



HEXPOL AB (publ)
Årsredovisning 2009

Innehåll



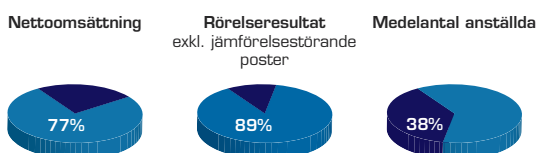
HEXPOL i korthet	3	Förändringar i koncernens eget kapital	63
2009 i korthet.....	5	Koncernens kassaflödesanalyser	63
Koncernchefen kommenterar året	6	Redovisningsprinciper	64
Om HEXPOL-koncernen	8	Koncernens noter	68
Aktien och ägarna	12	Moderbolagets resultaträkningar	77
Affärsområde HEXPOL Compounding	16	Moderbolagets balansräkningar	77
Affärsområde HEXPOL Engineered Products	26	Förändringar i moderbolagets eget kapital	78
Ansvarsfullt företagande	38	Moderbolagets kassaflödesanalyser	78
Bolagsstyrningsrapport	42	Moderbolagets noter	79
Förvaltningsberättelse	48	Förslag till vinstdisposition	82
Verksamhetsåret 2009	49	Revisionsberättelse	83
Riskfaktorer	50	Styrelse, revisorer och koncernledning	84
Hållbarhetsarbete	55	Aktieägarinformation	87
Finansiella rapporter	60	Fem år i sammandrag	88
Koncernens resultaträkningar	61	Definitioner	90
Koncernens balansräkningar	62	Koncernens bolag, adresser	93

HEXPOL i korthet

- Starka globala marknadspositioner
- Innovativa lösningar inom avancerade gummiblandningar, packningar för plattvärmeväxlare samt hjul för truckar och länkhjulsapplikationer
- Organiserat i två affärsområden med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Välinvesterat med starka kassaflöden
- Starka marginaler över konjunkturcykler

Affärsområde HEXPOL Compounding

Affärsområdets andel av HEXPOL-koncernen (2009):



Verksamhet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade gummiblandningar av hög kvalitet.

Marknad Marknaden är global och största slutanvändare är fordonsindustrin. Övriga nyckelsegment är bygg och infrastruktur, kabel-, vattenhanterings-, läkemedels- samt energi- och oljeindustrin.

Kunder Tillverkare av gummi produkter som ställer höga krav på prestanda, kvalitet och global leveransförmåga.

Omsättning 2 020 MSEK (2 425)

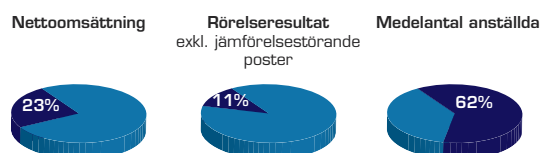
Rörelseresultat

231 MSEK (224) Exkl. jämförelsestörande poster
155 MSEK (224) Inkl. jämförelsestörande poster

Medelantal anställda 682 (801)

Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Affärsområdets andel av HEXPOL-koncernen (2009):



Verksamhet HEXPOL Engineered Products är en av världens ledande leverantörer av kvalificerade produkter såsom packningar till plattvärmeväxlare och hjul till truckindustrin. Dessutom är affärsområdet en stark aktör inom gummiprofiler på den skandinaviska marknaden.

Marknad Marknaden för packningar och hjul är global, där HEXPOL har produktionsenheter i Europa, Asien och för hjul även i Nordamerika. Marknaden för profiler är skandinavisk.

Kunder För packningar är kunderna tillverkare av plattvärmeväxlare, för hjul tillverkare av truckar och länkhjul samt för profiler bygg- och verkstadsindustri.

Omsättning 588 MSEK (765)

Rörelseresultat

30 MSEK (86) Exkl. jämförelsestörande poster
8 MSEK (86) Inkl. jämförelsestörande poster

Medelantal anställda 1 122 (1 508)



KONCERNEN I KORTHET

HEXPOL är en av världens ledande polymerkoncerner som med starka globala marknadspositioner erbjuder innovativa lösningar och produkter inom avancerade gummiblandningar (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i polyuretan, plast och gummi-material för truck- och länkhjuls-applikationer (Wheels).

Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid årsskiftet verksamhet i nio länder. Mer än 90 procent av faktureringen sker till kunder utanför Sverige och sju av de fjorton tillverkande enheterna finns i de expansiva regionerna Asien, Mexiko och östra Europa.

VERKSAMHET OCH MARKNAD

För att kunna utveckla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft har HEXPOL fokuserat verksamheten till marknader där det är möjligt att ta en marknadsledande position.

Inom affärsområde HEXPOL Compounding återfinns kunderna huvudsakligen bland den globala fordonsindustrins systemleverantörer. Kunderna utgörs av internationella företag som ställer mycket höga krav på sina leverantörer vad avser kvalitet och leveranssäkerhet.

Inom affärsområde HEXPOL Engineered Products är den största enskilda kundgruppen OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Det ökade intresset för energieffektivisering gör att marknaden växer och därmed efterfrågan på HEXPOL Gaskets produkter. Inom HEXPOL Wheels finns de största kunderna inom materialhanteringsutrustning. Den ökade godshantering i världen

gör att dessa kunder har stark tillväxt. HEXPOL Profiles är en av de ledande tillverkarna av extruderade profiler på den skandinaviska marknaden. Gemensamt för samtliga verksamheter är betydelsen av spetskompetens inom polymera material och applikationskunskap samt kostnadseffektiv produktion.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål över en konjunkturcykel: Målsättningen är att den organiska omsättningstillväxten ska uppgå till i genomsnitt 7–10 procent per år samt att rörelsemarginalen ska uppgå till i genomsnitt minst 8–10 procent per år.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

AFFÄRSIDÉ

Affärsidén är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade partnern till kunder inom nyckelbranscher, såsom fordons- och byggindustrin, energisektorn och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymerprodukter och lösningar.

VISION

Visionen är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom

utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

STRATEGI

För att uppnå uthållig lönsamhet och konkurrenskraft tillämpas fem verksamhetsstrategier:

- Produktutveckling med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Kostnadseffektivast i branschen
- Effektiv Supply Management som ger volym- och teknikfördelar
- Högsta ledningskompetens genom kompetenta och erfarna team
- Speed Management med korta och snabba beslutsprocesser

Utöver dessa verksamhetsstrategier har koncernen som strategi att växa såväl organiskt som via förvärv.

FRAMGÅNGSFAKTORER

Koncernen har sedan år 2000 expanderat verksamheten från en omsättning på 482 MSEK till drygt 2 600 MSEK, med rörelsemarginaler som i de flesta fall är bättre än jämförbara bolag. Rörelsemarginalen justerad för jämförelsestörande poster uppgick till 10,0 procent för 2009 och omsättningen minskade med 18 procent. Kassaflödet har varit starkt och tillsammans med beviljade kreditutrymmen ger detta koncernen en stark finansiell bas för fortsatt tillväxt och expansion. Utvecklingen har möjliggjorts av en djup och bred produktutvecklingskompetens, kostnadseffektiva fabriker samt lyckade företagsförvärv. Koncernen är också väl positionerad i goda tillväxtsegment. Företagskulturen är stark med kompetenta och erfarna medarbetare ledda av erfarna ledningsgrupper med korta och snabba beslutsvägar.



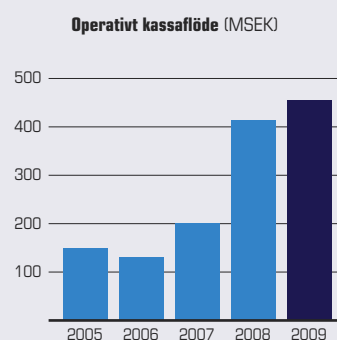
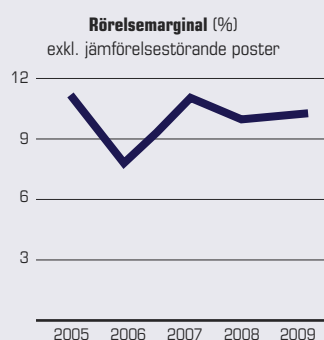
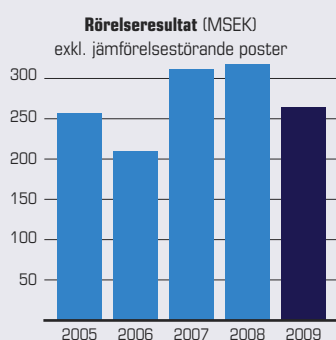
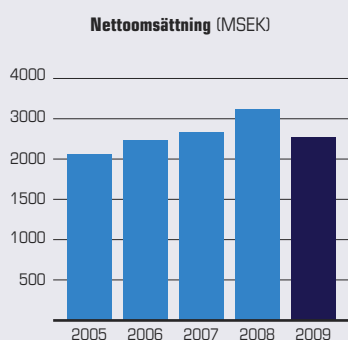
2009 i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 2 608 MSEK (3 190), en minskning med 18 procent.
- Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 261 MSEK (310). Inklusive dessa poster uppgick rörelseresultatet till 163 MSEK (310).
- Resultat efter skatt, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 172 MSEK (183). Inklusive dessa poster uppgick resultat efter skatt till 102 MSEK (183).
- Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 6,48 SEK (6,89). Inklusive dessa poster uppgick resultat per aktie till 3,84 SEK (6,89).
- Det operativa kassaflödet uppgick till 462 MSEK (411) exklusive jämförelsestörande poster.
- Omstruktureringskostnader uppgick till 98 MSEK, redovisade under första kvartalet.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,00 SEK (-) per aktie.

Nyckeltal	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	2 608	3 190
Rörelseresultat, EBIT, MSEK	163	310
Rörelsemarginal, %	6,3	9,7
Resultat före skatt, MSEK	140	258
Resultat efter skatt, MSEK	102	183
Resultat per aktie, SEK	3,84	6,89
Soliditet, %	43,7	36,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,4	13,2

Nyckeltal exklusive jämförelsestörande poster

Rörelseresultat, EBIT, MSEK	261	310
Rörelsemarginal, %	10,0	9,7
Resultat före skatt, MSEK	238	258
Resultat efter skatt, MSEK	172	183
Resultat per aktie, SEK	6,48	6,89
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,3	13,2
Operativt kassaflöde, MSEK	462	411



Koncernchefen kommenterar året

Starkt resultat i en mycket utmanande marknad



Georg Brunstam

VD och koncernchef, HEXPOL AB

Bästa aktieägare,
2009 var nog ett av de mest turbulenta år man kommer att uppleva. Året startade med finans- och fordonskris och spred sig sedan till en allmän finansiell och industriell kris med stora problem i kreditsystemet. Vi påverkades naturligtvis starkt av detta.

Trots att våra huvudmarknader och kunder hade volymnedgångar på upp till 35–45% under året visade HEXPOL-koncernen dock styrka och vi lyckades uppnå ett resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, på 6,48 SEK (6,89) – nästan i nivå med föregående år. Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 261 MSEK (310) och rörelsemarginalen förbättrades till 10,0% (9,7).

Omsättningen påverkades av positiva valutaeffekter fram till fjärde kvartalet men minskade trots detta med 18% i en marknad som minskade väsentligt mer.

Det operativa kassaflödet var mycket starkt, 462 MSEK (411), tack vare bra rörelseresultat, utmärkt hantering av lager, kundfordringar och leverantörsskulder samt lägre investeringar. Vår soliditet stärktes och uppgick till 44 % och vi minskade kraftigt vår nettoskuld med 433 MSEK till 760 MSEK (1 193).

2009 var således ett år med mycket sämre efterfrågan och lägre volymer för HEXPOL koncernen. Vi var dock mycket tidigt ute med snabba lager- och kostnadsjusteringar och vi har tack vare detta visat bra rörelsemarginaler i samtliga kvartal under 2009. Tyvärr var vi tvungna att efter kraftiga marknadsnedgångar under ett antal år stänga vår blandningsverksamhet i Kanada. Jag beklagar detta och vi har gjort allt vi kan för att hantera nedläggningen på ett ansvarsfullt sätt. Volymer har framgångsrikt flyttats till våra andra anläggningar i USA och Mexiko.

HÖG KOMPETENS OCH MOTIVERADE MEDARBETARE

Med kraftiga volymnedgångar och personalreduktioner är jag stolt och imponerad av hur vi hanterat den besvärliga situationen. Våra medarbetares kompetens och motivation har i denna extrema marknadssituation varit enormt värdefull. Vår strategi är baserad på en djup och bred polymer- och applikationskompetens och vi har därför varit mycket noggranna med att behålla vår utvecklings- och processkompetens. Genom detta har vi framgångsrikt kunnat fortsätta utveckla nya applikationer/produkter till våra kunder och därigenom stärka våra marknadsandelar. Jag vill redan här tacka alla medarbetare, även de som vi tvingats skiljas från, för strålade insatser och prestationer under ett mycket besvärligt 2009. Tack – imponerande.

STARKA MARKNADSPPOSITIONER

HEXPOL-koncernen är en av världens ledande polymerkoncerner med starka globala marknadspositioner inom avancerade gummiblandningar (Compounding), högkvalitativa packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i polymera material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels).

Vi har mer än 90 % av vår försäljning utanför Sverige och vi är välinvesterade med relativt nya anläggningar på alla större marknader inklusive tillväxtmarknaderna

Kina, Mexiko och östra Europa. Inom gummiblandningar är vi den största och i princip den enda globala leverantören till de stora system- och OEM-tillverkarna inom fordonssektorn. Inom HEXPOL Wheels är vi den enda globala aktören på marknaden och inom HEXPOL Gaskets är vi den största globala tillverkaren.

LÅNGSIKTIG TILLVÄXT I VÅRA KUNDSEGMENT

Trots den extrema turbulens som fanns under 2009 ser vi en långsiktig tillväxt i våra marknadssegment. Efter ett katastrofalt 2009 för fordonsindustrin finns det dock lite glädjämnen i den återhämtning som startades i slutet av året mycket tack vare statliga skrotningspremier och en accelererad tillväxt i framförallt Kina. Vi tror på en långsam återhämtning samt långsiktigt en god efterfrågan från våra kunder inom fordonsindustrin. Vi tror också på långsiktigt god efterfrågan på produkter till energi- och materialhanteringssektorn vilket gynnar efterfrågan på våra hjul och packningar.

PRIORITERINGAR FÖR 2010

Låt mig först kommentera 2009 års prioriteringar som jag gav i förra årsredovisningen. Vi lovade att öka våra marknadsandelar, generera nya kundprojekt, växa på tillväxtmarknaderna, fokusera på finansiella risker samt prioritera marginaler och kassaflöden. Under 2009 har vi gjort detta. Vi har ökat marknadsandelarna, genererat 462 MSEK i operativt kassaflöde med förbättrad rörelsemarginal (10,0% (9,7)), genererat nya kundprojekt samt växt på tillväxtmarknaderna. Vi har också hanterat finansiella risker, inte minst hos kunderna på ett bra sätt. Jag är dock inte nöjd med tillväxttakten på tillväxtmarknaderna.

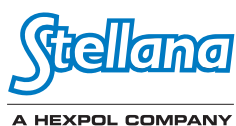
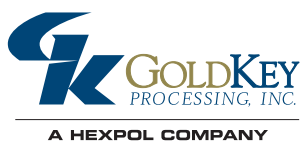
Vi kommer att fortsätta med denna prioritering 2010 framförallt i Kina. Andra prioriteringar för 2010 är en fortsatt fokusering på ökade marknadsandelar och en aktiv roll i en konsolidering som förr eller senare kommer inom Compoundingbranschen. Fortsatt fokus på marginaler i en fortsatt relativt besvärlig marknad är en annan viktig prioritering. Resultatförbättring inom affärsområdet HEXPOL Engineered Products tillhör också 2010 års prioriteringar.

Avslutningsvis vill jag ännu en gång tacka alla medarbetare för extraordinära insatser under ett mycket besvärligt och turbulent 2009 samt också passa på att tacka kunder och leverantörer för gott samarbete och partnerskap. HEXPOL-koncernen är väl rustad för att på ett flexibelt sätt hantera de möjligheter som finns under 2010.

Malmö i mars 2010

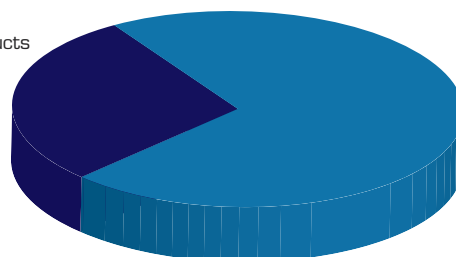
Georg Brunstam
VD och Koncernchef

Om HEXPOL-koncernen



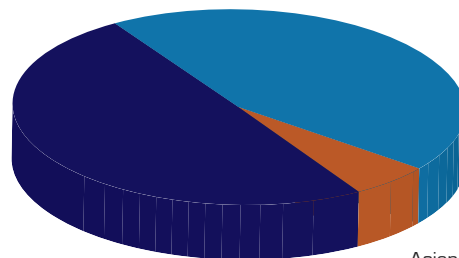
Omsättning 2009 fördelat på affärsområde och geografi:

HEXPOL
Engineered Products
23%



HEXPOL Compounding
77 %

NAFTA
45 %

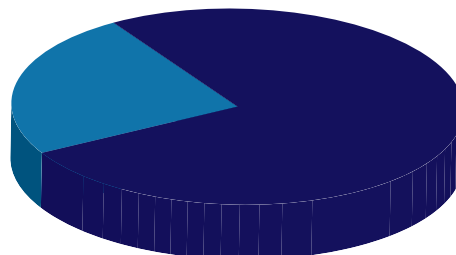


Europa
49 %

Asien
6 %

Geografisk fördelning av verksamhetens
produktion 2009:

Tillväxt-
marknader
(Kina,
Sri Lanka,
Tjeckien,
Mexiko)
26 %



Övriga
marknader
74 %

Koncernen är indelad i två affärsområden, **HEXPOL Compounding** och **HEXPOL Engineered Products**, med fyra produktområden: **Compounding**, **Gaskets**, **Wheels** och **Profiles**. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Den operativa strukturen framgår av schemat till höger.

HEXPOL är en av världens ledande polymerkoncerner med starka globala marknadspositioner inom gummi-blandningar (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i polyuretan, plast och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordonsindustrins systemleverantörer samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, **HEXPOL Compounding** och **HEXPOL Engineered Products** och har produktion i åtta länder. Mer än 90 procent av faktureringen sker utanför Sverige och sju av koncernens 14 tillverkande enheter finns i de expansiva regionerna Asien, Mexiko och östra Europa. Antalet anställda uppgår till drygt 1 800 varav merparten i Asien, USA och Sverige.

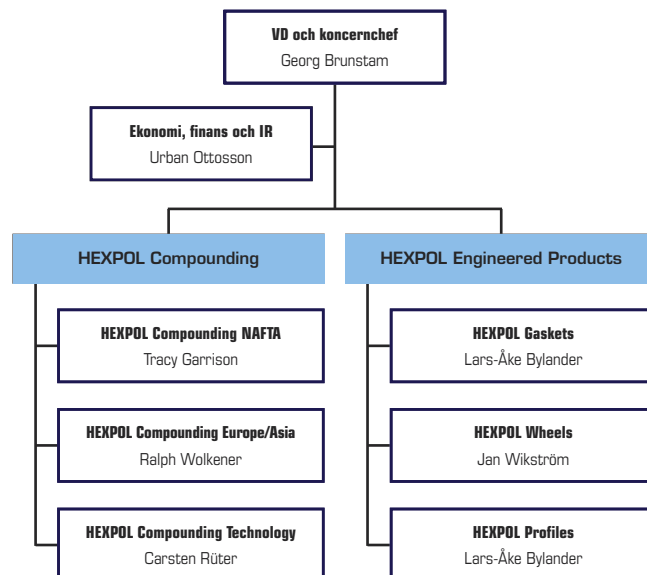
De flesta anläggningarna är relativt nya och är i samtliga fall välinvesterade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och teknksamordning innebär kostnadseffektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheterna.

AFFÄRSIDÉ

Affärsidén är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade partnern till kunder inom nyckelbranscher, såsom fordons- och byggindustrin, energisektorn och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymerprodukter och lösningar.

VISION

Visionen är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.



VERKSAMHETSSTRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egna konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas följande fem verksamhetsstrategier:

1. Fokus på produktutveckling

Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Inom affärsområdet HEXPOL Compounding är exempelvis 80 procent av de i Europa marknadsfödda produkterna baserade på unika egenutvecklade recept och koncernen erbjuder kunderna tekniksamarbete för framtida utveckling. Produktutvecklingen sker vid respektive produktionsenhet och inom affärsområdet Compounding finns en central teknikavdelning i Belgien. Totalt arbetar mer än fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högt utbildade ingenjörer.

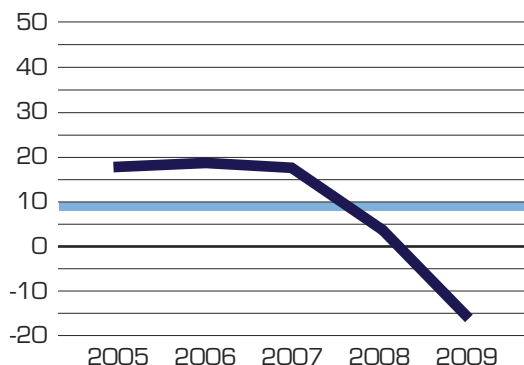
2. Kostnadseffektivast i branschen

Välinvesterade anläggningar med hög tekniknivå och bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation ger möjlighet till framgång och utveckling.

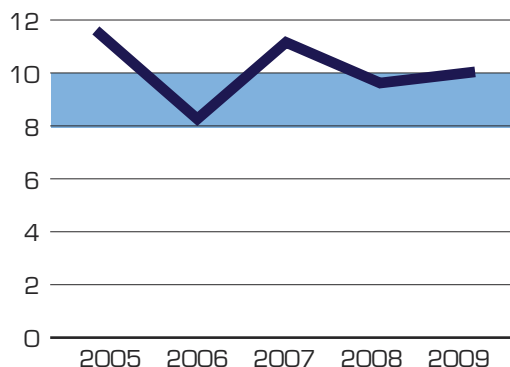
3. Effektiv Supply Management

Koncernen arbetar kontinuerligt med att hitta kostnadseffektiva leverantörlösningar där volym- och teknikfördelar används. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar också möjlighet till effektiva lösningar.

Organisk omsättningstillväxt % (Mål 7–10%)



Rörelsemarginal * % (Mål 8–10%)



* Exkl. jämförelsestörande poster

4. Högsta ledningskompetens

Kompetenta och erfarna ledningsteam med global samordning och kontinuerligt utbyte av erfarenheter medför att samtliga enheter anpassar sig till vad som är "best practice" inom koncernen och branschen.

5. Speed Management

Korta och snabba beslutsprocesser samt tidseffektiv implementering ökar konkurrensförmågan och lyfter organisationens kapacitet.

TILLVÄXTSTRATEGI

HEXPOL har genom åren skapat stark tillväxt genom god organisk tillväxt och strategiska förvärv. Denna inriktning ligger också fast för framtiden.

Organisk tillväxt

Koncernens huvudsakliga marknader och kunder har god tillväxt. Ett exempel är marknaden för plattvärmväxlare, som har tillväxt drivet av jakten på energibesparingar, där HEXPOL levererar viktiga komponenter till samtliga större OEM-tillverkare. Ett annat exempel är fordonsindustrin som långsiktigt växer i Asien, Mexiko och östra Europa. HEXPOL finns här etablerat med toppmoderna anläggningar för att möta teknik- och efterfrågekrav från kunderna. Strategin är att fortsatt ta vara på de möjligheter som uppkommer när gummitillverkare står inför beslutet om att antingen övergå till "outsourcing" eller fortsätta blandningsverksamheten "in-house" med åtföljande investerings- och renoveringsbehov. Även materialhanteringsindustrin växer globalt till följd av kraftigt ökande godsmängder, vilket innebär en större efterfrågan på truckar och därmed ökad efterfrågan på HEXPOL:s produkter i form av hjul.

HEXPOL:s förvärvsstrategi

Koncernens strategi är att fortsätta med förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men inkluderande en breddning av applikationsområden och geografi.

Potentiella förvärvsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvärvsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar. Koncernen har ett starkt kassaflöde och en god finansiell ställning som tillsammans med beviljat kreditutrymme ger nödvändig finansiell handlingsberedskap för förvärv.

VARUMÄRKEN

HEXPOL marknadsför sina produkter via ett antal väl inarbetade varumärken. Exempelvis är varumärket Gislaved Gummi välkänt och välrenommerat för packningar långt utanför Sveriges gränser. Dessutom används varumärkena GoldKey, Stellana och Elastomeric inom sina respektive produktområden och geografiska marknader.

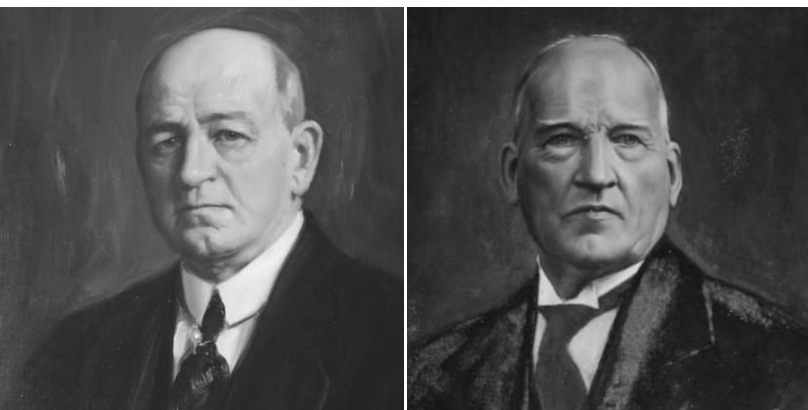
FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål över en konjunkturcykel: Målsättningen är att den organiska omsättningstillväxten ska uppgå till i genomsnitt 7–10 procent per år samt att rörelsemarginalen ska uppgå till i genomsnitt minst 8–10 procent per år.

MÅLUPPFYLLELSE

Måluppfyllelsen under de senaste fem åren framgår av diagrammen ovan.

HEXPOL har infriat målsättningarna avseende rörelsemarginalen under de fem senaste åren. Rörelsemarginalen uppgick 2009 till 10,0 procent exklusive jämförelsestörande poster (mål 8-10 procent). Målsättningen för den organiska omsättningstillväxten har inte överträffats 2008 och 2009. Den svaga marknadsutvecklingen under 2009 är orsaken till den negativa omsättningstillväxten. De finansiella målen skall spegla utvecklingen under en konjunkturcykel och snittet för de senaste fem åren överträffar målsättningen både avseende organisk omsättningstillväxt och rörelsemarginal.



