla och behålla begåvade personer med olika bakgrund och ursprung. Alla medarbetare ska behandlas med samma respekt och ha samma möjligheter att bidra till företagets framgång utifrån sina egna kompetenser och intressen.

NOLLTOLLERANSPOLICY

Hexagons medarbetare diskriminerar eller trakasserar inte kollegor eller affärspartners. Hexagon har en nolltoleranspolicy i fråga om trakasserier och diskriminering på grund av ålder, bakgrund, hudfärg, civilstånd, medicinska faktorer, mentalt eller fysiskt funktionshinder, nationalitet, religion, politisk tillhörighet, kön, sexuell läggning eller ge-

nusidentitet eller någon annan faktor som fastställs enligt lag. Anställningsrelaterade beslut som grundar sig på någon av dessa faktorer tolereras inte.

Medarbetarnas säkerhet på arbetsplatsen är en högt prioriterad fråga och Hexagon strävar efter att minimera risken för medarbetarna att drabbas av olyckor eller sjukdom. Hexagon ansvarar för att upprätthålla en säker arbetsmiljö genom att införa alla tillämpliga arbetsmiljör regler och normer inom hela koncernen.

KOMPETENS OCH ERSÄTTNING

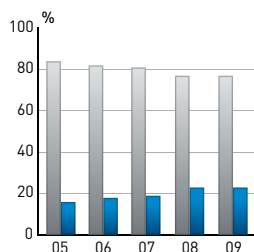
Hexagon uppmuntrar kommunikation och samarbete mellan divisioner och över geografiska gränser för att säkerställa att den kunskap och kompetens som finns inom koncernen används på bästa sätt. Hexagons olika team arbetar globalt och delar med sig av sina kunskaper och professionella kompetens. Inom koncernen sker ett dynamiskt informationsutbyte, både på ledningsnivå och mellan enskilda medarbetare som arbetar tillsammans i stora projekt. Hexagon gagnas inte bara av medarbetarnas yrkeskunskaper utan också av deras kulturella

bakgrund och personligheter, vilket säkerställer att kunderna får ut det bästa av Hexagons världsomspännande nätverk.

Inom Hexagon kopplas yrkesmässig kompetensutveckling både till koncernens och den enskilda individens behov. Hexagons chefer får utbildning för att kunna leva upp till koncernens höga ledarskapsnormer. Ersättningsnivån ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Där så är lämpligt finns även en resultatbaserad del.

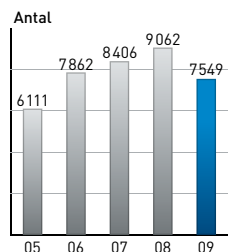
REKRYTERING

För ett globalt bolag som Hexagon är lokal kompetens nödvändig och avgörande för framgång på en specifik geografisk marknad. Rekrytering sker därför i huvudsak lokalt. För att knyta kompetens och aktuell kunskap till företaget samarbetar Hexagon med en lång rad universitet och högskolor. Som ett exempel förser Hexagon universitet med mätinstrument som studenter kan använda i sin utbildning och sina forskningsaktiviteter. Hexagon erbjuder också studenter möjligheter till forskning och praktik i samband med deras examensarbeten och deltar även i utbildningen genom att ge föreläsningar.



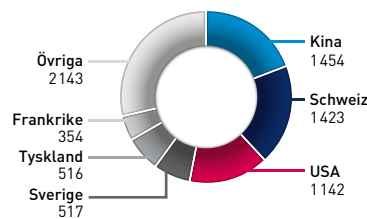
ANDEL KVINNOR OCH MÄN

Vid utgången av 2009 uppgick andelen kvinnor anställda inom Hexagon till 23 procent (23).



MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda inom Hexagon under 2009 var 7 549 (9 062). Exklusive Hexpol var siffran för 2008; 8 112.



MEDELANTAL ANSTÄLLDA PER LAND

Baserat på medelantalet anställda 2009 fanns flest antal anställda i Kina, Schweiz och USA.

Liao Lu har arbetat för Hexagon i 19 år och bland annat upplevt Hexagons förvärv av bolaget Brown & Sharpe, som nu ingår i koncernen. Hon arbetar med marknadsföring i Kina.



Vad har du uppskattat mest på Hexagon så här långt?

De höga krav som ställs inom koncernen. Det finns alltid nya utvecklingssteg att ta. Med kraven på att ständigt gå vidare och bli bättre följer möjligheten för oss som individer att växa. Det är en dynamisk miljö som är stimulerande att arbeta i.

”Här får jag medverka till att skapa morgondagens mätteknik, både i Kina och övriga världen”

Varför har du velat stanna kvar i företaget?

Det är spännande att arbeta hos marknadsledaren i branschen. Här får jag medverka till att skapa morgondagens mätteknik, både i Kina och övriga världen.

Dr Nader Issa anställdes på Hexagon 2007 på avdelningen för forskning och utveckling.



Vad fick dig att börja på företaget?

Kombinationen av avancerad teknik och handfasta praktiska tillämpningar.

”Vetenskap och teknik inom mitt område, ljus och laserteknik, har strålande framtidsutsikter. Jag är övertygad om att det gäller även för Hexagon”

Vad har fått dig att stanna kvar?

Att se hur vårt arbete utvecklas från en första enkel idé till en färdig funktionell lösning. De tusentals små steg som måste tas däremellan gör mitt dagliga arbete både utmanande och stimulerande.

Vad kommer du att göra om några år?

Vetenskap och teknik inom mitt område, ljus och laserteknik, har strålande framtidsutsikter. Jag är övertygad om att det gäller även för Hexagon.

Thomas Jensen: R&D department, Heerbrugg, Switzerland, började arbeta med forskning och utveckling på Hexagon 2004.



Hur är det arbeta inom koncernen?

FoU spelar en central roll inom Hexagon. Det innebär att vi får möjlighet att samarbeta med många olika delar av företaget. Vid sidan av de rent tekniska frågeställningarna är det socialt väldigt givande. Mitt jobb är på så sätt både utmanande och intressant.

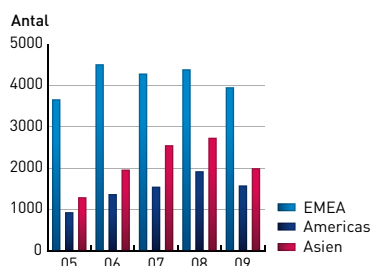
Varför har du stannat kvar i Hexagon?

Mina förväntningar på företagets flexibilitet och variationen i arbetet har helt och hållet infriats. De projekt jag deltar i är spännande och vi har ett bra arbetsklimat.

”Inom FoU spelar vi en central roll och får möjlighet att samarbeta med olika delar av företaget”

Vad tror du att du gör om några år?

Fortsätter att arbeta med samverkansprojekt inom Hexagon och utvecklar företagets kunskande på det optiska området.



MEDELTAL ANSTÄLLDA PER REGION

EMEA är den region där Hexagon har flest antal anställda. Medelantalet anställda i Americas och Asien nära tredubblades under perioden 2004–2009. För definition av regioner se sidan 94.

	2009	2008	FÖRÄNDRING
Antal anställda	7 476	8 436	-11%
Medelantal anställda	7 549	9 062	-17%
Antal länder	39	36	3
Medelantal anställda utanför Sverige, %	93	92	1
Ersättning som andel av omsättning, %	27	25	2

En väl diversifierad koncern

Hexagons riskhanteringsarbete syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker förknippade med bolagets verksamhet. Hantering av operationella risker sker främst inom respektive dotterbolag i Hexagonkoncernen medan finansiella risker hanteras på koncernnivå. I koncernens finanspolicy, som uppdateras och fastställs årligen av styrelsen, anges regler och begränsningar för hantering av finansiella risker inom koncernen.

I en internationell affärsverksamhet är risker ett naturligt inslag. Riskerna kan vara operationella eller finansiella. Hexagon arbetar strukturerat för att begränsa exponeringen mot såväl kortsiktiga som långsiktiga risker.

OPERATIONELL RISKHANTERING

Merparten av de operationella riskerna hänförs till Hexagons relationer med kunder och leverantörer. Riskanalyser av kunder och leverantörer genomförs därför löpande för att bedöma de affärsmässiga riskerna.

Bransch- och marknadsläge

Under 2009 drabbades den reala globala ekonomin av en recession som började som en finanskris under hösten 2008. En svagare ekonomi ökar risken i affärsprocesser, vilket kan påverka kundernas beslut att investera i mätteknik. Marknaden för mätteknik minskade betydligt under 2009 även om en viss förbättring sågs mot slutet av året.

Konjunkturedgångens negativa inverkan på Hexagons verksamhet uppvägs delvis av försäljning av tillväxtteknologier och försäljning till tillväxtmarknader med skilda ekonomiska cykler. Tillväxtmarknader står för cirka 33 procent av nettoomsättningen och Hexagon fokuserar på att öka sin lokala närvaro i regioner där tillväxten väntas vara fortsatt stark. Hexagon har under 2009 fortsatt att hålla en hög investeringstakt i FoU och har under året lanserat ett stort antal nya produkter.

Politisk risk

Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valutakontroller och andra centrala statliga förordningar och restriktioner i de länder där Hexagon är verk-

samt kan begränsa koncernens verksamhet.

För att hantera dessa landspecifika risker följer Hexagon den lokala lagstiftningen och den politiska utvecklingen i de länder där koncernen har verksamhet.

Beroende av kunder och leverantörer

Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och kundkategorier är många. Surveying är den största kundkategorin inom Hexagons kärnverksamhet, mätteknik, och stod för 35 procent av nettoomsättningen 2009. Därefter följer kundkategorierna bygg och anläggning (12 procent), bilindustrin (9 procent) och tillverkningsindustrin (9 procent). Läs mer om Hexagons kundkategorier på sidan 20.

Den största kunden står för cirka 1,5 procent och den största leverantören för ungefär 1 procent av koncernens totala nettoomsättning. Den huvudsakliga motpartsrisken består av kundkrediter.

Hexagon anser att det inte föreligger någon väsentlig koncentration av motpartsrisiker. Hexagon har en god riskspridning och beroendet av en enskild kund, kundkategori eller leverantör är inte avgörande för koncernens verksamhet.

Prisrisk

Delar av Hexagons verksamhet påverkas av pressade priser och snabba teknikförändringar.

För att minska prisrisken är det mycket viktigt att Hexagon kan konkurrera i marknaden genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka produktionskostnaderna för nya och befintliga produkter. Som en del av Hexagons innova-

tionsprocess läggs stor vikt på kostnader, både för utveckling och tillverkning av ny teknik och den färdiga produktens pris.

Råvarurisk

Råvarurisker är knutna till utbudet av och prisbildning på för produktionen nödvändiga råvaror.

Hexagon köper komponenter som elektronik, sensorer, optik och datorer. För att minimera risken för brist i utbudet eller alltför stora prisvariationer mellan leverantörer, arbetar Hexagon aktivt med att samordna upphandling inom koncernen och finna alternativa leverantörer för strategiska komponenter.

Legal risk

För att minimera de legala riskerna följer Hexagon noggrant de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad och arbetar för att snabbt anpassa bolaget till identifierade framtida förändringar på området.

Det händer att Hexagon är part i rättstvister rörande affärsverksamheten. Inga bolag i koncernen är dock per 31 december 2009 part i legal process eller tvist vars utgång kan antas få betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För att säkra avkastning på den investering Hexagon gör i forskning och utveckling, skyddar koncernen sina tekniska innovationer mot patentintrång. Hexagon hävdar sina immateriella rättigheter genom legala processer där bolaget finner det motiverat.

Humankapitalrisk

Framtida framgångar beror till stor del på förmågan att behålla, rekrytera och utveckla

kvalificerad personal. Att vara en attraktiv arbetsgivare är därför en viktig framgångsfaktor för Hexagon. Koncern- och affärsområdesledning hanterar gemensamt risker förknippade med humankapital.

Försäkringsbar risk

För att säkerställa ett väl avvägt försäkrings- skydd och uppnå finansiella skalfördelar upphandlas sak- och ansvarsförsäkringar, reseförsäkringar och transportförsäkringar centralt i koncernen. Vartefter Hexagon utvecklas och skadeförebyggande program genomförs ändras försäkringsprogrammet periodvis så att egen risk och försäkrad risk balanseras optimalt.

Risker i anslutning till ansvarsfullt företagande

Förändrade miljökrav kan påverka efterfrågan på koncernens produkter positivt. Hexagons mätinstrument hjälper kunder att maximera produktivitet och effektivitet, minimera toleransnivåer och kassation samt snabbt ställa om processer utifrån förändringar i förutsättningar eller efterfrågan.

FINANSIELL RISKHANTERING

Hexagon är nettolåntagare och har verksamhet i många länder. Hexagon är därför exponerat mot olika finansiella risker. I koncernens finanspolicy, som uppdateras och fastställs årligen av styrelsen, anges regler och begränsningar för hantering av finansiella risker inom koncernen.

Hexagons finansiella transaktioner är koncentrerade till koncernens internbank som samordnar den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för

koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon finns inget mandat att genomföra egen handel med valuta- eller ränteinstrument. Alla relevanta exponeringar övervakas kontinuerligt och rapporteras regelbundet till koncernledningen.

KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällde under 2009 och är uttryckt på årsbasis. Resultatet i utländska dotterbolag räknas om till SEK baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har valutakurserna för de utländska valutor som har störst inverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, det vill säga USD, EUR, CHF och CNY varierat betydligt. SEK försvagades väsentligt jämfört med dessa valutor. Eftersom större delen av Hexagons rörelsevinst är i USD, EUR och CNY hade dessa rörelser en positiv inverkan på resultatet under året. En stärkt CHF hade däremot motsatt effekt eftersom en stor del av kostnaderna och majoriteten av den externa upplåningen är i CHF.

Under 2009 uppgick rörelseresultatet från verksamheter i utländska valutor till motsvarande 1 580 MSEK [2 267]. En isolerad förändring av SEK om 1 procent, mot alla andra valutor, skulle påverka rörelseresultatet med cirka 16 MSEK.

En förändring av försäljningspriset med

1 procent skulle påverka intäkterna och rörelseresultatet med cirka 118 MSEK. En förändring av lönekostnaderna, inklusive sociala avgifter, med 1 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 39 MSEK.

Baserat på den genomsnittliga räntebindingstiden på mindre än två månader i koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2009, skulle en samtidig förändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor påverka resultatet före skatt med cirka 82 MSEK under de kommande 12 månaderna.

KÄNSLIGHETSANALYS 2009

	Förändring	Påverkan före skatt
Valutakurser	1 procent	16 MSEK
Försäljningspris	1 procent	118 MSEK
Lönekostnader	1 procent	39 MSEK
Marknadsräntor	1 procentenhet	82 MSEK

Finansiell riskhantering

RISK

UTLÄNDSK VALUTA

Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakurser har en ofördelaktig inverkan på kassaflöde, resultaträkning och balansräkning. Jämförbarheten mellan Hexagons resultat vid olika perioder påverkas dessutom av valutakursförändringar. Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen utanför Sverige och omställning, kostnader och nettotillgångar är därför företrädesvis denominerade i andra valutor än SEK.

POLICY

TRANSAKTIONSEXPONERING

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterbolagets redovisningsvaluta ger upphov till transaktionsexponering. Transaktionsexponeringen är så långt det är möjligt koncentrerad till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta uppnås genom att försäljningsenheterna faktureras i deras respektive redovisningsvaluta.

Transaktionsexponeringar säkras i enlighet med koncernens finanspolicy. Avtalade transaktioner, exempelvis kundfordringar och leverantörsskulder, säkras i likhet med bokade order fullt ut. Dessutom säkras mellan 40 och 100 procent av en rullande sexmånaders exponeringsprognos. Säkring av transaktionsexponeringar sker genom valutaterminskontrakt.

EXPONERING 2009

VALUTAKURSEFFEKTER 2009

	Förändring ¹	Intäkt-kostnad	Resultatpåverkan
CHF	Förstärkt	negativ	negativ
USD	Förstärkt	positiv	positiv
EUR	Förstärkt	positiv	positiv
CNY	Förstärkt	positiv	positiv
Rörelseresultat, MSEK			106

¹ Jämfört med SEK

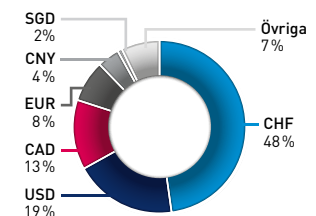
BALANSRÄKNING

Omräkningsexponering uppstår när nettotillgångarna i utländska enheter räknas om till SEK vid konsolidering av koncernen.

För att minska omräkningsexponeringen av nettotillgångar i utländska verksamheter upptas externa lån i motsvarande valutor, huvudsakligen CHF, USD och EUR, i enlighet med koncernens finanspolicy.

Omräkningsdifferenserna från nettotillgångar i utländska verksamheter som redovisats direkt i eget kapital, var under 2009 negativa -953 MSEK (3 668), vilket delvis motverkades av vinster vid omräkning av lån i andra valutor än SEK, avsedda som säkring av nettotillgångar i utländsk valuta, med 430 MSEK (-2 653).

TILLGÅNGAR PER UTLÄNDSK VALUTA 2009



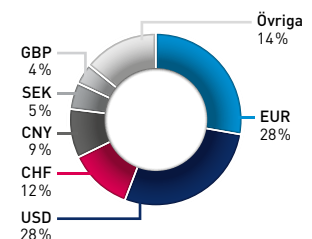
RESULTATRÄKNING

Eftersom koncernens rörelseintäkter huvudsakligen genereras i dotterbolag verksamma utanför Sverige, har valutakursförändringar en väsentlig inverkan på koncernens resultat när de utländska dotterbolagens resultaträkningar omräknas till SEK.

Omräkningsexponeringar för faktiskt och prognostiserat resultat i utländska verksamheter säkras ej.

Förändrade valutakurser hade en positiv effekt på koncernens rörelseresultat för 2009 om 106 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING PER VALUTA 2009



RISK	POLICY	EXPONERING 2009													
RÄNTA Ränterisk utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränterisken exponeringar uppstår huvudsakligen från externa räntebärande skulder.	I enlighet med koncernens finanspolicy har all extern upplåning kort räntelöptid, i genomsnitt mindre än sex månader.	Den genomsnittliga räntebindningstiden i slutet av 2009 var mindre än två månader. Under 2009 utnyttjades inte räntederivat för att hantera ränterisken.	<table><tr><th colspan="2">FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER</th></tr><tr><th>MSEK</th><th>2009</th></tr><tr><td>Ränteintäkter</td><td>9</td></tr><tr><td>Räntekostnader</td><td>-148</td></tr><tr><td>Övriga finansiella intäkter och kostnader</td><td>-19</td></tr><tr><td>Netto</td><td>-158</td></tr></table>	FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER		MSEK	2009	Ränteintäkter	9	Räntekostnader	-148	Övriga finansiella intäkter och kostnader	-19	Netto	-158
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER															
MSEK	2009														
Ränteintäkter	9														
Räntekostnader	-148														
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-19														
Netto	-158														

KREDIT Kreditrisk är risken att motparten inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter. Finansiella kreditrisker uppstår när likvida medel investeras och när handel i finansiella instrument sker.	För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal godkända banker och derivattransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.	Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand till att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placeras hos banker på så låg nivå som möjligt.
--	---	---

LIKVIDITET

Likviditetsrisk risken att inte fullt ut kunna uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kunna göra det till avsevärt mer ofördelaktiga villkor på grund av bristen på likvida medel.

För att minimera likviditetsrisken är policyn att den totala likviditetsreserven alltid ska vara minst 10 procent av koncernens prognostiserade årliga nettoomsättning.

Den 31 december 2009 uppgick likvida medel och outnyttjade lånelöften till 4 737 MSEK (3 001).

BETALNINGSBEREDSKAP OCH KASSAFLÖDE

MSEK	2009
Betalningsberedskap, 1 januari 2009	3 001
Förändring av kreditlimiter	55
Kassaflöde exklusive amortering/upplåning	1 194
Annan förändring av likvida medel	487
Betalningsberedskap, 31 december 2009	4 737

REFINANSIERING

Refinansieringsrisk hänför sig till risken att Hexagon inte har tillräckligt med tillgänglig finansiering när så behövs för att refinansiera lån som förfaller, på grund av att befintliga långivare inte vill förlänga lånen eller Hexagon möter svårigheter i att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt.

För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att trygga tillgången på krediter. För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20 procent av koncernens bruttoskuld, inklusive checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna utan att ersättningskrediter fastställts.

Ett syndikerat lån på 1 000 MEUR, med förfall i juni 2011, utgör grunden för koncernens finansiering. Det största finansiella åtagandet i anslutning till det syndikerade lånet är att förhållandet mellan nettoskuld och EBITDA ska understiga 3,5, vilket var fallet vid utgången av 2009. För att diversifiera lånestrukturen och som en förberedelse för refinansiering av befintligt syndikerat lån emitterade Hexagon i det fjärde kvartalet 2009 ett femårigt obligationslån på 2 000 MSEK till en svensk institutionell placerare.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER PER VALUTA	2009
CHF	49%
USD	28%
SEK	21%
EUR	1%
Övriga	1%
Totalt	100%

I not 19 på sidan 88 finns en mer detaljerad beskrivning av Hexagons finansiella risker.

Kraftig återhämtning 2009

Hexagonaktien handlas på NASDAQ OMX Stockholm och är dessutom sekundärnoterad på SWX Swiss Exchange. Vid årets slut uppgick Hexagonaktiens kurs till 105,75 SEK och börsvärdet till cirka 28 miljarder SEK. Resultatet per aktie för 2009 uppgick till 4,71 SEK.

BÖRSKURS OCH HANDEL

Vid utgången av 2009 uppgick Hexagonaktiens kurs till 105,75 SEK, vilket motsvarar en uppgång på 179 procent från utgången av 2008. Under motsvarande period steg NASDAQ OMX Stockholms OMXS-index med 44 procent. Årets högsta stängningskurs om 105,75 SEK noterades den 30 december. Årets lägsta stängningskurs om 26,00 SEK noterades den 20 januari. Börsvärdet var vid utgången av året 27 830 MSEK (10 014). Under 2009 omsattes totalt 290 712 420 aktier (262 946 817), inklusive efteranmälda affärer, till ett totalt värde om 17 563 MSEK (22 307). I genomsnitt omsattes 1158 217 aktier (1 043 440) per börsdag. Antalet omsatta aktier utgjorde 109 procent (99) av det totala antalet aktier.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet registrerade aktieägare var 19 406 (12 636) vid utgången av 2009. Andelen utländskt ägande uppgick till 21 procent (22) av det totala antalet aktier. Den största andelen utländskt ägande fanns i USA, motsvarande 8 procent (9) av det totala antalet aktier.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Hexagon uppgick till 531 039 540 SEK, fördelat på 265 519 770 utestående aktier. Utestående aktier var vid utgången av 2009 fördelade på 11 812 500 A-aktier och 253 707 270 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel i Hexagons tillgångar och resultat.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Hexagons årsstämma den 6 maj 2009 bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier för att bland annat kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och möjliggöra finansiering av förvärv. Bemyndigandet omfattar högst tio procent av bolagets samtliga utestående aktier.

Vid utgången av 2009 hade Hexagon 1172 617 återköpta aktier (1 311 442). Aktierna har återköpts till en genomsnittlig aktiekurs om 39,30 SEK. 138 825 återköpta aktier har under året använts för inlösen av optioner till en genomsnittlig kurs om 63,00 SEK.

OPTIONSPROGRAM

Hexagon har för närvarande tre optionsprogram med det övergripande syftet att skapa överensstämmelse mellan nyckelpersoners incitament och aktieägarnas intressen, genom att erbjuda dessa nyckelpersoner möjlighet att ta del av koncernens värdetillväxt.

I Hexagons dotterbolag Leica Geosystems finns två optionsprogram. Optionerna har överlåts utan vederlag vid tilldelning. Villkoren har efter Hexagons förvärv av Leica Geosystems anpassats till att omfatta aktier i Hexagon samt därtill ett kontantvederlag. Kvarvarande 3 340 optioner berättigar till 50 100 Hexagonaktier av serie B, i den mån Hexagon inte väljer att lösa in optionerna kontant.

Hexagon AB har ett optionsprogram genom en riktad emission av 2 500 000 teckningsoptioner till ett vederlag om 20 SEK per teckningsoption. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie av serie B i Hexagon AB under perioden från och med den 2 juli 2011 till och med den 2 januari 2012. Kursen vid nyteckning av aktie med utnyttjande av teckningsoptionerna (lösenpris) ska motsvara vad som följer av en marknadsmässig värdering med hänsyn tagen till det fastställda optionsvederlaget och inlösenperioden i enlighet med Black-Scholes-modellen. I april 2008 överläts 1 391 000 optioner till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner varvid lösenpriset beräknades till 177,00 SEK per aktie. Efter utdelningen av aktierna i Hexpol 2008 ändrades antalet teckningsberättigande aktier per option till 1,04 och lösenpriset till 170,20 SEK.

