

HEXPOL AB (publ)
Årsredovisning 2010



A Material Difference



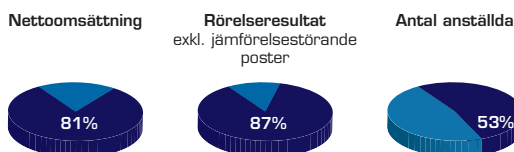
HEXPOL i korthet	3	Förändringar i koncernens eget kapital	75
2010 i korthet	5	Koncernens kassaflödesanalyser	75
Koncernchefen kommenterar året	6	Redovisningsprinciper	76
Om HEXPOL-koncernen	8	Koncernens noter	80
Aktien och ägarna	12	Moderbolagets resultaträkningar	90
Affärsområde HEXPOL Compounding	16	Moderbolagets balansräkningar	90
Affärsområde HEXPOL Engineered Products	30	Förändringar i moderbolagets eget kapital	91
Ansvarsfullt företagande	46	Moderbolagets kassaflödesanalyser	91
Förvaltningsberättelse	52	Moderbolagets noter	92
Verksamhetsåret 2010	53	Förslag till vinstdisposition	94
Fem år i sammandrag	55	Revisionsberättelse	95
Riskfaktorer	56	Styrelse, revisorer och koncernledning	96
Hållbarhetsarbete	61	Aktieägarinformation	99
Bologsstyrningsrapport	66	Fem år i sammandrag	100
Finansiella rapporter	72	Definitioner	102
Koncernens resultaträkningar	73	Koncernens bolag, adresser	104
Koncernens balansräkningar	74		

HEXPOL i korthet

- Stark tillväxt med goda marginaler
- Starka globala marknadspositioner – globalt nummer ett på marknaden för gummiblandningar
- Innovativa lösningar inom avancerade polymera blandningar, packningar för plattvärmväxlare samt hjul för truckar och länkhjulsapplikationer
- Organiserat i två affärsområden med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Välinvesterat med starka kassaflöden
- Förvärvsorienterat (ELASTO Group och Excel Polymers Group 2010)

Affärsområde HEXPOL Compounding

Affärsområdets andel av HEXPOL-koncernen (2010):



Verksamhet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera blandningar av hög kvalitet. HEXPOL Compounding är även verksam på TPE-marknaden via förvärvet av ELASTO Group i april 2010. Excel Polymers Group, som förvärvades i november 2010, integreras på geografisk basis i HEXPOL Compounding och förstärker affärsområdets verksamhet geografiskt samt kompletterar affärsområdets kundsegment.

Marknad HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin. Övriga nyckelsegment är medicinteknik, bygg och infrastruktur-, kabel-, vattenhanterings-, samt energi- och oljeindustrin. De största kundsegmenten inom området TPE är medicinteknik, industri och konsument.

Kunder Tillverkare av komponenter i polymera material som ställer höga krav på prestanda, kvalitet och global leveransförmåga.

Omsättning 3 080 MSEK (2 020)

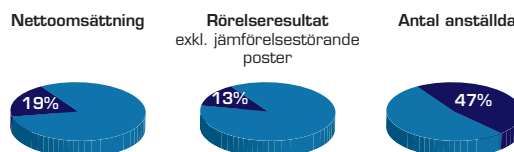
Rörelseresultat

398 MSEK (231) Exkl. jämförelsestörande poster
334 MSEK (155) Inkl. jämförelsestörande poster

Antal anställda 31 december 1 616 (662)

Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Affärsområdets andel av HEXPOL-koncernen (2010):



Verksamhet HEXPOL Engineered Products är en av världens ledande leverantörer av kvalificerade produkter såsom packningar till plattvärmväxlare och hjul till truckindustrin. Dessutom är affärsområdet en stark aktör inom gummiprofiler till i huvudsak bygg- och verkstadsindustrin.

Marknad Marknaden för packningar och hjul är global, där HEXPOL har produktionsenheter i Europa, Asien och för hjul även i Nordamerika. Marknaden för profiler är i huvudsak nordisk.

Kunder För packningar är kunderna tillverkare av plattvärmväxlare, för hjul tillverkare av truckar och länkhjul samt för profiler bygg- och verkstadsindustri.

Omsättning 718 MSEK (588)

Rörelseresultat

62 MSEK (30) Exkl. jämförelsestörande poster
62 MSEK (8) Inkl. jämförelsestörande poster

Antal anställda 31 december 1 416 (1 160)



KONCERNEN I KORTHET

HEXPOL är en världsledande koncern inom polymera material med starka globala marknadspositioner inom polymera blandningar (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets), hjul i polyuretan, plast- och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels) samt gummiprofiler till bygg- och verkstadsindustrin (Profiles).

Koncernen bedriver produktion i nio länder och är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. Cirka 95 procent av faktureringen sker till kunder utanför Sverige och nio av koncernens 26 tillverkande enheter finns i de expansiva regionerna Asien, Mexiko och östra Europa.

VERKSAMHET OCH MARKNAD

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft har HEXPOL fokuserat verksamheten till marknader där det är möjligt att ta en marknadsledande position.

Inom affärsområde HEXPOL Compounding återfinns kunderna huvudsakligen bland den globala fordonsindustrins systemleverantörer samt inom verkstadsindustrin. Kunderna utgörs ofta av internationella företag som ställer mycket höga krav på sina leverantörer vad avser kvalitet och leveranssäkerhet.

Inom affärsområde HEXPOL Engineered Products är den största enskilda kundgruppen OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Det ökade intresset för energieffektivisering gör att marknaden växer och därmed efterfrågan på HEXPOL Gaskets produkter. Inom HEXPOL Wheels finns de största kunderna inom materialhanteringsutrustning. Den ökade godshanteringen i världen gör att dessa kunder har stark tillväxt. HEXPOL Profiles är en av de ledande tillverkarna av extruderade profiler på den nordiska marknaden. Gemensamt för samtliga verksamheter är betydelsen av spetskompetens inom polymera

material och applikationskunskap samt kostnadseffektiv produktion.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål över en konjunktursykel: Målsättningen är att den organiska omsättningstillväxten ska uppgå till i genomsnitt 7–10 procent per år samt att rörelsemarginalen ska uppgå till i genomsnitt minst 8–10 procent per år.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

AFFÄRSIDÉ

Affärsidén är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade partnern till kunder inom nyckelbranscher som energisektorn, medicinteknik, fordons-, bygg-, och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymerprodukter och lösningar.

VISION

Visionen är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

STRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas fem verksamhetsstrategier:

- Produktutveckling med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Kostnadseffektivast i branschen
- Effektiv Supply Management som ger volym- och teknikfördelar
- Högsta ledningskompetens genom kompetenta och erfarna team
- Speed Management med korta och snabba beslutsprocesser

Utöver dessa verksamhetsstrategier har koncernen som strategi att växa såväl organiskt som via förvärv. Dessutom har vi som strategi att bedriva ett proaktivt miljöarbete och ta socialt ansvar. Genom sådana aktiviteter bidrar HEXPOL till hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och vår affärsverksamhet. I vår strategi för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, minska risker med kemiska produkter, samt öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.

FRAMGÅNGSAKTÖRER

Koncernen har sedan år 2000 expanderat verksamheten från en omsättning på 482 MSEK till 6 323 MSEK (proforma 2010), med starka rörelsemarginaler. Utvecklingen har möjliggjorts av en djup och bred produktutvecklingskompetens, kostnadseffektiva fabriker samt lyckade företagsförvärv. Koncernen är också väl positionerad i goda tillväxtsegment. Företagskulturen är stark med kompetenta och erfarna medarbetare ledda av erfarna ledningsgrupper med korta och snabba beslutsvägar. Omsättningen ökade med hela 46 procent 2010 och två betydande förvärv genomfördes – Excel Polymers Group och ELASTO Group.

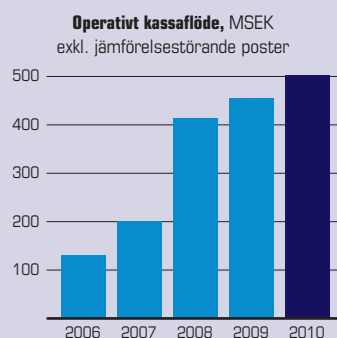
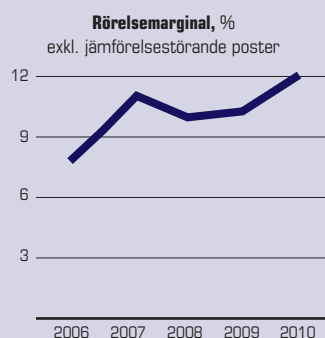
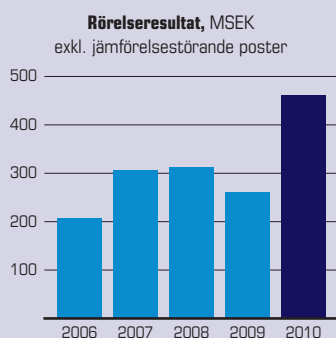
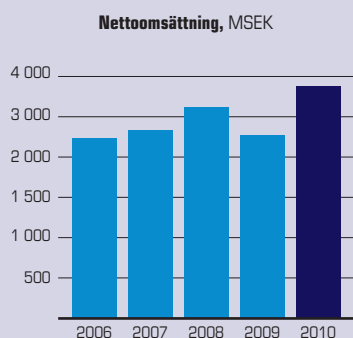
2010 i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 3 798 MSEK (2 608), en ökning med 46 procent.
- Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 460 MSEK (261), en ökning med 76 procent. Inklusive dessa poster uppgick rörelseresultatet till 396 MSEK (163).
- Resultat efter skatt, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 318 MSEK (172). Inklusive dessa poster uppgick resultat efter skatt till 273 MSEK (102).
- Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 11,98 SEK (6,48). Inklusive dessa poster uppgick resultat per aktie till 10,28 SEK (3,84).
- Det operativa kassaflödet uppgick till 506 MSEK (462), exklusive jämförelsestörande poster.
- Omstruktureringskostnader uppgick till 64 MSEK, redovisade under fjärde kvartalet.
- Förvärv av ELASTO Group och Excel Polymers Group.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (1,00) per aktie.

Nyckeltal	2010	2009
Nettoomsättning, MSEK	3 798	2 608
Rörelseresultat, EBIT, MSEK	396	163
Rörelsemarginal, %	10,4	6,3
Resultat före skatt, MSEK	370	140
Resultat efter skatt, MSEK	273	102
Resultat per aktie, SEK	10,28	3,84
Soliditet, %	27,0	43,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,9	6,4

Operativa nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster

Rörelseresultat, EBIT, MSEK	460	261
Rörelsemarginal, %	12,1	10,0
Resultat före skatt, MSEK	434	238
Resultat efter skatt, MSEK	318	172
Resultat per aktie, SEK	11,98	6,48
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,2	10,3
Operativt kassaflöde, MSEK	506	462



Koncernchefen kommenterar året

Stark tillväxt med goda marginaler



Georg Brunstam

VD och koncernchef, HEXPOL AB

Bästa aktieägare,
2010 var ett mycket bra år för HEXPOL-koncernen. Vår försäljning ökade på alla våra huvudmarknader och inom alla våra marknadssegment. Totalt sett ökade vi försäljningen med hela 46 procent till 3 798 MSEK (2 608) detta trots negativa valutaeffekter på 282 MSEK. Vi ökade vårt resultat per aktie, exkl. jämförelsestörande poster, med 85 procent till 11,98 SEK (6,48). Det känns viktigt för mig att påpeka att 2009 visserligen var ett år med fordons- och finanskris men HEXPOL-koncernens resultat under krisåret 2009 var bra med en rörelsemarginal, exklusive jämförelsestörande poster, på 10,0 procent. Med denna jämförelse är vi nöjda med att rörelseresultatet ökade med hela 76 procent till 460 MSEK (261). Vårt operativa kassaflöde, exklusive jämförelsestörande poster, var precis som tidigare år starkt och uppgick till hela 506 MSEK (462).

2010 var ett år med en generellt sett bättre efterfrågan från alla våra kunder men speciellt från

fordonsrelaterade kunder. Våra starka volymökningar beror på bättre efterfrågan och framgångsrika utvecklings- och försäljningsinsatser. Vi klarade krisåret 2009 på ett bra sätt och arbetade hela tiden aktivt med utvecklingsprojekt tillsammans med våra kunder samtidigt som vi anpassade våra kostnader. När efterfrågan vände 2010 var vi därför beredda att på ett flexibelt sätt hantera volym- och projektökningar.

STARK TILLVÄXT OCH VIKTIGA FÖRVARV

Under 2010 har vi genomfört två större strategiska förvärv; ELASTO Group och Excel Polymers Group. Båda förvärven är inom ett av våra kärnområden, Compounding, och har också under året integrerats in i HEXPOL Compounding. Excel Polymers Group, som var en av de största globala konkurrenterna inom gummblandningar, har integrerats in i affärsområdet HEXPOL Compoundings organisation på geografisk basis. Förvärvet av Excel Polymers Group med åtta strategiskt placerade anläggningar i USA, Mexiko, Kina och Storbritannien ger oss ytterligare bättre möjligheter att ge service åt globala kunder. Med förvärvet blir vi också utan tvekan globalt nummer ett inom gummblandningar. Excel-förvärvet med mycket starka positioner inom verkstads- och allmän industri är ett bra komplement till våra starka positioner inom fordonsindustrin. Förvärvet av ELASTO Group med anläggningar i Storbritannien och Sverige har breddat vårt kunderbjudande med termoplastiska elastomerblandningar (TPE) och har många högtintressanta "medical"-applikationer med god tillväxt.

Vi är och har alltid varit förvärvsorienterade och förvärven som vi gjort under 2010 tillför en årlig omsättning på cirka 3 000 MSEK till en koncern som omsatte 2 608 MSEK år 2009!

HÖG KOMPETENS OCH MOTIVERADE MEDARBETARE

Vi hanterade krisen 2009 på ett bra sätt både operativt och finansiellt men tvingades tyvärr till personalneddragningar. Vi var dock varsamma och behöll medarbetare med nyckelkompetens främst inom utveckling och försäljning. Vår strategi är baserad på en bred och djup polymer- och applikationskompetens. Denna kompetens har ytterligare stärkts med förvärven av ELASTO Group och Excel Polymers Group. Vi har också under 2010 startat upp ett koncernomfattande ledarskapsutvecklingsprogram – HEXPOL LEADERSHIP DEVELOPMENT PROGRAM – för att ytterligare utveckla kompetensen hos våra medarbetare. Jag är mycket imponerad av mina medarbetares sätt att på ett flexibelt och dedikerat sätt ta till vara på de möjligheter som uppkom 2010. Tack – imponerande.

STARKA MARKNADSPPOSITIONER OCH LÅNGSIKTIG TILLVÄXT I VÅRA KUNDSEGMENT

Vi har cirka 95 % av vår försäljning utanför Sverige och vi har globalt starka marknadspositioner inom våra marknadsområden. Vi är välinvesterade och finns på alla större marknader inklusive tillväxtmarknaderna Kina, Mexiko och östra Europa. Vi har starka marknadspositioner och är t.ex. utan tvekan global nummer ett inom gummblandningar och packningar till plattvärme-

växlare. Vårt produktområde HEXPOL Wheels är också en av mycket få globala aktörer på sin marknad.

Vi är även verksamma inom kundsegment som växer. Fordonsindustrin växer globalt och vi ser nu också generell tillväxt av den globala industriproduktionen. Vi tror också på en god efterfrågan på produkter till energi- och materialhanteringssektorn, vilket gynnar efterfrågan på våra hjul och packningar. Vi ser även att produktområdet TPE med många högtintressanta "medical"-applikationer växer kraftigt.

PRIORITERINGAR FÖR 2011

Som vanligt vill jag först kommentera de prioriteringar jag gav i fjolårets årsredovisning. Vi lovade att höja tillväxttakten inte minst på tillväxtmarknaderna. Det har vi gjort. Totalt har vi ökat omsättningen med 46 % och betydligt mer på tillväxtmarknaderna Kina, Mexiko och östra Europa.

Jag lovade också att vi skulle öka marknadsandelarna och delta i konsolideringen som förr eller senare kommer inom gummblandningsbranschen. Detta har vi också gjort inte minst genom att förvärva Excel Polymers Group som var en av våra största globala konkurrenter. Jag lovade också fokus på marginalerna samt resultatförbättringar i HEXPOL Engineered Products. Detta har vi också åstadkommit. Vi har sex kvartal med kontinuerliga resultatförbättringar inom HEXPOL Engineered Products och därtill har vi förbättrat koncernens rörelsemarginal, exklusive jämförelsestörande poster, till 12,1 procent (10,0).

Under 2011 kommer vi att fortsätta vår förvärvsorientering och vi kommer att fortsätta med vårt fokus på marginalerna. De största och viktigaste uppgifterna 2011 är att fortsätta utveckla och generera nya kundprojekt samt att klokt men med fast hand integrera Excel Polymers Group i vår organisation. Vi kommer också att fortsätta bedriva ett proaktivt miljöarbete samt fortsätta att ta socialt ansvar för att bidra till en hållbar utveckling i vårt samhälle. Prioriterade områden är miljöansvar, socialt ansvar och tillämpning av våra affärsetiska riktlinjer. Under året har arbetet med att införa certifierade miljöledningssystem framskridit på ett utmärkt sätt. Vi har också genomfört ett antal aktiviteter för att öka energieffektiviteten i våra anläggningar. Omvärldens intresse för HEXPOL:s prestanda inom hållbar utveckling ökar och inte minst kunderna ställer krav på oss. Ambitionen är att vi ska vara lyhörda och öppna. Ett exempel på detta är att vi rapporterar på B-nivån enligt Global Reporting Initiative (GRI).

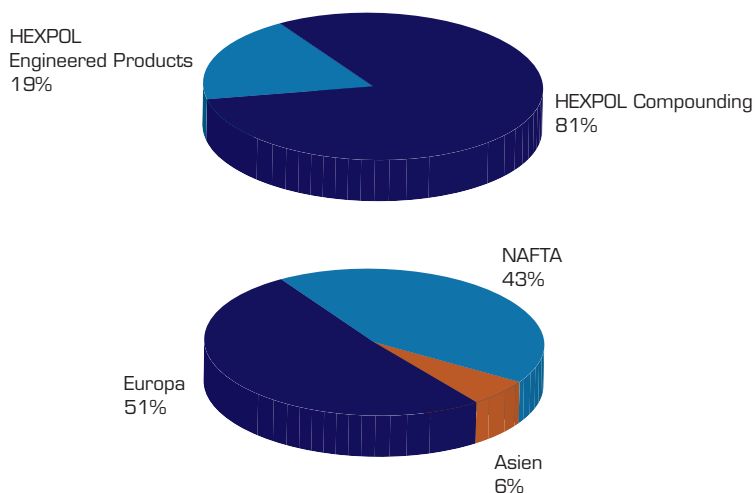
Avslutningsvis vill jag än en gång tacka alla medarbetare för fantastiska insatser under 2010 samt även tacka kunder, leverantörer och aktieägare för ert förtroende och goda samarbete under året. Vi är fast beslutna att fortsätta utveckla HEXPOL-koncernen i en positiv riktning och vi har goda förutsättningar att lyckas med det.

Malmö i mars 2011

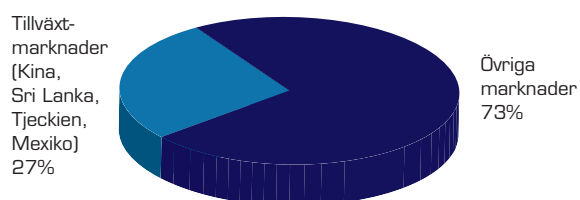
Georg Brunstam
VD och Koncernchef

Om HEXPOL-koncernen

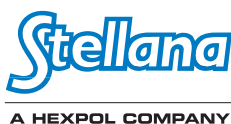
Omsättning 2010 fördelat på affärsområde och geografi:



Geografisk fördelning av verksamhetens
produktion 2010:



Koncernens varumärken



Koncernen är indelad i två affärsområden, **HEXPOL Compounding** och **HEXPOL Engineered Products** med tre produktområden: **HEXPOL Gaskets**, **HEXPOL Wheels** och **HEXPOL Profiles**. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Den operativa strukturen framgår av schemat nedan.

HEXPOL är en av världens ledande polymerkoncerner med starka globala marknadspositioner inom gummi och termoplastiska elastomerblandningar (HEXPOL Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (HEXPOL Gaskets) samt hjul i polyuretan, plast och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (HEXPOL Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordonsindustrins systemleverantörer, verkstadsindustrin samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, **HEXPOL Compounding** och **HEXPOL Engineered Products**, och har produktion i nio länder.

Före förvärvet av Excel Polymers Group uppgick mer än 90 procent av faktureringen utanför Sverige, efter förvärvet uppgår denna andel till cirka 95 procent. Dessutom finns nio av koncernens 26 tillverkande enheter i de expansiva regionerna Asien, Mexiko och östra Europa. Antalet anställda uppgår till drygt 3 000 varav merparten i Asien, USA och Sverige.

De flesta anläggningarna är relativt nya och väl-investerade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och teknksamordning innebär kostnadseffektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheterna.

AFFÄRSIDÉ

Affärsidén är att vara en produkt- och applikations-specialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera

produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade partnern till kunder inom nyckelbranscher såsom fordons-, verkstads-, och byggindustrin, energisektorn, medicin-teknik och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymerprodukter och lösningar.

VISION

Visionen är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

VERKSAMHETSSTRATEGI

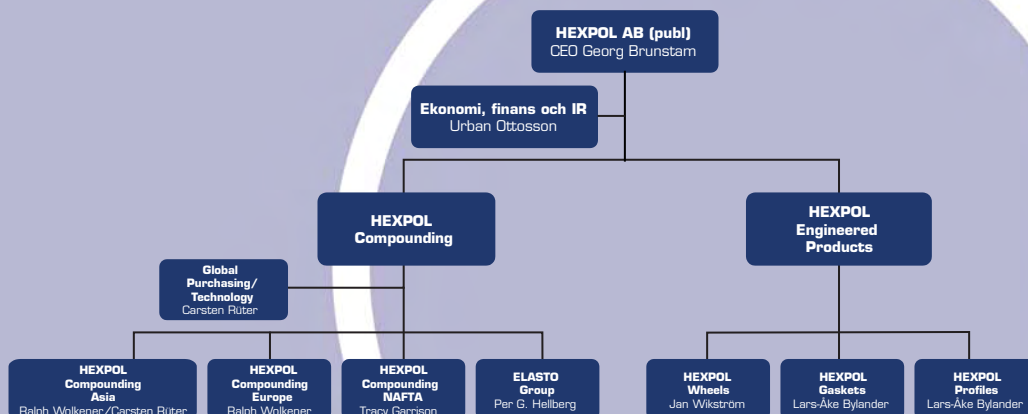
För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och ut-hållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas följande fem verksamhetsstrategier:

1. Fokus på produktutveckling

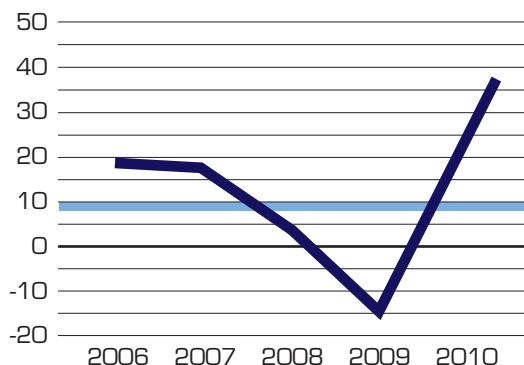
Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Inom affärsområdet HEXPOL Compounding är exempelvis 80 procent av de i Europa marknadsföda produkterna baserade på unika egen-utvecklade recept och koncernen erbjuder kunderna tekniksamarbete för framtida utveckling. Produktutvecklingen sker vid respektive produktionsenhet och inom affärsområdet HEXPOL Compounding finns en central teknikavdelning i Belgien. Totalt arbetar mer än fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högt utbildade ingenjörer.

2. Kostnadseffektivast i branschen

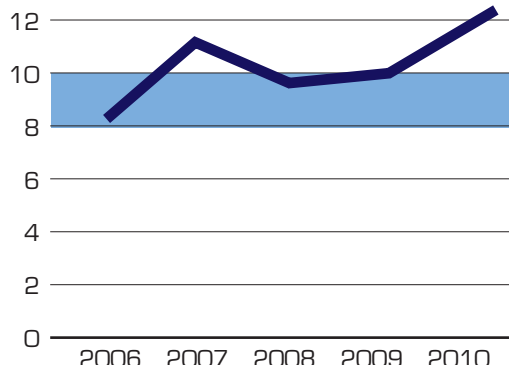
Välinvesterade anläggningar med hög tekniknivå och bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation ger möjlighet till framgång och utveckling.



Organisk omsättningstillväxt % (Mål 7–10%)



Rörelsemarginal * % (Mål 8–10%)



* Exkl. jämförelsestörande poster

3. Effektiv Supply Management

Koncernen arbetar kontinuerligt med att hitta kostnads-effektiva leverantörlösningar där volym- och teknik-fördelar används. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar också möjlighet till effektiva lösningar.

4. Högsta ledningskompetens

Kompetenta och erfarna ledningsteam med global sam-ordning och kontinuerligt utbyte av erfarenheter medför att samtliga enheter anpassar sig till vad som är "best practice" inom koncernen och branschen.

5. Speed Management

Korta och snabba beslutsprocesser samt tidseffektiv implementering ökar konkurrensförmågan och lyfter organisationens kapacitet.

Utöver ovanstående verksamhetsstrategier har vi som strategi att bedriva ett proaktivt miljöarbete och ta socialt ansvar. Genom sådana aktiviteter bidrar HEXPOL till hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och vår affärs-verksamhet. I vår strategi för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energi-effektivisering, minska risker med kemiska produkter, samt öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.

TILLVÄXTSTRATEGI

HEXPOL har genom åren skapat stark tillväxt genom god organisk tillväxt och strategiska förvärv. Denna in-riktning ligger fast för framtiden.

Organisk tillväxt

Koncernens huvudsakliga marknader drivs av utveck-lingen inom ett antal slutkundssegment, vilka främst drivs av utvecklingen inom industri-, verkstads-, fordons-, och byggmarknaden. Koncernen försöker positionera sig för att dra fördel av utvecklingen och tillväxten inom dessa marknader. Därutöver är koncernens strategi att fortsätta ta tillvara på de möjligheter som uppkommer när gummitillverkare står inför beslutet att övergå från en blandningsverksamhet i egen regi till "outsourcing".

Förvärvsstrategi

Koncernens strategi är att fortsätta med förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärs-områden men inkluderande en breddning av applika-tionsområden, materialslag och geografi. Potentiella för-värvsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvärvsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar. Koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt ledningskapa-citet att tillvarata intressanta förvärvsmöjligheter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL marknadsför sina produkter via ett antal väl inarbetade varumärken. Exempelvis är varumärket Gislaved Gummi välkänt och välrenommerat för pack-ningar långt utanför Sveriges gränser. Dessutom används varumärkena HEXPOL Compounding, GoldKey, Stellana, Excel Polymers, ELASTO och dess produktvarumärken samt Elastomeric inom sina respektive produktområden och geografiska marknader.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål över en konjunkturcykel: Målsättningen är att den organiska omsättningstillväxten ska uppgå till i genomsnitt 7–10 procent per år samt att rörelsemarginalen ska uppgå till i genomsnitt minst 8–10 procent per år.

MÅLUPPFYLLELSE

Måluppfyllelsen under de senaste fem åren framgår av diagrammen ovan.

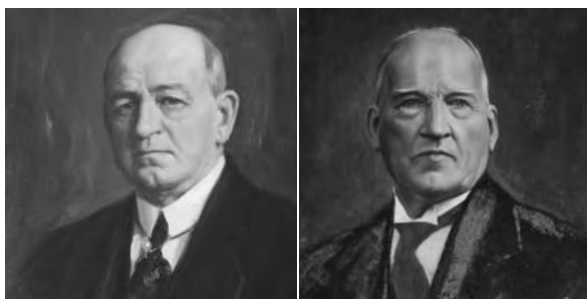
HEXPOL har infriat målsättningarna avseende rörelsemarginalen under de fem senaste åren. Rörelse-marginalen uppgick 2010 till 12,1 procent, exklusive jämförelsestörande poster, där koncernens mål är minst 8–10 procent. Målsättningen för den organiska omsättningstillväxten överträffades inte 2009, men väl 2010, då den uppgick till 38 procent, justerat för för-värv och valutakurseffekter. Den kraftigt ökade efter-frågan från HEXPOL:s kundsegment är främsta skälet till ökningen. De finansiella målen skall spegla utveck-lingen under en konjunkturcykel och snittet för de senaste fem åren överträffar målsättningen både avse-ende organisk omsättningstillväxt samt rörelsemarginal.

HISTORIK

HEXPOL har anor sedan grundandet av det svenska industriföretaget Svenska Gummifabriks AB i Gislaved i slutet av 1800-talet. Den del av den tidigare mycket diversifierade Gislavedkoncernen som tillverkade gum-miblandningar och tekniska produkter förvärvades av Hexagon 1994. Verksamheten har därefter utvecklats via satsningar på produktutveckling och förvärv av kompletterande bolag. Ett stort och viktigt steg i utvecklingen var förvärvet av Thonagruppen 2004.

Till och med år 2008 ingick HEXPOL i Hexagon-koncernen. 2008 delades HEXPOL ut till Hexagons aktieägare och noterades som ett separat bolag, HEXPOL AB, på NASDAQ OMX.

Under 2010 gjordes två viktiga förvärv, ELASTO Group för att bredda materialbasen och Excel Polymers Group som gjorde HEXPOL till globalt sett nummer ett inom gummiblandningar.

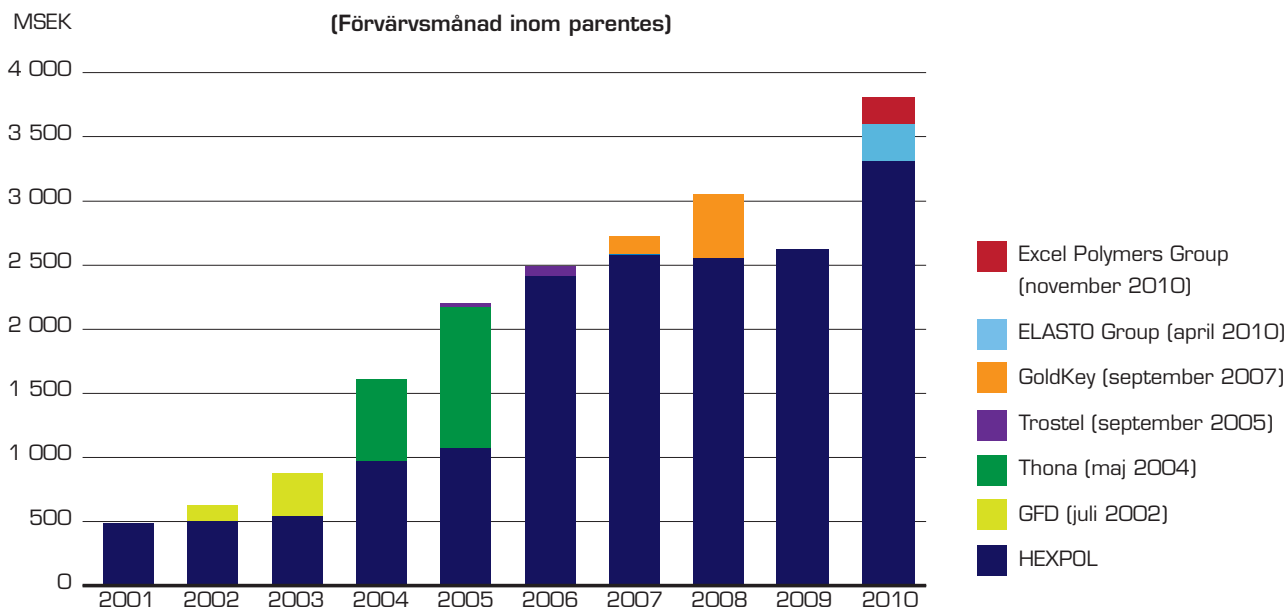


Bröderna Carl och Wilhelm Gislöw.

