

Organisk ordertillväxt trots en osäker omvärld

Första kvartalet 2025

- Orderingången ökade med 5 procent och uppgick till 8 462 (8 037) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 1 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 8 036 (7 744) mkr. Jämförbara enheter var oförändrade.
- EBITA ökade med 6 procent till 1 094 (1 033) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 13,6 (13,3) procent.
- Kvartalets resultat ökade med 6 procent till 623 (588) mkr och resultat per aktie uppgick till 1,71 (1,61) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 644 (487) mkr.

4 %

Försäljningstillväxt

13,6 %

EBITA-marginal

Finansiell översikt och nyckeltal

MSEK	KV1			R12	2024
	2025	2024	Δ, %		
Orderingång	8 462	8 037	5%	32 333	31 908
Nettoomsättning	8 036	7 744	4%	32 836	32 544
Book-to-Bill, %	105	104		98	98
EBITA	1 094	1 033	6%	4 750	4 689
EBITA-marginal, %	13,6	13,3		14,5	14,4
Rörelseresultat	927	880	5%	4 080	4 033
Resultat före skatt	808	765	6%	3 570	3 527
Periodens resultat	623	588	6%	2 785	2 750
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,71	1,61	6%	7,64	7,55
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	20		19	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	644	487	32%	4 291	4 134
Nettoskuldsättningsgrad, %	47	55		47	49
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,3	1,5	-13%	1,3	1,4

VD-kommentar

Första kvartalet

Efterfrågan stärktes något under det första kvartalet, trots det oroliga omvärldsläget. Orderingången uppgick till 8,5 (8,0) miljarder kronor, en ökning om 5 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Organiskt växte orderingången 1 procent, med positiv utveckling i över hälften av bolagen. Orderingången var 5 procent högre än försäljningen. Efterfrågan varierade mellan och inom olika segment och bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedelsindustri hade sammantaget starkast tillväxt. Även för bolag med kunder inom skandinavisk processindustri och energisektorn var utvecklingen fortsatt positiv. Efterfrågan från kunder inom infrastruktur och anläggning var sammantaget oförändrad jämfört med föregående år, medan verkstadsindustrin uppvisade en mer dämpad efterfrågan. Organisk ordertillväxt var starkast i affärsområde Process, Energy & Water medan Technology & Systems Solutions hade den svagaste utvecklingen. De nyligen annonserade handelstullarna har än så länge haft marginell påverkan på efterfrågan. Indutrades direkta exponering mot USA är begränsad med en total försäljning till Nordamerika under 2024 motsvarande knappt sex procent av koncernens nettoomsättning.

Nettoomsättningen uppgick till 8,0 (7,7) miljarder kronor, en tillväxt om 4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Organiskt var försäljningen i linje med föregående år. Affärsområde Life Science hade den starkaste organiska försäljningstillväxten, främst tack vare en starkare efterfrågan från kunder inom läkemedelstillverkning. För affärsområde Infrastructure & Construction var den organiska försäljningen oförändrad, medan den minskade i övriga tre affärsområden, i huvudsak beroende på den något lägre orderstocken i början av året.

EBITA växte med 6 procent till 1,1 (1,0) miljarder kronor, motsvarande en EBITA-marginal om 13,6 (13,3) procent. Den underliggande EBITA-marginalen, exklusive engångsposter uppgick till 13,3 procent. Marknadsförhållandena var utmanande för våra bolag men de var fortsatt framgångsrika i sitt prissättningsarbete och bruttomarginalen förbättrades jämfört med motsvarande period föregående år. Utvecklingen av EBITA-marginalen dämpades dock av den organiska försäljningsutvecklingen i kombination med något högre omkostnader. Sett per affärsområde förbättrades marginalerna i Life Science och Infrastructure & Construction jämfört med föregående år, medan de minskade i övriga affärsområden.

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 644 miljoner kronor, tack vare det högre resultatet och en mer fördelaktig utveckling av rörelsekapitalet. Vi har en stark finansiell position med en historiskt låg skuldsättningsgrad.

Förvärv

Hittills under 2025 har vi välkomnat tre nya bolag till Indutrade, med en total årsomsättning om cirka 390 miljoner kronor. I januari förvärvade vi det tyska bolaget Ecoroll, som är en specialiserad tillverkare inom verktygsteknik för mekanisk ytbehandling. I slutet av kvartalet tecknade vi avtal om att



"Organiskt växte orderingången 1 procent, med positiv utveckling i över hälften av bolagen. Orderingången var 5 procent högre än försäljningen."

förvärva det irländska bolaget IPP. Det är ett ledande teknikhandelsbolag specialiserat inom tillverkningsutrustning och förbrukningsvaror till medicinteknik- och läkemedelsindustri samt elektronikproduktion i Storbritannien och Irland. Efter kvartalets utgång har vi välkomnat det svenska bolaget Ideus, som erbjuder kundspecifika metallkomponenter till svensk verkstadsindustri.

Trots ökad osäkerhet är förvärvsklimatet under 2025 fortsatt bra. Vi har god aktivitet i våra förvärvsprocesser och en stark finansiell ställning, vilket ger oss bra förutsättningar för fortsatta värdeskapande förvärv.

Utsikter

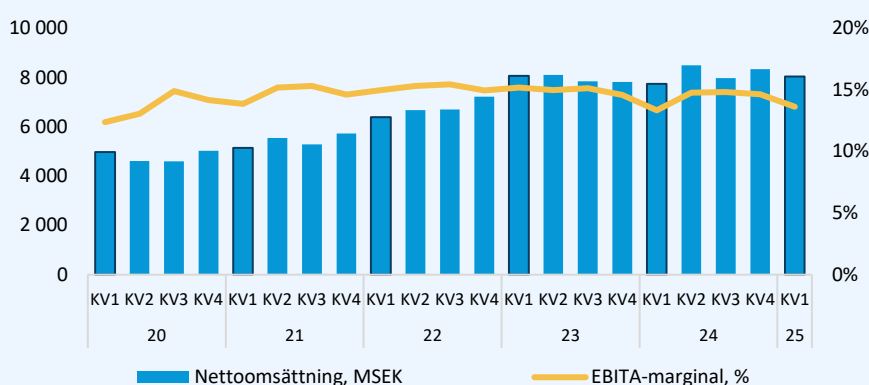
Efterfrågan förbättrades något under det första kvartalet med positiv utveckling i flera större kundsegment. Orderstocken är dock fortsatt något mindre än föregående år och osäkerheten i världsekonomin mycket stor. Vår decentraliserade modell med många entreprenöriella bolag, få enskilt stora affärsexponeringar och bolag som snabbt kan anpassa sig till förändrade marknadsförhållanden är en styrka i detta sammanhang. Många bolag arbetar aktivt med att anpassa kostnadsnivåerna till sina respektive marknadssituationer. De långsiktiga behoven är dessutom stora i många av våra branscher, exempelvis inom medicinteknik och läkemedel, infrastruktur och energi.

