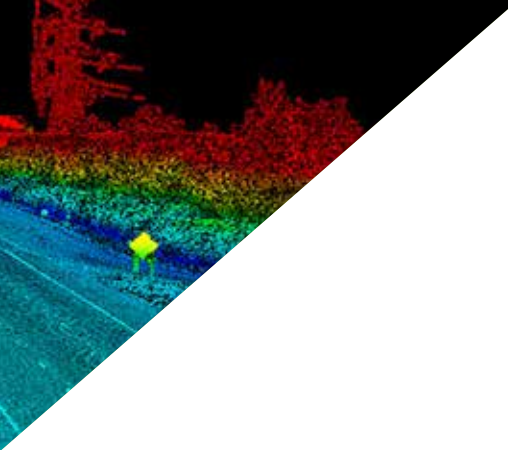




HEXAGON

shaping smart change

ÅRSREDOVISNING 2017



HEXAGON I KORTHET

Hexagon är en ledande global leverantör av informationsteknologi vars lösningar förbättrar produktivitet och kvalitet inom geospatiala och industriella områden. Hexagons lösningar integrerar sensorer, mjukvara, domänkunskap och kunders arbetsflöden vilket skapar värdefull information och intelligenta beslutsunderlag. Dessa lösningar används inom en rad viktiga industrier.



LEVERANTÖR AV TEKNOLOGILÖSNINGAR

- Etablerad ledare inom informationsteknologier med fokus på kundens hela arbetsflöde
- Lösningar som förbättrar produktivitet och kvalitet
- 55 % av försäljningen från mjukvara och service



FOKUS PÅ FOU

- 10–12 % av nettoomsättningen investeras i FoU
- Mer än 3 800 anställda inom FoU
- Fler än 3 700 aktiva patent



GLOBAL RÄCKVIDD

- Leverantör till branscher med stor spännvidd
- Cirka 18 000 anställda i 50 länder



FINANSIELL STYRKA

- 3,5 mdr EUR i omsättning
- 24 % rörelsemarginal

MISSION

Vi har åtagit oss att med hjälp av våra informationsteknologier ge våra kunder handlingskraftiga beslutsunderlag som gör det möjligt för dem att forma smart förändring inom en mängd branscher.

VISION

Vi vill spela en ledande roll när det gäller att lösa utmaningarna världen står inför genom att leverera informationsteknologier som skapar möjligheter.

KÄRNVÄRDEN



RESULTATORIENTERADE

Vi värderar resultat högre än formalia, sätter upp mätbara mål och arbetar tillsammans för att uppnå de resultat vi eftersträvar.



INNOVATIVA

Vi inser vikten av innovation för att kunna möta våra kunders ständigt växlande behov och att alla möjligheter som dyker upp snabbt måste tillvaratas och utvecklas.



KUNDERNA I FOKUS

Vi vet att våra kunders framgång är en förutsättning för vår egen. Vi kommunicerar öppet och ärligt samt anger tydliga mål för att uppfylla kundernas efterfrågan.



PROFESSIONELLA

Vi är professionella och inser vikten av god branschkunskap. Vi överträffar förväntningar och undviker att blanda in byråkrati i våra verksamheter.



ENGAGERADE

Vårt energiska och starka engagemang märks tydligt i hängivelsen till vårt arbete, genom passionen för vad vi gör och i tempot vi löser våra uppgifter.



ENTREPRENÖRER

Vi är inte främmande för att prova nya saker och utnyttja vår decentraliserade struktur för att fatta snabba beslut, ta kalkylerade risker och hitta nya möjligheter.

GEOSPATIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Geospatial Enterprise Solutions (GES) har en världsledande portfölj av sensorer som fångar verkligheten – från laserscannern, luftburna kameror och drönare till övervakningsutrustning, teknologier för mobil kartläggning och precis positionering. Sensorerna kompletteras med mjukvara (GIS) för att skapa 3D-kartor och 3D-modeller som sedan

används som beslutsunderlag i en rad mjukvaruapplikationer inom områden som lantmäteri, byggnation, offentlig säkerhet och jordbruk. Segmentet består av divisionerna Geosystems, Safety & Infrastructure och Positioning Intelligence. *Läs mer om Geospatial Enterprise Solutions på sidorna 16-19.*

OPERATIONELL
NETTOOMSÄTTNING

49%

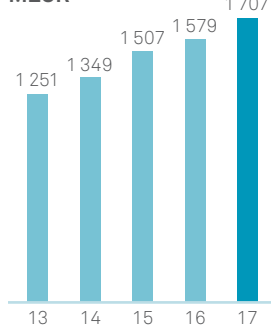
RÖRELSE MARGINAL

24%

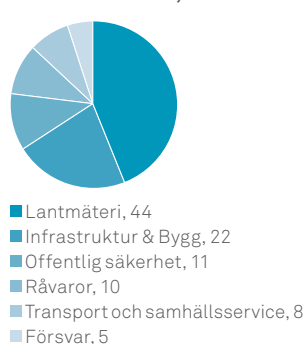
MEDELANTAL ANSTÄLLDA

7 900

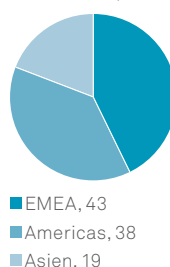
NETTOOMSÄTTNING,
MEUR



KUNDSEGMENT, %



GEOGRAFI, %



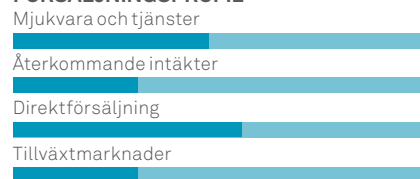
AFFÄRSOMRÅDET BESTÅR AV FÖLJANDE DIVISIONER:

- Geosystems
- Safety & Infrastructure
- Positioning Intelligence

EXEMPEL PÅ LÖSNINGAR:

- Laserscannern
- Luftburna kameror
- UAV (obemannade luftfarkoster)
- Teknologier för mobil kartläggning
- Exakt positionering

FÖRSÄLJNINGSPROFIL



INDUSTRIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Industrial Enterprise Solutions (IES) har en världsledande portfölj av mätsystem som innehåller det senaste inom sensorteknologi för snabba och noggranna mätningar. Dessa lösningar inkluderar teknologier från koordinatmätmaskiner (CMM) och optiska sensorer till lasertrackers och laserscannern. Teknologier optimerar design, processer och produktivitet i tillverkningsanläggningar. De inkluderar också mjukvara för CAD (computer-aided design), CAM (computer-

aided manufacturing) och CAE (computer-aided engineering). Lösningar inom detta segment inkluderar även applikationer för att optimera design och processer för att öka produktiviteten i andra industriella anläggningar. Segmentet består av divisionerna Manufacturing Intelligence och PPM. *Läs mer om Industrial Enterprise Solutions på sidorna 20-23.*

OPERATIONELL
NETTOOMSÄTTNING

51%

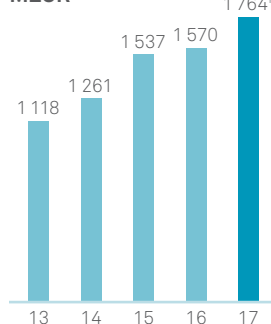
RÖRELSE MARGINAL

25%

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

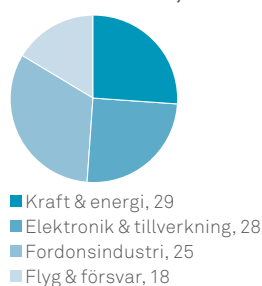
9 600

NETTOOMSÄTTNING,
MEUR

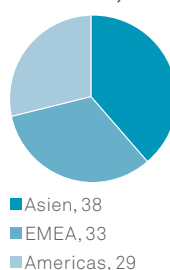


1) Operationell nettoomsättning

KUNDSEGMENT, %



GEOGRAFI, %



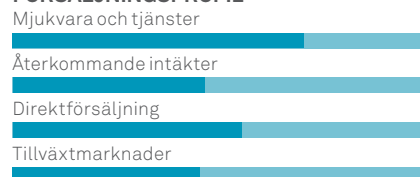
AFFÄRSOMRÅDET BESTÅR AV FÖLJANDE DIVISIONER:

- Manufacturing Intelligence
- PPM

EXEMPEL PÅ LÖSNINGAR:

- Koordinatmätmaskiner (CMM)
- Optiska och portabla sensorer
- Industriell mjukvara för mätteknik
- CAD/ CAM/CAE (computer-aided design/ manufacturing/engineering) mjukvara
- Mjukvara för produktionslivscykeln

FÖRSÄLJNINGSPROFIL



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Hexagon i korthet		Riskhantering	49
2017 i korthet	1	Koncernens resultaträkning	55
Vd har ordet	2	Koncernens totalresultat	55
Trender	4	Koncernens balansräkning	56
Möjlighetens form	8	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	57
Strategi	9	Koncernens rapport över kassaflöden	58
Finansiell plan	12	Moderbolagets resultaträkning	59
Övriga finansiella mål	13	Moderbolagets rapport över totalresultat	59
Innovation Hub	14	Moderbolagets balansräkning	60
Geospatial Enterprise Solutions	16	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	61
Industrial Enterprise Solutions	20	Moderbolagets rapport över kassaflöden	61
Hållbarhet	24	Noter	62
Aktien	30	Årsredovisningens undertecknande	88
Bolagsstyrningsrapport	33	Revisionsberättelse	89
Ordförande har ordet	39	Resultaträkning per kvartal	92
Styrelse	40	Tio år i sammandrag	93
Koncernledning	42	Definitioner	94
Förvaltningsberättelse	44	Information till aktieägare	96



DELTA
hxgnlive.com



TITTA
hxgntv.com



LYSSNA
hxgnradio.com



LÄS
hxgnnews.com

FÖLJ OSS PÅ SOCIALA MEDIA



hexagon.com

Hexagon AB (556190-4771) är ett svenskt publikt aktiebolag. Alla värden uttrycks i Euro om inte annat anges. Euro förkortas EUR, tusentals Euro KEUR, miljontals Euro MEUR, miljarder Euro mdr EUR och miljoner dollar MUSD. Siffror

inom parentes avser 2016 om inte annat anges. Data om marknader och peers utgör Hexagons egna bedömningar om inte annat anges. Bedömningar är baserade på senast tillgängliga data.

2017 I KORTHET

Hexagon växte organiskt med 5 procent under 2017 till följd av kundernas fortsatta vilja att investera i innovativa lösningar som ökar produktivitet och kvalitet. Bruttomarginalen uppgick till 61 procent och rörelsemarginalen (EBIT1) till 24 procent.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

- Förvärvade MSC Software, en ledande global leverantör av mjukvara för designsimulering (CAE). *Läs mer på sidan 21*
- Utsåg Mattias Stenberg till ny divisionschef för PPM
- Lanserade ett kostnadsbesparingsprogram för att accelerera marginalförbättringar ytterligare
- PPM lanserade första delen i utrollningen av informationshanteringsplattformen Smart Digital Asset (SDA) för industriäppligheter. *Läs mer på sidan 22*
- Förvärvade Catavolt, en ledande leverantör av plattformar för mobila applikationer. *Läs mer på sidan 11*
- Utsåg Ben Maslen till ny strategidirektör
- Förvärvade Vires, en ledande leverantör av simuleringsmjukvara för autonoma bilar
- Beslutade att investera i en ny toppmodern produktionsanläggning i Hongdao, Kina
- Förvärvade Luciad, en ledande leverantör av visualiserings- och analyslösningar i 5D. *Läs mer på sidan 18*

NYCKELTAL¹

	2017	2016	Δ%
Operationell nettoomsättning	3 470,8	3 149,2	5 ²
Omsättningsjustering ³	-22,4	-	e.t.
Nettoomsättning	3 448,4	3 149,2	5 ²
Rörelseresultat (EBIT1)	835,3	736,1	13
Rörelsemarginal, %	24,1	23,4	0,7 ⁴
Resultat före skatt, exkl. poster av engångskaraktär	812,6	714,3	14
Poster av engångskaraktär ⁵	-73,2	-	e.t.
Resultat före skatt	739,4	714,3	4
Resultat efter skatt	673,8	578,6	16
Resultat per aktie, EUR	1,85	1,59	16
Operativt kassaflöde exklusive poster av engångskaraktär	631,6	524,5	20
Avkastning på eget kapital, %	14,8	13,7	1,1 ⁴
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,6	11,9	0,7 ⁴
Börskurs, SEK	410,90	325,5	26
Nettoskuld	2 034,9	1 564,8	30
Medeltal anställda	17 543	16 460	7

1) Alla belopp i MEUR om inget annat anges

2) Justerad till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt)

3) Jämförelsestörande reduktion av förutbetalda intäkter under 2017 relaterade till förvärvet av MSC Software

4) Förändringen är angiven som procentenheter

5) Jämförelsestörande reduktion av förutbetalda intäkter relaterade till förvärvet av MSC Software samt kostnader för implementeringen av ett besparingsprogram och förvärvet av MSC Software

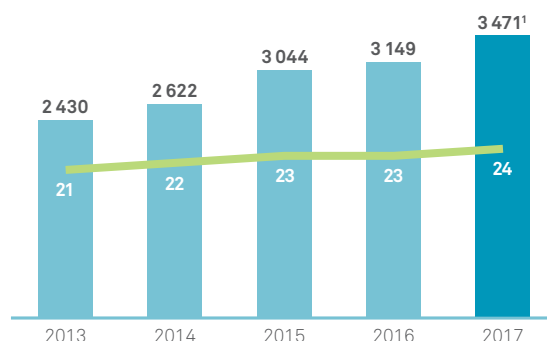
RÖRELSEMARGINAL

24%

ORGANISK TILLVÄXT

5%

NETTOOMSÄTTNING, MEUR OCH RÖRELSEMARGINAL, %



Finansiell information för 2017 per segment återfinns på sidan 45.

1) Operationell nettoomsättning

MARKNADER OCH EFTERFRÅGAN 2017

AMERICAS

I Nordamerika ökade efterfrågan främst inom infrastruktur- och byggsektorn. Verksamheterna relaterade till olje- och gassektorn minskade till följd av nedgången i oljepriset. Sydamerika började att återhämta sig, efter den ekonomiska avmattningen i Brasilien, och återgick till tillväxt. Den operationella nettoomsättningen i Americas växte organiskt med 4 procent under 2017 och uppgick till 1 166,3 MEUR (1 076,5) vilket motsvarar 34 procent (34) av koncernens omsättning.

EMEA

Efterfrågan inom infrastruktur- och byggsektorn i Västeuropa var god under året men hämmades av dämpad efterfrågan inom bil- och flygindustrin. I Mellanöstern ökade efterfrågan inom geospatiala lösningar men tillväxten hämmades i regionen till följd av tuffa jämförelsetal efter föregående års stora order inom offentlig säkerhet. Den operationella nettoomsättningen i EMEA växte organiskt med 4 procent under 2017 och uppgick till 1 303,4 MEUR (1 193,7) vilket motsvarar 37 procent (38) av koncernens omsättning.

ASIEN

Tillväxten i Kina var mycket god, främst drivet av stark efterfrågan från elektronikindustrin. Tillväxten hämmades av svagare efterfrågan i Indien till följd av tuffa jämförelsetal efter föregående års stora order inom offentlig säkerhet och en utmanande olje- och gasmarknad. Den operationella nettoomsättningen i Asien växte organiskt med 9 procent 2017 och uppgick till 1 001,1 MEUR (879,0) vilket motsvarar 29 procent (28) av koncernens omsättning.

KÄRA AKTIEÄGARE,

Hexagon inledde 2017 med en ny finansiell femårsplan samt ett åtagande om att möjliggöra för våra kunder att ligga steget före i den digitala transformationen och omfamna de gränslösa möjligheterna inom deras verksamheter.

Under året bevittnade vi hur banbrytande teknologier, så som kryptovalutor, tog fart och utmanade vår uppfattning om den framtida penningmarknaden. Datorkraftens fysiska gränser förflyttades återigen bortom det som nyligen ansågs omöjligt och öppnade upp för än större tekniska framsteg och innovationer.

I denna dynamiska miljö fortsätter vi utveckla vår strategi som bygger på att forma smarta förändringar inom de branscher vi verkar.

FORMA ETT NYTT DYNAMISKT NORMALLÄGE

Under 2017 tog vi steget närmare vår strategiska vision – att vara den globala ledaren i skapandet av ett nytt dynamiskt normaltillstånd, genom förändring som bryter gårdagens mönster med hjälp av digitaliseringens kraft.

Vi kallar detta för vår Smart X-strategi.

Smart X tar sig an de allra svåraste globala utmaningar vi står inför, som hur städer görs säkra, hur mat odlas på ett mer hållbart sätt för en snabbt växande befolkning, hur raffinaderier görs mer effektiva, hur ansvarsfull gruvdrift bedrivs eller hur produkter tillverkas snabbare med mindre avfall och föroreningar samt med högre kvalitet.

Genom vår kärnkompetens, den Smarta Digitala Verkligheten – då den fysiska och den digitala världen sammanfaller, löser vi utmaningar i de verksamheter vi verkar inom. Skapandet av en Smart Digital Verklighet kräver två nödvändigheter som Hexagon bemästrar: *Alltid digital och alltid uppkopplad.*

Alltid digital innebär att vi kan se den fysiska världen digitalt genom att avbilda alla dess detaljer. Det kan handla om en stads alla byggnader och dess infrastruktur eller varje beståndsdel av ett oljeraffinaderi ned till minsta rör. Vi förverkligar bilden genom att ge den digitala avbildningen kontextuell information som sedan förses med dynamiska dataflöden som kontinuerligt speglar den fysiska, föränderliga världen.

Alltid uppkopplad innebär att vi tillför intelligens och förbinder tidigare åtskilda teknologier, funktioner och data. I grunden innebär det att användbar information kan utnyttjas, delas och utbytas utan begränsningar – från digitaliserad dokumentation till artificiell intelligens som maskin- och djupinlärning, till sammankoppling av interna eller externa system, gamla som nya, som kan kommunicera med varandra.

I sin enklaste form innebär Smart X ett "system av system" – ett intelligent ekosystem bestående av obegränsade automatiserade eller autonoma återkopplingar.

HxGN Smart Convergence, vår digitala plug-and-play-plattform, underbygger vår Smart X-strategi. Plattformen är designad för att tillhandahålla nödvändig kapacitet,

oberoende av industriinriktning – som till exempel intelligent edge-till-moln-uppkoppling, fjärrstyrda applikations- och användarspecifika realtidsbaserade arbetsflöden, självlärande dataanalys som automatiserar och förutser samt företagsövergripande integrering.

I grunden är det ett ramverk som kan kalibreras och finjusteras för att enklare använda våra Smart X-lösningar i praktiken. Ett ramverk baserat på standardprotokoll som enkelt kan anpassas till en mängd olika industrier.

SYNERGIER FÖR BIBEHÅLLEN KONKURRENSFÖRDEL

Under 2017 tog vi även steget närmare ett av våra centrala operationella mål: att stärka vår konkurrensfördel med kraften av våra synergier.

Medan våra divisioner är fortsatt fokuserade på värdeskapandet för kunder inom deras respektive marknader utgår vår Smart X-strategi från att kunna dela teknologier och att kunna sälja lösningar tvärs över divisionerna. Detta möjliggör att vi kan leverera överlägsna teknologier och lösningar inom de marknader vi verkar.

Exempelvis finns stora affärsmöjligheter för Smart City-lösningar. Fler än 3,8 miljarder människor bor i städer – en siffra som uppskattas växa till 7,5 miljarder till år 2050. Världens städer väntas investera 41 biljoner dollar de kommande 20 åren för att upgradera infrastruktur och dra nytta av de uppkopplade enheternas nätverk.

Våra Smart City-lösningar är väl positionerade för att ta marknadsandelar. Med våra divisioner Safety & Infrastructure, Geosystems och Positioning Intelligence i spetsen, erbjuder vår Smart X-strategi en omfattande lösningsportfölj till världens städer.

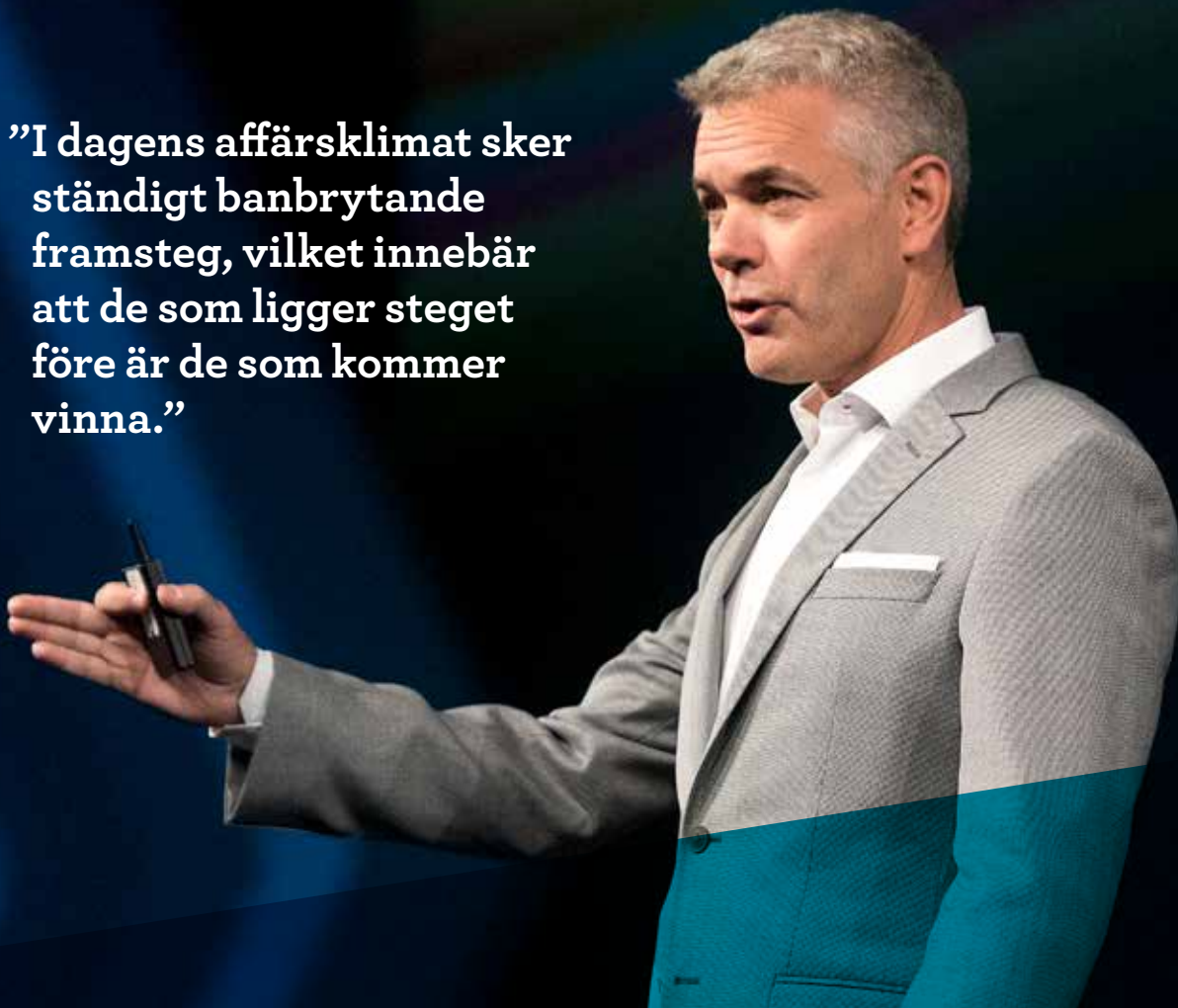
Vi är även aktivt involverade i förverkligandet av autonoma transportsystem, en marknad som potentiellt kan överstiga 100 miljarder dollar och med många fördelar för samhällen – från säkrare och billigare transporter till minskade utsläpp. Möjligheterna sträcker sig längre än till enbart förarlösa bilar och omfattar även obemannade luftfarkoster, industriella maskiner, tåg, fartyg med mera. Utvecklingen av intelligenta förarlösa fordon kräver även miljösensorer, femdimensionella kartor samt positionslösningar som ökar säkerheten för människor – teknologier som återfinns i våra affärsenheter Positioning Intelligence, Geospatial och Geosystems.

För att möta de ökade volymbehoven, har divisionerna Manufacturing Intelligence och PPM en unik position för att leverera den produktionsplattform, mjukvara och de sensorer som krävs med optimal kvalitet och helautomatiserade arbetsflöden.

STYRKA VIA FÖRVÄRV

I enlighet med vår strategi, att investera i teknologier som förstärker och accelererar våra egna FoU-satsningar, genomförde Hexagon flertalet förvärv under 2017.

”I dagens affärsklimat sker ständigt banbrytande framsteg, vilket innebär att de som ligger steget före är de som kommer vinna.”



En av höjdpunkterna är förvärvet av det amerikanska företaget MSC, en ledande global leverantör av simuleringsmjukvara (CAE) till tillverkningsindustrin, så som bil- och flygindustrin. Förvärvet, som är Hexagons tredje största genom tiderna, möjliggör att vi kan sammanföra data från kvalitetskontroll med avancerad simulering.

Förvärvet av det amerikanska företaget Catavolt, vars plattform tillhandahåller en helhetslösning för utveckling och leverans av mobila applikationer, möjliggör att vi kan dra nytta av den omvälvande kapaciteten inom moln- och edgebearbetning av data. Detta resulterar i snabbare responstider i tidskritiska situationer så som smarta trafiksystem och autonoma fordon.

Ett tredje förvärv är belgiska Luciad, en ledande leverantör av visualiserings- och analyslösningar i 5D. Luciads visualiseringsteknologier stöder anslutningar till dynamiska sensorer i 3D-miljöer. Resultatet är en realtidsbaserad, snabb fusion av information från olika källor vilket möjliggör analys i realtid.

EN FRAMÅTBlick

De framtida utmaningarna och möjligheterna vi ställs inför kommer nästan uteslutande skapas av teknologiska framsteg och den ständigt föränderliga globala ekonomin. Vi har stark tro på vår förmåga att uppnå våra finansiella mål, att nå 4,6–5,1 mdr EUR i försäljning, en rörelsemarginal om 27–28 procent år 2021 och skapa största möjliga värde för aktieägarna, vilket innebär att vi måste överträffa våra konkurrenter.

I mitt öppningsanförande vid HxGN LIVE-konferensen i juni förra året, uppmanade jag alla att se världen genom potentialens lins – att tänka gränslöst och inte säga ”vi kan inte, för att...” när vi står inför en utmaning, utan istället säga ”vi kan, om...”.

Vi vet att vi kan, om vi fortsätter vara innovativa och utvecklar banbrytande teknologier. Vi kan, om vi driver snarare än jagar branschtrender. Vi kan, om vi förblir hängivna vår vision om att forma smart förändring i världen.

Det är min förhoppning, att du som aktieägare, kund eller medarbetare känner att vi har stärkt framtidsutsikterna genom den orubbliga beslutsamheten att uppnå våra målsättningar. Jag hoppas även att vi stärkt er insikt om omfattningen av de möjligheter vi står inför och det momentum som bär oss in i 2018.

Genom vår Smart X-strategi transformerar vi branscher och säkerställer en mer produktiv, effektiv och hållbar framtid.

Tack för ert fortsatta stöd till Hexagon.

Stockholm, mars 2018

Ola Rollén

Vd och koncernchef
@OlaRollen

VIKTEN AV DIGITAL TRANSFORMATION

Globala megatrender som ökad befolkning, urbanisering och växande medelklass kombinerat med den evigt ökande digitaliseringen av världen runtomkring oss, bidrar till förändringar som påverkar oss alla.

GLOBALA MEGATRENDER: DEMOGRAFI



ÖKAD MEDELKLASS KRÄVER MER EFFEKTIVT NYTTJANDE AV RESURSER

Urbaniseringen innebär att en ökande andel av jordens befolkning flyttar in till städer. Övergången från jordbruksbaserad ekonomi till industrialiserad och teknologidrivna skapar en större medelklass med allt större köpkraft. Efterfrågan på kapitalvaror såsom bilar, hushållsmaskiner och elektronik ökar och ställer krav på såväl tillverkningskapacitet som effektivt nyttjande av de resurser som används i produktionen.

KLIMATFÖRÄNDRINGAR OCH DESS PÅVERKAN

Allt fler och större naturkatastrofer drabbar stora landområden varje år. Till följd av detta har behov av övervakning och analys av områden som riskerar att drabbas av dessa naturkatastrofer ökat. Humanitär och materiell skada orsakade av naturkatastrofer, kan minimeras genom övervakning i realtid vilket skapar viktiga beslutsunderlag för eventuella räddningsinsatser.



ÖKAD BEFOLKNING KRÄVER EFFEKTIVARE JORDBRUK

År 2025 kommer jordens befolkning vara 8 miljarder enligt FN:s beräkningar. År 2050 beräknas befolkningen vara 9,6 miljarder. Det innebär, enligt FN, att uppemot 250 miljoner hektar ny åkermark behövs för att klara livsmedelsförsörjningen. Under de senaste 50 åren har åkermarken endast ökat med 12 procent och nuvarande utökning av jordbruksarealen går långsamt. Behovet av innovativa, mer effektiva och säkrare jordbrukslösningar är därför både stort och tidskritiskt.

GLOBALA MEGATRENDER: TEKNOLOGI



SMARTARE STÄDER

Varje stad är unik och dynamisk med ett komplext nätverk av system innehållande människor, processer, sensorer, incidenter och mycket mer. Varje dag skapas stor mängd data. För att få en komplett bild av vad som händer, måste kritisk data vara sammankopplad och tillgänglig för samtliga organ i staden. Att digitalisera hela stadens ekosys-

tem möjliggör visualisering i realtid. Kraften att ansluta allt i ekosystemet gör att specialister kan komma åt och tolka all tillgänglig data. Genom att integrera varje digitalt system och addera intelligens, kan den smarta staden utnyttja användbar information mer effektivt och med högre hastigheter än mänsklig kapacitet.



INTELLIGENS OCH AUTOMATISERING

En av de stora möjligheterna med digitaliseringen är förbättrad produktivitet inom nästan alla industrier genom exempelvis artificiell intelligens (AI). Genom sammankoppling av den verkliga och virtuella världen, kan en maskin uppfatta och analysera sin omvärld och därmed genomföra korrigeringar av avvikelser i realtid, vilket minskar risken för förseningar och kostnadsöverskridanden. Kraven på ökad produktivitet har också lett till högre grad av automatisering av tids- och resurskrävande arbetsuppgifter. Ju högre grad av digitalisering och automatisering som uppnås, desto mer intelligenta maskiner och system som kan lära, anpassa sig, fatta beslut och agera utan mänsklig kontroll.



BEARBETNING AV STORA MÄNGDER DATA

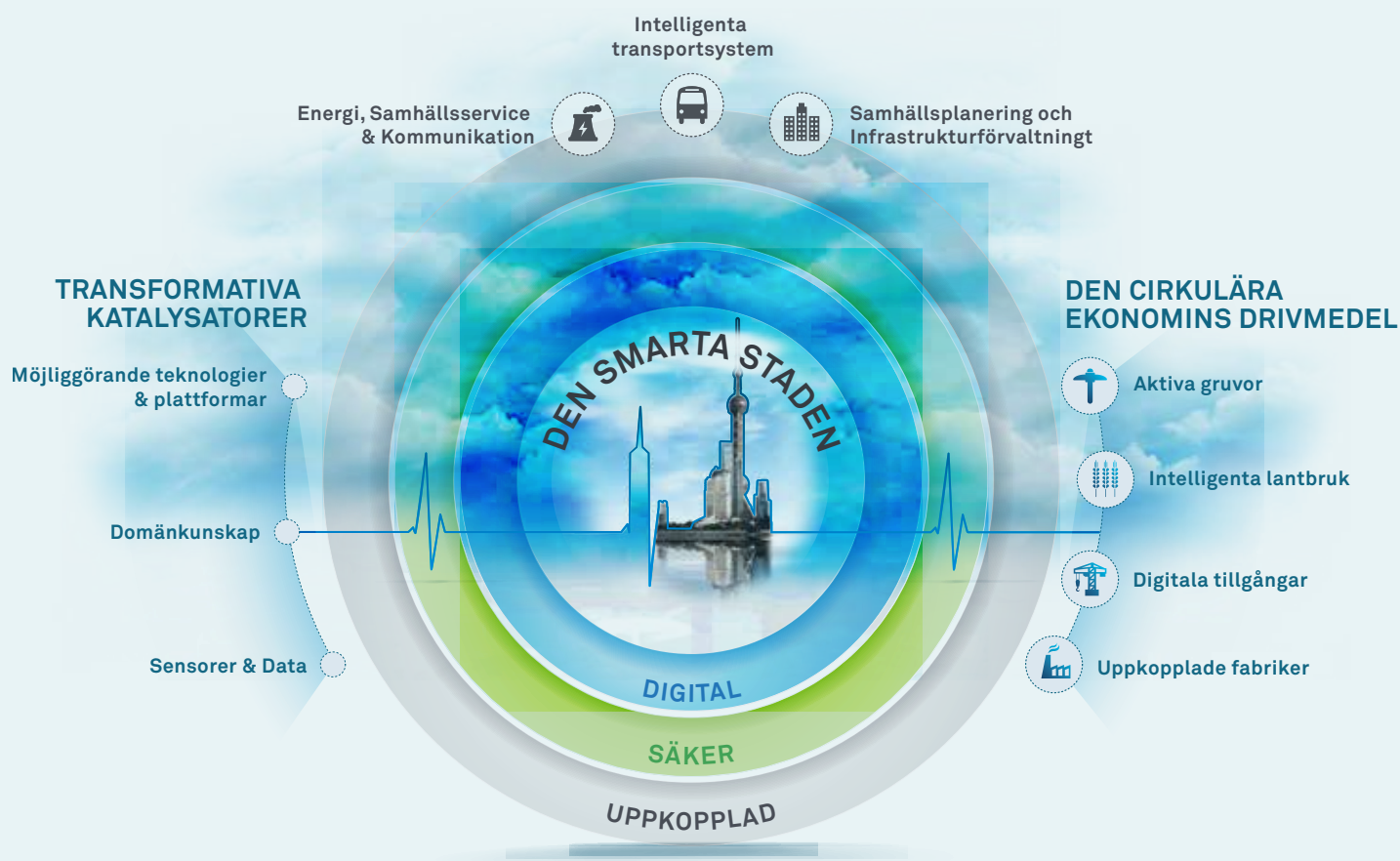
Allt mer data lagras i dag i molntjänster. Fördelarna är flera och omfattar framför allt möjligheten att tillgå, justera och dela information mer effektivt. På så sätt finns det endast en sann källa till information och risken att gammal, lokalt sparad data används i arbetsprocesser elimineras. Genom att lagra och använda data i molnet, arbetar alla utifrån samma förutsättningar med exakt samma tillgängliga information. En annan effektiv typ av databearbetning är edge computing eller edge databearbetning och analys.

Denna typ av databearbetning accelererar responstiden genom att analysera data i realtid där den samlas in, jämfört med att låta data nå molnet först. Detta är särskilt viktigt i tidskritiska situationer, så som i smarta trafiksystem och i förarlösa fordon. Denna typ av informationsflöde, som uppdateras i realtid, kommer och har redan förändrat en mängd olika industrier och är en viktig del i allt från smarta städer till smarta fabriker.

HEXAGONS PEERS

Hexagons peers utgörs av globala företag av varierande storlek och inriktning. Medan Hexagon erbjuder geospaciala och industriella företagsövergripande applikationer är de flesta peers verkssamma inom endast en fas av arbetsflödet, i en bransch eller begränsade till endast sensorer eller mjukvara. För att upprätthålla sin konkurrensfördel och möta efterfrågan på företagsövergripande applikationer, investerar Hexagon årligen cirka 10–12 procent av omsättningen i forskning och utveckling (FoU).

FÖRETAG	SÄTE	NOTERAT	GEOSPATIAL	INDUSTRIAL
Ansys	USA	✓		✓
Autodesk	USA	✓	✓	✓
AVEVA	Storbritannien	✓		✓
Bentley Systems	USA		✓	✓
Carl Zeiss	Tyskland			✓
Dassault Systèmes	Frankrike	✓		✓
ESRI	USA		✓	
Faro Technologies	USA	✓	✓	✓
Mitutoyo	Japan			✓
Nikon	Japan	✓		✓
Renishaw	Storbritannien	✓		✓
South Survey	Kina		✓	
Topcon	Japan	✓	✓	
Trimble	USA	✓	✓	



SKAPA SMARTA STÄDER DIGITALA, SÄKRA OCH UPPKOPPLADE

Vi lever i en tid där städer genomgår stora förändringar. I dag bor 50 procent av världens befolkning i städer och urbana områden – en siffra som förväntas stiga till 70 procent fram till år 2050.

Det snabba inflödet av människor till städer skapar stora utmaningar för grundläggande samhällstjänster som offentlig säkerhet, transport, telekom och energi.

All data, teknologi och alla lösningar som ska revolutionera det urbana livet har begränsat värde om de är separerade. Städer kan bara bli smarta om de kan sammanföra delarna och få dem att fungera ihop. Hexagon har en bred lösningsportfölj som spänner över tre kritiska områden som stödjer smarta städer – Digitala, Säkra och Uppkopplade.

DIGITALA

En smart stad kräver att den först blir digital för att skapa en helhetsbild – en Smart Digital Verklighet. Genom att skapa en 3D-modell av staden kan den på ett intelligent vis sammanlänkas med realtidsdata och ge förståelse för det som händer här och nu (4D).

Från en 4D-värld förflyttar Hexagon städer till 5D genom att tillföra ytterligare kontext med hjälp av dokument, databaser, historia och statistik, så att all information finns inom direkt räckhåll. En smart stad möjliggör grunden för säkrare samhällen.

SÄKRA

Mer öppna samhällen kan medföra den oönskade konsekvensen att de även blir mer sårbara. Hexagon formar morgondagens säkra städer genom att tillhandahålla ett teknologiskt ramverk, så som datorstödda ledningssystem och planerings- och responsapplikationer, vilket innebär att fler samhällstjänster kan arbeta tillsammans med enhetligt syfte och mot gemensamma mål. Städerna kan på så sätt stärkas genom att sammankoppla IoT-system och operationella teknologier inom stadens informationsarkitektur och därmed förbättra samspelet mellan myndigheter och företag samt tillhandahålla intelligens i planering och hantering av incidenter.

UPPKOPPLADE

Hexagon bidrar till digital transformering av urbana landskap, så att autonoma system kan skapas som är nödvändiga för att uppnå smartare städer. En stad som inte är fullständigt uppkopplad kan inte utnyttja den fulla potentialen. Målet är att möjliggöra för äldre system, nya system och organisationssystem att kommunicera med varandra.

Utformningen av den smarta staden kommer i slutändan handla om data, hur man tolkar den tillgängliga data och visualiserar den i ett meningsfullt format.

Med förmågan att integrera kunskap och visualiseringskapacitet kan beslutsfattande ske i hastigheter som överskrider mänsklig kapacitet. På så sätt hjälper Hexagon städer och invånare att forma varandra och framtiden.

