



BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2024/25

FJÄRDE KVARTALET (1 JANUARI – 31 MARS 2025)

- Nettoomsättningen ökade med 16% till 2 503 MSEK (2 159).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 14% till 446 MSEK (390), där EBITA-marginalen uppgick till 17,8% (18,1).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 23% till 368 MSEK (298).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 342 MSEK (378).
- Resultat efter skatt ökade med 28% till 307 MSEK (240).

17,8%

 EBITA-
marginal
Q4

23%

 EBT tillväxt
Q4

TOLV MÅNADER (1 APRIL 2024 – 31 MARS 2025)

- Nettoomsättningen ökade med 16% till 9 389 MSEK (8 129).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 15% till 1 646 MSEK (1 431), där EBITA-marginalen uppgick till 17,5% (17,6).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 16% till 1 298 MSEK (1 116).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 322 MSEK (1 327).
- Avkastning på eget kapital uppgick till 28% (27) och soliditeten uppgick till 34% (35).
- Resultat efter skatt ökade med 16% till 1 019 MSEK (877) och resultat per aktie efter utspädning ökade med 16% till 4,93 SEK (4,25).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 2,20 SEK per aktie (1,90), en ökning med 16% jämfört med 2023/24.
- Under räkenskapsåret genomfördes sju förvärv med en total årsomsättning om ca 825 MSEK, motsvarande 10% av nettoomsättningen för föregående räkenskapsår 2023/24.

16%

 EBT tillväxt
2024/25

1 322

 MSEK
kassaflöde
2024/25

KONCERNEN I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	3 månader			Räkenskapsår		
	31 mar 2025	31 mar 2024	Δ	31 mar 2025	31 mar 2024	Δ
Nettoomsättning	2 503	2 159	16%	9 389	8 129	16%
EBITA	446	390	14%	1 646	1 431	15%
EBITA-marginal, %	17,8	18,1		17,5	17,6	
Resultat efter finansiella poster	368	298	23%	1 298	1 116	16%
Resultat efter skatt	307	240	28%	1 019	877	16%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,48	1,16	36%	4,93	4,25	16%
Avkastning på eget kapital, %	-	-		28	27	
Soliditet, %	34	35		34	35	



VD-KOMMENTAR

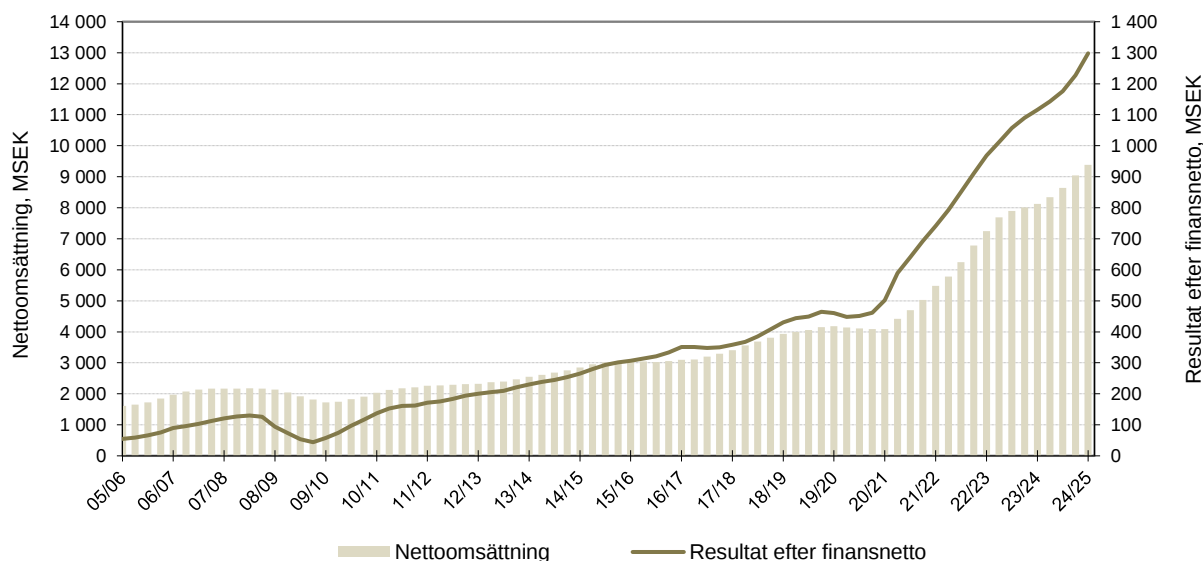
”Ännu ett framgångsrikt år för Lagercrantz”

Lagercrantz summerar ännu ett framgångsrikt räkenskapsår 2024/25. Glädjande kan vi konstatera att resultatet (EBT) ökade med 16% till 1 298 MSEK med en något ökande tillväxttakt i slutet på året. Rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till goda 17,5% och vinsten per aktie ökade med 16% till 4,93 SEK, en ny högsta notering för 15:e året i rad. Härtill uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 1 322 MSEK och vi har genomfört sju spännande förvärv som tillför en total årsomsättning om ca 825 MSEK med god lönsamhet.

En slagkraftig affärsidé, väl exekverad, bakom framgångarna

Bakom Lagercrantz goda utveckling över många år ligger den affärsidé, den affärskultur och de arbetssätt som vi konsekvent tillämpar. Affärsidén är att förvärva mindre och medelstora ledande teknikföretag och få dem att växa och utvecklas på ett positivt sätt – en s k 'buy-and-build'-strategi. Vi investerar konsekvent frigjorda kassaflöden i nya väl fungerande verksamheter med hög avkastning och finansierar därmed vår tillväxt själva. Vi drar nytta av våra två tillväxtmotorer, att organiskt växa och förbättra befintliga verksamheter och att här till växa genom företagsförvärv. Målet är att totalt växa resultatet minst 15% per år, vilket motsvarar en fördubbling vart 5:e år där cirka en tredjedel ska ske organiskt och två tredjedelar via förvärv. Det har vi i allt väsentligt lyckats med under de senaste 15 åren, så också under 2024/25.

