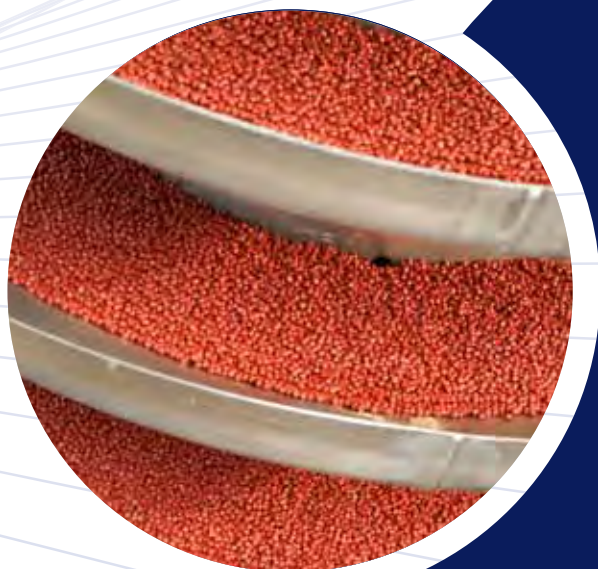




HEXPOL AB (publ)
Årsredovisning 2012



HEXPOL i korthet	3	Koncernen, förändring av eget kapital	83
2012 i korthet	5	Koncernens kassaflödesanalyser	83
Koncernchefen kommenterar året	6	Redovisningsprinciper	84
Om HEXPOL-koncernen	8	Koncernens noter	88
Aktien och ägarna	12	Moderbolagets resultaträkningar	96
Affärsområde HEXPOL Compounding	16	Moderbolagets balansräkningar	96
Affärsområde HEXPOL Engineered Products	36	Moderbolaget, förändring av eget kapital	97
Ansvarsfullt företagande	50	Moderbolagets kassaflödesanalyser	97
Förvaltningsberättelse	58	Moderbolagets noter	98
Verksamhetsåret 2012	59	Förslag till vinstdisposition	100
Fem år i sammandrag	61	Revisionsberättelse	101
Riskfaktorer	62	Styrelse, revisorer, koncernledning	103
Hållbarhetsarbete	66	Aktieägarinformation	107
Bolagsstyrningsrapport	74	Fem år i sammandrag	108
Finansiella rapporter	80	Definitioner	110
Koncernens resultaträkningar	81	Koncernens bolag, adresser	112
Koncernens balansräkningar	82		

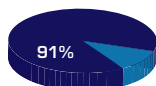
HEXPOL i korthet

- Innovativa lösningar inom avancerade polymera blandningar, packningar för plattvärmväxlare samt hjul för truckar och länkhjulsapplikationer
- Hög tillväxt med starka och förbättrade marginaler
- Starka globala marknadspositioner – globalt nummer ett på marknaden för gummiblandningar
- Ledande inom termoplastiska elastomerblandningar (TPE Compounding) i Europa
- Organiserat i två affärsområden med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Välinvesterat med starka kassaflöden
- Stark finansiell ställning
- Förvärvsorienterat: – Müller Kunststoffe 2012
– Robbins 2012

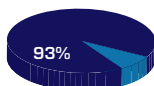
Affärsområde HEXPOL Compounding

Affärsområdets andel av HEXPOL-koncernen (2012):

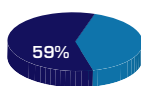
Försäljning



Rörelseresultat



Antal anställda



Verksamhet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera blandningar av hög kvalitet. HEXPOL Compounding fokuserar primärt på två viktiga polymerområden:

- Gummiblandningar (Rubber compounding)
 - Termoplastiska elastomerblandningar (TPE compounding)
- HEXPOL Compounding supporterar kunder globalt med 25 tillverkande enheter i Europa, Asien och NAFTA.

Marknad HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin. Övriga nyckelsegment är bygg och infrastrukturindustrin, energi-, olje- och gasssektorn, kabel-, vattenhanteringsindustrin och medicinteknik. De största kundsegmenten inom området TPE compounding är industri, konsument och medicinteknik.

Kunder Tillverkare av komponenter i polymera material som ställer höga krav på prestanda, kvalitet och global leveransförmåga.

Försäljning 7 270 MSEK (6 450)

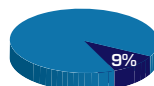
Rörelseresultat 996 MSEK (823)

Antal anställda 31 december 1 956 (1 648)

Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Affärsområdets andel av HEXPOL-koncernen (2012):

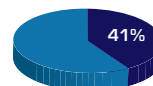
Försäljning



Rörelseresultat



Antal anställda



Verksamhet HEXPOL Engineered Products är en av världens ledande leverantörer av kvalificerade produkter såsom packningar till plattvärmväxlare och hjul till truckindustrin. Dessutom är affärsområdet en stark aktör inom gummi-profiler till i huvudsak bygg- och verkstadsindustrin.

Marknad Marknaden för packningar och hjul är global, där HEXPOL har produktionsenheter i Europa, Asien och för hjul även i Nordamerika. Marknaden för profiler är i huvudsak nordisk.

Kunder För packningar är kunderna tillverkare av plattvärmväxlare, för hjul tillverkare av truckar och länkhjul samt för profiler bygg- och verkstadsindustri.

Försäljning 737 MSEK (747)

Rörelseresultat 73 MSEK (72)

Antal anställda 31 december 1 371 (1 367)



KONCERNEN I KORTHET

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala positioner inom avancerade polymera blandningar (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, energi-, olje- och gassektorn, tillverkare av medicinteknik, samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. Mer än 95 procent av faktureringen sker till kunder utanför Sverige och 11 av koncernens 33 tillverkande enheter finns i de expansiva regionerna Asien, Mexiko och östra Europa.

VERKSAMHET OCH MARKNAD

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft har HEXPOL fokuserat verksamheten till marknader där det är möjligt att ta en marknadsledande position.

Inom affärsområde HEXPOL Compounding återfinns kunderna huvudsakligen bland den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, energi-, olje- och gassektorn samt tillverkare av medicinteknik. Kunderna utgörs ofta av internationella företag som ställer mycket höga krav på sina leverantörer vad avser kvalitet och leveranssäkerhet.

Inom affärsområde HEXPOL Engineered Products är den största enskilda kundgruppen OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Det ökade intresset för energieffektivisering gör att marknaden växer och därmed efterfrågan på HEXPOL Gaskets produkter. Inom HEXPOL Wheels finns de största kunderna inom materialhanteringsutrustning. Den ökade godshanteringen i världen gör att dessa kunder har god tillväxt. Gemensamt för samtliga verksamheter är betydelsen av spetskompetens inom polymera material och applikationskunskap samt kostnadseffektiv produktion.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål över en konjunkturcykel: Målsättningen är att den organiska försäljningstillväxten ska uppgå till i genomsnitt 7–10 procent per år samt att rörelsemarginalen ska uppgå till i genomsnitt minst 8–10 procent per år.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

AFFÄRSIDÉ

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade partnern till kunder inom nyckelbranscher som energi-, olje- och gassektorn, tillverkare av medicinteknik, fordons-, bygg-, och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymerprodukter och lösningar.

VISION

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

STRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas fem verksamhetsstrategier:

- Produktutveckling med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Kostnadseffektivast i branschen
- Effektiv Supply Management som ger volym- och teknikfördelar
- Högsta ledningskompetens genom kompetenta och erfarna team
- Speed Management med korta och snabba beslutsprocesser

Utöver dessa verksamhetsstrategier har koncernen som strategi att växa såväl organiskt som via förvärv. Dessutom har vi som strategi att bedriva ett proaktivt miljöarbete och ta socialt ansvar. Genom sådana aktiviteter bidrar HEXPOL till hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och vår affärsverksamhet. I vår strategi för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, att minska risker med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.

VÄRDESKAPANDE OCH FRAMGÅNGSFAKTORER

Koncernen har sedan år 2002 expanderat verksamheten från en försäljning på 631 MSEK till 8 007 MSEK, med starka och förbättrade rörelsemarginaler. Utvecklingen har möjliggjorts av en djup och bred produktutvecklingskompetens, kostnadseffektiva fabriker samt framgångsrika nyetableringar och företagsförvärv. Koncernen är också väl positionerad i segment som visar stark tillväxt. Företagskulturen är stark med kompetenta och erfarna medarbetare ledda av erfarna ledningsgrupper med korta och snabba beslutsvägar. Försäljningen ökade med 11 procent 2012 och under året genomfördes två större förvärv. Förvärvet av Müller Kunststoffe medför en ledande europeisk position inom TPE Compounding. Förvärvet av Robbins medför en förstärkt position på den nordamerikanska marknaden.

2012 i korthet

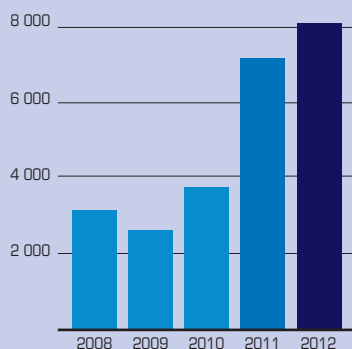
- Försäljningen ökade med 11 procent till 8 007 MSEK (7 197)
- Rörelseresultatet ökade med 19 procent till 1 069 MSEK (895)
- Rörelsemarginalen förbättrades till 13,4 procent (12,4)
- Resultat efter skatt ökade till 753 MSEK (619)
- Resultat per aktie ökade med 17 procent till 21,88 SEK (18,65)
- Det operativa kassaflödet ökade kraftigt till 1 209 MSEK (911)
- Styrelsen föreslår en utdelning om 6,00 SEK per aktie (5,00)

Viktiga händelser per kvartal:

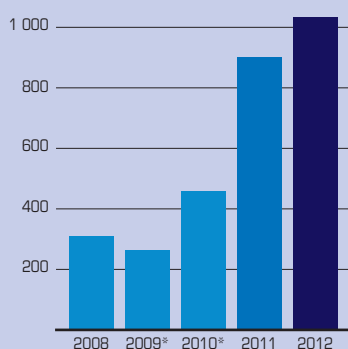
- Q1: Förvärv av Müller Kunststoffe, en ledande centraleuropeisk utvecklare och tillverkare av termoplastiska elastomerblandningar (TPE Compounding)
- Q2: Rekordhøgt kvartalsresultat med stark tillväxt och ytterligare förbättrade marginaler
- Q3: Fortsatt tillväxt med starka och ytterligare förbättrade marginaler
- Q4: Förvärv av Robbins, en ledande amerikansk tillverkare av gummiblandningar

Nyckeltal	2012	2011	
Försäljning, MSEK	8 007	7 197	+ 11%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	1 069	895	+ 19%
Rörelsemarginal, %	13,4	12,4	
Resultat före skatt, MSEK	1 047	872	
Resultat efter skatt, MSEK	753	619	
Resultat per aktie, SEK	21,88	18,65	+ 17%
Soliditet, %	49,2	47,5	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	24,0	22,3	
Operativt kassaflöde, MSEK	1 209	911	

Försäljning, MSEK



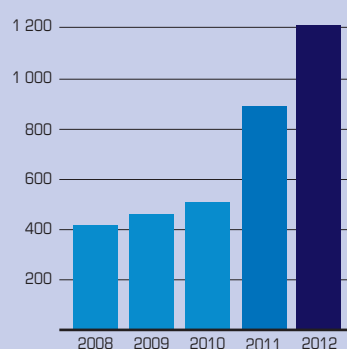
Rörelseresultat, MSEK



Rörelsemarginal, %



Operativt kassaflöde, MSEK



*Exklusive jämförelsestörande poster

Koncernchefen kommenterar året

Vårt bästa år – hittills

BÄSTA AKTIEÄGARE,

År 2012 var ett mycket bra år för HEXPOL-koncernen, vårt bästa år hittills. Vi ökade vår försäljning med 11 procent till 8 007 MSEK (7 197). Vi fortsatte att stärka våra marknadspositioner på alla våra huvudmarknader och dessutom växte vi kraftigt på tillväxtmarknaderna. Med förvärvet av Müller Kunststoffe i början av 2012 skapade vi en ledande europeisk utvecklare och tillverkare av termoplastiska elastomerblandningar. Förvärvet av den amerikanska gummiblandningsgruppen Robbins i november 2012 förstärkte våra positioner på den amerikanska marknaden. HEXPOL-koncernen växer på tillväxtmarknaderna där bland annat försäljningen i

Kina och Mexiko ökade kraftigt. Vi investerar också i ny kapacitet på dessa marknader och vi ser här långsiktig tillväxt för HEXPOL.

Under 2012 förbättrade vi vårt resultat per aktie med 17 procent till 21,88 SEK (18,65). Vi hade återigen en bra hantering av vårt rörelsekapital och det operativa kassaflödet var mycket starkt och uppgick till 1 209 MSEK (911). Vi har genom fokuserat internt arbete förbättrat vår rörelsemarginal till 13,4 procent (12,4).

Under 2012 har vi genomfört omfattande utvecklings- och marknadsinsatser som förbättrat vår marknadsposition. Vi har också, inom våra kärnområden, genomfört två viktiga förvärv som tillfört många nya kompetenta medarbetare. Förvärven har varit framgångsrika och integrerats på vanligt sätt i HEXPOL-organisationen. Det finns alltid en integrationsplan för våra förvärv där vi lyfter fram kompetens och synergier.

HEXPOL-koncernen har en stark finansiell ställning tack vare starka resultat och bra hantering av rörelsekapitalet. Vår soliditet är över 49 procent och netto-skuldsättningsgraden är låg (0,4 gånger). Det ger en bra plattform för fortsatt expansion.

FORTSATT STARK TILLVÄXT OCH YTTTERLIGARE FÖRBÄTTRADE MARGINALER

Vår strategi är att växa både organiskt och genom förvärv men hela tiden med bra marginaler och starka operativa kassaflöden.

De företag vi förvärvar finns alltid inom våra kärnområden och vi har oftast följt företaget en längre tid vilket innebär att vi har detaljkunskap om våra förvärvsobjekt. Alla våra förvärv integreras in i vår existerande organisation och struktur. Vi har konsekvent förvärvat bolag på existerande marknader samt byggt nya enheter i egen regi på tillväxtmarknaderna t.ex. i Kina och Mexiko.

Vi har växt organiskt och genom förvärv från en omsättning på knappt 500 MSEK 2001 till en omsättning på 8 007 MSEK 2012. Expansionen har kombinerats med förbättrade rörelsemarginaler mycket tack vare omfattande internt förbättringsarbete där alla enheter mäts och jämförs med varandra.



Georg Brunstam
VD och Koncernchef,
HEXPOL AB

Under 2012 genomförde vi två större förvärv inom våra kärnområden. I början av 2012 förvärvade vi Müller Kunststoffe som med två verksamhetsenheter i södra Tyskland och med ca 90 medarbetare hade en årsomsättning på ca 46 MEUR. I slutet av året förvärvade vi den amerikanska gummiblandningsgruppen Robbins med ca 240 medarbetare på tre enheter i USA. Robbins årsomsättning var ca 100 MUSD 2012. Robbins breddar och förstärker vår gummiblandningsverksamhet med nya slutanvändarsegment såsom t.ex. jordbruks- och gruvindustrin.

FORTSATT KOMPETENSUTVECKLING OCH INTERNA REKRYTERINGAR

Vår strategi är baserad på en bred och djup polymer- och applikationskompetens kombinerad med god kommersiell och etisk kompetens. Vi utvecklar ständigt våra motiverade medarbetare antingen i lokala företagsutbildningar, individuella program eller genom vårt koncernövergripande HEXPOL LEADERSHIP DEVELOPMENT PROGRAM. Vi prioriterar alltid interna rekryteringar och har genomfört ett stort antal sådana under året. En intern rekrytering ger alltid positiva signaler till organisationen och är en nyckelstrategi för HEXPOL-koncernen. Med vår förvärvsstrategi får vi också in många nya kompetenta medarbetare i koncernen. Många av våra ledande befattningshavare och även ett flertal koncernledningsmedlemmar kommer från förvärvade verksamheter. Vår organisation utvecklas alltid men är i grunden stabil med väldigt få organisationsförändringar.

Jag är mycket stolt och imponerad av den kompetens och energi våra medarbetare har. Tack, imponerande.

LÅNGSIKTIG TILLVÄXT I VÅRA KUNDSEGMENT - KAPACITETSUTBYGGNAD I MEXIKO OCH KINA

Vi har kunder som växer och vi har geografiska marknader som växer. Vi ser tillväxt i fordons-, verkstads- och energisegmenten. Inom energi ser vi speciellt stark tillväxt inom skiffergasområdet där vi utvecklat många egna recept för kunder. Inom TPE-området ser vi även stark tillväxt inom många konsumentapplikationer (t.ex. förslutningar och kapsyler). Därutöver ser vi även geografisk tillväxt främst i Kina, Mexiko och östra Europa. På dessa marknader ökar vi våra kapacitetsinvesteringar. Vi fördubblar gummiblandningskapaciteten i Qingdao, Kina och vi bygger kraftigt ut gummiblandningskapaciteten i Mexiko. Vi ökar också presskapaciteten för PHE packningar kraftigt i Kina och vi startade 2012 upp en hjulfabrik för polyuretanhjul i Kina. Dessutom har vi byggt en helt ny fabrik för TPE blandningar i Foshan, Kina. Vi gör detta för att växa med våra kunder samt för att ha en stark närvaro på tillväxtmarknaderna.

Av HEXPOL-koncernens försäljning finns 62 procent i NAFTA, där fordonsindustrin är vårt största kundsegment, och 33 procent i Europa med tyngdpunkt på centrala (främst Tyskland) och östra Europa.

Vi har kunder som finns i segment som växer kraftigt t.ex. energi-, olje- och gas samt medicinteknik. Vårt största marknadssegment är den globalt växande fordonsindustrin som efter Robbinsförvärvet utgör cirka 33 procent av koncernens försäljning.

STARK FINANSIELL STÄLLNING

HEXPOL har en affärsmodell som fungerar såväl i dåliga som i bra tider. Detta bevisade vi inte minst 2009 då finans- och fordonskrisen slog till. Vi tappade som alla andra försäljning men hade en rörelsemarginal på 10,0 procent (exkl. jämförelsestörande kostnader) det året. Vi genererar starka operativa kassaflöden och detta tillsammans med god intjänning och bra finansiering ger oss en stark balansräkning som klarar av att hantera både expansion (genom förvärv och organiskt) och utdelning. Vi följer vår utdelningspolicy med utdelningar mellan 25-50 procent av vårt nettoresultat och styrelsens förslag till utdelning uppgår till 6,00 SEK/aktie (5,00) – en ökning med 20 procent.

PRIORITERINGAR 2013

Som vanligt vill jag först kommentera förra årets prioriteringar. Jag lovade fortsatt förvärvsorientering och fortsatt marginalfokus. Vi har under 2012 gjort två betydande förvärv, Müller Kunststoffe och Robbins, som tillfört många nya kompetenta medarbetare och kunder. Vi har också fortsatt att förbättra vår rörelsemarginal. Jag lovade också att fortsätta vårt proaktiva hållbarhets- och sociala ansvarsarbete. I årsredovisningen redovisar vi transparent vårt arbete och resultat inom dessa områden. Dessutom kan ni läsa en del exempel på vårt arbete.

Under 2013 kommer vi att fokusera på att öka våra marknadsandelar genom utökade och fokuserade insatser på utveckling och försäljning. Vi fortsätter också att vara förvärvsorienterade och jag ser möjligheter inom alla våra kärnområden men allra flest inom den fragmenterade polymera compounding branschen. Vi kommer även att fortsätta vårt proaktiva hållbarhets- och sociala ansvarsarbete.

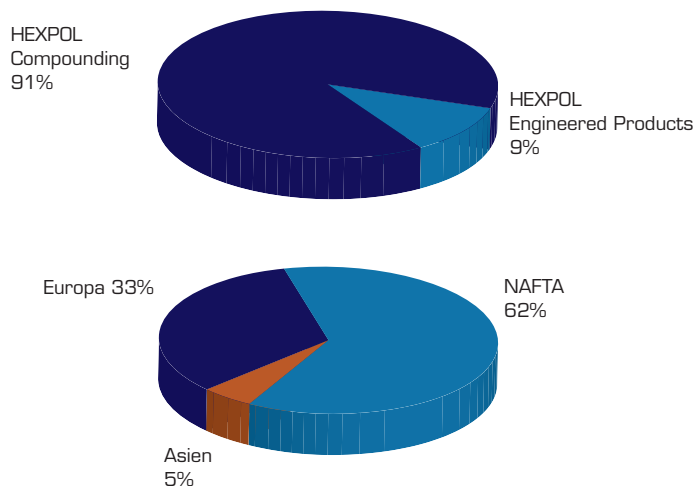
Avslutningsvis vill jag tacka kunder, leverantörer och aktieägare för ert förtroende och goda samarbete under 2012. Våra medarbetare har gjort fantastiska insatser – tack alla. Vi har idag en större HEXPOL-koncern med starka marknadspositioner, djup kompetens och med en stark finansiell ställning. Jag är övertygad om att vi kan fortsätta utveckla HEXPOL-koncernen i en positiv riktning trots en lite orolig och turbulent omvärld.

Malmö i mars 2013

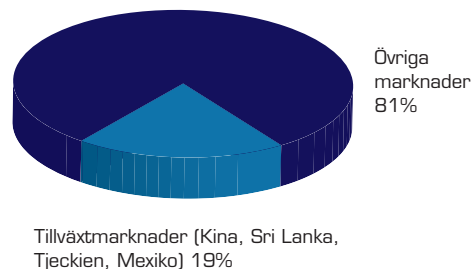
Georg Brunstam
VD och Koncernchef

Om HEXPOL-koncernen

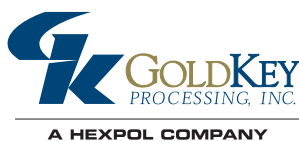
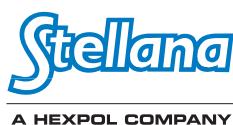
Försäljning 2012 fördelat på affärsområde och geografi:



Geografisk fördelning av verksamhetens produktion 2012:



Koncernens varumärken



Koncernen är organiserad i två affärsområden: **HEXPOL Compounding** och **HEXPOL Engineered Products**. **HEXPOL Compounding** består av ett produktområde, **HEXPOL TPE Compounding**, och tre geografiska regioner: **HEXPOL Compounding NAFTA**, **HEXPOL Compounding Europe** och **HEXPOL Compounding Asia**. Affärsområde **HEXPOL Engineered Products** har tre produktområden: **HEXPOL Gaskets**, **HEXPOL Wheels** och **HEXPOL Profiles**. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Den operativa strukturen framgår av schemat nedan.

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala positioner inom avancerade polymera blandningar (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummi-material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar, systemleverantörer åt den globala fordonsindustrin, verkstadsindustrin, energisektorn samt den medicintekniska sektorn.

Mer än 95 procent av faktureringen är till kunder utanför Sverige. Dessutom återfinns 11 av koncernens 33 produktionsenheter i tillväxtregioner i Asien, Mexiko och Östeuropa. Antalet anställda uppgår till strax över 3 300, varav merparten finns i Asien och USA.

Merparten av anläggningarna är relativt nya och väl-investerade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och tekniskamordning innebär kostnadseffektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheterna.

AFFÄRSIDÉ

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera

produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade samarbetspartnern för kunder inom nyckelbranscher såsom fordons-, verkstads- och byggindustrin, energi-, olje- och gassektorn, medicinteknik och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymera produkter och lösningar.

VISION

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

VERKSAMHETSSTRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft.

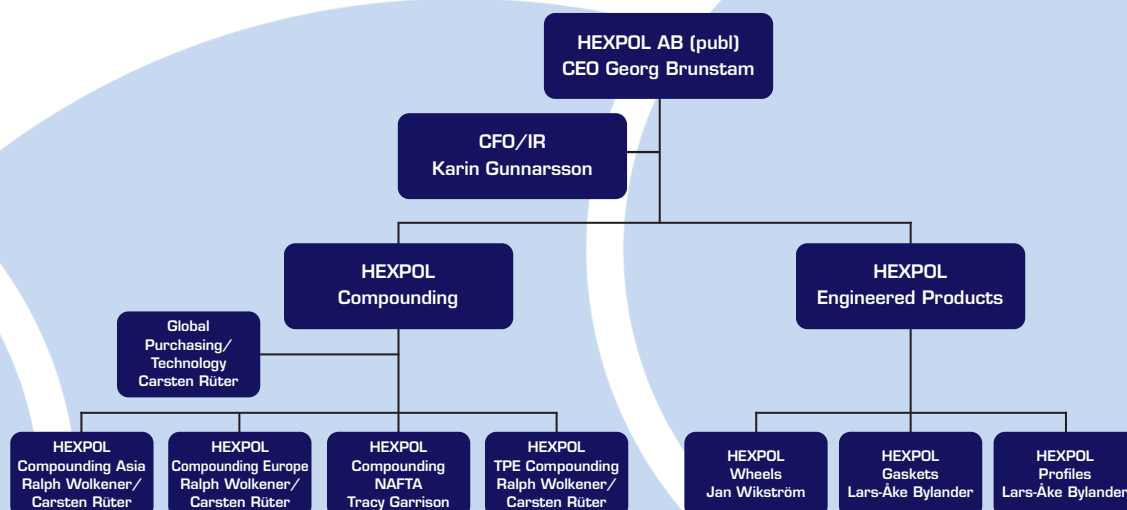
I syfte att uppnå visionen tillämpas följande fem verksamhetsstrategier:

1. Fokus på produktutveckling

Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Inom affärsområdet **HEXPOL Compounding** är exempelvis 80 procent av de i Europa marknadsförda produkterna baserade på unika egenutvecklade recept och koncernen erbjuder kunderna tekniksamarbete för framtida utveckling. Produktutvecklingen sker vid respektive produktionsenhet och inom affärsområdet **HEXPOL Compounding** finns en central teknikavdelning i Belgien. Inom **HEXPOL Gaskets** finns en central teknikavdelning i Gislaved, Sverige, och inom **HEXPOL Wheels** finns teknikavdelningen i Laxå, Sverige. Totalt arbetar mer än fem procent av de anställda inom **HEXPOL Compounding** med utvecklingsarbete och många är högt utbildade ingenjörer.

2. Kostnadseffektivast i branschen

Väl-investerade anläggningar med hög tekniknivå och bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation ger möjlighet till framgång och utveckling.



3. Effektiv Supply Management

Koncernen arbetar kontinuerligt med att hitta kostnads-effektiva leverantörlösningar där volym- och teknik-fördelar används. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar också möjlighet till effektiva lösningar.

4. Högsta ledningskompetens

Kompetenta och erfarna ledningsteam med global samordning och kontinuerligt utbyte av erfarenheter medför att samtliga enheter anpassar sig till vad som är "best practice" inom koncernen och branschen.

5. Speed Management

Korta och snabba beslutsprocesser samt tidseffektiv implementering ökar konkurrensförmågan och lyfter organisationens kapacitet.

Utöver ovanstående verksamhetsstrategier har vi som strategi att bedriva ett proaktivt miljöarbete och ta socialt ansvar. Genom olika aktiviteter bidrar HEXPOL till en hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och vår affärs-verksamhet. I vår strategi för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energi-effektivisering, att minska riskerna med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.

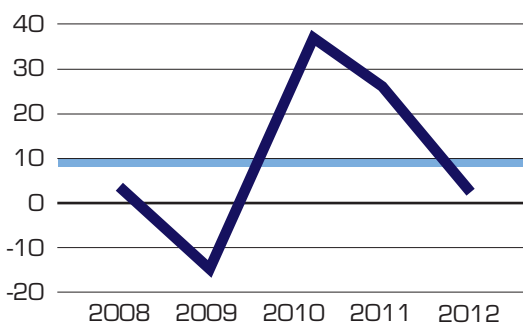
TILLVÄXTSTRATEGI

HEXPOL har genom åren skapat stark tillväxt genom god organisk tillväxt och strategiska förvärv. Denna inriktning ligger fast för framtiden.

Organisk tillväxt

Koncernens huvudsakliga marknader drivs av utvecklingen inom ett antal slutkundssegment, vilka främst drivs av utvecklingen inom industri-, verkstads-, fordons- och bygg- och anläggningsmarknaden. Koncernen försöker positionera sig för att dra fördel av utvecklingen och tillväxten inom dessa marknader. Därutöver är koncernens strategi att fortsätta ta tillvara på de möjligheter som uppkommer när gummitillverkare står inför beslutet att övergå från en blandningsverksamhet i egen regi till "outsourcing".

Organisk försäljningstillväxt % (Mål 7–10%)



Förvärvsstrategi

Koncernens strategi är att fortsätta med förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärs-områden men inkluderande en breddning av applika-tionsområden, materialslag och geografi. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvärvsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar. Koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt lednings-kapacitet att tillvarata intressanta förvärvsmöjligheter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL marknadsför sina produkter via ett antal väl inarbetade varumärken. Exempelvis är varumärket Gislaved Gummi välkänt och välrenommerat för pack-ningar långt utanför Sveriges gränser. Dessutom används varumärkena HEXPOL Compounding, GoldKey, Stellana, Burton Rubber, Chase Elastomer, Colonial Rubber, Müller Kunststoffe, Robbins, ELASTO, och dess produkt-varumärken samt Elastomeric inom sina respektive pro-duktråden och geografiska marknader.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

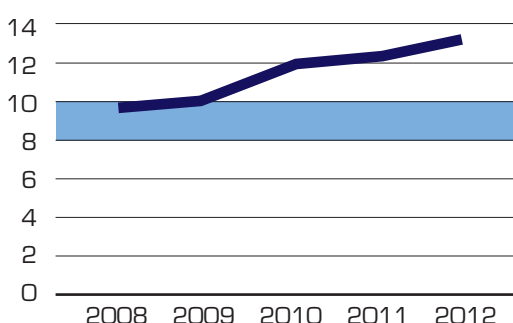
Styrelsen har slagit fast följande finansiella mål över en konjunkturcykel: Målsättningen är att den organiska försäljningstillväxten ska uppgå till i genomsnitt 7–10 procent per år samt att rörelsemarginalen minst ska uppgå till i genomsnitt 8–10 procent per år.

MÅLUPPFYLLELSE

Måluppfyllelsen under de senaste fem åren framgår av diagrammen nedan.

HEXPOL har infriat målsättningarna avseende rörelse-marginalen under de fem senaste åren. Rörelsemargina-len 2012 var 13,4 procent, vilket översteg koncernens mål på 8–10 procent. Även om målsättningen för den organiska försäljningstillväxten inte uppnåddes 2009 så överträffades den gott och väl under 2010 när den uppgick till 38 procent samt 2011 när den uppgick till 26 procent. År 2012 låg den organiska tillväxten på 2 procent, vilket var under tillväxtmålet. De finansiella målen skall spegla utvecklingen under en konjunktur-cykel. Snittet för de senaste fem åren har överstigit målsättningen, både vad gäller organisk försäljnings-tillväxt och rörelsemarginal.

Rörelsemarginal * % (Mål 8–10%)



* Exkl. jämförelsestörande poster

HISTORIK

HEXPOL har anor sedan grundandet av det svenska industriföretaget Svenska Gummifabriks AB i Gislaved i slutet av 1800-talet. Den del av den tidigare mycket diversifierade Gislavedkoncernen som tillverkade gum-miblandningar och tekniska produkter förvärvades av Hexagon 1994. Verksamheten har därefter utvecklats genom investeringar i produktutveckling och förvärv av bolag som kompletterar verksamheten. Ett stort och viktigt steg i utvecklingen var förvärvet av Thona-koncernen 2004.

Fram till 2008 ingick HEXPOL i Hexagon-koncernen. År 2008 delades HEXPOL ut till Hexagons aktieägare och noterades som ett separat bolag, HEXPOL AB, på Nasdaq OMX Nordic.

Under 2010 gjordes två viktiga förvärv: ELASTO Group för att bredda materialbasen med termoplastiska elastomerblandningar (TPE) och Excel Polymers GROUP som gjorde HEXPOL till nummer ett globalt inom gummi-blandningar.

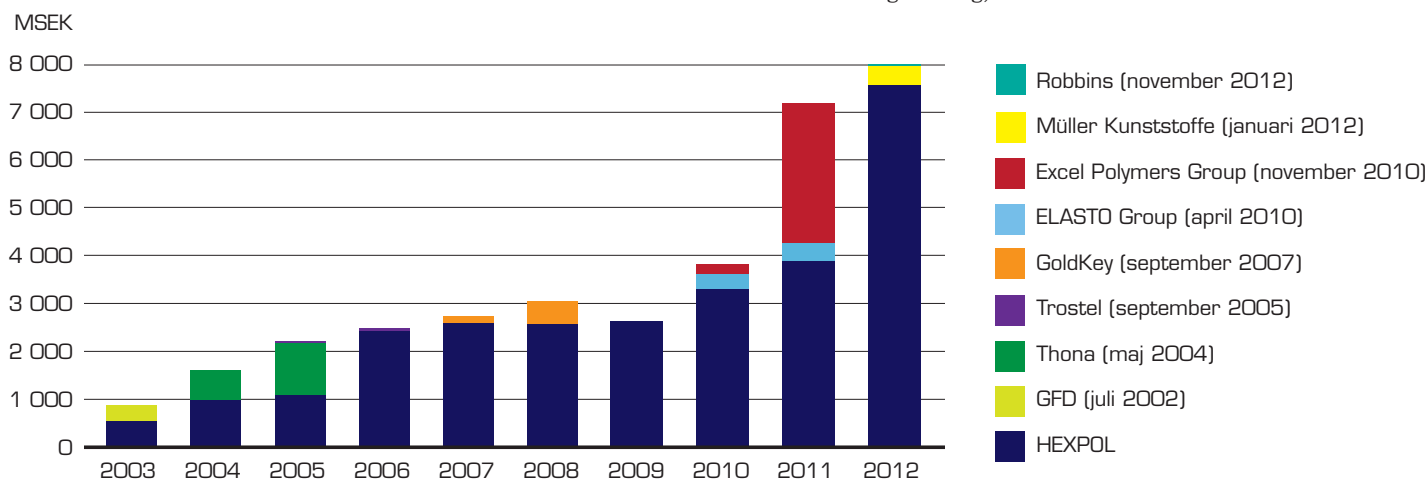
Under 2012 slutfördes ytterligare två stora förvärv. Det tyska bolaget Müller Kunststoffe förvärvades, vilket gjorde HEXPOL till Europas ledande tillverkare av termoplastiska elastomerblandningar (TPE). I december 2012 förvärvades Robbins, en ledande gummiblandningskoncern i USA, vilket stärkte HEXPOL:s position i USA inom området gummiblandningar.

De viktigaste händelserna i utvecklingen fram till dagens HEXPOL:

- 1893 Bröderna Gislöw startar en gummifabrik i Gislaved
- 1966 En ny fabrik byggs för så kallat Tekniskt Gummi
- 1990 Division Tekniskt Gummi blir Gislaved Gummi AB
- 1991 Produktion av packningar för plattvärmväxlare förvärvas
- 1994 Hexagon AB förvärvar bolaget
- 1995 Stellana AB i Laxå förvärvas
- 1998 Elastomeric Engineering Co. Ltd på Sri Lanka förvärvas
- 2002 GFD Technology GmbH i Tyskland förvärvas
- 2004 Thona-koncernen i Belgien med verksamhet i Belgien, Tjeckien, Kanada och USA förvärvas
- 2005 Trostel SEG i USA förvärvas
- 2007 Etablering av tre nya fabriker för gummiblandningar, hjul och packningar i Kina samt en ny fabrik för gummiblandningar i Mexiko
- 2007 GoldKey Processing Ltd i USA förvärvas
- 2008 Namnbyte från Hexagon Polymers till HEXPOL
- 2008 Utdelning av HEXPOL till Hexagons aktieägare och notering av aktien på Nasdaq OMX Nordic
- 2009 Omstruktureringsprogram och stängning av blandningsverksamheten i Kanada
- 2010 ELASTO Group med verksamhet i Sverige och Storbritannien förvärvas
- 2010 Den globala gummiblandningskoncernen Excel Polymers Group med verksamhet i USA, Kina, Storbritannien och Mexiko förvärvas
- 2011 Beslut om kapacitetsinvesteringar i Kina inom samtliga produktområden. Namnbyte och "re-branding" av Excel Polymers till Burton Rubber Processing, Colonial Rubber Works, Chase Elastomer och HEXPOL Compounding
- 2012 Förvärv av det tyska TPE-Compounding bolaget Müller Kunststoffe
- 2012 Kapacitetsinvesteringar på tillväxtmarknaderna Mexiko och Kina
- 2012 Robbins, ett ledande amerikanskt gummiblandningsföretag, förvärvas

Stark tillväxt

Förvärvens bidrag till försäljningen de senaste tio åren. (Förvärvsmånad inom parentes.)



Förvärvade enheter visas med avvikande färg representerande konsoliderad försäljning förvärvsåret och påföljande år.