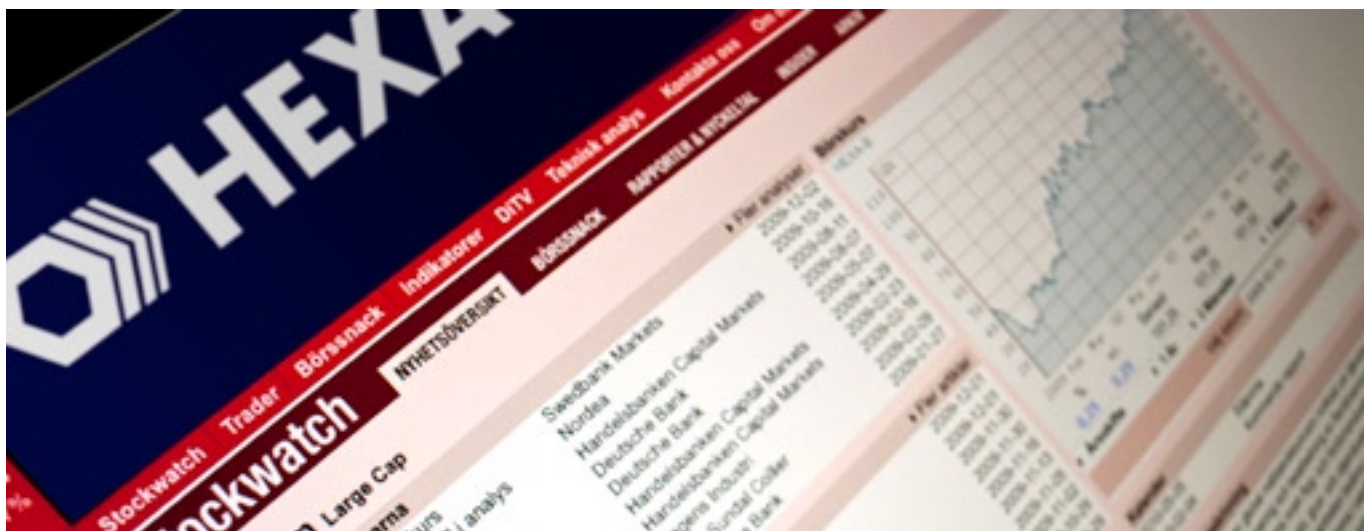
Vid fullt utnyttjande av Hexagons optionsprogram uppgår utspädningseffekten till 1,0 procent av aktiekapitalet och 0,7 procent av antalet röster.

UTDELNING

Hexagons styrelse föreslår en utdelning på 1,20 SEK per aktie, jämfört med 0,50 SEK år 2008. Utdelningen 2009 motsvarar 25 procent av årets resultat per aktie efter skatt.

ANALYTIKER SOM FÖLJER HEXAGON AB

ABG Sundal Collier	Erik Pettersson	erik.pettersson@abgsc.se
CA Cheuvreux	Andreas Dahl	adahl@cheuvreux.com
Carnegie	Joakim Höglund	joakim.hoglund@carnegie.se
Danske Bank	Carl Gustafsson	cagu@danskebank.se
Deutsche Bank	Johan Wettergren	johan.wettergren@db.com
Evli Bank	Marcus Neckmar	marcus.neckmar@evli.com
Handelsbanken	Jon Hylltner	johy01@handelsbanken.se
Nordea	Olof Krook	olof.krook@nordea.com
SEB Enskilda	Daniel Schmidt	daniel.schmidt@enskilda.se
Swedbank Markets	Peter Näslund	peter.naslund@swedbank.se
Ålandsbanken	Carl-Johan Blomqvist	carl-johan.blomqvist@alandsbanken.se
Öhman Equities	Björn Enarson	bjorn.enarson@ohman.se



UTDELNINGSPOLICY

Hexagons resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. Hexagons utdelningspolicy är att dela ut 25–35 procent av årets resultat per aktie efter skatt till Hexagons aktieägare, under förutsättning att målet för bolagets soliditet uppfylls.

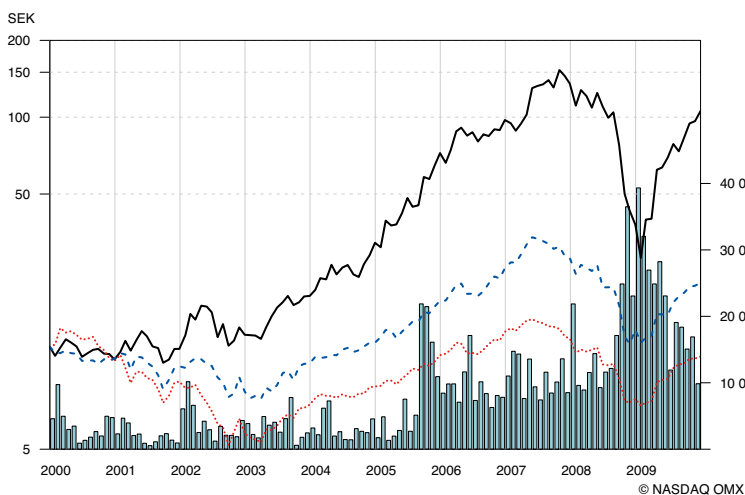
FINANSIELL INFORMATION

Genom Hexagons prenumerationstjänst går det att prenumerera på pressmeddelanden och annan finansiell information. Information finns också tillgänglig på företagets hemsida www.hexagon.se och kan beställas via e-post ir@hexagon.se eller telefon 08-601 26 27.

DISTRIBUTION AV ÅRSREDOVISNING

Hexagons årsredovisning 2009 skickas till alla aktieägare som inte har meddelat bolaget att de önskar avstå från utskick. Hexagons årsredovisningar för perioden 1997 till 2009 finns tillgängliga på bolagets hemsida: www.hexagon.se.

KURSUMVECKLING



Hexagon AB

— B-Aktien
 OMX Stockholm PI
 - - - - - OMX Stockholm Capital Goods PI
 Omsatt antal aktier
 ■ 1000-tal

Kursutvecklingen för Hexagonaktien sedan år 2000 har varit gynnsam för aktieägarna. Med hänsyn taget till utdelningar, nyemissioner samt utdelandet av ägandet i bolagen VBG och Hexpol uppgår värdeökningen till cirka 1 400 procent de senaste tio åren.

Under 2008 föll kursen med 72 procent för att återhämta sig 2009 med en uppgång på 179 procent.

FÖRÄNDRINGAR I UTESTÅENDE AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

År	Transaktion	Kvotvärde, SEK	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital, SEK
2000		10	–	–	840 000	13 953 182	147 931 820
2002	Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10	–	10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10	–	722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005	Fondemission	12	–	–	1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005	Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	–	154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005	Riktad nyemission ¹	4	–	11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005	Riktad nyemission ¹	4	–	82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006	Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	–	508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006	Nyemission tvångsinlösen Leica Geosystems	4	–	198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	–	309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	–	58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007	Fondemission	6	–	–	3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007	Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2008	Nyteckning med stöd av optionsrätt	2	–	169 785	11 812 500	253 707 270	531 039 540
2008	Återköp av aktier	2	–	-1 311 442	11 812 500	252 395 828	531 039 540
2009	Inlösen av optioner	2	–	138 825	11 812 500	252 534 653	531 039 540
31 december 2009		2	–	–	11 812 500	252 534 653	531 039 540
		2			11 812 500	252 534 653	531 039 540

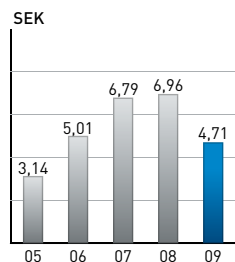
¹ Apportemissioner i samband med förvärvet av Leica Geosystems.

ANTAL AKTIER PER ÄGARE	Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1–500	11 138	–	1 937 352
501–1 000	3 096	–	2 609 245
1 001–2 000	2 007	–	3 121 421
2 001–5 000	1 695	–	5 603 326
5 001–10 000	641	–	4 709 798
10 001–20 000	366	–	5 162 557
20 001–50 000	201	–	6 254 624
50 001–100 000	78	–	5 532 554
100 001–500 000	109	–	24 288 848
500 001–1 000 000	32	–	22 598 401
1 000 001–5 000 000	37	–	66 377 787
5 000 001–10 000 000	4	–	27 023 014
10 000 001–	2	11 812 500	77 431 726
Totalt externa aktieägare	19 406	11 812 500	252 534 653
Återköpta aktier, Hexagon AB	–	–	1 172 617
Totalt	19 406	11 812 500	253 707 270

SYMBOLER OCH KODER

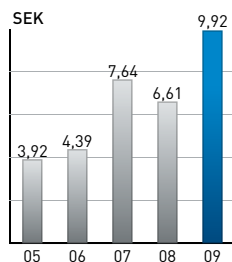
ISIN-kod	SE0000103699
NASDAQ OMX Stockholm	HEXA B
SWX Swiss Exchange	HEXN
Reuters Ticker	HEXAb.ST
Bloomberg Ticker	HEXAB SS

Källa: Direkt- och förvaltarregistrerade innehav hos Euroclear Sweden AB per den 31 december 2009.



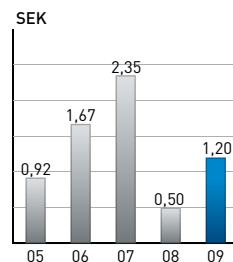
RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie minskade med 32 procent 2009.



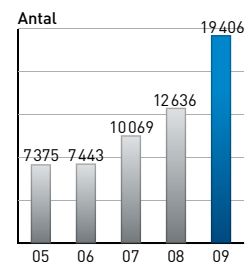
KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 2 621 MSEK, vilket motsvarar 9,92 SEK per aktie.



UTDELNING PER AKTIE

Hexagons styrelse föreslår en kontant utdelning om 1,20 SEK eller 25 procent av resultatet per aktie efter skatt.



ANTAL AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare i Hexagon har ökat stadigt. Antalet registrerade aktieägare var 19 406 vid utgången av 2009.

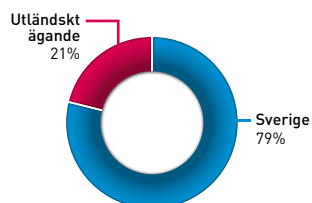
HEXAGON ABs STÖRSTA AKTIEÄGARE	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörling AB	11 812 500	66 374 551	29,45	49,78
AMF Pension Fonder	–	13 564 082	5,11	3,66
Swedbank Robur Fonder	–	12 837 651	4,83	3,46
Columbia Wanger Asset Management	–	11 471 151	4,32	3,09
Ramsbury Invest AB	–	9 312 000	3,51	2,51
AFA Försäkring	–	7 471 913	2,81	2,02
Didner & Gerge Aktiefond	–	5 525 627	2,08	1,49
SEB Investment Management	–	5 112 905	1,93	1,38
Nordea Fonder Sverige	–	4 876 380	1,84	1,32
Handelsbanken Fonder	–	3 911 785	1,47	1,06
Lannebo Fonder	–	3 900 000	1,47	1,05
Fjärde AP-Fonden	–	3 543 176	1,33	0,96
Simon Bonnier	–	3 242 430	1,22	0,87
Ola Rollén	–	2 781 152	1,05	0,75
Folksam med dotterbolag	–	2 591 653	0,98	0,70
Första AP-Fonden	–	2 509 489	0,95	0,68
Government of Norway	–	2 280 402	0,86	0,62
Gamla Livförsäkringsaktiebolaget	–	2 219 270	0,84	0,60
Schroeders ESEC Lending Account	–	2 032 540	0,77	0,55
Andra AP-Fonden	–	1 953 544	0,74	0,53
Summa, 20 största ägarna	11 812 500	167 511 701	67,54	77,06
Summa, övriga	–	85 022 952	32,02	22,94
Totalt antal utestående aktier	11 812 500	252 534 653	99,56	100,00
Hexagon AB, eget innehav	–	1 172 617	0,44	–
Totalt antal emitterade aktier	11 812 500	253 707 270	100,00	100,00

Källa: Direkt- och förvaltarregistrerade innehav hos Euroclear Sweden AB per den 31 december 2009 (med vissa justeringar).

PRESSMEDDELANDEN 2009

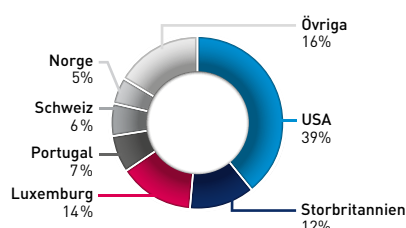
13 januari	Hexagons resultat per aktie ökade under 2008 med 6 till 8 procent
6 februari	Bokslutskommuniké 2008
2 april	Kallelse till årsstämma
6 maj	Delårsrapport januari–mars 2009
6 maj	Årsstämma i Hexagon AB
6 augusti	Delårsrapport januari–juni 2009
1 oktober	Hexagon stärker sin distribution i Nordamerika
28 oktober	Delårsrapport januari–september 2009
1 december	Hexagon håller kapitalmarknadsdag
10 december	Hexagon förvärvar två bolag i Tyskland

AKTIESLAG	Antal utestående aktier	Kapital, %	Röster, %
A-aktier	11 812 500	4,45	31,87
B-aktier	252 534 653	95,11	68,13
Hexagon AB Treasury B-aktier	1 172 617	0,44	–
Totalt	265 519 770	100,0	100,0



UTLÄNDSKT ÄGANDE

Andelen utländskt ägande vid utgången av 2009 uppgick till 21 procent.



FÖRDELNING AV UTLÄNDSKT ÄGANDE

Av det utländska ägandet var 39 procent registrerat i USA och 12 procent i Storbritannien vid utgången av 2009.

NYCKELTAL PER AKTIE	2009	2008	%
Eget kapital, SEK	47,03	45,26	4
Resultat, SEK ¹	4,71	6,63	-29
Kassaflöde, SEK	9,20	6,61	-39
Kontant utdelning, SEK	1,20 ²	0,50	140
Direktavkastning, %	1,1	1,3	-15
Utdelningsandel, %	25	7	257
Börskurs, SEK	106	38	179
P/E-tal, SEK ³	22	5	340

¹ Exklusive Hexpol AB som avskiljdes från Hexagon AB den 1 juni 2008.

² Enligt styrelsens förslag.

³ Baserat på aktiekursen vid årets utgång och resultatet per kalenderår.

Historik

Hexagon har expanderat genom organisk tillväxt och förvärv i kombination med framgångsrik produktutveckling och expansion av distributionsnätverket, vilket öppnat nya marknadssegment och geografiska områden. Hexagon har under 2000–2009 genomfört ett 70-tal förvärv och cirka 50 avyttringar. I dag står mätteknik för 97 procent av Hexagons nettoomsättning.

RESULTATRÄKNING, MSEK	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Nettoomsättning	6 204	6 997	7 103	8 256	9 637	13 469	14 587	14 479	11 811
Rörelseresultat (EBITDA)	531	719	711	929	1 272	2 429	3 054	3 267	2 537
Rörelseresultat (EBITA)	350	511	480	686	923	1 827	2 421	2 548	1 784
Rörelseresultat (EBIT1)	287	421	406	686	923	1 827	2 421	2 548	1 784
Rörelseresultat	310	400	406	634	844	1 743	2 270	2 448	1 600
Resultat före skatt	227	319	323	541	705	1 618	2 056	2 129	1 442
- varav poster av engångskaraktär	23	15	-	-52	-79	13	-151	-100	-184
Årets resultat	144	187	221	420	618	1 280	1 811	1 859	1 254
- varav minoriteters andel	-	-	-	7	5	7	11	12	9

BALANSRÄKNING, MSEK	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Omsättningstillgångar	3 391	3 118	3 060	3 600	5 251	5 861	7 944	8 070	6 617
Anläggningstillgångar	3 096	3 100	2 866	3 798	13 391	12 687	16 996	19 431	18 809
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 877	1 713	1 626	1 950	3 533	3 322	4 310	3 833	3 126
Räntebärande skulder och avsättningar	2 825	2 275	1 981	2 952	9 590	6 617	10 584	11 654	9 816
Minoritetsintressen	30	36	47	-	-	-	-	-	-
Eget kapital	1 755	2 194	2 272	2 496	5 519	8 609	10 046	12 014	12 484
Balansomslutning	6 487	6 218	5 926	7 398	18 642	18 548	24 940	27 501	25 426

Siffrorna för 2001–2003 har ej omräknats för överrensstämmelse med IFRS.



Grunden till dagens Hexagon läggs 2001 när det amerikanska börsnoterade mätteknikföretaget Brown & Sharpe Inc. förvärvas.

2000

4 600 MSEK i nettoomsättning, 4 procent rörelsemarginal, 24 separata verksamheter varav många små underleverantörer av komponenter till svensk verkstadsindustri.

Beslut fattas om koncentration av verksamheten. Mätteknik bedöms ha mycket intressanta förutsättningar.

2001

Förvärv av amerikanska Brown & Sharpe Inc., tilläggsförvärv till Metrology både inom distribution och inom teknologi varav det viktigaste var mjukvaruföretaget Wilcox.

2002

Omvandlingen av Hexagon ger effekt. Resultat per aktie efter skatt ökade med 19 procent. Samtidigt har förvärv inom hydraulik och mätteknik, med en sammanlagd nettoomsättning om cirka 4,5 miljarder kronor genomförts, sedan den nya strategin lades år 2000. Viktigaste förvärvet 2002 var C E Johansson, ett företag verksam inom Metrology.

2003

Hexagon har nu fyra olika affärsområden Metrology, Engineering, Automation och Polymers.

Metrology utvecklas starkast och inom den verksamheten görs bland annat ett par viktiga förvärv i Kina.

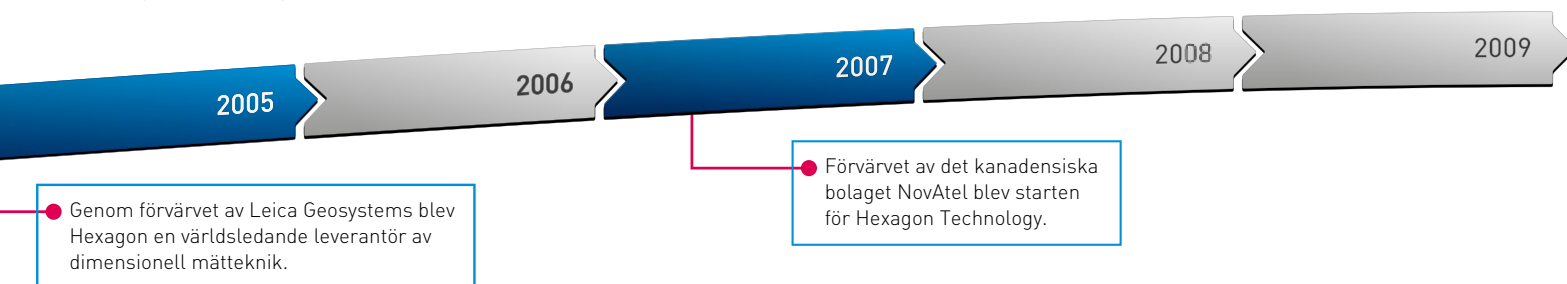
2004

Ett rekordår med en ökning i resultat per aktie efter skatt med 62 procent. Nettoomsättning och rörelsemarginal har fördubblats jämfört med 2000 och antalet strategiska affärer minskat från 24 till 4.

NYCKELTAL, MSEK	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Tillväxt i nettoomsättning per år, %	22	13	2	16	17	40	8	-1	-19
Rörelsemarginal, %	5	6	6	8	10	14	17	18	15
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9	10	10	13	11	12	14	12	8
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive avskrivningar på goodwill, %	10	12	11	13	11	12	14	12	8
Avkastning på eget kapital, %	8	9	10	18	18	17	20	18	10
Avkastning på eget kapital exklusive avskrivningar på goodwill, %	12	14	13	18	18	17	20	18	10
Investeringar	202	267	226	299	442	834	825	1 005	821
Soliditet, %	28	36	39	34	30	46	40	44	49
Andel riskbärande kapital, %	28	37	41	35	32	49	43	45	51
Räntetäckningsgrad, ggr	2,90	3,40	4,20	5,00	5,10	7,40	8,85	7,00	9,50
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,35	0,97	0,78	1,11	1,66	0,70	0,88	0,89	0,66
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	358	388	534	723	956	1 737	2 472	2 587	1 813
Kassaflöde	310	307	440	642	764	1 115	2 027	1 755	2 431
Resultat per aktie, SEK	0,92	1,10	1,22	2,28	3,14	5,01	6,79	6,96	4,71
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,92	1,10	1,22	2,27	3,10	4,97	6,77	6,95	4,71
Resultat per aktie exklusive avskrivningar på goodwill, SEK	1,32	1,62	1,63	2,28	3,14	5,01	6,79	6,96	4,71
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital, SEK	2,28	2,27	2,94	3,99	4,90	6,84	9,32	9,75	6,86
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital, SEK	1,98	1,80	2,43	3,54	3,92	4,39	7,64	6,61	9,20
Eget kapital per aktie, SEK	11,00	12,00	13,00	13,00	24,00	32,00	37,69	45,26	47,03
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	12	14	20	32	72	97	135	38	106
Kontant utdelning per aktie, SEK	0,47	0,47	0,47	0,61	0,92	1,67	2,35	0,50	1,20 ¹
Genomsnittligt antal aktier, 1000-tal	156 925	170 714	181 376	181 386	195 125	254 019	265 278	265 317	264 284
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, 1000-tal	156 925	170 714	181 376	182 259	197 960	256 323	266 034	265 768	264 511
Antal utestående aktier-utgående balans, 1000-tal	156 925	181 376	181 376	181 484	228 547	265 176	265 350	264 208	264 347
Medelantal anställda	5 061	5 428	5 401	5 935	6 111	7 862	8 406	9 062	7 549

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn taget till alla historiska aktieemissioner och splittrar. Siffrorna för 2001–2003 har ej omräknats för överensstämmelse med IFRS.

¹ Enligt styrelsens förslag.



2005

Teknologi och nya applikationer driver de två stora segmenten inom mätteknik- mikro och makro allt närmare varandra. Hexagon förvärvar Leica Geosystems Holdings AG som tillverkar högteknologiska produkter inom makrosegment. Affärsområdet Hexagon Automation avyttras.

2006

Synergierna mellan Leica Geosystems och Metrology realiseras snabbare än väntat och resultatet per aktie ökar med 60 procent.

Viktiga förvärv i Geosystems är svenska Scanlaser AB, norska Scanlaser AS och danska Mikrofyn A/S vilket stärkte Hexagons marknadsposition inom det snabbväxande marknadssegmentet maskinstyrning.

2007

Hexagon förvärvar NovAtel vilket idag utgör Hexagon Technology. Totalt under 2007 förvärvas 18 bolag, med en årlig nettoomsättning om cirka 1 400 MSEK, för att komplettera mätteknikverksamheten i huvudsak inom makrosegmentet.

2008

Hexagon Polymers delas ut till Hexagons aktieägare och noteras som ett separat bolag, Hexpol AB, på NASDAQ OMX Stockholm. Renodlingen av Hexagon som mätteknikbolag är komplett. En rad kompletterande förvärv görs både inom mikro- och makrosegmentet.

2009

11 811 MSEK i nettoomsättning. 15 procent rörelsemarginal. En kärnverksamhet – globalt ledande mätteknikkoncern.

Bolagsstyrningsrapport

Hexagon är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Bolaget tillämpar transparens i rapporteringen till aktieägarna och kapitalmarknaderna och följer Svensk kod för bolagsstyrning (koden).

Avvikelserna från Svensk kod för bolagsstyrning (koden) för 2009 anges i tabellen

Regel	Regel i koden	Kommentar
10.1	Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott som ska bestå av minst tre styrelseledamöter.	För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har Hexagon ett begränsat antal styrelseledamöter. Revisionsutskottet består därför endast av två styrelseledamöter.

Hexagons bolagsstyrningsrapport 2009 har inte granskats av bolagets revisorer och ingår inte i den formella årsredovisningen.

BOLAGSORDNING

Hexagons gällande bolagsordning antogs den 2 maj 2007. Av bolagsordningen framgår att syftet med bolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i industri-, handels- och serviceföretag samt att äga och förvalta fast egendom, värdepapper, handha administrativ verksamhet åt dotterbolagen samt därmed förenlig verksamhet. I bolagsordningen fastslås bland annat också aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Stockholm. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

KOMMENTAR AV STYRELSENS ORDFÖRANDE

Hexagons styrelse har till uppgift att arbeta för Hexagons långsiktiga utveckling och i aktieägarnas intresse. Det betyder att lägga fast en övergripande strategi för koncernen, men också att så tidigt som möjligt ta hänsyn till andra omständigheter som kan påverka företagets resultat och utveckling. Tillsammans med Hexagons koncernledning fastställer vi bolagets inriktning och fattar övergripande beslut om hur Hexagons tillgångar ska användas för investeringar, förvärv och utdelningar. Vi fattar alla beslut med största noggrannhet och omsorg.

Den kraftiga nedgången som tog sin början under andra halvåret 2008 planade ut och vände långsamt upp under 2009. Hexagon vidtog kraftfulla åtgärder för att möta den svåra marknadssituationen och kunna behålla sin position som ett ledande globalt mätteknikbolag och branschens innovatör. Det innebar att organisationen anpassades till en temporärt lägre försäljning samtidigt som vi fortsatte att investera i forskning och utveckling och lansera nya teknologier.

