



HEXAGON

shaping smart change

ÅRSREDOVISNING 2016

HEXAGON I KORTHET

Hexagon är en ledande global leverantör av informationsteknologi vars lösningar förbättrar produktivitet och kvalitet inom geospatiala och industriella områden. Hexagons lösningar integrerar sensorer, mjukvara, domänkunskap och kunders arbetsflöden som skapar värdefull information och intelligenta beslutsunderlag, som används inom en rad viktiga industrier.



LEVERANTÖR AV TEKNOLOGILÖSNINGAR

- Etablerad ledare inom informationsteknologier med fokus på kundens hela arbetsflöde
- Lösningarna förbättrar produktivitet och kvalitet
- 55% av försäljningen från mjukvara och service



GLOBAL RÄCKVIDD

- Leverantör till branscher med stor spännvidd
- Cirka 17 000 anställda i 50 länder



FOKUSERAD PÅ FOU

- 10-12% av nettoomsättningen investeras i FoU
- Mer än 3 400 anställda inom FoU
- Fler än 3 200 aktiva patent



FINANSIELL STYRKA

- 3,1 mdr EUR i omsättning
- 23% rörelsemarginal

GEOSPATIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Geosystems

Safety & Infrastructure

Positioning Intelligence

PROCENT AV NETTO-OMSÄTTNINGEN:

50%

MEDELANTAL ANSTÄLLDA:

7900

Hexagons geospatiala lösningar används vid planering, konstruktion och underhåll av infrastrukturer, inom gruvindustrin och jordbruk samt till offentlig säkerhet. *Läs mer om Geospatial Enterprise Solutions på sidorna 16–19.*

INDUSTRIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Manufacturing Intelligence

PPM

PROCENT AV NETTO-OMSÄTTNINGEN:

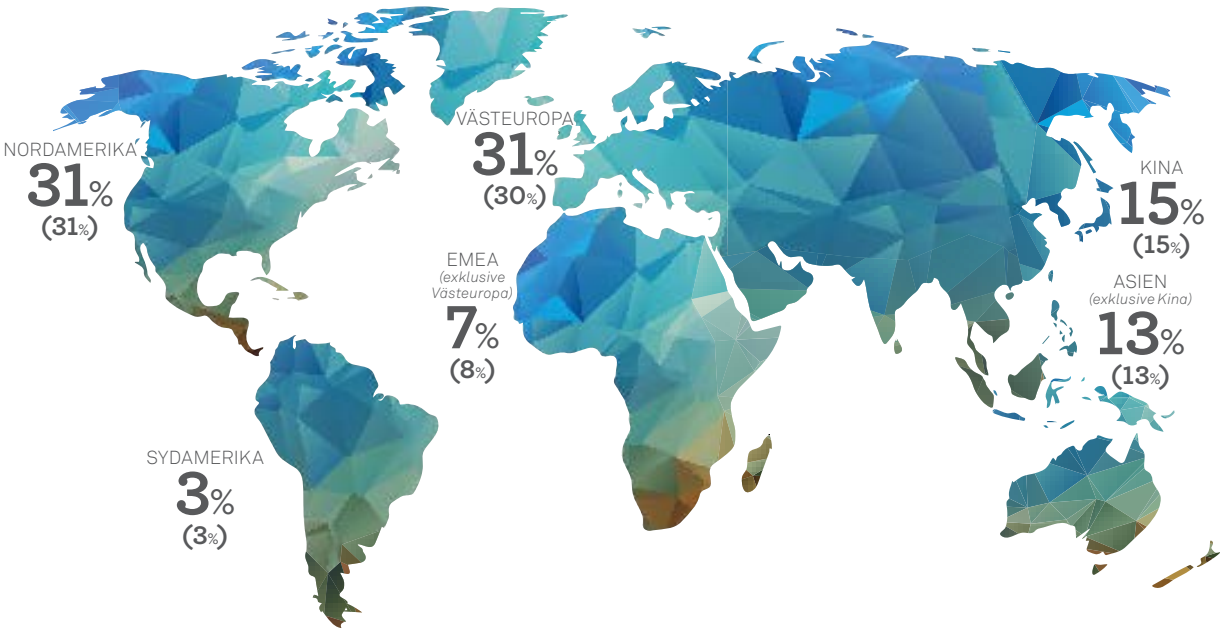
50%

MEDELANTAL ANSTÄLLDA:

8500

Hexagons industriella lösningar används för mätning och kvalitetskontroll av komplexa komponenter i tillverkningsprocesser samt design och drift av industrianläggningar. *Läs mer om Industrial Enterprise Solutions på sidorna 20–23.*

HEXAGONS NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



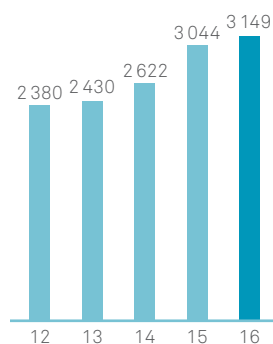
FINANSIELL ÖVERSIKT

Hexagon växte organiskt med 2 procent under 2016 till följd av kundernas fortsatta vilja att investera i lösningar som ökar produktivitet och kvalitet. Bruttomarginalen uppgick till 60 procent och rörelsemarginalen (EBIT1) till 23 procent.

ORGANISK TILLVÄXT

2%

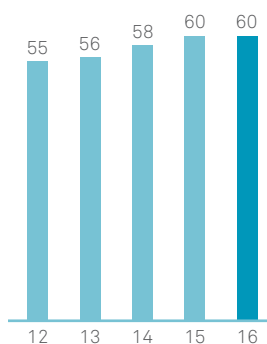
NETTOOMSÄTTNING, MEUR



BRUTTOMARGINAL

60%

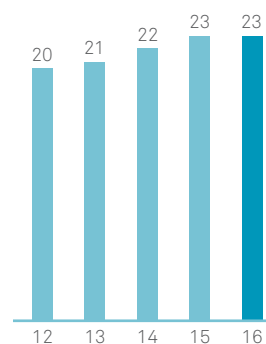
BRUTTOMARGINAL, %



RÖRELSEMARGINAL

23%

RÖRELSEMARGINAL, %



Finansiell utveckling under året per segment finns på sid 43 samt under segmentsredovisning på sid 16 och 20.

NYCKELTAL¹

	2016	2015	Δ%
Nettoomsättning	3 149,2	3 043,8	2 ²
Rörelseresultat exklusive engångsposter (EBIT1)	736,1	692,7	6
Rörelsemarginal, %	23,4	22,8	0,6 ³
Resultat före skatt exklusive engångsposter	714,3	666,2	7
Poster av engångskaraktär ⁴	-	-36,6	e.t.
Resultat före skatt	714,3	629,6	13
Resultat efter skatt	578,6	505,1	15
Resultat per aktie, EUR	1,59	1,39	14
Operativt kassaflöde exklusive engångsposter	524,5	492,3	7
Avkastning på eget kapital, %	13,7	13,0	0,7 ³
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,9	11,6	0,3 ³
Börskurs, SEK	325,5	314,8	3
Nettoskuld	1 564,8	1 743,6	-10
Medelantal anställda	16 460	15 891	4

¹ Alla belopp i MEUR om inget annat anges

² Justerad till fasta växelkurser och jämförbar struktur dvs organisk tillväxt

³ Förändringen är angiven som procentenheter

⁴ Poster av engångskaraktär under 2015 avser ett besparingsprogram

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Hexagon i korthet		Riskhantering	47
Finansiell översikt		Koncernens resultaträkning	53
Verksamhetsåret 2016	1	Koncernens totalresultat	53
VD har ordet	2	Koncernens balansräkning	54
Trender	4	Förändringar av koncernens eget kapital	55
Smart förändring	7	Koncernens kassaflödesanalys	56
Hexagons peers	8	Moderbolagets resultaträkning	57
Strategi	9	Moderbolagets totalresultat	57
Övriga finansiella mål	15	Moderbolagets balansräkning	58
Geospatial Enterprise Solutions	16	Moderbolagets förändringar i eget kapital	59
Industrial Enterprise Solutions	20	Moderbolagets kassaflödesanalys	60
Hållbarhet	24	Noter	61
Medarbetare	27	Årsredovisningens undertecknande	87
Aktien	28	Revisionsberättelse	88
Bolagsstyrningsrapport	31	Resultaträkning per kvartal	91
Kommentar från styrelsens ordförande	37	Tio år i sammandrag	92
Styrelse	38	Definitioner	94
Koncernledning	40	Information till aktieägare	96
Förvaltningsberättelse	42		



DELTA
hxgnlive.com



TITTA
hxgntv.com



LYSSNA
hxgnradio.com



LÄS
hxgnnews.com

FÖLJ OSS PÅ SOCIALA MEDIA



hexagon.com

Hexagon AB (556190-4771) är ett svenskt publikt aktiebolag. Alla värden uttrycks i Euro om inte annat anges. Euro förkortas EUR, tusentals Euro KEUR, miljontals Euro MEUR, miljarder Euro mdr EUR och miljoner dollar MUSD. Siffror

inom parentes avser 2015 om inte annat anges. Data om marknader och peers utgör Hexagons egna bedömningar om inte annat anges. Bedömningar är baserade på senast tillgängliga data.

VERKSAMHETSÅRET 2016



VIKTIGA HÄNDELSER

- Förvärvade SigmaSpace Corporation, ett ledande företag inom insamling av 3D-geodata, *läs mer på sidan 12*
- Stärkte sensorportföljen med radarteknologi genom förvärvet av GeoRadar
- Förvärvade Forming Technologies Inc., ett ledande företag inom industriell mjukvara, *läs mer på sidan 13*
- Förvärvade AICON 3D Systems, en ledande leverantör av optisk tredimensionell mätteknik, *läs mer på sidan 21*
- Förvärvade NESTIX Oy, en ledande leverantör av mjukvara för att optimera ståltillverkning
- Lanserade HxGN SMART Build, en banbrytande lösning för hantering av byggprojekt, *läs mer på sidan 11*
- Förvärvade Multivista och stärkte därigenom portföljen av lösningar för byggsektorn
- Lanserade BLK360, en revolutionerande 3D-scanner, *läs mer på sidan 6*
- Lanserade en ny finansiell plan som sträcker sig till år 2021, *läs mer på sidan 9*

MARKNADER OCH EFTERFRÅGAN 2016

Nettoomsättningen i EMEA växte organiskt med 3 procent under 2016 och uppgick till 1 193,7 MEUR (1 147,2) vilket motsvarar 38 procent (38) av koncernens försäljning. Efterfrågan från fordons- och flygindustrin samt infrastruktur- och byggsektorn i Västeuropa var god under året. I Mellanöstern ökade efterfrågan inom offentlig säkerhet men tillväxten hämmades i regionen till följd av negativ utveckling inom infrastrukturmarknaden drivet av svag oljerelaterad ekonomi.

Nettoomsättningen i Americas växte organiskt med 0 procent under 2016 och uppgick till 1 076,5 MEUR (1 049,2) vilket motsvarar 34 procent (34) av koncernens omsättning.

I Nordamerika ökade efterfrågan inom fordons- och flygindustrin samt inom offentlig säkerhet medan infrastrukturmarknaden var svag. Verksamheterna relaterade till olje- och gassektorn minskade till följd av nedgången i oljepriset. I Sydamerika var tillväxten negativ till följd av den ekonomiska avmattningen i Brasilien.

Nettoomsättningen i Asien växte organiskt med 5 procent 2016, till följd av stark efterfrågan i Kina och Japan. Nettoomsättningen uppgick till 879,0 MEUR (847,4) vilket motsvarar 28 procent (28) av koncernens omsättning. Tillväxten i Kina var mycket god, främst drivet av en återhämtning inom infrastruktur samt nya kunder inom tillverkningsindustrin.

KÄRA AKTIEÄGARE,

2016 var ett år då allt kändes möjligt. Vi bevittnade ett flertal uppseendeväckande händelser. Bland annat röstade Storbritannien för att lämna EU, en överraskande valrörelse då USAs 45:e president röstades fram, det var det varmaste året som någonsin uppmätts samt de första obemannade taxibilarna lanserades.

Den globala ekonomin förstärkte uppfattningen av att "trög ekonomi är det nya normala". Trots den svaga ekonomin och den politiska osäkerheten växte Hexagon organiskt med 2 procent. Vår bruttomarginal uppgick till 60 procent och rörelsemarginalen till 23 procent.

Sanningen är att vi lever i en tid där innovation och stagnation finns sida vid sida – karaktäriserad av digitalt styrda ekosystem som ökar vårt beroende av data vilket medför både möjligheter och utmaningar. En värld där riskerna som förknippas med förändring är exponentiellt mindre än risken att endast upprätthålla status quo.

POTENTIALENS KIKARE

Vi hjälper våra kunder att lösa två helt olika problem: (1) problem som de är medvetna om och (2) oförutsedda problem som lurar runt hörnet. Det förstnämnda handlar om våra kunders förmåga att hantera det som är viktigast för dem. Det andra har sin utgångspunkt i konsten att se vad som är möjligt.

Den stora utvecklingen i konsumenternas sätt att få tillgång till och använda information är väldokumenterade i vår digitalt uppkopplade värld. Titta bara på hur smarta telefoner har förändrat vår vardag. I motsats till det har inte affärslandskapet hållit jämna steg och fortsätter att vara ineffektiv på många sätt. Detta betraktar vi som en enorm möjlighet. De omvälvande innovationerna som formar en bransch har sin grund i företag som Hexagon, som lär kunderna hur de kan se sin framtid genom potentialens kikare.

Det är så Hexagon betraktar världen – inte utifrån vad industrier och branscher är i dag, utan vad de kan och borde vara. Vi känner stolthet när vi ser våra kunder få kraften att uppfylla sin ännu inte förverkligade potential genom enkelhet och relevans.

Enkelhet: Vi har fokus på en användarupplevelse som är intuitiv, har en bra design och är lätt att implementera. Alla ska kunna använda våra produkter.

Relevans: Integration av arbetsflöden är vår främsta prioritet – vi finns här för att ta fram lösningar som passar och förbättrar kundernas arbetsmetoder – inte för att tvinga dem att anpassa sig till nya teknologier som inte passar dem.

VÅRT ENGAGEMANG

Vi är förpliktigade att digitalisera de branscher vi verkar inom, för att möjliggöra framsteg inom viktiga områden som sammankoppling, information och visualisering. I takt med att gränserna mellan den digitala och den verkliga

världen fortsätter att suddas ut, strävar vi efter att våra lösningar ska följa samma väg. Vi skapar detaljerade kopior av den fysiska världen och lägger den digitala världen som ett filter över den verkliga för att på så sätt förstärka den. Branschtermen är digital transformation, som omfattar en högre grad av sammankoppling – av människor, maskiner och processer – och en ökad användning av analys- och visualiseringskapacitet.

Sakernas internet (IoT) kommer att fortsätta att driva datainsamlingen till helt nya nivåer. Under de närmaste tio åren förväntas över en biljon sensorer vara uppkopplade mot IoT-ekosystemet – från autonoma flyg och bilar till kläderna vi bär. Mer och mer av den data som inhämtas måste bearbetas i realtid så att informationen omedelbart kan extraheras. Det är av den anledningen vi har fokus på bearbetning av data där den faktiskt samlas in, i stället för att skicka tillbaka datamängden till ett centralt moln.

Virtual Reality (VR) och Augmented Reality (AR) fortsätter att bana väg för hur konsumenterna interagerar med information på ett mer effektivt sätt. VR passar utmärkt för utbildning och alla former av fjärrupplevelser. AR gör det möjligt att integrera de två världarna, där grafiken kan läggas som ett filter över verkliga objekt, precis som "dolda" sladdar bakom en vägg eller rör under stadens gator.

SMARTA X-FAKTORN

Smarta anläggningar, smarta fabriker, smarta städer, smarta lantbruk och smarta industrier, drivs alla av samma önskan att göra hela system mer effektiva. System som har byggts runt ett informationsnätverk med sammankoppling som kärna.

Den unika metod vi använder med våra "Smarta X"-initiativ är intelligent sammankoppling som specifikt har byggts upp med användaren i fokus. Det handlar inte bara om att all data finns samlad på ett ställe och är tillgänglig för alla, utan Smart X levererar även data vid precis rätt tidpunkt i exakt rätt format.

FLYTTA FRAM VISAREN

I städerna möts alla de system som människan har skapat – det är en version i liten skala av de stora utmaningar och möjligheter som vår värld står inför. Under 2016 tog vårt Smart City-initiativ fart och vi levererade branschspecifika lösningar och applikationer som syftar till att hantera en stads alla tillgångar och höja invånarnas livskvalitet.

Vi lägger även stort fokus vid att digitalisera städernas byggprocesser genom introduktionen av HxGN SMART Build, som motverkar förseningar och budgetöverskridanden vid byggnationer. Processen gör det lättare att kombinera och övervaka planering och genomförande under hela byggprocessen. Byggledaren kan tydligt se eventuella avvikelser i projektets alla nivåer och faser och teamen som arbetar ute på fältet har nytta av automatisering och tillgång i realtid



”Vi ser ett paradigmskifte vid horisonten – och vår potential för att forma smarta förändringar är oändlig”

till den uppdaterade information de behöver för det dagliga arbetet ute på fältet.

Vi breddade vårt expertkunnande inom byggbranschen genom förvärvet av Multivista vars kapacitet inom byggdokumentation i både bild- och videoformat erbjuder en progressiv, digital redovisning av utvecklingen genom hela projektets livscykel.

Vi lanserade BLK360 – den första av många kommande sensorer inom den nya BLK-serien från divisionen Geosystems. BLK360 är ett revolutionerande tillskott till vår portfölj av sensorer som fångar verkligheten – den är liten, lätt, mycket användarvänlig och har bara en enda knapp. I dagsläget har Autodesk's lättanvända ReCap 360-mjukvara integrerats i BLK360, som på bara några minuter registrerar det scannade området och bilder som behövs för att skapa en 3D-modell. I framtiden kommer den inte bara att finnas integrerad i AEC-arbetsflöden (arkitekt-, ingenjör-, och byggmarknaden) utan även inom många andra branscher.

Vi inledde 2017 med att ta ytterligare ett steg mot visionen om den smarta, uppkopplade fabriken genom förvärvet av MSC Software, en leverantör av CAE-lösningar (Computer-Aided-Engineering). Förvärvet stärker vår förmåga att koppla samman de traditionellt åtskilda faserna inom design och produktion. MSCs kapacitet inom simuleringsanalys optimerar designen för produktion, vilket säkerställer produktivitet, produktkvalitet och hållbarhet. Nu kan vi integrera data från den verkliga världen som genereras från produktionsflödet på fabriksgolvet med data från simuleringar för att förbättra designval och processer längre fram i arbetsflödet.

VÅR FRAMTID

2017 är det första året i vår femåriga finansiella plan (lanserad i december 2016), där målet är att uppnå 4,6–5,1 miljarder EUR i omsättning och 27–28 procent i rörelsemarginal år 2021. Vi ska fortsätta att förbättra lönsamheten genom nya applikationer, en breddad mix samt via förvärv. Vi ska öka takten i vår lösningsorienterade strategi genom fortsatta investeringar i FoU och i försäljningsresurser, finansierat genom ett bolagsomfattande kostnadsbesparingsprogram som lanseras under första kvartalet 2017 för att minska de administrativa kostnaderna.

Kort sagt ser vi en enorm potential vid horisonten. Hexagon kommer att ha en ledande ställning inom praktisk tillämpning av data genom innovation och ett starkt samarbete med våra kunder. Tillsammans kan vi utforma smarta förändringar i branscher som kan förändra världen. Våra divisioner och vår ledning arbetar ständigt för att accelerera kundernas förmåga att dra nytta av digitaliseringen snarare än att försvagas av den.

Vi ser ett paradigmskifte vid horisonten – och vår potential för att forma smarta förändringar är oändlig.

Slutligen vill jag rikta ett stort tack till våra aktieägare, kunder och medarbetare för ert fortsatta stöd för Hexagon. 2016 var ett exceptionellt år och jag ser fram emot den ljusa framtid vi står inför.

Stockholm, mars 2017

Ola Rollén

VD och koncernchef

DIGITALISERING – KRAFT ATT FÖRÄNDRA VÄRLDEN

Resurserna som ska räcka till hela jordens växande befolkning blir allt mer begränsade för varje dag som går, vilket ställer krav på bättre resursutnyttjande och effektivare processer inom branscher som är avgörande för vår existens. Hexagon driver processen mot en smart förändring genom digitalisering och tar kunderna allt närmare en helt digitaliserad verksamhet.

Digitaliseringen bidrar till mer långtgående förändringar än någonsin tidigare och erbjuder företag och organisationer större effektivitet i sättet som de skapar, delar med sig av och utnyttjar digital information. Genom omvälvande informationsteknologi minskar Hexagon klyftan mellan *nuläge* och *önskat läge* – ett avstånd som bara kan minskas genom förändringar. Smarta förändringar.

GLOBALA MEGATRENDER: DEMOGRAFI

ÖKAD BEFOLKNING OCH BEGRÄNSADE RESURSER

Världens befolkning ökar för varje minut som går. År 2025 kommer jordens befolkning att vara 8 miljarder, och den väntas enligt FN stiga till 9,6 miljarder år 2050. Världens jordbruk måste producera mer mat under de närmaste 50 åren än de har gjort under de senaste 10 000 åren, vilket ökar behovet av innovativa jordbrukslösningar.

VÄXANDE MEDELKLASS

När antalet industrialiserade länder ökar, kommer världen att få en större medelklass. Det innebär ökad köpkraft och större efterfrågan på kapitalvaror som exempelvis bilar, hushållsmaskiner och hemelektronik. Den växande medelklassen är den viktiga drivande faktorn för konsumtionen och innebär att tillverkningskapaciteten måste öka.



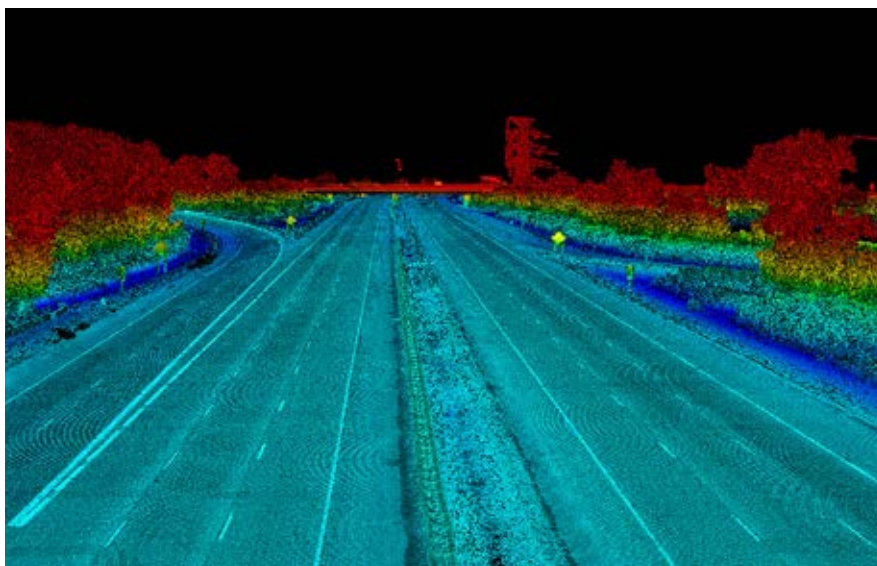
URBANISERING

I dag bor större delen av jordens befolkning i tätbebyggda områden, och varje dag flyttar 180 000 människor in till städer. Övergången från jordbruksbaserad ekonomi till massindustri och teknologi har lett till ökad produktion, konsumtion och centralisering, vilket sätter press på de lokala resurserna och förmågan att hantera förändringar. Urbaniseringen innebär en mer centraliserad, socialt anpassad och effektiv produktion och konsumtion, därmed krävs det mer resurser och komplexa lösningar för stadsbyggandet.

GLOBALA MEGATRENDER: TEKNOLOGI

SAMMANKOPPLING

Sammankoppling handlar om tillgänglighet och integrering av system. Genom att sammanställa meningsfull och relevant digital data i ett lättillgängligt format anpassat till processer och arbetsflöden, kan hela bilden av ett projekt eller en verksamhet presenteras. Att få hela bilden innebär en stor fördel i och med att komplexiteten minskar. Ett molnbaserat system kan exempelvis samla in varje detalj kring ett byggprojekt och leverera det som är viktigast att veta för var och en som arbetar i projektet. Det möjliggör att byggarbetets framskridande nog kan följas och gör att snabba kurskorrigeringar kan ske när saker inte går som planerat.



VISUALISERING

Digitaliseringen skapar Big Data och möjliggör att data kan presenteras i form av meningsfull information som kan användas som utgångspunkt för åtgärder. Med laserscannern och programmerbara drönare med specialiserade kameror, kan mycket precisa 3D-modeller skapas av infrastruktur och omgivande geografi. Det gör att det går att visualisera infrastrukturen, inklusive elkablar, vattenledningar och andra dolda installationer, från kontoret eller en mobil enhet. Digitaliseringen har också banat väg för Augmented Reality (AR), ett sätt att se en verklig miljö genom datagenererade bilder och ljud. I kombination med andra teknologier skulle AR i framtiden exempelvis kunna effektivisera arbetet i extremt kalla miljöer, djupa gruvor eller ute i rymden.



INTELLIGENS

En av de största möjligheterna med digitaliseringen är förbättrad produktivitet i nästan alla industrier genom inbyggd intelligens som leder till bättre beslut. Genom att koppla samman den verkliga och virtuella världen kan exempelvis korrigeringar av avvikelser ske i realtid vilket minskar risken för förseningar och kostnadsöverskridanden. Med hjälp av Artificial Intelligence (AI) kan en maskin uppfatta och analysera sin omgivning och automatiskt vidta åtgärder. Ett exempel är bilindustrin där AI har potential att förvandla körupplevelsen, med funktioner som självkörande bilar och röstigenkänning.

GLOBALA MEGATRENDER: **MARKNAD**



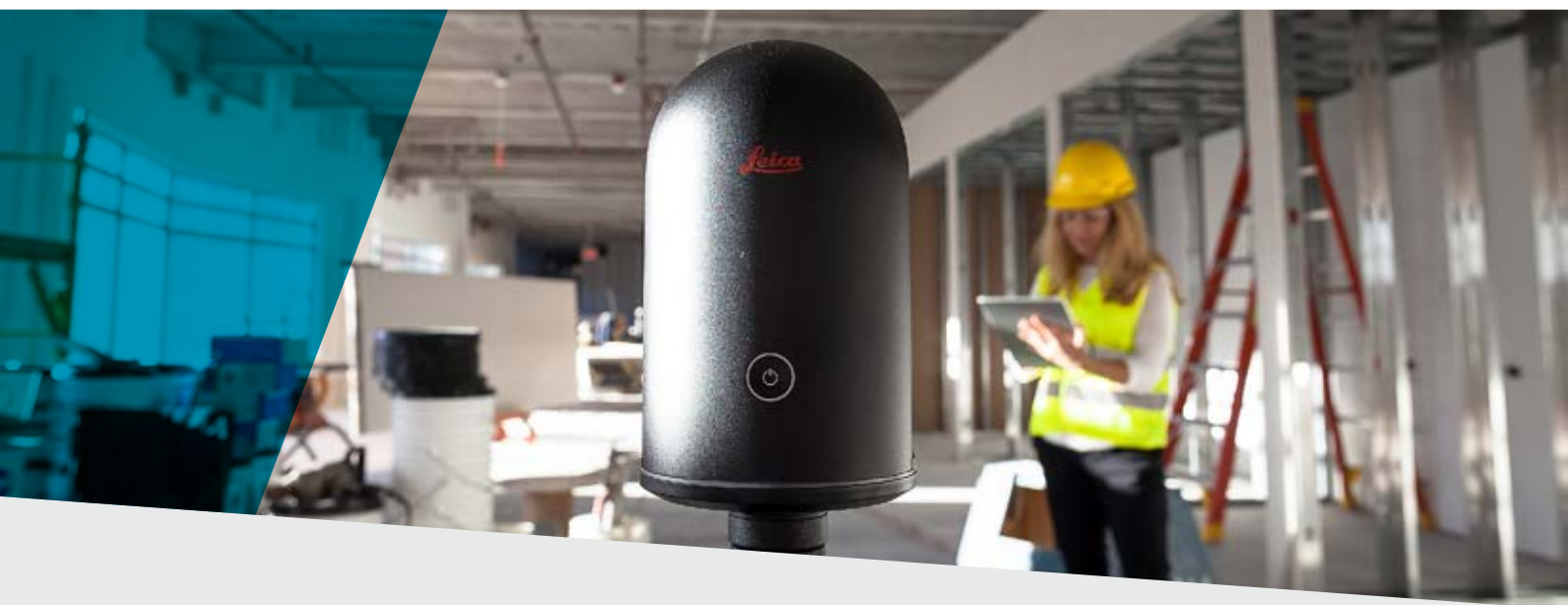
ÖKAD KONKURRENS OCH PRISPRESS

Globaliseringen och förläggningen av produktion till låg-kostnadsländer är några exempel som exponerar företagen för ökad konkurrens och prispress, vilket ställer högre krav på produktivitetsförbättringar. Det leder till att företagen får mer komplex och geografiskt spridd produktion, vilket i sin tur ökar behovet av högre effektivitet och ökar kraven på kvaliteten i företagens processer.



ÖKAD AUTOMATISERING OCH MER SJÄLVSTYRNING

Kraven på ökad produktivitet har lett till en högre grad av automatisering av tids- och personalkrävande arbetsuppgifter. Ju högre grad av digitalisering och automatisering, desto mer intelligenta maskiner och system som kan lära, anpassa sig, fatta beslut och agera utan mänsklig kontroll, som exempelvis autonoma fordon.



BLK360

DEN REVOLUTIONERANDE SCANNERN SOM PASSAR ALLA

BLK360, som är liten, lätt och mycket användarvänlig, är ett revolutionerande tillskott till Hexagons portfölj av produkter som fångar verkligheten. Bildscannern ger 3D-bilder genom ett knapptryck och tar en fullständig 360° bild på några minuter samtidigt som användaren kan kontrollera hela inspelningsprocessen. BLK360 har stor potential att

förenkla scanningsarbetet för AEC-marknaden (arkitekt-, ingenjör- och byggmarknaden) och många andra branscher vilket ger Hexagon möjligheten att tillgodose behovet av att fånga verkligheten i 3D även till kunder utanför lantmäterimarknaden.

SMART FÖRÄNDRING

Hexagon utvecklar informationsteknologier som driver produktivitet och kvalitet inom geospatiala och industriella områden. Informationsteknologier handlar om att extrahera insikter från data som gör det möjligt att automatisera processer och underlättar beslutsfattandet.

Till skillnad från de flesta mjukvaruföretag har Hexagon lång erfarenhet av sensorer som återger verkligheten – sensorer som samlar in geospatiala data om fysiska miljöer och kvalitetsdata om tillverkade produkter.

Hexagons lösningar levererar intelligenta sammankopplade informationssystem som integrerar dataflöden, skapar sömlösa arbetsflöden och gör hela system mer effektiva. Kort sagt, de kopplar samman allt i systemet – människor, maskiner eller processer – integrerar intelligens och möjliggör visualisering för smartare användning av informa-

tionen. Hexagons lösningar optimerar informationsflöden i några av världens mest vitala branscher – från jordbruk, tillverkningsindustrin, bygg- och energibranschen till säkerhetsbranschen och försvarsindustrin.

Hexagons verksamheter består av följande divisioner: Geo-systems, Manufacturing Intelligence, Positioning Intelligence, PPM och Safety & Infrastructure. Varje division fokuserar på utvecklingen av teknologier för specifika tillämpningar, men lösningarna utnyttjar kraften från hela Hexagons portfölj.

SÅ FUNGERAR HEXAGONS TEKNOLOGI:



SENSORER OCH MJUKVARA

Kombinationen av sensorer och mjukvara leder till genomgripande förbättringar av produktivitet och kvalitet i kundernas organisationer.

MISSION

Vi har åtagit oss att med hjälp av våra informationsteknologier ge våra kunder handlingskraftiga beslutsunderlag som gör det möjligt för dem att forma smart förändring inom en mängd branscher.

VISION

Vi vill spela en ledande roll när det gäller att lösa utmaningarna världen står inför genom att leverera informationsteknologier som skapar möjligheter.

HEXAGONS PEERS

PEERS

Hexagons peers utgörs av globala företag av varierande storlek och inriktning. Medan Hexagon erbjuder geospaciala och industriella företagsövergripande applikationer är de flesta peers verkssamma inom endast en fas av arbetsflödet i en bransch eller begränsade till endast sensorer eller mjukvara. För att upprätthålla sin konkurrensfördel och möta efterfrågan på företagsövergripande applikationer investerar Hexagon årligen cirka 10-12 procent av omsättningen i forskning och utveckling (FoU).

Företag	Säte	Noterat	Geospacial	Industrial
Autodesk	USA	✓	✓	✓
AVEVA	Storbritannien	✓		✓
Bentley Systems	USA		✓	✓
Carl Zeiss	Tyskland			✓
Dassault Systèmes	Frankrike	✓		✓
ESRI	USA		✓	
Faro Technologies	USA	✓	✓	✓
Mitutoyo	Japan			✓
Nikon	Japan	✓		✓
Renishaw	Storbritannien	✓		✓
South Survey	Kina		✓	
Topcon	Japan	✓	✓	
Trimble	USA	✓	✓	

KÄRNVÄRDEN



RESULTATORIENTERADE

Vi värderar resultat högre än formalia, sätter upp mätbara mål och arbetar tillsammans för att uppnå de resultat vi eftersträvar.



KUNDERNA I FOKUS

Vi vet att våra kunders framgång är en förutsättning för vår egen och använder vår förmåga att kommunicera öppet, ärligt och ange tydliga mål för att uppfylla deras behov.



ENGAGERADE

Vår energi och vårt starka engagemang märks tydligt i vår hängivenhet till vårt arbete, passionen för vad vi gör och i tempo med vilket vi löser våra uppgifter.



INNOVATIVA

Vi inser vikten av innovation för att kunna möta våra kunders ständigt växande behov och att alla möjligheter som dyker upp snabbt måste tillvaratas och utvecklas.



PROFESSIONELLA

Vi är professionella och pålitliga och inser vikten av god branschkunskap, att överträffa förväntningar och att undvika att blanda in politik i våra affärer.



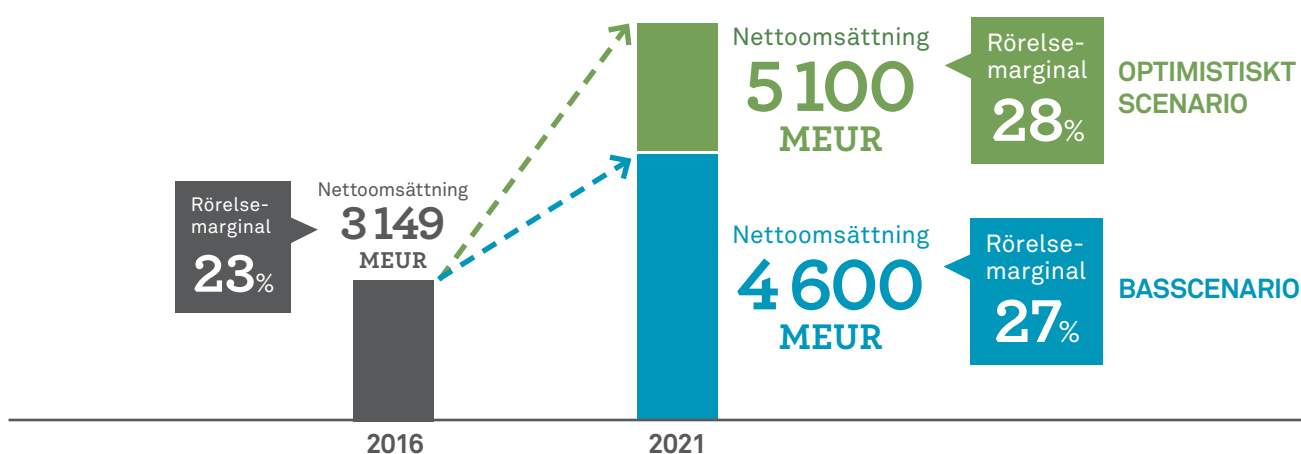
ENTREPRENÖRER

Vi är inte främmande för att prova nya grepp och att utnyttja vår decentraliserade struktur för att fatta snabba beslut, ta kalkylerade risker och hitta nya möjligheter.

NY FINANSIELL PLAN FÖR FRAMTIDA TILLVÄXT

Under Hexagons kapitalmarknadsdag i december 2016 presenterades Hexagons finansiella plan för perioden 2017-2021. Planen innehåller två scenarier för fortsatt tillväxt och stärkt lönsamhet.

MÅL NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEMARGINAL (EBIT1)



• **Basscenario** – Enligt basscenariot ska omsättningen uppgå till 4 600 MEUR år 2021, vilket motsvarar genomsnittlig årlig tillväxt på 8 procent. Rörelsemarginalen beräknas i detta scenario bli 27 procent år 2021.

• **Optimistiskt scenario** – Enligt det mer optimistiska scenariot ska omsättningen uppgå till 5 100 MEUR, vilket motsvarar genomsnittlig årlig tillväxt på 10 procent. Skillnaden från basscenariot förväntas vara större bidrag från förvärv. Rörelsemarginalen beräknas i detta scenario bli 28 procent år 2021.

FORTSATT TILLVÄXT

Plattformen för Hexagons tillväxtstrategi är att med teknologiskt och innovativt ledarskap växa såväl organiskt som genom förvärv. Total genomsnittlig årlig tillväxt beräknas bli 8-10 procent beroende på scenario även om det förväntas variera mellan åren. Den organiska tillväxten, som beräknas bli cirka 5 procent per år, består dels av BNP-driven tillväxt men framför allt av ökade intäkter från nya applikationer och initiativ. Återkommande intäkter beräknas öka i takt med att andelen mjukvara och tjänster ökar. Den förvärvsrelaterade tillväxten beräknas bli cirka 3-5 procent per år.