Vårt arbete med att skapa hållbar, lönsam tillväxt fortgår och vi har en stark plattform för långsiktigt värdeskapande!

Bo Annvik, VD och koncernchef

”Trots ökad osäkerhet är förvärvsklimatet under 2025 fortsatt bra. Vi har god aktivitet i våra förvärvsprocesser och en stark finansiell ställning, vilket ger oss bra förutsättningar för fortsatta värdeskapande förvärv.”

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Genomsnittlig årlig tillväxttakt, senaste fem åren¹⁾

12 % per år

Nettoomsättning

15 % per år

EBITA

¹⁾ KV1-2025 R12

Orderingång och nettoomsättning

Försäljningsbrygga

Tillväxt, %	KV1 2025	
	Orderingång	Nettoomsättning
Organisk	1	0
Förvärv	5	4
Avyttringar	0	0
Valuta	-1	0
Totalt	5	4

Orderingång

Efterfrågan var sammantaget något bättre under det första kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år och orderingången för jämförbara enheter ökade med 1 procent, med en ökning av orderingången i majoriteten av bolagen. Orderingången var 5 procent högre än faktureringen och uppgick totalt till 8 462 mkr, en ökning med 5 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

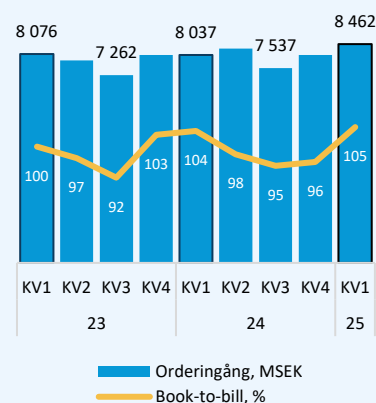
Efterfrågan fortsatte att variera mellan bolag och segment. Bland de större kundsegmenten bidrog kunder inom medicinteknik och läkemedelsindustri mest till den positiva utvecklingen. Efterfrågan var stark även från kunder inom energisegmentet. För bolag med kunder inom infrastruktur och anläggning var efterfrågan sammantaget oförändrad jämfört med motsvarande period föregående år, medan efterfrågan från kunder inom verkstadsindustrin var svagare. De nyligen annonserade handelstullarna har än så länge haft marginell påverkan på efterfrågan. Indutrades direkta exponering mot USA är begränsad med en total försäljning till Nordamerika under 2024 motsvarande knappt sex procent av koncernens nettoomsättning.

Orderingången för jämförbara enheter var under kvartalet högre än under motsvarande period föregående år inom affärsområdena Process, Energy & Water, Industrial & Engineering samt Life Science. I affärsområde Infrastructure & Construction var den i nivå med föregående år, och något svagare i affärsområde Technology & Systems Solutions, som hade en lägre orderingång jämfört med motsvarande period föregående år för jämförbara enheter.

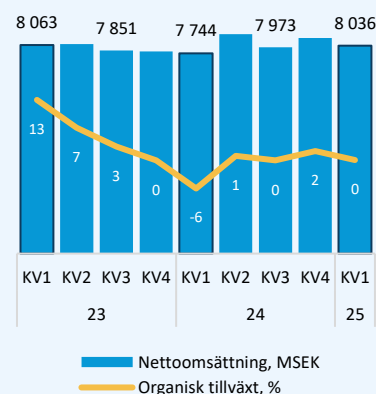
Nettoomsättning

Nettoomsättningen under det första kvartalet uppgick till 8 036 mkr, en ökning med 4 procent jämfört med motsvarande period föregående år. För jämförbara enheter var den i nivå med föregående år, om än med stark utveckling i affärsområde Life Science. I affärsområde Infrastructure & Construction var nettoomsättningen för jämförbara enheter oförändrad och i övriga tre affärsområden minskade den något, i huvudsak beroende på det allmänt svagare efterfrågeläget under föregående år och en lägre orderstock vid årets början.

Orderingång och Book-to-Bill



Nettoomsättning & organisk tillväxt



Resultat och avkastning

Resultatbrygga

	KV1 2025
Tillväxt, %	EBITA
Organisk	0
Förvärv	5
Avyttringar	0
Valuta	1
Totalt	6

Resultat

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under det första kvartalet till 1 094 mkr, en ökning med 6 procent jämfört med motsvarande period föregående år. EBITA-marginalen uppgick till 13,6 (13,3) procent.

EBITA påverkades under kvartalet positivt av engångsposter om netto 27 mkr. Omvärderingar av villkorade köpeskillingar påverkade positivt med 60 mkr och avyttring av bolag negativt med 33 mkr.

Exklusive kvartalets engångsposter uppgick EBITA-marginalen till 13,3 procent. EBITA-marginalen för jämförbara enheter minskade något som en följd av den dämpade tillväxten och ökade omkostnader, vilket motverkades av positiva bidrag från förvärv och avyttringar. Tack vare starkt prissättningsarbete i många bolag förbättrades bruttomarginalen i kvartalet till 35,4 (35,0) procent.

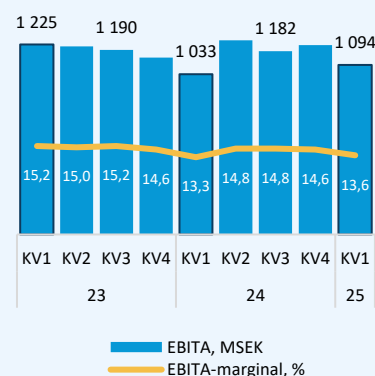
EBITA-marginalen ökade mest i affärsområde Life Science, tack vare hög tillväxt för jämförbara enheter och positiva effekter från förvärv. Även i affärsområde Infrastructure & Construction förbättrades EBITA-marginalen, primärt som en följd av positiva effekter från förvärv och avyttringar. Marginalen var under kvartalet svagare i övriga tre affärsområden, i huvudsak beroende på en dämpad utveckling av nettoomsättningen för jämförbara enheter, i kombination med ökade omkostnader.

Finansnettot uppgick under det första kvartalet till -119 (-115) mkr. Skatt på kvartalets resultat uppgick till -185 (-177) mkr, motsvarande en skattebelastning om 23 (23) procent. Kvartalets resultat ökade med 6 procent till 623 (588) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 6 procent och uppgick till 1,71 (1,61) kronor.

