



DELÅRSRAPPORT 1 APRIL – 31 DECEMBER 2024

TREDJE KVARTALET (1 OKTOBER – 31 DECEMBER 2024)

- Nettoomsättningen ökade med 20% till 2 462 MSEK (2 054).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% till 428 MSEK (353), där EBITA-marginalen uppgick till 17,4% (17,2).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 18% till 335 MSEK (284).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 484 MSEK (367).
- Resultat efter skatt ökade med 19% till 267 MSEK (225).

18%
EBT tillväxt
Q3

484 MSEK
kassaflöde
Q3

NIO MÅNADER (1 APRIL– 31 DECEMBER 2024)

- Nettoomsättningen ökade med 15% till 6 887 MSEK (5 970).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 15% till 1 200 MSEK (1 042), där EBITA-marginalen uppgick till 17,4% (17,5).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 14% till 930 MSEK (818).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 980 MSEK (949).
- Resultat efter skatt ökade med 12% till 713 MSEK (637).
- Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 28% (28) och soliditeten uppgick till 35% (38).
- Resultat per aktie för den senaste tolv månadersperioden ökade till 4,61 SEK (4,25 för räkenskapsåret 2023/24).
- Under räkenskapsåret har bolagsförvärv med en total årsomsättning om ca 455 MSEK genomförts. Därtill har avtal tecknats om förvärv av Van Leeuwen Test Group samt Track Analysis Systems Ltd, båda med beräknat tillträde i början av 2025, vilket tillför en årsomsättning om ytterligare cirka 245 MSEK.

17,4%
EBITA-
marginal
Q3 & 9M

KONCERNEN I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	3 månader			9 månader			Rullande 12 månader	
	31 dec 2024	31 dec 2023	Δ	31 dec 2024	31 dec 2023	Δ	31 dec 2024	31 mar 2024
Nettoomsättning	2 462	2 054	20%	6 887	5 970	15%	9 046	8 129
EBITA	428	353	21%	1 200	1 042	15%	1 588	1 431
EBITA-marginal, %	17,4	17,2		17,4	17,5		17,6	17,6
Resultat efter finansiella poster	335	284	18%	930	818	14%	1 227	1 116
Resultat efter skatt	267	225	19%	713	637	12%	952	877
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,30	1,09	19%	3,45	3,09	12%	4,61	4,25
Avkastning på eget kapital, %							28	27
Soliditet, %	35	38		35	38		35	35



VD-KOMMENTAR

”Positiva tillskott från förvärv samt förbättrad organisk tillväxt”

Lagercrantz tredje kvartal (oktober – december) 2024 var starkt med fortsatt positiva tillskott från förvärv samt en något förbättrad organisk tillväxt. Marknadsläget var fortsatt stabilt, men med vissa variationer mellan verksamheterna. Försäljningen ökade med 20% i kvartalet, där merparten kom från förvärv. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till plus 3% i tredje kvartalet. Sammantaget ökade resultatet efter finansnetto (EBT) med 18% till 335 MSEK (284) och rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 17,4%. Härtill var kassaflödet starkt med 484 MSEK (367) i tredje kvartalet. Vi noterar en fortsatt attraktiv förvärvsmarknad. Under tredje kvartalet genomfördes förvärvet av Mastsystem, som tillför 175 MSEK i årlig affärsvolym med god lönsamhet, och vi tecknade avtal om ytterligare två förvärv, som tillför 245 MSEK i årlig affärsvolym.

Trenderna från tidigare perioder förbättrades något där koncernens nettoomsättning för kvartalet ökade med 20% till 2 462 MSEK (2 054). Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% där samtliga divisioner, förutom TecSec, bidrog till resultatförbättringen, som primärt drevs av fortsatt högt värdeskapande i befintliga enheter och starka resultat i nyförvärvade bolag. Den positiva utvecklingen innebär att vi taktar stadigt mot vårt mål om dubblerad vinst, dvs 2 miljarder i resultat efter finansnetto, inom fem år, som vi kommunicerade under hösten 2023.

Utfallet visar ånyo styrkan i vår affärsidé. Som serieförvärvare utan exithorisont växer vi genom att förvärva och vidareutveckla lönsamma och välskötta teknikbolag. Affärsmodellen medger att svagare konjunktur och perioder med lägre organisk tillväxt kan kompenseras med god tillväxt via förvärv. Våra många dotterbolagsledningarna gör fantastiska insatser i med- och motgång och anpassar löpande kostnader och satsningar till rådande marknadssituation under ledorden decentralisering, affärsmenskap, enkelhet, ansvar och frihet.

Förvärvsaktiviteten har varit fortsatt hög under tredje kvartalet. Sedan inledningen av kvartal 3 föregående räkenskapsår har åtta nya nischade verksamheter tillkommit till koncernen med en total årlig affärsvolym på ca 1 320 MSEK. I början av 2024 förvärvade vi de lite större enheterna Prido och Nordic Road Safety, vilka båda har haft positiv utveckling som en del av Lagercrantz. Under juli välkomnade vi två fina verksamheter i Storbritannien, dels Principal Doorsets, som tillverkar högkvalitativa branddörrar, dels CP Cases, som tillverkar skyddsväskor för kritisk utrustning. I september tecknade division Electrify också avtal om förvärv av Mastsystem Int'l i Finland, en ledande leverantör av avancerade och mobila teleskopmastsystem för tuffa miljöer. Förvärvet fullföljdes under kvartal 3 efter myndighetsgodkännande och tillför en årlig affärsvolym om ca 175 MSEK med god lönsamhet. I december har vi sedan tecknat avtal om förvärv av Van Leeuwen Test Group BV (VLT) i Nederländerna samt Track Analysis Systems Ltd (TASL) i Storbritannien. VLT tillverkar utrustning för kontrollbesiktning av tunga fordon och har starka marknadspositioner i Benelux och Storbritannien, medan TASL är ett tilläggsförvärv för Radonova inom division Control inom neutrondosimetri och radondetektorer. Båda förvärven är villkorade av myndigheters godkännande med beräknat tillträde i början av 2025.

