



DELÅRSRAPPORT 1 APRIL – 30 SEPTEMBER 2025

ANDRA KVARTALET (1 JULI – 30 SEPTEMBER 2025)

- Nettoomsättningen ökade med 13% till 2 457 MSEK (2 172).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 14% till 440 MSEK (387), där EBITA-marginalen ökade till 17,9% (17,8).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 17% till 343 MSEK (293).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 265 MSEK (261).
- Resultat efter skatt ökade med 16% till 260 MSEK (224).

17,9%
EBITA-
marginal
Q2

17%
EBT tillväxt
Q2

FÖRSTA HALVÅRET (1 APRIL – 30 SEPTEMBER 2025)

- Nettoomsättningen ökade med 11% till 4 930 MSEK (4 425).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 13% till 872 MSEK (772), där EBITA-marginalen uppgick till 17,7% (17,4).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 15% till 686 MSEK (594).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 11% till 553 MSEK (496).
- Resultat efter skatt ökade med 18% till 523 MSEK (445).
- Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 30% (28) och soliditeten uppgick till 31% (34).
- Resultat per aktie för den senaste tolv månadersperioden ökade till 5,32 SEK (4,93 för räkenskapsåret 2024/25).
- Under första halvåret har fem bolagsförvärv genomförts med en total årsomsättning om ca 582 MSEK.

10
förvärv
sedan okt
2024

KONCERNEN I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	3 månader			6 månader			Rullande 12 månader	
	30 sep 2025	30 sep 2024	Δ	30 sep 2025	30 sep 2024	Δ	30 sep 2025	31 mar 2025
Nettoomsättning	2 457	2 172	13%	4 930	4 425	11%	9 894	9 389
EBITA	440	387	14%	872	772	13%	1 746	1 646
EBITA-marginal, %	17,9	17,8		17,7	17,4		17,6	17,5
Resultat efter finansiella poster	343	293	17%	686	594	15%	1 390	1 298
Resultat efter skatt	260	224	16%	523	445	18%	1 097	1 019
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,25	1,08	16%	2,53	2,15	18%	5,32	4,93
Avkastning på eget kapital, %	-	-		-	-		30	28
Soliditet, %	31	34		31	34		31	34



VD-KOMMENTAR

”Fortsatt positiva tillskott av förvärv”

Det andra kvartalet (juli – september 2025) innebar en positiv fortsättning på räkenskapsåret för Lagercrantz, med i huvudsak stabila marknadsförhållanden och god tillväxt. Vi noterade en viss förbättring i orderingången jämfört med tidigare perioder, vilket tillsammans med goda bidrag från våra förvärv ledde till ett förbättrat utfall. Sammantaget ökade resultatet efter finansnetto (EBT) med 17% till 343 MSEK (293) och rörelsemarginalen (EBITA) stärktes till 17,9% (17,8). Kassaflödet var gott och förvärvsmarknaden bedöms som fortsatt god. Hittills under räkenskapsåret har vi genomfört fem spännande förvärv, som tillför en total årsomsättning om knappt 600 MSEK med god lönsamhet.

Trenderna från tidigare perioder fortsatte under andra kvartalet. Nettoomsättningen ökade med 13% till 2 457 MSEK (2 172) och orderingången stärktes med 5% för jämförbara enheter, rensat för valutakursförändringar. Merparten av våra divisioner bidrog med starka resultat och marginalförbättringar, vilket främst drevs av högt värdeskapande i befintliga enheter och god lönsamhet i nyförvärvade bolag. Vi fortsätter därmed att takta mot vårt långsiktiga mål om att dubblera vinsten till 2 miljarder kronor inom fem år, som kommunicerades hösten 2023.

Utfallet visar ånyo styrkan i vår affärsmodell. Som serieförvärvare utan exithorisont bygger vi långsiktigt värde genom att förvärva och utveckla lönsamma teknikbolag med starka marknadspositioner i nischer. Affärsmodellen ger oss flexibilitet att hantera varierande konjunkturen, där perioder med lägre organisk tillväxt kan kompenseras med förvärv. Våra många dotterbolagsledningarna gör också imponerande insatser och agerar med ansvar, affärsmanskap och god anpassningsförmåga – i linje med vår företagsfilosofi om decentralisering, enkelhet och frihet.

Förvärvsaktiviteten har varit fortsatt hög. Under de senaste 12 månaderna har vi välkomnat tio nya nischade och höglönsamma verksamheter till koncernen, som tillför en sammanlagd årsomsättning om ca 1 125 MSEK. Under första halvåret tillkom MT Miljøteknik i Danmark, ett tilläggsförvärv till dotterkoncern Wapros vattenhanteringskluster inom Niche Products. I juni förvärvades Orax, en ledande leverantör till kyrkogårdsförvaltningar i Sverige, Epoke i Danmark, som tillverkar utrustning för vinterväghållning, samt Friggeråkers Verkstäder i Sverige, som tillverkar sand- och saltspridare under varumärket Falköping. I augusti förvärvade dotterbolaget Direktronik också det svenska bolaget Qvintus, som levererar mätinstrument för temperatur och tryck. Lagercrantz har fortsatt en stark finansiell ställning med utrymme för ytterligare förvärv. Förvärvsläget bedöms som fortsatt intressant och vi har flera attraktiva affärer under utvärdering.

