

Delårs- rapport

Kvartal 3, 2025

intrum

Q3 i korthet

Intäkter, MSEK

4 056

Justerad EBIT, MSEK

1 234

Justerat resultat per aktie, SEK

15,25

Cash EBITDA, MSEK

2 209

Tredje kvartalet 2025, sammanfattning

- Den underliggande verksamheten presterar väl, och resultatet påverkas därutöver av ett antal engångsposter och en grundlig genomgång av immateriella tillgångar.
- Externa Servicingintäkter ökade med 3 procent jämfört med Q3 2024, justerat för valutaeffekter. Justerad Servicing EBIT-marginal uppnådde 25 procent på RTM-basis.
- Justerad EBIT steg med 30 procent, medan EBIT minskade till -583 MSEK, drivet av nedskrivningar av immateriella tillgångar inklusive goodwill på 1,6 mdkr, vilket delvis motverkades av minskade operativa kostnader.
- Rekapitaliseringstransaktionen som genomfördes den 24 juli 2025 resulterade i en nettovinst på 2,1 mdkr.

Tredje kvartalet 2025

	Tredje kvartalet			9 månader			Rullande tolv månader	Helår
	jul-sep 2025	jul-sep 2024 ¹	Föränd- ring %	jan-sep 2025	jan-sep 2024 ¹	Föränd- ring %	2025	2024 ¹
MSEK, om inte annat anges								
Ej justerade redovisningsmått								
Intäkter	4 056	4 171	-3	12 537	13 207	-5	17 363	18 033
Kostnads/intäktskvot (K/I), %	117	104	13	89	92	-4	88	92
EBIT	-583	-127	359	1 775	1 372	29	2 343	1 941
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	396	-1 210	133	820	-2 783	129	-93	-3 697
Resultat per aktie	3,00	-10,04	130	6,59	-23,08	129	-0,71	-30,67
Justerade redovisningsmått								
Justerad EBIT	1 234	950	30	3 718	2 856	30	5 411	4 548
Justerat nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 011	-402	600	2 531	-457	654	2 453	-534
Justerat resultat per aktie	15,25	-3,34	557	19,18	-3,79	606	18,60	-4,43
Justerade kassamått								
Cash EBITDA från kvarvarande verksamheter	2 209	2 112	5	6 693	6 368	5	9 611	9 287
Cash EBITDA inklusive avvecklade verksamheter	2 209	2 112	5	6 693	7 947	-16	9 611	10 865
Skuldsättningsgrad ²							4,7	4,6

1) Jämförelsetal för 2024 exkluderar avvecklade verksamheter i hela rapporten, se sidan 7 för en detaljerad uppdelning

2) Uppdaterad definition från och med Q3 2025, nettoskuld redovisas till nominella värden, tidigare till bokfört värde. Skuldsättningsgrad enligt tidigare definition skulle varit 4.4 (4.5 vid utgången av 2024).

Vd-kommentar

Stabilt finansiellt kvartal – fortsatt positiv lönsamhetstrend

Det tredje kvartalet markerade början på ett nytt kapitel för Intrum. Efter att framgångsrikt ha slutfört rekapitaliseringen har vi tagit steget in i nästa fas av vår transformation. Det var också ett kvartal av ledningsförändringar då jag tillträdde som vd och koncernchef, och vi välkomnade Masih Yazdi som ny CFO. Masih har lång erfarenhet av att leda framgångsrika finansfunktioner, och hans bakgrund och marknadskännedom kommer att vara avgörande för att leverera på våra målsättningar.

Som en del av det nya kapitlet och som ett naturligt nästa steg har vi inlett en strategisk översyn i syfte att definiera riktningen för Intrums verksamhet långsiktigt, samt att fastställa nya finansiella mål.

Fokus för denna översyn kommer att vara på åtgärder för att fortsatt förbättra lönsamheten, driva tillväxt och stärka vår balansräkning. Vi kommer att återkomma med en uppdatering från översynen senast i samband med bokslutskommunikén 2025. Detta nya kapitel handlar också om kontinuitet då vi fokuserar på vår kärnverksamhet och på att göra det Intrum gör bäst; att hjälpa över 70 000 kunder runt om i Europa med att hantera sena betalningar. Vi spelar en viktig roll i samhället och bidrar med finansiell stabilitet genom att varje år se till att över 120 miljarder kronor återinförs i ekonomin, samtidigt som vi hjälper miljontals människor att återfå kontroll över sin ekonomi.



“Intrums lönsamhet fortsatte att förbättras, drivet av god kostnads-kontroll och operationell effektivitet”

Vd och koncernchef

Stabilt finansiellt resultat i ett säsongsmässigt svagare kvartal

Intrums lönsamhet fortsatte stärkas under det tredje kvartalet, drivet av stark kostnadskontroll och operationell effektivitet. Justerad EBIT uppgick till 1 234 miljoner kronor, en förbättring med 30 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Det är också positivt att se både högre externa intäkter inom Servicing jämfört med Q3 2024 (justerat för valutaeffekter) och en högre investeringsvolym jämfört med de två föregående kvartalen. Totala intäkter var något lägre än i andra kvartalet, främst på grund av säsongsmässiga faktorer.

Nettoresultatet för det tredje kvartalet uppgick till 396 miljoner kronor, hänförligt till Intrum, vilket påverkades positivt av en nettovinst på 2.1 miljarder kronor från rekapitaliseringen samt delvis påverkat av nedskrivningar på 1,6 miljarder kronor. Även om kvartalet innehöll flera engångsposter fortsätter vi att skapa ett positivt underliggande resultat. Vi har genom en översyn av vår balansräkning identifierat nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar under kvartalet. Ambitionen är att minska antalet poster som påverkar jämförbarheten framöver.

Stabil utveckling och starka marginaler inom Servicing

Det ekonomiska läget i Europa är fortsatt utmanande, med måttlig tillväxt och fortsatt geopolitisk osäkerhet. Dessa faktorer fortsatte att driva efterfrågan på våra kredithanteringstjänster under det tredje kvartalet, som normalt är säsongsmässigt svagare. Våra intäkter är fortsatt stabila och uppgick till 4 056 miljoner kronor jämfört med 4 171 miljoner kronor under samma kvartal förra året, med en organisk tillväxt på 3 procent och negativa valutaeffekter på 3 procent. Tio av

våra sexton marknader växte organiskt. Justerad EBIT ökade med 27 procent till 742 miljoner kronor jämfört med motsvarande kvartal föregående år, vilket visar på en stabil prestation i samtliga regioner inom Servicing. Vi hade fortsatt momentum inom Servicing där vi generellt vinner en hög andel av affärerna, och vi lyckades med att både vinna nya kunder och hålla en låg churn. Vi fortsätter att successivt förbättra vår lönsamhet, och detta är det första kvartalet på två år som vi har uppnått en organisk tillväxt för verksamheten. Totalt var de nya signerade avtalen under det tredje kvartalet till ett högre värde jämfört med andra kvartalet 2025. Som ett resultat av vårt arbete med att ytterligare stärka hanteringen av vår kundportfölj finns det fortfarande potential att skapa mer värde från vår befintliga kundbas. Dessutom ser vi en växande pipeline på 1,8 miljarder kronor, där merparten förväntas stängas under 2025.

Att stärka tillväxten på intäktssidan är fortsatt fokus för Intrum. Under kvartalet fortsatte vi att stärka våra kommersiella förmågor genom att utöka vårt säljteam, utveckla kompletterande affärer och arbetade vidare med teknisk integration i våra tjänster. Efter kvartalets slut offentliggjorde vi också ett partnerskap med kredithanteringsbolaget Alektum, vilket innebär att deras dotterbolag i Belgien och Nederländerna blir en del av Intrum.

Fortsatt förstärkning av investeringstakten

Under det tredje kvartalet nådde Intrum sin högsta kvartalsvisa investeringsnivå hittills i år, och vi fortsätter att sträva efter en högre investeringstakt. Majoriteten av investeringarna genomfördes inom ramen för vårt strategiska partnerskap med Cerberus, vilket gör att det möjligt för oss att öka våra investeringsaktiviteter utan ökad skuldsättning. Samtidigt som vi fortsatte att säkra mindre affärer

“Intrum är väl positionerat för att bygga ett starkare och mer motståndskraftigt företag för framtiden.”

med högre marginaler, finns det utrymme att stärka vår vinstfrekvens i större affärer med lägre marginaler.

Framåtblick

Vi går nu in i en ny fas med fokus på att se över och formulera våra långsiktiga strategiska prioriteringar, och efter det ska vi leverera på våra åtaganden. Intrum har en stabil affärsmodell med två kompletterande verksamhetsområden och en stark marknadsposition. Framåt är mitt fokus att ta till vara verksamhetens fulla värde, förbättra den operativa leveransen, förenkla våra arbetssätt, integrera teknologi i verksamheten, och använda data på ett bättre sätt. Vi bygger nu en långsiktigt hållbar verksamhet som inte bara ska erkännas för sin ledande marknadsnärvaro, utan också för sin position som en innovativ branschledare, ett riktmärke för prestation och den mest pålitliga partnern med en sund finansiell profil.

Som Europas ledande aktör inom kredithantering är Intrum väl positionerat för att bygga ett starkare och mer stabilt bolag rustat för framtiden. Jag känner stort förtroende för våra 9 000 medarbetare på över 20 marknader och imponeras av det engagemang och den kompetens jag möter i verksamheten. Jag vill tacka hela Intrumteamet för deras fortsatta arbete med att skapa värde för våra kunder, långivare och aktieägare.

