



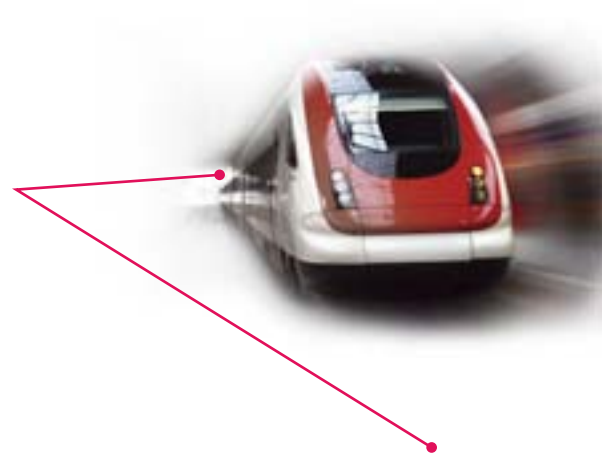
Vi skapar beslutsunderlag

- genom ledande mät- och visualiseringsteknologier

ÅRSREDOVISNING 2010

Innehåll

1	Detta är Hexagon
4	VD-ord
6	Strategier och mål
10	Marknadsöversikt
14	Kunderbjudande - Geosystems
18	Kunderbjudande - Metrology
22	Kunderbjudande - Technology
28	Forskning och utveckling
32	Ansvarsfullt företagande
36	Hexagonaktien
40	Bolagsstyrning
45	Styrelse
48	Koncernledning
50	Förvaltningsberättelse
61	Koncernens resultaträkning
61	Koncernens totalresultat
62	Koncernens balansräkning
64	Koncernens förändringar av eget kapital
65	Koncernens kassaflödesanalys
66	Moderbolagets resultaträkning
66	Moderbolagets totalresultat
66	Moderbolagets balansräkning
67	Moderbolagets förändringar av eget kapital
67	Moderbolagets kassaflödesanalys
68	Redovisningsprinciper
74	Noter
92	Förslag till vinstdisposition
93	Revisionsberättelse
94	EUR redovisning
95	Tio år i sammandrag
98	Historia
100	Definitioner
101	Aktieägarinformation



Våra lösningar används för att med precision positionera och kontrollera delar av höghastighetsjärnvägen mellan Beijing och Tianjin i Kina.

Integrerade mät- och visualiserings- teknologier

Hexagon gör det möjligt för kunder att skapa, bearbeta och distribuera information för att öka produktiviteten, förbättra kvaliteten samt fatta bättre och snabbare beslut.

Teknologiskt ledarskap

Kontinuerlig investering i forskning och utveckling är avgörande för Hexagons förmåga att ta fram nya teknologier. Cirka 2 000 ingenjörer, vilket motsvarar mer än 16 procent av Hexagons personalstyrka, är involverade i forskning och utveckling. Hexagon har lanserat många prisbelönta innovationer genom åren och patentportföljen består av 2 100 patent.

FORSKNING OCH UTVECKLING SE SIDAN 28

Attraktiv kundmix

Vi har kunder i nästan alla branscher över hela världen. Surveying, kraft och energi, flyg och försvar, säkerhet, bygg och anläggning, tillverkningsindustrin etc. Ingen enskild kund svarar för mer än 1,5 procent av koncernens nettoomsättning. Hexagon är världsledande på sin marknad.

MARKNADSÖVERSIKT SE SIDAN 10

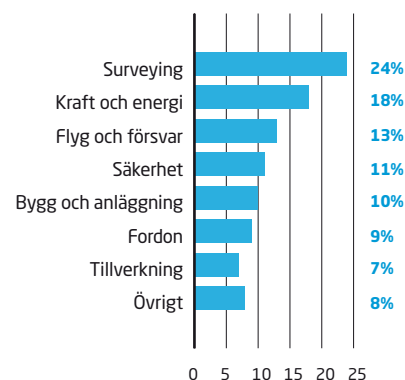
Hexagon AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556190-4771.

Alla belopp är angivna i svenska kronor om inget annat anges. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Siffror inom parentes avser år 2009 om inget annat anges.

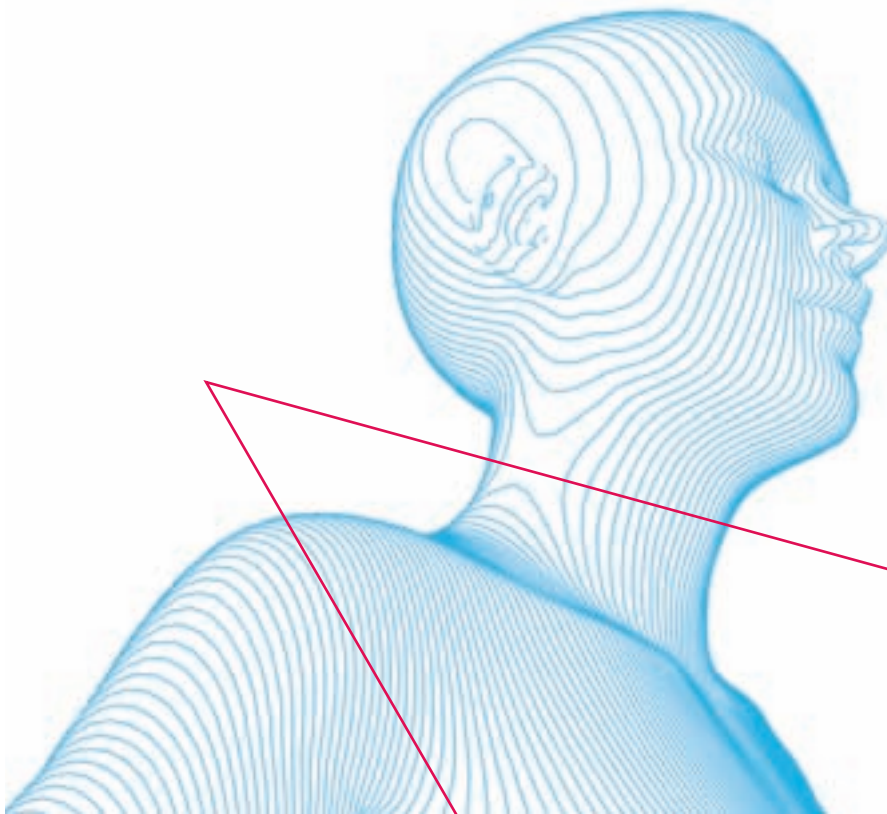
Uppgifter om marknader och konkurrens är Hexagons egna bedömningar om inget annat anges. Bedömningarna baseras på den senast tillgängliga informationen från publicerade källor. Årsredovisningen innehåller framtidsinriktade uttalanden baserade på Hexagons koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen anser att förväntningarna i sådan framtidsinriktad information är rimlig, finns inga garantier för att förväntningarna visar sig vara korrekta. Det framtida faktiska utfallet kan således skilja sig markant från uttalandet på grund av faktorer såsom ändrade förhållanden inom ekonomi, marknad och konkurrenssituation, ändrade juridiska krav och andra politiska åtgärder samt valutakursfluktuationer och andra faktorer.

16%
av de anställda
arbetar med
forskning och
utveckling

NETTOOMSÄTTNING PER KUNDGRUPP ¹



¹ Inklusive Intergraph proforma 2010.
Exklusive Övrig verksamhet.



Handlingskraft, professionalism och entreprenörskap är tre av Hexagons sex värderingar.

Global täckning, lokal närvaro

Hexagon har en bred geografisk täckning, en stark lokal närvaro och en geografiskt välspriod kundbas. Hexagons produkter utvecklas och monteras lokalt, nära kunden, men säljs globalt. Tillväxtekonomiernas ökande efterfrågan är en betydande drivkraft för Hexagon.

MARKNADSÖVERSIKT SE SIDAN 12

Engagerade medarbetare

Hexagon har knappt 12 000 medarbetare i 43 länder som med stort engagemang arbetar med kunder över hela världen. Medarbetarna arbetar inom forskning och utveckling, marknadsföring, försäljning, sammansättning, installation, utbildning, service och administration.

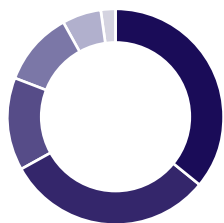
ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE SE SIDAN 34

Skapa värde för aktieägarna

Hexagons vision är att generera långsiktig tillväxt och öka aktieägarvärdet. Hexagons aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Large Cap och SIX Swiss Exchange. Vinsten per aktie, exklusive poster av engångskaraktär, ökade med 41 procent 2010.

HEXAGONAKTIEN SE SIDAN 36

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISKT OMRÅDE ²

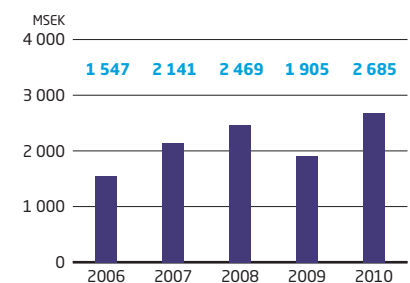


Västeuropa 36%
Nordamerika 31%
Kina 14%
Asia Pacific 11%
EMEA exklusive Västeuropa 6%
Sydamerika 2%

² Inklusive Intergraph proforma 2010.

Anställda i
43
länder

RÖRELSERESULTAT (EBIT1) ³



³ Exklusive Övrig verksamhet.

Hexagons applikationsområden

Hexagonkoncernens verksamhet styrs och redovisas i de två affärsområdena Measurement Technologies och Övrig verksamhet. Measurement Technologies består av applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology. Hexagons kunderbjudanden omfattar en lång rad branscher och marknadsförs med hjälp av ett antal starka lokala eller internationella varumärken.



Geosystems

Se sidan 14

Applikationsområdet Geosystems mäter världen runt omkring oss, huvudsakligen för att bygga, utveckla och skydda infrastruktur.

Erbjudande

Ett brett utbud av system och mjukvara för insamling och utnyttjande av flerdimensionell positionerings- och mätdata.

Marknad

Kunderna finns inom bygg- och anläggning, kartografi, surveying, utvinning, jordbruk, gruv-industri samt säkerhets- och försvarsindustrin.

Andel av nettoomsättning

38%¹

Andel mjukvara och service

Huvudsakligen hårdvara men mjukvaran är en integrerad del av produkterbjudandet.



Distribution

Produkterna säljs företrädesvis genom ett världsomspännande nätverk av distributörer.



Metrology

Se sidan 18

Applikationsområdet Metrology specialiserar sig på att optimera tillverkningsprocesser genom precisionsmätning av komponenter.

Erbjudande

Mätsystem och dimensionell mjukvara för optimering av produktionsprocesser genom att öka kvaliteten och reducera kostnaderna.

Marknad

Kunderna finns inom tillverkningsindustrin såsom fordons-, flyg-, elektronik-, maskin-, energi- och medicinteknisk industri.

Andel av nettoomsättning

26%¹

Andel mjukvara och service

Betydande andel mjukvara och service och en hel del hårdvara.



Distribution

Produkterna säljs huvudsakligen via Hexagons egna försäljningsorganisation.



Technology

Se sidan 22

Applikationsområdet Technology är en global leverantör av så kallad enterprise engineering mjukvara och geospatial mjukvara samt komponenter för bland annat GNSS positionering.

Erbjudande

Mjukvara för konstruktion och drift av anläggningar och fartyg samt för att skapa intelligenta kartor. Även precisionskomponenter såsom GNSS-mottagare.

Marknad

Kunderna finns inom säkerhet och försvar, distribution av el och vatten, kommunikation, olja, gas, metall och gruvdrift, kärnkraft, offshore, varvs- och fartygsindustrin.

Andel av nettoomsättning

36%^{1,2}

Andel mjukvara och service

Lösningarna innehåller i huvudsak så kallad enterprise engineering och geospatial mjukvara.



Distribution

Mjukvara och komponenter säljs genom en global direkt säljkår.


¹ Exklusive Övrig verksamhet.

² Inklusive Intergraph proforma 2010.

Året i korthet

2010 var ett år av återhämtning. Hexagons starka närvaro på tillväxtmarknaderna och konkurrenskraftiga produktportfölj drev på koncernens positiva vändning. Förvärvet av Intergraph genomfördes den 28 oktober och vid årsskiftet överträffade Hexagon tidigare försäljningsnivåer.

NYCKELTAL	MSEK		MEUR ¹	
	2010	2009	2010	2009
Operationell nettoomsättning	14 150	11 811	1 487,1	1 112,0
Omsättningsjustering ²	-54	-	-5,8	-
Nettoomsättning	14 096	11 811	1 481,3	1 112,0
Rörelseresultat (EBIT1)	2 604	1 784	272,9	168,0
Rörelsemarginal, %	18,4	15,1	18,4	15,1
Resultat före skatt exkl. poster av engångskaraktär	2 362	1 626	247,5	153,2
Poster av engångskaraktär ³	-1 304	-184	-136,6	-17,4
Resultat före skatt	1 058	1 442	110,9	135,8
Årets resultat	875	1 254	91,7	118,1
Resultat per aktie, exkl. poster av engångskaraktär, SEK/EUR	6,54	4,65	0,69	0,44
Resultat per aktie, SEK/EUR	2,83	4,13	0,30	0,39
Operativt kassaflöde, exkl. poster av engångskaraktär	1 651	1 800	173,0	169,5
Avkastning på eget kapital, %	6	10	6	10
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9	8	9	8
Börskurs, SEK/EUR	144	93	16,1	9,1
Medelantal anställda	8 179	7 549	8 179	7 549

¹ Den 1 januari 2011 ändrade Hexagon redovisningsvaluta från SEK till EUR.

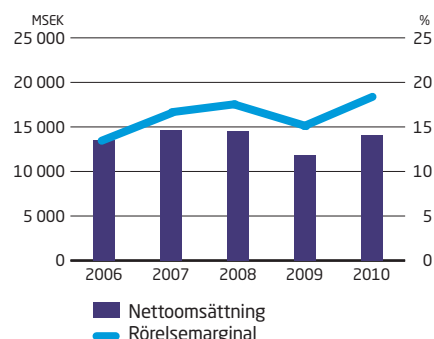
² Engångsreduktion avseende förvärvade förutbetalda intäkter under 2010 relaterade till förvärvet av Intergraph.

³ Poster av engångskaraktär under 2010 relaterade till förvärvet av Intergraph och nedskrivning i Övrig verksamhet.

Hexagons styrelse föreslår en utdelning till aktieägarna om 1,40 SEK per aktie för 2010.

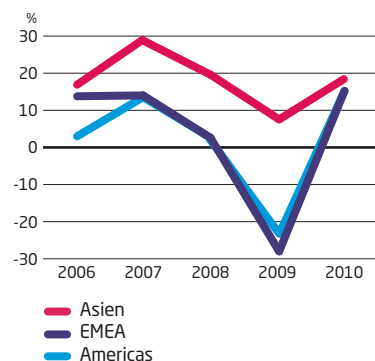
NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEMARGINAL

Hexagon har förbättrat rörelsemarginalen från 13,6 procent 2006 till 18 procent 2010. 2009 sjönk marginalen beroende på låga volymer till följd av den svaga världskonjunkturen.



ORGANISK TILLVÄXT PER REGION

Efterfrågan på Hexagons produkter och tjänster ökade i samtliga regioner och applikationsområden under 2010. Asien var den snabbast växande regionen med en ökning i efterfrågan om 19 procent.



18%

rörelsemarginal

Kv 1

Hexagons orderingång och nettomsättning började återigen växa och den förbättrade bruttomarginalen bekräftade de nylanserade produkternas lönsamhet.

Kv 2

I Nordamerika och Europa accelererade återhämtningen och tillväxtmarknaderna fortsatte sin snabba expansion. Rörelsemarginalen förbättrades till 18 procent under det andra kvartalet.

Kv 3

Under det tredje kvartalet fortsatte återhämtningen av efterfrågan med en organisk tillväxt av orderingång och nettomsättning om 21 respektive 23 procent.

Den 7 juli meddelade Hexagon att bolaget ingått avtal om att förvärva det amerikanska mjukvaruföretaget Intergraph Corporation.

Kv 4

Hexagons försäljning nådde nya rekordnivåer tack vare den accelererande organiska tillväxten under det fjärde kvartalet och återhämtningen under hela året. Hexagon, exklusive Övrig verksamhet, uppvisade en rekordhög rörelsemarginal om 22 procent.

Förvärvet av Intergraph godkändes den 28 oktober. Den 2 december påbörjades en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare om 6 521 MSEK i syfte att delfinansiera förvärvet av Intergraph. Emissionen fulltecknades.

En extra bolagsstämma fattade den 24 november beslut om att Hexagon från och med den 1 januari 2011 ska ändra redovisningsvaluta från SEK till EUR.

Ett givande år för Hexagonkoncernen

Vår ställning som en världsledande mät- och visualiseringsteknologikoncern är resultatet av en tio år lång total omvandling av Hexagon. Från att ha varit ett nordiskt konglomerat bestående av verkstads- och handelsföretag, är vi idag en global, forskningsintensiv koncern som verkar på snabbväxande marknader. Under 2010 fortsatte Hexagon att utveckla nya produkter, flytta fram positionerna på nyckelmarknader och öka försäljningen inom alla områden. Förvärvet av Intergraph blev årets viktigaste händelse, ett förvärv som innebär att vi nu går in i en ny fas av vår utveckling.

2010 var ett av de mest spännande åren i företagets korta historia. Vi kom ut ur den finansiella krisen som en starkare organisation efter att ha genomfört ett omfattande omstruktureringsprogram under 2009. Ett halvår senare offentliggjorde vi det största förvärvet någonsin i Hexagons historia och vår verksamhet växte till nya rekordnivåer. Jag är stolt över att vara en del av denna fantastiska organisation.

TEKNOLOGIER FÖR EN BÄTTRE PLANET

Jag är också mycket stolt över vad våra teknologier kan åstadkomma. Våra produkter och tjänster används i tusentals applikationer som alla har det gemensamt att de gör olika processer effektivare, billigare och mer miljöanpassade. Det kan handla om att mäta kvalitet i produktionsprocesser, att utnyttja ett markområde på ett optimalt sätt eller att minska slöseri och svinn i byggindustrin. Våra insatser inom forskning och utveckling skapar system som bidrar till att lösa vår tids stora utmaningar: livsmedelsförsörjning, miljöanpassning och ett mer resurseffektivt samhälle.

I en verksamhet som består av sammansättning av högteknologiska produkter under laboratorieliknande förhållanden och av en snabbt växande mjukvaruutveckling är dock miljöpåverkan redan begränsad. Våra sammansättningsanläggningar är ISO 14001-certifierade och vi har ett program för att följa upp våra underleverantörer. Men de verkliga miljövinster av vår verksamhet gör våra kunder och våra kunders kunder som använder våra produkter varje dag. Genom att använda vår teknologi kan kunderna minska svinn och konsumtion av naturresurser och energi.

Här följer några exempel. Våra system stödjer idag utvecklingen av framtidens eldrivna bilar och vi har system som inte bara kan minska utan eliminera energisvinn i vissa tillverkningsprocesser.

Våra GPS-baserade styrsystem för jordbruksmaskiner, i kombination med GIS baserade analyser av marken och det den producerar, kan öka produktiviteten med 30 procent, till stor del på grund av minskade bränslekostnader samt precisionsbevattning och -gödsling. Våra navigationssystem för trafikflyg över hela världen bidrar till en betydande minskning av flygbolagens bränsleförbrukning genom optimering av flygsträckor och väntetider i luften.

MARKNADENS DRIVKRAFTER

Jag tror att marknadens efterfrågan på renare och effektivare industriproduktion, jordbruk, energi, infrastruktur och transporter är en av de viktigaste drivkrafterna för vår verksamhet de kommande åren. En växande befolkning och fortsatt urbanisering leder till allt större behov av effektivare mark- och resursutnyttjande. Politiska beslut och marknadens krav skapar en växande efterfrågan på transporter, mat och bostäder som har mindre negativ påverkan på vår planet än tidigare och nuvarande teknologier.

Det är dessa krav och de kommersiella möjligheter de ger som gör att vi idag investerar cirka tio procent av vår omsättning i forskning och utveckling. Vi är en viktig del av en global grön revolution som sträcker sig över nästan varje sektor av ekonomin och där avancerad mät- och visualiseringsteknologi ger ett avgörande bidrag till miljön.

ÅRETS VIKTIGASTE HÄNDELSE

Förvärvet av Intergraph, som vi offentliggjorde i juli 2010, blev årets viktigaste händelse för Hexagon. Vi hade följt Intergraphs utveckling de senaste fem åren och 2010 var det år då timingen stämde. Den 28 oktober var alla nödvändiga godkännanden på plats, förvärvet slutfördes och integrationen av Intergraph i Hexagonkoncernen kunde börja.

Intergraph var det naturliga nästa steget i Hexagons utveckling. Hexagon har de senaste åren byggt upp förmågan att beskriva objekt i verkligheten med hjälp av tredimensionell mätteknologi. Intergraph kompletterar Hexagons erbjudande genom sin tredimensionella GIS och CAD mjukvara. Kombinationen ger våra kunder möjligheten att på ett smidigt sätt kunna utbyta information mellan verkligheten och designmodeller eller kartor. Detta kommer i hög grad att förbättra kundernas förmåga att ytterligare minska materialåtgång och spill samt öka effektiviteten och produktiviteten av den färdiga produkten eller lösningen.

Jag ger här ytterligare några exempel. Intergraphs världsledande designverktyg används för att designa världens effektivaste kraftverk för värme- och elproduktion och företagets säkerhetsprogram bidrar till att dessa kan bedrivas med hög grad av säkerhet. Intergraph befinner sig också mycket långt framme i utvecklingen av så kallade smarta nät ("smart grids") för elöverföring. Ett område där förväntningarna på energi-effektivisering är enorma. Intergraph tillhandahåller dessutom lösningar för att öka effektiviteten hos larmcentraler genom att tidigt kunna upptäcka och värdera olika former av hot samt snabbt och effektivt kunna svara och organisera erforderliga resurser.

SPÄNNANDE TIDER FRAMFÖR OSS

Integrationen av Intergraph i Hexagonkoncernen är i full gång. Varje förvärv är unikt och integration handlar till stor del om människorna. Jag är mycket nöjd med den snabba implementeringen av konstnadssynergier och potentialen är stor i de nyligen lanserade gemensamma utvecklingsprojekten som kombinerar Hexagons och Intergraphs teknologier.

För Intergraph är det högsta prioritet att fortsätta den internationella expansionen. Jag vill förvissa mig om att Intergraph kommer att ha en stark position på den globala marknaden.

Vi kommer dessutom att fortsätta att fokusera på att stärka Hexagons närvaro på tillväxtmarknaderna. Idag har vi en stabil position i dessa regioner som motsvarar cirka 30 procent av vår nettoomsättning. Denna del av världen har dock betydligt större potential än så. Vi måste därför fortsatt förbättra vår service på såväl dessa marknader som på våra mer mogna marknader i termer av lokal produktsammansättning, service och närvaro.

Att utveckla affären på nya marknader och för nya applikationer finns högt upp på agendan för såväl Geosystems, Metrology som Technology. Vi ska utveckla vår produktportfölj så att vi skapar nya användningsområden och marknader för våra teknologier.

En punkt som alltid finns högst upp på min agenda är att försvara vår position som det mest innovativa företaget inom vår bransch. Vi kommer att fortsätta att satsa på forskning och utveckling i nära samarbete med våra kunder.

Vi har ett fantastiskt team av hårt arbetande och begåvade medarbetare, spännande planer för framtiden och massor av energi för att växa. Vid Hexagons kapitalmarknadsdag i juni kommer jag att presentera Hexagons nya finansiella mål för de kommande två, tre åren. Jag har en positiv syn på vårt företags framtid och ser mycket fram emot de kommande åren.

Stockholm i januari 2011

Ola Rollén
Koncernchef och VD



Punktmoln skapat med LeicaScanStation C10 som ofta används vid dokumentation av byggnader, anläggningar och brottsplatser.

“Våra produkter och tjänster används i tusentals applikationer som alla har det gemensamt att de gör olika processer effektivare, billigare och mer miljöanpassade.”

Ola Rollén

Vår vision är att vara nummer ett

Hexagons övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt för sina aktieägare. Målet är att stärka koncernens ställning på marknaden och uppnå långsiktig lönsamhet samt uthållig konkurrenskraft.

Syfte

Hexagons mät- och visualiseringsteknologier kopplar samman den verkliga världen med datorsimulerade miljöer för att bidra till att möta utmaningarna från en växande värld.

Kärnidé

Hexagons filosofi, "Precision in everything", visar på bolagets engagemang för kvalitet i sina affärsverksamheter, strategier, etik och goda kundrelationer för att uppnå långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft.

Vision

Hexagon ska skapa tillväxt och ökat aktieägarvärde i egenskap av marknadsledare inom mät- och visualiseringsteknologier som skapar och förädlar flerdimensionell data.

Mission

Hexagon tillhandahåller ledande lösningar för att konstruera, mäta och positionera objekt samt bearbeta och presentera flerdimensionell data vilket gör det möjligt för kunden att öka produktiviteten, förbättra kvaliteten samt fatta bättre och snabbare beslut.

Högkvalitativa lösningar som skapar och förädlar flerdimensionell data



Hexagon samarbetar med världens största kolproducent, Coal India Ltd, i syfte att öka produktionseffektiviteten genom att implementera ett avancerat maskinstyrningssystem.

Effektiv utvinning av kol

Coal India Limited har anlitat Hexagons Leica Geosystems för leverans, installation, implementering och sex års full support av maskinstyrningssystemet Jigsaw360 Fleet Management System (FMS) vid totalt sju gruvor.

Över 600 enheter kommer att installeras på flottan av lastbilar och grävmaskiner i de sju gruvorna. Coal India Ltd fokuserar på att förbättra produktiviteten i redan existerande gruvor. Implementeringen av ett avancerat system för optimering och övervakning av produktionen kommer att skapa betydande effektivitetsvinster och ge ökad utvinning.

Jigsaw360 använder avancerad teknik för automatisk styrning av grävsopor och lastbilar, ökad produktivitet, övervakning och rapportering av nyckeltal samt minimering av driftskostnaderna. Operatörer, underhållspersonal, ingenjörer, chefer och arbetsledare kommer alla att dra nytta av de unika funktionerna i Jigsaw360 Mine Management Solution.

Jigsaw360 Produktivitetsförbättringar i varje maskin

Förvärv är en viktig del av Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi

Tillväxtstrategi

Hexagon ska skapa lönsam tillväxt i valda applikationer genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Under 2010 ökade Hexagons nettoomsättning med 17 procent i fasta växelkurser och jämförbar struktur.

När Hexagon identifierar teknikgap i produktportföljen jämförs fördelarna och kostnaderna för intern produktutveckling med fördelarna och kostnaden med att förvärva den aktuella teknologin. Bland aspekter som påverkar utvärderingsprocessen märks pris, resurser samt tidsåtgång tills dess teknologin kan introduceras på marknaden.

INNOVATION

Innovation är avgörande för Hexagons långsiktiga strategi för tillväxt och lönsamhet. Med framgångsrik forskning och utveckling och god förståelse för kundernas behov skapas tillväxt genom unika erbjudanden, som sparar resurser och ökar konkurrenskraften hos kunderna. Hexagon investerar knappt 10 procent av nettoomsättningen i forskning och utveckling och förnyar produktportföljen var artonde månad i genomsnitt.

FÖRVÄRV

Företagsförvärv är ett viktigt led i Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi. Förvärvade verksam-

heter adderar nya teknologier och kompetens till koncernens produktportfölj vilket stärker kunderbjudandet och skapar potential för en starkare position på marknader med hög tillväxt och gynnsam lönsamhet.

Hexagon följer kontinuerligt ett stort antal förvärvskandidater. Dessa utvärderas regelbundet såväl finansiellt och tekniskt som kommersiellt. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen avgörs utifrån synergisimuleringar och implementeringsstrategier.

Hexagon tillämpar en förhållandevis aggressiv förvärvsstrategi. Sedan 2000 har Hexagon genomfört ett 70-tal förvärv och samtidigt avyttrat cirka 50 icke-kärnverksamheter.

Under 2010 förvärvade Hexagon det amerikanska mjukvaruföretaget Intergraph Corporation. Förvärvet gör det möjligt för Hexagon att på ett smidigt sätt kunna utbyta information mellan verkligheten och designmodeller eller kartor. Tillsammans med Intergraph täcker Hexagon nära nog samtliga områden inom mät- och visualiseringsteknologin, från att fånga tredimensionell data från marken, luften och rymden, till bearbetning av mätresultat, generering, hantering samt distribution av data via GIS- och CAD-system. Intergraphs huvudkontor ligger i Huntsville, Alabama, USA och företaget har cirka 4 000 medarbetare i 34 länder.

Varumärkesstrategi

Hexagon är koncernvarumärket för en bred portfölj av högkvalitativa teknologier för mätning och visualisering. Portföljen av dotterbolagens varumärken har byggts upp över tiden och samverkar för att tillgodose specifika kundgrupper, marknader och geografiska områden.

Hexagons varumärkesportfölj inkluderar ett stort antal varumärken i världsklass som representerar starka traditioner och är välkända inom sina enskilda sektorer. Som en del av Hexagon-koncernen ges varje enskilt varumärke inte bara stöd och uppbäckning att växa individuellt utan kan också dra nytta av Hexagons omfattande nätverk av professionalism och kunskap, globala kultur och plattform för forskning och utveckling som skapar synergier inom koncernen.

Hexagon arbetar kontinuerligt med att stärka sitt varumärke och varumärkesarkitekturen globalt. Hexagons varumärkesstrategi stöder tillväxtstrategin och bidrar till att skapa långsiktig hållbarhet och lönsamhet för koncernen.

17%

organisk tillväxt i nettoomsättning

10%

av nettoomsättningen investeras i FoU

70

förvärvade företag sedan 2000



Finansiella mål

Hexagons finansiella mål formulerades och offentliggjordes i december 2007. Styrelsen kommer att göra en översyn av de finansiella målen under 2011. De nu aktuella målen är:

	MÅL	UTFALL 2010													
NETTO-OMSÄTTNING	Hexagons mål är att nå en nettoomsättning om 20 000 MSEK vid utgången av 2011. Detta mål ska nås genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv.	Nettoomsättningen för 2010 uppgick till 14 096 MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 17 procent. Ökningen var särskilt kraftig i Kina. Metrology var den division som redovisade högst organisk tillväxt om 30 procent. Inklusive Intergraph proforma uppgick omsättningen för 2010 till 19 084 MSEK.	<table><tr><th>År</th><th>Nettoomsättning (MSEK)</th></tr><tr><td>2006</td><td>13 469</td></tr><tr><td>2007</td><td>14 587</td></tr><tr><td>2008</td><td>14 479</td></tr><tr><td>2009</td><td>11 811</td></tr><tr><td>2010</td><td>14 096</td></tr></table>	År	Nettoomsättning (MSEK)	2006	13 469	2007	14 587	2008	14 479	2009	11 811	2010	14 096
År	Nettoomsättning (MSEK)														
2006	13 469														
2007	14 587														
2008	14 479														
2009	11 811														
2010	14 096														
RÖRELSE-MARGINAL	Hexagons mål är en rörelsemarginal om 20 procent vid utgången av 2011.	Rörelsemarginalen för 2010 uppgick till 18,4 procent, vilket motsvarar en ökning med 3,3 procentenheter jämfört med föregående år. Exklusive Övrig verksamhet ökade rörelsemarginalen med 3 procentenheter till 19 procent.	<table><tr><th>År</th><th>Rörelsemarginal (%)</th></tr><tr><td>2006</td><td>13,6</td></tr><tr><td>2007</td><td>16,6</td></tr><tr><td>2008</td><td>17,6</td></tr><tr><td>2009</td><td>15,1</td></tr><tr><td>2010</td><td>18,4</td></tr></table>	År	Rörelsemarginal (%)	2006	13,6	2007	16,6	2008	17,6	2009	15,1	2010	18,4
År	Rörelsemarginal (%)														
2006	13,6														
2007	16,6														
2008	17,6														
2009	15,1														
2010	18,4														
RESULTAT PER AKTIE	Hexagons mål är en ökning av resultatet per aktie om minst 15 procent per år. Hexagon anser att en stark tillväxt i resultatet per aktie är det bästa måttet för att mäta aktieägarvärde.	Under 2010 ökade resultatet per aktie, exklusive poster av engångskaraktär hänförliga till förvärvet av Intergraph och nedskrivningar inom Övrig verksamhet, med 41 procent till 6,54 SEK. Resultatet överträffade det satta målet. Inklusive poster av engångskaraktär uppgick resultatet per aktie till 2,83 SEK.	<table><tr><th>År</th><th>Resultat per aktie (SEK)</th></tr><tr><td>2006</td><td>4,36</td></tr><tr><td>2007</td><td>6,35</td></tr><tr><td>2008</td><td>6,39</td></tr><tr><td>2009</td><td>4,65</td></tr><tr><td>2010</td><td>6,54</td></tr></table>	År	Resultat per aktie (SEK)	2006	4,36	2007	6,35	2008	6,39	2009	4,65	2010	6,54
År	Resultat per aktie (SEK)														
2006	4,36														
2007	6,35														
2008	6,39														
2009	4,65														
2010	6,54														
SOLIDITET	Hexagons mål är en soliditet om minst 25 procent. Hexagon strävar efter att minimera den vägda genomsnittliga kostnaden för kapital för sin finansiering. En stark soliditet skapar möjligheter för att delvis kunna lånefinansiera förvärv.	Vid utgången av 2010 uppgick soliditeten till 43,4 procent.	<table><tr><th>År</th><th>Soliditet (%)</th></tr><tr><td>2006</td><td>46</td></tr><tr><td>2007</td><td>40</td></tr><tr><td>2008</td><td>44</td></tr><tr><td>2009</td><td>49</td></tr><tr><td>2010</td><td>43</td></tr></table>	År	Soliditet (%)	2006	46	2007	40	2008	44	2009	49	2010	43
År	Soliditet (%)														
2006	46														
2007	40														
2008	44														
2009	49														
2010	43														
KASSAFLÖDE	Hexagons mål är att ha ett positivt kassaflöde över en konjunkturcykel. Ett positivt kassaflöde skapar handlingsfrihet för långsiktig expansion och tillåter en ökande andel lånefinansiering.	Under 2010 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 2 483 MSEK, vilket motsvarar 8,18 SEK per aktie. Kassaflödet efter kostnader för omstrukturering uppgick till 1 195 MSEK.	<table><tr><th>År</th><th>Kassaflöde (MSEK)</th></tr><tr><td>2006</td><td>1 115</td></tr><tr><td>2007</td><td>2 027</td></tr><tr><td>2008</td><td>1 755</td></tr><tr><td>2009</td><td>2 621</td></tr><tr><td>2010</td><td>2 483</td></tr></table>	År	Kassaflöde (MSEK)	2006	1 115	2007	2 027	2008	1 755	2009	2 621	2010	2 483
År	Kassaflöde (MSEK)														
2006	1 115														
2007	2 027														
2008	1 755														
2009	2 621														
2010	2 483														
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL	Den långsiktiga avkastningen på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel ska uppgå till mer än 15 procent per år. Kravet är satt med antagandet om en långsiktig riskfri ränta om 5 procent och en riskpremie om 10 procent.	Det sysselsatta kapitalet ökade med 69 procent till 37 987 MSEK under 2010. Avkastningen på det genomsnittligt sysselsatta kapitalet, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 9,3 procent. Avkastningen har påverkats negativt av förvärvet under året.	<table><tr><th>År</th><th>Avkastning på sysselsatt kapital (%)</th></tr><tr><td>2006</td><td>12</td></tr><tr><td>2007</td><td>14</td></tr><tr><td>2008</td><td>12</td></tr><tr><td>2009</td><td>8</td></tr><tr><td>2010</td><td>9</td></tr></table>	År	Avkastning på sysselsatt kapital (%)	2006	12	2007	14	2008	12	2009	8	2010	9
År	Avkastning på sysselsatt kapital (%)														
2006	12														
2007	14														
2008	12														
2009	8														
2010	9														

Operativa mål

Hexagon bedömer att det är nödvändigt att vara marknadsledande för att de finansiella målen ska kunna nås. För Hexagon innebär marknadsledarskap både förmågan att utveckla nya produkter och tjänster samt öka kostnadseffektiviteten. Hexagons operativa mål är:

	MÅL	EXEMPEL 2010
KOSTNADS-EFFEKTIVITET	För att antingen försvara en ledande marknadsposition eller förbättra en position som utmanare är en konkurrenskraftig kostnadsstruktur nödvändig. Detta krävs för att i högre grad kunna hantera variationer i efterfrågan och valutakursförändringar. Kostnadseffektivitet är dessutom en förutsättning för att kunna leda den tekniska utvecklingen i branschen.	I förhållande till andra aktörer på marknaden har Hexagon en hög rörelsemarginal vilket tyder på en kostnadseffektiv organisation. Ett exempel på Hexagons fokus på kostnadseffektivitet under året är den snabba implementeringen av de synergier som identifierades i samband med förvärvet av Intergraph. De viktigaste synergier var kombinationen av teknologier, minskad överlappning av resurser och optimering av distributionsnätverket samt korsförsäljning av befintliga produkter.
INNOVATION	Förmågan att ta fram nya teknologier står i centrum när det gäller Hexagons möjligheter att bli en attraktiv samarbetspartner för kunderna i det längre perspektivet. Investeringar i forskning och utveckling är därför högprioriterat inom Hexagon. Varje år investeras cirka 10 procent av nettoomsättningen i forskning och utveckling.	Cirka 2 000 anställda arbetade med forskning och utveckling inom Hexagon under 2010 och ett stort antal nya produkter lanserades på marknaden under året. Under 2010 uppgick kostnaderna till 1 330 MSEK, vilket motsvarar cirka 9,3 procent av nettoomsättningen. Läs mer på sidan 28.
BRANSCHENS BÄSTA LEDNINGS-KOMPETENS	Ledningens kompetens och erfarenhet är avgörande faktorer för att kunna bedriva framgångsrik affärsverksamhet. Att ha rätt kompetens på rätt plats vid rätt tillfälle är viktigt inom Hexagon. Bolaget rekryterar i huvudsak lokalt och betraktas därför som ett lokalt företag inom sina respektive geografiska marknader.	Utifrån ett affärsmässigt perspektiv säkerställer Hexagon tillgången till den kompetens som krävs för att utveckla verksamheten. Utifrån ett medarbetarperspektiv erbjuder koncernen möjligheter till personlig utveckling och karriär. Läs mer på sidan 34.
SNABBA BESLUTS-PROCESSER	Korta och snabba beslutsprocesser kombinerat med tidseffektiv implementering, ökar konkurrenskraften och organisationens kapacitet. Hexagon eftersträvar en arbetsmiljö med klart uttalat ansvar, platt hierarki och minimal byråkrati.	Hexagons organisation kännetecknas av en långtgående decentralisering, som utgör grunden för engagerade och motiverade medarbetare. Detta visade sig vara värdefullt i samband med förvärvet av Intergraph, då det var avgörande att fatta beslut på kort tid.

Hexagons mål är att öka
vinsten per aktie med
minst **15 procent** per år

Marknadsöversikt

Förmågan att konstruera, mäta och positionera objekt och processer samt presentera flerdimensionell data är en förutsättning för land- och stadsplanering, bygg och anläggning, tillverkning och säkerhet. Hexagons mät- och visualiseringsteknologier sparar tid och resurser samt ökar kunskap och förståelse genom hela processen.

Hexagons omfattande utbud av produkter och tjänster skapar ett kontinuerligt arbetsflöde som ger kunder möjlighet att omvandla rådata till användbar information som underlättar beslutsfattande.

1 SKAPA: FÅNGA MÄTDATA OCH AVBILDA VERKLIGHETEN

Hexagons sensorer fångar och positionerar allt från enstaka punkter på en mätplats till punktmoln med hjälp av luftburna sensorer och tredimensionella laserskannern. Sensorerna samlar in data genom fysisk kontakt med objektet, så kallad taktil mätning, eller genom teknologier som till exempel laser, GPS, optik och fotogrammetri.

Hexagons mjukvara stödjer datainsamlingen så att data på ett enkelt sätt kan kontrolleras eller bearbetas. Mjukvaran tillför dessutom en enhetlig designmiljö så att kartor och tredimensionella modeller kan definieras.

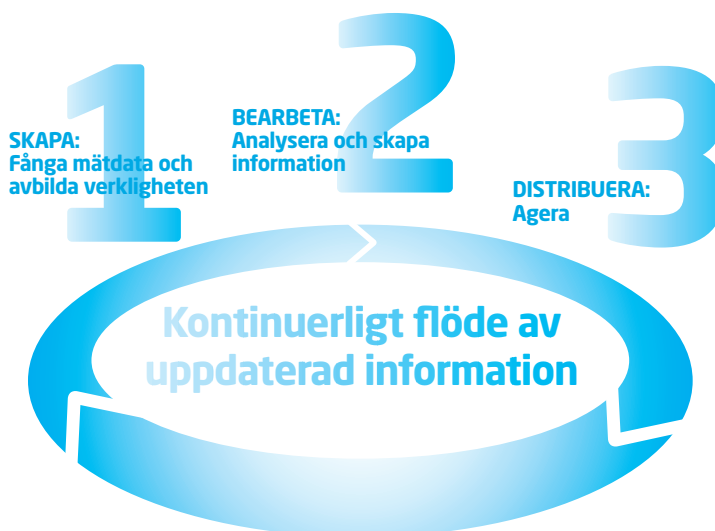
2 BEARBETA: ANALYSERA OCH SKAPA INFORMATION

Hexagons mjukvara integrerar, ger geografiska referenser och analyserar stora mängder flerdimensionell data från många olika källor för att skapa information. Informationen stödjer processen för beslutsfattande genom att presenteras på ett lättförståeligt och intuitivt sätt.

3 DISTRIBUTUERA: AGERA

Den information som skapas är av strategisk och ekonomisk stor betydelse för Hexagons kunder runtom i världen. Informationen ger input i form av beslutsunderlag vilket gör det möjligt för kunder att snabbt, smidigt och med hög precision kunna granska, distribuera och agera utifrån stora mängder komplex information i realtid.

Arbetsflöde av mät- och visualiseringsteknologier



Förädlar rådata
till väl underbyggt
beslutsunderlag

Strukturella förändringar driver marknaden

MARKNADENS DRIVKRAFTER

Efterfrågan på Hexagons teknologier förväntas öka på lång sikt på grund av strukturella förändringar i världsekonomin. Efterfrågan på en renare och mer effektiv energi- och industriproduktion, jordbruk, förbättrad infrastruktur och transporter är viktiga drivkrafter för Hexagons verksamhet.

En växande befolkning och fortsatt urbanisering leder till ständigt ökande krav på effektivare mark- och resursutnyttjande. Politiska beslut och marknadens krav skapar en växande efterfrågan på transporter, livsmedel och bostäder med mindre negativa följder för vår planet än tidigare teknologier. Dessutom ökar efterfrågan på optimal kvalitet, maximal produktivitet och effektivitet i tillverkningsprocessen. Kunderna kräver minimala toleranser, minsta tänkbara spill och möjlighet att snabbt ställa om och anpassa processer till förändrade krav.

Alla dessa sektorer är på ett eller annat sätt beroende av användningen av mät- och visualiseringsteknologi. Samla in data, analysera, skapa och hantera information är av stor strategisk och ekonomisk betydelse för kunder världen över.

KUNDER INOM ALLA OMRÅDEN

Alla Hexagons kunder arbetar inte inom samtliga faser av arbetsflödet. Många kunder har särskilda behov inom bara en fas. Men alla har nytta av den breda kompetens som Hexagon kan erbjuda. Hexagons kunder inser fördelen av att ha en enda leverantör som kan tillgodose deras behov i takt med förändrade krav, bolagens expansion och en alltmer komplex verksamhet.