BEVISAD FÖRMÅGA ATT LEVERERA MARGINALFÖRBÄTTRINGAR

Hexagon har bevisat sin förmåga att stadigt leverera förbättrade marginaler. Sedan 2011 har rörelsemarginalen (EBIT1) förbättrats med 3 procentenheter. I den finansiella planen fram till år 2021 är målet att ytterligare förbättra marginalen och nå en rörelsemarginal (EBIT1) på 27 procent alternativt 28 procent beroende på scenario. Marginalförbättringen kommer även fortsättningsvis att nås genom förändrad försäljningsmix där mjukvaruandelen och nya generationer av produkter ökar. Målet är att organisk tillväxt skall bidra med en inkrementell marginal på 35-40 procent. Samtidigt fortsätter kostnadsstrukturen att förändras. För att möta marknadens efterfrågan på lösningssorienterade affärer kommer Hexagon att öka sina investeringar i FoU samt i ökade försäljningsresurser och samtidigt reducera administrativa kostnader som inte bidrar positivt till lönsamheten.

TEKNOLOGISKT LEDARSKAP

Under de senaste åren har Hexagon haft starkt fokus på FoU genom årliga investeringar om cirka 10–12 procent av omsättningen. Koncernen har över 3 200 aktiva patent och fler än 3 400 anställda inom FoU.

12%

AV NETTOOMSÄTTNINGEN
INVESTERADES I FOU

Genom ett nära samarbete med kunderna arbetar Hexagon för att ta fram innovativa lösningar som inte bara kan lösa kundernas behov och utmaningar, utan även lösa frågor som påverkar viktiga resurser och branscher som är avgörande för jordens framtid. Alla utvecklingsprojekt ska bygga på en identifierad affärsmöjlighet och ha tydligt definierade tekniska och kom-

mersiella mål och fastställda kostnadsramar. Hexagons investeringar i FoU 2016 uppgick till 366,2 MEUR (359,7) vilket motsvarar 12 procent (12) av nettoomsättningen. Utvecklingskostnader aktiveras om de avser nya produkter och om kostnaden är betydande och produkten bedöms ha stor intjäningsförmåga.

Värden/Synergier

- Centraliserad FoU, som komplement till divisionerna
- Inkubation
- Affärsöverskridande lösningar
- Affärsöverskridande försäljning



Bevisad förmåga

- 100+ medarbetare, varav 90+% Fil.dr.
- Samarbete med fler än 3 400 FoU medarbetare inom Hexagon

Kompetens inkluderar

- Artificiell intelligens (AI)
- Datavetenskap
- Reality computing, matematisk modellering, multifysik
- Laser
- Optik
- Visualisering
- Videoanalys

INNOVATION HUB

Hexagons "Innovation Hub" har utformats för att med en central enhet för innovationer och FoU, bättre utnyttja synergier mellan affärsenheter och höja innovationsgraden i alla verksamheter. En viktig del i arbetet är att möjliggöra att Hexagons mjukvara och sensorer kan kommunicera med varandra på nya sätt oavsett applikation eller plattform. Syftet är att lösningarna ska kunna ge affärsnytta för Hexagons olika verksamheter samt leda till en ökad korsförsäljning. Spetskompetens finns inom en rad områden som till exempel; AI, datavetenskap, matematisk modellering, laser, optik och videoanalys.

TEKNOLOGICENTER

- Syfte – Systemintegration och innovativ FoU av informationsteknologier (hårdvara och relaterad mjukvara)
- Mål – Teknologiska förberedelser för "Internet of things" (IoT), ju smartare enhet, desto bättre sammankoppling.
- Fokus – FoU beträffande "smarta" teknologier (som fungerar med alla operativsystem, kommunikationsportar, användargränssnitt, etc.)

APPLIKATIONSCENTER

- Syfte – Helhetssyn på teknologisynergier och integrationsmöjligheter i hela Hexagon, som ska stödja samverkan mellan produkter från såväl Hexagon som från andra företag
- Mål – Sammankoppling och optimering av affärsprocesser (ju mer integrerade och

smartare arbetsflöden, desto större värde för verksamheten)

- Fokus – Utveckling av teknologier och plattformar (som till exempel IoT) som stödjer både Hexagon och andra företags produkter och som kan svara för avancerad dataanalys och algoritmer som ökar sammankopplingen

VENTURES

- Syfte – Ventures är Hexagons företagsinkubator som hittar nya strategiska affärsmöjligheter
- Mål – Att få ut nästa generations informationsteknologier på marknaden
- Fokus – Helhetssyn på hur teknologier kan överföras till andra affärsområden och marknader, skapa nya affärsmodeller, värden och intäktsströmmar



INNOVATION

ÖKAD PRODUKTIVITET FÖR BYGGSEKTORN MED HxGN SMART BUILD

Bygg- och infrastrukturprojekt tar många år att planera och genomföra. Varje projekt kräver hög grad av samordning – design och modellering, planering, budgetering, kommunikation, olika former av uppföljning och förändringar och slutligen överlämnandet av en digital tillgång av vad som byggts. Det finns ett akut behov av en lösning för byggföretag som innebär att man tydligt kan se hela projektet uppiifrån och ner, samtidigt som man kopplar samman ledningen och experterna ute på fältet. HxGN SMART Build bygger på årtionden av Hexagons ledarskap inom projektplanering och styrning som har använts i några av världens största och mest komplexa projekt i byggbranschen. Genom att

kombinera denna expertis med innovativa, ledande informationsteknologier, har ett ledningssystem för byggföretag skapats som kan användas genom hela byggprojektet. HxGN SMART Build möjliggör uppföljning i realtid, hantering och rapportering av tid, material och andra utgifter samt tillhandahåller insyn i projektresultatet genom dashboards, modellvisualisering och interaktiva arbetsblad. Uppföljningen åskådliggör bland annat avvikelser mellan budgeterade och verkliga kostnader. Bättre kontroll över kostnader och resurser förbättrar alla delar av projektet, vilket gynnar både byggföretagen och intressenter. *För mer info: hxgnsmartbuild.com*

FLER VÄRDESKAPANDE FÖRVÄRV

Förvärv spelar en central roll i Hexagons tillväxtstrategi. Sedan år 2000 har Hexagon genomfört mer än 120 företagsförvärv. Hexagon strävar efter att förvärven ska stärka produktportföljen genom att tillföra teknologi eller kompetens som inte redan finns. Förvärv syftar inte bara till att skapa tillväxt, synergipotentialet ska alltid vara större än varje enhet för sig.

När Hexagon utvärderar förvärvskandidater bör de ha en stark position på marknaden och ett gott renommé hos kunderna. Den inkrementella marginalen från den förvärvade tillväxten uppskattas till 30-35 procent. Bland mjukvarubolag prioriteras de med stabila återkommande intäkter och tydliga synergivinster på marknader med hög tillväxt. Hexagon bevakar löpande ett flertal förvärvskandidater och bedömer att förvärv kommer att addera 3-5 procent av den totala genomsnittliga årliga tillväxten. Vidare utvärderas även möjliga större strategiska affärer löpande.

URVAL AV FÖRVÄRV UNDER DE SENASTE TVÅ ÅREN

Månad	Företag	Land	Område	Segment
2015				
Februari	OhmTech	Norge	Mjukvara	Industrial
April	Q-DAS	Tyskland	Mjukvara	Industrial
Oktober	EcoSys	USA	Mjukvara	Industrial
2016				
Januari	Paul MacArthur (SCCS)	Storbritannien	Mätutrustning	Geospatial
Februari	SigmaSpace	USA	3D-kartor	Geospatial
Mars	Forming Technologies	Kanada	Mjukvara	Industrial
Mars	AICON 3D Systems	Tyskland	Mätinstrument	Industrial
Juni	NESTIX	Finland	Mjukvara	Industrial
Juli	GeoRadar	Italien	Radarlösningar	Geospatial
Augusti	Multivista	Kanada & USA	Molntjänster	Geospatial

SIGMASPACE

DET PERFEKTA KOMPLEMENTET TILL HEXAGONS IMAGERY PROGRAMME

Idag har noggranna och georefererade 3D-visualiseringar av verkliga situationer blivit ett viktigt verktyg oavsett om det handlar om stadsplanering, räddningstjänst, flygsäkerhet eller katastrofinsatser. Behovet av fotorealistiska 3D-visualiseringar är här för att stanna, särskilt då omfattande 3D-kartläggning av länder ökar och en framtid med autonoma fordon blir verklighet. Med förvärvet av SigmaSpace kompletterades Hexagons produktportfölj med nästa generations teknologi för snabb insamling av geodata i 3D och leverans av högkvalitativa 3D-kartor.

SigmaSpace unika teknologi, Single Photon LIDAR (SPL), möjliggör datainsamling i 3D i mycket högre hastighet och upplösning än konventionella system. Systemet fungerar lika bra

dag som natt och kan tränga igenom vegetation, trädkronor, markdimma och moln utan problem. SigmaSpace teknologi har gjort det möjligt för privata och offentliga kunder, som till exempel NASA och det amerikanska försvarsdepartementet, att kunna ta del av och agera på perfekt visualiserad data.

Teknologin är därmed även ett perfekt komplement till Hexagons Imagery Programme, som genom flygburna sensorer tillgängliggör geospatial information i molnet. SigmaSpace teknologi passar väldigt bra att användas inom rikstäckande program som exempelvis U.S. Geological Surveys program 3DEP, som syftar till att tillgodose det ökande behovet av förbättrad och mer detaljerad höjddata över hela USA.



FORMING TECHNOLOGIES INC.

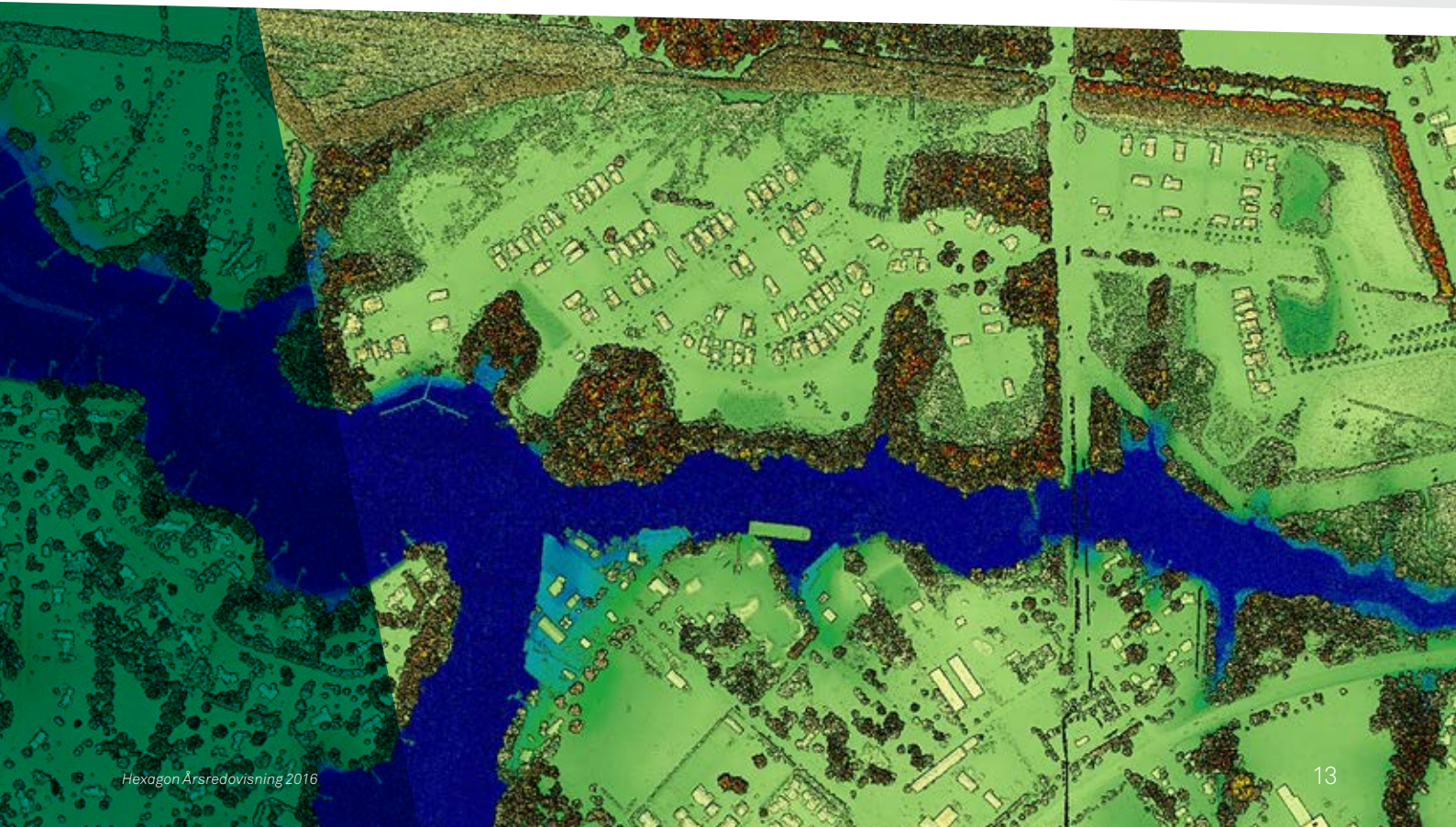
SIMULERING SOM EFFEKTIVISERAR TILLVERKNING AV PLÅTKOMPONENTER

Forming Technologies Inc. (FTI), som är en mjukvaruleverantör inom tillverkningsindustrin, förvärvades för att deras teknologi och expertis inom simulering i plåtindustrin adderar stort värde till Hexagons industriella lösningar.

Plåt används i en mängd olika produktområden, bland annat till bilarosser, flygplan och elektronik. Att kostnadseffektivt kunna tillverka plåtkomponenter i hög hastighet är väsentligt för att anta industrins ständiga behov av ökad produktivitet. FTIs ledande teknologiportfölj, ingenjörstjänster och mångåriga expertis inom plåtindustrin, hjälper kunderna att simulera och validera konstruktioner innan de produceras

och kan därmed signifikant minska arbets- och materialkostnader. Bilindustrin kan öka sin produktivitet avsevärt genom att koppla samman mjukvara för simulering (CAE) med mjukvara som styr produktionen (CAM) och förbättra kvalitetskontrollen.

Möjligheten att återkoppla direkt i produktionsprocessen för att förbättra kvalitet och produktivitet är en väsentlig del av Hexagons lösningsorienterade strategi. FTIs teknologi gör det möjligt att integrera kvalitetskontroll redan från början av produktens livscykel.

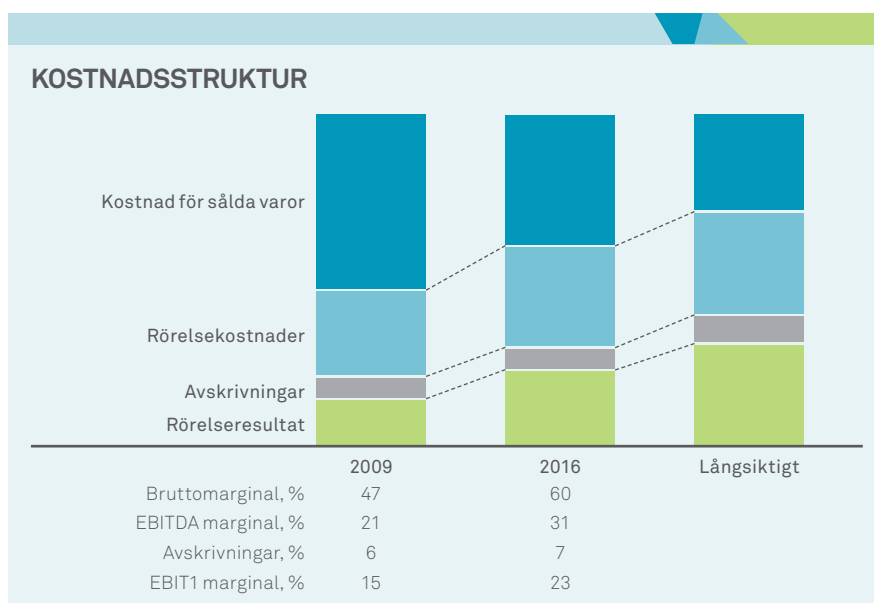


FÖRÄNDRAD KOSTNADSSTRUKTUR

Målet att stärka lönsamheten kommer att nås genom högre andel försäljning från nya marginalstarka applikationer och mjukvara med hög andel återkommande intäkter. Därtill ligger stort fokus på att skapa och tillvarata synergier.

Förskjutningen mot högre andel mjukvara har inneburit att rörelsemarginalen förbättrats. Det har även lett till att kostnadsstrukturen förändrats med lägre kostnader för sålda varor men högre FoU- och avskrivningskostnader. Detta har resulterat i att bruttomarginalen ökat i högre takt än rörelsemarginalen. Framöver kommer Hexagon att accelerera sin lösningsorienterade strategi vilket innebär ökade investeringar i FoU och i försäljningsorganisationen. Samtidigt kommer administrativa kostnader som inte bidrar positivt till lönsamheten att minska.

En konkurrenskraftig kostnadsstruktur är avgörande för att försvara och stärka en ledande marknadsposition och samtidigt förbättra möjligheterna att utmana nya aktörer. För att uppnå operationell hävstång och långsiktiga kostnadsfördelar söker Hexagon



hela tiden efter möjligheter att skapa och ta vara på stordriftsfördelar. Ett exempel är att med gemensamma

säljkanaler nå samtliga geografiska marknader.

UTTAR PRADESH POLICE

HEXAGONS LÖSNING GER ÖKAD SÄKERHET FÖR 220 MILJONER MÄNNISKOR I INDIEN

Under 2016 invigde Uttar Pradesh Police, Indiens största polisstyrka, räddningscentralen "Dial 100" som täcker in hela delstaten. Anläggningen är Indiens största räddningscentral och "Dial 100" är utrustad med Hexagons branschledande mjukvara Intergraph Computer-Aided Dispatch. Hexagons integrerade svit av lösningar för allmän säkerhet förbättrar incidenthanteringen och rapporteringen inom hela polisstyrkan i Indiens folkrikaste delstat, som betjänar 220 miljoner människor i 75 distrikt.

Den nya räddningscentralen, som är i drift dygnet runt, året om, förlitar sig på Hexagons avancerade samtals- och sändningskapacitet och har upp till 250 personer som tar emot samtal och 150 personer som skickar ut meddelanden för att hantera uppskattningsvis 200 000 samtal per dygn via diverse nödnummertjänster – telefon, VoIP (Voice over Internet Protocol), SMS, e-post, sociala medier samt mobilapplikationer. Allmänheten kan ladda upp bilder, textmeddelanden och filmer som sedan taggas till de registrerade samtalerna. Informationen förmedlas till poliserna ute i fält via mobilapplikationer.

ÖVRIGA FINANSIELLA MÅL

SOLIDITET

58%

KASSAGENERERINGSFÖRMÅGA

86%

RÖRELSEKAPITAL AV FÖRSÄLJNING

17%

GODSOLIDITET

En hög soliditet är en förutsättning för finansiering av förvärv med lån. Hexagons soliditet ska uppgå till minst 25 procent. Soliditeten uppgick till 58 procent (55) vid utgången av 2016.

BALANSERAD LÅNESTRUKTUR

Lån tagna på kreditmarknaden uppgick till 99 procent (82) av Hexagons finansiering medan banklån svarade för resten. Hexagons räntenetto uppgick 2016 till -21,8 MEUR (-26,5). Den genomsnittliga räntan på koncernens kort- och långfristiga lån uppgick till 1,3 procent (1,2) i slutet av 2016.

STARKT KASSAFLÖDE

Ett starkt kassaflöde är nödvändigt för att finansiera investeringar, betala skuldräntor och ge utdelning till aktieägarna. Hexagons kassagenereringsförmåga, det vill säga i vilken utsträckning vinster omvandlas till likvida medel, har i genomsnitt uppgått till 83 procent sedan 2011 och för 2016 var den 86 procent (91). Kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive engångsposter, uppgick till 782,1 MEUR (722,6).

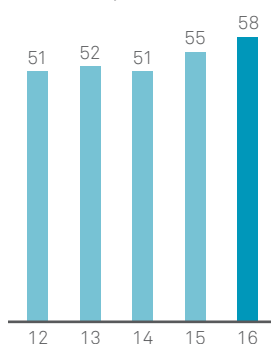
EFFEKTIVT UTNYTTJANDE AV RÖRELSEKAPITAL

Hexagon strävar efter att minimera rörelsekapitalet och under de senaste åren har relationen mellan rörelsekapital och försäljning legat under 20 procent i genomsnitt. Rörelsekapitalet i relation till försäljningen 2016 uppgick till 17 procent. Hexagon bedömer att rörelsekapitalet i procent av försäljningen trendmässigt kommer att minska i takt med övergången till en affärsmodell med allt större andel intäkter från mjukvara. Hexagons mål är att avkastningen på sysselsatt kapital, inklusive goodwill från förvärv, ska överstiga 15 procent per år över en konjunkturcykel. Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive engångsposter, uppgick 2016 till 11,9 procent (11,6).

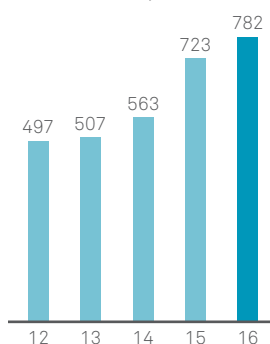
UTDELNING TILL AKTIEÄGARNAS ENLIGT POLICY

Hexagons utdelningspolicy är att dela ut mellan 25 och 35 procent av resultatet efter skatt. Styrelsens förslag till utdelningen för 2016 är 0,48 EUR (0,43) per aktie, vilket utgör 30 procent (31) av resultatet.

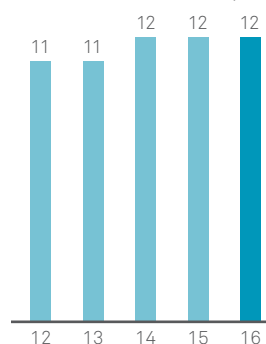
SOLIDITET, %



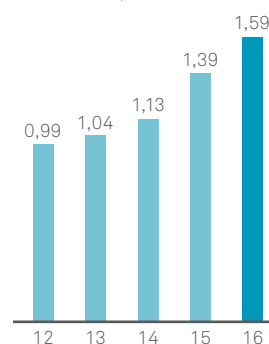
KASSAFLÖDE, MEUR



AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %



RESULTAT PER AKTIE, EUR



GEOSPATIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Geospatial Enterprise Solutions har en världsledande portfölj av sensorer för datainsamling från marken och luften samt för positionering via satelliter. Sensorerna kompletteras av mjukvara (GIS) för skapandet av 3D-kartor och -modeller som sedan används som beslutsunderlag i en rad mjukvaruapplikationer inom områden som lantmäteri, byggnation, offentlig säkerhet och jordbruk. Segmentet består av divisionerna Geosystems, Safety & Infrastructure och Positioning Intelligence.

GEOSYSTEMS

Många branscher har ett behov att rationalisera bort tids- och personalkrävande arbetsuppgifter för att förbli konkurrenskraftiga. Hexagons lösningar kräver ofta mindre personal på fältet och innebär snabbare datainsamling som leder till ökad produktivitet och lägre kostnader för kunderna. Sensorerna samlar in stora mängder data med hjälp av totalstationer, 3D-skannrar och luftburna kameror. Genom mjukvaran bearbetas, lagras och tolkas denna data därefter med hög noggrannhet, vilket resulterar i högkvalitativa 3D-modeller och -kartor av verkligheten.

BESLUTSTÖD FÖR INFRASTRUKTUR OCH BYGG

Flygplatser, hamnar, oljeriggar samt järnvägar är exempel på anläggningar och strukturer där byggprocesserna ständigt måste förbättras för att möta en ökad global efterfrågan på projekt där resursåtgången följer tidplan och budget. Perfekt precision är nödvändigt i komplexa byggnationer så som broar, dammar och tunnlar, där konstruktionerna måste vara helt funktionella och säkra. Hexagons teknologier används för att tillhandahålla beslutsunderlag inom en rad olika branscher. Inom lantmäteri kartläggs landområden för att definiera gränser för markägare och skapa eller uppdatera offentliga fastighetsregister. Byggsektorn använder Hexagons lösningar för att planera, bygga och underhålla infrastruktur och komplexa byggnadskonstruktioner på ett mer produktivt och kostnadseffektivt sätt.

MASKINSTYRNING FÖR ÖKAD EFFEKTIVITET

Hexagons lösningar för att styra tunga fordon används i branscher som exempelvis byggindustrin och jordbruk. Sensorer skickar exakt information i realtid till hyttens kontrollpanel, vilket minskar risken för fel då operatören kan arbeta effektivt med stöd av information om sin exakta position. Med lösningar som bygger på 3D-modeller och exakta positioneringstjänster, hjälper Hexagon till att öka produktivitet och effektivitet samtidigt som miljöpåverkan minskar. Gruvdrift är ett annat exempel på en bransch där precision och säkerhet är av högsta betydelse samtidigt som kostnadseffektiviteten är i ständigt fokus. Hexagons mätlösningar används för att integrera, automatisera och optimera planering, drift och säkerhet inom gruvdrift genom att integrera teknologier för inspektion, design, styrning av maskinflottor, produktionsoptimering och undvikande av kollisioner.

SAFETY & INFRASTRUCTURE

Effektivitet inom samhällstjänster som allmän säkerhet, transporter, el, vatten och avlopp är avgörande för att klara utmaningarna från krympta budgetar, ökade krav och teknologiska framsteg. Störningar inom viktiga områden som elnätet eller transporter påverkar inte bara kostnaderna, utan även stabiliteten och kvaliteten på viktiga samhällsfunktioner.

Med skrämmande täta mellanrum drabbas städer och områden runtom i världen av förstörelse från fenomen som både →

FÖRVÄRV 2016

Företag	Land	Område
GPS Solutions Inc.	USA	Mjukvarubolag inom precisionspositionering
Paul MacArthur Limited (SCCS)	Storbritannien	Leverantör av Leica Geosystems mätutrustning till infrastrukturmarknaden
SigmaSpace Corporation	USA	Leverantör av LiDAR-lösningar för 3D-kartor
M&P Survey Equipment Ltd	Storbritannien	Leverantör av Leica Geosystems mätutrustning till infrastrukturmarknaden
GeoRadar	Italien	Leverantör av radarlösningar för övervakning av olika strukturer
Multivista	Kanada & USA	Leverantör av visuella och molnbaserade dokumentationslösningar för byggsektorn
GISquadrat GmbH	Österrike	Leverantör av data och applikationer för infrastruktur och offentlig service

RÖRELSEMARGINAL

22%

PROCENT AV
NETTOOMSÄTTNINGEN

50%

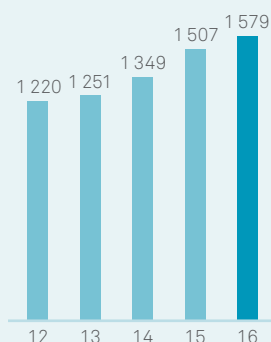
MEDELANTAL ANSTÄLLDA

7 900

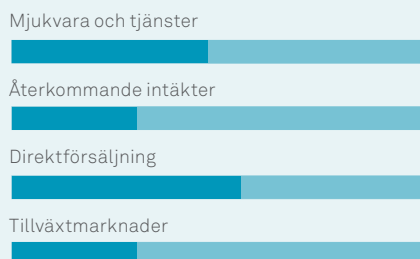
EXEMPEL PÅ LÖSNINGAR

- Total- och multistationer
- Luftburna kameror
- UAV (Obemannade luftfarkoster)
- GNSS-mottagare
- Mjukvara för incidenthantering
- Mjukvara för gruvplanering

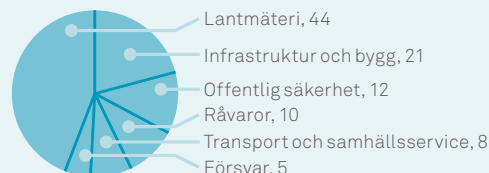
NETTOOMSÄTTNING, MEUR



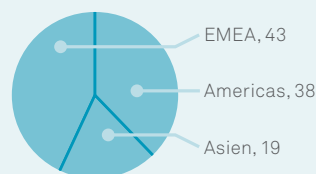
FÖRSÄLJNINGSPROFIL



KUNDSEGMENT, %



GEOGRAFI, %



IGNITE

EN TÄVLINGSORIENTERAD ARENA SOM SKAPAR INNOVATIVA APPAR FÖR ATT LÖSA VERKLIGA PROBLEM

I januari 2016 lanserade Hexagon IGNITE, en unik utmaning och möjlighet för utvecklare över hela världen att skapa framtidens appar och samtidigt dela på en prispott om totalt 260 000 USD. Tävligen bjöd in utvecklare att ta fram en app utifrån Hexagons Smart M.App, som är ett verktyg som hjälper till att skapa intelligenta kartor för att lösa utmaningar på ett innovativt, smart och visuellt sätt. Deltagarna fick till uppgift att utveckla appar med fokus på områden som är viktiga för framtiden som hållbarhet och samhällsfrågor i form av till exempel finansmarknad, livsmedelsförsörjning, säkerhet,

infrastruktur samt hälsa. Vinnarna offentliggjordes i december och förstaplatsen gick till Tomasz Berezowski från det polska Wroclaw Institute of Spatial Information and Artificial Intelligence. Berezowski och hans team skapade Mind M.App, den första applikationen som kombinerar en grafdatamodell med positioneringsdata för att därigenom visualisera förbindelser och mönster som kan prognostisera resultat och svar.

Besök blog.hexagongeospatial.com/tomasz-berezowski för att läsa mer om denna vinnande lösning.



NOVA MS60

SÄKRARE GOLDBRYTNING I GHANA

En av världens ledande guldproducenter, Newmont Mining, beslutade i början av 2016 att investera i Leica GeoMoS övervakningslösning till gruvan Ahafo South. Gruvan ligger i Sefwi, ett av Ghanas största vulkanbälten. Området är mineralrikt men givet läget är det avgörande för säkerheten att markförutsättningarna ständigt geotekniskt undersöks och analyseras för att undvika olyckor orsakade av fallande stenar eller väggar som kollapsar.

Newmonts lösning består av Nova MS60 MultiStation, som mäter atmosfäriska variationer som temperatur och lufttryck. Den uppkopplade multistationen överför den insamlade datan till mjukvara som används för att övervaka gruvorna.

Valet av lösningen innebär att Ahafo gruvan är utrustad med den ledande mjukvaran för realtidsövervakning, som tillhandahåller relevant information presenterad på ett kundanpassat sätt som underlättar omedelbart agerande. Allt för att ta sitt ansvar för att göra gruvbrytningen så säker som möjligt. Mjukvaran processar och hanterar enorma mängder data som samlas in från gruvan dygnet runt. Då hela processen är automatiserad minimeras risken för misstag relaterade till den mänskliga faktorn. Tack vare trådlös kommunikation mellan gruva och kontor möjliggörs datatillgång i realtid.

Newmont har nu säkrare miljö för sin värdefulla gruvbrytningsutrustning. Men framför all har arbetsmiljön blivit betydligt säkrare för medarbetarna.

är naturliga och som människan skapar – översvämningar, jordskred och terrorism. Hexagons geospaciala lösningar används för övervakning och analys av områden som påverkas av klimatförändringar eller riskerar att drabbas av naturkatastrofer. Inom offentlig säkerhet leder den snabba urbaniseringen till höga krav på en mer komplex styrning, planering och drift av världens städer, då ett hot i ett tätbefolkat område snabbt får en betydande påverkan.

Som en av de största leverantörerna i världen av geografiska informationssystem (GIS), hjälper Hexagon kunderna att omvandla omfattande mängder data till relevanta besluts- och handlingsunderlag. Lösningarna används till exempel för att bygga smarta transportsystem, öka produktiviteten vid vattenhantering samt för att skydda kritisk infrastruktur och känsliga ekosystem samt till att utveckla mer intelligenta elnät samt lösningar inom offentlig säkerhet. Inom användningsområdet incidenthantering kan Hexagons lösningar bland annat automatiskt och effektivt hantera information om olika incidenter och sammankoppla till exempel drift- eller sambandscentraler med lokala polisstationer eller andra räddningsfunktioner. Räddningstjänstens enheter får lokalt anpassad och korrekt information i realtid som bidrar till en effektiv planering och koordinering av insatser.

Tillförlitliga, skalbara och driftskompatibla säkerhets- och infrastrukturlösningar ökar kapacitet och flexibilitet samt

minskar riskerna och den totala kostnaden för processer och anläggningar. Hexagons lösningar ökar situationsmedvetenheten och ger bättre resultat – vare sig det är på driftcentralen eller på fältet, lokalt eller i molnet, på en arbetsstation eller via en mobilapp.

POSITIONING INTELLIGENCE

Med hjälp av GNSS-mottagare hjälper Hexagons positioneringslösningar kunder att med centimeterprecision bestämma geografiska positioner.

Exakt positionering i realtid är viktigt inom tillväxtområden som självstyrande fordon, fordonsnavigering och precisionsjordbruk. Hexagons integrerade positioneringslösningar kan användas på land, till sjöss och i luften samt i krävande arbetsmiljöer såsom täta skogsområden eller i djupa dagbrott. Hexagons GNSS-mottagare och antenner återfinns inom exempelvis lantmäteri, olje-, byggnads-, jordbruks-, försvars- och gruvindustrin, där dessa ger överlägsen noggrannhet och ökad signaltillgänglighet.

Användandet av UAVs för insamling av data är ett spännande område, där inspektioner kan göras snabbare, enklare och mer kostnadseffektivt än tidigare. De kan användas vid inspektioner av särskilt svåråtkomlig infrastruktur som till exempel underjordiska gatkanaler dit GPS inte når. UAVs utrustade med Hexagons teknologi för att samla in 3D-data



HEXAGON

HEXAGONS TEKNOLOGI STÖDJER SMART CITY-LÖSNINGAR I RIO DE JANEIRO

För att stödja de olympiska spelen i Brasilien, levererade Hexagon Smart City-lösningar och skapade en digital modell av Rios olympiska by. Detta projekt bevisade Hexagons förmåga att leverera en fullständig lösning, från datainsamling till informationsdelning och analys, och samtidigt fusionera det konstanta flödet av information mellan den riktiga och digitala världen för att möjliggöra snabbare och bättre beslut.

Den teknologi som levererades var synkroniserade kartvyer i 2D/3D och incidentanalyser för att bland annat möjliggöra rapporteringsfunktioner med dynamiskt beslutsstöd.

Hexagon samlade in digital 3D data av verkligheten från utvalda olympiska arenor som bidrog till förbättrad situationsmedvetenhet vid planering, inklusive lokalisering av fordon och ruttplanering av patruller.

Implementationen var inte bara användbar under de olympiska spelen utan kommer fortsätta att stödja Smart City-initiativ i Rio de Janeiro i flera år framöver, genom att effektivisera beredskapsplanering och incidenthantering.

bidrar till snabbare, enklare, säkrare och mer kostnadseffektiva undersökningar.

SÄKERHET OCH TILLFÖRLITLIG POSITIONERING

Säkerhet och tillförlitlighet i positionerings- och spårningsteknologi är, och kommer fortsatt vara, avgörande för att bedriva effektiv navigeringsverksamhet. Inom säkerhets- och försvarsindustrin är behov och efterfrågan särskilt angelägen. Idag används Hexagons GPS Anti-Jam-teknologi

(GAJT) inom den amerikanska flottan med uppgift att säkra hemlighållandet av fartygens realtidslokalisering genom att aktivt identifiera och motverka externa störningsförsök. Hexagons lösningar bidrar även till att säkerställa att fartygens positionering kommuniceras till rätt mottagare inom slutna kommunikationssystem. Hexagon erbjuder även lösningar inom så kallad Anti-Spoof, där särskilda mottagare analyserar och förhindrar försök att manipulera ett fartygs GPS- och radarsystem.

INDUSTRIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Industrial Enterprise Solutions består av mätsystem som innehåller det senaste inom laser- och sensorteknologi för snabba och noggranna mätningar samt mjukvara för CAD (Computer-Aided Design) och CAM (Computer-Aided Manufacturing). Lösningar inom detta segment optimerar design och processer, förbättrar produktivitet i produktionsanläggningar och skapar information som är avgörande för planering, byggande och drift av industriella anläggningar. Segmentet består av divisionerna Manufacturing Intelligence och PPM.

MANUFACTURING INTELLIGENCE

Hexagons lösningar används för att optimera och styra tillverkningsprocesser som förutsätter hög dimensionell noggrannhet ner till miljondelar. Manufacturing Intelligence erbjuder lösningar för alla industriella mättekniska tillämpningar inom branscher som exempelvis fordons-, flyg-, elektronik-, energi- och läkemedelsindustrin.

TILLVERKNINGSPROCESSER MED HÖGSTA KVALITET

Alla branscher har sina egna unika utmaningar. Gemensamt för tillverkningsföretag är fokus på produktivitet. Producenterande företag måste hitta den rätta balansen mellan hastighet, effektivitet, kostnad och produktkvalitet. Genom att koppla samman data med mjukvara omvandlas data till ett relevant analys- och beslutsstöd, som används för att optimera tillverkningsprocesserna och därigenom öka kvalitet och produktivitet.

Kärnkompetensen inom Manufacturing Intelligence ligger inom dimensionell mätteknik, där data från olika källor samlas in med hjälp av sensorer, för att garantera effektiva kvalitetskontroller. Då mjukvarulösningar blivit en allt viktigare del i arbetet med att optimera tillverkningsprocesser har Hexagon de senaste åren förstärkt sin mjukvaruportfölj och stärkt kompetensen inom till exempel statistisk processstyrning, program för beräkning och konstruktion (CAD) samt lösningar för produktionskontroll (CAM). Strategin har gett en ställning som ledande specialist på lösningar för insamling, tolkning och analys av mätdata för ökad produktionshastighet, produktivitet och förbättrad produktkvalitet. Förvärvet

av FTI adderade ytterligare värde till Hexagons lösningar. FTIs mjukvarulösningar för design, simulering och projektkontroll, kompletterar Hexagons portfölj och möjliggör en integrerad kvalitetskontroll redan från början av produktens livscykel. Genom att koppla samman simulering med CAM-lösningar som styr produktion och metrologi för kvalitetskontroll, kan kunderna öka sin produktivitet avsevärt.