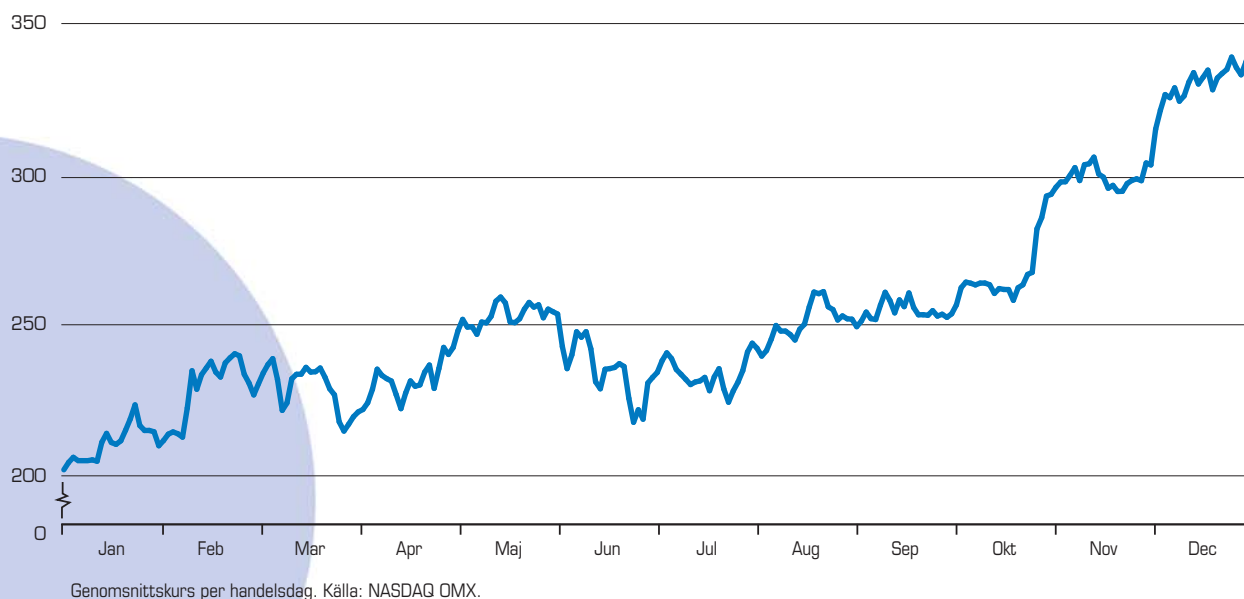
Aktien och ägarna



Aktiekursens utveckling 2012

(SEK)

+70%



HEXPOL-AKTIE

HEXPOL AB registrerades på NASDAQ OMX Nordic den 9 juni 2008 där B-aktien noterades på Stockholm Mid Cap, sektorn industri. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 840 256 SEK, fördelat på 34 420 128 aktier. Av dessa är 1 476 562 A-aktier och 32 943 566 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Kursen på HEXPOL:s B-aktie steg under 2012 med 70 procent och noterades vid utgången av 2012 till 343,50 SEK. Den högsta stängningskursen var 343,50 SEK (28 december). Lägst stängningskurs var under året 202,00 SEK (2 januari). Under 2012 omsattes 19,8 miljoner (18,0) HEXPOL-aktier. I genomsnitt omsattes 79 080 (70 815) aktier per börsdag. Antal omsatta aktier utgjorde 58 procent (52) av totala antalet aktier.

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2012 hade HEXPOL AB 7 917 aktieägare (8 410). Andelen aktier ägda av svenska institutioner och fonder var den 31 december 2012 motsvarande 29 procent (43) av kapitalet. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 28 procent (13) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 64 procent (73) av kapitalet och 74 procent (81) av rösterna.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

AKTIEÄGARVÄRDE OCH ANALYTIKER

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media.

HEXPOL-aktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- SEB Enskilda, Daniel Schmidt och Sebastian Lang
daniel.schmidt@enskilda.se, sebastian.lang@enskilda.se
- Handelsbanken Capital Markets, Jon Hylltner
johy01@handelsbanken.se
- Swedbank, Mats Liss
mats.liss@swedbank.se
- Erik Penser Bankaktiebolag, Johan Dahl
johan.dahl@penser.se
- Carnegie Investment Bank, Agnieszka Vilela
agnvil@carnegie.se

STÖRRE AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2012

Ägare/förvaltare/depåbank	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Aktiekapital [%]	Röster [%]
Melker Schörling AB	1 476 562	7 563 715	26,26	46,80
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	2 358 000	6,85	4,94
Swedbank Robur fonder	0	1 923 904	5,59	4,03
Afa Försäkring	0	1 757 434	5,11	3,68
Enter fonder	0	634 759	1,84	1,33
SSB and Trust Ombibus, OM14	0	610 198	1,77	1,28
SSB CL Ombibus AC OM07 (15 PCT)	0	589 760	1,71	1,24
BP2S London/Saudi Arabian Monetary, Agency	0	546 116	1,59	1,14
Handelsbanken fonder AB RE JPMEL	0	532 022	1,55	1,12
Odin Sverige Aksjefondet	0	523 461	1,52	1,10
Gamla Livförsäkringsaktiebolaget	0	520 690	1,51	1,09
SEB Investment Management	0	424 152	1,23	0,89
Bonnier, Simon	0	383 428	1,11	0,80
Andra AP-fonden	0	376 613	1,09	0,79
Lannebo fonder	0	301 312	0,88	0,63
SSB CL Omnibus AC OM03 (0 PCT), Pension Fund	0	298 369	0,87	0,63
DWPBANK RE Dresdner Bank	0	290 788	0,84	0,61
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	0	288 762	0,84	0,61
NTC Exempt ACC US Pens Fnd Lend	0	284 501	0,83	0,60
Mellon US TAX Exempt Account	0	277 906	0,81	0,58
Summa de 20 största ägarna	1 476 562	20 485 890	63,81	73,89
Summa övriga ägare	0	12 457 676	36,19	26,11
Summa	1 476 562	32 943 566	100,00	100,00

ÄGANDE PER LAND PER DEN 31 DECEMBER 2012

Land	Andel av totalt antal aktier [%]
Sverige	71,67
USA	10,10
Storbritannien	7,18
Schweiz	1,94
Luxemburg	1,59
Övriga	7,52
Totalt	100,00

Källa: Euroclear Sweden.

ÄGARFÖRDELNING PER DEN 31 DECEMBER 2012

Aktieägare	Antal aktie- ägare	Aktieägare (%)	Innehav (%)	Röster (%)
Fysiska personer	7 010	88,54	11,91	8,59
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>6 922</i>	<i>87,43</i>	<i>10,65</i>	<i>7,69</i>
Juridiska personer	907	11,46	88,09	91,41
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>496</i>	<i>6,26</i>	<i>61,02</i>	<i>71,87</i>
Summa	7 917	100,00	100,00	100,00
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>7 418</i>	<i>93,70</i>	<i>71,67</i>	<i>79,56</i>

Sverigeboende	7 418	93,70	71,67	79,56
Övriga Norden	110	1,39	0,98	0,71
Övriga Europa (Exkl. Norden)	256	3,23	13,89	10,02
USA	83	1,05	10,11	7,29
Övriga världen	50	0,63	3,35	2,42
Summa	7 917	100,00	100,00	100,00

ANTAL AKTIER PER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2012

	Antal aktie- ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1-500	6 316	0	807 572
501-1 000	653	0	491 884
1 001-5 000	663	0	1 360 942
5 001-10 000	72	0	525 100
10 001-15 000	41	0	511 126
15 001-20 000	26	0	466 828
20 001-	146	1 476 562	28 780 114
Summa	7 917	1 476 562	32 943 566

ÄGARKATEGORIER PER DEN 31 DECEMBER 2012

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Finansiella företag	0	9 827 465	28,55	20,60
<i>varav banker och fonder</i>	<i>0</i>	<i>7 076 285</i>	<i>20,55</i>	<i>14,84</i>
<i>varav försäkringsbolag och pensionsinstitut</i>	<i>0</i>	<i>2 751 180</i>	<i>8,00</i>	<i>5,76</i>
Övriga finansiella företag	0	23 742	0,07	0,05
Socialförsäkringsfonder	0	701 229	2,04	1,47
Svenska staten	0	3 080	0,01	0,01
Kommunal sektor	0	17 870	0,05	0,04
Intresseorganisationer	0	103 721	0,30	0,22
Övriga svenska juridiska personer	1 476 562	8 024 843	27,60	47,77
Ej kategoriserade juridiska personer	0	823 262	2,40	1,71
Utlandsboende ägare	0	9 751 118	28,33	20,44
Svenska fysiska personer	0	3 667 236	10,65	7,69
Summa	1 476 562	32 943 566	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden.

Affärsområde HEXPOL Compounding

Ännu ett år med stark tillväxt



Kort om HEXPOL Compounding

Verksamheten

Affärsområdet HEXPOL Compounding är världsledande inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera blandningar (Compounding) av hög kvalitet för krävande applikationer. HEXPOL Compounding består av ett produktområde, HEXPOL TPE Compounding, och tre geografiska regioner: HEXPOL Compounding NAFTA, HEXPOL Compounding Europe och HEXPOL Compounding Asia.

Marknad

HEXPOL Compoundings marknad är global och de största slutkundssegmenten är fordons- och verkstadsindustrin, följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, kabel- och vattenhantlingsindustrin, samt energi-, olje- och gasindustrin. De största kundsegmenten inom termoplastiska elastomerblandningar (TPE) är allmänindustri, konsument och medicinteknik.

Kunder

Kunderna består av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på kvalitet och global leveransförmåga.

Försäljning 7 270 MSEK (6 450)

Rörelseresultat 996 MSEK (823)

Antal anställda 31 december 2012 1 956 (1 648)

Verksamhetsenheter

- HEXPOL Compounding Aguascalientes, Mexiko
- HEXPOL Compounding Statesville, North Carolina, USA
- GoldKey Processing Middlefield, Ohio, USA
- HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing (Burton), Ohio, USA
- HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works, Tennessee, USA
- HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing (Jonesborough), Tennessee, USA
- Chase Elastomer, Texas, USA
- HEXPOL Compounding – California, Kalifornien, USA
- HEXPOL Compounding Queretaro, Mexiko
- Robbins Muscle Shoals, Alabama, USA
- Robbins Findlay, Ohio, USA
- Robbins Tallapoosa, Georgia, USA
- HEXPOL Compounding Eupen, Belgien
- HEXPOL Compounding Gislaved, Sverige
- HEXPOL Compounding Hückelhoven, Tyskland
- HEXPOL Compounding Unicov, Tjeckien
- HEXPOL Compounding UK, Manchester, Storbritannien
- HEXPOL Compounding Qingdao, Kina
- HEXPOL Compounding Foshan, Kina
- Elastomeric Group, Bokundara, Sri Lanka
- ELASTO Sweden, Åmål, Sverige
- ELASTO UK, Manchester, Storbritannien
- Müller Kunststoffe, Lichtenfels, Tyskland
- Müller Kunststoffe, Lichtenfels, Tyskland
- HEXPOL TPE Compounding Foshan, Kina



Tracy Garrison, President
HEXPOL Compounding
NAFTA



Ralph Wolkner, President
HEXPOL Compounding
Europe/Asia och President
HEXPOL TPE Compounding



Carsten Rüter, President
HEXPOL Compounding
Global Purchasing/Techno-
logy, President HEXPOL
Compounding Europe/Asia
och President HEXPOL
TPE Compounding

HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera blandningar av hög kvalitet och en av få verkligt globala leverantörer i branschen.

Polymera blandningar tillverkas genom en högteknologisk process som förbättrar polymerernas egenskaper och kvalitet genom att de blandas med många komponenter, såsom tillsatssämnen och stabilisatorer, för att skapa nya och kundanpassade materialkombinationer.

Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj.

Med verksamhet i Europa, Asien och NAFTA hjälper HEXPOL Compounding kunder världen över och bygger starka samarbeten genom sin avancerade tekniska kompetens och en portfölj med uppskattade och moderna produkter. HEXPOL Compounding fokuserar i första hand på två viktiga områden för polymera blandningar:

- Gummiblandningar
- Termoplastiska elastomerblandningar (TPE)

Dessa produkter ger mervärde till en lång rad applikationer på fordons-, bygg-, energi-, medicinteknik-, industri- och konsumentmarknaden.

HEXPOL Compounding erbjuder kunderna avancerade polymera blandningar och tjänster i världsklass. Långsiktig tillväxt, vilket är ett övergripande mål, uppnås genom effektiva organisationer i en säker miljö som präglas av ett ständigt förbättringsarbete. Detta uppnås tack vare välutbildade och kompetenta medarbetare som är stolta över sitt arbete och som gör sitt yttersta för att kunderna ska bli nöjda.

ORGANISATION

HEXPOL Compoundings verksamheter innefattar 25 produktionsenheter med produktion, försäljning och utvecklingsverksamhet. Enheterna är indelade i fyra områden: de geografiska områdena i NAFTA, Europa och Asien, samt produktområdet HEXPOL TPE Compounding.

En global enhet i Belgien levererar tjänster till tillverkningsenheterna och har det globala ansvaret för:

- Forskning och utveckling (samordning mellan produktionsanläggningar samt utveckling av nya material och produkter)

- Globala leverantörsavtal (strategiska val av leverantörer, prisförhandlingar)
- Teknik (utförande av utrustning efter behov)
- Informations- och kommunikationsteknik (vissa viktiga programvaror, informationsdatabaser)

Merparten av enheterna är uppbyggda som separata företag med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning. De samarbetar dock även med varandra inom samtliga områden. De kundansvariga hjälper även stora globala kunder världen över.

MARKNAD

HEXPOL Compoundings kunder utgörs av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på materialegenskaper och global leveransförmåga. De största slutkundssegmenten är fordons- och verkstadsindustrin. Andra viktiga segment är medicinteknik, allmänindustri, bygg- och infrastruktur, konsumentindustrin, industrin för kabel och vattenhantering, samt energi-, olje- och gassektorn.

De största kundsegmenten inom termoplastiska elastomerblandningar (TPE-blandningar) är medicinteknik, allmänindustri och konsumentindustri.

En stor del av produkterna på HEXPOL:s marknader riktar sig till fordonsindustrin och utgörs till exempel av gummiblandningar till produkter som tätningsslister för dörrar och fönster, slangar och packningar. Efterfrågan på komponenter och produkter från systemleverantörer till fordonsindustrin är starkt kopplad till marknadsläget för fordonsproduktionen. Fordonsproduktionen styrs i sin tur primärt av makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt, hushållens disponibla inkomst och kapitalkostnad. Utöver dessa makroekonomiska faktorer drivs efterfrågan av utvecklingen inom fordonsindustrispecifika områden som exempelvis ökad säkerhet, ökad komfort och lägre bränsleförbrukning.

HEXPOL-koncernen ökade sin försäljning till industrier utanför fordonsindustrin väsentligt efter förvärven av ELASTO Group, Excel Polymers Group, Müller Kunststoffe och Robbins. Koncernens försäljning till fordonsindustrin uppgår till ca 33 procent (2011 37 procent/2010 50 procent). För många fordonstillverkare, inte minst i premiumsegmentet, är hög kvalitet på t.ex. tätningsslister en mycket viktig komponent eftersom listerna många gånger påverkar ett för slutkonsumenten avgörande kvalitetsintryck i form av en tyst kupé. HEXPOL Compounding är en ledande leverantör av syntetiska gummiblandningar för bland annat tätningsslister till fordonsindustrin. De större tillverkarna



1 Santa Fe Springs, USA



2 Kennedale, USA



3 Aguascalientes, Mexiko



4 Queretaro, Mexiko



5 Dyersburg, USA



6 Jonesborough, USA



7 Burton, USA



8 Middlefield, USA



9 Statesville, USA



10 Muscle Shoals, USA



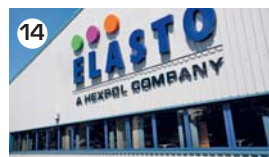
11 Findlay, USA



12 Tallapoosa, USA



13 Dukinfield, Storbritannien



14 Manchester, Storbritannien



15 Eupen, Belgien



16 Hückelhoven, Tyskland



17 Lichtenfels, Tyskland



18 Lichtenfels, Tyskland



19 Åmål, Sverige



20 Gislaved, Sverige



21 Unicoi, Tjeckien



22 Bokundara, Sri Lanka



23 Foshan, Kina



24 Foshan, Kina



25 Qingdao, Kina

Verksamhetsenheter HEXPOL Compounding

Enhet	Lokalisering	Antal anställda 2012-12-31	Yta m ²	Produktions- kapacitet, ton
HEXPOL Compounding North Carolina	Statesville, USA	92	3 400	20 000
GoldKey Processing	Middlefield, USA	179	14 900	40 000
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Burton, USA	181	19 900	55 000
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Jonesborough, USA	118	9 800	50 000
HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works	Dyersburg, USA	236	38 200	150 000
Chase Elastomer	Kennedale, USA	79	7 200	18 000
HEXPOL Compounding – California	Santa Fe Springs, USA	38	2 900	13 500
Robbins	Muscle Shoals, USA	110	20 900	12 000
Robbins	Findlay, USA	46	26 900	22 000
Robbins	Tallapoosa, USA	43	15 300	30 000
HEXPOL Compounding Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	91	6 500	16 000
HEXPOL Compounding Queretaro	Queretaro, Mexiko	106	8 300	20 000
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	72	3 400	16 000
HEXPOL Compounding Sweden	Gislaved, Sverige	56	9 200	16 000
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	62	5 400	35 000
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	96	8 600	35 000
HEXPOL Compounding UK	Manchester, Storbritannien	49	2 500	5 500
HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina	58	5 900	20 000
HEXPOL Compounding Foshan	Foshan, Kina	36	6 350	20 000
Elastomeric Group	Bokundara, Sri Lanka	(60) ¹	2 000	6 000
ELASTO Sweden	Åmål, Sverige	60	5 300	20 000
ELASTO UK	Manchester, Storbritannien	39	4 500	13 000
Müller Kunststoffe	Lichtenfels, Tyskland	65	6 300	16 500
Müller Kunststoffe	Lichtenfels, Tyskland	34	3 600	6 500
HEXPOL TPE Compounding Foshan	Foshan, Kina	10	750	5 000
Totalt		1 956	238 000	661 000

¹ Ingår organisatoriskt i HEXPOL Engineered Products.

Ansvariga chefer på HEXPOL Compoundings verksamhetsenheter



Randy Simpson,
COO HEXPOL Compounding, NAFTA



Lars-Åke Bylander,
VD HEXPOL Compounding, Sweden



Paul Campbell,
General Manager
HEXPOL Compounding
Qingdao, China



Tom Freshly,
General Manager
Chase Elastomer, US



Ed Dowdall,
VD HEXPOL Compounding
UK



Kjell Fagerström,
VD ELASTO Sweden



Mark George,
VD HEXPOL Compounding North Carolina, US



John Gorrell,
General Manager
HEXPOL Compounding –
Burton Rubber Processing, Burton, US



Georg Ender,
VD Müller Kunststoffe,
Germany



René Herbiet,
VD HEXPOL Compounding
Belgium and Germany



Han Lee,
Country Manager HEXPOL
Compounding, China



Larry Lowe,
General Manager
HEXPOL Compounding –
Burton Rubber Processing
Jonesborough, US



Milos Pitela,
VD HEXPOL Compounding Czech Republic



Saul Reyes,
VD HEXPOL Compounding
Aguascalientes, Mexico



Jerry Saxion,
VD GoldKey Processing,
US



Shannon Smith,
General Manager
HEXPOL Compounding –
Colonial Rubber Works, US



Fransisco Viliesid,
VD Hexpol Compounding
Queretaro, Mexico



Andrew Wallace,
General Manager
HEXPOL Compounding –
California, US



Jeremy Francken,
General Manager
HEXPOL Compounding
Foshan, China



Dominic Philpot,
VD ELASTO, UK



Tom Scott,
General Manager
Robbins, Muscle Shoals,
US



Bob Thewes,
General Manager
Robbins, Findlay, US



John McCoy,
General Manager,
Robbins, Tallapoosa, US

inom fordonsindustrin och deras systemleverantörer har global verksamhet. Dessa faktorer talar för HEXPOL Compounding, som fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet.

I spåren av den kraftiga konjunkturedgången under andra halvåret 2008 samt 2009 avtog produktionen av personbilar markant och minskade globalt sett under 2009 med 11,9 procent. Under 2010 vände marknaden och produktionen ökade under året jämfört med 2009. Enligt marknadsinstitutet IHS Global Insight producerades totalt 72,2 miljoner lätta fordon under 2010. Under 2011 fortsatte marknaden att växa med 6,6 procent till 77 miljoner lätta fordon och under 2012 fortsatte ökningen med 5,7 procent till 81,2 miljoner lätta fordon. Tillverkningen av lätta fordon förväntas öka under de kommande åren, huvudsakligen som ett resultat av ökad efterfrågan på tillväxtmarknader som Kina och Indien. År 2013 förväntas en ökning på 2,5 procent med ännu större ökning i Kina och på andra tillväxtmarknader. Således ökar många fordonsproducenter tillverkningen på dessa expansiva marknader. För systemleverantörer medför denna utveckling, tillsammans med krav på lokal närhet samt export- och importtullar, att kunderna ställer krav på att även HEXPOL har tillverkning på dessa marknader.

Marknaden för TPE-blandningar är i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, allmänindustri, konsument och fordon. Genom förvärvet av ELASTO-koncernen breddade HEXPOL Compounding sitt produktutbud vilket resulterar i nya möjligheter för HEXPOL inom detta marknadssegment. Förvärvet av Müller Kunststoffe i januari 2012 gav även ökat fokus på detta attraktiva område. Dessutom har HEXPOL byggt och driftsatt

en ny modern anläggning för TPE Compounding i Foshan i Kina, för att täcka den växande kinesiska marknaden.

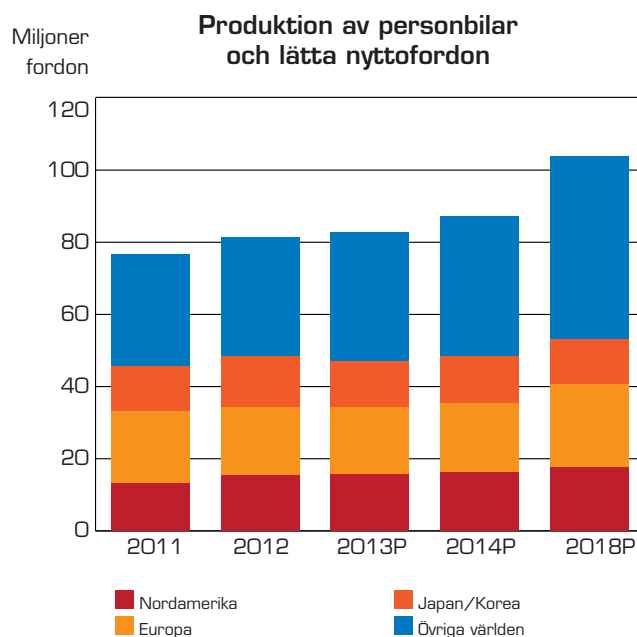
KONKURRENTER

Det finns ett fåtal större, internationellt verksamma tillverkare av gummi- och TPE-blandningar. Bland dessa kan nämnas AirBoss, Teknor Apex, Multibase, GLS samt Kraiburg. Det finns också ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare. Inom gummi-blandningar utgörs konkurrensen även delvis av kunder med egen gummiblandningsverksamhet. Trenden är dock att mindre och medelstora gummiindustrier av kostnads- och processtekniska skäl har svårt att långsiktigt behålla produktionen av gummiblandningar i den egna verksamheten. Dessa företag väljer att utlokalisera en allt större del av produktionen till bland annat HEXPOL Compounding.

HEXPOL Compounding har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning av gummi- och TPE-blandningar jämfört med lokala och regionala konkurrenter eller kundernas egen tillverkning.

AFFÄRSMODELL

Tillverkningen är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råvaror. Råvarorna är till stor del oljebaserade och utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen omförhandlas därför flera gånger per år, oftast till och med månadsvis. De viktiga recepten till de polymera blandningarna utvecklas ofta i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis för att produkttegenskaperna ska bli de rätta. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom. Exempelvis är blandningarna som säljs på den europeiska marknaden till 80 procent baserade på HEXPOL:s egna recept.



Källa: IHS Global Insight.



Försäljningen sker främst via egen säljkår. Konceptet ”tänk globalt, agera lokalt” beskriver väl hur HEXPOL Compounding fungerar.

STRATEGI

Nära relationer med starka kunder

Tillväxten främjas ytterligare genom samarbeten med kunder som verkar på tillväxtmarknaderna, som fordonsmarknaden som globalt sett växer. Det är dock även viktigt att fungera som leverantör till fordonstillverkare som ökar sina marknadsandelar. HEXPOL Compounding har en välbalanserad kundstruktur som innefattar omfattande globala leveranser till expansiva tillverkare i Japan, Tyskland, USA och Sydkorea.

Fokus på innovation och kostnadseffektivitet

HEXPOL Compoundings verksamhet är inriktad på tillverkning och försäljning av högkvalitativa produkter som utvecklas i nära samarbete med kunder som ställer höga krav. Företaget strävar efter att utveckla produkter med fokus på att sänka kundernas totala tillverkningskostnader.

Ytterligare tillväxt på befintliga och nya marknader

HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelarna på de befintliga marknaderna samt att använda den starka globala närvaron för att öka volymer på nya marknader.

Högkvalitativa produkter till krävande applikationer

HEXPOL Compoundings största kundsegment utgörs av fordons-, verkstads-, bygg- och anläggningsindustrin, samt energi-, olje- och gassektorn. Kunderna inom fordonsindustrin är inte biltillverkarna själva utan större systemleverantörer till dessa (Tier 1). Dessa system-

leverantörer måste dock leva upp till fordonsindustrins mycket högt ställda krav.

Ständiga förbättringar

HEXPOL Compounding arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna i organisationen. Ett exempel är den interna jämförelsen av produktionsdata vilket driver enheterna att arbeta med ständiga förbättringar.

VARUMÄRKEN

HEXPOL Compounding möter kunderna under ett antal varumärken: HEXPOL Compounding, som används globalt på många marknader; GoldKey, Burton Rubber, Chase Elastomer, Colonial Rubber och Robbins är väl inarbetade varumärken på den nord-amerikanska marknaden. Inom området HEXPOL TPE Compounding används ELASTO, Müller Kunststoffe och dess produktvarumärken globalt för TPE-produkter.

VERKSAMHETEN 2012

År 2012 var ytterligare ett år med stark tillväxt för HEXPOL Compounding. Volymerna ökade på många marknader och för många enheter. Försäljningen till den globala fordonsindustrins systemleverantörer och verkstadsindustrin var stark och andra marknadssegment, såsom energi-, olje- och gassektorn, ökade kraftigt. Enheterna i USA, Kina och Mexiko uppvisade de största försäljningsökningarna medan de europeiska enheterna påverkades av den allmänna ekonomiska nedgången.

Försäljningen ökade med hela 13 procent till 7 270 MSEK (6 450) och rörelseresultatet steg kraftigt till 996 MSEK (823), vilket innebar att rörelsemarginalen uppgick till 13,7 procent (12,8).

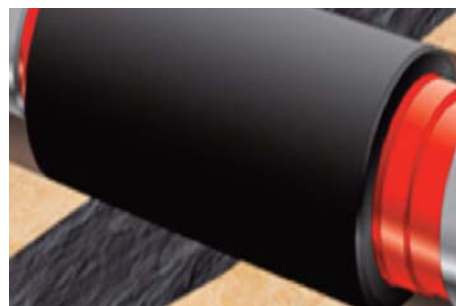
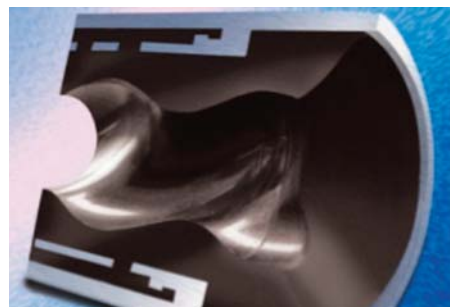
Skiffergasrevolution gynnar HEXPOL Compounding i Nordamerika

Exploateringen av skiffergasresurser kan innebära att världens energikarta helt behöver ritas om. De nya metoderna för att utvinna råolja och naturgas, från skifferlager långt under jordytan, är mest utvecklade i Nordamerika. Tekniken bygger på horisontell borrhning och hydraulisk spräckning och innebär att vätskor sprutas in i skifferformationer under högt tryck vilket gör att olja och gas frigörs och flyter upp till ytan.

Produktionsutrustningen som används innefattar flera applikationer och delar av högkvalitativt gummi (EDPM, NBR, HNBR). HEXPOL erbjuder kundanpassade gummiblandningar för flera av de viktigaste applikationerna så som statorer som används i bormotorer och gummitätningar (swell packers) som används för att täta borrhål.

HEXPOL har verkat inom segmentet i flera år och samarbetar med de största tillverkarna av statorer och gummitätningar. HEXPOL:s framgångar inom skiffergasområdet beror på förmågan att utveckla material som klarar svåra miljöer med frätande vätskor och hög värme. HEXPOL är i dag den enda aktören som erbjuder kundanpassade och egenutvecklade gummiblandningar för skiffergasapplikationer.

HEXPOL har haft en stark tillväxt inom segmentet vilken förväntas fortsätta under den kommande femårsperioden då trenden går mot bearbetning av nya typer av bergsformationer, kemikalier samt djupare källor, vilket resulterar i högre tryck och temperaturer.



Uppgradering och förbättring i GoldKey

I december 2012 uppgaderade GoldKey Processing blandningslinje 1, som är avsedd för färgade blandningar. Uppgraderingen ingick som en del av det omfattande programmet för förebyggande underhåll.

HEXPOL utför regelbundet underhållsarbete på sin processutrustning enligt uppgjord underhållsplan och övervakar utrustningen för att upptäcka maskinfel. Detta gör det möjligt för HEXPOL:s ledning samt underhålls- och teknikteam att fatta proaktiva beslut om reparationer och/eller att byta ut utrustning.

Som en del av underhållsprogrammet ersattes den ursprungliga GoldKey K6A-blandaren med en ny, GK250E-blandare, inklusive ny växellåda, ny hydraulisk enhet, ny stamp, nytt inmatningsschakt med mera. Efter många långa och hårda arbetsdagar slutfördes installationen genom samarbete mellan externa entreprenörer, GoldKey:s underhållsteam och HEXPOL:s tekniska team. I samband med att blandaren byttes ut uppgaderades även processstyrssystemet till HEXPOL:s eget system, SPECTRUM. Under 2012 installerades systemet även på linje 7 enligt GoldKey:s "best practise" avseende RFID-spårbarhet och systemet kommer även att installeras på resterande två linjer under början av 2013. I uppgraderingen till SPECTRUM

ingick även ny manöverpanel, vågar och elektroniska arbetsstationer som förser operatörerna med körscheman och arbetsinstruktioner. Dessa uppgraderingar ger utökad styrningskontroll, bättre spårbarhet, dataanalyser, SPC, Poka Yoke och ytterligare möjligheter som bidrar till GoldKey:s ISO 9001 och 14001 program för ständiga förbättringar. Installationen av SPECTRUM var ett lagarbete där underhålls- och teknikteamen arbetade nära varandra för att stötta HEXPOL:s processkontrollteam och GoldKey:s IT-team. Bägge projekten stötades av GoldKey:s ansvariga för genomförandet och medarbetare från andra avdelningar inom GoldKey. Under installationen samarbetade hela GoldKey:s produktionsteam för att rengöra grundligt, flytta utrustning och måla väggar och utrustning på linje 1.

Det stora engagemanget, det hårda arbetet och stoltheten som medarbetarna visade under projektet understryker den sanna lagandan och hur man tillsammans kan åstadkomma så mycket mer. Det framgångsrika resultatet av projektet är en uppgaderad blandningslinje för färgade blandningar med toppmodern utrustning, system, styrning och utseende som stödjer GoldKey:s stora fokus att erbjuda sina kunder service, support och blandningar i världsklass.



Under 2012 förvärvades det tyska bolaget Müller Kunststoffe. Tillsammans med ELASTO UK och ELASTO Sweden innebär detta att HEXPOL blev en av Europas ledande tillverkare av termoplastiska elastomerblandningar (TPE). Färdigställande av den nybyggda produktionsanläggningen för TPE-blandningar i Kina i början av 2013 kommer att stärka den globala verksamheten.

I november 2012 förvärvades den amerikanska gummiblandningstillverkaren Robbins för att stärka närvaron i USA inom slutkundssegment såsom jordbruk och gruvarbete.

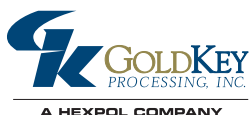
FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

HEXPOL Compoundings mål är att erbjuda kunder på samtliga marknader lokal service och att vara en utvecklingspartner både globalt och lokalt. Våra 25 produktions- och utvecklingsenheter i nio länder är en för branschen unik struktur och ger våra globala kunder lokal service. HEXPOL Compounding är väl positionerat

för fortsatt tillväxt både geografiskt och i applikationshänseende.

År 2013 blir ännu ett spännande år med ett intensivt arbete med att öka marknadsandelarna genom teknik- och processutveckling i samarbete med kunder. HEXPOL prioriterar fortsatta satsningar inom medicinteknisk utrustning, energi-, olje, och gasapplikationer samt fortsatta satsningar på tillväxtmarknader såsom Kina, Mexiko samt Central- och Östeuropa. HEXPOL Compounding kommer även att fortsätta att introducera miljöledningssystemet ISO 14001 i samtliga enheter. Under 2013 ökar HEXPOL tillverkningskapaciteten för gummiblandningar i Qingdao, Kina och i Aguascalientes, Mexiko, startar upp en modern tillverkningsenhet för TPE-blandningar i Foshan i Kina, samt ökar kapaciteten i Müller Kunststoffe i Lichtenfels, Tyskland. Under 2013 kommer HEXPOL även att fokusera på integreringen av den nyligen förvärvade amerikanska tillverkaren av gummiblandningar, Robbins.

Varumärken inom affärsområdet



HEXPOL har förvärvat Robbins – en ledande amerikansk tillverkare av gummiblandningar

HEXPOL har förvärvat Robbins Holdings, Inc. inklusive Robbins LLC. Robbins är en ledande amerikansk tillverkare av gummiblandningar och en global ledare av formpressade produkter för inpackning och vulkning av speciellt lastbils-, anläggningsmaskins-, och flygplansdäck.

Förvärvet är ett mycket bra komplement till HEXPOL Compounding och breddar vår närvaro med gummiblandningar i slutkundssegment som jordbruk, gruvidrift, olja och gas. Det ger också en ledande global position för formpressade produkter för inpackning och vulkning till däckindustrin.

Robbins årsomsättning var ca 100 MUSD 2012 och bolaget hade ungefär 240 anställda. Bolaget har tre produktionsfaciliteter i USA; Muscle Shoals i Alabama, Findlay i Ohio och Tallapoosa i Georgia.



HEXPOL växer inom TPE Compounding

HEXPOL har förvärvat Müller Kunststoffe, en ledande, centraleuropeisk utvecklare och tillverkare av termoplastiska elastomerblandningar (TPE-blandningar), med två produktionsanläggningar i Lichtenfels, Tyskland och cirka 90 medarbetare. Müller Kunststoffe leds av ett starkt och erfaret team under VD Georg Ender. Förvärvet utgör ännu ett steg i HEXPOL:s strävan att bredda produktutbudet inom affärsområdet Compounding. Marknaden för TPE-blandningar är i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, allmän-, konsument- och fordonsindustrin. Müller Kunststoffe är ett perfekt komplement till den europeiska verksamheten för TPE-blandningar. HEXPOL har sedan tidigare anläggningar i Storbritannien (ELASTO UK) och Sverige (ELASTO Sweden) och har även byggt en produktionsanläggning i södra Kina för TPE-blandningar. Müller Kunststoffe är ett väletablerat och välskött företag med stark ledning och varumärke. Müller Kunststoffe konsoliderades från januari 2012 och utgör nu en del av affärsområdet HEXPOL Compounding.

Intervju med Georg Ender, VD för Müller Kunststoffe, i samband med förvärvet

Välkommen till HEXPOL-koncernen! Vilken är din första reaktion?

Jag är mycket glad över att HEXPOL-koncernen har visat intresse för Müller Kunststoffe och äntligen tagit över företaget. Vi är övertygade om att detta var den bästa lösningen för Müller Kunststoffe och det gör att vi känner oss säkra på att företaget kan fortsätta att växa och investera för ökad kapacitet.

HEXPOL är ett decentraliserat bolag och kommer naturligtvis att behålla namnet Müller Kunststoffe och alla varumärken. Var ser du att det finns synergier för HEXPOL-koncernen?

Med HEXPOL har vi en stark samarbetspartner som verkar globalt. Självklart kan inköps-synergier skapas mellan ELASTO och Müller Kunststoffe. Dessutom kan synergier skapas i utvecklingen av nya TPE-applikationer. Varje TPE-tillverkares specialistkunskaper kan nu användas av alla.

Var ser du de största möjligheterna i framtiden?

Många av våra kunder har flera produktionsanläggningar världen över. Expansionen av TPE-produktionen till Kina och USA ger oss möjligheter att förbättra kundservice på plats. Vi undviker även långa transportsträckor.

Vad är dina främsta målsättningar för Müller Kunststoffe?

Våra fördelar är korta leveranstider, bra service och snabb produktutveckling för våra kunder. Vi har som mål att ytterligare förbättra dessa områden. Vi tänker även lansera ett antal nya produktgrupper på marknaden, vilket kommer att innebära ökad lönsamhet för Müller Kunststoffe.



