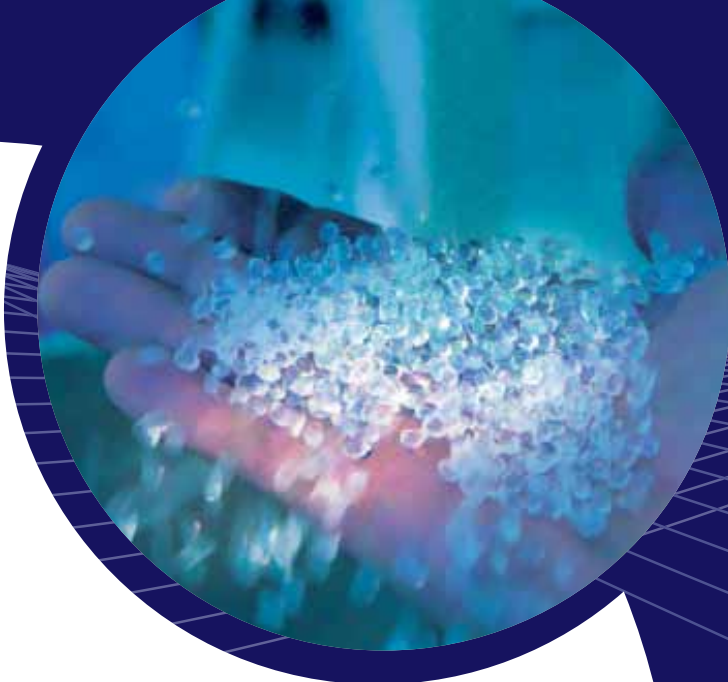


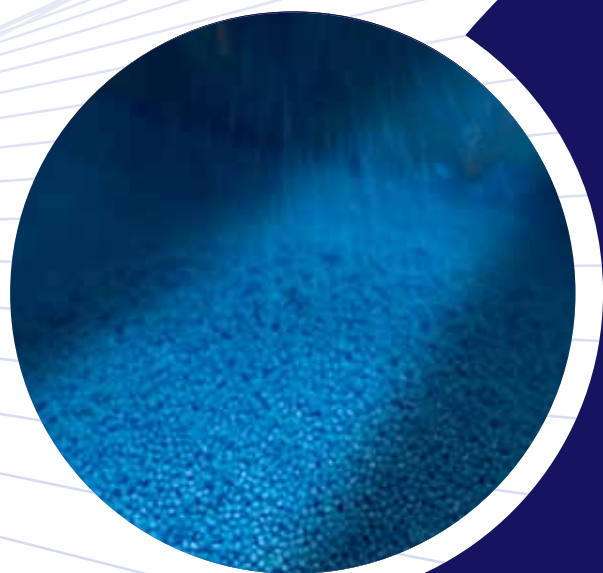


HEXPOL

A Material Difference



HEXPOL AB (publ)
Årsredovisning 2011



HEXPOL i korthet	3
2011 i korthet	5
Koncernchefen kommenterar året	6
Om HEXPOL-koncernen	8
Aktien och ägarna	12
Affärsområde HEXPOL Compounding	16
Affärsområde HEXPOL Engineered Products	30
Ansvarsfullt företagande	44
Förvaltningsberättelse	52
Verksamhetsåret 2011	53
Fem år i sammandrag	55
Riskfaktorer	56
Hållbarhetsarbete	60
Bolagsstyrningsrapport	68
Finansiella rapporter	74
Koncernens resultaträkningar	75
Koncernens balansräkningar	76

Koncernen, förändring av eget kapital	77
Koncernens kassaflödesanalyser	78
Redovisningsprinciper	79
Koncernens noter	83
Moderbolagets resultaträkningar	93
Moderbolagets balansräkningar	93
Moderbolaget, förändring av eget kapital	94
Moderbolagets kassaflödesanalyser	94
Moderbolagets noter	95
Förslag till vinstdisposition	97
Revisionsberättelse	98
Styrelse, revisorer och koncernledning	100
Aktieägarinformation	103
Fem år i sammandrag	104
Definitioner	106
Koncernens bolag, adresser	108

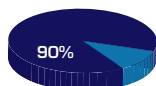
HEXPOL i korthet

- Stark tillväxt med goda marginaler
- Starka globala marknadspositioner – globalt nummer ett på marknaden för gummiblandningar
- Innovativa lösningar inom avancerade polymera blandningar, packningar för plattvärmeväxlare samt hjul för truckar och länkhjulsapplikationer
- Organiserat i två affärsområden med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Välinvesterat med starka kassaflöden
- Förvärvsorienterat:
 - ELASTO Group och Excel Polymers Group 2010
 - Müller Kunststoffe 2011/2012

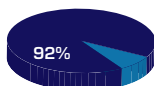
Affärsområde HEXPOL Compounding

Affärsområdets andel av HEXPOL-koncernen (2011):

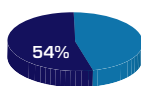
Försäljning



Rörelseresultat



Antal anställda



Verksamhet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera blandningar av hög kvalitet. HEXPOL Compounding är även verksam på TPE-marknaden via förvärvet av ELASTO Group i april 2010. Excel Polymers Group, som förvärvades i november 2010, har integrerats på geografisk basis i HEXPOL Compounding och förstärker affärsområdets verksamhet geografiskt samt kompletterar affärsområdets kundsegment.

Marknad HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin. Övriga nyckelsegment är medicinteknik, bygg och infrastruktur-, kabel-, vattenhanterings-, samt energi- och oljeindustrin. De största kundsegmenten inom området TPE är medicinteknik, industri och konsument.

Kunder Tillverkare av komponenter i polymera material som ställer höga krav på prestanda, kvalitet och global leveransförmåga.

Försäljning 6 450 MSEK (3 080)

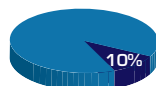
Rörelseresultat 823 MSEK (398 exkl. jämförelsestörande poster)

Antal anställda 31 december 1 648 (1 616)

Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Affärsområdets andel av HEXPOL-koncernen (2011):

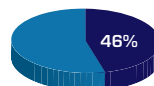
Försäljning



Rörelseresultat



Antal anställda



Verksamhet HEXPOL Engineered Products är en av världens ledande leverantörer av kvalificerade produkter såsom packningar till plattvärmeväxlare och hjul till truckindustrin. Dessutom är affärsområdet en stark aktör inom gummiprofiler till i huvudsak bygg- och verkstadsindustrin.

Marknad Marknaden för packningar och hjul är global, där HEXPOL har produktionsenheter i Europa, Asien och för hjul även i Nordamerika. Marknaden för profiler är i huvudsak nordisk.

Kunder För packningar är kunderna tillverkare av plattvärmeväxlare, för hjul tillverkare av truckar och länkhjul samt för profiler bygg- och verkstadsindustri.

Försäljning 747 MSEK (718)

Rörelseresultat 72 MSEK (62)

Antal anställda 31 december 1 367 (1 416)



KONCERNEN I KORTHET

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala positioner inom avancerade polymera blandningar (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar, den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer samt medicinsk teknisk industri. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. Cirka 95 procent av faktureringen sker till kunder utanför Sverige och nio av koncernens 26 tillverkande enheter finns i de expansiva regionerna Asien, Mexiko och östra Europa.

VERKSAMHET OCH MARKNAD

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft har HEXPOL fokuserat verksamheten till marknader där det är möjligt att ta en marknadsledande position.

Inom affärsområde HEXPOL Compounding återfinns kunderna huvudsakligen bland den globala fordonsindustrins systemleverantörer samt inom verkstadsindustrin. Kunderna utgörs ofta av internationella företag som ställer mycket höga krav på sina leverantörer vad avser kvalitet och leveranssäkerhet.

Inom affärsområde HEXPOL Engineered Products är den största enskilda kundgruppen OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Det ökade intresset för energieffektivisering gör att marknaden växer och därmed efterfrågan på HEXPOL Gaskets produkter. Inom HEXPOL Wheels finns de största kunderna inom materialhanteringsutrustning. Den ökade godshanteringen i världen gör att dessa kunder har stark tillväxt. HEXPOL Profiles är en av de ledande tillverkarna av extruderade profiler på den nordiska marknaden. Gemensamt för samtliga verksamheter är betydelsen av spetskompetens inom polymera material och applikationskunskap samt kostnadseffektiv produktion.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål över en konjunkturcykel: Målsättningen är att den organiska försäljningstillväxten ska uppgå till i genomsnitt 7–10 procent per år samt att rörelsemarginalen ska uppgå till i genomsnitt minst 8–10 procent per år.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

AFFÄRSIDÉ

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade partnern till kunder inom nyckelbranscher som energisektorn, medicinteknik, fordons-, bygg-, och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymerprodukter och lösningar.

VISION

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

STRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas fem verksamhetsstrategier:

- Produktutveckling med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Kostnadseffektivast i branschen
- Effektiv Supply Management som ger volym- och teknikfördelar
- Högsta ledningskompetens genom kompetenta och erfarna team
- Speed Management med korta och snabba beslutsprocesser

Utöver dessa verksamhetsstrategier har koncernen som strategi att växa såväl organiskt som via förvärv. Dessutom har vi som strategi att bedriva ett proaktivt miljöarbete och ta socialt ansvar. Genom sådana aktiviteter bidrar HEXPOL till hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och vår affärsverksamhet. I vår strategi för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, minskade risker med kemiska produkter, samt öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.

VÄRDEDRIVANDE- OCH FRAMGÅNGSFAKTORER

Koncernen har sedan år 2001 expanderat verksamheten från en försäljning på 484 MSEK till 7 197 MSEK, med starka rörelsemarginaler. Utvecklingen har möjliggjorts av en djup och bred produktutvecklingskompetens, kostnadseffektiva fabriker samt lyckade nyetableringar och företagsförvärv. Koncernen är också väl positionerad i goda tillväxtsegment. Företagskulturen är stark med kompetenta och erfarna medarbetare ledda av erfarna ledningsgrupper med korta och snabba beslutsvägar. Försäljningen ökade med hela 89 procent 2011. Detta tack vare att två betydande förvärv genomfördes under 2010, Excel Polymers Group och ELASTO Group, samt en stark försäljningstillväxt inom samtliga marknader och inom samtliga enheter.

2011 i korthet

- Försäljningen ökade med 89 procent till 7 197 MSEK (3 798)
- Rörelseresultatet ökade med 95 procent till 895 MSEK (460*)
- Rörelsemarginalen ökade till 12,4 procent (12,1*)
- Resultat efter skatt ökade kraftigt till 619 MSEK (318*)
- Resultat per aktie ökade med 72 procent till 18,65 SEK (10,83 exkl. jämförelsestörande poster**). Resultat per aktie baserat på antalet aktier vid periodens utgång uppgick till 17,98 SEK
- Det operativa kassaflödet ökade kraftigt till 911 MSEK (506)
- Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK per aktie (3,00)

Viktiga händelser per kvartal:

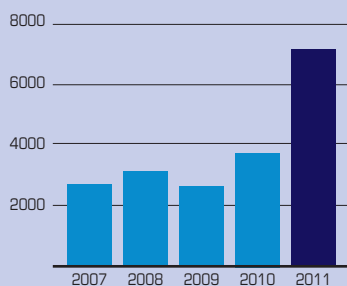
- Q1: Kostnadssynergierna vid förvärvet av Excel Polymers blev större och uppnåddes snabbare än förväntat. Nyemission genomförd vilket tillförde ca 540 MSEK
- Q2: Förvärvade Excel Polymers Group är framtidsrikt integrerat på geografisk basis
- Q3: Beslut om kapacitetsinvesteringar i Kina inom samtliga produktområden. "Re-branding" av Excel Polymers till Burton Rubber Processing, Colonial Rubber Works, Chase Elastomer och HEXPOL Compounding
- Q4: Avtal tecknat om förvärv av Müller Kunststoff med genomförande under januari 2012

Nyckeltal	2011	2010
Försäljning, MSEK	7 197	3 798
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	895	396
Rörelsemarginal, %	12,4	10,4
Resultat före skatt, MSEK	872	370
Resultat efter skatt, MSEK	619	273
Resultat per aktie, SEK	18,65	9,30**
Soliditet, %	47,5	27,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,3	13,9

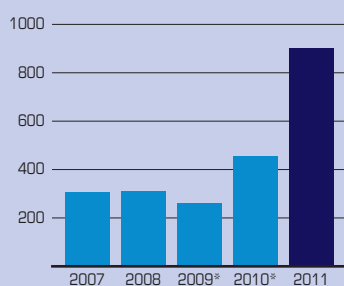
Operativa nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster

Rörelseresultat (EBIT), MSEK	895	460
Rörelsemarginal, %	12,4	12,1
Resultat före skatt, MSEK	872	434
Resultat efter skatt, MSEK	619	318
Resultat per aktie, SEK	18,65	10,83**
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,3	16,2
Operativt kassaflöde, MSEK	911	506

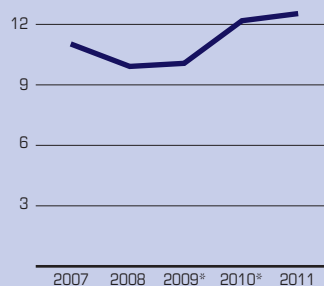
Försäljning, MSEK



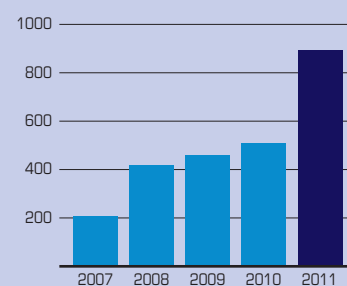
Rörelseresultat, MSEK



Rörelsemarginal, %



Operativt kassaflöde, MSEK



Koncernchefen kommenterar året

Vårt bästa år – hittills



BÄSTA AKTIEÄGARE,

2011 var HEXPOL-koncernens bästa år hittills. Vi ökade vår försäljning med hela 89 procent till 7 197 MSEK (3 798). Vi stärkte våra marknadspositioner på alla våra huvudmarknader och dessutom växte vi kraftigt på tillväxtmarknaderna. Vår försäljning ökade till exempel med 82 procent i Kina och med 114 procent i Mexiko och vår bedömning är att båda dessa marknader har långsiktig tillväxt för våra produkter.

Vi ökade vårt resultat per aktie med 72 procent till 18,65 SEK (10,83 exkl. jämförelsestörande poster). Vi fortsätter att generera starka kassaflöden och vårt operativa kassaflöde uppgick till hela 911 MSEK (506), en ökning med 80 procent. Detta har vi uppnått genom fokus på och bra hantering av vårt rörelsekapital.

Under 2011 har vi sett effekter av framgångsrika utvecklings- och försäljningsinsatser och vi har under året flyttat fram våra marknadspositioner. Efterfrågan har varit bra, speciellt från fordons- och verkstadsindustrin men också från olje- och energisektorn.

Under året har vi på ett framgångsrikt sätt integrerat förvärvade Excel Polymers (november 2010) verksamheter i affärsområdet HEXPOL Compoundings geografiska organisation. Vi har genomfört integrationen snabbare och med större synergier än ursprungsplanen.

Råmaterialsituationen har under 2011 varit mycket besvärlig med prisökningar och till och med en brist-situation för vissa materialslag. Vi har arbetat intensivt med receptförändringar, leverantörssamarbeten och prisjusteringar och har därigenom hanterat denna problematiska situation.

HEXPOL-koncernen har, främst tack vare starka resultat och bra hantering av rörelsekapitalet, en stark balansräkning. Vår soliditet uppgick till nästan 48 procent och vi har sänkt vår nettoskuld kraftigt till 1 096 MSEK (2 239). Vår nettoskuldsättningsgrad var 0,4 ggr och Nettoskuld/EBITDA var 1,06 ggr vid årets slut.

Georg Brunstam

VD och Koncernchef, HEXPOL AB

FORTSATT STARK TILLVÄXT – BÅDE ORGANISKT OCH MED FÖRVARV

Vår strategi är att växa både organiskt och med förvärv men hela tiden med bra rörelsemarginaler och starka operativa kassaflöden. Vår försäljning 2001 var knappt 500 MSEK och nu tio år senare är vår försäljning cirka 7 200 MSEK. Vi har genomfört denna expansion med bra marginaler och starka kassaflöden. Till och med under fordons- och finanskrisåret 2009 hade vi en rörelsemarginal på 10,0 procent (exkl. jämförelsestörande poster).

Vårt största förvärv hittills – Excel Polymers Group (nov 2010) – har vi under 2011 framgångsrikt integrerat i HEXPOL Compoundings geografiska organisation. Förvärvet stärkte vår position och vårt produkt-erbjudande på den nordamerikanska marknaden samt i Storbritannien och Kina.

FORTSATT TILLVÄXT OCH FÖRVARV INOM HEXPOL COMPOUNDING – BREDDNING AV PRODUKTERBJUDANDET

Vår strategi är att fortsätta växa inom alla våra produkt- och affärsområden men också genom att bredda vårt produkt-erbjudande. Inom till exempel HEXPOL Wheels ökar vi nu vårt produkt-erbjudande genom att starta produktion av polyuretanhjul i Kina. Inom HEXPOL Compounding startade vi redan 2010 en breddning och expansion in i det snabbväxande området TPE Compounding (termoplastiska elastomerblandningar) genom förvärvet av ELASTO Group med verksamhet och produktion i Storbritannien och Sverige. Med förvärvet av Müller Kunststoffe, med två enheter i södra Tyskland, fortsätter vi denna expansion och har nu skapat en stark europeisk verksamhet inom TPE Compounding. Förvärvet genomfördes i januari 2012. Samtidigt bygger vi också upp en TPE Compounding verksamhet med produktion i södra Kina. Inom HEXPOL Gaskets ökar vi också vår satsning i Kina och tack vare nya intressanta kundorder fördubblas vi under 2012 vår produktionskapacitet för packningar till plattvärmeväxlare i vår enhet i Qingdao.

MOTIVERADE OCH KOMPETENTA MEDARBETARE – INTERNA REKRYTERINGAR

Vår strategi är baserad på en bred och djup polymer- och applikationskompetens. Denna kompetens har ytterligare förstärkts med förvärven av Excel Polymers Group, ELASTO Group samt Müller Kunststoffe. Vi fortsätter också vår strategi med omfattande kompetens-utveckling och interna rekryteringar. Under 2011 har vi främst genom integrationen av Excel Polymers utsett nya chefer inom flera enheter, samtliga internt rekryterade. Vi fortsätter också med vårt koncern-övergripande ledarskapsutvecklingsprogram – HEXPOL LEADERSHIP DEVELOPMENT PROGRAM – för att ytterligare utveckla kompetensen hos våra medarbetare.

Jag är mycket stolt och imponerad av våra medarbetare som på ett mycket flexibelt och dedikerat sätt hanterat de möjligheter och utmaningar som fanns under 2011. Tack – imponerande!

LÅNGSIKTIG TILLVÄXT I VÅRA KUNDSEGMENT

Vi är verksamma inom kundsegment som växer. Fordons- och verkstadsindustrin växer globalt. Vi har efter förvärvet av Excel Polymers Group ökat vår försäljning väsentligt till verkstadsindustrin och vårt största segment fordonsindustrin utgör numera 37 procent av vår försäljning (tidigare cirka 55 procent). Vi tror också på god långsiktig efterfrågan på produkter till energi- och materialhanteringssektorn vilket gynnar efterfrågan på våra gummiblandningar samt på våra hjul och packningar. TPE Compounding är också ett område med snabbare tillväxt än övrig Compounding och speciellt då inom högtintressanta "medical"-applikationer.

PRIORITERINGAR 2012

Som vanligt vill jag först kommentera de prioriteringar jag gav i fjolårets årsredovisning. Jag lovade fortsatt förvärvsorientering och fortsatt marginalfokus. Jag lovade också att klokt men med fast hand integrera Excel Polymers Group. Detta har vi gjort på ett framgångsrikt sätt. Vi har också tidigare lovat att höja tillväxttakten inte minst på tillväxtmarknaderna. Detta har vi också gjort. Vi har t.ex. ökat vår försäljning med 89 procent varav 26 procent organiskt. Vi har ökat vår försäljning i Kina med 82 procent och i Mexiko med hela 114 procent.

Jag lovade också att fortsätta vårt proaktiva hållbarhetsarbete samt fortsätta att ta ett socialt ansvar för att bidra till en hållbar utveckling i vårt samhälle. I denna årsredovisning kan ni läsa om våra framsteg inom dessa områden samt också se en del exempel på vårt arbete.

Under 2012 kommer vi att fortsätta vår förvärvsorientering som startade med Müller Kunststoffe i januari, och jag ser möjligheter inom alla våra nuvarande produkt- och affärsområden. Vi kommer, givet den turbulenta omvärlden, att vara fortsatt försiktiga med våra kostnader och kapacitetsinvesteringar. Vi ökar idag vår kapacitet enbart på tillväxtmarknaderna och då främst Kina. Vi kommer också att som alltid arbeta med fokus på våra marginaler. Vi kommer även att fortsätta vårt hållbarhetsarbete och fortsätta ta socialt ansvar.

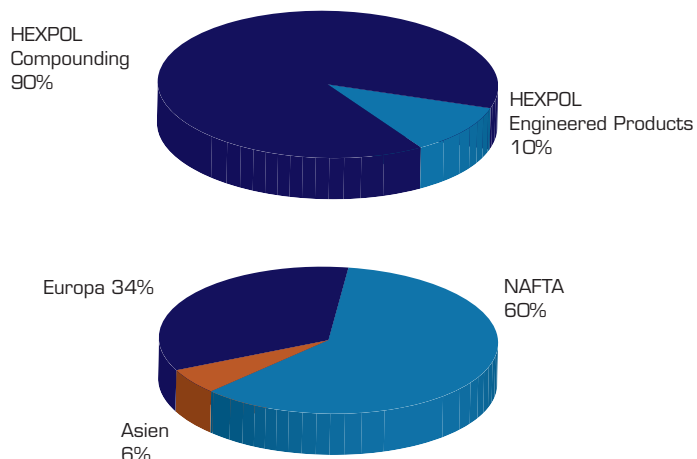
Avslutningsvis vill jag tacka kunder, leverantörer och aktieägare för ert förtroende och goda samarbete under året. Dessutom vill jag än en gång tacka alla våra medarbetare för fantastiska insatser under året. Jag är, trots en orolig, osäker och turbulent omvärld inte minst finansiellt, övertygad om att vi kan fortsätta utveckla HEXPOL-koncernen i en positiv riktning. Vi har en stark plattform att stå på.

Malmö i mars 2012

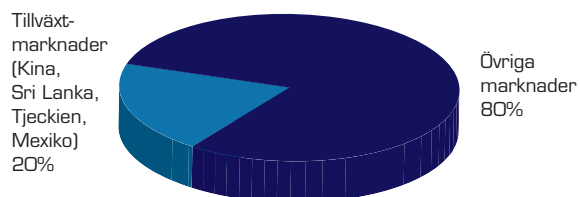
Georg Brunstam
VD och Koncernchef

Om HEXPOL-koncernen

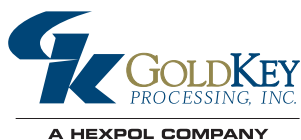
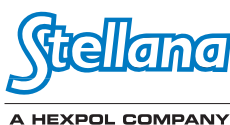
Försäljning 2011 fördelat på affärsområde och geografi:



Geografisk fördelning av verksamhetens produktion 2011:



Koncernens varumärken



Förvärvat 2012:



Koncernen är indelad i två affärsområden, **HEXPOL Compounding** och **HEXPOL Engineered Products**. **HEXPOL Compounding** har ett produktområde, **HEXPOL TPE Compounding**, samt tre geografiska regioner, **HEXPOL Compounding Asia**, **HEXPOL Compounding Europe** och **HEXPOL Compounding NAFTA**. Affärsområde **HEXPOL Engineered Products** har tre produktområden, **HEXPOL Gaskets**, **HEXPOL Wheels** och **HEXPOL Profiles**. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Den operativa strukturen framgår av schemat nedan.

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala positioner inom avancerade polymera blandningar (Compounding), packningar för plattvärmväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummi material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak OEM-tillverkare av plattvärmväxlare och truckar, den globala fordonsindustrin och verkstadsindustrins systemleverantörer samt medicinsk teknisk industri.

Mer än 95 procent av faktureringen sker till kunder utanför Sverige, dessutom finns nio av koncernens 26 tillverkande enheter i de expansiva regionerna Asien, Mexiko och östra Europa. Antalet anställda uppgår till drygt 3 000 varav merparten i Asien, USA och Sverige.

De flesta anläggningarna är relativt nya och väl-investerade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och tekniksamordning innebär kostnadseffektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheterna.

AFFÄRSIDÉ

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischemråden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade partnern till kunder inom nyckelbranscher såsom fordons-, verkstads-, och byggindustrin, energisektorn, medicinteknik och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymerprodukter och lösningar.

VISION

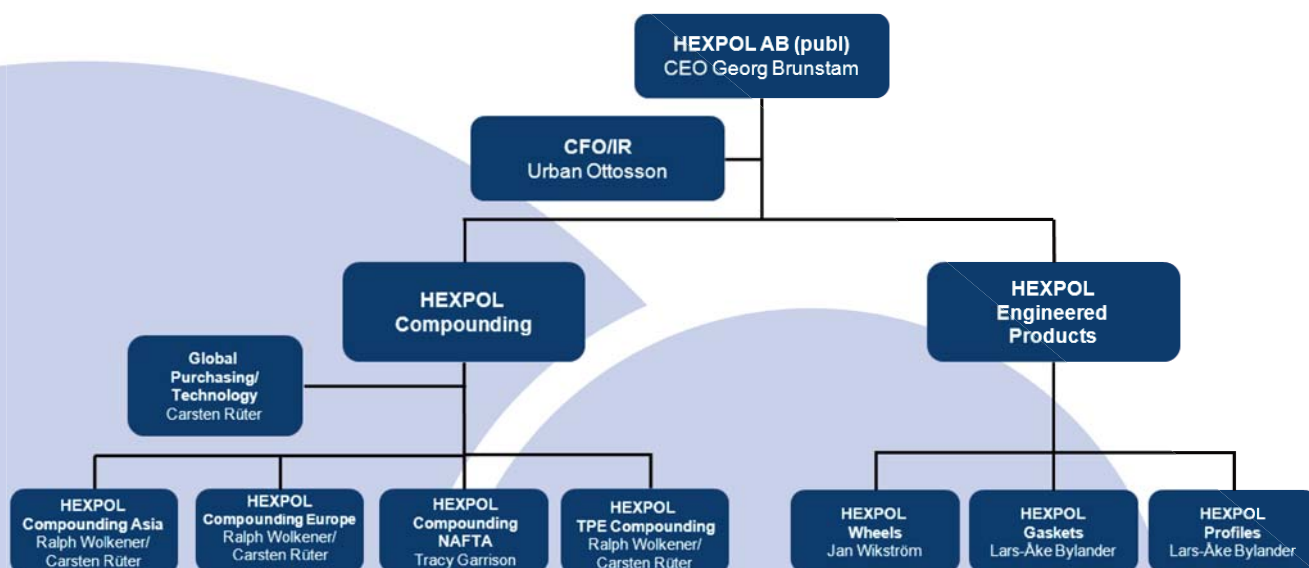
HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

VERKSAMHETSSTRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och utställig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas följande fem verksamhetsstrategier:

1. Fokus på produktutveckling

Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Inom affärsområdet **HEXPOL Compounding** är exempelvis 80 procent av de i Europa marknadsförda produkterna baserade på unika egenutvecklade recept och koncernen erbjuder kunderna tekniksamarbete för framtida utveckling. Produktutvecklingen sker vid respektive produktionsenhet och inom affärsområdet **HEXPOL Compounding** finns en central teknikavdelning i Belgien. Inom **HEXPOL Gaskets** finns en central teknikavdelning i Gislaved, Sverige, och inom **HEXPOL Wheels** finns teknikavdelningen i Laxå, Sverige. Totalt arbetar mer än fem procent av de anställda inom **HEXPOL Compounding** med utvecklingsarbete och många är högt utbildade ingenjörer.



2. Kostnadseffektivast i branschen

Välinvesterade anläggningar med hög tekniknivå och bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation ger möjlighet till framgång och utveckling.

3. Effektiv Supply Management

Koncernen arbetar kontinuerligt med att hitta kostnads-effektiva leverantörlösningar där volym- och teknik-fördelar används. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar också möjlighet till effektiva lösningar.

4. Högsta ledningskompetens

Kompetenta och erfarna ledningsteam med global samordning och kontinuerligt utbyte av erfarenheter medför att samtliga enheter anpassar sig till vad som är "best practice" inom koncernen och branschen.

5. Speed Management

Korta och snabba beslutsprocesser samt tidseffektiv implementering ökar konkurrensförmågan och lyfter organisationens kapacitet.

Utöver ovanstående verksamhetsstrategier har vi som strategi att bedriva ett proaktivt miljöarbete och ta socialt ansvar. Genom olika aktiviteter bidrar HEXPOL till en hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och vår affärs-verksamhet. I vår strategi för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energi-effektivisering, att minska riskerna med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.

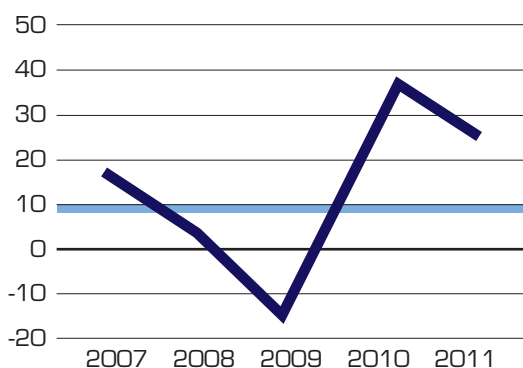
TILLVÄXTSTRATEGI

HEXPOL har genom åren skapat stark tillväxt genom god organisk tillväxt och strategiska förvärv. Denna inriktning ligger fast för framtiden.

Organisk tillväxt

Koncernens huvudsakliga marknader drivs av utvecklingen inom ett antal slutkundssegment, vilka främst drivs av utvecklingen inom industri-, verkstads-, fordons- och bygg- och anläggningsmarknaden. Koncernen försöker positionera sig för att dra fördel av utvecklingen och tillväxten inom dessa marknader. Därutöver är

Organisk försäljningstillväxt % (Mål 7–10%)



koncernens strategi att fortsätta ta tillvara på de möjligheter som uppkommer när gummitillverkare står inför beslutet att övergå från en blandningsverksamhet i egen regi till "outsourcing".

Förvärvsstrategi

Koncernens strategi är att fortsätta med förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärs-områden men inkluderande en breddning av applika-tionsområden, materialslag och geografi. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvärvsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar. Koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt lednings-kapacitet att tillvarata intressanta förvärvsmöjligheter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL marknadsför sina produkter via ett antal väl inarbetade varumärken. Exempelvis är varumärket Gislaved Gummi välkänt och välrenommerat för pack-ningar långt utanför Sveriges gränser. Dessutom används varumärkena HEXPOL Compounding, GoldKey, Stellana, Burton Rubber, Chase Elastomer, Colonial Rubber, ELASTO och dess produktvarumärken samt Elastomeric inom sina respektive produktområden och geografiska marknader.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

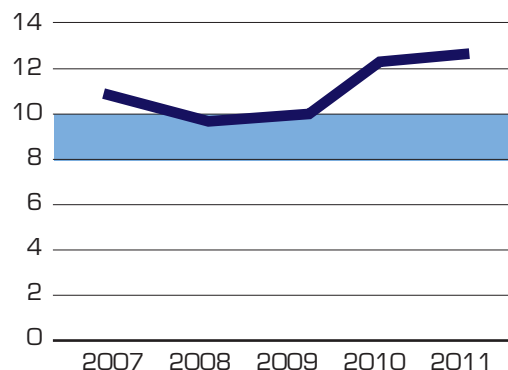
Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål över en konjunkturcykel: Målsättningen är att den organiska försäljningstillväxten ska uppgå till i genomsnitt 7–10 procent per år samt att rörelsemarginalen ska uppgå till i genomsnitt minst 8–10 procent per år.

MÅLUPPFYLLELSE

Måluppfyllelsen under de senaste fem åren framgår av diagrammen nedan.

HEXPOL har infriat målsättningarna avseende rörelse-marginalen under de fem senaste åren. Rörelsemarginalen uppgick 2011 till 12,4 procent där koncernens mål är minst 8–10 procent. Målsättningen för den organiska försäljningstillväxten överträffades inte 2009, men väl 2010, då den uppgick till 38 procent, samt 2011 då den uppgick till 26 procent (justerat för förvärv- och valuta-kurseffekter). Den kraftigt ökade försäljningen till

Rörelsemarginal * % (Mål 8–10%)



* Exkl. jämförelsestörande poster

HEXPOL:s största kundsegment, fordons- och verkstads-industri, är främsta skälet till ökningen. De finansiella målen skall spegla utvecklingen under en konjunktur-cykel och snittet för de senaste fem åren överträffar mål-sättningen både avseende organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal.

HISTORIK

HEXPOL har anor sedan grundandet av det svenska industriföretaget Svenska Gummifabriks AB i Gislaved i slutet av 1800-talet. Den del av den tidigare mycket diversifierade Gislavedkoncernen som tillverkade gummi-blandningar och tekniska produkter förvärvades av Hexagon 1994. Verksamheten har därefter utvecklats via satsningar på produktutveckling och förvärv av kompletterande bolag. Ett stort och viktigt steg i utvecklingen var förvärvet av Thonagruppen 2004.