Hexagon har tusentals kunder inom en mängd olika branscher. Ingen enskild kund står för mer än 1,5 procent av koncernens nettoomsättning. Inräknat Intergraph proforma 2010 är surveying den enskilt största kundgruppen med 24 procent av koncernens nettoomsättning. Därefter följer kraft och energi med 18 procent, flyg- och försvarsindustrin med 13 procent och säkerhetsbranschen med 11 procent. Tabellen nedan visar Hexagons största kundgrupper 2010.

MARKNADSSTORLEK OCH UTVECKLING

Vid utgången av 2010 uppskattade Hexagon marknaden för sina produkter och tjänster till omkring 100 miljarder SEK, med en årlig tillväxt

om cirka 8 procent över en konjunkturcykel. Beräkningen är Hexagons bedömning, grundad på intern branschkunskap. Hexagon är en ledande aktör på marknaden med cirka 20 procents marknadsandel mätt som snitt över applikationsområdena. Hexagons position på respektive delmarknad varierar beroende på teknologi och/eller geografi.

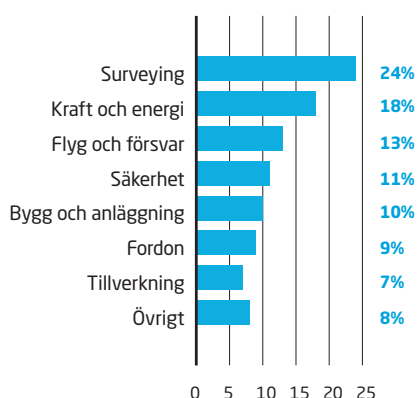
MARKNADENS AKTÖRER

Hexagons konkurrenter är företag av varierande storlek och med olika inriktningar över hela världen. Alla marknadsaktörer är inte verksamma inom hela arbetsflödet. Många konkurrenter specialiserar sig på bara en fas.

En del företag erbjuder endast hårdvara, andra bara mjukvara. Multinationella företag konkurrerar med nationella företag som i vissa fall kan vara marknadsledande inom specifika regioner eller teknologier.

Tabellen nedan visar de företag som Hexagon, baserat på intern branschkunskap, anser vara de mest betydelsefulla konkurrenterna inom vart och ett av Hexagons tre applikationsområden.

NETTOOMSÄTTNING PER KUNDGRUPP ¹



¹ Inklusive Intergraph proforma 2010.
Exklusive Övrig verksamhet.

ETT URVAL AV HEXAGONS KONKURRENTER

Företag	Noterat bolag	Hemvist	Geosystems	Metrology	Technology
Autodesk	●	USA			●
AVEVA	●	Storbritannien			●
Bentley Systems		USA			●
Carl Zeiss		Tyskland		●	
Dassault Systemes	●	Frankrike			●
ESRI		USA			●
Faro Technologies	●	USA	●	●	
Mitutoyo		Japan		●	
Nikon	●	Japan		●	
QVI		USA		●	
Renishaw	●	Storbritannien		●	
South Survey		Kina	●		
Topcon	●	Japan	●		
Trimble	●	USA	●		●

Betydande närvaro i tillväxtekonomierna

Hexagon har en bred geografisk täckning och stark lokal närvaro. Hexagons produkter utvecklas och monteras lokalt, nära kunden. Koncernens produkter och tjänster säljs i mer än 170 länder över hela världen. Tillväxtekonomierna utgör en växande del av Hexagons nettoomsättning och svarade för 30 procent under 2010 inklusive Intergraph proforma.

VÄSTEUROPA

Västeuropa är Hexagons största marknad och svarade för 36 procent av nettoomsättningen under 2010. Marknadens relativa betydelse för koncernen minskar i takt med att tillväxtekonomier blir allt viktigare för Hexagon. För tio år sedan uppgick Västeuropas andel av koncernens försäljning till omkring 97 procent. Under 2010 ökade aktiviteten på de större västeuropeiska marknaderna till följd av ökad efterfrågan på mätteknologi för infrastruktur samt på utrustning för branscher som fordons- och flygindustrin.

36%

Andel av nettoomsättning (40)

4 650

Medelantal anställda (3 784)

EMEA EXKLUSIVE VÄSTEUROPA

Regionens efterfrågan på Hexagons produkter och tjänster ökade under året. Marknaden för Hexagons produkter har en hög tillväxtpotential i denna region till följd av den pågående utbyggnaden av infrastruktur och ökad industriproduktion.

6%

Andel av nettoomsättning (7)

228

Medelantal anställda (63)

KINA

Kina svarade för 14 procent av Hexagons nettoomsättning under 2010 och är Hexagons snabbast växande marknad. Flera delmarknader och branscher växte med tvåsiffriga tal. Anledningen till den betydande tillväxten var Hexagons starka marknadsposition i regionen i kombination med god efterfrågan från den infrastrukturrelaterade bygg- och anläggningsindustrin samt fordonsindustrin.

14%

Andel av nettoomsättning (17)

1 639

Medelantal anställda (1 485)

ASIA PACIFIC

På flera marknader och branscher i regionen ökade efterfrågan under 2010, som till exempel Indien, Korea, Australien och Sydostasien. I Indien var efterfrågan från bil- och flygindustrin betydande.

11%

Andel av nettoomsättning (11)

1 342

Medelantal anställda (585)

Inklusive Intergraph proforma 2010.

En bred geografisk täckning och stark lokal närvaro

Tillväxtmarknader

Efterfrågan på Hexagons teknologier drivs av kunders behov av att minimera resursanvändningen, öka produktiviteten, förbättra kvaliteten och öka säkerheten.

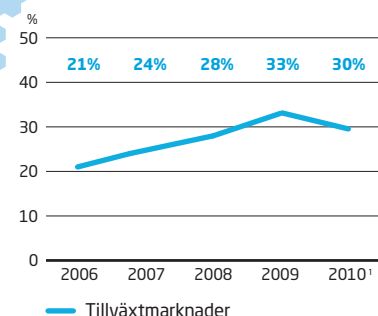
Den snabba tillväxten i tillväxtekonomierna, och i Kina i synnerhet, är en betydande drivkraft för Hexagon. Under 2010 svarade tillväxtmarknaderna för 30 procent av omsättningen, jämfört med 21 procent 2006.

Hexagons starka position i tillväxtekonomierna är ett resultat av att tidigt ha identifierat Asien som ett tillväxtområde med stor efterfrågan på mät- och visualiserings-teknologi.

Koncernen har en stabil position på tillväxtmarknaderna men den kan bli ännu bättre. Hexagon ska växa snabbare i regioner som Asien, Afrika och Sydamerika vilka kommer att stå för den större delen av tillväxten under de kommande åren. Som ett led i integrationen säljs nu Intergraphs produkter via Hexagons väletablerade nätverk och distributionskanaler för att stärka Intergraphs position på tillväxtmarknaderna.

För definition av tillväxtmarknader se sidan 100.

TILLVÄXTMARKNADERNAS ANDEL AV NETTOOMSÄTTNINGEN ¹



¹ Inklusive Intergraph proforma 2010.

NORDAMERIKA

Nordamerikas andel av omsättningen ökade kraftigt under året på grund av förvärvet av det amerikanska Intergraph Corporation. Med en andel om 31 procent av omsättningen var Nordamerika Hexagons näst största marknad under 2010. Efterfrågan i Nordamerika ökade under året och flera branscher såsom fordons-, flyg- och verkstadsindustrin visade tecken på återhämtning.

31%

Andel av nettoomsättning (22)

3 560

Medelantal anställda (1 489)

SYDAMERIKA

I Sydamerika, med Brasilien i spetsen, var efterfrågan stark under hela året. Aktiviteterna inom gruv- och oljeutvinning ökar och Hexagon tar marknadsandelar inom dessa applikationer.

2%

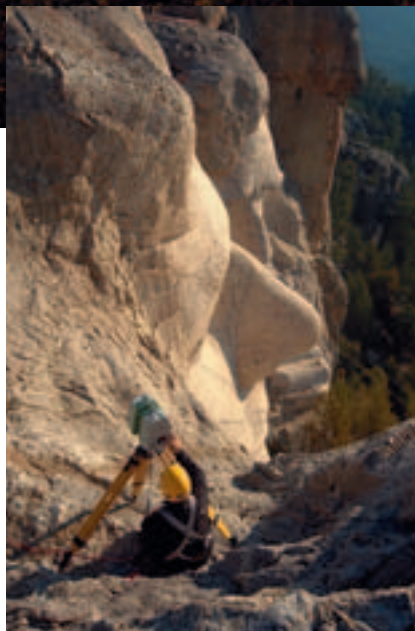
Andel av nettoomsättning (3)

185

Medelantal anställda (143)



Initiativet att göra en tredimensionell uppmätning av Mt. Rushmore togs av den ideella organisationen CyArk (www.cyark.org) vars ambition är att digitalt dokumentera världens viktigaste kulturarv. Projektet är ett av många där CyArk använder Hexagons 3D-skanner. Det genomfördes i samarbete med United States National Parks Service, Historic Scotland och Glasgow School of Art.



©CyArk

Nära möte med tidigare presidenter

Mount Rushmore National Memorial är ett välkänt landmärke för människor från hela världen. Vid detta fascinerande monument i Keystone, South Dakota, sticker jättelika ansikten av fyra tidigare amerikanska presidenter ut ur granitklipporna.

Nu har denna historiska plats blivit noggrant dokumenterad och analyserad för framtiden genom användning av tredimensionell teknologi från Hexagon. Under projektets gång har ett antal intressanta detaljer kunnat kompletteras till bilden av Mt. Rushmore med hjälp av skanners placerade både vertikalt och horisontellt, ibland till och med upp och ned, via specialbyggda ställningar. Med dessa skanners har det varit möjligt att elektroniskt dokumentera de exakta dragen av de 18 meter höga avbildningarna av de före detta presidenterna George Washington, Thomas Jefferson, Theodore Roosevelt och Abraham Lincoln.

För att kunna utvärdera behovet av att skydda och utöka parken har varje detalj av de stenhårda ansiktena registrerats med användning av Leica Geosystems skanners. Utrustningen valdes med utgångspunkt från de specifika förhållanden som råder på platsen. Behovet av lång räckvidd, hastighet och detaljnivå varierade runtom i området.

Dessutom fick projektet anlita särskilt utbildade bergsbestigare för att klättra med skanners på monumentet.

Datainsamlingen resulterade i miljontals mätpunkter och mer än 7 000 fotografier. Den enorma mängden information analyserades med hjälp av Leicas Cyclone mjukvara som också gav arbetsgruppen fortlöpande tillgång till uppdaterad information från alla mätpunkter.

De fyra typerna av skanners som användes i projektet var ScanStation 2, HDS6000, HDS6100 och ScanStation C10. ScanStation 2 valdes för sin långa räckvidd vid bergets bas. HDS6000 och HDS6100 som valdes för sin hastighet och förmåga att fånga stora mängder mätdata, användes för att dokumentera detaljer i berget bakom skulpturen. C10 användes för vidvinkel-skanning från bergets topp.

©CyArk

Geosystems

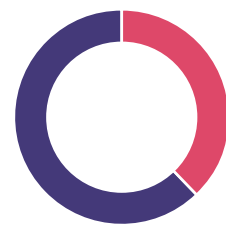
– MÄTER HELA VÄRLDEN



Hexagon Geosystems

- Avancerar världens infrastruktur

Under planering och genomförande av infrastrukturella projekt använder lantmätare och bygg- och anläggningsföretag mätteknik i alla faser, från projektering till genomförande och inspektion.



Geosystems 38%
av nettoomsättningen

Hexagons system fångar, analyserar, bearbetar och lagrar geografisk information. Inom många användningsområden kan mätdata presenteras i form av tredimensionella ritningar eller bilder.

Hexagons lösningar används av kunder som arbetar med infrastrukturella projekt såsom projektering, konstruktion och övervakning av byggnader, vägar, broar, järnvägar, tunnlar, flygplatser och hamnar.

Företag inom kartografi, myndigheter och försvarsrelaterad industri samt systemutvecklare och leverantörer av Geographic Information Systems (GIS) använder också Hexagons system för insamling, lagring, analysering och presentation av positionsrelaterad information. Resultatet används som underlag för stads- och landskapsplanering, uppdatering av kartor samt för att förebygga, kartlägga och övervaka naturkatastrofer.

Genom att använda Hexagons mer avancerade mätsystem kan kunderna utföra mätningar med färre resurser och därmed öka produktiviteten, hastigheten i insamlandet av data och minska kostnaderna.

FÖREBYGGER NATURKATASTROFER

Vid infrastrukturella projekt kan lantmätare och bygg- och anläggningsföretag använda mätteknologi i samtliga faser av projektet, från projektering till genomförande och övervakning. Hexagons system gör det även möjligt för kunder att identifiera och mäta rörelser i konstruktioner såsom till exempel dammar, broar och byggnader liksom potentiella jordskred.

Lantmätare använder Hexagons produkter för att kartlägga landområden, till exempel för att definiera gränser för markägare. Resultaten används till att skapa eller uppdatera fastighetsregister.

Genom att använda Hexagons system kan kunder skapa exakta tredimensionella modeller av objekt som till exempel oljeriggar som saknar uppdaterade ritningar eller av en historisk byggnad för vilken en digital kopia efterfrågas.

OPTIMERAD MASKINSTYRNING

Kunder inom bygg- och anläggningsindustrin, gruvindustri och jordbruket använder Hexagons maskinstyrningssystem och mjukvara för att

operera tunga fordon. Hexagon tillhandahåller system för styrning och koordinering av tunga fordonsflottor såväl ovan som under jord, samt för att styra enskilda delar av utrustningen. Genom att använda Hexagons system för styrning och kontroll av jordbruks- och anläggningsmaskiner, kan kunderna öka produktivitet och effektivitet med minskad belastning på miljön. Hexagons maskinstyrningssystem kan öka effektiviteten till exempel vid anläggning av en väg med mer än 30 procent.

INNOVATION INOM HEXAGON GEOSYSTEMS

Maskinstyrning är ett snabbt växande område med betydande marknadspotential. På mjukvarusidan kommer integration för övervakning, fjärrstyrning, datautbyte och mätning av maskinutnyttjande (telemetri) att utgöra en hörnsten i Hexagons maskinstyrningssystem inom en nära framtid.

Det finns också en tydlig trend mot ökat fokus på miljöhänsyn och arbetsförhållanden. Hexagons FoU-division arbetar för att tillgodose dessa önskemål.

VAD GÖR GEOSYSTEMS PRODUKTER OCH SYSTEM?

SKAPA: Fånga mätdata och avbilda verkligheten



SAMLAR IN DATA

Data samlas in med hjälp av ett stort antal sensorer vid planering, genomförande och inspektion av infrastrukturella projekt.

BEARBETA: Analysera och skapa information



BEHANDLA INFORMATION

Insamlad data bearbetas och förädlas i GIS/CAD-system till kartor som ger användaren möjlighet till snabb överblick och analys.

DISTRIBUERA: Agera



DISTRIBUERA INFORMATION

Presentation av data på ett användarvänligt sätt möjliggör inspektion och kontinuerlig utvärdering av projekt.

PRODUKTER OCH APPLIKATIONER

Exempel på produkter	Exempel på applikationsområden	Exempel på kunder
Luftburna sensorer	Förvaltning av mark och infrastruktur, konstruktion, gränskontroll, riskbedömning, kartläggning av tillgångar och miljö.	Myndigheter, surveying, kartföretag.
Konstruktionslasrar	Inredningsarbeten och mätning höjd, lutning och passning vid anläggningsarbeten, maskinstyrning och nivåmätning inom jordbruksindustrin.	Bygg- och anläggningsindustrin, arkitekter, landskapsplanerare.
Mobila fältlösningar	Kartläggning i realtid för riskbedömning, kartläggning av tillgångar och miljö, inspektion av infrastruktur, nödsituationer, utvinning av naturtillgångar.	Surveying, kartföretag, el- och vattendistributörer, kraftindustrin, jordbruk.
GNSS/GPS system	Topografisk mätning, gränskontroll, förvaltning av mark, upprättande av kadaster, övervakning, konstruktion, kartläggning i realtid för jordbruk, kartläggning av tillgångar och miljö, inspektion av infrastruktur, utvinning av naturtillgångar, gruvidrift, kartläggning av el- och vattendistribution, transportnavigering, styrsystem.	Surveying, kartföretag, övervakningsmyndigheter, el- och vattendistributörer, kraftindustrin, bygg och anläggning, konstruktion, jordbruk, gruvföretag, polismyndigheter.
HDS laserskanner	Mätning av strukturer, topografisk mätning, volymeräkning, brottsplatsundersökning, övervakning, simulering, arkeologi, förvaltning, design.	Konstruktion, bygg- och anläggningsindustrin, surveying, kartföretag, fartygskonstruktion, arkitekter, designers, gruvföretag, polismyndigheter.
Laseravståndsmätare	Beräkning av avstånd, höjd, area och volym för bygg och anläggning, förvaltning av tillgångar, skogsindustrin, revidering av kartor.	Bygg- och anläggningsindustrin, målare, hantverkare, solpanneföretag, arkitekter, fastighetsmäklare.
Nivåmätare	Avvägning för bygg och anläggning, övervakning och konstruktion.	Bygg- och anläggningsindustrin, arkitekter, trädgårdsanläggare.
Kabelsökare	Bygg och anläggning, förvaltning av tillgångar och infrastruktur, maskinstyrning.	Bygg- och anläggningsindustrin, el- och vattendistributörer, kraftindustrin.
Maskinstyrning	Styrsystem för anläggningsmaskiner, järnvägar, tunnelbyggen, anläggningsverksamhet, gruvidrift jordbruksmaskiner.	Bygg- och anläggningsindustrin, gruvidustrin, jordbruk.
Gruvsystem	Gruvidrift, maskinstyrning, förvaltning av gruvor.	Bygg- och anläggningsindustrin, gruvidustrin.
Övervakningssystem	Mätning av deformationer, säkerhets- och riskbedömning av konstruktioner och naturliga strukturer, hantering av översvämningar.	Bygg- och anläggningsindustrin, gruvidustrin, surveying, kartföretag, myndigheter.
Mjukvara	Surveying, konstruktion, 3D laserskanning, övervakning, bildhantering, maskinstyrning, gruvidrift, mobil kartläggning.	Surveying, kartföretag, el- och vattendistributörer, jordbruk, övervakningsmyndigheter, gruvföretag, polismyndigheter, fartygskonstruktion, arkitekter, designers, tung industri.
Teodoliter	Anläggningsverksamhet, konstruktion, industriell mätteknik.	Bygg- och anläggningsindustrin, tung industri.
Totalstationer	Topografisk mätning, gränskontroll, upprättande av kadaster, övervakning, konstruktion, bygg och anläggning, kartläggning i realtid, inspektion av infrastruktur, utvinning av naturtillgångar, gruvidrift, industriell mätteknik.	Surveying, kartföretag, fastighetsregister, el- och vattendistributörer, bygg- och anläggningsindustrin, konstruktion, gruvföretag, polismyndigheter, tung industri.

GEOSYSTEMS INKLUDERAR ETT ANTAL INTERNATIONELLA VARUMÄRKEN



Ett smartare sätt att formge bilar

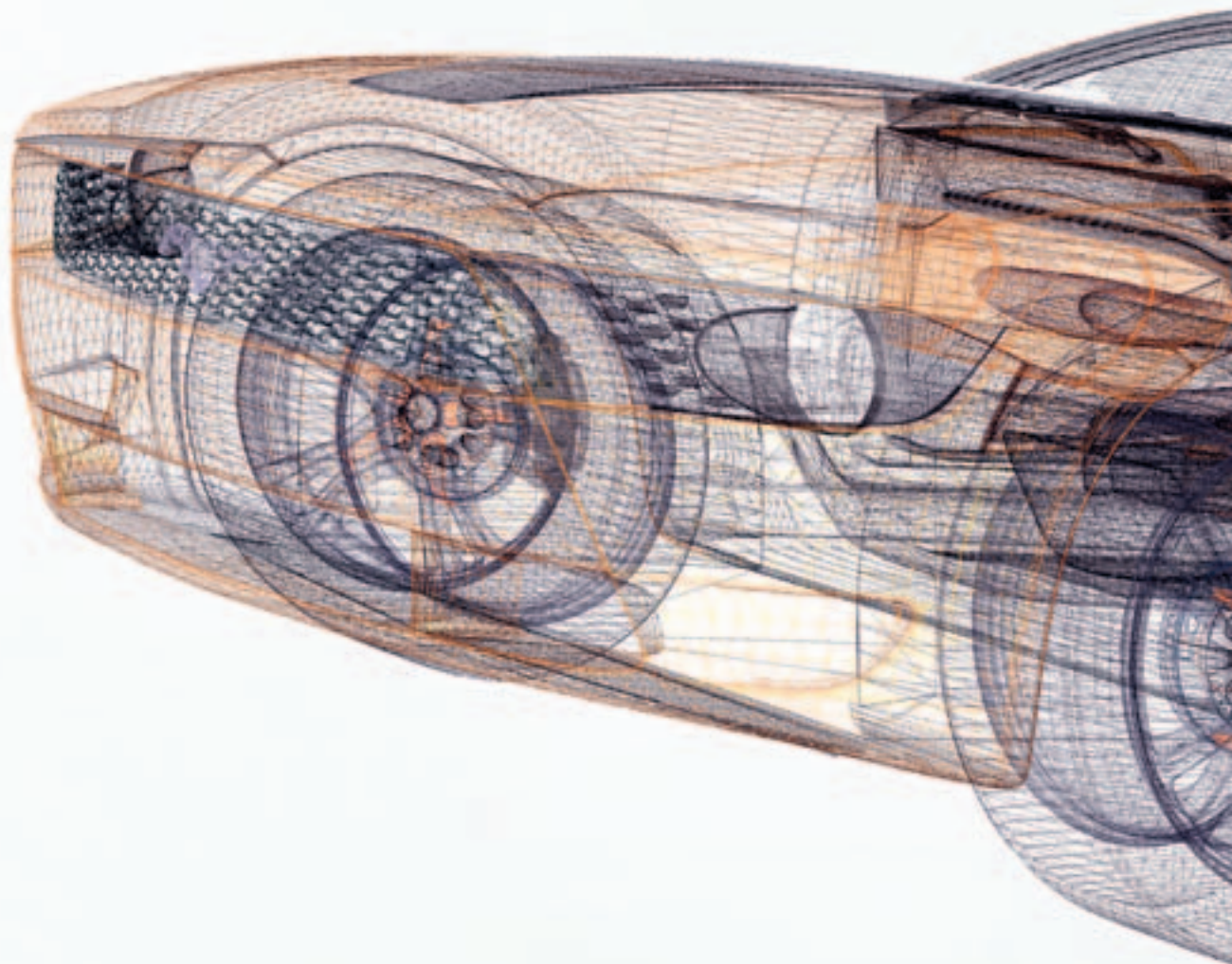
Nya bilmodeller inspekteras och testas hos Italdesign Giugiaro med hjälp av högprecisionsutrustning från Hexagon.

Det italienska design- och teknikföretaget Italdesign Giugiaro har gjort sig känt för att formge eleganta bilar som Alfa Romeo, BMW och Lamborghini. Företaget arbetar med hela processen från formgivning och utveckling till validering och slutliga godkännanden. Mer än 200 bilmodeller har formgivits här.

Ett nytt mättekniskt laboratorium för inspektion av karosser och prototyper till nya bilar har just tagits i bruk. Hexagon medverkade vid byggandet av laboratoriet och levererade mätutrustningen, i detta fall en tvåarmad horisontal DEA BRAVO HP 60.16.25.

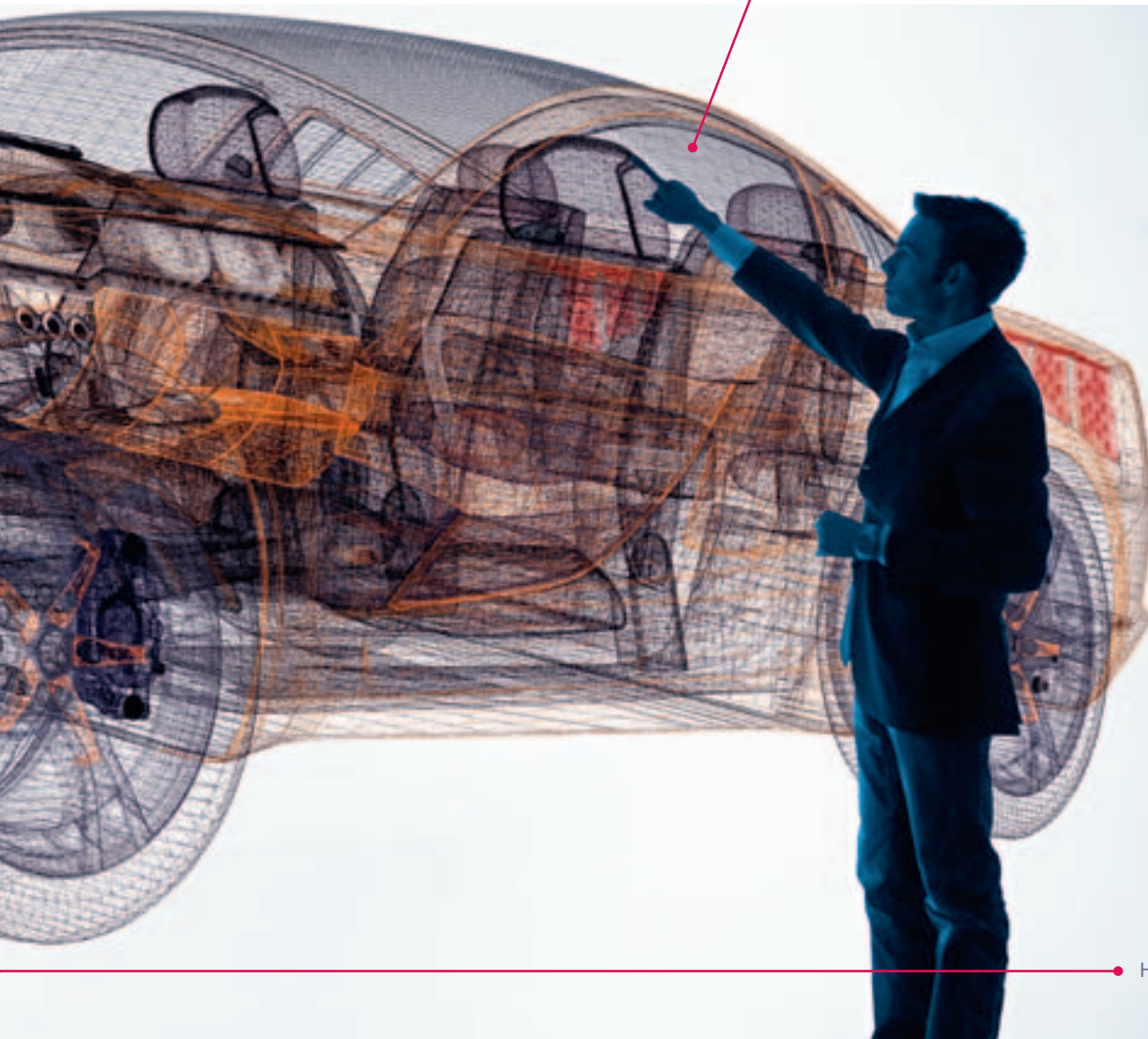
Utvecklingsprocessen är komplex och kräver hög noggrannhet. Den omfattar alla led från specifikationer och formgivning till konstruktion och kontakter med underleverantörer, utveckling av prototyper, tester, igångsättning av produktion samt validering och godkännande av fordonet. Den nya mätutrustningen används vid konstruktion av prototyper, dimensionell validering för att optimera processen, öka framtagningen av data samt minska tidsåtgången vid mätningarna.

Italdesign Giugiaro grundades 1968 av formgivaren Giorgetto Giugiaro som fortfarande arbetar med design. Italdesign Giugiaro ingår i Volkswagen-koncernen sedan 2010.



Metrology

– MÄTNINGAR FÖR TILLVERKNINGSINDUSTRIN



Hexagon Metrology

- Optimerar tillverkningsprocessen

Mätning och kvalitetskontroll av komplexa komponenter är ett viktigt led i tillverkningsprocessen. Kunderna använder Hexagons system för utvärdering av tillverkningen, processkvalifikation och inspektion av slutprodukter. Systemen används i tillverknings- och sammansättningsprocesser för att kontrollera en komponent eller en sammansättning mot ritningen.



Metrology 26%
av nettoomsättningen

Hexagon erbjuder sina kunder produkter och system som möjliggör effektiv design, ökad kontroll av tillverkningsprocessen, jämförbarhet av komponenter mot CAD-ritningar och specifikationer. Dessutom erbjuds möjlighet till komponentmätning med stor precision, inhämtning och analys av betydande mängder tredimensionella data för skisser och modeller och utförande av analyser i tillverkningsprocessen.

Genom att mäta varje steg i tillverkningsprocessen kan kunderna öka produktiviteten och effektiviteten samt förbättra kvaliteten. Optimering av processen leder till färre omarbetningar och mindre spill, vilket sänker kostnader och sparar resurser.

OPTIMERING AV PROCESSER

Nästan alla fordonstillverkare i världen använder Hexagons mätsystem i någon utsträckning. Systemen är integrerade i forsknings- och utvecklingsprocessen för bilar och lastbilar. Kundens investering drivs ofta av nya modellanseringar och flytt av produktionsanläggningar.

Hexagons system används också inom flygindustrin. I motsats till fordonsindustrin, där inspektioner av produkterna sker slumpvis,

mäts och kontrolleras varje enskilt flygplan.

Hexagon har också ett stort antal kunder inom verkstadsindustri, elektronikindustri, maskintillverkning och energiproduktion där Hexagons system används för att öka effektiviteten, höja kvaliteten och produktiviteten i tillverkningsprocesserna och därigenom minska kostnaderna och resursåtgången.

Hexagons system används också i tillverkning av precisionskomponenter, däribland implantat och proteser inom medicinteknik.

INTEGRERAD MJUKVARA

Hexagon Metrology är den största leverantören av mjukvara inom mätteknik och erbjuder ett brett utbud av skräddarsydda mjukvarulösningar som ger tillgång till, analyserar, bearbetar och presenterar insamlad data. Mjukvaran gör det möjligt för användaren att bearbeta och presentera resultat snabbt och effektivt.

HÖGKVALITATIVA TJÄNSTER

Hexagons specialister och ingenjörer hjälper kunden att välja den lösning som bäst motsvarar kundens enskilda tillverknings- eller kontroll-

behov och tillhandahåller användarutbildningar för att optimera systemens produktivitet. Hexagon utför regelbunden certifiering och kalibrering för att maximera systemets noggrannhet och repeterbarhet. Hexagon erbjuder även kontraktsmätning av kundens komponenter samt tillfällig personal på plats hos kunden.

INNOVATION INOM HEXAGON METROLOGY

En trend inom mätteknik är en ökad efterfrågan på system som integreras i tillverkningsprocessen. Kundernas behov av automatisering och robotisering ökar. Genom sådan integration minskar risken för fel och stopp i tillverkningsprocessen.

En annan trend är ökad efterfrågan på portabla mätinstrument. Inom till exempel vindkraftindustrin behövs portabla system både i tillverkning och sammansättning av stora komponenter, som delar av vindkraftsmöllans torn, samt vid mätning av stora axeldiametrar och höljets geometri på rotorbladens fästansordning. För att möta dessa krav har Hexagon utvecklat en bärbar utrustning för koordinatmätning som lanserades 2010.

VAD GÖR METROLOGYS PRODUKTER OCH SYSTEM?

SKAPA: Fånga mätdata och avbilda verkligheten



KONTROLLMÄTNING

Processen inleds med insamling av ett objekts mätdata som sedan används för utvärdering, processkvalifikation och kontroll av den färdiga produkten.

BEARBETA: Analysera och skapa information



KONTROLLERA INFORMATION

Efterfrågan på mätsystem till tillverkningsindustrin drivs av behovet att öka kvaliteten, produktiviteten och kostnadseffektiviteten.

DISTRIBUERA: Agera



GRANSKA INFORMATION

Mätning av varje enskilt steg i tillverkningsprocessen minskar antalet fel och brister samt begränsar behovet av omarbetningar.

PRODUKTER OCH APPLIKATIONER

Exempel på produkter	Exempel på applikationsområden
Koordinatmätmaskiner	Stationära koordinatmätmaskiner lämpar sig för mätning i praktiskt taget varje bransch där noggrannhet, repeterbara resultat och automatiserad mätning av dimensioner efterfrågas. Hexagons koordinatmätmaskiner mäter på verkstadsgolvet, i en produktionscell eller i ett särskilt mättrum. Exempel på applikationer är tredimensionell mätning av stora komponenter och sammansatta delar i flygindustrin, försvaret, kraftindustrin och vid fartygskonstruktion.
Mätare och handverktyg	Skjutmått, gängningsmätare, håll- och höjdmätinstrument har en lång rad användningsområden såväl i mätlaboratoriet som på verkstadsgolvet, ofta i kombination med mekaniska instrument eller stationära maskiner. Traditionella mekaniska och elektroniska precisionsmättningsverktyg är portabla, har lång livslängd och en mängd olika mätområden.
Industriella teodoliter	Industriella teodoliter och laserstationer mäter volymer om över 500 meter och används för kontroll och sammansättning av mycket stora komponenter. Precisionen hos industriella teodoliter försedda med beröringsfri autokollimation har gjort dem legendariska.
Laserskanner	Laserskanner används primärt för kvalitetskontroll av geometrier och ytor men också för "reverse engineering", inpassning och vid sammansättning. En 3D skanner kan monteras som prob på en mätarm, eller fungera med högsta noggrannhet som en del av ett lasertracker-system eller en stationär koordinatmätmaskin. Mjukvaran skapar 3D-data i realtid från det punktmoln som genereras av skannern och identifierar omedelbart avvikelser från CAD-data. Mätdata används därefter till att skapa CAD-modeller för att reproducera, konstruera och kontrollera detaljer.
Lasertracker-system	Lasertracker-system är marknadsledande vad gäller noggrannhet, driftsäkerhet och hållbarhet i portabla mätutrustningar. Expansion eller automatisering av systemet med handhållna skanners, trådlösa mätsensorer och robotapplikationer ger upphov till ett stort antal möjliga applikationer. Snabba och noggranna mätningar sker direkt i produktionen, vilket leder till kostnadsbesparingar och kvalitetsförbättringar.
Mätprober för verktygsmaskiner	Mätprober för verktygsmaskiner mäter objekt i fräsar, fleroptionsmaskiner, svarvar, slipmaskiner, specialmaskiner och robotar. De underlättar det dagliga arbetet, minskar tillverkningskostnader och produktionstid.
System för modellframtagning	Snabb fräsning och borrar i mjuka material görs med automatiserade modelleringssystem som speciellt används i biltillverkarnas design- och forskningscentra.
Multisensorer och optiska system	Systemen ger möjligheter att välja mellan kontaktmätning och optisk mätning. Ett enda system är därför tillräckligt för både kontakt- och optisk mätning av alla kontrollpunkter på en detalj. För mätning av föremål som är känsliga för beröring är lösningen optisk mätning.
Portabla mätarmar	Portabla mätarmar möjliggör mätning direkt i tillverkningen. Flerledade armar kan utrustas med olika längdmätprober och skannerhuvuden för att kunna mäta punkter som är svåra att komma åt optiskt eller med beröring. Dessa portabla koordinatmätmaskiner kan användas i en mängd olika branscher.
Mätsensorer	Probsystem och mätspetsar för såväl portabla och stationära mätsystem såsom prober för verktygsmaskiner. För koordinatmätmaskiner utgör sortimentet ett komplett utbud av prober, manuella och motoriserade probhuvuden, analoga skanningsprober, probväxlare, förlängningar och mätspetsar. För portabla system finns utbytbara mätprober som till exempel fasta, aktivt mätande, infraröda rörprober, laserskanner-system och maskinstyrningsprober.
Mjukvara	Hexagon Metrology erbjuder dimensionell mjukvara för moduler utöver kärnerbjudandet för koordinatmätmaskiner. Mjukvaran interagerar med visionsystem, flexibla mätarmar, lasertracker-system, CNC-maskiner samt med utrustningar från utomstående tillverkare. Mjukvara för mätning av kugghjul, propellerblad och andra föremål med speciella geometriska egenskaper erbjuds också.
Skanningsystem, vitt ljus	Skannersystem som använder vitt ljus har mångsidiga lösningar med optisk 3D-mätning, som fokuserar på att förbättra processerna vid konstruktion och tillverkning inom bilindustrin och andra tillverkande industrier. Systemet gör det möjligt för tillverkande industrier att påskynda introduktionen av nya produkter, uppnå högre produktkvalitet och reducera produktionskostnaderna.

METROLOGY INKLUDERAR ETT ANTAL INTERNATIONELLA VARUMÄRKEN



Visionär energi med 3D

När Siemens AG förnyade sin process för konstruktion av anläggningar valde de designmjukvaran SmartPlant® 3D från Intergraph. Detta resulterade i att Siemens kunde minska projektens tidsåtgång, kostnad samt höja kvaliteten.

Intergraph® PP&M

Siemens Energy Sector erbjuder produkter, tjänster och lösningar för produktion, överföring och distribution av kraft samt för produktion, konvertering och transport av olja och gas. Företaget vänder sig också i ökad utsträckning till den växande marknaden för förnyelsebara energikällor som vindkraft, solceller och termiska solkraftverk.

Siemens vision för konstruktion av anläggningar krävde en förändring i konstruktionsprocessen mot en ökad integration av verktygen, en ökad centralisering av datalagringen och en högre grad av processororientering av den automatiserade överföringen av data.

Strategin för förverkligandet av denna vision av ett mer integrerat konstruktionsarbete är implementeringen av mjukvaran SmartPlant® Enterprise.

Under 2007 började Siemens använda SmartPlant 3D, en av lösningarna inom SmartPlant Enterprise-familjen, i sex anläggningsprojekt. Siemens räknade med att fördelar skulle kunna uppnås inte bara inom konstruktion och datahantering utan också i form av minskad tidsåtgång, lägre kostnader och ökad kvalitet. Företaget väntade sig mindre åtgång av tid före projektstart inom områdena process, elektronik, mekanik och tredimensionell modellering. Samtliga förväntningar infriades.

STORA TIDSBESPARINGAR

Utvärderingen av användningen av SmartPlant 3D visade att de största tidsbesparingarna gjordes vid modellering av rördragning med 39 procent samt vid stöd för rörläggning med 26 procent.



Technology

– ENTERPRISE ENGINEERING OCH
GEOSPATIAL MJUKVARA



Hexagon Technology

- Erbjuder avancerad mjukvara



Technology 36%
av nettoomsättningen

I Hexagons applikationsområde Technology ingår det nyligen förvärvade mjukvaruföretaget Intergraph som erbjuder kunder avancerad mjukvara för projektering, design, konstruktion och drift av anläggningar, så kallad Enterprise Engineering, samt geospatial mjukvara. I applikationsområdet ingår också NovAtel, leverantör av branschens mest omfattande produktportfölj inom Global Navigation Satellite System (GNSS).

MJUKVARA FÖR DESIGN OCH KONSTRUKTION

Intergraphs affärsområde Process, Power & Marine (PP&M) erbjuder mjukvara för design, konstruktion och drift av bland annat anläggningar, fartyg och offshore-anläggningar.

Mjukvaran används till 3D-modellering och visualisering, projektering och planläggning, materialhantering och projektkontroll samt hantering av teknisk information.

Mjukvara för fossila energi- och kärnkraftsanläggningar används vid konstruktion och drift av kärnkraftverk och ger ingenjörer möjlighet att skapa tredimensionella modeller av anläggningen samt presentera dessa visuellt med integrerad interaktivitet för att uppfylla de krav som ställs på kärnkraftsanläggningar.

Intergraphs mjukvara för industri- och fartygsdesign, konstruktion och underhåll över anläggningens hela livscykel används av varvsindustrin och för offshore-applikationer.

Mjukvara för anläggningsdrift effektiviserar strukturell automatisering och planering, optimerar materialflöden samt hanterar och organiserar processer. För att öka en anläggnings person- och driftsäkerhet har Intergraph ett regelbaserat designsystem som omfattar hela anläggningen.

GEOSPATIALT DRIVEN INFORMATION

Intergraphs affärsområde Security, Government and Infrastructure (SG&I) erbjuder mjukvara som skapar en datacenterad, användardefinierad bild som gör det möjligt att samla in, integrera, hantera, analysera och agera på oorganiserade och komplexa data.

Intergraphs mjukvara för katastrofinsatser förser allmänhet och myndigheter med hjälpmedel för att skapa en gemensam operativ bild som ger enhetlig och standardiserad information till berörda parter. Denna bild hjälper myndigheter vid planeringen av insatser vid katastrofer, hantering av incidenter och vid förvaltning av polisregister.

Intergraphs mjukvara för nödsituationer (Computer-Aided Dispatch) är ett integrerat system för krishantering som omfattar bland annat samtalshantering och utsändning av räddningspersonal.

Intergraph bistår dessutom flygplatser och myndigheter med ansvar för transporter med intelligenta nätverk av transportsystem. Dessa omfattar bland annat ledningssystem för flygplatser, förvaltningssystem för motorvägar och hantering av järnvägssystem.

Kraftföretag kan förbättra sin infrastruktur genom "smart grids" för el-överföring. Mjukvaran omfattar bland annat hantering av strömbrott och styrning och kontroll av "smart grids".

PRECISION VID POSITIONERING

GNSS-teknologi har minskat tidsåtgången och ökat produktiviteten hos surveyors genom en noggrannhet på centimeternivå. GNSS omfattar följande satellitsystem: Det amerikanska GPS, Rysslands GLONASS, Kinas Compass och EUs Galileo. Att ha tillgång till samtliga satellitsystem är viktigt för Hexagons kunder eftersom tillförlitligheten vid positionering och navigation ökar med tillgängligheten av flera system.

NovAtel är en leverantör av teknik, system och precisionskomponenter till OEM (Original Equipment Manufacturers) och en viktig leverantör till Hexagon Geosystems.

NovAtel levererar GNSS-mottagare och antenner till surveying, bygg-, anläggnings- samt gruvindustrin. Komponenterna ger hög noggrannhet och ökad signaltillgänglighet i krävande miljöer, täta skogar och i djupa dagbrott.

Inom flygindustrin används NovAtels mottagare i system som syftar till att undvika kollision i luften och för inflygningar. NovAtels komponenter möjliggör navigering i okänd terräng och av obemannade farkoster på mark och i luften samt positionering vid sök- och räddningsinsatser.

Inom jordbruksindustrin bidrar komponenterna till ökad produktivitet samt tidsbesparingar och lägre insatskostnader.

VAD GÖR TECHNOLOGYS PRODUKTER OCH SYSTEM?

SKAPA: Fånga mätdata och avbilda verkligheten



INSAMLING

Geospatial data integreras i datacenterade, användardefinierade operativa bilder.

BEARBETA: Analysera och skapa information



ANALYS

Avancerad analys möjliggör situationsbedömning och stödjer såväl förebyggande åtgärder som ingripanden.

DISTRIBUERA: Agera



VISUALISERING

Operativa bilder distribueras för att rätt beslut ska fattas i rätt tid med rätt beslutsunderlag.