Ständiga förbättringar och uppgraderingar i Tjeckien

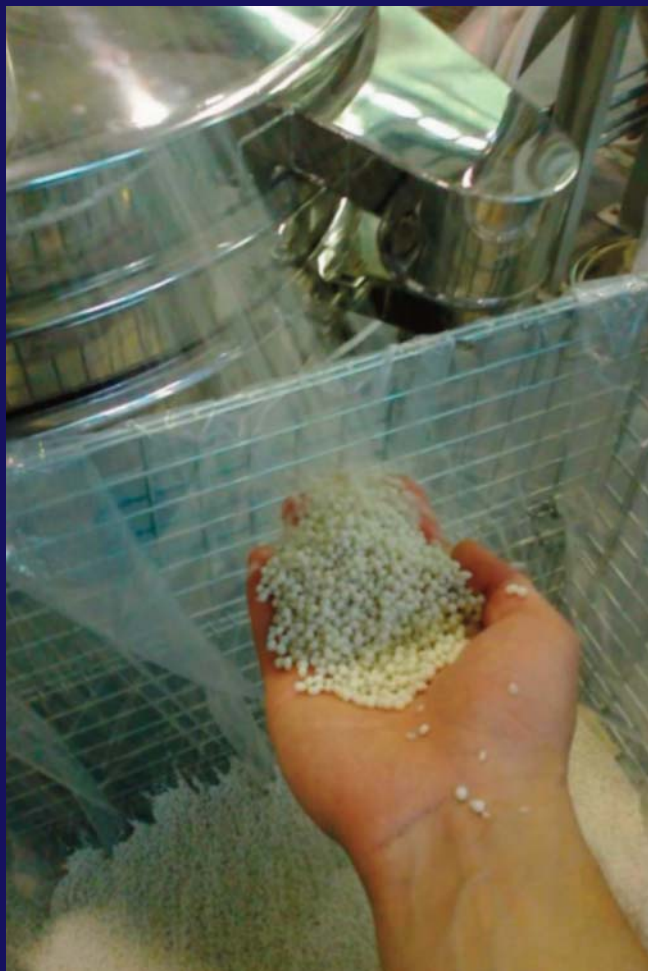
HEXPOL Compounding i Tjeckien har tillverkat gummiblandningar av högsta kvalitet till flera av de främsta tillverkarna av gummi produkter i Europa i mer än 14 år. HEXPOL:s globala team har tillsammans dragit nytta av erfarenheterna och åstadkommit många unika förbättringar av blandningstekniker.

I slutet av 2012 och efter 14 år av kontinuerlig drift var det enligt plan tid för en omfattande renovering och uppgradering av blandare 1 och övriga delar av linjen. I samband med renoveringen implementerades många egenutvecklade innovationer, som återigen har placerat HEXPOL i framkant vad gäller hög kvalitet och toppmodern blandningsteknik.

Förbättringarna bestod av mer exakt och snabbare laddning av råvaror, grundligare och effektivare blandning, snabbare kylning under "batch-off", samt en förpackningsprocess som är mer miljöanpassad och förbättrar arbetsmiljön.

Inom några år planerar HEXPOL att renovera och uppgradera de tre återstående blandarna vilket kommer förbättra prestandan ytterligare.

Många av förbättringarna som har gjorts i Tjecken under åren har även implementerats i HEXPOL:s blandningsanläggningar i andra delar av världen. HEXPOL har positionen som den ledande oberoende globala gummiblandningskoncernen i världen, mycket tack vare att man delar med sig av vinnande koncept inom koncernen. Detta gör det möjligt för HEXPOL att vara i frontlinjen och bli ännu bättre inom utveckling av produkter och tjänster, vilket bidrar till nöjda kunder.



HEXPOL startar TPE Compounding produktion i Kina

HEXPOL har byggt en produktionsanläggning för termoplastiska elastomerblandningar (TPE) i Foshan, Kina. Den nya produktionsanläggningen drivs från HEXPOL Compoundings befintliga anläggning i det expansiva Guangzhou-området som är ett strategiskt område för tillverkning av polymera komponenter.

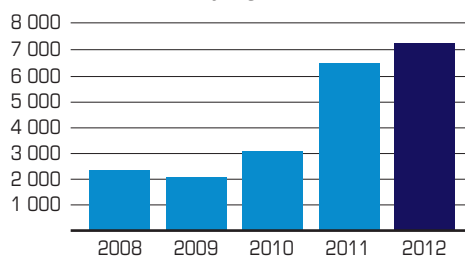
Den nya verksamheten i Kina kommer inledningsvis att fokusera på koncernens Dryflex-utbud av TPE-blandningar som baseras på SBS- och SEBS-teknologi. Dryflex TPE-blandningar används i allt fler applikationer för hushåll, fordonsindustrin, byggbranschen och sportindustrin. Blandningarna har haft stora framgångar på marknaden för leksaker och produkter för små barn, där det vinnande konceptet har varit en kombination av råvaror av hög kvalitet, mjuka ytor samt exakta och konsekventa blandningar.

Anläggningen i Kina kommer att kopiera de avancerade blandningsbearbetningarna som HEXPOL TPE Compounding använder på sina europeiska anläggningar, med exempelvis dubbelskruvsteknologi och underliggande stödsystem, automatiserad teknik och matare samt omfattande laboratorium.

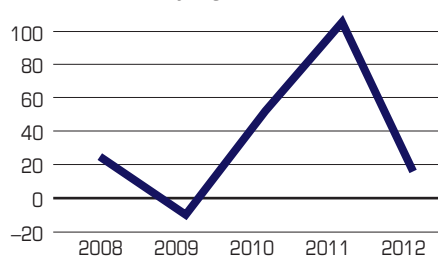
I takt med att försäljningen i Asien ökar är det viktigt att befintliga och nya kunder drar nytta av samma högkvalitativa produktion, tekniska kompetens och lokala stöd som HEXPOL:s europeiska kundbas.

HEXPOL Compounding under fem år

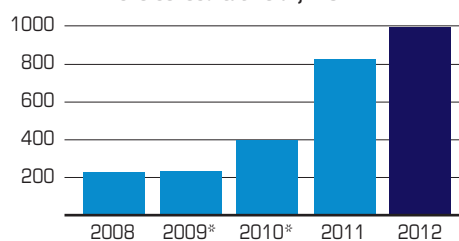
Försäljning, MSEK



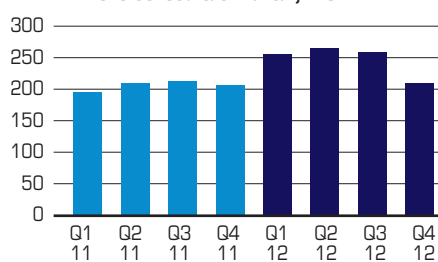
Försäljningstillväxt, %



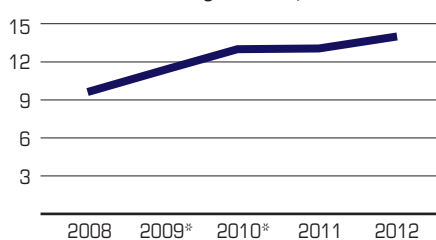
Rörelseresultat helår, MSEK



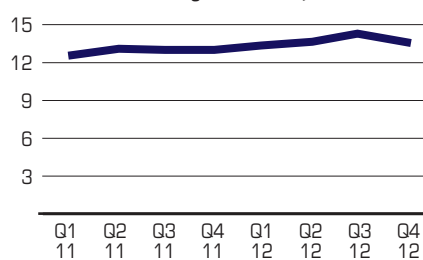
Rörelseresultat kvartal, MSEK



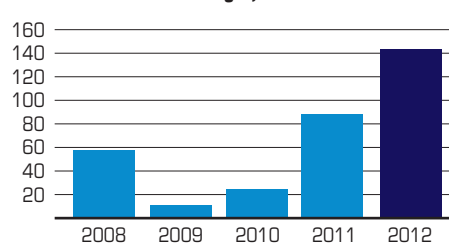
Rörelsemarginal helår, %



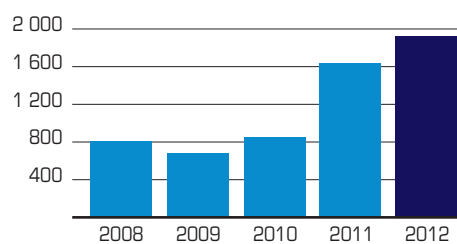
Rörelsemarginal kvartal, %



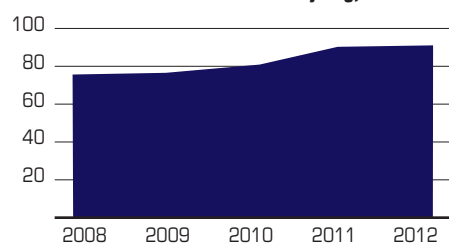
Investeringar, MSEK



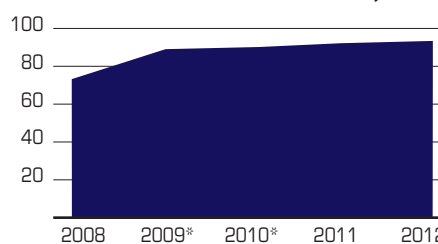
Medelantal anställda



Andel av koncernens försäljning, %



Andel av koncernens rörelseresultat, %



*Exklusive jämförelsestörande poster



HEXPOL Rubber Compounding

ORGANISATION

HEXPOL har anor inom gummiindustrin sedan Gislows bröderna grundade en gummiabrik 1893. Som ett resultat av fortsatta investeringar i kombination med både organisk tillväxt och förvärvstillväxt har HEXPOL nu etablerat sig som en global ledare inom avancerade gummiblandningar.

HEXPOL Rubber Compounding har stegvis blivit en global ledare inom en fragmenterad gummiblandningsindustri. Integreringen av dessa verksamheter har gått snabbt med goda synergier inom kompetens, teknik och leverantörskedjan. HEXPOL:s engagemang för att uppnå bästa resultat från sina verksamheter, produkter och team, innebär att HEXPOL Compounding är en stark global leverantör med höga utvecklingsmöjligheter, en välskött kostnadsbas och en skicklig ledningsgrupp.

I november 2012 stärkte HEXPOL sin position ytterligare genom förvärvet av Robbins – en ledande amerikansk tillverkare av gummiblandningar. Detta var återigen ett förvärv inom kärnområdet gummiblandningar och det utökar både HEXPOL:s kunderbjudande och produktportfölj.

Gummiblandningsverksamheten är indelad i tre områden, Asien, Europa och NAFTA. Alla enheter har några av branschens mest avancerade bearbetningslinjer. HEXPOL Compoundings kunder utgörs av produkttillverkare med minutiösa krav på resultat och global leveranskapacitet. Det största marknadssegmentet är fordonsindustrin. Andra nyckelsegment är byggnads- och verkstadsindustrin, energi-, olje-, och gassektorn, vattenhanteringsindustrin, kabelindustrin, marknaden för däck, valsskydd och kemikalietillsatser.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Rubber Compoundings verksamheter har ett omfattande produktutbud:

- Rubber Compounding – Utveckling av kundanpassade blandningar och recept.
- Rubber Compounding för valsapplikationer.
- Specialprodukter – Ett omfattande utbud av kundanpassade och standardiserade kemikalietillsatser och färgkoncentrat.
- Tire & Toll – Gummiblandningar i hög volym för slitbana, regummeringsslitbana, sidovägg, beläggingsblandningar, innerbeläggningar, bälgs och vita blandningar.
- Inpacknings- och vulkningsprodukter för regummering.

Gummiblandningarna som lämnar HEXPOL Compoundings produktionsanläggningar bearbetas ytterligare av kunderna genom till exempel extrudering, formsprutning eller formpressning där delarna får sin slutliga utformning. Kontinuerlig eller diskontinuerlig vulkanisering ger slutligen gummiprodukterna dess elastiska egenskaper.

HEXPOL Rubber Compoundings produktionsanläggningar har avancerade kvalitetssäkringssystem. Produktionsprocessen är datoriserad för att säkerställa effektivitet och kvalitet. Blandning av gummi i en sluten blandare är en så kallad satsvis process och alla ingredienser måste därför beredas i enlighet med den

vikt som anges i recepten. Alla olika vägningssteg övervakas av ett IT-system för att vägningen ska bli så exakt som möjligt och för att hela partiet ska kunna spåras. Såväl formler som blandningsprocesserna har stor betydelse för produktens kvalitet. Därför utformar HEXPOL Compoundings forsknings- och utvecklingsingenjörer recept och blandningsprocesserna efter tillämpning, ingredienser och kvalitetskrav.

HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för de, i processflödet inbyggda, filtreringsmetoderna för att framställa extremt rena gummiblandningar. Med avancerad teknik kan anläggningarna enkelt anpassa sina processer efter kundernas krav.

HEXPOL expanderar i Mexiko

HEXPOL Compounding genomför flera, både planerade och pågående, expansioner vid sina två verksamheter i Mexiko. Under 2012 installerade HEXPOL förformningsutrustning för att utöka produktionskapaciteten på HEXPOL:s mexikanska anläggningar. Ett nytt kylrum är även under uppbyggnad för att kontrollera temperaturen vid tillverkning av känsliga och specialiserade produkter för HEXPOL:s kunder i Mexiko.

HEXPOL kommer dessutom att installera en fjärde blandningslinje i Mexiko som ska stå klar hösten 2013. Den nya linjen kommer att ha kapacitet för 8 000 ton material per år. Eftersom GK90E är helt automatisk och har "in line straining" kapacitet för linjen uppfyller den HEXPOL:s krav. HEXPOL:s verksamheter i Aguascalientes och Queretaro har noterat en stor produktionsökning under det senaste året och marknaden i Mexiko förväntas växa ytterligare under 2013 och 2014.

– Dessa investeringar kommer att hjälpa våra kunder att möta de utmaningar de står inför för att kunna uppnå sina tillväxtmål under de kommande åren, säger Saul Reyes, VD på HEXPOL Compounding Aguascalientes i Mexiko.



HEXPOL Specialty Products



HEXPOL Compoundings Specialty Products erbjuder ett brett utbud av egenutvecklade additiver. Vi har omfattande elastomer- och gummi-additivteknologier, allt ifrån dispergerade acceleratorer och fyllmedel till vulkaniseringsmedel och klibbgörare. Detta i kombination med erfarenhet ger kostnadseffektiva lösningar för våra kunders svåraste problem.

HEXPOL Compoundings Specialty Products innehåller noga utvalda färgtillsatser och additiver som är utformade för att minimera tillverkningskostnader samt minska hantering och exponering, utan att ge avkall på konsistent färgkvalitet.

HEXPOL Specialty Products innefattar följande produktgrupper: Accu-Way, Desa-Cal, DSC Silanes, Lubrex, Mastermix, Polybound, Redimix, Stan-Mag, VVO och Mastermix Colorants.

Robbins är världsledande inom formpressade produkter för inpackning till regummeringsindustrin

Robbins formpressade produkter sätter standarden för produkter inom den globala regummeringsindustrin. Företagets framgångar beror på dess goda rykte världen över som producent av produkter av högsta kvalitet genom egenutvecklade gummiblandningar, något som gör att regummerare kan sänka sina kostnader per vulkning.

Redan i början av 1970-talet började Robbins tillverka inpackningar. Man började tillverkningen med fem former för några få medelstora lastbilsdäck, och tillverkar nu ett sjuttiotial storlekar för att täcka allt från mindre till större lastbilsdäck. Företaget tillverkar även inpackningar av vulkaniserat kalandrerat gummimaterial för små industridäck och stora terrängbilsdäck.

Produkterna distribueras över hela världen via ett globalt nätverk som främst består av företagets samarbetspartners. Även om Robbins har en dominerande marknadsandel i Nordamerika finns en utmärkt plattform för ytterligare tillväxt på världsmarknaden.

Tillverkningsprocessen består av att gummit blandas i en GK250-blandare för att därefter extruderas till ämnen, som kontrolleras med avseende på vikt och längd, och som slutligen formas och vulkas i en kompressionsform vid 180°C. Robbins kontrollerar mycket noggrant alla tillverkade gummiblandningar för att hålla högsta kvalitet på produkterna som levereras.

För att möta den ökande efterfrågan på en växande internationell marknad har Robbins nyligen utökat pressparken med en sjunde press för att öka formpressningskapaciteten, vilket motsvarar en ökning av presskapaciteten med 16 procent. Målet är att tillsammans med andra processförbättringar uppnå en övergripande produktionsökning med 30 procent och minska övertiden.

Robbins kan testa däckerna internt i en liknande process (autoklav) som slutkunderna använder. Varje vecka görs produktions- tester, FoU-tester och livscykeltester på produkterna för att företaget ska fortsätta att leverera överlägsna produkter till sina kunder.



HEXPOL expanderar i Kina: Ny gummiblandningslinje i Qingdao

Eftersom Kinas fordonsindustri fortfarande är en av de snabbast växande sektorerna i världen, med en produktion av mer än en miljon fordon i månaden, är HEXPOL:s anläggningar i Kina strategiskt belägna för att dra nytta av denna stora tillväxtpotential.

En expansionsplan togs fram med anledning av att befintlig verksamhet närmade sig kapacitetstaket. Detta gjordes i enlighet med HEXPOL:s tillväxtstrategi för Asien. Hög service och kundanpassade lösningar är en del av HEXPOL:s grundkoncept för att bolaget ska vara konkurrenskraftigt och kunna serva marknaden på ett bra sätt. Expansionsplanen resulterade i att befintlig produktionskapacitet ökade från 12 000 till 20 000 ton per år.

Den installerade utrustningen består av en 90 liters blandare, kugghjulpump, strainer, släppmedelskar, batch-off och automatisk nedläggare samt en utbyggnad av lagret. För att installera utrustningen bildades en arbetsgrupp bestående av HEXPOL:s globala teknikteam och det lokala teamet i Kina med uppdraget att definiera de aktiviteter som krävdes för att förverkliga projektet.

Qingdao-teamet anser att kombinationen av olika storlekar på blandningslinjerna ökar säkerheten, flexibiliteten och konkurrenskraften. Företaget är redo för att möta kundernas behov på ett bättre sätt genom att kunna erbjuda ett bredare utbud av produkter på denna snabbt föränderliga och spännande marknad. Anläggningens ursprungliga infrastruktur var utformad för en verksamhet med två linjer när den byggdes 2006.

Nytt avancerat och sofistikerat planeringssystem

HEXPOL Compounding växer på den turbulenta gummi-marknaden. För att HEXPOL Compounding ska förbli framgångsrikt måste bolaget ha ett effektivt IT-stöd. HEXPOL Compoundings informations- och kommunikationsteknik (ICT) är ett komplext system med specialmoduler.

För att snabbt kunna möta kundernas krav krävs det att HEXPOL:s produktion och produktionsplanering är ytterst flexibel. Programvaran för produktionsplaneringen spelar en mycket viktig roll i den här processen.

Under 2009–2010 gjorde HEXPOL en analys för att se hur programvaran för produktionsplaneringen skulle kunna förbättras. Alla som arbetade med produktionsplanering diskuterade internt på varje anläggning var flaskhalsarna i det befintliga planeringssystemet uppstod. Deras förslag på åtgärder sammanställdes till en koncernomfattande specifikation. Med utgångspunkt från denna analys till-satte koncernledningen en arbetsgrupp för att införa ett nytt planeringssystem.

Nya planeringsverktyg för gummiproduktion var alltför anpassade till vissa produkter som redan fanns på marknaden och arbetsgruppen beslutade därför att utveckla ett nytt verktyg. Namnet på det nya verktyget blev T2G.

De huvudsakliga specifikationerna för T2G är:

- Specifika egenskaper för en gummiprodukt.
- Grafiskt användargränssnitt för en produktionsplan.
- Oberoende planering för varje gummiblandningslinje, med anpassningar för linjens specifika egenskaper.
- Gummimaterialflödet inom produktionen: inköp, råvaru-inspektion, materialresursplanering och identifiering av färdiga varor vad gäller gummiegenskaper.
- Stöd för samarbete mellan anläggningarna, där anläggningarna delar med sig av information.
- Fullständig kompatibilitet med tekniker för "Avancerat planeringssystem" som standard.

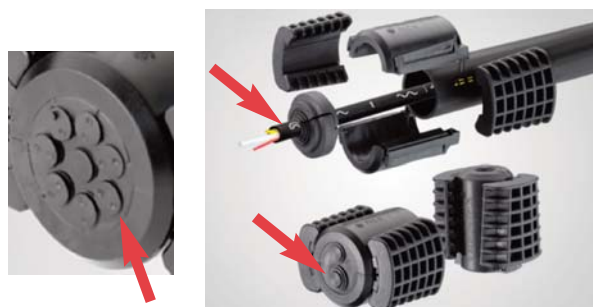
Implementeringen av T2G inleddes i april 2012 på anläggningen i Foshan i Kina. Det nya systemet testades i skarpt läge på Foshan-anläggningen som hade en linje för gummi-blandningar med produktion i mindre volym. Efter framgångsrik implementering installerade HEXPOL T2G i Eupen i Belgien i juli 2012, i Hüchelhoven, Tyskland i oktober 2012 och i Unicov, Tjecken i november 2012.

HEXPOL Compounding har byggt en produktionsanläggning för termoplastiska elastomerblandningar (TPE) i Foshan i Kina och T2G-systemet har utökats till att även omfatta produktionsprocessen för TPE. T2G-systemet kommer att täcka in samtliga produktionsplaneringsprocesser och följande delprocesser för gummiblandningsproduktionen och TPE-produktionen.

HEXPOL stödjer kunders produktveckling

Gabo Systemtechnik är baserat i Niederwinkling, Tyskland. Bolaget är marknadsledande inom en särskilt kvalitetsorienterad verksamhet där Gabo utvecklar och producerar mikrokanal-system för telekommunikation och elektroteknik. Bland Gabos kunder och samarbetspartner återfinns kända europeiska telekomföretag och nätverksoperatörer.

I slutet av augusti 2012 kontaktades HEXPOL i Hüchelhoven, Tyskland av Gabo som efterfrågade ett flertal labbprover av tätningar med förbättrade komprimeringsegenskaper. Gabo hade problem med kvaliteten på sina befintliga tätningar och behövde få hjälp av HEXPOL med förbättringar som krävdes av dessa komplexa och högpresterande komponenter. Tätningarna, som måste kunna återanvändas och hålla tätt mot gas och vatten vid tryck upp till 0,5 bar, läckte vilket ledde till att vatten och damm trängde in i kanalsystemen.



Först blandade och tillverkade HEXPOL modifierade compounds i HEXPOL:s centrala laboratorium i Eupen, Belgien av Rainer Walter, utvecklingsingenjör. Det tog inte lång tid efter att Gabo kontaktade HEXPOL innan olika komprimeringsegenskaper och blandningsförutsättningar testades. Testerna visade att provernas egenskaper hade förbättrats, men att de fortfarande inte tillräckligt bra.

Under ett besök hos Gabo tillsammans med FoU-personal från HEXPOL bestämdes vad som skulle göras härnäst. Tack vare detta direkta utbyte mellan HEXPOL och kunden kunde nya provbatcher snabbt implementeras. Med dessa modifierade blandningarna genomförde Alexander Geiger, ansvarig applikationsingenjör på HEXPOL, tester på plats ute hos kunden. De första utvärderingarna visar att egenskaperna ytterligare förbättrats och slutresultatet kommer att finnas tillgängligt i början av 2013.

Tack vare detta djupa och gränsöverskridande samarbete spelade HEXPOL en stor roll i att lösa kunden Gabo Systemtechniks problem. HEXPOL Compounding var redan från början den prioriterade utvecklingspartnern tack vare att HEXPOL arbetar nära marknaden och känner till samtliga krav inom hela leverantörskedjan - från blandningar till färdig produkt - något som leder till framgång.



HEXPOL TPE Compounding

ORGANISATION

I och med förvärvet av ELASTO Group 2010, utökade HEXPOL sitt produkterbjudande till att omfatta den snabbt växande sektorn för termoplastiska elastomerer (TPE). TPE Compounding var HEXPOL:s nästa naturliga steg eftersom tekniken kompletterade gummiverksamheten och har tillväxtpotential på många marknader. Förutom att vår produktportfölj utökades med TPE-blandningar stärkte förvärvet HEXPOL:s marknadsposition och kunderbjudande samtidigt som det öppnade upp nya marknader och applikationsområden.

I januari 2012 slutfördes HEXPOL:s förvärv av Müller Kunststoffe. Tillverkaren har två produktionsanläggningar i Tyskland som kompletterar anläggningarna i Storbritannien och Sverige. Som ett svar på den ökande efterfrågan utökar HEXPOL kapaciteten vid den tyska anläggningen med en ny produktionslinje som förväntas tas i drift under första kvartalet 2013. Med integrationen av ELASTO och Müller Kunststoffe har HEXPOL nu upprättat en stabil europeisk organisation för TPE-blandningar med moderna lösningar, en mycket hög teknisk expertis och bolaget är bra positionerat för tillväxt.

HEXPOL startar parallellt upp TPE-blandningverksamhet i södra Kina. Den nya produktionsanläggningen är uppförd i HEXPOL Compoundings befintliga anläggning Foshan i det expansiva området Guangzhou, ett nyckelområde för tillverkning av polymera komponenter. HEXPOL TPE Compounding har levererat

till kunder i Asien under många år, inledningsvis till europeiska och amerikanska tillverkare med lokal verksamhet i området men sedan i allt högre grad till inhemska tillverkare. I takt med att försäljningen till Asien ökar är det viktigt att befintliga och nya kunder drar nytta av samma högkvalitativa produktion, tekniska kompetens och lokala stöd som den europeiska kundbasen.

I samband med bildandet av HEXPOL TPE Compounding uppnåddes omedelbara tillväxt- och innovationssynergier. HEXPOL TPE Compounding fokuserar på att leverera TPE-lösningar för hög tillväxt på marknader med hög potential, såsom konsumentmarknader, medicin, leksaker, fordon, samt för kapsyler och förslutningar.

Inom kapsyler och förslutningar konsoliderade HEXPOL TPE Compounding sitt produkterbjudande i juli 2012 med avtal om att ta över European Plastic Sealants (EPS) verksamheter med bas i Tyskland. EPS är specialiserat inom utvecklingen av blandningar för kapsyler och förslutningar för dryck. Varumärket EPSeal® har en global försäljning till en rad marknader för kapsyler och förslutningar, inklusive tätningsmedel för dryck i kronkorkar, aluminium- och plastförslutningar.

TEKNIK OCH PRODUKTER

Inom TPE-marknaden finns det ett antal materialklasser som baseras på olika typer av kemi och teknik. De olika klasserna beskriver olika egenskaper och slutanvändarapplikationer.



HEXPOL TPE Compounding erbjuder en av de starkaste portföljerna för TPE-blandningar på marknaden där följande tekniker ingår:

- Styrena block copolymerer (TPE-S eller TPS-blandningar som baseras på SBS, SEBS)
- Polyolefinblandningar (TPE-O eller TPO)
- Elastomeriska blandningar (TPE-V eller TPV)
- Termoplastiska polyuretaner (TPE-U eller TPU)

Expertisen inom detta mångsidiga TPE-erbjudande positionerar HEXPOL så att varje kund kan få den rätta blandningen för sin applikation eller till och med flera blandningar från olika klasser.

Inom många av marknaderna där HEXPOL TPE Compounding bedriver verksamhet, till exempel marknader för medicin, leksaker och livsmedelskontakt, kräver största möjliga kontroll över produktionen, materialspårbarhet och överensstämmelse. HEXPOL driver moderna anläggningar för blandningar och produktutveckling i Europa och Asien med starkt fokus på operativ utveckling och optimering. HEXPOL investerar i högkvalitativ blandningsteknik och supportsystem, men använder samtidigt mycket mångsidiga processer som gör det möjligt för HEXPOL att utveckla ett omfattande produkterbjudande.

HEXPOL TPE Compounding har länge haft verksamhet på sina hemmamarknader med ett gott rykte inom tekniska och kundanpassade lösningar. HEXPOL var, genom ELASTO, bland de första bolagen att börja tillverka TPE-blandningar och har fortsatt att investera i kompetens, produktion och teknik för att utöka kapaciteten och för att stötta den växande globala kundbasen.

Med produktionsanläggningar och försäljningskontor i Europa och Asien är HEXPOL TPE Compounding väl positionerat för att ge flexibel, lokal support till sina kunder och snabbt kunna svara på efterfrågan. Eftersom många kunder verkar både på den europeiska och den asiatiska marknaden arbetar de nu med HEXPOL i en global omfattning.

För TPE-kunderna är det mycket värdefullt med den höga nivån på produktutveckling och teknisk support som HEXPOL TPE Compounding erbjuder. Utvecklingsavdelningen är kärnan i verksamheten. Målet är både att använda intelligenta lösningar som exakt matchar applikationskraven och finna lösningar som möter behoven på marknaden. HEXPOL:s tekniska team och säljteam arbetar nära kunden och erbjuder support på plats och expertis för att utforma lösningar som omvandlar kundernas idéer till förstklassiga produkter.

En annan följd av denna kundfokuserade aktivitet har varit utvecklingen av en rad specialblandningar som har varit kreativa svar på utmaningar som våra kunder står inför. Detta arbete stöds av HEXPOL Compounding's nära samarbete med leverantörerna. I takt med att nya råvaror och tekniker introduceras på marknaden gör HEXPOL:s erfarenhet och kunskap det möjligt att utveckla nya kombinationer som kunderna kan tjäna på.

Den nära personliga servicen, den mångsidiga produktportföljen och den högteknologiska verksamheten skapar värdefulla lösningar för HEXPOL:s kunder, samt underlättar att uppnå bättre marginaler och tillväxtmöjligheter.



Flamskyddande TPE material för järnvägsapplikationer

Müller Kunststoffe i Tyskland, som ingår i HEXPOL TPE Compounding, har utvecklat en serie halogenfria flamskyddande TPE material som är lämpliga för applikationer inom järnvägsindustrin.

Materialen som benämns Lifoflex FLAM, är fria från halogener och antimon, vilket gör att om en eldsvåda skulle uppstå så genereras inga korrosiva och giftiga gaser, som exempelvis innehåller saltsyra och aromatiska bromföreningar. Materialen uppfyller UL94 V0 och EU-direktiven 2011/65/EU (RoHS) och 2003/11/EC vid olika godstjocklekar.

Serien Lifoflex FLAM 700 har särskilt tagits fram för interiöra applikationer i järnvägsfordon (såsom profiler, kabelgenomföringar, kontakter och elektrisk isolering). Materialen har testats enligt DIN 5510-2:2009-05 som är ett förebyggande brandskyddsprov för järnvägsfordon.

Lifoflex FLAM finns tillgängliga i en mängd olika hårdheter. De har en god vidhäftningsförmåga mot termoplaster och möjliggör co-extrudering och flerkomponentsformsprutning mot PP och PE. Materialen kan också kombineras med andra tillsatser till exempel för att få antistatisk- eller elektrisk konduktivitet samtidigt som man bibehåller kriterierna för att uppfylla RoHs direktivet.

Förutom komponenter till järnvägsfordon är andra typiska applikationer för Lifoflex FLAM TPE sladdar, kontakter, isolering av elektriska produkter, vägguttag, kabelgenomföringar samt diverse packningar och profiler.

Mediprene TPE - ett material för kolv- tätningar i engångssprutor



En utmaning för de stora medicinska tillverkarna av engångsartiklar är att på ett kostnadseffektivt sätt genom en reproducerbar process producera produkter av hög kvalitet med korta cykeltider. ELASTO, som ingår i HEXPOL TPE Compounding, hjälper kunderna att åstadkomma detta genom att utveckla Mediprenematerial (TPE) för tätningar i engångssprutor.

TPE-tätningen som sitter monterad i ena änden av kolven måste täta mot sprutcyllindern. Vidare måste materialet vara optimerat för att vid en given tätningsdesign ge en optimal kolvrörelse för exakt doseringskontroll och användarvänlighet.

Mediprenematerialen är fria från latex, vilket minskar risken för allergiska reaktioner. Representativa kvalitéer har klarat cytotoxicitetstester i enlighet med ISO 10993-5, samt biokompatibilitetstester i enlighet med USP Klass VI. ELASTO erbjuder dessa material som translucenta eller infärgade kvalitéer, framställda av medicinskt godkända råvaror. Leverantören av färgmasterbatch har valts ut med omsorg. Förutom att pigmenten och bärarna är medicinskt godkända krävs också en god kontroll av spårbarhet, reproducerbarhet och förändringar i produktens receptur för att passa Mediprenekonceptet på ELASTO:s ISO 13485-certifierade anläggning.

Förutom stora fördelar tack vare lägre tillverkningskostnader och snabb produktion räknas ELASTO:s Mediprene TPE material som ett konkurrenskraftigt alternativ. Materialen är 100 procent återvinningsbara. Färre processsteg utan efterbearbetning innebär lägre energiåtgång och ger en snabb och kostnadseffektiv produktion. TPE material har dessutom lägre densitet jämfört med flera alternativa material vilket leder till lättare detaljer och fler detaljer per kilo material.



EPSeal TPE material erbjuder smakfria för- slutningslösningar för dryckesindustrin.

EPSeal TPE material från Müller Kunststoffe är skräddarsydda för att möta dryckesindustrins specifika krav på förslutningar. En serie av material har utvecklats för olika typer av förslutningar såsom kronkorkar, aluminiumkorkar, plastkorkar etc.

EPSeal material är fria från PVC och uppfyller FDA- och EU-krav. Certifiering och lämplighet för direktkontakt med livsmedel har utförts av Nehring Institute. EPSeal material har utmärkta organoleptiska egenskaper som säkerställer neutral smak, vilket är ett huvudkrav för känsliga drycker som t ex mineralvatten. Materialen erbjuder förslutningar som är användarvänliga och lättöppnade.

Material finns att tillgå för kolsyrade läskedrycker, öl, fruktjuice, kalla, varma eller pastöriserade drycker. EPSeal material har utvecklats för förslutningar med eller utan säkerhetsring. Materialens elasticitet och mjukhet säkerställer utmärkta förslutningsegenskaper, även på återvinningsbara flaskor som annars ofta blir förstörda. Materialen har utvecklats för att även bibehålla kolsyran och det höga trycket inuti flaskan utan att riskera läckage.

”Kundanpassade material tillverkade av kvalitetsråvaror och producerade under exakta och reproducerbara förhållande är vad som gör oss en betrodd och pålitlig partner för dryckesindustrin”, kommenterar Ray Exon, produktchef för kapsyler och förslutningar på Müller Kunststoffe. ”Genom att jobba tillsammans med våra kunder kan vi använda vår erfarenhet och kunskap för att tillsammans skapa ett skräddarsytt material. Våra kunder tillverkar drycker med en ren och naturlig smak och EPSeal TPE material ser till att de förblir sådana.”

Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Starka marknadspositioner och stabila marginaler



HEXPOL Engineered Products i korthet

Verksamhet

HEXPOL Engineered Products är världsledande inom utveckling och tillverkning av gummipackningar till plattvärmväxlare samt gummi- och plasthjul till truckar. HEXPOL har även en stark ställning på marknaden för länkhjul och extruderade gummiprofiler.

Marknad

HEXPOL Engineered Products verkar på globala nischmarknader med högt teknikinnehåll. HEXPOL är marknadsledare inom gummipackningar till plattvärmväxlare samt gummi- och plasthjul till truckar. Inom båda dessa områden är HEXPOL en av få aktörer med en global närvaro. På marknaden för extruderade gummiprofiler fokuserar HEXPOL på den nordiska marknaden.

Kunder

HEXPOL fokuserar huvudsakligen på OEM-kunder där service, teknisk kompetens och långsiktiga relationer är avgörande. Dessa kunder är marknadsledare inom respektive segment så som tillverkare av plattvärmväxlare, truckar och länkhjul samt för profiler bygg- och verkstadsindustrin.

Försäljning 737 MSEK (747)

Rörelseresultat 73 MSEK (72)

Antal anställda 31 december 1 371 (1 367)

Verksamhetsenheter

- Gislaved Gummi Gaskets, Gislaved, Sverige
- Gislaved Gummi, Bokundara, Sri Lanka
- Gislaved Gummi Qingdao, Kina
- Stellana Laxå, Sverige
- Stellana Lake Geneva, Wisconsin, USA
- Elastomeric Wheels, Horana, Sri Lanka
- Stellana Qingdao, Kina
- Gislaved Gummi Profiles, Gislaved, Sverige



Lars-Åke Bylander,
President HEXPOL Gaskets
President HEXPOL Profiles



Jan Wikström,
President HEXPOL Wheels



Inom HEXPOL Engineered Products finns en unik kombination av material- och applikationskunskap inom polymera material och specialkomponenter. Genom att kontrollera hela utvecklingsprocessen från polymerblandning till färdig produkt kan HEXPOL leverera kostnadseffektiva lösningar som är tekniskt överlägsna konkurrenternas. Detta tankesätt genomsyrar verksamheten inom alla delar av HEXPOL Engineered Products.

Tillverkningsprocesserna inom HEXPOL Engineered Products har förfinats och optimerats under lång tid. Samma minutiösa noggrannhet tillämpas i processen oberoende av om det handlar om gjutning, formpressning eller extrudering. Ständiga förbättringar inom kvalitet- och processoptimering drivs kontinuerligt inom ramen för det LEAN-arbete som är implementerat på respektive enhet. Samtliga enheter är certifierade enligt ISO 9001/14001.

ORGANISATION

Affärsområde HEXPOL Engineered Products är indelat i tre produktområden, HEXPOL Gaskets (packningar), HEXPOL Wheels (hjul) och HEXPOL Profiles (profiler).

MARKNAD

Marknaden för packningar till plattvärmväxlare är en global nischmarknad. Marknaden har sin tyngdpunkt i de tre kontinenterna Europa, Asien och Nordamerika. Den asiatiska marknaden ökar i betydelse och förväntas växa snabbare än marknaderna i Europa och Nordamerika. Även i Sydamerika växer marknaden snabbt dock från låga nivåer. HEXPOL har strategiskt välplacerade produktionsenheter i både Europa och Asien.