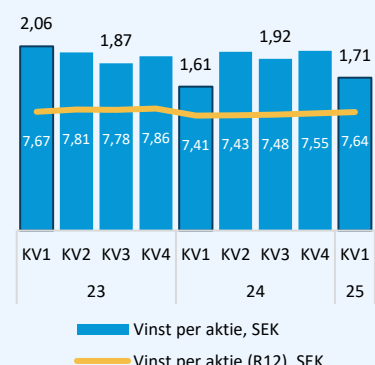
Avkastning

Avkastningen på sysselsatt kapital minskade jämfört med föregående år och uppgick till 19 (20) procent, beroende på ett högre genomsnittligt sysselsatt kapital. Avkastningen på eget kapital uppgick till 18 (19) procent.

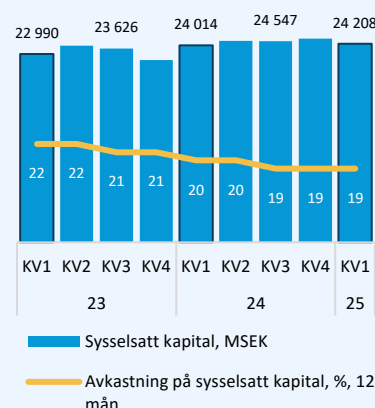
EBITA & EBITA-marginal



Vinst per aktie



Avkastning på sysselsatt kapital



Balansräkning och kassaflöde

Balansräkning

Sysselsatt kapital vid kvartalets slut var i linje med motsvarande period föregående år och uppgick till 24 208 (24 014) mkr. Förvärv ökade det sysselsatta kapitalet, men ökningarna motverkades av reduktioner av rörelsekapitalet, samt valutakursförändringar. Både det totala rörelsekapitalet och varulagret för jämförbara enheter var vid utgången av kvartalet ungefär 5 procent lägre än motsvarande period föregående år. Rörelsekapitaleffektiviteten var bättre än motsvarande period föregående år.

Det egna kapitalet uppgick till 16 487 (15 540) mkr och soliditeten till 49 (46) procent. Likvida medel uppgick till 3 068 (2 659) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 6 288 (6 235) mkr.

Den räntebärande nettoskulden minskade jämfört med både slutet av första kvartalet föregående år och årsskiftet och uppgick vid kvartalets slut till 7 721 (8 474) mkr.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade under kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 644 (487) mkr.

Förbättringen berodde på ett något högre resultat samt mer fördelaktig utveckling av rörelsekapitalet. Nettoinvestering i anläggningstillgångar uppgick under kvartalet till 134 (106) mkr. Förvärvens effekt på kassaflödet uppgick till -233 (-606) mkr.

Finansiell ställning

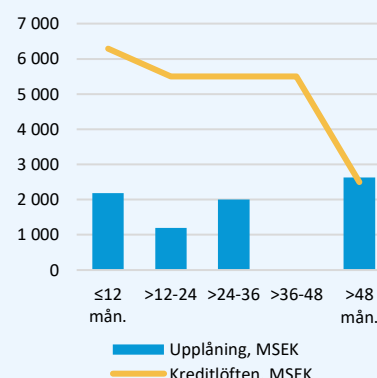
Den finansiella ställningen är alltså stark och nettoskuldsättningsgraden uppgick vid kvartalets slut till 47 (55) procent. Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA var 1,3x (1,5x). Vid kvartalets slut uppgick moderbolagets kortfristiga upplåning till 2 185 mkr och de långfristiga outnyttjade kreditfaciliteterna till 5 500 mkr.

Nettoskuld

MSEK	2025 KV1	2024 KV4	2024 KV1
Upplåning	8 144	8 489	8 330
Likvida medel	-3 068	-3 054	-2 659
Finansiell nettoskuld	5 076	5 435	5 671
Leasingskuld	1 588	1 643	1 634
Villkorade köpeskillingar	748	816	864
Pensionsskuld	309	312	305
Räntebärande nettoskuld	7 721	8 206	8 474
Finansiell nettoskuld/EBITDA ¹ , ggr	0,9	1,0	1,0
Räntebärande nettoskuld/EBITDA ¹ , ggr	1,3	1,4	1,5

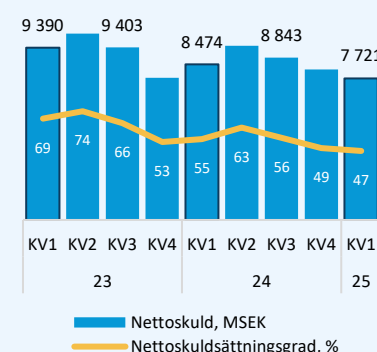
1) Rullande 12 mån t.o.m.

Förfalloprofil – finansiering¹

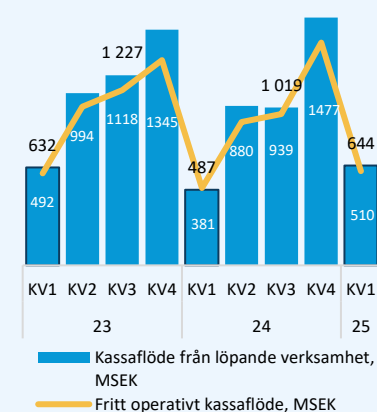


¹) Avser moderbolaget, som står för huvuddelen av koncernens finansiering. Exklusive leasing enligt IFRS 16.

Nettoskuldsättningsgrad



Kassaflöde



Förvärv

Annonserade förvärv under kvartalet

Den 10 januari förvärvades ECOROLL Holding GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 150 mkr. ECOROLL är en specialiserad tillverkare inom verktygsteknik för mekanisk ytbehandling.

Den 31 mars tecknades avtal om förvärv av IPP Industrial Production Processes IRL Ltd., Irland, med en årsomsättning om 185 mkr. IPP är ett teknikhandelsbolag specialiserat inom tillverkningsutrustning.

Förvärv 2025

Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Omsättning, MSEK ¹	Antal anställda ¹
Januari	ECOROLL Holding GmbH	Industrial & Engineering	150	65
– ²	IPP Industrial Production Processes IRL Ltd	Life Science	185	29
April	Ideus Sweden AB	Industrial & Engineering	55	8
Totalt			390	102

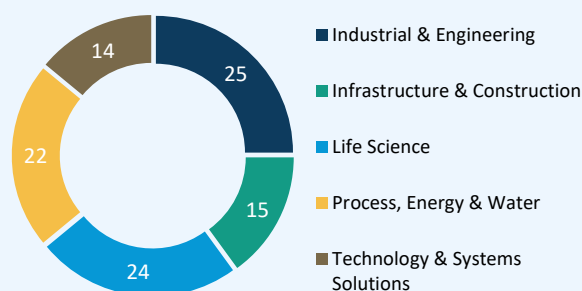
¹⁾ Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet.