Bröderna Carl och Wilhelm Gislöw.

HISTORIK

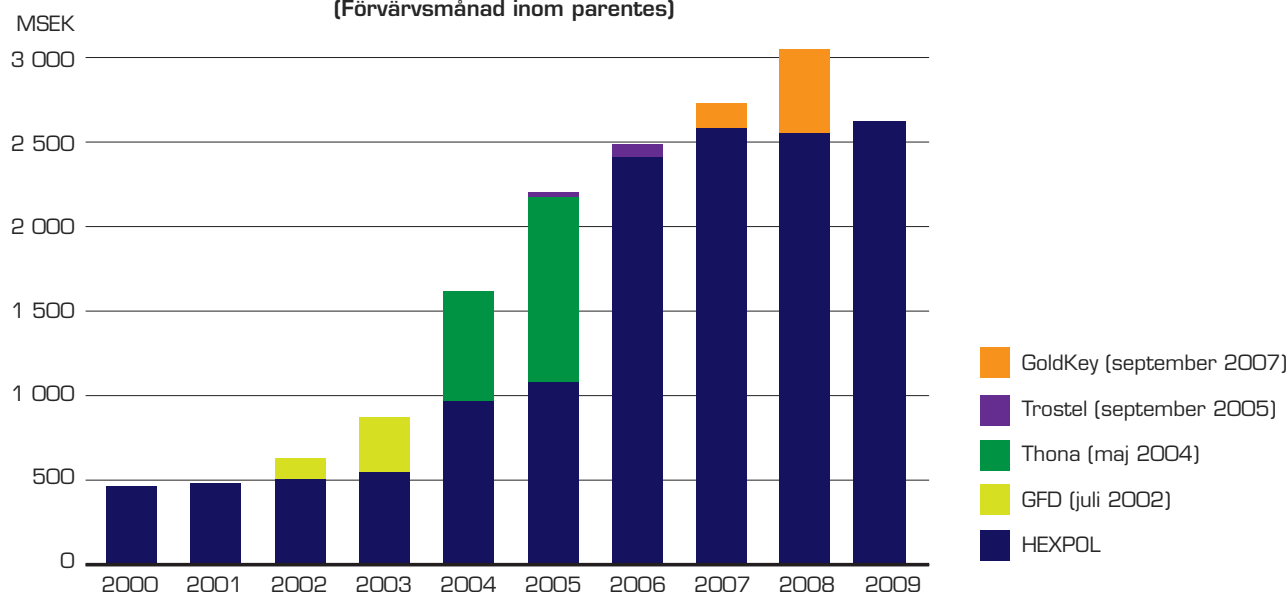
HEXPOL har anor sedan grundandet av det svenska industriföretaget Svenska Gummifabriks AB i Gislaved i slutet av 1800-talet.

Den del av den tidigare mycket diversifierade Gislavedkoncernen som sysslade med gummiblandningar och tekniska produkter förvärvades av Hexagon 1994. Verksamheten har därefter utvecklats via satsningar på produktutveckling och förvärv av kompletterande bolag. Det enskilt största och viktigaste steget i utvecklingen var förvärvet av Thonagruppen 2004.

De väsentligaste stegen i utvecklingen fram till dagens HEXPOL har varit:

- 1893 Bröderna Gislöw startar en gummifabrik i Gislaved
- 1966 En ny fabrik byggs för så kallat Tekniskt Gummi
- 1990 Division Tekniskt Gummi blir Gislaved Gummi AB
- 1991 Produktion av packningar för plattvärmväxlare förvärvas
- 1994 Hexagon AB förvärvar bolaget
- 1995 Stellana AB i Laxå förvärvas
- 1998 Elastomeric Engineering Co. Ltd på Sri Lanka förvärvas
- 2002 GFD Technology GmbH i Tyskland förvärvas
- 2004 Thonagruppen i Belgien förvärvas med verksamhet i Belgien, Tjeckien, Kanada och USA
- 2005 Trostel SEG i USA förvärvas
- 2007 Etablering av tre nya fabriker för gummiblandningar, hjul och packningar i Kina samt en ny fabrik för gummiblandningar i Mexiko
- 2007 GoldKey Processing Ltd i USA förvärvas
- 2008 Namnbyte från Hexagon Polymers till HEXPOL.
- 2008 Utdelning av HEXPOL till Hexagons aktieägare och notering av aktien på NASDAQ OMX Nordic.
- 2009 Omstruktureringsprogram och stängning av blandningsverksamheten i Magog, Kanada

Förvärvens bidrag till omsättningen de senaste tio åren.
(Förvärvsmånad inom parentes)



Förvärvade enheter visas med avvikande färg representerande konsoliderad omsättning förvärvsåret och påföljande år.

Aktien och ägarna



Aktiekursens utveckling 2009 (SEK)



HEXPOL-AKTIE

HEXPOL AB registrerades på NASDAQ OMX Nordic den 9 juni 2008 och B-aktien noteras på Stockholm Mid Cap, sektorn industri. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 53 103 954 SEK, fördelat på 26 551 977 aktier. Av dessa är 1 181 250 A-aktier och 25 370 727 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

KURSTUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Kursen på HEXPOL:s B-aktie steg under 2009 med 403 procent och noterades vid utgången av 2009 till 86,50 SEK vilket även var den under året högsta stängningskursen. Lägst stängningskurs var under året 15,30 SEK (29 januari). Under 2009 omsattes 17,8 miljoner (10,0) HEXPOL-aktier på Stockholmsbörsen. I genomsnitt omsattes 70 777 (70 065) aktier per börsdag. Antal omsatta aktier utgjorde 67 procent (38) av totala antalet aktier.

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2009 hade HEXPOL AB 8 281 aktieägare (8 864). Andelen aktier ägda av svenska institutioner och fonder var den 31 december 2009 motsvarande 40 procent (35) av kapitalet. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 9 procent (18) av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 59 procent (72) av kapitalet och 71 procent (80) av rösterna.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

OPTIONSPROGRAM

I augusti 2008 bemyndigade en extra bolagsstämma HEXPOL AB att införa ett teckningsoptionsprogram för koncernledningen respektive andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen genom en riktad emission av 1 325 000 teckningsoptioner. 1 108 250 teckningsoptioner har överlåtits till av styrelsen identifierade ledande befattningshavare och nyckelpersoner till ett vederlag om 8 kronor per teckningsoption samt 216 750 har reserveras för framtida rekryteringar av ledande befattningshavare och nyckelpersoner till koncernen. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie av serie B i HEXPOL AB under perioden från och med den 1 mars 2011 till och med den 1 september 2011. Kursen vid nyteckning av aktie med utnyttjande av teckningsoptionerna motsvarar vad som följer av en marknadsmässig värdering med hänsyn tagen till det fastställda optionsvederlaget i enlighet med Black & Scholes metoden. Emissionen av teckningsoptioner medför en total utspädnings effekt om maximalt cirka 4,99 procent i förhållande till antalet aktier i bolaget.

AKTIEÄGARVÄRDE OCH ANALYTIKER

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media.

HEXPOL-aktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- Ålandsbanken, Carl-Johan Blomqvist
carl-johan.blomqvist@alandsbanken.se
- SEB Enskilda, Daniel Schmidt
daniel.schmidt@enskilda.se
- Swedbank, Ola Södermark
ola.sodermark@swedbank.se
Johan Dahl
johan.dahl@swedbank.se

De 20 största ägarna 2009-12-31

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
MELKER SCHÖRLING AB	1 181 250	6 041 731	27,20	48,02
DIDNER & GERGE AKTIEFOND	0	2 324 697	8,76	6,25
AFA SJUKFÖRSÄKRINGS AB	0	1 182 823	4,45	3,18
FJÄRDE AP-FONDEN	0	1 167 901	4,40	3,14
VERDIPAPIRFOND ODIN SVERIGE	0	868 800	3,27	2,34
SWEDBANK ROBUR SMÅBOLAGSFOND NORDEN	0	745 512	2,81	2,00
SWEDBANK ROBUR SMÅBOLAGSFOND SVERIGE	0	631 222	2,38	1,70
SEB SVERIGEFOND	0	569 918	2,15	1,53
SKANDIA FOND SMÅBOLAG SVERIGE	0	559 100	2,11	1,50
NORDEA SVERIGEFONDEN	0	461 889	1,74	1,24
HANDELSBANKEN SVENSKA SMÅBOLAGSFOND	0	445 500	1,68	1,20
SWEDBANK ROBUR SVERIGEFOND MEGA	0	439 252	1,65	1,18
LÄNSFÖRSÄKRINGAR SMÅBOLAGSFOND	0	398 468	1,50	1,07
SWEDBANK ROBUR SVERIGEFOND	0	338 900	1,28	0,91
CARLSON SMÅBOLAGSFOND	0	337 112	1,27	0,91
BONNIER, SIMON	0	322 743	1,22	0,87
DIDNER & GERGE SMÅBOLAG	0	310 899	1,17	0,84
AKSJEFONDET ODIN SVERIGE II	0	279 900	1,05	0,75
AFA TRYGGHETSFÖRSÄKRING AB	0	265 277	1,00	0,71
SIX SIS AG, W8IMY	0	154 206	0,58	0,41
Summa de 20 största ägarna	1 181 250	17 845 850	71,67	79,75
Summa övriga ägare	0	7 524 877	28,33	20,25
Summa	1 181 250	25 370 727	100,00	100,00

Ägarfördelning 2009-12-31

Aktieägare	Antal aktie- ägare	Aktieägare (%)	Innehav (%)	Röster (%)
Fysiska personer	7 324	88,44	12,56	8,97
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>7 245</i>	<i>87,49</i>	<i>11,17</i>	<i>7,98</i>
Juridiska personer	957	11,56	87,44	91,03
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>602</i>	<i>7,27</i>	<i>80,01</i>	<i>85,72</i>
Summa	8 281	100,00	100,00	100,00
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>7 847</i>	<i>94,76</i>	<i>91,18</i>	<i>93,70</i>

Sverigeboende	7 847	94,76	91,18	93,70
Övriga Norden	81	0,98	0,61	0,43
Övriga Europa (exkl. Sverige/Norden)	241	2,91	6,27	4,47
USA	47	0,57	1,44	1,03
Övriga världen	65	0,78	0,50	0,36
Summa	8 281	100,00	100,00	100,00

Antal aktier per aktieägare 2009-12-31

	Antal aktie- ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
1 - 500	6 804	0	736 097	2,77	1,98
501 - 1000	687	0	544 368	2,05	1,46
1001 - 5000	593	0	1 233 798	4,65	3,32
5001 - 10000	64	0	479 936	1,81	1,29
10001 - 15000	32	0	421 580	1,59	1,13
15001 - 20000	12	0	206 606	0,78	0,56
20001 -	89	1 181 250	21 748 342	86,35	90,26
Summa	8 281	1 181 250	25 370 727	100,00	100,00

Ägarkategorier 2009-12-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav [%]	Röster [%]
Finansiella företag	0	10 523 891	39,64	28,30
<i>varav banker och fonder</i>	0	8 488 574	31,97	22,83
<i>varav försäkringsbolag och pensionsinstitut</i>	0	2 035 317	7,67	5,47
Övriga finansiella företag	0	700	0,00	0,00
Socialförsäkringsfonder	0	1 232 940	4,64	3,32
Staten	0	117 740	0,44	0,32
Kommunal sektor	0	2 601	0,01	0,01
Intresseorganisationer	0	362 922	1,37	0,98
Övriga svenska juridiska personer	1 181 250	6 591 293	29,27	49,49
Ej kategoriserade juridiska personer	0	1 230 682	4,64	3,31
Utlandsboende ägare	0	2 341 809	8,82	6,30
Svenska fysiska personer	0	2 966 149	11,17	7,97
Summa	1 181 250	25 370 727	100,00	100,00

Affärsområde HEXPOL Compounding

Starka resultat i en mycket besvärlig och turbulent marknad

HEXPOL Compounding i korthet

Verksamhet

HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade gummiblandningar av hög kvalitet.

Marknad

Marknaden är global och största slutanvändare är fordonsindustrin. Övriga nyckelsegment är bygg och infrastruktur, kabel-, vattenhanterings-, läkemedels- samt energi- och oljeindustrin.

Kunder

Tillverkare av gummiprodukter som ställer höga krav på prestanda och global leveransförmåga.

Omsättning 2 020 MSEK (2 425)

Rörelseresultat

231 MSEK (224) Exkl. jämförelsestörande poster

155 MSEK (224) Inkl. jämförelsestörande poster

Medelantal anställda 682 (801)

Verksamhetsenheter

- HEXPOL Compounding Belgium, Eupen, Belgien
VD: Nico Weber
- HEXPOL Compounding Sweden, Gislaved, Sverige
VD: Lars-Åke Bylander
- HEXPOL Compounding Germany, Hückelhoven, Tyskland
VD: Thomas Rong
- HEXPOL Compounding China, Qingdao, Kina
VD: Han Lee
- HEXPOL Compounding Czech Republic, Unicov, Tjeckien
VD: Milos Pitela
- HEXPOL Compounding Mexico, Aguascalientes, Mexiko
VD: Saul Reyes
- HEXPOL Compounding North Carolina, Statesville, USA
VD: Shannon Smith
- GoldKey Processing, Middlefield, USA
VD: Randy Simpson
- HEXPOL Compounding Canada, Magog, Kanada
(Stängdes sommaren 2009)



HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade gummiblandningar av hög kvalitet och ett av få verkligt globala företag i branschen.

HEXPOL Compounding erbjuder kunderna avancerade gummiblandningar och tjänster i världsklass. Långsiktig tillväxt, som är ett övergripande mål, åstadkoms genom effektiva organisationer i en säker miljö präglad av ständiga förbättringar. Detta uppnås tack vare välutbildade och kompetenta medarbetare som är stolta över sitt arbete och gör sitt yttersta för att få nöjda kunder.

MARKNAD

HEXPOL Compoundings kunder utgörs av tillverkare av gummiprodukter som ställer höga krav på prestanda och global leveransförmåga. Det största marknadssegmentet är fordonsindustrin. Övriga nyckelsegment är bygg och infrastruktur, kabel-, vattenhanterings-, läkemedels- samt energi- och oljeindustrin.

För närvarande står fordonsindustrin för ca 54 (60) procent av HEXPOL Compoundings omsättning.

En modern personbil innehåller hundratals gummi-komponenter och en premiumbil innehåller till exempel mer än 50 meter tätningsslistor. För många biltillver-

kare, inte minst i premiumsegmentet, är hög kvalitet vad gäller tätningsslistor en mycket viktig komponent, eftersom listerna många gånger påverkar ett för slutkonsumenten avgörande kvalitetsintryck i form av en tyst kupé. HEXPOL Compounding är en ledande leverantör av syntetiska gummiblandningar för tätningsslistor till fordonsindustrin.

De större tillverkarna inom fordonsindustrin och deras systemleverantörer är alla globalt verksamma. Dessa faktorer talar för HEXPOL Compounding, som fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet.

Den globala fordonsmarknaden växer sig långsiktigt allt större. Antalet tillverkade lätta fordon väntas öka under de kommande åren, huvudsakligen till följd av ökad efterfrågan från tillväxtmarknader som Kina och Indien. Dock var 2009 ett utmanande år med minskad fordonsproduktion. Enligt statistik från CSM producerades totalt 57,2 miljoner (65,9) nya lätta fordon under 2009. Fordonsproduktionen minskade under 2009 men i Nordamerika väntas en ökning av fordonsproduktionen de närmaste åren. Tillväxten förväntas bli stark under de närmaste åren på marknaderna i Kina, södra Asien och Sydamerika. Enligt prognoserna från CSM väntas den globala lätta fordonsproduktionen 2010 uppgå till





Magog, Kanada



Eupen, Belgien



Hückelhoven, Tyskland



Gislaved, Sverige



Unicov, Tjeckien



Aguascalientes, Mexiko



Middlefield, USA



Statesville, USA



Qingdao, Kina

Verksamhetsenheter HEXPOL Compounding

Enhet	Lokalisering	Antal anställda 2009-12-31	Yta m ²	Produktionskapacitet, ton
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	67	3 400	16 000
HEXPOL Compounding Sweden	Gislaved, Sverige	41	9 200	16 000
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	77	5 420	35 000
HEXPOL Compounding China	Qingdao, Kina	41	4 500	12 000
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	99	8 590	32 000
HEXPOL Compounding Mexico	Aguascalientes, Mexiko	100	6 500	18 000
HEXPOL Compounding North Carolina	Statesville, USA	81	3 400	16 000
HEXPOL Compounding Canada	Magog, Kanada	2	—	—
GoldKey Processing	Middlefield, USA	154	14 864	40 000
Totalt		662	55 874	185 000

cirka 63 miljoner nya lätta fordon, vilket motsvarar en ökning på knappt 10 procent.

Samtidigt genomgår branschen omfattande förändringar. Många tillverkare flyttar successivt delar av tillverkningen till lågkostnadsländer och till nya, mer expansiva, marknader såsom östra Europa, Kina, Indien och Mexiko. För underleverantörer medför denna utveckling krav från kunderna att följa med och erbjuda tillverkning på dessa nya marknader. HEXPOL Compounding har av denna anledning etablerat enheter i Mexiko och Kina. HEXPOL Compounding finns sedan tidigare etablerat i Tjeckien med en av affärsområdets största produktionsanläggningar som försörjer marknaderna i centrala och östra Europa.

Utöver vad som nämnts ovan ökar både den globala och den regionala produktionen hos japanska och koreanska biltillverkare. HEXPOL har positionerat sig väl för att möta dessa marknadsförändringar.

ORGANISATION

HEXPOL Compoundings verksamhet är geografiskt uppdelad i de tre regionerna Europa, NAFTA och Asien, och inkluderar åtta produktionsanläggningar. Ansvar för försäljningen i Europa och Asien samordnas från Belgien, medan försäljningen i NAFTA samordnas från USA. I Belgien finns också en global enhet som fungerar som serviceleverantör till tillverkningsenheterna och har det globala ansvaret för:

- forskning och utveckling (samordning mellan produktionsanläggningar samt utveckling av nya material och produkter),
- globala kundavtal (globala lösningar runt om i världen),
- globala leverantörsavtal (strategiska leverantörsval, prisförhandlingar),
- teknik (utformning av utrustning efter behov),
- informations- och kommunikationsteknik (vissa viktiga programvaror, informationsdatabaser),

- kvalitetssystem (bästa praxis, vidareutveckling),
- utbildning.

Varje tillverkande enhet är uppbyggd som ett separat företag med fullständig organisation avseende försäljning, produktutveckling och tillverkning, men det bedrivs också ett nära samarbete mellan enheterna inom samtliga områden. Bearbetningen av de större kunderna är även globalt samordnad med Key Account Managers.

VERKSAMHETSENHETER

Samtliga HEXPOL Compoundings anläggningar håller en standard i världsklass och flera enheter är helt nya. Anläggningarna är dessutom tekniskt likartade. Kunskapen om och erfarenheterna av maskinparken är mycket god inom koncernen, vilket underlättar service och förbättringsarbete. Dessutom möjliggörs omflyttningar av produktion mellan enheter genom den gemensamma tekniska standarden i skilda delar av världen.

Det relativt nyförvärvade GoldKey Processing i Ohio, USA är inriktat på avancerade elastomerapplikationer utanför fordonsindustrin, exempelvis flyg-, läkemedelsförpacknings- och textilindustrin. GoldKey kompletterar därigenom koncernens övriga enheter och har tack vare detta haft en stabil utveckling under 2009.

Koncernens växande enhet i Tjeckien är väl positionerad för att möta efterfrågan från centrala och östra Europa.

Under hösten 2007 startade HEXPOL en ny anläggning i Mexiko. Delar av utrustningen från anläggningen i Kanada flyttades dit och sommaren 2008 installerades ytterligare en ny blandningslinje. Anläggningen levererar idag högkvalitativa blandningar till ett växande antal krävande kunder.

HEXPOL:s anläggning i Kina togs i bruk sommaren 2007. Syftet med investeringen var att erbjuda befint-



Tracy Garrison, chef
HEXPOL Compounding
NAFTA



Ralph Wolkner, chef
HEXPOL Compounding
Europe/Asia



Carsten Rüter, chef
HEXPOL Compounding
Technology



Nico Weber, VD
HEXPOL Compounding
Belgium



Lars-Åke Bylander, VD
HEXPOL Compounding
Sweden



Thomas Rong, VD
HEXPOL Compounding
Germany



Han Lee, VD
HEXPOL Compounding
China



Milos Pitela, VD
HEXPOL Compounding
Czech Republic



Saul Reyes, VD
HEXPOL Compounding
Mexico



Shannon Smith, VD
HEXPOL Compounding
N.C.



Randy Simpson, VD
GoldKey Processing



Bild: Sunsong

HEXPOL Compounding China förstärker samarbetet med viktig och stor kund i Kina

Qingdao Sunsong Company Ltd utser HEXPOL Compounding China som långsiktig ensamleverantör av gummi-blandningar.

Sunsong är en av Kinas större tillverkare av slangar för fordonsbranschen, bl.a. broms- och servostyrningsslangar, slangar till klimatanläggningar samt diverse andra fordonsslangar. Sunsong bildades 1980 och har sedan dess haft en egen blandningsanläggning. Kunden inledde sin verksamhet som självständig leverantör med att leverera komponenter till eftermarknaden och har därefter vuxit till att bli en av de viktigaste tillverkarna av slangar och slangtillbehör inom fordonsindustrin. Kunden är en av de snabbast växande slangtillverkarna med årliga intäkter i storleksordningen 70 miljoner USD. Med en ledande ställning inom den kinesiska fordonsindustrin utökar kunden nu sin närvaro på den globala OEM-marknaden, bl.a. i Nordamerika och Europa.

Sunsong och HEXPOL Compounding har inlett detta samarbete som ett sätt att öka tillväxten genom sin närvaro på den globala OEM-marknaden för fordonsindustrin och kunna tillfredsställa marknadens fluktuerande behov.

I november 2008 inledde ett team tekniker från Sunsong och HEXPOL Compounding arbetet med att ta fram kundens första gummiblandning. Sedan dess har två team under de senaste 12 månaderna haft ett mycket nära samarbete och slutfört mer än 20 blandningsprojekt. Ett antal kvalitetsförbättrings- och besparingsåtgärder har genomförts till fördel för såväl leverantör som kund. När det nu bara återstår ett fåtal projekt att slutföra, går HEXPOL Compounding Qingdao och kunden nu vidare mot en fullskalig gemensam satsning på en långsiktigt framgångsrik verksamhet.

HEXPOL Compounding China har två heltidsanställda kemister. Jifei Dong är chefskemist och den som har arbetat närmast kunden. Genom vår nyanställda tekniska chef Paul Campbell får HEXPOL ett förbättrat samarbete med kunden liksom fortlöpande förbättringar av den interna tekniska kapaciteten.

HEXPOL Compounding China levererar för närvarande över 20 olika gummi-blandningar till Sunsong för olika användningsområden inom fordonsindustrin.



liga kunder leveranser även till deras verksamheter i Kina. Verksamheten är idag väletablerad och välpositionerad på den snabbt växande kinesiska marknaden med fordonsindustrin som största kundsegment. Tillverkningskapaciteten totalt för samtliga anläggningar uppgår till cirka 185 000 ton gummiblandningar per år.

KONKURRENTER

Det finns ett fåtal större internationellt verksamma tillverkare av gummiblandningar. Bland dessa kan nämnas Excel Polymers som ägs av ett riskkapitalbolag och har verksamhet i USA, Mexiko och Kina, det börsnoterade kanadensiska AirBoss med verksamhet i Nordamerika samt familjeägda tyska Kraiburg med verksamhet främst i Europa och Kina.

Det finns också många mindre, lokalt verksamma, tillverkare. Konkurrensen utgörs även delvis av kunder med egen gummiblandningsverksamhet. Trenden är dock att mindre och medelstora gummiindustrier av kostnads- och processtekniska skäl har svårt att långsiktigt behålla produktionen av gummiblandningar i den egna verksamheten, varför de väljer att utlokalisera en allt större del av produktionen till HEXPOL Compoundings anläggningar.

HEXPOL Compounding har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning av gummiblandningar jämfört med lokala och regionala konkurrenter eller kundernas interna tillverkning.

TEKNIK OCH PRODUKTER

De gummiblandningar som lämnar HEXPOL Compoundings produktionsanläggningar bearbetas ytterligare av kunderna genom extrudering, formsprutning eller formpressning där delarna får sin slutliga utformning. Kontinuerlig eller diskontinuerlig vulkanisering ger slutligen gummiprodukterna dess elastiska egenskaper.

HEXPOL Compoundings produktionsanläggningar har avancerade kvalitetssäkringssystem. Hela produktionsprocessen är helt datoriserad för att säkerställa effektivitet och kvalitet. Blandning i en sluten blandare är en så kallad satsvis process och alla ingredienser måste därför beredas i enlighet med den vikt som anges i receptet. Alla olika vägningssteg övervakas av ett IT-system för att vägningen ska bli så exakt som möjligt och för att hela partiet ska kunna spåras.

Såväl recept som blandningsprocessen har stor betydelse för produktens kvalitet. Därför utformar HEXPOL Compoundings forsknings- och utvecklingspersonal recept såväl som blandningsprocessen efter tillämpning, ingredienser och kvalitetskrav.

HEXPOL Compounding gör sitt yttersta för att teknikutveckla de i processflödet inbyggda filtreringsmetoderna för att framställa extremt rena gummiblandningar. Med avancerad teknik kan anläggningarna enkelt anpassa sina processer efter kundernas krav. Tack vare den här avancerade tekniken kan HEXPOL Compounding erbjuda en rad olika gummiblandningar med olika produktformer, till exempel remsor och gummigranulat.

Moderna IT-system och de senaste testinstrumenten används för kvalitetsinspektion. Efter godkännande släpps de för vidare transport tillsammans med kvalitetsintyg och transportdokument.

AFFÄRSMODELL

Tillverkningen är huvudsakligen orderstyrd och baseras på ett antal utvalda råvaror. De viktiga recepten till gummiblandningarna utvecklas ofta i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis för att tillverkningen ska bli den rätta. Exempelvis är idag blandningarna i Europa till 80 procent baserade på HEXPOL:s egna recept. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom. Råvarorna är till stor del oljebaserade och utsatta för starka prisfluktuationer. Prissättningen omförhandlas därför flera gånger per år. Försäljningen sker främst via egen säljkår.

Konceptet ”Tänk globalt, agera lokalt” beskriver väl hur HEXPOL Compounding fungerar.

STRATEGI

Innovation och kostnadseffektivitet i fokus

HEXPOL Compoundings verksamhet är inriktad på tillverkning och försäljning av högkvalitativa produkter som utvecklas i nära samarbete med kunder med höga krav. Företaget strävar efter att utveckla produkter med fokus på att sänka kundernas totala tillverkningskostnader.