Även marknaden för truckhjul är global, men starkt regionalt differentierad, p.g.a. skilda materialpreferenser och kvalitetsnormer. HEXPOL Wheels är den enda truckhjulstillverkaren med produktionsenheter i

Europa, Nordamerika och Asien. På profilmarknaden har HEXPOL valt att uteslutande fokusera på den nordiska marknaden. Det innebär även leveranser utanför Norden till nordiska kunder med tillverkning i andra länder.

HEXPOL Gaskets kunder består i huvudsak av ledande OEM-tillverkare av plattvärmväxlare i Europa, USA och Asien. Det finns en långsiktig tillväxt i marknaden driven av energibesparingar och ökat fokus på miljöfrågor. Andra faktorer som driver efterfrågan på plattvärmväxlare är ökad levnadsstandard, högre krav på inomhusklimat och en ökande global handel med varor (marina transporter).

Den globala packningsmarknaden har varit stabil under 2012 med undantag för applikationer riktade mot marinsidan, kärnkraft samt biobränsle. De fortsatt höga världsmarknadspriserna på olja och gas har drivit fram en effektiviserad energianvändning samt ökade investeringar i alternativa energikällor. Marknaden drivs för närvarande av underhållsinvesteringar i befintliga anläggningar men också av en ökande efterfrågan på små och mellanstora plattvärmväxlare.

Marknaden kännetecknades under året av ökad prispress, korta ledtider och relativt små ordervolymer. HEXPOL Gaskets är idag leverantör till samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmväxlare. Eftermarknaden bedöms för närvarande utgöra cirka en fjärdedel av den totala marknaden. HEXPOL Gaskets har befäst sin position som marknadsledare och står väl rustat inför en ökad efterfrågan.

HEXPOL Wheels verkar på den expansiva marknaden för hjul och länkhjul till el- och handtruckar. Marknaden domineras av en handfull stora aktörer i Europa och Nordamerika. Den globala försäljningen av nya truckar under 2012 var i nivå med föregående år. Eftermarknaden för hjul till truckar ökade något mer än OEM-marknaden och domineras av OEM-tillverkarna och fristående distributörer.

Varumärken inom affärsområdet





1
Lake Geneva, USA
HEXPOL Wheels



2
Laxå, Sverige
HEXPOL Wheels



3
Gislaved, Sverige
HEXPOL Gaskets



4
Gislaved, Sverige
HEXPOL Profiles



5
Bokundara, Sri Lanka
HEXPOL Gaskets



6
Horana, Sri Lanka
HEXPOL Wheels



7
Qingdao, Kina
HEXPOL Wheels



8
Qingdao, Kina
HEXPOL Gaskets

Verksamhetsenheter HEXPOL Engineered Products

Enhet	Lokalisering	Antal anställda 2012-12-31	Yta m²
HEXPOL GASKETS			
Gislaved Gummi Gaskets	Gislaved, Sverige	121	6 000
Gislaved Gummi Lanka	Bokundara, Sri Lanka	514	7 000
Gislaved Gummi China	Qingdao, Kina	74	8 000
Totalt		709	21 000
HEXPOL WHEELS			
Stellana Sweden	Laxå, Sverige	79	8 000
Stellana US	Lake Geneva, USA	48	6 660
Stellana China	Qingdao, Kina	44	1 080
Elastomeric Wheels	Horana, Sri Lanka	460	16 590
Totalt		631	32 330
HEXPOL PROFILES			
Gislaved Gummi Profiles	Gislaved, Sverige	31	2 500
Totalt		31	2 500
Summa HEXPOL Engineered Products		1 371	55 830

På lagertrucksmarknaden har en kraftig konsolidering ägt rum de senaste åren och den domineras nu av en handfull västeuropeiska och nordamerikanska tillverkare, i flera fall med japanskt ägande. Länkhjulsmarknaden är mer diversifierad med ett fåtal större aktörer och ett stort antal lokala tillverkare. HEXPOL Wheels är den enda globala aktören på truckhjulsmarknaden och är väl positionerat för att ta ytterligare marknadsandelar.

HEXPOL Profiles är en stark aktör på den nordiska marknaden för gummiprofiler. Huvuddelen av HEXPOL:s profiler går till OEM-kunder verksamma inom bygginstrin. Produkterna används i första hand till tätningar i fönster, dörrar, portar, fasader, uterum och ventilationsanläggningar men även till viss del inom verkstadsrelaterad industri i Norden.

STRATEGI

HEXPOL Engineered Products strategi är att identifiera, utveckla och verka inom polymera nischområden där HEXPOL med sin unika polymerkompetens kan bli marknadsledare. HEXPOL har valt att inte gå in på områden där koncernens gummiblandningskunder är direkta konkurrenter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL Engineered Products bedriver verksamhet under varumärkena Gislaved Gummi (packningar och profiler), Stellana och Elastomeric (hjul). Varumärkena är inarbetade och välrenommerade både i Europa och i Nordamerika. Dessa varumärken används också på den asiatiska marknaden.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har produktionsanläggningar i Europa (Gislaved, Sverige) och Asien (Bokundara, Sri Lanka samt Qingdao, Kina). Anläggningarna är moderna med lokala utvecklingsresurser och väl fungerande kvalitetssystem. Tillverkningen drivs kostnadseffektivt med gemensam planering och logistik.

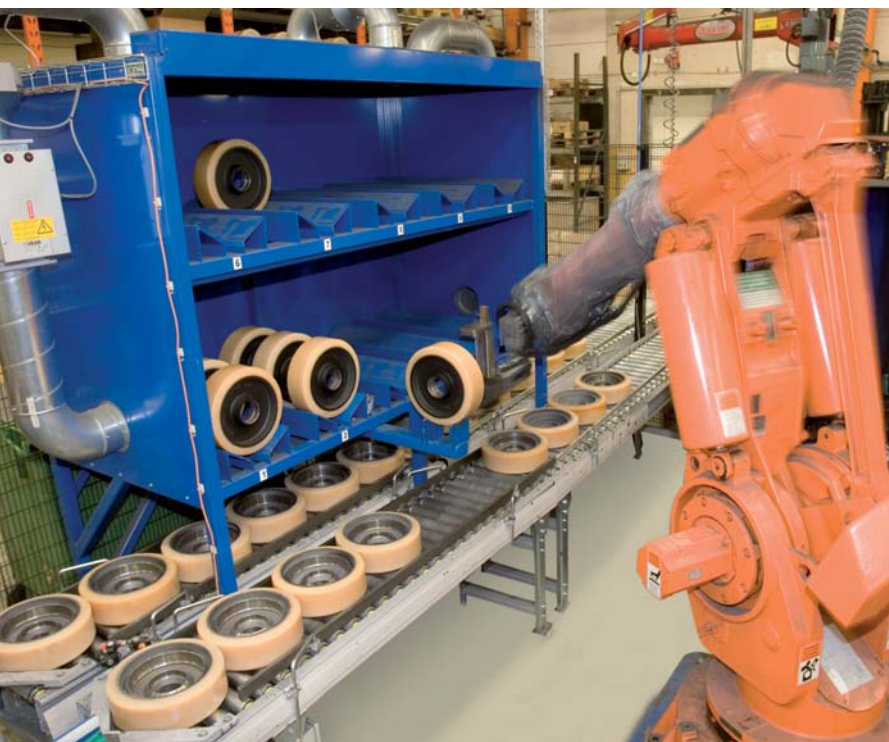
HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Europa (Laxå, Sverige), USA (Lake Geneva, WI) och Asien (Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina). Anläggningarna är väl anpassade till de lokala marknadsförutsättningarna. Enheten på Sri Lanka är dock inriktad mot export till Europa och Asien.

HEXPOL Profiles bedriver verksamhet i Gislaved, Sverige.

KONKURRENTER

Marknaden för packningar till plattvärmväxlare domineras av ett fåtal större aktörer där HEXPOL Gaskets är klart marknadsledande. De största konkurrenterna är det familjeägda TRP och Trelleborg. Därutöver har några av OEM-tillverkarna av plattvärmväxlare egen tillverkning av packningar.

Marknaden för polyuretanhjul domineras av ett tiotal tillverkare där HEXPOL Wheels är en av de ledande. De främsta konkurrenterna på europamarknaden är Räder-Vogel och Wicke, båda familjeägda. På den amerikanska marknaden tillhör Thombert, Superior och Falcon tillsammans med HEXPOL:s Stellana US de fyra stora aktörerna. På ett lokalt plan finns en mängd mindre hjultillverkare. Den relativt fragmenterade marknaden innebär möjligheter att växa ytterligare genom förvärv.



Den nordiska marknaden för gummiprofiler domineras av Trelleborg. HEXPOL Profiles har positionen som nummer två på marknaden.

VERKSAMHETEN 2012

HEXPOL Engineered Products försäljning uppgick till 737 MSEK under 2012 vilket var i nivå med 2011 då försäljningen uppgick till 747 MSEK. Rörelseresultatet under samma period var också i nivå med föregående år och uppgick till 73 MSEK (72 MSEK). Rörelsemarginalen ökade till 9,9 procent (9,6).

På packningssidan var efterfrågan under året något lägre än föregående år huvudsakligen drivet av lägre aktivitet inom marin, kärnkraft och biobränsle. Även andelen stora projekt har varit på en något lägre nivå. Den asiatiska marknaden fortsätter att växa i betydelse.

Ledtiderna är fortsatt korta. Snabba leveranser och en hög servicegrad är en förutsättning för att lyckas på marknaden. Under året har prispressen varit fortsatt hög.

Marknaden för truck- och länkhjul har haft en stabil utveckling under 2012. Prispressen är fortsatt hög speciellt vad gäller hjul till lagertruckar i Europa. HEXPOL Wheels har haft en positiv volymutveckling på alla marknader under året.

Profilmarknaden har under året försvagats som en effekt av nedgången inom byggsektorn vilket inneburit något lägre volymer. HEXPOL Profiles har dock under året ökat sina marknadsandelar inom denna sektor och flyttat fram positionerna hos flera viktiga kunder.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

HEXPOL Gaskets målsättning är att vara huvudleverantör till alla ledande OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare.

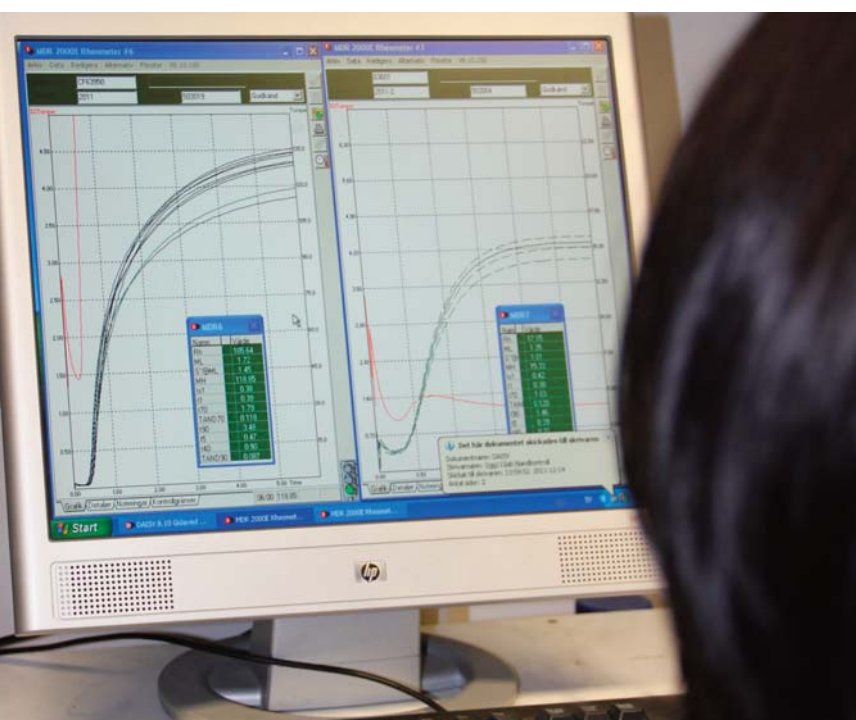
Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare växer långsiktigt beroende på höga energikostnader och en ökande efterfrågan på energieffektiva lösningar. HEXPOL Gaskets driver teknik- och logistikutvecklingen i branschen vilket i kombination med en kostnadseffektiv och skalbar tillverkning skapar konkurrensfördelar.

HEXPOL Gaskets satsning på att penetrera nya marknader i Asien och Nordamerika fortsätter. Under året har presskapaciteten i Kina ökat med 50 procent och HEXPOL kan nu erbjuda ett komplett lokalproducerat produktsortiment på den asiatiska marknaden.

HEXPOL Wheels har fortsatt att investera och optimera verksamheten under 2012. Under året har en helt ny tillverkningslinje för polyuretanhjul tagits i drift i Kina. Investeringar i ny produktionsutrustning har även gjorts i fabrikena i Sverige och på Sri Lanka.

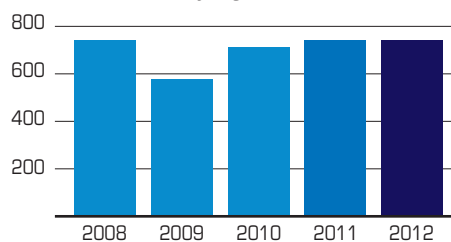
Vår uppfattning är att den idag fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas. HEXPOL är väl positionerat för att ta en aktiv roll i eventuella strukturprojekt. Vi ser fortsatta satsningar på kundservice och produktutveckling som kritiska framgångsfaktorer för 2013.

HEXPOL Profiles gick in i en konsolideringsfas under 2012 efter de investeringar och organisationsförändringar som gjordes 2011. Inför 2013 är HEXPOL Profiles väl positionerat för att aktivt bearbeta nya kunder och marknader inom Norden.

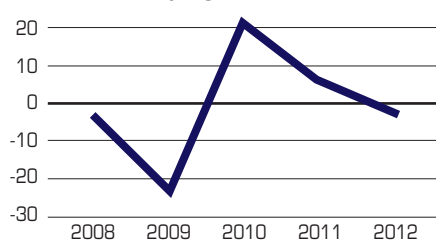


HEXPOL Engineered Products under fem år

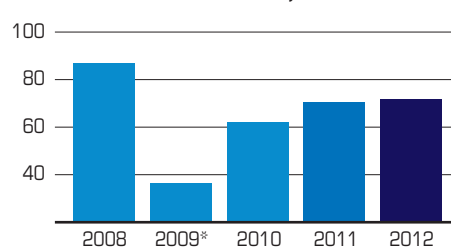
Försäljning, MSEK



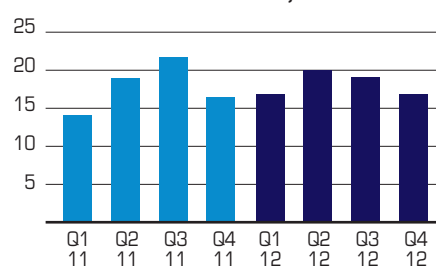
Försäljningstillväxt, %



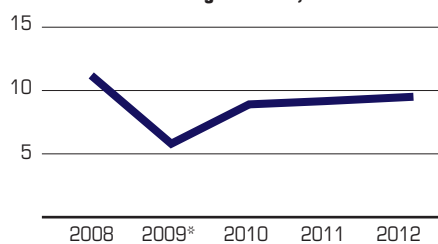
Rörelseresultat helår, MSEK



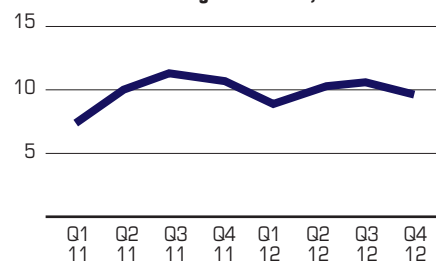
Rörelseresultat kvartal, MSEK



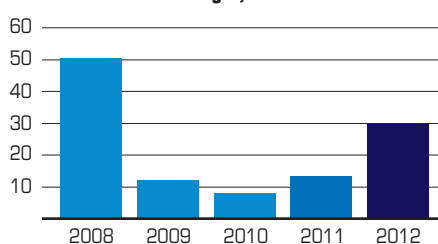
Rörelsemarginal helår, %



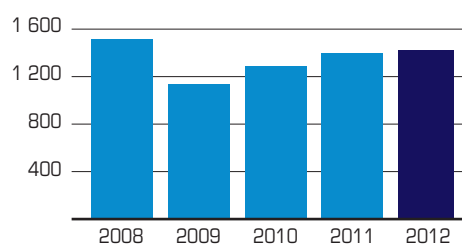
Rörelsemarginal kvartal, %



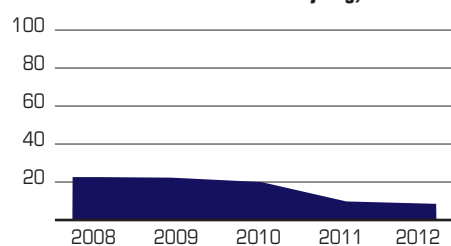
Investeringar, MSEK



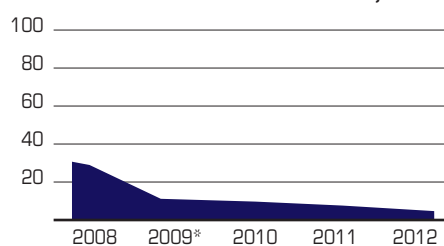
Medelantal anställda



Andel av koncernens försäljning, %



Andel av koncernens rörelseresultat, %



*Exklusive jämförelsestörande poster



HEXPOL Gaskets

ORGANISATION

Produktområdet HEXPOL Gaskets är organiserat som en självständig del inom HEXPOL Engineered Products. Produktområdets ledning är placerad i Gislaved, Sverige, i direkt anslutning till den svenska tillverkningsenheten.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Gaskets har utvecklat en unik process för utveckling och tillverkning av formpressade packningar till plattvärmväxlare. De tekniska kraven från kunderna är höga och HEXPOL är i många fall utvecklingspartner till kunden. En förutsättning för att kunna driva teknikutvecklingen är HEXPOL:s grundläggande polymerkompetens vilket tillsammans med global närvaro, en modern maskinpark och effektiva processer är hörnpelarna i HEXPOL:s kunderbjudande. Att utveckla ett nytt gummimaterial för packningar kan i vissa fall innebära flera år av omfattande materialutveckling. HEXPOL Gaskets driver kontinuerligt avancerade utvecklingsprojekt för att stärka sin produktportfölj och marknadsposition.

Tillverkningen är i hög grad standardiserad och produkterna är identiska vad gäller kvalitet och prestanda oberoende av produktionsort. Ett integrerat affärssystem säkerställer snabb och korrekt information och kommunikation mellan tillverkningsenheterna. För att ytterligare säkerställa kvalitet och repeterbarhet har HEXPOL egen tillverkning av formverktyg. Den totala kontrollen över produktion och logistik gör att HEXPOL kan erbjuda kunden korta ledtider. Alla tillverkningsenheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001.

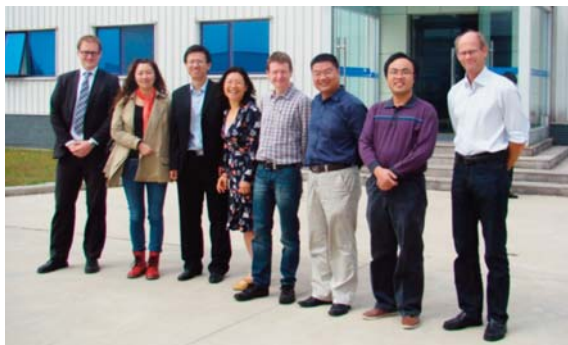
AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Gaskets är en global produktspecialist som utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa packningar till plattvärmväxlare under varumärket Gislaved Gummi. Styrkan i affärsmodellen är kombinationen av hög teknisk gummikompetens, effektiv skalbar produktion och en global effektiv logistiklösning med korta ledtider. Tillverkningsenheten i Gislaved är inriktad mot tekniskt avancerade gummimaterial och tillverkning av packningar för i första hand korta serier. Volymprodukter tillverkas till största delen på Sri Lanka. Den kinesiska tillverkningsenheten är dimensionerad för att kunna möta en ökande lokal efterfrågan från både kinesiska och västerländska tillverkare av plattvärmväxlare.

Marknadskommunikation och teknisk support sköts från Gislaved med undantag för den kinesiska marknaden där HEXPOL har en lokal organisation. Den centrala samordningen gör att HEXPOL Gaskets på ett snabbt och effektivt sätt kan svara upp mot både specifika kundkrav och generella åtaganden.

HEXPOL Gaskets kan erbjuda identiska produkter oberoende av produktionsort tack vare ett väl fungerande ISO-certifierat kvalitetssystem, hårt styrda tillverkningsparametrar samt kompetent personal. HEXPOL Gaskets tillhandahåller en mängd internetbaserade verktyg för att förenkla kundens arbete så som en kundportal, VMI, Kan-ban, EDI-lösningar och materialdatabaser. Det ska vara enkelt att göra affärer med HEXPOL.

Utökat samarbete i Kina mellan Gislaved Gummi och Alfa Laval



Gislaved Gummi och Alfa Laval beslutade under 2011 att inleda ett utökat samarbete som innebär att Alfa Laval outsourcar egentillverkning av packningar i Kina till Gislaved Gummi. Sedan hösten 2012 levererar Gislaved Gummi överenskommen volym i full takt.

Efter överenskommelsen med Alfa Laval påbörjades med start under sommaren 2011 ett intensivt arbete för båda parter. För tillverkning av packningar i Kina krävdes förutom utökad presskapacitet även nya verktyg för respektive packningstyp. Baserat på Alfa Laval's prognosticerade behov av packningar togs en tidplan fram och kapaciteten ökades successivt under 2012 i takt med att nya verktyg togs fram. Samtliga produkter blev godkända i tid för att möta den övergripande uppräpningsplanen som parterna initialt hade kommit överens om.

Alfa Laval genomförde i samband med uppstarten av produktionen av packningar i Kina en leverantörsrevision innan de första packningarna fick levereras. En delegation från Alfa Laval med deltagare från både Sverige och Kina deltog i revisionen som genomfördes med godkänt resultat. Under hösten 2011 kom kravet på att Gislaved Gummis fabrik i Kina måste certifieras för "PHE Products Safety Registration Certificate", som är en nationell branschstandard för tillverkare av plattvärmväxlare i Kina. Standarden innebär även att packningstillverkaren måste vara godkänd för att den kompletta värmväxlaren ska bli godkänd inom vissa applikationsområden. Den kinesiska Standardiseringskommittén för pannor och tryckkärl, som utfärdar certifikaten, gjorde revision av verksamheten under försommaren och Gislaved Gummi i Kina tilldelades certifikatet under sommaren 2012. Detta innebär att "Gislaved Gummi" är den första och hittills enda internationella OEM-tillverkaren av packningar för plattvärmväxlare som har tilldelats denna registrering i Kina.

"Alfa Laval är nöjda med hur projektet har genomförts. Gislaved Gummi har tydligt visat att man klarar att hantera nya affärer på ett flexibelt sätt trots förändrad kravbild under projektets gång", säger Michael Byman, CU-chef, Alfa Laval Kina.



Expansionen fortsätter i Kina för HEXPOL Gaskets

"I samband med en större affär 2011 avseende packningar för plattvärmväxlare, beslutade HEXPOL Gaskets att kraftfullt utöka kapaciteten i fabriken i Kina. Investeringarna genomfördes under 2012 och har successivt tagits i drift under året. Under året har även ytterligare ett kontrakt av väsentlig storlek undertecknats om leveranser av packningar till en global amerikansk plattvärmväxlarkoncern med verksamhet i Kina", säger Lars-Åke Bylander, President HEXPOL Gaskets.

Investeringen har i huvudsak bestått av att utöka presskapaciteten med 50 procent. I första hand avser kapacitetstillskottet maskiner för tillverkning av mellanstora och stora packningar.

Fabriken som togs i bruk under 2009 är utformad för att man snabbt ska kunna öka kapaciteten genom att infrastrukturen är förberedd för att snabbt kunna installera nya maskiner på ett effektivt sätt. Fabriken byggdes dimensionerad för framtida volymtillväxt både vad gäller produktionsytor, lager och kontor.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har i dagsläget produktionsanläggningar för packningar i Gislaved, Sverige, i Bokundara, Sri Lanka och i Qingdao, Kina. Fabriken är i hög grad standardiserade men samtidigt anpassade för olika inriktning vad gäller produktportfölj och flexibilitet.

HEXPOL investerar löpande i ny produktionsutrustning för att ligga i framkant när det gäller processeffektivitet och kvalitet. Under 2012 har kapaciteten i Kinaenheten ökat med 50 procent.

En stor del av volymtillväxten för packningar till plattvärmeväxlare sker i Asien med Kina som motor. De inhemska kinesiska tillverkarna av plattvärmeväxlare har i stor utsträckning använt lokalt tillverkade lågkostnadspackningar medan västerländska bolag etablerade i Kina huvudsakligen använder högkvalitativa packningar. Utvecklingen för de inhemska plattvärmeväxlartillverkarna är dock snabb både vad gäller nya applikationer och ökade kvalitetskrav. HEXPOL är väl positionerat för att ta del av denna nya snabbt växande

marknad. Den nya anläggningen i Kina ligger geografiskt rätt placerad i närheten av de större tillverkarna av plattvärmeväxlare. För att ytterligare driva marknaden mot en högre kvalitetsnivå har HEXPOL investerat i ett komplett testlaboratorium där fördelen med högkvalitativa packningar mycket påtagligt kan demonstreras.



Lars-Åke Bylander,
President HEXPOL Gaskets,
VD Gislaved Gummi AB,
Sverige



Roger Jonsson,
VD Gislaved Gummi Lanka,
Sri Lanka



David Jia,
VD Gislaved Gummi China

Gislaved Gummi supporterar fortsatt tillväxt för packningar till reservdelsmarknaden på Alfa Laval

Under ett år med erkänt svåra marknadsförhållanden har volymerna av packningar för plattvärmeväxlare levererade ifrån Gislaved Gummi till Product Group Parts hos Alfa Laval ökat med 10 procent. Då reservdelar kännetecknas av en bred produktflora, stor variation i efterfrågan och höga krav vad gäller leveranstiderna krävs ständigt förbättringar i leveranskedjan.

Att utveckla ett kund- leverantörsförhållande som har många år på nacken är inte alltid enkelt. När volymerna ökade samtidigt som omgivningens krav på korta leveranstider blev allt högre, sattes samarbetet mellan Alfa Laval's Distributions Center i Lund och Gislaved Gummi's enhet i Gislaved, som i första hand är inriktad på lågvolymsproduktion till eftermarknaden, på sin spets. Ett ökat och framförallt gemensamt fokus på leveransprecision, ledtider och kommunikation kom att känneteckna 2012.

För att säkerställa att alla löften till kunderna kan hållas är en stabil leveranskedja ett absolut krav. Genom att regelbundet analysera rapporterad leveranssäkerhet såväl hos Alfa Laval som hos Gislaved Gummi ökades förståelsen och förbättringar kunde göras hos båda parter. På samma sätt analyserades prognoser och faktisk efterfrågan. Allt för att skapa förutsättningarna för att slutkunderna ska uppleva att varje löfte hålls.

Att administrera närmare 3 000 inköpstransaktioner som ofta är knutna till individuella produktionsorder är definitivt en utmaning. Det är viktigt att ett stort basflöde fungerar med minimal handpåläggning samtidigt som unika transaktioner

med högre prioritet verkligen får den speciella uppmärksamhet som de behöver. Detta har säkerställts genom att skapa ett forum på veckobasis där inköpare ifrån Alfa Laval går igenom nuläge och önskat läge med kundtjänst och produktionsplanering ifrån Gislaved Gummi. I detta forum kan personer som verkligen har fingret på pulsen i båda verksamheterna tillsammans optimera leveranserna.

Med en produktflora bestående av minst 1 000 unika artiklar, varav två tredjedelar säljs mycket oregelbundet, är det inte möjligt att alltid säkerställa korta ledtider till slutkunderna genom lagerhållning. Under 2012 har Gislaved Gummi's enhet för eftermarknad i samarbete med Alfa Laval's Distributions Center i Lund skapat en gemensam process för att kunna prioritera utvalda order som utan extra insatser får markant kortare ledtider. Denna process kan mycket väl visa sig vara en framtida ordervinnare för kräsna kunder av reservdelar hos Alfa Laval, samtidigt ger det en ökad flexibilitet för produktionsplaneringen hos Gislaved Gummi.

”De viktigaste slutsatserna av ovanstående är att utvecklingen måste vara ett resultat av samarbete och kommunikation. Varken en kund eller en leverantör kan ensam förbättra en leveranskedja och här har vi verkligen visat gemensam vilja att förbättra verksamheterna. Vi ser fram emot att överträffa förväntningarna även framöver”, säger Anders Granelli, Senior Project Manager, Alfa Laval.



HEXPOL Wheels

ORGANISATION

Produktområdet HEXPOL Wheels består av fyra enheter och är organiserat som en självständig del inom HEXPOL Engineered Products. Produktområdesledningen är placerad i Laxå, Sverige, i direkt anslutning till den svenska tillverkningsenheten. Verksamheten är decentraliserad med snabba beslutsvägar vilket leder till stor flexibilitet och starkt kundfokus.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av polyuretanhjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt däck och specialhjul i naturgummi, termoplast och hårdplast. Genom sin storlek kan HEXPOL erbjuda både nyutveckling och tillgång till en mycket omfattande produktportfölj. HEXPOL sätter branschstandard när det gäller förhållandet pris och kvalitet. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg under processen. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad.

Inom HEXPOL Wheels produceras fem typer av produkter:

- Polyuretanhjul
- Termoplasthjul
- Gummihjul och däck
- Solida gummidäck
- Diverse specialprodukter i ovanstående material

Den globala truckhjulsmarknaden är starkt differentierad vad gäller produktkrav och materialval. På den europeiska marknaden är det marknadsledande polyuretanmaterialet Vulkollan™, som licensieras av Bayer Material Science. Materialet är mycket slitstarkt och tål hög belastning utan att deformeras. HEXPOL är en av de ledande leverantörerna av Vulkollanhjul i Europa. På övriga marknader används polyuretan mer som en generisk benämning men med ett stort urval av olika materialtyper.

HEXPOL Wheels ligger i framkant när det gäller utveckling av hjul till nya truckmodeller både i Europa och i USA. En framgångsfaktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage och olika typer av påfrestningar.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Wheels utvecklar och marknadsför hjul för transport och materialhantering. Verksamheten är internationell med en tydlig lokal anpassning vad gäller materialval och tekniska lösningar. Tack vare teknisk kompetens, bred produktportfölj och kostnadseffektivitet är HEXPOL Wheels ofta förstahandsvalet för OEM-tillverkare av truckar på alla större marknader.

HEXPOL Wheels erbjuder även ett komplett sortiment av utbyteshjul på eftermarknaden. Huvuddelen av eftermarknadsförsäljningen går via OEM-tillverkare av truckar men även fristående distributörer används för att ytterligare penetrera marknaden. Flera stora kunder bygger ut sin produktionskapacitet på snabbväxande marknader i Asien. HEXPOL Wheels kan genom sin globala närvaro följa kunden och snabbt erbjuda kvalitetsprodukter på den lokala marknaden.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Laxå, Sverige, Lake Geneva, USA, Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina.

Den svenska enheten bedriver ett nära samarbete med de europeiska OEM-tillverkarna av truckar och är regelbundet med i utvecklingsarbetet av nya produkter. En omfattande testdatabank och ett avancerat hjullaboratorium gör att hjulens egenskaper kan simuleras och optimeras tidigt i utvecklingsprocessen. I den svenska enheten tillverkas hjul av gjuten polyuretan (inklusive Vulkollan) och polyamid samt även mindre mängder gummi- och hårdplasthjul.

Den amerikanska enheten i Lake Geneva är en av de största leverantörerna av däck och gjutna hjul i polyuretan på den nordamerikanska marknaden. Även här bedrivs produktutvecklingen i nära samarbete med de stora OEM-tillverkarna. Hjul testas i hjullaboratorium för att tidigt i utvecklingsprocessen kunna justera hjulets egenskaper till önskat resultat.

I Horana på Sri Lanka tillverkas länkhjul i gummi, formsprutade termoplasthjul och solida däck. Enheten har en omfattande maskinpark och egen gummiblandningsutrustning. Även här finns utvecklingsresurser med tillgång till avancerad testutrustning. Till skillnad från produktområdets övriga enheter sker all försäljningen på export. Merparten exporteras till Europa men även till Asien, Afrika, Mellanöstern, Australien och USA.

Den kinesiska enheten i Qingdao har tidigare varit inriktad mot formsprutade termoplastiska polyamidhjul. Den asiatiska marknaden för elektriskt drivna lagertruckar växer kraftigt och alla stora globala tillverkare bygger ut sin tillverkningskapacitet i Kina. Lokala kinesiska trucktillverkare höjer succesivt kvalitetsnivån och kommer att bli intressanta samarbetspartners för HEXPOL. För att möta denna ökade efterfrågan har HEXPOL investerat i en ny högteknologisk produktionslinje för polyuretanhjul vid anläggningen i Qingdao. Intresset är stort för lokalt producerade polyuretanhjul och provleveranser har påbörjats till ett flertal kunder.



Jan Wikström,
President HEXPOL Wheels,
VD Stellana Sweden



Roger Jonsson,
VD Elastomeric Wheels,
Sri Lanka



Peter Li,
VD Stellana China



Mark Shea,
VD Stellana US

Stellana investerar i automation vid enheten i Sverige

Ökade volymer på mindre polyuretanhjul och rullar har lett till behovet att utöka monteringskapaciteten i Laxå, Sverige.

Redan tidigt i projektfasen bestämdes det att införa så många kvalitetssäkringssteg som möjligt i monteringscellen för att säkerställa produkter av högsta klass. Resultatet är en väldigt flexibel monteringscell där hjulen och rullarna monteras av robotar som även kontrollerar alla ingående komponenter samt den färdigmonterade produkten.

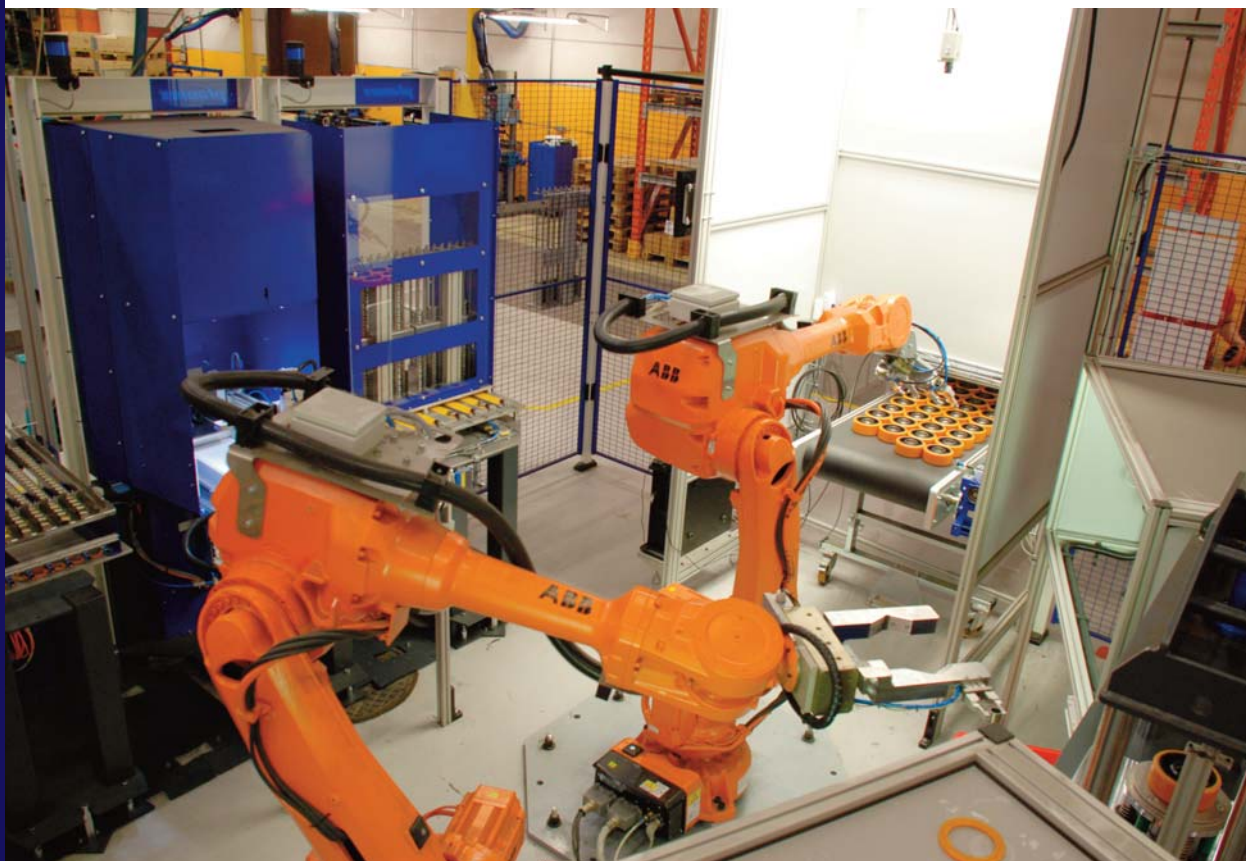
Före investeringen utfördes monteringsarbetet manuellt vid flera monteringsstationer. Den manuella monteringen var väldigt tidskrävande och fokus låg främst på ökad effektivitet.