²⁾ Förvärvet kräver myndighetsgodkännande och tillträde förväntas ske under det andra kvartalet 2025.

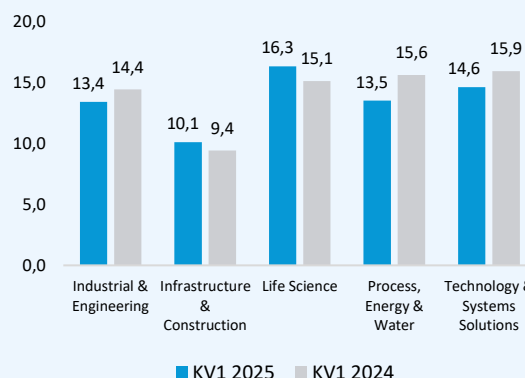
Affärsområden

Indutradekoncernen är uppdelad i fem affärsområden: Industrial & Engineering, Infrastructure & Construction, Life Science, Process, Energy & Water och Technology & Systems Solutions. För mer information om respektive affärsområde, vänligen se: www.indutrade.se

Nettoomsättning per affärsområde KV1 2025, %



EBITA-marginal per affärsområde, %



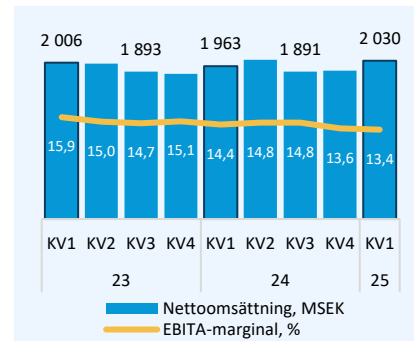
Industrial & Engineering

MSEK	KV1			R12	2024
	2025	2024	Δ, %		
Orderingång	2 185	2 012	9%	7 931	7 758
Nettoomsättning	2 030	1 963	3%	7 869	7 802
EBITA	272	283	-4%	1 112	1 123
EBITA-marginal, %	13,4	14,4		14,1	14,4

Tillväxt %	KV1 2025		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	2	-1	-9
Förvärv	6	5	5
Valuta	1	-1	0
Totalt	9	3	-4

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var högre än motsvarande period föregående år och ökade i majoriteten av bolagen. Efterfrågan från kunder inom anläggningsmaskiner och fordonseftermarknad var stark, medan verkstadsindustrin i allmänhet var något dämpad. Orderingången var 8 procent högre än faktureringen.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras av den minskade nettoomsättningen för jämförbara enheter i kombination med högre omkostnader.



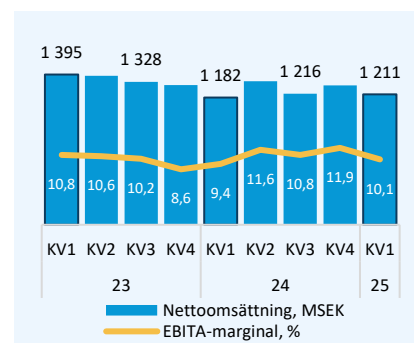
Infrastructure & Construction

MSEK	KV1			R12	2024
	2025	2024	Δ, %		
Orderingång	1 268	1 225	4%	5 058	5 015
Nettoomsättning	1 211	1 182	2%	5 055	5 026
EBITA	122	111	10%	562	551
EBITA-marginal, %	10,1	9,4		11,1	11,0

Tillväxt %	KV1 2025		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	0	0	-1
Förvärv	6	5	8
Avyttringar	-3	-3	3
Valuta	1	0	0
Totalt	4	2	10

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var sammantaget i linje med motsvarande period föregående år, men ökade i majoriteten av bolagen. Utvecklingen var positiv bland annat för bolag inom infrastruktur. Orderingången var 5 procent högre än faktureringen. Under kvartalet avyttrades samtliga aktier i Scanmaskin Holding AB, med en årsomsättning om ca 107 mkr.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av positiva effekter från förvärv, avyttringar och omstruktureringar.



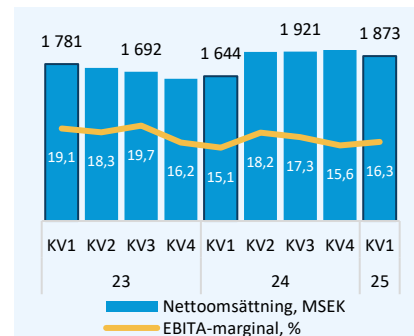
Life Science

MSEK	KV1			R12	2024
	2025	2024	Δ, %		
Orderingång	1 821	1 683	8%	7 285	7 147
Nettoomsättning	1 873	1 644	14%	7 651	7 422
EBITA	305	248	23%	1 289	1 232
EBITA-marginal, %	16,3	15,1		16,8	16,6

Tillväxt %	KV1 2025		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	1	7	15
Förvärv	7	7	8
Valuta	0	0	0
Totalt	8	14	23

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var sammantaget något högre än under motsvarande period föregående år och ökade i majoriteten av bolagen. Orderingången var dock 3 procent lägre än faktureringen. Den starka nettoomsättningen för jämförbara enheter under kvartalet berodde på hög fakturering till kunder inom läkemedels-tillverkning.

Förbättringen av EBITA-marginalen förklaras primärt av den högre nettoomsättningen för jämförbara enheter samt bidrag från förvärv.



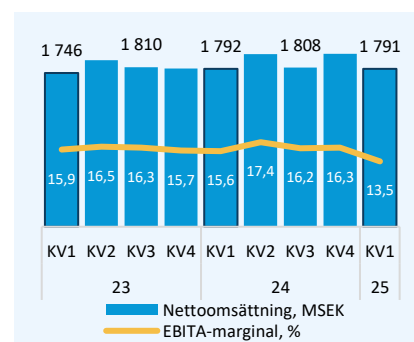
Process, Energy & Water

MSEK	KV1			R12	2024
	2025	2024	Δ, %		
Orderingång	2 006	1 893	6%	7 534	7 421
Nettoomsättning	1 791	1 792	0%	7 522	7 523
EBITA	242	279	-13%	1 195	1 232
EBITA-marginal, %	13,5	15,6		15,9	16,4

Tillväxt %	KV1 2025		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	3	-2	-16
Förvärv	3	3	3
Valuta	0	-1	0
Totalt	6	0	-13

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var sammantaget högre än under motsvarande period föregående år och ökade i drygt hälften av bolagen. Utvecklingen var starkast för bolag med kunder inom skandinavisk och schweizisk energisektor och processindustri. Efterfrågan från den finländska processindustrin var fortsatt dämpad. Orderingången var 12 procent högre än faktureringen.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras av minskad nettoomsättning för jämförbara enheter i kombination med ökade omkostnader.