Det långsiktiga behovet av mätteknik växer. Målet om en nettoomsättning på 20 miljarder och en rörelsemarginal om 20 procent under 2011 är ett etappmål. Styrelsens och ledningens arbete är inriktat på att göra Hexagon till den odiskutabla ledaren i en bransch som



kan bidra till att svara på många av de utmaningar som världen står inför de närmaste årtiondena.

Vi kan lägga ett dramatiskt år till handlingarna. Det är glädjande att så många aktieägare visat bolaget fortsatt förtroende. Att Hexagon stod emot påfrestningarna beror i hög grad på koncernens hängivna medarbetare. På styrelsens vägnar vill jag tacka Hexagons personal för hårt arbete under en svår period. 2010 har

förutsättningar att bli ett år som präglas av återhämtning och tillväxt till fromma för alla Hexagons intressenter.

Stockholm, januari 2010

Melker Schörling
Styrelsens ordförande

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hölls den 6 maj 2009 i Stockholm. Totalt 112 aktieägare, som tillsammans företrädde 61 procent av bolagets totala antalet aktier respektive 72 procent av bolagets totala antalet röster, var närvarande. Till årsstämmans ordförande valdes Melker Schörling.

Beslut

I huvudsak fattades följande beslut vid stämman:

- Omval av styrelseledamöterna Melker Schörling, Ola Rollén, Mario Fontana, Ulf Henriksson och Gun Nilsson.
- Omval av Melker Schörling till styrelseordförande.
- Arvode till styrelsen ska utgå med totalt 2 075 000 SEK (inklusive ersättning för utskottsarbete) att fördelas med 650 000 SEK till ordföranden och 350 000 SEK till envar av övriga bolagsstämmovealda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Ordföranden för ersättningsutskottet ska erhålla 75 000 SEK och ledamot däri 50 000 SEK samt ordföranden för revisionsutskottet 150 000 SEK och ledamot däri 100 000 SEK.
- Årsstämman beslutade även att ersättning till bolagets revisorer ska betalas enligt löpande räkning.
- Utdelningen fastställdes enligt styrelsens förslag till 0,50 SEK per aktie för 2008.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom Hexagon fastställdes.

- Apportemission varigenom bolagets aktiekapital skulle ökas med högst 408 000 SEK genom en nyemission av högst 204 000 B-aktier. Bakgrunden till apportemissionen var att det i anslutning till Hexagons förvärv av Leica Geosystems Holdings AG i oktober 2005 fanns cirka 90 000 utestående optioner som hade tilldelats anställda inom förutvarande Leica Geosystems-koncernen.
- Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv och överföring av bolagets egna aktier.

Kallelse, protokoll och stämmohandlingar från årsstämman 2009 finns tillgängliga på svenska och engelska på Hexagons hemsida.

VALBEREDNINGEN

I enlighet med beslut av årsstämman 2009 ombads i slutet av tredje kvartalet fem företrädare för bolagets större aktieägare att bli ledamöter i Hexagons valberedning. Valberedningen inför årsstämman 2010 består av:

- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (ordförande)
- Anders Algotsson, AFA Försäkring
- Jan Andersson, Swedbank Robur fonder
- Fredrik Nordström, AMF Pension
- Ulrika Danielson, Andra AP-fonden

Under 2009 har valberedningen hållit 5 protokollförda sammanträden vid vilka ordföranden

redogjorde för utvärderingsarbetet. Valberedningen har diskuterat önskvärda förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2010 avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, styrelsearvode samt ersättning för utskottsarbete och till revisorer. Valberedningen har brevlades eller via e-post kunnat nås för förslag från aktieägare. Adresserna finns tillgängliga på Hexagons hemsida.

STYRELSEN

Vid årsstämman 2009 omvaldes samtliga ledamöter. Styrelsens ledamöter representerar en gedigen finansiell kompetens såväl som en bred internationell erfarenhet av tekniskt orienterad industriell verksamhet.

Samtliga styrelseledamöter är aktieägare i Hexagon, vilket bidrar till ett stort personligt engagemang för Hexagons utveckling. Styrelsens ordförande Melker Schörling är huvudägare i Melker Schörling AB som kontrollerar drygt 49 procent av rösterna i Hexagon.

Hexagons finans- och ekonomidirektör, strategidirektör och chefsjurist har under året deltagit på styrelsemötena. På begäran deltar andra Hexagonmedarbetare i styrelsemötena för att presentera särskilda frågor. Hexagons revisorer deltar i årets första styrelsemöte och rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och bokslut. Vid samtliga ordinarie styrelsemöten presenteras information om koncernens finansiella ställning och viktiga händelser som påverkar verksamheten.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING 2009

Namn	Funktion	Invalid	Närvaro			Oberoende ¹	Aktier ²
			Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Styrelse- möte		
Melker Schörling	Ordförande	1999	–	1	7	I förhållande till bolaget och bolagsledningen	A: 11 812 500 ³ B: 66 374 551 ³
Mario Fontana	Ledamot	2006	4	–	7	I förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare	B: 62 000
Ulf Henriksson	Ledamot	2007	–	–	6	I förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare	B: 56 350
Gun Nilsson	Ledamot	2008	4	1	7	I förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare	B: 5 000
Ola Rollén	Ledamot, VD och koncernchef	2000	–	–	7	I förhållande till bolagets större aktieägare	B: 2 781 152

¹ Styrelseledamöternas oberoende har bedömts i enlighet med NASDAQ OMX Stockholms regelbok för emittenter och kriterier för oberoende.

² Per 31 december 2009.

³ Ägande genom Melker Schörling AB.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under 2009 hållit sju protokoll-förda sammanträden varav ett konstituerande styrelsemöte. De viktigaste frågorna var bland annat följande:

- 12 januari Uppdaterad prognos för 2008
- 5 februari Bokslut 2008
- 6 maj Delårsbokslut Q1
- 6 maj Konstituerande styrelsemöte
- 5 augusti Delårsbokslut Q2
- 27 oktober Delårsbokslut Q3
- 17 december Budget 2010 och strategidiskussion

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt arbete och formerna för styrelsearbetet. Därvid beaktas bland annat hur styrelsens arbete kan förbättras, om mötenas karaktär stimulerar till öppna diskussioner och huruvida respektive ledamot aktivt deltar och bidrar till diskussionen. Utvärderingen samordnas av styrelsens ordförande. Dessutom utvärderas styrelsen inom ramen för valberedningens arbete.

Ersättningsutskottet

Hexagons ersättningsutskott utnämns av styrelsen årligen och har till uppgift att åt styrelsen bereda frågor rörande ersättning till VD och till de ledningspersoner som rapporterar direkt till VD samt andra liknade frågor som styrelsen ber utskottet att bereda. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Ersättningsutskottet bestod under 2009 av styrelseledamöterna Melker Schörling (ordförande) och Gun Nilsson. Ersättningsutskottet har under 2009 hållit ett sammanträde i april månad där man behandlade VDs och koncernledningens anställningsvillkor.

Revisionsutskottet

Hexagons revisionsutskott utnämns av styrelsen årligen och har till uppgift att bereda frågor rörande anbudsgivning och ersättning till revisorer för styrelsens räkning, beakta revisionsplaner och tillhörande redovisning, kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och övrig information och träffa bolagets revisorer löpande för att hålla sig informerat om revisionens inriktning och omfattning. I revisionsutskottets uppgifter ingår övervakning av de externa revisorernas arbete och bolagets interna kontrollsystem, övervakning av aktuell riskbild och bolagets finansiella information till marknaden samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Revisionsutskottet bestod under 2009 av Gun Nilsson (ordförande) och Mario Fontana. Utskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets större aktieägare. Revisionsutskottet har under 2009 hållit fyra sammanträden:

- 4 februari Bokslut 2008
- 4 maj Finansieringsfrågor
- 23 september Inriktning på revisionen 2009
- 7 december Förberedande av bokslut 2009

ORDINARIE REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman vart fjärde år. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VDs förvaltning.

På årsstämman 2008 utsågs revisionsfirman Ernst & Young AB, med auktoriserad revisor Hamish Mabon som huvudansvarig revisor, till revisor för en period om fyra år. Ernst & Young AB besitter erforderlig kompetens och är medlem i FAR SRS.

Hamish Mabon (född 1965) har deltagit i revisionsuppdraget för Hexagon sedan 2001. Vid sidan av Hexagon har han revisionsuppdrag i bland annat Vattenfall AB, Relacom Holding AB och Scania Sverige AB. Hamish Mabon har inga aktiva uppdrag i bolag närstående till Hexagons större aktieägare eller VD.

Under 2009 har revisorerna utöver revisionen dessutom haft övriga uppdrag i form av arbete i samband med förvärv. Vid årets första styrelsemöte deltog Hexagons revisorer och rapporterade sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och bokslut. Dessutom har revisorerna vid tre tillfällen under 2009 träffat styrelsens revisionsutskott.

Hexagons revisorer nås på adress Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm.

KONCERNLEDNING

VD ansvarar för att leda och styra verksamheten i Hexagon i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. VD har per 1 april 2010 utsett en koncernledning som består av affärsområdeschefer och koncernstabfunktioner, totalt åtta personer. Koncernledningen

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

TSEK	År	Grundersättning	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ¹	Pensioner	Övrig ersättning	Summa
VD och koncernchef	2008	10 135	4 000	–	2 027	–	16 162
	2009	10 135	–	–	2 027	–	12 162
Övriga ledande befattningshavare (fem personer ²)	2008	9 619	4 175	149	1 927	–	15 870
	2009	17 666	–	1 756	2 013	–	21 435

¹ Övriga förmåner avser tjänstebil samt bostadsförmån.

² Tre personer under 2008.

svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur.

INFORMATION TILL KAPITALMARKNADEN

Hexagon ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning. Hexagons ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för Hexagonaktien hos befintliga och potentiella investerare. Under 2009 har Hexagon regelbundet träffat investerare och kapitalmarknadsaktörer i syfte att förklara och tydliggöra värdet av koncernens verksamheter.

Hexagons gällande informationspolicy fastställdes av styrelsen den 6 maj 2009 och revideras årligen. Policyn uppfyller de informationskrav som aktiemarknaden ställer och är utformad i enlighet med rekommendationerna från NASDAQ OMX Stockholm som ett komplement till regelboken för emittenter.

Hexagon lämnar regelbundet finansiell information på svenska och engelska i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om nyheter och kurspåverkande händelser, presentationer samt telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och journalister i samband med delårsrapporter och/eller annan väsentlig informationsgivning.

På bolagets hemsida finns publicerad information om koncernens utveckling, övrig information till aktiemarknaden och andra viktiga data.

ERSÄTTNING

Principer

Årsstämman 2009 beslutade om antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare huvudsakligen innebärande att ersättningen ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt sammantaget vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till grunderättningen, kopplad till den del av koncernens resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på individuellt uppsatta mål.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Incitamentsprogram

För att skapa förutsättningar för att rekrytera och behålla värdefull kompetens i koncernen, har optionsprogram utarbetats, som ger optionsinnehavaren rätt att ta del av en möjlig framtida värdetillväxt i bolagets aktie. Programmet syftar också till att öka intresset för bolagets utveckling och stimulera en fortsatt lojalitet gentemot företaget.

Vid förvärvet av Leica Geosystems fanns inom Leicakoncernen redan existerande optionsprogram för ledande befattningshavare.

Under 2007 införde Hexagon ett teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen genom en riktad emission av 2 500 000 teck-

nings optioner. 1 391 000 optioner överläts till av styrelsen identifierade cirka 80 ledande befattningshavare och nyckelpersoner till ett vederlag om 20 SEK per teckningsoption. Reserverade optioner reserverades för framtida rekrytering av ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen.

Konstruktionen av utestående incitamentsprogram beskrivs i avsnittet om Hexagonaktien på sidan 42.

Ersättning till koncernledningen 2009

Ersättning till VD och koncernchef, och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. För 2009 avsåg sig verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare såväl löneökning som bonus med hänsyn taget till att koncernen samtidigt skulle utföra ett kostnadsreduktionsprogram. För 2009 betalades ersättning enligt tabellen på föregående sida.

Ersättning till styrelsen 2009

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsen på förslag från valberedningen. För 2009 uppgick arvudet till styrelsens ordförande och styrelseledamöterna till totalt 2 075 000 SEK. Styrelsens ordförande erhöll 650 000 SEK och övriga styrelseledamöter erhöll 350 000 SEK vardera plus eventuellt utskottsarvode, med undantag för koncernens VD som inte erhåller något styrelsearvode. För 2009 betalades ersättning enligt tabellen nedan.

Ersättning till revisorer 2009

Ersättning för andra tjänster än revisions-tjänster hänför sig främst till arbete i samband med förvärv. För 2009 betalades ersättning enligt tabellen på denna sida.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2009

TSEK	Funktion	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Summa
Melker Schörling	Ordförande	650	75	725
Mario Fontana	Ledamot	350	100	450
Ulf Henriksson	Ledamot	350	–	350
Gun Nilsson	Ledamot	350	200	550
Ola Rollén	Ledamot, VD och koncernchef	–	–	–

ERSÄTTNING TILL REVISORER 2009

MSEK	2009	2008
Revisionstjänster	20	20
Övriga tjänster utöver revision	8	15
Totalt	28	35

Styrelsens rapport om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2009

Enligt koden ska styrelsen avge en rapport över de viktigaste aspekterna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering när det gäller finansiell rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och övrig personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt ett allmänt accepterat ramverk som fastställts för detta, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter. Dessa fem aspekter fungerar som underrubriker nedan.

KONTROLLMILJÖ

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktioner samt i den attestordning som VD fastställer. Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringsystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Hexagon har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

RISKBEDÖMNING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell

rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

KONTROLLAKTIVITETER

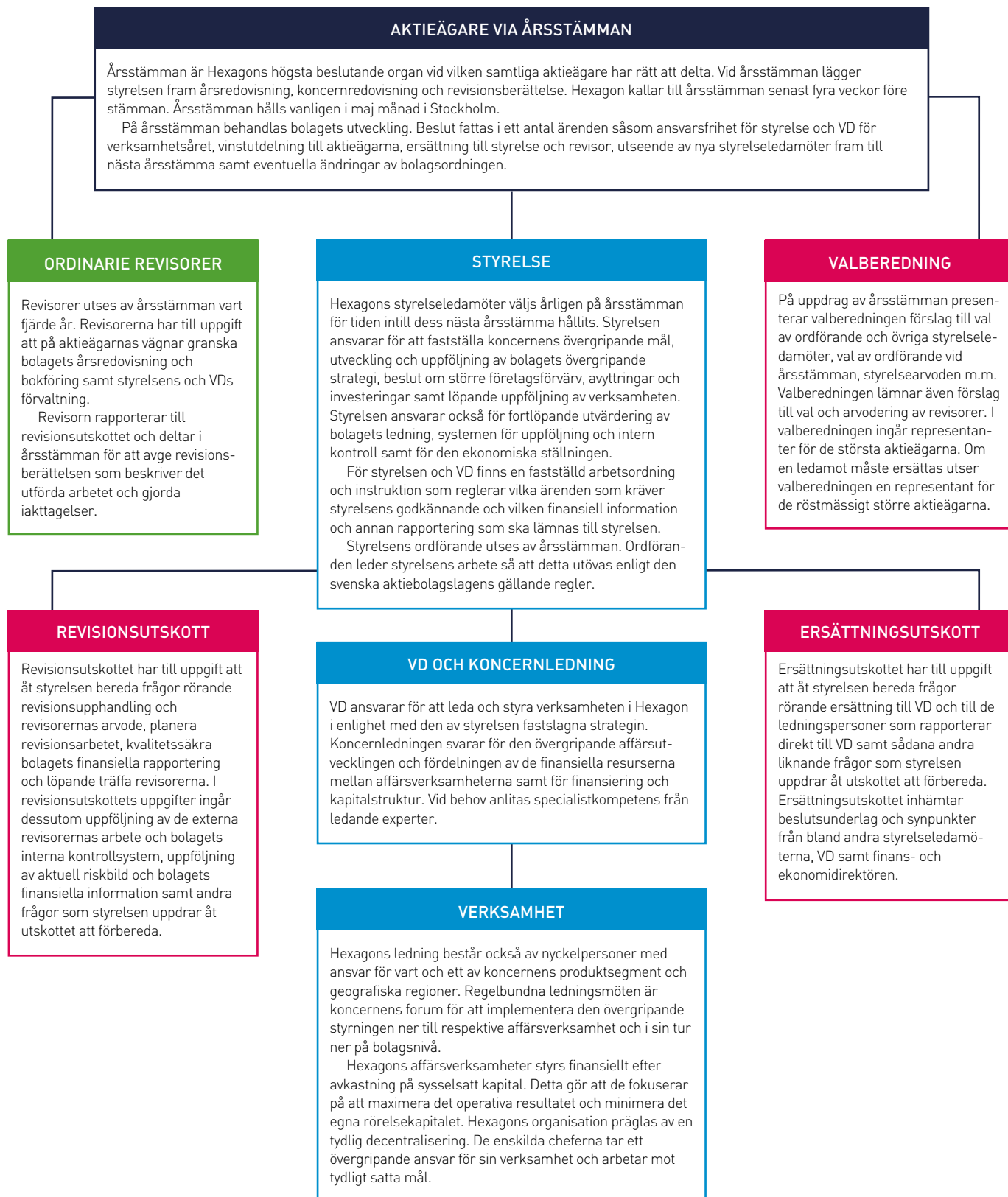
De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen formulerat riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller aktuella rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.



Styrelse

Aktieinnehav per 31 december 2009



Melker Schörling •

Stockholm, född 1947

Styrelsens ordförande sedan 1999

Övriga uppdrag: Ordförande i Melker Schörling AB, AarhusKarlshamn AB, Securitas AB och Hexpol AB.

Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

Arbetslivserfarenhet: VD Securitas AB, VD och koncernchef Skanska AB.

Utbildning: Civilekonom

Utskott: Ordförande i ersättningsutskottet.

Oberoende/beroende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i Hexagon: 11 812 500 A-aktier och 66 374 551 B-aktier genom Melker Schörling AB.



Mario Fontana •

Herrliberg, Schweiz, född 1946

Styrelseledamot sedan 2006

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i tre börsnoterade bolag: Swissquote, Inficon och Dufry.

Arbetslivserfarenhet: Personalchef och informationsdirektör Brown Boveri Brasilien, landchef Storage Technology Switzerland, landchef Hewlett-Packard Switzerland, VD

Computer Business Hewlett-Packard Europe och VD Financial Services worldwide Hewlett-Packard USA.

Utbildning: Civilingenjör

Utskott: Revisionsutskottet.

Oberoende/beroende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare.

Aktieinnehav i Hexagon: 62 000 B-aktier.



Ulf Henriksson •

Oxshott, Storbritannien, född 1963

Styrelseledamot sedan 2007

Övriga uppdrag: VD Invensys plc.

Arbetslivserfarenhet: Medlem i företagsledningen för Eaton Corporation, Honeywell International/ Allied Signal Inc. och Volvo Aero.

Utbildning: Civilingenjör

Oberoende/beroende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare.

Aktieinnehav i Hexagon: 56 350 B-aktier.



Gun Nilsson •

Stockholm, född 1955

Styrelseledamot sedan 2008

Övriga uppdrag: Finansdirektör Sanitec. Styrelseledamot i Husqvarna AB.

Arbetslivserfarenhet: Finansdirektör Nobia Group, VD Gambro Holding AB, vice VD och finansdirektör Duni AB.

Utbildning: Civilekonom

Utskott: Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

Oberoende/beroende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare.

Aktieinnehav i Hexagon: 5 000 B-aktier.



Ola Rollén •

London, Storbritannien, född 1965

VD och koncernchef sedan 2000

Styrelseledamot sedan 2000

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Vestas Wind Systems A/S.

Arbetslivserfarenhet: VD Sandvik Materials Technology, vice VD Avesta-Sheffield och VD Kanthal.

Utbildning: Civilekonom

Oberoende/beroende: Oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Aktieinnehav i Hexagon: 2 781 152 B-aktier.

Koncernledning

Aktieinnehav per 31 december 2009



Ola Rollén

Född 1965

VD och koncernchef

Anställd 2000

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav i Hexagon:
2 781 152 B-aktier.



William Gruber

Född 1953

Vice VD

Anställd 2003

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav i Hexagon:
108 818 B-aktier och 50 000 optioner.



Jürgen Dold

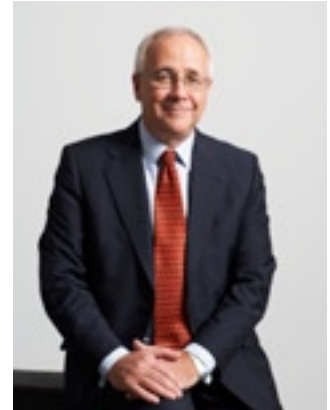
Född 1962

VD Hexagon Geosystems

Anställd 1995

Utbildning: Civilingenjör

Aktieinnehav i Hexagon:
6 929 B-aktier och 25 000 optioner.



Håkan Halén

Född 1954

Finans- och ekonomidirektör

Anställd 2001

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav i Hexagon:
1 054 441 B-aktier, genom kapitalförsäkring.



Norbert Hanke

Född 1962

VD Hexagon Metrology

Anställd 2001

Utbildning: Civilekonom

Aktieinnehav i Hexagon:
70 897 B-aktier och 50 000 optioner.



Li Hongquan

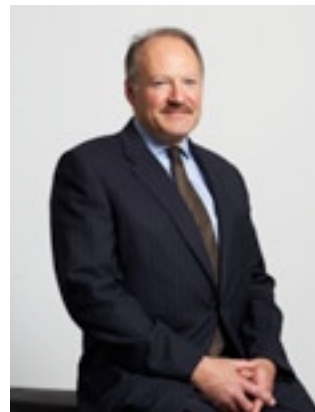
Född 1966

VD Hexagon Asien

Anställd 2001

Utbildning: Civilingenjör

Aktieinnehav i Hexagon:
99 000 B-aktier och 50 000 optioner.



Frederick London

Född 1952

Chefsjurist

Anställd 2007

Utbildning: Civilekonom, Jur.dr.

Aktieinnehav i Hexagon:
3 360 B-aktier och 40 000 optioner.



Bo Pettersson

Född 1952

Teknikdirektör

Anställd 2001

Utbildning: Civilingenjör

Aktieinnehav i Hexagon:
194 750 B-aktier (egna och familjemedlemmars) och 50 000 optioner.

¹ Ingår i koncernledningen sedan 1 april 2010

Förvaltningsberättelse

Innehåll

Sida

56	Förvaltningsberättelse
61	Koncernens resultaträkning
61	Koncernens totalresultat
62	Koncernens balansräkning
64	Förändringar av koncernens eget kapital
65	Koncernens kassaflödesanalys
66	Moderbolagets resultaträkning
66	Moderbolagets balansräkning
67	Förändringar av moderbolagets eget kapital
67	Moderbolagets kassaflödesanalys
68	Redovisningsprinciper

Noter

74	1	Affärsområden och geografiska marknader
75	2	Moderbolagets koncerninterna försäljning och inköp
75	3	Medelantal anställda
76	4a	Ersättningar till anställda
78	4b	Ersättning till ledande befattningshavare
80	5	Övriga rörelseintäkter och -kostnader
80	6	Ersättning till koncernens revisorer
80	7	Poster av engångskaraktär
80	8	Statliga stöd
80	9	Resultat från finansiella investeringar
81	10	Inkomstskatter
82	11	Förvärv och avyttringar av dotterbolag
83	12	Immateriella och materiella anläggningstillgångar
85	13	Finansiella anläggningstillgångar
86	14	Aktier i intressebolag/joint ventures
86	15	Fordringar
87	16	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
87	17	Aktiekapital och antal aktier
88	18	Övriga avsättningar
88	19	Finansiell riskhantering och finansiella instrument
91	20	Hyrda tillgångar
91	21	Poster inom linjen
91	22	Upplysningar om närstående
91	23	Händelser efter balansdagen
91	24	Resultaträkning per kvartal

HEXAGON AB (PUBL)

Organisationsnummer 556190-4771

Styrelsen och verkställande direktören i Hexagon AB (publ), med säte i Stockholm, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2009. Efterföljande resultat- och balansräkningar, specifikationer av eget kapital, kassaflödesanalyser samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör Hexagons formella finansiella rapportering.

VERKSAMHETSÅRET 2009

Hexagon är en global mätteknikkoncern med starka marknadspositioner inom utvalda segment. Hexagons verksamhet bedrivs i 142 rörelsedrivande bolag i 36 länder. Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment (affärsområden), Hexagon Measurement Technologies (MT) och Övrig verksamhet. Rörelsesegmentet Hexagon Measurement Technologies omfattar applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology. Produktportföljen består av system avsedda för mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och uppdatering av objekt och är uppbyggd av för instrumenten gemensamma kärnteknologier med en i huvudsak samordnad utveckling och produktion. Eftermarknadstjänster och support är också en viktig del av erbjudandet inom MT. Rörelsesegmentet Övrig verksamhet är i huvudsak inriktad mot den nordiska transportindustrin avseende såväl personbilar som tunga fordon. Hexagonaktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm och SWX Swiss Exchange. Resultatet per aktie före utspädning och exklusive Hexpol uppgick till 4,71 SEK (6,63).