MÖJLIGHETENS FORM

I över 20 år har Hexagon varit en global ledare inom området att samla in geospatial och industriell data. Genom framtagandet av informationsteknologier och lösningar som digitalt omvandlar de mest väsentliga industrierna, har Hexagon utvecklat och förstärkt visionen om att sätta data i arbete för att möjliggöra största möjliga nytta.

Genom omvälvande innovation har Hexagon byggt en konkurrenskraftig lösningsportfölj som ger kunder kraften att uppnå sin fulla potential. Integrerade dataströmmar och sömlösa arbetsflöden skapar smarta ekosystem – från säkrare städer, effektivare kraftverk och mindre spill i fabriker till mer produktiva gruvor och större skördar. Kort sagt utnyttjar Hexagon datakraften för att digitalt transformera operativa system.

Hexagons divisioner inkluderar Geosystems, Manufacturing Intelligence, Positioning Intelligence, PPM och Safety & Infrastructure. Varje division fokuserar på utvecklingen av teknologier för specifika

applikationer inom respektive industri. Den djupa branschkunskap de besitter kompletteras av data i alla dess former. Varje lösning innehåller omvälvande teknologier som delas och används över fler delar av Hexagons samlade produktportfölj.

Divisionerna och den centrala FoU-enheten Innovation Hub, driver Hexagons Smart X-strategi. Tillsammans skapas transformativa och smarta digitala verkligheter – intelligenta ekosystem av information, byggda på 5D-data – som ger kunder en helhetsbild.

Det är möjlighetens form. Det är formen för smart förändring.

SÅ FUNGERAR HEXAGONS TEKNOLOGI:



VÄRDESKAPANDE KUNDLÖSNINGAR

Hexagon utvecklar informationsteknologiska lösningar som driver produktivitet och kvalitet inom geospatiala och industriella applikationer. Hexagons strategi baseras på den digitala transformationen av ineffektiva system som i sin tur levererar handlingsbar intelligens, nödvändig för att kunderna ska nå sin fulla potential.

Digital transformation driver stora förändringar i världen som genererar möjligheter för Hexagon och dess kunder. Det inkluderar de allra tuffaste utmaningarna – hur man gör städer säkra, skördar åkermark på ett effektivt sätt, gör raffinaderier mer effektiva, bryter hållbart i gruvor och tillverkar produkter snabbare, med mindre svinn och högre kvalitet.

Hexagon strävar efter att spela en ledande roll i utvecklingen av att lösa dessa utmaningar genom att erbjuda Smart X-lösningar som kombinerar bolagets expertis inom hård- och mjukvara. Hexagon har förmågan att inte bara lösa dagens problem utan också utveckla lösningar för morgondagens utmaningar, vilket är avgörande för fortsatt framgång.

FUNDAMENTET FÖR UTVECKLINGEN AV DESSA SMART X-LÖSNINGAR ÄR BASERAT PÅ FYRA OMRÅDEN:

1. Lösningsorienterad
2. Mjukvarufokus
3. Teknologiskt ledarskap
4. Värdeskapande förvärv

Smart X-lösningar

1. LÖSNINGSORIENTERAD

Mät- och positioneringssensorer blir allt mer precisa. Samtidigt är det en ständig utmaning att omvandla den ökande mängd av data insamlad av dessa sensorer till användbar intelligens. För att hantera denna utmaning krävs lösningar som optimerar och automatiserar flödet av all data.

Kombinationen av Hexagons expertis och portfölj av både hård- och mjukvaruteknologier kan användas för att göra just detta. Hexagon fokuserar på att leverera en lösningsorienterad portfölj som slutligen gör det möjligt för kun-

derna att skapa ett intelligent informationsekosystem. Lösningarna integrerar dataflöden, sammankopplar allting i systemet – människor, maskiner och processer – integrerar intelligens samt möjliggör visualisering för smartare interaktion med information.

Framgången i att möta både lång- och kortsiktiga utmaningar inom de industrier Hexagon verkar, grundar sig i att alltid erbjuda de mest avancerade lösningarna som hjälper kunderna att förbättra sin konkurrenskraft.

2. MJUKVARUFOKUS

De största förbättringarna av produktivitet och kvalitet realiseras när insamlad data, oavsett om den är insamlad av Hexagon eller tredje part, kan användas på bästa sätt. Hexagons mjukvaruportfölj spelar en central roll i att skapa sådana värden. Detta har medfört stort fokus på investeringar i egenutvecklad mjukvara inom Hexagon. Mjukvaruportföljen är också kompletterad med förvärv av mjukvaruföretag som passar väl in i Hexagons långsiktiga strategi. Tillsammans har det strategiska fokuset på mjuk-

vara resulterat i ökade synergier mellan Hexagons divisioner då mjukvarans applicerbarhet tenderar att sträcka sig över flertalet områden. Dessutom har en stor del av Hexagons mjukvaruportfölj öppen arkitektur, vilket gör integrationen mycket enklare.

Ett bra exempel på mjukvarans breda applicerbarhet inom Hexagon är förvärvet av Catavolt, vars moln och mobila mjukvaruplattform är användbar för hela Hexagons lösningsportfölj.



3. TEKNOLOGISKT LEDARSKAP

Hexagon har starkt fokus på FoU genom årliga investeringar om cirka 10–12 procent av omsättningen. Över 3 800 medarbetare arbetar i dag med FoU inom Hexagon och koncernen har över 3 700 patent. Alla utvecklingsprojekt ska bygga på identifierad affärsmöjlighet och ha tydligt definierade tekniska och kommersiella mål och fastställda kostnads-

ramar. Hexagons investeringar i FoU under 2017 uppgick till 415,6 MEUR (366,2) vilket motsvarar 12 procent (12) av nettoomsättningen. Utvecklingskostnader aktiveras om de avser nya produkter och om kostnaden är betydande och produkten bedöms ha stor intjäningsförmåga. *Läs mer om Innovation Hub på sidan 14.*

4. VÄRDESKAPANDE FÖRVÄRV

Att förvärva bolag spelar en central roll i Hexagons utveckling och tillväxtstrategi. Under de senaste 20 åren har Hexagon genomfört mer än 130 förvärv. Syftet med förvärven är att kunna stärka sitt kunderbjudande genom att addera teknologi eller kompetens som inte redan finns inom koncernen. Det måste finnas tydliga synergier mellan det förvärvade bolaget och Hexagon i övrigt för att motivera förvärvet. Detta då förvärven inte enbart syftar till att skapa tillväxt utan också säkerställa att synergipotentialen alltid ska vara större än varje enhet för sig.

Eventuella förvärvskandidater bör ha stark position på de marknader de

URVAL AV FÖRVÄRV 2017

Månad	Företag	Land	Område	Segment
Januari	MiPlan	Australien	Mobila applikationer	GES
April	MSC Software	USA	Simuleringsmjukvara	IES
Maj	Catavolt	USA	Mobil plattform	Ventures
Maj	VIREs	Tyskland	Simuleringsmjukvara	IES
Juni	DST Computer Services	Schweiz	Analysverktyg	IES
Juni	FASys	Tyskland	Mjukvara	IES
Juni	InfraMeasure	USA	Mätteknik	GES
Oktober	Luciad	Belgien	5D-kartor	GES

verkar inom och ett gott renommé hos kunderna. Bland mjukvarubolag prioriteras stabila bolag med hög tillväxt- och lönsamhetspotential samt tydliga synergier i förhållande till Hexagons befintliga portfölj.

Framgent bedömer Hexagon att förvärvade bolag kommer att addera cirka 3–5 procent till den årliga tillväxten med inkrementell rörelsemarginal om 30–35 procent. Ett flertal olika förvärvskandidater utvärderas löpande.



CATAVOLT STEGET MOT SMART TRANSFORMATION

Med mer effektiva system vill Hexagon skapa en smartare värld. En av grundstenarna för att uppnå detta är att skapa informationsnätverk med förmåga att kommunicera och förmedla data på ett alltmer intelligent och meningsfullt vis. Hexagon kallar denna strävan för Smart X-strategin.

Ett viktigt steg i denna strategi togs under 2017 genom förvärvet av Catavolt, en leverantör av plattformar för mobila applikationer. Catavolt erbjuder en helhetslösning för utveckling och leverans av mobila applikationer, säkra molntjänster och bearbetning av data i realtid vid informationskällan (edge computing). Catavolts teknologi erbjuder öppen arkitektur och solid grund för att kunna realisera den omvälvande potential som både moln och edge computing kan erbjuda. Catavolts plattform och applikationer kommer sömlöst kunna kopplas

samman med Hexagons uppkopplade plattform SMART Convergence, en plattform som samordnar teknologi inom uppkoppling (IoT), intelligens (AI) och visualisering (AR/MR) i enlighet med industrispecifika behov och arbetsflöden. Catavolts teknologiska kompetens inom data-behandling, i molnet och vid insamlingen, gör det möjligt för Hexagon att utveckla SMART Convergence.

Genom förvärvet stärks även Convergence-plattformens teknologiska grund genom att låta användare ansluta organisationens samtliga molntjänster, ett viktigt steg då sammankopplade plattformar och mobila applikationer är grundläggande för att driva produktivitet och effektivisering. Tillsammans byggs ett mer effektivt nätverk av information och analys – och ett mer kraftfullt ekosystem av smarta lösningar.

FINANSIELL PLAN

Hexagons tillväxtstrategi kombinerar organisk tillväxt, driven av teknologiskt och innovativt ledarskap, samt förvärv. Strategin ligger till grund för Hexagons finansiella plan för perioden 2017–2021.

Den finansiella planen innehåller två scenarier för fortsatt tillväxt och stärkt lönsamhet, med målet att nå omsättning om 4 600–5 100 MEUR och rörelsemarginal om 27–28 procent år 2021.

- **Basscenario** – Enligt basscenarioet ska omsättningen uppgå till 4 600 MEUR år 2021, vilket motsvarar genomsnittlig årlig tillväxt om 8 procent, varav 5 procent organisk tillväxt och 3 procent tillväxt via förvärv. Rörelsemarginalen beräknas i detta scenario bli 27 procent år 2021.

- **Optimistiskt scenario** – Enligt det mer optimistiska scenariot ska omsättningen uppgå till 5 100 MEUR, vilket motsvarar genomsnittlig årlig tillväxt om 10 procent, varav 5 procent organisk tillväxt och 5 procent tillväxt via förvärv. Rörelsemarginalen beräknas i detta scenario bli 28 procent år 2021.

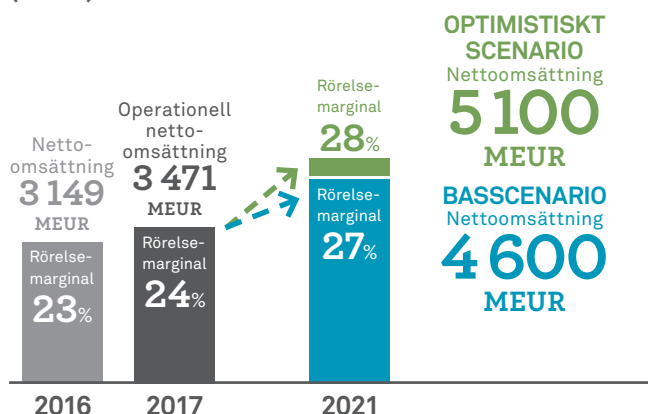
FORTSATT TILLVÄXT

Plattformen för Hexagons tillväxtstrategi är att med teknologiskt och innovativt ledarskap växa såväl organiskt som genom förvärv. Total genomsnittlig årlig tillväxt beräknas bli 8–10 procent beroende på scenario även om det förväntas variera mellan åren. Den organiska tillväxten, som beräknas bli cirka 5 procent per år, består dels av BNP-driven tillväxt men framför allt av ökade intäkter från nya lösningar. Återkommande intäkter beräknas öka i takt med att andelen mjukvara och tjänster ökar. Den förvärvsrelaterade tillväxten beräknas bli cirka 3–5 procent per år.

BEVISAD FÖRMÅGA ATT LEVERERA MARGINALFÖRBÄTTRINGAR

Hexagon har bevisat sin förmåga att stadigt leverera förbättrade marginaler. Sedan 2011 har rörelsemarginalen (EBIT1) förbättrats med 4 procentenheter. I den finansiella planen fram till år 2021 är målet att ytterligare förbättra marginalen och nå en rörelsemarginal (EBIT1) om 27 procent alternativt 28 procent beroende på scenario. Marginalförbättringen kommer även fortsättningsvis att nås genom förändrad försäljningsmix där mjukvaruandelen och nya generationer av produkter ökar. Målet är att organisk tillväxt skall bidra med en inkrementell marginal om 35–40 procent. Samtidigt fortsätter kostnadsstrukturen att förändras. För att möta marknadens efterfrågan på lösningsorienterade affärer kommer Hexagon att öka sina

MÅL NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEMARGINAL (EBIT1)



investeringar i FoU. Detta medför även ökade försäljningskostnader, men samtidigt en reduktion av administrativa kostnader som inte bidrar positivt till lönsamheten.

Målet att stärka lönsamheten kommer att nås genom högre andel försäljning från nya marginalstarka applikationer och mjukvara med hög andel återkommande intäkter. Därtill ligger stort fokus på att skapa och tillvarata synergier. Förskjutningen mot högre andel mjukvara har inneburit att rörelsemarginalen förbättrats. Det har även lett till att kostnadsstrukturen förändrats med lägre kostnader för sålda varor men högre FoU- och avskrivningskostnader.

UTVECKLING UNDER 2017

Resultatet för det första året av den femåriga planen bevisar att Hexagon är på rätt riktning mot de finansiella målen för 2021. Försäljningen ökade med 10 procent till 3 471 MEUR med organisk tillväxt om 5 procent, förvärvad tillväxt om 6 procent och negativ valutapåverkan om -1 procent. Rörelseresultatet (EBIT1) ökade med 13 procent till 835,3 MEUR, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 24,1 procent (23,4). Det goda resultatet för 2017 har uppnåtts genom Hexagons framgångsrika strategi som bygger på fortsatt utvecklingen av teknologiska helhetslösningar, satsningar på mjukvara för att digitalisera de branscher Hexagon verkar inom och förbättrad kostnadsstruktur.

ÖVRIGA FINANSIELLA MÅL

SOLIDITET

54%

KASSAGENERERINGSFÖRMÅGA

91%

RÖRELSEKAPITAL AV FÖRSÄLJNING

13%

STARKT KASSAFLÖDE

Ett starkt kassaflöde är nödvändigt för att finansiera investeringar, betala skuldräntor och ge utdelning till aktieägarna. Hexagons kassagenereringsförmåga, det vill säga i vilken utsträckning vinster omvandlas till likvida medel, har i genomsnitt uppgått till 84 procent sedan 2011. Hexagons mål är att kassagenereringsförmågan ska uppgå till 80–90 procent. Under 2017 uppgick den till 91 procent (86). Kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 907,2 MEUR (782,1).

EFFEKTIVT UTNYTTJANDE AV RÖRELSEKAPITAL

Hexagon strävar efter att minimera rörelsekapitalet och under de senaste åren har relationen mellan rörelsekapital och försäljning legat under 20 procent i genomsnitt. Rörelsekapitalet i relation till försäljningen 2017 uppgick till 13 procent (17). Den nedåtgående trenden av rörelsekapital i relation till försäljning är ett resultat av förändrad affärsmodell med större fokus på mjukvarulösningar. Hexagons mål är att avkastningen på sysselsatt kapital, inklusive goodwill från förvärv, ska överstiga 15 procent per år över en konjunkturykel. Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick 2017 till 12,6 procent (11,9).

GOD SOLIDITET OCH BALANSERAD LÅNESTRUKTUR

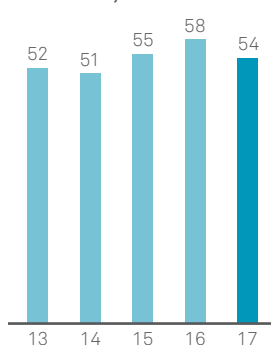
Hög soliditet och balanserad belåningsgrad är en förutsättning för finansiering av förvärv med lån. Hexagons soliditet ska uppgå till minst 25 procent och ambitionen är att inte låta nettoskulden genom EBITDA överstiga 2,5x. Soliditeten uppgick till 54 procent (58) och nettoskulsättningsgraden till 1,8x (1,6) vid utgången av 2017.

Lån tagna på kreditmarknaden uppgick till 94 procent (99) av Hexagons finansiering medan banklån svarade för resterande del. Hexagons räntenetto uppgick 2017 till -22,7 MEUR (-21,8). Den genomsnittliga räntan på koncernens kort- och långfristiga lån uppgick till 1,0 procent (1,3) i slutet av 2017.

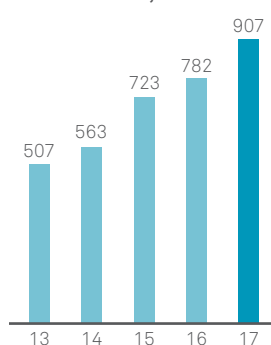
UTDELNINGSPOLICY

Hexagons utdelningspolicy är att dela ut mellan 25 och 35 procent av resultatet efter skatt. Styrelsens förslag till utdelningen för 2017 är 0,53 EUR (0,48) per aktie, vilket utgör 29 procent (30) av resultatet efter skatt.

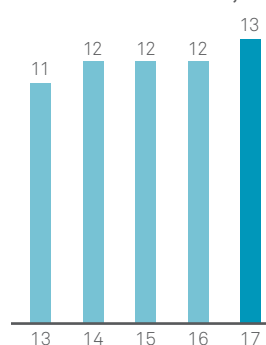
SOLIDITET, %



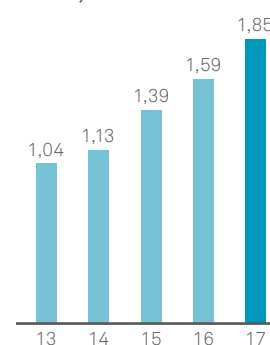
KASSAFLÖDE, MEUR



AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %



RESULTAT PER AKTIE, EUR



INNOVATION HUB

Hexagons Innovation Hub är den centrala delen av det bolagsöverskridande teknologimandatet som finns för att exploatera synergier mellan de olika delarna av Hexagon och genomgående höja innovationsnivån inom alla områden.

Samtidigt som det är stort fokus på FoU inom divisionerna för att förbättra sina portföljer så är det Innovation Hubs uppgift att utveckla omvälvande och banbrytande innovationer som gynnar hela företaget. Detta kräver inte bara samarbete mellan olika affärsområden utan också mellan kunskapsområden. Det är därför Hexagons Innovation Hub är en "Hub" i ordets rätta bemärkelse, den sammankopplar all Hexagons expertis inom FoU och optimerar samtidigt resurser och kostnader.

UTVECKLA EN GÅNG, ÅTERANVÄND ÖVERALLT

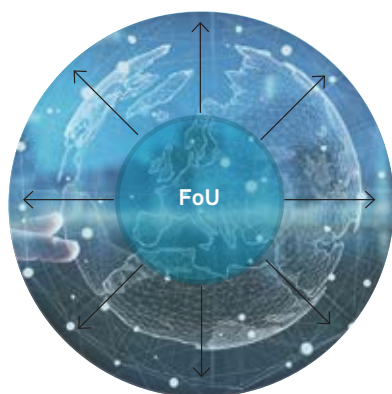
En enstaka teknologi löser sällan något på egen hand. För att teknologi ska nå sin fulla potential måste den arbeta dynamiskt i ett större ekosystem. Många av FoU-projekten inom Innovation Hub är grundläggande i sin natur, vilket betyder att Hexagons divisioner kan realisera många

fördelar genom den teknologiska strävan som finns inom Innovation Hub.

Med visibilitet över de olika FoU-projekten inom alla divisioner kan Innovation Hub göra det möjligt för Hexagon att utnyttja teknologiska utvecklings- och integrationsplaner. Detta kan ske mellan en eller flera divisioner eller i linje med projekt på global nivå. Det försäkrar inte bara Hexagon om att dubbelarbete undviks utan kan också skynda på produktutveckling och färdigställandet av projekt.

Utöver det bidrar Innovation Hub till att utveckla Hexagons egna digitala transformation genom att utveckla grundläggande teknologier i linje med Hexagons företagsövergripande strategi och genomföra nödvändiga strategiska FoU-projekt.

INNOVATION HUB HAR TRE TYDLIGA SYFTEN:



Global FoU som gynnar hela Hexagon



Stödja divisionerna med FoU



Inkubator

EN NÄRMARE TITT IN I INNOVATION HUB

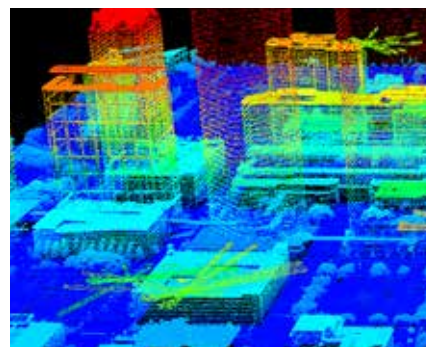
Grupperna som primärt arbetar med global FoU är ansvariga för produktteknologi, plattformslösningar och immateriella rättigheter.



Teknologicenter arbetar med FoU-initiativ för att utveckla kärnteknologi som är grundläggande för flertalet av Hexagons lösningar.



Applikationscenter utvecklar mjukvaruplattformar och applikationer som möjliggör nya applikationer, mestadels relaterade till nyskapande teknologier, till exempel applikationer för IoT, avancerad analys (teknik för artificiell intelligens) samt moln- och edge computing. Dessa applikationer är byggstenarna för nya och omvälvande Hexagonlösningar.



Visualiseringscenter utvecklar och levererar en unik multiplattform innehållande teknologier för återgivning, streaming och förstärkt verklighetsåtergivning, specialiserad på den typ av data Hexagons kunder använder och genererar.



Center för mobila lösningar och molnlösningar levererar ett kraftfullt ramverk som stödjer alla divisioner med integrationen av mobila lösningar med befintliga system.



Avdelningen för immateriella rättigheter är ansvarig för samarbetet mellan divisionerna gällande immateriella rättigheter. Detta för att kunna övervaka och administrera Hexagons omfattande portfölj av immateriella rättigheter – innehållande fler än 3 700 aktiva patent.

Ventures är ansvariga för att utveckla nya applikationer, affärsmodeller och kanaler. Under inkubationsperioden är Ventures ansvariga för att driva initiativ tills att de är redo att överföras till en av divisionerna. Efter tiden i inkubatorn och överlämnandet till verksamheten fortsätter Ventures och andra delar av Innovation Hub att stödja initiativ drivna av Ventures där de ser potentiella affärsmöjligheter.

GEOSPATIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Geospatial Enterprise Solutions (GES) har en världsledande portfölj av sensorer som fångar verkligheten – från laserscannern, luftburna kameror och drönare till övervakningsutrustning, teknologier för mobil kartläggning och precis positionering.

Sensorerna kompletteras med mjukvara (GIS) för att skapa 3D-kartor och 3D-modeller som sedan används som beslutsunderlag i en rad mjukvaruapplikationer inom områden som lantmäteri, bygg, offentlig säkerhet och jordbruk. Segmentet består av divisionerna Geosystems, Safety & Infrastructure och Positioning Intelligence.

GEOSYSTEMS

Inom divisionen Geosystems utvecklas sensorer (total- och multistationer, 3D-scannrar och luftburna kameror etc.) för att fånga stora mängder av data med hög precision och tillförlitlighet samt mjukvara för att bearbeta, lagra och tolka denna data, vilket resulterar i högkvalitativa 3D-modeller och kartor av verkligheten. Dessa lösningar används för att tillhandahålla beslutsunderlag inom en rad branscher där

perfekt precision är nödvändig, exempelvis i bro- och tunnelprojekt, inom lantmäteri eller inom planerandet, byggnationen och underhållet av infrastruktur. Kombinationen av Hexagons sensorer och mjukvara innebär att datainsamlingen kan ske på ett effektivare, säkrare och mer precist sätt. Hexagons lösningar kräver mindre personal på fältet och innebär snabbare datainsamling som leder till ökad produktivitet och lägre kostnader för kunderna.

Maskinstyrning ökar effektiviteten

Inom till exempel jordbruket, gruv- och byggindustrin används sensorer och mjukvara för att styra tunga fordon. Sensorerna skickar då i realtid exakt information till hyttens kontrollpanel, vilket minskar risken för fel. Detta då operatören hela tiden matas med information om sin

OPERATIONELL
NETTOOMSÄTTNING

49%

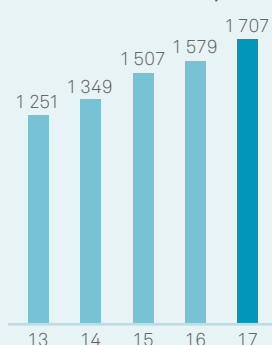
RÖRELSEMARGINAL

24%

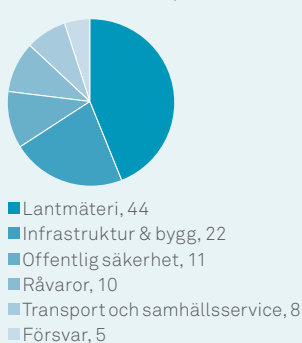
MEDELANTAL
ANSTÄLLDA

7 900

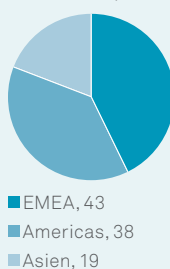
NETTOOMSÄTTNING, MEUR



KUNDSEGMENT, %



GEOGRAFI, %



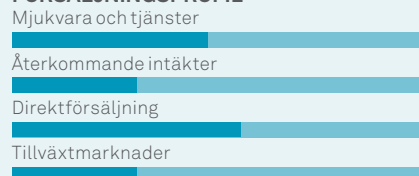
AFFÄRSOMRÅDET BESTÅR AV FÖLJANDE DIVISIONER:

- Geosystems
- Safety & Infrastructure
- Positioning Intelligence

EXEMPEL PÅ LÖSNINGAR:

- Laserscannern
- Luftburna kameror
- UAV (obemannade luftfarkoster)
- Teknologier för mobil kartläggning
- Exakt positionering

FÖRSÄLJNINGSPROFIL



FÖRVÄRV 2017

Företag	Land	Område
MiPlan Ltd	Australien	En leverantör av mobila mjukvaruapplikationer för att öka produktiviteten i gruvor
IDS Georadar Australia	Australien	En distributör av strukturella hälsoövervakningslösningar
IDS Georadar North America	USA	En distributör av strukturella hälsoövervakningslösningar
InfraMeasure Inc	USA	En leverantör av mättekniklösningar för järnväg- och tunnelbyggnationer
Luciad	Belgien	En leverantör av lösningar för 5D visualisering och analys



LEICA GS18 T

PRECISION HÖJER HELA INDUSTRIN

Hexagon lanserade under 2017 världens snabbaste och mest lättanvända rörliga GNSS-mottagare: Leica GS18 T – den första kalibreringsfria lutningskompenserande GNSS-lösningen som är immun mot magnetisk störning.

Detta innebär att GNSS-mätningar kan utföras från valfri position på arbetsplatsen, till exempel nära en byggnad, under ett fordon och nära andra metallobjekt. Eftersom instrumentet inte behöver hållas verti-

kalt, krävs mindre tid för inställning och kalibrering vilket resulterar i tidsbesparingar om cirka 20 procent jämfört med traditionellt utfört lantmäteri.

Leicas GS18 T kombineras sömlöst med Hexagons mjukvara som omvandlar komplex data till realistiska och lätthanterliga 3D-modeller och är ytterligare ett bevis på hur Hexagon utvecklar nyskapande helhetslösningar som inte bara höjer precisionen utan hela branschen.

exakta position i förhållande till eventuella hinder, vilket ökar såväl effektivitet som säkerhet. Inom exempelvis gruvindustrin, där precision och säkerhet är av högsta betydelse, används Hexagons lösningar för att integrera, automatisera och optimera planering, drift och säkerhet på ett så kostnadseffektivt sätt som möjligt.

SAFETY & INFRASTRUCTURE

Inom Safety & Infrastructure används Hexagons lösningar inom exempelvis offentlig säkerhet, el, vatten och avlopp. Inom offentlig säkerhet leder den snabba urbaniseringen till höga krav på mer komplex styrning, planering och drift av världens städer, då hot i ett tätbefolkat område snabbt får betydande påverkan. Detta gäller inte minst i snabbväxande städer som designats för betydligt färre invånare, med en offentlig infrastruktur som inte har utvecklats i

samma takt. Övervakning av samhällskritiska funktioner, så som el, vatten och kollektivtrafik, är också av största vikt i samband med terroristattacker eller naturkatastrofer som jordskred och översvämningar. Städer måste bli mer uppkopplade och smarta, för att på så sätt kunna fatta snabba och korrekta beslut. Det kommer ställas allt större krav på informationsteknologier som bidrar med intelligens till systemen.

Som en av världens största leverantörer av geografiska informationssystem (GIS) hjälper Hexagon sina kunder att omvandla omfattande mängder data till relevanta besluts- och handlingsunderlag. Lösningarna används bland annat för att bygga smartare transportsystem, öka produktiviteten vid vattenhantering, utveckla mer intelligenta elsystem samt för att skydda kritisk infrastruktur och känsliga



LUCIAD

UTVECKLAR MULTIDIMENSIONELL VISUALISERING AV INFORMATION

Hexagon förser världen med innovativa informationsteknologier som förbättrar produktivitet och kvalitet. För att stärka förmågan att leverera smartare visualiseringar och analyser, förvärvades Luciad, som är specialiserat på behandling och presentation av geospatial realtidsdata.

Luciads visualiseringsteknologier kopplar samman sensorer för att skapa en dynamisk femdimensionell digital verklighet. Genom att kombinera 3D-visualiseringar med integrerad realtidsdata från sensorer (4D) och dynamiska analysverktyg (5D) kan Hexagon erbjuda smartare digitala underlag. Luciads teknologi kompletterar Hexagons Smart M.App-plattform till en komplett lösning inom visualisering av information.

Luciads intuitiva styr- och kontrollsystem tillåter användare att överse system och data på ett enklare sätt. Produkterna används exempelvis för optimering av lufttrafiksystem, ruttplanering, för optimering av jordbruk och som en viktig del i skapandet av smarta städer.

Utvecklingen av multidimensionella visualiseringsteknologier innebär att Hexagons kunder kan fatta välinformerade beslut för- ankrade i verklighetstrogen återgivning av den data och miljö de opererar i – oavsett om det gäller allmänhetens säkerhet, smarta städer eller försvars- och underrättelseverksamhet.

ekosystem. Inom området incidenthantering kan Hexagons computer-aided dispatch-lösningar (CAD) även automatiskt och effektivt hantera information om olika incidenter och sammankoppla drift- och sambandscentraler med lokala polisstationer eller andra räddningsfunktioner. Räddningstjänstens enheter får lokalt anpassad och korrekt information i realtid som bidrar till en effektiv planering och koordinering av insatser.

Genom att erbjuda kunderna tillförlitliga, skalbara och driftskompatibla säkerhets- och infrastrukturlösningar ökar såväl kapacitet som flexibilitet samtidigt som riskerna minskar, likväl som den totala kostnaden för processer och anläggningar. Hexagons lösningar ökar situationsmedvetenheten och ger bättre resultat – vare sig det är på driftcentralen eller på fältet, lokalt eller i molnet, på en arbetsstation eller via en mobilapplikation.

POSITIONING INTELLIGENCE

Inom Positioning Intelligence används Hexagons sensorer tillsammans med satellitmottagare (GNSS) för att med centimeterprecision bestämma geografiska positioner. Exakt positionering i realtid är en viktig komponent inom tillväx-

tområden som självkörande fordon, fordonsnavigering och precisionsjordbruk. Hexagons integrerade positioneringslösningar kan användas på land, till sjöss eller i luften samt i krävande arbetsmiljöer som täta skogsområden eller i djupa dagbrott. Hexagons GNSS-mottagare och antenner återfinns därför exempelvis inom lantmäteri, olje-, byggnads-, jordbruks-, försvars- och gruvindustrin där dessa ger överlägsen noggrannhet och ökad signaltillgänglighet.

Tillförlitlig och säker positionering

Inom flera branscher är säkerhet och tillförlitlighet i positionerings- och spårningsteknologi avgörande för att bedriva navigeringsverksamhet. I dag används därför Hexagons GPS Anti-Jam-Teknologi (GAJT) av den amerikanska flottan för att säkra hemlighållandet av fartygens exakta position genom att aktivt identifiera och motverka externa störningsförsök. Hexagons lösningar bidrar även till att säkerställa att fartygens positionering kommuniceras till rätt mottagare inom slutna kommunikationssystem. Hexagon erbjuder även lösningar inom så kallad Anti-Spoof, där särskilda mottagare analyserar och förhindrar försök att manipulera ett fartygs GPS- och radarsystem.



LEICA BLK360

BANBRYTANDE SCANNING SPARAR TID OCH PENGAR

Kombinationen av innovativ design och ingenjörskonst med minimalistiska former visade sig vara ett smart drag på flera plan. Leica BLK360 är inte bara världens minsta laserscanner – den utför datainsamling av verkliga miljöer med enastående effektivitet, så användare kan ägna mer tid åt sådant som verkligen spelar roll.

Ett enkelt tryck på BLK360:s enda knapp var allt som krävdes av ingenjörerna på Maxwell Construction Co för att utföra en komplett scanning av byggarbetsplatsen. När avbildningen applicerades på originalritningarna upptäcktes ett flertal felpplacerade avloppsrör som kunde korrigeras före cementgjutningen – vilket sparade både pengar och en hel del tid.

I ett annat projekt kunde Maxwell snabbt komplettera ritningarna med ytterligare detaljer som klienten begärde, tack vare att de från början avbildat hela anläggningen med BLK360.

Scannern genererar 360-gradiga sfäriska vyer i högdynamikformat (HDR) och sammanför med millimeterprecisa 3D-punktmoln, vilket skapar det slags integrerade arbetsflöde som driver kvalitet och produktivitet.

BLK360 samlar tio gånger så mycket information på halva tiden jämfört med traditionella lantmåterimetoder, vilket är till stor hjälp för företaget och fördelaktigt för klienter, underleverantörer och samarbetspartners. Snabbare scanning och färre omarbetningar spar resurser på flera plan.

INDUSTRIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Industrial Enterprise Solutions (IES) har en världsledande portfölj av mätsystem som innehåller det senaste inom sensorteknologi för snabba och noggranna mätningar. Dessa lösningar inkluderar teknologier från koordinatmätmaskiner (CMM) och optiska sensorer till lasertrackers och laserscannern.

Teknologierna optimerar design, processer och produktivitet i tillverkningsanläggningar. De inkluderar också mjukvara för CAD (computer-aided design), CAM (computer-aided manufacturing) och CAE (computer-aided engineering). Lösningar inom detta segment inkluderar även applikationer för att optimera design och processer för att öka produktiviteten i andra industriella anläggningar. Segmentet består av divisionerna Manufacturing Intelligence och PPM.

MANUFACTURING INTELLIGENCE

Alla branscher har sina unika utmaningar och drivkrafter. Gemensamt för tillverkningsföretag är fokus på produktivitet och kvalitet då det är en avgörande faktor för att nå framgång. Tillverkningsföretag måste därför finna rätt balans mellan hastighet, effektivitet, kostnad och produktkvalitet för att nå den optimala produktiviteten. Genom att koppla samman data från olika delar av produktionens

OPERATIONELL
NETTOOMSÄTTNING

51%

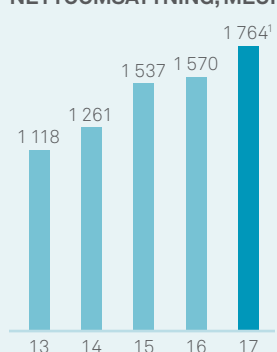
RÖRELSEMARGINAL

25%

MEDELANTAL
ANSTÄLLDA

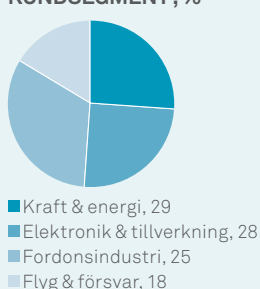
9 600

NETTOOMSÄTTNING, MEUR

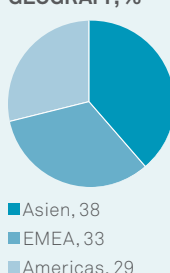


1) Operationell nettoomsättning

KUNDSEGMENT, %



GEOGRAFI, %



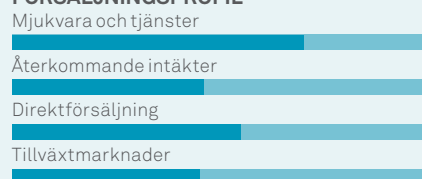
AFFÄRSOMRÅDET BESTÅR AV FÖLJANDE DIVISIONER:

- Manufacturing Intelligence
- PPM

EXEMPEL PÅ LÖSNINGAR:

- Koordinatmätmaskiner (CMM)
- Optiska och portabla scanners
- Industriell mjukvara för mätteknik
- CAD/ CAM/CAE (computer-aided design/ manufacturing/engineering) mjukvara
- Mjukvara för produktionslivscykeln

FÖRSÄLJNINGSPROFIL



FÖRVÄRV 2017

Företag	Land	Område
MSC Software	USA	En leverantör av simuleringslösningar (CAE)
VIRES GmbH	Tyskland	En leverantör av simuleringsmjukvara
DST Computer Services S.A.	Schweiz	En utvecklare av analysverktyg för stresstestning av rörsystem inom kärnkraft
FASys GmbH	Tyskland	En utvecklare av mjukvara för maskinverktyg
Plant Design Solution	USA	En distributör av mjukvara och service
Industrial Business Solutions Inc.	USA	En leverantör av system för slutförande och idrifttagning



MSC SOFTWARE

FÖRSTKLASSIG MJUKVARA FÖR SCANIAS LJUDBILDER

Scania är världsledande inom design och tillverkning av lastbilar och förarkabiner. Det kräver i sin tur världsledande teknik för att testa hur Scantias produkter upplevs.

En av de viktigaste komponenterna för en behaglig förarmiljö är ljudbilden. För att optimera ljudbilden i förarhytten, behövde Scania fördjupa analys- och simuleringsarbetet. Sökandet efter nya metoder ledde dem till Hexagon och MSC Nastran och Actran, två nya simuleringsverktyg inom Manufacturing Intelligence.

Först identifierade Scantias ingenjörer vid akustikavdelningen de mest påtagliga ljudkällorna med Nastran. Sedan integrerades resultaten med Actran, för att modellera hur design- och komponentval kan påverka ljudbilden från de identifierade källorna inuti och runt förarhytten.

Genom kombinationen av data från verkliga tester och simulering, kunde MSC hjälpa Scania att skapa en mer verklighetstrogen återgivning av förarmiljön. Det möjliggör en produktionsprocess där smartare design och val av komponenter kan ske tidigare och mer effektivt.