PRODUKTER OCH APPLIKATIONER

Exempel på produkter	Exempel på applikationsområden	Exempel på kunder
Information för samhällssäkerhet	Förbättrar tillgången till och analysen av data insamlad för samhällsskydd för att öka den operativa effektiviteten i samband med förebyggande åtgärder, förberedelser och ingripanden.	Myndigheter med ansvar för samhällssäkerhet, ledningspersonal, ledningscentraler för nödsituationer, driftövervakare, utredare, ansvariga för att tillhandahålla och förvalta offentliga handlingar.
Computer-Aided Dispatch	Användarvänliga verktyg för kommunikationscentraler för att ta emot bland annat nödsamtal, skapa och uppdatera incidentkartor samt koordinera och styra insatser.	Försvarsmyndigheter, statliga myndigheter, samhällssäkerhet, transportföretag, el- och vattendistributörer.
G/Technology	Geospatiala lösningar baserade på databaser med öppen standard, företagsövergripande datadelning och integrerade arbetsflöden.	El- och vattendistributörer, kommunikationsföretag, designingenjörer, nätverksplanerare, tekniker, personal inom kartografi, beslutsfattare.
GeoMedia	Mjukvara för geospatiala processer såsom kartproduktion, förvaltning av infrastruktur och mark, analys av data och datadelning.	Kommunikationsföretag, försvarsmyndigheter, offentliga myndigheter, samhällssäkerhet, transportföretag, el- och vattendistributörer.
Förvaltning av journaler och arkiv	Skapar och förvaltar bland annat polisjournaler och upprättar incidentrapporter till amerikanska myndigheter inom ramen för National Incident-based Reporting System (NIBRS) och Uniform Crime Reporting (UCR).	Samhällssäkerhet, polismyndigheter, utredare, ledningspersonal, myndigheter, fängelser.
Säkerhet	Integrerar flera så kallade state-of-the-market system och traditionell säkerhetsinfrastruktur till en helhetslösning.	Försvarsmyndigheter, offentliga myndigheter, samhällssäkerhet, transportföretag, kommunikationsföretag, el- och vattendistributörer.
Mjukvara för 3D-modellering och visualisering	Mjukvara för design, konstruktion och drift av anläggningar, marina anläggningar, offshore-anläggningar, fartygskonstruktion samt för automatisering, ritningar, utformning av plåtkonstruktioner och löpande band till gruv- och metallindustrin.	Arkitekter, dryckesföretag, bryggerier, byggtjänster, företag inom kemi, konsumentprodukter, utrustning och livsmedel, företag i den marina sektorn, metall- och gruvföretag, kraft- och kärnkraftsindustrin, offshore, olja och gas, petrokemiindustrin, läkemedelsindustrin, design av anläggningar och industriella processer.
Konstruktion och schematisk framställning	Program för schematiska ritningar av till exempel rördragning, visualisering och rapportering av data, design och underhåll av system för kraftdistribution.	Kemiindustrin, konsumentvaruföretag, företag i den marina sektorn, metall- och gruvföretag, kraft- och kärnkraftsindustrin, olja och gas, offshore, läkemedelsindustrin, fartygskonstruktion.
Analys	Teknisk analys, modeller för analys av rördragning i anläggningar, design av fartyg och värmeväxlare, analys och utvärdering, analys och design av tankar för förvaring av olja.	Arkitekter, dryckesföretag, byggtjänster, företag inom kemi, utrustning och livsmedel, offshore, petrokemiindustrin, läkemedelsindustrin, design av anläggningar och industriella processer, fartygskonstruktion, vattenrening.
Inköp, montering och konstruktion	Styrning av insatsvaror och leverantörskedjor, specifikationer av rör, isometriska ritningar för tillverkning och montering av rör, styrning av materialflöden och konstruktionsresurser.	Kemiindustrin, konsumentvaruföretag, företag i den marina sektorn, metall- och gruvföretag, kraft- och kärnkraftsindustrin, olja och gas, offshore, läkemedelsindustrin, fartygskonstruktion.
Integration och informationshantering	Tekniska data, beslutsstöd, livscykeloptimering, dataintegration, oberoende datalagring och säkerhet, förkonfigurerade arbetsprocesser, interoperabilitet med system för drift och underhåll.	Kemiindustrin, konsumentvaruföretag, företag i den marina sektorn, gruv- och metallföretag, kraft- och kärnkraftsindustrin, olja och gas, offshore, läkemedelsindustrin, fartygskonstruktion.
GNSS-mottagare	Tillhandahåller position, hastighet och timing baserat på GNSS-mätningar. Användaren kan också samla in rå GNSS-mätdata och generera korrekationer för andra GNSS-mottagare.	Inspektion och kartläggning med hög precision, obemannade farkoster, militär och försvar, maskinkonstruktion, gruvidrift, bygg och anläggning, precisionsjordbruk, navigering.
Mellanvara	Ett brett utbud som inkluderar bland annat så kallad Receiver Autonomous Integrity Monitoring (RAIM).	Navigationssystem, obemannade farkoster, precisionsjordbruk, militär och försvar, maskinkonstruktion, gruvidrift, bygg och anläggning.
Antenner	Används för att ta emot GNSS-signaler från satelliter. Tillhandahåller kompakta formfaktorer med hög prestanda och ger fasta referenser för olika integrationsändamål.	Inspektion och kartläggning med hög precision, obemannade farkoster, militär och försvar, maskinkonstruktion, gruvidrift, bygg och anläggning, precisionsjordbruk, navigering.
GNSS inertialsystem	Rotationsvinklar, position, hastighet och timing från GNSS och inertialsystem. Användaren kan också samla in rå GNSS-mätdata och generera korrekationer för andra GNSS-mottagare.	Inspektion och kartläggning med hög precision, obemannade farkoster, militär och försvar, maskinkonstruktion, gruvidrift, bygg och anläggning, precisionsjordbruk, navigering.
Mjukvara för efterbearbetning	Verktyg för GNSS och GNSS/INS efterbearbetning och diagnostik. Bearbetar GNSS-mätdata, bestämmer kurser i realtid, ger referenser till stationsdata på nätet och planerar uppdrag.	Inspektion och kartläggning med hög precision, obemannade farkoster, militär och försvar, maskinkonstruktion, gruvidrift, bygg och anläggning, precisionsjordbruk, navigering.

TECHNOLOGY INKLUDERAR ETT ANTAL INTERNATIONELLA VARUMÄRKEN





För att snabbare kunna ingripa vid nödsituationer och öka säkerheten i staden använder polisen i Toronto Intergraphs mobila lösningar för utsändning av räddningspersonal samt spårning av fordon.

Polisen i Toronto på spåret

Intergraph® SG&I



Systemet gör det möjligt för polisbefälhavare att övervaka och spåra polistjänstemännen i tjänst via den integrerade Computer-Aided Dispatch (CAD) kartan och möjlighet till så kallad Automatic Vehicle Location (AVL) som återger den exakta positionen av enheter och händelser. Då en polistjänsteman loggar in i systemet kan vederbörande spåras. Härigenom ökar den enskilde polisens säkerhet och förutsättningar ges för optimering av insatserna vid incidenter.

Den mobila CAD kartan gör det också möjligt för polisen att lätt hitta specifika platser. En språkfunktion hjälper poliser att snabbt komma i kontakt med språkkunniga kollegor som kan hjälpa till med att tolka i kritiska situationer, vilket är mycket användbart i den kosmopolitiska staden.

Allt detta kan utföras från polistjänstemannens tjänstebil, vilket sparar tid och effektiviserar processen.

FÖRHINDRA BROTTSLIGHET

Polisen i Toronto kan också spärra av områden i samband med nödsituationer, naturkatastrofer, polisundersökningar eller aktiviteter som sponsras av staden. Polisbefälhavare kan även använda mobila CAD kartor som underlag för vägspärrar och blockering av flyktvägar för brottslingar.

Polisen i Toronto började använda Intergraphs system redan 1991, inte minst på grund av bolagets gränssnitt mellan karta och grafik, som då var banbrytande. Organisationen implementerade sitt första CAD system 1994. Mycket av funktionaliteten i systemet idag har sina rötter i de specifika verksamhetskrav och tekniska utmaningar man stod inför då.

Det nuvarande mobila systemet har konfigurerats för att möta de specifika krav som polisen i Toronto ställer. Installationen omfattar arbetsstationer i 500 fordon och utbildning av 1 800 polistjänstemän.

Skyddar allmänheten

Framgång genom innovation

Att vara branschens mest innovativa leverantör handlar inte bara om att reagera på förändringar i kundernas behov. Hexagons arbete inom forskning och utveckling syftar också till att identifiera möjligheter genom att ständigt ta pulsen på marknaden för att skapa sig en genuin förståelse för kundens situation och nytta av mät- och visualiserings-teknologier.

Hexagon är ett innovativt företag som har positionerat sig som en ledande leverantör inom sina kärnverksamheter. Även om merparten av Hexagons arbete inom forskning och utveckling ägnas åt produktutveckling, avsätts cirka 10 procent av resurserna till utveckling av ny teknologi.

För att Hexagon ska förbli framgångsrikt, såväl i fråga om att förbättra redan existerande produkter och tjänster som att identifiera nya applikationsområden för redan etablerad teknologi, är det nödvändigt att i grunden förstå behoven hos kunder och slutanvändare. Målet för Hexagons FoU-division är att omsätta kundernas behov till produkter och tjänster, till och med innan dessa behov uttalats, genom att uppfinna och tillämpa spjutspetsteknologi.

EGENSKAPER HOS HEXAGONS FoU-DIVISION:

1

Effektivitet - att på ett tidigt stadium identifiera marknadsmässiga och tekniska möjligheter

Balansen mellan dessa båda faktorer resulterar i att nya produkter finns tillgängliga när behovet av dem uppstår. Samtidigt finns det också ett konstant fokus på utvecklings- och produktionskostnader samt priset på de färdiga produkterna. Klart definierade mål bidrar till att kontrollera processen och uppnå kostnads målen.

2

Tillgänglighet - att snabbt och precist möta kundernas krav

Hexagons forskning och utveckling involverar kunder, samarbetspartners samt interna och externa resurser tidigt in i processen så att nya produktspecifikationer reflekterar den tänkta produkten redan från början. Ju snabbare ett projekt når slutskedet desto bättre motsvarar det marknadens förväntningar. Därför arbetar Hexagon intensivt med att korta tiden från idé till färdig produkt och lansering.

3

Lärande - att undvika stela och inflexibla processer

Genom att dokumentera innovationer ges tillgång till data och fakta i syfte att ständigt förbättra innovationsprocessen. Kompetensutveckling av de anställda är en viktig del av denna process. Ett omfattande regelverk gör det möjligt för Hexagon att arbeta med en rad forsknings- och utvecklingsprojekt parallellt, vilket ger synergieffekter inom hela koncernen.

PATENTPORTFÖJ 2010

TEKNOLOGIER	PRODUKTGRUPPER							
	CMM	Ledade mätarmar	Laser tracker	Kamerabaserade system	Totalstationer	GNSS-mottagare	Luftburna system	Markbaserade skannare
Inspektion av jordytan			•	•	•	•		•
Portabel mätteknologi		•	•	•	•			
Stationär mätteknologi	•			•				
Komponenter	•	•	•	•	•	•	•	•
Probtteknologi	•	•	•					
GNSS teknologi					•	•	•	
Sensorer EDM	•	•	•	•	•		•	•
Sensorer vinkel, lutning, övriga	•	•	•	•	•		•	•
Optik	•		•	•	•		•	•
Signal- och databehandling	•	•	•	•	•	•	•	•
Kalibrering och kompensering	•	•	•	•	•		•	•
Informationsteknologi, kontroll, elektronik	•	•	•	•	•	•	•	•
2D, 3D, modellering och visualisering	•	•	•	•			•	•
Teknologier för spatiala mjukvaror					•		•	•
Bildbearbetning	•	•	•	•	•		•	•
Maskinstyrning och kontroll								
Övriga teknologier				•			•	•



Ett globalt nätverk av kunskapsutbyte och nära samarbete

VÄRLDSOMSPÄNNANDE FoU NÄTVERK

Totalt sett är omkring 2 000 ingenjörer engagerade i Hexagons forsknings- och utvecklingsarbete, vilket motsvarar mer än 16 procent av den samlade personalstyrkan. Hexagons FoU verksamhet utgör ett globalt nätverk av kunskapsutbyte och nära samarbete mellan medarbetare i Sverige, Danmark, Schweiz, Tyskland, Frankrike, Italien, Storbritannien, Israel, USA, Kanada, Singapore, Indien, Kina, Japan och Australien. Forsknings- och utvecklingsenheterna skapar morgondagens produkter medan teknologitvecklingen utformar framtidens teknologier.

INVESTERINGAR I FoU

Investeringar i forskning och utveckling är högt prioriterade inom Hexagon. Under 2010 uppgick kostnaderna i kärnverksamheten, mätteknik, till 1 307 MSEK (1 255), vilket motsvarar nästan 10 procent (11) av nettoomsättningen. Utvecklingskostnaderna aktiveras, det vill säga tas upp som tillgång i balansräkningen, under förutsättning att de avser nya produkter, om kostnaderna är betydande och om produkten bedöms ha

framtida intäktpotential som överstiger investeringen. FoU investeringarnas nuvarande nivå är väl i linje med övriga ledande marknadsaktörer.

PATENTSKYDDADE INNOVATIONER

För att säkerställa avkastningen på genomförda investeringar inom forskning och utveckling, eftersträvar Hexagon att skydda sina tekniska innovationer genom patent när så anses berättigat. Hexagon ansöker om ett stort antal patent varje år och övervakar noga sina konkurrenter för att säkerställa att patenten respekteras. Hexagon ser allvarligt på patentintrång och företagets policy är att på laglig väg försvara sina rättigheter. På samma sätt respekterar Hexagon sina konkurrenters rättigheter.

Hexagons portfölj består av knappt 2 100 aktiva patent över hela världen. Tabellen nedan visar i detalj patentportföljens innehåll vid utgången av 2010.

INNOVATIONSPROCESSEN

Forskning och utveckling inom Hexagon bedrivs genom gemensamma innovationsprocesser där

koncernen initierar, utvecklar och lanserar ett ständigt flöde av nya produkter och tjänster.

Innovationsprocesserna tydligt definierar de faser och milstolpar en ny produkt måste passera innan den är mogen för produktion i full skala. Processerna baseras på ett ramverk som tillåter att många projekt kan drivas parallellt. Varje medarbetare i innovationsprojekten har en klart definierad uppgift. Kunskap och erfarenhet delas mellan enheterna för att skapa synergieffekter inom hela koncernen.

PRISBELÖNTA INNOVATIONER

Hexagon har lanserat en lång rad prisbelönta innovationer genom åren. Som exempel kan nämnas att Hexagon under 2010 erhölet ett pris för den handhållna lasermätaren Leica DISTO D8 vid Galabau-mässan i Tyskland. Samma produkt prisbelönades också för produktinnovation vid BAU-mässan i München.

NovAtel belönades med 2010 Alberta Export Award för så kallade "Advancing Technologies", ett pris som ges till företag som på ett effektivt sätt har dragit nytta av intellektuellt kapital och

PRODUKTGRUPPER

TEKNOLOGIER	Handverktyg	Markarbeten, vägbyggen	Precisions-jordbruk	Övervakning	Anläggning, marin och offshore	Myndigheter	Transport och infrastruktur
Inspektion av jordytan	•	•	•	•	•	•	•
Portabel mätteknologi	•						
Stationär mätteknologi							
Komponenter	•	•	•	•			
Probteknologi							
GNSS teknologi		•	•	•	•	•	•
Sensorer EDM	•	•	•	•			
Sensorer vinkel, lutning, övriga	•	•	•	•			
Optik	•						
Signal- och databehandling	•	•	•	•	•	•	•
Kalibrering och kompensation	•						
Informationsteknologi, kontroll, elektronik				•			
2D, 3D, modellering och visualisering			•	•	•	•	•
Teknologier för spatiala mjukvaror		•	•	•	•	•	•
Bildbearbetning	•		•		•	•	•
Maskinstyrning och kontroll		•	•				•
Övriga teknologier	•						

Hexagon har lanserat ett stort antal prisbelönta innovationer under årens lopp

kompetens. Under året belönades dessutom medarbetare från Unterentfelden i Schweiz med European Inventor Award 2010 för enastående tekniska innovationer. Bakom utmärkelsen låg ett antal nya produktutvecklingar som har förbättrat mättekniken, förbättrat användbarheten av mätresultat och möjliggjort introduktionen av en mängd industriella processer. De belönades för portabla mätutrustningar som avsevärt underlättar inspektion av industriella komponenter.

NYLIGEN LANSERADE KUNDERBJUDANDEN

De senaste åren har kännetecknats av intensivt arbete inom Hexagons FoU-division. Under 2010 lanserades hundratals nyheter från Geosystems, Metrology och Technology varav ett stort antal produktgenombrott.

Bland årets lanseringar märks Leica SP Technology, Leica Absolute Tracker AT401, ROMER Absolute Arm och Robot Imaging Total Station Leica Viva TS15.

Leica SP Technology

Den nya SP-teknologin för maskinstyrning av bandschaktare ger förbättrad hydraulikkontroll vilket förbättrar hur maskinen används, ökar produktiviteten och minskar materialåtgången i projektet. Med SP-teknologin kan bandschaktare utföra mer precisionskrävande uppgifter, vilket skapar möjligheter för entreprenörer att arbeta med färre maskiner, avsluta projekten i förtid och till en lägre kostnad.

Genom att använda maskinstyrning med hydraulikstyrning ökar GPS-prestandan. Detta innebär att bandschaktare med SP-teknologi ger extremt noggranna och precisa resultat i alla hastigheter och på alla underlag. Dessutom minskar SP-teknologin behovet av efterarbete och justeringar samt ger ökad drifttid även vid svaga GPS-signaler.

Leica Absolute Tracker AT401

En så kallad lasertracker är ett portabelt mätsystem som med hjälp av en laserstråle kan göra noggranna mätningar och kontroller av framförallt stora objekt i en sfärisk volym upp till 320 meter. Leica Absolute Tracker AT401 drivs av ett internt batteri och kan utföra mätningar i mycket krävande miljöer och med hög precision. AT401 har en så kallad "All in One" systemdesign, som inkluderar utrustning såsom integrerad video, elektroniskt vattenpass och integrerad infraröd fjärrkontroll.

ROMER Absolute Arm

För objekt som är stora, svåra att flytta eller helt stationära är så kallade portabla mätarmar, med vilka dimensionella mätningar utförs direkt i tillverkningen, lämpliga mätinstrument. Ett system som kan utföra mätningar var som helst och när som helst och med hög hastighet, gör det möjligt för tillverkare att säkerställa kvalitet, kontrollera processer, minska kassationer och förhindra att arbetet måste göras om.

ROMER Absolute Arm är utrustad med så kallade "absolute encoders", en teknik som förenklar mätprocessen. Användaren kan nu enkelt starta systemet och påbörja mätningen utan att behöva vänta på att omkodarna ska starta upp. ROMER Absolute Arm är dessutom känd för sin låga vikt och ergonomiska design. Med sin WiFi-prestanda och uppladdningsbara batterier med hög kapacitet fungerar ROMER Absolute Arm även trådlöst.

Robotic imaging total station Viva TS15

Leica Viva är en bred produktgrupp med innovativ hård- och mjukvara som utvecklats för att lösa alla typer av positioneringsuppgifter.

Leica Viva TS15 är en så kallad robottotalstation som kan programmeras att automatiskt följa användaren då denna rör sig runt det område där

mätningarna ska utföras. TS15 är även utrustad med en kamera med kapacitet för högupplösta bilder och avancerad bildbearbetning för att ytterligare förbättra totalstationens produktivitet. Systemet innehåller vidare mjukvaran Leica SmartWorx Viva som ger användaren tillgång till ett stort utbud av applikationer.

HEXAGONS INNOVATIONSSTRATEGI

Under 2011 kommer Hexagons FoU-division huvudsakligen att fokusera på att hålla tempot i de nyligen lanserade projekt som kombinerar Hexagons och Intergraphs teknologier. Hexagons hårdvara och Intergraphs mjukvara kompletterar varandra och kombinationen skapar nya kunderbjudanden som innebär att Hexagon flyttar sig uppåt i värdekedjan och blir en global leverantör av system.

Kombinationen av Hexagons och Intergraphs teknologier kan appliceras på en mängd olika områden som kan förse kunder med nya lösningar som skapar mervärde i arbetet med att effektivisera projekt och minska kostnader.



Hjälp vid upprövning efter tornado

Mjukvaran Erdas Apollo från Hexagon användes vid upprövningen av stormskadad skog i Tyskland, vilket effektiviserade återställningsprocessen.

Där tornadon svept fram genom delstaten Sachsen i Tyskland fanns en 100 kilometer lång sträcka av skogsförödelse. Den delstatliga myndigheten Sachsenforst, med ansvar för att röja upp i området, valde ett system från Erdas Apollo för att bearbeta och presentera bilder av skadorna.

” Den här lösningen fungerar som en modell för framtida katastrofinsatser, säger Karina Hoffman vid Sachsenforst.

Kort efter tornadon fick skogsmyndigheter med ansvar för att återställa skogen tillgång till skalenliga flygfoton av skadorna via Sachsenforsts dataportal. Geoinformation med hög precision användes för att bedöma skadornas omfattning och för att koordinera arbetet med att röja upp i skogen.

Sachsenforst påbörjade en inventering av skadorna som omfattade 600 kvadratkilometer skog med flygfotografering samt produktion av skalenliga bilder omedelbart efter tornadon. Mängden rådata var mycket omfattande. För att göra datan enklare att hantera komprimerades den med hjälp av Erdas teknologi, vilket gjorde det möjligt att reducera datamängden utan att bildkvaliteten påverkades.

ERDAS APOLLO Hjälper till att återställa stormskadad skog

Hållbar utveckling

Hexagons organisation kännetecknas av en långtgående decentralisering, vilket skapar en god grund för engagerade och motiverade medarbetare och gör det möjligt att fatta snabba beslut nära kunden. Decentraliseringen av bolaget påverkar även styrningen av hållbarhetsmål. Hexagon är fortsatt engagerade och driver verksamheten på ett ansvarsfullt sätt som motsvarar de höga förväntningarna från medarbetare, kunder och samhället i stort.

DECENTRALISERING MED GEMENSAMMA VÄRDERINGAR

Hexagonkoncernen bedriver verksamhet i 43 länder över hela världen. Hexagon bedriver forskning och utveckling samt sammansättning av högteknologiska produkter under laboratorieliknande förhållanden där påverkan på miljön är begränsad. Hexagons anläggningar är certifierade enligt ISO 14001 och bolaget har ett program för övervakning av underleverantörer.

Hexagons ambition är att upprätthålla en arbetsmiljö med tydliga ansvarsområden, platt hierarki och minsta möjliga byråkrati och därigenom kunna fatta snabba beslut, öka konkur-

renskraften och förbättra kapaciteten i hela organisationen. I praktiken sker majoriteten av Hexagons arbete avseende bidrag till samhälle och miljö samt sociala aspekter på lokal nivå via enskilda bolag i koncernen.

Hexagons egen uppförandekod, Hexagon Code of Business Conduct and Ethics, utgör grunden för hur bolaget ska agera. Samtliga medarbetare i Hexagon och samtliga affärsenheter ska följa uppförandekoden och de särskilda bestämmelser eller regelverk som upprättas på lokal nivå. Uppförandekoden återspeglar koncernens ansvar som marknadsledare att upprätthålla högsta möjliga nivå med avseende på etik och integritet.

Hexagons riktlinjer för ansvarsfullt företagande, Hexagon Corporate Responsibility Guidelines, ska tillämpas i hela koncernen. Det huvudsakliga ändamålet med riktlinjerna är ett åtagande att arbeta för ständiga förbättringar i hanteringen av dessa frågor. Alla medarbetare i Hexagon både uppmanas och förväntas att rapportera avvikelser till berörda chefer med försäkran att ingen som handlar i god tro kommer att bli utsatt för represalier eller drabbas av andra negativa konsekvenser. Inga betydande incidenter har rapporterats under 2010.

Hållbar produktutveckling - ansvar för varje led i produktens livscykel

Vid prioritering av aktiviteter inom ansvarsfullt företagande strävar Hexagon efter att säkerställa att aktiviteterna stämmer överens med de övergripande affärsmässiga målen. Det innebär att aktiviteter och strategier ska bygga på en balanserad avvägning av finansiella, tekniska och hållbarhetsrelaterade faktorer.

Hexagons ansvar beskrivs utifrån följande livscykelperspektiv.

1 FORSKNING OCH UTVECKLING

Som innovativ leverantör har Hexagon ett ansvar att ta hänsyn till hållbarhetsaspekter i all produktutveckling och i alla designprocesser. En integrerad del av arbetet med forskning och utveckling utgörs av diskussioner och tester kring produktförbättringar för att se om de är berättigade med tanke på ekonomi, teknik och miljö.

För Hexagon innebär hållbar produktutveckling att minimera resursanvändning genom att minska storlek och vikt på produkterna. Hexagon strävar också efter att minimera användningen av metaller och plast, minska inblandningen av hälso- och miljöfarliga ämnen till exempel genom att använda

blyfritt glas, batterier med låg miljöpåverkan och återvinningsbara material såsom aluminium och mässing i design och tillverkning av samtliga produkter.

I utvecklingen av nya teknologier strävar Hexagon efter att öka kompatibiliteten med andra mätsystem eller komponenter för att bredda användbarheten. Hexagon strävar även efter att utveckla ergonomiska produkter som är enklare för kunden att använda.

Via Hexagons innovationsprocesser kan kunskap förmedlas mellan enheter, vilket ger synergieffekter i hela koncernen.

2 INKÖP

Hexagon köper komponenter och insatsvaror från en mängd olika leverantörer över hela världen. Den största leverantören motsvarar omkring 2,8 procent av Hexagons nettoförsäljning. Valet av leverantör baseras på en värdering av erbjudandets samlade konkurrenskraft. Utvärderingen omfattar ett antal faktorer såsom ekonomi, kompetens, teknik, processledning, logistik, ledarskap och investeringar i fortlöpande förbättringar.

Hexagon kräver att leverantörer ansluter sig till koncernens etiska normer, som är definierade i uppförandekoden. Hexagon håller en nära och fortlöpande kontakt med sina leverantörer för att säkerställa kvalitet och sund affärsmoral. Revisioner görs regelbundet och i fall där avvikelser upptäcks tar Hexagon kontakt med leverantören och vidtar snabba åtgärder, som kan innebära att leverantören byts ut eller att andra åtgärder vidtas för att undvika en upprepning.

Hexagons riktlinjer för ansvarfullt företagande används både som verktyg vid val av leverantörer och grund för ett aktivt samarbete med leverantörerna för att främja ansvarstagande. Hexagon förväntar sig att leverantörerna påvisar fortlöpande förbättringar.

I en omfattande global försörjningskedja finns alltid risk för att leverantörer inte lever upp till godtagbara normer. Denna risk är större i utvecklingsländer med svag lagstiftning eller rättsskipning. Koncernens inköpsansvariga strävar efter att beakta denna risk i bedömningen av eventuella nya leverantörer och i övervakningen av redan etablerade leverantörer.



Försörjningen av komponenter och delsystem koordineras inom Hexagon. Syftet är att minimera kostnaderna, säkerställa kvalitet och eliminera flaskhalsar.

3 SAMMANSÄTTNING OCH TILLVERKNING

Hexagons policy är att bedriva lokal verksamhet där så är möjligt och att sammansättningsenheter etableras på platser som är motiverade utifrån var kunderna finns lokaliserade. Hexagons anläggningar är certifierade enligt ISO 14001 och finns i Brasilien, Kina, Frankrike, Tyskland, Israel, Italien, Indien, Japan, Schweiz och USA.

I Hexagon svarar välutbildade medarbetare för sammansättningen av komponenter till kompletta mätsystem med integrerad egenutvecklad mjukvara. Systemen kalibreras och testas noggrant i Hexagons anläggningar innan de levereras till kunden.

Kritiska delsystem tillverkas i egna anläggningar. Beslutet om egen tillverkning grundar sig dels på viljan att skydda immateriella tillgångar, dels på brist på leverantörer som kan möta kravet på kvalitet till rimlig kostnad. Rotationssymmetriska högpresisionsystem, höljen och ytteknik som används i bland annat monteringen av teodoliter, laserskannare och så kallade lasertrackers är exempel på delsystem som tillverkas i egna anläggningar.

Verksamheterna vid Hexagons anläggningar världen över är noggrant samordnade. Både kompetens- och skalfördelar utnyttjas och sammansättningsanläggningarnas förmåga att leva upp till krav på mätsystemens precision och kvalitet är garanterad.

4 MARKNADSFÖRING OCH FÖRSÄLJNING

Hexagons marknadsföring och försäljning är decentraliserade. Vid annonsering och annan marknadskommunikation följer Hexagon de etiska normer som råder på respektive marknader.

När det gäller förhållningssättet till kunderna ska alla medarbetare följa uppförandekoden.

Hexagon följer alla tillämpliga lagar och regler med avseende på karteller och konkurrensförhållanden. Samtliga medarbetare ska undvika att hamna i situationer som kan leda till olagliga handlingar eller illojal konkurrens. Vidare förväntas medarbetarna ge sådana löften och utfästelser som kan fullgöras.

5 DISTRIBUTION

Distributionen av Hexagons produkter sker lokalt och nära kunden. Eftersom mät- och visualiseringsteknologi ofta är en betydande investering för kunden är det av stor vikt för både Hexagon och kunden att bygga upp ett nära samarbete för fortlöpande service och framtida uppgradering. Hexagon strävar efter att i så stor utsträckning som möjligt begränsa transporter av produkterna.

Hexagon Geosystems produkter säljs huvudsakligen via ett globalt nät av distributörer. Hexagon Metrologys produkter, däremot, säljs i första hand genom den egna försäljningsorganisationen med 65 lokala demonstrations- och servicecentra över hela världen där produkter visas och kunderna erbjuds att göra egna provmätningar. Hexagon Technologys mjukvara och komponenter säljs via genom en global direkt säljkår.

Samtliga bolag i koncernen följer tillämplig exportkontroll och lagstiftning för att förhindra att produkter och tjänster missbrukas. Bolagen ska dessutom övervaka och begränsa leveranser till länder och slutkunder som kan bedömas som känsliga. Hexagons policy för exportkontroll, Hexagon Group Export Control Policy, har antagits för att främja efterlevnad av tillämpliga krav för exportverksamhet.

6 ANVÄNDNING OCH SERVICE

Hexagons produkter och tjänster har all det gemensamt att de bidrar till att olika processer blir billigare, säkrare, grönare och mer effektiva. Det gäller till exempel kvalitetsmätning i tillverkningsprocesser, optimering i användningen av

mark samt minskning av avfall och ett minstar resursbehov i bygg- och anläggningsindustrin. Cirka 80 procent av de samlade utsläppen av koldioxid kommer idag från transporter, jordbruk, tillverkningsindustri samt från produktion av energi och värme. Avancerad mät- och visualiseringsteknologi används för minska utsläpp inom samtliga dessa områden.

En stor och växande andel av Hexagons erbjudande är tjänster och stöd inklusive regelbunden certifiering och kalibrering av systemen för att garantera högsta möjliga noggrannhet och repeterbarhet.

7 LIVSCYKELNS SLUTFAS

Hexagon möjliggör uppgradering och rekonstruktion av produkterna för att förlänga mätsystemens livslängd. Gamla mätsystem kan få nytt liv genom att avancerad hård- och mjukvara kombineras med befintlig utrustning.

Som exempel kan nämnas att samtliga NovAtels antenner motsvarar kraven i EU:s Restriction of Hazardous Substances (RoHS) som syftar till att minska hälsofarligt material i elektronikprodukter och Waste Electrical and Electronic Equipment (WEEE) Directive vars syfte är att minska påverkan från elektronisk utrustning på miljön. Bestämmelserna syftar till konstruktion av produkter som är återanvändbara och återvinningsbara. Samtliga NovAtels antenner motsvarar också kraven i Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemical Substances (REACH) Directive och FAA Airworthiness Certification finns för luftburna modeller.

Leica Geosystems minskar avfallet från produkterna vid slutet av livscykeln. Material och komponenter är valda med tanke på möjlighet till återanvändning eller återvinning. Information om hur avfallet ska hanteras finns i ett återvinningsprotokoll. Försäljningsorganisationen i varje land informerar kunderna om var produkterna kan lämnas för återvinning eller avfallshantering.

Värdefulla medarbetare

Hexagon har cirka 12 000 medarbetare i 43 länder inom områden som forskning och utveckling, marknadsföring, försäljning, tillverkning, installation, utbildning av kunder, service och administration. Företagskulturen grundar sig på kompetens, innovativt tänkande, lojalitet och tillit.

REKRYTERING

Hexagon tror på en diversifierad arbetsplats med stor mångfald och rekryterar, utvecklar och behåller duktiga medarbetare med olika bakgrund och ursprung.

För ett globalt företag som Hexagon är lokal kompetens nödvändig och avgörande för framgång på specifika geografiska marknader. Rekryteringen sker därför huvudsakligen lokalt. För att knyta kompetens och aktuell kunskap till företaget samarbetar Hexagon med en lång rad universitet och högskolor runtom i världen. Som exempel kan nämnas att Hexagon förser universitet och högskolor med mätinstrument i deras utbildning och forskning. Hexagon erbjuder också studenter möjligheter till forskning och praktik i samband med examensarbeten och deltar i utbildningen genom föreläsningar.

ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda uppgick under 2010 till 8 179. Antalet anställda var vid utgången av året uppgick till 11 992. Ökningen beror på förvärvet av Intergraph.

Medelantalet anställda i Kina var 1 505, i USA 1 410 och i Schweiz 1 370. Medelantalet an-

ställda i Sverige var 503 under 2010. Inklusivt Intergraph proforma ökade medelantalet anställda i USA till 26 procent. Uppgifter om medelantalet anställda finns i not 3 på sidan 75.

PERSONALOMSÄTTNING

Personalomsättningen uppgick till cirka 10 procent under 2010. Det är i linje med genomsnittlig personalomsättning för branschen.

MEDARBETARNÖJDHET

Under sommaren 2011 kommer en medarbetarundersökning att genomföras i hela koncernen som ett led i Hexagons strävan att få bättre kunskap om medarbetarnas engagemang, trivsel och produktivitet.

KUNSKAPSUTVECKLING

Hexagon värnar om en arbetsmiljö som uppmuntrar medarbetarna till att utveckla sina talanger och karriärer, vara kreativa och uppnå goda resultat.

Hexagon uppmuntrar kommunikation och samarbete mellan enheter och länder för att säkerställa att bästa möjliga kunskap och expertis kommer till användning. Hexagons team arbetar över hela världen och delar kunskap och yrkesmässiga erfarenheter. Inom koncernen sker ett dynamiskt utbyte av information både på ledningsnivå och mellan enskilda medarbetare som arbetar tillsammans i omfattande projekt.

Hexagon drar inte bara nytta av medarbetarnas yrkesmässiga kunnande utan också av deras kulturella bakgrund och individuella till-

vägagångssätt i olika situationer, vilket innebär att kunderna alltid får ut det bästa av Hexagons världsomspännande nätverk.

Hexagons karriärinriktade kompetensutveckling styrs både av individens och koncernens behov. Hexagons chefer genomgår utbildning för att säkerställa att de motsvarar kraven på gott ledarskap.

Nivån på ersättningar till medarbetarna ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Där så är tillämpligt ska det finnas resultatbaserade inslag i ersättningen.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Hexagons uppförandekod, Hexagon Code of Business Conduct and Ethics, slår fast att det är varje medarbetares skyldighet att upprätthålla en hög etisk standard. Koden syftar också till en trygg arbetsmiljö och till att alla behandlas lika och rättvist.

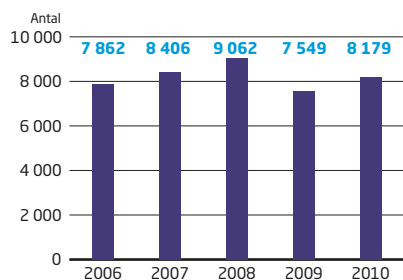
Alla medarbetare ska behandlas med respekt och har samma möjligheter till att fullt ut kunna bidra till företagets framgång i kraft av sin kunskap och sitt engagemang. Hexagon tillämpar nolltolerans mot kränkning och diskriminering.

HÄLSA OCH SÄKERHET

En säker arbetsmiljö är högt prioriterat och Hexagon strävar efter att minimera riskerna för olyckor och ohälsa hos sina anställda. Hexagon arbetar för en trygg arbetsmiljö genom att implementera alla tillämpliga hälso- och säkerhetsregler i hela koncernen.

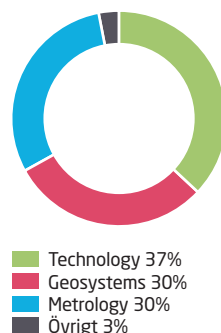
MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Under 2010 uppgick medelantalet anställda till 8 179. Inklusivt Intergraph proforma uppgick medelantalet anställda till 11 603.



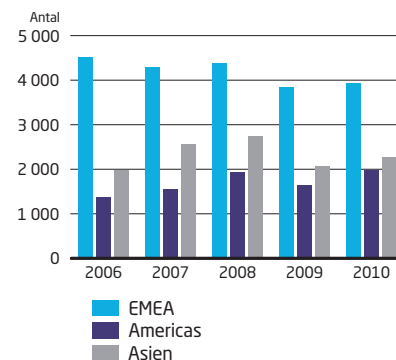
ANSTÄLLDA PER APPLIKATIONSOMRÅDE

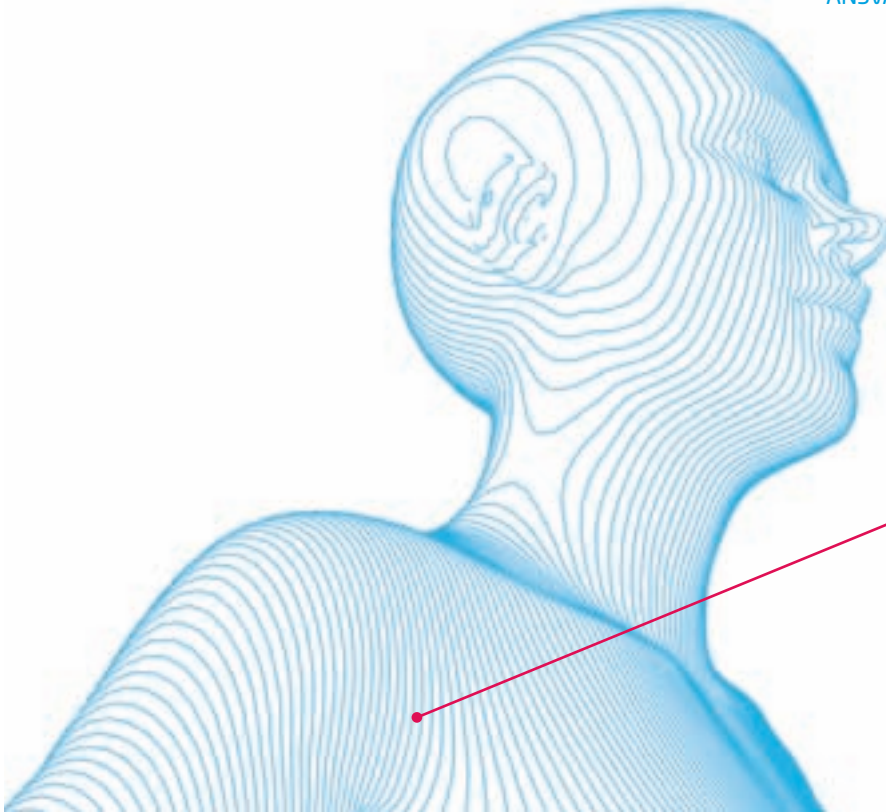
Technology är det applikationsområde som har den största andelen anställda. Ökningen beror på förvärvet av Intergraph.



ANSTÄLLDA PER REGION

EMEA är den region där medelantalet anställda är högst. EMEA hade 3 933, Asien 2 275 och Americas 1 971 anställda under 2010.





Handlingskraft, professionalism och entreprenörskap är tre av Hexagons sex värderingar.

SAMHÄLLSANSVAR

Samtliga Hexagons verksamheter strävar efter att ta samhällsansvar i den utsträckning och på det sätt som är möjligt. Insatserna görs lokalt och sker med de teknologier som är bäst att använda och som ger bäst resultat. Hexagons samhällsansvar inkluderar ofta samarbete med frivilligorganisationer och myndigheter.

Ett exempel är Hexagons dotterbolag Erdas, ett av Hexagons mjukvaruföretag, som tillhandahåller information av olika slag om förstörelsen i Japan efter jordbävningen och den efterföljande

tsunamin i mars 2011. Informationen tillgängliggörs som en kostnadsfri webbtjänst som ger användare tillgång till data av olika slag och som uppdaterades i takt med händelseutvecklingen.

Koncernen håller också löpande kontakt med skolor och universitet. Många av koncernens verksamheter välkomnar också studiebesök och erbjuder möjligheter till arbetslivserfarenhet och forskningsprojekt.

HEXAGONS VÄRDERINGAR

RESULTATFOKUS

Hexagon existerar för att generera resultat till sina aktieägare. Hexagons medarbetare är resultatintriktade med fokus på affärsverksamheten och på att leverera.

HANDLINGSKRAFT OCH ENGAGEMANG

Hexagon tillämpar decentraliserat ansvar med korta beslutsvägar. Medarbetarna är handlingskraftiga och besitter förmågan att ta eget ansvar.

PROFESSIONALISM

Hexagons medarbetare kan sin verksamhet och agerar professionellt.

PRESTIGELÖSHET

En sann och trovärdig image är allt. För Hexagons medarbetare är inte status centralt. Det är möjligheten att driva affären framåt som är av betydelse.

ENTREPRENÖRSKAP

Hexagons medarbetare har en egen vision och ambition med sitt arbete samtidigt som de utvecklas tillsammans med kollegor mot ett gemensamt mål.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Hexagon visar respekt för medarbetare, kunder och miljö vilket är viktigt i arbetet med att skapa trovärdighet som ett långsiktigt framgångsrikt företag.

ANSTÄLLDA PER LAND ¹

Baserat på medelantalet anställda i koncernen under 2010, inklusive Intergraph proforma, hade USA, Kina och Schweiz flest anställda.

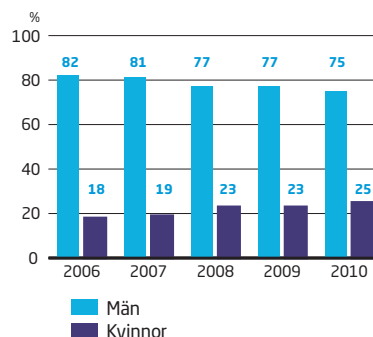


USA 26%	Indien 6%
Kina 14%	Sverige 4%
Schweiz 12%	Övrigt 30%
Tyskland 8%	

¹ Inklusive Intergraph proforma 2010.

ANDEL MÄN OCH KVINNOR

Under 2010 ökade den genomsnittliga andelen kvinnliga anställda med 2 procentenheter till 25 procent av Hexagons totala antal anställda.



Aktiekapital och ägarstruktur

Hexagons B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, tidigare Stockholms Fondbörs, sedan 1988. Aktien handlas på NASDAQ OMX Stockholm's Large Cap lista. B-aktien är också noterad på SIX Swiss Exchange. Aktiekursen steg med 56 procent under 2010 och slutade på 144,20 SEK vid årets utgång.