Nettoomsättning och resultat efter finansnetto, rullande 12 månader



Att organiskt växa resultat och lönsamhet över lång tid är emellertid inte trivialt. Operativt är därför organisationsmodellen, byggd runt decentralisering och målstyrning, enkelhet, ansvar och frihet, väl inarbetad. Vi tillämpar den disciplinerat där varje dotterbolagsledning arbetar mot resultat- och rörelsekapitalmål med stöttning av Lagercrantz som aktiv och engagerad ägare. Decentralisering och målstyrning utmanar till att på alla nivåer hitta tillväxt- och utvecklingsmöjligheter.



Förvävsstrategin är en annan viktig orsak till framgångarna. Under de senaste åren har vi i ännu högre grad utökat divisionernas ansvar för förvärv, vilket gett önskad effekt i antalet och kvaliteten på de förvärvsmöjligheter vi utvärderar. Vi upplever också att Lagercrantz sätt att vidareutveckla framför allt ägarledda teknikbolag attraherar allt fler familjeföretagare och entreprenörer. De ser våra framgångar med tidigare förvärv, vilket skapar tilltro till vårt ägarkoncept, där vi på ett framgångsrikt sätt vidareutvecklar många familjeföretagares livsverk in i framtiden och där vi inte har någon exithorisont. Under året har vi totalt genomfört sju förvärv, där flera varit något större än tidigare genomsnitt. Exempel härpå är CP Cases, Mastsystem och VLT.

Värt att notera är att vi de senaste åren också framgångsrikt vidgat vårt geografiska område. Vi engagerar fler medarbetare i förvävsaktiviteterna och finns numera med flera nyförvärvade bolag i Storbritannien, och vi växer också i Nederländerna, Tyskland och i USA. Vi växer inom befintliga teknikområden, men tittar även på nya områden, vilket bl a resulterat i ett marint kluster av bolag inom division International och ett vattenkluster inom division Niche Products.

Här vill jag passa på att tacka alla medarbetare, vars engagemang är en avgörande faktor för Lagercrantz. Varje bolags och medarbetares bidrag till koncernen är betydelsefullt och jag är väldigt tacksam för allt hårt arbete, fina insatser och initiativ som sker i koncernens 80-tal verksamheter, samt på divisions- och koncernnivå.

Framtidsutsikter

Inför räkenskapsåret 2025/26 är jag, trots den geopolitiska osäkerheten, optimistisk. Vårens diskussioner runt handelshinder skapar osäkerhet, men trots det är läget fortsatt stabilt positivt för de flesta av koncernens verksamheter. Lagercrantz har en stark finansiell ställning vilket skapar motståndskraft och utrymme för ytterligare förvärv. Vi fortsätter på den inslagna vägen och bygger en stark teknikkoncern med ledande positioner i expansiva nischer. Koncernens breda exponering med nischade B2B teknikföretag i attraktiva och hållbara sektorer, såsom elektrifiering, infrastruktur och säkerhetslösningar innebär både stabilitet och goda tillväxtmöjligheter.

20 maj 2025

*Jörgen Wigh
VD och koncernchef*



KONCERNENS UTVECKLING

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Fjärde kvartalet (januari – mars 2025)

Marknadsläget var som helhet stabilt med viss förbättring under det fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Efterfrågan fortsatte att variera mellan bolag och segment, där efterfrågan var starkast inom divisionerna Electrify och Niche Products och fortsatt svagare från kunder inom framför allt byggsektorn. Totalt sett var orderingången för jämförbara enheter i nivå med eller något högre än faktureringen.

Den senaste tidens ökade geopolitiska osäkerhet och introduktion av handelshinder har ännu så länge inte haft någon väsentlig påverkan på efterfrågan. Lagercrantz direkta exponering mot USA är begränsad med en direktförsäljning till Nordamerika under helåret 2024/25 motsvarande knappt 4% av koncernens försäljning.

Nettoomsättningen under det fjärde kvartalet ökade med 16% till 2 503 MSEK (2 159), där förvärv bidrog med 11% och den organiska tillväxten uppgick till 5%, till viss del positivt påverkad av att årets påsk inföll i efterföljande kvartal. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen med 0%.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 14% till 446 MSEK (390) och EBITA-marginalen uppgick till 17,8% (18,1), där samtliga divisioner förutom TecSec bidrog med resultatförbättringar.

Resultatet efter finansiella poster ökade med 23% till 368 MSEK (298), där ökningen utöver det ökade rörelseresultatet förklaras av positiva valutaomräkningseffekter.

Finansnettot uppgick till -25 MSEK (-45), varav räntenettot uppgick till -55 MSEK (-34) och valutaomräkningseffekter, huvudsakligen på lån i utländsk valuta, uppgick till 31 MSEK (-10).

Resultat efter skatt ökade med 28% till 307 MSEK (240). Den effektiva skattesatsen uppgick till 17% (20), vilket främst förklaras av justerad skatt i samband med årsbokslut.

Räkenskapsåret 2024/25 (april 2024 – mars 2025)

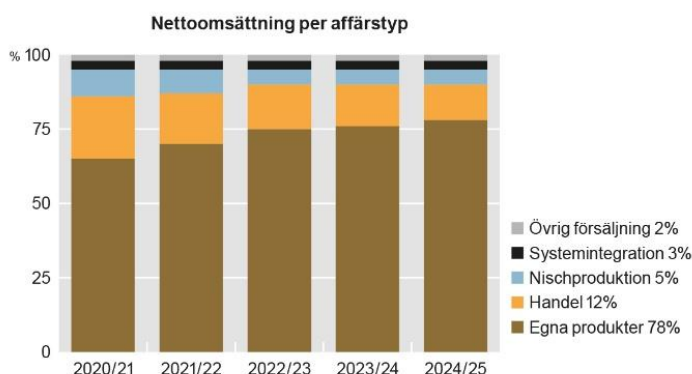
Marknadsläget för året som helhet var stabilt för de flesta av koncernens verksamheter med en något högre tillväxttakt under den senare delen av året.