MSCs lösningar tillåter Scania att koppla ihop design och produktion på ett tydligare sätt. Dels genom att digitala visualiseringar av ljudupplevelsen kan simuleras före hyttkonstruktionen tar vid, dels genom byggandet av ljudmodeller för andra ljudkällor.

Med MSCs hjälp har såväl arbetsflödet som de produkter Scania tillverkar blivit bättre och bidrar till att Scania kan fortsätta vara en global marknadsledare.

arbetsflöde, kan data analyseras och omvandlas till relevanta beslutsstöd för fortsatt optimering av processer.

Kärnkompetensen inom Manufacturing Intelligence ligger inom dimensionell mätteknik, där data från olika källor samlas in med hjälp av sensorer, för att garantera effektiva kvalitetskontroller. Datainsamling kan ske i samma hastighet som det löpande bandet, vilket möjliggör effektiv kontroll av varje enskild del i tillverkningen, med hjälp av stationära eller portabla sensorer som mäter med högsta precision.

Då mjukvarulösningar blivit en allt viktigare del i arbetet med att optimera tillverkningsprocesser har Hexagon förstärkt sin mjukvaruportfölj och stärkt kompetensen inom till exempel statistisk processtyrning, program för beräkning och konstruktion (CAD), lösningar för produktions-

kontroll (CAM) samt mjukvara för simulering (CAE) vilket adderades till Hexagons portfölj via förvärvet av MSC. Detta har positionerat Manufacturing Intelligence som en ledande specialist på lösningar för insamling, tolkning och analys av mätdata för ökad produktionshastighet, produktivitet och förbättrad produktkvalitet. MSCs analys- och simuleringsförmåga ger kunderna möjligheten att optimera design inför produktion vilket garanterar produktivitet, kvalitet och hållbarhet i slutet av produktionscykeln. Förvärvet stärker Hexagons förmåga att koppla samman de traditionellt separata faserna vid design och produktion genom att integrera data som genereras vid produktionsgolvet, med simuleringsdata. Detta förbättrar ytterligare kundernas förmåga att upptäcka och korrigera designbegränsningar och produktionsproblem innan tillverkning.

Tillämpningarna används i dag inom flera olika industrier. Inom bilindustrin, som är hårt konkurrensutsatt, används tekniken för kontroll av kaross, drivlina och andra komponenter så att fordonstillverkaren kan bygga effektivare och med mindre svinn. Inom flygindustrin, som även den är mycket konkurrensutsatt och där aktörerna strävar efter lätta material, friformsframställning och automatisering, finns liknande lösningar där Hexagons teknik bidrar till inspektion och kontroll av varje enskild komponent.

PPM

PPM är den ledande globala aktören av företagsövergripande mjukvarulösningar för att konstruera, bygga och driva storskaliga och komplexa anläggningar. Exempelvis inom processindustrier, kraftverk, offshore-anläggningar och fartyg återfinns projekt som kräver stora investeringar och som kan ta år i anspråk för planering och genomförande.

PPMs mjukvara möjliggör 3D-modellering och visualisering, stressanalys, upphandling, tillverkning, konstruktion, projektkontroll och informationshantering vilket leder till smartare design, processer och drift av anläggningar. Det rör sig ofta om stora och mycket komplexa projekt med tusentals människor involverade som oftast är geografiskt spridda samt har olika arbetsuppgifter och ansvar.

Hexagons lösningar används för att minimera risken för förseningar och kostnadsöverskridanden i dessa projekt och förenkla överlämnandet vid avslutat projekt till drift.

Inom exempelvis designen av en ny kärnkraftsanläggning kan kunden med hjälp av PPMs programvara relativt enkelt skapa 3D-modeller av anläggningen för att försäkra sig om att säkerhetskraven uppfylls och för att presentera visuellt med integrerad interaktivitet.

PPMs kunder finns över hela världen och cirka 70 procent av intäkterna är återkommande, så som löpande abonnemang, service och uppgradering av mjukvara.



INTERGRAPH SMART DIGITAL ASSET DIGITALISERING REALISERAR VISIONER

PPM söker kontinuerligt innovativa sätt att öka effektiviteten och produktiviteten av designprocesser och drift av anläggningar. Under året lanserades SDA Collaboration, vilket är en del av Intergraph Smart Digital Asset (SDA). Lanseringen är den första fasen i utrollningen av informationshanteringsplattformen, SDA, för industrianläggningar.

SDA Collaboration är den första teknologin för samarbetsprojekt online som syftar till att samtidigt under projektfasen bygga anläggningsägarens digitala tillgångar för senare användning vid drift och underhåll.

SDA-plattformen är ett stort steg mot realiseringen av visionen om den smarta digitala industrianläggningen som tänker själv. Målet med SDA Collaboration är att uppnå betydande effektivitetsvinster genom

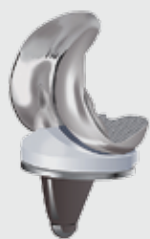
kortare ledtider, minskade kostnader och lägre risker samtidigt som projektkvaliteten förbättras.

SDA Collaboration erbjuder ägare och operatörer av anläggningar en ny och kraftfull resurs med stor potential. Ändringar under projektets gång kan minska med 10 procent och besparingar avseende totala projektkostnader kan minska med upp till 7 procent.

SDA Collaboration har en intelligent och enkel metod för att förbättra informationsutbytet mellan projektets intressenter. Baserat på intelligenta regler samlar och använder plattformen data för att säkerställa att rätt leveranser vid rätt tidpunkt granskas av rätt specialist – en enorm förbättring jämfört med industrins dokumentcenterade tillvägagångssätt.



HxGN SMART QUALITY KANALISERA DATA OCH KONTROLLERA KVALITET



Zimmer Biomet är en av världens ledande utvecklare av ortopedisk utrustning. Kvalitetskraven är rigorösa och specifika, ofta på nivåer med mikrometerprecision. Som leverantör av medicinteknisk utrustning måste Zimmer förhålla sig till och efterleva krav på produkter och produktionsprocesser från amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA (Food and Drug Administration). Produktionsövervakningen är därför kritisk. Genom att mäta avvikelser och kontrollera produkternas och produktionens kvalitet, samlas värdefull data in.

För efterlevnad av FDAs regelverk krävs övervakning av temperatur, fukthalt och vibrationer under tillverkningsprocessen. För att säkerställa efterlevnad använder Zimmer sig av HxGN SMART Quality i kombination med PULSE-system på sina koordinatmätmaskiner.

Zimmers tidigare system med loggböcker var mer manuellt och orsakade produktionsstopp, tidskrävande omstarter av system och koordinatmätmaskiner samt förluster av mätdata när gränsvärden överskreds. Dessa problem kan tack vare Hexagons lösningar undvikas och med hjälp av HxGN SMART Quality och PULSE kan kvalitet och produktivitet säkerställas.

PULSE är designat av Manufacturing Intelligence och bygger på ett sensornätverk som säkerställer dataintegritet och stabilitet. PULSE mäter variationer i temperatur, vibration, fuktnivåer i produktionsmiljön och potentiella kollisioner – information som sedan övervakas på PULSE-systemets centrala virtuella kontrollpaneler.

Via kontrollpanelerna kan Zimmer enklare övervaka hela processen och tidigare upptäcka när produktionen närmar sig gränsvärden med hjälp av HxGN SMART Quality. Genom dataanalys i realtid kan företaget agera på avvikelser innan produktionen påverkas. På så vis har Hexagons lösningar givit företaget nödvändiga verktyg för att skapa en produktionsprocess som tillåter mer proaktivitet.

Utöver hantering av realtidsdata erbjuder HxGN SMART Quality skräddarsydda rapporter som möjliggör avancerad hantering av dataflöden och lättöverskådlig datavisualisering. Hexagons lösningar ger kunden en överblick över hela produktionen – oavsett om koordinatmätmaskinen står i Kina, Irland eller Puerto Rico.

Med all data tillgänglig i ett enhetligt system som visualiserar nödvändig information på ett överskådligt vis, kan välinformerade beslut fattas. Med HxGN SMART Quality och PULSE ökar Zimmer förståelsen för insamlad data och kan förflytta fokus till en realtidsbaserad process. Så hjälper Hexagon företag att ta klivet till datadrivna processer utan att lämna beprövade och världsledande metoder.

INNOVATIVA LÖSNINGAR FÖR EN BÄTTRE VÄRLD

Hexagons banbrytande teknologier och lösningar hjälper kunderna att agera smartare och öka sin effektivitet och produktivitet. Det är ett av Hexagons viktigaste bidrag för att minska resursslöseri och verka för ett mer hållbart samhälle – nu och i framtiden.

De globala megatrenderna driver Hexagons kunder att ständigt förbättra sig, så att de kan uppfylla omvärldens förväntningar på hållbar tillväxt. De allra flesta branscher kan dra fördel av Hexagons teknologier som används för att skapa mer hållbara samhällen.

EN VIKTIG SAMHÄLLSROLL

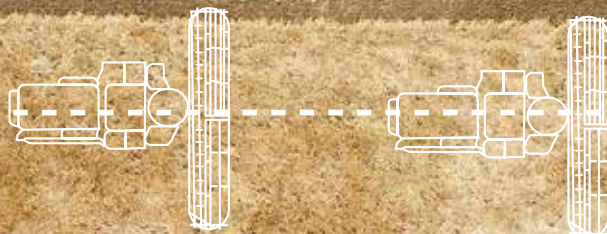
Hexagon har en ledande roll när det gäller att bemöta utmaningarna världen står inför, från att tillgodose en växande befolknings grundläggande resursbehov av föda och vatten

till att minska miljö- och klimatbelastningen. Oavsett utmaning krävs innovativa, enkla och effektiva lösningar på dessa komplexa problem.

Med starkt fokus på teknologiskt ledarskap fokuserar Hexagon på att ta fram lösningar med potential att förändra framtiden. Hexagons kunder har som ett gemensamt mål att kunna åstadkomma mer med mindre. Hexagon erbjuder lösningar som ger dem tillgång till relevant information och analysverktyg. Detta bidrar till ökad förståelse och bättre

SMART FÖRÄNDRING FÖR VIKTIGA BRANSCHER





POSITIONING INTELLIGENCE

HÅLLBART PRECISIONSJORDBRUK

För att möta den ständigt ökande globala efterfrågan på livsmedel försöker jordbrukare leta efter tillvägagångssätt för att öka sin skörd, minska kostnader, minska bortfall, minska användningen av kemikalier, minimera vattenanvändningen och skydda miljön för framtida generationer. Fler och fler lantbruksmaskiner blir nu utbytta till halv-autonoma smarta maskiner som kan plantera, gödsla, skydda och skörda med centimeterprecision. Hexagons precisa GPS/GNSS-lösningar möjliggör automatiserade jordbruksmaskiner för noggrann övervakning och plantering – som hjälper jordbrukare att bli mer effektiva vid användningen av naturresurser och samtidigt värna om planeten och bevara tillgängligheten av prisvärda och hållbart odlade produkter.



möjlighet att fatta välinformerade beslut som leder till mindre svinn, förbättrad produktivitet och effektivitet samt att kunderna når sina hållbarhetsmål.

Hexagons lösningar omfattar mätsystem med funktioner som hjälper kunder att minska förbrukning av komponenter och råvaror, förbättra energieffektivitet, förlänga produktlivscykeln, förbättra arbetsmiljön genom ergonomiska funktioner samt minska användningen av farliga material i produktens design. En utmaning för framtiden är att ytterligare optimera jordbruken vad gäller naturkatastrofer som torka och översvämningar och hur det påverkar tillgången på

odlingsbar mark. Hexagon har lösningar för att effektivisera jordbruk och öka avkastningen på befintlig jordbruksareal.

SKYDDA MILJÖN OCH FÖRHINDRA NATURKATASTROFER

Hexagons geospatiala lösningar används för att skydda miljön och öka säkerheten genom övervakning av områden som påverkas av klimatförändringar eller riskerar att drabbas av naturkatastrofer. Hexagons lösningar gör det möjligt att övervaka rörelser i infrastruktur och i landskap för att förutse områden där naturkatastrofer kan få allvarliga konsekvenser för människor och egendom. Proaktiv planering

inför jordskalv och platsbestämningar av skyddsvallar vid förebyggande av översvämningar är exempel på åtgärder som kan vidtas. Övervakning i realtid ökar möjligheten att minimera humanitär och materiell skada orsakad av naturkatastrofer. Vid tillbud skickar systemet varningssignaler och ger beslutsunderlag för eventuella räddningsinsatser. I områden utsatta för klimatförändringar, som exempelvis Grönland, kan Hexagons lösningar beräkna omfång och hastighet på glaciärrörelser. Tillförlitlighet i dessa typer av data är av avgörande betydelse för framtiden.

ENSÄKRARE VÄRLD

Internationalisering, urbanisering och växande världshandel är globala trender som ökar efterfrågan på infrastruktur. Inom infrastruktur- och säkerhetsområdet används Hexagons lösningar inom exempelvis offentlig säkerhet, transporter, vatten- och energiförsörjning, underhåll av infrastruktur samt stadsplanering. Kontinuerlig övervak-

ning av byggnader, dammar och broar på distans är ytterligare ett användningsområde, där övervakning i realtid bidrar till att säkerställa allmänhetens säkerhet.

Hexagons säkerhetslösningar hjälper också myndigheter att till exempel förbättra katastrofhantering och insatser, rekonstruera brottsplatser samt med övervakning av viktiga platser eller stora event.

INNOVATION SOM GÖR SKILLNAD

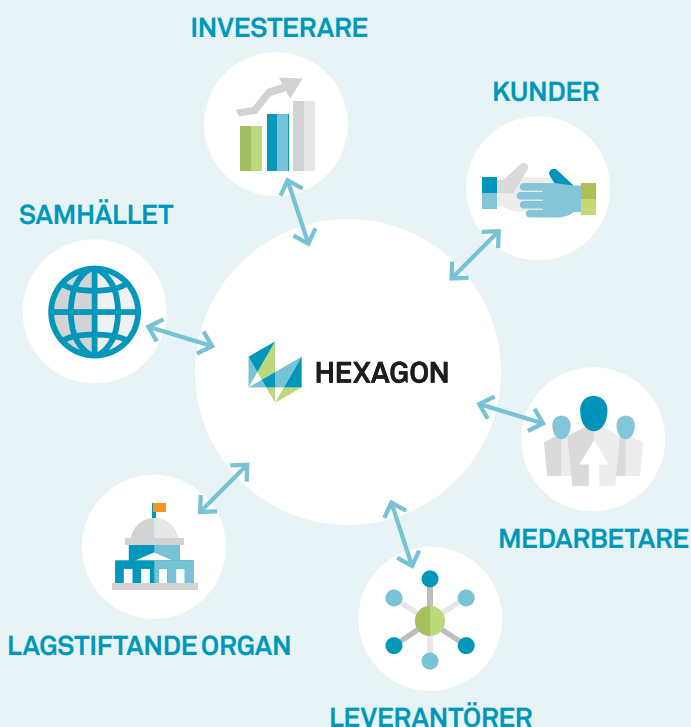
Hexagon fortsätter att investera i banbrytande teknologier och lösningar som bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling. Genom att göra data meningsfull med hjälp av informationsteknologier bidrar Hexagon till globalt applicerbara lösningar som gör skillnad. Innovation i samverkan med kunder och partners bidrar starkt till Hexagons lönsamma tillväxt, samtidigt som det hjälper kunderna att nå sina hållbarhetsmål.

HEXAGONS INTRESSENTER

INTRESSENTDIALOG

Hexagon har kontinuerlig dialog med viktiga intressenter genom olika kanaler beroende på intressentgrupp.

Dialogen med de viktigaste intressenterna sker både genom Hexagons affärsenheter (med kunder, lagstiftande organ, leverantörer och medarbetare) och på koncernnivå (med investerare och medier).



VÄSENTLIGHETSANALYS

Utifrån dialogen med intressenterna och en omvärldsanalys har Hexagon utfört en väsentlighetsanalys för att bedöma vilka som är koncernens främsta hållbarhetsfrågor. Hexagons styrelse har utvärderat och godkänt de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna.

HANTERING AV HÅLLBARHETSFRÅGOR

Utgångspunkten för Hexagons hållbarhetsarbete är bolagets uppförandekod, som i sin tur bygger på FN:s Global Compact-principer och omfattar frågor som rättvisa anställningsvillkor, mångfald och arbete mot diskriminering, säkerhet på arbetsplatsen, integritet och skydd av personuppgifter, miljöfrågor, rättvis konkurrens, antikorrupcion med mera.

VÄSENTLIGHETSANALYS



Uppförandekoden gäller för alla medarbetare på Hexagon och erbjuder även riktlinjer för samverkan med kunder och leverantörer. Reglerna sträcker sig långt bortom bara efterlevnad av lagar och regler och återspeglar Hexagons ansvar som marknadsledande vad gäller att upprätthålla de högsta standarderna inom etik och lagefterlevnad. Hexagon har dessutom ett omfattande koncernövergripande program för efterlevnad av lagar och regler, samt handböcker om bland annat antikorruption, datasekretess, exportkontroller, statliga upphandlingar, tull och konkurrensfrågor.

Hanteringen av sådana hållbarhetsfrågor inom områden som miljö, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt HR sker främst på divisionsnivå för att möjliggöra prioritering av fokusområden i de olika affärsområdena och juridiska skillnader mellan olika länder.

UTVECKLING AV MEDARBETARNA

En nyckel till framgång i Hexagons verksamhet är att attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna i branschen. Bolaget har över 18 000 anställda över hela världen, varav många ingenjörer, mjukvaruutvecklare och experter med hög kompetens. Hexagon är ett globalt bolag med medarbetare i 50 länder som arbetar inom olika divisioner.

Personalfrågorna hanteras av en HR-organisation på respektive division, vilket gör det möjligt för varje avdelning och region att fokusera på sina specifika HR-relaterade prioriteringar och behov. Koncernens HR-funktion stödjer avdelningarna i juridiska frågor, samt samordnar processer för anställningar, ersättningar och resultatutvärderingar. Koncernens HR-funktion är också ansvarig för den medarbetarundersök-

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR FÖR HEXAGON

Lösningsrelaterade bidrag

- Digitalisering
- Kvalitet
- Energi- och resurseffektivitet

Finansiella

- Ekonomiskt värde
- Integrering av förvärv

Miljörelaterade

- Energi- och resurseffektivitet

Medarbetare

- Kompetens
- Diskriminering och mångfald
- Medarbetarengagemang
- Hälsa och säkerhet

Efterlevnad av lagar

- Antikorruption
- Export till riskländer och riskindustrier
- Datasekretess och integritet

Ansvarstagande värdekedja

- Hantering av leverantörskedjan

ning (Employee Engagement Survey) som genomförs vartannat år och som mäter medarbetarnas engagemang i hela koncernen.

Decentraliseringen av HR har varit en framgångsfaktor för Hexagon vid integrationen av nya förvärv i koncernen. Då har fokus legat på att behålla nyckelmedarbetare och experter i de förvärvade bolagen samt att i viss mån kunna behålla befintlig praxis.

HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN

Personalens säkerhet på arbetsplatsen har högsta prioritet för Hexagon. En avgörande faktor för alla framgångsrika verksamheter är att det går att garantera att medarbetarna arbetar i en säker och hälsosam miljö.

De vägledande principerna för säkerhet på arbetsplatsen återfinns i bolagets uppförandekod. Bolaget har som mål att minimera risken för olyckor och arbetssjukdomar bland medarbetarna. Hexagon ansvarar för att upprätthålla en säker arbetsmiljö genom att implementera alla tillämpliga hälso- och säkerhetsregler och tillhörande praxis i samtliga affärsenheter. Alla avdelningar och lokala enheter har processer och system på plats för att säkerställa efterlevnad av samtliga gällande lagar och regler. På alla Hexagons anläggningar finns ett ledningsteam som har till uppgift att säkerställa att samtliga lagstadgade riktlinjer för hälsa och säkerhet efterlevs.

EFTERLEVNADE AV LAGAR OCH AFFÄRSETIK

Hexagon arbetar för att säkerställa att all personal bedriver verksamhet i enlighet med hög etikstandard samt i enlighet med samtliga juridiska och regulatoriska krav och rekommenderad praxis.

Efterlevnad av lagar och affärsetik hanteras av koncernens Compliance-funktion i nära samarbete med organisationerna i Hexagons olika divisioner. Det övergripande arbetet inom Hexagon vägleds av bolagets uppförandekod.

Hexagon granskar och förbättrar fortlöpande bolagets uppförandekod för att den ska återspegla de föränderliga branschstandarderna och förändringar i lagstiftningen. Som en del av detta utbildar Hexagon medarbetarna i vilka förväntningar som finns, inhämtar råd från experter i ett flertal jurisdiktioner inom olika discipliner och har även ett internt team av experter på juridik och efterlevnadsfrågor för att säkerställa att Hexagon även fortsättningsvis ligger i framkant inom dessa viktiga frågor. Även om Hexagons arbete med efterlevnad av lagar omfattar samtliga av de principer som ingår i uppförandekoden, har bolaget dessutom fokus på ytterligare sex områden genom en skräddarsydd process. De här program-

men tar upp antikorruption, datasekretess, exportkontroller, statliga upphandlingar samt tull- och konkurrensfrågor.

Riskbedömning och riskhantering

Hexagon genomförde under 2016 och 2017 en riskbedömning av sina affärsenheter, för att bättre kunna identifiera enheter där det förelåg större risk för överträdelser inom olika efterlevnadsområden. Hexagon använder de insamlade uppgifterna för att identifiera och hantera brister i implementeringen av efterlevnadsprogrammet och för att förbättra identifieringen av vilka behov av utbildning som finns och vilka mål som bör sättas upp.

Hexagons avdelning för efterlevnad av lagar ansvarar även för granskning av parter som lyder under särskilda exportbestämmelser (restricted party screening). Detta för att eventuellt ersätta system som används i bolaget för att hantera kraven på due diligence-granskningar inom ramen för Hexagons program för efterlevnad av lagar gällande antikorruption och exportkontroll. Hexagon kommer dessutom under 2018 att ge sina medarbetare över hela världen tillgång till en online-utbildning i uppförandekoden från en oberoende part.

ANSVARFULL HANTERING AV LEVERANTÖRSKEDJAN

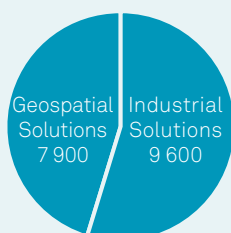
Det är viktigt för Hexagon att säkerställa en ansvarstagande leverantörskedja. Hexagon eftersträvar att säkerställa att leverantörerna följer de principer som anges i uppförandekoden samt i de efterlevnadspolicyer avseende antikorruption och export.

När Hexagon väljer leverantörer sker urvalet både utifrån en bedömning av erbjudandets övergripande konkurrenskraft och om leverantören har en praxis inrättad som säkerställer att de uppfyller principerna i FN:s Global Compact. I vissa fall genomför Hexagon leverantörskontroller, av både nya och befintliga leverantörer. Under 2017 genomförde Hexagons producerande divisioner totalt 54 leverantörskontroller, med fokus på sociala faktorer, i länder och industrier med hög risk.

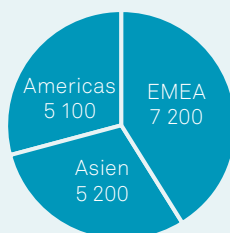


Läs mer i Hexagons hållbarhetsrapport på hexagon.com

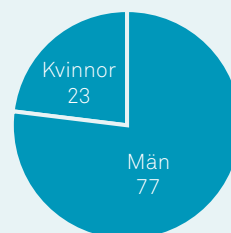
MEDARBETARE PER SEGMENT, MEDELANTAL



MEDARBETARE PER REGION, MEDELANTAL



KÖNSFÖRDELNING, %





HEXAGON CAPABILITY CENTER INDIA (HCCI)

SAMARBETE MED UNIVERSITET VÄRLDEN ÖVER

Hexagon samarbetar med flertalet universitet och högskolor runt om i världen med målet att utbilda och anställa studenter med egenskaper som gör dem redo för arbetslivet. Under 2017 öppnade Hexagon ett labb för avancerad analys i Hyderabad på ingenjörshögskolan CBIT, öppet för sistaårselever på kandidatprogrammet och magisterstudenter som studerar med inriktning mot civil- och maskinteknik. Studenter och fakulteten genomgår utbildning i Hexagons lösningar, allt för att

göra dem redo för arbetslivet. Hexagon har också öppnat ett GNSS labb på det tekniska universitet Jawaharlal Nehru i samma region.

För att fortsätta attrahera duktig personal är det av yttersta vikt för Hexagons FoU center i Hyderabad, Hexagon Capability Center India (HCCI) med 1 100 anställda, att samarbeta med lokala universitet.

AKTIEN

KURSUTVECKLING OCH HANDEL

Under 2017 steg aktien med 26,2 procent till 410,9 SEK per 31 december. Högsta och lägsta kurs 2017 var 437,0 SEK den 27 oktober respektive 329,4 SEK den 2 januari. Hexagons totala börsvärde uppgick den 31 december 2017 till 141 634,4 MSEK. Under året omsattes 219 miljoner (318) Hexagon-aktier på Nasdaq OMX Stockholm, BATS, Burgundy, Chi-X och Turquoise. Omsättningshastigheten, det vill säga graden av likviditet, var 64 procent (92).

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2017 hade Hexagon 27 226 aktieägare (30 020). Aktieägare i USA svarade för det största utländska ägandet med 19 procent (18) av det totala antalet aktier, följt av aktieägare i Storbritannien med 12 procent (11) av ägandet. De tio största ägarna hade tillsammans 45,8 procent (47,0) av aktiekapitalet och 61,1 procent (61,9) av rösterna.

AKTIEKAPITAL

Den 31 december 2017 uppgick Hexagons aktiekapital till 79 980 283 EUR, fördelat på 360 443 142 aktier, varav 15 750 000 av serie A med tio röster vardera och 344 693 142 av serie B med en röst vardera. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,22 EUR. Hexagon AB innehade inga egna aktier vid slutet av året.

Årsstämman 2017 bemyndigade styrelsen att besluta om återköp och försäljning av aktier av serie B för att bland

annat kunna anpassa bolagets kapitalstruktur, underlätta förvärv samt lösa in teckningsoptioner. Bemyndigandet omfattar sammanlagt högst 10 procent av bolagets samtliga aktier.

INCITAMENTSPROGRAM

Under 2015 infördes ett nytt teckningsoptionsprogram för koncernledningen, divisionschefer, ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner genom emission av 10 000 000 optioner som berättigar till teckning av motsvarande antal nya aktier av serie B i Hexagon AB. Optionerna utgavs till Hexagon Förvaltning AB, ett helägt dotterföretag och deltagare i programmet erbjöds att förvärva dem.

163 gruppchefer, divisionschefer, högre chefer och övriga nyckelpersoner förvärvade under 2015 7 107 660 teckningsoptioner till ett pris om 25 SEK per option. Resterande teckningsoptioner reserveras för framtida ledande befattningshavare och rekrytering av personer inom de kategorier som är berättigade. Programmet förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling, liksom bolagets aktiekursutveckling, förstärks.

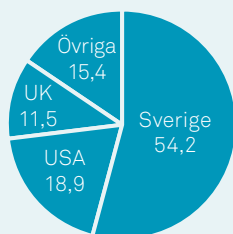
Teckningskursen för teckning av aktier vid utnyttjande av optionerna bestämdes till 347,8 SEK. Optionerna värderades av ett oberoende institut i enlighet med Black-Scholes modell och förvärvades av deltagarna till marknadspris. Optionerna ger rätt till teckning av aktier mellan perioden 1 juni 2018 – 31 december 2019.

+26%

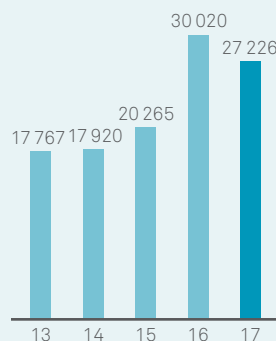
BÖRSKURS I SEK, 2017

ISIN SE0000103699
NASDAQ OMX STOCKHOLM
HEXAB
REUTERS HEXAB.ST
BLOOMBERG HEXAB.SS
SEKTOR TECHNOLOGY
SEGMENT STORA BOLAG
(LARGE CAP)

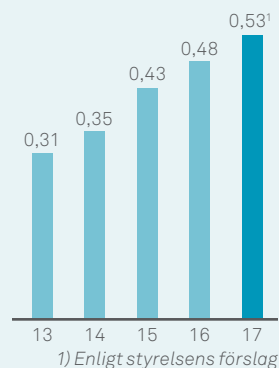
GEOGRAFISK
FÖRDELNING AV
AKTIEÄGANDET, %

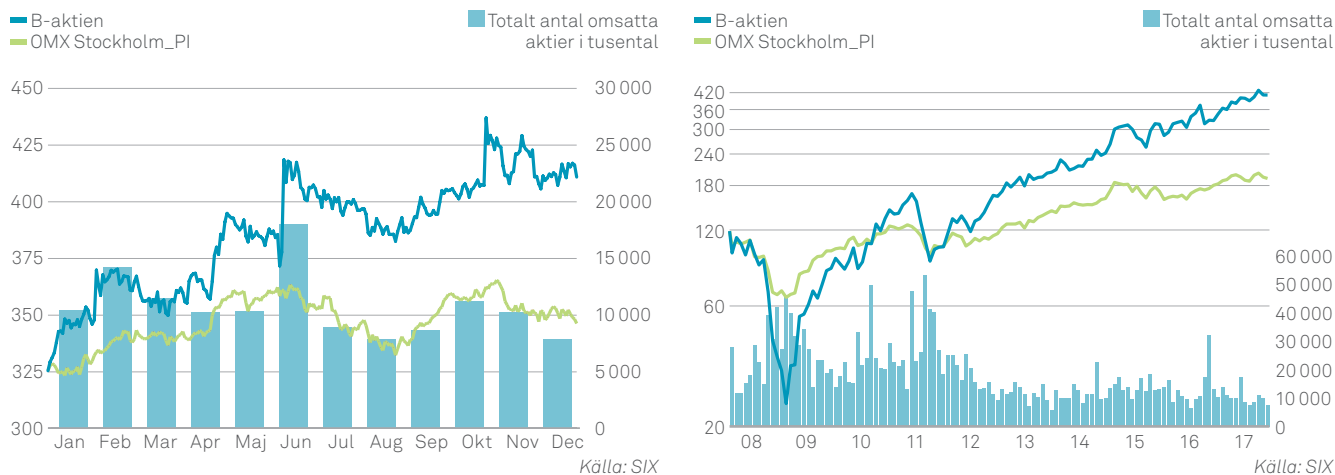


ANTAL AKTIEÄGARE



UTDELNING PER AKTIE,
EUR





Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Kapital, %	Röster, %
A-aktie	15 750 000	157 500 000	4,4	31,4
B-aktie	344 693 142	344 693 142	95,6	68,6
Totalt	360 443 142	502 193 142	100,0	100,0

STÖRSTA AKTIEÄGARE

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörling AB	15 750 000	77 929 899	26,0	46,9
Ramsbury Invest AB	-	17 196 387	4,8	3,4
JPM Chase NA	-	13 883 991	3,8	2,8
SSB CL Omnibus	-	13 369 809	3,7	2,7
Swedbank Robur fonder	-	13 349 864	3,7	2,7
State Street Bank & Trust COM., Boston	-	7 084 313	2,0	1,4
AMF – Försäkring och Fonder	-	6 973 103	1,9	1,4
Första AP-Fonden	-	6 721 731	1,9	1,3
SEB Investment Management	-	4 610 294	1,3	0,9
CBNY-Norges Bank	-	4 434 181	1,2	0,9
Livförsäkringsbolaget Skandia	-	3 789 238	1,0	0,8
State Street BK-West Client/Treaty	-	3 440 319	1,0	0,7
Blackrock Global Funds	-	3 381 540	0,9	0,7
JP Morgan Chase Bank N.A.	-	3 346 720	0,9	0,7
State Street Bank & Trust COM., Boston	-	3 323 969	0,9	0,7
INV Bank & Trust	-	3 320 974	0,9	0,7
Andra AP-Fonden	-	3 177 730	0,9	0,6
Sumitomo Mitsui TRT Bank (USA) LTD., W9	-	3 160 032	0,9	0,6
Handelsbanken fonder	-	3 104 436	0,9	0,6
CBHK-GIC Private LTD-C(EQ)	-	3 061 163	0,8	0,6
Summa, 20 största ägarna¹	15 750 000	198 659 693	59,5	70,9
Summa, övriga	-	146 033 449	40,5	29,1
Totalt antal utestående aktier	15 750 000	344 693 142	100,0	100,0
Totalt antal emitterade aktier	15 750 000	344 693 142	100,0	100,0

1) Koncentrationen motsvarar de 20 största ägarna som redovisas i listan.
Källa: Euroclear Sweden AB per den 29 december 2017 (med viss justering).

UTDELNINGSPOLICY

Enligt Hexagons utdelningspolicy ska 25–35 procent av årets resultat per aktie efter skatt delas ut till Hexagons aktieägare över tid förutsatt att målet för bolagets soliditet är uppfyllt. Utdelningen fastställs av årsstämman och utbetalningen administreras av Euroclear Sweden.

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,53 EUR (0,48) per aktie för 2017. Den föreslagna utdelningen uppgår till 29 procent av resultat efter skatt per aktie och är i linje med utdelningspolicyen.

HEXAGON AKTIEN

År	Transaktion	Kvotvärde, SEK/EUR	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital, SEK/EUR
2000		10			840 000	13 953 182	147 931 820
2002	Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005	Fondemission	12			1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005	Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005	Riktad nyemission ¹	4		11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005	Riktad nyemission ¹	4		82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006	Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006	Nyemission tvångsinlösen Leica Geosystems	4		198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007	Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	4		58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007	Fondemission	6			3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007	Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2008	Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	2		169 785	11 812 500	253 707 270	531 039 540
2008	Återköp av aktier	2		-1 311 442	11 812 500	252 395 828	531 039 540
2009	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		138 825	11 812 500	252 534 653	531 039 540
2010	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		20 070	11 812 500	252 554 723	531 039 540
2010	Nyemission med företrädesrätt	2	3 937 500	83 845 572	15 750 000	336 400 295	707 284 354
2011	Nyemission med företrädesrätt	2		339 335	15 750 000	336 739 630	707 284 354
2011	Byte av funktionell valuta till EUR	0,22			15 750 000	336 739 630	78 471 187
2012	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		185 207	15 750 000	336 924 837	78 471 187
2013	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		967 340	15 750 000	337 892 177	78 471 187
2013	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		1 354 800	15 750 000	339 246 977	78 771 810
2014	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 392 236	15 750 000	341 639 213	79 302 633
2015	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 947 929	15 750 000	344 587 142	79 956 762
2016	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		106 000	15 750 000	344 693 142	79 980 283
Totalt antal utestående och emitterade aktier					15 750 000	344 693 142	79 980 283

1) Apportemissioner vid förvärvet av Leica Geosystems varvid aktier i Leica Geosystems erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

2) Apportemissioner i samband med årlig blockvis inlösen av optioner i Leica Geosystems optionsprogram varvid aktier i Leica Geosystems som utgått till deltagarna i programmet till följd av optionsinlösen erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

ÄGARSTRUKTUR

Antal aktier per ägare	Antal aktieägare		Antal B-aktier	
	Antal A-aktier			
1–500	19 934	-	2 581 822	
501–1 000	2 684	-	2 094 805	
1 001–2 000	1 760	-	2 649 295	
2 001–5 000	1 282	-	4 124 582	
5 001–10 000	548	-	4 011 658	
10 001–20 000	329	-	4 772 522	
20 001–50 000	279	-	8 931 226	
50 001–100 000	123	-	8 734 865	
100 001–500 000	187	-	43 059 644	
500 001–1 000 000	45	-	31 998 528	
1 000 001–5 000 000	49	-	98 397 096	
5 000 001–10 000 000	2	-	13 806 044	
10 000 001–	4	15 750 000	119 531 055	
Totalt	27 226	15 750 000	344 693 142	

Källa: Euroclear Sweden AB per den 29 december 2017.

NYCKELTAL PER AKTIE

	2017	2016	2015	2014	2013
Eget kapital, EUR	12,78	12,70	11,36	9,68	8,00
Resultat, EUR	1,85	1,59	1,39	1,13	1,04
Kassaflöde, EUR	2,52	2,17	2,01	1,58	1,43
Kontant utdelning, EUR	0,53 ¹	0,48	0,43	0,35	0,31
Utdelningsandel, %	28,6	30,2	31,0	31,0	29,8
Börskurs, EUR	41,74	34,07	34,26	25,76	22,95
P/E-tal ²	23	21	25	23	22

1) Enligt styrelsens förslag.

2) Baserat på aktiekursen vid årets utgång och resultatet för kalenderåret.

ANALYTIKER SOM FÖLJER HEXAGON

Institution	Namn
ABG Sundal Collier	Olof Cederholm
Bank of America	Mark Troman
Barclays	Gerardus Vos
Berenberg	Gal Munda
Carnegie	Mikael Laséen
Danske Bank	Max Frydén
Deutsche Bank	Alex Tout
DNB	Mattias Holmberg
Exane BNP Paribas	Antoine Hucher
Goldman Sachs	Mohammed Moawalla
Handelsbanken	Daniel Djurberg
J.P. Morgan	Stacy Pollard
Kepler Cheuvreux	Markus Almerud
Morgan Stanley	Adam Wood
Nordea	Agnieszka Vilela
RBC	Wasi Rizvi
SEB Equities	Erik Golrang
UBS Investment Research	Guillermo Peigneux

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Hexagon är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq OMX Stockholm. Hexagons bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand Aktiebolagslagen, Hexagons bolagsordning, styrelsens interna regelverk, Nasdaq OMX Stockholms regler och föreskrifter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt de regler och rekommendationer som utgivits av relevanta organisationer.

Bolaget tillämpar Koden som grundas på principen "Följ eller förklara". Hexagon rapporterar inte några avvikelser från Koden avseende räkenskapsåret 2017.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagen och Koden och har i enlighet med 6 kap. 8 § Årsredovisningslagen upprättats som en från årsredovisningen skild handling.

ÄGARSTRUKTUR OCH AKTIEN

Den 31 december 2017 uppgick Hexagons aktiekapital till 79 980 283 EUR, fördelat på 360 443 142 aktier, varav 15 750 000 av serie A med 10 röster vardera och 344 693 142 av serie B med en röst vardera. Hexagon AB innehade inga egna aktier vid årsslutet.

Den enskilt störste aktieägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2017 bestod av totalt 15 750 000 A-aktier och 77 929 899 B-aktier, motsvarande 46,9 procent av rösterna och 26,0 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen av bolaget.

Såvitt bolaget känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle hindra överlåtelse av aktier.

ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är Hexagons högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare äger rätt att delta. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen (inklusive koncernredovisning) och revisionsberättelsen. Hexagon kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls i Stockholm vanligtvis i maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen, resultatdisposition och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvode till styrelsen och revisorer, riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare,

val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt om eventuella ändringar av bolagsordningen.