EFFEKTIV KVALITETSKONTROLL GENOM HELA ARBETSFLÖDET

Mätinformation används längs hela produktens livscykel – från utveckling och konstruktion till produktion, montering och slutbesiktning. Stationära sensorer som till exempel koordinatmätmaskiner eller portabla sensorer som exempelvis mätarmar och lasertrackersystem, mäter med högsta precision. Förbättrade sensorfunktioner kombinerat med mer avancerad mjukvara har möjliggjort datainsamling som har samma hastighet som det löpande bandet. Detta möjliggör effektiv kontroll av varje enskild del i tillverkningen.

Bilindustrin är hårt konkurrensutsatt och efterfrågan på elbilar bidrar till att nya modeller utvecklas i allt snabbare takt. Hexagons lösningar tillhandahåller effektiv kontroll av kaross, drivlina och olika komponenter så att fordonstillverkare kan bygga snabbare med högre kvalitet och mindre svinn.

Flygindustrin är en annan mycket konkurrensutsatt bransch, där aktörerna strävar efter lätta material, fri-formsframställning och automatisering. Inom denna industri används Hexagons lösningar på liknande sätt för att testa och inspektera varje enskild del, inklusive komplexa, →

FÖRVÄRV 2016

Företag	Land	Område
Forming Technologies Inc. (FTI)	Kanada	Mjukvaruleverantör inom tillverkningsindustrin
AICON 3D Systems GmbH	Tyskland	Leverantör av mätinstrument som används i tillverkningsindustrin
HostSure Limited	Irland	Leverantör av molnteknologi och service för kraft- och energimarknaden
NESTIX Oy	Finland	Leverantör av mjukvarulösningar för att styra och optimera ståltilverkning
Apodius GmbH	Tyskland	Start-up bolag specialiserat på lösningar inom mätteknik för fiberkomponenter

RÖRELSEMARGINAL

25%

PROCENT AV
NETTOOMSÄTTNINGEN

50%

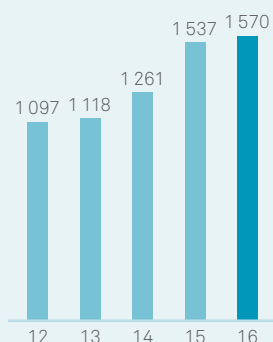
MEDELANTAL ANSTÄLLDA

8 500

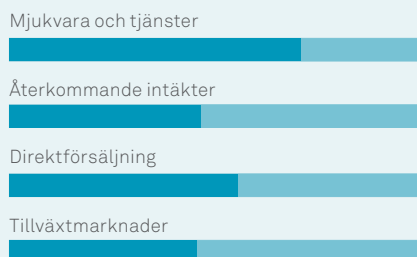
EXEMPEL PÅ LÖSNINGAR

- Mätlösningar som ingår i produktionsmiljön
- Koordinatmätmaskiner
- Mätarmar
- Mjukvara för mätteknik
- Mjukvara för företagsövergripande applikationer

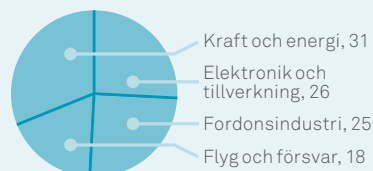
NETTOOMSÄTTNING, MEUR



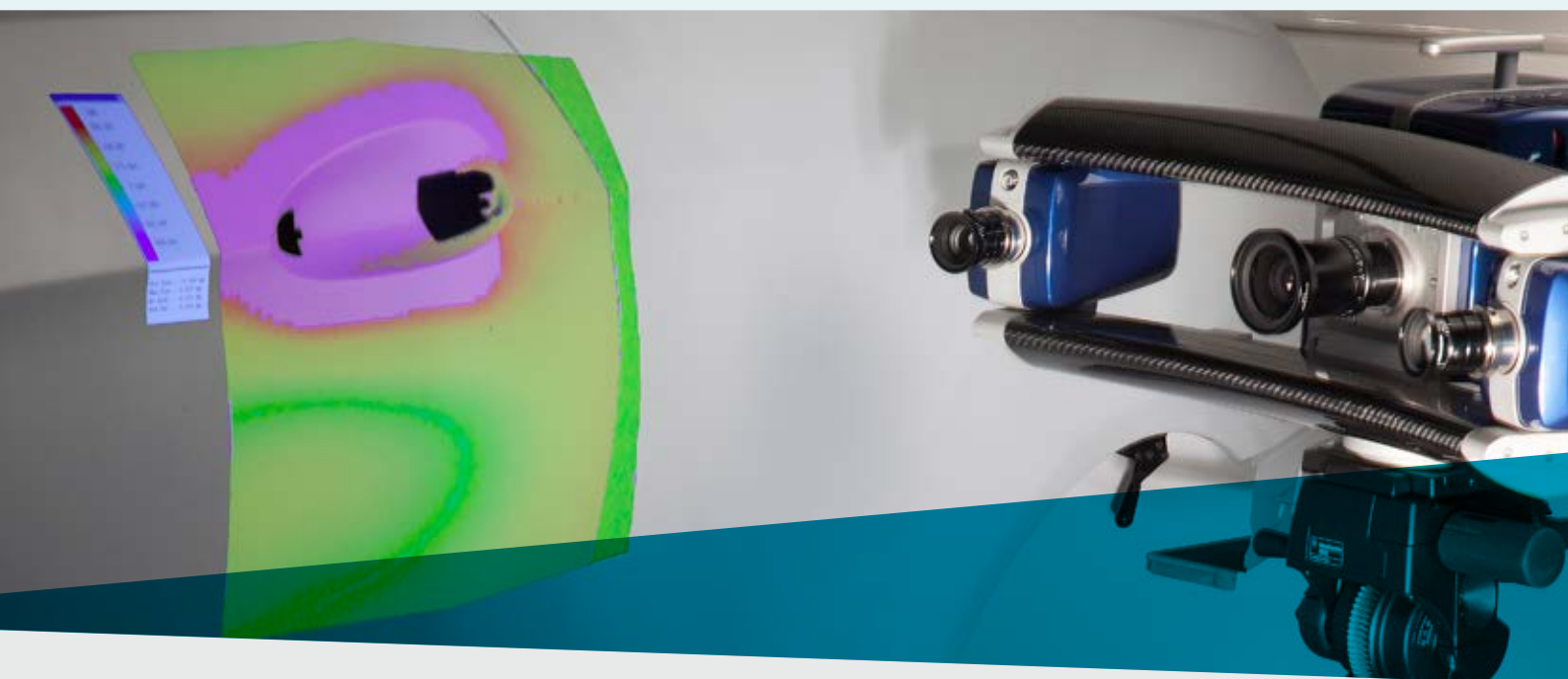
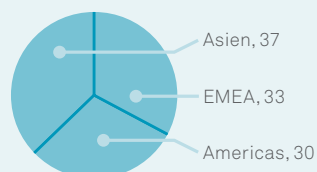
FÖRSÄLJNINGSPROFIL



KUNDSEGMENT, %



GEOGRAFI, %



AICON

FYLLER EN LUCKA I HEXAGONS PORTFÖLJ

Under 2016 förvärvade Hexagon AICON 3D Systems som är en ledande leverantör av portabla, optiska 3D-mätinstrument som används i tillverkningsindustrin. AICON har ett välrenommerat varumärke efter att ha tillgodosett kunders behov av mätteknik i över 25 år.

Kunderna återfinns inom bland annat bil-, flyg- och varvsindustrin samt inom förnybar energi och mekanisk industri. Teknikportföljen omfattar portabla koordinatmätmaskiner

för universella applikationer och specialiserade optiska 3D-mätinstrument som till exempel scannersystem som använder vitt ljus och möjliggör effektiv kvalitetskontroll med hög precision i tillverkningsprocessen.

AICONs utvecklingsteam har en erkänt stark teknisk kärnkompetens. Med en produktportfölj som kompletterar Hexagons erbjudande passar förvärvet perfekt in i Hexagons strategi.



AUTOMATISERADE FABRIKER DIMENSIONELL PROCESS OCH LÖPANDE KVALITETSKONTROLL

Utmanande former och automatiserade monteringsfunktioner kräver robust mätteknologi. Manufacturing Intelligence erbjuder en bred lösning för en helautomatiserad dimensionell process och löpande kvalitetskontroll. Manu-

facturing Intelligences kompetenser är baserade på en lång erfarenhet av att utveckla och implementera globala mätsystem för mätning av en mängd olika komponenter inom diverse industrier.

storskaliga komponenter såsom flygplansvingar. Utöver en effektiv kvalitetskontroll minskar denna process även behovet av kostsamma bearbetningar. Tillverkning av landbaserade och havsbaserade vindkraftparker är ytterligare ett område där tusentals komponenter behöver kvalitetskontrolleras. Även högprecisionstillverkning av komponenter till medicinteknikindustrin kräver fullständig inspektion av produkterna.

Hexagons mjukvarulösningar för kvalitetskontroll stärktes 2015 genom förvärvet av Q-DAS, ett mjukvaruföretag inom lösningar för statistisk processkontroll. Q-DAS lösningar möjliggör en enkel hantering av all mätdata från alla möjliga källor och leverantörer samt ökad precision och tillförlitlighet i mätningar, i och med tillämpningen av statistiska metoder. Dessutom är det idag möjligt att automatisera analysen av mätresultatet, vilket gör det möjligt att använda kvalitetsdata som beslutsunderlag under hela produktionsprocessen.

PPM

Tekniska byggprojekt som avser infrastruktur tenderar idag att vara komplexa till sin natur. Byggnation av exempelvis kärnkraftverk, fartyg och havsbaserade produktionsanläggningar är stora investeringar som kräver år

av planering och genomförande. De involverar tusentals människor med olika arbetsuppgifter och ansvar. Design-team är ofta geografiskt spridda. Delprojekt som påverkar varandra drivs parallellt, med viktiga variabler som är svåra att förutsäga och helt precist tidsbestämma. Det finns ofta en risk för förseningar och kostnadsöverskridanden i dessa projekt och vid avslutat projekt är det ofta även en utmaning att snabbt få tillgång till relevant information för utvärdering och lärande.

PPM är den ledande globala leverantören av företagsövergripande mjukvarulösningar för att konstruera, bygga och driva storskaliga anläggningar som exempelvis processindustrier och kraftverk, fartyg och offshore-anläggningar. PPMs mjukvara möjliggör 3D-modellering och visualisering, stressanalys, upphandling, tillverkning, konstruktion, projekt-kontroll och informationshantering och leder till smartare design inom konstruktion och drift. När det gäller att designa kärnkraftverk kan ingenjörer lätt skapa 3D-modeller av anläggningen med hjälp av verktyg för att kunna presentera dessa modeller visuellt med integrerad interaktivitet, samt försäkra sig om att säkerhetskraven uppfylls.

PPMs kunder är geografiskt spridda och nära 70 procent av intäkterna är återkommande, så som löpande abonnemang, service och uppgradering av mjukvara.



ECOSYS EPC

SKARPA ANALYS OCH PROJEKTKONTROLL

Ball Aerospace, med huvudkontor i Broomfield, Colorado, USA, är en ledande tillverkare av innovativa flyg- och rymdtekniklösningar för bland annat flyg-, försvars- och rymdindustrin.

Företaget använde tidigare en mängd olika lösningar baserade på Excel och Visual Basic, som utvecklats internt inom olika delar av företaget. För att möta revisionskrav var det därför ofta nödvändigt att manuellt uppdatera information som listpriser.

När Ball Aerospace ersatte dessa interna lösningar med mjukvaran EcoSys EPC™ (Enterprise Planning & Controls) förbättrades såväl effektiviteten i rapportering som förståelsen för verksamhetens resultatutveckling. Genom att centralisera beräkningarna till en och samma källa har risken för manuella misstag minimerats och fokus kan nu istället läggas på att utvärdera de parametrar som skapar värde i verksamheten.

INNOVATIVA LÖSNINGAR FÖR EN BÄTTRE VÄRLD

Hexagons banbrytande teknologier och lösningar hjälper kunderna att agera smartare och ökar deras effektivitet och produktivitet. Det är ett av Hexagons viktigaste bidrag för att minska resursslöseri och verka för ett mer hållbart samhälle – nu och i framtiden.

De globala megatrenderna driver Hexagons kunder att ständigt förbättra sig, så att de kan uppfylla omvärldens förväntningar på hållbar tillväxt. De allra flesta branscher kan dra fördel av Hexagons teknologier, som används globalt för att skapa mer hållbara samhällen.

EN VIKTIG SAMHÄLLSROLL

Hexagon har en ledande roll när det gäller att bemöta utmaningarna världen står inför, från att tillgodose en växande befolknings grundläggande resursbehov av mat och vatten

till att minska miljö- och klimatbelastningen. Oavsett utmaning krävs innovativa, enkla och effektiva lösningar på dessa komplexa problem.

Med ett starkt fokus på teknologiskt ledarskap fokuserar Hexagon på att ta fram lösningar med potential att förändra framtiden. Hexagons kunder har det gemensamt att de måste kunna åstadkomma mer med mindre, och bolaget erbjuder lösningar som ger dem tillgång till relevant information och analysverktyg som bidrar till en ökad förståelse

SMART FÖRÄNDRING FÖR VIKTIGA BRANSCHER





HEXAGONS IMAGERY PROGRAMME

FÖRBÄTTRAD SKOGS- OCH VEGETATIONSANALYS

Hexagon har sedan 2016 ett uppdrag att förse Joint Research Center (JRC) i Italien med underlag för att bland annat kunna beräkna vegetationsindex och status på vegetationen. JRC är den Europeiska kommissionens vetenskapstjänst, där forskning för att tillhandahålla oberoende och vetenskaplig rådgivning till EU bedrivs. Uppdraget är ett EU-finansierat projekt där Hexagons partner COWI i Danmark fungerat som återförsäljare.

Data från Hexagons Imagery Programme passar perfekt för vegetationsanalys. Den höga radiometrisk och geome-

triska datakvaliteten i kombination med en djup förståelse för JRC:s vetenskapliga krav samt ett konkurrenskraftigt erbjudande bidrog till att COWI vann uppdraget i en offentlig EU-upphandling. Projektet, som innefattar ett 22 800 kvadratkilometer stort område, kommer att bidra till att utveckla storskaliga metoder, utformade för att uppnå en förbättrad vetenskaplig förståelse av miljön.

Hexagon ser goda möjligheter att med partners vidareutveckla nya affärsmodeller och standardiserade metoder för skogs- och vegetationsanalys att användas inom EU.

och möjlighet att fatta välinformerade beslut som leder till mindre svinn, förbättrad produktivitet och effektivitet samt att kunderna når sina hållbarhetsmål.

Hexagons lösningar omfattar mätsystem med funktioner som hjälper kunder att minska förbrukning av komponenter och råvaror, förbättra energieffektivitet, förlänga produktlivscykeln, förbättra arbetsmiljön genom ergonomiska funktioner samt minska användningen av farliga material i produktens design. En utmaning för framtiden är att ytterligare optimera jordbruken vad gäller naturkatastrofer som torka och översvämningar och hur det påverkar tillgången på odlingsbar mark. Hexagon har lösningar för att effektivisera jordbruk och öka avkastningen på befintlig jordbruksareal.

Skydda miljön och förhindra naturkatastrofer

Hexagons geospaciala lösningar används för att skydda miljön och öka säkerheten genom övervakning av områden som påverkas av klimatförändringar eller riskerar att drabbas av naturkatastrofer. Hexagons lösningar gör det möjligt att övervaka rörelser i infrastruktur och i landskap för att förutse områden där naturkatastrofer kan få allvarliga konsekvenser för människor och egendom. Proaktiv planering inför jordskalv och platsbestämningar av skyddsvallar vid förebyggande av översvämningar är exempel på åtgärder som kan vidtas. Övervakning i realtid ökar möjligheten att minimera humanitär och materiell skada orsakade av naturkatastrofer. Vid tillbud skickar systemet varnings signaler och ger beslutsunderlag för eventuella räddningsinsatser.

I områden utsatta för klimatförändringar, som exempelvis Grönland, kan Hexagons lösningar beräkna omfång och hastighet på glaciärrörelser. Tillförlitlighet i dessa typer av data är av avgörande betydelse för framtiden.

ENSÄKRARE VÄRLD

Internationalisering, urbanisering och växande världshandel är globala trender som ökar efterfrågan på infrastruktur. Inom infrastruktur- och säkerhetsområdet används Hexagons lösningar inom exempelvis offentlig säkerhet, transporter, vatten- och energiförsörjning, underhåll av infrastruktur samt stadsplanering. Kontinuerlig övervakning av byggnader, dammar och broar på distans är ytterligare ett användningsområde, där övervakning i realtid bidrar till att säkerställa allmänhetens säkerhet.

Hexagons säkerhetslösningar hjälper också myndigheter att till exempel förbättra katastrofhantering och insatser, rekonstruera brottsplatser samt med övervakning av viktiga platser eller stora event.

INNOVATION SOM GÖR SKILLNAD

Hexagon fortsätter att investera i banbrytande teknologier och lösningar som bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling. Genom att göra data meningsfull med hjälp av informations-teknologier bidrar Hexagon till globalt applicerbara lösningar som gör skillnad. Innovation i samverkan med kunder och partners bidrar starkt till Hexagons lönsamma tillväxt, samtidigt som det hjälper kunderna att nå sina hållbarhetsmål.

SAMVERKAN FÖR UTVECKLING

För att bibehålla och stärka sin marknadsledande position investerar Hexagon mer än de flesta av sina konkurrenter, i FoU. Produktutveckling och innovation är avgörande för att hela tiden förbättra erbjudanden och ligga i framkant. Fler än 3 400 medarbetare arbetar inom området och under 2016 investerades 366,2 MEUR (359,7) inom FoU, för att utveckla lösningar som bidrar till en positiv och hållbar utveckling. Ett nära samarbete med kunder och partners är en avgörande framgångsfaktor i utvecklingsarbetet.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE FÖR LÅNGSIKTIGT VÄRDESKAPANDE

Hexagon anser att ett långsiktigt värdeskapande bara kan uppnås genom att bedriva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt genom hela värdekedjan. Hexagons uppförandekod reflekterar bolagets ansvar, i egenskap av marknadsledande företag, för att upprätthålla högsta standard när det gäller etik och integritet. Även om styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhet hanteras det praktiska arbetet i huvudsak inom varje dotterföretag. Alla anställda kan och förväntas rapportera eventuella avvikelser mot uppförandekodens regler (whistleblower-funktionen). Personer som anmäler incidenter och handlar i god tro garanteras frihet från repressalier och andra negativa konsekvenser.

Ansvarsfulla inköp

Hexagon har en omfattande global leverantörskedja, där bolaget bedömer risken som större i vissa utvecklingsländer där regler och tillsynsmetoder inte är tillräckligt kraftfulla. Hexagon arbetar nära sina leverantörer för att så långt som möjligt säkerställa att leverantörerna följer de principer som anges i uppförandekoden. Vid val av leverantörer strävar bolaget efter att ge särskilt företräde till leverantörer som ligger långt framme inom hållbarhetsområdet, utöver bedömningen av erbjudandets övergripande konkurrenskraft. Inköpscheferna inom koncernen ansvarar för såväl bedömning av nya leverantörer som tillsynen av befintliga. Revisioner utförs regelbundet och vid bristande efterlevnad kontakter Hexagon leverantören och vidtar lämpliga åtgärder för att se till att avvikelser inte upprepas.

Certifierade produktionsanläggningar

Hexagon har forskningslaboratorier, tillverknings- och monteringsanläggningar runt om i världen. Inom produktionen är de mest betydande anläggningarna ISO 1400-certifierade. Hexagons största miljöpåverkan i den egna verksamheten uppkommer då Hexagons produkter används i produktionsprocesser. Genom att minimera förbrukning av material och återvinna, strävar Hexagon efter att begränsa användningen av naturresurser. Inom tillverkning används säker och miljövänlig utrustning och energieffektivitet prioriteras i såväl produktionsanläggningar som byggnader. Principerna för "lean manufacturing" används för att optimera processer, där Hexagons medarbetare och underleverantörer spelar en viktig roll i det kontinuerliga förbättringsarbetet av processer och arbetsflöden.

Motverka korruption

Hexagons Complicance-program omfattar hela verksamheten och tillhandahåller verktyg och riktlinjer för att motverka mutor och korruption. Cirka 200 av Hexagons ledande befattningshavare ansvarar för att samtliga anställda känner till företagets rutiner. Årliga utbildningar är ett sätt för Hexagon att ständigt hålla medarbetarna informerade och uppdaterade om gällande regelverk och konsekvenser vid eventuella överträdelser.

Socialt ansvar

Som ansvarsfull arbetsgivare fokuserar Hexagon på en säker arbetsplats och strävar efter att minimera risken för olyckor eller sjukdom bland såväl anställda som annan personal. Anställda ska behandlas med lika respekt och har samma möjligheter att fullt ut bidra till bolagets framgångar utifrån individuella intressen och färdigheter. Nolltolerans mot kränkning och diskriminering tillämpas.

Hexagon deltar också, genom koncernens dotterföretag, regelbundet i olika sociala projekt i syfte att hjälpa utsatta människor eller bidra till samhällsmål. Dessa projekt beslutas och leds lokalt inom koncernens dotterföretag.

MEDARBETARE REALISERAR STRATEGIN

Det är Hexagons cirka 17 000 medarbetare i 50 länder som realiserar Hexagons strategi. Genom att maximera potentialen i den internationella medarbetarstyrkan, samt genom förmågan att rekrytera och behålla de främsta talangerna stärks Hexagons position.

EN ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

För att stärka arbetsgivarvarumärket har Hexagon ett ömsesidigt kunskapsutbyte med universitet och högskolor över hela världen. En del i utbytet är att Hexagon bidrar med sin expertis som föreläsare vid dessa lärosäten. Vidare erbjuder Hexagon möjligheter till forskning och praktik samt deltar på karriär- och utbildningsmässor samt branschkonferenser för att främja nya idéer och öka kännedomen om Hexagon som en attraktiv arbetsgivare.

UTVECKLINGSMÖJLIGHETER

Hexagons platta organisation med högt i tak och goda utvecklingsmöjligheter skapar den motivation och det engagemang som är nödvändigt för att kontinuerligt stärka bolagets konkurrenskraft. Hexagons medarbetare karaktäriseras av en inneboende drivkraft, kreativitet och ett stort teknologiskt kunnande. Koncernens ledarutvecklingsprogram och de senaste årens genomförande av omfattande kompetensvärderingar av medarbetarna har stärkt organisationen inför framtida utmaningar.

RESULTATDRIVEN FÖRETAGSKULTUR

Hexagons framgång bygger på att ständigt erbjuda de mest avancerade högteknologiska lösningarna som stärker kundernas konkurrenskraft. Detta genomsyrar också företagskulturen som drivs av resultatorientering framför strikt processtyrning. För att maximera potentialen hos medarbetarna och samtidigt säkerställa att alla arbetar enligt bolagets kärnvärden för att nå de strategiska målen, fokuserar Hexagon på Performance Management-aktiviteter.

För att öka kunskapen om medarbetarnas engagemang, trivsel och verksamhetens effektivitet genomförs globala medarbetarundersökningar vartannat eller vart tredje år i hela koncernen. Nästa medarbetarundersökning kommer att genomföras under 2017.

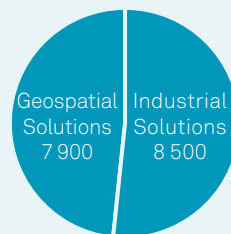
GLOBALT FÖRETAG MED LOKAL FÖRANKRING

Hexagon är ett företag som är både globalt och lokalt. Hexagon strävar efter att vara en arbetsplats med mångfald och arbetar aktivt för att rekrytera, kontinuerligt utveckla och behålla begåvade personer med skiftande bakgrund och ursprung. Lokal kännedom är nyckeln till framgång i en verksamhet på vitt skilda marknader, och därmed sker rekryteringarna i första hand på lokal nivå.

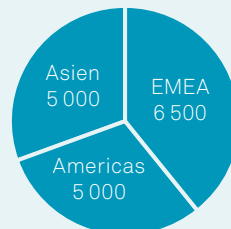
FRAMGÅNGSRIK INTEGRERING AV FÖRVÄRV

Hexagon har vuxit fram som en global ledare genom en framgångsrik förvärvsstrategi. Sedan år 2000 har Hexagon genomfört mer än 120 förvärv. Tack vare att förvärvade företag integreras genom en nära och respektfull dialog med ledningen i det förvärvade bolaget har Hexagon varit framgångsrikt i att ta vara på de förvärvade bolagens kompletterande kompetenser och att behålla nyckelpersoner. Omställningen till ett mer mjukvaruorienterat företag ställer krav på en förändrad arbetsprocess med mer fokus på konsultation inom funktioner som till exempel försäljning och marknadsföring framöver.

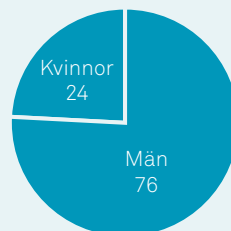
MEDARBETARE PER SEGMENT, MEDELANTAL



MEDARBETARE PER REGION, MEDELANTAL



KÖNSFÖRDELNING, %



AKTIEN

KURSUMVECKLING OCH HANDEL

Under 2016 steg aktien med 3,4 procent till 325,5 SEK per 31 december. Högsta och lägsta kurs 2016 var 380,2 SEK den 20 oktober respektive 265,5 SEK den 2 februari. Hexagons totala börsvärde uppgick den 31 december 2016 till 112 197,6 MSEK. Under året omsattes 318 miljoner (286) Hexagon-aktier på Nasdaq OMX Stockholm, BATS, Burgundy, Chi-X och Turquoise. Omsättningshastigheten, det vill säga graden av likviditet, var 92 procent (83).

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2016 hade Hexagon 30 020 aktieägare (20 265). Aktieägare i USA svarade för det största utländska ägandet med 18 procent (17) av det totala antalet aktier, följt av aktieägare i Storbritannien med 11 procent (14) av ägandet. De tio största ägarna hade tillsammans 47,0 procent (48,0) av aktiekapitalet och 61,9 procent (62,7) av rösterna.

AKTIEKAPITAL

Den 31 december 2016 uppgick Hexagons aktiekapital till 79 980 283 EUR, fördelat på 360 443 142 aktier, varav 15 750 000 av serie A med tio röster vardera och 344 693 142 av serie B med en röst vardera. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,22 EUR. Hexagon AB innehade inga egna aktier vid slutet av året.

Årsstämman 2016 bemyndigade styrelsen att besluta om återköp och försäljning av aktier av serie B för att bland

annat kunna anpassa bolagets kapitalstruktur, underlätta förvärv samt lösa in teckningsoptioner. Bemyndigandet omfattar sammanlagt högst 10 procent av bolagets samtliga aktier.

INCITAMENTSPROGRAM

Under 2015 infördes ett nytt teckningsoptionsprogram för koncernledningen, divisionschefer, ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner genom emission av 10 000 000 optioner som berättigar till teckning av motsvarande antal nya aktier av serie B i Hexagon AB. Optionerna utgavs till Hexagon Förvaltning AB, ett helägt dotterföretag och deltagare i programmet erbjöds att förvärva dem.

163 gruppchefer, divisionschefer, högre chefer och övriga nyckelpersoner förvärvade under 2015 7 107 660 teckningsoptioner till ett pris av 25 SEK per option. Resterande teckningsoptioner reserveras för framtida ledande befattningshavare och rekrytering av personer inom de kategorier som är berättigade. Programmet förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling, liksom bolagets aktiekursutveckling, förstärks.

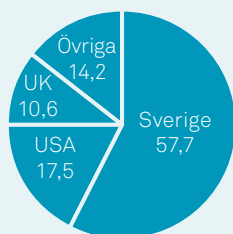
Teckningskursen för teckning av aktier vid utnyttjande av optionerna bestämdes till 347,8 SEK. Optionerna värderades av ett oberoende institut i enlighet med Black-Scholes modell och förvärvades av deltagarna till marknadspris. Optionerna ger rätt till teckning av aktier mellan perioden 1 juni 2018 – 31 december 2019.

+3%

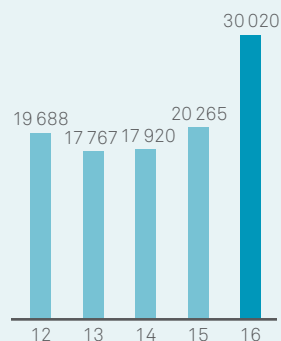
BÖRSKURS I SEK, 2016

ISIN SE0000103699
NASDAQ OMX STOCKHOLM
HEXAB
REUTERS HEXAB.ST
BLOOMBERG HEXAB.SS
SEKTOR TECHNOLOGY
SEGMENT STORA BOLAG
(LARGE CAP)

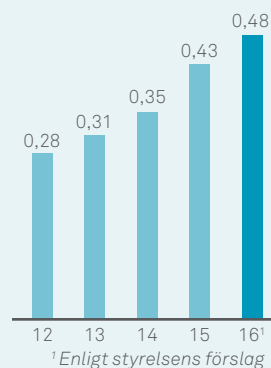
GEOGRAFISK FÖRDELNING AV AKTIEÄGANDET, %

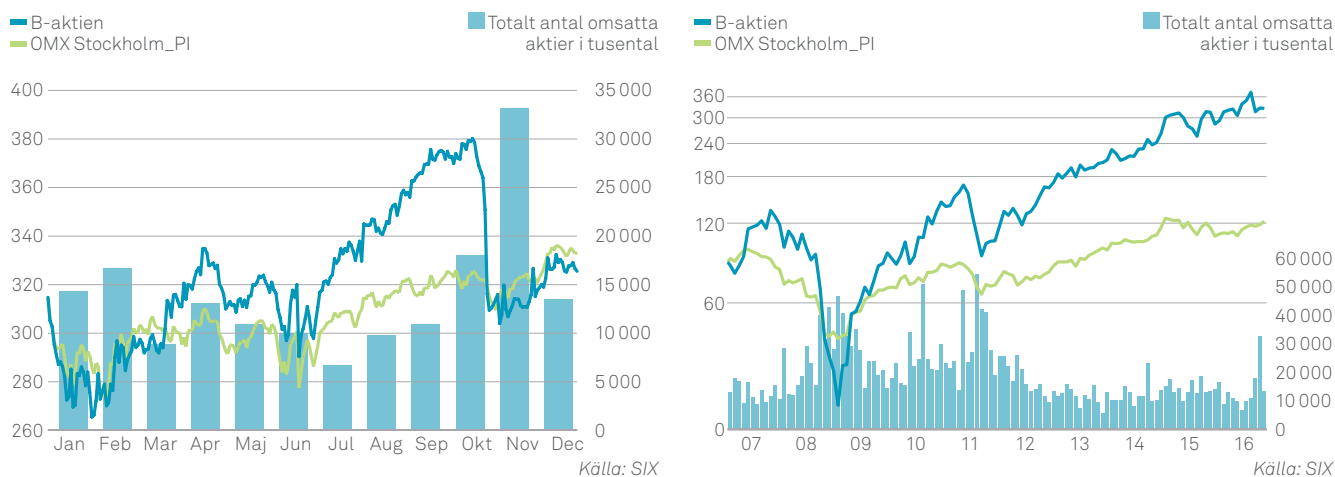


ANTAL AKTIEÄGARE



UTDELNING PER AKTIE, EUR





Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Kapital, %	Röster, %
A-aktie	15 750 000	157 500 000	4,4	31,4
B-aktie	344 693 142	344 693 142	95,6	68,6
Totalt	360 443 142	502 193 142	100,0	100,0

STÖRSTA AKTIEÄGARE

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörling AB	15 750 000	77 929 899	26,0	46,9
Ramsbury Invest AB	-	17 196 387	4,8	3,4
Swedbank Robur fonder	-	16 313 720	4,5	3,2
SSB CL Omnibus	-	15 930 027	4,4	3,2
JPM Chase NA	-	14 879 910	4,1	3,0
Första AP-Fonden	-	6 854 257	1,9	1,4
Blackrock Global Funds	-	6 614 607	1,8	1,3
State Street Bank & Trust COM., Boston	-	5 804 404	1,6	1,2
AMF - Försäkring och Fonder	-	4 940 532	1,4	1,0
SEB Investment Management	-	4 614 177	1,3	0,9
Handelsbanken fonder	-	4 583 564	1,3	0,9
JP Morgan Chase Bank N.A.	-	4 132 949	1,2	0,8
CBNY-Norges Bank	-	3 359 437	0,9	0,7
Andra AP-Fonden	-	3 299 042	0,9	0,7
Livförsäkringsbolaget Skandia ÖMS	-	2 919 519	0,8	0,6
CBHK-GIC Private LTD-C(EQ)	-	2 884 144	0,8	0,6
INV Bank & Trust	-	2 882 704	0,8	0,6
Folksam	-	2 658 336	0,7	0,5
State Street BK-West Client/Treaty	-	2 386 160	0,7	0,5
CBLDN	-	2 378 509	0,6	0,5
Summa, 20 största ägarna¹	15 750 000	202 562 284	60,5	71,9
Summa, övriga	-	142 130 858	39,5	28,1
Totalt antal utestående aktier	15 750 000	344 693 142	100,0	100,0
Totalt antal emitterade aktier	15 750 000	344 693 142	100,0	100,0

¹ Koncentrationen motsvarar de 20 största ägarna som redovisas i listan.
Källa: Euroclear Sweden AB per den 30 december 2016 (med viss justering).

UTDELNINGSPOLICY

Enligt Hexagons utdelningspolicy ska 25–35 procent av årets resultat per aktie efter skatt delas ut till Hexagons aktieägare över tid förutsatt att målet för bolagets soliditet är uppfyllt. Utdelningen fastställs av årsstämman och utbetalningen administreras av Euroclear Sweden.

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,48 EUR (0,43) per aktie för 2016. Den föreslagna utdelningen uppgår till 30 procent av resultat efter skatt per aktie och är i linje med utdelningspolicyen.

HEXAGON AKTIEN

År	Transaktion	Kvotvärde, SEK/EUR	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital, SEK/EUR
2000		10			840 000	13 953 182	147 931 820
2002	Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005	Fondemission	12			1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005	Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005	Riktad nyemission ¹	4		11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005	Riktad nyemission ¹	4		82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006	Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006	Nyemission tvångsinlösen Leica Geosystems	4		198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007	Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	4		58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007	Fondemission	6			3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007	Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2008	Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	2		169 785	11 812 500	253 707 270	531 039 540
2008	Återköp av aktier	2		-1 311 442	11 812 500	252 395 828	531 039 540
2009	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		138 825	11 812 500	252 534 653	531 039 540
2010	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		20 070	11 812 500	252 554 723	531 039 540
2010	Nyemission med företrädesrätt	2	3 937 500	83 845 572	15 750 000	336 400 295	707 284 354
2011	Nyemission med företrädesrätt	2		339 335	15 750 000	336 739 630	707 284 354
2011	Byte av funktionell valuta till EUR	0,22			15 750 000	336 739 630	78 471 187
2012	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		185 207	15 750 000	336 924 837	78 471 187
2013	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		967 340	15 750 000	337 892 177	78 471 187
2013	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		1 354 800	15 750 000	339 246 977	78 771 810
2014	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 392 236	15 750 000	341 639 213	79 302 633
2015	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 947 929	15 750 000	344 587 142	79 956 762
2016	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		106 000	15 750 000	344 693 142	79 980 283
Totalt antal utestående och emitterade aktier					15 750 000	344 693 142	79 980 283

¹ Apportemissioner vid förvärvet av Leica Geosystems varvid aktier i Leica Geosystems erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

² Apportemissioner i samband med årlig blockvis inlösen av optioner i Leica Geosystems optionsprogram varvid aktier i Leica Geosystems som utgått till deltagarna i programmet till följd av optionsinlösen erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

ÄGARSTRUKTUR

Antal aktier per ägare	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1–500	22 428	-	2 853 792
501–1 000	2 842	-	2 262 432
1 001–2 000	1 826	-	2 786 861
2 001–5 000	1 357	-	4 419 764
5 001–10 000	578	-	4 243 098
10 001–20 000	320	-	4 705 590
20 001–50 000	262	-	8 187 617
50 001–100 000	124	-	8 695 920
100 001–500 000	182	-	41 850 077
500 001–1 000 000	43	-	31 250 120
1 000 001–5 000 000	51	-	91 005 677
5 000 001–10 000 000	3	-	19 273 268
10 000 001–	4	15 750 000	123 158 926
Totalt	30 020	15 750 000	344 693 142

Källa: Euroclear Sweden AB per den 30 December 2016.

ANALYTIKER SOM FÖLJER HEXAGON

Institution	Namn
Bank of America	Mark Troman
Barclays	Gerardus Vos
Carnegie	Mikael Laséen
Danske Bank	Max Frydén
Deutsche Bank	Alex Tout
DNB	Johan Sjöberg
Goldman Sachs	Mohammed Moawalla
Handelsbanken	Daniel Djurberg
J.P. Morgan	Stacy Pollard
Kepler Cheuvreux	Markus Almerud
Morgan Stanley	Adam Wood
Nordea	Erik Golrang
Pareto Securities	Erik Paulsson
RBC	Wasi Rizvi
SEB Equities	Daniel Schmidt
Swedbank	Mathias Lundberg
UBS Investment Research	Guillermo Peigneux

NYCKELTAL PER AKTIE

	2016	2015	2014	2013	2012 ¹
Eget kapital, EUR	12,70	11,36	9,68	8,00	7,77
Resultat, EUR	1,59	1,39	1,13	1,04	0,99
Kassaflöde, EUR	2,17	2,01	1,58	1,43	1,41
Kontant utdelning, EUR	0,48 ²	0,43	0,35	0,31	0,28
Utdelningsandel, %	30,2	31,0	31,0	29,8	28,3
Börskurs, EUR	34,07	34,26	25,76	22,95	19,00
P/E-tal ³	21	25	23	22	19

¹ Omräknat – IAS 19

² Enligt styrelsens förslag

³ Baserat på aktiekursen vid årets utgång och resultatet för kalenderåret

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Hexagon är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq OMX Stockholm. Hexagons bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand Aktiebolagslagen, Hexagons bolagsordning, styrelsens interna regelverk, Nasdaq OMX Stockholms regler och föreskrifter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt de regler och rekommendationer som utgivits av relevanta organisationer.