Stockholm, oktober 2025

Johan Åkerblom

Vd och koncernchef

Finansiella nyckeltal

Utveckling under kvartalet

Totala intäkterna minskade för kvartalet och uppgick till 4 056 MSEK (4 171), där nedgången främst berodde på negativa valutaeffekter och en lägre investeringsportfölj. Servicingintäkter förblev starka och ökade med 4 procent jämfört med föregående kvartal och RTM Servicing justerad EBIT-marginal nådde 25 procent. Ränteintäkterna minskade med 18 procent, främst på grund av en reducerad investeringsportfölj, i linje med koncernens kapitallätta strategi.

Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures steg till 102 MSEK, en ökning från 60 MSEK i Q3 2024. Av resultatet, var 88 MSEK (54) relaterat till Investing och 14 MSEK (6) till Servicing.

Underliggande totala kostnader minskade med 11 procent från Q3 2024, justerat för engångsposter. Totala kostnader påverkades av en nedskrivning av goodwill på 1 009 MSEK hänförligt till den spanska marknaden och nedskrivningar av immateriella tillgångar på 591 MSEK. Nedskrivningen på den spanska marknaden berodde främst på en prognostiserad nedgång på fastighetsmarknaden. Trots detta förbättrades den operativa effektiviteten, med en 14-procentig minskning av operativa kostnader. Personalkostnader minskade med 19 procent, där FTE minskade från 9 664 till 8 580 (11 procent). IT-kostnader gick ned med 6 procent och legala kostnader minskade med 37

procent. Som ett resultat av nämnda nedskrivningar minskade EBIT för kvartalet till -583 MSEK.

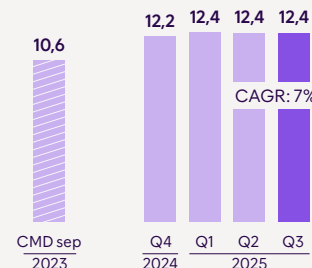
Finansnettot visade en vinst på 1 473 MSEK (-865), främst drivet av rekapitaliseringstransaktionen som slutfördes i juli. Rekapitaliseringen påverkade finansnettot med 2,3 miljarder kronor exklusive skatteeffekt. Nettovinsten var ett resultat av en 10 procentig nedskrivning av gamla obligationer samt en justering av verkligt värde på nyemitterade utbytesobligationerna, som motverkades av transaktionskostnader och en upplösning av uppskjuten skatt. För mer information om rekapitaliseringstransaktionen, se sida 18.

Poster som påverkar jämförbarhet (IAC) uppgick till 1 818 MSEK (1 078). Viktiga poster är engångsnedskrivning av immateriella tillgångar relaterade till en goodwillnedskrivning på den spanska marknaden på 1 009 MSEK, kundavtal på 401 MSEK och aktiverad mjukvaruutveckling på 190 MSEK. IAC påverkades också av omstruktureringsprogram om SEK 181 M.

Skuldsättningsgraden förbättrades till 4,7 från 4,9 i Q2 2025, vilket förklaras av rabatterat återköp av obligationer och emission av nya obligationer som en del av rekapitaliseringen, vilket ökade koncernens likviditet och minskade skulderna.

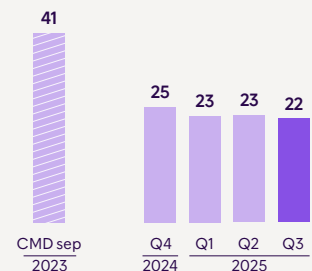
Tillväxt
Extern Servicingintäkttillväxt
~10% CAGR

Tillväxt i externa Servicing-intäkter, rullande tolv månader (RTM) miljarder SEK



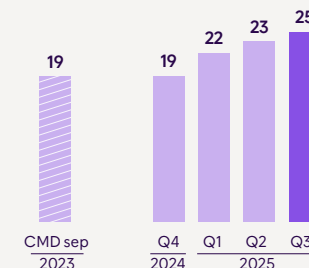
Balansräknings intensitet
Investerat bokvärde exkl. omvärderingar
SEK ~30 md

Investeringsportfölj exklusive omvärderingar vid kvartalets slut



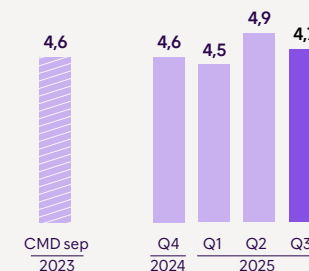
EBIT marginal
Total justerad Servicing marginal
>25%

Justerad Servicing-EBIT-marginal, rullande tolv månader (RTM)



Skuldsättning
Skuldsättningsgrad vid slutet av 2026
3,5x

Skuldsättningsgrad, rullande tolv månader (RTM)



Rörelsesegmentsöversikt

Nyckeltal 2025

MSEK	Tredje kvartalet, juli–sep 2025					9 månader, jan–sep 2025				
	Servicing	Investing	Central	Elimineringar	Konsoliderat	Servicing	Investing	Central	Elimineringar	Konsoliderat
Externa intäkter	2 916	1 127	13	-	4 056	8 922	3 591	24	-	12 537
Interna intäkter	387	0	20	-407	-	1 176	1	59	-1 236	-
Intäkter	3 302	1 127	33	-407	4 056	10 097	3 592	84	-1 236	12 537
Andelar i intressebolag och joint ventures	14	88	0	-	102	44	321	0	-	365
Personalkostnader	-1 330	-13	-247	-	-1 590	-4 154	-38	-687	-	-4 878
IT-kostnader	-131	-1	-169	-	-301	-398	-4	-462	-	-864
Juridiska kostnader	-194	-67	38	-	-224	-539	-257	76	-	-721
Övriga rörelsekostnader	-750	-500	91	407	-753	-2 161	-1 617	301	1 236	-2 241
Avskrivningar	-239	-2	-24	-	-265	-731	-6	-72	-	-809
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	-1 535	-	-65	-	-1 600	-1 535	-	-65	-	-1 600
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-	-8	-	-	-8	-	-14	-	-	-14
Rörelseresultat/EBIT	-863	623	-344	-	-583	623	1 976	-825	-	1 775
Jämförelsestörande poster i EBIT ¹	1 605	1	211	-	1 818	1 685	22	236	-	1 944
Justerat rörelseresultat/EBIT	742	625	-132	-	1 234	2 309	1 999	-589	-	3 718
Cash EBITDA	967	1 350	-108	-	2 209	3 014	4 195	-517	-	6 693
Intäkter	3 302	1 127	33	-407	4 056	10 097	3 592	84	-1 236	12 537
– varav norra Europa	743	226	-	-61	908	2 211	703	-	-164	2 750
– varav mellersta Europa	923	381	-	-128	1 176	2 798	1 169	-	-405	3 561
– varav södra Europa	1 502	269	-	-95	1 676	4 669	939	-	-284	5 324
– varav östra Europa	108	250	-	-102	255	337	777	-	-322	792
– varav centrala	27	1	33	-20	41	83	3	84	-60	110
Justerad EBIT	742	625	-132	-	1 234	2 309	1 999	-589	-	3 718
– varav norra Europa	198	197	-	-	395	541	746	-	-	1 287
– varav mellersta Europa	155	198	-	-	353	446	600	-	-	1 047
– varav södra Europa	387	118	-	-	505	1 277	399	-	-	1 676
– varav östra Europa	23	102	-	-	125	76	245	-	-	321
– varav centrala	-20	9	-132	-	-143	-32	8	-589	-	-612

1) Se sida 10 för en med detaljerad specifikation av jämförelsestörande poster

Nyckeltal 2024

Tredje kvartalet, juli–sep 2024¹9 månader, jan–sep 2024¹

MSEK	Inklusive avvecklad verksamhet					Avvecklade verksamheter					Inklusive avvecklad verksamhet					Avvecklade verksamheter				
	Servicing	Investing	Central	Elimine- ringar	Konsoliderat	Servicing	Investing	Elimine- ringar	Konsoliderat		Servicing	Investing	Central	Elimine- ringar	Konsoliderat	Servicing	Investing	Elimine- ringar	Konsoliderat	
Externa intäkter	2 911	1 250	9	-	4 171	-	-	-	4 171		8 872	5 168	27	-	14 068	333	-1 194	-	13 207	
Interna intäkter	437	-	44	-481	-	-	-	-	-		1 734	-	144	-1 878	-	-446	-	446	-	
Intäkter	3 348	1 250	54	-481	4 171	-	-	-	4 171		10 606	5 168	171	-1 878	14 068	-113	-1 194	446	13 207	
Andelar i intressebolag och joint ventures	6	54	-	-	60	-	-	-	60		29	40	-	-	69	-	262	-	331	
Personalkostnader	-1 741	-12	-200	-	-1 954	-	-	-	-1 954		-5 200	-42	-571	-	-5 812	11	-2	-	-5 803	
IT-kostnader	-193	-1	-129	-	-322	-	-	-	-322		-598	-3	-413	-	-1 014	1	-	-	-1 013	
Juridiska kostnader	-197	-59	-98	-	-355	-	-	-	-355		-769	-248	-110	-	-1 127	-	27	-	-1 100	
Övriga rörelsekostnader	-637	-558	16	481	-698	-	-	-	-698		-2 136	-2 351	-49	1 878	-2 659	12	493	-446	-2 601	
Avskrivningar	-260	-2	-60	-	-321	-	-	-	-321		-811	-5	-135	-	-950	1	-	-	-948	
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	-668	-	-	-	-668	-	-	-	-668		-668	-	-	-	-668	-	-	-	-668	
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-	-40	-	-	-40	-	-	-	-40		-	-32	-	-	-32	-	-	-	-32	
EBIT	-342	632	-417	-	-127	-	-	-	-127		454	2 528	-1 107	-	1 874	-88	-414	-	1 372	
Jämförelsestörande poster i EBIT ²	926	44	108	-	1 078	-	-	-	1 078		1 151	158	174	-	1 483	-	-	-	1 483	
Justerat rörelseresultat/EBIT	584	676	-309	-	950	-	-	-	950		1 605	2 686	-934	-	3 358	-88	-414	-	2 856	
Cash EBITDA	838	1 523	-250	-	2 112	-	-	-	2 112		2 378	6 378	-810	-	7 947	-89	-1 489	-	6 368	
Intäkter	3 348	1 250	54	-481	4 171				4 171		10 606	5 168	171	-1 878	14 068					
– varav norra Europa	758	219	-	-58	919				919		2 297	1 198	-	-321	3 174					
– varav mellersta Europa	932	436	-	-148	1 220				1 220		2 914	1 619	-	-596	3 937					
– varav södra Europa	1 527	332	-	-110	1 749				1 749		4 952	1 511	-	-443	6 020					
– varav östra Europa	125	262	-	-120	267				267		390	842	-	-373	858					
– varav centrala	7	-	54	-44	16				16		52	-	171	-144	79					
Justerad EBIT	584	676	-309	-	950				950		1 605	2 686	-934	-	3 358					
– varav norra Europa	170	215	-	-	385				385		379	873	-	-	1 252					
– varav mellersta Europa	74	192	-	-	266				266		216	677	-	-	893					
– varav södra Europa	295	171	-	-	466				466		962	842	-	-	1 804					
– varav östra Europa	50	95	-	-	144				144		67	291	-	-	358					
– varav centrala	-6	3	-309	-	-312				-312		-19	3	-934	-	-950					