Inför kommande kvartal är vi försiktigt optimistiska. Marknadsläget bedöms stabilt för de flesta av koncernens verksamheter, även om återhämtningen kan komma att dröja ytterligare ett par kvartal för vissa sektorer. Lägre inflation och räntor stärker successivt investeringsviljan i framför allt sektorer som byggsektorn. Lagercrantz har fortsatt en stark finansiell ställning med utrymme för ytterligare förvärv. Förvärvsläget bedöms som fortsatt intressant och vi har flera attraktiva affärer under utvärdering.

Sammanfattningsvis fortsätter vi således att bygga en stark teknikkoncern med ledande positioner i hållbara och expansiva nischer. Koncernens breda exponering med nischade B2B teknikföretag i attraktiva och hållbara sektorer, såsom elektrifiering, infrastruktur och säkerhetslösningar innebär både stabilitet och goda tillväxtmöjligheter.

Jörgen Wigh
VD och koncernchef



KONCERNENS UTVECKLING

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Tredje kvartalet (oktober – december 2024)

Marknadsläget var som helhet stabilt för koncernens verksamheter med vissa variationer mellan segmenten. Efterfrågan var starkast inom divisionerna Niche Products och Electrify, och fortsatt svagare inom verksamheter med inriktning mot byggsektorn inom divisionerna Control och TecSec. Generellt noteras en fortsatt svag marknad i Tyskland och Finland, medan koncernens största marknader Sverige, Danmark, Norge och Storbritannien uppvisar stabilitet och viss återhämtning. Totalt sett var orderingången för jämförbara enheter i nivå med eller något högre än faktureringen.

Nettoomsättningen under det tredje kvartalet ökade med 20% till 2 462 MSEK (2 054). Den organiska tillväxten uppgick till 3% och den förvärvade tillväxten bidrog med 16%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 1%.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% till 428 MSEK (353) och EBITA-marginalen ökade till 17,4% (17,2), där samtliga divisioner förutom TecSec bidrog med resultatförbättringar. Generellt går de större verksamheterna bra, medan flera mindre enheter har svårare att möta tidigare perioders resultat.

Resultatet efter finansiella poster ökade med 18% till 335 MSEK (284), där ökningen förklaras av förvärv och organisk tillväxt. Finansnettot uppgick till -40 MSEK (-26), varav räntenettot uppgick till -37 MSEK (-33) och valutaomräkningseffekter, huvudsakligen på lån i utländsk valuta, uppgick till -4 MSEK (6).

Resultat efter skatt ökade med 19% till 268 MSEK (225). Den effektiva skattesatsen uppgick till 20% (21).

Nio månader (april – december 2024)

För räkenskapsårets första nio månader ökade koncernens nettoomsättning med 15% till 6 887 MSEK (5 970). Den organiska tillväxten uppgick till 0% och den förvärvade tillväxten uppgick till 15%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen med 0%.

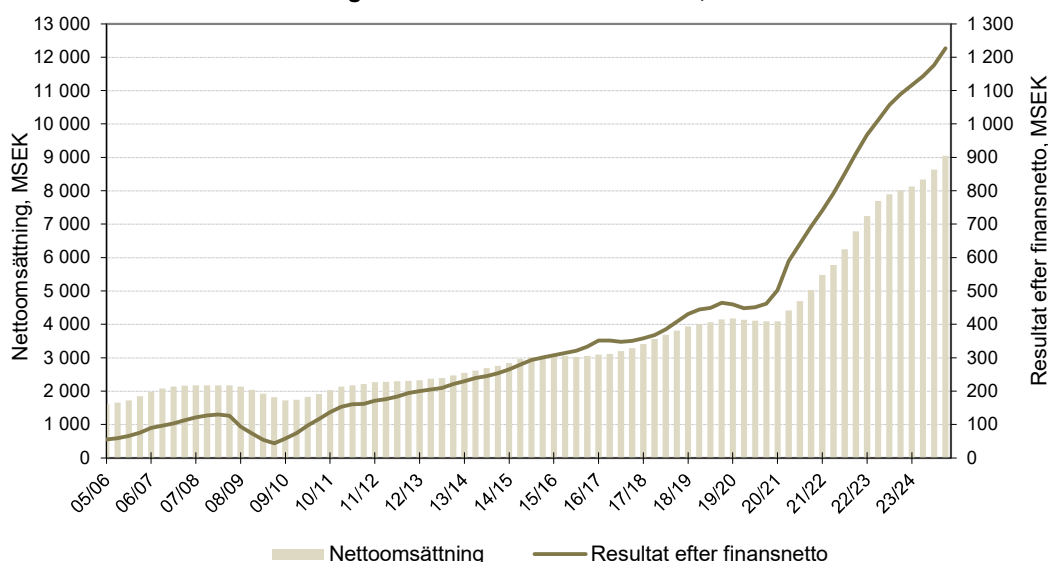
Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 15% till 1 200 MSEK (1 042) och EBITA-marginalen uppgick till 17,4% (17,5). Andelen egna produkter på rullande 12 månader ökade till 78% (76%).

Resultat efter finansnetto ökade med 14% till 930 MSEK (818). Finansnettot uppgick för niomånadersperioden till -117 MSEK (-96), varav räntenettot uppgick till -114 MSEK (-97) och valutaomräkningseffekter uppgick till -3 MSEK (2).