Bolaget tillämpar Koden som grundas på principen "Följ eller förklara". Hexagon rapporterar inte några avvikelser från Koden avseende räkenskapsåret 2016.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagen och Koden och har i enlighet med 6 kap. 8§ Årsredovisningslagen upprättats som en från årsredovisningen skild handling.

ÄGARSTRUKTUR OCH AKTIEN

Den 31 december 2016 uppgick Hexagons aktiekapital till 79 980 283 EUR, fördelat på 360 443 142 aktier, varav 15 750 000 av serie A med 10 röster vardera och 344 693 142 av serie B med en röst vardera. Hexagon AB innehade inga egna aktier vid årsslutet. Årsstämman 2016 lämnade ett bemyndigande till styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier uppgående till maximalt 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Den enskilt störste aktieägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2016 bestod av totalt 15 750 000 A-aktier och 77 929 899 B-aktier, motsvarande 46,9 procent av rösterna och 26,0 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen av bolaget.

Såvitt bolaget känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle hindra överlåtelser av aktier.

ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är Hexagons högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare äger rätt att delta. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämman. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen (inklusive koncernredovisning) och revisionsberättelsen. Hexagon kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls i Stockholm vanligtvis i maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen, resultatdisposition och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseleda-

möterna och verkställande direktören, arvode till styrelsen och revisorer, riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare, val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt om eventuella ändringar av bolagsordningen, etc.

VALBEREDNING

Årsstämman har beslutat att valberedningens uppdrag ska omfatta förberedelse och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämman om val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande vid årsstämman samt revisorer. Dessutom ska valberedningen lägga fram förslag om ersättning till styrelsen (inklusive för utskottsarbete) och revisorer.

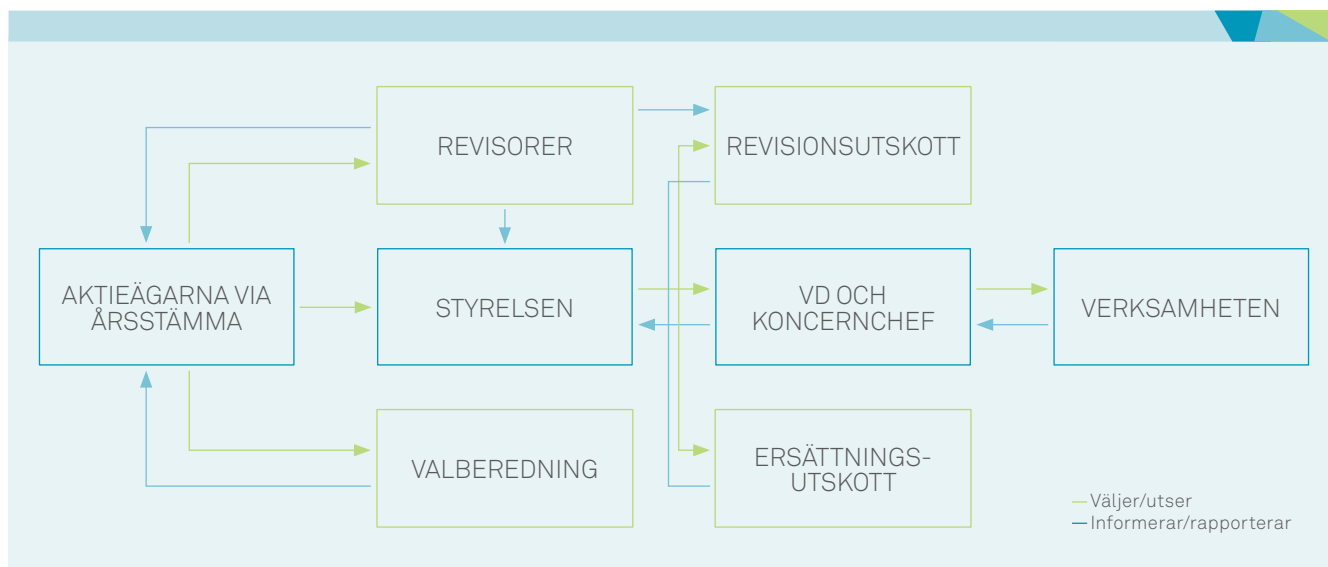
Valberedningen ska bestå av representanter för de större aktieägarna och väljs av årsstämman. Om en aktieägare som representeras av en ledamot i valberedningen inte längre är en av de större aktieägarna i Hexagon, eller om en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant bland de större aktieägarna för att ersätta sådan ledamot. Inget arvode utgår till ledamöter i valberedningen.

STYRELSEN

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen i Hexagon bestå av minst tre och högst nio ledamöter, som väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästkommande årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar av bolagsordningen. På årsstämman 2016 valdes sex ledamöter, inklusive VD. Finans- och ekonomidirektören tillika vice VD, chefsjuristen samt strategidirektören deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Valberedningens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras på sidan 38. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dem ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsen ansvarar för att lägga fast Hexagons övergripande mål, för att utveckla och följa upp den övergripande strategin, för beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar samt för löpande uppföljning av verksamheten. Styrelsen ansvarar även för den löpande utvärderingen av ledningen, liksom av system för övervakning och intern kontroll samt av bolagets finansiella ställning. Styrelsen säkerställer också att bolagets externa kommunikation präglas av öppenhet och att informationen är korrekt, relevant och tydlig. Arbetsordning och instruktioner för styrelsen och VD avgör vilka frågor som kräver styrelsens



godkännande samt vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen.

Ordföranden leder styrelsens arbete för att säkerställa att det genomförs enligt Aktiebolagslagen, bestämmelser för noterade bolag samt styrelsens interna styrinstrument.

Vid samtliga ordinarie styrelsemöten presenteras information om koncernens finansiella ställning och viktiga händelser som påverkar bolagets verksamhet.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, utses årligen av styrelsen och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Utskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisionsförordning. Revisionsutskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Revisionsutskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Revisionsutskottet ska delta i planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Revisionsutskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas verksamhet, bolagets interna kontrollsystem, aktuella risker och bolagets finansiella information till marknaden. Revisionsutskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet

het samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

ERSÄTTNINGSGRUPP

Ersättningsutskottet utses av styrelsen varje år och har till uppgift att för styrelsens räkning behandla frågor om ersättning till VD och till de ledningspersoner som rapporterar direkt till VD samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

EXTERNA REVISORER

Årsstämman utser bolagets revisorer. Revisorernas uppgift är att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VDs förvaltning. Utöver revision kan revisorerna ha andra uppdrag av tillfällig natur, till exempel vid förvärv och hantering av skattefrågor. Hexagons revisorer närvarar normalt vid årets första styrelsemöte vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av intern kontroll och av årets finansiella rapporter. Dessutom träffar och rapporterar revisorerna regelbundet till revisionsutskottet. Revisorerna deltar även i årsstämman för att lägga fram revisionsberättelsen, där det redogörs för det utförda revisionsarbetet och de iakttagelser som gjorts.

INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i Aktiebolagslagen och i Koden. Styrelsen ansvarar för att förvissa sig om att bolagets interna kontroll och formaliserade rutiner följer principerna för intern kontroll och att den finansiella rapporteringen uppfyller lagstiftning och reglerna för noterade bolag. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen av den finansiella

rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig formell arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens och utskottens interna arbetsfördelning.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD och koncernchef ansvarar för att leda och styra Hexagons verksamhet i enlighet med Aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, stadgarna i bolagsordningen och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut. Dessutom svarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

Koncernledningen består av VD, divisionschefer, regionansvariga samt vissa ansvariga för koncernstabsfunktioner, totalt 12 personer. Koncernledningen ansvarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av finansiella resurser mellan affärsområdena samt frågor som rör finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsmöten är Hexagons forum för att genomföra den övergripande styrningen ner till respektive affärsverksamheter och i sin tur ner till bolagsnivå.

VERKSAMHETEN

Finansiellt sett styrs Hexagons verksamhet på grundval av avkastningen på sysselsatt kapital. Detta förutsätter att fokus läggs på att maximera verksamhetens resultat och att minimera rörelsekapitalet. Hexagons organisationsstruktur kännetecknas av decentralisering. Mål, riktlinjer och strategier fastställs centralt i samarbete med affärsenheterna. Därefter har varje enskild chef det övergripande ansvaret för sin respektive enhet och för att uppnå de klart uttalade målen.

AKTIVITETER UNDER ÅRET

ÅRSSTÄMMA

I årsstämman, som hölls den 10 maj 2016 i Stockholm, deltog aktieägare som tillsammans representerade 62 procent av det totala antalet aktier och 73 procent av det totala antalet röster. Melker Schörling valdes till ordförande vid stämman.

FÖLJANDE HUVUDSAKLIGA BESLUT FATTADES:

- Omval av styrelseledamöterna Melker Schörling, Ola Rollén, Ulrika Francke, Gun Nilsson, Jill Smith och Ulrik Svensson
- Omval av Melker Schörling som ordförande för styrelsen
- Omval av revisionsfirman Ernst & Young AB för ett mandat om ett år. Ernst & Young AB har utsett auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor
- Utdelning om 0,43 EUR per aktie för 2015 enligt styrelsens förslag
- Riktlinjer för ersättning till Hexagons ledande befattningshavare
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier

VALBEREDNING

Valberedningen inför årsstämman 2017 består av:

- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (ordförande)
- Jan Andersson, Swedbank Robur fonder
- Anders Oscarsson, AMF och AMF Fonder
- Ossian Ekdahl, Första AP-fonden

Under 2016 höll valberedningen fyra protokollförda sammanträden varvid ordföranden har redogjort för processen av utvärdering av styrelsens arbete. Valberedningen har diskuterat och beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2017 avseende val av stämmoderförande, styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter, arvode för utskottsarbete samt åt revisorerna. Aktieägare som önskat lämna förslag har kunnat göra så genom att kontakta valberedningen via post eller e-post. Adresser har funnits på Hexagons hemsida.

STYRELSENS VERKSAMHET

Under 2016 höll styrelsen 12 protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Vid styrelsemötena redogjorde VD för Hexagons position på marknaden och finansiella ställning samt väsentligare händelser med påverkan på bolagets verksamhet. Vid olika

NYCKELDATA FÖR STYRELSELEDAMÖTER¹

Styrelseledamot	Invalid	Oberoende	Ledamot i utskott		Mötesnärvaro		
			Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsen	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Melker Schörling	1999	Nej ²		⊙	12/12		1/1
Ulrika Francke	2010	Ja			11/12		
Gun Nilsson	2008	Ja	⊙	⊙	11/12	6/6	1/1
Ola Rollén	2000	Nej ³			10/12		
Jill Smith	2013	Ja	⊙		11/12	6/6	
Ulrik Svensson	2010	Nej ²	⊙		12/12	6/6	

¹ En fullständig presentation av styrelsemedlemmarna finns på sid 38-39.

² Melker Schörling och Ulrik Svensson bedöms inte vara oberoende av bolagets huvudaktieägare.

³ Ola Rollén bedöms inte vara oberoende av bolaget till följd av sin position som VD och koncernchef för Hexagon AB.

MÖTEN MED STYRELSE OCH UTSKOTT

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelse		⊙ ⊙	⊙		⊙			⊙		⊙ ⊙	⊙ ⊙	⊙ ⊙ ⊙
Revisionsutskott		⊙			⊙			⊙ ⊙		⊙		⊙
Ersättningsutskott												⊙

tillfällen presenterade ledande befattningshavare sina respektive verksamhetsområden och strategier för styrelsen. Dessutom behandlade styrelsen frågor som delårsrapporter och årsredovisningen och revisorerna lade fram en rapport om sitt revisionsarbete under året. Vid styrelsemöte i december 2016 godkände styrelsen den operativa strategin och den finansiella planen för 2017 samt de finansiella målen för 2017-2021.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt arbete och formerna för sin verksamhet. Denna utvärdering beaktar faktorer som exempelvis hur styrelsens arbete kan förbättras, om karaktären på mötena stimulerar en öppen diskussion och om varje styrelseledamot deltar aktivt och bidrar till diskussioner. Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Styrelsen utvärderas också inom ramen för valberedningens verksamhet.

REVISIONSUTSKOTTET

Under 2016 bestod revisionsutskottet av:

- Ulrik Svensson (ordförande)
- Gun Nilsson
- Jill Smith

Under 2016 höll utskottet sex protokollförda möten där den finansiella rapporteringen följdes upp och diskuterades. Utskottet har också behandlat relevanta redovisningsfrågor, revisionsarbete, nyupplåning och tester av nedskrivningsbehov för goodwill.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Under 2016 bestod ersättningsutskottet av:

- Melker Schörling (ordförande)
- Gun Nilsson

Under 2016 höll utskottet ett protokollfört möte där ersättning och andra anställningsvillkor för VD och koncernledningen diskuterades. Ersättningsutskottet utövar och utvärderar också tillsyn över de föreliggande programmen för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till högre chefer samt ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget.

EXTERN REVISOR

På årsstämman 2016 omvaldes revisionsfirman Ernst & Young AB för en period om ett år. Ernst & Young har utsett auktoriserade revisorn Rickard Andersson till huvudansvarig revisor. Förutom uppdraget för Hexagon har han revisionsuppdrag för företag som Alimak Group AB, Autoliv AB, Nynas AB, Proact IT Group AB och Pricer AB.

Hexagons revisorer deltog vid det första styrelsemötet för året, då de rapporterade iakttagelser från sin granskning av Hexagons interna kontrollsystem och de årliga räkenskaper. Revisorerna hade möten med revisionsutskottet vid sex tillfällen under 2016.

Adressen till revisorerna är Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm.

ERSÄTTNING

PRINCIPER

Följande principer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2016.

Ersättningen ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner samt vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till upp till 150 procent av grundersättningen, relaterad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman. Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammanlagt inte överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska som huvudregel vara avgiftsbestämda. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsålder för ledande befattningshavare är individuell, dock ej lägre än 60 års ålder.

Till årsstämman 2017 föreslås i allt väsentligt likalydande riktlinjer som ovan avseende ersättningar till ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 30 på sidan 85.

Inga avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda föreligger, annat än vad som framgår av not 30 som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp på sakliga grunder eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

INCITAMENTSPROGRAM

För information om incitamentsprogram se sid 28 (avsnittet om Hexagon-aktien) samt not 30 på sid 86.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman på förslag från valberedning. Under 2016 uppbar styrelsens ordförande och övriga ledamöter en sammanlagd ersättning om totalt 427,1 TEUR (400,3). Ersättningen till styrelsen redovisas i not 30 på sidan 85.

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Ersättning för tjänster utöver själva revisionsarbetet hänförs sig huvudsakligen till arbete i samband med förvärv samt skattefrågor. Ersättning till de externa revisorerna redovisas i not 31 på sidan 86.

För mer information om de principer som tillämpas:

- Aktiebolagslagen, www.regeringen.se
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se

Ytterligare information finns på hexagon.com

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor
- Information om valberedningen
- Information inför årsstämman 2017

INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Enligt Årsredovisningslagen och Koden ska styrelsen avge en rapport över de viktigaste aspekterna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering när det gäller finansiell rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och övrig personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt ett allmänt accepterat ramverk som fastställts för detta, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter.

1. KONTROLLMILJÖ

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterföretagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktioner samt i den attestordning som VD fastställer.

Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterföretagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Hexagon har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterföretag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

2. RISKUTVÄRDERING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterföretags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive

risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

3. KONTROLLAKTIVITET

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

4. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen är fullständig och korrekt, har koncernen formulerat riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

5. UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller aktuella rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna.

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman för Hexagon AB (publ), organisationsnummer 556190-4771.

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2016 på sidorna 31-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 28 mars 2017

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

”Vi fattade beslut om en rad strategiska förvärv vilka kommer att bidra avsevärt till vår framtida framgång”



STYRELSENS ORDFÖRANDE MELKER SCHÖRLING

När jag blickar tillbaka på den tid jag varit styrelseordförande i Hexagon, känner jag stor tacksamhet för att jag fått möjligheten att vara en del av denna spännande transformation.

När jag blev ordförande och huvudägare 1999, var Hexagon något helt annat än vad det är i dag. Det var ett konglomerat av olika företag som inte hade mycket gemensamt och strategin var otydlig. Bland annat tillverkade vi hydraulik och antenner till mobiltelefoner, vi importerade tonfisk och vi hade förskolor.

Under de senaste 17 åren, har ledningen med Ola i spetsen arbetat hårt för att transformera detta konglomerat till ett framgångsrikt ledande bolag inom informationsteknologi, med solid tillväxt och stark lönsamhet. Ansamlingen av varje utmaning och möjlighet vi har mött och bemästrat, har format det framgångsrika företag vi är idag.

Längs resan har vi haft flera milstolpar som gjort att Hexagon varit väl positionerat för att dra nytta av dessa möjligheter. De omfattar bland annat de viktiga förvärven Brown & Sharpe, Leica Geosystems och Intergraph samt vår långsiktiga satsning på FoU och ökade investeringar i mjukvarurelaterade lösningar. Tillsammans har de lagt en stark grund för de möjligheter som ligger framför oss.

Den värld vi lever i är kontinuerligt föränderlig vilket gör att vi ständigt måste fatta snabba beslut och fortsätta anpassa verksamheten till nya utmaningar och möjligheter. Under senare år har dessa främst handlat om den digitala transformationen vilket innebär att vi kan utnyttja information på ett sätt som aldrig förr för att helt automatisera fabriker, skapa autonoma fordon och bygga smarta städer.

Styrelsens arbete handlar även om att säkerställa att vi har stabila finanser vilket är en förutsättning för att kunna investera i tillväxt, både organiskt och genom förvärv, och leverera god avkastning till aktieägarna. Under 2016 har styrelsen bland annat fokuserat på att ta fram en ny femårsplan med mål för fortsatt tillväxt och stärkt lönsamhet. Hexagon har under året haft en stark balansräkning och kassaflödesgenerering, vilket skapat utrymme för ytterligare investeringar för framtiden. Vi fattade beslut om en rad strategiska förvärv vilka kommer att bidra avsevärt till vår framtida framgång, från att stärka vår position inom 3D-kartor till att ta ytterligare ett steg i att digitalisera och effektivisera de branscher vi verkar inom.

På styrelsens vägnar vill jag tacka våra aktieägare för deras fortsatta förtroende och våra 17 000 kompetenta och engagerade medarbetare som utgör grunden till Hexagons utveckling och som varje dag gör sitt yttersta för att leda sina verksamheter framåt och bidra till helheten.

Jag har uppskattat varje stund av min tid på Hexagon och det är med både stolthet och vemod jag vid årsstämman i maj lämnar över mina åtaganden till nästa styrelseordförande. Jag kommer givetvis även fortsättningsvis agera som stöd och rådgivare till både VD och styrelsen och ser fram emot att följa Hexagons fortsatta framgångar.

Stockholm, mars 2017

Melker Schörling
Styrelsens ordförande

STYRELSE



MELKERSCHÖRLING

Född 1947

Styrelsens ordförande sedan 1999
Ordförande i ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: VD och koncernchef Securitas AB. VD och koncernchef Skanska AB.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Melker Schörling AB, AAK AB och Hexpol AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseordförande i Securitas AB.

Aktieinnehav¹: 15 750 000 A-aktier och 77 929 899 B-aktier genom Melker Schörling AB

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.



ULRIKA FRANCKE

Född 1956

Styrelseledamot sedan 2010

Utbildning: Universitetsstudier

Arbetslivserfarenhet: VD och koncernchef Tyréns, Stadsbyggnadsdirektör samt Gatu- och fastighetsdirektör Stockholms stad, VD SBC.

Andra uppdrag: Styrelseordförande BIM Alliance Sverige och IVA avd III. Styrelseledamot i Swedbank och Almega Tjänsteföretagen.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseordförande Stockholms Stadsteater AB. Styrelseledamot i IQ Samhällsbyggnad, Wåhlin fastighets AB, Tyréns, Johanneberg Science Park.

Aktieinnehav¹: 6 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



GUN NILSSON

Född 1955

Styrelseledamot sedan 2008

Ledamot av revisionsutskottet och ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Finansdirektör IP-Only Group, finansdirektör Sanitec Group, finansdirektör Nobia Group, VD Gambro Holding AB, vice VD och finansdirektör Duni AB.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Capio AB, Dometic Group AB och Bonnier Holding AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 10 666 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

¹ Aktie- och teckningsoptionsinnehav baserat på uppgifter per den 21 mars 2017 och inkluderar även närstående innehav.



OLAROLLÉN

Född 1965

VD och koncernchef sedan 2000
Styrelseledamot sedan 2000

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: VD Sandvik Materials Technology, vice VD Avesta-Sheffield och VD Kanthal.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Greenbridge Investment Partners Ltd.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav¹: 1 173 400 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



JILL SMITH

Född 1958

Styrelseledamot sedan 2013
Ledamot av revisionsutskottet

Utbildning: M.Sc. (Business Administration), B.A. (Business Studies)

Arbetslivserfarenhet: VD DigitalGlobe Inc., VD eDial Inc., COO Micron Technology, Inc., VD Treacy & Company LLC och VD SRDS Inc.

Andra uppdrag: Styrelseledamot av Endo International plc. och Allied Minds plc.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren:
Styrelseledamot i Elster GmbH och SoundBite Inc.

Aktieinnehav¹: 3 500 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.



ULRIK SVENSSON

Född 1961

Styrelseledamot sedan 2010
Ordförande i revisionsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: VD Melker Schörling AB, finansirektör Esselte och finansdirektör Swiss International Air Lines.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Assa Abloy AB, AAK AB, Loomis AB, Hexpol AB, Flughafen Zürich AG och Absolent Group AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav¹: 6 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Avslutar sitt uppdrag i styrelsen 1 januari 2017.

¹ Aktie- och teckningsoptionsinnehav baserat på uppgifter per den 21 mars 2017 och inkluderar även närstående innehav.

KONCERNLEDNING



OLA ROLLÉN

Född 1965. VD och koncernchef sedan 2000. Anställd sedan 2000.

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: VD för Sandvik Materials Technology, vice VD Avesta-Sheffield och VD Kanthal.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Greenbridge Investment Partners Ltd.

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 1 173 400 B-aktier.



JOHNNY ANDERSSON

Född 1965. Chefsjurist. Anlitad sedan 2011.

Utbildning: Jur. kand.

Arbetslivserfarenhet: Partner i Mannheimer & Swartling Advokatbyrå.

Övriga uppdrag: Ledamot av Advokatsamfundet och The International Bar Association.

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: –



ROBERT BELKIC

Född 1970. Finans- och ekonomidirektör och Vice VD. Anställd sedan 2009.

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom finansfunktionerna på Hexagon AB, EF Education First Ltd och Autoliv Inc.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



KRISTIN CHRISTENSEN

Född 1971. Marknadsdirektör. Anställd sedan 2004.

Utbildning: Fil. kand. (marknadsföring), MBA

Arbetslivserfarenhet: Ansvarig för kommunikation Hexagon AB. Ledande befattningar inom marknadsföring hos Intergraph, Solution 6 North America och andra mjukvaruföretag.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



STEVEN COST

Född 1967. Chef för Hexagon Security & Infrastructure. Anställd sedan 2007.

Utbildning: Fil. kand. (redovisning), MBA

Arbetslivserfarenhet: Finans- och ekonomidirektör Intergraph SG&I. Ledande befattningar på Adtran, AVEX Electronics och Benchmark Electronics.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



JÜRGEN DOLD

Född 1962. Chef Hexagon Geosystems. Anställd sedan 1995.

Utbildning: Civilingenjör, tekn.dr.

Arbetslivserfarenhet: Akademisk rådgivare och biträdande professor vid Technical University of Braunschweig, Tyskland.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 30 000 B-aktier och 200 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

¹ Aktie- och teckningsoptionsinnehav baserat på uppgifter per den 21 mars 2017.



NORBERT HANKE

Född 1962. Chef Hexagon Manufacturing Intelligence. Anställd sedan 2001.

Utbildning: Fil. kand. (nationalekonomi)

Arbetslivserfarenhet: Olika befattningar inom Kloeckner-koncernen samt finansdirektör i Brown&Sharpe.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 44 529 B-aktier och 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



EDGAR PORTER

Född 1959. Personaldirektör. Anställd sedan 2004.

Utbildning: Fil. kand. (företagsekonomi)

Arbetslivserfarenhet: Vice VD, Human Resources, Intergraph. Chef Human Resources, Solution 6 North America.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



LI HONGQUAN

Född 1966. Chef Hexagon Kina. Anställd sedan 2001.

Utbildning: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet: VD för Qingdao Brown & Sharpe, Qianshao Technology Co. Ltd. och ledande befattningar inom den kinesiska verkstadsindustrin.

Uppdrag de senaste fem åren: –

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav¹: 120 000 B-aktier i Hexagon AB och 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



GERHARD SALLINGER

Född 1952. Chef Intergraph PPM. Anställd sedan 1985.

Utbildning: Kemiingenjör

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i processindustrin och har drivit ett eget ingenjörsföretag.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 20 000 B-aktier och 50 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



MATTIAS STENBERG

Född 1977. Strategidirektör. Anställd sedan 2009.

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Ansvarig för kommunikation och strategi Hexagon AB, positioner inom Investor Relations hos Teleca AB och Autoliv Inc.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



CLAUDIO SIMÃO

Född 1957. Teknikdirektör. Anställd sedan 2002.

Utbildning: Civilingenjör (maskinteknik), Fil. kand. (fysik)

Arbetslivserfarenhet: Chef Hexagon Sydamerika. Chef Hexagon Manufacturing Intelligence Asia-Pacific.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

¹ Aktie- och teckningsoptionsinnehav baserat på uppgifter per den 21 mars 2017.

FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören och koncernchefen i Hexagon AB avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2016 till 31 december 2016. Hexagon AB är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm med organisationsnummer 556190-4771.

OPERATIV STRUKTUR

Hexagons verksamhet bedrivs i mer än 300 rörelsedrivande bolag i cirka 50 länder världen över. Verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten och beslutsfattandet tillsammans med de övriga medlemmarna i ledningsgruppen, vilken utöver VD omfattar finans- och ekonomidirektören, strategidirektören, chefsjuristen, marknadsdirektören, personaldirektören, teknikdirektören och direktörerna för divisionerna.

De koncerngemensamma funktionerna utgörs av ekonomi och finans (redovisning, finansiering, skatter och investerrelationer), HR, affärs- och teknikutveckling (innovationscenter), juridik, strategi och marknad.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT 2016

Nettoomsättningen ökade med 3 procent under året, till 3 149,2 MEUR (3 043,8). Mätt i fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt) ökade nettoomsättningen

HEXAGONS RAPPORTERINGSSTRUKTUR

HEXAGON

Hexagon är en ledande global leverantör av informationsteknologier som ökar produktiviteten och förbättrar kvaliteten inom geospaciala och industriella företagsövergripande applikationer. Hexagons lösningar integrerar sensorer, mjukvara, branschkunskap och kunders arbetsflöden till intelligenta informationsekosystem som skapar beslutsunderlag som används inom en rad viktiga branscher.

GEOSPATIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Samlar in, bearbetar, presenterar och lagrar geospacial information

Geosystems
Safety & Infrastructure
Positioning Intelligence

KONCERNGEMENSAMMA FUNKTIONER

Ekonomi och finans
HR
Innovationscenter
Juridik
Marknad
Strategi

INDUSTRIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Förser industrier med lösningar för mätning, kvalitetskontroll, design och drift

Manufacturing Intelligence
PPM

FEMÅRSÖVERSIKT

MEUR	2016	2015	2014	2013	2012 ¹
Nettoomsättning	3 149,2	3 043,8	2 622,4	2 429,7	2 380,0
Rörelseresultat exklusive engångsposter (EBIT1)	736,1	692,7	578,1	507,7	484,9
Rörelsemarginal, %	23,4	22,8	22,0	20,9	20,4
Resultat före skatt exklusive engångsposter	714,3	666,2	544,5	473,8	434,2
Engångsposter	-	-36,6	-36,0	-14,9	-
Resultat före skatt	714,3	629,6	508,5	458,9	434,2
Årets resultat	578,6	505,1	406,2	371,2	351,1
Resultat per aktie, EUR	1,59	1,39	1,13	1,04	0,99

¹ Omräknat – IAS 19

med 2 procent. Tillväxten var främst ett resultat av nya initiativ och produkter.

Rörelseresultatet (EBIT1) ökade med 6 procent till 736,1 MEUR (692,7) och påverkades positivt av organisk tillväxt, god kostnadskontroll och nya produktlanseringar med hög marginal.

MARKNADER OCH EFTERFRÅGAN 2016

Nettoomsättningen i EMEA växte organiskt med 3 procent under 2016 och uppgick till 1 193,7 MEUR (1 147,2) vilket motsvarar 38 procent (38) av koncernens försäljning. Efterfrågan från fordons- och flygindustrin samt infrastruktur- och byggsektorn i Västeuropa var god under året. I Mellanöstern ökade efterfrågan inom offentlig säkerhet men tillväxten hämmades i regionen till följd av negativ utveckling inom infrastrukturmarknaden drivet av svag oljerelaterad ekonomi.

Nettoomsättningen i Americas växte organiskt med 0 procent under 2016 och uppgick till 1 076,5 MEUR (1 049,2) vilket motsvarar 34 procent (34) av koncernens omsättning. I Nordamerika ökade efterfrågan inom fordons- och flygindustrin samt inom offentlig säkerhet medan infrastrukturmarknaden var svag. Verksamheterna relaterade till olje- och gassektorn minskade till följd av nedgången i oljepriset. I Sydamerika var tillväxten negativ till följd av den ekonomiska avmattningen i Brasilien.

Nettoomsättningen i Asien växte organiskt med 5 procent 2016, till följd av stark efterfrågan i främst Kina och Japan. Nettoomsättningen uppgick till 879,0 MEUR (847,4) vilket motsvarar 28 procent (28) av koncernens omsättning. Tillväxten i Kina var mycket god, främst drivet av en återhämtning inom infrastruktur samt nya kunder inom tillverkningsindustrin

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen uppgick till 3 149,2 MEUR (3 043,8). Mätt i fasta växelkurser och i jämförbar struktur ökade försäljningen med 2 procent.

Nettoomsättningen för Geospatial Enterprise Solutions uppgick till 1 579,3 MEUR (1 506,7). I fasta valutakurser och i jämförbar struktur ökade nettoomsättningen med 3 procent.

Nettoomsättningen för Industrial Enterprise Solutions uppgick till 1 569,9 MEUR (1 537,1). I fasta valutakurser och i jämförbar struktur ökade nettoomsättningen med 1 procent.

RÖRELSERESULTAT

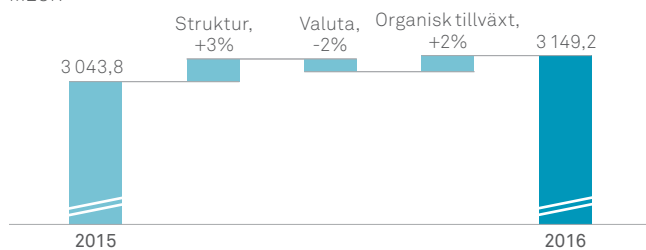
Rörelseresultatet (EBITDA) ökade med 6 procent till 970,0 MEUR (912,3) vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITDA-marginal) på 30,8 procent (30,0).

Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär (EBIT1) ökade med 6 procent till 736,1 MEUR (692,7) vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT1-marginal) om 23,4 procent (22,8).

Rörelseresultatet (EBIT1) för Geospatial Enterprise Solutions ökade till 354,8 MEUR (308,3) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 22,5 procent (20,5).

FÖRSÄLJNINGSBRYGGA¹, 2016

MEUR



¹ Nettoomsättningen från genomförda förvärv och avyttringar under året redovisas som "Struktur". Procenttalen är avrundade till närmaste heltal.

Rörelseresultatet (EBIT1) för Industrial Enterprise Solutions minskade till 399,1 MEUR (409,6) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 25,4 procent (26,6).

AFFÄRSOMRÅDEN

MEUR	Nettoomsättning		Rörelseresultat (EBIT1)	
	2016	2015	2016	2015
Geospatial Enterprise Solutions	1 579,3	1 506,7	354,8	308,3
Industrial Enterprise Solutions	1 569,9	1 537,1	399,1	409,6
Övrigt	-	-	-17,8	-25,2
Summa	3 149,2	3 043,8	736,1	692,7

BRUTTORESULTAT

Bruttoresultatet uppgick till 1 902,0 MEUR (1 821,9).

Bruttomarginalen uppgick till 60,4 procent (59,9).

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansnettot uppgick till -21,8 MEUR (-26,5) under 2016. Förändringen förklaras främst av minskad upplåning.

POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Inga poster av engångskaraktär rapporterades under 2016. Under 2015 rapporterades poster av engångskaraktär om -36,6 MEUR och bestod av kostnader för implementeringen av ett besparingsprogram som introducerades under det första kvartalet 2015.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultatet före skatt exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 714,3 MEUR (666,2). Inklusive engångsposter uppgick resultatet före skatt till 714,3 MEUR (629,6).

EFFEKTIVSKATTESATS

Hexagons skattekostnad för året uppgick till -135,7 MEUR (-124,5) vilket motsvarar en effektiv skattesats på 19,0 procent (19,8).

INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av årets resultat var 5,3 MEUR (5,2).

ÅRETS RESULTAT

Resultatet efter skatt, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 578,6 MEUR (534,9) eller 1,59 EUR per aktie (1,47). Resultatet efter skatt inklusive engångsposter, uppgick till 578,6 MEUR (505,1) eller 1,59 EUR per aktie (1,39).

KASSAFLÖDE

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital och engångsposter uppgick till 832,1 MEUR (749,9), vilket motsvarar 2,31 EUR per aktie (2,09). Inklusive förändringar av rörelsekapitalet men exklusive poster av engångskaraktär uppgick kassaflöde från den löpande verksamheten till 782,1 MEUR (722,6), vilket motsvarar 2,17 EUR per aktie (2,01). Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten var -172,0 MEUR (-193,9). Kassaflöde efter övriga investeringar uppgick till 344,6 MEUR (279,8). Förändringen av upplåning var -130,5 MEUR (-205,9). Kontantutdelningen till moderbolagets aktieägare uppgick till -155,0 MEUR (-125,8) vilket motsvarar 0,43 EUR per aktie (0,35).

LÖNSAMHET

Sysselsatt kapital, definierat som balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder, ökade till 6 489,1 MEUR (6 158,6). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive poster av engångskaraktär, de senaste 12 månaderna var 11,9 procent (11,6). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital för de senaste 12 månaderna var 13,7 procent (13,0). Kapitalomsättningshastigheten var 0,5 gånger (0,5).

FINANSIERING OCH FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande ökade till 4 590,8 MEUR (4 102,3). Soliditeten ökade till 58,0 procent (55,2).

Koncernens primära finansieringskälla består av:

- 1) En syndikerad låneram (RCF) som etablerades under tredje kvartalet 2014. Faciliteten uppgår till 2 000 MEUR med en löptid om 5+1+1 år.
- 2) Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) som etablerades under tredje kvartalet 2014. Programmet uppgår till 10 000 MSEK och ger möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till fem år. Den 31 december 2016 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp om 6 750 MSEK (6 750).
- 3) Ett svenskt program för företagscertifikat som etablerades under det första kvartalet 2012. Programmet uppgår till 15 000 MSEK och ger möjlighet att emittera företagscertifikat med löptider upp till tolv månader. Den 31 december 2016 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 7 565 MSEK (7 351) och 11 MEUR (-).

Den 31 december 2016 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditlimiter till 1 595,3 MEUR (1 242,5). Hexagons nettoskuld var 1 564,8 MEUR (1 743,6). Nettoskuldssättningsgraden var 0,30 (0,38). Räntetäckningsgraden uppgick till 27,9 (20,3).

INVESTERINGAR

De löpande investeringarna består huvudsakligen av investeringar i produktionsanläggningar, produktionsutrustning och immateriella tillgångar, främst aktiverade utvecklingskostnader. Av de löpande investeringarna på 261,0 MEUR (242,5) under 2016 var cirka 76 procent (77) balanserade utgifter för utvecklingsarbete. Utvecklingsarbetet utförs huvudsakligen i Hexagons FoU-centra i enheterna i Schweiz, Kina och USA och resulterar i produkter och tjänster som säljs över hela världen. Den återstående delen av de löpande investeringarna, cirka 24 procent, bestod mestadels av investeringar i utrustning och maskiner. Alla löpande

investeringar under året har finansierats genom kassaflöde från den löpande verksamheten. Investeringarna motsvarade 8 procent (8) av nettoomsättningen. Hexagon förväntar sig inte någon väsentlig förändring inom en snar framtid avseende de löpande investeringarnas procentuella andel av nettoomsättningen. Avskrivningar och nedskrivningar uppgick under året till -233,9 MEUR (-219,6).

INVESTERINGAR

MEUR	2016	2015
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	206,7	194,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	54,3	47,9
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-3,4	-12,2
Summa löpande investeringar	257,6	230,3
Investeringar i dotterföretag	183,5	194,3
Avyttring av dotterföretag	-12,9	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	5,5	4,8
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-4,1	-5,2
Summa övriga investeringar	172,0	193,9
Summa investeringar	429,6	424,2

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Den 31 december 2016 uppgick det bokförda värdet av Hexagons immateriella anläggningstillgångar till 5 870,8 MEUR (5 567,1). Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -174,9 MEUR (-152,6). Prövning av nedskrivningsbehov görs för att bestämma om värdet på goodwill och/eller liknande immateriella tillgångar kan försvaras eller om det finns nedskrivningsbehov. Ett sådant test genomfördes i slutet av 2016 och visade att det inte förelåg något nedskrivningsbehov. Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2016 till 4 027,1 MEUR (3 812,6) vilket motsvarar 51 procent (51) av balansomslutningen.