1) 2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras härmed som Servicing och Investing. Ingen förändring på konsoliderade siffror

2) Se sida 10 för specifikation av jämförelsestörande poster

Servicing

Kredithantering med fokus på sena betalningar och inkassering

Externa intäkter var stabila jämfört med tredje kvartalet 2024 och uppgick till 2 916 MSEK (2 911), där en positiv organisk tillväxt på 3 procent motverkades av en negativ valutaeffekt på 3 procent.

EBIT minskade med 152 procent till -863 MSEK (-342), främst till följd av nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar. I kontrast, ökade justerad EBIT med 27 procent till 742 MSEK (584), vilket återspeglar stark prestation i all kredithanteringsverksamhet, främst drivet av kostnadsreduktioner genom effektiv kostnadskontroll. Som ett resultat förbättrades den justerade EBIT-marginalen till 22 procent (18).

MSEK	Tredje kvartalet			9 månader			Helår
	jul–sep 2025	jul–sep 2024 ¹	Förändring %	jan–sep 2025	jan–sep 2024 ¹	Förändring %	2024 ¹
Externa intäkter	2 916	2 911	0	8 922	9 206	-3	12 671
Interna intäkter	387	437	-12	1 176	1 288	-9	1 702
Intäkter	3 302	3 348	-1	10 097	10 493	-4	14 373
Andelar i intressebolag och joint ventures	14	6	141	44	29	52	36
Personalkostnader	-1 330	-1 741	-24	-4 154	-5 189	-20	-6 895
IT-kostnader	-131	-193	-32	-398	-597	-33	-809
Juridiska kostnader	-194	-197	-2	-539	-769	-30	-978
Övriga rörelsekostnader	-750	-637	18	-2 161	-2 124	2	-2 837
Avskrivningar	-239	-260	-8	-731	-809	-10	-1 245
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	-1 535	-668	130	-1 535	-668	130	-759
Rörelseresultat/EBIT	-863	-342	152	623	366	70	887
Jämförelsestörande poster i EBIT	1 605	926	73	1 685	1 151	46	1 770
Justerat rörelseresultat/EBIT	742	584	27	2 309	1 517	52	2 657
Cash EBITDA	967	838	15	3 014	2 289	32	3 716
Nyckeltal							
Förändring i justerat resultat, %	0	-4	4	-3	6	-9	2
– varav organisk tillväxt	3	-6	9	-2	-6	4	-6
– varav förvärv	-	5	-5	-	12	-12	8
– varav utländsk valuta	-3	-2	-1	-2	-	-2	-
Justerad EBIT-marginal, %	22	18	5	23	15	8	18
Cash från intressebolag joint ventures	0	26	-100	19	119	-84	23

1) Jämförelsetal för 2024 exkluderar avvecklade verksamheter
2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras härmed som Servicing. Ingen förändring på konsoliderade siffror

Investing

Intrum investerar i portföljer med förfallna fordringar och liknande krav, varefter Intrums kredithanteringsverksamhet hanterar inkasseringen av de förvärvade fordringarna.

Inkasseringsverksamheten ökade till 101 procent under kvartalet (98) i jämförelse med aktiv prognos.

Justerad ROI steg till 11 procent (10) under kvartalet. Under perioden investerade Intrum 303 MSEK (432) i nya portföljer med en IRR på 18 procent (20).

Cash EBITDA minskade till 1 350 MSEK (1 523), främst på grund av en lägre investeringsportfölj. EBIT minskade marginellt till 623 MSEK (632), drivet av lägre intäkter, delvis motverkade av reducerade kostnader och nettokreditförluster, samt en högre ersättning från andelar i intresseföretag och joint ventures, som ökade till 88 MSEK (54).

Investeringsportföljens bokförda värde minskade till 22,5 mdkr (25,5) på grund av en lägre investeringstakt och valutakursförändringar, särskilt påverkat av den svenska kronan som förstärktes mot euron, norska kronan och det brittiska pundet.

MSEK	Tredje kvartalet			9 månader			Helår
	jul–sep 2025	jul–sep 2024	Förändring %	jan–sep 2025	jan–sep 2024	Förändring %	2024
Intäkter	1 127	1 250	-10	3 592	3 974	-10	5 324
– varav REO:er	43	44	-2	126	131	-4	175
Andelar i intressebolag och joint ventures	88	54	62	321	302	6	480
Personalkostnader	-13	-12	9	-38	-44	-13	-53
IT-kostnader	-1	-1	53	-4	-3	66	-4
Juridiska kostnader	-67	-59	14	-257	-221	16	-315
Övriga rörelsekostnader	-500	-558	-10	-1 617	-1 859	-13	-2 451
Avskrivningar	-2	-2	13	-6	-5	22	-6
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-8	-40	-81	-14	-32	-56	-79
Rörelseresultat/EBIT	623	632	-1	1 976	2 114	-6	2 896
Jämförelsestörande poster i EBIT	1	44	-97	22	158	-86	199
Justerat rörelseresultat/EBIT	625	676	-8	1 999	2 272	-12	3 096
– varav REO:er	4	63	-93	9	42	-78	457
Cash EBITDA	1 350	1 523	-11	4 195	4 889	-14	6 578
Nyckeltal							
Interna inkasserade belopp	1 793	2 073	-14	5 727	8 586	-33	10 729
Avskrivning %	39	42	-3	39	41	-2	41
Portföljinvesteringar inkluderat intressebolag och joint ventures	303	432	-30	715	1 227	-42	1 739
ERC	47 052	53 848	-13	47 052	53 848	-13	53 067
Inkassoindex vs aktiv prognos %	101	98	3	103	100	3	101
Bokfört värde	22 455	25 509	-12	22 455	25 509	-12	25 302
Justerad avkastning portföljinvesteringar, ROI %	11	10	1	11	14	-3	12
Kassaflöde (utdelningar) från intresseföretag och joint ventures	81	29	111	200	174	15	327

1) Jämförelsesiffror 2024 exkluderar avvecklad verksamhet, förutom Interna inkasserade belopp
2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras som Investing. Ingen förändring på konsoliderade siffror

Finansiell översikt

EBIT till Cash EBITDA

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande tolv månader	Helår
	jul–sep 2025	jul–sep 2024	jan–sep 2025	jan–sep 2024	2025	2024
MSEK						
EBIT	-583	-127	1 775	1 372	2 343	1 941
Avskrivningar	265	321	809	948	1 167	1 306
Amortering av portföljinvesteringar	723	871	2 297	2 741	3 185	3 630
EBITDA	405	1 065	4 880	5 062	6 695	6 877
Kreditvinster/kreditförluster, netto	8	40	14	32	61	79
Andelar från intressebolag och joint ventures	-102	-60	-365	-331	-550	-516
Kassaflöde (utdelningar) från intresseföretag och joint ventures	81	29	219	186	384	351
Jämförelsestörande poster i Cash EBITDA	1 818	1 037	1 944	1 419	3 021	2 496
Cash EBITDA från kvarvarande verksamheter	2 209	2 112	6 693	6 368	9 611	9 287
Justeringar avseende avvecklade verksamheter					-	1 579
Cash EBITDA inklusive avvecklande verksamheter					9 611	10 865

Nettoskuldsberäkning

MSEK	sep 2025	sep 2024	dec 2024
Upptagna lån	48 890	51 973	50 902
Leasingskuld	601	605	710
Uppskjutna skulder	399	440	416
Bruttoskuld	49 890	53 018	52 028
Likvida medel	-5 003	-3 405	-2 504
Nettoskuld exkl. övriga förpliktelser	44 887	49 613	49 524
Nettoförpliktelse förmånsbestämda pensioner	95	137	88
Utestående till innehav utan bestämmande inflytande	218	293	246
Nettoskuld inkl. övriga förpliktelser	45 200	50 043	49 859
Skuldsättningsgrad	4,7	4,2	4,6