Komplett monterade hjul består oftast av två centrumkåpor, två kullager, en axel eller hylsa samt ett hjul. Genom att kombinera olika komponenter och hjul monteras idag 55 olika artikelnummer. Den stora variationen av olika artikelnummer som kan kombineras till en mängd olika modellvarianter var en utmaning för kvalitetssäkring av slutlig produkt.

Det finns t.ex. ett tiotal olika centrumkåpor att montera. Skillnaderna mellan olika centrumkåpor är i vissa fall endast ett par 1/10-millimeter vilket ökar risken för sammanblandning av dessa. Med hjälp av fem vision-system i monteringscellen kontrolleras inte bara att rätt komponent monteras utan även att komponenten är korrekt enligt ritning. Slutligen kontrolleras färdigmonterat hjul att alla komponenter är monterade korrekt och att måtten stämmer.

Monteringscellen är dessutom förberedd att i framtiden märka alla hjul med ett serienummer för att öka möjligheterna att spåra produkter i fält.



Nordamerika nästa för Elastomeric Wheels

Elastomeric Wheels har en unik kombination av tekniskt kunnande, standardiserade produktionsmetoder (Lean, Kaizen och Kanban), ledningssystem för miljö, hälsa och säkerhet (ISO 14001, OHSAS 18001) och en kostnadseffektiv produktion. Detta har sedan länge visat sig vara framgångsrikt hos europeiska OEM-tillverkare.

Marknadsföringsteamet på Elastomeric Wheels har gjort omfattande marknadsundersökningar på den nordamerikanska marknaden de senaste åren. Slutsatsen är att det finns efterfrågan på ett kostnadseffektivt produkterbjudande på hjulmarknaden. Många potentiella amerikanska kunder är dock motvilliga att byta till en utländsk leverantör på grund av osäkerhet gällande servicenivåer, tillförlitlighet och socialt ansvar.

Elastomeric Wheels-teamet lyckades förmedla sitt starka erbjudande till en av USA:s ledande distributörer av kundvagnar, serveringsvagnar och lagerutrustning. Detta resulterade i ett samarbetsprojekt för att utveckla en rad hjul särskilt framtagna för USA. Ett treårigt volymavtal tecknades vilket ytterligare stärkte båda parternas åtagande. Mycket tid lades ner på att definiera projektets syfte, vilket visade sig vara väl-investerad eftersom resultatet blev en snabb och framgångsrik produktlansering.

Flera nya projekt diskuteras och fästet på den amerikanska marknaden visar vilka resultat man kan uppnå genom att utnyttja befintlig kapacitet inom organisationen för nya regioner och på så vis skapa nya produkterbjudanden. Elastomeric Wheels visar att en kostnadseffektiv tillverkare kan uppfylla de högsta kvalitetskraven och samtidigt ta sitt sociala ansvar på största allvar.



HEXPOL investerar i polyuretan-hjulstillverkning i Kina

Stellana expanderar med polyuretanhjulstillverkning vid enheten i Qingdao Kina. Marknaden för elektriska lagertruckar växer snabbt i Kina, vilket är drivet av ett ökat behov för en effektiv och miljövänlig materialhantering. Stellanas globala OEM kunder har under lång tid efterfrågat tillverkning av polyuretanhjul med hög kvalitet lokalt i Kina.

I och med den nya produktionsenheten i Kina kommer Stellana kunna möta kundernas, både globala och lokala kinesiska trucktillverkare, behov ännu bättre och därmed stärka Stellanas marknadsposition i Asien samt globalt. Investeringen består av både en tillverkningslina för gjutning av polyuretanhjul samt hjul-testutrustning av modernaste snitt. All produktion kommer möta Stellanas globala kvalitetsstandard.

Produktionslinan innehållande alla steg i processen, från maskinbearbetning av metallnav till gjutning av hjul, efterbearbetning och montering av kompletta hjul, kommer markant öka Stellanas konkurrenskraft i Kina med hjälp av flexibel och kostnadseffektiv produktion. Årskapaciteten planeras till 200 000 hjul, men kan med mindre investeringar dubblas för framtida behov. Linan startades upp i slutet av 2012.

Parallellt med investeringen i polyuretanhjulstillverkning har Stellana dessutom utökat sin produktionskapacitet för plasthjul för den asiatiska marknaden. Investeringen i flersprutningsmaskiner har gjorts för att möta den ökande efterfrågan från både nya och existerande kunder. Efterfrågan av plasthjul av hög kvalitet ökar och Stellana har framgångsrikt tagit nya order i Asien för våra PA/PU-hjul.

Tillsammans med installationen av en ny tillverkningslina för polyuretanhjul i USA i slutet av 2011 kommer den nya tillverkningslinan i Kina ge Stellana unika möjligheter att erbjuda våra kunder samma produkter globalt. Den kinesiska tillverkningsenheten stärker vår position som den enda globala tillverkaren av polyuretanhjul och partner till de globala trucktillverkarna.



HEXPOL Profiles

ORGANISATION

HEXPOL Profiles är organiserat som en självständig del inom HEXPOL Engineered Products. Verksamheten är koncentrerad till Gislaved, Sverige där även produktområdets ledning sitter.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Profiles är specialiserat på att tillverka tunnväggiga solida profiler av gummi och silikon. Produkterna är i hög grad specialanpassade för olika OEM-applikationer.

Tillverkningen bedrivs i en modern maskinpark där profilen extruderas i en kontinuerlig vulkaniseringsprocess med integrerad ytbehandling och märkning. Huvudråvaran i form av gummiblandningar kommer från HEXPOL:s egen blandningsverksamhet i Gislaved. HEXPOL Profiles är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001.

HEXPOL Profiles har en stabil kundbas med starka marknadspositioner. Kunderna är generellt mycket kvalitetsmedvetna och har en hög automatiseringsgrad i sin egen tillverkning. Detta ställer höga krav på kvalitet, toleranser och leveranssäkerhet. Kunderna finns på den nordiska marknaden men en viss del av HEXPOL:s produkter går vidare till utländska dotterbolag.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Profiles erbjuder kundanpassade kvalitetsprodukter till konkurrenskraftiga priser med bra logistik och kundservice.

HEXPOL Profiles fokuserar på långsiktiga relationer med ett antal större kunder där HEXPOL Profiles kan växa tillsammans med kunden. Den unika materialkunskapen inom Gislaved Gummi är en stor konkurrensfördel vid nya kundprojekt. Kopplingen till övriga HEXPOL-verksamheter i Gislaved gör också att HEXPOL Profiles kan dra nytta av väl fungerande processer och ett avancerat IT-stöd.

VERKSAMHETSENHETER

Verksamheten finns i Gislaved, Sverige.



Lars-Åke Bylander,
President HEXPOL Profiles,
VD Gislaved Gummi AB,
Sverige

Ansvarsfullt företagande

En viktig del av vår företagskultur



Globala drivkrafter som rör miljöpåverkan, klimatförändringarna och tillgången till energi – samt kraven på socialt ansvar och sund affärsetik – blir allt viktigare för näringslivet och samhället i stort. Att integrera hållbar utveckling i det strategiska arbetet och den dagliga verksamheten, är faktorer som bidrar till HEXPOL:s position som ett ledande företag i vår bransch. Ansvarsfullt företagande är en del av vår företagskultur och en förutsättning för långsiktigt värdeskapande för våra intressenter.

Ansvarsfullt företagande utgår från koncernens etiska riktlinjer och policys, dvs de kärnvärden som gäller för alla inom HEXPOL och som bygger på internationella riktlinjer och initiativ. För att möta kundernas, samhällets, medarbetarnas och andra intressenters förväntningar har vi integrerat hållbar utveckling i den strategiska planeringen. Ambitionen är att vi både långsiktigt och i vardagsarbetet ska vara ett företag med sunda affärsprinciper med ansvar för människor och miljö.

Vi följer lagar och riktlinjer som gäller för börsnoterade bolag, samt legala krav som rör exempelvis miljö, arbetsmiljö, produktsäkerhet och marknadsföring. I begreppet ansvarsfullt företagande ligger även öppenhet i relationen till våra intressenter, samt att hållbarhetsarbetet är en del av koncernens värdekedja. Här beaktar vi aspekter som rör våra leverantörer, produktutvecklingen, användningen av våra produkter, samt hur produkterna tas om hand när de tjänat ut. Styrningen av hållbarhetsfrågorna omfattar förebyggande arbete, användning av modern teknologi, analyser av miljö-, arbetsmiljö- och sociala risker, mål på koncern- och bolagsnivå, systematiskt arbete via miljöledningssystem, samt uppföljning och redovisning av prestanda på hela hållbarhetsområdet.

SÅ HÄR ARBETAR VI MED ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

För arbetet med ansvarsfullt företagande gäller bland annat följande grundprinciper:

LEGALA OCH ANDRA KRAV SKA FÖLJAS

HEXPOL har verksamheter i tio länder på tre kontinenter, vilket medför att det är många legala och andra krav som ska uppfyllas. En intressant utmaning är att både de legala kraven och kundernas krav kring miljö och socialt ansvar ökar. Bolagen och de enskilda medarbetarna ska naturligtvis identifiera och följa förordningar, regler och lagar som berör affärsverksamheten. Några exempel är att respektera förbud mot kartellbildningar, export- och importförordningar i internationella affärstransaktioner, handelsförbud och ekonomiska sanktioner.

DE AFFÄRSETISKA RIKTLINJERNA GÄLLER ALLA

Dessa grundläggande värderingar utgör HEXPOL:s uppförandekod och anger de principer som styr förhållandet till medarbetare, affärspartners och andra intressenter. Riktlinjerna ger vägledning åt alla inom koncernen kring legalt ansvar, redovisning, intressekonflikter, arbetsförhållanden, sociala frågor och god affärsetik.

"COMPLIANCE PROGRAM" SA ATT RIKTLINJERNA FÖLJS

HEXPOL:s "Compliance Program" introducerades för två år sedan och avser att säkerställa att medarbetarna följer koncernens etiska riktlinjer och policys. Programmet ger en detaljerad vägledning till vad som är och inte är tillåtet i affärskontakter med kunder, leverantörer, konkurrenter och distributörer. De högsta cheferna i koncernen har fått en genomgång om tillämpningen av programmet och varje chef måste genom sin namnteckning bekräfta att han/hon kommer att följa dem.



ÅTAGANDE ATT BIDRA TILL HÅLLBAR UTVECKLING

I miljöpolicyen markeras vikten av att arbeta med miljöaspekter som rör våra processer och produkter och att sträva efter ständiga förbättringar. Viktiga miljöaspekter är användningen av energi, råvaror och kemikalier, utsläpp av växthusgaser och andra ämnen till atmosfären, samt uppkomsten av avfall. Policyen innehåller även åtaganden kring miljöledningssystem, arbetsmiljöfrågor, produktutveckling och kommunikation. Syftet är att bidra till hållbar utveckling och lösningar på de globala utmaningarna. Inom utvalda områden konkretiserar vi miljöpolicyen genom koncernövergripande mål. Detta gäller bland annat frågor som rör energi och klimat.

Som figuren nedan visar har det sedan HEXPOL börsnoterades 2008 genomförts många aktiviteter för att göra verklighet av åtagandet att bidra till hållbar utveckling.

ÖPPENHET I INFORMATION TILL VÅRA INTRESSENTER

Öppenhet gäller finansiell information till kapitalmarknaden, men även information i många andra frågor. Vad gäller prestanda kring hållbar utveckling redovisar koncernen enligt internationella riktlinjer (GRI, Global Reporting Initiative) i en separat hållbarhetsredovisning. Utsläppen av klimatpåverkande gaser, samt hur klimatförändringarna påverkar koncernen, redovisas enligt riktlinjerna i Carbon Disclosure Project (CDP).

Mer att läsa om koncernens etiska riktlinjer och policyen finns på www.hexpol.com samt i den separata hållbarhetsredovisningen.

GLOBALA INTRESSENTER

HEXPOL är ett börsnoterat företag med global närvaro. Koncernens strategier – och vad som konkret åstadkoms i affärsverksamheten – följs därför av olika intressenter, bland annat:

- Kunder och leverantörer i ett stort antal länder.
- Kapitalmarknaden – aktieägare, investerare, analytiker, banker och andra aktörer.
- Mer än tretusen medarbetare i tio länder.
- Samhället – grannar, myndigheter, massmedia, skolor, universitet och andra intressenter.

Det är viktigt för oss att lyssna på intressenternas synpunkter och reaktioner och där det är möjligt föra en aktiv dialog. Vår avsikt är naturligtvis att på bästa sätt uppfylla de förväntningar och krav som ställs på koncernen och på våra medarbetare.

GODA KUNDRELATIONER

Kundrelationerna kännetecknas av professionalism, hög servicegrad och kvalitetstänkande. Enligt HEXPOL:s etiska riktlinjer ska vi tillämpa goda affärsprinciper och konkurrera ärligt i affärsverksamheten, detta gäller även marknadsföring och annonsering. Vi följer gällande lokala konkurrensregler på de geografiska marknader där koncernen är verksam. Affärsbeslut fattas naturligtvis efter vad som ligger i koncernens intresse och inte med utgångspunkt från personliga överväganden eller relationer.

En central del i HEXPOL:s strategi är att engagera medarbetarna att ta ansvar och göra förbättringar – något som kan beskrivas som kvalitet i alla led. För oss är kvalitetsfrågorna en viktig konkurrensfaktor och kvalitetsarbetet bedrivs enligt kraven i den internationella standarden ISO 9001, eller enligt andra specifika kundkrav på ledningssystem. Drygt 95 procent av enheterna är certifierade enligt ISO 9001 och i många fall är kvalitetsystemet integrerat i det övergripande verksamhetsystemet. Avsikten med kvalitetsarbetet är att produkterna ska hålla hög kvalitet, uppfylla säkerhetskrav och lagkrav, samt överträffa kundernas behov och förväntningar. Kunder och leverantörer engageras därför ofta under utvecklingsprocessen. Under året fick anläggningarna på Sri Lanka utmärkelserna "Kaizen Award" och "National Productivity Award" för sitt kvalitets- och produktivitetsarbete.

Vad gäller hållbar utveckling rapporterar 80 procent av bolagen att kunderna ställer krav avseende miljö och socialt ansvar. Kraven kan exempelvis gälla certifierade ledningssystem och produktdeklarationer avseende miljö, hälsa och säkerhet. Under senare år är det alltfler kunder som utökar sina krav att även omfatta socialt ansvar och uppförandekod.

KRAV PÅ LEVERANTÖRERNA

Bolagens leverantörsbedömningar innehåller ett antal kriterier, exempelvis avseende teknik, kvalitet, leveransförmåga och ekonomi, som måste uppfyllas. För oss är det även viktigt att samarbeta med leverantörer som kan uppvisa god affärsetik och ett proaktivt synsätt på frågor som rör miljö och socialt ansvar. Inom ramarna för tillämpningen av ISO 14001 och vårt hållbarhetsarbete fortsatte vi därför under 2012 att utveckla leverantörsbedömningarna avseende miljö och socialt ansvar.

EXEMPEL PÅ AKTIVITETER SOM BIDRAR TILL HÅLLBAR UTVECKLING

2008

- Miljöutredningar vid anläggningarna.
- Affärsetiska riktlinjer och miljöpolicy tas fram.
- Beslut att ISO 14001 ska införas.
- Utbildningar i miljöledning genomförs.
- Redovisningssystem för hållbarhetsfrågor utvecklas.

2009

- ISO 14001 införs på bred front i koncernen.
- Hållbarhetsredovisning enligt GRI på C-nivå.
- Riktlinjer för miljörevision vid företagsförvärv utvecklas.

RELEVANT INFORMATION TILL ÄGARE OCH INVESTERARE

HEXPOL:s ambition är att förse aktieägare och andra aktörer på kapitalmarknaden med relevant information som ger underlag till en rättvis värdering av koncernen. Målsättningen är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen. Detta för att stärka förtroendet och intresset för koncernen hos befintliga och potentiella aktieägare.

Koncernen följer gängse redovisningsprinciper, tillämpar intern kontroll och driver processer för att säkerställa att redovisning och rapportering uppfyller lagar, förordningar och noteringsavtal. HEXPOL tillämpar transparens i rapporteringen och förser, i enlighet med koncernens informationspolicy, marknaden med väl underbyggd och heltäckande information. Bolagsstyrningen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 74–79 och finns tillgänglig på www.hexpol.com. På hemsidan finns även all publicerad finansiell information tillgänglig, såsom presentationer, pressmeddelanden, finansiella rapporter och årsredovisningar.

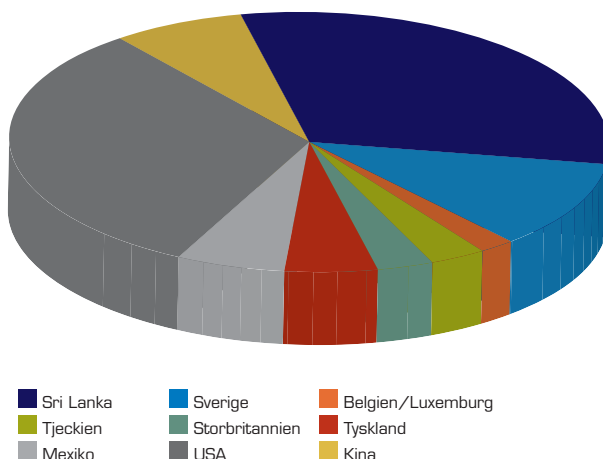
MÅNGFALD, KOMPETENS, ENGAGEMANG OCH VÄLBEFINNANDE

Medarbetare i många länder

Under 2012 var medelantalet anställda inom koncernen 3 112 (3 041) och vid utgången av 2012 var antalet anställda 3 332 (3 020). Vid årsskiftet var antalet anställda vid HEXPOL Compounding 1 956 (1 648) och vid HEXPOL Engineered Products 1 371 (1 367). Av de anställda arbetade 89 procent (88) utanför Sverige. Moderbolaget hade fem anställda (5).

Koncernen har verksamheter i stora delar av världen och marknaderna är i högsta grad globala. Mångfald i form av medarbetare från olika kulturer och bakgrund är därför en del av vardagen och vi ser blandningen av kompetenser som en förutsättning för att lyckas både lokalt och globalt. För oss handlar mångfald om helhetsperspektiv, ömsesidig respekt och professionalism. Det som svetsar oss samman är företagskulturen, våra grundläggande värderingar och viljan att arbeta med ständiga förbättringar. Bra ledarskap är naturligtvis viktigt och det är ledningens uppgift att åstadkomma ett arbetsklimat som uppmuntrar till ansvar, kreativitet och nytänkande. Vi uppmuntrar till delaktighet och strävar efter att engagera alla medarbetare i förbättringsarbetet. Stor vikt läggs vid att skapa en kultur med snabba beslutsvägar utan onödig byråkrati.

Antal anställda per land



Kompetens och motivation

För att HEXPOL ska kunna utveckla verksamheten och produkterna krävs medarbetare med rätt kompetens, erfarenhet och motivation. Vid våra bolag genomförs därför många utbildningsinsatser och kompetensutveckling. För yngre chefer som befinner sig i karriären finns ledarutvecklingsprogrammet "Materializing the Difference".

Vi ser även nätverksbyggande som ett effektivt sätt att öka den samlade kompetensen och det är vanligt att projekt genomförs med deltagare från olika kulturer med tvärfunktionella kunskaper. Medarbetare samlas också regelbundet för att diskutera koncernövergripande utvecklings- och inköpsprojekt. Vid de årliga konferenserna, där koncernens högsta chefer samlas, delar vi med oss av erfarenheter av processer, teknik, hållbar utveckling, utvecklingsprojekt och geografiska marknader.

Marknadens och kundernas förväntningar utvecklas hela tiden och det gäller för oss att vidareutveckla den tekniska nivån inom produktutveckling och produktion. Detta förutsätter kvalificerade och välutbildade medarbetare och detsamma gäller många andra uppgifter inom koncernen. Lokalt närvaro på de olika geografiska marknaderna är viktigt och vi strävar därför efter att rekrytera nödvändig kompetens i respektive region eller land.

2010

- Hållbarhetsredovisning enligt GRI på B-nivå.
- Redovisning av klimatpåverkan enligt CDP.
- 80 procent av anläggningarna certifierade enligt ISO 14001.
- Hållbarhetsfrågor inkluderas i den strategiska planeringen.
- Projekt kring energieffektivisering genomförs.

2011

- Koncernmål kring energi och klimat implementeras.
- Energieffektiviseringar genomförs vid många anläggningar.
- Compliance Programme för affärsetik introduceras.
- Positiv utveckling av flera nyckeltal för hållbarhet.
- ISO 14001 införs i förvärvade anläggningar.

2012

- Skärpta koncernmål för hållbar utveckling införs.
- 88 procent av anläggningarna certifierade enligt ISO 14001.
- Två enheter certifierade enligt OHSAS 18001.
- Ökat samhällsengagemang i flera länder.
- Många åtgärder genomförs för energieffektivisering.
- Säkrare arbetsmiljö genom system för incidentrapportering.

Materializing the Difference

I mars 2012 startades den andra omgången av HEXPOL:s ledarutvecklingsprogram "Materializing the Difference". Inom HEXPOL lägger vi stor vikt vid att kunna rekrytera chefer internt, även till ledande positioner. Vi lägger också stor vikt vid att involvera chefer i nyligen förvärvade bolag. Förståelse för vår affärsmodell och vår företagskultur är mycket viktigt. Därför erbjuder vi ett mycket ambitiöst utvecklingsprogram över 14 intensiva månader. Utöver områden som ekonomisk analys, redovisning, strategi och omvärldsanalys, ledarskap och teamdynamik, arbetar vi under programmet med strategiskt viktiga utvecklingsprojekt som kommer att få stor betydelse för HEXPOL i framtiden. CSR och vårt arbete med hållbarhetsfrågor får stort utrymme. Programmet leds av Stein Kleppesø, universitetslektor vid Ekonomihögskolan, Lunds universitet och partner i Blueberry Hill Management Consulting. Deltagarna kommer från våra bolag runt om i världen.



Många aktiviteter inom hållbar utveckling på Sri Lanka

Närmare en tredjedel av HEXPOL:s medarbetare finns vid två anläggningar på Sri Lanka. I Bokundara tillverkas gummi-packningar till plattvärmeväxlare och i Horana produceras solida däck, länkhjul i gummi och formsprutade hjul av termoplast. För Elastomeric är begreppet ständiga förbättringar en del av företagskulturen och under årens lopp har man genomfört många förbättringar inom områden som rör miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar.

Först inom HEXPOL med arbetsmiljöcertifiering

Under året certifierades båda anläggningarna på Sri Lanka enligt OHSAS 18001, som är en standard för hälsa och säkerhet på arbetsplatserna. Genom att bedöma riskerna i arbetsmiljön, arbeta systematiskt och målinriktat, samt att engagera medarbetarna, skapar man förutsättningar för framåtriktade åtgärder. Inom Elastomeric har man integrerat OHSAS 18001 med ISO 9001, ISO 14001 och Elastomeric/Gasket Production System.

"Vi ser många fördelar med arbetsmiljöcertifieringen", konstaterar Roger Jonsson, VD för Elastomeric. "Självklart vill vi förhindra olyckor på arbetet och skapa god arbetsmiljö, men vi ser också certifikatet som ett sätt att visa kunder och andra intressenter att vi arbetar med ständiga förbättringar inom alla områden", fortsätter Roger. "Under året genomförde vi utbildningar på alla nivåer inom bolaget och fokus låg bland annat på att öka medvetenheten om riskerna i arbetsmiljön, samt att öka kunskaperna om brandsäkerhet", avslutar Roger Jonsson.

Energibesparingar

Vid anläggningarna på Sri Lanka genomfördes under 2012 flera åtgärder inom miljöområdet:

- Installation av ångfällor vid vulkaniseringspressarna vilket minskade ångförbrukningen med fem procent.
- Genom att införa ett datoriserat system för kontroll och styrning av ångpannan ökade förbränningseffektiviteten med fem procent. Projektering av installation av en ny panna för biomassa vid anläggningen i Bokundara genomfördes.
- En modernare kompressor med lägre kapacitet installerades vilket sparade energi och nya takfönster i verkstaden minskade behovet av belysning.
- Åtgärder för förbättrad rening av sanitärt avloppsvatten samt aktiviteter för minska vattenförbrukningen.

Socialt ansvar

Traditionen för Elastomeric att ta sitt sociala ansvar är stark och under året genomfördes bland annat följande:

- Skolböcker gavs till samtliga anställdas barn.
- Stipendier delades ut till anställdas barn som nått bäst resultat i skolan och som går vidare till högre studier.
- Donation av mobiltelefoner för förbättrad interkommunikation vid sjukhuset i Pilyandala.



Utveckla människor och organisationer

HEXPOL i Nordamerika har under flera år använt sig av intern rekrytering och olika rotationsprogram. Detta har visat sig vara mycket framgångsrikt och erbjudit möjligheter för medarbetarna att avancera antingen inom sina befintliga roller eller i ett helt nytt verksamhetsområde. Bland de senaste befordringarna i HEXPOL:s interna rekryteringsprogram för ledande befattningar återfinns de nya verkställande direktörerna – Shannon Smith, Jerry Saxon, Mark George, Tom Freshly; säljrepresentanter – Gary Brown, Mickey Hess; teknisk ledning – Dan Cleary, Jeremy Lawson; kvalitetsansvariga – Omar Guifarro, James Maupin; personalchef – Sandy Fiscus; produktionschef – Terry Elgin; och inköpschef – Joey Young, Ellen Clunk.

Framgången med ett internt rekryteringsprogram har fått den nordamerikanska ledningen att se över behoven inom hela organisationen. Ledningens genomgång identifierade både brister i framtida externa rekryteringar för att en stark successionsplan ska kunna bibehållas, samt ett glapp mellan industrin och den akademiska världen. Ledningen såg ett behov av ledarskaps- och managementutbildning och började omedelbart utforma ett program för att adressera dessa brister. Den första förbättringen av programmet lanserades i juni 2011 med en ny utbildning i ledarskap. Fyra medarbetare startade på denna utbildning och nu återfinns utbildningen på flera anläggningar i Nordamerika och har mer än 150 kursdeltagare.

En plan upprättades sedan för att överbrygga glappet mellan industrin och den akademiska världen samt framtida successionsplanering. HEXPOL började ta kontakt med universitet i de områden där verksamheterna bedrivs. I maj 2012 förbättrades utvecklingsprogrammet ytterligare i och med att fyra studenter anställdes för ett samarbete i Ohio. Samarbetsprojektet inkluderar högskole- och universitetsstuderande inom kemi, maskinteknik och elteknik. Från och med våren 2012 till våren 2013 har HEXPOL anställt 15 studenter genom detta samarbete.

Rent organisatoriskt är båda programmen en förutsättning för HEXPOL:s framtida tillväxt och att affärsmodellen ska bli framgångsrik. Som marknadsledande inom kundanpassade Polymera Compounds undersöker HEXPOL ständigt idéer, processer, metoder, tekniker och utbildningsprogram som kan sporra och utveckla bolagets viktigaste tillgång – medarbetarna.

God arbetsmiljö och respekt för mänskliga rättigheter

Inom arbetsmiljöområdet arbetar vi förebyggande genom riskanalyser, utbildningar och tekniska förbättringar. Särskilt viktigt är det att uppmärksamma incidenter och vidta förebyggande åtgärder. Att skapa god arbetsmiljö och välbefinnande är ledningens ansvar och förbättringsarbetet drivs i samarbete med medarbetarna och medarbetarnas representanter.

Enligt våra grundläggande värderingar ska arbetsplatserna vara säkra, stimulerande, utvecklande och uppfylla respektive lands arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftning. Ingen får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung. HEXPOL:s affärsetiska riktlinjer och policys har sin bakgrund i internationellt erkända överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling. Vi uppmanar därför till mångfald och tar avstånd från alla former av särbehandling. Frågor som rör jämställdhet bedrivs decentraliserat vid koncernens enheter och medarbetarna har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. De har även full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelserna i nationell lagstiftning.

Under året har en mängd utbildnings- och informationsinsatser genomförts kring de affärsetiska riktlinjerna och vid en handfull anläggningar har medarbetarenkäter genomförts. Det har inte framkommit något som indikerar att vi brutit mot våra riktlinjer kring mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald. Av kulturella och historiska skäl är vår bransch mansdominerad och HEXPOL är inget undantag. Andelen kvinnliga medarbetare är låg och uppgick 2012 till 13 procent (12). Störst andel kvinnor finns vid enheterna i Sverige med 39 procent och lägst i Sri Lanka med 2 procent. I styrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 17 procent (17), i koncernledningen 14 procent (0) och i ledningarna för dotterbolagen 10 procent (10).

Personlig utveckling och ersättning

Oavsett vilka arbetsuppgifter det rör sig om är det väsentligt för oss att ha rätt person på rätt plats och att låta dem växa med arbetsuppgiften. För de flesta människor betyder faktorer som att trivas på jobbet, trygghet i anställningen och möjligheter till personlig utveckling mycket, men inte minst lika viktigt är att ersättningsnivån är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Grundprinciperna för HEXPOL är att lönesättningen följer lagstiftningen, är minst lika med de sociala minimilönerna och är fullt ut marknadsmässig. I delar av koncernen ges rörlig ersättning som är kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka. Personalkostnaderna uppgick under 2012 till 848 MSEK (804).

En del av samhället

Under de senaste åren har vi utökat våra samhällsaktiviteter. Det kan röra sig om ekonomiskt stöd till

idrott, sjukvård och föreningar, men även att skapa intresse för att arbeta inom vår bransch. Kontakter med skolor och universitet är därför viktiga och under 2012 genomfördes ett tjugotal aktiviteter, exempelvis studiebesök, praktik och examensarbeten. Ett antal mer omfattande samarbetsprojekt genomfördes och ett exempel är koncernens deltagande i ett europeiskt forskningsprojekt med syfte att utveckla energieffektiva utrustningar och processer för blandning av gummi. Ett annat exempel är ELASTO:s aktiva roll att stimulera flickor att söka sig till teknikyrken.

Engagemanget kan även ta sig uttryck i olika projekt med inriktning på samhällsnytta, exempelvis att HEXPOL North America deltar i sociala projekt med YMCA samt att Elastomeric i Sri Lanka bidrar med ekonomiskt stöd till skolböcker för de anställdas barn och rullstolar till sjukhus.

HÅLLBAR UTVECKLING

MÄNNISKOR OCH MILJÖ I FOKUS

HEXPOL:s hållbarhetsarbete är integrerat i all verksamhet och förbättringsarbetet grundas på att göra rätt från början och eliminera slöseri med naturresurser och mänskliga resurser. Arbetet med energieffektiviseringar är prioriterat och detsamma gäller aktiviteter för att ersätta farliga kemiska substanser med mer miljöanpassade alternativ. Avfallsfrågor och säker arbetsmiljö är andra prioriterade områden. I backspegeln kan man konstatera att vi har åstadkommit förbättringar inom många områden sedan bolaget børsintroducerades år 2008. Vägen mot ett hållbart samhälle har dock bara inletts.

Förebyggande åtgärder och ständiga förbättringar

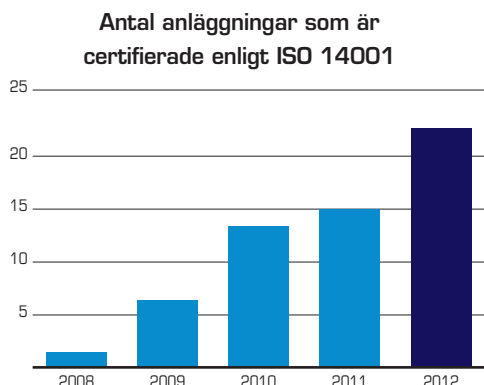
Hållbarhetsarbetet är decentraliserat och ansvaret är delegerat till affärsområdena. Cheferna för de olika bolagen och produktionsanläggningarna ansvarar för att leda och följa upp aktiviteterna kring miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar. På koncernnivå hanteras framförallt strategiska frågor och riskanalyser, samt uppföljning och redovisning av prestanda på hållbarhetsområdet. Även frågor som rör miljö- och arbetsrisker vid förvärv hanteras på koncernnivå.

HEXPOL arbetar förebyggande med tekniska lösningar av hög klass. Positivt ur miljö- och resurssynpunkt är att många av produktionsanläggningarna är moderna med effektiva system för energiåtervinning, ventilation, luftrening, kylvatten och avfallshantering.

Ständiga förbättringar genomsyrar HEXPOL:s miljöarbete och det är ISO 14001 som gäller som koncernstandard. Vi har många positiva erfarenheter av att arbeta systematiskt med anläggningarnas betydande miljöaspekter. Resultaten visar sig i efterhand i form av minskade risker och lägre miljöpåverkan, men även genom betydande kostnadsbesparingar. Dessutom bidrar de regelbundna interna och externa miljörevisionerna att miljöarbetet utvecklas och förbättras.

Under 2012 certifierades sju anläggningar inom HEXPOL Compounding, varav fem i USA, en i Mexiko och en i Kina.

Sammanlagt genomfördes under året 100 interna miljörevisioner och 36 revisioner av certifieringsorgan i olika länder. För närvarande är 88 procent av anläggningarna miljöcertifierade och vid resterande enheter har aktiviteter för att införa ISO 14001 inletts. Båda anläggningarna i Sri Lanka certifierades under året enligt arbetsmiljöstandarden OHSAS 18001.



Koncernmål och lokala mål

HEXPOL formulerar övergripande mål för hållbar utveckling och inom ramarna för ISO 14001 sätter anläggningarna upp sina mål och handlingsplaner. Det målstyrda arbetet leder till förbättringar kring resurseffektivitet, utsläpp till miljön, avfall, arbetsmiljö och mycket annat. På sidan 52–53 finns en redogörelse för hur arbetet med målen kring energieffektivitet, klimatpåverkan och säkra arbetsplatser har utvecklats. Inför de kommande åren skärper vi de befintliga målen och kompletterar med några nya mål (se faktaruta nedan).

Hållbarhetsredovisning

Aspekter som rör miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar vid produktionsanläggningarna följs regelbundet upp. Informationen används för att analysera situationen, följa upp hållbarhetsmålen och att utforma strategier. Vi redovisar öppet koncernens prestanda avseende hållbar utveckling enligt internationella riktlinjer (Global Reporting Initiative, GRI). Redovisningen sker på B-nivån enligt GRI och delar av informationen finns på sidan 66–70. Resterande information finns i koncernens hållbarhetsredovisning för 2012 som är tillgänglig hemsidan. HEXPOL deltar även i redovisning av klimatfrågor enligt riktlinjerna i CDP (Carbon Disclosure Project).

Riskanalys

I koncernens riskanalyser ingår bland annat effekterna av ny lagstiftning, nya kundkrav, nya kunskaper om risker med kemiska ämnen och effekter av klimatförändringar (se avsnittet om miljörisiker). Ett prioriterat område är miljörisiker i samband med förvärv av andra bolag. Vid sådana förvärv genomförs ”due diligence” (noggrann genomlysning) inom många områden. Frågor kring hållbar utveckling är viktiga i sammanhanget och avsikten är att undvika situationer som kan bli besvärliga och kostsamma att hantera, exempelvis markföroreningar och brott mot miljölagstiftningen. Vi använder också risikanalysen till att utvärdera hur det potentiella förvärvet kan integreras i koncernens strategi för hållbar utveckling.

Hållbarhetsmål

Energieffektivitet

Energiförbrukningen ska minska med 10 procent till utgången av 2014. Alla bolag inom HEXPOL ska sätta upp egna mål och genomföra åtgärder för energieffektivisering.

Klimatpåverkan

Utsläppen av koldioxid från energianvändningen ska minska med 10 procent till utgången av 2014. Alla bolag inom HEXPOL ska sätta upp egna mål och genomföra åtgärder för att minska klimatpåverkan.

Miljöledningssystem

Alla producerande anläggningar ska vara certifierade enligt ISO 14001. Förvärvade anläggningar ska certifieras inom två år från förvärvsdatum.

Farliga kemikalier

Användningen av farliga kemikalier som finns på Reach förteckning över prioriterande ämnen ska minska eller helt upphöra.

Säkra arbetsplatser

Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minskas. Vid utgången av 2013 ska alla anläggningar ha infört system för att registrera incidenter (”near misses”), satt upp egna mål och genomfört förebyggande åtgärder.

Förvaltningsberättelse



HEXPOL AB (publ), org. nr 556108-9631

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ), med säte i Malmö, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2012. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

ÄGARE OCH LEGAL STRUKTUR

HEXPOL AB (publ) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen. HEXPOL:s B-aktier är noterade på NASDAQ OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap. HEXPOL hade 7 917 aktieägare den 31 december 2012. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 26 procent av kapitalet samt 47 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 64 procent av kapitalet samt 74 procent av rösterna.

VERKSAMHET OCH STRUKTUR

HEXPOL är en av världens ledande polymerkoncerner med starka globala positioner inom avancerade polymera blandningar (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummmaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, energi-, olje- och gassektorn, medicinteknik samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products och hade vid årsskiftet 3 332 anställda i tio länder.