Marknadstrender

Som följd av den globala finanskrisen sjönk efterfrågan på Hexagons produkter och tjänster under 2009. Marknaden för mätteknik minskade med cirka 25 procent under året medan Hexagons organiska tillväxt i nettoomsättning uppgick till -17 procent i MT. I Asien ökade dock Hexagons försäljning under hela 2009 där ett antal sektorer och branscher växte med tvåsiffriga tal. Den goda tillväxten är en effekt av främst Hexagons starka position i regionen men också en god efterfrågan från infrastrukturrelaterad bygg- och anläggningsindustri framförallt i Kina. Den organiska tillväxten i Asien under 2009 innebar en ökning av nettoomsättning med 9 procent.

Efterfrågan på Hexagons produkter i EMEA sjönk 2009 jämfört med 2008. Den organiska tillväxten i nettoomsättningen uppgick till -27 procent. Mot slutet av 2009 avtog dock de lageravvecklingar som pågick under de första nio månaderna och som lett till sjunkande försäljning till bygg-, anläggnings- och tillverkningsindustrin i Väst Europa. Även i Östeuropa sjönk försäljningen. Ryssland, Mellanöstern och Afrika fortsatte att växa men i betydligt lägre takt än tidigare.

I Americas upplevdes en liknande nedgång som den i EMEA, där kunderna under de första nio månaderna minskade lagernivåerna, vilket ledde till minskad efterfrågan på Hexagons produkter. Efterfrågan från tillverkningsindustrin i Americas har varit svag under året.

Sydamerika, med Brasilien i spetsen, växte under året. God aktivitet inom gruvindustrin och bilindustrin i Sydamerika är de främsta förklaringarna till detta. Den organiska tillväxten i Americas under 2009 uppgick i nettoomsättning till -23 procent.

STRUKTURELLA FÖRÄNDRINGAR

Den 1 oktober 2009 träffades avtal med det amerikanska företaget Loyola Enterprises Inc. om att förvärva en av dess divisioner; Spatial Systems. Divisionen för spatiala system har sitt huvudkontor i Richmond, Virginia och är en ledande distributör och serviceenhet för lantmåteriprodukter i staterna Virginia, West Virginia, Maryland och Washington DC. Divisionen har även sitt eget nätverk av referensstationer för GPS (RTK-NetTM). Detta nätverk förstärker och korregerar GPS satellitsignaler, vilket är till stor nytta för en mängd olika användare och applikationsområden. Bolagets genomsnittliga årsomsättning har varit cirka 23 MSEK de senaste åren, exkluderat internförsäljning är siffran cirka 8 MSEK.

Med effekt från den 10 december 2009 förvärvades alla tillgångar och immateriella rättigheter från två tyska bolag inom industriell mätteknik. De förvärvade tillgångarna och immateriella rättigheterna i Mahr Multisensor GmbH gav Hexagon ett komplett erbjudande av optiska koordinatmätsystem, vilka används för mätning i industriella applikationer samt inom forskning. Förvärvet inkluderade även samtliga tillgångar och immateriella rättigheter i Mycrona GmbH som tillverkar koordinatmätmaskiner utrustade med 3D multisensorteknologi. Hexagon kommer att integrera de förvärvade enheterna med sin existerande verksamhet inom multisensorteknologi. Verksamheten kommer drivas med FoU- och tillverkningsenheter i Tyskland och Kina. Exkluderat internförsäljning kommer förvärven att addera cirka 50-70 MSEK till Hexagons försäljning 2010.

ORDERINGÅNG OCH NETTOOMSÄTTNING

Orderingången, exklusive Hexpol, uppgick till 11 842 MSEK (13 168) och nettoomsättningen till 11 811 MSEK (13 060). I fasta växelkurser och jämförbar struktur minskade orderingången med -16 procent och omsättningen med -19 procent. Hexpol avskiljdes från Hexagon den 1 juni 2008. Under de första fem månaderna 2008 uppgick netto-

omsättningen i Hexpol till 1 419 MSEK.

Nettoomsättningen för Hexagon Measurement Technologies uppgick till 11 458 MSEK (12 356) under året. I fasta växelkurser och jämförbar struktur minskade orderingången med -15 procent och nettoomsättningen med -17 procent.

För Övrig verksamhet uppgick nettoomsättningen till 353 MSEK (704) under året. I fasta växelkurser och jämförbar struktur minskade orderingången med -47 procent och nettoomsättningen med -50 procent. Den negativa trenden har sin förklaring i den kraftiga nedgång som svensk fordonsindustri upplever.

Hexagons olika affärsområdens orderingång och nettoomsättning framgår av tabellen nedan.

BRUTTOVINST

Bruttovinsten, exklusive Hexpol, uppgick till 5 580 MSEK (6 365) under året motsvarande en bruttomarginal om 47,3 procent (48,7).

RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBITDA), exklusive Hexpol, uppgick till 2 537 MSEK (3 087) under året motsvarande en rörelsemarginal (EBITDA-marginal) om 21 procent (24).

Koncernens rörelseresultat (EBIT1), exklusive Hexpol, uppgick till 1 784 MSEK (2 405) motsvarande en rörelsemarginal på 15 procent (18).

Hexagon Measurement Technologies rörelseresultat (EBIT1) uppgick till 1 905 MSEK (2 469), motsvarande en rörelsemarginal på 17 procent (20).

Rörelseresultatet (EBIT1) från Övrig verksamhet minskade under året till -74 MSEK (6) motsvarande en rörelsemarginal på -21 procent (1).

Hexpols rörelseresultat (EBIT1) för de första fem månaderna 2008 var 143 MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT1) för Hexagons olika affärsområden framgår av tabellen nedan.

POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Med början i det fjärde kvartalet 2008 och under 2009 har Hexagon utnyttjat den lägre efterfrågesituationen till att öka hastigheten på

FÖRDELNING PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	Orderingång		Nettoomsättning		Rörelseresultat (EBIT1)	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Hexagon Measurement Technologies	11 512	12 481	11 458	12 356	1 905	2 469
Hexpol	-	1 425	-	1 419	-	143
Övrig verksamhet	330	617	353	704	-74	6
Koncernkostnader och elimineringar	-	-	-	-	-47	-70
Summa	11 842	14 523	11 811	14 479	1 784	2 548

planerade rationaliseringar och utvinna synergieffekter från de förvärv som genomförts de senaste åren. Tidigare beslutade rationaliseringar har genom denna situation kunnat genomföras på bara sex månader. Sammantaget innebär de totala kostnadsbesparingsåtgärderna en minskning av bemanningen i form av uppsägningar och permitteringar om cirka 1 200 personer. Som en konsekvens belastades det fjärde kvartalet 2008 med 100 MSEK i omstrukturingskostnader och 2009 med 184 MSEK i omstrukturingskostnader. Årlig besparingstakt uppgick till cirka 900 MSEK vid utgången av 2009 jämfört med situationen vid utgången av september 2008. Av denna besparing är 500-600 MSEK av strukturell karaktär vilket möjliggör rörelsemarginalförbättringar för Hexagon särskilt när volymerna väl börjar växa igen.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Per den 31 december 2009 uppgick Hexagons bokförda värde avseende immateriella anläggningstillgångar till 16 396 MSEK (16 832). Under räkenskapsåret 2009 uppgick de planmässiga avskrivningarna på immateriella anläggningstillgångar till -472 MSEK (-418).

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansnettot uppgick till -158 MSEK (-319) under året. Minskningen förklaras främst av lägre räntesatser och en lägre nettoskuld.

RESULTATET FÖRE SKATT

Resultatet före skatt, exklusive Hexpol och poster av engångskaraktär uppgick till 1 626 MSEK (2 104). Resultatet före skatt, inkluderat Hexpol och -184 MSEK i poster av engångskaraktär för 2009 samt -100 MSEK i poster av engångskaraktär för 2008 uppgick till 1 442 MSEK (2 129).

SKATTEBELASTNING

Koncernens skattekostnad för året uppgick till totalt -188 MSEK (-270) vilket motsvarar en effektiv skattesats på 13 procent (13). Skattekostnaden påverkas av att majoriteten av verksamhetens resultat genereras i dotterbolag i länder där skattesatsen skiljer sig från den i Sverige.

MINORITETSANDELAR I ÅRETS RESULTAT

Minoritetsandelar i årets resultat uppgick till 9 MSEK (12).

ÅRETS RESULTAT

Årets resultat exklusive Hexpol och poster av engångskaraktär uppgick till 1 412 MSEK (1 857) vilket motsvarar ett resultat per aktie på 5,31 SEK (6,95). Inkluderat dessa poster uppgick årets resultat till 1 254 MSEK (1 859), motsvarande ett resultat per aktie på 4,71 SEK (6,96).

INVESTERINGAR

Hexagons nettoinvesteringar, exklusive förvärv och avyttringar, uppgick under året till -821 MSEK (-1 005) och bestod främst av investeringar i produktionsanläggningar, produktionsmaskiner och immateriella tillgångar, huvudsakligen balanserade utvecklingskostnader. Investeringarna uppgick till 7 procent (7) av nettoomsättningen.

Avskrivningar och nedskrivningar under året, inklusive 4 MSEK (-4) för reverserade nedskrivningar, uppgick till -756 MSEK (-719).

KASSAFLÖDE

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet och omstrukturering uppgick till 2 003 MSEK (2 587) vilket motsvarar 7,58 SEK (9,75) per aktie. Inklusive förändringar av rörelsekapitalet uppgick kassaflödet till 2 621 MSEK (1 755) vilket motsvarar 9,92 SEK per aktie (6,61). Genomförandet av kostnadsbesparingsprogrammet hade en negativ effekt på kassaflödet om -190 MSEK (-). Efter ordinarie investeringar uppgick det operativa kassaflödet till 1 610 MSEK (750). Kassaflödet från övriga investeringar var -268 MSEK (-1 048). Förändringen av upplåning var -1 327 MSEK (262). Kontantutdelningen till moderbolagets aktieägare uppgick till -132 MSEK (-624), motsvarande 0,50 SEK (2,35) per aktie.

LÖNSAMHET

Sysselsatt kapital, definierat som balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder, minskade till 22 300 MSEK (23 668). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 7,8 procent (12,5). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital uppgick till 10,3 procent (18,2). Kapitalomsättningshastigheten var 0,5 gånger (0,7).

FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital inklusive minoritetsintressen uppgick till 12 484 MSEK (12 014). Soliditeten ökade till 49 procent (44). Balansomslutningen minskade till 25 426 MSEK (27 501). Som en konsekvens av att goodwill inte längre planmässigt skrivs av görs årligen en prövning av om värdet på goodwill och/eller liknande anläggningstillgångar kan försvaras eller behöver skrivas ned helt eller delvis. En sådan analys genomfördes vid utgången av året och det förelåg inget behov av nedskrivningar. Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2009 till 10 196 MSEK (10 522), vilket motsvarar 40 procent (38) av balansomslutningen. Av tabellen nedan framgår till vilken verksamhet goodwill hänförs sig.

GOODWILL

MSEK	2009	2008
Hexagon Measurement Technologies	10 185	10 511
Övrig verksamhet	11	11
Summa	10 196	10 522

Den 31 december 2009 uppgick Hexagons nettoskuld till 8 298 MSEK (10 676). Nettoskuldsättningen var 0,66 gånger (0,89). Räntetäckningsgraden var 9,5 gånger (7,0).

FÖRVALTNINGEN AV HEXAGONKONCERNENS KAPITAL

Hexagonkoncernens kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive minoritetsintressen, vilket vid årsskiftet uppgick till 12 484 MSEK

(12 014). Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent. Vidare har koncernen ett mål om en soliditet på 25–35 procent då Hexagon strävar efter att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering. Hexagons expansionstakt begränsas av finansiella restriktioner från bolagets långgivare, som innebär att nettoskulden inte får överstiga 3,5 gånger EBITDA. Nettoskulden beräknas som samtliga räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande kortfristiga fordringar. EBITDA exkluderar/inkluderar proforma 12 månaders EBITDA från avyttrade/förvärvade bolag samt exkluderar poster av engångskaraktär. Samtliga nyckeltal avseende de finansiella förpliktelseerna rapporteras till långgivarna i samband med kvartalsrapporteringen. Om inte samtliga finansiella förpliktelser uppfylls, omförhandlas villkoren varvid lånekostnaden sannolikt temporärt ökas.

Vid de årliga utdelningsbesluten beaktas genomförandet av bolagets strategi, den finansiella ställningen samt övriga ekonomiska mål.

FINANSIELL RISKHANTERING

Merparten av Hexagons intäkter, kostnader och nettotillgångar är i utländsk valuta på grund av den omfattande verksamheten utanför Sverige. Detta innebär att fluktuationer i valutakurser påverkar Hexagons nettoomsättning, rörelseresultat, nettotillgångar, eget kapital och andra poster. Hexagon påverkas även av fluktuationer på räntemarknaden. Hexagons internbank ansvarar för samordningen av valuta- och ränteexponeringen. Internbanken ansvarar även för koncernens extern- och internfinansiering. Regler och begränsningar avseende hanteringen av finansiella risker fastställs årligen av styrelsen i en koncerngemensam finanspolicy.

Finansiering

För att säkerställa att Hexagon kan tillgodose kortfristiga och långfristiga behov av externt kapital krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkra tillgången på krediter. Hexagons huvudsakliga finansieringskälla för bolagets verksamhet är ett syndikerat lån på 1 miljard EUR som förfaller i juni 2011. Lånefaciliteten innebär att vissa finansiella förpliktelser måste uppfyllas för att ytterligare finansieringskostnader ska undvikas. Hexagon uppfyllde alla finansiella förpliktelser 2009. För att diversifiera lånestrukturen och som en förberedelse för refinansiering av befintlig syndikering emitterade Hexagon under det fjärde kvartalet 2009 ett femårigt obligationslån på 2 000 MSEK till en svensk institutionell placerare.

Outnyttjad del av samtliga kreditfaciliteter, tillsammans med befintlig likviditet, uppgick till 4 737 MSEK (3 001) den 31 december 2009.

Ränta

Ränterisken utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Koncernens ränterisk hanteras av internbanken. Ränterisk uppkommer i huvudsak till följd av koncernens upplåning. Standardiserade derivatinstrument

kan användas för att styra ränteexponeringen, till exempel genom att förlänga eller förkorta räntebindningstiden utan att omförhandla det underliggande lånet. I enlighet med finanspolicyen är räntebindningstiden kort på all extern upplåning.

Utländsk valuta

Transaktionsexponering för Hexagon avser den valutaexponering som följer av dotterbolagens internationella handel. Exponeringen består av att valutakursen kan förändras vid försäljning och inköp i annan valuta än den lokala. Kontrakterade valutaflöden kurssäkras i sin helhet. Prognostiserade flöden utöver kontrakterade flöden kurssäkras till mellan 40 och 100 procent med en horisont av sex månader. Kurssäkringen sker med hjälp av valutaterminskontrakt.

Enligt koncernens finanspolicy ska effekten av valutakursförändringar på det egna kapitalet minskas genom kurssäkring via lån i nettotillgångarnas valuta.

Omräkningsexponering avseende prognostiserat resultat i utländska verksamheter säkras ej.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal godkända banker och derivattransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts. Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand för att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placerats hos banker på så låg nivå som möjligt.

Kreditriskerna innefattar vidare risken att kunderna inte kommer att reglera fordringar som bolaget fakturerat eller ämnar fakturera. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunderna reduceras risken för väsentliga kundförluster.

OPERATIONELL RISKHANTERING

Koncernen står inför en mängd operationella risker, inklusive relationer till kunder och leverantörer, politiska risker, prISRISK, råvarurisk, legal risk, humankapitalrisk, försäkringsbar risk och risker i anslutning till ansvarsfullt företagande. Hexagon arbetar strukturerat för att kontrollera såväl kortsiktiga som långsiktiga risker och för att begränsa deras inverkan på affärsverksamheten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Att vara den mest innovativa leverantören kräver stora resurser inom produkt- och teknikutveckling, dels för att förbättra och anpassa befintliga produkter, men även för att finna nya applikationsområden och därmed öka den totala marknaden för Hexagons produkter och tjänster. De totala utgifterna för forskning och utveckling under 2009 uppgick till 1 255 MSEK (1 264), vilket motsvarar cirka 11 procent (9) av net-

toomsättningen. Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter och om kostnaden utgör ett betydande belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och om kostnaderna är klart avskiljbara.

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultat efter finansnetto var 302 MSEK (1 444). Moderbolagets soliditet var 38 procent (36). Eget kapital uppgick till 7 046 MSEK (6 786). Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften uppgick till 3 734 MSEK (2 105).

AKTIEKAPITAL OCH ÄGANDE

Aktiekapitalet i Hexagon AB uppgick till 531 039 540 SEK, fördelat på 265 519 770 utestående aktier. Totalt antal utestående aktier var vid utgången av 2009 fördelade på 11 812 500 A-aktier och 253 707 270 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst.

Vid 2009 års slut innehade Melker Schörling AB, den enskilt största aktieägaren i Hexagon, totalt 11 812 500 A-aktier och 66 374 551 B-aktier, vilket motsvarar 49,8 procent av rösterna och 29,5 procent av kapitalet.

Återköp av aktier

Årsstämman den 6 maj 2009 godkände att Hexagons styrelse förvärfvar bolagets egna aktier för att bland annat kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och möjliggöra finansiering av förvärfv. Godkännandet omfattar högst tio procent av bolagets samtliga utestående aktier. Under 2009 återköptes inga aktier. Dock användes 138 825 aktier av Hexagons totalt tidigare återköpta 1 311 442 B-aktier för inlösen av personaloptioner. Vid utgången av 2009 innehade Hexagon 1 172 617 återköpta aktier.

Väsentliga avtal

Det föreligger inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda inom koncernen under 2009 var 7 549 (9 062). Exklusive Hexpol var medelantalet anställda 8 112 under 2008. Andelen anställda utanför Sverige har ökat till 93 procent (92). Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 11 (11).

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga delen av lönen är kopplad till koncernens resultatutveckling, maximerad i förhållande till den fasta lönen och inte pensionsgrundande. Pensionsförmåner är avgiftsbestämda.

RIKTLINJER

Årsstämman 2009 beslutade att i enlighet med styrelsens förslag fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna innebär att ersättningen ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt vara mark-

nadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till grundersättningen, kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås bolagsstämman.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Styrelsens förslag till årsstämman 2010 är att dessa riktlinjer ska kvarstå oförändrade. För 2009 avsåg sig verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare såväl löneökning som bonus med hänsyn taget till att koncernen samtidigt skulle genomföra ett kostnadsbesparingsprogram.

MILJÖ

Hexagons arbete inom forskning och utveckling genererar produkter och system som uppfyller kundernas behov av att med stor precision kunna mäta i en, två eller tre dimensioner. Högkvalitativa mätsystem bidrar till höjd kvalitet, ökad produktivitet och effektivitet, minskad kassation och därmed minskad material- och råvaruåtgång. Hexagon implementerar processer med hänsyn till miljön och strävar efter en hållbar produktutveckling. En grundläggande princip för Hexagons miljöarbete är att så långt möjligt använda miljövänliga resurser i tillverkningen. Hexagon uppfyller miljökrav enligt lagar, förordningar och internationella överenskommelser. Beslut gällande verksamhet som påverkar miljön ska vägledas av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Hexagons dotterbolag är skyldiga att vara kvalitetscertifierade enligt ISO där så är motiverat.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Med effekt från april 2010, görs följande förändringar i koncernens ledningsgrupp:

William Gruber, idag VD för applikationsområdet Hexagon Metrology, blir vice VD för koncernen.

Norbert Hanke, efterträder William Gruber som VD för Hexagon Metrology och upptas därmed i koncernledningen. Norbert Hanke har varit anställd sedan 2001 och är i dagsläget ekonomidirektör för applikationsområdet Hexagon Metrology samt operationellt ansvarig för Hexagon MT i regionerna RoA (Asien exkluderat Kina) och Sydamerika.

Jürgen Dold blir VD för applikationsområdet Hexagon Geosystems. Jürgen Dold har varit anställd sedan 1995 och hans senaste position var VD för divisionen Geospatial Solutions som är en underdivision inom Hexagon Geosystems. Li Hongquan upptas också som ny medlem i koncernledningen. Li Hongquan blir VD för samtliga applikationsområden i Asien och har varit anställd sedan 2001.

Norbert Hanke, Jürgen Dold och Li Hongquan utgör tillsammans med Ola Rollén - VD och koncernchef, William Gruber - vice VD, Håkan Halén - Ekonomi- och finansdirektör, Frederick London - Chefsjurist och Bo Pettersson - Teknikdirektör den nya koncernledningen.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	1	11 811	14 479
Kostnad för sålda varor	4, 7, 8, 19	-6 231	-7 881
Bruttoresultat		5 580	6 598
Försäljningskostnader	4, 7, 8, 19	-2 074	-2 238
Administrationskostnader	4, 6, 7, 8, 19	-943	-1 007
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 7, 8, 19	-911	-944
Övriga rörelseintäkter	5, 8	139	84
Övriga rörelsekostnader	5, 7, 8	-189	-46
Resultat från intresseföretag	9, 14	-2	1
Rörelseresultat¹		1 600	2 448
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	9	9	36
Räntekostnader	9	-167	-355
Resultat före skatt	1	1 442	2 129
Skatt på årets resultat	10	-188	-270
Årets resultat²		1 254	1 859
¹ Varav poster av engångskaraktär	7	-184	-100
² Varav minoriteters andel		9	12
Antal aktier i genomsnitt, tusental		264 284	265 317
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning, tusental		264 511	265 768
Resultat per aktie, SEK		4,71	6,96
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		4,71	6,95
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med		-756	-719

Koncernens totalresultat

MSEK	2009	2008
Årets resultat	1 254	1 859
Övrigt totalresultat:		
Årets förändring av omräkningsreserv, brutto	-953	3 688
Effekt av valutasäkring	430	-2 653
Årets förändring av säkringsreserv (kassaflödessäkringar)	1	1
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat:		
Skatt på effekt av valutasäkring	-113	607
Skatt på årets förändring av säkringsreserv	0	0
Övrigt totalresultat efter skatt	-635	1 643
Årets totalresultat	619	3 502
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	609	3 483
Minoritetsintresse	10	19

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	1 626	1 276
Patent och varumärken	12	3 872	4 138
Goodwill	12	10 196	10 522
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	702	896
Summa immateriella anläggningstillgångar		16 396	16 832
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	12	654	734
Mark och övrig fast egendom	12	216	229
Maskiner och anläggningar	12	642	724
Inventarier, verktyg och installationer	12	169	196
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	12	13	20
Summa materiella anläggningstillgångar		1 694	1 903
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	13, 14	15	20
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13, 19	89	39
Andra långfristiga fordringar	13, 15, 19	25	50
Summa finansiella anläggningstillgångar		129	109
Uppskjutna skattefordringar	10	590	587
Summa anläggningstillgångar		18 809	19 431
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		1 070	1 283
Varor under tillverkning		211	282
Färdiga varor och handelsvaror		1 316	1 729
Summa varulager		2 597	3 294
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15, 19	2 615	3 151
Fordringar hos intresseföretag	15	15	10
Aktuella skattefordringar	10	44	33
Övriga fordringar – räntebärande	19	53	44
Övriga fordringar – ej räntebärande	15, 19	209	362
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16, 19	290	257
Summa kortfristiga fordringar		3 226	3 857
Kortfristiga placeringar	19	21	20
Kassa och bank	19	773	899
Summa omsättningstillgångar		6 617	8 070
SUMMA TILLGÅNGAR		25 426	27 501

MSEK	Not	2009	2008
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	17	531	531
Övrigt tillskjutet kapital		5 506	5 509
Säkringsreserv		0	-1
Omräkningsreserv		232	869
Balanserat resultat		6 164	5 049
Eget kapital hänförligt till Hexagons aktieägare		12 433	11 957
Minoritet		51	57
Summa eget kapital		12 484	12 014
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	4a	383	452
Övriga avsättningar	18	65	174
Uppskjutna skatteskulder	10	409	331
Skulder till kreditinstitut	19	9 223	10 470
Övriga långfristiga skulder – räntebärande	19	28	39
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	19	14	26
Summa långfristiga skulder		10 122	11 492
Kortfristiga skulder			
Övriga avsättningar – kortfristig del	18	265	339
Skulder till kreditinstitut	19	117	500
Förskott från kunder		146	121
Leverantörsskulder	19	864	1 185
Aktuella skatteskulder	10	138	185
Övriga skulder – räntebärande	19	–	–
Övriga skulder – ej räntebärande	19	193	239
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16, 19	1 097	1 426
Summa kortfristiga skulder		2 820	3 995
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		25 426	27 501
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	21	29	20
Ansvarsförbindelser	21	239	185

Förändringar av koncernens eget kapital

2009	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Säk- rings- reserv	Omräk- nings- reserv	Balan- serat resultat	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Mino- ritet	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2009	531	5 509	-1	869	5 049	11 957	57	12 014
Övrigt totalresultat efter skatt	-	-	1	-637	-	-636	1	-635
Årets resultat	-	-	-	-	1 245	1 245	9	1 254
Övrigt totalresultat för året	-	-	1	-637	1 245	609	10	619
Utgifter för aktiebaserade ersättningar ¹	-	-	-	-	2	2	-	2
Effekt av förvärv och försäljning av dotterbolag ²	-	-3	-	-	-	-3	-	-3
Kontant utdelning	-	-	-	-	-132	-132	-16	-148
Utgående eget kapital 31 December 2009	531	5 506	0	232	6 164	12 433	51	12 484
2008								
Ingående eget kapital 1 januari 2008	531	5 539	-2	-716	4 650	10 002	44	10 046
Övrigt totalresultat efter skatt	-	-	1	1 635	-	1 636	7	1 643
Årets resultat	-	-	-	-	1 847	1 847	12	1 859
Övrigt totalresultat för året	-	-	1	1 635	1 847	3 483	19	3 502
Utgifter för aktiebaserade ersättningar ¹	-	-	-	-	6	6	-	6
Effekt av förvärv och försäljning av dotterbolag ²	-	-5	-	-	-	-5	4	-1
Återköp av aktier	-	-52	-	-	-	-52	-	-52
Betalning av aktieoptioner	-	27	-	-	-	27	-	27
Kontant utdelning	-	-	-	-	-624	-624	-10	-634
Utdelning - aktier i Hexpol	-	-	-	-50	-830	-880	-	-880
Utgående eget kapital 31 December 2008	531	5 509	-1	869	5 049	11 957	57	12 014

Aktiekapitalet beskrivs i detalj i not 17.