GOODWILL

MEUR	2016	2015
Geospatial Enterprise Solutions	1 940,5	1 752,1
Industrial Enterprise Solutions	2 086,6	2 060,5
Totalt	4 027,1	3 812,6

FÖRVARV

Hexagons mål är att skapa lönsam tillväxt genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Förvärv är en viktig del i Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi. Under 2016 förvärvade Hexagon följande företag:

- GPS Solutions Inc., januari
- Paul MacArthur Limited (SCCS), januari
- SigmaSpace Corporation, februari
- M&P Survey Equipment Ltd, mars
- Forming Technologies Inc. (FTI), mars
- AICON 3D Systems GmbH, mars
- HostSure Limited, april
- NESTIX Oy, juni
- GeoRadar, juli
- Multivista, augusti
- Apodius GmbH, september
- GISquadrat GmbH, september
- Micro-Top, oktober

ÖVRIG KONCERNINFORMATION

Forskning och utveckling

Hexagon lägger stor vikt vid investeringar i FoU. I egenskap av att vara den mest innovativa leverantören inom industrin är det viktigt för Hexagon att ta fram nya tillämpningar i syfte att expandera den totala marknaden för Hexagons produkter och tjänster, inte bara anpassa och förbättra befintliga produkter. De totala utgifterna för FoU under 2016 uppgick till 366,2 MEUR (359,7) vilket motsvarar 12 procent (12) av nettoomsättningen. Utvecklingskostnader aktiveras endast om de är betydande och avser nya produkter med stor vinstpotential. Utgifterna för FoU är i linje med nivån för andra ledande marknadsaktörer i branschen.

UTGIFTER FÖR FOU

MEUR	2016	2015
Aktiverat	197,1	186,0
Kostnadsfört (exklusive avskrivning)	169,1	173,7
Summa	366,2	359,7
Avskrivningar	130,6	109,7

MILJÖPÅVERKAN

Hexagons FoU utvecklar produkter och system som uppfyller kundernas krav på att kunna mäta med stor precision i en, två eller tre dimensioner. Högkvalitativa mätsystem bidrar till ökad kvalitet, produktivitet, effektivitet och minskat avfall och därmed till en lägre förbrukning av material och råvaror. Hexagons produkter och tjänster används i tusentals applikationer som alla har en sak gemensamt: de gör olika processer effektivare, billigare och miljövänligare. Det kan handla om att mäta kvalitet i produktionsprocesser, att använda mark på ett optimalt sätt och minska spill i byggbranschen. Våra ansträngningar inom FoU skapar lösningar som bidrar till att lösa de stora utmaningarna i vår tid – ökat behov av livsmedel och ett renare och mer resurseffektivt samhälle. Hexagon utvecklar och sätter samman högteknologiska produkter under laboratorieliknande förhållanden. De större anläggningarna har ISO 14001-certifierats och ett program har etablerats för att kontrollera underleverantörer.

Hexagon strävar efter att utveckla hållbara produkter och att minska miljöpåverkan av produktionen så långt som möjligt. Hexagon uppfyller miljökrav enligt lagar, förordningar och internationella överenskommelser. Beslut gällande verksamhet som påverkar miljön styrs av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt genomförbart. Hexagons dotterföretag är kvalitetscertifierade enligt ISO där det krävs.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGANDE

Hexagons aktiekapital uppgick till 79 980 283 EUR fördelat på 360 443 142 aktier. Det totala antalet utestående aktier uppgick den 31 december 2016 till 15 750 000 A-aktier med vardera tio röster och 344 693 142 B-aktier med vardera en röst. Den 31 december 2016 innehade Melker Schörling AB, den enskilt största aktieägaren i Hexagon, totalt 15 750 000 A-aktier och 77 929 899 B-aktier, motsvarande 46,9 procent av rösterna och 26,0 procent av kapitalet.

ÅTERKÖP AV AKTIER

Årsstämman den 10 maj 2016 bemyndigade Hexagons styrelse att förvärva och avyttra aktier i det egna bolaget för att bland annat anpassa bolagets kapitalstruktur,

möjliggöra finansiering av företagsförvärv samt att lösa in teckningsoptioner. Bemyndigandet om återköp av aktier uppgår till maximalt 10 procent av samtliga utestående aktier i bolaget. Inga (-) aktier återköptes under 2016. Den 31 december 2016 innehade Hexagon inga egna aktier.

VÄSENTLIGA AVTAL

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen över bolaget.

Såvitt bolaget känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle förhindra överlåtelse av aktier. Inte heller föreligger avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda, annat än vad som framgår av not 30 på sid 85 som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

FÖRVALTNINGEN AV HEXAGONS KAPITAL

Hexagons kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive innehav utan bestämmande inflytande, vilket vid årsskiftet uppgick till 4 590,8 MEUR (4 102,3). Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital om minst 15 procent. Ett annat koncernmål är att uppnå en soliditet om minst 25 procent då Hexagon eftersträvar att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering.

Hexagon har åtagit sig att uppfylla krav beträffande ett finansiellt nyckeltal (kovenant) gentemot långgivare. Nyckeltalet rapporteras till långgivarna i samband med kvartalsrapporteringen. Om inte kovenanten uppfylls omförhandlas villkoren och lånekostnaden riskerar öka temporärt. Dessutom har långgivarna rätt att säga upp låneavtalen. Hexagon har inte brutit mot någon kovenant under 2016 eller tidigare år.

Vid beslut om storleken på den årliga utdelningen till aktieägarna beaktas bolagets strategi, dess finansiella ställning och andra finansiella mål.

BOLAGSSTYRNING

I enlighet med den svenska årsredovisningslagen har Hexagon utarbetat en bolagsstyrningsrapport skild från årsredovisningen. Den finns i detta dokument på sidorna 31–35. Bolagsstyrningsrapporten innehåller styrelsens rapport om intern kontroll.

UTDELNING

Utdelningspolicyn för Hexagon fastslår att på lång sikt bör utdelningen uppgå till 25–35 procent av resultat per aktie efter skatt, förutsatt att Hexagon uppfyller soliditetsmålet.

Styrelsen föreslår en utdelning på 0,48 EUR per aktie, vilket motsvarar 30 procent av resultat per aktie efter skatt och 22 procent av kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie. Utdelningen beräknas uppgå till cirka 173,0 MEUR. Den föreslagna utdelningen är i linje med utdelningspolicyn. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 4 maj 2017.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2016. Ersättningen ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt vara marknadsmässig och konkurrenskraftig.

Den rörliga delen av lönen ska vara maximerad till upp till 150 procent av grundersättningen, kopplad till den resultatutveckling personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Pensionsförmåner ska som huvudregel vara avgiftsbestämda. För närvarande har samtliga ledande befattningshavare avgiftsbestämda pensionsplaner. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsålder för ledande befattningshavare är individuell, dock ej lägre än 60 års ålder.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader.

Till årsstämman 2017 föreslås motsvarande riktlinjer som antogs vid årsstämman 2016.

INCITAMENTSPROGRAM

Se not 30 på sidan 86.

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 38,4 MEUR (2 955,0). Det egna kapitalet var 4 688,7 MEUR (4 805,5). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 58 procent (61). Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften var 1 307,2 MEUR (1 023,3).

Koncernens verksamhet finansieras via eget kapital och moderbolagets upplåning. Betydande valutakurseffekter uppstår till följd av koncernintern och extern ut- och inlåning i flera valutor.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

FÖRVARV AV MSC SOFTWARE

Den 2 februari 2017 annonserade Hexagon att avtal tecknats om att förvärva MSC Software (MSC). MSC är en ledande leverantör av CAE- mjukvara (simulering). MSC med huvudkontor i Newport Beach, Kalifornien, USA, har över 1 200 medarbetare i 20 länder. Preliminär förvärvsanalys kommer att lämnas i den kvartalsrapport som publiceras efter att myndighetsgodkännanden erhållits och affären genomförts, vilket beräknas ske under kvartal 2. För mer information se not 33 sid 86.

KOSTNADSBESPARINGSPROGRAM

Hexagon lanserade ett kostnadsbesparingsprogram under första kvartalet 2017 som berör hela bolaget, med fokus på att minska administrativa kostnader. För mer information se not 33 sid 86.

RISKHANTERING

Hexagons riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera och minska risker i anslutning till verksamheten. Merparten av dessa aktiviteter görs i varje dotterföretag men vissa juridiska, strategiska och finansiella risker hanteras på koncernnivå.

HANTERING AV MARKNADSRISKER

Marknadsrisk avser risker relaterade till konjunkturutveckling, konkurrens, förvärv och integration. Marknadsrisker hanteras i första hand av respektive dotterföretag.

RISK	RISKHANTERING
FÖRVÄRV OCH INTEGRATION En viktig del i Hexagons strategi är att arbeta aktivt med förvärv av företag och verksamheter. Strategiska förvärv kommer att fortsätta vara en del av tillväxtstrategin också i framtiden. Det kan dock inte garanteras att Hexagon kommer hitta lämpliga förvärvsobjekt, inte heller kan det garanteras att nödvändig finansiering för framtida förvärvskandidater kan erhållas på för Hexagon acceptabla villkor. Detta kan leda till minskad tillväxttakt för Hexagon. Genomförandet av förvärv innebär också risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	Hexagon studerar ett stort antal företag för att hitta förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller förbättra distributionsnätverket. Kandidaterna värderas kontinuerligt utifrån finansiella, tekniska och kommersiella aspekter. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen avgörs med utgångspunkt från simulering av synergieffekter och strategier för genomförandet. En genomgång av hela företaget (due diligence) görs i vederbörlig ordning innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. Under perioden 2000 till 2016 gjorde Hexagon mer än 120 förvärv, däribland de strategiska nyckelförvärven Brown & Sharpe (2001), Leica Geosystems (2005), NovAtel (2007) och Intergraph (2010). Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har Hexagon goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med att införliva nya företag i koncernen.
KONJUNKTURPÅVERKAN Hexagon bedriver en världsomspännande verksamhet som är beroende av både den allmänna ekonomiska utvecklingen och av förutsättningar som är unika för ett visst land eller en viss region. Såsom i praktiskt taget alla verksamheter påverkar det allmänna marknadsläget Hexagons befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera i mät- och visualiseringsteknologi. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför leda till en marknadstillväxt som understiger förväntningarna.	Hexagons verksamhet har en betydande geografisk spridning och en bred kundbas i ett stort antal branscher. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i de utvecklade länderna kan delvis uppvägas av försäljningsökningar inom tillväxtområden och vice versa.
KONKURRENS OCH PRISPRESS Delar av Hexagons verksamhet bedrivs i sektorer som påverkas av pressade priser och snabb teknologikutveckling. Förmågan att konkurrera på marknaden genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter är mycket viktig. FoU är kostsamt och utveckling av nya produkter innebär alltid en risk för misslyckade produktlanseringar eller misslyckad kommersialisering, vilket kan få stora konsekvenser.	Hexagon investerar cirka 10–12 procent av nettoomsättningen i FoU. Sammanlagt är fler än 3 400 ingenjörer verksamma med detta arbete. Målet för Hexagons FoU är att överföra kundbehov till produkter och tjänster och att tidigt upptäcka marknads- och produktmässiga möjligheter.

HANTERING AV OPERATIVA RISKER

Operativa risker är relaterade till mottagandet av nya produkter och tjänster, leverantörer och humankapital. Eftersom majoriteten av de operativa riskerna hänför sig till Hexagons kund- och leverantörsrelationer analyseras dessa löpande. De operativa riskerna hanteras i huvudsak av respektive dotterföretag i Hexagon.

RISK	RISKHANTERING
KUNDER Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och omfattar många olika kundkategorier. Surveying är den enskilt största kundkategorin och stod för 22 procent av nettoomsättningen 2016. För Hexagon kan denna kundkategori innebära vissa risker. En nedgång eller svag utveckling inom surveying kan få negativa konsekvenser för Hexagons verksamhet. Surveying följs av kundkategorierna kraft och energi med 18 procent, elektronik och tillverkning med 12 procent samt infrastruktur- och byggnadsindustrin med 12 procent.	Hexagon har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Därför är koncernens beroende av en enskild kund inte avgörande för utvecklingen. Den största kunden svarar för cirka 2 procent av koncernens nettoomsättning. Kundkrediter är den största motpartsrisken i Hexagon. Bolaget anser att det inte föreligger någon väsentlig koncentration av sådana risker i verksamheten.
LEVERANTÖRER Hexagons produkter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Hexagon beroende av leveranser från tredje part i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser från en leverantör kan i sin tur orsaka försenade eller uteblivna leveranser från Hexagons sida, vilket kan resultera i minskad försäljning.	Hexagon har en fördelaktig riskspridning med avseende på leverantörer och beroendet av en enskild leverantör är inte avgörande för koncernens utveckling. Den största leverantören svarade 2016 för omkring 1 procent av Hexagons nettoomsättning. Bolaget arbetar aktivt med att koordinera komponentförsörjningen och identifiera alternativa leverantörer för strategiska komponenter.
HUMANKAPITAL Om nyckelpersoner avgår eller om Hexagon misslyckas med att attrahera kvalificerad personal kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	Eftersom fortsatta framgångar är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är Hexagons anseende som attraktiv arbetsgivare en viktig framgångsfaktor. Koncernledningen och ledningarna i affärsområdena hanterar dessa risker gemensamt.
PRODUKTIONS- OCH DISTRIBUTIONSENHETER Hexagons produktions- och distributionsenheter är utsatta för risker (brand, explosion, naturkatastrofer, maskinskada, etc.) som kan leda till egendomsskador och avbrott i verksamheten.	Riskbedömningar utförs (av Hexagons externa partner) för att identifiera och minska riskerna samt stödja den lokala ledningen i sitt skadeförebyggande arbete. Bedömningar sker i enlighet med en långsiktig plan tillsammans med respektive dotterföretag.
CYBERRISKER Hexagon är beroende av IT-system i sin verksamhet. Störningar eller fel i kritiska system kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet, inklusive inverkan på drift, Hexagons materiella och immateriella tillgångar samt, i vissa fall, externa parter immateriella tillgångar och verksamhet.	Cyberrisker ökar i samhället i allmänhet och Hexagon arbetar kontinuerligt med att hålla IT-systemen väl skyddade. Hexagon investerar även i förbättrade återställningsplaner och datalagringsfunktioner, expertis på IT-säkerhet samt adekvat försäkringsskydd. Hexagon begränsar därutöver IT-relaterade risker i kontrakt med externa parter.

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker hanteras på koncernnivå. Koncernens riskpolicy, som uppdateras och godkänns varje år av styrelsen, anger regler och begränsningar för hanteringen av finansiella risker i hela koncernen. Hexagons internbank ansvarar för samordning av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar också för koncernens externa upplåning och interna finansiering.

RISK	RISKHANTERING
------	---------------

VALUTOR

Hexagons verksamhet bedrivs i huvudsak internationellt. Under 2016 genererades motsvarande 465,9 MEUR (570,5) av det operativa resultatet, exklusive poster av engångskaraktär, i andra valutor än EUR. De valutor som har störst inverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar är USD, CHF och CNY. Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakurser har en ofördelaktig inverkan på resultaträkning och balansräkning och kassaflöde.

Försäljning samt inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterföretags funktionella valuta leder till transaktionsexponering.

När resultat- och balansräkningens poster omräknas till EUR uppstår en omräkningsexponering. Omräkningsexponeringen i balansräkningen kan ha en avsevärd negativ påverkan på koncernens totalresultat. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat över tid av förändringar i valutakurser. Effekten av omräkningsexponeringen i resultaträkningen beskrivs nedan för de valutor som hade den största betydelsen för Hexagons resultat och nettotillgångar under 2016, inklusive effekten på rörelseresultatet.

	Rörelse ¹	Netto av intäkt och kostnad	Resultateffekt
CHF	Försvagats -2%	Negativ	Positiv
USD	Förstärkts 0%	Positiv	Positiv
CNY	Försvagats -5%	Positiv	Negativ
EBIT1, MEUR			-17,0

¹ Jämfört med EUR och 2015.

Hexagons rapporteringsvaluta är EUR, vilket har en stabiliserande effekt på vissa nyckeltal, som är av betydelse för koncernens kostnad för kapital.

Transaktionsexponeringen är så långt som möjligt koncentrerad till de länder där tillverkningen sker. Detta uppnås genom att tillverkningsenheterna fakturerar försäljningsorganisationen i deras respektive redovisningsvalutor. Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringar inte säkras. Motivet är att tiden mellan order och betalning är kort för den helt övervägande delen av transaktionerna. Dessutom inskränker sig effekten av en säkring endast till att effekten av valutakursförändringen skjuts upp.

Omräkningsexponeringen kan säkras genom att ta upp lån i samma valuta som motsvarande nettotillgångar. Men för att ha volatiliteten i nettoskulden på en acceptabel nivå är för närvarande huvuddelen av upplåningen i EUR.

RÄNTA

Ränterisk är risken för att förändringar i marknadsräntnivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteriskexponering uppstår huvudsakligen från utestående externa lån. Genomslaget i räntenettet beror bland annat på den genomsnittliga räntebindningstiden på upplåningen.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den externa upplåningen vara mellan 6 månader och 3 år. Under året användes räntederivat för att hantera risken.

RISK	RISKHANTERING
KREDIT	
Kreditrisk, det vill säga risken att kunder ej fullföljer sina kreditåtaganden, utgör större delen av Hexagons motpartsrisk. Finansiell kreditrisk är risken att en motpart med vilken Hexagon investerat likvida medel, ingått terminskontrakt eller avtal om andra derivatinstrument går i konkurs.	Genom en kombination av geografisk och branschmässigt spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. För att minska Hexagons finansiella kreditrisk placeras överskottslikviditet endast med ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivataffärer görs enbart med motparter där ett ISDA (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal avseende kvittning har ingåtts. Eftersom Hexagon är nettolåntagare används överskottslikviditeten i första hand för att amortera extern skuld. Därför hålls den genomsnittliga placeringen av överskottslikviditet i banker på lägsta möjliga nivå.
LIKVIDITET	
Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller att endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.	Hexagons policy är att den samlade likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av den prognostiserade årliga nettoomsättningen. Vid utgången av 2016 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 595,3 MEUR (1 242,5).
REFINANSIERING	
Refinansieringsrisk består i att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig för att refinansiera lån som förfaller, beroende på att befintliga långivare inte vill förlänga lånen eller att Hexagon stöter på svårigheter att skaffa nya långivare vid en given tidpunkt. Bolagets förmåga att klara den framtida kapitalförsörjningen är till stor del beroende av hur väl Hexagon lyckas i sin försäljning av produkter och tjänster. Det finns inga garantier för att Hexagon ska kunna anskaffa kapital i tillräcklig omfattning. I detta avseende spelar även den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaden en betydande roll. Dessutom behöver Hexagon tillräcklig finansiering för att kunna refinansiera lån som förfaller. För att säkerställa att dessa behov kan tillgodoses krävs en stark finansiell ställning i kombination med ett aktivt arbete för att få tillgång till sådana krediter. Det finns inga garantier för att Hexagon ska få tillgång till tillräckliga krediter för refinansiering av lån.	För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20 procent av Hexagons bruttolåneskuld, inklusive checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna såvida inte ersättningskrediter är avtalade. Hexagons huvudsakliga finansiering är: • En syndikerad låneram (RCF) som etablerades under 2014. Faciliteten uppgår till 2 000 MEUR och har en löptid på 5+1+1 år • Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) etablerat under 2014. Programmet uppgår till 10 000 MSEK och ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till fem år • Ett svenskt företagscertifikatprogram etablerat 2012. Programmet gör det möjligt för Hexagon att emittera företagscertifikat upp till ett sammanlagt belopp om 15 000 MSEK med löptid upp till 12 månader Under andra kvartalet 2016 emitterade Hexagon en private placement obligation till SEK (Svensk Exportkredit) på 1 500 MSEK med en löptid på 6 år.
FÖRSÄKRINGSBARA RISKER	
Hexagons verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika risker såsom skadegörelse, förluster och skador som om de inträffar kan hota Hexagons fortsatta affärsverksamhet, intäkter, finansiella tillgångar och anställda.	För att säkerställa ett väl avvägt försäkringsskydd och uppnå finansiella skalfördelar upphandlas sak- och ansvarsförsäkringar, reseförsäkringar och transportförsäkringar centralt i koncernen kombinerat med lokalt försäkringsskydd där så behövs. Försäkringsprogrammet ses över regelbundet så att egen risk och försäkrad risk balanseras optimalt.

HANTERING AV LEGALA RISKER

De legala riskerna hanteras i första hand i varje dotterföretag. Koncernens centrala juridiska stabsfunktion stöttar dotterföretagen och hanterar vissa legala risker på koncernnivå.

RISK	RISKHANTERING
LAGSTIFTNING OCH REGLERING	
Hexagons huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Hexagons verksamhet kan komma att påverkas av förändringar i regelverk, tullavgifter och andra handels hinder, pris- och valutakontroller samt offentlighetsrättsliga förordningar och restriktioner i de länder där Hexagon är verksam.	Hexagon följer noga lagstiftning, regelverk och förordningar som tillämpas på varje enskild marknad och arbetar för att snabbt anpassa verksamheten till identifierade framtida förändringar. För att hantera landspecifika risker följer Hexagon lokala bestämmelser och övervakar den politiska utvecklingen i länder där koncernen är verksam. Hexagon har etablerat ett globalt program för regelefterlevnad för att säkerställa att samtliga dotterföretag vid varje tidpunkt följer tillämpliga lagar och föreskrifter.
IMMATERIELLA RÄTTIGHETER	
Hexagon är utsatt för risker för patentintrång och plagiat. Det finns ingen garanti för att Hexagon kommer att kunna skydda erhållna patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade ansökningar om registrering kommer att beviljas. Vidare finns det en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Hexagons immateriella tillgångar. Tvister rörande intrång kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidskrävande och kan därför inverka negativt på Hexagons verksamhet.	Koncernen strävar efter att skydda sina tekniska innovationer för att säkerställa avkastningen på de investeringar som görs inom FoU. Detta sker genom patent och Hexagon söker genom rättsliga förfaranden skydda sig mot intrång när så anses motiverat.
MILJÖ	
Vissa bolag inom Hexagon bedriver verksamhet som påverkar miljön. Eventuella skärpta miljökrav kan leda till ökade kostnader eller krav på ytterligare investeringar för de bolag inom koncernen som är föremål för sådan reglering.	Hexagon följer tillämpliga lagar och förpliktelser och har erhållit relevanta tillstånd där det behövs. Hexagon studerar kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam.
SKATT	
Genom sina dotterföretag är Hexagon verksam inom ett antal jurisdiktioner och alla gränsöverskridande affärer är normalt förknippade med skatterisker eftersom det saknas globala regler för internprissättning. Lokala skattemyndigheter har att följa sina lokala regler för sådan prissättning och olika myndigheter bedömer internprissättning på olika sätt.	Transaktioner mellan bolag i koncernen görs i enlighet med Hexagons tolkning av rådande skattelagstiftning, skatteavtal, OECDs riktlinjer och avtal ingångna med utländska skattemyndigheter och sker normalt på armlängds avstånd.
Hexagons tolkning av skattelagstiftning, skatteöverenskommelser, OECDs riktlinjer och överenskommelser mellan skattemyndigheter i olika länder kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter i vissa länder. Regler och direktiv kan också komma att ändras i framtiden vilket kan påverka koncernens skattesituation. Dessutom kan förändringar i verksamheter eller delar därav få betydelse för överenskommelser som träffats med skattemyndigheter i vissa jurisdiktioner.	
Den genomsnittliga skattesatsen kan komma att öka om stora förvärv görs i högskattejurisdiktioner eller om bolagsskattesatserna förändras i länder där Hexagon har betydande verksamhet.	

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Koncernens resultaträkning	53	NOT 18 Fordringar	74
Koncernens totalresultat	53	NOT 19 Varulager	74
Koncernens balansräkning	54	NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	75
Förändringar av koncernens eget kapital	55	NOT 21 Aktiekapital och antal aktier	75
Koncernens kassaflödesanalys	56	NOT 22 Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser	76
Moderbolagets resultaträkning	57	NOT 23 Övriga avsättningar	77
Moderbolagets totalresultat	57	NOT 24 Finansiella instrument	78
Moderbolagets balansräkning	58	NOT 25 Hyrda tillgångar	81
Moderbolagets förändringar i eget kapital	59	NOT 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	81
Moderbolagets kassaflödesanalys	60	NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter	82
NOT 1 Redovisningsprinciper	61	NOT 28 Medelantal anställda	84
NOT 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar	65	NOT 29 Ersättningar till anställda	85
NOT 3 Rörelsesegment	66	NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare	85
NOT 4 Moderbolagets inköp och försäljning från/till koncernföretag	67	NOT 31 Ersättning till koncernens revisorer	86
NOT 5 Nettoomsättning	67	NOT 32 Upplysningar om närstående	86
NOT 6 Rörelsens kostnader	67	NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	86
NOT 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	67	NOT 34 Disposition av vinst	87
NOT 8 Nedskrivningar	68		
NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag	69	Årsredovisningens undertecknande	87
NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader	69	Revisionsberättelse	88
NOT 11 Inkomstskatter	69	Resultaträkning per kvartal	91
NOT 12 Poster av engångskaraktär	70	Tio år i sammandrag	92
NOT 13 Statliga stöd	70	Finansiella definitioner	94
NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar	71	Verksamhetsdefinitioner	95
NOT 15 Materiella anläggningstillgångar	72	Valutakoder	95
NOT 16 Finansiella anläggningstillgångar	73	Information till aktieägare	96
NOT 17 Aktier i intresseföretag	74		

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MEUR	Not	2016	2015
Nettoomsättning	3, 5, 24	3 149,2	3 043,8
Kostnad för sålda varor	6, 12	-1 247,2	-1 221,9
Bruttoresultat		1 902,0	1 821,9
Försäljningskostnader	6, 12	-573,3	-561,7
Administrationskostnader	6, 12	-269,1	-292,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 12	-333,1	-313,1
Övriga rörelseintäkter	7	81,1	96,8
Övriga rörelsekostnader	7, 12	-72,6	-95,1
Andel i intresseföretags resultat	9, 17	0,4	0,1
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	9, 27	0,7	-
Rörelseresultat¹	3, 13, 25, 29, 30, 31	736,1	656,1
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	10, 24	4,8	6,1
Räntekostnader	10, 24	-26,6	-32,6
Resultat före skatt	3	714,3	629,6
Skatt på årets resultat	11	-135,7	-124,5
Årets resultat		578,6	505,1
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		573,3	499,9
Innehav utan bestämmande inflytande		5,3	5,2
¹ Varav poster av engångskaraktär	12	-	-36,6
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	21	360 433	359 387
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	21	360 879	359 817
Resultat per aktie, EUR		1,59	1,39
Resultat per aktie efter utspädning, EUR		1,59	1,39
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i årets resultat med		-233,9	-219,6

KONCERNENS TOTALRESULTAT

MEUR	Not	2016	2015
Årets resultat		578,6	505,1
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärderingar av pensioner	22	-9,4	-36,8
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	11	1,8	5,1
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt		-7,6	-31,7
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets förändring av omräkningsreserv		69,8	256,2
Effekt av valutasäkring		-0,1	-12,7
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Skatt på årets förändring av omräkningsreserv	11	3,9	-12,3
Skatt på effekt av valutasäkring		0,0	2,8
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt		73,6	234,0
Övrigt totalresultat efter skatt		66,0	202,3
Årets totalresultat		644,6	707,4
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		639,5	701,5
Innehav utan bestämmande inflytande		5,1	5,9

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MEUR	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8, 14	5 870,8	5 567,1
Materiella anläggningstillgångar	15	294,8	287,9
Andelar i intresseföretag	16, 17	1,4	3,5
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16, 24	4,3	4,9
Andra långfristiga fordringar	16, 18	15,4	16,6
Uppskjuten skattefordran	11	55,0	59,4
Summa anläggningstillgångar		6 241,7	5 939,4
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	426,7	414,9
Kundfordringar	18, 24	788,0	688,3
Aktuella skattefordringar	11	13,5	10,7
Övriga fordringar – räntebärande	24	0,6	1,0
Övriga fordringar – ej räntebärande	18, 24	56,9	51,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20, 24	102,7	101,2
Kortfristiga placeringar	24	60,1	59,8
Kassa och bank	24	223,9	165,7
Summa omsättningstillgångar		1 672,4	1 492,7
SUMMA TILLGÅNGAR		7 914,1	7 432,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	80,0	80,0
Övrigt tillskjutet kapital		1 397,8	1 397,8
Omvärderingsreserv		-4,8	-4,8
Omräkningsreserv		573,4	499,6
Balanserat resultat		2 530,4	2 119,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 576,8	4 092,3
Innehav utan bestämmande inflytande		14,0	10,0
Summa eget kapital		4 590,8	4 102,3
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	22	132,0	124,0
Övriga avsättningar	23	3,8	3,5
Uppskjutna skatteskulder	11	472,7	416,8
Långfristiga skulder – räntebärande	24	1 476,2	1 782,8
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	24	77,9	58,2
Summa långfristiga skulder		2 162,6	2 385,3
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder – räntebärande	24	240,6	60,9
Förskott från kunder	24	30,8	29,3
Leverantörsskulder	24	175,7	162,7
Aktuella skatteskulder	11	24,9	23,2
Övriga skulder – ej räntebärande	24	128,6	129,1
Övriga avsättningar	23	20,8	31,2
Förutbetalda intäkter	20, 24	254,3	235,7
Upplupna kostnader	20, 24	285,0	272,4
Summa kortfristiga skulder		1 160,7	944,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 914,1	7 432,1

FÖRÄNDRINGAR AV KONCERNENS EGET KAPITAL

MEUR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omvärderingsreserv	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2015-01-01	79,3	1 340,7	-4,8	265,6	1 778,0	3 458,8	11,4	3 470,2
Årets totalresultat	-	-	-	234,0	467,5	701,5	5,9	707,4
Nyemission	0,7	37,7	-	-	-	38,4	-	38,4
Pågående nyemission	-	0,5	-	-	-	0,5	-	0,5
Utgivande av teckningsoptioner	-	18,9	-	-	-	18,9	-	18,9
Utdelning	-	-	-	-	-125,8	-125,8	-7,3	-133,1
Utgående eget kapital 2015-12-31	80,0	1 397,8	-4,8	499,6	2 119,7	4 092,3	10,0	4 102,3
Årets totalresultat	-	-	-	73,8	565,7	639,5	5,1	644,6
Nyemission	0,0	1,4	-	-	-	1,4	-	1,4
Pågående nyemission	0,0	-1,4	-	-	-	-1,4	-	-1,4
Utdelning	-	-	-	-	-155,0	-155,0	-1,1	-156,1
Utgående eget kapital 2016-12-31	80,0	1 397,8	-4,8	573,4	2 530,4	4 576,8	14,0	4 590,8

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 21.

Övrigt tillskjutet kapital består av bland annat överkursfonder och reservfonder i koncernen.

Omvärderingsreserven avser värdeförändring på finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning.

Omräkningsreserven är nettot av den valutaomräkningsdifferens som avser utländska dotterföretag och effekten av den valutasäkring efter skatt av nettotillgångar i utländska dotterföretag som skett.

Det balanserade resultatet består av alla historiska resultat efter skatt exklusive innehav utan bestämmande inflytande minus lämnade utdelningar plus omvärderingar av pensionsskulder efter skatt i övrigt totalresultat.

Innehav utan bestämmande inflytande är den andel av eget kapital som tillhör ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsdelägare) i vissa dotterföretag.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MEUR	Not	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		736,1	656,1
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Avskrivningar och nedskrivningar		233,9	219,6
Förändring av avsättningar		-33,1	-3,7
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		0,4	-0,1
Realisationsresultat från andelar i koncernföretag		-0,7	-
Andel i intresseföretags resultat		-0,4	-0,1
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		-2,2	0,0
Erhållna räntor		4,6	6,1
Betalda räntor		-22,3	-26,6
Betald skatt		-92,1	-120,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		824,2	731,3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-6,8	-8,8
Förändring av kortfristiga fordringar		-84,6	-45,3
Förändring av kortfristiga skulder		41,4	26,8
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		-50,0	-27,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten¹		774,2	704,0
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-206,7	-194,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-54,3	-47,9
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	3,4	12,2
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten		-257,6	-230,3
Operativt kassaflöde		516,6	473,7
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter	27	-183,5	-194,3
Försäljning av verksamheter	27	12,9	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-5,5	-4,8
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	16	4,1	5,2
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		-172,0	-193,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		182,8	830,5
Amortering		-313,3	-1 036,4
Utgivande av teckningsoptioner		-	18,9
Nyemission avseende teckningsoptioner minus emissionskostnader		-	38,9
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-155,0	-125,8
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag		-1,1	-7,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-286,6	-281,2
Årets kassaflöde		58,0	-1,4
Likvida medel vid årets början²		225,5	228,6
Valutakursdifferens i likvida medel		0,5	-1,7
Årets kassaflöde		58,0	-1,4
Likvida medel vid årets slut²		284,0	225,5
¹ Varav kassaflöde av engångskaraktär		-7,9	-18,6
² I likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank			

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MEUR	Not	2016	2015
Nettoomsättning	4, 5	20,2	12,5
Administrationskostnader	6, 25, 29, 30, 31	-26,9	-32,0
Rörelseresultat		-6,7	-19,5
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-	2 849,1
Ränteintäkter	10	259,0	273,1
Räntekostnader	10	-215,7	-147,7
Resultat före skatt och bokslutsdispositioner		36,6	2 955,0
Bokslutsdispositioner			
Erhållna och lämnade koncernbidrag		1,8	-
Resultat före skatt		38,4	2 955,0
Skatt på årets resultat	11	-0,2	0,0
Årets resultat		38,2	2 955,0

MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

MEUR	2016	2015
Årets resultat	38,2	2 955,0
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	38,2	2 955,0

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MEUR	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	0,1	0,1
Materiella anläggningstillgångar	15	0,0	0,0
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		0,1	0,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	4 330,6	4 327,0
Fordringar hos koncernföretag	16	2 872,6	3 334,7
Andra finansiella tillgångar	16	0,4	0,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		7 203,6	7 662,0
Summa anläggningstillgångar		7 203,7	7 662,1
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		802,7	222,1
Övriga fordringar		0,3	0,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	0,3	0,7
Summa kortfristiga fordringar		803,3	223,1
Kassa och bank		15,5	24,1
Summa omsättningstillgångar		818,8	247,2
SUMMA TILLGÅNGAR		8 022,5	7 909,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	80,0	80,0
Reservfond		314,3	314,3
Summa bundet eget kapital		394,3	394,3
Fritt eget kapital			
Överkursfond		922,4	922,4
Balanserade vinstmedel		3 372,0	3 488,8
Summa fritt eget kapital		4 294,4	4 411,2
Summa eget kapital		4 688,7	4 805,5
Avsättningar			
Övriga avsättningar		0,4	0,3
Summa avsättningar		0,4	0,3
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	1 469,0	1 775,0
Summa långfristiga skulder		1 469,0	1 775,0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	214,8	35,1
Leverantörsskulder		0,3	0,9
Skulder till koncernföretag		1 646,0	1 290,3
Övriga skulder		0,1	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	3,2	2,1
Summa kortfristiga skulder		1 864,4	1 328,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 022,5	7 909,3

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MEUR	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Inbetalt, ej registrerat aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2015-01-01	79,3	0,0	314,3	857,5	634,1	1 885,2
Årets totalresultat	-	-	-	-	2 955,0	2 955,0
Utdelning	-	-	-	-	-125,8	-125,8
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	25,5	25,5
Nyemission	0,7	-	-	37,7	-	38,4
Pågående nyemission	-	0,0	-	0,5	-	0,5
Utgivande av teckningsoptioner	-	-	-	26,7	-	26,7
Utgående balans 2015-12-31	80,0	0,0	314,3	922,4	3 488,8	4 805,5
Årets totalresultat	-	-	-	-	38,2	38,2
Utdelning	-	-	-	-	-155,0	-155,0
Nyemission	0,0	-	-	1,4	-	1,4
Pågående nyemission	0,0	-	-	-1,4	-	-1,4
Utgående balans 2016-12-31	80,0	0,0	314,3	922,4	3 372,0	4 688,7

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MEUR	Not	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-6,7	-19,5
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Av- och nedskrivningar		0,0	9,6
Ej realiserade valutakursvinster och förluster		149,0	-67,2
Erhållna räntor		255,3	271,6
Erhållen aktieutdelning		-	224,0
Betalda räntor		-214,7	-147,9
Betald skatt		0,0	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		182,9	270,6
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-93,0	27,3
Förändring av kortfristiga skulder		382,7	304,1
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet		289,7	331,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		472,6	602,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-3,6	-135,0
Förändring långfristiga fordringar hos koncernföretag		-200,7	-172,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-204,3	-307,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		181,7	848,1
Amortering		-308,0	-1 023,7
Utgivande av teckningsoptioner		-	26,7
Nyemission minus emissionskostnader		-	38,9
Avsättning		0,1	0,3
Utdelning till aktieägare		-155,0	-125,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-281,2	-235,5
Årets kassaflöde		-12,9	59,0
Likvida medel vid årets början¹		24,1	13,2
Valutakursdifferens i likvida medel		4,3	-48,1
Årets kassaflöde		-12,9	59,0
Likvida medel vid årets slut¹		15,5	24,1

¹ I likvida medel ingår kassa och bank.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska Kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridisk person. Rekommendationen innebär att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall årsredovisningslagen eller gällande skatteregler begränsar möjligheterna att tillämpa IFRS. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper redogörs för under moderbolagets redovisningsprinciper nedan.

Tillämpade redovisningsprinciper och beräkningsmetoder för koncernen överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Den 27 mars 2017 godkände styrelsen och VD denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och rapporterna kommer att presenteras vid årsstämman den 2 maj 2017 för godkännande.

TILLÄMPNING AV NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSGREGLER

Inga nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC har under året trätt i kraft, som skulle kunna ha någon effekt på Hexagons finansiella rapporter från och med den 1 januari 2016.