Verksamhetsåret 2012

FÖRSÄLJNING OCH RÖRELSERESULTAT

Koncernens försäljning ökade under året med 11 procent till 8 007 MSEK (7 197), varav två procent organiskt. Rörelseresultatet ökade kraftigt med 19 procent till 1 069 MSEK (895), vilket innebar att rörelsemarginalen förbättrades till 13,4 procent (12,4). Högre effektivitet i verksamheterna förbättrade rörelsemarginalen. Dessutom påverkades rörelseresultatet positivt av årets framgångsrika förvärv; förvärvet av Müller Kunststoffe som genomfördes i januari och förvärvet av Robbins som genomfördes i slutet av november.

Valutakurseffekterna påverkade försäljningen med +153 MSEK och rörelseresultatet med +51 MSEK under året, främst beroende på förstärkning av den amerikanska dollarn (positiv påverkan) och en försvagning av euron (negativ påverkan).

Affärsområde HEXPOL Compounding ökade försäljningen med 13 procent till 7 270 MSEK (6 450), vilket även innebar en kraftig förbättring av rörelseresultatet till 996 MSEK (823). Rörelsemarginalen ökade till 13,7 procent (12,8). Försäljningen ökade på de flesta

av affärsområdets marknader och var särskilt stark i NAFTA, främst Mexiko. I Europa var efterfrågan successivt vikande, men huvuddelen av försäljningen var till kunder i centrala och östra Europa där efterfrågan varit relativt sett bättre. Produktområde HEXPOL TPE Compounding utvecklades väl och försäljningen ökade kraftigt under året.

Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning uppgick till 737 MSEK (747). Rörelseresultatet uppgick till 73 MSEK (72), vilket innebar en rörelsemarginal på 9,9 procent (9,6). Såväl försäljningen av packningar för plattvärmeväxlare som försäljningen av hjul hade en stabil utveckling. HEXPOL Engineered Products hade dock fortsatt prispress på affärsområdets produkter. Försäljningen från affärsområdets verksamheter i Kina utvecklades positivt.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernens finansnetto uppgick till -22 MSEK (-23). Finansnettot belastades av finansieringen av förvärvet av Müller Kunststoffe som genomfördes i januari och av förvärvet av Robbins som genomfördes i slutet av november. Finansnettot har samtidigt påverkats positivt av det kraftiga operativa kassaflödet.

SKATTEKOSTNADER

Koncernens skattekostnad uppgick till 294 MSEK (253), vilket motsvarar en skattesats på 28,1 procent (29,0). Årets skattekostnad har påverkats av positiva effekter inkluderande förändring av svensk bolagsskatt, som påverkat med 6 MSEK.

ÅRETS RESULTAT

Koncernens resultat efter skatt ökade till 753 MSEK (619), motsvarande ett resultat per aktie om 21,88 SEK (18,65). Ökningen var 22 procent jämfört med 2011 (17,98) baserat på faktiskt antal aktier efter nyemissionen i mars 2011.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar uppgick till 177 MSEK (103) och är i huvudsak hänförliga till kapacitetsinvesteringar i Kina och Mexiko samt till underhållsinvesteringar. Avskrivningarna under året uppgick till 152 MSEK (150).

LÖNSAMHET

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital ökade till 24,0 procent (22,3). Förbättringen berodde i huvudsak på det kraftigt ökade resultatet och en fortsatt bra hantering av rörelsekapitalet. Avkastningen på genomsnittligt eget kapital uppgick till 28,0 procent (30,4).

KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet ökade kraftigt till 1 209 MSEK (911). I det operativa kassaflödet ingick effekter av bra hantering av rörelsekapitalet samt ett kraftigt förbättrat rörelseresultat. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 115 MSEK (726).

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Soliditeten ökade till 49,2 procent (47,5). Koncernens balansomslutning uppgick till 5 907 MSEK (5 208). Koncernens nettoskuld uppgick till 1 215 MSEK (1 096) och nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,4 gånger (0,4).

Koncernen ingick i maj 2008 ett femårigt kreditavtal omfattande 1,7 miljarder SEK med ett antal nordiska banker. Outnyttjad del av kreditavtalet uppgick vid årsskiftet till 147 MSEK (195). I samband med förvärvet av Excel Polymers Group ingick koncernen i oktober 2010 ytterligare ett femårigt kreditavtal omfattande 100 MUSD. Outnyttjad del av det bilaterala lånet uppgick till 424 MSEK (567).

Eftersom det femåriga kreditavtalet som tecknades i maj 2008 förfaller i maj 2013 ingick koncernen i början av februari 2013 bilaterala låneavtal med två nordiska banker. Det ena lånet är femårigt med en låneram på 125 MUSD och det andra lånet är treårigt med en låneram på 750 MSEK.

Som en konsekvens av att goodwill inte längre planmässigt skrivs av görs minst årligen en prövning av om värdet på goodwill kan försvaras. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick vid årsskiftet till 2 718 MSEK (2 291). Principerna för analysen redovisas på sidan 84 under avsnittet redovisningsprinciper.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2012 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare: Ersättning till VD och koncernchef samt koncernledningen i övrigt ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den rörliga delen av lönen ska vara kopplad till den resultatutveckling personer kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 90–110 procent av den fasta ersättningen. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med en individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ärenden om ersättning till koncernledningen samt även avseende

andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som fattar slutgiltigt beslut. Styrelsens förslag till årsstämman 2013 är att dessa riktlinjer ska vara oförändrade. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 90–120 procent av den fasta ersättningen förutom för en amerikansk ledande befattningshavare där den övre gränsen detta år utgör maximalt 170 procent, inkluderande möjlig förvärvsintegrationsbonus.

PERSONAL

Medelantal anställda har under året ökat till 3 112 personer (3 041). Ökningen är i huvudsak hänförlig till förvärven av Müller Kunststoffe i januari och Robbins i slutet av november. Koncernen har under året haft anställda i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Belgien, Tjeckien, USA, Mexiko, Luxemburg, Sri Lanka och Kina. Av det totala antalet anställda finns 89 procent utanför Sverige. Vid årsskiftet hade HEXPOL-koncernen 3 332 (3 020) anställda varav HEXPOL Compounding hade 1 956 (1 648), HEXPOL Engineered Products 1 371 (1 367) och moderbolaget 5 (5) medarbetare. Se vidare not 3.

FORSKNING OCH UTVECKLING

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 56 MSEK (49). För närvarande har koncernen inga betydande utvecklingskostnader som möter kriterierna för aktivering.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Eftersom det femåriga kreditavtalet som tecknades i maj 2008 förfaller i maj 2013 ingick HEXPOL i början av februari 2013 bilaterala låneavtal med två nordiska banker. Det ena lånet är femårigt med en låneram på 125 MUSD och det andra lånet är treårigt med en låneram på 750 MSEK.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

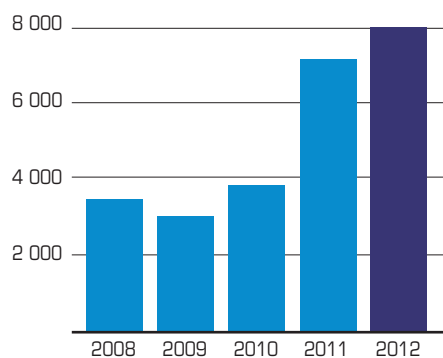
Balanserade vinstmedel	1 100 030
Överkursfond	597 880
Årets resultat	1 314 680
Summa fria medel	3 012 590

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 6,00 SEK per aktie.

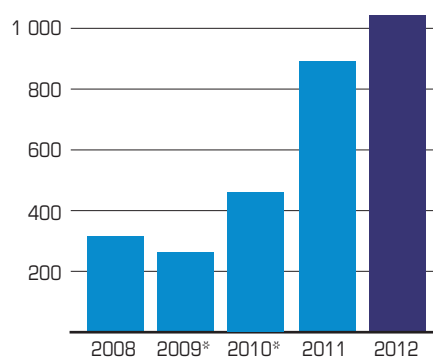
Summa utdelning från	
balanserade vinstmedel	206 521
Balanseras i ny räkning	2 806 069
Summa	3 012 590

Fem år i sammandrag

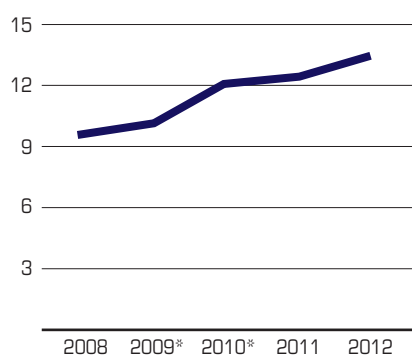
Försäljning, MSEK



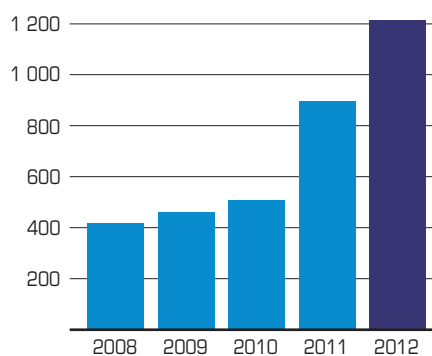
Rörelseresultat, MSEK



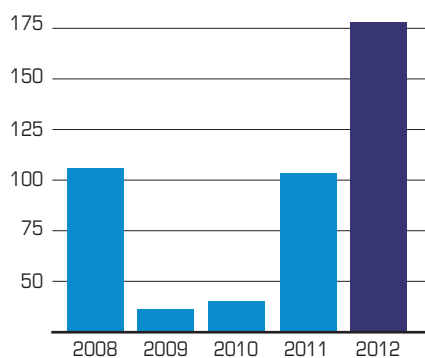
Rörelsemarginal, %



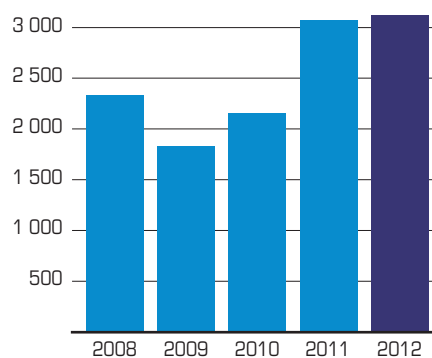
Operativt kassaflöde, MSEK



Investeringar, MSEK



Medelantal anställda



*Exklusive jämförelsestörande poster

Riskfaktorer

BRANSCH- OCH MARKNADSRISKER

Konjunkturkänslighet

Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymera blandningar, packningar till plattvärmeväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter.

I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats.

Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål. Även om HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning, och ett i övrigt brett kundunderlag, finns det risk att en svag ekonomisk utveckling kan komma att inverka negativt på HEXPOL:s verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Konkurrens och prispress

HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnadseffektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymera blandningar samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. För att säkra konkurrenskraften kommer investeringar krävas för att behålla koncernens framträdande position på produktutvecklingsområdet. Trots att HEXPOL ständigt försöker anpassa sig till den förändrade konkurrenssituationen kan HEXPOL även bli tvunget att göra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla koncernens marknadsposition och lönsamhet. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

STRATEGISKA OCH OPERATIONELLA RISKER

Teknologi- och marknadsutveckling

Eftersom delar av HEXPOL:s verksamhet bedrivs i branscher som påverkas av pressade priser och snabba teknik- och materialförändringar är såväl bibehållandet av HEXPOL:s nuvarande verksamhet och dess framtida tillväxt i viss omfattning beroende av att koncernen lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter, applikationer och tillverkningsprocesser och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det går inte att garantera att utvecklade produkter, applikationer eller tillverkningsprocesser är kommersiellt framgångsrika.

Råvaru- och energikostnader

HEXPOL är beroende av ett större antal råvaror, främst plast- och gummiråvaror. Utvecklingen på många råvarumarknader kan resultera i högre inköpspriser på råvaror som är viktiga för HEXPOL. För att möta råvaruprishöjningar och ökade energikostnader lägger HEXPOL ner kraft på att effektivisera produktionen och utveckla mer kostnadseffektiva processer. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det dock risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd. Högre inköpspriser på råvaror och energi kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Produktionsstörningar

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter eller naturkatastrofer kan få negativa konsekvenser dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till åtaganden mot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Leverantörer

I HEXPOL:s produkter ingår råvaror och material från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från koncernens leverantörer kan innebära att HEXPOL:s leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, något som kan innebära minskad försäljning och således påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Även om det är HEXPOL:s bedömning att koncernen inte i någon betydande grad är beroende av någon enskild leverantör, kan omställningskostnader uppkomma och viss effektivitetsförlust uppstå i verksamheten om HEXPOL tvingas byta en eller flera leverantörer.

Kunder

HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan koncernens omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse HEXPOL:s produkter inte fungerar som de ska. I dessa fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna. Det finns även en risk att HEXPOL:s kunder kräver att leverantörer ska bära kostnader utöver att ersätta produkten, omfattande kostnader för demontering, montering och andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på person eller egendom kan koncernen bli ersättningsskyldig. HEXPOL är försäkrat mot sådana produktansvarsskador.

Nyckelpersoner

HEXPOL:s framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade ledningspersoner och andra nyckelpersoner. Det är därför en viktig framgångsfaktor för HEXPOL att vara en attraktiv arbetsgivare. Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Framtida förvärv och finansiering av förvärv

HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företagens relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.

LEGALA RISKER

Lagstiftning och reglering

HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för att snabbt anpassa bolaget och koncernen till identifierade framtida förändringar på området. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentlighetsrättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksamt kan dock komma att påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Hälsa, säkerhet och miljö

HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Ett antal bolag inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL tillser löpande att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningsskyldigheter fullgörs. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader och andra åtaganden för de bolag inom koncernen som är föremål för sådana regleringar. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet.

HEXPOL bedriver en omfattande produktionsverksamhet i ett antal länder. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och saksador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år. Mer information om risker, främst miljörisker, finns på sidorna 70 och 73.

Skatterisker

HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal och bestämmelser i de olika berörda länderna samt berörda skattemyndigheters krav. Koncernen har inhämtat råd i dessa frågor från oberoende skatterådgivare. Det kan dock inte generellt uteslutas att koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal och bestämmelser eller av berörda myndigheters tolkning av dessa eller av administrativ praxis är felaktig, eller att sådana regler ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom beslut från berörda myndigheter kan HEXPOL:s skattesituation förändras och påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.

Twister

HEXPOL är från tid till annan inblandat i tvister inom ramen för den normala affärsverksamheten. Större och komplicerade tvister kan vara kostsamma, tids- och resurskrävande samt kan komma att störa den normala affärsverksamheten. Det kan inte heller uteslutas att resultatet av sådana tvister kan ha en negativ inverkan på HEXPOL:s resultat och finansiella ställning.

Immateriella rättigheter, m.m.

HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas.

För att möta marknadens behov måste HEXPOL kontinuerligt utveckla nya tekniska lösningar och applikationer. För att säkra avkastning på de resurser som HEXPOL satsar på forskning och utveckling, är det av stor vikt att sådan ny teknik kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter. Det finns inte heller någon garanti för att HEXPOL inte kan anses inkräkta på andra företags immateriella rättigheter eller för att HEXPOL:s rättigheter inte kommer att ifrågasättas eller bestridas av andra. Dessutom kan HEXPOL:s konkurrenter komma att utveckla eller förvärva immateriella rättigheter som kan visa sig vara väsentliga för delar av HEXPOL:s verksamhet.

HEXPOL är även beroende av tekniskt kunnande som faller utanför det immaterialrättsligt skyddbara området. Det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande kompetens eller att HEXPOL inte lyckas skydda sitt kunnande på ett effektivt sätt.

Om det skulle visa sig att HEXPOL:s verksamhet skulle anses göra intrång i annans giltiga immaterialrättigheter eller innebära otillåtet utnyttjande av annans företags-hemligheter, kan det inte uteslutas att krav till följd av detta kan visa sig ha en negativ inverkan på HEXPOL:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Enligt ett licensavtal med Bayer AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Bayer löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensavtalet från Bayers sida skulle ha en negativ inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en viktig del av dotterbolaget Stellana AB:s omsättning.

FINANSIELLA RISKER

Valutarisk

HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktions-exponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjäning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning. Valutafluktuationer kan få en negativ påverkan på HEXPOL:s omsättning, finansiella ställning och resultat. Vid en känslighetsanalys så skulle effekten av en SEK-förändring på 10 procent mot alla valutor påverka rörelseresultatet med 126 MSEK.

Ränte- och kreditrisker

HEXPOL påverkas även av räntefluktuationer. Förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde. Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden i koncernens totala låneportfölj per den 31 december 2012 skulle en samtidig förändring på en procentenhet i HEXPOL:s samtliga lånevalutor påverka helårsresultatet med cirka 18 MSEK före skatt.

Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kreditrisker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalnings-skyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment, föreligger inte. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument inte fullgör sina förpliktelser.

Om HEXPOL:s åtgärder för att minimera ränte- och kreditrisker inte är tillräckliga, kan HEXPOL:s finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Finansierings- och likviditetsrisk

För att möjliggöra företagsförvärv eller att på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser. HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna

anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditetsrisk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.

HEXPOL kan vidare komma att behöva ytterligare finansiering för att refinansiera lån som förfaller. Finansieringen består av två delar; ett utnyttjande av utrymme i den befintliga syndikeringsfaciliteten som förfaller i maj 2013 samt ett revolverande lån på upp till 100 MUSD som förfaller i oktober 2015. Eftersom det femåriga kreditavtal som tecknades i maj 2008 förfaller i maj 2013 ingick HEXPOL i början av februari 2013 bilaterala låneavtal med två nordiska banker. Det ena lånet är femårigt med en låneram på 125 MUSD och det andra är treårigt med en låneram på 750 MSEK. Dessa finansieringsdelar utgör grunden för koncernens långsiktiga finansieringsbehov och inkluderar sedvanliga finansiella åtaganden. Det kan inte uteslutas att HEXPOL i framtiden kan komma att bryta mot sådana åtaganden på grund av till exempel den allmänna konjunkturen eller störningar på kapital- och kreditmarknaderna. Det skulle i så fall kunna påverka HEXPOL:s finansiella ställning och resultat negativt.

Goodwill

En betydande andel av HEXPOL:s immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill. Goodwill testas årligen i samband med årsbokslutet för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov samt för att säkerställa att dessa poster inte överstiger dess respektive bedömda nyttjandevärden. I bokslutet 2012 gjordes ingen nedskrivning av goodwill. Om framtida tester utvisar nedgång i värdet på goodwill och därför leder till nedskrivningar kommer detta ha en negativ påverkan på HEXPOL:s finansiella ställning och resultat.

AKTIEMARKNADSRISKER

Aktiens utveckling

Det finns inte några garantier för att aktiekursen för HEXPOL kommer att utvecklas positivt. Priset på aktien kommer bl.a. att påverkas av variationer i koncernens resultat och finansiella ställning, förändringar i aktiemarknadens förväntningar om framtida vinster, utbud och efterfrågan på aktierna, utvecklingen inom koncernens marknadssegment och den ekonomiska utvecklingen i allmänhet. Det innebär att det pris som aktien handlas till kommer att variera och att, även om HEXPOL:s verksamhet utvecklats positivt, det finns en risk att en investerare vid avyttringstillfället drabbas av en kapitalförlust.

Framtida utdelning

Framtida utdelning kommer att föreslås av styrelsen för HEXPOL. Styrelsen kommer i sin bedömning att väga in ett flertal faktorer, bland annat verksamhetens utveckling, resultat, kassaflöde, finansiella ställning och expansionsplaner. Se vidare avsnittet Utdelningspolicy på sidan 13. Det finns risker som kan komma att påverka koncernens resultat negativt och det finns inga garantier för att HEXPOL kommer att kunna presentera resultat som möjliggör utdelning till aktieägarna under varje verksamhetsår i framtiden.





Hållbarhetsarbete

MILJÖANSVAR

VIKTIGA MILJÖFRÅGOR

Viktiga miljöfrågor som rör HEXPOL:s verksamheter är resursanvändning i form av polymera råvaror (gummi och plaster), kemiska produkter, samt energi och vatten. Andra miljöaspekter av betydelse är utsläpp till luft och uppkomsten av avfall. Indirekta miljöaspekter rör exempelvis leverantörernas aktiviteter, transporter och användningen av HEXPOL:s produkter.

HEXPOL redovisar prestanda för ett antal parametrar som rör hållbar utveckling. Tonvikten ligger på miljöfrågor och avser utvecklingen under 2008-2012.

Redovisningen omfattar 25 produktionsanläggningar i nio länder. Det senaste förvärvet Robbins, med dess tre enheter som förvärvades i november 2012 omfattas ej i redovisningen. Utöver informationen nedan finns mer att läsa i avsnittet "Ansvarsfullt företagande" på sidorna 50–57. Önskas mer information finns en separat hållbarhetsredovisning på HEXPOL:s hemsida. I redovisningen ingår bland annat en deklaration av vilka GRI-indikatorer (Global Reporting Initiative) som tillämpas. Koncernens hållbarhetsredovisning uppfyller GRI:s riktlinjer på nivå B.

MILJÖLAGSTIFTNING

Miljölagstiftningen påverkar flertalet av HEXPOL:s produktionsanläggningar genom tillstånd och villkor för verksamheten. Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (exempelvis REACH, RoHS och WEEE) och annan nationell eller internationell lagstiftning berör många av koncernens verksamheter. I Sverige är anläggningarna tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Anläggningarna i Tjeckien, Belgien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har antingen ett miljötillstånd som omfattar hela verksamheten, eller som gäller särskilda miljöaspekter. Verksamheterna i Storbritannien omfattas inte av något specifikt miljötillstånd. Lagstiftningen följs upp genom mätningar, inspektioner och miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Under året inträffade följande händelser som berör miljölagstiftningen:

- Vid Gislaved Gummi har ansökan om förnyat tillstånd lämnats in till myndigheterna.
- Vid ELASTO i Åmål pågår aktiviteter för att uppgradera anläggningen enligt en förordning om explosionsfarlig miljö. Huvuddelen av förbättringarna är genomförda och det som återstår kommer att uppgraderas under 2013.
- Vid ungefär hälften av anläggningarna genomfördes under året inspektioner av myndigheterna. Några mindre avvikelser kunde konstaterats och korregerande åtgärder har vidtagits.
- Under året inkom tre klagomål kring utsläpp av luktande ämnen, stoft och vibrationer. Åtgärder har vidtagits för att undanröja orsakerna till problemen.

ENERGIEFFEKTIVISERING – ETT PRIORITERAT OMRÅDE

Effektiv energianvändning är ett prioriterat område för HEXPOL, både ur miljö- och kostnadssynpunkt. El, eldningsolja, naturgas och annan energi används framförallt till produktionsutrustningar, uppvärmning, kylning, ventilation och förflyttning av material. Det övergripande koncernmålet är att minska förbrukningen och samtliga anläggningar etablerade under året egna mål och genomförde många olika typer av åtgärder.

Den sammanlagda energiförbrukningen under 2012 var 258 GWh (264) och ungefär två tredjedelar av förbrukningen utgjordes av inköpt el. I absoluta tal, och uttryckt som koncernens nyckeltal, minskade energiförbrukningen jämfört med föregående år. Majoriteten av anläggningarna redovisar minskad eller oförändrad energiförbrukning. I några fall är det ökade produktionsvolymerna som ger ökad energikonsumtion. Under 2012 uppgick energikostnaden till cirka 150 MSEK (134).

MINSKAD ANVÄNDNING AV FARLIGA KEMIKALIER

De viktigaste materialerna vid tillverkningen av gummiblandningar är syntetiskt gummi, naturgummi, processoljor, samt ett stort antal olika kemikalier och tillsatssämnen. Kombinationen av dessa ämnen ger gummiprodukterna önskade egenskaper och inom koncernen finns det tusentals olika recept. Volymmässigt dominerar användningen av syntetiska gummipolymerer och omfattar åtskilliga tiotusentals ton per år. Naturgummi utgör cirka 14 procent av gummianvändningen. Användningen av återvunnet gummimaterial har ökat och utgör cirka två procent av gummianvändningen. Utöver gummipolymerer används bland annat isocyanater, plaster, termoplastiska polymerer, metaller, lösningsmedel och färger.

Att minska användningen av miljö- och hälsofarliga kemikalier är ett prioriterat område. Förutom våra egna drivkrafter att göra detta så är trycket hårt från många kunder och dessutom har lagstiftningen blivit allt mer krävande. Här har framförallt EU-lagstiftningen REACH stor betydelse för vår bransch. Under 2012 har ett antal kemikalier fasats ut eller minskat i användning, exempelvis vissa ftalatater, bromerade flamskyddsmedel, acceleratorer och ämnen som genererar nitrosaminer. Ett antal kemiska produkter är under utredning för utfasning och vår uppfattning är att arbetet med att minska riskerna med kemikalier kommer att fortsätta inom överskådlig framtid.



UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN

MINSKADE UTSLÄPP AV KLIMATPÅVERKANDE GASER

HEXPOL:s användning av eldningsolja, naturgas, fjärrvärme och elektricitet resulterar i utsläpp av den klimatpåverkande gasen koldioxid. Det sammanlagda utsläppet av koldioxid var under 2012 cirka 99 000 ton (99 000). De indirekta utsläppen av koldioxid via inköpt elektricitet dominerar och utgör 85 procent (83). Energi-effektiviseringar bidrar till att utsläppen mätt som koncernens nyckeltal har minskat. En viktig investering som i framtiden kommer att minska vår klimatpåverkan är installationen vid en av anläggningarna på Sri Lanka av en ångpanna som drivs på biomassa (sågspån/ved).

ANDRA UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN

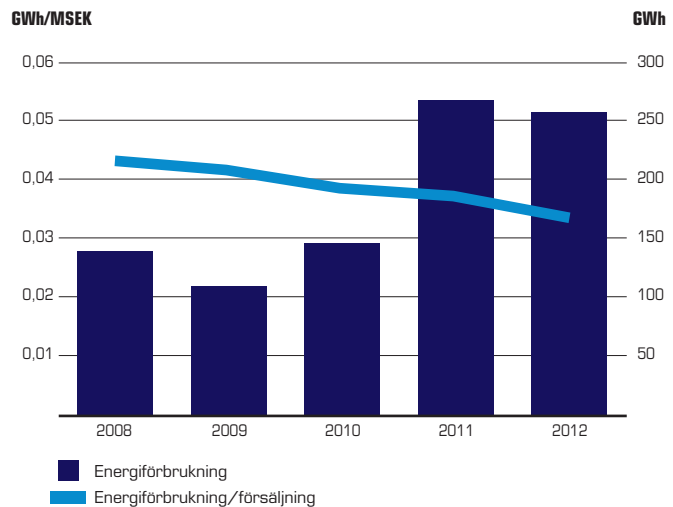
Verksamheten orsakar utsläpp till atmosfären av cirka 68 ton (90) av svaveldioxid och kväveoxider. Det är huvudsakligen användningen av tung eldningsolja vid enheterna i Sri Lanka som bidrar till dessa utsläpp. Utsläppen av VOC (flyktiga organiska ämnen) från färger och lösningsmedel uppgick sammanlagt till cirka 24 ton (17). Ett haveri i en kylanläggning i Tjeckien gav upphov till utsläpp av cirka 140 kg ozonnedbrytande köldmedier (HCFC). Utsläppet motsvarar ungefär 19 procent av koncernens sammanlagda mängd installerad köldmedia. Under året förekom det två klagomål från grannar orsakade av utsläpp av stoft eller lukande ämnen till atmosfären.

ANVÄNDNING AV VATTEN

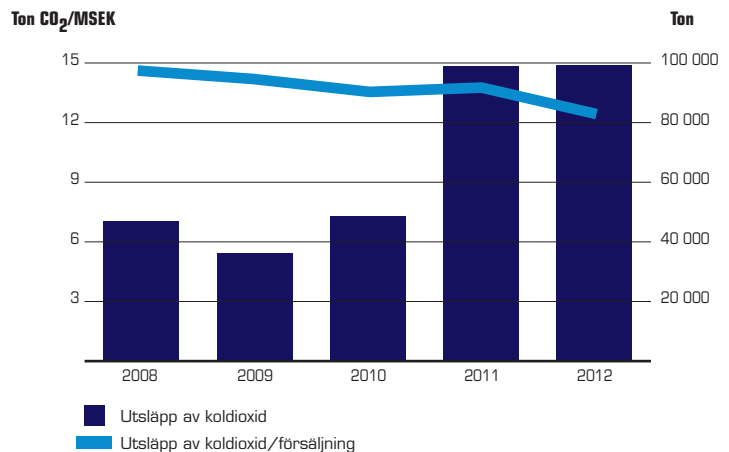
Koncernens vattenförbrukning har ökat under senare år och beror framförallt på ökad produktion och fler anläggningar. Vi använder vatten till kylning, rengöring och sanitära ändamål och under 2012 förbrukades cirka 166 000 m³ (187 000) kommunalt vatten. Cirka 24 000 m³ (15 000) kommer från egna brunnar och cirka 260 000 m³ (250 000) från närbelägna vattendrag. Ingen av anläggningarna är lokaliserade till områden med vattenbrist. För att minska vattenförbrukningen har de flesta av produktionsanläggningarna kylsystem med recirkulerande vatten. Ett antal enheter arbetar med program för att minska vattenförbrukningen. Den sammanlagda kostnaden för vattnet uppgick till 3,1 MSEK (2,4).

Utsläppen till avloppsvatten består huvudsakligen av organiskt material och näringsämnen från sanitära ändamål och rengöringen av lokalerna. Vidare förekommer utsläpp av kylvatten och regnvatten från tak och marktytor. Produktionsanläggningarna är anslutna till kommunala avloppsreningsverk eller motsvarande. Mätningar av avloppsvattnets sammansättning som genomförts vid några av anläggningarna visade att utsläppen höll sig inom tillåtna nivåer. På Sri Lanka har man under året investerat i infiltrationsanläggningar för att minimera utsläppet av sanitärt avloppsvatten till omgivande vattendrag.

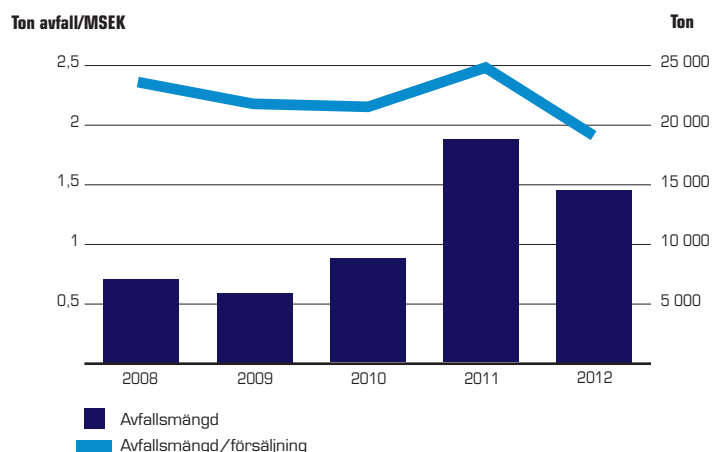
Energiförbrukning/försäljning



Utsläpp av koldioxid/försäljning



Avfallsmängd/försäljning





Åtgärder kring energi och klimat

HEXPOL:s övergripande koncernmål är att minska energianvändningen och utsläppen av koldioxid. Under 2012 genomfördes många aktiviteter och här följer exempel från olika länder:

Forskningssamarbete

- Tillsammans med universitetet i Paderborn i Tyskland genomförs projekt för att minska energiförbrukningen vid tillverkning av gummi-blandningar (Tyskland).

Elsystem, utrustningar och elanvändning

- Minskad användning av naturgas (USA).
- Värmeisolering av pressar (Sri Lanka).
- Uppgradering av kompressorer och kylutrustningar (USA, Sri Lanka).
- Effektivare drift av ångpannor (Sri Lanka).

Produktionsplanering och produktionsprocesser

- Minskad cykeltid vid framställning av gummi-blandningar (USA, Belgien, Kina).
- Effektivare produktionsplanering och minskat antal uppstarter av utrustningar (USA, Kina).

Belysning, byggnader och energiutredningar

- Installation av energieffektiv belysning, bl.a. LED-lampor (USA, Tjeckien, Storbritannien).
- Utnyttjande av mer dagsljus i lokalerna (Kina).
- Undvikande av produktion vid hög belastning på elnätet (Mexiko, Kina, USA).

Förnybar energi

- Projektering av panna för biobränsle. Installation planeras under 2013 (Sri Lanka).

AVFALLSMÄNGDEN MINSKAR

Den sammanlagda avfallsmängden var cirka 14 900 ton (18 000), varav 357 ton (380) var farligt avfall. Vi ser en positiv utveckling med många åtgärder för att minska spill i produktionen och bättre källsortering av avfallet. Mer än hälften av avfallet återvanns som energi eller material vid externa avfallsanläggningar. Cirka 40 procent av avfallet deponerades, en behandlingsmetod som framförallt används i USA men även i Tjeckien och Belgien. Kostnaden för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 6,9 MSEK (9,7).

KRAV PÅ LEVERANTÖRER

HEXPOL är en del i kedjan från utvinningen av råvaror till framställningen av olika industri- och konsumentprodukter. Många av våra leverantörer av polymerer och kemikalier utgörs av globala kemiföretag med väl utvecklat miljöarbete. Utöver dessa affärspartners finns det naturligtvis en stor mängd lokala leverantörer av produkter och tjänster. Oavsett om leverantören är stor eller liten, global eller lokal, förväntar vi oss att den lever upp till samma krav som vi ställer på oss själva. Inom ramarna för koncernens hållbarhetsarbete har vi under året blivit aktivare uppströms i leverantörskedjan. Under året utvärderades ett sextiototal leverantörer med avseende på miljö och socialt ansvar.

AKTIVITETER FÖR ATT MILJÖANPASSA PRODUKTERNA

I många av de branscher där vi levererar produkter är intresset för olika former av miljöanpassning stort. Det rör exempelvis fordons-, leksaks-, bygg- och vitvaruindustrin. Konkret innebär att kunderna formulerar olika krav kring produkternas miljö- och hälsoegenskaper. Vi arbetar proaktivt med dessa krav och här följer några exempel på produkter som bidrar till miljönytta:

- Gummipackningar i plattvärmväxlare som bidrar till energibesparing och minskad klimatpåverkan. Packningarna bidrar även till säker hantering av kemikalier och livsmedel.
- Polyuretanhjul med lång livslängd som minskar behovet av ersättningshjul. Detta minskar materialförbrukning och avfallsmängd.
- Gummiblandningar där miljö- och hälsofarliga ämnen helt har fasats ut eller förekommer i låga koncentrationer.
- Porösa gummimaterial som bidrar till lägre vikt hos bilar och därmed lägre bränsleförbrukning.
- Återvinningsbara termoplastiska elastomerer (TPE) som används i många applikationer, exempelvis inom bilindustrin. TPE kan också i vissa applikationer ersätta plasten PVC.

MILJÖRELATERADE RISKER

Ny miljölagstiftning och förändrad miljöpolitik orsakar ofta utmaningar och kostnader för näringslivet. Andra miljörelaterade risker rör förändringen av klimatet, leverantörernas miljöpåverkan och sociala villkor, samt risken att produkterna inte har den miljöprestanda som kunderna förväntar sig.

Miljölagstiftning och andra myndighetskrav

Produktionsanläggningar har gällande tillstånd för verksamheterna. Ansökan om förnyat tillstånd för anläggningen i Gislaved har inlämnats till myndigheterna. Vår uppfattning är att bolaget vidtagit relevanta försiktighetsmått, men det kan ändå inte uteslutas att villkor och andra krav kan få inverkan på verksamheten. Vid ett antal andra anläggningar genomförs regelbunden uppdatering av tillstånden. Vad det gäller övrig miljölagstiftning är det framförallt lagstiftning kring kemiska produkter som berör koncernen. Här talar vi om kemikalielagstiftningen REACH, kraven på säkerhetsdatablad samt särskilda restriktioner kring farliga ämnen (RoHS). Koncernens kemister följer utvecklingen vad det gäller utfasningskandidater, d.v.s. vissa kemikalier som kan komma att förbjudas eller beläggas med restriktioner.

Föreorenad mark

Flertalet av koncernens anläggningar är uppförda på mark som inte använts av föreorende verksamheter. Underjordiska tankar förekommer inte. Under 2012 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. Vid en hyrd fastighet i Gislaved förekommer historisk markförorening av bland annat petroleumkolväten. Vid en av anläggningarna i USA finns risk för en begränsad markförorening orsakad av tidigare verksamhet. Sanering skall vara genomförd av tidigare ägare men är inte helt bekräftad. Det finns inga legala krav på marksanering som berör koncernen. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador.

Farliga ämnen i byggnader och installationer

Tak som innehåller asbest förekommer på några byggnader och asbest finns i några produktionsutrustningar och tankar. Sanering av en asbestinnehållande utrustning genomfördes under verksamhetsåret.

PCB (polyklorerade bifenyl) förekommer i fönsterfogar i byggnader vid anläggningen i Gislaved. Fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut.

Olyckshändelser och okontrollerade utsläpp till miljön

Inom ramarna för miljöledningssystemen och kraven i lagstiftningen finns rutiner för att minska riskerna för bränder, läckage och andra olyckshändelser. Under året inträffade inga sådana okontrollerade händelser.

Klimatrelaterade risker

Skred, översvämningar och extrema vädersituationer förekommer över hela världen. HEXPOL följer därför de risk- och sårbarhetsanalyser kring klimatförändringar som genomförs i olika länder. I samband med företagsförvärv beaktas klimatrelaterade risker. Tre av anläggningarna har identifierat översvämning som en klimatrelaterad risk och vissa försiktighetsmått har redan vidtagits.