Till och med år 2008 ingick HEXPOL i Hexagon-koncernen. 2008 delades HEXPOL ut till Hexagons aktieägare och noterades som ett separat bolag, HEXPOL AB, på NASDAQ OMX Nordic.

Under 2010 gjordes två viktiga förvärv, ELASTO Group för att bredda materialbasen med termoplastiska elasto-merblandningar (TPE) och Excel Polymers Group som gjorde HEXPOL till globalt sett nummer ett inom gummi-blandningar.



Bröderna Carl och Wilhelm Gislöw, grundare av Svenska Gummifabriks AB

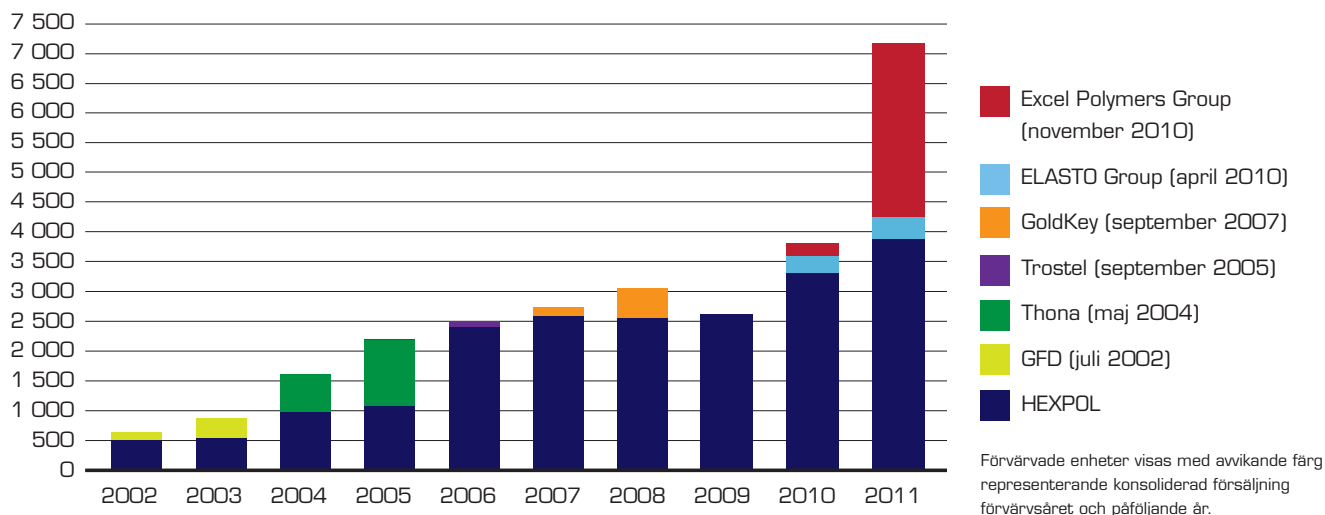
De väsentligaste stegen i utvecklingen fram till dagens HEXPOL har varit:

- 1893 Bröderna Gislöw startar en gummifabrik i Gislaved
- 1966 En ny fabrik byggs för så kallat Tekniskt Gummi
- 1990 Division Tekniskt Gummi blir Gislaved Gummi AB
- 1991 Produktion av packningar för plattvärmväxlare förvärvas
- 1994 Hexagon AB förvärvar bolaget
- 1995 Stellana AB i Laxå förvärvas
- 1998 Elastomeric Engineering Co. Ltd på Sri Lanka förvärvas
- 2002 GFD Technology GmbH i Tyskland förvärvas
- 2004 Thonagruppen i Belgien med verksamhet i Belgien, Tjeckien, Kanada och USA förvärvas
- 2005 Trostel SEG i USA förvärvas
- 2007 Etablering av tre nya fabriker för gummiblandningar, hjul och packningar i Kina samt en ny fabrik för gummiblandningar i Mexiko
- 2007 GoldKey Processing Ltd i USA förvärvas
- 2008 Namnbyte från Hexagon Polymers till HEXPOL
- 2008 Utdelning av HEXPOL till Hexagons aktieägare och notering av aktien på NASDAQ OMX Nordic
- 2009 Omstruktureringsprogram och stängning av blandningsverksamheten i Kanada
- 2010 ELASTO Group med verksamhet i Sverige och Storbritannien förvärvas
- 2010 Den globala gummiblandningskoncernen Excel Polymers Group med verksamhet i USA, Kina, Storbritannien och Mexiko förvärvas
- 2011 Beslut om kapacitetsinvesteringar i Kina inom samtliga produktområden. "Re-branding" av Excel Polymers till Burton Rubber Processing, Colonial Rubber Works, Chase Elastomer och HEXPOL Compounding
- 2011 Avtal tecknat om att förvärva det tyska TPE-Compounding bolaget Müller Kunststoffe

STARK TILLVÄXT

MSEK

Förvärvens bidrag till försäljningen de senaste tio åren. (Förvärvsmånad inom parentes.)



Aktien och ägarna



Aktiekursens utveckling 2011 (SEK)



Källa: NASDAQ OMX.

* Aktiekursutvecklingen är justerad för utspädningseffekten av den nyemission som genomfördes under första kvartalet 2011.

HEXPOL-AKTIE

HEXPOL AB registrerades på NASDAQ OMX Nordic den 9 juni 2008 där B-aktien noterades på Stockholm Mid Cap, sektorn industri. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 840 256 SEK, fördelat på 34 420 128 aktier. Av dessa är 1 476 562 A-aktier och 32 943 566 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Kursen på HEXPOL:s B-aktie steg under 2011 med 43 procent och noterades vid utgången av 2011 till 202,00 SEK. Den högsta stängningskursen var 204,00 SEK (27 december). Lägst stängningskurs var under året 120,50 SEK (8 augusti). Under 2011 omsattes 18,0 miljoner (12,2) HEXPOL-aktier. I genomsnitt omsattes 70 815 (48 379) aktier per börsdag. Antal omsatta aktier utgjorde 52 procent (46) av totala antalet aktier.

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2011 hade HEXPOL AB 8 410 aktieägare (8 313). Andelen aktier ägda av svenska institutioner och fonder var den 31 december 2011 motsvarande 43 procent (43) av kapitalet. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 13 procent (9) av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 65 procent (67) av kapitalet och 75 procent (76) av rösterna.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

NYEMISSION

I februari 2011 beslutade en extra bolagsstämma i HEXPOL AB att genomföra en företrädesemission för att ha finansiell handlingsberedskap för framtida förvärv. Nyemissionen slutfördes den 23 mars 2011 och blev fullteknad. Detta innebär att antalet aktier ökade med 6 637 993, varav 295 312 aktier av serie A och 6 342 681 av serie B.

INLÖSEN AV OPTIONSPROGRAM

Under mars 2011 inlöstes de teckningsoptioner som infördes 2008 till koncernledning och ledande befattningshavare. Inlösen föranledde nyteckning av 1 230 158 aktier av serie B. Antalet nytecknade aktier samt teckningskursen justerades för utspädnings-effekterna av HEXPOL:s tidigare genomförda nyemission under 2011.

AKTIEÄGARVÄRDE OCH ANALYTIKER

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media.

HEXPOL-aktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- SEB Enskilda, Daniel Schmidt
daniel.schmidt@enskilda.se
- Handelsbanken Capital Markets, Jon Hyltner
johy01@handelsbanken.se
- Swedbank, Ola Södermark
ola.sodermark@swedbank.se
- Erik Penser Bankaktiebolag, Johan Dahl
johan.dahl@penser.se
- Carnegie Investment Bank, Agnieszka Vilela
agnvil@carnegie.se
- Ålandsbanken, Christian Wallberg
christian.wallberg@alandsbanken.se

STÖRRE AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2011

Ägare/förvaltare/depåbank	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Aktiekapital [%]	Röster [%]
Melker Schörling AB	1 476 562	7 563 715	26,26	46,80
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	3 256 167	9,46	6,83
AFA Försäkring	0	2 498 978	7,26	5,24
Lannebo fonder	0	2 101 680	6,11	4,41
Swedbank Robur fonder	0	2 044 152	5,94	4,28
Handelsbanken fonder	0	1 326 887	3,85	2,78
Odlin Sverige Aksjefondet	0	641 958	1,87	1,35
DnB - Carlson fonder	0	583 559	1,70	1,22
Skandia fonder	0	535 419	1,56	1,12
JPM Chase NA	0	392 814	1,14	0,82
Bonnier, Simon	0	383 428	1,11	0,80
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	0	371 174	1,08	0,78
Enter fonder	0	335 500	0,97	0,70
Fondita Nordic Micro Cap SR	0	300 000	0,87	0,63
SEB Investment Management	0	276 097	0,80	0,58
Brunstam, Georg	0	249 750	0,73	0,52
Svenska Lärarfonder	0	247 890	0,72	0,52
Länsförsäkringar fondförvaltning AB	0	245 416	0,71	0,51
SSB CL Omnibus, Pension Fund	0	239 621	0,70	0,50
Gamla Livförsäkringsaktiebolaget	0	213 283	0,62	0,45
Summa de 20 största ägarna	1 476 562	23 807 488	73,46	80,85
Summa övriga ägare	0	9 136 078	26,54	19,15
Summa	1 476 562	32 943 566	100,00	100,00

ÄGANDE PER LAND PER DEN 31 DECEMBER 2011

Land	Andel av totalt antal aktier [%]
Sverige	87,16
Storbritannien	3,51
USA	3,23
Portugal	1,87
Schweiz	1,31
Övriga	2,92
Totalt	100,00

Källa: Euroclear Sweden.

ÄGARFÖRDELNING PER DEN 31 DECEMBER 2011

Aktieägare	Antal aktie- ägare	Aktieägare (%)	Innehav (%)	Röster (%)
Fysiska personer	7 417	88,19	12,88	9,29
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>7 328</i>	<i>87,13</i>	<i>11,60</i>	<i>8,37</i>
Juridiska personer	993	11,81	87,12	90,71
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>614</i>	<i>7,30</i>	<i>75,56</i>	<i>82,37</i>
Summa	8 410	100,00	100,00	100,00
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>7 942</i>	<i>94,43</i>	<i>87,16</i>	<i>90,74</i>

Sverigeboende	7 942	94,43	87,16	90,74
Övriga Norden	100	1,19	1,23	0,88
Övriga Europa (exkl. Sverige och Norden)	255	3,03	7,86	5,67
USA	63	0,75	3,23	2,33
Övriga världen	50	0,60	0,52	0,38
Summa	8 410	100,00	100,00	100,00

ANTAL AKTIER PER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2011

	Antal aktie- ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1 - 500	6 681	0	857 142
501 - 1 000	741	0	554 982
1 001 - 5 000	774	0	1 540 812
5 001 - 10 000	61	0	434 411
10 001 - 15 000	34	0	394 652
15 001 - 20 000	19	0	338 077
20 001 -	100	1 476 562	28 823 490
Summa	8 410	1 476 562	32 943 566

ÄGARKATEGORIER PER DEN 31 DECEMBER 2011

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Finansiella företag	0	14 806 472	43,02	31,03
<i>varav banker och fonder</i>	<i>0</i>	<i>11 558 104</i>	<i>33,58</i>	<i>24,22</i>
<i>varav försäkringsbolag och pensionsinstitut</i>	<i>0</i>	<i>3 248 368</i>	<i>9,44</i>	<i>6,81</i>
Övriga finansiella företag	0	28 065	0,08	0,06
Socialförsäkringsfonder	0	131 257	0,38	0,28
Svenska staten	0	18 570	0,05	0,04
Kommunal sektor	0	1 745	0,01	0,00
Intresseorganisationer	0	299 512	0,87	0,63
Övriga svenska juridiska personer	1 476 562	8 178 044	28,05	48,09
Ej kategoriserade juridiska personer	0	1 068 432	3,10	2,24
Utlandsboende ägare	0	4 418 519	12,84	9,26
Svenska fysiska personer	0	3 992 950	11,60	8,37
Summa	1 476 562	32 943 566	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden.

Affärsområde HEXPOL Compounding

Fortsatt kraftig tillväxt



Tracy Garrison, President
HEXPOL Compounding
NAFTA



Ralph Wolkner, President
HEXPOL Compounding
Europe/Asia och President
HEXPOL TPE Compounding



Carsten Rüter, President
HEXPOL Compounding
Global Purchasing/Techno-
logy, President HEXPOL
Compounding Europe/Asia
och President HEXPOL
TPE Compounding

HEXPOL Compounding i korthet

Verksamhet

HEXPOL Compounding är världsledande inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera blandningar (Compounding) av hög kvalitet för krävande applikationer.

Marknad

HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin följt av byggnadsindustrin. Övriga nyckelsegment är medicinteknik-, kabel-, vattenhanterings- samt energi- och oljeindustrin. De största kundsegmenten inom området termoplastiska elastomerblandningar (TPE) är medicinteknik, industri och konsument.

Kunder

Kunderna är tillverkare av polymera produkter och komponenter med höga krav på prestanda och global leveransförmåga.

Försäljning 6 450 MSEK (3 080)

Rörelseresultat

823 MSEK (398 exkl. jämförelsestörande poster)

Antal anställda 31 december 1 648 (1 616)

Verksamhetsenheter

- HEXPOL Compounding Eupen, Belgien
- HEXPOL Compounding Gislaved, Sverige
- HEXPOL Compounding Hückelhoven, Tyskland
- HEXPOL Compounding Qingdao, Kina
- HEXPOL Compounding Unicov, Tjeckien
- HEXPOL Compounding Aguascalientes, Mexiko
- HEXPOL Compounding Statesville, North Carolina, USA
- GoldKey Processing Middlefield, Ohio, USA
- ELASTO Åmål, Sverige
- ELASTO Manchester, Storbritannien
- HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing (Burton), Ohio, USA
- HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works, Tennessee, USA
- HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing (Jonesborough), Tennessee, USA
- Chase Elastomer, Texas, USA
- HEXPOL Compounding – California, Kalifornien, USA
- HEXPOL Compounding Queretaro, Mexiko
- HEXPOL Compounding UK, Manchester, Storbritannien
- HEXPOL Compounding Foshan, Kina
- Elastomeric Group, Bokundara, Sri Lanka

HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera blandningar av hög kvalitet och en av få verkligt globala leverantörer i branschen.

HEXPOL Compounding erbjuder kunderna avancerade polymera blandningar och tjänster i världsklass. Långsiktig tillväxt, som är ett övergripande mål, åstadkoms genom effektiva organisationer i en säker miljö präglad av ständiga förbättringar. Detta uppnås tack vare välutbildade och kompetenta medarbetare som är stolta över sitt arbete och gör sitt yttersta för att få nöjda kunder.

ORGANISATION

HEXPOL Compoundings verksamhet inkluderar 19 produktionsanläggningar och är indelat i fyra områden; de geografiska områdena Asien, Europa och NAFTA, samt produktområdet HEXPOL TPE-Compounding. Ansvar för försäljningen i NAFTA samordnas från USA, medan försäljningen i Europa och Asien samordnas från Belgien. I Belgien finns också en global enhet som fungerar som serviceleverantör till tillverkningsenheterna och har det globala ansvaret för:

- forskning och utveckling (samordning mellan produktionsanläggningar samt utveckling av nya material och produkter),
- globala leverantörsavtal (strategiska leverantörsväl, prispförhandlingar),
- teknik (utformning av utrustning efter behov),
- informations- och kommunikationsteknik (vissa viktiga programvaror, informationsdatabaser),
- kvalitetssystem (bästa praxis, vidareutveckling).

Merparten av de tillverkande enheterna är uppbyggda som separata företag med fullständiga försäljnings-, produktutvecklings- och tillverkningsorganisationer. Dock bedrivs även ett nära samarbete mellan enheterna inom samtliga områden och bearbetningen av de större kunderna är globalt och regionalt samordnat med Key Account Managers.

MARKNAD

HEXPOL Compoundings kunder utgörs av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på materialegenskaper och global leveransförmåga. De största slutkundssegmenten är fordons- och verkstadsindustrin. Övriga nyckelsegment är medicinteknik, allmän-, bygg och infrastruktur-, konsument-, kabel-, vattenhanterings-, samt energi- och oljeindustrin.





Santa Fe Springs, USA



Kennedale, USA



Aguascalientes, Mexiko



Queretaro, Mexiko



Dyersburg, USA



Jonesborough, USA



Burton, USA



Middlefield, USA



Statesville, USA



Dukinfield, Storbritannien



Manchester, Storbritannien



Eupen, Belgien



Hückelhoven, Tyskland



Åmål, Sverige



Gislaved, Sverige



Unicov, Tjeckien



Bokundara, Sri Lanka



Foshan, Kina



Qingdao, Kina

Verksamhetsenheter HEXPOL Compounding

Enhet	Lokalisering	Antal anställda 2011-12-31	Yta m ²	Produktions- kapacitet, ton
HEXPOL Compounding - California	Santa Fe Springs, USA	38	2 900	13 500
Chase Elastomer	Kennedale, USA	77	7 200	18 000
HEXPOL Compounding Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	78	6 500	16 000
HEXPOL Compounding Queretaro	Queretaro, Mexiko	100	8 300	20 000
HEXPOL Compounding - Colonial Rubber Works	Dyersburg, USA	260	38 200	150 000
HEXPOL Compounding - Burton Rubber Processing	Jonesborough, USA	113	9 800	50 000
HEXPOL Compounding - Burton Rubber Processing	Burton, USA	175	19 900	55 000
GoldKey Processing	Middlefield, USA	176	14 900	40 000
HEXPOL Compounding North Carolina	Statesville, USA	96	3 400	20 000
HEXPOL Compounding UK	Dukinfield, Storbritannien	55	2 500	5 500
ELASTO UK	Manchester, Storbritannien	39	4 500	13 000
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	67	3 400	16 000
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	67	5 400	35 000
ELASTO Sweden	Åmål, Sverige	55	4 000	20 000
HEXPOL Compounding Sweden	Gislaved, Sverige	55	9 200	16 000
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	105	8 600	35 000
Elastomeric Group	Bokundara, Sri Lanka	(60 ¹)	2 000	6 000
HEXPOL Compounding Foshan	Foshan, Kina	34	7 100	20 000
HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina	58	4 500	12 000
Totalt		1 648	162 300	561 000

¹ Ingår organisatoriskt i HEXPOL Engineered Products.



Randy Simpson, COO
HEXPOL Compounding
NAFTA



Lars-Åke Bylander, VD
HEXPOL Compounding
Sweden



Paul Campbell, General
Manager, HEXPOL Com-
pounding Qingdao China



Steve Chase,
General Manager,
Chase Elastomer, US



Ed Dowdall, VD
HEXPOL Compounding
UK



Kjell Fagerström, VD
ELASTO Sweden



Jeremy Francken, General
Manager HEXPOL
Compounding Foshan China



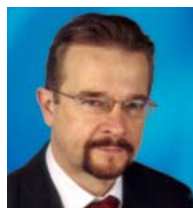
Mark George, VD
HEXPOL Compounding
North Carolina, US



John Gorrell,
General Manager,
HEXPOL Compounding –
Burton Rubber Proces-
sing Burton, US



Per G Hellberg, VD
ELASTO Group



René Herbiet, VD
HEXPOL Compounding
Belgium and Germany



Han Lee, Country Manager
HEXPOL Compounding
China



Larry Lowe,
General Manager,
HEXPOL Compounding -
Burton Rubber Proces-
sing Jonesborough, US



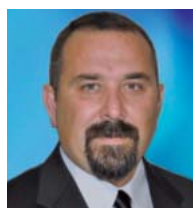
Dominic Philpot, VD
ELASTO UK



Milos Pitela, VD
HEXPOL Compounding
Czech Republic



Saul Reyes, VD
HEXPOL Compounding
Aguascalientes, Mexico



Jerry Saxion, VD
GoldKey Processing, US



Shannon Smith,
General Manager, HEXPOL
Compounding – Colonial
Rubber Works, US



Francisco Viliesid
VD Hexpol Compounding
Queretaro, Mexico



Andrew Wallace,
General Manager,
HEXPOL Compounding -
California, US

För termoplastiska elastomerblandningar (TPE) är de största kundsegmenten medicinteknik, allmänindustri och konsumentnära industri.

Efter förvärven av ELASTO Group och Excel Polymers Group ökade andelen av koncernens försäljning till andra segment än fordonsindustrin. Koncernens försäljning till fordonsindustrin utgör nu cirka 37 procent (50). För många fordonstillverkare, inte minst i premium-segmentet, är hög kvalitet vad gäller tätningslister en mycket viktig komponent, eftersom listerna många gånger påverkar ett för slutkonsumenten avgörande kvalitetsintryck i form av en tyst kupé. HEXPOL Compounding är en ledande leverantör av syntetiska gummi-blandningar för tätningslister till fordonsindustrin. De större tillverkarna inom fordonsindustrin och deras systemleverantörer är globalt verksamma. Dessa faktorer talar för HEXPOL Compounding, som fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet.

Marknaden för TPE-blandningar är i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, allmänindustri och fordon. Genom förvärvet av ELASTO Group breddade HEXPOL Compounding sitt produktutbud vilket resulterar i nya möjligheter för HEXPOL inom detta marknadssegment. Förvärvet av Müller Kunststoffe i januari 2012 förstärker satsningen inom detta intressanta område ytterligare.

En stor del av produkterna på HEXPOL:s marknader riktar sig till fordonsindustrin och utgörs till exempel av gummiblandningar till produkter som tätningslister för dörrar och fönster, slangar och packningar. Efterfrågan på komponenter och produkter från systemleverantörer till fordonsindustrin är starkt kopplad till i första hand av aktiviteten inom fordonsproduktionen.

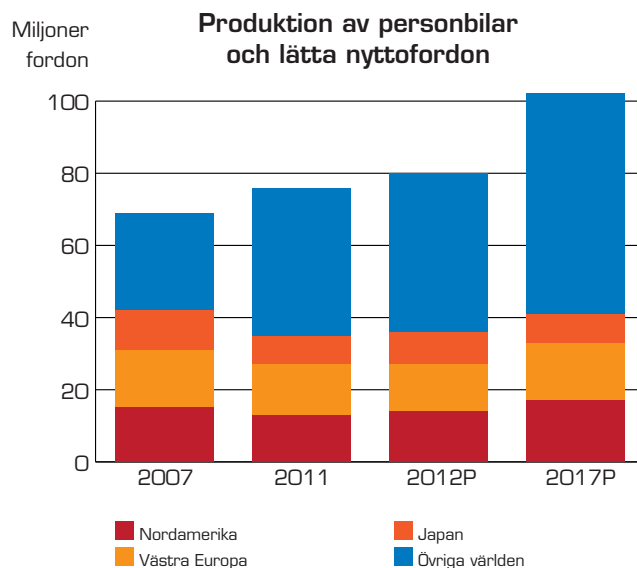
Fordonsproduktionen styrs i sin tur primärt av makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt, hushållens disponibla inkomst och kostnaden för kapital. Utöver dessa makroekonomiska faktorer drivs efterfrågan av utvecklingen inom fordonsindustrispecifika områden som exempelvis ökad säkerhet, ökad komfort och lägre bränsleförbrukning.

I spåren av den kraftiga konjunktur nedgången under andra halvåret 2008 samt 2009 avtog produktionen av personbilar markant och minskade under 2009 med 11,9 procent på global basis. Under 2010 vände marknaden och produktionen ökade globalt under året jämfört med 2009. Enligt marknadsinstitutet IHS Global Insight producerades totalt 72,2 miljoner (55,3) lätta fordon¹ under 2010. Under 2011 fortsatte marknaden att växa med 4,2 % till 75,2 miljoner lätta fordon. Antalet tillverkade lätta fordon förväntas öka under de kommande åren med cirka sex procent per år fram till och med 2014, huvudsakligen till följd av ökad efterfrågan på tillväxtmarknader som Kina och Indien. För 2012 förväntas en ökning med 6,1 % med ännu större öknings-tal i Kina och på andra tillväxtmarknader. Således ökar många fordonsproducenter tillverkningen på dessa nya, expansiva, marknader. För systemleverantörer medför denna utveckling tillsammans med krav på lokal närhet samt export- och importtullar, krav från kunderna om att följa med och erbjuda tillverkning på dessa nya marknader.

VERKSAMHETSENHETER

Efter förvärven av Excel Polymers Group och ELASTO Group kan HEXPOL Compounding erbjuda kunder en global service med 19 produktionsanläggningar i nio länder.

1. Vid beräkning av antalet producerade personbilar inkluderas även lätta kommersiella fordon. Källa IHS Global Insight.



Affärsområdets samtliga enheter har haft en stark utveckling under 2011 och speciellt stark tillväxt har enheterna i USA, Kina och Mexiko haft. Den globala fordonsindustrins systemleverantörer är stora kunder på dessa marknader. Tillväxten har också varit bra inom TPE området med fokus på medicintekniska applikationer från ELASTO Group.

HEXPOL Compoundings anläggningar håller en standard i världsklass och flera enheter är relativt nya. Många av anläggningarna är dessutom tekniskt likartade. Kunskapen om och erfarenheterna av maskinparken är mycket god inom koncernen, vilket underlättar service och förbättringsarbete. Dessutom möjliggörs omflyttningar av produktion mellan enheter genom den gemensamma tekniska standarden i skilda delar av världen.

Tillverkningskapaciteten totalt för samtliga anläggningar uppgår till över 550 000 ton polymera blandningar per år.

KONKURRENTER

Det finns ett fåtal större internationellt verksamma tillverkare av gummi- och TPE-blandningar. Bland dessa kan nämnas AirBoss, Teknor Apex, Multibase, GLS samt Kraiburg. Det finns också ett stort antal mindre lokalt verksamma tillverkare. Konkurrensen utgörs även delvis av kunder med egen gummiblandningsverksamhet. Trenden är dock att mindre och medelstora gummiindustrier av kostnads- och process-tekniska skäl har svårt att långsiktigt behålla produktionen av gummiblandningar i den egna verksamheten, varvid de väljer att utlokalisera en allt större del av produktionen till bland annat HEXPOL Compoundings anläggningar.

HEXPOL Compounding har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning av gummi- och TPE-blandningar jämfört med lokala och regionala konkurrenter eller kundernas interna tillverkning.

TEKNIK OCH PRODUKTER

De gummiblandningar som lämnar HEXPOL Compoundings produktionsanläggningar bearbetas ytterligare av kunderna genom till exempel extrudering, formsprutning eller formpressning där delarna får sin slutliga utformning. Kontinuerlig eller diskontinuerlig vulkanisering ger slutligen gummiprodukterna dess elastiska egenskaper.

HEXPOL Compoundings produktionsanläggningar har avancerade kvalitetssäkringssystem. Hela produktionsprocessen är helt datoriserad för att säkerställa effektivitet och kvalitet. Blandning av gummi i en sluten blandare är en så kallad satsvis process och alla ingredienser måste därför beredas i enlighet med den vikt som anges i receptet. Alla olika vägningssteg övervakas av ett IT-system för att vägningen ska bli så exakt som möjligt och för att hela partiet ska kunna spåras.

Såväl recept som blandningsprocessen har stor betydelse för produktens kvalitet. Därför utformar HEXPOL Compoundings forsknings- och utvecklingsingenjörer recept såväl som blandningsprocessen efter tillämpning, ingredienser och kvalitetskrav.

HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för de i processflödet inbyggda filtreringsmetoderna för att framställa extremt rena gummiblandningar. Med avancerad teknik kan anläggningarna enkelt anpassa sina processer efter kundernas krav. Tack vare den här avancerade tekniken kan HEXPOL Compounding erbjuda en rad olika gummiblandningar med olika produktformer, till exempel remsor samt gummi- och TPE-granulat.

Moderna IT-system och de senaste testinstrumenten används för kvalitetsinspektion. Efter godkännande släpps de vidare för transport tillsammans med kvalitetsintyg och transportdokument.

AFFÄRSMODELL

Tillverkningen är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råvaror. Råvarorna är till stor del oljebaserade och utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen omförhandlas därför flera gånger per år, oftast till och med månadsvis. De viktiga recepten till de polymera blandningarna utvecklas ofta i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis för att produkttegenskaperna ska bli de rätta. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom. Exempelvis är idag blandningarna som säljs på den europeiska marknaden till 80 procent baserade på HEXPOL:s egna recept. Försäljningen sker främst via egen säljkår. Konceptet "tänk globalt, agera lokalt" beskriver väl hur HEXPOL Compounding fungerar.

STRATEGI

Innovation och kostnadseffektivitet i fokus

HEXPOL Compoundings verksamhet är inriktad på tillverkning och försäljning av högkvalitativa produkter som utvecklas i nära samarbete med kunder som ställer höga krav. Företaget strävar efter att utveckla produkter med fokus på att sänka kundernas totala tillverkningskostnader.

Ytterligare tillväxt på befintliga och nya marknader

HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelar på befintliga marknader samt att använda den starka globala närvaron för att öka volymer på nya marknader.

Högekvalitativa produkter till krävande applikationer

HEXPOL Compoundings största kundsegment utgörs av fordons-, verkstads-, bygg- och anläggningsindustrin, samt olje- och energisektorn. Kunderna inom fordonsindustrin är inte biltillverkarna själva, utan större systemleverantörer till dessa (Tier1). Dessa systemleverantörer måste dock leva upp till fordonsindustrins mycket högt ställda krav.

Tillväxt i Kina – ytterligare investeringar

HEXPOL Compounding Qingdao, Kina, startade tillverkning av gummblandningar redan i mitten av 2007, då med en kapacitet på 12 000 ton. Investering i en ytterligare tillverkningslinje har påbörjats med planerad produktionsstart i slutet av 2012. Den nya tillverkningslinjen kommer att utrustas med en 90 liter stor blandare vilket kommer att ge en ytterligare kapacitet på 8 000 ton.

Gummblandningsfabriken i Qingdao, Kina, byggdes 2007 och var den första HEXPOL-fabriken i Kina för gummblandningar. Anläggningen är en viktig del i HEXPOL:s tillväxtstrategi för Asien-regionen. Tack vare starka insatser från projektgruppen i Kina med stöd av

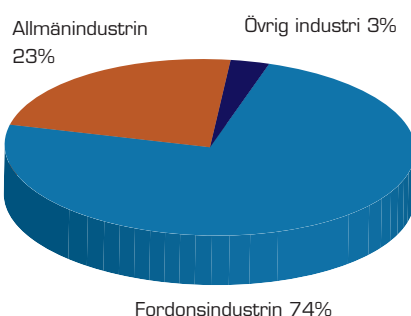
HEXPOL globalt, och en klar och tydlig strategi, uppnådde HEXPOL i december 2011 för första gången fullt kapacitet-sutnyttjande då över 1 000 ton gummblandningar tillverkades.

HEXPOL Compounding Qingdao har framgångsrikt utvecklat affärsverksamheten med huvudsaklig fokus på kunder inom ett område på 50 mils radie från Qingdao. Nu i en andra fas utvidgar man den geografiska marknaden till att omfatta kunder inom en radie på 200 mil från Qingdao vilket inkluderar Chongqing- och Wuhan-regionerna. I dagsläget säljs 45 procent av den totala volymen till kunder utanför Qingdaoområdet. HEXPOL Compounding Qingdao planerar för fortsatt tillväxt

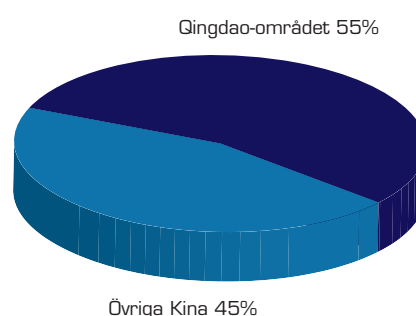
där kapacitetsinvesteringar och större geografiska räckvidd utgör ett starkt fundament för framtiden.

HEXPOL Compounding Qingdao har en stor konkurrensfördel i och med ett starkt servicekoncept samt kundanpassade lösningar. Fordonsindustrin fortsätter att generera tillväxt, där HEXPOL erbjuder gummblandningar till profiler, buller- och vibrationsdämpning, motorslangar och kablar. Fordonsindustrirelaterad försäljning står nu för 74 procent av produktionsvolymen i fabriken i Qingdao. Fordonsindustrikunderna utgörs av både lokala snabbväxande OEM-tillverkare och internationella OEM-tillverkare med egen tillverkning i Kina.

Kundsegment



Geografisk försäljning



ELASTO finalist i Plastic Industry Awards 2011

Flera av Storbritanniens ledande företag inom plasttillverkning samt designers och andra aktörer inom branschen, tävlade om de eftertraktade utmärkelserna i Plastic Industry Awards.

ELASTO tävlade i kategorin "Supplier Partnership – Masterbatch / Compound / Additive", där de fick demonstrera hur deras högkvalitativa service och partnerskap kommer kunderna till godo. ELASTO tilldelades en utmärkelse som finalist vid en galamiddag i oktober 2011.



Nära relationer med starka kunder

Tillväxten ökar ytterligare av samarbete med kunder som själva verkar på expansiva marknader, exempelvis fordonsmarknaden som expanderar globalt. Det är dessutom viktigt att vara leverantör till de tillverkare som ökar sina marknadsandelar. HEXPOL Compounding har en väl avvägd kundstruktur. Bland annat har HEXPOL Compounding stora globala leveranser till expansiva japanska, tyska och koreanska tillverkare.