UTGIVNA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU EJ TRÄTT I KRAFT

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft har inte tillämpats i förtid i Hexagons finansiella rapporter. Följande standarder träder i kraft den 1 januari 2017 eller senare.

IFRS 9 Finansiella instrument – standarden ersätter IAS 39 Finansiella instrument och innehåller en modell för klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, utökade upplysningar om riskhantering och effekterna av säkringsredovisning samt en ny modell för nedskrivning av finansiella tillgångar baserad på förväntade förluster. Standarden kommer att tillämpas från och med 1 januari 2018. Finansiella instrument som vid en omvärdering skulle kunna ha en påverkan på Hexagons finansiella rapporter förekommer i begränsad omfattning, varför standarden inte bedöms få någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder – standarden ersätter IAS 11 Entreprenadavtal, IAS 18 Intäkter, IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram, IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet, IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder samt SIC 31 Intäkter – bytestransaktioner som avser reklamtjänster. Standarden bygger på en fem-stegsmodell för intäktsredovisning avseende kundkontrakt. Enligt nu gällande regler redovisas intäkterna när de väsentliga riskerna och förmånerna som är förknippade med varan eller tjänsten har överförts till köparen. Den nya modellen fastställer istället att intäkter ska redovisas när kontrollen över varan eller tjänsten har övergått till kunden till ett belopp motsvarande den förväntade ersättningen. Beroende på huruvida vissa kriterier sedan kan anses uppfyllda, kan intäkter redovisas. Standarden kommer att tillämpas från och med 1 januari 2018. Standarden kommer att få en viss påverkan på kontrakt som redovisas med successiv vinstavräkning samt på kapitaliseringar av försäljningskommissioner. Hexagon har ännu inte slutfört sin analys av effekter på redovisningen, men den nuvarande bedömningen är att den nya standarden inte kommer att ge upphov till några betydande effekter.

IFRS 16 Leasing – standarden ersätter IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal, SIC-15 Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal och SIC-27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal. Den nuvarande standarden bygger på att leasetagaren klassificerar sina leasingavtal som antingen finansiella eller operationella, vilka redovisas olika. De operationella avtalen medför att leasetagarens tillgångar och skulder enligt avtalet redovisas utanför balansräkningen. Det tillsammans med bristande informationskrav har medfört en inkonsekvent finansiell rapportering. I den nya standarden ska leasetagaren redovisa sina tillgångar och skulder enligt leasingavtalet i balansräkningen, förutom kortfristiga avtal (mindre än 12 månader) och/eller leasing av tillgångar av ett mindre värde. Standarden medför även ett utökat informationskrav om båda parter leasingavtal. Standarden kommer att tillämpas från och med 1 januari 2019. Hexagon har ännu inte slutfört analysen på eventuella effekter på den finansiella rapporteringen.

Övriga ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2017 bedöms inte ha någon påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är EUR som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i EUR. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsstandard.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande.

Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder och even-

tualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen i takt med att de uppstår.

Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag för denna princip görs för förvärvade skattefordringar/skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill redovisas enligt avsnittet Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar nedan. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarerna, d.v.s. i eget kapital.

Koncernföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör. När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

Hexagon tillämpar kapitalandelsmetoden för redovisning av intressebolag och joint ventures. Med intressebolag avses bolag i vilka Hexagon, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Med joint ventures avses bolag där Hexagon genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet. I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intressebolag till anskaffningsvärdet efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt ackumulerade nedskrivningar. I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intressebolagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster.

Vid redovisning av innehav i intressebolag används intressebolagets senaste tillgängliga finansiella rapporter.

OMRÄKNING AV VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER TILL EUR

Hexagon tillämpar dagskursmetoden vilket innebär att tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än EUR omräknas efter balansdagens valutakurser och resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital. Vid avyttring av en verksamhet med annan funktionell valuta än EUR omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade verksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten då vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Monetära långfristiga poster gentemot verksamheter med annan funktionell valuta än EUR för vilken reglering inte är trolig inom överskådlig framtid, redovisas som en del av företagets nettoinvesteringar. Valutakursdifferenser hänförliga till nettoinvesteringar

redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

TRANSAKTIONER SAMT TILLGÅNGAR OCH SKULDER I ANNAN VALUTA ÄN EUR

Transaktioner i annan valuta än EUR redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

RÖRELSESEGMENT

Hexagons styrelse ansvarar för att fastställa koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av bolagets övergripande strategi, beslut om större företagsförvärv, avyttringar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten.

Hexagons VD ansvarar för att leda och styra verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. VD är därmed Hexagons högsta verkställande beslutsfattare (HVB) och är den funktion som internt inom Hexagonkoncernen fördelar resurser och utvärderar resultat. HVB bedömer rörelsesegmentens utveckling och prestation baserat på rörelseresultat före finansiella poster och poster av engångskaraktär. Finansiella poster och skatter redovisas för koncernen som helhet.

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Geospatial Enterprise Solutions och Industrial Enterprise Solutions. Rörelsesegmentet Geospatial Enterprise Solutions har sensorer för datainsamling från mark och luft samt för positionering via satelliter. Sensorerna kompletteras av mjukvara (GIS) för skapande av 3D-kartor och -modeller som sedan används som beslutsunderlag i en rad mjukvaruapplikationer inom områden som lantmäteri, byggnation, offentlig säkerhet och jordbruk. Rörelsesegmentet Industrial Enterprise Solutions tillhandahåller mätsystem som innehåller det senaste inom laser- och sensorteknologi för snabba och noggranna mätningar samt mjukvara för CAD (Computer Aided Design) och CAM (Computer Aided Manufacturing). Lösningar inom detta segment optimerar design, processer och förbättrar produktivitet i produktionsanläggningar och skapar information som är avgörande för planering, byggande och drift av fabriker och andra industriella anläggningar i ett antal industrier såsom bil, flyg, olja och gas.

De två segmenten har skilda produkterbjudanden och kundgrupper och därmed differentierad riskbild. Det finns en marginell försäljning mellan de båda segmenten. Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. Den interna rapporteringen inom Hexagon är utformad i enlighet med denna segmentuppdelning utifrån vilken även detaljerade analyser sker. Därtill genomförs analyser av försäljning på geografisk nivå inom varje rörelsesegment.

INTÄKTER

Hexagon tillämpar följande principer vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomst från försäljning av varor redovisas som intäkt när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Företaget har till köparen överfört de väsentliga risker och för-
måner som är förknippade med varornas ägande.
- Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande
förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företa-
get utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts.

Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt om;

- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne.
- De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Installationsintäkter utgör ej en väsentlig del av den totala intäkten för varor som säljs med ett installationsansvar.

Försäljning av tjänster/entreprenader och liknande uppdrag

Inkomst från försäljning av tjänster redovisas som intäkt baserat på färdigställandegraden på balansdagen när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Inkomsten som är hänförligt till uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som för uppdragsgästen är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla denne.
- Färdigställandegraden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden ej kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att de kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befärade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Avskrivningar sker linjärt baserat på bedömd ekonomisk livslängd. Eventuellt nedskrivningsbehov utvärderas löpande. Av- och nedskrivningar rapporteras i resultaträkningen som en forsknings- och utvecklingskostnad.

STATLIGA STÖD

Hexagon redovisar de statliga stöd som har beslutats och utbetalats under året. Det statliga stödet har redovisats som en reduktion av bolagets kostnader i samma funktion som kostnaderna har uppstått.

LEASING

Hexagonkoncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtal klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning och avser främst fordon. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av på samma tid som för motsvarande tillgångar som ägs av bolaget. Räntekostnader redovisas på skulden till leasegivaren.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter/-kostnader avser huvudsakligen realisationsresultat på anläggningstillgångar, valutakursresultat på rörelsefordringar/-skulder, förvävsrelaterade kostnader samt uthyrningsintäkter och tillhörande kostnader.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER OCH ANDRA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder, tilläggsköpeskillingar samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter till verkligt värde eller

upplupet anskaffningsvärde beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar och skulder fastställs till marknadskurser. Hexagon tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder som handhas på en inaktiv marknad. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER KLASIFICERAS I NÅGON AV FÖLJANDE KATEGORIER:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller kriterierna att redovisas som kassaflödessäkringar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat fram till den tidpunkt då den säkrade posten redovisas i resultaträkningen.

Tillgänglig för försäljning

Hexagon betraktar noterade värdepappersinnehav som tillgängliga för försäljning, vilket innebär att värdeförändringen fram till försäljningsdatum bokförs direkt i övrigt totalresultat. Icke noterade aktier och andelar, vars värde inte tillförlitligt kan bestämmas, redovisas till anskaffningskostnad.

Investeringar som hålls till förfall

Tillgångar som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Inga finansiella instrument har varit klassificerade i denna kategori under 2016 och 2015.

Lånefordringar och kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Övriga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten.

Andra finansiella skulder

Låneskulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har en direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Vid kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringen på säkringsinstrumentet direkt i övrigt totalresultat till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag, vars funktionella valuta inte är EUR, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras i viss utsträckning genom valutalån. I mindre

omfattning används valutaterminkontrakt. I koncernredovisningen nettoredovisas effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, mot de uppkomna omräkningsdifferenser som förts direkt till övrigt totalresultat vad avser de utländska verksamheterna.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller, som utgörs av en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Ändring av pensionsskulden hänförlig till förändrade aktuariella antaganden inklusive kursomvärderingar på pensionsskulden i annan valuta än funktionell valuta och justeringar baserat på faktiskt utfall redovisas i övrigt totalresultat. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner under innevarande period och från intjänade pensioner från tidigare perioder vid eventuella ändringar i planen. Nettot av pensionsskulder och tillgångar multipliceras med diskonteringsräntan och redovisas som en finansiell kostnad. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Förekommer dock enbart i begränsad omfattning i Sverige.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter består av:

- Aktuell skatt, det vill säga den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.
- Uppskjuten skatt, det vill säga den skatt som hänför sig till skattepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag.

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat redovisas inklusive skatteeffekter, d.v.s. skatt hänförlig till dessa transaktioner redovisas också i övrigt totalresultat.

VARULAGER

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. För inkurans och internvinster görs erforderliga reserveringar respektive elimineringar.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde av koncernens andel av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av olika typer av immateriella rättigheter såsom varumärken, patent och kundrelationer.

Både förvärvsrelaterade och övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är ej föremål för avskrivning men testas varje år för att bedöma eventuellt nedskrivningsbehov.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Vinst/förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt/kostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för de olika tillgångsklasserna är:

• Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	2–6 år
• Patent och varumärken ¹	5 år
• Övriga immateriella anläggningstillgångar	2–20 år
• Datorer	3–8 år
• Maskiner och inventarier	3–15 år
• Kontorsbyggnader	20–50 år
• Industribyggnader	20–50 år
• Markanläggningar	5–25 år

¹ Värde på varumärken avseende förvärvade enheter fastställs vid förvärvsanalysen. I de fall varumärket kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen avskrivning. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjandeperiod där avtalet löper ytterligare 87 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belägg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja namnet Leica ej föremål för avskrivning.

NEDSKRIVNING

Goodwill och andra immateriella tillgångar som har obestämd livslängd är föremål för årliga nedskrivningsanalyser. Alla materiella och immateriella anläggningstillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov bedöms föreligga, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar av goodwill.

Om oberoende kassaflöden inte kan identifieras för individuella tillgångar, grupperas tillgångar till den minsta grupp av tillgångar som oberoende kassaflöden kan identifieras (kassagenererande enheter). Se vidare not 8.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till de kvartalsvis beräknade utspädningseffekterna av potentiella stamaktier, vilka hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.
- I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal såsom operationella oavsett ekonomisk innebörd.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.
- Anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag inkluderar transaktionskostnader och villkorade köpeskillingar.
- Icke-monetära tillgångar som anskaffats i annan valuta än EUR redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i annan valuta än EUR redovisas till balansdagens kurs.

UTDELNINGAR

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkänt utdelningen.

FASTSTÄLLANDE AV ÅRSREDOVISNING

Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämma den 2 maj 2017.

NOT 2 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

De kritiska uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse av Hexagons finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

DELAR AV HEXAGONS OMSÄTTNING HÄRRÖR FRÅN OMFATTANDE OCH KOMPLEXA KUNDKONTRAKT

Företagsledningen gör bedömningar av utförd prestation i förhållande till kontraktens villkor, de uppskattade totala kontraktskostnaderna och hur stor del av kontraktet som har slutförts för att fastställa vilka belopp som ska intäktsredovisas och om eventuella förlustreserveringar ska göras.

Bolaget genererar också intäkter från försäljning av flerkomponentsavtal, såsom hårdvara, mjukvara och/eller service. I dessa avtal uppskattar företagsledningen hur intäkterna ska allokeras ut på respektive komponent då olika redovisningsprinciper tillämpas för olika komponenter.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar i Hexagonkoncernen hänför sig i allt väsentligt till patent, varumärken och goodwill. Goodwill och övriga förvärvade immateriella tillgångar med obestämmd livslängd är inte föremål för årlig avskrivning, medan avskrivningar redovisas för övriga immateriella tillgångar. I den mån de underliggande verksamheterna utvecklas negativt kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För dessa immateriella tillgångar sker åtminstone årligen en nedskrivningsprövning, som i huvudsak baseras på nyttjandevärde, med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick per den 31 december till 4 027,1 MEUR (3 812,6). Övriga immateriella tillgångar som inte är föremål för avskrivning uppgick till 918,3 (885,6) MEUR. Genomförda nedskrivningsprövningar har inte gett någon anledning att befara nedskrivningar.

SKATTEFORDRINGAR OCH SKULDER

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna och skulderna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m.m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar och skulder kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skatteminstolans granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skattefordringar och skulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 417,7 MEUR (357,4) vid utgången av 2016. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 45,8 MEUR (62,9), som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

PENSIONSÅTAGANDEN

Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till nuvarande och tidigare personalstyrka. För att utföra beräkningen av pensionsskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Andra väsentliga antaganden är löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionsskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

RÖRELSEFÖRVÄRV

Hexagon genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder ska värderas till verkligt värde. Denna värderingen baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För många av förvärven finns så kallade tilläggsköpeskillingar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets kommande resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att förvärvade tillgångar samt skulder för tilläggsköpeskillingar är övervärderade.

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Industrial Enterprise Solutions (IES) och Geospatial Enterprise Solutions (GES). Rörelsesegmentet IES omfattar divisionerna Manufacturing Intelligence och PPM. Rörelsesegmentet GES omfattar divisionerna Geosystems, Positioning Intelligence och Safety & Infrastructure.

2016	IES	GES	Summa segment	Koncern-kostnader och elimineringsar	Koncernen
Nettoomsättning	1 569,9	1 579,3	3 149,2	-	3 149,2
Rörelsens kostnader	-1 170,8	-1 224,5	-2 395,3	-17,8	-2 413,1
Rörelseresultat (EBIT1)¹	399,1	354,8	753,9	-17,8	736,1
Poster av engångskaraktär	-	-	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	399,1	354,8	753,9	-17,8	736,1
Ränteintäkter och -kostnader, netto				-21,8	-21,8
Resultat före skatt				-39,6	714,3
Operativa tillgångar	4 664,1	3 786,8	8 450,9	-910,0	7 540,9
Operativa skulder	-528,3	-1 239,0	-1 767,3	933,1	-834,2
Operativt kapital, netto	4 135,8	2 547,8	6 683,6	23,1	6 706,7
¹ Varav andel i intresseföretags resultat	0,4	0,0	0,4	-	0,4
Andelar i intresseföretag	-	1,4	1,4	-	1,4
Investeringsar i anläggningstillgångar	101,9	158,8	260,7	0,3	261,0
Medelantal anställda	8 454	7 934	16 388	72	16 460
Antal anställda vid årets slut	8 640	7 877	16 517	75	16 592
Av- och nedskrivningar	-94,5	-138,5	-233,0	-0,9	-233,9
2015	IES	GES	Summa segment	Koncern-kostnader och elimineringsar	Koncernen
Nettoomsättning	1 537,1	1 506,7	3 043,8	-	3 043,8
Rörelsens kostnader	-1 127,5	-1 198,4	-2 325,9	-25,2	-2 351,1
Rörelseresultat (EBIT1)¹	409,6	308,3	717,9	-25,2	692,7
Poster av engångskaraktär	-20,6	-16,0	-36,6	-	-36,6
Rörelseresultat (EBIT)	389,0	292,3	681,3	-25,2	656,1
Ränteintäkter och -kostnader, netto				-26,5	-26,5
Resultat före skatt				-51,7	629,6
Operativa tillgångar	4 511,0	3 500,7	8 011,7	-900,6	7 111,1
Operativa skulder	-511,6	-1 202,9	-1 714,5	941,8	-772,7
Operativt kapital, netto	3 999,4	2 297,8	6 297,2	41,2	6 338,4
¹ Varav andel i intresseföretags resultat	0,1	0,0	0,1	-	0,1
Andelar i intresseföretag	2,2	1,3	3,5	-	3,5
Investeringsar i anläggningstillgångar	103,1	138,9	242,0	0,4	242,4
Medelantal anställda	7 967	7 857	15 824	67	15 891
Antal anställda vid årets slut	8 170	7 893	16 063	69	16 132
Av- och nedskrivningar	-82,8	-134,0	-216,8	-2,8	-219,6

	Nettoomsättning per land ³		Operativt kapital ¹						Materiella och immateriella anläggningstillgångar	
			Tillgångar		Skulder		Netto			
Geografiska marknader	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
EMEA ²	1 193,7	1 147,2	4 308,3	4 197,0	-1 243,4	-1 205,6	3 064,9	2 991,4	3 031,5	2 521,8
Americas	1 076,5	1 049,2	4 040,7	3 711,4	-427,1	-415,7	3 613,6	3 295,7	3 009,5	3 251,1
Asien	879,0	847,4	472,8	430,2	-444,6	-378,9	28,2	51,3	124,6	82,1
Eliminering av interna poster/justeringar	-	-	-1 280,9	-1 227,5	1 280,9	1 227,5	-	-	-	-
Koncernen	3 149,2	3 043,8	7 540,9	7 111,1	-834,2	-772,7	6 706,7	6 338,4	6 165,6	5 855,0

¹ Operativt kapital är kongruent med operativt resultat på så sätt att poster avseende likvida medel, skatter, räntor och räntebärande skulder och avsättningar ej ingår.

² I EMEA ingår Sverige med en nettoomsättning om 71,8 MEUR (61,8) samt materiella och immateriella anläggningstillgångar om 31,3 MEUR (29,1).

³ Avser det land där kunden har sin hemvist. Ingen enskild kund motsvarar mer än 2,0 procent (2,0) av nettoförsäljningen.

NOT 4 MODERBOLAGETS INKÖP OCH FÖRSÄLJNING FRÅN/TILL KONCERNFÖRETAG

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) andra koncernföretag. Av årets inköp i moderbolaget avser 82 procent (68) inköp från koncernföretag.

NOT 5 NETTOOMSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Surveying	693,7	682,5	-	-
Kraft och energi	553,8	596,4	-	-
Infrastruktur och bygg	391,8	329,8	-	-
Fordonsindustrin	306,3	288,8	-	-
Offentlig säkerhet	297,2	283,6	-	-
Elektronik och tillverkning	382,1	387,4	-	-
Flyg och försvar	254,0	241,0	-	-
Övrigt	270,3	234,3	20,2	12,5
Totalt	3 149,2	3 043,8	20,2	12,5

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen	
	2016	2015
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	0,6	-
Valutakursvinster	51,5	63,8
Statliga stöd	2,3	0,9
Verkligt värdeförändringar	18,6	20,7
Hyresintäkter	2,8	2,4
Övrigt	5,3	9,0
Summa	81,1	96,8
Övriga rörelsekostnader		
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-1,1	-0,9
Valutakursförluster	-46,1	-70,3
Hyresrelaterade kostnader	-4,0	-6,0
Nedskrivningar	-4,5	-10,2
Förvävsrelaterade kostnader	-7,9	-2,2
Övrigt	-9,0	-5,5
Summa	-72,6	-95,1

NOT 6 RÖRELSENS KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Kostnad för sålda varor				
Varukostnader	622,2	607,3	-	-
Personal	368,1	340,5	-	-
Avskrivningar	27,7	25,7	-	-
Övrigt	229,2	248,4	-	-
Totalt	1 247,2	1 221,9	-	-
Forsknings- och utvecklingskostnader				
Personal	145,0	126,3	-	-
Avskrivningar	164,0	139,2	-	-
Övrigt	24,1	47,6	-	-
Totalt	333,1	313,1	-	-
Försäljningskostnader				
Personal	396,4	386,5	-	-
Avskrivningar	11,9	9,5	-	-
Övrigt	165,0	165,7	-	-
Totalt	573,3	561,7	-	-
Administrationskostnader				
Personal	171,1	193,5	5,2	4,1
Avskrivningar	19,8	24,6	0,0	9,6
Övrigt	78,2	74,7	21,7	18,3
Totalt	269,1	292,8	26,9	32,0

NOT 8 NEDSKRIVNINGAR

KASSAGENERERANDE ENHETER

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar livslängd som förvärvats via företagsförvärv har allokerats till fem (fem) kassagenererande enheter (KGE) enligt nedan, vilket är i linje med Hexagons organisationsstruktur:

- Geosystems
- Manufacturing Intelligence
- Positioning Intelligence
- Safety & Infrastructure
- PPM

REDOVISADE VÄRDEN PÅ GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR ÄR ALLOKERADE TILL KGE ENLIGT FÖLJANDE:

	Geosystems		Manufacturing Intelligence		Positioning Intelligence		Safety & Infrastructure		PPM		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Goodwill	1 117,9	1 001,7	537,4	544,4	362,6	341,9	460,0	408,5	1 549,2	1 516,1	4 027,1	3 812,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar som ej är föremål för avskrivning ¹	437,3	419,4	64,5	64,5	15,7	14,5	79,3	76,3	321,5	310,9	918,3	885,6
Immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning ²	314,4	295,1	233,6	216,4	72,8	59,3	118,4	116,6	186,2	181,5	925,4	868,9
Total	1 869,6	1 716,2	835,5	825,3	451,1	415,7	657,7	601,4	2 056,9	2 008,5	5 870,8	5 567,1

¹ Avser rätten att använda Leicavarmärket och andra ägda namn och varumärken.

² Avser balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, teknologier och andra immateriella anläggningstillgångar.

Hexagon genomförde sitt årliga nedskrivningstest per 31 december 2016. Hexagon testar om det redovisade värdet på de kassagenererande enheterna överstiger deras återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde, d.v.s. det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

GEOSYSTEMS

Återvinningsvärdet av den kassagenererande enheten Geosystems baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 6,6% (6,8). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0% (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

MANUFACTURING INTELLIGENCE

Återvinningsvärdet av den kassagenererande enheten Manufacturing Intelligence baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 7,8% (7,8). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0% (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

POSITIONING INTELLIGENCE

Återvinningsvärdet av den kassagenererande enheten Positioning Intelligence baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 8,0% (8,0). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0% (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

SAFETY & INFRASTRUCTURE

Återvinningsvärdet av den kassagenererande enheten Safety & Infrastructure baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom

användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 9,1% (9,0). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0% (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

PPM

Återvinningsvärdet av den kassagenererande enheten PPM baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 9,1% (9,0). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0% (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

VÄSENTLIGA ANTAGANDEN SOM ANVÄNTS I BERÄKNINGARNA AV NYTTJANDEVÄRDE

Beräkningarna av nyttjandevärderna för samtliga KGE är mest känsliga för avvikelser från nedanstående antaganden:

- Prognoser, inklusive rörelsemarginal och försäljningstillväxt
- Diskonteringsränta
- Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

Prognoser

Prognosticerade kassaflöden, vilka är godkända av företagsledningen, är baserade på såväl en analys av historiska utfall som en bästa bedömning om framtiden. Hexagon har sedan 2001 redovisat ständigt stigande rörelsemarginaler och i stort sett alltid redovisat en god organisk tillväxt.

Rörelsemarginalen baseras på historiska genomsnittliga tal och ökas över perioden för att reflektera förväntade effektivitetsvinster. Den organiska tillväxten baseras på en analys hur konkurrenssituationen bedöms utvecklas över tid.

Diskonteringsräntor

Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för var och en av de kassagenererande enheterna, varvid hänsyn har tagits till såväl tidsvärdet

NOT 8 Nedskrivningar, forts.

på pengar som individuella risker. Beräkningen av diskonteringsräntan baseras på de specifika omständigheter som är hänförliga till var och en av de kassagenererande enheterna och har sitt ursprung i dess "Weighted Average Cost of Capital" (WACC). I beräkningen av WACC tas hänsyn till att verksamheter både är lånefinansierade och finansierade med eget kapital. Kostnaden för eget kapital baseras på förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden. Betavärdena uppdateras årligen baserat på publikt tillgängliga marknadsdata.

Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

Tillväxttalen är baserade på publicerade studier av resp. industri. De långsiktiga tillväxttalen är en konservativ bedömning eftersom de är satta till förväntad långsiktig inflation.

Känslighet för förändringar i antagandena

En känslighetsanalys genomförs för de väsentligaste antagandena och företagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i dessa skulle medföra att det redovisade värdet på ett materiellt sätt skulle överstiga återvinningsvärdet. För alla kassagenererande enheter finns ett väsentligt utrymme innan förändringar i alla viktiga antaganden skulle leda till att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå, då återvinningsvärdet totalt sett är nära dubbelt så stort som bokfört värde. Genomförd känslighetsanalys visar att värdet på goodwill och icke-avskrivningsbara tillgångar kan mer än väl försvaras även om diskonteringsräntan ökas med en procentenhet, eller om tillväxttakten bortom prognosperioden minskas med en procentenhet för samtliga kassagenererande enheter. Även prognoser för försäljningstillväxt och rörelsemarginal ingår i känslighetsanalysen och inga rimliga förändringar i dessa leder till ett nedskrivningsbehov.

NOT 9 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterföretag	-	-	-	224,0
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	0,7	-	-	2 625,1
Summa	0,7	-	-	2 849,1
Andel i intresseföretags resultat				
Andel i intresseföretags resultat	0,4	0,1	-	-
Summa	0,4	0,1	-	-

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	4,7	5,7	0,1	0,0
Ränteintäkter, koncerninterna fordringar	-	-	91,9	88,2
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,4	167,0	184,9
Summa	4,8	6,1	259,0	273,1
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-15,2	-18,5	-12,8	-14,4
Räntekostnader, koncerninterna skulder	-	-	-4,8	-1,4
Nettoränta, pensioner	-1,8	-1,7	-	-
Övriga finansiella kostnader	-9,6	-12,4	-198,1	-131,9
Summa	-26,6	-32,6	-215,7	-147,7

NOT 11 INKOMSTSKATTER

KONCERNEN

Skatt på årets resultat

Koncernen	2016	2015
Aktuell skatt	-91,5	-100,2
Uppskjuten skatt	-44,2	-24,3
Summa skatt på årets resultat	-135,7	-124,5

Specifikation av uppskjuten skatt

	2016-12-31	2015-12-31
Uppskjutna skattefordringar (skulder) avser:		
Anläggningstillgångar	-497,9	-406,5
Varulager	10,5	15,0
Fordringar	11,3	2,6
Avsättningar	17,6	14,4
Övrigt	25,1	8,3
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	61,5	71,7
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-45,8	-62,9
Summa	-417,7	-357,4
Enligt balansräkningen:		
Uppskjutna skattefordringar	55,0	59,4
Uppskjutna skatteskulder	-472,7	-416,8
Netto	-417,7	-357,4

Underskottsavdrag och liknande avdrag som inte möter kriterierna för att tillgångsföras har ej upptagits till något värde. Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga över-skott har värderats utifrån både historiska och prognosticerade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår vissa potentiella skatter på utdelningar och avyttringar.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

	2016	2015
Uppskjutna skatter		
Ingående balans – netto	-357,4	-295,8
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	-40,6	-20,3
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-2,0	1,9
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	-1,6	-5,9
Summa	-44,2	-24,3
Förändring via övrigt totalresultat		
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	5,7	-4,4
Summa	5,7	-4,4
Förändring via förvärv och avyttringar	-10,3	-1,3
Omklassificering	-	-9,6
Omräkningsdifferens	-11,5	-22,0
Utgående balans – netto	-417,7	-357,4

Aktuella skatter	2016	2015
Ingående balans – netto	-12,5	-31,2
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-95,3	-97,7
Poster avseende tidigare år	3,8	-2,5
Summa	-91,5	-100,2
Förändring via förvärv och avyttringar		
Betalningar – netto	92,1	120,0
Omräkningsdifferens	1,3	-0,9
Utgående balans – netto	-11,4	-12,5

Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående tidschema:

	2016-12-31
2017	7,1
2018	0,6
2019	3,6
2020	14,8
2021 och senare	68,5
Utan tidsbegränsning	153,2
Summa	247,8

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2016	2015
Resultat före skatt	714,3	629,6
Skatt enligt svensk nominell skattesats 22%	-157,1	-138,5
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	19,5	20,5
Omvärdering av underskottsavdrag m.m.	1,9	-0,8
Permanent differenser	0,3	-1,8
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	-0,3	-3,9
Skatt enligt resultaträkningen	-135,7	-124,5

MODERBOLAGET

Skatt på årets resultat	2016	2015
Aktuell skatt	-0,2	0,0
Summa skatt på årets resultat	-0,2	0,0

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

	2016	2015
Uppskjutna skatter		
Ingående balans – netto	0,0	0,0
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	-8,2	-30,6
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	8,2	33,5
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	-	-2,9
Summa	0,0	0,0
Utgående balans - netto	0,0	0,0
Aktuella skatter		
Ingående balans - netto	0,0	-0,1
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-0,2	0,0
Summa	-0,2	0,0
Utgående balans - netto	-0,2	0,0

Moderbolaget har inga outnyttjade förlustavdrag (37,5).

NOT 12 POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

	2016	2015
Kostnadsslag		
Personalkostnader	-	-27,1
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-	-1,6
Nedskrivningar	-	-7,9
Summa	-	-36,6
Funktion		
Kostnad för sålda varor	-	-14,3
Försäljningskostnader	-	-8,6
Administrationskostnader	-	-8,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-3,4
Övriga rörelsekostnader	-	-2,0
Rörelseresultat	-	-36,6

Poster av engångskaraktär är relaterade till ett besparingsprogram som implementerades under första kvartalet 2015.

NOT 13 STATLIGA STÖD

Några av koncernens dotterföretag har under året fått statligt stöd i sitt land. Det statliga stödet har främst avsett utbildningsinsatser för personalen samt forskningsbidrag. I nedanstående tabell framgår hur ersättningen har allokerats till funktion.

	2016	2015
Funktion		
Kostnad för sålda varor	0,1	-
Forsknings- och utvecklingskostnader	0,3	-
Övriga rörelseintäkter	2,3	0,9
Summa	2,7	0,9

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN

Immateriella anläggningstillgångar

2016	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent	Varumärken	Goodwill	Övriga immate- riella anläggnings- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 097,8	122,4	885,6	3 812,6	525,9	6 444,3
Investeringar	197,1	0,9	0,0	-	8,7	206,7
Förvärv/avyttring av verksamhet	-13,9	0,8	22,1	149,1	31,2	189,3
Försäljningar/utrangeringar	-18,3	0,0	-	-	-17,8	-36,1
Omklassificering	0,0	-	-	-	-1,6	-1,6
Valutakursdifferenser	15,7	1,4	10,6	65,4	4,3	97,4
Utgående anskaffningsvärde	1 278,4	125,5	918,3	4 027,1	550,7	6 900,0
Ingående avskrivningar	-497,9	-66,7	-	-	-189,6	-754,2
Årets avskrivningar	-130,6	-8,1	-	-	-36,2	-174,9
Förvärv/avyttring av verksamhet	5,2	-0,1	-	-	-1,2	3,9
Försäljningar/utrangeringar	16,0	0,0	-	-	6,8	22,8
Omklassificering	0,0	-	-	-	0,8	0,8
Valutakursdifferenser	-4,1	-0,1	-	-	-3,5	-7,7
Utgående avskrivningar	-611,4	-75,0	-	-	-222,9	-909,3
Ingående nedskrivningar	-97,6	-	-	-	-25,4	-123,0
Årets nedskrivningar	-4,5	-	-	-	-	-4,5
Försäljningar/utrangeringar	2,3	-	-	-	7,9	10,2
Valutakursdifferenser	-1,5	-	-	-	-1,1	-2,6
Utgående nedskrivningar	-101,3	-	-	-	-18,6	-119,9
Redovisat värde	565,7	50,5	918,3	4 027,1	309,2	5 870,8

2015	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent	Varumärken	Goodwill	Övriga immate- riella anläggnings- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	896,2	122,9	822,1	3 418,4	446,2	5 705,8
Investeringar	186,0	0,4	-	-	8,2	194,6
Förvärv/avyttring av verksamhet	-	-	23,3	170,6	45,9	239,8
Försäljningar/utrangeringar	-11,8	-0,2	-	-	-1,9	-13,9
Omklassificering	2,7	-3,7	-	22,9	3,5	25,4
Valutakursdifferenser	24,7	3,0	40,2	200,7	24,0	292,6
Utgående anskaffningsvärde	1 097,8	122,4	885,6	3 812,6	525,9	6 444,3
Ingående avskrivningar	-385,9	-60,5	-	-	-149,4	-595,8
Årets avskrivningar	-109,7	-7,8	-	-	-35,2	-152,7
Försäljningar/utrangeringar	4,6	0,0	-	-	1,9	6,5
Omklassificering	0,0	2,9	-	-	-0,8	2,1
Valutakursdifferenser	-6,9	-1,3	-	-	-6,1	-14,3
Utgående avskrivningar	-497,9	-66,7	-	-	-189,6	-754,2
Ingående nedskrivningar	-89,7	-	-	-	-21,5	-111,2
Årets nedskrivningar	-6,9	-	-	-	-4,7	-11,6
Försäljningar/utrangeringar	7,3	-	-	-	-	7,3
Valutakursdifferenser	-8,3	-	-	-	0,8	-7,5
Utgående nedskrivningar	-97,6	-	-	-	-25,4	-123,0
Redovisat värde	502,3	55,7	885,6	3 812,6	310,9	5 567,1

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser i huvudsak mjukvara, som ingår i nya produkter för försäljning. Varumärken består i huvudsak av rättigheten att använda namnet "Leica" och andra ägda namn och varumärken. Dessa bedöms kunna användas utan tidsmässig begränsning och skrivs ej av. Övriga immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av kundstockar samt teknologi som identifierats vid förvärv.

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar fördelade per funktion

	Koncernen	
	2016	2015
Kostnad för såld vara	-1,7	-0,6
Försäljningskostnader	-5,3	-4,5
Administrationskostnader	-4,2	-7,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	-160,5	-135,9
Övriga rörelsekostnader	-3,2	-4,7
Summa	-174,9	-152,7

Övriga immateriella tillgångar

	Moderbolaget	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	11,9	11,9
Investeringar	0,0	0,0
Försäljningar/utrangeringar	-11,6	-
Utgående anskaffningsvärde	0,3	11,9
Ingående avskrivningar	-11,8	-2,2
Årets avskrivningar	0,0	-1,7
Årets nedskrivningar	0,0	-7,9
Försäljning/utrangeringar	11,6	-
Utgående avskrivningar	-0,2	-11,8
Redovisat värde	0,1	0,1

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN

Materiella anläggningstillgångar

2016	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	205,5	32,5	264,2	174,1	7,2	683,5
Investeringar	7,6	0,3	21,0	23,7	1,7	54,3
Förvärv/avyttring av verksamhet	1,0	-	-2,1	7,3	0,8	7,0
Försäljningar/utrangeringar	-3,6	-0,5	-5,3	-15,3	-0,5	-25,2
Omklassificering	2,7	-1,1	4,0	1,4	-1,6	5,4
Valutakursdifferenser	2,1	0,4	2,2	3,2	-1,8	6,1
Utgående anskaffningsvärde	215,3	31,6	284,0	194,4	5,8	731,1
Ingående avskrivningar	-70,5	-3,6	-192,9	-125,4	-3,2	-395,6
Årets avskrivningar	-9,4	-1,0	-22,2	-21,4	-0,5	-54,5
Förvärv/avyttring av verksamhet	0,0	-	1,4	-4,9	-0,5	-4,0
Försäljningar/utrangeringar	1,6	0,0	5,0	14,7	0,4	21,7
Omklassificering	-1,2	-	1,8	-0,6	0,0	0,0
Valutakursdifferenser	-1,4	-0,1	-0,2	-2,2	0,0	-3,9
Utgående avskrivningar	-80,9	-4,7	-207,1	-139,8	-3,8	-436,3
Redovisat värde	134,4	26,9	76,9	54,6	2,0	294,8

2015	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	216,9	36,3	254,6	157,0	6,1	670,9
Investeringar	6,5	0,0	18,8	18,6	3,9	47,8
Förvärv/avyttring av verksamhet	0,2	-	0,4	2,7	-	3,3
Försäljningar/utrangeringar	-9,3	-5,0	-5,0	-11,5	-0,5	-31,3
Omklassificering	-16,4	0,0	-7,2	0,8	-7,2	-30,0
Valutakursdifferenser	7,6	1,2	2,6	6,5	4,9	22,8
Utgående anskaffningsvärde	205,5	32,5	264,2	174,1	7,2	683,5
Ingående avskrivningar	-60,8	-3,1	-183,1	-110,3	-1,7	-359,0
Årets avskrivningar	-10,7	-0,6	-22,8	-20,7	-0,5	-55,3
Förvärv/avyttring av verksamhet	-0,1	-	-0,1	-1,3	-	-1,5
Försäljningar/utrangeringar	3,8	0,0	4,8	10,4	0,4	19,4
Omklassificering	-0,9	-0,1	10,5	1,5	-1,4	9,6
Valutakursdifferenser	-1,8	0,2	-2,2	-5,0	0,0	-8,8
Utgående avskrivningar	-70,5	-3,6	-192,9	-125,4	-3,2	-395,6
Redovisat värde	135,0	28,9	71,3	48,7	4,0	287,9

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

	Koncernen	
	2016	2015
Kostnad för såld vara	-26,0	-25,1
Försäljningskostnader	-6,6	-5,0
Administrationskostnader	-15,6	-17,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3,5	-3,3
Övriga rörelsekostnader	-2,8	-4,3
Summa	-54,5	-55,3

Inventarier

	Moderbolaget	
	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Utgående avskrivningar	0,0	0,0
Redovisat värde	0,0	0,0

NOT 16 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Andelar i intresseföretag		Andra långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Ingående balans	3,5	3,6	4,9	4,7	16,6	16,3
Investeringar	-	-	-	-	5,6	5,2
Förvärvat som dotterföretag	-1,9	-	-	-	-0,4	0,1
Resultatandelar m.m.	0,4	0,1	-	-	-	-
Realisationsresultat	-	-	-0,3	-	-	-
Försäljningar	-0,1	-	-0,1	-	-3,9	-5,3
Omklassificering	-	-	-	-	-2,7	-0,2
Valutakursdifferenser	-0,5	-0,2	-0,2	0,2	0,2	0,5
Utgående balans	1,4	3,5	4,3	4,9	15,4	16,6

Moderbolaget	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Övriga finansiella anläggningstillgångar	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Ingående balans	4 327,0	3 017,7	3 334,7	1 612,8	0,3	0,1
Aktieägartillskott	3,6	2 469,8	-	-	-	-
Försäljningar	-	-1 160,5	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-	-	-0,1
Förändring av fordringar	-	-	-462,1	1 721,9	0,1	0,3
Utgående balans	4 330,6	4 327,0	2 872,6	3 334,7	0,4	0,3

Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
BIMobject AB	3,3	3,4
Euclidean PTY	1,0	1,1
Övriga	0,0	0,4
Summa	4,3	4,9

Dotterföretag till Hexagon AB	Organisations-nummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster, %	Bokfört värde	
					2016-12-31	2015-12-31
Hexagon Förvaltning AB	556016-3049	Stockholm, Sverige	200 000	100	23,1	23,1
Hexagon Global Services AB	556788-2401	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,0	0,0
Hexagon Intergraph AB	556370-6828	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,0	0,0
Hexagon Metrology AB	556365-9951	Stockholm, Sverige	1 000	100	735,7	735,7
Hexagon Positioning Ltd	-	England	3	100	154,6	154,6
Hexagon Solutions AB	556083-1124	Stockholm, Sverige	100 000	100	1,6	1,6
Hexagon Technology Center GmbH ¹	-	Schweiz	583	75,1	2 388,0	2 388,0
Intergraph Holding Company	-	USA	1	100	1 007,5	1 003,9
Johnson Industries AB	556099-2967	Stockholm, Sverige	100 000	100	7,3	7,3
Röomned AB	556394-3678	Stockholm, Sverige	1 439 200	100	11,2	11,2
Tecla AB	556068-1602	Stockholm, Sverige	160 000	100	1,6	1,6
Övriga bolag, i huvudsak vilande	-	-	-	100	0,0	0,0
Summa					4 330,6	4 327,0

¹ Resterande del av kapital och röster i bolaget ägs av helägda dotterföretag i koncernen.