Resultat efter skatt för niomånadersperioden ökade med 12% till 712 MSEK (637). Den effektiva skattesatsen uppgick till 23% (22), där ökningen förklaras av högre utländsk skatt.

Resultat per aktie efter utspädning för den senaste tolv månadersperioden nådde en ny rekordnivå om 4,61 SEK, att jämföra med 4,25 SEK för räkenskapsåret 2023/24.

Nettoomsättning och resultat efter finansnetto, rullande 12 månader





UTVECKLING PER DIVISION

	Nettoomsättning					Rörelseresultat (EBITA) och rörelsemarginal				
	3 mån okt-dec 2024/25	3 mån okt-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2023/24	Räken- skapsår 2023/24	3 mån okt-dec 2024/25	3 mån okt-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2023/24	Räken- skapsår 2023/24
MSEK										
Electrify	603	450	1 697	1 352	1 801	97	80	287	247	312
<i>Rörelsemarginal</i>						16,1%	17,8%	16,9%	18,3%	17,3%
Control	322	255	866	723	1 005	47	37	116	97	145
<i>Rörelsemarginal</i>						14,6%	14,5%	13,4%	13,4%	14,4%
TecSec	572	540	1 621	1 548	2 065	92	99	276	283	367
<i>Rörelsemarginal</i>						16,1%	18,3%	17,0%	18,3%	17,8%
Niche Products	559	435	1 527	1 245	1 757	128	91	337	272	398
<i>Rörelsemarginal</i>						22,9%	20,8%	22,1%	21,9%	22,7%
International	406	374	1 176	1 102	1 501	69	65	204	182	252
<i>Rörelsemarginal</i>						17,0%	17,4%	17,3%	16,5%	16,8%
Moderbolaget/ koncernposter	-	-	-	-	-	-5	-19	-20	-39	-43
KONCERNEN TOTALT	2 462	2 054	6 887	5 970	8 129	428	353	1 200	1 042	1 431
<i>Rörelsemarginal</i>						17,4%	17,2%	17,4%	17,4%	17,6%
Avskrivning immat.tillg.						-53	-43	-153	-128	-175
Finansiella poster						-40	-26	-117	-96	-140
RESULTAT FÖRE SKATT						335	284	930	818	1 116

* Från den 1 april 2024 har verksamheterna Nikodan Process Equipment och MH Modules flyttats från division Niche Products till division Control och samtliga jämförelsetal i tabellen och delårsrapporten har omräknats med hänsyn till detta.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION TREDJE KVARTALET

Electrify

Division Electrifys nettoomsättning ökade med 34% till 603 MSEK (450), där 28% tillkom via förvärv och 6% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% till 97 MSEK (80), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,1% (17,8).

Electrify levererade ett bra tredje kvartal, framför allt genom goda resultatbidrag från nyförvärven Nordic Road Safety och Mastsystem. Både Nordic Road Safety, som förvärvades i våras, samt Mastsystem, som ingår från och med december 2024, har haft en positiv start i Lagercrantz.

Flera enheter inom elektrifiering och infrastruktur noterade också en gynnsam utveckling, exempelvis Elpress, VP Metall, Tykoflex och Swedwire.

Control

Division Controls nettoomsättning ökade med 26% till 322 MSEK (255), där 24% tillkom via förvärv och 2% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 27% till 47 MSEK (37), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 14,6% (14,5).

Utvecklingen var särskilt gynnsam för Nikodan och nyförvärvade CP Cases i Storbritannien, en ledande tillverkare av framför allt skyddsväskor för transport av kritisk utrustning.

Samtidigt noterade flera verksamheter ett fortsatt utmanande marknadsläge. I synnerhet påverkades Vanpee i Danmark och Norge samt Stegborgs i Sverige av en svag byggsektor.

Radonova inledde sin säsongsmässigt starka vinterperiod för radonmätning i nivå med föregående år.

I december 2024 tecknade Radonova även avtal om tilläggsförvärv av Track Analysis Systems Ltd (TASL) i Storbritannien. TASL omsätter cirka 1,2 MGBP och förvärvet är villkorat av myndigheters godkännande med beräknat tillträde i februari 2025.



TecSec

Division TecSecs nettoomsättning ökade med 6% till 572 MSEK (540), där 9% tillkom via förvärv och -4% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 92 MSEK (99), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,1% (18,3).

Flera av säkerhetsbolagen inom division TecSec noterar ett gynnsamt marknadsläge och levererade goda resultatförbättringar även i det tredje kvartalet, till exempel ARAS, Fireco samt Frictape.

Samtidigt påverkades de mera byggrelaterade verksamheterna R-CON, Door & Joinery samt ISG Nordic fortsatt av ett svagare affärsläge. Även PcP, divisionens största verksamhet, hade en något svagare utveckling i kvartalet.

Niche Products

Division Niche Products nettoomsättning ökade med 28% till 559 MSEK (436), där 21% tillkom via förvärv och 7% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 41% till 128 MSEK (91), motsvarande en rörelsemarginal om 22,9% (20,8).

Niche Products levererade ett starkt kvartal med gynnsamt marknadsläge för flertalet av divisionens verksamheter och med positiv utveckling, både organiskt och via förvärv. Resultatförbättringar noterades på bred front, och särskilt för Asept, Wapro, SIB, Sajas, Thermod och Westmatic. Även Waterproof Diving noterade ett positivt marknadsläge.

Det under våren 2024 nyförvärvade Prido, en ledande svensk tillverkare av högkvalitativa industriportar av vikportstyp, bidrog med ett starkt resultat.

I december 2024 tecknades även avtal om förvärv av Van Leeuwen Test Group BV (VLT) i Nederländerna. VLT tillverkar utrustning för kontrollbesiktning av tunga fordon och har starka marknadspositioner i Benelux och Storbritannien. Förvärvet är villkorat av myndigheters godkännande med beräknat tillträde i februari 2025.