VALBEREDNING

Årsstämman har beslutat att valberedningens uppdrag ska omfatta förberedelse och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämman om val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid årsstämman samt revisorer. Dessutom ska valberedningen lägga fram förslag om ersättning till styrelsen (inklusive för utskottsarbete) och revisorer.

Valberedningen ska bestå av representanter för de större aktieägarna och väljs av årsstämman. Om en aktieägare som representeras av en ledamot i valberedningen inte längre är en av de större aktieägarna i Hexagon, eller om en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant bland de större aktieägarna för att ersätta sådan ledamot. Inget arvode utgår till ledamöter i valberedningen.

STYRELSEN

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen i Hexagon bestå av minst tre och högst nio ledamöter, som väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästkommande årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar av bolagsordningen. På årsstämman 2017 valdes åtta ledamöter, inklusive vd. Finans- och ekonomidirektören tillika vice vd, chefsjuristen samt strategidirektören deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Valberedningens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras på sidan 40. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de stämмоvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dem ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsen ansvarar för att lägga fast Hexagons övergripande mål, för att utveckla och följa upp den övergripande strategin, för beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar samt för löpande uppföljning av verksamheten. Styrelsen ansvarar även för den löpande utvärderingen av ledningen, liksom av system för övervakning och intern kontroll samt av bolagets finansiella ställning. Styrelsen säkerställer också att bolagets externa kommunikation präglas av öppenhet och att informationen är korrekt, relevant och tydlig. Arbetsordning och instruktioner för styrelsen och vd avgör vilka frågor som kräver styrelsens godkännande samt vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen.

ningen och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. Vd ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut. Dessutom svarar vd för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

Koncernledningen består av vd, divisionschefer, regionansvariga samt vissa ansvariga för koncernstabsfunktioner, totalt 12 personer. Koncernledningen ansvarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av finansiella resurser mellan affärsområdena samt frågor som rör finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsmöten är Hexagons forum för att genomföra den övergripande styrningen ner till respektive affärsverksamheter och i sin tur ner till bolagsnivå.

VERKSAMHETEN

Finansiellt sett styrs Hexagons verksamhet på grundval av avkastningen på sysselsatt kapital. Detta förutsätter att fokus läggs på att maximera verksamhetens resultat och att minimera rörelsekapitalet. Hexagons organisationsstruktur kännetecknas av decentralisering. Mål, riktlinjer och strategier fastställs centralt i samarbete med affärsenheterna. Därefter har varje enskild chef det övergripande ansvaret för sin respektive enhet och för att uppnå de klart uttalade målen.

AKTIVITETER UNDER ÅRET

ÅRSSTÄMMA

I årsstämman, som hölls den 2 maj 2017 i Stockholm, deltog aktieägare som tillsammans representerade 63 procent av det totala antalet aktier och 74 procent av det totala antalet röster. Mikael Ekdahl valdes till ordförande vid stämman.

FÖLJANDE HUVUDSAKLIGA BESLUT FATTADES:

- Omval av styrelseledamöterna Ulrika Francke, Ola Rollén, och Gun Nilsson
- Nyval av styrelseledamöterna John Brandon, Henrik Henriksson, Märta Schörling Andreen, Sofia Schörling Högberg och Hans Vestberg

- Nyval av Gun Nilsson som ordförande för styrelsen och Hans Vestberg som vice ordförande för styrelsen
- Omval av revisionsfirman Ernst & Young AB för ett mandat om ett år. Ernst & Young AB har utsett auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor
- Utdelning om 0,48 EUR per aktie för 2016 enligt styrelsens förslag
- Riktlinjer för ersättning till Hexagons ledande befattningshavare

VALBEREDNING

Valberedningen inför årsstämman 2018 består av:

- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (ordförande)
- Jan Andersson, Swedbank Robur fonder
- Anders Oscarsson, AMF och AMF Fonder
- Ossian Ekdahl, Första AP-fonden

Under 2017 höll valberedningen tre protokollförda sammanträden varvid ordföranden har redogjort för processen av utvärdering av styrelsens arbete. Valberedningen har diskuterat och beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2018 avseende val av stämmoderförande, styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter, arvode åt styrelsen, inklusive för utskottsarbete, samt åt revisorerna. Aktieägare som önskat lämna förslag har kunnat göra så genom att kontakta valberedningen via post eller e-post. Adresser har funnits på Hexagons hemsida.

STYRELSENS VERKSAMHET

Under 2017 höll styrelsen 14 protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Vid styrelsemötena redogjorde vd för Hexagons position på marknaden och finansiella ställning samt väsentligare händelser med påverkan på bolagets verksamhet. Vid olika tillfällen presenterade ledande befattningshavare sina respektive verksamhetsområden och strategier för styrelsen. Dessutom behandlade styrelsen frågor som delårsrapporter och årsredovisningen och revisorerna lade fram en

NYCKELDATA FÖR STYRELSELEDAMÖTER¹

Styrelseledamot	Invald	Oberoende	Ledamot i utskott		Mötesnärvaro		
			Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsen	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Melker Schörling ²	1999	Nej ⁴		⊙	2/14		0/1
Gun Nilsson	2008	Nej ⁴	⊙	⊙	14/14	6/6	1/1
Hans Vestberg ³	2017	Ja			8/14		
John Brandon ³	2017	Ja			9/14		
Ulrika Francke	2010	Ja	⊙		13/14	3/6	
Henrik Henriksson ³	2017	Ja			8/14		
Ola Rollén	2000	Nej ⁵			12/14		
Märta Schörling Andreen ³	2017	Nej ⁴			9/14		
Sofia Schörling Högberg ³	2017	Nej ⁴	⊙	⊙	7/14	4/6	1/1
Jill Smith	2013	Ja	⊙		5/14	2/6	

1) En fullständig presentation av styrelsemedlemmarna finns på sidan 40-41.

2) Melker Schörling och Jill Smith avgick ur styrelsen under 2017.

3) Hans Vestberg, John Brandon, Henrik Henriksson, Märta Schörling Andreen, Sofia Schörling Högberg valdes till styrelseledamöter i maj 2017.

4) Melker Schörling, Gun Nilsson, Märta Schörling Andreen och Sofia Schörling Högberg bedöms inte vara oberoende av bolagets huvudaktieägare.

5) Ola Rollén bedöms inte vara oberoende av bolaget till följd av sin position som vd och koncernchef för Hexagon AB.

MÖTEN MED STYRELSE OCH UTSKOTT

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelse		⊙ ⊙	⊙ ⊙		⊙ ⊙		⊙ ⊙	⊙		⊙ ⊙	⊙	⊙ ⊙
Revisionsutskott		⊙		⊙			⊙	⊙		⊙		⊙
Ersättningsutskott								⊙				

rapport om sitt revisionsarbete under året. Vid styrelsemöte i december 2017 godkände styrelsen den operativa strategin och den finansiella planen för 2018 samt de finansiella målen för 2017–2021.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt arbete och formerna för sin verksamhet. Denna utvärdering beaktar faktorer som exempelvis hur styrelsens arbete kan förbättras, om karaktären på mötena stimulerar en öppen diskussion och om varje styrelseledamot deltar aktivt och bidrar till diskussioner. Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Styrelsen utvärderas också inom ramen för valberedningens verksamhet.

REVISIONSUTSKOTTET

Under 2017 bestod revisionsutskottet av:

- Gun Nilsson (ordförande)
- Sofia Schörling Högberg
- Ulrika Francke

Under 2017 höll utskottet sex protokollförda möten där den finansiella rapporteringen följdes upp och diskuterades. Utskottet har också behandlat relevanta redovisningsfrågor, revisionsarbete, nyupplåning och tester av nedskrivningsbehov för goodwill.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Under 2017 bestod ersättningsutskottet av:

- Gun Nilsson (ordförande)
- Sofia Schörling Högberg

Under 2017 höll utskottet ett protokollfört möte där ersättning och andra anställningsvillkor för vd och koncernledningen diskuterades. Ersättningsutskottet utövar också tillsyn över och utvärderar de föreliggande programmen för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till högre chefer samt ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

EXTERN REVISOR

På årsstämman 2017 omvaldes revisionsfirman Ernst & Young AB för en period om ett år. Ernst & Young har utsett auktoriserade revisorn Rickard Andersson till huvudsvarig revisor. Förutom uppdraget för Hexagon har han revisionsuppdrag för företag som Alimak Group AB, Nynas AB och Pricer AB.

Hexagons revisorer deltog vid det första styrelsemötet för året, då de rapporterade iakttagelser från sin granskning av Hexagons interna kontrollsystem och de årliga räkenskaper. Revisorerna hade möten med revisionsutskottet vid sex tillfällen under 2017.

Adressen till revisorerna är Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm.

ERSÄTTNINGSPRINCIPER

Följande principer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2017.

Ersättningen ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner samt vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till upp till 150 procent av grundersättningen, relaterad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman. Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget inte överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska som huvudregel vara avgiftsbestämda. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsålder för ledande befattningshavare är individuell, dock ej lägre än 60 års ålder.

Till årsstämman 2018 föreslås i allt väsentligt likalydande riktlinjer som ovan avseende ersättningar till ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 30 på sidan 87.

Inga avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda föreligger, annat än vad som framgår av not 30, som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp på sakliga grunder eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

INCITAMENTSPROGRAM

För information om incitamentsprogram se sidan 30 (avsnittet om Hexagon-aktien) samt not 30 på sidan 87.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman på förslag från valberedningen. Under 2017 uppgick styrelsens ordförande och övriga ledamöter en sammanlagd ersättning om totalt 593,8 TEUR (427,1). Ersättningen till styrelsen redovisas i not 30 på sidan 87.

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Ersättning för tjänster utöver själva revisionsarbetet hänförs för sig huvudsakligen till arbete i samband med förvärv samt skattefrågor. Ersättning till de externa revisorerna redovisas i not 31 på sidan 87.

För mer information om de principer som tillämpas:

- Aktiebolagslagen, www.regeringen.se
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se

Ytterligare information finns på hexagon.com

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor
- Information om valberedningen
- Information inför årsstämman 2018

INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Enligt Årsredovisningslagen och Koden ska styrelsen avge en rapport över de viktigaste aspekterna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering när det gäller finansiell rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och övrig personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt ett allmänt accepterat ramverk som fastställts för detta, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter.

1. KONTROLLMILJÖ

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterföretagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktioner samt i den attestordning som vd fastställer.

Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterföretagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Hexagon har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterföretag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

2. RISKUTVÄRDERING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterföretags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive

risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

3. KONTROLLAKTIVITET

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

4. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen är fullständig och korrekt, har koncernen formulerat riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

5. UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller aktuella rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna.

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman för Hexagon AB (publ), organisationsnummer 556190-4771.

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 33–37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 21 mars 2018

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

”Det är styrelsens ansvar att stödja en kontinuerlig tillväxt, något som blir allt viktigare i en värld som ständigt förändras i exponentiell takt.”



KÄRA AKTIEÄGARE,

När jag ser tillbaka på mitt första år som styrelseordförande känner jag mig verkligen stolt över det Hexagon har uppnått. Det här var första året av den nya finansiella femårsplanen som lanserades i december 2016, och Hexagon är utan tvekan på rätt väg mot målen för 2021.

Det är styrelsens ansvar att stödja en kontinuerlig tillväxt, något som blir allt viktigare i en värld som ständigt förändras i exponentiell takt. Megatrender som skiftande ekonomisk makt, demografiska förändringar och teknologiska genombrott formar vår värld på nya sätt. Därför står vi bestämt fast vid vårt mål – att hjälpa våra kunder att lösa de utmaningar som världen står inför och forma smarta förändringar.

Det är tillfredställande att se att den långsiktiga strategi och de beslut som styrelsen tog för många år sedan, lönar sig – beslut som leddes av Melker Schörling som ordförande och Ola Rollén som vd och koncernchef, som stödjer en lösningscentrerad produktportfölj och ökat fokus på FoU. Det har verkligen varit ett vinnande koncept för Hexagon. Vi ser tydligt den positiva effekten av samarbetet mellan divisionerna, när teknologier delas för att utveckla innovativa lösningar för våra kunder.

Under året fattade vi flertalet viktiga beslut för att ytterligare främja Hexagons lösningscentrerade strategi. Vi gjorde det tredje största förvärvet i Hexagons historia med MSC, en verksamhet specialiserad på simuleringsmjukvara som revolutionerar Hexagons vision om den smarta uppkopplade fabriken. Vi förvärvade Vires, Catavolt och Luciad vilket ytterligare stärkte vår kapacitet inom automatisering, visualisering och mobilitet. Vi fattade också beslut om att investera i en helt ny, toppmodern produk-

tionsanläggning och ett FoU-center i Hongdao i Kina. Eftersom den här marknaden har vuxit till att bli en betydande del av Hexagons intäkter, är den nya anläggningen en viktig milstolpe för att stödja ytterligare tillväxt i regionen, förbättra servicen till kunderna samtidigt som vi erbjuder ny teknik som bidrar till smart tillverkning. Samtidigt har vi fortsatt att säkerställa en stark finansiell ställning, vilket gör det möjligt för oss att göra ytterligare investeringar i lönsam tillväxt och leverera stabil avkastning och värde för våra aktieägare.

Jag är också mycket nöjd med hur styrelsen har tagit sig an både möjligheter och utmaningar under året, med grundläggande principer och sund bolagsstyrning, för att säkerställa hållbart och långsiktigt värde för aktieägarna och utveckla Hexagon och dess verksamhet på bästa möjliga sätt. Det har tydligt gynnat både Hexagon och bolagets aktieägare. God bolagsstyrning utmärks av tydligt definierade ansvarsområden för ledningen och kontrollorganen och av de sunda processer som finns inom Hexagons interna system.

På styrelsens vägnar vill jag tacka samtliga drygt 18 000 medarbetare som utgör grunden för Hexagons framgång och våra aktieägare för deras fortsatta förtroende och stöd. Jag ser fram emot att få uppleva ytterligare ett år med stora framsteg för Hexagon.

Stockholm, mars 2018

Gun Nilsson
Styrelsens ordförande

STYRELSE

GUN NILSSON

Född 1955

Styrelseledamot sedan 2008.

Styrelseordförande sedan 2017

Ordförande i revisionsutskottet och ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Vd Melker Schörling AB, finansdirektör IP-Only Group, finansdirektör Sanitec Group, finansdirektör Nobia Group, vd Gambro Holding AB, vice vd och finansdirektör Duni AB.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Hexpol AB, AAK AB, Loomis AB och Bonnier Holding AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot Capio AB och Dometic Group.

Aktieinnehav¹: 10 666 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

JOHN BRANDON

Född 1956

Styrelseledamot sedan 2017

Utbildning: Fil. Kand. (Historia)

Arbetslivserfarenhet: Vice vd International of Apple Inc, vd Academic Systems Inc, vice vd och direktör North America of Adobe Systems Inc.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Securitas AB och Pillar Vision Inc.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 3 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

ULRIKA FRANCKE

Född 1956

Styrelseledamot sedan 2010

Utbildning: Universitetsstudier

Arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef Tyréns AB, Stadsbyggnadsdirektör samt Gatuvärd och fastighetsdirektör Stockholms stad, vd SBC AB.

Andra uppdrag: Styrelseordförande Knightec AB, BIM Alliance Sverige och IVA avd III, vice ordförande i Swedbank AB. Styrelseledamot i Tyréns AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseordförande Stockholms Stadsteater AB. Styrelseledamot i Almega Tjänsteföretagen, IQ Samhällsbyggnad, Wåhlin fastighets AB och Johanneberg Science Park.

Aktieinnehav¹: 6 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

HENRIK HENRIKSSON

Född 1970

Styrelseledamot sedan 2017

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef Scania AB, vice vd Sales and Marketing Scania, direktör Scania Trucks, försäljningsdirektör Scania Sydafrika.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Scania, Teknikföretagen.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 725 B-aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och dess större aktieägare.

OLAROLLÉN

Född 1965

Vd och koncernchef sedan 2000

Styrelseledamot sedan 2000

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Vd Sandvik Materials Technology, vice vd Avesta-Sheffield och vd Kanthal.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Greenbridge Investment Partners Ltd.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 1 173 400 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

MÄRTA SCHÖRLING ANDREEN

Född 1984

Styrelseledamot sedan 2017

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Varumärkes- och innovationskonsult Pond Innovation & Design.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Melker Schörling AB, Hexpol AB, AAK AB och Absolent Group.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 15 750 000 A-aktier och 73 758 099 B-aktier genom Melker Schörling AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

SOFIA SCHÖRLING HÖGBERG

Född 1978

Styrelseledamot sedan 2017

Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Varumärkeskonsult Essen International.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Melker Schörling AB, Securitas AB och Assa Abloy AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 15 750 000 A-aktier och 73 758 099 B-aktier genom Melker Schörling AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

HANS VESTBERG

Född 1965

Vice styrelseordförande sedan 2017

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Vice koncernchef Verizon, vd och koncernchef Ericsson, finansdirektör Ericsson, ordf ST-Ericsson, vice ordf SonyEricsson.

Andra uppdrag: Ordförande Sveriges Olympiska Kommitté, styrelsemedlem United Nations Foundation, Whitaker Peace & Development Initiative, Thernlunds AB och Sustainable Development Goals Center for Africa.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Ordförande Svenska Handbollsförbundet.

Aktieinnehav¹: –

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

¹) Aktie- och teckningsoptionsinnehav baserat på uppgifter per den 19 mars 2018 och inkluderar även närstående innehav.



GUN NILSSON



JOHN BRANDON



ULRIKA FRANCKE



HENRIK HENRIKSSON



OLA ROLLÉN



MÄRTA SCHÖRLING ANDREEN



SOFIA SCHÖRLING HÖGBERG



HANS VESTBERG

KONCERNLEDNING

OLAROLLÉN

Född 1965. Vd och koncernchef sedan 2000. Anställd sedan 2000.

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Vd Sandvik Materials Technology, vice vd Avesta-Sheffield och vd Kanthal.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Greenbridge Investment Partners Ltd.

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 1 173 400 B-aktier.

JOHNNY ANDERSSON

Född 1965. Chefsjurist. Anlitad sedan 2011, anställd sedan 2017.

Utbildning: Jur. kand.

Arbetslivserfarenhet: Partner Mannheimer & Swartling Advokatbyrå, företagsjurist IKEA International.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: –

ROBERT BELKIC

Född 1970. Finans- och ekonomidirektör och vice vd. Anställd sedan 2009.

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom finansfunktionerna på Hexagon AB, EF Education First Ltd och Autoliv Inc.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

KRISTIN CHRISTENSEN

Född 1971. Marknadsdirektör. Anställd sedan 2004.

Utbildning: Fil. kand. MBA (marknadsföring)

Arbetslivserfarenhet: Ansvarig för kommunikation Hexagon AB. Ledande befattningar inom marknadsföring hos Intergraph, Solution 6 North America och andra mjukvaruföretag.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

STEVEN COST

Född 1967. Chef för Security & Infrastructure. Anställd sedan 2007.

Utbildning: Fil. kand. MBA, (redovisning)

Arbetslivserfarenhet: Finans- och ekonomidirektör Intergraph SG&I. Ledande befattningar hos Adtran, AVEX Electronics och Benchmark Electronics.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



Koncernledningen på HxGN Live i Las Vegas, juni 2017. Från vänster: Steven Cost, Li Hongquan, Ben Maslen, Edgar Porter, Claudio Simão, Mattias Stenberg, Robert Belkic, Johnny Andersson, Ola Rollén, Jürgen Dold, Kristin Christensen och Norbert Hanke.

JÜRGEN DOLD

Född 1962. Chef för Geosystems. Anställd sedan 1995.

Utbildning: Civilingenjör, tekn.dr.

Arbetslivserfarenhet: Akademisk rådgivare och biträdande professor vid Technical University of Braunschweig, Tyskland.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 30 000 B-aktier och 200 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

NORBERT HANKE

Född 1962. Chef för Manufacturing Intelligence. Anställd sedan 2001.

Utbildning: Examen i företagsekonomi

Arbetslivserfarenhet: Finansdirektör Brown&Sharp och olika befattningar inom Kloeckner-koncernen.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 44 529 B-aktier och 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

LI HONGQUAN

Född 1966. Chef för region Kina. Anställd sedan 2001.

Utbildning: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet: Chef Qingdao Brown & Sharpe, Qianshao Technology Co. Ltd. och ledande befattningar inom den kinesiska verkstadsindustrin.

Uppdrag de senaste fem åren: –

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav¹: 120 000 B-aktier i Hexagon AB och 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.



BEN MASLEN

Född 1972. Strategidirektör. Anställd sedan 2017.

Utbildning: Fil. kand. (ekonomi/statsvetenskap), auktoriserad revisor

Arbetslivserfarenhet: Gruppchef European capital goods equity research Morgan Stanley, aktieanalytiker BoAML.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: –

EDGAR PORTER

Född 1959. HR-direktör. Anställd sedan 2004.

Utbildning: Fil. kand. (företagsekonomi)

Arbetslivserfarenhet: HR-direktör Intergraph och Solution 6 North America.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

MATTIAS STENBERG

Född 1977. Chef för PPM. Anställd sedan 2009.

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Strategidirektör, ansvarig för kommunikation och strategi Hexagon AB, positioner inom Investor Relations hos Teleca AB och Autoliv Inc.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

CLAUDIO SIMÃO

Född 1957. Teknikdirektör. Anställd sedan 2002.

Utbildning: Civilingenjör (maskinteknik), Fil. kand. (fysik)

Arbetslivserfarenhet: Chef Hexagon Sydamerika. Chef Hexagon Metrology Asia-Pacific.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

¹) Aktie- och teckningsoptionsinnehav baserat på uppgifter per den 19 mars 2018 och inkluderar även närståendes innehav.

FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören och koncernchefen i Hexagon AB avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2017 till 31 december 2017. Hexagon AB är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm med organisationsnummer 556190-4771.

OPERATIV STRUKTUR

Hexagons verksamhet bedrivs i mer än 300 rörelsedrivande bolag i cirka 50 länder världen över. Verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten och beslutsfattandet tillsammans med de övriga medlemmarna i ledningsgruppen, vilken utöver vd omfattar finans- och ekonomidirektören, strategidirektören, chefsjuristen, marknadsdirektören, HR-direktören, teknikdirektören och direktörerna för divisionerna.

De koncerngemensamma funktionerna utgörs av ekonomi och finans (redovisning, finansiering, skatt och investerarelationer), HR, affärs- och teknikutveckling (innovationscenter), juridik, strategi och marknad.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT 2017

Den operationella nettoomsättningen ökade med 10 procent under året, till 3 470,8 MEUR (3 149,2). Mätt i fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt)

HEXAGONS RAPPORTERINGSSTRUKTUR

HEXAGON

Hexagon är en ledande global leverantör av informationsteknologier som ökar produktiviteten och förbättrar kvaliteten inom geospatiala och industriella företagsövergripande applikationer. Hexagons lösningar integrerar sensorer, mjukvara, branschkunskap och kunders arbetsflöden till intelligenta informationsekosystem som skapar beslutsunderlag som används inom en rad viktiga branscher.

GEOSPATIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Samlar in, bearbetar, presenterar och lagrar geospatial information

Geosystems
Safety & Infrastructure
Positioning Intelligence

KONCERNGEMENSAMMA FUNKTIONER

Ekonomi och finans
HR
Innovationscenter
Juridik
Marknad
Strategi

INDUSTRIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Förser industrier med lösningar för mätning, kvalitetskontroll, design och drift

Manufacturing Intelligence
PPM

FEMÅRSÖVERSIKT

MEUR	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	3 448,4	3 149,2	3 043,8	2 622,4	2 429,7
Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär (EBIT1)	835,3	736,1	692,7	578,1	507,7
Rörelsemarginal, %	24,1	23,4	22,8	22,0	20,9
Resultat före skatt exklusive poster av engångskaraktär	812,6	714,3	666,2	544,5	473,8
Poster av engångskaraktär	-73,2	-	-36,6	-36,0	-14,9
Resultat före skatt	739,4	714,3	629,6	508,5	458,9
Årets resultat	673,8	578,6	505,1	406,2	371,2
Resultat per aktie, EUR	1,85	1,59	1,39	1,13	1,04

ökade nettoomsättningen med 5 procent. Tillväxten var främst ett resultat av nya initiativ och produkter.

Rörelseresultatet (EBIT1) ökade med 13 procent till 835,3 MEUR (736,1) och påverkades positivt av organisk tillväxt, god kostnadskontroll och ökad försäljning av nya produkter med hög marginal.

MARKNADER OCH EFTERFRÅGAN 2017

Den operationella nettoomsättningen i EMEA växte organiskt med 4 procent under 2017 och uppgick till 1 303,4 MEUR (1 193,7) vilket motsvarar 37 procent (38) av koncernens försäljning. Efterfrågan från infrastruktur- och byggsektorn i Västeuropa var god under året men hämmades av en dämpad efterfrågan inom bil- och flygindustrin. I Mellanöstern ökade efterfrågan inom geospatiala lösningar men tillväxten hämmades i regionen till följd av tuffa jämförelsetal efter föregående års stora order inom offentlig säkerhet.

Den operationella nettoomsättningen i Americas växte organiskt med 4 procent under 2017 och uppgick till 1 166,3 MEUR (1 076,5) vilket motsvarar 34 procent (34) av koncernens omsättning. I Nordamerika ökade efterfrågan främst inom infrastruktur- och byggsektorn. Verksamheterna relaterade till olje- och gassektorn minskade till följd av nedgången i oljepriset. Sydamerika började att återhämta sig, efter den ekonomiska avmattningen i Brasilien, och återgick till tillväxt.

Den operationella nettoomsättningen i Asien växte organiskt med 9 procent 2017 och uppgick till 1 001,1 MEUR (879,0) vilket motsvarar 29 procent (28) av koncernens omsättning. Tillväxten i Kina var mycket god, främst drivet av stark efterfrågan från elektronikindustrin. Tillväxten hämmades av svagare efterfrågan i Indien till följd av tuffa jämförelsetal efter föregående års stora order inom offentlig säkerhet och en utmanande olje- och gasmarknad.

NETTOOMSÄTTNING

Den operationella nettoomsättningen uppgick till 3 470,8 MEUR (3 149,2). Nettoomsättningen inklusive omsättningsjustering uppgick till 3 448,4 MEUR (3 149,2). Mätt i fasta växelkurser och i jämförbar struktur (organisk tillväxt) ökade försäljningen med 5 procent.

Den operationella nettoomsättningen för Geospatial Enterprise Solutions uppgick till 1 706,5 MEUR (1 579,3). I fasta valutakurser och i jämförbar struktur ökade nettoomsättningen med 7 procent.

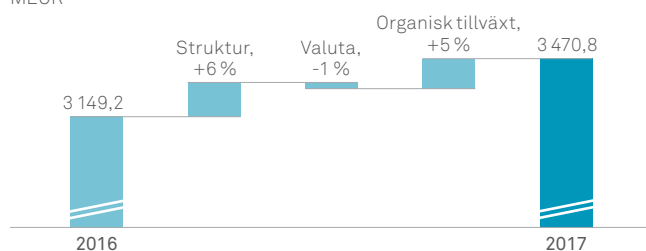
Den operationella nettoomsättningen för Industrial Enterprise Solutions uppgick till 1 764,3 MEUR (1 569,9). I fasta valutakurser och i jämförbar struktur ökade nettoomsättningen med 4 procent.

RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBITDA) ökade med 14 procent till 1 109,5 MEUR (970,0) vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITDA-marginal) på 32,0 procent (30,8).

Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär (EBIT1) ökade med 13 procent till 835,3 MEUR (736,1) vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT1-marginal) om 24,1 procent (23,4).

FÖRSÄLJNINGSBRYGGA¹, 2017 MEUR



1) Den operationella nettoomsättningen från genomförda förvärv och avyttringar under året redovisas som "Struktur". Procenttalen är avrundade till närmaste heltal.

Rörelseresultatet (EBIT1) för Geospatial Enterprise Solutions ökade till 412,2 MEUR (354,8) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 24,2 procent (22,5).

Rörelseresultatet (EBIT1) för Industrial Enterprise Solutions ökade till 443,9 MEUR (399,1) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 25,2 procent (25,4).

AFFÄRSOMRÅDEN

MEUR	Operationell nettoomsättning		Rörelseresultat (EBIT1)	
	2017	2016	2017	2016
Geospatial Enterprise Solutions	1 706,5	1 579,3	412,2	354,8
Industrial Enterprise Solutions	1 764,3	1 569,9	443,9	399,1
Koncernkostnader	-	-	-20,8	-17,8
Summa	3 470,8	3 149,2	835,3	736,1

Operationell nettoomsättning har justerats för förvärvade förutbetalda intäkter relaterade till förvärvet av MSC Software. Nettoomsättningen inklusive förvärvade förutbetalda intäkter uppgår till 3 448,4 MEUR.

BRUTTORESULTAT

Bruttoresultatet uppgick till 2 121,2 MEUR (1 902,0). Bruttomarginalen uppgick till 61,1 procent (60,4).

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansnettot uppgick till -22,7 MEUR (-21,8) under 2017. Förändringen förklaras främst av ökad upplåning.

POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Under 2017 rapporterades poster av engångskaraktär om -73,2 MEUR (-) och bestod av reduktion av förutbetalda intäkter relaterade till förvärvet av MSC Software, -22,4 MEUR samt kostnader för implementeringen av ett besparingsprogram och kostnader relaterade till förvärvet av MSC Software, -50,8 MEUR.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultatet före skatt exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 812,6 MEUR (714,3). Inklusive poster av engångskaraktär uppgick resultatet före skatt till 739,4 MEUR (714,3).

EFFEKTIVSKATTESATS

Hexagons skattekostnad för året uppgick till -65,6 MEUR (-135,7) vilket motsvarar en effektiv skattesats på 8,9 procent (19,0). Hexagon hade en positiv skatteintäkt av engångskaraktär om 72,4 MEUR under det fjärde kvartalet 2017 på grund av den nya amerikanska skattelagstiftningen

(Tax Cuts & Jobs Act), vilket resulterat i omvärdering av uppskjutna skatteskulder i balansräkningen. Skattesatsen, exklusive poster av engångskaraktär, var 18,0 procent (19,0) för 2017.

INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av årets resultat var 7,1 MEUR (5,3).

ÅRETS RESULTAT

Resultatet efter skatt, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 666,5 MEUR (578,6) eller 1,83 EUR per aktie (1,59). Resultatet efter skatt inklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 673,8 MEUR (578,6) eller 1,85 EUR per aktie (1,59).

KASSAFLÖDE

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital och poster av engångskaraktär uppgick till 882,3 MEUR (832,1), vilket motsvarar 2,45 EUR per aktie (2,31). Inklusive förändringar av rörelsekapitalet men exklusive poster av engångskaraktär uppgick kassaflöde från den löpande verksamheten till 907,2 MEUR (782,1), vilket motsvarar 2,52 EUR per aktie (2,17). Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten var -928,9 MEUR (-172,0). Kassaflöde efter övriga investeringar uppgick till -325,9 MEUR (344,6). Förändringen av upplåning var 549,9 MEUR (-130,5). Kontantutdelningen till moderbolagets aktieägare uppgick till -173,0 MEUR (-155,0) vilket motsvarar 0,48 EUR per aktie (0,43).

LÖNSAMHET

Sysselsatt kapital, definierat som balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder, ökade till 6 962,4 MEUR (6 489,1). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive poster av engångskaraktär, de senaste 12 månaderna var 12,6 procent (11,9). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital för de senaste 12 månaderna var 14,8 procent (13,7). Kapitalomsättningshastigheten var 0,5 gånger (0,5).

FINANSIERING OCH FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande ökade till 4 618,1 MEUR (4 590,8). Soliditeten minskade till 53,5 procent (58,0).

Koncernens primära finansieringskällor består av:

- 1) En syndikerad låneram (RCF) som etablerades under 2014. Faciliteten uppgår till 2 000 MEUR med förfall år 2021.
- 2) Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) som etablerades under 2014. Programmet uppgår till 15 000 MSEK och ger möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till fem år. Den 31 december 2017 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp om 10 850 MSEK (6 750).
- 3) Ett svenskt program för företagscertifikat som etablerades under 2012. Programmet uppgår till 15 000 MSEK och ger möjlighet att emittera företagscertifikat med löptider upp till tolv månader. Den 31 december 2017 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 7 590 MSEK (7 565) och 32 MEUR (11).

Den 31 december 2017 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditlimiter till 1 601,1 MEUR (1 595,3). Hexagons nettoskuld var 2 034,9 MEUR (1 564,8). Nettoskuldssättningsgraden var 0,40 (0,30). Räntetäckningsgraden uppgick till 27,1 gånger (27,9).

INVESTERINGAR

De löpande investeringarna består huvudsakligen av investeringar i produktionsanläggningar, produktionsutrustning och immateriella tillgångar, främst aktiverade utvecklingskostnader. Av de löpande investeringarna på 281,5 MEUR (261,0) under 2017 var cirka 77 procent (76) balanserade utgifter för utvecklingsarbete. Utvecklingsarbetet utförs huvudsakligen i Hexagons FoU-centra i enheterna i Schweiz, Kina och USA, vilket resulterar i produkter och tjänster som säljs över hela världen. Den återstående delen av de löpande investeringarna, cirka 23 procent, bestod mestadels av investeringar i utrustning och maskiner. Alla löpande investeringar under året har finansierats genom kassaflöde från den löpande verksamheten. Investeringarna motsvarade 8 procent (8) av nettoomsättningen. Hexagon förväntar sig inte någon väsentlig förändring inom en snar framtid avseende de löpande investeringarnas procentuella andel av nettoomsättningen. Avskrivningar och nedskrivningar uppgick under året till -284,7 MEUR (-233,9).

INVESTERINGAR

MEUR	2017	2016
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	226,8	206,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	54,7	54,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-5,9	-3,4
Summa löpande investeringar	275,6	257,6
Investeringar i dotterföretag	915,3	183,5
Avyttring av dotterföretag	-	-12,9
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	19,1	5,5
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-5,5	-4,1
Summa övriga investeringar	928,9	172,0
Summa investeringar	1 204,5	429,6

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Den 31 december 2017 uppgick det bokförda värdet av Hexagons immateriella anläggningstillgångar till 6 408,3 MEUR (5 870,8). Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -193,4 MEUR (-174,9). Prövning av nedskrivningsbehov görs för att bestämma om värdet på goodwill och/eller liknande immateriella tillgångar kan försvaras eller om det finns nedskrivningsbehov. Ett sådant test genomfördes i slutet av 2017 och visade att det inte förelåg något nedskrivningsbehov. Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2017 till 4 412,3 MEUR (4 027,1) vilket motsvarar 51 procent (51) av balansomslutningen.

GOODWILL

MEUR	2017	2016
Geospatial Enterprise Solutions	1 920,9	1 940,5
Industrial Enterprise Solutions	2 491,4	2 086,6
Totalt	4 412,3	4 027,1

FÖRVARV

Hexagons mål är att skapa lönsam tillväxt genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Förvärv är en viktig del i Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi. Under 2017 har Hexagon förvärvat följande företag:

- MiPlan Ltd, januari
- IDS Georadar Australia, mars
- MSC Software, april
- IDS Georadar North America, april
- Catavolt Inc, maj
- VIRES GmbH, maj
- DST Computer Services S.A., juni
- FASys GmbH, juni
- InfraMeasure Inc, juni
- Tillgångar från Kronion GmbH, oktober
- Luciad, oktober
- Plant Design Solution, december
- Industrial Business Solutions Inc., december

ÖVRIG KONCERNINFORMATION

Forskning och utveckling

Hexagon lägger stor vikt vid investeringar i FoU. I egenskap av att vara den mest innovativa leverantören inom industrin är det viktigt för Hexagon att ta fram nya tillämpningar i syfte att expandera den totala marknaden för Hexagons produkter och tjänster, inte bara anpassa och förbättra befintliga produkter. De totala utgifterna för FoU under 2017 uppgick till 415,6 MEUR (366,2) vilket motsvarar 12 procent (12) av nettoomsättningen. Utvecklingskostnader aktiveras endast om de är betydande och avser nya produkter med stor vinstpotential. Utgifterna för FoU är i linje med nivån för andra ledande marknadsaktörer i branschen.

UTGIFTER FÖR FOU

MEUR	2017	2016
Aktiverat	216,1	197,1
Kostnadsfört (exklusive avskrivningar)	199,5	169,1
Summa	415,6	366,2
Avskrivningar	140,3	130,6

MILJÖPÅVERKAN

Hexagons FoU utvecklar lösningar som förbättrar produktivitet och kvalitet inom geospaciala och industriella områden. Hexagons lösningar integrerar sensorer, mjukvara, domänkunskap och kunders arbetsflöden vilket skapar värdefull information och intelligenta beslutsunderlag. Dessa lösningar används inom en rad viktiga industrier. Högkvalitativa mätsystem bidrar till minskat avfall och därmed till en lägre förbrukning av material och råvaror. Hexagons produkter och tjänster används i tusentals applikationer som alla har en sak gemensamt: de gör olika processer effektivare, billigare och miljövänligare. Det kan handla om att mäta kvalitet i produktionsprocesser, att använda mark på ett optimalt sätt och minska spill i byggbranschen. Hexagon utvecklar och sätter samman högteknologiska produkter under laboratorieliknande förhållanden. Majoriteten av Hexagons större anläggningar

har ISO 14001-certifierats och ett program har etablerats för att kontrollera underleverantörer.

Hexagon strävar efter att utveckla hållbara produkter och att minska miljöpåverkan av produktionen så långt som möjligt. Hexagon uppfyller miljökrav enligt lagar, förordningar och internationella överenskommelser. Beslut gällande verksamhet som påverkar miljön styrs av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt genomförbart. Hexagons dotterföretag är kvalitetscertifierade enligt ISO där det krävs. För mer information om hållbarhet inom Hexagon se den kompletta hållbarhetsredovisningen på hexagon.com

AKTIEKAPITAL OCH ÄGANDE

Hexagons aktiekapital uppgick den 31 december 2017 till 79 980 283 EUR fördelat på 360 443 142 aktier. Det totala antalet utestående aktier uppgick till 15 750 000 A-aktier med vardera tio röster och 344 693 142 B-aktier med vardera en röst. Den 31 december 2017 innehade Melker Schörling AB, den enskilt största aktieägaren i Hexagon, totalt 15 750 000 A-aktier och 77 929 899 B-aktier, motsvarande 46,9 procent av rösterna och 26,0 procent av kapitalet.

ÅTERKÖP AV AKTIER

Årsstämman den 10 maj 2016 bemyndigade Hexagons styrelse att förvärva och avyttra aktier i det egna bolaget för att bland annat anpassa bolagets kapitalstruktur, möjliggöra finansiering av företagsförvärv samt att lösa in teckningsoptioner. Bemyndigandet om återköp av aktier uppgår till maximalt 10 procent av samtliga utestående aktier i bolaget. Inga (-) aktier återköptes under 2017. Den 31 december 2017 innehade Hexagon inga egna aktier.

VÄSENTLIGA AVTAL

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen över bolaget.