De väsentligaste stegen i utvecklingen fram till dagens HEXPOL har varit:

- 1893 Bröderna Gislöw startar en gummifabrik i Gislaved
- 1966 En ny fabrik byggs för så kallat Tekniskt Gummi
- 1990 Division Tekniskt Gummi blir Gislaved Gummi AB
- 1991 Produktion av packningar för plattvärmeväxlare förvärvas
- 1994 Hexagon AB förvärvar bolaget
- 1995 Stellana AB i Laxå förvärvas
- 1998 Elastomeric Engineering Co. Ltd på Sri Lanka förvärvas
- 2002 GFD Technology GmbH i Tyskland förvärvas
- 2004 Thonagruppen i Belgien med verksamhet i Belgien, Tjeckien, Kanada och USA förvärvas
- 2005 Trostel SEG i USA förvärvas
- 2007 Etablering av tre nya fabriker för gummiblandningar, hjul och packningar i Kina samt en ny fabrik för gummiblandningar i Mexiko
- 2007 GoldKey Processing Ltd i USA förvärvas
- 2008 Namnbyte från Hexagon Polymers till HEXPOL
- 2008 Utdelning av HEXPOL till Hexagons aktieägare och notering av aktien på NASDAQ OMX Nordic
- 2009 Omstruktureringsprogram och stängning av blandningsverksamheten i Magog, Kanada
- 2010 ELASTO Group med verksamhet i Sverige och Storbritannien förvärvas
- 2010 Den globala gummiblandningskoncernen Excel Polymers Group med verksamhet i USA, Kina, Storbritannien och Mexiko förvärvas

Förvärvens bidrag till omsättningen de senaste tio åren.
(Förvärvsmånad inom parentes)



Förvärvade enheter visas med avvikande färg representerande konsoliderad omsättning förvärvsåret och påföljande år.

Aktien och ägarna



Aktiekursens utveckling 2010 (SEK)

**HEXPOL-AKTIE**

HEXPOL AB registrerades på NASDAQ OMX Nordic den 9 juni 2008 och B-aktien noteras på Stockholm Mid Cap, sektorn industri. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 53 103 954 SEK, fördelat på 26 551 977 aktier. Av dessa är 1 181 250 A-aktier och 25 370 727 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

KURsutveckling och omsättning

Kursen på HEXPOL:s B-aktie steg under 2010 med 77 procent och noterades vid utgången av 2010 till 153,50 SEK vilket även var den under året högsta stängningskursen. Lägst stängningskurs var under året 69,50 SEK (8 februari och 18 februari). Under 2010 omsattes 12,2 miljoner (17,8) HEXPOL-aktier på Stockholmsbörsen. I genomsnitt omsattes 48 379 (70 777) aktier per börsdag. Antal omsatta aktier utgjorde 46 procent (67) av totala antalet aktier.

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2010 hade HEXPOL AB 8 313 aktieägare (8 281). Andelen aktier ägda av svenska institutioner och fonder var den 31 december 2010 motsvarande 43 procent (40) av kapitalet. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 9 procent (9) av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 67 procent (59) av kapitalet och 76 procent (71) av rösterna.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

OPTIONSPROGRAM

I augusti 2008 beslutade en extra bolagsstämma i HEXPOL AB att införa ett teckningsoptionsprogram för koncernledningen respektive andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen genom en riktad emission av 1 325 000 teckningsoptioner. 1 108 250 teckningsoptioner har överlåtits till av styrelsen identifierade ledande befattningshavare och nyckelpersoner till ett vederlag om 8 kronor per teckningsoption. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie av serie B i HEXPOL AB under perioden från och med den 1 mars 2011 till och med den 1 september 2011. Kursen vid nyteckning av aktie med utnyttjande av teckningsoptionerna motsvarar vad som följer av en marknadsmässig värdering med hänsyn tagen till det fastställda optionsvederlaget i enlighet med Black & Scholes metoden. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna uppgår den totala utspädningseffekten till maximalt cirka 4,75 procent i förhållande till antalet aktier i bolaget.

AKTIEÄGARVÄRDE OCH ANALYTIKER

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media.

HEXPOL-aktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- Ålandsbanken, Christian Wallberg
christian.wallberg@alandsbanken.se
- SEB Enskilda, Daniel Schmidt
daniel.schmidt@enskilda.se
- Swedbank, Ola Södermark
ola.sodermark@swedbank.se
- Erik Penser Bankaktiebolag, Johan Dahl
johan.dahl@penser.se
- Carnegie Investment Bank, Andreas Koski
andreas.koski@carnegie.se

STÖRRE AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2010

Ägare/förvaltare/depåbank	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Aktiekapital [%]	Röster (%)
Melker Schörling AB	1 181 250	6 041 731	27,20	48,02
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	2 635 596	9,93	7,09
Swedbank Robur fonder	0	1 886 979	7,11	5,07
Lannebo fonder	0	1 585 557	5,97	4,26
Afa Försäkring	0	1 550 903	5,84	4,17
Handelsbanken fonder	0	753 471	2,84	2,03
Nordea Investment Funds	0	693 103	2,61	1,86
Verdipapirfond Odin Sverige	0	580 289	2,19	1,56
Carlson fonder AB	0	403 426	1,52	1,08
Skandia fonder	0	391 076	1,47	1,05
Bonnier, Simon	0	322 743	1,22	0,87
Fjärde AP fonden	0	293 527	1,11	0,79
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	0	276 392	1,04	0,74
JPM Chase NA	0	208 996	0,79	0,56
Länsförsäkringar fondförvaltning AB	0	202 405	0,76	0,54
Svenska Lärarfonder	0	184 928	0,70	0,50
Spiltan Fonder AB	0	177 393	0,67	0,48
JPM Chase NA	0	170 065	0,64	0,46
Aksjefondet Odin Sverige II	0	156 790	0,59	0,42
F SIX SIS AG, W8IMY	0	135 947	0,51	0,37
Summa de 20 största ägarna	1 181 250	18 651 317	74,69	81,93
Summa övriga ägare	0	6 719 410	25,31	18,07
Summa	1 181 250	25 370 727	100,00	100,00

ÄGANDE PER LAND PER DEN 31 DECEMBER 2010

Land	Andel av totalt antal aktier (%)
Sverige	89,20
Storbritannien	2,80
USA	2,00
Portugal	1,20
Schweiz	1,20
Övriga	3,60
Totalt	100,00

Källa: Euroclear Sweden.

ÄGARFÖRDELNING PER DEN 31 DECEMBER 2010

Aktieägare	Antal aktie- ägare	Aktieägare (%)	Innehav (%)	Röster (%)
Fysiska personer	7 408	89,11	12,53	8,95
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>7 325</i>	<i>88,11</i>	<i>11,16</i>	<i>7,97</i>
Juridiska personer	905	10,89	87,47	91,05
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>583</i>	<i>7,01</i>	<i>78,09</i>	<i>84,35</i>
Summa	8 313	100,00	100,00	100,00
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>7 908</i>	<i>95,13</i>	<i>89,25</i>	<i>92,32</i>

Sverigeboende	7 908	95,13	89,25	92,32
Övriga Norden	79	0,95	0,48	0,34
Övriga Europa (exkl. Sverige och Norden)	226	2,72	7,41	5,29
USA	58	0,70	2,04	1,46
Övriga världen	42	0,51	0,82	0,59
Summa	8 313	100,00	100,00	100,00

ANTAL AKTIER PER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2010

	Antal aktie- ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1 - 500	6 791	0	818 286
501 - 1000	714	0	567 499
1001 - 5000	590	0	1 202 497
5001 - 10000	64	0	482 999
10001 - 15000	29	0	366 461
15001 - 20000	13	0	228 572
20001 -	112	1 181 250	21 704 413
Summa	8 313	1 181 250	25 370 727

ÄGARKATEGORIER PER DEN 31 DECEMBER 2010

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Finansiella företag	0	11 325 513	42,65	30,45
<i>varav banker och fonder</i>	<i>0</i>	<i>9 168 256</i>	<i>34,53</i>	<i>24,65</i>
<i>varav försäkringsbolag och pensionsinstitut</i>	<i>0</i>	<i>2 157 257</i>	<i>8,12</i>	<i>5,80</i>
Övriga finansiella företag	0	61 152	0,23	0,16
Socialförsäkringsfonder	0	382 359	1,44	1,03
Staten	0	16 100	0,06	0,04
Kommunal sektor	0	1 525	0,01	0,00
Intresseorganisationer	0	293 561	1,11	0,79
Övriga svenska juridiska personer	1 181 250	6 585 847	29,25	49,48
Ej kategoriserade juridiska personer	0	885 944	3,34	2,38
Utlandsboende ägare	0	2 854 288	10,75	7,68
Svenska fysiska personer	0	2 964 438	11,16	7,97
Summa	1 181 250	25 370 727	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden.

Affärsområde HEXPOL Compounding

Kraftig tillväxt och starka marginaler



Tracy Garrison, President
HEXPOL Compounding
NAFTA



Ralph Wolkner, President
HEXPOL Compounding
Europe/Asia



Carsten Rüter, President
HEXPOL Compounding Global
Purchasing/Technology

HEXPOL Compounding i korthet

Verksamhet

HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera blandningar av hög kvalitet för krävande applikationer.

Marknad

HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin. Övriga nyckelsegment är medicinteknik, bygg och infrastruktur-, kabel-, vattenhanterings-, samt energi- och oljeindustrin. De största kundsegmenten inom området TPE är medicinteknik, industri och konsument.

Kunder

Kunderna är tillverkare av komponenter i polymera material som ställer höga krav på prestanda och global leveransförmåga.

Omsättning 3 080 MSEK (2 020)

Rörelseresultat

398 MSEK (231) Exkl. jämförelsestörande poster
334 MSEK (155) Inkl. jämförelsestörande poster

Antal anställda 31 december 1 616 (662)

Verksamhetsenheter

- HEXPOL Compounding Belgium, Eupen, Belgien
- HEXPOL Compounding Sweden, Gislaved, Sverige
- HEXPOL Compounding Germany, Hückelhoven, Tyskland
- HEXPOL Compounding China, Qingdao, Kina
- HEXPOL Compounding Czech Republic, Unicov, Tjeckien
- HEXPOL Compounding Mexico, Aguascalientes, Mexiko
- HEXPOL Compounding Statesville, North Carolina, USA
- GoldKey Processing Middlefield, Ohio, USA
- ELASTO Sweden, Åmål, Sverige
- ELASTO UK, Manchester, Storbritannien
- Excel Polymers Burton, Ohio, USA
- Excel Polymers Dyersburg, Tennessee, USA
- Excel Polymers Jonesborough, Tennessee, USA
- Excel Polymers Kennedale, Texas, USA
- Excel Polymers Santa Fe Springs, Kalifornien, USA
- Excel Polymers Queretaro, Mexiko
- Excel Polymers Dukinfield, Manchester, Storbritannien
- Excel Polymers Foshan, Kina
- Elastomeric Group, Bokundara, Sri Lanka

HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera blandningar av hög kvalitet och ett av få verkligt globala företag i branschen.

HEXPOL Compounding erbjuder kunderna avancerade polymera blandningar och tjänster i världsklass. Långsiktig tillväxt, som är ett övergripande mål, åstadkoms genom effektiva organisationer i en säker miljö präglad av ständiga förbättringar. Detta uppnås tack vare välutbildade och kompetenta medarbetare som är stolta över sitt arbete och gör sitt yttersta för att få nöjda kunder.

MARKNAD

HEXPOL Compoundings kunder utgörs av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på materialegenskaper och global leveransförmåga. De största slutkundssegmenten är fordons- och verkstadsindustrin. Övriga nyckelsegment är medicinteknik, allmän-, bygg och infrastruktur-, konsument-, kabel-, vattenhanterings-, samt energi- och oljeindustrin. För termoplastiska elastomerblandningar (TPE) är de

största kundsegmenten medicinteknik, industri och konsumentnära industri.

Efter förvärven av ELASTO Group och Excel Polymers Group minskar andelen av koncernens försäljning till fordonsindustrin från cirka 50 procent till cirka 37 procent. För många fordonstillverkare, inte minst i premiumsegmentet, är hög kvalitet vad gäller tätningslister en mycket viktig komponent, eftersom listerna många gånger påverkar ett för slutkonsumenten avgörande kvalitetsintryck i form av en tyst kupé. HEXPOL Compounding är en ledande leverantör av syntetiska gummiblandningar för tätningslister till fordonsindustrin. De större tillverkarna inom fordonsindustrin och deras systemleverantörer är globalt verksamma. Dessa faktorer talar för HEXPOL Compounding, som fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet.

Marknaden för TPE-blandningar är i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, industri och fordon. Genom förvärvet av ELASTO Group breddade HEXPOL Compounding sitt produktutbud vilket resulterar i nya möjligheter för HEXPOL inom detta marknadssegment.





Santa Fe Springs, USA



Kennedale, USA



Aguascalientes, Mexiko



Queretaro, Mexico



Dyersburg, USA



Jonesborough, USA



Burton, USA



Middlefield, USA



Statesville, USA



Dukinfield, Storbritannien



Manchester, Storbritannien



Eupen, Belgien



Hückelhoven, Tyskland



Åmål, Sverige



Gislaved, Sverige



Unicov, Tjeckien



Bokundara, Sri Lanka



Foshan, Kina



Qingdao, Kina

Verksamhetsenheter HEXPOL Compounding

Enhet	Lokalisering	Antal anställda 2010-12-31	Yta m ²	Produktionskapacitet, ton
Excel Polymers, LLC	Santa Fe Springs, USA	26	2 900	13 500
Excel Polymers, LLC	Kennedale, USA	65	7 200	18 000
HEXPOL Compounding Mexico	Aguascalientes, Mexiko	82	6 500	16 000
EXLP Global Mexico	Queretaro, Mexiko	121	8 300	20 000
Excel Polymers, LLC	Dyersburg, USA	197	38 200	150 000
Excel Polymers, LLC	Jonesborough, USA	98	9 800	50 000
Excel Polymers, LLC	Burton, USA	176	19 900	55 000
GoldKey Processing	Middlefield, USA	180	14 900	40 000
HEXPOL Compounding North Carolina	Statesville, USA	97	3 400	20 000
EXLP Global UK, Ltd.	Dukinfield, Storbritannien	56	2 500	5 500
ELASTO UK	Manchester, Storbritannien	39	4 500	13 000
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	69	3 400	16 000
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	71	5 400	35 000
ELASTO Sweden	Åmål, Sverige	54	4 000	20 000
HEXPOL Compounding Sweden	Gislaved, Sverige	42	9 200	16 000
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	105	8 600	35 000
Elastomeric Group	Bokundara, Sri Lanka	(60 ¹)	2 000	6 000
EXLP Global (Foshan) Co. Ltd.	Foshan, Kina	34	7 100	20 000
HEXPOL Compounding China	Qingdao, Kina	60	4 500	12 000
Totalt		1 616²	162 300	561 000

¹ Ingår organisatoriskt i HEXPOL Engineered Products.

² Inkluderar Excel Polymers huvudkontor i Solon, Ohio, USA.



Andrew Wallace,
General Manager;
Excel Santa Fe Springs, US



Steve Chase,
General Manager;
Excel Kennedale, US



Francisco Viliesid
General Manager, Excel
Mexico



Saul Reyes, VD
HEXPOL Compounding
Mexico



Tim Dunagon,
General Manager;
Excel Dyerburg, US



Larry Lowe,
General Manager;
Excel Jonesborough, US



John Gorrell,
General Manager, Excel
Burton, US



Randy Simpson, VD
GoldKey Processing
och COO HEXPOL
Compounding NAFTA



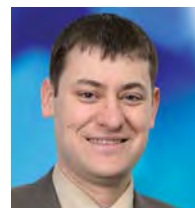
Shannon Smith, VD
HEXPOL Compounding
N.C., US



Ed Dowdall
General Manager, Excel
UK



Dominic Philpot,
General Manager, ELASTO
UK



Nico Weber, VD
HEXPOL Compounding
Belgium och Germany



Per G Hellberg, VD
ELASTO Group



Kjell Fagerström,
General Manager;
ELASTO Sweden



Lars-Åke Bylander, VD
HEXPOL Compounding
Sweden



Milos Pitela, VD
HEXPOL Compounding
Czech Republic



Marc Pignataro,
General Manager;
Excel China



Han Lee, VD
HEXPOL Compounding
China

Spetskompetens inom medicinteknik

Ingående tekniska kunskaper och förståelse av tillämpliga regler och bestämmelser krävs när man arbetar med utformning, utveckling och tillverkning av medicintekniska produkter. ELASTO Sweden AB har därför skapat ett team med erfarna och kvalificerade medarbetare som ägnar sig särskilt åt marknaden för medicintekniska produkter och som har omfattande kunskaper om de regler och krav som gäller för medicintekniska produkter – till exempel i fråga om spårbarhet, reproducerbarhet och materialets stabilitet.

ELASTO:s produktserie Mediprene®, som omfattar TPE-material för medicintekniska applikationer, har blivit en stor succé. När ELASTO för mer än femton år sedan började samarbeta med ett flertal internationella OEM-tillverkare blev det snabbt tydligt vilken potential som fanns i termoplastiska elastomerer för medicintekniska applikationer. Alla Mediprene®-kvaliteter kan steriliseras med gammastrålning, EtO och ånga och representativa kvaliteter har genomgått cytotoxicitetstester enligt ISO 10993-5 och biokompatibilitetstester enligt USP Class VI. Eftersom Mediprene®-materialen är helt och hållet syntetiska och därmed latexfria, vilket minskar allergiriskerna, har de även visat sig vara utmärkta alternativ till PVC. ELASTO var den första tillverkaren av TPE-material i Europa som certifierades enligt ISO 13485.

Medicinteknikbranschen kännetecknas av världens striktaste kvalitets- och till-

verkningsstandarder, vilket beror på produkternas kritiska användningsområden. Det är helt avgörande att hitta pålitliga producenter som tillhandahåller material som har rätt fysikaliska egenskaper och uppfyller relevanta regler och bestämmelser. ELASTO har en strikt strategi för råvaruval och godtar endast råvaror som uppfyller de allra hårdaste kraven i fråga om biokompatibilitet. Av dessa råvaror framställs sedan mycket homogena TPE-material under rena förhållanden.



ELASTO strävar ständigt efter att utöka produktutbudet, och bistår dessutom kunderna genom att demonstrera produkternas prestanda med hjälp av relevanta tester i enlighet med medicintekniska standarder och farmakopéer.

ELASTO:s termoplastiska elastomerer i Mediprene®-produkterna är klassificerade som icke-sensibiliserande ämnen. Sensibiliseringstestning rekommenderas för samtliga kategorier av medicintekniska produkter enligt riktlinjerna i ISO

10993-1, eftersom det räcker att man exponeras för eller kommer i kontakt med ytterst små mängder av potentiella urlakningsprodukter för att en allergisk reaktion eller sensibiliseringsreaktion ska inträffa.

När LAB Research i Ungern utförde en oberoende hudsensibiliseringsstudie av ett representativt Mediprene®-material (i enlighet med EN ISO 10993-10: Prövning för irritation och fördröjd sensibilisering) bevisades att materialet inte har några sensibiliserande egenskaper och det klassificerades därför som ett icke-sensibiliserande ämne, i enlighet med gällande EU-förordningar.

ELASTO har tillhandahållit TPE-applikationer för hudkontakt i många år och kunderna och slutanvändarna har aldrig rapporterat några sensibiliseringsreaktioner. Det faktum att det testade Mediprene®-materialet uppfyllde kraven enligt ISO 10993-10 är ännu ett bevis på att de termoplastiska elastomererna i Mediprene®-produkterna är lämpliga för applikationer som innebär hudkontakt. Utöver sensibiliseringstesterna har representativa Mediprene®-kvaliteter dessutom genomgått cytotoxicitetstestning i enlighet med ISO 10993-5 och biokompatibilitetstester enligt USP Class VI.

Exempel på applikationer för TPE-material i Mediprene®-produkter är slangar, IV-system, katetrar, intuberings- och andningsutrustning, återförslutningsbara membran, droppkamrar och sårvårdsprodukter.



Utveckling av teknikbaserade lösningar under 2010 inom Excel Polymers gummiblandningsverksamhet

En av Excel Polymers kunder hade ett mycket speciellt problem. Kunden i fråga var en betydande leverantör till elbranschen. Det blandningsmaterial som kunden använde, som hade köpts in på annat håll, ställde till det under produktionen. Det täppte till formarna, vilket ledde till en alldeles för lång produktionscykel och stora mängder spill.

Tillsammans med kunden började Excel Polymers kemister att leta efter en lösning. Genom att utgå från rena ingredi-

enser kunde Excel Polymers ta fram en ny materialblandning som löste kundens problem. Tiltäppningen av formarna minskades avsevärt, vilket ledde till att stilleståndstiden för kundens maskin (vanligtvis 2–3 timmar) i det närmaste kunde elimineras. Spillet minskade med över 75 procent. Med Excel Polymers materialblandning kunde operatörerna lättare lossa delarna ur formen och utsattes därmed för lägre belastning. De nya delarna uppvisade även en bättre färgbeständighet. En viktig anledning

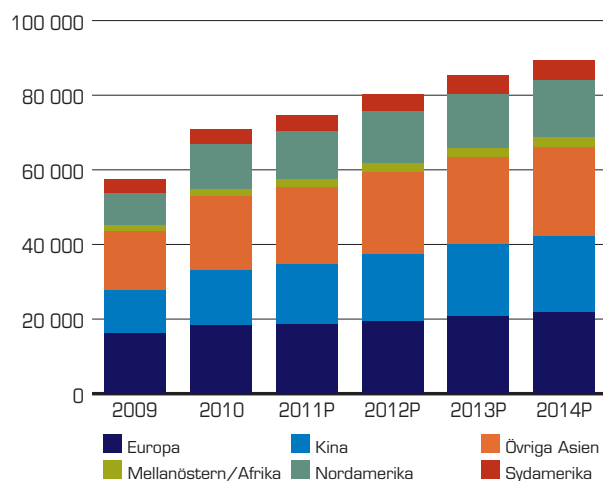
till att detta projekt blev så lyckat var det integrerade synsätt som präglade problemlösningen. Excel Polymers gör alltid sitt yttersta för att identifiera, analysera, mäta och förstå varje enskild aspekt av en kunds problem, och utgår sedan från kundens olika funktioner och behov för att hitta en lösning som är anpassad efter hela kundverksamheten.

En stor del av produkterna på HEXPOL:s marknader riktar sig mot fordonsindustrin och utgörs av gummi-blandningar till produkter som tätningsslistor för dörrar och fönster, slangar och packningar. Efterfrågan på komponenter och produkter från systemleverantörer till fordonsindustrin är starkt kopplad till i första hand av aktiviteten inom fordonsproduktionen. Fordonsproduktionen styrs i sin tur primärt av makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt, hushållens disponibla inkomst och kostnaden för kapital. Utöver dessa makroekonomiska faktorer drivs efterfrågan av utvecklingen inom fordonsindustrispecifika områden som exempelvis ökad säkerhet, ökad komfort och lägre bränsleförbrukning.

I spåren av den kraftiga konjunkturedgången under andra halvåret 2008 samt 2009 avtog produk-

tionen av personbilar markant och minskade under 2009 med 11,9 procent på global basis. Under 2010 vände marknaden och produktionen ökade globalt med 22,6 procent under året jämfört med 2009. Enligt marknadsinstitutet IHS Global Insight producerades totalt 67,8 miljoner (55,3) lätta fordon under 2010.¹ Antalet tillverkade lätta fordon förväntas öka under de kommande åren med cirka sex procent per år fram till och med 2014, huvudsakligen till följd av ökad efterfrågan på tillväxtmarknader som Kina och Indien. Således ökar många fordonsproducenter tillverkningen på dessa nya, expansiva, marknader. För systemleverantörer medför denna utveckling tillsammans med krav på lokal närhet samt export- och importtullar, krav från kunderna om att följa med och erbjuda tillverkning på dessa nya marknader.

Produktion av personbilar och lätta nyttofordon



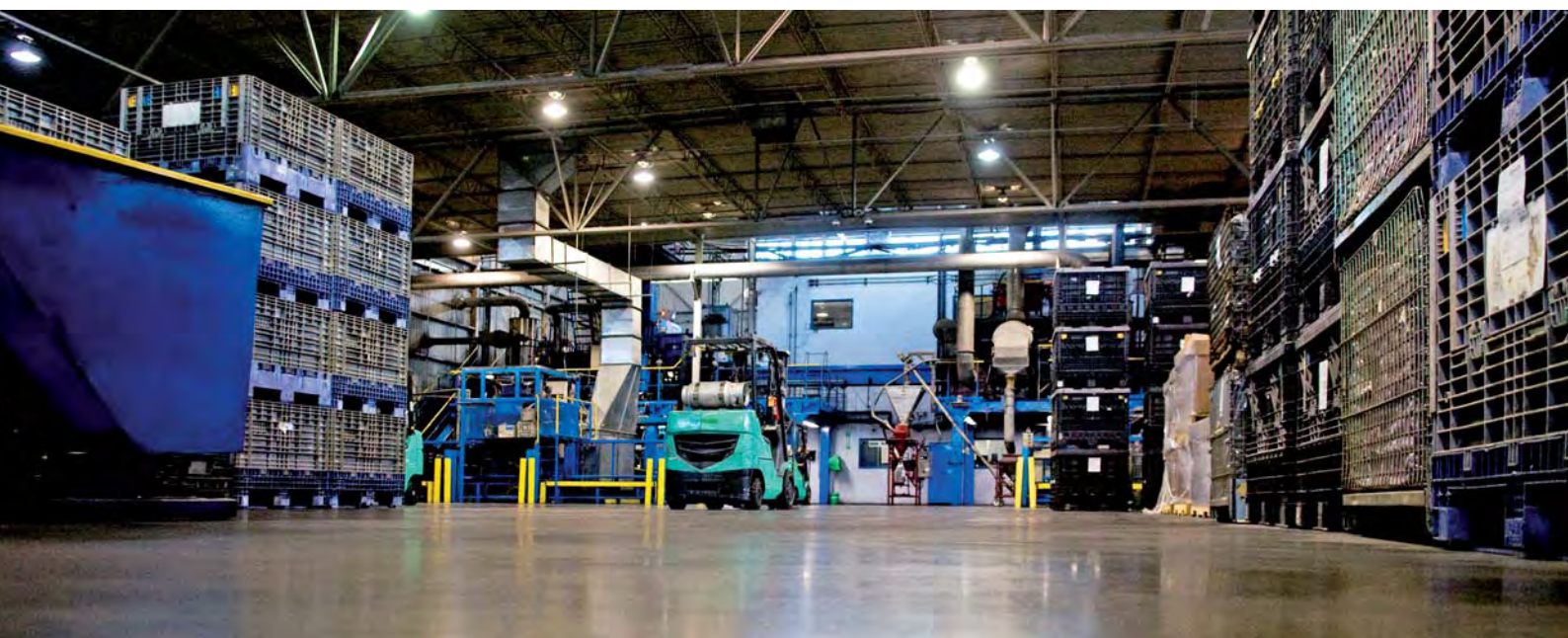
Källa: IHS Global Insight.

ORGANISATION

HEXPOL Compoundings verksamhet är indelat i fyra områden; de geografiska områdena Asien, Europa och NAFTA, samt produktområdet ELASTO Group, och inkluderar 18 produktionsanläggningar. Ansvar för försäljningen i Europa och Asien samordnas från Belgien, medan försäljningen i NAFTA samordnas från USA. I Belgien finns också en global enhet som fungerar som serviceleverantör till tillverkningsenheterna och har det globala ansvaret för:

- forskning och utveckling (samordning mellan produktionsanläggningar samt utveckling av nya material och produkter),
- globala leverantörsavtal (strategiska leverantörsval, prisförhandlingar),
- teknik (utformning av utrustning efter behov),
- informations- och kommunikationsteknik (vissa viktiga programvaror, informationsdatabaser),
- kvalitetssystem (bästa praxis, vidareutveckling).

1. Vid beräkning av antalet producerade personbilar inkluderas även lätta kommersiella fordon. Källa IHS Global Insight.



Varje tillverkande enhet är uppbyggd som ett separat företag med fullständig försäljnings-, produktutvecklings- och tillverkningsorganisation. Dock bedrivs även ett nära samarbete mellan enheterna inom samtliga områden och bearbetningen av de större kunderna är globalt samordnad med Key Account Managers.

VERKSAMHETSENHETER

Efter förvärven av Excel Polymers Group och ELASTO Group kan HEXPOL Compounding erbjuda kunder en global service med 19 produktionsanläggningar i 9 länder.

Affärsområdets samtliga enheter har haft en stark utveckling under 2010 och speciellt stark tillväxt har enheterna i Kina, Mexiko och Tjeckien haft. Den globala fordonsindustrins systemleverantörer är stora kunder även på dessa marknader. Tillväxten har också varit bra inom TPE området och speciellt för medicintekniska applikationer från ELASTO Group.

Samtliga HEXPOL Compoundings anläggningar håller en standard i världsklass och flera enheter är helt nya. Anläggningarna är dessutom tekniskt likartade. Kunskapen om och erfarenheterna av maskinparken är mycket god inom koncernen, vilket underlättar service och förbättringsarbete. Dessutom möjliggörs omflyttningar av produktion mellan enheter genom den gemensamma tekniska standarden i skilda delar av världen.

Tillverkningskapaciteten totalt för samtliga anläggningar uppgår till över 550 000 ton polymera blandningar per år.

KONKURRENTER

Det finns ett fåtal större internationellt verksamma tillverkare av gummiblandningar. Bland dessa kan nämnas det börsnoterade kanadensiska AirBoss med verksamhet i Nordamerika samt familjeägda tyska Kraiburg med verksamhet främst i Europa och Kina.

Det finns också många mindre, lokalt verksamma, tillverkare. Konkurrenten utgörs även delvis av kunder med egen gummiblandningsverksamhet. Trenden är dock att mindre och medelstora gummiindustrier av kostnads- och processtekniska skäl har svårt att långsiktigt behålla produktionen av gummiblandningar i den egna verksamheten, varför de väljer att utlokalisera en allt större del av produktionen till HEXPOL Compoundings anläggningar.

HEXPOL Compounding har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning av gummiblandningar jämfört med lokala och regionala konkurrenter eller kundernas interna tillverkning.

TEKNIK OCH PRODUKTER

De gummiblandningar som lämnar HEXPOL Compoundings produktionsanläggningar bearbetas ytterligare av kunderna genom extrudering, formsprutning eller formpressning där delarna får sin slutliga utformning. Kontinuerlig eller diskontinuerlig vulkanisering ger slutligen gummiprodukterna dess elastiska egenskaper.

HEXPOL Compoundings produktionsanläggningar har avancerade kvalitetssäkringssystem. Hela produk-

tionsprocessen är helt datoriserad för att säkerställa effektivitet och kvalitet. Blandning i en sluten blandare är en så kallad satsvis process och alla ingredienser måste därför beredas i enlighet med den vikt som anges i receptet. Alla olika vägningssteg övervakas av ett IT-system för att vägningen ska bli så exakt som möjligt och för att hela partiet ska kunna spåras.

Såväl recept som blandningsprocessen har stor betydelse för produktens kvalitet. Därför utformar HEXPOL Compoundings forsknings- och utvecklingspersonal recept såväl som blandningsprocessen efter tillämpning, ingredienser och kvalitetskrav.

HEXPOL Compounding gör sitt yttersta för att utveckla tekniken för de i processflödet inbyggda filtreringsmetoderna för att framställa extremt rena gummiblandningar. Med avancerad teknik kan anläggningarna enkelt anpassa sina processer efter kundernas krav. Tack vare den här avancerade tekniken kan HEXPOL Compounding erbjuda en rad olika gummiblandningar med olika produktformer, till exempel remsor och gummigranulat.

Moderna IT-system och de senaste testinstrumenten används för kvalitetsinspektion. Efter godkännande släpps de vidare för transport tillsammans med kvalitetsintyg och transportdokument.

AFFÄRSMODELL

Tillverkningen är huvudsakligen orderstyrd och baseras på ett större antal utvalda råvaror. Råvarorna är till stor del oljebaserade och utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen omförhandlas därför flera gånger per år, ibland till och med månadsvis. De viktiga recepten till de polymera blandningarna utvecklas ofta i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis för att tillverkningen ska bli den rätta. Exempelvis är idag blandningarna som säljs på den europeiska marknaden till 80 procent baserade på HEXPOL:s egna recept. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom. Försäljningen sker främst via egen säljkår. Konceptet "Tänk globalt, agera lokalt" beskriver väl hur HEXPOL Compounding fungerar.

STRATEGI

Innovation och kostnadseffektivitet i fokus

HEXPOL Compoundings verksamhet är inriktad på tillverkning och försäljning av högkvalitativa produkter som utvecklas i nära samarbete med kunder som ställer höga krav. Företaget strävar efter att utveckla produkter med fokus på att sänka kundernas totala tillverkningskostnader.

Ytterligare tillväxt på befintliga och nya marknader

HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelar på befintliga marknader samt att använda den starka globala närvaron för att öka volymer på nya marknader.

Högkvalitativa produkter till krävande applikationer

HEXPOL Compoundings primära kundsegment utgörs av fordonsindustrin och byggnadssektorn. Kunderna inom fordonsindustrin är inte biltillverkarna själva, utan större systemleverantörer till dessa (Tier1). Dessa

Fortsatta investeringar i utrustning hos Excel Polymers 2010 är lönsamt för kunderna

Excel Polymers fortsatte att investera i produktionskapacitet och att uppgradera den befintliga utrustningen. Vid anläggningen i Dyersburg i Tennessee, USA, investerade HEXPOL i pelleteringsutrustning. Kunderna kan nu få materialet i ett skräddarsytt format, vilket har många fördelar.