Inför kommande kvartal är vi försiktigt optimistiska. Trots den geopolitiska osäkerheten är marknadsläget stabilt, med gradvis förbättring för merparten av koncernens verksamheter, även om byggkonjunkturen fortsätter att uppvisa låg tillväxt. Lagercrantz har en stark finansiell ställning, vilket skapar motståndskraft och utrymme för ytterligare förvärv. Vi fortsätter således på den inslagna vägen och bygger en stark teknikkoncern med ledande positioner i expansiva nischer – och med långsiktigt värdeskapande som ledstjärna. Koncernens breda exponering med nischade B2B teknikföretag i attraktiva och hållbara sektorer, såsom elektrifiering, infrastruktur och säkerhetslösningar innebär både stabilitet och goda tillväxtpotentialer.

24 oktober 2025

Jörgen Wigh
VD och koncernchef



KONCERNENS UTVECKLING

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Andra kvartalet (juli – september 2025)

Under det andra kvartalet var marknadsläget sammantaget stabilt, med en viss förbättring jämfört med motsvarande period föregående år. Efterfrågan varierade emellertid mellan koncernens bolag och segment, där det byggregelaterade utvecklas svagt medan elektrifiering, infrastruktur och det försvarsinriktade hade god utveckling. Det innebär att divisionerna Electrify, International och TecSec hade en god orderingång, medan det var mera dämpat inom divisionerna Control och Niche Products.

Orderingången för jämförbara enheter låg totalt sett något över faktureringen under kvartalet och ökade organiskt med 5% jämfört med motsvarande kvartal föregående år, rensat för valutakursförändringar som påverkade med -2%.

Nettoomsättningen under det andra kvartalet ökade med 13% till 2 457 MSEK (2 172), där förvärv bidrog med 14% och den organiska tillväxten uppgick till 1%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 2%.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 14% till 440 MSEK (387) och EBITA-marginalen stärktes till 17,9% (17,8), där framför allt divisionerna Electrify, International och Control bidrog med starka resultatförbättringar.

Resultatet efter finansiella poster ökade med 17% till 343 MSEK (293), där ökningen i huvudsak förklaras av förvärv.

Finansnettot uppgick till -40 MSEK (-43), varav räntenettot uppgick till -40 MSEK (-40) och valutaomräkningseffekter uppgick till -2 MSEK (-1).

Resultat efter skatt ökade med 16% till 260 MSEK (224), där den effektiva skattesatsen uppgick till 24% (24%).

Första halvåret (april – september 2025)

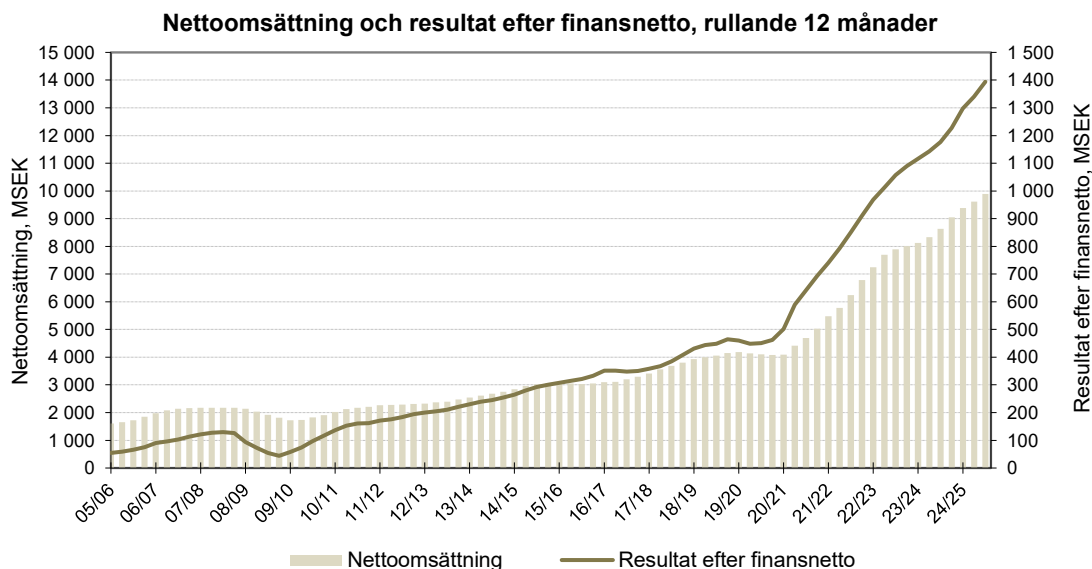
Nettoomsättningen under det första halvåret ökade med 11% till 4 930 MSEK (4 425), där förvärv bidrog med 12% och den organiska tillväxten uppgick till 2%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3%.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 13% till 872 MSEK (772) och EBITA-marginalen stärktes till 17,7% (17,4). Andelen egna produkter på rullande 12 månader ökade till 79% (77%).

Resultatet efter finansiella poster ökade med 15% till 686 MSEK (594), där ökningen förklaras av förvärv samt viss organisk tillväxt. Finansnettot uppgick för sexmånadersperioden till -75 MSEK (-77), varav räntenettot uppgick till -74 MSEK (-77) och valutaomräkningseffekter uppgick till -3 MSEK (1).

Resultat efter skatt för sexmånadersperioden ökade med 18% till 523 MSEK (445), där den effektiva skattesatsen uppgick till 24% (25%).

Resultat per aktie efter utspädning för den senaste tolv månadersperioden ökade till 5,32 SEK, att jämföra med 4,93 SEK för räkenskapsåret 2024/25.