I övrigt tillskjutet kapital ingår, bland annat, överkursfond och reservfond.

I säkringsreserven ingår förändringar i värdet på säkringsinstrumenten som representerar kassaflödessäkringar, netto efter belopp som förts till resultaträkningen.

Omräkningsreserven är nettot av valutaomräkningsdifferenser avseende utländska dotterbolag och effekten efter skatt av genomförd valutasäkring av nettotillgångar.

Balanserat resultat inkluderar allt tidigare nettoresultat efter avdrag för minoritetsintressen minus utbetald utdelning.

Minoritetsandelar avser eget kapital som hänför sig till minoritetsägare i vissa dotterbolag.

¹ Motsvarar det verkliga värdet av de tjänster som anses erhållas under perioden avseende det ursprungliga förmånsvärde som optionsinnehavarna inom Leica Geosystems åtnjöt vid tilldelningen innan Hexagons förvärv.

² Leica Geosystems förvärvades genom ett offentligt erbjudande som bestod av en kombination av kontanter och nya Hexagonaktier. Erbjudandet riktades till samtliga aktieägare samt indirekt till samtliga optionsinnehavare. I praktiken har optionsinnehavarna vid förvärvstidpunkten blivit betraktade som aktieägare. Hexagon har både utnyttjat möjligheten att bara betala kontant, vilket leder till en effekt motsvarande ett återköp av aktier, och möjligheten att betala med en kombination aktier och pengar.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Nettoomsättning		11 811	14 479
Rörelsens kostnader		-10 211	-12 031
Rörelseresultat		1 600	2 448
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet			
Avskrivningar		760	715
Nedskrivningar		-4	4
Förändring av avsättningar		-77	10
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar		-1	-7
Andel i intresseföretags resultat		2	-1
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		2	7
Erhållna räntor		15	45
Betalda räntor		-236	-290
Betald skatt		-248	-344
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		1 813	2 587
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		579	-491
Förändring av kortfristiga fordringar		531	80
Förändring av kortfristiga skulder		-492	-421
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		618	-832
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 431	1 755
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	12	-673	-634
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-157	-387
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		9	16
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten		-821	-1 005
Operativt kassaflöde		1 610	750
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterföretag	11	-222	-798
Försäljning av dotterföretag	11	-	-220
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	13	-54	-44
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	13	8	14
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		-268	-1 048
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		1 993	262
Amortering		-3 320	-
Betalning av aktieoptioner		-	27
Återköp av aktier		-	-52
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-132	-624
Utdelning till minoritetsintressen i dotterföretag		-16	-10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 475	-397
Årets kassaflöde		-133	-695
Likvida medel vid årets början ¹		919	1 612
Effekter av omräkningsdifferenser på likvida medel		8	2
Årets kassaflöde		-133	-695
Likvida medel vid årets slut ¹		794	919
Nettolåneskuld			
Pensionsåtaganden netto, övriga räntebärande avsättningar och skulder		9 816	11 655
Kortfristiga räntebärande fordringar		-724	-60
Likvida medel ¹		-794	-919
Nettolåneskuld		8 298	10 676

¹ I likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	2	31	28
Administrationskostnader	2, 4, 6	-48	-75
Rörelseresultat		-17	-47
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	549	1 688
Ränteintäkter	9	147	258
Räntekostnader	9	-377	-455
Resultat före skatt		302	1 444
Skatt på årets resultat		61	54
Årets resultat		363	1 498

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Patent och varumärken	12	0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	12	0	0
Mark	12	0	0
Inventarier	12	1	1
Summa materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	12 150	12 137
Fordringar hos koncernföretag	13	5 092	5 429
Övriga finansiella anläggningstillgångar	13	1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		17 243	17 567
Uppskjuten skattefordran		189	128
Summa anläggningstillgångar		17 433	17 696
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		898	746
Övriga fordringar		49	61
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	18	21
Summa kortfristiga fordringar		965	828
Kassa och bank		171	507
Summa omsättningstillgångar		1 136	1 335
SUMMA TILLGÅNGAR			
EGET KAPITAL OCH SKULDER		18 569	19 031

MSEK	Not	2009	2008
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	17	531	531
Reservfond		2 814	2 814
Summa bundet eget kapital		3 345	3 345
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 980	1 980
Balanserade vinstmedel		1 721	1 461
Summa fritt eget kapital		3 701	3 441
Summa eget kapital		7 046	6 786
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		7 683	8 315
Summa långfristiga skulder		7 683	8 315
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		-	430
Leverantörsskulder		3	6
Skulder till koncernföretag		3 823	3 410
Övriga skulder		1	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	13	80
Summa kortfristiga skulder		3 840	3 930
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		18 569	19 031
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	21	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	21	455	477

Förändringar av moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Reservfond (bunden)	Överkursfond (fri)	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Utgående balans 2008-12-31	531	2 814	1 980	1 461	6 786
Utdelning	–	–	–	-132	-132
Lämnade och erhållna koncernbidrag netto	–	–	–	19	19
Ävyttning av egna aktier	–	–	–	10	10
Årets resultat	–	–	–	363	363
Utgående balans 2009-12-31	531	2 814	1 980	1 721	7 046
Utgående balans 2007-12-31	531	2 814	2 754	556	6 655
Utdelning	–	–	-793	-556	-1 349
Lämnade och erhållna koncernbidrag netto	–	–	–	14	14
Nyemission	0	–	19	–	19
Återköp av aktier	–	–	–	-51	-51
Årets resultat	–	–	–	1 498	1 498
Utgående balans 2008-12-31	531	2 814	1 980	1 461	6 786

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Nettoomsättning		31	28
Rörelsens kostnader		-48	-75
Rörelseresultat		-17	-47
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet			
Avskrivningar		0	0
Orealiserade valutakursdifferenser		-570	-70
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		0	-3
Erhållna räntor		510	258
Utdelning från dotterbolag		549	1 679
Betalda räntor		-243	-386
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		229	1 431
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-135	- 671
Förändring av kortfristiga skulder		419	291
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		284	-380
Kassaflöde från den löpande verksamheten		513	1 051
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	0	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12	0	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	13	-3	-4
Förändring av långfristiga fordringar hos koncernföretag		337	655
Erhållna koncernbidrag		14	111
Kassaflöde från investeringsverksamheten		348	762
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		1 993	–
Amortering		-3 058	-1 001
Återköp av aktier		–	-51
Utdelning till aktieägare		-132	-624
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 197	-1 676
Årets kassaflöde		-336	137
Likvida medel vid årets början ¹		507	370
Likvida medel vid årets slut ¹		171	507

¹ I likvida medel ingår kassa och bank.

Redovisningsprinciper

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendation RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2.1. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som koncernen med några undantag, se nedan.

Ändrade redovisningsprinciper under 2009

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Koncernen har under året infört följande nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC från och med 1 januari 2009.

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (Omarbetad)

IASB gav i januari 2008 ut ett tillägg till IFRS 2 som klargör definitionen av intjäningsvillkor samt föreskriver hanteringen för tilldelningar som dragits in. Omarbetningar har ej varit applicerbara på Hexagon under 2009.

IFRS 7 Finansiella instrument (Ändringar)

Ändringarna innebär utökade upplysningar om likviditetsrisker och om beräkningar av redovisade verkliga värden. Beroende på metod för beräkning av verkliga värden av finansiella instrument delas dessa in i tre nivåer. Se vidare koncernens Not 19.

IFRS 8 Rörelsesegment

IASB gav ut IFRS 8 i november 2006 i syfte att ersätta IAS 14 Segmentrapportering. Denna standard innehåller upplysningskrav avseende koncernens rörelsesegment och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment baserat på rörelsegränar och geografiska områden. IFRS 8 kräver istället att segmentinformation presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Hexagon har kommit fram till att rörelsesegmenten som bestäms utifrån IFRS 8 är samma som i segmentrapporteringen som tidigare identifierats utifrån IAS 14.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Omarbetad)

Den omarbetade standarden delar upp förändringar i eget kapital till följd av transaktioner med ägare och andra förändringar. Uppställningen över förändringar i eget kapital kommer endast att innehålla detaljer avseende ägartransaktioner. Andra förändringar än ägartransaktioner i eget kapital presenteras på en rad i uppställningen över förändringar i eget kapital. Därutöver introducerar standarden begreppet "övrigt totalresultat" som visar alla poster avseende intäkter och kostnader, antingen i en samlad uppställning, eller i två sammanhängande uppställningar. Hexagon har valt att tillämpa en samlad uppställning.

IAS 23 Lånekostnader (Omarbetad)

Den omarbetade versionen av IAS 23 kräver aktivering av lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion

av tillgång, som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Koncernen har tillämpat denna princip sedan tidigare, men har för närvarande inga tillgångar som kvalificerar för aktivering av lånekostnader.

IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (Tillägg)

Tillägget till IAS 27 kräver att all utdelning från dotterbolag, gemensamt kontrollerade enheter eller intresseföretag redovisas i resultaträkningen i de separata finansiella rapporterna. Omarbetningen av IAS 27 måste tillämpas framåtriktat, men avser endast moderbolagets separata finansiella rapporter och har ingen påverkan på Hexagons koncernredovisning.

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering och IAS 1 Utformning av finansiella rapporter – Inlösningsbara finansiella instrument och förpliktelser som uppstår vid avveckling (Tillägg)

Tilläggen till standarderna kommer inte att ha någon påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat, eftersom koncernen inte givit ut denna typ av instrument.

IFRIC 9 Ny bedömning av inbäddade derivat och IAS 39 – Finansiella instrument: Redovisning och värdering (Ändringar)

Tolkningen och ändringarna behandlar omvärdering av inbäddade derivat och har inte påverkat Hexagons finansiella rapporter.

IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram

Tolkningen kräver att belöningar från kundlojalitetsprogram redovisas som en särskild komponent i den försäljningstransaktion där de tilldelas. Koncernen har inga lojalitetsprogram av detta slag.

Förbättringar av IFRS-standarder

Förbättringarna avser att förenkla och förtydliga redovisningsstandarderna genom ändringar som påverkar presentation, redovisning, värdering samt ändringar i terminologi eller redaktionella ändringar. Dessa ändringar har haft ingen eller ringa påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Tillämpningen av dessa nya, omarbetade och ändrade standarder och tolkningar har inte haft någon effekt på koncernens finansiella resultat eller ställning. Förändringarna har haft viss påverkan på format för räkningar, notupplysningar och beskrivningen av koncernens redovisningsprinciper.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper (utgivna standarder och tolkningar som ej trätt i kraft)

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2010 eller senare, har inte förtidstillsämpats. Tillämpningen av dessa standarder och tolkningar bedöms för närvarande, med undantag för införandet av IFRS 3R och IAS 27R, inte ha någon väsentlig effekt på Hexagons finansiella resultat eller ställning. Däremot förväntas de ge upphov till ytterligare notupplysningar, samt, i vissa fall, uppdateringar av ordalydelsen på redovisningsprinciper. En kort beskrivning av nyheterna följer nedan.

IFRS 3R Rörelseförvärv och IAS 27R Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

De omarbetade standarderna gavs ut i januari 2008 och ska tillämpas

pas för räkenskapsår som påbörjas 1 juli 2009 eller senare. IFRS 3R inför ett antal förändringar i redovisningen av rörelseförvärv som görs efter detta datum, vilket kommer att påverka storleken på redovisad goodwill, rapporterat resultat i den period som förvärvet genomförs samt framtida rapporterade resultat. IAS 27R kräver att förändringar i ägarandelar i ett dotterbolag, där majoritetsägaren inte tappar bestämmande inflytande, redovisas som eget kapitaltransaktioner. Till följd av detta kommer dessa transaktioner inte längre att ge upphov till goodwill, eller leda till några vinster eller förluster. Vidare förändrar IAS 27R redovisningen för förluster som uppstår i dotterbolag, såväl som redovisningen då kontroll av ett dotterbolag går förlorad. Till följd av dessa tillägg har även följdändringar gjorts i IAS 7 Kassaflödesanalys, IAS 12 Inkomstskatter, IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 28 Innehav i intressebolag och IAS 31 Andelar i joint ventures. Sammantaget innebär förändringarna i IFRS 3R och IAS 27R att redovisningen av framtida förvärv, situationer där kontroll över dotterbolag går förlorad och transaktioner med minoritetsägare kommer att påverkas, vilket kan medföra väsentliga effekter för Hexagon.

IAS 32 Klassificering av teckningsrätter (Ändringar)

Ändringarna innebär att teckningsrätter till aktier utställda i en annan valuta än företagets funktionella valuta ska klassificeras som egetkapitalinstrument under vissa förutsättningar. Hexagon berörs f.n. inte av ändringen.

IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering – "Eligible hedged items"

Tillägget behandlar designation av en ensidig risk i en säkrad post och designation av inflation som en säkrad risk eller del av säkrad risk i en specifik situation. Hexagon bedömer att tillägget inte kommer att ha någon påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat, eftersom koncernen inte har ingått några sådana säkringar.

IFRIC 12 "Service Concession Arrangements"

Tolkningen avhandlar bland annat generella principer för redovisning och mätning av åtaganden och tillhörande rättigheter avseende så kallade service concession arrangements, dvs tillhandahållit av vissa infrastruktur tjänster till allmänheten. Tolkningen kommer ej att ha någon effekt på Hexagons finansiella rapportering.

IFRIC 15 "Agreement for the construction of Real Estate"

IFRIC 15 kommer inte att påverka koncernens finansiella rapporter eftersom Hexagon inte bedriver sådan verksamhet.

IFRIC 16 "Hedges of a net investment in a foreign operation"

Tolkningen ska tillämpas framåtriktat. IFRIC 16 ger vägledning hur redovisning av en säkring av en nettoinvestering i ett utländskt dotterbolag ska ske när det gäller identifiering av valutarisker som kvalificerar sig för säkringsredovisning av nettoinvesteringar; vilket företag inom en koncern som kan inneha det aktuella säkringsinstrumentet, samt hur företaget ska fastställa värdet av de valutavinster eller förluster i relation till nettoinvesteringen och säkringsinstrumentet som ska återföras vid en försäljning av den utländska verksamheten. Hexagon utvärderar för närvarande vilken redovisningsprincip som ska tillämpas vid avyttring av nettoinvestering.

IFRIC 17 "Distribution of Non-cash Assets to Owners"

Tolkningen adresserar frågeställningar i samband med en sakutdelning, dvs en utdelning av annat än likvida medel. Tolkningen kommer

att ändra det sätt på vilket Hexagon redovisat eventuella utdelningar av detta slag.

IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder

Tolkningen behandlar redovisningen av tillgångar eller kontanter som tillskjuts från en kund och därefter används för att tillhandahålla varor och tjänster. Tolkningsuttalandet beräknas få ingen eller ringa påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Av IASB/IFRIC publicerade nya standarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden som per 31 december 2009 ännu inte godkänts av EU:

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, "Group Cash settled Share-based Payment Transactions" (Ändringar)

Förtydligar vad som gäller för redovisning av vissa koncerninterna aktierelaterade ersättningar och innebär att IFRIC 8 – Tillämpningsområde för IFRS 2 och IFRIC 11 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna inarbetas i IFRS 2. Hexagon bedömer att ändringarna för närvarande inte har någon påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella Instrument

Rekommendationen behandlar klassificering och värdering av finansiella instrument och utgör den första delen i IASB:s arbete med att ersätta IAS 39 – Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Den nya standarden kommer att påverka redovisningen av finansiella instrument i Hexagons finansiella rapporter i framtiden, men effekterna kan ännu ej fastställas.

IAS 24 Upplysningar om närstående (Omarbetad)

Rekommendationen ger vissa förtydliganden och förenklingar av definitionen av närstående och undantag från tilläggsupplysningar har införts avseende transaktioner mellan offentligt ägda enheter. Hexagons transaktioner med statliga myndigheter och bolag utgör ingen väsentlig andel av Hexagonkoncernens nettoomsättning, inköp eller resultat och ändringarna i IAS 24 beräknas därför inte påverka Hexagons finansiella rapporter.

IFRIC 14 "Prepayments of a Minimum Funding Requirement" (Ändring)

Tolkningen korregerar en oavsiktlig konsekvens av IFRIC 14 men kommer att få ingen eller ringa påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

IFRIC 19 "Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments"

Tolkningen behandlar redovisningen hos låntagare som reglerar skulder genom att ge ut egetkapitalinstrument. Hexagon berörs för närvarande inte av tolkningen.

Förbättringar till International Financial Reporting Standards

I april 2009 utgav IASB ytterligare tillägg till nuvarande standarder, huvudsakligen i syfte att ta bort inkonsekvenser samt klargöra formuleringar. Det finns separata övergångsregler för varje tillägg. Hexagon har valt att inte förtidstillämpa några av dessa tillägg, vilka ej bedöms ha en väsentlig effekt på koncernens finansiella ställning.

Förutsättningar vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) och finansiella tillgångar som kan säljas, såsom övriga långfristiga innehav av aktier, som värderas till verkligt värde.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att moderbolagets anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag elimineras mot dotterföretags eget kapital vid tiden för förvärvet. Eget kapital i de förvärvade dotterföretagen fastställs utifrån en marknadsvärdering av samtliga tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten, inklusive sådana som ej tidigare redovisats av det förvärvade bolaget. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag överstiger det förvärvade egna kapitalet enligt ovan, redovisas mellanskillnaden som goodwill i balansräkningen. Vid utköp av minoritetsintressen redovisas skillnaden mellan köpeskilling och minoritetens andel av dotterbolagets egna kapital som goodwill. Vid varje bokslutstillfälle prövas dock de bokförda goodwillvärdena med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov eller så snart som tecken på nedskrivningsbehov föreligger.

I enlighet med angivna principer för koncernredovisning så konsolideras avyttrade bolag fram till och med avyttringsdatum, medan förvärvade bolag konsolideras från och med anskaffningsdatum, dvs det datum då ett bestämmande inflytande erhålles.

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot övrigt totalresultat.

Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras främst genom valutatalån. I mindre omfattning används valutaterminskontrakt. I koncernredovisningen kvittas effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, mot de uppkomna omräkningsdifferenser som förts direkt till övrigt totalresultat vad avser de utländska dotterföretagen.

Presentation av de finansiella rapporterna

I ett tillägg till IAS 1 som rör uppställningen av de finansiella rapporterna, framgår att vid uppställning av koncernens finansiella ställning ska Övrigt totalresultat och kassaflödesanalys framgå separat. Som en konsekvens av tillägget har Hexagon rapporterat Övrigt totalresultat i anslutning till Koncernens resultaträkning. Den nya rapporten inkluderar poster som tidigare rapporterats under Förändringar av koncernens eget kapital.

Avyttrade verksamheter

Resultatet för vissa avyttrade verksamheter, såväl resultat från verksamheten som realisationsvinster, ska enligt gällande redovisningsregler särskiljas från resultat från den kvarvarande verksamheten. Motsvarande justering för förvärvade verksamheter sker dock inte i resultaträkningen utan lämnas om möjligt som tilläggsupplysning. Utskiftade verksamheter utgör inte avecklade verksamheter.

Hexpols verksamhet redovisas således inte separat i resultaträkningen. Utdelningen av Hexpol har minskat koncernens eget kapital med ett belopp som motsvarar de nettotillgångar som Hexpol utgjorde vid tidpunkten för utskiftningen.

Intressebolag och joint venture

Hexagon tillämpar kapitalandelsmetoden för redovisning av intres-

sebolag och joint ventures. Med intressebolag avses bolag i vilka Hexagon, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Med joint ventures avses bolag där Hexagon genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet. I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intressebolag till anskaffningsvärde efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt ackumulerade nedskrivningar. I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intressebolagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster. Intressebolagens skatt redovisas bland koncernens skattekostnader.

Vid varje bokslutstillfälle prövas det bokförda värdet på intressebolagens och joint ventures, inklusive de implicita goodwillvärdena, med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

Rörelsesegment

Från och med räkenskapsåret 2009 tillämpar Hexagon standarden "IFRS 8 Rörelsesegment". Denna standard innehåller upplysningskrav avseende koncernens operativa segment och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment för koncernen baserade på rörelsegränar och geografiska områden. Införandet av IFRS 8 påverkar Hexagons rapportering marginellt.

Hexagons styrelse ansvarar för att fastställa koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av bolagets övergripande strategi, beslut om större företagsförvärv, avyttringar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten.

Hexagons VD och koncernchef ansvarar för att leda och styra verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Koncernledningen är därmed vad avser definitionen i IFRS 8, Hexagons högsta verkställande beslutsfattare (HVB) och är den funktion som internt inom Hexagonkoncernen fördelar resurser och utvärderar resultat. HVB bedömer rörelsesegmentens utveckling/prestation baserat på rörelseresultat före finansiella poster och jämförelsestörande poster. Finansiella poster och skatter redovisas för koncernen som helhet.

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två affärsområden (rörelsesegment); Hexagon Measurement Technologies och Other Operations. Rörelsesegmentet Hexagon Measurement Technologies omfattar applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology. Produktportföljen består av system avsedda för mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och uppdatering av objekt och är uppbyggd av för instrumenten gemensamma kärnteknologier med en i huvudsak samordnad utveckling och produktion. Rörelsesegmentet Other Operations är i huvudsak inriktad mot transportindustrin, såväl personbilar som tunga fordon. Verksamheten är nordisk.

De två segmenten har skilda produkterbjudanden, kundgrupper och geografisk exponering och därmed differentierad riskbild. Det förekommer ingen försäljning mellan de båda segmenten. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Den interna rapporteringen inom Hexagon är utformad i enlighet med denna segmentuppdelning utifrån vilken även detaljerade analyser sker. Därtill genomförs analyser av försäljning på geografisk nivå inom varje rörelsesegment.

Intäkter

Hexagon tillämpar följande principer vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomst från försäljning av varor redovisas som intäkt när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Företaget har till köparen överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande.
- Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts.
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne.
- De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Installationsintäkter utgör ej en väsentlig del av den totala intäkten för varor som säljs med ett installationsansvar.

Försäljning av tjänster/entreprenader och liknande uppdrag

Inkomst från försäljning av tjänster redovisas som intäkt baserat på färdigställandegraden på balansdagen när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Inkomsten som är hänförligt till uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som för uppdragstagaren är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla denne.
- Färdigställandegraden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden ej kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att de kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

Forsknings- och utvecklingsutgifter

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande:

Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna.

Statliga stöd

Hexagon följer IAS 20 och har endast redovisat det statliga stöd som har beslutats och utbetalts under året. Det statliga stödet har redovisats som en reduktion av bolagets kostnader i samma funktion som kostnaderna har uppstått. Se not 8 för en detaljerad fördelning per funktion. Det statliga stödet har främst avsett utbildningsinsatser för personalen samt ekonomiskt stöd för att täcka lönekostnader under en begränsad tid för att undvika att friställa personal.

Leasing

Hexagonkoncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd

vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning och avser främst fordon. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandetid och avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av på samma tid som för motsvarande tillgångar som ägs av bolaget. Räntekostnader redovisas på skulden till leasegivaren.

Övriga rörelseintäkter/-kostnader

Övriga rörelseintäkter/-kostnader avser huvudsakligen realisationsresultat på anläggningstillgångar, kursresultat på rörelsefordringar/-skulder samt uthyrningsintäkter.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella tillgångar och skulder upptas, med vissa undantag, till anskaffningsvärden och likviditetsredovisning tillämpas. Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då derivatet uppfyller kravet för kassaflödessäkring då värdeförändringen redovisas direkt i övrigt totalresultat till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har en direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Hexagon har ej ingått någon säkring av verkligt värde under 2008 och 2009. Vid kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringen på säkringsinstrumentet direkt i övrigt totalresultat till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom diskontering av framtida kassaflöden på basis av marknadsränta för respektive löptid. Valutaswappar och valutaterminkontrakt värderas till marknadsnotering. Omräkning till SEK görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Fordringar på grund av egen utlåning och tillgångar som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Inga finansiella instrument har varit klassificerade i denna kategori under 2008 och 2009.