Tim Dunagan, anläggningschef i Dyersburg, berättar att den nya utrustningen utgörs av en kugghjulspump med pelletering, som producerar likformiga pellets med en diameter på 0,25 tum. Tack vare det kylsystem som installerades samtidigt kan pelleteringen ske under "cold dry feed"-förhållanden. Fördelen för kunderna är att minimalt med värme genereras

vid pelleteringen och att materialblandningens integritet bevaras.

För kunder som använder sig av extrudering kan det vara praktiskt att i stället för band använda pellets, som matas in i utrustningen ovanför extruderingsmaskinen. Detta har flera fördelar. Bland annat kan man förhindra att det uppstår problem med banden, till exempel sprickor eller brott, och därigenom eliminera behovet av ytterligare en operatör. Vissa kunder använder dessutom ofärgade materialblandningar och tillsätter färgen under extruderingsprocessen. På så sätt behöver de inte ha material i flera olika färger i lager. I stället anpassas slutprodukten med hjälp av olika färdig-

blandade färgkoncentrat. Såväl tråd- och kabelindustrin som flera andra industrier kommer sannolikt att tilltalas av dessa fördelar.

Flera kunder har redan testat den nya utrustningen med mycket gott resultat. Tim Dunagan är nöjd med utvecklingen hittills och uppskattar den positiva signal som denna avsevärda investering innebär för Dyersburg-anläggningen. Enligt Tim Dunagan har det nya systemet en flexibel utformning som gör att det kan anpassas och förbättras utifrån kundernas behov.





systemleverantörer måste dock leva upp till fordonsindustrins mycket högt ställda krav.

Nära relationer med starka kunder

Tillväxten ökar ytterligare av samarbete med kunder som själva verkar på expansiva marknader, exempelvis fordonsmarknaden som expanderar totalt sett. Det är dessutom viktigt att vara leverantör till de tillverkare som ökar sina marknadsandelar. HEXPOL Compounding har en väl avvägd kundstruktur. Bland annat har HEXPOL Compounding stora globala leveranser till expansiva japanska och koreanska tillverkare.

Ständiga förbättringar

HEXPOL Compounding arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna i organisationen. Ett exempel är den interna jämförelsen av produktionsdata som är en stark drivkraft för enheterna att arbeta med ständiga förbättringar.

VARUMÄRKEN

HEXPOL Compounding möter kunderna under ett antal varumärken; HEXPOL Compounding som används globalt på många marknader, GoldKey som är ett väl inarbetat varumärke på den nordamerikanska marknaden, ELASTO och dess produktvarumärken inom TPE samt Excel Polymers.

VERKSAMHETEN 2010

2010 var ett år med mycket stark tillväxt för HEXPOL Compounding. Volymerna ökade på alla marknader och i alla enheter. Speciellt stark var försäljningen till den globala fordonsindustrins systemleverantörer men även andra marknadssegment växte starkt.

Försäljningen från de tjeckiska, kinesiska och mexikanska enheterna uppvisade de största ökningarna.

Omsättningen ökade med hela 52 procent till 3 080 MSEK (2 020) och rörelseresultatet (exklusive jämför-

elsestörande poster) steg kraftigt till 398 MSEK (231), vilket innebar att rörelsemarginalen ökade till 12,9 procent (11,4).

Under året förvärvades ELASTO Group och Excel Polymers Group. ELASTO Group är en ledande europeisk tillverkare av TPE-blandningar bl.a. till kvalificerade applikationer inom medicinteknik och industri. Produktionsanläggningar finns i Storbritannien och Sverige. ELASTO Group har utvecklats väl och bättre än plan under 2010.

I slutet av 2010 förvärvades den globala gummi-blandningskoncernen Excel Polymers Group med 377 MUSD i omsättning under 2010 och 8 strategiskt placerade produktionsanläggningar i USA, Kina, Mexiko och Storbritannien. Ett omfattande arbete har inletts med att integrera Excel Polymers Group i HEXPOL Compoundings geografiska organisation.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

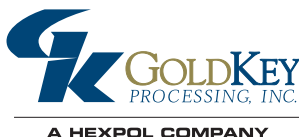
HEXPOL Compoundings mål är att erbjuda kunder på samtliga marknader lokal service och att vara en utvecklingspartner på både global och lokal basis. Våra 19 produktionsenheter i nio länder är en för branschen unik struktur och ger våra globala kunder lokal service.

Utmaningen i att hantera volatila råmaterialpriser kommer med säkerhet, precis som under 2010, också att finnas under 2011.

HEXPOL Compounding är väl positionerat för fortsatt tillväxt både geografiskt och i applikationshänseende.

2011 blir ett spännande år med en integration av Excel Polymers Group samt ett intensivt arbete med att öka marknadsandelar genom teknik- och processutveckling. Vi prioriterar också fortsatta satsningar inom medicintekniska applikationer samt fortsatta satsningar på tillväxtmarknader såsom Kina, Mexiko och östra Europa. Vi fortsätter även med att introducera miljöledningssystem (ISO 14001) i samtliga enheter.

Varumärken inom affärsområdet



Från lokala till globala leveranser

HordaGruppen AB är en polymerspecialist med två fabriker i Sverige, en plastfabrik i Bor och en gummifabrik i Horda, samt ett joint-venture i Polen. HordaGruppen är idag en viktig leverantör till många svenska internationella företag som Volvo Truck, Volvo Car, Saab, Ikea, Tetra Pak och Electrolux. Sedan 2004 har Gislaved Gummi AB och HordaGruppen ett nära samarbete när det gäller utveckling och tillverkning av gummiblandningar.

HordaGruppen är ett privatägt företag med huvudkontor i Horda, en liten ort i södra delen av Sverige. Företaget är specialiserat på tillverkning av polymerbaserade produkter för fordons-, marin-, möbel-, verkstads- och vitvaruindustrin.

Under 2010 beslutade HordaGruppen att flytta en stor del av sin produktion av gummiprodukter till Polen. Gislaved Gummis resa tillsammans med HordaGruppen började i april 2004. Det har hänt mycket sedan dess – ett mycket givande samarbete som har fortsatt över Östersjön från Sverige till Polen, där HordaGruppen nu expanderar sin verksamhet.

För Gislaved Gummi är det alltid viktigt att anpassa sig till nya kundkrav och önskemål. Som strategisk leverantör av gummiblandningar till HordaGruppen förser nu Gislaved Gummi företagets anläggningar både i Sverige och i Polen.



Lars Lejon, CEO HordaGruppen AB.
Foto: HordaGruppen.



Fortsatt framgångsrikt samarbete i Kina

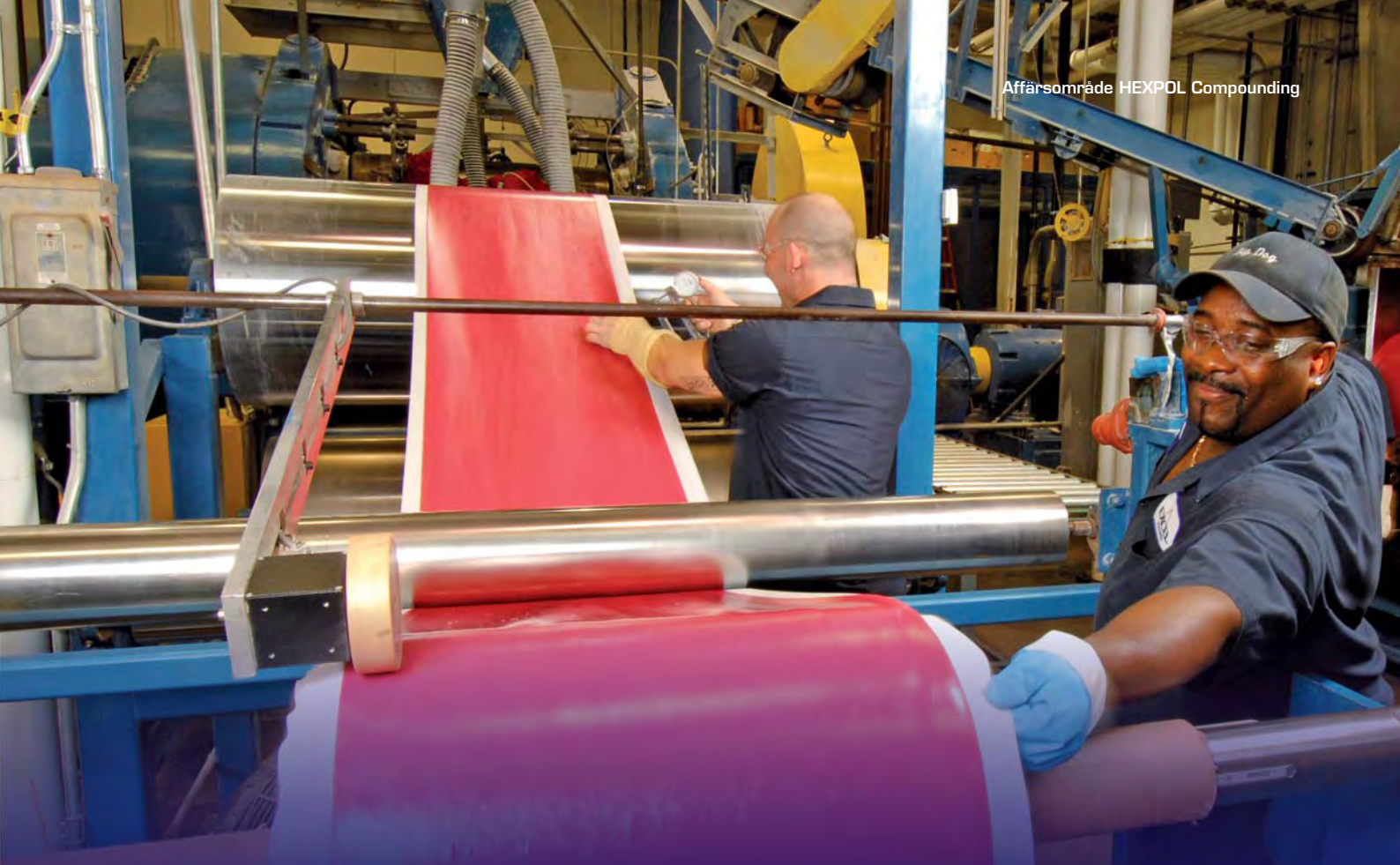
Kinas fordonsindustri är en av de snabbast växande sektorerna i världen och det gäller även nivån på konkurrensen. Fordonsindustrin i Kina tillverkar varje månad över en miljon fordon och nästan alla världens OEM-tillverkare inom fordonsindustrin finns på plats med egna, lokala anläggningar.

Förutom den rent allmänt mycket föränderliga fordonsmarknaden så bidrar Kina med ytterligare dynamiska utmaningar för alla deltagande företag inom värdekedjan för fordonsindustrin. Här återfinns utmaningar som landets storlek och de stora tillväxtmöjligheterna. Under de senaste åren har det koreanska företaget DRB China och HEXPOL Compounding China i detta stimulerande klimat på ett framgångsrikt sätt och

med gemensamma krafter skapat lösningar som båda parter vinner på. Avsikten har varit att utöka marknadsandelarna hos olika OEM-tillverkare i Kina. Samarbetet startade med att HEXPOL levererade gummiblandningar till DRB China, ett företag med en stark position hos koreanska OEM-tillverkare i Kina, och de två företagen beslöt sig för att fortsätta samarbeta för att tillsammans täcka in diverse globala OEM-tillverkare i Kina. Samarbetet mellan DRB, med en högkvalitativ fordonsprofil, och HEXPOL, som bidrar med konkurrenskraftiga gummilösningar, har skapat stora synergieffekter. Det har lett till att företagen med sitt gemensamma erbjudande har blivit huvudleverantör för fordonstillverkarna i området. Nyligen positionerade sig DRB och HEXPOL hos

Hyundai motors, Ryssland, som godkänd leverantör av profiler och gummiblandningar. De två företagen har ett nära samarbete som skapar kreativa lösningar för OEM-tillverkarna och som uppskattas hos de olika kunderna. De anställda samarbetar dagligen och företagen delar ömsesidiga tillväxtstrategier för att förbli konkurrenskraftiga och fortsätta erbjuda mervärde för fordonsindustrin och tillsammans växa sig starkare. DRB och HEXPOL kommer att fortsätta arbeta på ett globalt samarbete, inte bara i Kina utan även på alla DRB-anläggningar i världen. DRB driver anläggningar för gummi till fordonsindustrin i länder som Sydkorea, Kina, Slovakien och Vietnam.

Foto: DRB.



Excel Polymers – lyckat utvecklingsprojekt

2010 blev ett framgångsrikt år för Excel Polymers. Varje enskild affärsenhet uppvisade betydligt bättre omsättning och resultat än under det mer problematiska 2009. Ett antal händelser under året visade sig vara särskilt gynnsamma för verksamheten.

Tillsammans med en kund kommersialiserade Excel Polymers Performance Additives en satsning som varit under utveckling i mer än två år.

Vi utökar vår förmåga och vidgar vår horisont

När världens största gruvbrytnings- och schaktningsmaskiner ska stoppas duger inte vilka friktionsdelar som helst. Det har krävts många års forskning och valideringsarbete för att säkerställa säkerhet och prestanda inom området. Det är inte heller någon lätt uppgift att omdefiniera leveranskedjan för sådana delar.

När en ledande maskintillverkare behövde trygga en långsiktig försörjning av tekniskt avancerade elastomera friktions-skivor fanns det inte någon partner i försörjningskedjan som kunde leverera

sådana precisionsbearbetade, flerskiktade delar med tillräckligt hög tillförlitlighet och med den kvalitet och lyhördhet som behövdes för att tillgodose marknadens krav. Man fick följaktligen utveckla en ny försörjningskedja. Med hjälp av den ledande Tier 1-leverantören inleddes jakten på ett företag som hade den kreativitet och den processkompetens som krävdes för att leverera ett elastomert friktionsmaterial, som inte fanns inom något av de vanliga marknadssegmenten. Dessutom söktes en flexibel partner som var villig att specialisera sig inom alla nödvändiga områden för att kunna tillhandahålla dessa kritiska material. Denna partner hittade man i Excel Polymers Performance Additives.

Under 2008 startades ett samarbetsprojekt med tre parter: Excel Polymers Performance Additives, tillverkningsteamet i Kennedale i Texas (USA) samt Tier 1-tillverkaren Wellman Products Group (ett företag som ingår i Carlisle Companies Incorporateds division Brake & Friction) med Wellman Product Groups OEM-kund. Ett nära samarbete inleddes

med syftet att utveckla, kvalificera och snabbt kommersialisera en produkt, som de flesta tillverkare av materialblandningar och komponenttillverkare skulle ha svårt att utveckla. De tre teamen arbetade med att optimera processen och tog itu med en rad utmaningar de ställdes inför under den tillämpade flerstegsprocessen, vilket omfattade allt från blandning till kalandrering, prägling av delar, förhärdning, fästning och härdning på stålärnor samt maskinbearbetning. Under arbetets gång upptäckte de en mängd olika sätt att förbättra och optimera processen. För att förbättra hanteringen av materialflödet och omsättningstiden för produkter i arbete installerade Kennedale nya ugnar, stanspressar och stansningsstationer och strukturerade om delar av anläggningens materialflöde. Det upprättades omfattande kanaler för kontinuerlig kommunikation mellan de tre företagen, så att ledtiderna kunde kortas och flödena optimeras samtidigt som provningarna och processen för godkännande slutfördes.

Fortsatta framgångar för ELASTO på marknaden för kapsyler och förslutningar



TPE-materialen i ELASTO:s Dryflex®-serie ger ett mjukt grepp på munstycket på aerosolbehållare, tillförlitliga tätningar i dryckesförpackningar och exakt ventilfunktion.

HEXPOL:s strategi bygger på en gedigen och omfattande kompetens inom polymerer och applikationer samt fortsatt utveckling och hög processkapacitet – med målet att ta fram nya, innovativa applikationer och produkter. Under det gångna året har ELASTO, som är HEXPOL:s bolag inom termoplastiska elastomerer, börjat utforska ett nytt, spännande tillämpningsområde för sina produkter – marknaden för kapsyler och förslutningar.

Tillverkare av kapsyler och förslutningar tänjer ständigt på gränserna i sin strävan att skapa produkter med ännu större mervärde och prestanda. Kreativa designkoncept förutsätter dock att man arbetar med material som ger produkterna fysikaliska egenskaper som uppfyller kundernas krav när det gäller funktion, utseende och miljöegenskaper, samtidigt som en förenklad, effektiv produktion garanteras. ELASTO:s termoplastiska elastomerer (TPE-material) i serien Dryflex® har visat sig vara flexibla nog att möta denna utmaning.

ELASTO utvecklade Dryflex®-serien för att kunna erbjuda marknaden för kapsyler och förslutningar de allra bästa

process- och produkttegenskaperna. Ett föremåls form, fasthet, ytstruktur och temperatur inverkar på den samlade haptiska upplevelsen, d.v.s. vår känselupplevelse. Den mjuka, sköna känslan hos TPE-materialen i Dryflex®-serien ger konsumenten en rikare upplevelse och stärker produktens upplevda värde och kvalitet.

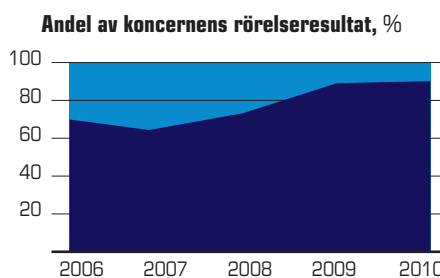
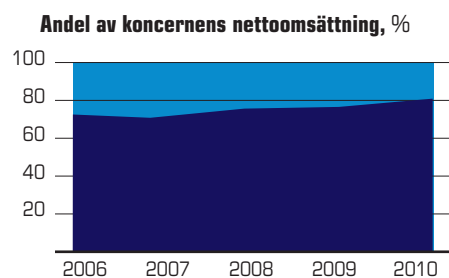
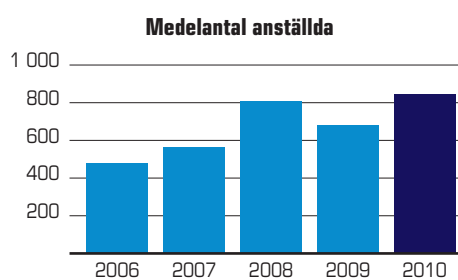
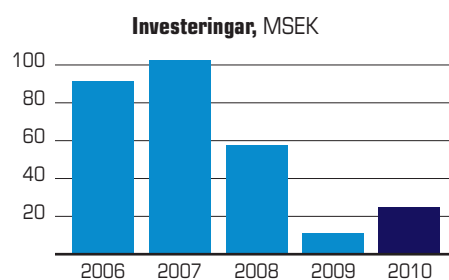
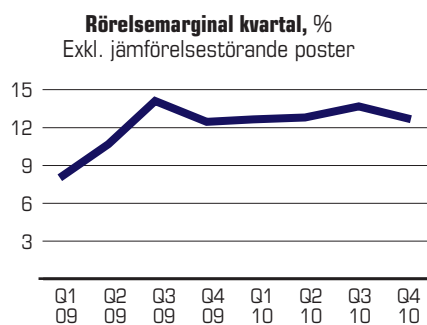
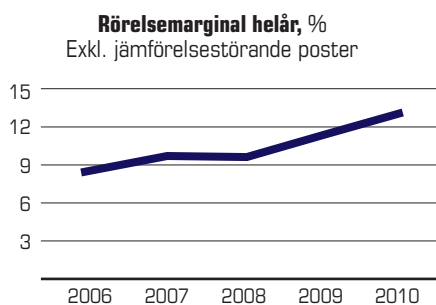
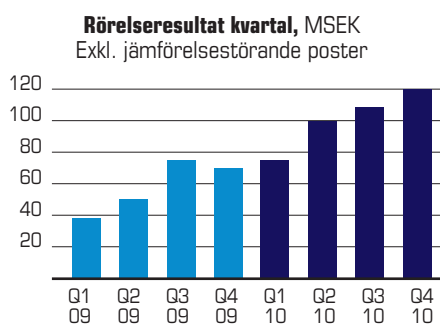
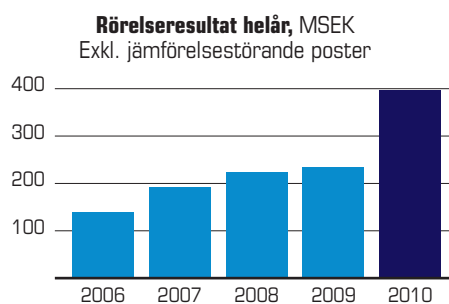
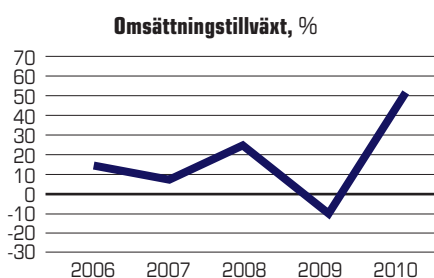
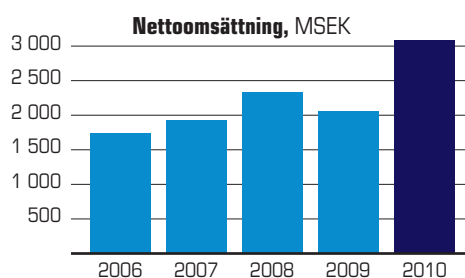
Produkterna finns att få med en mängd olika ytstrukturer – ojämna, silkeslena eller halkfria – som ger bättre grepp och ergonomi, till och med när de är blöta. TPE-materialen i Dryflex®-serien har dessutom utmärkta tätningsegenskaper, vilket gör dem perfekta för återförslutningsbara membran och innebär att de även kan användas till ventiler i förpackningar med förslutningen nedåt för att kontrollera doseringen av innehållet. De är PVC- och ftalatfria, så gott som smak- och luktfria och uppfyller kraven för kontakt med livsmedel.

ELASTO har tagit fram skraddarsydda TPE-material på uppdrag av ledande, internationella tillverkare av förpackningar och förslutningar till hygienprodukter, som ger konsumenten en rikare upplevelse och stärker produkternas

värde. ELASTO nöjer sig dock inte med att arbeta med själva materialen – vi samarbetar även med de personer som formger, bearbetar och använder produkterna, eftersom vi vill erbjuda stöd när det gäller såväl teknik, bearbetning som utveckling, från det att ett nytt koncept tas fram tills dess att produktionen inleds. Samarbetet med kunderna är viktigt för att förstå vilka tekniska krav som ställs på ett TPE-material under hela dess livscykel. Vi måste med andra ord ta hänsyn till sådant som lagring, bearbetning och under vilka förhållanden slutprodukten kommer att användas.

TPE-materialen i Dryflex®-serien är helt och hållet återvinningsbara och kan bidra till att sänka energikostnaderna genom kortade cykeltider och ökad produktions-effektivitet. ELASTO:s produkter används inom branscherna kosmetika och personlig hygien, livsmedel samt läkemedel och hälso- och sjukvård. TPE-materialen kan även användas för att ge ett mjukt grepp på munstycket på aerosolbehållare, tillförlitliga tätningar i dryckesförpackningar och exakt ventilfunktion.

HEXPOL Compounding under fem år



Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Tillväxt med förbättrade marginaler



Lars-Åke Bylander,
President HEXPOL Gaskets
President HEXPOL Profiles



Jan Wikström,
President HEXPOL Wheels



HEXPOL Engineered Products i korthet

Verksamhet

HEXPOL Engineered Products är världsledande inom utveckling och tillverkning av gummipackningar till plattvärmväxlare samt gummi- och plasthjul till truckar. HEXPOL har även en stark ställning inom extrudering av gummiprofiler på, i huvudsak, den nordiska marknaden.

Marknad

Marknaden för packningar och hjul är global, och HEXPOL Engineered Products har produktionsenheter i Europa och Asien och för hjul även i Nordamerika. Marknaden för profiler är i huvudsak nordisk.

Kunder

För packningar är kunderna tillverkare av plattvärmväxlare, för hjul tillverkare av truckar och länkhjul samt för profiler bygg- och verkstadsindustri.

Omsättning 718 MSEK (588)

Rörelseresultat

62 MSEK (30) Exkl. jämförelsestörande poster
62 MSEK (8) Inkl. jämförelsestörande poster

Antal anställda 31 december 1 416 (1 160)

Verksamhetsenheter

- Gislaved Gummi Gaskets, Gislaved, Sverige
VD: Lars-Åke Bylander
- Elastomeric Gaskets, Bokundara, Sri Lanka
VD: Roger Jonsson
- Gislaved Gummi China, Qingdao, Kina
VD: Jeff Liu
- Stellana Sweden, Laxå, Sverige
VD: Jan Wikström
- Stellana US, Lake Geneva, USA
VD: Eric Weber
- Elastomeric Wheels, Horana, Sri Lanka
VD: Roger Jonsson
- Stellana China, Qingdao, Kina
VD: Kalle Liu
- Gislaved Gummi Profiles, Gislaved, Sverige
VD: Lars-Åke Bylander

Inom HEXPOL Engineered Products finns en unik material- och applikationskunskap inom polymera specialkomponenter. Genom att kontrollera hela utvecklingsprocessen från gummi-blandning till färdig produkt kan HEXPOL leverera kostnadseffektiva lösningar som är tekniskt överlägsna konkurrenternas. Detta tankesätt genomsyrar verksamheten inom alla delar av HEXPOL Engineered Products.

Tillverkningsprocesserna inom HEXPOL Engineered Products har förfinats och optimerats under lång tid. Samma minutiösa noggrannhet tillämpas i processen oberoende av om det handlar om gjutning, formpressning eller extrudering. Kvalitet och processoptimering drivs kontinuerligt genom arbetsmetoderna ISO, Lean och Kaizen.

MARKNAD

Marknaden för packningar till plattvärmväxlare är en global nischmarknad. Marknaden har historiskt dominerats av Europa och delvis Nordamerika. Den asiatiska marknaden är en viktig marknad som förväntas fortsätta växa snabbt och öka i betydelse under de kommande åren. Även i Sydamerika växer marknaden snabbt men från låga nivåer. HEXPOL har strategiskt välplacerade produktionsenheter i både Europa och Asien.

Även marknaden för truckhjul är global, men starkt regionalt differentierad, p.g.a. olika materialpreferenser och kvalitetsnormer. HEXPOL Wheels är den enda truckhjulstillverkaren med produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Asien.

Marknaden för profiler är i huvudsak koncentrerad till den nordiska marknaden. Global försörjning sker dock till ett antal större nordiska företag med tillverkning i Europa och Nordamerika.

HEXPOL Gaskets verkar på den globala packningsmarknaden där kunderna är OEM-tillverkare av plattvärmväxlare. Det finns en långsiktig tillväxt i marknaden driven av intresse för energibesparingar och miljöfrågor, där ökade kostnader för t.ex. olja och gas är en starkt

drivande faktor för en ökad efterfrågan. Andra faktorer som driver efterfrågan är ökad levnadsstandard och en ökad global handel med varor.

Packningsmarknaden bromsades upp under 2009 och har sedan dess återhämtat sig under 2010. Marknaden drivs för närvarande av ökat underhåll av befintliga anläggningar men också av en snabb återhämtning av efterfrågan på mindre och mellanstora plattvärmväxlare. Inom det större sortimentet är det en fortsatt svag efterfrågan. Större plattvärmväxlare är oftast kopplade till riktigt stora investeringsprojekt. Ökande världsmarknadspriser på olja och gas medför en generell ökad aktivitet för att få en effektivare användning av dagens energikällor, men också ett ökat intresse för investeringar i alternativa energikällor så som biobränsle och kärnkraft. Marknaden kännetecknades under året av korta ledtider och relativt små ordervolymer.

HEXPOL Gaskets är idag leverantör till samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmväxlare. Totalt finns ett tiotal större tillverkare av plattvärmväxlare som dominerar världsmarknaden. Eftermarknaden bedöms för närvarande utgöra cirka en fjärdedel av den totala marknaden.

HEXPOL Gaskets har tagit marknadsandelar under lågkonjunkturen och står väl rustade för att följa med marknaden uppåt.

HEXPOL Wheels verkar på den expansiva marknaden för hjul till el- och handtruckar samt länkhjul. Marknaden domineras av en handfull stora aktörer i Europa och Nordamerika. Den globala årsförsäljningen av nya truckar återhämtade sig under 2010. Eftermarknaden för hjul till truckar ökade något mer än OEM-marknaden och domineras av OEM-tillverkarna och fristående distributörer.

På lagertrucksmarknaden har en kraftig konsolidering ägt rum de senaste åren och den domineras nu av en handfull västeuropeiska och nordamerikanska tillverkare ofta med japanskt ägande. Länkhjulsmarknaden är mer diversifierad med ett fåtal större aktörer och ett stort antal lokala tillverkare.

HEXPOL Wheels har tagit marknadsandelar under lågkonjunkturen och har en stor konkurrensfördel i och med HEXPOL:s finansiella styrka och globala närvaro.

Varumärken inom affärsområdet





Lake Geneva, USA
HEXPOL Wheels



Laxå, Sverige
HEXPOL Wheels



Gislaved, Sverige
HEXPOL Gaskets



Gislaved, Sverige
HEXPOL Profiles



Bokundara, Sri Lanka
HEXPOL Gaskets



Horana, Sri Lanka
HEXPOL Wheels



Qingdao, Kina
HEXPOL Wheels



Qingdao, Kina
HEXPOL Gaskets

Verksamhetsenheter HEXPOL Engineered Products

Enhet	Lokalisering	Antal anställda 2010-12-31	Yta m ²
HEXPOL GASKETS			
Gislaved Gummi Gaskets	Gislaved, Sverige	142	6 000
Elastomeric Gaskets	Bokundara, Sri Lanka	535	7 000
Gislaved Gummi China	Qingdao, Kina	50	8 000
Totalt		727	23 000
HEXPOL WHEELS			
Stellana Sweden	Laxå, Sverige	87	8 000
Stellana US	Lake Geneva, USA	50	6 660
Elastomeric Wheels	Horana, Sri Lanka	512	16 590
Stellana China	Qingdao, Kina	14	1 080
Totalt		663	32 330
HEXPOL PROFILES			
Gislaved Gummi Profiles	Gislaved, Sverige	26	2 500
Totalt		26	2 500
Summa HEXPOL Engineered Products		1 416	57 830

HEXPOL Profiles är en stark aktör på den nordiska marknaden för gummiprofiler. Huvuddelen av HEXPOL:s profiler som levereras originalmonteras på våra kunders fabriker. Produkterna används i första hand inom byggindustrin i form av tätningar för fönster, dörrar, portar, fasader, uterum och för ventilationsanläggningar men även inom verkstadsrelaterad industri i Norden. Marknaden har under året präglats av god tillväxt. Under året har ett antal nya intressanta kunder valt HEXPOL som leverantör.

ORGANISATION

Affärsområde HEXPOL Engineered Products är indelat i tre produktområden, HEXPOL Gaskets (packningar), HEXPOL Wheels (hjul) och HEXPOL Profiles (profiler). Ledning av affärsområdet sker från koncernens huvudkontor i Malmö. Produktområdena HEXPOL Gaskets och HEXPOL Profiles styrs från Gislaved, Sverige och produktområdet HEXPOL Wheels styrs från Laxå, Sverige.

STRATEGI

Strategin inom affärsområdet HEXPOL Engineered Products är att identifiera, utveckla och verka inom polymera nischarmåden där HEXPOL kan bli marknadsledare. HEXPOL har valt att inte gå in på områden där koncernens gummiblandningskunder är direkta konkurrenter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL Engineered Products bedriver verksamhet under varumärkena Gislaved Gummi (packningar och profiler), Stellana (hjul) och Elastomeric (hjul). Varumärkena är inarbetade och välrenommerade både i Europa och i Nordamerika. Samma varumärken används också på den kinesiska marknaden där de dock befinner sig i en uppbyggnadsfas.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har produktionsanläggningar i Europa (Gislaved, Sverige) och Asien (Bokundara, Sri Lanka och Qingdao, Kina). Anläggningarna är moderna med lokala utvecklingsresurser och väl fungerande kvalitetssystem. Tillverkningen drivs kostnadseffektivt med gemensam planering och logistik.

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i

Europa (Laxå, Sverige), USA (Lake Geneva, WI) och Asien (Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina). Anläggningarna är väl anpassade till de lokala marknadsförutsättningarna förutom enheten på Sri Lanka som är inriktad mot export till Europa och Asien.

HEXPOL Profiles bedriver verksamhet i Gislaved, Sverige. Produktionen är en integrerad del av Gislaved Gummi AB.