AKTIEKURSENS UTVECKLING OCH HANDEL

Kursen på Hexagons B-aktie steg med 56 procent under 2010, inklusive effekterna av nyemissionen som genomfördes under året, och slutade på 144,20 SEK vid utgången av året. Högsta och lägsta kurs under 2010 var 146,70 SEK den 23 december respektive 80,64 SEK den 15 februari. Hexagons totala börsvärde uppgick den 31 januari 2011, efter det att nyemissionen avslutats, till 48 730 MSEK. Under året handlades 271 miljoner (291) Hexagonaktier på NASDAQ OMX Stockholm. Omsetningshastigheten, det vill säga grad av likviditet, uppgick till 102 procent (109) av det totala antalet aktier.

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 januari 2011 hade Hexagon 21 260 aktieägare (19 406). Andelen utländskt ägande uppgick till 30 procent (22) av det totala antalet aktier. Aktieägare i USA svarade för det största utländska ägandet med 12 procent (8) av totala antalet aktier. De tio största ägarna hade tillsammans 54 procent (57) av aktiekapitalet och 67 procent (70) av rösterna.

NYEMISSION MED FÖRETRÄDESRÄTT

En extra bolagsstämma i Hexagon den 24 november 2010 godkände styrelsens beslut den 22 oktober 2010 om en nyemission med företrädesrätt för Hexagons aktieägare. Emissionen utgjorde en del av finansieringen av förvärvet av det amerikanska mjukvaruföretaget Intergraph Corporation.

I företrädesemissionen tecknades 87 783 072 aktier, motsvarande omkring 99,6 procent av samtliga aktier i emissionen, med stöd av teckningsrätter. De 339 335 aktier av serie B som tecknades utan stöd av teckningsrätter tilldelades personer som hade anmält sig med stöd av subsidiär teckningsrätt. Genom emissionen tillfördes Hexagon likvida medel om cirka 6 521 MSEK före transaktionskostnader.

AKTIEKAPITAL

Genom nyemissionen ökade Hexagons aktiekapital med 176 244 814 SEK till 707 284 354 SEK, fördelat på 353 642 177 aktier varav 15 750 000 av serie A och 337 892 177 av serie B. Varje aktie har ett kvotvärde om 2 SEK.

EGNA AKTIER

Årsstämman 2010 bemyndigade styrelsen att besluta om återköp av aktier av serie B för att bland annat kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och underlätta förvärv. Bemyndigandet omfattar sammanlagt högst 10 procent av bolagets utestående aktier.

Vid utgången av 2010 uppgick antalet återköpta aktier av serie B till 1 152 547 med ett kvotvärde om 2 SEK per aktie. Detta motsvarar 0,3 procent av det totala antalet aktier i Hexagon.

UTDELNINGSPOLICY

Hexagons utdelningspolicy säger att över tid ska 25-35 procent av årets resultat per aktie efter skatt delas ut till Hexagons aktieägare förutsatt att målet för bolagets soliditet uppfylls. Utdelningen beslutas av årsstämman och administreras av Euroclear Sweden.

Hexagons styrelse föreslår en utdelning om 1,40 SEK (1,05) per aktie för 2010. Den föreslagna utdelningen motsvarar 21 procent av årets resultat per aktie efter skatt och exklusive poster av engångskaraktär. Inklusive poster av engångskaraktär uppgår den föreslagna utdelningen till 50 procent av årets resultat per aktie.

OPTIONSPROGRAM

Vid Hexagons extra bolagsstämma i december 2007 fattades beslut om införande av ett incitamentsprogram genom en riktad emission av 2 500 000 teckningsoptioner till det helägda dotterbolaget Hexagon Förvaltning AB. Emissionskursen var 20 SEK per option.

Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie av serie B i Hexagon under perioden från och med den 2 juli 2011 till och med den 2 januari 2012. Kursen vid nyteckning av aktier med utnyttjande av teckningsoptionerna (lösenpris) ska enligt optionsvillkoren motsvara vad som följer av en marknadsmässig värdering vid tilldelningen med hänsyn till emissionskursen och lösenperioden i enlighet med Black-Scholes modell. I april 2008 överläts 1 391 000 optioner, med ett fastställt lösenpris om 177,00 SEK per aktie, till ett 80-tal ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Kvarvarande teckningsoptioner har reserverats för framtida rekryteringar av ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Efter utdelningen av aktierna i Hexpol AB 2008 och nyemissionen 2010 omräknades det antal aktier av serie B som varje teckningsoption ger rätt till teckning av till 1,20 och lösenpriset till 147,90 SEK.

Vid fullt utnyttjande av Hexagons optionsprogram uppgår utspädningseffekten till 0,8 procent av aktiekapitalet och 0,8 procent av antalet röster i Hexagon.

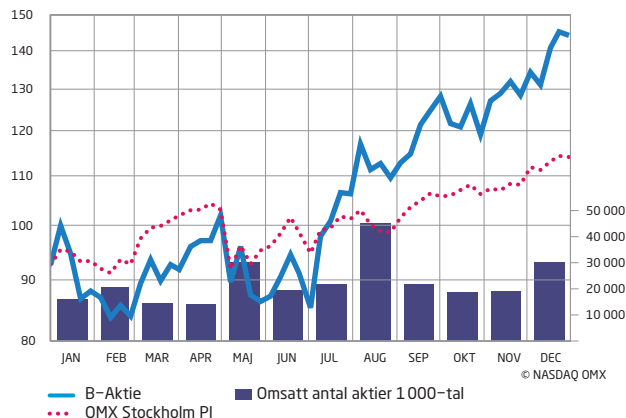
AKTIEÄGARVÄRDE

Hexagon arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen om koncernen för att förse marknaden med underlag till en rättvis värdering av bolaget. Detta rymmer bland annat en aktiv dialog med analytiker, aktieägare och media.

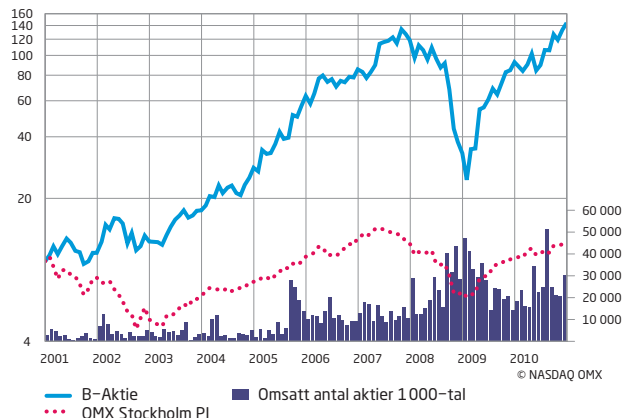
SYMBOLER OCH KODER

ISIN-kod	SE0000103699
NASDAQ OMX Stockholm	HEXA B
SIX Swiss Exchange	HEXN
Reuters Ticker	HEXAb.ST
Bloomberg Ticker	HEXAB SS

KURSUTVECKLING 2010



KURSUTVECKLING 2001 - 2010



AKTIESLAG ¹	Antal aktier	Antal röster	Kapital, %	Röster, %
A-aktier	15 750 000	157 500 000	4,45	31,87
B-aktier	336 739 630	336 739 630	95,22	68,13
Hexagon AB eget innehav B-aktier	1 152 547	-	0,33	-
Totalt	353 642 177	494 239 630	100,00	100,00

¹ Per den 31 januari 2011.

FÖRÄNDRINGAR I UTESTÅENDE AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

År	Transaktion	Kvotvärde, SEK	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital, SEK
2000		10	-	-	840 000	13 953 182	147 931 820
2002	Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10	-	10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10	-	722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005	Fondemission	12	-	-	1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005	Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	-	154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005	Riktad nyemission ¹	4	-	11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005	Riktad nyemission ¹	4	-	82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006	Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	-	508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006	Nyemission tvångsinlösen Leica Geosystems	4	-	198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4	-	309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007	Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	4	-	58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007	Fondemission	6	-	-	3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007	Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2008	Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	2	-	169 785	11 812 500	253 707 270	531 039 540
2008	Återköp av aktier	2	-	-1 311 442	11 812 500	252 395 828	531 039 540
2009	Inlösen av optioner	2	-	138 825	11 812 500	252 534 653	531 039 540
2010	Inlösen av optioner	2	-	20 070	11 812 500	252 534 653	531 039 540
2010	Nyemission med företrädesrätt	2	3 937 500	84 184 907	15 750 000	336 739 630	707 284 354

¹ Apportemissioner i samband med förvärvet av Leica Geosystems varvid aktier i Leica Geosystems erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

² Apportemissioner i samband med årlig blockvis inlösen av optioner i Leica Geosystems optionsprogram varvid aktier i Leica Geosystems som utgått till deltagarna i programmet till följd av optionsinlösen erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

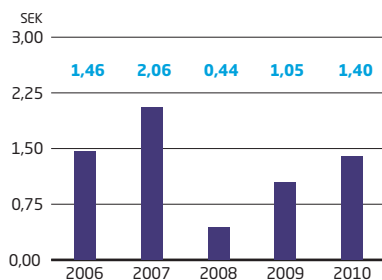
STÖRSTA AKTIEÄGARE

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörling AB	15 750 000	88 670 582	29,53	49,81
Swedbank Robur Fonder	0	18 426 645	5,21	3,73
Columbia Wanger Asset Management	0	13 073 505	3,70	2,65
Ramsbury Invest AB	0	12 416 000	3,51	2,51
AMF Pension Fonder	0	10 118 524	2,86	2,05
AFA Försäkring	0	8 301 262	2,35	1,68
Alecta Pension Försäkring	0	6 845 000	1,94	1,38
Nordea Fonder	0	6 714 348	1,90	1,36
Didner & Gerge Aktiefond	0	5 503 338	1,56	1,11
Skandinaviska Enskilda Banken	0	4 692 780	1,33	0,95
Mellon Omnibus	0	4 560 120	1,29	0,92
JPM Chase NA	0	4 422 030	1,25	0,89
Första AP-Fonden	0	4 313 829	1,22	0,87
Ola Rollén, Koncernchef och VD Hexagon AB	0	3 741 001	1,06	0,76
Fjärde AP-Fonden	0	3 443 145	0,97	0,70
Folksam med dotterbolag	0	2 688 419	0,76	0,54
SEB Investment Management	0	2 426 137	0,69	0,49
Enter Fonder	0	2 121 932	0,60	0,43
Lannebo Fonder	0	1 947 355	0,55	0,39
Simon Bonnier	0	1 745 098	0,49	0,35
Summa, 20 största ägarna	15 750 000	206 171 050	62,75	73,58
Övriga	0	130 568 580	36,92	26,42
Totalt antal utestående aktier	15 750 000	336 739 630	99,67	100,00
Hexagon AB, eget innehav	0	1 152 547	0,33	0,00
Totalt antal emitterade aktier	15 750 000	337 892 177	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden AB per den 31 januari 2011 (med vissa justeringar).

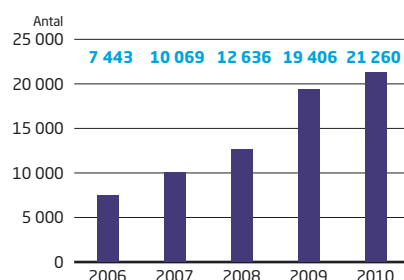
UTDELNING PER AKTIE

Hexagons styrelse föreslår en utdelning om 1,40 SEK, vilket motsvarar 21 procent av årets resultat per aktie efter skatt och exklusive poster av engångskaraktär.



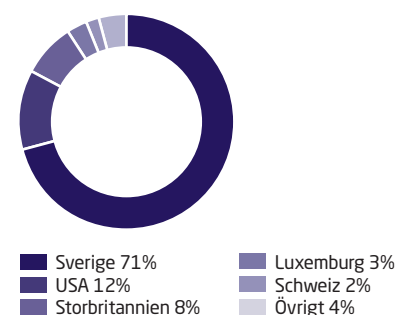
ANTAL AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare i Hexagon har ökat stadigt. Den 31 januari 2011, då företrädesemissionen avslutats, hade Hexagon 21 260 aktieägare.



GEOGRAFISK FÖRDELNING AV AKTIEÄGARE

Fördelningen är baserad på var aktierna är registrerade. Vid årsskiftet uppgick svenskt ägande till 71 procent följt av USA om 12 och Storbritannien om 8 procent.



ÄGARSTRUKTUR

Antal aktier per ägare	Antal aktieägare	Antal utestående A-aktier	Antal utestående B-aktier
1-500	11 066	0	1 872 342
501-1 000	3 312	0	2 465 199
1 001-2 000	3 021	0	4 477 029
2 001-5 000	1 978	0	6 404 253
5 001-10 000	843	0	5 993 178
10 001-20 000	446	0	6 393 536
20 001-50 000	261	0	8 003 084
50 001-100 000	89	0	6 103 064
100 001-500 000	146	0	31 702 343
500 001-1 000 000	38	0	26 728 758
1 000 001-5 000 000	52	0	102 961 394
5 000 001-10 000 000	3	0	18 546 837
10 000 001-	4	15 750 000	115 089 613
Totalt antal utestående aktier	21 259	15 750 000	336 739 630
Hexagon AB, eget innehav	1	-	1 152 547
Totalt antal emitterade aktier	21 260	15 750 000	337 892 177

Källa: Euroclear Sweden AB per den 31 januari 2011.

NYCKELTAL PER AKTIE	2010	2009	2008	2007	2006
Eget kapital, SEK	55	41	40	33	28
Resultat, SEK ¹	2,83	4,13	5,81	5,30	3,93
Kassaflöde, SEK ²	8,18	8,70	5,80	6,70	3,85
Kontant utdelning, SEK	1,40 ³	1,05	0,44	2,06	1,46
Direktavkastning, %	1,0	1,1	1,3	1,7	1,3
Utdelningsandel, %	49	25	7	35	33
Börskurs, SEK	144	93	33	118	85
P/E-tal, SEK ⁴	51	22	5	19	19

¹ Exklusive Hexpol AB som delades ut från Hexagon AB den 1 juni 2008.

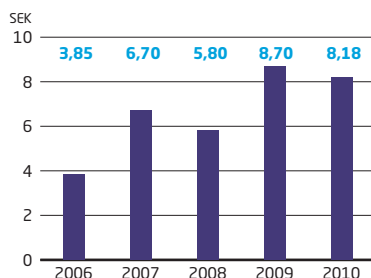
² Exklusive poster av engångskaraktär.

³ Enligt styrelsens förslag.

⁴ Baserat på aktiekursen vid årets utgång och resultat per kalenderår.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive förändringar i sysselsatt kapital ökade till 2 483 MSEK, vilket motsvarar 8,18 SEK per aktie.



ANALYTIKER SOM FÖLJER HEXAGON AB

ABG Sundal Collier	Erik Pettersson	erik.pettersson@abgsc.se
Bank of America	Ben Maslen	ben.maslen@bam.com
CAI Cheuvreux	Andreas Dahl	adahl@cheuvreux.com
Carnegie	Joakim Höglund	joakim.hoglund@carnegie.se
Danske Bank	Carl Gustafsson	CAGU@danskebank.se
Deutsche Bank	Johan Wettergren	johan.wettergren@db.com
Enskilda Securities	Daniel Schmidt	daniel.schmidt@enskilda.se
Evli Bank	Marcus Neckmar	marcus.neckmar@evli.com
Handelsbanken	Jon Hylltner	johy01@handelsbanken.se
Nordea	Olof Krook	olof.krook@nordea.com
Swedbank	Peter Näslund	peter.naslund@swedbank.se
Öhman Fondkommission	Björn Enarson	bjorn.enarson@ohman.com



Styrning för långsiktig konkurrenskraft

Bolagsstyrningen inom Hexagon grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand den svenska aktiebolagslagen, Hexagons bolagsordning, styrelsens interna regelverk, NASDAQ OMX Stockholms regler och föreskrifter samt de regler och rekommendationer som utgivits av relevanta organisationer.

Bolagsstyrning i Hexagon

Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning, "Koden". Koden grundas på principen följ eller förklara. Detta innebär att ett bolag kan avvika från Kodens bestämmelser men i så fall måste förklara orsaken till avvikelserna i varje enskilt fall. Hexagon har inte gjort några avvikelser från Koden under 2010.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden, och har i enlighet med 6 kap. 8 § i årsredovisningslagen upprättats som en från årsredovisningen skild handling.

ÄGARSTRUKTUR OCH AKTIEN

Per den 31 januari 2011 uppgick Hexagons aktiekapital till 707 284 354 SEK, fördelat på 353 642 177 utestående aktier. Av dessa var 15 750 000 A-aktier med tio röster vardera och 337 892 177 B-aktier med en röst vardera. Den enskilt största aktieägaren Melker Schörling ABs innehav bestod vid utgången av 2010 av 15 750 000 A-aktier och 88 670 582 B-aktier, vilket representerade 49,8 procent av rösterna och 29,5 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst tio procent av det totala röstetalet i bolaget.

Såvitt bolaget känner till finns det inte några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Inte heller finns det några avtal mellan bolaget och någon styrelseledamot eller någon anställd som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan saklig grund eller om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköps-erbjudande avseende aktier i bolaget.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman, eller i förekommande fall en extra bolagsstämma, är Hexagons högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan äga vid en bolagsstämma. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen. Hexagon kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman.

Årsstämma hålls i Stockholm, vanligtvis i maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen, resultatdisposition och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvode till styrelsen och revisorer, riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare, val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt om eventuella ändringar av bolagsordningen, etc.

VALBEREDNING

Hexagons årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och om dess arbetsuppgifter. Årsstämman har beslutat att valberedningens uppdrag ska omfatta förberedelse och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämman om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och ordförande vid årsstämman. Dessutom ska valberedningen presentera förslag avseende tillsättande av revisorer samt ersättning till styrelsen (inklusive för utskottsarbete) och revisorer.

Valberedningen ska bestå av fem ledamöter som väljs av årsstämman. Om en aktieägare som en ledamot i valberedningen representerar inte längre är en av de största aktieägarna i Hexagon, eller om en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse annan representant bland de större aktieägarna för att ersätta sådan ledamot. Inget arvode utgår till ledamöterna i valberedningen.

STYRELSE

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter, som väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästkommande årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. På årsstämman 2010 valdes sju ledamöter, inklusive VD. Hexagons finans- och ekonomidirektör, vice VD och chefsjurist deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra Hexagon-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor. Hexagons revisorer deltar i årets första styrelsemöte och rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncer-

nens interna kontroll och finansiella rapporter.

Valberedningens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare redovisas på sidan 43. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa ledamöter måste även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av uppställningen på sidan 43 uppfyller Hexagon dessa krav.

Styrelsen ansvarar för att fastställa Koncernens övergripande mål och utveckling och för uppföljningen av den övergripande strategin, för beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar samt för löpande uppföljning av verksamheten. Styrelsen ansvarar också för löpande utvärdering av ledningen, liksom av system för övervakning och intern kontroll samt av bolagets finansiella ställning. Styrelsen säkerställer också att bolagets externa kommunikation präglas av öppenhet samt att den är korrekt, relevant och tydlig. Arbetsordning och instruktioner för styrelsen och VD reglerar frågor som kräver styrelsens godkännande samt vilken finansiell information och annan rapportering som ska lämnas till styrelsen.

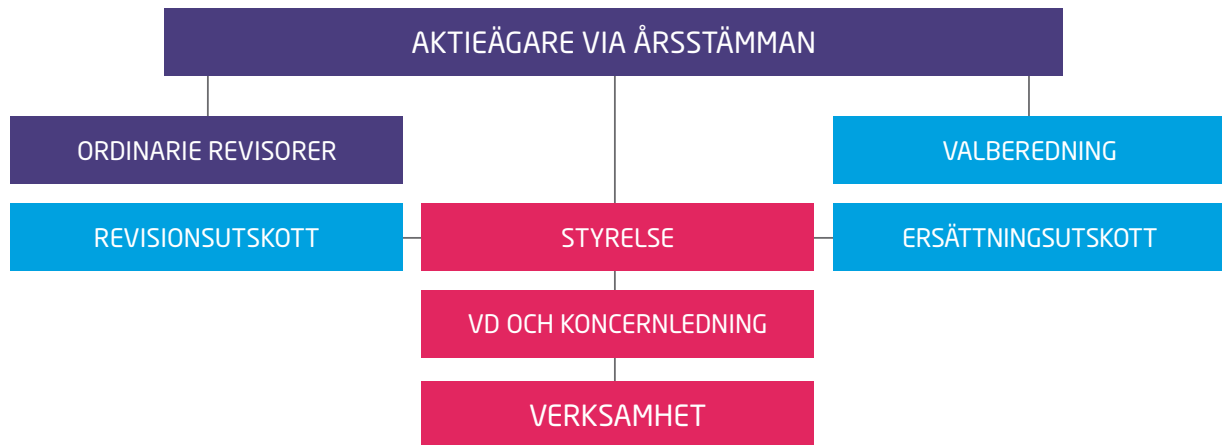
Ordföranden leder styrelsens arbete för att säkerställa att det genomförs enligt aktiebolagslagen, gällande bestämmelser för börsnoterade bolag samt styrelsens interna styrinstrument.

Vid samtliga ordinarie styrelsemöten presenteras information om koncernens finansiella ställning och viktiga händelser som påverkar bolagets verksamhet.

Styrelsen har inom sig utsett två utskott; revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utses årligen av styrelsen och har till uppgift att bereda frågor rörande revisionsupphandling och revisorernas arvode, att planera revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering, att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och att löpande träffa bolagets revisorer för att hålla sig informerat om revisionens inriktning och omfattning. I revisionsutskottets uppgifter ingår övervakning av de externa revisorernas arbete och bolagets interna kontrollsystem, övervakning av aktuell riskbild och av bolagets finansiella information



till marknaden samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses av styrelsen varje år och har till uppgift att åt styrelsen bereda frågor rörande ersättning till VD och till de ledningspersoner som rapporterar direkt till VD samt andra liknande frågor som styrelsen ber utskottet att bereda. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

EXTERNA REVISORER

Bolagets revisorer utses av årsstämman. Revisörernas uppgift är att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Utöver revisionen har revisorerna andra tillfälliga uppdrag, såsom arbete i samband med förvärv. Hexagons revisorer närvarar normalt vid årets första styrelsemöte vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av den finansiella rapporteringen för året. Bolagets revisorer rapporterar även till och träffar löpande revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som noterats.

INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i Koden, som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen är organiserad i den utsträckning den påverkar den finansiella rapporteringen. Styrelsen bär det övergripande ansvaret för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig formell arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens och utskottens interna arbetsfördelning.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD ansvarar för att leda och styra Hexagons verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

VD har utsett en koncernledning som består av applikationsområdeschefer, regionsansvarig samt vissa koncernstabsfunktioner, totalt åtta personer. Koncernledningen svarar för den över-

gripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsområdena samt för frågor som rör finansiering och kapitalstruktur. Vid behov anlitas specialistkompetens från ledande experter. Regelbundna ledningsmöten är koncernens forum för att implementera den övergripande styrningen ner till respektive affärsverksamhet och i sin tur ner på bolagsnivå.

VD:n och den övriga koncernledningen presenteras närmare på sidan 48.

VERKSAMHET

I finansiella termer styrs och kontrolleras Hexagons verksamhet med utgångspunkt i avkastning på sysselsatt kapital. Detta förutsätter att fokus läggs på att maximera det operativa resultatet och att minimera rörelsekapitalet. Hexagons organisationsstruktur karaktäriseras av decentralisering. Varje chef har totalansvar för sin respektive verksamhet och arbetar mot klart uttalade mål.

Aktiviteter under året

ÅRSSTÄMMAN 2010

Årsstämman hölls den 5 maj 2010 i Stockholm med deltagande av 185 aktieägare, tillsammans representerande 56 procent av det totala antalet aktier och 69 procent av det totala antalet röster. Melker Schörling utsågs till ordförande på stämman.

Följande huvudsakliga beslut fattades:

- Omval av ledamöterna Melker Schörling, Ola Rollén, Mario Fontana, Ulf Henriksson och Gun Nilsson samt nyval av Ulrik Svensson och Ulrika Francke som ordinarie ledamöter. Styrelseledamöterna presenteras närmare på sidan 46.
- Omval av Melker Schörling som ordförande i styrelsen.
- Utdelning om 1,20 SEK per aktie avseende 2009 i enlighet med styrelsens förslag.
- Riktlinjer för ersättning till Hexagons ledande befattningshavare.
- Apportemission varvid bolagets aktiekapital ska ökas med högst 100 200 SEK genom utgivande av högst 50 100 B-aktier.
- Överlåtelse av egna aktier.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

Kallelsen, stämmoprotokollet och den dokumentation som lades fram på årsstämman finns tillgänglig på svenska och engelska på Hexagons hemsida.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA

En extra bolagsstämma hölls den 24 november 2010 i Stockholm och bevisades av 28 aktieägare som tillsammans representerade 54 procent av det totala antalet aktier och 67 procent av det totala antalet röster. Melker Schörling utsågs till ordförande på extrastämman.

Följande huvudsakliga beslut fattades:

- Godkännande av styrelsens beslut den 22 oktober 2010 om nyemission med företrädesrätt för Hexagons aktieägare.
- Ändring av bolagets redovisningsvaluta från SEK till EUR från och med den 1 januari 2011.

Kallelsen, stämmoprotokollet och den dokumentation som lades fram på den extra bolagsstämman finns tillgänglig på svenska och engelska på Hexagons hemsida.

VALBEREDNING

Valberedningen inför 2011 års stämma består av:

- Mikael Ek Dahl, Melker Schörling AB (ordförande)
- Anders Algotsson, AFA Försäkring
- Fredrik Nordström, AMF Pension
- Jan Andersson, Swedbank Robur Fonder
- Henrik Didner, Didner & Gerge Aktiefond

Under 2010 har valberedningen hållit två protokollförda sammanträden, varvid ordföranden har redogjort för utvärderingsprocessen. Valberedningen har diskuterat önskvärda förändringar och beslutat om förslag till årsstämman 2011 avseende val av ordförande på årsstämman, val av ordförande och ledamöter i styrelsen, styrelsearvode, arvode för utskottsarbete och ersättning till revisorerna. Aktieägare som önskat lämna förslag till valberedningen har beretts tillfälle att kontakta valberedningen via post eller e-mail. Adresser finns tillgängliga på Hexagons hemsida.

STYRELSENS ARBETE

Under 2010 höll styrelsen tolv protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Vid samtliga möten redogjorde VD för Hexagons finansiella ställning och marknadsposition samt väsentligare händelser med påverkan på bolagets verksamhet. Vid olika tillfällen presenterade Hexagons ledande befattningshavare sina respektive verksamhetsområden och strategier för styrelsen. Därtill återfinns frågor såsom godkännande av delårsrapporter och årsredovisningen på styrelsens agenda, och vidare rapporterade bolagets revisorer om sitt revisionsarbete under året.

Styrelsens arbete under 2010 påverkades i hög grad av förvärvet av Intergraph och nyemissionen med företrädesrätt för Hexagons aktieägare. Även Hexagons tillväxt på utvecklingsmarknader fanns i fokus under året. Vid årets sista möte godkände styrelsen verksamhetsstrategin och den finansiella planen för 2011.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar kontinuerligt sitt arbete och formerna för detta. Utvärderingen beaktar faktorer såsom hur arbetet kan bli effektivare, om formerna för styrelsemötena stimulerar till öppna diskussioner och om varje ledamot aktivt deltar i och bidrar till diskussionen. Utvärderingen koordineras av ordföranden. Styrelsen utvärderas också inom ramen för valberedningens aktiviteter.

Revisionsutskottet

Under 2010 bestod revisionsutskottet av:

- Ulrik Svensson (ordförande)
- Mario Fontana
- Gun Nilsson

Under 2010 höll utskottet fem protokollförda sammanträden varvid Hexagons finansiella rapportering gick igenom och diskuterades. Utskottet behandlade aktuella redovisningsfrågor, revisionsarbete och genomgångar avseende till exempel förvärvet av Intergraph, ny finansiering samt tester av nedskrivningsbehov av goodwill.

Ersättningsutskottet

Under 2010 bestod ersättningsutskottet av:

- Melker Schörling (ordförande)
- Gun Nilsson

Under 2010 höll utskottet ett protokollfört sammanträde, varvid ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och ledningsgrupp diskuterades. Utskottet utövade tillsyn över och utvärderade även de föreliggande programmen för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare liksom tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare samt ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

EXTERNA REVISORER

Vid årsstämman 2008 omvaldes revisionsbolaget Ernst & Young AB, med den auktoriserade revisorn Hamish Mabon som huvudansvarig revisor, som revisor för en mandattid om fyra år. Hamish Mabon besitter erforderlig kompetens och är medlem av FAR. Hamish Mabon har deltagit i revisionen av Hexagon sedan 2001. Utöver Hexagon är han revisor i bolag som Vattenfall AB, Relacom Holding AB och Scania Sverige AB. Hamish Mabon har inga aktiva uppdrag i bolag som är närtstående till Hexagons större aktieägare eller dess VD.

Under 2010 har revisorerna, vid sidan om revisionen, haft andra uppdrag avseende arbete i anledning av förvärv och i samband med nyemissionen med företrädesrätt för aktieägarna. Hexagons revisorer deltog i det första styrelsemötet för året, vid vilket de redovisade sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontrollsystem och de årliga räkenskaperna. Revisorererna hade fyra möten med revisionsutskottet under 2010.

Adressen till revisorerna är Ernst & Young AB Box 7850, 103 99 Stockholm.

STYRELSE OCH UTSKOTT ¹

Styrelsemedlem	Invalid	Oberoende	Utskott		Mötesnärvaro		
			Revision	Ersättning	Styrelsen	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Melker Schörling	1999	Nej ²		•	12/12		1/1
Mario Fontana	2006	Ja	•		12/12	5/5	
Ulrika Francke ³	2010	Ja			11/12		
Ulf Henriksson	2007	Ja			10/12		
Gun Nilsson	2008	Ja	•	•	12/12	5/5	1/1
Ola Rollén	2000	Nej ²			12/12		
Ulrik Svensson ³	2010	Nej ²	•		10/12	4/5	

¹ En fullständig presentation av styrelsemedlemmarna finns på sidorna 46-47.

² Melker Schörling och Ulrik Svensson bedöms inte vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ola Rollén bedöms inte vara oberoende i förhållande till bolaget i kraft av sin ställning som VD och koncernchef för Hexagon.

³ Vald som ny ordinarie styrelsemedlem på årsstämman den 5 maj 2010.

STYRELSE- OCH UTSKOTTSMÖTEN

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelsen		•			• • • •	•		•		• •	• • •	•
Revisionsutskott		•						•	•	•		•
Ersättningsutskott												•

Ersättningar

PRINCIPER

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen antogs på årsstämman 2010. Riktlinjerna innebär huvudsakligen att ersättning till ledande befattningshavare ska utgöras av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt att ersättningen sammantaget ska vara konkurrenskraftig och marknadsmässig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till grundlönen, kopplad till den del av koncernens resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på individuellt uppsatta mål.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås för årsstämman.

Uppsägningstiden för VD ska normalt vara sex månader. Vid uppsägning av VD från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska vara antingen förmånsbaserade eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med individuell pensionsålder om lägst 60 år.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader vid uppsägning från annan ledande befattningshavares sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. För 2009 avsåg sig VD och övriga ledande befattningshavare såväl löneökning som bonusutbetalningar med hänsyn till att koncernen samtidigt genomförde ett kostnadsreduktionsprogram. Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare framgår av not 4B på sidan 78.

INCITAMENTSPROGRAM

Under 2007 införde Hexagon ett teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen genom en emission av 2 500 000 teckningsoptioner. 1 391 000 teckningsoptioner har överlåtits till cirka 80 ledande befattningshavare och nyckelpersoner som identifierats av styrelsen. Kvar-

varande optioner har reserverats för framtida rekryteringar av ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen. Det utestående incitamentsprogrammet beskrivs närmare på sidan 79.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman på förslag från valberedningen. Under 2010 uppbär styrelsens ordförande och övriga ledamöter en sammanlagd ersättning om 2 075 000 SEK. Ersättningen till styrelsen redovisas i not 4B på sidan 78.

ERSÄTTNING TILL EXTERNA REVISORER

Ersättning för tjänster utöver själva revisionsarbetet hänförs sig huvudsakligen till arbete i samband med förvärv. Ersättningar till de externa revisorerna redovisas i not 6 på sidan 80.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Enligt årsredovisningslagen och Koden ska styrelsen avge en rapport över de viktigaste aspekterna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering när det gäller finansiell rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och övrig personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt ett allmänt accepterat ramverk som fastställts för detta, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter.

Dessa fem aspekter fungerar som underbruker nedan.

KONTROLLMILJÖ

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktioner samt i den attestordning som VD fastställer.

Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringsystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Hexagon har

ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

RISKVÄRDERING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen är fullständig och korrekt, har koncernen formulerat riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller aktuella rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Kommentar av styrelsens ordförande

Hexagons styrelse har till uppgift att arbeta för Hexagons långsiktiga utveckling och i aktieägarnas intresse. Det betyder att lägga fast en övergripande strategi för koncernen, men också att så tidigt som möjligt beakta andra omständigheter som kan påverka företagets resultat och utveckling. Tillsammans med Hexagons koncernledning fastställer vi bolagets inriktning och fattar övergripande beslut om hur Hexagons tillgångar ska användas för investeringar, förvärv och utdelningar.

Den 7 juli 2010 offentliggjorde vi våra planer att förvärva amerikanska Intergraph, som utvecklar mjukvarubaserade lösningar för projektering, konstruktion och drift av anläggningar samt visualisering av komplexa data. Genom förvärvet av Intergraph förstärker Hexagon sin ställning som en ledande leverantör av mätteknik på världsmarknaden. När Intergraph är helt integrerat i Hexagon blir det möjligt att utveckla nya produkter där fysiska objekt kan mätas för att därefter återges och simuleras i virtuella miljöer. Genom förvärvet täcker Hexagon alla aspekter på mätteknik i en, två och tre dimensioner på marken, i luften, i rymden, bearbetning och simulering av data liksom presentation av data med hjälp av CAD och GIS-teknologi.

Förvärvet ger möjlighet till omfattande synergieffekter, vilket också framgår av marknadens reaktioner. Under andra halvan av 2010 ökade aktieägarvärdet avsevärt. Efter integrationen av Intergraph kommer mjukvaruandelen i koncernens verksamhet att öka, vilket indikerar högre marginaler och sålunda potential för ytterligare höjning av värdet. Hexagon vidtar hela



tiden åtgärder för att upprätthålla och förbättra sin position som ledande företag inom denna sektor och öka avkastningen för våra aktieägare.

På styrelsens vägnar vill jag tacka er aktieägare för er tillit och ert förtroende för Hexagon under året. Jag vill också tacka ledningen och våra duktiga och motiverade medarbetare. Bolagets goda resultat beror i stor utsträckning på era insatser. Det är också med stor glädje som jag hälsar alla nya medarbetare från Intergraph välkomna i koncernen.

Stockholm i mars 2011

Melker Schörling
Ordförande

Rapport om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman för Hexagon AB (publ), organisationsnummer 556190-4771.

Det är styrelsen som är ansvarig för bolagsstyrningsrapporten för år 2010 på sidorna 40-44 och att den upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om en bolagsstyrningsrapport har upprättats och är förenlig med årsredovisningens övriga delar, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vår slutsats är att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 25 mars 2011

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Styrelse

MELKER SCHÖRLING

Född 1947

Styrelsens ordförande sedan 1999.

Ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning: Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: VD Securitas AB, koncernchef och VD Skanska AB.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Melker Schörling AB, AAK AB, Securitas AB, Hexpol AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseordförande i Niscayah Group AB och styrelseledamot i Assa Abloy AB.

Aktieinnehav¹: 15 750 000 A-aktier och 88 670 582 B-aktier genom Melker Schörling AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

MARIO FONTANA

Född 1946

Styrelseledamot sedan 2006.

Medlem i revisionsutskottet.

Utbildning: Civilingenjör.

Arbetslivserfarenhet: Personalchef och informationsdirektör Brown Boveri Brasilien, landchef Storage Technology Schweiz, landchef Hewlett-Packard Schweiz, VD Computer Business Hewlett-Packard Europe och VD Financial Services worldwide Hewlett-Packard USA.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Swissquote och Regent Lighting. Styrelseledamot i Dufry.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Büro Furrer, Inficon, SBB - Swiss Railways, Sulzer och X-Rite.

Aktieinnehav¹: 30 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

ULRIKA FRANCKE

Född 1956

Styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning: Universitetsstudier.

Arbetslivserfarenhet: Stadsbyggnadsdirektör samt Gat- och fastighetsdirektör Stockholms stad och VD SBC.

Andra uppdrag: VD Tyréns AB, styrelseordförande i Stockholms Stadsteater AB och styrelseledamot i Stockholms Stads Brandförsäkringskontor och Swedbank AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: VD SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB, styrelseledamot i Skanska AB och Stockholms Business Region AB.

Aktieinnehav¹: 4 000 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

ULF HENRIKSSON

Född 1963

Styrelseledamot sedan 2007.

Utbildning: Civilingenjör.

Arbetslivserfarenhet: Medlem i företagsledningen Eaton Corporation, Honeywell International/Allied Signal Inc. och Volvo Aero.

Andra uppdrag: VD för Invensys plc.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Operativ vice VD Eaton Hydraulics.

Aktieinnehav¹: 75 133 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



¹ Per den 31 januari 2011.

GUN NILSSON

Född 1955

Styrelseledamot sedan 2008.

Medlem i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Utbildning: Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: Finansdirektör Nobia Group, VD Gambro Holding AB, VD Indap Sweden AB, vice VD och finansdirektör Duni AB.

Andra uppdrag: Finansdirektör Sanitec. Styrelsesuppleant i Vinpröjsaren AB och Art Photo Foundation Sweden AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseordförande i Yra AB och Svenska Golfturnerna AB. Styrelseledamot i Duni AB, Husqvarna AB, LFV, Lidingö Golfklubbs Fastighets AB, SPP Fonder AB och Svenska Golfbundets Affärsutveckling AB.

Aktieinnehav ¹: 6 666 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

OLA ROLLÉN

Född 1965

Koncernchef och VD sedan 2000.

Styrelseledamot sedan 2000.

Utbildning: Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: VD Sandvik Materials Technology, vice VD Avesta-Sheffield och VD Kanthal.

Andra uppdrag: –

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Vestas Wind Systems A/S.

Aktieinnehav ¹: 3 741 001 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

ULRIK SVENSSON

Född 1961

Styrelseledamot sedan 2010.

Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning: Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: Finansdirektör Esselte och finansdirektör Swiss International Air Lines.

Andra uppdrag: VD Melker Schörling AB. Styrelseledamot i Assa Abloy AB, AAK AB, Loomis AB, Niscayah Group AB, Hexpol AB och Flughafen Zürich AG.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Securitas Direct AB.

Aktieinnehav ¹: –

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



Koncernledning

OLA ROLLÉN

Född 1965

Koncernchef och VD sedan 2000.

Anställd sedan 2000.

Utbildning: Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: VD Sandvik Materials Technology, vice VD Avesta Sheffield och VD Kanthal.

Andra uppdrag: -

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Vestas Wind Systems A/S.

Aktieinnehav¹: 3 741 001 B-aktier.

JÜRGEN DOLD

Född 1962

Chef Hexagon Geosystems.

Anställd sedan 2005.

Utbildning: Civilingenjör.

Arbetslivserfarenhet: Akademisk rådgivare och assisterande professor vid Technical University of Braunschweig, Tyskland.

Andra uppdrag: -

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav¹: 8 615 B-aktier och 25 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.

WILLIAM GRUBER

Född 1953

Vice VD.

Anställd sedan 2003.

Utbildning: Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom Milacron Group.

Andra uppdrag: -

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Medlem i Premiers rådgivande nämnd (Premier Manufacturing Support Services, Inc.).

Aktieinnehav¹: 108 818 B-aktier och 50 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.

HÅKAN HALÉN

Född 1954

Finans- och ekonomidirektör.

Anställd sedan 2001.

Utbildning: Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom Skandia-koncernen och Trygg-Hansa koncernen.

Andra uppdrag: -

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot i Tradimus AB.

Aktieinnehav¹: Aktieinnehav via kapitalförsäkring.



¹ Per den 31 januari 2011.

NORBERT HANKE

Född 1962

Chef Hexagon Metrology.

Anställd sedan 2001.

Utbildning: Civilekonom.

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom Kloeckner-koncernen, finansdirektör Brown & Sharpe.

Andra uppdrag: -

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav ¹: 94 529 B-aktier och 50 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.

LI HONGQUAN

Född 1966

Vice VD.

Anställd sedan 2001.

Utbildning: Civilingenjör.

Arbetslivserfarenhet: VD för Qingdao Brown & Sharpe Qianshao Technology Co. Ltd. Verksamhetschef, vice VD och VD för Qingdao Qianshao Indivert Technology Co. Ltd. Mekanisk designer och vice kvalitetsdirektör för Qingdao Qianshao Precision Machinery Company.

Andra uppdrag: -

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav ¹: 132 000 B-aktier och 50 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.

FREDERICK LONDON

Född 1952

Chefsjurist.

Anställd sedan 2007.

Utbildning: Civilekonom, jur.dr.

Arbetslivserfarenhet: Chefsjurist Securitas AB, partner Dunnington, Bartholow & Miller.

Andra uppdrag: -

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav ¹: 4 480 B-aktier och 40 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.

BO PETTERSSON

Född 1952

Teknikdirektör.

Anställd sedan 2001.

Utbildning: Civilingenjör.

Arbetslivserfarenhet: Positioner inom Forskning och Utveckling inom ABB Group och Erisoft Group.

Andra uppdrag: -

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: -

Aktieinnehav ¹: 257 087 B-aktier och 50 000 teckningsoptioner avseende B-aktier.



Innehåll

Sida	
50	Förvaltningsberättelse
61	Koncernens resultaträkning
61	Koncernens totalresultat
62	Koncernens balansräkning
64	Koncernens förändringar av eget kapital
65	Koncernens kassaflödesanalys
66	Moderbolagets resultaträkning
66	Moderbolagets totalresultat
66	Moderbolagets balansräkning
67	Moderbolagets förändringar av eget kapital
67	Moderbolagets kassaflödesanalys
68	Redovisningsprinciper
Noter	
74	1 Segmentrapportering
75	2 Inköp och försäljning mellan koncernföretag
75	3 Medelantal anställda
76	4a Ersättning till anställda
78	4b Ersättning till ledande befattningshavare
80	5 Övriga rörelseintäkter och -kostnader
80	6 Ersättning till koncernens revisorer
80	7 Poster av engångskaraktär
80	8 Statliga stöd
80	9 Resultat från finansiella investeringar
81	10 Inkomstskatter
82	11 Förvärv och avyttringar av dotterbolag
83	12 Immateriella och materiella anläggningstillgångar
85	13 Finansiella anläggningstillgångar
86	14 Aktier i intressebolag/joint ventures
86	15 Fordringar
87	16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
87	17 Aktiekapital och antal aktier
88	18 Övriga avsättningar
88	19 Finansiell riskhantering och finansiella instrument
91	20 Hyrda tillgångar
91	21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
91	22 Upplysningar om närstående
91	23 Händelser efter balansdagen
92	Förslag till vinstdisposition
93	Revisionsberättelse

Förvaltningsberättelse

Verksamhet och struktur

Hexagon är ett globalt företag inom mät- och visualiserings-teknologi med verksamhet i 43 länder över hela världen.

Hexagons organisationsnummer är 5556190-4771 med säte i Stockholm. Hexagons aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm och SIX Swiss Exchange.

Hexagons verksamhet organiseras, styrs och rapporteras utifrån de två affärsområdena Measurement Technologies och Övrig verksamhet. Measurement Technologies består av applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology. Det senare inkluderar det nyligen förvärvade Intergraph.