International

Division Internationals nettoomsättning ökade med 9% till 406 MSEK (374), där 3% tillkom via förvärv och 5% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 6% till 69 MSEK (65), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,0% (17,4).

Division International levererade ett bra kvartal med tillväxt, både organiskt och via förvärv. Fortsatt stark resultatutveckling noterades i synnerhet för den marina verksamheten Libra i Norge.

Generellt levererade de relativt nyförvärvade verksamheterna, Glova Rail i Danmark och DP Seals i Storbritannien, goda resultatförbättringar som en del av Lagercrantz, medan divisionens två verksamheter i Tyskland påverkades av en svagare marknad.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital för den senaste tolv-månadersperioden uppgick till 28% (28) och avkastningen på sysselsatt kapital var 21% (21).

Koncernens mått för avkastning på rörelsekapital, R/RK, ökade till 82% (77).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 35% (38). Eget kapital per aktie uppgick till 17,90 SEK (15,68).

Koncernens operativa nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 2 916 MSEK (1 995), där ökningen förklaras av förvärv. Den operativa nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,8 (0,6).

Koncernens nettoskuld, inklusive pensionsskuld om 61 MSEK (56) och leasingskuld om 461 MSEK (367), uppgick vid periodens utgång till 3 438 MSEK (2 417).

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 484 MSEK (367) för tredje kvartalet samt 980 MSEK (949) för niomånadersperioden, där förändringen huvudsakligen förklaras av ökat rörelseresultat.

Företagsförvärv och avyttringar, inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende tidigare års genomförda förvärv, uppgick till 511 MSEK (180) i tredje kvartalet samt 714 MSEK (492) för niomånadersperioden.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 31 MSEK (26) för tredje kvartalet samt 94 MSEK (84) för niomånadersperioden. Under september utbetalades utdelning med 1,90 SEK (1,60) per aktie, vilket motsvarar 392 MSEK (330).

ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

Moderbolaget och övriga koncernposter

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 62 MSEK (51) och resultat efter finansiella poster uppgick till 506 MSEK (384) under niomånadersperioden. Moderbolagets soliditet uppgick till 38% (43).

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 2 966 (2 762 i slutet av räkenskapsåret).



2023/24), varav 166 medarbetare har tillkommit via förvärv.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK. Fördelningen på aktieslag var följande per 31 december 2024:

Aktieslag	Antal
A-aktier	9 775 386
B-aktier	199 442 847
Återköpta B-aktier	-3 130 538
Totalt antal aktier efter återköp	206 087 695

Lagercrantz innehav av egna aktier vid periodens utgång var 3 130 538 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,5% av antalet aktier och 1,1% av röstetalet.

Lagercrantz innehav av återköpta B-aktier utgör i huvudsak säkring för bolagets åtagande i utestående köptionsprogram till ledande befattningshavare.

Under det tredje kvartalet har 800 000 köpoptioner ställts ut med lösenkurs 233,90 SEK i enlighet med beslut på årsstämman 2024. Optionerna förvärvades av

cirka 80 ledande befattningshavare till marknadspris för totalt 18,1 MSEK.

Under kvartalet uppgick återköp av köpoptioner till 29 MSEK (12) och lösen av köpoptioner uppgick till 4 MSEK (2).

Lagercrantz hade vid periodens utgång fyra utestående köptionsprogram om totalt 2 526 597 aktier:

Options-program	Antal utestående optioner*	Lösenkurs
2024/28	800 000	233,90
2023/27	769 000	143,10
2022/26	754 000	127,70
2021/25	203 597	148,60
Totalt	2 526 597	

* En option berättigar till köp av en aktie.

Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädningsseffekt på cirka 0,2% av det totala antalet aktier i bolaget.

FÖRVÄRV

Från och med räkenskapsåret 2023/24 har följande förvärv genomförts (inklusive dotterbolag);

Förvärv	Tillträde	Ägarandel, %	Ärsomsättning vid förvärvstidpunkt, MSEK	Antal anställda	Division
Glova Rail A/S, Danmark	April 2023	100	90	18	International
Fireco Ltd, Storbritannien	April 2023	95	90	64	TecSec
Supply Plus Ltd, Storbritannien	Juni 2023	80	100	67	International
Letti AS, Norge	September 2023	100	30	13	Electrify
DP Seals Ltd, Storbritannien	December 2023	100	65	51	International
MH Modules Europe AB, Sverige	December 2023	97	90	33	Control
Suomen Diesel Voima Oy, Finland	December 2023	86	90	31	TecSec
Prido AB, Sverige	Februari 2024	96	270	56	Niche Products
Nordic Road Safety AB, Sverige	Mars 2024	85	350	61	Electrify
Principal Doorsets Ltd, Storbritannien	Juli 2024	100	120	65	TecSec
CP Global Ltd ("CP Cases"), Storbritannien	Juli 2024	87	160	73	Control
Mastsystem Int'l Oy, Finland	November 2024	100	175	28	Electrify

1 630

Under räkenskapsåret 2024/25 har tre företag förvärvats. I juli 2024 förvärvades 100% av aktierna i Principal Doorsets Ltd i Storbritannien till division TecSec. Principal Doorsets tillverkar högkvalitativa branddörrar och omsätter cirka 9 MGBP.

I juli 2024 förvärvades 87% av aktierna i CP Global Limited ("CP Cases") i Storbritannien till division Control. CP Cases tillverkar i första hand skyddsväskor för transport av kritisk utrustning för kommersiella och militära tillämpningar. Bolaget omsätter cirka 12 MGBP.

