

## DELÅRSRAPPORT Q1 2024/25

### FÖRSTA KVARTALET (1 APRIL – 30 JUNI 2024)

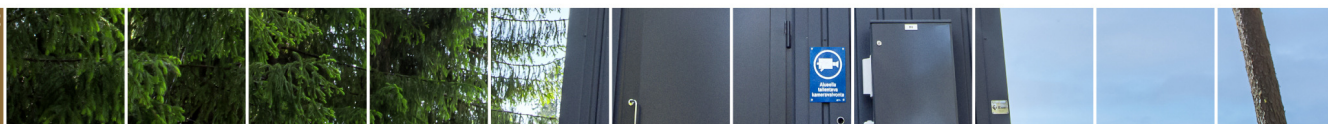
- Nettoomsättningen ökade med 10% till 2 253 MSEK (2 045).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 8% till 386 MSEK (357), där EBITA-marginalen uppgick till 17,1% (17,5).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 9% till 302 MSEK (277).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 235 MSEK (286).
- Resultat efter skatt ökade med 6% till 222 MSEK (209).
- Avkastning på eget kapital uppgick till 26% (28) och soliditeten uppgick till 36% (38).
- Resultat per aktie för den senaste tolv månadersperioden ökade till 4,32 SEK (4,25 för räkenskapsåret 2023/24).
- Efter periodens utgång har två bolagsförvärv genomförts med en total årsomsättning om ca 280 MSEK. Under den senaste tolv månadersperioden, sedan den 1 juli 2023, har därmed en affärsvolym om cirka 1 175 MSEK tillförts via förvärv.
- Styrelsen föreslår en höjd utdelning om 1,90 SEK (1,60) per aktie. Årsstämman planeras att hållas den 26 augusti 2024 kl 16.00 på IVA Konferenscenter i Stockholm.

**17,1%**  
EBITA-  
marginal  
Q1

**9%**  
EBT tillväxt  
Q1

#### KONCERNEN I SAMMANDRAG

| Belopp i MSEK                            | 3 månader   |             |     | Rullande 12 månader |             |
|------------------------------------------|-------------|-------------|-----|---------------------|-------------|
|                                          | 30 jun 2024 | 30 jun 2023 | Δ   | 30 jun 2024         | 31 mar 2024 |
| Nettoomsättning                          | 2 253       | 2 045       | 10% | 8 337               | 8 129       |
| EBITA                                    | 386         | 357         | 8%  | 1 462               | 1 431       |
| EBITA-marginal, %                        | 17,1        | 17,5        |     | 17,5                | 17,6        |
| Resultat efter finansiella poster        | 302         | 277         | 9%  | 1 141               | 1 116       |
| Resultat efter skatt                     | 222         | 209         | 6%  | 890                 | 877         |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 1,08        | 1,01        | 7%  | 4,32                | 4,25        |
| Avkastning på eget kapital, %            | -           | -           |     | 26                  | 27          |
| Soliditet, %                             | 36          | 38          |     | 36                  | 35          |



## VD-KOMMENTAR

### ”En bra start på året med positiva tillskott av förvärv”

**Första kvartalet (april – juni 2024) blev en god inledning på det nya räkenskapsåret. Marknadsläget var som helhet fortsatt stabilt för de flesta av verksamheterna, där den sedan tidigare något dämpade organiska utvecklingen kompenseras av goda resultatbidrag från förvärv.**

**Sammantaget ökade resultatet efter finansnetto med 9% till en ny rekordnivå för ett enskilt kvartal om 302 MSEK (277). Rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till goda 17,1%. Härtill var kassaflödet på en god nivå och vi noterar en fortsatt attraktiv förvärvsmarknad.**

Trenderna från tidigare perioder fortsatte där koncernens nettoomsättning för kvartalet ökade med 10% till 2 253 MSEK (2 045). En dämpad organisk tillväxt om minus 3% kompenseras av en förvärvad tillväxt om 12% och resultaten, på såväl rörelsenivå som efter finansnetto, ökade med 8% respektive 9%. Samtliga divisioner bidrog till resultatförbättringen, som primärt drevs av fortsatt högt värdeskapande i befintliga enheter och tillkommande resultat i nyförvärvade bolag. Utvecklingen innebär att vi taktar mot vårt mål om dubblerad vinst, dvs 2 miljarder i vinst inom fem år, som vi kommunicerade hösten 2023.

Utfallet visar ånyo styrkan i vår affärsidé. Som serieförvärvare utan exithorisont växer vi genom att förvärva och utveckla lönsamma och välskötta teknikbolag. Affärsmodellen medger att svagare konjunktur och perioder med lägre organisk tillväxt kan kompenseras med god tillväxt via förvärv. Våra många dotterbolagsledningarna gör fantastiska insatser i med- och motgång och anpassar löpande kostnader och satsningar till rådande marknadssituation under ledorden decentralisering, affärsmanskap, enkelhet, ansvar och frihet.

Förvärvsaktiviteten har varit fortsatt hög. De senaste tolv månaderna har vi välkomnat åtta nya nischade höglönsamma verksamheter till koncernen med en total affärsvolym på ca 1 175 MSEK. I början av 2024 förvärvade vi de lite större enheterna Prido och Nordic Road Safety, och under juli har vi välkomnat två fina verksamheter i Storbritannien. Det är dels Principal Doorsets, som tillverkar högkvalitativa branddörrar, och dels CP Cases, som tillverkar bl a skyddsväskor för kritisk utrustning. Lagercrantz har fortsatt en stark finansiell ställning med utrymme för ytterligare förvärv. Förvärvsläget bedöms som fortsatt intressant och vi har flera attraktiva affärer under utvärdering.

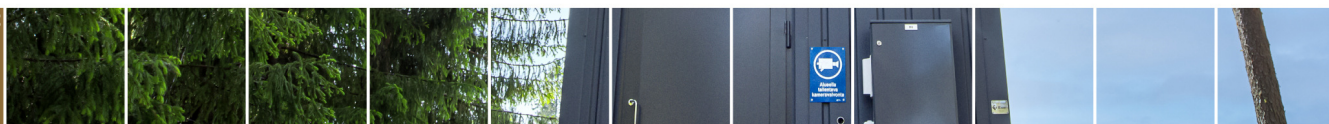
Inför kommande kvartal är vi försiktigt optimistiska. Marknadsläget bedöms stabilt för de flesta av koncernens verksamheter där vissa sektorer ser ut att ”bottna ur”. Lägre inflation och räntor stärker successivt investeringsviljan i framförallt räntekänsliga sektorer som byggsektorn.

Sammanfattningsvis fortsätter vi således på den inslagna vägen med att bygga en stark teknikkoncern med ledande positioner i hållbara och expansiva nischer. Koncernens breda exponering med nischade B2B teknikföretag i attraktiva sektorer, såsom elektrifiering, infrastruktur och säkerhetslösningar innebär både stabilitet och goda tillväxtpotentialer.