Såvitt bolaget känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle förhindra överlåtelser av aktier. Inte heller föreligger avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda, annat än vad som framgår av not 30 på sidan 87 som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp utan skäl原因 eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

FÖRVALTNINGEN AV HEXAGONS KAPITAL

Hexagons kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive innehav utan bestämmande inflytande, vilket vid årsskiftet uppgick till 4 618,1 MEUR (4 590,8). Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital om minst 15 procent. Ett annat koncernmål är att uppnå en soliditet om minst 25 procent då

Hexagon eftersträvar att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering.

Hexagon har åtagit sig att uppfylla krav beträffande ett finansiellt nyckeltal (kovenant) gentemot långgivare. Nyckeltalet rapporteras till långgivarna i samband med kvartalsrapporteringen. Om inte kovenanten uppfylls omförhandlas villkoren och lånekostnaden riskerar öka temporärt. Dessutom har långgivarna rätt att säga upp låneavtalen. Hexagon har inte brutit mot någon kovenant under 2017 eller tidigare år.

Vid beslut om storleken på den årliga utdelningen till aktieägarna beaktas bolagets strategi, dess finansiella ställning och andra finansiella mål.

BOLAGSSTYRNING

I enlighet med den svenska årsredovisningslagen har Hexagon utarbetat en bolagsstyrningsrapport skild från årsredovisningen. Den finns i detta dokument på sidorna 33–37. Bolagsstyrningsrapporten innehåller styrelsens rapport om intern kontroll.

UTDELNING

Utdelningspolicyn för Hexagon fastslår att på lång sikt bör utdelningen uppgå till 25–35 procent av resultat per aktie efter skatt, förutsatt att Hexagon uppfyller soliditetsmålet.

Styrelsen föreslår en utdelning på 0,53 EUR per aktie, vilket motsvarar 29 procent av resultat per aktie efter skatt och 21 procent av kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie. Utdelningen beräknas uppgå till cirka 191,0 MEUR. Den föreslagna utdelningen är i linje med utdelningspolicyn. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 8 maj 2018.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2017. Ersättningen ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension samt vara marknadsmässig och konkurrenskraftig.

Den rörliga delen av lönen ska vara maximerad till upp till 150 procent av grundersättningen, kopplad till den

resultatutveckling personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Pensionsförmåner ska som huvudregel vara avgiftsbestämda. För närvarande har samtliga ledande befattningshavare avgiftsbestämda pensionsplaner. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsålder för ledande befattningshavare är individuell, dock ej lägre än 60 års ålder.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget ej överstiga 24 månader.

Till årsstämman 2018 föreslås motsvarande riktlinjer som antogs vid årsstämman 2017.

INCITAMENTSPROGRAM

Se not 30 på sidan 87.

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 31,7 MEUR (38,4). Det egna kapitalet var 4 553,0 MEUR (4 688,7). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 55 procent (58). Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften var 1 272,8 MEUR (1 307,2).

Koncernens verksamhet finansieras via eget kapital och moderbolagets upplåning. Betydande valutakurseffekter uppstår till följd av koncernintern och extern ut- och inlåning i flera valutor.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 15 mars 2018 förvärvade Hexagon det amerikanska bolaget AGTEK, en ledande leverantör av mjukvarulösningar för byggbranschen.

RISKHANTERING

Hexagons riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera och minska risker i anslutning till verksamheten. Merparten av dessa aktiviteter görs i varje dotterföretag men vissa juridiska, strategiska och finansiella risker hanteras på koncernnivå.

HANTERING AV MARKNADSRISKER

Marknadsrisk avser risker relaterade till konjunkturutveckling, konkurrens, förvärv och integration. Marknadsrisker hanteras i första hand av respektive dotterföretag.

RISK	RISKHANTERING
FÖRVÄRV OCH INTEGRATION En viktig del i Hexagons strategi är att arbeta aktivt med förvärv av företag och verksamheter. Strategiska förvärv kommer att fortsätta vara en del av tillväxtstrategin också i framtiden. Det kan dock inte garanteras att Hexagon kommer hitta lämpliga förvärvsobjekt, inte heller kan det garanteras att nödvändig finansiering för framtida förvärvskandidater kan erhållas på för Hexagon acceptabla villkor. Detta kan leda till minskad tillväxttakt för Hexagon. Genomförandet av förvärv innebär också risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	Hexagon studerar ett stort antal företag för att hitta förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller förbättra distributionsnätverket. Kandidaterna värderas kontinuerligt utifrån finansiella, tekniska och kommersiella aspekter. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen avgörs med utgångspunkt från simulering av synergieffekter och strategier för genomförandet. En genomgång av hela företaget (due diligence) görs i vederbörlig ordning innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. Under perioden 2000 till 2017 gjorde Hexagon mer än 130 förvärv, däribland de strategiska nyckelförvärven Brown & Sharpe (2001), Leica Geosystems (2005), NovAtel (2007), Intergraph (2010) och MSC Software (2017). Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har Hexagon goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med att införliva nya företag i koncernen.
KONJUNKTURPÅVERKAN Hexagon bedriver en världsomspännande verksamhet som är beroende av både den allmänna ekonomiska utvecklingen och av förutsättningar som är unika för ett visst land eller en viss region. Såsom i praktiskt taget alla verksamheter påverkar det allmänna marknadsläget Hexagons befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera i mät- och visualiseringsteknologi. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför leda till en marknadstillväxt som understiger förväntningarna.	Hexagons verksamhet har en betydande geografisk spridning och en bred kundbas i ett stort antal branscher. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i de utvecklade länderna kan delvis uppvägas av försäljningsökningar inom tillväxtområden och vice versa.
KONKURRENS OCH PRISPRESS Delar av Hexagons verksamhet bedrivs i sektorer som påverkas av pressade priser och snabb teknologikutveckling. Förmågan att konkurrera på marknaden genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter är mycket viktig. FoU är kostsamt och utveckling av nya produkter innebär alltid en risk för misslyckade produktlanseringar eller misslyckad kommersialisering, vilket kan få stora konsekvenser.	Hexagon investerar cirka 10-12 procent av nettoomsättningen i FoU. Sammanlagt är fler än 3 800 ingenjörer verksamma med detta arbete. Målet för Hexagons FoU är att överföra kundbehov till produkter och tjänster och att tidigt upptäcka marknads- och produktmässiga möjligheter.

HANTERING AV OPERATIVA RISKER

Operativa risker är relaterade till mottagandet av nya produkter och tjänster, leverantörer och humankapital. Eftersom majoriteten av de operativa riskerna hänför sig till Hexagons kund- och leverantörsrelationer analyseras dessa löpande. De operativa riskerna hanteras i huvudsak av respektive dotterföretag i Hexagon.

RISK	RISKHANTERING
KUNDER Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och omfattar många olika kundkategorier. Surveying är den enskilt största kundkategorin och stod för 21 procent av nettoomsättningen 2017. För Hexagon kan denna kundkategori innebära vissa risker. En nedgång eller svag utveckling inom surveying kan få negativa konsekvenser för Hexagons verksamhet. Surveying följs av kundkategorierna kraft och energi med 16 procent, elektronik och tillverkning med 14 procent samt infrastruktur- och byggnadsindustrin med 12 procent.	Hexagon har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Därför är koncernens beroende av en enskild kund inte avgörande för utvecklingen. Den största kunden svarar för cirka 2 procent av koncernens nettoomsättning. Kundkrediter är den största motpartsrisken i Hexagon. Bolaget anser att det inte föreligger någon väsentlig koncentration av sådana risker i verksamheten.
LEVERANTÖRER Hexagons produkter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Hexagon beroende av leveranser från tredje part i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser från en leverantör kan i sin tur orsaka försenade eller uteblivna leveranser från Hexagons sida, vilket kan resultera i minskad försäljning.	Hexagon har en fördelaktig riskspridning med avseende på leverantörer och beroendet av en enskild leverantör är inte avgörande för koncernens utveckling. Den största leverantören svarade 2017 för omkring 1 procent av Hexagons nettoomsättning. Bolaget arbetar aktivt med att koordinera komponentförsörjningen och identifiera alternativa leverantörer för strategiska komponenter.
HUMANKAPITAL Om nyckelpersoner avgår eller om Hexagon misslyckas med att attrahera kvalificerad personal kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	Eftersom fortsatta framgångar är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är Hexagons anseende som attraktiv arbetsgivare en viktig framgångsfaktor. Koncernledningen och ledningarna i affärsområdena hanterar dessa risker gemensamt.
PRODUKTIONS- OCH DISTRIBUTIONSENHETER Hexagons produktions- och distributionsenheter är utsatta för risker (brand, explosion, naturkatastrofer, maskinskador, etc.) som kan leda till egendomsskador och avbrott i verksamheten.	Riskbedömningar utförs (av externa partners) för att identifiera och minska riskerna samt stödja den lokala ledningen i sitt skadeförebyggande arbete. Bedömningar sker i enlighet med en långsiktig plan tillsammans med respektive dotterföretag.
CYBERRISKER Hexagon är beroende av IT-system i sin verksamhet. Störningar eller fel i kritiska system kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet, inklusive inverkan på drift, Hexagons materiella och immateriella tillgångar samt, i vissa fall, externa parter immateriella tillgångar och verksamhet.	Cyberrisker ökar i samhället i allmänhet och Hexagon arbetar kontinuerligt med att hålla IT-systemen väl skyddade. Hexagon investerar även i förbättrade återställningsplaner och datalagringsfunktioner, expertis på IT-säkerhet samt adekvat försäkringsskydd. Hexagon begränsar därutöver IT-relaterade risker i kontrakt med externa parter.

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker hanteras på koncernnivå. Koncernens riskpolicy, som uppdateras och godkänns varje år av styrelsen, anger regler och begränsningar för hanteringen av finansiella risker i hela koncernen. Hexagons internbank ansvarar för samordning av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar också för koncernens externa upplåning och interna finansiering.

RISK

VALUTOR

Hexagons verksamhet bedrivs i huvudsak internationellt. Under 2017 genererades motsvarande 601,3 MEUR (465,9) av det operativa resultatet, exklusive poster av engångskaraktär, i andra valutor än EUR. De valutor som har störst inverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar är CHF, CNY och USD. Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakurser har en ofördelaktig inverkan på resultaträkning, balansräkning och kassaflöde.

Försäljning samt inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterföretags funktionella valuta leder till transaktionsexponering.

När resultat- och balansräkningens poster omräknas till EUR uppstår en omräkningsexponering. Omräkningsexponeringen i balansräkningen kan ha en avsevärd negativ påverkan på koncernens totalresultat. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat över tid av förändringar i valutakurser. Effekten av omräkningsexponeringen i resultaträkningen beskrivs nedan för de valutor som hade den största betydelsen för Hexagons resultat och nettotillgångar under 2017, inklusive effekten på rörelseresultatet.

	Rörelse ¹	Netto av intäkt och kostnad	Resultateffekt
CHF	Försvagats -2%	Negativ	Positiv
USD	Försvagats -2%	Positiv	Negativ
CNY	Försvagats -4%	Positiv	Negativ
EBIT1, MEUR			-15,9

1) Jämfört med EUR och 2016.

RISKHANTERING

Hexagons rapporteringsvaluta är EUR, vilket har en stabiliserande effekt på vissa nyckeltal, som är av betydelse för koncernens kostnad för kapital.

Transaktionsexponeringen är så långt som möjligt koncentrerad till de länder där tillverkningen sker. Detta uppnås genom att tillverkningsenheterna fakturerar försäljningsorganisationen i deras respektive redovisningsvalutor. Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringar inte säkras. Motivet är att tiden mellan order och betalning är kort för den helt övervägande delen av transaktionerna. Dessutom inskränker sig effekten av en säkring endast till att effekten av valutakursförändringar skjuts upp.

Omräkningsexponeringen kan säkras genom att ta upp lån i samma valuta som motsvarande nettotillgångar. Men för att ha volatiliteten i nettoskulden på en acceptabel nivå är för närvarande huvuddelen av upplåningen i EUR.

1) Jämfört med EUR och 2016.

RÄNTA

Ränterisk är risken för att förändringar i marknadsräntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteriskexponering uppstår huvudsakligen från utestående externa lån. Genomslaget i räntenettet beror bland annat på den genomsnittliga räntebindningstiden på upplåningen.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den externa upplåningen vara mellan 6 månader och 3 år. Under året användes räntederivat för att hantera ränterisken.

RISK

KREDIT

Kreditrisk, det vill säga risken att kunder ej fullföljer sina kreditåtaganden, utgör större delen av Hexagons motpartsrisk.

Finansiell kreditrisk är risken att en motpart med vilken Hexagon investerat likvida medel, ingått terminskontrakt eller avtal om andra derivatinstrument går i konkurs.

LIKVIDITET

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller att endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.

REFINANSIERING

Refinansieringsrisk består i att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig för att refinansiera lån som förfaller, beroende på att befintliga långivare inte vill förlänga lånen eller att Hexagon stöter på svårigheter att skaffa nya långivare vid en given tidpunkt. Bolagets förmåga att klara den framtida kapitalförsörjningen är till stor del beroende av hur väl Hexagon lyckas i sin försäljning av produkter och tjänster. Det finns inga garantier för att Hexagon ska kunna anskaffa kapital i tillräcklig omfattning. I detta avseende spelar även den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaden en betydande roll. Dessutom behöver Hexagon tillräcklig finansiering för att kunna refinansiera lån som förfaller. För att säkerställa att dessa behov kan tillgodoses krävs en stark finansiell ställning i kombination med ett aktivt arbete för att få tillgång till sådana krediter. Det finns inga garantier för att Hexagon ska få tillgång till tillräckliga krediter för refinansiering av lån.

FÖRSÄKRINGSBARA RISKER

Hexagons verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika risker såsom skadegörelse, förluster och skador som om de inträffar kan hota Hexagons fortsatta affärsverksamhet, intäkter, finansiella tillgångar och anställda.

RISKHANTERING

Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster.

För att minska Hexagons finansiella kreditrisk placeras överskottslikviditet endast med ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivataffärer görs enbart med motparter där ett ISDA (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal avseende kvittning har ingåtts. Eftersom Hexagon är nettolåntagare används överskottslikviditeten i första hand för att amortera extern skuld. Därför hålls den genomsnittliga placeringen av överskottslikviditet i banker på lägsta möjliga nivå.

Hexagons policy är att den samlade likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av den prognostiserade årliga nettoomsättningen. Vid utgången av 2017 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 601,1 MEUR (1 595,3).

För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20 procent av Hexagons bruttolåneskuld, inklusive checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna såvida inte ersättningskrediter är avtalade.

Hexagons huvudsakliga finansiering är:

- En syndikerad låneram (RCF) som etablerades under 2014. Faciliteten uppgår till 2 000 MEUR med förfall år 2021.
- Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) etablerat under 2014. Programmet uppgår till 15 000 MSEK och ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till 5 år.
- Ett svenskt företagscertifikatprogram etablerat 2012. Programmet gör det möjligt för Hexagon att emittera företagscertifikat upp till ett sammanlagt belopp om 15 000 MSEK med löptid upp till 12 månader.

Under andra kvartalet 2016 emitterade Hexagon en private placement obligation till SEK (Svensk Exportkredit) på 1 500 MSEK med en löptid på 6 år.

För att säkerställa ett väl avvägt försäkringsskydd och uppnå finansiella skalfördelar upphandlas sak- och ansvarsförsäkringar, reseförsäkringar och transportförsäkringar centralt i koncernen kombinerat med lokalt försäkringsskydd där så behövs. Försäkringsprogrammet ses över regelbundet så att egen risk och försäkrad risk balanseras optimalt.

HANTERING AV LEGALA RISKER

De legala riskerna hanteras i första hand i varje dotterföretag. Koncernens centrala juridiska stabsfunktion stöttar dotterföretagen och hanterar vissa legala risker på koncernnivå.

RISK	RISKHANTERING
LAGSTIFTNING OCH REGLERING	
Hexagons huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Hexagons verksamhet kan komma att påverkas av förändringar i regelverk, tullavgifter och andra handels hinder, pris- och valutakontroller samt offentligrättsliga förordningar och restriktioner i de länder där Hexagon är verksamt.	Hexagon följer noga lagstiftning, regelverk och förordningar som tillämpas på varje enskild marknad och arbetar för att snabbt anpassa verksamheten till identifierade framtida förändringar. För att hantera landspecifika risker följer Hexagon lokala bestämmelser och övervakar den politiska utvecklingen i länder där koncernen är verksam. Hexagon har etablerat ett globalt program för regelefterlevnad för att säkerställa att samtliga dotterföretag vid varje tidpunkt följer tillämpliga lagar och föreskrifter.
IMMATERIELLA RÄTTIGHETER	
Hexagon är utsatt för risker för patentintrång och plagiat. Det finns ingen garanti för att Hexagon kommer att kunna skydda erhållna patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade ansökningar om registrering kommer att beviljas. Vidare finns det en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Hexagons immateriella tillgångar. Tvister rörande intrång kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidskrävande och kan därför inverka negativt på Hexagons verksamhet.	Koncernen strävar efter att skydda sina tekniska innovationer för att säkerställa avkastningen på de investeringar som görs inom FoU. Detta sker genom patent och Hexagon söker genom rättsliga förfaranden skydda sig mot intrång när så anses motiverat.
MILJÖ	
Vissa bolag inom Hexagon bedriver verksamhet som påverkar miljön. Eventuella skärpta miljökrav kan leda till ökade kostnader eller krav på ytterligare investeringar för de bolag inom koncernen som är föremål för sådan reglering.	Hexagon följer tillämpliga lagar och förpliktelser och har erhållit relevanta tillstånd där det behövs. Hexagon studerar kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam.
SKATT	
Genom sina dotterföretag är Hexagon verksamt inom ett antal jurisdiktioner och alla gränsöverskridande affärer är normalt förknippade med skatterisker eftersom det saknas globala regler för internprissättning. Lokala skattemyndigheter har att följa sina lokala regler för sådan prissättning och olika myndigheter bedömer internprissättning på olika sätt.	Transaktioner mellan bolag i koncernen görs i enlighet med Hexagons tolkning av rådande skattelagstiftning, skatteavtal, OECDs riktlinjer och avtal ingångna med utländska skattemyndigheter.
Hexagons tolkning av skattelagstiftning, skatteöverenskommelser, OECDs riktlinjer och överenskommelser mellan skattemyndigheter i olika länder kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter i vissa länder. Regler och direktiv kan också komma att ändras i framtiden vilket kan påverka koncernens skattesituation. Dessutom kan förändringar i verksamheter eller delar därav få betydelse för överenskommelser som träffats med skattemyndigheter i vissa jurisdiktioner.	
Den genomsnittliga skattesatsen kan komma att öka om stora förvärv görs i högskattejurisdiktioner eller om bolagsskattesatserna förändras i länder där Hexagon har betydande verksamhet.	

FINANSIELLA RAPPORTER

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Koncernens resultaträkning	55	NOT 18 Fordringar	76
Koncernens rapport över totalresultat	55	NOT 19 Varulager	76
Koncernens balansräkning	56	NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	77
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	57	NOT 21 Aktiekapital och antal aktier	77
Koncernens rapport över kassaflöden	58	NOT 22 Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser	78
Moderbolagets resultaträkning	59	NOT 23 Övriga avsättningar	79
Moderbolagets rapport över totalresultat	59	NOT 24 Finansiella instrument	80
Moderbolagets balansräkning	60	NOT 25 Hyrda tillgångar	83
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	61	NOT 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	83
Moderbolagets rapport över kassaflöden	61	NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter	83
NOT 1 Redovisningsprinciper	62	NOT 28 Medelantal anställda	86
NOT 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar	67	NOT 29 Ersättningar till anställda	86
NOT 3 Rörelsesegment	68	NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare	86
NOT 4 Moderbolagets inköp och försäljning från/till koncernföretag	69	NOT 31 Ersättning till koncernens revisorer	87
NOT 5 Nettoomsättning	69	NOT 32 Upplysningar om närstående	87
NOT 6 Rörelsens kostnader	69	NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	87
NOT 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	70	NOT 34 Disposition av vinst	87
NOT 8 Nedskrivningar	70		
NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag	71	Årsredovisningens undertecknande	88
NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader	71	Revisionsberättelse	89
NOT 11 Inkomstskatter	71	Resultaträkning per kvartal	92
NOT 12 Poster av engångskaraktär	72	Tio år i sammandrag	93
NOT 13 Statliga stöd	72	Finansiella definitioner	94
NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar	73	Verksamhetsdefinitioner	95
NOT 15 Materiella anläggningstillgångar	74	Valutakoder	95
NOT 16 Finansiella anläggningstillgångar	75	Information till aktieägare	96
NOT 17 Aktier i intresseföretag	76		

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MEUR	Not	2017	2016
Nettoomsättning	3, 5, 24	3 448,4	3 149,2
Kostnad för sålda varor	6, 12	-1 327,2	-1 247,2
Bruttoresultat		2 121,2	1 902,0
Försäljningskostnader	6, 12	-655,9	-573,3
Administrationskostnader	6, 12	-303,5	-269,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 12	-390,2	-333,1
Övriga rörelseintäkter	7	98,1	81,1
Övriga rörelsekostnader	7, 12	-107,5	-72,6
Andel i intresseföretags resultat	17	-0,1	0,4
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	9, 27	-	0,7
Rörelseresultat¹	3, 13, 22, 25, 29, 30, 31	762,1	736,1
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	10, 24	5,6	4,8
Finansiella kostnader	10, 24	-28,3	-26,6
Resultat före skatt	3	739,4	714,3
Skatt på årets resultat	11	-65,6	-135,7
Årets resultat		673,8	578,6
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		666,7	573,3
Innehav utan bestämmande inflytande		7,1	5,3
¹ Varav poster av engångskaraktär	12	-73,2	-
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i årets resultat med - varav avskrivningar på övervärden		-284,7 -44,9	-233,9 -35,2
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	21	360 443	360 433
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	21	361 589	360 879
Resultat per aktie, EUR		1,85	1,59
Resultat per aktie efter utspädning, EUR		1,84	1,59

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MEUR	Not	2017	2016
Årets resultat		673,8	578,6
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärderingar av pensioner	22	47,4	-9,4
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	11	-6,6	1,8
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt		40,8	-7,6
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets förändring av omräkningsreserv		-530,3	69,8
Effekt av valutasäkring		-	-0,1
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Skatt på årets förändring av omräkningsreserv	11	24,4	3,9
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt		-505,9	73,6
Övrigt totalresultat efter skatt		-465,1	66,0
Årets totalresultat		208,7	644,6
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		202,4	639,5
Innehav utan bestämmande inflytande		6,3	5,1

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MEUR	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8, 14	6 408,3	5 870,8
Materiella anläggningstillgångar	15	281,2	294,8
Andelar i intresseföretag	16, 17	0,1	1,4
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16, 24	4,2	4,3
Andra långfristiga fordringar	16, 18	36,1	15,4
Uppskjuten skattefordran	11	83,9	55,0
Summa anläggningstillgångar		6 813,8	6 241,7
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	417,0	426,7
Kundfordringar	18, 24	897,7	788,0
Aktuella skattefordringar	11	29,7	13,5
Övriga fordringar – räntebärande	24	1,5	0,6
Övriga fordringar – ej räntebärande	18, 24	60,8	56,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20, 24	99,3	102,7
Kortfristiga placeringar	24	90,3	60,1
Kassa och bank	24	219,1	223,9
Summa omsättningstillgångar		1 815,4	1 672,4
SUMMA TILLGÅNGAR		8 629,2	7 914,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	80,0	80,0
Övrigt tillskjutet kapital		1 397,8	1 397,8
Omvärderingsreserv		-4,8	-4,8
Omräkningsreserv		67,5	573,4
Balanserat resultat		3 065,7	2 530,4
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 606,2	4 576,8
Innehav utan bestämmande inflytande		11,9	14,0
Summa eget kapital		4 618,1	4 590,8
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	22	82,3	132,0
Övriga avsättningar	23	8,5	3,8
Uppskjutna skatteskulder	11	446,5	472,7
Långfristiga skulder – räntebärande	24	1 960,2	1 476,2
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	24	48,6	77,9
Summa långfristiga skulder		2 546,1	2 162,6
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	24	190,4	175,7
Förskott från kunder	24	51,6	30,8
Aktuella skatteskulder	11	84,7	24,9
Kortfristiga skulder – räntebärande	24	301,8	240,6
Övriga skulder – ej räntebärande	24	119,6	128,6
Övriga avsättningar	23	28,1	20,8
Förutbetalda intäkter	20, 24	351,2	254,3
Upplupna kostnader	20, 24	337,6	285,0
Summa kortfristiga skulder		1 465,0	1 160,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 629,2	7 914,1

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MEUR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omvärde- ringsreserv	Omräk- ningsreserv	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2016-01-01	80,0	1 397,8	-4,8	499,6	2 119,7	4 092,3	10,0	4 102,3
Årets totalresultat	-	-	-	73,8	565,7	639,5	5,1	644,6
Nyemission	0,0	1,4	-	-	-	1,4	-	1,4
Pågående nyemission	0,0	-1,4	-	-	-	-1,4	-	-1,4
Utdelning	-	-	-	-	-155,0	-155,0	-1,1	-156,1
Utgående eget kapital 2016-12-31	80,0	1 397,8	-4,8	573,4	2 530,4	4 576,8	14,0	4 590,8
Årets totalresultat	-	-	-	-505,9	708,3	202,4	6,3	208,7
Utdelning	-	-	-	-	-173,0	-173,0	-8,4	-181,4
Utgående eget kapital 2017-12-31	80,0	1 397,8	-4,8	67,5	3 065,7	4 606,2	11,9	4 618,1

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 21.

Övrigt tillskjutet kapital består av bland annat överkursfonder och reservfonder i koncernen.

Omvärderingsreserven avser värdeförändring på finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning.

Omräkningsreserven är nettot av den valutaomräkningsdifferens som avser utländska dotterföretag och effekten av den valutasäkring efter skatt av nettotillgångar i utländska dotterföretag som skett.

Det balanserade resultatet består av alla historiska resultat efter skatt exklusive innehav utan bestämmande inflytande minus lämnade utdelningar plus omvärderingar av pensionsskulder efter skatt i övrigt totalresultat.

Innehav utan bestämmande inflytande är den andel av eget kapital som tillhör ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsdelägare) i vissa dotterföretag.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MEUR	Not	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		762,1	736,1
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Avskrivningar och nedskrivningar		284,7	233,9
Förändring av avsättningar		-60,7	-33,1
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-1,1	0,4
Realisationsresultat från andelar i koncernföretag		-	-0,7
Andel i intresseföretags resultat		0,1	-0,4
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		0,2	-2,2
Erhållna räntor		5,6	4,6
Betalda räntor		-22,4	-22,3
Betald skatt		-114,8	-92,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		853,7	824,2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-10,8	-6,8
Förändring av kortfristiga fordringar		-94,4	-84,6
Förändring av kortfristiga skulder		130,1	41,4
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		24,9	-50,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten¹		878,6	774,2
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-226,8	-206,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-54,7	-54,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	5,9	3,4
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten		-275,6	-257,6
Operativt kassaflöde		603,0	516,6
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter	27	-915,3	-183,5
Försäljning av verksamheter	27	-	12,9
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-19,1	-5,5
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	16	5,5	4,1
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		-928,9	-172,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning	24	764,9	182,8
Amortering		-215,0	-313,3
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-173,0	-155,0
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag		-8,4	-1,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		368,5	-286,6
Årets kassaflöde		42,6	58,0
Likvida medel vid årets början²		284,0	225,5
Valutakursdifferens i likvida medel		-17,2	0,5
Årets kassaflöde		42,6	58,0
Likvida medel vid årets slut²		309,4	284,0
1) Varav kassaflöde av engångskaraktär.		-28,6	-7,9
2) I likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank.			

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MEUR	Not	2017	2016
Nettoomsättning	4, 5	18,5	20,2
Administrationskostnader	6, 25, 29, 30, 31	-28,1	-26,9
Rörelseresultat		-9,6	-6,7
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	59,0	-
Finansiella intäkter	10	231,5	259,0
Finansiella kostnader	10	-271,9	-215,7
Resultat före skatt och bokslutsdispositioner		9,0	36,6
Bokslutsdispositioner			
Erhållna och lämnade koncernbidrag		22,7	1,8
Resultat före skatt		31,7	38,4
Skatt på årets resultat	11	5,6	-0,2
Årets resultat		37,3	38,2

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MEUR	2017	2016
Årets resultat	37,3	38,2
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	37,3	38,2

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MEUR	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	0,1	0,1
Materiella anläggningstillgångar	15	0,0	0,0
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		0,1	0,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	4 712,8	4 330,6
Fordringar hos koncernföretag	16	2 656,3	2 872,6
Andra finansiella tillgångar	16	0,4	0,4
Uppskjuten skattefordran	11	6,0	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		7 375,5	7 203,6
Summa anläggningstillgångar		7 375,6	7 203,7
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		947,9	802,7
Övriga fordringar		1,2	0,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	0,3	0,3
Summa kortfristiga fordringar		949,4	803,3
Kassa och bank		0,7	15,5
Summa omsättningstillgångar		950,1	818,8
SUMMA TILLGÅNGAR		8 325,7	8 022,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	80,0	80,0
Reservfond		314,3	314,3
Summa bundet eget kapital		394,3	394,3
Fritt eget kapital			
Överkursfond		922,4	922,4
Balanserade vinstmedel		3 236,3	3 372,0
Summa fritt eget kapital		4 158,7	4 294,4
Summa eget kapital		4 553,0	4 688,7
Avsättningar			
Övriga avsättningar		0,4	0,4
Summa avsättningar		0,4	0,4
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	1 954,8	1 469,0
Summa långfristiga skulder		1 954,8	1 469,0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	279,8	214,8
Leverantörsskulder		0,4	0,3
Skulder till koncernföretag		1 529,8	1 646,0
Aktuella skatteskulder		0,4	-
Övriga skulder		0,4	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	6,7	3,2
Summa kortfristiga skulder		1 817,5	1 864,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 325,7	8 022,5

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MEUR	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Inbetalt, ej registrerat aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2016-01-01	80,0	0,0	314,3	922,4	3 488,8	4 805,5
Årets totalresultat	-	-	-	-	38,2	38,2
Utdelning	-	-	-	-	-155,0	-155,0
Nyemission	0,0	-	-	1,4	-	1,4
Pågående nyemission	0,0	-	-	-1,4	-	-1,4
Utgående balans 2016-12-31	80,0	0,0	314,3	922,4	3 372,0	4 688,7
Årets totalresultat	-	-	-	-	37,3	37,3
Utdelning	-	-	-	-	-173,0	-173,0
Utgående balans 2017-12-31	80,0	0,0	314,3	922,4	3 236,3	4 553,0

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MEUR	Not	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-9,6	-6,7
Justerings för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Av- och nedskrivningar		0,0	0,0
Ej realiserade valutakursvinster och förluster		92,9	149,0
Erhållna räntor		230,9	255,3
Betalda räntor		-269,8	-214,7
Betald skatt		-0,2	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		44,2	182,9
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-122,7	-93,0
Förändring av kortfristiga skulder		-114,2	382,7
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet		-236,9	289,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-192,7	472,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-393,4	-3,6
Förändring långfristiga fordringar hos koncernföretag		106,2	-200,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-287,2	-204,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		766,0	181,7
Amortering		-214,1	-308,0
Avsättning		0,0	0,1
Utdelning till aktieägare		-173,0	-155,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		378,9	-281,2
Årets kassaflöde		-101,0	-12,9
Likvida medel vid årets början ¹		15,5	24,1
Valutakursdifferens i likvida medel		86,2	4,3
Årets kassaflöde		-101,0	-12,9
Likvida medel vid årets slut¹		0,7	15,5

1) I likvida medel ingår kassa och bank.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska Kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridisk person. Rekommendationen innebär att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall årsredovisningslagen eller gällande skatteregler begränsar möjligheterna att tillämpa IFRS. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper redogörs för under moderbolagets redovisningsprinciper nedan.

Tillämpade redovisningsprinciper och beräkningsmetoder för koncernen överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Den 20 mars 2018 godkände styrelsen och vd denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och rapporterna kommer att presenteras vid årsstämman den 4 maj 2018 för godkännande.

TILLÄMPNING AV NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSGREGLER

Följande ändringar i standarder tillämpas för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2017:

Disclosure Initiative: Amendments to IAS 7 – denna förändring kräver ytterligare upplysningar för skulder som hör till finansieringsverksamheten, se vidare not 24.

UTGIVNA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM

TRÄDER I KRAFT 2018 ELLER SENARE

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft har inte tillämpats i förtid i Hexagons finansiella rapporter. Följande standarder träder i kraft den 1 januari 2018 eller senare.

IFRS 9 Finansiella instrument – standarden ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering och innehåller en modell för klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, utökade upplysningskrav för riskhantering och effekterna av säkringsredovisning samt en ny modell för nedskrivning av finansiella tillgångar baserad på förväntade förluster. Finansiella instrument som vid en omvärdering skulle kunna ha en påverkan på Hexagons finansiella rapporter förekommer i begränsad omfattning varför resultatet av den analys som genomförts visar att standarden inte kommer att få någon väsentlig påverkan på värderingen och därmed på de finansiella rapporterna. Analys utifrån IFRS 9:s metodik och Hexagons historik visar också att standarden inte får någon väsentlig påverkan på koncernens reserveringar för kreditförluster. Förväntade kreditförluster uppskattas genom att utvärdera ett antal möjliga utfall tillsammans med information om tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Eftersom IFRS 9 inte innebär någon signifikant påverkan på Hexagons finansiella räkenskaper kommer övergången till den nya standarden inte att medföra några justeringar av ingående balanser.

IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder – standarden ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som hanterar intäkter med en samlad modell för intäktsredovisning. Standarden bygger på en femstegsmodell för intäktsredovisning avseende kundkontrakt. Enligt tidigare gällande regler redovisas intäkterna när de väsentliga riskerna och förmånerna som är förknippade med varan eller tjänsten har överförts till köparen. Den nya modellen fastställer istället att intäkter ska redovisas när kontrollen över

varan eller tjänsten har övergått till kunden till ett belopp motsvarande den förväntade ersättningen. Beroende på huruvida vissa kriterier sedan kan anses uppfylla, kan intäkter redovisas. Hexagon tillämpar standarden med full retroaktivitet. Följande frivilliga praktiska lösningar har tillämpats vid övergången: a) Inga kontrakt som har slutförts innan den 1 januari 2017 har omräknats b) För kontrakt med rörlig ersättning som avslutats innan övergångstidpunkten har ingen uppskattning gjorts av den rörliga delen av ersättningen. Istället har det faktiska transaktionspriset använts c) Avtalsändringar som ägde rum innan den 1 januari 2017 har inte räknats om. d) Ingen upplysning om den del av transaktionspriset som är hänförligt till återstående prestationsåtaganden lämnas för rapportperioder som redovisas innan den 1 januari 2018.

I de finansiella rapporter som avser räkenskapsår som påbörjas efter 1 januari 2018 kommer jämförelsesiffrorna för 2017 att ha räknats om. Övergången till IFRS 15 har inneburit att successiv vinstavräkning som tillämpats på vissa kontrakt inte längre är tillämplig och att intäkterna därför redovisas vid en annan tidpunkt. Det faktum att ett kontrakts prestationsåtaganden ska identifieras och intäkten för respektive prestationsåtagande redovisas när prestationsåtagandet fullföljs har påverkat när i tiden koncernen redovisar vissa intäkter. Även kapitalisering av försäljningskommissioner har föranlett mindre justeringar i övergången till IFRS 15. Resultateffekten för 2017 uppgår till -2,6 MEUR. Den totala övergångseffekten kommer att justeras mot ingående eget kapital för 2017 och uppgår till -17,8 MEUR.

MEUR	Ingående					Helår
	effekt 2017	Kv. 1	Kv. 2	Kv. 3	Kv. 4	2017
Tillgångar						
Uppskjuten skattefordran	1,4	-0,6	-1,4	0,3	0,1	-0,2
Omsättningstillgångar	-17,6	1,6	-1,7	0,0	2,1	-15,6
Summa tillgångar	-16,2	1,0	-3,1	0,3	2,2	-15,8
Eget kapital						
Balanserat resultat	-17,8	1,3	5,0	0,2	0,2	-11,1
Resultaträkning						
Nettoomsättning		1,1	-1,7	-1,6	1,9	-0,3
Kostnad för sålda varor		0,9	-0,8	0,5	-2,4	-1,8
Försäljningskostnader		-0,1	0,0	0,0	-0,3	-0,4
Resultat före skatt		1,9	-2,5	-1,1	-0,8	-2,5
Skatt		-0,3	0,6	0,4	-0,8	-0,1
Årets resultat		1,6	-1,9	-0,7	-1,6	-2,6
Summa eget kapital	-17,8	2,9	3,1	-0,5	-1,4	-13,7
Skulder						
Uppskjuten skatteskuld	-4,7	0,1	0,1	-0,1	0,7	-3,9
Kortfristiga skulder	6,3	-2,0	-6,3	0,9	2,9	1,8
Summa skulder	1,6	-1,9	-6,2	0,8	3,6	-2,1
Summa eget kapital och skulder	-16,2	1,0	-3,1	0,3	2,2	-15,8

IFRS 16 Leasing – standarden ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar om leasingavtal. Den nuvarande standarden, IAS 17 Leasingavtal bygger på att leasetagaren klassificerar sina leasingavtal som antingen finansiella eller operationella, vilka redovisas olika. De operationella avtalen medför att leasetagarens tillgångar och skulder enligt avtalet redovisas utanför balansräkningen. Det tillsammans med bristande informationskrav har medfört en inkonsekvent finansiell rapportering. I den nya standarden ska leasetagaren redovisa åtagandet att betala leasingavgifterna som en leaseingskuld i balansräkningen. Rätten att nyttja den underliggande tillgången under leasingperioden redovisas som en tillgång. Avskrivning på tillgången redovisas i resultaträkningen liksom en ränta på leaseingskulden. Erlagda leasingavgifter redovisas dels som betalning av ränta, dels

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.

som amortering av leasingsskulden. Standarden undantar leasingavtal med en leaseperiod understigande 12 månader samt leasingavtal avseende tillgångar som har ett lågt värde. Standarden medför även ett utökat informationskrav för såväl leasegivare som leasetaagare. Standarden kommer att tillämpas från och med 1 januari 2019. Hexagon har påbörjat analysen av eventuella effekter på den finansiella rapporteringen. Koncernens balansomslutning kommer att öka i och med att såväl redovisade skulder som tillgångar förväntas öka. Även resultaträkningen och finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen kommer att påverkas men någon tillförlitlig uppskattning av relevanta belopp har ännu inte kunnat göras. Hyreskostnaderna för de avtal som tidigare inte redovisats i balansräkningen kommer att omfördelas i resultaträkningen och redovisas som räntekostnad och avskrivning. Det får en negativ effekt på finansnettot och en positiv effekt på rörelseresultatet. Moderföretaget kommer att tillämpa undantaget i RFR 2, vilket innebär att reglerna i IFRS 16 inte kommer att tillämpas i juridisk person.