Jämförelsestörande poster

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande tolv månader	Helår
	jul–sep 2025	jul–sep 2024	jan–sep 2025	jan–sep 2024	2025	2024
MSEK						
EBIT	-583	-127	1 775	1 372	2 343	1 941
Integrering och migrering	33	356	89	457	375	743
Nedskrivning av Goodwill	1 009	668	1 009	668	1 110	769
Nedskrivning av IT	190	-	190	-	626	436
Nedskrivning av uppdragsgivarnas kredittillgångar	401	4	401	39	477	115
Omstruktureringskostnader	181	9	212	168	380	336
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-	40	-	32	47	79
Skatteeffekter och övriga kostnader	4	-	42	119	52	129
Summa jämförelsestörande poster	1 818	1 078	1 944	1 483	3 067	2 607
Justerad EBIT	1 234	950	3 718	2 856	5 411	4 548

Specifikation av finansnettot

	Tredje kvartalet		9 månader		Rullande tolv månader	Helår
	jul–sep 2025	jul–sep 2024	jan–sep 2025	jan–sep 2024	2025	2024
SEK M						
Ränteintäkter	23	36	76	87	111	122
Räntekostnader	-884	-833	-2 246	-2 639	-3 049	-3 442
Räntekostnad på leasingskuld	-13	-13	-46	-36	-63	-53
Valutakursdifferenser	287	-18	210	-50	231	-28
Periodisering av upplåningskostnader	-309	-29	-359	-85	-444	-170
Engagemangsavgift	-547	0	-546	-36	-554	-44
Övriga finansiella kostnader	2 915	-8	2 903	-1 402	2 849	-1 456
Summa finansnetto	1 473	-865	-7	-4 160	-919	-5 073
Finansnetto avvecklade verksamheter	-	-	-	1 773	-1	1 772
Summa finansnetto kvarvarande verksamheter	1 473	-865	-7	-2 388	-920	-3 301
Jämförelsestörande poster i finansnetto	-	6	-	-190	-6	-196
Justerat finansnetto	1 473	-859	-7	-2 578	-926	-3 497



Koncernens översikt

Årsöversikt, koncern

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter	18 033	17 705	19 368	17 655	16 880
EBIT	1 941	2 776	154	6 475	4 695
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-3 697	-187	-4 473	3 127	1 881
Resultat per aktie, SEK	-30,67	-1,56	-37,07	28,88	15,18
Justerad EBIT	4 548	4 464	6 664	7 014	5 739
Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-534	845	1 835	3 487	2 689
Räntabilitet på eget kapital, %	-27	-1	-22	15	9
Eget kapital per aktie, SEK	111,01	138,89	153,68	183,33	154,28
Medelantal heltidsanställda, (FTEs)	10 002	10 222	9 965	9 694	9 379

Kvartalsöversikt, koncern

MSEK	Kvartal 3 2025	Kvartal 2 2025	Kvartal 1 2025	Kvartal 4 2024	Kvartal 3 2024	Kvartal 2 2024	Kvartal 1 2024	Kvartal 4 2023
Intäkter	4 056	4 206	4 276	4 825	4 171	4 607	4 430	5 007
EBIT	-583	1 326	1 032	570	-127	1 024	475	1 356
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	396	324	101	-914	-1 210	-1 334	-238	187
Resultat per aktie, SEK	3,00	2,69	0,83	-7,56	-10,04	-11,06	-1,98	1,56
Justerad EBIT	1 234	1 386	1 098	1 693	950	1 041	864	1 615
Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 011	369	150	-77	-402	89	-144	345
Räntabilitet på eget kapital, %	3	3	3	-27	-19	-12	-3	-1
Eget kapital per aktie, SEK	104,17	105,56	99,08	111,01	114,33	110,75	142,71	138,89
Heltidsanställda, (FTEs)	8 580	8 855	9 042	9 354	9 664	10 331	10 671	11 099

Segmentsöversikt

Servicing

MSEK	Kvartal 3 2025	Kvartal 2 2025	Kvartal 1 2025	Kvartal 4 2024 ¹	Kvartal 3 2024 ¹	Kvartal 2 2024 ¹	Kvartal 1 2024 ¹	Kvartal 4 2023
Externa intäkter	2 916	2 979	3 028	3 466	2 911	3 201	3 093	3 624
Interna intäkter	387	422	367	414	437	448	403	273
Intäkter	3 302	3 400	3 395	3 880	3 348	3 649	3 496	3 897
EBIT	-863	798	689	521	-342	545	163	387
Justerad EBIT	742	837	729	1 140	584	621	313	902
Justerad rörelsemarginal, %	22	25	21	29	17	17	9	23

1) 2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras härmed som Servicing. Ingen förändring på konsoliderade siffror

Investing

SEK M	Kvartal 3 2025	Kvartal 2 2025	Kvartal 1 2025	Kvartal 4 2024 ¹	Kvartal 3 2024 ¹	Kvartal 2 2024 ¹	Kvartal 1 2024 ¹	Kvartal 4 2023
Intäkter	1 127	1 222	1 243	1 350	1 250	1 396	1 328	1 373
EBIT	623	777	576	783	632	730	751	972
Justerad EBIT	625	777	597	824	676	729	867	998
Portföljinvesteringar	303	140	272	512	432	425	371	532
Justerad ROI, %	11	13	10	13	10	14	12	14
ERC	47 052	48 319	50 729	53 067	53 848	55 464	75 291	76 058

1) 2024 siffror har omarbetats då vissa intäkter och kostnader som tidigare klassificerats som centrala, allokeras härmed som Servicing. Ingen förändring på konsoliderade siffror

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning i sammandrag

	Tredje kvartalet		9 månader		Helår
	jul–sep 2025	jul–sep 2024	jan–sep 2025	jan–sep 2024	2024
MSEK					
Serviceintäkter	2 801	2 703	8 540	8 590	11 791
Ränteintäkter	991	1 203	3 189	3 838	5 093
Övriga intäkter	263	265	809	779	1 149
Totala intäkter	4 056	4 171	12 537	13 207	18 033
Andelar i intressebolag och joint ventures	102	60	365	331	516
Personalkostnader	-1 590	-1 954	-4 878	-5 803	-7 765
IT-kostnader	-301	-322	-864	-1 013	-1 366
Juridiska kostnader	-224	-355	-721	-1 100	-1 422
Övriga rörelsekostnader	-753	-698	-2 241	-2 601	-3 349
Avskrivningar	-265	-321	-809	-948	-1 306
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	-1 600	-668	-1 600	-668	-1 320
Kreditvinster/kreditförluster, netto	-8	-40	-14	-32	-79
Rörelseresultat/EBIT	-583	-127	1 775	1 372	1 941
Finansiellt nettoresultat	1 473	-865	-7	-2 388	-3 301
Resultat före skatt	889	-992	1 768	-1 016	-1 360

	Tredje kvartalet		9 månader		Helår
	jul–sep 2025	jul–sep 2024	jan–sep 2025	jan–sep 2024	2024
MSEK					
Skatt	-485	-150	-787	-201	-624
Nettoresultat från kvarvarande verksamheter	404	-1 141	981	-1 217	-1 984
Nettoresultat från avvecklade verksamheter	-	-	-	-1 361	-1 361
PERIODENS RESULTAT	404	-1 141	981	-2 578	-3 344
Hänförligt till:					
Aktieägare i Intrum AB (publ)	396	-1 210	820	-2 783	-3 697
Innehav utan bestämmande inflytande	8	69	160	204	351
PERIODENS RESULTAT	404	-1 141	981	-2 578	-3 345
Genomsnittligt antal aktier (tusental):					
Före utspädning	131 921	120 602	124 416	120 602	120 570
Efter utspädning	131 921	120 602	124 416	120 602	120 570
Resultat per aktie, SEK:					
Före utspädning	3,00	-10,04	6,59	-23,08	-30,67
Efter utspädning	3,00	-10,04	6,59	-23,08	-30,67

Koncernens rapport över totalresultat

	Tredje kvartalet		9 månader		Helår
	jul–sep 2025	jul–sep 2024	jan–sep 2025	jan–sep 2024	2024
MSEK					
Periodens nettoresultat från kvarvarande verksamheter	404	-1 141	981	-1 217	-1 984
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen					
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	-233	1 347	-1 523	-1 174	-278
Säkringsresultat från nettoinvesteringar	-69	80	84	719	542
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	-302	1 427	-1 439	-455	264
Poster som inte kan komma att omklassificeras till resultaträkningen					
Skilnader i värdering av pensionsförpliktelser, netto	-	0	-1	-2	11
Summa poster som inte kan omklassificeras till resultaträkningen	-	0	-1	-2	11
Övrigt totalresultat för perioden	-302	1 427	-1 440	-457	275

	Tredje kvartalet		9 månader		Helår
	jul–sep 2025	jul–sep 2024	jan–sep 2025	jan–sep 2024	2024
MSEK					
Totalresultat från kvarvarande verksamheter	102	285	-459	-1 678	-1 709
Totalresultat från avvecklade verksamheter	-	-	-	-1 361	-1 361
Periodens totalresultat	102	285	-459	-3 039	-3 069
Hänförligt till:					
Aktieägare i Intrum AB (publ)	111	177	-546	-3 198	-3 336
Innehav utan bestämmande inflytande	-9	108	87	160	267
PERIODENS TOTALRESULTAT	102	285	-459	-3 039	-3 069
Genomsnittligt antal aktier (tusental):					
Före utspädning	131 921	120 602	124 416	120 602	120 570
Efter utspädning	131 921	120 602	124 416	120 602	120 570
Totalresultat per aktie, SEK:					
Före utspädning	0,78	2,36	-3,69	-25,20	-25,47
Efter utspädning	0,78	2,36	-3,69	-25,20	-25,47