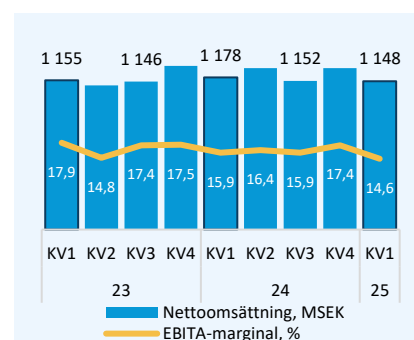
Technology & Systems Solutions

MSEK	KV1			R12	2024
	2025	2024	Δ, %		
Orderingång	1 199	1 239	-3%	4 590	4 630
Nettoomsättning	1 148	1 178	-3%	4 801	4 831
EBITA	168	187	-10%	773	792
EBITA-marginal, %	14,6	15,9		16,1	16,4

Tillväxt %	KV1 2025		
	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	-6	-5	-14
Förvärv	2	2	3
Valuta	1	0	1
Totalt	-3	-3	-10

Orderingången för jämförbara enheter under kvartalet var lägre än under motsvarande period föregående år och minskade i drygt hälften av bolagen. Flera bolag med kunder inom energisegmentet utvecklades positivt, medan utvecklingen var mer dämpad för bolag med kunder inom verkstadsindustri samt infrastruktur och anläggning. Bolag med kunder i Nordamerika hade även en något dämpad efterfrågan. Orderingången var 4 procent högre än faktureringen.

Den lägre EBITA-marginalen förklaras av minskad nettoomsättning för jämförbara enheter i kombination med ökade omkostnader.



Övrig information

Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 1 april förvärvades Ideus Sweden AB. För mer information se sidan 21.

Årsstämma och utdelning

Indutrades årsstämma hölls den 3 april 2025. Aktieägare kunde även utöva sin rösträtt på årsstämman genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Indutrades bolagsordning.

Stämman fastställde styrelsens förslag till utdelning för verksamhetsåret 2024 till 3,00 kronor per aktie. Bo Annvik, Pia Brantgärde Linder, Anders Jernhall, Kerstin Lindell, Ulf Lundahl, Katarina Martinson och Lars Pettersson omvaldes till styrelseledamöter och Martin Lindqvist valdes till ny styrelseledamot för tiden till slutet av nästa årsstämma. Katarina Martinson omvaldes till styrelsens ordförande. Till revisor valdes KPMG AB för tiden intill till slutet av årsstämman 2026.

Slutligen beslutade stämman att godkänna styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025) och säkringsåtgärder (aktieswapavtal) i anledning därav. LTIP 2025 består av prestationsaktier och omfattar medlemmar av koncernledningen inklusive VD, affärssegmentchefer, dotterbolagschefer och övriga nyckelpersoner.

Förändring i koncernledningen

Gustav Ruda har utsetts till ny chef för förvärv och affärsutveckling i Indutrade AB. Han tillträdde sin nya roll den 1 mars 2025. Förändringen var ett led i en ordnad succession där Jonas Halvord, tidigare chef för förvärv och affärsutveckling, övergick i en roll som Senior Advisor och fortsätter arbeta med förvärv på deltid.

Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, personalutveckling, hållbarhet, förvärv, finansiering, styrning, analys och kommunikation. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturerings av tjänster, uppgick under perioden januari-mars till 0 (0) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under perioden januari-mars har moderbolaget inte förvärvat aktier i några bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella

anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 31 mars uppgick till 25 (22) personer.

Personal

Vid periodens utgång var antalet medarbetare 9 727 jämfört med 9 699 vid årets början.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Indutradekoncernen bedriver verksamhet i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 200 bolag. Denna spridning, tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer, begränsar de affärsmässiga och finansiella riskerna. Utöver de risker och osäkerheter som beskrivs i Indutrades årsredovisning 2024 bedöms inte några väsentliga risker eller osäkerheter ha tillkommit eller fallit bort.

De av USA nyligen annonserade handelstullarna kan påverka koncernens bolag och finansiella ställning. Indutrades direkta exponering mot USA är begränsad men osäkerheten är stor när det gäller det slutliga utfallet – samt effekten på den globala ekonomin. På grund av de komplexa omständigheterna är den indirekta påverkan därför svår att förutse. Inom ramen för den decentraliserade styrmodellen arbetar varje bolag proaktivt med lämpliga åtgärder, till exempel översyn av handelsflöden och kommersiella avtal.

Då moderbolaget ansvarar för koncernens finansiering är det utsatt för finansieringsrisk. Moderbolagets övriga verksamhet är inte utsatt för risker annat än indirekt via dotterbolagen. För en mer fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen och moderbolaget hänvisas till årsredovisningen 2024.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Indutrade och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

Redovisningsprinciper

Indutrade tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och RFR 1. Moderbolaget tillämpar RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Indutrade, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2025.

Finansiell kalender

- **15 juli 2025:**
Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2025
- **21 oktober 2025:**
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2025
- **29 januari 2026:**
Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2025

Stockholm den 25 april 2025

Indutrade AB (publ)

Bo Annvik
VD och koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Notera

Denna information är sådan information som Indutrade AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom följande kontaktpersoner, för offentliggörande den 25 april 2025 kl. 7.30 CEST.

Totaler och avrundningar

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

Ytterligare information

För ytterligare information vänligen kontakta:
Bo Annvik, Verkställande direktör, telefon 08 703 03 00,
Patrik Johnson, Ekonomi- och finansdirektör, telefon 070 397 50 30.

Rapporten kommenteras på följande sätt:

En webbsänd presentation av rapporten kommer att hållas den 25 april kl. 9.30 via följande länk:

<https://indutrade.events.inderes.com/q1-report-2025>

För att ta del av presentationen via telefon och ställa frågor, vänligen registrera dig via länken nedan. Efter registreringen får du telefonnummer och ett konferens-ID för att logga in till konferensen.