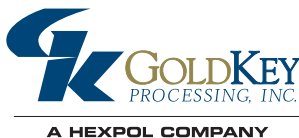
Ständiga förbättringar

HEXPOL Compounding arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna i organisationen. Ett exempel är den interna jämförelsen av produktionsdata som är en stark drivkraft för enheterna att arbeta med ständiga förbättringar.

VARUMÄRKEN

HEXPOL Compounding möter kunderna under ett antal varumärken; HEXPOL Compounding som används globalt på många marknader. GoldKey, Burton Rubber, Chase Elastomer och Colonial Rubber är väl inarbetade varumärken på den nordamerikanska marknaden. ELASTO och dess produktvarumärken används globalt för TPE-produkter.

Varumärken inom affärsområdet



Förvärvat 2012:





ELASTO har utvecklat ett skräddarsytt TPE-material till Flexyfoot

Flexyfoot, som är stötdämpande och halkfri, är designad för att ersätta den gamla stela gummifoten på kryckor och gästavar och revolutionerar mobiliteten för skadade eller funktionshindrade. Flexyfoot har utsetts till en av de mest innovativa produkterna på marknaden idag, då den erbjuder en ökad livskvalitet för människor beroende av gåhjälpmedel.

Flexyfoot är från början en idé av produktdesignern David Goodwin, vars familj utgjorde en inspirationskälla för produktens tillkomst. Hans syster som har MS och hans 95-åriga mor brukade klaga över besvären som gästavarna orsakade dem. De tyckte också att gummifötterna nöttes alltför fort och var svåra att byta ut.

Tillsammans med Goodwin och tillverkaren Pentagon Plastics utvecklade ELASTO ett skräddarsytt Dryflex TPE-material med förbättrade nötningsegenskaper. Materialstrukturen hos Dryflex TPE motsvarar den ytfriktion som produkten kräver och ger Flexyfoot ett bra grepp även på hala och våta ytor. Mark Griffiths, utvecklingsansvarig på ELASTO, säger: "Det var viktigt för oss att tillhandahålla ett material som utöver bästa tänkbara känsla och funktion också var lättbearbetat. Design- och materialvalen för Flexyfoot gav oss en kombination av utmaningar. Tillsammans med Pentagon Plastics arbetade vi med materialets flytegenskaper för att få en exakt formfyllning."

I hård konkurrens rankades Flexyfoot som tvåa i det prestigefyllda "British Healthcare Trades Association's Independent Living Design Awards 2010". Utmärkelserna ges till de främsta tekniskt hälsofrämjande produkterna i Storbritannien, produkter som gör det möjligt för äldre och funktionshindrade att leva ett självständigt liv. Goodwin tog emot priset av Angela Rippon, OBE, som var mycket imponerad av det stora gensvar produkten fått från tacksamma användare av Flexyfoot.

Kabel- och rörtätningar för tuffa miljöer

Roxtecs kabel- och rör genomföringar används världen över i projekt där det ställs höga krav på säkerhet, effektivitet och driftsäkerhet. Tätningarna skyddar från risker som orsakas av brand, gas, vatten, damm, skadedjur, elektromagnetiska störningar och även explosioner. De reducerar också vibrationer och dämpar buller. Lösningarna förenklar planering och design, ger snabbare installationer och minskar behovet av ytterligare material och logistik.

Flexibla gummimoduler

Roxtec grundades 1990 i samband med uppfinningen av Multidiameter™, som är en lösning för anpassning till kablar och rör i olika storlekar baserad på tätningsmoduler och gummikroppar med avskalbara lager. Gislaved Gummi har varit en viktig leverantör av högteknologiska gummiblandningar sedan starten av Roxtec och har tack vare innovativa lösningar och materialkunskap bidragit till Roxtecs framgångar. Roxtec blev snabbt en världsledande leverantör av modulbaserade tätningar och idag har tätningssystemet blivit standardlösningar för krävande miljöer, industrier och applikationer – överallt där liv och tillgångar måste säkras.

Fokusering på kundernas behov

Roxtec samarbetar med både kunder och leverantörer inom olika områden för att kunna skräddarsy nya lösningar utifrån specifika behov. "Vi uppskattar det nära samarbetet med engagerade leverantörer som Gislaved Gummi eftersom utvecklingen av certifierade säkerhetsprodukter kräver stor förståelse, kunskap, forskning och utprovning", säger Jörgen Martinsson Thelin, Executive Vice President Global Operations på Roxtec.

Roxylon™ – en resistent blandning

Gislaved Gummi är en av samarbetsparterna bakom Roxylon™-familjen av EPDM-gummi som Roxtec använder i sina lösningar. Roxylon™-blandningar är speciellt anpassade för maximal säkerhet, prestanda och funktionalitet. De ger utmärkt tätning och brandskydd samt en hög nivå av isole-ring och bra vibrationsdämpning. De är också halogenfria och resistent mot många kemikalier. Sättningen och gummit elasticitet säkerställer att tätningen kan öppnas och stängas upprepade gånger.





VERKSAMHETEN 2011

2011 var ett år med mycket stark tillväxt för HEXPOL Compounding. Volymerna ökade på alla geografiska marknader och i alla enheter. Speciellt stark var försäljningen till den globala fordonsindustrins systemleverantörer och verkstadsindustrin men även försäljningen till andra marknadssegment som till exempel olje- och energisektorn ökade kraftigt. Enheterna i USA, Kina och Mexiko uppvisade de största försäljningsökningarna.

Försäljningen ökade med hela 109 procent till 6 450 MSEK (3 080) och rörelseresultatet steg kraftigt till 823 MSEK (398 exklusive jämförelsestörande poster), vilket innebär att rörelsemarginalen uppgick till 12,8 procent (12,9).

I slutet av 2010 förvärvades den globala gummiblandningskoncernen Excel Polymers Group med 377 MUSD i försäljning under 2010 och 8 strategiskt placerade produktionsanläggningar i USA, Kina, Mexiko och Storbritannien. Ett omfattande integrationsarbete genomfördes under 2011. Samtliga Excel Polymers enheter är nu framgångsrikt integrerade i HEXPOL Compoundings geografiska organisation.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

HEXPOL Compoundings mål är att erbjuda kunder på samtliga marknader lokal service och att vara en utvecklingspartner på både global och lokal basis. Våra 19 produktionsenheter i nio länder är en för branschen unik struktur och ger våra globala kunder lokal service. HEXPOL Compounding är väl positionerat för fortsatt tillväxt både geografiskt och i applikationshänseende.

2012 blir ännu ett spännande år med ett intensivt arbete med att öka marknadsandelar genom teknik- och processutveckling. Vi prioriterar också fortsatta satsningar inom medicintekniska applikationer samt fortsatta satsningar på tillväxtmarknader såsom Kina, Mexiko och östra Europa. Vi fortsätter även med att introducera miljöledningssystem (ISO 14001) i samtliga enheter. Vi ökar under 2012 tillverkningskapaciteten för gummiblandningar i Qingdao, Kina, samt startar upp en tillverkningsenhet för TPE-blandningar i Foshan, Kina.

Utmaningen i att hantera volatila råmaterialpriser kommer med stor säkerhet, precis som under 2011, också att finnas under 2012.

I slutet av 2011 tecknades avtal om att förvärva det tyska TPE-Compounding företaget Müller Kunststoffe med två enheter i södra Tyskland. Förvärvet genomfördes i januari 2012 och stärker vår centraleuropeiska position inom TPE-blandningar.

HEXPOL Compounding blev kundens räddning

De stora OEM-tillverkarna inom bilindustrin ställer höga krav på sina underleverantörer vad gäller kvalitet och leveranssäkerhet. Om något led i underleverantörskedjan får problem kan hela bilsammansättningsfabriker stanna med stora ekonomiska effekter som följd.

I slutet av 2011 fick en av HEXPOL:s amerikanska kunder inom bilindustrin ett haveri på en av sina egna gummi-blandningslinjer. Den aktuella linjen förser tre komponentfabriker med gummi-blandningar. Risker var stor att problemen i sin tur skulle orsaka stopp i flera bilsammansättningsfabriker. Haveriet hade dessutom inträffat just före Thanksgiving-helgen vilket ytterligare försvårade situationen.

I detta läge kontaktade kunden HEXPOL för att få hjälp. En tvärfunktionell grupp från HEXPOL:s fabrik i Burton, Ohio bildades med representanter från tillverkning, kundtjänst, inköp, logistik och försäljning. Projektgruppen tog omedelbart kontakt med kunden för att definiera produkter och planera produktionen. Samtidigt kontaktades råmaterialleverantörer för att säkerställa specialleveranser. Extra personal sattes in i flera HEXPOL-anläggningar för att producera under helgdagarna. Tack vare HEXPOL:s tekniska expertis, goda kontakter med råmaterialeleverantörer och dedikerade personal levererades det första materialet mindre än 48 h efter att projektet startades.

Slutresultatet blev att kunden fick materialet i tid och ingen produktionstid gick förlorad i de tre anläggningarna. Det som kunde ha blivit en kedjereaktion framåt i tillverkningskedjan med stora skadeståndskrav som följd löstes snabbt och smidigt. Kundens gummi-blandningslinje reparerades efterföljande vecka efter att över 100 ton HEXPOL-material hade levererats. Räddningen för kunden blev den redan etablerade kontakten med HEXPOL. Alla inblandade fick än en gång se styrkan med HEXPOL:s affärsmodell och fokus på kundens bästa.



En "expanderande" succé

En växande succé för ELASTO har varit Dryflex WS, en serie hydrofila eller vattenabsorberande TPE:er. Med denna materialserie har ELASTO gjort de annars hydrofoba eller vattenavstötande materialen till en termoplastisk elastomer som har förmågan att expandera upp till tio gånger sin volym i kontakt med vatten. Dessa material är utvecklade för att kunna expandera i olika vattenlösningar med pH 7 till 12 i syfte att skapa en god tätning.

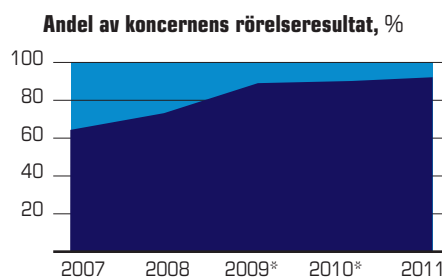
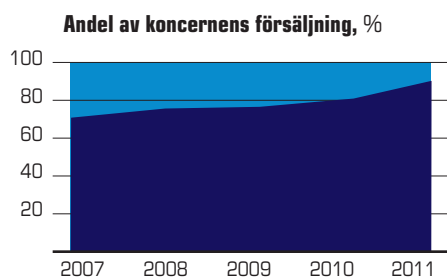
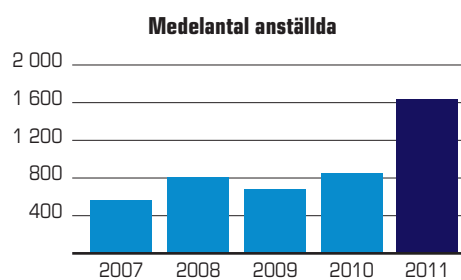
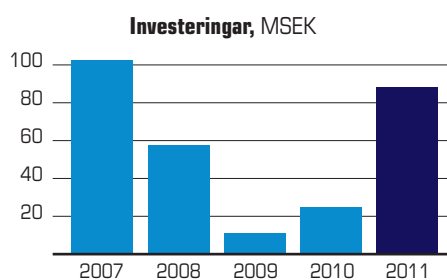
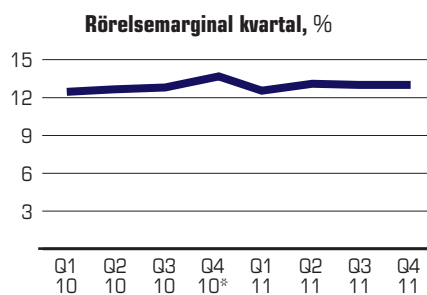
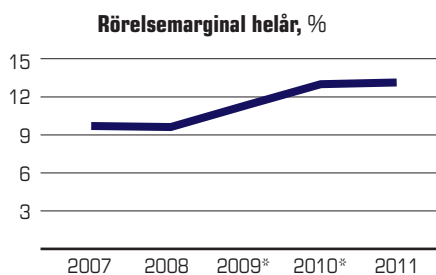
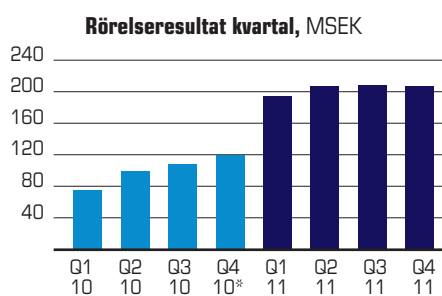
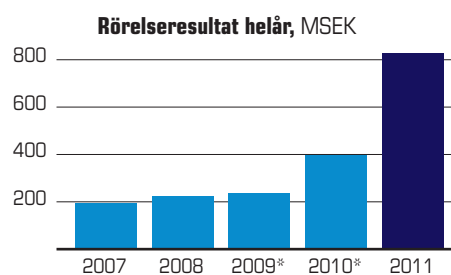
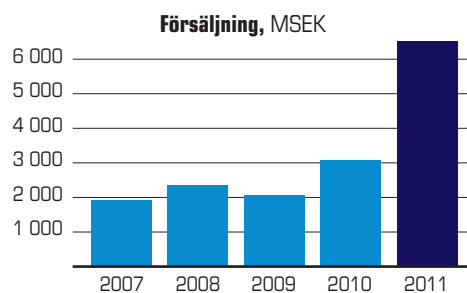
De expanderande egenskaperna uppnås genom att blanda in en superabsorbentpolymer i elastomerblandningen. Temperaturen, vattnets salthalt och själva elastomerblandningen avgör hur mycket materialet expanderar. I serien finns material utvecklade att expandera i nivåer från 250 % till 1 000 %. När materialet inte längre är i kontakt med vatten återgår det till ursprunglig storlek. Denna process av expansion och krympning kan ske upprepade gånger.

Under expansionsprocessen behåller dessa material sin basstruktur till skillnad från motsvarande lerbaserade material som kan erodera och spricka. Dryflex WS kan bearbetas i konventionella maskiner avsedda för plastbearbetning såsom formsprutning och extrudering. Materialen är infärgningsbara och är 100 % återvinningsbara. Även antimikrobiella versioner finns tillgängliga.

Tidigare i år valde Materialbiblioteket i Stockholm ut Dryflex WS som ett av "20 inspirerande material" till en designworkshop anordnad av SONY Design Center i London i samarbete med Les Ateliers Design University i Paris.

Tätningar till vattenreningsverk, tunnlar, avlopp, tankar, vindrutor, strålkastare och elektriska kablar är bara några av användningsområdena för Dryflex WS.

HEXPOL Compounding under fem år



*Exklusive jämförelsestörande poster

HEXPOL stödjer kvalitetsarbetet hos kunden

AMTROL är en ledande amerikansk komponenttillverkare i VVS-segmentet som tillverkar olika typer av vattenbehållare för lagring, behandling, uppvärmning, expansion och flödeskontroll. AMTROL använder varje år drygt 900 000 gummiblandningar för formpressning av olika typer av membran. AMTROL är sedan lång tid en av HEXPOL Compounding North Carolinas viktigaste kunder.

Det membran som HEXPOL levererar gummi till används som en barriär mellan vattenkammaren och tryckluftskammaren i ett expansionskärl. Membranet är en rörlig del i konstruktionen och det ställs höga krav på toleranser, materialegenskaper och livslängd.

AMTROL:s spetskompetens ligger framförallt inom områdena djupdragnings och svetsning. Formpressning av membran har däremot varit ett litet område som under en längre tid har negligerats. Personalomsättningen på den aktuella avdelningen var hög och investeringarna i ny teknolog och underhåll låga. Utbytena blev succesivt sämre och i september 2010 svarade formpressningen av membran för 25% av AMTROL:s totala kassation. Företaget behövde snabbt få kontroll över processen.

I oktober 2010 flög Christopher Laus, Sr VP of Operations, AMTROL till HEXPOL Compounding North Carolina i Statesville, NC för att diskutera problemen. Efter de inledande diskussionerna erbjöd Shannon Smith, VD HEXPOL Compounding North Carolina att ställa upp med resurser för att försöka lösa problemen åt AMTROL.

Ray Hetherington, processingenjör, utsågs till ansvarig för projektet på HEXPOL:s sida. AMTROL utsåg samtidigt en dedikerad projektgrupp med befogenhet att ta nödvändiga beslut lokalt i produktionen hos AMTROL. Informationsinsamlingen startade omgående och pågick dygnet runt

med regelbundna intervall för de tio olika delprocesserna i tillverkningsprocessen. Projektteamet träffades två gånger om dagen och utbytte erfarenheter och diskuterade testresultat.

Tidigare hade kvalitetsproblemen ofta skyllts på variationer i råmaterialet. Ray Hetherington uppmanade teamet att kritiskt granska alla delar i tillverkningsprocessen såväl arbetsmetoder som maskiner. Mycket tid lades på att optimera processtyrningen samtidigt som kritiska maskinkomponenter kontrollerades och åtgärdades. Dessa undersökningar resulterade i många nya insikter i problemen.

- Formpressningsmaskinen var dåligt underhållen.
- Temperaturmätningen fungerade dåligt.
- Vakuumsystemen användes inte med toleransavvikelser som följd.
- Positioneringen av formar gick inte att reglera.
- Slitdelar i maskinerna byttes först då stora kassationer uppkom.

De korrigerande åtgärderna medförde snabba förbättringar av kvaliteten. Alla åtgärder utom en (talkbeläggning av gummiråvaran) gjordes internt hos

AMTROL. De goda resultaten gjorde också att nya idéer började komma från operatörerna som nu kände sig stolta över sin verksamhet. Efter projektet har följande imponerande resultat uppnåtts.

- Kassationerna har reducerats med 58%
- Övertidsuttaget har reducerats med 16% tack vare förbättrade utbyten.
- En besparing på 25 000 dollar har gjorts pga lägre deponikostnader för kasserat material.

”HEXPOL gav oss den kärnkompetens inom formpressning av gummi som vi saknade”, säger Christopher Laus.

Med Ray Hetherington hjälp har AMTROL återskapat den kompetens inom formpressning av membran som man hade tappat. Företaget jobbar nu på nästa steg i utvecklingen som är hållbarhetsarbete och ett arbetsätt som främjar ständiga förbättringar.

”Vi hoppas kunna fortsätta att förbättra oss ett bra tag framöver men om vi får problem så vet vi att HEXPOL står beredda att hjälpa oss”, säger Christopher Laus.





HEXPOL levererar gummiblandningar till EMKA

Efter ett års affärer med EMKA, en av världens ledande tillverkare av packningar, elektroniska anordningar, gångjärn och lås, är HEXPOL nu en av deras huvudleverantörer av gummiblandningar till produktionsanläggningarna i Spanien och Storbritannien. Genom detta samarbete används HEXPOL:s gummiblandningar nu i proffillösningar i ett stort antal offentliga byggnader och transportmedel. Gummiblandningarna, som fyller viktiga säkerhetsfunktioner, har tagits fram i samarbete mellan EMKA och HEXPOL:s centrala FoU-team. I dag tillverkar HEXPOL flamsäkra gummiblandningar som uppfyller kraven i UL50 E, UL94 HB och DIN 5510-2, och är nära att även klara kraven i NF F 16-101. Samarbetet har lett till att EMKA även har önskat att man ska ta fram gummiblandningar som uppfyller hygienkraven i VDI 6022. Försäljningen inom det här marknadssegmentet förväntas växa markant både för EMKA och HEXPOL.



Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Tillväxt med förbättrade marginaler



HEXPOL Engineered Products i korthet

Verksamhet

HEXPOL Engineered Products är världsledande inom utveckling och tillverkning av gummipackningar till plattvärmeväxlare samt gummi- och plasthjul till truckar. HEXPOL har även en stark ställning på marknaden för länkhjul och extruderade gummi profiler.

Marknad

HEXPOL Engineered Products fokuserar på globala marknader som är nischade och har högt teknikinnehåll. På marknaderna för gummipackningar till plattvärmeväxlare samt gummi- och plasthjul till truckar är HEXPOL en global aktör med produktion i Europa, Asien och Nordamerika (endast hjul). När det gäller extruderade gummi profiler fokuserar HEXPOL på den nordiska marknaden.

Kunder

För packningar är kunderna tillverkare av plattvärmeväxlare, för hjul tillverkare av truckar och länkhjul samt för profiler bygg- och verkstadsindustri.

Försäljning 747 MSEK (718)

Rörelseresultat 72 MSEK (62)

Antal anställda 31 december 1 367 (1 416)

Verksamhetsenheter

- Gislaved Gummi Gaskets, Gislaved, Sverige
- Elastomeric Gaskets, Bokundara, Sri Lanka
- Gislaved Gummi Qingdao, Kina
- Stellana Laxå, Sverige
- Stellana Lake Geneva, USA
- Elastomeric Wheels, Horana, Sri Lanka
- Stellana Qingdao, Kina
- Gislaved Gummi Profiles, Gislaved, Sverige



Lars-Åke Bylander,
President HEXPOL Gaskets
President HEXPOL Profiles



Jan Wikström,
President HEXPOL Wheels



Inom HEXPOL Engineered Products finns en unik material- och applikationskunskap inom polymera material och specialkomponenter. Genom att kontrollera hela utvecklingsprocessen från polymerblandning till färdig produkt kan HEXPOL leverera kostnadseffektiva lösningar som är tekniskt överlägsna konkurrenternas. Detta tankesätt genomsyrar verksamheten inom alla delar av HEXPOL Engineered Products.

Tillverkningsprocesserna inom HEXPOL Engineered Products har förfinats och optimerats under lång tid. Samma minutiösa noggrannhet tillämpas i processen oberoende av om det handlar om gjutning, formpressning eller extrudering. Kvalitet och processoptimering drivs kontinuerligt genom arbetsmetoderna ISO, Lean och Kaizen.

ORGANISATION

Affärsområde HEXPOL Engineered Products är indelat i tre produktområden, HEXPOL Gaskets (packningar), HEXPOL Wheels (hjul) och HEXPOL Profiles (profiler). Ledning av affärsområdet sker från koncernens huvudkontor i Malmö. Produktområdena HEXPOL Gaskets och HEXPOL Profiles styrs från Gislaved, Sverige och produktområdet HEXPOL Wheels styrs från Laxå, Sverige.

MARKNAD

Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare är en global nischmarknad. Marknaden har historiskt sett haft sin tyngdpunkt i Europa men viktiga aktörer finns även på den nordamerikanska marknaden. Den asiatiska marknaden ökar i betydelse och förväntas växa snabbare än marknaderna i Europa och Nordamerika. Även i Sydamerika växer marknaden snabbt dock från låga nivåer. HEXPOL har strategiskt välplacerade produktionsenheter i både Europa och Asien.

Även marknaden för truckhjul är global, men starkt regionalt differentierad, p.g.a. olika materialpreferenser och kvalitetsnormer. HEXPOL Wheels är den enda truckhjulstillverkaren med produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Asien.

På profilmarknaden har HEXPOL valt att uteslutande fokusera på den nordiska marknaden. Flera nordiska kunder har dock verksamhet utanför regionen och HEXPOL levererar då även till övriga Europa och Nordamerika.

HEXPOL Gaskets verkar på den globala marknaden för packningar till plattvärmeväxlare. Kunderna består i huvudsak av högt kvalificerade OEM-tillverkare. Det finns en långsiktig tillväxt i marknaden driven av intresse för energibesparingar och miljöfrågor, där ökade kostnader för t.ex. olja och gas är en viktig faktor för ökad efterfrågan. Andra faktorer som driver efterfrågan på plattvärmeväxlare är en förbättrad levnadsstandard och en ökande global handel med varor.

Den positiva utvecklingen på packningsmarknaden fortsatte under 2011 om även på en lägre nivå än under konjunkturtoppen 2007/2008. De höga världsmarknadspriserna på olja och gas har drivit fram en effektiviserad energianvändning samt ökade investeringar i alternativa energikällor så som biobränsle och kärnkraft. Marknaden drivs för närvarande av underhållsinvesteringar i befintliga anläggningar men också av en ökande efterfrågan på mindre och mellanstora plattvärmeväxlare. Inom det större packningssortimentet har antalet projektrelaterade beställningar ökat något.

Marknaden kännetecknades under året av korta ledtider och relativt små ordervolymer. HEXPOL Gaskets är idag leverantör till samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Totalt finns ett tiotal större tillverkare som dominerar världsmarknaden. Eftermarknaden bedöms för närvarande utgöra cirka en fjärdedel av den totala marknaden. HEXPOL Gaskets har flyttat fram positionerna och står väl rustat för en ökad efterfrågan.

HEXPOL Wheels verkar på den expansiva marknaden för hjul till el- och handtruckar samt länkhjul. Marknaden domineras av en handfull stora aktörer i Europa och Nordamerika. Den globala försäljningen av nya truckar fortsatte uppåt efter vändningen under 2010. Eftermarknaden för hjul till truckar ökade något mer än OEM-marknaden och domineras av OEM-tillverkarna och fristående distributörer.

Varumärken inom affärsområdet





Lake Geneva, USA
HEXPOL Wheels



Laxå, Sverige
HEXPOL Wheels



Gislaved, Sverige
HEXPOL Gaskets



Gislaved, Sverige
HEXPOL Profiles



Bokundara, Sri Lanka
HEXPOL Gaskets



Horana, Sri Lanka
HEXPOL Wheels



Qingdao, Kina
HEXPOL Wheels



Qingdao, Kina
HEXPOL Gaskets

Verksamhetsenheter HEXPOL Engineered Products

Enhet	Lokalisering	Antal anställda 2011-12-31	Yta m ²
HEXPOL GASKETS			
Gislaved Gummi Gaskets	Gislaved, Sverige	134	6 000
Elastomeric Gaskets	Bokundara, Sri Lanka	500	7 000
Gislaved Gummi China	Qingdao, Kina	59	8 000
Totalt		693	21 000
HEXPOL WHEELS			
Stellana Sweden	Laxå, Sverige	79	8 000
Stellana US	Lake Geneva, USA	50	6 660
Elastomeric Wheels	Horana, Sri Lanka	490	16 590
Stellana China	Qingdao, Kina	24	1 080
Totalt		643	32 330
HEXPOL PROFILES			
Gislaved Gummi Profiles	Gislaved, Sverige	31	2 500
Totalt		31	2 500
Summa HEXPOL Engineered Products		1 367	55 830

På lagertrucksmarknaden har en kraftig konsolidering ägt rum de senaste åren och den domineras nu av en handfull västeuropeiska och nordamerikanska tillverkare, i flera fall med japanskt ägande. Länkhjulsmarknaden är mer diversifierad med ett fåtal större aktörer och ett stort antal lokala tillverkare. HEXPOL Wheels är den enda globala aktören på truckhjulsmarknaden och är väl positionerat för att ta ytterligare marknadsandelar.

HEXPOL Profiles är en stark aktör på den nordiska marknaden för gummiprofiler. Huvuddelen av HEXPOL:s profiler går till OEM-kunder och originalmonteras i olika applikationer. Produkterna används i första hand inom byggindustrin i form av tätningar för fönster, dörrar, portar, fasader, uterum och för ventilationsanläggningar men även inom verkstadsrelaterad industri i Norden. Marknaden har under året varit stabil.

STRATEGI

Strategin inom affärsområdet HEXPOL Engineered Products är att identifiera, utveckla och verka inom polymera nischområden där HEXPOL kan bli marknadsledare. HEXPOL har valt att inte gå in på områden där koncernens gummiblandningskunder är direkta konkurrenter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL Engineered Products bedriver verksamhet under varumärkena Gislaved Gummi (packningar och profiler), Stellana (hjul) och Elastomeric (hjul). Varumärkena är inarbetade och välrenommerade både i Europa och i Nordamerika. Samma varumärken används också på den kinesiska marknaden.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har produktionsanläggningar i Europa (Gislaved, Sverige) och Asien (Bokundara, Sri Lanka samt Qingdao, Kina). Anläggningarna är moderna med lokala utvecklingsresurser och väl fungerande kvalitetssystem.

Tillverkningen drivs kostnadseffektivt med gemensam planering och logistik.

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Europa (Laxå, Sverige), USA (Lake Geneva, WI) och Asien (Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina). Anläggningarna är väl anpassade till de lokala marknadsförutsättningarna förutom enheten på Sri Lanka som är inriktad mot export till Europa och Asien.

HEXPOL Profiles bedriver verksamhet i Gislaved, Sverige. Produktionen är en integrerad del av Gislaved Gummi AB.

KONKURRENTER

Marknaden för packningar till plattvärmväxlare domineras av ett fåtal större aktörer där HEXPOL Gaskets är klart marknadsledande. De största konkurrenterna är det familjeägda TRP (produktionsenheter i England, Indien och Dubai) och Trelleborg (produktionsenheter i Polen och Mexiko). Därutöver har några av OEM-tillverkarna av plattvärmväxlare egen tillverkning av packningar.

Marknaden för polyuretanhjul domineras av ett tiotal tillverkare där HEXPOL Wheels är en av de ledande. De främsta konkurrenterna på europamarknaden är Räder-Vogel och Wicke, båda familjeägda. På amerikanska marknaden tillhör Thombert, Superior och Falcon tillsammans med HEXPOL:s Stellana US de fyra stora aktörerna. På ett lokalt plan finns en mängd mindre hjultillverkare. Den relativt fragmenterade marknaden medför möjligheter att växa ytterligare genom förvärv.

Den nordiska marknaden för gummiprofiler domineras av Trelleborg. HEXPOL Profiles har positionen som nummer två på marknaden.



VERKSAMHETEN 2011

HEXPOL Engineered Products ökade försäljningen med 4 procent under 2011 till 747 MSEK jämfört med 718 MSEK föregående år. Rörelseresultatet under samma period förbättrades med 16 procent till 72 MSEK (62). Rörelsemarginalen ökade till 9,6 procent (8,6). Det förbättrade resultatet beror dels på ökade volymer men också på en fortsatt kostnadsmedvetenhet och strategiska rationaliseringar i verksamheten.

På packningssidan förbättrades efterfrågan under året framförallt drivet av något ökande projektrelaterade beställningar samt en stark asiatisk efterfrågan. Stigande råmaterialpriser samt prispress har påverkat utvecklingen under året. Ledtiderna är fortsatt korta och snabba leveranser och en hög servicegrad är en förutsättning för att lyckas på marknaden.

Marknaden för truck- och länkhjul har haft en fortsatt positiv utveckling under 2011. Samtidigt som volymerna har legat på en relativt god nivå har stigande råmaterialpriser och volatila valutakurser satt press på truckhjulstillverkarna. HEXPOL Wheels har haft en positiv utveckling i USA och Kina samt en något svagare utveckling i Europa.

Profilmarknaden har fortsatt att stärkas under året mycket beroende på en förbättrad verkstadskonjunktur. Efterfrågan på en viktiga byggsektorn har mattats av något under slutet av 2011. HEXPOL Profiles har utvecklats väl under året och flyttat fram positionerna hos flera viktiga kunder.

Bemanningen har ökat i takt med ökad försäljning. Rationaliseringsåtgärder har dock medfört att personalintensiteten har minskat.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

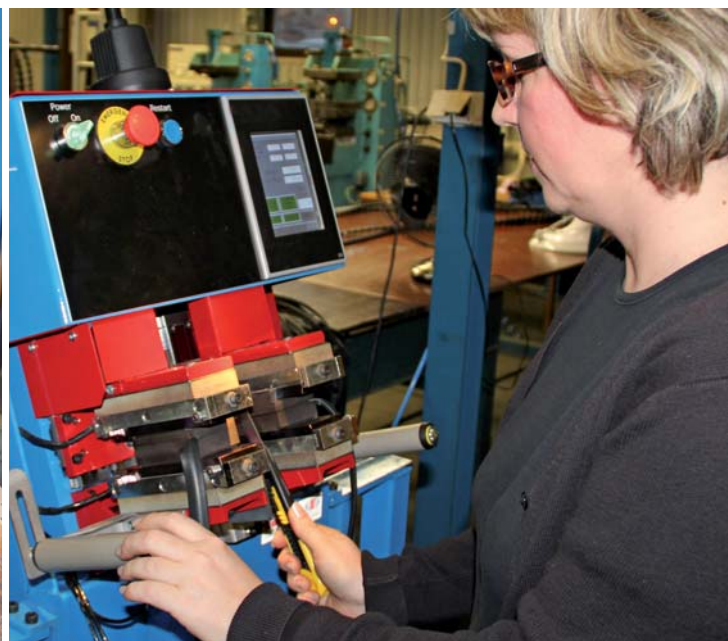
HEXPOL Gaskets kärnmarknad finns hos de europeiska och asiatiska OEM-tillverkarna av plattvärmväxlare. HEXPOL fortsätter sin satsning på att vara förstavalet för dessa nyckelkunder. Marknaden växer då efterfrågan på energieffektiva lösningar hela tiden ökar. HEXPOL:s packningsverksamhet är kostnadseffektiv och anpassad till dagens marknadssituation med möjligheten att snabbt öka kapaciteten när förutsättningarna förändras.

HEXPOL Gaskets satsning på att penetrera nya marknader i Asien och Nordamerika fortsätter. Investeringar görs i Kina för att kunna erbjuda ett komplett produktsortiment på den asiatiska marknaden.

HEXPOL Wheels har fortsatt att stärka verksamheten under 2011. Kinaverksamheten expanderar och en investering i ny produktionskapacitet i polyuretanhjul har påbörjats. Investeringar har även gjorts i USA, då främst i ny effektivare produktionsutrustning inom den befintliga verksamheten.