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	35 931	39 272	39 184
Portföljinvesteringar	19 943	23 084	22 695
Investeringar i intressebolag och joint ventures	2 354	2 163	2 352
Anläggningstillgångar	170	239	225
Nyttjanderätter	574	575	679
Uppskjutna skattefordringar	1 412	2 019	1 986
Övriga finansiella tillgångar	137	875	181
Summa anläggningstillgångar	60 522	68 226	67 303
Omsättningstillgångar			
Fastigheter	213	298	287
Skattefordringar	787	1 047	935
Derivatinstrument	-	67	16
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	5 007	4 673	5 213
Förvaltningstillgångar	1 275	1 224	1 281
Likvida medel	5 003	3 405	2 504
Summa omsättningstillgångar	12 286	10 714	10 236
SUMMA TILLGÅNGAR	72 809	78 940	77 539

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
Långfristiga skulder			
Pensionsförpliktelser, netto	95	137	88
Upptagna lån	45 686	37 633	36 862
Övriga finansiella skulder	353	955	616
Avsättningar	168	161	158
Uppskjutna skatteskulder	990	1 130	1 106
Leasingskuld	433	431	526
Summa långfristiga skulder	47 725	40 448	39 356
Kortfristiga skulder			
Upptagna lån	995	14 170	13 839
Skatt att betala	543	414	562
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	6 493	6 435	6 541
Derivatinstrument	-	152	61
Förvaltningsskulder	1 275	1 224	1 281
Avsättningar	98	236	248
Leasingskuld	168	174	185
Summa kortfristiga skulder	9 572	22 804	22 716
SUMMA SKULDER	57 298	63 251	62 072
Eget kapital			
Aktiekapital	3	3	3
Reserver	20 806	20 849	21 370
Balanserade vinstmedel	-7 066	-7 064	-7 984
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	13 743	13 788	13 389
Innehav utan bestämmande inflytande	1 768	1 901	2 079
SUMMA EGET KAPITAL	15 511	15 689	15 467
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	72 809	78 940	77 539

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Per den 1 januari 2025	3	17 442	6 299	-10 356	13 388	2 079	15 467
Årets totalresultat 2025							
Årets resultat				820	820	160	981
Övrigt totalresultat för året							-
Förmånsbestämda pensionsplaner, netto	-	-	-	-1	-1	-0	-1
Valutakursdifferenser	-	-	-1 450	-	-1 450	-73	-1 523
Säkringsresultat från nettoinvesteringar	-	-	84	-	84	-	84
Summa totalresultat för året	-	-	-1 366	820	-546	87	-459
Nyemission	0	901			901		901
Aktieutdelning	-	-	-	-	-	-336	-336
Återköp av aktier					-	-61	-61
Per den 30 sep 2025	3	18 343	4 933	-9 537	13 743	1 769	15 511
Per den 1 januari 2024	3	17 442	5 977	-6 670	16 752	2 176	18 928
Årets totalresultat 2024							
Årets resultat				-2 783	-2 783	204	-2 579
Övrigt totalresultat för året					-		
Valutakursdifferenser			446		446	-115	331
Säkringsresultat från nettoinvesteringar			-3 015	2 423	-592		-592
Summa totalresultat för året			-2 569	-360	-2 929	89	-2 840
Aktieutdelning						-285	-285
Aktierelaterad ersättning till anställda			33	-33	-		
Skatter hänförliga till aktiebaserade ersättningar						-79	-79
Per den 30 sep 2024	3	17 442	3 441	-7 064	13 822	1 901	15 724

Koncernens kassaflödesanalys

	Tredje kvartalet		9 månader		Helår
	jul–sep 2025	jul–sep 2024	jan–sep 2025	jan–sep 2024	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
EBIT från kvarvarande verksamheter	-583	-125	1 775	1 373	1 941
EBIT från avvecklade verksamheter	-	-	-	502	502
Rörelseresultat/EBIT	-583	-125	1 775	1 875	2 443
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
Avskrivningar och nedskrivningar	1 865	989	2 409	1 618	2 628
Kreditvinster/kreditförluster, netto	8	40	14	32	79
Avskrivning portföljinvesteringar	723	871	2 297	3 554	4 442
Övriga justeringar för ej kassaflödes- påverkande poster	105	-7	-303	20	-323
Totalt icke kassaflödespåverkande justeringar	2 701	1 893	4 417	5 224	6 826
Erhållna utdelningar från intressebolag och joint ventures	81	30	219	186	351
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	2 198	1 795	6 411	7 285	9 620
Förändringar i rörelsekapitalet	428	376	358	231	-608
Kassaflöde från den löpande verksamheten före skatt	2 626	2 171	6 769	7 516	9 012
Betald inkomstskatt	-206	-364	-449	-822	-860
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	2 420	1 807	6 320	6 694	8 152

	Tredje kvartalet		9 månader		Helår
	jul–sep 2025	jul–sep 2024	jan–sep 2025	jan–sep 2024	2024
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
Förvärv av portföljinvesteringar	-386	-511	-739	-1 206	-1 864
Avyttring av portföljinvesteringar	33	-	205	-	385
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-101	-87	-235	-234	-531
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar	19	-	23	-	23
Förvärv av anläggningstillgångar	1	-18	-13	-40	-54
Avyttring av anläggningstillgångar	0	-	2	14	6
Investeringar i intresseföretag/dotterföretag	7	44	-90	-1 418	-1 570
Avyttring av intresseföretag/dotterföretag	-	-	-	8 640	8 640
Övriga kassaflöden från investeringsverksamheten	-	-	-	-274	-274
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-427	-572	-847	5 482	4 761
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
Nettointäkter från lån	1 304	-5 702	-397	-8 942	-10 491
Upptagande/återbetalningar från övriga finansiella skulder	702	-184	709	-354	100
Amortering av leasingsskulder	-50	-49	-181	-173	-229
Återköp av egna aktier	901	-1	840	-63	-63
Erhållna finansiella intäkter	-199	45	65	87	122
Betalda finansiella kostnader	-2 575	-1 189	-3 180	-3 095	-3 430
Intäkter från avvecklade säkringsderivat	23	235	65	682	767
Betalningar vid avveckling av säkringsderivat	0	-86	-71	-190	-287
Betalningar vid avveckling av övriga derivat	-44	-280	-183	-694	-790
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	-	-	-337	-285	-285
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	61	-7 211	-2 671	-13 027	-14 586
Periodens kassaflöde	2 054	-5 975	2 802	-851	-1 673
Likvida medel vid periodens början	3 017	9 418	2 504	3 966	3 769
Kursdifferenser i likvida medel	-68	-40	-303	328	408
Likvida medel vid periodens slut	5 003	3 402	5 003	3 443	2 504



Moderbolagets resultaträkning

	9 månader		Helår
	jan–sep 2025	jan–sep 2024	2024
MSEK			
Övriga intäkter	371	828	1 335
Intäkter	371	828	1 335
Personalkostnader	-89	-171	-255
IT-kostnader	-267	-393	-528
Juridiska kostnader ¹	43	-107	-125
Övriga rörelsekostnader	-180	-642	-718
Avskrivningar	-16	-104	-129
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	-	-	-410
Rörelseresultat/EBIT	-139	-588	-830
Finansiellt nettoresultat	-280	3 503	3 417
Resultat före skatt	-419	2 914	2 587
Skatt	-174	-7	-161
Periodens resultat	-593	2 907	2 426

1) Juridiska kostnader inkluderar en återföring av reservering avseende 2024, vilket resulterar i en positiv effekt under perioden

Periodens totalresultat är samma som periodens resultat.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	-	493	141
Materiella anläggningstillgångar	27	37	35
Finansiella anläggningstillgångar	13 368	84 769	55 243
Summa anläggningstillgångar	13 395	85 299	55 419
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	750	854	31 182
Likvida medel	398	2 124	672
Summa omsättningstillgångar	1 147	2 979	31 854
SUMMA TILLGÅNGAR	14 543	88 278	87 273
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	286	778	426
Fritt eget kapital	7 435	7 899	7 639
Summa eget kapital	7 721	8 678	8 065
Långfristiga skulder	6 409	61 103	61 235
Kortfristiga skulder	413	18 497	17 972
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14 543	88 278	87 273



Noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering vad gäller koncernen samt i enlighet med 9 kap Årsredovisningslagen vad gäller moderbolaget.

Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper är i all väsentlighet oförändrade, med undantag från förändringen i uppställningen i resultaträkningen jämfört med Års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Omarbetning av den konsoliderade resultaträkningen

För att öka transparensen av kostnader som redovisas i den konsoliderade resultaträkningen, har företagsledningen beslutat att övergå från den tidigare presentationen av ”Direkta” och ”indirekta” kostnader till en kostnadslagsindeldad presentation av resultaträkningen. Vilket överensstämmer med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

Avrundningar och jämförelser

Avrundningar kan leda till att siffror presenterade i denna delårsrapport i vissa fall inte exakt summerar till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen. Jämförelser görs i skrift, om inte annat anges, med jämförelsetal från tredje kvartalet 2024.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Intrum AB (publ), ägare till koncernens dotterbolag, har under året tillhandahållit centrala koncernfunktioner och har övervakat visst koncerngemensamt utvecklingsarbete samt servicetjänster och marknadsföring. I maj, som en del av Rekapitaliseringstransaktion, genomfördes en verksamhetsöverföring från Intrum AB till dotterbolaget Intrum Group Operations AB. Affärsöverlåtelsen inkluderade omlokalisering av koncernfunktioner, anställda och tillgångar, vilket innebar att de operativa ansvarsområdena och resurser flyttades.