Ytterligare tillväxt på befintliga och nya marknader

HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelar på befintliga marknader samt att använda den starka globala närvaron för att öka volymer på nya marknader.

Högkvalitativa produkter till krävande applikationer

HEXPOL Compoundings primära kundsegment utgörs av fordonsindustrin och byggnadssektorn. Kunderna inom fordonsindustrin är inte biltillverkarna själva, utan större systemleverantörer till dessa (Tier1). Dessa systemleverantörer måste dock leva upp till fordonsindustrins mycket högt ställda krav.

Nära relationer med starka kunder

Tillväxten ökar ytterligare av samarbete med kunder som själva verkar på expansiva marknader, exempelvis fordonsmarknaden som expanderar totalt sett. Det är dessutom viktigt att vara leverantör till de tillverkare som ökar sina marknadsandelar. HEXPOL Compounding har en väl avvägd kundstruktur. Bland annat har HEXPOL Compounding stora globala leveranser till expansiva japanska och koreanska tillverkare.

Ständiga förbättringar

HEXPOL Compounding arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna i organisationen. Ett exempel är den interna jämförelsen av produktionsdata som är en stark drivkraft för enheterna att arbeta enligt bästa praxis.

VARUMÄRKEN

HEXPOL Compounding möter kunderna under två varumärken, HEXPOL och GoldKey. Varumärket HEXPOL används globalt på samtliga marknader. GoldKey är ett väl inarbetat varumärke på den nord-amerikanska marknaden inom sin nisch.

VERKSAMHETEN 2009

2009 var ett turbulent år för HEXPOL Compounding. Volymerna sjönk på grund av den globala finans- och fordonskrisen men med kraftfulla kostnadsbesparingar och ökade marknadsandelar uppnåddes ett starkt rörelseresultat. Omsättningen minskade med 17 procent till 2 020 MSEK (2 425) och rörelseresultatet (exkl. jämförelsestörande poster) ökade med tre procent till 231 MSEK (224). Den justerade rörelsemarginalen ökade till 11,4 procent (9,2).

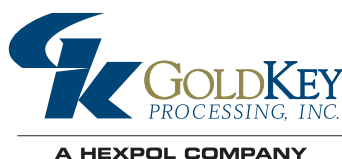
Vi är en av de få helt globala aktörerna inom segmentet avancerade gummiblandningar och under året befäste vi vår ledande position genom ökade marknadsandelar och tillväxt bl a på nya marknader som Kina och Mexiko. I Mexiko ser vi nya kunder främst inom internationella fordonsindustrin som kraftigt ökat sina etableringar. Vår enhet i Kina fortsätter växa – främst med kunder inom den snabbväxande fordonsindustrin. I östra Europa har vi ökat våra marknadsandelar också här främst till den expanderade fordonsindustrin. I USA har vi fortsatt framgångsrikt utvecklat det i slutet av 2007 förvärvade bolaget GoldKey Processing. GoldKey, som har sina kunder huvudsakligen utanför fordonssektorn har betydande volymer inom läkemedel-, flyg- och energisektorn, har utvecklats väl under 2009.

I Europa hade vi fram till slutet av tredje kvartalet svag efterfrågan i alla våra bolag, men året avslutades med bättre volymer från främst fordonsindustrin.

Under 2009 har vi kraftfullt reducerat personalen och totala kostnaden. Vi blev också på grund av flera års låg efterfrågan tvingade att stänga vår blandningsverksamhet i Magog, Kanada. Volymerna har framgångsrikt flyttats till våra andra anläggningar inom NAFTA.

De för oss helt avgörande teknik- och processavdelningarna har under året behållits och inga neddragningar har genomförts.

Varumärken inom affärsområdet





Framgångsrikt partnerskap i Mexiko

Att vara underleverantör till fordonsindustrin, innebär en allt större utmaning för alla företag. Kreativa lösningar skapar många tillfällen för de företag som framgångsrikt lyckas utveckla starka relationer med sina kunder, leverantörer och samarbetspartners.

Cooper Std Sealing Mexico (CSA) har tillsammans med HEXPOL Compounding Mexico ett gemensamt mål att uppnå ett framgångsrikt partnerskap. Båda företagen besitter styrkor som möjliggör en sådan relation. Grunden är medarbetarna och deras engagemang att arbeta som ett team. Utöver detta finns det givetvis kärnvärden och strategiska synsätt som delas av båda företagen vilket fungerar som en grund för samarbetet. Man strävar efter att skapa mer kostnadseffektiva lösningar jämfört med en vanlig kund/leverantörrelation. Under fjärde kvartalet 2009 överfördes fler än 20 recept till HEXPOL för att

sättas i produktion inom tre till fyra veckor. Detta hade antagligen inte varit möjligt utan ett genuint samarbete med öppen kommunikation och ett disciplinerat tillvägagångssätt.

Vi tror att detta är början på många års gemensam framgång som sannolikt kommer att hjälpa båda parter att bli konkurrenskraftiga och på bästa vis utnyttja de möjligheter som den mexikanska industrin fortsätter att erbjuda.



FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

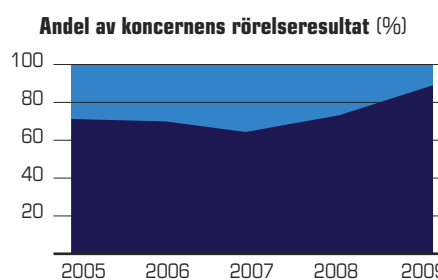
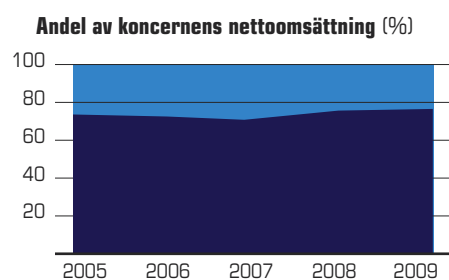
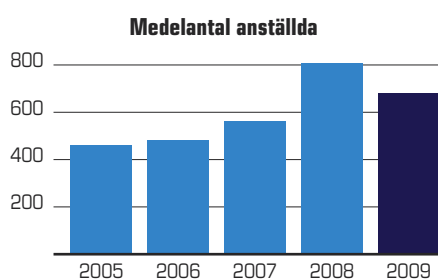
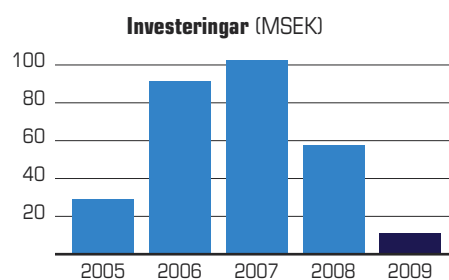
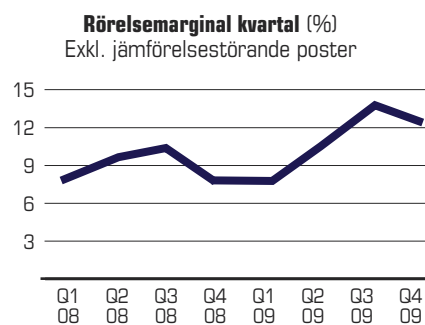
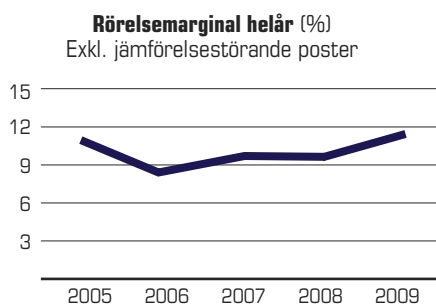
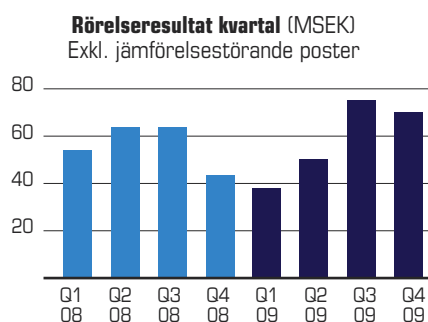
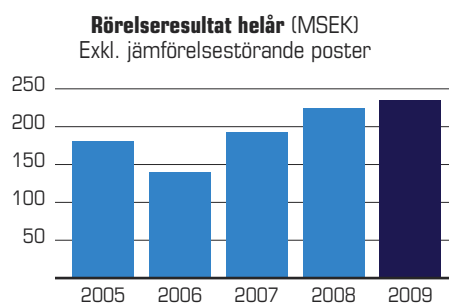
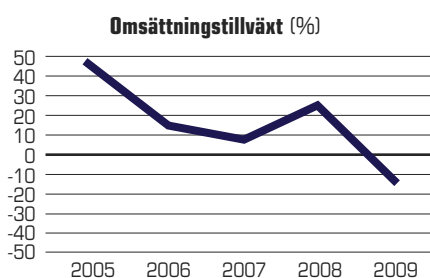
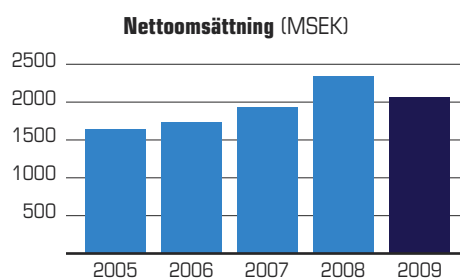
HEXPOL Compoundings mål är att stärka sin globalt marknadsledande position som utvecklare och leverantör av högkvalitativa gummiblandningar till kunder med höga krav inom exempelvis fordonsindustrin. Därutöver innefattar strategin att öka försäljningen inom andra krävande applikationsområden, till exempel inom kabel-, vattenhanterings-, läkemedels- samt energi- och oljeindustrin. En utmaning är att kunna hantera den volatila råvarumiljön genom att kontinuerligt utveckla mer kostnadseffektiva lösningar eller justera marknadspriserna.

HEXPOL Compounding är väl positionerat för fortsatt tillväxt, både geografiskt och i applikationshänseende.

2010 blir dock ännu ett utmanande år där våra prioriteringar är att genom teknik och processutveckling öka våra marknadsandelar. Vi prioriterar även fortsatta satsningar på geografiska tillväxtmarknader som Mexiko, Kina och östra Europa. Vår andel utanför fordonssektorn fortsätter också att växa tack vare många nya applikationsområden. Vi fortsätter också med att introducera miljöledningssystem (ISO 14001) i alla våra enheter.



HEXPOL Compounding under fem år



Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Prispress och kraftigt minskad efterfrågan

HEXPOL Engineered Products i korthet

Verksamhet HEXPOL Engineered Products är en av världens ledande leverantörer av kvalificerade produkter såsom packningar till plattvärmeväxlare och hjul till truckindustrin. Dessutom är affärsområdet en stark aktör inom gummiprofiler i huvudsak på den skandinaviska marknaden.

Marknad Marknaden för packningar och hjul är global, där HEXPOL har produktionsenheter i Europa och Asien och för hjul även i Nordamerika. Marknaden för profiler är i huvudsak skandinavisk.

Kunder För packningar är kunderna tillverkare av plattvärmeväxlare, för hjul tillverkare av truckar och länkhjul samt för profiler bygg- och verkstadsindustri.

Omsättning 588 MSEK (765)

Rörelseresultat

30 MSEK (86) Exkl. jämförelsestörande poster
8 MSEK (86) Inkl. jämförelsestörande poster

Medelantal anställda 1 122 (1 508)

Verksamhetsenheter

- Gislaved Gummi Gaskets, Gislaved, Sverige
VD: Lars-Åke Bylander
- Elastomeric Gaskets, Bokundara, Sri Lanka
VD: Roger Jonsson
- Gislaved Gummi China, Qingdao, Kina
VD: Jeff Liu
- Stellana Sweden, Laxå, Sverige
VD: Jan Wikström
- Stellana US, Lake Geneva, USA
VD: Larry Johnston
- Elastomeric Wheels, Horana, Sri Lanka
VD: Roger Jonsson
- Stellana China, Qingdao, Kina
VD: Kalle Liu
- Gislaved Gummi Profiles, Gislaved, Sverige
VD: Lars-Åke Bylander



Med hjälp av den höga kompetensen inom polymerer och produktion av gummi-, plast- och polyuretanprodukter har HEXPOL Engineered Products skaffat sig en ställning som en av världens ledande leverantörer av kvalificerade produkter såsom packningar till plattvärmeväxlare och hjul till truckindustrin.

HEXPOL Engineered Products har en lång historia som tillverkare av gummi- och plastkomponenter. Baserat på koncernens egentillverkade gummiblandningar tillverkas färdiga gummidetaljer genom olika tillverkningsmetoder såsom formpressning och extrudering.

MARKNAD

Marknaden för HEXPOL Gaskets utgörs huvudsakligen av tillverkare av plattvärmeväxlare. Marknaden är långsiktigt växande, då det stora intresset för energibesparing och miljöfrågor driver efterfrågan på kundernas produkter.

Under 2009 har HEXPOL Gaskets sett en minskad efterfrågan inom de flesta segment och marknader. Lägre efterfrågan med sjunkande världsmarknadspriser på olja och gas har gjort att investeringar i alternativa energikällor som t.ex. biobränslen har minskat. Minskad efterfrågan av sjötransporter har lett till att investeringar och beställningar av nya fartyg minskat. Som ett led i den minskade efterfrågan har ledtider från packning till installation minskat. Under året har efterfrågan till större projekt varit svag vilket i första hand påverkat försäljningen av stora plattvärmeväxlare. För små och mellanstora plattvärmeväxlare har utvecklingen varit något mer stabil men även här betydligt svagare än föregående år. HEXPOL Gaskets är idag leverantör till samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Totalt finns ett tiotal större tillverkare som dominerar världsmarknaden. Därutöver sker en snabb tillväxt i Kina, där ett antal tillverkare finns etablerade. Eftermarknaden bedöms för närvarande utgöra cirka en fjärdedel av den totala marknaden.

Inom HEXPOL Wheels utgörs kunderna främst av tillverkare av truckar och länkhjul. Inom den expansiva

truckmarknaden pågår en konsolidering och marknaden domineras av en handfull stora aktörer. Den globala årsförsäljningen av nya truckar sjönk kraftigt till ca 520 000 enheter (825 000) och fördelades mellan motviktstruckar och elektriska lagertruckar. Eftermarknaden i form av reservdelar och nya hjul minskade också men inte lika mycket som marknaden för nya truckar.

Lagertrucksmarknaden domineras främst av västeuropeiska och nordamerikanska tillverkare, även om flera av dessa idag har japanskt ägande. Länkhjulsmarknaden är inte lika långt kommen i sin konsolidering och förutom ett fåtal stora aktörer finns även ett stort antal lokalt aktiva företag runt om i världen.

För HEXPOL Profiles utgörs marknaden främst av skandinaviska tillverkare av produkter för byggnadsindustrin och övrig verkstadsindustri.

ORGANISATION

Affärsområdet är indelat i tre produktområden; Gaskets (packningar), Wheels (hjul) och Profiles (profiler). Ledningen för affärsområdet sker från koncernens huvudkontor i Malmö, medan produktområdena Gaskets och Profiles styrs från Gislaved, Sverige och produktområde Wheels från Laxå, Sverige.

STRATEGI

Inom affärsområdet HEXPOL Engineered Products är strategin att strikt fokusera på nischer där förutsättningarna finns att vara bland de ledande aktörerna. Det är också en medveten strategi att inte gå in i produktsegment där HEXPOL Engineered Products riskerar att bli konkurrent till koncernens kunder inom gummiblandningar.

VARUMÄRKEN

HEXPOL Engineered Products möter kunderna under ett antal väl inarbetade varumärken. HEXPOL Gaskets använder varumärket Gislaved Gummi, som är välkänt och välrenommerat på hela den globala marknaden. Inom HEXPOL Wheels används varumärkena Stellana och Elastomeric internationellt. HEXPOL Profiles använder varumärket Gislaved Gummi.

Varumärken inom affärsområdet





Lake Geneva, USA
HEXPOL Wheels



Laxå, Sverige
HEXPOL Wheels



Gislaved, Sverige
HEXPOL Gaskets



Gislaved, Sverige
HEXPOL Profiles



Bokundara, Sri Lanka
HEXPOL Gaskets



Horana, Sri Lanka
HEXPOL Wheels



Qingdao, Kina
HEXPOL Wheels



Qingdao, Kina
HEXPOL Gaskets

Verksamhetsenheter HEXPOL Engineered Products

Enhet	Lokalisering	Antal anställda 2009-12-31	Yta m²
HEXPOL GASKETS			
Gislaved Gummi Gaskets	Gislaved, Sverige	128	8 000
Elastomeric Gaskets	Bokundara, Sri Lanka	440	7 000
Gislaved Gummi China	Qingdao, Kina	24	8 000
Totalt		592	23 000
HEXPOL WHEELS			
Stellana Sweden	Laxå, Sverige	71	8 000
Stellana US	Lake Geneva, USA	54	6 660
Elastomeric Wheels	Horana, Sri Lanka	405	16 590
Stellana China	Qingdao, Kina	11	1 080
Totalt		541	32 330
HEXPOL PROFILES			
Gislaved Gummi Profiles	Gislaved, Sverige	27	5 700
Totalt		27	5 700

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har tre produktionsanläggningar för packningar, en i Gislaved i Sverige, en i Bokundara på Sri Lanka och en i Qingdao i Kina. Enheten i Kina har tagits i bruk under andra halvåret av 2009. Maskinparken är modern vid samtliga enheter vilket skapar förutsättningar för en rationell och kostnadseffektiv produktion med högt ställda kvalitetskrav.

HEXPOL Wheels har fyra verksamhetsenheter: Laxå i Sverige, Lake Geneva i USA, Horana på Sri Lanka och Qingdao i Kina.

Inom HEXPOL Profiles bedrivs verksamheten i nära anslutning till blandningsverksamheten i Gislaved.

KONKURRENTER

Inom produktområdet Gaskets, finns förutom HEXPOL, endast ett fåtal större leverantörer, varav den främsta är brittiska familjeägda TRP. Därutöver har några av OEM-tillverkarna av plattvärmeväxlare viss egen tillverkning av packningar. HEXPOL-koncernens sammanlagda gummi- och polymerkompetens är i det här sammanhanget en avgörande konkurrensfördel.

Inom produktområdet Wheels är HEXPOL en av de stora aktörerna i världen. Det finns totalt cirka tio större tillverkare i världen av polyuretanhjul varav HEXPOL Wheels är en av dessa. Främsta konkurrenter inom området är de tyska familjeägda bolagen Räder-Vogel och Wicke i Europa, varav sistnämnda även har en anläggning för länkhjullstillverkning i Kina, samt det familjeägda Thombert i Nordamerika. Konkurrensen i övrigt utgörs huvudsakligen av lokalt verkssamma familjeägda bolag. Den relativt fragmenterade marknaden medför möjligheter att växa ytterligare genom förvärv.

Den skandinaviska marknaden inom produktområde Profiles domineras av Trelleborg. HEXPOL Profiles håller positionen som nummer två på den skandinaviska marknaden.

VERKSAMHETEN 2009

2009 var ett år med kraftigt försämrade efterfrågan på grund av global finansiell och industriell kris. Omsättningen uppgick till 588 MSEK (765) och rörelseresulta-

tet, exklusive jämförelsestörande poster, minskade till 30 MSEK (86). Den justerade rörelsemarginalen minskade till 5,1 procent (11,2).

Resultatförsämringen beror främst på kraftigt lägre volymer, lågt kapacitetsutnyttjande i fabrikena samt prispress.

Volymerna har minskat under året på packningssidan och antalet större projektrelaterade order har minskat. Under senare delen av året har dock marknaden stabiliserats. Ledtiderna har kraftigt minskats i hela leveranskedjan.

Volymerna föll kraftigt för både polyuretanhjul till truckindustrin och länkhjul på grund av kraftigt minskad efterfrågan vilket gett upphov till låga kapacitetsutnyttjande i samtliga HEXPOL Wheels produktionsenheter. Stellanans Smoothy™-hjul som introducerades på den nordamerikanska marknaden har mottagits väl och vi har sett ökad efterfrågan från våra kunder.

Efterfrågan har också minskat på våra profiler från byggrelaterade kunder i Skandinavien. Till viss del har detta volymbortfall kompenseras av nya kunder i dessa segment. Vi har under året ökat vår marknadsandel genom aktivt utvecklingsarbete med kunder.

Bemanningen har minskats under året i samtliga av affärsområdets enheter.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

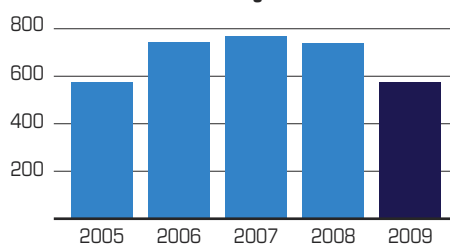
Efterfrågan på energieffektiva lösningar ökar långsiktigt. Detta gynnar efterfrågan på packningar till plattvärmeväxlare. Under 2010 prioriterar vi att öka våra marknadsandelar samt geografiskt ytterligare bredda vår försäljning. En intensiv och fokuserad försäljningsinsats har bland annat påbörjats på kinesiska marknaden starkt supporterad av vår lokala tillverkning. Vårt kundfokus är globala internationella företag med en avancerad och hög teknisk nivå samt mindre företag som förväntas nå globalt ledande positioner.

Efterfrågan på materialhantering ökar långsiktigt med allt större godsmängder. Detta gynnar efterfrågan på våra hjul. På hjulsidan fortsätter vi vår expansion i Kina med att fortlöpande addera nya kunder. Ökade marknadsandelar på polyuretanhjul till OEM-tillverkarna, ytterligare fokusering på eftermarknaden samt fortsatt produktutveckling är andra prioriteringar.

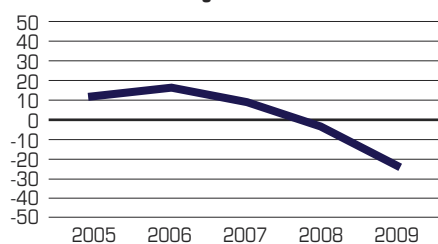
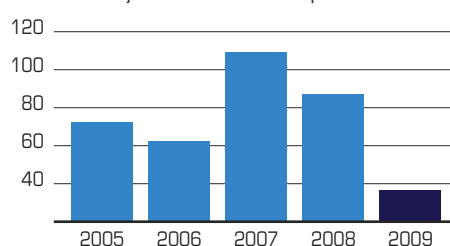
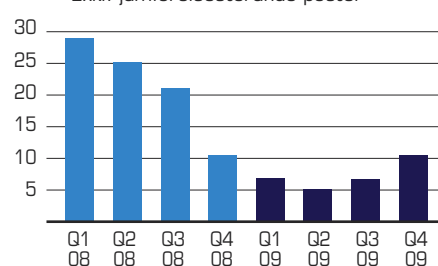
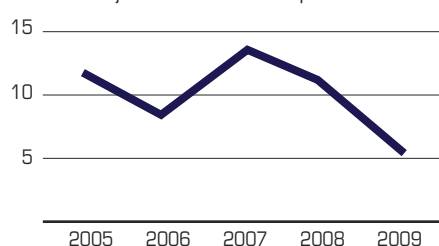
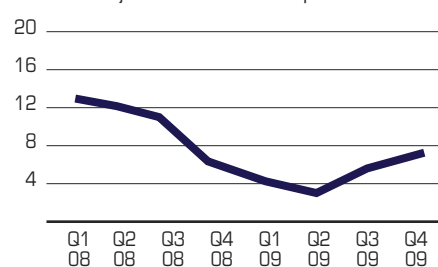


HEXPOL Engineered Products under fem år

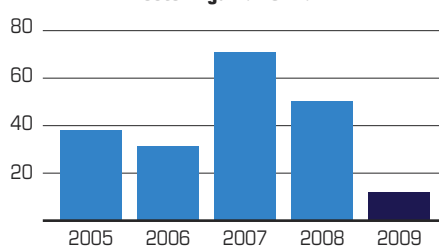
Nettoomsättning (MSEK)



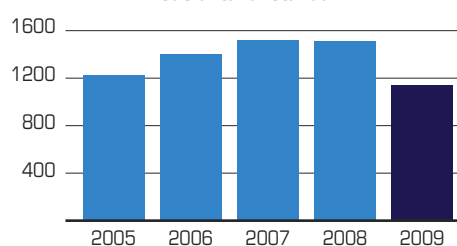
Omsättningstillväxt (%)

Rörelseresultat helår (MSEK)
Exkl. jämförelsestörande posterRörelseresultat kvartal (MSEK)
Exkl. jämförelsestörande posterRörelsemarginal helår (%)
Exkl. jämförelsestörande posterRörelsemarginal kvartal (%)
Exkl. jämförelsestörande poster

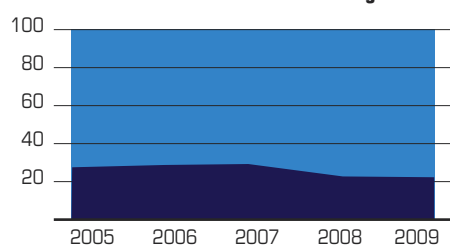
Investeringar (MSEK)



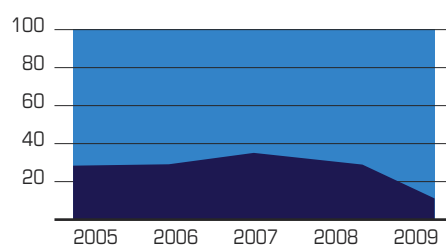
Medelantal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning (%)



Andel av koncernens rörelseresultat (%)





HEXPOL Gaskets

TEKNIK OCH PRODUKTER

Största delen av produktområde Gaskets omsättning kommer från packningar till plattvärmeväxlare. Tillverkningen av packningarna sker genom formpressning.