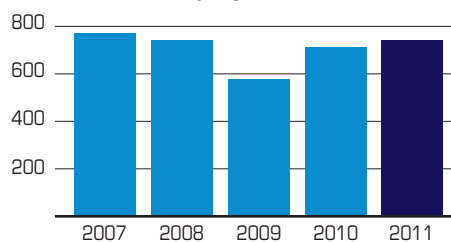
Vi förutser även att den idag mycket fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas där HEXPOL kommer att vara en aktiv part. Vi ser en fortsatt satsning på produktutveckling och bearbetning av nya marknader som en stor möjlighet under 2012.

HEXPOL Profiles har under 2011 slutfört det rationaliseringsarbete som inleddes under 2010. Investeringar har gjorts i ny produktionsutrustning och verksamheten har flyttat in i mer ändamålsenliga lokaler. Under året har samarbetet med ett antal större nyckelkunder stärkts vilket ger goda förutsättningar för en fortsatt tillväxt.

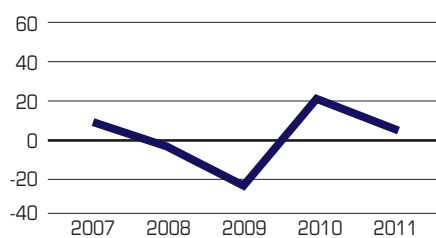


HEXPOL Engineered Products under fem år

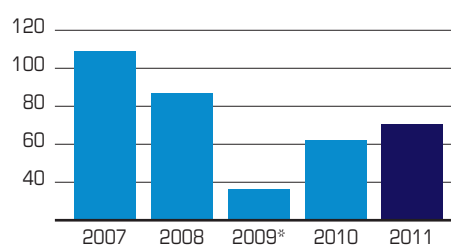
Försäljning, MSEK



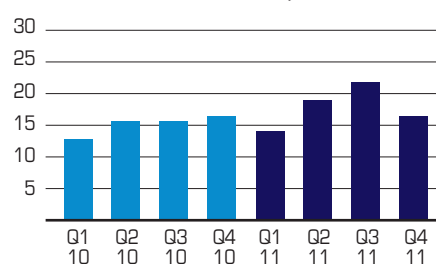
Försäljningstillväxt, %



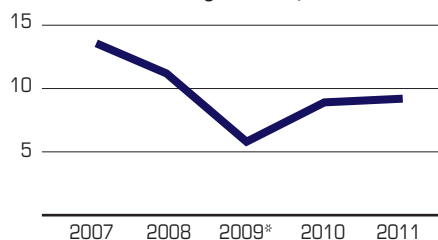
Rörelseresultat helår, MSEK



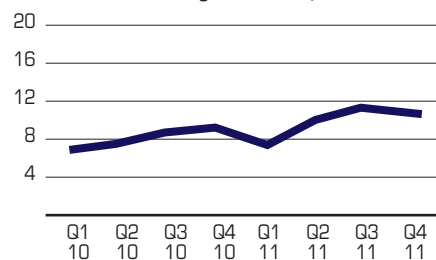
Rörelseresultat kvartal, MSEK



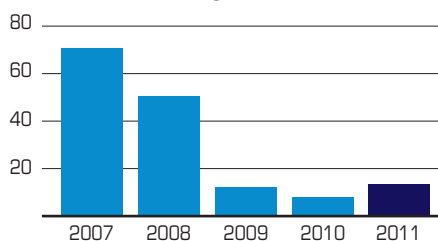
Rörelsemarginal helår, %



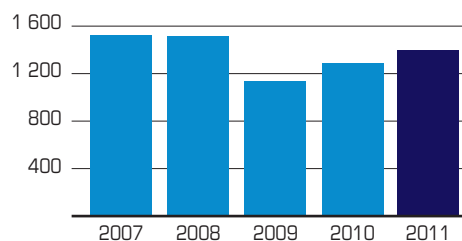
Rörelsemarginal kvartal, %



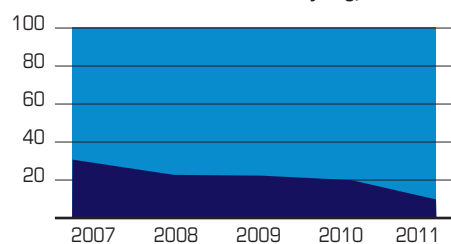
Investeringar, MSEK



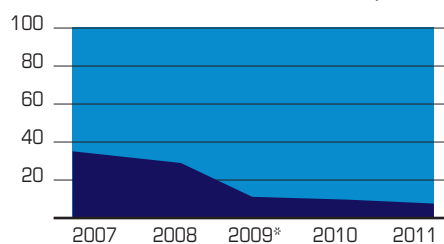
Medelantal anställda



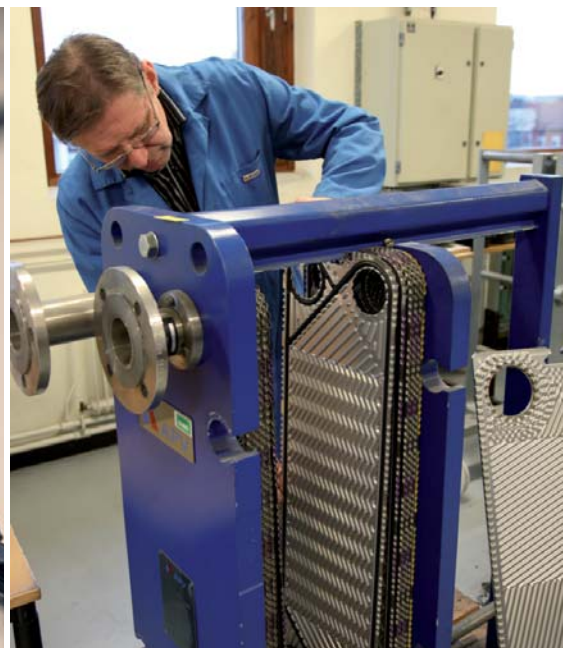
Andel av koncernens försäljning, %



Andel av koncernens rörelseresultat, %



*Exklusive jämförelsestörande poster



HEXPOL Gaskets

ORGANISATION

Produktområdet HEXPOL Gaskets är organiserat som en självständig del inom HEXPOL Engineered Products. Produktområdets ledning är placerad i Gislaved, Sverige i direkt anslutning till den svenska tillverkningsenheten.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Gaskets har utvecklat en unik process för utveckling och tillverkning av formpressade packningar till plattvärmväxlare. De tekniska kraven från kunderna är höga och HEXPOL är i många fall utvecklingspartner till kunden. En förutsättning för att kunna driva teknikutvecklingen är HEXPOL:s grundläggande polymerkompetens vilket tillsammans med global närvaro, en modern maskinpark och effektiva processer är hörnstenarna i HEXPOL:s kunderbjudande. Att utveckla ett nytt gummimaterial för packningar kan i vissa fall innebära flera år av omfattande materialutveckling och testning. HEXPOL Gaskets driver kontinuerligt avancerade utvecklingsprojekt för att stärka sin produktportfölj och marknadsposition.

Tillverkningen är i hög grad standardiserad och produkterna är identiska vad gäller kvalitet och prestanda oberoende av produktionsort. Ett integrerat affärssystem säkerställer snabb och korrekt information och kommunikation mellan tillverkningsenheterna. För att ytterligare säkerställa kvalitet och repeterbarhet har HEXPOL egen tillverkning av formverktyg. Den totala kontrollen över produktion och logistik gör att HEXPOL kan erbjuda kunden korta ledtider. Alla tillverkningsenheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Gaskets är en global produktspecialist som utvecklar,

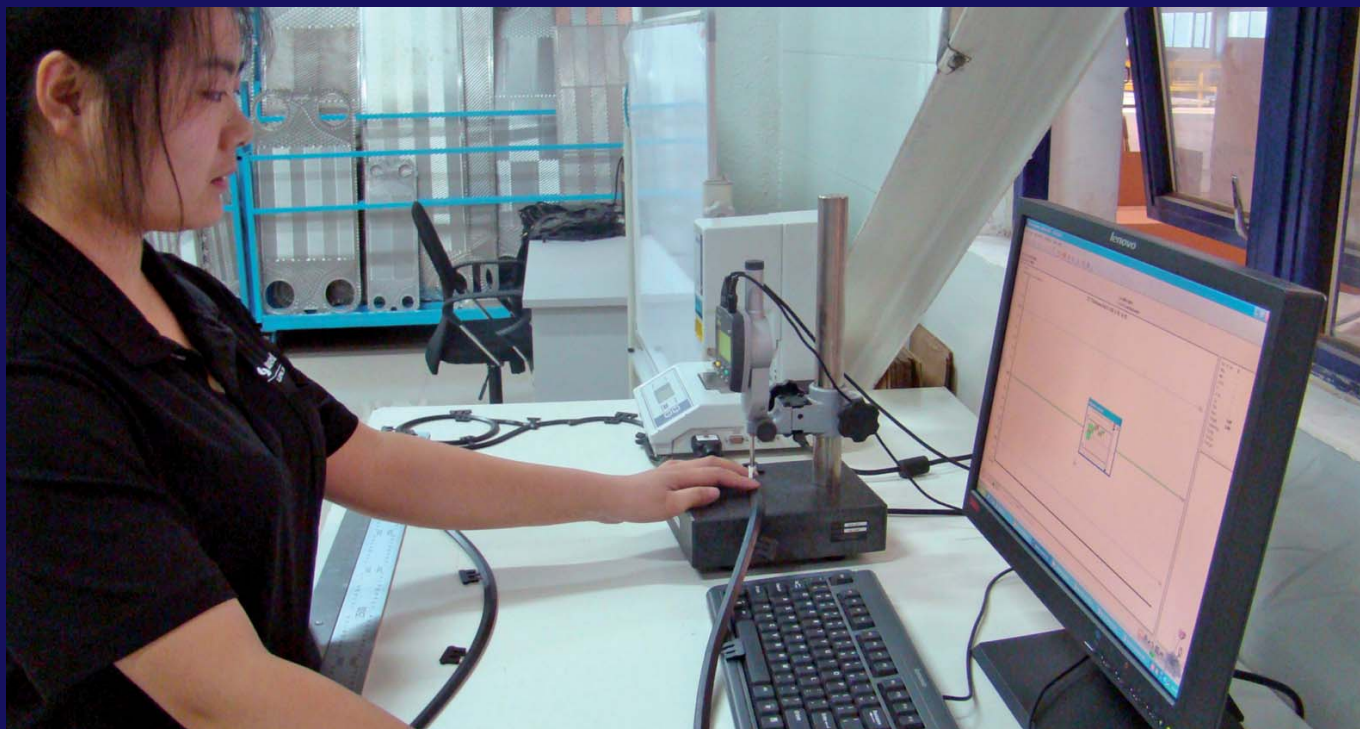
tillverkar och marknadsför högkvalitativa packningar till plattvärmväxlare under varumärket Gislaved Gummi. Styrkan i affärsmodellen är kombinationen av hög teknisk gummikompetens, effektiv skalbar produktion och en global effektiv logistiklösning med korta ledtider. Tillverkningsenheten i Gislaved, Sverige är inriktad på tekniskt avancerade gummiblandningar och specialpackningar i korta serier. Volymprodukter tillverkas till största delen på Sri Lanka. Den kinesiska tillverkningsenheten är inne i en uppskalningsfas för att möta en stark lokal efterfrågan från både lokala och västerländska tillverkare av plattvärmväxlare.

Marknadskommunikation och teknisk support sköts från Gislaved, Sverige med undantag för den kinesiska marknaden där en lokal organisation är under uppbyggnad. Den centrala samordningen gör att HEXPOL Gaskets på ett snabbt och effektivt sätt kan svara upp mot både specifika kundkrav och generella åtaganden. För att ytterligare öka kundupplevelsen arbetar HEXPOL Gaskets med ständiga förbättringar där den samlade kompetensen inom de tre enheterna strukturerat används för att förbättra processerna.

HEXPOL Gaskets kan erbjuda identiska produkter oberoende av produktionsort tack vare ett ISO-certifierat kvalitetssystem, hårt styrda tillverkningsparametrar samt välutbildad personal. HEXPOL Gaskets tillhandahåller en mängd internetbaserade verktyg för att förenkla kundkontakterna så som VMI, EDI och produktdatabaser. Det ska vara enkelt att göra affärer med HEXPOL.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har i dagsläget produktionsanläggningar för packningar i Gislaved, Sverige, i Bokundara på Sri Lanka och i Qingdao, Kina. Fabrikerna är i hög grad standardiserade men samtidigt anpassade för olika inriktning vad gäller produktportfölj och flexibilitet. HEXPOL investerar löpande i



Gislaved Gummi och Alfa Laval inleder utökat samarbete i Kina

Gislaved Gummi och Alfa Laval har tecknat ett avtal som innebär att Alfa Laval outsourcar egentillverkning av OEM-packningar i Kina som idag förser Alfa Lavals enheter runt om i världen med vissa specifika packningstyper. Affären innebär att Gislaved Gummi kommer att investera och öka kapaciteten med femtio procent i Kina. Leveranser kommer successivt att takta upp med start i början av 2012.

”– Vi är väldigt nöjda att avtalet kommit till stånd och ser med tillförsikt fram emot att starta upp leveranser. För oss innebär avtalet utökade volymer till Kina fabriken som i första hand kommer

att levereras lokalt till Alfa Lavals enhet i Kina”, säger Lars-Åke Bylander, President HEXPOL Gaskets.

Gislaved Gummi har sedan 2009 en ny fabrik i Kina för tillverkning av packningar till plattvärmväxlare. Fabriken förser i första hand den kinesiska marknadens behov av packningar, både till inhemska kinesiska tillverkare av plattvärmväxlare likväl som västerländska tillverkare etablerade i Kina.

Packningarna som tillverkas i den kinesiska fabriken håller samma höga kvalitet, som packningarna som tillverkas på fabriken på Sri Lanka

och i Sverige. Genom koordinering av tillverknings-metoder, kvalitetsstyrning och logistik säkerställer vi samma höga kvalitet på samtliga enheter. Råvaran, d v s gummiblandningarna, utvecklas och tillverkas centralt på fabriken i Gislaved, Sverige, och levereras till respektive enhet vilket säkerställer identisk materialkvalitet oavsett tillverkningsort av packningar. Sedan starten 2009 har vi haft en stark organisk tillväxt driven av behovet från inhemska tillverkare av plattvärmväxlare som efterfrågar högre krav på packningar men också ökade aktiviteter i Kina från västerländska tillverkare.



ny produktionsutrustning för att ligga i framkant när det gäller processeffektivitet och kvalitet. Under 2011 har beslut tagits att öka kapaciteten i Kinaenheten med 50 procent. Detta kommer att vara genomfört under andra halvåret 2012.

En stor del av volymtillväxten för packningar till plattvärmeväxlare sker i Asien med Kina som motor. De inhemska kinesiska tillverkarna av plattvärmeväxlare har i stor utsträckning använt lokalt tillverkade packningar med lågkostnadspackningar medan västerländska bolag etablerade i Kina i huvudsak använder högkvalitativa packningar.

Utvecklingen för de inhemska plattvärmeväxlartillverkarna är dock snabb både vad gäller nya applikationer och ökade kvalitetskrav. HEXPOL är väl positionerat för att ta del av denna nya snabbt växande marknad. Den nya anläggningen i Kina ligger geografiskt rätt placerad i närheten av de större tillverkarna av plattvärmeväxlare. För att ytterligare driva marknaden mot en högre kvalitetsnivå har HEXPOL investerat i ett komplett testlaboratorium där fördelen med högkvalitativa packningar mycket

påtagligt kan demonstreras. Under året har fortsatt stor kraft lagts på att etablera varumärket Gislaved Gummi i Kina vilket har lett till flera nya affärer.



Lars-Åke Bylander,
President HEXPOL Gaskets,
VD Gislaved Gummi AB



Roger Jonsson, VD
Elastomeric Gaskets



David Jia, VD
Gislaved Gummi China

Plattvärmeväxlare från Sondex utrustade med packningar från Gislaved Gummi

Gislaved Gummi AB och Sondex A/S har sedan mer än 25 år ett nära samarbete som har resulterat i ett framgångsrikt koncept. Gislaved Gummi är idag en strategisk leverantör av gummipackningar till Sondex, som är en globalt växande leverantör av plattvärmeväxlare och pumpar för segmenten fjärrvärme, industri i, marin och livsmedel. Sondex är ett danskt företag som grundades 1984 och som under de senaste 20 åren har utvecklats till ett internationellt företag med dotterbolag i mer än 30 länder och enheter för pressning av plattor i Danmark, Kina, Polen och USA samt inom kort även i Korea, Rumänien



och Indien. Sondex har ett omfattande nätverk av agenter över hela världen.

Genom sin globala närvaro på marknaden levererar Gislaved Gummi packningar under eget varumärke till Sondex produktionsenheter över hela världen.

Sondex har nyligen lanserat en ny innovativ platttyp, S310 med DN 650-anslutningar, som ger en komplett lösning och minskade servicekostnader eftersom plattvärmeväxlarna kan installeras parallellt, där rör och montering kan

hållas till ett minimum. Med sin höjd på 4 200 mm och en bredd på 1 500 mm ger S310-plattan en mycket stor värmeöverföring på ett begränsat utrymme, vilket säkerställer en optimal termisk prestanda. S310-plattan ingår i den nya generationens högkapacitetsplattvärmeväxlare, utrustad med packningar från Gislaved Gummi och är speciellt designad för större installationer inom industrin för värme, olja & gas, petrokemi och avsaltning av havsvatten, där stora mängder kylvatten krävs.

För Sondex var det naturligt att välja Gislaved Gummi som leverantör av de stora packningarna för S310. Gislaved Gummi har ett produktionskoncept, logistiklösningar och möjlighet att leverera packningar av hög kvalitet som möter alla förväntningar inom Sondex marknadssegment.





HEXPOL Wheels

ORGANISATION

Produktområdet HEXPOL Wheels består av fyra enheter och är organiserat som en självständig del inom HEXPOL Engineered Products. Produktområdesledningen är placerad i Laxå, Sverige i direkt anslutning till den svenska tillverkningsenheten. Verksamheten är decentraliserad med snabba beslutsvägar vilket leder till stor flexibilitet och starkt kundfokus.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av polyuretanhjul till elektriskt drivna lagertruckar och handtruckar samt en mängd däck och specialhjul i naturgummi, termoplast och hårdplast. Genom sin storlek kan HEXPOL erbjuda både nyutveckling och tillgång till en mycket omfattande produktportfölj. HEXPOL sätter branschstandard när det gäller förhållandet pris och kvalitet. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller görs i flera steg under processen. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad.

Inom HEXPOL Wheels produceras fem typer av produkter:

- Polyuretanhjul
- Termoplasthjul
- Gummihjul och däck

- Solida gummidäck
- Diverse specialprodukter i ovanstående material

Den globala truckhjulsmarknaden är starkt differentierad vad gäller produktkrav och materialval. På den europeiska marknaden är det marknadsledande polyuretanmaterialet Vulkollan™, som licensieras av Bayer Material Science. Materialet är mycket slitstarkt och tål hög belastning utan att deformeras. HEXPOL är en av de ledande leverantörerna av Vulkollanhjul i Europa. På övriga marknader används polyuretan mer som en generisk benämning men med ett stort urval av olika materialtyper för den lokala marknaden.

HEXPOL Wheels ligger i framkant när det gäller utveckling av hjul till nya truckmodeller både i Europa och i USA. En framgångsfaktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage och olika typer av påfrestningar.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Wheels utvecklar och marknadsför hjul för transport och materialhantering. Verksamheten är internationell med en tydlig lokal anpassning vad gäller materialval och tekniska lösningar. Tack vare överlägsen teknisk kompetens, bred produktportfölj och kostnadseffektivitet är HEXPOL Wheels första handsval för OEM-tillverkare av truckar på alla större marknader.

HEXPOL Wheels erbjuder även ett komplett sortiment

av utbyteshjul på eftermarknaden. Huvuddelen av eftermarknadsförsäljningen går via OEM-tillverkare av truckar men även fristående distributörer används för att ytterligare penetrera marknaden. Flera stora kunder bygger ut sin produktionskapacitet på snabbväxande marknader i Asien. HEXPOL Wheels kan genom sin globala närvaro följa kunden och snabbt erbjuda kvalitetsprodukter på den lokala marknaden.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Laxå, Sverige, Lake Geneva, USA, Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina.

Den svenska enheten bedriver ett nära samarbete med de europeiska OEM-tillverkarna av truckar och är regelbundet med i utvecklingsarbetet av nya produkter. En omfattande testdatabank och ett avancerat hjullaboratorium gör att hjulens egenskaper kan simuleras och optimeras tidigt i utvecklingsprocessen. I den svenska enheten tillverkas hjul av gjuten polyuretan (inklusive Vulkollan) och polyamid samt även mindre mängder gummi- och hårdplasthjul.

Den amerikanska enheten i Lake Geneva är en av de största leverantörerna av däck och gjutna hjul i polyuretan på den nordamerikanska marknaden. Även här

bedrivs produktutvecklingen i nära samarbete med de stora OEM-tillverkarna. Hjul testas i hjullaboratorium för att tidigt i utvecklingsprocessen justera hjulets egenskaper till önskat resultat. Detta arbete har resulterat i flera uppmärksammade produktnyheter som har lanserats de senaste åren.

I Horana på Sri Lanka tillverkas länkhjul i gummi, formsprutade termoplasthjul och solida däck. Enheten har en omfattande maskinpark och egen gummiblandningsutrustning. Även här finns utvecklingsresurser med tillgång till avancerad testutrustning. Till skillnad från produktområdets övriga enheter sker all försäljningen på export. Merparten exporteras till Europa men även till Asien, Afrika, Mellanöstern, Australien och USA.

Den kinesiska enheten i Qingdao har tills idag varit inriktad mot formsprutade termoplastiska polyamidhjul. Den asiatiska marknaden för elektriska drivna lagertruckar växer kraftigt och alla stora globala tillverkare bygger ut sin tillverkningskapacitet i Kina. Lokala kinesiska trucktillverkare höjer succesivt kvalitetsnivån och kommer att bli intressanta samarbetspartners för HEXPOL. För att möta denna ökade efterfrågan investerar HEXPOL i en ny produktionslinje för polyuretanhjul vid anläggningen i Qingdao.



Jan Wikström,
President HEXPOL Wheels,
VD Stellana Sweden



Roger Jonsson, VD
Elastomeric Wheels



Kalle Liu, VD
Stellana China



Eric Weber, VD
Stellana US



Elastomeric – framgångsrik "lean" produktion

Elastomeric Engineering Ltd, Sri Lanka, kom på andra plats i 2010 års upplaga av "Taiki Akimoto 5s Award", som anordnas av JASTICA, och på tredje plats i "National Productivity Awards", som anordnas av det nationella produktivitetskansliet.

Dessa bedrifter var resultatet av att man tillämpat "Lean Manufacturing System" och "Team Work Concept",

som båda är väletablerade och används i företaget.

"Lean Manufacturing" är det driftsverktyg som gjort det möjligt att maximera effektiviteten i produktionen. Dessutom har den effektiva personaladministrationen på Elastomeric motiverat de anställda att tillämpa lean-tänket på fabriksgolvet. Lagarbetet på golvet med problemlösning, analys och snabba

åtgärder har givit företaget en konkurrensfördel.

Sisira Ranatunga, produktionschef, och hans team har lagt ner mycket arbete där för att uppnå dessa resultat, men även förmännen och operatörerna har varit starkt involverade.



Stellana växer i kinesiska Qingdao med tillverkning av hjul i polyuretan

Stellana har inlett den planerade expansionen av den lokala tillverkningen av polyuretanhjul vid anläggningen i Qingdao i Kina. Stellanas internationella OEM-kunder har länge efterfrågat högre tillverkningskapacitet för högkvalitativa hjul av polyuretan lokalt i Qingdao.

Drivkraften är en högre efterfrågan på effektiv och miljövänlig varuhantering inomhus, så marknaden för eldrivna lagertruckar har växt snabbt de senaste åren. Eftersom Stellana levererar hjul till varuhanteringsindustrin i hela världen kommer denna lokala produktionslinje vara en perfekt anläggning för att bättre betjäna våra OEM-kunder, både internationella och lokala kinesiska OEM-kunder inom varuhantering.

Dessutom kommer Stellanas marknadsställning att förstärkas i regionen. Produktionslinjen kommer att utrustas med den senaste tekniken för gjutning och provning av polyuretanhjul, så den lokala produktionen kommer att uppfylla Stellanas globala kvalitetsstandard. Anläggningen kommer att omfatta alla delar av hjultillverkningen och ha CNC-styrd metallbearbetning, vilket ökar konkurrenskraften markant inom flexibel och kostnadseffektiv produktion. I nuläget är anläggningen dimensionerad för en årsproduktion om 200 000 enheter, men den kan fördubblas med en betydligt mindre investering i framtiden. Produktionsstart är schemalagd till tredje kvartalet 2012.

Förutom investeringen i en linje för

polyuretanhjul utökar Stellana tillverkningen av plasthjul för Asienmarknaden. Ytterligare formsprutningsmaskiner ska svara på den växande efterfrågan från både befintliga och nya kunder. Stellana har nyligen knutit till sig ett antal nya kunder i Asien för PA/PU-hjul.

Investeringarna i Kina tillsammans med investeringen i en ny linje för polyuretan-gjutning, som installeras i slutet av 2011, vid Stellanas anläggning i USA ger Stellana en unik möjlighet att betjäna kunder i hela världen med ett stort hjulsortiment. Den utökade produktionskapaciteten för polyuretan i Kina var ännu ett steg för att bli en sann global partner åt våra OEM-kunder.



HEXPOL Profiles

ORGANISATION

HEXPOL Profiles är organiserat som en självständig del inom HEXPOL Engineered Products. Verksamheten är koncentrerad till Gislaved, Sverige där även produktområdets ledning sitter.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Profiles är specialiserat på att tillverka tunnväggiga solida profiler av gummi och silikon. Produkterna specialanpassas för olika kundkrav så som skarvade ringar och kapade profiler.

Huvuddelen av produktportföljen består av kundunika produkter som har utvecklats av HEXPOL Profiles i samarbete med kunden. Tillverkningen bedrivs i en modern maskinpark där profilen extruderas i en kontinuerlig vulkaniseringsprocess med integrerad ytbehandling och märkning. Under året har flera investeringar genomförts för att ytterligare automatisera processen. Huvudråvaran i form av gummiblandningar kommer från HEXPOL:s egen blandningsverksamhet i Gislaved. HEXPOL Profiles är certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14000.

HEXPOL Profiles har en stabil kundbas med starka marknadspositioner. Kunderna är generellt mycket kvalitetsmedvetna och har en hög automatiseringsgrad i sin egen tillverkning. Detta ställer höga krav på kvalitet, toleranser och leveranssäkerhet. Kunderna finns på den nordiska marknaden men en viss del av HEXPOL:s produkter går vidare till utländska dotterbolag.

Under 2010–2011 integrerades HEXPOL Profiles med Gislaved Gummis huvudfabrik vilket har gett positiva synergier både vad gäller kvalitet, logistik och kostnadseffektivitet. HEXPOL Profiles är väl positionerat både

vad gäller marknadsposition och intern förmåga för att klara en fortsatt snabb tillväxt.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Profiles erbjuder kundanpassade tunnväggiga solida profiler av gummi och silikon. Genom att erbjuda kvalitetsprodukter till konkurrenskraftiga priser med utomordentlig logistik och kundservice skapas mervärde för kunden.

HEXPOL Profiles fokuserar på långa tillverkningsserier till ett antal större kunder där HEXPOL Profiles kan växa tillsammans med kunden. Nya kunder bearbetas aktivt där den unika materialkunskapen inom Gislaved Gummi är en stor konkurrensfördel. Kopplingen till övriga HEXPOL-verksamheter i Gislaved gör också att HEXPOL Profiles kan dra nytta av väl fungerande processer och ett avancerat IT-stöd.

VERKSAMHETSENHETER

Verksamheten finns i Gislaved, Sverige.



Lars-Åke Bylander,
President HEXPOL Profiles,
VD Gislaved Gummi AB



Automatisering och utnyttjande av robotar i produktionsprocessen

För att gå ytterligare ett steg i arbetet med att möta ökade kundkrav samt för att stärka produktområde HEXPOL Profiles konkurrenskraft investerade Gislaved Gummi AB i en robotcell under 2011. Robotcellen består av två stycken ABB-robotar som är ihopkopplade med automatiskt emballage- och pallhantering för emballering av gummiprofiler.

Investeringen är den första i sitt slag i Gislaved och har starkt bidragit till att hastigheten vid extruderingen har kunnat höjas samt att manuell övervakning vid paketering har kunnat undvikas. Den automatiska pallhanteringen har inneburit att manuell hantering av pallbyten har kunnat reduceras med två tredjedelar.

Precisionen i emballering har inneburit att varje förpackning har kunnat göras större med stor kundnytta i form av att kunderna även har kunnat minska sina pallbyten vid automatisk montering av profiler. Kundklagomål avseende trassliga härvor av profiler har även upphört.



"Att bygga ut huset med ett uterum är en investering och något som med rätt planering blir en lönsam investering som höjer värdet på ett hus. Kunderna ställer höga krav som vi lever upp till, allt fler villor pryds idag av ett uterum från Skånska Byggvaror." Tina Dalemo, Kommunikatör Skånska Byggvaror AB.

Skräddarsydda profiler från Gislaved Gummi i svenska uterum

Gislaved Gummi AB:s specialitet sedan många år är kundspecifikt konstruerade solida tunnväggiga gummi-profiler. Ingen tätningsprofil är den andra lik. Det skiljer mellan olika material, storlek, form och färg samt med eller utan ytbehandling. Under 2007 inleddes samarbetet med Skånska Byggvaror som har utvecklats mycket positivt. Gislaved Gummi är idag en strategisk leverantör till Skånska Byggvaror vad gäller gummiprofiler till företagets storsäljande produkt – uterum – och är därmed delaktig i att skapa en trivsammare hemmiljö för villaägare.

Skånska Byggvaror AB startades 1965 och är Sveriges ledande distans- och e-handelsföretag av byggvaror. Skånska Byggvaror tar fram produkter som uterum, växt-hus, ytterdörrar, fönster, badrumsinredningar med mera, utifrån egna specifikationer och sätter sitt eget varumärke på dem. Det är företagets kvalitetsstämpel till kunderna. Varorna levereras till största delen med egna lastbilar – till villaägare och hemmafärdare över hela landet. Att en vara säljs under namnet Skånska Byggvaror talar enligt företaget om för kunderna att produkten håller en bra kvalitet till rätt pris, är tillverkad av bra material och på ett kostnadseffektivt sätt. Företaget ställer därmed höga krav på sina leverantörer och har kontroll på varan från idé till leverans.

Genom egen produktutveckling och tillverkning av stora delar av sortimentet, har Skånska Byggvaror kontroll på hela kedjan från produktidé till slutkund. Gislaved Gummi:s erfarna tekniker är med tidigt i produktutvecklingskedjan för att hjälpa till i utvecklingen av gummiprofiler och ge förslag på tekniska lösningar för önskade applikationer.

Ansvarsfullt företagande

En viktig del av vår företagskultur



Frågor som rör affärsetik, miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar är viktiga för oss. Ansvarsfullt företagande är en del av företagskulturen och en förutsättning för långsiktigt värdeskapande för våra intressenter.

Ansvarsfullt företagande tar sin utgångspunkt i koncernens etiska riktlinjer och policys, dvs de grundläggande spelregler som gäller alla inom HEXPOL och som bygger på internationella riktlinjer och initiativ. Ambitionen är att vi ska vara ett företag med sunda affärsprinciper och med ett uttalat ansvar för människor och miljö. Grundförutsättningen är att koncernen följer de lagar och riktlinjer som gäller för börsnoterade bolag, samt att de enskilda bolagen uppfyller de legala krav som rör miljö, arbetsmiljö, produktsäkerhet, marknadsföring och andra områden. I begreppet ansvarsfullt företagande ligger även öppenhet i relationen till våra intressenter, där kunder, medarbetare och aktieägare är av särskilt intresse. Ansvarsfullt företagande innebär också att hållbarhetsarbetet är integrerat i hela värdekedjan – från utvecklingsarbetet till användningen och när produkterna slutligen blir avfall.

VÅRT ARBETSSÄTT FÖR ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

I koncernens spelregler för ansvarsfullt företagande ingår bland annat följande komponenter:

LEGALA KRAV

Med verksamhet i tio länder och på tre kontinenter ställs HEXPOL inför ett betydande antal legala och andra krav inom många områden. Ett grundläggande åtagande är att bolagen och de enskilda medarbetarna ska följa de förordningar, regler och lagar som berör affärsverksamheten. Ett exempel är att respektera export- och importförordningarna i internationella affärstransaktioner, såväl som handelsförbud och ekonomiska sanktioner i de länder som berörs.

AFFÄRSETISKA RIKTLINJER

Dessa grundläggande värderingar utgör HEXPOL:s uppförandekod och anger de principer som styr förhållandet till medarbetare, affärspartners och andra intressenter. De ger vägledning åt alla inom koncernen kring legalt ansvar, redovisning, intressekonflikter, arbetsförhållanden, sociala frågor och goda affärsprinciper.