<https://conference.inderes.com/teleconference/?id=5004885>

Resultaträkning koncernen – i sammandrag

MSEK	KV1		R12	2024
	2025	2024		
Nettoomsättning	8 036	7 744	32 836	32 544
Kostnad för sålda varor	-5 194	-5 030	-21 304	-21 140
Bruttoresultat	2 842	2 714	11 532	11 404
Utvecklingskostnader	-96	-100	-402	-406
Försäljningskostnader	-1 282	-1 220	-5 064	-5 002
Administrationskostnader	-568	-521	-2 157	-2 110
Övriga intäkter och kostnader	31	7	171	147
Rörelseresultat	927	880	4 080	4 033
Finansnetto	-119	-115	-510	-506
Resultat före skatt	808	765	3 570	3 527
Skatt	-185	-177	-785	-777
Periodens resultat	623	588	2 785	2 750
<i>Resultat, hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	623	587	2 785	2 749
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	0	1
	623	588	2 785	2 750
EBITA	1 094	1 033	4 750	4 689
<i>I rörelseresultatet ingår:</i>				
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar ¹	-179	-165	-720	-706
varav hänförliga till förvärv	-167	-153	-670	-656
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-249	-234	-996	-981
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,71	1,61	7,64	7,55
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,71	1,61	7,64	7,54

¹Exklusive nedskrivningar

Rapport över totalresultat koncernen

MSEK	KV1		R12	2024
	2025	2024		
Periodens resultat	623	588	2 785	2 750
Övrigt totalresultat				
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen				
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	-13	30	-37	6
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	3	-6	8	-1
Omräkningsdifferenser	-755	428	-728	455
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen				
Aktuariella vinster/förluster	-	-	-10	-10
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	-	-	2	2
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-765	452	-765	452
Summa totalresultat för perioden	-142	1 040	2 020	3 202
<i>Totalresultat, hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	-142	1 039	2 020	3 201
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	0	1

Balansräkning koncernen – i sammandrag

MSEK	31 mar		31 dec
	2025	2024	2024
Goodwill	9 398	8 876	9 715
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 704	4 700	4 989
Materiella anläggningstillgångar	4 547	4 664	4 695
Finansiella anläggningstillgångar	234	218	243
Varulager	5 241	5 591	5 411
Kundfordringar	4 864	5 087	4 761
Övriga fordringar	1 699	1 631	1 553
Likvida medel	3 068	2 659	3 054
Summa tillgångar	33 755	33 426	34 421
Eget kapital	16 487	15 540	16 653
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	7 759	8 561	8 811
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1 414	1 404	1 468
Kortfristiga räntebärande skulder	3 030	2 572	2 449
Leverantörsskulder	2 151	2 223	1 997
Övriga kortfristiga skulder	2 914	3 126	3 043
Summa eget kapital och skulder	33 755	33 426	34 421

Förändring i eget kapital koncernen – i sammandrag

Hänförligt till moderbolagets aktieägare MSEK	31 mar		31 dec
	2025	2024	2024
Ingående eget kapital	16 642	14 475	14 475
Summa totalresultat för perioden	-142	1 039	3 201
Utdelning ¹	-	-	-1 036
Säkring incitamentsprogram	-	-	-49
Aktierelaterade ersättningar	-24	16	53
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-2
Utgående eget kapital	16 476	15 530	16 642
¹ Utdelning avseende 2023 uppgick till 2,85			
Eget kapital, hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	16 476	15 530	16 642
Innehav utan bestämmande inflytande	11	10	11
	16 487	15 540	16 653

Kassaflödesanalys koncernen – i sammandrag

MSEK	KV1		R12	2024
	2025	2024		
Rörelseresultat	927	880	4 080	4 033
Ej kassaflödespåverkande poster	385	415	1 524	1 554
Räntor och finansiella poster, netto	-66	-44	-454	-432
Betald skatt	-327	-404	-1 048	-1 125
Förändring av rörelsekapital	-275	-360	189	104
Kassaflöde från den löpande verksamheten	644	487	4 291	4 134
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-134	-106	-485	-457
Företagsförvärv och avyttringar	-216	-603	-1 676	-2 063
Förändring av övriga finansiella tillgångar	-5	-	13	18
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-355	-709	-2 148	-2 502
Upplåning/amortering, netto	-76	-32	-94	-50
Amorteringar av leasingskulder	-139	-129	-550	-540
Utbetald utdelning	-	-5	-1 037	-1 042
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-215	-166	-1 681	-1 632
Periodens kassaflöde	74	-388	462	0
Likvida medel vid periodens början	3 054	3 012	2 659	3 012
Kursdifferens	-60	35	-53	42
Likvida medel vid periodens slut	3 068	2 659	3 068	3 054
Fritt operativt kassaflöde				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	644	487	4 291	4 134
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-134	-106	-485	-457
Fritt operativt kassaflöde	510	381	3 806	3 677

Nyckeltal

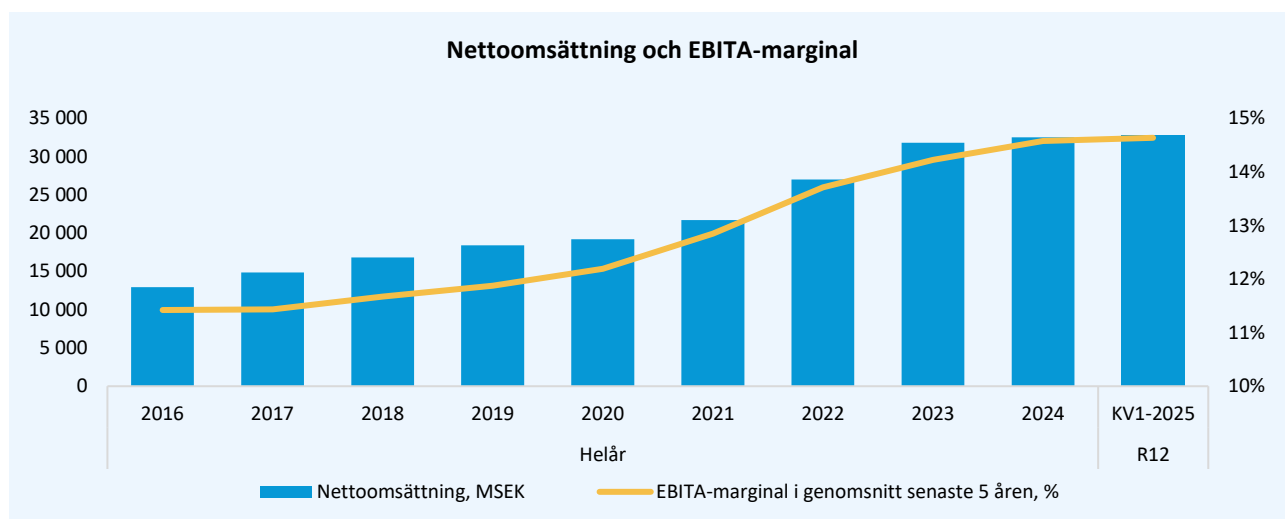
Rullande 12 mån t.o.m.	2025 KV1	2024 KV4	2024 KV1	2023 KV4	2022 KV4
Nettoomsättning, mkr	32 836	32 544	31 516	31 835	27 016
Försäljningstillväxt, %	4	2	10	18	24
Rörelseresultat, mkr	4 080	4 033	3 959	4 158	3 620
EBITDA, mkr	5 796	5 720	5 555	5 723	4 878
EBITA, mkr	4 750	4 689	4 577	4 769	4 098
EBITA-marginal, %	14,5	14,4	14,5	15,0	15,2
Periodens resultat, mkr	2 785	2 750	2 702	2 866	2 681
Sysselsatt kapital vid periodens slut, mkr	24 208	24 859	24 014	22 236	21 353
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	24 645	24 166	23 359	23 102	18 111
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	19	19	20	21	23
Eget kapital genomsnitt, mkr	15 893	15 466	14 262	13 759	11 272
Avkastning på eget kapital, % ¹	18	18	19	21	24
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut, mkr	7 721	8 206	8 474	7 747	8 580
Nettoskuldsättningsgrad, %	47	49	55	53	67
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,3	1,4	1,5	1,4	1,8
Soliditet, %	49	48	46	46	44
Medelantal anställda	9 655	9 563	9 301	9 262	8 483
Antal anställda vid periodens slut	9 727	9 699	9 412	9 301	9 128