Övriga ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2018 bedöms inte ha någon påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är EUR som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i EUR. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsstandard.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande.

Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade

köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen i takt med att de uppstår.

Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag för denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda, aktierelaterade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i respektive standard.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill redovisas enligt avsnittet Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar nedan. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarna, det vill säga i eget kapital.

Koncernföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör. När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

OMRÄKNING AV VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER TILL EUR

Hexagon tillämpar dagskursmetoden vilket innebär att tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än EUR omräknas till balansdagens valutakurser och resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital. Vid avyttring av en verksamhet med annan funktionell valuta än EUR omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade verksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten då vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Monetära långfristiga poster gentemot verksamheter med annan funktionell valuta än EUR för vilken reglering inte är trolig inom överskådlig framtid, redovisas som en del av företagets nettoinvestering. Valutakursdifferenser hänförliga till nettoinvesteringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

TRANSAKTIONER SAMT TILLGÅNGAR OCH SKULDER I ANNAN VALUTA ÄN EUR

Transaktioner i annan valuta än EUR redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

RÖRELSESEGMENT

Hexagons styrelse ansvarar för att fastställa koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av bolagets övergripande strategi, beslut om större företagsförvärv, avyttringar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten.

Hexagons vd ansvarar för att leda och styra verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. Vd är därmed Hexagons högsta verkställande beslutsfattare (HVB) och är den

funktion som internt inom Hexagonkoncernen fördelar resurser och utvärderar resultat. HVB bedömer rörelsesegmentens utveckling och prestation baserat på rörelseresultat före finansiella poster och poster av engångskaraktär. Finansiella poster och skatter redovisas för koncernen som helhet.

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Geospatial Enterprise Solutions och Industrial Enterprise Solutions. Rörelsesegmentet Geospatial Enterprise Solutions har sensorer för datainsamling från mark och luft samt för positionering via satelliter. Sensorerna kompletteras av mjukvara (GIS) för skapande av 3D-kartor och -modeller som sedan används som beslutsunderlag i en rad mjukvaruapplikationer inom områden som lantmäteri, byggnation, offentlig säkerhet och jordbruk. Rörelsesegmentet Industrial Enterprise Solutions tillhandahåller mät-system som innehåller det senaste inom laser- och sensorteknologi för snabba och noggranna mätningar samt mjukvara för CAD (Computer Aided Design) och CAM (Computer Aided Manufacturing). Lösningar inom detta segment optimerar design, processer och förbättrar produktivitet i produktionsanläggningar och skapar information som är avgörande för planering, byggande och drift av fabriker och andra industriella anläggningar i ett antal industrier såsom bil, flyg, olja och gas.

De två segmenten har skilda produkterbjudanden och kundgrupper och därmed differentierad riskbild. Det finns en marginell försäljning mellan de båda segmenten. Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. Den interna rapporteringen inom Hexagon är utformad i enlighet med denna segmentuppdelning utifrån vilken även detaljerade analyser sker. Därtill genomförs analyser av försäljning på geografisk nivå inom varje rörelsesegment.

INTÄKTER ENLIGT NUVARANDE PRINCIPER

Hexagon tillämpar följande principer vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomst från försäljning av varor redovisas som intäkt när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Företaget har till köparen överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande.
- Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts.

Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt om;

- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne.
- De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Installationsintäkter utgör ej en väsentlig del av den totala intäkten för varor som säljs med ett installationsansvar.

Försäljning av tjänster/entreprenader och liknande uppdrag

Inkomst från försäljning av tjänster redovisas som intäkt baserat på färdigställandegraden på balansdagen när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Inkomsten som är hänförligt till uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som för uppdragsgästaren är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla denne.
- Färdigställandegraden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden ej kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att de kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

INTÄKTER ENLIGT IFRS 15

Från och med 1 januari 2018 tillämpar koncernen IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.

Försäljning av varor

Försäljning redovisas när kontrollen över varan överförs till kunden, vilket sammanfaller med att varan levererats till kunden och Hexagon har objektiva bevis på att kunden godkänt varan. Intäkten redovisas till det belopp som anges i kontraktet, minus rabatter. Det förekommer ingen finansieringskomponent i kontrakten eftersom kredittiden är som mest 30 dagar, vilket överensstämmer med praxis. Koncernens åtagande att erbjuda en återbetalning för felaktiga varor i enlighet med standardmässiga garantivillkor, redovisas som en avsättning, se not 23.

Försäljning av tjänster, licenser och andra uppdrag

De delar av ett kundkontrakt som inte avser försäljning av varor utgörs av installationer, service, utbildning, licenser- och mjukvaruabonnemang.

Intäkter från försäljning av tjänster så som installationer, service och utbildning redovisas i den period tjänsterna utförs. Licenser klassificeras antingen som en licens som ger rätt att använda den underliggande immateriella tillgången så som den är beskaffad vid licensens utgivande (right-to-use) eller som en licens som ger rätt att få åtkomst till den underliggande immateriella tillgången under nyttjandeperioden (right-to-access). Intäkter från försäljning av licenser som klassificeras som licenser som ger rätt att använda redovisas då licensen lämnas över till kunden. Intäkter från försäljning av licenser som klassificeras som licenser som ger rätt till åtkomst redovisas löpande under licensperioden. Intäkter från försäljning av mjukvaruabonnemang redovisas linjärt i takt med att prestationsåtagandet fullgörs, över abonnemangets löptid. Redovisning av intäkter från avtal där Hexagons prestation saknar alternativ användning och där Hexagon har rätt till ersättning för nedlagda utgifter om kunden skulle avbryta kontraktet redovisas över tid. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms som sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

Vissa avtal innehåller flera åtaganden. Ett åtagande som inte innefattar en väsentlig integreringstjänst med övriga åtaganden i kontraktet, som inte innebär en väsentlig modifiering eller anpassning av andra åtaganden i kontraktet och som inte är starkt beroende eller sammankopplad med övriga åtaganden i kontraktet är separat identifierbart och utgör ett separat prestationsåtagande. Kontraktets totala transaktionspris allokeras till de separata prestationsåtagandena utifrån dess relativa fristående försäljningspriser. Intäkten från respektive prestationsåtagande redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts.

Uppskattningar av intäkter, kostnader och grad av färdigställande revideras om omständigheterna förändras. Förändringar i uppskattningar redovisas i resultaträkningen i den period ledningen fick vetskap om de förhållanden som föranledde förändringen.

För fastpriskontrakt betalar kunderna ett fast belopp utifrån en överenskommen betalningsplan. Om värdet av de tjänster som Hexagon utför överstiger betalningarna, redovisas en kontrakts-tillgång. Om betalningen överstiger värdet av de utförda tjänsterna redovisas en kontraktsskuld.

Om kontraktet inkluderar en avgift per timme, redovisas intäkten till den utsträckning Hexagon har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras på månatlig basis och rätt till ersättning föreligger då fakturan genererats.

Avtalsutgifter

Tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal redovisas som en tillgång om koncernen förväntar sig att få täckning för dessa utgifter. Om avskrivningstiden för tillgången som skulle redovisats understiger ett år, redovisas de tillkommande utgifterna som en kostnad när de uppkommer.

NOTE 1 Redovisningsprinciper, forts.

Finansieringskomponent

Koncernen förväntas inte ha några kontrakt med kunder där perioden mellan överföring av varor och tjänster till kunden och betalning från kunden överstiger ett år. Som en konsekvens av detta justerar inte koncernen transaktionspriserna för pengarnas tidsvärde.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras. Aktivering av koncernens utvecklingsutgifter sker avseende nya produkter om produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget samt kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt och är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Avskrivningar sker linjärt baserat på bedömd ekonomisk livslängd. Eventuellt nedskrivningsbehov utvärderas löpande. Av- och nedskrivningar rapporteras i resultaträkningen som en forsknings- och utvecklingskostnad.

LEASING

Hexagonkoncernen har som leasetagare ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtal klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning och avser främst fordon. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av på samma tid som för motsvarande tillgångar som ägs av bolaget. Räntekostnader redovisas på skulden till leasegivaren.

Som tillverkande leasegivare har Hexagonkoncernen ingått finansiella leasingavtal. Redovisning sker därmed vid avtalets ingång. Tillgången som omfattas av leasingavtalet tas bort från balansräkningen. Istället redovisas en fordran. Den ekonomiska innebörden av ett finansiellt leasingavtal är att likställa med en försäljning, varför intäkt och kostnad sålda varor redovisas när avtalet ingås.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter/-kostnader avser huvudsakligen realisationsresultat på anläggningstillgångar, valutakursresultat på rörelsefordringar/-skulder, förvärsrelaterade kostnader samt intäkter från leasingavtal och tillhörande kostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar, övriga fordringar samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder, tilläggsköpeskillningar samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på hur de har klassificerats enligt nedan. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar och skulder fastställs till marknadskurser. Hexagon tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder som handhas på en inaktiv marknad. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER KLASSIFICERAS I NÅGON AV FÖLJANDE KATEGORIER:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller kriterierna att redovisas som kassaflödessäkringar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat fram till den tidpunkt då den säkrade posten redovisas i resultaträkningen.

Tillgänglig för försäljning

Hexagon betraktar noterade värdepappersinnehav som tillgängliga för försäljning, vilket innebär att värdeförändringen fram till försäljningsdatum bokförs direkt i övrigt totalresultat. Icke noterade aktier och andelar, vars värde inte tillförlitligt kan bestämmas, redovisas till anskaffningskostnad.

Investeringar som hålls till förfall

Tillgångar som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Inga finansiella instrument har varit klassificerade i denna kategori under 2017 och 2016.

Lånefordringar och kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Övriga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten.

Andra finansiella skulder

Låneskulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Balanser och transaktioner är säkrade och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har en direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Vid kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringen på säkringsinstrumentet direkt i övrigt totalresultat till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag vars funktionsella valuta inte är EUR, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras i viss utsträckning genom valutalån. I mindre omfattning används valutaterminskontrakt. I koncernredovisningen nettoredovisas effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, mot de uppkomna omräkningsdifferenser som förts direkt till övrigt totalresultat vad avser de utländska verksamheterna.

FINANSIELLA INSTRUMENT ENLIGT IFRS 9

Från och med 1 januari 2018 tillämpar koncernen IFRS 9 Finansiella instrument.

Klassificering

Från och med 1 januari 2018 klassificerar koncernen sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Tillgångar som senare ska värderas till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller resultaträkningen)
- Tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen avgörs av koncernens affärsmodell samt av de kontraktssenliga kassaflöden som koncernen kommer att erhålla från den finansiella tillgången.

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.

För tillgångar som värderas till verkligt värde kommer vinster och förluster att redovisas antingen i övrigt totalresultat eller i resultaträkningen. För skuldinstrument beror detta på koncernens affärsmodell. För egetkapitalinstrument som inte innehas för försäljning beror redovisningen på om koncernen initialt valt att värdera egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat. Omklassificering av skuldinstrument sker enbart om affärsmodellen ändras.

Värdering

Initialt värderar koncernen de finansiella tillgångarna till verkligt värde plus, för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till anskaffningen av de finansiella tillgångarna. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen.

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell och de kassaflöden som den finansiella tillgången ger upphov till. Skuldinstrument klassificeras i tre olika värderingskategorier:

- **Upplupet anskaffningsvärde:** tillgångar som innehas i syfte att erhålla kontraktssenliga kassaflöden och dessa kassaflöden utgörs av betalning av kapital och ränta, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vinster eller förluster i samband med att skuldinstrumentet bokas bort från balansräkningen eller skrivs ner redovisas i resultaträkningen. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden.
- **Verkligt värde via övrigt totalresultat:** tillgångar som innehas för att erhålla kontraktssenliga kassaflöden och för försäljning och där de kontraktssenliga kassaflödena enbart är betalning av kapital och ränta på utestående kapitalbelopp värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar av det redovisade värdet redovisas i övrigt totalresultat bortsett från nedskrivningar, ränteintäkter och valutakurseffekter som redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången bokas bort från balansräkningen omklassificeras den ackumulerade vinsten eller förlusten från övrigt totalresultat i eget kapital till resultaträkningen. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden. Valutakurseffekter redovisas som Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader och eventuella nedskrivningar redovisas som Övriga rörelsekostnader.
- **Verkligt värde via resultaträkningen:** tillgångar som inte möter kriterierna för att värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust från ett skuldinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen och presenteras netto, tillsammans med andra vinster och förluster i den period de uppstår.

Derivat redovisas inledningsvis till verkligt värde per den dag då kontraktet ingås och värderas sedan till verkligt värde vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Nedskrivning

Koncernen bedömer framåtriktat förväntade kreditförluster från skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Den tillämpade metoden för nedskrivningsprövning beror på om det har skett en betydande ökning av kreditrisken (se vidare not 24).

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden som tillåts enligt IFRS 9, som erfordrar att en avsättning för förväntade förluster görs initialt.

PENSIONSÅTAGANDEN

Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller, som utgörs av en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer

saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena.

Ändring av pensionsskulden hänförlig till förändrade aktuariella antaganden inklusive kursomvärderingar på pensionsskulden i annan valuta än funktionell valuta och justeringar baserat på faktiskt utfall redovisas i övrigt totalresultat. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner under innevarande period och från intjänade pensioner från tidigare perioder vid eventuella ändringar i planen. Nettot av pensionsskulder och tillgångar multipliceras med diskonteringsräntan och redovisas som en finansiell kostnad. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningsstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltnings- tillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Detta förekommer dock enbart i begränsad omfattning i Sverige.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagivet. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

INKOMSTSKATTER

Koncernens skatt på årets resultat består av:

- **Aktuell skatt**, vilket är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder och
- **Uppskjuten skatt**, vilket är den skatt som hänförs till skattepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänförs till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat redovisas inklusive skatteeffekter, d.v.s. skatt hänförlig till dessa transaktioner redovisas också i övrigt totalresultat. Skatt som är hänförlig till händelser eller transaktioner som redovisas direkt i eget kapital redovisas i eget kapital.

VARULAGER

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. För inkurans

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.
och internvinster görs erforderliga reserveringar respektive eliminerings.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde av koncernens andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av olika typer av immateriella rättigheter såsom varumärken, patent och kundrelationer.

Både förvärvsrelaterade och övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är ej föremål för avskrivning men testas varje år för att bedöma eventuellt nedskrivningsbehov.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Vinst eller förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för de olika tillgångsklasserna är:

• Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	2–6 år
• Patent och varumärken ¹	5 år
• Övriga immateriella anläggningstillgångar	2–20 år
• Datorer	3–8 år
• Maskiner och inventarier	3–15 år
• Kontorsbyggnader	20–50 år
• Industribyggnader	20–50 år
• Markanläggningar	5–25 år

1) Värde på varumärken avseende förvärvade enheter fastställs vid förvärvsanalysen. I de fall varumärket kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen avskrivning. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjandeperiod där avtalet löper ytterligare 86 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belägg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja namnet Leica ej föremål för avskrivning.

NEDSKRIVNINGAR

Goodwill och andra immateriella tillgångar som har obestämd livslängd är föremål för årliga nedskrivningsanalyser. Alla materiella och immateriella anläggningstillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga om en tillgångs redovisade värde misstänks överstiga dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov bedöms föreligga, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar av goodwill.

Om oberoende kassaflöden inte kan identifieras för individuella tillgångar, grupperas tillgångar till den minsta grupp av tillgångar för vilken oberoende kassaflöden kan identifieras (kassagenrerande enhet). Se vidare not 8.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till de kvartalsvis beräknade utspädningseffekterna av potentiella stamaktier, vilka hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.
- I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella oavsett ekonomisk innebörd.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.
- Anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag inkluderar transaktionskostnader och villkorade köpeskillningar.
- Icke-monetära tillgångar som anskaffats i annan valuta än EUR redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i annan valuta än EUR redovisas till balansdagens kurs.
- Moderbolaget tillämpar alternativregeln för koncernbidrag och redovisar såväl lämnade som mottagna koncernbidrag som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

UTDELNINGAR

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkänt utdelningen.

FASTSTÄLLANDE AV ÅRSREDOVISNING

Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämma den 4 maj 2018.

NOT 2 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

De kritiska uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse av Hexagons finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

DELAR AV HEXAGONS OMSÄTTNING HÄRRÖR FRÅN OMFATTANDE OCH KOMPLEXA KUNDKONTRAKT

Företagsledningen gör bedömningar av utförd prestation i förhållande till kontraktens villkor, de uppskattade totala kontraktskostnaderna och hur stor del av kontraktet som har slutförts för att fastställa vilka belopp som ska intäktsredovisas och om eventuella förlustreserveringar ska göras.

Bolaget genererar också intäkter från försäljning av flerkomponentsavtal, såsom hårdvara, mjukvara och/eller service. I dessa avtal uppskattar företagsledningen hur intäkterna ska allokeras ut på respektive komponent då olika redovisningsprinciper tillämpas för olika komponenter.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar i Hexagonkoncernen hänför sig i allt väsentligt till patent, varumärken och goodwill. Goodwill och övriga förvärvade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är inte föremål för årlig avskrivning, medan avskrivningar redovisas för övriga immateriella tillgångar. I den mån de underliggande verksamheterna utvecklas negativt kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För dessa immateriella tillgångar sker åtminstone årligen

NOT 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar, forts.

en nedskrivningsprövning, som i huvudsak baseras på nyttjandevärde, med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick vid utgången av 2017 till 4 412,3 MEUR (4 027,1). Övriga immateriella tillgångar som inte är föremål för avskrivning uppgick till 945,2 MEUR (918,3). Genomförda nedskrivningsprövningar har inte gett någon anledning att befara nedskrivningar.

SKATTEFORDRINGAR OCH SKULDER

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna och skulderna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m.m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar och skulder kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skattefordringar och skulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 362,6 MEUR (417,7) vid utgången av 2017. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 35,1 MEUR (45,8), som inte aktiveras

baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

PENSIONSÅTAGANDEN

Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till nuvarande och tidigare personalstyrka. För att utföra beräkningen av pensionsskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Andra väsentliga antaganden är löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionsskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

RÖRELSEFÖRÄRV

Hexagon genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder ska värderas till verkligt värde. Denna värderingen baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För många av förvärven finns så kallade tilläggsköpeskillningar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets kommande resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillningar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att förvärvade tillgångar samt skulder för tilläggsköpeskillningar är övervärderade.

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Industrial Enterprise Solutions (IES) och Geospatial Enterprise Solutions (GES). Rörelsesegmentet IES omfattar divisionerna Manufacturing Intelligence och PPM. Rörelsesegmentet GES omfattar divisionerna Geosystems, Positioning Intelligence och Safety & Infrastructure.

2017	IES	GES	Summa segment	Koncern-kostnader och elimineringsar	Koncernen
Nettoomsättning	1 764,3	1 706,5	3 470,8	-22,4	3 448,4
Rörelsens kostnader	-1 320,4	-1 294,3	-2 614,7	1,6	-2 613,1
Rörelseresultat (EBIT1)¹	443,9	412,2	856,1	-20,8	835,3
Poster av engångskaraktär	-55,7	-16,7	-72,4	-0,8	-73,2
Rörelseresultat (EBIT)	388,2	395,5	783,7	-21,6	762,1
Ränteintäkter och -kostnader, netto				-22,7	-22,7
Resultat före skatt				-44,3	739,4
Operativa tillgångar	5 230,4	3 733,2	8 963,6	-798,0	8 165,6
Operativa skulder	-699,4	-1 141,7	-1 841,1	805,5	-1 035,6
Operativt kapital, netto	4 531,0	2 591,5	7 122,5	7,5	7 130,0
¹ Varav andel i intresseföretags resultat	0,0	-0,1	-0,1	-	-0,1
Andelar i intresseföretag	0,0	0,1	0,1	-	0,1
Investeringar i anläggningstillgångar	107,6	173,3	280,9	0,6	281,5
Medelantal anställda	9 599	7 872	17 471	72	17 543
Antal anställda vid årets slut	10 139	8 100	18 239	76	18 315
Av- och nedskrivningar	-135,8	-148,0	-283,8	-0,9	-284,7

2016	IES	GES	Summa segment	Koncern- kostnader och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning	1 569,9	1 579,3	3 149,2	-	3 149,2
Rörelsens kostnader	-1 170,8	-1 224,5	-2 395,3	-17,8	-2 413,1
Rörelseresultat (EBIT1)	399,1	354,8	753,9	-17,8	736,1
Rörelseresultat (EBIT)	399,1	354,8	753,9	-17,8	736,1
Ränteintäkter och -kostnader, netto				-21,8	-21,8
Resultat före skatt				-39,6	714,3
Operativa tillgångar	4 664,1	3 786,8	8 450,9	-910,0	7 540,9
Operativa skulder	-528,3	-1 239,0	-1 767,3	933,1	-834,2
Operativt kapital, netto	4 135,8	2 547,8	6 683,6	23,1	6 706,7
¹ Varav andel i intresseföretags resultat	0,4	0,0	0,4	-	0,4
Andelar i intresseföretag	-	1,4	1,4	-	1,4
Investeringar i anläggningstillgångar	101,9	158,8	260,7	0,3	261,0
Medelantal anställda	8 454	7 934	16 388	72	16 460
Antal anställda vid årets slut	8 640	7 877	16 517	75	16 592
Av- och nedskrivningar	-94,5	-138,5	-233,0	-0,9	-233,9

Geografiska marknader

	Nettoomsättning per land ³		Operativt kapital ¹						Materiella och immateriella anläggningstillgångar	
			Tillgångar		Skulder		Netto			
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
EMEA ²	1 303,4	1 193,7	4 457,3	4 308,3	-1 136,2	-1 243,4	3 321,1	3 064,9	3 094,1	3 031,5
Americas	1 166,3	1 076,5	4 305,3	4 040,7	-468,1	-427,1	3 837,2	3 613,6	3 475,9	3 009,5
Asien	1 001,1	879,0	547,8	472,8	-576,1	-444,6	-28,3	28,2	119,5	124,6
Eliminering av interna poster/justeringar	-22,4	-	-1 144,8	-1 280,9	1 144,8	1 280,9	-	-	-	-
Koncernen	3 448,4	3 149,2	8 165,6	7 540,9	-1 035,6	-834,2	7 130,0	6 706,7	6 689,5	6 165,6

1) Operativt kapital är kongruent med operativt resultat på så sätt att poster avseende likvida medel, skatter, räntor och räntebärande skulder och avsättningar ej ingår.

2) I EMEA ingår Sverige med en nettoomsättning om 78,1 MEUR (71,8) samt materiella och immateriella anläggningstillgångar om 29,5 MEUR (31,3).

3) Avser det land där kunden har sin hemvist. Ingen enskild kund motsvarar mer än 2,4 procent (2,0) av nettoförsäljningen.

NOT 4 MODERBOLAGETS INKÖP OCH FÖRSÄLJNING FRÅN/TILL KONCERNFÖRETAG

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) andra koncernföretag. Av årets inköp i moderbolaget avser 83 procent (82) inköp från koncernföretag.

NOT 5 NETTOOMSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Surveying	736,9	693,7	-	-
Kraft och energi	538,3	553,8	-	-
Infrastruktur och bygg	427,8	391,8	-	-
Fordonsindustrin	357,1	306,3	-	-
Offentlig säkerhet	287,6	297,2	-	-
Elektronik och tillverkning	473,4	382,1	-	-
Flyg och försvar	283,0	254,0	-	-
Övrigt	344,3	270,3	18,5	20,2
Totalt	3 448,4	3 149,2	18,5	20,2

NOT 6 RÖRELSENS KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kostnad för sålda varor				
Varukostnader	695,3	622,2	-	-
Personal	375,1	368,1	-	-
Avskrivningar	25,4	27,7	-	-
Övrigt	231,4	229,2	-	-
Totalt	1 327,2	1 247,2	-	-
Försäljningskostnader				
Personal	446,6	396,4	-	-
Avskrivningar	13,6	11,9	-	-
Övrigt	195,7	165,0	-	-
Totalt	655,9	573,3	-	-
Administrationskostnader				
Personal	181,9	171,1	7,0	5,2
Avskrivningar	20,9	19,8	0,0	0,0
Övrigt	100,7	78,2	21,1	21,7
Totalt	303,5	269,1	28,1	26,9
Forsknings- och utvecklingskostnader				
Personal	162,9	145,0	-	-
Avskrivningar	180,2	164,0	-	-
Övrigt	47,1	24,1	-	-
Totalt	390,2	333,1	-	-

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen	2017	2016	Koncernen	2017	2016
Övriga rörelseintäkter			Övriga rörelsekostnader		
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	1,7	0,6	Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-0,4	-1,1
Valutakursvinster	36,4	51,5	Valutakursförluster	-45,5	-46,1
Statliga stöd	2,7	2,3	Hyresrelaterade kostnader	-1,5	-4,0
Verkligt värdeförändringar	53,7	18,6	Nedskrivningar	-47,5	-4,5
Hyresintäkter	1,0	2,8	Förvävsrelaterade kostnader	-7,5	-7,9
Övrigt	2,6	5,3	Övrigt	-5,1	-9,0
Summa	98,1	81,1	Summa	-107,5	-72,6

NOT 8 NEDSKRIVNINGAR

KASSAGENERERANDE ENHETER

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar livslängd som förvärvats via företagsförvärv har allokerats till fem (fem) kassagenererande enheter (KGE) enligt nedan, vilket är i linje med Hexagons organisationsstruktur:

- Geosystems
- Manufacturing Intelligence
- Positioning Intelligence
- Safety & Infrastructure
- PPM

Redovisade värden på goodwill och andra immateriella tillgångar är allokerade till KGE enligt följande:

	Geosystems		Manufacturing Intelligence		Positioning Intelligence		Safety & Infrastructure		PPM		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Goodwill	1 106,2	1 117,9	1 118,2	537,4	333,1	362,6	481,6	460,0	1 373,2	1 549,2	4 412,3	4 027,1
Övriga immateriella anläggningstillgångar som ej är föremål för avskrivning ¹	427,2	437,3	145,0	64,5	14,1	15,7	76,3	79,3	282,6	321,5	945,2	918,3
Immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning ²	321,3	314,4	359,0	233,6	75,6	72,8	123,6	118,4	171,3	186,2	1 050,8	925,4
Total	1 854,7	1 869,6	1 622,2	835,5	422,8	451,1	681,5	657,7	1 827,1	2 056,9	6 408,3	5 870,8

1) Avser rätten att använda Leicavarmärket och andra ägda namn och varumärken.

2) Avser balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, teknologier och andra immateriella anläggningstillgångar.

Hexagon genomförde sitt årliga nedskrivningstest per 31 december 2017. Hexagon testar om det redovisade värdet på de kassagenererande enheterna överstiger deras återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde, d.v.s. det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

GEOSYSTEMS

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten Geosystems baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 7,3 procent (6,6). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0 procent (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

MANUFACTURING INTELLIGENCE

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten Manufacturing Intelligence baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 8,5 procent (7,8). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0 procent (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

POSITIONING INTELLIGENCE

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten Positioning Intelligence baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 9,1 procent (8,0). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0 procent (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

SAFETY & INFRASTRUCTURE

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten Safety & Infrastructure baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 9,3 procent (9,1). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0 procent (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

PPM

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten PPM baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 9,3 procent (9,1). Den årliga tillväxten i procent

NOT 8 Nedskrivningar, forts.

för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0 procent (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

VÄSENTLIGA ANTAGANDEN SOM ANVÄNTS I BERÄKNINGARNA AV NYTTJANDEVÄRDE

Beräkningarna av nyttjandevärdena för samtliga KGE är mest känsliga för avvikelser från nedanstående antaganden:

- Prognoser, inklusive rörelsemarginal och försäljningstillväxt
- Diskonteringsränta
- Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

Prognoser

Prognosticerade kassaflöden, vilka är godkända av företagsledningen, är baserade på såväl en analys av historiska utfall som en bästa bedömning om framtiden. Hexagon har sedan 2001 redovisat ständigt stigande rörelsemarginaler och i stort sett alltid redovisat en god organisk tillväxt.

Rörelsemarginalen baseras på historiska genomsnittliga tal och ökas över perioden för att reflektera förväntade effektivitetsvinster. Den organiska tillväxten baseras på en analys hur konkurrenssituationen bedöms utvecklas över tid.

Diskonteringsräntor

Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för var och en av de kassagenererande enheterna, varvid hänsyn har tagits till såväl tidsvärdet på pengar som individuella risker. Beräkningen av diskonteringsräntan baseras på de specifika omständigheter som är hänförliga till var och en av de kassagenererande enheterna och har sitt ursprung i dess "Weighted Average Cost of Capital" (WACC). I beräkningen av WACC tas hänsyn till att verksamheter både är lånefinansierade och finansierade med eget kapital. Kostnaden för eget kapital baseras på förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden. Betavärdena uppdateras årligen baserat på publikt tillgängliga marknadsdata.

Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

Tillväxttalen är baserade på publicerade studier av respektive industri. De långsiktiga tillväxttalen är en konservativ bedömning eftersom de är satta till förväntad långsiktig inflation.

Känslighet för förändringar i antagandena

En känslighetsanalys genomförs för de väsentligaste antagandena och företagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i dessa skulle medföra att det redovisade värdet på ett materiellt sätt skulle överstiga återvinningsvärdet. För alla kassagenererande enheter finns ett väsentligt utrymme innan förändringar i alla viktiga antaganden skulle leda till att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå, då återvinningsvärdet totalt sett är nära dubbelt så stort som bokfört värde. Genomförd känslighetsanalys visar att värdet på goodwill och icke-avskrivningsbara tillgångar kan mer än väl försvaras även om diskonteringsräntan ökas med en procentenhet, eller om tillväxttakten bortom prognosperioden minskas med en procentenhet för samtliga kassagenererande enheter. Även prognoser för försäljningstillväxt och rörelsemarginal ingår i känslighetsanalysen och inga rimliga förändringar i dessa leder till ett nedskrivningsbehov.

NOT 9 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterföretag	-	-	70,2	-
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-	-	-11,2	-
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	-	0,7	-	-
Summa	-	0,7	59,0	-

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	5,2	4,7	0,2	0,1
Ränteintäkter, koncerninterna fordringar	-	-	105,2	91,9
Övriga finansiella intäkter	0,4	0,1	126,1	167,0
Summa	5,6	4,8	231,5	259,0
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-17,5	-15,2	-14,3	-12,8
Räntekostnader, koncerninterna skulder	-	-	-10,2	-4,8
Nettoränta, pensioner	-1,6	-1,8	-	-
Övriga finansiella kostnader ¹	-9,2	-9,6	-247,4	-198,1
Summa	-28,3	-26,6	-271,9	-215,7

¹ Består i huvudsak av bankkostnader.

NOT 11 INKOMSTSKATTER

KONCERNEN

Skatt på årets resultat

	2017	2016
Aktuell skatt	-145,4	-91,5
Uppskjuten skatt	79,8	-44,2
Summa skatt på årets resultat	-65,6	-135,7

Specifikation av uppskjuten skatt

	2017-12-31	2016-12-31
Uppskjutna skattefordringar (skulder) avser:		
Anläggningstillgångar	-466,9	-497,9
Varulager	13,8	10,5
Fordringar	20,6	11,3
Avsättningar	7,5	17,6
Övrigt	34,6	25,1
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	62,9	61,5
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-35,1	-45,8
Summa	-362,6	-417,7
Enligt balansräkningen:		
Uppskjutna skattefordringar	83,9	55,0
Uppskjutna skatteskulder	-446,5	-472,7
Netto	-362,6	-417,7

Underskottsavdrag och liknande avdrag som inte möter kriterierna för att tillgångsföras har ej upptagits till något värde. Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga överskott har värderats utifrån både historiska och prognosticerade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag

NOT 11 Inkomstskatter, forts.

och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår vissa potentiella skatter på utdelningar och avyttringar.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skatter	2017	2016
Ingående balans – netto	-417,7	-357,4
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	-20,3	-40,6
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-0,5	-2,0
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	100,6	-1,6
Summa	79,8	-44,2
Förändring via övrigt totalresultat		
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	17,8	5,7
Summa	17,8	5,7
Förändring via förvärv och avyttringar	-75,4	-10,3
Omräkningsdifferens	32,9	-11,5
Utgående balans – netto	-362,6	-417,7

Aktuella skatter	2017	2016
Ingående balans – netto	-11,4	-12,5
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-149,3	-95,3
Poster avseende tidigare år	3,9	3,8
Summa	-145,4	-91,5
Förändring via förvärv och avyttringar	-13,5	-0,8
Betalningar – netto	114,8	92,1
Omräkningsdifferens	0,5	1,3
Utgående balans – netto	-55,0	-11,4

Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående tidschema:

	2017-12-31
2017	14,2
2018	2,3
2019	9,2
2020	7,0
2021 och senare	56,8
Utan tidsbegränsning	184,8
Summa	274,3

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2017	2016
Resultat före skatt	739,4	714,3
Skatt enligt svensk nominell skattesats 22 %	-162,7	-157,1
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	14,8	19,5
Omvärdering av underskottsavdrag m.m.	-0,6	1,9
Permanent differenser	-26,0	0,3
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år ¹	108,9	-0,3
Skatt enligt resultaträkningen	-65,6	-135,7

1) Avser i huvudsak omvärdering av uppskjutna skatter till följd av skatte-sänkning i USA.

MODERBOLAGET Skatt på årets resultat

	2017	2016
Aktuell skatt	-0,4	-0,2
Uppskjuten skatt	6,0	-
Summa skatt på årets resultat	5,6	-0,2

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

	2017	2016
Uppskjutna skatter		
Ingående balans – netto	0,0	0,0
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	6,0	-8,2
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-	8,2
Summa	6,0	0,0
Utgående balans – netto	6,0	0,0
Aktuella skatter		
Ingående balans – netto	-0,2	0,0
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-0,4	-0,2
Summa	-0,4	-0,2
Betalningar – netto	0,2	-
Utgående balans – netto	-0,4	-0,2

Moderbolaget har outnyttjade förlustavdrag om 27,1 MEUR (0), vilka ej har någon tidsbegränsning.

NOT 12 POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Koncern	2017	2016
Förvärvade förutbetalda intäkter	22,4	-
Kostnadsslag		
Personalkostnader	36,2	-
Transaktionskostnader	2,0	-
Nedskrivningar	10,5	-
Övrigt	2,1	-
Summa kostnadsslag	50,8	-
Summa poster av engångskaraktär	73,2	-
Nettoomsättning	22,4	-
Funktion		
Kostnad för sålda varor	3,0	-
Försäljningskostnader	15,0	-
Administrationskostnader	13,7	-
Forsknings- och utvecklingskostnader	17,1	-
Övriga rörelsekostnader	2,0	-
Summa funktion	50,8	-
Summa poster av engångskaraktär	73,2	-

Poster av engångskaraktär är hänförliga till ett besparingsprogram som implementerades under första kvartalet 2017 samt förvärvade förutbetalda intäkter i samband med förvärvet av MSC.

Den nya amerikanska skattelagstiftningen (Tax Cuts & Jobs Act) har föranlett en omvärdering av uppskjutna skatteskulder, vilket lett till en positiv skatteintäkt om 72,4 MEUR.

NOT 13 STATLIGA STÖD

Några av koncernens dotterföretag har under året fått statligt stöd i sitt land. Det statliga stödet har främst avsett utbildningsinsatser för personalen samt forskningsbidrag. I nedanstående tabell framgår hur ersättningen har allokerats till funktion.

Koncern	2017	2016
Funktion		
Kostnad för sålda varor	0,1	0,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	0,6	0,3
Övriga rörelseintäkter	2,7	2,3
Summa	3,4	2,7

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen 2017	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent	Varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 278,4	125,5	918,3	4 027,1	550,7	6 900,0
Investeringar	216,1	1,0	-	-	9,7	226,8
Förvärv/avyttring av verksamhet	-	6,2	85,2	791,9	170,2	1 053,5
Försäljningar/utrangeringar	-5,3	0,0	-	-	-3,1	-8,4
Omklassificering	-13,9	0,9	-	-	4,2	-8,8
Valutakursdifferenser	-43,1	-4,8	-58,3	-406,7	-37,6	-550,5
Utgående anskaffningsvärde	1 432,2	128,8	945,2	4 412,3	694,1	7 612,6
Ingående avskrivningar	-611,4	-75,0	-	-	-222,9	-909,3
Årets avskrivningar	-140,3	-8,3	-	-	-44,8	-193,4
Förvärv/avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-6,7	-6,7
Försäljningar/utrangeringar	5,3	-	-	-	3,1	8,4
Omklassificering	11,8	-0,7	-	-	-2,3	8,8
Valutakursdifferenser	20,9	3,0	-	-	15,1	39,0
Utgående avskrivningar	-713,7	-81,0	-	-	-258,5	-1 053,2
Ingående nedskrivningar	-101,3	-	-	-	-18,6	-119,9
Årets nedskrivningar	-22,9	-	-	-	-16,3	-39,2
Valutakursdifferenser	6,0	-	-	-	2,0	8,0
Utgående nedskrivningar	-118,2	-	-	-	-32,9	-151,1
Redovisat värde	600,3	47,8	945,2	4 412,3	402,7	6 408,3

Koncernen 2016	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent	Varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 097,8	122,4	885,6	3 812,6	525,9	6 444,3
Investeringar	197,1	0,9	0,0	-	8,7	206,7
Förvärv/avyttring av verksamhet	-13,9	0,8	22,1	149,1	31,2	189,3
Försäljningar/utrangeringar	-18,3	0,0	-	-	-17,8	-36,1
Omklassificering	0,0	-	-	-	-1,6	-1,6
Valutakursdifferenser	15,7	1,4	10,6	65,4	4,3	97,4
Utgående anskaffningsvärde	1 278,4	125,5	918,3	4 027,1	550,7	6 900,0
Ingående avskrivningar	-497,9	-66,7	-	-	-189,6	-754,2
Årets avskrivningar	-130,6	-8,1	-	-	-36,2	-174,9
Förvärv/avyttring av verksamhet	5,2	-0,1	-	-	-1,2	3,9
Försäljningar/utrangeringar	16,0	0,0	-	-	6,8	22,8
Omklassificering	0,0	-	-	-	0,8	0,8
Valutakursdifferenser	-4,1	-0,1	-	-	-3,5	-7,7
Utgående avskrivningar	-611,4	-75,0	-	-	-222,9	-909,3
Ingående nedskrivningar	-97,6	-	-	-	-25,4	-123,0
Årets nedskrivningar	-4,5	-	-	-	-	-4,5
Försäljningar/utrangeringar	2,3	-	-	-	7,9	10,2
Valutakursdifferenser	-1,5	-	-	-	-1,1	-2,6
Utgående nedskrivningar	-101,3	-	-	-	-18,6	-119,9
Redovisat värde	565,7	50,5	918,3	4 027,1	309,2	5 870,8

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser i huvudsak mjukvara, som ingår i nya produkter för försäljning. Varumärken består i huvudsak av rättigheten att använda namnet "Leica" och andra ägda namn och varumärken. Dessa bedöms kunna användas utan tidsmässig begränsning och skrivs ej av. Övriga immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av kundstockar samt teknologi som identifierats vid förvärv.