KONKURRENTER

Marknaden för packningar till plattvärmväxlare domineras av ett fåtal större aktörer där HEXPOL Gaskets är klart marknadsledande. De största konkurrenterna är det familjeägda TRP (produktionsenheter i England, Indien och Dubai) och Trelleborg (produktionsenheter i Polen och Mexiko). Därutöver har några av OEM-tillverkarna av plattvärmväxlare egen tillverkning av packningar.

Marknaden för polyuretanhjul domineras av ett tiotal tillverkare där HEXPOL Wheels är en av de största. De främsta konkurrenterna på europamarknaden är Räder-Vogel och Wicke, båda familjeägda. På amerikanska marknaden tillhör Thombert, Superior och Falcon tillsammans med Stellana US de fyra stora aktörerna. På ett lokalt plan finns en mängd mindre hjultillverkare. Den relativt fragmenterade marknaden medför möjligheter att växa ytterligare genom förvärv.

Den nordiska marknaden för gummiprofiler domineras av Trelleborg. HEXPOL Profiles har positionen som nummer två på marknaden.

VERKSAMHETEN 2010

HEXPOL Engineered Products ökade omsättningen 2010 med 22 procent till 718 MSEK (588). Rörelseresultatet förbättrades kraftigt till 62 MSEK (30), exklusive jämförelsestörande poster, vilket var en ökning med 107 procent jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen, exklusive jämförelsestörande poster, ökade till 8,6 procent (5,1).

Det kraftigt förbättrade resultatet beror dels på ökade volymer men framförallt på en rad strukturåtgärder som har genomförts under året.

På packningssidan kategoriserades första halvåret av låga volymer. Under andra halvåret har marknaden snabbt förbättrats framförallt för små och medelstora packningar samtidigt som lagereffekterna är borta.



Ledtiderna är korta och snabba leveranser är en konkurrensfördel. Det råder fortsatt stark prispress på marknaden.

Marknaden för truck- och länkhjul har återhämtat sig under andra halvåret av 2010. HEXPOL Wheels har dessutom tagit marknadsandelar vilket betyder att volymökningen totalt sett är god. Kapacitetsutnyttjandet har ökat till acceptabla nivåer under senare delen av året. Kraftiga prisökningar på naturgummi och stora växelkursförändringar har gjort exportförsäljningen från Sri Lanka problematisk.

Profilmarknaden har återhämtat sig starkt under året, drivet framförallt av byggsektorn men också en stark utveckling hos ett antal verkstadsrelaterade kunder. HEXPOL Profiles har även flyttat fram positionerna och tagit marknadsandelar under året.

Bemanningen har ökat i takt med ökad försäljning. Rationaliseringsåtgärder har dock medfört att personalintensiteten har minskat.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

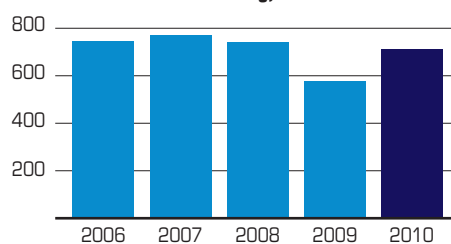
HEXPOL:s försäljning av packningar till plattvärmeväxlare går i huvudsak till OEM-tillverkare och är sencyklisk. Det finns ett underliggande positivt momentum i marknaden då efterfrågan på energieffektiva lösningar hela tiden ökar. Under 2011 fokuserar vi på att omvandla de framflyttade marknadspositionerna till ökad försäljning. Strategin att fokusera på europeiska nyckelkunder och samtidigt penetrera ny marknader i Asien och Nordamerika fortsätter.

Även försäljningen av hjul inom materialhanteringssegmentet ligger sent i konjunkturcykeln. HEXPOL Wheels har hanterat de senaste årens kraftiga volymfall bra med snabba och effektiva kapacitetsanpassningar. När marknaden nu vänder står HEXPOL Wheels väl rustade för expansion och det finns stora möjligheter att ta ytterligare marknadsandelar. Vi förutser även att den idag mycket fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas där HEXPOL kommer att vara en aktiv part. Vi ser en fortsatt satsning på produktutveckling och nya försäljningskanaler som en stor möjlighet under 2011.

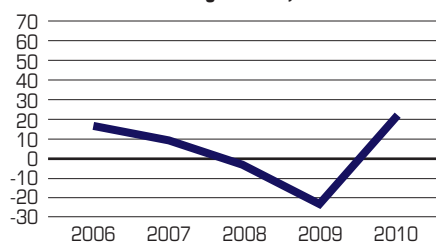
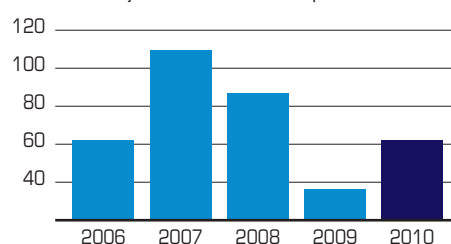
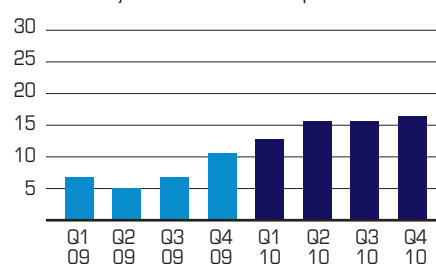
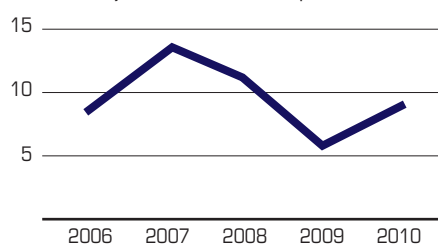
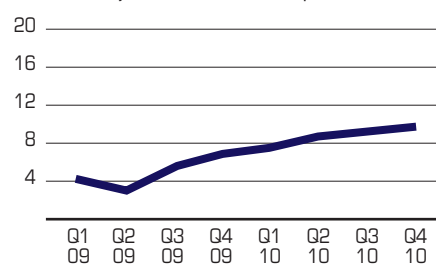
HEXPOL Profiles har under 2010 flyttat tillverknings- till mer ändamålsenliga lokaler där synergier finns inom framförallt bemanning, lägre energikostnader och hyror. I samband med flytten investeras också i mer avancerad produktionsteknik samt rening av vulkrök. Under året har samarbetet med ett antal större nyckelkunder utvecklats vilket ger goda förutsättningar för en fortsatt snabb tillväxt.

HEXPOL Engineered Products under fem år

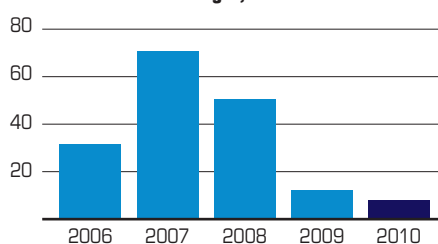
Nettoomsättning, MSEK



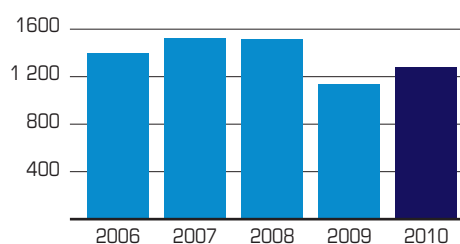
Omsättningstillväxt, %

Rörelseresultat helår, MSEK
Exkl. jämförelsestörande posterRörelseresultat kvartal, MSEK
Exkl. jämförelsestörande posterRörelsemarginal helår, %
Exkl. jämförelsestörande posterRörelsemarginal kvartal, %
Exkl. jämförelsestörande poster

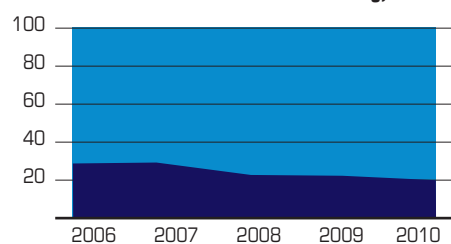
Investeringar, MSEK



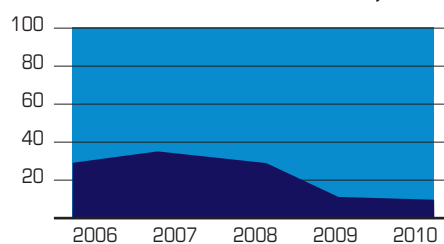
Medelantal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning, %



Andel av koncernens rörelseresultat, %





HEXPOL Gaskets

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Gaskets har utvecklat en unik process för utveckling och tillverkning av formpressade packningar till plattvärmeväxlare. De tekniska kraven från kunderna är höga och HEXPOL har i många fall tagit rollen som en utvecklingspartner till kunden. En förutsättning för att kunna driva teknikutvecklingen är HEXPOL:s grundläggande polymerkompetens vilket tillsammans med en modern maskinpark och effektiva processer är hörnstenarna i HEXPOL:s kunderbjudande. Att t.ex. utveckla ett nytt gummimaterial för packningar kan i vissa fall innebära flera år av omfattande materialutveckling och tester. Som ett led i vår strategi pågår det ständigt avancerade utvecklingsprojekt för att ytterligare stärka vår marknadsposition.

Tillverkningen är hårt standardiserad och produkterna är identiska vad gäller kvalitet och prestanda oberoende av produktionsort. För att ytterligare stärka kontrollen över produkttegenskaperna har HEXPOL egen tillverkning av formverktyg. Den totala kontrollen över produktionen gör att HEXPOL kan erbjuda marknaden korta genomloppstider från order till leverans. Alla tillverkningsenheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Gaskets är en global produktspecialist som utvecklar och marknadsför högkvalitativa packningar till plattvärmeväxlare. Styrkan i affärsmodellen är kombinationen av hög teknisk gummikompetens, en effektiv skalbar produktion och korta ledtider. All gummiblandning till HEXPOL:s packningsfabriker sker i Gislaved, Sverige. I direkt anslutning till blandningsverksamheten ligger den svenska tillverkningsenheten som är inriktad mot

specialpackningar och korta produktionsserier. Volymprodukter tillverkas till största delen på Sri Lanka. Den kinesiska tillverkningsenheten befinner sig i en uppstartsfas och kommer i första hand att användas för den asiatiska marknaden.

Logistik och kundkontakter sköts i huvudsak centralt från Gislaved, Sverige. Detta möjliggör en mycket snabb och effektiv hantering av kundorder vilket i slutändan betyder kortare ledtider och ökad kundfokus. Ett ISO-certifierat kvalitetssystem säkerställer också att processer och därmed produktkvalitet och prestanda är identisk oberoende av produktionsort. HEXPOL tillhandahåller en mängd internetbaserade verktyg för att förenkla kundkontakterna så som VMI, EDI och produktdatabaser. Det ska vara enkelt att göra affärer med HEXPOL.

ORGANISATION

Produktområdet HEXPOL Gaskets är organiserat som en självständig del inom HEXPOL Engineered Products. Produktområdesledningen är placerad i Gislaved, Sverige i direkt anslutning till den svenska tillverkningsenheten. Ledningsfunktioner för försäljning, utveckling, produktionsteknik, logistik och ekonomi är också baserade i Gislaved.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har i dagsläget produktionsanläggningar för packningar i Gislaved, Sverige, i Bokundara på Sri Lanka och utanför Qingdao i Kina. Fabriken är hårt standardiserade men samtidigt anpassade för olika inriktning vad gäller produktportfölj och flexibilitet. HEXPOL investerar löpande i ny produktionsutrustning för att ligga i framkant när det gäller processeffektivitet och kvalitet.



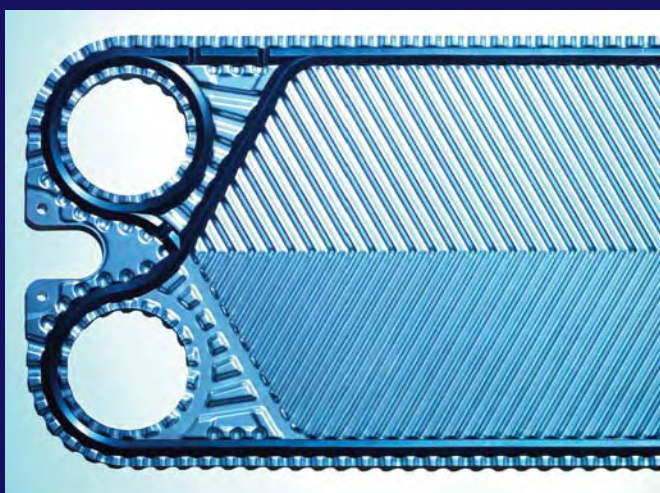
Kinesiska kärnkraftverk utrustas med kvalitetspackningar från Gislaved Gummi

Kina behöver allt mer energi och satsar bland annat på utbyggnad av kärnkraft. Elförbrukning ökar mycket snabbt och de befintliga kärnkraftverken kan bara leverera en liten andel av Kinas totala elförbrukning. Idag kommer merparten av elen från kraftverk som använder fossila bränslen som skapar globala koldioxidutsläpp. Kina planerar att bygga omkring 40 nya kärnkraftverk fram till år 2020.

Plattvärmeväxlare har en viktig funktion i ett kärnkraftverk för att kontrollera temperaturen. Kärnreaktorn är utrustad med ett kylsystem för att kontrollera temperaturen i reaktorn. Havsvatten används för att transportera bort värmen från kärnreaktorns kylsystem. Genom att använda plattvärmeväxlare kan havsvatten och kylmedia separeras och den lägre temperaturen i havsvattnet används för att kyla ner kylsystemet i reaktorn.

Livslängden på en plattvärmeväxlare i ett kärnkraftverk får inte understiga 40 år och packningens livslängd inte mindre än 10 år. Lanzhou LS Heat Exchange Equipment Co Ltd (LSPHE), ledande inom den kinesiska plattvärmeväxlarindustrin, har fått order på mer än hundra plattvärmeväxlare till kärnkraftverk i Kina som kommer att förses med packningar från Gislaved Gummi. Dessa plattvärmeväxlare kommer att tas i drift under de närmaste åren.

Foto: Lanzhou LS Heat Exchange Equipment Co Ltd.



Avstånd inget hinder för nära samarbete

Gislaved Gummi AB har mer än 40 års erfarenhet av utveckling och tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare. Under tidigt 1980-tal inleddes ett samarbete med det japanska företaget Hisaka Works Ltd, som tillverkar plattvärmeväxlare för den globala marknaden. Affärsrelationen utvecklades snabbt och förtroende mellan företagen skapades, något som under 1990-talet ledde till en snabb utveckling av gemensamma affärer och där Gislaved Gummi snabbt ökade sina marknadsandelar.

Under 2000-talet har Hisaka haft stora framgångar i Mellan-östern, drivet av en snabb utveckling inom olje- och gasindustrin, men också i form av ökad förädling av olja där bland annat ett stort antal processindustrier etablerats för t.ex. tillverkning av plastråvaror. Inom processindustrin används plattvärmeväxlare främst för att kontrollera och styra temperaturer. Packningen är plattvärmeväxlarens svagaste punkt och kvaliteten är helt avgörande för hur ofta en packning måste bytas, något som är förknippat med höga kostnader i form av processtopp.

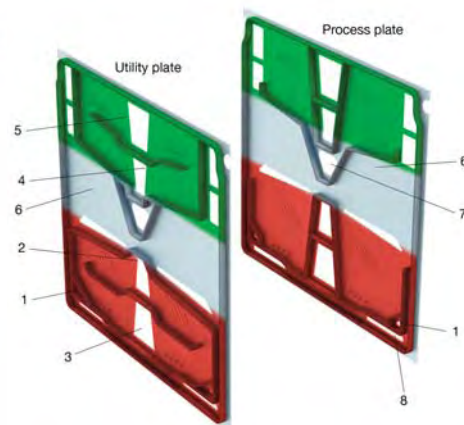
I samarbetet mellan företagen har stor fokusering skett på att gemensamt arbeta för att ständigt förbättra packningsfunktionen genom ny- och vidareutveckling av material-egenskaper och därigenom har gemensamma konkurrensfördelar skapats.

I början av 2000-talet utvecklade Hisaka världens största plattvärmeväxlare, ett projekt där Gislaved Gummi var djupt involverade i och utsedd till strategisk leverantör av packningar. Utmaningen bestod förutom att göra rätt materialval i att producera en 3,5 meter lång packning helt utan skarvar.

Världens största plattvärmeväxlare blev en stor succé och finns idag installerad på många platser runt om i världen.



Foto: Alfa Laval AB



- 1 Seawater feed
- 2 Heating medium in
- 3 Heating medium out
- 4 Seawater cooling in
- 5 Seawater cooling out
- 6 Evaporated steam
- 7 Fresh water out
- 8 Brine out

Green Condensation
Grey Separation
Red Evaporation

Alfa Laval ombord

Alfa Laval återfinns idag med produkter på de flesta fartyg och i de processer som sker ombord. En av många processer är framställning av färskvatten inom vilken Alfa Laval har lett utvecklingen sedan 1955. Baserat på mångårig erfarenhet har Alfa Laval gjort nya framsteg baserade på välkända teknologier. Ett utmärkt exempel är AQUA färskvattensgenerator som tar vakuum-avsaltningssprocessen till nya nivåer vad gäller effektivitet och ekonomi. AQUAs allt-i-ett plattvärmeväxlarteknologi halverar behovet av havsvatten. Sist men inte minst, är den exceptionellt lätt att använda och underhålla.

Färskvattengeneratorns matning av t.ex. saltvatten tas från kylvattenflödet. Matarvatten kommer in i den nedre delen av paketet av plattor (evaporator), där plattorna värms upp av ett värmebärande media. Här värms vattnet upp till cirka 40–60° C i ett vakuum av 85–95 procent, som skapas av en saltvatten-/ lufttejektor.

Ångan som produceras stiger mellan plattorna i mittsektionen av plattpaketet (separator), där eventuella orenheter fångas upp. Tyngdkraften gör att dessa små droppar faller tillbaka ner i saltsumpen på botten av färskvattensgeneratoren. Det är endast ångan från färskvatten som når den övre plattsektionen (kondensor), som kyles av havsvatten. Här kondenseras ångan till färskvatten.

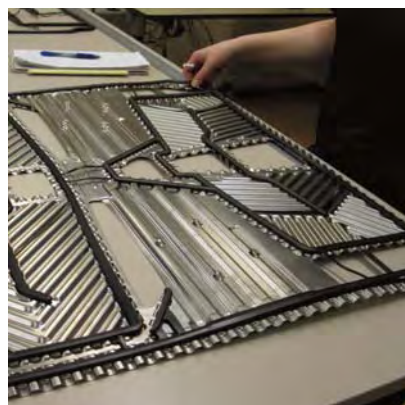
AQUA är enkel att installera ombord på fartyg och riggar, samt på avlägsna platser på land. Installationen kan göras mycket kompakt eftersom det inte finns något behov av serviceytor.

Värmeledet är antingen motorns slutna kylvatten system eller en slutna slinga som värms upp av ånga. Hela systemet är konstruerat för att hålla under fartygets hela livstid.

Gislaved Gummi är Alfa Laval's utvalda leverantör av dessa avancerade gummi-packningar som används för att tätning mellan titanplattorna samt mellan plattor och stativ.



Jennie Andersson trimmar den formpressade AQUA-packningen. Foto: Gislaved Gummi AB.



Slutkontroll av packning i titanplåt. Foto: Gislaved Gummi AB.

En stor del av volymtillväxten för packningar till plattvärmväxlare sker i Asien med Kina som motor. De inhemska kinesiska tillverkarna av plattvärmväxlare har i stor utsträckning använt lokalt tillverkade packningar med låg prestanda medan västerländska bolag etablerade i Kina i huvudsak använder packningar från t.ex. HEXPOL med hög prestanda. Utvecklingen är dock snabb både vad gäller nya applikationer och ökade kvalitetskrav. HEXPOL är väl positionerade för att ta del av denna nya snabbt växande marknad. Den nya anläggningen i Kina ligger geografiskt rätt placerad i närheten av de större tillverkarna av plattvärmväxlare. För att ytterligare driva marknaden mot en högre kvalitetsnivå har HEXPOL investerat i ett komplett testlaboratorium där fördelen med högkvalitativa packningar mycket påtagligt kan demonstreras. Under året har stor kraft lagts på att etablera varumärket Gislaved Gummi i Kina och detta har resulterat i ett antal nya kunder och utvecklingsprojekt.



Lars-Åke Bylander,
President HEXPOL Gaskets,
VD Gislaved Gummi AB



Roger Jonsson, VD
Elastomeric Gaskets



Jeff Liu, VD
Gislaved Gummi China



HEXPOL Wheels

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av polyuretanhjul till el- och handtruckar samt en mängd däck och specialhjul i naturgummi, termoplast och hårdplast. Genom sin storlek kan HEXPOL erbjuda både nyutveckling och tillgång till en mycket omfattande produktportfölj. HEXPOL sätter branschstandard när det gäller förhållandet pris och kvalitet. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som till stor del köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller görs i flera steg under processen. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är högt automatiserad.

Inom HEXPOL Wheels produceras fem typer av produkter:

- Polyuretanhjul
- Termoplasthjul
- Gummi-hjul och däck
- Solida gummidäck
- Diverse specialprodukter i ovanstående material

Den globala truckhjulsmarknaden är starkt differentierad vad gäller produktkrav och materialval. På den europeiska marknaden är det marknadsledande polyuretanmaterialet Vulkollan™, som licensieras av Bayer Material Science. Materialet är mycket slitstarkt och

tål hög belastning utan att deformeras. HEXPOL är en av de ledande leverantörerna av Vulkollanhjul i Europa. På övriga marknader används polyuretan mer som ett generiskt material.

HEXPOL Wheels ligger i framkant när det gäller utveckling av hjul till nya truckmodeller både i Europa och i USA. En framgångsfaktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage och olika typer av påfrestningar.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Wheels utvecklar och marknadsför hjul för transport och materialhantering. Verksamheten är internationell med en tydlig lokal anpassning vad gäller materialval och tekniska lösningar. Tack vare överlägsen teknisk kompetens, bred produktportfölj och kostnadseffektivitet är HEXPOL Wheels förstahandsvalet för OEM-tillverkare av truckar på alla större marknader.

HEXPOL Wheels erbjuder även ett komplett sortiment av utbyteshjul på eftermarknaden. Huvuddelen av eftermarknadsförsäljningen går via OEM-tillverkare av truckar men även fristående distributörer används för att ytterligare penetrera marknaden.

Flera stora kunder flyttar produktionskapacitet från de traditionella västerländska marknaderna till snabbväxande marknader i Asien. HEXPOL Wheels kan genom sin globala närvaro följa kunden och snabbt erbjuda kvalitetsprodukter på den lokala marknaden.

Förbättrad kvalitet och effektivitet

Under 2010 gjorde Stellana flera uppgraderingar av produktionsprocessen på anläggningen i Laxå. Målet var att få bättre processkontroll och mindre variation i produktionen.

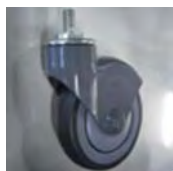
Vulkollanprocessen kräver rätt temperatur för att få rätt reaktion av prepolymererna. En helt automatiserad värmeväxlare/avluftare lades till den existerande värmekten/avlufts-cisternen för polyoler för att förbättra både kapaciteten och processparametrarnas precision. Med det nya systemet värmer Stellana bara upp det material som behövs, vilket i sin tur förhindrar stegåldring för polyolerna samt ger en mycket noggrann kontroll av materialtemperaturen.

En annan förbättring var uppgraderingen av styrsystemet för Vulkollan-

gjutningen. Med det uppgraderade styrsystemet kan processens kritiska temperaturer och belastning styras med mycket större noggrannhet jämfört med tidigare. Processen är självjusterande inom angivna gränsvärden och resultatet är en mycket stabil process som i sin tur leder till jämn produktkvalitet.

Det nya kontrollsystemet har möjligheten att använda RFID i produktionen för att identifiera varje enskilt verktyg. Det leder till ökad flexibilitet och effektivitet i gjutningsprocessen då varje enskilt verktyg kan hanteras individuellt vad det gäller vissa processparametrar för gjutningen.

Polyuretangjutningen har också genomgått uppgraderingar under 2010 för att förbättra effektiviteten och processstyrningen.



Elastomeric tar steget in på den japanska marknaden

Japan har 130 miljoner invånare och är världens tredje största nationella marknad (efter USA och Kina) sett till köpkraft. Marknaden domineras stort av inhemska företag och det finns få exempel på riktigt framgångsrika utländska aktörer. Även om japanska företag har en lång tradition av internationella affärskontakter är kulturell hänsyn och respekt för japanska affärstraditioner mycket viktigt. I många fall beror misslyckandet för utländska företag på dåliga förberedelser, bristande marknadsanalys och otålighet i affärsrelationerna.

Elastomeric har tagit dessa lärdomar till sig och planerat etableringen på den japanska marknaden under flera års tid. En mycket omfattande kartläggning av den japanska marknaden i stort och länkhjulmarknaden i synnerhet har genomförts. Flera viktiga skillnader mot

Elastomerics övriga marknader har identifierats och en ny omarbetad försäljningsstrategi har använts för den aktuella satsningen. Innan en japansk kund inleder en affärsrelation undersöks produktkvalitet, servicenivå och tillförlitlighet noggrant. Fördelen med detta tillvägagångssätt är att parterna går in i relationen med ett större mått av förtroende än vad som är vanligt i västvärlden. Elastomeric har varit beredda att låta denna inledande fas ta tid för att bygga en stark relation baserad på ömsesidig tillit.

Den stora japanska länkhjulmarknaden domineras av ett tiotal tillverkare och distributörer. Det viktiga kundvagnssegmentet är inne i en omfattande förändringsprocess då den traditionella kundvagnen av stål i snabb takt ersätts av plastvagnar. Plastvagnarna är både

lättare och tystare samt ger stora möjligheter att anpassa färg och utformning till individuella preferenser. Elastomerics marknadsanalys visar att denna förändringsprocess kommer att ge en direkt effekt på de japanska länkhjullstillverkarnas volymer.

Elastomerics långsiktiga och genomtänkta strategi har lett fram till ett samarbetsavtal med den största inhemska länkhjullstillverkaren, Hammer Caster. Företaget är familjeägt, omsätter uppskattningsvis 80 miljoner dollar och har tillverkning i Osaka, Japan och Shanghai, Kina. Elastomeric och Hammer Caster är väl positionerade för att ta en betydande del av den växande länkhjulmarknaden under de kommande åren.

ORGANISATION

Produktområdet HEXPOL Wheels består av fyra enheter och är organiserat som en självständig del inom HEXPOL Engineered Products. Produktområdesledningen är placerad i Laxå, Sverige i direkt anslutning till den svenska tillverkningsenheten. Verksamheten är decentraliserad med snabba beslutsvägar vilket leder till stor flexibilitet och starkt kundfokus.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Laxå, Sverige, Lake Geneva, USA, Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina.

Den svenska enheten har ett nära samarbete med de europeiska OEM-tillverkarna av truckar och är ofta med i utvecklingsarbetet av nya modeller på ett tidigt stadium. En omfattande testdatabank och ett avancerat hjullaboratorium gör att hjulens egenskaper kan simuleras och optimeras tidigt i utvecklingsprocessen.

I den svenska enheten tillverkas hjul av gjuten polyuretan (inklusive Vulkollan) och polyamid samt även mindre mängder gummi- och hårdplasthjul.

Den amerikanska enheten i Lake Geneva är en av de största leverantörerna av däck och gjutna hjul i polyuretan på den nordamerikanska marknaden. Flera uppmärksammade produktnyheter har lanserats de senaste åren. Den största kommersiella framgången

har kommit genom Smoothy-linjen där en ny tillverkningsprocess gör att hjulen har betydligt bättre prestanda och hållbarhet än branschnittet.

I Horana på Sri Lanka tillverkas länkhjul i gummi, formsprutade termoplasthjul och solida däck. Enheten har en omfattande maskinpark och egen gummiblandningsutrustning. Även här finns utvecklingsresurser med tillgång till avancerad testutrustning. Till skillnad från produktområdets övriga enheter sker huvuddelen av försäljningen på export.

Den kinesiska enheten i Qingdao är inriktad mot formsprutade termoplastiska polyamidhjul. En del av den västerländska trucktillverkningen har flyttat eller är på väg att flytta till Kina. HEXPOL har en bra position med lokal kännedom och nödvändig infrastruktur för att vara med i denna strukturomvandling. De lokala kinesiska trucktillverkarna höjer succesivt kvalitetsnivån och kommer att bli intressanta samarbetspartners för HEXPOL inom en snar framtid.



Jan Wikström,
President HEXPOL Wheels,
VD Stellana Sweden



Roger Jonsson, VD
Elastomeric Wheels



Kalle Liu, VD
Stellana China



Eric Weber, VD
Stellana US





HEXPOL Profiles

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Profiles är specialiserade på att tillverka tunnväggiga solida profiler av gummi och silikon samt tätningsringar för huvudsakligen den nordiska marknaden. Största delen består av kundunika produkter som utvecklats av HEXPOL Profiles i samarbete med kunden. Tillverkningen sker i en kontinuerlig vulkprocess där profilernas mått kontrolleras via ett in-line vision system, detta för att säkerställa profilens måttriktighet löpande. Märkning av profilen och olika typer av ytbehandling sker också helt integrerat i tillverkningsprocessen. Huvuddelen av HEXPOL Profiles kunder har starka marknadspositioner och en hög automatiseringsgrad för montering, något som ställer stora krav på måttnoggrannhet och repeterbarhet på varje leverans.

HEXPOL Profiles integrerades under 2010 in i Gislaved Gummis huvudfabrik, vilket ger positiva synergier både vad gäller kvalitetssäkring, logistik och kostnadseffektivitet. Produktområdet är väl investerat för att klara en fortsatt snabb tillväxt.

Gummimaterialet kommer uteslutande från HEXPOL:s egen blandningsverksamhet i Gislaved.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Profiles erbjuder kundanpassade solida tunnväggiga gummi- och silikonprofiler med hög kvalitet. Konkurrensfördelar skapas genom kundvärden i form av säkra leveranser, rätt kvalitet, konkurrenskraftiga priser och ett högt engagemang inom produktområdet.

Fokusering sker mot stora tillverkningsserier. Tillväxt skapas genom ett nära samarbete med ett antal större tillväxtkunder men också genom en aggressiv bearbetning av nya potentiella kunder. Den unika material- och processkompetensen inom HEXPOL ger kunden kostnads- och prestandafördelar. Kunderna erbjuds vidare en effektiv logistklösning med kundorderstyrd produktion och olika VMI-lösningar.

ORGANISATION

Produktområdet HEXPOL Profiles är organiserat som en självständig del inom HEXPOL Engineered Products. Verksamheten är koncentrerad till Gislaved, Sverige där även produktområdets ledning sitter.

VERKSAMHETSENHETER

Verksamheten finns i Gislaved, Sverige.



Lars Åke Bylander,
President HEXPOL Profiles,
VD Gislaved Gummi AB

Gislaved Gummi och VELUX utökar samarbetet

Gislaved Gummi AB är en strategisk leverantör till VELUX A/S, som är globalt marknadsledande inom takfönster. Mer än 30 års nära samarbete har resulterat i ökad livskvalitet för många människor tack vare produkter som släpper in dagsljus och frisk luft, vilket uppskattas i miljontals hem världen över. Utmaningarna de närmaste åren är många bl.a. ett helt nytt produktsortiment (V22), som kommer att utrustas med tätningsprofiler från Gislaved Gummi.

VELUX strävar efter att vara ett föredöme, vilket bland annat innebär att relationer till leverantörer baseras på dialog och samarbete för att nå uppsatta mål. Grunden för företagets aktiviteter är att kunna erbjuda kunderna de bästa produkterna med avseende på kvalitet, funktionalitet och pris.

VELUX fokuserar på kvalitet och satsar stora resurser för att utveckla och testa produkterna innan de når marknaden för att säkerställa att de uppfyller alla kvalitetskrav.

Företaget utsätter sina produkter för extrema väderförhållande för att testa om de är tillförlitliga för daglig användning under många år. När det gäller att tätta fönster så spelar tätningsprofilen en betydande roll.

VELUX mål är att vara ett föredöme, vilket innebär att företaget har ett antal strategiska leverantörer med vilka de vill ha ett nära samarbete. Gislaved Gummi är en av dessa utvalda strate-

giska leverantörer. Gislaved Gummi och VELUX har haft ett nära samarbete i mer än 30 år, varför det var naturligt att starta upp ett kvalitetsförbättringsprojekt tillsammans i samband med utvecklingen av VELUX nya produktsortiment, V22.

I V22-projektet ställer VELUX större krav på fönstrens tätnings- och isolerande egenskaper. Dessutom ställer en högautomatiserad tillverkningsprocess större kapabilitetskrav på leverantörens komponenter i form av minskad måttspredning och förbättrad reperterbarhet.