UTVECKLING PER DIVISION

	Nettoomsättning					Rörelseresultat (EBITA) och rörelsemarginal				
	3 mån jul-sep 2025/26	3 mån jul-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2025/26	6 mån apr-sep 2024/25	Räken- skapsår 2024/25	3 mån jul-sep 2025/26	3 mån jul-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2025/26	6 mån apr-sep 2024/25	Räken- skapsår 2024/25
MSEK										
Electrify	622	533	1 294	1 094	2 285	132	100	255	190	387
<i>Rörelsemarginal</i>						21,2%	18,8%	19,7%	17,5%	16,9%
Control	317	281	636	544	1 196	48	34	99	69	175
<i>Rörelsemarginal</i>						15,1%	12,1%	15,6%	12,7%	14,6%
TecSec	492	511	1 017	1 049	2 171	68	87	152	184	359
<i>Rörelsemarginal</i>						13,8%	17,0%	14,9%	17,5%	16,5%
Niche Products	520	472	1 089	967	2 169	102	108	216	209	479
<i>Rörelsemarginal</i>						19,6%	22,9%	19,9%	21,6%	22,1%
International	506	375	894	770	1 568	97	66	168	135	273
<i>Rörelsemarginal</i>						19,2%	17,6%	18,8%	17,5%	17,4%
Moderbolaget/ koncernposter	-	-	-	-	-	-7	-8	-18	-15	-27
KONCERNEN TOTALT	2 457	2 172	4 930	4 425	9 389	440	387	872	772	1 646
<i>Rörelsemarginal</i>						17,9%	17,8%	17,7%	17,4%	17,5%
Avskrivning immat.tillg.						-57	-51	-111	-101	-207
Finansiella poster						-40	-43	-75	-77	-141
RESULTAT FÖRE SKATT						343	293	686	594	1 298

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION ANDRA KVARTALET

Electrify

Division Electrifyfs nettoomsättning ökade med 17% till 622 MSEK (533), där 9% tillkom via förvärv, 9% organiskt och -1% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 32% till 132 MSEK (100), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 21,2% (18,8).

Marknadsläget förblev gynnsamt inom både elektrifiering och infrastruktur. Detta bidrog till ett nytt starkt kvartal med hög tillväxt och förbättrade marginaler, både genom god organisk utveckling och förvärv.

Resultatförbättringar noterades i huvuddelen av verksamheterna, med särskilt god utveckling i Nordic Road Safety, Elkapsling, Elfac, EFC, Enkom, KPRO och Norwesco.

Även nyförvärvade PPV noterade ett bra resultat och Mastsystem noterade en stark orderingång under kvartalet.

Control

Division Controls nettoomsättning för kvartalet ökade med 13% till 317 MSEK (281), där 13% tillkom via förvärv, 3% organiskt och -3% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 43% till 48 MSEK (34), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 15,1% (12,1).

Ett fortsatt stabilt marknadsläge i kombination med framgångsrika förvärv bidrog till en god resultat- och marginalförbättring under kvartalet.

CP Cases fortsatte sin positiva utveckling, medan Leteng, MH Modules, Stegborgs och Precimeter också uppvisade goda resultatförbättringar. Samtidigt möter flera mindre verksamheter fortsatt utmanande marknadsförhållanden.

Nyförvärvade He-Man i Storbritannien, som tillverkar kontroll- och dubbelkommandosystem för fordon, har fått en bra start inom Lagercrantz.

I augusti förvärvade Direktronik det svenska bolaget Qvintus, som tillverkar mätinstrument för temperatur och tryck.

**TecSec**

Division TecSecs nettoomsättning minskade med 4% till 492 MSEK (511), där 0% tillkom via förvärv, -1% organiskt och -2% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 68 MSEK (87), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 13,8% (17,0).

Flera av säkerhetsbolagen inom divisionen utvecklades väl i ett fortsatt stabilt marknadsläge, exempelvis ARAS, COBS, Frictape och Idesco. Även ISG Nordic och Suomen Diesel Voima noterade fortsatt god orderingång, men rapporterade något svagare resultat i kvartalet.

Divisionens största verksamhet, PcP, och de mer byggrelaterade verksamheterna - R-CON, Principal Doorsets och CWL – är fortfarande påverkade av en svag marknad.

Niche Products

Division Niche Products nettoomsättning ökade med 10% till 520 MSEK (472), där 17% tillkom via förvärv, -5% organiskt och -2% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) minskade med 6% till 102 MSEK (108), motsvarande en rörelsemarginal om 19,2% (22,9).

Niche Products levererade ett något svagare kvartal till följd av svag organisk utveckling för Tormek, Asept, Truxor, Westmatic, med flera, som presterade klart under föregående år, delvis pga ett osäkrare marknadsläge i USA.

Prido, som tillverkar vikportar för industriellt bruk, fortsatte att utvecklas starkt, så även nyförvärvade Van Leeuwen Test Group i Nederländerna. Även Profsafe, SIB, Thermod och Waterproof noterade förbättringar.

International

Division Internationals nettoomsättning ökade med 35% till 506 MSEK (375), där 39% tillkom via förvärv, 0% organiskt och -4% valuta. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 47% till 97 MSEK (66), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 19,2% (17,6).

Marknadsläget var överlag stabilt och division International levererade ett starkt kvartal med god tillväxt och förbättrade marginaler, huvudsakligen drivet av de två förvärven, Epoke A/S i Danmark och Friggeråkers Verkstäder AB i Sverige, som genomfördes i juni och juli.

Den marina verksamheten Libra i Norge, DP Seals i Storbritannien samt G9 i Danmark fortsatte att utvecklas starkt. NST i Danmark samt Schmitztechnik och Unitronic i Tyskland bidrog också positivt till resultatet.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital uppgick till 30% (28) och avkastningen på sysselsatt kapital var 19% (20).