*18 juli 2024*

*Jörgen Wigh*

*VD och koncernchef*



## KONCERNENS UTVECKLING

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

#### Första kvartalet (april – juni 2024)

Marknadsläget var fortsatt stabilt för de flesta av koncernens verksamheter under räkenskapsårets första kvartal. Efterfrågan var starkast inom division Electrify och Niche Products och något svagare inom division Control och TecSec, där flera verksamheter med inriktning mot byggsektorn fortsatt såg ett svagt affärsläge. Inom division International var efterfrågan fortsatt god, framförallt till kunder inom marint. Totalt sett var orderingången för jämförbara enheter i nivå med faktureringen, vilket var något bättre än närmast föregående kvartal.

Nettoomsättningen under det första kvartalet ökade med 10% till 2 253 MSEK (2 045), där förvärv bidrog med 12% och den organiska omsättningstillväxten uppgick till minus 3%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen med 1%.

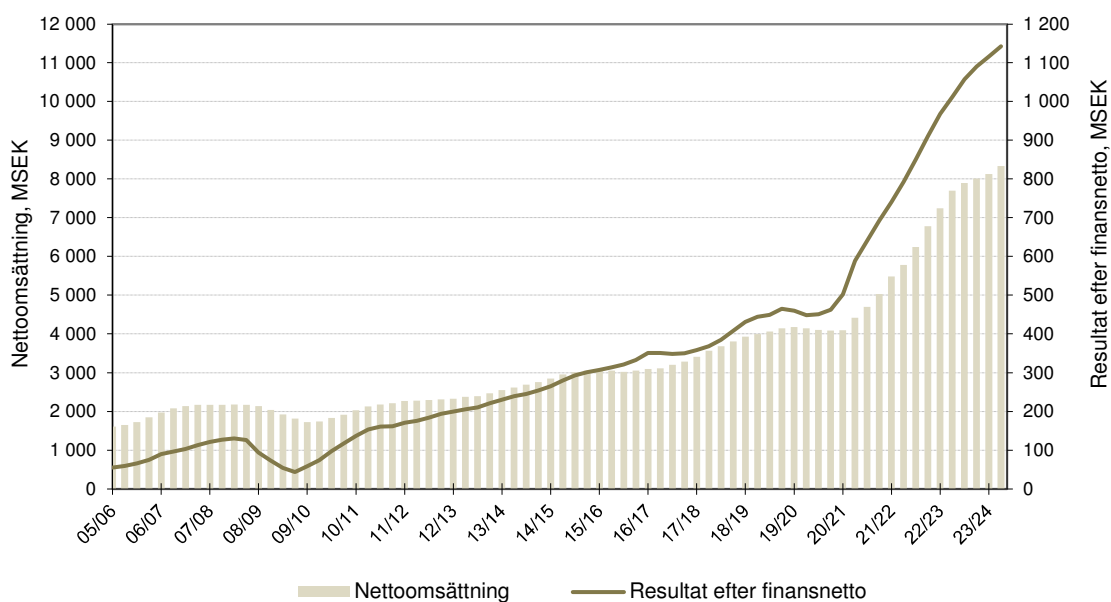
Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 8% till 386 MSEK (357) och EBITA-marginalen uppgick till 17,1% (17,5), där samtliga av koncernens fem divisioner stärkte sina rörelseresultat. Det förklaras primärt av fortsatt högt värdeskapande och god lönsamhet i nyförvärvade bolag. Andelen egna produkter fortsatte att öka och uppgår nu till 76% (75%).

Resultatet efter finansiella poster ökade med 9% till 302 MSEK (277), ett nytt rekord för ett enskilt kvartal. Finansnettot uppgick till -34 MSEK (-39), varav räntenettot uppgick till -37 MSEK (-28). Valutomräknings-effekter, huvudsakligen på lån i utländsk valuta, uppgick till 2 MSEK (-9).

Resultat efter skatt ökade med 6% till 222 MSEK (209) och den effektiva skattesatsen uppgick till 26% (25).

Resultat per aktie efter utspädning för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 4,32 SEK, att jämföra med 4,25 SEK för räkenskapsåret 2023/24.

Nettoomsättning och resultat efter finansnetto, rullande 12 månader





## UTVECKLING PER DIVISION

|                                    | Nettoomsättning             |                             | Rörelseresultat (EBITA) och rörelsemarginal |                             |                             |                              |
|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|
|                                    | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | 3 mån<br>apr-jun<br>2023/24 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24                | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | 3 mån<br>apr-jun<br>2023/24 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 |
| MSEK                               |                             |                             |                                             |                             |                             |                              |
| <b>Electrify</b>                   | 561                         | 480                         | 1 801                                       | 90                          | 87                          | 312                          |
| <i>Rörelsemarginal</i>             |                             |                             |                                             | 16,0%                       | 18,1%                       | 17,3%                        |
| <b>Control</b>                     | 264                         | 249                         | 1 005                                       | 35                          | 32                          | 145                          |
| <i>Rörelsemarginal</i>             |                             |                             |                                             | 13,3%                       | 12,8%                       | 14,4%                        |
| <b>TecSec</b>                      | 538                         | 528                         | 2 065                                       | 98                          | 95                          | 367                          |
| <i>Rörelsemarginal</i>             |                             |                             |                                             | 18,2%                       | 18,0%                       | 17,8%                        |
| <b>Niche Products</b>              | 495                         | 420                         | 1 757                                       | 100                         | 93                          | 398                          |
| <i>Rörelsemarginal</i>             |                             |                             |                                             | 20,2%                       | 22,2%                       | 22,7%                        |
| <b>International</b>               | 395                         | 368                         | 1 501                                       | 69                          | 57                          | 252                          |
| <i>Rörelsemarginal</i>             |                             |                             |                                             | 17,5%                       | 15,5%                       | 16,8%                        |
| <b>Moderbolaget/ koncernposter</b> | -                           | -                           | -                                           | -6                          | -7                          | -43                          |
| <b>KONCERNEN TOTALT</b>            | <b>2 253</b>                | <b>2 045</b>                | <b>8 129</b>                                | <b>386</b>                  | <b>357</b>                  | <b>1 431</b>                 |
| <i>Rörelsemarginal</i>             |                             |                             |                                             | 17,1%                       | 17,5%                       | 17,6%                        |
| Avskrivning immat.tillg.           |                             |                             |                                             | -50                         | -41                         | -175                         |
| Finansiella poster                 |                             |                             |                                             | -34                         | -39                         | -140                         |
| <b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>         |                             |                             |                                             | <b>302</b>                  | <b>277</b>                  | <b>1 116</b>                 |

\* Från den 1 april 2024 har verksamheterna Nikodan Process Equipment och Material Handling Modules flyttats från division Niche Products till division Control och samtliga jämförelsetal i tabellen och delårsrapporten har omräknats med hänsyn till detta.

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION FÖRSTA KVARTALET

### Electrify

Division Electrifys nettoomsättning ökade med 17% till 561 MSEK (480), där 22% tillkom via förvärv och -5% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 3% till 90 MSEK (87), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,0% (18,1).

Electrify levererade överlag ett starkt första kvartal, dock utan motsvarande stora projektleveranser om ca 45 MSEK som Cue Dee levererade till en internationell nätverksoperatör under första kvartalet föregående år.