För drygt 18 månader sedan bildades en arbetsgrupp bestående av medarbetare från båda företagen. Syftet var att i första hand arbeta med optimering av produkter och processer. Det första gruppen gjorde var att analysera reklamationer och vad som förorsakat dessa. Den största grundorsaken till reklamationerna visade sig vara relaterade till profilens geometri. Gruppen började därför fokusera på detta område eftersom geometrin är direkt



Täthetstest av vind och regn i VELUX vindtunnel.

knuten till tätningsprofilens kapabilitet och dess funktion i VELUX produkter.

Gruppen har dessutom arbetat med att

- implementera CPR-analys (Critical Process Review) på extruderingslinjerna
- skapa ett rapporteringssystem för insamling av tätningsprofilens mått
- fokusera på statistiska metoder.

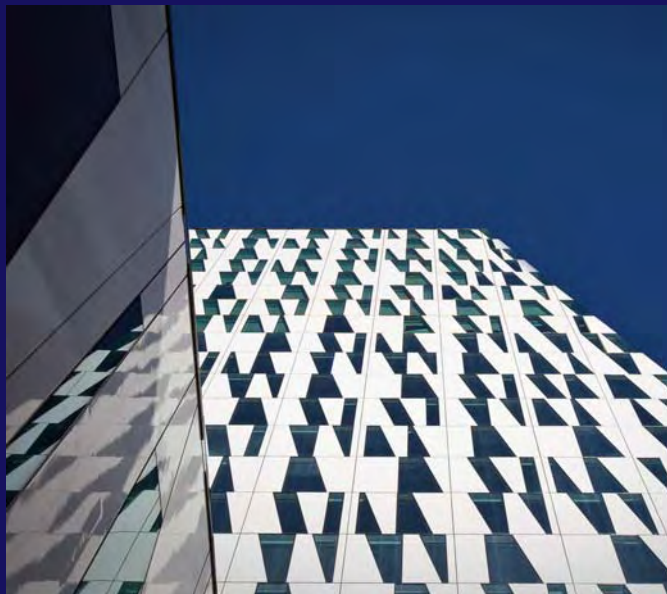
Rapportering av mått och utnyttjande av statistiska metoder visade sig vara resurskrävande för båda parter, men det var tydligt att det var här den största potentialen för förbättring fanns.

I april 2010 implementerades rapporteringssystemet för samtliga VELUX tätningsprofiler och en analys av den omfattande mätdata som registrerats fram till oktober visade på avsevärda förbättringar av samtliga profiler som Gislaved Gummi levererar till VELUX.

Analysen användes också för att förbättra extruderingsverktygen, förbättra mätmetoder/utrustning och utbildning av operatörer. Operatörerna förtjänar ett stort beröm för sitt engagemang och insatser för att förbättra processen.

Det nära samarbetet har resulterat i många fördelar för båda parter. Gislaved Gummi har fått en djupare insikt i sin process som resulterat i ytterligare förbättrad produktkvalitet. VELUX har parallellt fått en leverantör som kan utmana och leva upp till de nya krav som ställs på nästa generations fönster.

Foto: VELUX A/S.



Skandinavians största designhotell har utrustats med gummiprofiler från Gislaved Gummi AB

Skandinaviska Glassystem AB är en av Gislaved Gummi AB:s mest spännande kunder. Företaget är en av världens ledande innovatörer av avancerade glas och kompletta fasadsystem inklusive stål- och aluminiumkonstruktioner. Skandinaviska Glassystem har under de senaste åren varit lyckosamma och belönats för sina prestigefyllda projekt över hela Skandinavien och Nordeuropa.

Skandinaviska Glassystem är involverade i många spektakulära projekt världen över. Ett av deras senaste mycket prestigefyllda projekt är Bella Sky Comwell Hotel, som är ett fyrstjärnigt, 23 våningar högt hotell beläget vid Bella Center strax utanför Köpenhamn. Hotellet består av en huvudbyggnad och två lutande torn som är 76,5 meter höga och som lutar 15° i vardera riktningen. Varje torn har över 400 hotellrum. Hotellet är designat av 3XN Arkitekter i Köpenhamn.

Den harlekinmönstrade fasaden består av mer än 2 000 prefabricerade moduler, en total fasadyta på 24 000 m². Gislaved Gummi har levererat 40 000 meter gummiprofiler till denna fasad. Modulerna med tätningsprofilerna har monterats i Skandinaviska Glassystems fabrik i Lysekil.

Hotelllets spektakulära design gör det i princip omöjligt att använda vanliga byggnadsställningar, varför klättrare har anlitats för att göra det yttre installationsarbetet.

Bella Sky Comwell Hotel öppnar i maj 2011.

Foto: Skandinaviska Glassystem AB.



Gislaved Gummi som strategisk leverantör av gummiprofiler

Balco AB grundades 1987 och är idag en ledande leverantör i Europa av öppna och inglasade balkongsystem. Företaget har sitt huvudkontor i Växjö, där även all produktion sker. Balco har dotterbolag i Norge, Danmark, Tyskland och Storbritannien.

Balcos öppna och inglasade balkongsystem till nybyggnationer och renoveringar av fasader efterfrågas numera över hela Europa. De innovativa lösningarna och eleganta designen har skänkt många människor ökad livskvalitet. Varje projekt designas unikt efter byggnadens förutsättningar – inga standardlösningar.

Balcos produkter erbjuder stora valmöjligheter vad gäller utformning och unika, patenterade funktioner när det gäller utformning, dränering, luckor, glas, färger och material. Detta gör att Balco ställer höga krav på sig själva som tillverkare men även på sina leverantörer. Utvecklingen av tätningsprofiler går mot allt mer kvalificerade lösningar där profilerna ges egenskaper både för att underlätta montering, förbättra tätnings effekter och förlänga listernas aktiva livslängd. Balco har valt Gislaved Gummi som strategisk leverantör av kundanpassade tätningsprofiler för sina balkong- och inglasningssystem.

Fastigheten på bilden ligger utanför Bergen i Norge.
Foto: Balco AB.

Ansvarsfullt företagande

Långsiktigt värdeskapande för våra intressenter



Ansvarsfullt företagande är en viktig del av kulturen inom HEXPOL och en förutsättning för att långsiktigt skapa värde för våra intressenter.

För oss innebär ansvarsfullt företagande att HEXPOL följer de lagar och spelregler som gäller för börsnoterade bolag och att vi ses som föredöme i vår bransch. Ansvarsfullt företagande innebär också ansvar, respekt och öppenhet i relationen till koncernens intressenter, d.v.s. en aktiv intressentdialog. Vidare innebär ansvarsfullt företagande att vi tar miljöansvar och socialt ansvar och genom detta bidrar till hållbar utveckling.

LAGAR OCH RIKTLINJER

LEGALA KRAV

Med verksamhet på tre kontinenter och i nio länder ställs HEXPOL inför ett betydande antal legala och andra krav inom många områden. Ett grundläggande åtagande är att bolagen och de enskilda medarbetarna ska följa de förordningar, regler och lagar som berör affärsverksamheten. Ett konkret exempel är att respektera export- och importförordningarna i internationella affärstransaktioner, såväl som handelsförbud och ekonomiska sanktioner i de länder som berörs. Detaljerad information om hur miljö- och arbetslagstiftningen efterlevs redovisas i avsnittet om koncernens hållbarhetsarbete på sidan 61–65.

ETISKA RIKTLINJER OCH MILJÖPOLICY

Spelreglerna för ansvarsfullt företagande har sin utgångspunkt i koncernens etiska riktlinjer och policys. De affäretiska riktlinjerna lägger fast de principer som styr förhållandet till medarbetare, affärspartners och andra intressenter. Riktlinjerna är baserade på åtaganden som uttrycks i internationella konventioner och överenskommelser. De etiska riktlinjerna ger vägledning åt chefer och medarbetare vad det gäller legala frågor, redovisning, intressekonflikter, arbetsmiljöfrågor, jämställdhet, diskriminering, relationer med leverantörer, samt affäretiska frågor.

Miljöpolicyen innehåller bland annat åtaganden om hushållning med naturresurser, avveckling av kemiska ämnen som kan utgöra risk för människors hälsa och den omgivande miljön, att minska utsläppen till miljön och mängden avfall, samt att arbeta med ständiga förbättringar.

De etiska riktlinjerna och miljöpolicyen gäller för alla medarbetare och koncernens styrelse. Även leverantörer, konsulter och andra affärspartners uppmanas att följa riktlinjerna och miljöpolicyen. Det pågår ett kontinuerligt arbete för att sprida information om HEXPOL:s spelregler. Under 2010 har frågor kring etik och miljö tagits upp med de högsta cheferna och behandlats vid

möten med de olika koncernbolagen. Mer att läsa om koncernens etiska riktlinjer och policys finns på vår hemsida www.hexpol.com.

INTRESSENTER

HEXPOL:s intressenter omfattar bland annat ägare, investerare, medarbetare, kunder, leverantörer och samhället i stort. Våra relationer till de olika intressentgrupperna ska präglas av ansvar, respekt och öppenhet. Av stor betydelse är att vi noga lyssnar på intressenternas synpunkter och så långt det är möjligt uppfyller de krav som ställs.

ÄGARE OCH INVESTERARE

Vår ambition är att förse kapitalmarknaden, aktieägare och andra intressenter med relevant information som ger underlag till en rättvis värdering av koncernen. Målsättningen är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen. Detta för att stärka förtroendet och intresset för koncernen hos befintliga och potentiella aktieägare.

HEXPOL följer gängse redovisningsprinciper, tillämpar intern kontroll och driver processer för att säkerställa att redovisning och rapportering uppfyller lagar, förordningar och noteringsavtal. Koncernen använder transparens i rapporteringen och förser, i enlighet med koncernens informationspolicy, marknaden med väl underbyggd och heltäckande information. Bolagsstyrningen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 66 och finns även tillgänglig på vår hemsida. På hemsidan finns även all publicerad finansiell information tillgänglig, såsom presentationer, pressmeddelanden, finansiella rapporter och årsredovisningar.

MEDARBETARE

Många olika länder representerade

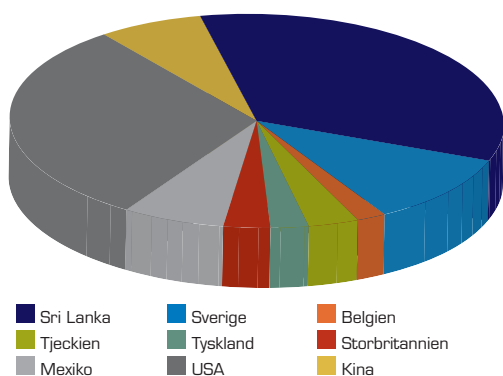
I HEXPOL arbetar människor som kommer från många olika länder och olika kulturer. I ledningsgrupperna för affärs- och produktområdena finns personer från fler än tio länder representerade. Vår grundläggande inställning är att den regionala och lokala kompetensen är en förutsättning för framgång på de olika geografiska marknaderna, men även i det globala perspektivet. För oss handlar mångfald om ömsesidig respekt och professionalism.

Att våra medarbetare har den kompetens, erfarenhet och motivation som krävs är en förutsättning för att koncernen ska kunna driva en långsiktigt värdeskapande verksamhet. Företagskulturen, de gemensamma värderingarna och ett bra ledarskap är viktiga faktorer i sammanhanget. I grunden handlar det om att ha rätt inställning och attityd. Det är därför ledningens uppgift att skapa ett arbetsklimat i sann entreprenörsanda

som uppmuntrar våra medarbetare till kreativitet och nytänkande. Vi uppmuntrar till delaktighet och strävar efter att engagera alla medarbetare i förbättringsarbetet. Stor vikt läggs vid att skapa en kultur med snabba beslutsvägar utan onödig byråkrati.

Medelantalet anställda i HEXPOL under 2010 var 2 133 (1 809). Antalet anställda inom koncernen uppgick vid utgången av 2010 till 3 037 (1 827). Vid årsskiftet var antalet anställda vid HEXPOL Compounding 1 616 (662) och vid HEXPOL Engineered Products 1 416 (1 160). 88 (85) procent av de anställda arbetade utanför Sverige. Moderbolaget hade 5 (5) anställda.

Antal anställda per land



Rekrytering och kompetensutveckling

Den höga tekniska nivån inom produktutveckling och produktion kräver kvalificerade och högt utbildade medarbetare. Detsamma gäller många andra arbetsuppgifter inom koncernen. Lokal närvaro på de olika geografiska marknaderna är viktigt och vi strävar därför efter att rekrytera nödvändig kompetens i respektive region eller land.

Yrkesmässig kompetensutveckling är kopplad till medarbetarens situation, exempelvis genomgår ledande befattningshavare och yngre chefer individuella chefsutvecklingsprogram.

För att utveckla koncernens samlade kompetens finns det ett antal nätverk mellan bolagen och över affärsområdesgränserna. Medarbetare från verksamheter världen över samlas därför regelbundet för att diskutera koncernövergripande utvecklings- och inköpsprojekt. Ett annat exempel är de årliga konferenserna där koncernens högsta chefer samlas för att dela med sig av erfarenheter av verksamheter, utvecklingsprojekt och geografiska marknader.

Arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald

Arbetsmiljön i koncernens bolag ska vara säker, stimulerande och utvecklande. Självklart ska den uppfylla relevanta lagkrav inom arbetsmiljöområdet. Ingen anställd ska särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung. Förebyggande aktiviteter för att säkerställa medarbetarnas hälsa och säkerhet genomförs enligt kraven i respektive lands arbetsmiljölagstiftning, koncernens egna ambitioner, samt de tekniska och ekonomiska förutsättningarna. Arbetet med att förbättra arbetsmiljön drivs i samarbete mellan arbetsgivare, medarbetare och fackliga organisationer.

HEXPOL stöder och respekterar internationellt erkända riktlinjer för mänskliga rättigheter och i de etiska riktlinjerna uppmanar vi till mångfald. Koncernen tar avstånd från alla former av särbehandling. Under året har det inte framkommit något som indikerar att vi brutit mot dessa principer. Våra medarbetare har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. Medarbetarna har också full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelser i nationell lagstiftning.

Frågor kring jämställdhet bedrivs decentraliserat vid våra bolag. Andelen kvinnor är oförändrad och uppgick 2010 till 13 procent (13). Störst andel kvinnor finns i Sverige (41 procent) och lägst i Sri Lanka (2 procent). I styrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 14 procent (14), i koncernledningen 0 procent (0) och i ledningarna för dotterbolagen 10 procent (10).



”Materializing the Difference”

Under 2010 möttes deltagarna i programmet ”Materializing the Difference” för första gången. Gruppen består av femton yngre medarbetare från hela världen.

Syftet med programmet är att förbereda deltagarna på en framtida ledande position inom HEXPOL. Programmet är kopplat till deltagarnas nuvarande arbete och till olika utmaningar inom koncernens verksamheter. Avsikten är att ge deltagarna större insikt i ledarskap, lära sig hantera kulturella skillnader, identifiera utvecklingsbehov, samt skapa god förståelse för vår affärsmodell. Programansvarig är Stein Kleppes, docent vid Företagsekonomiska institutionen vid Lunds Universitet, med mer än 20 års erfarenhet som managementkonsult.

Första mötet hölls i Falsterbo i Sverige på temat ”Me in Teams”. Under tre intensiva dagar varvades gruppövningar med interaktiva lektioner och individuell coaching.



Ersättning

Rätt person på rätt plats är naturligtvis av stor betydelse för framgångar i ett affärssegment eller på en geografisk marknad. Det är därför viktigt att ersättningsnivån är både marknadsmässig och konkurrenskraftig. Lönesättningen inom HEXPOL följer lagstiftningen, är minst lika med de sociala minimilönerna och är fullt ut marknadsmässig. I delar av koncernen ges rörlig ersättning som är kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka. Personalkostnaderna uppgick under år 2010 till 496 MSEK (430).

KUNDER

För att tillgodose marknadens behov och krav arbetar vi med att ständigt utveckla och förbättra produkterna. Utvecklingsarbetet genomförs ofta i nära samarbete med kunderna. Kvalitetssäkring via certifierade ledningssystem är en viktig komponent i både utvecklingsarbetet och vid tillverkningsprocesserna. Alla anläggningar utom en är certifierade enligt kvalitetsstandarden ISO 9001 (nyförvärvet Excel Polymers Group ingår inte i statistiken).

Enligt våra spelregler gäller att kundrelationen ska präglas av professionalism och hög servicegrad. Affärsbeslut fattas efter vad som är i koncernens intresse och inte utifrån personliga överväganden eller relationer. Vi ska upprätthålla en hög affäretisk nivå och konkurrera ärligt i vår affärsverksamhet. Detta gäller även marknadsföring och annonsering. Koncernen följer naturligtvis lokala konkurrensregler på de geografiska marknader där vi är verksamma. Vad gäller hållbar utveckling rapporterar 80 procent av anläggningarna att kunderna ställer olika typer av miljökrav. Något

som ökat under senare år. Detta kan exempelvis gälla krav på ledningssystem och att vissa miljö- och hälsofarliga ämnen inte får förekomma i produkterna.

LEVERANTÖRER

Valen av leverantörer omfattar många tekniska, leveransmässiga och ekonomiska kriterier som måste uppfyllas. Utöver detta är det viktigt för oss att samarbeta med leverantörer och andra uppdragsgivare vars affäretik och hantering av miljöfrågor och socialt ansvar överensstämmer med koncernens policies och etiska riktlinjer. Våra leverantörsbedömningar och kontakter med leverantörer inkluderar i många fall krav som rör hållbar utveckling. Inom ramarna för tillämpningen av ISO 14001 utvecklades leverantörsbedömningarna avseende miljö och socialt ansvar vidare under 2010.

SAMHÄLSENGAGEMANG

Koncernen deltar i olika samhällsaktiviteter i de länder vi har verksamheter. Ungefär hälften av anläggningarna har under året besökts av elever från skolor och universitet. Vid flera av anläggningarna genomförs projekt tillsammans med universitet och högskolor. Ett exempel är det forskningsprojekt som pågår tillsammans med ett tyskt universitet och rör utveckling av mer energieffektiva blandningsprocesser i gummiindustrin (se sidan 64).

Engagemanget kan även ta sig uttryck som sponsring med inriktning på samhällsnytta. HEXPOL på Sri Lanka bidrar exempelvis med ekonomiskt stöd till skolor för de anställdas barn (se sidan 65).

HÅLLBAR UTVECKLING

MILJÖANSVAR OCH SOCIALT ANSVAR

En proaktiv inställning till frågor som rör de miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekterna av koncernens aktiviteter skapar mervärde för samhälle, ägare och kunder. Målsättningen är att miljöpåverkan ska vara så låg som möjligt och arbetet ska genomsyras av en strävan efter ständiga förbättringar. Detta gäller både miljöprestanda hos produktionsanläggningarna och produkterna.

Vad gäller socialt ansvar är våra bolag lokalt viktiga arbetsgivare och skapar sysselsättning till ett antal underleverantörer. Målsättningen är att koncernen ska vara en ansvarstagande samarbetspartner för kunder, leverantörer, affärspartners, övriga aktörer i samhället samt en god arbetsgivare för våra medarbetare.

STYRNING OCH REDOVISNING AV MILJÖARBETET

Miljöarbetet är en av grundpelarna i koncernens långsiktiga arbete med hållbar utveckling. Huvudinriktningen är att minska miljöpåverkan från produktionsanläggningarna, men också att efterhand göra miljömässiga anpassningar av produkterna. Ansvaret för miljöarbetet är delegerat till affärsområdena där cheferna för de olika bolagen och produktionsanläggningarna har det lokala miljöansvaret.

Ett viktigt verktyg i miljöarbetet är miljöledningssystemet ISO 14001. Arbetet med att införa miljöledning har gått framåt och alla utom tre anläggningar är nu certifierade. Nyförvärvet Excel Polymers Group ingår inte i statistiken och dessa anläggningar är ännu inte certifierade, något som kommer att ske inom de kommande åren.

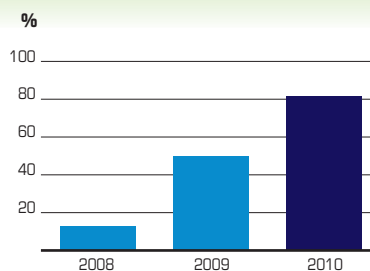
En viktig förutsättning för miljöarbetet är att arbeta förebyggande och att, så långt det är möjligt, tillämpa bästa tillgängliga teknik. Vid många av produktionsanläggningarna finns därför effektiva system för energiåtervinning och luftrening, slutna kylvattensystem och effektiv avfallshantering. Kraven att minimera påverkan på miljön ökar emellertid efterhand och en viktig uppgift för miljöledningssystemen är därför att utvärdera kraven, identifiera miljöaspekterna och arbeta målinriktat med ständiga förbättringar.

Vi har åtagit oss att öppet redovisa HEXPOL:s prestanda avseende hållbar utveckling. Redovisningen sker därför enligt internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning (Global Reporting Initiative; GRI). Koncernen redovisar på B-nivån enligt GRI och huvuddelen av informationen finns på sidorna 61–65. En sammanfattande hållbarhetsredovisning finns att ladda ner på hemsidan.

ISO 14001 – viktigt verktyg i arbetet med ständiga förbättringar

Under 2008 inleddes arbetet med att införa miljöledningssystemet ISO 14001 på bred front inom koncernen. Bland annat genomfördes miljöutredningar och ett antal nyckelpersoner utbildades. Sedan dess har arbetet gått framåt och allt fler anläggningar är nu certifierade. Grundtanken i ISO 14001 är att arbeta systematiskt och målinriktat med miljöfrågorna. Vi ser nu en mängd goda resultat av miljöarbetet, bland annat ökat engagemang och ökat fokus på viktiga miljö- och arbetsmiljöfrågor.

Certifierade miljöledningssystem
Procent av anläggningar som är
certifierade enligt ISO 14001



Global Reporting Initiative

GRI är normgivande internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning som används av mer än 1 800 organisationer över hela världen.

Syftet med GRI är att skapa enhetlighet och jämförbarhet för hållbarhetsredovisning för att göra det lättare att bedöma och jämföra företag ur socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv.



HEXPOL Compounding inför miljöledningssystem på bred front

Efter en utbildningsinsats och en inledande miljöutredning under 2008, inleddes arbetet med att införa ISO 14001 vid HEXPOL Compoundings produktionsanläggning i Eupen i Belgien. Under 2009 strukturerades och dokumenterades miljöarbetet enligt kraven i standarden. Vidare genomfördes bland annat utbildningar och interna miljörevisioner. I december samma år var det dags för den viktiga certifieringsrevisionen, något som avlöpte på ett utmärkt sätt.

Med utgångspunkt från erfarenheterna av miljöledning i Eupen inleddes aktiviteter för att införa ISO 14001 vid de övriga enheterna inom HEXPOL Compounding. Under 2010 var det inte mindre än fem anläggningar som följde i Eupens fotspår. Nämligen Statesville i USA, Qingdao i Kina, Unicov i Tjeckien, Aguascalientes i Mexiko och Hückelhoven i Tyskland. Nästa steg blir att ytterligare förbättra miljöprestanda vid de olika anläggningarna och skapa förutsättningar för jämförelser mellan dem.

Energieffektiv belysning gav stora besparingar

Anläggningarna i Middlefield och Statesville i USA blev under 2010 klara med installationen av energieffektiv belysning. Projektet drevs i samarbete med en energileverantör och omfattade bland annat utbyte av belysningen i produktions- och lagerlokalerna till modern armatur med låg energiförbrukning, installation av rörelsedetektorer och andra åtgärder på belysningsområdet. Resultatet beräknas ge sammanlagd årlig besparing på mer än 1 300 MWh vid de båda anläggningarna. Detta motsvarar ungefär 6 procent av förbrukningen av elektricitet på anläggningarna i Middlefield och Statesville. Projektet betalar sig på ett år och miljövinsten blir bland annat att HEXPOL:s koldioxidavtryck ("carbon footprint") minskar med mer än 1 000 ton per år.



Anställda i Statesville tar emot en miljöutmärkelse från en lokal energileverantör.

Förvaltningsberättelse



HEXPOL AB (publ), org. nr 556108-9631

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ), med säte i Malmö, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2010. Efterföljande resultat- och balansräkningar, specifikationer av eget kapital, kassaflödesanalyser, totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

ÄGARE OCH LEGAL STRUKTUR

HEXPOL AB (publ) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL koncernen. HEXPOL:s B-aktier är noterade på NASDAQ OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap, där aktien ingår i sektorn industri. HEXPOL hade 8 313 aktieägare den 31 december 2010. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 27 procent av kapitalet samt 48 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 75 procent av kapitalet samt 82 procent av rösterna.

VERKSAMHET OCH STRUKTUR

HEXPOL är en av världens ledande polymerkoncerner med starka positioner inom avancerade polymera blandningar (HEXPOL Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (HEXPOL Gaskets) samt hjul i plast och gummi material för truck- och länkhjulsapplikationer (HEXPOL Wheels). Kunderna är i huvudsak OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar samt den globala fordonsindustrins systemleverantörer samt tillverkare av polymera komponenter till allmän industri. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products och hade vid årsskiftet cirka 3 000 anställda i nio länder.

Koncernen genomförde under året två förvärv inom affärsområde HEXPOL Compounding. HEXPOL förvärvade aktierna i ELASTO Group den 1 april och i Excel Polymers Group den 30 november. Båda förvärven har en väsentlig påverkan på koncernens ekonomiska ställning. HEXPOL aviserade även i samband med förvärvet av Excel Polymers Group om genomförande av en nyemission under första kvartalet 2011. Den formella kallelsen till extra bolagsstämma publicerades den 12 januari 2011.

Verksamhetsåret 2010

OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

Koncernens omsättning steg kraftigt under året med 46 procent och uppgick till 3 798 MSEK (2 608). Valutakurseffekterna påverkade omsättningen negativt med 282 MSEK, främst beroende på förstärkning av den svenska kronan mot euron och den amerikanska dollarn. I samband med förvärvet av Excel Polymers Group genomförde HEXPOL ett omstruktureringsprogram i den förvärvade koncernen och redovisade under fjärde kvartalet jämförelsestörande kostnader på

64 MSEK. Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 460 MSEK (261). Detta motsvarar en rörelsemarginal på 12,1 procent (10,0). Valutakurseffekterna i rörelseresultatet var negativa och uppgick till 59 MSEK.

Affärsområde HEXPOL Compounding ökade omsättningen kraftigt med 52 procent till 3 080 MSEK (2 020). Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, ökade även detta kraftigt och uppgick till 398 MSEK (231). Detta motsvarar en rörelsemarginal på 12,9 procent (11,4). Affärsområdets omsättning ökade under samtliga kvartal jämfört med föregående år och förvärvade ELASTO Group bidrog från 1 april. Omsättning och resultat från förvärvet utvecklades bättre än plan under året. I Europa var efterfrågan och omsättningen successivt ökande under samtliga kvartal, framförallt till fordonsindustrin i östra Europa. I NAFTA utvecklades volymerna bra redan i början på året och förbättrades därefter successivt. I förvärvade Excel Polymers Group genomfördes i samband med tillträdet en omstrukturerings av verksamheten, bl.a. vid huvudkontoret i Solon, Ohio. HEXPOL:s befintliga organisation övertog ledningsansvaret vilket innebar att dubbla funktioner togs bort. Excel Polymers Group omsättning och resultat bidrog positivt från tillträdet den 30 november. I Asien har HEXPOL Compoundings enhet i Qingdao, Kina, successivt ökat volymerna under året, framförallt i blandningsverksamheten och till kunder inom fordonssegmentet.

Affärsområde HEXPOL Engineered Products ökade sin omsättning med 22 procent och uppgick till 718 MSEK (588). Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 62 MSEK (30), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,6 procent (5,1). Packningar för plattvärmeväxlare visade under året på en ökad försäljning. Marknaden för produktområde HEXPOL Gaskets karaktäriserades under året av prispress, få projektorder, men förbättrad efterfrågan. Inom produktområde HEXPOL Wheels ökade volymerna under hela verksamhetsåret med bra återhämtning i slutet på året. Även för produktområde HEXPOL Wheels har prispressen varit hög, men produktområdet har förbättrat sin lönsamhet under året.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernens finansiella netto under året uppgick till -26 MSEK (-23). Marknadsräntorna för koncernens finansiering har minskat under året. Nettoskulden har amorterats med hjälp av det starka kassaflödet, men ökat totalt p.g.a. förvärven av ELASTO Group och Excel Polymers Group.

SKATTEKOSTNADER

Koncernens skattekostnad under året uppgick till 97 MSEK (38). Justerat för effekter av omstruktureringskostnader uppgår skattekostnaden till 116 MSEK (66), vilket motsvarar en skattesats på 26,7 procent (27,7). Skattekostnaden påverkas av att en väsentlig del av verksamhetens resultat genereras i dotterbolag i länder där skattesatsen skiljer sig från den i Sverige.

ÅRETS RESULTAT

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 273 MSEK (102), motsvarande ett resultat per aktie om 10,28 SEK (3,84). Exklusive jämförelsestörande poster uppgick resultat efter skatt till 318 MSEK (172), motsvarande ett resultat per aktie om 11,98 SEK (6,48).

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

HEXPOL:s nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 32 MSEK (23) och består i huvudsak av underhållsinvesteringar. Avskrivningarna under året var 88 MSEK (84).

LÖNSAMHET

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 13,9 procent (6,4). Främsta skälet till förbättringen är det kraftigt ökade rörelseresultatet jämfört med föregående år. Avkastningen på genomsnittligt eget kapital uppgick till 21,5 procent (8,6).

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den operativa verksamheten, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick under året till 506 MSEK (462). I det operativa kassaflödet ingår positiva effekter av det förbättrade resultatet före avskrivningar och låg investeringstakt. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 387 MSEK (359).

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Soliditeten uppgick till 27,0 procent (43,7). Koncernens balansomslutning uppgick till 4 911 MSEK (2 788). Koncernens nettoskuld uppgick till 2 239 MSEK (760), och nettoskulsättningsgraden uppgick till 1,7 gånger (0,6). Ökningen av nettoskulsättningen beror i huvudsak på förvärvet av Excel Polymers Group. Räntetäckningsgraden var 22,8 gånger (7,1). Koncernen ingick i maj 2008 ett femårigt kreditavtal omfattande 1,7 miljarder SEK med ett antal nordiska banker. Outnyttjad del av kreditavtalet uppgick vid årsskiftet till 240 MSEK (699). I samband med förvärvet av Excel Polymers Group ingick koncernen i oktober 2010 ytterligare ett femårigt kreditavtal omfattande 180 MUSD där 80 MUSD (550 MSEK) avses att amorteras i samband med koncernens nyemission under första kvartalet 2011.

Som en konsekvens av att goodwill inte längre planmässigt skrivs av görs minst årligen en prövning av om värdet på goodwill och liknande anläggningstillgångar kan försvaras. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick vid årsskiftet till 2 297 MSEK (1 237). Principerna för analysen redovisas på sidan 76 under avsnittet redovisningsprinciper.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2010 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättning till VD och koncernchef samt koncernledningen i övrigt ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den rörliga delen av lönen ska vara kopplad till den resultatutveckling personer kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med en individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ärenden om ersättning till koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som fattar slutgiltigt beslut. Styrelsens förslag till årsstämman 2011 är att dessa riktlinjer ska vara oförändrade. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 40–120 procent av den fasta ersättningen.

PERSONAL

Medelantal anställda har under året ökat till 2 133 personer (1 809). Ökningen är i huvudsak hänförlig till förvärven av ELASTO Group och Excel Polymers Group. Antalet årsanställda har under året ökat i de flesta av koncernens dotterbolag, främst i Sverige, USA och på Sri Lanka.

Koncernen har under året haft anställda i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Belgien, Tjeckien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina. Av det totala antalet anställda finns 88 procent utanför Sverige. Vid årsskiftet hade HEXPOL koncernen 3 037 (1 827) anställda varav HEXPOL Compounding hade 1 616 (662), HEXPOL Engineered Products 1 416 (1 160) och moderbolaget 5 (5) medarbetare. Se vidare not 4.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt gällande redovisningsprinciper. HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 36 MSEK (31).

HÄNDELSE EFTER BALANS DAGEN

En extra bolagsstämma fattade den 7 februari beslut om att genomföra en nyemission. Teckningsperioden är mellan 28 februari och 16 mars och förväntas tillföra cirka 551 MSEK. Slutligt resultat av nyemissionen kommer att offentliggöras omkring 21 mars.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (KSEK):

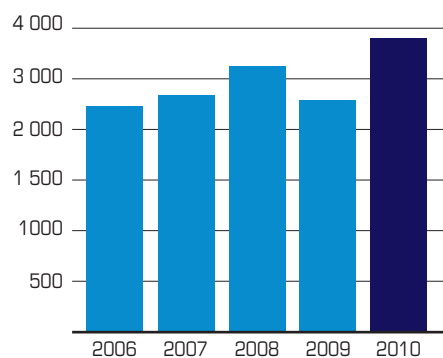
Balanserade vinstmedel	338 792
Årets resultat	684 375
Summa fria medel	1 023 167

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 3,00 SEK per aktie (inklusive nyemitterade aktier).