Per september 2025 rapporterade moderbolaget totala intäkter om 371 MSEK (828) och en förlust före skatt om -419 MSEK (2 914). Moderbolaget hade 398 MSEK (2 124) i likvida medel vid kvartalets slut.

Utveckling under perioden

Totala tillgångar i koncernen per den 30 september uppgick till 72 809 MSEK (78 940), vilket är en minskning med 6 procent jämfört med den 31 december 2024. Minskningen beror främst på nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar uppgående till 1,6 miljarder SEK, samt valutakursförändringar på portföljinvesteringar och goodwill, vilka

huvudsakligen är bokförda i andra valutor än SEK. Totala skulder minskade primärt drivet av lägre upptagna lån till följd av rekapitaliseringstransaktionen.

Under första kvartalet har Intrum ingått ett investeringssamarbete med Cerberus. Investeringsöverenskommelsen möjliggör en uppväxling av Intrums investeringsaktivitet utan att skuldsättningen ökar, samtidigt som det genererar Servicingintäkter och ytterligare intäkter från portföljhantering, i linje med bolagets kapitallätta strategi.

Skattekostnader

Under det tredje kvartalet redovisade koncernen en högre skattekostnad än under tidigare kvartal. Den främsta orsaken var att moderbolaget löste upp en uppskjuten skattefordran hänförlig till skattemässiga underskott. Enligt svensk skattelagstiftning förverkas sådana underskott när ett bolag realiserar en skattefri ackordsvinst som en del av en företagsrekonstruktion, vilket var fallet i samband med koncernens refinansiering. Ackordsvinsten översteg väsentligt de underskott som förverkades. Koncernen gynnades därmed totalt sett ur ett skatteperspektiv, men den uppskjutna skattefordran relaterad till de förverkade underskotten behövde lösas upp. Upplösningen är enbart i redovisningen och har ingen påverkan på koncernens kassaflöde.

Rekapitaliseringstransaktion

Intrum inledde rekapitaliseringsprocessen under 2024 med målet att avsevärt förbättra och stärka Intrums kapitalstruktur. Den 31 december 2024 godkändes bolagets frivilliga ansökan om Rekonstruktion enligt Chapter 11 i USA:s konkurslagstiftning i Southern District of Texas. Den 8 januari 2025 inledde Intrum en svensk företagsrekonstruktion som en del av rekapitaliseringstransaktionen.

Rekapitaliseringstransaktionen omfattade:

- (i) Tillskott av nytt kapital genom emission av nya seniora säkerställda obligationer på en 1,5-raking till ett nominellt belopp om cirka 526 MEUR.
- (ii) Utbyte av befintliga icke säkerställda obligationer utgivna av Intrum AB mot nya säkerställda obligationer (”Utbytesobligationer”) emitterade av ett dotterbolag till Intrum AB i enlighet med lock-up-avtalet till ett nominellt belopp motsvarande 90 procent av sammanlagda nominella belopp för de icke-säkerställda obligationer som är föremål för utbytet samt nyemitterade stamaktier i Intrum motsvarande 10 procent av totalt aktiekapital efter utspädning som fördelas pro rata till innehavarna av de icke-säkerställda obligationerna som är föremål för utbytet.
- (iii) Ändring och förlängning av Intrums revolverande kreditfacilitet (RCF), med en minskning i åtagande, och
- (iv) ett proportionerligt återköpserbjudande avseende 250 MEUR av de utbytesobligationer (”Exchange Notes”) inom 60 dagar efter slutförandet. Återköpet genomfördes under Q3 2025.

Intrums rekonstruktionsplan bekräftades av Stockholms tingsrätt den 15 april 2025. Den 24 juli 2025 slutfördes rekapitaliseringstransaktionen, nyemitterade skuldebrev och de befintliga osäkrade obligationerna annullerades och byttes mot nya obligationer. Stamaktierna till obligationsinnehavarna distribuerades och befintlig RCF samt ett seniorlån ändrades och omformulerades.

Finansiell effekt av rekapitalisationen	MSEK
Skuldavskrivning (nedskrivning 10%)	36 753
Verkligt värde av nya obligationer	-31 231
Total vinst	5 522
Nyemission	-901
Transaktionskostnader	-2 310
Totala förluster	-3 211
Upplösning av uppskjuten skattefordran	-169
Nettoresultat	2 142

Intrums förfallostruktur nedan ger en översikt över strukturen och tidpunkten för skuldförpliktelserna, och erbjuder viktiga insikter om vår finansiella stabilitet. Förfallostrukturen ändrades signifikant efter rekapitalisations-transaktionen slutfördes och förlängde förfalldatumen. Se tabellerna nedan för mer information om utvecklingen av nettoskuld.

30 Jun 2025			
Valuta	Nominellt belopp	Nominellt belopp i MSEK	Förfalldag
Obligationer			
EUR	75	837	15/03/2025
SEK	1 100	1 100	03/07/2025
SEK	400	400	03/07/2025
EUR	803	8 963	15/08/2025
SEK	1 250	1 250	12/09/2025
EUR	800	8 931	15/07/2026
SEK	1 000	1 000	09/09/2026
EUR	828	9 248	15/09/2027
EUR	450	5 024	15/03/2028
RCF			
EUR	853	9 539	
SEK	2 370	2 370	
Lån med fast löptid			
EUR	90	1 007	14/11/2025
Totalt nominellt värde		49 668	



30 sep 2025			
Valuta	Nominellt belopp	Nominellt belopp i MSEK	Förfallodag
Utbytesobligationer			
EUR	492	5 436	11/09/2027
SEK	637	637	11/09/2027
EUR	614	6 787	11/09/2028
SEK	795	795	11/09/2028
EUR	613	6 777	11/09/2029
SEK	795	795	11/09/2029
EUR	737	8 144	11/09/2030
SEK	953	953	11/09/2030
RCF			
EUR	891	9 849	
SEK	1 900	1 900	
Term loan			
EUR	90	995	14/11/2025
Lån med fast löptid			
EUR	511	5 650	11/09/2027
SEK	173	173	11/09/2027
Totalt nominellt värde		48 890	

Händelser efter balansdagen

Den 10 oktober 2025, beslutade Intrum vid extra bolagsstämma att godkänna en riktad nyemission om högst 1 miljon nya aktier till säljarna av Ophelos i syfte att erlægga resterande del av köpeskillingen. För att täcka den del av köpeskillingen som inte omfattades av emissionen har Intrum vidare överlåtit 54 404 egna aktier till säljarna per den 17 oktober. Överlåtelsen skedde till ett pris per aktie som motsvarande teckningskursen i emissionen, med betalning genom kvitning av säljarnas fordringar avseende köpeskillingen på 51,25 MSEK.

Efter emissionen uppgår antalet aktier och röster i Intrum till 136 245 464 och aktiekapitalet till cirka 3 245 829,49 kronor. Efter överlåtelsen innehar Intrum 1 064 651 egna aktier.

Avvecklade verksamheter

Det förekommer inga avvecklade verksamheter att rapportera för det tredje kvartalet 2025. Tabellen nedan visar effekterna av avvecklade verksamheter under Q3 2024 på den konsoliderade resultaträkningen och relaterade kassaflöden. För mer information, se delårsrapporten för Q3 2024.

Det finansiella resultatet för avvecklade verksamheter är enligt följande:

30 sep 2024			
MSEK	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Inkluderar Avvecklade verksamheter
Intäkter	13 208	861	14 068
Andelar i intresseföretag och joint ventures	331	-262	69
Personalkostnader	-5 803	-9	-5 812
IT-kostnader	-1 013	-1	-1 014
Juridiska kostnader	-1 100	-27	-1 127
Övriga rörelsekostnader	-2 601	-58	-2 659
Avskrivningar	-948	-2	-950
Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar	-668	-	-668
Kreditvinster/kreditförluster	-32	-	-32
Nettoresultat/EBIT	1 371	504	1 875
Finansiellt nettoresultat	-2 388	-1 772	-4 160
Resultat före skatt	-1 017	-1 269	-2 285
Skatt	-201	-92	-293
Periodens nettoresultat	-1 218	-1 361	-2 578

Kassaflöden från avvecklade verksamheter är enligt följande:

MSEK	30 sep 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 387
Kassaflöde från investeringsverksamheten	556
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 131
Nettokassaflöde	2 962

Kassaflöden från avvecklade verksamheter är enligt följande:

MSEK	30 sep 2024
Summa resultat per aktie före utspädning	-11,28
Summa resultat per aktie efter utspädning	-11,28

Transaktioner med närstående

Det har under kvartalet inte förekommit några väsentliga transaktioner utöver den normala verksamheten mellan bolagets och andra närstående bolag, styrelse eller koncernledning.