Koncernens mått för avkastning på rörelsekapital, R/RK, uppgick till 73% (75).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 31% (34). Eget kapital per aktie uppgick till 18,6 SEK (16,4).

Koncernens operativa nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 4 032 MSEK (2 786).

Koncernens nettoskuld, inklusive pensionsskuld om 55 MSEK (62) och leasingskuld om 492 MSEK (430), uppgick vid periodens utgång till 4 580 MSEK (3 278), där förändringen huvudsakligen förklaras av förvärv.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 2% till 265 MSEK (261) för andra kvartalet samt med 11% till 553 MSEK (496) för sexmånadersperioden, där förändringen huvudsakligen förklaras av ett ökat resultat.

Företagsförvärv och avyttringar, inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende tidigare års genomförda förvärv, uppgick till 427 MSEK (192) i andra kvartalet samt 770 MSEK (203) för sexmånadersperioden.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 50 MSEK (46) för andra kvartalet samt 96 MSEK (63) för sexmånadersperioden.

Under andra kvartalet utbetalades utdelning med 2,20 SEK (1,90) per aktie, vilket motsvarar 453 MSEK (392).

ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION**Moderbolaget och övriga koncernposter**

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 42 MSEK (41) och resultat efter finansiella poster uppgick till 529 MSEK (498) under sexmånadersperioden. Moderbolagets soliditet uppgick till 35% (40).

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 3 417 (3 124 i slutet av räkenskapsåret 2024/25), varav 200 medarbetare har tillkommit via förvärv.



Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK. Fördelningen på aktieslag var följande per 30 september 2025:

Aktieslag	Antal
A-aktier	9 775 386
B-aktier	199 442 847
Återköpta B-aktier	-3 104 112
Totalt antal aktier efter återköp	206 114 121

Lagercrantz innehav av egna aktier vid periodens utgång var 3 104 112 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,5% av antalet aktier och 1,0% av röstetalet.

Lagercrantz innehav av återköpta B-aktier utgör i huvudsak säkring för bolagets åtagande i utestående köptionsprogram till ledande befattningshavare.

Under perioden, i första kvartalet, uppgick återköp av köpoptioner till 12 MSEK (63) och lösen av köpoptioner uppgick till 4 MSEK (9).

Lagercrantz hade vid periodens utgång tre utestående köptionsprogram om totalt 2 310 000 aktier:

Options-program	Antal utestående optioner*	Lösenkurs
2024/28	796 000	233,90
2023/27	760 000	143,60
2022/26	754 000	131,10
Totalt	2 310 000	

* En option berättigar till köp av en aktie.

Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädningsseffekt på cirka 0,3% av det totala antalet aktier i bolaget.

Efter periodens utgång har ytterligare 800 000 köpoptioner ställts ut med lösenkurs 276,60 SEK i enlighet med beslut på årsstämman 2025. Optionerna förvärvades av 92 ledande befattningshavare till marknadspris för totalt 22,0 MSEK.

FÖRVÄRV

Från och med räkenskapsåret 2024/25 har följande förvärv genomförts (inklusive dotterbolag);

Förvärv	Tillträde	Ägarandel, %	Årsomsättning vid förvärvstidpunkt, MSEK	Antal anställda	Division
Principal Doorsets Ltd, Storbritannien	Juli 2024	100	120	65	TecSec
CP Global Ltd ("CP Cases"), Storbritannien	Juli 2024	87	160	73	Control
Mastsystem Int'l Oy, Finland	November 2024	100	175	28	Electrify
Track Analysis Systems Ltd (TASL), Storbr.	Februari 2025	100	15	6	Control
Plast & Plåt Vägmärken (PPV), Sverige	Februari 2025	100	60	23	Electrify
Van Leeuwen Test Group, Nederländerna	Februari 2025	100	225	112	Niche Products
HM Holding Ltd (He-Man), Storbritannien	Mars 2025	100	70	42	Control
MT Miljøteknik ApS, Danmark	April 2025	90	37	25	Niche Products
AB Orax, Sverige	Juni 2025	100	50	14	Control
Epoke A/S, Danmark	Juni 2025	100	360	115	International
Friggeråkers Verkstäder AB, Sverige	Juli 2025	100	110	40	International
AB Qvintus, Sverige	Augusti 2025	100	25	6	Control
1 407					

Under räkenskapsåret 2025/26 har fem företag förvärvats. I april 2025 förvärvades 90% av aktierna i MT Miljøteknik ApS i Danmark, en ledande tillverkare av produkter till distributionsnät för färskvatten och avlopp. MT Miljøteknik är ett tilläggsförvärv till Wapro inom division Niche Products och omsätter ca 25 MDKK.

I juni 2025 förvärvades AB Orax till division Control. Orax är en ledande produkt- och helhetsleverantör till framför allt kyrkogårdsförvaltningar över hela Sverige och omsätter ca 50 MSEK.

I juni 2025 förvärvades Epoke A/S i Danmark till division International. Epoke är en ledande tillverkare av utrustning för vinterväghållning och omsätter ca 240 MDKK.

I juli förvärvades Friggeråkers Verkstäder AB i Sverige till division International. Friggeråkers är under

varumärket Falköping en ledande tillverkare av sand- och saltspridare och omsätter ca 110 MSEK.

I augusti förvärvades det svenska bolaget AB Qvintus, som tillverkar och levererar mätinstrument för temperatur och tryck. Bolaget har en omsättning om cirka 25 MSEK och är ett tilläggsförvärv till Direktronik.