I slutet av november 2024 förvärvades 100% av aktierna i Mastsystem Int'l Oy i Finland till division Electrify. Mastsystem är en ledande leverantör av avancerade och mobila teleskopmastsystem.

Mastsystem omsätter ca 15 MEUR med EBITA på ca 6 MEUR. Förvärvet gjordes med en s.k. EV/EBITA-multipel på ca 7x.

I december 2024 tecknades även avtal om förvärv av 100% av aktierna i Van Leeuwen Test Group BV (VLT) i Nederländerna till division Niche Products. VLT tillverkar utrustning för kontrollbesiktning av tunga fordon och har starka marknadspositioner i Benelux och Storbritannien. Bolaget omsätter cirka 20 MEUR och förvärvet är villkorat av myndigheters godkännande med beräknat tillträde i februari 2025.

I december 2024 tecknade Lagercrantz dotterbolag Radonova avtal om förvärv av 100% av aktierna i Track Analysis Systems Ltd (TASL) i Storbritannien, som



kommer att bli ett dotterbolag till Radonova inom division Control. Bolaget omsätter cirka 1,2 MGBP och förvärvet är villkorat av myndigheters godkännande med beräknat tillträde i februari 2025.

Lagercrantz använder vanligtvis en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och en villkorad tilläggsköpeskilling samt optioner på eventuella minoritetsandelar. Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Ännu ej utbetalda villkorade tilläggsköpeskillingar för förvärv är bokförda till 340 MSEK (267).

Förvärvskalkyl

De preliminära förvärvskalkylerna sedan den 1 januari 2024 i tabellen nedan omfattar Prido AB, Nordic Road Safety AB, Principal Doorsets Ltd, CP Global Ltd samt Mastsystem Int'l Oy.

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (MSEK)	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	4	756	760
Övriga anläggningstillgångar	112	-	112
Varulager	220	-	220
Övriga omsättningstillgångar	318	-	318
Räntebärande skulder	-38	-	-38
Övriga skulder	-191	-160	-351
Förvärvade nettotillgångar	425	596	1 021
Goodwill ¹⁾			734
Köpeskilling			1 755
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet			-159
Avgår ej utbetalad köpeskilling			-209
Påverkan på koncernens likvida medel			1 387

¹⁾ Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.

ÖVRIG INFORMATION

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämp-

Dessa faller till betalning inom cirka tre år från förvärvstillfället och utfallet kan maximalt bli 513 MSEK (402).

Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar har netto påverkat kvartalet med 6 MSEK (6), där resultat-effekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Under räkenskapsåret har utbetalats 17 MSEK (24) i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv samt 0 MSEK (46) i utnyttjande av köpoption för förvärv av utestående minoritetsandelar. Dessa betalningar skedde under räkenskapsårets första kvartal.

liga på Lagercrantz, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2024/2025.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Bolagets väsentliga uppskattningar och bedömningar som angivits i årsredovisningen för 2023/24, har inte förändrats under rapportperioden.

Alternativa nyckeltal

Lagercrantz presenterar i delårsrapporten vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger kompletterande information till investerare och aktieägare då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. De ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

För definitioner och avstämningstabeller för de nyckeltal som Lagercrantz använder, se sid 16–17.



Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Lagercrantz resultat och finansiella ställning påverkas av ett antal interna faktorer som Lagercrantz styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar på marknaden, kund- och leverantörsberoenden, konkurrenssituationen, pandemier, cybersäkerhetsrisker samt geopolitisk osäkerhet nära huvudmarknaderna.

För mer information hänvisas till avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer på sid 50–51 i årsredovisningen 2023/24.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.

Händelser efter periodens utgång

Inga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Valberedning för styrelseval

Vid årsstämman den 26 augusti 2024 gavs styrelsens ordförande i uppdrag att kontakta de fyra röstmässigt största aktieägarna per den 31 december 2024 och be dessa att utse ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning.

I enlighet härmed har följande personer utsetts till ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2025: Fredrik Börjesson (styrelsens ordförande), Malin Nordesjö (Tisenhult-gruppen), Leif Almhorn (SEB Fonder), Caroline Sjösten (Swedbank Robur Fonder) samt Per Trygg (Lannebo Fonder).

Förslag till valberedningen från aktieägare kan skickas med e-post till valberedningen@lagercrantz.com. Mer information finns på www.lagercrantz.com.

Stockholm den 31 januari 2025.

Jörgen Wigh,
VD och Koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.



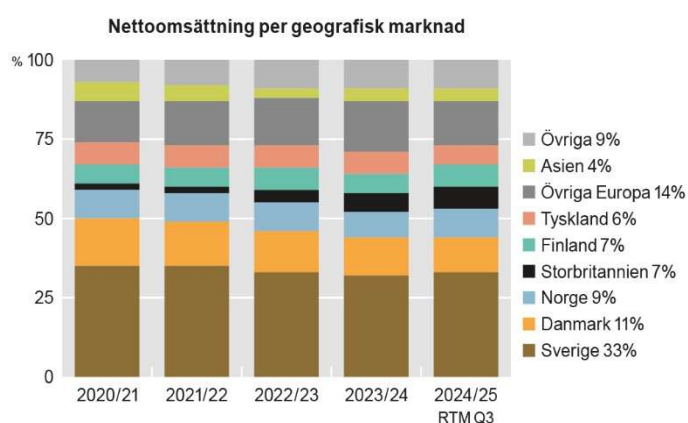
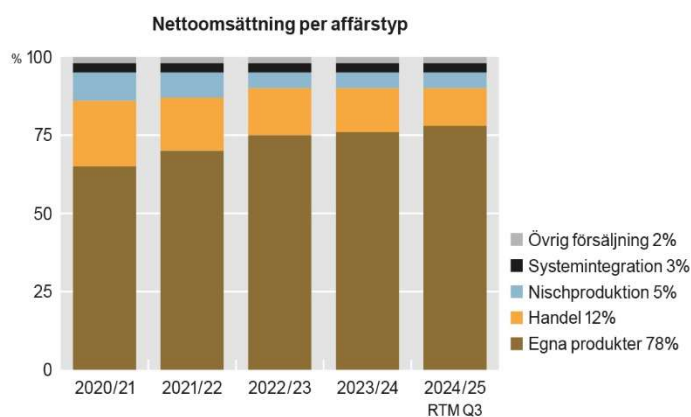
Kvartalsdata per division