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

Nyckeltal per aktie

Resultat per aktie före utspädning, kr	7,64	7,55	7,41	7,86	7,36
Resultat per aktie efter utspädning, kr	7,64	7,54	7,41	7,86	7,36
Eget kapital per aktie, kr	45,22	45,68	42,63	39,73	35,02
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	11,78	11,35	11,93	12,33	6,51
Fritt operativt kassaflöde per aktie, kr	10,45	10,09	10,53	10,84	5,14
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 323	364 323	364 323	364 323	364 270
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 355	364 443	364 323	364 323	364 303
Antal aktier vid periodens utgång, '000	364 323	364 323	364 323	364 323	364 323

1) Beräknat på genomsnittligt kapital.



Utveckling affärsområden

Nettoomsättning, MSEK	KV1		R12	2024
	2025	2024		
Industrial & Engineering	2 030	1 963	7 869	7 802
Infrastructure & Construction	1 211	1 182	5 055	5 026
Life Science	1 873	1 644	7 651	7 422
Process, Energy & Water	1 791	1 792	7 522	7 523
Technology & Systems Solutions	1 148	1 178	4 801	4 831
Moderbolag & koncernposter	-17	-15	-62	-60
Summa	8 036	7 744	32 836	32 544

EBITA, MSEK	KV1		R12	2024
	2025	2024		
Industrial & Engineering	272	283	1 112	1 123
Infrastructure & Construction	122	111	562	551
Life Science	305	248	1 289	1 232
Process, Energy & Water	242	279	1 195	1 232
Technology & Systems Solutions	168	187	773	792
Moderbolag & koncernposter	-15	-75	-181	-241
Summa	1 094	1 033	4 750	4 689

EBITA-marginal, %	KV1		R12	2024
	2025	2024		
Industrial & Engineering	13,4	14,4	14,1	14,4
Infrastructure & Construction	10,1	9,4	11,1	11,0
Life Science	16,3	15,1	16,8	16,6
Process, Energy & Water	13,5	15,6	15,9	16,4
Technology & Systems Solutions	14,6	15,9	16,1	16,4
	13,6	13,3	14,5	14,4

Utveckling affärsområden per kvartal

Nettoomsättning, MSEK	2025	2024			
	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	2 030	1 903	1 891	2 045	1 963
Infrastructure & Construction	1 211	1 295	1 216	1 333	1 182
Life Science	1 873	1 939	1 921	1 918	1 644
Process, Energy & Water	1 791	1 963	1 808	1 960	1 792
Technology & Systems Solutions	1 148	1 250	1 152	1 251	1 178
Moderbolag & koncernposter	-17	-14	-15	-16	-15
Summa	8 036	8 336	7 973	8 491	7 744

EBITA, MSEK	2025	2024			
	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	272	258	280	302	283
Infrastructure & Construction	122	154	131	155	111
Life Science	305	302	333	349	248
Process, Energy & Water	242	320	292	341	279
Technology & Systems Solutions	168	217	183	205	187
Moderbolag & koncernposter	-15	-30	-37	-99	-75
Summa	1 094	1 221	1 182	1 253	1 033

EBITA-marginal, %	2025	2024			
	KV1	KV4	KV3	KV2	KV1
Industrial & Engineering	13,4	13,6	14,8	14,8	14,4
Infrastructure & Construction	10,1	11,9	10,8	11,6	9,4
Life Science	16,3	15,6	17,3	18,2	15,1
Process, Energy & Water	13,5	16,3	16,2	17,4	15,6
Technology & Systems Solutions	14,6	17,4	15,9	16,4	15,9
	13,6	14,6	14,8	14,8	13,3

Intäkternas fördelning

Nettoomsättning per geografisk marknad

2025 KV1, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Norden	1 104	571	843	966	282	-8	3 758
Övriga Europa	820	605	923	578	495	-6	3 415
Nord- och Sydamerika	57	19	44	99	230	-2	447
Asien	42	12	54	113	107	-1	327
Övrigt	7	4	9	35	34	0	89
	2 030	1 211	1 873	1 791	1 148	-17	8 036

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Över tid	-	91	88	-	79	0	258
Vid en tidpunkt	2 030	1 120	1 785	1 791	1 069	-17	7 778
	2 030	1 211	1 873	1 791	1 148	-17	8 036

2024 KV1, MSEK	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Norden	1 056	571	718	1 000	280	-7	3 618
Övriga Europa	793	582	820	566	494	-6	3 249
Nord- och Sydamerika	61	15	35	129	257	-1	496
Asien	47	11	61	56	113	-1	287
Övrigt	6	3	10	41	34	-	94
	1 963	1 182	1 644	1 792	1 178	-15	7 744

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim ¹	Totalt
Över tid	-	70	101	-	90	-1	260
Vid en tidpunkt	1 963	1 112	1 543	1 792	1 088	-14	7 484
	1 963	1 182	1 644	1 792	1 178	-15	7 744

¹Moderbolag och koncernposter

Förvärv 2025

Förvärvade tillgångar och skulder 2025

Preliminära förvärvskalkyler

MSEK

Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 57 mkr	332
--	-----

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Goodwill		132	132
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	4	115	119
Materiella anläggningstillgångar	52	12	64
Finansiella anläggningstillgångar	2		2
Varulager	32		32
Övriga omsättningstillgångar ¹	20		20
Likvida medel	71		71
Uppskjuten skatteskuld	0	-38	-38
Avsättningar inkl pensionsförpliktelser	-4		-4
Övriga rörelseskulder	-66		-66
	111	221	332

¹Huvudsakligen kundfordringar

Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5-20 år, medan varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 10 (0) mkr.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 57 (239) mkr. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 81 (298) mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0–81 mkr.

Transaktionskostnader under året uppgår till 7 (5) mkr och ingår i Övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 64 (27) mkr. Effekten redovisas i Övriga intäkter och kostnader med 60 (25) mkr och i finansnettot med 4 (2) mkr.