Lagercrantz använder vanligtvis en förvärvsstrukturerad med fast köpeskilling och en villkorad tilläggsköpeskilling samt optioner på eventuella minoritetsandelar. Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Ännu ej utbetalda villkorade tilläggsköpeskillingar för förvärv är bokförda till 312 MSEK (342). Dessa faller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 405 MSEK (506).



Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillningar har netto påverkat kvartalet med -2 MSEK (3), där resultat-effekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Under andra kvartalet har utbetalats 124 MSEK (0) i tilläggsköpeskillning för tidigare förvärv samt 16 MSEK (0)

MSEK i utnyttjande av köpoption för förvärv av utestående minoritetsandelar.

Transaktionskostnader, inklusive eventuell stämpelskatt, för kvartalets förvärv uppgick till 4 MSEK (5) och redovisas i posten administrationskostnader.

Förvärvskalkyl

De preliminära förvärvskalkylerna sedan den 1 oktober 2024 i tabellen nedan omfattar Mastsystem Int'l Oy, Track Analysis Systems Ltd, Plast & Plåt Vägmärken, Van Leeuwen Test Group, HM Holding Ltd, MT Miljøteknik ApS, AB Orax, Epoke A/S, Friggeråkers Verkstäder AB och AB Qvintus.

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (MSEK)	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	27	831	858
Övriga anläggningstillgångar	68	-	68
Varulager	313	-	313
Övriga omsättningstillgångar	409	-	409
Räntebärande skulder	-83	-	-83
Övriga skulder	-245	-182	-427
Förvärvade nettotillgångar	489	649	1 138
Goodwill ¹⁾			706
Köpeskillning			1 844
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet			-214
Avgår ej utbetalad köpeskillning			-108
Påverkan på koncernens likvida medel			1 522

¹⁾ Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.

ÖVRIG INFORMATION

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*. Upplýsingar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Lagercrantz, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2025/26.

Från och med räkenskapsåret 2025/26 tillämpas ny bedömning av två interna lån i DKK till det danska holdingbolaget. Lånen bedöms framgent som finansiella

lån, för att bättre spegla syftet med finansieringen, från att tidigare redovisats som en utökad nettoinvestering. Förändring innebär att valutaomräkningseffekterna framgent redovisas i koncernens finansnetto, istället för som tidigare i övrigt totalresultat.

I övrigt tillämpas de väsentliga uppskattningar och bedömningar som angivits i årsredovisningen för 2024/25.

Alternativa nyckeltal

Lagercrantz presenterar i delårsrapporten vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger kompletterande information till investerare och aktieägare då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. De ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

För definitioner och avstämningstabeller för de nyckeltal som Lagercrantz använder, se sid 16–17.



Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Lagercrantz resultat och finansiella ställning påverkas av ett antal interna faktorer som Lagercrantz styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar på marknaden, kund- och leverantörsberoenden, konkurrenssituationen, pandemier, cybersäkerhetsrisker samt geopolitisk osäkerhet nära huvudmarknaderna.

För mer information hänvisas till avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer på sid 50–51 i årsredovisningen 2024/25.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.

Händelser efter periodens utgång

Lagercrantz aktierelaterade incitamentsprogram 2025/29 om 800 000 köpoptioner fulltecknades, se information under Aktiekapital.

Inga övriga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 hölls den 26 augusti 2025 i Stockholm. Protokoll från årsstämman finns på bolagets webbplats.

Intygande

Styrelsen och verkställande direktören anser att delårsrapporten ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och koncernen står inför.

Stockholm den 24 oktober 2025

Fredrik Börjesson
Styrelsens ordförande

Anna Almlöf
Styrelseledamot

Anders Claeson
Styrelseledamot

Anna Marsell
Styrelseledamot

Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Malin Nordesjö
Styrelseledamot

Rapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

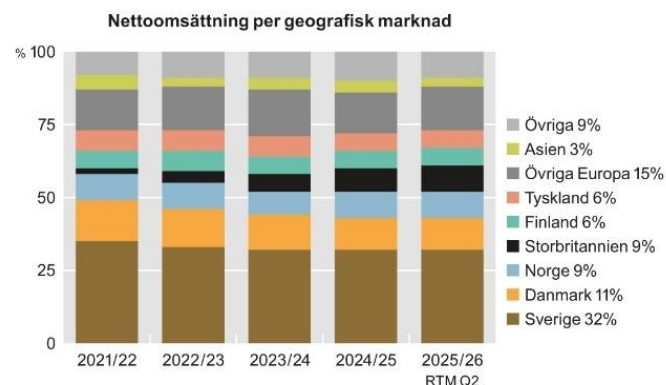
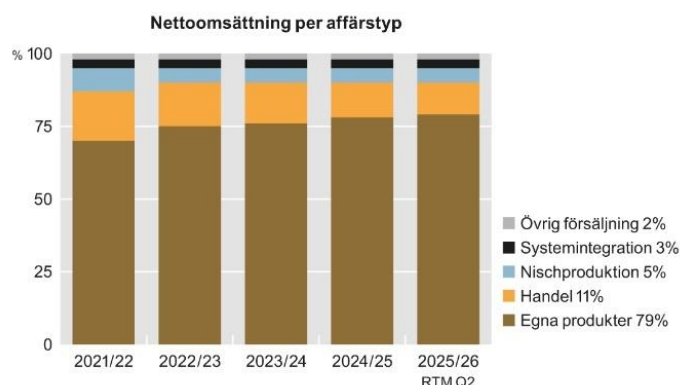