En utmaning för tillverkare av packningar till plattvärmeväxlare är de höga kraven på produktkvalitet. Därför arbetar HEXPOL Gaskets målmedvetet med att ständigt förbättra de kvalitetssystem som styr tillverkningen. Produktområdet är certifierat enligt ISO 9001/14001. Samtliga gummimaterial som används vid tillverkning av packningar är egenutvecklade och har under lång tid verifierats i tester innan serieproduktion kan starta. Utvecklings- och provningstider av gummi-material kan uppgå till flera år. Samtliga processparametrar som är avgörande för produktens kvalitet och prestanda är också styrda genom en teknisk samordning vilket innebär att packningarna är identiska oavsett produktionsort. Egen tillverkning av verktyg för packningar på Sri Lanka gör att genomloppstiden från order till serieleverans minimeras.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

De ingående gummiblandningarna som behövs för tillverkning inom produktområdet produceras i Gislaved, Sverige och vidareförädlas till produkter som säljs till OEM-tillverkare. Lågvolymprodukter, som utmärks av en hög kundanpassning, utgör en mindre del av den totala omsättningen. Dessa korta serier tillverkas direkt mot kundorder. För volymprodukter sker produktionsplaneringen utifrån kundprognoser, vilket minimerar lagerhållningskostnaderna och leveranser sker direkt från lager till kund. Kunderna kan via internetbaserade lösningar få tillgång till lagersaldo vilket ger

dem större möjlighet att planera sin egen tillverkning. Packningar i stora volymer tillverkas vid affärsområdets produktionsanläggning på Sri Lanka, medan packningar i mindre volymer och i avancerade materialkvaliteter tillverkas i Sverige. Tillverkning i Kina utnyttjas i första hand för den lokala kinesiska marknaden men är väl förberedd för att klara en snabb expansion vid kraftigt ökad global efterfrågan.

ORGANISATION

Ledningen för produktområdet är placerad i Gislaved, Sverige där även styrningen av det globala försäljningsarbetet hanteras. För bearbetning av den kinesiska marknaden finns försäljningspersonal anställd vid enheten i Qingdao, Kina. För marknaderna i Asien sker leveranserna direkt från Bokundara, Sri Lanka eller från Qingdao, Kina. I övrigt skeppas packningar tillverkade på Sri Lanka först till centrallagret i Gislaved för att slutligen tillsammans med packningar tillverkade i Gislaved distribueras till kund.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har i dagsläget tre produktionsanläggningar för packningar i drift, en i Gislaved i Sverige, i Bokundara på Sri Lanka och en i Qingdao i Kina. Maskinparkerna är moderna på samtliga enheter vilket skapar förutsättningar för en rationell och kostnadseffektiv produktion som uppfyller de mest krävande kundkraven.

Asien är sedan flera år den snabbast växande marknaden för plattvärmeväxlare. Idag finns flera av produktområdets kunder redan etablerade där och får sin packningsförsörjning från HEXPOL Gaskets i Gislaved, Sverige. Trenden är att ännu fler befintliga kunder kommer att etablera sig med tillverkning i Kina. Den inhemska tillverkningen av plattvärmeväxlare är

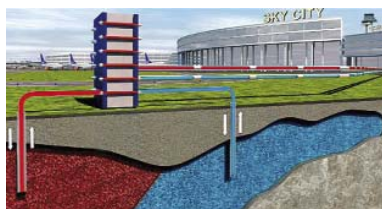
En nybyggd akvifer kommer att reducera Arlandas koldioxidutsläpp

För att ytterligare reducera sina CO₂-utsläpp, bygger Arlanda flygplats världens största lager för energi, för att försöka flygplatsen med värme på vintern och kyla på sommaren.

Arlanda använder en akvifer, en geologisk formation som lagrar grundvatten, för att skapa en stor underjordisk behållare som fungerar ungefär som en termos. På sommaren pumpas kallt vatten genom plattvärmeväxlare som är kopplade till Arlandas kylsystem. Det uppvärmda returvattnet pumpas därefter tillbaka i jorden, för att användas under vintern, för att smälta snö på flygplanens uppställningsplatser och förvärma ventilationsluft.

Det nya systemet kommer att minska flygplatsens årliga CO₂-utsläpp med tusentals ton. Det ger flygplatsen en energibesparing på 19 GWh per år, vilket motsvarar 1000 villors årliga energiförbrukning.

Alfa Laval har levererat värmeväxlare till akvifersystemet. Gislaved Gummi AB är sedan decennier en global leverantör av packningar för plattvärmeväxlare till Alfa Laval.



Under Arlanda finns en akvifer, en geologisk formation som lagrar grundvatten, på 3 miljoner kubikmeter. Genom att lagra energi från det varma vattnet i marken, kommer systemet att vara världens största lagringsplats för energi. Ovan är en förenklad teckning av systemet. (Källa: Sweco / Alfa Laval)



Gislaved Gummis packningar tas väl emot av Kinas ledande tillverkare av plattvärmeväxlare

Gislaved Gummi är världsledande på marknaden för gummipackningar till plattvärmeväxlare. Fabriken i Kina togs i drift under andra halvåret 2009. "Även om vi precis har kommit igång med tillverkningen i Kina är vi inte nya här", säger Lars-Åke Bylander, chef för HEXPOL Gasket. "Gislaved Gummi är ett välkänt namn inom branschen för plattvärmeväxlare i Kina. Redan när vi startade tillverkningen här lyckades Gislaved Gummi bli OEM-leverantör till Lanzhou LS, ett välkänt företag som har mer än 40 års erfarenhet av att tillverka olika sorters värmeväxlare."

Långt innan Gislaved Gummi etablerade sig i Kina, kände Lanzhou LS redan till Gislaved Gummis rykte och ställning som världsledande tillverkare av packningar till plattvärmeväxlare. "2007, strax efter att Gislaved Gummi etablerades i Qingdao i Kina bestämde vi oss för Lanzhou som en av de kunder vi skulle besöka. Efter att ha varit i kontakt med varandra vid ett flertal tillfällen kom Lanzhou och Gislaved snabbt överens om att ingå ett strategiskt samarbetsavtal", säger Jeff Liu, verkställande direktör för Gislaved Gummi China. 2008 bestämde sig Lanzhou för att placera tre plattvär-

meväxlare i Gislaveds fabrik i Qingdao i syfte att genomföra en serie funktionstester av packningarna. Testerna gjordes under fyra månader med 150° C het ånga. Som förväntat visade proven på enastående resultat för Gislaveds produkter i jämförelse med konkurrenternas. "Nu har vi sett det med egna ögon och har fullt förtroende för Gislaveds produkter. Vi har beslutat oss för att installera Gislaveds packningar i samtliga plattvärmeväxlare som levereras till kärnkraftsindustrin och andra högteknologiska tillämpningar", säger Zhang Manli, verkställande direktör för Lanzhou LS. 2009 lyckades Lanzhou LS ta hem flera kärnkraftsrelaterade projekt i Kina som under de kommande åren innebär leverans av hundratals plattvärmeväxlare. Detta kommer definitivt att förstärka och förbättra samarbetet mellan Gislaved och Lanzhou LS i framtiden.

snabbt växande men packningarna har ofta låg prestanda. Genom etableringen i Kina kommer HEXPOL Gaskets närmare befintliga kunder med produktion, men får också betydligt bättre tillgång till den inhemska marknaden. För kunder med höga krav på produktkvalitet kommer HEXPOL Gaskets etablering att medföra ett välkommet alternativ till den nuvarande inhemska produktionen. Anläggningen i Kina ligger geografiskt centralt för att nå området där majoriteten av de inhemska tillverkarna av värmepåväxlare finns lokaliserade.

HEXPOL Gaskets etablerade tidigt ett funktionslaboratorium i Kina för att på plats kunna påvisa kvalitetsskillnaden mellan olika packningstillverkare. Utfallet från genomförda tester verifierar de stora kvalitetsskillnader som finns på packningar på marknaden. HEXPOL Gaskets har under 2009 fått ett flertal nya affärer från tillverkare av plattvärmepåväxlare i Kina.



Lars-Åke Bylander, chef
HEXPOL Gaskets,
VD, Gislaved Gummi



Roger Jonsson, VD
Elastomeric Gaskets



Jeff Liu, VD
Gislaved Gummi China

Hindrar blåsor i billacker: Tack vare plattvärmepåväxlare säkerställs temperaturen i lackeringsverkstadens doppningsbad



Silver, svart, blå och röd är favoritfärgerna på bilar i Tyskland, men vit är på stark frammarsch igen. För att säkerställa att bilens finish förblir blank så länge som möjligt har elektrostatisk-dopplackering blivit en standard inom fordonsindustrin. Det tyska företaget GEA PHE Systems, som är en viktig kund och samarbetspartner till Gislaved Gummi (HEXPOL Gaskets), levererar idag plattvärmepåväxlare till de flesta ledande fordonstillverkare i världen. Företaget levererar en speciell plattvärmepåväxlare, kallad NT-serien, till VW:s, Audis, Mercedes, BMW:s, Ferraris, General Motors, Skodas och Renaults lackeringslinjer.

Förutom förbättrat skydd ger elektrostatiskdopplackering optimalt korrosions- och kantskydd. Systemet är ekonomiskt, miljövänligt och tillförlitligt. Det är en elektrokemisk lackeringsprocess, där bilens kaross beläggs med lack i doppbadet. Den obehandlade karossen sänks ner i ett elektriskt ledande vattenbaserat lackbad och ett spänningsfält appliceras med karossen som minuspol (katod) och i den elektriska kretsen. Den grundläggande principen för elektrostatiskdopplackering är att avsätta ett vatten-

lösligt bindemedel på den beläggingsbara ytan i kretsen, vilken genererar en sluten självhäftande film av färg. För att detta ska lyckas måste den karossen tidigare ha passerat genom ett antal andra doppbad. Konstanta temperaturer under processen och snabb uppvärmning av baden efter anläggningens stillestånd är av avgörande betydelse. Upp till tio plattvärmepåväxlare kan användas i en enda lackeringslinje, men minst fem, för att garantera att en konstant temperatur hålls i de olika baden. Moderna lackeringslinjer består av följande sektioner: avfettning, sköljning, fosfatering och elektrostatiskdopplackering.

GEA PHE Systems har genom sin NT-serie och packningar från Gislaved Gummi (HEXPOL Gaskets) nått framgångsrika innovativa forskningsresultat inom plattvärmepåväxlarmarknaden. Den nya växlargenerationen sätter nya ekonomiska standarder, som kännetecknas av låga kostnader vad gäller investeringar, drift och underhåll. Nya installations- och packningstekniker förenklar underhåll och säkerställer perfekt passform av packningar och plattpaket.

Bilder: GEA PHE Systems.



HEXPOL Wheels

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Wheels erbjuder kunderna en bred produkt-palet med hjul i flera material med olika egenskaper såsom polyuretan, naturgummi, termoplast och hårdplast.

Genom att kombinera förstaklassigt råmaterial med en kontinuerlig övervakning av hela tillverkningsprocessen kan produkter med mycket hög kvalitet framställas. Modern produktionsutrustning med en hög automatiseringsgrad ger en rationell tillverkning, vilket resulterar i kostnadseffektiva produkter.

Inom HEXPOL Wheels produceras fem typer av produkter:

- Polyuretanhjul
- Termoplasthjul
- Gummi-hjul och däck
- Solida gummidäck
- Diverse specialprodukter i ovanstående material

Beroende på vad hjulet ska användas till ställs väldigt olika krav. För lagertruckar är Vulkollan det marknadsledande polyuretanmaterialet i Europa. Materialet är mycket slitstarkt och tål hög belastning utan att deformeras. Varumärket för Vulkollan ägs av Bayer Material Science. HEXPOL Wheels är en av de ledande leverantörerna av Vulkollanhjul till industriella trucktillverkare.

I HEXPOL Wheels laboratorium finns en testanordning som simulerar hur en truck körs. Tack vare denna anläggning är HEXPOL Wheels i framkant när det gäller utveckling av hjul för nya truckmodeller.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Wheels affärsidé är att som produkt-specialist utveckla, tillverka och marknadsföra hjul för transport och materialhantering. I affärsmodellen ingår att dels vara det naturliga försthandsvalet för de stora tillverkarna av främst truckar men även att kunna erbjuda konkurrenskraftiga produkter för utbyte av förbrukade hjul till befintliga truckar.

HEXPOL Wheels har lång erfarenhet i branschen och av samarbete med nyckelkunder. Till skillnad från de flesta konkurrenter har HEXPOL Wheels en global närvaro som gör företaget till en bra samarbetspartner i kunders expansionsplaner. Etableringen av anläggningen i Kina skedde mot bakgrund av ett flerårigt avtal med en kund som önskade ha HEXPOL som leverantör till sin verksamhet även där. Med denna verksamhet som bas kan den lokala kinesiska marknaden bearbetas på plats.

ORGANISATION

HEXPOL Wheels består idag av fyra enheter och leds från enheten i Laxå, Sverige. Marknadsbearbetningen sker i huvudsak regionalt där Stellana i Sverige ansva-



Stellana China startar leveranser till Noblift

Efter lång tids hårt arbete har Stellana China under 2009 startat leveranser till Noblift. Det är en bra start och betyder mycket för HEXPOL Wheels på den snabbväxande kinesiska marknaden.

Noblift Equipment Joint Stock Co, har varit världens största tillverkare av handtruckar sedan 2003, och har 35% av världsmarknaden och 45% av EU-marknaden. År 2009 tillverkade Noblift mer

än 500 000 handtruckar, varav mer än 80% exporterades. Noblift har investerat kraftigt i segmentet för elektriska lagertruckar. Noblifts nya produktionsanläggning i Kina har en årlig kapacitet på 25.000 truckar, vilket ytterligare kommer att öka deras betydelse i världens materialhanteringsindustri.

HEXPOL Wheels starka fokus på produktutveckling, kvalitet, leveranssäker-

het och global närvaro kommer att ge mervärde till Noblifts kunder, vilket på lång sikt tryggar tillväxten.

Framgångar för Smoothy® i Nordamerika

HOM Furniture, ett stort möbelföretag i Mellanvästern, använder Raymond®-truckar för att flytta sina möbler i de olika butikerna.

På HOM Furnitures butik i Coon Rapids, Minnesota var man nöjd med hur drivhjulen fungerade på Raymonds gaffeltruck modell 5600, men ville gärna hitta ett alternativ som höll längre. HOM Furniture använder sig av modell 5600-trucken för att lasta av soffor, matbord, sovrumsmöbler, skåp, m.m. Det man vill ha är drivhjul med lång livslängd.

Tidigare använde HOM Furniture drivhjul från en annan tillverkare. Hjulen hade gått 1 800 timmar när de byttes ut. Andra däck som man använt

har hållit i genomsnitt 1 100 timmar på företagets gaffeltruckar.

I juni 2008 presenterade Associated Material Handling Equipment Smoothy-drivhjulet för HOM Furniture.

Smoothy drivhjul med reservdelsnummer 632-131/008 installerades på deras Raymondtruckar. De höll i mer än ett år och kördes 3 021 drifttimmar innan de behövde bytas ut i augusti 2009. Med Smoothy nästan tredubblades livslängden jämfört med tidigare, vilket överträffade HOM Furnitures förväntningar. På HOM Furniture är man mycket nöjda och kommer att fortsätta använda Smoothy drivhjul.

Smoothy är ett inregistrerat varumärke i USA för Stellana U.S.

Till höger: Smoothy drivhjul efter att ha använts i mer än 3 000 timmar på en Raymond gaffeltruck hos HOM Furniture.



rar för Europa och marknaden i NAFTA bearbetas från enheten i USA, medan Elastomeric Wheels på Sri Lanka ansvarar för marknadsbearbetningen i Asien exklusive Kina. Den kinesiska marknaden bearbetas från enheten i Kina.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Wheels har fyra verksamhetsenheter: Laxå i Sverige, Lake Geneva i USA, Horana på Sri Lanka och Qingdao i Kina.

Stellana Sweden finns i Laxå i Sverige och är en stor aktör i den globala marknaden för hjul för elektriska truckar och gaffellyftvagnar. Genom lång erfarenhet inom hjulkonstruktion har en omfattande testdatabank byggts upp och företaget har även ett avancerat hjullaboratorium. Tack vare detta laboratorium är HEXPOL Wheels tidigt med i utvecklingen av nya truckmodeller och kan då optimera hjulets alla egenskaper. Här tillverkas hjul av gjuten polyuretan (inklusive Vulkollan) och polyamid samt även mindre mängder gummi- och hårdplasthjul.

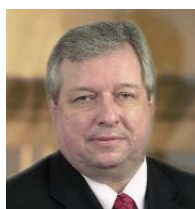
Stellana US finns i Lake Geneva i USA och är en stor leverantör på den nordamerikanska marknaden av däck och gjutna hjul i polyuretan för elektriska truckar och generella industriella applikationer. Stellana US har under senare år rönt uppmärksamhet i USA genom flera produktnyheter som lanserats, såsom Smoothy™.

Elastomeric Wheels finns i Horana på Sri Lanka. Elastomeric Wheels tillverkar och levererar gummihjul för länkhjul och solida gummidäck till kunder över hela världen. Anläggningen har hela spektrat av maskiner för tillverkning av formpressade gummiprodukter inklusive egna blandningsutrustningar och formsprutningsmaskiner för tillverkning av kompletta hjul med termoplastnav.

Stellana China finns i Qingdao i Kina och tillverkar termoplastiska polyamidhjul. Våra huvudkunder är globala trucktillverkare med tillverkning i Kina men vi ser stark tillväxt tillsammans med lokala kinesiska trucktillverkare.



Jan Wikström, chef
HEXPOL Wheels,
VD Stellana Sweden



Roger Jonsson, VD
Elastomeric Wheels



Kalle Liu, VD
Stellana China



Larry Johnston, VD
Stellana US





HEXPOL Profiles

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Profiles nisch är tunnväggiga profiler i gummi och silikon. Dessa tillverkas kundunikt genom en modern extruderingsprocess. Utöver det tillverkas bl a också skarvade tätningsringar för ventilationsrör. HEXPOL Profiles produkter präglas av högt kvalitets-tänk vilket löpande verifieras i tillverkningsprocessen. HEXPOL Profiles riktar sig i första hand till kunder som har behov av större volymer. All tillverkning sker i gummimaterial utvecklade av HEXPOL Compounding. Under 2009 har utveckling av flertalet nya material skett drivet av nya kunder och nya applikationer. Ökade krav på automatisering och arbetsmiljö har inneburit att nya metoder för friktionsnedsättning har utvecklats.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

Gummiblandningarna som används i extruderingsprocessen produceras inom koncernen. HEXPOL Profiles ska av marknaden uppfattas som en kostnadseffektiv tillverkare där kvalitet, kompetens och leveranssäkerhet skapar mervärde.

Konkurrensfördelar skapas vidare genom den unika materialkompetensen inom HEXPOL där det uppstår kostnads- och prestandafördelar. HEXPOL Profiles erbjuder kunderna individuellt anpassade logistiklösningar från bland annat traditionellt kundorderstyrd produktion till lösningar där HEXPOL Profiles fyller på kundernas lager.

ORGANISATION

Verksamheten är koncentrerad till Gislaved, Sverige där man har en egen organisation för hela tillverkningsflödet och försäljning. Den övergripande affärsledningen delas dock med övrig verksamhet i Gislaved.

VERKSAMHETSENHETER

Verksamheten bedrivs i nära anslutning till blandningsverksamheten i Gislaved, Sverige.



Lars-Åke Bylander, chef
HEXPOL Profiles,
VD Gislaved Gummi

Ansvarsfullt företagande

Respekt och ansvar i relationerna





Ansvarsfullt företagande utgör en tradition inom HEXPOL och är en viktig del i förmågan att långsiktigt skapa värde och lönsamhet för aktieägarna.

För HEXPOL innebär ansvarsfullt företagande ansvar och respekt i relationen till koncernens intressenter, exempelvis våra medarbetare och deras familjer, samhället i allmänhet, kunder, leverantörer och investerare.

LAGSTIFTNING OCH RIKTLINJER

Med verksamhet på tre kontinenter och i åtta länder ställs HEXPOL inför ett stort antal legala krav inom många områden. Koncernen tar ansvar för att sådana krav och regler följs och försöker dessutom agera som ett föredöme inom vår bransch. Vi ska följa alla gällande förordningar, regler och lagar i all vår affärsverksamhet. Export- och importförordningar i internationella affärstransaktioner ska efterlevas, liksom handelsförbud samt ekonomiska sanktioner i de länder som berörs. Representanter för koncernen får inte ge, erbjuda, acceptera eller kräva mutor eller andra otillbörliga eller oetiska förmåner. De affäretiska riktlinjerna omfattar samtliga medarbetare inom koncernen och uppmuntrar till att rapportera avvikelser från riktlinjerna.

SAMHÄLLE

HEXPOL påverkar miljön och de samhällen där vi har tillverkande verksamheter. Miljöpåverkan av koncernens aktiviteter och produkter ska vara så låg som möjligt och att följa lagstiftningen är en självklarhet. Lokalt är våra bolag viktiga arbetsgivare och skapar sysselsättning till ett antal underleverantörer. Målsättningen är att koncernen ska vara en ansvarstagande samarbetspartner för kunder, leverantörer, affärspartners, övriga aktörer i samhället samt en god arbetsgivare för våra medarbetare. HEXPOL strävar efter att använda sin marknadsposition på ett ansvarsfullt sätt och stödjer och deltar därför i lokala projekt, för att förbättra samhället där koncernens bolag verkar. Dessa projekt beslutas om och organiseras på lokal nivå och av respektive bolag.

MEDARBETARE

Personalens kompetens och erfarenhet är en kritisk faktor som är nödvändig för att framgångsrikt kunna driva och realisera målen i den dagliga verksamheten. För att bedriva framgångsrik produktion, marknadsföring och produktutveckling spelar företagskulturen en stor roll. Det handlar om att ha rätt inställning och attityd och som individ måste man våga misslyckas för att bli framgångsrik. Det är ledningens uppgift att

skapa ett gynnsamt arbetsklimat i sann entreprenöranda som uppmuntrar kreativitet och nytänkande. Vi uppmuntrar till delaktighet och strävar efter att engagera alla medarbetare i förbättringsarbetet. Stor vikt läggs vid att skapa en kultur med snabba beslutsvägar utan onödig byråkrati.

GLOBAL KONCERN MED LOKAL NÄRVARO

HEXPOL:s ledningsfilosofi bygger på professionalism och förtroende. För att nå ökad lönsamhet och uppnå de finansiella målen krävs bra ledarskap och motiverade medarbetare. Koncernens bolag utgör den vardagliga arbetsmiljön för ett par tusen medarbetare från hela världen och i ledningsgrupperna för affärs- och produktområdena finns personer från fler än tio länder representerade. Detta visar synsättet att den regionala och lokala kompetensen är en förutsättning för framgång på det globala planet, men framförallt på de olika geografiska marknaderna. För oss handlar mångfald om ömsesidig respekt och professionalism. Kompetens, ambition, lojalitet och kreativitet är grundläggande element i vår företagskultur.

Medelantalet anställda i HEXPOL under 2009 var 1 809 (2 315). Antalet anställda inom koncernen uppgick vid utgången av 2009 till 1 827 (2 230). Vid årsskiftet var antalet anställda vid HEXPOL Compounding 662 (774) och vid HEXPOL Engineered Products 1 160 (1 450). Moderbolaget hade 5 (6) anställda. 85 (85) procent av de anställda arbetade utanför Sverige.

Den globala konjunkturkrisen påverkade sysselsättningen inom koncernen och som framgår av ovanstående siffror var det ett betydande antal medarbetare som under året fick lämna företaget. Ett resultat av lågkonjunkturen var bland annat att blandningsverksamheten i Magog i Kanada stängdes under 2009.

REKRYTERING OCH KOMPETENSUTVECKLING

Koncernens medarbetare arbetar med kvalificerade uppgifter inom produktion, produktutveckling, marknadsföring, försäljning och administration. Den höga tekniska nivån kräver kvalificerade och högt utbildade medarbetare. Som ett resultat av koncernens övertygelse om vikten av sann lokal närvaro på en geografisk marknad sker rekrytering i huvudsak lokalt. Våra medarbetare har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. Medarbetarna har också full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelser i nationell lagstiftning.

Inom HEXPOL kopplas yrkesmässig kompetensutveckling till den enskilda individens situation. Ledande befattningshavare genomgår individuella chefsutvecklingsprogram. För att utveckla koncernens samlade

kompetens finns det ett antal nätverk mellan bolagen och över affärsområdesgränserna. Medarbetare från verksamheter världen över samlas därför regelbundet för att diskutera koncernövergripande utvecklings- och inköpsprojekt. Ett annat exempel är de årliga konferenserna där koncernens högsta chefer samlas för att dela med sig av erfarenheter av verksamheter, utvecklingsprojekt och geografiska marknader.

ARBETSMILJÖ, JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Arbetsmiljön i koncernens bolag ska vara säker, stimulerande och utvecklande. Självklart ska den uppfylla relevanta lagkrav inom arbetsmiljöområdet. Ingen anställd ska särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung. Förebyggande aktiviteter för att säkerställa medarbetarnas hälsa och säkerhet genomförs enligt kraven i respektive lands arbetsmiljölagstiftning, koncernens egna ambitioner, samt de tekniska och ekonomiska förutsättningarna. Arbetet med att förbättra arbetsmiljön drivs i samarbete mellan arbetsgivare, medarbetare och fackliga organisationer.

HEXPOL stöder och respekterar internationellt erkända mänskliga rättigheter och i våra etiska riktlinjer uppmanar vi till mångfald. Bolaget tar avstånd från alla former av särbehandling. Under året har det inte framkommit något som indikerar att vi brutit mot dessa principer.

Frågor kring jämställdhet bedrivs decentraliserat vid våra bolag. Det är dock bara att konstatera att andelen kvinnor är fortsatt låg och uppgick 2009 till 13 (15) procent. Störst andel kvinnor finns i Sverige (43 procent) och Kina (28 procent). I styrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 14 procent (14), i koncernledningen 0 (0) procent och i ledningarna för dotterbolagen 10 (12) procent.

ERSÄTTNING

Rätt person kan ha en avgörande betydelse för våra bolags framgångar i ett affärssegment eller på en geografisk marknad. Det är därför viktigt att ersättningsnivån är både marknadsmässig och konkurrenskraftig. Lönesättningen inom HEXPOL följer lagstiftningen, är minst lika med de sociala minimilönerna och är fullt ut marknadsmässig. I delar av koncernen ges rörlig ersättning som är kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka. Personalkostnaderna uppgick under år 2009 till 430 (468) MSEK.

KUNDER OCH KONKURRENTER

För att tillgodose marknadens behov och krav arbetar vi med att ständigt utveckla och förbättra produkterna. Utvecklingsarbetet genomförs ofta i nära samarbete med kunderna. Kundrelationen präglas av professionalism och hög servicegrad. Affärsbeslut fattas efter vad som är i koncernens intresse och inte utifrån personliga överbäganden eller relationer. Vi ska upprätthålla en hög affärsetisk nivå och konkurrera ärligt i vår affärsverksamhet. Detta gäller även marknadsföring och annonsering. Koncernen följer naturligtvis lokala konkurrensregler på de geografiska marknader där vi är verksamma.

LEVERANTÖRER

Avgörande vid val av leverantörer är konkurrenskraften i erbjudandet. Detta omfattar naturligtvis många olika tekniska, leveransmässiga och ekonomiska kriterier som måste uppfyllas. Det är emellertid också viktigt för oss att samarbeta med leverantörer och andra uppdragsgivare vars affärsmoral och arbetssätt överensstämmer med HEXPOL:s policys och etiska riktlinjer. I enlighet med koncernens miljöpolicy omfattar därför våra leverantörsbedömningar och kontakter med leverantörer även frågor som rör hållbar utveckling.