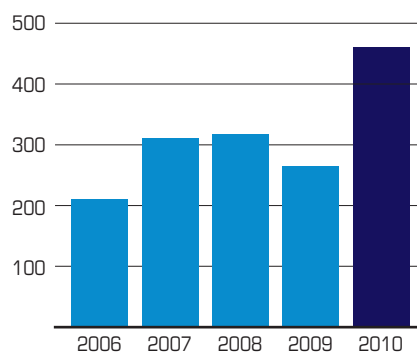
Summa utdelning från balanserade vinstmedel	103 260
Balanseras i ny räkning	919 907
Summa	1 023 167

Fem år i sammandrag

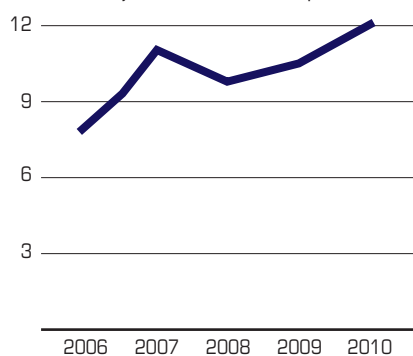
Nettoomsättning, MSEK



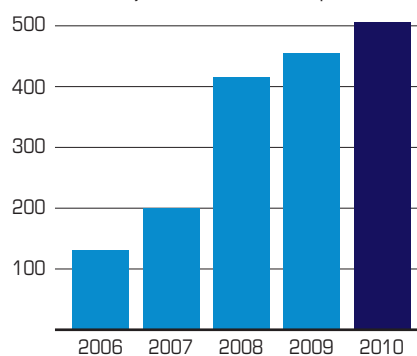
Rörelseresultat, MSEK
(exklusive jämförelsestörande poster)



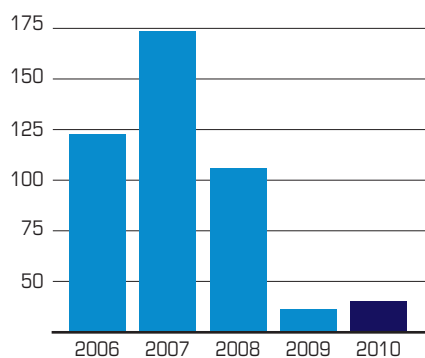
Rörelsemarginal, %
(exklusive jämförelsestörande poster)



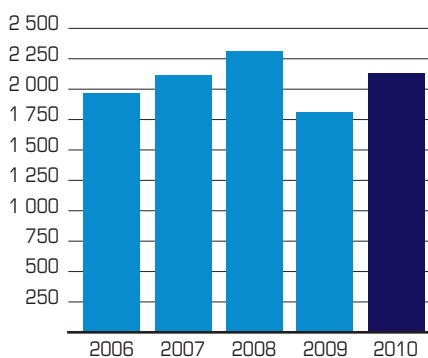
Operativt kassaflöde, MSEK
(exklusive jämförelsestörande poster)



Investeringar, MSEK



Medelantal anställda



Riskfaktorer

BRANSCH- OCH MARKNADSRISKER

Konjunkturkänslighet

Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymera blandningar, packningar till plattvärmeväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter.

I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats.

Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål. Även om HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning, och ett i övrigt brett kundunderlag, finns det risk att en svag ekonomisk utveckling kan komma att inverka negativt på HEXPOL:s verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Konkurrens och prispress

HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnadseffektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata kon-

cernens spetskompetens avseende polymera blandningar samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. För att säkra konkurrenskraften kommer investeringar krävas för att behålla koncernens framträdande position på produktutvecklingsområdet. Trots att HEXPOL ständigt försöker anpassa sig till den förändrade konkurrenssituationen kan HEXPOL även bli tvunget att göra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla koncernens marknadsposition och lönsamhet. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

STRATEGISKA OCH OPERATIONELLA RISKER

Teknologi- och marknadsutveckling

Eftersom delar av HEXPOL:s verksamhet bedrivs i branscher som påverkas av pressade priser och snabba teknik- och materialförändringar är såväl bibehållandet av HEXPOL:s nuvarande verksamhet och dess framtida tillväxt i viss omfattning beroende av att koncernen lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter, applikationer och tillverkningsprocesser och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det går inte att garantera att utvecklade produkter, applikationer eller tillverkningsprocesser är kommersiellt framgångsrika.

Råvaru- och energikostnader

HEXPOL är beroende av ett större antal råvaror, främst plast- och gummiråvaror. Utvecklingen på många råvarumarknader har under de senaste åren resulterat i högre inköpspriser på råvaror som är viktiga för HEXPOL. För att möta fortsatta råvaruprishöjningar och ökade energikostnader lägger HEXPOL ner mycket kraft på att effektivisera produktionen och utveckla mer kostnadseffektiva processer. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det dock risk för att HEXPOL inte kan



höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd. Högre inköpspriser på råvaror och energi kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Produktionsstörningar

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer kan få negativa konsekvenser dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till åtaganden mot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Leverantörer

I HEXPOL:s produkter ingår råvaror och material från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från koncernens leverantörer kan innebära att HEXPOL:s leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, något som kan innebära minskad försäljning och således påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Även om det är HEXPOL:s bedömning att koncernen inte i någon betydande grad är beroende av någon enskild leverantör, kan omställningskostnader uppkomma och viss effektivitetsförlust uppstå i verksamheten om HEXPOL tvingas byta en eller flera leverantörer.

Kunder

HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan koncernens omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse HEXPOL:s produkter inte fungerar som de ska. I dessa fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna. Det finns även en risk att HEXPOL:s kunder kräver att leverantörer ska bära kostnader utöver att ersätta produkten, omfattande kostnader för demontering, montering och andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. HEXPOL är försäkrat mot sådana produktansvarsskador.

Nyckelpersoner

HEXPOL:s framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade ledningspersoner och andra nyckelpersoner. Det är därför en viktig framgångsfaktor för HEXPOL att vara en attraktiv arbetsgivare. Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Framtida förvärv och finansiering av förvärv

HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företags relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.

Förvärvet och integrationen av Excel Polymers Group

I slutet av november 2010 förvärvade HEXPOL den USA-baserade, globala koncernen Excel Polymers Group. Den förvärvade verksamheten integreras för närvarande med övrig verksamhet inom HEXPOL Compounding på geografisk basis. Förseningar och svårigheter som uppstår i samband med integrationsprocessen av den förvärvade gruppen kan komma att påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. I samband med integrationen kan även den förvärvade gruppens relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas. Vidare finns det inga garantier för när och om beräknade och kommunicerade synergier kan realiseras. Ett sätt att uppnå synergier i samband med förvärvet av Excel Polymers Group är att minska överlappande resurser, inklusive minskning av personalstyrkan, vilket kan medföra en viss ekonomisk risk. Försenad eller fördröjd integration av den förvärvade gruppen kan inverka negativt på HEXPOL:s verksamhet, finansiella ställning och resultat.

LEGALA RISKER

Lagstiftning och reglering

HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för att snabbt anpassa bolaget och koncernen till identifierade framtida förändringar på området. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentligrättsliga



riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksam kan dock komma att påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Hälsa, säkerhet och miljö

HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Ett antal bolag inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL tillser löpande att alla väsentliga tillstånd innehåller respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningsskyldigheter fullgörs. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader och andra åtaganden för de bolag inom koncernen som är föremål för sådana regleringar. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet.

HEXPOL bedriver en omfattande produktionsverksamhet i ett antal länder. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och saksador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Mer information om miljörisker finns på sidorna 63–64.

Skatterisker

HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal och bestämmelser i de olika berörda länderna samt berörda skattemyndigheters krav. Koncernen har inhämtat råd

i dessa frågor från oberoende skatterådgivare. Det kan dock inte generellt uteslutas att koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal och bestämmelser eller av berörda myndigheters tolkning av dessa eller av administrativ praxis är felaktig, eller att sådana regler ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom beslut från berörda myndigheter kan HEXPOL:s skattesituation förändras och påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.

Twister

HEXPOL är från tid till annan inblandat i tvister inom ramen för den normala affärsverksamheten. Större och komplicerade tvister kan vara kostsamma, tids- och resurskrävande samt kan komma att störa den normala affärsverksamheten. Det kan inte heller uteslutas att resultatet av sådana tvister kan ha en negativ inverkan på HEXPOL:s resultat och finansiella ställning.

Immateriella rättigheter, m.m.

Enligt ett licensavtal med Bayer AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Bayer löper i ettårsperioder och kan sägas upp med tre månaders varsel. En uppsägning av licensavtalet från Bayers sida skulle ha en negativ inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en viktig del av dotterbolaget Stellana AB:s omsättning.

HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas.

För att möta marknads behov måste HEXPOL kontinuerligt utveckla nya tekniska lösningar och applikationer. För att säkra avkastning på de resurser som HEXPOL satsar på forskning och utveckling, är det av stor vikt att sådan ny teknik kan skyddas mot



otillbörlig användning av konkurrenter. Det är inte säkert att ansökningar om skydd för patent, varumärken och andra immateriella rättigheter kommer att beviljas, eller om de beviljas, att de ger ett tillfredställande skydd som inte kan kringgåas av konkurrenter. Det finns inte heller någon garanti för att HEXPOL inte kan anses inkräkta på andra företags immateriella rättigheter eller för att HEXPOL:s rättigheter inte kommer att ifrågasättas eller bestridas av andra. Dessutom kan HEXPOL:s konkurrenter komma att utveckla eller förvärva immateriella rättigheter som kan visa sig vara väsentliga för delar av HEXPOL:s verksamhet.

HEXPOL är även beroende av tekniskt kunnande som faller utanför det immaterialrättsligt skyddbara området. Det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande kompetens eller att HEXPOL inte lyckas skydda sitt kunnande på ett effektivt sätt.

Om det skulle visa sig att HEXPOL:s verksamhet skulle anses göra intrång i annans giltiga immaterialrättigheter eller innebära otillåtet utnyttjande av annans företagshemligheter, kan det inte uteslutas att krav till följd av detta kan visa sig ha en negativ inverkan på HEXPOL:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.

FINANSIELLA RISKER

Valutarisk

HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD

och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjäning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning. Valutafluktuationer kan få en negativ påverkan på HEXPOL:s omsättning, finansiella ställning och resultat. Vid en känslighetsanalys så skulle effekten av en SEK förändring mot alla valutor påverka resultat före skatt med -49 MSEK (+10 %) respektive +56 MSEK (-10 %).

Ränte- och kreditrisker

HEXPOL påverkas även av räntefluktuationer. Förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde. Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden i koncernens totala låneportfölj per den 31 december 2010 skulle en samtidig förändring på en procentenhet i HEXPOL:s samtliga lånevalutor påverka helårsresultatet med cirka 23 MSEK före skatt.

Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kreditrisker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment, föreligger inte. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument, inte fullgör sina förpliktelser.

Om HEXPOL:s åtgärder för att minimera ränte- och kreditrisker inte är tillräckliga, kan HEXPOL:s finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Finansierings- och likviditetsrisk

För att möjliggöra företagsförvärv eller att på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser. HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditetsrisk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.

HEXPOL kan vidare komma att behöva ytterligare finansiering för att refinansiera lån som förfaller. Finansieringen av förvärvet av Excel Polymers Group på 212,5 MUSD består av tre delar; ett utnyttjande av utrymme i den befintliga syndikeringsfaciliteten som förfaller i maj 2013, ett nytecknat revolverande lån på upp till 100 MUSD som förfaller i oktober 2015, samt ett bryggglån från samma nytecknade låneavtal som uppgår till 550 MSEK. Detta bryggglån ersätts av likviden från nyemissionen och lånet förfaller när denna är slutreglerad. Dessa tre finansieringsdelar utgör grunden för koncernens långsiktiga finansieringsbehov. Samtliga tre finansieringsdelar inkluderar sedvanliga finansiella åtaganden. Det kan inte uteslutas att HEXPOL i framtiden kan komma att bryta mot sådana åtaganden på grund av till exempel den allmänna konjunkturen eller störningar på kapital- och kreditmarknaderna. Det skulle i så fall kunna påverka HEXPOL:s finansiella ställning och resultat negativt.

Goodwill

En betydande andel av HEXPOL:s immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill. Bland annat uppstod en goodwillpost i samband med förvärvet av Excel Polymers Group. Goodwill testas årligen i samband med årsbokslutet för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov samt för att säkerställa att dessa poster inte överstiger dess respektive bedömda nyttjandevärden. I bokslutet 2010 gjordes ingen nedskrivning av goodwill. Om framtida tester utvisar nedgång i värdet på goodwill och därför leder till nedskrivningar kan detta ha en negativ inverkan på HEXPOL:s finansiella ställning och resultat.

AKTIEMARKNADSRISKER

Aktiens utveckling

Det finns inte några garantier för att aktiekursen för HEXPOL kommer att utvecklas positivt. Priset på aktien kommer bl.a. att påverkas av variationer i koncernens resultat och finansiella ställning, förändringar i aktiemarknadens förväntningar om framtida vinster, utbud och efterfrågan på aktierna, utvecklingen inom koncernens marknadssegment och den ekonomiska utvecklingen i allmänhet. Det innebär att det pris som aktien handlas till kommer att variera och att, även om HEXPOL:s verksamhet utvecklats positivt, det finns en risk att en investerare vid avyttringstillfället drabbas av en kapitalförlust.

Framtida utdelning

Framtida utdelning kommer att föreslås av styrelsen för HEXPOL. Styrelsen kommer i sin bedömning att väga in ett flertal faktorer, bland annat verksamhetens utveckling, resultat, kassaflöde, finansiella ställning och expansionsplaner. Se vidare avsnittet Utdelningspolicy på sidan 13. Det finns risker som kan komma att påverka koncernens resultat negativt och det finns inga garantier för att HEXPOL kommer att kunna presentera resultat som möjliggör utdelning till aktieägarna under varje verksamhetsår i framtiden.

Hållbarhetsarbete

MILJÖANSVAR

MILJÖASPEKTER

I redovisningen av koncernens hållbarhetsarbete ingår sexton produktionsanläggningar i nio länder. Förvärvet av Excel Polymers Group genomfördes under slutet av 2010 och redovisningen omfattar därför inte dessa enheter. Mer information om det övergripande hållbarhetsarbetet finns i avsnittet "Ansvarsfullt företagande" på sidorna 46–51.

Viktiga miljöfrågor som rör våra produktionsanläggningar är användning av råmaterial, energi och vatten. Vidare förekommer i polymerindustrin risker med miljö- och hälsofarliga kemikalier samt utsläpp av föroreningar till luft och vatten. Som i all annan industriell verksamhet är uppkomsten av avfall en viktig miljöaspekt. Indirekt uppstår miljöpåverkan exempelvis i samband med leverantörernas aktiviteter, de transporttjänster vi köper och vid användningen av koncernens produkter.

MILJÖLAGSTIFTNING

HEXPOL:s anläggningar och produkter omfattas av ett stort antal lagar och förordningar som rör miljö, hälsa och säkerhet. Miljölagstiftningen rör tillstånden för produktionsanläggningarna, men också specifika områden som exempelvis förpackningsavfall och kemiska produkter. Exempel på det senare är EU-lagstiftningen REACH som avser kemiska produkter och RoHS som syftar till begränsning av användningen av vissa kemiska ämnen.

Samtliga anläggningar i Sverige är tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Lagstiftningen följs upp genom mätprogram, inspektioner och miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Under året inträffade följande händelser som berör den svenska miljölagstiftningen:

- Vid Gislaved Gummi pågår ansökan om förnyat tillstånd för verksamheten. Vi har åtagit oss att minska utsläppen av vulkrök till omgivningen och en installerad reningsutrustning visar på lovande resultat.
- Vid ELASTO i Åmål pågår aktiviteter för att uppgradera anläggningen enligt en förordning om explosionsfarlig miljö.
- Stellana i Laxå uppfyllde under året inte fullständigt villkoret avseende begränsning av utsläpp av isocyanater till atmosfären.

Anläggningarna i Tjeckien, Belgien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har antingen ett miljötillstånd som omfattar hela verksamheten eller som gäller särskilda miljöaspekter. Ingen av anläggningarna förväntar sig att pågående eller framtida ansökningar om miljötillstånd ska föranleda speciella åtgärder. Enheterna i Storbritannien och Tyskland omfattas inte av något specifikt miljötillstånd. Under året genomförde tillsynsmyndigheterna inspektioner vid ungefär en tredjedel av anläggningarna. Inga väsentliga avvikelser kunde konstateras.

ENERGI

Att blanda tiotusentals ton gummi är energikrävande. Detsamma gäller den vidare bearbetningen av tusentals ton av olika gummi- och plastmaterial. Utöver de direkta produktionsprocesserna utnyttjar vi energi till uppvärmning, kylning, ventilation, förflyttning av material och mycket annat. Huvuddelen av energin, 69 procent (70) utgörs av indirekt energi, d.v.s. inköpt elektricitet, fjärrvärme och ånga. Resten är direkt energi i form av eldningsolja och naturgas. Den sammanlagda energiförbrukningen under 2010 var 147 GWh (109). Detta är en ökning jämfört med tidigare år och orsakas av ökat kapacitetsutnyttjande och av det ökande antalet produktionsanläggningar. Koncernens totala energikostnader uppgick under 2010 till cirka 80 MSEK (60).

Många av anläggningarna arbetar med olika energieffektiviseringsprojekt. Några aktuella exempel ges på sidorna 51 och 64.

RÅMATERIAL OCH KEMISKA PRODUKTER

De viktigaste råmaterialen för tillverkningen av gummiblandningar är syntetiskt gummi, processoljor, samt olika kemikalier och tillsatsämnen. Utöver dessa material används bland annat isocyanater för framställning av polyuretanprodukter, termoplastiska elastomerer (TPE), metaller, samt lösningsmedel och färger. Naturgummi utgör mindre än 7 procent av polymeranvändningen. Återvunnen plast- och gummiråvara används i vissa produkter.

I ett historiskt perspektiv har användningen av miljö- och hälsofarliga ämnen varit stor i gummiindustrin. Ett systematiskt arbete har dock resulterat i att många farliga ämnen har kunnat ersättas med mindre farliga. Detta är en aktivitet som pågår kontinuerligt och här följer några aktuella exempel från HEXPOL:s verksamhet:

- Processoljor som innehåller mer än tre procent av miljö- och hälsofarliga polyaromatiska kolväten (PAH) är nu i stort sett borta (<0,5 procent) från våra gummiblandningar.
- Under 2010 har arbetet med att ersätta vissa processkemikalier fortsatt. Exempelvis har ftalaten DINP och acceleratorerna ETU och DETU fasats ut vid flera anläggningar.
- Inom ramarna för kemikalielagstiftningen REACH har ett antal miljö- och hälsofarliga kemikalier identifierats. Avsikten är att sådana ämnen efterhand ska försvinna från produktionen och produkterna.
- På Sri Lanka har lösningsmedelsfria formsläppningsämnen introducerats.

Att minska riskerna i den egna verksamheten är naturligtvis en viktig drivkraft, men den alltmer krävande lagstiftningen och kundernas miljökrav är andra starkt pådrivande faktorer i kemikaliearbetet.

UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN

Utsläpp av klimatpåverkande gaser

Användning av eldningsolja, naturgas, fjärrvärme och elektricitet resulterar i utsläpp av den klimatpåverk-

ande gasen koldioxid. Det sammanlagda utsläppet av koldioxid var under 2010 cirka 48 000 ton (37 000). De indirekta utsläppen av koldioxid via inköpt elektricitet dominerar och utgör 77 procent (78).

I ett treårsperspektiv har utsläppen av växthusgasen koldioxid i absoluta tal ökat något. Uttryckt som koncernens nyckeltal har utsläppen minskat, vilket är ett resultat av flera faktorer som samspelar. Genomförda energieffektiviseringsåtgärder är en sådan positiv faktor.

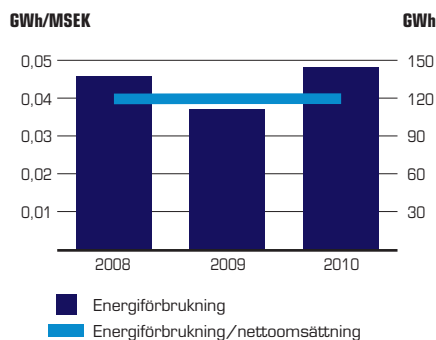
Transporterna av råvaror, produkter och personer bidrar också till utsläppen av koldioxid. Vi har för närvarande ingen detaljerad information kring hur stora utsläppen är från transporterna. Det pågår dock ett antal aktiviteter för att minska miljöbelastningen från transporter och tjänsteresor. Här följer några exempel:

- Gislaved Gummi i Kina väljer smarta logistiklösningar så att transporten till varje kund blir så kort som möjligt.
- Gislaved Gummi i Sverige har genomfört åtgärder för att få ner antalet onödiga containertransporter.
- Stellana i USA har genom att koordinera transporter av råmaterial ökat fyllnadsgraden i lastbilarna.
- Vid anläggningen i Belgien har allt fler kundkonferenser och möten genomförts med hjälp av videokonferenser.

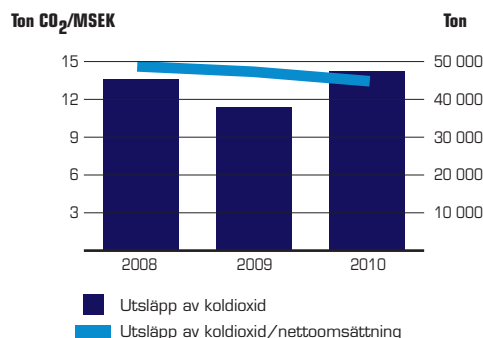
Andra utsläpp till atmosfären

Våra verksamheter orsakar utsläpp till atmosfären av cirka 64 ton (43) av svaveldioxid och kväveoxider. Det är huvudsakligen användningen av tung eldningsolja vid enheterna på Sri Lanka som bidrar till dessa utsläpp. Utsläppen av VOC (flyktiga organiska ämnen) från färger och lösningsmedel uppgick sammanlagt till cirka 7 ton (9). Under året uppkom några läckage i kylanläggningar vilket gav upphov till utsläpp av cirka 65 kg ozonnedbrytande köldmedier (HCFC). Detta motsvarar ungefär 8 procent av den installerade mängden köldmedia.

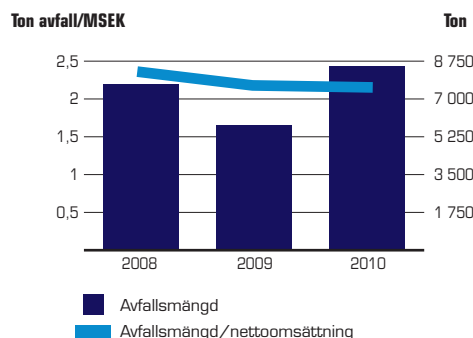
Energiförbrukning Energiförbrukning/nettoomsättning



Utsläpp av koldioxid Utsläpp av koldioxid/nettoomsättning



Avfallsmängd Avfallsmängd/nettoomsättning



Gamla däck och plastavfall får nytt liv

Med produkten Dryflex® Post Consumer Waste omvandlar ELASTO gummi- och plastavfall till nya produkter för bilindustrin.

EU-direktivet "End of Life of Vehicles" (ELV) syftar till att så mycket material som möjligt återvinns från uttjänta fordon. Bilindustrin har genomfört många åtgärder för att klara kraven och exempelvis utvecklades vissa typer av termoplastiska elastomerer (TPE) som ett svar på den ökade efterfrågan på återvinningsbar råvara. Bilindustrin strävar också efter att i allt större utsträckning

använda återvunna råvaror i nya fordon.

Vid ELASTO i Storbritannien har man tagit fram ett material (Dryflex®) som innehåller 65 till 80 viktprocent återvunna råvaror som kommer från plast- och gummiavfall. Materialet består av återvunnen plast (polypropylen) och gummigranulat från uttjänta däck. Återvinningen är positiv, men utöver det har materialen flera fördelar jämfört med nya råvaror. Detta gäller bland annat överlägsna egenskaper när det gäller UV- och väderbeständighet och ljuddämpning.

Materialen har testats och godkänts av Land Rovers Materials Engineering Laboratories. Några exempel på applikationer är stänkskydd, sidosteg, stenskotsskydd och frontläppar – komponenter som inte bara håller under bilens hela livslängd utan även kan återvinnas när bilen skrotas.



Under året har det inte förekommit klagomål från grannar eller andra intressenter på utsläpp av stoft eller luktande ämnen till atmosfären. En viktig faktor som bidrar till detta är effektiva stoftfilter i anslutning till blandningsutrustningarna.

ANVÄNDNING AV VATTEN

Vatten används till kylning, rengöring och sanitära ändamål. Under 2010 förbrukade vi cirka 92 000 m³ (75 000) kommunalt vatten. Dessutom pumpade man upp cirka 10 000 m³ (9 500) vatten från en brunn vid en av anläggningarna på Sri Lanka. Den sammanlagda kostnaden för vattnet uppgick under året till 1,2 MSEK (1,1). För att minska vattenförbrukningen har de flesta av produktionsanläggningarna kylsystem med recirkulerande vatten. Ett undantag är Gislaved Gummi där cirka 290 000 m³ vatten från Nissan utnyttjas som kylvatten. Kylvattnet kommer naturligtvis aldrig i direkt kontakt med råmaterial eller kemiska ämnen.

Utsläppen till avloppsvatten består huvudsakligen av organiskt material och näringsämnen från sanitära ändamål och rengöringen av lokalerna. Vidare förekommer utsläpp av kylvatten och regnvatten från tak och markytor. Produktionsanläggningarna är anslutna till kommunala avloppsreningsverk eller motsvarande. Mätningar av avloppsvattnets sammansättning som genomförts vid några av anläggningarna visade att utsläppen höll sig inom tillåtna nivåer.

AVFALL

Under 2010 uppgick avfallsmängden vid produktionsenheterna till cirka 8 500 ton (5 800), varav 279 ton (93) var farligt avfall. Ungefär en tredjedel av avfallet deponerades, en behandlingsmetod som framförallt tillämpas i USA. Cirka hälften av avfallet återvanns vid externa avfallsanläggningar som energi eller material. Behandlingsmetoder som framförallt används för avfall som uppkommer vid våra anläggningar i Europa. De flesta av anläggningarna har, inom ramarna för ISO 14001, satt upp mål för att minska avfallsmängderna

och öka återvinningsgraden. Kostnaden för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 5,5 MSEK (4,6).

KRAV PÅ LEVERANTÖRER

Många av koncernens leverantörer av råmaterial och kemikalier utgörs av globala kemiföretag med höga ambitioner avseende miljöfrågor. Utöver dessa affärspartners finns det naturligtvis en stor mängd lokala leverantörer av produkter och tjänster. Oavsett om leverantören är stor eller liten, global eller lokal, förväntar vi oss att den lever upp till de krav vi ställer på oss själva. Inom ramarna för våra miljöledningssystem ställer vi därför i ökande utsträckning krav på leverantörerna. Som en viktig kugge i leverantörskedjan överför vi i en del fall miljökraven från våra kunder till våra leverantörer.

MILJÖANPASSNING AV PRODUKTER

Ett antal av HEXPOL:s produkter gör miljönytta då de hamnar hos slutanvändaren, exempelvis:

- Packningar av polymera material som används i plattvärmväxlare bidrar till energibesparing och minskad klimatpåverkan, se sidan 37. Packningarna bidrar också till säker hantering av kemikalier och livsmedel.
- Porösa gummimaterial som tillverkas för bilindustrin bidrar till lägre fordonsvikt och lägre bränsleförbrukning.
- Utfasning av miljö- och hälsofarliga ämnen i våra produkter bidrar till minskade risker med kemikalier i samhället.
- Termoplastiska elastomerer (TPE) är återvinningsbara, vilket är en utmärkt egenskap i många applikationer, exempelvis inom bilindustrin, se sidan 62. TPE kan också i vissa applikationer ersätta plasten PVC, se sidan 28.

MILJÖRELATERADE RISKER

Ny miljölagstiftning och förändrad miljöpolitik orsakar



ofta utmaningar och kostnader för näringslivet. Andra miljörelaterade risker rör förändringen av klimatet, leverantörernas miljöpåverkan och sociala villkor, samt risken att produkternas inte har den miljöprestanda som kunderna efterfrågar. Vi gör regelbundna riskbedömningar inom ett antal miljörelaterade riskområden.

Miljölagstiftning och andra myndighetskrav

HEXPOL:s produktionsanläggningar har gällande tillstånd för verksamheterna. Vid anläggningen i Gislaved pågår en tillståndsansökan. I arbetet ingår utvärdering av lämplig reningsutrustning och vi planerar investeringar i storleksordningen ett par miljoner SEK. Vad det gäller annan miljölagstiftning är det framförallt kemikalielagstiftningen REACH som är aktuell. Risken bedöms som mycket låg att någon kritisk kemikalie inte blivit registrerad för koncernens applikationsområden. Vidare följer våra kemister noga utvecklingen vad det gäller utfasningskandidater, d.v.s. vissa kemikalier som kan komma att förbjudas eller beläggas med restriktioner.

Förorenad mark

Flertalet av HEXPOL:s anläggningar är uppförda på mark som tidigare inte använts av förorenande verksamheter. Underjordiska tankar förekommer inte. Under 2010 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. Vid en hyrd fastighet i Gislaved förekommer markförorening av bland annat petroleumkolväten. Det finns inga legala krav på marksanering som berör koncernen. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador.

Farliga ämnen i byggnader och installationer

Tak som innehåller asbest förekommer på några byggnader. Detta föranleder i nuläget inte några särskilda åtgärder. PCB (polyklorerade bifenyl) förekommer i fönsterfogar i byggnader vid anläggningen i Gislaved.

Fogmassorna kommer att saneras enligt kraven i lagstiftningen, senast 2013.

Olyckshändelser och okontrollerade utsläpp till miljön

Inom ramarna för miljöledningssystemen och kraven i lagstiftningen finns rutiner för att minska riskerna för bränder, läckage och andra olyckshändelser. Under 2010 inträffade några mindre brandincidenter. Dock utan inverkan på miljön.

Klimatrelaterade risker

Pågående klimatförändringar förutspås orsaka skred, översvämningar, extrema vädersituationer, eller andra problem. Vi följer med intresse de risk- och sårbarhetsanalyser som genomförs av myndigheterna i olika länder. I samband med företagsförvärv beaktas klimatrelaterade risker. För närvarande är det en anläggning som identifierat översvämning som en klimatrelaterad risk. Detta gäller fabriken i Åmål som gränsar till sjön Vänern. Vissa försiktighetsmått har redan vidtagits.

Miljöanpassning av produkter

Genom att följa utvecklingen och delta i samarbeten med kunder och forskare minskar vi risken för att produktsortimentet innehåller produkter med mindre god miljöprestanda.

MILJÖ OCH EKONOMI

Under 2010 investerade produktionsanläggningarna 6,0 MSEK (0,5) i åtgärder som rör miljö och arbetsmiljö. Betydande investeringar gjordes i luftreningsutrustningar, förbättrad arbetsmiljö och åtgärder för att spara energi. Kostnaderna uppgick till 9,3 MSEK (7,5). De största utgifterna bestod av kostnader för omhändertagande av avfall, samt kostnader för ledning och administration av miljö- och arbetsmiljöarbetet. Minskade avfalls- och energikostnader gav besparingar på cirka 5,9 MSEK (4).

Energisamarbete med universitet i Paderborn i Tyskland

Anläggningen Hüchelhoven i Tyskland deltar tillsammans med universitet i Paderborn och flera andra företag i ett projekt för att minska energiförbrukningen vid tillverkningen av gummiblandningar i en Banburymixer.

Projektet innehåller flera delmoment, exempelvis:

- Analys av den nuvarande energiförbrukningen.
- Undersökning av energibesparingen av att gummiråvaran finfördelas innan blandningsprocessen.

- Energioptimering av olika processparametrar.
- Energieffektivisering av olika komponenter i Banburymixern.

Projektet inleddes under 2010 och kommer att pågå under tre år och finansieras delvis med statliga medel. Målet är att åstadkomma en mer energieffektiv process, förkorta cykeltiden och öka utbytet från blandningsprocessen. De förhoppningsvis lyckade resultaten kommer därefter att tillämpas vid HEXPOL Compounding över hela världen.