Nettoomsättning	2024/25				2023/24			2022/23	
MSEK	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Electrify	603	533	561	449	450	421	480	463	433
Control	322	281	264	284	255	219	249	276	267
TecSec	572	511	538	517	540	480	528	516	475
Niche Products	559	472	495	511	435	390	420	451	431
International	406	375	395	398	374	361	368	334	335
Moderbolaget/koncernposter	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KONCERNEN TOTALT	2 462	2 172	2 253	2 159	2 054	1 871	2 045	2 040	1 941

Rörelseresultat (EBITA)	2024/25				2023/24			2022/23	
MSEK	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Electrify	97	100	90	66	80	80	87	78	71
Control	47	34	35	48	37	27	32	49	47
TecSec	92	87	98	85	99	89	95	95	78
Niche Products	128	108	100	126	91	89	93	97	83
International	69	66	69	70	65	60	57	49	54
Moderbolaget/koncernposter	-5	-8	-6	-5	-19	-12	-7	-25	-10
KONCERNEN TOTALT	428	387	386	390	353	333	357	343	323

Rörelsemarginal (EBITA)	2024/25				2023/24			2022/23	
%	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Electrify	16,1	18,8	16,0	14,7	17,8	19,0	18,1	16,8	16,4
Control	14,6	12,1	13,3	16,9	14,5	12,3	12,9	17,8	17,6
TecSec	16,1	17,0	18,2	16,4	18,3	18,5	18,0	18,4	16,4
Niche Products	22,9	22,9	20,2	24,7	20,9	22,8	22,1	21,5	19,3
International	17,0	17,6	17,5	17,6	17,4	16,6	15,5	14,7	16,1
KONCERNEN TOTALT	17,4	17,8	17,1	18,1	17,2	17,8	17,5	16,8	16,6

* Från den 1 april 2024 har verksamheterna Nikodan Process Equipment och MH Modules flyttats från division Niche Products till division Control och samtliga jämförelsetal i tabellen och delårsrapporten har omräknats med hänsyn till detta.



Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån okt-dec 2024/25	3 mån okt-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2023/24	Rullande 12 mån, jan-dec 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Nettoomsättning	2 462	2 054	6 887	5 970	9 046	8 129
Kostnad för sålda varor	-1 511	-1 249	-4 214	-3 621	-5 525	-4 932
BRUTTORESULTAT	951	805	2 673	2 349	3 521	3 197
Försäljningskostnader	-377	-331	-1 063	-944	-1400	-1 279
Administrationskostnader	-212	-165	-584	-507	-763	-687
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	13	1	21	16	29	25
RESULTAT FÖRE FINANSNETTO*	375	310	1 047	914	1 387	1 256
Finansnetto	-40	-26	-117	-96	-160	-140
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	335	284	930	818	1 227	1 116
Skatter	-68	-59	-217	-181	-275	-239
PERIODENS RESULTAT	267	225	713	637	952	877
* Varav:						
- avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv:	-53	-43	-153	-128	-201	-175
 RÖRELSERESULTAT (EBITA)	 428	 353	 1 200	 1 042	 1 588	 1 431
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,30	1,09	3,46	3,09	4,62	4,26
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,30	1,09	3,45	3,09	4,61	4,25
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 074	205 943	206 040	205 934	206 019	205 940
Vägt antal aktier efter återköp justerat efter utspädning ('000)**	206 088	206 178	206 623	206 201	206 387	206 227
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 088	205 955	206 088	205 955	206 088	205 955

** Med hänsyn till lösenkursen på utestående köpoptioner under perioden (148,60 SEK, 127,70 SEK, 143,10 SEK respektive 233,90 SEK) och genomsnittlig aktiekurs (174,08 SEK) under den senaste tolv månadersperioden då programmen var utestående, förelåg en utspädningseffekt om 0,18%. För det senaste kvartalet förelåg en utspädningseffekt om 0,27% (genomsnittlig aktiekurs 200,91 SEK).

Koncernens totalresultat i sammandrag

MSEK	3 mån okt-dec 2024/25	3 mån okt-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2023/24	Rullande 12 mån, jan-dec 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Periodens resultat	267	225	713	637	953	877
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat*:</i>						
Förändring omräkningsreserv	4	-64	4	-33	74	37
Skatt hänförlig till posterna ovan	-2	0	-2	0	-6	-4
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat:</i>						
Aktuariella effekter på pensioner	-	-	-	-	-7	-7
Skatt hänförligt till aktuariella effekter	-	-	-	-	1	1
Summa övrigt totalresultat	2	-64	2	-33	62	27
PERIODENS TOTALRESULTAT	269	161	715	604	1015	904

* Omvärdering av finansiella skulder har klassificerats om från övrigt totalresultat till eget kapital och jämförelsesiffror har räknats om.