ÄGARE OCH INVESTERARE

Vår ambition är att förse kapitalmarknaden, aktieägare och andra intressenter med relevant information som ger underlag till en rättvis värdering av bolaget. Målsättningen är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen. Detta för att stärka förtroendet och intresset för koncernen hos befintliga och potentiella aktieägare.

HEXPOL följer gängse redovisningsprinciper, tillämpar intern kontroll och driver processer för att säkerställa att redovisning och rapportering uppfyller lagar, förordningar och noteringsavtal. Koncernen använder transparens i rapporteringen och förser, i enlighet med koncernens informationspolicy, marknaden med väl underbyggd och heltäckande information. HEXPOL:s bolagsstyrning beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 42 och finns även tillgänglig på vår hemsida. På hemsidan finns även all publicerad finansiell information tillgänglig, såsom presentationer, pressmeddelanden, finansiella rapporter och årsredovisningar.

HÅLLBAR UTVECKLING

Vi är övertygade om att ett ansvarsfullt och proaktivt förhållningssätt till frågor som rör hållbar utveckling skapar mervärde för samhälle, ägare och kunder. Detta rör de miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekterna av koncernens verksamheter och produkter.

ETISKA RIKTLINJER OCH MILJÖPOLICY

HEXPOL strävar efter att bedriva ett ansvarsfullt företagande med utgångspunkt i koncernens etiska riktlinjer och policys. De affärsetiska riktlinjerna antogs 2008 och lägger fast de principer som styr förhållandet till medarbetare, affärspartners och andra intressenter. Riktlinjerna är baserade på åtaganden som uttrycks i internationella konventioner och överenskommelser. De etiska riktlinjerna ger vägledning åt chefer och medarbetare vad det gäller legala frågor, redovisning, intressekonflikter, arbetsmiljöfrågor, jämställdhet, diskriminering, relationer med leverantörer, samt affärsetiska frågor.

Miljöpolicyen antogs 2008 och innehåller bland annat åtaganden om hushållning med naturresurser, avveckling av kemiska ämnen som kan utgöra risk för människors hälsa och den omgivande miljön, att minska utsläppen till miljön och mängden avfall, samt att arbeta med ständiga förbättringar. De etiska riktlinjerna och miljöpolicyen gäller för alla medarbetare och koncernens styrelse. Även leverantörer, konsulter och andra affärspartners uppmanas att följa riktlinjerna och miljöpolicyen.



Under 2008 fick alla personer i ledande befattning ta del av de etiska riktlinjerna och miljöpolicyen. Under 2009 har informationen förts vidare inom koncernen och vår bedömning är att huvuddelen av medarbetarna aktivt tagit del av riktlinjerna.

DELEGERAT MILJÖANSVAR

Miljöarbetet är en av grundpelarna i koncernens långsiktiga arbete med hållbar utveckling. Huvudinriktningen ligger på att minska miljöpåverkan från produktionsanläggningarna, men också att efterhand göra miljömässiga anpassningar av produkterna. Ansvaret för miljöarbetet är delegerat till affärsområdena där cheferna för de olika bolagen och produktionsanläggningarna har det lokala miljöansvaret.

STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR MED MILJÖLEDNINGSSYSTEM

För att på ett systematiskt sätt arbeta med miljöfrågorna inför HEXPOL miljöledningssystemet ISO 14001 vid alla anläggningar. Sedan tidigare är Gislaved Gummi och Stellana i Laxå miljöcertifierade, vilket gav värdefulla erfarenheter för införande av miljöledning i koncernen. Under 2009 certifierades båda produktionsenheterna i Sri Lanka, Gislaved Gummi och Stellanäs anläggningar i Kina, samt anläggningen för framställning av gummiblandningar i Eupen i Belgien. Detta innebär att 50 procent (13) av produktionsanläggningarna är miljöcertifierade vid utgången av 2009. Restande anläggningar är i färd med att införa ISO 14001 och planerar att certifieras under 2010.

En viktig förutsättning för miljöarbetet är att bästa tillgängliga teknik tillämpas så långt det är möjligt. Vid HEXPOL:s nyare produktionsanläggningar finns det därför effektiva system för energiåtervinning och luftrening, slutna kylvattensystem och effektiv avfallshantering. Kraven att minimera påverkan på miljön ökar ständigt och som en del i arbetet med ständiga förbättringar sätter produktionsanläggningarna upp lång- och kortsiktiga miljömål. Miljömålen resulterar i ett antal utmaningar och under 2009 kan det konstateras att:

- Många anläggningar arbetar med energieffektivisering. Aktiviteterna omfattar exempelvis värmeåtervinning, kortare cykeltider vid tillverkning av gummiblandningar, samt energieffektivare belysning och ventilation.
- Andra vanliga miljömål rör exempelvis minskat spill och minskade avfallsmängder, utfasning av miljö och hälsofarliga kemikalier, samt införande av miljöledningssystem.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

I koncernens åtagande ligger att öppet för intressenterna redovisa hur vi arbetar med frågor som rör hållbar utveckling. HEXPOL har därför valt att redovisa enligt internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning (Global Reporting Initiative; GRI). Koncernen redovisar på C-nivån enligt GRI och huvuddelen av informationen finns på sidorna 55–59. Kompletterande information och en självdeklaration av redovisningsnivån finns på hemsidan.



GRI är normgivande internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning som används av mer än 1 150 organisationer över hela världen.

Syftet med GRI är att skapa enhetlighet och jämförbarhet för hållbarhetsredovisning för att göra det lättare att bedöma och jämföra företag ur socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.

Bolagsstyrningsrapport



HEXPOL tillämpar transparens i informationen till aktieägare och kapitalmarknad. Bolaget styrs i enlighet med HEXPOL:s bolagsordning, den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet och andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

KONCERNENS STYRNING OCH KODENS TILLÄMPNING

Styrningen av HEXPOL koncernen utgår från aktiebolagslagen samt övrig relevant lagstiftning, bolagsordningen, noteringsavtalet med NASDAQ OMX Nordic samt Svensk kod för bolagsstyrning (koden). I enlighet med NASDAQ OMX Nordic:s noteringsavtal tillämpar HEXPOL koden från och med noteringen den 9 juni 2008. Avvikelse från koden finns beskrivet i tabellen nedan. Denna bolagsstyrningsrapport har ej särskilt granskats av bolagets revisorer.

BOLAGSORDNING

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 5 maj 2009. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget skall även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet. I bolagsordningen fastslås bland annat också aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är HEXPOL:s högsta beslutande organ vid vilken samtliga aktieägare kan delta. De aktieägare som inte kan närvara personligen har möjlighet att delta via ett ombud.

På årsstämman behandlas bolagets utveckling. Beslut fattas i ett antal centrala ärenden såsom fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören, val av styrelse för tiden intill nästa årsstämma samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer. Bolagets revisor är närvarande vid stämman. Beslut om tillsättning av revisorer fattas vid årsstämman vart fjärde år. HEXPOL:s senaste årsstämma hölls den 5 maj 2009.

VALBEREDNINGEN

Vid HEXPOL:s årsstämma 2009 beslutades att HEXPOL skall ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna, samt att följande personer är valda fram till årsstämman 2010:

- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (ordförande)
- Anders Algotsson, AFA Försäkring
- Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder
- Åsa Nisell, Swedbank Robur

För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2010, har valberedningen rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot. Under året har valberedningen hållit ett protokollfört sammanträde vid vilket ordföranden redogjorde för utvärderingsarbetet. Valberedningen har diskuterat önskvärda förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2010 avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.

Avvikelse från Svensk kod för bolagsstyrning

Regel	Regel i koden	Kommentar
10.1	Styrelsen skall inrätta ett revisionsutskott som består av minst tre ledamöter.	För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har HEXPOL valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett färre antal ledamöter.

Styrelse HEXPOL AB

	Födelseår	Nationalitet	Invald	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal tecknings- optioner
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007		Ordf.	Ja	Nej	1 181 250 ¹	6 041 731 ¹	
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007			Nej	Nej	–	–	225 000
Alf Göransson	1957	Svensk	2007			Ja	Nej	–	–	
Malin Persson	1968	Svensk	2007			Ja	Ja	–	–	
Ulrik Svensson	1961	Svensk	2007	Ordf.	Ledamot	Ja	Nej	–	–	
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008			Ja	Ja	–	–	

¹ Genom bolag.STYRELSENS LEDAMÖTER
OCH STYRELSENS ORGANISATION

Styrelsens ledamöter representerar såväl en gedigen finansiell kompetens som en bred internationell erfarenhet av industriell verksamhet. Samtliga styrelseledamöter presenteras närmare på sidan 84 och nås på adressen till HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsen i HEXPOL skall enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 5 maj 2009 beslutade att välja en styrelse bestående av Melker Schörling (ordförande), Georg Brunstam, Alf Göransson, Malin Persson, Ulrik Svensson och Jan-Anders E. Månson. Styrelsen omvaldes för tiden intill årsstämman 2010.

STYRELSENS ANSVARSOMRÅDEN

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året.

I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef samt revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen.

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för verkställande direktören och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

STYRELSENS UTSKOTT

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott med uppgift att för styrelsen förbereda frågor rörande revisionsupphandling och arvode, uppföljning av revisorernas arbete och bolagets interna kontrollsystem, uppföljning av aktuell riskbild, uppföljning av extern revision och bolagets finansiella information samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Revisionsutskottet skall fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och skall löpande rapportera till styrelsen. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Enligt svensk kod för bolagsstyrning skall styrelsen inrätta ett revisionsutskott bestående av minst tre styrelseledamöter. För närvarande har bolagets revisionsutskott endast en ledamot. För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har HEXPOL valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett färre antal ledamöter. Revisionsutskottet 2009 består av Ulrik Svensson (ledamot tillika ordförande). Revisionsutskottet har under 2009 haft tre protokollförda möten.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har bildat ett ersättningsutskott som skall behandla frågor som rör löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet 2009 består av Melker Schörling (ordförande) och Ulrik Svensson. Ersättningsutskottet har under 2009 haft två protokollförda möten.



STYRELSENS ARBETE UNDER 2009

Under 2009 sammanträdde styrelsen vid sex tillfällen utöver det konstituerande sammanträdet. Vid samtliga ordinarie möten gav VD styrelseledamöterna information om koncernens ekonomiska ställning och om viktiga händelser i bolagets verksamhet.

Under 2009 har styrelsen bland annat avhandlat följande väsentliga frågor:

6 februari	Bokslutskommuniké 2008 och avrapportering från revisorerna
22 mars	Beslut om firmatecknare
5 maj	Delårsbokslut Q1 2009 samt konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2009
23 juli	Delårsbokslut Q2 2009
22 oktober	Delårsbokslut Q3 2009 samt strategiplan 2010-2012
15 december	Budget 2010 samt dotterbolagsbesök

Under 2009 har styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid styrelsemöten enligt nedan:

	Feb	Mar	Maj	Juli	Okt	Dec
Melker Schörling	X	X	X	X	X	X
Georg Brunstam	X	X	X	X	X	X
Alf Göransson	X	X	X	X	X	X
Malin Persson	X	X	X	X	X	X
Ulrik Svensson	X	X	X	X	X	X
Jan-Anders E. Månson	X	X	X	X	X	X

REVISORER

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer är valda till och med utgången av år 2011, och det är det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserade revisorn Ingvar Ganestam som huvudansvarig revisor respektive auktoriserade revisorn Stefan Engdahl med auktoriserade revisorn Johan Thuresson som revisorssuppleant, verksamma vid Ernst & Young AB och medlemmar i FAR SRS. Samtliga revisorer nås på adress Ernst & Young AB, Torggatan 4, 211 40 Malmö.

KONCERNLEDNING

VD och koncernchefen, ekonomi- och finanschefen samt bolagets affärs- och produktområdeschefer bildar HEXPOL:s koncernledning. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten i koncernen i enlighet med den strategi och den långsiktiga målsättning som fastställts av styrelsen för HEXPOL. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till bolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sidan 86 gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår, aktieinnehav, etc.

INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 4 på sidan 69.

FINANSIELL RAPPORTERING

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning. HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL aktien hos befintliga och potentiella investerare.

Bolagets gällande informationspolicy revideras årligen. Policyn uppfyller de informationskrav som aktiemarknaden ställer och är utformad i enlighet med NASDAQ OMX Nordics rekommendationer som ett komplement till noteringsavtalet. Informationspolicyn behandlar bland annat vem som får representera bolaget som talesperson, vem som bedömer vad som är kurspåverkande information, hur kurspåverkande information skall hanteras samt informationsinnehåll och metod vid kommunikation med aktörer på finansmarknaden. HEXPOL lämnar regelbundet finansiell information på svenska och engelska i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om nyheter och kurspåverkande händelser. På bolagets hemsida finns publicerad information om HEXPOL:s utveckling, övrig information till aktiemarknaden och andra viktiga data.



Styrelsens rapport om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2009

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Koderna anger att styrelsen ska avge en rapport över hur den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, är organiserad i HEXPOL och hur väl den har fungerat under året. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter. Dessa fem aspekter fungerar som underrubriker nedan. Detta avsnitt är ej granskat av bolagets revisorer.

KONTROLLMILJÖ

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. HEXPOL har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

RISKBEDÖMNING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet som till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Förvaltningsberättelse



HEXPOL AB (publ), org nr 556108-9631

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ), med säte i Malmö, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2009. Efterföljande resultat- och balansräkningar, specifikationer av eget kapital, kassaflödesanalyser, totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

ÄGARE OCH LEGAL STRUKTUR

HEXPOL AB (publ) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL koncernen. HEXPOL:s B-aktier är noterade på NASDAQ OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap, där aktien ingår i sektorn industri. HEXPOL hade 8 281 aktieägare den 31 december 2009. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 27 procent av kapitalet samt 48 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 72 procent av kapitalet samt 80 procent av rösterna.

VERKSAMHET OCH STRUKTUR

HEXPOL är en av världens ledande polymerkoncerner med starka positioner inom avancerade gummiblandningar (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar samt den globala fordonsindustrins systemleverantörer. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products och hade vid årsskiftet cirka 1 800 anställda i nio länder. Ytterligare information finns på www.hexpol.com.

Verksamhetsåret 2009

OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

Koncernens omsättning minskade under året med 18 procent och uppgick till 2 608 MSEK (3 190). Valutaeffekter har haft en positiv påverkan på omsättningen med 264 MSEK, främst beroende på en förstärkning av euron och den amerikanska dollarn under första halvåret. Koncernen accelererade sitt kostnadsbesparingsprogram i mars och genomförde under året ett omstrukturingsprojekt, varvid en jämförelsestörande kostnad på 98 MSEK redovisades. Projektet innebar främst en nedläggning av blandningsfabriken i Kanada, men berörde även andra delar av koncernens verksamhet. Rörelseresultatet justerat för omstrukturingskostnader uppgick till 261 MSEK (310) med en rörelsemarginal på 10,0 procent (9,7). Valutaeffekterna i rörelseresultatet uppgick till 22 MSEK.

Affärsområde HEXPOL Compounding minskade omsättningen med 17 procent till 2 020 MSEK (2 425), medan rörelseresultatet ökade med tre procent till 231 MSEK (224) justerat för jämförelsestörande poster. Detta motsvarar en rörelsemarginal om 11,4 procent (9,2).

Affärsområdets omsättning minskade under de första sex månaderna för att därefter öka sekventiellt under tredje och fjärde kvartalet. I Europa var efterfrågan svag under första och andra kvartalet framförallt i östra Europa till kunder inom fordonsindustrin. Under tredje och fjärde kvartalet förändrades situationen, delvis tack vare stimulanspaket till fordonssektorn, vilket innebar en sekventiellt ökad tillväxt av volymerna och därmed ökad försäljning. I NAFTA utvecklades volymerna svagt i början på året, men ökade successivt, framförallt under tredje och fjärde kvartalet. Inom NAFTA genomfördes under året en nedläggning av fabriken i Kanada med successiv överföring av verksamheten till andra enheter inom NAFTA. I Asien har fabriken i Qingdao, Kina, successivt ökat volymerna under året, framförallt till kunder inom fordonssegmentet.

Affärsområde HEXPOL Engineered Products omsättning uppgick till 588 MSEK (765). Rörelseresultatet uppgick till 30 MSEK (86), justerat för jämförelsestörande poster, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,1 procent (11,2). Packningar för plattvärmeväxlare visade under första kvartalet på fortsatt god efterfrågan, för att sedan minska under den resterande delen av verksamhetsåret. Marknaden för produktområde Gaskets karaktäriserades under året av prispress, färre projektorder samt svag efterfrågan. Inom produktområde Wheels var volymerna låga under hela verksamhetsåret med svag återhämtning i slutet på året. Även för produktområde Wheels har prispressen ökat och har tillsammans med den svaga försäljningen givit en otillfredsställande lönsamhet under året.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernens finansiella nettokostnader under året uppgick till 23 MSEK (52). Minskningen beror på lägre marknadsräntor för koncernens finansiering, samt kraftigt minskad nettoskuld.

SKATTEKOSTNADER

Koncernens skattekostnad under året uppgick till 38 MSEK (75). Justerat för effekter för omstrukturingskostnader uppgår skattekostnaden till 66 MSEK (75), vilket motsvarar en skattesats på 27,7 procent (29,1). Skattekostnaden påverkas av att en väsentlig del av verksamhetens resultat genereras i dotterbolag i länder där skattesatsen skiljer sig från den i Sverige.

ÅRETS RESULTAT

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 102 MSEK (183), motsvarande ett resultat per aktie om 3,84 SEK (6,89). Exklusive jämförelsestörande poster uppgick resultat efter skatt till 172 MSEK (183), motsvarande ett resultat per aktie om 6,48 SEK (6,89).

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

HEXPOL:s nettoinvesteringar uppgick under året till 23 MSEK (105) och består i huvudsak av slutförande av pågående projekt i Kina och Mexiko. Av- och nedskrivningarna under året var 118 MSEK (93), varav 34 avser nedskrivningar.

LÖNSAMHET

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 10,3 procent (13,2) justerat för jämförelsestörande poster. Främsta skälet till förändringen är det något lägre rörelseresultatet jämfört med föregående år. Avkastningen på genomsnittligt eget kapital uppgick till 14,5 procent (16,8) justerat för jämförelsestörande poster.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet uppgick under året till 256 MSEK (280). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 359 MSEK (393). Det operativa kassaflödet uppgick till 462 MSEK (411). I det operativa kassaflödet ingår positiva effekter av lagerminskningar och låg investeringstakt.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Soliditeten uppgick till 43,7 procent (36,1). Koncernens balansomslutning uppgick till 2 788 MSEK (3 201). Koncernens nettoskuld uppgick till 760 MSEK (1 193), och nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,6 gånger (1,0). Minskningen beror i huvudsak på att koncernen haft ett starkt kassaflöde under året. Räntetäckningsgraden var 7,1 gånger (4,2). Koncernen ingick i maj 2008 ett femårigt kreditavtal omfattande 1,7 miljarder SEK med ett antal nordiska banker. Outnyttjad del av kreditavtalet uppgick vid årsskiftet till 699 MSEK (331).

Som en konsekvens av att goodwill inte längre planmässigt skrivs av görs minst årligen en prövning av om värdet på goodwill och liknande anläggningstillgångar kan försvaras. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill uppgick vid årsskiftet till 1 228 MSEK (1 266). Principerna för analysen redovisas på sidan 66 under avsnittet redovisningsprinciper.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2009 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättning till VD och koncernchef samt koncernledningen i övrigt ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den rörliga delen av lönen ska vara kopplad till den resultatutveckling personer kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med en individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ärenden om ersättning till koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet

rapporterar sina förslag till styrelsen som fattar slutgiltigt beslut.

PERSONAL

Medelantal anställda har under året minskat till 1 809 personer (2 315). Antalet årsanställda har under året minskat i många dotterbolag, främst i Kanada, Sverige och på Sri Lanka. Vid utgången av året var 17 personer varslade om uppsägning.

Koncernen har under året haft anställda i Sverige, Tyskland, Belgien, Tjeckien, USA, Kanada, Mexiko, Sri Lanka och Kina. Av det totala antalet anställda finns 85 % utanför Sverige. Vid årsskiftet hade HEXPOL koncernen 1 827 (2 230) anställda varav HEXPOL Compounding hade 662 (762), HEXPOL Engineered Products 1 160 (1 462) och moderbolaget 5 (6) medarbetare.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Några väsentliga händelser under perioden från balansdagen fram till tidpunkten för underskrift av årsredovisningen har inte inträffat.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (KSEK):

Balanserade vinstmedel	326 835
Årets resultat	-14 905
Summa fria medel	311 930

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 1,00 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	26 552
Balanseras i ny räkning	285 378
Summa	311 930

Riskfaktorer

BRANSCH- OCH MARKNADSRISKER

HEXPOL-koncernen har en världsomspännande verksamhet som är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som omständigheter som är unika för ett visst land eller region.

Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policies och rutiner vilka löpande revideras av styrelsen. Moderbolagets styrelse har ett övergripande ansvar för att identifiera, följa upp och hantera riskerna. VD redovisar löpande status i riskfrågor.

Konjunkturpåverkan

I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget investeringsviljan och investeringsförmågan hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveck-

ling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats.

Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål. För att reducera risken för konjunkturpåverkan bedriver HEXPOL ett nära samarbete med kunderna och genomför en omfattande omvärldsanalys och en ständig översyn av valda strategier. Även om HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning, och ett i övrigt brett kundunderlag, finns det en risk att HEXPOL:s försäljning och verksamhet kan komma att påverkas negativt vid en svag konjunkturutveckling.

Konkurrens och prispress

HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bl a påverkas av hård prispress som i sin tur driver krav på kostnadseffektiva lösningar. Konkurrerande företag med verksamhet i Asien och andra lågkostnadsregioner kan, genom att förbättra sin teknologi och produktkunskap, komma att producera till låga kostnader och konkurrera med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende gummiblandningar samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. För att säkra konkurrenskraften kommer det att krävas investeringar för att behålla koncernens framträdande position på produktutvecklingsområdet. Trots att HEXPOL ständigt försöker anpassa sig till den förändrade konkurrenssituationen, kan HEXPOL även bli tvunget att göra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla bolagets marknadsposition och lönsamhet.

STRATEGISKA OCH OPERATIONELLA RISKER

HEXPOL:s verksamhet är beroende av en mängd faktorer som var och en väsentligt kan påverka koncernens resultat såväl positivt som negativt.

Teknologi- och marknadsutveckling

Delar av HEXPOL:s verksamhet bedrivs i branscher som påverkas av pressade priser och snabba teknik- och materialförändringar. För att minska dessa risker är HEXPOL:s förmåga att konkurrera i marknadsmiljön genom att utveckla nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter av stor betydelse. Avgörande för framgång är att kunna attrahera rätt kompetens för forskning, produktutveckling, marknadsföring och försäljning.

Råvaru- och energikostnader

Utvecklingen på många råvarumarknader har under de senaste åren resulterat i högre inköpspriser på råvaror som är viktiga för HEXPOL. För att möta fortsatta råvaruprishöjningar och ökade energikostnader lägger HEXPOL ner mycket kraft på att effektivisera produktionen, utveckla mer kostnadseffektiva processer samt att föra kostnadsökningarna vidare till kunderna. Mot bakgrund av konkurrenssituationen på marknaden finns det dock risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd.

Leverantörer

HEXPOL:s produkter består av råvaror och material från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid.



Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från bolagets leverantörer kan innebära att HEXPOL:s leveranser i sin tur försenas, blir bristfälliga eller felaktiga, något som kan innebära minskad försäljning och som kan påverka koncernens resultat negativt.

Det är HEXPOL:s bedömning att bolaget inte är beroende av någon enskild leverantör, varför ett leveransavbrott inte behöver innebära långsiktiga konsekvenser för HEXPOL:s verksamhet. Ingen enskild leverantör står för mer än tio procent av koncernens inköp och samtliga större leverantörer är dessutom utbytbara.

Kunder

HEXPOL:s verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och kundkategorierna är många. Ingen kund står för mer än tio procent av koncernens totala omsättning. HEXPOL är därmed inte beroende av någon enskild kund och har därför en god riskspridning i detta avseende. Den enskilt största kundgruppen är systemleverantörer till fordonsindustrin. För HEXPOL kan denna kundgrupp innebära vissa risker. En nedgång eller svag utveckling av fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet i negativ riktning. Bolagets bedömning är dock att fordonsindustrins indelning i olika segment, kombinerad med branschens geografiska spridning, innebär en totalt sett mer begränsad riskexponering än vad den samlade bilden av försäljningen till fordonsindustrin kan ge intryck av.

Politiska risker

Politisk risk avser risken att myndigheterna, i de länder där koncernen verkar, genom politiska beslut eller myndighetsutövning försvårar, fördyrar eller omöjliggör fortsatt verksamhet för koncernen. Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där den politiska risken bedöms som låg.

Nyckelpersoner

HEXPOL:s framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade ledningspersoner och andra nyckelpersoner. Det är därför en viktig framgångsfaktor för HEXPOL att vara en attraktiv arbetsgivare. Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, kan detta få en negativ effekt på bolagets verksamhet.

LEGALA RISKER

Genom sin världsomspännande verksamhet omfattas HEXPOL av många lagar, bestämmelser, regler, överenskommelser och riktlinjer, däribland sådana som avser miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensrättsliga regleringar och valutaregleringar.

Lagstiftning och reglering

För att avvärja de legala riskerna följer HEXPOL noggrant de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad och arbetar för att snabbt anpassa bolaget till identifierade framtida förändringar på området. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valutakontroller samt andra statliga riktlinjer i de länder där HEXPOL är verksamt kan dock komma att begränsa koncernens verksamhet.

Skatterisker

HEXPOL bedriver sin verksamhet genom bolag i ett antal länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med bolagets tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal och bestämmelser i de olika berörda länderna samt berörda skattemyndigheters krav. Bolaget har inhämtat råd i dessa frågor från oberoende skatterådgivare. Det kan dock inte generellt uteslutas att bolagets tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal och bestämmelser eller av berörda myndigheters tolkning av dessa eller av administrativ praxis är felaktig, eller att sådana regler ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom beslut från berörda myndigheter kan HEXPOL:s skattesituation förändras.



Twister

HEXPOL är från tid till annan inblandat i tvister inom ramen för den normala affärsverksamheten. Större och komplicerade tvister kan vara kostsamma, tids- och resurskrävande samt kan komma att störa den normala affärsverksamheten. Det kan inte heller uteslutas att resultatet av sådana tvister kan ha en negativ inverkan på HEXPOL:s resultat och finansiella ställning.