Under räkenskapsåret ökade koncernens nettoomsättning med 16% till 9 389 MSEK (8 129), där förvärv bidrog med 14% och den organiska tillväxten uppgick till 2%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen med 0%.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 15% till 1 646 MSEK (1 431) och EBITA-marginalen uppgick till 17,5% (17,6). Andelen egna produkter på rullande 12 månader ökade till 78% (76%).

Resultat efter finansnetto ökade med 16% till 1 298 MSEK (1 116), en ny högsta notering för koncernen. Finansnettot uppgick till -141 MSEK (-140), varav räntenettot uppgick till -173 MSEK (-133) och valutaomräkningseffekter uppgick till 28 MSEK (-8).

Resultat efter skatt ökade med 16% till 1 019 MSEK (877) och den effektiva skattesatsen uppgick till 21% (21). Resultat per aktie efter utspädning ökade med 16% till 4,93 SEK (4,25).





UTVECKLING PER DIVISION

	Nettoomsättning				Rörelseresultat (EBITA) och rörelsemarginal			
	3 mån jan-mar 2024/25	3 mån jan-mar 2023/24	Räken- skapsår 2024/25	Räken- skapsår 2023/24	3 mån jan-mar 2024/25	3 mån jan-mar 2023/24	Räken- skapsår 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
MSEK								
Electrify	588	449	2 285	1 801	100	66	387	312
<i>Rörelsemarginal</i>					17,0%	14,7%	16,9%	17,3%
Control	330	284	1 196	1 007	59	48	175	144
<i>Rörelsemarginal</i>					17,9%	16,9	14,6%	14,3%
TecSec	550	518	2 171	2 065	83	85	359	367
<i>Rörelsemarginal</i>					15,1%	16,4%	16,5%	17,8%
Niche Products	642	511	2 169	1 756	142	126	479	399
<i>Rörelsemarginal</i>					22,1%	24,7%	22,1%	22,7%
International	393	398	1 568	1 501	69	70	273	252
<i>Rörelsemarginal</i>					17,6%	17,6%	17,4%	16,8%
Moderbolaget/ koncernposter	-	-	-	-	-7	-5	-27	-43
KONCERNEN TOTALT	2 503	2 159	9 389	8 129	446	390	1 646	1 431
<i>Rörelsemarginal</i>					17,8%	18,1%	17,5%	17,6%
Avskrivning immat.tillg.					-54	-47	-207	-175
Finansiella poster					-24	-45	-141	-140
RESULTAT FÖRE SKATT					368	298	1 298	1 116

* Från den 1 april 2024 har verksamheterna Nikodan Process Equipment och MH Modules flyttats från division Niche Products till division Control och samtliga jämförelsetal i tabellen och delårsrapporten har omräknats med hänsyn till detta.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION FJÄRDE KVARTALET

Electrify

Division Electrifys nettoomsättning ökade med 31% till 588 MSEK (449), där 16% tillkom via förvärv och 15% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 52% till 100 MSEK (66), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,0% (14,7).

Marknadsläget var fortsatt gynnsamt, både inom elektrifiering och infrastruktur. Electrify levererade ett starkt fjärde kvartal med hög tillväxt och god marginalförbättring, både organiskt och via förvärv.

Särskilt starka resultat noterades för Elpress, Tykoflex och Nordic Road Safety, som alla noterade rekordresultat för helåret. Även Elkapsling, Swedwire, EFC, Enkom Active samt nyförvärvade Mastsystem noterade god efterfrågan och positiv resultatutveckling.

I februari 2025 förvärvades Plast & Plåt Vägmarken (PPV), en ledande aktör inom permanent och tillfällig vägmärkning med en stark position i Västsverige.

Control

Division Controls nettoomsättning ökade med 16% till 330 MSEK (284), där 21% tillkom via förvärv och -5% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 23% till 59 MSEK (48), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,9% (16,9).

Utvecklingen var särskilt gynnsam för Precimeter och nyförvärvade CP Cases i Storbritannien, en ledande tillverkare av framför allt skyddsväskor för transport av kritisk utrustning.

Samtidigt möter flera verksamheter ett utmanande marknadsläge med en fortsatt svag byggsektor.

Radonova avslutade sin säsongsmässigt starka vinterperiod för radonmätning i nivå med föregående år och genomförde ett mindre tilläggsförvärv av Track Analysis Systems Ltd (TASL) i Storbritannien.

I mars 2025 förvärvades He-Man i Storbritannien, en ledande tillverkare av kontroll- och dubbelkommando-system för fordon.

**TecSec**

Division TecSecs nettoomsättning ökade med 6% till 550 MSEK (518), där 6% tillkom via förvärv och 0% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 83 MSEK (85), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 15,1% (16,4).

Flera av säkerhetsbolagen inom division TecSec noterar ett gynnsamt marknadsläge och levererade goda resultat även i det fjärde kvartalet, till exempel ARAS, Idesco, Fireco och Frictape. Även PcP, divisionens största verksamhet, såg en god efterfrågan och hade en positiv utveckling i kvartalet.

Samtidigt påverkades de mera byggrelaterade verksamheterna R-CON, CWL, Door & Joinery samt ISG Nordic fortsatt av ett svagt affärsläge.

Niche Products

Division Niche Products nettoomsättning ökade med 26% till 642 MSEK (511), där 15% tillkom via förvärv och 10% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 13% till 142 MSEK (126), motsvarande en rörelsemarginal om 22,1% (24,7).

Niche Products levererade ett nytt starkt kvartal med gynnsamt marknadsläge för flertalet av divisionens verksamheter och med positiv utveckling, både organiskt och via förvärv. Resultatförbättringar noterades på bred front, och särskilt för Asept, SIB och Sajas. Även Tormek noterade ett starkt resultat i nivå med föregående års rekordresultat och Waterproof Diving noterade ett starkare marknadsläge.