Flera enheter inom Electrify noterade ett förbättrat marknadsläge, där Elpress, Tykoflex och kablage-verksamheterna hade en positiv utveckling med leveranser till el- och fibernätsbyggare i Norden och en ökad efterfrågan från vindkraftsindustrin.

Förvärvet Nordic Road Safety, en ledande leverantör av certifierade vägräckessystem och bullerskydd, påbörjade sin högsäsong och levererade ett bra resultat enligt plan.

### Control

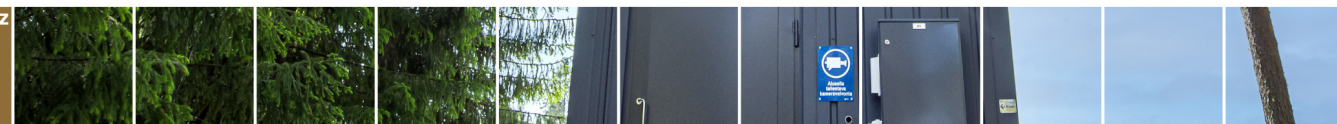
Division Controls (inkl. Nikodan och MH Modules, tidigare del av Niche Products) nettoomsättning för kvartalet ökade med 6% till 264 MSEK (249), där 8% tillkom via förvärv och -3% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 9% till 35 MSEK (32), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 13,3% (12,8).

Control levererade ett stabilt kvartal där särskilt Load Indicator, Nikodan, Geonor och Excidor hade en positiv utveckling.

Samtidigt noterade några verksamheter ett fortsatt utmanande marknadsläge. I synnerhet påverkades Vanpee i Danmark och Norge av en svag byggsektor och Precimeter påverkades av fortsatta utmaningar i sitt huvudkundsegment den europeiska aluminiumindustrin.

### TecSec

Division TecSecs nettoomsättning ökade med 2% till 538 MSEK (528), där 5% tillkom via förvärv och -3% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 98 MSEK (95), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 18,2% (18,0).



Flera av säkerhetsbolagen inom division TecSec noterar ett gynnsamt marknadsläge och levererade goda resultatförbättringar i det första kvartalet, t ex ARAS, Idesco, Fireco samt koncernens största verksamhet, PcP.

Samtidigt påverkades de mera byggrelaterade verksamheterna CWL och R-CON fortsatt av en svag byggmarknad.

Nyförvärvet Suomen Diesel Voima i Finland har fått en bra start i koncernen och bidrog positivt till resultatet.

#### Niche Products

Division Niche Products nettoomsättning (rensat för Nikodan och MH Modules som överförts till division Control) ökade med 18% till 495 MSEK (420), där 16% tillkom via förvärv och +1% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 8% till 100 MSEK (93), motsvarande en rörelsemarginal om 20,2% (22,2).

Niche Products levererade ett starkt första kvartal med positiv utveckling och gynnsamt marknadsläge för flertalet av divisionens verksamheter. Goda resultat noterades på relativt bred front, och särskilt för Asept, Wapro, PST och SIB.

Samtidigt noterade de mer röntekänsliga verksamheterna Truxor och Westmatic samt Waterproof Diving ett mera utmanande marknadsläge.

Nyförvärvade Prido, en ledande svensk tillverkare av högkvalitativa industriportar av vikportstyp, har fått en god start i Lagercrantz och bidrog med ett starkt resultat.

#### International

Division Internationals nettoomsättning ökade med 7% till 395 MSEK (368), där 10% tillkom via förvärv och -3% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% till 69 MSEK (57), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,5% (15,5).

Division International levererar ett starkt kvartal med god tillväxt via förvärv och fin marginalförbättring. Särskilt stark resultatförbättring noterades för den marina verksamheten Libra i Norge, men de marina verksamheterna ISIC i Danmark och Tebul i Finland bidrog också. Även Schmitztechnik i Tyskland och E-tech i Storbritannien levererade goda resultat, medan NST och flera av ACTE-bolagen inte nådde förra årets goda prestation.

Generellt levererade de relativt nyförvärvade verksamheterna, Glova Rail i Danmark samt Supply Plus och DP Seals i Storbritannien, goda resultatförbättringar som en del av Lagercrantz.

#### LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital uppgick till 26% (28) och avkastningen på sysselsatt kapital var 20% (21).

Koncernens mått för avkastning på rörelsekapital, R/RK, ökade till 74% (72).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 36% (38). Eget kapital per aktie uppgick till 17,39 SEK (15,91).

Koncernens operativa nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 2 342 MSEK (1 972).

Koncernens nettoskuld, inklusive pensionsskuld om 62 MSEK (55) och leasingskuld om 455 MSEK (384), uppgick vid periodens utgång till 2 860 MSEK (2 411).

#### KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 235 MSEK (286), där förändringen bland annat förklaras av ökad betald inkomstskatt.

Företagsförvärv och avyttringar, inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende tidigare års genomförda förvärv, uppgick till 11 MSEK (237).

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 18 MSEK (34).

#### ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

##### Moderbolaget och övriga koncernposter

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 20 MSEK (17) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 437 MSEK (416). Moderbolagets soliditet uppgick till 44% (49).

##### Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 2 758 (2 762 i slutet av räkenskapsåret 2023/24), varav inga medarbetare har tillkommit via förvärv.

##### Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK. Fördelningen på aktieslag var följande per 30 juni 2024:

| Aktieslag                                | Antal              |
|------------------------------------------|--------------------|
| A-aktier                                 | 9 791 406          |
| B-aktier                                 | 199 426 827        |
| Återköpta B-aktier                       | -3 154 488         |
| <b>Totalt antal aktier efter återköp</b> | <b>206 063 745</b> |

Lagercrantz innehav av egna aktier vid periodens utgång var 3 154 488 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,5% av antalet aktier och 1,1% av röstetalet.



Lagercrantz innehav av återköpta B-aktier utgör i huvudsak säkring för bolagets åtagande i utestående köptionsprogram till ledande befattningshavare.

Under första kvartalet uppgick återköp av köpoptioner till 63 MSEK (0) och lösen av köpoptioner uppgick till 9 MSEK (0).

Lagercrantz hade vid periodens utgång tre utestående köptionsprogram om totalt 2 263 000 aktier:

| Options-program | Antal utestående optioner* | Lösenkurs |
|-----------------|----------------------------|-----------|
| 2023/27         | 771 000                    | 143,10    |
| 2022/26         | 778 000                    | 127,70    |
| 2021/25         | 714 000                    | 146,50    |
| <b>Totalt</b>   | <b>2 263 000</b>           |           |

\* En option berättigar till köp av en aktie.

Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädningseffekt på cirka 0,2% av det totala antalet aktier i bolaget.