Termoplastiska elastomerer (TPE) från förnybara råvaror

Inom många branscher ökar intresset för att använda förnybara material i olika tillämpningar. Kork är ett material som antagligen mest förknippas med korkar till vinflaskor, byggmaterial och skosulor. Materialet utvinns från korkekens (*Quercus suber*) bark och när trädet är 20–25 år gammalt skalas barken av från trädets nedre del. Korkeken överlever och bildar ny bark som kan sköras igen efter cirka tio år. Trädet lever 150 – 200 år och levererar i medeltal 16 skördar under sin livstid.

Müller Kunststoffe, som är ett av bolagen inom HEXPOL TPE Compounding, har utvecklat en metod för att kombinera kork med termoplastiska råvaror. Produkterna kallas Lifocork® och kombinerar låg vikt, hållbarhet och känslan av en naturprodukt med processbarheten hos ett plastmaterial. Lifocork® tillverkas genom en specialprocess som utvecklats av Müller Kunststoffe, där korken på ett kostnads- och energieffektivt sätt kombineras med termoplastiska material. Metoden bygger på teknik som är vanlig i TPE-branschen, exempelvis formsprutning och extrudering.



Lifocork® kan användas i många olika produkter och nya möjligheter öppnar sig nästan varje dag. Materialet är lätt, ger bra grepp, är behagligt att beröra och passar därför utmärkt till handtag och skaft. Det finns därför i verktyg, sportutrustningar och olika hushållsföremål. Lifocork® används bland annat också till skålar, brickor, leksaker och blomkrukor.

I tvåkomponentsformsprutning och co-extrudering kan Lifocork® vidhäftas till TPE, PP eller PE. Detta skapar möjligheter för sofistikerad design där mjuka ytor kan bli en del av produkten. Genom extrudering kan exempelvis tallrikar, skärp, taper och profiler tillverkas från Lifocork®. Skummad Lifocork® kan användas som dämpning i ortopediska skor.



Elastomeric först inom HEXPOL-koncernen med OHSAS 18001-certifiering

Arbetet med ständiga förbättringar är en viktig framgångsfaktor för Elastomeric, som nyligen blev certifierat enligt OHSAS 18001 av Sri Lankas standardiseringsinstitut. OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series) är ett ledningssystem för frågor som rör hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och certifieringen omfattar båda anläggningarna i Sri Lanka.

Avsikten med OHSAS 18001 är att förbättra arbetsmiljön och det nya systemet är integrerat med ledningssystemen för kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och Elastomerics/Gaskets produktionssystem. Det senare är ett strategiskt verktyg, som bygger på principerna för Lean Management, och som används för att förbättra produktionsprocesserna genom att eliminera sådant som inte tillför värde. Sammantaget leder kombinationen av ledningssystem till att Elastomeric blir en organisation i världsklass som klarar av ökande krav från olika intressenter.

Inom ramarna för OHSAS 18001 arbetar bolaget med att systematiskt identifiera och utvärdera olika risker i arbetsmiljön. Därefter sätter man upp mål, genomför förebyggande åtgärder, utbildar medarbetarna, samt kommunicerar och följer upp arbetsmiljöarbetet. I ledningssystemet ingår också beredskap för att kunna hantera och mildra konsekvenserna av olyckor. OHSAS 18001 omfattar alla medarbetare inom Elastomeric, men också de som arbetar på uppdrag av bolaget, exempelvis entreprenörer. Certifieringen bidrar till en företagskultur som minskar riskerna för arbetsolyckor och arbetsskador, något som förbättrar förtroendet hos medarbetare, kunder, myndigheter och andra intressenter.

Inför certifieringen deltog ledningen och medarbetarna i en rad utbildningar för att öka medvetenheten om risker i arbetsmiljön och hur man undviker skador och olyckor. Ett exempel är att all personal nu har utbildats i hur man hanterar en brand på arbetsplatsen och för att säkerställa snabb och säker evakuering har särskilda arbetsgrupper utsetts. En krisberedskapsplan för att hantera externa katastrofer har även upprättats.

HEXPOL stöder fotbollsskola för barn

Det är viktigt för HEXPOL i Nordamerika att ta sitt sociala ansvar och stötta de samhällen där verksamhet bedrivs. HEXPOL:s medarbetare och deras familjer är i hög grad en del av samhället. Ett färskt exempel på socialt ansvar återfinns i bolagets engagemang i Franklin Family YMCA (KFUM i Sverige). Under 2012 har HEXPOL Compounding i Nordamerika stöttat organisationens fotbollsskola för barn.

"Vi i Franklin Family YMCA är tacksamma för HEXPOL Compoundings stöd åt vår fotbollsskola. Fotbollsskolan erbjuder fotbollsspelare mellan tre och tolv år chansen att förbättra sina färdigheter, få ökat självförtroende, nya vänner, utöva fysisk aktivitet och lära från vuxna förebilder (volontärer) som lever efter våra värderingar: omtanke, ärlighet, respekt och ansvar. I många fall skulle inte ungdomsaktiviteter, som fotbollsskolan kunna existera utan stöd från lokala arbetsgivare. Tack för ert stöd och er investering i vårt samhälle!"

– Jodi Schroer, styrelseledamot i YMCA Franklin County i USA.



HEXPOL stöder barns skolgång i Sri Lanka

HEXPOL definierar strategin för bolagets sociala ansvar som dels arbetet i dotterbolagen med att hantera den ekonomiska, sociala och miljömässiga påverkan från bolagets verksamhet, och dels relationen till medarbetarna och deras familjer.

På Elastomeric i Sri Lanka stöder vi barns utbildning. Varje år med start i början av januari skjuter HEXPOL till medel för att hjälpa till med skolgången för medarbetarnas barn. I år var det Gaskets chef Robert Knutsson som hade nöjet att överlämna de donerade skolböckerna till barnen.



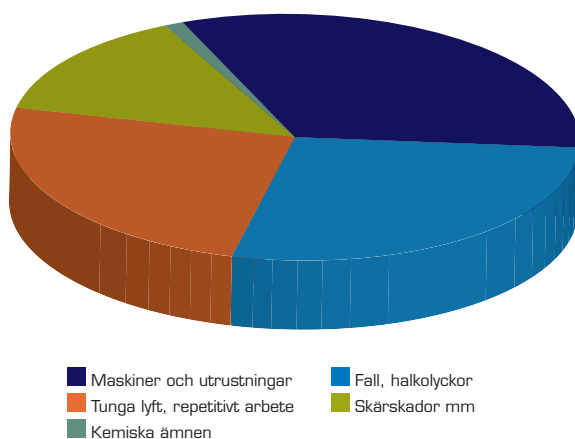
Miljöanpassning av produkter

Genom att följa utvecklingen och delta i samarbeten med kunder och forskare minskar vi risken för att produktsortimentet innehåller produkter med mindre god miljöprestanda.

MILJÖ OCH EKONOMI

Under 2012 investerade produktionsanläggningarna 16,7 MSEK (9,9) i åtgärder som rör miljö och arbetsmiljö. Ungefär två tredjedelar av investeringarna avsåg åtgärder för energieffektivisering. Betydande investeringar gjordes dessutom i åtgärder för förbättrad arbetsmiljö och luftreningsutrustningar. Kostnaderna uppgick till 14,5 MSEK (14,9). Knappt hälften av kostnaderna gällde omhändertagande av avfall. Utgifter för ledning och administration av miljö- och arbetsmiljöarbetet stod för ungefär en fjärdedel av kostnaderna. Minskad avfallsmängd och energieffektivisering, samt andra miljörelaterade åtgärder, gav besparingar på cirka 13,0 MSEK (8,6).

Orsaker till arbetsolycksfall 2012



SOCIALT ANSVAR

SÄKER ARBETSMILJÖ HAR HÖG PRIORITET

Under året hade HEXPOL som mål att förbättra rapporteringen av incidenter ("near misses"), alltså händelser som kan orsaka en arbetsplatsolycka. Två tredjedelar av enheterna har nu sådana system på plats och sammanlagt registrerades 140 incidenter. Incidenterna rörde områden där arbetsolycksfall förekommer, dvs skador orsakade av maskiner och utrustningar, exponering för damm och hälsofarliga kemikalier, buller, tunga lyft, repetitivt arbete och fallolyckor.

Under 2012 inträffade 73 arbetsolyckor (122) som resulterade i mer än en dags frånvaro. Den sammanlagda sjukfrånvaron orsakade av arbetsolyckor uppgick

till 847 dagar (891). En arbetsplatsolycka som rörde entreprenörer inträffade under året och 17 (11) arbetsrelaterade sjukdomar kunde konstateras. I det senare fallet är det allergier, hörselnedsättning och skador på rörelseapparaten som dominerar.

Det förebyggande arbetet utgörs bland annat av riskanalyser, tekniska åtgärder, utbildning och skyddsronder. Formella skyddskommittéer finns vid 21 av de 25 anläggningarna. Under 2012 genomfördes riskanalyser och arbetsmiljömätningar vid i stort sett alla anläggningar. Viktiga områden var buller, dammexponering, kemikaliehantering, brandrisker och användning av personlig skyddsutrustning. Vid anläggningar där man hanterar isocyanater sker medicinska kontroller av medarbetarna.

UTBILDNING

Den sammanlagda uppgick utbildningstiden för medarbetarna uppgick under året till 48 100 (32 000) timmar och i medeltal 15 timmar (11) per anställd. Miljö-, arbetsmiljö- och säkerhetsutbildning genomfördes vid samtliga produktionsenheter och omfattade i genomsnitt 4,5 (3,9) timmar per person. Miljö- och arbetsmiljöfrågor tas upp vid introduktion av nyanställda.

Dessutom genomfördes under året ett stort antal riktade utbildningar, framförallt med inriktning på miljörisker, hälsa och säkerhet. Vid de enheter som certifierades enligt ISO 14001 genomfördes utbildningar i miljöfrågor och hur miljöledningssystemet fungerar. Information om HEXPOL:s etiska riktlinjer och policys genomfördes vid två tredjedelar av anläggningarna.

KOLLEKTIVAVTAL

Koncernens affärsetiska riktlinjer erkänner de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. Omfattningen av kollektivavtal varierar mellan ingen anslutning till fackföreningar till att samtliga anställda tillhör någon fackförening. Detta beroende på de lokala förhållandena i de länder vi har verksamhet. Vid en fjärdedel av anläggningarna omfattas samtliga anställda av kollektivavtal. Detta gäller enheterna i Sverige och Kina.

JÄMSTÄLLDHET OCH LIKA RÄTTIGHETER

Under året inrapporterades inga fall där koncernens riktlinjer kring jämställdhet, diskriminering och sociala förhållanden på arbetsplatserna överträtts. Mer att läsa om HEXPOL:s arbete med socialt ansvar finns i avsnittet Ansvarsfullt företagande på sidorna 50–57.

Bolagsstyrningsrapport



HEXPOL tillämpar transparens i informationen till aktieägare och kapitalmarknad. Bolaget styrs i enlighet med HEXPOL:s bolagsordning, aktiebolagslagen, svensk kod för bolagsstyrning, NASDAQ OMX Nordics regelverk för emittenter och andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

KONCERNENS STYRNING OCH KODENS TILLÄMPNING

Styrningen av HEXPOL-koncernen utgår från aktiebolagslagen samt övrig relevant lagstiftning, bolagsordningen, NASDAQ OMX Nordics regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning (koden). HEXPOL tillämpar koden från och med noteringen den 9 juni 2008. Avvikelse från koden finns beskrivet i tabellen nedan.

ÄGARE

För information om ägarstruktur och största ägare, se sida 12–15.

BOLAGSORDNING

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 5 maj 2009. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget skall även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet. I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman (eller, i förekommande fall, en extra bolagsstämma) är HEXPOL:s högsta beslutande organ

i vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. De aktieägare som inte kan närvara personligen har möjlighet att delta via ett ombud. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen. HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer. Bolagets revisor är närvarande vid stämman. HEXPOL:s senaste årsstämma hölls den 4 maj 2012.

VALBEREDNINGEN

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

Vid årsstämman 2012 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande MSAB (ordförande), Åsa Nisell representerande Swedbank Robur fonder, Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder och Anders Algotsson representerande AFA Försäkring ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2013. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, skall valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Awikelse från Svensk kod för bolagsstyrning

Regel	Regel i koden	Kommentar
7.3	Styrelsen skall inrätta ett revisionsutskott som består av minst tre ledamöter.	För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har HEXPOL valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett färre antal ledamöter.

Styrelse HEXPOL AB

	Födelseår	Nationalitet	Invald	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Innehav ¹ Antal A-aktier	Innehav ¹ Antal B-aktier
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007	Nej	Ja	Ja	Nej	1 476 562	7 563 715
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Nej	Nej	–	249 750
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–
Ulrik Svensson	1961	Svensk	2007	Ja	Ja	Ja	Nej	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–

¹ Med "Innehav" avses både eget och närståendes innehav, samt innehav via bolag av aktier per den 31 december 2012.

Under året har valberedningen hållt ett protokollfört sammanträde vid vilket ordföranden redogjorde för utvärderingsarbetet. Valberedningen har diskuterat önskvärda förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2013.

STYRELSE

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 4 maj 2012 beslutade att välja en styrelse bestående av sex personer, inklusive VD. Se tabellen ovan för styrelsens sammansättning. Styrelsen omvaldes för perioden till och med utgången av årsstämman 2013. HEXPOL:s ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras i tabellen ovan. Enligt de krav som anges i koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av tabellen uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar

styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott; revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att för styrelsen förbereda frågor rörande revisionsupphandling och arvode, uppföljning av revisorernas arbete och bolagets interna kontrollsystem, uppföljning av aktuell riskbild, uppföljning av extern revision och bolagets finansiella information samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Enligt koden ska styrelsen inrätta ett revisionsutskott bestående av minst tre styrelseledamöter. För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har HEXPOL valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett lägre antal ledamöter. Revisionsutskottet har under 2012 bestått av Ulrik Svensson (ordförande) och Malin Persson. Utskottet har under perioden haft tre protokollförda möten, varvid båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som rör ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet har under 2012 bestått av Melker Schörling (ordförande) och Ulrik Svensson. Utskottet har under perioden haft två protokollförda möten, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2012

Styrelsen har genomfört sex styrelsemöten under året och bland annat avhandlat följande frågor:

6 februari	Bokslutskommuniké 2011 och avrapportering från revisorerna
4 maj	Delårsrapport Q1 2012 samt konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2012
19 juli	Halvårsbokslut Q2 2012
22 oktober	Delårsrapport Q3 2012 samt strategiplan 2013-2015
12 december	Dotterbolagsbesök samt beslut om budget

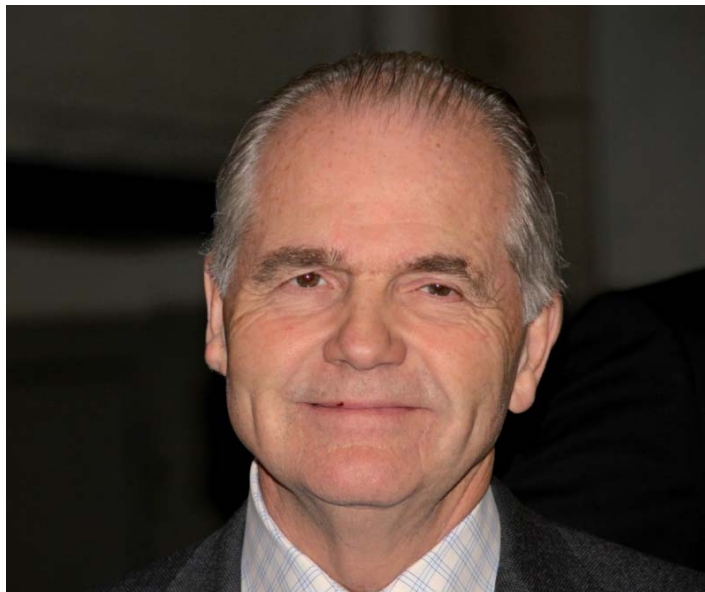
Under 2012 har fem av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten och en ledamot har närvarat vid fem av sex styrelsemöten.

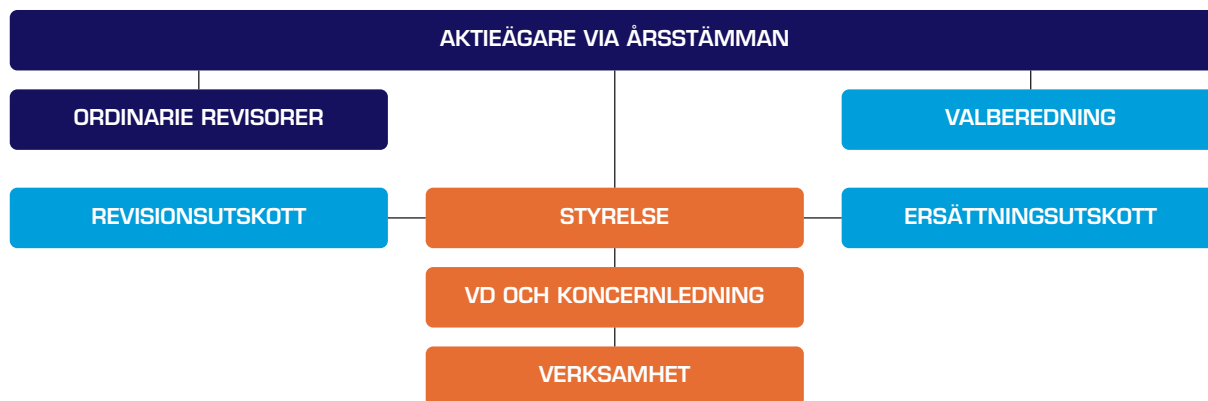
REVISORER

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till och träffar löpande revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2012 omvaldes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young för en mandatperiod om ett år med auktoriserade revisorn Stefan Engdahl som huvudansvarig revisor samt auktoriserade revisorerna Håkan Olsson Reising och Johan Thuresson som medansvariga revisorer. Samtliga revisorer nås på adress Ernst & Young AB, Torggatan 4, 211 40 Malmö.

I samband med årsstämman 2013 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.





VD OCH KONCERNLEDNING

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktie-marknadsbolag, inklusive koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av ekonomi- och finanschefen samt bolagets affärs- och produktområdeschefer. Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sida 105 gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår och aktieinnehav etc.

INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 3 på sidorna 88–89.

FINANSIELL RAPPORTERING

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning. HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare.

Bolagets gällande informationspolicy revideras årligen. Policyn uppfyller de informationskrav som aktiemarknaden ställer och är utformad i enlighet med NASDAQ OMX Nordics rekommendationer som ett komplement till regelverket för emittenter. Informationspolicyn behandlar bland annat vem som får representera bolaget som talesperson, vem som bedömer vad som är kurspåverkande information, hur kurspåverkande information skall hanteras samt informationsinnehåll och metod vid kommunikation med aktörer på finansmarknaden. HEXPOL lämnar regelbundet finansiell information på svenska och engelska i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om nyheter och kurspåverkande händelser. På bolagets hemsida finns publicerad information om HEXPOL:s utveckling, övrig information till aktiemarknaden och andra viktiga data.



Bolagets system för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2012

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkrans om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering vanligen ur fem olika aspekter. Dessa fem aspekter fungerar som underrubriker nedan. Detta avsnitt är granskat av bolagets revisorer.

KONTROLLMILJÖ

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer.

RISKHANTERING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Finansiella rapporter



Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2012	2011
Försäljning	1	8 007	7 197
Kostnad sålda varor		-6 485	-5 900
Bruttoresultat		1 522	1 297
Försäljningskostnader		-107	-101
Administrationskostnader		-293	-254
Forsknings- och utvecklingskostnader		-56	-49
Övriga intäkter och kostnader		3	2
Rörelseresultat	1,3,4,8	1 069	895
Finansiella intäkter	5	24	16
Finansiella kostnader	5	-46	-39
Resultat före skatt		1 047	872
Skatt	6	-294	-253
Resultat efter skatt		753	619
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		753	619
varav hänförligt till icke bestämmande inflytande		-	0
		2012	2011
Resultat per aktie, SEK		21,88	18,65
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		21,88	18,54
Antal aktier i genomsnitt, tusental		34 420	33 189
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning, tusental		34 420	33 387

Koncernens rapporter över totalresultat

MSEK	2012	2011
Resultat efter skatt	753	619
Kassaflödessäkringar	0	-3
Kassaflödessäkringar, skatt	0	1
Omräkningsdifferens	-145	27
Totalresultat	608	644
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	608	644
varav hänförligt till icke bestämmande inflytande	-	0

Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7	2 718	2 291
Materiella anläggningstillgångar	8	1 227	1 069
Finansiella anläggningstillgångar		1	1
Uppskjutna skattefordringar	6	25	4
Summa anläggningstillgångar		3 971	3 365
Omsättningstillgångar			
Varulager	9	536	477
Kundfordringar	10	671	718
Aktuell skattefordran		108	54
Övriga kortfristiga fordringar		44	19
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13	18
Likvida medel		564	557
Summa omsättningstillgångar		1 936	1 843
SUMMA TILLGÅNGAR		5 907	5 208
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Övrigt tillskjutet kapital		598	598
Reserver		-93	52
Balanserat resultat		1 582	1 135
Resultat efter skatt		753	619
Summa	11	2 909	2 473
Icke bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		2 909	2 473
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	12	228	1 630
Uppskjutna skatteskulder	6	181	117
Avsättning för pensioner	13	13	13
Summa långfristiga skulder		422	1 760
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	12	1 581	68
Leverantörsskulder		665	666
Aktuell skatteskuld		93	19
Övriga kortfristiga skulder		12	19
Övriga avsättningar	14	0	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	225	198
Summa kortfristiga skulder		2 576	975
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 907	5 208
Ställda säkerheter	16	9	27
Eventualförpliktelser	16	4	4

Koncernen, förändring av eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Hänförligt till				Totalt eget kapital	
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Reserver		Balanserad vinst		icke bestämmande inflytande			
MSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	69	53	598	0	52	27	1 754	1 238	0	9	2 473	1 327
Resultat efter skatt	-	-	-	-	-	-	753	619	0	0	753	619
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-145	25	-	-	-	-	-145	25
Totalresultat	-	-	-	-	-145	25	753	619	0	0	608	644
Förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-9	0	-9
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-172	-103	-	-	-172	-103
Nyemission	-	13	-	538	-	-	-	-	-	-	0	551
Kostnader i samband med nyemission	-	-	-	-8	-	-	-	-	-	-	0	-8
Nyemission, inlösen av teckningsoptioner	-	3	-	68	-	-	-	-	-	-	0	71
Utgående balans den 31 december	69	69	598	598	-93	52	2 335	1 754	0	0	2 909	2 473

Koncernens kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten	17		
Rörelseresultat		1 069	895
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		152	150
Finansnetto		-26	-24
Betald skatt		-240	-219
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		955	802
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		183	-88
Förändring av rörelseskulder		-18	57
Poster av engångskaraktär		-5	-45
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 115	726
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-174	-102
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3	-1
Förvärv av dotterbolag	20	-926	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 103	-102
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		796	158
Amortering av skulder		-591	-1 055
Utdelning		-172	-103
Nyemission		-	539
Inlösen av teckningsoptioner		-	71
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		33	-390
Årets kassaflöde		45	234
Likvida medel vid årets början		557	318
Kursdifferens i likvida medel		-38	5
Likvida medel vid årets slut		564	557

Operativt kassaflöde, koncernen

MSEK	2012	2011
Rörelseresultat	1 069	895
Avskrivningar	152	150
Förändringar i rörelsekapital	165	-31
Investeringar	-177	-103
Operativt kassaflöde	1 209	911

Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU.

Vidare har Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncernen, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sidan 75.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år. Inga nya eller omarbetade IFRS, som trätt i kraft 2012, har någon betydande påverkan på koncernen.

Omarbetade standarder (IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IFRS 13, IAS 1, IAS 19, IAS 32), som är beslutade att tillämpas för kalenderår 2013 eller senare bedöms inte ha någon betydande påverkan på de finansiella rapporterna för koncernen, förutom IAS 19. Inga standarder och tolkningar tillämpas i förtid. Den reviderade IAS 19, Ersättningar till anställda, tillämpas från och med 1 januari 2013. Den största ändringen är att alternativet att skjuta upp aktuariella vinster och förluster enligt korridormetoden försvinner och dessa ska löpande redovisas i totalresultat. Därmed kommer pensionsskulden att öka med cirka 3 MSEK.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER INKLUSIVE KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar, bedömningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Vissa redovisningsfrågor innehåller en större grad av subjektivitet eller komplexitet, varför risken för avvikelser från tillämpade uppskattningar, bedömningar och antaganden är högre. Sådana frågor inkluderar utfallet av komplicerade rättstvister och bedömning av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande direkt eller indirekt inflytande. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att moderbolagets anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag elimineras mot dotterföretagets egna kapital vid förvärvstillfället. Eget kapital i de förvärvade dotterföretagen bestäms utifrån en värdering av verkligt värde av samtliga tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten, inklusive sådana som ej tidigare redovisats av det förvärvade bolaget.

I de fall anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag överstiger det förvärvade egna kapitalet enligt ovan redovisas mellanskillnaden som goodwill i balansräkningen. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Vid förvärv av andelar som saknar bestämmande inflytande värderas dessa antingen till sitt verkliga värde, vilket ger upphov till s.k. full goodwill, eller till dess proportionella andel av förvärvade nettotillgångar.

I enlighet med IFRS sker ingen planmässig avskrivning på goodwill. Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs årligen, eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång.

Avyttrade bolag konsolideras fram till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör och förvärvade bolag konsolideras från och med den tidpunkt då ett bestämmande inflytande erhålls.

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningen omräknas från dotterföretagens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, som är svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Dotterföretagens resultaträkning omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionspunkt. De omräkningsdifferenser som uppkommer förs till övrigt totalresultat. Värde av nettotillgångar i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras till viss del genom valutalån alternativt valutaterminskontrakt.

I koncernredovisningen motverkar effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, de uppkomna omräkningsdifferenser som förts till övrigt totalresultat vad avser de utländska dotterföretagen.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolag. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

INTRESSEBOLAG

Kapitalandelsmetoden tillämpas för intresseföretag. Med intresseföretag avses bolag i vilket moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet.

I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intresseföretag till anskaffningsvärde efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt eventuella nedskrivningar på goodwill.

I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intresseföretagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster. Intresseföretagens skatt redovisas bland koncernens skattekostnader. Vid varje bokslutstillfälle prövas det bokförda värdet på intresseföretagen, inklusive implicita goodwillvärden, med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

SEGMENTSREDOVISNING

För HEXPOL-koncernen utgör rörelsegrenar (affärsområden) indelningsgrunden för rörelsesegment. Internfakturerings mellan affärsområdena sker till marknadsvärde.

INTÄKTER

Följande principer tillämpas vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomster från försäljning av varor redovisas som

intäkter när samtliga följande villkor är uppfyllda: Företaget har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till köparen. Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne. De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

RÄNTEINTÄKTER

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla koncernen och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna.

LEASING

Koncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandetid och avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av under samma period som för motsvarande ägda tillgångar. Räntekostnaden redovisas på skulden till leasegivaren.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likviditetsredovisning. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som bestämdes vid anskaffningstidpunkten. Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i någon av följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller samtliga kriterier för att redovisas som kassaflödessäkringar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat

till den tidpunkt då den säkrade posten redovisas. Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen.

Lånefordringar och kundfordringar

Fordringar redovisas till det belopp som förväntas erhållas efter individuell bedömning. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder värderas i huvudsak till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Säkringsredovisning

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkring avser.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella ffordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Lånekostnader

Lånekostnader för kvalificerade tillgångar ingår i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader belastar resultatet för den period i vilken de hänförs sig. Kostnader för upptagande av lån periodiseras över lånets löptid.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av HEXPOL:s pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns ett fåtal anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtagande kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtagande skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller. Skillnader mellan förväntad och verklig skuldutveckling redovisas ej som kostnad så länge avvikelserna befinner sig inom den så kallade korridoren. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner, periodens räntekostnad samt i förekommande fall periodiserade aktuariella vinster och förluster. Avdrag sker för förväntad avkastning på förvaltningstillgångar avsedda för att trygga åtagandet. Nettokostnaden redovisas i

rörelseresultatet. Förmånsbaserade åtagande redovisas i balansräkningen netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 130% (113%).

AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

Inkomstskatter består av: Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt, skatt som representerar skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt redovisas även på transaktioner i övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader.

Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företags identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas.

MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivning enligt plan görs linjärt alternativt efter nyttjandegrad vid uppstartande av nya anläggningar och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden ses över löpande.

Följande avskrivningsplaner tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3–10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–15 år
IT-utrustning	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader	20–50 år
Övriga byggnader	50 år
Markanläggningar	5–30 år

NEDSKRIVNINGAR

Goodwill analyseras årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

Det basantagande, som ligger till grund för mätning av om det föreligger nedskrivningsbehov eller inte är följande: Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad på 12,1 procent (11,5) före skatt. Avstämning har gjorts mot en extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Beräkningen utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren. Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation och är koncernens två affärsområden. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.

I moderbolaget redovisas, enligt RFR från 1 januari 2011, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt.

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar.

I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning enligt RFR 2 vad gäller de lån i utländska valutor som avser att effektivt skydda tillgångar i dotterbolag i motsvarande valutor. Förändringar i växelkurser redovisas således ej för dessa lån.

Koncernens noter

Not 1 Segmentsrapportering

Information om rörelsegränar

Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområde, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmeväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, materiella och immateriella anläggningstillgångar, och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Likvida medel, skatter, lån redovisas ej per affärsområde. Ingen enskild kund står för mer än 10% av koncernens försäljning.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Försäljning, extern	7 270	6 450	737	747	8 007	7 197
Rörelseresultat	996	823	73	72	1 069	895
Rörelsemarginal, %	13,7	12,8	9,9	9,6	13,4	12,4
Finansnetto					-22	-23
Skatt					-294	-253
Årets resultat					753	619
Operativa tillgångar	4 787	4 136	424	456	5 211	4 592
Operativa skulder	826	812	78	77	904	889
Operativt kapital	3 961	3 324	346	379	4 307	3 703
Investeringar	145	88	32	15	177	103
Avskrivningar	126	123	26	27	152	150

Geografiska marknader MSEK	Försäljning per mottagarland		Operativt kapital	
	2012	2011	2012	2011
Europa	2 653	2 431	1 428	1 163
NAFTA	4 936	4 358	2 473	2 059
Asien	418	408	406	481
Totalt	8 007	7 197	4 307	3 703

Not 2 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor.

Koncernen har under 2012 köpt energi för 19 MSEK (20) från intressebolaget Megufo AB i Sverige. Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2012 till 2 MSEK (1).

Under 2011 förvärvade HEXPOL AB en bostadsfastighet av koncernchefen och hans hustru för 24 MSEK. Fastigheten överläts till marknadspris baserat på oberoende marknadsvärderingar.

Not 3 Anställda och personalkostnader

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2012	2011
Löner och ersättningar m.m.	719	680
Totalt	719	680
Till styrelse och VD:ar varav tantiem och dylikt	64 22	57 17
Pensionskostnader	18	17
Sociala kostnader	111	107
Totalt	129	124

Medelantal anställda	2012	varav män	2011	varav män
Sverige	334	61%	350	60%
Belgien	58	84%	59	88%
Tjeckien	98	95%	101	95%
Tyskland	161	90%	67	96%
Mexiko	193	90%	180	89%
Luxemburg	3	67%	2	67%
USA	988	89%	986	89%
Kina	215	64%	175	65%
Sri Lanka	970	98%	1 027	98%
Storbritannien	92	90%	94	90%
Totalt	3 112	87%	3 041	88%

Not 3 forts.

Personalkostnader per land

MSEK	2012	2011
Sverige	210	205
Belgien	32	43
Tjeckien	19	21
Tyskland	66	34
Mexiko	23	26
Luxemburg	10	2
USA	413	399
Kina	19	15
Sri Lanka	27	28
Storbritannien	29	31
Totalt	848	804

Könsfördelning i styrelsen	2012	2011
Fördelning mellan män och kvinnor		
Kvinnor	1	1
Män	5	5
Totalt	6	6

Könsfördelning i koncernledningen	2012	2011
Fördelning mellan män och kvinnor		
Kvinnor	1	0
Män	6	7
Totalt	7	7

Ersättning till styrelse	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
TSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Melker Schörling, ordförande	500	460	75	75	575	535
Alf Göransson	250	230			250	230
Jan-Anders E. Månson	250	230			250	230
Malin Persson	250	230	75	75	325	305
Ulrik Svensson	250	230	200	200	450	430
Summa	1 500	1 380	350	350	1 850	1 730

Till anställda inom koncernen utgår inga styrelsearvoden.

Ersättning till ledande befattningshavare	Grundlön		Rörlig ersättning		Pensionskostnad		Bil-, bostads- och övriga förmåner		Totalt	
TSEK	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Georg Brunstam, VD och koncernchef	5 338	5 338	4 686	6 038	2 438	2 104	609	298	13 071	13 778
Övriga medlemmar i koncernledningen, 6 (6) personer	13 657	12 494	7 415	9 963	2 242	1 750	834	806	24 148	25 013
Summa	18 995	17 832	12 101	16 001	4 680	3 854	1 443	1 104	37 219	38 791

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Ersättningskommittén lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital.

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag och det finns inga utestående pensionsförpliktelser.

Teckningsoptioner

Den 18 augusti 2008 beslutade en extra bolagsstämma om införande av incitamentsprogram 2008/2011 och riktad emission av teckningsoptioner.

Optionspremien var marknadsvärderad och betald av de personer som tilldelats optionerna.

Antal teckningsoptioner	1 325 000
Under 2008 betalda optioner	933 250
Under 2009 betalda optioner	175 000
Antal aktier per option	1
Optionspremie, SEK	8,00
Inlösenperiod	1/3 2011 till 1/9 2011
Teckningskurs för 2008 års betalda optioner, SEK	65,70
Teckningskurs för 2009 års betalda optioner, SEK	56,60

Under 2011 inlöstes samtliga utestående optioner, vilket föranledde en nyteckning av 1 230 158 aktier.

Antalet nytecknade aktier och teckningskursen justerades för utspädnings effekterna av HEXPOL AB:s genomförda nyemission under 2011.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2012	2011
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	4	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	1	0
Övriga tjänster	1	2
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	7	7

Not 5 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2012	2011
Ränteintäkter	3	2
Valutakursvinster och övriga finansiella intäkter	21	14
Finansiella intäkter	24	16
Räntekostnader	-24	-32
Valutakursförluster och övriga finansiella kostnader	-22	-7
Finansiella kostnader	-46	-39
Finansnetto	-22	-23

Not 6 Skatter

MSEK	2012	2011
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-258	-182
Summa	-258	-182
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-36	-40
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	0	-31
Summa	-36	-71
Totalt redovisad skattekostnad	-294	-253

Per den 31 december 2012 hade koncernen förlustavdrag om 53 MSEK (118) som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 12 MSEK (48) inom 5 år.

Avstämning av effektiv skatt	2012	%	2011	%
Resultat före skatt	1 047		872	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-275	-26	-229	-26
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-56	-5	-41	-5
Ej avdragsgilla kostnader	-1	0	-1	0
Ej skattepliktiga intäkter	8	1	0	0
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	6	1	6	1
Omvärdering av underskottsavdrag/ temporära skillnader	21	2	12	1
Skatt hänförlig till tidigare år	3	0	0	0
Totalt redovisad skattekostnad	-294	-28	-253	-29

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder

MSEK	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräknings- differenser		Utgående balans	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Immateriella tillgångar	-47	-26	-15	-20	-9	0	-	-	2	-1	-69	-47
Materiella tillgångar	-83	-54	-11	-26	2	0	-	-	4	-3	-88	-83
Omsättningstillgångar	-1	2	11	-4	-	-	-	-	2	1	12	-1
Operativa skulder	17	4	-20	13	-	-	-	-	-3	0	-6	17
Underskottsavdrag	0	21	0	-31	0	11	-	-	0	-1	0	0
Skulder	1	-2	-1	-3	-	-	-5	6	0	0	-5	1
Övrigt	0	0	0	0	-	-	-	-	0	0	0	0
Summa	-113	-55	-36	-71	-7	11	-5	6	5	-4	-156	-113

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	2 222	2 209	111	164	2 333	2 373
Förvärv	499	-7	56	-53	555	-60
Investeringar	-	-	3	1	3	1
Utrangeringar/nedskrivningar	-	-	-1	0	-1	0
Omklassificering	-	-	0	-	0	-
Omräkningsdifferens	-106	20	-8	-1	-114	19
Utgående balans den 31 december	2 615	2 222	161	111	2 776	2 333

Ackumulerade avskrivningar

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	-11	-11	-31	-65	-42	-76
Förvärv	-	-	-10	42	-10	42
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-9	-10	-9	-10
Utrangeringar/nedskrivningar	-	-	1	0	1	0
Omräkningsdifferens	-	-	2	2	2	2
Utgående balans den 31 december	-11	-11	-47	-31	-58	-42
Bokfört värde den 31 december	2 604	2 211	114	80	2 718	2 291

Övriga immateriella tillgångar avser förvärvade kundrelationer, IT-system m.m.