Det under våren 2024 nyförvärvade Prido, en ledande svensk tillverkare av högkvalitativa industriportar av vikportstyp, bidrog med ett starkt resultat i kvartalet och ett rekordresultat för helåret.

I februari 2025 förvärvades Van Leeuwen Test Group BV (VLT) i Nederländerna. VLT tillverkar utrustning för kontrollbesiktning av tunga fordon, omsätter ca 20 MEUR och har starka marknadspositioner i Benelux och Storbritannien.

International

Division Internationals nettoomsättning minskade med 1% till 393 MSEK (398), där 0% tillkom via förvärv och -1% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) minskade med 3% till 69 MSEK (70), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,6% (17,6).

Division International levererade ett bra kvartal med stabil lönsamhet. Fortsatt stark resultatutveckling noterades i synnerhet för den marina verksamheten

Libra i Norge, DP Seals i Storbritannien samt NST i Danmark.

Samtidigt påverkades divisionen av den svaga tyska konjunkturen samt att flera av de mindre verksamheterna inte nådde upp till föregående års resultat.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital uppgick till 28% (27) och avkastningen på sysselsatt kapital var 20% (20).

Koncernens mått för avkastning på rörelsekapital, R/RK, ökade till 79% (77).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 34% (35). Eget kapital per aktie uppgick till 18,54 SEK (16,84).

Koncernens operativa nettoskuld ökade till följd av de senaste förvärven och uppgick vid periodens utgång till 3 033 MSEK (2 438).

Koncernens nettoskuld, inklusive pensionsskuld om 55 MSEK (63) och leasingskuld om 546 MSEK (456), uppgick vid periodens utgång till 3 634 MSEK (2 956), där förändringen huvudsakligen förklaras av förvärv.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 342 MSEK (378) för fjärde kvartalet samt 1 322 MSEK (1 327) för helåret.

Företagsförvärv och avyttringar, inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende tidigare års genomförda förvärv, uppgick till 417 MSEK (683) i fjärde kvartalet samt 1 131 MSEK (1 175) för räkenskapsåret.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 66 MSEK (35) för fjärde kvartalet samt 160 MSEK (119) för helåret. Under september utbetalades utdelning med 1,90 SEK (1,60) per aktie, vilket motsvarar 392 MSEK (329).

ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION**Moderbolaget och övriga koncernposter**

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 83 MSEK (70) och resultat efter finansiella poster uppgick till 818 MSEK (745) under räkenskapsåret. Moderbolagets soliditet uppgick till 38% (38).

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 3 124 (2 762), varav 350 medarbetare har tillkommit via förvärv under räkenskapsåret.



Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK. Fördelningen på aktieslag var följande per 31 mars 2025:

Aktieslag	Antal
A-aktier	9 775 386
B-aktier	199 442 847
Återköpta B-aktier	-3 130 538
Totalt antal aktier efter återköp	206 087 695

Lagercrantz innehav av egna aktier per den 31 mars 2025 var 3 130 538 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,5% av antalet aktier och 1,1% av röstetalet. Lagercrantz innehav av återköpta B-aktier utgör i huvudsak säkring för bolagets åtagande i utestående köptionsprogram till ledande befattningshavare.

Under det tredje kvartalet har 800 000 köpoptioner ställts ut med lösenkurs 233,90 SEK i enlighet med beslut på årsstämman 2024. Optionerna förvärvades av

cirka 80 ledande befattningshavare till marknadspris för totalt 18,1 MSEK.

Under räkenskapsåret uppgick återköp av köpoptioner till 92 MSEK (13) och lösen av köpoptioner uppgick till 12 MSEK (2).

Lagercrantz hade vid periodens utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 2 516 597 aktier:

Options-program	Antal utestående optioner*	Lösenkurs
2024/28	796 000	233,90
2023/27	763 000	143,10
2022/26	754 000	127,70
2021/25	203 597	148,60
Totalt	2 516 597	

* En option berättigar till köp av en aktie.

Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädningsseffekt på cirka 0,2 av det totala antalet aktier i bolaget.

FÖRVÄRV

Från och med räkenskapsåret 2023/24 har följande förvärv genomförts (inklusive dotterbolag);

Förvärv	Tillträde	Ägarandel, %	Årsomsättning vid förvärvstidpunkt, MSEK	Antal anställda	Division
Glova Rail A/S, Danmark	April 2023	100	90	18	International
Fireco Ltd, Storbritannien	April 2023	95	90	64	TecSec
Supply Plus Ltd, Storbritannien	Juni 2023	80	100	67	International
Letti AS, Norge	September 2023	100	30	13	Electrify
DP Seals Ltd, Storbritannien	December 2023	100	65	51	International
MH Modules Europe AB, Sverige	December 2023	97	90	33	Control
Suomen Diesel Voima Oy, Finland	December 2023	86	90	31	TecSec
Prido AB, Sverige	Februari 2024	96	270	56	Niche Products
Nordic Road Safety AB, Sverige	Mars 2024	85	350	61	Electrify
Principal Doorsets Ltd, Storbritannien	Juli 2024	100	120	65	TecSec
CP Global Ltd ("CP Cases"), Storbritannien	Juli 2024	87	160	73	Control
Mastsystem Int'l Oy, Finland	November 2024	100	175	28	Electrify
Track Analysis Systems Ltd (TASL), Storbr.	Februari 2025	100	15	6	Control
Plast & Plåt Vägmarken (PPV), Sverige	Februari 2025	100	60	23	Electrify
Van Leeuwen Test Group, Nederländerna	Februari 2025	100	225	112	Niche Products
HM Holding Ltd (He-Man), Storbritannien	Mars 2025	100	70	42	Control

2 000

Under räkenskapsåret 2024/25 har sju företag förvärvats. I juli 2024 förvärvades 100% av aktierna i Principal Doorsets Ltd i Storbritannien till division TecSec. Principal Doorsets tillverkar högkvalitativa branddörrar och omsätter cirka 9 MGBP.