## FÖRVÄRV

Från och med räkenskapsåret 2023/24 har följande förvärv genomförts (inklusive dotterbolag);

| Förvärv                                    | Tillträde      | Ägarandel, % | Årsomsättning vid förvärvstidpunkt, MSEK | Antal anställda | Division       |
|--------------------------------------------|----------------|--------------|------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Glova Rail A/S, Danmark                    | April 2023     | 100          | 90                                       | 18              | International  |
| Fireco Ltd, Storbritannien                 | April 2023     | 95           | 90                                       | 64              | TecSec         |
| Supply Plus Ltd, Storbritannien            | Juni 2023      | 80           | 100                                      | 67              | International  |
| Letti AS, Norge                            | September 2023 | 100          | 30                                       | 13              | Electrify      |
| DP Seals Ltd, Storbritannien               | December 2023  | 100          | 65                                       | 51              | International  |
| MH Modules Europe AB, Sverige              | December 2023  | 97           | 90                                       | 33              | Control        |
| Suomen Diesel Voima Oy, Finland            | December 2023  | 86           | 90                                       | 31              | TecSec         |
| Prido AB, Sverige                          | Februari 2024  | 96           | 270                                      | 56              | Niche Products |
| Nordic Road Safety AB, Sverige             | Mars 2024      | 85           | 350                                      | 61              | Electrify      |
| Principal Doorsets Ltd, Storbritannien     | Juli 2024      | 100          | 120                                      | 65              | TecSec         |
| CP Global Ltd ("CP Cases"), Storbritannien | Juli 2024      | 87           | 160                                      | 73              | Control        |
|                                            |                |              | 1 455                                    |                 |                |

Lagercrantz använder vanligtvis en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och en villkorad tilläggsköpeskilling samt optioner på eventuella minoritetsandelar. Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Ännu ej utbetalda villkorade tilläggsköpeskillingar för förvärv är bokförda till 272 MSEK. Dessa faller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 402 MSEK.

## Förvärvskalkyl

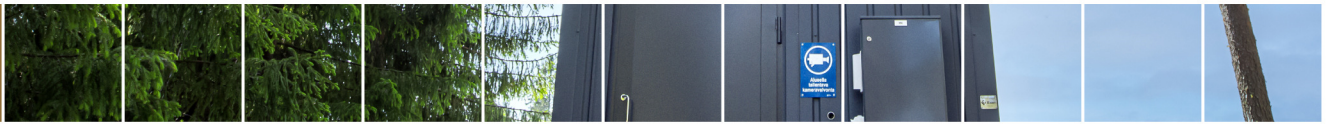
De preliminära förvärvskalkylerna sedan den 1 juli 2023 i tabellen nedan omfattar Letti AS, DP Seals Ltd, MH Modules Europe AB, Suomen Diesel Voima Oy, Prido AB samt Nordic Road Safety AB.

Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar har netto påverkat kvartalet med 7 MSEK (6).

Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Under första kvartalet har 16 MSEK (9) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv. Under första kvartalet föregående år utbetalades 46 MSEK i utnyttjande av köpoption för förvärv av utestående minoritetsandelar.

| Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (MSEK) | Redovisat värde i bolagen | Verkligt värde justering | Verkligt värde i koncernen |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                              | 0                         | 504                      | 504                        |
| Övriga anläggningstillgångar                                    | 80                        | 0                        | 80                         |
| Varulager                                                       | 202                       | 0                        | 202                        |
| Övriga omsättningstillgångar                                    | 224                       | 0                        | 224                        |
| Räntebärande skulder                                            | -13                       | 0                        | -13                        |
| Övriga skulder                                                  | -181                      | -105                     | -286                       |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>                               | <b>312</b>                | <b>399</b>               | <b>711</b>                 |
| Goodwill <sup>1)</sup>                                          |                           |                          | 504                        |
| <b>Köpeskilling</b>                                             |                           |                          | <b>1 215</b>               |
| Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet                      |                           |                          | -109                       |
| Avgår ej utbetalad köpeskilling                                 |                           |                          | -189                       |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>                     |                           |                          | <b>917</b>                 |

<sup>1)</sup> Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.



## ÖVRIG INFORMATION

### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Lagercrantz, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2024/2025.

### Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Bolagets väsentliga uppskattningar och bedömningar som angivits i årsredovisningen för 2023/24, har inte förändrats under rapportperioden.

### Alternativa nyckeltal

Lagercrantz presenterar i delårsrapporten vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger kompletterande information till investerare och aktieägare då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. De ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner och avstämningstabeller för de nyckeltal som Lagercrantz använder, se sid 14-15.

### Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Lagercrantz resultat och finansiella ställning påverkas av ett antal interna faktorer som Lagercrantz styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget i

kombination med strukturförändringar på marknaden, kund- och leverantörsberoenden, konkurrenssituationen, pandemier, cybersäkerhetsrisker samt geopolitisk osäkerhet nära huvudmarknaderna.

För mer information hänvisas till avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer på sid 50-51 i årsredovisningen 2023/24.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.

### Händelser efter periodens utgång

I juli 2024 förvärvades Principal Doorsets Ltd i Storbritannien till division TecSec. Principal Doorsets tillverkar högkvalitativa branddörrar och omsätter cirka 9 MGBP.

I juli 2024 förvärvades 87% av aktierna i CP Global Limited ("CP Cases") i Storbritannien till division Control. CP Cases tillverkar skyddsväskor och ställ för transport av kritisk utrustning för kommersiella och militära tillämpningar. Bolaget omsätter cirka 12 MGBP.

Inga övriga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

### Årsstämma 2024 och utdelning

Årsstämma 2024 planeras att hållas den 26 augusti 2024, kl 16.00 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16 i Stockholm. Kallelse till årsstämman kommer att publiceras under juli 2024 och kommer att vara tillgänglig på bolagets webbplats [www.lagercrantz.com](http://www.lagercrantz.com).

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,90 SEK (1,60) per aktie, vilket är i linje med Lagercrantz utdelningspolicy. Anmälan till årsstämman framgår av kallelsen.

Stockholm den 18 juli 2024

Jörgen Wigh,  
VD och Koncernchef

*Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.*



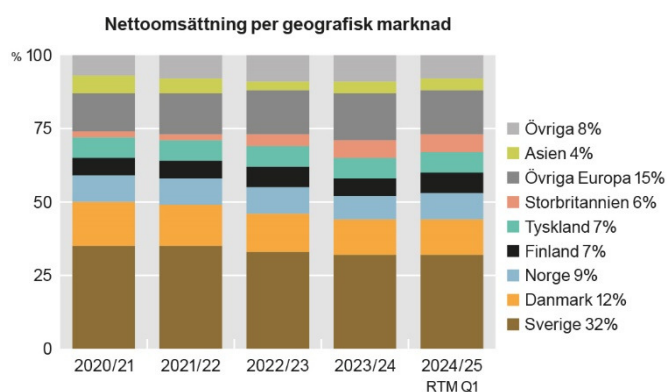
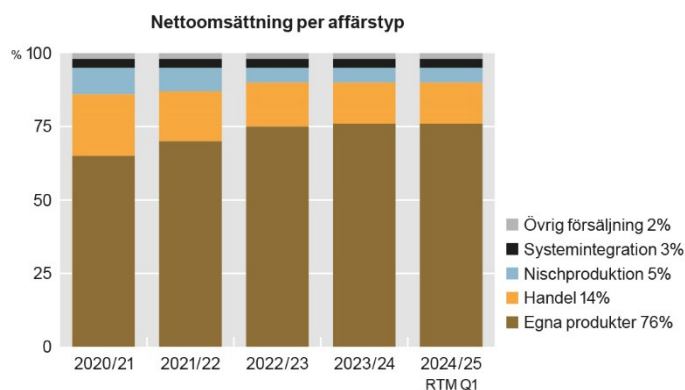
## Kvartalsdata per division