Kvartalsdata per division

Nettoomsättning	2025/26				2024/25				2023/24	
MSEK	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	
Electrify	622	672	588	603	533	561	449	450	421	
Control	317	319	330	322	281	264	284	255	219	
TecSec	492	525	550	572	511	538	517	540	480	
Niche Products	520	569	642	559	472	495	511	435	390	
International	506	388	393	406	375	395	398	374	361	
Moderbolaget/koncernposter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
KONCERNEN TOTALT	2 457	2 473	2 503	2 462	2 172	2 253	2 159	2 054	1 871	

Rörelseresultat (EBITA)	2025/26				2024/25				2023/24	
MSEK	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	
Electrify	132	123	100	97	100	90	66	80	80	
Control	48	51	59	47	34	35	48	37	27	
TecSec	68	84	83	92	87	98	85	99	89	
Niche Products	102	114	142	128	108	100	126	91	89	
International	97	70	69	69	66	69	70	65	60	
Moderbolaget/koncernposter	-7	-10	-7	-5	-8	-6	-5	-19	-12	
KONCERNEN TOTALT	440	432	446	428	387	386	390	353	333	

Rörelsemarginal (EBITA)	2025/26				2024/25				2023/24	
%	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	
Electrify	21,2	18,3	17,0	16,1	18,8	16,0	14,7	17,8	19,0	
Control	15,1	16,0	17,9	14,6	12,1	13,3	16,9	14,5	12,3	
TecSec	13,8	16,0	15,1	16,1	17,0	18,2	16,4	18,3	18,5	
Niche Products	19,6	20,0	22,1	22,9	22,9	20,2	24,7	20,9	22,8	
International	19,2	18,0	17,6	17,0	17,6	17,5	17,6	17,4	16,6	
KONCERNEN TOTALT	17,9	17,5	17,8	17,4	17,8	17,1	18,1	17,2	17,8	





Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån jul-sep 2025/26	3 mån jul-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2025/26	6 mån apr-sep 2024/25	Rullande 12 mån, okt- sep 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Nettoomsättning	2 457	2 172	4 930	4 425	9 894	9 389
Kostnad för sålda varor	-1 498	-1 322	-3 011	-2 702	-6 039	-5 730
BRUTTORESULTAT	959	850	1 919	1 723	3 855	3 659
Försäljningskostnader	-366	-329	-750	-688	-1 510	-1 448
Administrationskostnader	-212	-191	-421	-372	-860	-811
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	2	6	13	8	44	39
RESULTAT FÖRE FINANSNETTO*	383	336	761	671	1 529	1 439
Finansnetto	-40	-43	-75	-77	-139	-141
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	343	293	686	594	1 390	1 298
Skatter	-83	-69	-163	-149	-293	-279
PERIODENS RESULTAT	260	224	523	445	1 097	1 019
* Varav:						
- avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv:	-57	-51	-111	-101	-217	-207
RÖRELSERESULTAT (EBITA)	440	387	872	772	1 746	1 646
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,26	1,09	2,54	2,16	5,33	4,95
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,25	1,08	2,53	2,15	5,32	4,93
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 114	206 064	206 104	206 023	206 092	206 052
Vägt antal aktier efter återköp justerat efter utspädning ('000)**	206 712	206 587	206 685	206 500	206 647	206 553
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 114	206 064	206 114	206 064	206 114	206 088

** Med hänsyn till lösenkursen på utestående köpoptioner under perioden (233,90 SEK, 143,60 SEK resp 131,10 SEK) och genomsnittlig aktiekurs (216,90 SEK) under den senaste tolv månadersperioden då programmen var utestående, förelåg en utspädningseffekt om 0,27%. För det senaste kvartalet förelåg en utspädningseffekt om 0,29% (genomsnittlig aktiekurs 227,14 SEK).

Koncernens totalresultat i sammandrag

MSEK	3 mån jul-sep 2025/26	3 mån jul-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2025/26	6 mån apr-sep 2024/25	Rullande 12 mån, okt-sep 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Periodens resultat	260	224	523	445	1 097	1 019
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat:						
Förändring omräkningsreserv	-40	-55	-17	-55	20	-163
Skatt hänförlig till posterna ovan	2	3	3	3	-1	12
Poster som inte kan omföras till periodens resultat:						
Aktuariella effekter på pensioner	-	-	-	-	7	3
Skatt hänförligt till aktuariella effekter	-	-	-	-	1	-1
Summa övrigt totalresultat	-38	-52	-14	-52	13	-149
PERIODENS TOTALRESULTAT	222	172	509	393	1 110	870



Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2025-09-30	2024-09-30	2025-03-31
TILLGÅNGAR			
Goodwill	3 923	3 199	3 618
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 662	2 070	2 488
Materiella anläggningstillgångar	1 259	1 148	1 290
Finansiella anläggningstillgångar	34	24	32
Varulager	1 656	1 354	1 426
Kundfordringar och avtalstillgångar	1 704	1 488	1 469
Övriga kortfristiga fordringar	387	353	443
Kassa och bank	600	394	456
SUMMA TILLGÅNGAR	12 225	10 030	11 222
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	3 839	3 379	3 837
Långfristiga räntebärande skulder	4 446	2 897	3 418
Långfristiga icke räntebärande skulder	1 050	828	1 158
Kortfristiga räntebärande skulder	734	775	672
Leverantörsskulder och avtalsskulder	752	695	746
Övriga kortfristiga skulder	1 404	1 456	1 391
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	12 225	10 030	11 222
Räntebärande tillgångar	600	394	456
Räntebärande skulder, exkl. pensionsskulder	5 124	3 610	4 034