Immateriella rättigheter

Enligt ett licensavtal med Bayer AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Bayer löper i ett-årsperioder och kan sägas upp med tre månaders varsel. En uppsägning av licensavtalet från Bayers sida skulle ha en negativ inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en stor del av dotterbolaget Stellana AB:s omsättning.

HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas.

För att möta marknadens behov måste HEXPOL kontinuerligt utveckla nya tekniska lösningar och applikationer. För att säkra avkastning på de resurser som HEXPOL satsar på forskning och utveckling, är det av stor vikt att sådan ny teknik kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter.

Det är inte säkert att ansökningar om skydd för patent, varumärken och andra immateriella rättigheter kommer att beviljas, eller om de beviljas, att de ger ett tillfredställande skydd som inte kan kringgå av konkurrenter. Det finns inte heller någon garanti för att HEXPOL inte kan anses inkräkta på andra företags immateriella rättigheter eller för att HEXPOL:s rättigheter inte kommer att ifrågasättas eller bestridas av andra. Dessutom kan HEXPOL:s konkurrenter komma att utveckla eller förvärva immateriella rättigheter som kan visa sig vara väsentliga för delar av HEXPOL:s verksamhet. HEXPOL är dessutom beroende av know-how som faller utanför det immaterialrättsligt skyddbara området. Det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande know-how eller att HEXPOL inte lyckas skydda sitt kunnande på ett effektivt sätt.

Om det skulle visa sig att HEXPOL:s verksamhet skulle anses göra intrång i annans giltiga immaterialrättigheter eller innebära otillåtet utnyttjande av annans företagshemligheter, kan det inte uteslutas att krav till följd av detta kan visa sig ha en negativ inverkan på HEXPOL:s resultat och finansiella ställning.

FINANSIELLA RISKER

HEXPOL är i egenskap av nettolåntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjerna för den finansiella exponeringen samt hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Finanspolicyn fastställs årligen av styrelsen. HEXPOL:s mål med hanteringen av de finansiella riskerna är att

begränsa påverkan på den operativa verksamheten samt koncernens balansräkning.

HEXPOL:s finansverksamhet är centraliserad till koncernens finansavdelning i moderbolaget som ansvarar för samordningen av valuta- och ränteexponeringen. Finansavdelningen ansvarar även för koncernens extern- och internfinansiering. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Finansavdelningen har inget mandat att göra egen affärsmässig handel med valuta- och ränteinstrument. Kreditrisk på kundnivå hanteras i respektive dotterbolag, men konsolideras och återkopplas på central nivå.

Valutarisk

HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktions-exponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Större kontrakterade valutaflöden kurssäkras i sin helhet. Förväntade flöden utöver kontrakterade flöden kurssäkras till mellan 40 och 75 procent, med en horisont av maximalt tolv månader. Koncernens omräkningsexponering i balansräkningen hanteras genom kurssäkring via lån eller terminskontrakt i nettotillgångens valuta.

Ränterisk

HEXPOL påverkas även av fluktuationer på räntemarknaden. Förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde. Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden i koncernens totala låneportfölj vid årsskiftet 2009/2010 skulle en samtidig förändring på en procentenhet i HEXPOL:s samtliga lånevalutor påverka helårs resultatet med cirka 11 MSEK före skatt. Detta bedöms även spegla situationen för innevarande år.

Kreditrisk

Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kreditrisker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan reglera sina mellan-havanden till HEXPOL. Någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment föreligger inte.

Likviditetsrisk

Risken för svårigheter att fullgöra åtaganden som är förenade med bolagets finansiella skulder anses vara begränsad. HEXPOL har betydande tillgänglig likviditet i balansräkningen. Främsta faktorn i syfte att reducera likviditetsrisken är att ha ett bra kassaflöde, vilket har varit fallet under verksamhetsåret.

Förvärv och finansiering

HEXPOL har sedan länge arbetat utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som



följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för bolaget acceptabla villkor. Detta kan komma att leda till en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL.

Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företags relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integreringsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.

Framtida kapitalbehov

HEXPOL:s styrelse bedömer koncernens framtida finansiella ställning som god och att verksamheten under normala marknadsförhållanden genererar ett starkt kassaflöde. Om koncernens utveckling avviker från vad som förutses kan det dock inte uteslutas att det i framtiden uppstår en situation då nytt kapital måste anskaffas. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital på villkor som är gynnsamma för bolaget. I detta avseende är även det allmänna marknadsläget för kapitaltillskott av stor betydelse.

AKTIEMARKNADSRISKER

Aktiens utveckling

Det finns inte några garantier för att aktiekursen för HEXPOL kommer att utvecklas positivt. Priset på aktien kommer bl a att påverkas av variationer i bolagets resultat och finansiella ställning, förändringar i aktiemarknadens förväntningar om framtida vinster, utbud och efterfrågan på aktierna, utvecklingen inom bolagets marknadssegment och den ekonomiska utvecklingen i allmänhet. Det innebär att det pris som aktien handlas till kommer att variera och att, även om HEXPOL:s verksamhet utvecklats positivt, det finns en risk att en investerare vid avyttringstillfället drabbas av en kapitalförlust.

Framtida utdelning

Framtida utdelning kommer att föreslås av styrelsen för HEXPOL. Styrelsen kommer i sin bedömning att väga in ett flertal faktorer, bland annat verksamhetens utveckling, resultat, kassaflöde, finansiella ställning och expansionsplaner. Se vidare avsnittet Utdelningspolicy på sidan 13. Det finns risker som kan komma att påverka bolagets resultat negativt och det finns inga garantier för att HEXPOL kommer att kunna presentera resultat som möjliggör utdelning till aktieägarna under varje verksamhetsår i framtiden.

Hållbarhetsarbete

MILJÖANSVAR

SYSTEMATISKT MILJÖARBETE

HEXPOL:s miljöpolicy anger vilken ambitionsnivå miljöarbetet ska bedrivas på. Miljöstandarden inom koncernen kan anses som god. Detta är ett resultat av att många av produktionsanläggningarna har uppförts under senare år med tillämpning av god miljöteknik, det pågående interna förbättringsarbetet, samt kraven från miljömyndigheter och kunder. Certifierade miljöledningssystem enligt ISO 14001 finns vid 50 procent av anläggningarna och är på väg att införas vid samtliga bolag. Miljöarbetet utvärderas vid regelbundna interna och externa miljörevisioner. En gång om året samlas information från samtliga bolag in om prestanda inom hållbarhetsområdet. Redovisning av hållbarhetsarbete sker enligt GRI:s riktlinjer (Global Reporting Initiative; se sid 41).

MILJÖASPEKTER

HEXPOL har fjorton produktionsanläggningar i åtta länder och frågor som rör miljö och arbetsmiljö utgör en del av koncernens ansvar. Det direkta ansvaret för dessa frågor ligger lokalt hos ledningen för varje bolag och arbetet samordnas på koncernnivå. De mest betydande miljöaspekterna är energiförbrukning, utnyttjande av fossila råvaror, hantering av miljö- och hälsofarliga kemikalier, utsläpp av föroreningar och klimatpåverkande gaser till atmosfären, samt uppkomsten av avfall. Underleverantörernas aktiviteter, transporterna av råvaror och färdiga produkter, samt användningen av våra produkter är exempel på viktiga indirekta miljöaspekter.

MILJÖLAGSTIFTNING

HEXPOL följer tillämpliga lagar och förordningar på miljö- och arbetsmiljöområdet i de länder där vi bedriver verksamhet. Utöver detta tillämpas ännu striktare krav där det är motiverat ur miljösynpunkt och att åtgärderna uppfattas som tekniskt möjliga och ekonomiskt rimliga. Anläggningarna i Sverige är tillståndspliktiga enligt miljöbalken och lagefterlevnaden följs upp genom mätningar och inspektioner och rapporteras regelbundet till tillsynsmyndigheterna.

Följande myndighetsärenden är av intresse i Sverige:

- Vid anläggningen i Gislaved har miljömyndigheterna uppmärksammat utsläppen av vulkrök, en biprodukt som bildas då gummimaterial vulkaniseras. Vi håller här på med att utreda de tekniska möjligheterna att minska utsläppen.
- Vid Stellana i Laxå har det genomförts åtgärder för att öka effektiviteten hos reningsanläggningen som används för att minimera utsläppen av diisocyanater till atmosfären.

Anläggningarna i Tjeckien, Belgien, Tyskland, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har antingen ett miljötillstånd som omfattar hela verksamheten eller som gäller

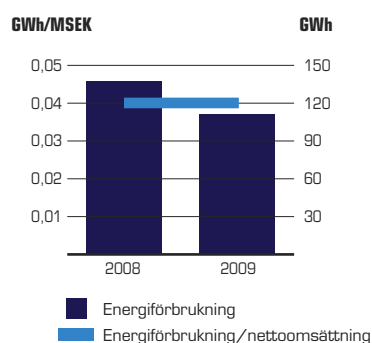
särskilda miljöaspekter. Ingen av anläggningarna förväntar sig att pågående eller framtida ansökningar om miljötillstånd ska föranleda speciella åtgärder.

ENERGIANVÄNDNING

Att framställa gummiblandningar och tillverka produkter i polymera material kräver förhållandevis stora mängder energi. Energianvändningen inom koncernen utgörs till 70 (69) procent av indirekt energi, huvudsakligen i form av inköpt elektricitet, fjärrvärme och ånga, samt 30 (31) procent av direkt energi i form av eldningsolja och naturgas. Den sammanlagda energiförbrukningen var 111 (139) GWh. Minskningen av förbrukningen är en kombination av energieffektiviseringsåtgärder och lägre produktionsvolym. Koncernens totala energikostnader uppgick under 2009 till cirka 60 (70) MSEK.

Flera av anläggningarna arbetar med energibesparingsprojekt med åtgärder kring produktionsutrustningar, belysning och ventilation. I Statesville (USA) pågår ett projekt i samarbete med energileverantören med syfte att byta ut belysningen i produktionslokalerna till modern armatur med låg energiförbrukning, att installera rörelsedetektorer för belysningen och att genomföra andra åtgärder inom energiområdet. I Tyskland är ett projekt under utveckling där vi deltar tillsammans med universitet, tillverkare av växellådor och andra som tillverkar komponenter till utrustningar för att blanda gummi. Syftet är att kunna blanda gummi på ett mer energieffektivt sätt och därmed minska energikostnaden och påverkan på klimatet. Koncernens energiförbrukning mätt som GWh/MSEK omsättning 2009 var 0,04 (0,04).

Energiförbrukning
Energiförbrukning/nettoomsättning



RÅMATERIAL OCH KEMISKA PRODUKTER

Gummipolymerer, processoljor, isocyanater, metallkomponenter, färger och olika tillsatssämnen är viktiga råmaterial för HEXPOL:s produktion. Av de polymera materialen utgörs mer än 85 procent av syntetgummi, 9 procent av naturgummi och 5 procent av olika plaster. Användningen av återvunnen plast- och gummiråvara utgör ett par procent av den totala volymen och denna typ av råvara har ökat något i användning. Vid tillverkningen av gummiblandningar används huvudsakligen (cirka 99 (90) procent) processoljor som innehåller mindre än 3 procent av miljö- och hälsofarliga polyaromatiska kolväten (PAH). Arbete med att ersätta miljö- och hälsofarliga kemikalier i produkterna pågår på många ställen i koncernen. Förutom ambitionen att minska riskerna i den egna verksamheten är kundernas miljökrav en starkt pådrivande faktor.

UTSLÄPP AV KLIMATPÅVERKANDE GASER

Utsläppen av den klimatpåverkande gasen koldioxid sker genom användningen av eldningsolja, naturgas, fjärrvärme och elektricitet. Det sammanlagda utsläppet av koldioxid var under 2009 cirka 37 000 (47 000 ton). Här utgör de indirekta utsläppen av koldioxid via inköpt elektricitet mer än 78 (75) procent. Utsläppen av koldioxid mätt som ton CO₂/MSEK omsättning 2009 var 14,0 (14,6). Minskningen av utsläppen är en kombination av energieffektiviseringsåtgärder och lägre produktionsvolym. Inga av HEXPOL:s anläggningar berörs av EU:s direktiv för handel med utsläppsrätter för koldioxid.

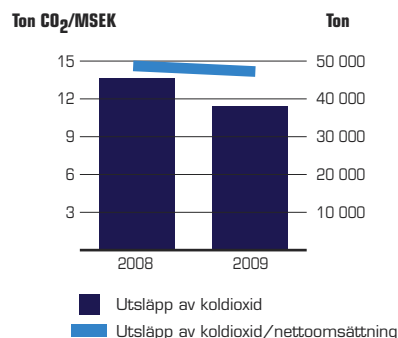
Även transporter av råvaror, produkter och personer bidrar också till utsläppen av koldioxid men här har vi för närvarande inga data kring dessa utsläpp. Vid några anläggningar har åtgärder vidtagits för att minska transporterens miljöpåverkan, exempelvis genom att samordna transporter och se till att lastbilarna lastas fulla.

ANDRA UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN

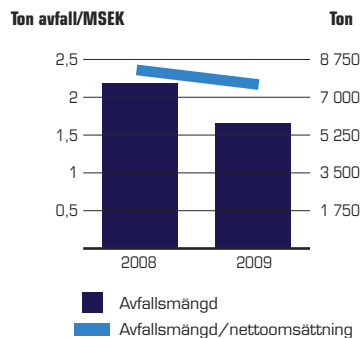
Andra utsläpp till atmosfären uppgick till cirka 43 (60) ton av svaveldioxid och kväveoxider. Det är framförallt användningen av tung eldningsolja vid enheterna på

Sri Lanka som bidrar till utsläppen. Utsläppen av VOC (flyktiga organiska ämnen) från färger och lösningsmedel uppgick sammanlagt till cirka 9 (5) ton. Några klagomål från grannar eller andra intressenter på utsläpp av ämnen till atmosfären har inte förekommit under året.

Utsläpp av koldioxid
Utsläpp av koldioxid/nettoomsättning



Avfallsmängd
Avfallsmängd/nettoomsättning



UTSLÄPP TILL VATTEN

Förbrukningen av kommunalt vatten uppgick under 2009 till cirka 75 000 m³ (103 000). Utöver detta användes cirka 9 500 m³ vatten från egna brunnar. Kostnaden för vattnet uppgick till 1,1 MSEK (1,1).

För att minska vattenförbrukningen är de flesta kylsystemen slutna med recirkulerande vatten som kyla av luften via kyltorn. Vid anläggningen i Gislaved, Sverige användes under året cirka 180 000 m³ vatten från ett närbeläget vattendrag för att via värmeväxlare kyla vattnet i det slutna kylsystemet.

Utsläppen till avloppsvatten består huvudsakligen av organiskt material och näringsämnen från sanitära ändamål och rengöringen av lokalerna. Vidare förekommer utsläpp av kylvatten och regnvatten från tak och marktytor. Produktionsanläggningarna är anslutna till kommunala avloppsreningsverk eller motsvarande. Mätningar av avloppsvattnets sammansättning som genomförts vid några av anläggningarna visade att utsläppen höll sig inom tillåtna nivåer.

AVFALL

Den sammanlagda avfallsmängden var under 2009 cirka 5 800 (7 600) ton, varav 93 (330) ton farligt avfall. Mer än 55 (50) procent av avfallet återvanns som energi eller material vid externa avfallsanläggningar. Kostnaden för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 4,6 (5,1) MSEK. Avfallet mätt som total mängd avfall ton/MSEK omsättning var 2,2 (2,4).

MILJÖKRAV PÅ LEVERANTÖRER

Inom ramarna för miljöledningssystemen inom HEXPOL ställs krav på leverantörernas miljöarbete. Kraven och uppföljningen utgörs exempelvis av bedömning av miljöstatus i samband med att kontrakt upprättas, miljöenkäter till leverantörer, samt av platsbesök.

BRA FÖR MILJÖN KAN VARA BRA FÖR EKONOMIN

På många ställen i koncernen drivs miljöprojekt som syftar till att minska resursförbrukningen. Det kan exempelvis röra sig om minskning av vatten- och energi-

förbrukningen och att olika material används effektivare. Angreppssätten och de initiala investeringar varierar mellan anläggningarna men i slutändan visar det sig oftast att det som är bra för miljön också kan vara bra för ekonomin.

Under 2009 investerade HEXPOL 0,5 (3,1) MSEK i åtgärder som rör miljö och arbetsmiljö. De största enskilda investeringarna gjordes i utrustningar för luftrening, energibesparing och åtgärder för förbättrad arbetsmiljö. Kostnaderna uppgick under året till 7,5 (6,3) MSEK och domineras av avgifter för avfallshantering. De inrapporterade besparingarna på miljöområdet uppgick till cirka 4 (1) MSEK.

PRODUKTER SOM BIDRAR TILL EN BÄTTRE MILJÖ

I koncernens sortiment finns ett antal produkter som bidrar till en bättre miljö och som gynnas av det ökande intresset i samhället för energi- och klimatfrågor.

Här följer några exempel:

- I många länder ökar efterfrågan på etanol från majs, sockerrör, skogsråvara och andra förnybara material. Slutprodukten är miljöanpassade drivmedel för fordon. Packningar av polymera material från HEXPOL för plattvärmeväxlare utgör pusselbitar i omställningen till ett hållbart samhälle.
- Fjärrvärme är ett annat expansivt område och även här spelar effektiva packningar i plattvärmeväxlare en viktig roll. Detta gynnar både miljön och produktområdet Gaskets.
- Bilbranschen arbetar med att minska vikten och därmed bränsleförbrukningen hos fordonen. Här tillverkar HEXPOL Compounding porösa gummi material som bidrar till lägre fordonsvikt.
- Vad det gäller det kontinuerliga arbetet med att minska riskerna med kemiska ämnen i produkterna ligger koncernen långt framme. Vi klarar exempelvis sedan länge kraven från bilindustrin att gummi och andra polymerer ska vara fria från vissa angivna miljö- och hälsofarliga ämnen.

Även vad det gäller åtgärder för att minska riskerna med kemiska produkter ligger HEXPOL långt framme.

Goda erfarenheter av miljöledning på Sri Lanka

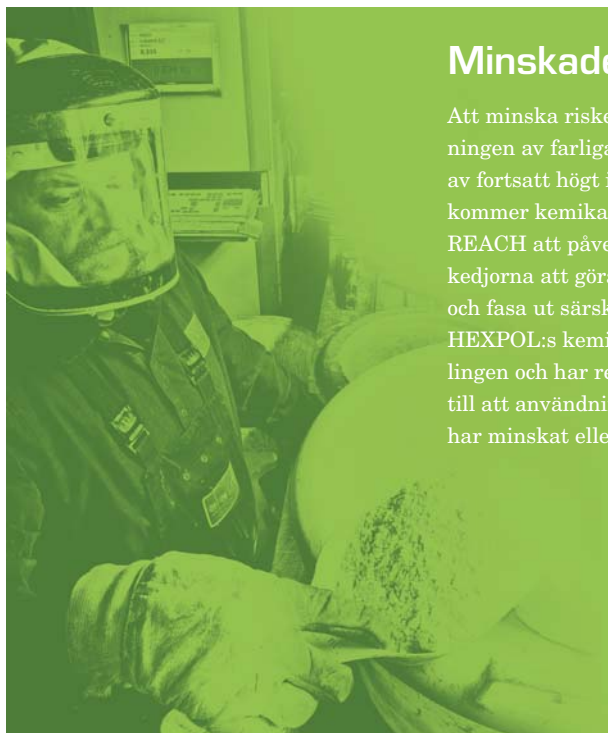
Miljöledningsstandarden ISO 14001 används över hela världen. Grundtanken med miljöledningssystemet är att identifiera de viktigaste miljöfrågorna och genom ständiga förbättringar minska miljöpåverkan.

Certifiering sker genom regelbundna miljörevisioner av oberoende certifieringsorgan.

"Vid HEXPOL:s anläggningar på Sri Lanka medförde ISO 14001 att vi fick

mer fokus på frågor som rör avfall och energi", konstaterar Robert Knutsson, som är produktionschef på Elastomeric Gaskets. "Dessutom har attityden till miljöfrågorna förändrats på alla nivåer inom företaget", fortsätter han. "Vi har också ökat pressen på myndigheterna för att få till en förbättring av systemen för omhändertagande av farligt avfall", avslutar han.





Minskade risker med kemikalier

Att minska riskerna med användningen av farliga kemiska ämnen är av fortsatt högt intresse. Inte minst kommer kemikalielagstiftningen REACH att påverka leverantörskedjorna att göra riskbedömningar och fasa ut särskilt farliga ämnen. HEXPOL:s kemister följer utvecklingen och har redan kunnat bidra till att användningen av vissa ämnen har minskat eller helt upphört.

Exempel på detta kontinuerliga arbete är att användningen av zinkoxid har minskat, att högaromatiska processoljor (HA-oljor) efterhand ersätts med andra mindre miljö- och hälsofarliga oljor, samt att vissa ftalater (ex. DOP) är på väg att fasas ut.

Det finns också ett antal insatsämnen i gummiblandningar som av miljö- och hälsoskäl är på väg att fasas ut.

Vi klarar sedan länge kraven från fordonsindustrin att gummi och andra polymerer ska vara fria från vissa angivna miljö- och hälsofarliga ämnen.

MILJÖRELATERADE RISKER OCH ÅTAGANDEN

Introduktion av ny miljölagstiftning och andra myndighetsrelaterade krav på förebyggande miljöåtgärder och återställning av skadad miljö kan orsaka betydande kostnader för industriella verksamheter. Exempel på detta är återställning av förorenad mark och sanering av farliga ämnen (exempelvis asbest, PCB och radon) i byggnader och installationer. Även ur ett affärsmässigt perspektiv finns det risker som under senare år fått allt större uppmärksamhet. Exempel på detta är risker som rör förändringen av klimatet, risker som förknippas med leverantörernas miljöpåverkan och sociala villkor, samt risken att produkternas attraktionskraft minskar beroende på inte önskvärd miljöprestanda. Inom HEXPOL görs kontinuerliga översiktliga riskbedömningar inom ovanstående riskområden.

MILJÖLAGSTIFTNING OCH ANDRA MYNDIGHETSKRAV

HEXPOL:s produktionsanläggningar har de tillstånd för verksamheterna och riskinventeringen identifierar inte några aktuella ärenden eller krav som kan förorsaka betydande kostnader. Under 2008 introducerades inom EU kemikalielagstiftningen REACH med långtgående konsekvenser för industriell verksamhet. För att säkerställa att de kemikalier som används inom koncernen blev registrerade för sin specifika användning tog bolaget kontakt med alla relevanta leverantörer. Detta för att få en skriftlig försäkran om att registreringen var genomförd. Risken bedöms som mycket låg

att någon kritisk kemikalie inte blivit registrerad för HEXPOL:s applikationsområden.

FÖRORENAD MARK

Flertalet av HEXPOL:s anläggningar är relativt nyligen uppförda på mark som tidigare inte använts av förorenande verksamheter. Underjordiska tankar förekommer inte och utsläpp, läckage, olyckor med oljor, lösningsmedel eller kemikalier av betydelse för miljön har inte registrerats. I samband med företagsförvärv har bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljökador gjorts. Under 2008 identifierades en mindre mängd oljeförorening vid en av anläggningarna på Sri Lanka och sanering och förebyggande åtgärder har genomförts. Vid en hyrd fastighet i Gislaved, Sverige förekommer markförorening av bland annat petroleumkolväten. Några legala krav på marksanering förekommer inte.

FARLIGA ÄMNET I BYGGNADER OCH INSTALLATIONER

Vad det gäller asbest är sannolikheten mycket låg att materialet finns i de nyare byggnaderna. Vid de äldre anläggningarna har kartläggning av asbest genomförts i några fall och det har konstaterats att ämnet förekommer i form av målade plattor i taket på laboratoriet i Gislaved, Sverige. PCB (polyklorerade bifenyler) förekommer i fönsterfogar i byggnader vid anläggningen i Gislaved. Fogmassorna kommer att saneras enligt kraven i lagstiftningen, senast 2013.

OLYCKSHÄNDELSE OCH OKONTROLLERADE UTSLÄPP TILL MILJÖN

Inom ramarna för miljöledningssystemen och kraven i

lagstiftningen finns rutiner för att minska riskerna för bränder, läckage och andra olyckshändelser. Under 2009 inträffade en mindre brand, ett mindre spill av processolja och ett haveri i ett stoftfilter vid produktionsanläggningarna. Under året inrapporterades inga klagomål på miljöområdet från grannar eller andra intressenter.

KLIMATRELATERADE RISKER

Ingen av HEXPOL:s anläggningar är lokaliserade till markområden där framtida klimatförändringar förutspås orsaka skred, översvämningar, extrema vädersituationer, eller andra klimatrelaterade problem. Kunskaperna inom området ökar dock efterhand och koncernen följer därför med intresse de risk- och sårbarhetsanalyser som genomförs av myndigheterna i olika länder. I samband med företagsförvärv beaktas klimatrelaterade risker.

MILJÖPASSNING AV PRODUKTER

Intresset för miljöanpassade och klimatsmarta produkter ökar i samhället. Genom att följa utvecklingen på området minskar HEXPOL risken för att sortimentet innehåller produkter som är mindre fördelaktiga ur miljösynpunkt. Detta gör vi genom samarbeten med universitet och forskningsinstitut, men framförallt genom kontakterna med koncernens kunder.

SOCIALT ANSVAR

ARBETSMILJÖ

Inom arbetsmiljöområdet är exponering för damm, hälsofarliga kemikalier, buller, tunga lyft, repetitivt arbete och olyckor exempel på aspekter som måste hanteras på ett förebyggande sätt. God arbetsmiljö säkerställs genom hög tekniskt standard, samt förebyggande åtgärder som riskanalyser, utbildning och skyddsronder. Formella skyddskommittéer finns vid 11 av de 14 produktionsanläggningarna.

ARBETSOLYCKOR OCH SJUKDOMAR

Under 2009 registrerades 45 (74) arbetsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro. Den sammanlagda sjukfrånvaron orsakade av arbetsolyckor uppgick till 240 (379) dagar. De vanligaste orsakerna till skador var maskiner och utrustningar, tunga lyft, repetitivt arbete, fall- och halkskador, samt skärsår. Ingen arbetsplatsolycka som rör entreprenörer inträffade under 2009 och 3 (3) arbetsrelaterade sjukdomar kunde konstateras.

UTBILDNING

Vid produktionsanläggningarna var under året antalet utbildningstimmar/anställd cirka 8 (7). Miljö-, arbetsmiljö- och säkerhetsutbildning genomfördes vid samtliga anläggningar och omfattade i medeltal 3,3 timmar/anställd.