COMPLIANCE PROGRAM

Programmet introducerades under 2011 och syftar till att säkerställa efterlevnaden av legala och andra krav som rör konkurrensförhållanden. HEXPOL Compliance Program visar tydligt vad som är och inte är tillåtet i affärskontakter med kunder, leverantörer, konkurrenter

och distributörer. De högsta cheferna i koncernen har fått utbildning om tillämpningen av riktlinjerna och varje chef måste genom sin namnteckning bekräfta att han/hon kommer att följa dem.

HÅLLBAR UTVECKLING

Miljöpolicyn lägger tyngdpunkten på ständiga förbättringar inom de miljöområden som är viktigast för våra verksamheter. Sådana miljöaspekter är exempelvis användningen av energi, råvaror och kemikalier, utsläpp av växthusgaser och andra ämnen till atmosfären, samt uppkomsten av avfall. Policyn innehåller också åtaganden kring miljöledningssystem, arbetsmiljöfrågor, produktutveckling och kommunikation.

Under 2011 togs ett koncernövergripande miljömål fram som avser att minska energianvändningen och utsläppen av växthusgaser. I målet ligger att varje anläggning ska ta fram egna operativa miljömål och genomföra konkreta åtgärder.

ÖPPENHET

I ansvarsfullt företagande ingår öppenhet i olika frågor. Detta gäller naturligtvis finansiell information till kapitalmarknaden men också information i många andra frågor. Vad det gäller prestanda kring hållbar utveckling redovisar koncernen enligt internationella riktlinjer (GRI, Global Reporting Initiative) i en separat hållbarhetsredovisning. Utsläppen av klimatpåverkande gaser, samt hur klimatförändringarna påverkar koncernen, redovisas enligt riktlinjerna i Carbon Disclosure Project (CDP).

Mer att läsa om koncernens etiska riktlinjer och policys finns på www.hexpol.com samt i den separata hållbarhetsredovisningen.

VÅRA INTRESSENTER

HEXPOL är ett börsnoterat företag med närvaro på många platser i världen. Våra strategier och vad vi konkret åstadkommer i vår affärsverksamhet följs därför av ett antal intressenter i olika länder, bland annat:

- Kapitalmarknaden – aktieägare, investerare, analytiker, banker och andra aktörer.
- Flera tusen medarbetare i tio länder.
- Ett stort antal kunder och leverantörer.
- Samhället – grannar, myndigheter, massmedia, skolor, universitet och andra intressenter.

Det är viktigt för oss att lyssna på intressenternas synpunkter och reaktioner. Så långt det är rimligt vill vi naturligtvis uppfylla de förväntningar och krav som ställs på koncernen.

ÄGARE OCH INVESTERARE

Vår ambition är att förse våra aktieägare och andra aktörer på kapitalmarknaden med relevant information som ger underlag till en rättvis värdering av koncernen. Målsättningen är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen. Detta för att stärka förtroendet och intresset för koncernen hos befintliga och potentiella aktieägare.

HEXPOL följer gängse redovisningsprinciper, tillämpar intern kontroll och driver processer för att säkerställa

att redovisning och rapportering uppfyller lagar, förordningar och noteringsavtal. Koncernen använder transparens i rapporteringen och förser, i enlighet med koncernens informationspolicy, marknaden med väl underbyggd och heltäckande information. Bolagsstyrningen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 68–73 och finns tillgänglig på www.hexpol.com. På hemsidan finns även all publicerad finansiell information tillgänglig, såsom presentationer, pressmeddelanden, finansiella rapporter och årsredovisningar.

Internrekryteringar stärker organisationen

I kölvattnet av förvärvet av Excel Polymers och vår ledarskapsutbildning, fortsätter HEXPOL Compounding NAFTA att hjälpa medarbetare vidare i karriären. Vi har en lång tradition av att rekrytera internt och förvärvet av Excel Polymers har inneburit ökade möjligheter för våra anställda. Här följer några exempel på medarbetare som fått nya roller i koncernen.

I samband med integrationen av Excel Polymers behövdes en ny chef för verksamheten i Middlefield i Ohio. Det blev Jerry Saxion som tidigare var kvalitetsansvarig för verksamheten på Excel Polymers. Jerry har gjort ett utmärkt jobb i sin nya roll och tagit stort ansvar i integrationen av verksamheten i Middlefield. En verksamhet som redovisade rekordresultat under 2011.

Shannon Smith, som tidigare var chef för enheten i Statesville i North Carolina, har befordrats till samma

position för verksamheten i Dyersburg i Tennessee. Dyersburg är den största anläggningen inom HEXPOL Compounding NAFTA. Shannon har under årens lopp tagit sig an roller med allt större ansvar och haft stora framgångar. Shannon efterträds i Statesville av Mark George som tidigare arbetade som teknisk chef på anläggningen.

Några av medarbetarna har gått från tekniska arbetsuppgifter till att arbeta inom den kommersiella sidan av verksamheten. Gary Brown var tidigare förman för tredje skiftet och duktig i kontakterna med kunderna. Han har nu tagit kompetensen med sig ut på fältet och gör ett utmärkt jobb som del i ett säljteam. Mickey Hess var tidigare kemist vid en teknisk avdelning och i hans arbetsuppgifter ingick att arbeta med kunderna för att lösa olika tekniska problem. Nu sköter han kontakten med kunderna direkt ute på fältet.

Andra förändringar är att Brannon Murphy gått från att ha jobbat med logistik på anläggningen i Middlefield till en koordinerande roll där han samordnar inköpen till de nio NAFTA-anläggningarna. Justin Roper har gått från lokal IT-support på anläggningen i Middlefield till ett mer övergripande jobb där han hjälper samtliga anläggningar inom NAFTA.

Inom HEXPOL Compounding NAFTA fortsätter det ledarskapsprogram som påbörjades under 2011. Medarbetare som gått igenom det årlånga programmet återfinns redan på poster där de får ta större ansvar. Vi inleder nu ett program där vi återknyter banden med akademisk forskning och utbildning. Som ett ledande företag vill vi bidra till att polymerbranschen utvecklas och att den uppfattas som en intressant och utmanande arbetsplats för framtida medarbetare.



Mark George



Mickey Hess



Gary Brown



Brannon Murphy



Justin Roper

MEDARBETARE

Mångfald i en internationell koncern

Under 2011 var medelantalet anställda inom koncernen 3 041 (2 133) och vid utgången av 2011 var antalet anställda 3 020 (3 037). Vid årsskiftet var antalet anställda vid HEXPOL Compounding 1 648 (1 616) och vid HEXPOL Engineered Products 1 367 (1 416). 88 procent (88) av de anställda arbetade utanför Sverige. Moderbolaget hade 5 anställda (5). HEXPOL har produktionsanläggningar på tre kontinenter i nio länder och våra marknader är i högsta grad globala. Mångfald i form av medarbetare från olika kulturer och bakgrund är därför en del av vardagen och vi ser blandningen av kompetenser som en förutsättning för att lyckas både lokalt och globalt. För oss handlar mångfald om ömsesidig respekt och professionalism och faktorer som svetsar oss samman är företagskulturen och våra grundläggande värderingar. Ett bra ledarskap är dessutom viktigt och det är ledningens uppgift att åstadkomma ett arbetsklimat som uppmuntrar till kreativitet och nytänkande. Vi uppmuntrar till delaktighet och strävar efter att engagera alla medarbetare i förbättringsarbetet. Stor vikt läggs vid att skapa en kultur med snabba beslutsvägar utan onödig byråkrati.

Kompetensutveckling och nätverk

I en starkt konkurrensutsatt värld krävs medarbetare med rätt kompetens, erfarenhet och motivation. Detta är en förutsättning för att HEXPOL långsiktigt ska kunna utveckla verksamheten och produkterna. Vid koncernens bolag genomförs många olika typer av utbildningar och kompetensutveckling. För yngre chefer som befinner sig i karriären finns ledarutvecklingsprogrammet "Materializing the Difference". Vi ser även nätverksbyggande som ett effektivt sätt att öka den samlade kompetensen. Medarbetare från verksamheter världen över samlas därför regelbundet för att diskutera koncernövergripande utvecklings- och inköpsprojekt. Ett annat exempel är de årliga konferenserna där koncernens högsta chefer samlas för att dela med sig av erfarenheter av verksamheter, utvecklingsprojekt och geografiska marknader.

Den höga tekniska nivån inom produktutveckling och produktion kräver kvalificerade och högt utbildade medarbetare. Detsamma gäller många andra arbetsuppgifter inom koncernen. Lokal närvaro på de olika geografiska marknaderna är viktigt och vi strävar därför efter att rekrytera nödvändig kompetens i respektive region eller land.

Arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald

Enligt koncernens grundläggande värderingar ska förhållandena på arbetsplatserna vara säkra, stimulerande, utvecklande och uppfylla respektive lands arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftning. Ingen får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung. Inom arbetsmiljöområdet arbetar vi förebyggande genom riskanalyser, utbildningar och tekniska åtgärder. Arbetet med att förbättra och utveckla arbetsmiljön drivs i samarbete mellan arbetsgivare, medarbetare och fackliga organisationer.

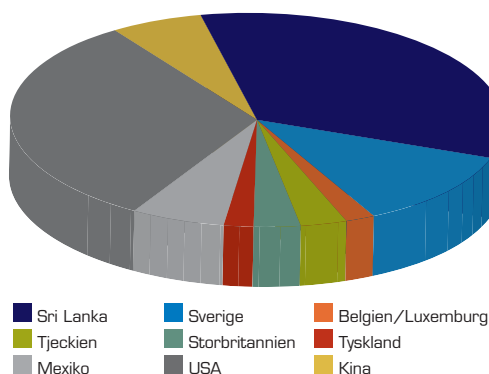
Våra affärsetiska riktlinjer och policys bygger på internationellt erkända överenskommelser kring socialt ansvar, mänskliga rättigheter och hållbar utveckling. Vi uppmanar till mångfald och tar avstånd från alla former av särbehandling. Frågor som rör jämställdhet bedrivs decentraliserat vid våra bolag. Våra medarbetare har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. Medarbetarna har också full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelser i nationell lagstiftning.

Under året har det inte framkommit något som indikerar att vi brutit mot våra riktlinjer kring mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald. Vi kan emellertid konstatera att av kulturella och historiska skäl är vår bransch mansdominerad. HEXPOL är inget undantag och andelen kvinnliga medarbetare är ganska blygsam och uppgick 2011 till 12 procent (13). Störst andel kvinnor finns vid enheterna i Sverige med 40 procent och lägst i Sri Lanka med 2 procent. I styrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 17 procent (17), i koncernledningen 0 procent (0) och i ledningarna för dotterbolagen 10 procent (10).

Ersättning

Det är väsentligt för oss att ha rätt person på rätt plats. Detta rör alla tänkbara arbetsuppgifter från produktutveckling till produktion och kundkontakter. För de flesta människor betyder faktorer som att trivas på jobbet, trygghet i anställningen och möjligheter till personlig utveckling mycket, men inte minst lika viktigt är att ersättningsnivån är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Grundprinciperna för HEXPOL är att lönesättningen följer lagstiftningen, är minst lika med de sociala minimilönerna och är fullt ut marknadsmässig. I delar av koncernen ges rörlig ersättning som är kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka. Personalkostnaderna uppgick under år 2011 till 804 MSEK (496).

Antal anställda per land



"Materializing the Difference"

I december 2011 diplomerades den första kullen i vårt ledarutvecklingsprogram "Materializing the Difference". Programmets huvudsyfte är att utveckla deltagarna för ledande positioner inom HEXPOL. Samtidigt stärker det femton månader långa programmet samverkan i hela koncernen, inte minst för deltagarna från nyss förvärvade bolag. Ur innehållet kan nämnas ekonomisk analys, redovisning, strategi och omvärldsanalys, ledarskap och teamdynamik. CSR (Corporate Social Responsibility) och vårt arbete med hållbarhetsfrågor får också stort utrymme.

Under programmet arbetade deltagarna också med några strategiskt viktiga utvecklingsprojekt som kommer att få stor betydelse för oss i framtiden. Programmet leds av Dr. Stein Kleppestø vid Lunds universitet. Andra kullen, med deltagare från våra bolag i USA, Mexiko, Sri Lanka och Europa, påbörjar sitt program i mars 2012.



KUNDER

Våra kundrelationer präglas av professionalism och hög servicegrad. Enligt riktlinjerna i HEXPOL Compliance Program ska vi upprätthålla goda affärsprinciper och konkurrera ärligt i vår affärsverksamhet. Detta gäller även marknadsföring och annonsering och vi följer gällande lokala konkurrensregler på de geografiska marknader där koncernen är verksam. Affärsbeslut fattas naturligtvis efter vad som är i koncernens intresse och inte utifrån personliga överväganden eller relationer.

Kvalitet är en viktig konkurrensfaktor och kvalitetsarbetet bedrivs enligt kraven i den internationella standarden ISO 9001, eller enligt andra specifika kundkrav på ledningssystem. Drygt 90 procent av enheterna är certifierade enligt ISO 9001 och i många fall är kvalitetssystemet integrerat i det övergripande verksamhetssystemet. Avsikten med kvalitetsarbetet är att produkterna ska hålla hög kvalitet, uppfylla säkerhetskrav och lagkrav, samt överträffa kundernas behov och förväntningar. Kunder och leverantörer engageras därför ofta under utvecklingsprocessen.

Vad gäller hållbar utveckling rapporterar 80 procent av bolagen att kunderna ställer krav avseende miljö och socialt ansvar. Något som ökat under senare år. Kraven kan exempelvis gälla certifierade ledningssystem och produktdeklarationer avseende miljö, hälsa och säkerhet.

LEVERANTÖRER

Leverantörsbedömningarna innehåller ett antal kriterier som måste uppfyllas, exempelvis avseende teknik, kvalitet, leveransförmåga och ekonomi. Med egna produktionsenheter och leverantörer över hela världen, är det även viktigt för oss att samarbeta med leverantörer som kan uppvisa god affärsetik och ett proaktivt synsätt på frågor som rör miljö och socialt ansvar. Inom ramarna för tillämpningen av ISO 14001 och vårt hållbarhetsarbete fortsatte vi därför under verksamhetsåret att utveckla leverantörsbedömningarna avseende miljö och socialt ansvar.

SAMHÄLLENGAGEMANG

Vi deltar i olika lokala samhällsaktiviteter på de platser där vi har verksamheter. Kontakter med skolor och universitet är vanliga och under 2011 var ungefär en tredjedel av anläggningarna föremål för besök och samarbetsprojekt. Ett exempel är ett europeiskt forskningsprojekt som pågår sedan något år tillsammans med ett tyskt universitet och avser att ta fram mer energieffektiva utrustningar och processer för blandning av gummi. Ett annat exempel är ELASTO:s samarbete med lokala skolor i Åmål (se sida 66). Engagemanget kan även ta sig uttryck i olika projekt med inriktning på samhällsnytta, exempelvis att HEXPOL North America deltar i projekt med YMCA (se sida 67) samt att Elastomeric i Sri Lanka bidrar med ekonomiskt stöd till skolböcker för de anställdas barn.



Vårt arbete för hållbar utveckling

Inom HEXPOL har aspekter som rör miljöpåverkan och miljörisker, säkra arbetsplatser, samt vår roll i samhället, funnits med sedan bolaget bildades. I korthet har följande hänt de senaste åren:

2008

- Miljöutredningar genomförs vid anläggningarna.
- Affärsetiska riktlinjer och miljöpolicy tas fram.
- Beslut att ISO 14001 ska införas i koncernen.
- Utbildningar i miljöledning.
- Redovisningssystem för hållbarhetsfrågor.

2009

- ISO 14001 införs på bred front.
- Hållbarhetsredovisning enligt GRI på C-nivå.
- Riktlinjer för miljörevisioner (due diligence) vid förvärv.

2010

- Separat hållbarhetsredovisning på B-nivå enligt GRI.
- Redovisning av klimatpåverkan enligt CDP.
- 80 procent av anläggningarna certifierade enligt ISO 14001.
- Hållbarhetsfrågor ingår i den strategiska planeringen.
- Projekt kring energieffektivisering genomförs.

2011

- Koncernmål avseende energi och klimat introduceras. Energiprojekt vid flertalet anläggningar.
- Positiv utveckling av hållbarhetsprestanda inom ett antal områden.
- Fortsatt införande av ISO 14001 i förvärvade anläggningar.
- Compliance Program kring affärsetik.

HÅLLBAR UTVECKLING

MILJÖANSVAR OCH SOCIALT ANSVAR

Genom att integrera frågor som rör hållbar utveckling i det vardagliga arbetet – och i den strategiska planeringen – skapar vi förutsättningar för att göra rätt saker och saker på rätt sätt. För oss innebär miljöansvar att negativ påverkan på miljö och hälsa från våra anläggningar och produkter ska vara så låg som möjligt. I begreppet socialt ansvar ingår även att HEXPOL ska vara en bra arbetsgivare, samt en god samarbetspartner för våra affärskontakter och andra intressenter i samhället.

Inom hållbarhetsområdet har vi åstadkommit en hel del sedan bolaget introducerades på börsen år 2008 (se faktaruta sida 49). Vi inser dock att arbetet mot långsiktigt hållbar utveckling bara har påbörjats. Frågor kring energiförsörjning, fossila råvaror, klimatförändringar, kemikalier, avfall och socialt ansvar är högt prioriterade i samhället och av oss.

SÅ HÄR STYR VI HÅLLBARHETSARBETET

I koncernens långsiktiga arbete med hållbar utveckling är miljöfrågorna en viktig komponent. I många avseenden är miljöarbetet decentraliserat och ansvaret är delegerat till affärsområdena. Cheferna för de olika bolagen och produktionsanläggningarna ansvarar för att leda och följa upp miljöarbetet. På koncernnivå hanteras framförallt strategiska frågor och riskanalyser, samt uppföljning och redovisning av prestanda på hållbarhetsområdet. Även frågor som rör miljörisker vid förvärv hanteras på koncernnivå. Verktögen i koncernens hållbarhetsarbete utgörs framförallt av:

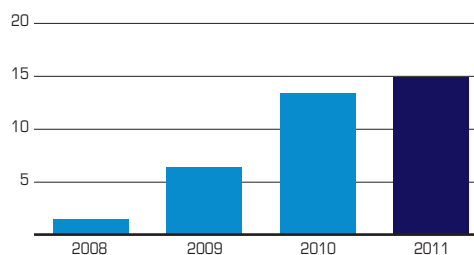
Förebyggande arbete

Vi arbetar förebyggande och tillämpar, så långt det är möjligt, bästa tillgängliga teknik. Positivt ur miljö- och resurssynpunkt är att HEXPOL har många moderna produktionsanläggningar med effektiva system för energiåtervinning, ventilation, luftrening, kylvatten och avfallshantering.

Miljöledningssystem

Vi använder oss av den internationella standarden ISO 14001 och erfarenheten är att den bidrar till att effektivt åstadkomma ständiga förbättringar. Dessutom bidrar regelbundna interna och externa miljörevisioner att hålla fokus på de viktigaste miljöaspekterna. Under 2011 certifierades GoldKey Processing (USA) och ELASTO (UK) och för närvarande är cirka 60 procent av anläggningarna miljöcertifierade. Vid resterande enheter pågår aktiviteter för att införa ISO 14001.

Antal anläggningar som är certifierade enligt ISO 14001



Miljömål

Inom ramarna för ISO 14001 sätter anläggningarna upp miljömål och genomför miljöprogram. Sammantaget resulterar det målstyrda arbetet att många förbättringar kring resurseffektivitet, utsläpp till miljön, avfall, arbetsmiljö och mycket annat genomförs. För att öka fokus inom strategiska områden infördes under 2010 ett koncernövergripande miljömål med inriktning på energieffektivisering och minskad klimatpåverkan. Målet innebär i korthet att samtliga anläggningar ska sätta upp egna energi- och klimatmål och genomföra konkreta åtgärder. Vi börjar nu se resultaten av detta och mer att läsa finns i avsnitten om energi och utsläpp till atmosfären (sida 61–62).



För 2012 gäller samma koncernmål kring energi och klimat som för 2011, men vi kompletterar med ett mål om att samtliga anläggningar ska införa system för att registrera incidenter ("near misses") i arbetsmiljön. Avsikten är att minska antalet arbetsolycksfall och få en tydligare bild av arbetsmiljöriskerna inom koncernen.

Hållbarhetsredovisning

En viktig komponent i arbetet mot hållbar utveckling är regelbunden uppföljning av aspekter som rör miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar vid koncernens produktionsanläggningar. Vi använder informationen för att utforma strategier. Vi redovisar öppet HEXPOL:s prestanda avseende hållbar utveckling. Redovisningen sker därför enligt internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning (Global Reporting Initiative, GRI). Koncernen redovisar på B-nivån enligt GRI och delar av informationen finns på sida 60–64. Resterande information finns i koncernens hållbarhetsredovisning för 2011 som finns på hemsidan. Under 2011 deltog vi även för första gången i redovisningen av klimatfrågor enligt riktlinjerna i CDP (Carbon Disclosure Project).

Risikanalyser

I koncernens riskanalyser ingår bland annat effekterna av ny lagstiftning, nya kundkrav, nya kunskaper om risker med kemiska ämnen och effekter av klimatförändringar (se avsnittet om miljörisker). Ett prioriterat område är miljörisker (se sida 63–64) i samband med förvärv av andra bolag. Vid sådana förvärv genomförs "due diligence" inom många områden. Frågor kring hållbar utveckling är viktiga i sammanhanget och avsikten är att undvika situationer som kan bli besvärliga och kostsamma att hantera, exempelvis markföroreningar och brott mot miljölagstiftningen. Vi använder också riskanalysen att utvärdera hur det potentiella förvärvet kan integreras i koncernens hållbarhetsarbete.



Förvaltningsberättelse



HEXPOL AB (publ), org. nr 556108-9631

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ), med säte i Malmö, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2011. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

ÄGARE OCH LEGAL STRUKTUR

HEXPOL AB (publ) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen. HEXPOL:s B-aktier är noterade på NASDAQ OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap, där aktien ingår i sektorn industri. HEXPOL hade 8 410 aktieägare den 31 december 2011. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 26 procent av kapitalet samt 47 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 73 procent av kapitalet samt 81 procent av rösterna.

VERKSAMHET OCH STRUKTUR

HEXPOL är en av världens ledande polymerkoncerner med starka globala positioner inom avancerade polymera blandningar (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummmaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar, den globala fordonsindustrins och verkstadsindustrins systemleverantörer samt medicinsk teknisk industri. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products och hade vid årsskiftet 3 020 anställda i tio länder.

Koncernen tecknade under 2011 avtal om förvärv av tyska TPE Compounding bolaget Müller Kunststoffe, vilket genomfördes under januari 2012.

Verksamhetsåret 2011

(Jämförelsetal för 2010 redovisas i förekommande fall exklusive jämförelsestörande poster *)

FÖRSÄLJNING OCH RÖRELSERESULTAT

Koncernens försäljning steg kraftigt under året med 89 procent till 7 197 MSEK (3 798), varav 26 procent organiskt. Den kraftiga ökningen under året är främst hänförlig till det i november 2010 förvärvade Excel Polymers Group, men även till en tillväxt hos kunder inom verkstads-, energi- samt fordonssektorn. Valutakurseffekterna påverkade försäljningen med -323 MSEK, främst beroende på en förstärkning av den svenska kronan mot euron och den amerikanska dollarn.

Rörelseresultatet ökade med 95 procent till 895 MSEK (460*), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 12,4 procent (12,1*). Valutakurseffekterna i rörelseresultatet uppgick till -57 MSEK.

Affärsområde HEXPOL Compounding ökade försäljningen kraftigt med 109 procent till 6 450 MSEK

(3 080). Rörelseresultatet ökade med 107 procent till 823 MSEK (398*). Detta motsvarar en rörelsemarginal på 12,8 procent (12,9*). Affärsområdets försäljning var hög i samtliga kvartal under verksamhetsåret. Förvärvade Excel Polymers Group utvecklades betydligt bättre än förväntat och integrationen gick snabbare än planerat. I Europa var efterfrågan och försäljningen betydligt högre än föregående år, framförallt till verkstads- och fordonsindustrin i västra-, centrala och östra Europa. I NAFTA utvecklades försäljningen bra i början av 2011 och var därefter på en fortsatt hög nivå under resten av året. I Asien var försäljningsökningen kraftig framförallt till fordonsrelaterade kunder, men även till övriga sektorer.

Affärsområde HEXPOL Engineered Products ökade sin försäljning till 747 MSEK (718). Rörelseresultatet ökade och uppgick till 72 MSEK (62), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,6 procent (8,6). Försäljningar av packningar för plattvärmeväxlare har under året ökat något. Marknaden för produktområde HEXPOL Gaskets karaktäriserades under året av något ökad aktivitet, dock med fortsatt prispress och få projektorer. För produktområde HEXPOL Wheels ökade försäljningen inom NAFTA och Asien. Även för produktområde HEXPOL Wheels har prispressen varit hög.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernens finansnetto under året uppgick till -23 MSEK (-26), varav räntenettet uppgick till -30 MSEK. Finansnettot har förbättrats genom omvärderingseffekter. Räntenettet belastades under året av den ökade nettoskulden pga. förvärvet av Excel Polymers Group. HEXPOL-koncernen ersatte delar av förvärvsfinansieringen med en nyemission som slutfördes under mars månad, innebärande en amortering före emissionskostnader på cirka 551 MSEK. Nettoskulden har även reducerats tack vare det starka operativa kassaflödet.

SKATTEKOSTNADER

Koncernens skattekostnad under året uppgick till 253 MSEK (116*), vilket motsvarar en skattesats på 29,0 procent (26,7*). Skattekostnaden påverkas av att en väsentlig del av verksamhetens resultat genereras i dotterbolag i länder där skattesatsen skiljer sig från den i Sverige, framförallt i NAFTA.

ÅRETS RESULTAT

Koncernens resultat efter skatt ökade till 619 MSEK (318*), motsvarande ett resultat per aktie om 18,65 SEK (10,83*). Resultat per aktie baserat på antal aktier vid periodens utgång uppgick till 17,98 SEK. Efter genomförd nyemission har historiska aktiedata justerats beaktande ett fondemissionselement.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

HEXPOL:s nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 103 MSEK (32) och består i huvudsak av underhållsinvesteringar. Avskrivningarna under året uppgick till 150 MSEK (88).

LÖNSAMHET

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital ökade kraftigt till 22,3 procent (16,2*). Främsta skälet till förbättringen är det kraftigt ökade rörelseresultatet jämfört med föregående år. Avkastningen på genomsnittligt eget kapital uppgick till 30,4 procent (25,1*).

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den operativa verksamheten ökade kraftigt till 911 MSEK (506). I det operativa kassaflödet ingår positiva effekter av det förbättrade resultatet före avskrivningar och framgångsrik hantering av rörelsekapitalet. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 726 MSEK (387).

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Soliditeten uppgick till 47,5 procent (27,0). Koncernens balansomslutning uppgick till 5 208 MSEK (4 911). Koncernens nettoskuld uppgick till 1 096 MSEK (2 239), och nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,4 gånger (1,7).

Minskningen av nettoskuldssättningen beror på den under året genomförda nyemissionen samt på ett starkt operativt kassaflöde. Räntetäckningsgraden var 28,3 gånger (22,8). Koncernen ingick i maj 2008 ett femårigt kreditavtal omfattande 1,7 miljarder SEK med ett antal nordiska banker. Outnyttjad del av kreditavtalet uppgick vid årsskiftet till 195 MSEK (240). I samband med förvärvet av Excel Polymers Group ingick koncernen i oktober 2010 ytterligare ett femårigt kreditavtal omfattande 100 MUSD. Outnyttjad del av detta lån uppgick till 567 MSEK (232).

Som en konsekvens av att goodwill inte längre planmässigt skrivs av görs minst årligen en prövning om värdet på goodwill och liknande anläggningstillgångar kan försvaras. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick vid årsskiftet till 2 291 MSEK (2 297). Principerna för analysen redovisas på sidan 79 under avsnittet redovisningsprinciper.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2011 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättning till VD och koncernchef samt koncernledningen i övrigt ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den rörliga delen av lönen ska vara kopplad till den resultatutveckling personer kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 40–120 procent av den fasta ersättningen. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med en individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ärenden om ersättning till koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som fattar slutgiltigt beslut. Styrelsens förslag till årsstämman 2012 är att dessa riktlinjer ska vara oförändrade. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 90–110 procent av den fasta ersättningen.

PERSONAL

Medelantal anställda har under året ökat till 3 041 personer (2 133). Ökningen är i huvudsak hänförlig till förvärvet av Excel Polymers Group. Koncernen har under året haft anställda i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Belgien, Tjeckien, USA, Mexiko, Luxemburg, Sri Lanka och Kina. Av det totala antalet anställda finns 88 procent utanför Sverige. Vid årsskiftet hade HEXPOL-koncernen 3 020 (3 037) anställda varav HEXPOL Compounding hade 1 648 (1 616), HEXPOL Engineered Products 1 367 (1 416) och moderbolaget 5 (5) medarbetare. Se vidare not 4.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt gällande redovisningsprinciper. HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 49 MSEK (36).

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

HEXPOL ingick i december 2011 avtal om att förvärva Horst Müller Kunststoffe GmbH & Co. KG från den tyska koncernen Rowa Group. Bolaget är en ledande centraleuropeisk utvecklare och tillverkare av termoplastiska elastomerblandningar (TPE Compounding). Müller Kunststoffe har en årsförsäljning på 46 MEUR och ungefär 90 anställda. EBITDA marginalen är något lägre än HEXPOL-koncernens och bolaget förväntas bidra positivt till resultat per aktie från start. Förvärvspriset justerat för förvärvad nettoskuld uppgick till 39 MEUR. Förvärvet genomfördes under januari 2012. Eftersom informationen ännu inte är tillgänglig kommer preliminär förvärvsbalansräkning redovisas i delårsrapporten för första kvartalet 2012.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

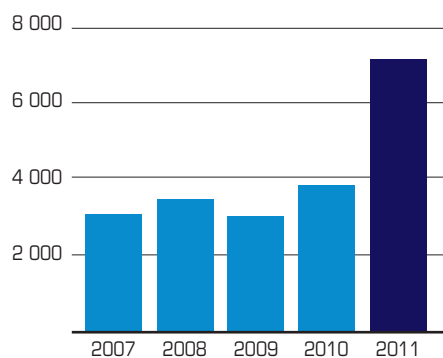
Balanserade vinstmedel	919 907
Överkursfond	597 880
Årets resultat	352 224
Summa fria medel	1 870 011

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 5,00 SEK per aktie.

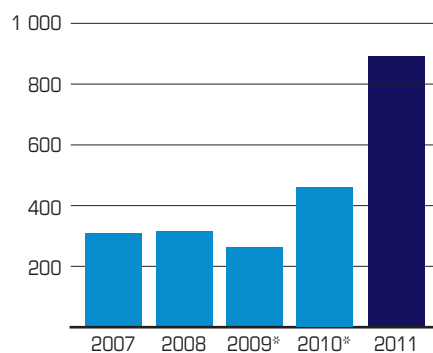
Summa utdelning från balanserade vinstmedel	172 101
Balanseras i ny räkning	1 697 910
Summa	1 870 011

Fem år i sammandrag

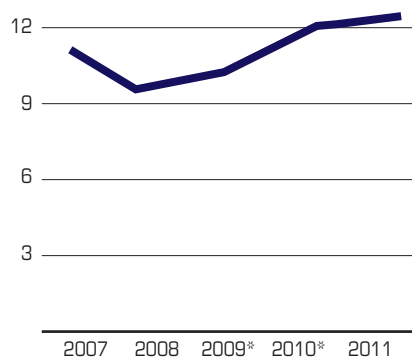
Försäljning, MSEK



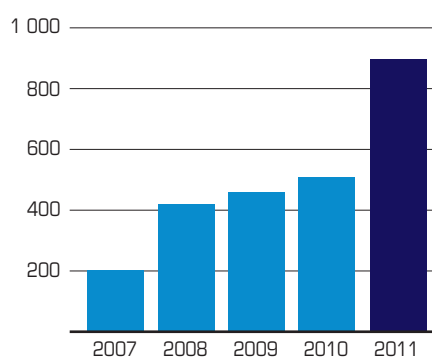
Rörelseresultat, MSEK



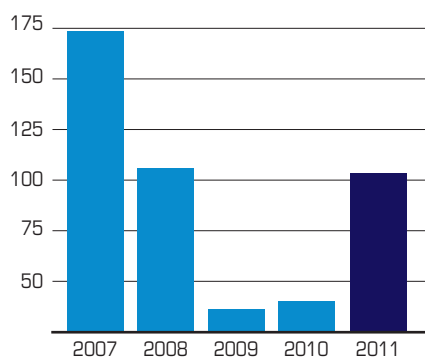
Rörelsemarginal, %



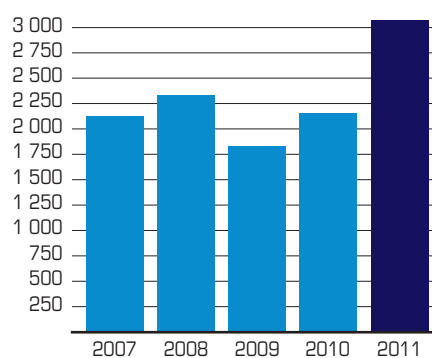
Operativt kassaflöde, MSEK



Investeringar, MSEK



Medelantal anställda



*Exklusive jämförelsestörande poster

Riskfaktorer

BRANSCH- OCH MARKNADSRISKER

Konjunkturkänslighet

Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymera blandningar, packningar till plattvärmeväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter.