Goodwill

Marknad	Segment	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Norge	Norra	3 413	3 441	3 497
Sverige	Norra	2 013	2 014	2 013
Danmark	Norra	781	795	807
Finland	Norra	2 610	2 628	2 691
Österrike & Tyskland	Mellan	2 029	2 035	2 092
Belgien & Nederländerna	Mellan	1 247	1 263	1 285
Schweiz	Mellan	3 186	3 212	3 268
Frankrike	Mellan	3 441	3 532	3 547
UK & Irland	Mellan	3 223	3 488	3 500
Portugal	Södra	951	952	980
Spanien	Södra	3 823	4 925	5 003
Italien	Södra	1 844	1 851	1 901
Grekland	Södra	4 861	4 990	5 011
Polen	Östra	41	45	43
Andra	Central	233	218	233
Summa		33 697	35 389	35 871

Goodwillvärden utvärderas årligen för nedskrivning genom att jämföra redovisade värden av Goodwill med uppskattningar av nyttjandevärden. Dessa uppskattningar baseras på kassaflödesprognoser efter skatt, som i sin tur bygger på historiska resultat justerade med aktuella antaganden och framtida trender för respektive kassagenererande enhet (CGU). På grund av identifierade nedskrivningsindikationer under Q3 2025 genomförde koncernen en preliminär nedskrivningsprövning av goodwill i den spanska marknaden, vilket resulterade i en nedskrivning om 1 009 MSEK. Nedskrivningen speglar förändrade marknadsförhållanden, inklusive lägre REO-volymer och en minskad tillväxtprognos på den spanska marknaden.



Koncernen kommer att fortsätta övervaka interna och externa nedskrivningsindikationer löpande. Under Q4 2025 kommer koncernen genomföra den årliga nedskrivningsprövningen med uppdaterade kassaflödesprognoser, vilket kan leda till ytterligare nedskrivningar.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets risker inkluderar men är inte begränsade till risker relaterade till:

- Konjunkturutvecklingen, regelefterlevnad och förändringar i regelverk,
- Ryktesrisker,
- Skatterisker,
- Risker hänförliga till IT och informationshantering,
- Epidemi- och pandemirisk,
- Geopolitiska risker såsom politiska risker, civila oroligheter, störningar eller konflikter inklusive väpnade konflikter och krig som direkt eller indirekt påverkar platser där Intrum eller dess kunder bedriver verksamhet,
- Risker hänförliga till förvärv,
- Marknadsrisker,
- Likviditetsrisker,
- Kreditrisker,
- Risker med portföljinvesteringar och betalningsgarantier samt finansiering.

Riskerna beskrivs närmare i förvaltningsberättelsen i Intrums Års- och hållbarhetsredovisning 2024. Intrum har en robust affärsmodell och efterfrågan på våra tjänster och lösningar förväntas öka under de kommande kvartalen. Intrum har slutfört rekapitalisationstransaktionen och kapitalstrukturen har förbättrats och stärkts. Transaktionen gjorde det möjligt för Intrum att förlänga löptiderna på skuldförpliktelsen, säkra en rabatt på 10 procent på de återställda skuldebrev och erhålla ny finansiering för att stödja målen i affärsplanen samt minska skuldsättningen genom återköp av skulder. Mer information om denna transaktion finns i stycket ”Rekapitaliseringstransaktion” på sidan 18.

Verkligt värde på finansiella instrument

Huvuddelen av koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde i de konsoliderade finansiella rapporterna.

För utestående obligationer med ett bokfört värde om 36 146 MSEK (36 701) vid kvartalets slut uppskattas det verkliga värdet till 32 688 MSEK (30 404). Koncernen innehar inga derivattillgångar eller derivatskulder.

Total Finansiering

	2025	2024
Per 1 januari	50 701	59 852
Avkastning	5 055	5 934
Återbetalning	-5 452	-14 876
Valutakurseffekt	-1 476	808
Amortering och övrigt	-2 148	85
Per 30 juni	46 681	51 803

Nettoskulden består av obligationer i EUR och SEK, banklån och utnyttjade belopp under den revolverande kreditfaciliteten. Fast nettoskuld uppgick till 42 237 MSEK (45 872) och består huvudsakligen av obligationer med förfall mellan 2027 och 2030. Nettoskuld i relation till RTM cash EBITDA uppgick till 4,7x jämfört med 4,8x vid utgången av andra kvartalet 2025. Vid kvartalets slut var 11 892 MSEK (10 534) av Intrums revolverande kreditfacilitet utnyttjad. Likvida medel vid kvartalets slut uppgick till 5 003 MSEK (3 017).

Upptagna lån

	Obligationer	Banklån	Summa
Redovisat värde	33 941	12 739	46 681
Amortering*	2 180	5	2 185
Valutakursförändring	24	-	24
Nominellt värde	36 146	12 744	48 890

* Amortering utgör den periodiska justeringen av obligationernas redovisade värde och speglar fördelningen av transaktionskostnader och justeringar till verkligt värde vid första redovisning till räntekostnad över obligationernas löptid, så att de upplupna kostnaderna för obligationerna motsvarar deras nominella värde vid förfall, med användning av effektivräntemetoden.

Försäkran

Verkställande direktören försäkrar härmed att denna delårsrapport ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat, samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernbolagen är exponerade för.

Delårsrapporten har granskats av bolagets revisorer

Stockholm, 29 oktober 2025

Johan Åkerblom
Vd och koncernchef

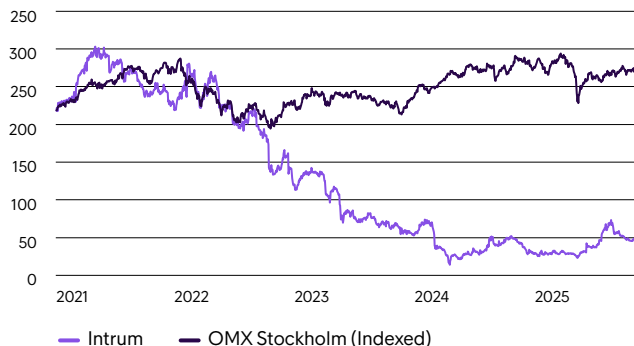
Övrig information

Aktien

Intrum AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. Under perioden 1 juli – 30 september 2025 har 72 913 926 aktier omsatts till ett värde om 4 125 MSEK.

Högsta betalkurs under perioden var 74,2 SEK (21 juli 2025) och lägsta 44,89 SEK (12 september 2025). Vid periodens sista handelsdag, den 30 september 2025, uppgick kursen till 52,06 SEK (senast betald). Under perioden minskade Intrum AB (publ):s aktiekurs med 15%, medan Nasdaq OMX Stockholm ökade med 4%.

Aktiekurs, SEK (1 januari 2021 – 30 september 2025)



Valutakurser

	Slutkurs 30 sep 2025	Slutkurs 30 sep 2024	Snittkurs jul–sep 2025	Snittkurs jul–sep 2024	Snittkurs jan–dec 2024
1 EUR=SEK	11,06	11,3	11,11	11,41	11,37
1 CHF=SEK	11,81	11,97	11,82	11,88	11,9
1 NOK=SEK	0,94	0,96	0,95	0,99	0,99
1 HUF=SEK	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03

Aktieägare

30 september 2025	Antal aktier	Kapital och röster, %
Nordic Capital through companies	20 963 936	15,50%
Avanza Pension	6 826 725	5,05%
Norges Bank Investment Management	3 527 168	2,61%
Caius Capital LLP	3 369 449	2,49%
Nordnet Pensionsförsäkring	2 761 652	2,04%
Defa Endeavour AS	2 655 281	1,96%
Evli Plc - General Client Account	2 401 794	1,78%
Kerstin Danielson	1 840 000	1,36%
Magnus Lindquist	1 756 410	1,30%
Handelsbanken Fonder	1 616 683	1,20%
Goldman Sachs International Bank - Broker	1 554 768	1,15%
Lennart Laurén	1 201 650	0,89%
BlackRock	1 146 349	0,85%
Intrum AB	1 119 055	0,83%
Andrés Rubio	1 100 668	0,81%
Total för de 15 största aktieägarna	53 841 588	39,81%
Övriga aktieägare	81 403 876	60,19%
Totalt antal aktier inklusive eget innehav	135 245 464	100,00%

Källa: Modular Finance Holdings och Intrum

Andelen svenskt ägande uppgick till 65,52 procent (institutioner 24,7 procentenheter, aktiefonder 9,4 procentenheter, privatpersoner 47,0 procentenheter).

För ytterligare information kontakta:

Johan Åkerblom
Vd och koncernchef
tel: +46 8 616 76 66

Annie Ho
Head of Treasury &
Investor Relations
tel: +46 8 616 76 66

Masih Yazdi
CFO
tel: +46 8 616 76 66

Masih Yazdi är kontaktperson enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen i denna delårsrapport är sådan information som Intrum AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 30 oktober 2025 kl. 07.00 CET.

This interim report is also available in English.

Läs mer:
Delårsrapport och övrig
finansiell information

Revisors översiktliga granskningsrapport

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Intrum AB (publ) per den 30 september 2025 och den niomånadersperiod som avslutades per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor.

En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision i enlighet med International Standards on

Auditing (ISA) och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm enligt elektronisk signering

Deloitte AB

Patrick Honeth
Auktoriserad revisor

Definitioner

Resultatbegrepp, nyckeltal och alternativa nyckeltal

Avkastning portföljinvesteringar (ROI)

Avkastning portföljinvesteringar är verksamhetsområdets verksamhetsresultat för perioden, exklusive verksamhet inom factoring och betalningsgarantier (finansiella tjänster), omräknat på helårsbasis, som en procentandel av genomsnittligt redovisat värde för balansposten förfallna fordringar. Nyckeltalet ställer segmentets resultat i relation till kapitalbindningen, och ingår bland koncernens finansiella mål. Definitionen av genomsnittligt bokfört värde baseras på genomsnittliga värden för kvartalen. Början av året till rapportperioden och RTM beräknas med genom ingående och utgående balans för kvartalen under perioden.