KOLLEKTIVAVTAL

HEXPOL:s etiska riktlinjer erkänner de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. Omfattningen av kollektivavtal varierar mellan 0 och 100 procent beroende på de lokala förhållandena i de länder vi har verksamhet. Vid 30 procent av anläggningarna omfattas samtliga anställda av kollektivavtal.

SAMHÄLLENGAGEMANG

Koncernen deltar i olika samhällsaktiviteter i de länder vi har verksamheter. En handfull av anläggningarna har under året besökts av elever från skolor och universitet. Vid flera av anläggningarna har projekt genomförts tillsammans med universitet och högskolor. Detta kan röra sig om praktikplatser, examensarbeten och andra aktiviteter. Engagemanget kan även ta sig uttryck som sponsring med inriktning på samhällsnytta.

Finansiella rapporter



Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	1	2 608	3 190
Kostnad sålda varor		-2 185	-2 655
Bruttoresultat		423	535
Försäljningskostnader		-61	-65
Administrationskostnader		-168	-144
Forsknings- och utvecklingskostnader		-31	-28
Övriga intäkter och kostnader		0	12
Rörelseresultat	1,3,4,5,9	163	310
Finansiella intäkter	6	8	28
Finansiella kostnader	6	-31	-80
Resultat före skatt		140	258
Skatt	7	-38	-75
Resultat efter skatt		102	183
Resultat per aktie, SEK			
- före utspädning		3,84	6,89
- efter utspädning		3,84	6,89
Resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster, SEK			
- före utspädning		6,48	6,89
- efter utspädning		6,48	6,89
Antal aktier i genomsnitt, tusental			
- före utspädning		26 552	26 552
- efter utspädning		26 552	26 552

Koncernens rapporter över totalresultat

MSEK	2009	2008
Periodens resultat	102	183
Kassaflödessäkringar	28	-26
Kassaflödessäkringar, skatt	-7	7
Omräkningsdifferens	-64	151
Totalresultat	59	315
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	59	315

Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	1 237	1 279
Materiella anläggningstillgångar	9	712	843
Finansiella anläggningstillgångar		1	1
Uppskjutna skattefordringar	7	27	44
Summa anläggningstillgångar		1 977	2 167
Omsättningstillgångar			
Varulager	10	204	340
Kundfordringar	11	246	310
Aktuell skattefordran		16	5
Övriga ej räntebärande fordringar		15	16
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	13	21
Likvida medel		317	342
Summa omsättningstillgångar		811	1 034
SUMMA TILLGÅNGAR		2 788	3 201
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		53	53
Andra reserver		172	215
Balanserat resultat		890	706
Årets resultat		102	183
Summa eget kapital	13	1 217	1 157
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	14	1 001	1 372
Uppskjutna skatteskulder	7	30	27
Avsättning för pensioner	15	11	11
Summa långfristiga skulder		1 042	1 410
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	14	127	163
Leverantörsskulder		287	305
Aktuell skatteskuld		8	10
Övriga kortfristiga skulder		10	23
Övriga avsättningar	16	15	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	82	133
Summa kortfristiga skulder		529	634
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 788	3 201
Ställda säkerheter	18	4	5
Eventualförpliktelser	18	4	4

Koncernen, förändring av eget kapital

MSEK	Aktiekapital		Andra reserver		Balanserad vinst		Totalt eget kapital	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ingående balans den 1 januari	53	0	215	83	889	942	1 157	1 025
Totalresultat	-	-	-43	132	102	183	59	315
Fondemission	-	53	-	-	-	-53	-	0
Utdelning	-	-	-	-	-	-181	-	-181
Premie för optionsprogram	-	-	-	-	1	7	1	7
Kostnader i samband med börsintroduktion	-	-	-	-	0	-9	0	-9
Utgående balans den 31 december	53	53	172	215	992	889	1 217	1 157

Koncernens kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19		
Rörelseresultat		163	310
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		182	93
Räntenetto		-39	-54
Betald skatt		-50	-69
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		256	280
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		175	76
Förändring av rörelseskulder		-35	37
Utnyttjande av strukturreserver		-37	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		359	393
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-21	-105
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	5
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2	-5
Förvärv av dotterbolag		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-23	-105
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	142
Amortering av skulder		-359	-150
Utdelning		0	-181
Kostnader i samband med börsintroduktion		0	-12
Premie för optioner		1	7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-358	-194
Årets kassaflöde		-22	94
Likvida medel vid årets början		342	228
Kursdifferens i likvida medel		-3	20
Likvida medel vid årets slut		317	342

Operativt kassaflöde, koncernen

MSEK	2009	2008
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	261	310
Avskrivningar	84	93
Förändringar i rörelsekapital	140	113
Investeringar	-23	-105
Operativt kassaflöde	462	411

Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 1.2, Kompletterande redovisningsregler för koncernen, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 2.2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sidan 67.

Från 1 januari 2009 tillämpas följande nya eller reviderade redovisningsprinciper:

- IFRS 8 Rörelsesegment
- IAS 23 Lånekostnader
- IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Tillämpningen av dessa standards har inte haft någon effekt på koncernens finansiella resultat och ställning. Däremot har de gett upphov till ändringar i utformningen av de finansiella rapporterna.

Från 1 januari 2010 kommer följande reviderade redovisningsprinciper att bli relevanta för koncernen att tillämpa:

- IFRS 3R Rörelseförvärv
- IAS27R Koncernredovisning

Förändringarna i dessa reviderade redovisningsprinciperna kommer att påverka redovisningen av framtida förvärv och avyttringar.

Inga redovisningsprinciper tillämpas i förtid.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER INKLUSIVE KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar, bedömningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Vissa redovisningsfrågor innehåller en större grad av subjektivitet eller komplexitet, varför risken för avvikelser från till-

lämpade uppskattningar, bedömningar och antaganden är högre. Sådana frågor inkluderar utfallet av komplicerade rättstvister och bedömning av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande direkt eller indirekt inflytande.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att moderbolagets anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag elimineras mot dotterföretagens egna kapital vid förvärvstillfället. Eget kapital i de förvärvade dotterföretagen bestäms utifrån en marknadsvärdering av samtliga tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten, inklusive sådana som ej tidigare redovisats av det förvärvade bolaget. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag överstiger det förvärvade egna kapitalet enligt ovan redovisas mellanskillnaden som goodwill i balansräkningen. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Vid köp av minoritetsintressen redovisas skillnaden mellan köpeskillingen och minoritetens andel av dotterbolagets egna kapital som goodwill.

I enlighet med IFRS sker ingen planmässig avskrivning på goodwill. Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs årligen, eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång.

Avyttrade bolag konsolideras fram till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör och förvärvade bolag konsolideras från och med den tidpunkt då ett bestämmande inflytande erhålls.

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningen omräknas från dotterföretagens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, som är svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Dotterföretagens resultaträkning omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt. De omräkningsdifferenser som uppkommer förs till övrigt totalresultat. Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras till viss del genom valutaränter alternativt valutaterminskontrakt.

I koncernredovisningen kvittas effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, mot de uppkomna omräkningsdifferenser som förts till övrigt totalresultat vad avser de utländska dotterföretagen.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolag. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

INTRESSEBOLAG

Kapitalandelsmetoden tillämpas för intresseföretag. Med intresseföretag avses bolag i vilket moderföretaget,

direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet.

I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intresseföretag till anskaffningsvärde efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt eventuella nedskrivningar på goodwill. I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intresseföretagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster. Intresseföretagens skatt redovisas bland koncernens skattekostnader. Vid varje bokslutstillfälle provas det bokförda värdet på intresseföretagen, inklusive implicita goodwillvärden, med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

SEGMENTSREDOVISNING

För HEXPOL koncernen utgör rörelsegränar (affärsområden) indelningsgrunden för rörelsesegment. Internfakturering mellan affärsområdena sker till marknadsvärde.

INTÄKTER

Följande principer tillämpas vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomster från försäljning av varor redovisas som intäkter när samtliga följande villkor är uppfyllda: Företaget har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till köparen. Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne. De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna.

LEASING

Koncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förkommer endast i mindre omfattning. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandetid och avtalsperioden.

För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av under samma period som för motsvarande ägda tillgångar. Räntekostnaden redovisas på skulden till leasegivaren.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter/-kostnader avser huvudsakligen realisationsresultat på anläggningstillgångar samt poster av engångskaraktär.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likviddagsredovisning.

Finansiella tillgångar och skulder upptas, med vissa undantag, till anskaffningsvärdet. Förändringar i verkligt värde för finansiella derivatinstrument redovisas i resultaträkningen förutom då derivatet uppfyller kravet för kassaflödessäkring då värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat till dess den säkrade transaktionen redovisas. Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom diskontering av framtida kassaflöde till noterad marknadsränta för respektive löptid. Valutaswappar och valutaterminkontrakt värderas till marknadsnotering. Omräkning till SEK görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Fordringar på grund av egen utlåning och tillgångar som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas i huvudsak till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har en direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser.

Vid kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringen på säkringsinstrumentet i övrigt totalresultat till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Lånekostnader för kvalificerade tillgångar ingår i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader belastar resultatet den period i vilken de hänför sig. Kostnader för upptagande av lån periodiseras över lånets löptid.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtagande kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtagande skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller. Skillnader mellan förväntad och verklig skuldutveckling redovisas

ej som kostnad så länge avvikelserna befinner sig inom den så kallade korridoren. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner, periodens räntekostnad samt i förekommande fall periodiserade aktuariella vinster och förluster. Avdrag sker för förväntad avkastning på förvaltningstillgångar avsedda för att trygga åtagandet. Nettokostnaden redovisas i rörelseresultatet. Förmånsbaserade åtagande redovisas i balansräkningen netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan.

AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelseerna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

Inkomstskatter består av:

Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt, skatt som representerar skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

FORDRINGAR OCH SKULDER

Avsättning för förlustrisker sker efter individuell prövning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först in-först ut principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader.

Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmissiga villkor.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av koncernens andel av det förvärvade företags identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen.

MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivning enligt plan görs linjärt alternativt efter nyttjandegrad vid uppstartande av nya anläggningar och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod.

Följande avskrivningsplaner tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3-10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3-10 år
IT-utrustning	3-8 år
Maskiner och inventarier	3-15 år
Kontorsbyggnader	20-50 år
Industribyggnader	20-50 år
Markanläggningar	5-30 år

NEDSKRIVNINGAR

Årligen, eller mer frekvent om det finns indikation, analyseras om nedskrivningsbehov föreligger, dvs om en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov föreligger, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

De basantagande, som ligger till grund för mätning av om det föreligger nedskrivningsbehov eller inte är följande: Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaf-

löden har använts en kapitalkostnad på 11,0 % (8,9 %). Avstämning har gjorts mot en extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Beräkningen utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren. Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation och är koncernens två affärsområden. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.

I moderbolaget redovisas normalt lämnade och mottagna koncernbidrag tillsammans med motsvarande skatteeffekt direkt mot fritt eget kapital. I de fall mottagna koncernbidrag är att beakta som utdelning, redovisas dock koncernbidragets som finansiell intäkt och skatteeffekten ingår i årets inkomstskatt i resultaträkningen.

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning vad gäller lån i utländska valuta som är effektivt skyddade av en motpost i utländsk valuta. Förändringar i växelkurser redovisas således ej för lån som upptagits för att finansiera förvärv av utländska dotterföretag.

Koncernens noter

Not 1 Segmentsrapportering

Information om rörelsesegmenter

Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding tillverkar avancerade gummblandningar.

HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmeväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, materiella och immateriella anläggningstillgångar, och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Likvida medel, skatter, lån redovisas ej per affärsområde.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Externa intäkter	2 020	2 425	588	765	2 608	3 190
Rörelseresultat	155	224	8	86	163	310
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	231	224	30	86	261	310
Rörelsemarginal, %	7,7	9,2	1,4	11,2	6,3	9,7
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	11,4	9,2	5,1	11,2	10,0	9,7
Finansnetto					-23	-52
Skatt					-38	-75
Årets resultat					102	183
Operativa tillgångar	1 981	2 247	433	563	2 414	2 810
Operativa skulder	305	345	90	127	395	472
Operativt kapital	1 676	1 902	343	436	2 019	2 338
Investeringar	10	58	13	52	23	110
Avskrivningar	51	64	33	29	84	93

Geografiska marknader MSEK	Nettoomsättning per mottagarland		Operativt kapital	
	2009	2008	2009	2008
Europa	1 296	1 864	780	969
NAFTA	1 167	1 187	955	1 040
Asien	145	139	284	329
TOTAL	2 608	3 190	2 019	2 338

Not 2 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor.

Koncernen har köpt energi för 15 MSEK (14) från intressebolaget

Megufu AB i Sverige. Koncernen har en skuld på 2 MSEK (2) till intressebolaget.

Not 3 Jämförelsestörande poster

MSEK	2009	2008
Nedskrivningar i anläggningstillgångar	-34	-
Omstruktureringskostnader	-64	-
Totalt	-98	-
Fördelning per funktion		
Kostnad sålda varor	-70	-
Försäljningskostnader	-7	-
Administrationskostnader	-18	-
Forskning och utvecklingskostnader	-3	-
Totalt	-98	-
Fördelning per affärsområde		
HEXPOL Compounding	-76	-
HEXPOL Engineered Products	-22	-
Totalt	-98	-

Not 4 Anställda och personalkostnader

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2009	2008
Löner och ersättningar m.m.	345	369
Totalt	345	369
Till styrelse och VD:ar varav tantiem och dylikt	36 8	30 5
Pensionskostnader	11	17
Sociala kostnader	74	82
Totalt	85	99

Medelantal anställda

	2009	varav män	2008	varav män
Sverige	259	57%	403	55%
Belgien	65	88%	81	89%
Tjeckien	96	95%	124	92%
Tyskland	78	94%	87	92%
Mexiko	76	76%	73	58%
Kanada	54	81%	67	84%
USA	286	86%	301	88%
Kina	72	72%	59	76%
Sri Lanka	823	98%	1 120	98%
Totalt	1 809	87%	2 315	85%

Personalkostnader per land

MSEK	2009	2008
Sverige	153	177
Belgien	42	40
Tjeckien	16	24
Tyskland	34	41
Mexiko	10	10
Kanada	17	23
USA	130	122
Kina	7	6
Sri Lanka	21	25
Totalt	430	468

Könsfördelning i styrelsen

	2009-12-31	2008-12-31
Fördelning mellan män och kvinnor		
Kvinnor	1	1
Män	5	5
Totalt	6	6

Könsfördelning i företagsledningen

Fördelning mellan män och kvinnor		
Kvinnor	0	0
Män	7	7
Totalt	7	7

Ersättning till styrelse

KSEK	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Melker Schörning, ordförande	400	400			400	400
Alf Göransson	200	200			200	200
Jan-Anders E. Månson	200	200			200	200
Malin Persson	200	200			200	200
Ulrik Svensson	200	200	150	150	350	350
Summa	1 200	1 200	150	150	1 350	1 350

Till anställda inom koncernen utgår inga styrelsearvoden.

Ersättning till ledande befattningshavare

KSEK	Grundlön		Rörlig ersättning*		Pensionskostnad		Övrigt		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Georg Brunstam, VD och koncernchef	4 200	4 000	2 520	2 900	1 722	1 763	233	98	8 675	8 761
Övriga medlemmar i koncernledningen, 6 (6) personer	12 664	10 531	4 666	2 148	1 963	1 208	787	561	20 080	14 448
Summa	16 864	14 531	7 186	5 048	3 685	2 971	1 020	659	28 755	23 209

* Av rörlig ersättning till VD 2008 avser 1 700 KSEK en fast bonus som utbetalats i samband med bolagets börsnotering, vilket har redovisats 2007.

Övrig rörlig ersättning är hänförlig till 2008 och utbetalades 2009. Rörlig ersättning för 2009 utbetalas under 2010.

Under 2009 har två personer i koncernledningen slutat sin anställning och ersatts, vilket påverkat beloppen i tabellen ovan.

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare.

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättningskommittén lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktören och andra ledande befattningshavares ersättningar. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på resultat och avkastning på sysselsatt kapital. Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vi uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag och det finns inga utestående pensionsförpliktelser.

Not 4 forts.

Teckningsoptioner

Den 18 augusti 2008 beslutade en extra bolagsstämma om införande av incitamentsprogram 2008/2011 och riktad emission av teckningsoptioner. Optionspremien är marknadsvärderad och betald av de personer som tilldelats optionerna.

Antal teckningsoptioner	1 325 000
Under 2008 betalda optioner	933 250
Under året betalda optioner	175 000
Antal aktier per option	1
Optionspremie, SEK	8,00
Inlösenperiod	1/3 2011 till 1/9 2011
Teckningskurs för 2008 års betalda optioner, SEK	65,70
Teckningskurs för årets betalda optioner, SEK	56,60

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2009	2008
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	4	3
Andra uppdrag	0	0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	0	0
Andra uppdrag	1	0
Totalt	5	3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga poster avser andra uppdrag.

Not 6 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2009	2008
Ränteintäkter	1	9
Övriga finansiella intäkter	7	19
Finansiella intäkter	8	28
Räntekostnader	-23	-74
Övriga finansiella kostnader	-8	-6
Finansiella kostnader	-31	-80
Finansnetto	-23	-52

Not 7 Skatter

MSEK	2009	2008
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-38	-68
Summa	-38	-68
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-2	-7
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	2	0
Summa	0	-7
Totalt redovisad skattekostnad	-38	-75

Not 7 forts.

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2009	%	2008	%
Resultat före skatt	140		258	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-37	-26	-72	-28
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-7	-5	-7	-3
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-1	-1	0
Ej skattepliktiga intäkter	0	0	0	0
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	7	5	6	2
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	0	0	-6	-2
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0	5	2
Totalt redovisad skattekostnad	-38	-27	-75	-29

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder

	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräkningsdifferenser		Utgående balans	
MSEK	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Materiella tillgångar	-24	-22	-9	-3	-	-	-1	1	-34	-24
Omsättningstillgångar	0	2	5	-2	-	-	0	0	5	0
Operativa skulder	0	0	3	0	-	-	0	0	3	0
Underskottsavdrag	1	6	2	-6	-	-	0	1	3	1
Skulder	39	0	0	0	-19	39	0	0	20	39
Övrigt	1	-6	-1	4	-	3	0	0	0	1
Summa	17	-20	0	-7	-19	42	-1	2	-3	17

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärde

	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
MSEK	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ingående balans den 1 januari	1 276	1 132	32	26	1 308	1 158
Investeringar	1	-	1	5	2	5
Utrangeringar/nedskrivningar	-	-	-5	0	-5	0
Omklassificering	-	-	0	-3	0	-3
Omräkningsdifferens	-39	144	-2	4	-41	148
Utgående balans den 31 december	1 238	1 276	26	32	1 264	1 308

Ackumulerade avskrivningar

	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
MSEK	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ingående balans den 1 januari	-10	-10	-19	-14	-29	-24
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-4	-3	-4	-3
Utrangeringar/nedskrivningar	-	-	4	0	4	0
Omräkningsdifferens	0	0	2	-2	2	-2
Utgående balans den 31 december	-10	-10	-17	-19	-27	-29
Bokfört värde den 31 december	1 228	1 266	9	13	1 237	1 279

Not 8 forts.

Goodwill fördelat per rörelsessegment		Goodwill	
MSEK	2009		2008
HEXPOL Compounding	1 202		1 237
HEXPOL Engineered Products	26		29
Utgående balans den 31 december	1 228		1 266

Goodwill och andra tillgångar provas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har antagits en kapitalkostnad på 11 % före skatt. Avstämning har gjorts mot en extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Beräkningen utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Not 9 Operationell leasing och materiella anläggningstillgångar

Operationell leasing

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till

MSEK	2009	2008
Inom ett år	9	8
Mellan ett år och fem år	8	6
Längre än fem år	0	0
Totalt	17	14

Leasingkostnader			
MSEK	2009		2008
Minimileaseavgifter	10		10
Totalt	10		10

Koncernens operationella leasingavtal omfattar främst bilar, truckar och kontorsmaskiner.

Materiella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärde	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
MSEK						
Ingående balans den 1 januari	386	329	1 337	1 136	1 723	1 465
Investeringar	5	10	16	95	21	105
Avyttringar, utrangeringar och nedskrivningar	-21	-4	-143	-6	-164	-10
Omklassificering	31	9	-31	-6	0	3
Omräkningsdifferens	-19	42	-50	118	-69	160
Utgående balans den 31 december	382	386	1 129	1 337	1 511	1 723

Not 9 forts.

Ackumulerade avskrivningar MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ingående balans den 1 januari	-124	-100	-756	-630	-880	-730
Årets avskrivningar enligt plan	-12	-13	-68	-77	-80	-90
Avyttringar, utrangeringar och nedskrivningar	13	0	118	6	131	6
Omräkningsdifferens	5	-11	25	-55	30	-66
Utgående balans den 31 december	-118	-124	-681	-756	-799	-880
Bokfört värde den 31 december	264	262	448	581	712	843

Taxeringsvärde på byggnader och mark i Sverige är 25 MSEK (25).

Fördelning av årets avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar

MSEK	2009	2008
Kostnad sålda varor	74	84
Försäljningskostnader	0	0
Administrationskostnader	8	7
Produktutvecklingskostnader	1	1
Övrigt	1	1
Totalt	84	93

Not 10 Varulager

MSEK	2009	2008
Råvaror	121	237
Varor under tillverkning	16	20
Färdigvaror	67	83
Totalt	204	340

Not 11 Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar		
MSEK	2009	2008
Ej förfallna	208	191
Förfallna, 1-60 dagar	38	111
Förfallna, mer än 60 dagar	0	8
Kundfordringar	246	310

Reservering för kundförluster		
MSEK	2009	2008
Ingående balans	-23	-8
Årets reservation	-11	-21
Konstaterade förluster	0	6
Utgående balans	-34	-23

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2009	2008
Förskottsbetalda hyreskostnader	2	1
Upplupna intäkter	1	2
Periodiserade kostnader	1	7
Övrigt	9	11
Totalt	13	21

Not 13 Eget kapital

Förändring av antal aktier

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ingående balans den 1 januari	1 181 250	0	25 370 727	100	26 551 977	100
Split 500:1	-	-	-	49 900	-	49 900
Fondemission	-	1 181 250	-	25 320 727	-	26 501 977
Utgående balans den 31 december	1 181 250	1 181 250	25 370 727	25 370 727	26 551 977	26 551 977

Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning tusental

	2009	2008
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	26 552	26 552
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	-	-
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	26 552	26 552

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst

	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal röster	11 812 500	25 370 727	37 183 227

Not 14 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder

MSEK	2009	2008
Skulder till kreditinstitut	1 001	1 369
Övriga skulder	0	3
Långfristiga skulder	1 001	1 372

Kortfristiga skulder

MSEK	2009	2008
SEB, Mexiko	127	155
Övriga skulder	0	8
Kortfristiga skulder	127	163

Den totala kreditramen på det syndikerade lånet är 1 700 MSEK varav 699 MSEK var utnyttjat per den 31 december 2009.

Det syndikerade lånet är upptaget i USD, EUR och SEK och löper med rörlig ränta.

Det syndikerade lånet är amorteringsfritt och förfaller i maj 2013.

SEB Mexiko lånet förfaller i december 2010 och löper med rörlig ränta.

Detta lån har en kreditlimit på 20 MUSD, motsvarande 144 MSEK, varav 17 MSEK var utnyttjat per 31 december 2009.

Inga ränte- eller valutaderivat fanns per 31 december 2009 avseende extern upplåning.

Not 15 Avsättningar för pensioner

MSEK	2009	2008
Avsättningar för pensioner (ränteb.)	8	8
Avsättningar för pensioner (ej ränteb.)	3	3
Avsättningar	11	11

Förändring av avsättningar

MSEK	2009	2008
Ingående balans den 1 januari	11	10
Årets avsättningar	0	1
Utgående balans den 31 december	11	11

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag och i dotterbolag på Sri Lanka

Not 16 Övriga avsättningar, avsättning för omstruktureringssprogram

MSEK	2009	2008
Ingående balans	-	-
Årets avsättningar	52	-
Årets nyttjande	-37	-
Utgående balans	15	-

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2009	2008
Personalrelaterade kostnader	58	73
Förskottsbetalda kostnader	2	2
Bonus till kunder	2	1
Övrigt	19	18
Räntor	0	13
Derivat	1	26
Totalt	82	133

Not 19 Kassaflödesanalys

Betalda och erhållna räntor MSEK	2009	2008
Erhållna finansiella intäkter	11	28
Erlagda finansiella kostnader	-50	-82
Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet		
MSEK	2009	2008
Avskrivningar	84	93
Strukturkostnader	98	0
Totalt	182	93

Not 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter MSEK	2009	2008
Anläggningstillgångar	0	1
Omsättningstillgångar	4	4
Totalt	4	5

Eventalförpliktelser MSEK	2009	2008
Borgen till förmån för intressebolag	4	4
Totalt	4	4

Not 20 Finansiella instrument och riskhantering

För att hantera koncernens transaktionsexponering valutasäkras framtida betalningsflöden i utländsk valuta med hjälp av valutaterminskontrakt. Samtliga terminskontrakt förfaller inom ett år.

Utestående säljterminer per 31 december

MSEK	2009		2008	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
Valutaterminer	72	70	186	208
Valutafördelning	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/SEK	72	10,83	140	9,58
USD/CAD	-	-	5	1,21
EUR/CZK	-	-	41	25,13

Not 20 forts.

För att hantera moderbolagets exponering av koncerninterna lån och fordringar i utländsk valuta säkras dessa med valutatermins-kontrakt. Omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Samtliga terminkontrakt förfaller inom ett år.