NOT 17 AKTIER I INTRESSEFÖRETAG

	Andel, %				Bokfört värde koncernen		Andel i intresseföretags resultat			
	Antal aktier	Kapital	Röster	Andel av eget kapital	2016-12-31	2015-12-31	Före skatt	Skatt	Före skatt	Skatt
							2016	2016	2015	2015
Aircraft Concept GmbH	50	40	40	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Alberta Ltd	100	50	50	1,2	1,2	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Bridge In SARL	-	-	-	-	-	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
H&S Server and Laser	-	50	50	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
HostSure Ltd	-	-	-	-	-	2,2	0,4	0,0	0,1	0,0
Navgeocom Severo-Zapad	-	45	45	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Navgeocom Yug	-	45	45	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa				1,2	1,4	3,5	0,4	0,0	0,1	0,0

Aircraft Concept GmbH har sitt säte i Tyskland.

Alberta Ltd har sitt säte i Edmonton, Kanada. Avyttrades i början av 2017.

Bridge in SARL har sitt säte i Frankrike. Avyttrades under 2016.

H&S Server and Laser har sitt säte i Las Vegas, USA.

HostSure Ltd har sitt säte i Nordirland. Innehavet redovisas som dotterföretag från och med 2016.

Navgeocom Severo-Zapad har sitt säte i Ryssland.

Navgeocom Yug har sitt säte i Ryssland.

Innehaven är obetydliga i förhållande till koncernen som helhet, varför ingen ytterligare information lämnas.

NOT 18 FORDRINGAR

Koncernen	Ej förfallna	Förfallna med mindre än 30 dagar	Förfallna mellan 30-60 dagar	Förfallna mellan 61-90 dagar	Förfallna mellan 91-120 dagar	Förfallna med mer än 120 dagar	Summa
Åldersanalys av fordringar							
31 december 2016, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	11,3	1,3	-	0,0	0,6	2,2	15,4
Kundfordringar	590,1	79,3	38,1	17,6	8,6	54,3	788,0
Övriga fordringar - ej räntebärande	52,6	1,8	1,1	0,0	0,0	1,4	56,9
Summa	654,0	82,4	39,2	17,6	9,2	57,9	860,3
Åldersanalys av fordringar							
31 december 2015, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	11,9	0,5	0,3	1,3	1,2	1,4	16,6
Kundfordringar	507,3	64,3	31,3	20,1	12,7	52,6	688,3
Övriga fordringar - ej räntebärande	47,1	1,5	1,1	0,2	0,1	1,1	51,1
Summa	566,3	66,3	32,7	21,6	14,0	55,1	756,0

Reserv för osäkra fordringar

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående balans	25,6	26,4
Reservering för förväntade förluster	10,3	12,4
Justering för konstaterade förluster	-3,5	-2,2
Återföring av outnyttjade belopp	-7,3	-10,5
Valutakursdifferenser	-0,1	-0,5
Utgående balans	25,0	25,6

NOT 19 VARULAGER

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Råvaror och förnödenheter	175,2	158,4
Varor under tillverkning	29,7	35,2
Färdiga varor och handelsvaror	221,8	221,3
Summa	426,7	414,9
Varulagervärdet inkluderar reserveringar för inkurans med totalt	-64,2	-53,6

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER/UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna rörelseintäkter	21,8	20,5	-	-
Upplupna ränteintäkter	0,2	0,3	-	-
Pågående arbete	39,5	34,6	-	-
Förutbetalda underhållskostnader	5,1	4,0	-	-
Förutbetalda varor och tjänster	14,1	12,2	-	-
Förutbetalda hyror	3,2	3,3	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	5,5	5,7	0,1	0,1
Övriga poster	13,3	20,6	0,1	0,5
Summa	102,7	101,2	0,3	0,7

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	156,0	145,9	0,3	0,2
Upplupna försäljningsprovisioner	17,9	18,4	-	-
Upplupna installations- och utbildningskostnader	7,2	7,3	-	-
Upplupna FoU-kostnader	2,3	3,0	-	-
Upplupna arvoden	6,5	6,0	0,1	0,1
Upplupna royalties	4,0	5,0	-	-
Upplupna räntekostnader	3,6	2,0	2,2	1,2
Förutbetalda serviceintäkter	11,5	9,3	-	-
Pågående arbete	22,2	24,3	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	254,3	235,7	-	-
Övriga poster	53,8	51,2	0,6	0,6
Summa	539,3	508,1	3,2	2,1

NOT 21 AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

Moderbolaget	Kvotvärde per aktie, EUR	Antal aktier						Aktiekapital, MEUR
		Utestående			Totalt emitterade			
		Serie A	Serie B	Summa	Serie A	Serie B	Summa	
Ingående balans 2015	0,22	15 750 000	341 639 213	357 389 213	15 750 000	341 639 213	357 389 213	79,3
Nyemission - Inlösen av tecknings- optioner	0,22	-	2 947 929	2 947 929	-	2 947 929	2 947 929	0,7
Utgående balans 2015	0,22	15 750 000	344 587 142	360 337 142	15 750 000	344 587 142	360 337 142	80,0
Nyemission - Inlösen av tecknings- optioner	0,22	-	106 000	106 000	-	106 000	106 000	0,0
Utgående balans 2016	0,22	15 750 000	344 693 142	360 443 142	15 750 000	344 693 142	360 443 142	80,0

Utgivna optioner t o m 2015-12-31 medförde en nyemission av 106 000 aktier av serie B. Nyemissionen slutfördes under första kvartalet 2016.

Varje A-aktie ger aktieägaren rätt till tio röster och varje B-aktie ger aktieägaren rätt till en röst. Alla aktier ger samma rätt till vinstutdelning. Betald utdelning per aktie avseende 2015 uppgick till 0,43 EUR (0,35).

GENOMSnittligt antal aktier FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING, TUSENTAL

	2016	2015
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	360 433	359 387
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	446	430
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	360 879	359 817

NOT 22 AVSATT TILL PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

ÖVERSIKT

Avsättningar – Förmånsbestämda planer

	2016-12-31	2015-12-31
Pensionsförpliktelser	679,8	657,7
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-548,5	-534,3
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	131,3	123,4
Oredovisade tillgångar	0,1	0,1
Avsatt till pensioner, netto	131,4	123,5

Kostnader – Förmånsbestämda planer

	2016	2015
Förmåner intjänade under året	25,3	26,2
Räntekostnad	8,0	11,7
Beräknad ränteintäkt	-6,2	-10,0
Ändring av villkor	-2,6	-2,2
Anställdas egna bidrag	-11,2	-11,5
Kostnader – Förmånsbestämda planer	13,3	14,2

Den totala pensionskostnadens påverkan på resultaträkningen

	2016	2015
Rörelsekostnader		
- Förmånsbestämda planer	11,5	12,5
Rörelsekostnader		
- Avgiftsbestämda planer	30,5	30,6
Påverkan på rörelseresultatet	42,0	43,1
Räntekostnad, netto		
- Förmånsbestämda planer	1,8	1,7
Påverkan på resultat före skatt	43,8	44,8

Förmånsbestämda planer

	Förvalt- nings- tillgångar	Pensions- förplikt- elser	Netto
2016-12-31			
Schweiz	496,2	-585,4	-89,2
Andra länder	52,3	-94,4	-42,1
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	548,5	-679,8	-131,3
Oredovisade tillgångar			-0,1
Avsatt till pensioner, netto			-131,4

Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)	0,6
Redovisat som skuld	-132,0

2015-12-31	Förvalt- nings- tillgångar	Pensions- förplikt- elser	Netto
Schweiz	482,6	-569,9	-87,3
Andra länder	51,7	-87,8	-36,1
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	534,3	-657,7	-123,4
Oredovisade tillgångar			-0,1
Avsatt till pensioner, netto			-123,5

Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)	0,5
Redovisat som skuld	-124,0

Treårsöversikt

	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Verkligt värde på förvaltnings- tillgångar	548,5	534,3	489,4
Pensionsförpliktelser	-679,8	-657,7	-575,5
Netto	-131,3	-123,4	-86,1
Oredovisade tillgångar	-0,1	-0,1	-1,3
Redovisat värde	-131,4	-123,5	-87,4

Pensionsförpliktelser

	2016	2015
Ingående balans	657,7	575,5
Förändring av villkor	-1,0	-2,2
Förmåner intjänade under året	25,3	26,2
Räntekostnader	8,0	11,7
Betalda förmåner	-33,1	-33,8
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	-0,2	-1,3
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1,6	-2,4
Aktuariella vinster/förluster		
- Finansiella antaganden	22,6	25,3
Aktuariella vinster/förluster		
- Demografiska antaganden	8,8	-1,9
Aktuariella vinster/förluster		
- Erfarenhetsmässiga justeringar	-3,5	1,6
Valutakursdifferens	-3,2	59,0
Utgående balans	679,8	657,7

Förvaltningstillgångar

	2016	2015
Ingående balans	534,3	489,4
Beräknad ränteintäkt	6,2	10,0
Medel tillskjutna av arbetsgivare	14,3	15,4
Medel tillskjutna av de anställda	11,2	11,5
Betalda förmåner	-33,2	-35,4
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	-	-1,1
Avkastning på förvaltningstillgångar minus beräknad ränteintäkt ovan	18,5	-11,8
Valutakursdifferens	-2,8	56,3
Utgående balans	548,5	534,3

Verkligt värde på förvaltningstillgångar

	2016-12-31	2015-12-31
Aktier och liknande finansiella instrument	190,1	146,9
Räntebärande papper, m.m.	179,2	230,2
Fast egendom	179,2	157,2
Summa	548,5	534,3

Inbetalningar till förmånsbestämda planer för 2017 uppskattas till 26,6 MEUR, varav från arbetsgivaren 12,3 MEUR.

Karaktäristiska egenskaper hos pensionsförpliktelserna

Följande gäller för de schweiziska pensionsförpliktelserna vilka representerar 82 procent av de totala pensionsförpliktelserna. De schweiziska planerna omfattar följande delplaner: Ordinarie pension (huvudplan), invaliditetspension, pensionsplan för företagsledningen, plan för förtida pension och jubileumsersättning. Huvudplanen (ordinarie pension) finansieras genom ett individuellt pensionskonto. Planen definierar en pensionsavsättning i procent av försäkrad lön, vilken är avhängig åldern på den försäkrade och garanterar en ränta, som årligen bestäms av Pensionsfonden. Den legalt lägsta ränta, vilken fastställs av de schweiziska myndigheterna, måste gottskrivas pensionskontot. Även om avkastningen på förvaltningstillgångarna skulle bli negativ, kan räntan aldrig bli negativ (kapitalskydd). De övriga planerna i Schweiz är av liknande natur.

Underskott i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärkretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har i förekommande fall korrigerats ner med anledning av detta.

Återstående löptid uppgår i genomsnitt till 16 år.

NOT 23 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**KONCERNEN**

	Omstruktureringsåtgärder	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans 2015-01-01	0,4	12,7	10,0	23,1
Årets avsättning	37,4	6,9	0,8	45,1
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	0,0	0,0	0,0
lanspråktagande	-16,3	-5,6	-1,9	-23,8
Reversering av outnyttjade belopp	0,0	-1,0	-0,2	-1,2
Omklassificering	-9,5	-	-	-9,5
Valutakursdifferens	0,0	0,8	0,2	1,0
Utgående balans 2015-12-31	12,0	13,8	8,9	34,7
Årets avsättning	0,6	7,7	0,7	9,0
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	0,1	0,6	0,7
lanspråktagande	-8,4	-5,9	-2,6	-16,9
Reversering av outnyttjade belopp	-1,3	-1,1	-0,3	-2,7
Valutakursdifferens	-0,2	0,0	0,0	-0,2
Utgående balans 2016-12-31	2,7	14,6	7,3	24,6

Omstruktureringsåtgärder

Avsättningen för omstruktureringsåtgärder är huvudsakligen relaterad till ett besparingsprogram som implementerades under första kvartalet 2015. Kvarvarande delen av avsättningar för omstruktureringsåtgärder är personalrelaterade och uppskattas förfalla inom 12 månader.

Garantiavsättningar

Garantiavsättningar beräknas utifrån tidigare års statistik och värderas löpande. Eftersom beloppen baseras på historisk data anses osäkerheten angående beloppen och tidpunkten som låg. Majoriteten av garantiavsättningarna löper i 1-3 år. Beräknade kostnader för garantiavsättningar belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

Försäkringstekniska antaganden för förmånsbestämda planer

(vägt genomsnitt när tillämpligt)	2016	2015
Diskonteringsränta, %	1,4	1,4
Inflation, %	0,6	0,5
Framtida löneökningar, %	0,8	0,7

För 82 % av pensionsförpliktelserna har de schweiziska BVG 2015-tabellerna använts för de försäkringstekniska antagandena avseende personalomsättning och förväntad livslängd

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelser vid en isolerad ändring av respektive antagande.

	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR
Diskonteringsränta	-0,5	49,9	+0,5	-43,9
Framtida löneökningar	-0,5	-3,6	+0,5	3,8
Personalomsättning	-1,0	9,8	+1,0	-8,8
	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR
Förväntad livslängd	-1,0	-32,1	+1,0	32,1

NOT 24 FINANSIELLA INSTRUMENT

Hexagon är en nettolåntagare med omfattande internationell verksamhet och är därför exponerad mot olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, anger reglerna och gränserna för hanteringen av de olika finansiella riskerna inom koncernen. Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens internbank som ansvarar för samordningen av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon förekommer inget mandat att genomföra oberoende handel med valuta- och ränteinstrument. All relevant exponering följs upp kontinuerligt och redovisas regelbundet till koncernledning och styrelse.

VALUTARISK

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser. Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen internationellt och försäljning, kostnader samt nettotillgångar är därför denominerade i en rad olika valutor. Hexagon använder från och med den 1 januari 2011 EUR som rapporteringsvaluta för att minska valutaexponeringen vad gäller resultat- och balansräkning samt övrigt totalresultat och för att bättre kunna matcha skulderna mot nettotillgångarna. Valutaexponering härrör således från transaktioner i utländska valutor i de enskilda operativa enheterna, d.v.s. transaktionsexponering, och dels från omräkning till EUR av resultat och nettotillgångar vid konsolideringen av koncernen, d.v.s. omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterföretags redovisningsvaluta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponering koncentreras i möjligaste mån till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta åstadkoms genom att fakturera försäljningsenheterna i deras respektive redovisningsvaluta.

Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringen ej kurssäkras.

Omräkningsexponering – balansräkning

Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i koncernens enheter räknas om till EUR. Omräkningsdifferenserna avseende nettotillgångar i annan valuta än EUR redovisade i övrigt totalresultat under 2016 var 69,8 MEUR (256,2). Därutöver redovisas i övrigt totalresultat omvärdering av externa lån som säkrar nettotillgångar i dotterföretag med -0,1 MEUR (-12,7).

Nettoexponering per valuta

	2016-12-31	Kurssäkringsgrad
USD	2 930,8	0%
GBP	360,3	0%
CAD	307,5	1%
CNY	273,8	-
BRL	154,0	1%
CHF	-111,6	-1%
INR	58,8	17%
Övrigt	212,3	0%
Summa	4 185,9	1%

Omräkningsexponering – resultaträkning

Koncernens rörelseintäkter och -kostnader uppkommer till stor del i dotterföretag utanför Euro-området. Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterföretags resultaträkningar räknas om till EUR. Omräkningsexponering avseende faktiskt och prognostiserat resultat kurssäkras inte.

Nettoomsättning per valuta

	2016	2015
USD	1 224,9	1 160,9
EUR	695,6	657,8
CNY	363,9	352,0
GBP	152,1	149,9
JPY	77,5	65,0
AUD	71,2	66,2
Övrigt	564,0	592,0
Summa	3 149,2	3 043,8

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteexponering uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning. I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den externa upplåningen vara i ett intervall från 6 månader till 3 år.

Under 2016 användes räntederivat för att hantera ränterisken.

Finansiella intäkter och kostnader

	2016	2015
Ränteintäkter	4,7	5,7
Räntekostnader	-17,0	-20,2
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-9,5	-12,0
Netto	-21,8	-26,5

KREDITRISK

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivattransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand till att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placeras hos banker på så låg nivå som möjligt.

Kreditriskerna innefattar dessutom risken att kunder inte kommer att reglera fordringar som bolaget fakturerat eller ämnar fakturera. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. Åldersanalys av fordringar återfinns i not 18.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller, eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel. För att minimera likviditetsrisken ska enligt finanspolicy den sammanlagda likviditetsreserven alltid uppgå till minst 10 procent av koncernens prognostiserade årliga nettoförsäljning.

Den 31 december 2016 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 595,3 MEUR (1 242,5).

Koncernens förfallostruktur avseende räntebärande finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

I tabellen nedan visas de odiskonterade kassaflöden avseende koncernens räntebärande finansiella skulder baserat på de vid årsbokslutet kontrakterade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser. Kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till EUR med balansdagens kurser.

	2017		2018–2019		2020 eller senare		Summa	
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
Skulder till kreditinstitut								
Syndikerat lån	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligationslån	214,3	9,4	383,7	15,4	279,9	6,5	877,9	31,3
Företagscertifikat ¹	-	2,6	-	5,0	805,4	4,3	805,4	11,9
Övriga	20,8	1,4	1,6	0,2	0,3	0,0	22,7	1,6
Summa skulder till kreditinstitut	235,1	13,4	385,3	20,6	1 085,6	10,8	1 706,0	44,8
Övriga räntebärande skulder	2,1	0,3	2,1	0,3	3,2	0,5	7,4	1,1
Summa räntebärande skulder	237,2	13,7	387,4	20,9	1 088,8	11,3	1 713,4²	45,9

¹ Företagscertifikatprogrammet har det långfristiga syndikerade lånet som back-up och klassificeras därför som långfristigt.

² Räntebärande skulder i moderbolaget, 1 683,8 MEUR

Räntederivat fanns den 31 december 2016 avseende upplåning. Avtalet avseende den syndikerade låneramen innehåller ett finansiellt åtagande (kovenant) vad gäller nettoskuld/rörelseresultat (EBITDA) som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad.

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder

	2016-12-31	2015-12-31
EUR	98%	98%
USD	1%	1%
INR	1%	1%
CAD	0%	0%
Övrigt	0%	0%
Summa	100%	100%

REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller till följd av att befintliga långivare inte förlänger lånen eller Hexagon har svårigheter med att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter.

För att säkerställa att lämplig finansiering finns tillgänglig och för att minska refinansieringsrisken, får maximalt 20 procent av koncernens bruttoskuld, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, förfalla under de kommande 12 månaderna om ej ersättningskrediter är avtalade.

Efter en refinansiering under 2014 består Hexagons finansiering av följande:

- 1) En syndikerad låneram (RCF) etablerad under tredje kvartalet 2014. Faciliteten uppgår till 2 000 MEUR med en löptid på 5+1+1 år.
- 2) Ett Medium Term Notes-program (MTN) etablerat under andra kvartalet 2014. MTN-programmet ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer inom en ram om 10 000 MSEK. Den 31 december 2016 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp om 6 750 MSEK (6 750).
- 3) Ett företagscertifikatprogram etablerat under 2012. Företagscertifikatprogrammet uppgår till 15 000 MSEK med löptider upp till 12 månader. Den 31 december 2016 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 7 565 MSEK (7 351) och 11 MEUR (-). Den syndikerade låneramen på 2 000 MEUR används som back-up till certifikatprogrammet.

Under andra kvartalet 2016 emitterade Hexagon en private placement obligation till SEK (Svensk Exportkredit) på 1 500 MSEK med en löptid på 6 år.

Koncernens kapitalstruktur

	2016-12-31	2015-12-31
Räntebärande skulder och avsättningar	1 848,8	1 969,1
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	-284,0	-225,5
Nettoskuld	1 564,8	1 743,6
Eget kapital	4 590,8	4 102,3

KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt beskrivningen nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2016 och är uttryckt på årsbasis. Resultatet i dotterföretag räknas om till EUR baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har det förekommit betydande förändringar i valutakurserna för de valutor som har störst påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, nämligen USD, CHF och CNY. Jämfört med föregående år har EUR förstärkts mot CHF och CNY samt försvagats mot USD. Då större delen av Hexagons rörelsevinst är denominerad i USD och CNY fick detta netto en negativ effekt. Försvagningen av CHF hade en positiv inverkan, eftersom en stor del av kostnaderna är denominerade i CHF. En isolerad förstärkning av valutakursen för EUR med 1 procent för alla tillgångar och skulder denominerade i annan valuta än EUR skulle få en obetydlig momentan effekt på årets resultat men få en negativ effekt på eget kapital om 41,6 MEUR (38,4) och vice versa, netto efter effekten av säkring.

Under 2016 uppgick rörelseresultatet, exklusive poster av engångskaraktär, från verksamheter i annan valuta än EUR till motsvarande 465,9 MEUR (570,5). En isolerad förändring i valutakursen för EUR om 1 procent mot alla andra valutor skulle påverka rörelseresultatet med cirka 4,7 MEUR (5,7) netto.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2016 var mer än ett år. En samtidig ränteförändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor skulle påverka resultatet före skatt under de kommande 12 månaderna med 8,8 MEUR (10,9).

FINANSIELLA INSTRUMENT – VERKLIGT VÄRDE

Tillgångar	2016-12-31		2015-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar tillgängliga för försäljning				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	4,3	4,3	4,9	4,9
Lånefordringar och kundfordringar				
Långfristiga fordringar	15,4	15,4	16,6	16,6
Kundfordringar	788,0	788,0	688,3	688,3
Övriga kortfristiga fordringar	57,5	57,5	52,1	52,1
Upplupna intäkter	61,3	61,3	55,1	55,1
Upplupna ränteintäkter	0,2	0,2	0,3	0,3
Kortfristiga placeringar	60,1	60,1	59,8	59,8
Kassa och bank	223,9	223,9	165,7	165,7
Summa	1 210,7	1 210,7	1 042,8	1 042,8

Skulder	2016-12-31		2015-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	118,4	118,4	115,9	115,9
Derivatinstrument				
Termins- och swapkontrakt - kortfristiga	-8,4	-8,4	-	-
Termins- och swapkontrakt - långfristiga	-19,3	-19,3	22,7	22,7
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga skulder - räntebärande ¹	1 495,5	1 501,6	1 760,1	1 759,2
Övriga långfristiga skulder - ej räntebärande	12,3	12,3	3,9	3,9
Kortfristiga skulder - räntebärande ¹	245,6	245,6	57,5	57,5
Leverantörsskulder	175,7	175,7	162,7	162,7
Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	110,0	110,0	100,2	100,2
Upplupna kostnader	269,9	269,9	261,1	261,1
Upplupna räntekostnader	3,6	3,6	2,0	2,0
Summa	2 403,3	2 409,4	2 486,1	2 485,2

¹ Företagscertifikat och obligationer har med termins- och swapkontrakt blivit växlade från SEK till EUR. Verkligt värde på derivat är inkluderade i balansräkningens korta- och långfristiga räntebärande skulder.

FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

	2016-12-31			2015-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
- Termins- och swapkontrakt	-	-27,7	-	-	22,7	-
- Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	-	-	-118,4	-	-	-115,9
- Övriga långfristiga värdepappersinnehav	-	4,3	0,0	-	4,6	0,3
Summa	-	-23,4	-118,4	-	27,3	-115,6

Hexagon använder följande hierarki för att bestämma och presentera verkligt värde på finansiella instrument per värderingsmetod:

Nivå 1: noterade (ej justerade) priser från finansiella marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: andra värderingsmetoder där alla ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde är observerbara data, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: värderingssätt där ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde ej baseras på observerbar marknadsinformation.

För ytterligare information om uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag se nedan.

Under rapportperioden som avslutades den 31 december 2016 gjordes inga överföringar i verkligt värde mellan nivåerna.

UPPSKATTADE TILLÄGGSLIKVIDER FÖR FÖRVÄRVADE BOLAG

	2016	2015
Ingående balans	115,9	90,9
Nuvärdesuppräknning	0,6	1,3
Ökning genom förvärv av verksamheter	42,0	49,9
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-25,7	-8,1
Reversering av outnyttjade belopp	-18,6	-20,9
Valutakursdifferens	4,2	2,8
Utgående balans	118,4	115,9

Det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar utvärderas regelbundet och innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvade bolag. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

NOT 25 HYRDA TILLGÅNGAR**LEASING/HYRESAVTAL AV OPERATIONELL NATUR**

2016-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2017	13,9	31,5	0,0	0,3
2018–2021	16,1	80,8	0,0	-
2022 eller senare	0,9	76,7	-	-
Summa	30,9	189,0	0,0	0,3

2015-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2016	14,7	28,0	0,0	0,3
2017–2020	19,7	63,6	0,0	-
2021 eller senare	1,1	23,4	-	-
Summa	35,5	115,0	0,0	0,3

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden. Kostnaderna för leasing/hyror för räkenskapsåret var 49,8 MEUR (44,2).

LEASING/HYRESAVTAL AV FINANSIELL NATUR

2016-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2017	0,9	-	-	-
2018–2021	0,8	-	-	-
2022 eller senare	0,0	-	-	-
Summa	1,7	-	-	-

2015-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2016	0,2	0,0	-	-
2017–2020	0,2	0,0	-	-
2021 eller senare	0,0	-	-	-
Summa	0,4	0,0	-	-

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden. Det finns inga enskilda betydande leasingavtal. Ej heller finns det enskilda betydande sale/leasebackavtal.

**NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER OCH
EVENTUALFÖRPLIKTELSE****STÄLLDA SÄKERHETER TILL KREDITINSTITUT FÖR
LÅN, CHECKKREDITER OCH GARANTIER**

December 31	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Företagsinteckning	0,1	-	-	-
Övrigt	0,1	1,0	-	-
Summa	0,2	1,0	-	-

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

December 31	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	36,2	37,6
Övriga eventualförpliktelser	2,4	1,2	0,1	0,1
Summa	2,4	1,2	36,3	37,7

NOT 27 NETTOTILLGÅNGAR I FÖRVÄRVADE OCH AVYTTRADE VERKSAMHETER

VERKLIGT VÄRDE AV ÖVERTAGNA TILLGÅNGAR OCH SKULDER I DOTTERFÖRETAG OCH DET TOTALA KASSAFLÖDET FRÅN FÖRVÄRV FÖRDELAR SIG PÅ FÖLJANDE SÄTT:

	2016	2015
Immateriella anläggningstillgångar	48,9	69,2
Materiella anläggningstillgångar	8,3	1,8
Övriga anläggningstillgångar	2,2	0,1
Summa anläggningstillgångar	59,4	71,1
Kortfristiga fordringar, varulager, m.m.	33,4	10,8
Likvida medel	8,9	3,9
Summa omsättningstillgångar	42,3	14,7
Summa tillgångar	101,7	85,8
Avsättningar	12,8	1,7
Långfristiga skulder	0,8	0,2
Summa långfristiga skulder	13,6	1,9
Kortfristiga skulder, m.m.	27,1	9,1
Summa skulder	40,7	11,0
Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, netto	61,0	74,8
Andelar i intresseföretag	-1,9	-
Goodwill ¹	149,1	170,6
Summa överförd köpeskilling	208,2	245,4
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	-8,9	-3,9
Justering för ej betald köpeskilling	-49,3	-55,3
Tillägg för betald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	33,5	8,1
Kassaflöde från förvärv av koncernbolag/verksamheter, netto	183,5	194,3

Under 2016 har Hexagon förvärvat följande företag:

- GPS Solutions Inc., ett amerikanskt mjukvarubolag inom positionspositionering
- Paul MacArthur Limited (SCCS), en brittisk leverantör av Leica Geosystems mätutrustning till infrastrukturmarknaden
- SigmaSpace Corporation, ett amerikanskt bolag inom 3D-kartor
- M&P Survey Equipment Ltd, en brittisk leverantör av Leica Geosystems mätutrustning till infrastrukturmarknaden
- Forming Technologies Inc. (FTI), en mjukvaruleverantör inom tillverkningsindustrin, baserad i Kanada
- AICON 3D Systems GmbH, en leverantör av mätinstrument som används i tillverkningsindustrin, baserad i Tyskland
- HostSure Limited, en leverantör av molnteknologi och service för kraft- och energimarknaden, baserad på Irland
- NESTIX Oy, en leverantör av mjukvarulösningar för att styra och optimera ståltillverkning, baserad i Finland
- GeoRadar, en leverantör av radarlösningar för övervakning av olika strukturer såväl ovan som under jord, baserad i Italien
- Multivista, en leverantör av visuella och molnbaserade dokumentationslösningar för byggsektorn, baserad i Kanada och USA
- Apodius GmbH, ett start-up bolag specialiserat på lösningar inom mätteknik för fiberkomponenter, baserad i Tyskland

- GISquadrat GmbH, en leverantör av data och applikationer för infrastruktur och offentlig service, baserad i Österrike
- Micro-Top, en distributör av mättekniklösningar, baserad i Rumänien

Förvärven har individuellt bedömts som immateriella från ett grupp perspektiv varför endast aggregerad information presenteras. Analysen av de förvärvade nettotillgångarna är preliminär och det verkliga värdet kan komma att förändras. Förvärvsanalysen fastställs så fort slutlig värdering av förvärvad balansräkning slutförts, vilket inträffar senast ett år från förvärvstillfället. Ytterligare information kring de större förvärven presenteras i avsnittet om förvärvsanalyser nedan.

FÖRVÄRVSANALYSER

Förvärvet av SCCS

Den 13 januari 2016, efter att sedvanliga regulatoriska godkännanden erhållits, blev Hexagon ägare av SCCS, en av Storbritanniens ledande leverantörer av mätutrustning till infrastrukturmarknaden och en Leica Geosystems distributör. SCCS tillhandahåller lösningar med utthyrning, försäljning och service.

Bakgrund och skäl till transaktionen

Då Storbritannien fortsätter att investera i stora infrastrukturprojekt med striktare processer relaterade till Building Information Modelling (BIM), blir samarbetet mellan bygg- och mjukvarusektorn allt viktigare. SCCSs lokala marknadskännedom och starka kundrelationer i kombination med Hexagons digitala teknik kommer att stärka användandet av Hexagons lösningar inom detta område.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till att utöka Hexagons nåbara marknader utöver SCCSs egen marknad.

Från förvärvsdatumet har SCCS bidragit med 19,2 MEUR i nettoomsättning för 2016. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 19,2 MEUR. Bolagets bidrag till resultatet har varit lägre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av SigmaSpace Corporation

Den 18 februari 2016, efter att sedvanliga regulatoriska godkännanden erhållits, blev Hexagon ägare av SigmaSpace Corporation, en leverantör av nästa generations teknik som används för att snabbt leverera högkvalitativa 3D-kartor över jorden. SigmaSpace erbjuder en unik teknik, Single Photon LiDAR (SPL), som möjliggör datainsamling i 3D i mycket högre hastighet och upplösning än konventionella system.

Bakgrund och skäl till transaktionen

Idag har noggranna och georefererade 3D-visualiseringar av verkliga situationer blivit en absolut nödvändighet inom allt från stadsplanering och räddningstjänst till flygsäkerhet och katastrofinsatser. SigmaSpace har genom sin teknik gjort det möjligt för privata och offentliga kunder, som till exempel NASA och det amerikanska försvarsdepartementet, att agera på det växande behovet av denna typ av data.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och SigmaSpaces teknologier, ii) att utöka Hexagons nåbara marknader utöver SigmaSpaces egen marknad.

De förvärvade immateriella tillgångarna har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och kundrelationer med en bedömd livslängd om 10-12 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden.

¹Av de 149,1 bedöms 30,8 vara skattemässigt avdragsgill.

NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter, forts.
Från förvärvsdatumet har SigmaSpace bidragit med 11,7 MEUR i nettoomsättning för 2016. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 13,9 MEUR.

Bolagets bidrag till resultatet har varit lägre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av FTI

Den 23 mars 2016, efter att sedvanliga regulatoriska godkännanden erhållits, blev Hexagon ägare av FTI, en mjukvaruleverantör inom tillverkningsindustrin. FTIs mjukvara används för att effektivisera tillverkningsprocessen av plåtkomponenter genom att reducera både tillverkningstiden och materialkostnader. Bolaget förser tillverkare av originalutrustning (OEMs) och leverantörer inom bil-, flyg-, elektronik- och vitvaruindustrin med mjukvarulösningar för design, simulering och projektkontroll.

Bakgrund och skäl till transaktionen

Plåt används i en mängd olika produktområden, bland annat till bilarosser, flygplan och elektronik. Att kunna tillverka plåtkomponenter i hög hastighet och kostnadseffektivt är väsentligt för att anta industrins utmaningar om att öka produktiviteten. FTIs ledande teknikportfölj, ingenjörstjänster och mångåriga expertis inom plåtindustrin hjälper kunderna att validera konstruktioner innan de går i produktion och kan därmed signifikant minska arbets- och materialkostnader.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och FTIs teknologier, ii) att utöka Hexagons nåbara marknader utöver FTIs egen marknad.

De förvärvade immateriella tillgångarna har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och kundrelationer med en bedömd livslängd om 12-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden. Från förvärvsdatumet har FTI bidragit med 6,0 MEUR i nettoomsättning för 2016. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 7,2 MEUR. Bolagets bidrag till resultatet har varit högre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av AICON 3D Systems

Den 30 mars 2016, efter att sedvanliga regulatoriska godkännanden erhållits, blev Hexagon ägare av AICON 3D Systems en ledande leverantör av portabla och optiska 3D-mätinstrument som används i tillverkningsindustrin.

Bakgrund och skäl till transaktionen

AICON tillgodoser kunders behov av mätteknik inom bland annat bil-, flyg- och varvsindustrin samt inom förnybar energi och mekanik. Dess teknikportfölj omfattar portabla koordinatmätmaskiner för universella applikationer och specialiserade optiska 3D-mätinstrument som möjliggör effektiv kvalitetskontroll med hög precision i tillverkningsprocessen.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och AICONs teknologier, ii) att utöka Hexagons nåbara marknader utöver AICONs egen marknad.

De förvärvade immateriella tillgångarna har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och kundrelationer med en bedömd livslängd om 12-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden.

Från förvärvsdatumet har AICON 3D Systems bidragit med 17,0 MEUR i nettoomsättning för 2016. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 20,0 MEUR. Bolagets bidrag till resultatet har varit i linje med koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av GeoRadar

Den 14 juli 2016, efter att sedvanliga regulatoriska godkännanden erhållits, förvärvade Hexagon divisionen GeoRadar av det italienska bolaget Ingegneria dei Sistemi S.p.A. GeoRadar tillhandahåller radarlösningar för övervakning av olika strukturer såväl ovan som under jord.

Bakgrund och skäl till transaktionen

GeoRadars lösningar gör det möjligt för ingenjörer att fjärrövervaka jordens rörelser och vibrationer. Dess underjordiska lösningar ger ingenjörer dimensionsinformation som till exempel storlek och placering av nedgrävda rör men även information om hälsotillståndet för vägar och järnvägsräls. GeoRadars lösningar kompletterar Hexagons lösningar inom datainsamling och stärker Hexagons portfölj över en mängd olika områden som lantmäteri, bygg- och gruvindustrin.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och GeoRadars teknologier, ii) att utöka Hexagons nåbara marknader utöver GeoRadars egen marknad.