Förvärvskalkylerna för pure! GmbH, MeHow Medical Ireland Ltd, ATLINE ApS, Hemomatik AB och SDT Scandinavian Drive Technologies AB som förvärvades under första kvartalet 2024, har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

Förvärvens effekt på kassaflödet

MSEK	
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	332
Ej utbetald köpeskilling	-70
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-71
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	42
Summa effekt på kassaflödet	233

Effekt av gjorda förvärv 2024 och 2025

MSEK Affärsområde	Nettoomsättning	EBITA
	KV1	KV1
Industrial & Engineering	99	13
Infrastructure & Construction	62	9
Life Science	114	20
Process, Energy & Water	46	7
Technology & Systems Solutions	25	6
Effekt på koncernen	346	55
Förvärv genomförda 2024	310	53
Förvärv genomförda 2025	36	2
Effekt på koncernen	346	55

Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 1 april förvärvades Ideus Sweden AB, Sverige, med en årsomsättning om 55 mkr. Ideus är ett teknikhandelsbolag specialiserat inom metallkomponenter till svensk verkstadsindustri.

Finansiella tillgångar och skulder

31 mar 2025, MSEK	Ränteswappar och valutaderivat i säkrings- redovisning	Upplupet anskaffnings- värde	Aktier och andelar i icke- noterade bolag	Villkorade köpe- skillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffnings- värde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	14	-	-	14	14
Kundfordringar	-	4 864	-	-	-	4 864	4 864
Övriga fordringar	14	31	-	-	-	45	45
Likvida medel	-	3 068	-	-	-	3 068	3 068
Summa	14	7 963	14	-	-	7 991	7 991
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	509	6 941	7 450	7 530
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	239	2 791	3 030	3 044
Leverantörsskulder	-	-	-	-	2 151	2 151	2 151
Övriga skulder	28	-	-	-	-	28	28
Summa	28	-	-	748	11 883	12 659	12 753

31 dec 2024, MSEK	Ränteswappar och valutaderivat i säkrings- redovisning	Upplupet anskaffnings- värde	Aktier och andelar i icke- noterade bolag	Villkorade köpe- skillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffnings- värde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	14	-	-	14	14
Kundfordringar	-	4 761	-	-	-	4 761	4 761
Övriga fordringar	4	29	-	-	-	33	33
Likvida medel	-	3 054	-	-	-	3 054	3 054
Summa	4	7 844	14	-	-	7 862	7 862
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	530	7 969	8 499	8 597
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	286	2 163	2 449	2 461
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 997	1 997	1 997
Övriga skulder	13	-	-	-	-	13	13
Summa	13	-	-	816	12 129	12 958	13 068

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån klassificeringen i verkligt värde hierarkin: andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser [nivå 2], ej observerbara marknadsdata [nivå 3].

Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Villkorade köpeskillingar	31 mar	31 dec
MSEK	2025	2024
Ingående bokfört värde	816	721
Årets förvärv	57	512
Utbetalda köpeskillingar	-33	-269
Återföring via resultaträkningen	-60	-186
Räntekostnader	4	18
Valutakursdifferenser	-36	20
Utgående bokfört värde	748	816

Resultaträkning moderbolaget – i sammandrag

MSEK	KV1		R12	2024
	2025	2024		
Nettoomsättning	-	-	14	14
Bruttoresultat	-	-	14	14
Administrationskostnader	-46	-47	-161	-162
Övriga intäkter och kostnader	-2	-	-2	0
Rörelseresultat	-48	-47	-149	-148
Finansiella intäkter och kostnader	17	34	125	142
Resultat från andelar i koncernbolag	-	-	818	818
Resultat efter finansiella poster	-31	-13	794	812
Bokslutsdispositioner	-	-	716	716
Skatt	4	3	-155	-156
Periodens resultat	-27	-10	1 355	1 372
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	0	0	-1	-1

Balansräkning moderbolaget – i sammandrag

MSEK	31 mar		31 dec
	2025	2024	2024
Immateriella anläggningstillgångar	1	1	1
Materiella anläggningstillgångar	3	2	3
Finansiella anläggningstillgångar	13 736	12 015	12 548
Kortfristiga fordringar	8 618	9 020	10 922
Likvida medel	2 189	1 739	2 135
Summa tillgångar	24 547	22 777	25 609
Eget kapital	11 284	10 945	11 313
Obeskattade reserver	1 046	966	1 046
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	6 079	6 940	7 182
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1	1	1
Kortfristiga räntebärande skulder	5 990	3 583	5 518
Kortfristiga räntefria skulder	147	342	549
Summa eget kapital och skulder	24 547	22 777	25 609

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Indutrade presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

Book-to-bill

Orderingång dividerat med nettoomsättningen.

Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

Fritt operativt kassaflöde

Kassaflödet från löpande verksamhet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv.

Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag och verksamheter.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

Rörelsekapitaleffektivitet

Rörelsekapital i förhållande till omsättning rullande 12 månader för jämförbara enheter.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

Indutrade i korthet

Indutrade är en internationell teknik- och industrikoncern som i dag består av över 200 företag i ett 30-tal länder, främst i Europa. Vi arbetar på ett decentraliserat sätt för att skapa hållbar, lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer. Våra företag utvecklar, tillverkar och säljer komponenter, system och tjänster med betydande teknikinhåll inom utvalda nischer. Vår värderingsdrivna kultur där människor gör skillnaden har legat till grund för vår framgång sedan starten 1978.

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel medicinteknik och läkemedel, infrastruktur, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

Vår vision

*En entreprenörsdriven
värld där människorna
gör skillnaden*

Finansiella mål

Försäljningstillväxt

Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

EBITA-marginal

EBITA-marginalen ska uppgå till minst 14 procent per år över en konjunkturcykel.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.

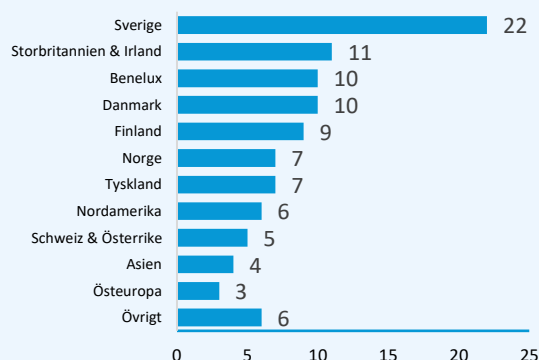
Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuldsättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.

Utdelningsandel

Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.

Nettoomsättning per marknad, %¹⁾



Nettoomsättning per kundsegment, %¹⁾



¹⁾Avser helåret 2024