| Nettoomsättning            | 2024/25      |              | 2023/24      |              | 2022/23      |              |              |              |              |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| MSEK                       | Q1           | Q4           | Q3           | Q2           | Q1           | Q4           | Q3           | Q2           | Q1           |
| Electrify                  | 561          | 449          | 450          | 421          | 480          | 463          | 433          | 385          | 396          |
| Control                    | 264          | 284          | 255          | 219          | 249          | 276          | 267          | 220          | 228          |
| TecSec                     | 538          | 517          | 540          | 480          | 528          | 516          | 475          | 428          | 330          |
| Niche Products             | 495          | 511          | 435          | 390          | 420          | 451          | 431          | 364          | 379          |
| International              | 395          | 398          | 374          | 361          | 368          | 334          | 335          | 271          | 264          |
| Moderbolaget/koncernposter | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| <b>KONCERNEN TOTALT</b>    | <b>2 253</b> | <b>2 159</b> | <b>2 054</b> | <b>1 871</b> | <b>2 045</b> | <b>2 040</b> | <b>1 941</b> | <b>1 668</b> | <b>1 597</b> |

| Rörelseresultat (EBITA)    | 2024/25    |            | 2023/24    |            | 2022/23    |            |            |            |            |
|----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| MSEK                       | Q1         | Q4         | Q3         | Q2         | Q1         | Q4         | Q3         | Q2         | Q1         |
| Electrify                  | 90         | 66         | 80         | 80         | 87         | 78         | 71         | 69         | 65         |
| Control                    | 35         | 48         | 37         | 27         | 32         | 49         | 47         | 28         | 36         |
| TecSec                     | 98         | 85         | 99         | 89         | 95         | 95         | 78         | 74         | 56         |
| Niche Products             | 100        | 126        | 91         | 89         | 93         | 97         | 83         | 73         | 79         |
| International              | 69         | 70         | 65         | 60         | 57         | 49         | 54         | 45         | 38         |
| Moderbolaget/koncernposter | -6         | -5         | -19        | -12        | -7         | -25        | -10        | -14        | -9         |
| <b>KONCERNEN TOTALT</b>    | <b>386</b> | <b>390</b> | <b>353</b> | <b>333</b> | <b>357</b> | <b>343</b> | <b>323</b> | <b>275</b> | <b>265</b> |

| Rörelsemarginal (EBITA) | 2024/25     |             | 2023/24     |             | 2022/23     |             |             |             |             |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| %                       | Q1          | Q4          | Q3          | Q2          | Q1          | Q4          | Q3          | Q2          | Q1          |
| Electrify               | 16,0        | 14,7        | 17,8        | 19,0        | 18,1        | 16,8        | 16,4        | 17,9        | 16,4        |
| Control                 | 13,3        | 16,9        | 14,5        | 12,3        | 12,9        | 17,8        | 17,6        | 12,7        | 15,8        |
| TecSec                  | 18,2        | 16,4        | 18,3        | 18,5        | 18,0        | 18,4        | 16,4        | 17,3        | 17,0        |
| Niche Products          | 20,2        | 24,7        | 20,9        | 22,8        | 22,1        | 21,5        | 19,3        | 20,1        | 20,8        |
| International           | 17,5        | 17,6        | 17,4        | 16,6        | 15,5        | 14,7        | 16,1        | 16,6        | 14,4        |
| <b>KONCERNEN TOTALT</b> | <b>17,1</b> | <b>18,1</b> | <b>17,2</b> | <b>17,8</b> | <b>17,5</b> | <b>16,8</b> | <b>16,6</b> | <b>16,5</b> | <b>16,6</b> |

\* Från den 1 april 2024 har verksamheterna Nikodan Process Equipment och Material Handling Modules flyttats från division Niche Products till division Control och samtliga jämförelsetal i tabellen och delårsrapporten har omräknats med hänsyn till detta.



## Koncernens resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                                                                                     | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | 3 mån<br>apr-jun<br>2023/24 | Rullande 12<br>mån, jul-jun<br>2024/25 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|------------------------------|
| Nettoomsättning                                                                                          | 2 253                       | 2 045                       | 8 337                                  | 8 129                        |
| Kostnad för sålda varor                                                                                  | -1 380                      | -1 244                      | -5 068                                 | -4 932                       |
| <b>BRUTTORESULTAT</b>                                                                                    | <b>873</b>                  | <b>801</b>                  | <b>3 269</b>                           | <b>3 197</b>                 |
| Försäljningskostnader                                                                                    | -359                        | -318                        | -1 320                                 | -1 279                       |
| Administrationskostnader                                                                                 | -180                        | -176                        | -691                                   | -687                         |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader                                                              | 2                           | 9                           | 18                                     | 25                           |
| <b>RESULTAT FÖRE FINANSNETTO*</b>                                                                        | <b>336</b>                  | <b>316</b>                  | <b>1 276</b>                           | <b>1 256</b>                 |
| Finansnetto                                                                                              | -34                         | -39                         | -135                                   | -140                         |
| <b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>                                                                 | <b>302</b>                  | <b>277</b>                  | <b>1 141</b>                           | <b>1 116</b>                 |
| Skatter                                                                                                  | -80                         | -68                         | -251                                   | -239                         |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                                                                                | <b>222</b>                  | <b>209</b>                  | <b>890</b>                             | <b>877</b>                   |
| * Varav:                                                                                                 |                             |                             |                                        |                              |
| - avskrivningar av immateriella<br>anläggningstillgångar som uppkommit i samband<br>med företagsförvärv: | -50                         | -41                         | -186                                   | -175                         |
| <b>RÖRELSERESULTAT (EBITA)</b>                                                                           | <b>386</b>                  | <b>357</b>                  | <b>1 462</b>                           | <b>1 431</b>                 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                                                                  | 1,08                        | 1,01                        | 4,32                                   | 4,26                         |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                                                                 | 1,08                        | 1,01                        | 4,32                                   | 4,25                         |
| Vägt antal aktier efter återköp ('000)                                                                   | 205 983                     | 205 930                     | 205 953                                | 205 940                      |
| Vägt antal aktier efter återköp justerat efter<br>utspädning ('000)**                                    | 206 405                     | 206 443                     | 206 005                                | 206 227                      |
| Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)                                                     | 206 064                     | 205 930                     | 206 064                                | 205 955                      |

\*\* Med hänsyn till lösenkursen på utestående köpoptioner under perioden (146,50 SEK, 127,70 SEK resp 143,10 SEK) och genomsnittlig aktiekurs (136,90 SEK) under den senaste tolv månadersperioden då programmen var utestående, förelåg en utspädningseffekt om 0,03%. För det senaste kvartalet förelåg en utspädningseffekt om 0,21% (genomsnittlig aktiekurs 143,96 SEK).