I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats.

Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål. Även om HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning, och ett i övrigt brett kundunderlag, finns det risk att en svag ekonomisk utveckling kan komma att inverka negativt på HEXPOL:s verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Konkurrens och prispress

HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnadseffektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymera blandningar samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. För att säkra konkurrenskraften kommer investeringar krävas för att behålla koncernens framträdande position på produktutvecklingsområdet. Trots att HEXPOL ständigt försöker anpassa sig till den förändrade konkurrenssituationen kan HEXPOL även bli tvunget att göra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla koncernens marknadsposition och lönsamhet. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

STRATEGISKA OCH OPERATIONELLA RISKER

Teknologi- och marknadsutveckling

Eftersom delar av HEXPOL:s verksamhet bedrivs i

branscher som påverkas av pressade priser och snabba teknik- och materialförändringar är såväl bibehållandet av HEXPOL:s nuvarande verksamhet och dess framtida tillväxt i viss omfattning beroende av att koncernen lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter, applikationer och tillverkningsprocesser och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det går inte att garantera att utvecklade produkter, applikationer eller tillverkningsprocesser är kommersiellt framgångsrika.

Råvaru- och energikostnader

HEXPOL är beroende av ett större antal råvaror, främst plast- och gummiråvaror. Utvecklingen på många råvarumarknader har under de senaste åren resulterat i högre inköpspriser på råvaror som är viktiga för HEXPOL. För att möta fortsatta råvaruprishöjningar och ökade energikostnader lägger HEXPOL ner mycket kraft på att effektivisera produktionen och utveckla mer kostnadseffektiva processer. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det dock risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd. Högre inköpspriser på råvaror och energi kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Produktionsstörningar

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter och naturkatastrofer kan få negativa konsekvenser dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till åtaganden mot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Leverantörer

I HEXPOL:s produkter ingår råvaror och material från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från koncernens leverantörer kan innebära att HEXPOL:s leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, något som kan innebära minskad försäljning och således påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Även om det är HEXPOL:s bedömning att koncernen inte i någon betydande grad är beroende av någon enskild leverantör, kan omställningskostnader uppkomma och viss effektivitetsförlust uppstå i verksamheten om HEXPOL tvingas byta en eller flera leverantörer.

Kunder

HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan koncernens försäljning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse HEXPOL:s produkter inte fungerar som de ska. I dessa fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna. Det finns även en risk att HEXPOL:s kunder kräver att leverantörer ska bära kostnader utöver att ersätta produkten, omfattande kostnader för demontering, montering och andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. HEXPOL är försäkrat mot sådana produktansvarsskador.

Nyckelpersoner

HEXPOL:s framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade ledningspersoner och andra nyckelpersoner. Det är därför en viktig framgångsfaktor för HEXPOL att vara en attraktiv arbetsgivare. Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Framtida förvärv och finansiering av förvärv

HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företags relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.

LEGALA RISKER

Lagstiftning och reglering

HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för att snabbt anpassa bolaget och koncernen

till identifierade framtida förändringar på området. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentligrättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksamt kan dock komma att påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Hälsa, säkerhet och miljö

HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Ett antal bolag inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL tillser löpande att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningsskyldigheter fullgörs. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader och andra åtaganden för de bolag inom koncernen som är föremål för sådana regleringar. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet.

HEXPOL bedriver en omfattande produktionsverksamhet i ett antal länder. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och sakskador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. HEXPOL har avtal om ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för hälsoproblem och funktionshinder. Systemet är självfinansierat med taknivåer, s.k. ”stop-loss” försäkring. Mer information om risker, främst miljörisker finns på sidorna 63–64.

Skatterisker

HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal och bestämmelser i de olika berörda länderna samt berörda skattemyndigheters krav. Koncernen har inhämtat råd i dessa frågor från oberoende skatterådgivare. Det kan dock inte generellt uteslutas att koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal och bestämmelser eller av berörda myndigheters tolkning av dessa eller av administrativ praxis är felaktig, eller att sådana regler ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom beslut från berörda myndigheter kan HEXPOL:s skattesituation förändras och påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.

Twister

HEXPOL är från tid till annan inblandat i tvister inom ramen för den normala affärsverksamheten. Större och

komplicerade tvister kan vara kostsamma, tids- och resurskrävande samt kan komma att störa den normala affärsverksamheten. Det kan inte heller uteslutas att resultatet av sådana tvister kan ha en negativ inverkan på HEXPOL:s resultat och finansiella ställning.

Immateriella rättigheter, m.m.

HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas. För att möta marknadens behov måste HEXPOL kontinuerligt utveckla nya tekniska lösningar och applikationer. För att säkra avkastning på de resurser som HEXPOL satsar på forskning och utveckling, är det av stor vikt att sådan ny teknik kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter. Det är inte säkert att ansökningar om skydd för patent, varumärken och andra immateriella rättigheter kommer att beviljas, eller om de beviljas, att de ger ett tillfredställande skydd som inte kan kringgå av konkurrenter. Det finns inte heller någon garanti för att HEXPOL inte kan anses inkräkta på andra företags immateriella rättigheter eller för att HEXPOL:s rättigheter inte kommer att ifrågasättas eller bestridas av andra. Dessutom kan HEXPOL:s konkurrenter komma att utveckla eller förvärva immateriella rättigheter som kan visa sig vara väsentliga för delar av HEXPOL:s verksamhet. HEXPOL är även beroende av tekniskt kunnande som faller utanför det immaterialrättsligt skyddbara området. Det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande kompetens eller att HEXPOL inte lyckas skydda sitt kunnande på ett effektivt sätt.

Om det skulle visa sig att HEXPOL:s verksamhet skulle anses göra intrång i annans giltiga immaterialrättigheter eller innebära otillåtet utnyttjande av annans företagshemligheter, kan det inte uteslutas att krav till följd av detta kan visa sig ha en negativ inverkan på HEXPOL:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Enligt ett licensavtal med Bayer AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Bayer löper i ettårsperioder och kan sägas upp med tre månaders varsel. En uppsägning av licensavtalet från Bayers sida skulle ha en negativ inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en viktig del av dotterbolaget Stellana AB:s försäljning.

FINANSIELLA RISKER

Valutarisk

HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotter-

bolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjäning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning. Valutafluktuationer kan få en negativ påverkan på HEXPOL:s försäljning, finansiella ställning och resultat. Vid en känslighetsanalys så skulle effekten av en SEK-förändring mot alla valutor påverka resultat före skatt med -71 MSEK (SEK +10 %) respektive +58 MSEK (SEK -10 %).

Ränte- och kreditrisker

HEXPOL påverkas även av räntefluktuationer. Förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde. Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden i koncernens totala låneportfölj per den 31 december 2011 skulle en samtidig förändring på en procentenhet i HEXPOL:s samtliga lånevalutor påverka helårsresultatet med cirka 17 MSEK före skatt.

Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kreditrisker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalnings-skyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment, föreligger inte. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument, inte fullgör sina förpliktelser. Om HEXPOL:s åtgärder för att minimera ränte- och kreditrisker inte är tillräckliga, kan HEXPOL:s finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Finansierings- och likviditetsrisk

För att möjliggöra företagsförvärv eller att på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser. HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditetsrisk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.

HEXPOL kan vidare komma att behöva ytterligare finansiering för att refinansiera lån som förfaller. Finansieringen består av två delar; ett utnyttjande av utrymme i den befintliga syndikeringsfaciliteten som förfaller i maj 2013 samt ett revolverande lån på upp till 100 MUSD som förfaller i oktober 2015. Dessa två finansieringsdelar utgör grunden för koncernens långsiktiga finansieringsbehov. De två finansieringsdelarna inkluderar sedvanliga finansiella åtaganden. Det kan inte uteslutas att HEXPOL i framtiden kan komma att bryta mot sådana åtaganden på grund av till exempel den allmänna konjunkturen eller störningar på kapital- och kreditmarknaderna. Det skulle i så fall kunna påverka HEXPOL:s finansiella ställning och resultat negativt.

Goodwill

En betydande andel av HEXPOL:s immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen i samband med årsbokslutet för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov samt för att säkerställa att dessa poster inte överstiger dess respektive bedömda nyttjandevärden. I bokslutet 2011 gjordes ingen nedskrivning av goodwill. Om framtida tester utvisar nedgång i värdet på goodwill och därför leder till nedskrivningar kommer detta ha en negativ inverkan på HEXPOL:s finansiella ställning och resultat.

AKTIEMARKNADSRISKER

Aktiens utveckling

Det finns inte några garantier för att aktiekursen för HEXPOL kommer att utvecklas positivt. Priset på aktien kommer bl.a. att påverkas av variationer i koncernens resultat och finansiella ställning, förändringar i aktiemarknadens förväntningar om framtida vinster, utbud och efterfrågan på aktierna, utvecklingen inom koncernens marknadssegment och den ekonomiska utvecklingen i allmänhet. Det innebär att det pris som aktien handlas till kommer att variera och att, även om HEXPOL:s verksamhet utvecklats positivt, det finns en risk att en investerare vid avyttringstillfället drabbas av en kapitalförlust.

Framtida utdelning

Framtida utdelning kommer att föreslås av styrelsen för HEXPOL. Styrelsen kommer i sin bedömning att väga in ett flertal faktorer, bland annat verksamhetens utveckling, resultat, kassaflöde, finansiella ställning och expansionsplaner. Se vidare avsnittet Utdelningspolicy på sidan 13. Det finns risker som kan komma att påverka koncernens resultat negativt och det finns inga garantier för att HEXPOL kommer att kunna presentera resultat som möjliggör utdelning till aktieägarna under varje verksamhetsår i framtiden.





Hållbarhetsarbete

MILJÖANSVAR

MILJÖASPEKTER

Miljöaspekter som rör koncernens verksamheter är resursanvändning i form av polymera råvaror (gummi, plaster), kemiska produkter, samt energi och vatten. Andra miljöaspekter av betydelse är utsläpp till luft och uppkomsten av avfall. Indirekta miljöaspekter rör exempelvis leverantörernas aktiviteter, transporter och användningen av våra produkter.

I redovisningen av hållbarhetsarbetet presenterar vi prestanda för de betydande miljöaspekterna, i de flesta fall för de senaste tre åren. Redovisningen omfattar 24 produktionsanläggningar i nio länder. Utöver informationen nedan finns mer att läsa i avsnittet "Ansvarsfullt företagande" på sidorna 44–51. För läsare som önskar fler detaljer kring hållbarhetsarbetet finns en separat redovisning på hemsidan. I hållbarhetsredovisningen ingår bland annat en deklaration av vilka GRI-indikatorer som tillämpas i redovisningen. Koncernens hållbarhetsredovisning uppfyller GRI:s riktlinjer på nivå B.

MILJÖLAGSTIFTNING

Miljölagstiftningen omfattar både HEXPOL:s produktionsanläggningar och specifika områden som exempelvis produkter, förpackningar och avfall. I Sverige är anläggningarna tillstånds- eller anmälningspliktiga

enligt miljöbalken. Anläggningarna i Tjeckien, Belgien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har antingen ett miljö-tillstånd som omfattar hela verksamheten eller som gäller särskilda miljöaspekter. Enheterna i Storbritannien och Tyskland omfattas inte av något specifikt miljö-tillstånd. Lagstiftningen följs upp genom mätningar, inspektioner och miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Under året inträffade följande händelser som berör miljölagstiftningen:

- Vid Gislaved Gummi är ansökan om förnyat tillstånd för verksamheten i slutfasen och kommer att lämnas in under våren 2012. En viktig fråga som fått sin lösning är åtgärder för att minska utsläppen av vulkrök och de reningsanläggningar som installerats har visat sig vara mycket effektiva.
- Vid ELASTO i Åmål pågår aktiviteter för att uppgadera anläggningen enligt en förordning om explosionsfarlig miljö.
- Vid Stellana i Laxå inträffade ett utsläpp av lösningsmedel från ett kyltorn och det rörde sig om storleksordningen 0,1 ton som nådde avloppsnätet. Relevanta åtgärder vidtogs och någon påverkan på det kommunala avloppsreningsverket kunde inte konstateras.
- Vid två anläggningar i USA konstaterades mindre avvikelser kring utsläpp till luft och vatten.
- Under året genomförde tillsynsmyndigheterna inspektioner vid tio anläggningar. Inga väsentliga avvikelser kunde konstateras. Ser vi framåt förväntar vi oss inte att pågående eller framtida ansökningar om miljö-tillstånd, eller ny miljölagstiftning, ska föranleda oförutsedda åtgärder.

ENERGI

Energifrågorna är viktiga för HEXPOL, både ur kostnads- och miljösynpunkt. Under 2011 uppgick energikostnaden till cirka 134 MSEK (80). El, eldningsolja, naturgas och annan energi används framförallt till produktionsutrustningar, uppvärmning, kylning, ventilation och förflyttning av material. Den sammanlagda energiförbrukningen under 2011 var 264 GWh (147) och närmare två tredjedelar av förbrukningen utgjordes av el. I absoluta tal ökade energiförbrukningen avsevärt jämfört med tidigare år, men med hänsyn till att både antalet produktionsanläggningar och produktionsvolymen har ökat, är ökningen förväntad. Ser vi på koncernens nyckeltal där energiförbrukningen relateras till försäljningen går utvecklingen i rätt riktning. Olika energieffektiviseringsåtgärder har gett genomslag och inom ramarna för koncernens energi- och klimatmål arbetar anläggningarna med många olika energiprojekt.

RÅMATERIAL OCH KEMISKA PRODUKTER

De viktigaste råmaterialen vid tillverkningen av gummiblandningar är syntetiskt gummi, naturgummi, processoljor, samt ett stort antal olika kemikalier och tillsatssämnen. Kombinationen av dessa ämnen ger gummiprodukterna önskade egenskaper och inom koncernen finns det tusentals olika recept. Volymmässigt dominerar användningen av syntetiska gummipolymerer och vi talar här om åtskilliga tusentals ton per år. Naturgummi utgör cirka 11 procent av polymeranvändningen.

Utöver gummipolymerer används bland annat isocyanater, plaster, termoplastiska polymerer, metaller, lösningsmedel och färger. Återvunnen plast- och gummiråvara används i vissa produkter.

I ett historiskt perspektiv har användningen av miljö- och hälsofarliga ämnen varit stor i gummiindustrin. Ökande kunskaper om risker för miljö och arbetsmiljö, ny lagstiftning inom EU (REACH) som är inriktad att minska riskerna och fasa ut de farligaste ämnena, samt ökande kundkrav, är starka drivkrafter för ett proaktivt kemikaliearbete.

Inom HEXPOL har efterhand farliga ämnen kunnat ersättas med mindre farliga och under 2011 har arbetet resulterat i många åtgärder. Exempel på detta är utfasning av vissa ftalatater, bromerade flamskyddsmedel, acceleratorer och andra ämnen. Efterhand som farliga ämnen prioriteras inom kemikalielagstiftningen REACH och annan lagstiftning, kommer detta att få stort genomslag i alla led leverantörskedjorna. Vi bedömer därför att arbetet med att minska riskerna med kemikalier kommer att pågå vid våra anläggningar inom överskådlig framtid.



UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN

UTSLÄPP AV KLIMATPÅVERKANDE GASER

Användning av eldningsolja, naturgas, fjärrvärme och elektricitet resulterar i utsläpp av den klimatpåverkande gasen koldioxid. Det sammanlagda utsläppet av koldioxid var under 2011 cirka 99 000 ton (48 000). De indirekta utsläppen av koldioxid via inköpt elektricitet dominerar och utgör 83 procent (77).

Under de senaste fyra åren har våra utsläpp av koldioxid fördubblats. Detta hänger samman med ökad produktionsvolym och fler anläggningar. Ser man på koncernens nyckeltal, där energiförbrukningen ställs i förhållande till försäljningen, är bilden mer positiv. Energieffektivisering bidrar till att trenden är nedåtgående, men förvärvet av ett antal stora produktionsanläggningar i USA resulterade under 2011 att utsläppen i både absoluta och relativa termer ökade. En orsak till detta är att den elenergi som vi använder i USA till stor del produceras i kraftverk som drivs på fossila bränslen.

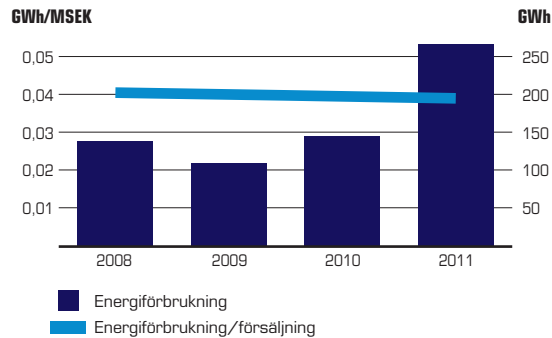
ANDRA UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN

Koncernens produktionsanläggningar orsakar utsläpp till atmosfären av cirka 90 ton (64) av svaveldioxid och kväveoxider. Det är huvudsakligen användningen av tung eldningsolja vid enheterna på Sri Lanka som bidrar till dessa utsläpp. Utsläppen av VOC (flyktiga organiska ämnen) från färger och lösningsmedel uppgick sammanlagt till cirka 17 ton (7). Under året uppkom ett haveri i en kylanläggning i Kina vilket gav upphov till utsläpp av cirka 150 kg ozonnedbrytande köldmedier (HCFC). Utsläppet motsvarar ungefär 11 procent av koncernens sammanlagda mängd installerad köldmedia. Under året förekom det fyra klagomål från grannar orsakade av utsläpp av stoft eller luktande ämnen till atmosfären.

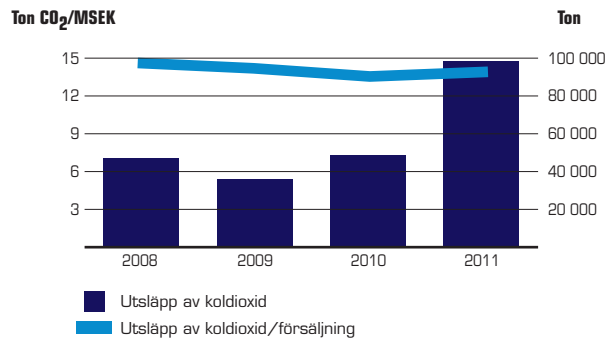
ANVÄNDNING AV VATTEN

Vatten används till kylning, rengöring och sanitära ändamål. Under 2011 förbrukade vi cirka 187 000 m³ (92 000) kommunalt vatten. Vidare pumpade vi upp cirka 15 000 m³ (10 000) vatten från en brunn vid en av anläggningarna på Sri Lanka. Koncernens vattenfotavtryck ökade betydligt under 2011 och orsaken till detta är framförallt vattenanvändningen vid de förvärvade enheterna i USA. För att minska vattenförbrukningen har de flesta av produktionsanläggningarna kylsystem med recirkulerande vatten. Undantag är Gislaved Gummi där cirka 250 000 m³ vatten från Nissan utnyttjas som kylvatten samt Burton i USA, där kylvatten från en närbelägen damm utnyttjas. Den sammanlagda kostnaden för vattnet uppgick under året till 2,4 MSEK (1,2). Utsläppen till avloppsvatten består huvudsakligen av organiskt material och näringsämnen från sanitära ändamål och rengöringen av lokalerna. Vidare förekommer utsläpp av kylvatten och regnvatten från tak och marktytor. Produktionsanläggningarna är anslutna till kommunala avloppsreningsverk eller motsvarande. Mätningar av avloppsvattnets sammansättning som genomförts vid några av anläggningarna visade att utsläppen höll sig inom tillåtna nivåer.

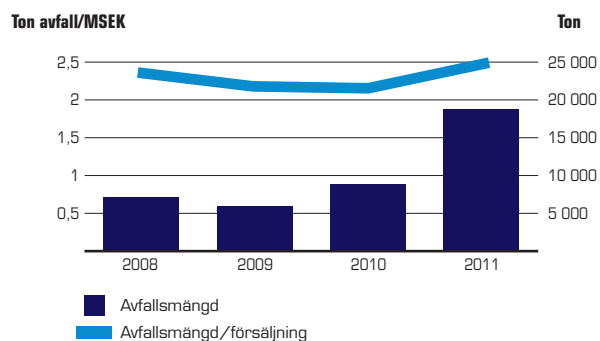
Energiförbrukning/försäljning



Utsläpp av koldioxid/försäljning



Avfallsmängd/försäljning





Målinriktade åtgärder kring energi och klimat

Energi- och klimatfrågorna är starkt kopplade till varandra och inom HEXPOL har vi valt att framförallt arbeta med energieffektivisering av processer, uppvärmning och belysning. Vårt övergripande koncernmål är att både minska energianvändningen och utsläppen av koldioxid. Under 2011 genomfördes många energiprojekt och här följer exempel från olika länder:

Forskningssamarbete

- Tillsammans med universitetet i Paderborn i Tyskland genomfördes projekt för att minska energiförbrukningen vid tillverkning av gummiblandningar (Tyskland).

Elsystem och utrustningar och elanvändning

- Installation av harmoniska filter (Mexiko, USA).
- Äldre kompressorer, transformatorer, ångpannor och produktionsutrustning har ersatts eller uppdaterats (USA, Tjeckien, Storbritannien, Sri Lanka)

Produktionsplanering och produktionsprocesser

- Minskad cykeltid vid framställning av gummiblandningar (USA, Belgien, Kina).
- Effektivare produktionsplanering vid tillverkning av packningar (Kina).

Belysning, byggnader och energiutredningar

- Installation av energieffektiv belysning (USA, Sverige, Storbritannien).
- Utnyttjande av mer dagsljus i lokalerna (Kina).
- Undvikande av produktion vid hög belastning på elnätet (Mexiko, Kina).
- Förbättrad isolering av byggnader (Sverige).
- Energiutredningar (Sverige, USA, Tyskland).

AVFALL

Under 2011 uppgick koncernens sammanlagda avfallsmängd till cirka 18 000 ton (8 500), varav 380 ton (279) var farligt avfall. Ökningen orsakades av ökad produktion och fler produktionsanläggningar. Cirka hälften av avfallet återvanns vid externa avfallsanläggningar som energi eller material. Drygt en tredjedel av avfallet deponerades, en behandlingsmetod som framförallt används i USA. De flesta av anläggningarna arbetar med åtgärder för att minska avfallsmängderna och öka återvinningsgraden. Kostnaden för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 9,7 MSEK (5,5).

KRAV PÅ LEVERANTÖRER

Många av koncernens leverantörer av råmaterial och kemikalier utgörs av globala kemiföretag med höga ambitioner avseende miljöfrågor. Utöver dessa affärspartners finns det naturligtvis en stor mängd lokala leverantörer av produkter och tjänster. Oavsett om leverantören är stor eller liten, global eller lokal, förväntar vi oss att den lever upp till samma krav som vi ställer på oss själva. Inom ramarna för vårt hållbarhetsarbete har vi blivit aktivare med att informera om koncernens policys och ställa krav på leverantörerna. För närvarande är det ungefär hälften av bolagen som arbetar aktivt med miljö och sociala frågor i leverantörskedjan, ett arbete som vi kommer att fortsätta att utveckla under de kommande åren.

MILJÖANPASSNING AV PRODUKTER

Flera av HEXPOL:s kunder vidtar åtgärder för att miljöanpassa sina produkter. Detta innebär att kunderna formulerar olika krav kring produkternas miljö- och hälsoegenskaper. Vi arbetar proaktivt med sådana krav och inom koncernen finns ett antal produkter som bidrar till lägre miljöbelastning, exempelvis:

- Gummiblandningar där miljö- och hälsofarliga ämnen helt har fasats ut eller förekommer i låga koncentrationer.
- Gummipackningar i plattvärmväxlare som bidrar till energibesparing och minskad klimatpåverkan. Packningarna bidrar också till säker hantering av kemikalier och livsmedel.
- Polyuretanhjul med lång livslängd som minskar behovet av ersättningshjul. Detta minskar både materialförbrukning och avfallsmängd.
- Porösa gummimaterial som bidrar till lägre vikt hos bilar och därmed lägre bränsleförbrukning.
- Återvinningsbara termoplastiska elastomerer (TPE) som används i många applikationer, exempelvis inom bilindustrin. TPE kan också i vissa applikationer ersätta plasten PVC.

MILJÖRELATERADE RISKER

Ny miljölagstiftning och förändrad miljöpolitik orsakar ofta utmaningar och kostnader för näringslivet. Andra miljörelaterade risker rör förändringen av klimatet, leverantörernas miljöpåverkan och sociala villkor, samt risken att produkterna inte har den miljöprestanda

som kunderna efterfrågar. Vi gör regelbundna riskbedömningar inom ett antal miljörelaterade riskområden.

Miljölagstiftning och andra myndighetskrav

HEXPOL:s produktionsanläggningar har gällande tillstånd för verksamheterna. Vid anläggningen i Gislaved pågår en tillståndsansökan och åtgärder kring minskad miljöpåverkan har redan genomförts. Vid några andra anläggningar genomförs regelbunden uppdatering av tillstånden. Vad det gäller övrig miljölagstiftning är det framförallt lagstiftning kring kemiska produkter som berör koncernen. Här talar vi om kemikalielagstiftningen REACH, kraven på säkerhetsdatablad samt särskilda restriktioner kring farliga ämnen (RoHS). Våra kemister följer utvecklingen vad det gäller utfasningskandidater, d.v.s. vissa kemikalier som kan komma att förbjudas eller beläggas med restriktioner.

Förorenad mark

Flertalet av HEXPOL:s anläggningar är uppförda på mark som inte använts av förorenande verksamheter. Underjordiska tankar förekommer inte. Under 2011 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. Vid en hyrd fastighet i Gislaved förekommer markförorening av bland annat petroleumkolväten. Vid en av anläggningarna i USA finns risk för en begränsad markförorening orsakad av tidigare verksamhet. Sanering skall vara genomförd av tidigare ägare men är ej helt bekräftad.

Det finns inga legala krav på marksanering som berör koncernen. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador.

Farliga ämnen i byggnader och installationer

Tak som innehåller asbest förekommer på några byggnader. Vidare förekommer asbest på några ställen i produktionsutrustningar. Situationen föranleder i nuläget inte några särskilda åtgärder. PCB (polyklorerade bi-

fenyler) förekommer i fönsterfogar i byggnader vid anläggningen i Gislaved. Fogmassorna kommer att saneras enligt kraven i lagstiftningen, senast 2013.

Olyckshändelser och okontrollerade utsläpp till miljön

Inom ramarna för miljöledningssystemen och kraven i lagstiftningen finns rutiner för att minska riskerna för bränder, läckage och andra olyckshändelser. Under 2011 inträffade inom koncernen en mindre brandincident samt ett mindre utsläpp av kimirök. Dock utan väsentlig inverkan på miljön eller på krav från myndigheterna.

Klimatrelaterade risker

Skred, översvämningar och extrema vädersituationer förekommer över hela världen. Vi följer därför de risk- och sårbarhetsanalyser kring klimatförändringar som genomförs i olika länder. I samband med företagsförvärv beaktas klimatrelaterade risker. Två av våra anläggningar har identifierat översvämning som en klimatrelaterad risk och vissa försiktighetsmått har redan vidtagits.

Miljöanpassning av produkter

Genom att följa utvecklingen och delta i samarbeten med kunder och forskare minskar vi risken för att produktsortimentet innehåller produkter med mindre god miljöprestanda.

MILJÖ OCH EKONOMI

Under 2011 investerade produktionsanläggningarna 9,9 MSEK (6,0) i åtgärder som rör miljö och arbetsmiljö. Betydande investeringar gjordes i energieffektivisering, stoftavskiljning och ventilation, samt åtgärder för förbättrad arbetsmiljö. Kostnaderna uppgick till 14,9 MSEK (9,3). Merparterna av kostnaderna bestod av omhändertagande av avfall och kostnader för ledning och administration av miljö- och arbetsmiljöarbetet. Minskade avfalls- och energikostnader gav besparingar på cirka 8,6 MSEK (5,9).

Ökad energieffektivitet inom ELASTO

Inom ELASTO har det genomförts flera projekt för att minska energiförbrukningen och påverkan på miljön. I Sverige har uppförandet av en lagerlokal på 2 200 m² minskat behovet av externt lagringsutrymme och därmed antalet transporter med lastbil. Vid enheten i Åmål har det genomförts en energikartläggning som visar att ombyggnad av rören för distribution av värme, installation av energieffektiv belysning och förbättrad isolering av byggnaden kan ge betydande energibesparing. Liknande projekt har genomförts vid anläggningen i Storbritannien och där har man installerat en HPC kompressor med den senaste modellen av energieffektiv motor. Åtgärden gör att energiförbrukningen minskar, att driftskostnaden går ned med cirka 20 procent, samt att bullernivån blir lägre.



SOCIALT ANSVAR

ARBETSMILJÖ

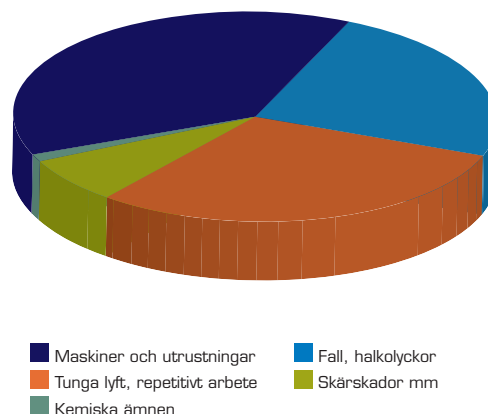
Vid produktionsanläggningarna förekommer exponering för damm, hälsofarliga kemikalier, buller, tunga lyft, repetitivt arbete och olyckor. Det förebyggande arbetet är därför viktigt och består bland annat av riskanalyser, tekniska åtgärder, utbildning och skyddsronder. Formella skyddskommittéer finns vid 15 av de 24 anläggningarna. Under 2011 genomfördes riskanalyser och arbetsmiljömätningar vid flertalet anläggningar. Fokus låg på buller, damm och exponering för kemiska ämnen. Vid de enheter där man hanterar isocyanater sker särskilda hälsokontroller av medarbetarna.

Arbetsolyckor och sjukdomar

Under 2011 inträffade 122 arbetsolyckor (67) som resulterade i mer än en dags frånvaro. Den sammanlagda sjukfrånvaron orsakade av arbetsolyckor uppgick till 891 dagar (771). Vanliga orsaker till olycksfall är maskiner och utrustningar. Vidare orsakas personskador av halkolyckor och arbetsmoment med tunga lyft eller upprepade rörelser. Olycksbilden bekräftas av den incidentrapportering som genomförs vid ungefär

hälften av enheterna. Tre arbetsplatsolyckor som rör entreprenörer inträffade under året och 11 (3) arbetsrelaterade sjukdomar kunde konstateras. I det senare fallet är det hörselnedsättning och skador på rörelseapparaten som dominerar.

Orsaker till arbetsolycksfall



**Energibesparing,
miljöförbättring och
rationalisering går
hand i hand**

I Gislaved Gummi ABs strategi för hållbar utveckling av företaget har produktområde Profiles identifierats vara ett område där man genom kraftfulla åtgärder kunde möta ökande kundkrav samtidigt som energibesparingar, miljöförbättringar och rationalisering av verksamheten genomfördes.

Under år 2010 beslutade Gislaved Gummi att flytta produktionen av profiler från hyrda lokaler till egna lokaler och att integrera verksamheten med existerande produktion av packningar. Åtgärden som sådan resulterade i en minskning av hyreskostnader samt en effektivisering och rationalisering av personalresurser. De egna lokalerna är dessutom mer energieffektiva eftersom överskottsvärme, som genereras från packningstillverkningen, tas tillvara genom värmeåtervinningssystem.

Parallellt med flytten av produktionen genomfördes även en stor investering i modern rökgasreningsteknik för att rena vulkröken som genereras under framställningen av gummiprofiler i vulkaniseringsprocessen.

Tekniken bygger på avskiljning av aerosolfractionen i vulkröken med hjälp av ett partikelfilter som består av ett glasfibermaterial, där aerosolfractionen som har fastnat på glasfibermaterialet kontinuerligt sköljs av med hjälp av en vattendimma för att slutligen samlas upp i vätskeform för vidare destruktion. Reningsgraden är så hög att det har visat sig möjligt att återföra den renade luften direkt in i produktionslokalerna. En annan positiv effekt är att delar av den renade (fortfarande varma luften) kan återföras till vulkaniseringsprocessen och därmed bidra till en minskad energikonsumtion.

UTBILDNING

Under året genomfördes många olika typer av utbildningar av personalen. Sammanlagt uppgick utbildningstiden till 32 400 (18 000) timmar och i medeltal 10,6 timmar (6,2) per anställd. Miljö-, arbetsmiljö- och säkerhetsutbildning genomfördes på många platser och omfattade i genomsnitt 3,9 (3,1) timmar/anställd. Sådan utbildning är obligatorisk för alla nyanställda. Under året gjordes också en betydande utbildningsinsats kring HEXPOL:s etiska riktlinjer och policys och vid ungefär hälften av anläggningarna informerades samtliga anställda. Vid övriga anläggningar kommer liknande aktiviteter att genomföras under 2012.

KOLLEKTIVAVTAL

Våra affärsetiska riktlinjer erkänner de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. Omfattningen av kollektivavtal varierar mellan 0 och 100 procent beroende på de lokala förhållandena i de länder vi har verksamhet. Vid 30 procent av anläggningarna omfattas samtliga anställda av kollektivavtal. Detta gäller koncernens enheter i Sverige och Kina.