I juli 2024 förvärvades 87% av aktierna i CP Global Limited ("CP Cases") i Storbritannien till division Control. CP Cases tillverkar i första hand skyddsväskor för transport av kritisk utrustning för kommersiella och militära tillämpningar. Bolaget omsätter cirka 12 MGBP.

I slutet av november 2024 förvärvades 100% av aktierna i Mastsystem Int'l Oy i Finland till division Electrify. Mastsystem är en ledande leverantör av

avancerade och mobila teleskopmastsystem.

Mastsystem omsätter ca 15 MEUR med EBITA på ca 6 MEUR.

I februari 2025 förvärvades 100% av aktierna i Track Analysis Systems Ltd (TASL) i Storbritannien, som kommer att bli ett dotterbolag till Radonova inom division Control. Bolaget omsätter cirka 1,2 MGBP.

I februari 2025 förvärvades 100% av aktierna i Plast & Plåt Vägmarken (PPV) till division Electrify. PPV är en ledande aktör inom permanent och tillfällig vägmärkning och har en stark position i Västsverige. Bolaget finns i Källared och omsätter cirka 60 MSEK.



I februari 2025 förvärvades 100% av aktierna i Van Leeuwen Test Group BV (VLT) i Nederländerna till division Niche Products. VLT tillverkar utrustning för kontrollbesiktning av tunga fordon och har starka marknadspositioner i Benelux och Storbritannien. Verksamheten omsätter cirka 20 MEUR.

I mars 2025 förvärvades 100% av aktierna i HM Holding Ltd (He-Man) i Storbritannien till division Control. He-Man är en ledande tillverkare av kontroll- och dubbelkommandosystem för fordon. Verksamheten omsätter cirka 5,5 MGBP.

Lagercrantz använder vanligtvis en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och en villkorad tilläggsköpeskilling samt optioner på eventuella minoritetsandelar. Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Ännu ej utbetalda villkorade tilläggsköpeskillingar för förvärv är uppskattade och bokförda till 390

MSEK (296). Dessa faller till betalning inom cirka tre år från förvärvstillfället och utfallet kan maximalt bli 600 MSEK (417).

Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar har netto påverkat tolv månadersperioden med 37 MSEK (24), varav 21 MSEK (4) redovisades i fjärde kvartalet. Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Samtidigt har totalt netto ca 10 MSEK reserverats i fjärde kvartalet för befarade reklamationkostnader.

Under räkenskapsåret har 17 MSEK (24) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv samt 0 MSEK (46) i utnyttjande av köpoption för förvärv av utestående minoritetsandelar. Dessa betalningar skedde under räkenskapsårets första kvartal.

Transaktionskostnader, inklusive eventuell stämpelskatt, för årets förvärv uppgick till 21 MSEK (12) och redovisas i posten administrationskostnader.

Förvärvskalkyl

De preliminära förvärvskalkylerna sedan den 1 april 2024 i tabellen nedan omfattar Principal Doorsets Ltd, CP Global Ltd, Mastsystem Int'l Oy, Track Analysis Systems Ltd, Plast & Plåt Vägmärken, Van Leeuwen Test Group samt HM Holding Ltd;

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (MSEK)	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värdejustering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	5	713	718
Övriga anläggningstillgångar	91	-	91
Varulager	161	-	161
Övriga omsättningstillgångar	332	-	332
Räntebärande skulder	-68	-	-68
Övriga skulder	-219	-162	-381
Förvärvade nettotillgångar	302	551	853
Goodwill ¹⁾			602
Köpeskilling			1 465
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet			-152
Avgår ej utbetalad köpeskilling			-174
Påverkan på koncernens likvida medel			1 139

¹⁾ Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.

ÖVRIG INFORMATION

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enligt IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*. Upplýsningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med

bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Lagercrantz, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2024/2025.

**Väsentliga uppskattningar och bedömningar**

Bolagets väsentliga uppskattningar och bedömningar som angivits i årsredovisningen för 2023/24, har inte förändrats under rapportperioden.

Alternativa nyckeltal

Lagercrantz presenterar i delårsrapporten vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger kompletterande information till investerare och aktieägare då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. De ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

För definitioner och avstämningstabeller för de nyckeltal som Lagercrantz använder, se sid 17-18.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Lagercrantz resultat och finansiella ställning påverkas av ett antal interna faktorer som Lagercrantz styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är den geopolitiska osäkerheten och konjunkturläget i kombination med strukturförändringar på marknaden, kund- och leverantörsberoenden, konkurrenssituationen, pandemier och cybersäkerhetsrisker. För mer information hänvisas till avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer på sid 50–51 i årsredovisningen 2023/24. Moderbolaget påverkas av ovanstående risker

och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.

Händelser efter periodens utgång

Inga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 avses hållas den 26 augusti 2025 i Stockholm. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen senast 8 juli 2025. Årsredovisningen offentliggörs i juli 2025.

Kallelse till årsstämman publiceras på bolagets webbplats tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Anmälan till årsstämman framgår av kallelsen.

Valberedning för styrelseval

En valberedning har utsetts inför årsstämman 2025.

Förslag till valberedningen från aktieägare kan sändas till bolaget för vidare befordran, eller skickas med e-post till valberedningen@lagercrantz.com. Mer information finns på www.lagercrantz.com.

Stockholm den 20 maj 2025.

Jörgen Wigh,
VD och Koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.