Hexagon betraktar noterade värdepappersinnehav som tillgängliga för försäljning, vilket innebär att värdeförändringen fram till försäljningsdatum bokförs direkt i övrigt totalresultat. Icke noterade aktier och andelar, vars värde inte tillförlitligt kan bestämmas, redovisas till anskaffningskostnad. Hexagon hade inga noterade innehav 2008 och 2009.

Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas i huvudsak till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Lånekostnader i form av räntor inkluderas endast i en tillgångs anskaffningsvärde om tillgången är kvalificerad för detta. Eftersom Hexagon normalt inte uppför de typer av tillgångar där så kan ske har inga lånekostnader aktiverats utan istället har kostnaden redovisats i resultaträkningen. Kostnader för upptagande av lån kostnadsförs över lånets löptid.

Pensions- och liknande åtaganden

Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller. Skillnader mellan förväntad och verklig skuldutveckling redovisas ej som kostnad så länge avvikelserna befinner sig inom den så kallade korridoren. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner, periodens räntekostnad samt i förekommande fall aktuariella vinster och förluster. Avdrag sker för förväntad avkastning på förvaltningstillgångar avsedda för att trygga åtagandet. Nettokostnaden redovisas i rörelseresultatet.

Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar. Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter består av:

- Aktuell skatt, det vill säga den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.
- Uppskjuten skatt, det vill säga den skatt som hänför sig till skattepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag.

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

Fordringar och skulder

Avsättning för förlustrisker sker efter individuell prövning. Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde resultatförs.

Varulager

Varulagret värderas enligt följande med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. För inkurans och internvinster görs erforderliga reserveringar.

Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde av koncernens andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av olika typer av immateriella rättigheter såsom varumärken, patent och kundrelationer. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Både förvärvsrelaterade och övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obe-

stämd livslängd är ej föremål för avskrivning men testas varje år för att bedöma eventuellt nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Vinst/förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt/kostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan beräknas på ursprungliga anskaffningsvärdet och baseras på beräknad ekonomisk livslängd. Avskrivningstiden för olika tillgångsposter utgörs:

Balanserade utvecklingsarbeten	2–6 år
Patent och varumärken*	5 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2–10 år
Datorer	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader	20–50 år
Markanläggningar	5–25 år

* Värdet på varumärken avseende förvärvade enheter fastställs vid förvärvsanalysen. I de fall varumärket kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen plan- enlig avskrivning. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjande period där avtalet löper ytterligare 93 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belägg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja Leica ej föremål för plan- enlig avskrivning.

Nedskrivning

Goodwill och andra immateriella tillgångar som har obestämd livslängd är föremål för årliga nedskrivningsanalyser. Alla materiella och immateriella anläggningstillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, d v s att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov befinns föreligga, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar av goodwill.

De basantaganden, som ligger till grund för mätning av om det föreligger nedskrivningsbehov eller inte, är följande:

Basantaganden som använts för fast

ställande av diskonteringsränta per valuta	2009	2008
Riskenfri ränta	2,0–3,5%	1,8–2,4%
Skattesats	7–35%	7–40%
Betavärde	1–1,5	1–1,4
Tillämpad diskonteringsränta före skatt	8,4–9,6%	6,8–8,8%

Prognostiseringsmetod	2009	2008
Prognostiseringsperiod	5–10 år	5–10 år
Tillväxt efter prognosperiod	2 %	2 %

Kassagenererande enheter

Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation, varvid bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov sker på undersegmentsnivå inom respektive affärsområde. Utallokering sker av immateriella tillgångar som är gemensamma för affärsområdet. Det totala värdet på immateriella anläggningstillgångar som ej är föremål för avskrivning var vid utgången av året 13 382 MSEK (14 095). Hela beloppet är hänförligt till verksamhetsområdet Hexagon Measurement Technologies. Återvinningsvärdet fastställs som huvudregel till nyttjandevärdet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.
- I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal såsom operationella oavsett ekonomisk innebörd.
- I moderbolaget redovisas normalt betalda och mottagna koncernbidrag tillsammans med motsvarande skatteeffekt direkt mot fritt eget kapital. I de fall mottagna koncernbidrag är att betrakta som utdelning, redovisas dock koncernbidraget som finansiell intäkt och skatteeffekten ingår i årets inkomstskatt i resultaträkningen.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning vad gäller tillgångar i utländsk valuta som är effektivt skyddade av lån i utländsk valuta. Förändringar i växelkurser redovisas således ej för lån som upptagits för att finansiera förvärv av utländska dotterföretag. Icke-monetära tillgångar som anskaffats i utländsk valuta redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs.

Fastställande av räkenskapshandlingar

Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämma den 5 maj 2010.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

De kritiska uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse av Hexagons finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

Intäktsredovisning

Delar av Hexagons omsättning härrör från omfattande och komplexa kundkontrakt. Företagsledningen gör bedömningar av utförd

prestation i förhållande till kontraktens villkor, de uppskattade totala kontraktskostnaderna och hur stor del av kontraktet som har slutförts för att fastställa vilka belopp som ska intäktsredovisas och om eventuella förlustreserveringar ska göras.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar i Hexagonkoncernen hänför sig i allt väsentligt till patent, varumärken och goodwill. Goodwill och övriga förvärvade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är inte föremål för årlig avskrivning, medan sådant sker för övriga immateriella tillgångar. I den mån de underliggande verksamheterna utvecklas negativt kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För dessa immateriella tillgångar sker årligen en nedskrivningsprövning, som i huvudsak baseras på nyttjandevärde, med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. De antaganden som styrelsen gjort framgår ovan. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick per 31 december till 10 196 (10 522) MSEK. Genomförda nedskrivningsprövningar har inte gett någon anledning att befara nedskrivningar av detta belopp.

Värdering av skattefordringar

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar/skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skatteskulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 181 (256) MSEK vid utgången av 2009. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 304 (422) MSEK, som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Pensionsåtaganden

Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till nuvarande och tidigare personalstyrka. För att utföra beräkningen av pensionsskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Andra väsentliga antaganden är löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionsskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

Noter

Belopp i MSEK om ej annat anges.

NOT 1. Affärsområden och geografiska marknader

En detaljerad beskrivning av verksamheten återfinns på sidorna 22-25 av denna årsredovisning.

AFFÄRSOMRÅDEN 2009	Hexagon Measure- ment Technologies	Hexagon Polymers	Övrig verksamhet	Koncern- kostnader och justeringar	Elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning	11 458	–	353	–	–	11 811
Rörelseresultat (EBIT1)	1 905	–	-74	-47	–	1 784
Poster av engångskaraktär	-175	–	-9	–	–	-184
Resultat före räntenetto	1 730	–	-83	-47	–	1 600
Ränteintäkter och -kostnader, netto	–	–	–	-158	–	-158
Resultat före skatt	1 730	–	-83	-205	–	1 442
Operativa tillgångar	23 341	–	446	129	-36	23 880
Operativa skulder	-2 488	–	-101	-18	36	-2 571
Operativt kapital	20 853	–	345	111	–	21 309
Varav andel i intresseföretags resultat	-2	–	–	–	–	-2
Andelar i intresseföretag	0	–	15	–	–	15
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 116	–	-15	-670	–	2 431
Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	-814	–	-7	–	–	-821
Operativt kassaflöde	2 302	–	-22	-670	–	1 610
Medelantal anställda	7 239	–	299	11	–	7 549
Antal anställda vid årets slut	7 152	–	312	12	–	7 476
Av- och nedskrivningar	-715	–	-40	-1	–	-756

2008	Hexagon Measure- ment Technologies	Hexagon Polymers	Övrig verksamhet	Koncern- kostnader och justeringar	Elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning	12 356	1 419	704	–	–	14 479
Rörelseresultat (EBIT1)	2 469	143	6	-70	–	2 548
Poster av engångskaraktär	-100	–	–	–	–	-100
Resultat före räntenetto	2 369	143	6	-70	–	2 448
Ränteintäkter och -kostnader, netto	–	–	–	-319	–	-319
Resultat före skatt	2 369	143	6	-389	–	2 129
Operativa tillgångar	25 302	–	514	104	-112	25 808
Operativa skulder	-3 220	–	-111	-21	112	-3 240
Operativt kapital	22 082	–	403	83	–	22 568
Varav andel i intresseföretags resultat	1	–	–	–	–	1
Andelar i intresseföretag	5	–	15	–	–	20
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 410	145	19	-819	–	1 755
Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	-925	-39	-36	-5	–	-1 005
Operativt kassaflöde	1 485	106	-17	-824	–	750
Medelantal anställda	7 720	950	381	11	–	9 062
Antal anställda vid årets slut	8 024	–	401	11	–	8 436
Av- och nedskrivningar	-641	-38	-37	-3	–	-719

GEOGRAFISKA MARKNADER	Nettoomsättning per mottagarland		Operativt kapital ¹						Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	
			Tillgångar		Skulder		Netto			
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Sverige	758	1 557	428	496	-177	-194	251	302	-20	-52
EMEA exklusive Sverige	4 971	6 449	16 799	18 386	-1 323	-1 744	15 476	16 642	-527	-695
Americas	2 883	3 589	1 760	2 010	-1 136	-1 136	624	874	-243	-199
Asia	3 199	2 884	5 667	5 848	-709	-1 098	4 958	4 750	-31	-59
Eliminering av interna poster	-	-	-774	-932	774	932	-	-	-	-
Koncernen	11 811	14 479	23 880	25 808	-2 571	-3 240	21 309	22 568	-821	-1 005

¹ Operativt kapital är kongruent med operativt resultat på så sätt att poster avseende likvida medel, skatter, räntor och räntebärande skulder och avsättningar ej ingår. Ingen enskild kund motsvarar mer än 10% av nettoförsäljningen för 2008 eller 2009.

NOT 2. Moderbolagets koncerninterna försäljning och inköp

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser 10 procent (34) andra koncernföretag.

NOT 3. Medelantal anställda

	2009			2008		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	8	3	11	7	4	11
Dotterbolagen	5 841	1 697	7 538	6 952	2 099	9 051
Summa koncernen	5 849	1 700	7 549	6 959	2 103	9 062

Medelantal anställda fördelat per land	2009			2008		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	429	88	517	577	173	750
Norge	38	4	42	42	5	47
Danmark	65	27	92	80	41	121
Finland	4	0	4	7	1	8
Norden	536	119	655	706	220	926
Storbritannien	156	39	195	175	42	217
Tyskland	442	74	516	444	80	524
Nederländerna	19	2	21	20	2	22
Belgien	35	5	40	75	11	86
Frankrike	259	95	354	266	108	374
Schweiz	1 194	229	1 423	1 289	261	1 550
Italien	275	70	345	285	75	360
Portugal	9	3	12	9	3	12
Spanien	122	27	149	137	41	178
Ryssland	3	1	4	12	3	15
Tjeckien	5	1	6	53	5	58
Turkiet	10	4	14	11	3	14
Österrike	10	4	14	12	4	16
Polen	30	4	34	25	4	29
Ungern	8	3	11	7	4	11
Övriga Europa	2 577	561	3 138	2 820	646	3 466
Totalt Europa	3 113	680	3 793	3 526	866	4 392
USA	922	220	1 142	1 169	293	1 462
Kanada	239	82	321	256	83	339
Mexiko	23	3	26	50	8	58
Nordamerika	1 184	305	1 489	1 475	384	1 859

Medelantal anställda fördelat per land, forts.	2009			2008		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Argentina	2	1	3	–	–	–
Brasilien	70	27	97	53	18	71
Chile	26	4	30	–	–	–
Peru	12	1	13	–	–	–
Sydamerika	110	33	143	53	18	71
Sydafrika	3	2	5	1	–	1
Sydafrika	3	2	5	1	–	1
Australien	103	13	116	104	20	124
Australien	103	13	116	104	20	124
Kina	939	515	1 454	954	627	1 581
Förenade Arabemiraten	5	1	6	4	1	5
Hongkong	22	9	31	21	10	31
Indien	145	14	159	96	11	107
Israel	34	8	42	40	9	49
Japan	77	12	89	86	13	99
Korea	30	5	35	32	5	37
Malaysia	3	2	5	7	2	9
Thailand	5	5	10	6	6	12
Singapore	75	96	171	90	124	214
Sri Lanka	–	–	–	464	7	471
Vietnam	1	–	1	–	–	–
Asien	1 336	667	2 003	1 800	815	2 615
Summa koncernen	5 849	1 700	7 549	6 959	2 103	9 062

NOT 4A. Ersättningar till anställda

Löner och ersättningar	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare		Övriga anställda		Löner och ersättningar, forts.	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	2009	2008	2009	2008		2009	2008	2009	2008
Moderbolaget	19	27	7	7	Nederländerna	1	2	11	11
(varav tantiem och bonus)	(–)	(8)	(–)	(–)	Norge	1	1	9	16
Dotterbolagen i Sverige	19	14	135	249	Nya Zeeland	–	–	12	–
Summa	38	41	142	256	Polen	1	5	6	2
Australien	1	5	71	73	Portugal	–	–	4	4
Österrike	1	1	6	8	Ryssland	0	1	2	4
Belgien	4	6	17	32	Singapore	4	3	39	39
Brasilien	2	4	11	11	Sydafrika	–	–	3	0
Kanada	6	5	207	174	Spanien	6	5	50	63
Chile	1	–	4	–	Sri Lanka	–	0	–	9
Kina	10	7	113	99	Schweiz	51	63	814	842
Tjeckien	1	2	2	7	Thailand	1	1	1	1
Danmark	1	3	10	55	Turkiet	1	1	2	2
Finland	–	–	–	3	Storbritannien	3	8	88	101
Frankrike	4	8	100	138	Förenade Arabemiraten	1	2	2	1
Tyskland	23	18	248	268	USA	21	28	774	824
Hongkong	–	–	13	12	Summa koncernen	206	247	3 016	3 311
Ungern	0	1	2	2	(varav tantiem och bonus)	(15)	(45)	(156)	(205)
Indien	4	3	14	11					
Irland	–	–	2	–					
Israel	2	2	23	28					
Italien	6	12	152	151					
Japan	10	7	46	41					
Korea	–	–	8	12					
Malaysia	0	0	1	1					
Mexiko	1	2	7	10					

				Samtliga anställda	
Sociala kostnader				2009	2008
Moderbolaget				10	16
(varav pensionskostnader)				(5)	(6)
Dotterbolagen				663	770
(varav pensionskostnader)				(136)	(127)
Summa koncernen				673	786
(varav pensionskostnader)				(141)	(133)

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 12 MSEK (15). Pensionsförpliktelser för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 17 MSEK (12).

Vid årets slut var en styrelseledamot kvinna och fyra var män. Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare var samtliga män.

Av koncernens samtliga styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare var 37 kvinnor och 468 män.

Den totala sjukfrånvaron i moderbolaget uppgick till 0 procent (0) av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Till ingen del avsåg sjukfrånvaron en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

Pensionsåtaganden 2009-12-31	Förvaltnings- tillgångar	Pensions- förpliktelser	Netto
Schweiz	3 169	-3 077	92
Storbritannien	198	-204	-6
Tyskland	34	-99	-65
Italien	0	-61	-61
USA	38	-50	-12
Sverige	0	-35	-35
Andra mindre åtaganden	11	-43	-32
Totalt (marknadsvärde/nuvärde)	3 450	-3 569	-119
Aktiverade aktuariella vinster/förluster			-218
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring			-16
Oredovisade tillgångar i enlighet med IAS 19			-15
Avsatt för pensioner, netto			-368
Varav:			
Redovisat som tillgång			15
Redovisat som skuld			-383

Brister i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärskretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har korrigerats ner med anledning av detta.

Förmånsbestämda pensionsplaner	2009	2008
Försäkringstekniska antaganden (%)		
Diskonteringsränta	3,7	3,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,0	4,9
Inflation	1,5	1,5
Personalomsättning	14,1	8,4

ÖVERSIKT

Avsättning

Pensionsförpliktelser	3 569	3 809
Förvaltningstillgångarnas marknadsvärden	-3 450	-3 416
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	119	393
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring	16	25
Oredovisade tillgångar enligt IAS 19	15	-
Aktuariella vinster (-)/förluster (+)	218	18
Avsatt för pensioner	368	436

Kostnader

Förmåner intjänade under året	144	119
Ränta på pensionsavsättning	133	119
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-164	-161
Avskrivningar på oredovisade aktuariella vinster (-)/förluster (+)	1	12
Kostnader för tidigare års tjänstgöring	-8	-7
Omedelbar redovisning enligt IAS 19	15	-
Ändring av villkor	-7	-
Anställdas egna bidrag	-62	-41
Pensionskostnader – förmånsbestämda planer	52	41
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	89	92
Summa pensionskostnader	141	133

Förmånsbestämda pensionsplaner, forts.

	2009	2008
--	------	------

SPECIFIKATIONER

Pensionsförpliktelser

Ingående balans	3 809	3 080
Förändringar av villkor	-7	-
Förmåner intjänade under året	144	119
Räntekostnader	133	119
Betalda förmåner	-273	-186
Förvärvade/avyttrade dotterföretag	51	-9
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1	-
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-91	-64
Valutaomräkningsdifferens	-196	750
Utgående balans	3 569	3 809

Förvaltningstillgångar

Ingående balans	3 416	3 018
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	164	161
Tillskjutna medel	141	118
Betalda förmåner	-254	-177
Förvärvade/avyttrade dotterföretag	52	-
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	114	-406
Valutaomräkningsdifferens	-183	702
Utgående balans	3 450	3 416

Avkastning på förvaltningstillgångar

Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	164	161
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	114	-406
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	278	-245

Avsättning för pensionsförpliktelser

Ingående balans	436	418
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	113	77
Tillskjutna medel	-141	-118
Betalda förmåner	-19	-9
Kostnader för tidigare års tjänstgöring	-8	-7
Förvärvade/avyttrade dotterföretag	-1	-9
Valutaomräkningsdifferens	-12	84
Utgående balans	368	436

Aktuariella nettovinster/-förluster

Ingående balans, aktuariella vinster (-)/förluster (+)	18	331
Årets avskrivningar	-1	-12
Aktuariella vinster (-)/förluster (+), pensionsförpliktelser	91	64
Aktuariella vinster (-)/förluster (+), förvaltningstillgångar	114	-406
Övriga vinster och förluster	8	11
Förvärvade/avyttrade dotterbolag	-6	2
Valutaomräkningsdifferens	-6	28
Utgående balans, aktuariella vinster (-)/förluster (+)	218	18

Förmånsbestämda pensionsplaner, forts	2009	2008
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring		
Ingående balans	25	25
Redovisat i år	-8	-7
Oredovisat i år	0	1
Valutaomräkningsdifferens	-1	6
Utgående balans	16	25
Oredovisade tillgångar enligt IAS 19		
Ingående balans	-	-
Oredovisat under året	15	-
Valutaomräkningsdifferens	0	-
Utgående balans	15	-

Förmånsbestämda pensionsplaner, forts	2009	2008
Förvärvade dotterföretag		
Ökning av pensionsförpliktelser (+)	51	-
Ökning av förvaltningstillgångar (-)	-52	-
Totalt, netto	-1	-
Avyttrade dotterföretag		
Minskning av pensionsförpliktelser (-)	-	-9
Förändring av aktuariella vinster (-)/förluster (+)	-	2
Totalt, netto	-	-7
Förvaltningstillgångarnas marknadsvärden		
Aktier och liknande finansiella instrument	931	775
Räntebärande papper m m	2 027	2 152
Fast egendom	492	489
Summa	3 450	3 416

NOT 4B. Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut om totalt 2 075 000 SEK [2 425 000]. Styrelseordförande erhöll 650 000 SEK samt övriga styrelseledamöter 350 000 SEK vardera. Verkställande direktören i Hexagon AB erhöll ej styrelsearvode. Utöver ordinarie styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller 75 000 SEK och ledamot 50 000 SEK. Ordförande i revisionsutskottet erhåller 150 000 SEK och ledamot 100 000 SEK. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvodet.

Ersättning till verkställande direktören, tillika koncernchef, och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Övriga ledande befattningshavare är William Gruber, VD Hexagon Metrology (Vice VD Hexagon AB from 1 april 2010), Håkan Halén, Ekonomi- och finansdirektör, Frederick London, Chefsjurist, Bo Pettersson, Teknikdirektör och Gert Viebke, Strategidirektör. Gert Viebke lämnade sin position som Strategidirektör per februari 2010. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens lönsamhet. För 2009 avsåg sig verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare rörlig ersättning med hänsyn taget till att koncernen samtidigt initierade ett kostnadsbesparingsprogram.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ¹	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande, Melker Schörling	725	-	-	-	-	725
Gun Nilsson	550	-	-	-	-	550
Mario Fontana	450	-	-	-	-	450
Ulf Henriksson	350	-	-	-	-	350
Verkställande direktören, Ola Rollén	10 135	-	-	2 027	-	12 162
Andra ledande befattningshavare (fem personer)	17 666	-	1 756	2 013	-	21 435
Summa	29 876	-	1 756	4 040	-	35 672

¹ Övriga förmåner avser främst tjänstebil och bostadsförmån.

Pension

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och är den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien utgår med 20 procent av pensionsgrundande lön. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. För fyra av de andra ledande befattningshavarna uppgår pensionspremien till 20–25 procent av den pensionsgrundande lönen och för den femte ledande befattningshavaren uppgår pensionspremien till 7 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Enbart vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande arton månaders lön. Ingen uppsägningsslöen utgår utöver avgångsvederlaget. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till mellan tolv till arton månader, beroende på ålder. Under uppsägningstiden utgår endast ordinarie lön.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Optionsprogram i Leica Geosystems

Inom Leica Geosystems fanns vid förväret 2005–10–14 ett antal optionsprogram riktade till ledande befattningshavare inom Leica. Optionerna berättigade dessa anställda att förvärva en ny aktie i Leica till ett i samband med tilldelningen förutbestämt pris. Optionerna är förknippade med vissa villkor, som t ex att viss tjänstgöringstid måste förflyta innan den anställda har möjlighet att lösa in sina optioner mot aktier. Optionerna överläts utan vederlag vid tilldelningen. Under förvärvsprocessen lämnade en tredje

part ett konkurrerande bud på Leica Geosystems. Hexagon höjde till följd av detta konkurrerande bud sitt initiala bud och lämnade en ytterligare budpremie bestående av 5 Hexagon B-aktier, utöver de 440 CHF som hade erbjudits per aktie. Hexagons initiala bud och det korrigerade budet riktades till såväl de existerande aktieägarna som de individer som innehade personaloptioner i Leica Geosystems. Värdet av den tillkommande budpremien, dvs marknadsvärdet av de 5 Hexagon B-aktierna, har redovisats som en del av anskaffningsvärdet för de förvärvade aktierna och optionerna i Leica Geosystems. I samband med den nyemission i Hexagon som verkställdes under 2006 (tvångsinlösen), räknades kontantdelen om till 462 CHF av schweizisk domstol. Efter en fondemission och split som genomfördes under 2007, motsvarar budpremien idag 15 Hexagon B-aktier. Till följd av utskiftningen av aktierna i Hexpol AB i juni 2008 justerades kontantdelen till 473,80 CHF per option.

Eftersom värdet av den tillkommande budpremien enligt ovan ej anses motsvara ersättning för tjänster, har den betraktats som en del av anskaffningsvärdet för Leica Geosystems. Kostnaderna för de beskrivna personaloptionerna i Hexagonkoncernen utgörs således av den kostnad, som ursprungligen beräknats avseende de tjänster som förmånen ansågs motsvara vid tidpunkten för tilldelningen. Dessa personaloptioner belastar resultaträkningen fram till tidigast möjliga inlösentidpunkt i enlighet med ursprunglig beräkning. För 2009 var denna kostnad 2 MSEK [6].

Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare (fem personer) deltar ej i detta optionsprogram.

TECKNINGSOPTIONER	Inlösenperiod till och med	Antal optioner/ optionsrätter	Antal aktier i Hexagon att erhålla vederlagsfritt	Att erhålla kontant med avdrag för lösenpris per tecknad Hexagonaktie	Aktiekurs vid inlösen
Optionsprogram i Leica Geosystems					
Ingående balans 2009	2010-04-07	503	7 545	193,59	
	2009-04-08	438	6 570	145,78	
	2011-04-08	2 568	38 520	134,55	
	2012-04-08	10 816	162 240	65,76	
Summa utgående balans 2009		14 325	214 875	85,03	
Förändringar under 2009					
Optioner inlösta kontant		-375			88,00
Optioner inlösta med kontanter och aktier i Hexagon		-10 468			60,00
Förverkade optioner		-142			
Utgående balans 2009	2010-04-07	100	1 500	182,80	
	2011-04-08	400	6 000	127,06	
	2012-04-08	2 840	42 600	62,10	
Summa utgående balans 2009		3 340	50 100	73,49	

Optionsprogram, Hexagon AB

För att erbjuda ledande befattningshavare och nyckelanställda möjlighet att delta i värdestegringen av företagets aktie, öka deras intresse för företagets utveckling och stimulera fortsatt lojalitet gentemot företaget under kommande år, beslutades vid en extra bolagsstämma i december 2007 att introducera ett nytt optionsprogram.