Goodwill fördelat per rörelsesegment

MSEK	Goodwill	
	2012	2011
HEXPOL Compounding	2 581	2 186
HEXPOL Engineered Products	23	25
Utgående balans den 31 december	2 604	2 211

Goodwill och andra tillgångar provas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har antagits en kapitalkostnad (WACC) på 12,1 % (11,5) före skatt för båda rörelsesegmenten då riskprofilen anses snarlik. Avstämning har gjorts mot en extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Beräkningen utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren och med en antagen tillväxttakt om 2 % (2). Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC med 2 %-enheter samt en försämrad uthållig lönsamhet (EBITDA) med 2 %-enheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

Not 8 Materiella anläggningstillgångar och operationell leasing

Operationell leasing

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till

MSEK	2012	2011
Inom ett år	25	19
Mellan ett år och fem år	44	40
Längre än fem år	14	15
Totalt	83	74

Leasingkostnader

MSEK	2012	2011
Minimileaseavgifter	26	19
Totalt	26	19

Koncernens operationella leasingavtal omfattar främst lokaler, bilar, truckar och kontorsmaskiner.

Materiella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	553	515	1 792	1 814	2 345	2 329
Investeringar	4	27	170	75	174	102
Förvärv	96	-3	142	-51	238	-54
Avyttringar, utrangeringar och nedskrivningar	0	0	-5	-37	-5	-37
Omklassificering	19	10	-21	-10	-2	0
Omräkningsdifferens	-24	4	-86	1	-110	5
Utgående balans den 31 december	648	553	1 992	1 792	2 640	2 345

Ackumulerade avskrivningar

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	-167	-152	-1 109	-1 061	-1 276	-1 213
Förvärv	-8	2	-46	41	-54	43
Årets avskrivningar enligt plan	-20	-17	-123	-123	-143	-140
Avyttringar, utrangeringar och nedskrivningar	0	0	3	37	3	37
Omräkningsdifferens	6	0	51	-3	57	-3
Utgående balans den 31 december	-189	-167	-1 224	-1 109	-1 413	-1 276
Bokfört värde	459	386	768	683	1 227	1 069

Fördelning av årets avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar

MSEK	2012	2011
Kostnad sålda varor	144	139
Försäljningskostnader	0	2
Administrationskostnader	6	7
Produktutvecklingskostnader	2	2
Övrigt	0	0
Totalt	152	150

Not 9 Varulager

MSEK	2012	2011
Råvaror	358	311
Varor under tillverkning	29	22
Färdigvaror	149	144
Totalt	536	477

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under året.

Not 10 Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar		
MSEK	2012	2011
Ej förfallna	616	614
Förfallna, 1-60 dagar	55	104
Förfallna, mer än 60 dagar	0	0
Kundfordringar	671	718

Reservering för kundförluster		
MSEK	2012	2011
Ingående balans	-46	-40
Årets reservation	-8	-10
Förvärv	0	0
Konstaterade förluster	3	4
Utgående balans	-51	-46

Not 11 Eget kapital

Förändring av antal aktier	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	1 476 562	1 181 250	32 943 566	25 370 727	34 420 128	26 551 977
Nyemission	-	295 312	-	6 342 681	-	6 637 993
Nyemission, inlösen av teckningsoptioner	-	-	-	1 230 158	-	1 230 158
Utgående balans den 31 december	1 476 562	1 476 562	32 943 566	32 943 566	34 420 128	34 420 128

Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning

Tusental	2012	2011
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	34 420	33 189
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram, inlöst kvartal 1 2011	-	198
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	34 420	33 387

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst

	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal röster	14 765 620	32 943 566	47 709 186

Not 12 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder		
MSEK	2012	2011
Skulder till kreditinstitut	228	1 630
Långfristiga skulder	228	1 630

Kortfristiga skulder		
MSEK	2012	2011
Skulder till kreditinstitut	1 581	67
Övriga skulder	0	1
Kortfristiga skulder	1 581	68

Lån MSEK	2012		2011	
	Nyttjat	Outnyttjat	Nyttjat	Outnyttjat
Syndikerat lån, 1 700 MSEK	-	-	1 505	195
Bilateralt lån 100 MUSD	228	424	125	567
Totalt långfristiga skulder	228		1 630	
Syndikerat lån, 1 700 MSEK	1 553	147	-	-
Banklån Mexiko, 20 MUSD	-	-	58	80
Övrigt	28		10	
Totalt kortfristiga skulder	1 581		68	

Det syndikerade lånet är upptaget i USD, EUR och SEK och löper med rörlig ränta.

Det syndikerade lånet är amorteringsfritt och förfaller i maj 2013.

Det bilaterala lånet är upptaget i USD och SEK och löper med rörlig ränta.

Det bilaterala lånet är amorteringsfritt och förfaller i oktober 2015

I såväl det syndikerade lånet som det bilaterala lånet finns klausuler avseende vissa finansiella mått. Dessa villkor var uppfyllda den 31 december 2012.

Inga ränte- eller valutaderivat fanns per 31 december 2012 avseende extern upplåning.

Not 13 Avsättningar för pensioner

MSEK	2012	2011
Avsättningar för pensioner	13	13
Totalt	13	13
Förändring av avsättningar		
MSEK	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	13	11
Årets avsättningar	0	2
Utgående balans den 31 december	13	13

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag och i dotterbolag på Sri Lanka. Den reviderade IAS 19, Ersättning till anställda, tillämpas från och med 1 januari 2013 och medför att pensionsskulden kommer att öka med 3 MSEK. Justerat för denna ändring blir den utgående balansen per 31 december 2012 totalt 16 MSEK.

Not 14 Avsättning för omstruktureringsprogram

MSEK	2012	2011
Ingående balans	5	52
Årets avsättningar	0	0
Årets nyttjande	-5	-45
Omräkningsdifferens	0	-2
Utgående balans	0	5

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2012	2011
Personalrelaterade kostnader	136	119
Upplupna varor och tjänster	23	22
Övrigt	66	57
Totalt	225	198

Not 16 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter			
MSEK	2012	2011	
Anläggningstillgångar	0	0	
Omsättningstillgångar	9	27	
Totalt	9	27	
Eventalförpliktelser			
MSEK	2012	2011	
Borgen till förmån för intressebolag	4	4	
Totalt	4	4	

Not 17 Kassaflödesanalys

Erlagda och erhållna finansiella poster			
MSEK	2012	2011	
Finansiella inbetalningar	24	15	
Finansiella utbetalningar	-50	-39	
Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet			
MSEK	2012	2011	
Avskrivningar	152	150	
Totalt	152	150	

Not 18 Finansiella instrument och riskhantering

För att hantera koncernens transaktionsexponering valutasäkras framtida betalningsflöden i utländsk valuta med hjälp av valuta-terminskontrakt. Samtliga terminskontrakt förfaller inom ett år.

Utestående säljterminer per 31 december	2012		2011	
	Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
MSEK				
Valutaterminer	–	–	16	16
Valutafördelning				
	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/SEK	–	–	16	9,16

Not 18 forts.

För att hantera moderbolagets exponering av koncerninterna lån och fordringar i utländsk valuta säkras dessa med valutaterminskontrakt. Omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Utestående köpterminer per 31 december		2012		2011	
MSEK		Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
Valutaterminer		110	110	99	99
Valutafördelning		Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
CZK/SEK		87	0,34	68	0,35
USD/SEK		23	6,51	31	6,95

Utestående säljterminer per 31 december		2012		2011	
MSEK		Nominellt värde	Verkligt värde	Nominellt värde	Verkligt värde
Valutaterminer		120	120	137	137
Valutafördelning		Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/SEK		13	8,66	12	8,97
GBP/SEK		107	10,53	125	10,71

Not 19 Data per kvartal

	2012				2011			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Försäljning	1 764	1 980	2 121	2 142	1 792	1 843	1 776	1 786
Rörelseresultat	230	280	287	272	220	235	230	210
Resultat efter skatt	186	192	194	181	157	165	158	139

Not 20 Förvärv

Förvärv av Müller Kunststoffe

I januari 2012 förvärvade HEXPOL koncernen 100 % av Horst Müller Kunststoffe GmbH & Co KG. Müller Kunststoffe är en ledande centraleuropeisk utvecklare och tillverkare av termoplastiska elastomerblandningar (TPE Compounding) och har två tillverkningsenheter i Lichtenfels, Tyskland. Müller Kunststoffe har en årsomsättning på cirka 46 MEUR med ungefär 90 anställda. Köpeskillingen uppgick till 39 MEUR justerat för nettoskulden.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	344
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-148
Goodwill	196

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet ger synergieffekter på kort- och medelfristig sikt inom inköp, produktutveckling och försäljning. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade kundrelationer om 10 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Verkligt värde
Likvida medel	2
Omsättningstillgångar	102
Materiella tillgångar	63
Immateriella tillgångar	10
Kortfristiga skulder	-26
Uppskjutna skatteskulder	-3
Minoritet	0
Förvärvade nettotillgångar	148
Goodwill	196
Sammanlagd köpeskilling	344
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-2
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	342

Not 20 forts.

Förvärv av Robbins

I November 2012 förvärvade HEXPOL koncernen 100 % av Robbins Holding Inc, inklusive Robbins LLC. Robbins är en ledande amerikansk tillverkare av gummblandningar och en global ledare av formpressade produkter för inpackning och vulkning av speciellt lastbils-, anläggningsmaskins- och flygplansdäck.

Robbins har en årsomsättning på cirka 100 MUSD med ungefär 240 anställda. Bolaget har tre produktionsenheter i USA; Muscle Shoals i Alabama, Findlay i Ohio och Tallapoosa i Georgia. Köpeskillingen uppgick till 89,2 MUSD på skuldfri bas. Integrations- och transaktionskostnader uppgick till 20 MSEK och kostnadsfördes i december 2012.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK

Köpeskillning	612
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-309
Goodwill	303

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbudande inom HEXPOL koncernen. Förvärvet ger synergieffekter på kort- och medelfristig sikt inom inköp, produktutveckling, försäljning och administration. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade kundrelationer om 20 MSEK. Förvärvsanalysen är preliminär och kan komma att ändras under 2013.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Verkligt värde
Likvida medel	29
Omsättningstillgångar	172
Materiella tillgångar	120
Immateriella tillgångar	35
Uppskjuten skattefordran	15
Kortfristiga skulder	-43
Uppskjutna skatteskulder	-19
Förvärvade nettotillgångar	309
Goodwill	303
Sammanlagd köpeskillning	612
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-29
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	583

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2012	2011
Försäljning	21	30	31
Administrationskostnader		-50	-44
Rörelseresultat	22, 23	-20	-13
Finansiella intäkter	24	1 374	410
Finansiella kostnader	24	-25	-38
Resultat efter finansiella poster		1 329	359
Bokslutsdispositioner		-8	-
Resultat före skatt		1 321	359
Skatt	25	-7	-7
Resultat efter skatt		1 314	352

Totalresultatet överensstämmer med resultat efter skatt.

Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	26	25	25
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Räntebärande koncerninterna fordringar		677	1 375
Finansiella anläggningstillgångar	28	4 308	2 202
Uppskjutna skattefordringar		0	0
Summa anläggningstillgångar		5 010	3 602
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		4	9
Räntebärande koncerninterna fordringar		689	410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6	6
Likvida medel		261	329
Summa omsättningstillgångar		960	754
SUMMA TILLGÅNGAR		5 970	4 356
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Summa bundet eget kapital		69	69
Fritt eget kapital			
Överkursfond		598	598
Balanserat resultat		1 100	920
Resultat efter skatt		1 314	352
Summa fritt eget kapital		3 012	1 870
Summa eget kapital		3 081	1 939
Obeskattade reserver		8	-
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	12	228	1 638
Summa långfristiga skulder		228	1 638
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	0
Aktuell skatteskuld		7	0
Räntebärande koncerninterna skulder		1 051	757
Räntebärande skulder till kreditinstitut	12	1 574	0
Övriga kortfristiga skulder		0	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	21	19
Summa kortfristiga skulder		2 653	779
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 970	4 356
Ställda säkerheter	29	83	129
Ansvarsförbindelser		-	-

Moderbolaget, förändring av eget kapital

MSEK	Aktiekapital		Överkursfond		Balanserat resultat		Totalt eget kapital	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	69	53	598		1 272	1 023	1 939	1 076
Resultat efter skatt					1 314	352	1 314	352
Utdelning					-172	-103	-172	-103
Nyemission		13		538				551
Kostnad i samband med nyemission				-8				-8
Nyemission, inlösen av teckningsoptioner		3		68				71
Utgående balans den 31 december	69	69	598	598	2 414	1 272	3 081	1 939

Moderbolagets kassaflödesanalyser

MSEK	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-20	-13
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	0	0
Finansiella inbetalningar	80	94
Finansiella utbetalningar	-25	-38
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	35	43
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	5	2
Förändring av kortfristiga skulder	0	3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	40	48
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	-25
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	0
Utdelningar från dotterföretag	66	541
Aktieägartillskott	-11	-
Nyemission i dotterbolag	-2 535	-
Koncernintern försäljning av dotterbolag	1 669	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-811	516
Finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande fordringar	418	8
Förändring av räntebärande skulder	457	-833
Erhållna koncernbidrag	-	11
Utdelning	-172	-103
Nyemission i dotterbolag	-	539
Inlösen av teckningsoptioner	-	71
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	703	-307
Årets kassaflöde	-68	257
Likvida medel vid årets början	329	72
Likvida medel vid årets slut	261	329

Moderbolagets noter

Not 21

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser ingen del inköp från andra koncernföretag.

Not 22 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2012	2011
Kvinnor	2	2
Män	3	3
Totalt	5	5

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2012	2011
Styrelse	2	2
VD	11	12
Övriga anställda	6	5
Sociala kostnader, pension, löneskatt	11	10
Totalt	30	29

Den totala sjukfrånvaron i moderbolaget uppgick till 0% (0).

Not 23 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TSEK	2012	2011
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	500	500
Skatterådgivning	312	330
Övriga tjänster	430	549
Totalt	1 242	1 379

Not 24 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2012	2011
Utdelning	66	541
Koncernbidrag	-	11
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-	-230
Realisationsvinst vid koncernintern försäljning av dotterföretag	1 229	-
Ränteintäkter	0	0
Ränteintäkter från koncernfordringar	70	87
Valutakursvinster	9	0
Övriga finansiella intäkter	0	1
Finansiella intäkter	1 374	410
Räntekostnader	-20	-30
Räntekostnader för koncernskulder	-3	-4
Valutakursförluster	0	0
Övriga finansiella kostnader	-2	-4
Finansiella kostnader	-25	-38

Not 25 Skatter

MSEK	2012	2011
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-7	-3
Summa	-7	-3
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	-4
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	-	0
Summa	-	-4
Totalt redovisad skattekostnad	-7	-7

Not 26 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	25	-	2	2	27	2
Investeringar	-	25	-	0	-	25
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0	-	0
Utgående balans den 31 december	25	25	2	2	27	27

Ackumulerade avskrivningar MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingående balans den 1 januari	0	-	-2	-2	-2	-2
Årets avskrivningar	0	0	0	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	0	0	0
Utgående balans den 31 december	0	0	-2	-2	-2	-2
Bokfört värde den 31 december	25	25	0	0	25	25

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2012	2011
Personalrelaterade kostnader	18	14
Orealiserad kursdifferenser	0	0
Övrigt	3	5
Totalt	21	19

Not 28 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

MSEK			Kapitalandel (%)	Bokfört värde
Dotterföretag	Org nr	Säte		2012
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101
Megufo AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50	
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. 1)		Sri Lanka	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. 2)		Sri Lanka	100	
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100	469
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100	
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V		Mexiko	100	
HEXPOL Services Compounding S.A de C.V		Mexiko	100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7
Thona Canada BV		Nederländerna	100	
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70
Müller Kunststoffe GmbH		Tyskland	100	
ELASTO Sweden AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	261
ELASTO UK Ltd.		Storbritannien	100	23
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	231
Robbins Holding Inc.		USA	100	
Robbins LLC		USA	100	
Synpol LLC		USA	100	
HEXPOL UK Ltd		Storbritannien	100	
Stellana U.S. Inc.		USA	100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100	
HEXPOL Compounding LLC 3)		USA	100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien	100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100	
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V.		Mexiko	100	
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V.		Mexiko	100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		USA	100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100	
HEXPOL Finance UK Ltd		Storbritannien	100	2 535
Totalt bokfört värde i moderbolaget				4 308

1) Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4% av aktierna ägs av externa parter.

2) Elastomeric Technologies Ltd äger 69,6% och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4% av aktierna.

3) HEXPOL UK Ltd äger 60 % och HEXPOL Holding Inc äger 40 % av aktierna.

Not 29 Ställda säkerheter

MSEK	2012	2011
Borgenförbindelser för dotterbolag	83	129
Totalt	83	129

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	1 100 030
Överkursfond	597 880
Årets resultat	1 314 680
Summa fria medel	3 012 590

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 6,00 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	206 521
Balanseras i ny räkning	2 806 069
Summa	3 012 590

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 13 mars 2013

Melker Schörling
Styrelsens ordförande

Alf Göransson
Styrelseledamot

Malin Persson
Styrelseledamot

Ulrik Svensson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Georg Brunstam
VD och koncernchef

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 mars 2013. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 2 maj 2013.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 mars 2013

ERNST & YOUNG AB

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i HEXPOL AB (publ), org.nr 556108-9631

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2012, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74–79. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 58–100.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74–79. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för HEXPOL AB (publ) för år 2012. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74–79 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions-sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Malmö den 13 mars 2013

ERNST & YOUNG AB

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor

Styrelse, revisorer och koncernledning

Styrelse HEXPOL AB

	Födelseår	Nationalitet	Invalid	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Innehav ¹ Antal A-aktier	Innehav ¹ Antal B-aktier
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007	Nej	Ja	Ja	Nej	1 476 562	7 563 715
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Nej	Nej	–	249 750
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–
Ulrik Svensson	1961	Svensk	2007	Ja	Ja	Ja	Nej	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–

¹ Med "Innehav" avses både eget och närståendes innehav, samt innehav via bolag av aktier per den 31 december 2012.

Styrelse HEXPOL AB



Melker Schörling

Född 1947, civilekonom.
Styrelsens ordförande och styrelseledamot sedan 2007. Ordförande i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Ordförande i Melker Schörling AB (MSAB), Hexagon AB, AAK (Aarhus Karlshamn AB) och Securitas AB.
Styrelseledamot i H&M Hennes & Mauritz AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:

1 476 562 A-aktier och 7 563 715 B-aktier genom Melker Schörling AB.



Alf Göransson

Född 1957, internationell ekonom.
Styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot samt VD och koncernchef i Securitas AB. Styrelseledamot och ordförande i Loomis AB. Styrelseledamot i Axel Johnson Inc., USA.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör.
VD och koncernchef samt styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, Beckers Group AB, DIAB Group AB och Båstadtennis & Hotell AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:

249 750 B-aktier.



Malin Persson

Född 1968, civilingenjör.
Styrelseledamot sedan 2007.
Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Industrial Advisor. Styrelseledamot i KCI Konecranes Plc., Swerea AB, Chalmers Industriteknik, Universum AB och Beckers Group AB. Delägare i Acanthis AB.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Ulrik Svensson

Född 1961, civilekonom.
Styrelseledamot sedan 2007. Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: VD i Melker Schörling AB (MSAB). Styrelseledamot i AAK (Aarhus Karlshamn AB), Loomis AB, Hexagon AB, ASSA ABLOY AB och Flughafen Zürich AG.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Jan-Anders E. Månson

Född 1952, civilingenjör och teknologie doktor. Styrelseledamot sedan 2008.

Övriga uppdrag: Professor vid École Polytechnique Fédérale de Lausanne. Styrelseordförande i AISTS. Styrelseledamot i EELCEE SA och KTH.

Aktieinnehav i HEXPOL: –

REVISORER ERNST & YOUNG AB



Stefan Engdahl

Född 1967. Auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

Andra revisorsuppdrag: ITAB Shop Concept AB, KABE AB, XANO Industri AB och Liljedahl Group AB.



Håkan Olsson Reising

Född 1961. Auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

Andra revisorsuppdrag: Alfa Laval, Höganäs Biuf, Fiat Sverige och Pilkington.

Koncernledning



Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör.
VD, koncernchef och styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, Beckers Group AB, DIAB Group AB och Båstadtennis & Hotell AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:
249 750 B-aktier.



Karin Gunnarsson

Född 1962, civilekonom.
Ekonomi- och finanschef samt IR-ansvarig, anställd 2008.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL:
18 325 B-aktier.



Lars-Åke Bylander

Född 1965, tekniker.
President produktområdena HEXPOL Gaskets och HEXPOL Profiles, anställd 2000.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Anicho Invest AB och Ferbe Tools AB. Delägare Body & Beauty SW KB.

Aktieinnehav i HEXPOL:
66 443 B-aktier.



Tracy Garrison

Född 1967, ingenjör.
President HEXPOL Compounding NAFTA, anställd 2002.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL:
105 450 B-aktier.



Jan Wikström

Född 1972, civilingenjör.
President produktområde HEXPOL Wheels, anställd 2009.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL:
83 250 B-aktier.



Carsten Rüter

Född 1971, civilingenjör.
President HEXPOL Compounding Europe/Asia och HEXPOL Compounding Global Purchasing/Technology. President HEXPOL TPE Compounding, anställd 1997.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL:
10 000 B-aktier.

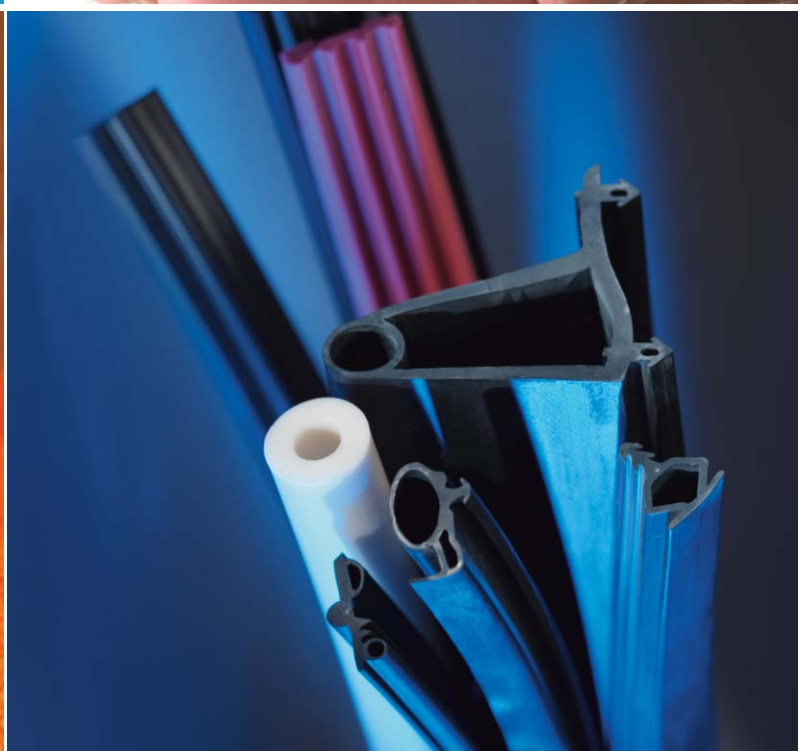


Ralph Wolkener

Född 1971, civilekonom.
President HEXPOL Compounding Europe/Asia och President HEXPOL TPE Compounding, anställd 1997.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL:
8 850 B-aktier.



Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämma hålls den 2 maj 2013, kl. 15:00 i Malmö (Börshuset, Skeppsbron 2). Årsredovisningen för 2012 kommer att finnas tillgänglig på HEXPOL:s hemsida och huvudkontor senast den 11 april 2013 och distribueras till aktieägarna senast under vecka 16. Aktieägare som önskar delta vid årsstämman skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 25 april 2013 och anmäla deltagande till HEXPOL:s huvudkontor senast den 29 april. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste före den 25 april genom förvaltares försorg tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid stämman.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman den 2 maj att besluta om en utdelning på 6,00 SEK (5,00).

Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

Aktivitet	Datum
Årsredovisning 2012 publicerad	april 2013
Delårsrapport första kvartalet 2013	2 maj 2013
Årsstämma	2 maj 2013
Halvårsrapport 2013	18 juli 2013
Delårsrapport tredje kvartalet 2013	24 okt. 2013
Bokslutskommuniké 2013	februari 2014

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

För de aktieägare som ej önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna fullständiga uppgifter (namn, adress och personnummer/organisationsnummer) till ir@hexpol.com.

För mer information kontakta:

- Georg Brunstam,
VD och koncernchef
Tel: 0708-55 12 51
- Karin Gunnarsson,
Ekonomi- och finanschef, Investor Relations
Tel: 0705-55 47 32

Fem år i sammandrag

MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag					
Försäljning	8 007	7 197	3 798	2 608	3 190
Rörelsens kostnader	-6 938	-6 302	-3 402	-2 445	-2 880
Rörelseresultat	1 069	895	396	163	310
Finansnetto	-22	-23	-26	-23	-52
Resultat före skatt	1 047	872	370	140	258
Skatt	-294	-253	-97	-38	-75
Resultat efter skatt	753	619	273	102	183
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	3 971	3 365	3 438	1 977	2 167
Omsättningstillgångar	1 372	1 286	1 155	494	692
Likvida medel	564	557	318	317	342
Summa tillgångar	5 907	5 208	4 911	2 788	3 201
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	2 909	2 473	1 327	1 217	1 157
Räntebärande skulder	1 809	1 698	2 592	1 128	1 535
Övriga skulder och avsättningar	1 189	1 037	992	443	509
Summa eget kapital och skulder	5 907	5 208	4 911	2 788	3 201
KASSAFLÖDESANALYS					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 115	726	387	359	393
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-177	-103	-32	-23	-105
Förvärv av verksamheter	-926	1	-1 827	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	33	-390	1 498	-358	-194
Periodens kassaflöde	45	234	26	-22	94
Likvida medel vid periodens början	557	318	317	342	228
Kursdifferens i likvida medel	-38	5	-25	-3	20
Likvida medel vid periodens slut	564	557	318	317	342

	2012	2011	2010	2009	2008
Nyckeltal					
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	2 691	2 038	1 268	1 187	1 091
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	4 458	4 057	2 780	2 530	2 562
Vinstmarginal före skatt, %	13,1	12,1	9,7	5,4	8,1
Avkastning på eget kapital, %	28,0	30,4	21,5	8,6	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	24,0	22,3	13,9	6,4	13,2
Nettoförsäljningsstillväxt, %	11,3	89,5	45,6	-18,2	16,8
Rörelsemarginal, %	13,4	12,4	10,4	6,3	9,7
Resultat per aktie, SEK*	21,88	18,65	9,30	3,47	6,23
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,4	0,4	1,7	0,6	1,0
Soliditet, %	49,2	47,5	27,0	43,7	36,1
Eget kapital per aktie, SEK*	84,51	71,85	44,88	41,44	39,40
Utdelning, MSEK	172	103	27	-	-
Utdelning per aktie, SEK	5,00	3,00	1,00	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1 115	726	387	359	393
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK*	32,39	21,87	13,18	12,22	13,38
Medelantal anställda	3 112	3 041	2 133	1 809	2 315
Antal anställda vid periodens slut	3 332	3 020	3 037	1 827	2 230
Försäljning per anställd, MSEK	2,57	2,37	1,78	1,44	1,38
Nyckeltal justerade för jämförelsestörande poster					
Rörelseresultat, MSEK	1 069	895	460	261	310
Rörelsemarginal, %	13,4	12,4	12,1	10,0	9,7
Resultat före skatt, MSEK	1047	872	434	238	258
Vinstmarginal före skatt, %	13,1	12,1	11,4	9,1	8,1
Resultat efter skatt, MSEK	753	619	318	172	183
Resultat per aktie, SEK*	21,88	18,65	10,83	5,86	6,23
Avkastning på eget kapital, %	28,0	30,4	25,1	14,5	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	24,0	22,3	16,2	10,3	13,2

* Efter genomförd nyemission 2011 har historiska aktiedata justerats beaktande ett fondemissionselement.

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBIT Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet aktier vid periodens slut.

Investeringar Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

Nettoskuldsättningsgrad Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

Operativt kassaflöde Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

Resultat per aktie Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie efter utspädning Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat för teckningsoptioners utspädningseffekt.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av försäljningen.

Räntetäckningsgrad Resultat före skatt plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal före skatt Resultat före skatt i procent av försäljningen.

Verksamhetsdefinitioner

CDP Carbon Disclosure Project, en organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med information om bland annat utsläppen av växthusgaser, vilka åtgärder som genomförs för att minska utsläppen samt resultaten av dessa åtgärder.

Extrudering Kontinuerlig vulkprocess där profilen skapas genom att gummi via en skruv matas fram och pressas genom en matris. Vulkning sker därefter direkt efter matrisen i en kontinuerlig process (ugnar med transportband).

Formpressning Formning och vulkning av gummiprodukten sker genom att gummit via injektion trycks in i en stängd form (injektion), alternativt läggs direkt i formrummet innan verktyget stängs och produkten därigenom formas (kompression).

Formsprutning Formsprutning är en vanlig tillverkningsmetod för olika polymera produkter. Maskinen består av en sprutenhet och en förmåsningsenhet samt en för varje produkt unik form eller verktyg. Sprutenheten matas med granulerad polymer i en tratt som leder ner till en uppvärmd cylinder. Polymeren drivs fram av en skruv som också fungerar som kolv. Formen, som oftast är tvådelad, öppnas och fylls med den smälta polymeren som kylv.

HCFC Kolfluorkolväten, kallas även freoner, och används som köldmedie. Ämnena bryter ner atmosfärens ozonskikt.

NAFTA North American Free Trade Agreement, är ett frihandelsavtal mellan Mexiko, Kanada och USA. I årsredovisningens text avses med NAFTA regionen Mexiko, Kanada och USA.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten kan bestå av enbart egentillverkade komponenter eller, vilket är vanligast, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

Outsourcing betyder att ett företag låter ett annat företag sköta en eller flera processer.

PAH Polyaromatiska kolväten (Polycyclic Aromatic Hydrocarbons) är en grupp av miljö- och hälsofarliga ämnen som bland annat finns i stenkol och petroleumprodukter.

PCB Polyklorerade bifenyl, är en grupp miljö- och hälsofarliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

PA Polyamid, en vanlig termoplast.

PE Polyetylen är en termoplast med hög elasticitet.

PHE Plate Heat Exchanger, plattvärmeväxlare.

PP Polypropen är en termoplast med låg densitet och hög hållfasthet.

PU Polyuretan är en polymer med god värme- och nötningsbeständighet samtidigt som den har goda elektriskt isolerande egenskaper.

PVC Polyvinylklorid, en av de vanligaste plastsorterna.

RoHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

Tier 1 Tier-strukturen utgör den traditionella beskrivningen av samarbetet mellan fordonstillverkare och leverantörer. En tier 1-leverantör (första ledets leverantör) utvecklar, tillverkar och levererar ofta komplexa moduler och system direkt till OEM. Tier 1 köper i sin tur av en tier 2-leverantör, som köper av en tier 3-leverantör och så vidare.

TPE Termoplastiska elastomerblandningar är ett gummi-liknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

VOC är lättflyktiga organiska föreningar (av engelska Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.

Koncernens bolag, adresser



Huvudkontor:
HEXPOL AB
Skeppsbron 3
SE-211 20 Malmö
Sverige
Tel: +46 (0)40-25 46 60
Fax: +46 (0)40-25 46 89
info@hexpol.com
www.hexpol.com



HEXPOL Compounding HQ Sprl
Gewerbestrasse 8
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 61 50
Fax: + 32 87 59 61 69
info@hpc-hq.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding GmbH
Ottostrasse 34
DE-41836 Hückelhoven
Tyskland
Tel: +49 2433 9755 00
Fax: +49 2433 9755 99
info.huk@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Sprl
Industriestrasse 36
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 54 30
Fax: +32 87 74 44 73
info.eup@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding s.r.o
Sumperska 1344
CZ-78391 Unicov
Tjeckien
Tel: +42 585 004 011
Fax: +42 585 053 568
info.uni@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding NC Inc.
280 Crawford Road
Statesville, NC 28625
USA
Tel: +1 704 872 1585
Fax: +1 704 872 7243
info.sta@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding
(Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan, Qingdao
Kina
Tel: +86 532 8173 1118
Fax: +86 532 8173 1119
info.qdo@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Mexico
AV. Japon # 302
Parque Industrial San Francisco
San Francisco de Los Romo,
Ags. CP 20304
Mexiko
Tel: +52 449 139 3270
Fax: +52 449 139 3289
info.ag@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



GoldKey Processing, Inc
14910 Madison Rd.
Middlefield, OH 44062
USA
Tel: +1 440 632 0901
Fax: +1 440 632 0929
info.mid@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



ELASTO UK Ltd.
Don Street, Middleton
Manchester, M24 2GG
Storbritannien
Tel: +44 161 654 6616
Fax: +44 161 654 2333
info@elastotpe.co.uk
www.elastotpe.com



ELASTO Sweden AB
Box 51, Gamla Örnäs, 15
SE-662 22 Åmål
Sverige
Tel: +46 532 607 500
Fax: +46 532 607 599
info@elasto.se
www.elastotpe.com



HEXPOL Compounding - Burton
Rubber Processing
14330 Kinsman Rd.
Burton, OH 44021
USA
Tel: +1 440 834 4644
Fax: +1 440 834 5524
info.btn@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - Colonial
Rubber Works
150 S. Connell Ave.
Dyersburg, TN 38024
USA
Tel: +1 731 285 4353
Fax: +1 731 287 3098
info.dyr@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - Burton
Rubber Processing
260 Old State Route 34
P.O. Box 377
Jonesborough, TN 37659
USA
Tel: +1 423 753 2196
Fax: +1 423 753 3379
info.jon@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Chase Elastomer
635 Tower Dr.
Kennedale, TX 76060
USA
Tel: +1 817 483 9797
Fax: +1 817 483 1978
info.kdl@hexpol.com
www.chaseelastomer.com



HEXPOL Compounding Queretaro
S.A. de C.V.
La Noria 115
Parque Industrial Queretaro
C.P. 76220, Santa Rosa,
Jauregui, Queretaro
Mexiko
Tel: +52 442 211 3500
Fax: +52 442 211 3501
info.qro@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - California
8227 Sorensen Ave.
Santa Fe Springs, CA 90670
USA
Tel: +1 562 945 1241
Fax: +1 562 698 6818
info.sfs@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding (UK) Ltd.
Unit 3, Fifth Avenue
Tameside Park, Dukinfield
Cheshire, SK16 4PP
Storbritannien
Tel: +44 161 343 4433
Fax: +44 161 343 4422
info.duk@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding (Foshan) Co. Ltd.
No. 3 Xinhui Road
Wusha, Daliang, Shunde District
Foshan Guangdong CN-528333
Kina
Tel: +86 757 2291 5100
Fax: +86 757 2291 5149
info.fsc@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Müller Kunststoffe GmbH
Max-Planck-Str. 3
DE-96215 Lichtenfels
Tyskland
Tel: +49 95 71 94 89 4-0
Fax: +49 95 71 94 89 4-90
info@mueller-kunststoffe.com



**HEXPOL TPE Compounding
Foshan Co. Ltd.**
No. 3 Xinhui Road
Wusha, Daliang, Shunde District
Foshan Guangdong CN-528333
Kina
Tel: +86 757 2291 5100
Fax: +86 757 2291 5149
info.fsc@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Robbins LLC
Muscle Shoals Plant
3415 Thompson St
Muscle Shoals, AL 35661
USA
Tel: +1 256 383 5441
info@robbinsllc.com
www.robbinsllc.com



Robbins LLC
Tallapoosa Plant
280 Pequannoc Dr
Tallapoosa, GA 30176
USA
Tel: +1 770 574 2341
Fax: +1 770 574 5570
info@robbinsllc.com
www.robbinsllc.com



Robbins LLC
Findlay Plant
1300 Morrical Blvd
Findlay, OH 45840
USA
Tel: +1 419 420 7300
Fax: +1 419 420 0500
info@robbinsllc.com
www.robbinsllc.com



Stellana AB
Box 54
SE-695 22 Laxå
Sverige
Tel: +46 584 44 48 00
Fax: +46 584 44 48 90
info@stellana.se
www.stellana.se



Elastomeric Engineering Co Ltd
51-54, IDB Industrial Estate
Horana
Sri Lanka
Tel: +94 34 226 1051
Fax: +94 34 226 2045
eeng@elastomeric.lk
www.elastomericgroup.com



Gislaved Gummi AB
Box 522
SE-332 28 Gislaved
Sverige
Tel: +46 371 848 00
Fax: +46 371 848 88
info.gis@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan, Qingdao
Kina
Tel: +86 532 8173 1166
Fax: +86 532 8173 1006
info@hpg-cn.com
www.gislavedgummi.cn



Stellana (Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan, Qingdao
Kina
Tel: +86 532 8173 1167
Fax: +86 532 8173 1128
www.stellana-cn.com



Stellana U.S. Inc.
999 Wells Street
Lake Geneva, WI 53147
USA
Tel: +1 262 348 5575
Fax: +1 262 348 5570
info@stellana.us
www.stellana.us



Gislaved Gummi Lanka (Private) Ltd.
371 Colombo Road
Piliyandala
Sri Lanka
Tel: +94 11 421 2722
Fax: +94 11 421 2758
eeng@elastomeric.lk
www.elastomericgroup.com

Försäljningskontor:

Storbritannien:
David Mottershead
Tel: +44 7540 698877
david.mottershead@hpc-de.com

Frankrike:
Pascal Gruyer
Tel: +33 160 431717
pascal.gruyet@elastotpe.com



HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö
Telefon 040-25 46 60 · Fax 040-25 46 89
www.hexpol.com