JÄMSTÄLLDHET OCH LIKA RÄTTIGHETER

Under året inrapporterades inga fall där koncernens riktlinjer kring jämställdhet, diskriminering och sociala förhållanden på arbetsplatserna överträtts. Mer att läsa om vårt arbete med socialt ansvar finns i avsnittet Ansvarsfullt företagande på sidorna 44–51.



ELASTO inspirerar kommande generationer

ELASTO i Åmål har insett vikten av att inspirera kommande generationer i frågor som rör industri och teknik. Bolaget har därför ställt upp som partner i ett projekt som rör lokala skolor. Camilla Klässbo och Linnéa Seiler, som båda är utvecklingsingenjörer på ELASTO, besökte under året lokala skolor för att berätta om den egna verksamheten och om hur det är att arbeta i industrin. Syftet var att engagera elever, och flickor i synnerhet, i frågor som rör vetenskap och teknik.

ELASTO deltar också som samarbetspartner vid Karlbergskolan i Åmål i skolans projekt att bli certifierat som ett "Teknikcollege", något som skolan lyckades med under 2011. Ett Teknikcollege består av ett nätverk av kompetenser där företag samarbetar med kommuner och skolor kring teknikkurser på olika nivåer. Kurserna på Teknikcollege är kvalitetssäkrade med avseende på tio olika kriterier. Företagen i en region har en nyckelroll vad det gäller utformning och innehåll i kurserna. ELASTO är medlem av den styrande kommittén vid Karlbergskolan och ordnade under 2011 studiebesök vid ELASTO:s anläggning i Manchester i Storbritannien – och därmed internationella erfarenheter för två elever.

Samhällsengagemang i Nordamerika

För oss inom HEXPOL i Nordamerika är det viktigt att känna socialt ansvar och stödja de samhällen där vi har verksamheter. Våra medarbetare och deras familjer är ju i högsta grad en del av samhället. Ett aktuellt exempel på social ansvar är vårt engagemang i YMCA (KFUM) i Tennessee. Vi delar organisationens synsätt på de positiva förändringar i samhället som kan åstadkommas genom att satsa på barn, hälsa och samhälle. Under 2011 gick vi därför in i ett samarbete med YMCA kring följande områden:

- Ungdomars utveckling.
- Hälsosam livsstil.
- Socialt ansvar.

Under 2011 kunde vi tillsammans med 27 affärspartners bidra med 50,000 USD i stöd till YMCA:s arbete. Ett projekt som imponerar på oss är ett program (Y-CAP) som vänder sig till ungdomar med riskbeteenden vad det gäller alkohol, droger, våld och kriminalitet. Programmet ger dem möjligheter till att utvecklas och växa mentalt, känslomässigt och fysiskt. Målet för Y-CAP är att få ungdomarna att skifta fokus från ett destruktivt beteende till vänskap och positiva val och på så sätt bryta det mönster som har gett dem problem.

Flera av våra leverantörer ville också göra en insats och var mycket

entusiastiska över detta initiativ. På Lion Copolymer var man glad över att kunna stödja YMCA i deras arbete. "Det arbete de gör är beundransvärt", konstaterar Dennis Synnott som är chef för marknadsföring och försäljning på Lion Copolymer. Wayne Stair, VD för Americas International, anser att YMCA gör ett bra jobb när de hjälper barn och ungdomar som vill ha hjälp. På Americas International uppskattade man chansen att tillsammans med HEXPOL kunna stödja YMCA:s verksamhet. Vi sätter stort värde på att man på detta sätt kan delta aktivt i de samhällen där vi verkar och göra skillnad för människorna som bor där.



Bolagsstyrningsrapport



HEXPOL tillämpar transparens i informationen till aktieägare och kapitalmarknad. Bolaget styrs i enlighet med HEXPOL:s bolagsordning, aktiebolagslagen, svensk kod för bolagsstyrning, NASDAQ OMX Nordics regelverk för emittenter och andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

KONCERNENS STYRNING OCH KODENS TILLÄMPNING

Styrningen av HEXPOL-koncernen utgår från aktiebolagslagen samt övrig relevant lagstiftning, bolagsordningen, NASDAQ OMX Nordics regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning (koden). HEXPOL tillämpar koden från och med noteringen den 9 juni 2008. Avvikelse från koden finns beskrivet i tabellen nedan.

ÄGARE

För information om ägarstruktur och största ägare, se sida 12–15.

BOLAGSORDNING

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 5 maj 2009. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget skall även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet. I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman (eller, i förekommande fall, en extra bolagsstämma) är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken

samtliga aktieägare har rätt att delta. De aktieägare som inte kan närvara personligen har möjlighet att delta via ett ombud. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen. HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer. Bolagets revisor är närvarande vid stämman. HEXPOL:s senaste årsstämma hölls den 6 maj 2011.

VALBEREDNINGEN

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

Vid årsstämman 2011 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande MSAB (ordförande), Åsa Nisell representerande Swedbank Robur fonder, Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder och Anders Algotsson representerande AFA Försäkring ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2012. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, har valberedningen rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Avvikelse från Svensk kod för bolagsstyrning

Regel	Regel i koden	Kommentar
7.3	Styrelsen skall inrätta ett revisionsutskott som består av minst tre ledamöter.	För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har HEXPOL valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett färre antal ledamöter.

Styrelse HEXPOL AB

	Födelseår	Nationalitet	Invald	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Innehav ¹ Antal A-aktier	Innehav ¹ Antal B-aktier
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007	Nej	Ja	Ja	Nej	1 476 562	7 563 715
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Nej	Nej	–	249 750
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–
Ulrik Svensson	1961	Svensk	2007	Ja	Ja	Ja	Nej	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–

¹ Med "Innehav" avses både eget och närståendes innehav, samt innehav via bolag av aktier per den 31 december 2011.

Under året har valberedningen hållit ett protokollfört sammanträde vid vilket ordföranden redogjorde för utvärderingsarbetet. Valberedningen har diskuterat önskvärda förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2012.

STYRELSE

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 6 maj 2011 beslutade att välja en styrelse bestående av sex personer, inklusive VD. Se tabellen ovan för styrelsens sammansättning. Styrelsen omvaldes för tiden intill årsstämman 2012. HEXPOL:s ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras i tabellen ovan. Enligt de krav som anges i koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av tabellen uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för upp-

följning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef samt revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott; revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att för styrelsen förbereda frågor rörande revisionsupphandling och arvode, uppföljning av revisorernas arbete och bolagets interna kontrollsystem, uppföljning av aktuell riskbild, uppföljning av extern revision och bolagets finansiella information samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Enligt koden ska styrelsen inrätta ett revisionsutskott bestående av minst tre styrelseledamöter. För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har HEXPOL valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett lägre antal ledamöter. Revisionsutskottet har under 2011 bestått av Ulrik Svensson (ordförande) och Malin Persson. Utskottet har under perioden haft tre protokollförda möten, varvid båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som rör ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättning,

optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen.

Ersättningsutskottet har under 2011 bestått av Melker Schörling (ordförande) och Ulrik Svensson. Utskottet har under perioden haft två protokollförda möten, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2011

Styrelsen har genomfört tolv styrelsemöten under året och bland annat avhandlat följande frågor:

11 januari	Beslut om företrädesemission
7 februari	Bokslutskommuniké 2010 och avrapportering från revisorerna
22 mars	Slutlig beräkning av utfallet i företrädesemissionen
6 maj	Delårsrapport Q1 2011 samt konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2011
21 juli	Halvårsbokslut Q2 2011
20 oktober	Delårsrapport Q3 2011 samt strategiplan 2012-2014
14 december	Beslut om förvärv av Müller Kunststoffe, budget 2012 samt dotterbolagsbesök

Styrelsen genomförde dessutom en extra bolagsstämma den 7 februari för beslut om nyemission.

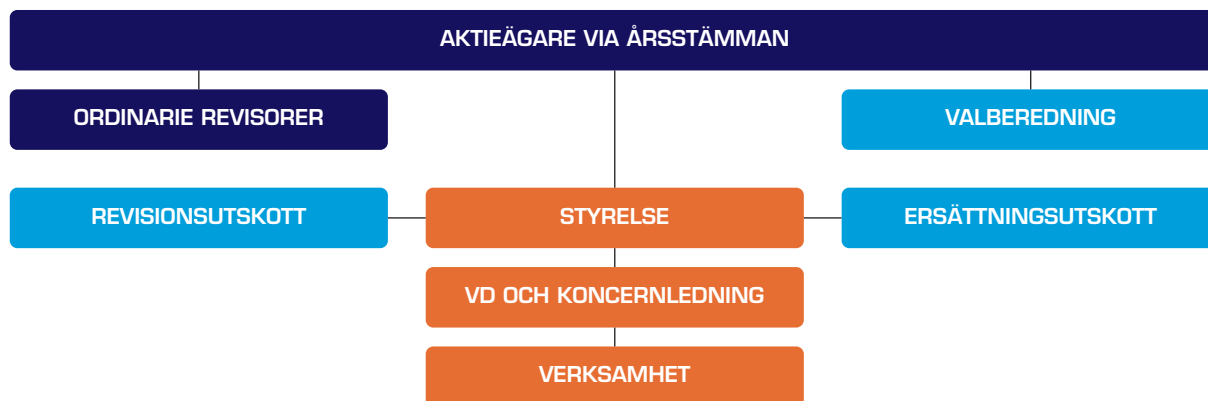
Under 2011 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten.

REVISORER

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till och träffar löpande revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

HEXPOL:s revisorer är valda till och med utgången av 2011 och det är det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserade revisorn Ingvar Ganes-tam som huvudansvarig revisor respektive auktoriserade revisorn Stefan Engdahl med auktoriserade revisorn Johan Thuresson som revisorssuppleant, verk-samma vid Ernst & Young AB och medlemmar i FAR SRS. Samtliga revisorer nås på adress Ernst & Young AB, Torggatan 4, 211 40 Malmö.





I samband med årsstämman 2012 kommer revisorer att väljas för 2012.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av ekonomi- och finanschefen samt bolagets affärs- och produktområdeschefer. Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sida 102 gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår och aktieinnehav etc.

INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 4 på sidan 84.

FINANSIELL RAPPORTERING

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning. HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare.

Bolagets gällande informationspolicy revideras årligen. Policyn uppfyller de informationskrav som aktiemarknaden ställer och är utformad i enlighet med NASDAQ OMX Nordics rekommendationer som ett komplement till regelverket för emittenter. Informationspolicyn behandlar bland annat vem som får representera bolaget som talesperson, vem som bedömer vad som är kurspåverkande information, hur kurspåverkande information skall hanteras samt informationsinnehåll och metod vid kommunikation med aktörer på finansmarknaden. HEXPOL lämnar regelbundet finansiell information på svenska och engelska i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om nyheter och kurspåverkande händelser. På bolagets hemsida finns publicerad information om HEXPOL:s utveckling, övrig information till aktiemarknaden och andra viktiga data.



Bolagets system för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2011

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering vanligen ur fem olika aspekter. Dessa fem aspekter fungerar som under-rubriker nedan. Detta avsnitt är granskat av bolagets revisorer.

KONTROLLMILJÖ

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. HEXPOL har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

RISKHANTERING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Finansiella rapporter



Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2011	2010
Försäljning	1	7 197	3 798
Kostnad sålda varor		-5 900	-3 091
Bruttoresultat		1 297	707
Försäljningskostnader		-101	-65
Administrationskostnader		-254	-213
Forsknings- och utvecklingskostnader		-49	-36
Övriga intäkter och kostnader		2	3
Rörelseresultat	1,3,4,5,9	895	396
Finansiella intäkter	6	16	3
Finansiella kostnader	6	-39	-29
Resultat före skatt		872	370
Skatt	7	-253	-97
Resultat efter skatt		619	273
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		619	273
varav hänförligt till minoritetsintressen		0	0

	2011	2010
Resultat per aktie, SEK	18,65	9,30*
Resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster, SEK	18,65	10,83*
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	18,54	9,16*
Antal aktier i genomsnitt, tusental	33 189	29 369
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning, tusental	33 387	29 775

* Efter genomförd nyemission har historiska aktiedata justerats beaktande ett fondemissionselement.

Koncernens rapporter över totalresultat

MSEK	2011	2010
Resultat efter skatt	619	273
Kassaflödessäkringar	-3	1
Kassaflödessäkringar, skatt	1	0
Omräkningsdifferens	27	-146
Totalresultat	644	128
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	644	128
varav hänförligt till minoritetsintressen	0	0

Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	2 291	2 297
Materiella anläggningstillgångar	9	1 069	1 116
Finansiella anläggningstillgångar		1	1
Uppskjutna skattefordringar	7	4	24
Summa anläggningstillgångar		3 365	3 438
Omsättningstillgångar			
Varulager	10	477	487
Kundfordringar	11	718	616
Aktuell skattefordran		54	9
Övriga kortfristiga fordringar		19	23
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		18	20
Likvida medel		557	318
Summa omsättningstillgångar		1 843	1 473
SUMMA TILLGÅNGAR		5 208	4 911
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	53
Övrigt tillskjutet kapital		598	0
Reserver		52	27
Balanserat resultat		1 135	965
Årets resultat		619	273
Summa	12	2 473	1 318
Minoritetsintressen		-	9
Summa eget kapital		2 473	1 327
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	13	1 630	1 909
Uppskjutna skatteskulder	7	117	79
Avsättning för pensioner	14	13	11
Summa långfristiga skulder		1 760	1 999
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	13	68	683
Leverantörsskulder		666	656
Aktuell skatteskuld		19	18
Övriga kortfristiga skulder		19	16
Övriga avsättningar	15	5	52
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	198	160
Summa kortfristiga skulder		975	1 585
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 208	4 911
Ställda säkerheter	17	27	27
Eventualförpliktelser	17	4	4

Koncernen, förändring av eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare								Hänförligt till		Totalt eget	
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Reserver		Balanserad vinst		minoritets intressen		kapital	
MSEK	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående balans den 1 januari	53	53	0	-	27	172	1 238	992	9	-	1 327	1 217
Resultat efter skatt	-	-			-	-	619	273	0	0	619	273
Övrigt totalresultat	-	-			25	-145	-	-	-	-	25	-145
Totalresultat					25	-145	619	273		0	644	128
Förvärv	-	-			-	-	-	-	-9	9	-9	9
Utdelning	-	-			-	-	-103	-27	-	-	-103	-27
Nyemission	13	-	538	-	-	-	-	-	-	-	551	-
Kostnader i samband med nyemission	-		-8	-	-	-			-		-8	-
Nyemission, inlösen av teckningsoptioner	3	-	68	-	-	-					71	-
Utgående balans den 31 december	69	53	598	-	52	27	1 754	1 238	0	9	2 473	1 327

Koncernens kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten	18		
Rörelseresultat		895	396
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		150	152
Finansnetto		-24	-43
Betald skatt		-219	-84
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		802	421
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-88	-115
Förändring av rörelseskulder		57	105
Poster av engångskaraktär		-45	-24
Kassaflöde från den löpande verksamheten		726	387
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-102	-30
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1	-2
Förvärv av dotterbolag	21	1	-1 827
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-102	-1 859
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		158	1 916
Amortering av skulder		-1 055	-391
Utdelning		-103	-27
Nyemission		539	-
Inlösen av teckningsoptioner		71	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-390	1 498
Årets kassaflöde		234	26
Likvida medel vid årets början		318	317
Kursdifferens i likvida medel		5	-25
Likvida medel vid årets slut		557	318

Operativt kassaflöde, koncernen

MSEK	2011	2010
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	895	460
Avskrivningar	150	88
Förändringar i rörelsekapital	-31	-10
Investeringar	-103	-32
Operativt kassaflöde	911	506

Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncernen, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sidan 82.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år. Inga nya eller omarbetade IFRS, som trätt i kraft 2011, har någon betydande påverkan på koncernen.

Nya standarder och tolkningar som är beslutade att tillämpas för kalenderår 2012 eller senare bedöms inte ha någon betydande påverkan på de finansiella rapporterna för koncernen. Inga standarder och tolkningar tillämpas i förtid.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER INKLUSIVE KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar, bedömningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Vissa redovisningsfrågor innehåller en större grad av subjektivitet eller komplexitet, varför risken för avvikelser från tillämpade uppskattningar, bedömningar och antaganden är högre. Sådana frågor inkluderar utfallet av komplicerade rättstvister och bedömning av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande

direkt eller indirekt inflytande. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att moderbolagets anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag elimineras mot dotterföretagens egna kapital vid förvärvstillfället. Eget kapital i de förvärvade dotterföretagen bestäms utifrån en värdering av verkligt värde av samtliga tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten, inklusive sådana som ej tidigare redovisats av det förvärvade bolaget.

I de fall anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag överstiger det förvärvade egna kapitalet enligt ovan redovisas mellanskillnaden som goodwill i balansräkningen. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Vid förvärv av andelar som saknar bestämmande inflytande värderas dessa antingen till sitt verkliga värde, vilket ger upphov till s.k. full goodwill, eller till dess proportionella andel av förvärvade nettotillgångar.

I enlighet med IFRS sker ingen planmässig avskrivning på goodwill. Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs årligen, eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång.

Avyttrade bolag konsolideras fram till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör och förvärvade bolag konsolideras från och med den tidpunkt då ett bestämmande inflytande erhålls.

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningen omräknas från dotterföretagens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, som är svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Dotterföretagens resultaträkning omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt. De omräkningsdifferenser som uppkommer förs till övrigt totalresultat. Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras till viss del genom valutalan alternativt valutaterminskontrakt.

I koncernredovisningen motverkar effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, de uppkomna omräkningsdifferenser som förts till övrigt totalresultat vad avser de utländska dotterföretagen.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolag. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

INTRESSEBOLAG

Kapitalandelsmetoden tillämpas för intresseföretag. Med intresseföretag avses bolag i vilket moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet.

I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intresseföretag till anskaffningsvärde efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt eventuella nedskrivningar på goodwill.

I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intresseföretagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster. Intresseföretagens skatt redovisas bland koncernens skattekostnader. Vid varje bokslutstillfälle prövas det bokförda värdet på intresseföretagen, inklusive implicita goodwillvärden, med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

SEGMENTSREDOVISNING

För HEXPOL-koncernen utgör rörelsegränar (affärsområden) indelningsgrunden för rörelsesegment. Internfakturering mellan affärsområdena sker till marknadsvärde.

INTÄKTER

Följande principer tillämpas vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomster från försäljning av varor redovisas som intäkter när samtliga följande villkor är uppfyllda: Företaget har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till köparen. Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne. De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla koncernen och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna.

LEASING

Koncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandetid och avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av under samma period som för motsvarande ägda tillgångar. Räntekostnaden redovisas på skulden till leasegivaren.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likviddagsredovisning.

Förändringar i verkligt värde för finansiella derivat-instrument redovisas i resultaträkningen förutom då derivatet uppfyller kravet för kassaflödessäkring då värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat till dess den säkrade transaktionen redovisas. Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom diskontering av framtida kassaflöde till noterad marknadsränta för respektive löptid. Valutaswappar och valutaterminskontrakt värderas till marknadsnotering. Omräkning till SEK görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Fordringar på grund av egen utlåning och tillgångar som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas i huvudsak till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har en direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser.

Vid kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringen på säkringsinstrumentet i övrigt totalresultat till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Lånekostnader för kvalificerade tillgångar ingår i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader belastar resultatet den period i vilken de hänför sig. Kostnader för upptagande av lån periodiseras över lånets löptid.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av HEXPOL:s pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns ett fåtal anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtagande kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtagande skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller. Skillnader mellan förväntad och verklig skuldutveckling redovisas ej som kostnad så länge avvikelserna befinner sig inom den så kallade korridoren. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner,

periodens räntekostnad samt i förekommande fall periodiserade aktuariella vinster och förluster. Avdrag sker för förväntad avkastning på förvaltningstillgångar avsedda för att trygga åtagandet. Nettokostnaden redovisas i rörelseresultatet. Förmånsbaserade åtagande redovisas i balansräkningen netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113%

AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelseerna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

Inkomstskatter består av: Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt, skatt som representerar skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt redovisas även på transaktioner i övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

FORDRINGAR OCH SKULDER

Avsättning för förlustrisker sker efter individuell prövning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det

vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader.

Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företags identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas.

MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivning enligt plan görs linjärt alternativt efter nyttjandegrad vid uppstartande av nya anläggningar och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod.

Följande avskrivningsplaner tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3–10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–15 år
IT-utrustning	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader	20–50 år
Övriga byggnader	50 år
Markanläggningar	5–30 år

NEDSKRIVNINGAR

Årligen, eller mer frekvent om det finns indikation, analyseras om nedskrivningsbehov föreligger, d.v.s. om en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov föreligger, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

De basantagande, som ligger till grund för mätning av om det föreligger nedskrivningsbehov eller inte är följande: Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad på 11,5 procent (11,5) före skatt. Avstämning har gjorts mot en extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Beräkningen utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren. Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation och är koncernens två affärsområden. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.

I moderbolaget redovisas, enligt RFR från 1 januari 2011, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt.

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning enligt RFR2 vad gäller de lån i utländska valutor som avser att effektivt skydda tillgångar i dotterbolag i motsvarande valutor. Förändringar i växelkurser redovisas således ej för dessa lån.

Koncernens noter

Not 1 Segmentsrapportering

Information om rörelsegrenar

Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmewäxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer. Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, förutbetalda kostnader, materiella och immateriella anläggningstillgångar, och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Likvida medel, skatter och lån redovisas ej per affärsområde. Ingen enskild kund står för mer än 10% av koncernens försäljning.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Försäljning, extern	6 450	3 080	747	718	7 197	3 798
Rörelseresultat	823	334	72	62	895	396
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	823	398	72	62	895	460
Rörelsemarginal, %	12,8	10,8	9,6	8,6	12,4	10,4
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	12,8	12,9	9,6	8,6	12,4	12,1
Finansnetto					-23	-26
Skatt					-253	-97
Årets resultat					619	273
Operativa tillgångar	4 136	4 098	456	441	4 592	4 539
Operativa skulder	812	806	77	78	889	884
Operativt kapital	3 324	3 292	379	363	3 703	3 655
Investeringar	88	24	15	8	103	32
Avskrivningar	123	58	27	30	150	88

Geografiska marknader MSEK	Försäljning per mottagarland		Operativt kapital	
	2011	2010	2011	2010
Europa	2 431	1 928	1 163	1 172
NAFTA	4 358	1 639	2 059	2 110
Asien	408	231	481	373
Totalt	7 197	3 798	3 703	3 655

Not 2 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor.

Koncernen har under 2011 köpt energi för 20 MSEK (20) från intressebolaget Megufo AB i Sverige. Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2011 till 1 MSEK (2).

Under 2011 har HEXPOL AB förvärvat en bostadsfastighet av koncernchefen och hans hustru för 24 MSEK. Fastigheten överläts till marknadspris baserat på oberoende marknadsvärderingar.

Not 3 Jämförelsestörande poster

MSEK	2011	2010
Nedskrivningar i anläggningstillgångar	-	0
Poster av engångskaraktär	-	-64
Totalt	-	-64
Fördelning per funktion		
Kostnad sålda varor	-	-22
Försäljningskostnader	-	-2
Administrationskostnader	-	-38
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-2
Totalt	-	-64
Fördelning per affärsområde		
HEXPOL Compounding	-	-64
HEXPOL Engineered Products	-	-
Totalt	-	-64

Not 4 Anställda och personalkostnader

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2011	2010
Löner och ersättningar m.m.	680	398
Totalt	680	398
Till styrelse och VD:ar varav tantiem och dylikt	57 17	47 8
Pensionskostnader	17	16
Sociala kostnader	107	82
Totalt	124	98

Medelantal anställda

	2011	varav män	2010	varav män
Sverige	350	60%	335	59%
Belgien	59	88%	64	86%
Tjeckien	101	95%	104	91%
Tyskland	67	96%	74	93%
Mexiko	180	89%	98	89%
Luxemburg	2	67%	–	–
USA	986	89%	364	88%
Kina	175	65%	106	66%
Sri Lanka	1 027	98%	945	98%
Storbritannien	94	90%	43	86%
Totalt	3 041	88%	2 133	87%

Personalkostnader per land

MSEK	2011	2010
Sverige	205	175
Belgien	43	41
Tjeckien	21	19
Tyskland	34	33
Mexiko	26	12
Luxemburg	2	0
USA	399	169
Kina	15	10
Sri Lanka	28	26
Storbritannien	31	11
Totalt	804	496

Könsfördelning i styrelsen

Fördelning mellan män och kvinnor	2011	2010
Kvinnor	1	1
Män	5	5
Totalt	6	6

Könsfördelning i företagsledningen

Fördelning mellan män och kvinnor	2011	2010
Kvinnor	0	0
Män	7	7
Totalt	7	7

Ersättning till styrelse

TSEK	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Melker Schörling, ordförande	460	400	75		535	400
Alf Göransson	230	200			230	200
Jan-Anders E. Månson	230	200			230	200
Malin Persson	230	200	75	75	305	275
Ulrik Svensson	230	200	200	150	430	350
Summa	1 380	1 200	350	225	1 730	1 425

Till anställda inom koncernen utgår inga styrelsearvoden.

Ersättning till ledande befattningshavare	Grundlön		Rörlig ersättning*		Pensionskostnad		Bil-, bostad-, och övriga förmåner		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Georg Brunstam, VD och koncernchef	5 338	4 410	6 038	2 908	2 104	1 800	298	248	13 778	9 366
Övriga medlemmar i koncernledningen, 6 (6) personer	12 494	11 761	9 963	5 414	1 750	1 990	806	768	25 013	19 933
Summa	17 832	16 171	16 001	8 322	3 854	3 790	1 104	1 016	38 791	29 299

* Rörlig ersättning för 2010 utbetalades under 2011 och rörlig ersättning för 2011 utbetalades i dec 2011 och jan-feb 2012.

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare.

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Ersättningskommittén lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Den rörliga ersättningen baseras på resultat och avkastning på sysselsatt kapital.

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader.

För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag och det finns inga utestående pensionsförpliktelser.

Not 4 forts.

Teckningsoptioner

Den 18 augusti 2008 beslutade en extra bolagsstämma om införande av incitamentsprogram 2008/2011 och riktad emission av teckningsoptioner. Optionspremien var marknadsvärderad och betald av de personer som tilldelats optionerna.

Antal teckningsoptioner	1 325 000
Under 2008 betalda optioner	933 250
Under 2009 betalda optioner	175 000
Antal aktier per option	1
Optionspremie, SEK	8,00
Inlösenperiod	1/3 2011 till 1/9 2011
Teckningskurs för 2008 års betalda optioner, SEK	65,70
Teckningskurs för 2009 års betalda optioner, SEK	56,60

Under 2011 inlöstes samtliga utestående optioner, vilket föranledde en nyteckning av 1 230 158 aktier.

Antalet nytecknade aktier och teckningskursen justerades för utspädnings-effekterna av HEXPOL AB:s genomförda nyemission under 2011.

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2011	2010
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	5	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	-
Skatterådgivning	0	1
Övriga tjänster	2	0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	1
Totalt	7	6

Not 6 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2011	2010
Ränteintäkter	2	0
Övriga finansiella intäkter	14	3
Finansiella intäkter	16	3
Räntekostnader	-32	-17
Övriga finansiella kostnader	-7	-12
Finansiella kostnader	-39	-29
Finansnetto	-23	-26

Not 7 Skatter

MSEK	2011	2010
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt: på årets resultat	-182	-93
Summa	-182	-93
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-40	-23
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	-31	19
Summa	-71	-4
Totalt redovisad skattekostnad	-253	-97

Per den 31 december 2011 hade koncernen förlustavdrag om 118 MSEK (102) som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 48 MSEK (21) inom 5 år.

Not 7 forts.

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2011	%	2010	%
Resultat före skatt	872		370	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-229	-26	-97	-26
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-41	-5	-8	-2
Ej avdragsgilla kostnader	-1	0	-1	0
Ej skattepliktiga intäkter	0	0	0	0
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	6	1	6	2
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	12	1	3	1
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0	0	0
Totalt redovisad skattekostnad	-253	-29	-97	-26

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder

MSEK	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräkningsdifferenser		Utgående balans	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Immateriella tillgångar	-26	0	-20	0	0	-26	-	-	-1	-	-47	-26
Materiella tillgångar	-54	-34	-26	-9	0	-14	-	-	-3	3	-83	-54
Omsättningstillgångar	2	5	-4	-3	-	-	-	-	1	0	-1	2
Operativa skulder	4	3	13	1	-	-	-	-	0	0	17	4
Underskottsavdrag	21	3	-31	19	11	-	-	-	-1	-1	0	21
Skulder	-2	20	-3	-12	-	-	6	-10	0	0	1	-2
Övrigt	0	0	0	0	-	-	-	-	0	0	0	0
Summa	-55	-3	-71	-4	11	-40	6	-10	-4	2	-113	-55

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärde

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående balans den 1 januari	2 209	1 238	164	26	2 373	1 264
Förvärv	-7	1 083	-53	142	-60	1 225
Investeringar	-	-	1	2	1	2
Utrangeringar/nedskrivningar	-	-	0	-	0	-
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	20	-112	-1	-6	19	-118
Utgående balans den 31 december	2 222	2 209	111	164	2 333	2 373

Ackumulerade avskrivningar

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående balans den 1 januari	-11	-10	-65	-17	-76	-27
Förvärv	-	-1	42	-45	42	-46
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-10	-4	-10	-4
Utrangeringar/nedskrivningar	-	-	0	-	0	-
Omräkningsdifferens	-	0	2	1	2	1
Utgående balans den 31 december	-11	-11	-31	-65	-42	-76
Bokfört värde den 31 december	2 211	2 198	80	99	2 291	2 297

Övriga immateriella tillgångar avser förvärvade kundrelationer, it-system m.m.

Not 8 forts.

Goodwill fördelat per rörelsessegment

MSEK	Goodwill	
	2011	2010
HEXPOL Compounding	2 186	2 173
HEXPOL Engineered Products	25	25
Utgående balans den 31 december	2 211	2 198

Goodwill och andra tillgångar prövas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassa-genererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har antagits en kapitalkostnad (WACC) på 11,5 % (11,5) före skatt. Avstämning har gjorts mot en extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Beräkningen utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren och med en antagen tillväxttakt om 2 % (2). Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC med 2 %-enheter samt en försämrad uthållig lönsamhet (EBITDA) med 2 %-enheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

Not 9 Materiella anläggningstillgångar och Operationell leasing

Operationell leasing

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till

MSEK	2011	2010
Inom ett år	19	20
Mellan ett år och fem år	40	40
Längre än fem år	15	4
Totalt	74	64

Leasingkostnader

MSEK	2011	2010
Minimileaseavgifter	19	13
Totalt	19	13

Koncernens operationella leasingavtal omfattar främst lokaler, bilar, truckar och kontorsmaskiner.

Materiella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärde MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående balans den 1 januari	515	382	1 814	1 129	2 329	1 511
Investeringar	27	3	75	27	102	30
Förvärv	-3	158	-51	777	-54	935
Avyttringar, utrangeringar och nedskrivningar	0	0	-37	-44	-37	-44
Omklassificering	10	0	-10	0	0	0
Omräkningsdifferens	4	-28	1	-75	5	-103
Utgående balans den 31 december	553	515	1 792	1 814	2 345	2 329

Not 9 forts.

Ackumulerade avskrivningar MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående balans den 1 januari	-152	-118	-1 061	-681	-1 213	-799
Förvärv	2	-32	41	-401	43	-433
Årets avskrivningar enligt plan	-17	-13	-123	-71	-140	-84
Avyttringar, utrangeringar och nedskrivningar	0	0	37	44	37	44
Omräkningsdifferens	0	11	-3	48	-3	59
Utgående balans den 31 december	-167	-152	-1 109	-1 061	-1 276	-1 213
Bokfört värde den 31 december	386	363	683	753	1 069	1 116

Fördelning av årets avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar

MSEK	2011	2010
Kostnad sålda varor	139	79
Försäljningskostnader	2	0
Administrationskostnader	7	7
Produktutvecklingskostnader	2	1
Övrigt	0	1
Totalt	150	88

Not 10 Varulager

MSEK	2011	2010
Råvaror	311	342
Varor under tillverkning	22	36
Färdigvaror	144	109
Totalt	477	487

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under året.