Kvartalsdata per division

Nettoomsättning	2024/25				2023/24			2022/23	
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
MSEK									
Electrify	588	603	533	561	449	450	421	481	463
Control	330	322	281	264	284	255	219	249	276
TecSec	550	572	511	538	517	540	480	528	516
Niche Products	642	559	472	495	511	435	390	420	451
International	393	406	375	395	398	374	361	368	334
Moderbolaget/koncernposter	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KONCERNEN TOTALT	2 503	2 462	2 172	2 253	2 159	2 054	1 871	2 046	2 040

Rörelseresultat (EBITA)	2024/25				2023/24			2022/23	
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
MSEK									
Electrify	100	97	100	90	66	80	80	87	78
Control	59	47	34	35	48	37	27	32	49
TecSec	83	92	87	98	85	99	89	95	95
Niche Products	142	128	108	100	126	91	89	93	97
International	69	69	66	69	70	65	60	57	49
Moderbolaget/koncernposter	-7	-5	-8	-6	-5	-19	-12	-7	-25
KONCERNEN TOTALT	446	428	387	386	390	353	333	357	343

Rörelsemarginal (EBITA)	2024/25				2023/24			2022/23	
%	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
Electrify	17,0	16,1	18,8	16,0	14,7	17,8	19,0	18,1	16,8
Control	17,9	14,6	12,1	13,3	16,9	14,5	12,3	12,9	17,8
TecSec	15,1	16,1	17,0	18,2	16,4	18,3	18,5	18,0	18,4
Niche Products	22,1	22,9	22,9	20,2	24,6	20,8	22,7	22,2	21,5
International	17,6	17,0	17,6	17,5	17,6	17,4	16,6	15,5	14,7
KONCERNEN TOTALT	17,8	17,4	17,8	17,1	18,1	17,2	17,8	17,5	16,8

* Från den 1 april 2024 har verksamheterna Nikodan Process Equipment och MH Modules flyttats från division Niche Products till division Control och samtliga jämförelsetal i tabellen och delårsrapporten har omräknats med hänsyn till detta.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)			
%	2024/25	2023/24	2022/23
Electrify	66	62	69
Control	90	75	76
TecSec	98	107	129
Niche Products	83	83	81
International	76	76	66
KONCERNEN TOTALT	79	77	78



Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån jan-mar 2024/25	3 mån jan-mar 2023/24	Räken- skapsår 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Nettoomsättning	2 503	2 159	9 389	8 129
Kostnad för sålda varor	-1 516	-1 311	-5 730	-4 932
BRUTTORESULTAT	987	848	3 659	3 197
Försäljningskostnader	-384	-335	-1 448	-1 279
Administrationskostnader	-227	-179	-811	-687
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	17	9	39	25
RESULTAT FÖRE FINANSNETTO*	393	343	1 439	1 256
Finansnetto	-25	-45	-141	-140
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	368	298	1 298	1 116
Skatter	-61	-58	-279	-239
PERIODENS RESULTAT	307	240	1 019	877

* Varav:

- avskrivningar av immateriella
anläggningstillgångar som uppkommit i samband
med företagsförvärv:

RÖRELSERESULTAT (EBITA)	446	390	1 646	1 431
--------------------------------	------------	------------	--------------	--------------

Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,49	1,17	4,95	4,26
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,48	1,16	4,93	4,25
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 088	205 955	206 052	205 940
Vägt antal aktier efter återköp justerat efter utspädning ('000)**	206 741	206 387	206 553	206 227
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 088	205 955	206 088	205 955

** Med hänsyn till lösenkursen på utestående köpoptioner under perioden (148,60 SEK, 127,70 SEK, 143,10 SEK respektive 233,90 SEK) och genomsnittlig aktiekurs (193,25 SEK) under den senaste tolv månadersperioden då programmen var utestående, förelåg en utspädningseffekt om 0,24%. För det senaste kvartalet förelåg en utspädningseffekt om 0,32% (genomsnittlig aktiekurs 220,77 SEK).

Koncernens totalresultat i sammandrag

MSEK	3 mån jan-mar 2024/25	3 mån jan-mar 2023/24	Räken- skapsår 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Periodens resultat	307	240	1 019	877
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>				
Förändring omräkningsreserv	-163	84	-163	37
Skatt hänförlig till posterna ovan	12	-8	12	-4
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat:</i>				
Aktuariella effekter på pensioner	3	-7	3	-7
Skatt hänförligt till aktuariella effekter	-1	1	-1	1
Övrigt totalresultat	-149	70	-149	27
PERIODENS TOTALRESULTAT	158	310	870	904



Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2025-03-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR		
Goodwill	3 618	3 110
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 488	2 042
Materiella anläggningstillgångar	1 290	1 143
Finansiella anläggningstillgångar	32	25
Varulager	1 426	1 369
Kundfordringar och avtalstillgångar	1 469	1 372
Övriga kortfristiga fordringar	443	426
Kassa och bank	456	355
SUMMA TILLGÅNGAR	11 222	9 842
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	3 837	3 468
Långfristiga räntebärande skulder	3 418	2 662
Långfristiga icke räntebärande skulder	1 158	1 222
Kortfristiga räntebärande skulder	672	650
Leverantörsskulder och avtalsskulder	746	748
Övriga kortfristiga skulder	1 391	1 092
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	11 222	9 842
Räntebärande tillgångar	456	355
Räntebärande skulder, exkl. pensionsskulder	4 034	3 249

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	Räken- skapsår 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Belopp vid periodens ingång	3 468	3 009
Periodens totalresultat	870	904
Transaktioner med ägare		
Utdelning	-392	-329
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag	-42	-40
Utnyttjade och förvärv av optioner på återköpta aktier, netto	-62	-2
Värdeförändring optionsskuld förvärv	-5	-74
Belopp vid periodens utgång	3 837	3 468



Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	3 mån jan-mar 2024/25	3 mån jan-mar 2023/24	Räken- skapsår 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	368	298	1 298	1 116
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	36	194	400	473
Betald inkomstskatt	-111	-58	-368	-265
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	293	434	1 330	1 324
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-1	43	67	52
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-37	-89	-4	-33
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	87	-10	-71	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	342	378	1 322	1 327
Investeringsverksamheten				
Investeringar i verksamheter	-417	-683	-1 131	-1 175
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	-66	-35	-160	-119
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-483	-718	-1 291	-1 294
Finansieringsverksamheten				
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-392	-329
Utdelning till minoritetsägare i dotterföretag	-	-2	-42	-40
Transaktioner med egna aktier/optioner	-1	0	-62	0
Förändring av låneskuld	381	336	721	24
Förändring av checkräkningskredit och övrig finansieringsverksamhet	-186	-26	-135	298
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	194	308	90	-46
PERIODENS KASSAFLÖDE	53	-32	121	-13
Likvida medel vid periodens början	427	373	355	360
Valutakursdifferens i likvida medel	-24	14	-20	7
Likvida medel vid periodens slut	456	355	456	355

Verkligt värde på finansiella instrument

För koncernens samtliga finansiella tillgångar uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde. Skulder värderade till verkligt värde utgör villkorade köpeskillingar och köpoptioner på minoritetsandelar, vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3 enligt IFRS 13.