## Koncernens totalresultat i sammandrag

| MSEK                                                                  | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | 3 mån<br>apr-jun<br>2023/24 | Rullande<br>12 mån,<br>jul-jun<br>2024/25 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Periodens resultat</b>                                             | <b>222</b>                  | <b>209</b>                  | <b>890</b>                                | <b>877</b>                   |
| Poster som har omförts eller kan omföras till<br>periodens resultat*: |                             |                             |                                           |                              |
| Förändring omräkningsreserv                                           | -20                         | 96                          | -79                                       | 37                           |
| Skatt hänförlig till posterna ovan                                    | 2                           | -                           | -2                                        | -4                           |
| Poster som inte kan omföras till periodens resultat:                  |                             |                             |                                           |                              |
| Aktuariella effekter på pensioner                                     | -                           | -                           | -7                                        | -7                           |
| Skatt hänförligt till aktuariella effekter                            | -                           | -                           | 1                                         | 1                            |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                           | <b>-18</b>                  | <b>96</b>                   | <b>-87</b>                                | <b>27</b>                    |
| <b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>                                        | <b>204</b>                  | <b>305</b>                  | <b>803</b>                                | <b>904</b>                   |

\*Omvärdering av finansiella skulder har klassificerats om från övrigt totalresultat till eget kapital och jämförelsesiffror har räknats om.

## Koncernens balansräkning i sammandrag

| MSEK                                        | 2024-06-30   | 2023-06-30   | 2024-03-31   |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                           |              |              |              |
| Goodwill                                    | 3 099        | 2 632        | 3 110        |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar   | 1 985        | 1 675        | 2 042        |
| Materiella anläggningstillgångar            | 1 115        | 1 015        | 1 143        |
| Finansiella anläggningstillgångar           | 24           | 21           | 25           |
| Varulager                                   | 1 353        | 1 249        | 1 369        |
| Kundfordringar och avtalstillgångar         | 1 433        | 1 330        | 1 372        |
| Övriga kortfristiga fordringar              | 406          | 294          | 426          |
| Kassa och bank                              | 490          | 397          | 355          |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                     | <b>9 905</b> | <b>8 613</b> | <b>9 842</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>             |              |              |              |
| Eget kapital                                | 3 584        | 3 276        | 3 468        |
| Långfristiga räntebärande skulder           | 2 648        | 2 414        | 2 662        |
| Långfristiga icke räntebärande skulder      | 567          | 485          | 581          |
| Kortfristiga räntebärande skulder           | 702          | 393          | 650          |
| Leverantörsskulder och avtalsskulder        | 730          | 671          | 748          |
| Övriga kortfristiga skulder                 | 1 676        | 1 374        | 1 733        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       | <b>9 907</b> | <b>8 613</b> | <b>9 842</b> |
| Räntebärande tillgångar                     | 490          | 397          | 355          |
| Räntebärande skulder, exkl. pensionsskulder | 3 288        | 2 752        | 3 249        |

## Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

| MSEK                                                          | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | 3 mån<br>apr-jun<br>2023/24 | Rullande<br>12 mån, jul-<br>jun 2024/25 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|
| Belopp vid periodens ingång                                   | 3 468                       | 3 009                       | 3 276                                   | 3 009                        |
| Periodens totalresultat                                       | 204                         | 305                         | 803                                     | 904                          |
| <b>Transaktioner med ägare</b>                                |                             |                             |                                         |                              |
| Utdelning                                                     | -                           | -                           | -329                                    | -329                         |
| Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag               | -33                         | -38                         | -35                                     | -40                          |
| Utnyttjade och förvärv av optioner på återköpta aktier, netto | -55                         | -                           | -57                                     | -2                           |
| Skuldinstrument värderade till verkligt värde                 | -                           | -                           | -74                                     | -74                          |
| <b>Belopp vid periodens utgång</b>                            | <b>3 584</b>                | <b>3 276</b>                | <b>3 584</b>                            | <b>3 468</b>                 |



## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

| MSEK                                                                               | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | 3 mån<br>apr-jun<br>2023/24 | Rullande 12<br>mån, jul-jun<br>2024/25 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|------------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                    |                             |                             |                                        |                              |
| Resultat efter finansiella poster                                                  | 302                         | 277                         | 1 141                                  | 1 116                        |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet *                                | 100                         | 112                         | 461                                    | 473                          |
| Betald inkomstskatt                                                                | -45                         | -7                          | -303                                   | -265                         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b> | <b>357</b>                  | <b>382</b>                  | <b>1 299</b>                           | <b>1 324</b>                 |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                               |                             |                             |                                        |                              |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager                                              | 4                           | -13                         | 69                                     | 52                           |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar                                      | -69                         | -22                         | -80                                    | -33                          |
| Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder                                         | -57                         | -61                         | -12                                    | -16                          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                    | <b>235</b>                  | <b>286</b>                  | <b>1 276</b>                           | <b>1 327</b>                 |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                    |                             |                             |                                        |                              |
| Investeringar i verksamheter                                                       | -11                         | -237                        | -949                                   | -1 175                       |
| Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar                                  | -18                         | -34                         | -104                                   | -119                         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                    | <b>-29</b>                  | <b>-271</b>                 | <b>-1 051</b>                          | <b>-1 294</b>                |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                   |                             |                             |                                        |                              |
| Utdelning till moderbolagets aktieägare                                            | -                           | -                           | -329                                   | -329                         |
| Utdelning till minoritetsägare i dotterföretag                                     | -35                         | -38                         | -39                                    | -42                          |
| Transaktioner med egna aktier/optioner                                             | -55                         | 0                           | -55                                    | 0                            |
| Förändring av lån, netto                                                           | -2                          | 97                          | 119                                    | 24                           |
| Förändring av checkräkningskredit, leasingskuld och övrig finansieringsverksamhet  | 25                          | 142                         | 183                                    | 300                          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                   | <b>-67</b>                  | <b>7</b>                    | <b>-121</b>                            | <b>-46</b>                   |
| <b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>                                                        | <b>139</b>                  | <b>22</b>                   | <b>104</b>                             | <b>-13</b>                   |
| Likvida medel vid periodens början                                                 | 355                         | 360                         | 397                                    | 360                          |
| Valutakursdifferens i likvida medel                                                | -3                          | 15                          | -11                                    | 7                            |
| Likvida medel vid periodens slut                                                   | 490                         | 397                         | 490                                    | 355                          |

## Verkligt värde på finansiella instrument

För koncernens samtliga finansiella tillgångar uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde. Skulder värderade till verkligt värde utgör villkorade köpeskillingar och köpoptioner på minoritetsandelar, vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3 enligt IFRS 13.