Produktportföljen utgörs av system som är avsedda för design, mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och uppdatering av objekt och är uppbyggda av för instrumenten gemensamma kärnteknologier med en i huvudsak samordnad utveckling och tillverkning. Eftermarknadstjänster och support är också en viktig del av erbjudandet.

Övrig verksamhet vänder sig i huvudsak till transportindustrin och framförallt marknadssegmenten bil och tunga fordon. Övrig verksamhet bedriver merparten av sin verksamhet i de nordiska länderna.

Hexagons portfölj innehåller ett stort antal världsledande varumärken som är välkända inom sina respektive områden och har lång tradition av kvalitet och pålitlighet.

OPERATIV STRUKTUR

Hexagons affärsverksamhet bedrivs i 244 bolag i 43 länder. Verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten och beslutsfattandet tillsammans med ledningsgruppen. Ledningsgruppen består av vice verkställande direktörer, finans- och ekonomidirektören, chefsjuristen, teknikdirektören och direktörerna för applikationsområden och geografiska regioner.

De koncerngemensamma funktionerna utgörs av ekonomi och finans (redovisning, finansiering och skatter), affärs- och teknikutveckling, juridik samt kommunikation.

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i Hexagon under 2010 uppgick till 8 179 (7 549). Andelen anställda utanför Sverige ökade till 94 procent (93). Medelantalet anställda i moderbolaget var 11 (11). Antalet anställda vid utgången av 2010 var 11 992. Ökningen berodde på förvärvet av Intergraph.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Ny koncernledning

I april 2010 tillträdde William Gruber posten som vice VD i Hexagonkoncernen. Norbert Hanke utsågs till chef för applikationsområdet Hexagon Metrology, Jürgen Dold till chef för Hexagon Geosystems och Li Hongquan till vice VD i Hexagonkoncernen samt chef för Hexagons verksamhet i Kina. Samtliga ingår i Hexagons ledningsgrupp.

Refinansiering

I juli 2010 ingick Hexagon ett finansieringsarrangemang omfattande ett bryggglån om 1 225 MUSD och ett femårigt långfristigt lån och en syndikerad låneram om 900 MUSD och 1 000 MEUR i syfte att finansiera förvärvet av Intergraph och för att refinansiera Hexagons tidigare syndikerade låneram om 1 000 MEUR.

Förvärv av Intergraph

Den 6 juli 2010 ingick Hexagon avtal om att förvärva det amerikanska mjukvaruföretaget Intergraph Corporation. Förvärvet slutfördes den 28 oktober 2010 då Hexagon erlade en köpeskilling om 2 125 MUSD för ett skuldfritt bolag. För mer information se sidan 51.

Nyemission

En extra bolagsstämma i Hexagon godkände den 24 november 2010 styrelsens beslut den 22 oktober 2010 om att genomföra en nyemission med företrädesrätt för bolagets aktieägare. Syftet med nyemissionen är att delvis finansiera förvärvet av Intergraph Corporation.

Villkoren för emissionen innebär att varje befintlig aktie av serie A i Hexagon berättigade till en (1) teckningsrätt av serie A och varje befintlig aktie av serie B berättigade till en (1) teckningsrätt av serie B. Tre (3) teckningsrätter av serie A respektive serie B gav rätt att teckna en (1) ny aktie av respektive aktieslag (primär företrädesrätt). Teckningskursen var 74 SEK per aktie.

Nyemissionen var framgångsrik och den slutliga sammanräkningen i visade att 87 783 072 aktier, motsvarande cirka 99,6 procent av de erbjudna aktierna, tecknades med stöd av teckningsrätter. De 339 335 aktier av serie B som inte tecknades med stöd av teckningsrätter tilldelades personer som tecknat aktier med subsidiär företrädesrätt. Likviden för de nyemitterade aktierna uppgick till 6 521 MSEK före transaktionskostnader för emissionen.

Förvärv och investeringar

Hexagon strävar efter att skapa lönsam tillväxt genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Förvärv är en viktig del av Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi.

FÖRVARV AV INTERGRAPH CORPORATION

Den 6 juli 2010 ingick Hexagon AB avtal om att förvärva det amerikanska mjukvaruföretaget Intergraph Corporation. Genomförandet av transaktionen var villkorad av godkännanden från bland andra konkurrensmyndigheter och CFIUS (Committee on Foreign Investment in the United States). Förvärvet slutfördes den 28 oktober 2010 då Hexagon erlade en köpeskilling om 2 125 MUSD för ett skuldfritt bolag.

Intergraph grundades 1969 och är en ledande global leverantör av så kallad Enterprise Engineering mjukvara samt geospaciala lösningar som gör det möjligt för användaren att visualisera och hantera stora mängder data. Näringsliv, offentlig förvaltning och säkerhetsföretag i mer än 60 länder förlitar sig på Intergraphs branschspecifika mjukvarulösningar för att organisera stora mängder data, visualisera data samt skapa beslutsstöd. Verksamheten bedrivs i de två affärsområdena Process, Power & Marine (PP&M) och Security, Government & Infrastructure (SG&I). Intergraphs lösningar gör det möjligt för kunderna att designa, konstruera och bedriva mer effektiva anläggningar, fartyg och off-shore anläggningar, skapa intelligenta kartor, skydda kritisk infrastruktur och öka säkerheten för hundratals miljoner människor över hela världen.

Under senare år har Intergraph konsekvent redovisat goda finansiella resultat. Omsättningen för 2009 uppgick till 770 MUSD och för 2010 till 842 MUSD. Intergraph konsolideras i Hexagons räkenskaper från och med den 28 oktober 2010. Intergraphs huvudkontor ligger i Huntsville, Alabama, USA och antalet anställda uppgår till cirka 4 000 i 34 länder.

Intergraph uppfyller samtliga förutsättningar som Hexagon har formulerat för en mjukvarudriven expansion. Kombinationen av Hexagons ledande ställning inom mätsystem för datainsamling via luftburen och markbaserad sensorteknologi med Intergraphs motsvarande position vad avser Enterprise Engineering mjukvara och geospaciala lösningar ger den nya koncernen möjligheter att utveckla och erbjuda sina kunder oöverträffade produkter, system och tjänster.

Goodwillposten om 11 935 MSEK hänförlig till transaktionen omfattar värdet av de synergieffekter som förvärvet förväntas skapa samt synergier såsom en sammanlagd personalstyrka, vilket inte redovisas separat. Synergier har huvudsakligen identifierats genom i) kombinationen av Hexagons och Intergraphs teknologier, ii) korsförsäljning av produkter iii) samordning av överlappande funktioner hos såväl Hexagon som Intergraph, iv) tillgång till en större marknad för Intergraph PP&Ms verksamhet via Hexagons mätprodukter, v) användningen av Hexagons sensorer i kombination med Intergraph SG&Is GIS-system och vi) möjligheten att marknadsföra Intergraphs produkter på tillväxtmarknaderna via Hexagons etablerade försäljningsorganisation.

Goodwillposten hänförs helt till affärsområdet Hexagon Measurement Technologies. Ingen del av goodwillposten beräknas vara avdragsgill vid inkomsttaxering.

Av de förvärvade immateriella tillgångarna om 4 244 MSEK hänför sig 2 695 MSEK till varumärken som ej är föremål för avskrivning. De återstående 1 549 MSEK har allokaterats till kapitaliserade utvecklingskostnader, patent och övriga tillgångar med livslängder om 8 till 12 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom användande av diskonterade kassaflöden.

Förvärvade förutbetalda intäkter hänförliga till eftermarknadsförsäljning (service, underhåll och uppgraderingar) har analyserats i syfte att avgöra hur stor del av skulden som representerar en faktisk framtida förpliktelse. Justeringen påverkade goodwill med en minskning om 105 MSEK.

Från förvärvstidpunkten har Intergraph bidragit med 1 015 MSEK i nettoomsättning inkluderat den ovan nämnda justeringen om -54 MSEK relaterad till förutbetalda intäkter. Om förvärvet hade skett i början av året skulle bidraget till nettoomsättningen ha uppgått till 6 003 MSEK.

Transaktionskostnader om -366 MSEK (varav -316 MSEK betalades under 2010) har kostnadsförts och ingår i administrationskostnader.

Anlysen av de förvärvade nettotillgångarna är preliminär och de verkliga värdena kan komma att ändras under 2011.

INVESTERINGAR

Tabellen nedan visar ett sammandrag av Hexagons investeringar under perioden 2009 till 2010. De löpande investeringarna avser huvudsakligen investeringar i produktionsanläggningar, produktionsutrustning och immateriella tillgångar, huvudsakligen balanserade utvecklingskostnader. Av de löpande investeringarna om 832 MSEK (821) under 2010, var cirka 73 procent balanserade utvecklingskostnader. Utvecklingsarbetet sker i första hand vid Hexagons FoU enheter i Schweiz, Kina och USA. Utvecklingsarbetet resulterar i produkter och tjänster som säljs över hela världen. Återstoden av de löpande investeringarna, cirka 27 procent, är vitt spridda och avsåg i huvudsak investeringar i byggnader, utrustning och maskiner.

Alla löpande investeringar under perioderna har finansierats av kassaflödet från den löpande verksamheten.

Investeringarna motsvarade 6 procent (7) av nettoomsättningen. Hexagon förväntar sig ingen betydande förändring inom den närmaste framtiden avseende de löpande investeringarnas procentuella andel av omsättningen. Av- och nedskrivningar under året uppgick till -1 455 MSEK (-756), varav -601 MSEK (4) var nedskrivningar.

MSEK	2010	2009
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	626	673
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	233	157
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	-27	-9
Summa ordinarie investeringar	832	821
Investeringar i dotterbolag	14 824	222
Avyttring av dotterbolag	-	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	70	54
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-6	-8
Summa övriga investeringar	14 888	268
Summa investeringar	15 720	1 089

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen växte organiskt med 17 procent under året och uppgick till 14 096 MSEK. Rörelseresultatet ökade med 46 procent och uppgick till 2 604 MSEK.

MARKNADENS EFTERFRÅGAN

Efterfrågan på Hexagons produkter och tjänster ökade under 2010. Justerat till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt) ökade nettoomsättningen med 17 procent under året.

Hexagons nettoomsättning i Asien ökade under 2010. Flera applikationer och industrier redovisade en tvåsiffrig procentuell tillväxt. De huvudsakliga drivkrafterna för regionens ökade omsättning var Hexagons starka position i regionen i kombination med stor efterfrågan från infrastrukturrelaterad bygg- och anläggningsindustri i huvudsakligen Kina. Den organiska tillväxten i nettoomsättningen i Asien uppgick till 19 procent under 2010.

Efterfrågan på Hexagons produkter i Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA) ökade under 2010. Den organiska tillväxten i nettoomsättning uppgick till 16 procent. Vid utgången av 2009 hade kunderna upphört att minska sina lagernivåer och försäljningsvolymerna steg både i industriella och bygg- och anläggningsrelaterade branscher över hela Väst Europa. Ryssland, Mellanöstern och Afrika växte under året.

I Americas genererades ökad efterfrågan från tillverkningsindustrin under 2010. I Sydamerika, med Brasilien i spetsen, steg efterfrågan under hela året i huvudsak till följd av ökad aktivitet inom gruv- och fordonsindustrin. Den organiska tillväxten i nettoomsättningen i Americas uppgick till 16 procent under 2010.

NETTOOMSÄTTNING

Under 2010 ökade nettoomsättningen till 14 096 MSEK (11 811). Justerat till fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade orderingsgången med 22 procent och nettoomsättningen med 17 procent.

Nettoomsättningen för Hexagon Measurement Technologies uppgick till 13 646 MSEK (11 458) exklusive post av engångskaraktär avseende förvärvade förutbetalda intäkter om -54 MSEK. Justerat till fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade orderingsgången med 20 procent och nettoomsättningen med 16 procent.

Nettoomsättningen för Övrig verksamhet uppgick till 504 MSEK (353). Justerat till fasta växelkurser och jämförbar struktur ökade orderingsgången med 81 procent och nettoomsättningen med 43 procent.

FÖRSÄLJNINGSBRYGGA 2010

MSEK	Orderingsgång ¹	Nettoomsättning
2009	11 842	11 811
Struktur, %	-	9
Valuta, %	-7	-6
Organisk tillväxt, %	22	17
Summa, %	15	20
2010	13 631	14 096

¹ Exklusive Intergraph.

BRUTTORESULTAT

Bruttoresultatet uppgick till 7 158 MSEK (5 580). Bruttomarginalen var 50,9 procent (47,3).

FEM ÅR I SAMMANDRAG

MSEK	2010	2009	2008 ¹	2007 ¹	2006 ¹
Nettoförsäljning	14 096	11 811	13 060	11 857	10 981
Rörelseresultat (EBIT1)	2 604	1 784	2 405	2 111	1 604
Rörelsemarginal, %	18,4	15,1	18,4	17,8	14,6
Resultat före skatt exkl. poster av engångskaraktär	2 362	1 626	2 104	1 940	1 415
Engångsposter	-1 304	-184	-100	-151	13
Resultat före skatt	1 058	1 442	2 004	1 789	1 428
Årets resultat	875	1 254	1 770	1 615	1 145
Vinst per aktie, SEK	2,83	4,13	5,81	5,30	3,93
Vinst per aktie exkl. poster av engångskaraktär, SEK	6,54	4,65	6,10	5,59	3,82

¹ Exklusive Hexpol som delades ut från Hexagon i juni 2008.

RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBITDA) ökade med 36 procent till 3 458 MSEK (2 537), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITDA-marginal) om 25 procent (21).

Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär (EBIT1) ökade med 46 procent till 2 604 MSEK (1 784), motsvarande en rörelsemarginal (EBIT1-marginal) om 18,4 procent (15,1).

Hexagon Measurement Technologies rörelseresultat (EBIT1) ökade till 2 685 MSEK (1 905) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 20 procent (17).

Rörelseresultat (EBIT1) för Övrig verksamhet ökade till -11 MSEK (-74), vilket motsvarar en rörelsemarginal om -2 procent (-21).

POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Omstruktureringsprogram 2008-2009

Under det fjärde kvartalet 2008 och början av 2009 utnyttjade Hexagon det svaga marknadsläget till att öka takten i planerade rationaliseringar och utvinningen av synergieffekter från förvärv som genomförts de senaste åren. Sammantaget innebär de totala kostnadsbesparingsåtgärderna en minskning av bemanningen i form av uppsägningar och permitteringar om cirka 1 200 medarbetare. Som en konsekvens belastades 2009 med omstruktureringskostnader om 184 MSEK. Besparingen på helårsbasis uppgick till cirka 900 MSEK vid utgången av 2009 jämfört med kostnadsnivån i september 2008.

Kostnader i samband med förvärvet av Intergraph

Kassaflödespåverkande integrations-, transaktions- och refinansieringskostnader uppgick till 533 MSEK, varav 401 MSEK kostnadsfördes i det fjärde kvartalet 2010. Resterande cirka 132 MSEK för kostnader relaterade till lån kapitaliseras och skrivs av över lånens löptid om fem år. Merparten av de 533 MSEK utbetalades under det fjärde kvartalet 2010.

Under fjärde kvartalet 2010 redovisade Hexagon dessutom ej kassaflödespåverkande kostnader om 649 MSEK. Dessa jämförelsestörande poster är relaterade till nedskrivningar av överlappande teknologier i såväl Hexagon som Intergraph samt till justeringar av den förvärvade balansräkningen som skedde efter utförd PPA (Purchase Price Allocations).

Under samma period redovisade Hexagon dessutom en nedskrivning om 254 MSEK avseende Övrig verksamhet. Denna kostnad är ej kassaflödespåverkande.

AFFÄRSOMRÅDEN

MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat (EBIT1)	
	2010	2009	2010	2009
Measurement Technologies	13 646	11 458	2 685	1 905
Övrig verksamhet	504	353	-11	-74
Koncerngemensamma kostnader och elimineringar	-54	-	-70	-47
Summa	14 096	11 811	2 604	1 784

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Per den 31 december 2010 uppgick Hexagons bokförda värde avseende immateriella anläggningstillgångar till 32 235 MSEK (16 396). Ökningen är huvudsakligen hänförlig till förvärvet av Intergraph. Under räkenskapsåret 2010 uppgick de planmässiga avskrivningarna på immateriella anläggningsstillgångar till -569 MSEK (-472).

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansnettot uppgick till -389 MSEK (-158) under 2010. Ökningen avspeglar en högre räntenivå samt högre nettoskuld till följd av förvärvet av Intergraph.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultatet före skatt exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 2 362 MSEK (1 626). Inklusive poster av engångskaraktär uppgick resultatet före skatt till 1 058 MSEK (1 442).

SKATTEBELASTNING

Koncernens skattekostnad för året blev -183 MSEK (-188), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 17 procent (13). Skattesatsen för Hexagon inklusive Intergraph beräknas uppgå till 18-22 procent de kommande åren.

INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE I ÅRETS RESULTAT

Innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat uppgick till 17 MSEK (9).

ÅRETS RESULTAT

Årets resultat exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 2 003 MSEK (1 412) eller 6,54 SEK (4,65) per aktie. Årets resultat uppgick till 875 MSEK (1 254) eller 2,83 SEK (4,13) per aktie.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet och omstrukturering uppgick till 2 805 MSEK (2 003), vilket motsvarar 9,24 SEK (6,64) per aktie. Inklusive förändringar av rörelsekapitalet uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 2 483 MSEK (2 621), motsvarande 8,18 SEK (8,70) per aktie. Kassaflödet påverkades negativt av poster av engångskaraktär, som uppgick till -456 MSEK (-190). Efter ordinarie investeringar uppgick det operativa kassaflödet till 1 195 MSEK (1 610). Kassaflödet från övriga investeringar var -14 888 MSEK (-268). Förändringen av upplåning var 8 228 MSEK (-1 327). Kontantutdelningen till moderbolagets aktieägare uppgick till -317 MSEK (-148), vilket motsvarar 1,05 SEK (0,44) per aktie.

LÖNSAMHET

Sysselsatt kapital, definierat som balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder, ökade till 37 734 MSEK (22 300). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive poster av engångskaraktär uppgick till

9,3 procent (7,8) under de senaste tolv månaderna. Avkastningen på eget kapital uppgick till 6,1 procent (10,3) för samma period. Kapitalomsättnings-hastigheten var 0,6 gånger (0,5).

FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande ökade till 19 476 MSEK (12 484). Ökningen var främst hänförlig till kvarhållna vinster och nyemissionen. Soliditeten minskade till 43 procent (49). Hexagons totala tillgångar ökade till 44 887 MSEK (25 426).

Prövning av om värdet på goodwill och/eller liknande anläggningstillgångar kan försvaras eller om de behöver skrivas ned helt eller delvis genomförs regelbundet. En sådan analys genomfördes vid utgången av 2010 vilken visade att det inte förelåg något behov av nedskrivningar. Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2010 till 22 121 MSEK (10 196), vilket motsvarar 49 procent (40) av totala tillgångar. Av tabellen nedan framgår till vilken verksamhet goodwill hänförs sig. För mer information se sidan 72.

GOODWILL MSEK	2010	2009
Measurement Technologies	22 110	10 185
Övrig verksamhet	11	11
Summa	22 121	10 196

I juli 2010 ingick Hexagon avtal med ett bankkonsortium omfattande ett bryggglån om 1 225 MUSD och ett femårigt långfristigt lån och en syndikerad låneram om 900 MUSD och 1 000 MEUR i syfte att finansiera förvärvet av Intergraph och för att refinansiera Hexagons tidigare syndikerade låneram om 1 000 MEUR. I december 2010 återbetalades 850 MUSD av bryggglånet med hjälp av likviden från nyemissionen. Återstoden av bryggglånet, 375 MUSD, förfaller i juli 2011 med möjlighet till ett års förlängning.

Den 31 december 2010 uppgick Hexagons likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till 4 556 MSEK (4 737). Hexagons nettoskuld var 16 819 MSEK. Nettoskuldssättningen var 0,82 gånger (0,66) och räntetäckningsgraden 3,6 gånger (9,5).

FÖRVALTNINGEN AV HEXAGONKONCERNENS KAPITAL

Hexagons kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive innehav utan bestämmande inflytande, vilket vid årsskiftet uppgick till 19 476 MSEK (12 484). Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital om minst 15 procent. Ett annat koncernmål är att uppnå en soliditet om 25-35 procent då Hexagon eftersträvar att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering.

Hexagonexpansionstakt begränsas av finansiella restriktioner från bolagets långivare. Samtliga nyckeltal avseende de finansiella förpliktelserna rapporteras till långivare i samband med kvartalsrapporteringen. Om inte samtliga finansiella förpliktelser uppfylls, omförhandlas villkoren varvid lånekostnaderna riskerar att öka temporärt. Dessutom har långivarna rätt att säga upp kreditavtalen vid en överträdelse av de finansiella förpliktelserna. Hexagon har inte brutit mot de finansiella förpliktelserna under vare sig 2010 eller tidigare år.

Vid beslut om storleken på den årliga utdelningen till aktieägarna beaktas bolagets strategi, dess finansiella ställning och finansiella mål.

Övrig koncerninformation

FORSKNING OCH UTVECKLING (FoU)

Hexagon lägger stor vikt vid investeringar i forskning och utveckling. Att bibehålla ställningen som den mest innovativa leverantören kräver en hög takt i produkt- och processutveckling, delvis genom att förbättra och anpassa redan existerande produkter, men också genom att identifiera nya applikationer och därmed bredda marknaden för Hexagons produkter och tjänster. De totala kostnaderna för Hexagons forskning och utveckling under 2010 uppgick till 1 330 MSEK (1 255) motsvarande knappt 10 procent (11) av nettoomsättningen. Utvecklingskostnader aktiveras endast om de hänförs sig till nya produkter, om kostnaderna är betydande och om produkterna bedöms ha en betydande resultatpotential. Investeringarna i forskning och utveckling är i linje med nivån hos övriga ledande marknadsaktörer i branschen. Hexagons kostnader för forskning och utveckling redovisas i tabellen nedan.

FoU KOSTNADER MSEK	2010	2009
Aktiverat	608	672
Kostnadsfört (exklusive avskrivning)	722	583
Summa	1 330	1 255

MILJÖPÅVERKAN

Hexagons forsknings- och utvecklingsarbete syftar till att få fram produkter och system som tillgodoser kundernas behov av att kunna mäta i en, två eller tre dimensioner med hög precision. Mätssystem med hög kvalitet bidrar till förbättrad kvalitet, produktivitet och effektivitet samt minskat spill och därmed en minskad förbrukning av material och råvaror.

När Hexagon implementerar processer tas hänsyn till miljöaspekter. Bolaget strävar efter att bedriva en hållbar produktutveckling. Ett grundläggande krav beträffande Hexagons hållbarhetsarbete är att använda miljövänliga resurser i tillverkningen i största möjliga utsträckning. Hexagon följer alla miljömässigt relaterade lagar, förordningar och internationella uppgörelser. Beslut i verksamheten som påverkar miljön tas mot bakgrund av vad som är rimligt med hänsyn till ekologi, tekniskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Hexagons dotterbolag ska uppvisa ISO certifiering varhelst så krävs.

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -1 959 MSEK (302). Moderbolagets soliditet uppgick till 33 procent (38). Det egna kapitalet uppgick till 11 242 MSEK (7 046). Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften uppgick till 3 158 MSEK (3 734).

Koncernens aktiviteter finansieras via eget kapital och moderbolagets upplåning. I samband med förvärvet av Intergraph genomförde moderbolaget en fullständig refinansiering av koncernen och en nyemission. Se sidan 59 för mer information.

Betydande valutakurseffekter uppstår till följd av intern och extern upplåning i flera valutor i koncernen.

Moderbolaget har betydande förlustavdrag. Under 2010 uppstod, delvis som följd av refinansieringen av koncernen, nya skattemässiga avdrag om 2 660 MSEK med ett skattemässigt värde om 700 MSEK. Av detta skattemässiga avdrag redovisar moderbolaget endast 30 MSEK som uppskjuten skattekostnad i balansräkningen.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGANDE

Hexagons aktiekapital uppgick till 706 605 684 SEK och antalet utestående aktier till 353 302 842. Det totala antalet utestående aktier per den 31 januari 2011 då nyemissionen avslutats, uppgick till 15 750 000 av serie A med tio röster vardera och 337 892 177 av serie B med en röst vardera. Den 31 januari 2011 hade den största aktieägaren i Hexagon, Melker Schörling AB, 15 750 000 aktier av serie A och 88 670 582 aktier av serie B, vilket motsvarar 49,8 procent av röstetalet och 29,5 procent av aktiekapitalet.

Återköp av aktier

Årsstämman den 5 maj 2010 bemyndigade Hexagons styrelse att förvärva aktier i det egna bolaget för att bland annat kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och möjliggöra finansiering av framtida förvärv. Bemyndigandet gäller återköp av högst 10 procent av samtliga utestående aktier i bolaget. Under 2010 gjordes inga återköp. Vid utgången av 2010 innehade Hexagon 1 152 547 återköpta aktier.

Väsentliga avtal

Så vitt Hexagons styrelse känner till finns inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen av bolaget.

Såvitt bolaget känner till föreligger inga aktieägaravtal som skulle hindra överlåtelser av aktier. Inte heller föreligger avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställd som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan saklig grund eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

BOLAGSSTYRNING

I enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning har Hexagon avgivit en bolagsstyrningsrapport som är fristående från årsredovisningen. Den återfinns på sidorna 40-45 i detta dokument. Bolagsstyrningsrapporten innehåller styrelsens rapport om intern kontroll. Se sidan 44 i detta dokument.

UTDELNING

Framtida utdelningar anpassas till bland annat Hexagons resultat och soliditet, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Koncernens utdelningspolicy fastslår att över tid ska utdelningen utgöra 25-35 procent av resultatet per aktie efter skatt, förutsatt att Hexagon uppnår soliditetsmålet.

Styrelsen föreslår att utdelningen för 2010 ska utgå med 1,40 SEK per aktie, vilket motsvarar 21 procent av vinsten per aktie efter skatt, exklusive effekten av poster av engångskaraktär, och 25 procent av det löpande kassaflödet per aktie. Utdelningen väntas uppgå till cirka 495 MSEK (329). Föreslagen avstämningsdag är den 13 maj 2011.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Den rörliga delen av ersättningen är kopplad till koncernens resultatutveckling, är maximerad i förhållande till grundlönen och är inte pensionsgrundande. Pensionen är förmånsbestämd. Årsstämman 2010 fastslog av styrelsen förslagna riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av grundlön, en rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt totalt sett vara konkurrenskraftig och marknadsmässig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till grundersättningen, kopplad till den

resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Styrelsen ska årligen ta ställning till om aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman. Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader. Pensionen ska vara antingen förmånsbaserad eller avgiftsbestämd, eller en kombination därav, med individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Styrelsen föreslår årsstämman 2011 att dessa riktlinjer ska kvarstå oförändrade.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Hexagon har ersatt SEK med EUR som redovisningsvaluta från och med den 1 januari 2011. Presentationsvalutan för koncernen är EUR från och med samma datum.

Jordbävningen med efterföljande tsunami i Japan i mars 2011 har så här långt haft begränsad effekt på Hexagons verksamhet.

Risker och riskhantering

Hexagons riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera och minska risker i anslutning till verksamheten. Merparten av dessa aktiviteter görs i varje dotterbolag men vissa juridiska, strategiska och finansiella risker hanteras på koncernnivå.

RISKHANTERING MED AVSEENDE PÅ MARKNAD OCH VERKSAMHET

Marknads- och verksamhetsanknutna risker hanteras inom varje dotterbolag. Eftersom merparten av de verksamhetsanknutna riskerna hänför sig till Hexagons förhållande till kunder och leverantörer sker en fortlöpande värdering av dessa för att kunna uppskatta affärsriskerna.

RISKER	RISKHANTERING
FÖRVÄRV OCH INTEGRATION En viktig del i Hexagons strategi är att arbeta aktivt med förvärv av företag och verksamheter. Strategiska förvärv kommer att fortsätta vara en del av tillväxtstrategin också i framtiden. Det kan dock inte garanteras att Hexagon kommer hitta lämpliga förvärvsobjekt, inte heller kan det garanteras att nödvändig finansiering för framtida förvärvskandidater kan erhållas på för Hexagon acceptabla villkor. Detta kan leda till minskad tillväxttakt för Hexagon. Genomförandet av förvärv innebär också viss risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	Hexagon studerar ett stort antal företag för att hitta förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller förbättra distributionsnätverket. Kandidaterna värderas kontinuerligt utifrån finansiella, tekniska och kommersiella aspekter. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen avgörs med utgångspunkt från simulering av synergieffekter och strategier för genomförandet. En genomgång av hela företaget görs i vederbörlig ordning innan beslut fattas (due diligence) för att kunna värdera eventuella risker. Under perioden 2000 till 2010 gjorde Hexagon ett 70-tal förvärv, däribland de strategiska nyckelförvärven Brown&Sharpe (2001), Leica Geosystems (2005), NovAtel (2007) och Intergraph (2010). Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa i kombination med klara strategier och mål har Hexagon goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med att införliva nya företag i koncernen.
FÖRVÄRV OCH INTEGRATION AV INTERGRAPH Efter Hexagons förvärv av Intergraph har Intergraphs ledningsgrupp delvis blivit ersatt. Det finns en risk att den nya ledningens påverkan på verksamheten medför att Intergraph inte kan uppnå sina mål. Ett sätt att uppnå kostnadssynergier i samband med förvärvet av Intergraph kan vara att minska överlappande resurser, inklusive minskning av personalstyrkan, vilket kan medföra en viss ekonomisk risk. Intergraph har pågående affärsverksamhet och avtalsförhållanden med enheter inom den amerikanska staten. Det finns en risk att detta kan begränsa Hexagons insyn i sådan verksamhet, liksom Hexagons möjligheter att påverka den del av Intergraphs verksamhet som omfattas av sådana avtal. I samband med förvärvet av Intergraph har delar av förvärvspriset klassificerats som goodwill. Det finns en risk att Hexagon inte kan försvara detta goodwillvärde i framtiden. Om framtida tester visar en bestående nedgång av värdet på goodwill, leder detta till en nedskrivning som har en negativ inverkan på Hexagons finansiella ställning och resultat.	Intergraph bedriver verksamhet inom Hexagon under eget namn och med egna varumärken. Ledningen för Intergraphs två divisioner Process, Power & Marine (PP&M) och Security, Government & Infrastructure (SG&I) är oförändrad. Hexagons VD och koncernchef är även VD i Intergraph vilket sannolikt bidrar till en ökad integrationstakt. Integrationen löper enligt planerna och de förväntade synergieffekterna kvarstår oförändrade. För att uppfylla USA:s krav på begränsat utländskt ägande, kontroll och inflytande (FOCI) i verksamheter som bereds tillgång till sekretesskyddad information har Intergraph överfört de kontrakt som innebär tillgång till sådan information samt viss relaterad verksamhet till ett nytt dotterbolag, Intergraph Government Solutions Corp (IGS). Hexagon har ingått ett avtal avseende IGS med den amerikanska försvarsmyndigheten Defense Security Service, enligt vilket förvaltningen av IGS styrs av minst tre befullmäktigade styrelseledamöter (proxy board directors) som är helt oberoende i förhållande till Hexagon samt omfattas av en rad olika förfaranden i syfte att uppfylla FOCI. Detta innebär att en stor del av de tillgångar och verksamheter som förvärvats genom Intergraphtransaktionen kommer att förvaltas av en fullmaktsstyrelse (proxy board) som kommer att ha legal behörighet att utöva betydande kontroll över hur verksamheten i IGS bedrivs. Dessutom kommer IGS möjligheter att fortsätta bedriva verksamhet som inbegriper tillgång till sekretesskyddad information att vara beroende av dess förmåga att uppfylla kraven enligt FOCI samt nödvändiga säkerhetsgodkännanden.

	RISKER	RISKHANTERING
KONJUNKTUR- PÅVERKAN	Hexagon bedriver en världsomspännande verksamhet som är beroende av både den allmänna ekonomiska utvecklingen och av förutsättningar som är unika för ett visst land eller en viss region. Såsom i praktiskt taget alla verksamheter påverkar det allmänna marknads-läget Hexagons befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera i mät- och visualiseringsteknologi. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför leda till en marknadstillväxt som understiger förväntningarna.	Hexagons verksamhet har en betydande geografisk spridning och en bred kundbas i ett stort antal branscher. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i den allmänna ekonomin uppvägs delvis av försäljningsökningar inom tillväxtområden både med avseende på produkter och marknader med olika efterfrågemönster. Tillväxtmarknader svarade 2010 för cirka 30 procent av nettoomsättningen och Hexagon fokuserar fortsatt på att förbättra den lokala närvaron i områden med förväntad stark tillväxt.
KONKURRENS OCH PRISPRESS	Delar av Hexagons verksamhet bedrivs i sektorer som påverkas av pressade priser och snabb teknologikutveckling. Förmågan att konkurrera på marknaden genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter är mycket viktig. Forskning och utveckling är kostsamt och utveckling av nya produkter innebär alltid en risk för misslyckade produktansöringar eller misslyckad kommersialisering, vilket kan få stora konsekvenser.	Hexagon investerar cirka 10 procent av nettoomsättningen i forskning och utveckling. Sammanlagt 2 000 ingenjörer deltar i detta arbete. Målet för Hexagons forskning och utveckling är att överföra kundbehov till produkter och tjänster och att tidigt upptäcka marknads- och produktmässiga möjligheter. Läs mer om Hexagons forskning och utveckling på sidan 28.
KUNDER	Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och omfattar många olika kundkategorier. Lantmäteri, så kallad surveying, är den enskilt största kundkategorin och stod för 24 procent av nettoomsättning 2010. För Hexagon kan denna kundkategori innebära vissa risker. En nedgång eller svag utveckling i surveying-sektorn kan få negativa konsekvenser för Hexagons verksamhet. Surveying följs av kundkategorierna kraft och energi (18 procent), flyg och försvar (13 procent) samt säkerhet (11 procent).	Hexagon har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Därför är koncernens beroende av en kund eller en kundgrupp inte avgörande för utvecklingen. Den största kunden svarar för cirka 1,5 procent av koncernens nettoomsättning. Kundkrediter är den största motpartsrisken i Hexagon. Bolaget anser dock att det inte föreligger någon väsentlig koncentration av sådana risker i verksamheten. Läs mer om Hexagons kunder på sidan 11.
LEVERANTÖRER	Hexagons produkter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Hexagon beroende av leveranser från tredje part i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser från en leverantör kan i sin tur orsaka försenade eller uteblivna leveranser från Hexagons sida, vilket kan resultera i minskad försäljning.	Hexagon har en fördelaktig riskspridning med avseende på leverantörer och beroendet av en enskild leverantör är inte avgörande för koncernens utveckling. Den största leverantören svarade 2010 för omkring 2,8 procent av Hexagons nettoomsättning. Bolaget arbetar aktivt med att koordinera komponentförsörjningen och identifiera alternativa leverantörer för strategiska komponenter.
HUMANKAPITAL	Hexagons framtida framgångar beror till stor del på förmågan att behålla, rekrytera och utveckla kvalificerade nyckelpersoner och annan personal. Att vara en attraktiv arbetsgivare är därför en viktig framgångsfaktor för Hexagon. Om nyckelpersoner avgår eller om Hexagon misslyckas med att attrahera kvalificerad personal kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	Eftersom fortsatta framgångar är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är Hexagons anseende som attraktiv arbetsgivare en viktig framgångsfaktor. Koncernledningen och ledningarna i affärsområdena hanterar dessa risker gemensamt.

FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker hanteras på koncernnivå. Koncernens riskpolicy, som uppdateras och godkänns varje år av styrelsen, anger regler och begränsningar för hanteringen av finansiella risker i hela koncernen. Koncernens finansfunktion driver internbanken, och ansvarar för samordning av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar också för koncernens externa upplåning och dess interna finansiering. Centraliseringen ger ekonomiska skalfördelar, lägre finansieringskostnader liksom bättre kontroll över och hantering av, koncernens finansiella risker. Inom Hexagon finns det inget mandat för genomförandet av oberoende handel med valuta- eller ränteinstrument. All relevant exponering övervakas kontinuerligt och rapporteras regelbundet till koncernledningen.

RISKER

RISKHANTERING

VALUTOR

Hexagons verksamhet bedrivs i huvudsak utanför Sverige. Under 2010 genererades 2 604 MSEK av det operativa resultatet, exklusive poster av engångskaraktär, från andra valutor än den svenska. De valutor som har störst inverkan på Hexagons resultat och tillgångar är USD, CHF, EUR och CNY. Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakurser har en ofördelaktig inverkan på kassaflöde, resultaträkning och balansräkning. Försäljning samt inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterbolagets egen leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponeringen är så långt som möjligt koncentrerad till de länder där tillverkningen finns. Detta uppnås genom att försäljningsorganisationen faktureras i sina respektive redovisningsvalutor. När resultat- och balansräkningens poster omräknas till SEK uppstår en omräkningsexponering. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat vid olika tidpunkter av förändringar i valutakurserna. Tabellen nedan visar de valutakursrörelser som hade den största påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar samt effekten på EBIT för 2010 jämfört med 2009.

VALUTAKURSEFFEKTER 2010

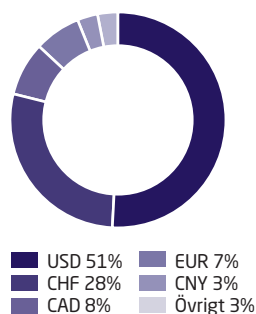
	Förändring ¹	Intäkt-kostnad	Resultatpåverkan
CHF	Försvagad	Negativ	Positiv
USD	Försvagad	Positiv	Negativ
EUR	Försvagad	Positiv	Negativ
CNY	Försvagad	Positiv	Negativ
Rörelseresultat, MSEK			-148

¹ jämfört med SEK.

Hexagons extra stämma den 24 november 2010 beslöt att ändra koncernens redovisningsvaluta från SEK till EUR från och med den 1 januari 2011. Skälet till förändringen är Hexagons snabba globalisering av verksamheten. Koncernens försäljning, kostnader och nettotillgångar är företrädesvis denominerade i andra valutor än SEK. Övergången från SEK till EUR som redovisningsvaluta kommer att minska valutaexponeringen både i resultaträkning och totalresultat. Det kommer också att tillåta en bättre matchning mellan skulder och nettotillgångar vilket kommer att ha en stabiliserande effekt på vissa nyckeltal, som är av betydelse för koncernens kostnad för kapital. Transaktionsexponeringar säkras i enlighet med koncernens finanspolicy. Avtalade transaktioner, exempelvis kundfordringar, leverantörsskulder och bokförda order säkras fullt ut. Därtill säkras 40 -100 procent av en rullande sexmånaders exponeringsprognos. Säkring av transaktionsexponering sker genom valuta-terminskontrakt. Säkringsredovisning för kassaflödet tillämpas och därigenom är marknadsvärdet delvis uppskjutet i säkringsreserven i eget kapital för att kvittas mot vinst/förlust vid framtida försäljning och inköp i utländsk valuta. Transaktionsexponering som hänför sig till nuvarande och prognostiserat resultat i den utländska verksamheten säkras inte.

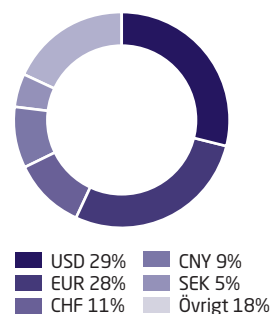
TILLGÅNGAR PER UTLÄNSK VALUTA

Omräkningsexponering avseende nettotillgångar kurssäkras delvis med hjälp av externa lån i motsvarande valutor.



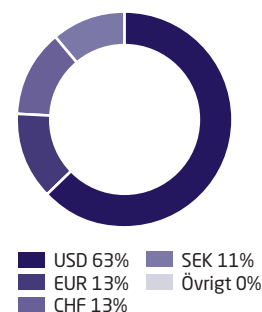
NETTOOMSÄTTNING PER VALUTA

Koncernens rörelseintäkter uppkommer huvudsakligen i utländska dotterbolag. Omräkningsexponering kurssäkras inte.



VALUTASAMMANSÄTTNING RÄNTEBÄRANDE SKULDER

I valutasammansättningen är USD den mest betydelsefulla valutan.



RISK	RISKHANTERING
RÄNTA	Ränterisk utgör risken för att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränterisk-exponering uppstår huvudsakligen från utestående externa lån. Genomslaget i räntenettet beror bland annat på den genomsnittliga räntebindningstiden på upplåningen. I enlighet med koncernens finanspolicy har all extern upplåning kort räntebindning, i genomsnitt kortare än sex månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden vid utgången av 2010 var mindre än två månader. Under året användes inga räntederivat för att hantera risken.
KREDIT	Kreditrisk, dvs risken att kunder ej fullföljer sina kreditåtaganden, utgör större delen av Hexagons motpartsrisk. Kreditrisk är även risken att kunder ej betalar fordringar som Hexagon har fakturerat eller avser att fakturera. Finansiell kreditrisk är risken att en motpart med vilken Hexagon investerat likvida medel, ingått terminskontrakt eller andra derivatinstrument med går i konkurs. För att minska Hexagons finansiella kreditrisk placeras överskottslikviditet endast med ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivataffärer görs enbart med motparter där ett ISDA (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal avseende kvittning har ingåtts. Eftersom Hexagon är nettolåntagare används överskottslikviditeten i första hand för att amortera extern skuld, därför hålls den genomsnittliga placeringen av överskottslikviditet i banker på lägsta möjliga nivå. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster.
LIKVIDITET	Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel. Hexagons policy är att den samlade likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av den prognostiserade årliga nettoomsättningen. Vid utgången av 2010 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 4 556 MSEK (4 737).
REFINANSIERING	Refinansieringsrisk består i att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig för att refinansiera lån som förfaller, beroende på att befintliga långivare inte vill förläna lånen eller att Hexagon stöter på svårigheter att skaffa nya långivare vid en given tidpunkt. Bolagets förmåga att leva upp till kraven på framtida kapitalförsörjning är till stor del beroende av hur väl Hexagon lyckas i sin försäljning av produkter och tjänster. Det finns inga garantier för att Hexagon ska kunna anskaffa kapital i tillräcklig omfattning. I detta avseende spelar även den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaden en betydande roll. Dessutom behöver Hexagon tillräcklig finansiering för att kunna refinansiera lån som förfaller. För att säkerställa att dessa behov kan tillgodoses krävs en stark finansiell ställning i kombination med ett aktivt arbete för att få tillgång till sådana krediter. Det finns inga garantier för att Hexagon ska få tillgång till tillräckliga krediter för refinansiering av lån. För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20 procent av Hexagons bruttoskuld, inklusive förpliktade checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna såvida inte ersättningskrediter är avtalade. Finansieringen av 2 125 MUSD förvärvat av Intergraph består av tre delar, ett överbryggnadslån på 850 MUSD som förfaller den 6 juli 2011, ett överbryggnadslån på 375 MUSD som förfaller den 6 juli 2012 samt ett långfristigt lån på 900 MUSD som förfaller den 6 juli 2015. Likviden från nyemissionen användes för att återbetala lånet på 850 MUSD och en eventuellt därpå följande obligationsemission kommer användas för att återbetala lånet på 375 MUSD. Det långfristiga lånet och den syndikerade låneramen på 900 MUSD och 1 000 MEUR som förfaller den 6 juli 2015, utgör grunden för bolagets finansiering. Samtliga ovan lånefaciliteter som förfaller den 6 juli 2015 innehåller finansiella åtaganden enligt marknadsstandard.
FÖRSÄKRINGSBARA RISKER	Hexagons verksamheter, tillgångar och anställda är till viss utsträckning exponerade för olika risker såsom skadegörelse, förluster och skador vilket potentiellt skulle kunna påverka Hexagons fortsatta affärsverksamhet, intäkter, finansiella tillgångar och anställda negativt. För att säkerställa ett väl avvägt försäkringsskydd och uppnå finansiella skalfördelar upphandlas sak- och ansvarsförsäkringar, reseförsäkringar och transportförsäkringar centralt i koncernen. I takt med att Hexagon växer och att skadeförebyggande åtgärder genomförs ändras försäkringsprogrammet så att egen risk och försäkrad risk balanseras optimalt.