Utestående köpterminer per 31 december

MSEK	2009		2008	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
Valutaterminer	346	345	181	178
Valutafördelning	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/SEK	72	10,36	28	10,931
CZK/SEK	249	0,3936	153	0,4188
USD/SEK	25	7,16	-	-

Utestående säljterminer per 31 december

MSEK	2009		2008	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
Valutaterminer	-	-	213	213
Valutafördelning	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/SEK	-	-	73	10,985
USD/SEK	-	-	140	7,7

Not 21 Data per kvartal

MSEK	2009				2008			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Nettoomsättning	703	651	607	647	697	795	846	852
Rörelseresultat	80	81	54	-52	54	85	88	83
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster	80	81	54	46	54	85	88	83
Resultat efter skatt	68	57	32	-55	31	48	54	50

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	22	31	30
Administrationskostnader		-33	-30
Övriga kostnader		-	-3
Rörelseresultat	23, 24	-2	-3
Finansiella intäkter	25	10	19
Finansiella kostnader	25	-29	-73
Resultat före skatt		-21	-57
Skatt	26	6	8
Resultat efter skatt		-15	-49

Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	27	1	1
Övriga immateriella anläggningstillgångar		0	0
Finansiella anläggningstillgångar	29	1 493	1 476
Uppskjutna skattefordringar		3	3
Summa anläggningstillgångar		1 497	1 480
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		8	7
Räntebärande koncerninterna fordringar		383	517
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5	5
Likvida medel		169	146
Summa omsättningstillgångar		565	675
SUMMA TILLGÅNGAR		2 062	2 155
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		53	53
Balanserat resultat		327	359
Årets resultat		-15	-49
Summa eget kapital		365	363
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut		924	1 254
Summa långfristiga skulder		924	1 254
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1	3
Räntebärande koncerninterna skulder		758	508
Övriga kortfristiga skulder		1	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	13	15
Summa kortfristiga skulder		773	538
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 062	2 155
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Moderbolaget, förändring av eget kapital

MSEK	Aktiekapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ingående balans den 1 januari	53	0	310	581	363	581
Utdelning	-	-	-	-181	-	-181
Kostnader i samband med börsintroduktion	-	-	0	-9	0	-9
Fondemission	-	53	-	-53	-	0
Koncernbidrag efter skatt	-	-	17	21	17	21
Årets resultat	-	-	-15	-49	-15	-49
Utgående balans den 31 december	53	53	312	310	365	363

Moderbolagets kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2	-3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
avskrivningar		0	0
Erhållna finansiella intäkter		10	19
Erlagda finansiella kostnader		-29	-73
Betald skatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-21	-57
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-1	-10
Förändring av kortfristiga skulder		-15	21
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-37	-46
Investeringsverksamheten			
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar		0	-1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	5
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar		0	0
Koncerninternt förvärv av dotterbolag		0	-132
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-128
Finansieringsverksamheten			
Kostnader i samband med börsintroduktion		0	-12
Förändring av räntebärande fordringar		134	-367
Förändring av räntebärande skulder		-80	858
Erhållna koncernbidrag		23	29
Utdelning		-	-181
Aktieägartillskott		-17	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		60	320
Årets kassaflöde		23	146
Likvida medel vid årets början		146	0
Likvida medel vid årets slut		169	146

Not 22

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser ingen del inköp från andra koncernföretag.

Not 23 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda

	2009	2008
Kvinnor	2	3
Män	4	3
Totalt	6	6

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2009	2008
Styrelse	1	1
VD	7	7
Övriga Anställda	5	4
Sociala, pension, löneskatt	7	7
Totalt	20	19

Den totala sjukfrånvaron i moderbolaget uppgick till 0% (0).

Not 24 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TSEK	2009	2008
Ernst & Young		
Revision	367	300
Övriga uppdrag	188	55
Totalt	555	355

Not 25 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2009	2008
Ränteintäkter	0	2
Ränteintäkter från koncernfordringar	10	16
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	1
Finansiella intäkter	10	19
Räntekostnader	-19	-61
Räntekostnader för koncernskulder	-8	-9
Valutakursförluster	0	-2
Övriga finansiella kostnader	-2	-1
Finansiella kostnader	-29	-73

Not 26 Skatter

MSEK	2009	2008
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	6	8
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Summa	6	8
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	0	0
Summa	0	0
Totalt redovisad skattekostnad	6	8

Not 27 Materiella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden

MSEK	Byggnader		Mark		Inventarier		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ingående balans den 1 januari	-	4	-	1	2	1	2	6
Investeringar	-	0	-	0	0	1	0	1
Avyttringar och utrangeringar	-	-4	-	-1	0	0	0	-5
Utgående balans den 31 december	-	0	-	0	2	2	2	2

Akkumulerade avskrivningar

MSEK	Byggnader		Mark		Inventarier		Totalt	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ingående balans den 1 januari	-	0	-	0	-1	-1	-1	-1
Årets avskrivningar	-	0	-	-	0	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-	0	-	-	0	0	0	0
Utgående balans den 31 december	-	0	-	0	-1	-1	-1	-1
Bokfört värde den 31 december	-	0	-	0	1	1	1	1

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2009	2008
Personalrelaterade kostnader	11	10
Orealiserad kursdifferenser	1	4
Övrigt	1	1
Totalt	13	15

Not 29 Koncernföretag

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

MSEK				2009	2008
Dotterföretag	Org nr	Säte	Kapitalandel		
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved	100,0%	101	101
Megufu AB	556421-2453	Gislaved	50,0%		
Stellana AB	556084-8870	Laxå	100,0%	29	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd		Sri Lanka	99,6% 1)	58	58
Elastomeric Technologies (Pvt) Ltd		Sri Lanka	100,0%		
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd		Sri Lanka	100,0% 2)		
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100,0%	469	469
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100,0%		
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100,0%		
HEXPOL Compounding NC Inc		USA	100,0%	75	75
Stellana U.S. Inc.		USA	100,0%	4	4
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd		Kina	100,0%	56	41
HEXPOL Compounding S.A de C.V		Mexiko	100,0%	0	0
Gold Key Processing Inc.		USA	100,0%	361	361
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd		Kina	100,0%	33	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd		Kina	100,0%	7	7
Thona Canada BV		Nederländerna	100,0%	166	166
HEXPOL Compounding ULC		Kanada	100,0%		
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100,0%	134	132
Totalt bokfört värde i moderbolaget				1 493	1 476

1) Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4% av aktierna ägs av externa parter.

2) Elastomeric Technologies Ltd äger 69,6% och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4% av aktierna.



Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (KSEK):

Balanserade vinstmedel	326 835
Årets resultat	-14 905
Summa fria medel	311 930

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 1,00 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	26 552
Balanseras i ny räkning	285 378
Summa	311 930

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 9 mars 2010

Melker Schörling
Styrelsens ordförande

Alf Göransson
Styrelseledamot

Malin Persson
Styrelseledamot

Ulrik Svensson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Georg Brunstam
VD och koncernchef

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 9 mars 2010. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2010.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 9 mars 2010

ERNST & YOUNG AB

Ingvar Ganestam
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i HEXPOL AB (publ)
Org.nr 556108-9631

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i HEXPOL AB (publ) för räkenskapsåret 2009. Bolagets års- och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 48-82. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 9 mars 2010

ERNST & YOUNG AB

Ingvar Ganestam
Auktoriserad revisor

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Styrelse, revisorer och koncernledning

Styrelse HEXPOL AB

	Födelseår	Nationalitet	Invald	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal tecknings- optioner
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007		Ordf.	Ja	Nej	1 181 250 ¹	6 041 731 ¹	
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007			Nej	Nej	–	–	225 000
Alf Göransson	1957	Svensk	2007			Ja	Nej	–	–	
Malin Persson	1968	Svensk	2007			Ja	Ja	–	–	
Ulrik Svensson	1961	Svensk	2007	Ordf.	Ledamot	Ja	Nej	–	–	
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008			Ja	Ja	–	–	

¹ Genom bolag.



Melker Schörling

Född 1947, civilekonom

Styrelsens ordförande och styrelseledamot sedan 2007

Övriga uppdrag/befattningar: Styrelseordförande i Hexagon AB, Melker Schörling AB, AAK AB och Securitas AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:

1 181 250 A-aktier och 6 041 731 B-aktier genom Melker Schörling AB.



Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör

VD, koncernchef och styrelseledamot sedan 2007

Övriga uppdrag/befattningar: Olika styrelseuppdrag inom HEXPOL-koncernen. Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, DIAB Group AB och AB Wilh Becker.

Aktieinnehav i HEXPOL: -

Teckningsoptioner i HEXPOL: 225 000 B-aktier.



Alf Göransson

Född 1957, civilekonom

Styrelseledamot sedan 2007

Övriga uppdrag/befattningar: Styrelseledamot och VD samt koncernchef i Securitas AB. Styrelseordförande i Loomis AB. Styrelseledamot i Axel Johnson Inc, USA.

Aktieinnehav i HEXPOL: -



Malin Persson

Född 1968, civilingenjör
Styrelseledamot sedan 2007

Övriga uppdrag/befattningar: VD och koncernchef för Volvo Technology. Styrelseledamot i Volvo Information Technology AB, Volvo Lastvagnar AB, Volvo Technology Transfer AB, KCI Konecranes Plc., Universeum AB.

Aktieinnehav i HEXPOL: -



Ulrik Svensson

Född 1961, civilekonom
Styrelseledamot sedan 2007

Övriga uppdrag/befattningar: VD i Melker Schörling AB. Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB, Loomis, AAK AB, Niscayah group AB och Flughafen Zürich AG.

Aktieinnehav i HEXPOL: -



Jan-Anders E. Månson

Född 1952, civilingenjör och teknologie doktor. Styrelseledamot sedan 2008

Övriga uppdrag/befattningar: Vice President École Polytechnique Fédérale de Lausanne. Styrelseordförande i AISTS. Styrelseledamot i Konstruktions-Bakelit AB, CSEM SA, DECISION SA, EELCEE SA och FIT.

Aktieinnehav i HEXPOL: -

Revisorer

Vid extra bolagsstämma den 2 april 2008 respektive den 21 april 2008 valdes till revisorer till och med utgången av år 2011 registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserade revisorn Ingvar Ganestam som huvudansvarig revisor respektive auktoriserade revisorn Stefan Engdahl med auktoriserade revisorn Johan Thuresson som revisorssuppleant, verksamma vid Ernst & Young AB och medlemmar i FAR SRS. Samtliga revisorer nås på adress Ernst & Young AB, Torggatan 4, 211 40 Malmö.



Ingvar Ganestam

Född 1949. Auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

Andra revisorsuppdrag: Lindab International AB, Bergendahlkoncernen, och AB Tetra Pak.



Stefan Engdahl

Född 1967. Auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

Andra revisorsuppdrag: ITAB Shop Concept AB, KABE AB, XANO Industri AB och Liljendahlsbolagen.

Ledande befattningshavare



Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör

VD och koncernchef, anställd 2007

Övriga uppdrag/befattningar: Olika styrelseuppdrag inom HEXPOL-koncernen. Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, DIAB Group AB och AB Wilh Becker.

Tidigare befattningar: Koncernchef i Nolato AB 2003-2007. VD i Trelleborg Engineered Systems inom Trelleborg AB och medlem av Trelleborgs koncernledning 1997-2003. VD i Trioplast AB 1992-1997 och ledande befattningar inom Perstorp AB 1983-1992.

Aktieinnehav i HEXPOL: -

Teckningsoptioner i HEXPOL: 225 000 B-aktier.



Urban Ottosson

Född 1961, civilekonom

Ekonomi- och finanschef, anställd 2009

Tidigare befattningar: CFO, Beijer Electronics 2006-2009, CFO Öresundskraft 1999-2006, Group Accounting Manager, Business Controller, Treasury Controller, Scancem Group samt Financial Manager Scancem Treasury SA 1991-1999, Financial controller, group accounting, Trelleborg AB 1987-1991

Aktieinnehav i HEXPOL:

10 000 B-aktier

Teckningsoptioner i HEXPOL:

100 000 B-aktier



Lars-Åke Bylander

Född 1965, tekniker

Chef produktområdena Gaskets och Profiles, anställd 2000

Övriga uppdrag/befattningar:

Styrelse-ledamot och VD i Gislaved Gummi AB. Styrelseledamot i Anicho Invest AB, Cue Dee Produkter AB och MEGUFO AB.

Tidigare befattningar: Marketing Manager Gislaved Gummi AB 2000-2004, Business Area Manager Forsheda AB (TI Group) 1997-2000, Sales Manager Forsheda AB 1994-1997, Sales Engineer Forsheda AB 1990-1994.

Aktieinnehav i HEXPOL:

155 B-aktier.

Teckningsoptioner i HEXPOL:

75 000 B-aktier.



Tracy Garrison

Född 1967, ingenjör

Chef Compounding NAFTA, anställd 2002

Tidigare befattningar: Vice President Thona North America 2002-2004. Sales Director North America, Rhein Chemie Corporation 1999-2002. Ledningsuppdrag, inklusive Regional Accounts and Senior Sales, Technical and Quality Insurance Management inom: Elastochem Inc., MA Hanna Rubber Compounding och Colonial Rubber Works Inc. 1990-1999. Cooperative Education, Research and Development, Colonial Rubber Works Inc. 1985-1990.

Aktieinnehav i HEXPOL: -

Teckningsoptioner i HEXPOL: 95 000 B-aktier.



Jan Wikström

Född 1972, civilingenjör

Chef produktområde Wheels, anställd 2009

Tidigare befattningar: VD Nolato Sunne AB 2007-2009. VD AQ Holmbergs AB 2005-2007. Ledande befattningar inom Flextronics 2000-2005.

Aktieinnehav i HEXPOL: -

Teckningsoptioner i HEXPOL: 75 000 B-aktier.



Carsten Rüter

Född 1971, civilingenjör

Chef Compounding Technology, anställd 1997

Tidigare befattningar: Vice President Technology Hexagon Polymers Compounding 2004-2005. Technical Director Thona Belgium 1997-2004.

Aktieinnehav i HEXPOL: -

Teckningsoptioner i HEXPOL: 60 000 B-aktier.



Ralph Wolkener

Född 1971, civilekonom

Chef Compounding Europe & Asia, anställd 1997

Tidigare befattningar: Vice President Marketing Hexagon Polymers Compounding 2004-2005. Marketing Director Thona Belgium 1997-2004.

Aktieinnehav i HEXPOL: -

Teckningsoptioner i HEXPOL: 35 000 B-aktier.

Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämma hålls den 7 maj 2010, kl 15.00 i Malmö (Börshuset, Skeppsbron 2). Årsredovisningen för 2009 kommer att distribueras till aktieägarna senast under vecka 16 och finns då även tillgänglig på HEXPOL:s hemsida och huvudkontor. Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska vara införd i den av VPC förda aktieboken senast den 30 april 2010 och anmäla deltagandet till HEXPOL:s huvudkontor senast kl 12.00 den 30 april. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste före den 30 april genom förvaltares försorg tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid stämman.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman den 7 maj att besluta om en utdelning på 1,00 SEK (-).

Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

Aktivitet	Datum
Årsredovisning 2009 publicerad	April 2010
Delårsrapport första kvartalet 2010	7 maj 2010
Årsstämma	7 maj 2010
Halvårsrapport 2010	21 juli 2010
Delårsrapport tredje kvartalet 2010	22 okt. 2010
Bokslutskommuniké 2010	Februari 2011

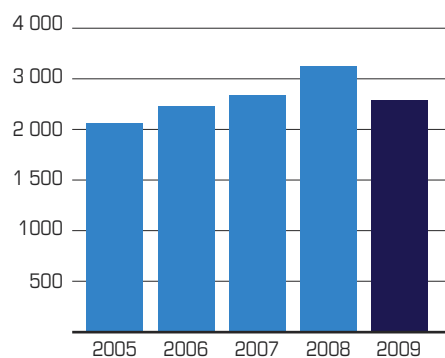
Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com

För mer information kontakta:

- Georg Brunstam, VD och koncernchef
Tel: 0708-55 12 51
- Urban Ottosson, Ekonomi- och finanschef/IR
Tel: 0767-85 51 44

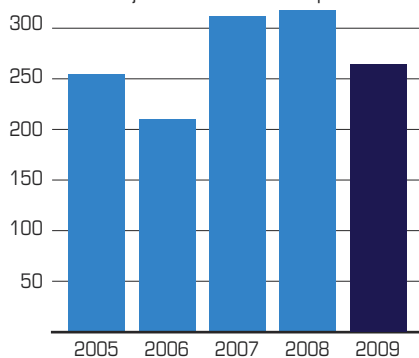
Fem år i sammandrag

Nettoomsättning (MSEK)



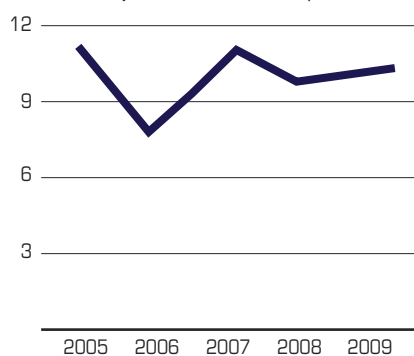
Rörelseresultat (MSEK)

(eksklusive jämførelsestørrende poster)



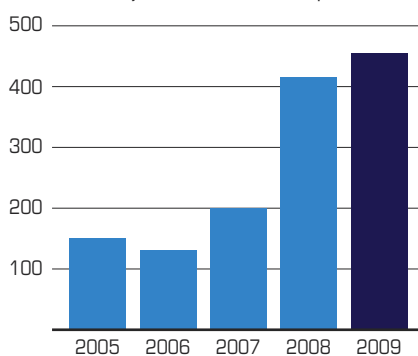
Rörelsemarginal (%)

(eksklusive jämførelsestørrende poster)

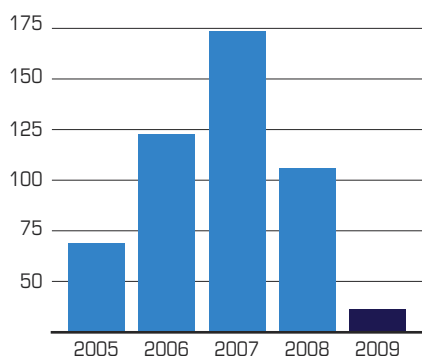


Operativt kassafløde (MSEK)

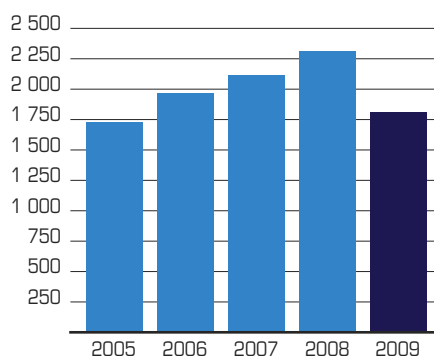
(eksklusive jämførelsestørrende poster)



Investeringar (MSEK)



Medelantal anställda



MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag					
Nettoomsättning	2 608	3 190	2 730	2 488	2 205
Rörelsens kostnader	-2 445	-2 880	-2 425	-2 283	-1 950
Rörelseresultat	163	310	305	205	255
Finansnetto	-23	-52	-50	-39	-23
Resultat före skatt	140	258	255	166	232
Skatt	-38	-75	-69	-48	-70
Resultat efter skatt	102	183	186	118	162
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	1 977	2 167	1 871	1 340	1 377
Omsättningstillgångar	494	692	696	571	547
Likvida medel	317	342	228	116	79
Summa tillgångar	2 788	3 201	2 795	2 027	2 003
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	1 217	1 157	1 025	883	881
Räntebärande skulder	1 128	1 535	1 386	828	810
Övriga skulder och avsättningar	443	509	384	316	312
Summa eget kapital och skulder	2 788	3 201	2 795	2 027	2 003
KASSAFLÖDESANALYS					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	359	393	265	179	135
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-23	-105	-173	-124	-67
Förvärv av verksamheter	0	0	-350	-	-25
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-358	-194	370	-18	-52
Periodens kassaflöde	-22	94	112	37	-9
Likvida medel vid periodens början	342	228	116	79	88
Kursdifferens i likvida medel	-3	20			
Likvida medel vid periodens slut	317	342	228	116	79
Nyckeltal					
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	1 187	1 091	953	882	830
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	2 530	2 562	2 136	1 757	1 571
Vinstmarginal före skatt, %	5,4	8,1	9,3	6,7	10,5
Avkastning på eget kapital, %	8,6	16,8	19,5	13,4	19,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,4	13,2	15,1	12,1	16,8
Nettoomsättningstillväxt, %	-18,2	16,8	9,7	12,8	36,6
Rörelsemarginal, %	6,3	9,7	11,2	8,2	11,6
Resultat per aktie, SEK	3,84	6,89	7,01	4,44	6,10
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,6	1,0	1,1	0,8	0,8
Soliditet, %	43,7	36,1	36,7	43,6	44,0
Medelantal anställda	1 809	2 315	2 120	1 933	1 691
Antal anställda vid periodens slut	1 827	2 230	2 327	2 016	1 760
Omsättning per anställd, MSEK	1,44	1,38	1,29	1,29	1,30
Nyckeltal justerade för jämförelsestörande poster					
Rörelseresultat, MSEK	261	310	305	205	255
Rörelsemarginal, %	10,0	9,7	11,2	8,2	11,6
Resultat före skatt, MSEK	238	258	255	166	232
Vinstmarginal före skatt, %	9,1	8,1	9,3	6,7	10,5
Resultat efter skatt, MSEK	172	183	186	118	162
Resultat per aktie, SEK	6,48	6,89	7,01	4,44	6,10
Avkastning på eget kapital, %	14,5	16,8	19,5	13,4	19,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,3	13,2	15,1	12,1	16,8

Definitioner

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie Eget kapital dividerat med antalet aktier vid periodens slut.

Investeringar Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

Nettoskuldssättningsgrad Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

Operativt kassaflöde Rörelseresultat minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

Resultat per aktie Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

Räntetäckningsgrad Resultat före skatt plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal före skatt Resultat före skatt i procent av periodens nettoomsättning.

Verksamhetsdefinitioner

CSM CSM Worldwide är ett företag som förser leverantörer till fordonsindustrin med prognoser och marknadsinformation.

HA-oljor Högaromatiska oljor. HA-oljor innehåller flera kemiska ämnen (polycykliska aromatiska kolväten, PAH) som är cancerframkallande och ofta svårnedbrytbara i miljön.

NAFTA North American Free Trade Agreement, är ett frihandelsavtal mellan Mexiko, Kanada och USA. I årsredovisningens text avses med NAFTA regionen Mexiko, Kanada och USA.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten kan bestå av enbart egentillverkade komponenter eller, vilket är vanligast, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monterar ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

Outsourcing betyder att ett företag låter ett annat företag sköta en eller flera processer.

PAH Polyaromatiska kolväten eller polyaromater, ofta förkortat PAH av engelska Polycyclic Aromatic Hydrocarbons, är en grupp ämnen som finns i stenkol och petroleum. Olika råoljeraffineringsprocesser bidrar till att PAH ökar. Det är således mycket PAH i bl.a. tung eldningsolja.

PCB polyklorerade bifenyl, är en grupp miljö- och hälso-skadliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

PHE Plate Heat Exchanger, plattvärmeväxlare.

Tier 1 Tier-strukturen utgör den traditionella beskrivningen av samarbetet mellan fordonstillverkare och leverantörer. En tier 1-leverantör (första ledets leverantör) utvecklar, tillverkar och levererar ofta komplexa moduler och system direkt till OEM. Tier 1 köper i sin tur av en tier 2-leverantör, som köper av en tier 3-leverantör och så vidare.

TIR Total Indicated Runout, vilket är ett absolut mått på ett hjuls rundhet.

VOC är åttflyktiga organiska föreningar (av engelska Volatile Organic Compound). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har hälso- och miljöeffekter, bland annat är de viktiga vid bildandet av marknära ozon.

Foto: HEXPOL:s dotterbolag, Future Image Bank,
Anders Ohrgren och Larz G Johansson, G-byrå, m. fl.

Texter: HEXPOL AB

Produktion: G-byrå AB, www.g-byran.se

Projektleddare: Larz G Johansson/Anders Ohrgren, G-byrå AB

Art Director: Anders Ohrgren, G-byrå AB

Tryck: Strokirk-Landströms AB, 2010



Koncernens bolag, adresser



Huvudkontor:
HEXPOL AB
Skeppsbron 3
SE-211 20 Malmö
Sverige
Tel: +46 (0)40-25 46 60
Fax: +46 (0)40-25 46 89
info@hexpol.com
www.hexpol.com



HEXPOL Compounding HQ Sprl
Gewerbestrasse 8
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 61 50
Fax: +32 87 59 61 69
info@hpc-hq.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding GmbH
Ottostrasse 34
DE-41836 Hückelhoven
Tyskland
Tel: +49 24 33 9755 0
Fax: +49 24 33 97 55 99
info@hpc-de.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Sprl
Industriestrasse 36
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 54 30
Fax: +32 87 74 44 73
info@hpc-be.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding s.r.o
Sumperska 1344
CZ-78391 Unicev
Tjeckien
Tel: +420 585 004 011
Fax: +420 585 053 568
info@hpc-cz.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding ULC
Magog, Kanada

Verksamheteten stängdes
under 2009.



HEXPOL Compounding NC Inc.
280 Crawford Road
Statesville, NC 28625
USA
Tel: +1 704 872 1585
Fax: +1 704 872 7243
info@hpc-us.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding
(Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan,
Qingdao Kina
Tel: +86 532 81731118
Fax: +86 532 81731119
info@hpc-cn.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding SA de CV
AV. Japon # 302
Parque Industrial San Francisco
San Francisco de Los Romo,
Ags. CP 20304, Mexiko
Tel: +52 449 139 3270
Fax: +52 449 139 3289
info@hpc-mx.com
www.hexpolcompounding.com



GoldKey Processing, Inc
14910 Madison Rd.
Middlefield, Ohio 44062
USA
Tel: +1 440 632 0901
Fax: +1 440 632 0929
info@goldkey-us.com
www.goldkey-us.com



Stellana AB
Box 54, SE-695 22 Laxå
Sverige
Tel: +46 584 44 48 00
Fax: +46 584 44 48 90
info@stellana.se
www.stellana.se



Stellana U.S. Inc.
999 Wells Street
Lake Geneva, WI
53147 USA
Tel: +1 262 348 5575
Fax: +1 262 348 5570
info@stellana.us
www.stellana.us



Stellana (Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan,
Qingdao, Kina
Tel: +86 532 81731167
Fax: +86 532 81731128
info@stellana-cn.com
www.stellana-cn.com



Elastomeric Engineering
Co Ltd
51-54, IDB Industrial Estate
Horana Sri Lanka
Tel: +94 34 226 1050
Fax: +94 34 226 2045
eeng@elastomeric.lk
www.elastomericgroup.com



Gislaved Gummi AB
Box 522
SE-332 28 Gislaved
Sverige
Tel: +46 371 848 00
Fax: +46 371 848 88
info@ggab.se
www.ggab.se



Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan,
Qingdao Kina
Tel: +86 532 81731166
Fax: +86 532 81731006
info@hpg-cn.com
www.hpg-cn.com



Elastomeric Technologies
(Private) Ltd
371 Colombo Road
Piliyandala Sri Lanka
Tel: +94 11 421 2722
Fax: +94 11 421 2758
eeng@elastomeric.lk
www.elastomericgroup.com

Försäljningskontor:

Försäljningskontor i UK, David Mottershead, tel: +44 7540 698877, david.mottershead@hpc-de.com
Försäljningskontor i Italien, Enrico Panatano, tel: +39 333 791 6944, enrico.pantano@hpc-de.com



HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö
Telefon 040-25 46 60 · Fax 040-25 46 89
www.hexpol.com