Redovisat värde, MSEK	2025-03-31	2024-03-31
Tillgångar värderade till verkligt värde	-	-
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	1 817	1 632
SUMMA TILLGÅNGAR, FINANSIELLA INSTRUMENT	1 817	1 632
Skulder värderade till verkligt värde	823	705
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	4 709	3 879
SUMMA SKULDER, FINANSIELLA INSTRUMENT	5 532	4 584

	3 mån jan-mar 2024/25	3 mån jan-mar 2023/24	Räken- skapsår 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Förändring av skuld för villkorade köpeskillingar MSEK				
Ingående balans	340	267	296	165
Periodens förvärv	117	25	158	163
Reglerade skulder under perioden	-	-	-17	-24
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	3	1	3	12
Återfört via resultaträkningen	-21	-4	-37	-24
Valutakursdifferens	-49	7	-13	4
Utgående balans	390	296	390	296

	3 mån jan-mar 2024/25	3 mån jan-mar 2023/24	Räken- skapsår 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Förändring av köpoptioner MSEK				
Ingående balans	432	239	409	235
Periodens förvärv	-	91	23	142
Reglerade skulder under perioden	-	-	-	-46
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	-	-	-	-
Omvärdering via eget kapital	13	76	13	76
Valutakursdifferens	-12	3	-12	2
Utgående balans	433	409	433	409



Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån jan-mar 2024/25	3 mån jan-mar 2023/24	Räken- skapsår 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Nettoomsättning	21	19	83	70
Administrationskostnader	-31	-23	-119	-114
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	0	-	0	-
RÖRELSERESULTAT	-10	-4	-36	-44
Finansiella intäkter	410	433	1 048	940
Finansiella kostnader	-87	-58	-194	-151
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	313	371	818	745
Förändring obeskattade reserver	-65	-90	-65	-90
Skatter	-51	-74	-45	-59
PERIODENS RESULTAT	197	207	708	596

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2025-03-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR		
Materiella anläggningstillgångar	2	2
Finansiella anläggningstillgångar	6 906	5 791
Kortfristiga fordringar	1 260	1 571
Kassa och bank	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	8 168	7 364
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	3 080	2 826
Obeskattade reserver	353	288
Långfristiga skulder	3 188	2 643
Kortfristiga skulder	1 547	1 607
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	8 168	7 364



Nyckeltal

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

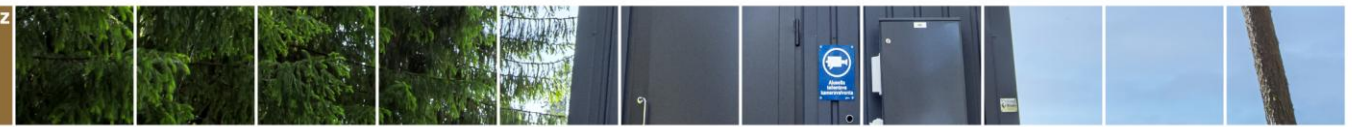
	Räkenskapsår				
	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Omsättning	9 389	8 129	7 246	5 482	4 091
Omsättningsförändring, %	15,5	12,2	32,2	34,0	-2,1
EBITDA	1 967	1 704	1 451	1 094	774
Rörelseresultat (EBITA)	1 646	1 431	1 205	895	616
Rörelsemarginal (EBITA), %	17,5	17,6	16,6	16,3	15,1
EBIT	1 439	1 256	1 062	781	529
EBIT-marginal, %	15,3	15,5	14,7	14,2	12,9
Resultat efter finansiella poster	1 298	1 116	968	741	502
Vinstmarginal, %	13,8	13,7	13,4	13,5	12,3
Resultat efter skatt	1 019	877	758	572	388
Soliditet, %	34	35	37	36	40
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	79	77	78	79	67
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	20	22	20	17
Avkastning på eget kapital, %	28	27	29	28	22
Nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	3 634	2 956	2 327	2 014	1 314
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,9	0,9	0,8	0,9	0,7
Operativ nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	3 033	2 438	1 902	1 621	992
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,7	0,6	0,7	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr	9	8	8	15	12
Antal anställda periodens slut	3 124	2 762	2 425	1 953	1 654
Omsättning utanför Sverige, MSEK	6 397	5 561	4 830	3 559	2 650

Nyckeltal per aktie

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

	Räkenskapsår				
	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 088	205 955	205 930	203 637	203 421
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 052	205 940	204 439	203 547	203 307
Vägt antal aktier efter återköp & utspädning ('000)	206 553	206 227	204 718	204 102	203 673
Resultat per aktie före utspädning, SEK*	4,95	4,26	3,71	2,81	1,91
Resultat per aktie efter utspädning, SEK*	4,93	4,25	3,70	2,80	1,91
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning, SEK	6,39	6,43	5,23	2,91	3,84
Eget kapital per aktie, SEK	18,54	16,84	14,61	10,94	9,12
Senaste betalkurs per aktie, SEK	206,40	163,80	129,70	106,80	79,10

*Lagercrantz redovisar inte minoritetsintressen till följd av förekomsten av köp-och säljoptioner på minoritetsandelarna, för beskrivning av konsolideringsprinciper se sid 68 i årsredovisningen 2023/24.



Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på eget kapital¹

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två), där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och avtalstillgångar minus leverantörsskulder och avtalsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal

Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie¹

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning¹

Kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital.