| Redovisat värde, MSEK                                | 2024-06-30   | 2024-03-31   |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Tillgångar värderade till verkligt värde             | -            | -            |
| Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | 1 800        | 1 632        |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR, FINANSIELLA INSTRUMENT</b>      | <b>1 800</b> | <b>1 632</b> |
| Skulder värderade till verkligt värde                | 680          | 705          |
| Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde    | 3 895        | 3 879        |
| <b>SUMMA SKULDER, FINANSIELLA INSTRUMENT</b>         | <b>4 575</b> | <b>4 584</b> |

| Förändring av skuld för villkorade köpeskillingar MSEK | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | 3 mån<br>apr-jun<br>2023/24 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 | Förändring av skuld för köpoptioner MSEK | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | 3 mån<br>apr-jun<br>2023/24 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| <b>Ingående balans</b>                                 | <b>296</b>                  | <b>165</b>                  | <b>165</b>                   | <b>Ingående balans</b>                   | <b>409</b>                  | <b>235</b>                  | <b>235</b>                   |
| Periodens förvärv                                      | -                           | 80                          | 163                          | Periodens förvärv                        | -                           | 33                          | 142                          |
| Reglerade skulder under perioden                       | -16                         | -9                          | -24                          | Reglerade skulder under perioden         | -                           | -47                         | -46                          |
| Omvärdering preliminär förvärvsanalys                  | -                           |                             | 12                           |                                          |                             |                             |                              |
| Återfört via resultaträkningen                         | -7                          | -6                          | -24                          | Omvärdering via eget kapital             | -                           | 2                           | 76                           |
| Valutakursdifferens                                    | -1                          | 7                           | 4                            | Valutakursdifferens                      | -1                          | 7                           | 2                            |
| <b>Utgående balans</b>                                 | <b>272</b>                  | <b>237</b>                  | <b>296</b>                   | <b>Utgående balans</b>                   | <b>408</b>                  | <b>230</b>                  | <b>409</b>                   |

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                        | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | 3 mån<br>apr-jun<br>2023/24 | Rullande<br>12 mån,<br>jul-jun<br>2024/25 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 |
|---------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|------------------------------|
| Nettoomsättning                             | 20                          | 17                          | 74                                        | 70                           |
| Administrationskostnader                    | -28                         | -27                         | -116                                      | -114                         |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader | -                           | -                           | -                                         | -                            |
| <b>RÖRELSERESULTAT</b>                      | <b>-8</b>                   | <b>-10</b>                  | <b>-42</b>                                | <b>-44</b>                   |
| Finansiella intäkter                        | 479                         | 485                         | 934                                       | 940                          |
| Finansiella kostnader                       | -34                         | -59                         | -126                                      | -151                         |
| <b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>    | <b>437</b>                  | <b>416</b>                  | <b>766</b>                                | <b>745</b>                   |
| Förändring obeskattade reserver             | -                           | -                           | -90                                       | -90                          |
| Skatter                                     | 4                           | -1                          | -54                                       | -59                          |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                   | <b>441</b>                  | <b>415</b>                  | <b>622</b>                                | <b>596</b>                   |

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| MSEK                                  | 2024-06-30   | 2023-06-30   | 2024-03-31   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                     |              |              |              |
| Materiella anläggningstillgångar      | 2            | 2            | 2            |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 5 856        | 4 744        | 5 791        |
| Kortfristiga fordringar               | 1 423        | 1 328        | 1 571        |
| Kassa och bank                        | -            | -            | -            |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               | <b>7 281</b> | <b>6 074</b> | <b>7 364</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |              |              |              |
| Eget kapital                          | 3 212        | 2 976        | 2 826        |
| Obeskattade reserver                  | 288          | 198          | 288          |
| Långfristiga skulder                  | 2 285        | 2 119        | 2 293        |
| Kortfristiga skulder                  | 1 497        | 781          | 1 957        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> | <b>7 282</b> | <b>6 074</b> | <b>7 364</b> |

## Nyckeltal

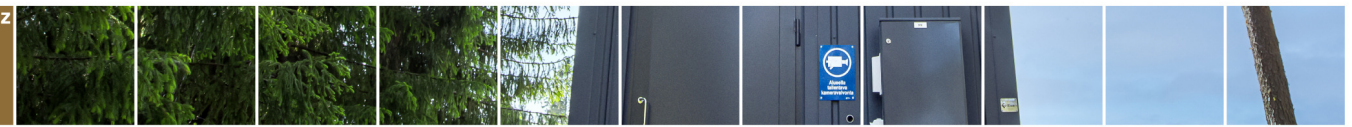
I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

| I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner. | Rullande<br>12 mån | Räkenskapsår |         |         |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------|---------|---------|
|                                                                                                                              | 2024/25            | 2023/24      | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 |
| Omsättning                                                                                                                   | 8 337              | 8 129        | 7 246   | 5 482   | 4 091   |
| Omsättningsförändring, %                                                                                                     | 8,4                | 12,2         | 32,2    | 34,0    | -2,1    |
| EBITDA                                                                                                                       | 1 743              | 1 704        | 1 451   | 1 094   | 774     |
| Rörelseresultat (EBITA)                                                                                                      | 1 462              | 1 431        | 1 205   | 895     | 616     |
| Rörelsemarginal (EBITA), %                                                                                                   | 17,5               | 17,6         | 16,6    | 16,3    | 15,1    |
| EBIT                                                                                                                         | 1 276              | 1 256        | 1 062   | 781     | 529     |
| EBIT-marginal, %                                                                                                             | 15,3               | 15,5         | 14,7    | 14,2    | 12,9    |
| Resultat efter finansiella poster                                                                                            | 1 141              | 1 116        | 968     | 741     | 502     |
| Vinstmarginal, %                                                                                                             | 13,7               | 13,7         | 13,4    | 13,5    | 12,3    |
| Resultat efter skatt                                                                                                         | 890                | 877          | 758     | 572     | 388     |
| Soliditet, %                                                                                                                 | 36                 | 35           | 37      | 36      | 40      |
| Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %                                                                                       | 74                 | 77           | 78      | 79      | 67      |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                                                                                          | 20                 | 20           | 22      | 20      | 17      |
| Avkastning på eget kapital, %                                                                                                | 26                 | 27           | 29      | 28      | 22      |
| Nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK                                                                                             | 2 860              | 2 956        | 2 327   | 2 014   | 1 314   |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr                                                                                                 | 0,8                | 0,9          | 0,8     | 0,9     | 0,7     |
| Operativ nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK                                                                                    | 2 342              | 2 438        | 1 902   | 1 621   | 992     |
| Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr                                                                                        | 0,7                | 0,7          | 0,6     | 0,7     | 0,5     |
| Räntetäckningsgrad, ggr                                                                                                      | 9                  | 8            | 8       | 15      | 12      |
| Antal anställda periodens slut                                                                                               | 2 758              | 2 762        | 2 425   | 1 953   | 1 654   |
| Omsättning utanför Sverige, MSEK                                                                                             | 5 657              | 5 561        | 4 830   | 3 559   | 2 650   |

## Nyckeltal per aktie

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

| I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner. | Rullande<br>12 mån | Räkenskapsår |         |         |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------|---------|---------|
|                                                                                                                              |                    | 2024/25      | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
| Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)                                                                         | 206 064            | 205 955      | 205 930 | 203 637 | 203 421 |
| Vägt antal aktier efter återköp ('000)                                                                                       | 205 953            | 205 940      | 204 439 | 203 547 | 203 307 |
| Vägt antal aktier efter återköp & utspädning ('000)                                                                          | 206 005            | 206 227      | 204 718 | 204 102 | 203 673 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                                                                                      | 4,32               | 4,26         | 3,71    | 2,81    | 1,91    |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                                                                                     | 4,32               | 4,25         | 3,70    | 2,80    | 1,91    |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning, SEK                                                     | 6,19               | 6,43         | 5,23    | 2,91    | 3,84    |
| Eget kapital per aktie, SEK                                                                                                  | 17,39              | 16,84        | 14,61   | 10,94   | 9,12    |
| Senaste betalkurs per aktie, SEK                                                                                             | 172,60             | 163,80       | 129,70  | 106,80  | 79,10   |



## Nyckeltalsdefinitioner

### Avkastning på eget kapital<sup>1</sup>

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

### Avkastning på rörelsekapital (R/RK)<sup>1</sup>

Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två), där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och avtalstillgångar minus leverantörsskulder och avtalsskulder.