SOCIALT ANSVAR

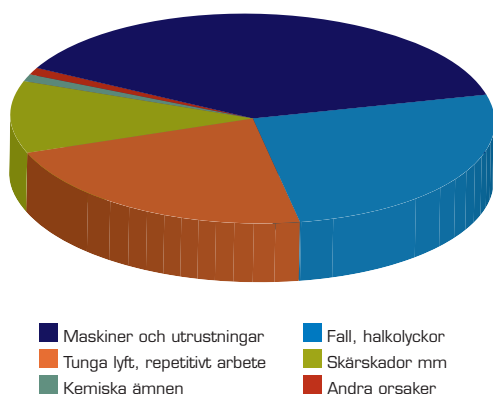
ARBETSMILJÖ

Exponering för damm, hälsofarliga kemikalier, buller, tunga lyft, repetitivt arbete och olyckor är exempel på arbetsmiljörisker som förekommer vid våra produktionsanläggningar. Det förebyggande arbetet är viktigt och är en kombination av bland annat riskanalyser, tekniska åtgärder, utbildning och skyddsronder. Formella skyddskommittéer finns vid 14 av de 16 anläggningarna. Under 2010 genomfördes riskanalyser vid ungefär hälften av enheterna. Mätningar av buller, exponering för kemikalier och andra arbetsmiljöfaktorer genomfördes vid ett antal anläggningar. Vid de enheter där man hanterar isocyanater sker särskilda hälsokontroller av medarbetarna.

Arbetsolyckor och sjukdomar

Under 2010 inträffade 67 arbetsolyckor (45) som resulterade i mer än en dags frånvaro. Den sammanlagda sjukfrånvaron orsakade av arbetsolyckor uppgick till 771 dagar (240). En vanlig orsak till olycksfall är maskiner och utrustningar. En arbetsplatsolycka som rör entreprenörer inträffade under 2010 och 3 (3) arbetsrelaterade sjukdomar kunde konstateras.

Orsaker till arbetsolycksfall



UTBILDNING

Under året ägnades sammanlagt cirka 18 000 timmar åt utbildningar för olika kategorier av medarbetare. I medeltal per anställd blev detta 6,2 timmar (8,4) men utbildningsinsatsen varierar naturligtvis betydligt beroende på vad som ansetts mest prioriterat vid de olika enheterna. Miljö-, arbetsmiljö- och säkerhetsutbildning genomfördes på många platser och omfattade i genomsnitt 3,1 timmar/anställd.

KOLLEKTIVAVTAL

De etiska riktlinjerna erkänner de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. Omfattningen av kollektivavtal varierar mellan 0 och 100 procent beroende på de lokala förhållandena i de länder vi har verksamhet. Vid 35 procent av anläggningarna omfattas samtliga anställda av kollektivavtal. Detta gäller koncernens enheter i Sverige och Kina.

Mer att läsa om vårt arbete med socialt ansvar finns i avsnittet Ansvarsfullt företagande på sidorna 46–51.

Årlig utdelning av skolböcker på Sri Lanka

Elastomeric Engineering Ltd. på Sri Lanka har en tradition där man den 1:a januari varje år donerar skolböcker och tillbehör till de anställdas barn. Huvudsyftet med evenemanget är att stärka banden mellan bolaget och medarbetarna samt deras familjer.

Alla anställda samlas med sina familjer i fabriken i Horana den första dagen på det nya året för att fira det årliga evenemanget. I år var det mer än 600 barn som fick sina skolböcker och andra tillbehör i fabriken i Horana och Bokundara.

Dessutom tilldelades de två barn i årskurs 5 som uppvisat de bästa resultaten Elastomerics stipendium för sin framtida utbildning.



Fabriken i Horana.



Elastomerics VD Roger Jonsson delar ut skolböcker och stipendier till anställdas barn.

Bolagsstyrningsrapport



HEXPOL tillämpar transparens i informationen till aktieägare och kapitalmarknad. Bolaget styrs i enlighet med HEXPOL:s bolagsordning, aktiebolagslagen, svensk kod för bolagsstyrning, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter och andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

KONCERNENS STYRNING OCH KODENS TILLÄMPNING

Styrningen av HEXPOL-koncernen utgår från aktiebolagslagen samt övrig relevant lagstiftning, bolagsordningen, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning (koden). HEXPOL tillämpar koden från och med noteringen den 9 juni 2008. Avvikelse från koden finns beskrivet i tabellen nedan. Denna bolagsstyrningsrapport har särskilt granskats av bolagets revisorer.

ÄGARE

För information om ägarstruktur och största ägare, se sida 12–15.

BOLAGSORDNING

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 5 maj 2009. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget skall även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet. I bolagsordningen fastslås bland annat också aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman (eller, i förekommande fall, en extra bolags-

stämma) är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. De aktieägare som inte kan närvara personligen har möjlighet att delta via ett ombud. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen. HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, vanligtvis i maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer. Bolagets revisor är närvarande vid stämman. HEXPOL:s senaste årsstämma hölls den 7 maj 2010.

VALBEREDNINGEN

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

Vid årsstämman 2010 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande MSAB (ordförande), Åsa Nisell representerande Swedbank Robur fonder, Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder och Anders Algotsson representerande AFA Försäkring ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2011. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, har valberedningen rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Avvikelse från Svensk kod för bolagsstyrning

Regel	Regel i koden	Kommentar
10.1	Styrelsen skall inrätta ett revisionsutskott som består av minst tre ledamöter.	För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har HEXPOL valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett färre antal ledamöter.

Styrelse HEXPOL AB

	Födelseår	Nationalitet	Invald	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Antal A-aktier	Innehav ¹ Antal B-aktier	Tecknings- optioner
Melker Schörfling Ordförande	1947	Svensk	2007	Nej	Ja	Ja	Nej	1 181 250	6 041 731	–
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Nej	Nej	–	–	225 000
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–	–
Ulrik Svensson	1961	Svensk	2007	Ja	Ja	Ja	Nej	–	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–	–

¹ Med "Innehav" avses både eget och närståendes innehav av aktier per den 31 december 2010.

Under året har valberedningen hållit ett protokoll-fört sammanträde vid vilket ordföranden redogjorde för utvärderingsarbetet. Valberedningen har diskuterat önskvärda förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2011.

STYRELSE

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 7 maj 2010 beslutade att välja en styrelse bestående av sex personer, inklusive VD. Se tabellen ovan för styrelsens sammansättning. Styrelsen omvaldes för tiden intill årsstämman 2011. HEXPOL:s ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras i tabellen ovan. Enligt de krav som anges i koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av tabellen uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning

samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef samt revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott; revisions- och ersättningsutskottet.

Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att för styrelsen förbereda frågor rörande revisionsupphandling och arvode, uppföljning av revisorernas arbete och bolagets interna kontrollsystem, uppföljning av aktuell riskbild, uppföljning av extern revision och bolagets finansiella information samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Enligt koden ska styrelsen inrätta ett revisionsutskott bestående av minst tre styrelseledamöter. Bolagets revisionsutskott har två ledamöter. För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har HEXPOL valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett lägre antal ledamöter. Revisionsutskottet har under 2010 bestått av Ulrik Svensson (ordförande) och Malin Persson. Utskottet har under perioden haft tre protokollförda möten, varvid samtliga utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som rör ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar,



optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen.

Ersättningsutskottet har under 2010 bestått av Melker Schörling (ordförande) och Ulrik Svensson. Utskottet har under perioden haft ett protokollfört möte, vid vilket samtliga utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2010

Under 2010 sammanträdde styrelsen vid sex tillfällen utöver det konstituerande sammanträdet. Vid samtliga ordinarie möten gav VD styrelseledamöterna information om koncernens ekonomiska ställning och om viktiga händelser i bolagets verksamhet.

Under 2010 har styrelsen bland annat avhandlat följande väsentliga frågor:

6 februari	Bokslutskommuniké 2009 och avrapportering från revisorerna
7 maj	Delårsbokslut Q1 2010 samt konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2010
21 juli	Halvårsbokslut Q2 2010
24 september	Beslut att förvärva Excel Polymers Group
21 oktober	Delårsbokslut Q3 2010 samt strategiplan 2011-2013
15 december	Budget 2011 samt dotterbolagsbesök

Under 2010 har styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid styrelsemöten enligt nedan:

	Feb	Maj	Juli	Sep	Okt	Dec
Melker Schörling	X	X	X	X	X	X
Georg Brunstam	X	X	X	X	X	X
Alf Göransson	X	X	X	X	X	X
Malin Persson	X	X	X	X	X	X
Ulrik Svensson	X	X		X	X	X
Jan-Anders E. Månson		X	X	X	X	X

REVISORER

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till och träffar löpande revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

HEXPOL:s revisorer är valda till och med utgången av 2011 och det är det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserade revisorn Ingvar Ganestam som huvudansvarig revisor respektive auktoriserade revisorn Stefan Engdahl med auktoriserade revisorn Johan Thuresson som revisorssuppleant, verk samma vid Ernst & Young AB och medlemmar i FAR SRS. Samtliga revisorer nås på adress Ernst & Young AB, Torggatan 4, 211 40 Malmö.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktie-marknadsbolag, inklusive koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av ekonomi- och finanschefen samt bolagets affärs- och produktområdeschefer. Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sida 96 gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår och aktieinnehav etc.

INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 4 på sidan 81.

FINANSIELL RAPPORTERING

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning. HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare.

Bolagets gällande informationspolicy revideras årligen. Policyn uppfyller de informationskrav som aktiemarknaden ställer och är utformad i enlighet med NASDAQ OMX Stockholms rekommendationer som ett komplement till regelverket för emittenter. Informationspolicyn behandlar bland annat vem som får representera bolaget som talesperson, vem som bedömer vad som är kurspåverkande information, hur kurspåverkande information skall hanteras samt informationsinnehåll och metod vid kommunikation med aktörer på finansmarknaden. HEXPOL lämnar regelbundet finansiell information på svenska och engelska i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om nyheter och kurspåverkande händelser. På bolagets hemsida finns publicerad information om HEXPOL:s utveckling, övrig information till aktiemarknaden och andra viktiga data.



Bolagets system för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2010

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering vanligen ur fem olika aspekter. Dessa fem aspekter fungerar som underrubriker nedan. Detta avsnitt är granskat av bolagets revisorer.

KONTROLLMILJÖ

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. HEXPOL har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

RISKHANTERING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Finansiella rapporter



Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	1	3 798	2 608
Kostnad sålda varor		-3 091	-2 185
Bruttoresultat		707	423
Försäljningskostnader		-65	-61
Administrationskostnader		-213	-168
Forsknings- och utvecklingskostnader		-36	-31
Övriga intäkter och kostnader		3	0
Rörelseresultat	1,3,4,5,9	396	163
Finansiella intäkter	6	3	8
Finansiella kostnader	6	-29	-31
Resultat före skatt		370	140
Skatt	7	-97	-38
Resultat efter skatt		273	102
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		273	102
varav hänförligt till minoritetsintressen		0	-

Resultat per aktie, SEK	2010	2009
- före utspädning	10,28	3,84
- efter utspädning	10,14	3,84

Resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster, SEK	2010	2009
- före utspädning	11,98	6,48
- efter utspädning	11,81	6,48

Antal aktier i genomsnitt, tusental	2010	2009
- före utspädning	26 552	26 552
- efter utspädning	26 919	26 552

Koncernens rapporter över totalresultat

MSEK	2010	2009
Resultat efter skatt	273	102
Kassaflödessäkringar	1	28
Kassaflödessäkringar, skatt	0	-7
Omräkningsdifferens	-146	-64
Totalresultat	128	59
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	128	59
varav hänförligt till minoritetsintressen	0	-

Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	2 297	1 237
Materiella anläggningstillgångar	9	1 116	712
Finansiella anläggningstillgångar		1	1
Uppskjutna skattefordringar	7	24	27
Summa anläggningstillgångar		3 438	1 977
Omsättningstillgångar			
Varulager	10	487	204
Kundfordringar	11	616	246
Aktuell skattefordran		9	16
Övriga kortfristiga fordringar		23	15
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		20	13
Likvida medel		318	317
Summa omsättningstillgångar		1 473	811
SUMMA TILLGÅNGAR		4 911	2 788
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		53	53
Reserver		27	172
Balanserat resultat		965	890
Årets resultat		273	102
Summa	12	1 318	1 217
Minoritetsintressen		9	–
Summa eget kapital		1 327	1 217
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	13	1 909	1 001
Uppskjutna skatteskulder	7	79	30
Avsättning för pensioner	14	11	11
Summa långfristiga skulder		1 999	1 042
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	13	683	127
Leverantörsskulder		656	287
Aktuell skatteskuld		18	8
Övriga kortfristiga skulder		16	10
Övriga avsättningar	15	52	15
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	160	82
Summa kortfristiga skulder		1 585	529
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 911	2 788
Ställda säkerheter	17	27	4
Eventualförpliktelser	17	4	4

Koncernen, förändring av eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Minoritets- intressen		Totalt eget kapital	
	Aktie- kapital		Reserver		Balanserad vinst					
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	53	53	172	215	992	889	–	–	1 217	1 157
Resultat efter skatt	–	–	–	–	273	102	0	–	273	102
Övrigt totalresultat	–	–	–145	–43	–	–	–	–	–145	–43
Totalresultat	–	–	–145	–43	273	102	–	–	128	59
Förvärv	–	–	–	–	–	–	9	–	9	–
Utdelning	–	–	–	–	–27	–	–	–	–27	–
Premie för optionsprogram	–	–	–	–	–	1	–	–	–	1
Kostnader i samband med börsintroduktion	–	–	–	–	–	0	–	–	–	0
Utgående balans den 31 december	53	53	27	172	1 238	992	9	–	1 327	1 217

Koncernens kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten	18		
Rörelseresultat		396	163
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		152	182
Räntenetto		-43	-39
Betald skatt		-84	-50
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		421	256
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-115	175
Förändring av rörelseskulder		105	-35
Poster av engångskaraktär		-24	-37
Kassaflöde från den löpande verksamheten		387	359
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-30	-21
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2	-2
Förvärv av verksamheter	21	-1 827	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 859	-23
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 916	0
Amortering av skulder		-391	-359
Utdelning		-27	0
Kostnader i samband med börsintroduktion		-	0
Premie för optioner		-	1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 498	-358
Årets kassaflöde		26	-22
Likvida medel vid årets början		317	342
Kursdifferens i likvida medel		-25	-3
Likvida medel vid årets slut		318	317

Operativt kassaflöde, koncernen

MSEK	2010	2009
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	460	261
Avskrivningar	88	84
Förändringar i rörelsekapital	-10	140
Investeringar	-32	-23
Operativt kassaflöde	506	462

Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har Rådet för Finansiell Rapporteringsrekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncernen, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapporteringsrekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sidan 79.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år, med de undantag som framgår enligt nedan. Koncernen har under året infört följande nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC med på verkan på de finansiella rapporterna från och med den 1 januari 2010:

- IFRS 3R Rörelseförvärv
- IAS 27R Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Tillämpningen av IFRS 3R och IAS 27R har påverkat redovisningen under 2010 till följd av de två förvärv som genomförts under året. Effekterna av förändringarna i standarderna har främst lett till att koncernen har kostnadsfört transaktionskostnader.

Övriga nya standarder från IASB och uttalanden från IFRIC som trätt i kraft för att tillämpas 2010 saknar relevans för HEXPOL. Nya standarder och tolkningar som ska tillämpas för kalenderår 2011 bedöms inte ha någon påverkan på de finansiella rapporterna för koncernen. Inga standarder och tolkningar tillämpas i förtid.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER INKLUSIVE KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar, bedömningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Vissa redovisningsfrågor innehåller en större grad av subjektivitet eller komplexitet, varför risken för avvikelser från till-

lämpade uppskattningar, bedömningar och antaganden är högre. Sådana frågor inkluderar utfallet av komplicerade rättstvister och bedömning av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande direkt eller indirekt inflytande.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att moderbolagets anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag elimineras mot dotterföretagens egna kapital vid förvärvstillfället. Eget kapital i de förvärvade dotterföretagen bestäms utifrån en marknadsvärdering av samtliga tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten, inklusive sådana som ej tidigare redovisats av det förvärvade bolaget. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag överstiger det förvärvade egna kapitalet enligt ovan redovisas mellanskillnaden som goodwill i balansräkningen. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Vid köp av andelar utan bestämmande inflytande värderas dessa antingen till sitt verkliga värde, vilket ger upphov till s.k. full goodwill, eller till dess proportionella andel av förvärvade nettotillgångar.

I enlighet med IFRS sker ingen planmässig avskrivning på goodwill. Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs årligen, eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång.

Avyttrade bolag konsolideras fram till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör och förvärvade bolag konsolideras från och med den tidpunkt då ett bestämmande inflytande erhålls.

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningen omräknas från dotterföretagens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, som är svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Dotterföretagens resultaträkning omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt. De omräkningsdifferenser som uppkommer förs till övrigt totalresultat. Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras till viss del genom valutaråkn alternativt valutaterminskontrakt.

I koncernredovisningen kvittas effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, mot de uppkomna omräkningsdifferenser som förts till övrigt totalresultat vad avser de utländska dotterföretagen.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolag. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

INTRESSEBOLAG

Kapitalandelsmetoden tillämpas för intresseföretag.

Med intresseföretag avses bolag i vilket moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet.

I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intresseföretag till anskaffningsvärde efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt eventuella nedskrivningar på goodwill. I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intresseföretagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster. Intresseföretagens skatt redovisas bland koncernens skattekostnader. Vid varje bokslutstillfälle provas det bokförda värdet på intresseföretagen, inklusive implicita goodwillvärden, med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

SEGMENTSREDOVISNING

För HEXPOL koncernen utgör rörelsegränar (affärsområden) indelningsgrunden för rörelsesegment. Internfakturering mellan affärsområdena sker till marknadsvärde.

INTÄKTER

Följande principer tillämpas vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomster från försäljning av varor redovisas som intäkter när samtliga följande villkor är uppfyllda: Företaget har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till köparen. Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne. De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla koncernen och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produkt- utvecklingskostnaderna.

LEASING

Koncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras linjärt över den

kortare av tillgångens nyttjandetid och avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av under samma period som för motsvarande ägda tillgångar. Räntekostnaden redovisas på skulden till leasegivaren.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter/-kostnader avser huvudsakligen realisationsresultat på anläggningstillgångar samt poster av engångskaraktär.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likviddagsredovisning.

Finansiella tillgångar och skulder upptas, med vissa undantag, till anskaffningsvärdet. Förändringar i verkligt värde för finansiella derivatinstrument redovisas i resultaträkningen förutom då derivatet uppfyller kravet för kassaflödessäkring då värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat till dess den säkrade transaktionen redovisas. Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom diskontering av framtida kassaflöde till noterad marknadsränta för respektive löptid. Valutaswappar och valutaterminkontrakt värderas till marknadsnotering. Omräkning till SEK görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Fordringar på grund av egen utlåning och tillgångar som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas i huvudsak till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har en direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser.

Vid kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringen på säkringsinstrumentet i övrigt totalresultat till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Lånekostnader för kvalificerade tillgångar ingår i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader belastar resultatet den period i vilken de hänför sig. Kostnader för upptagande av lån periodiseras över lånets löptid.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av HEXPOL:s pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns ett fåtal anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtagande kostnads-

förs i takt med att de uppkommer. Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtagande skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller. Skillnader mellan förväntad och verklig skuldutveckling redovisas ej som kostnad så länge avvikelserna befinner sig inom den så kallade korridoren. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner, periodens räntekostnad samt i förekommande fall periodiserade aktuariella vinster och förluster. Avdrag sker för förväntad avkastning på förvaltningstillgångar avsedda för att trygga åtagandet. Nettokostnaden redovisas i rörelseresultatet. Förmånsbaserade åtagande redovisas i balansräkningen netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan.

AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelseerna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

Inkomstskatter består av:

Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt, skatt som representerar skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

FORDRINGAR OCH SKULDER

Avsättning för förlustrisker sker efter individuell prövning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknads-mässiga villkor.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företags identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas.

MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivning enligt plan görs linjärt alternativt efter nyttjandegrad vid uppstartande av nya anläggningar och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod.

Följande avskrivningsplaner tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3–10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–15 år
IT-utrustning	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader	20–50 år
Markanläggningar	5–30 år

NEDSKRIVNINGAR

Årligen, eller mer frekvent om det finns indikation, analyseras om nedskrivningsbehov föreligger, d.v.s. om en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov föreligger, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

De basantagande, som ligger till grund för mätning av om det föreligger nedskrivningsbehov eller inte är följande: Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad på 11,5 procent (11,0) före skatt. Avstämning har gjorts mot en extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Beräkningen utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren. Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation och är koncernens två affärsområden. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.

I moderbolaget redovisas normalt lämnade och mottagna koncernbidrag tillsammans med motsvarande skatteeffekt direkt mot fritt eget kapital. I de fall mottagna koncernbidrag är att beakta som utdelning, redovisas dock koncernbidragets som finansiell intäkt och skatteeffekten ingår i årets inkomstskatt i resultaträkningen.

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning vad gäller de lån i utländska valutor som avser att effektivt skydda tillgångar i dotterbolag i motsvarande valutor. Förändringar i växelkurser redovisas således ej för dessa lån.

Koncernens noter

Not 1 Segmentsrapportering

Information om rörelsegrenar

Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar.

HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmeväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, materiella och immateriella anläggningstillgångar, och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Likvida medel, skatter och lån redovisas ej per affärsområde.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Nettoomsättning, extern	3 080	2 020	718	588	3 798	2 608
Rörelseresultat	334	155	62	8	396	163
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	398	231	62	30	460	261
Rörelsemarginal, %	10,8	7,7	8,6	1,4	10,4	6,3
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	12,9	11,4	8,6	5,1	12,1	10,0
Finansnetto					-26	-23
Skatt					-97	-38
Årets resultat					273	102
Operativa tillgångar	4 098	1 981	441	433	4 539	2 414
Operativa skulder	806	305	78	90	884	395
Operativt kapital	3 292	1 676	363	343	3 655	2 019
Investeringar	24	10	8	13	32	23
Avskrivningar	58	51	30	33	88	84

Geografiska marknader MSEK	Nettoomsättning per mottagarland		Operativt kapital	
	2010	2009	2010	2009
Europa	1 928	1 296	1 172	780
NAFTA	1 639	1 167	2 110	955
Asien	231	145	373	284
Totalt	3 798	2 608	3 655	2 019

Not 2 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor.

Koncernen har under 2010 köpt energi för 20 MSEK (15) från intressebolaget Megufo AB i Sverige. Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2010 till 2 MSEK (2).

Not 3 Jämförelsestörande poster

MSEK	2010	2009
Nedskrivningar i anläggningstillgångar	0	-34
Poster av engångskaraktär	-64	-64
Totalt	-64	-98
Fördelning per funktion		
Kostnad sålda varor	-22	-70
Försäljningskostnader	-2	-7
Administrationskostnader	-38	-18
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2	-3
Totalt	-64	-98
Fördelning per affärsområde		
HEXPOL Compounding	-64	-76
HEXPOL Engineered Products	-	-22
Totalt	-64	-98

Not 4 Anställda och personalkostnader

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2010	2009
Löner och ersättningar m.m.	398	345
Totalt	398	345
Till styrelse och VD:ar varav tantiem och dylikt	47 8	36 8
Pensionskostnader	16	11
Sociala kostnader	82	74
Totalt	98	85

Medelantal anställda

	2010	varav män	2009	varav män
Sverige	335	59%	259	57%
Belgien	64	86%	65	88%
Tjeckien	104	91%	96	95%
Tyskland	74	93%	78	94%
Mexiko	98	89%	76	76%
Kanada	–	–	54	81%
USA	364	88%	286	86%
Kina	106	66%	72	72%
Sri Lanka	945	98%	823	98%
Storbritannien	43	86%	–	–
Totalt	2 133	87%	1 809	87%

Personalkostnader per land

MSEK	2010	2009
Sverige	175	153
Belgien	41	42
Tjeckien	19	16
Tyskland	33	34
Mexiko	12	10
Kanada	0	17
USA	169	130
Kina	10	7
Sri Lanka	26	21
Storbritannien	11	0
Totalt	496	430

Könsfördelning i styrelsen

	10-12-31	09-12-31
Fördelning mellan män och kvinnor		
Kvinnor	1	1
Män	5	5
Totalt	6	6

Könsfördelning i företagsledningen

Fördelning mellan män och kvinnor		
Kvinnor	0	0
Män	7	7
Totalt	7	7

Ersättning till styrelse

KSEK	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Melker Schörling, ordförande	400	400			400	400
Alf Göransson	200	200			200	200
Jan-Anders E. Månson	200	200			200	200
Malin Persson	200	200	75		275	200
Ulrik Svensson	200	200	150	150	350	350
Summa	1 200	1 200	225	150	1 425	1 350

Till anställda inom koncernen utgår inga styrelsearvoden.

Ersättning till ledande befattningshavare

KSEK	Grundlön		Rörlig ersättning*		Pensionskostnad		Övrigt		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Georg Brunstam, VD och koncernchef	4 410	4 200	2 908	2 520	1 800	1 722	248	233	9 366	8 675
Övriga medlemmar i koncernledningen, 6 (6) personer	11 761	12 664	5 414	4 666	1 990	1 963	768	787	19 933	20 080
Summa	16 171	16 864	8 322	7 186	3 790	3 685	1 016	1 020	29 299	28 755

* Rörlig ersättning för 2009 utbetalades under 2010 och rörlig ersättning för 2010 utbetalas under 2011.

Under 2009 slutade två personer i koncernledningen sin anställning och ersattes, vilket påverkat beloppen i tabellen ovan.

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare.

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättningskommittén lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på resultat och avkastning på sysselsatt kapital. Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vi uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag och det finns inga utestående pensionsförpliktelser.

Not 4 forts.

Teckningsoptioner

Den 18 augusti 2008 beslutade en extra bolagsstämma om införande av incitamentsprogram 2008/2011 och riktad emission av teckningsoptioner. Optionspremien är marknadsvärderad och betald av de personer som tilldelats optionerna.

Antal teckningsoptioner	1 325 000
Under 2008 betalda optioner	933 250
Under 2009 betalda optioner	175 000
Antal aktier per option	1
Optionspremie, SEK	8,00
Inlösenperiod	1/3 2011 till 1/9 2011
Teckningskurs för 2008 års betalda optioner, SEK	65,70
Teckningskurs för 2009 års betalda optioner, SEK	56,60

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2010	2009
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	4	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	1	0
Övriga tjänster	0	0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	0	0
Övriga tjänster	1	1
Totalt	6	5

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2010	2009
Ränteintäkter	0	1
Övriga finansiella intäkter	3	7
Finansiella intäkter	3	8
Räntekostnader	–17	–23
Övriga finansiella kostnader	–12	–8
Finansiella kostnader	–29	–31
Finansnetto	–26	–23

Not 7 Skatter

MSEK	2010	2009
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	–93	–38
Summa	–93	–38
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	–23	–2
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	19	2
Summa	–4	0
Totalt redovisad skattekostnad	–97	–38

Per den 31 december 2010 hade koncernen förlustavdrag om 64 MSEK som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 21 MSEK inom 5 år.

Not 7 forts.

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2010	%	2009	%
Resultat före skatt	370		140	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-97	-26	-37	-26
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-8	-2	-7	-5
Ej avdragsgilla kostnader	-1	0	-1	-1
Ej skattepliktiga intäkter	0	0	0	0
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	6	2	7	5
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	3	1	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0	0	0
Totalt redovisad skattekostnad	-97	-26	-38	-27

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder

MSEK	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräkningsdifferenser		Utgående balans	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Immateriella tillgångar	0	-	0	0	-26	-	-	-	-	-	-26	-
Materiella tillgångar	-34	-24	-9	-9	-14	-	-	-	3	-1	-54	-34
Omsättningstillgångar	5	0	-3	5	-	-	-	-	0	0	2	5
Operativa skulder	3	0	1	3	-	-	-	-	0	0	4	3
Underskottsavdrag	3	1	19	2	-	-	-	-	-1	0	21	3
Skulder	20	39	-12	0	-	-	-10	-19	0	0	-2	20
Övrigt	0	1	0	-1	-	-	-	-	0	0	0	0
Summa	-3	17	-4	0	-40	-	-10	-19	2	-1	-55	-3

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar**Akkumulerade anskaffningsvärde**

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	1 238	1 276	26	32	1 264	1 308
Förvärv	1 083	-	142	-	1 225	-
Investeringar	-	1	2	1	2	2
Utrangeringar/nedskrivningar	-	-	-	-5	-	-5
Omklassificering	-	-	-	0	-	0
Omräkningsdifferens	-112	-39	-6	-2	-118	-41
Utgående balans den 31 december	2 209	1 238	164	26	2 373	1 264

Akkumulerade avskrivningar

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	-10	-10	-17	-19	-27	-29
Förvärv	-1	-	-45	-	-46	-
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-4	-4	-4	-4
Utrangeringar/nedskrivningar	-	-	-	4	-	4
Omräkningsdifferens	0	0	1	2	1	2
Utgående balans den 31 december	-11	-10	-65	-17	-76	-27
Bokfört värde den 31 december	2 198	1 228	99	9	2 297	1 237

Övriga immateriella tillgångar avser förvärvade kundrelationer, it-system m.m.

Not 8 forts.

Goodwill fördelat per rörelsessegment

MSEK	Goodwill	
	2010	2009
HEXPOL Compounding	2 173	1 202
HEXPOL Engineered Products	25	26
Utgående balans den 31 december	2 198	1 228

Goodwill och andra tillgångar provas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad på 11,5 % (11,0) före skatt. Avstämning har gjorts mot en extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Beräkningen utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 % (2). Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC med 2 %-enheter samt en försämrad uthållig lönsamhet (EBITDA) med 2 %-enheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något affärsområde.

Not 9 Materiella anläggningstillgångar och Operationell leasing**Operationell leasing****Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till**

MSEK	2010	2009
Inom ett år	20	9
Mellan ett år och fem år	40	8
Längre än fem år	4	0
Totalt	64	17

Leasingkostnader

MSEK	2010	2009
Minimileaseavgifter	13	10
Totalt	13	10

Koncernens operationella leasingavtal omfattar främst lokaler, bilar, truckar och kontorsmaskiner.

Materiella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärde MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	382	386	1 129	1 337	1 511	1 723
Investeringar	3	5	27	16	30	21
Förvärv	158	–	777	–	935	–
Avyttringar, utrangeringar och nedskrivningar	0	–21	–44	–143	–44	–164
Omklassificering	0	31	0	–31	0	0
Omräkningsdifferens	–28	–19	–75	–50	–103	–69
Utgående balans den 31 december	515	382	1 814	1 129	2 329	1 511

Not 9 forts.

Ackumulerade avskrivningar MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	-118	-124	-681	-756	-799	-880
Förvärv	-32	-	-401	-	-433	-
Årets avskrivningar enligt plan	-13	-12	-71	-68	-84	-80
Avyttringar, utrangeringar och nedskrivningar	0	13	44	118	44	131
Omräkningsdifferens	11	5	48	25	59	30
Utgående balans den 31 december	-152	-118	-1 061	-681	-1 213	-799
Bokfört värde den 31 december	363	264	753	448	1 116	712

Fördelning av årets avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar

MSEK	2010	2009
Kostnad sålda varor	79	74
Försäljningskostnader	0	0
Administrationskostnader	7	8
Produktutvecklingskostnader	1	1
Övrigt	1	1
Totalt	88	84

Not 10 Varulager

MSEK	2010	2009
Råvaror	342	121
Varor under tillverkning	36	16
Färdigvaror	109	67
Totalt	487	204

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under året.

Not 11 Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar

MSEK	2010	2009
Ej förfallna	559	208
Förfallna, 1-60 dagar	57	38
Förfallna, mer än 60 dagar	0	0
Kundfordringar	616	246

Reservering för kundförluster

MSEK	2010	2009
Ingående balans	-34	-23
Årets reservation	7	-11
Förvärv	-13	-
Konstaterade förluster	0	0
Utgående balans	-40	-34

Not 12 Eget kapital

Förändring av antal aktier

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	1 181 250	1 181 250	25 370 727	25 370 727	26 551 977	26 551 977
Utgående balans den 31 december	1 181 250	1 181 250	25 370 727	25 370 727	26 551 977	26 551 977

Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning tusental

	2010	2009
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	26 552	26 552
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	367	–
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	26 919	26 552

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst

	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal röster	11 812 500	25 370 727	37 183 227

Not 13 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder

MSEK	2010	2009
Skulder till kreditinstitut	1 909	1 001
Långfristiga skulder	1 909	1 001

Kortfristiga skulder

MSEK	2010	2009
Skulder till kreditinstitut	667	127
Övriga skulder	16	0
Kortfristiga skulder	683	127

Lån MSEK	2010		2009	
	Nyttjat	Outnyttjat	Nyttjat	Outnyttjat
Syndikerat lån, 1 700 MSEK	1 460	240	1 001	699
Bilateralt lån, 100 MUSD	449	232	–	–
Totalt långfristiga skulder	1 909		1 001	
Banklån Mexiko, 20 MUSD	112	24	127	17
Bryggglån, 550 MSEK	550	–	–	–
Övrigt	21	–	0	–
Totalt kortfristiga skulder	683		127	

Det syndikerade lånet är upptaget i USD, EUR och SEK och löper med rörlig ränta. Det syndikerade lånet är amorteringsfritt och förfaller i maj 2013. Det bilaterala lånet är upptaget i USD och SEK och löper med rörlig ränta. Det bilaterala lånet är amorteringsfritt och förfaller i oktober 2015.