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2017	2016
Kostnad för såld vara	-1,6	-1,7
Försäljningskostnader	-9,7	-5,3
Administrationskostnader	-3,7	-4,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-175,4	-160,5
Övriga rörelsekostnader	-3,0	-3,2
Summa	-193,4	-174,9

Övriga immateriella tillgångar

Moderbolaget	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	0,3	11,9
Investeringar	0,0	0,0
Försäljningar/utrangeringar	-	-11,6
Utgående anskaffningsvärde	0,3	0,3
Ingående avskrivningar	-0,2	-11,8
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Försäljning/utrangeringar	-	11,6
Utgående avskrivningar	-0,2	-0,2
Redovisat värde	0,1	0,1

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2017	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	215,3	31,6	284,0	194,4	5,8	731,1
Investeringar	5,0	0,5	27,6	19,9	1,7	54,7
Förvärv/avyttring av verksamhet	6,6	-	2,5	16,5	-	25,6
Försäljningar/utrangeringar	-3,2	-2,2	-8,4	-12,4	-0,2	-26,4
Omklassificering	-0,4	0,0	1,8	4,5	-0,1	5,8
Valutakursdifferenser	-10,1	-1,5	-10,6	-15,4	-0,2	-37,8
Utgående anskaffningsvärde	213,2	28,4	296,9	207,5	7,0	753,0
Ingående avskrivningar	-80,9	-4,7	-207,1	-139,8	-3,8	-436,3
Årets avskrivningar	-10,5	-0,9	-18,6	-21,7	-0,4	-52,1
Förvärv/avyttring av verksamhet	-4,1	-	-1,9	-12,1	-	-18,1
Försäljningar/utrangeringar	1,7	0,1	8,0	11,8	0,1	21,7
Omklassificering	0,3	0,0	-2,7	-3,9	0,0	-6,3
Valutakursdifferenser	1,0	0,3	7,0	11,0	0,0	19,3
Utgående avskrivningar	-92,5	-5,2	-215,3	-154,7	-4,1	-471,8
Redovisat värde	120,7	23,2	81,6	52,8	2,9	281,2

Koncernen 2016	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	205,5	32,5	264,2	174,1	7,2	683,5
Investeringar	7,6	0,3	21,0	23,7	1,7	54,3
Förvärv/avyttring av verksamhet	1,0	-	-2,1	7,3	0,8	7,0
Försäljningar/utrangeringar	-3,6	-0,5	-5,3	-15,3	-0,5	-25,2
Omklassificering	2,7	-1,1	4,0	1,4	-1,6	5,4
Valutakursdifferenser	2,1	0,4	2,2	3,2	-1,8	6,1
Utgående anskaffningsvärde	215,3	31,6	284,0	194,4	5,8	731,1
Ingående avskrivningar	-70,5	-3,6	-192,9	-125,4	-3,2	-395,6
Årets avskrivningar	-9,4	-1,0	-22,2	-21,4	-0,5	-54,5
Förvärv/avyttring av verksamhet	0,0	-	1,4	-4,9	-0,5	-4,0
Försäljningar/utrangeringar	1,6	0,0	5,0	14,7	0,4	21,7
Omklassificering	-1,2	-	1,8	-0,6	0,0	0,0
Valutakursdifferenser	-1,4	-0,1	-0,2	-2,2	0,0	-3,9
Utgående avskrivningar	-80,9	-4,7	-207,1	-139,8	-3,8	-436,3
Redovisat värde	134,4	26,9	76,9	54,6	2,0	294,8

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2017	2016
Kostnad för såld vara	-23,8	-26,0
Försäljningskostnader	-3,9	-6,6
Administrationskostnader	-17,2	-15,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4,8	-3,5
Övriga rörelsekostnader	-2,4	-2,8
Summa	-52,1	-54,5

Inventarier

Moderbolaget	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Utgående avskrivningar	0,0	0,0
Redovisat värde	0,0	0,0

NOT 16 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Andelar i intresseföretag		Andra långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Ingående balans	1,4	3,5	4,3	4,9	15,4	16,6
Investeringar	-	-	-	-	19,1	5,6
Förvärvat som dotterföretag	-	-1,9	-	-	9,2	-0,4
Resultatandelar m.m.	-0,1	0,4	-	-	-	-
Realisationsresultat	-0,9	-	-	-0,3	-	-
Försäljningar	-0,2	-0,1	-	-0,1	-4,6	-3,9
Omklassificering	-	-	-	-	-1,6	-2,7
Valutakursdifferenser	-0,1	-0,5	-0,1	-0,2	-1,4	0,2
Utgående balans	0,1	1,4	4,2	4,3	36,1	15,4

Moderbolaget	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Övriga finansiella anläggningstillgångar	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Ingående balans	4 330,6	4 327,0	2 872,6	3 334,7	0,4	0,3
Aktieägartillskott	393,4	3,6	-	-	-	-
Nedskrivning	-11,2	-	-	-	-	-
Förändring av fordringar	-	-	-216,3	-462,1	0,0	0,1
Utgående balans	4 712,8	4 330,6	2 656,3	2 872,6	0,4	0,4

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
BIMobject AB	3,2	3,3
Euclidean PTY	1,0	1,0
Övriga	0,0	0,0
Summa	4,2	4,3

Dotterföretag till Hexagon AB

	Organisations-nummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster, %	Bokfört värde	
					2017-12-31	2016-12-31
Clever Together AB	556070-5138	Stockholm, Sverige	2 500	100	0,0	0,0
Hexagon Corporate Services Ltd	-	Hong Kong	10 000	100	0,0	0,0
Hexagon Corporate Solutions Ltd	-	England	1	100	0,0	0,0
Hexagon Förvaltning AB	556016-3049	Stockholm, Sverige	200 000	100	23,1	23,1
Hexagon Global Services AB	556788-2401	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,0	0,0
Hexagon Intergraph AB	556370-6828	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,0	0,0
Hexagon Metrology AB	556365-9951	Stockholm, Sverige	1 000	100	1 129,1	735,7
Hexagon Positioning Intelligence Ltd	-	England	3	100	154,6	154,6
Hexagon Solutions AB	556083-1124	Stockholm, Sverige	100 000	100	1,6	1,6
Hexagon Technology Center GmbH ¹	-	Schweiz	583	75	2 388,0	2 388,0
Intergraph Holding Company	-	USA	1	100	1 007,5	1 007,5
Johnson Industries AB	556099-2967	Stockholm, Sverige	100 000	100	7,3	7,3
Röomned AB	556394-3678	Stockholm, Sverige	1 439 200	100	0,0	11,2
Tecla AB	556068-1602	Stockholm, Sverige	160 000	100	1,6	1,6
Östgötaeken	556197-2380	Stockholm, Sverige	2 000	100	0,0	0,0
Summa					4 712,8	4 330,6

1) Resterande del av kapital och röster i bolaget ägs av helägda dotterföretag i koncernen.

NOT 17 AKTIER I INTRESSEFÖRETAG

	Antal aktier	Andel, %			Bokfört värde koncernen		Andel i intresseföretags resultat			
		Kapital	Röster	Andel av eget kapital	2017-12-31	2016-12-31	Föreskatt	Skatt	Föreskatt	Skatt
							2017	2017	2016	2016
Aircraft Concept GmbH	50	40	40	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Alberta Ltd	-	-	-	-	-	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Applied Thermal Fluid Analysis Center Ltd	252 000	45	45	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	-
Contravolts Infotech Pvt Ltd	392 000	49	49	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	-
H&S Server and Laser	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
HostSure Ltd	-	-	-	-	-	-	-	-	0,4	0,0
Navgeocom Severo-Zapad	-	-	-	-	-	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Navgeocom Yug	-	45	45	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Sistem Solutions	7 182	25	25	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	-
Summa				0,0	0,1	1,4	0,1	0,0	0,4	0,0

Aircraft Concept GmbH har sitt säte i Tyskland.

Alberta Ltd har sitt säte, Kanada. Avyttrades under 2017.

Applied Thermal Fluid Analysis Center Ltd har sitt säte i Taiwan.

Contravolt Infotech Pvt Ltd har sitt säte i Indien.

H&S Server and Laser har sitt säte i USA. Avyttrades under 2017.

HostSure Ltd har sitt säte i Nordirland. Innehavet redovisas som dotterföretag från och med 2016.

Navgeocom Severo-Zapad har sitt säte i Ryssland. Avyttrades under 2017.

Navgeocom Yug har sitt säte i Ryssland.

Sistem Solutions har sitt säte i Ukraina.

Innehaven är obetydliga i förhållande till koncernen som helhet, varför ingen ytterligare information lämnas.

NOT 18 FORDRINGAR

Koncernen	Ej förfallna	Förfallna med mindre än 30 dagar	Förfallna mellan 30-60 dagar	Förfallna mellan 61-90 dagar	Förfallna mellan 91-120 dagar	Förfallna med mer än 120 dagar	Summa
Åldersanalys av fordringar 31 december 2017, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	34,8	0,5	-	0,0	0,0	0,8	36,1
Kundfordringar	668,9	97,1	35,7	23,3	13,2	59,5	897,7
Övriga fordringar – ej räntebärande	55,5	2,7	0,3	0,0	0,1	2,2	60,8
Summa	759,2	100,3	36,0	23,3	13,3	62,5	994,6

Åldersanalys av fordringar

31 december 2016, efter nedskrivning

Andra långfristiga fordringar	11,3	1,3	-	0,0	0,6	2,2	15,4
Kundfordringar	590,1	79,3	38,1	17,6	8,6	54,3	788,0
Övriga fordringar – ej räntebärande	52,6	1,8	1,1	0,0	0,0	1,4	56,9
Summa	654,0	82,4	39,2	17,6	9,2	57,9	860,3

Reserv för osäkra fordringar

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Ingående balans	25,0	25,6
Reservering för förväntade förluster	13,5	10,3
Justering för konstaterade förluster	-4,3	-3,5
Återföring av outnyttjade belopp	-4,7	-7,3
Ökning via rörelseförvärv	0,2	-
Valutakursdifferenser	-0,9	-0,1
Utgående balans	28,8	25,0

NOT 19 VARULAGER

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Råvaror och förnödenheter	176,1	175,2
Varor under tillverkning	34,7	29,7
Färdiga varor och handelsvaror	206,2	221,8
Summa	417,0	426,7
Varulagervärdet inkluderar reserveringar för inkurans med totalt	-62,1	-64,2

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER/UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna rörelseintäkter	11,5	21,8	-	-
Upplupna ränteintäkter	0,2	0,2	-	-
Pågående arbete	38,0	39,5	-	-
Förutbetalda underhållskostnader	5,7	5,1	-	-
Förutbetalda licenskostnader	10,2	6,0	-	-
Förutbetalda varor och tjänster	11,1	14,1	-	-
Förutbetalda hyror	3,7	3,2	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	4,0	5,5	0,1	0,1
Övriga poster	14,9	7,3	0,1	0,1
Summa	99,3	102,7	0,3	0,3

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	186,2	156,0	1,4	0,3
Upplupna försäljningsprovisioner	23,8	17,9	-	-
Upplupna installations- och utbildningskostnader	7,3	7,2	-	-
Upplupna FoU-kostnader	2,0	2,3	-	-
Upplupna arvoden	7,6	6,5	0,1	0,1
Upplupna royalties	4,7	4,0	-	-
Upplupna räntekostnader	6,6	3,6	4,7	2,2
Pågående arbete	30,8	22,2	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	351,2	254,3	-	-
Övriga poster	68,6	65,3	0,5	0,6
Summa	688,8	539,3	6,7	3,2

NOT 21 AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

MODERBOLAGET

	Kvotvärde per aktie, EUR	Antal aktier						Aktiekapital, MEUR
		Utestående			Totalt emitterade			
		Serie A	Serie B	Summa	Serie A	Serie B	Summa	
Ingående balans 2016	0,22	15 750 000	344 587 142	360 337 142	15 750 000	344 587 142	360 337 142	80,0
Nyemission								
- Inlösen av teckningsoptioner	0,22	-	106 000	106 000	-	106 000	106 000	0,0
Utgående balans 2016	0,22	15 750 000	344 693 142	360 443 142	15 750 000	344 693 142	360 443 142	80,0
Utgående balans 2017	0,22	15 750 000	344 693 142	360 443 142	15 750 000	344 693 142	360 443 142	80,0

Utgivna optioner t.o.m. 2015-12-31 medförde en nyemission under 2016 av 106 000 aktier av serie B. Nyemissionen slutfördes under första kvartalet 2016.

Varje A-aktie ger aktieägaren rätt till tio röster och varje B-aktie ger aktieägaren rätt till en röst. Alla aktier ger samma rätt till vinstutdelning. Betald utdelning per aktie under 2017 avseende räkenskapsåret 2016 uppgick till EUR 0,48 (0,43).

Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning, tusental

	2017	2016
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	360 443	360 433
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	1 146	446
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	361 589	360 879

NOT 22 AVSATT TILL PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

KONCERNEN

Avsättningar – Förmånsbestämda planer

	2017-12-31	2016-12-31
Pensionsförpliktelser	630,7	679,8
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-553,1	-548,5
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	77,6	131,3
Oredovisade tillgångar	-	0,1
Avsatt till pensioner, netto	77,6	131,4

Kostnader – Förmånsbestämda planer

	2017	2016
Förmåner intjänade under året	24,6	25,3
Räntekostnad	6,1	8,0
Beräknad ränteintäkt	-4,5	-6,2
Ändring av villkor	-14,9	-2,6
Anställdas egna bidrag	-10,7	-11,2
Summa	0,6	13,3

Den totala pensionskostnadens påverkan på resultaträkningen

	2017	2016
Rörelsekostnader		
– Förmånsbestämda planer	-1,0	11,5
Rörelsekostnader		
– Avgiftsbestämda planer	52,8	30,5
Påverkan på rörelseresultatet	51,8	42,0
Räntekostnad, netto		
– Förmånsbestämda planer	1,6	1,8
Påverkan på resultat före skatt	53,4	43,8

Förmånsbestämda planer

	Förvaltningstillgångar	Pensionsförpliktelser	Netto
2017-12-31			
Schweiz	496,8	-529,2	-32,4
Andra länder	56,3	-101,5	-45,2
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	553,1	-630,7	-77,6

Avsatt till pensioner, netto -77,6

Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)	4,7
Redovisat som skuld	-82,3

	Förvaltningstillgångar	Pensionsförpliktelser	Netto
2016-12-31			
Schweiz	496,2	-585,4	-89,2
Andra länder	52,3	-94,4	-42,1
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	548,5	-679,8	-131,3

Oredovisade tillgångar -0,1

Avsatt till pensioner, netto -131,4

Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)	0,6
Redovisat som skuld	-132,0

Trearsöversikt

	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	553,1	548,5	534,3
Pensionsförpliktelser	-630,7	-679,8	-657,7
Netto	-77,6	-131,3	-123,4
Oredovisade tillgångar	-	-0,1	-0,1
Redovisat värde	-77,6	-131,4	-123,5

Pensionsförpliktelser

	2017	2016
Ingående balans	679,8	657,7
Förändring av villkor	-13,6	-1,0
Förmåner intjänade under året	24,6	25,3
Räntekostnader	6,1	8,0
Betalda förmåner	-30,7	-33,1
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	18,6	-0,2
Inlösen av pensionsförpliktelser	-1,3	-1,6
Aktuariella vinster/förluster		
– Finansiella antaganden	-40,3	22,6
Aktuariella vinster/förluster		
– Demografiska antaganden	-1,5	8,8
Aktuariella vinster/förluster		
– Erfarenhetsmässiga justeringar	1,8	-3,5
Valutakursdifferens	-12,8	-3,2
Utgående balans	630,7	679,8

Förvaltningstillgångar

	2017	2016
Ingående balans	548,5	534,3
Beräknad ränteintäkt	4,5	6,2
Medel tillskjutna av arbetsgivare	14,8	14,3
Medel tillskjutna av de anställda	10,7	11,2
Betalda förmåner	-26,6	-33,2
Förvärvade/avytttrade dotterföretag	3,6	-
Avkastning på förvaltningstillgångar minus beräknad ränteintäkt ovan	7,4	18,5
Valutakursdifferens	-9,8	-2,8
Utgående balans	553,1	548,5

Verkligt värde på förvaltningstillgångar

	2017-12-31	2016-12-31
Aktier och liknande finansiella instrument	205,8	190,1
Räntebärande papper, m.m.	176,6	179,2
Fast egendom	170,7	179,2
Summa	553,1	548,5

Inbetalningar till förmånsbestämda planer för 2018 uppskattas till 27,1 MEUR, varav från arbetsgivaren 16,4 MEUR.

Karaktäristiska egenskaper hos pensionsförpliktelserna

Följande gäller för de schweiziska pensionsförpliktelserna vilka representerar 84 procent av de totala pensionsförpliktelserna. De schweiziska planerna omfattar följande delplaner: Ordinarie pension (huvudplan), invaliditetspension, pensionsplan för företagsledningen, plan för förtida pension och jubileumsersättning. Huvudplanen (ordinarie pension) finansieras genom ett individuellt pensionskonto. Planen definierar en pensionsavsättning i procent av försäkrad lön, vilken är avhängig åldern på den försäkrade och garanterar en ränta, som årligen bestäms av Pensionsfonden. Den legalt lägsta ränta, vilken fastställs av de schweiziska myndigheterna, måste gottskrivas pensionskontot. Även om avkastningen på förvaltningstillgångarna skulle bli negativ, kan räntan aldrig bli negativ (kapitalskydd). De övriga planerna i Schweiz är av liknande natur.

Underskott i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärkretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har i förekommande fall korrigerats ner med anledning av detta.

Återstående löptid uppgår i genomsnitt till 20 år.

Försäkringstekniska antaganden för förmånsbestämda planer

(vägt genomsnitt när tillämpligt)	2017	2016
Diskonteringsränta, %	1,0	1,4
Inflation, %	0,7	0,6
Framtida löneökningar, %	0,8	0,8

För 84 procent av pensionsförpliktelserna har de schweiziska BVG 2015-tabellerna använts för de försäkringstekniska antagandena avseende personalomsättning och förväntad livslängd.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelser vid en isolerad ändring av respektive antagande.

	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR
Diskonteringsränta	-0,3	37,3	+0,3	-35,2
Framtida löneökningar	-0,5	-2,9	+0,5	3,3
Personalomsättning	-1,0	11,8	+1,0	-11,8

	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR
Förväntad livslängd	-1,0	-35,4	+1,0	34,7

NOT 23 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**KONCERNEN**

	Omstruktureringsåtgärder	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans 2016-01-01	12,0	13,8	8,9	34,7
Årets avsättning	0,6	7,7	0,7	9,0
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	0,1	0,6	0,7
Ianspråktagande	-8,4	-5,9	-2,6	-16,9
Reversering av outnyttjade belopp	-1,3	-1,1	-0,3	-2,7
Valutakursdifferens	-0,2	0,0	0,0	-0,2
Utgående balans 2016-12-31	2,7	14,6	7,3	24,6
Årets avsättning	41,1	13,0	0,4	54,5
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	-	3,4	3,4
Ianspråktagande	-28,1	-10,7	-1,6	-40,4
Reversering av outnyttjade belopp	-1,4	-1,3	-0,7	-3,4
Valutakursdifferens	-0,8	-0,5	-0,8	-2,1
Utgående balans 2017-12-31	13,5	15,1	8,0	36,6

Omstruktureringsåtgärder

Avsättningen för omstruktureringsåtgärder är huvudsakligen relaterad till ett besparingsprogram som implementerades under första kvartalet 2017. Kvarvarande delen av avsättningar för omstruktureringsåtgärder är främst personalrelaterade och uppskattas förfalla inom 12 månader.

Garantiavsättningar

Garantiavsättningar beräknas utifrån tidigare års statistik och värderas löpande. Eftersom beloppen baseras på historisk data anses osäkerheten angående beloppen och tidpunkten som låg. Majoriteten av garantiavsättningarna löper i 1–3 år. Beräknade kostnader för garantiavsättningar belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar består huvudsakligen av avsättningar för tvister gällande skattefrågor och rättsliga processer samt lagstadgade personalrelaterade avsättningar. Personalrelaterade avsättningar anses vara långfristiga.

NOT 24 FINANSIELLA INSTRUMENT

Hexagon är en nettolåntagare med omfattande internationell verksamhet och är därför exponerad mot olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, anger reglerna och gränserna för hanteringen av de olika finansiella riskerna inom koncernen. Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens internt bank som ansvarar för samordningen av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon förekommer inget mandat att genomföra oberoende handel med valuta- och ränteinstrument. All relevant exponering följs upp kontinuerligt och redovisas regelbundet till koncernledning och styrelse.

VALUTARISK

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser. Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen internationellt och försäljning, kostnader samt nettotillgångar är därför denominerade i en rad olika valutor. Hexagon använder från och med den 1 januari 2011 EUR som rapporteringsvaluta för att minska valutaexponeringen vad gäller resultat- och balansräkning samt övrigt totalresultat och för att bättre kunna matcha skulderna mot nettotillgångarna. Valutaexponering härrör således från transaktioner i utländska valutor i de enskilda operativa enheterna, d.v.s. transaktionsexponering, och dels från omräkning till EUR av resultat och nettotillgångar vid konsolideringen av koncernen, d.v.s. omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterföretags redovisningsvaluta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponering koncentreras i möjligaste mån till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta åstadkoms genom att fakturera försäljningsenheterna i deras respektive redovisningsvaluta.

Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringen ej kursräktras.

Omräkningsexponering – balansräkning

Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i koncernens enheter räknas om till EUR. Omräkningsdifferenserna avseende nettotillgångar i annan valuta än EUR redovisade i övrigt totalresultat under 2017 var -530,3 MEUR (69,8).

Nettoexponering per valuta

	2017-12-31	Kurssäkringsgrad
USD	3 430,1	0%
GBP	341,1	1%
CNY	308,4	-
CAD	267,3	1%
BRL	137,1	1%
CHF	-75,6	-7%
INR	65,5	12%
Övrigt	203,1	3%
Summa	4 677,0	1%

Omräkningsexponering – resultaträkning

Koncernens rörelseintäkter och -kostnader uppkommer till stor del i dotterföretag utanför Euro-området. Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterföretags resultaträkningar räknas om till EUR. Omräkningsexponering avseende faktiskt och prognostiserat resultat kursräktras inte.

Nettoomsättning per valuta

	2017	2016
USD	1 296,2	1 224,9
EUR	786,8	695,6
CNY	419,3	363,9
GBP	144,3	152,1
JPY	111,1	77,5
CHF	106,6	69,0
Övrigt	584,1	566,2
Summa	3 448,4	3 149,2

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteexponering uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning. I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den extern upplåningen vara i ett intervall från 6 månader till 3 år.

Under 2017 användes räntederivat för att hantera ränterisken.

Finansiella intäkter och kostnader

	2017	2016
Ränteintäkter	5,2	4,7
Räntekostnader	-19,1	-17,0
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-8,8	-9,5
Netto	-22,7	-21,8

KREDITRISK

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivattransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand till att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placeras hos banker på så låg nivå som möjligt.

Kreditriskerna innefattar dessutom risken att kunder inte kommer att reglera fordringar som bolaget fakturerat eller ämnar fakturera. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. Åldersanalys av fordringar återfinns i not 18.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller, eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel. För att minimera likviditetsrisken ska enligt finanspolicyn den sammanlagda likviditetsreserven alltid uppgå till minst 10 procent av koncernens prognostiserade årliga nettoförsäljning.

Den 31 december 2017 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 601,1 MEUR (1 595,3).

Koncernens förfallostruktur avseende räntebärande finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

I tabellen nedan visas de odiskonterade kassaflöden avseende koncernens räntebärande finansiella skulder baserat på de vid årsbokslutet kontrakterade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser. Kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till EUR med balansdagens kurser.

	2018		2019–2020		2021 eller senare		Summa	
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
Skulder till kreditinstitut								
Syndikerat lån	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligationslån	168,0	12,0	608,4	12,5	523,7	5,3	1 300,1	29,8
Företagscertifikat ¹	-	2,5	-	5,1	822,7	1,8	822,7	9,4
Övriga	129,4	1,4	0,4	0,0	0,2	0,0	130,0	1,4
Summa skulder till kreditinstitut	297,4	15,9	608,8	17,6	1 346,6	7,1	2 252,8	40,6
Övriga räntebärande skulder	4,4	0,4	2,3	0,3	2,5	0,3	9,2	1,0
Summa räntebärande skulder	301,8	16,3	611,1	17,9	1 349,1	7,4	2 262,0²	41,6

1) Företagscertifikatprogrammet har det långfristiga syndikerade lånet som back-up och klassificeras därför som långfristigt.

2) Räntebärande skulder i moderbolaget, 2 234,6 MEUR.

Räntederivat fanns den 31 december 2017 avseende upplåning. Avtalet avseende den syndikerade låneramen innehåller ett finansiellt åtagande (kovenant) vad gäller nettoskuld/rörelse-resultat (EBITDA) som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad.

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder

	2017-12-31	2016-12-31
EUR	98%	98%
USD	1%	1%
INR	0%	1%
SEK	0%	0%
Övrigt	1%	0%
Summa	100%	100%

REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller till följd av att befintliga långivare inte förlänger lånen eller Hexagon har svårigheter med att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter.

För att säkerställa att lämplig finansiering finns tillgänglig och för att minska refinansieringsrisken, får maximalt 20 procent av koncernens bruttoskuld, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, förfalla under de kommande 12 månaderna om ej ersättningskrediter är avtalade.

Efter en refinansiering under 2014 består Hexagons finansiering av följande:

- 1) En syndikerad låneram (RCF) etablerad under tredje kvartalet 2014. Faciliteten uppgår till 2 000 MEUR med förfall år 2021.
- 2) Ett Medium Term Notes-program (MTN) etablerat under andra kvartalet 2014. MTN-programmet ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer inom en ram om 15 000 MSEK. Den 31 december 2017 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp om 10 850 MSEK (6 750)
- 3) Ett företagscertifikatprogram etablerat under 2012. Företagscertifikatprogrammet uppgår till 15 000 MSEK med löptider upp till 12 månader. Den 31 december 2017 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 7 590 MSEK (7 565) och 32 MEUR (11). Den syndikerade låneramen på 2 000 MEUR används som back-up till certifikatprogrammet.

Under andra kvartalet 2016 emitterade Hexagon en private placement obligation till SEK (Svensk Exportkredit) på 1 500 MSEK med en löptid på 6 år.

Koncernens kapitalstruktur

	2017-12-31	2016-12-31
Räntebärande skulder och avsättningar	2 344,3	1 848,8
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	-309,4	-284,0
Nettoskuld	2 034,9	1 564,8
Eget kapital	4 618,1	4 590,8

KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt beskrivningen nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2017 och är uttryckt på årsbasis. Resultat i dotterföretag räknas om till EUR baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har det förekommit betydande förändringar i valutakurserna för de valutor som har störst påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, nämligen CHF, CNY and USD. Jämfört med föregående år har EUR förstärkts mot CHF, CNY and USD. Då större delen av Hexagons rörelsevinst är denominerad i CNY och USD fick detta en negativ effekt. Försvagningen av CHF hade en positiv inverkan, eftersom en stor del av kostnaderna är denominerade i CHF. En isolerad förstärkning av valutakursen för EUR med 5 procent för alla tillgångar och skulder denominerade i annan valuta än EUR skulle få en obetydlig momentan effekt på årets resultat men få en negativ effekt på eget kapital om 231,9 MEUR (207,9) och vice versa, netto efter effekten av säkring.

Under 2017 uppgick rörelseresultatet, exklusive poster av engångskaraktär, från verksamheter i annan valuta än EUR till motsvarande 601,3 MEUR (465,9). En isolerad förändring i valutakursen för EUR om 5 procent mot alla andra valutor skulle påverka rörelseresultatet med cirka 30,1 MEUR (23,3) netto.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2017 var mer än ett år. En samtidig ränteförändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor skulle påverka resultatet före skatt under de kommande 12 månaderna med 10,3 MEUR (8,8).

FINANSIELLA INSTRUMENT – VERKLIGT VÄRDE

	2017-12-31		2016-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Tillgångar tillgängliga för försäljning				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	4,2	4,2	4,3	4,3
Lånefordringar och kundfordringar				
Långfristiga fordringar	36,1	36,1	15,4	15,4
Kundfordringar	897,7	897,7	788,0	788,0
Övriga kortfristiga fordringar	62,3	62,3	57,5	57,5
Upplupna intäkter	49,5	49,5	61,3	61,3
Upplupna räntetäkter	0,2	0,2	0,2	0,2
Kortfristiga placeringar	90,3	90,3	60,1	60,1
Kassa och bank	219,1	219,1	223,9	223,9
Summa	1 359,4	1 359,4	1 210,7	1 210,7

	2017-12-31		2016-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	59,4	59,4	118,4	118,4
Derivatinstrument				
Termins- och swapkontrakt – kortfristiga	-8,9	-8,9	-8,4	-8,4
Termins- och swapkontrakt – långfristiga	-59,4	-59,4	-19,3	-19,3
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga skulder – räntebärande ¹	2 019,6	2 030,3	1 495,5	1 501,6
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	16,5	16,5	12,3	12,3
Kortfristiga skulder – räntebärande ¹	307,9	307,9	245,6	245,6
Leverantörsskulder	190,4	190,4	175,7	175,7
Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	146,7	146,7	110,0	110,0
Upplupna kostnader	331,0	331,0	269,9	269,9
Upplupna räntekostnader	6,6	6,6	3,6	3,6
Summa	3 009,8	3 020,5	2 403,3	2 409,4

1) Företagscertifikat och obligationer har med termins- och swapkontrakt blivit växlade från SEK till EUR. Verkligt värde på derivat är inkluderade i balansräkningens korta- och långfristiga räntebärande skulder.

FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

	2017-12-31			2016-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
– Termins- och swapkontrakt	-	-68,3	-	-	-27,7	-
– Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	-	-	-59,4	-	-	-118,4
– Övriga långfristiga värdepappersinnehav	-	4,2	0,0	-	4,3	0,0
Summa	-	-64,1	-59,4	-	-23,4	-118,4

Hexagon använder följande hierarki för att bestämma och presentera verkligt värde på finansiella instrument per värderingsmetod:
Nivå 1: noterade (ej justerade) priser från finansiella marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: andra värderingsmetoder där alla ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde är observerbara data, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: värderingssätt där ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde ej baseras på observerbar marknadsinformation.

För ytterligare information om uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag se nedan.

Under rapportperioden som avslutades den 31 december 2017 gjordes inga överföringar i verkligt värde mellan nivåerna.

UPPSKATTADE TILLÄGGLIKVIDER FÖR FÖRVARVADE BOLAG

	2017	2016
Ingående balans	118,4	115,9
Nuvärdesuppräknig	0,4	0,6
Ökning genom förvärv av verksamheter	17,1	42,0
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-13,8	-25,7
Reversering av outnyttjade belopp	-53,7	-18,6
Valutakursdifferens	-9,0	4,2
Utgående balans	59,4	118,4

Det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar utvärderas regelbundet och innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvade bolag. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Värderingsmetoden är oförändrad mot tidigare period. Verkligt värdeförändringen har mötts av nedskrivning av anläggningstillgångar och andra kortfristiga fordringar, inklusive påverkan av en genomgång av pågående projekt som genomfördes under andra kvartalet 2017.

FÖRÄNDRING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 2017-01-01	1 716,8	1 683,8
Kassaflöde	549,9	551,9
Valutakursdifferenser	-4,7	-1,1
Utgående balans 2017-12-31	2 262,0	2 234,6

NOT 25 HYRDA TILLGÅNGAR LEASINGAVTAL AV OPERATIONELL NATUR

2017-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2018	16,0	43,2	0,1	0,3
2019–2022	23,4	99,8	0,0	0,6
2023 eller senare	1,2	77,5	-	-
Summa	40,6	220,5	0,1	0,9

2016-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2017	13,9	31,5	0,0	0,3
2018–2021	16,1	80,8	0,0	-
2022 eller senare	0,9	76,7	-	-
Summa	30,9	189,0	0,0	0,3

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden. Kostnaderna för leasing/hyror för räkenskapsåret var 59,6 MEUR (49,8).

LEASINGAVTAL AV FINANSIELL NATUR

2017-12-31	Koncernen	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller		
2018	1,4	-
2019–2022	1,0	-
2023 eller senare	0,1	-
Summa	2,5	-

2016-12-31	Koncernen	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller		
2017	0,9	-
2018–2021	0,8	-
2022 eller senare	0,0	-
Summa	1,7	-

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktssenliga lägsta åtaganden. Det finns inga enskilda betydande leasingavtal. Ej heller finns det enskilda betydande sale/leasebackavtal.

AVTAL DÄR ETT KONCERNFÖRETAG ÄR LEASEGIVARE

2017-12-31	Koncernen	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller		
2018	16,0	-
2019–2022	9,2	-
2023 eller senare	0,0	-
Summa	25,2	-

NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

STÄLLDA SÄKERHETER TILL KREDITINSTITUT FÖR LÅN, CHECKKREDITER OCH GARANTIER

December 31	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Företagsinteckning	-	0,1	-	-
Övrigt	1,2	0,1	-	-
Summa	1,2	0,2	-	-

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

December 31	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	41,8	36,2
Övriga eventualförpliktelser	2,9	2,4	0,1	0,1
Summa	2,9	2,4	41,9	36,3

NOT 27 NETTOTILLGÅNGAR I FÖRVRÄVADE OCH AVYTTRADE VERKSAMHETER

Verkligt värde av övertagna tillgångar och skulder i dotterföretag och det totala kassaflödet från förvärv fördelar sig på följande sätt:

	MSC	Övrigt	2017	2016
Immateriella anläggningstillgångar	242,9	25,4	268,3	48,9
Materiella anläggningstillgångar	6,3	1,3	7,6	8,3
Övriga anläggningstillgångar	25,1	0,1	25,2	2,2
Summa anläggningstillgångar	274,3	26,8	301,1	59,4
Kortfristiga fordringar, varulager, m.m.	67,3	15,0	82,3	33,4
Likvida medel	33,1	4,8	37,9	8,9
Summa omsättningstillgångar	100,4	19,8	120,2	42,3
Summa tillgångar	374,7	46,6	421,3	101,7
Avsättningar	100,7	9,5	110,2	12,8
Långfristiga skulder	-	14,3	14,3	0,8
Summa långfristiga skulder	100,7	23,8	124,5	13,6
Kortfristiga skulder, m.m.	115,3	19,4	134,7	27,1
Summa skulder	216,0	43,2	259,2	40,7
Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, netto	158,7	3,4	162,1	61,0
Långfristiga värdepappersinnehav				
Andelar i intressebolag	-	-	-	-1,9
Goodwill	654,5	137,4	791,9	149,1
Summa överförd köpeskilling	813,2	140,8	954,0	208,2
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	-33,1	-4,8	-37,9	-8,9
Justering för ej betald köpeskilling			-19,3	-49,3
Tillägg för betald köpeskilling avseende tidigare års förvärv			18,5	33,5
Kassaflöde från förvärv av koncernbolag/verksamheter, netto			915,3	183,5

Under 2017 har Hexagon förvärvat följande företag:

- MiPlan Ltd, en leverantör av mobila mjukvaruapplikationer för att öka produktiviteten i gruvor, baserad i Australien
- IDS Georadar Australia, en distributör av strukturella hälsoövervakningslösningar
- MSC Software, en amerikansk leverantör av simuleringslösningar (CAE)
- Catavolt Inc, en amerikansk leverantör av plattformar för mobila applikationer

NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter, forts.

- VIRE GmbH, en leverantör av simuleringsmjukvara baserad i Tyskland
- DST Computer Services S.A., en utvecklare av analysverktyg för stresstestning av rörsystem inom kärnkraft, baserad i Schweiz
- FASys GmbH, en tysk utvecklare av mjukvara för maskinverktyg
- IDS Georadar North America, en amerikansk distributör av strukturella hälsoövervakningslösningar
- InfraMeasure Inc, en amerikansk leverantör av mättekniklösningar för järnväg- och tunnelbyggnationer
- Förvärvade tillgångar från Kronion GmbH, en tysk leverantör av lösningar för datahantering och analys för tillverkningsindustrin
- Luciad, en belgisk leverantör av lösningar för 5D visualisering och analys
- Plant Design Solution, en amerikansk distributör av mjukvara och service
- Industrial Business Solutions Inc., en amerikansk leverantör av system för slutförande och idrifttagning

Mer information om förvärven av MSC Software och Luciad återfinns nedan. De övriga förvärven har individuellt bedömts som immateriella från ett koncernperspektiv varför endast aggregerad information presenteras. Analysen av de förvärvade nettotillgångarna är preliminär och kan komma att förändras.

FÖRVÄRVSANALYSER

Förvärvet av MSC SOFTWARE

Den 26 april 2017, efter konkurrensmyndigheters godkännanden, slutförde Hexagon förvärvet av MSC Software ("MSC"), en ledande leverantör av CAE-lösningar (computer-aided engineering) baserad i USA. MSCs produktportfölj inkluderar simuleringsmjukvara för virtuell utveckling av produkter och tillverkningsprocesser. MSC har över 1 200 skickliga medarbetare i 20 länder. Under mer än 50 år har de byggt ett starkt varumärke inom bland annat bil-, flyg- och elektronikindustrin. Under 2016 omsatte MSC proforma 230,0 MUSD med stark lönsamhet och en hög andel återkommande intäkter.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Förvärvet stärker Hexagons förmåga att koppla samman de traditionellt separata faserna vid design och produktion genom att integrera data som genereras vid produktionsgolvet, med simuleringsdata. Detta förbättrar ytterligare kundernas förmåga att upptäcka och korrigera designbegränsningar och produktionsproblem innan tillverkning. MSC blir ett helägt dotterföretag till Hexagon verksamt inom divisionen Manufacturing Intelligence.

Köpeskillingen uppgår till 834 MUSD, för skuldfritt bolag (Enterprise Value). Goodwill består av förväntade synergier som uppstår genom förvärvet och den sammanlagda arbetsstyrkan, vilket inte redovisas separat. Synergierna har i första hand identifierats att uppstå genom den ökade adresserbara marknaden som blir tillgänglig för Hexagon genom förvärvet av MSC och utveckla nya lösningar genom att kombinera teknologier från både Hexagon och MSC.

Från förvärvsdagen har MSC bidragit med 148,0 MEUR i nettoomsättning under 2017. Om förvärvet hade slutförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 208,5 MEUR. Bolagets bidrag till resultatet har varit högre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av Luciad

Den 4 oktober 2017 förvärvade Hexagon Luciad, ett mjukvaruföretag specialiserat på visualisering och analys av geospatial realtids-data, baserat i Belgien. Under 2016 omsatte Luciad 16,0 MEUR.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Förvärvet stärker Hexagons förmåga att leverera smarta digitala verkligheter genom att stärka Hexagons Smart M.App-plattform med 3D, 4D (integrering av dataflöde från sensorer i realtid) och 5D (dynamisk analys). Luciad är ett helägt dotterföretag till Hexagon och drivs under segmentet Geospatial Enterprise Solutions.