Operativ nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital.

Omsättningsförändring¹

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITA)¹

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad¹

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet¹

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal¹

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättning.

¹ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer



Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal

	12 månader t.o.m.			
EBITA och EBITDA	31 mar	31 mar	31 mar	31 mar
Koncernen, MSEK	2025	2024	2023	2022
Resultat före finansnetto enligt kvartalsrapporten	1 439	1 256	1 062	781
Avskrivningar, immateriella anl.tillgångar avseende förvärv (+)	207	175	143	114
EBITA	1 646	1 431	1 205	895
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar	321	273	246	199
EBITDA	1 967	1 704	1 451	1 094

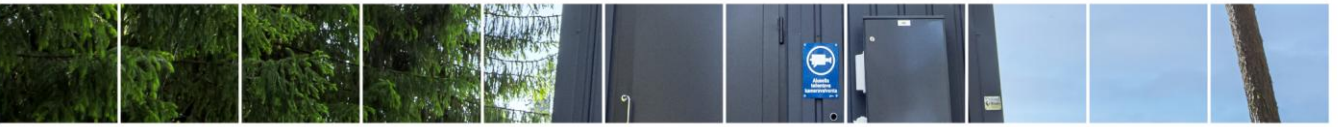
Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)	31 mar	31 mar	31 mar	31 mar
Koncernen, MSEK	2025	2024	2023	2022
EBITA (rullande 12 månader)	1 646	1 431	1 205	895
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 398	1 268	1 058	802
Kundfordringar och avtalstillgångar, årsgenomsnitt (+)	1 421	1 305	1 105	822
Leverantörsskulder och avtalsskulder, årsgenomsnitt (-)	747	711	621	486
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	2 071	1 862	1 542	1 138
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	79%	77%	78%	79%

Förvärvad och organisk nettoomsättningstillväxt	3 mån	3 mån	3 mån	3 mån	3 mån
Koncernen, MSEK, %	jan-mar	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
	2024/25	2024/25	2024/25	2024/25	2023/24
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	240 11%	338 16%	324 17%	256 12%	221 11%
Organisk nettoomsättningstillväxt	105 5%	62 3%	11 1%	-57 -3%	-113 -6%
Valutakurseffekter	-1 0%	8 1%	-34 -2%	9 1%	11 -1%
Total nettoomsättningstillväxt	344 16%	408 20%	301 16%	208 10%	119 6%

Intäkternas fördelning

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International		Koncernen totalt	
	Räken-	Räken-	Räken-	Räken-	Räken-	Räken-	Räken-	Räken-	Räken-	Räken-	Räken-	Räken-
Nettoomsättning per produkttyp	skapsår	skapsår	skapsår	skapsår	skapsår	skapsår	skapsår	skapsår	skapsår	skapsår	skapsår	skapsår
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Total nettoomsättning	2 285	1 801	1 196	1 007	2 171	2 065	2 169	1 756	1 568	1 501	9 389	8 129
Varav andel												
Egna produkter	78%	72%	66%	60%	77%	78%	94%	97%	67%	63%	78%	76%
Handel	4%	6%	30%	35%	5%	5%	3%	2%	32%	36%	12%	14%
Nischproduktion	17%	21%	3%	4%	-	-	2%	-	-	-	5%	5%
Systemintegration	-	-	-	-	12%	11%	-	-	-	-	3%	3%
Övrig nettoomsättning	1%	1%	1%	1%	6%	6%	1%	1%	1%	1%	2%	2%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International		Koncernen totalt	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Nettoomsättning per marknad												
Total nettoomsättning, MSEK	2 285	1 801	1 196	1 007	2 171	2 065	2 169	1 756	1 568	1 501	9 389	8 129
Varav												
Kraft & Eldistribution	45%	57%	11%	13%	2%	2%	12%	14%	7%	7%	17%	19%
Infrastruktur	26%	8%	10%	11%	20%	22%	20%	25%	12%	12%	19%	16%
Transport	4%	6%	3%	1%	8%	7%	26%	27%	38%	35%	15%	16%
Bygg & Konstruktion – Industri	-	-	4%	2%	23%	25%	10%	2%	2%	2%	9%	8%
Bygg & Konstruktion – Kommersiell	-	-	1%	2%	16%	14%	7%	5%	1%	1%	6%	5%
Bygg & Konstruktion – Privat	-	-	4%	6%	2%	3%	-	-	-	-	1%	2%
Elektronik	5%	4%	3%	2%	5%	5%	-	-	21%	23%	6%	7%
Service	0%	-	21%	22%	1%	2%	14%	13%	-	-	6%	6%
Säkerhet	1%	2%	8%	0%	16%	15%	3%	4%	2%	2%	6%	5%
Telekom	12%	19%	1%	1%	-	-	-	-	1%	1%	3%	4%
Medicin	-	-	2%	1%	3%	2%	-	-	7%	7%	2%	2%
IT	1%	1%	7%	8%	-	-	1%	-	3%	4%	2%	2%
Massa- & pappersindustri	1%	1%	1%	1%	-	-	4%	4%	1%	1%	1%	1%
Övrigt	5%	2%	24%	28%	4%	3%	5%	6%	4%	5%	7%	7%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%



Denna information är sådan information som Lagercrantz Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s
Marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 2025-05-20 kl. 07:40 CET.

Rapporttillfällen:

2025-07-18	Delårsrapport 1 april – 30 juni 2025
2025-08-26	Årsstämma för räkenskapsåret 2024/25
2025-10-24	Delårsrapport Q2 1 april – 30 september 2025

För ytterligare information kontakta:

Jörgen Wigh, VD och koncernchef, telefon +46 (0)8-700 66 70

Peter Thysell, Finansdirektör, telefon +46 (0)70-661 05 59

Lagercrantz Group AB (publ)

Box 3508, 103 69 Stockholm

Telefon +46 (0)8-700 66 70

Organisationsnummer 556282-4556

www.lagercrantz.com