LEGALA RISKER

De legala riskerna hanteras i första hand i varje dotterbolag. Som exempel kan nämnas att varje landansvarig har fullt ansvar för att följa landets lagar. Koncernens centrala juridiska stabsfunktion stöttar dotterbolagen och hanterar vissa legala risker på koncernnivå.

	RISKER	RISKHANTERING
LAGSTIFTNING OCH REGLERING	Hexagons huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Hexagons verksamhet kan komma att påverkas av förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valuta-kontroller samt offentligrättsliga förordningar och restriktioner i de länder där Hexagon är verksam.	Hexagon följer noga lagstiftning, regelverk och förordningar som till-lämpas på varje enskild marknad och arbetar för att snabbt anpassa verksamheten till identifierade framtida förändringar. För att hantera landspecifika risker följer Hexagon lokala bestämmelser och överva- kar den politiska utvecklingen i länder där koncernen är verksam.
IMMATERIELLA RÄTTIGHETER	Patentintrång och plagiat är risker som Hexagon är utsatt för. Det finns ingen garanti för att Hexagon kommer att kunna skydda erhållna patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade ansökningar om registrering kommer att beviljas. Vidare finns det en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Hexagons immateriella tillgångar. Tvister rörande intrång kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidskrävande och kan därför inverka negativt på Hexagons verk- samhet.	Koncernen strävar efter att skydda sina tekniska innovationer för att säkerställa avkastningen på de investeringar som görs inom forsk- ning och utveckling. Detta sker genom patent och Hexagon söker på laglig väg skydda sig mot intrång när så anses motiverat. Hexagon bedömer att bolaget för närvarande inte inkräktar på andra företags immateriella tillgångar.
MILJÖ	Vissa bolag inom Hexagon bedriver verksamhet som påverkar miljön. Eventuella skärpta miljökrav kan leda till ökade kostnader eller ytter- ligare investeringar för de bolag inom koncernen som är föremål för sådan reglering.	Hexagon följer tillämpliga lagar och förpliktelser och har erhållit relevanta tillstånd där det behövs. Hexagon studerar kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam.
SKATT	Genom sina dotterbolag är Hexagon verksam inom ett antal juris- diktions- och alla gränsöverskridande affärer är normalt förknippa- de med skatterisker därför att det saknas globala regler för intern- prissättning. Lokala skattemyndigheter har att följa sina regler för sådan prissättning och myndigheter bedömer internprissättning på olika sätt. Hexagons tolkning av skattelagstiftning, skatteöverenskommelser, OECDs riktlinjer och överenskommelser mellan skattemyndigheter i olika länder kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter i några länder. Regler och direktiv kan också komma att ändras i framtiden vilket kan påverka koncernens skattesats. Dessutom kan förändringar i verksamheter eller delar därav få betydelse för överenskommelser gjorda med skattemyndigheter i några jurisdiktioner. Koncernen har en låg genomsnittlig bolagsskatt i ett internatio- nell perspektiv. Den genomsnittliga skattesatsen kan komma att öka om stora förvärv görs i högskattejurisdiktioner eller om bolags- skattesatserna förändras i länder där Hexagon har betydande verk- samhet.	Transaktioner mellan bolag i koncernen görs i enlighet med Hexagons tolkning av rådande skattelagstiftning, skatteavtal, OECDs riktlinjer och avtal ingångna med utländska skattemyndigheter och normalt på armlängds avstånd. Hexagon ägnar sig inte åt avancerad skatteplanering och anser sig därmed följa OECDs nya omarbetade riktlinjer.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	1	14 096	11 811
Kostnad för sålda varor		-6 938	-6 231
Bruttoresultat		7 158	5 580
Försäljningskostnader		-2 409	-2 074
Administrationskostnader	6	-1 208	-943
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 645	-911
Övriga rörelseintäkter	5	397	139
Övriga rörelsekostnader	5	-847	-189
Andel i intresseföretags resultat	9, 14	1	-2
Rörelseresultat¹	3, 4, 7, 8, 19	1 447	1 600
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	9	13	9
Räntekostnader	7, 9	-402	-167
Resultat före skatt²	1	1 058	1 442
Skatt på årets resultat	10	-183	-188
Årets resultat		875	1 254
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		858	1 245
Innehav utan bestämmande inflytande		17	9
¹ Varav poster av engångskaraktär	7	-1 157	-184
² Varav poster av engångskaraktär		-147	-
Antal aktier i genomsnitt, tusental	17	303 655	301 509
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning, tusental	17	303 677	301 768
Resultat per aktie, SEK		2.83	4.13
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		2.83	4.13
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med		-1 455	-756

Koncernens totalresultat

MSEK	2010	2009
Årets resultat	875	1 254
Övrigt totalresultat:		
Årets förändring av omräkningsreserv	229	-953
Effekt av valutasäkring	-266	430
Årets förändring av säkringsreserv (kassaflödessäkringar)	2	1
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat:		
Skatt på effekt av valutasäkring	70	-113
Skatt på årets förändring av säkringsreserv	0	0
Övrigt totalresultat efter skatt	35	-635
Årets totalresultat	910	619
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	893	609
Innehav utan bestämmande inflytande	17	10

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		1 309	1 626
Patent och varumärken		6 833	3 872
Goodwill		22 121	10 196
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 972	702
Summa immateriella anläggningstillgångar	12	32 235	16 396
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader		1 370	654
Mark och övrig fast egendom		299	216
Maskiner och andra tekniska anläggningar		559	642
Inventarier, verktyg och installationer		208	169
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer		21	13
Summa materiella anläggningstillgångar	12	2 457	1 694
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	13, 14	28	15
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	54	89
Andra långfristiga fordringar	13	100	25
Summa finansiella anläggningstillgångar	13	182	129
Uppskjuten skattefordran	10	577	590
Summa anläggningstillgångar		35 451	18 809
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		1 266	1 070
Varor under tillverkning		337	211
Färdiga varor och handelsvaror		1 259	1 316
Summa varulager		2 862	2 597
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	4 045	2 615
Fordringar hos intresseföretag	14	0	15
Aktuella skattefordringar	10	245	44
Övriga fordringar - räntebärande		6	53
Övriga fordringar - ej räntebärande	15	317	209
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	522	290
Summa kortfristiga fordringar		5 135	3 226
Kortfristiga placeringar		9	21
Kassa och bank		1 430	773
Summa omsättningstillgångar		9 436	6 617
SUMMA TILLGÅNGAR		44 887	25 426

MSEK	Not	2010	2009
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Aktiekapital		707	531
Övrigt tillskjutet kapital		11 744	5 506
Säkringsreserv		2	0
Omräkningsreserv		265	232
Balanserat resultat		6 702	6 164
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		19 420	12 433
Innehav utan bestämmande inflytande		56	51
Summa eget kapital		19 476	12 484
Långfristiga skulder	19		
Avsättningar för pensioner	4a	307	383
Övriga avsättningar	18	420	65
Uppskjutna skatteskulder	10	1 884	409
Skulder till kreditinstitut	19	16 204	9 223
Övriga långfristiga skulder - räntebärande	19	23	28
Övriga långfristiga skulder - ej räntebärande	19	215	14
Summa långfristiga skulder		19 053	10 122
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19	1 384	117
Förskott från kunder		165	146
Leverantörsskulder		1 364	864
Aktuella skatteskulder	10	208	138
Övriga skulder - ej räntebärande		126	193
Övriga avsättningar	18	270	265
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	2 841	1 097
Summa kortfristiga skulder		6 358	2 820
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		44 887	25 426
Ställda säkerheter	22	360	29
Eventualförpliktelser	22	175	239

Koncernens förändringar av eget kapital

2010	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2009	531	5 509	-1	869	5 049	11 957	57	12 014
Årets totalresultat	-	-	1	-637	1 245	609	10	619
Utgifter för aktiebaserade ersättningar	-	-	-	-	2	2	-	2
Effekt av förvärv och försäljning av dotterbolag	-	-3	-	-	-	-3	-	-3
Utdelning	-	-	-	-	-132	-132	-16	-148
Utgående eget kapital 31 december 2009	531	5 506	0	232	6 164	12 433	51	12 484
Årets totalresultat	-	-	2	33	858	893	17	910
Effekt av förvärv och försäljning av dotterbolag	-	-	-	-	-3	-3	-	-3
Nyemission	176	6 238	-	-	-	6 414	-	6 414
Utdelning	-	-	-	-	-317	-317	-12	-329
Utgående eget kapital 31 december 2010	707	11 744	2	265	6 702	19 420	56	19 476

Aktiekapitalet beskrivs i detalj i not 17.

Övrigt tillskjutet kapital består av bland annat överkursfonder och reservfonder i koncernen.

Säkringsreserven avser valutasäkring efter skatt av framtida kassaflöden där de säkrade posterna ännu inte finns i balansräkningen.

Omräkningsreserven är nettot av den valutaomräkningsdifferens som avser utländska dotterbolag och effekten av den valutasäkring efter skatt av nettotillgångar i utländska dotterbolag som skett.

Det balanserade resultatet består av alla historiska resultat efter skatt exklusive innehav utan bestämmande inflytande minus lämnade utdelningar.

Innehav utan bestämmande inflytande är den andel av eget kapital som tillhör minoritetsdelägare i vissa dotterbolag.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 447	1 600
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet			
Avskrivningar		854	760
Nedskrivningar		684	-4
Förändring av avsättningar		-91	-77
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar		4	-1
Andel i intresseföretags resultat		-1	2
Icke kassaflödespåverkande förvärvskostnader och liknande poster		125	-
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		52	2
Erhållna räntor		12	15
Betalda räntor		-526	-236
Betald skatt		-211	-248
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet ¹		2 349	1 813
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-253	579
Förändring av kortfristiga fordringar		-660	531
Förändring av kortfristiga skulder		591	-492
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		-322	618
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 027	2 431
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-626	-673
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-233	-157
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		27	9
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten		-832	-821
Operativt kassaflöde		1 195	1 610
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter	11	-14 824	-222
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	12	-70	-54
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	12	6	8
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		-14 888	-268
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		22 274	1 993
Amortering		-14 046	-3 320
Nyemission		6 490	-
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-317	-132
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-12	-16
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		14 389	-1 475
Årets kassaflöde		696	-133
Likvida medel vid årets början ²		794	919
Valutakursdifferens i likvida medel		-51	8
Likvida medel vid årets slut ²		1 439	794
¹ Varav kassaflöde av engångskaraktär		-456	-190
² I likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank			

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	2	73	31
Administrationskostnader	4, 6	-401	-48
Rörelseresultat		-328	-17
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	939	549
Övriga ränteintäkter	8	205	147
Räntekostnader	8	-2 775	-377
Resultat före skatt		-1 959	302
Skatt på årets resultat	9	31	61
Årets resultat		-1 928	363

Moderbolagets totalresultat

MSEK	Not	2010	2009
Årets resultat		-1 928	363
Övrigt totalresultat:			
Koncernbidrag, netto		0	26
Skatt på koncernbidrag, netto		0	-7
Övrigt totalresultat efter skatt		0	19
Årets totalresultat		-1 928	382

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Tecknat men ej inbetalt kapital		25	-
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1	0
Materiella anläggningstillgångar	12	0	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	20 595	12 150
Fordringar hos koncernföretag	13	11 709	5 092
Övriga finansiella anläggningstillgångar	13	1	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		32 305	17 243
Uppskjuten skattefordran		219	189
Summa anläggningstillgångar		32 525	17 433
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		816	898
Övriga fordringar		12	49
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	136	18
Summa kortfristiga fordringar		964	965
Kassa och bank		349	171
Summa omsättningstillgångar		1 313	1 136
SUMMA TILLGÅNGAR		33 863	18 569

MSEK	Not	2010	2009
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		707	531
Reservfond		2 814	2 814
Pågående nyemission		25	-
Summa bundet eget kapital		3 546	3 345
Fritt eget kapital			
Överkursfond		8 218	1 980
Balanserade vinstmedel		-522	1 721
Summa fritt eget kapital		7 696	3 701
Summa eget kapital		11 242	7 046
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		15 851	7 683
Summa långfristiga skulder		15 851	7 683
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		1 264	-
Leverantörsskulder		92	3
Skulder till koncernföretag		5 270	3 823
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	143	13
Summa kortfristiga skulder		6 770	3 840
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		33 863	18 569
Ställda säkerheter	21	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	21	500	455

Moderbolagets förändringar av eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond (bunden)	Nyemission	Överkursfond (fri)	Balanserade vinstmedel	
Utgående balans 31 december 2008	531	2 814	-	1 980	1 461	6 786
Årets totalresultat	-	-	-	-	382	382
Utdelning	-	-	-	-	-132	-132
Avyttring av egna aktier	-	-	-	-	10	10
Utgående balans 31 december 2009	531	2 814	-	1 980	1 721	7 046
Årets totalresultat	-	-	-	-	-1 928	-1 928
Utdelning	-	-	-	-	-317	-317
Avyttring av egna aktier	-	-	-	-	2	2
Nyemission	176	-	25	6 320	-	6 521
Emissionskostnader efter skatt	-	-	-	-82	-	-82
Utgående balans 31 december 2010	707	2 814	25	8 218	-522	11 242

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-328	-17
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet		
Avskrivningar och nedskrivningar	286	-
Ej realiserade valutakursförändringar	-	-570
Erhållna räntor	205	510
Erhållen aktieutdelning	939	549
Betalda räntor	-1 223	-243
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-121	229
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av kortfristiga fordringar	-3	-135
Förändring av kortfristiga skulder	1 600	419
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet	1 597	284
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 476	513
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-8 600	-3
Förändring av långfristiga fordringar hos koncernföretag	-6 617	337
Erhållna koncernbidrag	-	14
Lämnat aktieägartillskott	-57	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-15 274	348
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upplåning	21 925	1 993
Amortering	-14 046	-3 058
Nyemission	6 414	-
Utdelning till aktieägare	-317	-132
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	13 976	-1 197
Årets kassaflöde	178	-336
Likvida medel vid årets början ¹	171	507
Likvida medel vid årets slut ¹	349	171

¹ I likvida medel ingår kassa och bank.

Redovisningsprinciper

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som koncernen med några undantag, se nedan. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens tillämpade redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och i vissa fall på grund av gällande skatteregler.

Tillämpade redovisningsprinciper för koncernen överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Den 25 mars 2011 godkände styrelsen och VD denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och de kommer att presenteras vid årsstämman den 10 maj 2011 för godkännande.

TILLÄMPNING AV NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har under året infört följande nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC från och med den 1 januari 2010.

- IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Koncerninterna aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter.
- IFRS 3R Rörelseförvärv och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter.
- IAS 39 Finansiella Instrument: Redovisning och värdering. Poster berättigade för säkringsredovisning.
- IFRIC 12 Avtal om ekonomiska eller samhällseliga tjänster
- IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastigheter
- IFRIC 16 Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet
- IFRIC 17 Utdelning av sakvärden till ägare
- IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder

Av dessa är det bara den omarbetade IFRS 3R Rörelseförvärv och den ändrade IAS 27R Koncernredovisning som har fått en väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

IFRS 3R inför ett antal förändringar i redovisningen av rörelseförvärv som påverkar storleken på redovisat goodwill, rapporterat resultat i den period som förvärvet genomförs samt framtida rapporterade resultat.

IAS 27R kräver att förändringar i ägarandelar i ett dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar bestämmande inflytande, redovisas som eget kapitaltransaktioner. Detta innebär att dessa transaktioner inte längre ger upphov till goodwill, eller leder till några vinster eller förluster. Vidare förändrar IAS 27R redovisningen för förluster som uppstår i delägt dotterbolag och redovisningen när det bestämmande inflytandet över ett dotterbolag upphör.

Tillämpningen av IFRS 3R har påverkat redovisningen under 2010 till följd av de förvärv som genomförts. Effekterna av förändringarna i standarderna har främst lett till att koncernen kostnadsfört transaktionskostnader.

Övriga nya och ändrade standarder och tolkningar har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter 2010.

FÖRBÄTTRINGAR AV IFRS-STANDARDER

I april 2009 gav IASB ut sin andra samling av tillägg till nuvarande standarder, huvudsakligen i syfte att ta bort inkonsekvenser samt klargöra formuleringar. Det finns separata övergångsregler för varje tillägg, men vanligen ska dessa tillämpas med början den 1 januari 2010. Förbättringarna har ej haft någon påverkan på koncernen.

UTGIVNA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU EJ TRÄTT I KRAFT

IFRS 9 Financial Instruments (ännu ej godkänd av EU)
Denna standard ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2013 eller senare. I avvaktan på att alla delar av standarden blir färdiga har koncernen ej utvärderat effekterna av den nya standarden.

IAS 24 Upplýsingar om närstående (ändring)

Den ändrade standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2011 eller senare. Ändringen klargör definitionen av närstående parter för att underlätta identifieringen av sådana relationer och eliminera inkonsekvenser i tillämpningen. Den omarbetade standarden medger också ett visst undantag avseende upplýsingar om närstående statliga myndigheter, statliga bolag eller motsvarande lokala, nationella eller internationella offentliga organ. Tidigare tillämpning är tillåten för endera undantaget för närstående statliga myndigheter alternativt hela standarden. Koncernen påverkas ej av dessa ändringar.

IAS 32 Finansiella instrument: Presentation - Klassificering av nyemissioner (ändring)

Den ändrade standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar efter den 1 februari 2010. Definitionen av vad som är skuld ändras vilket innebär att t.ex. teckningsoptioner som ett företag ger ut och där teckningsbeloppet är bestämt i en annan valuta än bolagets funktionella valuta kommer att vara ett eget kapitalinstrument om de ges ut pro rata till existerande ägare. Koncernen påverkas ej av dessa ändringar.

IFRIC 14 Förskottsbetalning av ett lägsta fonderingskrav (ändring)

Ändringen av IFRIC 14 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2011 eller senare med retroaktiv tillämpning. Ändringsförelägg ger vägledning vid bedömning av återvinningsvärdet för en "nettopensionstillgång". Ändringen tillåter ett företag att redovisa en förskottsbetalning av ett lägsta fonderingskrav som en tillgång. Ändringen bedöms inte ha någon inverkan på de finansiella rapporterna för koncernen.

IFRIC 19 Utsläckning av finansiella skulder med eget kapitalinstrument

IFRIC 19 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2010 eller senare. Tolkning redogör för hur ett företag ska redovisa omförhandlade villkor för en finansiell skuld som resulterar i att företaget emitterar eget kapitalinstrument till en långivare och som helt eller delvis utsläcker den finansiella skulden. Eget kapitalinstrument värderas till verkligt värde. Om detta värde inte kan med säkerhet fastställas ska instrumenten värderas till verkligt värde på skulden som bortbokas i balansräkningen. Förluster och vinster redovisas i resultaträkningen. Tillämpningen av denna tolkning har ingen effekt på de finansiella rapporterna för koncernen.

IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures - ändring. (Förväntas godkännas av EU andra kvartalet 2011)

Tillägget gavs ut i oktober 2010 av IASB som ett tillägg till IFRS 7 Finansiella Instrument: Upplýsingar. Tillägget kommer innebära att ytterligare kvantitativa och kvalitativa upplýsingar lämnas vid borttagande av finansiella instrument ur balansräkningen. Om en överföring av tillgångar inte resulterar i borttagande i sin helhet ska detta upplysas om. På samma sätt, om företaget behåller ett engagemang i den borttagna tillgången ska företaget även upplysa om detta. Ändringen kommer att ha en begränsad effekt för Hexagon.

Förbättringar av IFRS (utgivna i maj 2010)

I maj 2010 gav IASB ut sin tredje samling av tillägg till nuvarande standarder, huvudsakligen i syfte att ta bort inkonsekvenser samt klargöra formuleringar.

Det finns separata övergångsregler för varje tillägg, men vanligen ska dessa tillämpas med början den 1 januari 2011. Förbättringarna förväntas ej ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

BYTE AV MODERBOLAGETS REDOVISNINGSVALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Hexagon har utvärderat och fastställt att den funktionella valutan för moderbolaget är EUR från den 1 januari 2011. Bolagsstämman den 24 november 2010 beslutade att byta redovisningsvaluta i moderbolaget från SEK till EUR från och med den 1 januari 2011. Vidare har Hexagon beslutat att från och med 2011 använda EUR som rapporteringsvaluta i koncernen, det vill säga att de finansiella rapporterna kommer att presenteras i EUR. Bakgrunden till bytet är den ökade globaliseringen av Hexagons verksamhet. Koncernens försäljning, kostnader och nettotillgångar är idag företrädesvis, som nämnts ovan, denominerade i andra valutor än SEK. Idag är endast cirka 5 procent av försäljningen och 5 procent av nettotillgångarna denominerade i SEK. De utländska valutor som har störst påverkan på Hexagons vinst och nettotillgångar är idag USD, EUR, CHF och CNY. Förvärvet av Intergraph kommer ytterligare att stärka betydelsen av dessa valutor för Hexagon. Bytet från SEK till EUR kommer att minska valutaexponeringen både vad gäller resultaträkningen samt koncernens totalresultat. Hexagonkoncernen kommer också bättre kunna matcha sina skulder mot nettotillgångarna, vilket kommer att stabilisera vissa nyckeltal som är av betydelse för bolagets kapitalkostnad.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas, såsom övriga långfristiga innehav av aktier, som värderas till verkligt värde.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande.

Företag eller rörelser som förvärfvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärfvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärfvanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen.

Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag för denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärfvanalysen av

förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill redovisas enligt avsnittet immateriella anläggningstillgångar. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarna, dvs. i eget kapital.

Koncernföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör. När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURE

Hexagon tillämpar kapitalandelsmetoden för redovisning av intressebolag och joint ventures. Med intressebolag avses bolag i vilka Hexagon, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Med joint ventures avses bolag där Hexagon genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet. I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intressebolag till anskaffningsvärde efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt ackumulerade nedskrivningar. I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intressebolagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster. Intressebolagens skatt redovisas bland koncernens skattekostnader.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Omräkning av verksamheters finansiella rapporter till svenska kronor

Tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital.

Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras främst genom valutalån. I mindre omfattning används valutaterminskontrakt. I koncernredovisningen netto-redovisas effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, mot de uppkomna omräkningsdifferenser som förts direkt till övrigt totalresultat vad avser de utländska verksamheterna.

RÖRELSESEGMENT

Hexagons styrelse ansvarar för att fastställa koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av bolagets övergripande strategi, beslut om större företagsförvärv, avyttringar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten.

Hexagons VD och koncernchef ansvarar för att leda och styra verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. VD är därmed Hexagons högsta verkställande beslutsfattare (HVB) och är den funktion som

internt inom Hexagonkoncernen fördelar resurser och utvärderar resultat. HVB bedömer rörelsesegmentens utveckling och prestation baserat på rörelseresultat före finansiella poster och jämförelsestörande poster. Finansiella poster och skatter redovisas för koncernen som helhet.

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment; Hexagon Measurement Technologies och Övrig verksamhet. Rörelsesegmentet Hexagon Measurement Technologies omfattar applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology. Produktportföljen består av system avsedda för mätning i en, två eller tre dimensioner, positionering och uppdatering av objekt och är uppbyggd av för instrumenten gemensamma kärnteknologier med en i huvudsak samordnad utveckling och produktion. Rörelsesegmentet Övrig verksamhet är i huvudsak inriktad mot transportindustrin, såväl personbilar som tunga fordon. Verksamheten är nordisk.

De två segmenten har skilda produktbudanden, kundgrupper och geografisk exponering och därmed differentierad riskbild. Det förekommer ingen försäljning mellan de båda segmenten. Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. Den interna rapporteringen inom Hexagon är utformad i enlighet med denna segmentuppdelning utifrån vilken även detaljerade analyser sker. Därtill genomförs analyser av försäljning på geografisk nivå inom varje rörelsesegment.

INTÄKTER

Hexagon tillämpar följande principer vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomst från försäljning av varor redovisas som intäkt när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Företaget har till köparen överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande.
- Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts.
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne.
- De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Installationsintäkter utgör ej en väsentlig del av den totala intäkten för varor som säljs med ett installationsansvar.

Försäljning av tjänster/entreprenader och liknande uppdrag

Inkomst från försäljning av tjänster redovisas som intäkt baserat på färdigställandegraden på balansdagen när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Inkomsten som är hänförligt till uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som för uppdragstagaren är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla denne.
- Färdigställandegraden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden ej kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att de kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna.

STATLIGA STÖD

Hexagon redovisar de statliga stöd som har beslutats och utbetalts under året. Det statliga stödet har redovisats som en reduktion av bolagets kostnader i samma funktion som kostnaderna har uppstått. Se not 8 för en detaljerad fördelning per funktion. Det statliga stödet har främst avsett utbildningsinsatser för personalen samt ekonomiskt stöd för att täcka lönekostnader under en begränsad tid för att undvika att friställa personal.

LEASING

Hexagonkoncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning och avser främst fordon. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av på samma tid som för motsvarande tillgångar som ägs av bolaget. Räntekostnader redovisas på skulden till leasegivaren.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter/-kostnader avser huvudsakligen realisationsresultat på anläggningstillgångar, kursresultat på rörelsefordringar/-skulder samt utrymningsintäkter.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER OCH ANDRA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar och skulder fastställs till marknadskurser. Hexagon tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder som handhas på en inaktiv marknad. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i någon av följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller kriterierna att redovisas som kassaflödessäkringar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat till den tidpunkt då den säkrade posten redovisas.

Tillgänglig för försäljning

Hexagon betraktar noterade värdepappersinnehav som tillgängliga för försäljning, vilket innebär att värdeförändringen fram till försäljningsdatum bokförs direkt i övrigt totalresultat. Icke noterade aktier och andelar, vars värde inte tillförlitligt kan bestämmas, redovisas till anskaffningskostnad. Hexagon hade inga noterade innehav 2009 och 2010.

Investeringar som hålls till förfall

Tillgångar som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Inga finansiella instrument har varit klassificerade i denna kategori under 2009 och 2010.

Lånefordringar och kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Övriga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten.

Andra finansiella skulder

Låneskulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har en direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risk-säkringen avser. Vid kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringen på säkringsinstrumentet direkt i övrigt totalresultat till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

VÄRDERINGSMETODER

Hexagon tillämpar olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar som handlas på en inaktiv marknad. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmetoder.

LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader i form av räntor inkluderas endast i en tillgångs anskaffningsvärde om tillgången är kvalificerad för detta. Eftersom Hexagon normalt inte uppför de typer av tillgångar där så kan ske har inga lånekostnader aktiverats utan istället har kostnaden redovisats i resultaträkningen när de uppkommer.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller, som utgörs av en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtaganden. Skillnader mellan förväntad och verklig skuldutveckling redovisas ej som kostnad så länge avvikelserna befinner sig inom den så kallade korridoren. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner, periodens räntekostnad samt i förekommande fall aktuariella vinster och förluster. Avdrag sker för förväntad avkastning på förvaltnings-tillgångar avsedda för att trygga åtagandet. Nettokostnaden redovisas i rörelseresultatet.

Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar. Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan.

ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter består av:

- Aktuell skatt, det vill säga den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.
- Uppskjuten skatt, det vill säga den skatt som hänförs till skattepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänförs till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag.

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

TRANSAKTIONER SAMT TILLGÅNGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningar redovisas i resultaträkningen.

VARULAGER

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. För inkurans och internvinster görs erforderliga reserveringar.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde av koncernens andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av olika typer av immateriella rättigheter såsom varumärken, patent och kundrelationer.

Både förvärvsrelaterade och övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är ej föremål för avskrivning men testas varje år för att bedöma eventuellt nedskrivningsbehov.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Vinst/förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt/kostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på bedömd nyttjandeperiod:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	2-6 år
Patent och varumärken ¹	5 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2-10 år
Datorer	3-8 år
Maskiner och inventarier	3-15 år
Kontorsbyggnader	20-50 år
Industribyggnader	20-50 år
Markanläggningar	5-25 år

¹ Värdet på varumärken avseende förvärvade enheter fastställs vid förvärvsanalysen. I de fall varumärket kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen avskrivning. Förvärvet av Intergraph 2010 medförde varumärken till ett värde av 2 695 MSEK som inte skrivs av. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjandeperiod där avtalet löper ytterligare 93 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belegg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja Leica ej föremål för avskrivning.

NEDSKRIVNING

Goodwill och andra immateriella tillgångar som har obestämd livslängd är föremål för årliga nedskrivningsanalyser. Alla materiella och immateriella anläggningstillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov bedöms föreligga, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar av goodwill.

De antaganden som ligger till grund för mätning av om det föreligger nedskrivningsbehov eller inte är följande:

ANTAGANDEN FÖR FASTSTÄLLANDE AV DISKONTERINGSRÄNTA PER VALUTA

	2010	2009
Riskenfri ränta, %	2,0-3,5	2,0-3,5
Skattesats, %	7-35	7-35
Betavärde	1,3-1,8	1-1,5
Tillämpad diskonteringsränta före skatt, %	8,8-10,0	8,4-9,6
Prognostiseringsperiod	5 år	5 år
Tillväxt efter prognosperiod, %	2	2

Om oberoende kassaflöden inte kan identifieras för individuella tillgångar, grupperas tillgångar till den minsta grupp av tillgångar som oberoende kassaflöden kan identifieras (kassagenererande enheter). Hexagon har identifierat fyra kassagenererande enheter för vilka goodwill testas för nedskrivning.

KASSAGENERERANDE ENHETER

Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation, varvid bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov sker på undersegningsnivå inom respektive undersegment. Utallokering sker av immateriella tillgångar som är gemensamma för affärsområdet. Det totala värdet på immateriella anläggningstillgångar som ej är föremål för avskrivning var vid utgången av året 25 308 MSEK (13 382). Hela beloppet är hänförligt till affärsområdet Hexagon Measurement Technologies. Återvinningsvärdet fastställs som huvudregel till nyttjandevärdet.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.
- I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal såsom operationella oavsett ekonomisk innebörd.
- I moderbolaget redovisas normalt betalda och mottagna koncernbidrag tillsammans med motsvarande skatteeffekt direkt mot fritt eget kapital (övrigt totalresultat). I de fall mottagna koncernbidrag är att betrakta som utdelning, redovisas dock koncernbidraget som finansiell intäkt och skatteeffekten ingår i årets inkomstskatt i resultaträkningen.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.
- Anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag inkluderar transaktionskostnader och villkorade köpeskillningar.

I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning vad gäller tillgångar i utländsk valuta som är effektivt skyddade av lån i utländsk valuta. Förändringar i växelkurser redovisas således ej för lån som upptagits för att finansiera förvärv av utländska dotterföretag.

Icke-monetära tillgångar som anskaffats i utländsk valuta redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs.

UTDELNINGAR

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkänt utdelningen.

FASTSTÄLLANDE AV ÅRSREDOVISNING

Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämma den 10 maj 2011.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

De kritiska uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse av Hexagons finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

Intäktsredovisning

Delar av Hexagons omsättning härrör från omfattande och komplexa kundkontrakt. Företagsledningen gör bedömningar av utförd prestation i förhållande till kontraktens villkor, de uppskattade totala kontraktskostnaderna och hur stor del av kontraktet som har slutförts för att fastställa vilka belopp som ska intäktsredovisas och om eventuella förlustreserveringar ska göras.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar i Hexagonkoncernen hänför sig i allt väsentligt till patent, varumärken och goodwill. Goodwill och övriga förvärvade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är inte föremål för årlig avskrivning, medan avskrivningar redovisas för övriga immateriella tillgångar. I den mån de underliggande verksamheterna utvecklas negativt kan ett nedskrivnings-

behov uppstå. För dessa immateriella tillgångar sker åtminstone årligen en nedskrivningsprövning, som i huvudsak baseras på nyttjandevärde, med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. De antaganden som styrelsen gjort framgår ovan. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick per den 31 december till 22 121 MSEK (10 196). Övriga immateriella tillgångar som inte är föremål för avskrivning uppgick till 6 151 MSEK. Genomförda nedskrivningsprövningar har inte gett någon anledning att befara nedskrivningar av detta belopp.

Värdering av skattefordringar

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolarnas granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skatteskulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 577 MSEK (590) vid utgången av 2010. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 679 MSEK (304), som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Pensionsåtaganden

Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till nuvarande och tidigare personalstyrka. För att utföra beräkningen av pensionsskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Andra väsentliga antaganden är löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionsskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

Noter

Belopp i MSEK om ej annat anges.

Not 1 Segmentrapportering

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Hexagon Measurement Technologies och Övrig verksamhet. Rörelsesegmentet Measurement Technologies omfattar applikationsområdena Geosystems, Metrology och Technology. En detaljerad beskrivning av verksamheten återfinns på sidorna 14-27 av denna årsredovisning.

2010	Hexagon Measurement Technologies	Övrig verksamhet	Summa segment	Koncernkostnader och elimineringsar	Koncernen
Nettoomsättning	13 646	504	14 150	-54	14 096
Rörelsens kostnader	-10 961	-515	-11 476	-16	-11 492
Rörelseresultat (EBIT1)	2 685	-11	2 674	-70	2 604
Poster av engångskaraktär	-855	-184	-1 039	-118	-1 157
Rörelseresultat (EBIT)	1 830	-195	1 635	-188	1 447
Ränteintäkter och -kostnader, netto				-389	-389
Resultat före skatt				-577	1 058
Operativa tillgångar	40 574	444	41 018	435	41 453
Operativa skulder	-4 179	-112	-4 291	-228	-4 519
Operativt kapital	36 395	332	36 727	207	36 934
Varav andel i intresseföretags resultat	1	-	1	-	1
Andelar i intresseföretag	1	27	28	-	28
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 049	22	3 071	-1 044	2 027
Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	-813	-18	-831	-1	-832
Operativt kassaflöde	2 236	4	2 240	-1 045	1 195
Medelantal anställda	7 872	296	8 168	11	8 179
Antal anställda vid årets slut	11 659	321	11 980	12	11 992
Av- och nedskrivningar	-819	-35	-854	-601	-1 455

2009	Hexagon Measurement Technologies	Övrig verksamhet	Summa segment	Koncernkostnader och justeringar	Koncernen
Nettoomsättning	11 458	353	11 811	-	11 811
Rörelsens kostnader	-9 553	-427	-9 980	-47	-10 027
Rörelseresultat (EBIT1)	1 905	-74	1 831	-47	1 784
Poster av engångskaraktär	-175	-9	-184	-	-184
Rörelseresultat (EBIT)	1 730	-83	1 647	-47	1 600
Ränteintäkter och -kostnader, netto				-158	-158
Resultat före skatt				-205	1 442
Operativa tillgångar	23 341	446	23 787	93	23 880
Operativa skulder	-2 488	-101	-2 589	18	-2 571
Operativt kapital	20 853	345	21 198	111	21 309
Varav andel i intresseföretags resultat	-2	-	-2	-	-2
Andelar i intresseföretag	0	15	15	-	15
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 116	-15	3 101	-670	2 431
Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	-814	-7	-821	-	-821
Operativt kassaflöde	2 302	-22	2 280	-670	1 610
Medelantal anställda	7 239	299	7 538	11	7 549
Antal anställda vid årets slut	7 152	312	7 464	12	7 476
Av- och nedskrivningar	-715	-40	-755	-1	-756

GEOGRAFISKA MARKNADER	Nettoomsättning per mottagarland		Operativt kapital ¹						Kassaflöde från den ordinarie investeringsverksamheten	
			Tillgångar		Skulder		Netto			
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
EMEA	6 597	5 729	19 066	17 227	-2 273	-1 500	16 793	15 727	-536	-547
Americas	3 612	2 883	21 031	1 760	-1 844	-1 136	19 187	624	-254	-243
Asien	3 941	3 199	2 466	5 667	-1 512	-709	954	4 958	-42	-31
Eliminering av interna poster	-54	-	-1 110	-774	1 110	774	-	-	-	-
Koncernen	14 096	11 811	41 453	23 880	-4 519	-2 571	36 934	21 309	-832	-821

¹ Operativt kapital är kongruent med operativt resultat på så sätt att poster avseende likvida medel, skatter, räntor och räntebärande skulder och avsättningar ej ingår. Ingen enskild kund motsvarar mer än 1,5 procent av nettoförsäljningen för 2010 eller 2009.

NOT 2 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) andra koncernföretag. Av årets inköp i moderbolaget avser 60 procent (10) inköp från koncernföretag.

NOT 3 Medelantal anställda

	2010			2009		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	7	4	11	8	3	11
Dotterbolagen	6 278	1 890	8 168	5 841	1 697	7 538
Summa koncernen	6 285	1 894	8 179	5 849	1 700	7 549
Medelantal anställda fördelat per land						
Sverige	423	80	503	429	88	517
Norge	42	6	48	38	4	42
Danmark	68	27	95	65	27	92
Finland	14	3	17	4	0	4
Norden	547	116	663	536	119	655
Storbritannien	170	41	211	156	39	195
Tyskland	514	98	612	442	74	516
Nederländerna	27	4	31	19	2	21
Belgien	40	8	48	35	5	40
Frankrike	251	85	336	259	95	354
Schweiz	1 147	223	1 370	1 194	229	1 423
Italien	264	64	328	275	70	345
Portugal	12	3	15	9	3	12
Spanien	110	29	139	122	27	149
Ryssland	5	2	7	3	1	4
Tjeckien	11	3	14	5	1	6
Turkiet	12	4	16	10	4	14
Österrike	14	4	18	10	4	14
Polen	41	10	51	30	4	34
Ungern	8	3	11	8	3	11
Övriga Europa	2 626	581	3 207	2 577	561	3 138
Totalt Europa	3 173	697	3 870	3 113	680	3 793
USA	1 095	315	1 410	922	220	1 142
Kanada	268	92	360	239	82	321
Mexiko	25	4	29	23	3	26
Nordamerika	1 388	411	1 799	1 184	305	1 489

Medelantal anställda fördelat per land forts.	2010			2009		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Argentina	3	2	5	2	1	3
Brasilien	86	26	112	70	27	97
Chile	33	5	38	26	4	30
Peru	14	1	15	12	1	13
Venezuela	1	1	2	-	-	-
Sydamerika	137	35	172	110	33	143
Sydafrika	3	2	5	3	2	5
Sydafrika	3	2	5	3	2	5
Nya Zeeland	4	1	5	-	-	-
Australien	126	18	144	103	13	116
Australien	130	19	149	103	13	116
Kina	959	546	1 505	939	515	1 454
Förenade Arabemiraten	4	1	5	5	1	6
Hongkong	27	11	38	22	9	31
Indien	209	34	243	145	14	159
Israel	42	10	52	34	8	42
Japan	78	12	90	77	12	89
Korea	39	6	45	30	5	35
Malaysia	7	2	9	3	2	5
Taiwan	3	3	6	-	-	-
Thailand	6	5	11	5	5	10
Singapore	79	100	179	75	96	171
Vietnam	1	-	1	1	-	1
Asien	1 454	730	2 184	1 336	667	2 003
Summa koncernen	6 285	1 894	8 179	5 849	1 700	7 549

NOT 4A Ersättning till anställda

Löner och ersättningar	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	2010	2009	2010	2009
Moderbolaget	25	19	8	7
(varav tantiem och bonus)	(9)	(-)	(-)	(-)
Dotterbolagen i Sverige	8	19	189	135
Summa	33	38	197	142
Australien	2	1	120	71
Belgien	-	4	24	17
Brasilien	4	2	28	11
Chile	-	1	-	4
Danmark	4	1	47	10
Finland	1	-	8	-
Frankrike	11	4	140	100
Förenade Arabemiraten	2	1	3	2
Hongkong	-	-	16	13
Indien	5	4	25	14
Irland	-	-	-	2
Island	-	-	1	-
Israel	2	2	32	23
Italien	13	6	139	152
Japan	7	10	58	46
Kanada	4	6	233	207
Kina	14	10	157	113
Korea	-	-	16	8
Malaysia	1	0	1	1
Mexiko	2	1	31	7
Nederländerna	2	1	17	11
Norge	2	1	30	9
Nya Zeeland	-	-	-	12

Löner och ersättningar, forts.	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	2010	2009	2010	2009
Polen	3	1	11	6
Portugal	-	-	5	4
Ryssland	-	0	1	2
Schweiz	69	51	922	814
Singapore	3	4	48	39
Spanien	5	6	48	50
Storbritannien	4	3	109	88
Sydafrika	1	-	2	3
Taiwan	1	-	1	-
Thailand	1	1	1	1
Tjeckien	1	1	4	2
Turkiet	2	1	2	2
Tyskland	18	23	321	248
Ungern	-	0	2	2
USA	9	21	934	774
Venezuela	-	-	1	-
Österrike	-	1	9	6
Summa koncernen	226	206	3 744	3 016
(varav tantiem och bonus)	(44)	(15)	(345)	(156)

Sociala kostnader	Samtliga anställda	
	2010	2009
Moderbolaget	9	10
(varav pensionskostnader)	(4)	(5)
Dotterbolagen	727	663
(varav pensionskostnader)	(172)	(136)
Summa koncernen	736	673
(varav pensionskostnader)	(176)	(141)

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 13 MSEK (12). Pensionsförpliktelser för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 42 MSEK (17).

Vid årets slut var två styrelseledamöter kvinnor och fem var män. Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare var samtliga män.

Av koncernens samtliga styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare var 82 kvinnor och 782 män.

Den totala sjukfrånvaron i moderbolaget uppgick till 0 procent (0) av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Till ingen del avsåg sjukfrånvaron en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

Pensionsåtaganden 31 december 2010	Förvaltnings- tillgångar	Pensions- förpliktelser	Netto
Sverige	-	-34	-34
Italien	-	-54	-54
Schweiz	3 359	-3 512	-153
Tyskland	31	-98	-67
Storbritannien	186	-186	0
USA	41	-51	-10
Andra mindre planer	13	-35	-22
Totalt (marknadsvärde/nuvärde)	3 630	-3 970	-340
Aktuariella vinster/förluster			90
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring			-10
Oredovisade tillgångar i enlighet med IAS 19 ¹			-35
Avsatt för pensioner, netto			-295
Varav:			
Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)			12
Redovisat som skuld			-307

Pensionsåtaganden 31 december 2009	Förvaltnings- tillgångar	Pensions- förpliktelser	Netto
Sverige	-	-35	-35
Italien	-	-61	-61
Schweiz	3 169	-3 077	92
Tyskland	34	-99	-65
Storbritannien	198	-204	-6
USA	38	-50	-12
Andra mindre planer	11	-43	-32
Totalt (marknadsvärde/nuvärde)	3 450	-3 569	-119
Aktuariella vinster/förluster			-218
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring			-16
Oredovisade tillgångar i enlighet med IAS 19 ¹			-15
Avsatt för pensioner, netto			-368
Varav:			
Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)			15
Redovisat som skuld			-383

Femårsöversikt	2010	2009	2008	2007	2006
Verkligt värde för förvaltningstillgångar	3 630	3 450	3 416	3 018	2 907
Pensionsförpliktelse	-3 970	-3 569	-3 809	-3 080	-3 253
Netto	-340	-119	-393	-62	-346
Aktuariella vinster/förluster mm	45	-249	-43	-356	-128
Redovisat värde	-295	-368	-436	-418	-474

¹ Underskott i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärskretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har korrigerats ner med anledning av detta.