Från förvärvsdagen har Luciad bidragit med 9,3 MEUR i nettoomsättning under 2017. Om förvärvet hade slutförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 21,3 MEUR.

Bolagets bidrag till resultatet har varit högre än koncernens rörelsemarginal.

FÖRVÄRVSANALYSER 2016

Förvärvet av SCCS

Den 13 januari 2016, efter att sedvanliga regulatoriska godkännanden erhållits, blev Hexagon ägare av SCCS, en av Storbritanniens ledande leverantörer av mätutrustning till infrastrukturmarknaden och en Leica Geosystems distributör. SCCS tillhandahåller lösningar med uthyrning, försäljning och service.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Då Storbritannien fortsätter att investera i stora infrastrukturprojekt med striktare processer relaterade till Building Information Modelling (BIM), blir samarbetet mellan bygg- och mjukvarusektorn allt viktigare. SCCSs lokala marknadskännedom och starka kundrelationer i kombination med Hexagons digitala teknik kommer att stärka användandet av Hexagons lösningar inom detta område.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till att utöka Hexagons nåbara marknader utöver SCCSs egen marknad.

Från förvärvsdatumet har SCCS bidragit med 19,2 MEUR i nettoomsättning för 2016. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 19,2 MEUR. Bolagets bidrag till resultatet har varit lägre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av SigmaSpace Corporation

Den 18 februari 2016, efter att sedvanliga regulatoriska godkännanden erhållits, blev Hexagon ägare av SigmaSpace Corporation, en leverantör av nästa generations teknik som används för att snabbt leverera högkvalitativa 3D-kartor över jorden. SigmaSpace erbjuder en unik teknik, Single Photon LiDAR (SPL), som möjliggör datainsamling i 3D i mycket högre hastighet och upplösning än konventionella system.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Idag har noggranna och georefererade 3D-visualiseringar av verkliga situationer blivit en absolut nödvändighet inom allt från stadsplanering och räddningstjänst till flygsäkerhet och katastrofinsatser. SigmaSpace har genom sin teknik gjort det möjligt för privata och offentliga kunder, som till exempel NASA och det amerikanska försvarsdepartementet, att agera på det växande behovet av denna typ av data.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och SigmaSpaces teknologier, ii) att utöka Hexagons nåbara marknader utöver SigmaSpaces egen marknad.

De förvärvade immateriella tillgångarna har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och kundrelationer med en bedömd livslängd om 10-12 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden.

Från förvärvsdatumet har SigmaSpace bidragit med 11,7 MEUR i nettoomsättning för 2016. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 13,9 MEUR.

Bolagets bidrag till resultatet har varit lägre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av FTI

Den 23 mars 2016, efter att sedvanliga regulatoriska godkännanden erhållits, blev Hexagon ägare av FTI, en mjukvaruleverantör inom tillverkningsindustrin. FTIs mjukvara används för att effektivisera tillverkningsprocessen av plåtkomponenter genom att reducera både tillverkningstiden och materialkostnader. Bolaget förser tillverkare av originalutrustning (OEMs) och leverantörer inom bil-, flyg-, elektronik- och vitvaruindustrin med mjukvarulösningar för design, simulering och projektkontroll.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Plåt används i en mängd olika produktområden, bland annat till bilkarosser, flygplan och elektronik. Att kunna tillverka plåtkomponenter i hög hastighet och kostnadseffektivt är väsentligt för att anta industrins utmaningar om att öka produktiviteten. FTIs ledande teknikportfölj, ingenjörstjänster och mångåriga expertis inom plåtindustrin hjälper kunderna att validera konstruktioner innan de går i produktion och kan därmed signifikant minska arbets- och materialkostnader.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och FTIs teknologier, ii) att utöka Hexagons närliggande marknader utöver FTIs egen marknad.

De förvärvade immateriella tillgångarna har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och kundrelationer med en bedömd livslängd om 12-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden.

Från förvärvsdatumet har FTI bidragit med 6,0 MEUR i nettoomsättning för 2016. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till netto-omsättningen uppgått till 7,2 MEUR. Bolagets bidrag till resultatet har varit högre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av AICON 3D Systems

Den 30 mars 2016, efter att sedvanliga regulatoriska godkännanden erhållits, blev Hexagon ägare av AICON 3D Systems en ledande leverantör av portabla och optiska 3D-mätinstrument som används i tillverkningsindustrin.

Bakgrund och anledning till transaktionen

AICON tillgodoser kunders behov av mätteknik inom bland annat bil-, flyg- och varvsindustrin samt inom förnybar energi och mekanik. Dess teknikportfölj omfattar portabla koordinatmätmaskiner för universella applikationer och specialiserade optiska 3D-mätinstrument som möjliggör effektiv kvalitetskontroll med hög precision i tillverkningsprocessen.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och AICONs teknologier, ii) att utöka Hexagons närliggande marknader utöver AICONs egen marknad.

De förvärvade immateriella tillgångarna har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och kundrelationer med en bedömd livslängd om 12-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden.

Från förvärvsdatumet har AICON 3D Systems bidragit med 17,0 MEUR i nettoomsättning för 2016. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 20,0 MEUR. Bolagets bidrag till resultatet har varit i linje med koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av GeoRadar

Den 14 juli 2016, efter att sedvanliga regulatoriska godkännanden erhållits, förvärvade Hexagon divisionen GeoRadar av det italienska bolaget Ingegneria dei Sistemi S.p.A. GeoRadar tillhandahåller radarlösningar för övervakning av olika strukturer såväl ovan som under jord.

Bakgrund och anledning till transaktionen

GeoRadars lösningar gör det möjligt för ingenjörer att fjärrövervaka jordens rörelser och vibrationer. Dess underjordiska lösningar ger ingenjörer dimensionsinformation som till exempel storlek och placering av nedgrävda rör men även information om hälsotillståndet för vägar och järnvägsräls. GeoRadars lösningar kompletterar Hexagons lösningar inom datainsamling och stärker Hexagons portfölj över en mängd olika områden som lantmäteri, bygg- och gruvindustrin.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte

redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och GeoRadars teknologier, ii) att utöka Hexagons närliggande marknader utöver GeoRadars egen marknad.

De förvärvade immateriella tillgångarna har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och kundrelationer med en bedömd livslängd om 12-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden.

Från förvärvsdatumet har GeoRadar bidragit med 8,9 MEUR i netto-omsättning för 2016. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 16,9 MEUR. Bolagets bidrag till resultatet har varit högre än koncernens rörelsemarginal.

Förvärvet av Multivista

Den 15 augusti 2016, efter att sedvanliga regulatoriska godkännanden erhållits, förvärvade Hexagon Multivista, en ledande leverantör av visuella och molnbaserade dokumentationslösningar för byggsektorn.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Multivista tillhandahåller lösningar för visuell dokumentation genom fotografi och video och möjliggör transparens i byggprocessen genom hela livscykeln. Förvärvet stärker Hexagons expertis inom byggbranschen samtidigt som Hexagon avser utöka Multivistas portfölj med produkter för att fånga verkligheten i 3D.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Geosystems och Multivistas teknologier ii) att utöka Hexagons närliggande marknader utöver Multivistas egen marknad.

De förvärvade immateriella tillgångarna har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och kundrelationer med en bedömd livslängd om 12-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden.

Förvärvet har ingen betydande påverkan på Hexagons räkenskaper.

BOKFÖRT VÄRDE PÅ AVYTTRADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER

	2017	2016
Immateriella anläggningstillgångar	-	8,7
Materiella anläggningstillgångar	-	1,5
Summa anläggningstillgångar	-	10,2
Omsättningstillgångar	-	13,6
Summa tillgångar	-	23,8
Avsättningar	-	0,1
Kortfristiga skulder	-	1,7
Summa skulder	-	1,8
Bokfört värde på avyttrade tillgångar, netto	-	22,0
Realisationsresultat	-	0,7
Summa överförd köpeskilling	-	22,7
Avgår likvida medel i avyttrade koncernbolag	-	-9,8
Kassaflöde från avyttring av företag/verksamhet	-	12,9

I december 2016 avyttrades Prim'Tools Ltd som rapporterades inom segmentet Geospatial Enterprise Solutions (GES).

NOT 28 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2017			2016		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	5	10	15	3	10	13
Dotterföretag	13 581	3 947	17 528	12 561	3 886	16 447
Summa koncernen	13 586	3 957	17 543	12 564	3 896	16 460
Medelantal anställda fördelat per land						
Norden	499	134	633	472	126	598
Övriga Europa	5 175	1 251	6 426	4 738	1 154	5 892
Summa Europa	5 674	1 385	7 059	5 210	1 280	6 490
Nordamerika	3 346	1 102	4 448	3 168	1 125	4 293
Sydamerika	531	118	649	498	173	671
Afrika	14	5	19	17	3	20
Australien och Nya Zeeland	229	93	322	255	52	307
Asien	3 792	1 254	5 046	3 416	1 263	4 679
Summa koncernen	13 586	3 957	17 543	12 564	3 896	16 460

NOT 29 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	2017	2016	2017	2016
Moderbolaget	6,2	5,0	1,4	1,3
(varav tantiem och bonus)	(2,1)	(1,5)	(0,2)	(0,1)
Dotterföretag	23,8	24,7	1 066,0	966,3
(varav tantiem och bonus)	(6,1)	(5,6)	(104,3)	(79,3)
Summa koncernen	30,0	29,7	1 067,4	967,6

SOCIALA KOSTNADER

	Samtliga anställda	
	2017	2016
Moderbolaget	2,7	2,2
(varav pensionskostnader)	(1,2)	(1,1)
Dotterföretagen	185,2	151,1
(varav pensionskostnader)	(50,6)	(40,9)
Summa koncernen	187,9	153,3
(varav pensionskostnader)	(51,8)	(42,0)

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 3,1 MEUR (3,0). Pensionsförpliktelser för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 4,5 MEUR (4,7).

Vid årets slut var fyra styrelseledamöter kvinnor och fyra var män. Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare bestod av 11 män och en kvinna.

Av koncernens samtliga styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare var 55 kvinnor och 477 män.

NOT 30 ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut om totalt 593,8 TEUR (427,1). Styrelseordförande erhöll 145,3 TEUR, styrelsens vice ordförande erhöll 88,2 TEUR samt övriga styrelseledamöter 57,1 TEUR vardera. Verkställande direktören och tillika koncernchefen i Hexagon AB erhåller ej styrelsearvode. Utöver ordinarie styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller 8,8 TEUR och ledamot 6,2 TEUR, ordförande i revisionsutskottet erhåller 23,4 TEUR och ledamot 18,2 TEUR. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören, tillika koncernchef och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Verkställande direktörens och koncernchefens totala ersättning redovisas i not 29 under moderbolaget. Ola Rollén har erhållit ersättning som verkställande direktör för moderbolaget respektive koncernchef enligt ett separat anställningsavtal med ett koncernbolag.

Övriga ledande befattningshavare är Robert Belkic, finans- och ekonomidirektör och vice vd Hexagon AB, Johnny Andersson, chefsjurist, Claudio Simão, teknikdirektör, Ben Maslen, strategidirektör, Kristin Christensen, marknadsdirektör, Edgar Porter, HR-direktör, Li Hongquan, chef region Kina, Jürgen Dold, chef Geosystems, Norbert Hanke, chef Manufacturing Intelligence, Steven Cost, chef Safety & Infrastructure samt Mattias Stenberg, chef PPM.

Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

PENSION

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år och pensionskostnaden motsvarar 20 procent av pensionsgrundande lön. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år, förutom för en person med 60 år som pensionsålder. För de övriga ledande befattningshavarna uppgår pensionspremien till högst 25 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till högst 24 månader. Under uppsägningstiden utgår grundlön som enda avgångsvederlag.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSMODELL

Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER

TEUR	Grundlön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner ¹		Pensions- kostnad		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Melker Schörling	-	146,2	-	-	-	-	-	-	-	146,2
Gun Nilsson, styrelsens ordförande	177,5	77,6	-	-	-	-	-	-	177,5	77,6
Hans Vestberg, styrelsens vice ordförande	88,2	-	-	-	-	-	-	-	88,2	-
John Brandon	57,1	-	-	-	-	-	-	-	57,1	-
Ulrika Francke	75,3	55,4	-	-	-	-	-	-	75,3	55,4
Henrik Henriksson	57,1	-	-	-	-	-	-	-	57,1	-
Märta Schörling Andreen	57,1	-	-	-	-	-	-	-	57,1	-
Sofia Schörling Högberg	81,5	-	-	-	-	-	-	-	81,5	-
Jill Smith	-	71,3	-	-	-	-	-	-	-	71,3
Ulrik Svensson	-	76,6	-	-	-	-	-	-	-	76,6
Ola Rollén, vd och koncernchef	2 418,3	2 460,2	1 209,2	1 230,2	-	-	483,7	492,0	4 111,2	4 182,4
Andra ledande befattningshavare (elva personer)	5 979,3	6 244,9	5 882,7	3 548,0	168,3	205,0	595,3	417,6	12 625,6	10 415,5
Summa	8 991,4	9 132,2	7 091,9	4 778,2	168,3	205,0	1 079,0	909,6	17 330,6	15 025,0

1) Övriga förmåner avser främst bil, bostadsförmån samt försäkringar (exklusive pensionsförsäkringar).

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM 2015/2019

Vid bolagsstämman den 6 maj 2015 fattades beslut om att införa ett nytt optionsprogram innebärande att maximalt 10 000 000 teckningsoptioner kan förvärfas av de anställda. Varje option berättigar till förvärf av en B-aktie i Hexagon AB till marknadspris och priset per option fastställs genom Black-Scholes modell. Förvärf av aktier kan ske under perioden 1 juni 2018 - 31 december 2019. Teckningsoptionsprogrammet är ägnat för tilldelning till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen varmed dessa kan erbjudas möjligheten att ta del av en värde-

tillväxt i bolagets aktie. Detta förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling - liksom bolagets aktiekursutveckling - för-
stärks och att fortsatt företagslojalitet under de kommande åren stimuleras.

I september 2015 förvärfades av de anställda 7 107 660 teckningsoptioner för 25 SEK per styck. Dessa teckningsoptioner berättigar var och en till förvärf av en B-aktie i Hexagon AB till ett pris om 347,80 SEK per aktie. Detta pris per aktie fastställdes genom användande av Black-Scholes modell.

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM 2015/2019 HEXAGON AB

	Inlösenperiod till och med	Antal optioner	Motsvarande antal aktier att teckna	Att betala/betalat kontant per tecknad aktie, SEK
Försäljning	2019-12-31	7 107 660	7 107 660	347,80
Utgående balans 2017	2019-12-31	7 107 660	7 107 660	347,80

TECKNINGSOPTIONSPROGRAM 2015/2019, HEXAGON AB

2017-12-31	Antal	Förvärfpris, SEK
Vd och koncernchefen	-	-
Andra ledande befattningshavare (tio personer)	1 650 000	41 250 000
Övriga anställda	5 457 660	136 441 500
Summa	7 107 660	177 691 500

**NOT 31 ERSÄTTNING TILL KONCERNENS
REVISORER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Revisionsuppdraget Ernst & Young	4,4	4,3	0,4	0,4
Revisionsuppdrag, Övriga	0,7	0,4	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,6	0,7	-	-
Skatterådgivning	1,4	1,6	-	-
Summa	7,1	7,0	0,4	0,4

NOT 32 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

I Not 30 framgår ersättning till ledande befattningshavare, det vill säga såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar på och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon och Melker Schörling AB.

**NOT 33 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER
RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Den 15 mars 2018 förvärfade Hexagon det amerikanska bolaget AGTEK, en ledande leverantör av mjukvarulösningar för byggbranschen.

NOT 34 DISPOSITION AV VINST**TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE FRIA MEDEL
I MODERBOLAGET (TEUR):**

Överkursfond	922 400
Balanserade vinstmedel	3 198 980
Periodens resultat	37 274
Summa	4 158 654

**STYRELSEN FÖRESLÅR ATT DETTA KAPITAL DISPONERAS
ENLIGT FÖLJANDE:**

Att till aktieägare utdelas kontant 0,53 EUR per aktie	191 035 ¹
Kvarstår som överkursfond	922 400
Kvarstår som balanserade vinstmedel	3 045 219
Summa	4 158 654

1) Beloppet är baserat på antal utestående aktier den 31 december 2017 vilket var 360 443 142.

ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och för-

valtningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 mars 2018

Gun Nilsson
Styrelseordförande

John Brandon
Styrelseledamot

Ulrika Francke
Styrelseledamot

Henrik Henriksson
Styrelseledamot

Ola Rollén
*Styrelseledamot
Vd och koncernchef*

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Hans Vestberg
Vice styrelseordförande

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2018

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Hexagon AB (publ), org nr 556190-4771

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hexagon AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäktsredovisning

Beskrivning av området

Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning vid intäktsredovisning för större fastprisprojekt. Färdigställandegraden fastställs primärt genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala

beräknade uppdragsutgifterna. Bolaget uppskattar kostnaden för färdigställande och bedömer framtida åtaganden i projektet fram till slutlig leverans och överlämnande.

Bolaget genererar också intäkter genom flerkomponentsavtal, såsom hårdvara, mjukvara och/eller service. För dessa avtal uppskattar bolaget hur intäkterna ska allokeras ut på respektive komponent då olika redovisningsprinciper tillämpas för olika komponenter.

Då bolagets bedömningar i hög grad inverkar på intäktsredovisningen vid successiv vinstavräkning samt flerkomponentsavtal har dessa intäkter bedömts som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Redovisningsprinciper för intäkter är inkluderade i not 1 och väsentliga antaganden och bedömningar som används i komplexa intäktsarrangemang framgår i not 2.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder;

- Granskning av ett urval av kundkontrakt med avseende på kontraktsvillkor och projektdokumentation, inklusive tilläggskontrakt, för att kunna utvärdera redovisningsprinciperna som har använts vid intäktsredovisning.
- Granskning av ett urval av större fastprisprojekt där vi utvärderat ledningens väsentliga antaganden och också utvärderat projektets status samt ledningens uppskattning av kostnaden för färdigställande.
- Stickprovvis testat att nedlagda kostnader enligt fakturor och arbetade timmar är hänförliga till projektet.
- Utvärdering av intäktsprocessen samt testat kontroller i relation till intäktsredovisningen.
- Utvärdering av rättsliga förfaranden inklusive diverse ersättningsanspråk för större projekt.
- Granskning av fördelning av intäkter mellan komponenter i flerkomponentsavtal samt använda redovisningsprinciper för respektive komponent.
- Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Nedskrivningstest för goodwill och varumärken

Beskrivning av området

Per 31 december 2017 uppgår bolagets goodwill till 4 412,3 MEUR och varumärken med obestämd nyttjandeperiod uppgår till 945,2 MEUR. I not 1 beskrivs att nedskrivningsprövning genomförs årligen eller när det finns indikationer på värdenedgång. Goodwill och varumärken som förvärfvas genom företagsförvärv allokeras ut till bolagets kassagenerande enheter (KGE). När det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Kassaflödesprognoserna baseras på nästkommande års budget och prognoser för ytterligare fyra år och är godkända av företagsledningen. Som beskrivs i not 2 innehåller dessa prognoser antaganden avseende bland annat försäljningsutveckling, vinstmarginal samt diskonteringsränta.

Not 8 beskriver väsentliga antaganden som använts i beräkningen av nyttjandevärdet samt innehåller en känslighetsanalys för förändrade antaganden. På grund av de antaganden som krävs för att beräkna nyttjandevärdet har vi bedömt att värdering av goodwill och varumärken med obestämd nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder;

- Utvärdering av bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.

- Granskning av bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGE) och hur verksamheten följs upp internt.
- Granskning av varje KGEs diskonteringsränta och långsiktiga tillväxt genom jämförelse med andra bolag verksamma inom samma bransch.
- Utvärdering med hjälp av värderingsexperten använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden, känslighetsanalyser, jämförelse av historiska utfall och tillförlitligheten i tidigare prognoser.
- Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Rörelseförvärv

Beskrivning av området

Bolaget förvärvar företag löpande. Som beskrivs i Not 1 fastställs Bolagets anskaffningsvärde genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter vid omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten och skillnaden mellan anskaffningsvärdet och verkliga värden av identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas som goodwill.

Som beskrivs i not 2, krävs det att företagsledningen gör bedömningar och antaganden för att kunna uppskatta det verkliga värdet på anskaffade tillgångar och skulder, framförallt vid identifiering och värdering av immateriella tillgångar och redovisning av villkorade köpeskillningar. I vissa fall fastställs den villkorade köpeskillningen utifrån den förvärvade rörelsens resultat över en förutbestämd tidsperiod. Vårderingen av verkligt värde hänförligt till rörelseförvärv inklusive villkorade tilläggsköpeskillningar innefattar i stor utsträckning företagsledningens bedömningar som bygger på Bolagets egna antaganden och utgör därför ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Fastställda verkliga värden för Bolagets förvärv redovisas i not 27. Per 31 december 2017 uppgår villkorade tilläggsköpeskillningar till 59,4 MEUR och presenteras i not 24. Viktiga antaganden som används vid fastställande av verkligt värde beskrivs i not 2.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder;

- Granskning av väsentliga förvärvsavtal inklusive eventuella villkorade tilläggsköpeskillningar.
- Utvärdering av företagsledningens process för upprättande av förvärvsanalyser.
- Utvärdering av företagsledningens bedömningar och värdering av identifierade tillgångar och övertagna skulder inklusive villkorade tilläggsköpeskillningar.
- Avstämning av förvärvsanalyser mot bokföringen.
- Utvärdering av, med hjälp av värderingsexperten, använda värderingsmetoder och ledningens bedömningar och antaganden.
- Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktor eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser

baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Hexagon AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Hexagon ABs revisor av bolagsstämman den 2 maj 2017 och har varit bolagets revisor sedan 1994.

Stockholm den 21 mars 2018

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

RESULTATRÄKNING PER KVARTAL

MEUR	2017					2016				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Nettoomsättning	778,1	864,9	852,4	953,0	3 448,4	724,2	795,8	779,7	849,5	3 149,2
Bruttoresultat	475,0	534,2	519,0	593,0	2 121,2	442,3	479,5	466,4	513,8	1 902,0
Försäljningskostnader	-156,8	-166,4	-161,9	-170,8	-655,9	-136,0	-147,0	-140,9	-149,4	-573,3
Administrationskostnader	-82,1	-70,3	-65,7	-85,4	-303,5	-64,4	-68,7	-60,5	-75,5	-269,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	-109,5	-93,9	-90,6	-96,2	-390,2	-80,1	-83,2	-85,7	-84,1	-333,1
Andel i intresseföretags resultat	0,0	-	-	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	0,4	0,1	0,4
Realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag	-	-	-	-	-	-	-	-	0,7	0,7
Övriga rörelseintäkter och kostnader, netto	-2,9	-4,6	-2,2	0,3	-9,4	-1,2	6,5	0,1	3,1	8,5
Rörelseresultat ¹	123,7	199,0	198,6	240,8	762,1	160,5	187,1	179,8	208,7	736,1
Finansiella intäkter och kostnader	-5,1	-5,3	-5,6	-6,7	-22,7	-5,2	-4,9	-5,6	-6,1	-21,8
Resultat före skatt	118,6	193,7	193,0	234,1	739,4	155,3	182,2	174,2	202,6	714,3
Skatt	-22,4	-36,3	-36,1	29,2	-65,6	-29,5	-34,6	-33,1	-38,5	-135,7
Periodens resultat ²	96,2	157,4	156,9	263,3	673,8	125,8	147,6	141,1	164,1	578,6
¹ varav poster av engångskaraktär	-50,8	-8,8	-7,3	-6,3	-73,2	-	-	-	-	-
² varav innehav utan bestämmande inflytande	1,4	1,9	2,0	1,8	7,1	1,2	1,5	1,6	1,0	5,3
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	-87,1	-61,3	-72,7	-63,6	-284,7	-54,8	-56,8	-57,3	-65,0	-233,9
Resultat per aktie, EUR	0,26	0,43	0,43	0,73	1,85	0,35	0,41	0,39	0,45	1,59
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	0,26	0,43	0,43	0,72	1,84	0,35	0,41	0,39	0,45	1,59
Resultat per aktie exklusive poster av engångskaraktär, EUR	0,38	0,46	0,45	0,54	1,83	0,35	0,41	0,39	0,45	1,59
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	360 443	360 443	360 443	360 443	360 443	360 402	360 443	360 443	360 443	360 433
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	361 206	361 752	361 697	361 702	361 589	360 754	360 455	361 657	360 649	360 879

TIO ÅR I SAMMANDRAG

MEUR	2008	2009	2010	2011	2012	2012 ¹	2013	2014	2015	2016	2017
Resultaträkning											
Nettoomsättning	1 511,0	1 112,0	1 481,3	2 169,1	2 380,0	2 380,0	2 429,7	2 622,4	3 043,8	3 149,2	3 448,4
Rörelseresultat (EBITDA)	340,1	238,9	362,4	542,4	610,3	605,7	642,2	743,5	912,3	970,0	1 109,5
Rörelseresultat (EBIT1)	265,3	168,0	272,9	439,8	489,5	484,9	507,7	578,1	692,7	736,1	835,3
Rörelseresultat	254,9	150,6	151,7	431,3	489,5	484,9	492,8	542,1	656,1	736,1	762,1
Resultat före skatt	221,6	135,8	110,9	372,4	441,3	434,2	458,9	508,5	629,6	714,3	739,4
– varav poster av engångskaraktär	-10,4	-17,4	-136,6	-8,5	-	-	-14,9	-36,0	-36,6	-	-73,2
Årets resultat	193,5	118,1	91,7	297,4	357,4	351,1	371,2	406,2	505,1	578,6	673,8
– varav innehav utan bestämmande inflytande	1,2	0,8	1,8	2,2	2,9	2,9	3,3	3,4	5,2	5,3	7,1
Balansräkning											
Omsättningstillgångar	737,0	645,4	1 052,4	1 125,0	1 135,9	1 135,9	1 193,3	1 410,7	1 492,7	1 672,4	1 815,4
Anläggningstillgångar	1 774,5	1 834,7	3 954,2	4 218,7	4 299,4	4 298,0	4 280,3	5 401,3	5 939,4	6 241,7	6 813,8
Ej räntebärande skulder och avsättningar	350,0	305,0	797,8	914,7	920,1	915,3	962,6	1 216,5	1 360,7	1 474,5	1 666,8
Räntebärande skulder och avsättningar	1 064,3	957,4	2 036,5	1 903,2	1 742,6	1 769,5	1 664,7	2 125,3	1 969,1	1 848,8	2 344,3
Eget kapital	1 097,2	1 217,7	2 172,3	2 525,8	2 772,6	2 749,1	2 846,3	3 470,2	4 102,3	4 590,8	4 618,1
Balansomslutning	2 511,5	2 480,1	5 006,6	5 343,7	5 435,3	5 433,9	5 473,6	6 812,0	7 432,1	7 914,1	8 629,2
Nyckeltal											
Rörelsemarginal, %	18	15	18	20	21	20	21	22	23	23	24
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	8	10	11	11	11	11	12	12	12	13
Avkastning på eget kapital, %	18	10	6	13	13	13	13	13	13	14	15
Investeringar	104,6	77,3	87,2	135,9	171,8	171,8	216,3	232,5	230,3	257,6	275,6
Soliditet, %	44	49	43	47	51	51	52	51	55	58	54
Andel riskbärande kapital, %	45	51	48	52	56	56	57	56	61	64	59
Räntetäckningsgrad (ggr)	7,0	9,5	3,6	7,0	9,3	8,8	12,7	14,3	20,3	27,9	27,1
Nettoskuldsättningsgrad (ggr)	0,89	0,66	0,82	0,66	0,54	0,56	0,49	0,50	0,38	0,30	0,4
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelse-störande poster EUR	269,3	189,1	294,1	397,2	494,4	494,4	538,0	619,2	749,9	832,1	882,3
Kassaflöde efter förändringar av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster EUR	182,7	247,4	260,4	369,0	497,3	497,3	506,8	563,4	722,6	782,1	907,2
Resultat per aktie, EUR	0,64	0,39	0,30	0,84	1,01	0,99	1,04	1,13	1,39	1,59	1,85
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	0,63	0,39	0,30	0,84	1,00	0,99	1,03	1,13	1,39	1,59	1,84
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelse-störande poster, EUR	0,89	0,63	0,97	1,13	1,40	1,40	1,52	1,74	2,09	2,31	2,45
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital exklusive jämförelse-störande poster, EUR	0,60	0,82	0,86	1,05	1,41	1,41	1,43	1,58	2,01	2,17	2,52
Eget kapital per aktie, EUR	3,62	4,02	6,15	7,15	7,84	7,77	8,00	9,68	11,36	12,70	12,78
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	33	93	144	103	163	163	203	242	315	326	411
Kontant utdelning per aktie, EUR	0,04	0,10	0,15	0,17	0,28	0,28	0,31	0,35	0,43	0,48	0,53 ²
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal)	302 687	301 509	303 655	352 484	352 499	352 499	353 226	355 764	359 387	360 433	360 443
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (1000-tal)	303 202	301 768	303 677	352 546	353 494	353 494	355 482	357 225	359 817	360 879	361 589
Antal utestående aktier (1000-tal) – Utgående balans	301 422	301 580	352 150	352 490	352 675	352 675	354 997	357 389	360 337	360 443	360 443
Medelantal anställda	9 062	7 549	8 179	12 475	13 203	13 203	13 931	14 865	15 891	16 460	17 543

1) Omräknat – IAS 19.

2) Enligt styrelsens förslag.

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn taget till alla historiska aktieemissioner och -splittrar.

FINANSIELLA DEFINITIONER

Utöver de finansiella nyckeltal som omfattas av IFRS regelverk inkluderar denna rapport även andra nyckeltal och mått som Hexagon anser vara viktiga för att följa upp, analysera och styra verksamheten. Dessa nyckeltal och mått tillhandahåller även bolagets intressenter med användbar finansiell information om bolagets finansiella ställning, resultat och utveckling på ett konsekvent sätt. Nedan listas de definitioner och mått som används i denna rapport.

ANDEL RISKBÄRANDE KAPITAL

Summan av eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande och avsättning för skatter i procent av balansomslutningen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Nettoresultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande under de senaste tolv månaderna. Genomsnittligt eget kapital de senaste tolv månaderna baseras på genomsnittligt eget kapital per kvartal.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive poster av engångskaraktär för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna. Genomsnittligt sysselsatt kapital de senaste tolv månaderna baseras på genomsnittligt sysselsatt kapital per kvartal.

AVSKRIVNING AV ÖVERVÄRDEN

I samband med ett bolagsförvärv tilldelas förvärvsbeloppet identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget. Immateriella tillgångar tilldelas ofta den betydande delen av förvärvsbeloppet. Avskrivning på övervärden är definierat som skillnaden mellan avskrivningarna på dessa immateriella tillgångar och de avskrivningar som hade skett i det förvärvade bolaget om inte förvärvet hade skett.

BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultat dividerat med operationell nettoomsättning.

BÖRSKURS

Sista betalkurs på Nasdaq OMX Stockholm, sista börsdagen för året.

DIREKTAVKASTNING

Utdelning per aktie i procent av aktiens börskurs.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med antal aktier vid årets slut.

FÖRETAGSCERTIFIKAT

Ett icke säkerställt skuldbrev med en löptid på 1 till 365 dagar.

INVESTERINGAR

Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET

Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten och efter förändring av rörelsekapitalet exkluderat poster av engångskaraktär dividerat med genomsnittligt antal aktier.

KASSAGENERERINGSFÖRMÅGA

Operativt kassaflöde exklusive ränte- och skattebetalningar och poster av engångskaraktär dividerat med rörelseresultat (EBIT1).

LÅNGFRISTIGT LÅN

Ett lån med en löptid överstigande ett år på ett specifikt belopp och med en specifik amorteringsplan där låntagaren inte har möjlighet att åter låna de delar av lånet som denne återbetalat.

NETTOSKULD

Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder och räntebärande avsättningar och exklusive kortfristiga placeringar samt kassa och bank.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder minus räntebärande, kortfristiga fordringar och likvida medel dividerat med eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

OPERATIONELL NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning justerat med skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde på uppskjutna intäkter avseende förvärvade verksamheter.

ORGANISK TILLVÄXT

Nettoomsättning jämfört med föregående period exkluderat för valutakursrörelser, förvärv och avyttringar.

P/E-TAL

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet.

RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat före skatt plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT (EBIT1)

Rörelseresultat exklusive realisationsresultat från andelar i koncernföretag och poster av engångskaraktär. Poster av engångskaraktär är exkluderade för att möjliggöra en förståelse för koncernens operationella utveckling och för ett jämförbara siffror mellan perioderna.

RÖRELSERESULTAT (EBITDA)

Rörelseresultat (EBIT1) exklusive av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet är presenterat för att ge en bild av resultatet genererat av de operationella aktiviteterna.

SOLIDITET

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

SYNDIKERAD LÅNERAM

Ett lån där låntagaren har möjlighet att öka och minska storleken på utestående lån inom låneramen under lånets löptid.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

UTDELNINGSANDEL

Utdelning per aktie dividerat med resultat per aktie.

VINSTMARGINAL FÖRE SKATT

Resultat före skatt i procent av nettoomsättning

VERKSAMHETSDEFINITIONER

AI

Artificial Intelligence. Simulering av mänsklig intelligens av maskiner.

AMERICAS

Nord-, Syd- och Mellanamerika.

ASIEN

Asien (exklusive Mellanöstern), Australien och Nya Zeeland.

BIG DATA

Stor mängd data som kan analyseras för insikter som leder till bättre beslut.

BIM

Building Information Modeling. En arbetsmetod som innebär ökad teknikanvändning inom byggnadsindustrin.

CAD

Computer Aided Design. Mjukvara för skapande av tekniska ritningar.

CAE

Computer Aided Engineering. Mjukvara för simulering.

CAM

Computer Aided Manufacturing. Mjukvara för programmering av verktygsmaskiner.

CMM

Koordinatmätmaskin.

CSR

Corporate Social Responsibility - ansvarsfullt företagande.

EDGE COMPUTING

Optimerar molnbaserade system genom att utföra databearbetning i realtid, nära där insamling av data sker.

EMEA

Europa, Mellanöstern och Afrika.

EPC

Engineering, Procurement and Construction. Ingenjörsföretag som handhar design, inköp och byggnation inom stora projekt.

FOU

Forskning och utveckling.

GES

Hexagons rörelsesegment Geospatial Enterprise Solutions.

GIS

Geografiska informationssystem.

GNSS

Global Navigation Satellite System.

GPS

Global Positioning System.

IES

Hexagons rörelsesegment Industrial Enterprise Solutions.

IOT

Internet of Things. Enheter uppkopplade till internet.

ISDA

International Swaps and Derivatives Association.

LASER TRACKER

Ett portabelt mätsystem som använder sig av en laserstråle vid mätning.

LIDAR

Light Detection and Ranging. En teknik för att samla topografiska data med laser.

MULTISTATION

En integrerad totalstation med 3D laser-skanner.

NAFTA

North American Free Trade Agreement. Ett handelsavtal mellan USA, Canada och Mexico.

OECD

Organisation for Economic Co-operation and Development. Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling.

TILLVÄXTMARKNADER

Östeuropa, Mellanöstern, Sydamerika, Afrika och Asien exklusive Australien, Nya Zeeland, Japan och Korea.

TOTALSTATION

En elektronisk teodolit med inbyggd längdmätare.

UAV

Unmanned Aerial Vehicle, obemannad luftfarkost.

VALUTAKODER

AUD Australiensiska dollar

BRL Brasilianska real

CAD Kanadensiska dollar

CHF Schweiziska franc

CNY Kinesiska yuan

EUR Euro

GBP Brittiska pund

INR Indiska rupier

JPY Japanska yen

SEK Svenska kronor

USD Amerikanska dollar

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

ÅRSSTÄMMA 2018

Årsstämman i Hexagon hålls fredagen den 4 maj 2018 kl 17:00 på City Conference Center, Drottninggatan 71 B i Stockholm.

AKTIEÄGARE SOM ÖNSKAR DELTAGA I ÅRSSTÄMMAN SKA:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per fredagen den 27 april 2018. Aktieägare med förvaltarregistrerade innehav måste tillfälligt låta registrera sina aktier i eget namn via sin förvaltare så att de är registrerade i aktieboken i god tid före den 27 april 2018.
- dels anmäla sitt deltagande till bolaget genom ett anmälningsskema på Hexagons hemsida, www.hexagon.com eller per post till: Hexagon AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, alternativt per tel 08-402 92 21.

Anmälan ska innehålla aktieägarens namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt aktieinnehav.

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Euroclear Sweden AB före årsstämman.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att vinstutdelning lämnas för räkenskapsåret 2017 med 0,53 EUR per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till kontantutdelningen föreslås tisdagen den 8 maj 2018. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utbetalning att ske genom Euroclear Sweden ABs försorg med början onsdagen den 16 maj 2018.

Utbetalningen sker i EUR förutsatt att aktieägare kan erhålla betalning i EUR på sitt avkastningskonto, i annat fall utbetalas ett belopp i SEK, varvid valutaväxling sker enligt Euroclear Sweden ABs tillämpliga rutiner.

FINANSIELL INFORMATION 2018

Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2018 enligt följande:

Delårsrapport Kv1	4 maj 2018
Delårsrapport Kv2	31 juli 2018
Delårsrapport Kv3	1 november 2018
Bokslutskommuniké	6 februari 2019

DISTRIBUTIONSPOLICY

Hexagons årsredovisning distribueras elektroniskt. Årsredovisningen kan laddas ned från hemsidan hexagon.com där Hexagons årsredovisningar från 1997 och framåt finns tillgängliga. För ett tryckt exemplar kontakta Hexagon AB.

ADRESS

Hexagon AB
Box 3692
103 59 Stockholm

BESÖKSADRESS

Lilla Bantorget 15, Stockholm

Telefon: 08-601 26 20
Fax: 08-601 26 21
E-Post: info@hexagon.com
Hemsida: hexagon.com

Årsredovisningen innehåller framtidsinriktade uttalanden baserade på Hexagons koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna i sådan framtidsinriktad information är rimliga, finns inga garantier för att dessa förväntningar visar sig vara korrekta. Det framtida faktiska utfallet kan således skilja sig från uttalandena på grund av faktorer såsom ändrade förhållanden inom ekonomi, marknad och konkurrenssituation, ändrade lagar och andra politiska åtgärder samt valutakursfluktuationer och andra faktorer.



Producerad av Hexagon i samarbete med Intellecta Corporate. Tryck: Åtta.45. Foto: Hexagon, Scania, Shutterstock och AdobeStock .

HEXAGON AB
Box 3692
103 59 Stockholm

BESÖKSADRESS
Lilla Bantorget 15, Stockholm

TELEFON: 08-601 26 20
FAX: 08-601 26 21
E-POST: info@hexagon.com
HEMSIDA: hexagon.com