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

MSEK	6 mån apr-sep 2025/26	6 mån apr-sep 2024/25	Rullande 12 mån, okt-sep 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Belopp vid periodens ingång	3 837	3 468	3 379	3 468
Periodens totalresultat	509	393	986	870
Transaktioner med ägare				
Utdelning	-453	-392	-453	-392
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag	-45	-38	-49	-42
Utnyttjade och förvärv av optioner på återköpta aktier, netto	-8	-55	-15	-62
Värdeförändring optionsskuld förvärv	-1	3	-9	-5
Belopp vid periodens utgång	3 839	3 379	3 839	3 837



Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	3 mån jul-sep 2025/26	3 mån jul-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2025/26	6 mån apr-sep 2024/25	Rullande 12 mån, okt- sep 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Den löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster	343	293	686	594	1 390	1 298
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	102	127	276	227	449	400
Betald inkomstskatt	-113	-98	-182	-143	-407	-368
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	332	322	780	678	1 432	1 330
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	11	17	-50	21	-4	67
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-64	18	-134	-50	-88	-4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-14	-96	-43	-153	39	-71
Kassaflöde från den löpande verksamheten	265	261	553	496	1 379	1 322
Investeringsverksamheten						
Investeringar i verksamheter	-427	-192	-770	-203	-1 698	-1 131
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	-50	-46	-96	-63	-192	-160
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-477	-238	-866	-267	-1 890	-1 291
Finansieringsverksamheten						
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-453	-392	-453	-392	-453	-392
Utdelning till minoritetsägare i dotterföretag	-3	-3	-45	-38	-49	-42
Transaktioner med egna aktier/optioner	1	-	-8	-55	-15	-62
Förändring av låneskuld	626	273	1 027	271	1 477	721
Förändring av checkräkningskredit och övrig finansieringsverksamhet	19	4	-58	29	-222	-135
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	190	-118	463	-185	738	90
PERIODENS KASSAFLÖDE	-22	-95	150	44	227	121
Likvida medel vid periodens början	631	490	456	355	394	355
Valutakursdifferens i likvida medel	-9	-2	-6	-5	-21	-20
Likvida medel vid periodens slut	600	394	600	394	600	456

Verkligt värde på finansiella instrument

För koncernens samtliga finansiella tillgångar uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde. Skulder värderade till verkligt värde utgör villkorade köpeskillningar och köpoptioner på minoritetsandelar, vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3 enligt IFRS 13.

Redovisat värde, MSEK	2025-09-30	2025-03-31
Tillgångar värderade till verkligt värde		-
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2 151	1 817
SUMMA TILLGÅNGAR, FINANSIELLA INSTRUMENT	2 151	1 817
Skulder värderade till verkligt värde	680	823
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	5 799	4 709
SUMMA SKULDER, FINANSIELLA INSTRUMENT	6 479	5 532

	3 mån jul-sep 2025/26	3 mån jul-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2025/26	6 mån apr-sep 2024/25	Räken- skapsår 2024/25
Förändring av skuld för villkorade köpeskillningar MSEK					
Ingående balans	420	272	390	296	296
Periodens förvärv	5	41	18	41	158
Reglerade skulder under perioden	-124	-1	-124	-17	-17
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	16	-	41	-	3
Återfört via resultaträkningen	2	-3	-7	-10	-37
Valutakursdifferens	-2	33	-1	32	-13
Utgående balans	317	342	317	342	390

	3 mån jul-sep 2025/26	3 mån jul-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2025/26	6 mån apr-sep 2024/25	Räken- skapsår 2024/25
Förändring av köpoptioner MSEK					
Ingående balans	400	408	433	409	409
Periodens förvärv	-	23	5	23	23
Reglerade skulder under perioden	-16	-	-54	-	-
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	-	-	-	-	-
Omvärdering via eget kapital	0	-	1	-	13
Valutakursdifferens	0	-3	-1	-4	-12
Utgående balans	384	428	384	428	433



Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån jul-sep 2025/26	3 mån jul-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2025/26	6 mån apr-sep 2024/25	Rullande 12 mån, okt-sep 2025/26	Räken- skapsår 2024/25
Nettoomsättning	21	21	42	41	84	83
Administrationskostnader	-32	-27	-69	-55	-133	-119
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	0	0	0	0	0	0
RÖRELSERESULTAT	-11	-6	-27	-14	-49	-36
Finansiella intäkter	352	99	633	578	1 301	1 048
Finansiella kostnader	-51	-33	-77	-66	-186	-194
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	290	60	529	498	1 066	818
Förändring obeskattade reserver	-	-	-	-	-65	-65
Skatter	4	2	6	6	-45	-45
PERIODENS RESULTAT	294	62	535	504	956	708

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2025-09-30	2024-09-30	2025-03-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	2	2	2
Finansiella anläggningstillgångar	7 609	5 980	6 906
Kortfristiga fordringar	1 276	1 159	1 260
Kassa och bank	0	0	-
SUMMA TILLGÅNGAR	8 887	7 141	8 168
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	3 152	2 883	3 080
Obeskattade reserver	353	288	353
Långfristiga skulder	4 211	2 748	3 188
Kortfristiga skulder	1 171	1 222	1 547
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	8 887	7 141	8 168