De förvärvade immateriella tillgångarna har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och kundrelationer med en bedömd livslängd om 12-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden.

Från förvärvsdatumet har GeoRadar bidragit med 8,9 MEUR i nettoomsättning för 2016. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 16,9 MEUR. Bolagets bidrag till resultatet har varit högre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av Multivista

Den 15 augusti 2016, efter att sedvanliga regulatoriska godkännanden erhållits, förvärvade Hexagon Multivista, en ledande leverantör av visuella och molnbaserade dokumentationslösningar för byggsektorn.

Bakgrund och skäl till transaktionen

Multivista tillhandahåller lösningar för visuell dokumentation genom fotografi och video och möjliggör transparens i byggprocessen genom hela livscykeln. Förvärvet stärker Hexagons expertis inom byggbranschen samtidigt som Hexagon avser utöka Multivistas portfölj med produkter för att fånga verkligheten i 3D.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Geosystems och Multivistas teknologier ii) att utöka Hexagons nåbara marknader utöver Multivistas egen marknad.

De förvärvade immateriella tillgångarna har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och kundrelationer med en bedömd livslängd om 12-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden.

Förvärvet har ingen betydande påverkan på Hexagons räkenskaper.

FÖRVÄRVSANALYSER 2015**Förvärvet av Q-DAS**

Den 14 april 2015, efter att regulatoriska godkännanden erhållits, blev Hexagon ägare till Q-DAS. Med huvudkontor i Tyskland har Q-DAS kontor och distributionspartner runtom i världen. Q-DAS mjukvaruportfölj är kompatibel med såväl Hexagons lösningar som dem från tredje part. Mjukvaruportföljen används inom tillverkningsindustrier där höga produktionsvolymer och krav på dimensionell kvalitet leder till ett behov av statistisk analys, som är fallet inom fordonsindustrin där Q-DAS är de-facto standard.

Bakgrund och skäl till transaktionen

Mjukvarulösningar har blivit en viktig del i arbetet med att optimera en tillverkningsprocess. Hexagon har som strategi att stärka sin mjukvaruportfölj inom detta området och förvärvet av Q-DAS ger Hexagon bättre möjlighet att tillgodose en fabriks behov av datahantering. Hexagons mjukvarulösningar kommer nu att kunna användas för att observera och utvärdera en process i realtid, vilket gör det möjligt att kontrollera och hantera de variationer som ofrånkomligen uppstår i processen på grund av påverkan från människor, material och metoder. Detta hjälper kunder att undvika kostsamma misstag, att följa global industristandard och därigenom uppnå högre effektivitet och kvalitet. Q-DAS mjukvaruportfölj kommer att stärka Hexagons MMS-lösning (Metrology Management System) vilken ger möjlighet till planering och enkel hantering av all mätdata från alla möjliga källor och leverantörer. Genom att tillämpa statistiska metoder kommer mätningars precision och tillförlitlighet att förbättras. Dessutom kommer det bli möjligt att automatisera analysen av mätresultatet, vilket gör det möjligt att använda kvalitetsdata som beslutsunderlag under hela produktionsprocessen.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och Q-DAS teknologier, ii) att utöka Hexagons nåbara marknader utöver Q-DAS egen marknad. De förvärvade immateriella tillgångar har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och andra tillgångar med en bedömd livslängd om 12-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden. Från förvärvsdatumet har Q-DAS bidragit med 11,4 MEUR i nettoomsättning under 2015. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 15,0 MEUR.

Analysen av de förvärvade nettotillgångarna har fastställts.

Förvärvet av EcoSys

Den 2 oktober 2015, efter att regulatoriska godkännanden erhållits, blev Hexagon ägare till EcoSys Management LLC. EcoSys är en industriledande leverantör av mjukvara för planering och projekthantering med huvudkontor i Colorado, USA. EcoSys hjälper företag att bemöta utmaningar gällande tidsåtgång och kostnader i projektet världen över.

Bakgrund och skäl till transaktionen

Kapitalintensiva industrier som exempelvis olja, gas och bygg efterfrågar bättre stöd för att förbättra såväl byggnationen som driften av anläggningar. För att förbättra avkastningen på sina investeringar måste ingenjörsföretag och anläggningsägare kunna hantera de risker som kan uppstå under ett projekts gång som till exempel förseeningar och budgetöverskridanden. EcoSys kommer att bredda PPMs produktportfölj med sin marknadsledande mjukvara som främjar effektivare planering och kostnadsstyrning. EcoSys webbaserade verktyg förenklar för kunderna att på bästa sätt genomföra planering, hantering och kostnadseffektiv styrning i syfte att nå bästa resultat under projektets hela utveckling. Dessutom kommer integrationen av projektplanering (4D) och kostnadsplanering (5D) med PPMs 3D-design stärka Hexagons erbjudande inom BIM (Building Information Modelling).

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas

separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och EcoSys teknologier, ii) att utöka Hexagons nåbara marknader utöver EcoSys egen marknad. De förvärvade immateriella tillgångar har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och andra tillgångar med en bedömd livslängd om 12-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden. Från förvärvsdatumet har EcoSys bidragit med 8,4 MEUR i nettoomsättning under 2015. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 25,5 MEUR.

Analysen av de förvärvade nettotillgångarna har fastställts.

BOKFÖRT VÄRDE PÅ AVYTTRADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER:

	2016	2015
Immateriella anläggningstillgångar	8,7	-
Materiella anläggningstillgångar	1,5	-
Summa anläggningstillgångar	10,2	-
Omsättningstillgångar	13,6	-
Summa tillgångar	23,8	-
Avsättningar	0,1	-
Kortfristiga skulder	1,7	-
Summa skulder	1,8	-
Bokfört värde på avyttrade tillgångar, netto	22,0	-
Realisationsresultat	0,7	-
Summa överförd köpeskilling	22,7	-
Avgång likvida medel i avyttrade koncernbolag	-9,8	-
Kassaflöde från avyttring av företag/verksamhet	12,9	-

I december 2016 avyttrades Prim'Tools Ltd som rapporterades inom segmentet Geospatial Enterprise Solutions (GES).

NOT 28 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2016			2015		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	3	10	13	5	9	14
Dotterföretag	12 561	3 886	16 447	12 095	3 782	15 877
Summa koncernen	12 564	3 896	16 460	12 100	3 791	15 891
Medelantal anställda fördelat per land						
Norden	472	126	598	458	119	577
Övriga Europa	4 738	1 154	5 892	4 477	1 036	5 513
Summa Europa	5 210	1 280	6 490	4 935	1 155	6 090
Nordamerika	3 168	1 125	4 293	3 017	1 064	4 081
Sydamerika	498	173	671	610	153	763
Afrika	17	3	20	18	5	23
Australien och Nya Zeeland	255	52	307	226	95	321
Asien	3 416	1 263	4 679	3 294	1 319	4 613
Summa koncernen	12 564	3 896	16 460	12 100	3 791	15 891

NOT 29 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	2016	2015	2016	2015
Moderbolaget	5,0	5,1	1,3	1,4
(varav tantiem och bonus)	(1,5)	(1,5)	(0,1)	(0,1)
Dotterföretag	24,7	22,6	966,3	933,3
(varav tantiem och bonus)	(5,6)	(8,4)	(79,3)	(81,6)
Summa koncernen	29,7	27,7	967,6	934,7

SOCIALA KOSTNADER

	Samtliga anställda	
	2016	2015
Moderbolaget	2,2	2,6
(varav pensionskostnader)	(1,1)	(1,3)
Dotterföretagen	151,1	147,2
(varav pensionskostnader)	(40,9)	(41,8)
Summa koncernen	153,3	149,8
(varav pensionskostnader)	(42,0)	(43,1)

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 3,0 MEUR (2,8). Pensionsförpliktelser för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 4,7 MEUR (3,6).

Vid årets slut var tre styrelseledamöter kvinnor och tre var män. Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare bestod av 11 män och en kvinna.

Av koncernens samtliga styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare var 45 kvinnor och 427 män.

NOT 30 ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut om totalt 427,1 TEUR (400,3). Styrelse-ordförande erhöll 137,3 TEUR samt övriga styrelseledamöter 55,4 TEUR vardera. Verkställande direktören och tillika koncernchefen i Hexagon AB erhåller ej styrelsearvode. Utöver ordinarie

styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller 9,0 TEUR och ledamot 6,3 TEUR, ordförande i revisionsutskottet erhåller 21,1 TEUR och ledamot 15,8 TEUR. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören, tillika koncernchef och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Verkställande direktörens och koncernchefens totala ersättning redovisas i not 29 under moderbolaget. Ola Rollén har erhållit ersättning som verkställande direktör för moderbolaget respektive koncernchef enligt ett separat anställningsavtal med ett koncernbolag.

Övriga ledande befattningshavare är Robert Belkic, Finans- och ekonomidirektör och Vice VD Hexagon AB, Johnny Andersson, Chefsjurist, Claudio Simão, Teknikdirektör, Mattias Stenberg, Strategidirektör, Kristin Christensen, Marknadsdirektör, Edgar Porter, Personaldirektör, Li Hongquan, VD Hexagon Kina, Jürgen Dold, VD Hexagon Geosystems, Norbert Hanke, VD Hexagon Manufacturing Intelligence, Steven Cost, VD Hexagon Safety & Infrastructure samt Gerhard Sallinger, VD PPM.

Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

PENSION

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år och pensionskostnaden motsvarar 20 procent av pensionsgrundande lön. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år, förutom för en person med 60 år som pensionsålder. För de övriga ledande befattningshavarna uppgår pensionspremien till högst 25 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till högst 24 månader. Under uppsägningstiden utgår grundlön som enda avgångsvederlag.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSMODELL

Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER

TEUR	Grundlön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner ¹		Pensionskostnad		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Melker Schörling, styrelsens ordförande	146,2	126,7	-	-	-	-	-	-	146,2	126,7
Gun Nilsson	77,6	75,9	-	-	-	-	-	-	77,6	75,9
Jill Smith	71,3	69,5	-	-	-	-	-	-	71,3	69,5
Ulrika Francke	55,4	53,4	-	-	-	-	-	-	55,4	53,4
Ulrik Svensson	76,6	74,8	-	-	-	-	-	-	76,6	74,8
Ola Rollén, VD och koncernchef	2 460,2	2 644,6	1 230,2	1 322,3	-	-	492,0	528,9	4 182,4	4 495,8
Andra ledande befattningshavare (elva personer)	6 244,9	6 163,6	3 548,0	4 330,8	205,0	260,9	417,6	455,7	10 415,5	11 211,0
Summa	9 132,2	9 208,5	4 778,2	5 653,1	205,0	260,9	909,6	984,6	15 025,0	16 107,1

¹ Övriga förmåner avser främst bil, bostadsförmån samt försäkringar (exklusive pensionsförsäkringar).

Not 30 Ersättning till ledande befattningshavare, forts.

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM 2015/2019

Vid bolagsstämman den 6 maj 2015 fattades beslut om att införa ett nytt optionsprogram innebärande att maximalt 10 000 000 teckningsoptioner kan förvärfvas av de anställda. Varje option berättigar till förvärv av en B-aktie i Hexagon AB till marknadspris och priset per option fastställs genom Black-Scholes modell. Förvärv av aktier kan ske under perioden 1 juni 2018 – 31 december 2019. Teckningsoptionsprogrammet är ägnat för tilldelning till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen varmed dessa kan erbjudas möjligheten att ta del av en värde-

tillväxt i bolagets aktie. Detta förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling - liksom bolagets aktiekursutveckling - förstärks och att fortsatt företagslojalitet under de kommande åren stimuleras.

I september 2015 förvärfvades av de anställda 7 107 660 teckningsoptioner för 25 SEK per styck. Dessa teckningsoptioner berättigar var och en till förvärv av en B-aktie i Hexagon AB till ett pris om 347,80 SEK per aktie. Detta pris per aktie fastställdes genom användande av Black-Scholes modell.

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM 2015/2019 HEXAGON AB

	Inlösenperiod till och med	Antal optioner	Motsvarande antal aktier att teckna	Att betala/betalat kontant per tecknad aktie, SEK
Försäljning	2019-12-31	7 107 660	7 107 660	347,80
Utgående balans 2016	2019-12-31	7 107 660	7 107 660	347,80

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM 2015/2019, HEXAGON AB

2016-12-31	Antal	Förvärvspris, SEK
VD och koncernchefen	-	-
Andra ledande befattningshavare (tio personer)	1 650 000	41 250 000
Övriga anställda	5 457 660	136 441 500
Summa	7 107 660	177 691 500

NOT 31 ERSÄTTNING TILL KONCERNENS REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Revisionsuppdraget Ernst & Young	4,3	4,6	0,4	0,3
Revisionsuppdrag, Övriga	0,4	0,3	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,7	0,2	-	-
Skatterådgivning	1,6	2,3	-	-
Summa	7,0	7,4	0,4	0,3

NOT 32 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

I not 30 framgår ersättning till ledande befattningshavare, det vill säga såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar på och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon och Melker Schörling AB.

NOT 33 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

FÖRÄRV AV MSC SOFTWARE

Den 2 februari 2017 annonserade Hexagon att avtal tecknats om att förvärva MSC Software (MSC). MSC är en ledande leverantör av CAE- mjukvara (simulering). MSC med huvudkontor i Newport Beach, Kalifornien, USA, har över 1 200 medarbetare i 20 länder. Preliminär förvärvsanalys kommer att lämnas i den kvartalsrapport som publiceras efter att myndighetsgodkännanden erhållits och affären genomförts, vilket beräknas ske under kvartal 2.

Nyckelfakta:

- Köpeskillingen uppgår till 834 MUSD, för skuldfritt bolag (Enterprise Value)
- Under 2016 omsatte MSC proforma 230 MUSD med stark lönsamhet och en hög andel återkommande intäkter
- Transaktionen kommer att vara fullt finansierad via bankfaciliteter och Hexagons nettoskuld till EBITDA kommer inte att överstiga målet om 2,5 gånger
- Icke-kassapåverkande PPA justeringar (Purchase Price Allocations) om cirka 10 MEUR relaterade till nedskrivningar av överlappande teknologier och cirka 20–30 MEUR avseende justeringar för intäktsredovisning av förutbetalda intäkter (haircut) kommer att påverka resultaträkningen under 2017
- Kassapåverkande transaktionskostnader kommer att uppgå till cirka 2 MEUR
- MSC kommer att bidra positivt till Hexagons lönsamhet från och med transaktionens genomförande

KOSTNADSBESPARINGSPROGRAM

Hexagon har lanserat ett kostnadsbesparingsprogram under första kvartalet 2017 som berör hela bolaget, med fokus på att minska administrativa kostnader.

Programmet kommer att beröra cirka 480 anställda och beräknas generera besparingar om 24 MEUR under 2017 och 43 MEUR per år från och med 2018 då programmet är implementerat fullt ut. Kassaflödespåverkan för programmet uppgår till cirka -34 MEUR. Omstruktureringskostnaderna kommer att redovisas som post av engångskaraktär i första kvartalet 2017.

NOT 34 DISPOSITION AV VINST

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE FRIA MEDEL I MODERBOLAGET (TEUR):

Överkursfond	922 400
Balanserade vinstmedel	3 333 818
Periodens resultat	38 202
Summa	4 294 420

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT DETTA KAPITAL DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE:

Att till aktieägare utdelas kontant 0,48 EUR per aktie	173 013 ¹
Kvarstår som överkursfond	922 400
Kvarstår som balanserade vinstmedel	3 199 007
Summa	4 294 420

¹ Beloppet är baserat på antal utestående aktier den 31 december 2016 vilket var 360 443 142.

ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och för-

valtningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 27 mars 2017

Melker Schörling
Styrelseordförande

Ulrika Francke
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Jill Smith
Styrelseledamot

Ola Rollén
Styrelseledamot
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 mars 2017

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Hexagon AB (publ), org nr 556190-4771

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERN-REDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hexagon AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning vid intäktsredovisning för större fastprisprojekt. Färdigställandegraden fastställs primärt genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Bolagets uppskattar kostnaden för färdigställande och bedömer framtida antaganden i projektet fram till slutlig leverans och överlämnande.

Bolaget genererar också intäkter genom flerkomponentsavtal, såsom hårdvara, mjukvara och/eller service. För dessa avtal uppskattar bolaget hur intäkterna ska allokeras ut på respektive komponent då olika redovisningsprinciper tillämpas för olika komponenter.

Då bolagets bedömningar i hög grad inverkar på intäktsredovisningen vid successiv vinstavräkning samt flerkomponentsavtal har dessa intäkter bedömts som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Redovisningsprinciper för intäkter är inkluderade i not 1 och väsentliga antaganden och bedömningar som används i komplexa intäktsarrangemang framgår i not 2.

Vi har i vår revision för ett urval av kundkontrakt granskat kontraktvillkor samt projektdokumentation, inklusive tilläggskontrakt, för att kunna utvärdera redovisningsprinciperna som har använts vid intäktsredovisning. För ett urval av större fastprisprojekt har vi utvärderat ledningens väsentliga antaganden och också utvärderat projektets status samt ledningens uppskattning av kostnaden för färdigställande. För projekt där intäkter redovisas genom successiv vinstavräkning har vi stickprovvis testat att nedlagda kostnader enligt fakturor och arbetade timmar är hänförliga till projektet. Vi har också utvärderat intäktsprocessen samt testat kontroller i relation till intäktsredovisningen.

Vidare har vi med avseende på större projekt utvärderat rättsliga förfaranden inklusive diverse ersättningsanspråk. För flerkomponentsavtal har vi utvärderat lämpligheten i fördelning av intäkter mellan komponenter samt använda redovisningsprinciper för respektive komponent. Vi har också bedömt huruvida lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Nedskrivningstest för goodwill och varumärken

Per 31 december 2016 uppgår bolagets goodwill till 4 027,1 MEUR och varumärken med obestämd nyttjandeperiod uppgår till 918,3 MEUR.

I not 1 beskrivs att nedskrivningsprövning genomförs årligen eller när det finns indikationer på värdenedgång. Goodwill och varumärken som förvärfvas genom företagsförvärv allokeras ut till bolagets kassagenerande enheter (KGE). När det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Kassaflödesprognoserna baseras på nästkommande års budget och prognoser för ytterligare fyra år och är godkända av företagsledningen. Som beskrivs i not 2 innehåller dessa prognoser antaganden avseende bland annat försäljningsutveckling, vinstmarginal samt diskonteringsränta.

För 2016 bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Not 8 beskriver väsentliga antaganden som använts i beräkningen av nyttjandevärdet samt innehåller en känslighetsanalys för förändrade antaganden. På grund av de antaganden som krävs för att beräkna nyttjandevärdet har vi bedömt att värdering av goodwill och varumärken med obestämd nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Vi har utvärderat Bolagets process för att utveckla samt genomföra nedskrivningstest. Vi har utifrån etablerade kriterier granskat hur Bolaget identifierar KGEs och internt följer upp verksamheten. Vi har med hjälp av värderingsexperten utvärderat använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden, känslighetsanalyser, jämförelse av historiska utfall och tillförlitligheten i tidigare prognoser. Varje KGEs diskonteringsränta och långsiktiga tillväxt har utvärderats genom jämförelse med andra bolag verksamma inom samma bransch. Vi har också bedömt huruvida lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Rörelseförvärv

Bolaget förvärfvar företag löpande. Som beskrivs i Not 1 fastställs Bolagets anskaffningsvärde genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet.

Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter vid omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt över-

tagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten och skillnaden mellan anskaffningsvärdet och verkliga värden av identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas som goodwill.

Som beskrivs i not 2, krävs det att företagsledningen gör bedömningar och antaganden för att kunna uppskatta det verkliga värdet på anskaffade tillgångar och skulder, framförallt vid identifiering och värdering av immateriella tillgångar och redovisning av villkorade köpeskillingar. I vissa fall fastställs den villkorade köpeskillingen utifrån den förvärvade rörelsens resultat över en förutbestämd tidsperiod.

Värderingen av verkligt värde hänförligt till rörelseförvärv inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar innefattar i stor utsträckning företagsledningens bedömningar som bygger på Bolagets egna antaganden och utgör därför ett särskilt betydelsefullt område i vår revision

Fastställda verkliga värden för Bolagets förvärv redovisas i not 27. Per 31 december 2016 uppgår villkorade tilläggsköpeskillingar till 118,4 MEUR och presenteras i not 24.

Vi har i vår revision, tillsammans med övriga revisionsåtgärder, granskat väsentliga förvärvsavtal inklusive eventuella villkorade tilläggsköpeskillingar. Vi har utvärderat företagsledningens process för upprättande av förvärvsanalyser. Vi har utvärderat företagsledningens bedömningar och värdering av identifierade tillgångar och övertagna skulder inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar. Vi har stämt av förvärvsanalyser mot bokföringen. Vi har verifierat att identifierade villkorade köpeskillingar överensstämmer med företagsledningens sammanställning. Vi har också bedömt huruvida lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-41 och sidorna 91-97. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncern-

redovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Hexagon AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 28 mars 2017
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

RESULTATRÄKNING PER KVARTAL

MEUR	2016					2015				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Nettoomsättning	724,2	795,8	779,7	849,5	3 149,2	705,1	780,7	742,3	815,7	3 043,8
Bruttoresultat	442,3	479,5	466,4	513,8	1 902,0	421,0	472,6	444,8	483,5	1 821,9
Försäljningskostnader	-136,0	-147,0	-140,9	-149,4	-573,3	-143,8	-141,3	-134,2	-142,4	-561,7
Administrationskostnader	-64,4	-68,7	-60,5	-75,5	-269,1	-75,0	-70,3	-67,3	-80,2	-292,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	-80,1	-83,2	-85,7	-84,1	-333,1	-87,3	-78,4	-71,9	-75,5	-313,1
Andel i intresseföretags resultat	-0,1	0,0	0,4	0,1	0,4	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
Realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag	-	-	-	0,7	0,7	-	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter och kostnader, netto	-1,2	6,5	0,1	3,1	8,5	-1,7	-5,4	-3,6	12,4	1,7
Rörelseresultat ¹	160,5	187,1	179,8	208,7	736,1	113,2	177,3	167,8	197,8	656,1
Finansiella intäkter och kostnader	-5,2	-4,9	-5,6	-6,1	-21,8	-7,6	-7,0	-6,1	-5,8	-26,5
Resultat före skatt	155,3	182,2	174,2	202,6	714,3	105,6	170,3	161,7	192,0	629,6
Skatt	-29,5	-34,6	-33,1	-38,5	-135,7	-21,6	-34,1	-32,3	-36,5	-124,5
Periodens resultat ²	125,8	147,6	141,1	164,1	578,6	84,0	136,2	129,4	155,5	505,1
¹ varav poster av engångskaraktär	-	-	-	-	-	-36,6	-	-	-	-36,6
² varav innehav utan bestämmande inflytande	1,2	1,5	1,6	1,0	5,3	1,2	1,6	1,5	0,9	5,2
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	-54,8	-56,8	-57,3	-65,0	-233,9	-48,8	-52,4	-51,3	-67,1	-219,6
Resultat per aktie, EUR	0,35	0,41	0,39	0,45	1,59	0,23	0,37	0,36	0,43	1,39
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	0,35	0,41	0,39	0,45	1,59	0,23	0,37	0,36	0,43	1,39
Resultat per aktie exklusive poster av engångskaraktär, EUR	0,35	0,41	0,39	0,45	1,59	0,31	0,37	0,36	0,43	1,47
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	360 402	360 443	360 443	360 443	360 433	357 675	359 759	359 999	360 114	359 387
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	360 754	360 455	361 657	360 649	360 879	358 331	360 054	360 222	360 659	359 817

TIO ÅR I SAMMANDRAG

	MSEK				MEUR									
	2007	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2011	2012	2012 ¹	2013	2014	2015	2016
Resultaträkning														
Nettoomsättning	14 587	14 479	11 811	14 096	1 511,0	1 112,0	1 481,3	2 169,1	2 380,0	2 380,0	2 429,7	2 622,4	3 043,8	3 149,2
Rörelseresultat (EBITDA)	3 054	3 267	2 537	3 458	340,1	238,9	362,4	542,4	610,3	605,7	642,2	743,5	912,3	970,0
Rörelseresultat (EBIT)	2 421	2 548	1 784	2 604	265,3	168,0	272,9	439,8	489,5	484,9	507,7	578,1	692,7	736,1
Rörelseresultat	2 270	2 448	1 600	1 447	254,9	150,6	151,7	431,3	489,5	484,9	492,8	542,1	656,1	736,1
Resultat före skatt	2 056	2 129	1 442	1 058	221,6	135,8	110,9	372,4	441,3	434,2	458,9	508,5	629,6	714,3
- varav poster av engångskaraktär	-151	-100	-184	-1 304	-10,4	-17,4	-136,6	-8,5	-	-	-14,9	-36,0	-36,6	-
Årets resultat	1 811	1 859	1 254	875	193,5	118,1	91,7	297,4	357,4	351,1	371,2	406,2	505,1	578,6
- varav innehav utan bestämmande inflytande	11	12	9	17	1,2	0,8	1,8	2,2	2,9	2,9	3,3	3,4	5,2	5,3
Balansräkning														
Omsättnings-tillgångar	7 944	8 070	6 617	9 436	737,0	645,4	1 052,4	1 125,0	1 135,9	1 135,9	1 193,3	1 410,7	1 492,7	1 672,4
Anläggningstillgångar	16 996	19 431	18 809	35 451	1 774,5	1 834,7	3 954,2	4 218,7	4 299,4	4 298,0	4 280,3	5 401,3	5 939,4	6 241,7
Ej räntebärande skulder och avsättningar	4 310	3 833	3 126	7 153	350,0	305,0	797,8	914,7	920,1	915,3	962,6	1 216,5	1 360,7	1 474,5
Räntebärande skulder och avsättningar	10 584	11 654	9 816	18 258	1 064,3	957,4	2 036,5	1 903,2	1 742,6	1 769,5	1 664,7	2 125,3	1 969,1	1 848,8
Eget kapital	10 046	12 014	12 484	19 476	1 097,2	1 217,7	2 172,3	2 525,8	2 772,6	2 749,1	2 846,3	3 470,2	4 102,3	4 590,8
Balansomslutning	24 940	27 501	25 426	44 887	2 511,5	2 480,1	5 006,6	5 343,7	5 435,3	5 433,9	5 473,6	6 812,0	7 432,1	7 914,1

¹ Omräknat – IAS 19

Nyckeltal	MSEK				MEUR									2016
	2007	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2011	2012	2012 ¹	2013	2014	2015	
Rörelsemarginal, %	17	18	15	18	18	15	18	20	21	20	21	22	23	23
Avkastning på selsatt kapital, %	14	12	8	10	12	8	10	11	11	11	11	12	12	12
Avkastning på eget kapital, %	20	18	10	6	18	10	6	13	13	13	13	13	13	14
Investeringar	825	1 005	821	832	104,6	77,3	87,2	135,9	171,8	171,8	216,3	232,5	230,3	257,6
Soliditet, %	40	44	49	43	44	49	43	47	51	51	52	51	55	58
Andel riskbärande kapital, %	43	45	51	48	45	51	48	52	56	56	57	56	61	64
Räntetäckningsgrad (ggr)	8,9	7,0	9,5	3,6	7,0	9,5	3,6	7,0	9,3	8,8	12,7	14,3	20,3	27,9
Nettoskuldssättningsgrad (ggr)	0,88	0,89	0,66	0,82	0,89	0,66	0,82	0,66	0,54	0,56	0,49	0,50	0,38	0,30
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster SEK/EUR	2 472	2 587	2 003	2 805	269,3	189,1	294,1	397,2	494,4	494,4	538,0	619,2	749,9	832,1
Kassaflöde efter förändringar av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster SEK/EUR	2 027	1 755	2 621	2 483	182,7	247,4	260,4	369,0	497,3	497,3	506,8	563,4	722,6	782,1
Resultat per aktie, SEK/EUR	5,95	6,10	4,13	2,83	0,64	0,39	0,30	0,84	1,01	0,99	1,04	1,13	1,39	1,59
Resultat per aktie efter utspädning, SEK/EUR	5,93	6,09	4,13	2,83	0,63	0,39	0,30	0,84	1,00	0,99	1,03	1,13	1,39	1,59
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, SEK/EUR	8,17	8,55	6,64	9,24	0,89	0,63	0,97	1,13	1,40	1,40	1,52	1,74	2,09	2,31
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, SEK/EUR	6,70	5,80	8,70	8,18	0,60	0,82	0,86	1,05	1,41	1,41	1,43	1,58	2,01	2,17
Eget kapital per aktie, SEK/EUR	33	40	41	55	3,62	4,02	6,15	7,15	7,84	7,77	8,00	9,68	11,36	12,70
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	118	33	93	144	33	93	144	103	163	163	203	242	315	326
Kontant utdelning per aktie, SEK/EUR	2,06	0,44	1,05	1,40	0,04	0,10	0,15	0,17	0,28	0,28	0,31	0,35	0,43	0,48 ²
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal)	302 643	302 687	301 509	303 655	302 687	301 509	303 655	352 484	352 499	352 499	353 226	355 764	359 387	360 433
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (1000-tal)	303 505	303 202	301 768	303 677	303 202	301 768	303 677	352 546	353 494	353 494	355 482	357 225	359 817	360 879
Antal utestående aktier (1000-tal)														
- Utgående balans	302 725	301 422	301 580	352 150	301 422	301 580	352 150	352 490	352 675	352 675	354 997	357 389	360 337	360 443
Medelantal anställda	8 406	9 062	7 549	8 179	9 062	7 549	8 179	12 475	13 203	13 203	13 931	14 865	15 891	16 460

¹ Omräknat – IAS 19² Enligt styrelsens förslag.

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn taget till alla historiska aktieemissioner och -splittar.

FINANSIELLA DEFINITIONER

Utöver de finansiella nyckeltal som omfattas av IFRS regelverk inkluderar denna rapport även andra nyckeltal och mått som Hexagon anser vara viktiga för att följa upp, analysera och styra verksamheten. Dessa nyckeltal och mått tillhandahåller även bolagets intressenter med användbar finansiell information om bolagets finansiella ställning, resultat och utveckling på ett konsekvent sätt. Nedan listas de definitioner och mått som används i denna rapport.

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Summan av eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande och avsättning för skatter i procent av balansomslutningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Nettoresultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande under de senaste tolv månaderna. Genomsnittligt eget kapital de senaste tolv månaderna baseras på genomsnittligt eget kapital per kvartal.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive poster av engångskaraktär för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna. Genomsnittligt sysselsatt kapital de senaste 12 månaderna baseras på genomsnittligt sysselsatt kapital per kvartal.

AVSKRIVNING AV ÖVERVÄRDEN

I samband med ett bolagsförvärv tilldelas förvärvsbeloppet identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget. Immateriella tillgångar tilldelas ofta den betydande delen av förvärvsbeloppet. Avskrivning på övervärden är definierat som skillnaden mellan avskrivningarna på dessa immateriella tillgångar och de avskrivningar som hade skett i det förvärvade bolaget om inte förvärvet hade skett.

BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

BÖRSKURS

Betalkurs på Nasdaq OMX Stockholm den sista börsdagen för året.

DIREKTAVKASTNING

Utdelning per aktie i procent av aktiens börskurs.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med antal aktier vid årets slut.

FÖRETAGSCERTIFIKAT

Ett icke säkerställt skuldbrev med en löptid på 1 till 365 dagar.

INVESTERINGAR

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET

Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär dividerat med genomsnittligt antal aktier.

KASSAGENERERINGSFÖRMÅGA

Operativt kassaflöde exklusive ränte- och skattebetalningar och poster av engångskaraktär dividerat med rörelseresultat (EBIT1).

LÅNGFRISTIGT LÅN

Ett lån med en löptid överstigande ett år på ett specifikt belopp och med en specifik amorteringsplan där låntagaren inte har möjlighet att åter låna de delar av lånet som denne återbetalat.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder och räntebärande avsättningar, exklusive kassa och bank.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder minus räntebärande kortfristiga fordringar och likvida medel, dividerat med eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

ORGANISK TILLVÄXT

Nettoomsättning jämfört med föregående period exkluderat för förvärv och avyttringar samt valutakursrörelser.

P/E-TAL

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet.

RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT (EBIT1)

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär.

RÖRELSERESULTAT (EBITDA)

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär och avskrivningar på anläggningstillgångar.

SOLIDITET

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

SYNDIKERAD LÅNERAM

Ett lån där låntagaren har möjlighet att öka och minska storleken på utestående lån inom låneramen under lånets löptid.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

UTDELNINGSADEL

Utdelning per aktie dividerat med resultat per aktie.

VINSTMARGINAL FÖRE SKATT

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning

VERKSAMHETSDEFINITIONER

AI Artificial Intelligence. Simulering av mänsklig intelligens av maskiner.	GIS Geografiska informationssystem.
AMERICAS Nord-, Syd- och Mellanamerika.	GNSS Global Navigation Satellite System.
ASIEN Asien (exklusive Mellanöstern), Australien och Nya Zeeland.	GPS Global Positioning System.
BIG DATA Stor mängd data som kan analyseras för insikter som leder till bättre beslut.	IES Hexagons rörelsesegment Industrial Enterprise Solutions.
BIM Building Information Modeling. Arbetsmetod som innebär ökad teknikanvändning inom byggnadsindustrin.	IOT Internet of Things. Enheter uppkopplade till internet.
CAD Computer Aided Design. Mjukvara för skapande av tekniska ritningar.	ISDA International Swaps and Derivatives Association.
CAE Computer Aided Engineering. Mjukvara för simulering.	LASER TRACKER Ett portabelt mätsystem som använder sig av en laserstråle vid mätning.
CAM Computer Aided Manufacturing. Mjukvara för programmering av verktygsmaskiner.	LIDAR Light Detection and Ranging. En teknik för att samla topografiska data med laser.
CMM Koordinatmätmaskin.	MULTISTATION En integrerad totalstation med 3D laser-skanner.
CSR Corporate Social Responsibility.	NAFTA North American Free Trade Agreement.
EMEA Europa, Mellanöstern och Afrika.	OECD Organisation of Economic Cooperation and Development.
EPC Engineering, Procurement and Construction. Ingenjörsföretag som handhar design, inköp och byggnation inom stora projekt.	TILLVÄXTMARKNADER Östeuropa, Mellanöstern, Sydamerika, Afrika och Asien exklusive Australien, Nya Zeeland, Japan och Korea.
FOU Forskning och utveckling.	TOTALSTATION En elektronisk teodolit med inbyggd längdmätare.
GES Hexagons rörelsesegment Geospatial Enterprise Solutions.	UAV Unmanned Aerial Vehicle, obemannad luftfarkost.

VALUTAKODER

AUD	Australiensiska dollar	GBP	Brittiska pund
BRL	Brasilianska real	INR	Indiska rupier
CAD	Kanadensiska dollar	JPY	Japanska yen
CHF	Schweiziska franc	SEK	Svenska kronor
CNY	Kinesiska yuan	USD	Amerikanska dollar
EUR	Euro		

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

ÅRSSTÄMMA 2017

Årsstämman i Hexagon hålls tisdagen den 2 maj 2017 kl 17:00 på City Conference Center, Drottninggatan 71 B i Stockholm.

AKTIEÄGARE SOM ÖNSKAR DELTAGA I ÅRSSTÄMMAN SKA:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per tisdagen den 25 april 2017. Aktieägare med förvaltarregistrerade innehav måste tillfälligt låta registrera sina aktier i eget namn via sin förvaltare så att de är registrerade i aktieboken i god tid före den 25 april 2017.
- dels anmäla sitt deltagande till bolaget genom ett anmälningsformulär på Hexagons hemsida, www.hexagon.com eller per post till: Hexagon AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, alternativt per tel 08-402 92 21.

Anmälan ska innehålla aktieägarens namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt aktieinnehav. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Euroclear Sweden AB före årsstämman.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att vinstutdelning lämnas för räkenskapsåret 2016 med 0,48 EUR per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till kontantutdelningen föreslås torsdagen den 4 maj 2017. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utbetalning att ske genom Euroclear Sweden ABs försorg med början torsdagen den 11 maj 2017.

Utbetalningen sker i EUR förutsatt att aktieägare kan erhålla betalning i EUR på sitt avkastningskonto, i annat fall utbetalas ett belopp i SEK, varvid valutaväxling sker enligt Euroclear Sweden ABs tillämpliga rutiner.

FINANSIELL INFORMATION 2017

Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2017 enligt följande:

Delårsrapport Kv1	2 maj 2017
Delårsrapport Kv2	27 juli 2017
Delårsrapport Kv3	27 oktober 2017
Bokslutskommuniké 2017	6 februari 2018

DISTRIBUTIONSPOLICY

Hexagons årsredovisning distribueras elektroniskt. Årsredovisningen kan laddas ned från hemsidan hexagon.com där Hexagons årsredovisningar från 1997 och framåt finns tillgängliga. För ett tryckt exemplar kontakta Hexagon AB.

ADRESS

Hexagon AB
Box 3692
103 59 Stockholm

BESÖKSADRESS

Lilla Bantorget 15, Stockholm

Telefon: 08-601 26 20

Fax: 08-601 26 21

E-Post: info@hexagon.com

Hemsida: hexagon.com

Årsredovisningen innehåller framtidsinriktade uttalanden baserade på Hexagons koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna i sådan framtidsinriktad information är rimliga, finns inga garantier för att dessa förväntningar visar sig vara korrekta. Det framtida faktiska utfallet kan således skilja sig från uttalandena på grund av faktorer såsom ändrade förhållanden inom ekonomi, marknad och konkurrenssituation, ändrade lagar och andra politiska åtgärder samt valutakursfluktuationer och andra faktorer.



Producerad av Hexagon i samarbete med Intellecta Corporate. Tryck: Åtta45, Solna 2017. Foto: Hexagon, Shutterstock och TT.



HEXAGON AB
Box 3692
103 59 Stockholm

BESÖKSADRESS
Lilla Bantorget 15, Stockholm

TELEFON: 08-601 26 20
FAX: 08-601 26 21
E-POST: info@hexagon.com
HEMSIDA: hexagon.com