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2024-12-31	2023-12-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Goodwill	3 471	2 687	3 110
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 325	1 709	2 042
Materiella anläggningstillgångar	1 190	995	1 143
Finansiella anläggningstillgångar	25	23	25
Varulager	1 363	1 234	1 369
Kundfordringar och avtalstillgångar	1 420	1 214	1 372
Övriga kortfristiga fordringar	384	351	426
Kassa och bank	427	373	355
SUMMA TILLGÅNGAR	10 605	8 586	9 842
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	3 689	3 230	3 468
Långfristiga räntebärande skulder	3 017	2 219	2 662
Långfristiga icke räntebärande skulder	641	492	581
Kortfristiga räntebärande skulder	848	571	650
Leverantörsskulder och avtalsskulder	712	648	748
Övriga kortfristiga skulder	1 698	1 426	1 733
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 605	8 586	9 842
Räntebärande tillgångar	427	373	355
Räntebärande skulder, exkl. pensionsskulder	3 804	2 735	3 249

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	9 mån apr-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2023/24	Rullande 12 mån, jan-dec 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Belopp vid periodens ingång	3 468	3 009	3 230	3 009
Periodens totalresultat	715	604	1 015	904
Transaktioner med ägare				
Utdelning	-392	-329	-392	-329
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag	-42	-40	-42	-40
Utnyttjade och förvärv av optioner på återköpta aktier, netto	-61	-2	-61	-2
Skuldinstrument värderade till verkligt värde	1	-12	-61	-74
Belopp vid periodens utgång	3 689	3 230	3 689	3 468



Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	3 mån okt-dec 2024/25	3 mån okt-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2023/24	Rullande 12 mån, jan-dec 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Den löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster	336	283	930	818	1 228	1 116
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	137	62	364	279	558	473
Betald inkomstskatt	-114	-137	-257	-207	-315	-265
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	359	208	1 037	890	1 471	1 324
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	47	33	68	9	111	52
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	83	74	33	56	-56	-33
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-5	52	-158	-6	-168	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	484	367	980	949	1 358	1 327
Investeringsverksamheten						
Investeringar i verksamheter	-511	-180	-714	-492	-1 397	-1 175
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	-31	-26	-94	-84	-128	-119
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-542	-206	-808	-576	-1 525	-1 294
Finansieringsverksamheten						
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-392	-329	-392	-329
Utdelning till minoritetsägare i dotterföretag	-4	1	-42	-40	-44	-42
Transaktioner med egna aktier/optioner	-6	0	-61	0	-61	0
Förändring av lån, netto	69	-278	340	-311	675	24
Förändring av checkräkningskredit, leasingskuld och övrig finansieringsverksamhet	22	52	51	325	26	300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	81	-225	-104	-355	204	-46
PERIODENS KASSAFLÖDE	23	-64	68	18	37	-13
Likvida medel vid periodens början	394	447	355	360	373	360
Valutakursdifferens i likvida medel	10	-10	4	-5	17	7
Likvida medel vid periodens slut	427	373	427	373	427	355

Verkligt värde på finansiella instrument

För koncernens samtliga finansiella tillgångar uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde. Skulder värderade till verkligt värde utgör villkorade köpeskillingar och köpoptioner på minoritetsandelar, vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3 enligt IFRS 13.

Redovisat värde, MSEK	2024-12-31	2024-03-31
Tillgångar värderade till verkligt värde	-	-
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	1 723	1 632
SUMMA TILLGÅNGAR, FINANSIELLA INSTRUMENT	1 723	1 632
Skulder värderade till verkligt värde	771	705
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	4 413	3 879
SUMMA SKULDER, FINANSIELLA INSTRUMENT	5 184	4 584

	3 mån okt-dec 2024/25	3 mån okt-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2023/24	Räken- skapsår 2023/24
Förändring av skuld för villkorade köpeskillingar MSEK					
Ingående balans	342	249	296	165	165
Periodens förvärv	0	39	41	138	163
Reglerade skulder under perioden	0	-15	-17	-24	-24
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	0	5		11	12
Återfört via resultaträkningen	-6	-6	-16	-20	-24
Valutakursdifferens	4	-5	36	-3	4
Utgående balans	340	267	340	267	296
	3 mån okt-dec 2024/25	3 mån okt-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2023/24	Räken- skapsår 2023/24
Förändring av köpoptioner MSEK					
Ingående balans	428	230	409	235	235
Periodens förvärv	-	18	23	51	142
Reglerade skulder under perioden	-	-	-	-46	-46
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	-	-	-	-	-
Återfört via resultaträkningen	-	-	-	2	76
Valutakursdifferens	4	-9	0	-3	2
Utgående balans	432	239	432	239	409

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

	3 mån okt-dec 2024/25	3 mån okt-dec 2023/24	9 mån apr-dec 2024/25	9 mån apr-dec 2023/24	Rullande 12 mån, jan-dec 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
MSEK						
Nettoomsättning	21	17	62	51	81	70
Administrationskostnader	-33	-35	-88	-91	-111	-114
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-
RÖRELSERESULTAT	-12	-18	-26	-40	-30	-44
Finansiella intäkter	63	37	641	517	966	940
Finansiella kostnader	-43	-16	-109	-93	-167	-151
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	8	3	506	384	769	745
Förändring obeskattade reserver	-	-	-	-	-90	-90
Skatter	0	8	6	14	-68	-59
PERIODENS RESULTAT	8	11	512	398	611	596

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2024-12-31	2023-12-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	2	2	2
Finansiella anläggningstillgångar	6 559	4 924	5 791
Kortfristiga fordringar	935	1 123	1 571
Kassa och bank	-	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	7 496	6 049	7 364
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	2 885	2 618	2 826
Obeskattade reserver	288	198	288
Långfristiga skulder	2 638	1 923	2 293
Kortfristiga skulder	1 685	1 310	1 957
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 496	6 049	7 364