Förmånsbestämda pensionsplaner	2010	2009
Försäkringstekniska antaganden (vägt genomsnitt)		
Diskonteringsränta, %	2,7	3,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	4,6	5,0
Inflation, %	1,5	1,5
Personalomsättning, %	15,4	14,1
Genomsnittlig förväntad tjänstgöringstid, år	12,9	12,9
Framtida löneökningar, %	1,6	1,6

ÖVERSIKT

Avsättningar

Pensionsförpliktelser	3 970	3 569
Förvaltningstillgångarnas marknadsvärden	-3 630	-3 450
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	340	119
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring	10	16
Oredovisade tillgångar enligt IAS 19	35	15
Aktuariella vinster (-)/förluster (+)	-90	218
Avsatt för pensioner	295	368

Kostnader

Förmåner intjänade under året	120	144
Räntekostnad	129	133
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-167	-164
Avskrivningar på oredovisade aktuariella vinster (-)/förluster (+)	-1	1
Kostnader för tidigare års tjänstgöring	-8	-8
Omedelbar redovisning enligt IAS 19 ¹	11	15
Ändring av villkor	-	-7
Anställdas egna bidrag	-65	-62
Pensionskostnader - förmånsbestämda planer	19	52
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	157	89
Summa pensionskostnader	176	141

SPECIFIKATIONER

Pensionsförpliktelser

Ingående balans, 1 januari 2010	3 569	3 809
Förändringar av villkor	-	-7
Förmåner intjänade under året	120	144
Räntekostnader	129	133
Betalda förmåner	-259	-273
Förvärvade/avyttrade dotterföretag	-	51
Inlösen av pensionsförpliktelser	11	-1
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	316	-91
Valutaomräkningsdifferens	84	-196
Utgående balans, 31 december 2010	3 970	3 569

Förvaltningstillgångar

Ingående balans, 1 januari 2010	3 450	3 416
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	167	164
Insättningar	147	141
Betalda förmåner	-239	-254
Förvärvade/avyttrade dotterföretag	-	52
Inlösen av pensionsförpliktelser	1	-
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	9	114
Valutaomräkningsdifferens	95	-183
Utgående balans, 31 december 2010	3 630	3 450

Avkastning på förvaltningstillgångar

Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	167	164
Aktuariella vinster (+)/förluster (-)	9	114
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	176	278

Förmånsbestämda pensionsplaner forts.	2010	2009
Avsättning för pensionsförpliktelser		
Ingående balans	368	436
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	81	113
Tillskjutna medel	-147	-141
Betalda förmåner	-20	-19
Kostnader för tidigare års tjänstgöring	-8	-8
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	0	-1
Valutaomräkningsdifferens	21	-12
Utgående balans	295	368
Aktuariella nettovinster/-förluster		
Ingående balans, aktuariella vinster (-)/förluster (+)	218	18
Årets avskrivningar	1	-1
Aktuariella vinster (-)/förluster (+), pensionsförpliktelser	-316	91
Aktuariella vinster (-)/förluster (+), förvaltningstillgångar	9	114
Övriga vinster och förluster	-1	8
Förvärvade/avytttrade dotterbolag	-	-6
Valutaomräkningsdifferens	-1	-6
Utgående balans, aktuariella vinster (-)/förluster (+)	-90	218
Oredovisade kostnader för tidigare års tjänstgöring		
Ingående balans	16	25
Redovisat i år	-8	-8
Valutaomräkningsdifferens	2	-1
Utgående balans	10	16

Förmånsbestämda pensionsplaner forts.	2010	2009
Oredovisade tillgångar enligt IAS 19		
Ingående balans	15	-
Oredovisat under året	11	15
Valutaomräkningsdifferens	9	0
Utgående balans	35	15
Förvärvade dotterföretag		
Ökning av pensionsförpliktelser (+)	-	51
Ökning av förvaltningstillgångar (-)	-	-52
Totalt, netto	-	-1
Avytttrade dotterföretag		
Minskning av pensionsförpliktelser (-)	-	-
Förändring av aktuariella vinster (-)/förluster (+)	-	-
Totalt, netto	-	-
Förvaltningstillgångarnas marknadsvärden		
Aktier och liknande finansiella instrument	859	931
Räntebärande papper m m	1 418	2 027
Fast egendom	1 353	492
Summa	3 630	3 450

NOT 4B Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut om totalt 2 875 000 SEK (2 075 000). Styrelseordförande erhöll 650 000 SEK samt övriga styrelseledamöter 350 000 SEK vardera. Verkställande direktören i Hexagon AB erhöll ej styrelsearvode. Utöver ordinarie styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller 75 000 SEK och ledamot 50 000 SEK. Ordförande i revisionsutskottet erhåller 150 000 SEK och ledamot 100 000 SEK. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvodet.

Ersättning till verkställande direktören, tillika koncernchef, och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Övriga ledande befattningshavare är William Gruber, Vice VD Hexagon AB, Li Hongquan, Vice VD Hexagon AB och Group Strategy Asia, Håkan Halén, Ekonomi- och finansdirektör, Frederick London, Chefsjurist, Bo Pettersson, Teknikdirektör, Jürgen Dold, VD Hexagon Geosystems och Norbert Hanke, VD Hexagon Metrology. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens lönsamhet. För 2009 avstod verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare rörlig ersättning med hänsyn taget till att koncernen samtidigt genomförde ett kostnadsbesparingsprogram.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

PENSION

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och är den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien utgår med 20 procent av pensionsgrundande lön. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år, förutom för en person med 60 år som pensionsålder. För övriga ledande befattningshavarna uppgår pensionspremien till 2-23 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Enbart vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande arton månaders lön. Ingen uppsägningslön utgår utöver avgångsvederlaget. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till mellan tolv till arton månader, beroende på ålder. Under uppsägningstiden utgår endast ordinarie lön.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSMODELL

Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2010

TSEK	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ¹	Pensionskostnad	Summa
Melker Schörling, styrelsens ordförande	725	-	-	-	725
Mario Fontana	450	-	-	-	450
Ulrika Francke	350	-	-	-	350
Ulf Henriksson	350	-	-	-	350
Gun Nilsson	500	-	-	-	500
Ulrik Svensson	500	-	-	-	500
Ola Rollén, koncernchef och VD	10 500	6 982	-	2 100	19 582
Andra ledande befattningshavare (sju personer)	30 080	11 823	660	3 083	45 646
Summa	43 455	18 805	660	5 183	68 103

¹ Övriga förmåner avser främst tjänstebil och bostadsförmån.

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2009

TSEK	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ¹	Pensionskostnad	Summa
Melker Schörling, styrelsens ordförande	725	-	-	-	725
Mario Fontana	450	-	-	-	450
Ulf Henriksson	350	-	-	-	350
Gun Nilsson	550	-	-	-	550
Ola Rollén, koncernchef och VD	10 135	-	-	2 027	12 162
Andra ledande befattningshavare (fem personer)	17 666	-	1 756	2 013	21 435
Summa	29 876	-	1 756	4 040	35 672

¹ Övriga förmåner avser främst tjänstebil och bostadsförmån.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Optionsprogram i Leica Geosystems

Inom Leica Geosystems fanns vid förvärvet 2005-10-14 ett antal optionsprogram riktade till ledande befattningshavare inom Leica. Optionerna berättigade dessa anställda att förvärva en ny aktie i Leica till ett i samband med tilldelningen förutbestämt pris. Optionerna är förknippade med vissa villkor, som t ex att viss tjänstgöringstid måste förflyta innan den anställda har möjlighet att lösa in sina optioner mot aktier. Optionerna överläts utan vederlag vid tilldelningen. Under förvärvsprocessen lämnade en tredje part ett konkurrerande bud på Leica Geosystems. Hexagon höjde till följd av detta konkurrerande bud sitt initiala bud och lämnade en ytterligare budpremie bestående av 5 Hexagon B-aktier, utöver de 440 CHF som hade erbjudits per aktie. Hexagons initiala bud och det korrigerade budet riktades till såväl de existerande aktieägarna som de individer som innehade personaloptioner i Leica Geosystems. Värdet av den tillkommande budpremie, dvs marknadsvärdet av de 5 Hexagon B-aktierna, har redovisats som en del av anskaffningsvärdet för de förvärvade aktierna och optionerna i Leica

Geosystems. I samband med den nyemission i Hexagon som verkställdes under 2006 (tvångs-inlösen), räknades kontantdelen om till 462 CHF av schweizisk domstol. Efter en fondemission och split som genomfördes under 2007, motsvarar budpremie idag 15 Hexagon B-aktier. Till följd av utskiftningen av aktierna i Hexpol AB i juni 2008 justerades kontantdelen till 473,80 CHF per option.

Eftersom värdet av den tillkommande budpremie enligt ovan ej anses motsvara ersättning för tjänster, har den betraktats som en del av anskaffningsvärdet för Leica Geosystems. Kostnaderna för de beskrivna personaloptionerna i Hexagonkoncernen utgörs således av den kostnad, som ursprungligen beräknats avseende de tjänster som förmånen ansågs motsvara vid tidpunkten för tilldelningen. Dessa personaloptioner belastar resultaträkningen fram till tidigast möjliga inlösentidpunkt i enlighet med ursprunglig beräkning. För 2010 var denna kostnad - MSEK (2).

Optionsprogrammet löstes i sin helhet under 2010. Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare (fem personer) deltog ej i detta optionsprogram.

TECKNINGSOPTIONER	Inlösenperiod till och med	Antal optioner/ optionsrätter	Antal aktier i Hexagon att erhålla vederlagsfritt	Att erhålla kontant med avdrag för lösenpris per tecknad Hexagonaktie	Aktiekurs vid inlösen
Optionsprogram i Leica Geosystems					
Ingående balans 2010	2010-04-07	100	1 500	182,50	
	2011-04-08	400	6 000	127,06	
	2012-04-08	2 840	42 600	62,10	
Summa ingående balans 2010		3 340	50 100	73,49	
Förändringar under 2010					
Optioner inlösta kontant		-1 927			108,55
Optioner inlösta med kontanter och aktier i Hexagon		-1 338			110,41
Förverkade optioner		-75			
Summa utgående balans 2010		-			

Optionsprogram, Hexagon AB

För att erbjuda ledande befattningshavare och nyckelanställda möjlighet att delta i värdestegringen av företagets aktie, öka deras intresse för företagets utveckling och stimulera fortsatt lojalitet gentemot företaget under kommande år, beslutades vid en extra bolagsstämma i december 2007 att introducera ett optionsprogram.

Teckningsoptionerna överläts till de anställda i början av april 2008. Priset fastställdes till 20 SEK per option. Varje teckningsoption gav rätt att teckna en Hexagonaktie för 177 SEK per aktie. Inlösenperioden fastställdes till att sträcka sig från den 2 juli 2011 till den 2 januari 2012. Överföringen av teckningsoptionerna skedde till marknadsvärde eftersom lösenpriset på 177 SEK beräknades med hjälp av Black-Scholes-metoden med det fastställda priset per option och inlösenperioden som bas.

Till följd av utskiftningen av aktierna i Hexpol AB i juni 2008 justerades antalet teckningsberättigande aktier till 1,04 per teckningsoption och lösenpriset till 170,20 SEK per aktie. Under 2010 genomförde Hexagon en nyemission som netto tillförde bolaget 6 414 MSEK. Till följd av nyemissionen justerades under 2011 antalet teckningsberättigande aktier till 1,2 per teckningsoption och lösenpriset till 147,90 SEK per aktie.

	Inlösenperiod till och med	Antal optioner	Antal teckningsberättigande aktier i Hexagon	Att betala kontant per tecknad Hexagonaktie
Optionsprogram i Hexagon AB				
Ingående balans 2010	2012-01-02	1 391 000	1 669 200	147,90
Utgående balans 2010	2012-01-02	1 391 000	1 669 200	147,90
Optioner i Hexagon AB				
			Antal	Förvärvspris, SEK
Koncernchef och VD			-	-
Andra ledande befattningshavare (sju personer)			265 000	5 300 000
Övriga anställda			1 126 000	22 520 000
Summa			1 391 000	27 820 000

Vid fullt nyttjande av utestående optionsprogram skulle utspädningseffekten uppgå till 0,8 procent av aktiekapitalet och 0,8 procent av rösterna.

NOT 5 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Rörelseintäkter				
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	8	1	-	-
Valutakursvinster	327	88	-	-
Statliga stöd	2	4	-	-
Övrigt	60	46	-	-
Summa	397	139	-	-
Rörelsekostnader				
Realisationsförlust vid försäljning av anläggningstillgångar	5	-	-	-
Valutakursförluster	376	114	-	-
Förvärvskostnader	94	-	-	-
Nedskrivning av övrig verksamhet	254	-	-	-
Statliga stöd	-	-4	-	-
Övrigt	118	79	-	-
Summa	847	189	-	-

NOT 6 Ersättning till koncernens revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ernst & Young				
Revisionsuppdraget	23	19	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	4	2	2	-
Skatterådgivning	1	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Summa	28	21	3	1

NOT 9 Resultat från finansiella investeringar

			Moderbolaget	
			2010	2009
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterbolag			939	549
Summa			939	549
			Moderbolaget	
			2010	2009
Resultat från andelar i intresseföretag				
Andel i intresseföretags resultat			-	-
Summa			-	-
Ränteintäkter				
Ränteintäkter, bankkonton			2	4
Ränteintäkter, koncerninterna fordringar			203	143
Övriga finansiella intäkter			-	-
Summa			205	147

NOT 7 Poster av engångskaraktär

Affärsområde		2010	2009
Koncernen	Omstruktureringskostnad	-17	-
	Förvärvskostnader	-85	-
	Nedskrivning	-15	-
	Övrigt	-148	-
Hexagon Measurement Technologies	Omstruktureringskostnad	-156	-175
	Nedskrivning	-645	-
	Övrigt	-54	-
Övrig verksamhet	Omstruktureringskostnad	-	-9
	Nedskrivning	-117	-
	Övrigt	-67	-
Summa		-1 304	-184
Funktion		2010	2009
Kostnad för såld vara		-114	-51
Försäljningskostnader		-	-50
Administrationskostnader		-173	-34
Forsknings- och utvecklingskostnader		-530	-10
Övriga rörelsekostnader		-340	-39
Rörelseresultat		-1 157	-184
Finansiella kostnader		-147	-
Resultat före skatt		-1 304	-184

Till följd av förvärvet av Intergraph har Hexagon sett över avyttringsstrategin vad avser vissa enheter inom rörelsesegmentet Övrig verksamhet. Nedskrivningar om cirka 69 MSEK avseende dessa enheter har redovisats under 2010 och är huvudsakligen relaterade till maskiner. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på ett uppskattat verkligt värde minus försäljningskostnad.

Under 2010 har Hexagon redovisat icke-kassapåverkande nedskrivningar av engångskaraktär relaterade till överlappande teknologier i såväl Hexagon som Intergraph. Som en konsekvens av att användandet av dessa teknologier har upphört, har Hexagon redovisat en nedskrivning om 508 MSEK avseende kapitaliserade utvecklingskostnader i rörelsesegmentet Measurement Technologies. Tillgångarnas återvinningsvärde baseras på ett uppskattat verkligt värde, det vill säga 0 MSEK.

NOT 8 Statliga stöd

Flera av koncernens dotterbolag har under året fått statligt stöd i sitt land. I nedanstående tabell framgår hur ersättningen fördelar sig per funktion.

Funktion		2010	2009
Kostnad för såld vara		2	97
Försäljningskostnader		1	34
Administrationskostnader		-	6
Forsknings- och utvecklingskostnader		3	4
Övriga rörelseintäkter		2	4
Övriga rörelsekostnader		-	4
Summa		8	149

Resultat från andelar i intresseföretag forts.	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Räntekostnad				
Räntekostnad, koncerninterna skulder	-	-	-11	-26
Räntekostnad på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-221	-148	-206	-131
Valutaomräkningsdifferens	-	-	-2 388 ¹	-211
Övriga finansiella kostnader	-181	-19	-170	-9
Summa	-402	-167	-2 775	-377

¹ Upplösning av valutahedge av nettoinvesteringar i dotterbolag.

NOT 10 Inkomstskatter

	Koncernen	
	2010	2009
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-273	-198
Uppskjuten skatt på årets resultat	90	10
Andel av skatt i intresseföretag	0	0
Summa skatt på årets resultat	-183	-188

UPPSKJUTEN SKATT	Koncernen	
	2010	2009
Uppskjutna skattefordringar (skulder) avseende:		
Anläggningstillgångar	-2 463	-763
Varulager	105	120
Kundfordringar	8	5
Avsättningar	65	35
Valutasäkring av nettotillgångar i utländska dotterbolag	560	489
Övrigt	68	-54
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	1 029	653
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-679	-304
Summa	-1 307	181

Enligt balansräkningen:		
Uppskjutna skattefordringar	577	590
Uppskjutna skatteskulder	-1 884	-409
Netto	-1 307	181

Underskottsavdrag och liknande avdrag som inte möter kriterierna för att tillgångsföras har ej upptagits till något värde. Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga överskott har värderats utifrån både historiska och prognostiserade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår dock vissa potentiella skatter på utdelningar och avyttringar. Det viktigaste interna gränssnittet avseende potentiella inkomstskattekonsekvenser vid avyttringar av aktier är det amerikanska bolaget Brown & Sharpe International Capital Corporations ägande av det schweiziska bolaget Tesa SA. Vad avser utdelningar, finns det viktigaste interna gränssnittet mellan koncernens kinesiska bolag ägda från USA och deras moderbolag.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder	Koncernen	
	2010	2009
UPPSKJUTNA SKATTER		
Ingående balans - netto	181	256
Förändring via resultaträkningen:		
Uppskjuten skatt på årets resultat	442	-14
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-330	66
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	-22	-42
Summa	90	10

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder forts.	Koncernen	
	2010	2009
Förändring via förvärv och avyttringar	-1 543	-2
Förändringar redovisade i övrigt totalresultat mm	70	-113
Omräkningsdifferens	-105	30
Utgående balans - netto	-1 307	181

AKTUELLA SKATTER		
Ingående balans - netto	-94	-152
Förändring via resultaträkningen:		
Aktuell skatt på årets resultat	-366	-194
Poster avseende tidigare år	93	-4
Summa	-273	-198
Förändring via förvärv och avyttringar	190	3
Betalningar - netto	211	248
Omräkningsdifferens	3	5
Utgående balans - netto	37	-94

Koncernens ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående schema:	Koncernen	
	2010	
År		
2011		0
2012		21
2013		15
2014		25
2015 och senare		552
Utan tidsbegränsning		4 599
Summa		5 212

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:	Koncernen	
	2010	2009
Resultat före skatt	1 058	1 442
Skatt enligt svensk nominell skattesats	-278	-379
Skillnad i skattesats i utländska verksamheter	159	201
Omvärdering av underskottsavdrag mm	-330	66
Ej avdragsgilla kostnader	-95	-75
Ej skattepliktiga intäkter	290	37
Förändring av skattesatser mm	71	-38
Skatt enligt resultaträkningen	-183	-188

NOT 11 Förvärv och avyttringar av dotterbolag

NETTOTILLGÅNGAR I FÖRVÄRVADE VERKSAMHETER

Verkliga värden av övertagna tillgångar och skulder i dotterföretag och det totala kassaflödet från förvärv fördelar sig på följande sätt:

	2010	2009
Goodwill	11 929	21
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 245	20
Materiella anläggningstillgångar	933	7
Finansiella anläggningstillgångar	178	2
Kortfristiga fordringar, varulager mm	1 695	35
Likvida medel	741	-
Avsättningar	-2 107	133
Långfristiga skulder	-518	3
Kortfristiga skulder mm	-1 532	1
Nettotillgångar	15 564	222
Förvärvspris	15 804	67
Transaktionskostnader ¹	-	4
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	-741	-
Avgår obetald del av förvärvspris	-331	-
Tillkommer betalning av obetald del av transaktionskostnader ¹	-	1
Tillkommer betalning av obetald del av förvärvspris från tidigare år	86	132
Tillkommer betalning avseende Leica Geosystems	6	18
Kassaflöde från förvärvade koncernbolag, netto	14 824	222

¹ Förvärvskostnader räknas enligt IFRS 3 i övriga investeringsverksamheten för förvärv gjorda t.o.m. 2009-12-31. För förvärv gjorda efter 2009-12-31 räknas förvärvskostnader in i den operativa delen av resultaträkningen och kassaflödesanalysen.

Fleralet av förvärvsanalyserna avseende årets förvärv har ej färdigställts med definitiva värden. Förvärvsanalyserna kan komma att kalibreras under 2011. Från och med förvärvsdatum tillämpar de förvärvade bolagen IFRS, men deras tidigare tillämpade redovisningsrekommendationer bygger oftast på lokal lagstiftning och/eller skattelagstiftning. Historiska uppgifter är således inte jämförbara med de finansiella resultat som rapporteras efter förvärvet. Hexagon lämnar med anledning av detta inte uppskattningar om hur Hexagonkoncernens resultat hade sett ut om förvärven hade skett vid årets början eller liknande information. Det gjordes inga avyttringar under 2009 eller 2010.

FÖRVÄRVET AV INTERGRAPH

Den 28 oktober 2010, förvärvade Hexagon 100 procent av aktierna i Intergraph, ett noterat bolag med säte i Huntsville, Alabama, USA. Intergraph har verksamhet i 34 länder och hade vid tidpunkten av förvärvet cirka 4 000 anställda. Intergraph är en ledande global leverantör av Enterprise Engineering-mjukvara och GIS som gör det möjligt för kunder att visualisera komplexa data. Företag och myndigheter förlitar sig på Intergraphs industrispecifika mjukvarulösningar för att organisera stora mängder av komplexa data och presentera den visuellt på ett sätt som är lätt att förstå och därmed ger kunden möjlighet att fatta snabba och välinformerade beslut.

Bakgrund och motiv

Hexagons ledande mätsystem för datainsamling via luftburen och markbaserad sensor-teknologi kombinerad med Intergraphs ledande helhetslösningar för projektering, design, konstruktion och drift av anläggningar, så kallad Enterprise Engineering-mjukvara, samt GIS ger den nya koncernen möjlighet att utveckla och leverera integrerade lösningar till kunderna. Efter förvärven av Brown & Sharpe 2001, Leica Geosystems 2005 och NovAtel 2007, ansågs förvärvet av Intergraph vara ett naturligt nästa steg i Hexagons teknologiska utveckling på grund av Intergraphs globala mjukvarukompetens. Efter integrationen av Intergraph kommer Hexagons produktportfölj att innehålla alla de teknologier som mätteknikmarknaden

efterfrågar, från att fånga tredimensionell data från marken, luften och rymden, till bearbetning av mätresultat och generering av data samt presentation av information via Enterprise Engineering-mjukvara och GIS.

Goodwillen om 11 935 MSEK omfattar värdet av synergieffekter som förväntas uppkomma genom förvärvet samt synergier som en sammanlagd personalstyrka förväntas generera, vilket inte är separat redovisat. Synergierna förväntas främst genereras från i) kombinationen av Hexagon och Intergraphs teknologier, ii) korsförsäljning av befintliga produkter, iii) minskning av överlappande resurser hos Hexagon och Intergraph, iv) utökad marknad för Intergraphs PP&M division via Hexagons mätprodukter, v) användning av Hexagons sensorer i kombination med Intergraph SG&I divisions GIS-system och vi) försäljning av Intergraphs produkter via Hexagons organisation på tillväxtmarknader.

Goodwill hänförs helt till segmentet Measurement Technologies. Ingen goodwill beräknas vara avdragsgill vid inkomsttaxering.

Av de förvärvade immateriella tillgångarna om 4 244 MSEK har 2 695 MSEK tillskrivits varumärken som ej är föremål för avskrivning. De återstående 1 549 MSEK har allokerats till kapitaliserade utvecklingskostnader, patent och övriga tillgångar med livslängder om 8-12 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom användande av diskonterade kassaflöden.

Förvärvade uppskjutna intäktskulder hänförliga till eftermarknadsförsäljning (service, underhåll och uppgraderingar) har analyserats för att avgöra hur stor del av skulden som representerar en faktisk framtida förpliktelse. Den resulterande justeringen av verkligt värde i förvärvsanalysen uppgick till 105 MSEK.

Från förvärvstidpunkten har Intergraph bidragit med 1 015 MSEK i nettoomsättning inkluderat den ovan nämnda justeringen om -54 MSEK relaterad till uppskjutna intäkter. Om förvärvet hade skett i början av året, skulle bidraget till nettoomsättning ha varit 6 003 MSEK.

Transaktionskostnader om -366 MSEK (av vilket -316 MSEK betalats 2010) har kostnadsförts och är inkluderat i administrationskostnader.

Analysen av de förvärvade nettotillgångarna är preliminär och de verkliga värdena kan komma att ändras under 2011.

MSEK	Redovisat verkligt värde vid förvärv
Tillgångar	
Varumärken	2 695
Patent och övriga immateriella tillgångar	1 549
Summa immateriella tillgångar	4 244
Materiella anläggningstillgångar	914
Finansiella anläggningstillgångar	35
Uppskjutna skattefordringar	144
Varulager	172
Kundfordringar och andra tillgångar	1 523
Kassa och bank	741
Summa tillgångar	7 773
Skulder	
Uppskjutna skatteskulder	1 687
Övriga avsättningar	59
Övriga långfristiga skulder	519
Kortfristiga skulder och avsättningar	1 664
Summa skulder	3 929
Summa identifierbara nettotillgångar till verkligt värde	3 844
Av förvärvet uppkommen goodwill	11 935
Total ersättning (förvärvspris)	15 779

Analys av kassaflöden

Transaktionskostnader mm ¹	-316
Förvärvade likvida medel i dotterbolaget	741
Kontant ersättning	-15 452
Netto kassaflöde förvärv	-15 027

¹ Ingår i kassaflöde av engångskaraktär.

NOT 12 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN Immateriella anläggningstillgångar 2010	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent och varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2 669	4 015	10 386	1 314	18 384
Valutakursdifferenser	-1	125	-3	-22	99
Investeringar	608	-	-	18	626
Investeringar via förvärv av verksamheter	2	2 878	11 929	1 365	16 174
Försäljningar/utrangeringar	-16	-	-	-7	-23
Omklassificering	113	1	-1	-	113
Utgående anskaffningsvärde	3 375	7 019	22 311	2 668	35 373
Ingående avskrivningar	-995	-143	-190	-440	-1 768
Valutakursdifferenser	1	-5	-	24	20
Årets avskrivningar	-415	-37	-	-117	-569
Försäljningar/utrangeringar	6	-	-	7	13
Omklassificering	-108	-1	-	1	-108
Utgående avskrivningar	-1 511	-186	-190	-525	-2 412
Ingående nedskrivningar	-48	-	-	-172	-220
Valutakursdifferenser	1	-	-	1	2
Årets nedskrivning	-508	-	-	-	-508
Utgående nedskrivningar	-555	-	-	-171	-726
Redovisat restvärde	1 309	6 833	22 121	1 972	32 235

2009	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent och varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2 131	4 251	10 712	1 309	18 403
Valutakursdifferenser	-130	-239	-340	-15	-724
Investeringar	672	-	-	1	673
Investeringar via förvärv av dotterföretag	3	0	18	19	40
Försäljningar/utrangeringar	-9	-	-	-	-9
Omklassificering	2	3	-4	0	1
Utgående anskaffningsvärde	2 669	4 015	10 386	1 314	18 384
Ingående avskrivningar	-700	-113	-190	-344	-1 347
Valutakursdifferenser	22	7	-	12	41
Årets avskrivningar	-328	-35	-	-109	-472
Försäljningar/utrangeringar	9	-	-	0	9
Omklassificering	2	-2	-	1	1
Utgående avskrivningar	-995	-143	-190	-440	-1 768
Ingående nedskrivningar	-155	-	-	-69	-224
Valutakursdifferenser	7	-	-	-5	2
Årets avskrivningar	4	-	-	-	4
Omklassificering	96	-	-	-98	-2
Utgående nedskrivningar	-48	-	-	-172	-220
Redovisat restvärde	1 626	3 872	10 196	702	16 396

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser i huvudsak mjukvara, som ingår i nya produkter för försäljning.

Rättigheten att använda namnet "Leica" utgör det enskilt största värdet vad avser immateriella anläggningstillgångar med undantag för goodwill. Rättigheten är ej föremål för avskrivning. Restvärde avseende patent och varumärken som ej är föremål för avskrivning uppgår till 6 151 MSEK (3 186) per den 31 december 2010.

Övriga immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av kundstockar som identifierats vid förvärv.

KONCERNEN Materiella anläggningstillgångar 2010	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 140	226	2 196	504	13	4 079
Valutakursdifferenser	-29	-1	-22	-23	-2	-77
Investeringar	25	2	125	70	11	233
Investeringar via förvärv av dotterföretag	781	84	10	57	1	933
Försäljningar/utrangeringar	-17	-4	-225	-39	-1	-286
Omklassificering	-	6	16	-1	8	29
Utgående anskaffningsvärde	1 900	313	2 100	568	30	4 911
Ingående avskrivningar	-486	-10	-1 554	-335	-	-2 385
Valutakursdifferenser	14	-	28	18	0	60
Årets avskrivningar	-49	-4	-165	-66	-1	-285
Försäljningar/utrangeringar	15	-	219	29	0	263
Omklassificering	0	-	-	-6	-8	-14
Utgående avskrivningar	-506	-14	-1 472	-360	-9	-2 361
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-24	-	-69	-	-	-93
Utgående nedskrivningar	-24	-	-69	-	-	-93
Redovisat värde	1 370	299	559	208	21	2 457

2009	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 115	236	2 018	470	20	3 859
Valutakursdifferenser	-57	-9	-87	-16	-1	-170
Investeringar	2	-	97	54	4	157
Investeringar via förvärv av dotterföretag	5	-	1	1	-	7
Försäljningar/utrangeringar	-1	-	-13	-12	-	-26
Omklassificering	76	-1	180	7	-10	252
Utgående anskaffningsvärde	1 140	226	2 196	504	13	4 079
Ingående avskrivningar	-381	-7	-1 294	-274	-	-1 956
Valutakursdifferenser	18	0	66	9	-	93
Årets avskrivningar	-46	-3	-171	-67	-	-287
Försäljningar/utrangeringar	-	0	12	8	-	20
Omklassificering	-77	-	-167	-11	-	-255
Utgående avskrivningar	-486	-10	-1 554	-335	-	-2 385
Redovisat värde	654	216	642	169	13	1 694

Taxeringsvärde för fastigheter i Sverige är 12 MSEK (13) avseende byggnader och 9 MSEK (9) avseende mark.

MODERBOLAGET 2010	Patent och varumärken	Inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2	2	4
Investeringar	1	0	1
Försäljningar/utrangeringar	-2	-2	-4
Utgående anskaffningsvärde	1	0	1
Ingående avskrivningar	-2	-1	-3
Årets avskrivningar	0	0	0
Försäljningar/utrangeringar	2	1	3
Utgående avskrivningar	0	0	0
Redovisat värde	1	0	1

2009	Patent och varumärken	Inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2	2	4
Investeringar	-	0	0
Utgående anskaffningsvärde	2	2	4
Ingående avskrivningar	-2	-1	-3
Årets avskrivningar	-	0	0
Utgående avskrivningar	-2	-1	-3
Redovisat restvärde	0	1	1

	Koncernen	
Avskrivning av immateriella anläggningstillgång fördelade per funktion:	2010	2009
Kostnad för såld vara	-1	-3
Försäljningskostnader	-22	-12
Administrationskostnader	-39	-38
Forsknings- och utvecklingskostnader	-463	-417
Övriga rörelsekostnader	-44	-2
Summa	-569	-472

	Koncernen	
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:	2010	2009
Kostnad för såld vara	-147	-148
Försäljningskostnader	-27	-30
Administrationskostnader	-59	-48
Forsknings- och utvecklingskostnader	-24	-24
Övriga rörelsekostnader	-28	-38
Summa	-285	-288

NOT 13 Finansiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Andelar i intresseföretag		Övriga långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans	15	20	89	39	25	50
Valutakursdifferenser	0	-1	4	1	-2	-1
Investeringar	-	-	-	50	70	6
Investeringar via förvärv av dotterföretag	-	-	1	-	35	-
Försäljningar via avyttring av dotterföretag	-	-	-	-	-	-1
Kapitaltillskott	51	-	13	-	-	-
Resultatandelar mm	1	-2	-	-	-	-
Nedskrivning	-39	-	-47	-	-	-
Försäljningar	-	-2	-6	-1	0	-
Omklassificering	-	-	-	-	-28	-29
Utgående balans	28	15	54	89	100	25

MODERBOLAGET	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Övriga finansiella anläggningstillgångar	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans	12 150	12 137	5 092	5 429	1	1
Kapitaltillskott	57	-	-	-	-	-
Nedskrivning	-215	-	-	-	-	-
Inköp	8 603	13	-	-	-	-
Ökning/minskning av fordringar	-	-	6 617	-337	-	-
Utgående balans	20 595	12 150	11 709	5 092	1	1

	Koncernen	
ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV	2010	2009
Brilliant Telecommunications Inc.	0	33
ICICI Bank	2	-
Navgeocom	50	49
Semtek SARL	2	-
Trimek	-	7
Övriga	0	0
Summa	54	89

Hexagon anser att anskaffningsvärdet för övriga långfristiga värdepappersinnehav är en god approximation av verkligt värde.

Finansiella anläggningstillgångar forts.

Dotterföretag till Hexagon AB	Organisations-nummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster, %	Bokfört värde	
					2010	2009
Leica Geosystems AG	-	Schweiz	35 546	100	10 405	10 403
SwePart AB	556046-3407	Stockholm, Sverige	8 662 500	100	58	218
Hexagon Förvaltning AB	556016-3049	Stockholm, Sverige	200 000	100	207	206
Johnson Industries AB	556099-2967	Örebro, Sverige	100 000	100	133	133
Römned AB	556394-3678	Stockholm, Sverige	1 439 200	100	100	100
Hexagon Metrology AB	556365-9951	Stockholm, Sverige	1 000	100	78	78
Tecla AB	556068-1602	Stockholm, Sverige	160 000	100	14	14
Kramsten Food and Drink Suppliers AB	556083-1124	Stockholm, Sverige	100 000	100	14	12
NovAtel Inc.	-	Kanada	46 265 823	100	986	986
Hexagon Metrology SrO ¹	-	Tjeckien	1	10	0	0
Hexagon Software Solutions Inc.	-	USA	100	100	8 600	-
Hexagon Technology Center GmbH	-	Schweiz	20	100	0	-
Övriga bolag, i huvudsak vilande	-	-	-	100	0	0
Summa					20 595	12 150

¹ Övriga 90 procent av aktierna ägs av Hexagon Metrology AB.

NOT 14 Aktier i intressebolag/joint ventures

	Typ av ägande	Antal aktier	Andel, %		Andel av eget kapital, MSEK	Bokfört värde Koncernen		Andel i intresseföretags resultat			
			Kapital	Röster		Före skatt 2010	2009	Före skatt		Före skatt	
								2010	2010	2009	2009
Nordic Brass Gusum AB	Joint Venture	10 500	50,0	50,0	52	27	15	0	0	0	0
Point Inc.	Joint Venture	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	0
Bridge In SARL	Joint Venture	2 000	20,0	20,0	0	1	-	1	0	-	-
Beamrider Ltd	Joint Venture	50 000	50,0	50,0	-	0	0	-	0	0	0
H&S Server and Laser	Joint Venture	-	50,0	50,0	-	0	0	0	0	-1	0
Summa					52	28	15	1	0	-2	0

Nordic Brass Gusum AB, org nr 556499-3979, har säte i Valdemarsvik, Sverige.

Point Inc. avyttrades under 2009.

Bridge In SARL har säte i Frankrike.

Beamrider Ltd har säte i Worcestershire, Storbritannien.

H&S Server and Laser har säte i Las Vegas, USA.

Innehaven är obetydliga i förhållande till koncernen som helhet, varför ingen ytterligare information lämnas.

NOT 15 Fordringar

	Ej förfallna	Förfallna med mindre än 30 dagar	Förfallna mellan 30-60 dagar	Förfallna mellan 61-90 dagar	Förfallna mellan 91-120 dagar	Förfallna med mer än 120 dagar	Summa
Åldersanalys av fordringar 31 december 2010, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	100	-	-	-	-	-	100
Kundfordringar	3 025	453	192	118	56	201	4 045
Övriga kortfristiga fordringar	275	13	13	1	5	10	317
Summa	3 400	466	205	119	61	211	4 462
Åldersanalys av fordringar 31 december 2009, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	25	-	-	-	-	-	25
Kundfordringar	1 896	270	128	74	50	197	2 615
Fordringar hos intressebolag	15	-	-	-	-	-	15
Övriga kortfristiga fordringar	199	2	2	0	1	5	209
Summa	2 135	272	130	74	51	202	2 864

Fordringar forts.

Reserv för osäkra fordringar	2010	2009
Ingående balans	160	165
Reservering för förväntade förluster	34	35
Justerings för definitiva förluster	-16	-17
Återvinning av avsättningar	-20	-9
Förvärvade/avytttrade bolag	59	-
Valutakursdifferenser	-14	-14
Utgående balans	203	160

Kundfordringar och andra fordringar

Exponering avseende kundfordringar hanteras lokalt i de operationella enheter där de uppkommer och kreditlimits fastställs till en nivå som bedöms lämplig per kund. Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och kundkategorierna är många. De underliggande lokala ekonomiska riskerna och landriskerna varierar över hela världen. I förekommande fall eftersträvar koncernen att minimera riskerna genom användning av finansiella instrument avsedda att finansiera handel, till exempel rembursar, försäkring och förskott från kunder.

Varje operationell enhet gör en avsättning för osäkra fordringar motsvarande beräknade uppkomna förluster i samband med specifika kundfordringar och andra fordringar när det bedöms att en fordran kanske inte kan återvinnas. När fordran inte kan återvinnas, skrivs reserven av mot underliggande fordran.

En kreditbedömning görs för alla nya kunder. Bedömningen baseras på flera olika källor, till exempel kreditinformationsföretag, tidigare affärsverksamhet och internet.

NOT 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Upplupna rörelseintäkter	229	209	-	-
Upplupna ränteintäkter	0	0	0	-
Förutbetalda varor och tjänster	11	31	-	-
Förutbetalda förvärvskostnader	9	16	-	0
Förutbetalda hyror	22	15	1	1
Förutbetalda försäkring	28	8	-	-
Övriga poster	223	11	135	17
Summa	522	290	136	18

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna personalrelaterade kostnader	1 031	437	5	3
Upplupna försäljningsprovisioner	142	60	-	-
Upplupna installations- och utbildningskostnader	40	33	-	-
Upplupna FoU-kostnader	12	14	-	-
Upplupna arvoden	52	20	14	-
Upplupna royalties	21	8	-	-
Upplupna räntekostnader	10	7	10	7
Upplupna emissionskostnader	33	-	33	-
Erhållna varor och tjänster, ofakturerade	1	21	-	-
Förutbetalda serviceintäkter	30	35	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	1 111	299	-	-
Övriga poster	358	163	81	3
Summa	2 841	1 097	143	13

NOT 17 Aktiekapital och antal aktier

MODERBOLAGET	Nominellt värde/ kvotvärde per aktie, SEK	Antal aktier									Aktie- kapital, MSEK
		Utestående			Återköpta			Totalt emitterade			
		Serie A	Serie B	Summa	Serie A	Serie B	Summa	Serie A	Serie B	Summa	
Ingående balans 2009	2	11 812 500	252 395 828	264 208 328	-	-1 311 442	-1 311 442	11 812 500	253 707 270	265 519 770	531
Avyttring av egna aktier - Inlösen av teckningsoptioner	2	-	138 825	138 825	-	138 825	138 825	-	-	-	-
Utgående balans 2009	2	11 812 500	252 534 653	264 347 153	-	-1 172 617	-1 172 617	11 812 500	253 707 270	265 519 770	531
Avyttring av egna aktier - Inlösen av teckningsoptioner	2	-	20 070	20 070	-	20 070	20 070	-	-	-	-
Nyemission - Kontant företrädesemission	2	3 937 500	83 845 572	87 783 072	-	-	-	3 937 500	83 845 572	87 783 072	176
Utgående balans 2010	2	15 750 000	336 400 295	352 150 295	-	-1 152 547	-1 152 547	15 750 000	337 552 842	353 302 842	707

Under 2010 genomförde moderbolaget en nyemission med företrädesrätt för aktieägarna. Varje tretal aktier innebar rätt att teckna en ny aktie till priset 74 SEK. Av den totala emissionen på 3 937 500 A-aktier och 84 184 907 B-aktier var 339 335 B-aktier ej betalda och registrerade 31 december 2010. Dessa aktier blev betalda och registrerade under januari 2011. Emissionskostnaderna uppgick till -82 MSEK före skatt med en skatteeffekt på - MSEK.

Under 2010 användes 20 070 av det egna innehavet av B-aktier vid slutinlösen av resterande teckningsoptionsprogram i Leica Geosystems.

GENOMSNIITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING, TUSENTAL

	2010	2009
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	303 655	301 509
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	22	259
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	303 677	301 768

Varje A-aktie ger aktieägaren rätt till 10 röster och varje B-aktie ger aktieägaren rätt till en röst. Alla aktier ger samma rätt till vinstutdelning.

Utdelningen per aktie uppgick till 1,05 (0,44) per aktie. Eftersom nyemissionen 2010 genomfördes med rabatt har historiska värden för antal aktier räknats om för att återspegla fondemissions-elementet i nyemissionen varvid justeringsfaktorn 1,140851 använts.

NOT 18 Övriga avsättningar

KONCERNEN	Omstrukturerings- åtgärder	Garanti- avsättningar	Övriga avsättningar	Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	Summa
Utgående balans 2008	95	95	57	266	513
Avsättning	184	74	2	6	266
Nuvärdesuppräknig	-	-	-	3	3
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	3	3	-	6
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-147	-147
lanspråktagande	-196	-83	-12	-	-291
Omklassificering	3	5	-	-	8
Omräkningsdifferens	-5	-4	-2	-17	-28
Utgående balans 2009	81	90	48	111	330
Avsättning	130	69	3	0	202
Nuvärdesuppräknig	-	-	-	5	5
Ökning genom förvärv av verksamheter	2	1	505	1	509
Betalning av tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-88	-88
lanspråktagande	-112	-66	-68	-	-246
Omklassificering	-	2	-3	2	1
Omräkningsdifferens	-3	-2	-7	-11	-23
Utgående balans 2010	98	94	478	20¹	690²

¹ uppskattade belopp förfaller inom två år.

² varav kortfristig del 270 (265).

NOT 19 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Hexagon är en nettolåntagare med omfattande verksamhet utanför Sverige och är därför exponerad för olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, anger reglerna och gränserna för hanteringen av de olika finansiella riskerna inom koncernen.

Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens interntjänst som ansvarar för samordningen av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stor-driftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon förekommer inget mandat att genomföra oberoende handel med valuta- och ränteinstrument. All relevant exponering följs upp kontinuerligt och redovisas regelbundet för koncernledning.

VALUTARISK

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på kassaflöde, resultaträkning och balansräkning. Dessutom påverkas jämförbarheten hos Hexagons resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser.

Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen utanför Sverige. Försäljning, kostnader och nettotillgångar är därför huvudsakligen denominerade i andra valutor än SEK.