Not 11 Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar

MSEK	2011	2010
Ej förfallna	614	559
Förfallna, 1-60 dagar	104	57
Förfallna, mer än 60 dagar	0	0
Kundfordringar	718	616

Reservering för kundförluster

MSEK	2011	2010
Ingående balans	-40	-34
Årets reservation	-10	7
Förvärv	0	-13
Konstaterade förluster	4	0
Utgående balans	-46	-40

Not 12 Eget kapital

Förändring av antal aktier

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående balans den 1 januari	1 181 250	1 181 250	25 370 727	25 370 727	26 551 977	26 551 977
Nyemission	295 312	–	6 342 681	–	6 637 993	–
Nyemission, inlösen av teckningsoptioner	–	–	1 230 158	–	1 230 158	–
Utgående balans den 31 december	1 476 562	1 181 250	32 943 566	25 370 727	34 420 128	26 551 977

Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning, tusental

	2011	2010
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	33 189	29 369
Beräkning antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram, inlöst Kv 1 2011	198	406
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	33 387	29 775

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst

	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal röster	14 765 620	32 943 566	47 709 186

Not 13 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder		
MSEK	2011	2010
Skulder till kreditinstitut	1 630	1 909
Långfristiga skulder	1 630	1 909

Kortfristiga skulder		
MSEK	2011	2010
Skulder till kreditinstitut	67	667
Övriga skulder	1	16
Kortfristiga skulder	68	683

Lån	2011		2010	
MSEK	Nyttjat	Outnyttjat	Nyttjat	Outnyttjat
Syndikerat lån, 1 700 MSEK	1 505	195	1 460	240
Bilateralt lån 100 MUSD	125	567	449	232
Totalt långfristiga skulder	1 630		1 909	
Banklån Mexiko, 20 MUSD	58	80	112	24
Bryggglån, 550 MSEK	–	–	550	–
Övrigt	10		21	–
Totalt kortfristiga skulder	68		683	

Det syndikerade lånet är upptaget i USD, EUR och SEK och löper med rörlig ränta. Det syndikerade lånet är amorteringsfritt och förfaller i maj 2013. Det bilaterala lånet är upptaget i USD och SEK och löper med rörlig ränta. Det bilaterala lånet är amorteringsfritt och förfaller i oktober 2015. I såväl det syndikerade lånet som det bilaterala lånet finns klausuler avseende vissa finansiella mått. Dessa villkor var uppfyllda den 31 december 2011.

Banklån i Mexiko förfaller i december 2012 och löper med rörlig ränta. Inga ränte- eller valutaderivat fanns per 31 december 2011 avseende extern upplåning.

Not 14 Avsättningar för pensioner

MSEK	2011	2010
Avsättningar för pensioner	13	11
Avsättningar	13	11

Förändring av avsättningar		
MSEK	2011	2010
Ingående balans den 1 januari	11	11
Årets avsättningar	2	0
Utgående balans den 31 december	13	11

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag och i dotterbolag på Sri Lanka.

Not 15 Övriga avsättningar, avsättning för omstruktureringsprogram

MSEK	2011	2010
Ingående balans	52	15
Årets avsättningar	0	53
Årets nyttjande	–45	–13
Omräkningsdifferens	–2	–3
Utgående balans	5	52

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2011	2010
Personalrelaterade kostnader	119	91
Upplupna varor och tjänster	22	5
Bonus till kunder	0	0
Övrigt	57	60
Räntor	0	4
Derivat	0	0
Totalt	198	160

Not 18 Kassaflödesanalys

Erhållna och erlagda finansiella poster MSEK	2011	2010
Erhållna finansiella intäkter	15	3
Erlagda finansiella kostnader	-39	-46
Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet MSEK	2011	2010
Avskrivningar	150	88
Poster av engångskaraktär	-	64
Totalt	150	152

Not 17 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter MSEK	2011	2010
Anläggningstillgångar	0	0
Omsättningstillgångar	27	27
Totalt	27	27

Eventalförpliktelser MSEK	2011	2010
Borgen till förmån för intressebolag	4	4
Totalt	4	4

Not 19 Finansiella instrument och riskhantering

För att hantera koncernens transaktionsexponering valutasäkras framtida betalningsflöden i utländsk valuta med valutaterminskontrakt. Samtliga terminskontrakt förfaller inom ett år.

Utestående säljterminer per 31 december

MSEK	2011		2010	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
Valutaterminer	16	16	47	44
Valutafördelning	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/SEK	16	9,16	47	9,58

Not 19 forts.

För att hantera moderbolagets exponering av koncerninterna lån och fordringar i utländska valuta säkras dessa med valutaterminskontrakt. Omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Samtliga terminkontrakt förfaller inom ett år.

Utestående köpterminer per 31 december

MSEK	2011		2010	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
Valutaterminer	99	99	245	245
Valutafördelning	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/SEK	0	0	137	9,01
CZK/SEK	68	0,35	84	0,36
USD/SEK	31	6,95	24	6,80

Utestående säljterminer per 31 december

MSEK	2011		2010	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
Valutaterminer	137	137	103	104
Valutafördelning	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/SEK	12	8,97		
GBP/SEK	125	10,71	103	10,48

Not 20 Data per kvartal

MSEK	2011				2010			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Försäljning	1 792	1 843	1 776	1 786	1 132	950	966	750
Rörelseresultat	220	235	230	210	73	120	116	87
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	220	235	230	210	137	120	116	87
Resultat efter skatt	157	165	158	139	53	82	80	58

Not 21 Förvärv

Förvärv av Excel Polymers 2010, slutgiltig förvärvsanalys

Den 30 november 2010 förvärvade HEXPOL-koncernen 100 % av verksamheten i Excel Polymers Group. Bolaget är en ledande leverantör av elastomerlösningar och erbjuder en bred portfölj av polymera materialblandningar, kemikalietillsatser samt tekniskt know-how till, i huvudsak, tillverkare av gummikomponenter. Excel Polymers Group har en imponerande bredd avseende kompetens och kapacitet inom polymerblandning och global närvaro genom åtta tillverkande enheter strategiskt placerade i USA, Kina, Mexiko och Storbritannien.

Verksamheten hade under 2010 en sammanlagd försäljning på 377 MUSD och en EBITDA på 34 MUSD. Antalet anställda vid förvärvet uppgick till cirka 800. Köpeskillingen uppgick till 212,5 MUSD justerat för nettoskulder, motsvarande 1 486 MSEK.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskillning	1 545
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-770
Goodwill	775

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet ger synergieffekter på kort- och medelfristig sikt inom inköp, produktutveckling, försäljning och administration. Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade kundrelationer om 79 MSEK.

Not 21 forts.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Verkligt värde
Likvida medel	59
Omsättningstillgångar	625
Materiella tillgångar	442
Uppskjuten skattefordran	16
Immateriella tillgångar	84
Räntebärande skulder	-10
Kortfristiga skulder	-419
Uppskjutna skatteskulder	-27
Minoritet	0
Förvärvade nettotillgångar	770
Goodwill	775
Sammanlagd köpeskillning	1 545
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-59
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	1 486

Förvärv av ELASTO Group 2010

Den första april 2010 förvärvade HEXPOL 100 % av verksamheten i ELASTO UK Ltd och bolaget ELASTO AB av brittiska Vita Thermoplastic Compounds Ltd respektive Vita International Ltd med verksamheter i Manchester, Storbritannien samt Åmål, Sverige. ELASTO Group är en ledande europeisk tillverkare av termoplastiska elastomerer. Verksamheten hade under 2010 en sammanlagd försäljning på 356 MSEK och ett resultat efter skatt på 19 MSEK. Antalet anställda uppgick vid förvärvstillfället till cirka 85.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskillning	343
Nettoavräknad förvärvad fordran	32
Sammanlagt förvärvsvärde	375
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-74
Goodwill	301

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddningen som ges till det befintliga produktutbudet inom HEXPOL Compounding. Förvärvet ger synergieffekter främst inom inköp och försäljning.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Verkligt värde
Likvida medel	2
Omsättningstillgångar	107
Materiella tillgångar	47
Uppskjuten skattefordran	0
Immateriella tillgångar	1
Övriga långfristiga tillgångar	0
Räntebärande skulder	0
Kortfristiga skulder	-66
Uppskjutna skatteskulder	-17
Förvärvade nettotillgångar	74
Goodwill	301
Sammanlagd köpeskillning	375
Räntebärande fordran i förvärvad verksamhet	-32
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-2
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	341

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2011	2010
Försäljning	22	31	23
Administrationskostnader		-44	-35
Rörelseresultat	23, 24	-13	-12
Finansiella intäkter	25	410	747
Finansiella kostnader	25	-38	-70
Resultat före skatt		359	665
Skatt	26	-7	19
Resultat efter skatt		352	684

Totalresultatet överensstämmer med resultat efter skatt.

Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	27	25	0
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Räntebärande koncerninterna fordringar		1 375	1 352
Finansiella anläggningstillgångar	29	2 202	2 432
Uppskjutna skattefordringar		0	3
Summa anläggningstillgångar		3 602	3 787
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		9	7
Räntebärande koncerninterna fordringar		410	440
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6	17
Likvida medel		329	72
Summa omsättningstillgångar		754	536
SUMMA TILLGÅNGAR		4 356	4 323
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	53
Summa bundet eget kapital		69	53
Fritt eget kapital			
Överkursfond		598	-
Balanserat resultat		920	339
Årets resultat		352	684
Summa fritt eget kapital		1 870	1 023
Summa eget kapital		1 939	1 076
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	13	1 638	1 916
Summa långfristiga skulder		1 638	1 916
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	0
Räntebärande koncerninterna skulder		757	763
Räntebärande skulder till kreditinstitut	13	0	550
Övriga kortfristiga skulder		3	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	19	18
Summa kortfristiga skulder		779	1 331
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 356	4 323
Ställda säkerheter	30	129	111
Ansvarsförbindelser		-	-

Moderbolaget, förändring av eget kapital

	Aktiekapital		Överkursfond		Balanserat resultat		Totalt eget kapital	
MSEK	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående balans den 1 januari	53	53			1 023	312	1 076	365
Resultat efter skatt					352	684	352	684
Utdelning					-103	-27	-103	-27
Nyemission	13		538				551	-
Kostnad i samband med nyemission			-8				-8	
Nyemission, inlösen av teckningsoptioner	3		68				71	-
Koncernbidrag efter skatt						54	0	54
Utgående balans den 31 december	69	53	598	-	1 272	1 023	1 939	1 076

Moderbolagets kassaflödesanalyser

MSEK	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-13	-12
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet avskrivningar	0	1
Erhållna finansiella intäkter	94	13
Erlagda finansiella kostnader	-38	-23
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	43	-21
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	2	-11
Förändring av kortfristiga skulder	3	3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	48	-29
Investeringsverksamheten		
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-25	0
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	0	0
Utdelningar från dotterföretag	541	964
Förvärv av bolag	0	-914
Kassaflöde från investeringsverksamheten	516	50
Finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande fordringar	8	-1 409
Förändring av räntebärande skulder	-833	1 500
Erhållna koncernbidrag	11	72
Utdelning	-103	-27
Nyemission	539	-
Inlösen av teckningsoptioner	71	-
Aktieägartillskott	-	-254
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-307	-118
Årets kassaflöde	257	-97
Likvida medel vid årets början	72	169
Likvida medel vid årets slut	329	72

Not 22

Av moderbolagets försäljning avser 100 procent försäljning till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser ingen del inköp från andra koncernföretag.

Not 23 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2011	2010
Kvinnor	2	2
Män	3	3
Totalt	5	5

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2011	2010
Styrelse	2	1
VD	12	7
Övriga anställda	5	4
Sociala kostnader, pension, löneskatt	10	9
Totalt	29	21

Not 24 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TSEK	2011	2010
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	500	397
Skatterådgivning	330	59
Övriga tjänster	549	126
Totalt	1 379	582

Not 25 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2011	2010
Utdelning	541	964
Koncernbidrag	11	0
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-230	-230
Ränteintäkter	0	0
Ränteintäkter från koncernfordringar	87	13
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	1	0
Finansiella intäkter	410	747
Räntekostnader	-30	-15
Räntekostnader för koncernskulder	-4	-4
Valutakursförluster	0	-47
Övriga finansiella kostnader	-4	-4
Finansiella kostnader	-38	-70

Not 26 Skatter

MSEK	2011	2010
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-3	19
Summa	-3	19
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-4	0
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	0	0
Summa	-4	0
Totalt redovisad skattekostnad	-7	19

Not 27 Materiella anläggningstillgångar**Materiella anläggningstillgångar**

Ackumulerade anskaffningsvärden	Byggnader och Mark		Inventarier		Totalt	
MSEK	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående balans den 1 januari	-	-	2	2	2	2
Investeringar	25	-	0	0	25	0
Avyttringar och utrangeringar	0	-	0	0	0	0
Utgående balans den 31 december	25	-	2	2	27	2

Ackumulerade avskrivningar	Byggnader och Mark		Inventarier		Totalt	
MSEK	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående balans den 1 januari	-	-	-2	-1	-2	-1
Årets avskrivningar	0	-	0	-1	0	-1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	0	0
Utgående balans den 31 december	0	-	-2	-2	-2	-2
Bokfört värde den 31 december	25	-	0	-	25	0

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2011	2010
Personalrelaterade kostnader	14	11
Orealiserad kursdifferenser	0	1
Övrigt	5	6
Totalt	19	18

Not 29 Koncernföretag

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

MSEK

Dotterföretag	Org nr	Säte	Kapitalandel	2011	2010
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101	101
Megufu AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50		
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. 1)		Sri Lanka	99,6	58	58
Elastomeric Technologies (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100		
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. 2)		Sri Lanka	100		
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100	469	469
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100		
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435	435
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100	75	75
Stellana U.S. Inc.		USA	100	4	4
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V		Mexiko	100		
Gold Key Processing Inc.		USA	100	361	361
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7	7
Thona Canada BV		Nederländerna	100	-	166
HEXPOL Compounding ULC		Kanada	100		
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70	134
HEXPOL Compounding TPE GmbH		Tyskland	100		
ELASTO Sweden AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	250	250
ELASTO UK Ltd.		Storbritannien	100	23	23
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0	-
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	231	231
HEXPOL Compounding LLC		USA	100		
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V.		Mexiko	100		
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V.		Mexiko	100		
EXLP H.K Co., Ltd.		Hong Kong	100		
Excel Asia LLC		USA	100		
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100		
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien	100		
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100		
Totalt bokfört värde i moderbolaget				2 202	2 432

1) Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4% av aktierna ägs av externa parter.

2) Elastomeric Technologies Ltd äger 69,6% och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4% av aktierna.

Not 30 Ställda säkerheter

MSEK	2011	2010
Borgenförbindelser för dotterbolag	129	111
Totalt	129	111

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	919 907
Överkursfond	597 880
Årets resultat	352 224
Summa fria medel	1 870 011

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 5,00 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	172 101
Balanseras i ny räkning	1 697 910
Summa	1 870 011

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 12 mars 2012

Melker Schörling
Styrelsens ordförande

Alf Göransson
Styrelseledamot

Malin Persson
Styrelseledamot

Ulrik Svensson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Georg Brunstam
VD och koncernchef

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2012. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2012.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 mars 2012

ERNST & YOUNG AB

Ingvar Ganestam
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i HEXPOL AB (publ)
Org.nr 556108-9631

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERN REDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2011, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68–73. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 52–97.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68–73. Förvaltningsberättelsen är för- enlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för HEXPOL AB (publ) för år 2011. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 68–73 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions-sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Malmö den 12 mars 2012

ERNST & YOUNG AB

Ingvar Ganestam
Auktoriserad revisor

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Styrelse, revisorer och koncernledning

Styrelse HEXPOL AB

	Födelseår	Nationalitet	Invald	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Innehav ¹ Antal A-aktier	Innehav ¹ Antal B-aktier
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007	Nej	Ja	Ja	Nej	1 476 562	7 563 715
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Nej	Nej	–	249 750
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–
Ulrik Svensson	1961	Svensk	2007	Ja	Ja	Ja	Nej	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–

¹ Med "Innehav" avses både eget och närståendes innehav, samt innehav via bolag av aktier per den 31 december 2011.



Melker Schörling

Född 1947, civilekonom.
Styrelsens ordförande och styrelseledamot sedan 2007. Ordförande i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Ordförande i Melker Schörling AB (MSAB), Hexagon AB, AAK (Aarhus Karlshamn AB) och Securitas AB.
Styrelseledamot i H&M Hennes & Mauritz AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:

1 476 562 A-aktier och 7 563 715 B-aktier genom Melker Schörling AB.



Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör.
VD och koncernchef samt styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, AB Wilh. Becker, DIAB Group AB och Båstadtennis & Hotell AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:

249 750 B-aktier.



Alf Göransson

Född 1957, internationell ekonom.
Styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot samt VD och koncernchef i Securitas AB. Styrelseledamot och ordförande i Loomis AB. Styrelseledamot i Axel Johnson Inc., USA.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Malin Persson

Född 1968, civilingenjör.
Styrelseledamot sedan 2007. Ledamot i
revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot samt VD
och koncernchef för Volvo Technology AB.
Styrelseledamot i Volvo Lastvagnar AB,
Volvo Technology Transfer AB, Volvo Infor-
mation Technology AB, KCI Konecranes Plc.,
Swerea AB, Chalmers Industriteknik och
Universeum AB. Delägare i Acanthis AB.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Ulrik Svensson

Född 1961, civilekonom.
Styrelseledamot sedan 2007. Ordförande i
revisionsutskottet och ledamot i ersätt-
ningsutskottet.

Övriga uppdrag: VD i Melker Schörling AB
(MSAB). Styrelseledamot i AAK (Aarhus-
Karlshamn AB), Loomis AB, Hexagon AB,
ASSA ABLOY AB och Flughafen Zürich AG.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Jan-Anders E. Månson

Född 1952, civilingenjör och teknologie
doktor. Styrelseledamot sedan 2008.

Övriga uppdrag: Professor vid École
Polytechnique Fédérale de Lausanne.
Styrelseordförande i AISTS. Styrelse-
ledamot i EELCEE SA och VINNOVA

Aktieinnehav i HEXPOL: –

Revisorer

Vid extra bolagsstämma den 2 april 2008
respektive den 21 april 2008 valdes till
revisorer, till och med utgången av år
2011, det registrerade revisionsbolaget
Ernst & Young AB med auktoriserade
revisorn Ingvar Ganestam som huvud-
ansvarig revisor respektive auktoriserade
revisorn Stefan Engdahl med auktorise-
rade revisorn Johan Thuresson som revi-
sorssuppleant, verksamma vid Ernst &
Young AB och medlemmar i FAR SRS.
Samtliga revisorer nås på adress Ernst &
Young AB, Torggatan 4, 211 40 Malmö.



Ingvar Ganestam

Född 1949. Auktoriserad revisor och
medlem i FAR SRS.

Andra revisorsuppdrag: Doro AB,
Bergendahlkoncernen och AB Tetra Pak.



Stefan Engdahl

Född 1967. Auktoriserad revisor och
medlem i FAR SRS.

Andra revisorsuppdrag: ITAB Shop
Concept AB, KABE AB, XANO Industri
AB och Liljendahlsbolagen.

Ledande befattningshavare



Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör.
VD, koncernchef och styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, AB Wilh. Becker, DIAB Group AB och Båstadtennis & Hotell AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:
249 750 B-aktier.



Urban Ottosson

Född 1961, civilekonom.
Ekonomi- och finanschef samt IR-ansvarig, anställd 2009.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot tillika ordförande i Modity Energy Trading AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:
123 500 B-aktier.



Lars-Åke Bylander

Född 1965, tekniker.
President produktområdena HEXPOL Gaskets och HEXPOL Profiles, anställd 2000.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Anicho Invest AB, Cue Dee AB och Ferbe Tools AB. Delägare Body & Beauty SW KB.

Aktieinnehav i HEXPOL:
83 443 B-aktier.



Tracy Garrison

Född 1967, ingenjör.
President HEXPOL Compounding NAFTA, anställd 2002.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL:
105 450 B-aktier.



Jan Wikström

Född 1972, civilingenjör.
President produktområde HEXPOL Wheels, anställd 2009.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL:
83 250 B-aktier.



Carsten Rüter

Född 1971, civilingenjör.
President HEXPOL Compounding Europe/Asia och HEXPOL Compounding Global Purchasing/Technology. President HEXPOL TPE Compounding, anställd 1997.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL: –
66 600 B-aktier.



Ralph Wolkener

Född 1971, civilekonom.
President HEXPOL Compounding Europe/Asia och President HEXPOL TPE Compounding, anställd 1997.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL: –
38 850 B-aktier.

Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämma hålls den 4 maj 2012, kl. 15:00 i Malmö (Börshuset, Skeppsbron 2). Årsredovisningen för 2011 kommer att finnas tillgänglig på HEXPOL:s hemsida och huvudkontor senast den 13 april 2012 och distribueras till aktieägarna senast under vecka 16. Aktieägare som önskar delta vid årsstämman skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 27 april 2012 och anmäla deltagande till HEXPOL:s huvudkontor senast 12:00 den 30 april. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste före den 27 april genom förvaltares försorg tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid stämman.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman den 4 maj att besluta om en utdelning på 5,00 SEK (3,00).

Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

Aktivitet	Datum
Årsredovisning 2011 publicerad	april 2012
Delårsrapport första kvartalet 2012	4 maj 2012
Årsstämma	4 maj 2012
Halvårsrapport 2012	19 juli 2012
Delårsrapport tredje kvartalet 2012	23 okt. 2012
Bokslutskommuniké 2012	februari 2013

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

För de aktieägare som ej önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna fullständiga uppgifter (namn, adress och personnummer/organisationsnummer) till ir@hexpol.com.

För mer information kontakta:

- Georg Brunstam,
VD och koncernchef
Tel: 0708-55 12 51
- Urban Ottosson,
Ekonomi- och finanschef, Investor Relations
Tel: 0767-85 51 44

Fem år i sammandrag

MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag					
Försäljning	7 197	3 798	2 608	3 190	2 730
Rörelsens kostnader	-6 302	-3 402	-2 445	-2 880	-2 425
Rörelseresultat	895	396	163	310	305
Finansnetto	-23	-26	-23	-52	-50
Resultat före skatt	872	370	140	258	255
Skatt	-253	-97	-38	-75	-69
Resultat efter skatt	619	273	102	183	186
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	3 365	3 438	1 977	2 167	1 871
Omsättningstillgångar	1 286	1 155	494	692	696
Likvida medel	557	318	317	342	228
Summa tillgångar	5 208	4 911	2 788	3 201	2 795
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	2 473	1 327	1 217	1 157	1 025
Räntebärande skulder	1 698	2 592	1 128	1 535	1 386
Övriga skulder och avsättningar	1 037	992	443	509	384
Summa eget kapital och skulder	5 208	4 911	2 788	3 201	2 795
KASSAFLÖDESANALYS					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	726	387	359	393	265
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-103	-32	-23	-105	-173
Förvärv av verksamheter	1	-1 827	-	-	-350
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-390	1 498	-358	-194	370
Periodens kassaflöde	234	26	-22	94	112
Likvida medel vid periodens början	318	317	342	228	116
Kursdifferens i likvida medel	5	-25	-3	20	
Likvida medel vid periodens slut	557	318	317	342	228

	2011	2010	2009	2008	2007
Nyckeltal					
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	2 038	1 268	1 187	1 091	953
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	4 057	2 780	2 530	2 562	2 136
Vinstmarginal före skatt, %	12,1	9,7	5,4	8,1	9,3
Avkastning på eget kapital, %	30,4	21,5	8,6	16,8	19,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,3	13,9	6,4	13,2	15,1
Nettoförsäljningstillväxt, %	89,5	45,6	-18,2	16,8	9,7
Rörelsemarginal, %	12,4	10,4	6,3	9,7	11,2
Resultat per aktie, SEK*	18,65	9,30	3,47	6,23	6,33
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,4	1,7	0,6	1,0	1,1
Soliditet, %	47,5	27,0	43,7	36,1	36,7
Eget kapital per aktie, SEK*	71,85	44,88	41,44	39,40	34,90
Utdelning, MSEK	103	27	-	-	-
Utdelning per aktie, SEK	3,00	1,00	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	726	387	359	393	265
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK*	21,87	13,18	12,22	13,38	9,02
Medelantal anställda	3 041	2 133	1 809	2 315	2 120
Antal anställda vid periodens slut	3 020	3 037	1 827	2 230	2 327
Försäljning per anställd, MSEK	2,37	1,78	1,44	1,38	1,29
Nyckeltal justerade för jämförelsestörande poster					
Rörelseresultat, MSEK	895	460	261	310	305
Rörelsemarginal, %	12,4	12,1	10,0	9,7	11,2
Resultat före skatt, MSEK	872	434	238	258	255
Vinstmarginal före skatt, %	12,1	11,4	9,1	8,1	9,3
Resultat efter skatt, MSEK	619	318	172	183	186
Resultat per aktie, SEK*	18,65	10,83	5,86	6,23	6,33
Avkastning på eget kapital, %	30,4	25,1	14,5	16,8	19,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,3	16,2	10,3	13,2	15,1

* Efter genomförd nyemission 2011 har historiska aktiedata justerats beaktande ett fondemissionselement.

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive minoritetsandelar.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBIT Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet aktier vid periodens slut.

Investeringar Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

Nettoskuldsättningsgrad Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

Operativt kassaflöde Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

Resultat per aktie Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie efter utspädning Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat för teckningsoptioners utspädningseffekt.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av periodens försäljning.

Räntetäckningsgrad Resultat före skatt plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal före skatt Resultat före skatt i procent av periodens försäljning.

Verksamhetsdefinitioner

CDP Carbon Disclosure Project, en organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med information om bland annat utsläppen av växthusgaser, vilka åtgärder som genomförs för att minska utsläppen samt resultaten av dessa åtgärder.

Extrudering Kontinuerlig vulkprocess där profilen skapas genom att gummi via en skruv matas fram och pressas genom en matris. Vulkning sker därefter direkt efter matrisen i en kontinuerlig process (ugnar med transportband).

Formpressning Formning och vulkning av gummiprodukten sker genom att gummit via injektion trycks in i en stängd form (injektion), alternativt läggs direkt i formrummet innan verktyget stängs och produkten därigenom formas (kompression).

Formsprutning Formsprutning är en vanlig tillverkningsmetod för olika polymera produkter. Maskinen består av en sprutenhet och en formlåsningsenhet samt en för varje produkt unik form eller verktyg. Sprutenheten matas med granulerad polymer i en tratt som leder ner till en uppvärmd cylinder. Polymeren drivs fram av en skruv som också fungerar som kolv. Formen, som oftast är tvådelad, öppnas och fylls med den smälta polymeren som kyla.

HA-oljor Högaromatiska oljor. HA-oljor innehåller flera kemiska ämnen (polycykliska aromatiska kolväten, PAH) som är cancerframkallande och ofta svårnedbrytbara i miljön.

HCFC Ämnen som bryter ner atmosfärens ozonskikt.

Kalandrering är en plastisk bearbetning av ett material då det passerar genom två eller flera roterande valsar varvid tjockleken på materialet minskar, samtidigt som dess inre struktur förändras.

NAFTA North American Free Trade Agreement, är ett frihandelsavtal mellan Mexiko, Kanada och USA. I årsredovisningens text avses med NAFTA regionen Mexiko, Kanada och USA.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten kan bestå av enbart egentillverkade komponenter eller, vilket är vanligast, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

Outsourcing betyder att ett företag låter ett annat företag sköta en eller flera processer.

PAH Polyaromatiska kolväten (Polycyclic Aromatic Hydrocarbons) är en grupp av miljö- och hälsofarliga ämnen som bland annat finns i stenkol och petroleumprodukter.

PCB Polyklorerade bifenyl, är en grupp miljö- och hälsofarliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

PHE Plate Heat Exchanger, plattvärmeväxlare.

PVC Polyvinylklorid, en av de vanligaste plastsorterna.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

RoHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

Tier 1 Tier-strukturen utgör den traditionella beskrivningen av samarbetet mellan fordonstillverkare och leverantörer. En tier 1-leverantör (första ledets leverantör) utvecklar, tillverkar och levererar ofta komplexa moduler och system direkt till OEM. Tier 1 köper i sin tur av en tier 2-leverantör, som köper av en tier 3-leverantör och så vidare.

TPE Termoplastiska elastomerblandningar är ett gummi-liknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

VOC är lättflyktiga organiska föreningar (av engelska Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.

Koncernens bolag, adresser



Huvudkontor:
HEXPOL AB
Skeppsbron 3
SE-211 20 Malmö
Sverige
Tel: +46 (0)40-25 46 60
Fax: +46 (0)40-25 46 89
info@hexpol.com
www.hexpol.com



HEXPOL Compounding HQ Sprl
Gewerbestrasse 8
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 61 50
Fax: + 32 87 59 61 69
info@hpc-hq.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding GmbH
Ottostrasse 34
DE-41836 Hückelhoven
Tyskland
Tel: +49 2433 9755 00
Fax: +49 2433 9755 99
info.huk@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Sprl
Industriestrasse 36
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 54 30
Fax: +32 87 74 44 73
info.eup@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding s.r.o
Sumperska 1344
CZ-78391 Unicov
Tjeckien
Tel: +42 585 004 011
Fax: +42 585 053 568
info.uni@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding NC Inc.
280 Crawford Road
Statesville, NC 28625
USA
Tel: +1 704 872 1585
Fax: +1 704 872 7243
info.sta@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding
(Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan, Qingdao
Kina
Tel: +86 532 8173 1118
Fax: +86 532 8173 1119
info.qdo@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Mexico
AV. Japon # 302
Parque Industrial San Francisco
San Francisco de Los Romo,
Ags. CP 20304
Mexiko
Tel: +52 449 139 3270
Fax: +52 449 139 3289
info.ag@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Gold Key Processing, Inc
14910 Madison Rd.
Middlefield, Ohio 44062
USA
Tel: +1 440 632 0901
Fax: +1 440 632 0929
info.mid@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



ELASTO UK Ltd.
Don Street, Middleton
Manchester, M24 2GG
Storbritannien
Tel: +44 161 654 6616
Fax: +44 161 654 2333
info@elastotpe.co.uk
www.elastotpe.com



ELASTO AB
Box 51, Gamla Örnäsgratan 15
SE-662 22 ÅMÅL
Sverige
Tel: +46 532 607 500
Fax: +46 532 607 599
info@elasto.se
www.elastotpe.com



HEXPOL Compounding-Burton
Rubber Processing
14330 Kinsman Rd.
Burton, OH 44021
USA
Tel: +1 440 834 4644
Fax: +1 440 834 5524
info.btn@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding-Colonial
Rubber Works
150 S. Connell Ave.
Dyersburg, TN 38024
USA
Tel: +1 731 285 4353
Fax: +1 731 287 3098
info.dyr@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding-Burton
Rubber Processing
260 Old State Route 34
P.O. Box 377
Jonesborough, TN 37659
USA
Tel: +1 423 753 2196
Fax: +1 423 753 3379
info.jon@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Chase Elastomer
635 Tower Dr.
Kennedale, TX 76060
USA
Tel: +1 817 483 9797
Fax: +1 817 483 1978
info.kdl@hexpol.com
www.chaseelastomer.com



HEXPOL Compounding Queretaro
S.A. de C.V.
La Noria 115
Parque Industrial Queretaro
C.P. 76220, Santa Rosa, Jauregui
Queretaro,
Mexiko
Tel: +52 442 211 3500
Fax: +52 442 211 3501
info.qro@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding-California
8227 Sorensen Ave.
Santa Fe Springs, CA 90670
USA
Tel: +1 562 945 1241
Fax: +1 562 698 6818
info.sfs@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding (UK) Ltd.
Unit 3, Fifth Avenue
Tameside Park, Dukinfield
Cheshire, SK16 4PP
Storbritannien
Tel: +44 161 343 4433
Fax: +44 161 343 4422
info.duk@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding (Foshan) Co. Ltd.
No. 3 Xinhui Road
Wusha, Daliang, Shunde District
Foshan Guangdong CN-528333
Kina
Tel: +86 757 2291 5100
Fax: +86 757 2291 5149
info.fsc@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Stellana AB
Box 54,
SE-695 22 Laxå
Sverige
Tel: +46 584 44 48 00
Fax: +46 584 44 48 90
info@stellana.se
www.stellana.se



Stellana U.S. Inc.
999 Wells Street
Lake Geneva, WI 53147
USA
Tel: +1 262 348 5575
Fax: +1 262 348 5570
info@stellana.us
www.stellana.us



Stellana (Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan, Qingdao
Kina
Tel: +86 532 8173 1167
Fax: +86 532 8173 1128
www.stellana-cn.com



Elastomeric Engineering Co Ltd
51-54, IDB Industrial Estate
Horana
Sri Lanka
Tel: +94 34 226 1051
Fax: +94 34 226 2045
eeng@elastomeric.lk
www.elastomericgroup.com



Gislaved Gummi AB
Box 522
SE-332 28 Gislaved
Sverige
Tel: +46 371 848 00
Fax: +46 371 848 88
info.gis@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan, Qingdao
Kina
Tel: +86 532 8173 1166
Fax: +86 532 8173 1006
info@hpg-cn.com
www.gislavedgummi.cn



**Elastomeric Technologies
(Private) Ltd**
371 Colombo Road
Piliyandala
Sri Lanka
Tel: +94 11 421 2722
Fax: +94 11 421 2758
eeng@elastomeric.lk
www.elastomericgroup.com



Müller Kunststoffe GmbH
Max-Planck-Str. 3
96215 Lichtenfels
Tyskland
Tel: +49 95 71 94 89 4-0
Fax: +49 95 71 94 89 4-90
info@mueller-kunststoffe.com

Försäljningskontor:

Storbritannien:
David Mottershead
Tel: +44 7540 698877
david.mottershead@hpc-de.com

Frankrike:
Pascal Gruyer
Tel: +33 160 431717
pascal.gruyer@elastotpe.com

Foto: HEXPOL:s dotterbolag, Fredrik Mårtensson/Reklamfoto,
Future Image Bank, Larz G Johansson/G-byrån, m. fl.

Texter: HEXPOL AB

Produktion: G-byrån AB, www.g-byrån.se

Projektleddare: Larz G Johansson/Anders Ohngren

Art Director: Anders Ohngren

Original: Richard Sanell

Tryck: Rolf, 2012





HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö
Telefon 040-25 46 60 · Fax 040-25 46 89
www.hexpol.com