### Avkastning på sysselsatt kapital<sup>1</sup>

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

### EBITDA<sup>1</sup>

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

### EBIT-marginal

Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

### Eget kapital per aktie<sup>1</sup>

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

### Kassaflöde per aktie efter utspädning<sup>1</sup>

Kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie<sup>1</sup>

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

### Nettoskuld/fordran<sup>1</sup>

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

### Nettoskuldsättningsgrad<sup>1</sup>

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande

### Operativ nettoskuld/fordran<sup>1</sup>

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

### Operativ nettoskuldsättningsgrad<sup>1</sup>

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

### Omsättningsförändring<sup>1</sup>

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

### Organisk tillväxt<sup>1</sup>

Förändringar i nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

### Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

### Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

### Räntetäckningsgrad<sup>1</sup>

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

### Rörelseresultat (EBITA)<sup>1</sup>

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

### Rörelsemarginal<sup>1</sup>

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

### Skuldsättningsgrad<sup>1</sup>

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

### Soliditet<sup>1</sup>

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

### Sysselsatt kapital<sup>1</sup>

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

### Vinstmarginal<sup>1</sup>

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättning.

<sup>1</sup> Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer

## Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal

|                                                                 | 12 månader t.o.m. |                |                |                |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| EBITA och EBITDA<br>Koncernen, MSEK                             | 30 jun<br>2024    | 31 mar<br>2024 | 31 mar<br>2023 | 31 mar<br>2022 |
| Resultat före finansnetto enligt kvartalsrapporten              | 1 276             | 1 256          | 1 062          | 781            |
| Avskrivningar, immateriella anl.tillgångar avseende förvärv (+) | 186               | 175            | 143            | 114            |
| <b>EBITA</b>                                                    | <b>1 462</b>      | <b>1 431</b>   | <b>1 205</b>   | <b>895</b>     |
| Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar                 | 281               | 273            | 246            | 199            |
| <b>EBITDA</b>                                                   | <b>1 743</b>      | <b>1 704</b>   | <b>1 451</b>   | <b>1 094</b>   |

| Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)<br>Koncernen, MSEK | 30 jun<br>2024 | 31 mar<br>2024 | 31 mar<br>2023 | 31 mar<br>2022 |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| EBITA (rullande 12 månader)                                               | 1 459          | 1 431          | 1 205          | 895            |
| Varulager, årsgenomsnitt (+)                                              | 1 301          | 1 268          | 1 058          | 802            |
| Kundfordringar och avtalstillgångar, årsgenomsnitt (+)                    | 1 382          | 1 305          | 1 105          | 822            |
| Leverantörsskulder och avtalsskulder, årsgenomsnitt (-)                   | 701            | 711            | 621            | 486            |
| <b>Rörelsekapital (årsgenomsnitt)</b>                                     | <b>1 982</b>   | <b>1 862</b>   | <b>1 542</b>   | <b>1 138</b>   |
| <b>Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)</b>                            | <b>74%</b>     | <b>77%</b>     | <b>78%</b>     | <b>79%</b>     |

| Förvärvad och organisk nettoomsättningstillväxt<br>Koncernen, MSEK, % | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | 3 mån<br>jan-mar<br>2023/24 | 3 mån<br>okt-dec<br>2023/24 | 3 mån<br>jul-sep<br>2023/24 | 3 mån<br>apr-jun<br>2023/24 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Förvärvad nettoomsättningstillväxt                                    | 256 12%                     | 221 11%                     | 130 7%                      | 145 9%                      | 296 19%                     |
| Organisk nettoomsättningstillväxt                                     | -57 -3%                     | -113 -6%                    | -45 -2%                     | -19 -1%                     | 88 6%                       |
| Valutakurseffekter                                                    | 9 1%                        | 11 1%                       | 27 1%                       | 77 4%                       | 65 4%                       |
| Total nettoomsättningstillväxt                                        | 208 10%                     | 119 6%                      | 113 6%                      | 203 12%                     | 449 28%                     |

## Intäkternas fördelning

|                                | Electrify                   |                              | Control                     |                              | TecSec                      |                              | Niche Products              |                              | International               |                              | Koncernen totalt            |                              |
|--------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| Nettoomsättning per produkttyp | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 | 3 mån<br>apr-jun<br>2024/25 | Räken-<br>skapsår<br>2023/24 |
| <b>Total nettoomsättning</b>   | 561                         | 1 801                        | 264                         | 1 005                        | 538                         | 2 065                        | 495                         | 1 757                        | 395                         | 1 501                        | 2 253                       | 8 129                        |
| <b>Varav andel</b>             |                             |                              |                             |                              |                             |                              |                             |                              |                             |                              |                             |                              |
| Egna produkter                 | 77%                         | 72%                          | 65%                         | 60%                          | 77%                         | 78%                          | 95%                         | 97%                          | 68%                         | 63%                          | 78%                         | 76%                          |
| Handel                         | 4%                          | 6%                           | 30%                         | 35%                          | 5%                          | 5%                           | 3%                          | 2%                           | 31%                         | 36%                          | 12%                         | 14%                          |
| Nischproduktion                | 18%                         | 21%                          | 4%                          | 4%                           | -                           | -                            | -                           | -                            | -                           | -                            | 5%                          | 5%                           |
| Systemintegration              | -                           | -                            | -                           | -                            | 12%                         | 11%                          | -                           | -                            | -                           | -                            | 3%                          | 3%                           |
| Övrig nettoomsättning          | 1%                          | 1%                           | 1%                          | 1%                           | 6%                          | 6%                           | 2%                          | 1%                           | 1%                          | 1%                           | 2%                          | 2%                           |
|                                | <b>100%</b>                 | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>                 | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>                 | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>                 | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>                 | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>                 | <b>100%</b>                  |

Denna information är sådan information som Lagercrantz Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s Marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 2024-07-18 kl. 07:40 CET.

### Rapporttillfällen:

2024-08-26 Årsstämma för räkenskapsåret 2023/24  
 2024-10-25 Delårsrapport 1 april – 30 september 2024  
 2025-01-31 Delårsrapport 1 april – 31 december 2024  
 2025-05-20 Bokslutskommuniké 1 april 2024 – 31 mars 2025

För ytterligare information kontakta:

Jörgen Wigh, VD och koncernchef, telefon +46 (0)8-700 66 70  
 Peter Thysell, Finansdirektör, telefon +46 (0)70-661 05 59

Lagercrantz Group AB (publ)  
 Box 3508, 103 69 Stockholm  
 Telefon +46 (0)8-700 66 70  
 Organisationsnummer 556282-4556  
[www.lagercrantz.com](http://www.lagercrantz.com)