Valutaexponering härrör dels från transaktioner i utländska valutor i de enskilda operativa enheterna, dvs transaktionsexponering, och dels från omräkning till SEK av resultat och nettotillgångar vid konsolideringen av koncernen, dvs omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterbolagets redovisningsvaluta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponering koncentreras i möjligaste mån till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta åstadkoms genom att fakturera försäljningsenheterna i deras respektive redovisningsvaluta.

Transaktionsexponering kurssäkras i enlighet med koncernens finanspolicy. Kontrakterade transaktioner, dvs kortfristiga fordringar och skulder, samt tagna ordrar kurssäkras i sin helhet. Dessutom kurssäkras mellan 40 och 100 procent av en sex månaders rullande exponeringsprognos. Kurssäkring av transaktionsexponering sker med hjälp av valutaterminer och valutaswappar.

Per 31 december 2010 motsvarade utestående valutaderivat som kurssäkrade transaktionsexponering ett nettomarknadsvärde på 19 MSEK (9). Säkringsredovisning enligt metoden kassaflödessäkring tillämpas. Därigenom förs marknadsvärdet delvis till säkringsreserven i eget kapital för att uppväga vinster/förluster på kurssäkrad framtida försäljning och inköp i utländska valutor. De realiserade vinsterna/förlusterna som förts till eget kapital kommer vid oförändrade valutakurser att påverka resultatet under 2011.

UTESTÅENDE VALUTATERMINER SOM ANVÄNDS FÖR SÄKRING AV OPERATIVA KASSAFLÖDEN, MSEK

Valuta	Förfallostruktur				Summa		
	2011		2012 eller senare		Sålt		Köpt
	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	Sålt	Köpt	Netto
CAD	-	137	-	-	-	137	137
CHF	-84	433	-	-	-84	433	349
DKK	-7	-	-	-	-7	-	-7
EUR	-129	97	-	-	-129	97	-32
GBP	-33	12	-	-	-33	12	-21
HUF	-3	-	-	-	-3	-	-3
INR	-15	-	-	-	-15	-	-15
JPY	-31	-	-	-	-31	-	-31
KRW	-10	-	-	-	-10	-	-10
NOK	-16	-	-	-	-16	-	-16
PLN	-10	-	-	-	-10	-	-10
SEK	-54	-	-	-	-54	-	-54
SGD	-	80	-	-	-	80	80
USD	-368	19	-	-	-368	19	-349
Summa	-760	778	-	-	-760	778	19

Omräkningsexponering - balansräkning

De flesta av dotterbolagen bedriver verksamhet utanför Sverige i andra redovisningsvalutor än SEK. Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i utländska enheter räknas om till SEK.

Omräkningsexponering avseende nettotillgångar i utländska verksamheter kurssäkras delvis med hjälp av externa lån i motsvarande valutor, huvudsakligen USD, EUR och CHF, i enlighet med koncernens finanspolicy.

Omräkningsdifferenserna avseende nettotillgångar i utländska verksamheter redovisade i eget kapital under 2010 var positiva, 229 MSEK (-953), delvis uppvägda av förluster vid omvärdering av lån i utländska valutor med -266 MSEK (430).

NETTOTILLGÅNGAR PER UTLÄNSK VALUTA, MSEK	2010	Kurs-säkrings-grad, %	2009	Kurs-säkrings-grad, %
USD	17 433	61	3 754	68
CHF	9 608	23	9 597	48
CAD	2 593	-	2 653	-
EUR	2 469	91	1 640	-
CNY	958	-	717	-
AUD	280	-	152	-
INR	240	-	238	-
Övrigt	851	-	1 314	-
Summa	34 432	44	20 065	36

Omräkningsexponering - resultaträkning

Koncernens rörelseintäkter uppkommer huvudsakligen i utländska dotterbolag. Förändringar i valutakurser har därför betydande påverkan på koncernens resultat när utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till SEK.

Omräkningsexponering avseende faktiskt och prognostiserat resultat i utländsk verksamhet kurssäkras inte.

NETTOOMSÄTTING PER UTLÄNSK VALUTA, MSEK	2010	2009
USD	4 071	3 302
EUR	3 919	3 339
CHF	1 568	1 362
CNY	1 264	1 098
SEK	732	632
GBP	530	463
Övrigt	2 012	1 615
Summa	14 096	11 811

RÄNTERISK

Ränteomförhandlings- och kapitalförfallotidpunkter avseende räntebärande skulder med tillhörande finansiella instrument, 31 december 2010

Ränteomförhandlings- och kapitalförfallotidpunkter avseende räntebärande skulder med tillhörande finansiella instrument, 31 december 2010	Belopp som förfaller						Summa	
	2011		2012-2013		2014 eller senare			
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
Skulder till kreditinstitut								
Syndikerad låneram	-	4 269	-	-	4 269	-	4 269	4 269
Långfristigt lån	1 242	8 280	2 484	-	4 554	-	8 280	8 280
Bryggglån	-	2 516	2 516	-	-	-	2 516	2 516
Obligationslån	-	2 000	-	-	2 000	-	2 000	2 000
Övriga	142	240	105	283	276	-	523	523
Summa skulder till kreditinstitut	1 384	17 305	5 105	283	11 099	-	17 588	17 588
Övriga räntebärande skulder	-	23	6	-	17	-	23	23
Summa räntebärande skulder	1 384	17 328	5 111	283	11 116	-	17 611	17 611

I kolumnerna för ränta är angivet det motsvarande kapital som är föremål för ränteomförhandling. Inga räntederivat fanns den 31 december 2010 avseende upplåning.

Avtalen avseende den syndikerade låneramen och de långfristiga lånen innehåller vissa finansiella förpliktelser som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad. Den viktigaste finansiella förpliktelsen är nettoskuld/rörelseresultat (EBITDA).

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteexponering uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning.

I enlighet med koncernens finanspolicy har all extern upplåning kort räntebindningstid, i genomsnitt kortare än sex månader.

Under 2010 och 2009 användes inga räntederivat för att hantera ränterisken.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	2010	2009
Ränteintäkter	13	9
Räntekostnader	-224	-148
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-178	-19
Netto	-389	-158

KREDITRISK

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivatransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand till att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placeras hos banker på så låg nivå som möjligt. Information om kreditrisk i samband med kundfordringar återfinns i not 15.

Kreditriskerna innefattar dessutom risken att kunder inte kommer att reglera fordringar som bolaget fakturerat eller ämnar fakturera. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. Åldersanalys av fordringar återfinns i not 15.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller, eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel. För att minimera likviditetsrisken ska enligt policyn den sammanlagda likviditetsreserven alltid uppgå till åtminstone 10 procent av koncernens prognostiserade årliga nettoförsäljning.

Den 31 december 2010 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 4 556 MSEK (4 737).

REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller till följd av att befintliga långivare inte förlänger eller svårigheter med att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter.

För att säkerställa att lämplig finansiering finns tillgänglig och för att minska refinansieringsrisken, får maximalt 20 procent av koncernens bruttoskuld, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, förfalla under de kommande 12 månaderna om ej ersättningskrediter är avtalade.

För att finansiera förvärvet av Intergraph och för att refinansiera bolagets förfallande 1 000 MEUR syndikerade låneram ingick Hexagon i juli 2010 i två finansieringsarrangemang, ett bryggglån på motsvarande 1 225 MUSD och ett femårigt långfristigt lån och en syndikerad låneram på motsvarande 900 MUSD och 1 000 MEUR. 850 MUSD av bryggglånet återbetalades genom likviden från nyemissionen i december 2010 och det återstående bryggglånet på 375 MUSD förfaller i juli 2011 med en frivillig förlängningsklausul på ytterligare ett år. Det långfristiga lånet och den syndikerade låneramen om 900 MUSD och 1000 MEUR förfaller den 6 juli 2015, innehåller sedvanliga finansiella åtaganden och utgör grunden i koncernens långsiktiga finansiering.

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder per 31 december	2010	2009
USD	63%	28%
EUR	13%	1%
CHF	13%	49%
SEK	11%	21%
Övrigt	0%	1%
Summa	100%	100%

FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat och verkligt värde

Tillgångar	2010		2009	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar tillgängliga för försäljning				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	54	54	89	89
Lånefordringar och kundfordringar				
Långfristiga fordringar	88	88	10	10
Kundfordringar	4 045	4 045	2 615	2 615
Övriga kortfristiga fordringar	317	317	209	209
Upplupna intäkter	229	229	209	209
Upplupna ränteintäkter	1	1	0	0
Kortfristiga placeringar	9	9	21	21
Kassa och bank	1 430	1 430	773	773
Finansiella instrument värderade till verkligt värde genom övrigt totalresultat				
Derivat	19	19	9	9
Summa	6 192	6 192	3 935	3 935

Verkligt värde av derivat har bestämts utifrån aktuella marknadsnoteringar. Hexagon anser att verkligt värde på övriga långfristiga värdepappersinnehav i allt väsentligt är lika med redovisat värde, vilket motsvarar förvärvskostnad justerad för eventuella nedskrivningar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt beskrivningen nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2010 och är uttryckt på årsbasis. Resultatet i utländska dotterbolag räknas om till SEK baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har det förekommit betydande förändringar i valutakurserna för de utländska valutor som har störst påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, nämligen USD, EUR, CHF och CNY. SEK har förstärkts avsevärt gentemot alla dessa valutor. Eftersom större delen av Hexagons rörelsevinst är i USD, EUR och CNY fick detta en negativ effekt. Försvagningen av CHF hade emellertid en positiv inverkan, eftersom en stor del av kostnaderna och en del av den externa upplåningen är denominerad i CHF. En isolerad förändring av valutakursen för den svenska kronan med 1 procent för alla tillgångar och skulder denominerade i utländsk valuta skulle få en obetydlig momentan effekt på årets resultat men få en effekt på eget kapital om 194 MSEK, netto efter effekten av hedging.

Under 2010 uppgick rörelseresultatet, exklusive poster av engångskaraktär, från verksamheter i utländsk valuta till motsvarande 2 604 MSEK. En isolerad förändring i valutakursen för SEK om 1 procent mot alla andra valutor skulle påverka rörelseresultatet med cirka 24 MSEK, netto. Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden på mindre än två månader för koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2010, skulle en samtidig ränteförändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor påverka resultatet före skatt under de kommande 12 månaderna med 149 MSEK.

Koncernens kapitalstruktur	2010
Räntebärande skulder	18 258
Räntebärande tillgångar	-1 439
Nettoskuld	16 819
Summa eget kapital	19 476

Skulder	2010		2009	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga skulder till kreditinstitut	16 204	16 281	9 223	9 223
Andra långfristiga räntebärande skulder	23	23	28	28
Långfristiga ej räntebärande skulder	215	215	14	14
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 384	1 384	117	117
Leverantörsskulder	1 364	1 364	864	864
Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	291	291	339	339
Upplupna kostnader	1 809	1 809	756	756
Upplupna räntekostnader	10	10	7	7
Summa	21 300	21 377	11 348	11 348

Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december

	2010			2009		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar						
Finansiella tillgångar till verkligt värde genom resultaträkningen						
- Terminskontrakt - kurssäkrade	19	-	-	9	-	-
Tillgångar tillgängliga för försäljning						
- Kapitalandelar	-	-	54	-	-	89
Summa	19	-	54	9	-	89

Hexagon använder följande hierarki för att bestämma och presentera verkligt värde på finansiella instrument per värderingsmetod:

Nivå 1: noterade (ej justerade) priser från finansiella marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: andra värderingsmetoder där alla ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde är observerbara data, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: värderingssätt där ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde ej baseras på observerbar marknadsinformation.

Under rapportperioden som avslutades den 31 december 2010, gjordes inga överföringar i verkligt värde mellan Nivå 1 och Nivå 2.

	2010			2009		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Skulder						
Finansiella skulder till verkligt värde genom resultaträkningen						
- Terminskontrakt - kurssäkrade	-	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-	-	-

NOT 20 Hyrda tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, mm	Lokaler	Maskiner, inventarier, mm	Lokaler
Leasing/hyresavtal av operationell natur				
Avgifter som förfaller				
2011	92	185	-	4
2012-2015	124	387	-	-
2016 eller senare	3	92	-	-
Summa	219	664	-	4

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden. Kostnaderna för leasing/hyror för räkenskapsåret var 233 MSEK (226).

	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier, mm	Lokaler	Maskiner, inventarier, mm	Lokaler
Leasing/hyresavtal av finansiell natur				
Avgifter som förfaller				
2011	5	1	-	-
2012-2015	5	2	-	-
2016 eller senare	0	-	-	-
Summa	10	3	-	-

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden.

Det finns inga enskilda betydande leasingavtal. Ej heller finns det enskilda betydande sale/leasebackavtal.

NOT 21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ställda säkerheter till kreditinstitut för lån, checkkrediter och garantier				
Fastighetsinteckningar	305	-	-	-
Företagsinteckningar	20	6	-	-
Övrigt	35	23	-	-
Summa	360	29	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Eventalförpliktelser				
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	487	375
Remburs	161	158	-	-
Övriga eventalförpliktelser	14	81	13	80
Summa	175	239	500	455

NOT 22 Upplysningar om närstående

I not 4b framgår ersättning till ledande befattningshavare, det vill säga såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar på och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon och Melker Schörling AB.

NOT 23 Händelser efter balansdagen

Nyemissionen som genomfördes under december 2010 slutfördes i januari 2011 när betalning skedde avseende de subsidiära teckningsrätterna. Dessa rätter representerade 0,4 procent av aktierna i nyemissionen.

Jordbävningen med efterföljande tsunami i Japan i mars 2011 har haft begränsad effekt på Hexagons verksamhet.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

- Överkursfond	8 218 438
- Balanserade vinstmedel	1 405 264
- Periodens resultat	-1 928 125
Summa	7 695 577

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

- Att till aktieägare utdelas kontant 1,40 SEK per aktie	493 485 ¹
- Kvarstår som överkursfond	7 202 092
Summa	7 695 577

¹ Beloppet är baserat på antal utestående aktier den 31 januari 2011 vilket var 352 489 630.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 mars 2011

Melker Schörling
Styrelseordförande

Mario Fontana
Styrelseledamot

Ulrika Francke
Styrelseledamot

Ulf Henriksson
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Ulrik Svensson
Styrelseledamot

Ola Rollén
Styrelseledamot
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2011

ERNST & YOUNG AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Hexagon AB
Organisationsnummer 556190-4771

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Hexagon AB för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i detta dokument på sidorna 50-92. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 25 mars 2011

ERNST & YOUNG AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Information avseende omräkning till EUR

Bolagsstämman den 24 november 2010 beslutade att byta redovisningsvaluta i Hexagon från SEK till EUR från den 1 januari 2011.

Resultaträkning per kvartal MSEK	2010					2009					
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	
Nettoomsättning	2 908	3 390	3 160	4 638	14 096	3 038	3 068	2 629	3 076	11 811	
Bruttoresultat	1 514	1 695	1 608	2 341	7 158	1 429	1 427	1 249	1 475	5 580	
Försäljnings- och administrationskostnader mm	-1 036	-1 083	-1 064	-2 529	-5 712	-1 197	-973	-890	-918	-3 978	
Andel i intresseföretags resultat	0	1	0	0	1	-2	0	0	0	-2	
Rörelseresultat ¹	478	613	544	-188	1 447	230	454	359	557	1 600	
Övriga finansiella intäkter och kostnader ²	-35	-37	-42	-275	-389	-55	-43	-30	-30	-158	
Resultat före skatt	443	576	502	-463	1 058	175	411	329	527	1 442	
Skatt	-62	-81	-65	25	-183	-24	-57	-43	-64	-188	
Årets resultat ³	381	495	437	-438	875	151	354	286	463	1 254	
¹ Varav poster av engångskaraktär	-	-	-	-1 157	-1 157	-175	-	-	-9	-184	
² Varav innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-147	-147	-	-	-	-	-	
³ Varav innehav utan bestämmande inflytande	3	3	5	6	17	2	2	2	3	9	
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	-204	-217	-219	-815	-1 455	-194	-185	-169	-208	-756	
Resultat per aktie, SEK	1,25	1,63	1,43	-1,43	2,83	0,49	1,17	0,94	1,53	4,13	
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,25	1,63	1,43	-1,43	2,83	0,49	1,17	0,94	1,53	4,13	
Rörelseresultat (EBIT1)	478	613	544	969	2 604	405	454	359	566	1 784	
Rörelseresultat (EBIT1) per aktie, SEK	1,58	2,03	1,80	3,13	8,58	1,34	1,51	1,19	1,88	5,92	
Resultat per aktie exklusive poster av engångskaraktär	1,25	1,63	1,43	2,21	6,54	1,00	1,17	0,94	1,55	4,65	

Resultaträkning per kvartal MEUR	2010					2009					
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår	
Nettoomsättning	292,4	350,8	337,0	501,1	1 481,3	277,6	284,3	253,6	296,5	1 112,0	
Bruttoresultat	152,3	175,4	171,5	253,5	752,7	130,6	132,2	120,4	142,2	525,4	
Försäljnings- och administrationskostnader mm	-104,2	-112,2	-113,5	-271,2	-601,1	-109,4	-90,3	-85,9	-89,0	-374,6	
Andel i intresseföretags resultat	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	
Rörelseresultat ¹	48,1	63,3	58,0	-17,7	151,7	21,0	41,9	34,5	53,2	150,6	
Övriga finansiella intäkter och kostnader ²	-3,6	-3,7	-4,5	-29,0	-40,8	-5,0	-4,0	-3,0	-2,8	-14,8	
Resultat före skatt	44,5	59,6	53,5	-46,7	110,9	16,0	37,9	31,5	50,4	135,8	
Skatt	-6,2	-8,4	-7,0	2,4	-19,2	-2,2	-5,2	-4,2	-6,1	-17,7	
Årets resultat ³	38,3	51,2	46,5	-44,3	91,7	13,8	32,7	27,3	44,3	118,1	
¹ Varav poster av engångskaraktär	-	-	-	-121,2	-121,2	-16,0	-0,2	-0,1	-1,1	-17,4	
² Varav innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-15,4	-15,4	-	-	-	-	-	
³ Varav innehav utan bestämmande inflytande	0,3	0,3	0,5	0,7	1,8	0,2	0,2	0,2	0,2	0,8	
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	-20,5	-22,5	-23,3	-86,2	-152,5	-17,7	-17,2	-16,3	-20,0	-71,2	
Resultat per aktie, EUR	0,13	0,17	0,15	-0,15	0,30	0,05	0,11	0,09	0,15	0,39	
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	0,13	0,17	0,15	-0,15	0,30	0,05	0,11	0,09	0,15	0,39	
Rörelseresultat (EBIT1)	48,1	63,3	58,0	103,5	272,9	37,0	42,1	34,6	54,3	168,0	
Rörelseresultat (EBIT1) per aktie, EUR	0,16	0,21	0,19	0,33	0,90	0,12	0,14	0,11	0,18	0,56	
Resultat per aktie exklusive poster av engångskaraktär, EUR	0,13	0,17	0,15	0,24	0,69	0,09	0,11	0,09	0,15	0,44	
Antal aktier i genomsnitt, tusental	301 580	301 591	301 603	309 845	303 655	301 422	301 453	301 580	301 580	301 509	
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning, tusental	301 669	301 591	301 603	309 845	303 677	302 117	301 583	301 696	301 676	301 768	

OMRÄKNING AV RESULTATRÄKNING, KASSAFLÖDE, ETC.

Omräkning av värden ackumulerade från årets början har gjorts med användande av nedanstående genomsnittskurskurser beräknade från årets början. För att erhålla omräknade värden för ett enskilt kvartal och detta kvartal inte är årets första, har de omräknade ackumulerade värdena t.o.m. aktuellt kvartal minus de omräknade ackumulerade värdena t.o.m. föregående kvartal använts.

De enda två undantagen från denna generella regel avser avyttringen av Hexpol 2008, där värdena i EUR har fixerats till genomsnittskursen för Kv 1 - Kv 2, och konsolideringen av Intergraph 2010, där genomsnittskursen för november-december har använts.

OMRÄKNING AV BALANSRÄKNING, KAPITALBELOPP, ETC.
Periodens slutkurs har räknats om enligt sidan 95.

AVKASTNINGSMÅTT

Avkastningsmätt avser ofta värden där resultaträkningsvärden, etc. divideras med balansräkningsvärden. Eftersom resultaträkningsvärden och balansräkningsvärden inte räknas om med användande av samma valutakurser, kan avkastningsmätt ändras vid omräkningen.

2008				
Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
4 027	3 904	3 070	3 478	14 479
1 699	1 760	1 514	1 625	6 598
-1 057	-1 027	-971	-1 096	-4 151
1	1	0	-1	1
643	734	543	528	2 448
-81	-77	-76	-85	-319
562	657	467	443	2 129
-84	-91	-49	-46	-270
478	566	418	397	1 859
-	-	-	100	-100
-	-	-	-	-
2	3	3	4	12
-178	-169	-156	-216	-719
1,57	1,86	1,37	1,30	6,10
1,57	1,86	1,37	1,30	6,09
643	734	543	628	2 548
2,12	2,42	1,79	2,08	8,42
1,57	1,86	1,37	1,59	6,39

2008				
Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Helår
428,3	417,4	323,8	341,5	1 511,0
180,7	188,1	159,6	160,1	688,5
-112,4	-109,8	-102,4	-109,1	-433,7
0,1	0,1	0,0	-0,1	0,1
68,4	78,4	57,2	50,9	254,9
-8,6	-8,2	-8,0	-8,5	-33,3
59,8	70,2	49,2	42,4	221,6
-9,0	-9,7	-5,1	-4,3	-28,1
50,8	60,5	44,1	38,1	193,5
-	-	-	-10,4	-10,4
-	-	-	-	-
0,2	0,3	0,4	0,3	1,2
-18,9	-18,1	-16,4	-21,5	-74,9
0,17	0,20	0,14	0,13	0,64
0,17	0,20	0,14	0,12	0,63
68,4	78,4	57,2	61,3	265,3
0,23	0,26	0,19	0,20	0,88
0,17	0,20	0,14	0,15	0,67
302 725	302 795	302 919	302 308	302 687
303 163	303 230	303 398	303 018	303 202

Koncernens balansräkning i sammandrag

	MEUR			MSEK		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Immateriella anläggningstillgångar	3 595,4	1 599,3	1 537,2	32 235	16 396	16 832
Materiella anläggningstillgångar	274,1	165,2	173,8	2 457	1 694	1 903
Finansiella anläggningstillgångar	20,3	12,6	9,9	182	129	109
Uppskjutna skattefordringar	64,4	57,6	53,6	577	590	587
Summa anläggningstillgångar	3 954,2	1 834,7	1 774,5	35 451	18 809	19 431
Varulager	319,2	253,3	300,8	2 862	2 597	3 294
Kundfordringar	451,2	255,1	287,7	4 045	2 615	3 151
Övriga fordringar	63,4	31,3	41,0	568	321	449
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	58,2	28,3	23,5	522	290	257
Summa kortfristiga fordringar	572,8	314,7	352,2	5 135	3 226	3 857
Kassa och bank	160,4	77,4	84,0	1 439	794	919
Summa omsättningstillgångar	1 052,4	645,4	737,0	9 436	6 617	8 070
Summa tillgångar	5 006,6	2 480,1	2 511,5	44 887	25 426	27 501
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 166,1	1 212,7	1 092,0	19 420	12 433	11 957
Innehav utan bestämmande inflytande	6,2	5,0	5,2	56	51	57
Summa eget kapital	2 172,3	1 217,7	1 097,2	19 476	12 484	12 014
Räntebärande skulder	1 810,0	902,3	959,7	16 227	9 251	10 509
Övriga skulder	24,0	1,4	2,4	215	14	26
Avsättningar för pensioner	34,2	37,4	41,3	307	383	452
Uppskjutna skatteskulder	210,1	39,9	30,2	1 884	409	331
Övriga avsättningar	46,8	6,3	15,9	420	65	174
Summa långfristiga skulder	2 125,1	987,3	1 049,5	19 053	10 122	11 492
Räntebärande skulder	154,4	11,4	45,6	1 384	117	500
Leverantörsskulder	152,1	84,3	108,2	1 364	864	1 185
Övriga skulder	55,7	46,5	49,8	499	477	545
Övriga avsättningar	30,1	25,9	31,0	270	265	339
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	316,9	107,0	130,2	2 841	1 097	1 426
Summa kortfristiga skulder	709,2	275,1	364,8	6 358	2 820	3 995
Summa eget kapital och skulder	5 006,6	2 480,1	2 511,5	44 887	25 426	27 501

Valutakurser

EUR / SEK	Genomsnitt årsbasis	Stängnings- kurs	EUR / SEK	Genomsnitt årsbasis	Stängnings- kurs	EUR / SEK	Genomsnitt årsbasis	Stängnings- kurs
Kv 1 2005	9,0747	9,14	Kv 1 2007	9,1868	9,33	Kv 1 2009	10,9443	10,94
Kv 2 2005	9,1404	9,44	Kv 2 2007	9,2211	9,24	Kv 2 2009	10,8659	10,81
Kv 3 2005	9,2199	9,34	Kv 3 2007	9,2366	9,21	Kv 3 2009	10,7117	10,24
Kv 4 2005	9,2849	9,42	Kv 4 2007	9,2481	9,47	Kv 4 2009	10,6213	10,25
Kv 1 2006	9,3539	9,4	Kv 1 2008	9,4014	9,39	Kv 1 2010	9,9440	9,71
Kv 2 2006	9,3285	9,22	Kv 2 2008	9,3779	9,45	Kv 2 2010	9,7919	9,5
Kv 3 2006	9,2944	9,27	Kv 3 2008	9,4109	9,76	Kv 3 2010	9,6494	9,16
Kv 4 2006	9,2549	9,05	Kv 4 2008	9,6055	10,95	Kv 4 2010	9,5413	8,97

Tioårsöversikt

Hexagon har expanderat genom organisk tillväxt och förvärv och har mer än dubblat i storlek de senaste tio åren. Under denna period har Hexagon genomfört ett 70-tal förvärv och cirka 50 avyttringar. I dag står mät- och visualiserings-teknologi för 97 procent av Hexagons nettoomsättning.

RESULTATRÄKNING, MSEK	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Nettoomsättning	14 096	11 811	14 479	14 587	13 469	9 637	8 256	7 103	6 997	6 204
Rörelseresultat (EBITDA)	3 458	2 537	3 267	3 054	2 429	1 272	929	711	719	531
Rörelseresultat (EBITA)	2 604	1 784	2 548	2 421	1 827	923	686	480	511	350
Rörelseresultat (EBIT1)	2 604	1 784	2 548	2 421	1 827	923	686	406	421	287
Rörelseresultat	1 447	1 600	2 448	2 270	1 743	844	634	406	400	310
Resultat före skatt	1 058	1 442	2 129	2 056	1 618	705	541	323	319	227
- varav poster av engångskaraktär	-1 304	-184	-100	-151	13	-79	-52	-	15	23
Årets resultat	875	1 254	1 859	1 811	1 280	618	420	221	187	144
- varav innehav utan bestämmande inflytande	17	9	12	11	7	5	7	-	-	-

BALANSRÄKNING, MSEK	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Omsättningstillgångar	9 436	6 617	8 070	7 944	5 861	5 251	3 600	3 060	3 118	3 391
Anläggningstillgångar	35 451	18 809	19 431	16 996	12 687	13 391	3 798	2 866	3 100	3 096
Ej räntebärande skulder och avsättningar	7 153	3 126	3 833	4 310	3 322	3 533	1 950	1 626	1 713	1 877
Räntebärande skulder och avsättningar	18 258	9 816	11 654	10 584	6 617	9 590	2 952	1 981	2 275	2 825
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	47	36	30
Eget kapital	19 476	12 484	12 014	10 046	8 609	5 519	2 496	2 272	2 194	1 755
Balansomslutning	44 887	25 426	27 501	24 940	18 548	18 642	7 398	5 926	6 218	6 487

Siffrorna för 2001-2003 har ej omräknats för överensstämmelse med IFRS.

NYCKELTAL	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Tillväxt i nettoomsättning per år, %	19	-18	-1	8	40	17	16	2	13	22
Rörelsemarginal, %	18	15	18	17	14	10	8	6	6	5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9	8	12	14	12	11	13	10	10	9
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive avskrivningar på goodwill, %	9	8	12	14	12	11	13	11	12	10
Avkastning på eget kapital, %	6	10	18	20	17	18	18	10	9	8
Avkastning på eget kapital exklusive avskrivningar på goodwill, %	6	10	18	20	17	18	18	13	14	12
Investeringar, MSEK	832	821	1 005	825	834	442	299	226	267	202
Soliditet, %	43	49	44	40	46	30	34	39	36	28
Andel riskbärande kapital, %	48	51	45	43	49	32	35	41	37	28
Räntetäckningsgrad, ggr	3,60	9,50	7,00	8,85	7,40	5,10	5,00	4,20	3,40	2,90
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,82	0,66	0,89	0,88	0,70	1,66	1,11	0,78	0,97	1,35
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital, MSEK	2 805	2 003	2 587	2 472	1 737	956	723	534	388	358
Kassaflöde, MSEK	2 483	2 621	1 755	2 027	1 115	764	642	440	307	310
Resultat per aktie, SEK	2,83	4,13	6,10	5,95	4,39	2,75	2,00	1,07	0,96	0,80
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,83	4,13	6,09	5,93	4,35	2,71	1,99	1,07	0,96	0,80
Resultat per aktie exklusive avskrivningar på goodwill, SEK	2,83	4,13	6,10	5,95	4,39	2,75	2,00	1,43	1,42	1,16
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital, SEK	9,24	6,64	8,55	8,17	5,99	4,29	3,49	2,58	1,99	2,00
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital, SEK	8,18	8,70	5,80	6,70	3,85	3,43	3,10	2,13	1,58	1,73
Eget kapital per aktie, SEK	55	41	40	33	28	21	12	11	11	10
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	144	93	33	118	85	64	28	18	12	11
Kontant utdelning per aktie, SEK	1,40 ¹	1,05	0,44	2,06	1,46	0,80	0,54	0,41	0,41	0,41
Genomsnittligt antal aktier, tusental	303 655	301 509	302 687	302 643	289 798	222 608	206 934	206 923	194 759	179 028
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	303 677	301 768	303 202	303 505	292 426	225 842	207 930	206 923	194 759	179 028
Antal utestående aktier utgående balans, tusental	352 150	301 580	301 422	302 725	302 526	260 738	207 046	206 923	206 923	179 028
Medelantal anställda	8 179	7 549	9 062	8 406	7 862	6 111	5 935	5 401	5 428	5 061

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn taget till alla historiska aktieemissioner och splittar. Siffrorna för 2001-2003 har ej omräknats för överensstämmelse med IFRS.

¹ Enligt styrelsens förslag.

Hexagons historia

1975

Eken Industri & Handel AB grundas.

1976

Eken Industri & Handel AB börsnoteras.

1992

Ett antal investerare förvärvar en större aktiepost i Eken Industri & Handel AB.

1993

Eken Industri & Handel AB namnändras till Hexagon i samband med byte av investeringsinriktning.

1998

Melker Schörling förvärvar majoritetsposten i Hexagon.

Omvandling till ett globalt mät- och visualiserings- teknologi bolag



1999

Melker Schörling väljs till styrelseordförande i Hexagon.

2000

4,6 miljarder SEK i nettoomsättning, 4 procent rörelsemarginal, 24 olika företag - ett stort antal små underleverantörer som tillhandahåller komponenter till den svenska verkstadsindustrin. Ola Rollén tillsätts som Hexagons koncernchef och VD och en ny strategi formuleras. Beslut fattas om att koncentrera koncernens verksamhet. Mätteknik bedöms ha stor potential. Affärsområdet Norfoods avyttras.

2001

Förvärv av det amerikanska börsnoterade mätteknikbolaget Brown & Sharpe Inc., ytterligare förvärv inom området Metrology av både distribution och teknologi, av vilka mjukvarubolaget Wilcox är det största. Gustaf Fagerberg AB, Tecla, Johnson Metal Bearing Components samt affärsområdet Hexagon Wireless avyttras.

2002

Hexagons omvandling börjar få effekt och resultat per aktie efter skatt ökade med 19 procent. Samtidigt görs förvärv inom mätteknik. Hexagons största förvärv 2002 var mätteknikbolaget C E Johansson.

2003

Hexagon har vid den här tiden fyra separata affärsområden: Metrology, Engineering, Automation och Polymers. Metrology har den bästa utvecklingen och inom denna verksamhet sker ett antal viktiga förvärv i Kina såsom Qingdao Brown & Sharpe Quinshao Technology Co Ltd och Qingdao Brown & Sharpe Trading Co Ltd. Boliden och Hexagon bildar ett joint venture som består av bolagens respektive mässingsverksamheter, Nordic Brass AB och Boliden Gusum AB.



2004

Ett rekordår och resultatet per aktie efter skatt ökade med 62 procent. Nettoomsättning och rörelsemarginal har fördubblats jämfört med 2000 och antalet strategiska affärsområden har minskats från 24 till 4. Metodsvets i Kungälv AB samt Tjust Mekaniska Verkstads AB avyttras. Aktierna i börsnoterade VBG AB delades ut till Hexagons aktieägare.

2005

Teknologi och applikationer för olika delar av marknaden närmare varandra. Hexagon förvärvar schweiziska Leica Geosystems som tillverkar avancerade produkter till kunder inom bland annat surveying och bygg- och anläggningsindustrin. Hexagon Automation avyttras.

2006

Synergier mellan Leica Geosystems och Metrology realiserades snabbare än väntat och vinsten per aktie ökar med 60 procent. Större förvärv inom Geosystems är svenska Scanlaser AB, Norge-baserade Scanlaser AS och danska Mikrofyn AS som stärker Hexagons marknadsposition inom den snabbväxande sektorn maskinstyrning.

2007

Hexagon förvärvar NovAtel Inc. Under 2007 sker sammanlagt 18 förvärv med en försäljning av cirka 1,4 miljarder SEK i syfte att komplettera Hexagons mätteknikverksamhet. Johnson Metall AB, Eurosteel AB och Tidamek AB avyttras.

2008

Hexagon Polymers delas ut till Hexagons aktieägare och noteras som ett separat bolag Hexpol AB på NASDAQ OMX Stockholm. Renodlingen av Hexagon som en mätteknikkoncern är genomförd. En rad kompletterande förvärv genomförs.

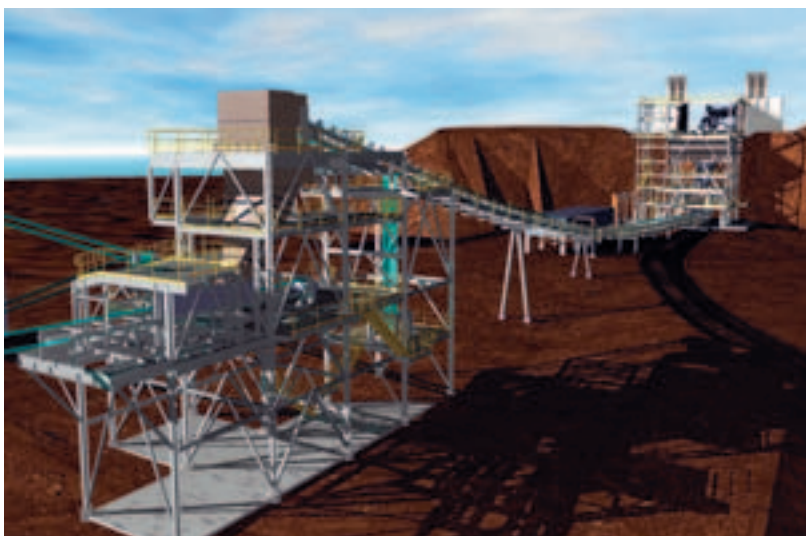


2009

11,8 miljarder SEK i nettoomsättning, 15 procent rörelsemarginal, en kärnverksamhet och en ledande global mätteknikkoncern. Det franska mjukvarubolaget Technodigit förvärvas. En division, Spatial Systems, inom det amerikanska företaget Loyola Enterprises Inc. förvärvas. Det tyska bolaget Mahr Multisensor GmbH verksamt inom optiska koordinatnätssystem samt det tyska bolaget Mycrona GmbH som tillverkar koordinatnätmaskiner utrustade med 3D multisensorteknologi förvärvas.

2010

Den 6 juli tecknade Hexagon avtal om att förvärva det amerikanska mjukvaruföretaget Intergraph Corporation. Förvärvet uppfyller de förutsättningar som Hexagon har formulerat för en mjukvarudriven expansion. Förvärvet slutfördes den 28 oktober. Hexagon är därmed en global, ledande mät- och visualiserings-teknologi koncern.



Definitioner

FINANSIELLA DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande och avsättning för skatter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsandelar under de senaste tolv månaderna.

Avkastning på eget kapital exklusive avskrivningar på goodwill

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande och avskrivningar på goodwill för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsandelar under de senaste tolv månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive poster av engångskaraktär för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital exklusive avskrivningar på goodwill

Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive avskrivningar på goodwill och poster av engångskaraktär för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna.

Bryggglån

Kortfristig lån som upptas för att säkra upplåning fram till dess att mer permanent finansiering erhålls genom till exempel en obligationsemission.

Börskurs

Betalkurs på NASDAQ OMX Stockholm den sista börsdagen för året.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i procent av aktiens börskurs.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med antal aktier vid årets slut.

Investeringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Kapitalomsättningshastighet

Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Långfristig lån

Ett lån på ett specifikt belopp och med en specifik amorteringsplan där låntagaren inte har möjlighet att åter låna de delar av lånet som den återbetalas.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie exklusive avskrivningar på goodwill

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande och avskrivningar på goodwill dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT1)

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär.

Rörelseresultat (EBITA)

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär och avskrivningar på goodwill.

Rörelseresultat (EBITDA)

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär och avskrivningar på anläggningstillgångar.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Syndikerad låneram

Ett lån där låntagaren har möjlighet att öka och minska storleken på utestående lån inom låneramen under lånets löptid.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Tillväxt i nettoomsättning per år

Förändring i procent av nettoomsättning jämfört med föregående år.

Utdelningsandel

Utdelning per aktie dividerat med resultat per aktie.

Vinstmarginal före skatt

Resultat efter finansnetto i procent av årets nettoomsättning.

VERKSAMHETS- DEFINITIONER

Americas

Nord-, Syd- och Mellanamerika.

Asia Pacific

Asien, Australien och Nya Zeeland.

AVL

Automatic vehicle location.

CAD

Computer Aided Design. Digitalt baserad design vid skapande av tekniska ritningar.

CAD

Computer-Aided Dispatch.

CFIUS

Committee on Foreign Investment in the United States.

CMM

Koordinatmätmaskin.

DTM

Digitala terrängmodeller - detaljerade modeller av markytan.

EMEA

Europa, Mellanöstern och Afrika.

EPC

Teknik-, upphandlings- och byggföretag (Engineering, procurement and construction).

FOCI

De amerikanska bestämmelserna avseende utländskt ägande, kontroll eller inflytande.

Enterprise Engineering mjukvara

Helhetslösningar för projektering, design, konstruktion och drift av anläggningar.

FoU

Forskning och utveckling.

Geomatics

Läran om att avbilda jordytan.

GIS

Geografiska informationssystem.

GLONASS

Global'naya Navigatsionnaya Sputnikovaya Sistema.

GNSS

Global Navigation Satellite System.

GPS

Global Positioning System.

HDS

High Definition Surveying.

IGS

Intergraph Government Solutions Corporation.

Laser tracker

Ett portabelt mätsystem som använder sig av en laserstråle vid mätning.

LIDAR

Light Detection and Ranging - teknik för att samla topografiska data med lasrar.

NIBRS

National Incident-based Reporting System.

O/O

Ägare och operatörer av anläggningar (Facility Owners Operator).

OEMs

Original Equipment Manufacturers.

PP&M

Intergraphs division Process, Power & Marine.

RAIM

Receiver Autonomous Integrity Monitoring.

REACH

Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemical Substances Directive.

RoHS

Europeiska Unionens Restriction of Hazardous Substances.

SCM

Sensor Control Modules.

SG&I

Intergraphs division Security, Government & Infrastructure.

Smart grid

Det nya elnätet som ska kunna hantera alla användare och deras behov och samtidigt klara hållbar och säker produktion av el.

Teodolit

Ett vinkelmätningssinstrument som används inom geodetisk mätning.

Tillväxtmarknader

Östeuropa, Mellanöstern, Sydamerika, Afrika och Asien exklusive Australien, Nya Zeeland, Japan och Korea.

Totalstation

En elektronisk teodolit med inbyggd längdmätare.

TPS

Terrestrial Positioning System.

UAS

Unmanned Aircraft System.

USR

Uniform Crime Reporting.

WEEE

Waste Electrical and Electronic Equipment Directive.

Aktieägarinformation

ÅRSSTÄMMA 2010

Årsstämman i Hexagon hålls tisdagen den 10 maj 2011 kl 17:00 på Oscarsteatern, Kungsgatan 63 i Stockholm.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska ha registrerats som ägare i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken senast den 4 maj 2011 och anmäla sitt deltagande senast kl 12:00 den 5 maj 2011.

Anmälan görs enklast via ett anmälningsformulär på Hexagons hemsida, alternativt:

- Per post till Hexagon AB:s huvudkontor
- Per e-post bolagsstamma@hexagon.se
- Per telefon 08-601 26 20
- Per fax 08-601 26 21

För att få delta i årsstämman ska aktieägare med förvaltarregistrerade innehav tillfälligt registrera sina aktier i eget namn via sin förvaltare så att de är registrerade i aktieboken i god tid före den 4 maj 2011.

Ansökningarna ska innehålla aktieägarers namn, person/organisationsnummer, adress och telefonnummer. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Hexagon före årsstämman.

UTDELNING

För räkenskapsåret 2010 föreslår styrelsen en utdelning om 1,40 SEK per aktie.

Som avstämningsdag för vinstdelning föreslår styrelsen den 13 maj 2011. Den första handelsdagen utan rätt till utdelning är den 11 maj 2011. Utdelningen ska vara aktieägarna tillhanda den 18 maj 2011 förutsatt att årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag.

FINANSIELL INFORMATION 2011

Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2011 enligt följande:

Årsstämma 2011	10 maj 2011
Delårsrapport Kv 1	10 maj 2011
Delårsrapport Kv 2	4 augusti 2011
Delårsrapport Kv 3	27 oktober 2011
Bokslutskommuniké 2011	Februari 2012

Via Hexagons prenumerationstjänst kan du prenumerera på pressmeddelanden och annan finansiell information. Information finns också tillgänglig på www.hexagon.se och kan beställas via e-mail ir@hexagon.se eller telefon 08-601 26 27.

KAPITALMARKNADSDAG 2011

Hexagons kapitalmarknadsdag 2011 arrangeras i samband med Hexagons internationella konferens, Hexagon 2011, den 6-9 juni på Orlando World Center Marriott Resort i Orlando, Florida, USA.

DISTRIBUTIONSPOLICY

Hexagons årsredovisning distribueras till samtliga aktieägare som inte särskilt avböjt utskick av årsredovisningen. Hexagons årsredovisningar från 1997 och framåt finns tillgängliga på www.hexagon.se.

ADRESS

Hexagon AB
Säte: Stockholm
Organisationsnummer 556190-4771

Box 3692
103 59 Stockholm
Besöksadress: Lilla Bantorget 15
Telefon 08-601 26 20
Fax 08-601 26 21
E-post info@hexagon.se
www.hexagon.se



Området har dokumenterats med den luftburna digitala sensorn Leica ADS80

som kan användas för många olika ändamål, till exempel lantmäteri, infrastruktur, stadsplanering, 3D-modellering, kartläggning av miljön, katastrofinsatser och vid ingripanden vid nödsituationer.