Teckningsoptionerna överläts till de anställda i början av april 2008. Priset fastställdes till 20 SEK per option. Varje teckningsoption gav rätt att teckna en Hexagonaktie för 177 SEK per aktie. Inlösenperioden fastställdes till att sträcka sig från den 2 juli 2011 till den 2 januari 2012. Överföringen av teckningsoptionerna skedde till marknadsvärde eftersom lösenpriset på 177 SEK beräknades med hjälp av Black-Scholes-metoden med det fastställda priset per option och inlösenperioden som bas.

Till följd av utskiftningen av aktierna i Hexpol AB i juni 2008, justerades antalet teckningsberättigade aktier till 1,04 per teckningsoption och lösenpriset till 170,20 SEK per aktie.

	Inlösenperiod till och med	Antal optioner	Antal teckningsberättigade aktier i Hexagon	Att betala kontant per tecknad Hexagonaktie
Optionsprogram i Hexagon AB				
Ingående balans 2009	2012-01-02	1 391 000	1 446 640	170,20
Utgående balans 2009	2012-01-02	1 391 000	1 446 640	170,20

TECKNINGSOPTIONER 2009-12-31	Optioner i Leica Geosystems		Optioner i Hexagon AB	
	Antal	Förvärvspris (CHF)	Antal	Förvärvspris (SEK)
Verkställande direktören	-	-	-	-
Andra ledande befattningshavare (fem personer)	-	-	140 000	2 800 000
Övriga anställda	3 340	-	1 251 000	25 020 000
Summa	3 340	-	1 391 000	27 820 000

Vid fullt nyttjande av utestående optionsprogram skulle utspädningseffekten uppgå till 1,0 procent av aktiekapitalet och 0,7 procent av rösterna.

NOT 5. Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Rörelseintäkter				
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	7	-	-
Valutakursvinster	88	6	-	-
Statliga stöd	4	-	-	-
Övrigt	46	71	-	-
Summa	139	84	-	-
Rörelsekostnader				
Valutakursförluster	114	-	-	-
Förvärvskostnader	-	9	-	-
Statliga stöd	-4	-	-	-
Övrigt	79	37	-	-
Summa	189	46	-	-

NOT 6. Ersättning till koncernens revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Revision				
Ernst & Young	19	19	1	1
Övrigt	1	1	-	-
Summa	20	20	1	1
Andra uppdrag än revisionsuppdraget				
Ernst & Young	2	2	-	-
Övrigt	6	13	-	-
Summa	8	15	-	-

NOT 7. Poster av engångskaraktär

Affärsområde		2009	2008
Hexagon Measurement Technologies	Omstruktureringskostnad	-175	-100
Övrig verksamhet	Omstruktureringskostnad	-9	-
Summa		-184	-100
Funktion		2009	2008
Kostnad för såld vara		-51	-34
Försäljningskostnader		-50	-22
Administrationskostnader		-34	-37
Forsknings- och utvecklingskostnader		-10	-7
Övriga rörelsekostnader		-39	-
Total		-184	-100

NOT 8. Statliga stöd

Flera av koncernens dotterbolag har under året fått statligt stöd i sitt land. I nedanstående tabell framgår hur ersättningen fördelar sig per funktion.

Funktion	2009
Kostnad för såld vara	97
Försäljningskostnader	34
Administrationskostnader	6
Forsknings- och utvecklingskostnader	4
Övriga rörelseintäkter	4
Övriga rörelsekostnader	4
Summa	149

Statliga stöd avseende år 2008 uppgick till ett väsentligt lägre belopp än för 2009.

NOT 9. Resultat från finansiella investeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterbolag	-	-	549	1 679
Realisationsvinst	-	-	-	9
Summa	-	-	549	1 688
	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Resultat från andelar i intresseföretag				
Andel i intresseföretags resultat	-2	1	-	-
Summa	-2	1	-	-
Ränteintäkter				
Ränteintäkter, bankkonton	9	36	4	10
Ränteintäkter, koncerninterna fordringar	-	-	143	248
Summa	9	36	147	258
Räntekostnader				
Räntekostnader, koncerninterna skulder	-	-	-26	-114
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-148	-336	-131	-322
Valutaomräkningsdifferens	-	-	-211	-11
Övriga finansiella kostnader	-19	-19	-9	-8
Summa	-167	-355	-377	-455

NOT 10. Inkomstskatter

	Koncernen	
	2009	2008
Skatt på årets resultat		
Inkomstskatt	-198	-243
Summa aktuell skatt	-198	-243
Uppskjuten skatt på årets resultat	10	-27
Andel av skatt i intresseföretag	0	0
Summa skatt på årets resultat	-188	-270

Ej redovisad uppskjuten skatteskuld i moderbolaget avseende obeskattade reserver uppgår till – MSEK (–).

UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt, dvs skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som faktiskt har redovisats i årets och tidigare års resultaträkningar som aktuell skatt och å andra sidan den inkomstskatt som bolaget slutligen kommer att belastas med till följd av räkenskapsårets och tidigare års verksamhet, uppgår till följande belopp:

	Koncernen	
	2009	2008
Uppskjutna skattefordringar (skulder) avseende:		
Anläggningstillgångar	-763	-660
Varulager	120	146
Kundfordringar	5	4
Avsättningar	35	43
Valutasäkring av nettotillgångar i utländska dotterbolag	489	602
Övrigt	-54	-108
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	653	651
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-304	-422
Summa	181	256
Enligt balansräkningen:		
Uppskjutna skattefordringar	590	587
Uppskjutna skatteskulder	-409	-331
Netto	181	256

Underskottsavdrag och liknande avdrag som inte möter kriterierna för att tillgångsföras har ej upptagits till något värde. Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga överskott har värderats utifrån både historiska och prognosticerade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår dock vissa potentiella skatter på utdelningar och avyttringar. Det viktigaste interna gränssnittet avseende potentiella inkomstskattekonsekvenser vid avyttringar av aktier är det amerikanska bolaget Brown & Sharpe International Capital Corporations ägande av det schweiziska bolaget Tesa SA. Vad avser utdelningar, finns det viktigaste interna gränssnittet mellan koncernens kinesiska bolag ägda från USA och deras moderbolag.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder	Koncernen	
	2009	2008
UPPSKJUTNA SKATTER		
Ingående balans – netto	256	-176
Förändring via resultaträkningen:		
Uppskjuten skatt på årets resultat	-14	-32
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	66	-7
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	-42	12
Summa	10	-27

Förändring via förvärv och avyttringar	-2	-4
Förändringar redovisade i övrig totalresultat m.m.	-113	607
Omräkningsdifferens	30	-144
Utgående balans – netto	181	256

AKTUELLA SKATTER

Ingående balans – netto	-152	-225
Förändring via resultaträkningen:		
Aktuell skatt på årets resultat	-194	-281
Poster avseende tidigare år	-4	38
Summa	-198	-243
Förändring via förvärv och avyttringar	3	5
Betalningar – netto	248	344
Omräkningsdifferens	5	-33
Utgående balans – netto	-94	-152

Koncernens ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående schema:	Koncernen
	2009
År	
2010	12
2011	0
2012	4
2013	6
2014 och senare	451
Utan tidsbegränsning	1 895
Summa	2 368

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:	Koncernen	
	2009	2008
Resultat före skatt	1 442	2 129
Skatt enligt svensk nominell skattesats	-379	-596
Skillnad i skattesats i utländska verksamheter	201	280
Omvärdering av underskottsavdrag m m	66	-7
Ej avdragsgilla kostnader	-75	-43
Ej skattepliktiga intäkter	37	50
Förändring av skattesatser m m	-38	46
Skatt enligt resultaträkningen	-188	-270

NOT 11. Förvärv och avyttringar av dotterbolag**NETTOTILLGÅNGAR I FÖRVÄRVADE DOTTERBOLAG EXKLUSIVE FÖRVÄRVADE KASSA- OCH BANKMEDEL**

Nettotillgångarna i förvärvade dotterföretag och det totala kassaflödet från förvärv fördelar sig på följande sätt:

	2009	2008
Goodwill	21	583
Övriga immateriella anläggningstillgångar	20	206
Materiella anläggningstillgångar	7	32
Finansiella anläggningstillgångar	2	-3
Kortfristiga fordringar, varulager, m m	35	221
Likvida medel	-	73
Avsättningar	133	-53
Långfristiga skulder	3	-19
Kortfristiga skulder, m m	1	-169
Nettotillgångar	222	871
Förvärvspris	67	859
Förvärvskostnad	4	15
Total förvärvsutgift	71	874
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	-	-73
Avgår obetalda transaktionskostnader	-	-2
Avgår obetald del av förvärvspris	-	-114
Tillkommer betalning av obetald del av förvärvskostnader från tidigare år	1	2
Tillkommer betalning av obetald del av förvärvspris från tidigare år	132	90
Tillkommer betalning avseende Leica Geosystems	18	21
Kassaflöde från förvärvade koncernbolag, netto	222	798

NETTOTILLGÅNGAR I AVYTTRADE DOTTERFÖRETAG EXKLUSIVE AVYTTRADE KASSA- OCH BANKMEDEL

Tillgångar och skulder i avyttrade dotterföretag och det totala kassaflödet från avyttringar fördelar sig på följande sätt:

	2009	2008
Goodwill	-	1 094
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	14
Materiella anläggningstillgångar	-	722
Finansiella anläggningstillgångar	-	1
Kortfristiga fordringar, varulager, m m	-	789
Likvida medel	-	220
Avsättningar	-	-29
Långfristiga skulder	-	-1 406
Kortfristiga skulder, m m	-	-525
Nettotillgångar	-	880
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	880
Total försäljningsinkomst	-	-
Avgår kassa och bank i avyttrade enheter	-	-220
Kassaflöde från avyttrade koncernbolag, netto	-	-220

Flertalet av förvärvsanalyserna avseende årets förvärv färdigställdes med definitiva värden. Dock kan förvärvsanalyserna avseende ett fåtal av förvärven komma att kalibreras under 2010, men då endast med smärre belopp. Från och med förvärvsdatum tillämpar de förvärvade bolagen IFRS, men deras tidigare tillämpade redovisningsrekommendationer bygger oftast på lokal lagstiftning och/eller skattelagstiftning. Historiska uppgifter är således inte jämförbara med de finansiella resultat som rapporteras efter förvärvet. Hexagon lämnar med anledning av detta inte uppskattningar om hur Hexagonkoncernens resultat hade sett ut om förvärven hade skett vid årets början eller liknande information. Eftersom varje förvärv 2009 och 2008 är av obetydlig storlek, redovisas samtliga förvärv i sammanfattning. Den enda avyttring som ägde rum under 2009 och 2008 var utskiftningen av aktierna i Hexpol till Hexagons aktieägare 2008.

Not 12. Immateriella och materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN Immateriella anläggningstillgångar 2009	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Patent och varumärken	Goodwill	Övriga immateri- ella anläggnings- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2 131	4 251	10 712	1 309	18 403
Valutakursdifferenser	-130	-239	-340	-15	-724
Investeringar	672	-	-	1	673
Investeringar via förvärv av dotterföretag	3	0	18	19	40
Försäljningar/utrangeringar	-9	-	-	-	-9
Omklassificering	2	3	-4	0	1
Utgående anskaffningsvärde	2 669	4 015	10 386	1 314	18 384
Ingående avskrivningar	-700	-113	-190	-344	-1 347
Valutakursdifferenser	22	7	-	12	41
Årets avskrivningar	-328	-35	-	-109	-472
Försäljningar/utrangeringar	9	-	-	0	9
Omklassificering	2	-2	-	1	1
Utgående avskrivningar	-995	-143	-190	-440	-1 768
Ingående nedskrivningar	-155	-	-	-69	-224
Valutakursdifferenser	7	-	-	-5	2
Återföring av nedskrivningar	4	-	-	-	4
Omklassificering	96	-	-	-98	-2
Utgående nedskrivningar	-48	-	-	-172	-220
Redovisat restvärde	1 626	3 872	10 196	702	16 396

2008	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Patent och varumärken	Goodwill	Övriga immateri- ella anläggnings- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 367	3 255	9 737	1 053	15 412
Valutakursdifferenser	298	918	1 509	121	2 846
Investeringar	613	-	-	20	633
Investeringar via förvärv av dotterföretag	1	78	583	127	789
Försäljningar/utrangeringar	-157	-	-	0	-157
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	-17	-	-1 118	-11	-1 146
Omklassificering	26	-	1	-1	26
Utgående anskaffningsvärde	2 131	4 251	10 712	1 309	18 403
Ingående avskrivningar	-408	-61	-214	-212	-895
Valutakursdifferenser	-48	-23	1	-40	-110
Årets avskrivningar	-293	-29	-	-96	-418
Försäljningar/utrangeringar	50	-	-	0	50
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	11	-	23	4	38
Omklassificering	-12	-	-	0	-12
Utgående avskrivningar	-700	-113	-190	-344	-1 347
Ingående nedskrivningar	-294	-	-	-72	-366
Valutakursdifferenser	-51	-	-	3	-48
Årets nedskrivning	-4	-	-	-	-4
Försäljningar/utrangeringar	194	-	-	-	194
Utgående nedskrivningar	-155	-	-	-69	-224
Redovisat restvärde	1 276	4 138	10 522	896	16 832

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser i huvudsak mjukvara, som ingår i nya produkter för försäljning.

Rättigheten att använda namnet "Leica" utgör det enskilt största värdet vad avser immateriella anläggningstillgångar med undantag för goodwill.

Rättigheten är ej föremål för avskrivning.

Av planenligt restvärde avseende patent och varumärken som ej är föremål för avskrivning uppgår till 3 186 (3 573) MSEK per 2009-12-31.

Övriga immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av kundbaser som identifierats vid förvärv.

KONCERNEN					Pågående	
Materiella anläggningstillgångar					nyanläggningar	
2009	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 115	236	2 018	470	20	3 859
Valutakursdifferenser	-57	-9	-87	-16	-1	-170
Investeringar	2	–	97	54	4	157
Investeringar via förvärv av dotterföretag	5	–	1	1	–	7
Försäljningar/utrangeringar	-1	–	-13	-12	–	-26
Omklassificering	76	-1	180	7	-10	252
Utgående anskaffningsvärde	1 140	226	2 196	504	13	4 079
Ingående avskrivningar	-381	-7	-1 294	-274	–	-1 956
Valutakursdifferenser	18	0	66	9	–	93
Årets avskrivningar	-46	-3	-171	-67	–	-287
Försäljningar/utrangeringar	–	0	12	8	–	20
Omklassificering	-77	–	-167	-11	–	-255
Utgående avskrivningar	-486	-10	-1 554	-335	–	-2 385
Redovisat restvärde	654	216	642	169	13	1 694

					Pågående	
					nyanläggningar	
2008	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 135	220	2 441	611	80	4 487
Valutakursdifferenser	139	40	273	52	2	506
Investeringar	49	9	224	69	36	387
Investeringar via förvärv av dotterföretag	35	–	0	13	–	48
Försäljningar/utrangeringar	-4	-3	-25	-12	–	-44
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	-300	-36	-905	-167	-77	-1 485
Omklassificering	61	6	10	-96	-21	-40
Utgående anskaffningsvärde	1 115	236	2 018	470	20	3 859
Ingående avskrivningar	-374	-10	-1 465	-361	–	-2 210
Valutakursdifferenser	-41	0	-189	-26	–	-256
Investeringar via förvärv av dotterföretag	-16	–	–	–	–	-16
Årets avskrivningar	-44	-3	-177	-73	–	-297
Försäljningar/utrangeringar	2	0	20	12	–	34
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	105	6	521	130	–	762
Omklassificering	-13	–	-4	44	–	27
Utgående avskrivningar	-381	-7	-1 294	-274	–	-1 956
Redovisat restvärde	734	229	724	196	20	1 903

Taxeringsvärde för fastigheter i Sverige är 13 MSEK (10) avseende byggnader och 9 MSEK (6) avseende mark.

MODERBOLAGET	Patent och varumärken	Byggnader	Mark	Inventarier	Summa
2009					
Ingående anskaffningsvärde	2	0	0	2	4
Investeringar	–	–	–	0	0
Utgående anskaffningsvärde	2	0	0	2	4
Ingående avskrivningar	-2	0	0	-1	-3
Årets avskrivningar	–	–	–	0	0
Utgående avskrivningar	-2	0	0	-1	-3
Redovisat restvärde	0	0	0	1	1

2008	Patent och varumärken	Byggnader	Mark	Inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2	0	0	2	4
Investeringar	–	–	–	0	0
Utgående anskaffningsvärde	2	0	0	2	4
Ingående avskrivningar	-2	0	0	-1	-3
Årets avskrivningar	–	–	–	0	0
Utgående avskrivningar	-2	0	0	-1	-3
Redovisat restvärde	0	0	0	1	1

Taxeringsvärde för fastigheter är – MSEK (-) avseende byggnader och – MSEK (-) avseende mark.

Avskrivning av immateriella anläggningstillgång fördelade på funktion:	Koncernen		Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:	Koncernen	
	2009	2008		2009	2008
Kostnad för såld vara	-3	-4	Kostnad för såld vara	-148	-180
Försäljningskostnader	-12	-14	Försäljningskostnader	-30	-16
Administrationskostnader	-38	-32	Administrationskostnader	-48	-60
Forsknings- och utvecklingskostnader	-417	-365	Forsknings- och utvecklingskostnader	-24	-15
Övriga rörelsekostnader	-2	-3	Övriga rörelsekostnader	-38	-26
Summa	-472	-418	Summa	-288	-297

NOT 13. Finansiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Andelar i intresseföretag		Övriga långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ingående balans	20	10	39	11	50	55
Valutakursdifferenser	-1	0	1	1	-1	1
Investeringar	–	15	50	29	6	2
Investeringar via förvärv av dotterföretag	–	1	–	–	–	–
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	–	–	–	–	-1	-1
Resultatandelar, m m	-2	1	–	–	–	–
Nedskrivning	–	–	–	-2	–	–
Försäljningar	-2	-7	-1	–	–	-7
Omklassificering	–	–	–	–	-29	–
Utgående balans	15	20	89	39	25	50

MODERBOLAGET	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Övriga finansiella anläggningstillgångar	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ingående balans	12 137	12 840	5 429	6 076	1	–
Inköp	13	40	–	–	–	1
Försäljning	–	-17	–	–	–	–
Ökning/minskning av fordringar	–	–	-337	-647	–	–
Utdelning (aktier i Hexpol)	–	-726	–	–	–	–
Utgående balans	12 150	12 137	5 092	5 429	1	1

ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Brilliant Telecommunications Inc.	33	30	–	–
Trimek	7	7	–	–
Navgeocom	49	–	–	–
Övriga	0	2	–	–
Summa	89	39	–	–

Hexagon anser att anskaffningsvärdet för övriga långfristiga värdepappersinnehav är en korrekt uppskattning av verkligt värde.

Dotterföretag till Hexagon AB	Organisations-nummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster %	Bokfört värde	
					2009	2008
Leica Geosystems AG	–	Schweiz	32 000	100	10 403	10 390
SwePart AB	556046-3407	Stockholm, Sverige	8 662 500	100	218	218
Hexagon Förvaltning AB	556016-3049	Stockholm, Sverige	200 000	100	206	206
Johnson Industries AB	556099-2967	Örebro, Sverige	3 000	100	133	133
Römned AB	556394-3678	Stockholm, Sverige	1 439 200	100	100	100
Hexagon Metrology AB	556365-9951	Stockholm, Sverige	1 000	100	78	78
Tecla AB	556068-1602	Stockholm, Sverige	160 000	100	14	14
Kramsten Food and Drink Suppliers AB	556083-1124	Stockholm, Sverige	100 000	100	12	12
NovAtel Inc. ¹	–	Kanada	–	–	–	311
Hexagon Acquisition Inc. ¹	–	Kanada	1	100	986	675
Hexagon Metrology SrO ²	–	Tjeckien	1	10	0	0
Övriga bolag, i huvudsak vilande	–	–	–	100	0	0
Summa					12 150	12 137

¹ Novatel Inc. och Hexagon Acquisition Inc. har fusionerats under 2009.

² Övriga 90 procent av aktierna ägs av Hexagon Metrology AB.

NOT 14. Aktier i intressebolag/joint ventures

								Andel i intresseföretags resultat			
		Andel %		Andel av eget kapital MSEK	Bokfört värde Koncernen		Före skatt	Skatt	Före skatt	Skatt	
Typ av ägande		Antal aktier	Kapital		Röster	2009	2008	2009	2009	2008	2008
Outokumpu Nordic Brass AB	Joint Venture	10 500	50,0	50,0	10	15	15	0	0	0	0
Point Inc.	Joint Venture	–	–	–	–	–	4	-1	0	2	0
Beamrider Ltd	Joint Venture	50 000	50,0	50,0	0	0	0	0	0	0	0
H&S Server and Laser	Joint Venture	–	50,0	50,0	0	0	1	-1	0	-1	0
Summa					10	15	20	-2	0	1	0

Outokumpu Nordic Brass AB, org nr 556499-3979, har säte i Valdemarsvik.

Point Inc. har säte i Kansas, USA. Bolaget är avyttrat under 2009.

Beamrider Ltd har säte i Worcestershire, Storbritannien.

H&S Server and Laser har säte i Las Vegas, USA.

Innehaven är obetydliga i förhållande till koncernen som helhet, varför ingen ytterligare information lämnas.

NOT 15. Fordringar

	Status						Summa
	Ej förfallna	Förfallna under mindre än 30 dagar	Förfallna mellan 30–60 dagar	Förfallna mellan 61–90 dagar	Förfallna mellan 91–120 dagar	Förfallna under mer än 120 dagar	
Åldersanalys av fordringar 2009-12-31, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	25	–	–	–	–	–	25
Kundfordringar	1 896	270	128	74	50	197	2 615
Fordringar hos intressebolag	15	–	–	–	–	–	15
Övriga kortfristiga fordringar	199	2	2	0	1	5	209
Summa	2 135	270	130	74	51	202	2 864
Åldersanalys av fordringar 2008-12-31, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	50	–	–	–	–	–	50
Kundfordringar	1 959	554	195	159	90	194	3 151
Fordringar hos intressebolag	10	–	–	–	–	–	10
Övriga kortfristiga fordringar	289	59	5	0	1	8	362
Summa	2 308	613	200	159	91	202	3 573

Reserv för osäkra fordringar	2009	2008
Ingående balans	165	139
Reservering för förväntade förluster	35	65
Justering för definitiva förluster	-17	-35
Återvinning av avsättningar	-9	-18
Förvärvade/avytttrade bolag	-	3
Valutakursdifferenser	-14	11
Utgående balans	160	165

Kundfordringar och andra fordringar

Exponering avseenden kundfordringar hanteras lokalt i de operationella enheter där de uppkommer och kreditlimits fastställs till en nivå som bedöms lämplig per kund. Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och kundkategorier är många. De underliggande lokala ekonomiska riskerna och landriskerna varierar över hela världen. I förekommande fall strävar koncernen efter att minimera riskerna genom användning av finansiella instrument avsedda att finansiera handel, t ex rembursar, försäkring och förskott från kunder.

Varje operationell enhet gör en avsättning för osäkra fordringar motsvarande beräknade uppkomna förluster i samband med specifika kundfordringar och andra fordringar när det bedöms att en fordran kanske inte kan återvinnas. När fordran inte kan återvinnas, skrivs reserven av mot underliggande fordran.

En kreditbedömning görs för alla nya kunder. Bedömningen baseras på flera olika källor, t ex kreditinformationsföretag, tidigare affärsverksamhet och internet.

NOT 16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Upplupen fakturering	209	122	-	-
Förutbetalda hyror	15	15	1	0
Förutbetalda försäkringspremie	8	8	-	-
Upplupna ränteutgifter	0	3	-	3
Förutbetalda varor	31	-	-	-
Förutbetalda förvärvskostnader	16	6	0	0
Förutbetalda bankkostnader	-	-	15	14
Övriga poster	11	103	2	4
Summa	290	257	18	21
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Upplupna personalrelaterade kostnader	437	595	3	3
Erhållna varor och tjänster, ofakturerade	21	20	-	-
Förutbetalda serviceintäkter	35	48	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	299	334	-	-
Upplupna konsultarvoden	20	30	-	-
Upplupna FoU-kostnader	14	-	-	-
Upplupna royalties	8	-	-	-
Upplupna räntekostnader	7	76	7	75
Upplupna försäljningsprovisioner	60	78	-	-
Upplupna installations- och utbildningskostnader	33	49	-	-
Övriga poster	163	196	3	2
Summa	1 097	1 426	13	80

NOT 17. Aktiekapital och antal aktier

MODERBOLAGET	Nominellt värde/ kvotvärde per aktie SEK	Utestående			Antal aktier			Totalt emitterade			Aktie- kapital MSEK
		Serie A	Serie B	Summa	Återköpta						
					Serie A	Serie B	Summa				
		Serie A	Serie B	Summa	Serie A	Serie B	Summa	Serie A	Serie B	Summa	
Ingående balans 2008	2	11 812 500	253 537 485	265 349 985	–	–	–	11 812 500	253 537 485	265 349 985	531
Nyemissioner – Inlösen av teckningsoptioner	2	–	169 785	169 785	–	–	–	–	169 785	169 785	0
Återköp av aktier	2	–	–1 311 442	–1 311 442	–	–1 311 442	–1 311 442	–	–	–	–
Utgående balans 2008	2	11 812 500	252 395 828	264 208 328	–	–1 311 442	–1 311 442	11 812 500	253 707 270	265 519 770	531
Avyttring av egna aktier – Inlösen av teckningsoptioner	2	–	138 825	138 825	–	138 825	138 825	–	–	–	–
Utgående balans 2009	2	11 812 500	252 534 653	264 347 153	–	–1 172 617	–1 172 617	11 812 500	253 707 270	265 519 770	531

Under 2009 använde moderbolaget innehav av egna aktier för att lösa in optioner.