I såväl det syndikerade lånet som det bilaterala lånet finns klausuler avseende vissa finansiella mått. Dessa villkor var uppfyllda den 31 december 2010. Banklån i Mexiko förfaller i december 2011 och löper med rörlig ränta. Bryggglånet om 550 MSEK är avsett att refinansieras med likviden från nyemissionen och lånet kommer att avslutas när nyemissionen är slut-reglerad. Inga ränte- eller valutaderivat fanns per 31 december 2010 avseende extern upplåning.

Not 14 Avsättningar för pensioner

MSEK	2010	2009
Avsättningar för pensioner	11	11
Avsättningar	11	11

Förändring av avsättningar

MSEK	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	11	11
Årets avsättningar	0	0
Utgående balans den 31 december	11	11

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag och i dotterbolag på Sri Lanka.

Not 15 Övriga avsättningar, avsättning för omstruktureringsprogram

MSEK	2010	2009
Ingående balans	15	–
Årets avsättningar	53	52
Årets nyttjande	–13	–37
Omräkningsdifferens	–3	0
Utgående balans	52	15

Avsättningar avser främst uppsägningslöner som kommer att till största delen utbetalas under 2011.

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2010	2009
Personalrelaterade kostnader	91	58
Förskottsbetalda kostnader	5	2
Bonus till kunder	0	2
Övrigt	60	19
Räntor	4	0
Derivat	0	1
Totalt	160	82

Not 18 Kassaflödesanalys

Erhållna och erlagda finansiella poster MSEK	2010	2009
Erhållna finansiella intäkter	3	11
Erlagda finansiella kostnader	-46	-50
Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet		
MSEK	2010	2009
Avskrivningar	88	84
Poster av engångskaraktär	64	98
Totalt	152	182

Not 17 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

MSEK	2010	2009
Anläggningstillgångar	0	0
Omsättningstillgångar	27	4
Totalt	27	4

Eventalförpliktelser

MSEK	2010	2009
Borgen till förmån för intressebolag	4	4
Totalt	4	4

Not 19 Finansiella instrument och riskhantering

För att hantera koncernens transaktionsexponering valutasäkras framtida betalningsflöden i utländsk valuta med valutaterminskontrakt. Samtliga terminkontrakt förfaller inom ett år.

Utestående säljterminer per 31 december

MSEK	2010		2009	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
Valutaterminer	47	44	72	70
Valutafördelning	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
	47	9,58	72	10,83

Not 19 forts.

För att hantera moderbolagets exponering av koncerninterna lån och fordringar i utländsk valuta säkras dessa med valutatermins-kontrakt. Omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Samtliga terminkontrakt förfaller inom ett år.

Utestående köpterminer per 31 december

MSEK	2010		2009	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
Valutaterminer	245	245	346	345
Valutafördelning	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/SEK	137	9,01	72	10,36
CZK/SEK	84	0,36	249	0,3936
USD/SEK	24	6,80	25	7,16

Utestående säljterminer per 31 december

MSEK	2010		2009	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
Valutaterminer	103	104	–	–
Valutafördelning	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
GBP/SEK	103	10,48	–	–

Not 20 Data per kvartal

MSEK	2010				2009			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Nettoomsättning	1 132	950	966	750	703	651	607	647
Rörelseresultat	73	120	116	87	80	81	54	–52
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	137	120	116	87	80	81	54	46
Resultat efter skatt	53	82	80	58	68	57	32	–55

Not 21 Förvärv

Förvärv av ELASTO Group

Den första april 2010 förvärvade HEXPOL 100 procent av verksamheten i ELASTO UK Ltd och bolaget ELASTO AB av brittiska Vita Thermo-plastic Compounds Ltd respektive Vita International Ltd med verksamheter i Manchester, Storbritannien samt Åmål, Sverige. ELASTO Group är en ledande europeisk tillverkare av termoplastiska elastomerblandningar.

Verksamheten hade en omsättning på 356 MSEK och ett resultat efter skatt på 19 MSEK under 2010. Antalet anställda uppgick vid förvärvstillfället till cirka 85.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling:	343
Nettoavräknad förvärvat fordran	32
Sammanlagt förvärvsvärde	375
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	–74
Goodwill	301

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till det befintliga produktutbudet inom HEXPOL Compounding. Förvärvet ger synergieffekter främst inom inköp och försäljning.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Verkligt värde
Likvida medel	2
Omsättningstillgångar	107
Materiella tillgångar	47
Uppskjuten skattefordran	0
Immateriella tillgångar	1
Övriga långfristiga tillgångar	0
Räntebärande skulder	0
Kortfristiga skulder	-66
Uppskjutna skatteskulder	-17
Förvärvade nettotillgångar	74
Goodwill	301
Sammanlagd köpeskilling	375
Räntebärande fordran i förvärvad verksamhet	-32
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-2
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	341

Förvärv av Excel Polymers Group

Den 30 november 2010 förvärvade HEXPOL koncernen 100 procent av verksamheten i Excel Polymers Group. Bolaget är en ledande leverantör av elastomerlösningar och erbjuder en bred portfölj av polymera materialblandningar, kemikalietillsatser samt tekniskt know-how till, i huvudsak, tillverkare av gummikomponenter. Excel Polymers Group har en imponerande bredd avseende kompetens och kapacitet inom polymerblandning och global närvaro genom åtta tillverkande enheter strategiskt placerade i USA, Kina, Mexiko och Storbritannien.

Verksamheten hade en sammanlagd omsättning under 2010 på 377 MUSD och en EBITDA på 34 MUSD.

Antalet anställda vid förvärvet uppgick till cirka 800. Köpeskillingen uppgick till 212,5 MUSD justerat för nettoskulder, motsvarande 1 486 MSEK.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling:	1 545
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-764
Goodwill	781

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produktutbudande inom HEXPOL koncernen. Förvärvet ger synergieffekter på kort- och medelfristig sikt inom inköp, produktutveckling, försäljning och administration. Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade kundrelationer om 79 MSEK. Den upprättade förvärvsanalysen är preliminär och kan komma att ändras under 2011.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Verkligt värde
Likvida medel	59
Omsättningstillgångar	625
Materiella tillgångar	455
Uppskjuten skattefordran	4
Immateriella tillgångar	96
Räntebärande skulder	-20
Kortfristiga skulder	-419
Uppskjutna skatteskulder	-27
Minoritet	-9
Förvärvade nettotillgångar	764
Goodwill	781
Sammanlagd köpeskilling	1 545
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-59
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	1 486

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	22	23	31
Administrationskostnader		-35	-33
Rörelseresultat	23,24	-12	-2
Finansiella intäkter	25	747	10
Finansiella kostnader	25	-70	-29
Resultat före skatt		665	-21
Skatt	26	19	6
Resultat efter skatt		684	-15

Totalresultatet överensstämmer med resultat efter skatt.

Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	27	0	1
Övriga immateriella anläggningstillgångar		0	0
Räntebärande koncerninterna fordringar		1 352	0
Finansiella anläggningstillgångar	29	2 432	1 493
Uppskjutna skattefordringar		3	3
Summa anläggningstillgångar		3 787	1 497
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		7	8
Räntebärande koncerninterna fordringar		440	383
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		17	5
Likvida medel		72	169
Summa omsättningstillgångar		536	565
SUMMA TILLGÅNGAR		4 323	2 062
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		53	53
Balanserat resultat		339	327
Årets resultat		684	-15
Summa eget kapital		1 076	365
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	13	1 916	924
Summa långfristiga skulder		1 916	924
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	1
Räntebärande koncerninterna skulder		763	758
Räntebärande skulder till kreditinstitut	13	550	-
Övriga kortfristiga skulder		0	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	18	13
Summa kortfristiga skulder		1 331	773
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 323	2 062
Ställda säkerheter	30	111	111
Ansvarsförbindelser		-	-

Moderbolaget, förändring av eget kapital

MSEK	Aktiekapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	53	53	312	310	365	363
Årets resultat			684	-15	684	-15
Utdelning			-27	-	-27	-
Kostnader i samband med börsintroduktion			-	0	-	0
Koncernbidrag efter skatt			54	17	54	17
Utgående balans den 31 december	53	53	1 023	312	1 076	365

Moderbolagets kassaflödesanalyser

MSEK	2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-12	-2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
avskrivningar	1	0
Erhållna finansiella intäkter	13	10
Erlagda finansiella kostnader	-23	-29
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-21	-21
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	-11	-1
Förändring av kortfristiga skulder	3	-15
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-29	-37
Investeringsverksamheten		
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	0	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	0	0
Utdelningar från dotterbolag	964	-
Förvärv av bolag	-914	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	50	0
Finansieringsverksamheten		
Kostnader i samband med börsintroduktion	-	0
Förändring av räntebärande fordringar	-1 409	134
Förändring av räntebärande skulder	1 500	-80
Erhållna koncernbidrag	72	23
Utdelning	-27	-
Aktieägartillskott	-254	-17
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-118	60
Årets kassaflöde	-97	23
Likvida medel vid årets början	169	146
Likvida medel vid årets slut	72	169

Not 22

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser ingen del inköp från andra koncernföretag.

Not 23 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2010	2009
Kvinnor	2	2
Män	3	4
Totalt	5	6

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2010	2009
Styrelse	1	1
VD	7	7
Övriga anställda	4	5
Sociala kostnader, pension, löneskatt	9	7
Totalt	21	20

Den totala sjukfrånvaron i moderbolaget uppgick till 0% (0).

Not 24 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TSEK	2010	2009
Ernst & Young		
Revision	397	367
Övriga uppdrag	185	188
Totalt	582	555

Not 27 Materiella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden	Inventarier	
MSEK	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	2	2
Investeringar	0	0
Avyttringar och uträningar	0	0
Utgående balans den 31 december	2	2

Ackumulerade avskrivningar	Inventarier	
MSEK	2010	2009
Ingående balans den 1 januari	-1	-1
Årets avskrivningar	-1	0
Avyttringar och uträningar	0	0
Utgående balans den 31 december	-2	-1
Bokfört värde den 31 december	0	1

Not 25 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2010	2009
Utdelning	964	0
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-230	0
Ränteintäkter	0	0
Ränteintäkter från koncernfordringar	13	10
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	747	10
Räntekostnader	-15	-19
Räntekostnader för koncernskulder	-4	-8
Valutakursförluster	-47	0
Övriga finansiella kostnader	-4	-2
Finansiella kostnader	-70	-29

Not 26 Skatter

MSEK	2010	2009
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	19	6
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	0
Summa	19	6
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	0	0
Summa	0	0
Totalt redovisad skattekostnad	19	6

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2010	2009
Personalrelaterade kostnader	11	11
Orealiserade kursdifferenser	1	1
Övrigt	6	1
Totalt	18	13

Not 29 Koncernföretag

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

MSEK					
Dotterföretag	Org nr	Säte	Kapitalandel	2010	2009
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100,0%	101	101
Megufo AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50,0%		
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100,0%	29	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd.		Sri Lanka	99,6% 1)	58	58
Elastomeric Technologies (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100,0%		
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100,0% 2)		
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100,0%	469	469
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100,0%		
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100,0%	435	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100,0%	75	75
Stellana U.S. Inc.		USA	100,0%	4	4
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100,0%	56	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V		Mexiko	100,0%		
Gold Key Processing Inc.		USA	100,0%	361	361
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100,0%	33	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100,0%	7	7
Thona Canada BV		Nederländerna	100,0%	166	166
HEXPOL Compounding ULC		Kanada	100,0%		
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100,0%	134	134
ELASTO Sweden AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100,0%	250	
ELASTO UK Ltd.		Storbritannien	100,0%	23	
Hexpol Holding Inc.		USA	100,0%	231	
Excel Polymers Holdings LLC		USA	100,0%		
Excel Polymers LLC		USA	100,0%		
EXLP Global (Mexico) Services S.A. de C.V		Mexiko	100,0%		
EXLP Global (Mexico) S.A. de C.V		Mexiko	100,0%		
EXLP H.K Co., Ltd.		USA	100,0%		
EXLP Global (UK) Ltd.		Storbritannien	100,0%		
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100,0%		
Excel Asia LLC		Kina	100,0%		
EXLP Global (Foshan) Co., Ltd.		Kina	61,0% 3)		
Totalt bokfört värde i moderbolaget				2 432	1 493

1) Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4% av aktierna ägs av externa parter.

2) Elastomeric Technologies Ltd äger 69,6% och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4% av aktierna.

3) Mitsui & Co., Ltd. äger 39% av aktierna i EXLP Global (Foshan) Co., Ltd.

Not 30 Ställda säkerheter

MSEK	2010	2009
Borgenförbindelser för dotterbolag	111	111
Totalt	111	111

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (KSEK):

Balanserade vinstmedel	338 792
Årets resultat	684 375
Summa fria medel	1 023 167

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 3,00 SEK per aktie (inklusive nyemitterade aktier).

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	103 260
Balanseras i ny räkning	919 907
Summa	1 023 167

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 11 mars 2011

Melker Schörling
Styrelsens ordförande

Alf Göransson
Styrelseledamot

Malin Persson
Styrelseledamot

Ulrik Svensson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Georg Brunstam
VD och koncernchef

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 11 mars 2011. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2011.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2011

ERNST & YOUNG AB

Ingvar Ganestam
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i HEXPOL AB (publ)
Org.nr 556108-9631

Vi har granskat årsredovisningen och koncernredovisningen, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 66–71, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i HEXPOL AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 52–94. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 66–71. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Rapport om bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 66–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Malmö den 11 mars 2011

ERNST & YOUNG AB

Ingvar Ganestam
Auktoriserad revisor

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Styrelse, revisorer och koncernledning

Styrelse HEXPOL AB

	Födelseår	Nationalitet	Invald	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Antal A-aktier	Innehav ¹ Antal B-aktier	Tecknings- optioner
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007	Nej	Ja	Ja	Nej	1 181 250	6 041 731	–
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Nej	Nej	–	–	225 000
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–	–
Ulrik Svensson	1961	Svensk	2007	Ja	Ja	Ja	Nej	–	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–	–

¹ Med "Innehav" avses både eget och närståendes innehav av aktier per den 31 december 2010.



Melker Schörling

Född 1947, civilekonom.
Styrelsens ordförande och styrelseledamot sedan 2007. Ordförande i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot tillika ordförande i Hexagon AB, Melker Schörling AB (MSAB), AAK AB, Securitas AB. Styrelseledamot i H&M Hennes & Mauritz AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:

1 181 250 A-aktier och 6 041 731 B-aktier genom Melker Schörling AB.



Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör.
VD, koncernchef och styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, AB Wilh. Becker, DIAB Group AB och Båstadtennis & Hotell AB.

Aktieinnehav i HEXPOL: –

Teckningsoptioner i HEXPOL:

225 000 B-aktier.



Alf Göransson

Född 1957, civilekonom.
Styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot samt VD och koncernchef i Securitas AB. Styrelseledamot och ordförande i Loomis AB. Styrelseledamot i Axel Johnson Inc., USA.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Malin Persson

Född 1968, civilingenjör.
Styrelseledamot sedan 2007. Ledamot i
revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot samt VD
och koncernchef för Volvo Technology AB.
Styrelseledamot i Volvo Lastvagnar AB,
Volvo Technology Transfer AB, Volvo Infor-
mation Technology AB, KCI Konecranes Plc.,
Swerea AB, Chalmers Industriteknik och
Universeum AB. Delägare i Acanthis AB.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Ulrik Svensson

Född 1961, civilekonom.
Styrelseledamot sedan 2007. Ordförande i
revisionsutskottet och ledamot i ersätt-
ningsutskottet.

Övriga uppdrag: VD i Melker Schörling AB
(MSAB). Styrelseledamot i AAK AB, Niscayah
Group AB, Loomis AB, Hexagon AB, ASSA
ABLOY AB och Flughafen Zürich AG.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Jan-Anders E. Månson

Född 1952, civilingenjör och teknologie
doktor. Styrelseledamot sedan 2008.

Övriga uppdrag: Professor vid École
Polytechnique Fédérale de Lausanne.
Styrelseordförande i AISTS. Styrelseledamot
i EELCEE SA, Niscayah SA och VINNOVA.

Aktieinnehav i HEXPOL: –

Revisorer

Vid extra bolagsstämma den 2 april 2008
respektive den 21 april 2008 valdes till
revisorer till och med utgången av år
2011 registrerade revisionsbolaget Ernst
& Young AB med auktoriserade revisorn
Ingvar Ganestam som huvudansvarig
revisor respektive auktoriserade revisorn
Stefan Engdahl med auktoriserade revi-
sorn Johan Thuresson som revisorssup-
pleant, verksamma vid Ernst & Young AB
och medlemmar i FAR SRS. Samtliga
revisorer nås på adress Ernst & Young
AB, Torggatan 4, 211 40 Malmö.



Ingvar Ganestam

Född 1949. Auktoriserad revisor och
medlem i FAR SRS.

Andra revisorsuppdrag: Doro AB,
Bergendahlkoncernen och AB Tetra Pak.



Stefan Engdahl

Född 1967. Auktoriserad revisor och
medlem i FAR SRS.

Andra revisorsuppdrag: ITAB Shop
Concept AB, KABE AB, XANO Industri
AB och Liljendahlsbolagen.

Ledande befattningshavare



Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör.
VD, koncernchef och styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, AB Wilh. Becker, DIAB Group AB och Båstadtennis & Hotell AB.

Aktieinnehav i HEXPOL: –

Teckningsoptioner i HEXPOL:
225 000 B-aktier.



Urban Ottosson

Född 1961, civilekonom.
Ekonomi- och finanschef samt IR-ansvarig, anställd 2009.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot tillika ordförande i Modity Energy Trading AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:
10 000 B-aktier

Teckningsoptioner i HEXPOL:
100 000 B-aktier



Lars-Åke Bylander

Född 1965, tekniker.
President produktområdena HEXPOL Gaskets och HEXPOL Profiles, anställd 2000.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Anicho Invest AB, Cue Dee AB och Ferbe Tools AB. Delägare Body & Beauty SW KB.

Aktieinnehav i HEXPOL:
155 B-aktier.

Teckningsoptioner i HEXPOL:
75 000 B-aktier.



Tracy Garrison

Född 1967, ingenjör.
President HEXPOL Compounding NAFTA, anställd 2002.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL: –

Teckningsoptioner i HEXPOL:
95 000 B-aktier.



Jan Wikström

Född 1972, civilingenjör.
President produktområde HEXPOL Wheels, anställd 2009.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL: –

Teckningsoptioner i HEXPOL:
75 000 B-aktier.



Carsten Rüter

Född 1971, civilingenjör.
President HEXPOL Compounding Global Purchasing/Technology, anställd 1997.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL: –

Teckningsoptioner i HEXPOL:
60 000 B-aktier.



Ralph Wolkener

Född 1971, civilekonom.
President HEXPOL Compounding Europe & Asia, anställd 1997

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL: –

Teckningsoptioner i HEXPOL:
35 000 B-aktier.

Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämma hålls den 6 maj 2011, kl 15.00 i Malmö (Börshuset, Skeppsbron 2). Årsredovisningen för 2010 kommer att distribueras till aktieägarna senast under vecka 16 och finns då även tillgänglig på HEXPOL:s hemsida och huvudkontor. Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken senast den 30 april 2011 och anmäla deltagandet till HEXPOL:s huvudkontor senast kl 12.00 den 2 maj. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste före den 30 april genom förvaltares försorg tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid stämman.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman den 6 maj att besluta om en utdelning på 3,00 SEK (1,00).

Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

Aktivitet	Datum
Årsredovisning 2010 publicerad	April 2011
Delårsrapport första kvartalet 2011	6 maj 2011
Årsstämma	6 maj 2011
Halvårsrapport 2011	21 juli 2011
Delårsrapport tredje kvartalet 2011	21 okt. 2011
Bokslutskommuniké 2011	Februari 2012

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com

För mer information kontakta:

- Georg Brunstam,
VD och koncernchef
Tel: 0708-55 12 51
- Urban Ottosson,
Ekonomi- och finanschef, Investor Relations
Tel: 0767-85 51 44

Fem år i sammandrag

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag					
Nettoomsättning	3 798	2 608	3 190	2 730	2 488
Rörelsens kostnader	-3 402	-2 445	-2 880	-2 425	-2 283
Rörelseresultat	396	163	310	305	205
Finansnetto	-26	-23	-52	-50	-39
Resultat före skatt	370	140	258	255	166
Skatt	-97	-38	-75	-69	-48
Resultat efter skatt	273	102	183	186	118
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	3 438	1 977	2 167	1 871	1 340
Omsättningstillgångar	1 155	494	692	696	571
Likvida medel	318	317	342	228	116
Summa tillgångar	4 911	2 788	3 201	2 795	2 027
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	1 327	1 217	1 157	1 025	883
Räntebärande skulder	2 592	1 128	1 535	1 386	828
Övriga skulder och avsättningar	992	443	509	384	316
Summa eget kapital och skulder	4 911	2 788	3 201	2 795	2 027
KASSAFLÖDESANALYS i sammandrag					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	387	359	393	265	179
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-32	-23	-105	-173	-124
Förvärv av verksamheter	-1 827	-	-	-350	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 498	-358	-194	370	-18
Periodens kassaflöde	26	-22	94	112	37
Likvida medel vid periodens början	317	342	228	116	79
Kursdifferens i likvida medel	-25	-3	20		
Likvida medel vid periodens slut	318	317	342	228	116

	2010	2009	2008	2007	2006
Nyckeltal					
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	1 268	1 187	1 091	953	882
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	2 780	2 530	2 562	2 136	1 757
Vinstmarginal före skatt, %	9,7	5,4	8,1	9,3	6,7
Avkastning på eget kapital, %	21,5	8,6	16,8	19,5	13,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,9	6,4	13,2	15,1	12,1
Nettoomsättningstillväxt, %	45,6	-18,2	16,8	9,7	12,8
Rörelsemarginal, %	10,4	6,3	9,7	11,2	8,2
Resultat per aktie, SEK	10,28	3,84	6,89	7,01	4,44
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,7	0,6	1,0	1,1	0,8
Soliditet, %	27,0	43,7	36,1	36,7	43,6
Eget kapital per aktie, SEK	49,64	45,83	43,57	38,60	33,26
Utdelning, MSEK	27	-	-	-	-
Utdelning per aktie, SEK	1,00	-	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	387	359	393	265	179
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	14,58	13,52	14,80	9,98	6,74
Medelantal anställda	2 133	1 809	2 315	2 120	1 933
Antal anställda vid periodens slut	3 037	1 827	2 230	2 327	2 016
Omsättning per anställd, MSEK	1,78	1,44	1,38	1,29	1,29
Nyckeltal justerade för jämförelsestörande poster					
Rörelseresultat, MSEK	460	261	310	305	205
Rörelsemarginal, %	12,1	10,0	9,7	11,2	8,2
Resultat före skatt, MSEK	434	238	258	255	166
Vinstmarginal före skatt, %	11,4	9,1	8,1	9,3	6,7
Resultat efter skatt, MSEK	318	172	183	186	118
Resultat per aktie, SEK	11,98	6,48	6,89	7,01	4,44
Avkastning på eget kapital, %	25,1	14,5	16,8	19,5	13,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,2	10,3	13,2	15,1	12,1

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive minoritetsandelar.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBIT Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet aktier vid periodens slut.

Investeringar Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

Nettoskuldsättningsgrad Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

Operativt kassaflöde Rörelseresultat minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

Resultat per aktie Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie efter utspädning Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat för teckningsoptioners utspädningseffekt.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

Räntetäckningsgrad Resultat före skatt plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal före skatt Resultat före skatt i procent av periodens nettoomsättning.

Verksamhetsdefinitioner

CSM CSM Worldwide är ett företag som förser leverantörer till fordonsindustrin med prognoser och marknadsinformation.

EDI Electronic Data Interchange, det vill säga en förkortning för elektroniskt informationsutbyte.

Extrudering Kontinuerlig vulkprocess där profilen skapas genom att gummi via en skruv matas fram och pressas genom en matris. Vulkning sker därefter direkt efter matrisen i en kontinuerlig process (ugnar med transportband).

Formpressning Formning och vulkning av gummiprodukten sker genom att gummit via injektion trycks in i en stängd form (injektion), alternativt läggs direkt i formrummet innan verktyget stängs och produkten därigenom formas (kompression).

HA-oljor Högaromatiska oljor. HA-oljor innehåller flera kemiska ämnen (polycykliska aromatiska kolväten, PAH) som är cancerframkallande och ofta svårnedbrytbara i miljön.

HCFC Ämnen som bryter ner atmosfärens ozonskikt.

Kalandrering är en plastisk bearbetning av ett material då det passerar genom två eller flera roterande valsar varvid tjockleken på materialet minskar, samtidigt som dess inre struktur förändras.

NAFTA North American Free Trade Agreement, är ett frihandelsavtal mellan Mexiko, Kanada och USA. I årsredovisningens text avses med NAFTA regionen Mexiko, Kanada och USA.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten kan bestå av enbart egentillverkade komponenter eller, vilket är vanligast, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

Outsourcing betyder att ett företag låter ett annat företag sköta en eller flera processer.

PAH Polyaromatiska kolväten (Polycyclic Aromatic Hydrocarbons) är en grupp av miljö- och hälsofarliga ämnen som bland annat finns i stenkol och petroleumprodukter.

PCB Polyklorerade bifenyl, är en grupp miljö- och hälsofarliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

PHE Plate Heat Exchanger, plattvärmväxlare.

PVC Polyvinylklorid, en av de vanligaste plastsorterna.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

RFID (Radio Frequency IDentification) är en teknik för att läsa information på avstånd från transpondrar och minnen som kallas för taggar.

RoHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

Tier 1 Tier-strukturen utgör den traditionella beskrivningen av samarbetet mellan fordonstillverkare och leverantörer. En tier 1-leverantör (första ledets leverantör) utvecklar, tillverkar och levererar ofta komplexa moduler och system direkt till OEM. Tier 1 köper i sin tur av en tier 2-leverantör, som köper av en tier 3-leverantör och så vidare.

TIR Total Indicated Runout, vilket är ett absolut mått på ett hjuls rundhet.

TPE Termoplastiska elastomerblandningar är ett gummi-liknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

VMI Vendor Managed Inventory, eller leverantörsstyrda lager, är ett alternativt hanteringssätt av varulager som i vissa fall kan ge en effektivare logistikprocess.

VOC är lättflyktiga organiska föreningar (av engelska Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.

Koncernens bolag, adresser



Huvudkontor:
HEXPOL AB
Skeppsbron 3
SE-211 20 Malmö
Sverige
Tel: +46 (0)40-25 46 60
Fax: +46 (0)40-25 46 89
info@hexpol.com
www.hexpol.com



HEXPOL Compounding HQ Sprl
Gewerbestrasse 8
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 61 50
Fax: + 32 87 59 61 69
info@hpc-hq.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding GmbH
Ottostrasse 34
DE-41836 Hückelhoven
Tyskland
Tel: +49 24 33 9755 0
Fax: +49 24 33 97 55 99
info@hpc-de.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Sprl
Industriestrasse 36
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 54 30
Fax: +32 87 74 44 73
info@hpc-be.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding s.r.o
Sumperska 1344
CZ-78391 Unicev
Tjeckien
Tel: +420 585 004 011
Fax: +420 585 053 568
info@hpc-cz.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding NC Inc.
280 Crawford Road
Statesville, NC 28625
USA
Tel: +1 704 872 1585
Fax: +1 704 872 7243
info@hpc-us.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding
(Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan
Qingdao, Kina
Tel: +86 532 81731118
Fax: +86 532 81731119
info@hpc-cn.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding SA de CV
AV. Japon # 302
Parque Industrial San Francisco
San Francisco de Los Romo
Ags. CP 20304, Mexiko
Tel: +52 449 139 3270
Fax: +52 449 139 3289
info@hpc-mx.com
www.hexpolcompounding.com



GoldKey Processing, Inc
14910 Madison Rd.
Middlefield, Ohio 44062
USA
Tel: +1 440 632 0901
Fax: +1 440 632 0929
info@goldkey-us.com
www.goldkey-us.com



ELASTO UK Ltd.
Don Street, Middleton
Manchester, M24 2GG
Storbritannien
Tel: +44 161 654 6616
Fax: +44 161 654 2333
info@elastotpe.co.uk
www.elastotpe.com



ELASTO AB
Box 51, Gamla Örnäsgratan 15
662 22 ÅMÅL
Sverige
Tel: +46 532 607 500
Fax: +46 532 607 599
info@elastotpe.com
www.elastotpe.com



Excel Polymers, LLC
6521 Davis Industrial Parkway
Solon, Ohio 44139
USA
Tel: +1 440 715-7000
Fax: +1 440 715-7070
customerservice@excel-polymers.com
www.excel-polymers.com



Excel Polymers, LLC
14330 Kinsman Rd.
Burton, OH 44021
USA
Tel: +1 440 834-4644
Fax: +1 440 834-5524
customerservice@excel-polymers.com
www.excel-polymers.com



Excel Polymers, LLC
150 S. Connell Ave.
Dyersburg, TN 38024
USA
Tel: +1 731 285-4353
Fax: +1 731 287-3079
customerservice@excel-polymers.com
www.excel-polymers.com



Excel Polymers, LLC
P.O. Box 377
260 Old State Route 34
Jonesborough, TN 37659
USA
Tel: +1 423 753-2196
Fax: +1 423 753-3379
customerservice@excel-polymers.com
www.excel-polymers.com



Excel Polymers, LLC
635 Tower Dr.
Kennedale, TX 76060
USA
Tel: +1 817 483-9797
Fax: +1 817 483-1978
customerservice@excel-polymers.com
www.excel-polymers.com



EXPL Global Mexico
LaNoria 115, Parque Industrial
Queretaro
C.P. 76220, Santa Rosa Jauregui
Queretaro, Mexiko
Tel: +52 442-211-3500
Fax: +52-442-211-3501
customerservice@excel-polymers.com
www.excel-polymers.com



Excel Polymers, LLC
8227 Sorensen Ave.
Santa Fe Springs, USA
Tel: +1 562 945-1241
Fax: +1 562 698-7818
customerservice@excel-polymers.com
www.excel-polymers.com



EXLP Global UK, Ltd
Fifth Avenue, Tameside Park
Dukinfield Cheshire
SK16 4PP, Storbritannien
Tel: +44-161-343-4433
Fax: +44-161-343-4422
customerservice@excel-polymers.com
www.excel-polymers.com



EXLP Global (Foshan) Co. Ltd
No.3 Xinhui Road
Wusha, Daliang, Shunde District
Foshan, Guangdong 528333, Kina
Tel: +86-0757-2291-5100
Fax: +86-757-2291-5149
customerservice@excel-polymers.com
www.excel-polymers.com



Stellana AB
Box 54, SE-695 22 Laxå
Sverige
Tel: +46 584 44 48 00
Fax: +46 584 44 48 90
info@stellana.se
www.stellana.se



Stellana U.S. Inc.
999 Wells Street
Lake Geneva, WI
53147, USA
Tel: +1 262 348 5575
Fax: +1 262 348 5570
info@stellana.us
www.stellana.us



Stellana (Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan
Qingdao, Kina
Tel: +86 532 81731167
Fax: +86 532 81731128
info@stellana-cn.com
www.stellana-cn.com



**Elastomeric Engineering
Co Ltd**
51-54, IDB Industrial Estate
Horana, Sri Lanka
Tel: +94 34 226 1050
Fax: +94 34 226 2045
eeng@elastomeric.lk
www.elastomericgroup.com



Gislaved Gummi AB
Box 522
SE-332 28 Gislaved
Sverige
Tel: +46 371 848 00
Fax: +46 371 848 88
info@ggab.se
www.ggab.se



Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan
Qingdao, Kina
Tel: +86 532 81731166
Fax: +86 532 81731006
info@hpg-cn.com
www.hpg-cn.com



**Elastomeric Technologies
(Private) Ltd**
371 Colombo Road
Piliyandala, Sri Lanka
Tel: +94 11 421 2722
Fax: +94 11 421 2758
eeng@elastomeric.lk
www.elastomericgroup.com

Försäljningskontor:

Storbritannien:
David Mottershead
tel: +44 7540 698877
david.mottershead@hpc-de.com

Italien:
Enrico Panatano
Tel: +39 333 791 6944
enrico.panatano@hpc-de.com

Foto: HEXPOL:s dotterbolag, Future Image Bank,
Anders Ohrgren och Larz G Johansson, G-byran, m. fl.

Texter: HEXPOL AB

Produktion: G-byran AB, www.g-byran.se

Projektleddare: Larz G Johansson/Anders Ohrgren, G-byran AB

Art Director: Anders Ohrgren, G-byran AB

Tryck: Rolf, 2011





HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö
Telefon 040-25 46 60 · Fax 040-25 46 89
www.hexpol.com