Nyckeltal

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

	Rullande 12 mån	Räkenskapsår				
		2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Omsättning		9 046	8 129	7 246	5 482	4 091
Omsättningsförändring, %		12,9	12,2	32,2	34,0	-2,1
EBITDA		1 900	1 704	1 451	1 094	774
Rörelseresultat (EBITA)		1 588	1 431	1 205	895	616
Rörelsemarginal (EBITA), %		17,6	17,6	16,6	16,3	15,1
EBIT		1 387	1 256	1 062	781	529
EBIT-marginal, %		15,3	15,5	14,7	14,2	12,9
Resultat efter finansiella poster		1 227	1 116	968	741	502
Vinstmarginal, %		13,6	13,7	13,4	13,5	12,3
Resultat efter skatt		952	877	758	572	388
Soliditet, %		35	35	37	36	40
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %		82	77	78	79	67
Avkastning på sysselsatt kapital, %		21	20	22	20	17
Avkastning på eget kapital, %		28	27	29	28	22
Nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK		3 438	2 956	2 327	2 014	1 314
Nettoskuldsättningsgrad, ggr		0,9	0,9	0,8	0,9	0,7
Operativ nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK		2 916	2 438	1 902	1 621	992
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr		0,8	0,7	0,6	0,7	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr		8	8	8	15	12
Antal anställda periodens slut		2 966	2 762	2 425	1 953	1 654
Omsättning utanför Sverige, MSEK		6 120	5 561	4 830	3 559	2 650

Nyckeltal per aktie

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

	Rullande 12 mån	Räkenskapsår				
		2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)		206 088	205 955	205 930	203 637	203 421
Vägt antal aktier efter återköp ('000)		206 019	205 940	204 439	203 547	203 307
Vägt antal aktier efter återköp & utspädning ('000)		206 387	206 227	204 718	204 102	203 673
Resultat per aktie före utspädning, SEK		4,62	4,26	3,71	2,81	1,91
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		4,61	4,25	3,70	2,80	1,91
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning, SEK		6,59	6,43	5,23	2,91	3,84
Eget kapital per aktie, SEK		17,90	16,84	14,61	10,94	9,12
Senaste betalkurs per aktie, SEK		207,60	163,80	129,70	106,80	79,10



Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på eget kapital¹

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två), där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och avtalstillgångar minus leverantörsskulder och avtalsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal

Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie¹

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning¹

Kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande

Operativ nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring¹

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITA)¹

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad¹

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet¹

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal¹

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättning.

¹ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer

Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal

	12 månader t.o.m.			
EBITA och EBITDA	31 dec	31 mar	31 mar	31 mar
Koncernen, MSEK	2024	2024	2023	2022
Resultat före finansnetto enligt kvartalsrapporten	1 387	1 256	1 062	781
Avskrivningar, immateriella anl.tillgångar avseende förvärv (+)	201	175	143	114
EBITA	1 588	1 431	1 205	895
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar	312	273	246	199
EBITDA	1 900	1 704	1 451	1 094

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)	31 dec	31 mar	31 mar	31 mar
Koncernen, MSEK	2024	2024	2023	2022
EBITA (rullande 12 månader)	1 588	1 431	1 205	895
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 299	1 268	1 058	802
Kundfordringar och avtalstillgångar, årsgenomsnitt (+)	1 317	1 305	1 105	822
Leverantörsskulder och avtalsskulder, årsgenomsnitt (-)	680	711	621	486
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	1 936	1 862	1 542	1 138
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	82%	77%	78%	79%

Förvärvad och organisk nettoomsättningstillväxt	3 mån	3 mån	3 mån	3 mån	3 mån
Koncernen, MSEK, %	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	okt-dec
	2024/25	2024/25	2024/25	2023/24	2023/24
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	338 16%	324 17%	256 12%	221 11%	130 7%
Organisk nettoomsättningstillväxt	62 3%	11 1%	-57 -3%	-113 -6%	-45 -2%
Valutakurseffekter	8 1%	-34 -2%	9 1%	11 -1%	27 1%
Total nettoomsättningstillväxt	408 20%	301 16%	208 10%	119 6%	113 6%

Intäkternas fördelning

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International		Koncernen totalt	
	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-
Nettoomsättning per produkttyp	apr-dec	skapsår	apr-dec	skapsår	apr-dec	skapsår	apr-dec	skapsår	apr-dec	skapsår	apr-dec	skapsår
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Total nettoomsättning	603	1 801	322	1 005	572	2 065	559	1 757	406	1 501	2 462	8 129
Varav andel												
Egna produkter	79%	72%	66%	60%	75%	78%	96%	97%	66%	63%	78%	76%
Handel	4%	6%	29%	35%	5%	5%	3%	2%	33%	36%	12%	14%
Nischproduktion	16%	21%	3%	4%	-	-	-	-	-	-	5%	5%
Systemintegration	-	-	-	-	14%	11%	-	-	-	-	3%	3%
Övrig nettoomsättning	1%	1%	1%	1%	6%	6%	1%	1%	1%	1%	2%	2%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Denna information är sådan information som Lagercrantz Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 2025-01-31 kl. 07:40 CET.

Rapporttillfällen:

2025-05-20 Bokslutskommuniké 1 april 2024 – 31 mars 2025
 2025-07-17 Delårsrapport 1 april – 30 juni 2025
 2025-08-26 Årsstämma för räkenskapsåret 2024/25

För ytterligare information kontakta:

Jörgen Wigh, VD och koncernchef, telefon +46 (0)8-700 66 70
 Peter Thysell, Finansdirektör, telefon +46 (0)70-661 05 59

Lagercrantz Group AB (publ)
 Box 3508, 103 69 Stockholm
 Telefon +46 (0)8-700 66 70
 Organisationsnummer 556282-4556
www.lagercrantz.com