Under 2008 emitterade moderbolaget nya aktier för att lösa in optioner.

GENOMSNIITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING, TUSENTAL	2009	2008
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	264 284	265 317
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	227	451
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	264 511	265 768

Varje A-aktie ger aktieägaren rätt till 10 röster och varje B-aktie ger aktieägaren rätt till en röst. Alla aktier ger samma rätt till vinstutdelning. För mer information om Hexagons aktie se sidorna 42-45.

NOT 18. Övriga avsättningar

KONCERNEN	Omstrukturerings- åtgärder	Garanti- avsättningar	Övriga avsättningar	Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	Summa
Utgående balans 2007	26	67	92	215	400
Avsättning	84	37	27	8	156
Nuvärdesuppräknig	-	-	-	9	9
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	-	-	91	91
Minskning genom avyttring av verksamheter	-	-	-27	-	-27
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-84	-84
lanspråktagande	-28	-40	-23	-	-91
Omklassificering	-	8	-17	-6	-15
Omräkningsdifferens	13	23	5	33	74
Utgående balans 2008	95	95	57	266	513
Avsättning	184	74	2	6	266
Nuvärdesuppräknig	-	-	-	3	3
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	3	3	-	6
Betalning av tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-147	-147
lanspråktagande	-196	-83	-12	-	-291
Omklassificering	3	5	-	-	8
Omräkningsdifferens	-5	-4	-2	-17	-28
Utgående balans 2009	81	90	48	111²	330¹

¹ varav kortfristig del 265 (339).

² uppskattade belopp förfaller inom två år.

NOT 19. Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Hexagon är en nettolåntagare med omfattande verksamhet utanför Sverige och är därför utsatt för olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, anger reglerna och gränserna för hanteringen av de olika finansiella riskerna inom koncernen.

Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens internbank som ansvarar för samordningen av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon förekommer inget mandat att genomföra oberoende handel med valuta- och ränteinstrument. All relevant exponering följs upp kontinuerligt och redovisas regelbundet för koncernledningen.

VALUTARISK

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på kassaflöde, resultaträkning och balansräkning. Dessutom påverkas jämförbarheten hos Hexagons resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser.

Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen utanför Sverige. Försäljning, kostnader och nettotillgångar är därför huvudsakligen denominerade i andra valutor än SEK.

Valutaexponering härrör dels från transaktioner i utländska valutor i de enskilda operativa enheterna, dvs transaktionsexponering, och dels från omräkning till SEK av resultat och nettotillgångar vid konsolideringen av koncernen, dvs omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterbolagets redovisningsvaluta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponering koncentreras i möjligaste mån till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta åstadkoms genom att fakturera försäljningsenheterna i deras respektive redovisningsvaluta.

Transaktionsexponering kurssäkras i enlighet med koncernens finans-policy. Kontrakterade transaktioner, dvs kortfristiga fordringar och skulder, samt bokförda order kurssäkras i sin helhet. Dessutom kurssäkras mellan 40 och 100 procent av en sex månaders rullande exponeringsprognos. Kurssäkring av transaktionsexponering sker med hjälp av valutaterminer och valutaswappar.

Per 31 december 2009 motsvarade utestående valutaderivat som kurssäkrade transaktionsexponering ett nettomarknadsvärde på 9 MSEK (-2). Säkringsredovisning enligt metoden kassaflödessäkring tillämpas. Därigenom förs marknadsvärdet delvis till säkringsreserven i eget kapital för att uppväga vinster/förluster på kurssäkrad framtida försäljning och inköp i utländska valutor. De orealiserade vinsterna/förlusterna som förts till eget kapital kommer vid oförändrade valutakurser att påverka resultatet under 2010.

VALUTATERMINER SOM ANVÄNDS FÖR SÄKRING AV OPERATIVA KASSAFLÖDEN

Valuta	2010		2011 eller senare		Summa		Netto
	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	
AUD	-	0	-	-	-	0	0
BRL	-4	-	-	-	-4	-	-4
CAD	-	216	-	-	-	216	216
CHF	-66	343	-	-	-66	343	277
DKK	-7	-	-	-	-7	-	-7
EUR	-120	35	-	-	-120	35	-85
GBP	-33	0	-	-	-33	0	-33
HUF	-3	-	-	-	-3	-	-3
JPY	-19	-	-	-	-19	-	-19
NOK	-20	-	-	-	-20	-	-20
PLN	-9	-	-	-	-9	-	-9
SEK	-10	-	-	-	-10	-	-10
SGD	-	66	-	-	-	66	66
USD	-367	7	-	-	-367	7	-360
Summa	-658	667	-	-	-658	667	9

Omräkningsexponering – balansräkning

De flesta av dotterbolagen bedriver verksamhet utanför Sverige i andra redovisningsvalutor än SEK. Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i utländska enheter räknas om till SEK.

Omräkningsexponering avseende nettotillgångar i utländska verksamheter kurssäkras delvis med hjälp av externa lån i motsvarande valutor, huvudsakligen CHF, USD och EUR, i enlighet med koncernens finanspolicy.

Omräkningsdifferenserna avseende nettotillgångar i utländska verksamheter redovisade i eget kapital under 2009, var negativa, -953 MSEK (3 688), delvis uppvägda av vinster vid omvärdering av lån i utländska valutor med 430 MSEK (-2 653).

NETTOTILLGÅNGAR PER UTLÄNSK VALUTA	2009	Kurs- säkrings- grad %	2008	Kurs- säkrings- grad %
CHF	9 597	48	10 474	65
USD	3 754	68	3 028	77
CAD	2 653	-	2 354	-
EUR	1 640	-	3 216	41
CNY	717	-	878	-
SGD	390	-	-6	-
DKK	243	-	237	-
Övrigt	1 071	-	1 102	-
Summa	20 065	36	21 283	49

Omräkningsexponering – resultaträkning

Koncernens rörelseintäkter uppkommer huvudsakligen i icke-svenska dotterbolag. Förändringar i valutakurser har därför betydande påverkan på koncernens resultat när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till SEK.

Omräkningsexponering avseende faktiskt och prognostiserat resultat i utländsk verksamhet kurssäkras inte.

NETTOOMSÄTTING PER UTLÄNSK VALUTA	2009	2008
EUR	3 339	4 652
USD	3 302	3 928
CHF	1 362	1 761
CNY	1 098	848
SEK	632	1 205
GBP	463	539
Övrigt	1 615	1 546
Summa	11 811	14 479

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteeponering uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning.

I enlighet med koncernens finanspolicy har all extern upplåning kort räntebindningstid, i genomsnitt kortare än sex månader.

Under 2009 och 2008 användes inga räntederivat för att hantera ränterisken.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER 2009	2009	2008
Ränteintäkter	9	36
Räntekostnader	-148	-336
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-19	-19
Netto	-158	-319

KREDITRISK

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal godkända banker och derivattransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand till att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placeras hos banker på så lågt nivå som möjligt.

Kreditriskerna innefattar vidare risken att kunder inte kommer att reglera fordringar som bolaget fakturerat eller ämnar fakturera. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. Åldersanalys av fordringar återfinns i not 15.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller, eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.

För att minimera likviditetsrisken ska enligt policyn den sammanlagda likviditetsreserven alltid uppgå till åtminstone 10 procent av koncernens prognostiserade årtliga nettoförsäljning.

Den 31 december 2009 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 4 737 MSEK (3 001).

BETALNINGSBEREDSKAP OCH KASSAFLÖDE

Betalningsberedskap 2009-01-01	3 001
Förändring av kreditlimiter	55
Kassaflöde exklusive amortering/upplåning	1 194
Annan förändring av likvida medel	487
Betalningsberedskap 2009-12-31	4 737

I tabellen definieras betalningsberedskap som outnyttjade kreditutrymmen plus likvida medel.

Ränteomförhandlings- och kapitalförfallotidpunkter avseende räntebärande skulder 2009-12-31

	Belopp som förfaller							
	2010		2011-2012		2013 eller senare		Summa	
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
Skulder till kreditinstitut								
Syndikerat lån	–	7 171	7 171	–	–	–	7 171	7 171
Obligationslån	–	2 000	–	–	2 000	–	2 000	2 000
Övriga långgivare	117	169	48	–	4	–	169	169
Summa skulder till kreditinstitut	117	9 340	7 219	–	2 004	–	9 340	9 340
Övriga räntebärande skulder	–	28	9	–	19	–	28	28
Summa räntebärande skulder	117	9 368	7 228	–	2 023	–	9 368	9 368

I kolumnerna för ränta är angivet det motsvarande kapital som är föremål för ränteomförhandling. Inga räntederivat fanns 2009-12-31 avseende upplåning.

REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller till följd av att befintliga långgivare inte förlänger eller svårigheter med att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt. För att säkra dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter.

För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter. För att säkerställa att lämplig finansiering finns tillgänglig och för att minska refinansieringsrisken, får maximalt 20 procent av koncernens bruttoskuld, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, förfalla under de kommande 12 månaderna om ej ersättningskrediter är avtalade.

Ett syndikerat lån på 1 000 MEUR, med löptid fram till juni 2011, utgör grunden för koncernens finansiering. Det centrala kreditvillkoret för detta lån är att förhållandet mellan nettoskuld och EBITDA ska vara lägre än 3,5, vilket var fallet i slutet av år 2009. På grund av att olika metoder används för att räkna om nettoskuld och EBITDA, respektive, till SEK, är detta förhållande känsligt för stora valutakursförändringar. Nettoskuld räknas om till SEK till balansdagskurs medan EBITDA räknas om till en tolv månaders rullande genomsnittlig kurs. Stora förändringar i valutakurser för viktiga valutor, framför allt CHF och USD, kommer att på kort sikt ha större inverkan på nettoskuld än på EBITDA.

För att diversifiera lånestrukturen och för att reducera refinansieringsrisken emitterade Hexagon i november 2009 ett femårigt obligationslån på 2 000 MSEK. Obligationen emitterades till en svensk institutionell placerare och är ej föremål för några specifika finansiella förpliktelser (financial covenants).

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder per 2009-12-31

CHF	49%
USD	28%
SEK	21%
EUR	1%
Övrigt	1%
Summa	100%

FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat och verkligt värde 2009-12-31

Tillgångar	2009		2008	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	89	89	39	39
Långfristiga fordringar	10	10	34	34
Kundfordringar	2 621	2 621	3 151	3 151
Övriga kortfristiga fordringar	209	209	362	362
Upplupna intäkter	209	209	122	122
Upplupna ränteintäkter	0	0	3	3
Kortfristiga placeringar	21	21	20	20
Kassa och bank	773	773	899	899
Derivat	9	9	–	–
Summa	3 941	3 941	4 630	4 630

Samtliga finansiella tillgångar, förutom derivat, ingår i kategorin "lånefordringar och kundfordringar". Övriga långfristiga värdepapper ingår i kategorin "tillgängliga för försäljning".

Samtliga finansiella skulder, förutom derivat, ingår i kategorin "finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde".

Räntebärande kundfordringar avser förfallna fordringar där Hexagon har en legal eller kontraktsmässig rätt att debitera dröjsmålsränta för tiden från förfall till betalning. Dröjsmålsränta redovisas som intäkt med avdrag för belopp som ej förväntas inkomma.

Verkligt värde på långfristiga räntebärande skulder anses vara lika med redovisat värde eftersom räntesatserna är rörliga och räntemarginalerna skulle vara i stort sett oförändrade vid en refinansiering.

Verkligt värde av derivat har bestämts utifrån aktuella marknadsnoteringar.

Hexagon anser att verkligt värde på övriga långfristiga värdepappersinnehav i allt väsentligt är lika med redovisat värde, vilket motsvarar förvärvskostnad justerad för eventuella nedskrivningar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt beskrivningen nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2009 och är uttryckt på årsbasis. Resultatet i utländska dotterbolag räknas om till SEK baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har det förekommit mycket betydande förändringar i valutakurserna för de utländska valutor som har störst påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, nämligen USD, EUR, CHF och CNY. SEK har försvagats avsevärt gentemot alla dessa valutor. Eftersom större delen av Hexagons rörelsevinst är i USD, EUR och CNY fick detta en positiv effekt. Förstärkningen av CHF hade emellertid en negativ inverkan, eftersom en stor del av kostnaderna och huvuddelen av den externa upplåningen är denominerad i CHF. En isolerad förändring av valutakurser för den svenska kronan med 1 procent för alla tillgångar och skulder denominerade i utländsk valuta skulle få en immateriell momentan effekt på årets resultat men få en effekt på eget kapital om 129 MSEK, netto efter effekten av hedging.

Under 2009 uppgick det totala rörelseresultatet från verksamheter i utländsk valuta till motsvarande 1 580 MSEK. En isolerad förändring i valutakursen för SEK om 1 procent mot alla andra valutor skulle påverka rörelseresultatet med cirka 16 MSEK, netto.

Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden på mindre än två månader för koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2009, skulle en samtidig ränteförändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor påverka resultatet före skatt under de kommande 12 månaderna med ca 82 MSEK.

Koncernens kapitalstruktur	2009	2008
Räntebärande skulder	9 816	11 655
Avgår: Räntebärande tillgångar	-1 518	-979
Nettoskuld	8 298	10 676
Summa eget kapital	12 484	12 014
Skuldsättningsgrad	66%	89%

Skulder	2009		2008	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga skulder till kreditinstitut	9 223	9 223	10 470	10 470
Andra långfristiga räntebärande skulder	28	28	39	39
Långfristiga ej räntebärande skulder	14	14	26	26
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	117	117	500	500
Leverantörsskulder	864	864	1 185	1 185
Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	339	339	360	360
Upplupna kostnader	756	756	968	968
Upplupna räntekostnader	7	7	76	76
Derivat	–	–	2	2
Summa	11 348	11 348	13 626	13 626

NOT 20. Hyrda tillgångar

Leasing/hyresavtal av operationell natur	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2010	51	143	–	3
2011–2014	54	330	–	2
2015 eller senare	3	88	–	–
Summa	108	561	–	5

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden. Kostnaderna för leasing/hyror för räkenskapsåret var 226 MSEK (196).

Leasing/hyresavtal av finansiell natur	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler	Maskiner, inventarier, m m	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2010	7	1	–	–
2011–2014	4	3	–	–
2015 eller senare	0	4	–	–
Summa	11	8	–	–

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden.

Det finns inga enskilda betydande leasingavtal. Ej heller finns det enskilda betydande sale/leasebackavtal.

NOT 21. Poster inom linjen

Ställda säkerheter till kreditinstitut för lån, checkkrediter och garantier	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Övrigt	29	20	–	–
Summa	29	20	–	–

Ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Borgen till förmån för koncernföretag	–	–	375	392
Remburser	158	100	–	–
Övriga ansvarsförbindelser	81	85	80	85
Summa	239	185	455	477

NOT 22. Upplysningar om närstående

I not 4b framgår ersättning till ledande befattningshavare, dvs såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar på och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon och Melker Schörfling AB.

NOT 23. Händelser efter balansdagen

Hexagons bedömning är att det inte inträffat några väsentliga händelser under perioden från balansdagen fram till tidpunkten för årsredovisningens avgivande.

NOT 24. Resultaträkning per kvartal

	2009				2008			
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Nettoomsättning	3 038	3 068	2 629	3 076	4 027	3 904	3 070	3 478
Bruttoresultat	1 429	1 427	1 249	1 475	1 699	1 760	1 514	1 625
Försäljningskostnader	-617	-506	-475	-476	-534	-541	-531	-639
Administrationskostnader	-265	-236	-203	-239	-251	-236	-247	-273
Forsknings- och utvecklingskostnader	-278	-227	-208	-199	-245	-233	-189	-277
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	-37	-5	-4	-4	-27	-17	-4	93
Andel i intresseföretags resultat	-2	0	0	0	1	1	0	-1
Rörelseresultat¹	230	454	359	557	643	734	543	528
Ränteutgifter och -kostnader, netto	-55	-43	-30	-30	-81	-77	-76	-85
Resultat före skatt	175	411	329	527	562	657	467	443
Skatt	-24	-57	-43	-64	-84	-91	-49	-46
Periodens resultat²	151	354	286	463	478	566	418	397
¹ Varav poster av engångskaraktär	-175	–	–	-9	–	–	–	-100
² Varav minoritetens andel	2	2	2	3	2	3	3	4
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	-194	-185	-169	-208	-178	-169	-156	-216
Resultat per aktie, SEK	0,56	1,33	1,07	1,74	1,79	2,12	1,56	1,48
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,56	1,33	1,07	1,74	1,79	2,12	1,56	1,48
Antal aktier i genomsnitt, tusental	264 208	264 235	264 347	264 347	265 350	265 412	265 520	264 985
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning, tusental	264 817	264 349	264 448	264 431	265 733	265 792	265 939	265 607
Rörelseresultat (EBIT1)	405	454	359	566	643	734	543	628
Rörelseresultat (EBIT1) per aktie, SEK	1,53	1,72	1,36	2,14	2,42	2,77	2,05	2,37

Kvartalsuppgifter revideras inte.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Överkursfond	1 980 275
Balanserade vinstmedel	1 337 830
Koncernbidrag efter skatt	19 139
Periodens resultat	363 296
Summa	3 700 540

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

- Att till aktieägare utdelas kontant 1,20 SEK per aktie

på följande sätt:

Att från balanserade vinstmedel utdelas kontant till aktieägare	317 217 ¹
Kvarstår som överkursfond	1 980 275
Balanseras	1 403 048
Summa	3 700 540

¹ Beloppet är baserat på antal utestående aktier 2009-12-31, vilket var 264 347 153.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2010

Melker Schörling
Styrelseordförande

Mario Fontana
Styrelseledamot

Ulf Henriksson
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Ola Rollén
Styrelseledamot
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2010

ERNST & YOUNG AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Hexagon AB
Org.nr 556190-4771

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Hexagon AB för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 56–92. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 26 mars 2010

ERNST & YOUNG AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Definitioner

FINANSIELLA DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital inklusive minoritetsintressen och avsättning för skatter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat exklusive minoritetsandelar för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsandelar under de senaste tolv månaderna.

Avkastning på eget kapital exklusive avskrivningar på goodwill

Årets resultat exklusive minoritetsandelar och avskrivningar på goodwill för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsandelar under de senaste tolv månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive poster av engångskaraktär för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital exklusive avskrivningar på goodwill

Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive avskrivningar på goodwill och poster av engångskaraktär för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna.

Börskurs

Betalkurs på NASDAQ OMX Stockholm den sista börsdagen för året.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i procent av aktiens börskurs.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetsintressen dividerat med antal aktier vid årets slut.

Enterprise value

Börsvärde minus räntebärande skulder plus kassa/bank.

Investeringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Kapitalomsättningshastighet

Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuldssättningsgrad

Räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga räntebärande fordringar dividerat med eget kapital exklusive minoritetsintressen.

P/E-tal

Börskurs dividerad med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Årets resultat exklusive minoritetsintresse dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie exklusive avskrivningar på goodwill

Årets resultat exklusive minoritetsintressen och avskrivningar på goodwill dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT1)

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär.

Rörelseresultat (EBITA)

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär och avskrivningar på goodwill.

Rörelseresultat (EBITDA)

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär och avskrivningar på anläggningstillgångar.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Tillväxt i nettoomsättning per år

Förändring i procent av nettoomsättning jämfört med föregående år.

Utdelningsandel

Utdelning per aktie dividerat med resultat per aktie.

Vinstmarginal före skatt

Resultat efter finansnetto i procent av årets nettoomsättning.

VERKSAMHETSDEFINITIONER

Americas

Nord-, Syd- och Mellanamerika samt de karibiska öarna.

Asien

Asien, Australien och Nya Zeeland.

CAD

Computer Aided Design.

CMM

Koordinatmätmaskin.

EMEA

Europa, Mellanöstern och Afrika.

GIS

Geografiska informationssystem.

GLONASS

Global'naya Navigatsionnaya Sputnikovaya Sistema.

GNSS

Global Navigation Satellite System.

GPS

Global Positioning System.

HDS

High Definition Surveying (tredimensionell laserskanning).

Mikrometer

En miljondels meter, en tusendels millimeter.

OEM

Original Equipment Manufacturer.

TPS

Terrestrial Positioning System (totalstation).

Aktieägarinformation

ÅRSSTÄMMA 2010

Årsstämma i Hexagon hålls onsdagen den 5 maj 2010 kl. 17:00 på IVA, Grev Turegatan 16 i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska ha registrerats som ägare i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken senast den 28 april 2010 och anmäla sitt deltagande senast kl. 12:00 den 29 april 2010.

Anmälan görs enklast via ett anmälningsformulär på Hexagons hemsida, alternativt:

- Per post till Hexagon AB:s huvudkontor
- Per e-post till bolagsstamma@hexagon.se
- Per telefon 08-601 26 20
- Per fax 08-601 26 21

För att få delta i årsstämman ska aktieägare med förvaltarregistrerade innehav tillfälligt registrera sina aktier i eget namn via sin förvaltare så att de är registrerade i aktieboken i god tid före den 28 april 2010.

Ansökningarna ska innehålla aktieägarens namn, person/organisationsnummer, adress och telefonnummer. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Hexagon före årsstämman.

ADRESS

Hexagon AB
Säte: Stockholm
Organisationsnummer 556190-4771

Box 3692
103 59 Stockholm

Besöksadress: Lilla Bantorget 15

Telefon 08-601 26 20
Fax 08-601 26 21
E-post info@hexagon.se
www.hexagon.se

UTDELNING

För räkenskapsåret 2009 föreslår styrelsen en utdelning om 1,20 SEK per aktie.

Som avstämningsdag för vinstutdelning föreslår styrelsen den 10 maj 2010. Den första handelsdagen utan rätt till utdelning är den 6 maj 2010. Utdelningen ska vara aktieägarna tillhanda den 14 maj 2010 förutsatt att årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag.

FINANSIELL INFORMATION 2010

Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2010 enligt följande:

Årsstämma 2010	5 maj 2010
Delårsrapport för första kvartalet	5 maj 2010
Delårsrapport för andra kvartalet	5 augusti 2010
Delårsrapport för tredje kvartalet	28 oktober 2010
Bokslutskommuniké 2010	Februari 2011

Finansiell information finns tillgänglig på bolagets hemsida www.hexagon.se. Vid frågor kontakta:

Investor Relations
Hexagon AB
Box 3692
103 59 Stockholm
Telefon 08-601 26 27
E-post ir@hexagon.se



Omslag: Hongkongs silhuett betraktad från det 552 meter höga berget Victoria Peak.

Produktion: Hexagon AB i samarbete med Princo I&N och Wildec.

Tryck: Princo.
Foto styrelse och koncernledning: Johan Olsson, Howard Brundrett, Foto omslag: Samuel C.H. Louie
Foto produkter och verksamhet: ESA, Farouk Kadded, BSF Swissphoto AG, MTU Aero Engine, University of Calgary, Skidmore, Owings & Merrill LLP, Hexagons dotterbolag, Alan Becker, Paul Chesley, Getty Images, iStockphoto



Hexagon är en världsledande leverantör av system för mätning av objekt i en, två eller tre dimensioner.

Mätteknik används överallt. Från kartläggning av stora landytor till precisionsmätning av komponenter i tillverkningsindustrin.

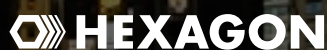
Mätsystemen mäter med stor precision och ger på kort tid tillgång till stora mängder mätdata. Det innebär ökad effektivitet och produktivitet, höjd kvalitet och betydande material- och kostnadsbesparingar.

Vi har kunder i nästan alla branscher världen över. Efterfrågan på mätteknik ökar bland annat i takt med att tillväxtekonomierna investerar i infrastruktur och industrier.

Vår vision är att vara marknadsledande. Hexagons strategi är att vara den mest kostnadseffektiva och innovativa leverantören, ha branschens bästa ledningskompetens samt korta och snabba beslutsprocesser.

Hexagon har drygt 7 500 medarbetare i 39 länder och en nettoomsättning om cirka 12 000 MSEK.

B-aktien är noterad på listan för stora bolag på NASDAQ OMX Stockholm och sekundärnoterad på SWX Swiss Exchange.



POSTADRESS: Box 3692, 103 59 Stockholm.
BESÖKSADRESS: Lilla Bantorget 15, Tel: 08-601 26 20, Fax: 08-601 26 21
info@hexagon.se, www.hexagon.se