Cash EBITDA

Cash EBITDA är det justerade EBITDA efter återläggning av portföljavskrivningar samt exkludering av resultatandelar från intressebolag och joint ventures som ersätts med det faktiska kassaflödet från intressebolag och joint ventures.

EBIT

EBIT består av intäkter minus rörelse-kostnader enligt resultaträkningen.

EBITDA

EBITDA definieras som EBIT efter återläggning av avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Externa intäkter

Intäkter från Intrums externa uppdragsgivare samt omsättning från fastighetsverksamheten. Förväntad återstående inkassering, ERC

Förväntad återstående inkassering

("estimated remaining collections") År det nominella värdet av den förväntade framtida inkasseringen på koncernens portföljinvesteringar, inklusive Intrums förväntade kassaflöden från investering i joint ventures.

Interna intäkter

Främst hänförligt till intäkter betalda av segmentet Investing till segmentet Servicing för utfört inkasseringsarbete på de portföljer som Intrum äger.

Intäkter

Koncernens intäkter inkluderar externa kredithanteringsintäkter (rörliga inkassoprovisioner, fasta inkassoavgifter, gäldenärsarvoden, garantiprovisioner, abonnemangs-intäkter osv), intäkter i verksamheten med portföljinvesteringar (inkasserade belopp minskade med periodens amortering och omvärdering) samt övriga intäkter av finansiella tjänster (avgifter och räntenetto från finansieringstjänster).

Justerat resultat per aktie

Periodens nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare justerat för jämförelsestörande poster hänförligt till moderbolagets aktieägare och motsvarande skattebelopp dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.

Justerad EBIT

Justerad EBIT är rörelseresultatet exklusive omvärdering av portföljinvesteringar och andra jämförelsestörande poster.

Justerad EBIT-marginal

Justerat rörelseresultat (EBIT) i förhållande till justerad omsättning.

Justerad EBITDA

Justerad EBITDA definieras som EBITDA justerat för poster som påverkar jämförbarhet (vilket inkluderar nedskrivningar). Det kan också definieras som justerad EBIT (vilket inkluderar nedskrivningar) genom att lägga tillbaka avskrivningar och amorteringar av materiella och immateriella tillgångar.

Jämförelsestörande poster (IAC)

För att ge externa intressenter mer relevant information och tydliggöra koncernens underliggande resultat, justeras väsentliga jämförelsestörande poster bort från det redovisade resultatet enligt IFRS.

Jämförelsestörande poster kan indelas i två undergrupper:

- Koncernomstruktureringar ("omstruktureringar"),
- Engångsposter

Omstruktureringar är kostnader relaterade till koncernomfattande transformationsprogram och transaktionskostnader för fusioner och förvärv.

Engångsposter omfattar kostnader eller intäkter som inte uppkommit under tidigare rapporteringsperioder och som inte förväntas återkomma under framtida rapporteringsperioder. En post som är en del av kärnverksamheten rapporteras inte som en engångspost oavsett hur sällan den uppkommer i affärsverksamheten.

Kassaflödespåverkande intäkter

Intäkter exklusive icke-kassaflödespåverkande intäkter såsom portföljavskrivningar.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgrad räknas som nettoskuld genom Cash EBITDA RTM. Nettoskuld inkluderar upptagna lån, beräknande till nominella värden, samt leasingåtaganden, garantier och andra förpliktelser, uppskjutna betalningar med förfallodatum på mer än 12 månader och netto av likvida medel. Det exkluderar operativa skulder (inklusive avsättningar) och

eventualförpliktelser. Cash EBITDA är det justerade rörelseresultatet (EBIT) efter återföring av avskrivningar på anläggningstillgångar samt portföljavskrivningar. I tillägg justeras resultatandelar från joint ventures bort och ersätts med det faktiska kassaflödet från joint ventures.

Organisk tillväxt

Organisk tillväxt avser den genomsnittliga ökningen i intäkter i lokal valuta, justerat för effekter av förvärv och avyttringar av koncernföretag. Den organiska tillväxten är ett mått på den utveckling av koncernens befintliga verksamhet som företagsledningen har möjlighet att påverka.

Portföljinvesteringar inklusive Joint ventures och intressebolag

Åtagandena att investera i portföljer av förfallna fordringar, med eller utan säkerheter, gjorda under rapporteringsperioden. Detta inkluderar fastigheter och investeringar i gemensamma arrangemang där de underliggande tillgångarna är portföljer av fordringar och/eller fastigheter.

Portföljinvesteringar – inkasserade belopp, avskrivningar och omvärderingar

Portföljinvesteringar består av portföljer med förfallna konsumentfordringar som köpts till ett pris som understiger det nominella fordringsbeloppet. De redovisas till upplupen anskaffningskostnad med tillämpning av effektivräntemetoden, baserat på en inkasseringsprognos som upprättas vid förvärvstillfället spektive portfölj. Intäkterna hänförliga till portföljinvesteringar utgörs av inkasserade belopp minus periodens avskrivning och omvärderingar. Avskrivningen är periodens minskning av portföljernas nuvärde som är hänförlig till att inkassering sker enligt plan. Omvärdering är periodens ökning eller minskning av portföljernas nuvärde som är hänförlig till periodens förändringar i prognoser om framtida inkassering.

REO

REO avser fastighetstillgångar förvärvade av Intrum, vanligtvis via utmätning eller som en del av indrivningsprocesser.

RTM

Rullande tolv månader, RTM, hänvisar till siffror på de senaste 12 månaderna.

Om Intrum

Vi är det branschledande kredithanteringsföretaget i Europa

- Intrum är det branschledande kredithanteringsföretaget i Europa med närvaro på 20 marknader.
- Vi hjälper företag att utvecklas genom att erbjuda lösningar för att förbättra kassaflöden och långsiktig lönsamhet, och genom att ta hand om deras kunder.
- Intrum har cirka 9 000 dedikerade medarbetare som hjälper omkring 70 000 företag över hela Europa.
- Vårt fokus är att skapa gemensamt värde för både näringsliv och samhälle, vilka gynnas av att företag får betalt i tid och att privatpersoner får möjlighet att bli skuldfria.
- År 2024 omsatte företaget 18 miljarder SEK.
- Intrum har sitt huvudkontor i Stockholm, Sverige och Intrum AB (publ):s aktie är noterad på Nasdaq Stockholmsbörsen.

www.intrum.com

Affärsmodell

Vi ser till att företag får betalt genom att erbjuda ett komplett utbud av tjänster som täcker företagets hela kredithanteringskedja. I våra segment för Kredithanteringstjänster och inom Strategiska marknader arbetar vi med inkassering av sena betalningar för våra kunders räkning vilket genererar en provision. I vårt segment Portföljinvesteringar agerar vi som huvudmän och investerar i portföljer med förfallna fordringar där vi inkasserar för egen räkning.

Intrum som en investering

Växande marknad – Marknaden för våra tjänster växer baserat på en ökad efterfrågan från våra kunder att hantera sina balansräkningar, en ökad reglering, fokus på kundernas kärnverksamheter samt generellt ökande volymer av portföljer av förfallna kundfordringar. Digitalisering och förändringar i kundbeteende leder också till att nya typer av fordringar genereras. Allt detta tillsammans utgör en stark grund för hållbar organisk tillväxt.

Marknadsledande position – Intrum är branschledande i Europa med närvaro i 20 länder. Vi har också partners för att täcka cirka 160 länder över hela världen. Med tanke på vår vida geografiska närvaro kan vi samarbeta med kunder över flera marknader. Vår breda kunskap spänner över många branscher och utifrån vår storlek och våra skalfördelar kan vi investera i de senaste teknologierna och i innovativa lösningar.

Ett komplett utbud – Intrum erbjuder ett komplett utbud av kredithanteringstjänster som täcker företagets hela kredithanteringskedja.

Stort förtroende och 100 års erfarenhet –

Vårt arbete kan enbart bedrivas om vi har uppdragsgivarens fulla förtroende och bedriver vår verksamhet med etik och respekt för slutkunden. 100 års erfarenhet visar på styrkan i vår affärsmodell, vi bygger långsiktiga partnerskap med våra uppdragsgivare

Intrum leder vägen till en sund ekonomi –

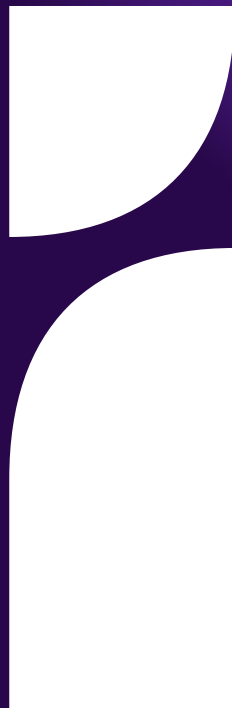
En fungerande kreditmarknad är en förutsättning för att näringslivet och därmed hela samhället fungerar. Intrum fyller en viktig funktion i detta sammanhang.

Finansiella mål

Extern Servicing tillväxt:	~10% CAGR
Servicing justerad EBIT marginal:	>25%
Bokvärde exklusive omvärderingar	SEK ~30bn
Skuldsättningsgrad	3.5x vid slutet av 2026

Finansiell kalender 2025

29 jan 2026	Delårsrapport för fjärde kvartalet
31 mar 2026	Årsredovisning 2025
22 apr 2026	Annual General Meeting 14.00-15.00 Grev Turegatan 30 114 38 Stockholm



Intrum AB (publ) / Riddargatan 10 / 114 35 Stockholm, Sverige
Tel: +46 8 616 76 66

www.intrum.com / info@intrum.com