Nyckeltal

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.	Rullande 12 mån	Räkenskapsår			
		2025/26	2024/25	2023/24	2022/23
Omsättning	9 894	9 389	8 129	7 246	5 482
Omsättningsförändring, %	14,5	15,5	12,2	32,2	34,0
EBITDA	2 093	1 967	1 704	1 451	1 094
Rörelseresultat (EBITA)	1 746	1 646	1 431	1 205	895
Rörelsemarginal (EBITA), %	17,6	17,5	17,6	16,6	16,3
EBIT	1 529	1 439	1 256	1 062	781
EBIT-marginal, %	15,5	15,3	15,5	14,7	14,2
Resultat efter finansiella poster	1 390	1 298	1 116	968	741
Vinstmarginal, %	14,1	13,8	13,7	13,4	13,5
Resultat efter skatt	1 097	1 019	877	758	572
Soliditet, %	31	34	35	37	36
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	73	79	77	78	79
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	20	20	22	20
Avkastning på eget kapital, %	30	28	27	29	28
Nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	4 580	3 634	2 956	2 327	2 014
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,2	0,9	0,9	0,8	0,9
Operativ nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	4 032	3 033	2 438	1 902	1 621
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,1	0,8	0,7	0,6	0,7
Räntetäckningsgrad, ggr	10	9	8	8	15
Antal anställda periodens slut	3 417	3 124	2 762	2 425	1 953
Omsättning utanför Sverige, MSEK	6 790	6 397	5 561	4 830	3 559

Nyckeltal per aktie

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

<i>I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.</i>	Rullande 12 mån	Räkenskapsår				
	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 114	206 088	205 955	205 930	203 637	
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 092	206 052	205 940	204 439	203 547	
Vägt antal aktier efter återköp & utspädning ('000)	206 647	206 553	206 227	204 718	204 102	
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,33	4,95	4,26	3,71	2,81	
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,32	4,93	4,25	3,70	2,80	
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning, SEK	6,68	6,39	6,43	5,23	2,91	
Eget kapital per aktie, SEK	18,62	18,54	16,84	14,61	10,94	
Senaste betalkurs per aktie, SEK	202,40	206,40	163,80	129,70	106,80	

*Lagercrantz redovisar inte minoritetsintressen till följd av förekomsten av köp-och säljoptioner på minoritetsandelarna, för beskrivning av konsolideringsprinciper se sid 54 i årsredovisningen 2024/25.



Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på eget kapital¹

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två), där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och avtalstillgångar minus leverantörsskulder och avtalsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månadersperioden, dividerat med två).

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal

Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie¹

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning¹

Kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande

Operativ nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring¹

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITA)¹

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad¹

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet¹

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal¹

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättning.

¹ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer



Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal

	12 månader t.o.m.			
EBITA och EBITDA	30 sep	31 mar	31 mar	31 mar
Koncernen, MSEK	2025	2025	2024	2023
Resultat före finansnetto enligt kvartalsrapporten	1 529	1 439	1 256	1 062
Avskrivningar, immateriella anl.tillgångar avseende förvärv (+)	217	207	175	143
EBITA	1 746	1 646	1 431	1 205
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar	347	321	273	246
EBITDA	2 093	1 967	1 704	1 451

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)	30 sep	31 mar	31 mar	31 mar
Koncernen, MSEK	2025	2025	2024	2023
EBITA (rullande 12 månader)	1 746	1 646	1 431	1 205
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 505	1 398	1 268	1 058
Kundfordringar och avtalstillgångar, årsgenomsnitt (+)	1 596	1 421	1 305	1 105
Leverantörsskulder och avtalsskulder, årsgenomsnitt (-)	724	747	711	621
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	2 377	2 071	1 862	1 542
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	73%	79%	77%	78%

Förvärvad och organisk nettoomsättningstillväxt	3 mån		3 mån		3 mån		3 mån		3 mån	
Koncernen, MSEK, %	jul-sep		apr-jun		jan-mar		okt-dec		jul-sep	
	2025/26		2025/26		2024/25		2024/25		2024/25	
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	311	14%	232	10%	240	11%	338	16%	324	17%
Organisk nettoomsättningstillväxt	22	1%	58	3%	105	5%	62	3%	11	1%
Valutakurseffekter	-48	-2%	-70	-3%	-1	0%	8	1%	-34	-2%
Total nettoomsättningstillväxt	285	13%	220	10%	344	16%	408	20%	301	16%

Intäkternas fördelning

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International		Koncernen totalt	
	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-
Nettoomsättning per produkttyp	jul-sept	skapsår	jul-sept	skapsår	jul-sept	skapsår	jul-sept	skapsår	jul-sept	skapsår	jul-sept	skapsår
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Total nettoomsättning	622	2 285	317	1 196	492	2 171	520	2 169	506	1 568	2 457	9 389
Varav andel												
Egna produkter	80%	78%	71%	66%	77%	77%	93%	94%	77%	67%	80%	78%
Handel	4%	4%	26%	30%	5%	5%	4%	3%	23%	32%	11%	12%
Nischproduktion	16%	17%	2%	3%	-	-	-	2%	-	-	5%	5%
Systemintegration	-	-	-	-	12%	12%	-	-	-	-	2%	3%
Övrig nettoomsättning	0%	1%	1%	1%	6%	6%	3%	1%	0%	1%	2%	2%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Denna information är sådan information som Lagercrantz Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades ursprungligen för offentliggörande den 2025-10-24 kl. 07:40 CET, med rättelse offentliggjord 2025-10-24 kl 19:20 CET.

Rapporttillfällen:

2026-02-06	Delårsrapport 1 april – 31 december 2025
2026-05-19	Bokslutskommuniké 1 april 2025 – 31 mars 2026
2026-07-17	Delårsrapport 1 april – 30 juni 2026

För ytterligare information kontakta:

Jörgen Wigh, VD och koncernchef, telefon +46 (0)8-700 66 70
Peter Thysell, Finansdirektör, telefon +46 (0)70-661 05 59

Lagercrantz Group AB (publ)
Box 3508, 103 69 Stockholm
Telefon +46 (0)8-700 66 70
Organisationsnummer 556282-4556
www.lagercrantz.com